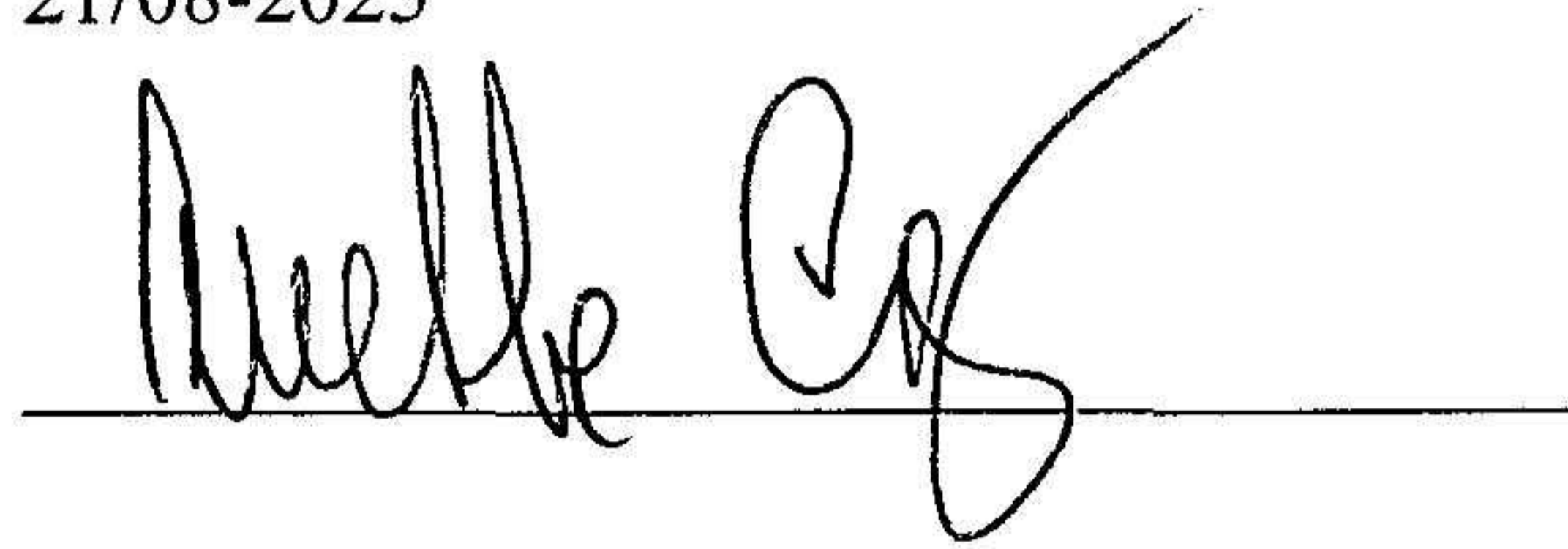


## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Ledningsbolaget i Skandinavien AB med organisationsnummer 556584-6366 intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 21/8-2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Anette Cederberg,  
21/08-2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anette Cederberg', is written over a horizontal line.

# Årsredovisning

för

## Ledningsbolaget i Skandinavien AB

556584-6366

Räkenskapsåret

2024

### Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6

Styrelsen och verkställande direktören för Ledningsbolaget i Skandinavien AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Verksamheten**

#### *Allmänt om verksamheten*

Ledningsbolaget i Skandinavien AB, med säte i Helsingborg, är specialiserade på att leverera expertstöd till hälso-och sjukvården inom såväl offentlig som privat vård.

Bolaget arbetar med såväl rådgivning som förändringsledning på strategiska nivå och erbjuder konsulter och team sammansatta med specialistkompetenser för att utveckla och implementera nya arbetssätt. Konsulterna har stor erfarenhet och kunskap av uppdrag inom ledning- och styrning i komplexa frågor.

Genom ett väl utvecklat nätverk har bolaget tillgång till ett stort antal erfarna konsulter och chefer med specialistkompetenser inom olika medicinska områden, med operativt ledningsstöd i olika typer av chefs- och ledningsuppdrag.

#### *Vision*

Ledningsbolaget - en del av Acceptus, arbetar för att förenkla vardagen i vårdrelaterade verksamheter inom hälsa och vård.

#### *Värdegrund*

Ledningsbolaget - en del av Acceptus, strävar efter att vara lösningsorienterade i en föränderlig värld i alla de uppdrag vi utför tillsammans med våra kunder.

