ank=20250626-20250627073530

NORDIC WATERPROOFING

Nordic Waterproofing Group AB
Org nr 556825-4329

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- Förvaltningsberättelse 2
- Resultaträkning 5
- Balansräkning 6
- Noter 8

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Undertecknad styrelseledamot i Nordic Waterproofing Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 5 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2025-06-05

Per-Olof Schrewelius

ank=20250626;20250626723531

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Waterproofing Group AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nordic Waterproofing Group AB:s verksamhet utgörs av koncernfunktioner inom bland annat ekonomi, IT och kommunikation. Nordic Waterproofing Group AB är dessutom moderbolag till större delen av koncernens dotterbolag. Koncernen Nordic Waterproofing är en av Nordens ledande leverantörer av tätskikt för byggnader och konstruktioner och erbjuder system och lösningar för skydd mot vatten, väder och vind som ökar livslängden hos byggnader och andra anläggningar. Huvudfokus utgörs av bitumen- och EPDM-baserade tätskikt för den nordeuropeiska byggmarknaden, prefabricerade tak- och fasadelement i trä samt produkter och lösningar för urbana gröna miljöer. Produkterna installeras primärt på kommersiella byggnader och konstruktioner, där efterfrågan drivs av behovet för renovering och nyproduktion. Koncernen marknadsför även lösningar för luft- och vattentätning av fasader, grund- och källartätning, prefabricerade tankar, dammar och övertäckning av deponier. De lokala varumärkena har en mycket stark marknadsposition på respektive marknad. Inom Nordic Waterproofing marknadsförs till exempel Mataki, Trebolit, Kerabit, Phønix Tag Materialer, SealEco, Taasinge Elementer och Veg Tech, där vissa har anor ända från 1800-talet. Nordic Waterproofing har sitt operativa huvudkontor i Helsingborg och har produktionsenheter i Sverige, Danmark, Finland, Norge och Lettland.

Koncernens omsättning uppgick 2024 till ca 4,1 (4,5) miljarder SEK och antalet anställda (FTE) var 1 300 (1 318) st.

Nordic Waterproofing har organiserats i sju decentraliserade affärsenheter. Bitumenverksamheterna drivs i fyra lokala nordiska landsorganisationer men med samordning och optimering inom strategiska områden såsom inköp, produktion och utveckling. Den femte affärsenheten utgörs av SealEco, dvs koncernens EPDM-verksamhet med utgångspunkt i Värnamo. SealEco har sin marknad i Europa med tillhörande försäljnings- och distributörsbolag i Belgien, Holland, England, Tyskland, Polen och Turkiet. Den sjätte affärsenheten utgörs av Taasinge Group och består bl a av Taasinge Elementer i Danmark samt Ringsaker Vegg- og Takelementer i Norge. Taasinge Elementer är Danmarks ledande producent av prefabricerade tak- och fasadelement i trä med byggindustrin som viktigaste kundkategori. Den sjunde affärsenheten utgörs av Veg Tech. Bolaget är en av de ledande aktörerna inom multifunktionell vegetationsteknik och grön infrastruktur i Norden.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har inga förvärv av nya bolag gjorts i koncernen.

Under 2024 har efterfrågenivåerna för våra tätskiktsprodukter och tjänster i Norden varit något negativa vilket vi delvis kompenserat genom ökade marknadsandelar. De europeiska marknaderna för EPDM-produkter hade minskande volymer medan prisnivåerna var relativt stabila. Våra träbaserade prefabricerade tak- och väggelement såg en nedgång i försäljningen på grund av svagare marknader. De sekulära trenderna till förmån för grön infrastruktur liksom för solcellslösningar har fortsatt att skapa betydande tillväxtmöjligheter för dessa verksamheter. Verksamheten i Nordic Waterproofing Group AB har inte i någon väsentlig omfattning påverkats av det rådande konjunkturläget för byggindustrin.

ank=20250626-20250627023532

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har koncernens huvudägare, den irländska koncernen Kingspan, den 4 februari lagt ett rekommenderat bud på samtliga utestående aktier i koncernens moderbolag. Den 3 mars pressmeddelade man att man passerat 90% i ägande och hade för avsikt att tvångsinlösa resterande utestående aktier och initiera en avnotering av koncernen från Nasdaq Stockholm. Vi förväntar oss fortsatt inte någon väsentlig påverkan för bolaget från den osäkra geopolitiska situationen som råder och någon justering för detta har inte gjorts i våra prognoser för investeringar och kassaflöden 2025.

Andra icke-finansiella upplysningar

Nordic Waterproofing tror på hållbar utveckling. Inte bara ekonomisk, utan också gentemot människor och miljö. Därför har koncernen förpliktigat sig att agera ansvarigt och i hur vi bedriver vår verksamhet. Under 2012 anslöt sig Nordic Waterproofing till FN:s program Global Compact, och koncernen har etablerat en uppförandekod (Code of Conduct). För ytterligare information hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport som återfinns i koncernredovisningen.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	46 791	43 455	41 381	42 599	30 587
Resultat efter finansiella poster	124 510	146 523	130 578	170 986	55 859
Balansomslutning	1 560 109	1 419 879	1 388 233	1 376 772	1 410 859
Soliditet (%)	73	79	79	80	79
Antal anställda	9	9	8	7	10

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	50 000	930 452 567	172 066 598	**1 102 569 165**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-120 000 000		**-120 000 000**
Balanseras i ny räkning		172 066 598	-172 066 598	**0**
LTIP		175 000		**175 000**
Årets resultat			136 832 529	**136 832 529**
Belopp vid årets utgång	**50 000**	**982 694 165**	**136 832 529**	**1 119 576 694**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	982 694 165
årets vinst	136 832 529
	1 119 526 694
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 119 526 694
	1 119 526 694

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

ank=20250626-20250626-062723533

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		46 791	43 455
Bruttoresultat		**46 791**	**43 455**
Administrationsomkostnader	2	-40 567	-39 563
Övriga rörelsekostnader		-110	-185
Övriga rörelseintäkter		3 529	8 148
		-37 148	**-31 600**
Rörelseresultat		**9 643**	**11 855**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	121 828	147 893
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	7 921	6 718
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-14 882	-19 943
		114 867	**134 668**
Resultat efter finansiella poster		**124 510**	**146 523**
Bokslutsdispositioner	6	16 440	31 910
Resultat före skatt		**140 950**	**178 433**
Skatt på årets resultat	7	-4 117	-6 366
Årets resultat		**136 833**	**172 067**

20250626-20250627023534

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	8	0	1 399
		0	**1 399**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	0	49
		0	**49**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10, 11	1 238 786	1 199 464
Fordringar hos koncernföretag	12	34 460	42 054
		1 273 246	**1 241 518**
Summa anläggningstillgångar		**1 273 246**	**1 242 966**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	13	281 953	174 930
Aktuella skattefordringar		2 831	0
Övriga kortfristiga fordringar		8	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 071	1 983
		286 863	**176 913**
Summa omsättningstillgångar		**286 863**	**176 913**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 560 109**	**1 419 879**

ank=20250626-20250626723535

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15, 16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		982 694	930 453
Årets resultat		136 833	172 067
		1 119 527	**1 102 520**
Summa eget kapital		**1 119 577**	**1 102 570**
Obeskattade reserver	17	28 000	29 440
Långfristiga skulder	18		
Skulder övriga till kreditinstitut		276 352	272 056
Summa långfristiga skulder		**276 352**	**272 056**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 138	2 002
Skulder till koncernföretag	13	125 177	188
Aktuella skatteskulder		0	4 266
Övriga kortfristiga skulder		4 254	3 732
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	5 611	5 625
Summa kortfristiga skulder		**136 180**	**15 813**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	20	**1 560 109**	**1 419 879**

ank=20250626-20250627235336

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	20
Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	20

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

ank=20250626-20250627235959

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Nordic Waterproofing Holding AB, org.nr 556839-3169, med säte i Helsingborg upprättar koncernredovisning. Koncernredovisningen kan erhållas på koncernens hemsida www.nordicwaterproofing.com.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

ank=20250627235338

Uppskattningar och bedömningar

Nordic Waterproofing Group AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgånga och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag enligt nedan.

Värdering av andelar i dotterbolag

Nedskrivningsbehovet av andelar i dotterbolag prövas årligen i samband med årsboklsutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	9	9

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	121 828	150 943
Nedskrivningar	0	-3 050
	121 828	**147 893**

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	9 597	8 598
Övriga ränteintäkter	43	5
Kursdifferenser	-1 719	-1 886
	7 921	**6 717**

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	0	-5 927
Övriga räntekostnader	-14 882	-14 017
	-14 882	**-19 944**

ank=20250626-20250627235539

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Förändring av överavskrivningar	1 440	170
Koncernbidrag	15 000	42 000
Avsättning till periodiseringsfond	0	-10 260
	16 440	**31 910**

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		140 950		178 433
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-29 036	20,60	-36 757
Ej avdragsgilla kostnader	0,13	-186	0,40	-705
Ej skattepliktiga intäkter	-17,81	25 105	-17,43	31 096
Redovisad effektiv skatt	**2,92**	**-4 117**	**3,57**	**-6 366**

Not 8 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 909	14 909
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**14 909**	**14 909**
Ingående avskrivningar	-13 510	-11 940
Årets avskrivningar	-1 399	-1 570
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14 909**	**-13 510**
Utgående redovisat värde	**0**	**1 399**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 189	4 189
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 189**	**4 189**
Ingående avskrivningar	-4 140	-4 086
Årets avskrivningar	-49	-54
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 189**	**-4 140**
Utgående redovisat värde	**0**	**49**

ank=20250626_20250627235540

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 199 464	1 202 514
Ovillkorat aktieägartillskott	39 322	0
Likvidation	0	-3 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 238 786**	**1 199 464**
Utgående redovisat värde	**1 238 786**	**1 199 464**

Not 11 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Nordic Waterproofing AB (SE)	100	100	200 000	205 560
SealEco AB (SE)	100	100	50 000	147 040
Nordic Waterproofing AS (NO)	100	100		91 191
SealEco GmbH (DE)	100	100		223
Nordic Waterproofing Holding DK ApS (DK)	100	100		279 612
SealEco Belgium NV Prev Wulva (BE)	100	100		17 064
SealEco Ltd (GB)	100	100		368
Nordic Waterproofing Oy (FI)	100	100		189 202
Nordic Waterproofing Spzoo (PL)	100	100		4 391
Veg Tech AB (SE)	100	100	1 418 744	240 991
Distri Pond Invest NV (BE)	100	100		63 144
				1 238 786

Not 12 Långa fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 054	42 176
Avgående fordringar	-9 074	0
Valutakursförändring	1 480	-122
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**34 460**	**42 054**
Utgående redovisat värde	**34 460**	**42 054**

ank=20250626-20250627234

Not 13 Transaktion med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag
100% av moderbolagets försäljning avser försäljning till koncernföretag under året. Inga inköp har gjorts från koncernföretag under året. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Övrigt, se not för upplysningar kring eventualförpliktelser för koncernföretag.

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
IT-kostnader	1 479	1 140
Försäkringar	200	200
Övriga poster	392	643
	2 071	**1 983**

Not 15 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal A-Aktier	50 000	1
	50 000	

Not 16 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	982 694 165
årets vinst	136 832 529
	1 119 526 694
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 119 526 694
	1 119 526 694

ank=20250626-20250627235342

Not 17 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	0	1 440
Periodiseringsfond 2019	3 000	3 000
Periodiseringsfond 2020	2 400	2 400
Periodiseringsfond 2021	3 040	3 040
Periodiseringsfond 2022	9 300	9 300
Periodiseringsfond 2023	10 260	10 260
	28 000	**29 440**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	96	71

Not 18 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller senare än fem år efter balansdagen		
Långfristigt lån, Nordea	276 352	272 056
	276 352	**272 056**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	4 360	3 855
Upplupna räntekostnader	1 139	1 455
Övriga poster	112	315
	5 611	**5 625**

Not 20 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelse till förmån för övriga koncernföretag	793 100	781 500
Financial support Byggpartner	0	1 000
	793 100	**782 500**

Bolaget har åtagit sig borgensåtagande gentemot kreditinstitut för koncernens finansiering till ett belopp om Mkr 793 (Mkr 782).

Stockholm den 29 april 2025

Mats Paulsson
Ordförande

Per-Olof Schrewelius

Martin Ellis
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

ank=20250626-20250627062723543

ank=20250626-20250627235344

Stockholm den 29 april 2025

Mats Paulsson
Ordförande

Per-Olof Schrewelius

Martin Ellis
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 april 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

ank=20250626-20250626-2025062723545

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Group AB
organisationsnummer 556825-4329

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordic Waterproofing Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordic Waterproofing Group ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Waterproofing Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna

kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Group AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Nordic Waterproofing Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 5/6 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

ank=20250626-20250627;62723346

NORDIC WATERPROOFING

20250520000294

Nordic Waterproofing Holding AB
Org nr 556839-3168

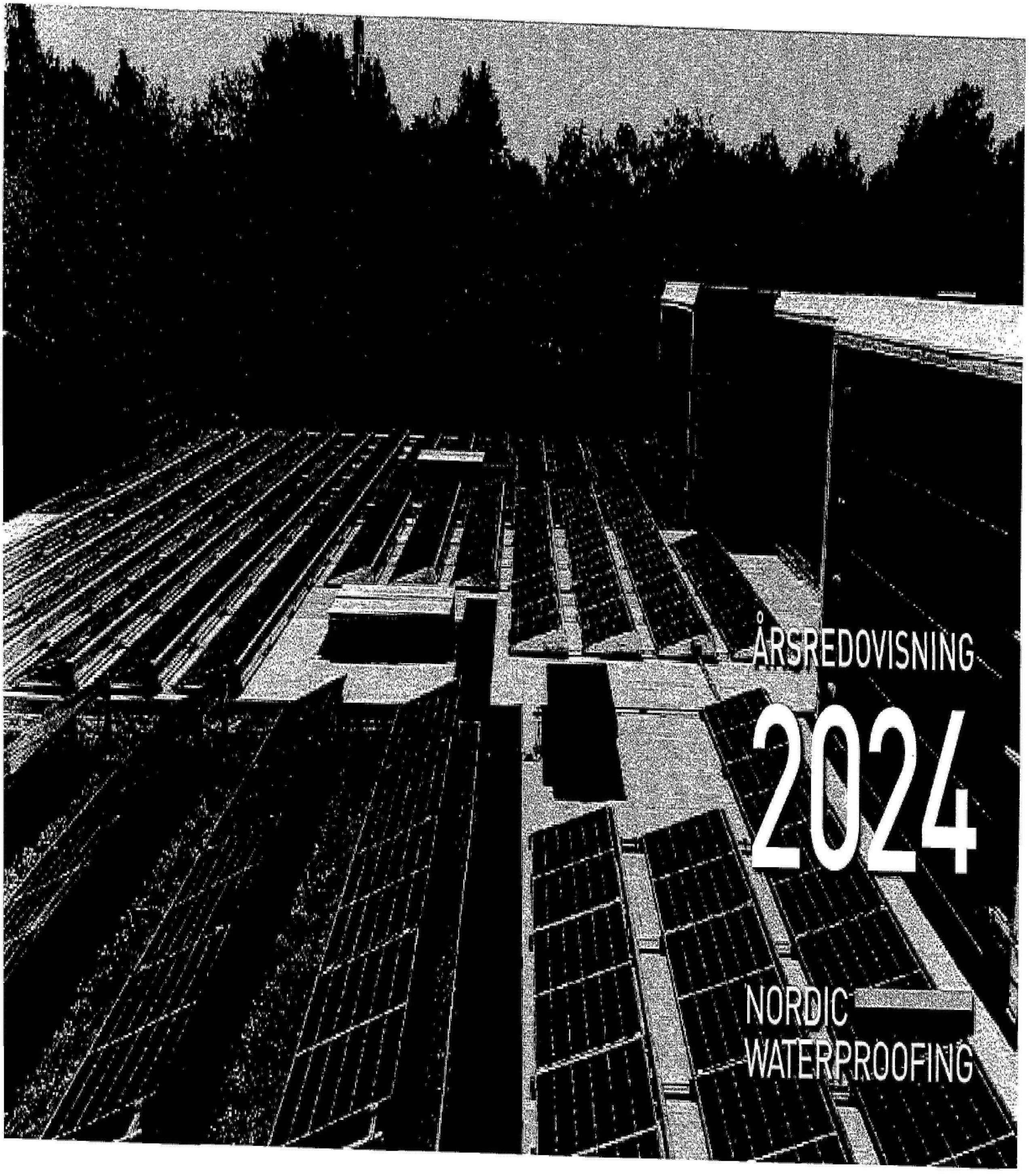
Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Undertecknad styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2025-04-29

Mats Paulsson



20250520002975

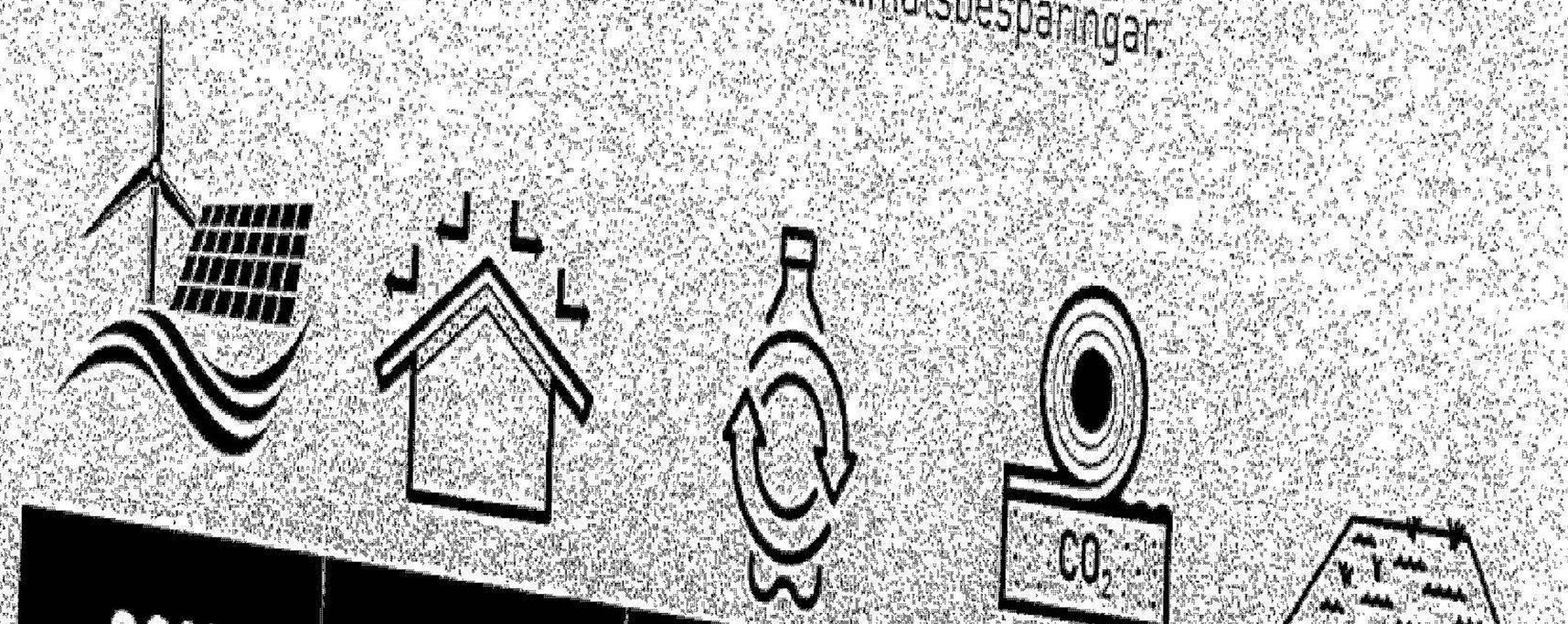
INNEHÅLL

Året i korthet
Flerårsöversikt 3
VD-ord 4
Kort om bolaget 5
Fyra skäl att investera i Nordic Waterproofing 6
Strategi 6
Affärsmodell 7
Värdemodell 12
Drivkrafter och Marknaden 13
Rörelsesegment: Products and Solutions 14
Rörelsesegment: Installation Services 18
Hållbarhetsredovisning 22
Medarbetare 25
Noter Hållbarhetsredovisning 40
Bolagsstyrning 43
Styrelse och ledning 51
Risker och riskhantering 57
Aktien och aktieägarinformation 61
Årsredovisning Nordic Waterproofing Holding AB 2024 65
Ekonomiska definitioner 67-114
Ordlista 115
Information till aktieägarna 116
117

• Årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB, 556839-3168, utgörs av sidorna 67-114.

HÅLLBARHETSFAKTA

Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar till energi- och klimatbesparingar:



90%	1,2 TWh	92 mn	41 000 t	104 000 m³
förnybar el i koncernens energimix år 2024	sparas årligen genom att skydda och bevara underliggande isolering med Nordic Waterproofings tätskikt	återvunna plastflaskor som representerar PET-flingor som används i takpappens bärande väv och ersätter jungfrulig polyester	CO_2eq lästes in i bitumenbaserade tätskikt 2024	regnvatten kan potentiellt absorberas en regnig dag i gröna tak och dammar som installerats under 2024

20250520060256

ÅRET I KORTHET

- Året har präglats av en svagare byggkonjunktur där framför allt nybyggnation av bostäder minskat. Koncernens exponering mot detta segment är relativt begränsad men vi har även sett marknaden för nybyggnation av kommersiella fastigheter och renovering påverkas.
- Vår bedömning är att vi försvarat eller stärkt vår marknadsposition inom samtliga de marknader vi är aktiva på.
- Förutsättningarna för försörjningskedjan har varit stabila under året. Tillgången till råmaterial har varit god och priserna på insatsvaror har varit relativt stabila.
- Products & Solutions har haft en minskad försäljning under året med stabila priser och en negativ volymutveckling. Ett område, den svenska affärsenheten, har dock redovisat en positiv volymutveckling. Lönsamheten har varit något bättre för de flesta verksamheter med undantag av prefabricerade träelement och den norska affärsenheten.
  - Marknaderna för bitumentätskikt har utvecklats något negativt medan vi för EPDM-produkter sett en nedgång och svårare marknadsförutsättningar.
  - Prefabricerade träelement redovisade en nedgång i försäljning med en svag resultatutveckling under året.
  - Vår enhet för grön infrastruktur hade en negativ utveckling för försäljningen med förbättrad lönsamhet.
- Installation Services minskede omsättningen. Lönsamheten minskade vilket förklaras av svåra förutsättningar på den finska marknaden.
- Koncernen har under året gjort följande förvärv:
  - Ytterligare 8 procent i RVT AS, ägarandel nu 100 procent
  - Ytterligare 5 procent i Byggpartner AS, ägarandel nu 100 procent

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- 4 februari 2025; Styrelsen i Nordic Waterproofing rekommenderar enhälligt aktieägarna i Nordic Waterproofing att acceptera det kontanta budpliktserbjudande som lämnats av Kingspan Holdings (IRL) Limited ["Kingspan"] den 4 februari 2025.
- 3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att förvärva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avnotera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.
- 10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ["Nordic Waterproofing"] ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 24 mars 2025. I samband med detta har valberedningen upplösts.

MARKNADSLÄGE OCH UTSIKTER

- Stark konkurrens inom marknaden för låglutande tak där Nordic Waterproofing framgångsrikt har behållit eller ökat marknadsandelarna i Norden. Marknadsutvecklingen har varit på samma nivå under 2024 för de olika länderna med undantag för Finland som varit svagare.
- På de marknader där vi distribuerar våra tätskikt av EPDM har marknadsförutsättningarna stabiliserats.
- Efterfrågan för prefabricerade fasadelement på samtliga marknader förväntas förbättras på medellång sikt drivet av en strävan att bygga med mer hållbara material och en förbättrad byggkonjunktur.
- Efterfrågan på våra lösningar för grön infrastruktur förväntas fortsatt vara god.
- Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa, medan efterfrågan på nybyggnation av kommersiella lokaler och renovering verkar vara stabil.

NYCKELTAL (MSEK)	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	804	1 196	1 167	925	4 091	4 463
EBITDA	17	168	177	71	432	464
EBITDA-marginal, %	2,1%	14,0%	15,1%	7,6%	10,6%	10,4%
Rörelseresultat (EBIT)	-21	131	140	29	278	293
EBIT-marginal, %	-2,6%	10,9%	12,0%	3,1%	6,8%	6,6%
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,0%	9,7%	10,7%	10,1%	10,1%	10,2%
Periodens resultat	-27	89	93	14	169	206
Operativt kassaflöde	-83	126	101	144	288	503
Operativ kassa-konvertering, %	106%	103%	89%	67%	67%	108%
Nettoskuld	834	854	788	697	716	749
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,04	3,70	3,87	0,59	7,12	8,85

NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Helår 2024	Helår 2023
Products & Solutions	627	927	841	662	3 057	3 279
Installation Services	202	316	368	290	1 176	1 352
Koncerngemensamt och elimineringar	-26	-47	-41	-27	-141	-168
Totalt	804	1 196	1 167	925	4 091	4 463

NETTOOMSÄTTNING PER LAND (MSEK)	Q1 2024	Q2 2024	Q3 2024	Q4 2024	Helår 2024	Helår 2023
Sverige	142	273	236	136	807	845
Norge	92	124	116	91	423	592
Danmark	229	273	256	256	1 014	977
Finland	200	353	414	295	1 263	1 461
Europa	138	170	145	95	547	583
Övriga länder	3	2	1	1	6	4
Totalt	804	1 196	1 167	925	4 091	4 463

20250520060297

FLERÅRSÖVERSIKT

Resultaträkning (MSEK om inget annat anges)	2024	förändring %	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	4 091	-8%	4 463	4 343	3 664	3 303	3 122	2 680	2 187
EBITDA	432	-7%	464	583	515	455	371	274	234
Rörelseresultat (EBIT)	278	-5%	293	430	382	337	260	212	194
Finansnetto	-49	34%	-37	-18	-47	-16	-28	-22	-20
Resultat före skatt	229	-11%	257	413	335	321	233	190	174
Skatt	-60	20%	-50	-82	-78	-68	-37	-39	-37
Årets resultat	169	-18%	206	330	256	253	196	152	138
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	171	-19%	212	331	259	256	198	152	137
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,12	-20%	8,85	13,84	10,71	10,60	8,19	6,30	5,71
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,10	-19%	8,80	13,76	10,64	10,52	8,13	6,30	5,71

Balansräkning (MSEK)	2024	förändring %	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Balansomslutning	3 509	-3%	3 634	3 724	3 158	2 864	2 536	2 127	1 756
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	80	17%	68	103	77	55	45	36	20
Sysselsatt kapital	2 796	-2%	2 850	2 859	2 364	2 261	2 016	1 653	1 370
Sysselsatt kapital exklusive goodwill	1 572	-5%	1 652	1 545	1 275	1 214	1 065	774	637
Eget kapital	1 877	6%	1 777	1 754	1 460	1 418	1 210	1 106	1 010
Nettoskuld*	716	-4%	749	912	770	274	665	485	259

Kassaflöde (MSEK)	2024	förändring %	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
- från den löpande verksamheten	288	-43%	503	360	220	462	312	185	126
- från investeringsverksamheten	-73	-43%	-128	-237	-277	-55	-142	-311	-159
- från finansieringsverksamheten	-344	n/a	-270	-102	-323	8	-80	73	-140
Årets kassaflöde	-129	n/a	105	21	-391	415	90	-53	-173

Nyckeltal	2024	förändring %	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
EBITDA margin, %	10,6%	0,2pp	10,4%	13,4%	14,1%	13,8%	11,9%	10,2%	10,7%
EBIT margin, %	6,8%	0,2pp	6,6%	9,9%	10,4%	10,2%	8,3%	7,9%	8,9%
Operativ kassa-konvetering, %*	67%	-41,6pp	108%	82%	43%	102%	84%	68%	54%
Nettoskuld/EBITDA, multipel*	1,7x	0,0x	1,6x	1,6x	1,5x	0,6x	1,8x	1,8x	1,1x
Nettoskuldssättningsgrad, multipel*	0,4x	0,0x	0,4x	0,5x	0,5x	0,2x	0,5x	0,4x	0,3x
Soliditet	54%	4,7pp	49%	47%	46%	50%	48%	52%	57%
Avkastning på eget kapital, %	9,4%	-2,7pp	12,1%	20,8%	18,1%	19,5%	17,3%	14,5%	13,9%
Avkastning på sysselsatt kapital, %*	10,1%	-0,1pp	10,2%	16,1%	16,6%	15,6%	12,9%	13,5%	14,7%
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %*	18,1%	0,5pp	17,6%	27,9%	29,9%	27,8%	24,5%	29,0%	30,6%
Antal anställda (FTE)	1 300	-1%	1 318	1 365	1 272	1 147	1 116	1 033	830
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, miljoner	24,0	0%	24,0	24,0	23,9	23,9	23,9	24,1	24,1
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, miljoner	24,1	0%	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1	24,1

* Alternativa nyckeltal ej definierade enligt IFRS är markerade med *. För definitioner, se sid. 115-116. För härledning se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

20250520002298

SVAGA MARKNADER LEDDE TILL MINSKAD FÖRSÄLJNING, MEDAN LÖNSAMHET OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL VAR STABILA

Koncernen fortsätter att ha en stabil verksamhet i en utmanande omvärld med minskad nybyggnation av bostäder och geopolitisk instabilitet. Vi har lyckats bibehålla, i vissa fall förbättra, lönsamheten i våra kärnverksamheter och den sammantagna lönsamheten för koncernen har varit stabil jämfört med 2023. Vår avkastning på sysselsatt kapital har varit stabil under året. Vår affärsmodell med starkt kundfokus, hög produktkvalitet, hög service och engagemang för hållbara lösningar är fortsatt relevant.

2024 I SIFFROR

Koncernens nettoomsättning för helåret 2024 uppgick till 4 091 MSEK (4 463), en minskning med -8 procent, främst på grund av svaga marknadsförhållanden. EBITDA minskade med -7 procent till 432 (464) MSEK. Resultat per aktie för helåret 2024 uppgick till 7,10 SEK (8,80). Det operativa kassaflödet uppgick till 288 MSEK (503), främst på grund av att föregående års kraftiga minskning av lagernivåerna inte kunde upprepas. Styrelsen föreslår att ingen utdelning ges (5,00).

SVAGARE MARKNADER PÅVERKADE FÖRSÄLJNINGSVOLYMERNA

Efterfrågan på våra tätskiktsprodukter och tjänster i Norden var något negativ, vilket vi kompenserade för genom ökade marknadsandelar. De europeiska marknaderna för EPDM-produkter hade minskande volymer och stabiliserade prisnivåer. Våra träbaserade prefabricerade tak och fasadelement såg en nedgång i försäljning på grund av en svagare marknad i Norge under 2024. De sekulära tranderna till förmån för grön infrastruktur och solcellslösningar har fortsatt att skapa betydande tillväxtmöjligheter för dessa företag.

RESULTATET MINSKADE MEDAN LÖNSAMHETEN ÖKADE

Products & Solutions har kunnat öka lönsamheten under året. De nordiska marknaderna för bitumenbaserade tätskikt kunde upprätthålla en god lönsamhet, området för EPDM-produkter kunde öka sina marginaler medan prefabricerade tak- och fasadelement hade en svagare lönsamhet. Inom Installation Services lyckades vi upprätthålla lönsamheten för de danska franchiseverksamheterna, medan våra finska installationsenheter hade ett svagare resultat, vilket ledde till ett försämrat resultat för hela segmentet. Avkastning på sysselsatt kapital minskade till 10,1 procent (10,2). Ett antal vändningssituationer bör ha en positiv inverkan på 2025

HÅLLBARHET

Hållbarhet är centralt för Nordic Waterproofing, både när det gäller att optimera den befintliga verksamheten och att prioritera hållbara bygglösningar i vår förvärvsstrategi. Vi minskar kontinuerligt miljöavtrycket från våra etablerade bitumenbaserade tätskiktsprodukter. Det är värt att komma ihåg att dessa redan till största delen består av insatsvaror som antingen är restprodukter från raffinaderier (bitumen) eller från återvunna plastflaskor. Den oöverträffade hållbarheten hos våra produkter är en annan viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan. Våra anställdes säkerhet är fortfarande högsta prioritet och den arbetstid som går förlorad på grund av olyckor under 2024 har förbättrats tydligt jämfört med 2023.

FÖRVÄRVS- OCH TILLVÄXTSTRATEGI

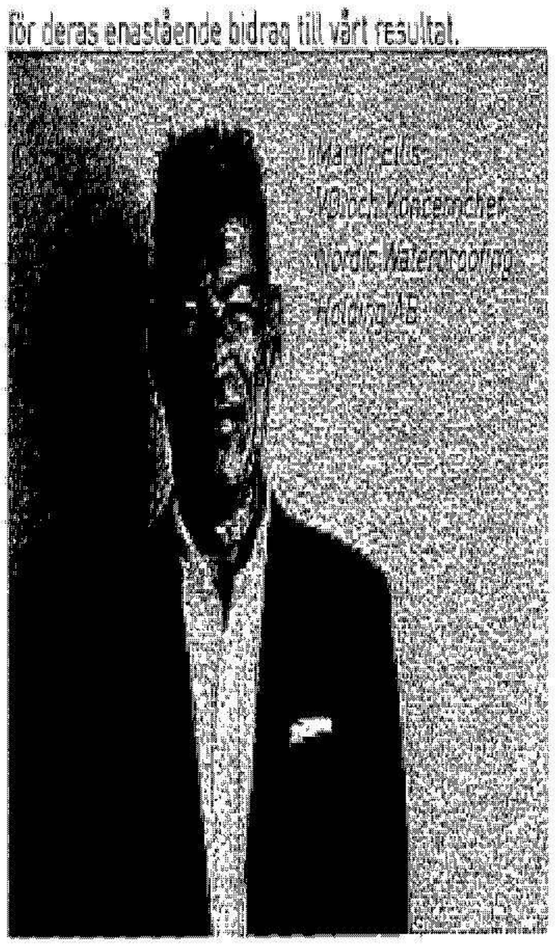
Under 2024 ökade vi vår ägarandel i tre av våra befintliga dotterbolag. Under 2025 är vår ambition att fortsätta växa genom förvärv. Samtidigt kommer vi att fortsätta att hålla ett mycket disciplinerat tillvägagångssätt när det gäller vilka multiplar vi är beredda att betala. Vi har också för avsikt att driva försäljningstillväxt genom vårt lokalt framgångsrika koncept i hela vårt geografiska område.

UTSIKTERNA

Rysslands krig mot Ukraina och konflikterna i Mellanöstern kan förväntas fortsätta att påverka det makroekonomiska läget. Vi har proaktivt hanterat potentiella leveransstörningar och kommer att fortsätta att upprätthålla vår höga servicenivå till kunderna. Efterfrågan på våra huvudmarknader förväntas vara stabil eller förbättras under 2025. Den 4 februari offentliggjorde vår största aktieägare, Kingspan, en irländsk koncern, ett bud på samtliga utestående aktier. Kingspan ägde vid det tillfället 87,4% och vi ser fram emot att utforska de synergier och affärsmöjligheter som detta kan medföra för Nordic Waterproofings verksamheter under 2025.

SLUTSATS

Jag tackar alla våra kunder för deras förtroende och stöd och alla mina kollegor i Nordic Waterproofing för deras enastående bidrag till vårt resultat.



Magnus Ellis-Wijk och Koncernchef Nordic Waterproofing Holding AB

> "Våra produkters oöverträffade hållbarhet är en viktig faktor som bidrar till en positiv miljöpåverkan."

20250520002299

TÄTSKIKTS- OCH BYGGNADSLÖSNINGAR SOM SKYDDAR OCH BEVARAR

Nordic Waterproofing är marknadsledande på den nordiska tätskiktsmarknaden. Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av produkter och lösningar för skydd av byggnader och infrastruktur. Grundläggande i erbjudandet är energi- och miljöbesparande produkter som är enkla att installera.

PRODUCTS & SOLUTIONS: 71% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2023

Hetag, Kerabit, MATAKI, RVT, SeaEco, Gordon Low, Tauloge Elementar, VegTech, TREBOLIT, Kerabit, eg, Ämnebags Gummi

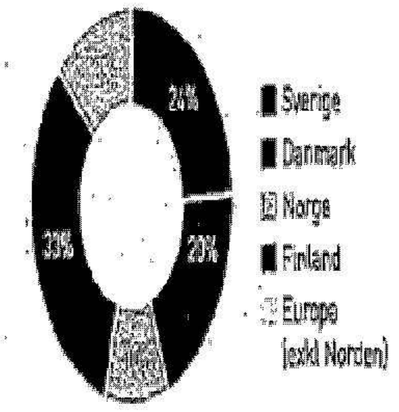
INSTALLATION SERVICES: 29% AV NETTOFÖRSÄLJNINGEN 2023

Kerabit, Hetag, PHOENIX TAG, Kerabit, SPT Printing Oy, Kerabit, Kerabit

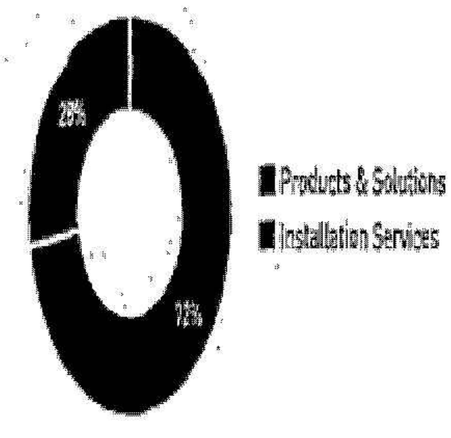
GRUNDAT ÅR	ANTAL ANSTÄLLDA
2011	1 310

VERKSAMHET I	OMSÄTTNING 2024
10 LÄNDER	4 091 MSEK

FÖRSÄLJNING PER LAND



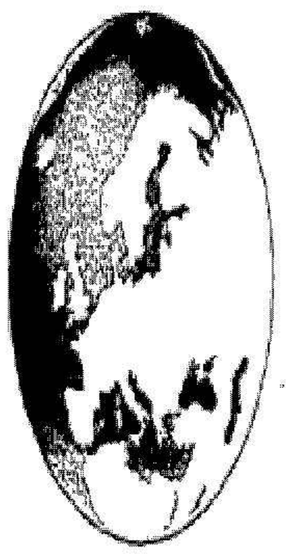
FÖRSÄLJNING PER SEGMENT



FYRA SKÄL ATT INVESTERA I NORDIC WATERPROOFING

STARK MARKNADSPOSITION

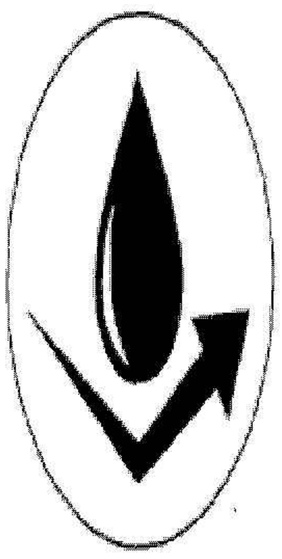
Nordic Waterproofing har en stark marknadsposition med etablerade varumärken i Norden.



Läs mer på sidan 15

HÅLLBARA LÖSNINGAR

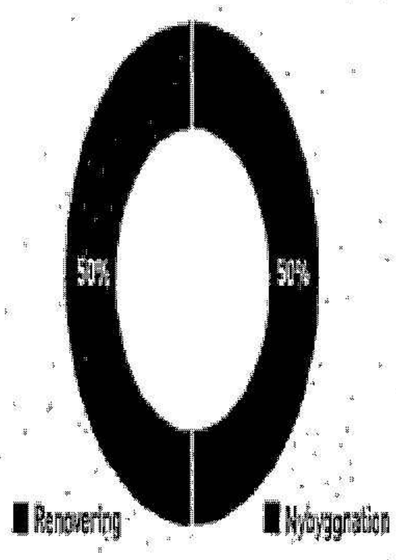
Nordic Waterproofing bidrar till ett hållbart samhälle genom att skydda byggnader och infrastruktur med produkter med lång hållbarhet.



Läs mer på sidorna 28-42

LÅG KONJUNKTURKÄNSLIGHET

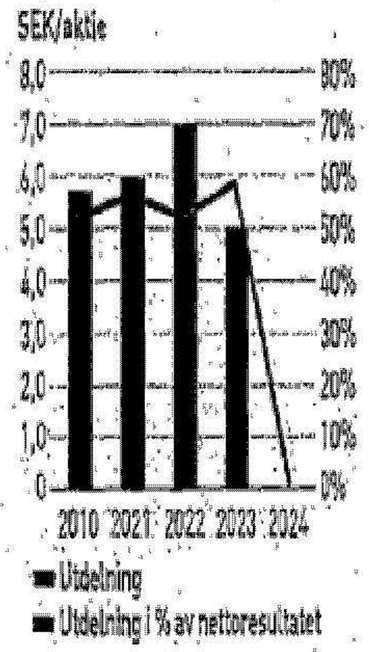
Nordic Waterproofings erbjudanden är eftertrågade över en konjunkturcykel, både vid nybyggnation som vid renoveringar.



Läs mer på sidan 18

STARKT POSITIVT KASSAFLÖDE MED HÖG DIREKTAVKASTNING

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning på mer än 50 procent av nettoresultatet.



Läs mer på sidan 8

FINANSIELL KALENDER 2025

29 april, 2025
Årsstämma 2025

20250520003204



Strategi:

FOKUS PÅ HÅLLBARA BYGGNADSLÖSNINGAR

Baserat på vårt grundläggande fokus på hållbarhet har vi byggt upp en marknadsledande produktportfölj för skydd av byggnader och infrastruktur i kombination med en växande tillverknings- och installationskompetens.

Nordic Waterproofing bidrar med produkter vars materialegenskaper har lång materiell hållbarhet, upp till ett halvsekel. Vi arbetar nu med att kontinuerligt bredda utbudet och produktkvaliteten.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernen har ökat fokus på hållbarhet för att möta marknadens efterfrågan på mer hållbara lösningar. Det omfattar även arbetet att minska CO_2-avtrycket med tydliga nya mål. Det omfattar värdekedjan från inköp, produktion, produkterna som vid installation. Även ett effektivare resursutnyttjande med ökad återvinning har prioriterats och målsatts.

ONE-STOP-SHOP – BREDDAD PRODUKTPORTFÖLJ OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Vi ökar vår försäljningspotential genom att bredda produktportföljen med fler applikationslösningar, funktioner och tjänster för byggnader och infrastruktur.

NORDEN HEMMAMARKNAD FÖR BYGGPRODUKTER OCH INSTALLATIONSTJÄNSTER

Norden utgör hemmamarknad för byggprodukter såsom bitumenbaserade tätskikt, prefabelement, grön infrastruktur samt installationstjänster.

NORDEUROPA MARKNAD FÖR EPDM-GUMMIPRODUKTER

För att få skalfördelar för EPDM-gummiprodukter är marknaden geografiskt större med främst Nordeuropa som huvudmarknad. Försäljning sker även i övriga Europa och Mellanöstern.

TILLVÄXTSTRATEGIER

De definierade finansiella och operativa målen ska uppnås med såväl organisk tillväxt som genom förvärv.

Organisk tillväxt

Befintliga kunder – förbättra vår produktportfölj och serviceutbud för våra befintliga kunder.

Minska konjunkturkänslighet – vara relevanta på renoveringsmarknaden för att balansera nedgångar i nybyggnation.

Geografisk spridning – tillämpa geografisk hävstångseffekt på nyförvärvade produkt- och tjänstekategorier.

Dra nytta av megatrender inom byggbranschen – hållbara bygglösningar, energieffektivitet, förnybara energikällor och effektivitet på byggplatsen genom ökad exponering mot prefabricering.

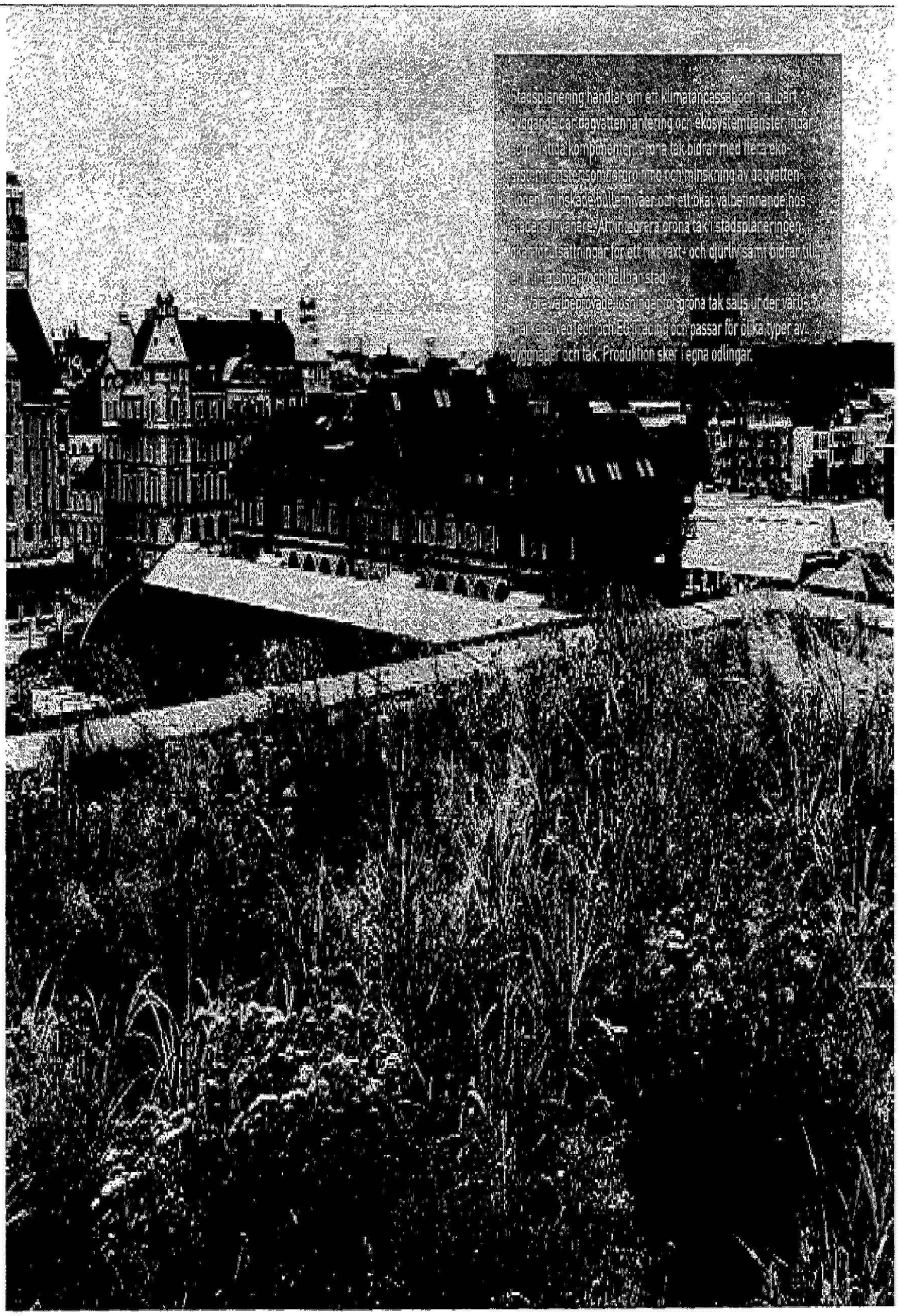
20250520003011

Tillväxt via förvärv

Vertikal integration uppåt för att erbjuda helhetslösningar – för att öka exponeringen mot slutkunder. Genom att bredda och förbättra vår produktportfölj och öka antalet tjänster ser vi att koncernen i allt större utsträckning kommer utgöra en "one stop shop"-möjlighet för kunder som söker helhetslösningar för skydd av byggnader och infrastruktur.

Vi fokuserar på små och medelstora företag i Norden och norra Europa som presenterar en god synergipotential med vår nuvarande affärsverksamhet. Det är bolag som har fokus på hållbara lösningar och som kan öka innehållet i vårt produkt- och tjänsteerbjudande och därmed mervärde genom nedströmsintegration.

Sedan bolaget noterades 2016 har koncernens omsättning mer än fördubblats via organisk tillväxt och förvärvade bolag. 2024 förvärvades inte några ytterligare bolag.



20250520000502

TVÅ RÖRELSESEGMENT

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment.

Products & Solutions

Segmentets produkter och lösningar på marknaden kan delas upp i:

- Tätskikt för tak, tillverkade huvudsakligen av bitumen (takpapp) och PVC, men också av EPDM (gummiduk) och TPO (termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial), samt taktillbehör såsom fästanordningar.
- Byggprodukter, inklusive olika typer av membran för byggnader, såsom underskikt (luft-, vind- och ångspärr) tillverkade av bitumen och EPDM.
- Prefabelement inkluderar prefabricerade byggdelar som fasadelement, bjälklag, väggar och sandwichväggar.
- Grön infrastruktur, inklusive sedummattor för tak och offentliga områden samt vegetation för dammar och reservoarer.

Frånsett VegTechs produkter sker tillverkningen inomhus i en kontrollerad miljö, vilket är en förutsättning för att klara hög och jämn kvalitet i produktion och för att möta ökande krav på bättre arbetsmiljö och mer avancerad teknologi.

Installation Services

Rörelsesegmentet Installation Services omfattar installation av tätskiktsprodukter och underhållstjänster. Verksamhet på alla de fyra nordiska marknaderna, i Danmark organiserad i franchiseföretag där vi har ett minoritetsaktieinnehav.

GEOGRAFISK NÄRVARO

- Bitumenbaserat tätskiktsmaterial
- Veg Tech-odlingar
- EPDM-produktionsenhet och försäljningskontor
- EPDM-prefabriceringsenheter
- Produktionsenheter för prefabricerade fasad- och takelement
- Försäljningskontor

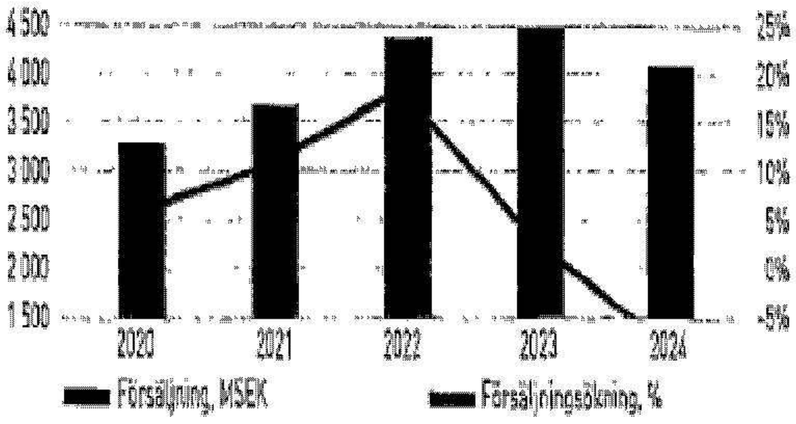


20250520003025

MÅL	FINANSIELLA MÅL	UTFALL
Koncernen har väldefinierade finansiella och strategiska mål. De skapar värde för flera intressenter över tid: aktieägare, kunder, anställda och samhället.	Styrelsen för Nordic Waterproofing uppdaterade koncernens mål för lönsamhet och kapitalstruktur med verkan från 2 maj 2019 och bekräftade av styrelsen under 2024. Dessa mål är väl etablerade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter. För hållbarhetsmål se sidan 27.	

