20230510044497

Årsredovisning

för

Almi Invest AB

556667-8412

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Almi Invest AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-04-24. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 24 april 2023

Joachim Karlsson

20230510044498

Årsredovisning

för

Almi Invest AB

556667-8412

Räkenskapsåret

2022

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Tilläggsupplysningar	8

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510004499

Styrelsen och verkställande direktören för Almi Invest AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Almis erbjudanden riktas till företag som vill utvecklas och växa hållbart och omfattar lån och affärsutveckling till små och medelstora företag samt riskkapital till företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

Riskkapitalverksamheten bedrivs genom underkoncernen Almi Invest. Almi Invest är Sveriges mest aktiva investerare i tidiga tillväxtbolag. Investeringar görs i tidiga faser tillsammans med privata investerare.

Almi Invest AB är moderbolag i underkoncernen Almi Invest och bedriver därutöver riskkapitalverksamhet genom investeringar i mindre och medelstora företag i tidiga faser. Bolaget har sitt säte i Stockholms län, Stockholms kommun. Verksamheten bedrivs i Stockholm.

Almi Invest AB är registrerat som ett finansiellt institut hos Finansinspektionen (FI) enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Registreringen förutsätter att krav på ägare och ledning är uppfyllt samt att verksamheten drivs i enlighet med lagen (2017:630) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering.

Ägarförhållanden

Almi Invest AB är ett helägt dotterbolag till Almi AB, 556481-6204, Stockholm.

Koncernen

Almi Invest AB har nio dotterbolag. Samtliga bedriver riskkapitalverksamhet.

Almi Invest Norra Mellansverige AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 29,0 (18,0) Mkr och årets resultat till 0 (0) Mkr.

Almi Invest Småland & Öarna AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 20,6 (14,0) Mkr och årets resultat till 0 (0) Mkr.

Almi Invest Stockholm AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 40,7 (74,2) Mkr och årets resultat till 0 (0) Mkr.

Almi Invest Syd AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 45,5 (38,3) Mkr och årets resultat till -2,8 (-1,0) Mkr.

Almi Invest Västsverige AB ägs till 51 procent. Rörelseintäkterna uppgick under året till 82,8 (43,2) Mkr och årets resultat till 0 (0) Mkr.

Almi Invest Östra Mellansverige AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 40,6 (26,4) Mkr och årets resultat till 0 (0) Mkr.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045O0

Forskarpatent i Syd AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 0,0 (0,0) Mkr och årets resultat till 0,0 (0,0) Mkr.

TeknoSeed I AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 12,0 (0,0) Mkr och årets resultat till 12,0 (0,0) Mkr.

Almi Invest GreenTech AB är helägt. Rörelseintäkterna uppgick under året till 56,7 (91,6) Mkr och årets resultat till 1,1 (2,3) Mkr.

Därutöver äger Almi Invest AB 50 procent av Partnerinvest Övre Norrland AB som redovisas som intressebolag.

I enlighet med ÅRL 7:2 upprättar Almi Invest AB ej någon koncernredovisning. Detta sker i koncernens moderbolag Almi AB, 556481-6204.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Almi Invest AB har nogsamt följt utvecklingen avseende kriget i Europa samt spridningen av Covid-19. Det försämrade geopolitiska och finansiella omvärldsläget har medfört utmaningar avseende bland annat medfinansiering vid investeringar, bedömningar av framtida värderingar och avyttringar av portföljbolag.

Under året har bolaget avyttrat aktieinnehavet i LumenRadio AB, vilket gav en realisationsvinst på 40,2 Mkr.

Flerårsöversikt

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

(Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Rörelsens intäkter	61 573	31 634	53 647	42 172	62 315
Rörelseresultat	-43 428	-38 160	-13 888	-40 332	-24 842
Resultat riskkapitalverksamheten	695	14 420	32 743	1 583	14 797
Balansomslutning	775 996	832 570	467 729	453 480	465 834
Medelantalet anställda	15	15	13	11	11

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	817 851	-33 291	**784 660**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-33 291	33 291	**0**
Årets resultat			-46 452	**-46 452**
Belopp vid årets utgång	**100**	**784 560**	**-46 452**	**738 209**

Aktiekapitalet består av 1 000 000 aktier.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045O1

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserat resultat	784 560 459
Årets resultat	-46 451 583
	738 108 876

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att
i ny räkning överföres **738 108 876**

Resultatet av bolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkning och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510004502

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens intäkter			
Intäkter i riskkapitalverksamheten	2	59 712	30 148
Övriga rörelseintäkter	3	1 861	1 486
		61 573	**31 634**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-27 206	-34 652
Personalkostnader	4	-17 501	-19 063
Kostnader i Riskkapitalverksamheten	5	-59 017	-15 728
Anslag till dotterbolag		-1 150	-202
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-127	-149
		-105 001	**-69 794**
Rörelseresultat		**-43 428**	**-38 160**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-2 680	-988
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-2 128	3 022
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 786	2 836
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-1
		-3 024	**4 869**
Årets resultat		**-46 452**	**-33 291**

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510004503

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	73	200
		73	**200**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10, 11	50 938	53 618
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	12	37 967	15 685
Andelar i intresseföretag	13, 14	31 991	32 171
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	284 164	296 357
Andra långfristiga fordringar	16	6 903	7 507
		411 963	**405 338**
Summa anläggningstillgångar		**412 036**	**405 538**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		30	30
Fordringar hos koncernföretag		268 525	331 633
Övriga fordringar		2 268	2 499
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 446	2 673
		273 269	**336 835**
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga placeringar hos koncernbolag		90 197	90 197
		90 197	**90 197**
Kassa och bank		494	0
Summa omsättningstillgångar		**363 960**	**427 032**
SUMMA TILLGÅNGAR		**775 996**	**832 570**

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045504

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		784 560	817 851
Årets resultat		-46 452	-33 291
		738 108	**784 560**
Summa eget kapital		**738 208**	**784 660**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		25 132	25 930
Övriga långfristiga skulder	17	6 369	14 061
Summa långfristiga skulder		**31 501**	**39 991**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		655	535
Skulder till koncernföretag		893	1 468
Aktuella skatteskulder		388	292
Övriga skulder		2 579	2 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 772	2 787
Summa kortfristiga skulder		**6 287**	**7 919**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**775 996**	**832 570**

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045O5

Tilläggsupplysningar

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Inkomstskatter

Bolaget är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap §16) frikallat från skattskyldighet för all annan inkomst än av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet.

Bolaget äger inga fastigheter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsinventarier	5 år

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045506

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Bedömning av osäkra kundfordringar görs individuellt och eventuella osäkra kundfordringar reducerar fordran. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av aktier. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045O7

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer Almi Invest AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Kostnader i riskkapitalverksamheten. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Andelar i intresseföretag
Ett intresseföretag är en enhet i vilken bolaget har betydande inflytande, normalt minst 20 % och högst 50 % av rösterna och som varken är ett dotterföretag eller joint venture. Innehavet i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Offentliga bidrag
Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som långfristig skuld.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I Almi Invest AB förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045508

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta årsredovisning enligt K3 måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på såväl historiska erfarenheter som andra faktorer som bedömts som rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger. Bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Värdering av andra långfristiga värdepappersinnehav

Det område där det förekommer störst inslag av antaganden om framtiden och bedömningar som innefattar uppskattningar är värdering och nedskrivningsprövning av Andelar i intresseföretag och Andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav. Dessa värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet. För noterade innehav används noterade marknadspriser som verkligt värde. Vid bedömning av verkligt värde på onoterade långfristiga värdepappersinnehav utgår bolaget främst från antingen senast genomförda nyemission som ej enbart riktats till existerande aktieägare eller större transaktion av betydelse som tidsmässigt ligger nära värderingstillfället. Det är den vanligaste förekommande värderingsmetoden i ett tidigt stadie i portföljbolagets utveckling. Alternativa värderingsmetoder kan vara mer lämpliga att tillämpa om extern värderingsrunda är äldre än tolv månader. Vid alternativ värderingsmetod måste motivering till uppskattat verkligt värde, kopplas till marknadsindikatorer som ger information om värdet på bolaget exempelvis om vald värderingsmetod är baserad på omsättningsmultipel för bolag som genererar intäkter.

Not 2 Intäkter i riskkapitalverksamhet

	2022	**2021**
Utdelningar	300	1 513
Realisationsvinster	48 542	18 446
Ränteintäkter lånefordringar	631	720
Återförda nedskrivningar aktier och andelar	9 073	9 217
Royaltyintäkter	773	179
Konvertering Insats mot Royalty	360	0
Återförda nedskrivningar övriga fordringar	0	14
Valutakursvinster	33	58
	59 712	**30 148**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2022	**2021**
Konsultintäkter koncernföretag	569	586
Övriga intäkter koncernföretag	1 260	900
Övriga intäkter	32	0
	1 861	**1 486**

Not 4 Antal anställda

	2022	**2021**
Medelantalet anställda i bolaget uppgår till	15	15

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045O9

Not 5 Kostnader i riskkapitalverksamheten

	2022	2021
Realisationsförluster	-1 856	-1 790
Nedskrivningar aktier och andelar	-57 151	-13 314
Nedskrivningar lånefordringar	0	-13
Nedskrivningar övriga fordringar	-10	0
Insats mot Royalty	0	-600
Valutakursförluster	0	-11
	-59 017	**-15 728**

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållna utdelningar	0	15 000
Nedskrivningar	-2 762	-15 988
Återförda nedskrivningar	82	0
	-2 680	**-988**

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2022	2021
Ersättning från dotterföretag vid positivt resultat i riskkapitalverksamheten	716	3 503
Ersättning till dotterföretag vid negativt resultat i riskkapitalverksamheten	-2 845	-481
	-2 128	**3 022**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	1 784	2 836
Ränteintäkter från bank	2	0
	1 786	**2 836**

Not 9 Inventarier

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	913	713
Inköp	0	200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**913**	**913**
Ingående avskrivningar	-713	-564
Årets avskrivningar	-127	-149
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-840**	**-713**
Utgående redovisat värde	**73**	**200**

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045510

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	122 992	122 992
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**122 992**	**122 992**
Ingående nedskrivningar	-69 374	-53 387
Årets nedskrivningar	-2 680	-15 988
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-72 054**	**-69 374**
Utgående redovisat värde	**50 938**	**53 618**

Not 11 Specifikation andelar i koncernföretag

	Kapital-andel %	Antal aktier	Bokfört värde
Forskarpatent i Syd AB	100	2 000	20 107
Almi Invest Syd AB	100	1 000	21 918
TeknoSeed I AB	100	25 000	8 362
Almi Invest Östra Mellansverige AB	100	100 000	100
Almi Invest Norra Mellansverige AB	100	100 000	100
Almi Invest Stockholm AB	100	100 000	100
Almi Invest Småland & Öarna AB	100	100 000	100
Almi Invest Västsverige AB	51	51 000	51
Almi Invest GreenTech AB	100	1 000	100
			50 938

	Org.nr	Säte
Forskarpatent i Syd AB	556528-8940	Lund
Almi Invest Syd AB	556624-2979	Lund
TeknoSeed I AB	556548-5686	Lund
Almi Invest Östra Mellansverige AB	556764-9388	Östersund
Almi Invest Norra Mellansverige AB	556764-9412	Östersund
Almi Invest Stockholm AB	556764-9354	Östersund
Almi Invest Småland & Öarna AB	556764-9396	Östersund
Almi Invest Västsverige AB	556764-9370	Göteborg
Almi Invest GreenTech AB	559069-9269	Stockholm

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045111

Not 12 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 685	0
Utbetalningar	24 500	15 000
Årets nedskrivningar	-2 218	0
Årets tillskott	0	685
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**37 967**	**15 685**
Utgående redovisat värde	**37 967**	**15 685**

Avser medel som har tillförts Almi Invest Stockholm AB, Almi Invest Syd AB samt Almi Invest GreenTech AB som medfinansiering i pågående fondperiod. Tillskott uppkommer då dotterföretaget redovisar ett positivt resultat i riskkapitalverksamheten och nedskrivning sker för täckande av negativt resultat i riskkapitalverksamheten.

Not 13 Andelar i intresseföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	68 428	75 617
Förvärv	0	1 105
Avyttringar	-1 498	0
Omklassificeringar	0	-8 294
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**66 929**	**68 428**
Ingående nedskrivningar	-36 257	-37 777
Avyttringar	1 124	0
Omklassificeringar	0	3 550
Återförda nedskrivningar	1 553	0
Årets nedskrivningar	-1 358	-2 030
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-34 938**	**-36 257**
Utgående redovisat värde	**31 991**	**32 171**

Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
CareLigo AB	22,8	22,8	7 424	1 824
LunaLEC AB	21,1	21,1	18 138	0
NOAQ Flood Protection AB	22,3	22,3	15 000	1 350
Sportswik AB	20,3	20,3	24 900	4 051
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	27,7	27,7	702 713	1 931
Partnerinvest Övre Norrland AB	50,0	50,0	50 000	22 835
				31 991

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510004512

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
CareLigo AB	556890-8585	Österåker	1 420	369
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå	1 212	-69
NOAQ Flood Protection AB	556942-5621	Hudiksvall	6 363	1 358
Sportswik AB	556905-5006	Umeå	5 962	-1 146
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	556678-4665	Stockholm	6 214	-205
Partnerinvest Övre Norrland AB	556771-4331	Luleå	38 381	5 564

Förvärv och avyttringar under året
Bright Insight AB avyttrades genom en helexit under Q4 och upphörde därmed att vara ett intresseföretag. Inga nyförvärv av intresseföretag har gjorts.

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	381 522	311 483
Förvärv	80 663	130 454
Avyttringar	-59 358	-25 809
Omklassificeringar	0	8 295
Konkurser och likvidationer	-6 057	-42 900
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**396 770**	**381 522**
Ingående nedskrivningar	-85 165	-128 589
Avyttringar	14 776	6 141
Omklassificeringar	0	-3 550
Nedskrivningar	-61 089	-11 284
Återförda nedskrivningar	12 815	9 217
Konkurser och likvidationer	6 057	42 900
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-112 606**	**-85 165**
Utgående redovisat värde	**284 164**	**296 357**

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 620	6 154
Tillkommande fordringar	9 623	8 846
Konverteringar	-10 791	-4 285
Amorteringar	0	-2 650
Kapitaliseringar	563	93
Omklassificeringar	0	-537
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 016**	**7 620**
Ingående nedskrivningar	-113	-181
Omklassificeringar	0	86
Årets nedskrivningar	0	-18
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-113**	**-113**
Utgående redovisat värde	**6 903**	**7 507**

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045133

Not 17 Övriga långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Strukturfondsmedel EU genom Tillväxtverket	6 369	14 061
	6 369	**14 061**

Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Almi Invest AB kommer fortsatt att följa utvecklingen avseende kriget i Europa och dess påverkan på världsekonomin.

Den första delen av 2023 kommer att präglas av ett intensivt arbete med bolagets deltagande i dotterbolagens upphandlingar av Fond III.

I början av 2023 kommer de bolag inom Almi Investkoncernen som är stationerade i Stockholm att samlokaliseras med Almi AB samt Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB i nya lokaler på Västra Järnvägsgatan.

Enligt efterföljande elektroniska signering

Britta Burreau
Ordförande

Ann-Charlotte Löfgren

Mats Philipsson

Joachim Karlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
enligt efterföljande elektroniska signering

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson
Auktoriserad revisor

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045514

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Almi Invest AB
organisationsnummer 556667-8412

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Almi Invest AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Almi Invest ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Almi Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen,

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045515

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Almi Invest AB för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Almi Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Östersund, datum framgår av vår elektroniska signering

Deloitte AB

Kornelia Wall Andersson
Auktoriserad revisor

Assently: 661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

20230510045516

Följande handlingar har undertecknats den 22 mars 2023

AI AB - ÅR och revisionsberättelse 2022 för styrelsens underskrift.pdf
(409375 byte)
SHA-512: bbe836ce6625f519c741b971bddf97e99e1a6
5427343d1b23d40fa8e3d441fd54d88396592d189a772d
d2b9d8870a377a5a8070a08b76cf5d715b26b9b4d6e96

Underskrifter

2023-03-14 14:54:49 (CET)

Ann-Charlotte Löfgren

lotta.lofgren@almi.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-03-15 09:54:11 (CET)

Britta Burreau

britta.burreau@almi.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-03-14 15:23:17 (CET)

Gert Lars Joachim Karlsson

joachim.karlsson@almiinvest.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-03-14 16:30:07 (CET)

Mats Henrik Philipsson

mats.philipsson@almi.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-03-22 16:10:39 (CET)

Kornelia Wall Andersson

kwall@deloitte.se
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

assently

Undertecknandet intygas av Assently

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

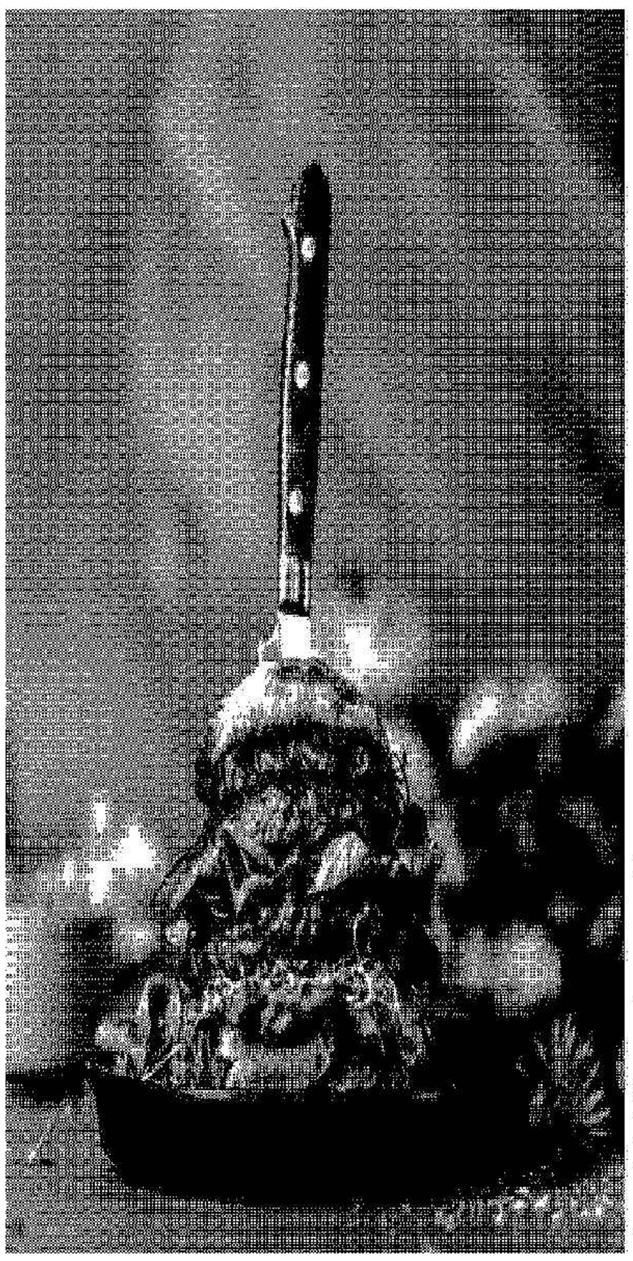
.....

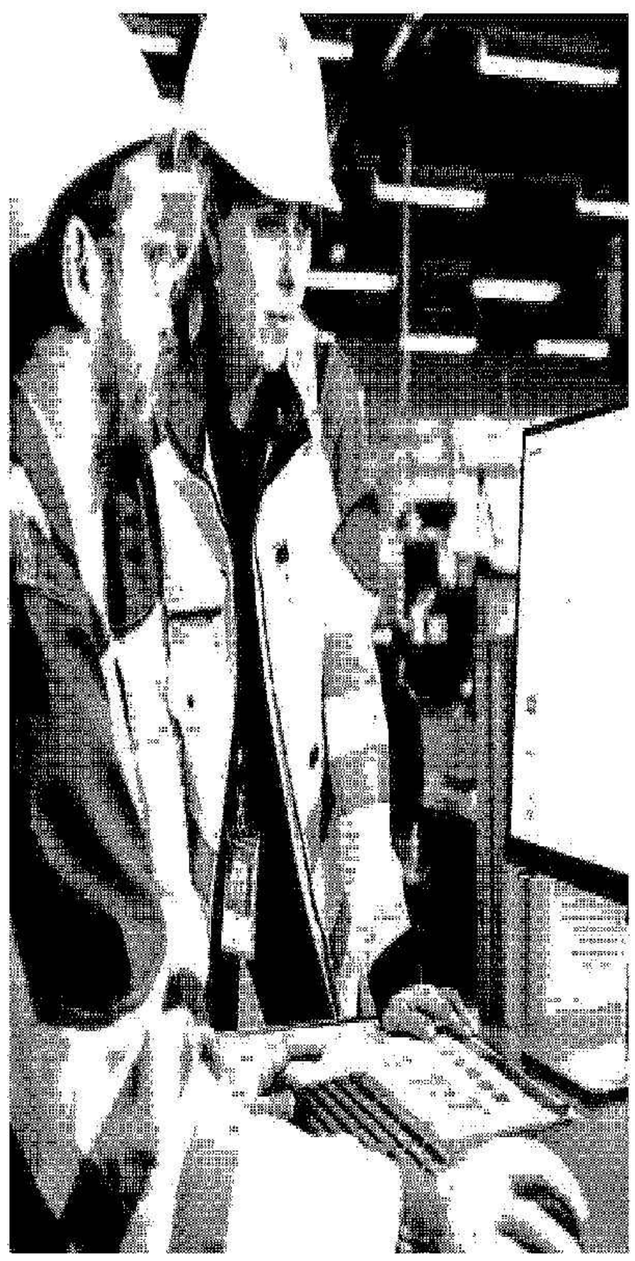
Årsredovisning AIAB

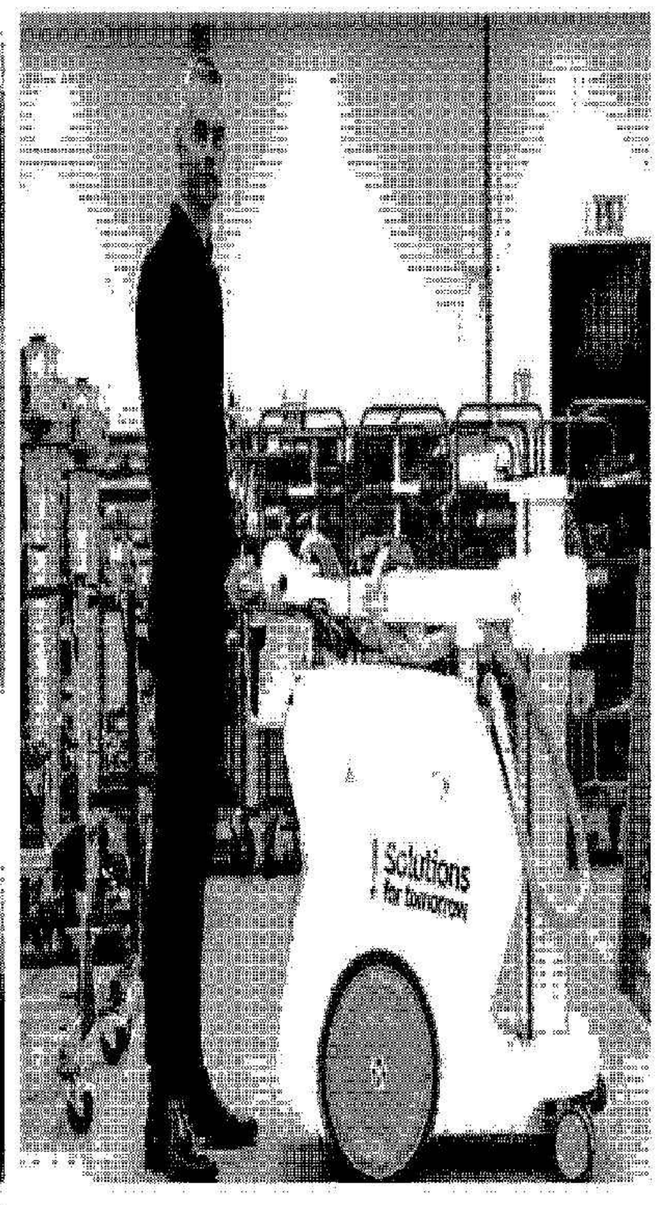
Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
661103fbda9ed51712a138cb4fa8d1ad97750657c239baaa9f91fc022613b71323f6778db96e19ad11af3f7171ceb34653fa74de7d6dc52eefcf7ae5f94d853c

Om detta kvitto

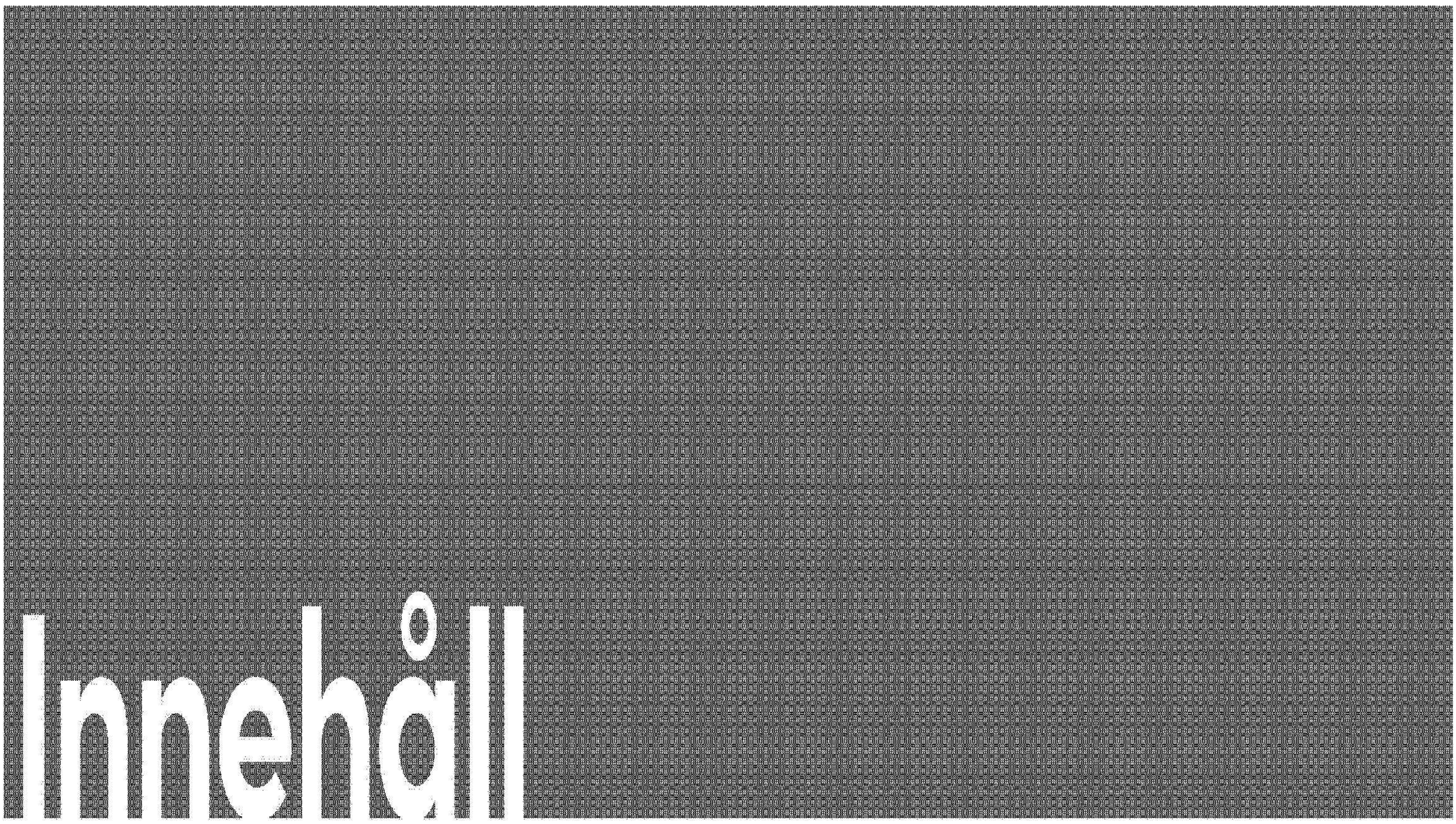
Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.







Års- och hållbarhetsredovisning 2022



Innehåll

Almis verksamhet

3 Kort om Almi
4 Vd har ordet
6 Omvärld
9 Strategi
11 Affärsmodell
12 Hållbar tillväxt
16 Hållbart Almi

Styrning och kontroll

20 Förvaltningsberättelse
23 Förslag till vinstdisposition
24 Risker och riskhantering
30 Bolagsstyrningsrapport för 2022
40 Styrelse
42 Koncernledning
43 Riktlinjer för ersättningar
45 Uppföljning måltal

Räkenskaper

49 Koncernens resultaträkning
49 Koncernens balansräkning
50 Koncernens rapport över förändring i eget kapital
51 Koncernens kassaflödesanalys
52 Moderbolagets resultaträkning
52 Moderbolagets balansräkning
53 Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
54 Moderbolagets kassaflödesanalys
55 Tilläggsupplysningar, noter
70 Försäkran
71 Revisionsberättelse

Hållbarhetsnoter

74 Om hållbarhetsredovisningen
75 Intressentdialog
77 Väsentlighetsanalys
78 Styrning av Almis väsentliga hållbarhetsaspekter
79 Att bygga en hållbar värdekedja
81 Almis påverkan på Agenda 2030
82 Taxonomi för hållbara investeringar
83 Almi ÅRL-index
84 Almi GRI-index
88 Bestyrkanderapport hållbarhet

Den **reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen** finns på sidorna 20–70.

Revisorernas revisionsberättelse finns på sidorna 71–72.

Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna återfinns på sidorna 30–39.

Hållbarhetsarbetet rapporteras i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standards och återfinns på sidorna 9–18, 28–29, 74–87.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt 6 kapitlet 11 § i årsredovisningslagen är integrerad i årsredovisningen och återfinns på sidan 83.

Framsida, collage från vänster till höger: Swedish Temptations AB – Bönor | Freedrum Studio AB | Sensefiode AB | Haldor AB | Stravidees AB | Microface AB | SweGaN Lab Work | Solutions for tomorrow AB

TeamEngine E-Signing

Kort om Almi

Almis erbjudande riktas till företag som vill utvecklas och växa hållbart och omfattar lån och affärsutveckling till små och medelstora företag samt riskkapital till företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

Uppdrag

Almi ska erbjuda finansiering och affärsutveckling riktat till företag med lönsamhets- och tillväxtpotential så att små och medelstora företag utvecklas och blir fler.

Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden, vara tillgänglig i hela landet, bidra till hållbar tillväxt samt ett jämställt företagande. Verksamheten ska bedrivas med särskilt fokus på företag i tidiga skeden eller expansionsfaser samt företagare som är kvinnor eller har utländsk bakgrund.

Almi-koncernen

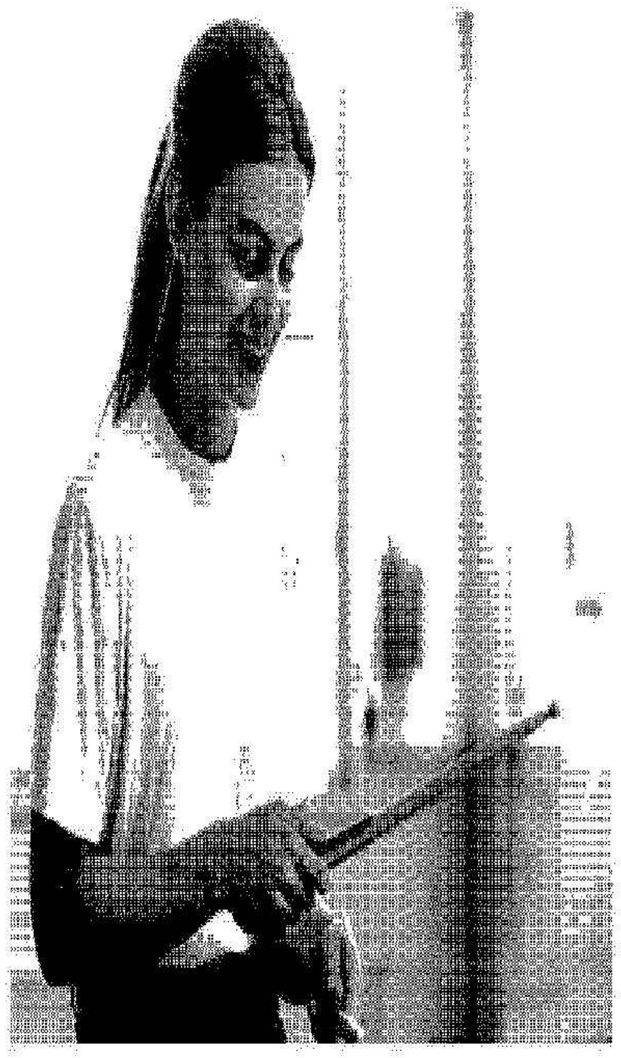
Almi AB ägs av svenska staten och är moderbolag i en koncern med 16 regionala dotterbolag och underkoncernen Almi Invest. De regionala dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget och till 49 procent av regionala ägare. Almi Invest ägs till 100 procent av moderbolaget. Koncernens verksamhet finansieras genom anslag från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering sker via särskilda medel från staten, landets regioner och EU samt genom resultat som genereras i verksamheten. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel ur förvaltade fonder.

Organisation

Almi är organiserat i två affärsområden, Företagspartner och Invest. Inom affärsområde Företagspartner erbjuder Almi lån och affärsutveckling till företag som vill utvecklas och växa hållbart. Det gäller såväl företag i startupfas som etablerade företag med potential till tillväxt. Inom affärsområde Invest investeras riskkapital i företag i tidiga skeden med stor tillväxtpotential och en skalbar affärsidé.

Nyckeltal 2022

Utlåning	Riskkapital	Affärsutveckling
2,4 Mdr i utbetalda lån	165 Investeringar	14 600 Insatser inom affärsutveckling
5,7 Mdr i lånestocken	348 Mkr i investerat riskkapital	9 900 Ärenden i kundtjänst
2 800 Nya lånekunder	362 Portföljbolag	511 Seminarier



TeamEngine E-Signing

Vd har ordet

Samhällsviktigt uppdrag i svagare konjunktur

Svagare stämningsläge i den svenska ekonomin.

Konjunkturnedgången fortsatte under det fjärde kvartalet, drivet av stigande marknadsräntor samt stigande inflation, med prisökningar främst på energi men även på övriga varor och tjänster. Ett dystrare stämningsläge än tidigare kvartal noteras inom samtliga näringslivssektorer, men främst inom detaljhandeln och tjänstesektorn, även om många industriföretag fortfarande går bra. Almis verksamhet har i hög grad påverkats av företagens allt tuffare marknadsförutsättningar, där många publika bolag har flaggat för sparåtgärder och där vi märker motsvarande tendenser även hos våra små och medelstora kunder.

Almis låneindikator, som genomfördes i oktober, visar att nio av tio bankchefer bedömer att konjunkturen kommer att försvagas. Undersökningen visar att bankcheferna är mer pessimistiska nu än under pandemin. Den största skillnaden är att det är fler nu som tror att konjunkturnedgången blir betydlig. Dessutom har det blivit svårare för företagen att få banklån. Samtidigt går industrin bra på många håll. Det gäller även exportföretagen, som gynnas av en svag krona. Företag som påverkas av konsumenternas minskade köpkraft drabbas mest, men även energiintensiva företag drabbas. Näringslivets regionala sammansättning och lokala elprisskillnader kan gynna vissa regioner.

Fyra av tio bankchefer bedömer att det har blivit svårare för bankens företagskunder att få lån jämfört med tidigare kvartal. Resterande uppger att det är lika svårt. Ingen bedömer att det har blivit lättare att låna. För första gången på flera mätningar är det en viss andel som svarar att utlåningen kommer att minska betydligt.

Under pandemin har våra rådgivare fått hjälpa många företag att hitta sätt att stärka sin ekonomi, genom lån och affärsutveckling. De företag som har klarat sig bättre är de som tidigt har tagit hjälp med att få överblick på sin ekonomi. De har ofta kunnat både sänka kostnader och hitta nya intäktsmöjligheter.

Lägre rörelseresultat på grund av sämre utfall i riskkapitalverksamheten samt högre kreditförluster

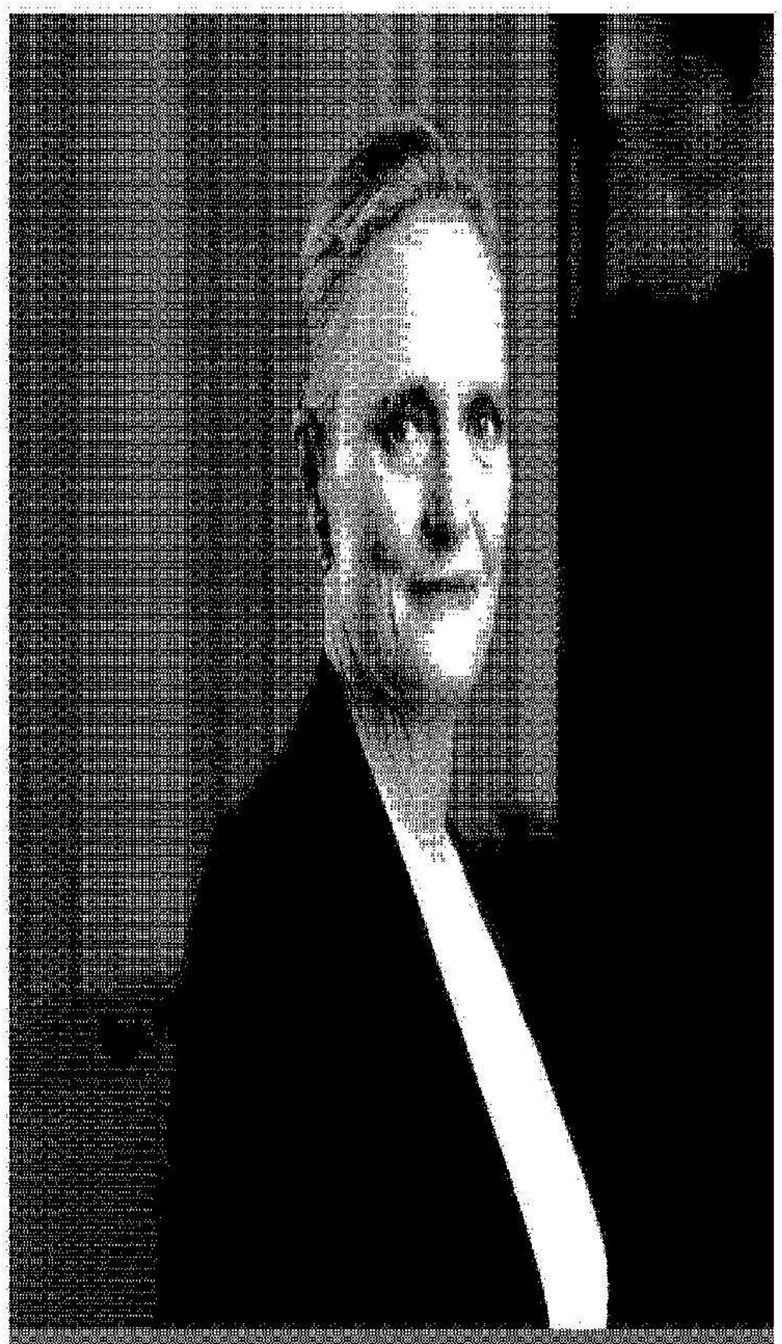
Ett försämrat resultat från riskkapitalverksamheten samt högre kreditförluster ledde till ett lägre rörelseresultat för helåret i jämförelse med föregående år. Finansiellt står dock Almi väl rustat inför året som kommer.

Ökad utlåning genom Almi

Det finns en förväntan hos Almi om att den egna utlåningen kommer att öka, vilket redan har börjat visa sig i flera delar av landet. Det beror på att Almi kompletterar bankernas utlåning. Inte minst ökar lånen som är kopplade till hållbarhetssatsningar.

Almis utlåning ökar i många delar av landet eftersom Almi kompletterar bankernas utlåning och delar risk med dem. Almis regionala vd:ar ser ett ökat intresse för hållbarhetsfrågor bland företagen. Det gröna lånet för hållbarhetssatsningar har blivit en allt större del av Almis totala utlåning. Högre energipriser bidrar till det ökade intresset, men också att företagen ser andra vinster, som att de blir mer attraktiva som arbetsgivare och hittar nya affärsmöjligheter.

Almis uppdrag är i korthet att stärka det svenska näringslivets utveckling och som marknadskompletterande aktör verka för en hållbar tillväxt. Vi erbjuder rådgivning och finansiering, kapital och kompetens för utveckling och kommersialisering av kunskapsintensiva affärsidéer. Vi inriktar oss på företagare och



”Vårt marknadskompletterande uppdrag blir så mycket viktigare i tuffa tider där andra finansieringsalternativ i ett bekymmersamt konjunkturläge kanske inte längre står till buds för de företag som vill investera i hållbar omställning och tillväxt.

TeamEngine E-Signing

företag med hållbar lönsamhets- och tillväxtpotential så att de utvecklas och blir fler. Vi fokuserar särskilt på företagare och företag i tidiga skeden, kvinnor och personer med utländsk bakgrund.

Vårt marknadskompletterande uppdrag blir så mycket viktigare i tuffa tider där andra finansieringsalternativ i ett bekymmersamt konjunkturläge kanske inte längre står till buds för de företag som vill investera i hållbar omställning och tillväxt. Almi har fortsatt stärkt sin position på marknaden och nått ut i hela Sverige med finansiering och rådgivning.

I ljuset av de osäkra framtidsutsikterna för den svenska ekonomin på makroplanet känner vi dock tillförsikt i att Almi under den genomgångna pandemin snabbt ställde om till nya förutsättningar och tog fram nya tjänster och låneprodukter. Vi känner en tillförsikt till kompentensen och flexibiliteten hos våra medarbetare oavsett vilka utmaningar som väntar under det kommande året.

Händelser under året

På årsstämman i april 2022 fattades beslut om en ny bolagsordning för Almi varigenom företagsnamnet på moderbolaget i koncernen ändrades från Almi Företagspartner AB till Almi AB.

I juni ingav Almi till European Investment Fund (EIF) en intresseanmälan för deltagande i programmet InvestEU Portfolio Guarantee Products med särskilt fokus på finansiering av innovation och digitalisering, hållbarhet samt mikrofinansiering. Avtalsförhandlingar har påbörjats under fjärde kvartalet 2022. Garantiavtal med EIF möjliggör for Almi att säkerställa ytterligare finansiering från Almi till små och medelstora företag i Sverige.

I juni godkändes Almis nya strategi, vilken har fyra delområden: hållbarhet, tillväxt, fokusgrupper och effektivitet, där våra fyra uttalade mål är: mångdubbelt hållbart, fler entreprenörer som växer mer, fler kvinnor och fler med utländsk bakgrund och mer värde till samma kostnad. Dessa mål utgör grunden för Almis verksamhet och den mätbara förflyttningen de kommande tre åren.

Almi har ett viktigt samhällsuppdrag och en marknadskompletterande roll som ger oss möjlighet att vara med och driva framväxten av framgångsrika entreprenörer som driver hållbar tillväxt. Samtidigt mäter vi vår förflyttning, kontinuerligt följa upp och tydligt visa de resultat som vår verksamhet gör.

Tillsammans arbetar vi också för mångfald, i vår organisation och som affärsstrategier hos våra kunder. Ett aktivt mångfaldsarbete bidrar till engagerade medarbetare och ger oss och våra kunder en större kompetenspalett, fler perspektiv och infallsvinklar. Ju större grad av osäkerhet i vår omvärld desto viktigare är mångfald för att kunna se möjligheter och risker och agera på dem.

”Almi har ett viktigt samhällsuppdrag och en marknadskompletterande roll som ger oss möjlighet att vara med och driva framväxten av framgångsrika entreprenörer som driver hållbar tillväxt.

Stockholm, mars 2023

Britta Burreau
Vd och koncernchef Almi AB

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 5 of 91.

TeamEngine E-Signing

Sverige på väg in i lågkonjunktur

Den höga inflationen och centralbankernas räntehöjningar slår mot omvärlden och den svenska ekonomin som förväntas gå in i en lågkonjunktur 2023.

