

# Årsredovisning och koncernredovisning NordiQ MH AB

Org.nr 559105-7418

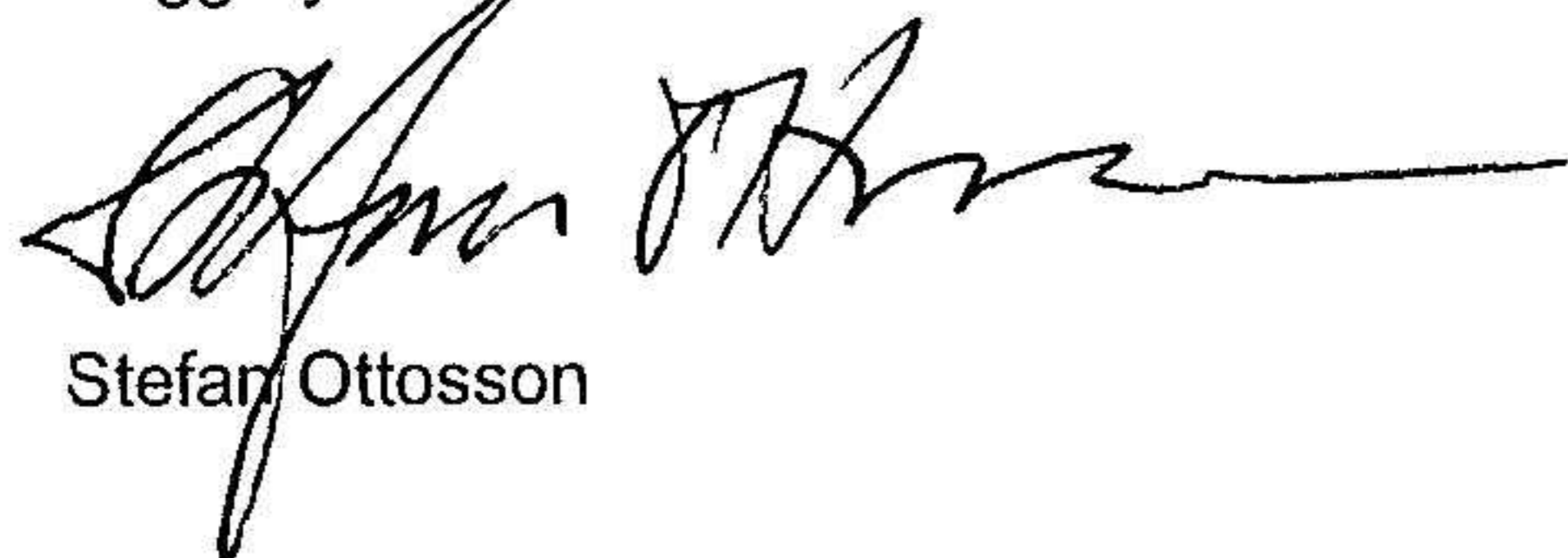
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 9 mars 2026. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Vaggeryd den 9 mars 2026



Stefan Ottosson

2026031308183

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för NordiQ MH AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

| Innehåll                                 | Sida |
|------------------------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse                   | 2    |
| Koncernen                                |      |
| Resultaträkning                          | 4    |
| Balansräkning                            | 5    |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 7    |
| Kassaflödesanalys                        | 8    |
| Moderföretaget                           |      |
| Resultaträkning                          | 9    |
| Balansräkning                            | 10   |
| Rapport över förändringar i eget kapital | 12   |
| Kassaflödesanalys                        | 13   |
| Tilläggsupplysningar                     |      |
| Redovisningsprinciper m.m.               | 14   |
| Noter                                    | 16   |

Styrelsens säte: Vaggeryd

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

*H. Olsson*  
1 (24)  
15

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

#### Koncernen

NordiQ group är en industrigrupp. Koncernbolagens kunder är fordonsindustrin samt övriga industriella kunder.

Koncernens ambition är att leverera artiklar och komponenter av högsta kvalitet och service. Detta uppnås genom nära samarbete med kunderna samt utnyttjande av den senaste tekniska utvecklingen inom laser/stans, kantpressning, svetsning och ytbehandling.

Koncernens inriktning är att bedriva industriell verksamhet inom den mekaniska verkstadindustrin där koncernbolagen inbördes har väsentliga likheter inom produktionsteknik och tekniskt kunnande.

#### Moderföretaget

Bolaget bedriver förvaltning av aktier i dotterbolag.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Moderbolaget har under året arbetat med att strukturera dotterbolagen för att förbättra intjäningsförmågan.

Under året har koncernens bolag påverkats både positivt och negativt med hänsyn till konjunkturen. Ökade kostnader på insatvaror, komponenter och stål har påverkat negativt. Investering i ytterligare kapacitet har skett och pågår för att förbättra koncerns intjäningsförmåga. Bolagets kunder kommer främst ifrån fordonsindustrin samt övriga industriella kunder.

### Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

#### Koncernen

Koncernen är med sin internationella verksamhet exponerad för finansiella-, omvärlds- och verksamhetsrelaterade risker.

De finansiella riskerna är främst kopplade till räntenivåer och valutakursförändringar. Operationella samt strategiska risker är bland annat omvärldsrisker, koncentration mot ett fåtal större kunder, råvarurisker, ökade energi- och produktionsrisker.

Dotterbolagens utveckling är god. Med tagna order inom strategiska områden och starkt resultatriktat fokus, bedöms förutsättningarna för en långsiktig positiv resultatutveckling som goda.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i samtliga dotterbolag. Dotterbolagen är certifierade enligt miljöstandard ISO 14000. Yttre miljöpåverkan och risker för människors hälsa från anläggningarna betraktas som ringa.

### Ägarförhållanden

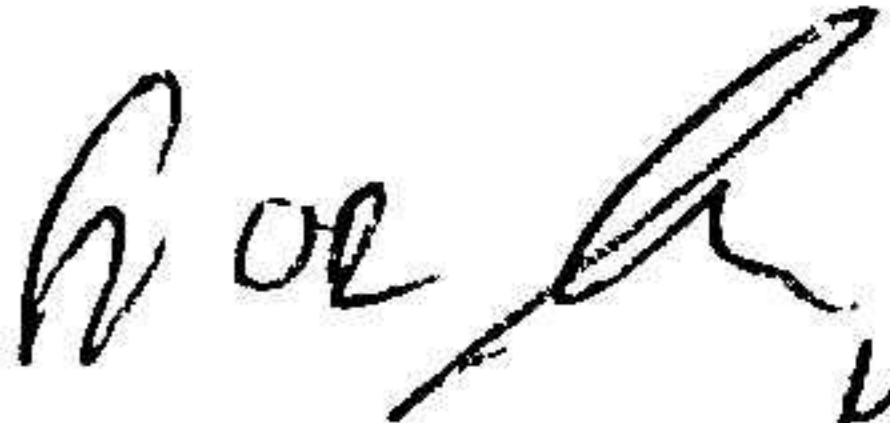
Moderbolaget ägs till 70% av Proaction Företagsutveckling AB (org nr 559064-0024). Övriga 30% ägs av ledande befattningshavare i dotterbolagen.