>FÖRSÄLJNINGSÖKNING

Nordic Waterproofing har som målsättning att tillväxten ska överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom avser koncernen att växa genom selektiva förvärv.



-8%

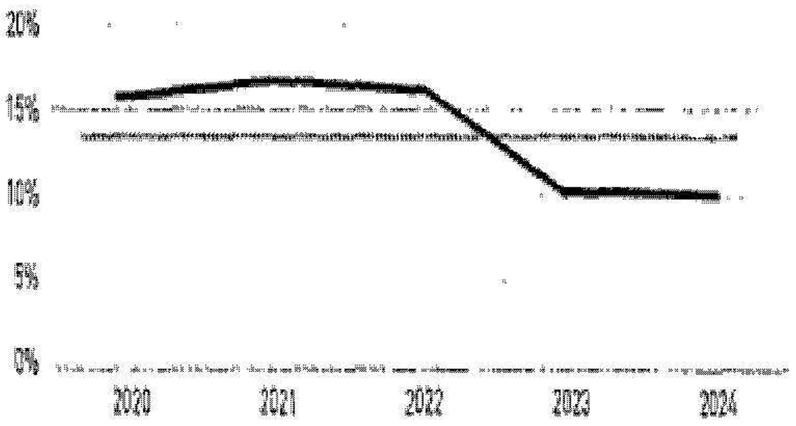
UTFALL 2024

Nettoomsättning minskade med -8 procent till 4 091 MSEK (4 463), varav organisk tillväxt uppgick till -8 procent (-7).

LÖNSAMHET >13 %

Vårt lönsamhetsmål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) som överstiger 13 procent.

—— =lönsamhetsmål



10,1%

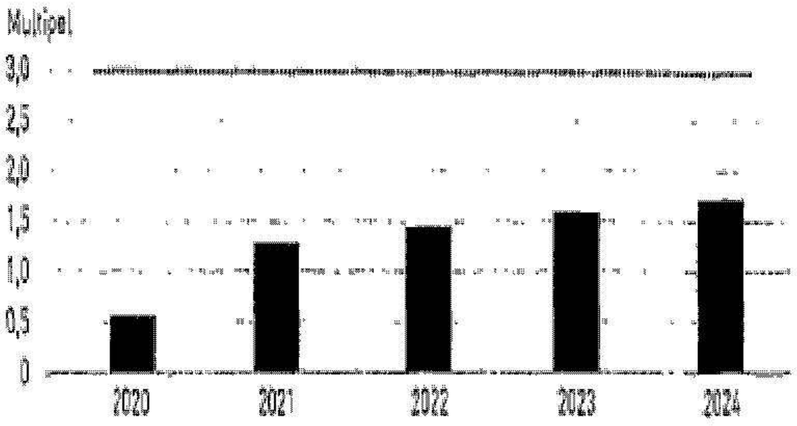
UTFALL 2024

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10,1 (10,2) procent medan EBIT-marginalen var 6,8 procent (6,6).

KAPITALSTRUKTUR <3 GGR

Nettoskulden i förhållande till EBITDA (R12) ska inte överstiga 3 gånger.

--- =tak för skuldsättning



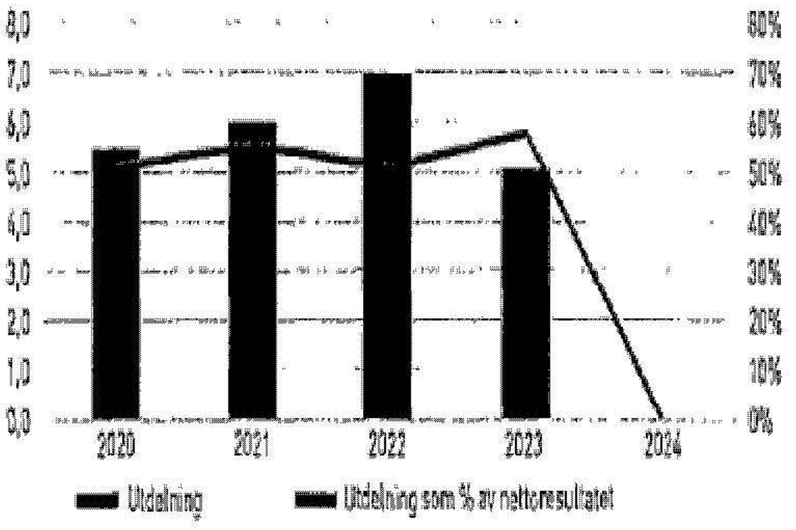
1,7X

UTFALL 2024

Vid årets utgång var skuldsättningen, beräknad som räntebärande nettoskuld / EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden, en multipel på 1,7 (1,6) och nettoskulden / eget kapital en multipel av 0,4x (0,4).

UTDELNINGSPOLICY >50 %

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.



UTDELNINGSFÖRSLAG, 0,00 SEK/AKTIE,

0%

UTFALL 2024

Styrelsen föreslår att årsstämman den 29 april 2025 beslutar att inte utbetala någon kontantutdelning (5,00), totalt 0 MSEK. Detta motsvarar 0 procent av nettovinsten.

20250520035014

AFFÄRS- OCH INKOMSTMODELL

Marknadsföring och försäljning sker främst på nationell nivå. Kundgrupperna varierar och beror främst på projektens storlek.

Direktförsäljning till entreprenörer

Eftersom installation av tätskikt på låglutande tak kräver specialistkompetens säljs relaterade produkter främst till installationsföretag.

Denna säljkanal svarar för 70 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions omsättning. Installationsmarknaden är fragmenterad och består främst av små, lokala företag.

Försäljning via bygghandeln

Bygghandlarledet i distributionskedjan är relativt konsoliderat och består huvudsakligen av stora byggmaterialkedjor med en regional eller nationell närvaro där tätskikt utgör en liten del av ett brett produktsortiment. Cirka 30 procent av rörelsesegmentet Products & Solutions försäljning av takprodukter i Norden sker genom bygghandeln.

Byggföretagskunden

Byggföretag är antingen stora entreprenörer med en global, nationell eller regional närvaro eller mindre entreprenadföretag (lokala byggare och snickare). Byggföretag som är verksamma på både regional och global nivå inkluderar svenska JM, NCC, Skanska och Peab, danska MT Højgaard, HusCompagniet och Hoffmann samt norska Veidekke. När det gäller tätskikt för låglutande tak har dessa företag direkta avtal med installationsföretag som kan leverera kompletta paketlösningar för tak, som t.ex. Nordic Waterproofings Installation Services.

Koncernens specialister inom den snabbväxande golvbeläggningsmarknaden har en kundbas som främst består av medelstora och stora bygg- och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.

Direktförsäljning till slutanvändare

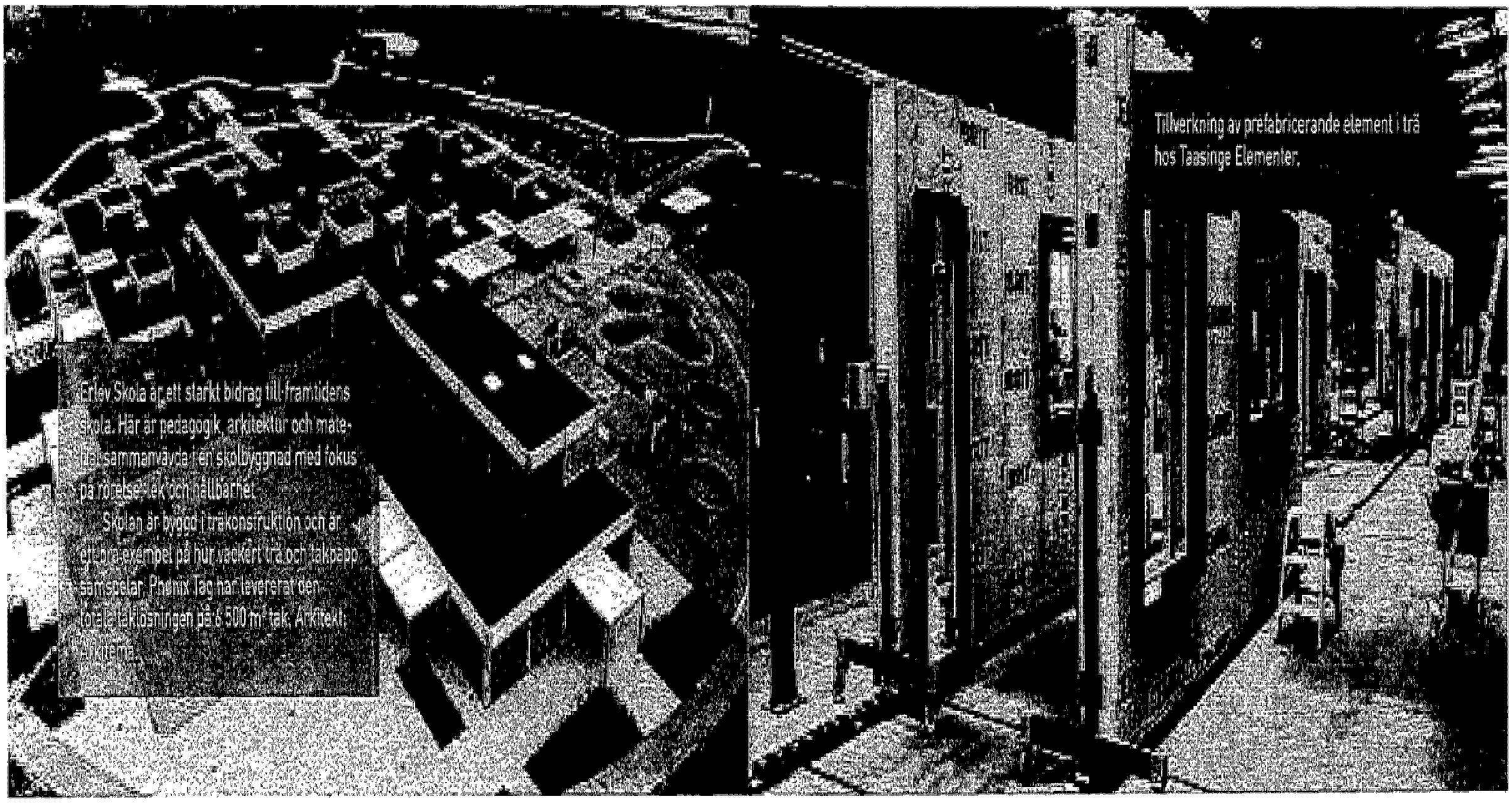
Slutanvändare består av fastighetsägare. Det är en fragmenterad marknad bestående av fastighetsbolag såsom Kungsleden, Castellum, Hufvudstaden och Carlsberg Ejendomme, privata mindre fastighetsägare men även offentliga aktörer som Köpenhamns flygplats och statliga fastighetsbolag såsom Akademiska Hus.

Prefab-element

Koncernens verksamhet inom prefabricerade element för golv, vägg och tak säljs och marknadsförs för närvarande främst direkt till medelstora och stora byggföretag i Danmark och Norge. Marknadsföring riktar sig till stor del mot arkitekter och byggingenjörer genom seminarier och konferenser. Nordic Waterproofing har potentialen att expandera marknaden till övriga nordiska länder.

Grön infrastruktur

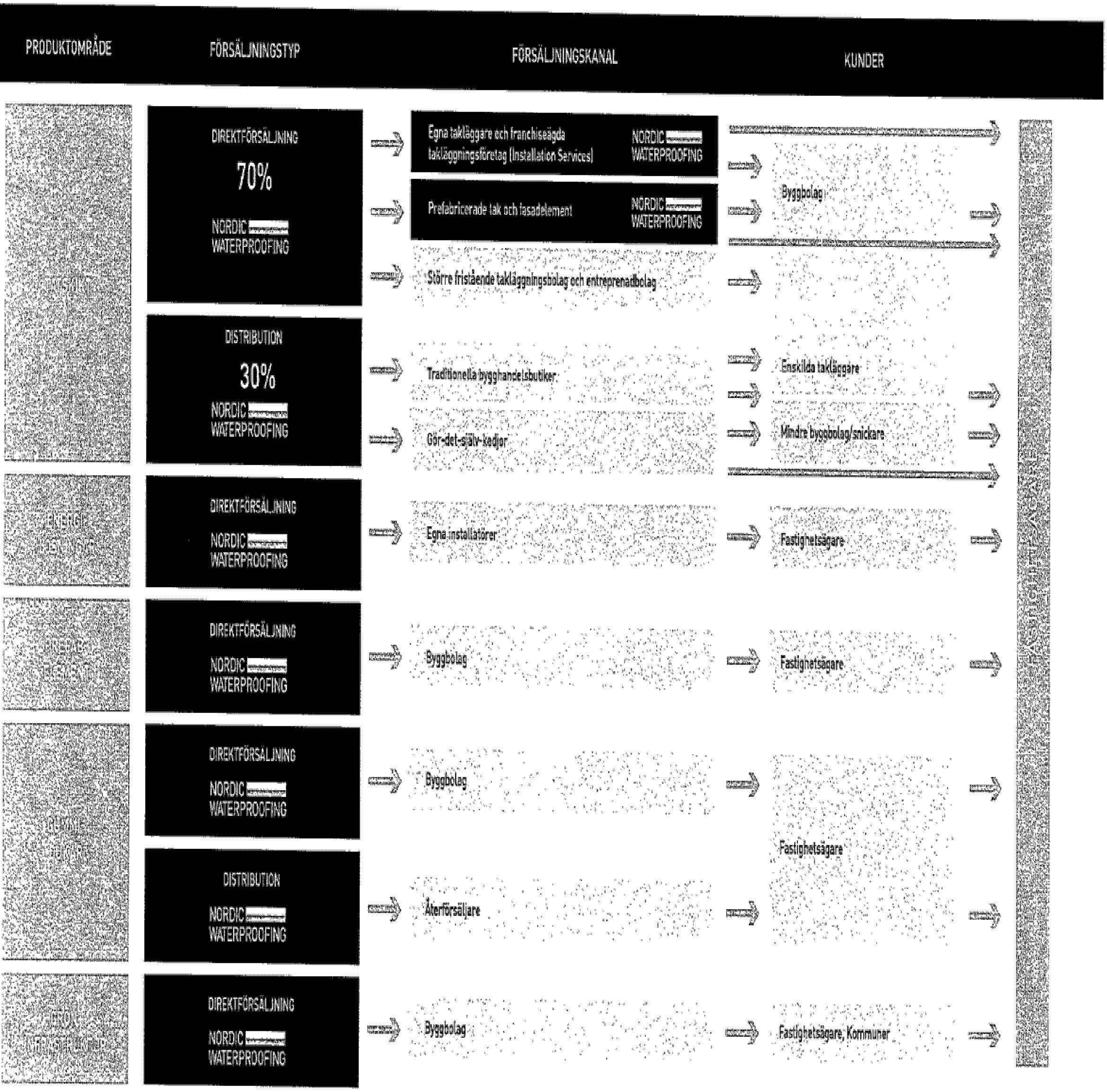
Grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak och fasader som för grönområden i tätorter har till stor del samma försäljningskanaler som andra tätskiktsprodukter. Kunden/kravställaren består också av offentlig upphandling av bland annat kommunala förvaltningar.



Ertlev Skola är ett starkt bidrag till framtidens skola. Här är pedagogik, arkitektur och materialval sammanvävda i en skolbyggnad med fokus på rörelse, lek och hållbarhet.

Skolan är byggd i träkonstruktion och är ett bra exempel på hur vackert trä och takpapp samspelar. Phønix Tag har levererat den totala taklösningen på 6 500 m² tak. Arkitekt: Arkitema.

Tillverkning av prefabricerande element i trä hos Taasinge Elementer.



202505200036

FOKUS PÅ KUNDER OCH HÅLLBARHET DRIVER VÅR AFFÄRSMODELL

Med en kombination av kompetenta medarbetare, innovationskraft och robust finansiering bidrar Nordic Waterproofing till att utveckla, tillverka och sälja innovativa och hållbara produkter och lösningar.

RESURSER → NORDIC WATERPROOFINGS STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSADE ERBJUDANDEN → RESULTAT 2024 → VÄRDET VI SKAPAR

KUNDRELATIONER

- Takläggare, byggbolag och industriföretag
- Bygghandeln (proffs/privatpersoner)

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- 1 300 genomsnittligt anställda med stor kompetens och engagemang för kunden
- 11 produktionsenheter
- Nya investeringar, 80 MSEK

FINANSIELLA RESURSER

- Sysselsatt kapital 2 796 MSEK

TYDLIGT HÅLLBARHETSFOKUS

- Effektivt resursutnyttjande
- Material och teknikutveckling med fokus på miljö
- Prefabriceringsenheter och produkter
- Grön infrastruktur

STRATEGI

Nordic Waterproofing ska vara nära sina kunder och erbjuda högkvalitativa och innovativa tätskikts-produkter och tjänster genom lokala bolag med starka varumärken.

TJÄNSTER

- Kundanpassade erbjudanden
- Komplett sortiment och nyckelfärdiga lösningar för tätskikt
- Logistik
- Utbildning

PRODUKTER OCH PRODUKTION

- Inköp
- Produktutveckling
- Industriell symbios

STYRNING

- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvars-områden finans, produktutveckling och hållbarhet därtill tydligt decentraliserat ansvar för affären och kundrelationer
- Finansiell styrka att vara en ledande leverantör under lång period

Omsättning:
-8%
4 091 MSEK

EBIT:
6,8%
278 MSEK

Soliditet:
54%

Nettoomsättning per anställd:
3,1 MSEK

KUNDER

- Hållbara produkter och tjänster
- Investeringar i produktutveckling för hållbara och enklare installationer

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER

- Säker, god och inspirerande arbetsmiljö
- Kontinuerlig kompetensutveckling
- Löner, pensioner och förmåner, 1 001 MSEK

AKTIEÄGARE

- Föreslagen utdelning: 0 MSEK, Styrelsen föreslår ingen utdelning
- Direktavkastning: 0 procent
- Hållbar och långsiktig lönsamhet

SAMHÄLLET

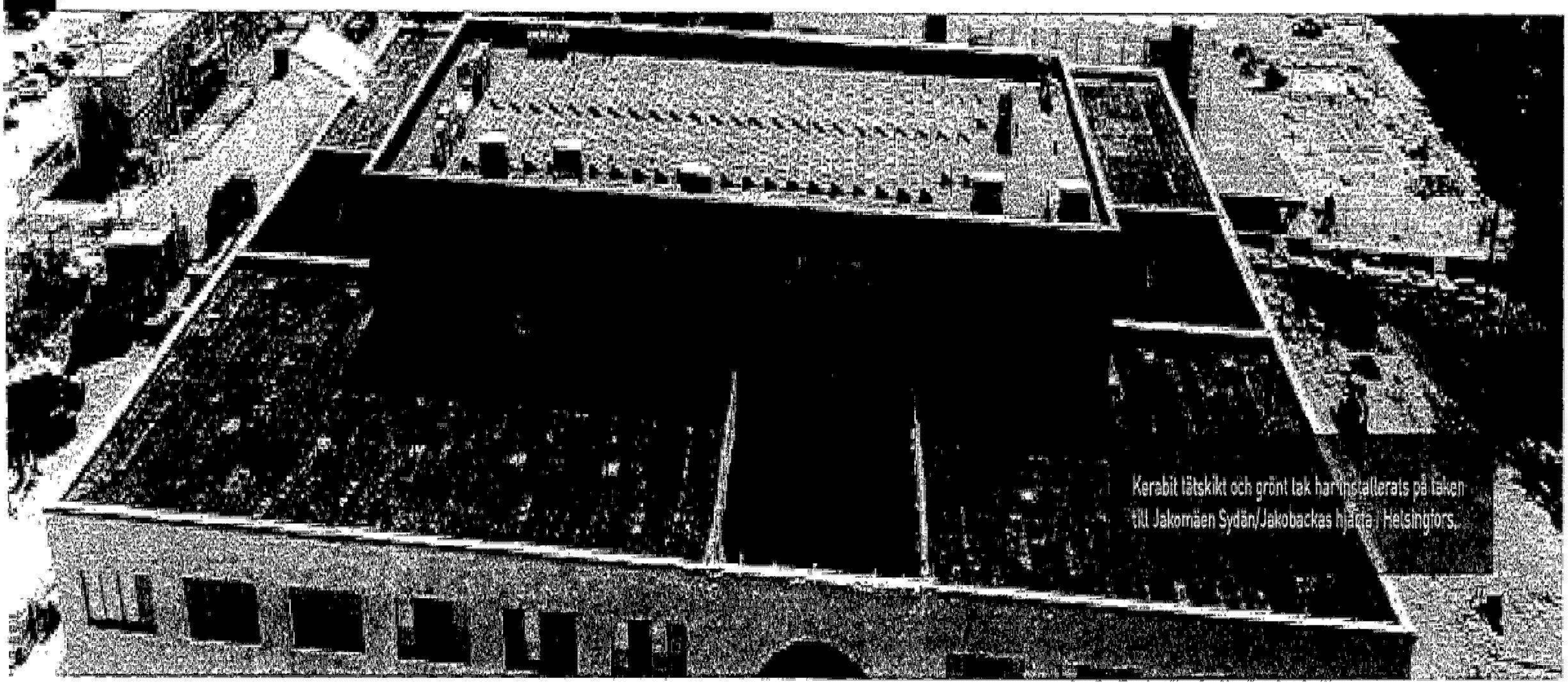
- Arbetstillfällen, i genomsnitt 1 300 medarbetare under året, minskning med -25
- Betald inkomstskatt 47 MSEK
- Erbjudande som bidrar till hållbara byggnader och infrastruktur

LEVERANTÖRER

- Inköp 2 700 MSEK



20250520003073



Kerabit lätskikt och grönt tak har installerats på taken till Jakomäen Sydän/Jakobackas hjärta i Helsingfors.

TRENDER OCH TYDLIGA DRIVKRAFTER PÅVERKAR EFTERFRÅGAN

Nordic Waterproofing kan väsentligt bidra till en omvärld där fokuset ökat på att skydda byggnader och infrastruktur men även att förbättra energieffektiviteten.

GLOBALA MEGATRENDER
- KLIMAT, MILJÖ, ENERGI OCH GEOPOLITIK

De globala megatrenderna klimat, miljö, energi och geopolitik skapar möjligheter för koncernens utbud av produkter och tjänster men även utmaningar för verksamhetens egen påverkan.

- ENERGI OCH EKOLOGISK OMVANDLING

World Economic Forums, WEF:s, Global Risk Report 2024 omfattar ekonomiska, miljömässiga, geopolitiska, samhälls- samt teknologiska risker som bedöms på två års och tio års sikt. Nordic Waterproofings utbud av produkter och tjänster påverkas av och därmed bidrar till framför allt tre av de tio högst rankade riskerna på tio års sikt:

Föroreningar – framför allt minskning av utsläpp av växthusgaser

Extremt väder – skyfall, värmeböljor, torka m m.

Förlust av biologisk mångfald och ekosystem kollapsar - Det märks en ökande efterfrågan på hållbara byggnads- och infrastrukturlösningar, definierat som green building materials. Fokus ligger på reducerat klimatavtryck, ökad tålighet mot klimatförändringar (t ex ökad nederbörd och översvämningsrisker), industriell symbios (återanvändning av material) samt energieffektiva och förnybara material.

Gröna omställningen – en huvudsaklig drivkraft

Koncernens affär bygger på att erbjudandet är utformat för att skydda och isolera byggnader, såväl befintliga som vid nybyggnation.

EU:s uppsatta klimatmål om nollutsläpp 2050 samt EU:s gröna giv (Green Deal) är en huvudsaklig drivkraft som driver behovet av investeringar för ökad hållbarhet även inom fastigheter med fokus på reducering av klimatavtryck och energieffektivisering. EU:s gröna giv är även riktad mot renovering av befintliga fastigheter med nya finansieringslösningar inom EU:s investeringsprogram för att förbättra energieffektiviteten. Takten som byggnader renoveras avseende energiprestanda måste enligt bedömare minst fördubblas för att satta klimatmål ska nås.

Biodiversitet ger biologisk mångfald

Biodiversitet och bättre mikroklimat är viktiga komponenter i städer vilket gynnar människans hälsa och välbefinnande samtidigt som den biologisk mångfalden stärks. Det kan åstadkommas genom grön infrastruktur, dvs gröna tak, vegetationslösningar och sammanbindande grönområden.

Förnybar elproduktion med ökade solcellsinstallationer driver även efterfrågan på installationstjänster och tekniska lösningar.

Utarmning av naturresurser

En annan av WEF:s rankade risker är utarmning av resurser. Förutom att skydda byggnader och infrastruktur med bitumenbaserade produkter som bygger på en restprodukt ökar bolaget också andelen med förnybart material i form av trä inom prefabricerade element.

20250520093508

Konkurrens om talanger

Att kunna attrahera och behålla välutbildade och kompetenta medarbetare är avgörande för konkurrenskraften inom många industrier, däribland byggindustrin. Medarbetare med bred erfarenhet och olika bakgrund skapar förutsättningar för nya insikter och metoder samt starka kundrelationer.

Största riskerna i sannolikhet

1. Extrema väderhändelser
2. Kritisk förändring av jordens system
3. Förlust av biologisk mångfald och kollaps av ekosystem
4. Naturresursbrist
5. Felaktig information och desinformation
6. Ogynnsamma resultat av AI-teknik
7. Ofrivillig migration
8. Cyberosäkerhet
9. Samhällspolarisering
10. Föroreningar

GEOPOLITISK OCH EKONOMISK UTVECKLING

Den geopolitiska instabiliteten har stor inverkan på världsekonomin. I sin rapport Economic Outlook från januari 2024 förutspår OECD att den globala ekonomin står inför en mild inbromsning 2024. Tillväxten väntas bli måttlig och konsumentprisinflationen kommer att fortsätta avta gradvis.

Den offentliga skuldsättningen i förhållande till BNP ligger på höga nivåer i ett historiskt perspektiv och regeringar står inför ett ökande finanspolitiskt tryck som härrör från flera olika källor, bland annat åldrande samhällen och behovet av att ta itu med klimatförändringarna. Behovet av att upprätthålla ett tryck nedåt på inflationen begränsade utrymmet för sänkningar av styrräntor en bra bit in i 2024.

MARKNADEN – ÖKANDE EFTERFRÅGAN PÅ SYSTEM OCH TILLHÖRANDE TJÄNSTER

BNP-utveckling och politiska faktorer

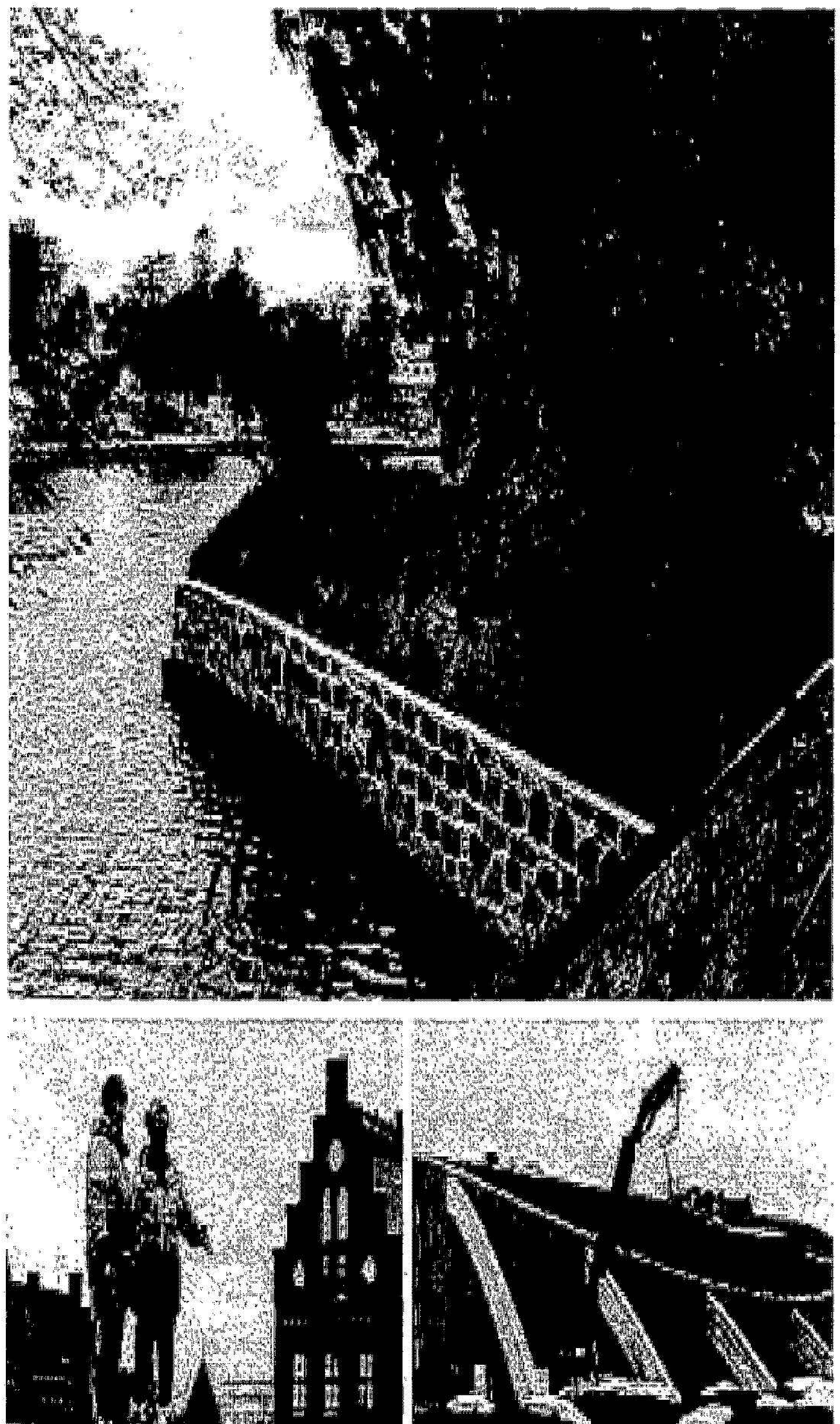
Tätskikts- och byggmarknaden i allmänhet följer BNP-utvecklingen. En stark BNP-tillväxt gynnar den breda byggbranschen med fler byggstarter och högre volymer, svagare perioder innebär större fokus på underhåll och renoveringar. I perioder med lägre aktivitet har det varit vanligt med offentlig finansiering för bygg- och anläggningsprojekt för att stimulera ekonomin. En högre osäkerhet i den geopolitiska situationen kan leda till ändrat synsätt gällande statligt stöd och finansiering, men även till senareläggning och förseningar samt förändringar i strategier.

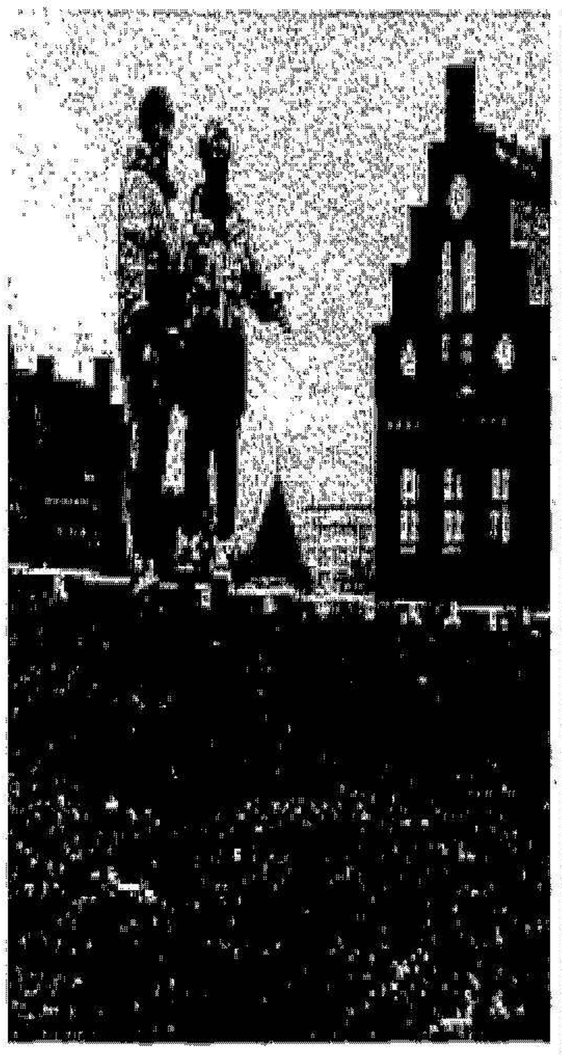
Nordic Waterproofing är verksamt inom tre segment av byggmarknaden; tätskikt, prefabelement och grön infrastruktur. Segmenten kan även delas in i traditionella byggnadsmaterial och green building materials, där de traditionella ständigt utvecklas mot en ökad hållbarhet. Koncernens erbjudande går på vissa marknader mot ett växande helhetserbjudande även med installationstjänster.

Tätskikt – fokus på systemlösningar för optimerat byggande

Tätskiktsmarknaden är konsoliderad och marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tiden. Lokal produktion krävs för framför allt bitumenprodukter (takpapp), eftersom transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till värdet av produkten), och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna inom industrin har en hög grad av automatisering, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av skillnader i byggregler och byggtraditioner.







20250520090309

Tak dominerar

Koncernen erbjuder tätskiktslösningar för olika applikationer där främst taklösningar för hus med låglutande tak dominerar. Denna marknad utvecklas i linje med den allmänna byggmarknaden, med lägre variationer i olika konjunkturlägen till följd av ett större inslag av renoverings och underhållsuppdrag för anläggning av tätskikt.

Koncernens marknader kan också delas upp efter typ av applikation, såsom bostäder, kommersiella fastigheter, infrastruktur (t ex broar), dammar, m m. Det uppskattas att omkring 70 procent av värdet av den totala tätskiktsmarknaden i Norden kan hänföras till kommersiella fastigheter och infrastruktur (t.ex. broar). Kommersiella och samhällsfastigheter har i större utsträckning låglutande tak jämfört med bostadsfastigheter. Den nordiska marknaden inom nyproduktion har under de senaste fem åren ökat med omkring 20 procent men bedöms komma att ha en lägre tillväxt kommande år.

Prefab – ökande byggkostnader på byggplatsen driver prefab-marknaden

Kostnaderna för byggande på plats ökar, varför tiden är en kritisk faktor där klimat och säsongen utgör också en risk för förseningar. Byggnation med prefabricerade element är därför en ökande trend. Dessutom ökar byggandet med prefabricerade element med trästomme för större byggnader som kontor, fabriker och lager, detaljhandel, flervåningshus och samhällsbyggnader. Ökningen i träbaserad produktion drivs av en växande efterfrågan på mer hållbara material samt produktivitet och därmed kostnadsbesparingar.

Erfarenheten visar att den totala kostnaden för en byggnad med prefabricerad trästomme är 7-10 procent lägre jämfört till traditionell byggnation med betong.

Byggregler och byggkonstruktioner

Byggbranschen kännetecknas av att byggreglerna är nationella, vilket skapar olika produktlösningar och referenskrav.

Renoveringar skapar stabilitet

Renoveringar påverkas mindre än nybyggnation av det allmänna konjunkturläget. Renoveringar och nybyggnation beräknas stå för cirka 50 procent vardera av den nordiska byggmarknaden. Den nordiska renoveringsmarknaden minskade inte under den ekonomiska nedgången 2007–2009, medan nybyggnationsmarknaden minskade med 27 procent. Exponering mot renoveringsmarknaden verkar därför stärkande för koncernens verksamhet.

Marknaden för prefabelement har ett större ekonomisk beroende av nybyggnation. I en lågkonjunktur ökar dock renoveringarna. Fördelningen mellan renovering och nybyggnation är 10 respektive 90 procent av försäljningsvärdet.

Renoveringsmarknaden drivs av:

- Sammansättning och ålder på fastighetsbestånden.
- Renoveringar av byggnader är oftast billigare än nyproduktion. Dessutom kan bristande underhåll potentiellt medföra stora kostnader på grund av till exempel vattenskador, vilket gör renoveringsbeslut avgörande.
- Kravet på ökad energiprestanda i befintliga byggnader. Inte minst det stora bostadsbeståndet byggt under 1960 och 1970-talet har ett stort behov av bättre isolerade tak och fasader.

Grön infrastruktur bidrar till biodiversitet

Marknaden för grön infrastruktur drivs till stora delar på krav från myndigheter på ökad biodiversitet i tätbebyggelse men också på insikten om höjt värde i form av trivsammare och mer miljövänlig omgivning vid nyexploatering och upprustning. Detta återspeglas i att merparten av byggprojekt av större byggnader har inslag av gröna tak och där just sedumtak ökar.

Energiomställning förutsätter fräscht underlag

Höga elpriser driver även marknaden för solcellsinstallationer. En solcellspanel har normalt en livslängd på 25 år. Därför blir det naturligt att säkra att underlaget har minst samma livslängd innan renovering behöver göras.

STARK MARKNADSPOSITION PÅ EN KONKURRENSUTSATT MARKNAD

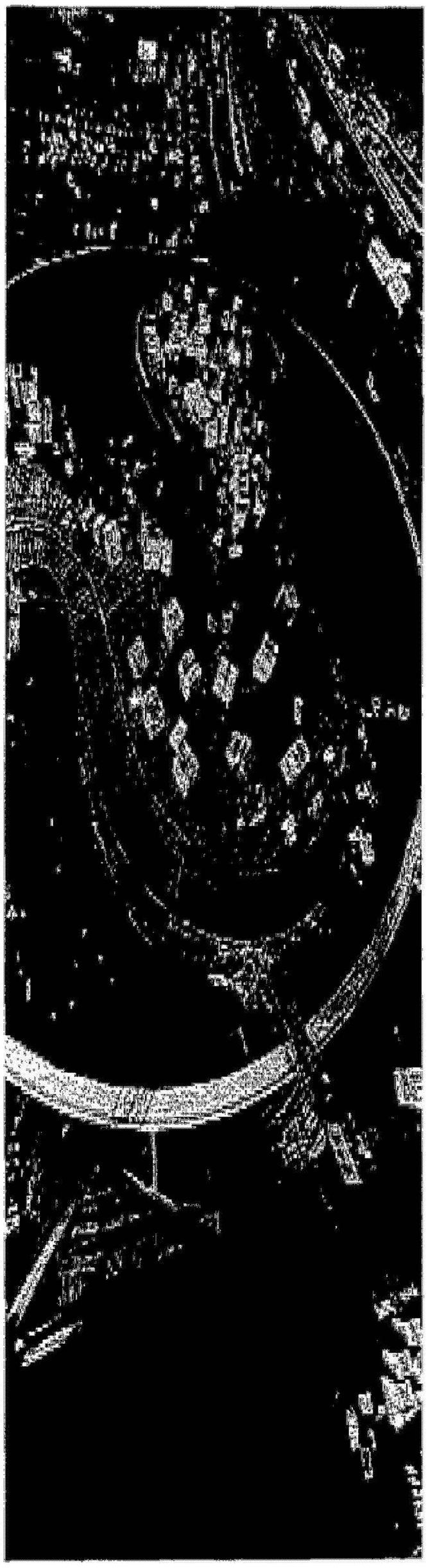
Nordic Waterproofing möter olika konkurrenter beroende på produktområde.

Tätskikt

Utöver Nordic Waterproofing finns följande större privata tillverkare av tätskiktsprodukter på den nordiska marknaden: Icopal som ingår i BMI Group, i sin tur ingående i amerikanska Standard Industries, finska Katepal samt norska Protan och Isola. Det begränsade antalet lokala tillverkare på den nordiska marknaden har en relativt fragmenterad kundbas. På den europeiska marknaden för EPDM-produkter har Nordic Waterproofings varumärke SealEco konkurrenter som Elevate, Carlisle och Duraprooi, varav Elevate och Carlisle beräknas vara den största respektive näst största leverantören med SealEco som den tredje största.

Prefab

Inom prefab-verksamheten är det främst byggbolagens egen verksamhet med delvis prefabricerade eller platsbyggda stommar och fasadelement som är alternativet till färdiga element/moduler som levereras i rätt tid till byggplatsen. Det finns få direkta konkurrenter till Taasinge Elementer och RVT på den nordiska marknaden. I Danmark finns Roust Træ och i Norge takproducenten Leit-Tak och inom vägg- och



20250520003110

större husmoduler finns tillverkare som Optimera, Jatak och Støren Treindustri.

Grön infrastruktur

Odlare av växter för grön infrastruktur agerar i huvudsak nationellt då växterna är anpassade för samma växtzon. Industriell odling sker fr a för B2B-leveranser och förutsätter större ytor för att ha kapacitet. Veg Tech är en industriell odlare med stark marknadsposition i Skandinavien; ledande i Sverige där andra aktörer är bl a Svenska naturtak, en av topp två i Norge där även Seduma kan nämnas samt en av topp tre i Danmark där även Nature Impact kan nämnas. Marknaden är fragmenterad medräknat de mindre aktörer som plantskolor som säljer till privatpersoner.

Installationstjänster

Marknaden för installationstjänster är fragmenterad med allt från småentreprenörer till byggbolag.

STYRKOR

Följande faktorer bedöms vara till fördel för koncernen:

Mogen och konsoliderad industri

Tätskiktsmarknaden är konsoliderad där marknadsandelarna tenderar att förbli stabila över tid. Lokal produktion är en förutsättning då transportkostnaderna står för en betydande del av de totala kostnaderna (hög vikt i förhållande till produktvärdet) och kunderna förväntar sig korta leveranstider, vilket förutsätter att tillverkarna har tillförlitliga och effektiva logistiklösningar.

Produktionsprocesserna är till hög grad automatiserade, vilket minskar konkurrensen från länder som kan dra nytta av billig arbetskraft. De olika tätskiktsmarknaderna kännetecknas även av nationella skillnader i byggregler och -traditioner.

Långsiktigt förtroende är av avgörande betydelse

Kunder söker beprövade och väletablerade produkter och material från starka varumärken med lång tradition av kvalitet och kunskap då långvarig beständighet har avgörande betydelse.

Koncernens välrenommerade varumärken, i kombination med partnerskap, utbildningsprogram och teknisk service samt starkt motiverade medarbetare, har bidragit till att skapa långsiktiga kundrelationer.

Hög kvalitet på produktportföljen

Ett beständande tätskikt är nyckeln till en lät och hållbar byggnad och fel i materialval, dess kvalitet och installation kan få långtgående konsekvenser. Tätskikt och relaterade lösningar är avgörande för byggnadens livslängd samtidigt som det står för en liten del av den totala byggkostnaden. Därför anlitar byggföretag kvalificerade takinstallatörer som har den nödvändiga förståelsen för det bästa materialet för byggnaden.

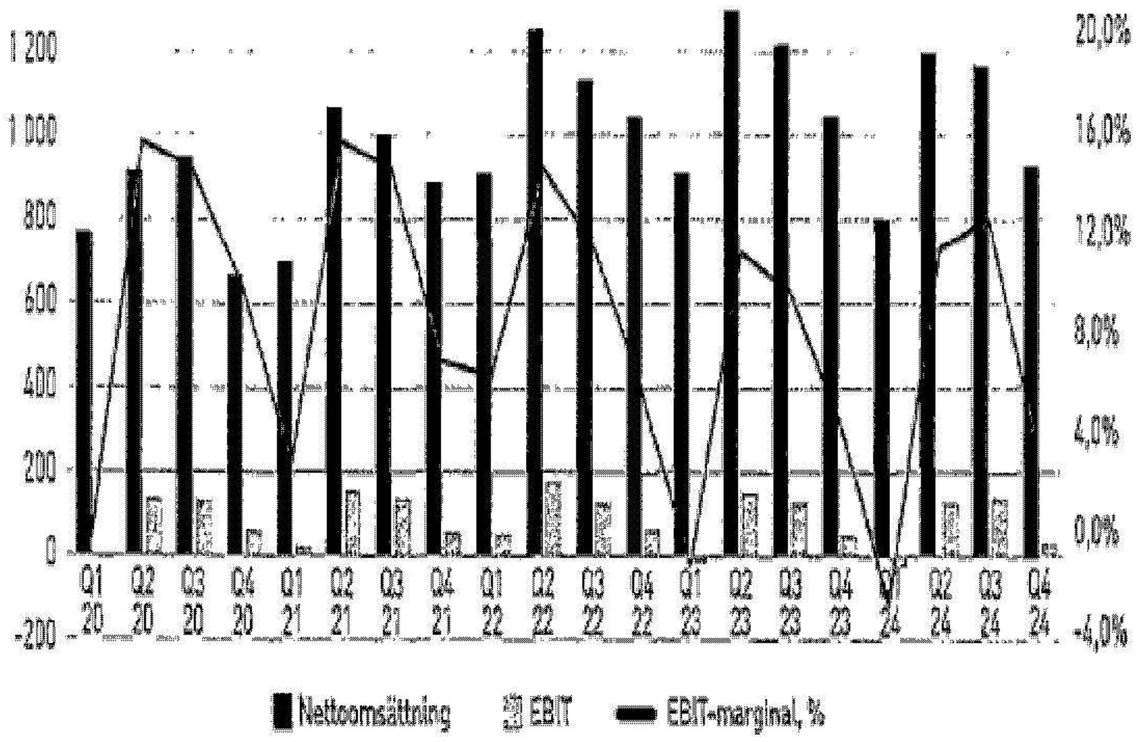
SÄSONGSVARIATIONER

Nordic Waterproofings verksamhet påverkas av säsongsvariationer där januari, februari och december är de svagaste månaderna. Verksamhetsåret 2024 stod försäljningen under dessa tre månader för 17 procent medan de övriga nio månaderna stod för 83 procent vilket ligger i linje med femårsgenomsnittet. Nedgången under vintermånaderna förklaras av kalla och utmanande väderförhållanden och deras inverkan på byggbranschen.

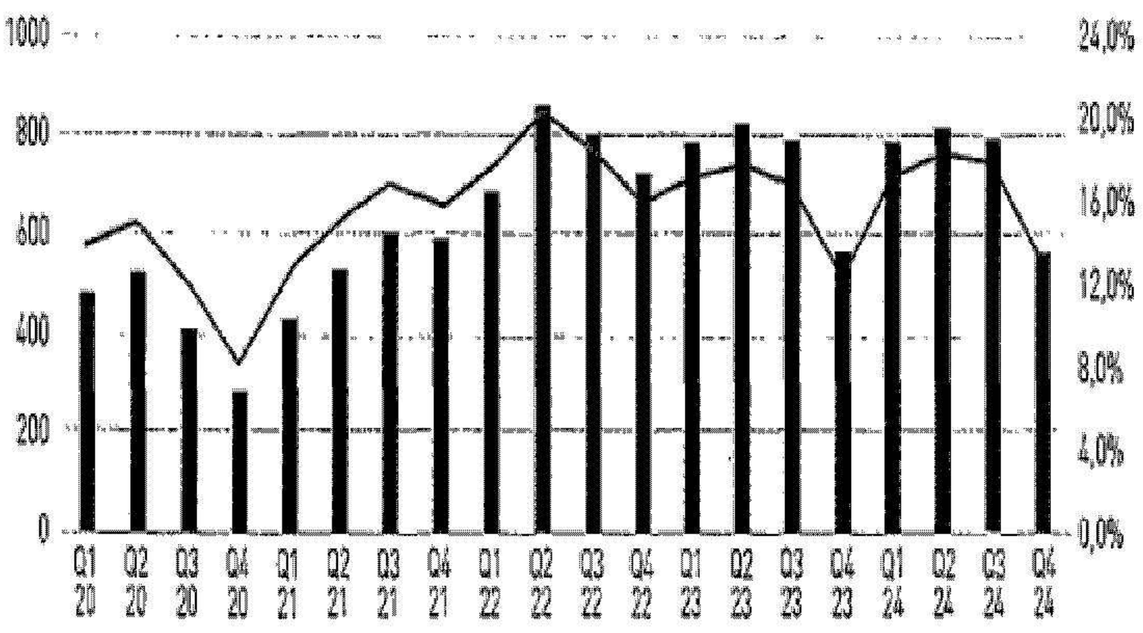
I allmänhet blir det en viss lageruppbyggnad under vintermånaderna, vilken övergår till lagerreducering under sommarmånaderna som ett resultat av den ökade aktiviteten på marknaden. Om vintern kommer tidigt kan det bland annat få till följd att många planerade projekt skjuts upp, vilket i sin tur påverkar årets resultat negativt. Detsamma gäller om vintern är lång och säsongen börjar sent på våren.

För risker och känslighetsanalys, vänligen se not 33 på sidan 103.