Global utsikt

De globala tillväxtprognoserna har av många bedömare justerats ner för både 2023 och 2024, drivet av hög inflation och snabbt stigande räntenivåer, som påverkar såväl hushållens konsumtion som företagens investeringar. Inflationen förväntas dock sjunka tillbaka mot slutet av 2023 eller i början av 2024, i takt med att inflationsdämpande åtgärder från centralbankerna börjar få effekt.

Såväl den amerikanska centralbanken, Federal Reserve, som den europeiska centralbanken, ECB, förväntas fortsätta att höja sina styrräntor under första halvan av 2023 och i Sverige förväntas Riksbanken följa efter.

Europa

Den höga inflationen och det pågående kriget i Ukraina bidrar till ett starkt försämrat konjunkturläge i Europa, inte minst i form av den uppkomna energikrisen som i sin tur har medfört kraftigt ökade energipriser. Dessa påverkar i första hand Tyskland, men även Sverige genom sammankoppling av de europeiska elhandelssystemen. Energikrisen drabbar såväl hushålls- som företagssektorn hårt, i synnerhet energiintensiva verksamheter.

De nordiska länderna förväntas gå in i lågkonjunktur 2023, i synnerhet drivet av att hushållen förväntas dra ner på sin konsumtion.

Utsikter för Sverige

Den höga inflationen slår hårt mot omvärlden och den svenska ekonomin. För att stävja inflationen och förankra inflationsförväntningarna kring inflationsmålet har Riksbanken höjt styrräntan snabbt de senaste månaderna och fler höjningar är att vänta. Riksbankens styrränta förväntas toppa på cirka 3 procent för att sedan successivt börja sjunka tillbaka mot lägre nivåer.

Hög inflation, stigande räntor och kraftigt ökande energipriser tär hårt på företagens lönsamhet. Även hushållens köpkraft minskar, vilket påverkar företagssektorns marknadsförutsättningar negativt. Under det fjärde kvartalet 2022 ökade antalet konkurser markant jämfört med samma period föregående år, inom alla branscher. Värst utsatt förefaller detaljhandelssektorn vara.

Den svaga efterfrågeutvecklingen väntas leda till att svensk ekonomi går in i en lågkonjunktur. Arbetsmarknaden är ännu så länge stark och antalet sysselsatta har ökat snabbt 2022. Lågkonjunkturen 2023 innebär dock att efterfrågan på arbetskraft borde bli lägre och att arbetslösheten kommer att öka. Bostadssektorn har redan under 2022 påverkats negativt med relativt kraftiga prisfall på villor och lägenheter och prisfallen förväntas fortsätta under 2023 fram till dess att räntorna börjar sjunka tillbaka.

Den svaga kronan bidrar till högre priser på importerade varor och tjänster, vilket påverkar både företagen och hushållen. Inflationstalen påverkas också av de stigande energipriserna, aviserade hyreshöjningar samt av förväntade löneökningar, vilka dock inte kommer att fullt ut kompensera löntagarna för inflationen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 6 of 91.

TeamEngine E-Signing

Den svaga kronkursen gynnar exportföretagen som trots det förväntas få det motigare under 2023 på grund av en minskad efterfrågan. Sveriges bruttonationalprodukt förväntas av flera bedömare minska med cirka 1 procent 2023 och inte börja stiga igen förrän 2024.

Almis målgrupp, små och medelstora företag, påverkas i varierande utsträckning av konjunkturnedgången, inflationen och de höga energipriserna. Företag med energiintensiv verksamhet, liksom företag med verksamhet riktad mot privatkonsumenter, samt underleverantörer till efterfrågekänsliga exportföretag, förväntas bli mest märkbart påverkade.

Digitalisering

Pandemin medförde en ytterligare skjuts framåt för digitaliseringen som har lämnat bestående effekter. Internetbaserade tjänster har tagit en betydande del av marknaden, inte minst inom detaljhandeln där köp av kläder, böcker, sportartiklar och elektronik numera i stor utsträckning sker digitalt. Videomöten, liksom hybridmöten där vissa deltar fysiskt och vissa digitalt, synes ha kommit för att stanna. Vissa kritiska röster hörs dock, till exempel har Boston Consulting Group i en nyligen publicerad rapport pekat på att distansarbete ger sämre resultat, bland annat i projekt- och utvecklingsarbete.

Digitalisering skapar möjligheter för nya tjänster och produkter, liksom till effektivisering och högre kvalitet. Inte minst skapar digitaliseringen möjligheter för mindre företag att nå en internationell kundkrets. Samtidigt innebär den snabba digitaliseringen att befintliga affärsmodeller utmanas och ställer krav på företagen att ständigt utvecklas

Antal företag och antal anställda i Sverige, 2021*

Storleksklass	Antal företag	Antal anställda
Enmansföretag (0)	836 804	0
Mikroföretag (1-9)	250 343	635 760
Småföretag (10-49)	39 431	773 791
Medelstora företag (50-249)	6 854	645 961
Stora företag >250	1 264	1 117 147
Totalt	1 194 496	3 172 659

Källa: Företagsdatabasen

Nystartartade företag i Sverige, 2021*

Län	Nyföretagande	Andel %
Stockholms län	23 780	30
Uppsala län	2 743	3
Södermanlands län	1 915	2
Östergötlands län	2 797	4
Jönköpings län	2 256	3
Kronobergs län	1 260	2
Kalmar län	1 411	2
Gotlands län	463	1
Blekinge län	929	1
Skåne län	11 224	14
Hallands län	2 501	3
Västra Götalands län	13 076	17
Värmlands län	1 650	2
Örebro län	1 865	2
Västmanlands län	1 799	2
Dalarnas län	1 746	2
Gävleborgs län	1 663	2
Västernorrlands län	1 512	2
Jämtlands län	1 001	1
Västerbottens län	1 591	2
Norrbottens län	1 439	2
Län ospecificerat	5	0
Samtliga	78 690	100

Källa: Tillväxtverket
Statistiken är preliminär och kan komma att revideras i efterhand. Uppgifterna är osäkra för företag med okänd sysselsättning.

Omställning från fossila bränslen

Sverige har som mål att bli fossilfritt 2045. För att kunna nå den målsättningen behöver en omfattande omställning göras från fossila bränslen till fossilfria metoder, framför allt inom transportsektorn och energikrävande processindustri. I början av 2022 lade regeringen fram en elektrifieringsstrategi riktad i första hand till energiproducenter och eldistributörer. Många företag behöver redan nu planera för de förändringar och investeringar som behöver ske för att kunna anpassa verksamheterna till de nya kraven. Här är Almi redo att bistå med såväl rådgivning som lån och riskkapitalinvesteringar för att underlätta omställningen mot ett mer hållbart Sverige.

Hållbarhet

Företagen behöver ta ett allt större ansvar i hållbarhetsfrågor. De som inte aktivt engagerar sig får det allt svårare att möta omvärldens förväntningar. Investerare börjar i allt större utsträckning styra sina investeringar mot företag som är långt framme i sitt hållbarhetsarbete. Att inte ta hållbarhetsutmaningarna på allvar ses i allt högre grad som en affärsrisk som gör företaget i fråga mindre intressant att investera i eller ha affärsrelationer med. Allt fler företag ser också ett värde av att koppla ihop arbetet med hållbarhet till Agenda 2023 och de globala målen för hållbar utveckling. Ansvaret som ligger på företagen handlar om att driva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt som

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 7 of 91.

TeamEngine E-Signing

tar sociala, miljömässiga och ekonomiska hänsyn i alla led. Likt digitalisering skapar de skärpta hållbarhetskraven möjligheter för små och medelstora företag som med korta ledtider kan utveckla nya produkter och tjänster som möter efterfrågan både i Sverige och internationellt.

Nya regelverk gör också entré inom hållbarhetsområdet. Under 2022 klubbades nya regler för hållbarhetsrapportering i EU. Sedan tidigare finns rapporteringskrav utifrån NFRD (Non-Financial Reporting Directive), vilket gäller för större och publika företag. De nya reglerna utifrån CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) kommer att gälla för fler bolag, bl a Almi. CSRD implementeras successivt från och med räkenskapsåret 2024. Kraven på innehåll blir mer omfattande och ska göras enligt en ny rapporteringsstandard.

Goda förutsättningar för entreprenörer

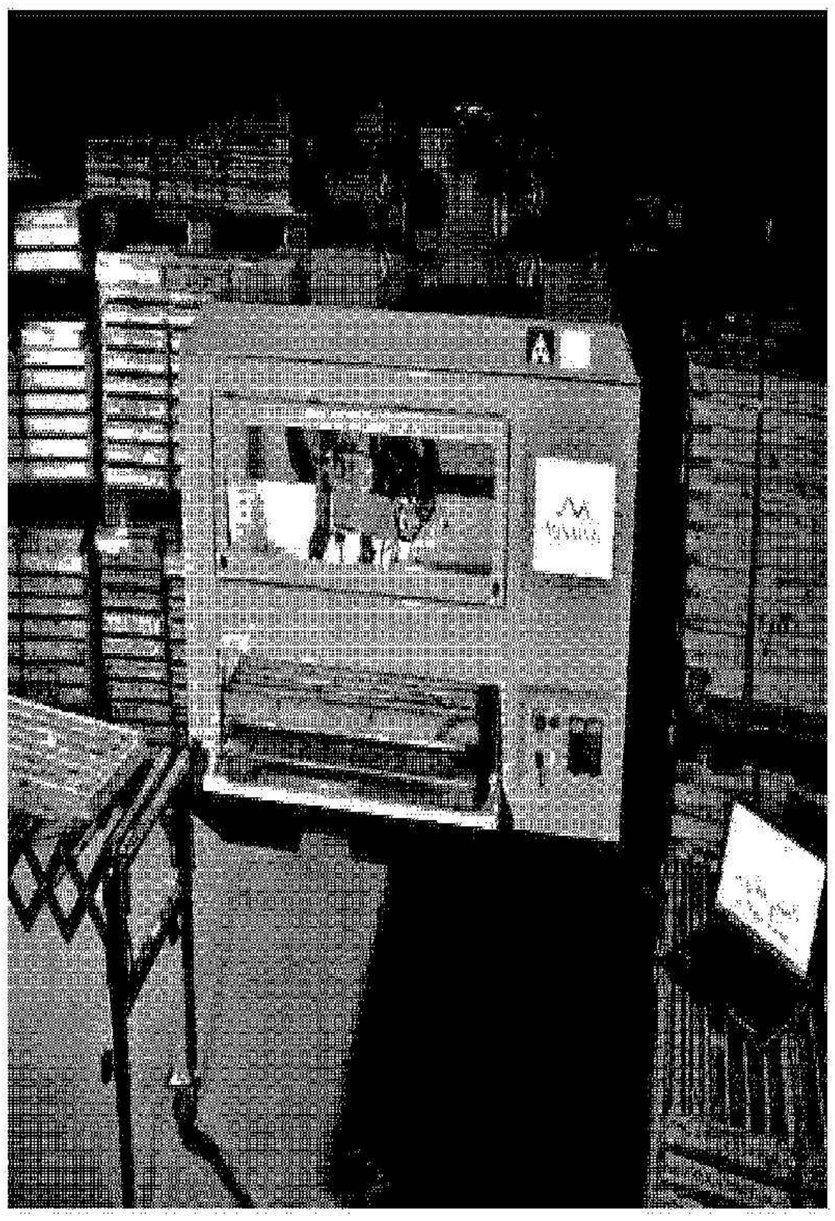
Sverige är ett land med generellt goda förutsättningar för entreprenörer att starta och driva företag. I Global innovation Index 2022, som tagits fram av World Intellectual Property Organization, ett organ under FN, hamnar Sverige på tredje plats (2021 på andra plats). Undersökningen baseras på ranking av ett antal parametrar som infrastruktur, tillgång på kunskap, forskning, affärsklimat med mera.

Marknaden

Almis målgrupp är små och medelstora företag med upp till 250 anställda. Almis tjänster är riktade till både nya och etablerade företag. Det finns över en miljon företag i Sverige och trenden är ökande. Den absoluta majoriteten av dessa, 99,9 procent, är små och medelstora företag.

Marknadskomplettering

Almi har ett marknadskompletterande uppdrag, vilket innebär att Almi ska rikta sin verksamhet mot företag med potential för hållbar tillväxt som inte får sitt behov av finansiering och affärsutveckling tillgodosett av marknadens privata aktörer. Några konkurrenter i ordets egentliga mening har Almi inte. Däremot samarbetar Almi med ett stort antal aktörer på marknaden både inom finansiering och affärsutveckling.



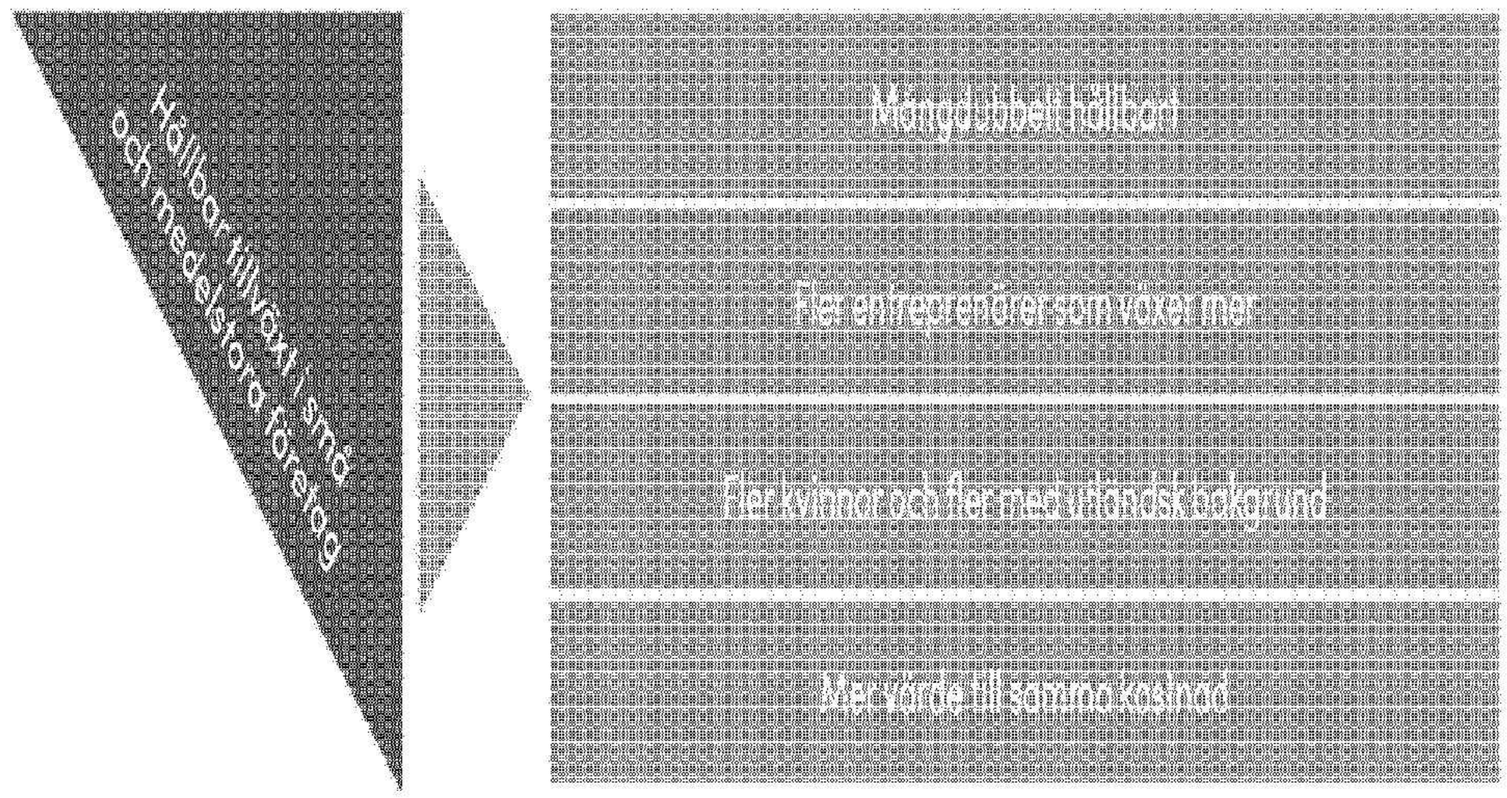
TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 8 of 91.

TeamEngine E-Signing

Strategi för hållbart värdeskapande

Almi ska bidra till hållbar tillväxt i de företag som erhåller lån, riskkapital eller affärsutvecklingsinsatser. Almis långsiktiga värdeskapande tar sin utgångspunkt i uppdraget från ägaren samt genomförd intressent- och väsentlighetsanalys, där Almis strategi och hållbara värdeskapande är integrerade med varandra.

Strategi 2027 – fyra utmanade mål med utgångspunkt i två perspektiv



Ett värdeskapande utifrån två perspektiv

Med beaktande av att tydligare integrera hållbarhetriktningen i den nya strategin fastställdes Almi-koncernens strategiska mål för hållbart värdeskapande av koncernstyrelsen i september 2022. De strategiska målen utgår från två perspektiv:

- Hållbar tillväxt i små och medelstora företag
- Hållbart Almi

Ett växthus för företag, människor och idéer

Koncernstyrelsen fastställde under året – Strategi 2027 – med fyra utmanande mål där en mätbar förflyttning ska åstadkommas. Framtagen strategi är ett omtag för att säkerställa att de strategiska områdena för hållbart värdeskapande är i linje med Almis vision, affärsidé och värdegrund.

De strategiska målen ska verka för att generera en mätbar förflyttning inom hållbarhet, tillväxt, fokusgrupper och effektivitet inom en treårsperiod. Därtill adderas områdena attraktiv arbetsgivare, kvalitet och regelefterlevnad.

Strategin riktar sig till entreprenörer som driver hållbar tillväxt och där Almi, i rollen som marknadskompletterande aktör, kan vara en framåtlutad partner genom att erbjuda finansiering och affärsutvecklingsinsatser utifrån små och medelstora företags tillväxtbehov. Alltid med beaktande av att identifiera och möjliggöra en hållbar omställning i företagen eller att accelerera hållbara affärsmodeller. Strategin innefattar ett tydligt samhällsuppdrag där specifika fokusgrupper prioriteras vilket kan bidra till att fler entreprenörer kan växa, inte minst företag som drivs av kvinnor och personer med utländsk bakgrund.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 9 of 91.

TeamEngine E-Signing

För att lyckas med detta krävs en förflyttning mot ökad standardisering och resursutnyttjande genom ökad produktivitet och att Almi på så vis kan hjälpa fler kunder och portföljföretag till samma kostnad.

Ny ägaranvisning och målstruktur

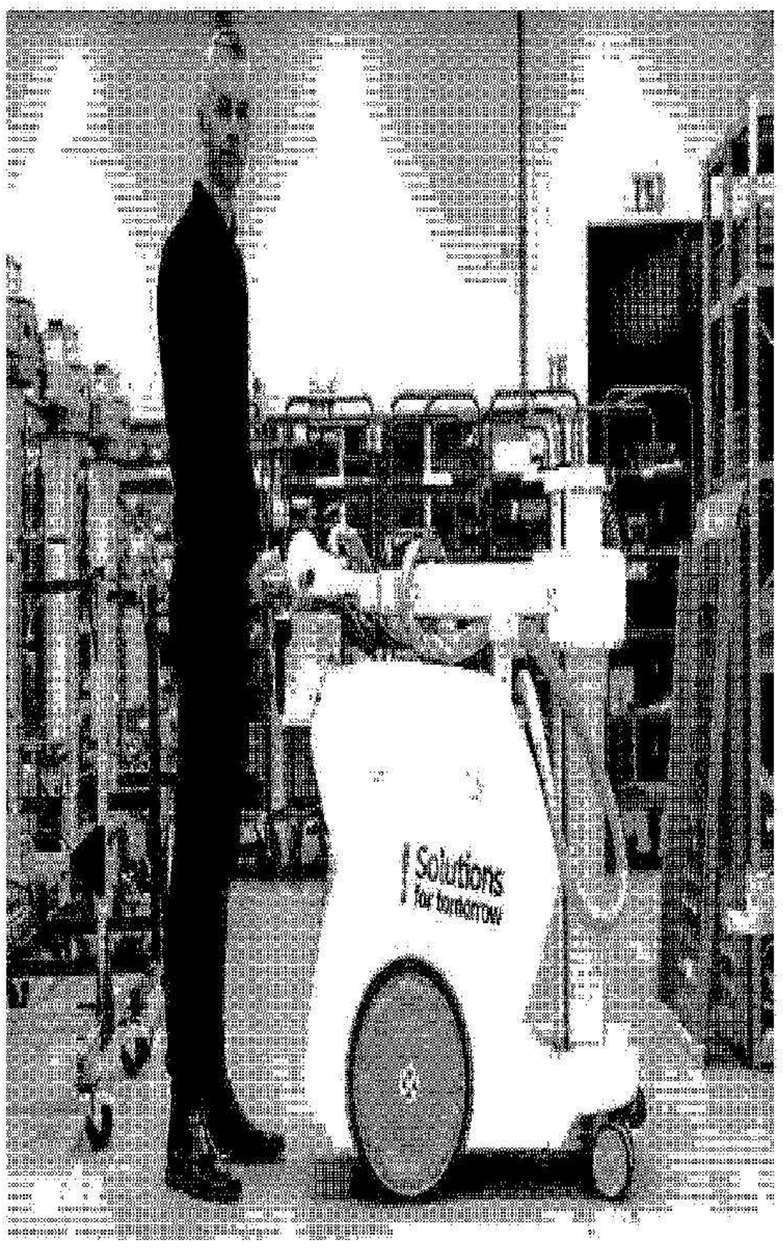
På Almis årsstämma i april 2022 fastställdes ny ägaranvisning för Almi-koncernen med huvudsakligen oförändrat uppdrag, men med delvis ändrade uppdragsmål. Främst handlar det om att målen sätts per insatsområde – lån, riskkapital och affärsutveckling – och i större utsträckning baseras på konkreta målnivåer. Förutom specifika uppdragsmål och ekonomiska mål tar målstrukturen utgångspunkt i Almis strategi för hållbart värdeskapande.

För att uppnå målet om Hållbar tillväxt i små och medelstora företag, kommer riktade insatser göras för att öka antalet:

- gröna leveranser
- unika kunder
- företag som drivs av kvinnor
- företag som drivs av personer med utländsk bakgrund

För att uppnå målet om ett Hållbart Almi, kommer riktade insatser göras med avseende på:

- att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare som utvecklar individer och har en jämställd organisation
- effektivitet och produktivitet med syfte att skapa mer värde till samma kostnad per unik kund,
- kvalitet och regelefterlevnad som innebär kompetenshöjning på obligatoriska områden som resulterar i god intern styrning och kontroll



Uppföljning av 2022 års strategiska initiativ

Med utgångspunkt i uppdraget, aktiviteter och ägardirektiv och målen för hållbart värdeskapande formulerade Almi inför verksamhetsåret 2022 fyra strategiska initiativ. Ett större strategiskt fokus på Hållbart tillväxt för företag, effektivitet och utveckling av process och struktur har lagt grunden för de fyra strategiska initiativ som arbetats fram.

Strategiska initiativ	Exempel på aktiviteter
▸ Partner för hållbar tillväxt	Fokus på Grönt lån och Hållbarhetsprogrammet för att Almi ska vara den självklara partnern för långsiktig, hållbar och grön tillväxt
▸ Hållbart Almi	En handlingsplan för kultur och engagemang har tagits fram för att säkerställa engagerade medarbetare och därmed vara en attraktiv arbetsgivare
▸ God affärsetik	Initiativ har arbetats fram för att ge stöd och vägledning för första försvarslinjen att säkerställa god intern kontroll. Processen för riskidentifiering har stärkts och arbetet med en övergång till IFRS 9 har påbörjats.
▸ Effektivisering	Tjänstekonsolidering har genomförts vilket innebär att affärsutvecklingsenheten har setts över och kundbehovsstöd i kombination med högre grad av kundfokuserat arbetssätt samt fortsatta systemförbättringar för att snabbspåra såväl interna processer som upplevelsen för kund.

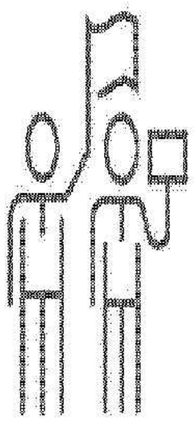
TeamEngine E-Signing

Affärsmodell för framtida tillväxt

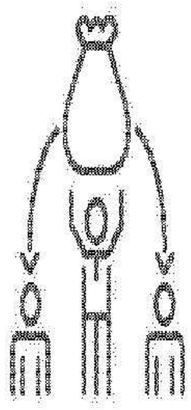
Med lån, riskkapital och affärsutveckling har Almi en viktig uppgift i att bidra till en ekonomisk, social och miljömässig hållbar utveckling i små och medelstora tillväxtföretag. Värdeskapandet möjliggörs genom upparbetade samarbeten med både privata och offentliga aktörer, statliga och regionala anslag, fonderade medel för lån och investeringar samt projektmedel.

Erbjudandet förvaltas och förädlas idag av Almis mer än femhundra medarbetare som arbetar nära kunder och portföljbolag i Sveriges alla regioner. Uppdraget ställer krav på att aktivt verka för en förflyttning inom hållbarhet och att Almi är en naturlig partner i företagens tillväxtresa.

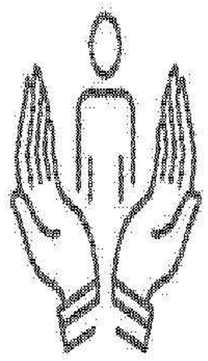
Exempel på resurser vi använder



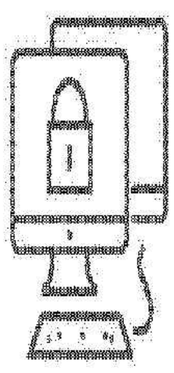
Relationskapital
- Kunder
- Portföljbolag
- Samarbetspartners
- Externa konsulter



Finansiellt anslag
- Lånefond
- Riskkapitalfonder
- Projektmedel



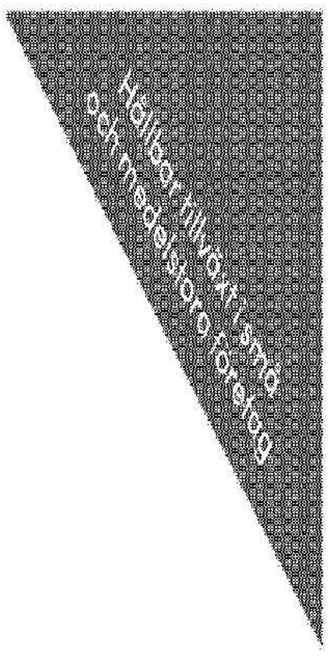
Humankapital
- Medarbetares kompetens och engagemang



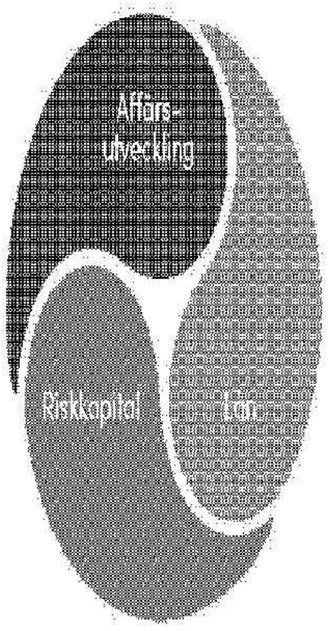
Strukturellt kapital
- Varumärke
- System
- Processer
- Kultur

Vår affärsmodell

Vår verksamhetsstrategi



Vårt erbjudande



Vår målgrupp; små- och medelstora företag som vill och kan växa.

Exempel på resultat 2022

Nöjda kunder Benägenheten att rekommendera Almi mäts med NPS (Net Promoter Score). Måttet kan även sägas mäta ryktesspridning och indikerar den emotionella lojaliteten.

	Måltal	Utfall
NPS för kundföretag i affärsområde Företagspartner	55	65
NPS för portföljbolag i affärsområde Invest	70	71

Hållbara satsningar Finansiering av företag som har en tydlig positiv miljöpåverkan eller där satsning avser att tydligt minska en negativ miljöpåverkan. Under året har 80 mkr investerats ur Greetech-fonden och 384 mkr har utbetalats som grönt lån.

Bibehållet engagemang hos medarbetare Engagemangsindex i medarbetarundersökningen ska uppgå till minst 85

	Måltal	Utfall
Engagemangsindex	85	85

God kundkännedom God kundkännedom genom Almis fastställda KYC-process ska vara genomförd i 100 % av Almis samtliga aktiva affärsrelationer med kunder och portföljföretag.

	Måltal	Utfall
KYC-process genomförd	100%	100%

Värdeskapande för intressenter

Företagen
- Förståelse för och integration av hållbarhet i företagets affärsmodell
- Ekonomisk tillväxt via finansiering- och affärsutvecklingsinsatser
- Kompetensutveckling via Almis relationskapital
- Erfarenhetsutbyte via Amis nätverk

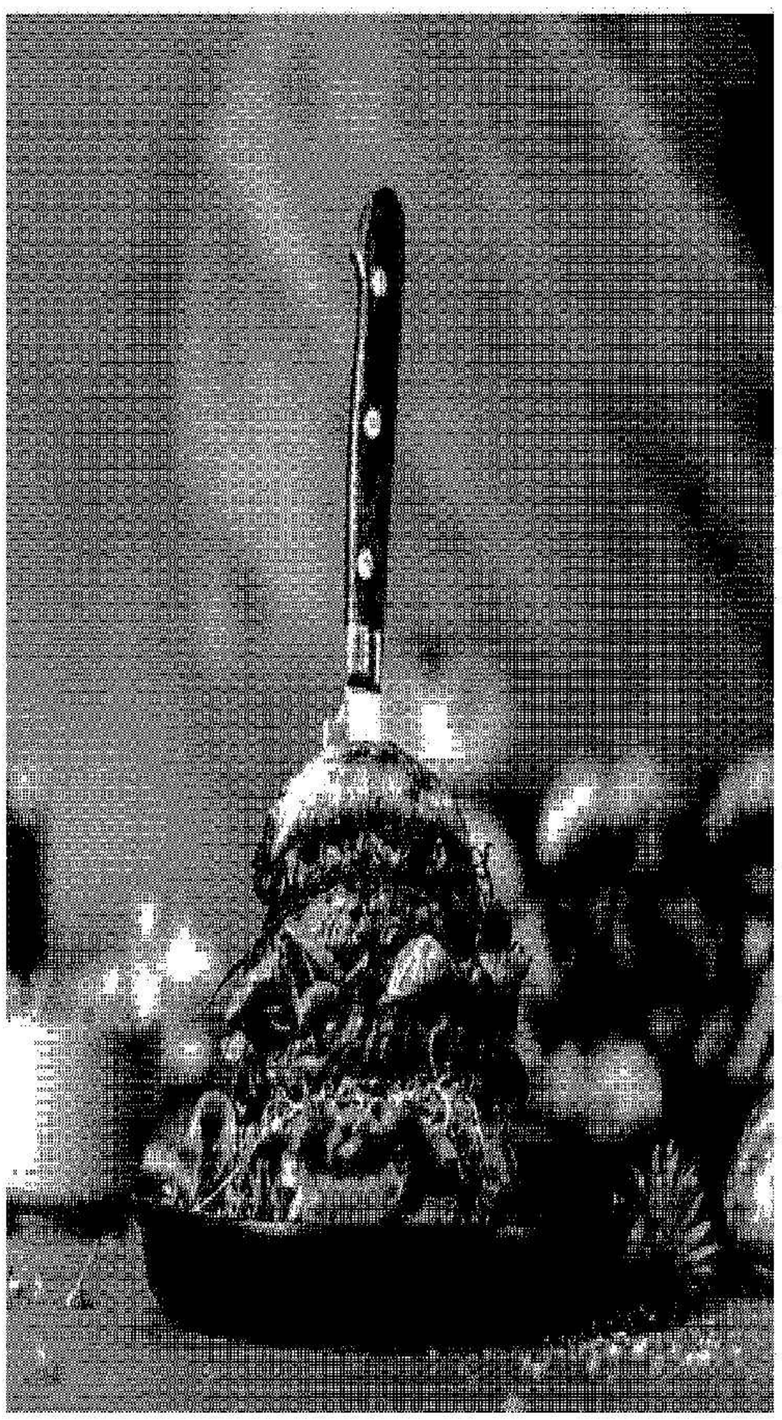
Medarbetarna
- Individuell kompetensutveckling
- Karriärmöjligheter
- Jämställd organisation
- Ökad mångfald som bidrar till utveckling

Samhälle
- Fler hållbara företag
- Företagande i hela Sverige
- Arbetstillfällen
- Skatteintäkter
- Främjande av jämställdhet och integration via satsningar på Almis fokusgrupper

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 11 of 91.

TeamEngine E-Signing

Hållbar tillväxt i små och medelstora företag



Hållbar tillväxt i små och medelstora företag är Almis övergripande uppdragsmål. Almi ska genom att erbjuda lån, riskkapital och affärsutveckling bidra till fler hållbara tillväxtföretag i hela Sverige.

Behovet av mer hållbara affärsmodeller

Att verka för en hållbar affärsmodell och att beakta hållbarhetsaspekter i värdekedjan är idag en realitet för många företag och kommer på sikt att vara en hygienfaktor i alla företag. De större företagen omfattas redan av lagstiftning och krav på hantering och minskning av sin negativa påverkan. Dessa krav kommer att bli än mer omfattande i takt med behovet av att säkerställa uppfyllnad av nödvändiga klimatåtaganden, striktare krav på hållbarhetsrapportering samt sammankopplingen mellan finansiell redovisning och hållbarhetsredovisning.

Ett tydligare ansvar för ett företags påverkan i hela värdekedjan, det vill säga från råvara, förädling, produktion, försäljning, konsumtion, återbruk, skapar ett tydligt krav på små och medelstora företag att agera hållbart. De företag som tidigt beaktar hållbarhet i sin affärsverksamhet och -utveckling kommer att ha affärsmässiga fördelar. Dessa företag prioriteras som underleverantörer och av slutkunder, är mer attraktiva på arbetsmarknaden, bygger ett varumärke som förknippas med något positivt och som bidrar till samhället i stort.

Almis olika låneformer

Almi arbetar mot målgruppen små och medelstora företag och erbjuder finansieringslösningar och affärsutvecklingsinsatser. När det gäller finansiering erbjuder Almi olika typer av lån som skapar möjlighet för företagen att genomföra satsningar i verksamheten. Lånen kan till exempel användas för produktutveckling, exportsatsning, energieffektivisering eller investeringar i produktionsutrustning. Almis låneformer sammanfattas enligt nedan:

- **Företagslånet** – brett lån som passar för de flesta användningsområden.
- **Grönt lån** – lån som stimulerar grön omställning och gröna satsningar.
- **Mikrolånet** – riktat till företag i uppstartsfas och mikroföretag.
- **Tillväxtlånet** – möjlighet för innovativa företag att utveckla innovationer och affärsidéer.
- **Innovationslånet** – lån avsett för företag med innovationsprojekt i tidiga skeden.
- **Bryggiånet** – riktat till företag där finansieringsbehov uppstått som en följd av pandemin.
- **Exportlånet** – särskilt anpassad låneform för exporterande företag
- **Garantier** – innebär att Almi garanterar ett företags lån i bank.
- **Verifieringsmedel** – bidrag för att pröva koncept och innovativa idéer i tidig fas.

Den finansiella bedömningen baseras på företagets möjligheter till utveckling, lönsamhet och långsiktig bärkraft.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 12 of 91.

TeamEngine E-Signing

För att kompensera för den högre risken och för att inte konkurrera med bankerna tar Almi ut en ränta som ligger över genomsnittlig bankränta. Amorteringar på lånet anpassas till företagens utveckling och ekonomiska situation. Finansieringslösningen arrangeras vanligtvis i samarbete med de banker som företagen normalt samarbetar med.

Viktiga aktiviteter under året har varit att utvärdera effekterna av Almis brygglån samt vässa processerna för Almis gröna lån som lanserades under 2021. Det gröna lånet är en spetsprodukt som riktar sig till företag som vill finansiera en grön omställning eller satsning. Kriterierna för det gröna lånet är kopplat till taxonomiförordningen och ger företagen möjlighet till bättre villkor. Arbete har påbörjats avseende riskavtäckningsmöjligheter i nästa program från europeiska investeringsfonden (EIF). Programmet innebär en ytterligare skärpning av kriterier, speciellt avseende graden av taxonomiförenlighet.

En aktiv riskkapitalaktör

Almi bedriver även en omfattande riskkapitalverksamhet i underkoncernen Almi Invest AB som är Sveriges mest aktiva investerare i startups. Förvaltat kapital uppgår till 3,2 miljarder kronor och är fördelade på åtta regionala fondbolag samt i den nationella riskkapitalfonden GreenTech. Almi Invest har ett tydligt fokus på tillväxtbranscher och bistå med riskvilligt kapital i tidiga skeden av företagens tillväxtcykel. Investeringarna genomförs i företag med koppling till i följande branscher:

- Tech
- Industry
- Life Science
- Cleantech

Rollen som marknadskompletterande riskkapitalaktör innebär att vara en brygga till privat riskkapital och bidra till en fungerande riskkapitalmarknad i hela landet. Sedan Almis riskkapitalverksamhet etablerades 2009 har saminvesteringar skett tillsammans med över 1000 institutionella investerare och affärsänglar.

GreenTech-fonden på 650 miljoner kronor, som är en viktig fond inom grön tillväxt, har en särskild orientering mot klimatsmarta investeringar som minskar utsläppen av koldioxid.

Särskilt fokus under året har tillägnats de fondupphandlingar som utlysts från Tillväxtverket och som möjliggör en långsiktig och uthållig riskkapitalverksamhet inom Almi Invest-koncernen. Upphandlingen berör både de åtta regionala Invest-fonderna samt den nationella Greentech-fonden. Upphandlingen förväntas vara klar under första halvan av 2023. Ett vidare fokus har varit att avyttra Almis innehav från den första fondgenerationen där investeringar påbörjades 2009. Tidshorisonten för fond 1-generationens slut är den sista augusti 2023.

Affärscoaching som kompletterar finansieringen

Vid sidan av Almis finansieringsformer (lån och riskkapital) möter Almi företagens behov av olika typer av affärsutvecklingsinsatser. Tjänsterna är anpassade både för företag i startfas och för mer etablerade företag med andra former av tillväxtutmaningar. Ofta är det kombinationen av finansiering och affärscoaching som ger det bästa resultatet i företagets utveckling.

För verksamhetsåret 2022 har stort fokus varit att dels leverera, och därmed möta företagens behov av att forma sitt hållbarhetsarbete, inom ramen för projektet Hållbara intraprenörer (mer information om projektet på sid 15). Ett vidare fokus har varit att konsolidera utbudet av affärsutvecklingstjänster med målsättningen att erbjuda relevant coaching som ger mesta möjliga värde utifrån företagets situation och utmaningar framåt. Almis coachingtjänster sammanfattas enligt följande:

- **Hållbar framtid** – riktar sig till samtliga företag som söker Almis tjänster och innefattar bland annat Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop. I Framtidsdialogen identifieras relevanta hållbarhetsområden och i Hållbarhetsworkshopen

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 13 of 91.

TeamEngine E-Signing

arbetar företaget vidare med relevanta hållbarhetsfrågor samt gör en väsentlighetsanalys utifrån påverkan på samhället och värde för intressenten.

- **Starta smart** – riktar sig till företagare med en idé om att bygga ett nytt företag eller nyligen har startat företag med tillväxtpotential. Det sker både enskilt med vägledning av en Almi-rådgivare och genom att sätta samman grupper av företagare som är i liknande situation.
- **Växa smart** – är samlingsnamnet för tjänster som riktar sig till etablerade företag som är redo att ta nästa steg i företagets utvecklingsresa, vill lyfta blicken, optimera verksamheten och sätta nya mål för att växa hållbart. Kunden får ökad kunskap om hur företaget kan strukturera sitt utvecklingsarbete.
- **Din affär** – bygger på en kombination av Almis finansierings- och affärsutvecklingstjänster och som erbjuder en möjlighet att simulera hur företaget kan agera för att stärka sin framtida lönsamhet.

Lyckat nationellt hållbarhetsprojekt

Under 2021 lanserades den nationella satsningen Hållbara Intraprenörer som är ett projekt finansierat av Europeiska Socialfonden. Almis uppdrag i projektet var att arbeta fram ett nytt koncept och processtöd för hur man på bästa sätt arbetar med hållbart värdeskapande i små och medelstora företag. Vidare att medverka till att identifierade nyckelpersoner i företagen ges möjlighet att kunna axla rollen som drivande i företagets hållbarhetsarbete framåt.

Med rätt kompetens, genom riktad affärscoaching från Almis sida, ska deltagande företag kunna driva ett strukturerat hållbarhetsarbete som bidrar till bland annat ökat medarbetarengagemang, ökad kundnöjdhet och förbättrad lönsamhet för företaget.

Om 2021 var det år som Almi implementerade de nya koncepten inom hållbarhet (Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop) var 2022 leveransens år. Under 2022 har Almis rådgivare genomfört mer än 1 300 Framtidsdialoger med företag i projektet. En insats där rådgivaren tillsammans med kundföretaget identifierar relevanta hållbarhetsområden, vilka som är mest väsentliga samt vad nästa steg kopplat till hållbarhet är. Drygt hälften av de företag som har gjort Framtidsdialogen har under 2022 också genomfört en Hållbarhetsworkshop. I den får deltagande företag

Fördjupning Almis exkluderingsramverk

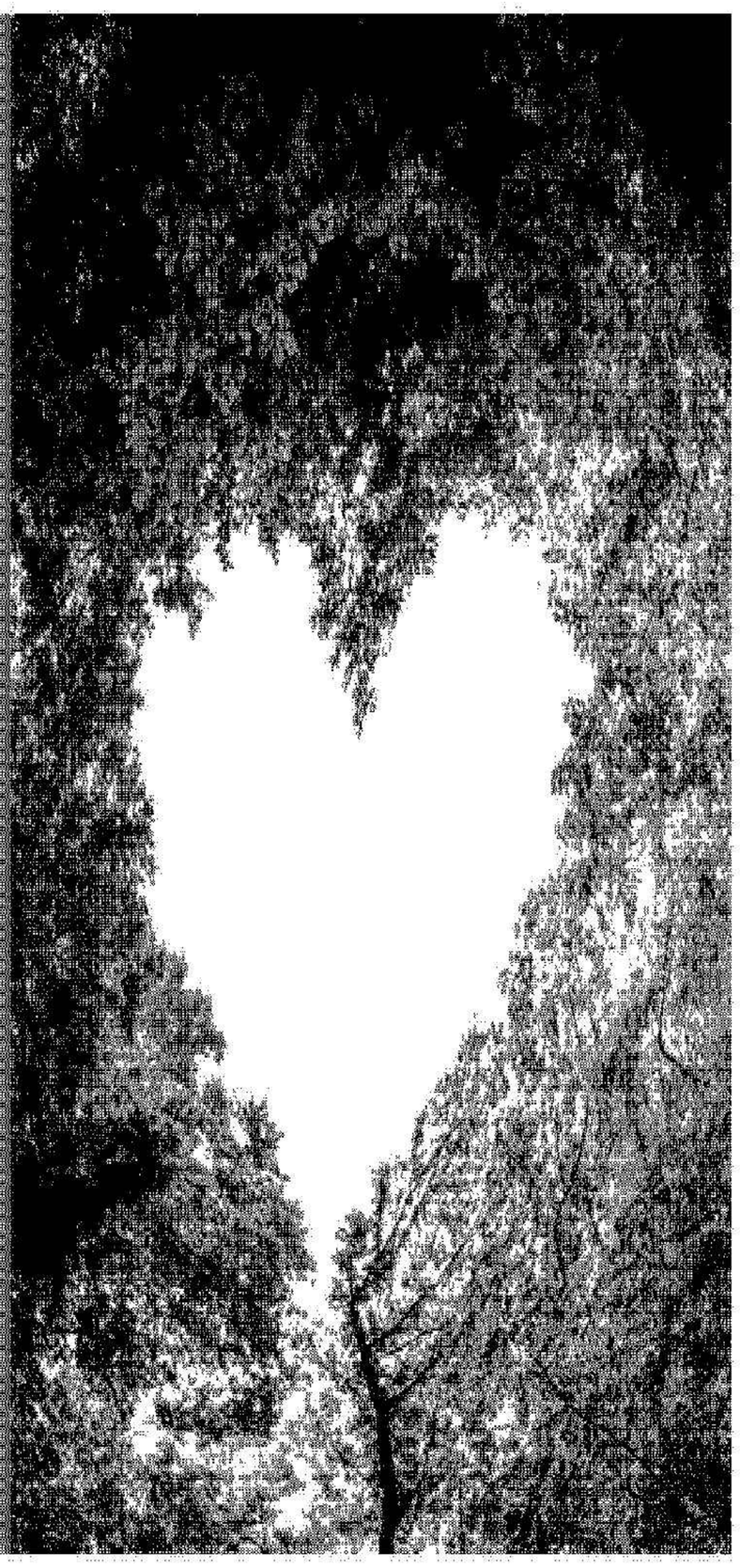
Almi vill stötta bolag med möjlighet att bidra till en omställning för långsiktigt hållbart värdeskapande. En del av detta är att välja bort de verksamheter som har betydande hållbarhetsrisker eller är skadliga för människan, miljön eller samhället.