### Flerårsöversikt koncernen

|                                         | 2025    | 2024    | 2023    | 2022    |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning (tkr)                   | 350 906 | 327 398 | 348 245 | 343 288 |
| Resultat efter finansiella poster (tkr) | 30 595  | 26 970  | 29 231  | 26 207  |
| Balansomslutning (tkr)                  | 209 882 | 186 673 | 188 127 | 162 526 |
| Soliditet (%)                           | 57,7%   | 57,2%   | 49,9%   | 45,0%   |

### Flerårsöversikt moderföretaget

|                                         | 2025   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning (tkr)                   | 3 126  | 3 034  | 2 841  | 3 048  |
| Resultat efter finansiella poster (tkr) | -262   | 528    | -315   | 389    |
| Balansomslutning (tkr)                  | 68 602 | 62 634 | 56 260 | 46 155 |
| Soliditet (%)                           | 93,1%  | 92,5%  | 92,7%  | 91,6%  |

  
2 (24)  
PS

**Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående resultat

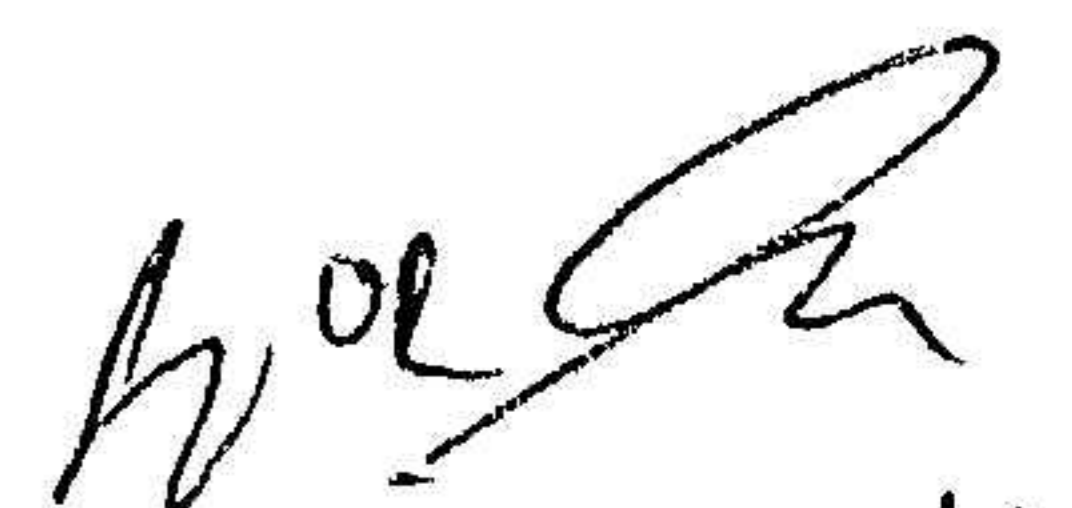
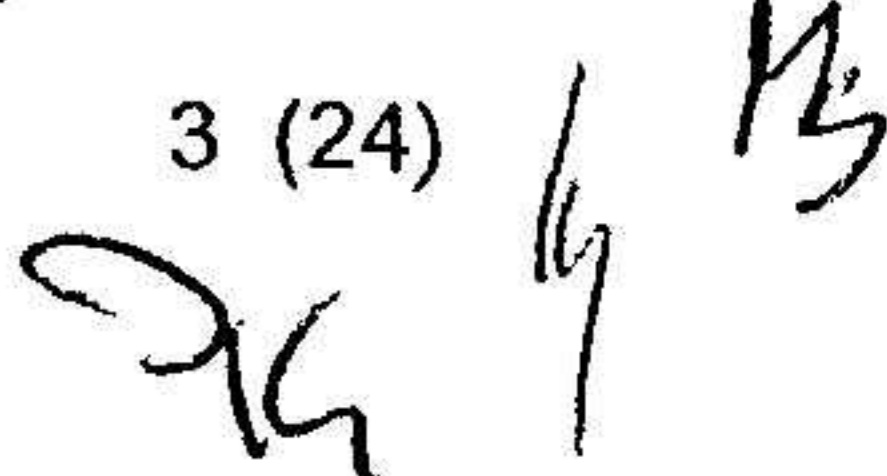
|               |                         |                   |
|---------------|-------------------------|-------------------|
| 2026031308185 | Balanserat resultat     | 37 835 616        |
|               | Årets resultat          | 15 949 932        |
|               |                         | <b>53 785 548</b> |
|               | disponeras så att       |                   |
|               | till aktieägare utdelas | 10 000 000        |
|               | i ny räkning överföres  | 43 785 548        |
|               |                         | <b>53 785 548</b> |

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta när utdelning skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3§ aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav, verksamhetens art, omfattning och risk ställer på det egna kapitalet, bolages konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

  
3 (24) 13  


Koncernens resultaträkning

2026031308186

|                                                  | Not   | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|--------------------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                  | 2     | 350 906                   | 327 398                   |
| Kostnad för sålda varor                          |       | -305 497                  | -285 795                  |
| <b>Bruttoresultat</b>                            |       | <b>45 409</b>             | <b>41 603</b>             |
| Försäljningskostnader                            |       | -5 394                    | -4 985                    |
| Administrationskostnader                         | 4     | -15 219                   | -14 846                   |
| Övriga rörelseintäkter                           | 3     | 6 715                     | 7 310                     |
| Övriga rörelsekostnader                          |       | 0                         | -1 532                    |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | 5,6,7 | <b>31 511</b>             | <b>27 550</b>             |
| <i>Resultat från finansiella poster</i>          |       |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8     | 519                       | 905                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 9     | -1 435                    | -1 485                    |
|                                                  |       | <b>-916</b>               | <b>-580</b>               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |       | <b>30 595</b>             | <b>26 970</b>             |
| Skatt på årets resultat                          | 10    | -6 563                    | -6 190                    |
| <b>Årets resultat</b>                            |       | <b>24 032</b>             | <b>20 780</b>             |
| <b>Hänförligt till</b>                           |       |                           |                           |
| Moderföretagets aktieägare                       |       | 24 027                    | 20 646                    |
| Minoritetsintresse                               |       | 5                         | 134                       |