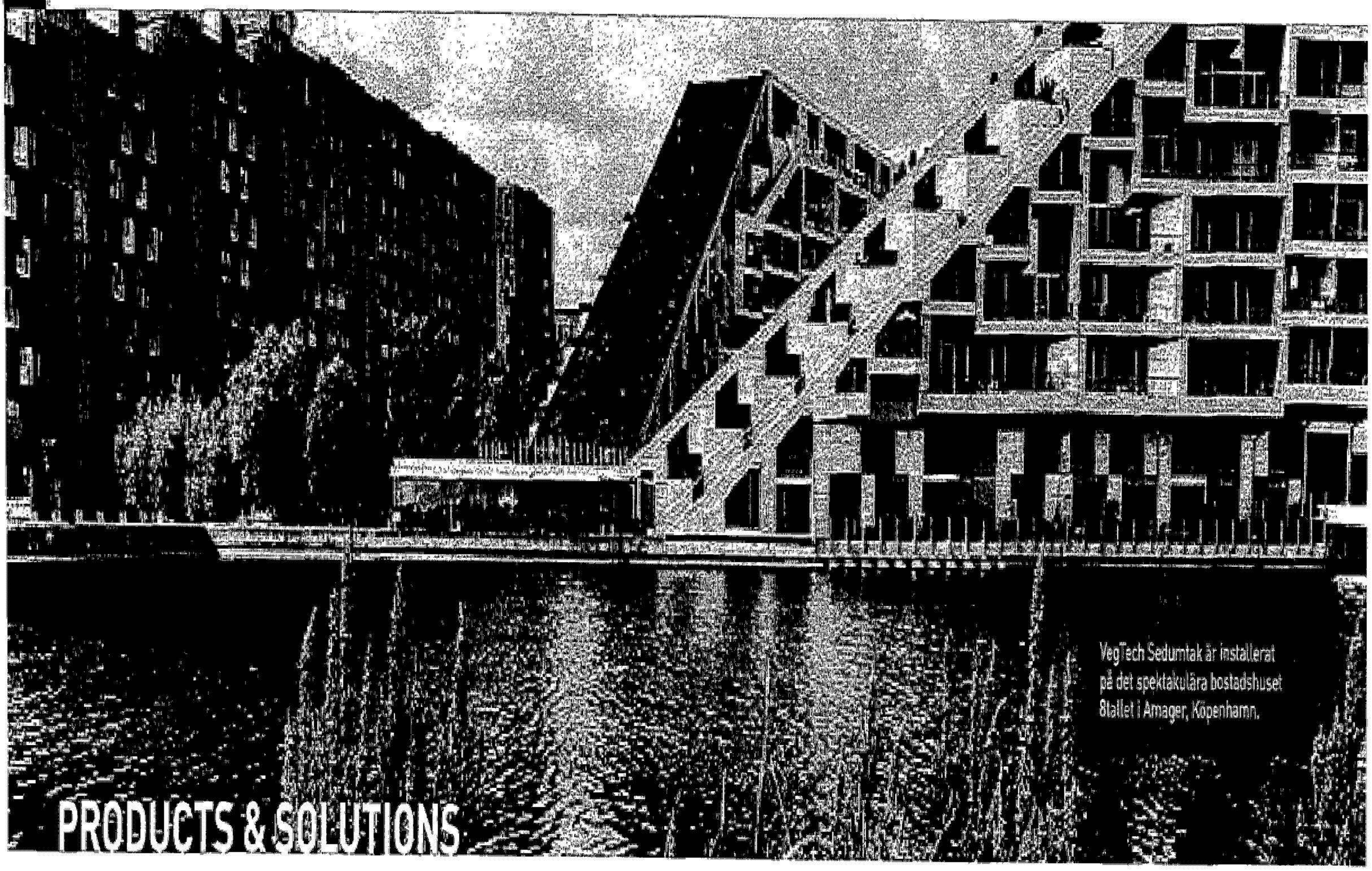
Säsongsvariationer för nettoomsättning och resultat



Säsongsvariationer för rörelsekapitalet



20250520003111

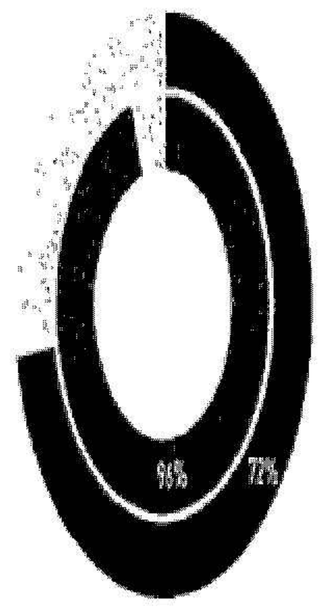


VegTech Sedumtak är installerat på det spektakulära bostadshuset Stallet i Amager, Köpenhamn.

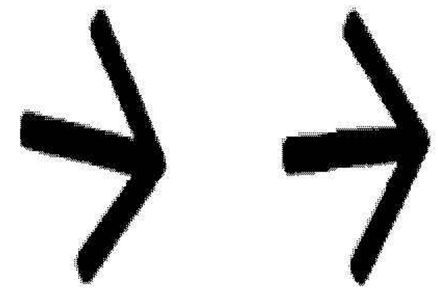
PRODUCTS & SOLUTIONS

NYCKELTAL PRODUCTS & SOLUTIONS, MSEK	2024	2023	Förändring i %
Nettoomsättning	3 057	3 279	-7%
EBITDA	428	430	0%
Rörelseresultat (EBIT)	311	302	3%
Antal medarbetare (FTE)	718	741	-3%

PRODUCT & SOLUTIONS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2024



20250520080512

PRODUCT & SOLUTIONS

- FÖRLÄNGER LIVSLÄNGDEN PÅ BYGGNADER OCH INFRASTRUKTUR

Affärsområdet Products & Solutions erbjuder tätskiktsprodukter och lösningar för byggnader och infrastruktur, prefabricerade tak och fasadelement i trä samt grön infrastruktur.

EFFEKTIVT TÄTSKIKT FUNDAMENTALT

Det största hotet mot en byggnads hållbarhet är det yttre klimatet, i synnerhet regn och fukt, men också vind samt extrema temperaturer. När en fuktskada inträffat krävs det ofta dyra renoveringskostnader. Ett effektivt och beständigt tätskikt är därför en förutsättning vid såväl nybyggnation som underhåll av befintliga byggnader.

Nordic Waterproofing erbjuder ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak; låglutande och lutande.

Utveckling av såväl produkter som säker hantering och installation

Nordic Waterproofing har ett väl anpassat sortiment. Det sker en ständig utveckling för att möta kundernas efterfrågan på förbättringar i arbetsmiljön (hantering av produkter och metoder för installation) och miljöpåverkan i tillverkningen, inklusive återanvändning och minskning av avfall. Koncernen arbetar också ständigt för att stärka relationer med de som använder sig av koncernens produkter

Låglutande tak – främst kommersiella fastigheter

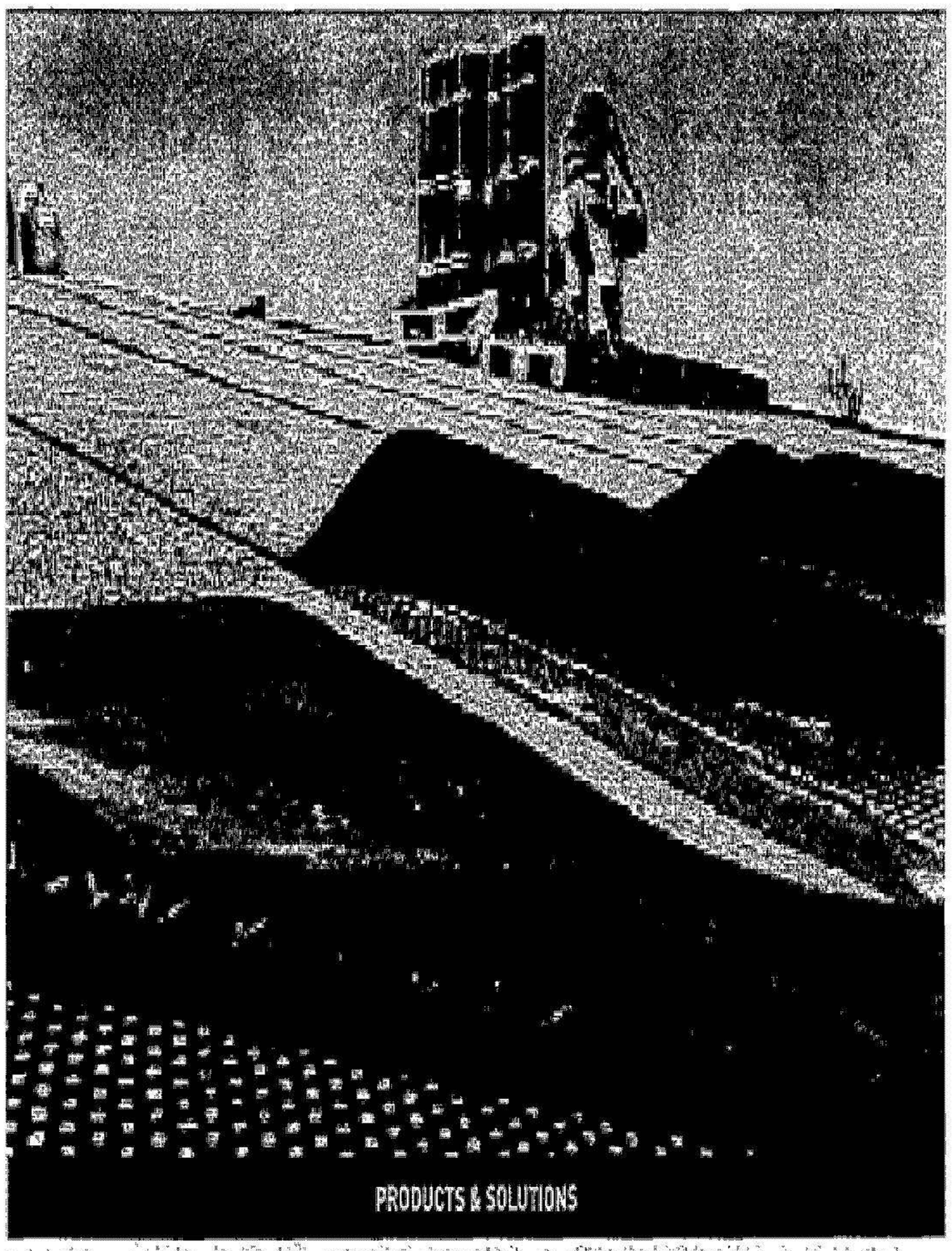
Koncernens produkter har unika tekniska kvaliteter och kan på ett enkelt sätt anpassas för olika miljöer, fastighetstyper och underlag. Produkterna är huvudsakligen tillverkade av bitumen (takpapp) samt av EPDM (gummiduk) med upp till 50 års beständighet. Installation av tätskikt för låglutande tak är krävande och utförs vanligtvis av professionella installationsföretag. Produkterna säljs direkt till installationsföretagen.

Lutande tak – främst bostadshus

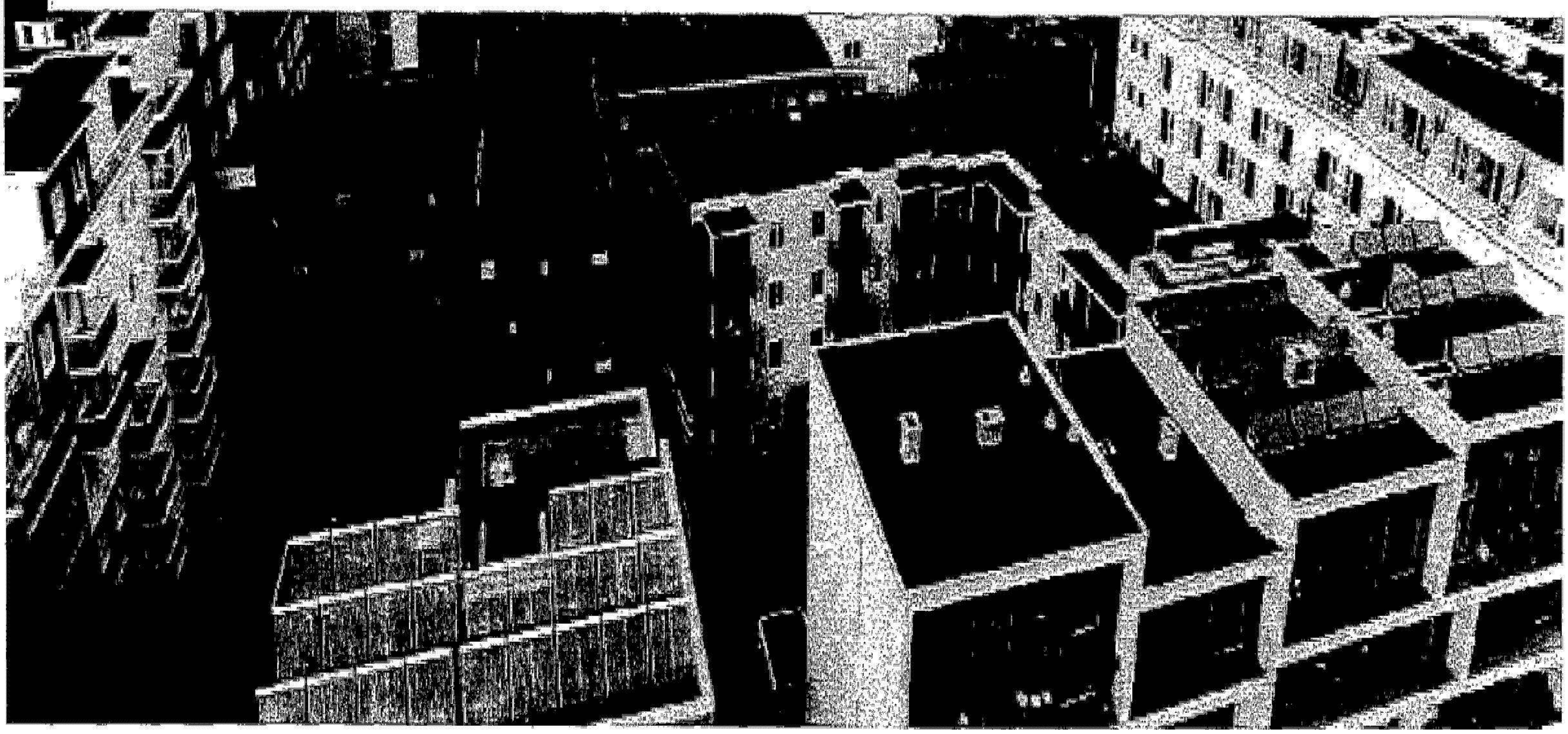
Tätskikt på lutande tak är mer synliga än de produkter som används för låglutande tak. Design och utseende är därför viktiga faktorer för kunden. Dessa produkter säljs främst till bygghandeln och installeras vanligtvis av privatpersoner eller enskilda takläggare och snickare. I Danmark installeras produkterna bland annat av Nordic Waterproofings delägda franchisebolag och i Finland, Norge och Sverige utförs installationstjänster av egen personal inom rörelsesegmentet Installation Services.

Tillbehör – för kompletta lösningar

Nordic Waterproofing erbjuder också ett brett urval av tillbehör som kompletterar koncernens egna produkter, såsom plastfilm, grundmursskydd, fuktbarriärer och taksäkerhet. Tillbehören kommer från ett antal underleverantörer och utgör ofta en viktig faktor i den kompletta lösningen. Tillbehör säljs både via bygghandel och direkt till installationsföretag.



20250520060313



Byggprodukter

Byggprodukter, såsom byggkemikalier för takinstallationer och reparationer samt skydd mot radonstrålning och tätning av takkupoler, har högt tekniskt innehåll och kräver därför ofta kundsupport och utbildning.

Som komplement till det egenproducerade tätskiktssortimentet erbjuder Nordic Waterproofing vissa relaterade produkter som köps från underleverantörer och säljs under koncernens egna varumärken.

PREFABRICERADE ELEMENT MED HÖGT FÖRÄDLINGSVÄRDE

Nordic Waterproofings dotterbolag Taasinge Elementer i Danmark, Kattoelementit i Finland och RVT i Norge skapar ett högt mervärde genom att tillverka miljömässigt hållbara byggnadslösningar med prefabricerade byggnadselement där stommen utgörs av trä.

Prefabelement kapar byggtiden på byggnadsplatsen och är kostnadseffektiva genom rationell prefabricering. Konstruktion sker med hjälp av digital teknik BIM [byggnadsinformationsmodeller] för att bland annat visualisera och bedöma energieffektivitet och vilka åtgärder som är mest kostnadseffektiva.

All produktion är projektbaserad där prefabelementen produceras på order i nära dialog med byggare och arkitekter för optimal byggnadskonstruktionslösning. Prefabelementen omfattar tak, fasader, innerväggar och golv och är installationsklara med isolering, fönster och dörrar, yttre och inre ytskikt samt förberedda för elinstallation och ventilation. De prefabricerade elementen är främst producerade för större byggnader som kontor, industrier och lager, detaljhandel, flervåningsbostadshus, samhällsfastigheter etc. Montering sker klimatkontrollerat inomhus. Produktionen är projektbaserad och varje beställning är unik. Den genomförs till stor del av snickare och montörer och är svår att automatisera pga de unika serierna. Produktionstid från konstruktion till leverans är vanligtvis 8 – 12 veckor.

Byggnadselement, såsom prefabricerade tak och fasadelement med trästommar, tillverkas enligt samma byggregler och instruktioner från arkitekter och byggherrar, som med traditionella byggmetoder. När de väl är monterade är prefabricerade element svåra att särskilja från delar som byggts på byggarbetsplatsen.

GUMMIDUK FÖR BYGGNADER, DAMMAR OCH RESERVOARER

Gummiduk av EPDM eller butylgummi är främst avsedd att användas som tätskikt för tak och fasader och som geomembran för grunder, dammar och reservoarer. Produktutbudet består av vatten och lufttäta system som har en långvarig beständighet på upp till 50 år. Den levererade gummiduken måttanpassas normalt för kundens behov för att enkelt kunna installeras. Denna anpassning sker på koncernens prefabriceringsenheter och säljs främst till kunder i Belgien, Tyskland, Nederländerna, Polen, Sverige och Storbritannien.

GRÖN INFRASTRUKTUR

Koncernen erbjuder lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur, dvs växtbaserade ytor för tak, fasader och grönområden i tätorter, genom Veg Tech i Sverige, Danmark och Norge samt EG-Trading Oy i Finland. Grön infrastruktur bidrar till en biologisk mångfald samtidigt som underliggande tätskikt skyddas. Byggnaden isoleras bättre mot extrema temperaturer och absorberar en del av stadens buller, damm och luftföroreningar samtidigt som både mikro och makroklimatet förbättras. Gröna tak kan absorbera upp till 50–80 procent av nederbörden, vilket minskar eller fördröjer avrinning av regnvattnet till dagvattensystemet.

Det helägda svenska dotterbolaget Veg Tech erbjuder också lösningar för grön infrastruktur för tätorter; såväl naturparker, trafikmiljöer som öppna vatten.

20250520093134

PRODUKTION NÄRA KUNDEN

Produktion nära marknader och kunder är en viktig del av leveranskedjan. Nordic Waterproofing tillverkar tätskiktsprodukter vid fyra produktionsenheter för bitumen och EPDM-baserade produkter i Danmark, Finland och Sverige, fyra prefabriceringsenheter för EPDM-produkter i Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Sverige samt fyra enheter för prefabelement i Danmark, Finland, Norge och Lettland. Koncernen har också odlingsarealer i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Koncernen äger blandningsrecepten för bitumen och EPDM-produkter och optimeringar utgör en del av Nordic Waterproofings immateriella äganderätter. Produktionsvolymerna baseras på både prognoser och order. Koncernens produktion kompletteras av produkter från underleverantörer, såsom plastfilmer, fundament och fuktbarriärer

INKÖP – EN CENTRALISERAD FUNKTION

Nordic Waterproofings inköp hanteras på nationell basis. Marknadsinformation och erfarenheten av de bästa metoderna delas mellan bolagen i koncernen. Marknadsspecifika produkter och material inköps lokalt för att öka flexibiliteten och säkerställa att lokala behov tillgodoses.

Inköp av de viktigaste insatsvarorna bitumen, polyester, glasfiber och SBS sker på koncernnivå för att uppnå skalfördelar och utnyttja koncernens förhandlingsposition. Koncernen tillämpar sk double sourcing, dvs att ha mer än en leverantör för att säkra inflödet.

UTVECKLING 2024

Rörelsesegmentet Products & Solutions minskade nettoomsättningen med -7 procent (-3). Organisk utveckling var -6 procent (-8), ingen påverkan från förvärv (2) och valutaomräkningseffekterna var -0 procent (3).

Den bitumenbaserade tätskiktsverksamheten visade sammantaget en något minskad omsättning på våra nordiska marknader med oförändrade eller förbättrade marknadsandelar.

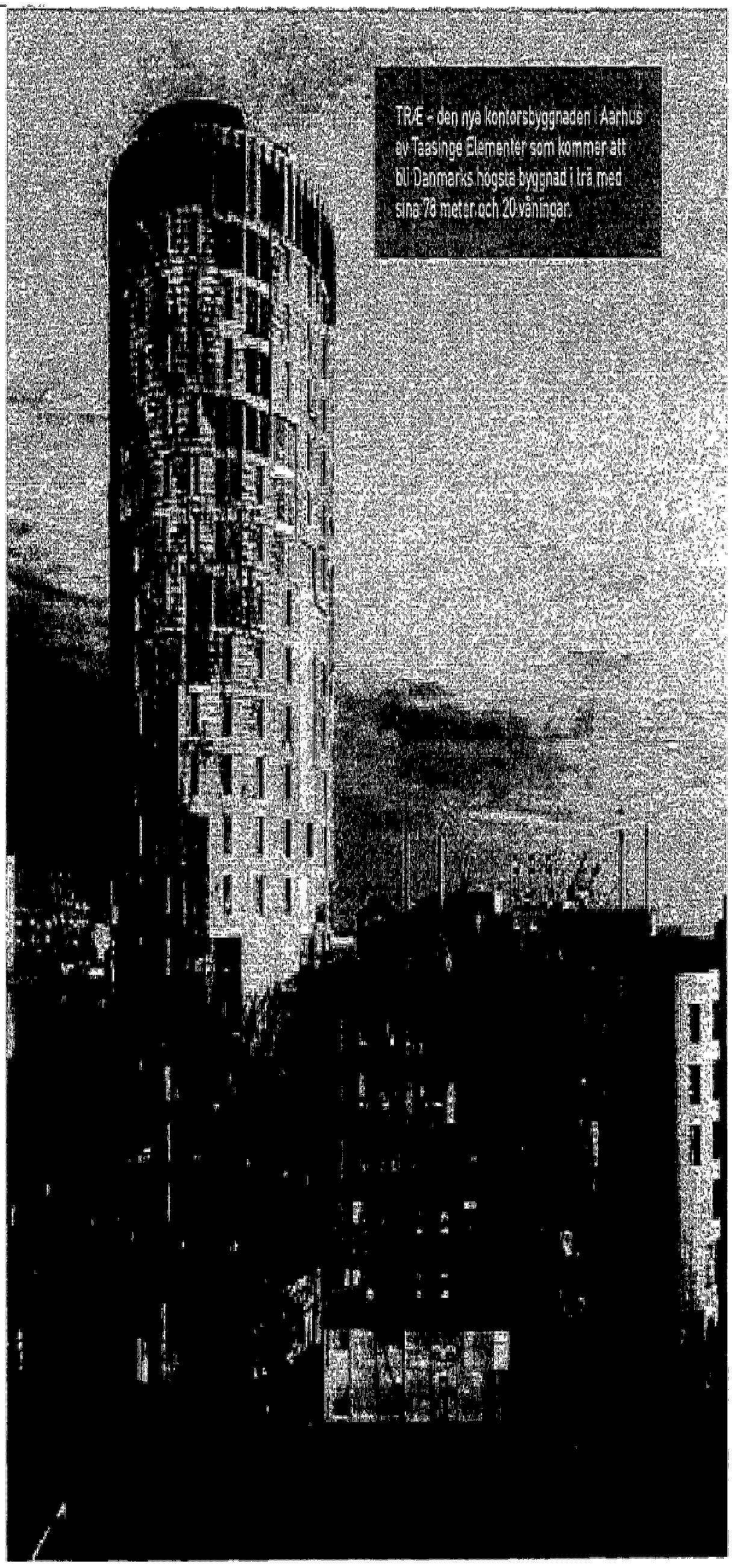
SealEco, vår syntetiska gummimembranverksamhet, hade en minskad försäljning med oförändrade marknadsandelar.

Inom våra verksamheter med prefabricerade träelement hade Taasinge-gruppen en ökad försäljning i Danmark medan Norge hade en negativ utveckling. Kerabit Katto-elementit i Finland hade en ökad omsättning. Vi har orderböcker på en god nivå i Danmark och Norge.

Försäljningen inom vår gröna infrastruktur uppvisade en minskad försäljning totalt, drivet av att marknaden för takparksprojekt var svag.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2024

- Inga förvärv av nya bolag genomfördes under 2024.



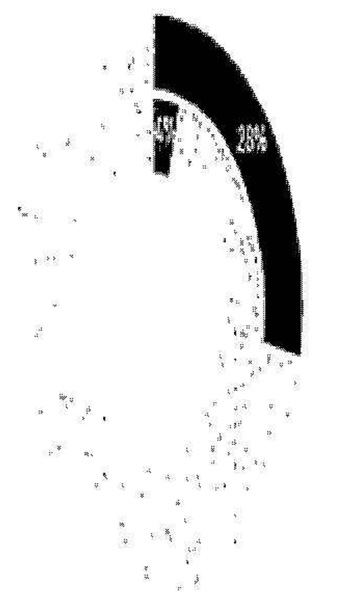
TRÆ - den nya kontorsbyggnaden i Aarhus av Taasinge Elementer som kommer att bli Danmarks högsta byggnad i trä med sina 78 meter och 20 våningar.



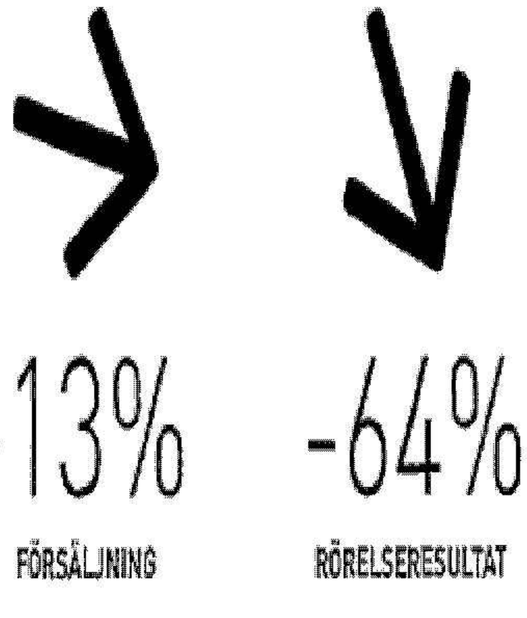
INSTALLATION SERVICES

NYCKELTAL INSTALLATION SERVICES, MSEK	2024	2023	Förändring i %
Nettoomsättning	1176	1 352	-13%
EBITDA	48	81	-40%
Rörelseresultat (EBIT)	14	40	-64%
Antal medarbetare (FTE)	465	508	-8%

INSTALLATION SERVICES ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



FÖRSÄLJNINGS- OCH RESULTATUTVECKLING 2024



20250320031616

INSTALLATION SERVICES

TAR KONCERNENS PRODUKTER NÄRMARE MARKNADEN

Rörelsesegmentet Installation Services erbjuder installation och underhåll med koncernens takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Förutom installation erbjuds löpande underhåll till fastighetsägare som vill upprätthålla fastighetens livslängd och säkerställa att byggnadens klimatskal möter uppsatta krav på energivärden.

HELÄGDA DOTTERBOLAG I FINLAND

Installationer utförs genom helägda dotterbolag i Finland under varumärkena Kerabit Katto, Vesikattopalvelu, Kerabit Kattohuolto samt Kerabit Julkisivut vilka marknadsför och säljer fasadbeklädnad, profilerad plåt och bearbetning samt prefabricerade takfotssystem med integrerade skyddsräcken under varumärket RipRap.

PÅ DEN NORSKA MARKNADEN

I Norge verkar Byggpartner AS vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter i området kring och söder om Oslo.

PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN

I Sverige verkar vi genom Hagmans Tak Öst AB och Dan Nilsson Tak AB samt genom en del intressebolag vilka utför installation och underhåll av tätskiktsprodukter.

MINORITETSÄGDA FRANCHISEFÖRETAG I DANMARK

I Danmark erbjuds installationer via franchiseföretag under varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning. Franchiseföretagen är ägarledda företag, där Nordic Waterproofing har minoritetsintressen. Franchiseföretagen är en viktig försäljningskanal med tillgång till Nordic Waterproofings produkter och kompetens.

INSTALLATION AV SOLCELLER

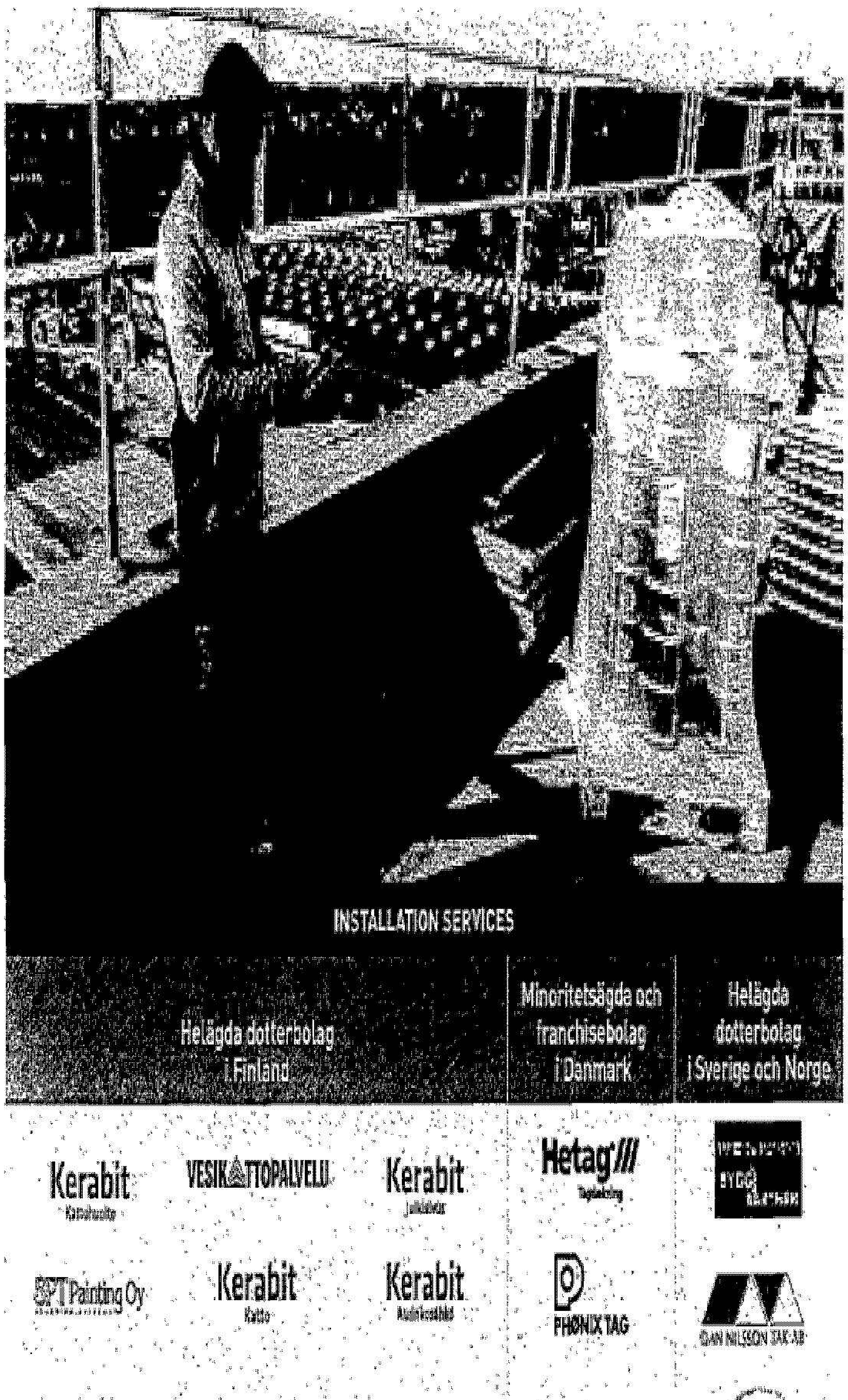
Nordic Waterproofing erbjuder även installation av solceller på såväl kommersiella som privata fastigheter genom franchise-bolag i Danmark och genom det finska bolaget Kerabit Aurinkosähkö Oy.

ANLÄGGNING AV GRÖNYTOR I NORDEN

Nordic Waterproofings utbud av lösningar och egenodlade växter för grön infrastruktur medför också anläggning av grönytor i egen regi. Dessa utförs av framför allt Veg Tech i Sverige, Norge och Danmark samt av EG-Trading Oy i Finland. Tjänsterna inom denna typ av anläggningstjänster redovisas dock inom segmentet Products & Solutions.

KUNDANPASSADE TÄTSKIKT FÖR GOLV

Det finska företaget SPT-Painting under varumärket Kerabit Pinta är verksamt inom den snabbt växande marknaden för flytande tätskikt och beläggning för golv, även kallat "coating". Företaget levererar golvbeläggningstjänster till kunder i bygg-, industri samt varvssektorerna. Kundbasen består främst av medelstora och stora bygg och industribolag och skeppsvarv samt deras underleverantörer.



20250520003177

EN FÖRSÄLJNINGSKANAL NÄRA KUNDERNA

Installation Services utgör en försäljningskanal för koncernens tätskiktsprodukter och lösningar. Mervärde skapas i direktkontakten med slutanvändaren, vilket genererar större förståelse för slutkundens behov samtidigt som marknaden medvetandegörs om vikten av att använda högkvalitativa produkter. Kopplingen till slutanvändare ger kontroll över hela värdekedjan vilket också garderar och stärker koncernens marknadsposition och varumärken.

UTVECKLING 2024

Rörelsesegmentet Installation Services minskade nettoomsättningen med -13 procent (20). Organisk utveckling var -15 procent (-2), påverkan från förvärv var 2 procent (15) och valutaomräkningseffekterna var -1 procent (7).

Huvudsakligen bedrivs rörelsesegmentets verksamhet i Finland där vi såg vikande volymer och marginaler för vår takläggningsverksamhet. Installationsverksamheten beträffande solceller redovisade ett negativt resultat medan vår verksamhet inom tätskikt för golv till varvssektorn redovisade ett mycket starkt resultat.

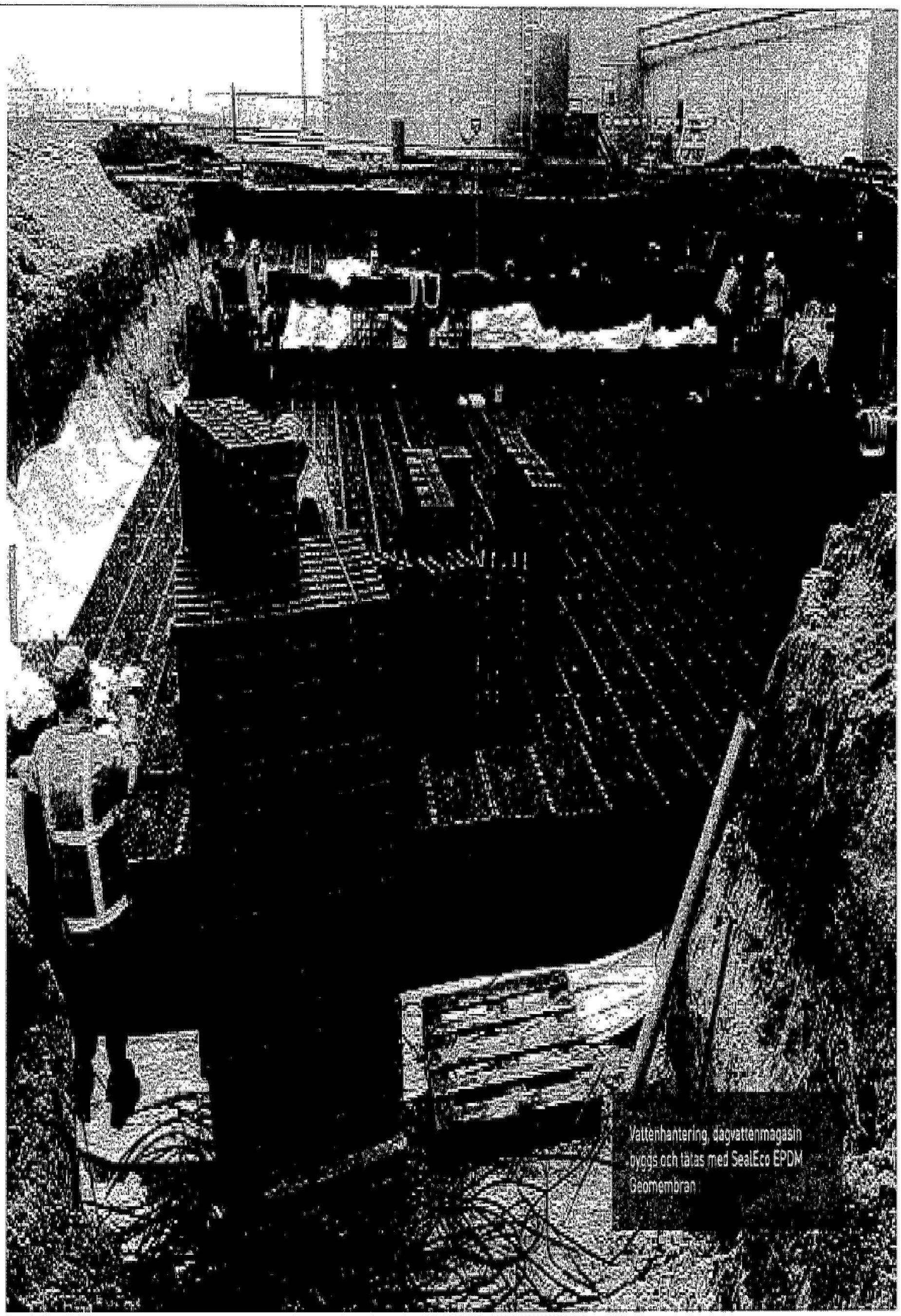
Vår verksamhet i Norge hade en vikande försäljning och ett svagt resultat.

Verksamheterna i Sverige bidrog med ett positivt resultat.

Våra danska franchisebolag upplever fortsatt en stark marknad och redovisade ett operativt resultat i nivå med föregående år.

FÖRVÄRVADE BOLAG 2024

- Inga förvärv av nya bolag genomfördes under 2024.

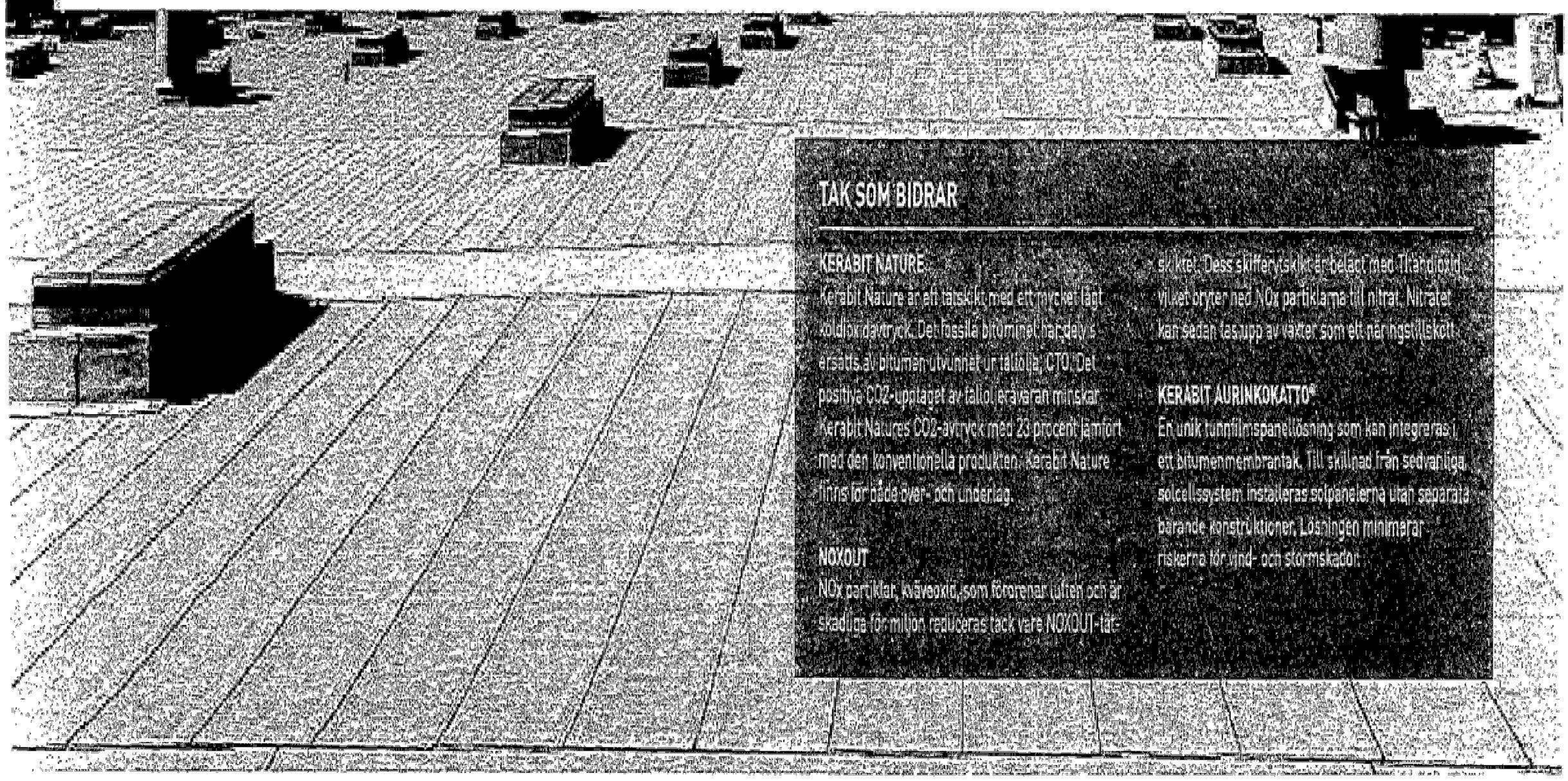


Vattenhantering, dagvattenmagasin byggs och tätas med SealEco EPDM Geomembran

20250520003128

HÅLLBARHETSREDOVISNING

20250520M03119



TAK SOM BIDRAR

KERABIT NATURE
Kerabit Nature är ett tak skikt med ett mycket lågt koldioxidavtryck. Den fossila bitumnet har delvis ersatts av bitumen utvunnet ur tallolja, CTO. Det positiva CO2-upptaget av tallolje råvaran minskar Kerabit Natures CO2-avtryck med 23 procent jämfört med den konventionella produkten. Kerabit Nature finns för både över- och underlag.

NOXOUT
NOx partiklar, kväveoxid, som förorenar luften och är skadliga för miljön reduceras tack vare NOXOUT-tekniken. Dess skiffer yskikt är belagt med Titandioxid vilket bryter ned NOx partiklarna till nitrat. Nitratet kan sedan tas upp av växter som ett näringsämne.

KERABIT AURINKOKATTO®
En unik tunnfilmspanellösning som kan integreras i ett bitumenmembrantak. Till skillnad från sedvanliga solcellssystem installeras solpanelerna utan separata bärande konstruktioner. Lösningen minimerar risken för vind- och stormskador.

VI SKYDDAR OCH BEVARAR VÅRA GEMENSAMMA LIVSMILJÖER

Nordic Waterproofings affärsidé bygger på hållbarhet. Det innebär att kunderna ska kunna skydda, bevara och bidra till byggnaders och infrastrukturers hållbarhet. Koncernen bidrar även med miljö- och klimatbesparande produkter för bättre energiprestanda, vattentäta konstruktioner, alternativ med lägre klimatpåverkan och grön infrastruktur som bidrar till ökad biodiversitet. Koncernen är väl positionerad för att möta den växande efterfrågan på gröna byggnader och strängare lagstiftning och kommer att kunna dra nytta av EU:s fokus på energieffektiva byggnader, högre renoveringstakt av gamla byggnader för att bli mer energieffektiva och elproduktion på byggnader.

RAPPORTERING OCH EXTERN REDOVISNING

Nordic Waterproofings hållbarhetsrapport inkluderar moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB och samtliga nordiska bolag som konsolideras i koncernredovisningen, vilka finns angivna i not 13 i årsredovisningen.

Hållbarhetsrapporten är dels upprättad enligt bestämmelserna i årsredovisningslagens kapitel 6 och 7. Utöver detta redovisar bolaget ytterligare områden för att ge en mer heltäckande bild av koncernen ur ett hållbarhetsperspektiv. Ledningens hållbarhetskommitté svarar för utarbetande av riktlinjer för datainsamlingen för att säkerställa korrekta, transparenta och tillförlitliga data för verksamheterna.

Nordic Waterproofing Holding AB:s styrelse har, i samband med undertecknandet av årsredovisningen, även godkänt hållbarhetsrapporten.

Revisor har tagit del av hållbarhetsrapporten, se intygande på sidan 39.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

1. Affärsmodell ... sid 12
2. Policyer ... sid 27
3. Miljö ... sid 29
4. Personal och sociala förhållanden ... sid 35
5. Respekt för mänskliga rättigheter ... sid 38
6. Motverkande av korruption ... sid 38
7. Väsentliga risker ... sid 61

20250520003320

STYRNING

Hållbarhet är en del av vår strategi och ESG-målen godkänns av ledningsgruppen och styrelsen. Hållbarhet styrs av varje affärsenhet med en tydlig rapporteringsstruktur genom en hållbarhetskommitté och framsteg rapporteras via vår CSO till ledningsgruppen och styrelsen.

Koncernens ESG-mål omfattar de effekter som vi har identifierat som väsentliga för koncernen när det gäller betydelse för våra intressenter och vår verksamhet, och målen för att begränsa den globala uppvärmningen är i linje med Parisavtalet.

POLICYER

Följande policyer har tagits fram på koncernnivå:

- uppförandekod
- whistleblowerpolicy
- uppförandekod för leverantörer
- mångfaldspolicy
- informationspolicy
- informationssäkerhetspolicy
- IT-policy
- insider- och loggbokspolicy
- utvecklingspolicy - där aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

MILJÖTILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler.

Koncernens tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen. För verksamheten i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt.

I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006.

I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lohja. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO9001 och ISO14001. Utöver detta arbetar bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på produktionsenheterna, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.



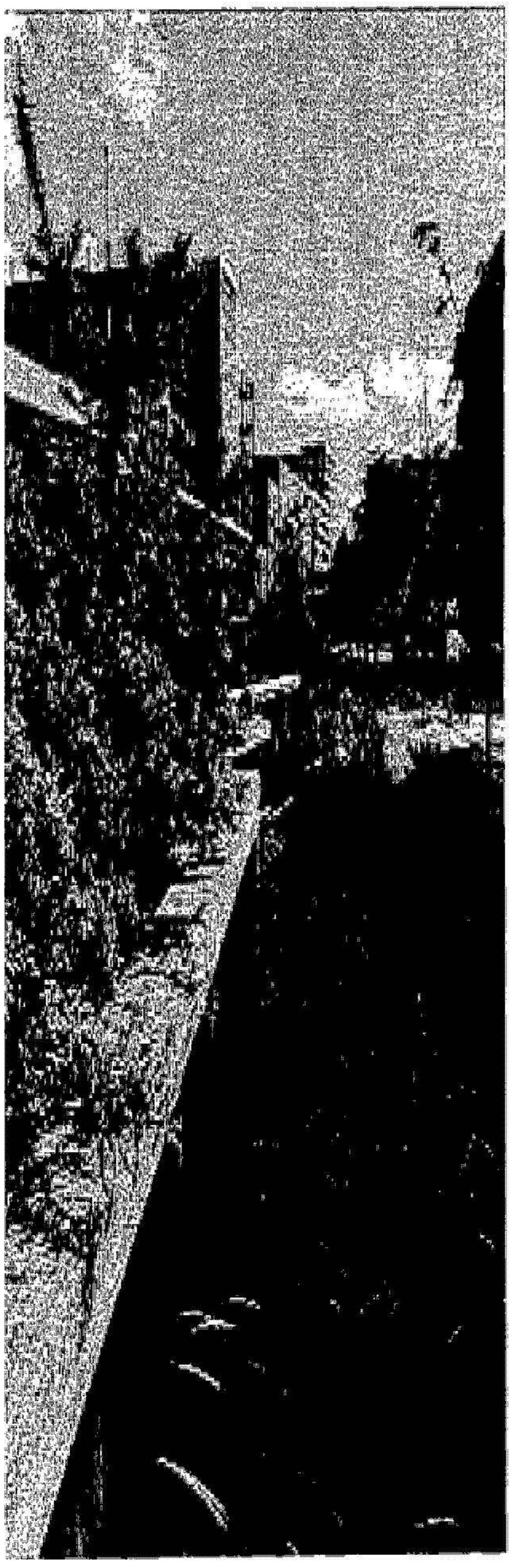
20250520090521

UNDERTECKNAT FN:S GLOBAL COMPACT OCH BIDRAR TILL FLERA AV FN:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen undertecknade FN:s Global Compact 2012. FN:s mål i Agenda 2030 är tydliga och utgör ett användbart ramverk för att möta de globala utmaningarna och har en stor inverkan på samhället. Samtidigt är målen en drivkraft till innovationer och affärsmöjligheter på hållbarhetsområdet. Privata och offentliga organisationer har en viktig roll att spela. Näringslivet förväntas bidra med ansvarsfulla affärer, med transparent rapportering av sina egna mål och uppnådda resultat men framför allt och utveckla och erbjuda av produkter och tjänster som bidrar till en hållbar utveckling.

Nordic Waterproofing stöder och bidrar till flera av FN:s hållbarhetsmål. Koncernen har valt att särskilt prioritera sex av dessa mål. Verksamheten bedöms ha störst möjlighet att bidra till följande relevanta delmål:

SDG Mål/delmål	Nordic Waterproofings bidrag
4 God utbildning	
4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet	Traineeutbildning
5 Jämställdhet	
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Mångfaldspolicy
9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	
9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer	Nordic Waterproofings kärnaffär
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	Övergång till fossilfri produktion
11 Hållbara städer och samhällen	
11.5 Mildra de negativa effekterna av naturkatastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär
11.6 Minska städers miljöpåverkan	Grön infrastruktur Noxout-takmembran Solcellsinstallationstjänster Energibesparande byggprodukter Träbaserade byggprodukter
11.7 Skapa säkra och inkluderande grönområden för alla	Grön infrastruktur
12 Hållbar konsumtion och produktion	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Produktutveckling för tillvaratagande av restprodukter från trä
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall	Produktutveckling och förbättrad produktion
12.5 Minska mängden avfall markant	Produktutveckling och förbättrad produktion
13 Bekämpa klimatförändringarna	
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Nordic Waterproofings kärnaffär



20250520060122



KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Som en del av vår förberedelse inför CSRD gjorde vi vår första dubbla väsentlighetsbedömning (DMA) under 2023. Denna DMA uppdaterades under hösten 2024 och vidareutvecklades för att inkludera bedömningar av påverkan, risker och möjligheter (IRO) för att skapa rätt grund för hållbarhetsprioriteringar under de kommande åren och för vår årliga strategiprocess. Analysen av påverkan, risker och möjligheter som koncernen står inför har genomförts i linje med CSRD. Samtliga affärsenheter analyserade sina egna IRO:er i värdekedjan baserat på trendanalys och input från interna och externa intressenter och rangordnade därefter IRO:erna som grund för den konsoliderade DMA:n. Mer än 80 hållbarhetseffekter, risker och möjligheter identifierades, nåddes och rangordnades. I värdekedjan uppströms fokuserade vi främst på direkta leverantörer och affärspartners i Tier 1, men övervägde även Tier 2 och 3 som utvinning av råvaror och geografi med risker för mänskliga rättigheter. I värdekedjan nedströms beaktades både Tier 1-företagskunder, Tier 2-användare av våra produkter och Tier 3-fastighetsägare med avseende på möjliga effekter, risker eller möjligheter. Finansiella risker inkluderades i DMA:n.