Almi utesluter produkter/tjänster där det finns en risk att det i framställning och/eller användning:

- Skadar andra människor signifikant fysiskt, psykiskt eller ekonomiskt
- Skadar hälsan signifikant
- Skadar miljön signifikant
- Skadar klimatet signifikant
- Hotar mänskliga rättigheter
- Är illegala eller syftar till att kringgå gällande lagstiftning

Exkluderingsramverket fungerar som ett stöd till dotterbolagen med operativ verksamhet och ger vägledning i enskilda fall där företagets verksamhet och/eller produkt/tjänst inte uppfattas ligga i linje med Almis uppdrag att verka för hållbar tillväxt.

Vidare återfinns Almis Etik- & hållbarhetsråd som ett ytterligare stöd i hur ramverket ska tillämpas i enskilda kundcase. Även om det finns ett förtydligat exkluderingsramverk på plats, så kan det uppstå gränsdragningsfrågor. I dessa fall ska Etik- & hållbarhetsrådet involveras. Rådet har även ett framåtblickande uppdrag och arbetar för att kontinuerligt utveckla exkluderingsprinciperna i ramverket.



TeamEngine E-Signing

fördjupad insikt om hållbarhet kopplat till den egna verksamheten inklusive idéer om hur företaget kan skapa en mer hållbar affärsmodell.

Efter en genomförd workshop har företaget identifierat nya affärsmöjligheter och eventuella hållbarhetsrisker. De har även tagit fram underlag för information, marknadsföring och varumärkesbyggande insatser med koppling till hållbarhet samt underlag för dialog med investerare, kunder, medarbetare och andra viktiga intressenter. Vidare har de också fått ett kunskapslyft i hållbarhetsfrågan samt att de haft möjlighet att involvera medarbetare, kunder och nyckelpersoner. Slutligen har de fått ett underlag för en initial hållbarhetsstrategi, möjlighet till egendeklaration och tredjepartscertifiering samt en handlingsplan för det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Bred lansering av Almis hållbarhetstjänster

I oktober 2022 infördes Framtidsdialogen som en obligatorisk del för samtliga Almis kunder och portföljbolag. Det innebär att det nya konceptet implementerades brett i verksamheten. Nu finns ett enhetligt sätt hur Almi arbetar hållbart värdeskapande i interaktionen med företagen, oavsett om det är ett lån, en riskkapitalinvestering eller en affärsutvecklingssinsats som är aktuellt för det enskilda företaget. Enhetligheten har även bidragit till ett förbättrat samarbete internt mellan Almis olika insatsområden samt hur man på ett koncerngemensamt sätt kan arbeta med kompetenshöjande insatser.

Satsning på definierade fokusgrupper

Almis verksamhet ska drivas med särskilt fokus på företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund. Även i Almis strategi framåt identifieras detta som centrala frågeställningar. Det är ett tydligt uppdrag från ägaren och bidrar bland annat till ökad jämställdhet i näringsliv och samhälle genom att offentliga resurser fördelas ett mer jämlikt sätt. Under 2021 arbetades en handlingsplan fram som dotterbolagen i koncernen arbetat utifrån under 2022 och som gett resultat. Inga siffror kan dock redovisas med hänvisning till pågående utredning om att säkerställa korrekt hantering utifrån Almis särskilda sekretesslagstiftning. Det finns dock fortsatt förbättringspotential där ytterligare aktiviteter initieras inför 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 15 of 91.

TeamEngine E-Signing

Hållbart Almi

Ett framåtblickande arbete med att uppfylla viktiga målsättningar i det interna hållbarhetsperspektivet – Hållbart Almi, möjliggör att uppnå det externa målet att skapa – Hållbar tillväxt i små och medelstora företag. Viktiga interna hållbarhetsfrågor är kompetenssäkring, jämställdhet, kundsekretess och ett aktivt antikorruptionsarbete.

En kunskapsdriven organisation

Almi ska attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och som på bästa sätt bidrar till att målen nås. Det är medarbetarnas kompetens och engagemang som utvecklar Almi och bidrar till kund- och portföljföretagens positiva förflyttning. Det innebär att fokus läggs på att vidareutveckla medarbetare och att det ständigt finns ett lärande i Almis olika roller.

En större strukturell förflyttning inom kompetensområdet gjordes redan under 2021, där fokus låg på att lansera ett digitalt lärandesystem. Det innebär att en stor del av Almis obligatoriska och rollanpassade utbildningar finns tillgängliga i Almis kompetensportal. Under verksamhetsåret har utbildningarna setts över och uppdaterats efter behov, speciellt avseende Almis hållbarhetsutbildningar där en årlig kunskapsuppdatering lanserades. Utifrån framtagna utbildningar har insatser gjorts för att samtliga medarbetare som arbetar med företagen tar del av relevanta utbildningar i kompetensplanen. Därtill hur Almi arbetar med att dela kunskap om optimala arbetssätt internt i organisationen, speciellt med avseende på den breda lanseringen av hållbarhetstjänster under verksamhetsåret.

En ytterligare viktig kompetenssatsning var utbildningen ”Självledarskap” riktat till Almis ledare. Det är en påbyggnadsutbildning från tidigare ledarsatsningar och, precis som namnet indikerar, handlar om att identifiera och vidareutveckla individens personliga kompass i sitt självledarskap. Ambitionen är att arbeta vidare med kompetenssatsningen under kommande verksamhetsår och då riktat till samtliga medarbetare i koncernen. Självledarskap är särskilt betydelsefullt i en kunskapsdriven organisation som Almi och där man delvis arbetar i ett hybridkontor, det vill säga både från kontoret, ute hos kund och hemifrån.

Könsfördelning på Almi, %

Satsning på traineeprogram

Som ett led i att stärka Almis arbetsgivarvarumärke fattades beslut om att lansera ett traineeprogram. Med programmet är förhoppningen att i större utsträckning attrahera unga talanger och erbjuda chansen att närma sig en roll som ledare, specialist eller annan central position. Traineeprogrammet ses som en del i Almis nya strategi och med ambitionen att nå förändring. Därför vill Almi tänka i nya banor, prova nya arbetssätt och våga släppa in andra synsätt i förändringsresan framåt. Rekrytering till programmet påbörjades i Q4 2022, där de första deltagarna förväntas vara på plats i april 2023.

Ett jämställt och inkluderande Almi

Almi som arbetsplats ska präglas av engagemang, jämställdhet och mångfald. Vikten av ett jämställt Almi går inte att underskatta och är centralt sett till Almis övertygelse att ett aktivt internt jämställdhetsarbete gynnar samhället i stort och Almis

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 16 of 91.

TeamEngine E-Signing

möjligheter att öka andelen insatser till företag som leds av bland annat kvinnor.

Under året har ett omtag gjorts kring Almis jämställdhetsarbete som resulterat i tydligare målsättning och koppling till Almis målstruktur. En kartläggning av Almis lönestruktur utifrån ett jämställdhetsperspektiv (s k equal pay index) har också genomförts. Equal pay index är den vägda löneskillnaden mellan könen beräknat på medellön. Efter senaste lönerevisionen uppgår index till 100,1, vilket indikerar att det inte förekommer någon löneskillnad mellan könen.

En viktig och uppskattad satsning ur ett mångfaldsperspektiv var utbildningen Inkluderande affärsmannaskap som riktades till samtliga medarbetare i koncernen. Syftet med utbildningen var att medvetandegöra hur vi människor agerar utifrån förutfattade meningar, men även vilka redskap vi kan använda för att minimera risken för omedvetna förbehåll i vårt ledar- och affärsmannaskap. Detta anses särskilt viktigt i mötet med företag som söker Almis tjänster.

Bibehållet medarbetarengagemang

I senaste medarbetarundersökningen, som genomfördes hösten 2022, uppgick utfallet i det övergripande Engagemangsindexet (skala 0 till 100) till 85, vilket är en tillbakagång från 86 föregående år. Utfallet är fortsatt över branschsnittet och tolkas som medarbetarna kunnat bibehålla ett högt engagemang även under perioden med hybridkontor. Utfallet på indikatorn Attraktiv arbetsgivare (skala -100 till +100) uppgick till 24, vilket är en tillbakagång från 28 året innan. Arbetet med att analysera orsak samt utvärdera lämpliga åtgärder har påbörjats.

Fördjupning incidenthantering

Almis process för incidenthantering syftar till att kunna upptäcka och hantera oönskade händelser i verksamheten samt analysera orsak till incidentens uppkomst för att säkerställa att det inte inträffar igen. En incident behöver inte vara uppsåtligen orsakad, utan kan istället vara något som helt enkelt råkar inträffa på grund av oförutsedda omständigheter eller bristande rutiner.

En väl fungerande incidenthantering innebär att Almi kan reagera snabbt och effektivt på uppkomna hot och störningar. En definierad incidenthanteringsprocess är också en förutsättning för att effektivt förebyggande säkerhetsarbete och riskhantering. Dessutom ska incidenthanteringen säkerställa att rapportering till berörda tillsynsmyndigheter sker inom utsatt tid.

Den 3 januari 2022 implementerades en ny process för uppföljning och hantering av inträffade incidenter. I samband med förändringen skapades en tydligare ansvarsfördelning genom att flytta ansvarsroller för uppföljning till andra försvarslinjen och därmed särskilja arbetet med att följa upp inträffade incidenter från första försvarslinjen och därmed beakta oberoendeperspektivet.

Förändringar under 2022:

- **Ansvarig funktion för uppföljning och rapportering av inträffade incidenter** är funktionerna Riskkontroll och Compliance.
- **Anpassat process och styrande dokument** med utgångspunkt i Finansinspektionens föreskrifter om incidenthantering för att efterlikna finansiella bolags hantering.
- **Ny bedömningsskala för värdering av allvarlighetsgrad med** utgångspunkt i bedömningskriterierna för värdering av operativa risker samt kategorisering av incidenter med utgångspunkt i BASEL 3.
- **Ökat fokus på samordning och koordinering** av risker som är hänförliga till IT, HR och compliance.
- **Ny process och ansvarsfördelning för genomförande av konsekvensanalys för incidenter** som innehåller personuppgifter samt bedömning om det är en personuppgiftsincident med rapporteringskrav till Integritetsskyddsmyndigheten.
- **Kvartalsvis rapportering till riskutskott/styrelse** avseende inträffade incidenter samt värdering utifrån allvarlighetsgrad (påverkan), hanteringsstatus, orsaksanalys samt eventuell bedömning om påverkan utifrån att liknande händelse skulle inträffa.

Almis arbete med god affärsetik kännetecknas av ett kontinuerligt förbättringsarbete med ansvar för efterlevnad och kontroll i linjeorganisationen. Under 2022 nya riktlinjer utarbetats och befintliga rutiner förtydligats. Därtill har kontroller förstärkts för hur olika typer av intressekonflikter, som kan uppstå i det löpande arbetet, ska hanteras. Almi har även flertalet utbildningsprogram obligatoriska för samtliga medarbetare inom området god affärsetik.

God affärsetik en hygienfaktor

Arbetet med god affärsetik har identifierats som basen i Almis hållbarhetsarbete och utgör en grundförutsättning för att bibehålla marknadens och ägarnas förtroende för Almi som marknadskompletterande aktör. Det är ett värdeskyddande arbete för samhället i stort och ska också verka för att ledsaga och skydda medarbetarna då Almi hanterar olika typer av känslig information.

Styrning genom försvarslinjer

Almi arbetar efter modellen med tre så kallade försvarslinjer. Modellen visar vilket ansvar för riskhantering och internkontroll som åläggs respektive funktion och uppdrag inom ramen för de tre försvarslinjerna. Modellen med tre försvarslinjer syftar till att åstadkomma en effektiv företagsövergripande riskhantering och säkerställa god intern kontroll.

- Första försvarslinjen utgörs av organisationens operativa ledning och affärsverksamhet vilket omfattar såväl Almis affärsområden som stabsfunktioner och andra nyckelfunktioner. Deras ansvar är att säkerställa effektiv riskhantering och intern styrning och kontroll inom respektive verksamhetsområde.
- Andra försvarslinjen utgörs av kontrollfunktionerna Compliance och Riskkontroll vars primära uppgifter är att utveckla,

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 17 of 91.

TeamEngine E-Signing

upprätthålla och övervaka övergripande principer och riskhanteringsramverk. Internkontrollfunktionen är en granskningsfunktion och agerar hos Almi inom andra försvarslinjen. Andra försvarslinjen utgör ett stöd för verksamheten och kan bistå med rådgivning, men är inte involverad i några delar av det löpande arbetet.

- Tredje försvarslinjen utgörs av oberoende internrevision som arbetar på uppdrag av styrelsen med att utvärdera och förbättra all styrning, riskhantering och kontroll inom Almi.

Risken för bristande regelefterlevnad ökar om det inte finns formaliserade processer. Under 2022 har ett projekt genomförts i syfte att stärka arbetet i första försvarslinjen samt tydliggöra skiljelinjerna mellan första, andra och tredje försvarslinjen. Det är av vikt att samtliga processägare förstår sitt ansvar och sin roll relaterat till intern kontroll genom identifiering av nyckelkontroller och systematisk uppföljning av dessa. Arbetet förväntas leda till högre effektivitet och kvalitet i koncernens kontrollmiljö.

Motverkande av finansiell brottslighet

Ett viktigt område är arbetet med att motverka att Almis tjänster riktas till företag som bedriver en oseriös eller bedräglig verksamhet. Det förekommer att aktörer försöker nyttja företagandet med syfte att framstå som att man bedriver en seriös och legitim verksamhet. Här är Almis arbete med kundkännedom och identifiering av risk för penningtvätt och finansiering av terrorism samt anti-bedrägeri viktiga kontroller innan Almi inleder en eventuell affärsrelation med det aktuella företaget. Kontroller görs av alla företag och företagare, oavsett insats från Almis sida.

Almis Anti Money Laundering-funktion (AML), dvs arbetet med att motverka att Almi nyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism, har under året vidareutvecklats. Processen har finjusterats utifrån de risker som identifieras och stora resurser läggs på vidareutbildning av personalen inom AML samt omvärldsbevakning. Almi har ändamålsenliga systemstöd implementerade i syfte att erhålla en mer komplett bakgrundsbild i varje kundengagemang. Det pågår även ett arbete att ytterligare digitalisera och automatisera vissa moment avseende övervakning av befintliga kundrelationer. Almi är registrerade som annan finansiell verksamhet hos Finansinspektionen och rapporterar misstänkta försök till penningtvätt eller finansiering av terrorism till Finanspolisen.

Med anledning av Rysslands invasion av Ukraina genomförde Riskkontrollfunktionen en riskkartläggning med avsikt att identifiera potentiella riskscenarion beaktat det förändrade säkerhetsläget och sanktioner som följd. Bedömning gjordes att ytterligare åtgärder skulle vidtas i syfte att minimera risken att Almi inleder affärsrelation med part som direkt eller indirekt är företrädare för person som inkluderas i EU:s uppdaterade sanktionslista. Specifika åtgärder för att mitigera risken genomfördes genom att göra omfattande utredning vid händelse att kundkännedomsprocessen visar på träff på sanktionslistan.

Arbete för hög säkerhet och sekretess

Ett väsentligt hållbarhetsområde är Almis arbete med informationssäkerhet och skyddande av kund- och personuppgifter. Almi lyder under en särskild sekretesslag, SFS 1994:77, som innebär att uppgifter om kundernas affärs- eller driftsförhållanden inte får obehörigen röjas eller nyttjas. Att upprätthålla en hög sekretess kräver ett kontinuerligt förbättringsarbete och frågeställningen hanteras av flertalet ansvariga i linjeorganisationen, däribland CIO och informationssäkerhetsansvarig.

Bland initiativ av särskild betydelse under året kan nämnas projektet IT-lyftet, vars övergripande syfte är att ytterligare förstärka Almis IT-säkerhet kopplat till Almis IT-infrastruktur. Projektet har innefattat flera förbättringsområden, bland annat kan nämnas en förstärkt övervakning av Almis IT-system samt förbättring av skyddsåtgärder i Almimedarbetarnas olika arbetsklienter. Även Almis IT-förvaltningsmodell har justerats, med tydligare rollbeskrivningar samt för att bättre passa Almis uppdrag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 18 of 91.

TeamEngine E-Signing

Styrning och kontroll

20 Förvaltningsberättelse
23 Förslag till vinstdisposition
25 Risker och riskhantering
30 Bolagsstyrningsrapport
40 Styrelse
42 Koncernledning
43 Riktlinjer för ersättningar
45 Uppföljning måltal

SenseNode AB
Stående till
Styrelsens förslag till vinstdisposition
Årsredovisningen godkänd för offentliggörande
Revisionsberättelse
Hållbarhetsrapportens översiktliga granskningsrapport
Årsredovisningen undertecknad

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Almi AB, organisationsnummer 556481-6204, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Verksamhetens art och inriktning

Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom att medverka till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet.

Utlåning

Almis lån är riktade till företag med potential för hållbar tillväxt. Utöver sedvanlig finansiell bedömning läggs stor vikt vid företags möjligheter till utveckling, lönsamhet och långsiktig bärkraft. Viktigt är också entreprenörens och företagets förmåga att utveckla och förvalta affärsidén eller investeringen. För att kompensera för den högre risken tar Almi ut en ränta som ligger över genomsnittlig bankränta. Finansieringslösningen arrangeras vanligtvis i samarbete med de banker som företagen normalt samarbetar med. För vissa av låneformerna har Almi tecknat garantiavtal med Europeiska investeringsfonden (EIF) varför dessa löper med en något lägre räntesats.

Riskkapital

Riskkapitalverksamheten bedrivs inom koncernens riskkapitalbolag Almi Invest. Almi Invest investerar i företag med skalbara idéer och möjlighet till långsiktig hållbar värdetillväxt samt förmåga att konkurrera såväl nationellt som internationellt. Investeringarna sker i tidiga faser där tillgången på kapital ofta är en bristvara. Almi Invest investerar i hela landet oftast via regionala fonder samt en nationell fond inom green tech med särskilt fokus på klimatsmarta investeringar som minskar utsläppen av koldioxid. Den marknadskompletterande rollen innebär att Almi Invest investerar i tidig fas eller i segment där det saknas tillräckligt med privata affärsänglar eller institutionella riskkapitalinvesterare.

Affärsutveckling

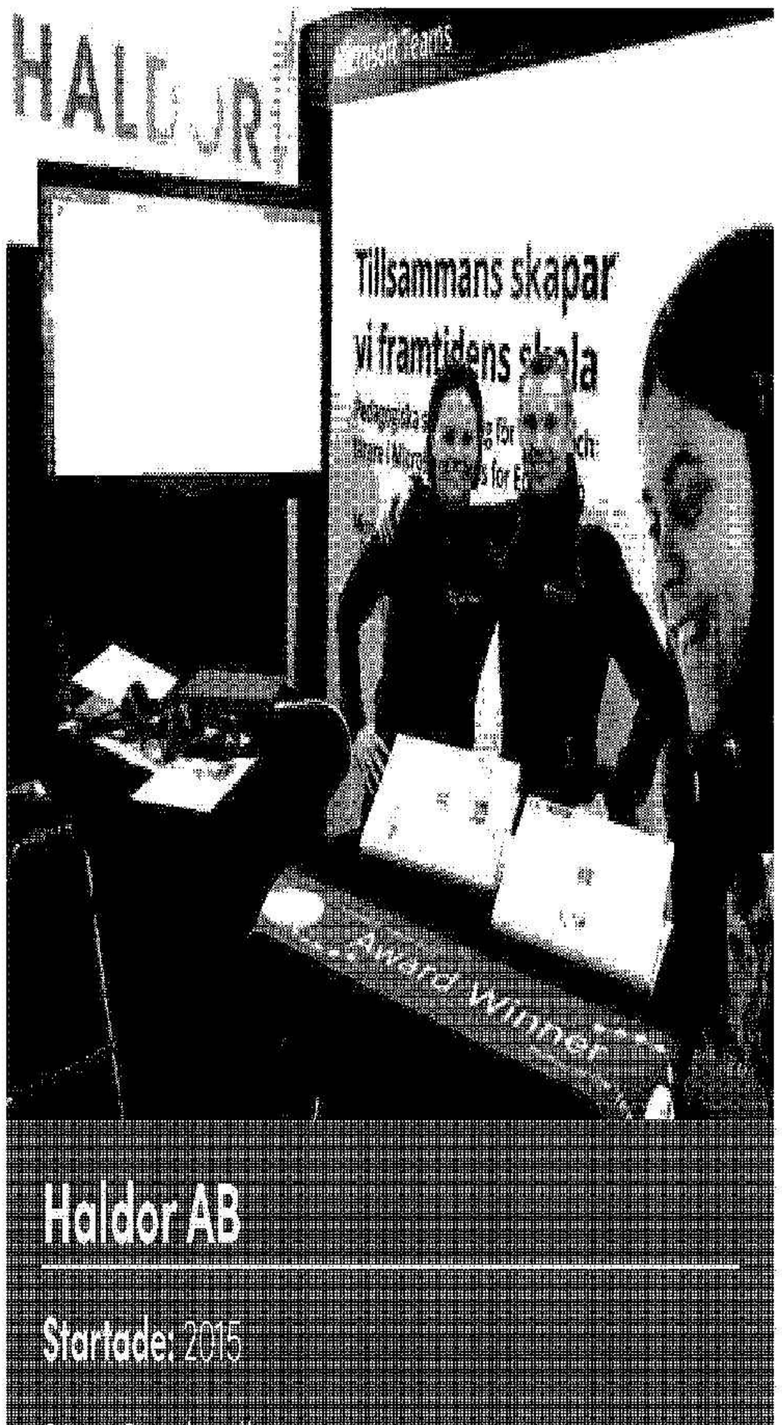
Affärsutveckling innebär rådgivning vid utvecklingen av ett företags affärsdrivande verksamhet och dess processer. Almi erbjuder också seminarieverksamhet inom olika områden av företagande. Affärsutvecklingen är anpassad för både företag i startfas och tillväxtfas. Almis marknadskompletterande roll innebär att affärsutvecklingsinsatserna riktas till företag med potential för hållbar tillväxt som annars inte får hela eller delar av sina behov av rådgivning tillgodosett av privata aktörer.

Finansieringen

Koncernens verksamhet finansieras genom anslag från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering kan ske via särskilda medel från staten, landets regioner och EU samt genom projekt- och konsultintäkter i verksamheten. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel från förvaltade fonder.

Staten har tillskjutit kapital till moderbolagets eget kapital i form av aktiekapital, reservfond och därutöver medel avsedda för utlåning i form av en lånefond. Lånefonden uppgår totalt till 8 432 (8 432) miljoner kronor. Almi ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet i lånefonden bevaras nominellt intakt.

Kapitalet i förvaltade fonder inom riskkapitalverksamheten uppgår till 3 243 (3 243) miljoner kronor och kommer från Almi, EU (strukturfonder) och regionala finansiärer. Därutöver investeras egna medel utanför förvaltade fonder.



Haldor AB

Startade: 2015

Säte: Sundsvall

Gör: Digitala, pedagogiska verktyg för skolan, helt integrerade i kommunikationsplattformen Microsoft Teams.

Antal anställda: 14

Almis insats: Finansiering i form av riskkapital och lån samt affärsutveckling

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 20 of 91.

TeamEngine E-Signing

Ägarförhållanden

Moderbolaget i Almi-koncernen är Almi AB som ägs till 100 procent av svenska staten. Därutöver består koncernen av ett helägt och 16 delägda dotterbolag samt 13 hel- och delägda dotterdotterbolag. De 16 delägda dotterbolagen ägs till 51 procent av moderbolaget och till 49 procent av regionala ägare.

Redovisningsprinciper

Inga förändringar har skett av redovisningsprinciperna sedan föregående räkenskaps årsbokslut. Se Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper för beskrivning av koncernens redovisningsprinciper.

Moderbolaget och dotterbolagen i koncernen är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap § 16) undantagna från skattskyldighet för all annan inkomst än inkomst av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet

Miljö

Almi bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Almis arbete inom miljöområdet inkluderas inom ramen för Almis hållbarhetsarbete. I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Almi valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 9-18, 28-29, 74-87.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

På årsstämman i april 2022 fattades beslut om en ny bolagsordning för Almi varigenom företagsnamnet på moderbolaget i koncernen ändrades från Almi Företagspartner AB till Almi AB.

I juni ingav Almi till European Investment Fund (EIF) en intresseanmälan för deltagande i programmet InvestEU Portfolio Guarantee Products med särskilt fokus på finansiering av innovation och digitalisering, hållbarhet samt mikrofinansiering. Avtalet med EIF skrevs på i december 2022. Garantiavtal med EIF möjliggör for Almi att säkerställa ytterligare finansiering från Almi till små och medelstora företag i Sverige.

I juni godkändes Almis nya strategi, vilken har fyra delområden: hållbarhet, tillväxt, fokusgrupper och effektivitet, där våra fyra uttalade mål är: mångdubbelt hållbart, fler entreprenörer som växer mer, fler kvinnor och fler med utländsk bakgrund och mer värde till samma kostnad. Dessa mål utgör grunden för Almis verksamhet och den mätbara förflyttningen de kommande treåren.

Verksamhetsåret 2022

Låneverksamheten

Under året minskade antalet nya utbetalda lån med 7,8 procent till 3 145 (3 410) lån jämfört med föregående år medan utbetalt lånebelopp ökade med 8,6 procent till 2 388 (2 199) miljoner kronor. Minskningen avser främst låneformen Brygglån, som lanserades i samband med Covid-19 pandemin. Almi erbjuder även garantier som komplement till de vanliga lånen. Antalet utfärdade garantier uppgick till 87 (82) under året.

Den största delen av Almis nyutlåning utgjordes av Företagslånet som uppgick till 41 (46) procent av utbetalt lånebelopp och 30 (26) procent av antalet utbetalda lån. Tillväxtlån till innovativa företag utgjorde 25 (24) procent av utbetalt lånebelopp och 12 (10) procent av antalet utbetalda lån. Brygglånet uppgick till 5 (13) procent av utbetalt belopp och 4 (11) procent av antalet nya lån. Mikrolån utgjorde 10 (13) procent av utbetalt lånebelopp och 44 (47) procent av antalet utbetalda lån. Grönt lån utgjorde 16 (2) procent av utbetalt belopp och 6 (1) procent av antalet nya lån. Övriga lån utgjorde 3 (2) procent av utbetalt lånebelopp och 4 (5) procent av antalet utbetalda lån.

Ränteintäkterna från låneverksamheten uppgick till 414 (397) miljoner kronor, vilket förklaras av högre räntenivåer. Den vägda snitträntan på utestående lån vid årets utgång ökade till 7,98 procent jämfört med 5,93 procent vid motsvarande tidpunkt föregående räkenskapsår.

Kreditförlusterna ökade till 316 (121) miljoner kronor och förklaras av tabellen nedan.

Koncernen, Mkr	2022 Jan-dec	2021 Jan-dec	Förändring
Konstaterade förluster	187	122	65
Förändring ordinarie reserv	61	52	9
Förändring reserv utanför ordinarie modell	68	-53	121
Totalt	**316**	**121**	**195**

Almis modell för bedömning av kreditrisken i utestående lånefordringar innebär att fastställa motpartens sannolika återbetalningsförmåga baserat på kritisk granskning av ett flertal faktorer kopplade till lånekunden, såsom affärsidé, lönsamhet, prognostiserade kassaflöden m m. Kreditrisken omprövas löpande vid indikationer eller händelser som bedöms påverka risken. Osäkerhet kring konjunktur samt geopolitiskt och finansiellt läge gör att Almi bedömt att modellen inte fullt ut i tid förmår fånga alla potentiella försämringar av kreditkvaliteten i låneportföljen varför en tillkommande reservering utanför ordinarie modell redovisats från och med det tredje kvartalet 2022 om 70 mkr. Reserveringen utvärderas löpande och uppgår vid utgången av fjärdekvartalet till 68 mkr. De befarade kreditförluster detta medfört uppvägs till viss del av upplupna garantiintäkter då reserveringen främst avser lån för vilka Almi tecknat garantiavtal med EIF. Årets kreditförluster belastas också av ökade konstaterade förluster.

En återföring av tidigare reservering för befarade förluster kopplade till pandemin gjordes under jämförelseåret, vilket förklarar det negativa beloppet i tabellen.

Antalet konkurser bland Almis kunder har ökat till 544 (419).

Det redovisade värdet på den totala lånestocken uppgick vid årets utgång till 5 737 miljoner kronor att jämföra med 5 913 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår. Förändringen förklaras främst av ökade reserveringar av kreditförluster. Reserveringsgraden ökade till 18,8 procent från 16,8 procent.

Riskkapitalverksamheten

Almi genomförde investeringar i 165 (192) bolag till ett värde av 348 (437) miljoner kronor. Av genomförda investeringar avsåg 143 (191) miljoner kronor nyinvesteringar i 39 (55) bolag och 205 (246) miljoner kronor följdinvesteringar i 126 (137) bolag.

Under året avyttrades 41 (28) portföljbolag i sin helhet, ytterligare 10 (20) avyttrades delvis. Försäljningarna gav en sammanlagd försäljningslikvid om 247 (269) miljoner kronor. Likvidationer och konkurser inleddes i 5 (5) och avslutades i ytterligare 7 (9) portföljbolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 21 of 91.

TeamEngine E-Signing

Den första generationen – Fond I - av de fonder Almi förvaltar och som delvis finansierats med medel från EU:s strukturfonder närmar sig datum för stängning och avveckling i slutet av augusti 2023. Det återstår ännu cirka 60 portföljbolag som ska avyttras under den kvarvarande perioden vilket, mot bakgrund av den påverkan omvärldsläget och konjunkturen kan komma att få på såväl värderingsnivåer som möjligheterna att genomföra exits, medför ökad osäkerhet beträffande resultatet från riskkapitalverksamheten framöver.

Vid utgången av året hade Almi 362 direkta innehav samt därutöver andelar i 3 riskkapitalbolag till ett sammanlagt redovisat värde om 1 370 miljoner kronor att jämföra med 372 direkta innehav samt andelar i 5 riskkapitalbolag till ett sammanlagt redovisat värde om 1 342 miljoner kronor vid utgången av föregående räkenskapsår.

Det sammanlagda resultatet från riskkapitalverksamheten uppgick till -37 (113) miljoner kronor. Resultatet från riskkapitalverksamheten består huvudsakligen av ett positivt realisationsresultat om 112 (178) miljoner kronor, nettot av nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar om -139 (-65) miljoner kronor, utdelningar om 5 (9) miljoner kronor samt resultatandelar från intressebolag om -20 (11) miljoner kronor.

Resultatet från riskkapitalverksamheten ingår i rörelseresultatet men särredovisas under rörelsens kostnader.

Affärsutveckling

Intäkterna för affärsutveckling utgörs till mindre del av deltagaravgifter från kunder samt vissa konsultintäkter. Almis pris för tjänsterna är låga och insatserna lämnas i övrigt som så kallat försumbart stöd i form av rådgivning. Övriga intäkter utgörs av anslag för projekt som Almi bedriver på uppdrag av bland annat Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF), Tillväxtverket, regionerna och andra offentliga aktörer.

Intäkterna inom affärsutveckling uppgick till 130 (125) miljoner kronor och utgjordes huvudsakligen av projektanslag för täckande av kostnader direkt hänförliga till projekt.

Almi har under året slutfört 14 682 (12 683) leveranser av kunderbjudanden inom affärsutveckling, vilket är en ökning med 16% jämfört med 2021.

Kunderbjudanden inom gruppen Växa smart utgör 32 (35) procent av totalt antal leveranser och är fortsatt det största erbjudandet.

Hållbar Framtid, med Framtidsdialog, är Almis kunderbjudanden med fokus på hållbarhet som lanserades sent under andra kvartalet 2021. Dessa utgör nu 22 (7) procent av totalen.

Grupperna Starta smart och Din Affär ligger något lägre och utgör nu tillsammans 33 (41) procent av totalt antal.

Finansiell sammanfattning Koncernen

Intäkter

Intäkterna i koncernen ökade med 10,3 procent till 1 206 (1 093) miljoner kronor jämfört med föregående räkenskapsår.

Ränteintäkter i låneverksamheten uppgick till 414 (397) miljoner kronor.

Anslagsintäkterna ökade till 644 (643) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av driftsanslag från staten med 269 (279) miljoner kronor samt av anslag från regionala ägare till verksamheten i de regionala dotterbolagen i enlighet med tecknade samverkansavtal med 199 (206) miljoner kronor.

Övriga anslag uppgick till 176 (158) miljoner kronor och bestod huvudsakligen av projektanslag med 123 (121) miljoner kronor samt anslag för täckande av driftskostnader för förvaltning av regionala riskkapitalfonder med 40 (34) miljoner kronor.

Övriga intäkter ökade till 148 (54) miljoner kronor, främst genom att högre kreditförluster i låneverksamheten medförde att garantiintäkter från Europeiska investeringsfonden (EIF) och Tillväxtverket ökade till 125 (35) miljoner kronor.

Kostnader och resultat

Rörelsens kostnader ökade till 902 (884) miljoner kronor. Personalkostnader uppgick till 543 (537) miljoner kronor. Övriga externa kostnader ökade till 352 (336) miljoner kronor.

Resultat från riskkapitalverksamheten minskade till -37 (113) miljoner kronor. Förändringen beror framför allt på en ökning av nedskrivningar av andra långfristiga värdepappersinnehav och intressebolag inom riskkapitalverksamheten.

Kreditförlusterna ökade till 316 (121) miljoner kronor, vilket förklaras av större konstaterade förluster samt en reservering utanför ordinarie reserveringsmodell.

Rörelseresultatet minskade till -49 (202) miljoner kronor. Rörelsemarginalen under året uppgick till -4,1 (18,5) procent. Finansnettot uppgick till -31 (22) miljoner kronor, förändringen

Flerårsöversikt koncernen

Utveckling av koncernens verksamhet, ställning och resultat

Mkr	2022	2021	Justering	2021 före justering	2020	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter	1 206	1 093	-	1 093	1 107	1 016	1 072	1 061
Rörelseresultat	-49	202	3	199	29	25	45	229
Rörelsemarginal, procent	-4,1	18,5	0,3	18,2	2,6	2,5	4,2	21,6
Resultat efter finansiella poster	-80	224	3	221	82	74	118	241
Balansomslutning	12 908	12 966	62	12 904	12 493	8 895	8 601	8 509
Periodens kassaflöde	53	-67	-	-67	97	88	-165	227
Soliditet, procent	87,4	87,6	-	87,6	88,7	86,0	88,1	87,6
Medelantal anställda	552	540	-	540	514	495	490	487
Utbetalda lån, belopp	2 366	2 199	-	2 199	3 166	1 975	1 700	2 335
Investerat riskkapital, belopp	348	437	-	437	316	249	226	181

Justeringar har gjorts av 2021 vilket beror på rättelser av intressebolag, se not 1 g och not 20.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 22 of 91.

TeamEngine E-Signing

förklaras av nedskrivningar av kortfristiga placeringar. Koncernens likviditet placeras i enlighet med gällande placeringspolicy. Vid utgången av räkenskapsåret var cirka 88 procent placerat i räntefonder med lägst rating Investment Grade och högst två års duration och därutöver drygt 9 procent i aktiefonder och strax under 3 procent i fonder av absolutavkastande karaktär. Under räkenskapsåret har avkastningen varit negativ med närmare 4 procent.

Årets resultat minskade till -80 (224) miljoner kronor varav -79 (221) miljoner kronor är hänförligt till moderbolagets aktieägare och resterande -1 (3) till de regionala minoritetsägarna.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till 11 283 (11 363) miljoner kronor. Soliditeten uppgick till 87,4 (87,6) procent, koncernens kassa och bank till 495 (441) miljoner kronor och kortfristiga placeringar till 4 975 (5 040) miljoner kronor. Samtliga jämförelsetal avseende finansiell ställning avser utgången av föregående räkenskapsår.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 260 (208) miljoner kronor.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -292 (-421) miljoner kronor. Förändringen förklaras främst av minskade förvärv av kortfristiga placeringar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 85 (146) miljoner kronor. Förändringen beror på minskad upplåning av fondmedel för riskkapitalverksamheten.

Årets totala kassaflöde uppgick till 53 (-67) tkr.

Investeringar

Koncernens investeringar sker huvudsakligen inom låne- och riskkapitalverksamheterna. Minskade förvärv av kortfristiga placeringar har skett under året. Nettoinvesteringar i kortfristiga placeringar uppgick till 17 (287) miljoner kronor.

Övriga investeringar uppgick till 3 (14) miljoner kronor och avsåg immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Medarbetare

Vid utgången av räkenskapsåret hade Almi-koncernen 564 (564) anställda. Medelantalet anställda under perioden omräknat till heltider uppgick till 552 (540) personer. Vid utgången av perioden var medelåldern 47 (47) år och andelen kvinnor och män var 53 (53) respektive 47 (47) procent.

Vid utgången av räkenskapsåret hade moderbolaget 97 (95) anställda. Medelantalet anställda under perioden omräknat till heltider uppgick till 94 (91) personer. Vid utgången av perioden var medelåldern 46 (46) år och andelen kvinnor och män var 61(58) respektive 39(42) procent.

Finansiell sammanfattning Moderbolaget

Rörelsens intäkter i moderbolaget ökade med 11,7 procent till 857 (768) miljoner kronor, varav ränteintäkter i låneverksamheten utgjorde 414 (397) miljoner kronor. Anslagsintäkter minskade till 282 (302) miljoner kronor. Av anslaget har moderbolaget tillskjutit 238 (243) miljoner kronor som driftsanslag till koncernens dotterbolag varav 214 (225) miljoner kronor till de regionala dotterbolagen i enlighet med tecknade samverkansavtal med regionala minoritetsägare.

Lånestocken finns i sin helhet i moderbolaget varför ränteintäkter och kreditförluster uppgår till samma belopp som i koncernen och förklaringarna till förändringarna är desamma.

Rörelsens kostnader, exklusive kreditförluster, ökade till 511 (506) miljoner kronor. Rörelseresultatet minskade till 30 (141) miljoner kronor vilket framför allt beror på högre kreditförluster. Rörelsemarginalen minskade till 3,5 (18,4) procent.

Finansnettot uppgick till -62 (116) miljoner kronor, förändringen förklaras av nedskrivningar av värdet på kortfristiga placeringar.

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 254 (349) miljoner kronor jämfört med föregående år. Det negativa kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -209 (-27) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (-402) miljoner kronor. Orsakerna till förändringarna är desamma som för koncernen. Årets totala kassaflöde uppgick till 45 (-80).

Förväntad framtida utveckling

Det försämrade geopolitiska och finansiella omvärldsläget medför fortsatta utmaningar avseende bedömningar av framtida kreditförluster och värdering av portföljbolag. Frågan blir särskilt aktuell, då avveckling av den av Almi förvaltade Fond I med finansiering bland annat från EU:s strukturfonder, är planerad till augusti 2023.

Almi är väl kapitaliserat för att möta efterfrågan på marknadskompletterande lån och riskkapital men efterfrågan är beroende av konjunktur, inflation och geopolitisk utveckling.

Villkoren i aktuella erbjudanden ses löpande över för att säkerställa lämpliga insatser för företagens hållbara tillväxt även i rådande läge. Inom affärsutvecklingsverksamheten har Almi påbörjat en tydlig strategisk förflyttning mot större fokus på hållbarhet där efterfrågan bedöms öka ytterligare framöver.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 696 842 591
Årets resultat	-31 374 309
Summa kronor	**1 665 468 282**

Styrelsen föreslå att de ansamlade vinstmedlen överförs i ny räkning:

I ny räkning överförs	1 665 468 282
Summa kronor	**1 665 468 282**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 23 of 91.

TeamEngine E-Signing

Risker och riskhantering

Risker definieras som oönskade händelser och osäkerhetsfaktorer som kan påverka Almis förmåga och möjligheter att utföra sitt uppdrag. Almi arbetar aktivt, systematiskt och kontinuerligt med riskhantering inom hela koncernen.

Riskhanteringen syftar till att i möjligaste mån reducera eller kontrollera riskerna inom ramen för uppdraget och verksamheten. Ett strukturerat riskarbete skapar förutsättningar för att risker ska kunna identifieras i god tid så att nödvändiga åtgärder kan vidtas och en effektiv styrning och intern kontroll kan säkerställas.

Utgångspunkten för riskhanteringen är Almis samhällsuppdrag och de övergripande målen för verksamheten. Dessa kan delas in i uppdragsmål, strategiska mål för hållbart värdeskapande, ekonomiska mål och övriga operativa mål, se sidorna 45-47. Risker identifieras och hanteras på flera olika nivåer i organisationen, från dotterbolagsnivå upp till koncernstyrelsen. Riskerna bedöms och värderas utifrån sannolikhet att de inträffar samt den konsekvens som detta skulle få och dessa parametrar vägs samman till en risknivå. Riskägare ansvarar för att ta fram relevanta åtgärder och säkerställa att riskerna hanteras. De risker som bedöms vara mest väsentliga fastställs och följs upp av styrelsen, liksom de korresponderande åtgärdsplanerna.

Riskarbetet inom Almi-koncernen samordnas och följs upp av funktionen Riskkontroll. Chief Risk Officer rapporterar kvartalsvis till riskutskottet och styrelsen för Almi AB.

Riskstrategi och riskaptit

Almis riskstrategi innebär att hantera och utvärdera de risker som verksamheten är eller kan bli exponerad för genom att ha en organisationsstruktur med tydligt definierade och dokumenterade befogenheter, aktuella och dokumenterade beslutsrutiner, tydliga och dokumenterade interna rutiner och kontrollsystem, tillräckliga resurser och tillräcklig kompetens för att uppnå önskad kvalitet i såväl affärsområdenas som kontrollfunktioners hantering.

Med riskaptit avses den nivå på koncernens risker som kan accepteras i syfte att uppnå de strategiska målen.

Utgångspunkten för Almis riskaptit är därför balans mellan ansvarsfullt risktagande och Almis roll som marknadskompletterande aktör. Detta innebär en strävan efter att utifrån Almis roll ta rätt risker.

Identifierade riskområden

Almi har identifierat fem övergripande riskkategorier som reflekterar vilka typer av risker som Almi exponeras för, med ett antal riskområden inom varje kategori. Dessa riskkategorier är Strategi, Utlåning, Riskkapital, Operativ verksamhet samt Finansiering. Riskkategorierna är valda med syfte att spegla Almis verksamhet, mål och övergripande inriktning. Att kategorisera riskerna är ett steg på vägen mot att aktivt kunna arbeta med riskstyrning.

Hållbarhetsrelaterade risker som identifieras, hanteras och analyseras som en del i det systematiska riskarbetet. Hållbarhetsrisker är risken att bolagets verksamhet, direkt eller indirekt påverkar sin omgivning negativt inom områdena etik, korruption, miljö och klimat, mänskliga rättigheter eller arbetsvillkor. Inom Almi hanteras hållbarhetsrisker utifrån ett riskbaserat förhållningssätt och är integrerat med Almis övergripande riskhanteringsarbete. Dessa risker har bäring på flera olika riskområden som hanteras av verksamhetsansvariga i första försvarslinjen exempelvis inleds endast affärsrelationer med kunder/portföljföretag när kundkännedom har genomförts. Vidare har klimatrelaterade risker indirekt påverkan på Almis riskkategorier exempelvis kreditrisk, vilket kan utgöra både en finansiell och icke-finansiell risk.