#### *Varför Ledningsbolaget?*

Vi är en oberoende aktör som arbetar med konsulter i ett nätverk som har specialistkompetens och sjukvårdsbakgrund, i kombination med lång erfarenhet inom ett stort antal verksamhetsområden inom hälsa, vård och omsorg. I våra uppdrag arbetar vi individuellt eller i team tillsammans med nyckelpersoner i verksamheten för att uppnå bästa möjliga hållbara resultat.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 var de ekonomiskt svåra tider för regionerna och konsultstopp infördes på många håll. En långvarig sjuksköterskestrejk gjorde också många regionala kunder inte kunde prioritera utvecklingsarbete. En minskning av konsultmarknaden i allmänhet var under 2024 ett faktum. Med färre förfrågningar och minskad möjlighet till införsäljning av bolagets tjänster. Den kraftigt minskade omsättningen under de två första kvartalen gjorde att beslut fattades att utöka kundkretsen samt att även utöka tjänsteutbudet till att innefatta kompetens inom HR och chefer inom kommunala verksamheter. Under året har ett antal uppdrag genomförts med uppdrag som spänner från komplexa utredningar, stöd i förändringsarbete, chefsstöd samt interimchefsuppdrag inom Sverige. Ledningsbolagets första HR-interimchef och socialchef hyrdes ut under hösten 2024.

I och med det nya tjänsteutbudet påbörjades en större rekryteringsinsats för att utöka konsultbasen av interimchefer och specialister med framför allt kommunal erfarenhet.

Nätverksträffar har hållits regelbundet under året. Träffarna har hållits digitalt. Vid två av träffarna har externa talare varit inbjudna.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	7 498	8 109	12 826	12 668	12 736
Resultat efter finansiella poster	-834	309	1 546	1 381	1 123
Soliditet (%)	10,0	16,6	3,4	32,0	15,0

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	0	245 184	<b>345 184</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		245 184	-245 184	<b>0</b>
Erhållna aktieägartillskott		705 651		<b>705 651</b>
Årets resultat			-834 503	<b>-834 503</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>950 835</b>	<b>-834 503</b>	<b>216 332</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	950 835
årets förlust	-834 503
	<b>116 332</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	116 332
	<b>116 332</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		7 498 490	8 108 619
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>7 498 490</b>	<b>8 108 619</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-6 611 046	-6 707 322
Övriga externa kostnader		-1 724 070	-1 072 952
Personalkostnader	2	-320	-32 543
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-8 335 436</b>	<b>-7 812 817</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-836 946</b>	<b>295 802</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 559	12 876
Räntekostnader och liknande resultatposter		-116	0
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>2 443</b>	<b>12 876</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-834 503</b>	<b>308 678</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-834 503</b>	<b>308 678</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		0	-63 494
<b>Årets resultat</b>		<b>-834 503</b>	<b>245 184</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 336 259	1 263 193
Fordringar hos koncernföretag		198 281	0
Övriga fordringar		165 085	76 115
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		26 493	152 320
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 726 118</b>	<b>1 491 628</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		433 451	585 408
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>433 451</b>	<b>585 408</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 159 569</b>	<b>2 077 036</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 159 569</b>	<b>2 077 036</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		950 835	0
Årets resultat		-834 503	245 184
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>116 332</b>	<b>245 184</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>216 332</b>	<b>345 184</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 608 217	1 034 246
Skulder till koncernföretag		271 379	440 599
Skatteskulder		21 397	0
Övriga skulder		15 770	6 809
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		26 474	250 198
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 943 237</b>	<b>1 731 852</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 159 569</b>	<b>2 077 036</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	0	0

### Not 3 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är helägt dotterbolag till Acceptus AB, Org. nr 556671-5818, med säte i Stockholm.

### Not 4 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	-737 570
Tillkommande fordringar	505 651	1 367 550
Avgående fordringar	-505 651	-629 980
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Pedersen  
Verkställande direktör

Annette Cederberg

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Stefan Persson  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Helena Marie Olivia Pedersen  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-08-21 11:17:22 GMT+02:00  
Transaktions-ID: c88885d880be4079b1df4dd55e54901f

## Underskrift 2

Namn: Annette Elisabeth Cederberg  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-08-21 12:52:01 GMT+02:00  
Transaktions-ID: d35fad805aec4a5f87148652ca0e4ef8

## Underskrift 3

Namn: Stefan Persson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-08-21 13:43:07 GMT+02:00  
Transaktions-ID: de142a4f7a484803a64699352b9f6f44

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Ledningsbolaget i Skandinavien AB  
Org.nr. 556584-6366

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Ledningsbolaget i Skandinavien AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Ledningsbolaget i Skandinavien ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Ledningsbolaget i Skandinavien AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Ledningsbolaget i Skandinavien AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till Ledningsbolaget i Skandinavien AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### **Anmärkning**

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Stefan Persson  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Stefan Persson  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2025-08-21 13:42:43 GMT+02:00  
Transaktions-ID: e03d4768c60f469e86e740cb1a947568