De väsentliga hållbarhetsfrågorna för Nordic Waterproofing Group visade sig vara klimatförändringar, egen arbetskraft och bolagsstyrning med möjligheter inom cirkulär ekonomi och biologisk mångfald (avfall). Metodiken och den väsentliga påverkan har, tillsammans med vår omställningsplan, godkänts av styrelsen och kommer att vara riktlinje för vårt hållbarhetsarbete.

INTRESSENTER

Intressenter inkluderar slutanvändare, kunder, anställda, kravställare, investerare, lokalsamhällen, naturen, juridik, myndigheter och leverantörer.

20250520003233

MILJÖAMBITIONER OCH FRAMSTEG

För att uppnå ambitioner om koldioxidneutralitet för 2050, har Nordic Waterproofing Group satt upp milstolpar för 2025 och 2030 för vår viktigaste miljöpåverkan genom att

- Övergå till koldioxidfri energi
- Minska energiförbrukningen
- Engagera leverantörer för att minska klimatpåverkan från råvaror
- Utveckla produkter med lägre klimatpåverkan
- Minska materialförbrukningen och öka återanvändningen
- Minska avfallet och omvandla produktionsavfall till en resurs
- Göra det möjligt för våra kunder att minska koldioxidutsläppen i sina projekt

Klimatpåverkan

Nordic Waterproofing innoverar, producerar och levererar produkter och tjänster som ger lösningar på klimatrelaterade utmaningar som bättre energiprestanda, vattentäta konstruktioner, grön infrastruktur för ökad biologisk mångfald och vattenhantering. Koncernens egna produktionsprocesser är lågtemperaturprocesser och drivs huvudsakligen med förnybara källor, vilket begränsar den negativa påverkan på klimatförändringarna. Relaterat till våra CO_2-utsläpp sker vår största klimatpåverkan främst från råvaror, sålda produkter i slutet av livscykeln och transporter.

Bidrag som minskar klimatpåverkan

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster syftar till att skydda och bevara beständigheten hos byggnader och infrastruktur. Koncernen erbjuder även produkter som har lägre CO_2-påverkan och bidrar till bättre energiprestanda. Utökade installationstjänster inom solcellsproduktion bidrar till fossilfri elproduktion. Grön infrastruktur bidrar till att binda CO_2 och biologisk mångfald.,

HÅLLBAR PRODUKTION OCH LOGISTIK

Att uppnå nettonollutsläpp av koldioxid i vår verksamhet och logistik till 2050 är målet för våra produktionsanläggningar och distribution. Milstolpen för 2025 är att sänka CO_2-utsläppen för scope 1 och 2 med -50 procent och för scope 3 med -25 procent jämfört med vårt basår 2021. Våra mål fokuserar på att övergå till förnybara energikällor och minska energi- och bränsleförbrukningen genom bättre effektivitet samt att minska miljöpåverkan från våra råvaror som används i produktionen.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH EFFEKTIVITET

Energiförbrukningen låg kvar på en mycket stabil nivå och minskade med -1 procent under 2024. Nettoomsättningen för samma period minskade med -8 procent. Generellt har utomhustemperaturen stor inverkan på energiåtgången för att värma upp bitumen och kyla ner takmembran innan de rullas ihop och förpackas.

Installationen av elpannan i Finland ställer om en stor del av vår biogasförbrukning till grön el och sänkte energiförbrukningen totalt på grund av elpannans bättre energieffektivitet. Sverige förbättrade energieffektiviteten genom att byta ut förpackningsmaskiner mot biogas.

Elpanna

Den installerade elpannan minskade den finska energiförbrukningen med -8 procent under 2024 och gjorde oss oberoende av gas vid fabriken i Lohja. Fabriken i Höganäs kommer att installera elpannor under 2025 och Vejen kommer att följa efter när ny kraftinstallation är tillgänglig. Med installationen av elpannor i Sverige räknar vi med att nå våra mål för Scope 1 och 2 år 2025.

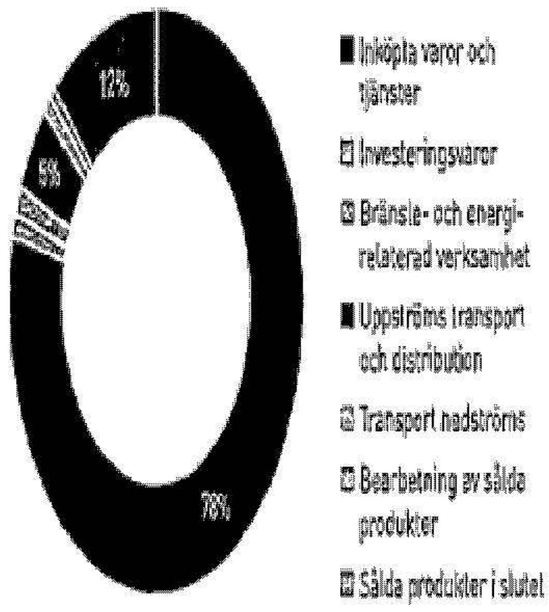
ENERGIOMSTÄLLNING

Att byta från fossil till förnybar energi är en viktig hävstång för att uppfylla koncernens ambition att minska scope 1 och 2. Huvudfokus är att säkra förnybar el till alla våra anläggningar och använda biogas när gas används.

Scope 3, fördelning CO_2-utsläpp

Inköpta varor och tjänster	78%
Investeringsvaror	1%
Bränsle- och energirelaterad verksamhet	2%
Uppströms transport och distribution	5%
Transport nedströms	2%
Bearbetning av sålda produkter	1%
Sålda produkter i slutet av livscykeln	12%

FÖRDELNING CO_2-UTSLÄPP

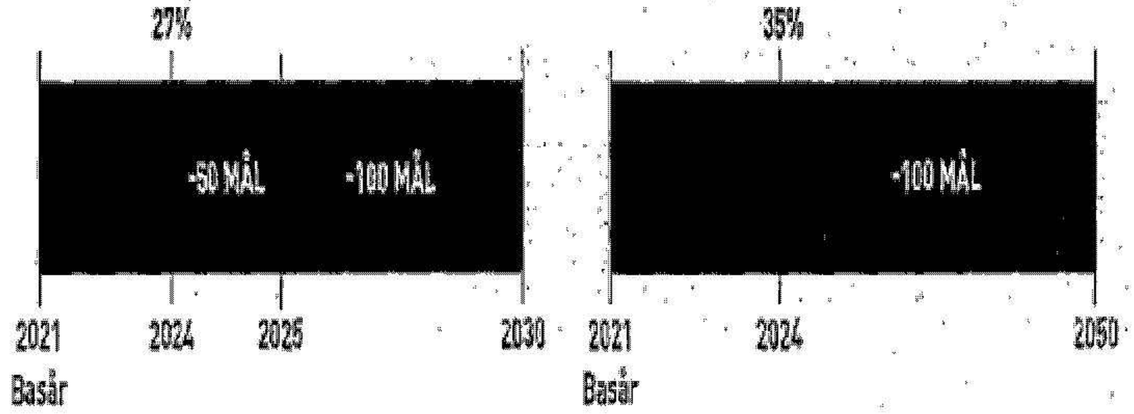


+8%

ÖKNING AV UTSLÄPP SCOPE 1 & 2 UNDER 2024

-1%

MINSKNING AV UTSLÄPP SCOPE 3 UNDER 2024



Energiförbrukning, kWh	2021 (basår)	2023	2024	Förändring
Energiförbrukning Scope 1, kWh	27 896	25 507	21 481	-16%
Energiförbrukning Scope 2, kWh	20 493	18 799	22 263	18%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Förnybar energi	23 320	27 457	29 798	9%
Energiförbrukning Scope 1 o 2, kWh - Icke förnybar energi	25 068	16 849	13 946	-17%

20250520003124

Förnybar el

Nästan alla anläggningar undertecknade certifikat för förnybar el under 2024. Ett fåtal hyrda anläggningar får el från elnätet, och vi har inte lyckats övertyga hyresvärden att byta eller hittat en annan plats att verka på. SealEco i Polen omvandlade sin prefabricering till elektricitet som genereras av lokala solpaneler.

Under 2024 använde koncernen 90 % förnybar el, vilket är en ökning från 81 % 2023.

90%

FÖRNYBAR EL

Biogas

Alla tre fabrikerna för takmembran har sedan några år tillbaka baserat sin produktion på biogas. År 2024 använde produktionsanläggningen i Vejen 100 % biogas, medan fabriken i Lohja övergick från biogas till el efter att ha installerat en elpanna, och Höganäs använde naturgas på grund av mycket höga skatter på biogas. Konsekvensen av detta är en ökning av scope 1 för stationär förbränning med 1246 tCO2e för 2024. År 2025 kommer även Sverige att installera en elpanna.

Biokol

I Vislanda producerar vi biokol som kolsänka och subtraherar för vår växtlighet och använder processvärmen för uppvärmning av kontor och växthus. Biomassan är avfall från lokal träproduktion. År 2018 klassificerades biokol som teknik för negativa utsläpp av FN:s klimatpanel (IPCC).

Träavfall och träpellets

Taasinge Elements i Danmark använder träavfall från egen produktion för att värma upp anläggningarna, vid behov kompletterat med träpellets.

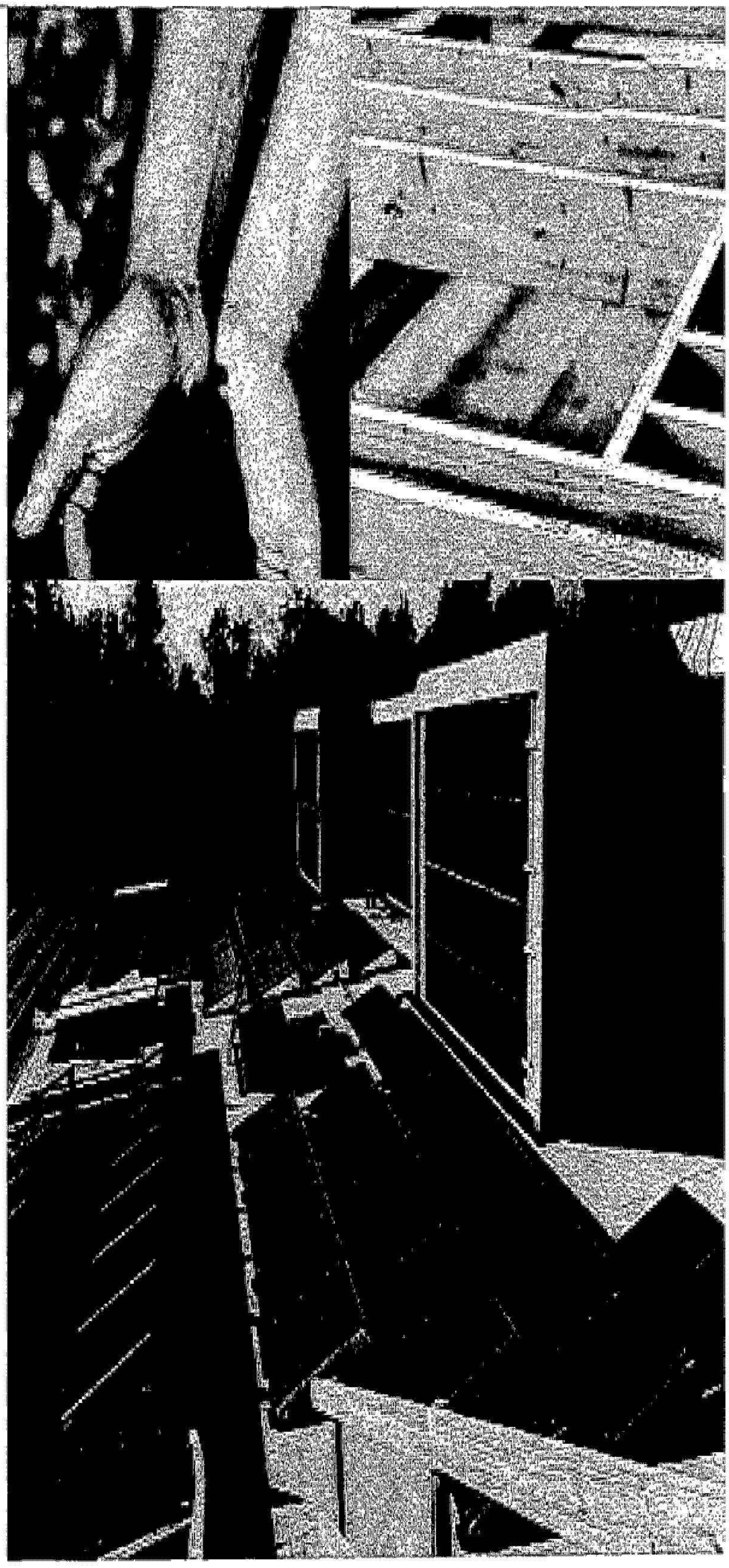
Solenergi

Ingen ytterligare uppskalning av solenergi gjordes i koncernen för 2024. Installationen på 115 MWh i Finland vid fabriken i Lohja slutfördes i maj och har producerat 78 MWh år 2024. Totalt genererades 108 MWh solenergi för koncernen under 2024.

Koncernen levererar solpaneler och fästelement för solceller på bitumenmembran utan penetration av membranen. Kerabit Aurinkosähkö säljer och installerar solenergilösningar som solpaneler och laddningsstationer.

Övergång till fossilfria bränslen eller el i vår egen flotta

För att skala upp övergången till fossilfria bränslen i vår egen fordonsflotta experimenterar vi med biodiesel och biogasfordon i Finland. I Sverige provar vi biodiesel för truckar. Under 2024 utökade vi vår elfordonsflotta för tjänstebilar och andra maskiner och i Nordic Waterproofing A/S är alla truckar nu elektrifierade. SealEco Ltd. bytte ut sin propantruck till en eldriven och utbyten fortsätter på de andra SealEco-anläggningarna. VegTech har påbörjat en övergång till HVO-fordon och räknar med att nå 50% år 2025 för egna installatörer och 75% HVO år 2025 för produktionsmaskiner. Elektrifieringen i koncernen kommer att ske över tid i takt med att fordonen antingen behöver bytas ut eller frisläppas av leasingavtalet. Vi har 72 laddstationer installerade på våra anläggningar, en minskning från 78 år 2023 som en konsekvens av att vi stängde en anläggning i Danmark.



20250520003325

UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

Under 2024 minskade våra scope 3-utsläpp med -1 procent och nådde en total minskning på -35 procent jämfört med vårt basscenario 2021. Och det är även om vi inkluderade nedströms med Bearbetning av sålda produkter och Sålda produkter i slutet av livscykeln. Våra största utsläpp i scope 3 är relaterade till våra köpta varor och tjänster (78 procent), sålda produkter i slutet av livscykeln (12 procent) och transporter (5 procent).

SAMARBETE MED LEVERANTÖRER

Engagemang hos leverantörer

I Nordic Waterproofing Group är 96 % av vårt koldioxidavtryck relaterat till scope 3-utsläpp och kommer utanför vår egen verksamhet. Majoriteten av vårt totala koldioxidavtryck, 78 procent, hänför sig till råvaror som används i våra produkter och 5 procent till transporten av våra produkter till främst byggarbetsplatser och byggvaruhandeln.

Eftersom det tar tid att utveckla nya produkter kommer prioriteringen att minska utsläppen på kort tid att uppnås genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer för att minska utsläppen. På medellång sikt kommer det att behövas produktutveckling och undersökning av nya material som kan ersätta eller utbyta material för att minska de betydande utsläppen.

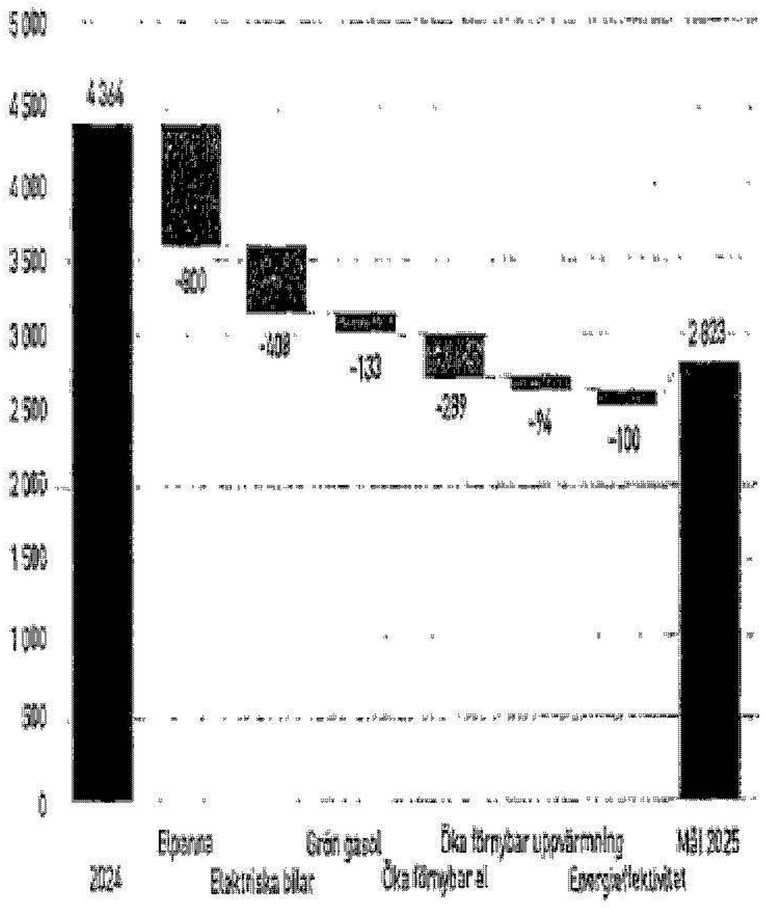
Under 2023 genomförde vi en undersökning för att engagera våra största leverantörer. Leverantörsengagemanget visade framstegen i våra leverantörers arbete med sina koldioxidutsläpp. Två tredjedelar riktar in sig på SBTi eller liknande och resten är i färd med att mäta scope 1, 2 och 3. Under 2024 fortsatte vi engagemanget med att direkt efterfråga produktspecifika EPD:er och har lyckats ha produktspecifika EPD:er för våra huvudsakliga råvaror.

Genom att samla in och använda leverantörsspecifika data får vi ett mer exakt mått på vårt fotavtryck och gör det möjligt för oss att se effekten av våra minskningsaktiviteter. När vi ersätter generiska data med leverantörsspecifika data i våra scope 3-beräkningar kommer vi att se en viss variation i våra CO_2-utsläpp, både höjningar och minskningar. År 2024 bestod vår data av mer än 73 % aktivitetsdata, och vi förväntar oss att detta kommer att öka i takt med att vi fortsätter att samarbeta med våra 50 största leverantörer som står för mer än 69 % av våra materialutsläpp i Scope 3. Samtidigt utmanar vi vår leverantör att uppnå mer exakta uppgifter på fakturorna för att förbättra datakvaliteten och påskynda datainsamlingsprocessen för CO_2-beräkning. I år har vi utmanats i beräkningen av våra CO_2-data eftersom aktivitetsdata inte alltid har en emissionsfaktor tillgänglig och av den anledningen har vi ändrat tillbaka många data från aktivitetsdata till förbrukningsdata. Denna utmaning kommer att göra resultaten mindre jämförbara men mer exakta under de kommande åren.

Testa ny teknik med fossilfria bränslen vid transport av produkter av externa partners

För att få en bättre förståelse för var vi kan skala upp övergången till fossilfria bränslen i våra transporter av produkter tillsammans med externa partners utforskar vi HVO-lastbilar och i Danmark testas en HVO-kranbil för skytteltransport av takpapp, medan andra distributörer köper certifikat. I Norge sker många leveranser med eldrivna lastbilar till våra kunder. I Sverige och Finland är leveranser med tåg eller elektrifierade transporter under utveckling.

SCOPE 1 och 2



SCOPE 3, tCO_2E

Scope 3, tCO_2e	2021	2023	2024	2030	2050
Totalt	166,826	110,080	108,436	-50%	-100%
Inköpta varor och tjänster	150,262	101,439	84,889		
Investeringsvaror	2,940	565	1,346		
Bränsle- och energirelaterad verksamhet	1,789	1,482	1,653		
Uppströms transport och distribution	9,475	5,151	6,013		
Avfall som uppkommer i verksamheten	1,351	913	513		

20250520080326

ANSVARSFULLA INKÖP

En transparent och välskött leveranskedja är grundläggande för ansvarsfull drift. Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer för att säkerställa att alla miljömässiga, sociala och etiska krav uppfylls. Våra leverantörer, främst från Europa, har en stor inverkan på vårt hållbarhetsarbete och vi förväntar oss att de skriver under vår uppförandekod för leverantörer samt samarbetar kring mer hållbara lösningar. Under 2024 har vi fortsatt vårt arbete med att få uppförandekoden för leverantörer undertecknad av våra leverantörer.

De viktigaste insatsvarorna i Nordic Waterproofings produktion är bitumen, polymerer (SBS, gummiblandningar och plaster), armering, isolering, trä och växter. Baserat på vår riskbedömning har vi identifierat bitumen, polymerer (SBS, SBR), armering, kimrök och trä som de mest utmanande för hållbarhet. Mindre än 1 procent av våra inköp är produkter som det råder eller kan bli brist på eller från länder som vi skulle vilja undvika. För de få produkter arbetar vi hårt för att hitta substitut med liknande egenskaper, t.ex. torv som används som substrat är nästan utbytt mot träfibrer.

Bitumen - en restprodukt ...

Bitumen är en restprodukt som uppstår vid industriell raffinering av råolja till olika fossila bränslen. Bitumen kräver alltså en lägre energiförbrukning i dess framställning. Dock krävs värme vid förädling till tätskiktsprodukter. Nordic Waterproofing har därför övergått till biogas på alla tre produktionsanläggningarna för bitumenbaserade produkter. Bitumen används främst till vägasfalt och till mindre del till tak och övrigt.

... med en lång livscykel ...

Dagens bitumenbaserade tätskikt, blandat med elastomerer för ökad flexibilitet, har en beständighet på upp till 50 år, där byggnadskonstruktion och installation också påverkar. Vid renovering av tätskikt läggs normalt ett nytt lager på det gamla.

... och som inte skadar människan och naturen

Då bitumen är ett kolväte som inte är avsett för förbränning men för användning i byggnadsmaterial, Frigörs inga växthusgaser. De återstående beståndsdelarna av ett bitumenbaserat tätskikt (fyllnadsmedel, polymerer, skiffer, sand osv.) är antingen inerta (inte benägna att bilda kemiska föreningar) eller har låg benägenhet för kemisk reaktion. Detta innebär att de utgör minimal fara för människa och natur under hela dess livscykel, förutsatt att det inte bränns. Produktutvecklingen är bland annat inriktad på att minska tjockleken på takpapp (och därmed mängden bitumen) med bibehållen funktion genom bättre blandningsrecept.

Polymerer (gummiföreningar och plast)

Polymerer är fossilbaserade och används för produktion och förädling av gummidukar. Liksom bitumen har materialet mycket goda vatten- och lufttäta egenskaper med en långvarig beständighet på upp till 50 år och som är mycket svår att ersätta med andra material. Polymerer används också för att stabilisera och öka takmembranens elastomeregenskaper.

Förstärkning

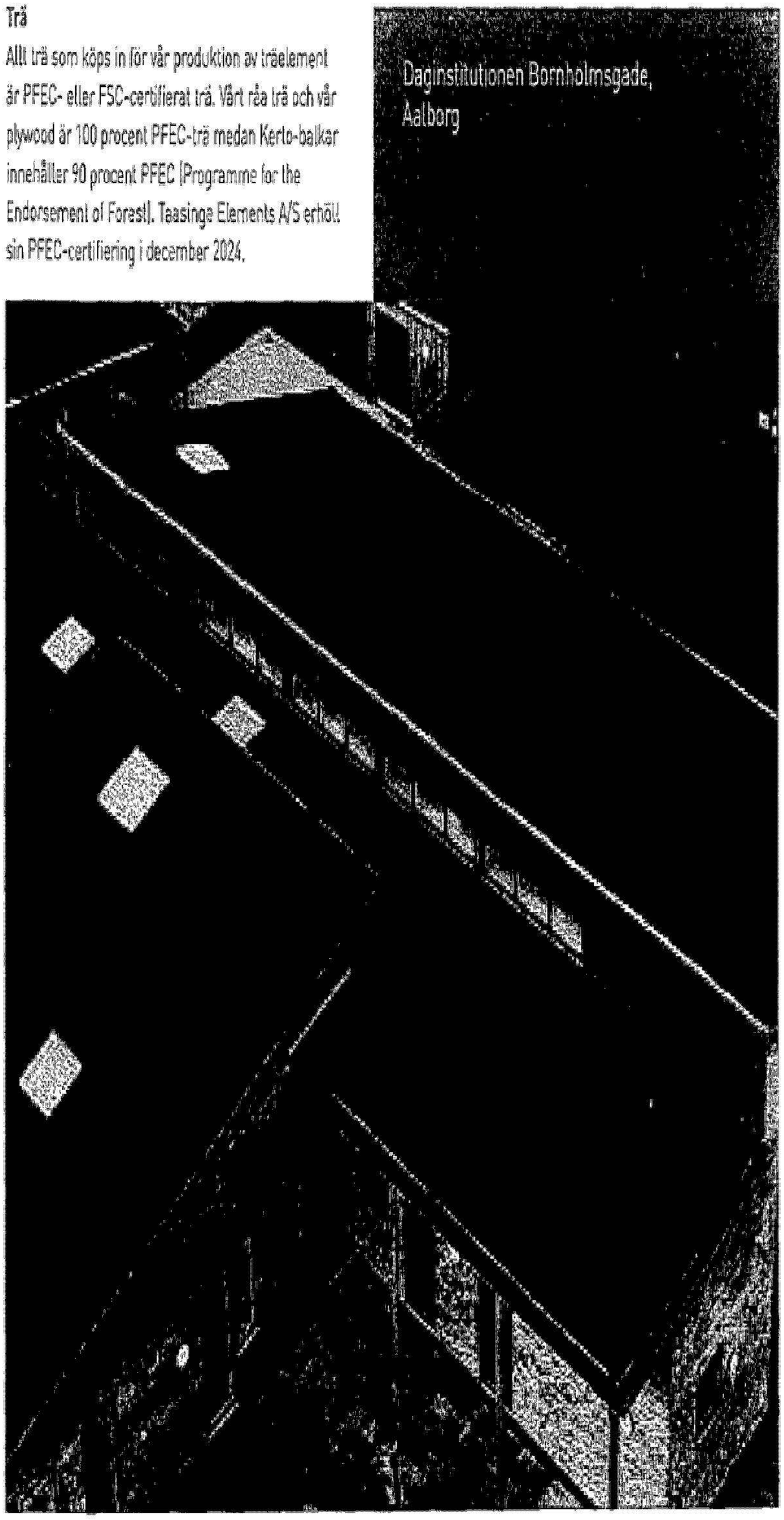
För att minska användningen av jungfrulig polyester i den bärande förstärkningen är förstärkningen till stor del tillverkad av återvunnen polyester. Under 2024 användes återvunna polyesterflingor motsvarande 92 miljoner petflaskor

Kimrök

Återvinning försvåras då rågummit genomgår en vulkanisering där tvärbindningar uppstår mellan polymererna (rågummit). Dessa bindningar går inte att bryta. Tillsatsvaran kimrök, en kolbaserad tillsatsvara går dock att återvinna ur färdigt gummi vilket minskar CO_2-utsläppen.

Trä

Allt trä som köps in för vår produktion av träelement är PFEC- eller FSC-certifierat trä. Vårt råa trä och vår plywood är 100 procent PFEC-trä medan Kerto-balkar innehåller 90 procent PFEC (Programme for the Endorsement of Forest). Taasinge Elements A/S erhöll sin PFEC-certifiering i december 2024.



20250520001327

PRODUKTUTVECKLING

78 procent av våra CO_2-utsläpp kommer från råvaror som används i våra produkter, därför är vårt fokus att identifiera förbättringar av de befintliga produkterna för att minska vårt koldioxidavtryck. Vårt fokus är uppdelat i att söka efter delvis substitution av bitumen; för eventuella utbyten eller förbättringar av våra råvaror och för att säkerställa att våra produkter installeras och används för att uppnå den hållbarhet de klarar av och därmed sänka CO_2-utsläppen under byggnadernas livslängd.

Två metoder för att minska CO_2-halten i bitumen

Tallolja – Nordic Waterproofings finska varumärke Kerabit har utvecklat Kerabit Nature. Dess fossila bitumen har delvis ersatts av bitumen extraherat från tallolja, C70. Det positiva CO_2-upptaget av talloljeråvaran minskar koldioxidavtrycket för produktionen av Kerabit Nature. De nyligen släppta EPD:erna visar ett 23 procent lägre koldioxidavtryck än jämförbara basprodukter.

Lignin – Ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE syftar till att delvis ersätta bitumen med trärestprodukten lignin. Projektet startade sommaren 2022 och kommer att pågå i 2,5 år.

Att producera med tallolja och lignin kräver stora investeringar i skorstenen för att minska lukten av trä, denna investering har slutförts i Finland under 2023 och är pågående i Sverige. Danmark kommer att följa efter under de kommande åren.

Projekt för lägre koldioxidavtryck

Utveckling pågår för installation av takpapp utan gasbrännare, vilket både minskar CO_2-utsläppen och minskar brandrisken. I Sverige har varumärkena Mataki och Trebolit utvecklat Mataki Power och Trebolit E-Lit som kan svetsas med varmluft. Kerabit i Finland har infört spår på brännbitumenet och på kanterna på ovansidan för att minska mängden gasol vid installation av membranen och dessutom ge bättre vidhäftning och öka installationshastigheten.

SealEco erbjuder Prelastil green, ett EPDM-gummi med lägre koldioxidavtryck tack vare återanvändning av material från återvunna bildäck. 42 procent återvunnet material i form av kimrök används för att öka slitstyrkan hos elastomerer (gummi). Detta resulterar i 20 procent lägre CO_2-utsläpp i produktionen samtidigt som samma egenskaper bibehålls.

Under 2024 deltog Sverige i ytterligare ett forskningsprojekt i Sverige tillsammans med RISE med målet att utveckla och producera certifierade rör och bitumenmembran med återvunnen plast av hög kvalitet. Utmaningen är att undersöka om plast kan ersätta vissa högvärdiga råvaror utan att ändra produktkvaliteten eller sänka produktens livslängd.

Visa hur man bygger hållbart

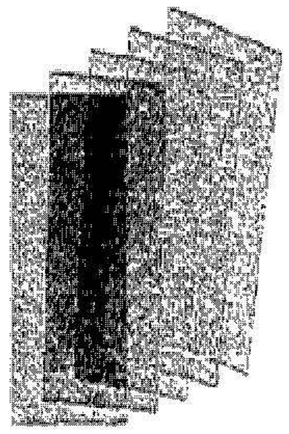
För att göra det möjligt för våra kunder att minska sitt koldioxidavtryck i sina projekt har vi levererat och håller fortfarande på att leverera EPD:er till alla våra huvudprodukter. Samtidigt uppmuntrar vi kunderna att installera och använda våra produkter på rätt sätt för att få ut det fulla värdet av vår produktportfölj med mycket lång hållbarhet, många produkter med mer än 50 år. För att säkerställa detta tillhandahåller alla våra företag tekniska instruktioner om hur man bygger hållbarhet för att säkerställa att produkterna och konstruktionerna håller i årtionden.

En stor del av Nordic Waterproofings produkter och tjänster bidrar också till tätare och/eller mer välisolerade byggnader, vilket minskar energibehovet för inomhusklimat och/eller lägre klimatpåverkan. Under 2024 släppte Kerabit och Taasinge Elements sina första EPD:er och varje affärsenhet har nu en mycket hög andel produkter med en produktspecifik EPD, 70 procent upp till 93 procent av våra huvudprodukter omfattas av en produktspecifik EPD.

Phønix Tag Materialer vårt danska varumärke erbjuder PTM-instruktioner som ger riktlinjer för planerare, entreprenörer och byggare angående materialval, korrekt planering och utförande av tak med takpapp.



Mer än 300 rådgivare har deltagit i Phønix Tag Materialers fuktseminarier under de senaste tre åren.



BYGGPROCESSENS FEM GRUNDSTENAR

Byggprocessens fem grundstenar ger riktlinjer enligt Den svenska modellen och det svenska regelverket.

20250520003328

BIOLOGISK MÅNGFALD

Koncernen har ingen större påverkan på biologisk mångfald i vår egen verksamhet, men vi bidrar till att undvika biologisk mångfald genom att leverera produkter för att upprätthålla grön infrastruktur på både tak och mark.

Grön infrastruktur

Odling av vegetation för grön infrastruktur sker i egenregi. Odlingen sker med tillsats av konstgödsel och egenproducerat biokol. Biokol fungerar som en kolsänka och håller kvar vatten, vilket förhindrar att jorden blir kompakt och ökar den mikrobiologiska aktiviteten.

Biodiversitet på tak

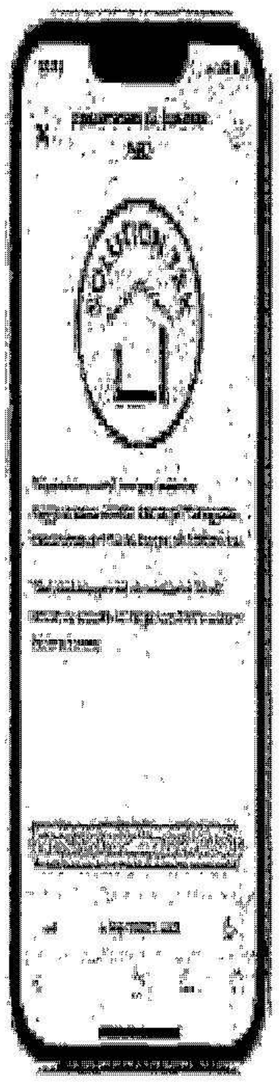
Sedum för gröna tak flyttar marken som används för byggnaden upp till taket, håller kvar regnvattnet, sänker taktemperaturen och ökar hållbarheten hos det bituminösa tätskiktet under sedummattorna eller kassetterna. Växter i dammar medverkar till att lagra vatten och/eller rena vattnet.

Nordic Waterproofing tillhandahåller membran och växter för alla typer av grön infrastruktur, t.ex. takmembran som skyddar taket från rötter eller EPDM-membran för dammar som används för vattenrening eller för vattenrening med tillägg av växter från Veg Tech eller EG Trading som är avsedda för vattenrening.

Våra installerade gröna tak och dammar 2024 kan potentiellt absorbera upp till 104 000 m³ regnvatten samtidigt.

Biologisk mångfald i vattnet

Flytande vattenväxtmattor uppfunna av EG-Trading installeras för att öka den biologiska mångfalden och ge fåglarna en boplattform, här installerade i Matalajärvi i Esbo. Plattformen ska installeras i dammar, längs flodkanter och i dagvattenbassänger.



En planteringsmatta för flytande vatten har installerats i Vichtis dagvattendamm, där även rötterna renar vattnet.

Trä

Allt trä som kommer från vår träelementproduktion är PFEC- eller FSC-certifierat trä. Ansvarsfullt skogsbruk handlar om mer än bara träd, det är ett grundläggande verktyg för att tackla förlusten av biologisk mångfald och skydda vår planet för framtida generationer. Taasinge Elements A/S erhöll sin PFEC-certifiering i december 2024.

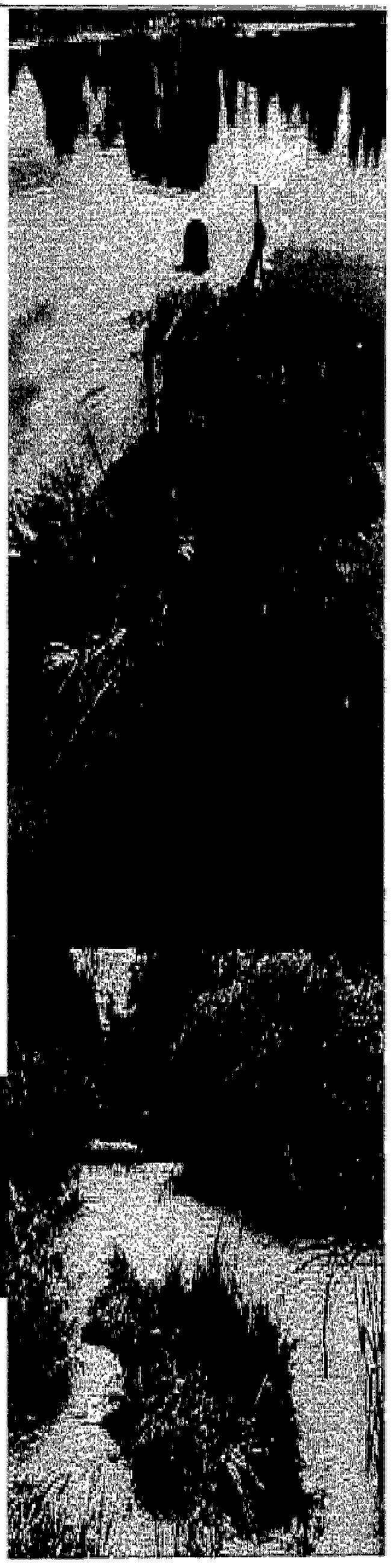
CIRKULARITET

Nordic Waterproofing har en mycket lång historia av tillverkning sedan 1889. Vi har alltid haft ett dedikerat fokus på optimering av resurser i samarbete med vår leveranskedja, produktutveckling, kunder och byggsektorn, och alltid med fokus på att uppnå våra produkters goda egenskaper och mycket långa hållbarhet. Avfall har också varit en del av det fokuset och idag används det mesta av vårt produktionsspill av bituminösa membran i asfalt, våra träelement är återanvändbara och för odling av sedummattor används avklippta som frön för ny sedumproduktion. Dessa satsningar kommer att fortsätta men vi kartlägger nu aktiviteter som är kopplade till cirkularitet och omställningen till cirkulär ekonomi.

Utveckling av vår strategi för cirkulär ekonomi

Under många år har vi strävat efter att öka andelen återvunnet material och byta till koldioxidsnåla material i våra produkter och fortfarande få egenskaper som produkter tillverkade av jungfruliga material. Vi har också provat lösningar för att använda produktionsspill i produktionen av nya produkter. Dessa aktiviteter och många fler ligger nu till grund för att utveckla vår strategi för cirkularitet.

När vi närmar oss cirkularitet fokuserar vi främst på att återvinna vårt eget produktionsavfall och vårt avfall från byggarbetsplatser och har mindre fokus på avfall från rivning för att lära oss av processen och ta den enklaste delen som en start. Många av våra produkter är möjliga att återvinna i våra egna produkter som träelement eller i andra produkter som bitumenmembran i asfalt, men att återvinna avfall är utmanande.



Flytande vattenväxtmattor uppfunna av dotterbolaget av EG Trading Oy.

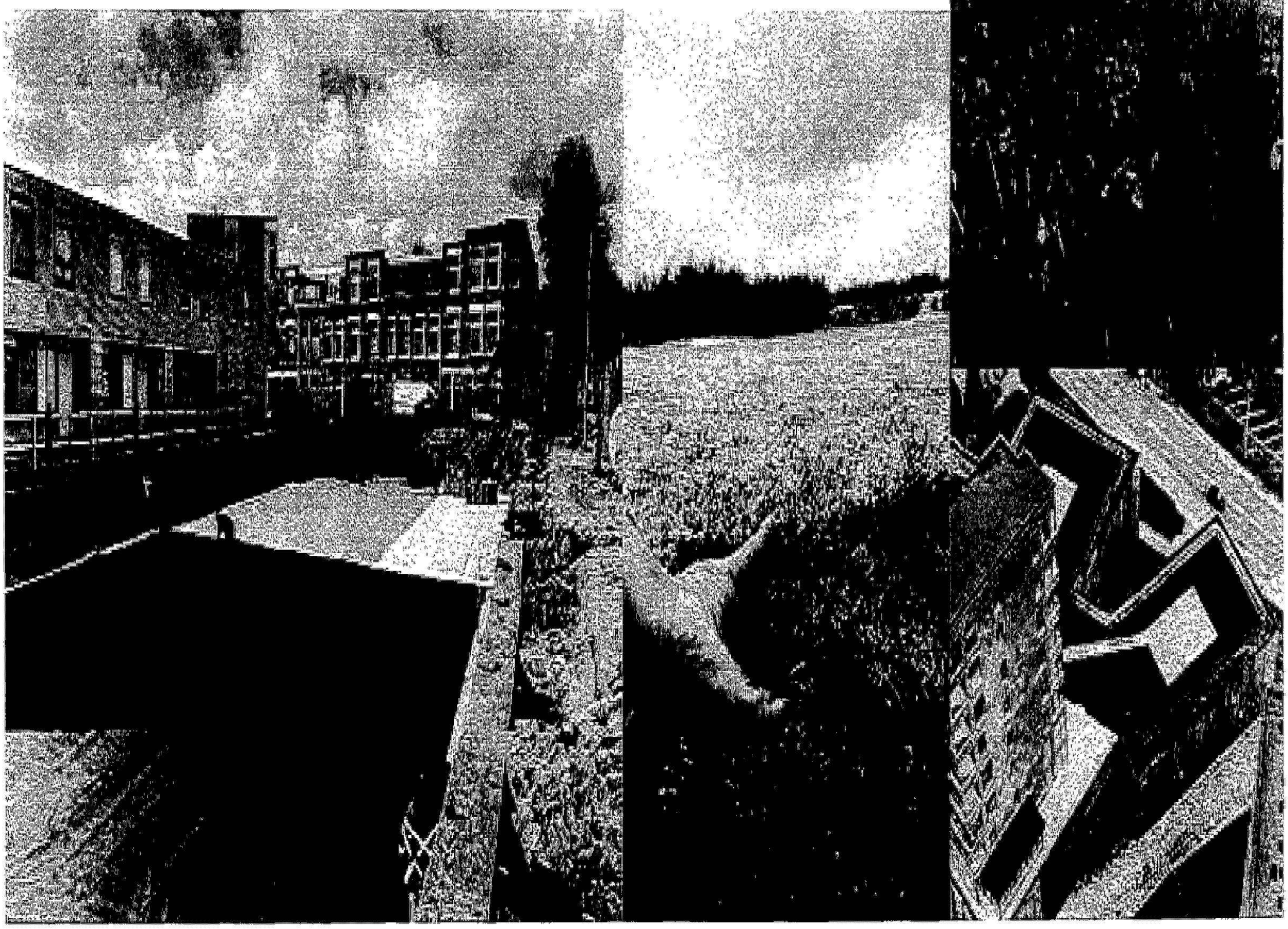
20250520003329

Återvinning är en utmaning

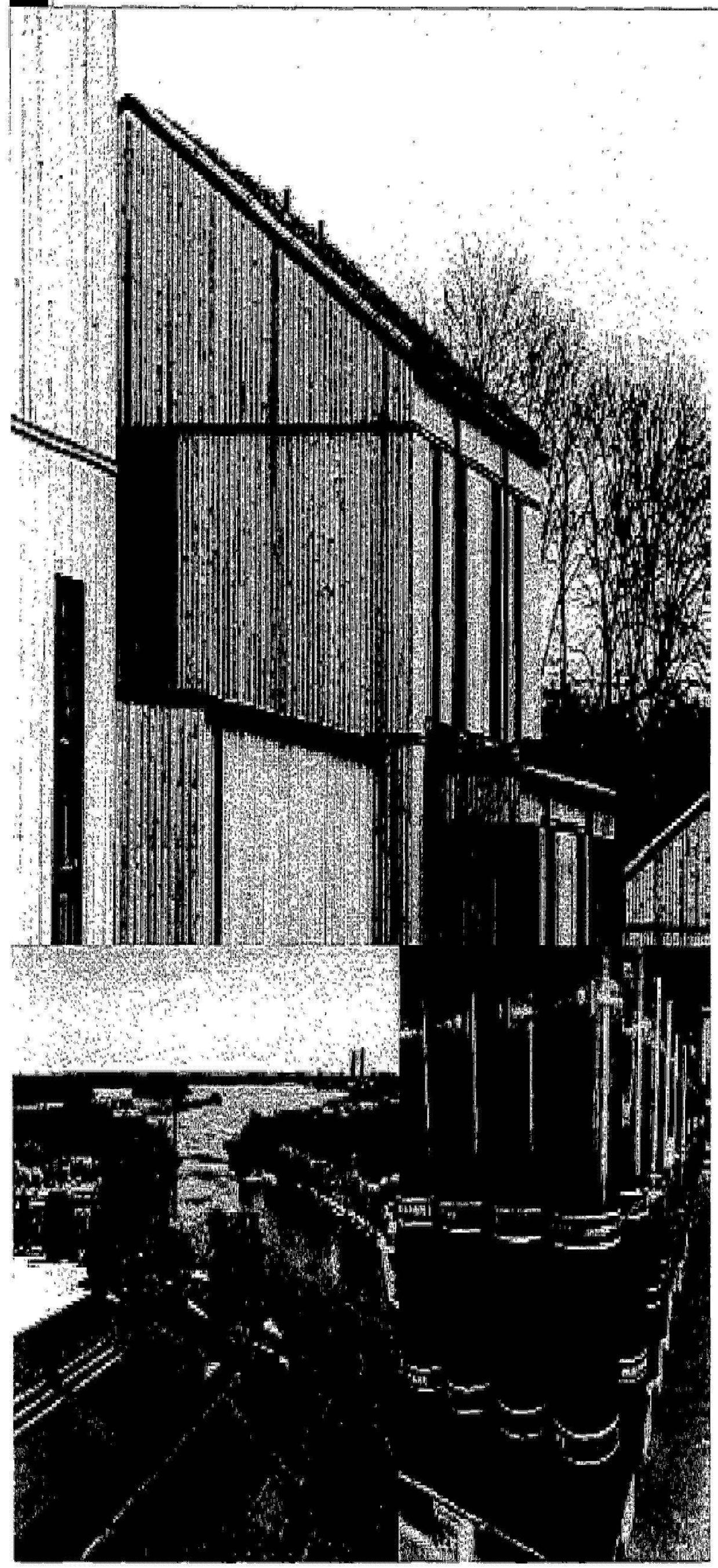
Utmaningen ligger främst i fossilbaserade material som bitumenbaserade produkter och EPDM-gummi. Takpapp lämnas normalt kvar på taket vid renovering vid applicering av ett nytt skikt. Hittills har bitumenbaserade membran återanvänts i asfaltsproduktion medan EPDM-gummi endast har återanvänts som fyllnadsmaterial eftersom det är vulkaniserat och inte kan smältas ner. Det finns idag ingen etablerad metod för att lösa dessa utmaningar, men för både bitumenbaserade membran och EPDM undersöks lösningar för att återvinna produkterna till antingen vår egen produktion eller andra produkter. Försök har visat mycket positiva resultat, att kunna återvinna och få värde från produktionsavfallet och skära av avfall från byggarbetsplatserna till våra huvudprodukter.

En annan utmaning är rivningsavfallet. Takmembran av bitumen och EPDM har en mycket lång hållbarhet, ofta mer än 50 år och när man renoverar ett tak genom att lägga ett nytt lager ovanpå den gamla duken blir taksystemet ännu äldre. Rivningsavfall av takmaterial är därför ofta mycket gammalt material och med ett okänt ursprung vilket skapar problem vid nyproduktion.

För träelement ligger utmaningen mer i designfasen och på byggarbetsplatsen vid rivning, att ha rätt mindset att återanvända elementen direkt till nya byggnader, detta är möjligt idag men händer sällan. Under 2024 inledde Taasinge Elementer A/S ett samarbete med AAU, Aalborg Universitet i Danmark, för att designa element redo för demontering.



20250520000330



EMBALLAGE

För att använda resurser på bästa möjliga sätt är vår ambition att använda mindre förpackningsmaterial, minska användningen av jungfrulig fossilbaserad plast och förbättra återvinningsbarheten av vårt förpackningsmaterial. Koncernen ställer sig bakom det utökade producentansvaret för förpackningar.

Merparten av koncernens produkter är förpackade i plastfilm. Åtgärder genomförs för att minska plastförbrukningen. Som ett exempel sparas många ton plast och avfall då de flesta av takmembranrullarna tejpas ihop istället för att förpackas i plast, dock ska de förvaras under tak innan installation vilket mestadels inkluderar plasthuvar. Andra åtgärder är att minska tjockleken, öka innehållet av återvunnet material i våra förpackningar men också öka återvinningsbarheten av plastförpackningar genom att undvika färg och bläck på plasten.

För träelement samlas plastbeläggningen in på byggplatsen och skickas till återvinning, för tvåvåningshus tas beläggningen tillbaka och återanvänds som ett försök.

Vårt varumärke VegTech i Sverige använder 100 procent återvunnen plast till sedumkassetterna. I Sverige sparar vi mer än 40 ton CO_2 per år när vi levererar vår takpapp på Byggpallen – jämfört med att bara använda en pall en gång.

AVFALL

Koncernen fokuserar på att minska produktionsavfallet, uppnå full återvinning av alla restmaterial och avfall för att minska materialförbrukningen och behålla CO_2 i infångad form. Ett annat viktigt fokus är att undvika avfall på deponier, samt minska mängden farligt avfall som genereras.

Under 2024 höll vi på att definiera vår avfallsbehandling, för bättre data och för att följa våra framsteg. I denna process ser vi också att vårt arbete påverkas av kapacitet eller olika lagstiftning i de olika länder vi är verksamma i, t.ex. i vissa länder hamnar avfall på deponi på grund av kapacitetsbrist hos tillverkaren medan det i andra länder tas tillbaka av tillverkningen och återvinns i egen produktion. En annan fråga för våra installationstjänster är strukturen på avfallshanteringen på byggarbetsplatser med olika sorteringsmetoder och varierande ansvar för insamling av avfallet, vilket gör det svårt att få rätt mängd och behandling.