Hållbarhetsrisker rapporteras inte separat till styrelse och riskutskott utan är en fullt ut integrerad del av Almis övergripande riskhantering. De riskområden som bedöms vara mest relevanta ur hållbarhetssynpunkt är risker kopplade till den Operativa verksamheten, Regelefterlevnad, Omvärld och Varumärke.

Vidare finns ett antal risker kopplade till de mål som ägaren har för hur Almi ska uppfylla uppdraget samt Finansinspektionens föreskrifter hänförliga till att arbeta för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism.

Osäkerhetsfaktorer

Osäkerheten på marknaden med växande inflation, räntehöjningar och höga energi- och råvarupriser har stärkts under året vilket påverkar Almis kunder och portföljbolag på ett eller annat sätt. Almi bevakar utvecklingen och gör löpande bedömning av de effekter detta kan komma att få på koncernens risker och verksamhet samt utvärderar vilka åtgärder som behöver vidtas för att ta hänsyn till det osäkra läget i den finansiella rapporteringen. Den nedåtgående börsutvecklingen får med stor sannolikhet konsekvenser för Almis förmåga att såväl investera i som

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 24 of 91.

TeamEngine E-Signing

avyttra bolag. Risker kopplade till det aktuella omvärldsläget är svårigheter att attrahera medfinansiärer vid investering och lämpliga köpare vid exit samt väsentligt ökad osäkerhet beträffande värdet på portföljinnehaven. Almis portföljbolag befinner sig i tidigt skede vilket medför en inneboende osäkerhet när det gäller värdering - osäkerheten har ökat under verksamhetsåret. Att portföljen består av sammanlagt 362 bolag som representerar olika branscher och inriktningar och med liten enskild påverkan på portföljens totala värde innebär dock en relativ fördel där effekten av den oro som råder kan vara mer begränsad på sikt.

Med anledning av det förändrade säkerhetsläget i Europa och den finansiella oron, har extrainsatta riskkartläggningar genomförts under året med syfte att identifiera potentiella riskscenarion i ett tidigt skede.

Riskkategori

Strategi

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Hållbarhet Uppdragsmål Varumärke Omvärld Ägarstyrning	Denna kategori avser styrelsens och koncernledningens förmåga att långsiktigt planera, organisera och följa upp verksamheten. Almis uppdragsmål innefattar bland annat ett uttalat fokus för hållbart värdeskapande, en marknadskompletterande roll och att Almis verksamhet ska drivas med särskilt fokus på företag som drivs av kvinnor eller individer med utländsk bakgrund. Vidare har styrelsen beslutat om strategiska mål för hållbart värdeskapande. Risker kopplade till miljömässig och social hållbarhet gäller framförallt hur Almi kan säkerställa att kunder och portföljbolag arbetar med relevanta hållbarhetsfrågor och hur Almi kan stötta dem i sitt hållbarhetsarbete. Risker kopplat till omvärld har ökat i och med Rysslands invasion i Ukraina och de påföljande sanktioner mot Ryssland som västvärlden har stipulerat. Effekterna av detta i kombination med hög inflation och osäkerhet på globala marknader innebär ökade priser inom energi, drivmedel, råvaror, komponenter och transporter samt fluktuerande valutakurser och höjda räntor. I Almis verksamhet föreligger också politisk risk, det vill säga affärsrisk till följd av politiska beslut som kan påverka storleken på intäkter i form av anslag eller tillgång till kapital i finansieringsverksamheterna, såväl som inriktningen på verksamheten genom förändringar i ägardirektivet. Risker som kan resultera i skada på anseende eller varumärke bedöms ha bäring på flera riskområden och kan ha en stor påverkan på Almi avseende flera intressentområden – kunder, medfinansiärer, ägare samt Almis attraktivitet som arbetsgivare.	Strategiska risker hanteras av koncernledningen och styrelsen genom kontinuerlig omvärldsbevakning och dialog med ägare och politiska beslutsfattare samt genom tillräcklig flexibilitet i verksamhet och organisation för att på bästa sätt kunna möta ändrade förutsättningar. I dialogen med kundföretagen arbetar Almi med identifiering av relevanta hållbarhetsaspekter, vilket dokumenteras som en del i beslutsprocessen för kreditgivning och investering. Det handlar både om att se affärsmöjligheter med koppling till hållbarhet, och om hantering av identifierade hållbarhetsrisker i företagets affärsmodell.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 25 of 91.

TeamEngine E-Signing

Riskkategori, forts.

Utlåning

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Kreditrisk	Risken för ekonomisk förlust till följd av att kredittagare inte förmår fullgöra sina återbetalningsskyldigheter. Risk att motpartens kreditvärdighet ändras på ett icke förutsägbart sätt och att kreditens värde därigenom försämras vilket påverkar det bokförda värdet på lånestocken.	Kreditförlusterna har ökat med 195 miljoner kronor under 2022 jämfört med föregående år vilket är en förväntad utveckling på grund av de mindre gynnsamma makroekonomiska scenarier som följd av rådande lågkonjunktur. Under året har Almi redovisat en extra reservering för att spegla kreditrisken kopplad framtida kreditförluster på grund av rådande osäkerhet i omvärlden. Risken hänförlig till osäkerhet för framtida kreditförluster skulle kunna vara högre på kort sikt beaktat lånestockens storlek och därför är indikatorer som kan påverka riskens utveckling under särskild bevakning. Bedömning av kundens återbetalningsförmåga görs inför varje kreditbeslut. Kredituppföljningar sker såväl löpande som vid indikation på förändrad risk i enskilt engagemang, där omprövning av kundens återbetalningsförmåga genomförs samt utvärdering om behov avseende reservering för förlustrisker görs. Löpande omvärldsbevakning görs för att proaktivt kunna agera på indikationer som kan påverka lånestocken. Exempelvis uppföljning av antal konkurser per region och bransch, uppföljning av antalet beviljade amorteringsanstånd såväl som ansökan om amorteringsanstånd samt uppföljning av amorteringsplaner.
Marknadsrisk	Risken att marknadsläget påverkar kundföretagens förmåga att fullgöra sina förpliktelser.	

Riskkapital

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Investeringsrisk	Risk att portföljbolag inte utvecklas i enlighet med plan, i enlighet med målen och regelverken i fondavtalen eller att de får en sämre hållbar tillväxt.	Den nedåtgående börsutvecklingen får med stor sannolikhet konsekvenser för Almis förmåga att såväl investera i som avyttra bolag. Risker kopplade till det aktuella omvärldsläget är svårigheter att attrahera medfinansiärer vid investering och lämpliga köpare vid exit samt väsentligt ökad osäkerhet beträffande värdet på portföljinnehaven. Almis portföljbolag befinner sig i tidigt skede vilket medför en inneboende osäkerhet när det gäller värdering. Att portföljen består av bolag som representerar olika branscher och där varje enskilt innehav inte har en enskild påverkan på portföljens totala värde innebär dock en relativ fördel där effekten av den oro som råder kan vara mer begränsad på sikt. I samband med kvartalsvis genomgångar och värdering av innehaven, genomförs nedskrivningsprövning för att säkerställa att det inte finns indikationer som visar att det föreligger ett nedskrivningsbehov som ej har beaktats. På grund av den osäkerhet som råder när det gäller att avyttra portföljinnehav i den fond som kommer att avslutas under Q3 2023, pågår omfattande aktiviteter för att hitta lämpliga tagare. Exitplan finns framtaget och utvärderas löpande för att säkerställa att den följs. Samtliga investeringar beslutas av en investeringskommitté med delvis extern representation. Kontinuerlig uppföljning och aktiv ägardialog/-styrning i portföljbolagen, oftast i kombination med styrelserepresentation.
Marknadsrisk	Investeringsresultatet över tid är beroende av värdeutvecklingen i enskilda portföljbolag, vilken i sin tur påverkas av: • Konjunkturella förutsättningar eller andra externa faktorer • Tillgången på riskkapital på marknaden eftersom Almi är beroende av medfinansiärer • Marknadsläget påverkan på möjligheten att göra exits, samt förutsättningarna för positiva realisationsresultat	

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 26 of 91.

TeamEngine E-Signing

Riskkategori, forts.

Operativ verksamhet

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Operativa risker	Risk att Almi inte kontinuerligt lyckas effektivisera och digitalisera verksamhetsprocesser i enlighet med intressenters förväntan. Almi som arbetsgivare exponeras för risker kopplat till personalområdet, såsom arbetsgivaransvar, hot och trakasserier mot medarbetare och andra personalrelaterade omständigheter. Risk att eventuella brister inom Informations-, IT-, Cybersäkerhet eller låg IT-mognadsgrad kan exponera Almi för externa attacker såväl som interna handhavandefel vilket kan leda till verksamhetsstopp, förlust av information eller bristande efterlevnad av de lagar som omger Almis verksamhet	En väl fungerande incidenthantering innebär att Almi kan reagera snabbt och effektivt på uppkomna hot och störningar. En definierad incidenthanteringsprocess är också en förutsättning för ett effektivt förebyggande säkerhetsarbete och riskhantering. IT- och Cyberområdet utvecklas kontinuerligt och ny kompetens har tillförts under året. Det kontinuerliga arbetet med att uppdatera och implementera systematiskt säkerhetsarbete pågår löpande. Under året har ett projekt genomfört med syfte att ytterligare förstärka Almis IT-säkerhet kopplat till Almis IT-infrastruktur. Projektet har innefattat flera förbättringsområden, bland annat en förstärkt övervakning av Almis IT-system samt förbättring av skyddsåtgärder inom systemhantering. Vidare har Almis IT-förvaltningsmodell arbetats om genom förtydligande av roller och ansvar inom förvaltningsorganisationen. Almi har stärkt fokus på området informationssäkerhet och skydd av personuppgifter för att identifiera och hantera eventuella risker.
Regelefterlevnadsrisker	Almis risker kopplade till efterlevnad av relevanta regelverk i egenskap av finansiell aktör och statligt bolag, främst kopplat till regelverk för att motverka ekonomisk brottslighet exempelvis penningtvätt och finansiering av terrorism men även övriga regulatoriska krav såsom GDPR, Sekretesslagstiftning, Näringslivskoden mm. Risk att Almis resurser riktas till kund- och portföljföretag som bedriver oetisk eller bedräglig verksamhet, som inte har tillräcklig kontroll över sin leverantörskedja eller som underskattar riskerna för korruption och penningtvätt i aktuell marknad. Almi investerar i portföljbolag tillsammans med medfinansiärer, vilket medför att Almi exponeras för en ryktesrisk vid exempelvis nyemissioner eller på annat sätt sammankopplas med medfinansiärer som bedriver oetisk eller bedräglig verksamhet eller finansiering av terrorism. Risk för intressekonflikter avseende enskilda medarbetare. Risk för att medarbetare tar del av ej offentliggjord information och agerar på denna, vilket skulle resultera i bristande efterlevnad av MAR.	Compliancefunktionen följer upp efterlevnaden av styrande dokument inom området regelefterlevnad samt utför planenliga granskningar. Styrande dokument uppdateras och kommuniceras årligen. Central AML-funktion på moderbolaget arbetar för att motverka att Almi nyttjas för penningtvätt och finansiering av terrorism. Inför inledande eller förändring av samtliga kundrelationer eller portföljinnehav genomförs omfattande anti-fraudkontroller på bolaget och dess huvudmän. Kontroll och uppföljning av medarbetares rapporterade och godkända bisysslor och finansiella engagemang med särskilt fokus på risker kopplat till intressekonflikter och jäv. Daglig kontroll och uppföljning av medarbetares rapporterade och godkända bisysslor och finansiella engagemang med särskilt fokus på risker kopplat till intressekonflikter och jäv. Process för att aktivt begränsa tillgång till ej offentliggjord information till endast de nödvändiga personer som behövs för beslutsprocesser samt tydliga interna riktlinjer avseende hantering av informationen och underförteckningsregler.

Finansiering

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Driftsanslag	Den operativa verksamheten i dotterbolagen finansieras delvis av driftsanslag, vilket medför risker kopplade till förmågan att anpassa verksamheten till den tillgängliga finansieringen.	Dotterbolagen håller en kontinuerlig dialog med ägare och politiska beslutsfattare för att kunna vidta nödvändiga anpassningsåtgärder för att kunna möta ändrade förutsättningar.
Likviditet	Risker kopplade till bristande uppföljning och kontroll avseende Almis likviditetsbehov kan leda till svårigheter att bedriva finansieringsverksamhet.	Almi arbetar kontinuerligt med att säkerställa balanserade kassaflöden från utlånings- och riskkapitalverksamheterna för att likviditetsmässigt kunna möta efterfrågan.
Kapitalplacering	Marknadsrisk är risken för förlust eller förändringar i värdet på Almis kortfristiga placeringar på grund av förändringar i till exempel räntor, valutakurser, råvarupriser eller aktiepriser. Under 2022 har det makroekonomiska läget medfört en påverkan på den finansiella marknaden vilket har påverkat värdet på Almis kortfristiga placeringar negativt.	Koncernens likvida medel förvaltas genom väl diversifierade placeringar i finansiella tillgångar och med utgångspunkt i fastställd placeringspolicy enligt vilken medelsförvaltningen ska kännetecknas av ett begränsat risktagande. Almi följer utvecklingen på marknaderna och har kontinuerlig dialog med förvaltare för att kunna ha beredskap och agera strategiskt på marknadsindikationer som kan påverka värdeutvecklingen i portföljen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 27 of 91.

TeamEngine E-Signing

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Almi stödjer rekommendationerna från the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), vilket är ett initiativ för att öka företagens klimatrelaterade finansiella rapportering till sina intressenter. Almi har valt att följa TCFD:s rekommendationer om hur redovisningen kan presenteras utifrån fyra huvudområden; styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal. Arbetet med att utvärdera klimatrelaterade risker kopplat till affären är ett gemensamt ansvar för både affärsansvariga i linjen och analysresurser i centrala funktioner.

Styrning

Almis klimatrelaterade arbete utgör en del av det övergripande arbetet med hållbarhet och tar sin utgångspunkt i bolagets hållbarhetspolicy. Vd i Almi AB har det övergripande ansvaret för Almis hållbarhetsarbete på uppdrag av styrelsen.

Styrelsen informeras och utvärderar återkommande Almis hållbarhetsarbete, vilket inkluderar beslut om bolagets affärsstrategi, strategiska hållbarhetsmål och proaktiva satsningar inom hållbarhetsområdet riktat mot små och medelstora företag.

Almis styrande dokument och arbetssätt avseende klimatrelaterade risker och möjligheter fastslår bland annat att Almi:

- inte ska engagera sig i företag som prospekterar eller utvinner fossila bränslen (olja, gas, kol). Almis exkluderingsramverk styr bolagets förhållningssätt i frågan.
- ska verka för att påverka kunders och portföljbolags hållbarhetsarbete och bidra till en klimatsmart omställning av näringslivet, bland annat genom att öka andelen gröna lån samt investeringar från gröna fonden.
- ska aktivt arbeta med att minimera bolagets egen negativa miljöpåverkan. Arbetet utgår från det koncerngemensamma miljödiplomet utställt av svensk miljöbas.
- strävar efter att ställa relevanta miljökrav på bolagets leverantörer.
- exkluderar fossila bränslen för de likvida medel som förvaltas av externa aktörer. Relevanta hållbarhetskrav regleras i Almis kapitalplaceringspolicy.

Strategi

Pågående klimatförändring påverkar Almis kund- och portföljföretag och därigenom Almis affär. Genomförd analys av klimatrelaterade risker och möjligheter har fokuserat på att utvärdera hur olika branscher påverkas av klimatförändringen. Branschindelningen har bedömts vara det mest lämpliga sättet att utgå från och är ett invant sätt att arbeta med risker och möjligheter i Almis affär.

Resultatet av genomförda kartläggningar indikerar att den potentiellt negativa finansiella påverkan på Almis affär är begränsad. Det beror framför allt på att de sektorer som anses påverkas mest av fysiska klimatrelaterade risker, till exempel livsmedelsproduktion, lantbruk och turism, står får en relativt liten andel av Almis kredit- och portföljbolagsstock. Därtill har Almis engagemang i respektive företag en relativt kort tidshorisont (ca 3–7 år beroende på kreditengagemang eller riskkapitalinvestering).

I analysen noteras dock att intäkter riskeras att minska och kostnader öka i flera branscher. Vissa branscher kommer vara mer påverkade av det än andra. Det innebär en viss ökad risk för kreditförluster kopplat till klimatfrågan om företagen inte klarar av att ställa om till ny teknik, en förändrad marknad och anpassning till de fysiska riskerna.

Samtidigt finns möjligheter för de bolag som tidigt rustar verksamheten för omställningen. Här kan Almi stödja företagen till nödvändiga anpassningar givet pågående klimatförändringar. Riskerna minskar och möjligheterna ökar om Almi är framgångsrik i sin hållbarhetsdialog med kund- och portföljföretagen.

Som ett led i arbetet med TCFD har Almi valt att göra en framtidsanalys utifrån RCP-scenarierna (Representative Concentration Pathways) 2,6 respektive 8,5 som beskriver hur växthuseffekten kan komma att förstärkas i framtiden. Med utgångspunkt i dessa två scenarier har analysen påvisat var den faktiska påverkan för företagen blir större och riskerna därmed tydligare om koldioxidutsläppen fortsätter att öka.

Almis motståndskraft och uthållighet givet pågående klimatförändring påverkas av hur väl Almi förmår att anpassa sin verksamhet utifrån följande:

- Förmåga att identifiera och stödja de företag som är en del av lösningen för att hantera klimatutmaningarna.
- Förmåga att positivt påverka de företag som erhåller en insats från Almi.
- Förmåga att välja bort företag med höga klimatrelaterade risker i sin affär.

Det mer systematiska arbetet med TCFD-ramverket påbörjades 2021 där initiala slutsatser och rapportering presenterades i förra årets års- och hållbarhetsredovisning. Under verksamhetsåret 2022 har fortsatt fokus legat på framför allt två saker:

- Dels genomföra en översyn av kreditprocessen och hur klimatrelaterade risker och möjligheter tydligare kan implementeras i process och bedömningsunderlag.
- Dels beakta ramverket på ett tydligare sätt i Almis framtagna tjänster inom Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop.

Det bör noteras att Almi inte nått lika långt inom de mål om framsteg som sattes inför verksamhetsåret. De beror bland annat på att Almi behövt utvärdera och beakta flertalet kommande lagkrav inom hållbarhetsrapportering och där TCFD-ramverket delvis blir en del av rapporteringskraven. Det innebär att Almi fortsatt kommer arbeta för att stärka den interna kompetensen inom området, stärka strukturer för hur Almi beaktar detta i sina tjänster samt att göra det i nära samarbete med Almis övergripande riskarbete.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 28 of 91.

TeamEngine E-Signing

Riskhantering

Det är viktigt att Almi ser vilka förbättringsmöjligheter som finns i syfte att stärka företagens medvetenhet och handlingskraft rörande klimataspekter, för att därmed minska den finansiella risken i Almis affär. Under verksamhetsåret har Almi implementerat Framtidsdialogen som basen för att värdera företagens hållbarhetsprestanda, inklusive risker och möjligheter, inför en kreditgivning eller en investering.

Almis GRC-funktion (governance, risk, compliance) ansvarar för Almis övergripande riskarbete och förankring av väsentliga risker till styrelsen. Ett närmare samarbete mellan GRC-funktionen och hållbarhetschef under året har medfört att klimatrelaterade risker har kunnat adresseras på ett naturligt sätt i den övergripande riskkartläggningen. Därtill arbetar de bägge funktionerna mer nära när sammanställning av risker och bolagsstyrningsfrågor ska summeras i rapporteringen.

Mätetal

Almi har valt att behålla de mål som sattes upp för verksamheten vid tidigare rapportering. Målen bedöms fortsatt relevanta mot bakgrund att måluppfyllelse ej uppnåtts. Målen bör ses mot bakgrund av att detta är ett ständigt förbättringsarbete. Nya insikter och realiteter kommer att påverka identifierade branscher på olika sätt:

- Kvalitetssäkra framtagna hållbarhetstjänster med större tydlighet kring klimatförändringens påverkan på företagen.
- Översyn av kredit- och investeringsprocess för att säkerställa att klimatrelaterade risker beaktas och i de fall som företaget tillhör en identifierad bransch med förhöjd risk eller identifierad lösning för att möta pågående klimatförändring.
- Utbildning av medarbetare och ledning avseende klimatförändringarnas påverkan på kund- och portföljföretag såväl avseende risker som affärsmöjligheter som förändringen medför.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 29 of 91.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsrapport för 2022

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med ÅRL och Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning inom Almi

Bolagsstyrning inom Almi syftar till att säkerställa att bolaget på bästa sätt hanterar sin verksamhet, utför sitt uppdrag väl och därmed skapar långsiktigt värde för ägare, kunder och övriga intressenter. Ansvaret för styrning, ledning och kontroll fördelas mellan ägare, styrelse och verkställande direktör. Almi bedriver sin verksamhet i koncernform. Bolagsstyrningen handlar därför också om att säkerställa styrningen av verksamheten i dotterbolagen. Kommentarerna i bolagsstyrningsrapporten avser moderbolaget Almi AB om inte annat särskilt anges.

Avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) kompletterar statens ägarpolicy i frågor som rör samspelet mellan ägare, styrelse och företagsledning. Dessutom anger Koden riktlinjer för bolagens rapportering. I vissa frågor har regeringen funnit skäl att avvika från Koden enligt principen "följa eller förklara". Avvikelse från Koden presenteras i tabellen nedan.

Almis avvikelser från Koden

Kodens regel	Avsteg från Koden	Förklaring
1.1 Publicering av information om aktieägares initiativrätt	Följs ej	I statligt helägda bolag saknas skäl att följa denna kodregel
2.1 – 2.7 Valberedning och val av styrelse och revisorer	Följs ej	Ersätts av ägarens nomineringsprocess enligt Statens ägarpolicy
4.4 – 4.5 Styrelseledamots oberoende	Följs ej	Skäl saknas för redovisning i aktiebolag med endast en ägare
10.2 Uppgifter om styrelseledamöters oberoende i bolagsstyrningsrapporten	Följs ej	Skäl saknas för redovisning i aktiebolag med endast en ägare

Avvikelser från Ägarpolicyn

Av regeringens ägarpolicy framgår att styrelsen i bolagsstyrningsrapporten ska beskriva hur principerna har tillämpats under det senaste räkenskapsåret.

Ägarpolicyn föreskriver att bolag med statligt ägande ska rapportera i enlighet med kraven i lagstiftning, Koden och IFRS med samma transparens och tydlighet som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige.

Almi AB tillämpar sedan 1 januari 2014 Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Styrelsen fattade under 2021 beslut att byta redovisningsstandard från BFN 2012:1 och K3 till IFRS. Övergångsdatum är fastställt till 1 januari 2025. Under 2022 har ett IFRS-program initierats som förväntas pågå till och med 2025. Det som främst kommer att påverka redovisningen bedöms vara övergången till en framåtriktad bedömningsmodell för kreditförluster samt värdering av portföljbolag till verkligt värde.

Det framgår vidare av ägarpolicyn att bolagets rapportering ska inkludera risker och riskhantering, möjligheter och hot samt känslighetsanalys som beskriver bolagets huvudsakliga finansiella risker. Almi redogör för risker och riskhantering och har under verksamhetsåret därutöver genomfört en kartläggning av verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter men då Almi inte tillämpar IFRS är känslighetsanalysen avseende bolagets finansiella risker ännu inte fullt utvecklad.

Utgångspunkter för bolagsstyrningen

Det övergripande ramverket för styrningen av Almi utgörs av:

- lagar och författningar
- budgetproposition och anslag
- bolagsordning
- ägaranvisning för Almi
- uppdragsmål, ekonomiska mål, strategiska mål för ett hållbart värdeskapande samt övriga verksamhetsmål
- statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 (ägarpolicyn) och därmed tillämpliga delar svensk kod för bolagsstyrning (Koden) innefattande principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande, principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande samt principer för extern rapportering i bolag med statligt ägande
- styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören inklusive instruktion för den ekonomiska rapporteringen samt arbetsordningar för revisionsutskottet, riskutskottet och ersättningsutskottet
- policyer, instruktioner och riktlinjer, inkluderande uppförandekoden, inom ramen för det koncerngemensamma ledningssystemet
- verksamhetsplan och budget
- därutöver gentemot dotterbolagen
  - samverkansavtal med regionala medägare
  - driftsanslag och ägaranvisningar till regionala dotterbolag
  - ägaranvisning till Almi Invest
  - kommissionsavtal avseende låneverksamheten
  - ägaranvisning från Almi Invest till respektive fondbolag
  - finansieringsavtal mellan respektive fondbolag och Tillväxtverket.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 30 of 91.

TeamEngine E-Signing

Registrering hos Finansinspektionen

Moderbolaget och 25 koncernbolag är registrerade hos Finansinspektionen (FI) så som verksamhetsutövare enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Det innebär att registrerade bolag står under FI:s tillsyn av efterlevnad av lagen (2017:630) om penningtvätt och finansiering av terrorism samt FI:s föreskrifter (FFFS 2017:11) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism.

Som statligt ägt bolag är Almi under Riksrevisionens tillsyn vilket innebär att verksamheten kan revideras på uppdrag av Riksrevisionen.

Styrelsenominering

Styrelsenomineringsprocessen inom Regeringskansliet koordineras av departementet och sker i enlighet med Statens ägarpolicy. Kompetensbehovet analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen ingår dessutom en löpande egen utvärdering av styrelsen. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds.

Utskottsnominering

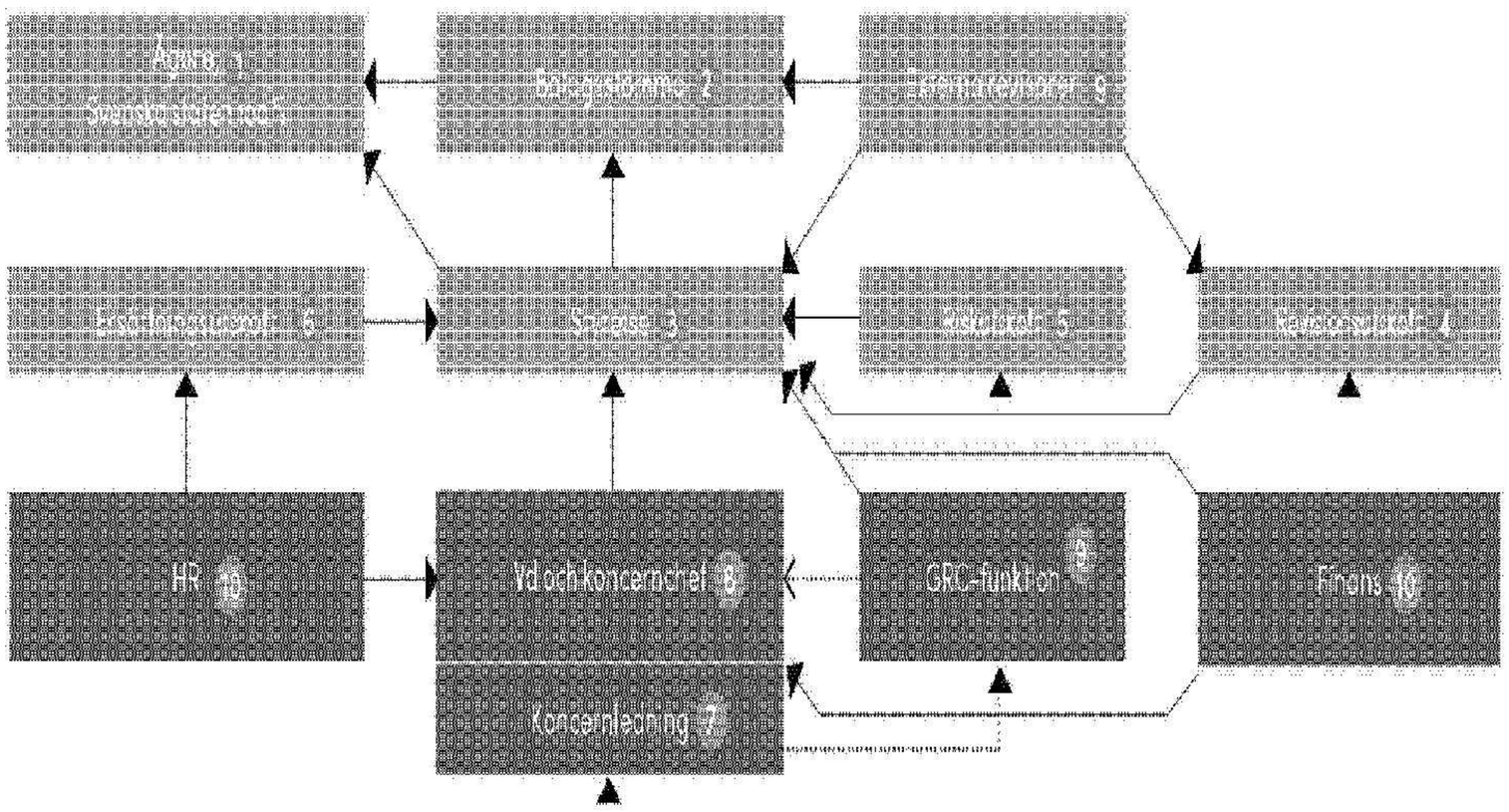
Val av ledamöter i styrelseutskotten tillsätts baserat på bedömd kompetens utifrån utskottets specifika uppdrag. Ledamöter till utskotten beslutas vid konstituerande styrelsemöte.

Ägaren

Almi AB är helägt av svenska staten. Ägandet förvaltas av Finansdepartementet genom Avdelningen för statligt ägande, med målet att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga och att det för Almi särskilt beslutade samhällsuppdraget utförs väl.

Ägaranvisningen fastställs av årsstämman och innehåller bland annat Almis särskilda uppdragsmål, hur finansiering av verksamheten sker samt kraven på affärsmässighet och effektivitet och redovisning av uppdragets genomförande.

Bolagsstyrning hos Almi → Rapporterar till ⇢ Informerar



Genom ägarpolicyn ställs krav på att statligt ägda bolag ska agera föredömligt inom hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att de åtnjuter offentligt förtroende. Internationella riktlinjer, Agenda 2030 och de globala målen för en hållbar utveckling är vägledande i hållbarhetsarbetet.

Särskild vikt läggs på frågor rörande arbetsmiljö och goda och anständiga arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, mänskliga rättigheter, klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter, god affärsetik och aktivt antikorruptionsarbete, ansvarsfullt agerande inom skatteområdet samt på att förhindra missbruk av särställningen som statligt ägt bolag.

Almis uppdrag och mål

Enligt bolagsordning ska Almi verka för hållbar tillväxt genom rådgivning och finansiering. Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och i huvudsak riktas mot företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden. Särskilt fokus ska ägnas åt företagare och företag i tidiga skeden i termer av livscykel eller expansionsfaser samt kvinnor och personer med utländsk bakgrund.

Ägaren genom departementet har under året inlett en process för översyn av uppdragsmålen. Arbetet bedrivs i projektform tillsammans med representanter från styrelsen och bolagets ledning.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Årsstämma avseende verksamhetsåret 2021 hölls den 29 april 2022. Ägaren företräddes av Olle Fredriksson.

Vid bolagsstämma har riksdagsledamot rätt att närvara. Årsstämman var även öppen för allmänheten

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 31 of 91.

TeamEngine E-Signing

Utöver sedvanliga beslutspunkter beslutade årsstämman om regeringens principer för bolagsstyrning i bolag med statligt ägande och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Protokollet från årsstämman hålls tillgängligt på bolagets webbsida.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Almis styrelse bestå av lägst sex och högst tio ledamöter utan suppleanter. Almis stämmovalda styrelseledamöter nomineras av regeringen. Regeringen har även förordnat en av ledamöterna att vara styrelseordförande.

Vid årsstämman i april 2022 beslutades att antalet styrelseledamöter skulle uppgå till nio. Pia Sandvik, Ulrika Geeraedts, Emad Zand, Petter Arneback Hjulström, Jan Sinclair och Hanna Lagercrantz omvaldes som styrelseledamöter. Omval skedde av Monica Caneman som styrelseordförande. Nyval skedde av Marie Osberg och Tomas Therén som styrelseledamot. Av styrelsens nio stämmovalda ledamöter är fem kvinnor. Under året har Ulrika Geeraedts avsagt sig sitt uppdrag som styrelseledamot.

Vid årsstämman noterades också att Unionen som arbetstagarrepresentanter anmält Matilda Lembke och Sebastian Van Den Bergen och som suppleanter för dessa Karl Grudén och Linda Elfving. För en närmare presentation av styrelsens ledamöter se sidorna 40-41.

Arvoden till styrelse och utskott

Vid årsstämman beslutades att arvoden till styrelsen ska utgå med 408 000 kronor till ordföranden samt 203 000 kronor till ledamot. Ersättningar till revisionsutskottet utgår med 50 000 kronor per år till ordföranden och 33 000 kronor per år till utskottets övriga ledamöter. Ersättningar till riskutskottet utgår med 45 000 kronor till ordföranden och 33 000 kronor till utskottets övriga ledamöter. Ersättningar till ersättningsutskottet utgår med 25 000 kronor per år till ordföranden och 20 000 kronor till utskottets övriga ledamöter. Arvode utgår inte till ledamot som är anställd vid Regeringskansliet eller till arbetstagarrepresentanter.

Styrelsens ansvar och arbetsuppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Almis organisation, förvaltning och rapportering. Styrelsen fastställer bolagets övergripande mål, strategier och verksamhetsplan, utvärderar god intern kontroll, riskhantering och ett adekvat hållbarhetsarbete. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott för hantering av styrelsearbetet när det gäller finansiell rapportering, riskhantering och ersättningsprinciper till ledande befattningshavare. Styrning och uppföljning av Almis hållbarhetsarbete hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsens arbetsordning reglerar ansvarsfördelningen inom styrelsen, de uppgifter som åligger styrelsen, ordföranden och övriga ledamöter, formerna för styrelsearbetet och styrelsens sammankomster samt utskottsarbetet. Styrelsen har också utfärdat särskilda instruktioner för verkställande direktören och den finansiella rapporteringen samt arbetsordningar för revisionsutskottet, riskutskottet och ersättningsutskottet.

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter får erforderligt underlag för att fullgöra sina uppgifter samt att beslut fattas och verkställs effektivt. Styrelseordförande ansvarar också för dialogen med ägaren genom departementet och för löpande kontakt och avstämningar med vd.

Styrelsens arbete verksamhetsåret 2022

Styrelsemötena har en återkommande struktur med huvudpunkter enligt stående agenda kompletterat av en årlig agenda över periodiskt återkommande fördjupningsområden. Kvartalsvis erhåller styrelsen rapporter avseende uppföljning mot verksamhetens mål samt analys av bolagets resultat, ställning, likviditet och kassaflöde samt rapport från Särskilt utsedd befattningshavare.

Under 2022 har styrelsen sammanträtt vid 12 tillfällen.

Kompetensförsörjning av styrelse

Under verksamhetsåret har ingen specifik kompetenshöjande insats inom hållbarhetsområdet genomförts till bolagsstyrelsen i Almi. Samtliga ledamöter i styrelsen uppmanas att ta del av det utbildningspaket som finns inom ramen för onboarding-programmet för styrelseledamöter, vilket bland annat omfattar ett antal hållbarhetsmoduler. Vidare har ledamöter i riskutskott och styrelsen informerats om aktuella regelverk inom hållbarhetsområdet som Almi omfattas av alternativt kommer att omfattas av.

Hantering av eventuella intressekonflikter inom styrelsen

Under verksamhetsåret har en genomlysning av hantering avseende intressekonflikter och jäv inom styrelsen genomförts där befintliga processer utvärderats och enskilda styrelseledamöter intervjuats. Utfallet påvisade en hög medvetenhet hos styrelseledamöterna om risker kopplat till intressekonflikter och jäv. Rutin för hantering som bygger på den enskilda ledamotens ansvar, har tagits fram och implementerats. Den innebär att ledamöter löpande ska rapportera till ordförande, vilka andra uppdrag som styrelseledamoten har, vid sidan om styrelseuppdraget i Almi. Vidare ska jäv på enskilda punkter anmälas i förväg, i det fall sådant föreligger. Vid varje enskilt sammanträde, i såväl styrelse som utskott, säkerställer ordförande att det inte föreligger intressekonflikt eller jäv avseende enskilda frågor på agendan. I det fall intressekonflikt eller jäv bedöms kunna föreligga medverkar inte berörd ledamot vid den punkten.

Utvärdering av styrelse och vd

Ordföranden säkerställer att styrelsens och vds arbete årligen utvärderas. Styrelseutvärderingen är framtagen av extern part och mäter områden såsom styrelsens och utskottens arbete, struktur, formalia, avvikelser, rapportering samt hållbarhet. Hållbarhetsområdet följs specifikt upp i utvärderingen och inkluderar mångfald, säkerställande av risker, säkerställande av att hållbarhetsmålen följs upp på ett relevant sätt samt att hållbarhetspolicyn implementeras så att hållbarhetsfrågorna är väl förankrade i hela organisationen.

Resultatet av styrelseutvärderingen ger grund för diskussioner utifrån ett långsiktigt perspektiv. Vidare ger utvärderingen underlag för styrelsen att bedriva styrelsearbetet mer effektivt,

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 32 of 91.

TeamEngine E-Signing

framtidsinriktat, affärsmässigt, legalt och etiskt.

Avrapportering avseende årets genomgång samt efterföljande diskussion genomfördes på styrelsemötet den 9 december.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott med uppgift att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Syftet med utskottet är att underlätta och effektivisera styrelsens arbete, förstärka den interna kontrollen samt underlätta kommunikationen mellan styrelse och revisorer. Revisionsutskottet kommunicerar regelbundet med Almi-koncernens CFO. Utskottets arbetsuppgifter omfattar bland annat beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella och operationella rapporteringen, samt utvärdering av den löpande revisionsinsatsen.

Till ledamöter i revisionsutskottet utsågs vid konstituerande styrelsemöte den 29 april 2022 Marie Osberg (tillika utskottsordförande), Monica Caneman, Hanna Lagercrantz och Jan Sinclair. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid 8 tillfällen.

Exempel på styrelsens fokus/arbete under 2022

Under året har särskild uppmärksamhet ägnats

- Styrelsens har löpande behandlat Almis hållbarhetsarbete vilket inkluderar utvecklingen av nya tjänster inom både kredit- och affärsutvecklingsområdet. Särskilt fokus har lagts på Framtidsdialog och hållbarhetsworkshop som har gjorts till obligatorisk för kunder och portföljföretag. Vidare har fokus varit på att möta ökade rapporteringskrav inom hållbarhetsområdet.
- Styrelsen har under året utvärderat bolagets system för intern kontroll samt regelefterlevnad.
- Styrelsen beslutade under året att ändra företagsnamnet till Almi AB (Almi Företagspartner AB).
- Styrelsen har behandlat och utrett frågan kring hanteringen av den sekretess som gäller för Almis verksamhet, vilken följer av lag (1994:77) om beslutanderätt för regionala utvecklingsbolag.
- Almis förberedelser inför Tillväxtverkets upphandling av nya riskkapitalfonder har varit föremål för behandling i styrelsen. Styrelsen har därmed beslutat om förberedelser inför etablering av ny generation riskkapitalfonder (Fond 3) inom riskkapitalverksamheten.
- Det förändrade säkerhetsläget i Europa i kombination med den makroekonomiska situationen, har föranlett löpande diskussion och behandling avseende påverkan på verksamheten. Riskkartläggning har således genomförts med syfte att identifiera operativa och finansiella risker.
- Styrelsen har utvärderat hur den ekonomiska utvecklingen påverkar olika branscher utifrån Almis kunder och portföljföretag varpå beslut fattades om en utökad kreditreservering för att adressera osäkerheten kopplad till framtida kreditförluster.
- Styrelsen har behandlat utfallet av koncernens årliga medarbetarundersökning under 2022 som med hög svarsfrekvens visat på fortsatt hög indexnivå avseende ledarskap, engagemang och teameffektivitet.
- Styrelsen har behandlat fråga om koncernövergripande process för successionsplanering med syfte att stärka den strategiska kompetensförsörjningen av nyckelroller inom koncernen.
- Styrelsen har fortsatt fokus på utvecklingen av bolagets system för intern styrning och kontroll. Mognadsgraden avseende den interna kontrollen i nom koncerners väsentliga processer har stärkts vilket är ett resultat av arbete med att tydliga styrande dokument, kartläggning och översyn av processer samt införande av systematisk uppföljning inom specifika områden.
- Styrelsen har beslutat att fastställa en koncernövergripande strategi som omfattar perioden 2023–2027 med treårsmål för perioden 2023–2025.
- Styrelsen har fastställt ny målstruktur innefattande strategiska mål för ett hållbart värdeskapande, uppdragsmål baserade på ägaranvisningen, ekonomiska och operativa mål. Den nya målstrukturen gäller från och med 1 januari 2023.
- Styrelsen har beslutat om bolagets budget och verksamhetsplan samt riskkarta med prioriterade fokusrisker och tillhörande handlingsplaner.
- Styrelsen har beslutat att godkänna att garantiavtal tecknas med Europeiska Investeringsfonden avseende riskavtäckning inom ramen för Invest EU-fonden.

Riskutskott

Styrelsen har inom sig, inrättat ett riskutskott med uppgift att kvalitetssäkra bolagets riskkontroll och riskhantering. Syftet med utskottet är att underlätta och effektivisera styrelsens arbete avseende riskhantering samt förstärkning av den interna kontrollen. Riskutskottet kommunicerar regelbundet med Almi-koncernens Chief Risk Officer.

Riskutskottet ska vara beredande och bevakande åt styrelsen i deras ansvar att tillse att riskerna inom Almi-koncernens verksamhet är identifierade och dokumenterade och att risktagande mäts och kontrolleras enligt externa och interna krav. Riskutskottet ska därutöver utgöra ett forum för analys av, och fördjupad diskussion kring, Almi-koncernens risktagande bland annat gällande kredit-, likviditet- och affärsrisk, operativ risk, uppförandekod och regelefterlevnad, liksom tillhörande styrdokument och processer.

Till ledamöter i riskutskottet utsågs vid styrelsens sammanträde den 29 april 2022 Marie Osberg (tillika utskottsordförande), Monica Caneman, Hanna Lagercrantz och Jan Sinclair. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid 8 tillfällen.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen i Almi AB. I utskottets uppgifter ingår vidare att bereda förslag till dels Almi-koncernens policy för principer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretagen, dels inriktningsbeslut på årsstämma i dotterföretag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretag.

Ersättningsprinciperna för ledande befattningshavare inom Almi, har ingen koppling till uppfyllnad av hållbarhetsrelaterade mål i verksamheten.

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer och principer samt gällande ersättningsnivåer, både i moderbolaget och i Almi-koncernens samtliga dotterföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 33 of 91.

TeamEngine E-Signing

Ersättningsutskottet kommunicerar till vd alternativt HR- och kommunikationsdirektören vid behov.

Till ledamöter i ersättningsutskottet utsågs vid konstituerande styrelsemöte den 29 april 2022 Monica Caneman (tillika utskottsordförande), Emad Zand och Pia Sandvik. Utskottet har under verksamhetsåret sammanträtt vid tre tillfällen.

Närvaro

Närvaron vid styrelsens och utskottens sammanträden under året framgår av tabellen nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Almis riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare överensstämmer med regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande (beslutade av regeringen den 27 februari 2020). Kriterierna är också vägledande för ersättningen till övriga anställda. De riktlinjer som fastställdes av årsstämman i april 2022 finns tillgängliga på Almis webbplats som bilaga till protokollet från aktuell årsstämma.

Med ledande befattningshavare avses utöver verkställande direktören dessutom chefer som ingår i koncernledningen och är direkt underställda den verkställande direktören. Löner och ersättningar finns närmare beskrivet i not 7.

Styrelsen utvärderade bolagets tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2020 inför årsstämman 2022. Av utvärderingen framgick att anställningsvillkor, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare i Almi AB enligt styrelsens bedömning följde de av årsstämman beslutade gällande riktlinjerna.