*H. O. G.*  
4 (24) / 13

Koncernens balansräkning

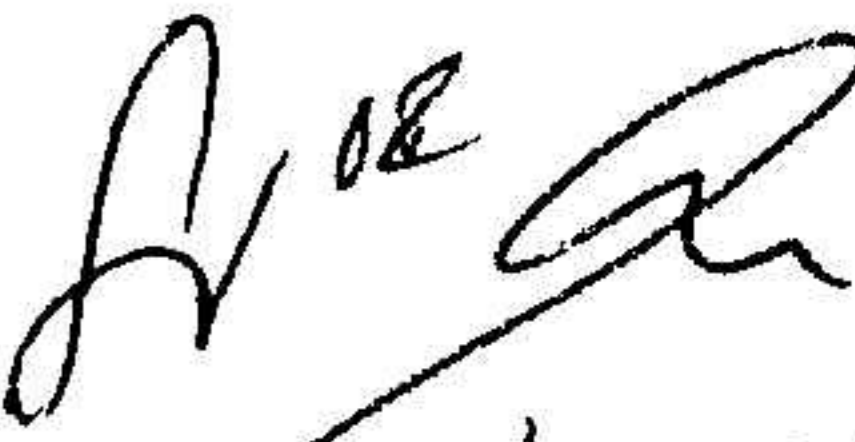
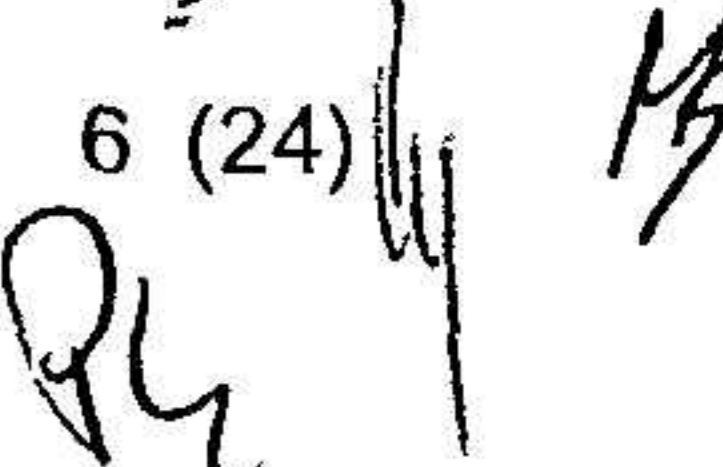
|                                                                                | Not   | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                              |       |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                                   |       |                |                |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>                                        |       |                |                |
| Byggnader och mark                                                             | 11    | 10 432         | 11 756         |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                                       | 12    | 38 864         | 38 561         |
| Inventarier, verktyg och installationer                                        | 13    | 2 457          | 1 450          |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 14    | 7 895          | 0              |
|                                                                                |       | <b>59 648</b>  | <b>51 767</b>  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>                                       |       |                |                |
| Ägarintressen i övriga företag                                                 | 15,16 | 103            | 0              |
|                                                                                |       | <b>103</b>     | <b>0</b>       |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                             |       | <b>59 751</b>  | <b>51 767</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                                   |       |                |                |
| <i>Varulager m.m.</i>                                                          |       |                |                |
| Råvaror och förnödenheter                                                      |       | 14 245         | 13 759         |
| Varor under tillverkning                                                       |       | 18 671         | 18 061         |
| Färdiga varor och halvfabrikat                                                 |       | 18 188         | 18 379         |
|                                                                                |       | <b>51 104</b>  | <b>50 199</b>  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                                                 |       |                |                |
| Kundfordringar                                                                 |       | 35 410         | 27 231         |
| Övriga fordringar                                                              |       | 3 165          | 1 654          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                                   | 17    | 3 916          | 3 640          |
|                                                                                |       | <b>42 491</b>  | <b>32 525</b>  |
| <i>Kassa och bank</i>                                                          | 20,22 | 57 319         | 52 182         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                             |       | <b>150 914</b> | <b>134 906</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                                        |       | <b>210 665</b> | <b>186 673</b> |

*Ron*  
5 (24) // 13  
24

Koncernens balansräkning

2026031308188

|                                              | Not | 2025-12-31     | 2024-12-31     |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                |                |
| Aktiekapital                                 |     | 50             | 50             |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat  |     | 121 114        | 106 401        |
|                                              |     | <b>121 164</b> | <b>106 451</b> |
| Minoritetsintresse                           |     | 41             | 353            |
|                                              |     | <b>121 205</b> | <b>106 804</b> |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                |                |
| Uppskjuten skatteskuld                       | 18  | 10 426         | 11 231         |
|                                              |     | <b>10 426</b>  | <b>11 231</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Skulder avseende finansiella leasingavtal    | 19  | 11 487         | 15 537         |
|                                              |     | <b>11 487</b>  | <b>15 537</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Leverantörsskulder                           |     | 40 190         | 31 505         |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 2 697          | 562            |
| Övriga skulder                               |     | 1 124          | 960            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21  | 23 536         | 20 074         |
|                                              |     | <b>67 547</b>  | <b>53 101</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>210 665</b> | <b>186 673</b> |

  
6 (24) 

Rapport över förändringar i koncernens egna kapital

2026031308189


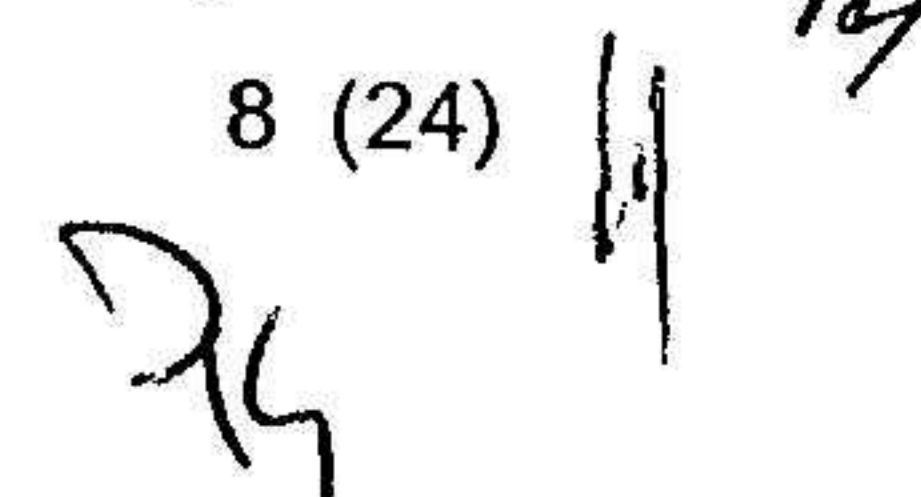
|                                   | Aktiekapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Annat eget<br>kapital inkl.<br>årets resultat | Minoritets-<br>intresse | Totalt         |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| Ingående balans 2025-01-01        | 50           |                                  | 106 401                                       | 353                     | 106 804        |
| <i>Transaktioner med ägare:</i>   |              |                                  |                                               |                         |                |
| Lämnad utdelning                  |              |                                  | -8 000                                        |                         | -8 000         |
| Förändring av minoritet           |              |                                  | -1 382                                        | -317                    | -1 699         |
| Omräkningdifferens                |              |                                  | 68                                            |                         | 68             |
| Årets resultat                    |              |                                  | 24 027                                        | 5                       | 24 032         |
| <b>Utgående balans 2025-12-31</b> | <b>50</b>    | <b>0</b>                         | <b>121 114</b>                                | <b>41</b>               | <b>121 205</b> |

*BOK*  
7 (24)  
*[Handwritten signatures]*

Koncernens kassaflödesanalys

2026031308190

|                                                                                     | Not | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 30 595                    | 28 502                    |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   |     |                           |                           |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                    |     | 10 227                    | 10 510                    |
| Vinst vid försäljning av inventarier                                                |     | -64                       | -263                      |
| Återför nedskrivning finansiella tillgångar                                         |     | -103                      | 0                         |
|                                                                                     |     | <b>40 655</b>             | <b>38 749</b>             |
| <b>Betald inkomstskatt</b>                                                          |     | <b>-7 368</b>             | <b>-6 190</b>             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>33 287</b>             | <b>32 559</b>             |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                                |     |                           |                           |
| Förändring av varulager                                                             |     | -905                      | 657                       |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     |     | -9 966                    | 1 487                     |
| Förändring av rörelseskulder                                                        |     | 14 446                    | -7 586                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>36 862</b>             | <b>27 117</b>             |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Förvärv av andelar i dotterföretag                                                  |     | -1 388                    | 0                         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                         |     | -10 211                   | -3 834                    |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     |     | 195                       | 516                       |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar      |     | -7 896                    | 0                         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-19 300</b>            | <b>-3 318</b>             |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                           |                           |
| Amortering av skuld                                                                 |     | -4 050                    | -6 156                    |
| Valutakursdifferens                                                                 |     | -350                      | 131                       |
| utdelning till aktieägare                                                           |     | -8 000                    | -8 000                    |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-12 400</b>            | <b>-14 025</b>            |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>5 162</b>              | <b>9 774</b>              |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>52 182</b>             | <b>42 337</b>             |
| <b>Kursdifferens i likvida medel</b>                                                |     | <b>-25</b>                | <b>71</b>                 |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | 22  | <b>57 319</b>             | <b>52 182</b>             |