För att minska mängden av spill har SealEco introducerat laser för projektering på prefab, vilket också optimerar materialanvändningen.

Avfall, ton	2021	2023	2024	Förändring	Mål 2030	Mål 2050
Återanvändning och Återvinning	3 619	4 652	6 284	74%	50%	100%
Förbränning med energi	2 195	3 053	2 947		0%	0%
Deponi	625	644	565		0%	0%
Farligt avfall	18	30	0		0%	0%
Okategoriserat avfall	29	0	536			
Totalt	6 486	8 379	10 331	59%		

20250520000231

Återvinning av produktionsavfall

Vid återanvände eller återvann 61 % av vårt produktionsavfall under 2024 och vi fortsätter att undersöka hur vi kan minimera avfallet. 29 % av produktionsavfallet skickades till förbränning med energiproduktion. År 2024 återvann Danmark nästan 100 % av allt produktionsavfall. För allt vårt produktionsavfall samarbetar vi med våra leverantörer för att minimera spill från leverans och från materialanvändning och vi skickar så mycket som möjligt av vårt avfall till andra företag där avfallet kan vara en resurs som sand och skiffer för att fylla ut i vägar eller skadade pallar för renovering.

Produktionsavfall till nya råvaror

Återvinningsförsök pågår för att undersöka hur fabriksavfall kan återanvändas och öka värdet i våra egna fabriker eller i andra branscher för att hjälpa oss och våra kunder att undvika avfall. Vi uppmuntrar våra kunder att samla in och returnera spill av våra produkter från byggarbetsplatser till återvinningscentraler som levererar avfallet vidare för återvinning till exempel ny asfalt. För takpapptest med vårt produktionsspill visar lovande resultat som ny råvara i vår egen produktion och SealEco återanvänder produktionsskrot till nya tillbehör.

Inget avfall till deponi

Verksamheterna i Danmark och Sverige skickade inget avfall till deponi under 2024, medan vår fabrik i Finland skickade sand och damm från produktion till deponi. För verksamheter i Norge, Finland och Lettland går isoleringen till deponi. För installationstjänster skickas isolering och asbest från rivningsprojekt till deponi på grund av brist på andra alternativ. Totalt skickades 565 ton avfall till deponi varav en stor del är återvinningsbara om alternativet finns tillgängligt i landet.

Farligt avfall

Nordic Waterproofing genererade inget farligt avfall under 2024.

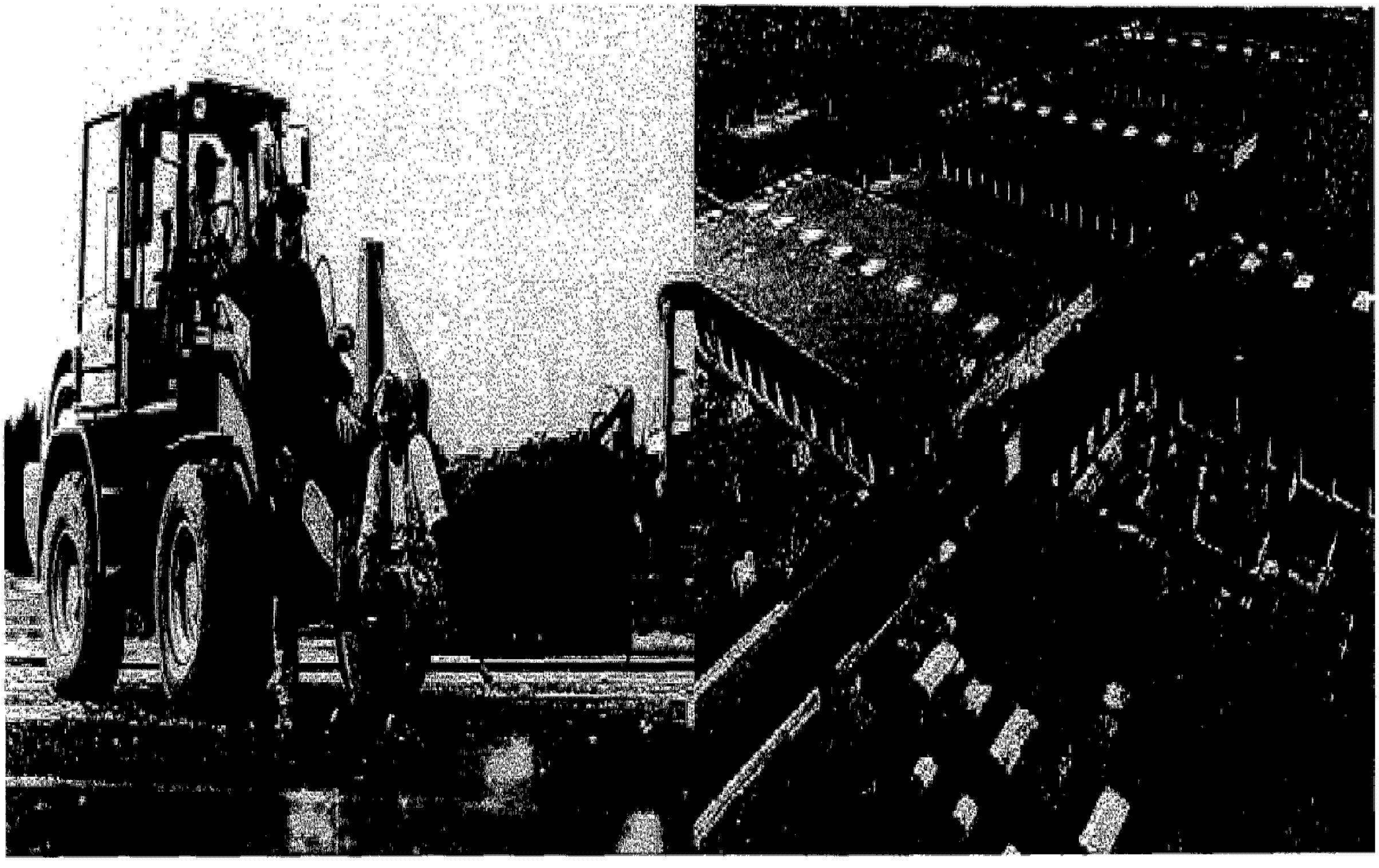
VATTEN

Vattenförbrukningen är i allmänhet låg

Produktionen av byggmaterial som takdukar, EPDM-gummidukar och prefabricerade element har generellt låg vattenförbrukning. Vatten i slutna system används för att kyla ner takmembran i slutet av produktionslinjen så att de kan rullas upp. Att odla vegetation för grön infrastruktur kräver vatten för bevattning. Vattenförbrukningen år 2024 var 106 380 m³. Att odla vegetation för grön infrastruktur kräver vatten för bevattning. För att vattna våra gröna infrastrukturprodukter använder vi endast vatten från våra egna vattenbrunnar eller regnvattenreservoarer.

Rening av regnvatten

I Finland renas i allmänhet inte vanligt insamlat regnvatten, därför kör vi ett pilotprojekt på vårt fabriksområde i Lohja där vi testar fem dagvattenfilter i våra regnvattenkammare för att samla in allt småskräp som mikroplaster eller gummi från lastbilsdäck, makroskräp med mera. Vi kommer att testa det insamlade slammet och besluta om ytterligare investeringar.



20250520003232

Vatten retention

Under perioder med kraftig nederbörd klarar avloppen ofta inte av den stora mängden överskottsvatten och detta kan leda till översvämningar. En ökning av bebyggelsen ökar bara detta tryck. Att tillhandahålla ett sätt att hålla kvar eller buffra vatten leder till att regnvatten samlas upp och gradvis sprids på ett kontrollerat sätt, vilket kraftigt minskar risken för översvämning. Vår gröna infrastruktur erbjuder många lösningar för att hålla kvar vatten, antingen som retention i gröna tak eller genom vår buffring av regnvatten i våra installerade dammar.

EU:S TAXONOMI

Verksamheter som omfattas av taxonomim och om de är förenliga

Nordic Waterproofing har identifierat fyra av våra verksamheter som vi anser omfattas av taxonomiförordningens mål för att minska klimatförändringarna vilka motsvarar 35 procent av koncernens omsättning.

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi

För samtliga dessa har vi kunnat konstatera att verksamheterna uppfyller de tekniska kriterierna, "väsentligt bidra", för att vara förenliga med taxonomiförordningen.

För varje ekonomisk verksamhet har också gjorts en bedömning av kriteriet "gör ingen betydande skada". Det är vår bedömning att samtliga verksamheter även kommer uppfylla detta kriterium, men en komplett genomgång och dokumentation av detta är ännu inte genomförd varför aktiviteterna tills vidare klassificeras som "ej taxonomiförenliga".

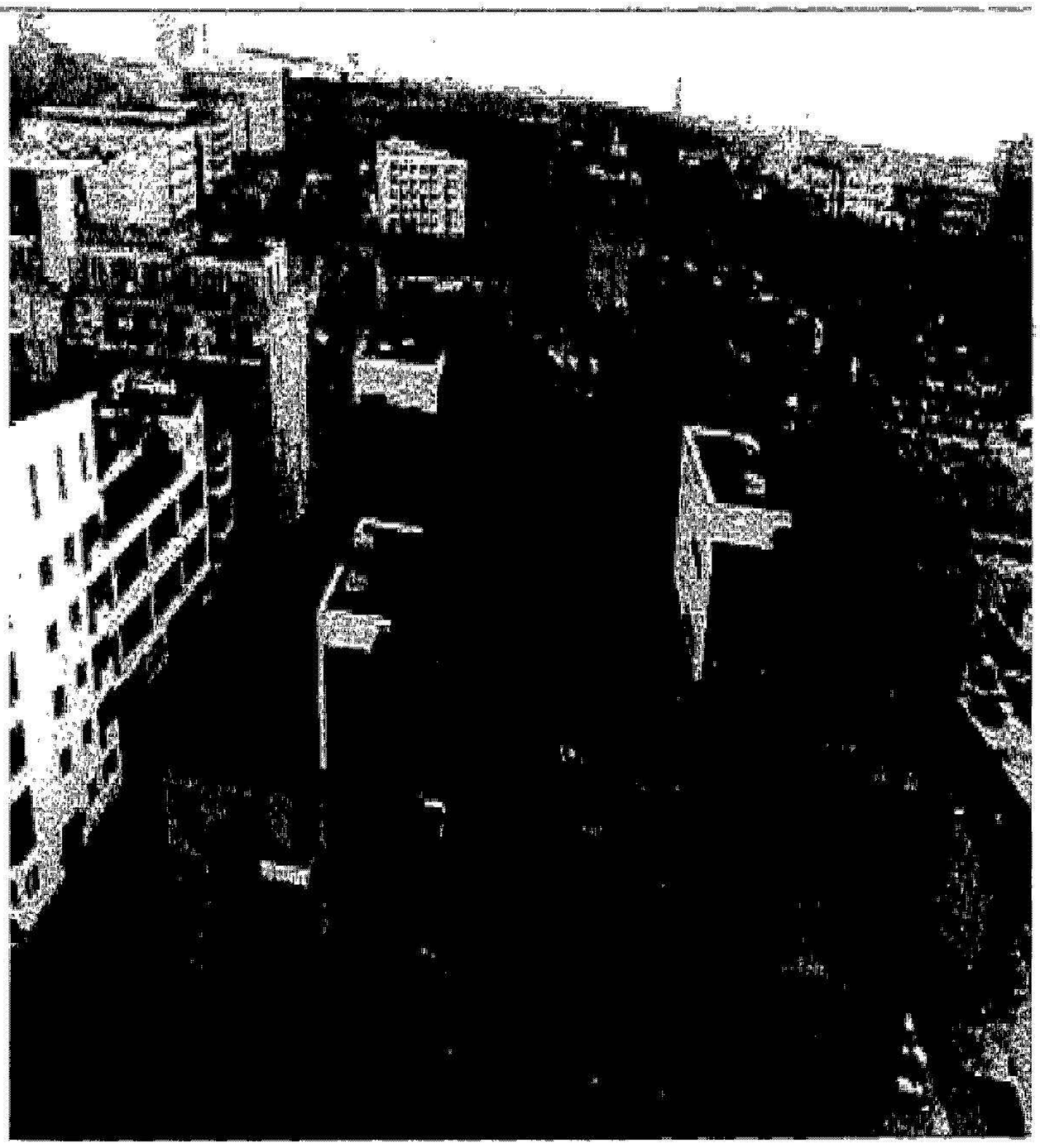
För redovisningsprinciper och bakgrund samt redovisning av andel av omsättningen, andel av kapitalutgifterna och andel av driftsutgifterna se not 5 respektive not 6 till hållbarhetsredovisningen.

Minimum av skyddsåtgärder

I taxonomiförordningen anges att förutom "väsentligt bidra-" och "gör ingen betydande skada-" kriterierna kan en ekonomisk verksamhet anses vara miljömässigt hållbar endast om det utförs i enlighet med ett minimum av skyddsåtgärder. Dessa förhindrar att verksamheter klassificeras som hållbara om de till exempel kränker människors eller arbetskrafts rättigheter, eller bedrivs med korrupta eller konkurrensbegränsande affärsmetoder. Efterlevnaden kan bedömas från två vinklar enligt den publicerade vägledningen från "Platform on Sustainable Finance": En är om det finns lämpliga processer och kontroller på plats inom mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens och det inte finns överträdelser eller kränkningar.

Nordic Waterproofing har tagit extern rådgivning för att bedöma efterlevnaden av minimum av skyddsgarantier vilka granskat bland annat Bolagets policydokument för mänskliga rättigheter, anmälningar om korruption, visselblåsarärenden, utfall av eventuella skatterevisioner och utrett eventuella fall av överträdelser av moderbolaget, dess dotterbolag eller ledande befattningshavare. Den externa rådgivaren konstaterade att det finns inga indikationer på överträdelser, men det saknas viss dokumentation och vissa processer är inte etablerade fullt ut.

Nordic Waterproofing anser att det är viktigt med kontinuerliga förbättringar av processerna inom dessa områden och anser att dess processer är på en robust nivå och utan överträdelser för att uppfylla anpassningen till minimiskyddsåtgärderna.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ), org.nr 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 12, 26-50, 61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt [illegible]

UTTALANDE

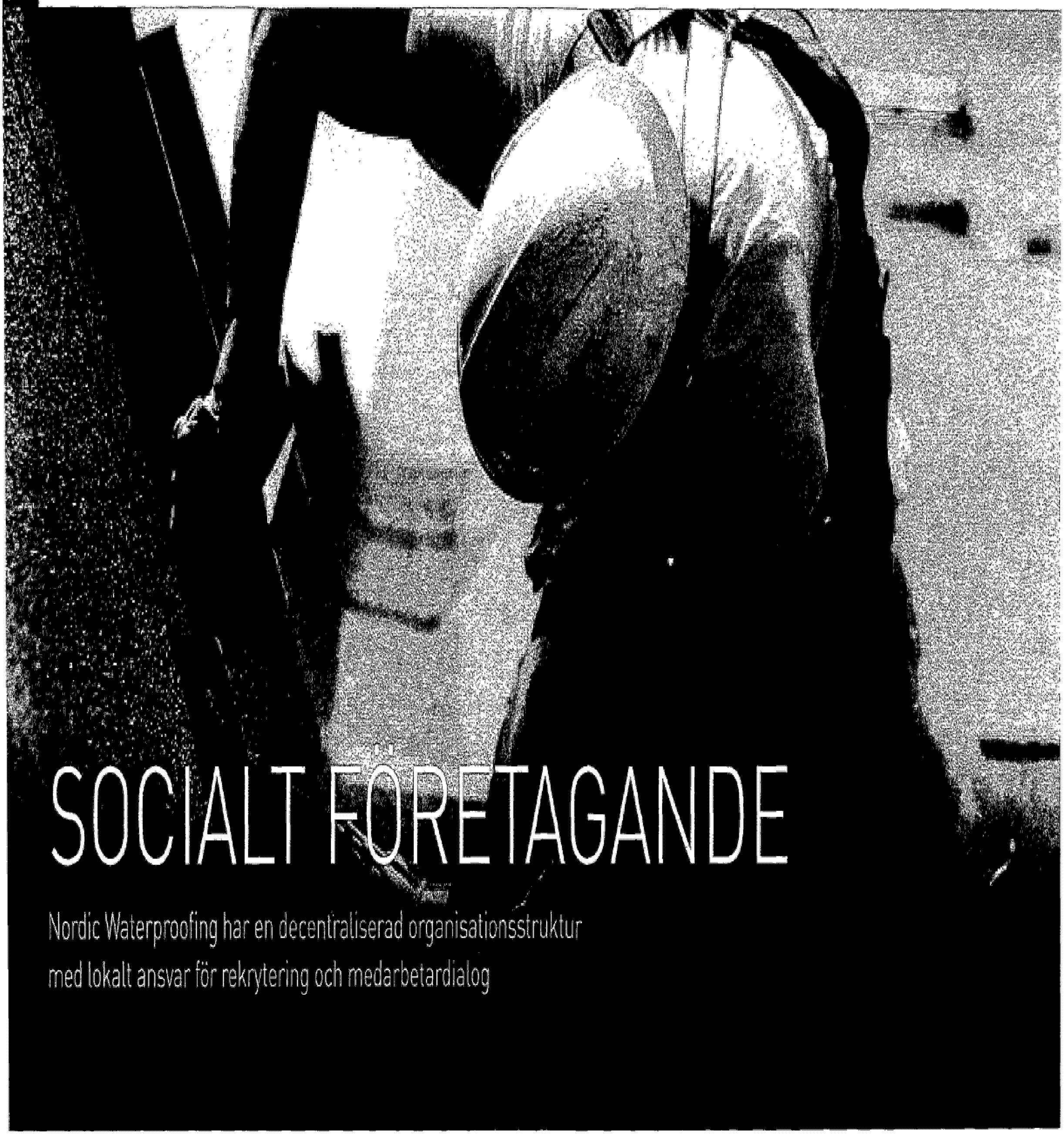
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 27 mars, 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

20250524000333



SOCIALT FÖRETAGANDE

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokalt ansvar för rekrytering och medarbetardialog

20230520003234

Koncernen hade i genomsnitt 1310 (1 321) heltidsanställda under 2024. Under sommarsäsongen ökar arbetskraften inom rörelsesegmentet Installation Services med drygt 100 personer.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING SKER LOKALT

Personalfrågorna är decentraliserade och medarbetarpolicyn är formulerad nationellt med anpassning till landets lagstiftning. Verksamheterna finns till största delen i mindre samhällen där bolaget är en viktig arbetsgivare. Medarbetare som är lokalt rekryterade är normalt mer motiverade vilket leder till en lägre personalomsättning. En viktig del av strategin för en decentraliserad koncern är att attrahera rätt kompetens lokalt. Rekryteringsaktiviteterna med traditionella rekryteringsdagar kompletteras med lärlingserbjudanden och nya arenor där bolagen bedömer att rätt kompetens kan finnas.

Takinstallationsföretagen upplever en fortsatt brist på kompetent personal och svårigheter att rekrytera nya installatörer. För att öka tillgången på personal stöder Nordic Waterproofing utbildningsprogram i takinstallation och erbjuder praktikplatser för kommande yrkesverksamma, vilket ökar intresset och stärker Nordic Waterproofing på marknaden.

INTRODUKTIONSPROGRAM OCH MEDARBETARENKÄTER

Olika introduktionsprogram sker för att skapa en smidig start för nyanställda. Samtliga nyanställda ska läsa gruppens uppförandekod och skriftligt bekräfta att det gjorts. Likaså sker olika former av medarbetarenkäter för att stämma av arbetstrivsel och motivation.

KOMPETENSUTVECKLING OCH MOTIVATION

Kontinuerlig kompetensutveckling, med fokus på produktivitet och bredare kompetens i olika produktionsmoment, ökar organisationens flexibilitet. Koncernens filosofi är att kompetensutveckling framför allt uppnås genom kontinuerligt lärande i det dagliga arbetet. Det kompletteras med utbildningssatsningar för en stor del av medarbetarna samt för externa takläggare/installatörer som önskar vidareutbilda sig inom branschen. För att följa medarbetarnas trivsel och engagemang genomförs samtal kombinerade med regelbundna medarbetarundersökningar.

Anställningsvillkor

Anställnings- och löneavtalen görs såväl individuellt som genom kollektivavtal. Nordic Waterproofing respekterar den internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet som bland annat omfattar mänskliga rättigheter i arbetet och förhindrande av tvångsarbete samt organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Nordic Waterproofings verksamhet omfattar produktionsenheter, lager och kontor. De finska, norska, svenska och danska (via franchise) verksamheterna omfattar även takläggningstjänster.

Arbetet med att förebygga och minska förekomsten av incidenter och olyckor sker genom analys av de bakomliggande orsakerna. Varje arbetsplats och -miljö har sina specifika risker och därför ansvarar respektive dotterbolag för att hantera hälso- och säkerhetsarbetet på ett systematiskt sätt. Detta inkluderar informationsinsamling om och utvärdering av platsspecifika risker och rapportering av olyckor till koncernen.

Finland står för det största antalet arbetsskador på grund av installationer som fortfarande är koncernens riskablaste område. Allvarliga olyckor (kroppsskador, t ex benbrott) är även i år 0 (0).



20250520090335

Nyförvärvade bolag integreras i koncernens systematiska arbete, men också genom utbildning höja medvetenheten och kunskapen hos de många nyanställda som kommit in i våra verksamheter när produktions- och installationstakten ökar. Samtliga bolag inom koncernen som har tillverkning anlitar externa företagshälsovårdstjänster för att stödja sina medarbetare, inklusive rehabilitering.

MÅNGFALDSPOLICY FÖR MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING

Takläggningsmarknaden har historiskt varit en mansdominerad bransch oavsett personalkategori.

Nordic Waterproofing har en mångfaldspolicy och arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs. En ökad mångfald och inkludering skapar förutsättningar att ytterligare driva Nordic Waterproofings utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt.

Bolagen inom koncernen arbetar kontinuerligt för att attrahera, utveckla och behålla talangfulla kollegor oavsett kön eller andra egenskaper. Varje individ erbjuds lika möjligheter när det gäller karriärutveckling.

Verksamheten som helhet arbetar också mot en mer balanserad blandning i termer av etnicitet och kön. För att nå målet med ökad kännedom och medvetenhet om vår verksamhet samt att vara en god arbetsgivare använder sig koncernföretag av flera plattformar online och andra kanaler för att bygga relationer med nya intressenter.

Andelen kvinnor av samtliga medarbetare är 13 procent (13). De lokala ledningsgrupperna består totalt av 85 individer (80), varav 9 procent (13) är kvinnor. Styrelsen i Nordic Waterproofing Holding AB består av 3 män och 2 kvinnor. Följaktligen är andelen kvinnor i styrelsen 40 procent, vilket är i nivå målet på 40 procent.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLA AKTIVITETER

Nordic Waterproofing syftar till att upprätthålla en arbetsmiljö kännetecknad av ansvar och delaktighet, etik och moral, öppenhet och samarbete. Kombinerat med ett fokus på kunden och deras behov, gör dessa värderingar det möjligt för koncernen att uppfylla sina mål och strategiska prioriteringar. En viktig del av en säker arbetsmiljön är att se till att ingen är utsatt för diskriminering eller sexuella trakasserier.

Nordic Waterproofings arbetsplatser kännetecknas av respekt för mångfald och olika kvaliteter, kunskap och färdigheter, oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder eller sexuell läggning. Koncernens uppförandekod, som inkluderar områdena mänskliga rättigheter, miljö, arbetsmiljö och affärsetik/antikorruption är grunden för alla aktiviteter inom koncernen och gäller för alla anställda och koncernens styrelse utan undantag. Uppförandekoden och utbildningsmaterial finns på alla nio språk som talas inom koncernen och konfirmerades av styrelsen under 2024.

Uppförandekod för leverantörer

Nordic Waterproofing har också antagit en Uppförandekod för leverantörer som baseras på FN:s Global Compact tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö samt korruptionsbekämpning.

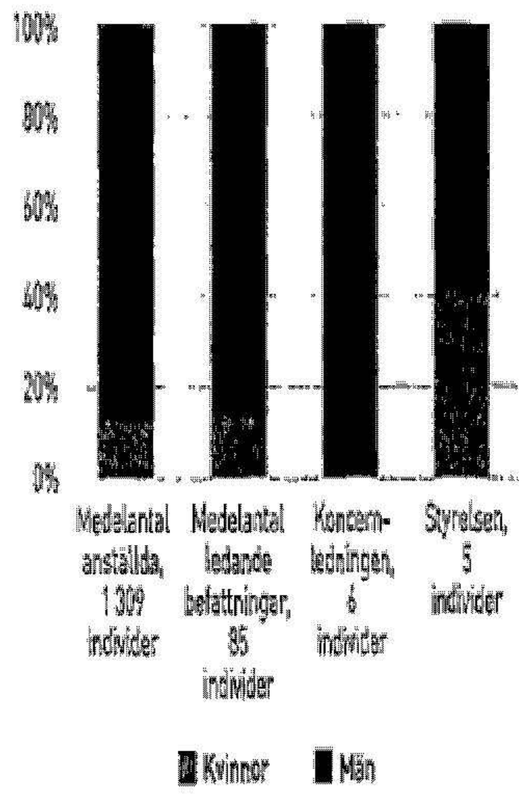
Utbildning/Kompetensutveckling

Med hjälp av e-learning har bl a de danska och finska organisationerna genomfört utbildningar (detta gäller alla nivåer - från ledningen till timanställda).

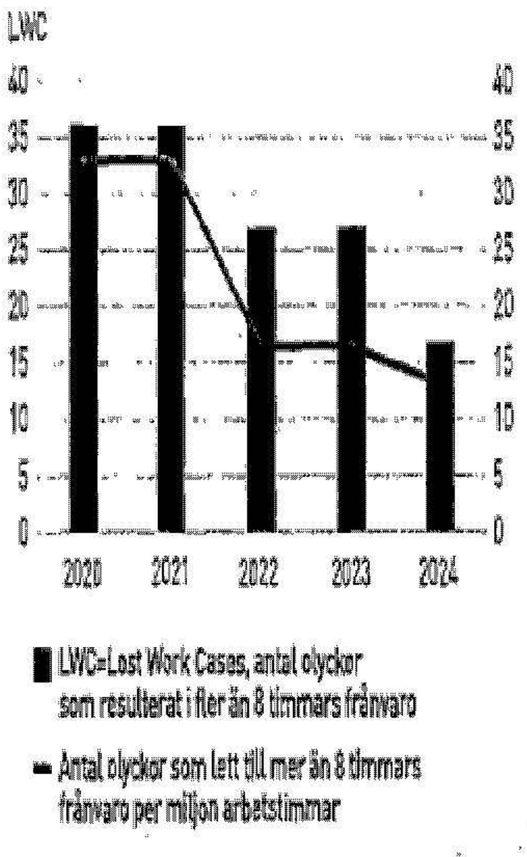
WHISTLEBLOWER

En whistleblowerpolicy och -funktion är etablerad där anmälningar tas emot av en extern oberoende part, advokatbyrån Moll Wendén, där anmälaren alltid kan känna sig säker på att ens identitet är skyddad. Denna kan nås både genom telefon och mail. Information hur anmälan kan göras finns bland annat på koncernens webbsida https://www.nordicwaterproofing.com/sv/visselblasare/.

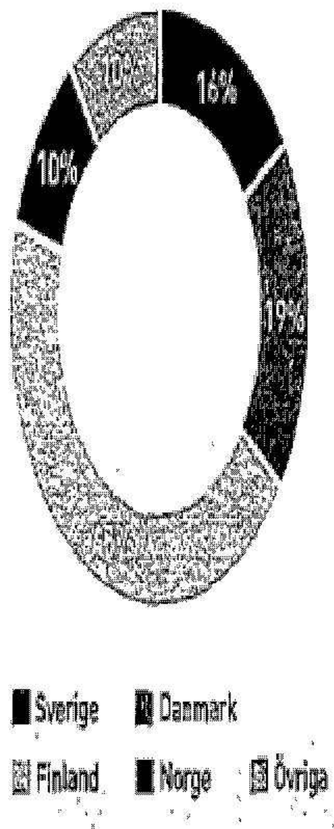
KÖNSFÖRDELNING



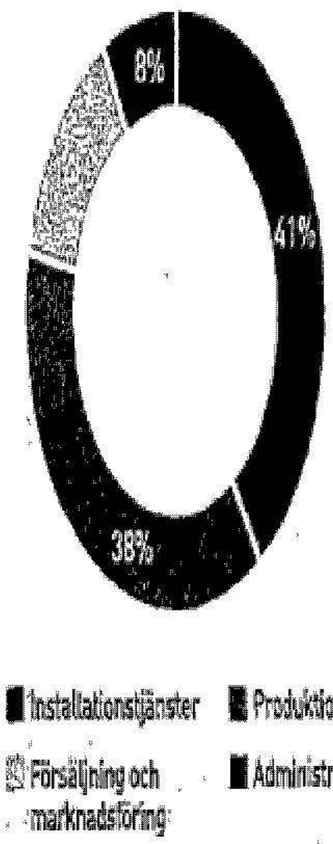
ANTAL OLYCKOR, LWC



FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND



FUNKTIONSFÖRDELNING



20250520083356

NOTER HÅLLBARHETSREDOVISNING

NOT 1 PRINCIPER OCH ANTAGANDEN

REDOVISNINGSPRINCIPER

HÅLLBARHETSRAPPORTERINGENS OMFATTNING

Denna hållbarhetsrapport omfattar relevanta och väsentliga miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024. Den ger våra intressenter en översikt över våra prestationer inom dessa områden och kompletterar vår årsrapport, som främst omfattar våra finansiella och ekonomiska resultat. Under många år har vi använt direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) som vägledning för vårt hållbarhetsarbete, samtidigt som vi själva analyserar globala megatrender, deltar i branschinitiativ och tar del av våra konkurrenters aktiviteter. Detta säkerställer att vi förstår de viktigaste frågorna fullt ut och håller oss uppdaterade.

Rapporten fokuserar på de ämnen som vi anser vara viktigast för vår verksamhet och vårt samhälle. Den bygger på en rad olika synpunkter från våra intressenter, inklusive relevanta ämnen från, men inte begränsat till, den dubbla väsentlighetsbedömningen som slutfördes 2024 och FN:s mål för hållbar utveckling.

För denna rapport för 2024 är tillvägagångssättet detsamma som för 2023, med ett litet genomförande av CSRD-strukturen som syftar till att fullt ut rapportera och tillämpa offentliggöranden efter CSRD:s offentliggöranden 2025.

FASTSTÄLLANDE AV GRÄNSER

Enheter som ingår i denna rapports resultatdata inkluderar ägda dotterbolag, som definieras som företag som Nordic Waterproofing Group direkt eller indirekt äger, i vilka Nordic Waterproofing Group kontrollerar mer än 50 % av rösterna eller har det operativa bestämmande inflytandet över. Samriskföretag och franchiseföretag som Nordic Waterproofing inte har möjlighet att utöva företagsledning över omfattas inte. Vi arbetar dock regelbundet med våra partners för att säkerställa fortsatt fokus på hållbarhetsfrågor.

Om ett ägt företag förvärvas under räkenskapsåret kommer det att inkluderas i det året och data från 2021 kommer att inkluderas i baslinjen. På samma sätt utesluts nedlagda eller sålda enheter från uppgifterna det året och basåret 2021.

Kommentarer till gränsdragning

Undantagna från rapporteringsomfånget för 2024: Byggpartner AS (NO), Hagmans Tak Öst AB och Dan Nilsson Tak AB på grund av brist på data.
Har lagts till i rapporteringsomfånget för 2024: Nordic Waterproofing AS (NO)
Fusionerade företag: Inga bolag fusionerades under 2024
Bytt namn på företag: Blomstertk AS har bytt namn till VegTech Norge AS och Gordon Low Products Ltd har bytt namn till SealEco UK Ltd under 2024

SÄKERSTÄLLANDE AV DATAKVALITET

När vi samlade in information om vårt hållbarhetsarbete tillämpade vi de kända principerna för transparens, tydlighet, noggrannhet, tillförlitlighet, aktualitet och jämförbarhet enligt principerna för växthusgaser och kommande CSRD.

TRANSPARANS

Vi är fast beslutna att kommunicera ärligt och öppet om våra resultat, både när de har förbättrats och när de inte har förbättrats. Vårt mål är att ge våra intressenter tillräckligt med information om vårt företag för att de ska kunna bilda sig en egen uppfattning om Nordic Waterproofings ställning och roll i de samhällen där vi är verksamma.

TYDLIGHET

Vi strävar efter att göra vår hållbarhetsrapportering tillgänglig och lättläst för alla, men vi är alltid öppna för feedback om hur vi kommunicerar om våra väsentliga frågor.

RIKTIGHET OCH TILLFÖRLITLIGHET

Sedan 2016 har vi samlat in klimatdata och sedan 2021 har vårt dedikerade system för hållbarhetsrapportering hjälpt oss att samla in data från lokala anläggningar och konsolidera detta på koncernnivå. Varje år har vi förbättrat indikatordefinitionerna för våra resultatindikatorer för att hjälpa våra enheter att rapportera korrekt och tillförlitligt. Det är dock en utmaning att få en fullständig och helt anpassad översikt över all vår data som samtidigt tar hänsyn till lokala procedurer för datainsamling. Av denna anledning arbetar vi kontinuerligt med att förbättra datanoggrannheten. Sedan 2021 har vi använt en internationell leverantör av programvarulösningar för hållbarhet för att systematisera och samla in våra data. Detta ger oss en högre grad av kontroll över datainsamlingsprocessen, hjälper lokala företag att jämföra data från år till år och möjliggör omedelbara konsekvenskontroller under datainsamlingsfasen. Förutom systemet använder vi interna datahanteringssystem för att samla in information som t.ex. antal anställda. Ett ytterligare verktyg som används för att förbättra våra hållbarhetsdata är Nordic Waterproofing DATA-insamlingsmanualen som innehåller detaljer om processer och bästa praxis.

TIDPUNKTER

Internt rapporterar vi vår hållbarhetsdata med varierande frekvens, beroende på vilken typ av data det rör sig om. Vid behov reviderar vi rapporteringsfrekvensen för att hitta rätt balans mellan att få rätt uppgifter och att iaktta lämpliga tidsintervall för rapportering om dem. Årlig datainsamling och extern rapportering anpassas till den finansiella datainsamlingen, efter kalenderåret.

JÄMFÖRBARHET

I Not 1 och Not 2 har vi publicerat de definitioner vi använder för nyckeltalen i rapporten.

MÅL

Vi kommunicerar genom åtgärder och mål:

- Ettåriga kortsiktiga åtgärder mot NOLL
- Mål för 2025
- Mål för 2030
- Mål för 2050

Dessa har tagits fram av respektive affärsenhet i samarbete med koncernens CSO och kan komma att justeras efter betydande förändringar i verksamheten, såsom större förvärv och avyttringar. Så långt det är möjligt inkluderar vi sådana förändringar genom att tillämpa scenarioplanering i vår målsättningsprocess.

20250526000537

METOD FÖR KOLDIOXIDAVTRYCK I VÄRDEKEDJAN

Vårt koldioxidavtryck i värdekedjan inkluderar utsläpp i Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas (GHG) Protocol. Våra mål, i linje med Parisavtalet, är att minska vårt koldioxidavtryck med 25 % till 2025 och med 50 % till 2030 (jämfört med 2021). För att bedöma framstegen mäter vi vårt koldioxidavtryck varje år. Under 2022 slutförde vi en analys av vårt fotavtryck för 2021 för att fastställa vår baslinje för 2021.

MODELLERING OCH ANVÄNDNING AV STANDARDER

För att beräkna ett koldioxidavtryck i värdekedjan krävs omfattande data om utsläpp i varje steg av värdekedjan. Även om vi har en god förståelse för våra egna operativa utsläpp (Scope 1 och 2) är synligheten för Scope 3-utsläpp ofta mer begränsad. Att beräkna fotavtryck kräver en kombination av mätning och modellering, vilket inkluderar en inneboende nivå av osäkerhet. Vi begränsar denna osäkerhet genom att följa och stödja utvecklingen av branschledande standarder – och vi uppmuntrar andra att anta dessa standarder för att stödja konsekvens och trovärdighet i rapporteringen i hela branschen. De standarder vi följer är:

- GHG-protokollet (inklusive tillägget till redovisnings- och rapporteringsstandarden Corporate Value Chain (Scope 3))

DATA KVALITET

Vi använder de mest robusta data som finns tillgängliga för att modellera våra koldioxidutsläpp. Under 2024 inkluderade detta primärdata från främst råvaror, som står för den största delen av utsläppen i vår värdekedja. Genom att samla in rådata direkt från leverantörerna kan man säkerställa kvaliteten och jämförbarheten mellan materialen.

SCOPE 1&2 UTSLÄPP

Vi fokuserar i första hand våra ansträngningar och våra mål för koldioxidavtryck på Scope 1 och 2, utsläpp där vi har störst inflytande. Scope 1-utsläppen kommer från förbränning av energi i hela vår verksamhet, det vill säga naturgas, biogas, gasolja, gasol, bränsle för tjänstebilar och biomassa. Scope 2-resultaten från el och fjärrvärme i alla våra verksamheter redovisas som marknadsbaserade metoder för 2021 och 2022 och som marknads- och platsbaserade för 2023 och 2024.

SCOPE 3 UTSLÄPP

För scope 3-utsläpp i värdekedjan står detta för mer än 96% av de totala utsläppen från våra verksamheter. Under 2023 och 2024 har koncernen förbättrat noggrannheten och fullständigheten i sitt scope 3. Under 2024 har vi fokuserat på att våra största leverantörer ska gå från utgiftsbaserad data till leverantörsspecifik aktivitetsdata samt vi arbetar med att gå från att använda branschstandarddata till leverantörsspecifika CO2-utsläppsfaktorer i våra beräkningar.

Vårt koldioxidavtryck inkluderar år 2024 alla utsläpp från uppströms och nedströms, vilket är relevant för oss och över gränserna för beräkning i scope 3.

Sourcing inkluderar alla uppströmsutsläpp (såsom råvaror och tröproduktion) och transporter.

Transporter och distribution omfattar ingående transporter av råvaror och utgående transporter av färdiga produkter där vi betalar räkningen – baserat på tillryggalagda sträckor, transportsätt (väg, järnväg, sjö) och temperatur.

Inköpta varor och tjänster (produktrelaterade utsläpp från e.g. raw material)

Den kategori som står för störst klimatpåverkan från Nordic Waterproofings verksamhet är inköp av produkter och tjänster samt råvaror för tillverkning. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "spend-based method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta data inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase). För vissa råvaror tillämpades den metod med "genomsnittliga uppgifter" som föreskrivs i GHG-protokollet på grundval av uppskattningar av utsläpp för material genom att samla in uppgifter om massa (t.ex. kilogram) eller andra relevanta enheter av inköpta varor och multiplicera med relevanta sekundära utsläppsfaktorer (t.ex. branschgenomsnitt).

Utsläpp av kapitalvaror

Inventarier och kapitalvaror står för en ytterst marginell del av inköpen och därmed klimatpåverkan. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "spend-based method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta data inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 och 2)

För att beräkna klimatpåverkan från transporter och energiförbrukning ur ett livscykelperspektiv bör denna kategori inkluderas för att ge en samlad bild av företagets klimatpåverkan. Beräkningarna gjordes genom att tillämpa en så kallad "genomsnittlig datametod" som föreskrivs i GHG-protokollet, baserat på de använda volymerna per bränsletyp och kWhs för el per användningsland, utsläppen beräknades med hjälp av respektive 2024 års utsläppsfaktorer publicerade av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA).

Utsläpp från transport och distribution uppströms

Utsläppen från uppströms transporter beräknades med den så kallade "avståndsbaserade metoden" som föreskrivs i GHG-protokollet, vilket innebär att man bestämmer massa, avstånd och transportsätt för varje transport. De omvandlade värdena i tonne.km användes för att beräkna utsläppen med hjälp av emissionsfaktorer som publicerats av Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA). Återstoden av denna kategori beräknades med hjälp av "Spend method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Avfallsgenererade utsläpp

Klimatpåverkan från avfall som produceras i verksamheten beräknades med hjälp av den avfallstypsspecifika metoden som beskrivs i GHG-protokollet. Uppgifter samlades in om den totala mängden avfall som genererades i verksamheten och andelen avfall som behandlades med olika metoder (deponi, återvinning i öppna kretslopp, återvinning i slutna kretslopp, återvinning, förbränning). Emissionsfaktorer (DEFRA) baserade på avfallstyperna tillämpades. Återstoden av denna kategori beräknades med hjälp av "Spend method" som föreskrivs av GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3-kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

20250520003238

Utsläpp från tjänsteresor

Merparten av utsläppen från affärsresor beräknades med hjälp av den avståndsbaserade metoden, som beskrivs i GHGP, vilket innebär att man fastställer avstånd och transportsätt och sedan tillämpar lämplig emissionsfaktor (DEFRA).

De återstående utsläppen i samband med (t.ex. hotellvistelser, bilutbyrning) beräknades med den "utgiftsbaserade metoden" som föreskrivs i GHG-protokollet när mer exakta uppgifter inte finns tillgängliga. Utsläppen beräknades genom att varje leverantör som faller inom denna scope 3 kategori mappades till en miljöutökad input-output-analys, EEIO (specifikt Exiobase).

Utsläpp från anställdas arbetsresor

Bedöms vara låg relevans.

Leasade tillgångar uppströms

N/A

Utsläpp från nedströms transport och distribution

Vissa uppströmstransporter faller med vissa återförsäljare, mindre än 10 % av produkterna. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3 utsläppen).

Bearbetning av sålda produktutsläpp

Utsläppen från användningen av sålda produkter är ett resultat av fackling under installationen av tätskiktet. Bearbetningen av sålda produkter beräknas utifrån förbrukningen av gasol.

Användning av sålda produkters utsläpp

N/A

Hantering av utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln

Slutet av livslängden för vissa material kan uppskattas med EPD:er som tillhandahålls av leverantörer som inkluderar utsläpp i slutet av livscykeln. Ska fastställas om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 % av de totala scope 3-utsläppen). Utsläppen vid slutet av livscykeln beräknas som vikten av alla råvaror för produktion av byggmaterial år 2024 som beräknas behandlas som avfall som förväntat i framtiden. Det ska avgöras om utsläppen från denna kategori är relevanta (mer än 5 procent av de totala scope 3-utsläppen) och resultaten var inte klara i tid för att inkluderas i resultaten för 2024.

Franchise

N/A

Investeringar

N/A

NOT 2 FÖRKLARING SCOPE 1-3

Scope 1 - direkta växthusgasutsläpp, alltså som verksamheten har direkt kontroll över. Det gäller exempelvis växthusgasutsläpp från verksamhetens egna fordon och maskiner.

Scope 2 - indirekta utsläpp, från produktion av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3 - indirekta växthusgasutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser.

Växthusgasutsläppen i scope 3 brukar delas upp i s.k. uppströms och nedströms växthusgasutsläpp beroende på om de sker före eller efter den egna verksamheten i kedjan. Uppströms kan det till exempel vara materialförbrukning, transport och distribution till kunderna, anställdas pendling, affärsresor, produktion av utrustning och nedströms finns t.ex. bearbetning, användning och slutbehandling av sålda produkter.

20250520023239

NOT 3 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER, TON CO_2e

	Beräknade utsläpp			
	Basår 2021	2023	2024	Förändring
Scope 1 GHG växthusgaser	4 105	3 207	3 599	12%
Andel av utsläpp av växthusgaser från Scope 1 från reglerade system för handel med utsläppsrätter (%)				
Scope 2 GHG växthusgaser - platsbaserat	0	1 264	944	-25%
Scope 2 GHG växthusgaser - marknadsbaserat	1 839	846	765	-10%
Betydande scope 3 utsläpp* av växthusgaser	166 828	110 080	108 436	-1%
1 Inköpta varor och tjänster	150 262	101 417	84 899	-16%
2 Kapitalvaror	2 940	565	1 346	138%
3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet (inte inkluderat i scope 1 och 2)	1 791	1 493	1 663	11%
4 Transport och distribution uppströms	9 475	5 151	6 013	2%
5 Avfall som genereras i verksamheten	1 351	913	509	-44%
6 Tjänsteresor	457	541	290	-46%
9 Transport nedströms	-	-	-	-
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	773	-
12 Sålda produkter i slutet av livscykeln	-	-	12 955	-
Totalt utsläpp av växthusgaser - platsbaserat	170 933	114 551	112 979	-1%
Totalt utsläpp av växthusgaser - marknadsbaserat	172 772	114 133	112 800	-1%

*Scope 3 omfattar endast verksamhet uppströms, dvs i tidigare led. Affärsresor och Arbetspendling är under utveckling varför alla enheter inte är inkluderade. Scope 3 omfattande verksamhet nedströms är under utveckling och avser Bearbetning av sålda produkter, Utsläpp från sålda produkter i slutet av livscykeln samt Franchaise.

NOT 4 ENERGIFÖRBRUKNING

Energiförbrukning och energimix	2021[1]	2023[1]	2024
Total förbrukning av icke förnybar energi (MWh)	25 068	16 849	13 946
Andelen icke förnybara källors av den totala energiförbrukningen (%)	52%	38%	32%
Förbrukning av energi från kärnkraftskällor (MWh)	-	-	881
Andelen energi från kärnkraftskällor av den totala energiförbrukningen (%)	-	-	2%
Total förbrukning av förnybar energi (MWh)	23 320	27 457	28 917
Bränsleförbrukning för förnybara källor (inklusive biomassa, biogas, avfall från icke-fossila bränslen, återvinningsbart kväve etc.) (MWh)	11 428	11 952	8 695
Förbrukning av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	11 892	15 291	20 114
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh)	-	214	108
Andelen förnybara källor av den totala energiförbrukningen (%)	48%	62%	68%
Total energiförbrukning (MWh)	48 388	44 306	43 744

[1]Fördelningen mellan förnybara och icke-förnybara källor har uppdaterats för de tidigare åren på grund av ofullständiga resultat. Som en konsekvens uppskattas de förnybara energikällorna i Scope 1 som biogas, träpellets, HVO etc och för Scope 2 som förnybar el, exklusive förnybar uppvärmning. Detta har ingen inverkan på den totala energiförbrukningen.

20250520003440

NOT 5 BAKGRUND OCH REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

BAKGRUND

För att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030 och för att uppnå målen för den Europeiska unionens gröna giv, trädde ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter som kallas EU:s taxonomi i kraft 2020. I årsredovisningen för 2021, som publicerades 2022, var stora företag skyldiga att rapportera andelen av dess verksamhet som omfattades av taxonomin. Med detta avses ekonomiska verksamheter vilka ingår i företagets verksamheter och definieras i taxonomiförordningen. Kriterierna för "väsentligt bidra" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten antingen har en väsentlig positiv miljöpåverkan eller väsentligt minskar negativ påverkan på miljön. Kriterierna för "orsakar inte betydande skada" syftar till att fastställa att den ekonomiska verksamheten inte hindrar de andra miljömålen från att ha uppnåtts, dvs. inte har någon betydande negativ inverkan på dem. Taxonomianpassad verksamhet måste också utföras i enlighet med miniminivån för skyddsåtgärder, således ska hållbara verksamheter respektera grundläggande mänskliga rättigheter och följa goda affärersseder.

Under de två första rapporteringsåren för EU:s taxonomi låg fokus på aktiviteter som bidrar till klimatmål, 1) Begränsning av klimatförändringar och 2) Anpassning till klimatförändringar, enligt EU:s klimatmåls delegerade förordning. För det tredje rapporteringsåret tillkommer miljömålen 3) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, 4) Övergång till en cirkulär ekonomi, inklusive förebyggande av avfall och ökad användning av sekundära råmaterial, 5) Förebyggande och begränsning av föroreningar samt 6) Skydd av biologisk mångfald och sunda ekosystem och återställande av skadade ekosystem.

Taxonomiförordningen är en förordning under utveckling och omfattar ännu inte alla hållbara aktiviteter på marknaden. Nordic Waterproofings verksamheter står inte i centrum för den nuvarande lagstiftningen och har därför endast ett fåtal relevanta ekonomiska verksamheter att rapportera om. Koncernens samtliga verksamheter har utvärderats och endast inom 1) Begränsning av klimatförändringar har aktiviteter identifierats som omfattas. De områden som identifierats är:

- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader, för våra verksamheter som tillverkar prefabricerade tak- och väggelement i trä samt urbana gröna lösningar.
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, för våra verksamheter som utför installationer av tätskikt och isolering
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader), för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, för delar av verksamheten inom Kerabit Aurinkosähkö.

Koncernens huvudsakliga verksamheter att tillverka och distribuera tätskikt av bitumen och EPDM är delar av större byggnadsverk där det finns etablerat gränsvärden för de kompletta byggnadsverken men inte för de delar vi tillhandhåller varför dessa i nuläget inte kan anses omfattas av taxonomins definitioner och därmed är de rapporterade taxonomiberättigade indikatorerna låga.

Nordic Waterproofing stödjer målen i EU:s taxonomi och välkomnar det fortsatta arbetet med att utveckla förordningen.

REDOVISNINGSPRINCIPER FÖR EU:S TAXONOMI

De centrala resultatindikatorer som rapporteras i EU:s taxonomi presenteras i separata tabeller för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter enligt definitionen i förordningen. Den totala omsättningen är Nordic Waterproofing koncernens totala intäkter 2024 i enlighet med IFRS 15 vilket överensstämmer med definitionen av EU-taxonomins omsättning. Den externa försäljningen kopplad till de ekonomiska verksamheterna rapporteras på motsvarande sätt under verksamheter som omfattas av taxonomin, antingen under taxonomiförenlig eller ej taxonomiförenlig, alternativt omfattas ej av taxonomin. De totala kapitalutgifterna är koncernens totala investeringar under 2024, som redovisas i raden av tillägg, exklusive goodwill-tillägg, i noterna 17, 18 och 19 [Immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderätter]. Andelen av kapitalutgifterna som omfattas av taxonomin, antingen taxonomiförenliga eller ej taxonomiförenliga, alternativt omfattas ej av taxonomin, är kapitalutgifter relaterade till respektive ekonomisk verksamhet. De totala driftsutgifterna innefattar alla direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation eller alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifterna (OpEx) anses inte vara väsentliga eller relevanta för den typ av verksamhet som Nordic Waterproofing bedriver där insatsvaror är en stor del av kostnaden för produktion alternativt stor del av verksamheten bedrivs projektbaserat. Kostnader för forskning och utveckling samt kortidsleasing är försumbara för Nordic Waterproofing, och all OpEx redovisas därför som ej taxonomiförenlig.