Ersättningsprinciperna tillämpas i Almis dotterföretag och implementeras genom Almi-koncernens ledningssystem.

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen är ytterst ansvarig för genomförandet av Almis uppdrag enligt ägaranvisningen. I detta innefattas att fatta beslut om Almis strategiska mål för hållbart värdeskapande, målnivåer i målstrukturen samt uppföljning av utfall och effekter. Utifrån genomförd intressent- och väsentlighetsanalys, tillsammans med genomförda hållbarhetsanalyser från departementet, har de strategiska målen arbetats fram och konkretiserats i en hållbarhetspolicy som tas minst årligen av styrelsen.

Vd i Almi AB har det övergripande ansvaret för Almis hållbarhetsarbete på uppdrag av styrelsen. Vd och ledning beslutar om organisation och genomförandet av hållbarhetsarbetet vilket omhändertas i verksamhetsplanen. Det operativa arbetet är delegerat till hållbarhetschefen som ansvarar för att vidareutveckla och samordna koncernens hållbarhetsarbete. Arbetet sker i nära dialog med verksamhetsansvariga i koncernen.

Styrelsen delges kvartalsvis rapportering hänförligt till de specifika hållbarhetsrelaterade aktiviteter som har fastställts i verksamhetsplanen samt uppföljning av specifika måltal kopplat till hållbarhet, exempelvis antal och andel gröna lån. Denna rapportering sker företrädesvis av hållbarhetschef och verksamhetsansvariga.

Styrelsen utvärderar återkommande Almis hållbarhetsarbete, vilket inkluderar beslut om bolagets affärsstrategi och strategiska mål för hållbart värdeskapande.

Vidare sker en förankring av hållbarhetsrapporteringen till styrelsen, vilken inkluderar intressent- och väsentlighetsanalys samt vilket arbete som har åstadkommits hänförligt till Almis väsentliga hållbarhetsområden. Granskning och godkännande av Almis hållbarhetsrapportering görs årligen av styrelsen.

Styrelseledamot	Befattning	Styrelse		Revisionsutskott		Riskutskott		Ersättningsutskott	
		Invald/ utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro	Utsedd	Närvaro
Petter Arneback	Styrelseledamot	2021	11/12						
Monica Caneman	Styrelseordförande	2019	12/12	2020	7/8	2020	7/8	2019	3/3
Ulrika Geeraedts, *avgick 15 augusti*	Styrelseledamot	2018	7/7						
Jacob Dalborg, *avgick 29 april*	Styrelseledamot	2019	3/3	2020	3/3	2020	-		
Hanna Lagercrantz, *avgick Ersättningsutskott vid konstituerande sammanträde 2022*	Styrelseledamot	2018	12/12	2018	8/8	2020	8/8	2017	1/1
Matilda Lembke	Arbetstagarrepresentant	2019	11/12						
Emil Nordlander, *avgick 29 april*	Arbetstagarrepresentant	2018	3/3						
Marie Osberg, *invald 29 april Invald Revisions- och Riskutskott vid konstituerande sammanträde 2022*	Styrelseledamot	2022	9/9	2022	5/5	2022	5/5		
Pia Sandvik	Styrelseledamot	2017	11/12					2017	3/3
Jan Sinclair, *invald Revisionsutskott vid konstituerande sammanträde 2022*	Styrelseledamot	2020	12/12	2022	5/5	2020	8/8		
Anna Söderblom, *avgick 29 april*	Styrelseledamot	2014	3/3	2014	3/3	2020	3/3		
Tomas Therén, *invald 29 april*	Styrelseledamot	2022	8/9						
Sebastian van den Bergen, *utsedd 29 april*	Arbetstagarrepresentant	2022	9/9						
Emad Zand, *invald Ersättningsutskott vid konstituerande sammanträde 2022*	Styrelseledamot	2019	10/12						2/2

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 34 of 91.

TeamEngine E-Signing

Almis organisation och ledning

Verkställande direktör och koncernchef

Britta Burreau är verkställande direktör i moderbolaget och koncernchef i Almi-koncernen.

Almi-koncernen

Verkställande direktören och koncernchefen organiserar moderbolagets ledning och verksamhet för att uppnå ändamålsenlig styrning och kontroll. Styrningen av koncernen sker i två dimensioner, å ena sidan genom koncernövergripande funktioner och processer samt affärsområdesledning, å andra sidan genom affärsområdesledning av koncernens dotterbolag i vilka den operativa verksamheten bedrivs. För en beskrivning av Almi-koncernen se sidorna 3-18.

Ägarstyrning inom koncernen

Almi-koncernens verksamhet bedrivs till övervägande del genom dotterbolagen och styrningen av dessa är väsentlig för att Almis uppdrag ska kunna utföras på bästa sätt och i enlighet med ägaranvisningen.

Samverkansavtal och löpande samråd med regionala medägare är basen i ägarstyrningen av de sexton regionala dotterbolagen som ägs till 51 procent av Almi AB. Ägarnas gemensamma ägaranvisningar till dotterbolagen omfattar bland annat riktlinjer för dotterbolagens verksamhet och målstruktur. Moderbolagets styrning sker också genom valberedningsarbete och nominering av ledamöter till styrelserna i enlighet med samverkansavtal.

Styrningen av underkoncernen Almi Invest sker på liknande sätt med ägaranvisningar och styrelserepresentation. Därutöver sker visst samråd med finansiärerna till de riskkapitalfonder som förvaltas av Almi Invest. Valberedning för Almi Invest AB utses vid behov av moderbolagets styrelse. Almi Invest AB nominerar styrelseordförande i majoriteten av de regionala fondbolagen.

Ledningssystem

Styrelsen i Almi AB har beslutat om ett koncerngemensamt ledningssystem för företagsstyrning. Styrelsen i varje Almi-bolag har antagit Almi-koncernens vid var tid gällande ledningssystem inklusive styrande dokument, inriktningen för att utveckla ledningssystemet och processen för säkerställande. Styrelsen i varje Almi-bolag ansvarar för att fastställa för verksamheten relevanta policydokument och att årligen utvärdera dessa och tillhörande processer för uppföljning och regelefterlevnad. Almi-koncernens ledningssystem syftar därmed till att säkerställa att verksamheten styr mot fastställda mål och uppdrag samt i enlighet med gällande lagar och regler.

Koncernledningen

Koncernen har en ledning som består av sju personer inklusive vd och vice vd och omfattar såväl koncernövergripande funktioner som affärsområden. Koncernledningen sammanträder varannan vecka och är ett informations- och beslutsforum för bolagsgemensamma och strategiska frågor. Koncernledningen presenteras på sidan 42.

Verksamheten följs upp såväl finansiellt som operativt genom kvartalsvisa ledningsrapporter samt övrig löpande finansiell rapportering.

Vid sammanträdet den 29 april 2022 fastställde Almis styrelse koncernövergripande policyer inom följande områden:

- policy för affärsverksamheten
- policy för anti-korruption och motverkan av ekonomisk brottslighet
- policy för arbetsmiljö och allas lika rättigheter och möjligheter
- policy för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism
- policy för förmånsbil
- policy för hållbart företagande
- policy för information och cybersäkerhet
- policy för kapitalplacering
- policy för kommunikation
- policy för kreditverksamheten
- policy för riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- policy för riskhantering och regelefterlevnad
- policy för riskkapitalverksamheten
- policy för skatt
- Policy för upphandling

Styrning, riskhantering och regelefterlevnad

Styrelsen har det yttersta ansvaret att styra och följa upp riskexponering och riskhantering samt tillse att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsen ansvarar också för den koncernövergripande processen för riskhantering och regelefterlevnad och har fastställt en riskstrategi och en riskpolicy för samtliga bolag inom Almi-koncernen.

Funktion för styrning, riskhantering och regelefterlevnad

Den övergripande funktionen för Governance, Risk & Compliance (GRC) består av de tre funktionerna; Compliance, Riskkontroll och Internkontroll vilka utgör kontrollfunktioner i andra försvarslinjen. En funktion som integrerar och samverkar för att ge styrelse, ledning och riskutskott en samlad och enhetlig bild av aktuella risker, risknivåer, styrning och regelefterlevnad i hela koncernen. Funktionerna för Riskkontroll, Internkontroll och Compliance är organisatoriskt placerade så att den objektiva rapporteringen inte ska riskeras. För att kunna anses vara oberoende ska medarbetare i funktionen inte utföra några löpande uppgifter som ingår i den verksamhet som ska följas upp. Funktionen ska bedriva arbetet samt rapportera objektivt och därmed fritt från påverkan från andra funktioner i organisationen.

Under verksamhetsåret 2022 har en särskild GRC-kommitté inrättats bestående av vd, Compliance Officer och Chief Risk Officer. Detta är en formalisering och en förstärkning av arbetet inom internkontroll och regelefterlevnad. I detta forum avses tid läggas på diskussion kring eventuella risker och regelefterlevnadsfrågor, hantering av potentiella intressekonflikter samt implementering av riskutskottets prioriteringar och strategiska mål för GRC-funktionen. GRC-kommittén sammanträder inför varje styrelsemöte som föregås av utskottsmöten. GRC-kommitténs arbete utvärderas regelbundet för att säkerställa Almis ambition om god kvalitet och kontroll, att området formaliseras och förstärks samt att förändringsarbetet inom området är tillfredsställande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 35 of 91.

TeamEngine E-Signing

Compliance

Ansvarig för Compliancefunktionen är Compliance Officer, som rapporterar till riskutskottet och styrelsen i Almi. Compliancefunktionen övervakar och kontrollerar att verksamheten bedrivs med god regelefterlevnad och i enlighet med Finansinspektionens krav för finansiella institut. Compliancefunktionen ska verka för att verksamheten följer lagar, förordningar, god sed eller standard samt interna regelverk inom dessa avgränsade områden. Funktionen har både en stödjande och kontrollerande roll i relation till verksamheten och arbetet bedrivs riskbaserat. Med regelefterlevnad avses efterlevnad av gällande lagar, förordningar, myndigheters föreskrifter, god sed och interna styrande regelverk som ska ge medarbetare stöd och vägledning.

Koncernens compliancefunktion är ett stöd för verksamheten och ansvarar för den andra försvarslinjens arbete med regelefterlevnad. Ansvaret är avgränsat till områden enligt nedan:

- Penningtvätt, anti-korruption och bedrägeri
- Insider/marknadsmissbruksförordningen
- Etik
- Sekretess (med undantag för Informationssäkerhet)
- Intressekonflikter och jäv inklusive Almis medarbetares eller närståendes finansiella eller organisatoriska engagemang i företag
- Bisysslor
- Uppföljning av ledningssystemet
- Incidenter (misstanke om brott eller bristande regelefterlevnad)/kundklagomål/visselblåsning
- Outsourcing
- Gåvor och muta
- Statsstöd
- Tvister

Compliancefunktionen ger även råd och stöd till verksamheten och säkerställer att verksamheten hörsammar nya eller ändrade regler samt ansvarar för framtagande av utbildningar. Compliance officer informerar verksamheten om risker som har identifierats och kan uppkomma till följd av bristande regelefterlevnad. Compliance Officer är även utsedd till Centralt funktionsansvarig i AML och CTF-arbetet för de 26 bolag i koncernen som står under Finansinspektionens tillsyn gällande efterlevnad av penningtvättslagen och tillhörande föreskrifter från Finansinspektionen. Rapportering av compliancerisker till riskutskottet görs av bolagets Chief Risk Officer som en del av rapporteringen för övriga risker inom koncernen. Utvärdering av bolagets regelefterlevnad görs årligen av Compliancefunktionen. Compliance Officer rapporterar den sammanvägda bedömningen till styrelsen.

Riskkontroll

Ansvarig för Riskkontrollfunktionen är Chief Risk Officer som rapporterar till riskutskottet och styrelsen i Almi.

Funktionen ansvarar för den oberoende riskkontrollen och utgör ett stöd för styrelsen, riskutskottet, vd, ledning och dotterbolag att fullgöra sitt ansvar för att bedriva verksamheten med god riskkontroll och i enlighet med koncernstyrelsens fastställda riskstrategi. Riskkontroll ansvarar för att koordinera och samordna koncernens väsentliga riskområden och vidare rapportera risker i Almi-koncernen till styrelsen för Almi. Vidare ansvarar Riskkontroll för att stötta vd och styrelser i koncernens dotterbolag för att säkerställa att riskarbetet utförs med kvalitet och enligt framtaget riskramverk. Riskhanteringen sker inom varje affärsområde/stabsfunktion/avdelning under överseende av och kommunikation med Riskkontroll.

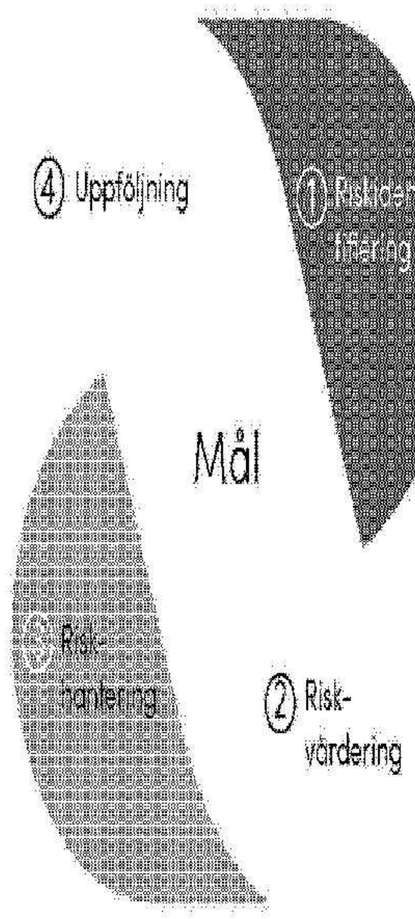
Ramverk för riskhantering

Risker definieras som osäkerhetsfaktorer som kan påverka Almis förmåga att nå målen. Almis riskhantering ger möjlighet att planera och genomföra aktiviteter för att hantera risker. Med riskhantering avses verksamhet som syftar till att på ett systematiskt sätt identifiera, analysera, värdera samt förebygga, mitigera eller acceptera risker enligt beslutad riskaptit. Riskhanteringsprocessen är ett kontinuerligt arbete där resurser, förankring och kvalitet är viktiga komponenter.

Internkontroll

Ansvarig för Internkontrollfunktionen är Chief Risk Officer och som rapporterar till riskutskott och styrelsen i Almi. Internkontrollfunktionen arbetar koncernövergripande och på uppdrag av riskutskottet. Huvuddelen av arbetet utgörs av granskning enligt granskningsplan beslutad av riskutskottet. Övriga områden som

Almis riskhanteringsprocess



1. Riskidentifiering
Riskidentifiering handlar om att identifiera risker som har väsentlig påverkan på Almis mål. Riskidentifieringen baseras på vad som har hänt och vad som kan hända.

2. Riskvärdering
Värdering av identifierade risker sker med avseende på riskens sannolikhet och påverkan på organisationens förmåga att uppnå sina mål. Syftet med riskvärderingen är att möjliggöra en effektiv prioritering av nyttjandet av organisationens resurser.

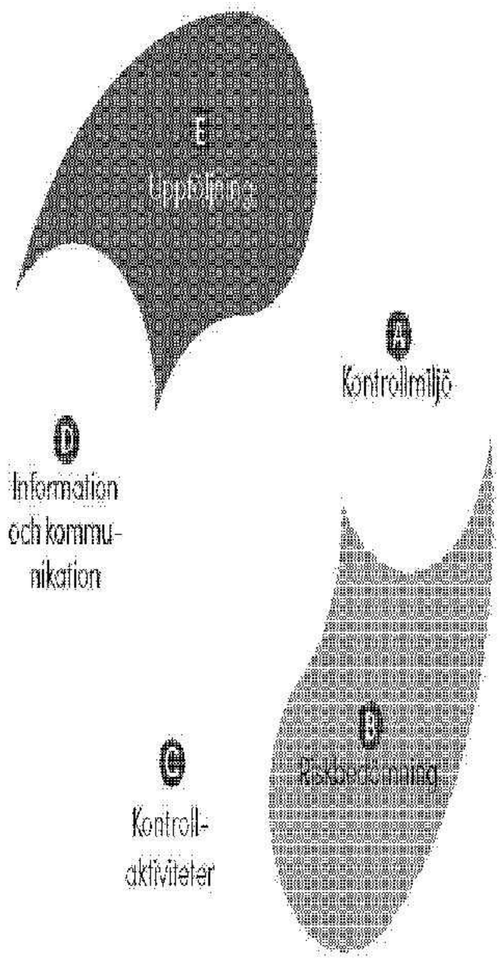
3. Riskhantering
Riskhantering handlar om att utvärdera åtgärd och prioritering. Det innebär att ta ställning till om identifierade risker ska accepteras eller begränsas samt besluta om eventuell åtgärd.

4. Uppföljning
Effekterna av vidtagna riskhanteringsåtgärder följs upp, utvärderas och rapporteras till bolagens styrelser. GRC samordnar och koordinerar koncernens risker samt rapporterar de risker som bedöms vara mest väsentliga till Riskutskott och styrelse kvartalsvis.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 36 of 91.

TeamEngine E-Signing

Ramverk för internkontroll



Finansstaben upprättar koncernredovisning och finansiell rapportering. Det finns dokumenterade rutiner för hanteringen av bolagets bokslut- och konsolideringsprocess. I arbetet finns ett flertal inbyggda kontrollaktiviteter i syfte att reducera risker för felaktig redovisning av balans- och resultatposter. Finansstaben identifierar och värderar kontinuerligt behovet av förbättringar för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Poster i balans- och resultaträkningen bedöms löpande och särskilt inför kvartals och årsbokslut. Finansstaben kan genom sin förståelse av processer och rutiner identifiera, analysera och besluta om åtgärd av eventuella fel i den finansiella rapporteringen.

Utvärdering av bolagets system för internkontroll görs årligen av Interkontrollfunktionen. Chief Risk Officer rapporterar den sammanvägda bedömningen till styrelsen. Utvärderingen visar vilken mognadsgrad på internkontroll som föreligger i respektive väsentlig process och synliggör därmed en mätbar förflyttning för att nå styrelsens mål.

är föremål för granskning, kan ha identifierats av internkontrollfunktionen genom tidigare granskningar eller av verksamheten som uppmärksammat behov på specifika områden.

Internkontrollfunktionen ska bland annat övervaka att styrande dokument är andmålsenliga och uppdateras årligen, att relevanta nyckelkontroller är definierade och implementerade i verksamheten samt att systematisk uppföljning genomförs med syfte att säkerställa att processen efterlevs så som den är utformad. Styrelsen har beslutat att utveckla och stärka internkontrollen i koncernens vid var tid väsentliga processer.

Internkontrollfunktionen arbetar kontinuerligt med att stötta verksamhetsansvariga i första försvarslinjen med att kartlägga processer, identifiera nyckelkontroller samt säkerställa systematisk uppföljning av processägare. Initiativet syftar till att stärka kvaliteten i koncernens kontrollmiljö genom att tydliggöra skiljelinjerna mellan första och andra försvarslinjen.

Internkontrollfunktionen ansvarar för att följa upp och granska den interna kontrollen i dessa processer och avrapportera utfallet av genomförd granskning till riskutskottet och styrelsen.

Ramverk för internkontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har en god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Ansvaret innefattar även att bolagets finansiella rapportering är upprättad i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga externa krav.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas uppdragsmål uppfylls. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig upprättad och i överenstämmelse med god redovisningssed samt att tillämpliga lagar och regelverk följs samt att krav på statligt ägda bolag efterlevs.

Almis beskrivning av intern styrning och kontroll tar sin utgångspunkt i ramverket för intern styrning och kontroll utgivet av the Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö A

En organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar som finns dokumenterat i styrande dokument är grunden för en god kontrollmiljö. Kontrollmiljön omfattar alla delar av organisationen inklusive utlagd verksamhet och ska vara en integrerad del av Almi-koncernens organisationsstruktur och beslutsprocesser.

Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens arbetsfördelning. I arbetsordningen framgår även vilka frågor som ska förläggas styrelsen för beslut. Rollfördelning mellan styrelse och vd finns kommunicerad i styrelsens arbetsordning samt i vd-instruktion. Vd leder därutöver verksamheten utifrån aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning och andra lagar och förordningar som gäller statligt ägda bolag med mera. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer. Risk- och revisionsutskotten bereder frågor för beslut i styrelsen i syfte att upprätthålla en god kontrollmiljö. Styrelsen fastställer årligen styrande dokument samt verksamhetsplan och budget som ligger till grund för den interna kontrollmiljön. Instruktioner godkänns av vd och riktlinjer av verksamhetsansvarig. Internkontrollfunktion ansvarar för att utveckla och granska kontrollmiljön i koncernen. Värdegrund och uppförandekod förmedlar vilka principer som gäller för Almis medarbetare.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter B C

En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Kontrollaktiviteter syftar till att upptäcka, korrigera och förebygga fel samt ineffektivitet. Avvikelser och förbättringsområden avrapporteras till ansvarig chef och ytterst ansvarig för det berörda bolaget. Under 2022 har flertalet insatser avseende testning och uppföljning av kontroller utförts gällande exempelvis kreditprocessen, processerna inom riskkapitalverksamheten, processen för transaktionsmonitorering samt cybersäkerhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 37 of 91.

TeamEngine E-Signing

Internkontrollfunktionen granskar årligen ersättningen till koncernens ledande befattningshavare med syfte att säkerställa att Almi uppfyller statens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Information och kommunikation

Almi har etablerade informations- och kommunikationsvägar som syftar till fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och till att säkerställa att information sprids på ett strukturerat och ändamålsenligt sätt inom hela koncernen. Delårsrapporter och års- och hållbarhetsredovisningar publiceras på bolagets webbplats. Styrande dokument såsom policyer, instruktioner samt process- och rutinbeskrivningar kommuniceras via koncernens ledningssystem. Enligt Almi-koncernens code of conduct, förväntas varje medarbetare känna till och följa innehållet i styrande dokument.

Uppföljning

Styrelsen följer löpande upp den finansiella rapporteringen såsom delårsrapporter och års- och hållbarhetsredovisning. Den ekonomiska utvecklingen i bolaget följs kvartalsvis upp mot budget på styrelsemöten. Vid större avvikelser från budget rapporterar verkställande direktören till styrelsen.

Styrelsen följer årligen upp efterlevnaden av fastställda policyer.

Chief Risk Officer ansvarar för avrapportering till riskutskottet enligt fastställd granskningsplan. Dessa rapporter beskriver observationer, rekommendationer och förbättringsområden i syfte att stärka och utveckla riskhanteringen och den interna kontrollen. Granskning av ersättningsriktlinjerna avrapporteras av internkontrollfunktionen till ersättningsutskottet.

Uppföljning av intern kontroll sker även inom ramen för den lagstadgade externa revisionen.

Internkontrollfunktionen följer regelbundet upp åtgärdsplaner som tagits fram efter såväl genomförd granskning av internkontrollfunktionen eller internrevision.

Internrevision

Styrelsen i Almi AB har valt att upphandla internrevisionstjänster från extern part för specifika områden som bedöms vara relevanta att granskas av en oberoende granskningsfunktion. Styrelsen bedömer genom riskutskottet årligen behovet av riktade internrevisionsgranskningar på utvalda riskområden i koncernen.

Under 2021 upphandlades leverantör för utförande av internrevisionstjänster. Revisionsbyrån PwC tilldelades i oktober 2021 uppdraget att utföra internrevision på Almi för en avtalsperiod om fyra år.

Under 2022 har riskkapitalverksamheten varit föremål för internrevisionsgranskning. Rekommendationer och iakttagelser från internrevisionsgranskningen har efter avrapportering till styrelsens riskutskott blivit föremål för interna handlingsplaner. Uppföljning av framtagen åtgärdsplan har gjorts under fjärde kvartalet och avrapporterats till riskutskottet.

Externrevision

Förslag till val av revisor i bolag med statligt ägande lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget enligt de för Almi tillämpliga regler om upphandling och val av revisor som gäller för bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad enligt EU:s revisorsförordning. Almi tillämpar vidare lagen om offentlig upphandling avseende villkoren för uppdraget.

Revisionsbolag väljs vid årsstämma för en mandatperiod om ett år. Vid årsstämman 2022 beslutade ägaren att utse Deloitte AB (556271-5309) med auktoriserad revisor Henrik Nilsson som huvudansvarig, för en period om ett år intill utgången av nästa årsstämma.

Revisionsutskottet tar årligen del av revisorernas granskningsplan och tar löpande del av revisorernas iakttagelser. Bolagets revisorer deltar på revisionsutskottens sammanträden och har därutöver deltagit vid två sammanträden i styrelsen under 2022. Styrelsen träffar bolagets revisorer minst en gång per år utan närvaro av bolagets VD eller ledning. Styrelsen erhåller också sammanfattande revisionsrapporter.

Ersättning till revisorerna framgår av not 6.

Hantering av incidenter, kundklagomål och etiska frågeställningar

Almi har en ändamålsenlig process för att anmäla och hantera incidenter som uppkommer inom koncernen. Syftet är att kunna upptäcka, hantera och lära av oönskade händelser som inträffar. Det finns tre rapporteringskanaler beroende på incidentens karaktär samt en egen process för kundklagomål.

Incidentrapportering

Vid misstanke om eller upptäckt av en incident ska detta genast anmälas, detta gäller även i det fall incidenten redan är hanterad. Med incident avses en inträffad händelse som kan ha negativa konsekvenser för bolagets verksamhet, medarbetare, ägodelar, ägare, kunder och samarbetspartners eller relationer till dem. Incidenter ska rapporteras direkt när de identifieras/inträffar för att Almi bland annat ska kunna säkerställa att rapportering av allvarliga incidenter rörande personuppgiftshantering, vidarerapporteras till ansvarig myndighet inom 72 timmar. Almi har en framtagen process för riskvärdering, hantering och återställande aktiviteter kopplat till inträffade incidenter.

Mottagare av incidenter är GRC-funktionen som ansvarar för att följa upp att åtgärder vidtas, analyserar orsak till incidentens uppkomst och återrapporterar till styrelse och riskutskott. Styrelsen erhåller en rapport som inkluderar hantering av incidenter som bedöms ha hög/mycket hög påverkan. Till riskutskottet rapporteras en mer fullständig incidentrapportering. Under året har 50 incidenter rapporterats in, varav 18 avsett IT-relaterade incidenter inrapporterade av Almis systemleverantör.

Visselblåsarfunktionen

Syftet med visselblåsarfunktionen är att alla medarbetare ska kunna anmäla överträdelser utan rädsla för negativ behandling. Medarbetare såväl som extern person med koppling till Almi, ska kunna visselblåsa om det finns anledning att göra ansvariga inom Almi uppmärksam på att något inte står rätt till. Det kan exempelvis omfatta misstanke om brott eller att ledande befattningshavare har agerat på ett sätt som strider mot Almis

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 38 of 91.

TeamEngine E-Signing

uppförandekod. Mottagare av visselblåsarärenden och uppföljning av dessa ärenden, ägs av Compliance officer och Chief risk officer. I denna process agerar Compliance officer och Chief risk officer oberoende från koncernledning och koncernstyrelse och har mandat att påbörja en eventuell utredning tillsammans med extern advokatfirma om det finns saklig grund för sådan utredning. Under året har 16 rapporter inkommit, varav 6 klassades som visselblåsningar.

Kränkande särbehandling eller trakasserier

Kränkande särbehandling är ett övergripande begrepp som innefattar alla sorters kränkande handlingar som riktas mot någon eller några arbetstagare, och som kan leda till att personen eller personerna känner sig exkluderade och utanför arbetsplatsens gemenskap. Vid misstanke om kränkande särbehandling, sexuella trakasserier och övriga trakasserier ska händelsen rapporteras och utredas. Mottagare av ärenden är HR-direktör och HR-chef på moderbolaget. Antal inrapporterade incidenter hänförliga till kränkande särbehandling eller trakasserier inkluderas i GRC-funktionens rapportering avseende antal inträffade incidenter och incidenternas karaktär, till riskutskott och styrelse. Under året har inga rapporter inkommit i kanalen för kränkande särbehandling eller trakasserier.

Kundklagomålshantering

Almi är måna om att alla som vänder sig till oss är nöjda med kontakt, dialog och leverans. Ibland händer det att man ser olika på saker eller att kommunikationen inte fungerar optimalt.

Almi har därför en etablerad kanal för kundklagomål som syftar till att adressera frågeställningar eller missnöje kring kontakt, dialog eller leverans med Almi. Hanteringen av ett klagomål ska ske enligt gällande instruktion och hanteras med tillbörlig omsorg och med den snabbhet som ärendet kräver. Klagomål från kund ska initialt hanteras i det aktuella dotterbolaget. Kunden ska i första hand kontakta den aktuella Almi-medarbetare som handlagt ärendet, i andra hand dennes chef. Inkomna klagomål arkiveras enligt fastslagen rutin och gallring sker efter fastslagen gallringsplan.

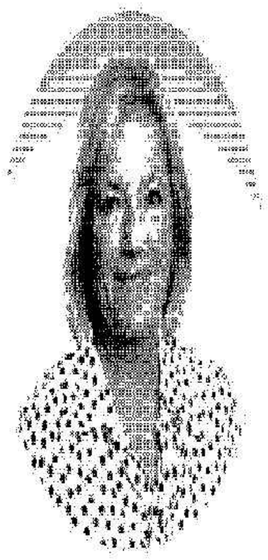
Etik- och hållbarhetsråd

I arbetet med kunder och portföljbolag uppkommer ibland behovet av etiska överväganden. I dessa fall involveras Almis Etik- & hållbarhetsråd och fungerar som ett stöd till organisationen inför beslut om krediter, investeringar och affärsutvecklingsinsatser. Rådet fokuserar på den etiska frågeställningen i ett ärende och tar inte ställning till affärsmässigheten i ett beslut. Det senare överlåts till det aktuella dotterbolaget som har bäst förutsättningar att bedöma företagets affär och potential. Rådets bedömningar tar bland annat sin utgångspunkt i Almis exkluderingsramverk. Hållbarhetschef är sammankallande i rådet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 39 of 91.

TeamEngine E-Signing

Styrelse



MONICA CANEMAN

Styrelseordförande sedan 2019
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1954

Övriga uppdrag: styrelseordförande Euroclear Sweden AB, ordförande i Nasdaq Sverige AB:s bolagskommitté, styrelseledamot SAS AB, Hundhjälpen på Lidingö AB och Qliro Financial Services AB, ledamot i Skandias fullmäktige samt ordf. revisionsutskottet SAS AB

Tidigare befattningar: vvd och stf koncernchef SEB from till 2001

PETTER ARNEBACK HJULSTRÖM

Styrelseledamot sedan 2021
Regional utvecklingsdirektör

Utbildning: Högskoleingenjör Energi- och miljöteknik

Född: 1976

Övriga uppdrag: styrelsesuppleant Örebro läns flygplats AB och styrelseordförande Region Örebro innovation AB

Tidigare befattningar: vd KumBro, programdirektör samhällsbyggnad Örebro kommun

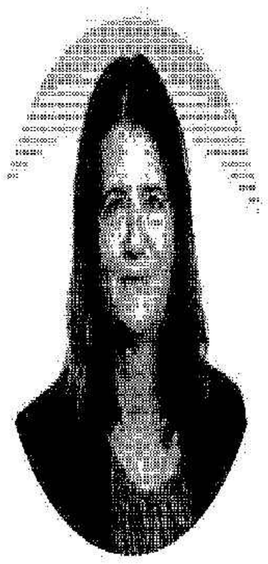
HANNA LAGERCRANTZ

Styrelseledamot sedan 2018
Kanslirråd, Finansdepartementet
Civilekonom M. Science Handelshögskolan I Stockholm, M. Phil. in Economics, Cambridge UK

Född: 1970

Övriga uppdrag: styrelseledamot i RISE Research Institutes of Sweden AB och AB Svensk Exportkredit

Tidigare befattningar: corporate finance på S.G. Warburg, UBS, Brunswick-Warburg, aktieanalytiker och Investor Relations på SEB



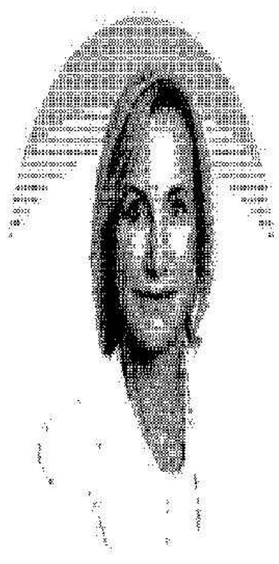
MARIE OSBERG

Styrelseledamot sedan 2022
Civilekonom Lunds universitet, MBA Finance Webster University Geneva

Född: 1960

Övriga uppdrag: styrelseledamot i Collector Bank AB, Nordisk Bergteknik AB, NMP Invest AB samt Rädda Barnen Distrikt Göteborg

Tidigare befattningar: Group Treasurer Nobel Biocare, regionchef Väst DNB Bank, chef Transaction Banking Nord-Europa DNB Bank.



PIA SANDVIK

Styrelseledamot sedan 2017
Vd RISE Research Institutes of Sweden teknologie doktor och docent i kvalitetsteknik

Född: 1964

Övriga uppdrag: styrelseordförande KTH (Kungliga Tekniska Högskolan), styrelseledamot i EIT (The European Institute of Innovation and Technology), styrelseledamot i Prevas AB samt ledamot i IVA avdelning XI utbildning och forskning.

Tidigare befattningar: Vd Länsförsäkringar Jämtland. Tidigare rektor vid Luleå tekniska universitet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 40 of 91.

TeamEngine E-Signing

Styrelse forts.

JAN SINCLAIR

Styrelseledamot sedan 2020
Civilekonom

Född: 1959

Övriga uppdrag: styrelseordförande SBAB Bank AB, AB Sveriges Säkerställda Obligationer och Fastighets Aktiebolaget Victorhuset samt styrelseledamot Nilsson Energy AB, REH2, STS Alpresor AB, Bipon AB och Jan M.L. Sinclair AB

Tidigare befattningar: vd SEB A.G, Group Treasurer samt andra ledande befattningar inom SEB

TOMAS THERÉN

Styrelseledamot sedan 2022
Civilingenjör, jur kand, fil kand statsvetenskap

Född: 1973

Övriga uppdrag: styrelseordförande Nordic Drives Group, JNE Invest, vice styrelseordförande Tillväxt Botkyrka, styrelseledamot Vaaka Partners Oy

Tidigare befattningar: managing parter Procuritas, styrelseledamot i bl a Däckia, King Oscar, Team Olivia

EMAD ZAND

Styrelseledamot sedan 2019
Entreprenör och del av ledningsgruppen på Northvolt AB. Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Född: 1984

Övriga befattningar: styrelseledamot i Northvolt Poland, Northvolt Systems och Northville

Tidigare befattningar: styrelseordförande Sqore, investerare/rådgivare till Active Brand Group, Transfer Galaxy, Windy, Gordon Delivery, VD Avesina Hörsel, managementkonsult McKinsey&Co

MATILDA LEMBKE

Arbetstagarrepresentant sedan 2020
Rådgivare Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB. MSc Business Administration, Internationella Handelshögskolan Jönköping

Född: 1973

Övriga uppdrag: suppleant Rikard Östberg AB

Tidigare befattningar: intraprenör Modern Times Group MTG AB, konsult PRG Schultz AB, egenföretagare

SEBASTIAN VAN DEN BERGEN

Arbetstagarrepresentant sedan 2022
Rådgivare Almi Företagspartner Värmland AB
MSc Business administration, Service Management, Karlstads universitet

Född: 1975

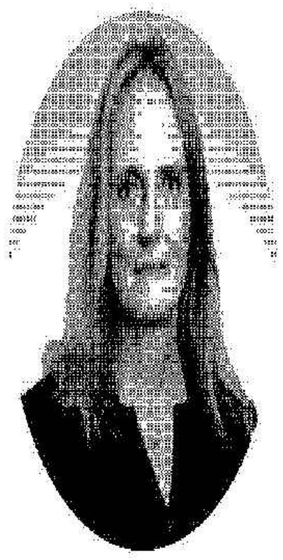
Övriga uppdrag: ordförande i Unionen Almi Företagspartner Värmland AB

Tidigare befattningar: vd Nordic Cab AB, projektassistent Invest in Värmland Agency på Handelskammaren Värmland

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 41 of 91.

TeamEngine E-Signing

Koncernledning



BRITTA BURREAU

Vd och koncernchef

JOACHIM KARLSSON

Vd Almi Invest

JAKOB LINDSTRÖM

CIO

JAN ARPI

CFO

SOHANA JOSEFSSON

HR- och kommunikation & marknadsdirektör

ELISABETH EKSTRAND

Chefsjurist och stabschef

SARA BRANDT

Vice vd och Chef Affärsområde
Företagspartner

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 42 of 91.

TeamEngine E-Signing

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i Almi AB

Inledning

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare och är utformade i enlighet med regeringens Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande (Ersättningsprinciperna), vilka antogs av regeringen den 27 februari 2020.

Med ledande befattningshavare i Almi AB (Almi) avses styrelseledamöter samt verkställande direktör, vice verkställande direktör och andra personer i koncernledningen.

Almi ska vidare säkerställa att Ersättningsprinciperna tillämpas i Almis dotterföretag. Almi avser således att och därvid implementera Ersättningsprinciperna genom Almi-koncernens ledningssystem.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Almi ska erbjuda finansiering och affärsutveckling riktat till företagare och företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden, vara tillgänglig i hela landet, bidra till hållbar tillväxt i företagen samt ett jämställt företagande.

En framgångsrik implementering av Almis affärsstrategi och tillvaratagandet av Almis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Almis kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att Almi kan erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig men inte marknadsledande ersättning.

Formerna av ersättning m m

Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, takbestämd och ändamålsenlig och icke marknadsledande i förhållande till jämförbara företag och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, avgångsvederlag, pensionsförmån och övriga förmåner. Den totala ersättningen ska vara välgrundad, rättvis och konkurrenskraftig samt bidra till en god etik och företagskultur. Rörlig ersättning ska inte ges till ledande befattningshavare. Detta ska vara vägledande också för övriga anställdas totala ersättning.

Premien för ålders- och efterlevandepension ska vara avgiftsbestämd och inte överstiga 30 procent av den fasta årliga ersättningen, såvida inte dessa förmåner följer en på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. I ett sådant fall bestäms avgiften av den kollektivavtalade pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av en kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen ska vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern ska inte understiga 65 år. Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral för bolaget.

Övriga förmåner får innefatta bland annat förmånsbil och avgift för sjukvårdsförsäkring. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska motsvara nivåer som gäller enligt kollektivavtal som tillämpas i branschen. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

En styrelseledamot eller styrelsesuppleant får inte anlitas som konsult i något av bolagen i Almi-koncernen och därmed erhålla konsultarvode utöver styrelsearvodet.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Almis sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. I anställningsavtal som ingåtts den 1 januari 2017 eller senare får avgångsvederlag lämnas med högst 12 månader. För anställningsavtal ingångna senast den 31 december 2016 får avgångsvederlag lämnas med högst 18 månadslöner.

Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från Almi, i egenskap av uppsägande bolag, reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsvederlag lämnas.

Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag lämnas. Avgångsvederlag betalas som längst ut intill avtalad pensionsålder och aldrig längre än till 65 års ålder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Ersättningen till ledande befattningshavare ska inte vara marknadsledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om ersättningen och ersättningens ökning över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 43 of 91.

TeamEngine E-Signing

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till nya riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

I utskottets uppgifter ingår vidare att bereda förslag till dels *Almi-koncernens policy för principer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretagen, dels inriktningsbeslut på årsstämma i dotterföretag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i dotterföretag*, vilka ska underställas styrelsen för beslut.

Utskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer och principer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer, både i bolaget och i Almi-koncernens samtliga dotterföretag.

Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa det berörda bolagets ekonomiska bärkraft. Det ingår i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket också innefattar beredning av beslut om avsteg från riktlinjerna som sedermera beslutas av styrelsen. Det noteras att möjligheten till att göra avsteg från riktlinjerna ska tillämpas restriktivt och styrelsen ska i sådant fall redovisa avvikelsen och skälen till denna.

Ersättningsutskottet får besluta att tillfälligt avvika från principerna i dotterföretagen. Möjligheten till att göra avsteg från riktlinjerna ska också i detta fall tillämpas restriktivt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 44 of 91.

TeamEngine E-Signing

Uppföljning måltal

Ägarmål – uppdrag

Ägaranvisning fastställd på bolagsstämma april 2022

1. Bolagets uppdrag

Almi ska erbjuda tjänster inom rådgivning och finansiering i enlighet med verksamhetsföremålet i bolagsordningen och vad som anges nedan:

a) Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden enligt förordningen (2012:872) om statlig finansiering genom regionala utvecklingsbolag.
b) Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och vara tillgänglig i hela landet men utbudet kan variera beroende på regionala förutsättningar.
c) Verksamheten ska i huvudsak riktas till företagare och företag med hållbar lönsamhets- och tillväxtpotential, så att små och medelstora företag utvecklas och blir fler.
d) Särskilt fokus ska riktas mot i) företagare och företag i tidiga skeden, antingen i termer av livscykel eller i termer av expansionsfaser såsom produkt-, tjänste- eller marknadsutveckling, ii) kvinnor och iii) personer med utländsk bakgrund.
e) Finansieringstjänsterna ska innefatta både lån och ägarkapital.
f) Bolaget ska långsiktigt bedriva sin verksamhet så att det egna kapitalet bevaras nominellt intakt.

2. Uppdragsmål

a) Bolaget ska återrapportera vilka strategier man har inom respektive insatsområde (riskkapital, lån, affärsutveckling) för att säkerställa att bolaget agerar marknadskompletterande. Särskilt ska aktiviteter och/eller överväganden under det senaste året redogöras för. Återrapporteringen ska vara kortfattad och tydlig.

De strategier Almi använder för att säkerställa ett marknadskompletterande agerande skiljer sig något mellan de olika insatsområdena och det finns även regionala och branschmässiga skillnader. Inledningsvis bedöms behovet av och förutsättningar för marknadskompletterande verksamhet. Produkter och tjänster för att täcka behovet identifieras, utvecklas eller anpassas kontinuerligt. Inför lansering av nya erbjudanden är det viktigt att följa agerandet hos de privata aktörerna, när marknaden utvecklas kan Almis verksamhet behöva anpassas.

Lån

I utlåningsverksamheten säkerställs marknadskompletterande agerande oftast genom ett högre risktagande i kombination med riskbaserad prissättning över bankernas nivå. Vidare kan lån vara kompletterande då de riktar sig mot en målgrupp, aktivitet eller investering som annars inte hade kunnat finansieras fullt ut. Ett bra exempel är Almis gröna lån som möjliggör hållbara investeringar vilka kan ha en positiv inverkan på företagens hållbarhetsarbete, konkurrenskraft och lönsamhet på sikt.

Riskkapital

Riskkapitalinvesteringar inom förvaltade fonder sker enligt regelverket för strukturfondsmedel där det krävs att investeringen genomförs tillsammans med och på samma villkor som privata tillkommande investerare. Ett exempel här är Almi Invests Greentechfond som tillsammans med privata aktörer investerar i innovativa tillväxtbolag som har stor potential att reducera CO_2-utsläpp och skapa en hållbar värld.

Affärsutveckling

Kunderbjudanden inom affärsutveckling riktas i de flesta fall till företag i mycket tidigt skede i början av sin tillväxtresa när det ännu inte är tydligt vilken typ av behov de har. Insatserna är huvudsakligen av coachande karaktär där företaget stöttas i sitt utvecklingsarbete. Affärsutveckling passar också företag som fått finansiering genom Almi och då är insatserna ett sätt att förbättra förutsättningarna att lyckas. Ibland är affärsutveckling också nödvändig för att bevilja lån, såsom till exempel Almis gröna lån där vissa hållbarhetsinriktade erbjudanden ska genomföras. Inom Affärsutveckling finns insatserna Framtidsdialog och Hållbarhetsworkshop där Almi tillsammans med kundföretaget tittar på hur företaget påverkas av, och påverkar, sin omgivning utifrån FN:s 17 klimatmål samt tar fram en handlingsplan för vilka mål det aktuella företaget kan börja arbeta med och hur. Här agerar Almi marknadskompletterande i den aspekten att det kan vara dyrt och omständligt för kunderna att tillägna sig dessa kunskaper på egen hand eller via externa konsulter.

b) Företag som tar del av finansiering från Almi ska det tredje året efter insatsåret uppvisa en total genomsnittlig omsättningstillväxt överstigande 70 procent för lånekunder och över 100 procent för kunder som mottagit ägarkapital.