  
 8 (24) 11 15  


Moderföretagets resultaträkning

|                                                  | Not    | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|--------------------------------------------------|--------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                  | 2      | 3 126                     | 3 034                     |
| <b>Bruttoresultat</b>                            |        | <b>3 126</b>              | <b>3 034</b>              |
| Administrationskostnader                         | 4      | -3 380                    | -3 169                    |
| Övriga rörelseintäkter                           | 3      | 0                         | 119                       |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | 5,6,23 | <b>-254</b>               | <b>-16</b>                |
| <i>Resultat från finansiella poster</i>          |        |                           |                           |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 8      | 383                       | 597                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       | 9      | -391                      | -53                       |
|                                                  |        | <b>-8</b>                 | <b>544</b>                |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>         |        | <b>-262</b>               | <b>528</b>                |
| Bokslutsdispositioner                            | 24     | 20 494                    | 18 663                    |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |        | <b>20 232</b>             | <b>19 191</b>             |
| Skatt på årets resultat                          | 10     | -4 282                    | -4 099                    |
| <b>Årets resultat</b>                            |        | <b>15 950</b>             | <b>15 092</b>             |

2026031308191

*Boer*  
9 (24) 14 15  
*Ph*

Moderföretagets balansräkning

2026031308192

|                                              | Not   | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|----------------------------------------------|-------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |       |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |       |               |               |
| Finansiella anläggningstillgångar            |       |               |               |
| Andelar i koncernföretag                     | 25,26 | 28 712        | 27 324        |
|                                              |       | <b>28 712</b> | <b>27 324</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |       | <b>28 712</b> | <b>27 324</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |       |               |               |
| Kortfristiga fordringar                      |       |               |               |
| Fordringar hos koncernföretag                |       | 28 054        | 20 724        |
| Övriga fordringar                            |       | 783           | 256           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 17    | 50            | 96            |
|                                              |       | <b>28 887</b> | <b>21 076</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 22    | 11 786        | 14 234        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |       | <b>40 673</b> | <b>35 310</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |       | <b>69 385</b> | <b>62 634</b> |

*A. Orgh*  
10 (24) 13  
96

Moderföretagets balansräkning

2026031308193

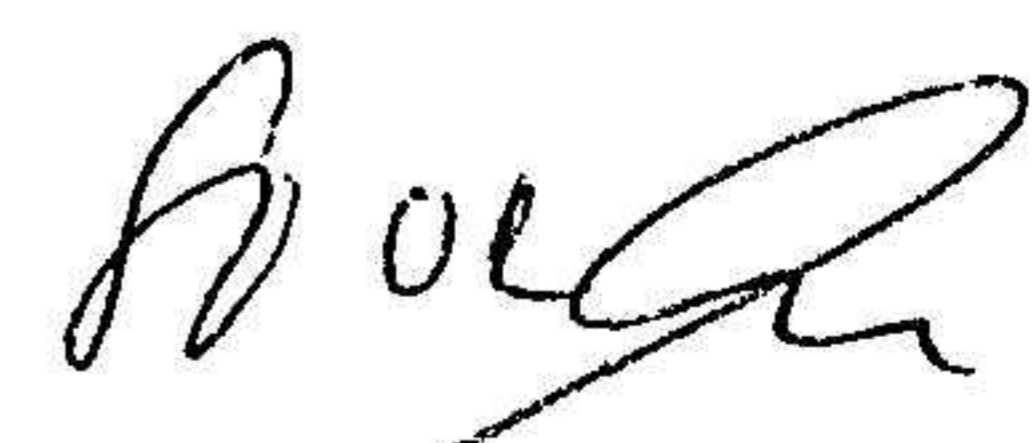
|                                              | Not | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|----------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |               |               |
| Bundet eget kapital                          |     |               |               |
| Aktiekapital                                 |     | 50            | 50            |
|                                              |     | <b>50</b>     | <b>50</b>     |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |     |               |               |
| Balanserat resultat                          |     | 37 836        | 30 744        |
| Årets resultat                               |     | 15 950        | 15 092        |
|                                              |     | <b>53 786</b> | <b>45 836</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>53 836</b> | <b>45 886</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  | 27  | <b>12 672</b> | <b>15 166</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Leverantörsskulder                           |     | 149           | 15            |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 2 272         | 1 131         |
| Övriga skulder                               |     | 142           | 54            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21  | 314           | 382           |
|                                              |     | <b>2 877</b>  | <b>1 582</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>69 385</b> | <b>62 634</b> |

AB  
OR  
11 (24)  
25

Rapport över förändringar i moderföretagets egna kapital

2026031308194

|                                   | <i>Bundet eget kapital</i> | <i>Fritt eget kapital</i> |                   |
|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------|
|                                   | Aktie-<br>kapital          | Balanserat<br>resultat    | Årets<br>resultat |
| Ingående balans 2025-01-01        | 50                         | 30 744                    | 15 092            |
| Överföring resultat föregående år | 0                          | 15 092                    | -15 092           |
| Lämnad utdelning                  |                            | -8 000                    | 0                 |
| Årets resultat                    | 0                          | 0                         | 15 950            |
| <b>Utgående balans 2025-12-31</b> | <b>50</b>                  | <b>37 836</b>             | <b>15 950</b>     |



12 (24) 13  
25

Moderföretagets kassaflödesanalys

2026031308195

|                                                                                     | 2025-01-01<br>-2025-12-31 | 2024-01-01<br>-2024-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   | -262                      | 528                       |
| Vinst vid försäljning av inventarier                                                | 0                         | -119                      |
| Avskrivningar                                                                       | 0                         | 0                         |
|                                                                                     | <b>-262</b>               | <b>409</b>                |
| <br>                                                                                |                           |                           |
| Betald inkomstskatt                                                                 | -4 282                    | -4 099                    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>-4 544</b>             | <b>-3 690</b>             |
| <br>                                                                                |                           |                           |
| <i>Förändringar i rörelsekapital</i>                                                |                           |                           |
| Förändring av rörelsefordringar                                                     | -7 028                    | -838                      |
| Förändring av rörelseskulder                                                        | 512                       | 945                       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-11 060</b>            | <b>-3 583</b>             |
| <br>                                                                                |                           |                           |
| <i>Investeringsverksamheten</i>                                                     |                           |                           |
| Förvärv av andelar i koncernföretag                                                 | -1 388                    | 0                         |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     | 0                         | 236                       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-1 388</b>             | <b>236</b>                |
| <br>                                                                                |                           |                           |
| <i>Finansieringsverksamheten</i>                                                    |                           |                           |
| Erhållna/lämande koncernbidrag                                                      | 18 000                    | 17 000                    |
| Lämnad utdelning                                                                    | -8 000                    | -8 000                    |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>10 000</b>             | <b>9 000</b>              |
| <br>                                                                                |                           |                           |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             | <b>-2 448</b>             | <b>5 653</b>              |
| Likvida medel vid årets början                                                      | 14 234                    | 8 581                     |
| Likvida medel vid årets slut                                                        | 22 11 786                 | 14 234                    |

## Noter

2026031308196

### Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. Dotterföretagens redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper i övrigt.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### Intäcksredovisning

##### Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen.

##### Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

#### Låneutgifter

Låneutgifter för lånat kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

#### Leasingavtal

##### Koncernen som leasetagare

Tillgångar som leasas genom ett finansiellt leasingavtal redovisas som en materiell anläggningstillgång samtidigt som framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Vid det första redovisningstillfället redovisas tillgången och skulden till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter och eventuellt restvärde. Vid beräkningen av nuvärdet av minimileaseavgifterna används avtalets implicita ränta.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

*Handwritten signature and initials*  
14 (24) MB

### Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesats resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Materiella anläggningstillgångar

##### Byggnader

|                     |       |
|---------------------|-------|
| Stomme och grund    | 40 år |
| Värme & ventilation | 10 år |
| Övrigt              | 20 år |

##### Maskiner och andra tekniska anläggningar

10 år

##### Inventarier, verktyg och installationer

5-10 år

##### Datorer

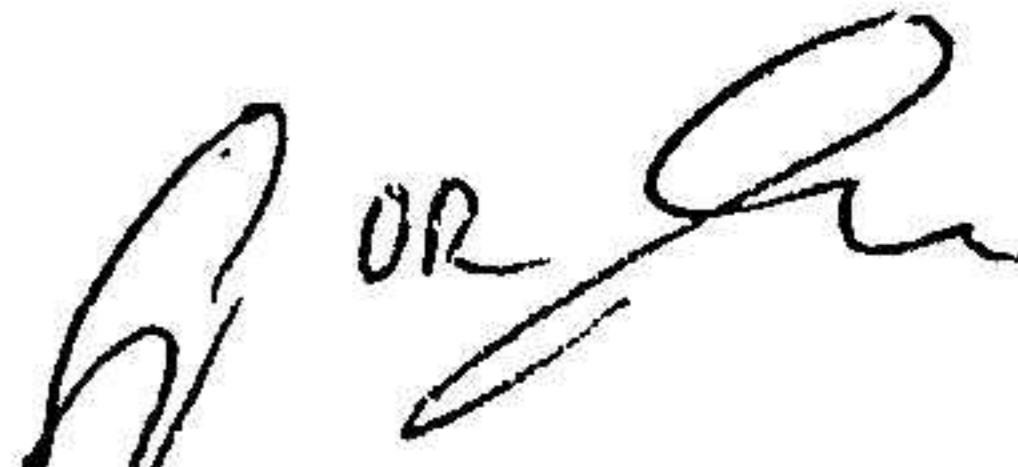
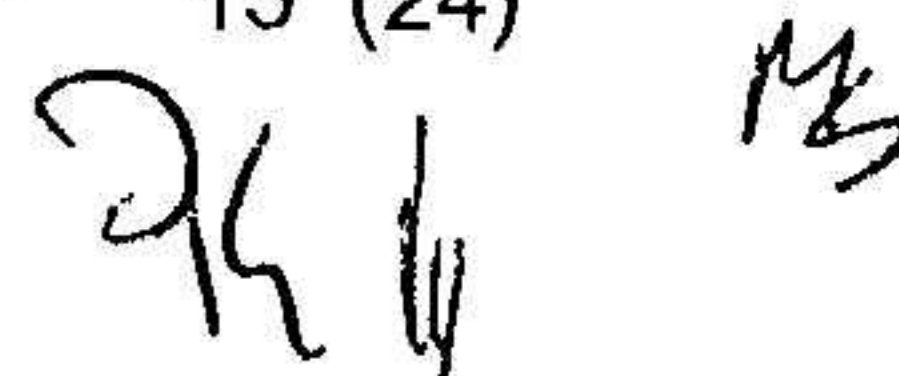
3 år

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. I egentillverkade hel- och halvfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skälig andel av indirekta kostnader

### Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

  
15 (24)  


**Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

|                  | Koncernen      |                | Moderföretaget |              |
|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|                  | 2025           | 2024           | 2025           | 2024         |
| Norden           | 151 774        | 143 914        | 2 761          | 2 700        |
| Övriga Europa    | 193 458        | 179 204        | 365            | 334          |
| Nordamerika      | 710            | 400            | 0              | 0            |
| Övriga marknader | 4 964          | 3 880          | 0              | 0            |
|                  | <b>350 906</b> | <b>327 398</b> | <b>3 126</b>   | <b>3 034</b> |

**Not 3 Övriga rörelseintäkter**

|                                                    | Koncernen    |              | Moderföretaget |            |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|------------|
|                                                    | 2025         | 2024         | 2025           | 2024       |
| Försäljning EL för hyra                            | 516          | 456          |                |            |
| Återbetalning försäkringsersättning AGS ifrån FORA | 91           | 91           | 0              | 0          |
| Försäljning skrot                                  | 5 917        | 6 506        | 0              | 0          |
| Övriga intäkter                                    | 191          | 257          | 0              | 119        |
|                                                    | <b>6 715</b> | <b>7 310</b> | <b>0</b>       | <b>119</b> |

**Not 4 Arvode till revisorer**

|                    | Koncernen  |            | Moderföretaget |           |
|--------------------|------------|------------|----------------|-----------|
|                    | 2025       | 2024       | 2025           | 2024      |
| Revisionsuppdraget | 363        | 363        | 78             | 78        |
|                    | <b>363</b> | <b>363</b> | <b>78</b>      | <b>78</b> |

**Not 5 Leasingavtal**

*Finansiella leasingavtal*

Tillgångar från finansiella leasingavtal ingår i balansräkningen enligt nedan:

|                                          | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                          | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 15 869     | 20 163     | 0              | 0          |

*Boer*  
16 (24) 1 13  
24

2026031308199 **Not 6 Anställda och personalkostnader**

*Medelantalet anställda*

|                         | 2025            |            | 2024            |            |
|-------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
|                         | Antal anställda | Varav män  | Antal anställda | Varav män  |
| Moderföretaget          | 1               | 100%       | 1               | 100%       |
| Dotterföretag           | 182             | 77%        | 176             | 77%        |
| <b>Totalt koncernen</b> | <b>183</b>      | <b>77%</b> | <b>177</b>      | <b>82%</b> |

*Löner och andra ersättningar*

|                  | Koncernen     |               | Moderföretaget |              |
|------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                  | 2025          | 2024          | 2025           | 2024         |
| Styrelse och VD  | 1 743         | 1 694         | 1 135          | 1 070        |
| Övriga anställda | 70 178        | 65 155        | 0              | 0            |
|                  | <b>71 921</b> | <b>66 849</b> | <b>1 135</b>   | <b>1 070</b> |

*Sociala kostnader*

|                                       |               |               |            |            |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Pensionskostnader för styrelse och VD | 704           | 535           | 484        | 459        |
| Pensionskostnader övriga anställda    | 7 797         | 6 523         | 0          | 0          |
| Övriga sociala kostnader              | 20 863        | 20 493        | 347        | 328        |
|                                       | <b>29 364</b> | <b>27 551</b> | <b>831</b> | <b>787</b> |

*Könsfördelning bland ledande befattningshavare*

|                                                      | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                                      | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Andel kvinnor i styrelsen                            | 0%         | 0%         | 0%             | 0%         |
| Andel män i styrelsen                                | 100%       | 100%       | 100%           | 100%       |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 15%        | 15%        | 0%             | 0%         |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare     | 85%        | 85%        | 0%             | 0%         |