Taxonomin föreskriver att företagen kommenterar hur dubbelräkning har undvikits i den taxonomistödda ekonomiska verksamheten. Nordic Waterproofing har gjort detta baserat på våra kostnadsstrukturer och säkerställt att kostnadselementen är separata för varje verksamhet vilket underlättats av den begränsade mängden transaktioner som görs mellan olika verksamheter.

20250520003341

NOT 6 FULLSTÄNDIG REDOVISNING ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA, ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA

ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

MSEK | Kriterier för väsentligt bidrag | Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada

Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
				J;N;	J;N;	J;N;	J;N;	J;N;	J;N;										
		SEK	%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		0%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	604	15%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								16%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	828	20%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								22%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	1	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	18	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 450	35%	35%	0%	0%	0%	0%	0%								40%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		1 450	35%	35%	0%	0%	0%	0%	0%								40%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 641	65%																
Totalt		4 091	100%																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	35%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

20250520001342

ANDEL AV KAPITALUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

MSEK

Budgetår	År	Kriterier för väsentligt bidrag	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada

Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absoluta kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomi-förenlig andel av kapitalutgifterna, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
				J/N;	J/N;	J/N;	J/N;	J/N;	J/N;										
		SEK	%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		0%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Transporter, inköpta eller leasade elektriska fordon	CCM 6.5	16	11%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								8%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	6	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		22	15%	15%	0%	0%	0%	0%	0%								14%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin(A.1+A.2)		22	15%	15%	0%	0%	0%	0%	0%								14%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		121	85%																
Total		143	100%																

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	15%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

20250520003543

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTERNA FRÅN PRODUKTER ELLER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN 2024

MSEK

	Budgetår	År	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada								
Ekonomiska verksamheter	Kod/Koder	Absoluta driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		SEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N		%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	0	0%	J	N	N	N	N	N	J	N	N	J	J	J		0%	E	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna A.1		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	N	N	J	J	J		0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%													0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		59	100%																
Totalt		59	100%																

Andel av Driftsutgifter/Totala Driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCA	0%	0%
CCM	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

AKTIVITETER MED KOPPLING TILL KÄRNKRAFT OCH FOSSIL GAS

Rad	Kärnkraftsrelaterad verksamhet	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

20250520003444

BOLAGSSTYRNING

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556839-3168, vars associationsform regleras av den svenska aktiebolagslagen. Bolaget har sitt säte i Helsingborg, Sverige. Bolagets aktier var noterade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, fram till den 24 mars 2025. Denna rapport om Nordic Waterproofings bolagsstyrning 2024 avläggs i enlighet med svensk årsredovisningslag och svensk kod för bolagsstyrning.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktie, med ticker NWG, var noterad på Nasdaq Stockholm på Mid Cap-listan sedan 30 november 2020 till och med den 24 mars 2025 då aktien avnoterades. Den 26 november 2020 fusionerades Nordic Waterproofing Holding AB med koncernens tidigare danska moderbolag Nordic Waterproofing Holding A/S i en gränsöverskridande omvänd vertikal fusion med det tidigare helägda dotterbolaget Nordic Waterproofing Holding AB som kvarstående enhet. Det tidigare danska moderbolaget hade varit noterade sedan 10 juni 2016 och avnoterades den 25 november 2020.

Antalet aktier den 31 december 2024 uppgick till 24 083 935. Varje aktie berättigar till en röst. Antalet aktieägare per samma datum var omkring 2 700, vilket är cirka 2 100 färre jämfört med antalet vid utgången av 2023 för koncernens moderbolag. Den största aktieägaren den 31 december 2024 var Kingspan Group PLC med 21 042 883 aktier, vilket representerade 87,6 procent av rösterna och 87,4 procent av aktiekapitalet i bolaget. Företaget innehade 72 757 egna aktier i slutet av 2024.

Mer information om Nordic Waterproofings aktie och bolagets aktieägare finns i avsnittet "Aktien och aktieägarinformation" på sidorna 65-66 och på bolagets webbplats.

RAMVERK FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen i Nordic Waterproofing Holding AB syftar till att upprätthålla ett ramverk som säkrar en aktiv, tillförlitlig och vinstskapande verksamhet. Grunden för bolagsstyrningen är tillämpliga svenska lagar, andra externa regelverk och rekommendationer, vilka inkluderar svenska årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande god sed på aktiemarknaden, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och instruktioner, inklusive bolagsordningen.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas från tidpunkten för noteringen av ett bolags aktier på Nasdaq Stockholm. Nordic Waterproofing Group har under 2024 publicerat valberedningen inför årsstämman 2025 senare än vad Koden stipulerar, vilket förklarades av att ett flertal ägare avyttrade sina aktier. Bolagets valberedning har tidvis bestått av två ledamöter vilket är mindre än de tre Koden stipulerar, men i övrigt har Bolaget inte noterat några avvikelser mot Koden.

Vidare föreskriver Koden att bolagets revisor ska granska huruvida en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att vissa upplysningar i bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Denna granskning görs i samband med denna årsredovisning.

BOLAGSSTÄMMA OCH FÖRSLAG FRÅN AKTIEÄGARE

Enligt den svenska aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Nordic Waterproofing som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens.

På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. På årsstämman röstar aktieägarna om frågor såsom godkännande av årsredovisningen, dispositioner av bolagets vinst eller förlust, beslut om ansvarsfrihet för ledamöter av styrelsen och den verkställande ledningen, val av styrelseledamöter, val av revisor samt beslut om ersättning till styrelsen och revisor. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet.

Årsstämman ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

Årsstämman 2025 planeras att hållas den 29 april. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran därom till styrelsen senast sex veckor före datumet för årsstämman.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas för att hantera andra specifika ärenden. Extra bolagsstämmor ska hållas på begäran av styrelsen eller revisorn som valts av bolagsstämman. Härutöver kan aktieägare som individuellt eller gemensamt äger tio procent (eller mer) av aktiekapitalet skriftligen begära till styrelsen att en extra bolagsstämma ska hållas för att hantera en viss fråga. Extra bolagsstämmor som ska behandla särskilda frågor måste sammankallas inom två veckor efter mottagande av sådan begäran.

Alla bolagsstämmor ska, i enlighet med bolagsordningen, sammankallas av styrelsen genom en skriftlig kallelse mellan fyra och sex veckor före stämman. Avseende årsstämman ska bolaget offentliggöra datumet för den planerade stämman senast åtta veckor före tidpunkten för sådan stämma och ange tidsfristen för aktieägarnas förslag. Kallelse till bolagsstämma ska, med beaktande av de form- och innehållskrav som uppställs i svenska aktiebolagslagen, offentliggöras genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på www.nordicwaterproofing.com. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras av Nordic Waterproofing i Svenska Dagbladet. Kallelsen förväntas ange tid och plats för bolagsstämman och innehålla dagordningen för de frågor som ska behandlas på bolagsstämman.

20250520003345

Om ett förslag att ändra bolagsordningen ska behandlas på bolagsstämman ska en sammanfattning av sådant förslag inkluderas i kallelsen. För vissa väsentliga ändringar ska den specifika ordalydelsen anges i kallelsen.

Bolagsstämman ska hållas i Stockholms eller Helsingborgs kommun. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbplats.

Årsstämma 2024

På årsstämman 2024 för Nordic Waterproofing Holding AB kunde aktieägare utöva sin rösträtt genom att antingen närvara fysiskt eller genom poströstning. Stämman hölls den 25 april i Helsingborg, med 58,3 procent av rösterna representerade. Stämman fastställde årsredovisningen för 2023 och beslutade om en utdelning om 5,00 SEK per aktie avseende resultatet 2023 samt beslutade om arvode till styrelsen och revisorn. Vidare gavs ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande ledningen. Val genomfördes av ledamöter till bolagets styrelse. Som styrelseordförande omvaldes Mats O. Paulsson, omval gjordes av Hannele Arvonen, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen samt valde revisor (omval av Deloitte AB) för perioden som sträcker sig fram till nästa årsstämma. Vidare beslutade stämman bland annat om mandat att utöka aktiekapitalet (giltigt till årsstämman 2025) och att förvärva egna aktier upp till 10 procent av vid var tid antalet utgivna aktier i bolaget, samt bemyndigande att besluta om införande av ett långsiktigt prestationsbaserat ersättningsprogram (LTIP 2024).

Principer för ersättning

Följande principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare är fastställda av årsstämman 2022:

Ledamöter i bolagets styrelse och ledning erhåller en fast årlig ersättning. Härutöver kan ledamöter av ledning erhålla en incitamentsbaserad ersättning som kan bestå av kontant bonus (inklusive kontant bonus baserad på utveckling av aktiekursen eller liknande - baserad på såväl löpande som engångs- eller situationsbeslut.

Utbetalning av kontant bonus kan bestå av en årlig bonus som respektive ledande befattningshavare erhåller om specifika mål för bolaget eller andra personliga mål uppnås för det relevanta året. Den kontanta bonusen ska motsvara maximalt 100 procent av den fasta grundlönen för varje berättigad i bolagets ledning. Utbetalning av bonus är endast aktuellt när villkor och mål har uppnåtts, antingen i sin helhet eller delvis (enligt avtal). Ingen bonus betalas ut om målen inte skulle uppnås. Målen för ledande befattningshavare ska beslutas i samråd mellan styrelsen och verkställande direktören.

Andra bonusöverenskommelser, som kan leda till ersättning i form av kontant bonus upp till 100 procent av grundlönen, kan utfalla under specifika förutsättningar. Sådana utbetalningar ska typiskt ske som en effekt av en konkret händelse. Med beaktande av begränsningar som följer av relevant lagstiftning kan sådana händelser omfatta förvärv av en kontrollpost i ett bolag, fullföljande av ett bolagsförvärv, genomförande av andra viktiga transaktioner eller att andra mål uppnås.

VALBEREDNING

Nordic Waterproofing Holding AB:s aktieägare har beslutat om att inrätta en valberedning och att anta en arbetsordning för valberedningen. Enligt nuvarande arbetsordning för valberedningen är huvudregeln att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som utsetts av de största aktieägarna i bolaget per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman, och som önskar delta i valberedningsarbetet. Utöver dessa fyra ledamöter ska även styrelseordföranden vara adjungerad i valberedningen.

Instruktionen för valberedningen följer Koden vad gäller utnämningen av valberedningens ledamöter.

Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att nominera kandidater till posterna som ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, samt lämna förslag på arvode och annan ersättning till var och en av styrelseledamöterna.

Sedan 13 december 2024 består valberedningen inför årsstämman 2025 av följande två personer:

- John Cronin representerandes Kingspan Group PLC, valberedningens ordförande
- Anna Sundberg representerandes Handelsbanken Fonder

Mats O Paulsson, styrelseordförande i Nordic Waterproofing Holding AB, är adjungerad till valberedningen och sammankallande till dess första sammanträde.

Vid tidpunkten för bildandet av valberedningen representerade denna 88,3 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB och den 31 december 2024 representerade dessa 88,3 procent av röstetalet för samtliga aktier i Nordic Waterproofing Holding AB.

Valberedningen iaktar de regler som gäller för styrelseledamöters oberoende samt mångsidighet och bredd enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har uppgivit att den tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy.

Dessutom har varje ledamot i valberedningen övervägt potentiella intressekonflikter innan de accepterat uppdraget, såsom anges i Koden. På bolagets webbplats, www.nordicwaterproofing.com, finns ett särskilt avsnitt benämnt "Valberedningen" med ytterligare information om valberedningen och dess förslag till årsstämman.

Valberedningens oberoende

Enligt Koden ska majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom ska minst en av dessa även vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Av de utsedda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och en är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren.

Valberedningens sammanträden

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft två sammanträden och därutöver haft vissa löpande kontakter. Inget arvode har utgått för arbetet i valberedningen.

Valberedning upplöst

Den 10 mars 2025 meddelades att valberedningen hade upplöst då Kingspan Group PLC kontrollerade 98,14 procent av rösterna.

MÅNGFALDSPOLICY

Bolaget har antagit en Mångfaldspolicy där det anges att målsättningen är att varje kön ska vara representerat till minst 33 procent i bolagets styrelse. Den nuvarande styrelsen har en representation med 40 procent kvinnor och 60 procent män.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens ansvar regleras i den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning för styrelsen som antagits av styrelsen. Härutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Styrelseledamöter (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs årligen av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska styrelsen (exklusive eventuella arbetstagarrepresentanter) bestå av minst fyra och högst åtta ledamöter. Styrelsen består

20250520003346

för närvarande av fem ordinarie ledamöter. Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare.

Styrelseledamöterna presenteras i närmare detalj på sidorna 57-58.

Enligt Koden kan högst en styrelseledamot ingå i verkställande ledningen i bolaget eller i ett dotterbolag. Vidare kan en sådan styrelseledamot inte vara styrelsens ordförande eller vice ordförande.

Enligt den svenska aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Nordic Waterproofings övergripande och strategiska ledning. Utöver att utföra övergripande och strategiska ledningsåtgärder och tillförsäkra en lämplig organisation av bolagets verksamhet måste styrelsen, bland annat, säkerställa att:

- Bokföringen och rutinerna för den finansiella rapporteringen är tillfredsställande, med hänsyn till omständigheterna i bolaget.
- Adekvat riskhantering och interna kontrollmekanismer har implementerats.
- Styrelsen får den löpande information som behövs om bolagets finansiella ställning.
- Verkställande ledningen utför sina uppgifter korrekt och i enlighet med instruktioner från styrelsen.
- Bolagets finansiella resurser är tillräckliga vid alla tillfällen och att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta sina nuvarande och framtida skulder när de förfaller till betalning.

Bolaget är därför skyldigt att kontinuerligt utvärdera sin finansiella ställning och säkerställa att de befintliga kapitalresurserna är tillräckliga. Bolagets styrelse har antagit, och utvärderar regelbundet, ett antal styrande dokument, innefattande bland annat styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande ledningen, ekonomihandbok, finanspolicy, IT-policy, informationssäkerhetspolicy, mångfaldspolicy, uppförandekod med whistleblowerpolicy, informationspolicy och insider- och loggbokspolicy.

Antagna styrdokument implementeras i organisationen genom affärsenhetscheferna. Därutöver antar och utvärderar styrelsen regelbundet Nordic Waterproofings affärsplan, innehållande mål, strategier, risker och budget, samt granskar bolagets webbplats och tillser att denna webbplats har en särskild avdelning för bolagsstyrning, där bland annat den senaste bolagsstyrningsrapporten återfinns. Styrelsen tillser även att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, och att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

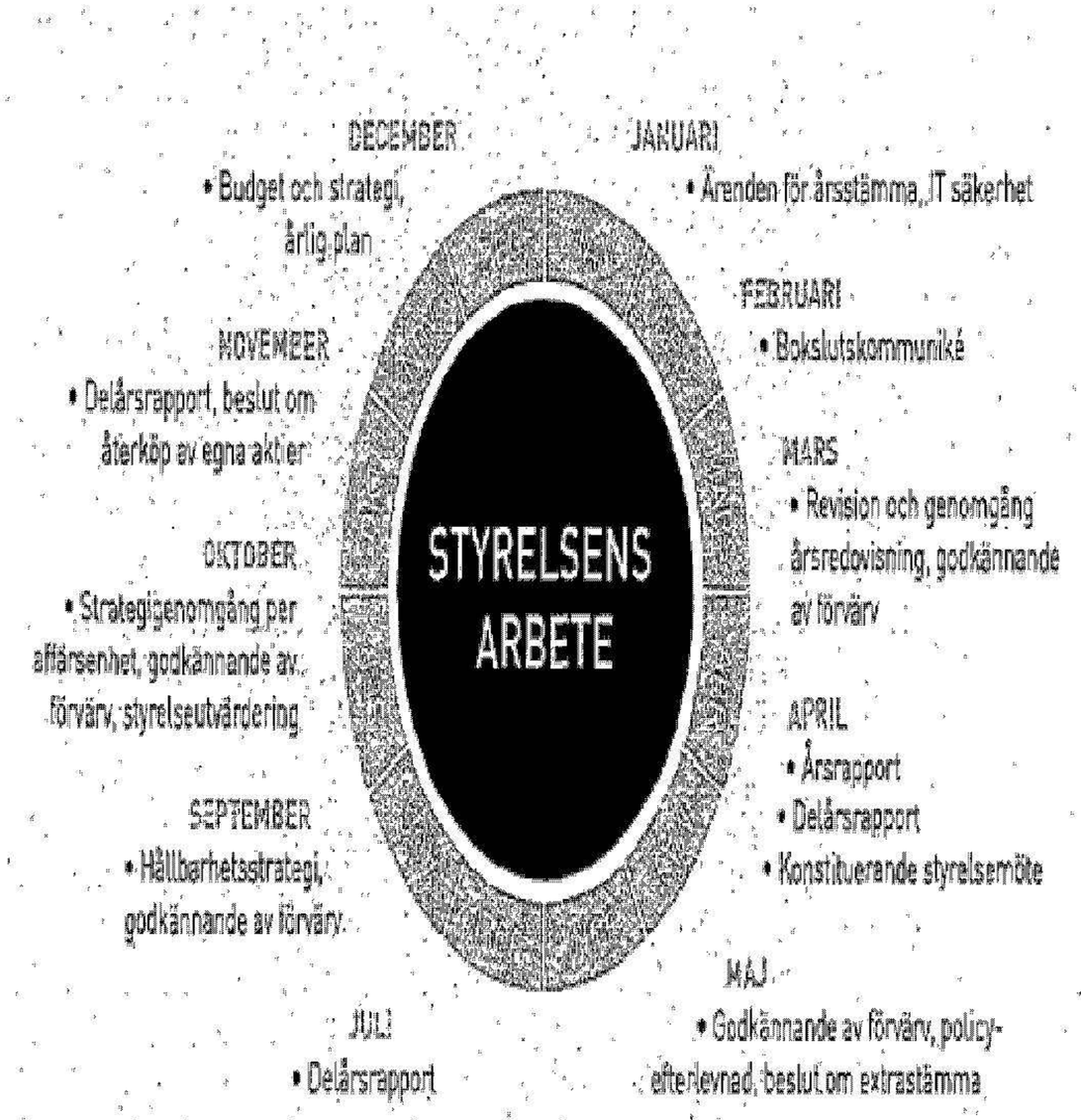
Styrelsens sammansättning

På årsstämman den 25 april 2024 fastställdes att styrelsen i Nordic Waterproofing AB ska ha fem stämmovalda ledamöter fram till slutet av nästa årsstämma. Därmed består styrelsen av Mats O. Paulsson (ordförande), Hannele Arvonen, Steffen Baungaard, Riitta Palomäki och Hannu Saastamoinen. De bolagsstämmovalda ledamöternas medelålder var vid årsskiftet 62 år och två av de fem är kvinnor. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Nordic Waterproofing, se sidorna 57-58.

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fem ledamöter är alla oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt även i förhållande till bolagets större aktieägare.



Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete genom en systematisk och strukturerad process i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelsen utvärderar därutöver bolagets IT-strategi och implementeringen av densamma, samt övervakar efterlevnaden av de policyer, instruktioner och riktlinjer som fastställts av styrelsen. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet, samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2024 har ordföranden genomfört en bedömning av styrelsens arbete, inklusive samarbetet med verkställande direktören och finansdirektören. Resultaten har kommunicerats och diskuterats inom styrelse, bolagsledning samt valberedning.

Styrelsens arbete och sammanträden 2024

Styrelsenska genomföra minst sex möten per år. Styrelsen i Nordic Waterproofing AB har under 2024 genomfört 12 (14) sammanträden. Den verkställande direktören samt finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare, deltar båda på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommu-

20250520003417

nikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året. Varje kvartal rapporteras koncernens resultat och delårsrapporter godkänns för publicering.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och andra ersättningar till styrelsens ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, beslutas av årsstämman, efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2024 har beslutat att styrelsearvode för perioden till årsstämman 2025 ska utgå med 815 000 SEK till styrelsens ordförande och 415 000 SEK till övriga styrelseledamöter. Arvode till ordföranden i revisionsutskottet uppgår till 145 000 SEK och till respektive ledamot i revisionsutskottet utgår arvode om 60 000 SEK. Ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet uppgår till 60 000 SEK och varje ledamot i ersättningskommittén belalas 30 000 SEK. Ledamot i styrelsen är inte berättigad till några förmåner efter att ha lämnat styrelsen.

STYRELSENS UTSKOTT, ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har från och med 2017 inrättat ett ersättningsutskott. Under 2024 höll ersättningsutskottet tre protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2024 är tre möten planerade.

Det nuvarande ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Mats O. Paulsson (ordförande), Steffen Baungaard och Hannu Saastamoinen. Ersättningsutskottets huvudsakliga funktion är att:

- Överväga och besluta om ramen för ersättning till bolagets verkställande direktör, inklusive men inte begränsat till lön, löneökningar, pensionsrättigheter och eventuella kompensationsbetalningar eller avgångsvederlag; säkerställa att avtalsvillkoren är skäliga för individen och bolaget, att misslyckanden inte belönas och att uppgiften att mildra förluster erkänns till fullo.
- Överväga och besluta i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande ledningen, inklusive att utvärdera om nivån på ersättningar och andra anställningsvillkor är i enlighet med, och inte översiger, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om ersättningsfrågor av väsentlig betydelse för bolaget, inklusive incitamentsprogram och betalningar till bolagets verkställande direktör. Besluten avseende ersättningen till verkställande direktören, inklusive eventuella incitamentsprogram ska ske i enlighet med, och inte översliga, jämförbara marknadsmässiga nivåer vid varje given tidpunkt.
- Överväga och besluta om målen (bonusnivåer och prestationsmål) för av bolaget drivna prestationsrelaterade incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget, och att övervaka och utvärdera uppfyllnad av sådana mål.
- Övervaka och utvärdera program för rörliga ersättningar, både pågående och sådana som har avslutats under året, till den verkställande ledningen.
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning som årsstämman enligt lag ska fastställa, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Övervaka genomförandet av eventuella pensions-, dödsfalls-, invaliditets- eller livförsäkringspaket och eventuella incitamentsprogram för ledamöter i verkställande ledningen i bolaget.
- Granska sina egna ramar och sin egen effektivitet avseende ovanstående, på årsbasis.

STYRELSENS UTSKOTT, REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig inrättat ett revisionsutskott som ska bestå av tre ledamöter. Revisionsutskottet bereder förslag till styrelsen som därefter antingen fattar beslut i frågorna eller i förekommande fall fastställer förslag för beslut av bolagsstämman. Under 2024 höll revisionsutskottet fem protokollförda sammanträden. För verksamhetsåret 2025 är fem möten planerade.

Det nuvarande revisionsutskottet består av tre ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Hannele Arvonen och Mats O. Paulsson. Dess huvudsakliga uppgifter är att, utan någon påverkan på styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, assistera med översynen av:

- Bolagets finansiella rapportering,
- System för intern kontroll och riskhantering avseende finans.
- Extern revision av årsredovisningen.
- Kontroll av revisorns oberoende, inklusive översyn av icke-revisionsrelaterade tjänster.
- Förbereda en rekommendation till styrelsen avseende revisorn som ska nomineras av styrelsen och väljas av årsstämman.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Enligt aktiebolagslagen utser och entledigar styrelsen en verkställande direktör, som är ansvarig för den löpande förvaltningen av Nordic Waterproofing Holding AB.

Styrelsen har utsett Martin Ellis som verkställande direktör.

Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktörens ansvar regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen, anvisningar och instruktioner från styrelsen och andra interna regler och instruktioner som etablerats av styrelsen. Därutöver ska verkställande direktören följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, liksom andra tillämpliga svenska och andra utländska lagar och regler.

Verkställande direktören ska, bland annat, vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören kan i enskilda fall bemyndigas av styrelsen att vidta förvaltningsåtgärder, som ligger utanför den löpande förvaltningen,

KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören stöds av ett antal högre, ledande befattningshavare i de direkta och indirekta dotterbolagen till bolaget. Tillsammans med verkställande direktören utgör dessa högre, ledande befattningshavare i dotterbolag, koncernledningen. Martin Ellis har varit verkställande direktör i Nordic Waterproofing sedan oktober 2015. Utöver verkställande direktör består koncernledningen av ekonomi- och finansdirektör samt fyra affärsenhetschefer (Danmark, Finland, Norge/Sverige/Veg Tech samt SealEco). Verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen presenteras i detalj på sidorna 59–60.

Koncernledningen håller regelbundet ledningsmöten och under 2024 genomfördes 12 möten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande ledning och koncernledning

Det är styrelsens policy att löner och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och tillräckliga för att attrahera tillräckligt kvalificerade anställda för respektive befattning. Styrelsen bestämmer om ersättning för verkställande direktören. Lönen för verkställande direktören består av en fast lön, rörlig lön och övriga förmåner. Årslönen för bolagets verkställande direktör uppgick för 2024 till 0,613 MEUR tillsammans med en rörlig del om maximalt 60 procent av årslönen. Den verkställande direktören, med stöd från styrelsen, bestämmer om ersättning för andra medlemmar i koncernledningen. Lönerna till medlemmarna i koncernledningen består av en fast lön och pension, med möjlighet till rörlig lön och övriga förmåner. Den rörliga lönen som bolagets verkställande direktör, finansdirektör och de fyra affärsenhetscheferna är berättigade till är normalt begränsad till maximalt 60 procent av den fasta lönen.

Ledamöterna av verkställande ledningen och medlemmarna i koncernledningen ska erbjudas en lön som är marknadsmässig och baserad på respektive persons ansvar, kompetens och prestation. Årsstämman kan därutöver besluta om att erbjuda långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Dessa incitamentsprogram ska vara avsedda att bidra till långsiktig värdetillväxt och tillhandahålla ett gemensamt intresse för värdeutveckling för aktieägare och medarbetare. För ytterligare information om ersättning till styrelse och koncernledning, se sidorna 57–60 respektive sidorna 82–83, not 7.

De långsiktiga prestationsbaserade ersättningsprogrammen (LTIP 2022, LTIP 2023 respektive LTIP 2024) syftar dels till att stärka Nordic Waterproofings förmåga att behålla de bästa talangerna för nyckelpositioner, dels till att stimulera deltagarna till ökade insatser genom att sammanlänka deras ekonomiska intressen och perspektiv med aktieägarnas. LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 löper på tre år och utfallet beror på uppfyllandet av olika finansiella prestationskrav. För att erhålla maximal tilldelning av prestationsaktierätter i LTIP 2024 måste EBIT-tillväxten under perioden från 1 januari 2024 till 31 december 2026 motsvara ett årligt genomsnitt om 10 procent. Mer information om LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 finns på sidan 83.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Internrevision

Nordic Waterproofing har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomförs årligen en självutvärdering varje bolags kontrollmiljö och den centrala redovisningsenheten följer upp denna inom utvalda områden och bolag. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande ledningens ansvar för finansiell rapportering och intern kontroll regleras, bland annat, av bokföringslagen, årsredovisningslagen, aktiebolagslagen samt Koden.

Styrelsen överväger regelbundet om det skulle vara lämpligt att inkludera ytterligare finansiell och icke-finansiell information i bolagets rapporter. Styrelsen bedömer regelbundet de väsentliga riskerna som hör samman med bolagets verksamhet och utförandet av bolagets strategi samt de risker som hör samman med den finansiella rapporteringen, och strävar efter att säkerställa att sådana risker hanteras på ett proaktivt och effektivt sätt.

Som en del av bolagets riskbedömning har olika internkontrollsystem införts, vilka regelbundet ses över av styrelsen för att säkerställa att sådana system är lämpliga och tillräckliga inom ramen för bolagets verksamhet. Bolagets årsredovisning inkluderar information om hantering av verksamhetsrisker. Den finansiella rapporteringen och de interna kontrollerna syftar till att förse styrelsen och verkställande ledningen med rimlig försäkran om att:

- Rapportering från verkställande ledningen är pålitlig och i överensstämmelse med interna policyer och rutiner och ger en sann och rättvis bild av bolagets finansiella prestation och finansiella ställning.
- Väsentliga risker identifieras och minimeras.
- Interna kontroller är på plats för att stödja kvaliteten och effektiviteten i affärsprocesserna och för att skydda bolagets verksamhet och tillgångar.
- Verksamheten utförs i överensstämmelse med tillämpliga lagar, regler och interna policyer.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Nordic Waterproofings organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Nordic Waterproofings styrelse

20230520080349

och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontroll/miljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande, och minst en gång per år, vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Nordic Waterproofing är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att minska eventuella risker, och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Närståendetransaktioner

Enligt aktiebolagslagen får en ledamot av styrelsen eller verkställande ledningen inte delta i affärstransaktioner som involverar avtal mellan bolaget och ledamoten eller rättsliga åtgärder mot ledamoten, eller i affärstransaktioner som involverar ett avtal mellan bolaget och en tredje part eller rättsliga åtgärder mot en tredje part, om ledamoten har ett väsentligt intresse i sådan verksamhet och det väsentliga intresset skulle kunna stå i strid med bolagets intressen.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse en auktoriserad revisor som ska revidera Nordic Waterproofings räkenskaper. Revisor för Nordic Waterproofing Holding AB är Deloitte AB med Jeanette Roosberg som huvudansvarig.

Den totala ersättningen till bolagets revisor under 2024 uppgick till SEK 5,9 m (5,4)

Den totala ersättningen till övriga revisorer i koncernen under perioden uppgick till 1,6 MSEK (1,6). Ytterligare information återfinns i not 35.

Revisorn utses för en period av ett år av aktieägarna efter förslag från valberedningen och efter rekommendation från styrelsen och revisionsutskottet. Ramen för revisorns uppdrag, inklusive revisions- och icke-revisionsuppgifter, kommer styrelsen och revisorn överens om varje år baserat på rekommendationer från revisionsutskottet.

Bolaget har regelbunden dialog och informationsutbyte med revisorn. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt, och för att tillgodose styrelsens informationsbehov, träffade Nordic Waterproofings revisorer revisionsutskottet vid tre tillfällen samt styrelsen vid ett tillfälle under 2024.

Revisorn är berättigad att delta på årsstämman och övriga bolagsstämmor samt en skyldighet att närvara om det finns ärenden som kräver det. Vid årsstämman kan revisorn svara på frågor avseende den årsredovisning som behandlas på sådan årsstämma om det inte anses skada bolaget. Revisorn har även rätt att närvara, och har varit närvarande, vid styrelsemötet där bolagets årsredovisning läggs fram och – enligt styrelsens arbetsordning – även vid andra styrelsemöten, där finansiella rapporter, över vilka revisorn ska avge ett yttrande, behandlas.

INFORMATIONSPOLICY OCH INSIDER- OCH LOGGBOKSPOLICY

Nordic Waterproofing har upprättat en informationspolicy och en insider- och loggbokspolicy i syfte att informera anställda och andra berörda inom och utom bolaget om de lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsspridning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis kurspåverkande information. I samband med detta har bolaget etablerat rutiner för att hantera informationsspridning.

IR-FUNKTIONEN

IR-funktionen leds av bolagets ekonomi- och finansdirektör. De viktigaste uppgifterna består av att förbereda kvartals- och årsrapporter, analytikerträffar, bolagsstämmor och kapitalmarknadsrepresentationer, samt regelbundet rapportera om IR-aktiviteter. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter
- Årsredovisning
- Regulatoriska pressmeddelanden samt uppdateringar av koncernens verksamhet
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- Möten med finansanalytiker, investerare och representanter för media.

YTTERLIGARE INFORMATION

Besök www.nordicwaterproofing.com för mer information om bolagsordning, Uppförandekod, och för information från tidigare.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) organisationsnummer 556839-3168

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 på sidorna 51-56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

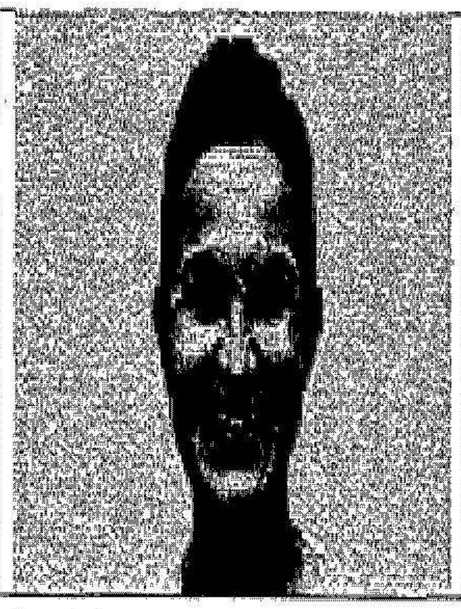
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö 27 mars, 2025
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE









Namn	Mats O. Paulsson	Hannele Arvonen	Steffen Baungaard	Riitta Palomäki
Befattning	Styrelseordförande sedan 2020. Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot sedan 2016. Ordförande i revisionsutskottet.
Invald	2017	2022	2019	2016
Född	1958	1966	1967	1957
Nationalitet	Svensk	Svensk och finsk	Dansk	Finsk
Övriga uppdrag [1]	Styrelseordförande i AXVII UTIL Holding AB, Conslech AB, Nordisk Bergteknik AB, System Engineering Solutions 37 AB och Xpartners Samhällsbyggnad AB. Styrelseledamot i Arcinova AB, BE Group AB och Bösarps Grus & Torrbruk AB.	Styrelseordförande i Silvestica Green Forest AB Styrelseledamot i Södra Skogsägarna ek för, Plantvation AB, A. Ahlström Oy och Svensk husproduktion AB, Executive Director på SilviPar AB.	Styrelseordförande för MB Packaging A/S, Frederikshøj Ejendomme A/S, EBK Huse A/S och Enemærke & Petersen A/S. Styrelseledamot för Durapor A/S	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet, ledamot i riskutskottet OP Financial Group.
Tidigare uppdrag [1]	VD för Bravida AB, VD för Strabag Scandinavia AB och VD för Peab Industri AB. Styrelseordförande i Caverion Oy, ledamot i Acando AB, Elda Acquisition AB, Paroc Oy, Ramirent Plc, BTH Bygg AB, KEWAB, Mark & Energibyggarna AB och Win Group AB.	CEO för Floorè AB, Sveaskog AB och Setra Group AB, olika ledande befattningar inom Holmen och Metsä Board	VD för MT Højgaard Holding A/S, Koncerndirektör för Huscompagniet A/S 2008–2019 samt VD/koncerndirektör för NCC i Danmark 1998–2008. Styrelseordförande för Brøndum Holding A/S, DEKO A/S och Din ByggePådgiver ApS Vice ordförande för Arkil Holding A/S.	Styrelseledamot, ordförande i revisionskommittén och ledamot i ersättningsutskottet för HKScan Oyj, Executive Vice President och CFO i Uponor Oyj, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet för Componenta Oyj, CFO i Kuusakoski Group, olika ledande befattningar i Konecranes och ABB Finland.
Utbildning	Civilingenjör, Lunds universitet.	Executive MBA från Stockholms universitet. Masterexamen (Forstmästare) från Helsinki University, Finland. Kandidatexamen (Internationella Relationer) från Beloit College, USA.	Civilekonomexamen, Copenhagen Business School, Danmark, samt en examen från Harvard Business School, USA.	Ekonomie Magisterexamen från Åbo Handelshögskola, Finland.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	0 aktier.	0 aktier.	0 aktier.	0 aktier.
Deltagande i styrelsesammanträden	12 av 12 möten	11 av 12 möten	11 av 12 möten	12 av 12 möten
Deltagande i revisionsutskott	5 av 5 möten	5 av 5 möten	-	5 av 5 möten
Deltagande i ersättningsutskott	3 av 3 möten	-	3 av 3 möten	-
Arvoden 2024 [2]				
Styrelseuppdrag	780 000	396 667	396 667	396 667
Utskottsuppdrag	113 333	56 667	28 333	138 333
Övriga uppdrag	-	-	-	-
Totalt 2024	893 333	453 333	425 000	535 000

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024 Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2024 har utbetalts enligt not 7. Arvoden är exklusive eventuella utlägg.

20250520003351

STYRELSE

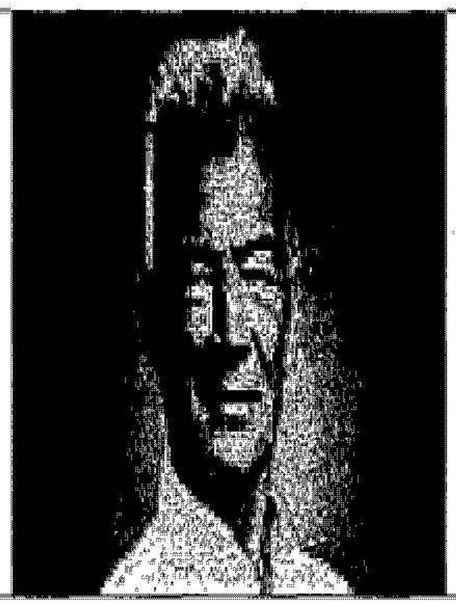


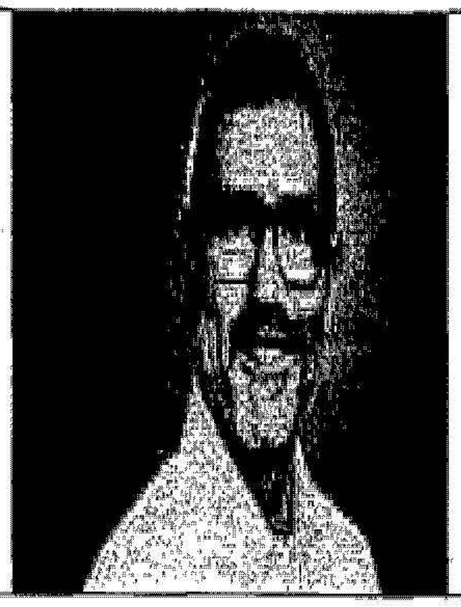
Namn	Hannu Saastamoinen
Befattning	Styrelseledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald	2020
Född	1960
Nationalitet	Finsk
Övriga uppdrag [1]	Styrelseordförande i K. Hartwall Oy och MTC Flextek OY. Styrelseledamot i Invisio AB, Oy Veho AB och Bemsiq AB. Senior advisor Investment AB Latour i Finland. Ägare och VD i Sandbacka Advisory Services Oy.
Tidigare uppdrag [1]	VD Swegon Group AB 2013-2020. Ledande befattningar inom bland annat Munters, Huurre Group, TAC Svenska, Carrier Refrigeration och Electrolux.
Utbildning	Mastarexamen från Helsinglors Handels-högskola.
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja
Oberoende i förhållande till bolagets ledning	Ja
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	0 aktier.
Deltagande i styrelsesammanträden	9 av 12 möten
Deltagande i revisionsutskot	-
Deltagande i ersättningsutskott	3 av 3 möten
Arvoden 2024 [2]	
Styrelseuppdrag	396 667
Utskottsuppdrag	28 333
Övriga uppdrag	-
Totalt 2024	425 000

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående styrelseuppdrag och aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com
2) Arvoden till styrelseledamöter valda vid årsstämman har fastställts av årsstämman efter förslag från valberedningen. Arvoden för kalenderåret 2024 har utbetalts enligt not 7. Arvoden är exklusive eventuella utlägg.

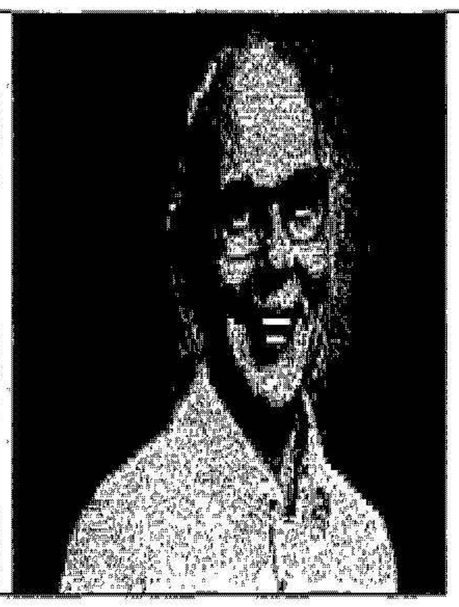
20250520090352

KONCERN-LEDNING









Namn	Martin Ellis	Palle Schrewelius	Mats Lindborg	Esa Mäkl
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef.	Finans- och ekonomidirektör (CFO) samt ansvarig för investerarrelationer.	Affärsenhetschef, Sverige, Norge samt VegTech.	Affärsenhetschef, Finland.
Anställd sedan	2011	2020	1998	2017
I nuvarande befattning sedan	2015	2020	2011	2017
Född	1956	1963	1964	1969
Nationalitet	Brittisk	Svensk	Svensk	Finsk
Utbildning	Examen från HEC Paris Business School, Frankrike. Har även bedrivit studier vid Stern Business School i New York, USA och vid Getulio Vargas Business School i São Paulo, Brasilien.	Masterexamen i företagsekonomi från Lunds universitet, Lund, Sverige.	Examen från tvåårigt tekniskt gymnasium (byggnationsteknik) från Erik Dahlbergs Gymnasium i Jönköping.	Ingenjörsexamen i byggekonomi och kandidat-examen i byggkonstruktion från Tammerfors universitet, Finland.
Tidigare befattningar i urval	Styrelseordförande i Nordic Waterproofing. 40 års erfarenhet från ledande positioner, bl.a. VD för Icopal och chef för Saint Gobain, Building Materials Division.	30 års erfarenhet från positioner som CFO och controller i ett flertal branscher hos, bland andra, Alligator Bioscience AB, Getinge och Sandvik.	Över 30 års erfarenhet från positioner inom bland annat försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Waterproofing.	VD för Nesco Group, olika ledningsbefattningar i Icopal Finland och andra bolag i byggbranschen.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	0 aktier.	0 aktier.	0 aktier.	0 aktier.

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

20250526000353

KONCERN-LEDNING





Namn	Paul Erik Rask	Thomas Zipiel
Befattning	Affärsenhetschef Ivdl, Danmark.	Affärsenhetschef, SealEco.
Anställd sedan	1992	2009
I nuvarande befattning sedan	2000	2011
Född	1962	1967
Nationalitet	Dansk	Svensk
Utbildning	Kandidatexamen i företagsekonomi från Aarhus Universitet samt Executive Master of Business Administration från Scandinavian International Management Institute i Köpenhamn, Danmark.	Elektronikingenjörsexamen från Industrie und Handelskammer Bochum, Tyskland, Executive Marketing Program och ett Executive Management Program vid Institutet för företagsledning, Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare befattningar i urval	Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar samt inom försäljning och marknadsföring, inklusive Trelleborg Phønix A/S.	Över 30 års erfarenhet från ledande befattningar, inklusive Trelleborg Waterproofing.
Aktieinnehav i Nordic Waterproofing [1]	0 aktier.	0 aktier.

1) Egna och närståendes aktier. Ovanstående aktieinnehav i Nordic Waterproofing redovisar situationen per 31 januari 2024. Informationen uppdateras regelbundet på www.nordicwaterproofing.com

ERSÄTTNINGAR TILL KONCERNLEDNINGEN

MSEK		Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program	Övriga förmåner	Totalt	Pension	Totalt inkl pension
VD	2024	7,0	0,8	2,0	0,0	9,8	0,0	9,8
	2023	6,8	0,8	1,9	0,0	9,5	0,0	9,5
Koncernledning	2024	10,3	2,3	2,7	0,8	16,1	2,3	18,3
	2023	15,0	2,2	1,7	0,8	19,8	3,7	23,5
Summa	**2024**	**17,3**	**3,1**	**4,6**	**0,8**	**25,9**	**2,2**	**28,1**
Summa	2023	21,9	3,0	3,6	0,8	29,3	3,7	33,0

20250520003254

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongseffekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services. Läs mer om säsongseffekter på sidan 17.

FÖRTROENDERISKER

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktsmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet. Koncernens uppförandekod återfinns på https://www.nordicwaterproofing.com/sv/uppforandekod/

KRISHANTERING

Nordic Waterproofings krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå ska säkerställa att berörda inom Nordic Waterproofing har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation inklusive styrelsen informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

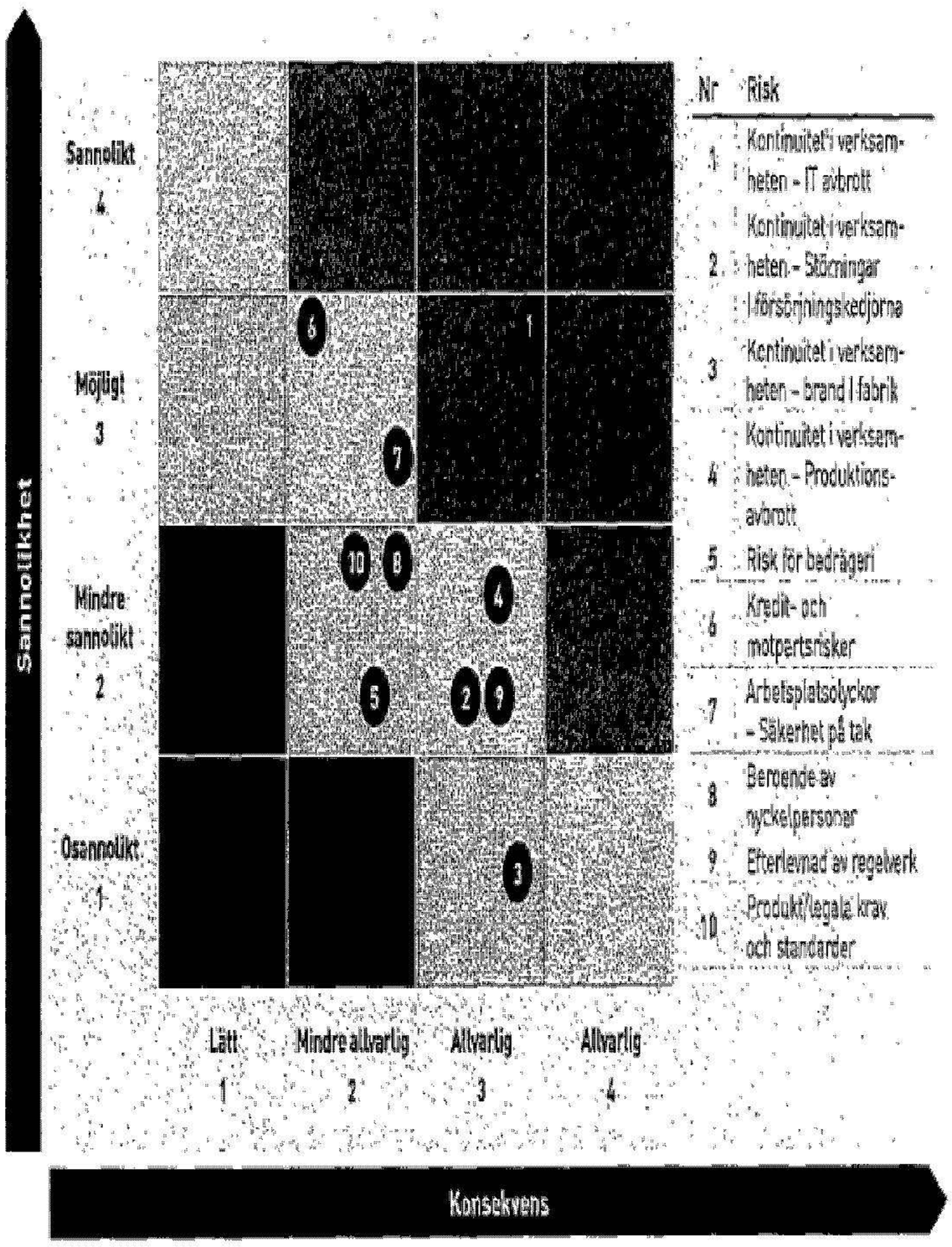
ANSVAR OCH UPPFÖLJNING

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvaret för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvaret avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker. Den årliga utvärderingen 2024 fick följande utfall:

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll. Läs mer om Nordic Waterproofings väsentliga risker och riskhantering på sidorna 66-68.