Mätningen ska avse perioden från och med året före insatsen, dvs 2017, till och med slutet av det tredje året efter insatsåret, dvs år 2021. Mätningen ska omfatta samtliga företag som tagit del av en insats, inklusive bolag som gått i konkurs, eller av annan anledning inte bedriver någon verksamhet vid tidpunkten för mätning.[1]

c) Bolaget ska årligen utföra en mätning av kundernas upplevda mervärde som bolagets insatser inom affärsutveckling ger. Mätningen ska fokusera på hur insatserna har bidragit till kundernas tillväxtmöjligheter. Mätningen ska vara utformad så att svaren både kan omvandlas till ett kvantitativt uppföljbart index och så att kvalitativa synpunkter angående förbättringspotential kan fångas upp. Mätningen och konstruktionen av tillhörande index ska utföras i samband med en extern part.

Målnivån för indexvärdet ska fastställas efter utvärdering av nollmätning för verksamhetsåret 2022. En översyn av målnivån för lån och ägarkapital ska samtidigt genomföras då nuvarande målnivåer är satta utifrån ett litet antal observationer. Bolagsstämman ska därefter besluta om en reviderad ägaranvisning med uppdaterade målnivåer.

Mätning av kundernas upplevda mervärde har under 2022 mätts som NKI och NPS. Efter samråd med ägaren uppdateras frågorna i NKI-mätningen under 2023 i syfte att ett index ska kunna konstrueras utifrån dessa. Kvalitativa aspekter avses fångas genom fritextfrågor och djupintervjuer. Uppdateringen av NKI-frågorna medför dock att nollmätning kan göras först 2023.

d) Andelen män/kvinnor

Andelen män och kvinnor som bolaget når ut till ska på årlig basis, för respektive insatsområde, utvecklas i en jämställd riktning till dess att 40-60 procent av vartdera könet uppnås. Mätningen ska baseras på antalet unika kunder som under året har mottagit insatser och högst rankade företagsledare inom dessa kundföretag. Bolaget ska långsiktigt sikta på mitten av intervallet, dvs. 50-50 procents andel av vartdera könet.[1]

1) Processen för genomförande av mätning av såväl tillväxt som fokusgrupper ses för närvarande över för att säkerställa korrekt hantering enligt Almis särskilda sekretesslagstiftning samt Dataskyddsförordningen varför utfall ej kan presenteras i denna årsredovisning

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 45 of 91.

TeamEngine E-Signing

e) Andelen personer med utländsk bakgrund som Bolaget når ut till ska på årlig basis, för respektive insatsområde, utvecklas till att minst motsvara andelen personer med utländsk bakgrund i Sverige.

Mätningen ska ske enligt årlig statistik om personer med utländsk bakgrund från SCB. Mätningen ska baseras på antalet unika kunder som under året har mottagit insatser och högst rankade företagsledare inom dessa kundföretag.[1]

1) Processen för genomförande av mätning av såväl tillväxt som fokusgrupper ses för närvarande över för att säkerställa korrekt hantering enligt Almis särskilda sekretesslagstiftning samt Dataskyddsförordningen varför utfall ej kan presenteras i denna årsredovisning

Ägarmål – ekonomiska mål

Fastställda på årsstämma i april 2020.

Lönsamhet

Almi-koncernens resultat efter finansiella poster ska vara positivt. Utfallet för år 2022 uppgick till -80 (224) miljoner kronor vilket innebär att målet ej nåddes. De främsta orsakerna till avvikelsen beträffande utfall är en extra kreditreservering om 68 Mkr utöver ordinarie kreditreserveringsmodell, motiverad av de försämrade makroutsikterna, samt ett försämrat finansnetto orsakat av värdenedgång i koncernens kapitalplaceringsportfölj till följd av stigande marknadsräntor.

Ekonomiska mål	Mål	Utfall
Lönsamhet		
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	>0 mkr	-80 mkr
Kapitalstruktur		
Soliditet 2022-12-31	70%	87,40%

Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Fastställda av styrelsen i december 2021.

Investeringar i Greentech-fonden

	Mål	Utfall
Antal	27	14
Mkr	170	80

Vare sig målen för antal investeringar eller belopp nåddes under året, till följd av en utmanande marknad.

Gröna lån

	Mål	Utfall
Antal	80	135
Mkr	102	384

Engagemangsindex

Almi ska ha engagerade medarbetare med ambition, kompetens och potential att utveckla sig själva och därmed bidra till att Almi når sina mål. I årlig medarbetarundersökning beräknas ett engagemangsindex som är en sammanvägning av utfallet gällande medarbetarnas energi och tydlighet. Målet är att nå minst 85.

	Mål	Utfall
Engagemangsindex	85	85

Andel medarbetare med utländsk bakgrund

	Mål	Utfall
Andel	-	17,4%

Verifierad kunskapsnivå inom obligatoriska områden

Andel verifierad kunskap hos anställda på obligatoriska områden

	Mål	Utfall
Andel	100%	99,7%

Övriga mål

Fastställda av styrelsen i december 2021.

Avkastning

Avkastning på lån mäts som bruttoresultatet i förhållande till nettolånestocken under rullande 36 månader. Värdeutvecklingen i riskkapitalinvesteringarna mäts som bedömt verkligt värde på den aktuella portföljen i förhållande till totalt anskaffningsvärde.

	Mål %	Utfall %
Avkastning på lån 2020–2022	2–4	3,9
Värdeutveckling riskkapital per 2022-12-31	100	115

Affärsvolymer

Utfall inom Almis tre insatsområden lån, riskkapital och affärsutveckling. Målnivåerna utgörs av planerade och fastställda volymer. För Affärsutveckling nåddes målet 2022, men inte för övriga insatsområden, till följd av utmanande marknadsförhållanden.

	Mål, mkr	Mål, antal	Utfall, mkr	Utfall, antal
Utbetalda lån i låneverksamheten	2 500	-	2 388	3 145
Utbetalda investeringar i riskkapitalverksamheten	441	214	348	165
Avslutade affärsutvecklingsinsatser		13 400		14 682

Produktivitet

Almis verksamhet ska bedrivas effektivt och åstadkomma största möjliga nytta enligt uppdragsmålen i förhållande till kostnad per insatsområde. Produktiviteten mäts som driftkostnad i de rörelsedrivande dotterbolagen dividerat med viktat antal insatser per insatsområde för verksamhetsåret 2022.

Kostnad per viktad insats	Mål, tkr	Utfall, tkr
Affärsområde Företagspartner	11	11
Affärsområde Invest	330	306

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 46 of 91.

TeamEngine E-Signing

Nöjda kunder

Benägenheten att rekommendera Almi mäts med NPS (Net Promoter Score). Måttet kan även sägas mäta ryktesspridning och indikerar den emotionella lojaliteten.

	Mål	Utfall
NPS för kundföretag i affärsområde Företagspartner	55	65
NPS för portföljbolag i affärsområde Invest	70	71

Beräkning av resultat per insatsområde

Nedan redovisas resultat per insatsområde för 2022 (mkr) enligt den uppställning som avses användas för 2023.

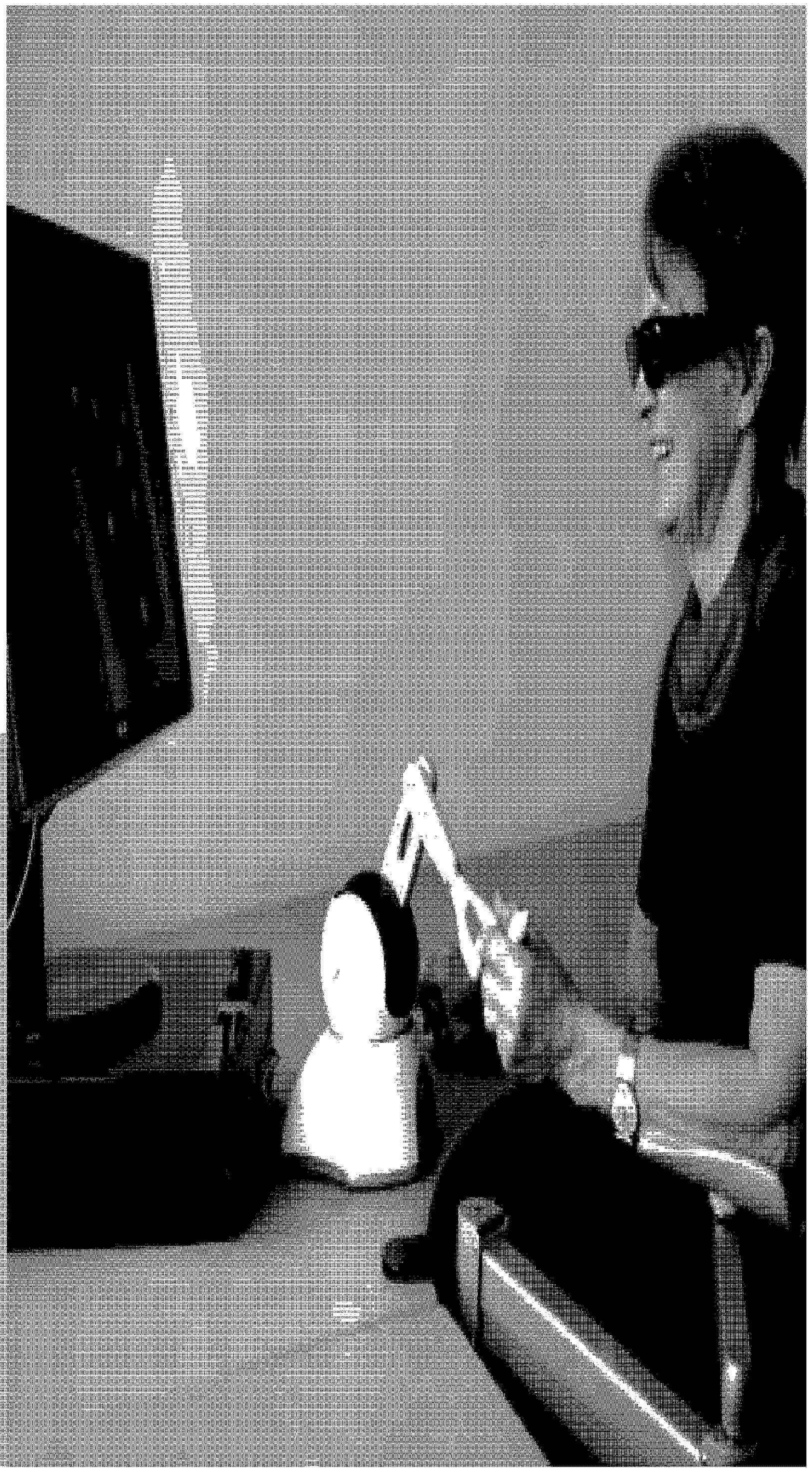
		Lån	Affärsutveckling	Riskkapital	Total
Direkta intäkter		554	8	380	**943**
Direkta kostnader		-317	-62	-388	**-767**
TB I		**237**	**-53**	**-8**	**176**
Driftskostnader		-317	-376	-148	**-841**
TB II		**-80**	**-429**	**-156**	**-665**
Direkta anslag		0	130	40	**170**
Driftsanslag	Staten /Finansdepartementet	102	120	48	**269**
	Regionala delägare	93	111	0	**204**
Summa anslag (mkr)		**195**	**361**	**88**	**644**
Fördelning direkta anslag		0%	76%	24%	**100%**
Fördelning driftsanslag	Staten /Finansdepartementet	38%	45%	18%	**100%**
	Regionala delägare	46%	54%	0%	**100%**
Fördelning anslag totalt		**30%**	**56%**	**14%**	**100%**
"Rörelseresultat"		**115**	**-68**	**-68**	**-21**
Finansnetto		-34	0	-26	**-59**
Resultat per område		**82**	**-68**	**-94**	**-80**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 47 of 91.

TeamEngine E-Signing

Räkenskaper

49 Koncernens resultaträkning
49 Koncernens balansräkning
50 Koncernens rapport över förändring i eget kapital
51 Koncernens kassaflödesanalys
52 Moderbolagets resultaträkning
52 Moderbolagets balansräkning
53 Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital
54 Moderbolagets kassaflödesanalys
55 Tilläggsupplysningar, noter
70 Försäkran
71 Revisionsberättelse



TeamEngine E-Signing

Koncernens resultaträkning

Tkr

1 januari – 31 december	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Ränteintäkter låneverksamhet		414 384	396 862
Anslag	4	643 740	642 865
Övriga rörelseintäkter	5	148 239	53 689
Summa rörelsens intäkter		**1 206 363**	**1 093 416**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-351 687	-336 504
Personalkostnader	7	-542 984	-537 047
Avskrivningar och nedskrivningar samt återförda nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-7 654	-6 157
Övriga rörelsekostnader		-	-3 919
Summa rörelsens kostnader		**-902 325**	**-883 627**
Resultat från riskkapitalverksamhet	11	-36 836	112 682
Kreditförluster	12	-316 158	-120 677
RÖRELSERESULTAT	13	**-48 956**	**201 794**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	28 020	-71 986
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	28 140	96 259
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-87 332	-2 257
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-80 128**	**223 810**
Skatt		-	-
ÅRETS RESULTAT		**-80 128**	**223 810**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-78 772	220 707
Innehav utan bestämmande inflytande		-1 356	3 103

Koncernens balansräkning

Tkr

31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	12 781	15 275
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	9 571	11 941
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	19	84 811	98 455
Långfristiga fordringar intresseföretag		13 772	9 869
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1 345 535	1 306 107
Andra långfristiga fordringar	21	86 021	33 697
Utlåning	22	5 737 297	5 912 631
		7 267 436	**7 360 759**
Summa anläggningstillgångar		**7 289 788**	**7 387 975**
Omsättningstillgångar			
Fordringar			
Kundfordringar		2 206	1 474
Aktuell skattefordran		195	-
Övriga fordringar		11 500	12 265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	134 682	83 355
		148 583	**97 094**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	24	4 974 820	5 039 847
Kassa och bank		494 615	441 390
		5 469 435	**5 481 237**
Summa omsättningstillgångar		**5 618 018**	**5 578 331**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 907 806**	**12 966 306**

31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital (1 500 000 aktier)		150 000	150 000
Annat eget kapital inklusive lånefond och årets resultat		10 904 305	10 983 077
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**11 054 305**	**11 133 077**
Innehav utan bestämmande inflytande		228 785	230 141
Summa eget kapital		**11 283 090**	**11 363 218**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	25	1 056 920	1 451 948
		1 056 920	**1 451 948**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		32 160	29 533
Aktuell skatteskuld		-	642
Övriga skulder		455 949	41 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	79 687	79 347
		567 796	**151 140**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 907 806**	**12 966 306**

TeamEngine E-Signing

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Tkr

	Aktiekapital	Lånefond	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2021	150 000	8 431 537	2 330 833	10 912 370	227 038	**11 139 408**
Årets resultat	-	-	220 707	220 707	3 103	**223 810**
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**8 431 537**	**2 551 540**	**11 133 077**	**230 141**	**11 363 218**
Ingående balans per 1 januari 2022	150 000	8 431 537	2 551 540	11 133 077	230 141	**11 363 218**
Årets resultat	-	-	-78 772	-78 772	-1 356	**-80 128**
Utgående balans per 31 december 2022	**150 000**	**8 431 537**	**2 472 768**	**11 054 305**	**228 785**	**11 283 090**

Specifikation av rättelse äldre perioder

Justering som avser period före 2021			59 327	59 327		**59 327**
Ingående balans per 1 januari 2021 före justering	150 000	8 431 537	2 271 506	10 853 043	227 038	**11 080 081**
Justering avseende 2021	-	-	2 964	2 964	-	**2 964**
Årets resultat	-	-	217 743	217 743	3 103	**220 846**
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**8 431 537**	**2 551 540**	**11 133 077**	**230 141**	**11 363 218**

Korrigeringen beror på en rättelse av beräkning i samband med att intressebolag, på grund av utspädning, byter karaktär till långfristigt värdepappersinnehav, se not 19 och 20.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 50 of 91.

TeamEngine E-Signing

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr

1 januari –31 december	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-80 128	223 810
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	-24 845	-12 738
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**-104 973**	**211 072**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		-732	375
Ökning/minskning övriga fordringar		-50 755	-9 281
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 626	5 874
Ökning/minskning övriga skulder		414 029	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**260 195**	**208 034**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-910	-9 099
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 886	-4 733
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		6	754
Utlåning – utbetalt		-2 387 529	-2 199 130
Utlåning – amortering		2 244 370	2 220 764
Långfristiga fordringar intresseföretag - utbetalt		-6 250	-
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav och intresseföretag		-289 009	-394 843
Avyttring av andra långfristiga värdepappersinnehav och intresseföretag		253 913	266 351
Andra långfristiga fordringar – utbetalt		-87 738	-22 934
Andra långfristiga fordringar – erhållna amorteringar		111	8 378
Förvärv av kortfristiga placeringar		-28 525	-794 416
Avyttring kortfristiga placeringar		11 887	507 842
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-291 560**	**-421 066**
Finansieringsverksamheten			
Upplåning av fondmedel för riskkapitalverksamheten		84 583	147 141
Nettoförändring förskott avseende lån- och riskkapitalverksamheten		7	-1 511
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**84 590**	**145 630**
Årets kassaflöde		**53 225**	**-67 402**
Likvida medel vid årets början		**441 390**	**508 792**
Likvida medel vid årets slut		**494 615**	**441 390**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 51 of 91.

TeamEngine E-Signing

Moderbolagets resultaträkning

Tkr

1 januari - 31 december	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Ränteintäkter låneverksamhet		414 384	396 862
Anslag	4	281 860	302 855
Försäljning tjänster till dotterföretag	13	16 327	16 110
Övriga rörelseintäkter	5	144 714	51 803
Summa rörelsens intäkter		**857 285**	**767 630**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-170 314	-160 362
Personalkostnader	7	-98 292	-95 937
Anslag till dotterföretag		-238 439	-242 848
Avskrivningar och nedskrivningar samt återförda nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-3 881	-2 548
Övriga rörelsekostnader		-	-3 910
Summa rörelsens kostnader		**-510 926**	**-505 605**
Kreditförluster	12	-316 158	-120 677
RÖRELSERESULTAT	**13**	**30 201**	**141 348**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	14	-6 310	27 364
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	15	27 256	95 477
Räntekostnader och liknande resultatposter	16	-82 521	-7 197
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-31 374**	**256 992**
Skatt		-	-
ÅRETS RESULTAT		**-31 374**	**256 992**

Moderbolagets balansräkning

Tkr

31 december	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	12 781	15 275
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	10	418	792
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	789 115	789 115
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	18	344 584	479 460
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	704	1 555
Andra långfristiga fordringar	21	13 772	9 869
Utlåning	22	5 737 297	5 912 631
		6 885 472	**7 192 630**
Summa anläggningstillgångar		**6 898 671**	**7 208 697**
Omsättningstillgångar			
Fordringar			
Kundfordringar		111	18
Fordringar hos koncernföretag		162 324	119
Aktuell skattefordran		-	-
Övriga fordringar		1 559	612
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	78 264	27 369
		242 258	**28 118**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	24	4 583 186	4 631 547
Kassa och bank		469 848	425 063
		5 053 034	**5 056 610**
Summa omsättningstillgångar		**5 295 292**	**5 084 728**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 193 963**	**12 293 425**

31 december	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 500 000 aktier)		150 000	150 000
Reservfond		200 000	200 000
Lånefond		8 431 537	8 431 537
Ägarkapitalfond		400 000	400 000
		9 181 537	**9 181 537**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 696 842	1 439 850
Årets resultat		-31 374	256 992
		1 665 468	**1 696 842**
Summa eget kapital		**10 847 005**	**10 878 379**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	25	-	-
		-	**-**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 561	7 985
Skulder till koncernföretag		1 283 764	1 356 123
Skatteskuld		81	108
Övriga skulder		28 935	24 070
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	23 617	26 760
		1 346 958	**1 415 046**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 193 963**	**12 293 425**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 52 of 91.

TeamEngine E-Signing

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

Tkr

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Lånefond	Ägar-kapitalfond	Balanserat resultat	Årets resultat	**Totalt eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2021	150 000	200 000	8 481 537	400 000	1 392 953	46 897	**10 621 387**
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	46 897	-46 897	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	256 992	**256 992**
Utgående balans per 31 december 2021	**150 000**	**200 000**	**8 431 537**	**400 000**	**1 439 850**	**256 992**	**10 878 379**
Ingående balans per 1 januari 2022	150 000	200 000	8 431 537	400 000	1 439 850	256 992	**10 878 379**
Omföring föregående års resultat	-	-	-	-	256 992	-256 992	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	-31 374	**-31 374**
Utgående balans per 31 december 2022	**150 000**	**200 000**	**8 431 537**	**400 000**	**1 696 842**	**-31 374**	**10 847 005**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 53 of 91.

TeamEngine E-Signing

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr

1 januari – 31 december	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-31 374	256 992
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	567 385	23 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		**536 011**	**280 026**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar		-93	-1
Ökning/minskning övriga fordringar		-214 046	4 157
Ökning/minskning leverantörsskulder		2 576	334
Ökning/minskning övriga skulder		-70 664	64 007
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**253 784**	**348 523**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-910	-9 099
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-104	-169
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	179
Utlåning – utbetalt		-2 387 529	-2 199 130
Utlåning – amortering		2 244 370	2 220 764
Andra långfristiga fordringar - utbetalt		-6 250	-
Långfristiga fordringar hos koncernföretag - utbetalt		-38 500	-
Förvärv av kortfristiga placeringar		-20 525	-542 026
Avyttring av kortfristiga placeringar		449	502 843
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-208 999**	**-26 638**
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av förskott för låneverksamheten		-	-1 524
Aktieägartillskott lämnat/erhållet		-	-400 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-**	**-401 524**
Årets kassaflöde		**44 785**	**-79 639**
Likvida medel vid årets början		**425 063**	**504 702**
Likvida medel vid årets slut		**469 848**	**425 063**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 54 of 91.

TeamEngine E-Signing

Tilläggs-upplysningar

Not 1 Företagsinformation

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Almi AB har godkänts och undertecknats enligt styrelsebeslut 2023-03-17.

Balans- och resultaträkning ska fastställas på ordinarie årsstämma.
Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag, org-nr 556481-6204, med säte i Stockholm och med adress

Almi AB
Västra Järnvägsgatan 3
111 64 STOCKHOLM
Telefon 08-709 89 00

Almis uppdrag är att stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för hållbar tillväxt genom rådgivning och finansiering. Verksamheten ska bidra till ett jämställt företagande och i huvudsak riktas mot företag med lönsamhets- och tillväxtpotential.

Verksamheten ska utgöra ett komplement till den privata marknaden och vara tillgänglig i hela landet. Särskilt fokus ska ägnas åt företag i tidiga skeden samt företag med företagsledare som är kvinnor eller personer med utländsk bakgrund.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Almi AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av dotterföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20–50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretaget inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar i intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i koncernens resultaträkning under posten "Resultat från riskkapitalverksamheten".

Förändringar i innehavet

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som såväl före som efter förvärvet är intresseföretag, värderas de andelar som ägdes före förvärvet inte om. Avyttras andelar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 55 of 91.

TeamEngine E-Signing

Gemensamt styrda företag

Andelar i gemensamt styrda företag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden, se redovisningsprincip för Andelar i intresseföretag ovan.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av ränteintäkter, försäljning av tjänster och olika former av anslag för verksamheten.

Anslag och offentliga bidrag

Intäkterna som är hänförliga till anslag, kommer från staten och de regionala delägarna. Ytterligare finansiering sker via särskilda medel från staten, landets regioner och EU. Inom riskkapitalverksamheten finansieras driften huvudsakligen genom anslagsmedel ur förvaltade fonder.

Ersättning från finansiärer avser delar av erhållna bidrag från EU:s regionala utvecklingsfond och från externa aktörer i regionen till riskkapitalverksamheten. Ersättningen baseras på hur stor del av medlen som har förbrukats för bolagens förvaltningskostnader.

Intäkter hänförliga till rådgivningsverksamheten som bedrivs i projektform finansieras helt eller delvis av extern part.

Inkomster från anslag och offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Anslag och offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget beräknas att erhålla.

Inkomster från anslag och offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Anslag och offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget beräknas att erhålla.

Anslag och offentliga bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

Anslag och offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen under rubrikerna Övriga långfristiga skulder respektive Övriga kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, och aktiveringsprincipen tillämpas.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokaler och bilar och endast i begränsad utsträckning leasetagare genom finansiella leasingavtal.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernens pensionsförpliktelser säkras genom premiebetalning, i huvudsak till Alecta. Redovisning sker enligt förenklingsreglerna i K3, vilket innebär att för förmånsbestämda planer där en avgift betalas redovisas dessa som avgiftsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas av en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Ersättning från finansiärer avser delar av erhållna bidrag från EU:s regionala utvecklingsfond och från externa aktörer i regionen till riskkapitalverksamheten. Ersättningen baseras på hur stor del av medlen som har nyttjats till årets nedskrivningar på investeringar samt realisationsresultatförluster. Ersättning till finansiärer utgår i de fall avyttring av innehaven i riskkapitalverksamheten har genererat positivt realisationsresultat.

Inkomstskatter

Moderbolaget och dotterbolagen i koncernen är enligt lagen om statlig inkomstskatt (IL 7 kap § 16) frikallade från skattskyldighet för all annan inkomst än inkomst av näringsverksamhet som hänför sig till innehav av fastighet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

- Inventarier 5 år
- Datautrustning 3 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 56 of 91.

TeamEngine E-Signing

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 3–5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen
En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller förfaller mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfalladagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Eget kapital

Lånefond
Staten har tillskjutit kapital till moderbolagets eget kapital i form av aktiekapital, reservfond och därutöver medel avsedda för utlåning i form av en lånefond. Tillskott till lånefonden har skett genom aktieägartillskott. I Koncernens balansräkning redovisas lånefonden inom ramen för annat eget kapital medan den i Koncernens rapport över förändring i eget kapital redovisas i separat kolumn.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll,

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 57 of 91.

TeamEngine E-Signing

inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Leasing

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Eget kapital

Staten har genom aktieägartillskott tillskjutit medel avsedda för utlåning samt för ägarkapitalfinansiering. Dessa tillskott redovisas i moderbolaget som bundet eget kapital.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar baseras på sakkunniga bedömningar, historiska erfarenheter och antaganden som ledningen bedömer vara sanna och rättvisande. De uppskattningar som görs speglar alltid företagsledningens bästa och mest rimliga uppfattningar och är kontinuerligt föremål för granskning och validering. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Ledningen har beaktat utvecklingen och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper samt tagit ställning till valet och tillämpningen av dessa. Principer och uppskattningar granskas av Almis revisionsutskott.

Under året har ledningen särskilt fokuserat på uppskattningar och bedömningar av Almis lånestock relaterat till det ekonomiska läget i omvärlden. Inga andra väsentliga förändringar av de betydande bedömningarna har skett vid upprättandet av denna årsredovisning jämfört med den 31 december 2021.

De områden där det förekommer störst inslag av antaganden om framtiden och bedömningar som innefattar uppskattningar är nedskrivning av andelar i intresseföretag och andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav samt reservering för kreditförluster avseende lånefordringar.

Andelar i intresseföretag samt andelar i andra långfristiga värdepappersinnehav

Värdering och nedskrivningsprövning av aktier och andelar inom riskkapitalverksamheten sker löpande. Innehaven värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet. För noterade innehav används noterade marknadspriser som verkligt värde. Vid bedömning av verkligt värde för onoterade långfristiga värdepappersinnehav sker Almis värderingar med utgångspunkt från International Private Equity and Venture Capital Valutation Guidelines (IPEV) där inledningsvis en bedömning görs av vilken värderingsmetod enligt dessa principer som bör tillämpas. Detta innebär ofta att värderingen baseras på senast genomförda emission som i väsentlig omfattning inte enbart riktats till existerande aktieägare eller större transaktion av betydelse som tidsmässigt ligger nära värderingstillfället. Om sådan emission eller transaktion inte genomförts inom rimlig tid baseras värderingen i stället på en bedömning av bolagets värdemässiga utveckling utifrån fastställda principer.

Lånefordringar

Uppföljning av kreditengagemang görs löpande och innebär kritiska bedömningar och uppskattningar. Att bedöma kreditrisken i utestående lånefordran innebär att fastställa motpartens sannolika återbetalningsförmåga baserat på kritisk granskning av företagskundernas affärsidé, lönsamhet, prognostiserade kassaflöden och finansiella ställning. Bedömningen görs med hänsyn till bakomliggande konjunktur och till rådande finansiellt läge i samhället vid bedömningstidpunkten.

Kreditrisken omprövas löpande under räkenskapsåret vid indikationer eller händelser som bedöms påverka risken. Vid förhöjd konkursrisk utvärderas behovet av reservering av befarade kreditförluster. Fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde prövas ifall förlusthändelse har inträffat. Med förlusthändelse avses händelse som bedöms ha negativ inverkan på framtida förväntade kassaflöden jämfört med närmast föregående bedömningstillfälle. Exempel på förlusthändelser är försenade eller uteblivna betalningar, beviljade eftergifter till följd av låntagarens ekonomiska svårigheter eller om konkurs eller annan företagsrekonstruktion är konstaterad.

Vid bedömning att en avsättning bör göras, använder koncernen modeller som baseras på sannolikheten för fallissemang och uppskattning av tidigare års inträffade förluster, för att uppskatta reserveringsgraden. Avsättningens nivå beräknas i normalfallet schablonmässigt. Individuell bedömning av nivån görs i de fall där schablonmetoden inte anses ge en rättvisande förlustrisk. Fallissemangs- och förlustnivåer omprövas regelbundet för att säkerställa att det är rättvisande vid var tidpunkt.

Under räkenskapsåret har en förstärkning av kreditreserven utanför den ordinarie reserveringsmodellen gjorts med 68 mkr kopplad till framtida kreditförluster på grund av rådande konjunkturläge och osäkerhet i omvärlden.

Långfristiga skulder

Den första generationen av fonder - Fond 1 - inom riskkapitalverksamheten finansieras delvis med medel från EU:s strukturfonder samt Almis regionala ägare. Dessa medel har i tidigare bokslut redovisats som långfristiga skulder. Fond I kommer under 2023 att avvecklas och därmed har omklassificering gjorts av skulderna till kortfristiga skulder.

Not 4 Anslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Driftsanslag från staten	269 472	279 472	269 472	279 472
Driftsanslag från regionala ägare	198 453	200 322	-	-
Övriga anslag från kommuner och regioner	9 959	5 504	-	-
Projektanslag	123 043	120 519	12 388	23 139
Anslag från övriga intressenter	42 813	37 048	-	244
Summa	**643 740**	**642 865**	**281 860**	**302 855**

Almis verksamhet finansieras av driftsanslag från staten och från regionala delägare, vilket är Sveriges regioner. Övriga anslag avser riktade insatser mot specifika målgrupper där finansiering också kommer från regionala delägare samt kommuner. Almis projektanslag avser projekt där Almi står som huvudman men som medfinansieras från regioner, kommuner samt EU. Anslag från övriga intressenter avser framförallt medfinansiering av driften inom riskkapitalverksamheten vilket också finansieras av EU samt regioner.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 58 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Riskavtäckning i låneverksamheten	127 605	35 490	127 605	35 490
Projektintäkter, fakturerade	5 039	2 853	-	-
Konsultintäkter	1 965	2 002	-	-
Aviavgifter från kunder inom låneverksamheten	7 640	6 900	7 640	6 900
Övriga rörelseintäkter	5 990	6 444	9 469	9 413
Summa	**148 239**	**53 689**	**144 714**	**51 803**

Riskavtäckning i låneverksamheten avser ersättning från Europeiska Investeringsfonden (EIF) samt förlusttäckning för lån i stödområde B.

Övriga rörelseintäkter består bland annat av inbetalda garantiavgifter och obeståndsavgifter från kunder i låneverksamheten, sjuklöneersättningar samt vidarefakturering av konferenser och hyresintäkter.

Not 6 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Inköp konsulter i projekt	20 815	25 865	13	5 773
Övriga konsultkostnader	59 082	55 525	32 831	28 269
Övriga externa kostnader	271 790	255 114	137 470	126 320
Summa	**351 687**	**336 504**	**170 314**	**160 362**

Övriga externa kostnader består bl a av lokal-, telefon- och resekostnader, marknadsföringskostnader och revisionsarvode samt i moderbolaget koncerngemensamma kostnader som drift av IT system, gemensam informationsverksamhet samt utveckling av verktyg och metoder inom affärsutveckling.

Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2 377	2 393	229	229
Revisionsverks. utöver revisionsuppdrag	42	172	4	16
Skatterådgivning	-	20	-	20
Övriga tjänster	162	131	162	-
Summa	**2 581**	**2 716**	**395**	**265**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser revision av enskilda projekt där revisionsintyg krävs. Övriga tjänster avser redovisningskonsultation utanför revisionsuppdraget och projektgranskning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 59 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar har uppgått till följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner – styrelse och vd	39 516	37 391	5 377	5 057
Löner – övriga anställda	316 858	311 321	56 896	57 326
Summa	**356 374**	**348 712**	**62 273**	**62 383**
Pensioner – styrelse och vd	8 416	8 878	987	1 102
Pensioner – övriga anställda	41 046	45 787	8 967	9 015
Övriga sociala avgifter	123 465	122 092	22 838	21 015
Summa	**172 927**	**176 757**	**32 792**	**31 132**

Ersättning till ledande befattningshavare	Lön		Övriga förmåner		Pensionskostnader	
Koncernens ledningsgrupp	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Britta Burreau, Vd/koncernchef Almi [1]	3 340	3 244	104	108	987	1 102
Övriga ledande befattningshavare	9 958	12 140	165	133	2 571	2 835
Summa ledande befattningshavare	**13 298**	**15 384**	**269**	**241**	**3 558**	**3 937**

1) Pensionspremie från 2021 uppgående till 100 Tkr är förfallig till 2026

Koncernens styrelse 2022	Tillsatt	Styrelse-arvode	Arvode revi-sionsutskott	Arvode riskutskott	Arvode ersättnings-utskott	Övriga för-måner	Pensions-kostnader	Utbetalt arvode
		Beslutat 2022				Utbetalt 2022		
Monica Caneman, styrelsens ordförande	2019	408	33	33	25	-	-	496
Petter Arneback	2021	203	-	-	-	-	-	202
Jacob Dalborg [1]	2020	-	-	-	-	-	-	78
Ulrika Geeraedts [2]	2018	203	-	-	-	-	-	134
Hanna Lagercrantz	2018	-	-	-	-	-	-	-
Marie Osberg [3]	2022	203	50	45	-	-	-	199
Pia Sandvik	2017	203	-	-	20	-	-	222
Jan Sinclair	2020	203	33	33	-	-	-	257
Anna Söderblom [4]	2014	-	-	-	-	-	-	98
Thomas Therén [5]	2022	203	-	-	-	-	-	135
Emad Zand	2019	203	-	-	20	-	-	215
Summa styrelse		**1 829**	**116**	**111**	**65**	**0**	**0**	**2 036**

1) Avgått 29 april 2022
2) Avgått 6 september 2022
3) Invald 29 april 2022
4) Avgått 29 april 2022
5) Invald 29 april 2022

Verkställande direktör

Britta Burreau, verkställande direktör för Almi AB, har under 2022 uppburit lön och förmåner om 3 444 Tkr. Pensionspremier för Britta Burreau har uppgått till 987 Tkr. Britta Burreau har enligt avtal rätt till pensionspremier motsvarande 30 procent av pensionsförande månadslön. Erforderliga försäkringar tecknas utom ramen för denna avgift. Tantiem har ej utgått.

Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan även ett avgångsvederlag utgå motsvarande högst 12 månadslöner. Avgångsvederlaget betalas ut månadsvis utan tillägg för pension eller förmåner. Avgångsvederlag betalas aldrig ut längre än till 65 års ålder.

Övriga ledande befattningshavare i koncernens ledningsgrupp

Med övriga ledande befattningshavare avses cheferna för företagets två affärsområden samt övriga personer som är direkt underställda den verkställande direktören och ingår i företagets koncernledning. Övriga ledande befattningshavare uppgick vid årets slut till 6 (6) personer. Under året har tre ledande befattningshavare avslutat sin anställning och ersatts med två nya personer varav en är en kombinerad roll för HR och kommunikation. En ny roll för ledande befattningshavare har tillsatts under året och avser chefsjurist och vd-stabschef. Pensionspremien för övriga ledande befattningshavare är antingen avgiftsbestämd och överstiger inte 30% av fast lön alternativt följer på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. Vid uppsägning gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader beroende på roll och avtalat villkor. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå motsvarande högst 12 månadslöner. Avgångsvederlaget betalas ut månadsvis och utan tillägg för pensioner eller förmåner. Avgångsvederlag betalas aldrig ut längre än till 65 års ålder.

Styrelsearvodering dotterbolag

I dotterbolagen arvoderas styrelsens ledamöter sedan 2018 enligt följande. I Almi Invest AB utgår inget arvode till styrelsens ledamöter. I Almi Invest Mitt erhåller ordföranden 90,0 Tkr och ledamot 53,0 Tkr. I Almi Invest GreenTech erhåller ordföranden 105,0 Tkr och ledamot 53,0 Tkr. I övriga dotterbolag inom Almi invest erhåller ordföranden 63,0 Tkr och ledamot 42,0 Tkr.

I Almi Stockholm Sörmland arvoderas ordföranden med 131,3 Tkr, vice ordföranden och ordföranden i finansieringsutskottet med 112,5 Tkr samt styrelsens ledamöter med 72,5 Tkr.

I Almi Väst erhåller ordföranden 125,0 Tkr, vice ordföranden 112,5 Tkr och ledamot 72,5 Tkr.

I Almi Skåne erhåller ordföranden 118,8 Tkr, vice ordföranden 72,5 Tkr och ledamot 60,0 Tkr.

I de bolag som samordnat verksamheten över länsgränserna under senare år, nämligen Almi Nord, Almi Mitt, Almi Mälardalen och Almi Gävle-Dala, har ordförande 118,8 Tkr, vice ordförande 66,3 Tkr och övriga ledamöter 46,3 Tkr.

I övriga dotterbolag inom Almi Företagspartner arvoderas ordförande med 92,5 Tkr, vice ordförande med 60,0 Tkr och ledamot med 40,0 Tkr.

Om styrelsen i ett regionalt dotterbolag beslutar att inrätta en kreditdelegation får arvode till ledamot, som utses för arbete i sådan delegation, utgå med ett rörligt arvode om 1100 kronor för ett sammanträde med en sammanlagd mötestid om upp till två timmar och 2 200 för sammanträde med en sammanlagd mötestid om över två timmar. Arbetstagarrepresentanter och styrelseledamöter som representerar Finansdepartementet uppbär ingen ersättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 60 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 7 *Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader, forts.*

Medelantalet anställda[1]	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kvinnor	293	287	56	54
Män	259	253	38	37
Summa	**552**	**540**	**94**	**91**

Medelantalet anställda beräknas som ett genomsnitt av heltidsekvivalenter vid ingången respektive utgången av räkenskapsåret.

Könsfördelning ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Styrelseledamöter				
Kvinnor	92	90	6	6
Män	100	92	5	5
Vd[2]				
Kvinnor	8	11	1	1
Män	17	16	-	-
Koncernledning[3]				
Kvinnor	4	3	4	3
Män	3	4	3	4

1) Beräknas som ett genomsnitt av heltidsekvivalenter vid ingången respektive utgången av räkenskapsåret.

2) Per 31 december 2022.

3) Per 31 december 2022. Almi har gjort bedömningen att alla dotterbolag endast har en ledande befattningshavare vilket är VD i bolaget. Det innebär att företagsledningen i koncernen är samma som i moderbolaget.

Nyckeltal medarbetare

	Almi AB	Koncern
Antal anställda per 31 dec	101	581
Varav tillsvidareanställda	*91*	*525*
Varav övriga anställningsformer	*10*	*56*
Andel kvinnor, chefer, %	58%	46%
Andel kvinnor, rådgivare[1], %	n/a	50%
Andel medarbetare med utländsk bakgrund, %	17,8	17,4
Genomsnittlig anställningstid per 31 dec, år	6,9	7,6
Personalomsättning[2], %	25,0%	16,3%
Genomsnittsålder, år	46	47
Sjukfrånvaro, %	1,79%	2,67%
Förhållande högsta lön och median[3]	6,4	5,6

Ålders- och könsfördelning per 31 dec

	Koncernen				
	0-29	30-49	50-år	Kvinnor	Män
Antal anställda per 31 dec	30	299	252	310	271
Antal anställda omräknat till medelantal[4]	28	295	244	302	265
Chefer, antal	1	38	48	40	47
Rådgivare[1], antal	12	195	151	180	178
Styrelseledamöter, antal	0	45	147	92	100
Personalomsättning, antal som börjat	21	62	23	57	49
Personalomsättning, antal som slutat	7	51	46	52	52
Sjukfrånvaro, %	2,51%	2,59%	2,78%	3,00%	2,29%
Utbildningstimmar per medarbetare, antal	n/a	n/a	n/a	7,2	7,9

1) Arbete mot kund innefattar rådgivarbefattningar inom AO Företagspartner och Investment managers inom AO Invest

2) Beräknas på det lägsta värdet av antal som börjat/slutat delat med medelantalet anställda

3) Antal gånger högre lön för högst betald individ jämfört med medianlön i organisationen (exklusive högst betald individ). Lönerevision om 2,5 % för högst betald individ under 2022, jämfört med 1,9 % för hela organisationen

4) Beräknas som antal anställda multiplicerat med sysselsättningsgrad

Not 8 Leasingavtal

Operationella leasingavtal – leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella leasingavtal främst avseende hyrda lokaler. Kontorsmaskiner och fordon ingår i redovisade poster men uppgår till mindre belopp. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 49 047 Tkr (47 177) och i moderföretaget till 6 701 Tkr (6 844). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förfallotidpunkt:				
Inom 1 år	39 657	40 920	11 223	5 109
Mellan 2 och 5 år	79 280	54 076	39 882	5 189
Över 5 år	20 561	3 737	17 992	-

Under 2022 har 5 stycken av koncernens bolag tecknat nya avtal avseende lokalhyra. Koncernen är endast i begränsad utsträckning leastagare genom finansiella leasingavtal.

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
System och programvaror				
Ingående anskaffningsvärden	75 944	70 754	75 944	70 754
Inköp	909	9 100	909	9 100
Utrangeringar	-	-3 910	-	-3 910
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**76 853**	**75 944**	**76 853**	**75 944**
Ingående avskrivningar	-60 669	-58 618	-60 669	-58 618
Årets avskrivningar	-3 403	-2 051	-3 403	-2 051
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-64 072**	**-60 669**	**-64 072**	**-60 669**
Redovisat värde	**12 781**	**15 275**	**12 781**	**15 275**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 61 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 10 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	36 828	35 485	5 772	5 934
Inköp	1 885	4 733	104	169
Försäljningar och utrangeringar	-174	-3 390	-	-331
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**38 539**	**36 828**	**5 876**	**5 772**
Ingående avskrivningar	-24 887	-23 832	-4 980	-4 776
Årets avskrivningar	-4 251	-4 106	-478	-497
Försäljningar och utrangeringar	170	3 051	-	293
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-28 968**	**-24 887**	**-5 458**	**-4 980**
Redovisat värde	**9 571**	**11 941**	**418**	**792**

Not 11 Resultat från riskkapitalverksamhet

	Koncernen	
	2022	2021
Utdelningar	4 962	8 789
Ränteintäkter	1 729	3 244
Realisationsresultat	166 907	181 384
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar aktier och andelar	-191 664	-65 272
Nedskrivningar konvertibler	1 650	-2 125
Nedskrivningar fordringar	-13	25
Investeringar mot royalty	-2 100	-5 500
Royaltyintäkter	3 124	2 568
Resultatandel i intressebolag	-21 575	-10 985
Valutakursförluster /-vinster	441	555
Övriga intäkter /-kostnader	-278	-2
Summa	**-36 836**	**112 682**

Not 12 Kreditförluster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kreditförluster vid utlåning				
Återvunna avskrivna fordringar	2 794	1 377	2 794	1 377
Konstaterade förluster	-190 051	-123 803	-190 051	-123 803
Förändring av reserv för befarade förluster	-128 901	1 749	-128 901	1 749
Summa	**-316 158**	**-120 677**	**-316 158**	**-120 677**

Not 13 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget har köpt tjänster från företag inom koncernen för sammanlagt 0,9 Mkr (0,8) och sålt tjänster för 16,3 Mkr (16,1).