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

**Not 7 Av- och nedskrivningarnas fördelning per funktion**

|                          | Koncernen |        | Moderföretaget |      |
|--------------------------|-----------|--------|----------------|------|
|                          | 2025      | 2024   | 2025           | 2024 |
| Kostnad sålda varor      | 10 111    | 10 417 | 0              | 0    |
| Försäljningskostnader    | 56        | 44     | 0              | 0    |
| Administrationskostnader | 60        | 49     | 0              | 0    |

*[Handwritten signature]*  
17 (24)  
24 13

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

2026031308200

|                                        | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|----------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                        | 2025       | 2024       | 2025           | 2024       |
| Aterförd nedskrivning av ägarintressen | 103        | 0          | 0              | 0          |
| Ränteintäkter från koncernföretag      | 0          | 0          | 180            | 107        |
| Övriga ränteintäkter                   | 416        | 905        | 203            | 490        |
|                                        | <b>519</b> | <b>905</b> | <b>383</b>     | <b>597</b> |

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

|                                         | Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
|                                         | 2025          | 2024          | 2025           | 2024       |
| Övriga räntekostnader                   | -1 435        | -1 485        | -19            | -53        |
| Valutadifferens långfristiga fordringar | 0             | 0             | -372           | 0          |
|                                         | <b>-1 435</b> | <b>-1 485</b> | <b>-391</b>    | <b>-53</b> |

**Not 10 Skatt på årets resultat**

|                                                              | Koncernen    |              | Moderföretaget |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                              | 2025         | 2024         | 2025           | 2024         |
| Aktuell skatt                                                | 7 368        | 6 315        | 4 282          | 4 099        |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -805         | -125         | 0              | 0            |
| <b>Summa redovisad skatt</b>                                 | <b>6 563</b> | <b>6 190</b> | <b>4 282</b>   | <b>4 099</b> |

|                                          |              |              |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Genomsnittlig effektiv skattesats</b> | <b>21,5%</b> | <b>23,0%</b> | <b>21,2%</b> | <b>21,4%</b> |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

**Avstämning av effektiv skattesats**

|                                                                 |               |               |               |               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Redovisat resultat före skatt</b>                            | <b>30 595</b> | <b>26 970</b> | <b>20 232</b> | <b>19 191</b> |
| Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%): | 6 303         | 5 556         | 4 168         | 3 953         |
| <b>Skatteeffekt av:</b>                                         |               |               |               |               |
| Temporära skillnader                                            | 34            | -18           | 0             | 0             |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader                                | 236           | 293           | 114           | 146           |
| Skattemässiga avskrivningar på byggnader                        | -10           | -9            | 0             | 0             |
| Skatt avseende koncernässiga justeringar                        | 0             | 330           | 0             | 0             |
| Uppskjuten skattekostnad                                        | 0             | 38            | 0             | 0             |
| <b>Redovisad skatt</b>                                          | <b>6 563</b>  | <b>6 190</b>  | <b>4 282</b>  | <b>4 099</b>  |
| <b>Effektiv skattesats</b>                                      | <b>21,4%</b>  | <b>23,0%</b>  | <b>21,2%</b>  | <b>21,4%</b>  |

Uppllysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld  
Vad avser förändringen av uppskjuten skatteskuld, se not 18 Avsättningar

*[Handwritten signature]*  
18 (24)  
2/4 1/19

Not 11 Byggnader och mark

2026031308201

|                                                 | Koncernen      |                | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
|                                                 | 2025-12-31     | 2024-12-31     | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 22 683         | 22 683         | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>22 683</b>  | <b>22 683</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -10 927        | -9 606         | 0              | 0          |
| Avskrivningar på övervärde köpt fastighet       | -1 240         | -1 240         | 0              | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -84            | -81            | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-12 251</b> | <b>-10 927</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>10 432</b>  | <b>11 756</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

|                                                 | Koncernen      |                | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
|                                                 | 2025-12-31     | 2024-12-31     | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 76 108         | 78 351         | 0              | 0          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -864           | -6 987         | 0              | 0          |
| Årets anskaffningar                             | 8 337          | 4 744          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>83 581</b>  | <b>76 108</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -37 547        | -32 045        | 0              | 0          |
| Avskrivningar på förvärvade leasing tillgångar  | -1 341         | -1 434         | 0              | 0          |
| Omklassificeringar                              | 0              | -552           | 0              | 0          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 864            | 2 965          | 0              | 0          |
| Årets avskrivningar                             | -6 693         | -6 481         | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-44 717</b> | <b>-37 547</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>38 864</b>  | <b>38 561</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

|                                                 | Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
|                                                 | 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 2 989         | 3 868         | 0              | 146        |
| Årets anskaffningar                             | 1 874         | 543           | 0              | 0          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -185          | -1 422        | 0              | -146       |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>4 678</b>  | <b>2 989</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Ingående avskrivningar                          | -1 539        | -2 329        | 0              | -29        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 55            | 1 307         | 0              | 29         |
| Årets avskrivningar                             | -737          | -517          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-2 221</b> | <b>-1 539</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>2 457</b>  | <b>1 450</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

OL  
19 (24)  
MS

**Not 14 Pågående nyanläggningar**

2026031308202

|                                                 | Koncernen    |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|------------|
|                                                 | 2025-12-31   | 2024-12-31 | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0            | 0          | 0              | 0          |
| Under året nedlagda kostnader                   | 7 895        | 0          | 0              | 0          |
| Under året genomförda omfördelningar            | 0            | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>7 895</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

**Not 15 Ägarintressen i övriga företag**

|                                                 | Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|-------------------------------------------------|------------|------------|----------------|------------|
|                                                 | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0          | 0          | 0              | 0          |
| Omklassificeringar                              | 0          | 0          | 0              | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

|                                             |            |          |          |          |
|---------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|
| Ingående uppskrivningar                     | 0          | 0        | 0        | 0        |
| Återförd nedskrivning av ägarintressen      | 103        | 0        | 0        | 0        |
| <b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b> | <b>103</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

**Not 16 Specifikation av ägarintressen i övriga företag**

| Direkt ägda          | Kapitalandel | Rösträttsandel | Resultat | Eget kapital | Antal andelar | moderföretaget |
|----------------------|--------------|----------------|----------|--------------|---------------|----------------|
| Skill Scandinavia AB | 2%           | 2%             | 0        | 0            | 180           | 0              |
|                      |              |                |          |              | 180           | 0              |

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                 | Koncernen    |              | Moderföretaget |            |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------|------------|
|                                 | 2025-12-31   | 2024-12-31   | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| Upplupna Skrot intäkter         | 736          | 745          | 0              | 0          |
| Förutbetalda hyreskostnader     | 287          | 261          | 0              | 0          |
| Förutbetalda IT kostnader       | 546          | 642          | 0              | 0          |
| Förutbetald Leasing             | 179          | 166          | 0              | 0          |
| Förutbetalda försäkringspremier | 258          | 266          | 39             | 39         |
| Försott till anställda          | 258          | 0            | 0              | 0          |
| Övriga förutbetalda kostnader   | 1 652        | 1 560        | 11             | 57         |
|                                 | <b>3 916</b> | <b>3 640</b> | <b>50</b>      | <b>96</b>  |

**Not 18 Avsättningar**

|                                            | Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
|                                            | 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| <i>Uppskjutna skatteskulder</i>            |               |               |                |            |
| Övriga skattepliktiga temporära skillnader | 10 426        | 11 231        | 0              | 0          |
| <b>Total uppskjutna skatteskulder</b>      | <b>10 426</b> | <b>11 231</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |
| Uppskjuten skatteskuld netto               | 10 426        | 11 231        | 0              | 0          |

Se även not 10 Skatt på årets resultat.