IDENTIFIERA OCH UTVÄRDERA RISKER



20250520003355

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2024
Marknad	Byggmarknadens utveckling	Tätskiktsmarknaden utgör en relativt liten nisch inom byggmarknaden och följer typiskt sett byggmarknadens utveckling. Lägre byggaktivitet kan medföra att efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och tjänster minskar.	Efterfrågan från byggbranschen var svag under 2024, framför allt minskade nybyggnation av bostäder på våra hemmamarknader medan nybyggnation av kommersiella lokaler var relativt stabilt. Vi bedömer att Nordic Waterproofings fördelning av försäljning är cirka 50 procent till renovering och 50 procent till nybyggnation över en konjunkturcykel vilket ger oss en bra balans att klara både hög- och lågkonjunkturer inom byggmarknaden.
	Konkurrens	Nordic Waterproofings konkurrenter kan genom produktutveckling, förbättring av sina produktionsmetoder, förbättring av det totala erbjudandet eller genom att erbjuda sina produkter till lägre priser, få kunder att föredra deras produkter och lösningar. Material, såsom PVC och TPO, som står för en liten del av koncernens omsättning, kan öka i popularitet på bekostnad av bitumen- och EPDM-produkter.	Nordic Waterproofing följer ständigt utvecklingen på marknaden. Den totala efterfrågan på bitumenprodukter samt andra material som levereras via Nordic Waterproofings lokala affärsenheter är relativt stabil på koncernens nordiska marknader. Under 2024 stabiliserades marknadsförutsättningarna för EPDM-produkter.
Operativa	Oförutsedda problem vid företagsförvärv	Oförutsedda verksamhetsrelaterade problem som är förknippade med de förvärvade bolagen kan göra att integrationsprocessen tar längre tid eller är dyrare än väntat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att värdet i form av goodwill i samband med förvärv behöver skrivas ned.	Koncernen har uttalade planer att växa genom förvärv och har genomfört ett flertal de senaste åren. Förvärvsprocesserna leds av en grupp erfarna ledare som bidrar till en strukturerad integrationsprocess där bland annat koncernens Uppförandekod är en viktig del. Under 2023 och 2024 gjordes endast ett förvärv vilket minskar denna risk jämfört med tidigare år.
	Säsongsvariationer	Avvikande säsongsvariationer kan uppstå, t.ex. tidigare start på vintersäsongen, vilket påverkar byggnadsindustrin negativt.	Koncernen upprätthåller en flexibel organisation, relevant för respektive affärsenhet, för att möta säsongsvariationerna.
	Störningar i produktionen	Koncernens produktions- och installationsverksamhet kan drabbas av avbrott eller störningar i form av exempelvis brand, maskinhaveri, störningar i IT-system, konflikt med arbetstagarorganisationer, väderförhållanden eller naturkatastrofer.	Koncernens tillverkningsenheter underhålls löpande och produktionen planeringsstoppas oftast minst en gång om året för service. Nordic Waterproofing har reservkapacitet i flertalet produktionsenheter, vilket tillåter kortare oplanerade driftstopp.
	Miljötillstånd	Produktionsenheterna i Danmark, Finland och Sverige är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt. Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom buller och utsläpp.	Koncernen har nödvändiga tillstånd för sin verksamhet och bevakar de eventuella ändringar i miljölagstiftning och tillståndsvillkor som kan ske i respektive land.
	IT-system och störningar	Koncernens IT-system kan störas av exempelvis mjukvarufel, datavirus, dataintrång, sabotage eller fysiska skador.	Kontinuerlig övervakning av status och uppdateringar genomförs för att skydda koncernens IT-system. Under året har skyddet mot obehörigt intrång ytterligare utvidgats och tester genomförts för att utröna eventuella svagheter. Inga väsentliga störningar rapporterades 2024.
	Leverantörsförhållanden	Möjligheten att anlita alternativa trä-, bitumen- och gummikomponentleverantörer kan vara avgörande i händelse av avbrott med koncernens huvudleverantörer. Leveransavtalen för gummiprodukter innehåller minimivolymåtaganden för koncernen, vilket minskar möjligheten att köpa volymer av gummiblandningar från alternativa leverantörer för anpassning till en lägre efterfrågan.	Koncernen har integrerat riskminimering och beroenden i inköpsprocessen. Potentiella leverantörer utvärderas och ett tvåleverantörssystem används där det är möjligt. Under 2024 har koncernen inte haft brist på råmaterial, ingen väsentlig påverkan på koncernens produktion eller servicenivå till våra kunder har noterats.
	Tillgång till insatsmaterial	Det finns en risk för att koncernens leverantörer inte kan tillhandahålla insatsvaror som en konsekvens av till exempel driftsstörningar, ökad efterfrågan eller brist på deras insatsmaterial.	Koncernen har under 2024 inte haft några väsentliga problem som en följd av brist på insatsmaterial.
	Handelshinder och tullar	Inköp av insatsmaterial och försäljning av koncernens produkter görs från eller till olika länder. Politiska beslut kan tas som skapar handelshinder eller att det införs tariffer som ökar kostnaden genom värdekedjan.	Koncernens huvudsakliga insatsvaruinköp görs från leverantörer inom EU och de flesta varorna levereras till kunder inom EU. Vi bedömer risken är låg att koncernens värdekedja skulle påverkas av införande av handelshinder eller tullar.
	Politisk risk	Koncernen kan komma att ha levererantörer som anskaffar sina råmaterial från områden som kan komma att påverkas av politisk turbulens eller till exempel genom en exekutiv order från US Treasury Department's Office of Foreign Assets Control ("OFAC") inte längre får fortsätta att köpa sina råmaterial från sin leverantör.	Sedan 2022 har det funnits sanktioner inom EU mot Ryssland och Belarus, men dessa har inte haft några väsentligt negativa konsekvenser på koncernens verksamhet.

20250520041356

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2024
Legala	Konkurrenslag-stiftning	Konkurrensmyndigheterna har befogenhet att inleda processer och kan kräva att en part ska upphöra att tillämpa avtalsvillkor eller priser i avtal som befinns vara konkurrensbegränsande.	Ingen av koncernens affärsenheter har varit föremål för en utredning av konkurrensmyndigheter under 2024.
	Tvister med intressenter	Nordic Waterproofing bedriver affärsverksamhet med många olika intressenter samt har ett flertal konkurrenter inom varje verksamhet. Det finns en risk att meningsskiljaktigheter inte kan lösas utan kommer att regleras genom utslag i domstol eller av skiljemän.	Nordic Waterproofing A/S och andra leverantörer av tätskiktsprodukter var föremål för en utredning av danska konkurrens- och konsumentverket [KFST] vilken under 2020 avslutades utan vidare åtgärder från myndigheterna. Vissa konkurrenter har valt att driva detta vidare i ett civilt mål och begärt ersättning för den skada de anser de haft. De utslag som avgivits i domstolar har varit i Nordis Waterproofings favör.
	Förändringar i regelverk	Förändringar i stimulansåtgärder avseende nybyggnation, lagar, förordningar och regler som påverkar samhällsplanering, detaljplaner och exploatering av mark samt bygglovsregler kan ändras i framtiden. Vidare kan förändringar ske i regler för bidrag, såsom ROT-avdrag i Sverige och hushållsavdrag i Finland.	Nordic Waterproofings produkter är väl etablerade på alla relevanta marknader och koncernen är i begränsad utsträckning utsatt för förändringar i stöd/subventioner i olika länder.
	Immateriella rättigheter	Egenutvecklade produkter som saknar patentskydd kan vara viktigare för koncernens konkurrenssituation på marknaden än vad som tidigare ansetts vara affärsmässigt motiverat. Det finns också en risk att koncernen inte kommer att kunna försvara beviljade varumärken och patent.	Koncernen har etablerat rutiner för att registrera och underhålla sina patent, varumärken och andra immateriella rättigheter med hjälp av en tredje part.
	Förtroenderiskker	Med cirka 1 400 medarbetare i tio länder finns det risk för att någon av Nordic Waterproofings medarbetare är involverad i oetiskt beteende vad gäller mutor, korruption, bedrägeri eller annat olagligt eller oetiskt beteende. Detsamma gäller för koncernens leverantörer.	Koncernen har sedan flera år etablerat en intern Uppförandekod, en Uppförandekod för leverantörer och en Visselblåsarpolicy. Dess efterlevnad följs upp årligen i samband med medarbetarsamtalen.

20250520003517

VÄSENTLIGA RISKER FÖR NORDIC WATERPROOFING

RISK		BESKRIVNING	UTVECKLING UNDER 2024
Finansiella	Valutarisker	Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktioner och omräkning av valutor. Transaktionsexponering uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags lokala valuta. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändring i det egna kapitalet.	Koncernen har betydande kassaflöden i utländsk valuta (DKK, EUR, GBP och NOK) som uppstår i den löpande verksamheten. In- och utflöden av utländska valutor är väl avvägda och eventuell nettotransaktionsexponering anses därför obetydlig.
	Kreditrisker	Kreditrisker kan uppstå i relationer med kunder som inte uppfyller sina skyldigheter.	Koncernen har ett stort antal kunder i varje land, de flesta med en låg utestående kredit. Eftersom koncernen upprätthåller nära relationer med sina kunder övervakas varje betalningsförsening och åtgärdas så snart som möjligt. Med anledning av de osäkra makroekonomiska förhållandena under 2024 har det varit särskilt stort fokus på att bevaka utestående krediter. Inga större kreditförluster rapporterades 2024.
	Råvaruprisrisk	"Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Det finns en risk för att koncernen inte kan kompensera för en ökad kostnad för insatsvaror genom att införa ett högre pris mot kund, eller att sådan kompensation först kan åstadkommas efter en period med negativ inverkan på koncernens resultat och ställning."	Koncernen är exponerad för råvaruprisvolatilitet och kan besluta om att säkra prisnivåerna under en viss tid och/eller svara genom att höja priset på sina produkter. Under 2024 var spotpriserna för bitumen volatila som en följd av rörelserna i marknadspriset för olja. Råvarukostnaderna har dock varit relativt stabila för de flesta råmaterial under 2024. De flesta av våra verksamheter har kunnat hålla stabila marknadspriser och inte behövt kompensera sig genom att göra prishöjningar.
	Finansieringsrisker	Finansieringsrisk innebär att koncernen inte kan finansiera sina verksamheter, till exempel genom att koncernens långivare säger upp kreditavtalet, leverantörer inte längre är villiga att leverera på kredit eller att det inte finns tillgängligt kapital från externa investerare.	Koncernen har ett långsiktigt finansieringsavtal som gäller till och med juni 2026. Koncernen arbetar aktivt med sina relationer till större investerare och aktiemarknaden i allmänhet för att ha etablerade kontakter om en extern kapitalanskaffning skulle behöva göras.
	Ränterisk	Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med ränta för perioder om 3-12 månader plus en marginal.	Under 2024 har koncernens räntekostnader varit på en oförändrad nivå men våra kovenanter i finansieringsavtalet har varit på en stabil nivå med stort utrymme till respektive gränsvärde.
Hållbarhet	Miljörisker	Koncernen är exponerad för miljö- och produktionsrisker i form av större bränder, med såväl produktionsstopp som miljöpåverkan som konsekvens.	Vad avser bränder i egen produktion följs detta upp för varje enskild affärsenhet i en årlig utvärdering med förebyggande åtgärdsprogram och test av krisberedskap. Uppföljningen rapporteras till koncernledningen. Under 2024 har sprinklersystem installerats i två av koncernens produktionsanläggningar. Koncernen har inte varit utsatt för några incidenter som lett till negativ miljöpåverkan.
	Arbetsmiljörisker	Koncernen är exponerad för risk för allvarliga personskador, och i värsta fall dödsfall, för takläggare inom koncernens segment Installation Services.	Koncernen utbildar löpande personalen med syfte att minimera risker och olyckor. Best practice-jämförelser görs mellan de olika ländernas organisationer. Under 2024 har fokus fortsatt varit på att minska olyckor på arbetsplatserna som leder till frånvaro.
	Mänskliga rättigheter	Koncernen har försörjnings- och leverantörskedjor som dels är av gemensam karaktär och dels är specifika för respektive affärsenhet. Vi utvärderar löpande våra leverantörer, men vi kan aldrig garantera att de följer regler och lagar kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter.	Koncernen utvärderar löpande de möjliga effekter koncernens verksamheter kan orsaka. En Uppförandekod specifikt för leverantörer är etablerad vilken tydliggör att koncernen endast accepterar leverantörer som respekterar mänskliga rättigheter, inklusive ingen diskriminering.

20250520000328

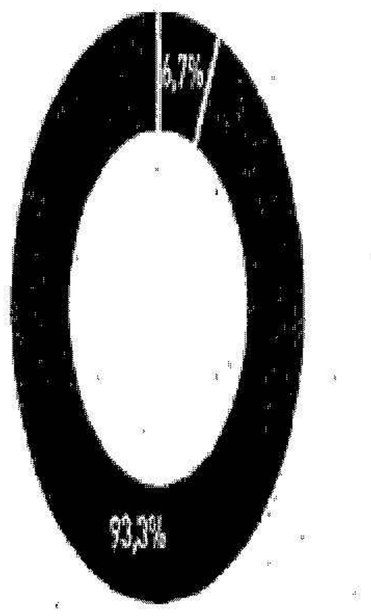
AKTIEN OCH AKTIEÄGARINFORMATION

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Stängningskursen för NWG-aktien den 30 december 2024 var 170,20 SEK (164,40), vilket motsvarar ett börsvärde på 4 099 MSEK (3 959). År 2024 omsattes totalt 4 344 085 (17 356 820) NWG-aktier på Nasdaq Stockholmbörsen till ett genomsnittspris på 168,34 SEK per aktie (157,40).

Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag var 17 307 (69 151). Det högsta priset som betalades under perioden 1 januari till 31 december 2024 var 191,20 SEK (177,80) den 17 december och det lägsta betalda priset var 144,00 SEK (130,80) den 11 juli. Under perioden 1 januari till 31 december 2024 ökade Nordic Waterproofings aktiekurs med +3,5 procent (+11,2), medan OMX Mid Cap-index ökade med +5,4 procent (+13,9). Sista dag för handel var den 24 mars 2025 då aktien avnoterades.

GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING I RÖSTER, 31 DECEMBER 2024



AKTIEÄGARE

Den december 2024 fördelades ägandet av totala aktiekapital på det irländska bolaget Kingspan Group PLC om 87,4 procent (30,9), svenska institutioner och fonder med 2,3 procent (5,4), utländska institutionella ägare med 4,8 procent (36,3) och svenska privata investerare med 2,6 procent (7,5). Den 31 december 2024 hade Nordic Waterproofing Holding AB cirka 2 600 (4 800) aktieägare. De tio största aktieägarna stod för 94,5 procent (68,5) av rösterna och 94,2 procent (68,2) av aktiekapitalet.

Styrelseledamöterna innehade totalt 0 (20 000) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 57-58. Koncernledningen innehade totalt 0 (305 916) NWG-aktier. De enskilda medlemmarnas innehav visas på sidorna 59-60. Nordic Waterproofing innehade 72 757 (91 943) egna aktier per 31 december 2024.

Som en del av de långsiktiga resultatbaserade incitamentsprogrammen (LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024) kan företaget återköpa aktier i syfte att säkerställa tillgången på aktier för distribution av prestationsaktier. Mer information om LTIP 2024 finns på sidan 83, not 7.

AKTIEKAPITAL OCH KAPITALSTRUKTUR

Nordic Waterproofing Holding AB aktiekapital per 31 december 2024 uppgick till 24 083 935 SEK. Det totala antalet aktier är 24 083 935. Kvotvärdet per aktie är 1,00 SEK.

PERSONER MED INSYNSSTÄLLNING

De personer som ingår i styrelsen och koncernledningen vilka har en befattning som bedöms medföra tillgång till icke-offentliggjord kurspåverkande information, är registrerade som PDMR (Persons Discharging Managerial Responsibilities) i Nordic Waterproofing. Börsbolag ska föra en förteckning över personer som är anställda eller har uppdrag för bolaget och som har tillgång till insiderinformation som rör bolaget. Dit kan höra permanenta insynspersoner, men även andra personer som har insiderinformation utan att vara registrerade som permanenta insynspersoner. Nordic Waterproofing för loggbok för varje finansiell rapport eller pressmeddelande med insiderinformation.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING FÖR 2024

För 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning ges (5,00), vilket motsvarar 0 procent (58) av nettovinsten för året. Baserat på aktiekursen för NWG-aktien i slutet av 2024, uppgick direktavkastningen för 2024 till 0 procent (3,0). Att ingen utdelnings ges (120) avses beslutas av bolagets årsstämma. Eventuell utbetalningen hanteras av Euroclear Sweden AB. Rätt till utdelning har de personer som är införda som ägare i den aktieförteckning som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen beslutad av årsstämman.

Nordic Waterproofings mål är att ha en årlig utdelning motsvarande minst 50 procent av nettovinsten. Ett beslut om utdelning ska beakta bolagets finansiella position, investeringsbehov, likviditet samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Varken den svenska aktiebolagslagen eller Nordic Waterproofings bolagsordning innehåller restriktioner när det gäller rätten till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Bortsett från eventuella begränsningar i samband med bank- eller clearingverksamhet i aktuella länder, kommer betalningar till utländska aktieägare att genomföras på samma sätt som för aktieägare i Sverige.

Ambitionen är att framtida kassaflöden ska kunna fortsätta att användas för återbetalning av skulder och utbetalning av aktieutdelningar, men också för att skapa finansiellt utrymme för kompletterande förvärv.

INVESTERARRELATIONER

Nordic Waterproofing strävar efter att vara tillgängligt och ge aktieägare och andra intressenter rätt information i rätt tid. Finansiella resultat och andra viktiga meddelanden offentliggörs regelbundet via information till både privata och institutionella aktieägare. Nordic Waterproofings webbplats, www.nordicwaterproofing.com, innehåller en mängd material för aktieägare, inklusive aktuellt aktiepris, pressmeddelanden och information om utdelning. Nordic Waterproofing upprätthåller en tyst period 30 dagar innan offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter, alternativt från första dagen i kvartalet fram till offentliggörandet av koncernens finansiella kvartalsrapporter om detta datum är mer än 30 dagar efter kvartalets början.

VIKTIGARE IR-AKTIVITETER UNDER ÅRET

Presentationer har gjorts, både via elektroniska media och vid fysiska möten, under året, till exempel:

- Februari – Presentation av bokslutskommunikén 2023, webcast, investerarmöten
- Mars – Investerarmöten
- April – Presentation av första kvartalet, webcast, Årsstämma 2024
- Maj – Investerarmöten Stockholm på ABG Investor day
- Juni – Investerarmöten
- Juli – Presentation av andra kvartalet 2024, webcast,

20250520003259

Nordea investerarmöten
- Augusti – Investerarmöten
- September – Investerarmöten
- Oktober – Presentation av tredje kvartalet 2024, webcast, investerarmöten
- November – Investerarmöten
- December – investerarmöten

FÖLJANDE ANALYTIKER FÖLJER NORDIC WATERPROOFING

ABG Sundal Collier/Introduce:
Adrian Gilani (adrian.gilani@abgsc.se)

Carnegie:
Sofia Sörling (sofia.sorling@carnegie.se)

ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB planeras att äga rum tisdagen den 29 april 2025.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com under rubriken Bolagsstyrning.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

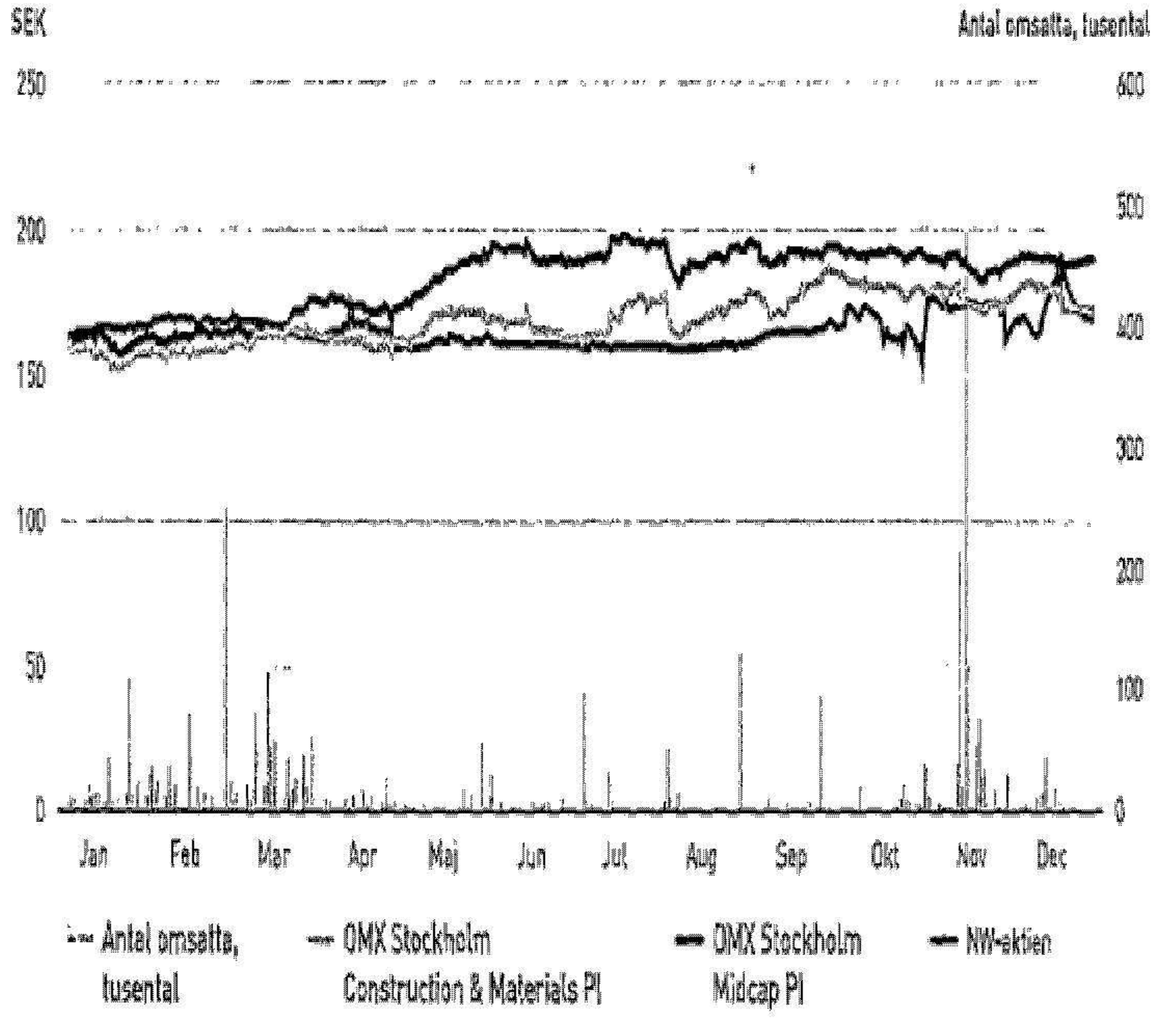
FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2025

Styrelsen och VD föreslår att ingen utdelning ges till aktieägarna (5,00).

IR-KONTAKT

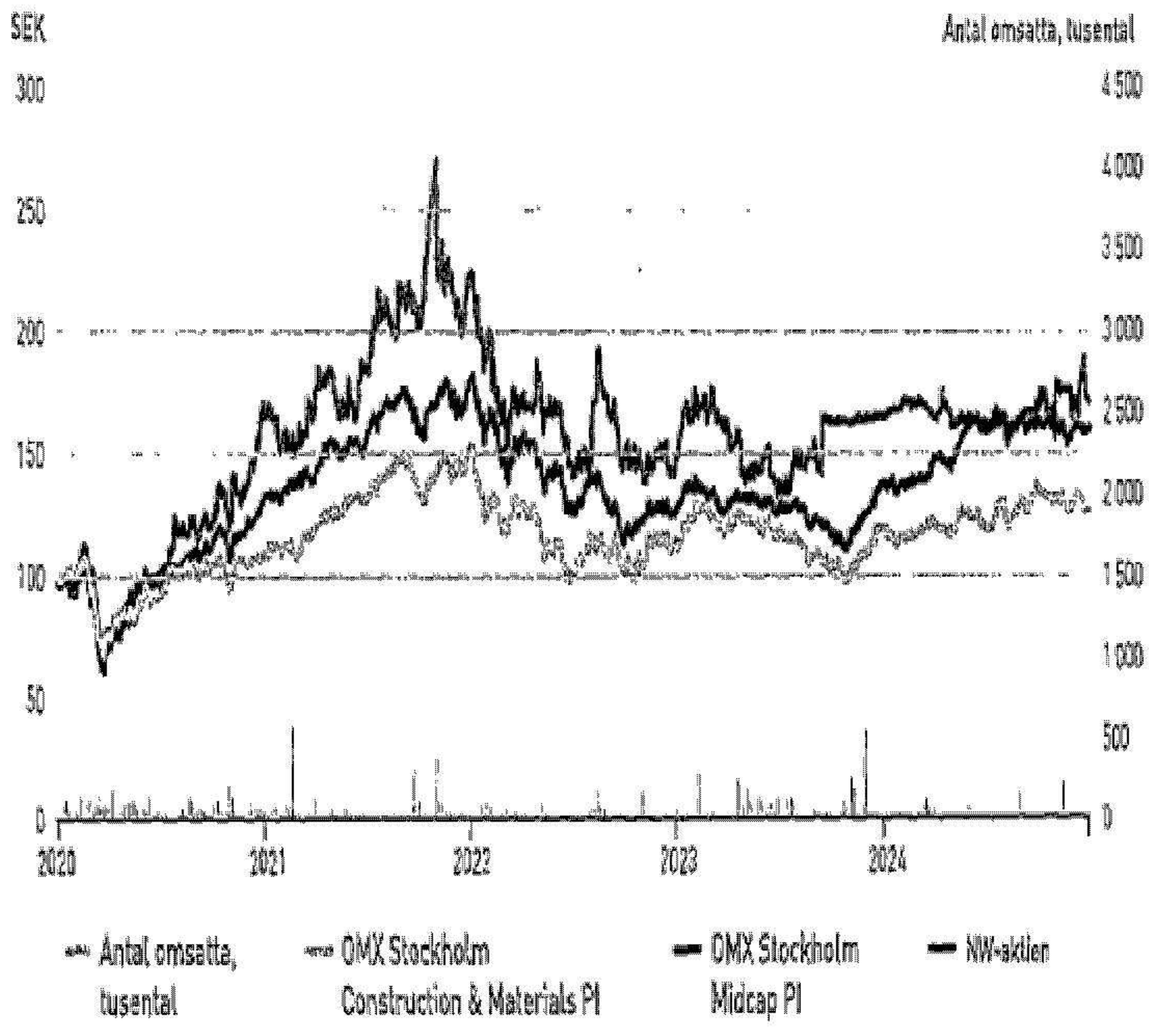
Palle Schrewelius, CFO och investerarrelationer
Telefon: +46 70 782 79 58
e-mail: pos@nordicwaterproofing.com

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2024



SEK	2024	2023
Resultat per aktie efter utspädning	7,10	6,80
Eget kapital per aktie efter utspädning	77,92	73,77
Utdelning per aktie	-	5,00
Utdelning i procent av resultatet per aktie	-	57%
Total utdelning, MSEK	-	120
Direktavkastning, %	-	3,0%
Aktiekurs per den 31 december, senast betalt	170,20	164,40
P/E-tal	24,0	18,7
Antal aktier, per den 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier, genomsnitt för året	24 083 935	24 083 935

NORDIC WATERPROOFINGAKTIEN 2020-2024



20250520083640

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse och finansiell information

Förvaltningsberättelse 68

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning för koncernen 72
Rapport över koncernens totalresultat 72
Balansräkning för koncernen 73
Kassaflödesanalys för koncernen 74
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen 75

FÖRTECKNING ÖVER NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunder för upprättandet av de finansiella rapporterna
1 Övergripande redovisningsprinciper 76
2 Förändrade redovisningsprinciper 77
3 Viktiga uppskattningar, bedömningar och antaganden 77

Årets resultat
4 Rörelsesegment 78
5 Intäkter från avtal med kunder 80
6 Kostnader fördelade på kostnadsslag 81
7 Anställda och personalkostnader 82
8 Pensioner 84
9 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 84
10 Finansiella intäkter och kostnader 85
11 Skatter 85

Koncernstruktur
12 Andelar i intresseföretag 87
13 Koncernföretag och dotterbolag 89
14 Förvärv 90
15 Uppgifter om moderbolaget 92
16 Närstående 93

Operativa tillgångar och skulder
17 Immateriella anläggningstillgångar 93
18 Materiella anläggningstillgångar 95
19 Leasing 97
20 Varulager 97
21 Kundfordringar 97
22 Övriga kortfristiga fordringar 98
23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 98
24 Övriga kortfristiga skulder 98
25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 98

Kapitalstruktur och finansiering
26 Andra långfristiga värdepappersinnehav 98
27 Likvida medel 98
28 Eget kapital 98
29 Resultat per aktie 99
30 Räntebärande skulder 99
31 Övriga långfristiga skulder 99
32 Finansiella instrument 100
33 Finansiell riskhantering och finanspolicy 103
34 Eventualförpliktelser 106

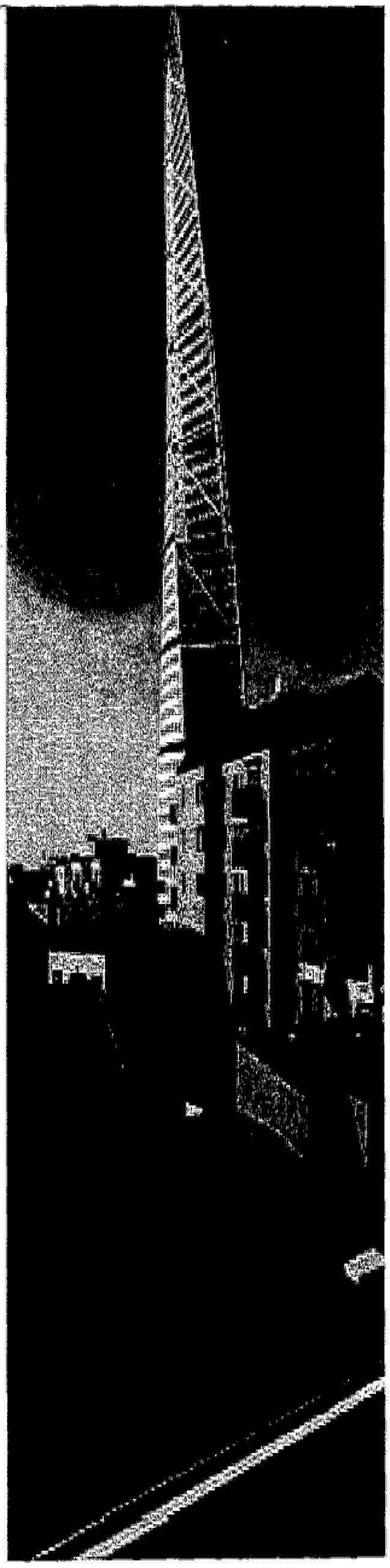
Övriga upplysningar
35 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 106
36 Kassaflödesanalys 107
37 Händelser efter balansdagen 107

FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

Resultaträkning för moderbolaget 108
Balansräkning för moderbolaget 108
Rapport över förändringar i eget kapital i moderbolaget 109
Kassaflödesanalys för moderbolaget 109
Noter för moderbolaget 110

UTTALANDE OCH RAPPORTER

Yttrande från styrelsen och verkställande ledningen 112
Revisionsberättelse 113
Ekonomiska definitioner 115
Ordlista 116
Information till aktieägarna 117



20250520003611

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Waterproofing Holding AB, ett svenskt publikt bolag med org. nr 556839-3168, registrerat i Sverige med säte registrerat på Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

Nordic Waterproofing Holding AB utgör moderbolag för Nordic Waterproofing-koncernen. Nordic Waterproofing-aktien var noterad på Nasdaq, Stockholm, Mid Cap under kortnamnet NWG fram till den 24 mars 2025.

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett holdingbolag utan egen verksamhet. Moderbolagets resultat avspeglar främst intäkter och kostnader för gemensamma koncerntjänster och avdrag för löner, övrig ersättning och liknande utgifter.

- Koncernens nettoomsättning för 2024 minskade till 4 091 MSEK (4 463). Av förändringen på totalt -8 procent (3) var -8 procent (-7) relaterad till organisk tillväxt, förvärv påverkade med 1 procent (5) och valutaeffekter med -1 procent (4).
- Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 278 MSEK (293), en minskning med -5 procent (-32).
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ges (5,00).

VERKSAMHET

Nordic Waterproofing är huvudsakligen verksamt på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Vi erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i bland annat Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien och Tyskland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom dotterbolag i Finland, Norge, Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Koncernen har även verksamheter som prefabricerade tak- och väggelement i trä, grön infrastruktur, solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv och kryssningsfartyg. Nordic Waterproofing har en stark varumärkesportfölj och en bred kundbas som i kombination med ca 20 produktions- och prefabriceringsenheter, ca 15 försäljningskontor samt ett antal distriktskontor i Finland och franchisebolag för installationstjänster i Danmark, utgör den europeiska plattform från vilken Nordic Waterproofing kan leverera sina helhetslösningar. Med helhetslösning för tätskikt avses alla produkter och tjänster som krävs för att skapa en fullgod tätskiktslösning.

Nordic Waterproofings verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Products & Solutions och Installation Services. Nordic Waterproofing tillhandahåller ett brett utbud av tätskiktsprodukter konstruerade för det krävande klimatet i Norden som är anpassade till olika typer av tak.

Inom rörelsesegmentet Products & Solutions erbjuder vi egentillverkade produkter och lösningar för låglutande och lutande tak men erbjuder även underleverantörstillverkade produkter som ett komplement till våra egenproducerade produkter. Vi tillhandahåller även prefabricerade tak- och väggelement i trä och grön infrastruktur. Verksamheten inom rörelsesegmentet bedrivs i Norden och i Nordeuropa.

Rörelsesegmentet Installation Services är helt integrerat i vår verksamhet och består huvudsakligen av installation och underhåll med våra egna takprodukter för kommersiella fastigheter och bostäder. Vi erbjuder också solenergilösningar, takunderhåll samt flytande tätskikt för industrigolv och kryssningsfartyg.

Nordic Waterproofing har en decentraliserad organisationsstruktur med lokala ledningsgrupper i varje enskild affärsenhet, som understödjs av en stark central ledning och koncernfunktioner, såsom ekonomifunktionen, forsknings- och utvecklingsfunktionen, inköpssamordning samt ledning av arbetet med hållbarhet vilket skapar effektivitet inom Koncernen och lokal flexibilitet. Varje affärsenhet är ansvarig för den lokala produktionen samt för lönsamheten inom affärsenheten. Vi är av uppfattningen att den decentraliserade ledningsmodellen bidrar till nära lokala kundrelationer, delaktighet samt hastighet i informationsflödet och beslutsprocesser. Samtidigt bidrar de centrala funktionerna till att maximera synergier genom hela koncernen. Inom rörelsesegmentet Products & Solutions har de olika affärsenheterna Sverige & Norge, Finland, Danmark, SealEco, Taasinge samt Veg Tech liksom affärsenheterna i Finland, Norge och Sverige inom Installation Services ett decentraliserat ansvar för att självständigt driva sina verksamheter.

EKONOMISK ÖVERSIKT KONCERNEN

Nettoomsättningen minskade med -8 procent till 4 091 MSEK (4 463) varav organisk utveckling utgjorde -8 procent. För Products & Solutions minskade nettoomsättningen med -7 procent till 3 057 MSEK (3 279) och för Installation Services minskade nettoomsättningen med -13 procent till SEK 1 176 MSEK (1 352).

Finland är koncernens största marknad med 31 procent av nettoomsättningen följt av Danmark med 25 procent. Totalt representerar de nordiska marknaderna 86 procent av koncernens nettoomsättning.

EBITDA minskade till 432 MSEK (464), EBITDA marginalen ökade till 10,6 procent (10,4).

Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 278 MSEK (293), EBIT marginalen ökade till 6,8 procent (6,6).

Finansnettot uppgick till -49 MSEK (-37). Den negativa utvecklingen förklaras i huvudsak av att föregående år påverkade omvärdering av optionsskulder för utestående aktier mer positivt än under 2024.

Koncernens resultat före skatt minskade till 229 MSEK (256).

Koncernens skattekostnad uppgick till -60 MSEK (-50), vilket gav en skattesats om 26 procent (19).

Varulagret uppgick till 640 MSEK (619) och kundfordringarna uppgick till 391 MSEK (429).

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 697 MSEK (724).

Soliditeten uppgick till 54 procent (49) och nettoskuldsättningsgraden till 0,4 ggr (0,4).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 288 MSEK (503). Minskningen berodde främst på att föregående års kraftiga minskning av lagernivåerna inte kunde upprepas

20250520080562

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE 2024

Nordic Waterproofings ambition är att vara värdeskapande för människor och miljö, men koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Vi arbetar mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och nivå på skuldsättning vilka ska leda till att vi kan uppfylla ambitionen av vår utdelningspolicy som ett fjärde mål. Det underliggande syftet med målen har varit att långsiktigt skapa värde för våra aktieägare, stärka vår finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar. Under våren 2019 valde styrelsen att revidera koncernens finansiella mål, bland annat för att beakta effekterna från implementeringen av IFRS 16 (Leasingavtal). Dessa mål
bekräftades i december 2024. Dessa är de av styrelsen antagna finansiella mål för koncernen:

Finansiella mål	Utfall 2024
Nordic Waterproofing har som målsättning att överstiga den genomsnittliga tillväxten på koncernens nuvarande marknader genom organisk tillväxt. Dessutom förväntar sig koncernen att växa genom selektiva förvärv.	Under 2024 var gruppens organiska utveckling -8 procent vilket det är vår bedömning överstiger eller är i nivå med tillväxten på våra huvudsakliga marknader. Tillväxten genom förvärv var 1 procent.
Nordic Waterproofings mål är att generera en avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) överstigande 13 procent för räkenskapsåret.	För 2024 var avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE) 10,1%.
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA ska inte överstiga 3 gånger vid årets slut.	Vid utgången av 2024 var denna relation 1,7 ggr.

Nordic Waterproofing har som mål att ha en årlig utdelning om mer än 50 procent av sitt nettoresultat. Utdelningsförslaget baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov, likviditetsposition samt allmänna ekonomiska och affärsmässiga förhållanden.

Under 2024 gjordes en utdelning om 5,00 SEK per aktie. För årsstämman 2025 har styrelsen föreslagit att ingen utdelning ges (0 procent av årets resultat 2024).

FÖRETAGSFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under 2024 har Nordic Waterproofing inte genomfört något förvärv av dotterbolag.

Koncernens legala struktur har påverkats av fusioner, som var en del i arbetet med att se över koncernens struktur i Finland.

För ytterligare uppgifter om genomförda förvärv, se not 14.

PERSONAL OCH PERSONALUTVECKLING

För år 2024 uppgick medelantalet anställda inom Nordic Waterproofing-koncernen till 1 300 (1 321), vilket är en minskning med 18 personer. Antalet anställda vid årets slut var 1 193 (1 259), en minskning med 66 personer jämfört med föregående år. Minskningarna förklaras framför allt av effektiviseringar för att möta en svagare marknadssituation. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 206 (195), vilket motsvarade 16 procent (15) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 7.

Nordic Waterproofing arbetar löpande för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, så som exempelvis implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har koncernen processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

De senaste av årsstämman beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 7. Riktlinjerna finns i sin helhet tillgängliga på koncernens hemsida.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Bolaget har tre pågående incitamentsprogram ("LTIP 2022", "LTIP 2023" samt "LTIP 2024"). Den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, beräknas uppgå till cirka 12-15 MSEK för respektive program över programmens löptid, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Inga nya aktier kommer att emitteras till följd av programmen. Bolaget kommer emellertid att förvärva egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Per den 31 december 2024 innehar bolaget 72 757 (91 946) egna aktier.

Under 2024 avslutades programmet "LTIP 2021". Måluppfyllelsen av programmet var 32,5 procent av maximalt utfall och under det andra och tredje kvartalet distribuerades 19 189 aktier till 30 deltagare i programmet.

Se vidare not 7.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhet är grunden för Nordic Waterproofings verksamhet. Under 2024 har hållbarhetsarbetet fortsatt och om detta går att läsa i koncernens hållbarhetsrapport på sidorna 26-50. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 39. På sidan 26 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

MILJÖ, HÄLSA, SÄKERHET OCH MÅNGFALD

Nordic Waterproofing arbetar miljömedvetet och tar miljöhänsyn i alla beslut som bedöms ha direkt eller indirekt påverkan på miljön. Alla Nordic

20250520003463

Waterproofings dotterbolag omfattas av Koncernens miljöpolicy, som täcker energiförbrukning, utsläpp och användning av råmaterial. I förekommande fall finns det en lokal policy som komplement. Alla produktionsenheter tillämpar miljöledningssystem och varje produktionsanläggning har uppsatta miljömål. Verksamheten i Finland och Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Utöver detta arbetar Bolaget aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion på Bolagets fabriker, samt ökad återanvändning av material och energi från produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas.

Nordic Waterproofings produktionsverksamheter är föremål för anmälnings- eller tillståndsplikt enligt respektive lands miljö- och tillståndsregler. Nordic Waterproofings tillverkning i Värnamo kommun har, tillsammans med Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB, erhållit tillstånd av miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen att enligt 9 kap. 6 § i miljöbalken producera maximalt 25 000 ton gummiprodukter per år. Prefabriceringen i Värnamo drivs i separat lokal, men verksamheten medför ingen förändring ur miljösynpunkt. För Bolagets verksamhet i Höganäs har ett frivilligt tillstånd enligt miljöbalken erhållits av Länsstyrelsen för tillverkning av bitumenbaserade tätskikt. I Danmark har Nordic Waterproofing erhållit två miljötillstånd för produktionsverksamheten i Vejen; det ena tillståndet är från 1989 och det andra tillståndet är från 2006. I Finland har ett miljötillstånd erhållits för produktionsverksamheten i Lojo. Det finska miljötillståndet är giltigt tills vidare.

Bolaget utbildar och informerar sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Nordic Waterproofing upprätthåller goda hälso- och säkerhetsnormer överallt där Bolaget är verksamt och arbetar för att minimera risker och effekter av olyckor. Medarbetarnas säkerhet är alltid den högst prioriterade frågan och samtliga dotterbolag har en arbetsmiljöpolicy. Bolaget tillämpar en nolltolerans mot alkohol och droger.

Bolaget har en uttalad policy om att aspekter som miljö, hälsa och säkerhet ska beaktas vid utvecklingen av såväl produkter som processer. Dessutom beaktas effekterna på miljö, hälsa och säkerhet vid val av de kemiska ämnen som används i Bolagets produkter och processer.

Nordic Waterproofing arbetar mot målet att uppnå en balans avseende etnicitet, ålder och kön, med hänsyn tagen till den typ av verksamhet som bedrivs.

BOLAGSSTYRNING

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 51-56.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Efterfrågan på Nordic Waterproofings produkter och lösningar varierar beroende på marknad. Koncernen fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans över en konjunkturcykel inom byggindustrin, likväl mot privatpersoner som industriella aktörer, vars efterfrågan balanserar varandra väl. Säsongseffekter förekommer och är extra tydliga inom rörelsesegmentet Installation Services.

Nordic Waterproofing har som en ledande aktör på den nordiska tätskiktsmarknaden höga förväntningar på sig. Koncernen riskerar att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut raserar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Sådana händelser och beteenden som skulle kunna påverka koncernens varumärken och förtroende negativt är viktiga att förebygga och minimera. Därför genomför koncernen löpande utbildning i till exempel Uppförandekoden och i produktanvändning och produktsäkerhet.

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Nordic Waterproofings affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar. Risker och möjligheter övervakas och rapporteras löpande till den verkställande ledningen och koncernens styrelse för bedömning av lämpliga åtgärder.

Ansvaret för riskarbetet åligger varje chef i Nordic Waterproofings olika affärsenheter. Ansvaret avser både det löpande arbetet och att driva och utveckla processen för riskhantering. Årligen genomförs en utvärdering av risker i varje affärsenhet. En riskmatris upprättas med de 10 största riskerna – deras sannolikhet, konsekvenser och åtgärder för att minska eller förhindra riskerna – och konsolideras sedan upp från varje affärsenhet till koncernnivå och ligger till grund för en lista på koncernens gemensamma risker.

Den finansiella riskhanteringen hanteras av koncernens CFO som också ansvarar för koncernens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem och kvittning av valutapositioner. Centraliseringen av finansförvaltningen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnader, säkerställande av en strikt hantering av koncernens finansiella risker och en bättre intern kontroll.

Ytterligare information om koncernens risker och riskhantering på sidorna 65-68 samt finansiella risker i not 33.

TVISTER

Den 29 april 2020 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att den pågående utredningen av marknaden för takläggningsfilt skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Tidigare beslut i utredningen har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden

20250520003A4

den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans och fallet förväntas prövas under 2026. Liksom tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 24 083 935 SEK fördelat på 24 083 935 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 72 757 egna aktier (91 946), vilket motsvarar 0,3 procent (0,4) av det totala antalet Nordic Waterproofingaktier. Antalet utestående aktier är 24 011 178 (23 991 989).

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Nordic Waterproofing Holding AB:s årsstämma. Aktier i egel förvar berättigar dock inte utdelning. Enligt Bolagets bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 20 MSEK och inte överstiga 80 MSEK och antalet aktier inte understiga 20 000 000 och inte överstiga 80 000 000. Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Koncernen hade ett börsvärde på 4 099 MSEK (3 959) och cirka 2 600 aktieägare (4 800) per den 31 december 2024. Största aktieägare vid årsskiftet var Kingspan Group PLC med 87,4 (30,9) procent av antalet utestående aktier. Därefter följer Dimensional Fund Advisors 2,2 procent (2,2), DNCA Finance S.A 1,8 procent (1,1), Handelsbanken Fonder 0,6 procent (0,8) och Avanza Pension 0,6 procent (1,3). De fem största ägarna innehar tillsammans 92,6 procent (60,6) av utestående aktier. De tio största innehaven utgör 94,2 procent (68,2) av aktierna.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i deras rätt att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

UTSIKTER

Vi har under 2024 sett en stabilisering av kostnader på insatsvaror och förväntar oss detta fortsätter under 2025. Vår förväntan för nybyggnation av bostäder på våra huvudsakliga marknader är kortsiktigt något negativa för Finland och neutral till svagt positiv för övriga marknader, medan efterfrågan på renovering och nybyggnation av kommersiella lokaler verkar vara stabila. Vi har effektiviserat vår organisation för att kunna möta en fortsatt svag marknadssituation under början av 2025.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Kingspan Holdings (IRL) Limited ("Kingspan") offentliggjorde den 4 februari 2025 ett rekommenderat kontant erbjudande till aktieägarna i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) att överlåta samtliga aktier i Nordic Waterproofing till Kingspan till ett pris om 182,50 kronor kontant per aktie. Den 4 februari 2025 kommunicerade styrelsen för Nordic Waterproofing sin rekommendation till aktieägarna att acceptera det kontantbaserade erbjudandet från Kingspan.

3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att förvärva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avnotera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.

10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ("Nordic Waterproofing") ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 24 mars 2025. I samband med detta har valberedningen upplösts.

UTDELNING

Utdelningspolicy

Styrelsen har beslutat om en utdelningspolicy som anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 50 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION FÖR VERKSAMHETSÅRET 2024

Styrelsen för Nordic Waterproofing Holding AB föreslår att årsstämman den 29 april 2025 beslutar om att ingen utdelning ges, vilket avviker från bolagets utdelningspolicy.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2024
Balanserade vinstmedel	500 560 398
Årets vinst	159 561 698
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**660 122 096**

Disponeras så att

SEK	2024
Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning överföres	660 122 096
Totalt	**660 122 096**

20250520003565

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	4 091,3	4 463,4
Kostnad för sålda varor	6	-3 012,8	-3 349,4
Bruttoresultat		**1 078,5**	**1 114,1**
Försäljningskostnader	6	-554,7	-548,0
Administrationskostnader	6	-289,4	-295,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	6	-6,7	-5,6
Övriga rörelseintäkter	9	14,2	15,5
Övriga rörelsekostnader	6, 9	-11,0	-33,6
Andelar i intresseföretags resultat	12	47,0	45,7
Rörelseresultat	4, 7, 35	**277,9**	**293,1**
Finansiella intäkter		29,5	32,0
Finansiella kostnader		-78,6	-68,6
Finansnetto	10	**-49,1**	**-36,6**
Resultat före skatt		**228,8**	**256,5**
Skatt	11	-60,0	-50,0
Årets resultat		**168,8**	**206,5**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		170,9	212,0
Innehav utan bestämmande inflytande		-2,1	-5,6
		168,8	**206,5**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	29	7,12	8,85
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	29	7,10	8,80

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		168,8	206,5
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		43,1	-11,7
Vinst/förlust vid säkring av råmaterial		0,0	0,0
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets övriga totalresultat		**43,1**	**-11,7**
Årets totalresultat		**211,9**	**194,8**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		213,6	200,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,7	-5,6
Årets totalresultat		**211,9**	**194,8**

KOMMENTARER

Nettoomsättningen 2024 minskade med -8 procent till 4 091 MSEK (4 463). Den organiska tillväxten var -8 procent, förvärvade bolag bidrog med 1 procent och valutaomräkningseffekterna var negativa med -1 procent. Den organiska tillväxten inom Products and Solution var -6 procent medan den organiska utvecklingen för Installation Services var -15 procent. Inom Installation Services var den organiska tillväxten svag i Finland.

Bruttoresultatet minskade med 36 MSEK till 1 078 MSEK (1 114) och bruttomarginalen ökade till 26,4 procent (25,0).

Marginalen förbättrades inom Products and Solutions där koncernen framför allt påverkades av en stabilare marknadssituation för EPDM-membran. Inom Installation Services påverkades marginalerna negativt av en svag marknad i Finland där den huvudsakliga verksamheten bedrivs.

Rörelseresultatet försämrades till 278 MSEK (293) och rörelsemarginalen ökade till 6,8 procent (6,6).

Finansnettot minskade till -49 MSEK (-37), där räntekostnader minskade med 4 MSEK till -48 MSEK (-52) och omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar samt skulden för utställda säljoptioner på att köpa utestående aktier i ej helägda dotterbolag förändrades negativt med -16 MSEK och uppgick till 7 MSEK (23).

Koncernens resultat efter skatt minskade till 169 MSEK (207).

20250520003566

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Goodwill	17	1 223,8	1 198,6
Övriga immateriella tillgångar	17	112,5	135,8
Materiella anläggningstillgångar	18	553,1	533,8
Andelar i intresseföretag	12	163,8	149,7
Fordringar hos intresseföretag		24,7	32,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	2,8	2,7
Uppskjutna skattefordringar	11	13,7	17,8
Andra långfristiga fordringar		13,7	21,0
Summa anläggningstillgångar		**2 108,1**	**2 091,6**
Varulager	20	640,3	618,7
Kundfordringar	21	382,5	421,8
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	5	78,4	81,3
Fordringar hos intresseföretag		8,0	7,1
Skattefordringar		0,3	15,8
Övriga kortfristiga fordringar	22	30,6	14,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	38,1	33,7
Likvida medel	27	222,4	349,3
Summa omsättningstillgångar		**1 400,5**	**1 542,3**
Summa tillgångar		**3 508,7**	**3 633,9**

MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		24,1	24,1
Reserver		169,5	126,8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 675,6	1 613,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 869,2**	**1 763,8**
Innehav utan bestämmande inflytande		**7,4**	**12,8**
Summa eget kapital	28	**1 876,5**	**1 776,7**
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	30	857,5	859,8
Övriga långfristiga skulder	31	4,4	22,4
Övriga avsättningar		7,3	6,5
Uppskjutna skatteskulder	11	130,9	131,2
Summa långfristiga skulder		**1 000,1**	**1 019,9**
Kortfristiga räntebärande skulder	30	61,7	213,7
Leverantörsskulder		190,2	246,2
Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag	5	34,3	46,9
Skatteskulder		5,0	9,3
Övriga kortfristiga skulder	24	67,5	59,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	273,3	262,1
Summa kortfristiga skulder		**632,0**	**837,3**
Summa skulder		**1 632,2**	**1 857,2**
Summa eget kapital och skulder		**3 508,7**	**3 633,9**

Information om koncernens eventualförpliktelser, se not 34.

KOMMENTARER

Koncernens anläggningstillgångar minskar med 17 MSEK jämfört med föregående år vilket förklaras av en försiktig hållning till nya investeringar i rådande konjunktur samt att det varit låg aktivitet på förvärv av nya verksamheter.

Lagervärdet ökar med 22 MSEK vilket får ses som stabilt.

Kundfordringarna minskar något som en konsekvens av en minskad nettoomsättning under slutet av året.

Koncernen har en fortsatt stark balansräkning med ett eget kapital som uppgår till 1 877 MSEK (1 777) och en soliditet på 53,5 procent (48,9).