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner till externa parter.

Not 14 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ersättning från finansiärer	101 074	36 860	26 162	36 919
Ersättning till finansiärer	-69 856	-109 497	-29 274	-10 321
Nedskrivning/återförd nedskrivning aktier i låneverksamhet	-851	149	-851	149
Övrigt	-2 347	502	-2 347	617
Summa	**28 020**	**-71 986**	**-6 310**	**27 364**

Not 15 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning	7 285	4 420	6 464	3 804
Realisationsvinst värdepapper inom kapitalförvaltningen	5 832	78 509	5 832	78 411
Ränteintäkter	2 499	-	2 437	-
Övrigt[1)]	12 524	13 330	12 523	13 262
Summa	**28 140**	**96 259**	**27 256**	**95 477**

1) Posten består framförallt av intäkter från externa förvaltare.

Not 16 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Realisationsförlust värdepapper inom kapitalförvaltningen	-6 511	-1 400	-6 408	-1 368
Nedskrivning befarade förluster kapitalförvaltning	-80 330	-336	-66 384	-
Räntekostnader	-41	-37	-24	-13
Räntekostnader, koncernföretag	-	-	-9 255	-5 332
Övrigt	-450	-484	-450	-484
Summa	**-87 332**	**-2 257**	**-82 521**	**-7 197**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	789 115	389 115
Aktieägartillskott	-	400 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**789 115**	**789 115**

Aktieägartillskott avser ovillkorat aktieägartillskott till Almi Invest AB.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 62 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 17 *Andelar i koncernföretag forts.*

Bolag	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kvotvärde	Kapital/rösträttsandel, %	Redovisat värde (Tkr)
Almi Företagspartner Blekinge AB	556488-1158	Karlskrona	10 200	100	51	25,5
Almi Företagspartner Gotland AB	556488-1166	Gotland	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner GävleDala AB	556875-0482	Borlänge	255	100	51	1 521,0
Almi Företagspartner Halland AB	556488-1299	Halmstad	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Jönköping AB	556488-1281	Jönköping	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Kalmar Län AB	556488-1273	Oskarshamn	15 300	100	51	25,5
Almi Företagspartner Kronoberg AB	556488-1265	Växjö	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Mitt AB	556750-3312	Östersund	510	1 000	51	1 020,0
Almi Invest Mitt AB (dotterbolag till Almi Mitt)	556670-2444	Härnösand	1 000 000	1	-	-
Almi Företagspartner Nord AB	556735-6398	Umeå	510	100	51	451,0
Almi Företagspartner Skåne AB	556488-1208	Malmö	10 200	100	51	797,6
Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB	556141-8392	Stockholm	15 300	100	51	102,4
Almi Företagspartner Uppsala AB	556488-1216	Uppsala	5 100	100	51	510,0
Almi Företagspartner Värmland AB	556488-1315	Karlstad	5 100	100	51	25,5
Almi Företagspartner Väst AB	556488-1307	Göteborg	19 334	100	51	1 259,1
Almi Invest Fond SI AB (dotterbolag till Almi Väst)	556201-6922	Göteborg	400 000	100	-	-
Almi Företagspartner Mälardalen AB	556800-3312	Västerås	1 275	100	51	51,0
Almi Företagspartner Östergötland AB	556488-1331	Linköping	10 200	100	51	25,5
Almi East Sweden AB (dotterbolag till Almi Östergötland)	559053-9499	Linköping	50 000	100	-	-
Almi Invest AB	556667-8412	Stockholm	1 000 000	0,10	100	783 199,0
Almi Invest Norra Mellansverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9412	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Småland och Öarna AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9396	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Stockholm AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9354	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Västsverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9370	Göteborg	100 000	1	-	-
Almi Invest Östra Mellansverige AB (dotterbolag till Almi Invest)	556764-9388	Östersund	100 000	1	-	-
Almi Invest Syd AB (dotterbolag till Almi Invest)	556624-2979	Lund	1 000	100	-	-
TeknoSeed I AB (dotterbolag till Almi Invest)	556548-5686	Lund	25 000	4	-	-
Almi Invest GreenTech AB (dotterbolag till Almi Invest)	559069-9269	Stockholm	100 000	100	-	-
Forskarpatent i Syd AB (dotterbolag till Almi Invest)	556528-8940	Lund	2 000	100	-	-
Innovationspatent Sverige AB (dotterbolag till Forskarpatent i Syd AB)	556896-0081	Lund	1 000	100	-	-
Summa						**789 115**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 63 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 18 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget 2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	479 460	462 956
Utbetalningar	43 500	-
Årets nedskrivningar	-39 560	-14 978
Årets återförda nedskrivningar	23 187	31 482
Omklassificeringar från långfristiga till kortfristiga	-162 003	-
Utgående anskaffningsvärden	**344 584**	**479 460**

Avser medel som tillförts Almi Invest AB, dess dotterbolag och Almi Invest Mitt AB. Medlen skall i huvudsak användas för att investera i riskkapital. Utbetalningar avser ny finansiering i koncernens riskkapitalbolag i pågående fondperiod. Nedskrivning avser reglering av fordringarna motsvarande kostnader för driften av riskkapitalverksamheten. Merparten av återförda nedskrivningar är hänförliga till de fall där bolagen har gjort positivt realisationsresultat. Första generationen av fonder inom riskkapitalverksamheten avslutas under 2023, därav har medel omklassificerats till kortfristiga fordringar.

Not 19 Andelar i intresseföretag

	Koncernen 2022	2021	Justering	2021 före justering
Ingående anskaffningsvärden	217 781	189 849	-865	190 714
Förvärv av intresseföretag	18 634	29 564	-	29 564
Avyttring av intresseföretag	-26 949	-2 451	2 458	-4 909
Konkurser och likvidationer	-	-8 544	-	-8 544
Omklassificeringar	-16 764	9 363	-	9 363
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**192 702**	**217 781**	**1 593**	**216 188**
Ingående nedskrivningar	-119 326	-102 705	2 943	-105 648
Avyttring av intresseföretag	46 485	2 608	1 817	791
Konkurser och likvidationer	-	8 544	-	8 544
Återförda nedskrivningar	2 260	2 969	-	2 969
Årets nedskrivningar	-15 056	-28 684	-	-28 684
Resultatandelar i intresseföretag	-22 254	-10 985	-	-10 985
Omklassificeringar	-	8 927	-	8 927
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-107 891**	**-119 326**	**4 760**	**-124 086**
Redovisat värde	**84 811**	**98 455**	**6 353**	**92 102**

Koncernen har under räkenskapsåret erhållit utdelningar från intresseföretag uppgående till 0 (0) tkr. Dessa har redovisats som intäkt i resultaträkningen, not 11 Resultat från riskkapitalverksamhet.

Koncernen har under året förvärvat aktier i 8 (10) intresseföretag och avyttrat aktier i 5 (1) intresseföretag.

Justeringar har gjorts av jämförelseåret, vilket beror på en rättelse av beräkning i samband med att intressebolag, på grund av utspädning, byter karaktär till långfristiga värdepappersinnehav.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 64 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 19 *Andelar i intresseföretag forts.*

2022

Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Antal andelar	Resultat-andel	Redovisat värde 2022
AlignedBio AB	559213-9777	Lund	22,0%	22,0%	23 968	-815	6 062
bintel AB	559138-5553	Lund	28,9%	28,9%	491 524	-2 517	8 656
CareLigo AB	556890-8585	Österåker	22,8%	22,8%	7 424	61	1 824
Datachassi Larm AB	556740-6250	Jönköping	27,7%	27,7%	190 267	-138	1 383
Eat Create Sleep AB	559049-3457	Gotland	25,1%	25,1%	623	-198	324
Edeva AB	556781-8769	Linköping	23,2%	23,2%	1 890 179	-572	1 780
Geselle Group AB	559121-3508	Karlstad	27,5%	27,5%	135 625	-42	-
Havredals biodevelop AB	559210-5323	Uppsala	23,1%	23,1%	40 958	-2 028	5 453
Idea Nation AB	556921-2805	Gotland	29,8%	29,8%	668	-355	2 935
Linkura AB	556918-0218	Linköping	21,7%	21,7%	84 092	-1 265	-
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå	21,1%	21,1%	18 138	12	-
MedFilm AB	556894-7518	Vänersborg	21,0%	21,0%	684	-67	531
Minalyze AB	556815-0501	Göteborg	24,9%	24,9%	68 032	-1 118	-
MYoroface AB	556902-6791	Hudiksvall	22,4%	22,4%	41 827	-2 358	2 801
NOAQ Flood Protection AB	556942-5621	Hudiksvall	22,3%	22,3%	15 000	686	3
Partnerinvest Övre Norrland AB	556771-4331	Luleå	50,0%	50,0%	50 000	1 406	22 835
Peafowl Plasmonics AB	559152-0191	Uppsala	20,2%	20,2%	591	-1 669	11 114
SenseNode AB	556919-7352	Lund	21,8%	21,8%	251 364	-487	11 815
Sportswik AB	556905-5006	Umeå	20,3%	20,3%	24 900	264	4 665
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	556678-4665	Stockholm	27,7%	27,7%	702 713	-64	1 413
Wave Impact Heat Management AB	556641-2887	Stockholm	35,0%	35,0%	10 576	-394	1 217
Bolag som ej längre är intressebolag							
Alertix Veterinary Diagnostics AB	559095-7477	Stockholm				-185	-
Brain Stimulation AB	556860-2154	Umeå				71	-
Bright Insight AB	556934-3212	Sundsvall				-50	-
Elfordon Gotland AB	559232-5558	Gotland				-82	-
Lyckegård Group AB	556757-7597	Staffanstorp				-54	-
Marstrom Composite AB	556324-3384	Västervik				1 002	-
Omikai Systems AB	556890-5292	Västerås				17	-
Scoolia Group AB	556645-2107	Värnamo				-56	-
Vargspåret 1 AB	556956-8644	Ludvika				-856	-
Velove Bikes AB	559018-8107	Göteborg				-10 403	-
Summa						**-22 254**	**84 811**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 65 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 19 *Andelar i intresseföretag forts.*

2021 Företagets namn	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Antal andelar	Resultat-andel	Redovisat värde 2021	Justering redovisat värde	Redovisat värde 2021 före justering
Alertix Veterinary Diagnostics AB	559095-7477	Kalmar	23,7	23,7	18 014	-130	6 115	-	6 115
Alignedbio AB	559213-9777	Lund	22,8	22,8	23 182	-2 567	4 876	-	4 876
Bintel AB	559138-5553	Helsingborg	22,0	22,0	256 925	-1 292	10 108	-	10 108
Bright Insight AB (fd Calejo Future Intelligence AB)	556934-3212	Sundsvall	25,0	25,0	333	11	11	-	11
CareLigo AB	556890-8585	Österåker	23,0	23,0	7 424	224	1 841	-	1 841
Datachassi DC AB	556740-6250	Jönköping	32,2	32,2	184 377	-197	1 756	-	1 756
Eat Create Sleep AB	559049-3457	Gotland	25,1	25,1	623	134	521	-	521
Edeva AB	556781-8769	Linköping	23,2	23,2	1 890 179	-450	2 351	-	2 351
Geselle Group AB	559121-3508	Karlstad	27,5	27,5	135 625	-765	525	-	525
Havredals Biodevelop AB	559210-5323	Uppsala	23,1	23,1	40 958	-140	7 481	-	7 481
Idea Nation AB	556921-2805	Gotland	26,9	26,9	583	-390	2 800	-	2 800
Linkura AB (fd Linkovi)	556918-0218	Linköping	21,7	21,7	84 092	-	8 157	3 476	4 681
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå	21,1	21,1	18 138	-56	-	-	-
Marstrom Composite AB	556324-3384	Västervik	40,4	40,4	13 377	-192	3 139	-	3 139
MedFilm AB	556894-7518	Vänersborg	21,0	21,0	684	-41	598	-	598
Minalyze AB	556815-0501	Göteborg	24,9	24,9	68 032	429	-	-	-
MYoroface AB	556902-6791	Hudiksvall	23,0	23,0	39 640	-943	1 660	-	1 660
NOAQ Flood Protection AB	556942-5621	Hudiksvall	22,3	22,3	15 000	673	673	-	673
Partnerinvest Övre Norrland AB	556771-4331	Luleå	50,0	50,0	50 000	3 003	22 835	-	22 835
Peafowl Solar Power AB	559152-0191	Uppsala	23,1	23,1	429	-473	6 495	-	6 495
Scoolia Group AB (fd Online Learning Group Nordic AB)	556645-2107	Värnamo	25,0	25,0	917	-101	2 695	-	2 695
Sportswik AB	556905-5006	Umeå	20,3	20,3	24 900	-1 076	4 401	2 877	1 524
Stockholm Innovation & Growth Capital AB	556678-4665	Stockholm	27,7	27,7	702 713	172	1 480	-	1 480
Vargspåret 1 AB (Sälfsen Resort)	556956-8644	Ludvika	27,8	27,8	250 000	7 538	-	-	-
Velove Bikes AB	559018-8107	Göteborg	29,1	29,1	508 578 330	-9 247	6 326	-	6 326
WAVE IMPACT HEAT MANAGEMENT AB (hette tidigare Infrafone AB)	556641-2887	Stockholm	38,5	38,5	10 576	-1 781	1 611	-	1 611
Bolag som ej längre är intressebolag									
Lyckegård Group AB	556757-7597	Karlskrona				-472	-	-	-
Verifyter AB	556810-2742	Lund				-552	-	-	-
Brain Stimulation AB	556860-2154	Umeå				-737	-	-	-
Omikai Systems AB	556890-5292	Västerås				-69	-	-	-
SenseNode AB	556919-7352	Lund				-1 343	-	-	-
Elfordon Gotland AB	559232-5558	Gotland				-155	-	-	-
Summa						**-10 985**	**98 455**	**6 353**	**92 102**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 66 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	1 695 349	1 496 781	6 254	6 254
Förvärv	325 898	410 267	-	-
Avyttringar	-207 776	-137 281	-	-
Konkurser och likvidationer	-26 154	-65 055	-	-
Omklassificeringar	16 913	-9 363	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 804 228**	**1 695 349**	**6 254**	**6 254**
Ingående nedskrivningar	-389 242	-453 697	-4 699	-4 848
Avyttringar	90 748	47 851	-	-
Konkurser och likvidationer	26 154	65 055	-	-
Omklassificeringar	-	-8 928	-	-
Återförda nedskrivningar	85 008	69 303	399	336
Årets nedskrivningar	-271 361	-108 826	-1 250	-187
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-458 693**	**-389 242**	**5 550**	**-4 699**
Redovisat värde	**1 345 535**	**1 306 107**	**704**	**1 555**

Justering har gjorts av jämförelseåret. Ingående anskaffningsvärden per 2021-01-01 har ökat med 45 013 tkr, avyttringar har ökat med 15 973 tkr. Ingående nedskrivningar har minskat med 12 236 tkr och återförd nedskrivning vid avyttring ökat med 14 662 tkr. Korrigeringen beror på en rättelse av beräkning i samband med att intresseföretag, på grund av utspädning, byter karaktär till långfristigt värdepappersinnehav.

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	33 697	71 064	9 869	9 252
Tillkommande fordringar	87 738	19 974	6 250	-
Konverteringar	-38 055	-42 788	-	-
Avskrivningar	-	-4 883	-	-
Amorteringar	-111	-8 431	-	-
Kapitaliseringar	1 131	1 294	-	-
Nedskrivningar/återförda nedskrivningar	1 650	2 816	-2 347	617
Omklassificeringar	-29	-5 349	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**86 021**	**33 697**	**13 772**	**9 869**

I koncernen består posten framförallt av konvertibla lån. Moderbolagets fordran avser fordran på Partnerinvest Övre Norrland AB, vilket i koncernen klassificeras som fordran på intressebolag.

Not 22 Utlåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Rörelselån				
Ingående värde lånefordringar	7 109 314	7 244 111	7 109 314	7 244 111
Utlåning	2 387 529	2 199 130	2 387 529	2 199 130
Amorteringar	-2 244 370	-2 220 764	-2 244 370	-2 220 764
Konstaterade kreditförluster	-190 051	-123 803	-190 051	-123 803
Kapitaliserad ränta	459	10 640	459	10 640
Värdereglering lån i utländsk valuta	-	-	-	-
Utgående värde lånefordringar	**7 062 881**	**7 109 314**	**7 062 881**	**7 109 314**

Not 22 *Utlåning forts.*

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående reserv för befarade låneförluster	**-1 196 683**	**-1 198 432**	**-1 196 683**	**-1 198 432**
Förändring av reservering för befarade förluster	-128 901	1 749	-128 901	1 749
Utgående reserv för befarade förluster	**-1 325 584**	**-1 196 683**	**-1 325 584**	**-1 196 683**
Lånefordringar netto	**5 737 297**	**5 912 631**	**5 737 297**	**5 912 631**
Summa	**5 737 297**	**5 912 631**	**5 737 297**	**5 912 631**

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda hyror	10 007	10 165	2 701	1 591
Räntefordringar utlåning	6 081	4 302	6 081	4 302
Övriga upplupna intäkter	108 799	60 720	64 250	18 372
Övriga förutbetalda kostnader	9 795	8 168	5 232	3 104
Summa	**134 682**	**83 355**	**78 264**	**27 369**

TeamEngine E-Signing

Not 24 Övriga kortfristiga placeringar

Koncernen	2022 Bokfört värde	2022 Marknadsvärde	2021 Bokfört värde	2021 Marknadsvärde
Räntefonder	4 533 946	4 533 946	4 707 645	4 707 718
Aktiefonder	440 874	442 570	332 202	468 750
Summa	**4 974 820**	**4 976 516**	**5 039 847**	**5 176 468**

Moderbolaget				
Räntefonder	4 177 751	4 177 751	4 335 808	4 335 894
Aktiefonder	405 435	407 131	295 739	422 155
Summa	**4 583 186**	**4 584 882**	**4 631 547**	**4 758 049**

Not 25 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:				
Energimyndigheten	148 808	152 527	-	-
Regionförbund	-	266 938	-	-
Strukturfondsmedel EU genom Tillväxtverket	297 616	959 920	-	-
Tillväxtverket	-	54 351	-	-
Summa	**446 424**	**1 433 736**	**-**	**-**
Långfristiga skulder som förfaller inom fem år:				
Regionförbund	132 580	4 151	-	-
Strukturfondsmedel EU genom Tillväxtverket	462 622	14 061	-	-
Tillväxtverket	15 294	-	-	-
Summa	**610 496**	**18 212**	**-**	**-**
Summa övriga långfristiga skulder	**1 056 920**	**1 451 948**	**-**	**-**

Första generationen fonder (Fond I) inom riskkapitalverksamheten kommer att avvecklas under 2023, detta medför att skulder kopplat till fonderna har klassificerats som kortfristiga skulder. De skulder som avser andra generationen fonder (Fond II) kommer att förfalla inom 5 år.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Personalrelaterade poster	37 144	36 719	6 730	10 395
Övriga upplupna kostnader	27 498	21 153	15 125	10 893
Förutbetalda anslag	15 045	21 475	1 762	5 472
Summa	**79 687**	**79 347**	**23 617**	**26 760**

Not 27 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Kreditförluster lån	316 158	120 677	316 158	120 677
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	3 403	2 051	3 403	2 051
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	4 251	4 106	478	497
Utrangeringar immateriella anläggningstillgångar	-	3 910	-	3 910
Netto nedskrivningar/återföringar av finansiella tillgångar	181 368	75 110	2 328	-149
Netto nedskrivningar/återföringar av andra långfristiga fordringar	48 866	27 422	2 347	-617
Netto nedskrivningar/återföringar av kortfristiga placeringar	79 939	-	66 385	-
Nedskrivningar av övriga långfristiga skulder	-71 529	38 229	-	-345
Anslag till dotterföretag (förlusttäckning riskkapital)	-	-	11 373	-16 504
Värdereglering konvertibler	-11 217	23 884	-	-
Realisationsresultat	-182 456	-303 981	576	-77 220
Konverteringar/omklassificeringar	2 335	-9 266	2 334	-9 266
Omklassificering långfristiga till kortfristiga skulder	-408 091	-	162 003	-
Resultatandel i intresseföretag	12 128	-54 207	-	-
Korrigering eget kapital tidigare år	-	59 327	-	
Summa:	**-24 845**	**-12 738**	**567 385**	**23 034**

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 68 of 91.

TeamEngine E-Signing

Not 28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tecknade garantier	124 964	101 100	124 964	101 100
Summa	**124 964**	**101 100**	**124 964**	**101 100**

Tecknade garantier

Almi beviljar garantier för kundernas bankgarantier, lån eller räkningskrediter i situationer när kundens egen säkerhet är otillräcklig eller när det handlar om tillfälliga behov av rörelsekapital. Garantitiden är högst sex år för bankgaranti och lån samt normalt en till sex månader och högst två år för garanti för räkningskredit. De angivna beloppen motsvarar Almis totala maximala åtagande. En sammanvägd prognos avseende risken för utbetalning med hänsyn tagen till rating för samtliga kunder uppgår till 6,3 procent eller högst 8 miljoner kronor.

Åtaganden

I föregående års årsredovisning redovisades åtaganden i tabell, eftersom åtaganden avsåg interna beslut om direkta och indirekta ägarkapitalinvesteringar redovisas dessa inte längre som förpliktelser då dessa inte är avtalade med extern part.

Not 29 Vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 696 842 591
Årets resultat	-31 374 309
Summa kronor	**1 665 468 282**

Styrelsen föreslår att de ansamlade vinstmedlen överförs i ny räkning:

I ny räkning överförs	1 665 468 282
Summa kronor	**1 665 468 282**

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar den finansiella rapporten. Med anledning av flera amerikanska nischbankers kollaps i mars 2023, har viss turbulens på finansmarknaden uppstått och därtill spekulationer kring vilken påverkan det kan få för svenska bolag. Almi har ingen direkt exponering mot berörda banker, men följer utvecklingen och utvärderar kontinuerligt vilka följdeffekter som det kan innebära för Almis kunder och portföljföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 69 of 91.

TeamEngine E-Signing

Försäkran

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran vid undertecknande av årsredovisningen och koncernredovisningen år 2022. Vi försäkrar att årsredovisningen och koncernredovisningen, såvitt vi känner till, är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att inget av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 17 mars 2023 enligt efterföljande elektroniska signering

Monica Caneman
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Petter Arneback Hjulström

Marie Osberg

Tomas Therén

Hanna Lagercrantz

Pia Sandvik

Jan Sinclair

Emad Zand

Matilda Lembke
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Sebastian van den Bergen
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Britta Burreau
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 mars 2023

Deloitte AB

Henrik Nilsson
AUKTORISERAD REVISOR

Enligt efterföljande elektroniska signering

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 70 of 91.

TeamEngine E-Signing

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Almi AB
organisationsnummer 556481-6204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Almi AB för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna sid 20-70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna sid 1-19 och 73-87 men innefattar inte årsredovisning, koncernredovisning och vår revisionsberättelse avseende dessa. Annan information består även av Ersättningsrapport för räkenskapsår 2022, som offentliggörs samtidigt som årsredovisning och koncernredovisning. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 71 of 91.

TeamEngine E-Signing

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: *www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.*
Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Almi AB för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: *www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf.* Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna sid 30-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 2023
enligt efterföljande elektroniska signering

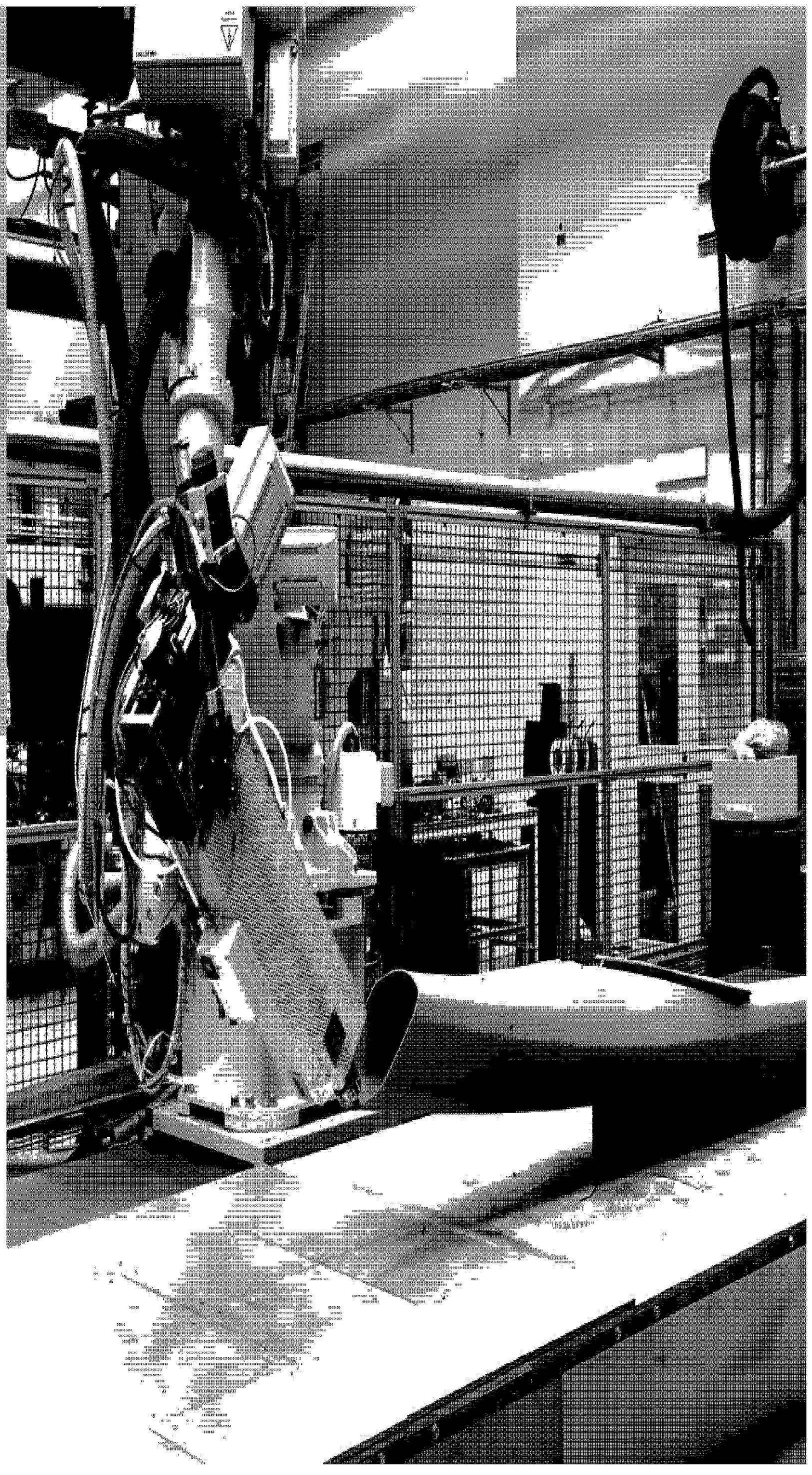
Deloitte AB

Henrik Nilsson
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 72 of 91.

Hållbarhetsnoter

74 Om hållbarhetsredovisningen
74 Innehållsförteckning
75 Hållbarhetsstrategi
76 Styrning och ansvarsområden
77 Dubbelväsentlighet
78 Användning av hållbarhetsmått
81 Anmärkningar från revisorn
82 Taxonomi för hållbara investeringar
83 Klimat
84 Miljö
85 Arbetsförhållanden
86 Resurser och cirkulära flöden



TeamEngine E-Signing

Om hållbarhetsredovisningen

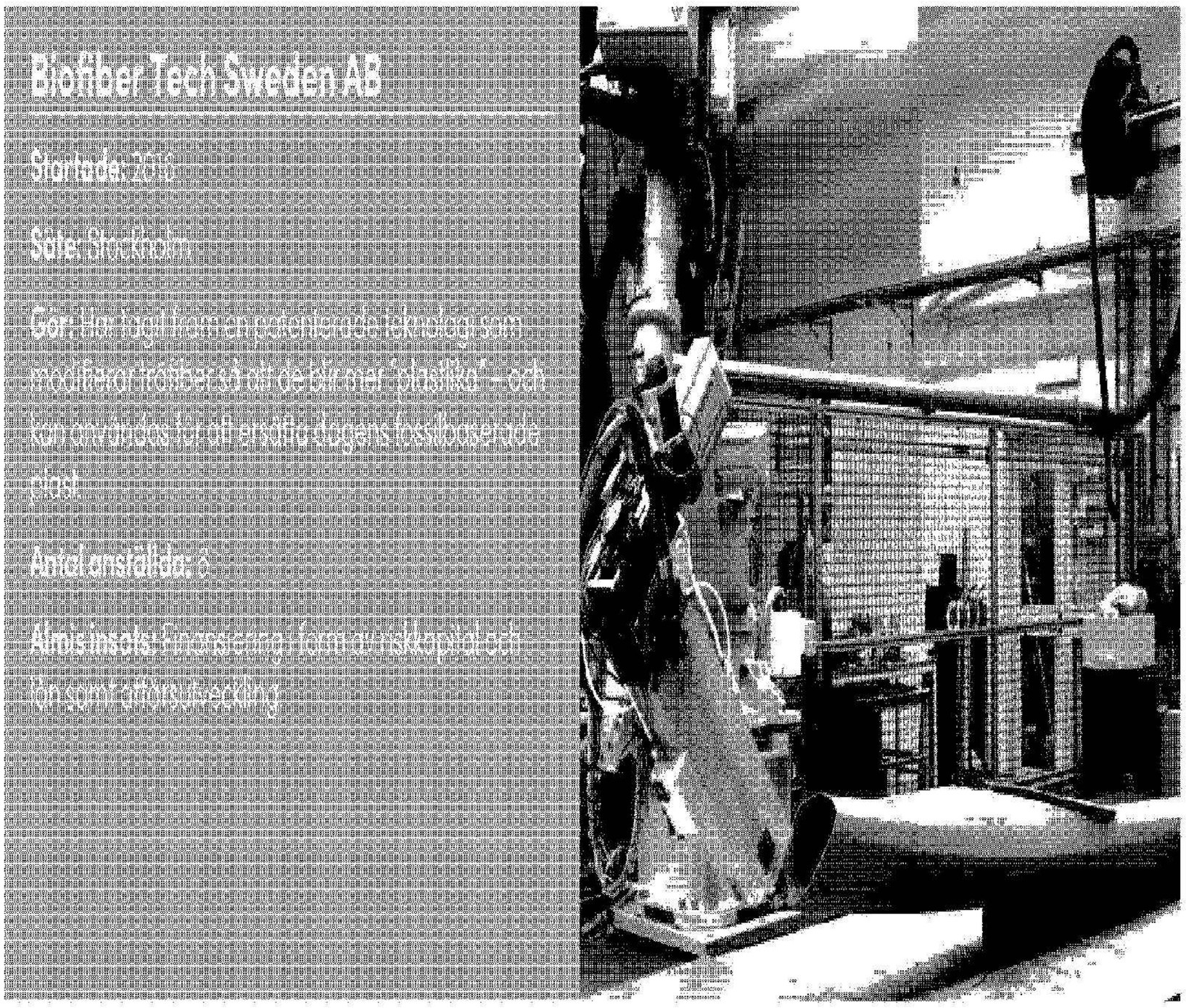
Almis hållbarhetsredovisning 2022 är upprättad enligt Global Reporting Initiatives (GRI) Standards. Hållbarhetsredovisningen är en integrerad del av årsredovisningen och publiceras på almi.se.

Rapportering av Almis hållbarhetsarbete sker en gång per år och i samband med årsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen avser kalenderåret 2022 och omfattar Almi AB och de dotterbolag som ingår i koncernen. Den senaste hållbarhetsredovisningen avseende verksamhetsåret 2021 publicerades i mars 2022.

Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 9-18, 28-29, 74-87. I hållbarhetsredovisningen finns ett GRI-index, på sidorna 84-87, som redovisar vilka indikatorer bolaget rapporterar och var ytterligare information går att finna. Inga revideringar av förra årets publicerade hållbarhetsredovisning har gjorts.

Vd i Almi AB har det yttersta ansvaret för upprättandet av hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetschefen ansvarar för att ta fram hållbarhetsredovisningen och rapportera enligt de indikatorer som identifierats i väsentlighetsanalysen. Externt bestyrkande av hållbarhetsredovisningen återfinns på sidan 88.

För mer information om Almis hållbarhetsarbete och innehållet i hållbarhetsredovisningen, vänligen kontakta Almis hållbarhetschef, Håkan Zinders, 08-709 89 30.



TeamEngine E-Signing

Intressentdialog

Intressenternas engagemang och förväntningar styr utvecklingen av Almis hållbarhetsarbete. Innehållet i dialogerna med Almis intressenter är viktig input när beslut om exempelvis fokusområden, målsättningar och satsningar ska fattas. Det innebär att ett fokus har lagts på att både identifiera vilka Almis viktigaste intressenter är samt att utforma ett relevant sätt att få intressenternas input i styrningen av Almis fokusområden.

Identifieringen av Almis viktigaste intressenter har gjorts utifrån arbetsgrupper med representanter från olika avdelningar inom Almi. I arbetet har även funnits stöd av extern kompetens i syfte att kvalitetssäkra arbetsprocessen. Resultatet har sedan förankrats i koncernledning och stämts av med Almis hållbarhetsrevisorer. Intressenterna kring Almis verksamhet har delvis olika syn på vad som anses vara de viktigaste hållbarhetsaspekterna. Det är naturligt eftersom exempelvis en ägare värdesätter vissa frågor som särskilt viktiga, medan en medarbetare på Almi kanske uppfattar andra hållbarhetsaspekter som mer centrala eller åtminstone har en annan inbördes prioritering.

Sedan flera år tillbaka har Almi redovisat de viktigaste intressenterna och exempel på dialoger och aktiviteter. Inhämtningen av intressenternas feedback sker i huvudsak på två olika sätt. Dels sker den viktigaste återkopplingen till Almi i de löpande dialoger verksamheten har med intressenterna under året, dels har Almi genomfört en fördjupad intressentdialog och -analys i inledningen av verksamhetsåret. Analysen syftade till att utmana slutsatserna i den senast genomförda intressentanalysen samt nå konsensus om Almis väsentliga fokusområden (se vidare avsnittet väsentlighetsanalys).

Det viktigaste intressenterna presenteras nedan och därtill de typer dialoger som har störst betydelse för Almis verksamhets- och hållbarhetsinriktning. Intressentåterkopplingen är ett löpande arbete där slutsatserna kan revideras utifrån ny information eller kompletterande förväntningar på Almi:

Ägare – Almi har både statliga och regionala ägare att beakta in sina ägardialoger. Ur ett ägarperspektiv finns tydliga förväntningar på att Almi bland annat ska bidra till en hållbar tillväxt i näringslivet, att agera marknadskompletterande till den privata marknaden av krediter, riskkapital och konsulttjänster, att särskilda fokusgrupper ska prioriteras samt att tjänsterna ska vara tillgängligt i hela landet. Almis ägaranvisning, som tilldelas på bolagsstämman, är ett särskilt viktigt styrdokument som sätter riktningen för verksamheten för det närmaste året. I statens ägarpolicy tydliggörs vidare hur uppföljning och rapportering förväntas presenteras. Dialoger med ägarrepresentanter sker löpande under året samt i samband med styrelsemöten och schemalagda ägardialoger. Moderbolaget i koncernen för sedan motsvarande dialoger med representanter för de regionala ägarna samt att dialog sker med ägarrepresentanterna i styrelserna för de regionala dotterbolagen.

Kunder – Med kunder avses både de företag som har en kredit hos Almi, företag Almi investerar riskkapital i samt företag och företagare som tar del av Almis affärsutvecklingsinsatser. Kunderna är en viktig intressent och det finns en tydlig förväntan att Almi har en hög kompetens, agerar affärsmässigt samt håller en strikt sekretess. Kundernas återkoppling ger värdefull input om hur Almi kan vidareutveckla sina tjänster och därmed möta företagens behov på ett optimalt sätt. I interaktionen med kunderna, som både sker via fysiska möten, digitalt, kundundersökningar, projektuppföljningar osv, skapas incitament att förbättra Almis leveranser. Speciellt med avseende på utvecklandet av nya hållbarhetanpassade produkter samt att vidareutveckla metodiken hur Almi bidrar till att skapa fler hållbara små och medelstora företag. Värdefull återkoppling kan också förekomma via kundklagomålsprocessen samt visselblåsarkanalen, där det senare ger ett underlag för hantering av potentiella hållbarhetsrisker kopplat till Almis verksamhet.

Medarbetare – Medarbetarperspektivet är ett centralt perspektiv i syfte att identifiera Almis viktigaste interna hållbarhetsfrågor. Almi är att betrakta som ett kunskapsföretag som utöver finansiering bidrar med erfarenhet och kompetens till de företag som tar del av Almis tjänster. Det medför att det utifrån ett medarbetarperspektiv finns förväntningar på kompetens- och karriärutveckling, arbete med jämställdhet och mångfald samt i övrigt delaktighet och bra arbetsvillkor. Det viktigaste dialogerna sker i dagliga arbetet och i interna diskussioner mellan medarbetare och ansvariga chefer. Mer formella former för återkoppling innefattar Almis medarbetarundersökningar, individuella utvecklingssamtal, lönesamtal, facklig samverkan. Medarbetarna sitter också på värdefull kompetens om företagens nuvarande och kommande behov. Det gör att medarbetarna bidrar med viktig kompetens i interna arbetsmöten samt i Almis affärsutveckling.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 75 of 91.

TeamEngine E-Signing

Samarbetspartners – Med samarbetspartners avses aktörer som Almi gör affärer tillsammans med eller i övrigt samarbetar med Almi i syfte att leverera ett värde till kunderna. Här avses både privata aktörer som affärsbanker och riskkapitalbolag samt offentliga aktörer som verkar i befrämjandesystemet som exempelvis Vinnova, Svensk Exportkredit, Business Sweden, Europeiska Investeringsfonden. Dessa intressenter har tydliga förväntningar på bland annat affärsmässigt samarbete och att Almi agerar marknadskompletterande. Väsentliga dialoger sker kontinuerligt inom ramen för gällande samarbetsavtal, i den löpande dialogen mellan Almis rådgivare och företagsrådgivare på de regionala bankkontoren, mellan Almis investment managers och privata investerare. Utifrån ett koncernperspektiv sker även viktiga dialoger med aktörerna på central nivå. Både med syfte att dela kunskap om gemensamma utmaningar samt för att säkerställa att företagens behov tillgodoses på ett bra sätt.

Finansiärer – Almis verksamhet finansieras på flera olika sätt. Dels erhålls ett årligt anslag från svenska staten, vilket möts upp av de regionala ägarnas ägandedel i dotterbolagen. Därtill utförs en stor del av insatserna till företagen i projektform, vilka delvis kan vara finansierade av EU-medel samt andra statliga eller regionala medel. Det medför att Almis finansiärer är en viktig intressent för hållbarhetsinriktningen. Finansiärerna har förväntningar på måluppfyllelse utifrån verksamhetsplan och i projekten. Central input erhålls bland annat i samband med projektdirektiv och vidare i de avtal som sluts med finansiärer. Finansiärernas utvärdering och återkoppling av projekten ger Almi insikter om vad finansiärerna värdesätter avseende Almis primära hållbarhetsfrågor och hur dessa beaktas i verksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 76 of 91.

TeamEngine E-Signing

Väsentlighetsanalys

Almis väsentlighetsanalys genomförs enligt riktlinjerna för Global Reporting Initiatives (GRI) Standards och identifierar de hållbarhetsområden som är viktigast att för Almi att arbeta med.

Almi verkar i branscher där vissa hållbarhetsfrågor blir mer relevanta än andra. Speciellt i Almis fall är att potentialen i den indirekta påverkan, dvs genom Almis lån, investeringar och affärsutvecklingsinsatser i små och medelstora företag, dominant. Detta vid jämförelse med den direkta påverkan som Almi har i den egna verksamheten. Det innebär både en stor möjlighet för Almi, men samtidigt också och potentiell risk då verksamhetens möjlighet till kontroll och hantering av faktiska och potentiella risker hos kundföretagen är mer begränsad.

I arbetet med identifiering av Almis mest väsentliga hållbarhetsaspekter har utgångspunkten under 2022 varit intressenternas input, vilket bland annat berörts i avsnittet "Intressentanalys" på sidan 75-76. Noterbart är att utvärdering och evaluering av Almis väsentliga hållbarhetsaspekter är ett löpande arbete utifrån dels kontinuerliga dialoger med Almis olika intressenter, dels utifrån specifika analyser. Här avses bland annat validering av Almis intressent- och väsentlighetsanalys som genomfördes tillsammans med externt stöd under Q4 2021 och Q1 2022, Näringsdepartementets genomförda hållbarhetsanalyser med fokus på Almis väsentliga hållbarhetsfrågor, genomförda riskkartläggningar under ledning av risk- och internkontroll.

En vidare utgångspunkt har varit identifiering av Almis positiva och negativa påverkan i hela värdekedjan. Med det menas både via de interaktioner som sker via inköp, samarbeten och underkonsulter, vidare till den påverkan som sker inom Almis organisation, exempelvis intern jämställdhet i organisationen, samt den påverkan Almi har hos små och medelstora företag som tar del av Almis tjänster, exempelvis arbetet med ett jämställt näringsliv. Arbetet har även tagit hänsyn till faktisk påverkan och potentiell påverkan med syftet att fånga flera olika perspektiv på risk och möjlighet.

Den initiala väsentlighetsanalysen genomfördes enligt dåvarande principer för väsentlighetsanalys och identifierade de väsentliga hållbarhetsaspekter som skapat Almis fokusområden och som Almi sedan dess rapporterat på. I det arbetet togs kompetens in från hållbarhetsrevisor i syfte att följa vedertaget format för bland annat gradering av identifierade hållbarhetsaspekter. Valideringen av Almis väsentliga hållbarhetsfrågor har sedan återkommande genomförts utifrån ny information och förändrad omvärld. Gradering har gjorts utifrån en tregradig skala där bedömning gjorts om graden av relevans för intressenter samt graden av påverkan på Almi. Analysen har genererat en prioritering av relevanta hållbarhetsfrågor som av Almis intressenter anses viktiga.

Under det kommande verksamhetsåret kommer ett fortsatt arbete genomföras i syfte att säkerställa att Almi arbetar med rätt hållbarhetsfrågor sett till verksamhetens påverkan på ekonomi, miljö och människor i värdekedjan. Det kommer delvis innebära ett riktat arbete, troligtvis med extern part, i syfte att identifiera korrekt hållbarhetsfokus och prioritering baserat på frågornas signifikans.

Med stöd i genomfört arbete under 2022 bedöms följande hållbarhetsaspekter som mest väsentliga för Almi och där särskild uppföljning och rapportering sker:

- Indirekt ekonomisk påverkan
- Kundsekretess
- Antikorruption
- Marknadskompletterande
- Kompetens- & karriärutveckling
- Mångfald & jämställdhet
- Hållbarhetsanpassade tjänster

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 77 of 91.

TeamEngine E-Signing

Styrning av Almis väsentliga hållbarhets-aspekter

Jämfört med föregående års rapportering har två justeringar gjorts. ”Mångfald och jämställdhet” har två relevanta perspektiv för Almi. Dels det interna perspektivet, dels det externa perspektivet, där det senare innefattar hur Almi påverkar jämställdhet och mångfald i näringslivet. Dessa två aspekter har tidigare redovisats separat, men rapporteras gemensam nedan.

Den andra justeringen är att ”Hållbarhetsanpassade tjänster” särredovisas i tabellen nedan. Givet Almis fokus på utveckling av hållbarhetstjänster (exempelvis Framtidsdialogen, Grönt lån, Greentech) finns fog att rapportera det som en väsentlig hållbarhetsaspekt.