*Handwritten signature and date:*  
20 (24) 15

**Not 19 Långfristiga skulder**

2026031308203

Förfaller mellan 1 och 5 år efter  
balansdagen

Skulder avseende finansiella leasingavtal  
Övriga skulder

| Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|---------------|---------------|----------------|------------|
| 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| 11 487        | 15 537        | 0              | 0          |
| 0             | 0             | 0              | 0          |
| <b>11 487</b> | <b>15 537</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

**Not 20 Checkräkningskredit**

Beviljad kredit  
Utnyttjad kredit

| Koncernen  |            | Moderföretaget |            |
|------------|------------|----------------|------------|
| 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| 15 000     | 15 000     | 0              | 0          |
| 0          | 0          | 0              | 0          |

**Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Upplupna löner  
Upplupna semesterlöner  
Upplupna sociala avgifter  
Övriga upplupna kostnader

| Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|---------------|---------------|----------------|------------|
| 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| 2 865         | 2 320         | 0              | 0          |
| 8 415         | 7 685         | 104            | 122        |
| 7 451         | 5 472         | 160            | 160        |
| 4 805         | 4 597         | 50             | 100        |
| <b>23 536</b> | <b>20 074</b> | <b>314</b>     | <b>382</b> |

**Not 22 Kassa och bank**

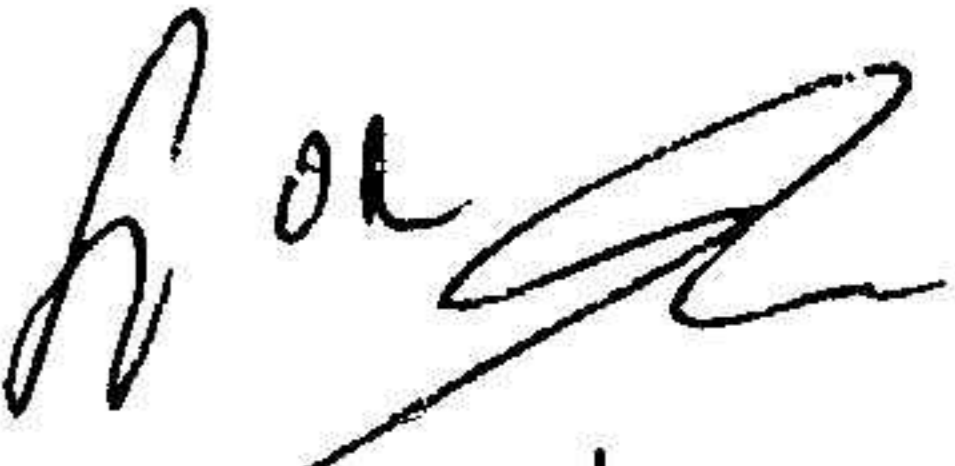
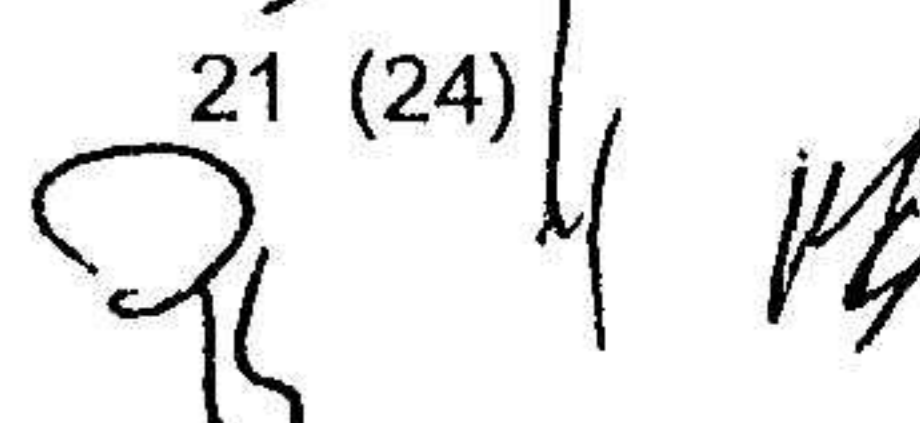
Kassamedel  
Kortfristiga likvida placeringar

| Koncernen     |               | Moderföretaget |               |
|---------------|---------------|----------------|---------------|
| 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31    |
| 5             | 5             | 0              | 0             |
| 57 314        | 52 177        | 11 786         | 14 234        |
| <b>57 319</b> | <b>52 182</b> | <b>11 786</b>  | <b>14 234</b> |

**Not 23 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom  
koncernen  
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag  
inom koncernen

| Moderföretaget |      |
|----------------|------|
| 2025           | 2024 |
| 0%             | 0%   |
| 100%           | 100% |

  
21 (24)  


2026031308204 **Not 24 Bokslutsdispositioner**

|                                    | Moderföretaget |               |
|------------------------------------|----------------|---------------|
|                                    | 2025           | 2024          |
| Erhållet koncernbidrag             | 18 000         | 17 000        |
| Återföring från periodiseringsfond | 2 494          | 1 618         |
| Avsättning till periodiseringsfond | 0              | 0             |
| Avskrivning under/över plan        | 0              | 45            |
|                                    | <b>20 494</b>  | <b>18 663</b> |

**Not 25 Andelar i koncernföretag**

|                                                 | Moderföretaget |               |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                 | 2025-12-31     | 2024-12-31    |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 27 324         | 27 324        |
| Årets anskaffningar                             | 1 388          | 0             |
| Nedskrivningar                                  | 0              | 0             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>28 712</b>  | <b>27 324</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>28 712</b>  | <b>27 324</b> |

**Not 26 Specifikation av andelar i koncernföretag**

| Namn                  | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde |
|-----------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| NordiQ Slovakia s.r.o | 99%               | 99%                 | 99               | 3 459            |
| NordiQ Habo AB        | 100%              | 100%                | 2 000            | 25 252           |
| NordiQ Motala AB      | 100%              | 100%                | 14 054           | 1                |
|                       |                   |                     |                  | <b>28 712</b>    |

|                       | Org.nr.     | Säte             |
|-----------------------|-------------|------------------|
| NordiQ Slovakia s.r.o | 52 483 533  | Vrable, Slovakia |
| NordiQ Habo AB        | 556088-5765 | Habo             |
| NordiQ Motala AB      | 556072-1291 | Motala           |

**Not 27 Obeskattade reserver**

|                                | Moderföretaget |               |
|--------------------------------|----------------|---------------|
|                                | 2025-12-31     | 2024-12-31    |
| Periodiseringsfond avsatt 2019 | 0              | 2 494         |
| Periodiseringsfond avsatt 2020 | 202            | 202           |
| Periodiseringsfond avsatt 2021 | 4 620          | 4 620         |
| Periodiseringsfond avsatt 2022 | 3 850          | 3 850         |
| Periodiseringsfond avsatt 2023 | 4 000          | 4 000         |
| Akkumulerade överavskrivningar | 0              | 0             |
|                                | <b>12 672</b>  | <b>15 166</b> |

*ah*  
22 (24)  
MS

**Not 28 Ställda säkerheter**

|                                                                 | Koncernen     |               | Moderföretaget |            |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|------------|
|                                                                 | 2025-12-31    | 2024-12-31    | 2025-12-31     | 2024-12-31 |
| <b>Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:</b> |               |               |                |            |
| Tillgångar som innehas med finansiell leasing                   | 15 869        | 20 163        | 0              | 0          |
| Företagsinteckningar                                            | 26 500        | 26 500        | 0              | 0          |
| Fastighetsinteckningar                                          | 23 000        | 23 000        | 0              | 0          |
|                                                                 | <b>65 369</b> | <b>69 663</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>   |

**Not 29 Eventualförpliktelser**

|                                     | Moderföretaget |               |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
|                                     | 2025-12-31     | 2024-12-31    |
| Borgensförbindelser till förmån för |                |               |
| Hyresgaranti Slovakien              | 8 917          | 11 361        |
|                                     | <b>8 917</b>   | <b>11 361</b> |

Hyresgarantin i Slovakien gäller fram till 2030-12-31.

**Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagens slut**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

**Not 31 Disposition av vinst eller förlust**

|                                                      | 2025-12-31    | 2024-12-31    |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Förslag till resultatdisposition</b>              |               |               |
| Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel |               |               |
| Balanserat resultat                                  | 37 836        | 30 744        |
| Årets resultat                                       | 15 950        | 15 092        |
|                                                      | <b>53 786</b> | <b>45 836</b> |
| disponeras så att                                    |               |               |
| till aktieägare utdelas                              | 10 000        | 8 000         |
| i ny räkning överföres                               | 43 786        | 37 836        |
|                                                      | <b>53 786</b> | <b>45 836</b> |

**Not 32 Nyckeltalsdefinitioner**

*Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

*Justerat eget kapital*

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

*Avkastning på eget kapital*

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

*Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

*h o r a*  
23 (24) / 4 MS

2026031308206  
Årsredovisningens innehåll blev klart den 3 Mars 2026

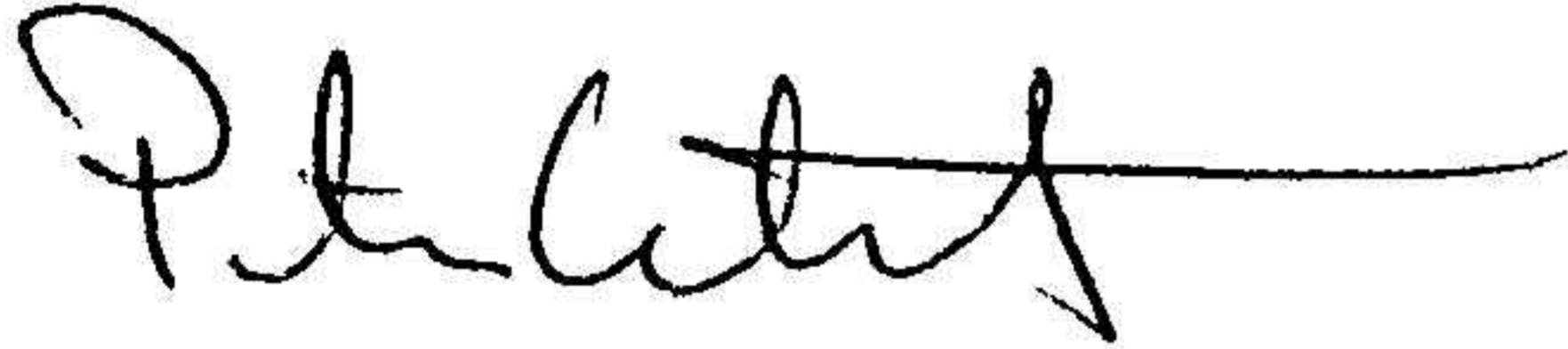
Årsredovisning undertecknades av samtliga i Vaggeryd den 9 Mars 2026.



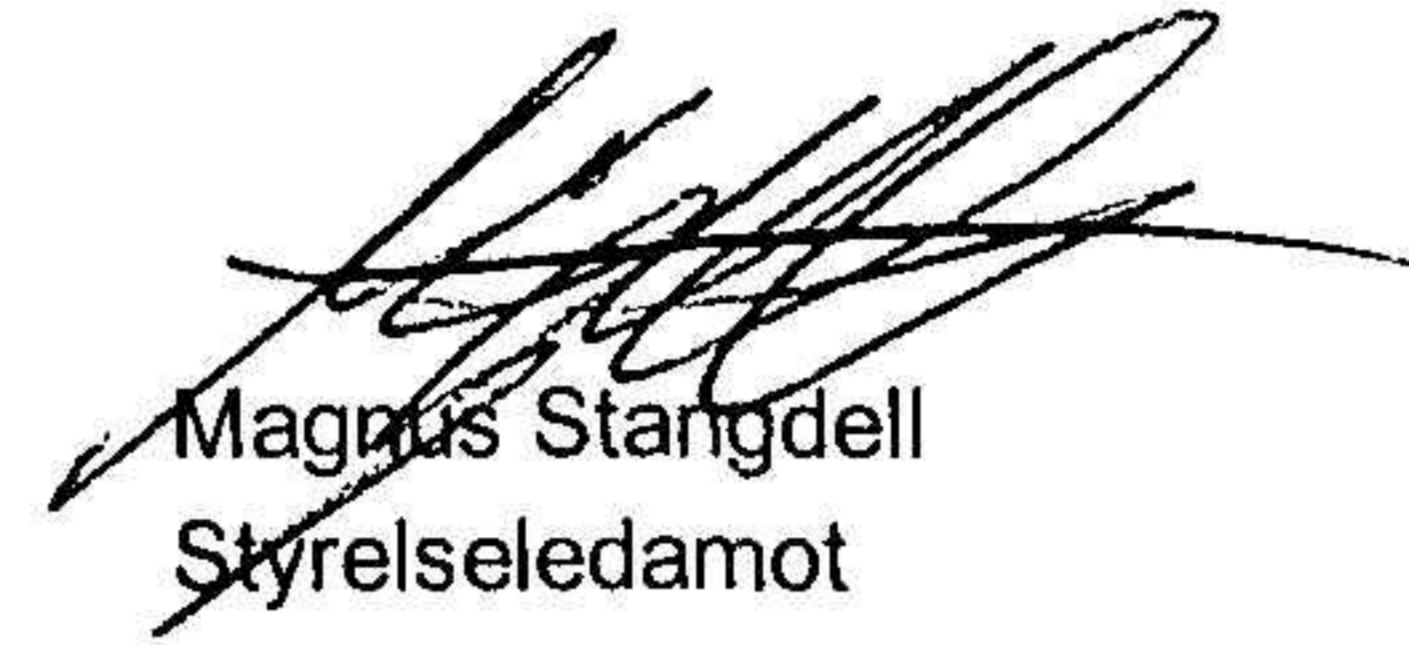
Stefan Ottosson  
Verkställande direktör



Kennerth Malm  
Ordförande



Peter Gustafsson  
Styrelseledamot



Magnus Stangdell  
Styrelseledamot



Anders Williamsson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2026

Ernst & Young AB



Oskar Rosenkvist  
Auktoriserad Revisor



2026031308207

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NordiQ MH AB, org.nr 559105-7418

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NordiQ MH AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



2026031308208

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av NordiQ MH AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 9 mars 2026

Ernst & Young AB

Oskar Rosenkvist  
Auktoriserad revisor