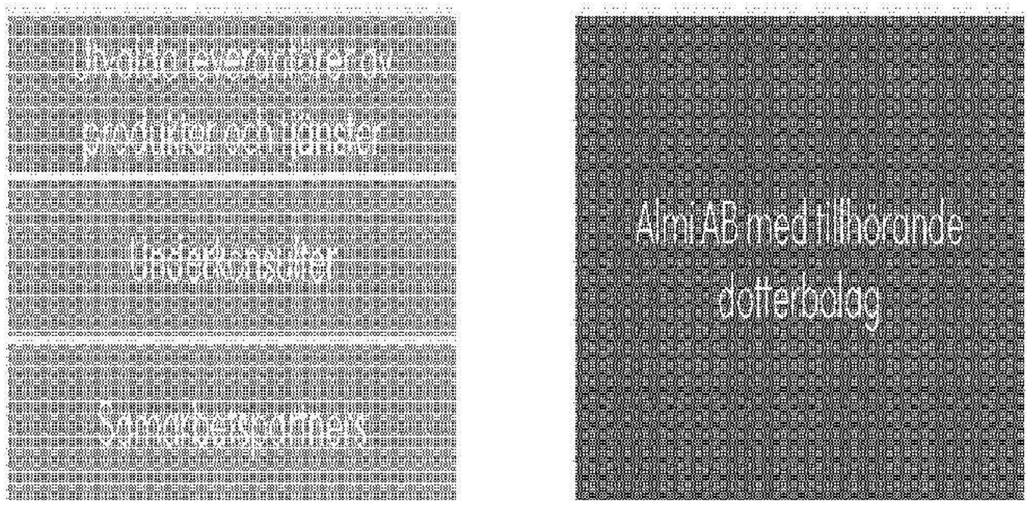
Väsentlig hållbarhetsfråga	Beskrivning av påverkan på hållbarhet	Styrande dokumentation	Aktiviteter och uppföljning av styrning
Indirekt ekonomisk påverkan	Almis uppdrag är att bidra till hållbar tillväxt i näringslivet. Det möjliggörs genom Almis lån, riskkapital och affärsutvecklingsinsatser till små och medelstora företag. Positiv och indirekt påverkan på näringslivet och samhället i stort. Därtill hantering av relevanta hållbarhetsrisker kopplat till Almis affär.	Företrädelsevis från departementets ägaranvisning till Almi. Därtill i motsvarande ägaranvisning från moderbolaget till Almis dotterbolag.	Uppföljning som bl a mäter kund- och portföljföretagens omsättnings- och resultatutveckling samt överlevnadsgrad. Se vidare utfallsrapportering på sidan 45-46.
Kundsekretess	Almi hanterar och lagrar för kunden känsliga uppgifter. Därav är aspekten viktig för Almi. Värdeskyddande arbete för Almis kunder och medarbetare.	Styrs företrädelsevis av Lag (1994:77) om sekretess, Almis uppförandekod, dataskyddsförordningen, policy för informationssäkerhet och dataskydd.	Adresseras i riskkartläggningsarbetet med återrapportering till styrelse och ledning. Rapportering av identifierade sekretessincidenter sker enligt instruktion till riskutskottet i styrelsen.
Anti-korruption	Arbetet med att motverka misstänkt korruption är centralt både ur ett ekonomiskt och långsiktigt hållbarhetsperspektiv. Värdeskyddande arbete för Almis affär, medarbetare och samhället i stort.	Uppförandekod, policyer och instruktioner för att motverka penningtvätt, korruption och bedrägerier, attestordning.	Via complinacefunktionen, återrapportering till riskutskott rörande inkomna incidenter och visselblåsningar. Uppföljning av revision av Almis anti-korruptionsarbete.
Marknadskompletterande	Almi ska inte konkurrera där privata aktörer täcker det behov av kapital och affärsutveckling som marknaden efterfrågar. Adresseras särskilt av Almis ägare.	Uppmärksammas bl a i ägaranvisning från departementet, i Almis policyer för kredit-, riskkapital- och affärsverksamhet, samt i avtal med Tillväxtverket för Almi Invest.	Dialog och webbundersökningar med bolagets intressenter. Extern uppföljning på Almi Invests verksamhet.
Kompetenta medarbetare	Det finns en hög förväntan från företagen att Almis medarbetare har en bred kompetens, att dialogen utförs på ett professionellt sätt samt att Almi därmed bidrar till hållbar affärsnytta. Ett värdeskapande arbete för medarbetare som ger indirekt positiv effekt i Almis kundföretag.	Adresseras bl a i Almis policy för hållbart företagande, i riktlinje för medarbetarsamtal, i instruktion för rekrytering.	Utvärderas och följs upp i medarbetarsamtal, individuella utvecklingsplaner, NKI-undersökningar samt i medarbetarundersökningar.
Mångfald och jämställdhet	Av ägare, styrelse och ledning identifierats som viktigt i syfte att påverka i positiv riktning och vara en attraktiv arbetsgivare. Därtill specifika förväntningar att insatser i hög grad ska riktas mot fokusgrupperna; företag i tidiga skeden, företag som leds av kvinnor och företagare med utländsk bakgrund.	Uppförandekod, jämställdhetsplan, instruktion för lika rättigheter och möjligheter samt instruktion för rekrytering. Därtill i departementets ägaranvisning till Almi samt i olika projektdirektiv.	Identifierat fokusområde i strategi 2027. Följs upp via medarbetarundersökning, indikatorer i målstruktur, indikator intern jämställdhet, marknadslönekartläggning. Se vidare sid 45-46 för rapportering av utfall.
Hållbarhetsanpassade tjänster	Uppdraget är att bidra till hållbar tillväxt i näringslivet. I den ansatsen ligger en förväntan att utveckla relevanta hållbarhetstjänster som möter företagens behov att växa på ett hållbart sätt. Positiv påverkan på företagens hållbarhetsarbete i stort och miljön specifikt genom gröna satsningar.	Hållbarhetspolicy, kreditinstruktion, samarbetsavtal med Europeiska investeringsfonden avseende riskavtäckningsmedel.	Påbörjat arbete med att definiera och mäta hållbar tillväxt. Uppföljning av Almis hållbarhetstjänster och -satsningar i rapportering och målstruktur.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 78 of 91.

TeamEngine E-Signing

Att bygga en hållbar värdekedja

Almis påverkan på hållbarhet spänner över både ekonomiska, sociala och miljömässiga hållbarhetsfrågor. Den faktiska påverkan ser olika ut i olika delar av värdekedjan. I Almis ansvar ligger också att hantera hållbarhetsrisker samtidigt som att proaktivt tillvarata de möjligheter som finns att stärka värdeskapandet för Almis intressenter.



Utvalda leverantörer av produkter och tjänster

För att utföra ägarens uppdrag köper Almi in tjänster från utvalda leverantörer. Med leverantörer avses exempelvis tjänster inom IT, juridik, rekrytering, utbildning. Förutom leverans av själva tjänsten kan leverantören tillhandahålla konsultinsatser som är hänförliga till Almis upphandlade systemlösningar. Konsultinsatserna är vanligtvis definierade i avtalen och innefattar både förvaltning och vidareutveckling av system. Gemensamt för den här kategorin av värdeskapare i Almis kedja är att de inte har en direkt kontakt med Almis slutkunder eller portföljbolag. Detta till skillnad från kategorin "underkonsulter" som beskrivs längre fram.

En stor del av dessa tjänsteleverantörer upphandlas samordnat från moderbolaget och nyttjas av samtliga bolag och medarbetare i koncernen. Almi lyder under lagen om offentlig upphandling (LOU) och inköpen följer principerna enligt LOU. För större upphandlingar sluts vanligtvis 3-årsavtal med eventuell option om ytterligare 1 år. En koordineringsfunktion för offentliga upphandlingar finns i moderbolaget.

När det gäller Almis inköp av produkter och tjänster är det företrädelsevis miljörelaterade hållbarhetsfrågor som är relevanta att kravställa utifrån. Beroende på tjänst kan även leverantörens hantering av sekretess och informationssäkerhet bli viktiga aspekter att beakta. Detta mot bakgrund av att Almi lyder under en särskild sekretesslagstiftning.

Underkonsulter

De externa underkonsulternas bidrag i kundverksamheten är viktiga komponenter för värdeskapandet som helhet. Med underkonsulter avses extern kompetens som bidrar i arbetet med Almis kunder och portföljbolag. Konsulter i arbete mot kund arbetar primärt med Almis affärsutvecklingsinsatser. De kan vara knutna till ett nationellt eller regionalt finansierat projekt och kan ofta ha en viss typ av kompetens som projektet kräver.

Externa underkonsulter är inte lika vanligt förekommande inom låne- och riskkapitalaffären. Kreditberedningsarbetet i låneaffären hanteras av Almi-anställd personal som vanligtvis har erfarenhet från motsvarande roller i affärsbanker. Due diligence-processen i riskkapitalaffären genomförs av Almi-anställd personal. Här förekommer dock extern input avseende den legala delen av due diligence-processen.

Viktiga hållbarhetsaspekter är hanteringen av etik-, integritets- och sekretessfrågor samt att underkonsulter är fullt införstådda med Almis uppförandekod med tillhörande policyer. De företag som tar del av Almis tjänster ska ha fullt förtroende att företagets uppgifter hanteras på ett klanderfritt sätt. Underkonsulterna bidrar även tydligt till företagens positiva förflyttning inom hållbarhet, bland annat genom att bistå företagen utifrån särskild hållbarhetskompetens.

Underkonsulternas och tjänsteleverantörernas bidrag till verksamheten kan sägas motsvara ett antal heltidstjänster. För 2022 uppgår antalet till 59 heltidstjänster på koncern, varav 37 heltidstjänster på moderbolaget. Beräkningen baseras på koncernens kostnader och framtagna snitt för timkostnad och årsarbetstid.

Samarbetspartners

Almi har ett stort nätverk av utvalda samarbetspartners för att stärka tjänsteerbjudandet till små och medelstora företag och med spetskompetens inom nischade områden. Almi samverkar med både privata och offentliga aktörer, bland andra kan nämnas affärsbanker, inkubatorer, Svensk exportkredit (SEK), Exportkreditnämnden (EKN), Business Sweden, Rise, Vinnova, Tillväxtverket. Därtill återfinns ett antal betydelsefulla samarbetspartners som medverkar till Almis finansiering och tjänsteutbud,

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 79 of 91.

TeamEngine E-Signing

exempelvis europeiska investeringsfonden (EIF), europeiska socialfonden (ESF), Energimyndigheten.

Samarbetspartners ställer olika krav på Almis hållbarhetsarbete, bland annat hur Almi hanterar interna hållbarhetsfrågor såsom jämställdhet, mångfald samt hur Almi arbetar för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism. Almis hantering av den indirekta påverkan, dvs hos Almis kunder & portföljbolag, är dock det som har störst betydelse för gruppen samarbetspartners. Här kan de miljömässiga och sociala hållbarhetsaspekterna skifta i fokus beroende på företagets branschtillhörighet och affärsmodell.

Almi AB med tillhörande dotterbolag

Almi-koncernen består av ett 40-tal bolag och finns representerade med kontor i samtliga av Sveriges regioner. Totalt arbetar ca 580 medarbetare i koncernen. Moderbolaget ansvarar för styrning, samordning, utveckling av tjänster, processtöd samt service i koncerngemensamma funktioner. Verksamheten dotterbolagen fokuserar på mötet med företagen och erbjuder finansieringslösningar och coachande rådgivningsinsatser.

Almi arbetar med tre insatsområden; lån, riskkapital och affärsutvecklingstjänster. Dessa kan erbjudas separat och utifrån företagets behov. Det är dock vanligt förekommande att ett företag tar del av mer än en tjänst från Almis sida, vilket exempelvis kan vara en riskkapitalinsats i kombination med en affärsutvecklingsinsats.

Väsentliga hållbarhetsfrågor kan delas upp i ett internt och externt perspektiv. I det interna perspektivet, där Almis medarbetare är en viktig intressent, fokuseras arbetet på kompetens- & karriärutveckling, jämställdhet, mångfald, god affärsetik samt att minska Almis egen negativa miljöpåverkan. Det är både ett värdeskapande och -skyddande arbete för medarbetare och samhället i stort.

Kunder & portföljbolag

Almis kunder är små och medelstora företag med en betoning på företag i tidiga skeden av sitt företagande. Almi Invest, som arbetar med riskkapitalinvesteringar, genomför företrädelsevis sina investeringar i företag från branscherna; tech, life science, clean tech och industry. Avseende låne- och affärsutvecklingsaffären är Almi mer branschbreda och har kunder inom alla sektorer av företagandet, exempelvis handel, restaurang, tillverkningsindustrin, tjänstesektorn.

Antalet insatser skiljer sig beroende på typ av insats från Almis sida. I normalfallet genomför Almi Invest ett 50-tal ny- och följdinvesteringar på ett år, vilket bör anses som en omfattande investeringsverksamhet i jämförelse med andra riskkapitalbolag. Noteras bör att Almi Invest agerar marknadskompletterande och i tidiga skeden. Det innebär att snittvärdet på investeringen är klart lägre än vad många andra riskkapitalbolag är vana att utgå från.

Antalet utbetalda lån per år uppgår i normalfallet till ca 3 000. Även snittkrediten är låg vid jämförelse med exempelvis privata banker, men speglar samtidigt den marknadskompletterande rollen Almi har i låneaffären. Det stora antalet företag som kommer i kontakt med Almi tar del av olika affärsutvecklingsinsatser. Ett normalår uppgår antalet affärsutvecklingsinsatser till över 15 000, vilket innebär att Almi möter ett stort antal av Sveriges tillväxtföretag.

Almis största potential att positivt påverka är i värdekedjan nedströms, dvs i det externa perspektivet. Här läggs fokus på att stödja och utveckla företagens eget hållbarhetsarbete och med syftet att stärka den framtida affären. Här skapas förutsättningar för att både ställa om ett företag att bli mer hållbart och att aktivt verka för att accelerera de företag som har en hållbar affärsmodell. Särskilda produkter erbjuds inom klimat- och miljöområdet; investeringar från Greentech-fonden och grönt lån.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 80 of 91.

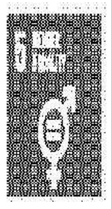
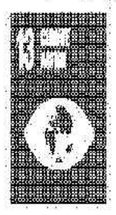
TeamEngine E-Signing

Almis påverkan på Agenda 2030

Näringslivet har en viktig roll i genomförandet av Agenda 2030 och Almi ska därmed verka i riktning med handlingsplanen och i dialogen med Sveriges små och medelstora företag.

Agenda 2030, innehållande 17 mål och 169 delmål för en hållbar utveckling, vägleder hur företagen kan bidra till att målen uppnås. Principerna i ramverket är även något som beaktas i de hållbarhetstjänster som Almi erbjuder kundföretagen.

Almi har genomfört en kartläggning mot målen i Agenda 2030. Nedan sammanfattas mot vilka mål och delmål som Almi har tydligast påverkan.

Mål	Beskrivning av mål	Hantering och uppföljning
Mål nr 5 Jämställdhet 	Arbete för jämställdhet mellan könen, både ur ett externt och internt perspektiv. Fokus på delmål: 5.A – Lika rätt till ekonomiska resurser och ägande samt tillgång till finansiella tjänster. 5.5 – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.	Almi arbetar aktivt för att öka antalet och andelen lån, riskkapitalinvesteringar och affärsutvecklingstjänster till företag som leds kvinnor. Likväl hanteras jämställdhet som en viktig hållbarhetsfråga i dialogen med kunder och portföljbolag och där så är relevant. Almis interna jämställdhetsarbete är viktigt och följs genom att redovisa könsfördelningen i styrelser, bland chefer och rådgivare/investment managers.
Mål nr 7 Hållbar energi för alla	Arbete för att främja investeringar i energiinfrastruktur och ren energiteknik. Fokus på delmål: 7.A – Tillgängliggör forskning och teknik samt investera i ren energi.	Almi Invests investeringar ur Gröna fonden bidrar till vidareutveckling av tekniker som gynnar omställningen till förnyelsebar energiteknik. Almis Grönt lån riktar sin bland annat till företag som ligger i linje med delmålet samt gynna företags investeringar att bli mer energieffektiva.
Mål nr 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Arbete för att skapa goda förutsättningar för innovation och entreprenörskap samt säkerställa anständiga arbetsvillkor. Fokus på delmål: 8.1 – Hållbar ekonomisk tillväxt	Almis uppdrag är att bidra till hållbar tillväxt. Genom att tillhandahålla finansiering och affärsutvecklingsinsatser till företag med tillväxtpotential i tidiga skeden, skapas förutsättningar för ekonomisk tillväxt samt bidrar till nya arbetstillfällen. Almi har även en indirekt koppling till flera av delmålen som rör anständiga arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Dessa hållbarhetsfrågor blir relevanta att beakta för Almis kunder och portföljbolag beroende på affärsmodell och hur leverantörskedjan ser ut.
Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna 	Arbete för att finansiera och bistå med affärsutveckling till företag med innovativa affärsidéer som motverkar klimatförändringarna. Fokus på delmål: 13.1 - Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Almi verkar för att möta de hot som klimatförändringarna innebär för människa och samhälle. Genom investeringar ur Gröna fonden samt grönt lån skapas möjligheter för en hållbar omställning hos Sveriges små och medelstora företag. Därtill adresseras klimat- och miljöaspekter i samband med analys av företagets affärsmodell, både ur ett risk- och möjlighetsperspektiv.
Mål nr 16 Fredliga och inkluderande samhällen	Arbete för samhällsstyrning fri från korruption som annars riskerar att motverka samhällets ekonomiska, miljömässiga och sociala utveckling. Fokus på delmål: 16.4 – Bekämpa organiserad brottslighet och olagliga finans- och vapenflöden. 16.5 – Bekämpa korruption och mutor.	Almi behöver säkerställa en hög prioritet i anti-korruptionsarbetet och att Almi inte riskerar att finansiera oetisk eller bedräglig verksamhet. Under ledning av Almis compliance-funktion och internkontroll har både processer, system och kompetensen i organisationen vidareutvecklats i syfte att bättre identifiera potentiella risker och motverka förekomst av detta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 81 of 91.

TeamEngine E-Signing

Taxonomin för hållbara investeringar

Taxonomiförordningen är ett klassificeringssystem som specificerar vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Syftet är att enklare identifiera och även jämföra miljömässigt hållbara företag.

Under 2021 initierades ett arbete med den av EU beslutade taxonomiförordningen. Den samlade bedömningen då var att Almi inte formellt omfattas av kravet på rapportering enligt gällande direktiv – Non Financial Reporting Directive (NFRD). Det är direktiven som klargör vilka företag som kommer att omfattas av rapporteringskraven.

Däremot kvarstår bedömningen att Almi kommer att omfattas av det omarbetade direktivet – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Det direktivet är nu taget av EU och kommer därmed att ersätta NFRD. Det innebär att Almi förväntas rapportera enligt taxonomiförordningen för verksamhetsåret 2025.

Under verksamhetsåret 2022 har arbetet med analys och påverkan av taxonomiförordningen för Almi fortsatt. Den förstudie som initierades redan i slutet av 2021 har fortlöpt och avslutades under Q4 2022. Medvetet gjordes en kortare paus i arbetet under våren 2022 i syfte att invänta och ta del av andra finansiella aktörers rapportering enligt taxonomiförordningen. Detta i syfte att erhålla mer kunskap om vedertagna principer för rapportering som arbetades fram av marknadens aktörer, exempelvis banker och riskkapitalbolag.

Almi ser positivt på möjligheterna att rapportera verksamheten utifrån beslutad taxonomiförordning. Ramverket skapar en enhetlighet i hur ekonomiska aktiviteter ska bedömas som gröna eller inte. Det kommer också skapa möjligheter för finansieringsmedel att söka sig till företag med en positiv påverkan enligt definierade miljömål i förordningen. För Almis del innebär rapporteringen även en del utmaningar. Givet att Almi adresserar små och medelstora företag med sina tjänster, så innebär det att:

- Inga eller ytterst få av Almis kunder och portföljbolag själva kommer att lämna en lagstadgad taxonomirapportering. Almi kan därmed inte förlita sig på att från sina kunder och portföljbolag erhålla en taxonomirapportering som kan sammanställas och utgöra grund för Almis rapportering.
- Vidare noteras i förstudien är den nuvarande informationsnivån och datatillgängligheten som Almi besitter i relation mot taxonomikraven är förhållandevis låg i både kreditaffären och riskkapitalaffären. Det medför att processer och systemstöd behöver ses över och utvecklas in syfte att kunna rapportera på ett adekvat sätt.

En vidare slutsats i förstudien, med stöd av extern kompetens, är att Almi formellt inte omfattas av kraven om att rapportera som ett finansiellt bolag. Det betyder inte att Almi endast avser att rapportera verksamheten som ett icke-finansiellt bolag. Ambitionen är att i den frivilliga rapporteringen hämta inspiration från finansiella indikatorer med syfte att kartlägga hur Almis resurser bland annat tilldelas identifierade branscher i taxonomiförordningen samt graden av gröna ekonomiska aktiviteter. Det är ett arbete som bedöms kunna implementeras successivt och med ambitionen att på sikt kunna fungera som ett styrmedel för Almis strategi och målstruktur.

Det bör noteras att Almi redan idag beaktar innehållet i taxonomiförordningen för delar av de låneprodukter som erbjuds företagen. Speciellt tydligt blir detta för Almis grönt lån och i de nya avtalet om riskavtäckningsmedel från Europiska investeringsfonden (EIF) som slöts under Q4 2022. I kreditprocessen dokumenteras lånets ändamål mot kriterier från taxonomiförordningen i syfte att säkerställa att miljömålen kan uppnås i det aktuella företaget. För verksamhetsåret 2023 kommer Almi arbeta vidare med att stärka kompetensen om taxonomiförordningen hos Almis rådgivare i låneaffären samt arbeta vidare med rapporteringsfrågan där förstudien slutade.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 82 of 91.

TeamEngine E-Signing

Almi ÅRL-index

I ÅRL-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika ÅRL-upplysningarna återfinns.

Almi redovisar hållbarhetsarbetet enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och utifrån områdena; miljö, sociala förhållanden, personal, mänskliga rättigheter och anti-korruption. Till övervägande del överlappar kravet på rapportering enligt ramverken GRI och ÅRL varandra, vilket åskådliggörs i tabellen nedan.

Almis arbete inom hållbarhetsområdena anti-korruption, personal, sociala förhållanden och miljö beskrivs i hållbarhetsredovisningen, bland annat under avsnitten Hållbar tillväxt i små och medelstora företag samt Hållbart Almi.

Frågeställningar kopplat till mänskliga rättigheter är särskilt viktigt att beakta i arbetet med Almis kunder och portföljbolag och i de fall företaget har sådana risker och utmaningar i sin värdekedja. Ur ett verksamhetsinternt perspektiv, givet att Almi endast har verksamhet i Sverige, får frågeställningen, som enskild hållbarhetsaspekt, en något lägre relevans i intressent- och väsentlighetsanalysen.

Ett likartat resonemang tillämpas avseende rapportering på miljö- och klimataspekter. Frågeställningarna blir ytterst centrala i arbetet med Almis kunder och portföljföretag, där Almis potentiella påverkan är stor. Initiativ inom miljöområdet riktat mot företagen, likväl som Almis kartläggning av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter kopplat till affären, är beskrivna i avsnittet Hållbar tillväxt i små och medelstora företag samt under rubriken "Klimatrelaterade risker och möjligheter" på sidorna 28-29. Almis interna arbete med att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan sker inom ramen för Almis miljödiplom.

ÅTERRAPPORTERING AVSEENDE HÅLLBARHET ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Område	Upplysning	Sidhänvisning
Affärsmodell	**Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell**	11
Policy och resultat av policyn	Almi har en hållbarhetspolicy och därtill relevanta instruktioner och riktlinjer som adresserar väsentliga hållbarhetsfrågor. Ansvar för uppföljning och efterlevnad definieras i respektive styrande dokument.	83
Väsentlig påverkan	Hållbarhetsrapporten ska beskriva inom vilka områden Almi har störst påverkan.	75-77
Väsentliga risker och riskhantering	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som identifierats till respektive hållbarhetsområde samt hur dessa hanteras.	24-29
Förhållningssätt och arbete inom definierade områden	Personal	61
	Sociala förhållanden	46
	Antikorruption	17-18
	Mänskliga rättigheter	83
	Miljö	12-15, 28-29
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	45-47

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 83 of 91.

TeamEngine E-Signing

Almi GRI-index

I GRI-index finns hänvisningar till de sidor i års- och hållbarhetsredovisningen där information om de olika GRI-upplysningarna återfinns. Almi har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022. GRI-upplysningens publikationsår är 2021 om inget annat anges.

GRI UNIVERSAL STANDARDS

GRI 2: Generella upplysningar 2021		Sidhänvisning	Kommentar och information om avsteg
Organisationsprofil och rapporteringsprinciper			
2-1	Översiktlig information om organisationen	20-21	
2-2	Enheter som är inkluderade i hållbarhetsredovisningen	74	
2-3	Rapporteringsperiod, -frekvens, kontaktinformation	74	
2-4	Revideringar av tidigare publicerad hållbarhetsinformation	74	
2-5	Externt bestyrkande	88	
Aktiviteter och anställda			
2-6	Tjänster, värdekedja, marknader	12-14, 79-80, 84	Kommentar - Verksamheten bedrivs endast i Sverige
2-7	Anställda	61	
2-8	Externa konsulter	79	
Styrning			
2-9	Bolagsstyrning - struktur och sammansättning	30-32, 84	Avsteg avseende upplysning om tillsättning av styrelseledamöter utifrån ledamöters oberoende, kön, underrepresenterad socialgrupp. Information ofullständig då tillsättning av styrelseledamöter utförs av ägaren (tillika Regeringskansliet, koordinerat av Finansdepartementet).
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	30-32, 84	Avsteg avseende upplysning om nominering av styrelseledamöter. Information ofullständig då styrelsenominering utförs av ägaren (tillika Regeringskansliet, koordinerat av Finansdepartementet).
2-11	Ordförande för det högsta styrande organet	32	
2-12	Det högsta styrande organets roll när det gäller att övervaka hanteringen av effekter (hållbarhetsarbetet)	34	
2-13	Delegering av ansvaret för att hantera effekter	34	
2-14	Det högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapporteringen	34	
2-15	Intressekonflikter	32-33	
2-16	Kommunikation av kritiska problem	38-39	
2-17	Sammantagen hållbarhetskompetens i det högsta styrande organet	32	
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets resultat	32-33	
2-19	Ersättningspolicy	34, 43-44	
2-20	Process för att fastställa ersättning	34, 43-44	
2-21	Årlig total kompensationsgrad	60	

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 84 of 91.

TeamEngine E-Signing

GRI UNIVERSAL STANDARDS forts.

GRI 2: Generella upplysningar 2021		Sidhänvisning	Kommentar
Strategi, policyer och processer			
2-22	Uttalande om strategin för hållbar utveckling	4, 9-10	
2-23	Policyåtaganden	35	
2-24	Kommentar policyåtaganden	35	
2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	38-39	
2-26	Processer för att söka råd och adressera frågor	38-39	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	85	Almi har inte varit i någon miljö- eller arbetsvillkorsrelaterad rättslig process under 2022. Inom ramen för vår kredit- och riskkapitalaffär förekommer processer och förlikningslösningar utifrån specifika förutsättningar i varje enskilt ärende.
2-28	Medlemskap i organisationer	85	UN Global Compact, NEFI, Svenska Riskkapitalföreningen, Annonsföreningen, Almega
Intressentengagemang			
2-29	Strategi för intressenternas engagemang	75-76	
2-30	Kollektivavtal	85	Samtliga anställda medarbetare omfattas av kollektivavtal förutom vd

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 85 of 91.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Väsentlig GRI-aspekt	Upplysningar	Sidhänvisning	Kommentar
Upplysning om väsentliga frågor			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	77	
	3-2 Lista med väsentliga frågor	77	
Indirekt ekonomisk påverkan			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2 - Signifikant ekonomisk påverkan genom den tillväxt som sker i Almis kund- och portföljföretag	45	Almi genomför en uppföljning för att utvärdera hur bolagets kunder och portföljföretag utvecklats avseende bland annat omsättning, resultat, antalet anställda och överlevnadsgrad. Processen ses för närvarande över ur ett sekretessperspektiv, varför utfall ej kan redovisas. Mer information på sid 45.
Kundsekretess			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 418: Kundsekretess 2016	418-1 - Rapportering av incidenter och klagomål avseende förlust av kunddata eller där kundens identitet felaktigt röjts	38-39, 86	Inrapporterade incidenter och klagomål hanteras enligt framtagna processer inklusive systemstöd. De incidenter eller kundklagomål som inkommit under 2022 rörande förlust av kunddata eller felaktigt röjande av kunds identitet har samtliga utretts av part oberoende från verksamheten. Inga av dessa utredningar har föranlett rapport till tillsynsmyndighet eller annan åtgärd.
Mångfald och jämställdhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1 - Mångfald och jämställdhet inom organisationen	61	Sammansättning av styrelse, chefer och medarbetare utifrån ett antal mångfaldsindikatorer.
	Almi-egen indikator - Rapportering hur Almi når av ägaren definierade fokusgrupper med finansiering och affärsutvecklingsinsatser.	45-46	Almi använder externa samarbetspartners (Bolagsverket och SCB) för att följa hur Almis tjänster inom lån, riskkapital och affärsutveckling fördelas på olika målgrupper. Processen ses för närvarande över ur ett sekretessperspektiv, varför utfall ej kan redovisas. Mer information på sid 45-46.
Kompetensutveckling			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 404: Kompetensutveckling 2016	404-1 - Genomsnittligt antalet utbildningstimmar, fördelat per kön och medarbetarkategori	61	Almi verkar för att alla medarbetare ska ha samma möjlighet till utbildning. Redovisning fördelat på medarbetarkategori är inte möjlig att ta fram.

TeamEngine E-Signing

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Väsentlig GRI-aspekt	Upplysningar	Sidhänvisning	Kommentar
Konkurrenshämmande beteende			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende 2016	206-1 - Rapportering hur organisationen säkerställer sin kompletterande roll på marknaden. Vidare om det förekommit några legala tvister där organisationen uppfattats överskridit sin kompletterande roll.	87	Frågor om efterlevnad av Almis marknadskompletterande roll ställs i bland annat Almis NKI-, Medinvesterar- och Bankundersökning. Almi har även löpande dialoger med samarbetspartners och andra intressenter i syfte att säkerställa att den marknadskompletterande rollen efterlevs. Inga legala tvister som rör eventuellt överträdelse av den marknadskompletterande rollen har förekommit under 2022.
Hållbarhetsanpassade tjänster			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
	Almi-egen indikator - Rapportering hur Almi, genom att följa volymutvecklingen av hållbarhetstjänster, bidrar till hållbart värdeskapande hos företagen.	87	Under 2022 genomfördes 14 investeringar ur gröna fonden, 135 utbetalningar av grönt lån samt 2 266 leveranser av Framtidsdialogen som är Almis basfjänst inom hållbarhetsområdet.
Antikorruption			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	78	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1 - Totalt antal och procentuell andel av affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	87	Koncernens samtliga bolag har under 2022 analyserats avseende risk för korruption
	205-3 - Konstaterade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	87	Under 2022 har Almi hanterat misstänkta fall av korruptionsincidenter enligt beslutade riktlinjer. 107 misstänkta avvikelser, som företrädelsevis är kopplat till låneaffären, har rapporterats till Finanspolisen i enlighet med Lag (2017:630) om åtgärder för att motverka penningtvätt och terroristfinansiering. Inga av de identifierade incidenterna har inneburit att misstankar har riktats mot anställda inom Almi. Därutöver har ett antal misstänkta fall av bedrägerier i låneaffären granskats och hanterats. Inga av de identifierade incidenterna har inneburit att misstankar har riktats mot anställda inom Almi.

TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 87 of 91.

TeamEngine E-Signing

Bestyrkanderapport hållbarhet

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Almi ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till Almi AB, org.nr 556481-6204

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Almi AB att översiktligt granska Almi ABs hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 74 detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 83.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 74 och 83 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information.* En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.* En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Almi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

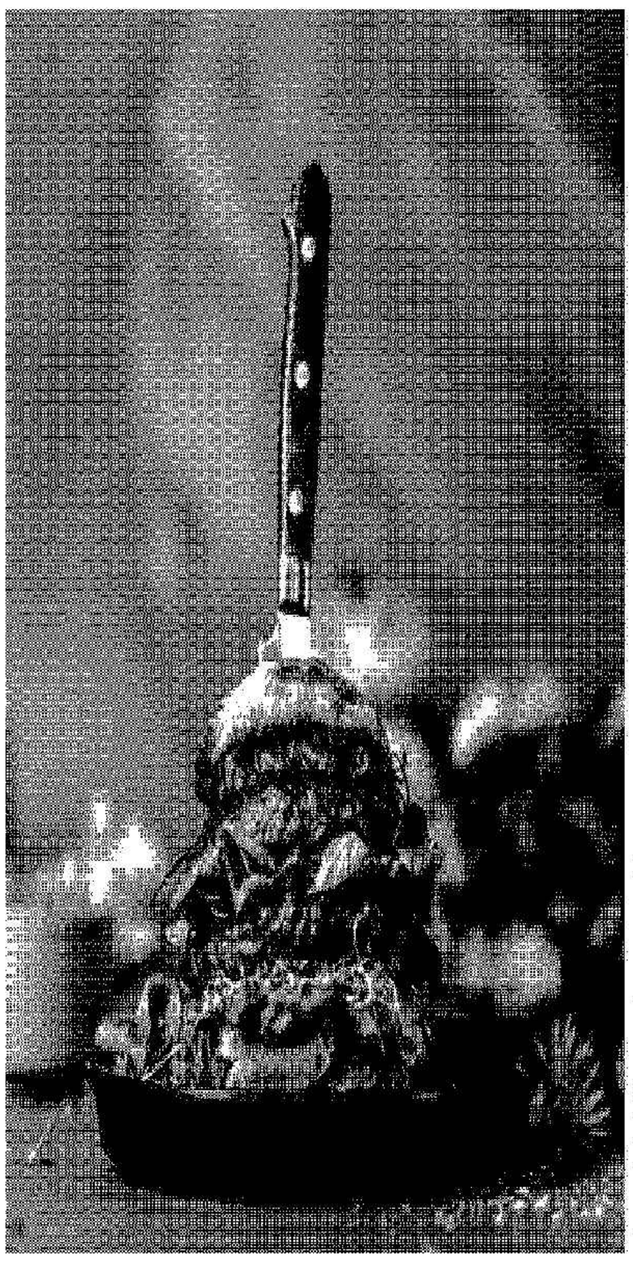
Stockholm i mars 2023
enligt efterföljande elektronisk signering

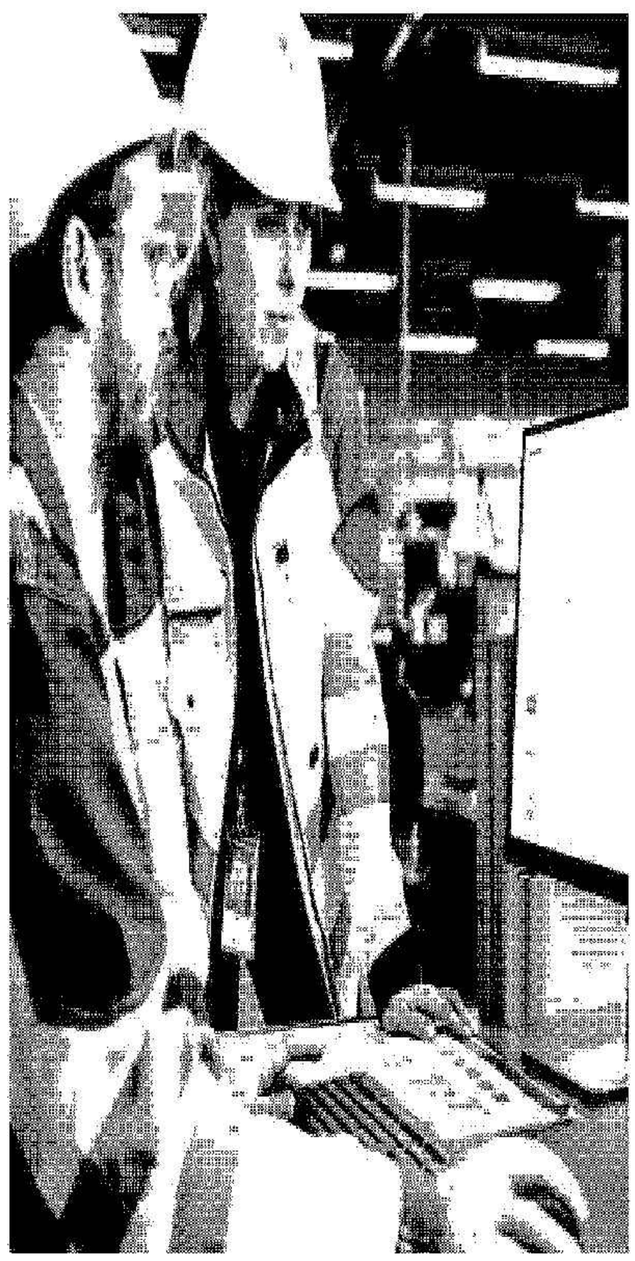
Deloitte AB

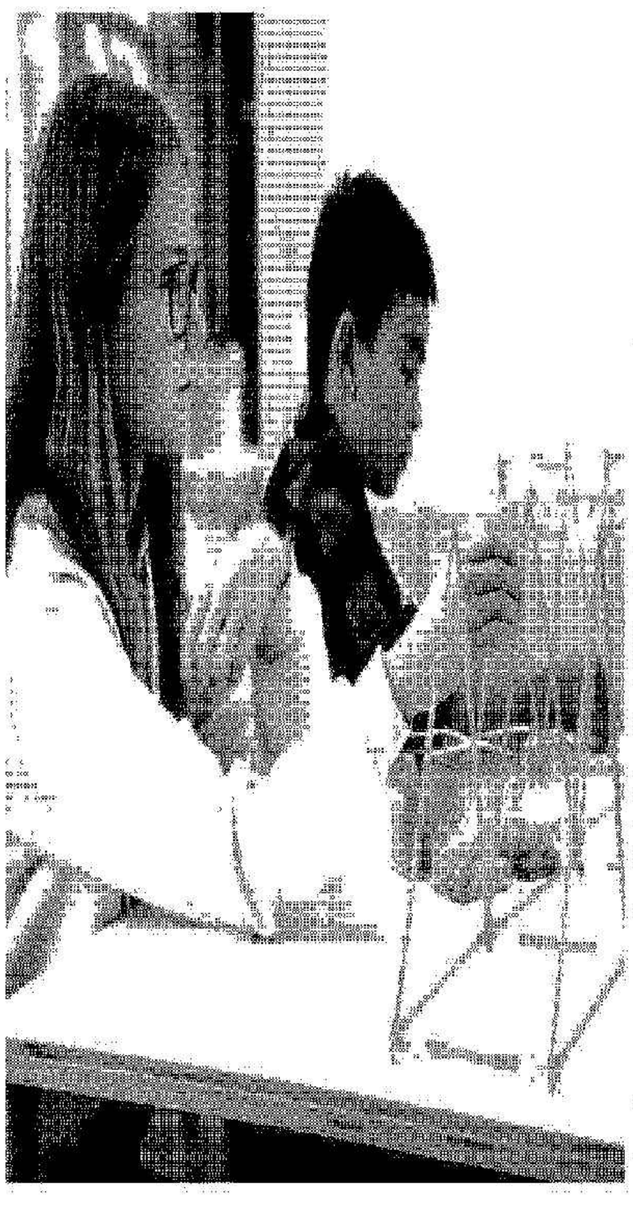
Henrik Nilsson, Auktoriserad revisor
Adrian Fintling, Specialistmedlem i FAR

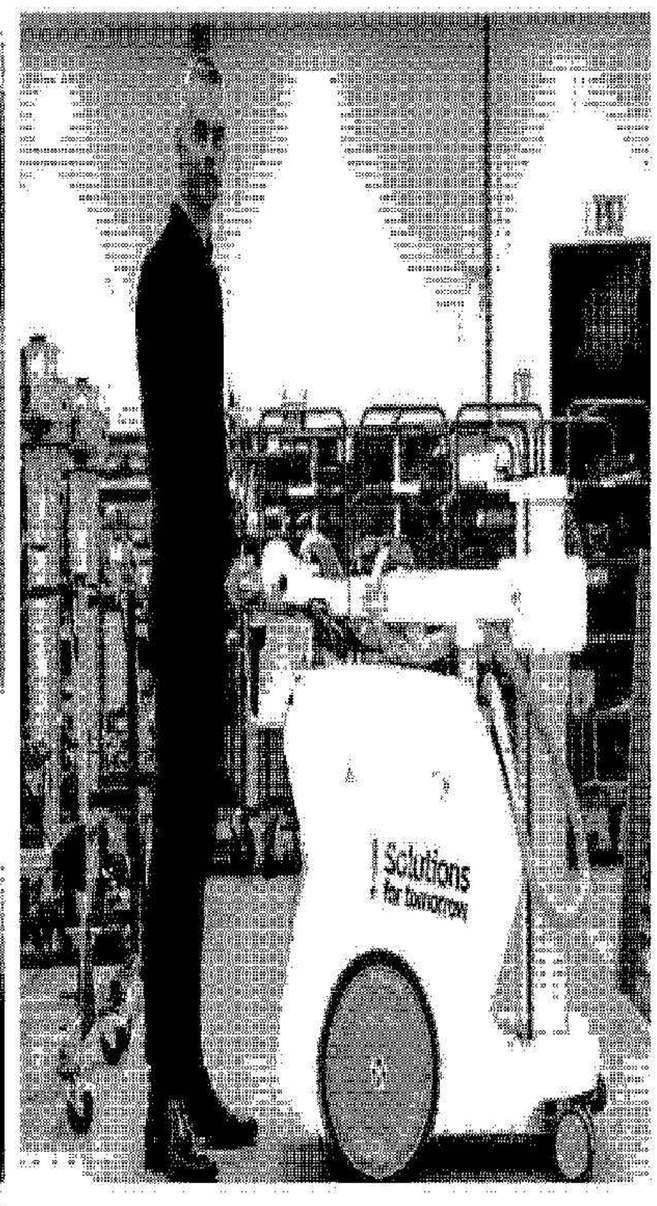
TeamEngine Document E-Sign ID: 480B3742-8C8E-471D-ACE4-CCE88197EE4A. Page 88 of 91.

Produktion: Almi Företagspartner AB och Springtime–Intellecta









Almi AB
Västra Järnvägsgatan 3
107 64 Stockholm

almi.se

Petter Arneback
Petter Arneback
E-mail: petter.arneback@regionorebrolan.se
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:26 CET

Monica Caneman
Monica Caneman
E-mail: monica_caneman@hotmail.com
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:27 CET

Emad Zand
Emad Zand
E-mail: emad.zand@northvolt.com
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:27 CET

Jan Sinclair
Jan Sinclair
E-mail: jan.ml.sinclair@gmail.com
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:29 CET

Matilda Lembke
Matilda Lembke
E-mail: matilda.lembke@almi.se
Role: Medarbetarrepresentant Akademiker Förbundet
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:30 CET

Marie Osberg
Marie Osberg
E-mail: marie.osberg30@gmail.com
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:33 CET

Britta Burreau
Britta Burreau
E-mail: britta.burreau@almi.se
Role: VD
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:33 CET

Hanna Lagercrantz
Hanna Lagercrantz
E-mail: hanna.lagercrantz@regeringskansliet.se
Role: Kanslirad
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:35 CET

Sebastian van den Bergen
Sebastian van den Bergen
E-mail: sebastian.van.den.bergen@almi.se
Role: Medarbetarrepresentant Unionen
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:35 CET

Pia Sandvik
Pia Sandvik
E-mail: pia.sandvik@ri.se
Role: Styrelseledamot
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:35 CET

Tomas Therén
Tomas Therén
E-mail: tomas.theren@gmail.com
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:37 CET

Henrik Nilsson
Henrik Nilsson
E-mail: henilsson@deloitte.se
Role: Auditor
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:52 CET

Adrian Fintling
Adrian Fintling
E-mail: afintling@deloitte.se
Role: Auditor (Specialistmedlem i FAR)
Verified by Mobile BankID
2023-03-17 10:59 CET