20250520003617

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		277,9	293,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	107,7	152,2
Erhållna räntor		6,4	4,2
Betalda räntor		-52,9	-56,8
Erhållen utdelning		47,7	38,8
Erhållen utdelning från bolag värderade enligt verkligt värde via resultatet enligt IFRS 9		0,6	1,2
Betald inkomstskatt		-47,2	-92,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**340,2**	**339,7**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager		-9,8	163,5
Ökning (–)/Minskning (+) av kundfordringar		47,4	-16,4
Ökning (–)/Minskning (+) av övriga rörelsefordringar		-14,8	36,1
Ökning (+)/Minskning (–) av leverantörsskulder		-51,0	4,0
Ökning (+)/Minskning (–) av övriga rörelseskulder		-14,0	-22,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**287,9**	**502,8**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,4	-9,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-75,1	-58,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2,4	2,9
Förvärv av rörelse, netto likviditetspåverkan	14	0,0	-13,7
Avyttring av rörelse, netto likviditetspåverkan		0,0	9,1
Förvärv av andelar i intresseföretag		-11,2	-62,7
Avyttring av andelar i intresseföretag		0,0	23,7
Ökning av fordringar hos intresseföretag		-2,3	-15,5
Minskning av fordringar hos intresseföretag		10,1	6,3
Ökning av övriga finansiella anläggningstillgångar		-0,1	-9,9
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		7,8	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-72,7**	**-127,9**

MSEK	Not	2024	2023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		0,0	0,0
Upptagande av nya lån	36	100,7	91,0
Amortering av lån	36	-262,3	-96,0
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-62,8	-60,8
Återköp av egna aktier		0,0	-15,0
Betald utdelning		-120,0	-167,3
Utnyttjande av utställda köp/säljoptioner till innehav utan bestämmande inflytande		0,0	-21,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-344,3**	**-269,9**
Årets kassaflöde		-129,2	105,0
Likvida medel vid årets början		349,3	260,5
Valutakursdifferens i likvida medel		2,2	-16,2
Likvida medel vid årets slut		**222,4**	**349,3**

KOMMENTARER

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapital, är oförändrat 340 MSEK (340). Förändringarna i rörelsekapitalet försämras jämfört med föregående år, framför allt beroende på att föregående års lagerreduktion inte kunde upprepas, och leder till att kassaflödet från den löpande verksamheten försämras till 288 MSEK (503).

Kassaflödet från investeringsverksamheten förbättras något till -73 MSEK (-128), huvudsakligen som en följd av att företagsförvärv och förvärv av andelar i intresseföretag minskade.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten försämras till -344 MSEK (-270) vilket främst drivs av ökade amorteringar i och med upptagande av nytt lån under föregående år. Det totala kassaflödet för året uppgick till -129 MSEK (105).

20250520003688

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	24,1	0,0	138,4	1 573,9	1 736,4	17,9	1 754,3
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	-	-	-	212,0	212,0	-5,6	206,5
Årets övrigt totalresultat	-	0,0	-11,7	-	-11,7	-	-11,7
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	-11,7	212,0	200,4	-5,6	194,8
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	-	-	-	7,5	7,5	-	7,5
Återköp av egna aktier	-	-	-	-15,0	-15,0	-	-15,0
Utbetald utdelning	-	-	-	-167,3	-167,3	0,0	-167,3
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-174,9	-174,9	0,0	-174,9
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	1,9	1,9	0,5	2,5
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	0,0	1,9	1,9	0,5	2,5
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	0,0	-172,9	-172,9	0,5	-172,4
Eget kapital den 31 december 2023	24,1	0,0	126,8	1 613,0	1 763,8	12,8	1 776,7

* Antalet aktier är oförändrat i förhållande till föregående år.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinst-medel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmandeinflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2024	24,1	0,0	126,8	1 613,0	1 763,8	12,8	1 776,7
ÅRETS TOTALRESULTAT							
Årets resultat	-	-	-	170,9	170,9	-2,1	168,8
Årets övrigt totalresultat	-	0,0	42,7	-	42,7	0,4	43,1
Skatt på vinst/förlust i övrigt totalresultat	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	42,7	170,9	213,6	-1,7	211,9
TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE							
Upplupen kostnad LTIP	-	-	-	8,3	8,3	-	8,3
Återköp av egna aktier	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Utbetald utdelning	-	-	-	-120,0	-120,0	0,0	-120,0
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	0,0	0,0	-111,7	-111,7	0,0	-111,7
FÖRÄNDRINGAR AV ÄGARANDEL I DOTTERBOLAG							
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	3,4	3,4	-3,8	-0,4
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	0,0	0,0	0,0	3,4	3,4	-3,8	-0,4
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	0,0	0,0	-108,3	-108,3	-3,8	-112,1
Eget kapital den 31 december 2024	24,1	0,0	169,5	1 675,6	1 869,2	7,4	1 876,5

KOMMENTARER

Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 1 876,5 MSEK (1 776,7). Under året har årets resultat om 168,8 MSEK (206,5), övrigt totalresultat inklusive skatt om 43,1 MSEK (-11,7) samt transaktioner med aktieägare om -112,1 MSEK (-172,4) påverkat eget kapital. Effekter från omräkningsdifferenser till följd av att resultat och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta minskade det totala kapitalet med 43,1 MSEK (11,7). Under året har utdelning om -120,0 MSEK (-167,3) tilldelats moderbolagets aktieägare vilket motsvarade 71 procent av nettovinsten för räkenskapsåret 2024. Under året har inga egna aktier återköpts (15,0) för att säkerställa tilldelning av aktier och samt säkra och täcka sociala avgifter i bolagets incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Innehav utan bestämmande inflytande ökade det totala egna kapitalet med 7,4 MSEK (12,8). Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 77,92 SEK (73,77). Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 10,1 procent (10,2).

20250520003649

NOTER

NOT 1 ÖVERGRIPANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

De finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med
Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not och i efterföljande noter har tillämpats för de finansiella rapporter som upprättats per 31 december 2024.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas, med vissa undantag, till det lägsta värdet av det bokförda värdet vid tidpunkten för omklassificeringen och verkligt värde minskat med kostnaden för avyttringen.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets redovisningsvaluta utgör funktionell valuta och rapporteringsvalutan för koncernen utgörs av svenska kronor på grund av koncernens huvudsakliga intressenter. De finansiella rapporterna presenteras i SEK avrundat till närmaste hundratusental, om inte annat anges. Denna avrundningsprocess kan leda till att summan av delposterna i en eller flera rader eller kolumner inte motsvarar totalsumman för raden eller kolumnen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder samt intäkter eller kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet
Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av företagets nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordran/alt. monetära långfristiga skulden/ redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka redovisas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För nedskrivningsprinciper avseende finansiella instrument hänvisas till Not 32. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag
Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden för en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassa-

20250320005370

flöden - en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

NOT 2 FÖRÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA IFRS-STANDARDER SOM HAR BÖRJAT TILLÄMPAS UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Följande beslutade ändringar var tillämpliga från 1 januari 2024; mindre ändringar i IAS 1, IAS 7, IFRS 7 samt IFRS 16. Inga av dessa ändringar har haft väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER OCH NYA TOLKNINGAR VILKA ÄNNU INTE TRÄTT IKRAFT

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Övriga beslutade ändringar och nya tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2025 bedöms inte ha väsentligeffekt på koncernens finansiella redovisning.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR, BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare nedan.

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet och varumärkevärdet är hänförligt. Detta kräver att

20250520003731

flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa finns i not 17.

KLIMATOMSTÄLLNING OCH MILJÖPÅVERKAN

Vid uppskattningar och bedömningar för de olika finansiella talen och rapporterna har klimatomställningen och påverkan från nya och kommande regelverk inom hållbarhetsområdet beaktats. Det kan röra sig om huruvida en produktionsanläggning kommer påverkas av extremväder, höjda vattennivåer eller förändrade regelverk för tillståndspliktig verksamhet. Vidare om våra produkter eller ingående komponenter kan komma att påverkas av förändringar i regelverk vilket till exempel skulle innebära ökad inkurans i varulager eller framtida kostnader för omställning av produktion. Beaktande av dessa faktorer har inte lett till någon påverkan på finansiella tabeller eller nyckeltal i nuläget men bolaget följer utvecklingen löpande.

Moderbolagets styrelse har godkänt en omställningsplan som kommer vara riktlinje för vårt hållbarhetsarbete. Några finansiella konsekvenser av denna omställningsplan har ännu inte identifierats.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter från försäljning av varor sker ofta med volymrabatter vilket ger upphov till en rörlig ersättning. Företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar baserade på erfarenhet vid varje rapporteringsdatum avseende vilken rörlig ersättning som kan intäktsredovisas.

Intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid i resultaträkningen baserat på förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtaganden per balansdagen. Vid bedömning av färdigställandegraden av entreprenaduppdrag används nedlagda utgifter jämfört med totalt beräknade utgifter för varje prestationsåtagande eller antalet producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter. Det kan föreligga en osäkerhet kring om nedlagda utgifter korrekt återspeglar de faktiskt nedlagda kostnaderna och om de totalt beräknade utgifterna är korrekt beräknade, vilket gör att det föreligger en osäkerhet i uppskattningarna kring färdigställande graden av det utförda arbetet. På samma sätt kan osäkerhet föreligga kring om producerade enheter i förhållande till antalet avtalade enheter ger rätt färdigställandegrad av det utförda arbetet. Företagsledningen har bedömt att de här metoderna är lämpligast för att bedöma förloppet mot uppfyllande av prestationsåtaganden eftersom de avspeglar förloppet i det utförda arbetet i takt med att kunden erhåller kontroll av utförda tjänster.

KUNDFORDRINGAR - FÖRLUSTRESERV

Koncernen använder en matris för att beräkna förväntade kreditförlust på kundfordringar. Matrisen är baserad på historiska kreditförluster justerat för framåtblickande ekonomiska faktorer. Bedömningen är känslig för förändringar och förväntade ekonomiska faktorer samt att historiska kreditförluster och förväntade ekonomiska faktorer inte är representativt för en kunders faktiska fallissemang i framtiden.

VERKLIGT VÄRDEJUSTERINGAR AV VILLKORADE KÖPESKILLINGAR OCH UTSTÄLLDA KÖP/SÄLJOPTIONER

Vid förvärv av dotterbolag ingår koncernen ofta kontrakt om villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner där ersättning ska utbetalas kopplat till dotterbolagets framtida vinster. Villkorade köpeskillingar och utställda köp/säljoptioner klassificeras som finansiella instrument värderade till verkligt värde och ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Vid värdering av dessa finansiella instrument använder sig koncernen av diskonterade kassaflödesberäkningar där indata normalt baseras på bolagets affärsplan och modellerna kräver bedömningar kring ej observerbara data. Företagsledningen använder sig av bedömningar kring dotterbolagens framtida resultatutveckling där förändringar i dessa bedömningar kan påverka det redovisade verkliga värdet på finansiella instrument.

FÖRVÄRV

Vid rörelseförvärv genomför koncernen förvärvsanalyser där förvärvspriset fördelas på underliggande förvärvade tillgångar och skulder baserat på deras uppskattade verkliga värde vid förvärvstillfället. Verkligt värde bygger på värderingsmodeller med antaganden om framtida kassaflöden, återstående ekonomisk livslängd etc. Koncernens tillämpade antaganden och uppskattningar för att fastställa verkligt värde kan variera från det faktiska utfallet.

ÖVRIGT

Som beskrivs i not 35, beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") den 31 maj 2017 att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Nordic Waterproofing A/S och övriga parter överklagade beslutet. Den 12 september 2018 hänvisade den danska konkurrensnämnden ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilket det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

20250520003172

Per den 31 december 2024 följde högste verkställande beslutsfattare upp segmentens rörelseresultat (EBIT).

Följande rörelsesegment har identifierats:

- Products & Solutions: innefattar försäljning av såväl egenproducerade som externt anskaffade varor och därtill hörande tjänster.
- Installation Services: innefattar koncernens hel- och delägda entreprenadverksamhet.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med de resultat, tillgångar och skulder som företagets koncernledning följer upp. Samma värderingsprinciper tillämpas i såväl interna segmentsrapporteringen som i externa redovisningen.

Ej fördelade poster omfattar finansnetto och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

Försäljning mellan rörelsesegmenten har skett till marknadsmässiga priser.

2024 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	2915,5	1175,7	-	-	4091,3
Intäkter från andra segment	141,1	-	-	-141,1	-
Intäkter, totalt	3056,6	1175,8	-	-141,1	4091,3
EBITDA	428,3	48,3	-42,	-2,6	432,1
Avskrivningar	-117,4	-33,9	-2,9	-	-154,2
Rörelseresultat (EBIT)	310,9	14,5	-44,8	-2,6	277,9
Varav andel av intresseföretags resultat	-	*47,0*	-	-	*47,*
Finansnetto					-49,1
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)					228,8
Skatt					-60,
Resultat för perioden					168,8
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	1033,2	303,2	-	-	1336,4
Materiella anläggningstillgångar	495,3	55,9	1,9	-	553,1
Andelar i intresseföretag	-	163,8	-	-	163,8
Varulager	592,7	47,9	-	-,3	640,3
Övriga tillgångar	445,6	174,2	19,4	-87,9	551,2
Ej allokerade tillgångar	-	-	264,	-	264,
Summa tillgångar	2566,8	745,0	285,2	-88,2	3508,8
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Eget kapital	-	-	1876,6	-	1876,6
Övriga skulder	466,3	176,3	17,9	-87,7	572,7
Ej allokerade skulder	-	-	1059,5	-	1059,5
Summa skulder och eget kapital	466,3	176,3	2954,0	-87,7	3508,8
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	69,7	9,8	-	-	79,5

2023 MSEK	Products & Solutions	Installation Services	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Koncernen
Intäkter från externa kunder	3 111,1	1 352,4	-	-	4 463,4
Intäkter från andra segment	168,4	-	-	-168,4	-
Intäkter, totalt	3 279,5	1 352,4	-	-168,4	4 463,4
EBITDA	429,9	80,9	-44,9	-1,5	464,3
Avskrivningar	-127,8	-41,0	-2,5	-	-171,3
Rörelseresultat (EBIT)	302,1	39,9	-47,4	-1,5	293,1
Varav andel av intresseföretags resultat	-	*45,7*	-	-	*45,7*
Finansnetto					-36,6
Resultat efter finansiella poster men före skatt (EBT)					256,5
Skatt					-50,0
Resultat för perioden					206,5
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	1 023,4	309,6	1,4	-	1 334,4
Materiella anläggningstillgångar	481,1	50,9	1,8	-	533,8
Andelar i intresseföretag	-	149,7	-	-	149,7
Varulager	580,3	38,5	-	-,	618,7
Övriga tillgångar	449,0	220,7	26,	-116,2	579,5
Ej allokerade tillgångar			417,7	-	417,7
Summa tillgångar	2 533,8	769,4	446,4	-116,3	3 633,49
SKULDER OCH EGET KAPITAL					
Eget kapital			1777,2	-	1 776,2
Övriga skulder	483,6	219,2	34,2	-116,1	620,9
Ej allokerade skulder			1236,4	-	1 236,4
Summa skulder och eget kapital	483,6	219,2	3047,7	-116,1	3 633,4
Investeringar i materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar	61,3	7,0	-	-	68,2

20250520003273

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Intäkter från externa kunder

	2024		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	1014,4	0,0	1 014,4
Sverige	778,4	58,7	837,2
Norge	366,4	56,8	423,2
Finland	202,9	1060,2	1 263,1
Europa (exkl Norden)	547,4	0,0	547,4
Övriga länder	6,0	0,0	6,0
Totalt	2 915,5	1 175,7	4 091,3

Intäkter från externa kunder

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Danmark	977,3	0,0	977,3
Sverige	816,9	28,5	845,4
Norge	492,7	99,4	592,1
Finland	235,9	1 225,2	1 461,1
Europa (exkl Norden)	583,9	-0,3	583,1
Övriga länder	4,5	0,0	4,5
Totalt	3 111,1	1 352,4	4 463,4

Anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023
Danmark	412,8	398,6
Sverige	538,1	534,8
Norge	109,8	122,8
Finland	484,8	457,1
Europa (exkl. Norden)	343,9	355,0
Totalt	1 889,4	1 868,3

Intäkter från externa kunder har hänförts till enskilda länder efter det land kunden har sin hemvist. Anläggningstillgångar har allokerats till enskilda länder enligt det ägande bolagets domicil.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Ingen enskild kund stod för mer än 10 procent av koncernens omsättning. Maximalt cirka 4,0 procent (1,9) av koncernens omsättning var hänförlig till en enskild kund.

NOT 5 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Försäljning av varor

Försäljning av varor bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas då prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över varan, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till kunden). Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för rabatter.

Transaktionspris - volymrabatter

Försäljning av varor sker ofta med volymrabatter, baserade på ackumulerad försäljning under en fördefinierad period, och kassarabatter. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum. En avtalsskuld redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapportperiodens slut. Avtalsskulden redovisas i koncernbalansräkningen inom Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–90 dagar.

Entreprenaduppdrag

Intäkter från entreprenaduppdrag bedöms vara ett prestationsåtagande som uppfylls genom överföring av varor och tjänster till en kund över tid. Intäkter från entreprenaduppdrag förekommer i båda rörelsesegmenten och redovisas i årets resultat baserat på uppdragets färdigställandegrad, det vill säga över tid. Färdigställandegraden fastställs genom användning av både "input- och output-metoden". Vid input-metoden fastställs färdigställandegraden baserat på de kostnader som nedlagts i projektet i förhållande till de totala beräknade kostnaderna, då detta bäst återspeglar värdeskapandet av det genomförda arbetet. Kostnaderna omfattar kostnader som direkt eller indirekt kan hänföras till uppdraget. Vid output-metoden fastställs färdigställande graden baserad på antalet producerade kvadratmeter.

På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. En befarad förlust på ett entreprenaduppdrag redovisas omedelbart i koncernens resultat. Om intäkten från ett entreprenaduppdrag överstiger fakturerat belopp, redovisas en fordran avseende pågående entreprenaduppdrag. Om fakturerat belopp överstiger värdet på de levererade tjänsterna, redovisas en skuld avseende pågående entreprenaduppdrag. Koncernen tillämpar den förenklade modellen för reservering av kreditförluster för avtalstillgångar, se not 32.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Nordic Waterproofing varierar mellan 1–60 dagar.

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2024		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 506,8	0,0	2 506,8
Entreprenaduppdrag	408,7	1 175,7	1 584,5
Totalt	2 915,5	1 175,7	4 091,3

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2024		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 506,8	0,0	2 506,8
Över tid	408,7	1 175,7	1 584,5
Totalt	2 915,5	1 175,7	4 091,3

20250520090374

Intäkter per produktkategori

	2024		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Bitumenprodukter	1 679,5	0,0	1 679,5
Bitumeninstallationer	0,0	863,8	863,8
EPDM membran	557,4	0,0	557,4
Prefabricerade element	459,9	0,0	459,9
Grön infrastruktur	218,7	0,0	218,7
Flytande golvbeläggning	0,0	184,3	184,3
Takunderhåll	0,0	109,2	109,2
Solpaneler	0,0	18,4	18,4
Totalt	2 915,5	1 175,7	4 091,3

Intäkter per väsentligt intäktsslag

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Varuförsäljning	2 627,1	0,0	2 627,1
Entreprenaduppdrag	484,0	1 352,3	1 836,3
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Vid en viss tidpunkt	2 627,1	0,0	2 627,1
Över tid	484,0	1 352,3	1 836,3
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

Intäkter per produktkategori

	2023		
MSEK	Products and Solutions	Installation Services	Koncernen
Bitumenprodukter	1 750,1	0,0	1 750,1
Bitumeninstallationer	0,0	993,9	993,9
EPDM membran	593,1	0,0	593,1
Prefabricerade element	484,0	0,0	484,0
Grön infrastruktur	283,8	0,0	283,8
Flytande golvbeläggning	0,0	179,3	179,3
Takunderhåll	0,0	68,7	68,7
Solpaneler	0,0	110,4	110,4
Totalt	3 111,1	1 352,3	4 463,4

KONTRAKTSTILLGÅNGAR

Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	2024	2023
Ingående balans 1 januari	81,3	101,9
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,0	-0,7
Upparbetad intäkt under året, ännu ej fakturerat	78,7	80,5
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	1 004,7	1 254,6
Fakturering	-1 088,3	-1 353,6
Omklassificering	0,0	0,0
Årets kursdifferenser	2,0	-1,5
Utgående balans 31 december	78,4	81,3

KONTRAKTSSKULDER

Skulder avseende pågående entreprenaduppdrag

MSEK	2024	2023
Ingående balans 1 januari	46,9	56,9
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,0	2,8
Fakturering	313,9	337,9
Upparbetad intäkt under året, fakturerat under året	-282,3	-295,3
Upparbetad intäkt under året, fakturerat tidigare år	-44,3	-52,9
Omklassificering	0,0	0,0
Årets kursdifferenser	0,6	-2,5
Utgående balans 31 december	34,3	46,9

Kundbonusar

MSEK	2024	2023
Ingående balans 1 januari	22,8	28,7
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,0	0,0
Bruttoökning under året	74,9	114,6
Utbetalt/överenskommet med kunder	-39,7	-120,2
Kontrakt avbrunta under året	0,0	0,0
Omklassificering	0,0	0,0
Årets kursdifferenser	0,2	-0,3
Utgående balans 31 december	58,2	22,8

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2023

	2024	2025	2026	2027	> 2028	Total
Intäkt	601,3	19,4	0,0	0,0	0,0	620,6

Förväntad intäktsredovisning av återstående prestationsåtaganden 2024

	2025	2026	2027	2028	> 2029	Total
Intäkt	653,8	1,7	0,0	0,0	0,0	655,5

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2024	2023
Materialkostnader och handelsvaror	1 907,9	2 092,9
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-16,5	94,7
Personalkostnader	1 001,2	1 023,0
Avskrivningar	154,4	174,1
Övriga externa kostnader	808,6	813,2
Övriga rörelsekostnader	11,0	33,6
Totalt	3 866,6	4 231,5

20250520000375

NOT 7 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En skuld redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2024	2023
Löner och ersättningar mm	820,4	826,3
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	100,7	95,2
Sociala avgifter	80,1	101,6
Totalt	1 001,2	1 023,0

Medelantalet anställda FTE (Full Time Equivalents)	2024	varav män, %	2023	varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige/Danmark	1	100%	1	100%
Totalt i moderbolaget	**1**	**100%**	**1**	**100%**
DOTTERBOLAG				
Danmark	251	81%	242	79%
Sverige	207	77%	194	76%
Norge	133	90%	138	94%
Finland	584	92%	593	91%
Övriga	134	89%	133	89%
Totalt i dotterbolag	**1 309**	**87%**	**1 320**	**87%**
Koncernen totalt	**1 310**	**87%**	**1 321**	**87%**

FTE definieras som genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

2024	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,9	-	-	-	-	0,9
Styrelseledamot: Steffen Baungard[2]	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannele Arvonen	0,5	-	-	-	-	0,5
VD och koncernchef: Martin Ellis	7,0	0,8	2,0	-	-	9,8
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)[3]	10,3	2,3	2,7	2,3	0,8	18,3
Totalt	**20,1**	**3,1**	**4,6**	**2,3**	**0,8**	**30,8**

[1] Kostnadsfört 2024. Utbetalning under kvartal 2, 2025 till 2027 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

[2] Fast lön inkluderar övriga uppdrag om 0,0 MSEK.

[3] Thomas Zipfel fakturerade genom eget bolag, avseende koncernlednings- och VD-tjänster inom SealEco. För 2024 uppgår kostnaden till 4,1 MSEK (0,8).

2023	Fast lön	Rörlig lön	Incitaments-program [1]	Pension	Övriga förmåner	Totalt
Styrelseordförande: Mats O. Paulsson	0,8	-	-	-	-	0,8
Styrelseledamot: Leena Arimo (t o m april 2023)	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot: Steffen Baungard[2]	0,6	-	-	-	-	0,6
Styrelseledamot: Riitta Palomäki	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot: Hannu Saastamoinen	0,4	-	-	-	-	0,4
Styrelseledamot: Hannele Arvonen	0,4	-	-	-	-	0,4
VD och koncernchef: Martin Ellis	4,8	0,8	1,9	-	-	9,5
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	15,0	2,2	1,7	3,7	0,8	23,5
Totalt	**24,5**	**3,0**	**3,6**	**3,7**	**0,8**	**35,7**

[1] Kostnadsfört 2023. Utbetalning under kvartal 2, 2024 till 2026 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

[2] Fast lön inkluderar övriga uppdrag om 0,2 MSEK.

20250520003376

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONSKOSTNADER SAMT PENSIONSFÖRPLIKTELSER FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

MSEK	2024	2023
Ersättning till styrelse samt VD och koncernchef i Nordic Waterproofing Holding AB:		
Ersättning till styrelseledamöter	2,7	2,5
Löner och ersättningar VD och koncernchef	9,7	9,5
(varav tantiem)	(0,8)	(0,8)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,0	0,0
Löner och ersättningar till övriga anställda	2,7	2,6
(varav tantiem)	(0,2)	(0,2)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,8	0,8
	16,1	**15,4**
Ersättning till koncernledning i Nordic Waterproofing Group AB med dotterbolag:		
Ersättning till styrelseledamöter	0,0	0,2
Löner och ersättningar mm	13,4	17,2
(varav tantiem)	(2,1)	(2,0)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	1,5	2,9
	14,8	20,3
Total ersättning till styrelse, koncernchef och koncernledning i koncernen	**30,8**	**35,7**

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Styrelsensordförande erhåller 815 TSEK årligen i ersättning och övriga styrelseledamöter erhåller 415 TSEK årligigen. Ordförande i revisionsutskottet erhåller årligen 145 TSEK, medan övriga medlemmar av revisionsutskottet erhåller 60 TSEK. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller årligen 60 TSEK, medan övriga medlemmar av ersättningsutskottet erhåller 30 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEF

Ersättning

Ersättningen till VD och koncernchef beslutas av styrelsen. Ersättningens nivå ska vara marknadsmässig och baserad på faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön samt därutöver av rörlig lön och icke-monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. Ersättning till VD och koncernchef uppgick under 2024 till 10,5 MSEK (9,5).

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 24 månader. Om uppsägning sker på VD:s begäran gäller istället en uppsägningstid om 12 månader.

Pensionsersättningar

Anställningsavtalet för VD och koncernchef upphör utan föregående uppsägning vid tidpunkten för VDs ålderspensionering. Inga pensionspremier avseende VD och koncernchef avsätts utan är beaktade vid fastställandet av den fasta ersättningen.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL ÖVRIGA MEDLEMMAR I KONCERNLEDNINGEN

Ersättning

Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande. Ersättningens nivå för den enskilde befattningshavaren ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen består av fast lön och pension samt ska därutöver kunna bestå av rörlig lön och icke monetära förmåner. Den rörliga lönen ska baseras på att kvantitativa och kvalitativa mål uppnås.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har 12 månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid egen uppsägning.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 67 års ålder, samt är berättigade pensionsförmåner i enlighet med Bolagets försäkrings- och pensionspolicy.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman för åren 2021-2024 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om införande av ett långsiktigt incitaments-program ("LTIP 2021", "LTIP 2022", "LTIP 2023" och "LTIP 2024") för VD och ledande befattningshavare. Deltagarna ska kostnadsfritt tilldelas prestationsaktierätter som berättigar tilldelning av aktier i bolaget. Varje rättighet konverteras till en ordinarie andel av bolaget vid utnyttjande. Inga belopp betalas av eller är betalbar till mottagaren vid mottagandet av rätten. Rätten har varken utdelning eller rösträtt. Efter en treårsperiod, när målen är uppfyllda, kan prestationsaktierätter tilldelas den enskilda deltagaren. Målet följs upp årligen och utfallet beräknas efter tre år. Prestationsaktier tilldelas endast om deltagaren fortfarande är anställd av bolaget och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd under treårsperioden. Målet för deltagarna baseras på en årlig ökning av rörelseresultatet före jämförelsestörande poster, ränta och skatter ("EBIT-tillväxt").

Enligt IFRS 2 uppskattas den totala kostnaden, inklusive sociala avgifter, uppgå till ca 10-14 MSEK över treårsperioden, förutsatt att rörelseresultatet (EBIT) före jämförelsestörande poster i genomsnitt ökar med 10 procent. Det verkliga värdet av aktierätigheterna beräknas på tilldelningsdagen med hjälp av en förenklad modell med beaktande av EBIT-tillväxt.

Inga nya aktier kommer att emitteras i bolaget till följd av programmen. Bolaget har emellertid förvärvat egna aktier för att säkerställa tilldelning av aktier och för att säkra och täcka sociala avgifter. Kostnaderna för incitamentsprogrammet förväntas att få en marginell effekt på Nordic Waterproofing-koncernens finansiella nyckeltal. För 2024 har koncernens resultat belastats med 8,3 MSEK (6,8) och per den 31 december äger bolaget 72 757 st (91 946) egna aktier. Under 2024 har programmet "LTIP 2021" fallit ut. 19 189 st aktier tilldelades till ledande befattningshavare. Av dessa distribuerades 4 554 aktier till bolagets koncernchef och 5 098 till övriga medlemmar i koncernledningen. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas under programmen är 65 930 för "LTIP 2022" och 69 252 för "LTIP 2023" och 73 905 för "LTIP 2024", korrigerat för personer som slutat sedan programmen startade.

20250520003737

NOT 8 PENSIONER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Koncernen har endast avgiftsbestämda pensioner.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11,6 MSEK (2023: 12,1 MSEK).

Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,008 respektive 0,012 procent (2023: 0,007 respektive 0,011 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (2023: 157 procent).

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterbolagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Kostnader för avgiftsbestämda planer[1]

MSEK	2024	2023
	100,7	95,2

[1]Häri ingår 11,6 MSEK (12,1) avseende ITP finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från royalty redovisas bland övriga rörelseintäkter och uppstår från intresseföretagens användning av varumärken och koncept. Royaltyintäkten redovisas i resultatet i den period som intresseföretagen redovisar sin externa försäljning.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Royalty	9,5	9,9
Realisationsresultat	1,3	1,8
Valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,4	3,8
Totalt	14,2	15,5

Övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-9,3	-17,3
Realisationsförluster	0,0	-14,5
Övrigt	-1,7	-1,7
Totalt	-11,0	-33,6

20250520000378

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, vinst vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar, förlust vid värdeförändringar på utställda köp/säljoptioner värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive i finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster.

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter	2,0	1,6
Netto valutakursförändringar	22,4	0,0
Värdejustering på köp-/säljoptioner	0,0	26,4
Övriga finansiella intäkter	5,0	4,0
Finansiella intäkter	**29,5**	**32,0**
Räntekostnader på lån redovisat till upplupet anskaffningsvärde	-49,8	-53,4
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	-4,9	-5,3
Värdejustering på köp-/säljoptioner	-15,3	-3,5
Netto valutakursförändringar	-5,4	-2,2
Övriga finansiella kostnader	-3,1	-4,4
Finansiella kostnader	**-78,6**	**-68,8**
Finansnetto	**-49,1**	**-36,8**

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bland räntekostnaderna ingår en periodiserad upplåggningsavgift för skulder till kreditinstitut med 1,8 MSEK (1,8).

NOT 11 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

REDOVISAT I RESULTATRÄKNING

MSEK	2024	2023
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Periodens skattekostnad	-57,4	-60,1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1,7	0,7
	-59,1	**-59,4**
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-)/ SKATTEINTÄKT (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1,4	10,2
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0,5	-0,7
	-0,9	**9,4**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-60,0**	**-50,0**

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024	%	2023	%
Resultat före skatt	**228,8**		**256,5**	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-47,1	20,6%	-52,8	20,6%
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-1,9	0,9%	-1,3	0,5
Ej avdragsgilla kostnader	-15,7	6,8%	-9,1	3,5
Ej skattepliktiga intäkter	1,9	-0,8%	1,9	-0,7
Resultat från andelar i intresseföretag	9,1	-4,0%	9,7	-3,8
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-13,0	5,7%	-4,9	1,9
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	0,0%	0,0	-0,0
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0	0,0%	0,0	-
Övrigt	-6,7	-2,9%	6,4	-2,5
Redovisad effektiv skatt	**-60,0**	**-26,2**	**-50,0**	**19,5**

20250520003179

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder är i huvudsak långfristiga och hänför sig till följande:

	Uppskjuten skatt 2024		
MSEK	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	1,2	14,8	-13,7
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	47,9	-47,9
Varulager	3,0	1,3	1,7
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	13,1	-13,1
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-2,6	2,6
Obeskattade reserver	0,0	54,5	-54,5
Förlustavdrag	7,9	0,0	7,9
Skattefordringar/-skulder	12,0	129,1	-117,1
Kvittning	1,7	1,7	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	13,7	130,9	-117,1

	Uppskjuten skatt 2023		
MSEK	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	1,8	15,4	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	46,4	-46,4
Varulager	3,4	1,3	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	13,2	-13,2
Övriga kortfristiga skulder	0,0	-0,5	0,5
Obeskattade reserver	0,0	53,7	-53,7
Förlustavdrag	10,9	0,0	10,9
Skattefordringar/-skulder	16,1	129,5	-113,4
Kvittning	1,7	1,7	0,0
Skattefordringar/-skulder, netto	17,8	131,2	-113,4

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Totala ej redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till 9,8 MSEK (5,3), varav skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkningarna uppgår till 48,4 MSEK (25,5), varav 0,0 MSEK förfaller inom 1–5 år.

Förändring av uppskjuten skatt uttryckt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-13,6	0,4	-	-0,5	-	-13,7
Immateriella anläggningstillgångar	-46,4	0,8	-	-2,3	0,0	-47,9
Varulager	2,0	-0,4	-	0,0	0,0	1,7
Övriga kortfristiga fordringar	-13,2	0,0	0,0	0,0	-	-13,1
Övriga kortfristiga skulder	0,5	2,1		0,0	0,0	2,6
Obeskattade reserver	-53,7	-0,8	-	0,0	-	-54,5
Förlustavdrag	10,9	-3,0	-	0,0		7,9
Övrigt	0,0		-		-	0,0
	-113,4	-0,9	0,0	-2,8	0,0	-117,1

MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Omräknings-differenser	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-13,3	-0,3	-	0,0	-	-13,6
Immateriella anläggningstillgångar	-51,6	8,9	-	0,1	-3,8	-46,4
Varulager	4,4	-1,8	-	-	-0,5	2,0
Övriga kortfristiga fordringar	-14,3	1,2	0,0	-	-	-13,2
Övriga kortfristiga skulder	0,4	0,1		0,0	0,0	0,5
Obeskattade reserver	-51,2	-2,5	-	-	-	-53,7
Förlustavdrag	6,6	4,0	-	0,4	-	10,9
Övrigt	-	-	-	-	-	0,0
	-118,9	9,4	0,0	0,5	-4,4	-113,4

20250520003810

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

Från och med tidpunkten då betydande inflytande erhålls, redovisas andelarna i intresseföretagen enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens redovisade värde på aktierna motsvarar koncernens andel av intresseföretagets egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella över- och undervärden. I koncernens resultat för året ingår koncernens andel av intresseföretagens vinst eller förlust justerat för avskrivning, nedskrivning och upplösning av förvärvade över- eller undervärden. Detta redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat". Resultatandelen minskat med utdelning på aktier i intresseföretag utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterbolag.

Transaktionsutgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Koncernen har bedömt att inga väsentliga innehav i intresseföretag föreligger. Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på de belopp som ingår i koncernredovisningen.

FÖRÄNDRING AV BOKFÖRDA VÄRDEN I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	149,7	120,3
Förvärv av intresseföretag	11,2	59,1
Avyttring av intresseföretag	0,0	-39,5
Årets utdelning	-47,7	-38,8
Andel i intresseföretags resultat	47,0	45,7
Årets omräkningsdifferens	-3,6	2,8
Redovisat värde vid årets utgång	163,8	149,7
Andel i intresseföretags resultat	47,0	45,7
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Summa totalresultat	47,0	45,7

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG FÖR EJ VÄSENTLIGA INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

	Anläggningstillgångar		Omsättningstillgångar		Kortfristiga skulder		Långfristiga skulder	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Intresseföretag	45,1	49,9	466,6	418,7	244,7	162,4	138,8	125,5
Summa	45,1	49,9	466,6	418,7	244,7	162,4	138,8	125,5

	Intäkter		Resultat		Utdelning	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Intresseföretag	2 146,6	1 975,3	126,1	117,8	122,1	38,8
Summa	2 146,6	1 975,3	126,1	117,8	122,1	38,8

20250520013821

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Säte	2024 Röst- och kapitalandel i procent	2023 Röst- och kapitalandel i procent
TopTak i Värnamo AB	Värnamo, Sverige	21%	21%
Hagmans Tak Sverige AB	Karlskoga, Sverige	36%	20%
AB Tätskiktsgarantier i Norden	Sundsvall, Sverige	50%	50%
TakXperten Eskilstuna AB	Eskilstuna, Sverige	49%	-
WKG AB	Danderyd, Sverige	48%	-
Hetag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	40%	70%
Hetag JK Tagentreprise A/S	Herlev, Danmark	70%	70%
Hetag Nordjysk Tag A/S	Brønderslev-Dronninglund, Danmark	40%	40%
Hetag Tagdækning Nord A/S	Aarhus, Danmark	40%	40%
Hetag Tagdækning Syd A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
IFA Tagdækning A/S	Guldborgsund, Danmark	40%	40%
Morsø Tagdækning ApS	Morsø, Danmark	40%	40%
Nordic Sun Aps	Hadsten, Danmark	40%	40%
Nordisk Tagdækning A/S	Roskilde, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Energi A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Esbjerg A/S	Esbjerg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Fyn A/S	Faaborg-Midtfyn, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Grønland ApS	Sermersooq, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Holbæk-Næstved A/S	Næstved, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordjylland A/S	Aalborg, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Nordsjælland A/S	Furesø, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Storentreprise ApS	Hedensted, Danmark	40%	40%
Hvidbo Tag ApS	Rissikov, Danmark	40%	-
Phønix Tag Sønderjylland A/S	Aabenraa, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Vejle A/S	Hedensted, Danmark	40%	40%
Phønix Tag Århus A/S	Favrskov, Danmark	40%	40%
HTD Fælles Holding ApS	Herlev, Danmark	50%	50%
Tagpap A/S	Skive, Danmark	60%	60%
Vilka A/S	Esbjerg, Danmark	40%	40%
Nordic Sun Danmark A/S	Svendborg, Danmark	40%	40%
Solar Montage Aps	Hadsten, Danmark	30%	30%
NS Patent ApS	Hadsten, Danmark	40%	-
NS Newco ApS	Hadsten, Danmark	40%	-

20250526400382

NOT 13 KONCERNFÖRETAG OCH DOTTERBOLAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella rösträttigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har anpassningar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent av kapitalandelen i ett dotterbolag kan koncernen ingå arrangemang enligt vilka Nordic Waterproofing är skyldigt att förvärva minoritetsaktieägarnas aktier till ett förutbestämt pris vid en framtida tidpunkt (säljoptioner). Vidare kan Nordic Waterproofing ha rätt att förvärva aktierna (köpoptioner) på liknande villkor. Sådana arrangemang behandlas som om optionen hade utnyttjats, vilket resulterar i redovisning för köp av 100 procent av kapitalandelen. Skulden avseende köp-/säljoptionen redovisas till verkligt värde som långfristig skuld och förändringar av verkligt värde redovisas bland finansiella poster.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Dotterbolag (säte, land)	2024 Ägarandel i %	2023 Ägarandel i %
Nordic Waterproofing Group AB (Stockholm, Sverige)	100%	100%
Distri Pond Invest NV (Laakdal, Belgien)	100%	100%
SealEco NV (Brecht, Belgien)	100%	100%
Pond Technics & Träining BVBA (Laakdal, Belgien)	100%	100%
Nordic Takvård AB (Helsingborg, Sverige), konkurs 2023-01-31	-	-
Nordic Waterproofing Holding DK ApS (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagmaterialer A/S (Hedensted, Danmark), fusionerat 2023-07-14	-	-
Nordic Waterproofing A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Sjælland A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Hetag Tagdækning Vest A/S (Vejen, Danmark)	100%	100%
Taasinge Elementer A/S (Svendborg, Danmark)[1]	100%	90%
Annebergs Limträe A/S (Lunde, Danmark)	100%	100%
LV Elements SIA (Riga, Lettland)	100%	100%
Nordic Build A/S (Svendborg, Danmark)	100%	100%
Ringsaker Vegg- og Takelementer AS (Ringsaker, Norge)	100%	92%
TE Montage A/S (Svendborg, Danmark)	90%	90%
Nordic Waterproofing AB (Trelleborg, Sverige)	100%	100%
Hagmans Tak Öst AB (Motala, Sverige)	100%	100%
Dan Nilsson Tak AB (Åhus, Sverige)	80%	80%
Nordic Waterproofing AS (Askim, Norge)	100%	100%
Byggpartner AS (Sandefjord, Norge)	100%	95%
Nordic Waterproofing Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
AL-Katot Oy (Helsingfors, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	-
EG-Trading Oy (Ekenäs, Finland)	70%	70%
Kerabit Katto Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
Kerabit Kattohuolto Oy (Muurame, Finland)	100%	100%
Nordic Waterproofing Property Oy (Helsingfors, Finland)	100%	100%
Kerabit Aurinkosähkö Oy (Vanda, Finland)	64%	64%
SPT-Painting Oy (Lappeenranta, Finland)	100%	100%
Kerabit Kattoelementit OY (Mustasaari, Finland)	100%	100%
Kerabit Julkisivut (Nurmijärvi, Finland)	100%	100%
VKP Holding Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	-
VKP Kajaani Oy (Kajana, Finland) [1]	70%	70%
VKP Kuusamo Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	-
VKP Nurmes Oy (Kajana, Finland), fusionerat 2023-01-01	-	-
Nordic Waterproofing SpZoo (Lodz, Polen)	100%	100%
SealEco AB (Värnamo, Sverige)	100%	100%
SealEco BV (Dalfsen, Nederländerna)	100%	100%
SealEco AG (Herzogenbuchsee, Schweiz)	51%	51%
SealEco Su Yalitim Teknolojileri A.Ş. (Nilüfer, Turkiet)	100%	100%
Gauris B.V (Heerenveen, Netherlands), fusionerat 2023-08-24	-	-
SealEco GmbH (Marsberg, Tyskland)	100%	100%
SealEco Ltd (London, Storbritannien)	100%	100%
Gordon Low Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	100%
Gordon Low Products Ltd (Bedfordshire, United Kingdom)	100%	100%
Veg Tech AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Blomstertak AS (Ås, Norge)	100%	100%
Nordiska Gröntak AB (Alvesta, Sverige)	100%	100%
Veg Tech A/S (Gentofte, Danmark)	100%	100%
Veg Tech Oy (Kyrkslätt, Finland)	100%	100%

[1] Avser dotterbolag där utställda köp/säljoptioner finns på likvärdiga villkor. Bolagen konsolideras i koncernen till 100% trots en lägre ägarandel genom tillämpning av anticipated acquisition method.

20250520001383

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, redovisas den negativa goodwillen direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer.

Innehav i dotterbolag

Koncernen har 43 dotterbolag vilka bedöms vara väsentliga. Samtliga dotterbolag ägs genom en majoritet av rösterna i respektive dotterbolag. Nordic Waterproofing Holding AB är moderbolag i koncernen.

NOT 14 FÖRVÄRV

FÖRVÄRV UNDER 2024

Under året har två stegvisa förvärv av dotterbolag genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats.

För varje förvärv där förvärvet understiger 100 % och det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpoptioner, utställda köpoptioner eller terminer avseende framtida förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse för majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas och redovisas öppet i förvärvsanalysen. Eventuella terminer och utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderas optioner och terminer i förvärvsanalysen och innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte för den del som omfattas av terminer och utställda köpoptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel. Goodwill från förvärven är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

RVT AS

Den 28 februari 2024 förvärvade Taasinge Elementer A/S ytterligare 1,4 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 93,6 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 7,4 procent till ca 2,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 0,5 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Den 5 mars 2024 förvärvade Taasinge Elementer A/S resterande 6,4 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 6,4 procent till ca 2,1 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 2,2 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Byggpartner AS

Den 12 december 2024 förvärvade Nordic Waterproofing AS resterande 5 procent av aktierna i Byggpartner AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 5,0 procent till ca 0,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 0,6 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Köpeskilling MSEK	2024 Totalt
Kontant köpeskilling	-
Köp/säljoption	-
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	-
Total köpeskilling	-

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2024 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	-
Materiella anläggningstillgångar	-
Finansiella anläggningstillgångar	-
Varulager	-
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	-
Uppskjuten skattefordran	-
Likvida medel	-
Avsättningar	-
Övriga ej räntebärande skulder	-
Räntebärande skulder	-
Uppskjuten skatteskuld	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-
Värdering av tidigare ägda andelar till verkligt värde	-
Koncerngoodwill	-
Köpeskilling	-

Förvärv - netto likviditetspåverkan MSEK	2024 Totalt
Kontant köpeskilling	-
Minus förvärvade likvida medel	-
Minus lösen av lån	-
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	-

20250520003241

Köp- och säljoptioner samt tilläggsköpeskillingar

Verkligt värde för köp- och säljoptioner samt tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. För mer information se not 5 - Finansiella instrument. Huvudsakliga icke-observerbara
data består av:

- Genomsnittligt EBIT för 2022-2025.
- diskonteringsränta på 10,0 procent.
- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- Genomsnittligt EBITDA för 2025-2026
- diskonteringränta på 14,6%
- Genomsnittligt EBITDA för 2022-2024
- diskonteringränta på 10,8%
- Genomsnittligt EBITDA för 2023-2024
- diskonteringränta på 11,3%

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna. Det högsta beloppet för betalning är obegränsat.

FÖRVÄRV UNDER 2023

Under året har ett förvärv av dotterbolag, Dan Nilsson Tak AB, genomförts. Köpeskillingen uppgick till 6,3 MSEK och finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. De förvärvsrelaterade kostnaderna uppgick sammanlagt till 0,1 MSEK och bestod huvudsakligen av konsultarvode i samband med förvärvsprocessen. Dessa kostnader ingår i administrationskostnaderna i koncernens resultaträkning. Om förvärven hade inträffat den 1 januari 2023 skulle koncernens proforma nettoomsättning och resultat för året fram till den 31 december 2023 ha varit 4,524 MSEK och 209 MSEK. Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagets resultat justerat för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterbolaget, och
- ytterligare avskrivningar, som skulle ha belastat resultatet under förutsättning att justering av verkligt värde på immateriella tillgångar hade tillämpats från och med den 1 januari 2023, samt därpå följande skatteeffekter.

För varje förvärv där förvärvet understiger 100 % och det finns ett kvarstående innehav utan bestämmande inflytande kombinerat med köpoptioner, utställda köpoptioner eller terminer avseende framtida förvärv av ytterligare andelar analyseras sådana instruments om de anses utgöra nuvarande ägarintresse för majoritetsägaren eller inte. Om instrumenten inte anses vara ett nuvarande ägarintresse tillämpar bolaget Present Access Method (PAM), vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande värderas och redovisas öppet i förvärvsanalysen. Eventuella terminer och utställda optioner redovisas som separata transaktioner. Om instrumenten anses utgöra ett nuvarande ägarintresse tillämpas Anticipated Acquisition Method (AAM). I sådana fall inkluderas optioner och terminer I förvärvsanalysen och innehav utan bestämmande inflytande redovisas inte för den del som omfattas av terminer och utställda köpoptioner då sådana andelar anses vara del av de förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Värdering av sådana instrument sker i enlighet med IAS 32 samt IFRS 9 såsom tillämpligt.

Vid förvärv av mindre än 100 procent har innehav utan bestämmande inflytande värderats till innehavets proportionella andel. Goodwill från förvärven är hänförligt till de anställda och förväntade synergieffekter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Vissa justeringar har gjorts har gjorts av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv gjorda under 2022.

Dan Nilsson Tak AB

Den 19 juli 2023 förvärvade Gruppen genom Nordic Waterproofing AB ytterligare 32 procent av aktierna i det svenska bolaget Dan Nilsson Tak AB. Under 2021 förvärvade Nordic Waterproofing AB 48 procent av aktierna i Dan Nilsson Tak AB och äger nu totalt 80 procent av aktierna.
Genom detta stegvisa förvärv blev Dan Nilsson Tak AB ett dotterbolag till Nordic Waterproofing AB då Nordic Waterproofing erhöll kontroll över Dan Nilsson Tak AB. Det verkliga värdet per förvärvstidpunkten på Nordic Waterproofing AB's innehav av egetkapitalandelar uppgick till SEK 11,9 M och som följd av omvärdering till verkligt värde redovisas en vinst inom segmentet Installation Services om SEK 0,9 M inom resultat från andelar i intresseföretag. Köpet finansierades genom Nordic Waterproofings befintliga kreditfaciliteter. Resterande innehav utan bestämmande inflytande om 20,0 procent av aktierna har värderats till innehavets proportionella andel av det verkliga värdet på identifierbara nettotillgångar.
Företaget har sitt huvudkontor i Åhus i Sverige och installerar bitumenbaserade takprodukter. Dan Nilsson Tak AB har 19 anställda och en årlig omsättning under 2022 på ca 70 MSEK. Genom förvärvet stärker Nordic Waterproofing AB sin position på den lokala tätskiktsmarknaden och säkerställer en viss andel av marknaden för produkter med ursprung från Nordic Waterproofing. Dan Nilsson Tak AB kommer att redovisas inom segment Installation Services.

20250520003853

Blomstertak AS

Den 3 februari 2023 förvärvade Veg Tech AB ytterligare 40 procent av aktierna i Blomstertak AS till en köpeskilling om 1 NOK och ökade sitt ägande till 100 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 40 procent till ca -1,1 MSEK. Koncernen redovisar en ökning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 1,1 MSEK och minskning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

RVT AS

Den 22 december 2023 förvärvade Taasinge Elementer A/S ytterligare 5 procent av aktierna i RVT AS vederlagsfritt och ökade sitt ägande till 92 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 13 procent till ca 5,6 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 2,2 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Byggpartner AS

Den 27 december 2023 gjordes en nyemission i Byggpartner AS varigenom Nordic Waterproofing AS ökade sitt ägande till 95 procent. Det stegvisa förvärvet har genomförts utan att bestämmande inflytande har ändrats och hanteras som en transaktion mellan ägare. Före förvärvet uppgick det redovisade värdet för det befintliga innehavet utan bestämmande inflytande på 15 procent till ca 2,1 MSEK. Koncernen redovisar en minskning av innehav utan bestämmande inflytande på ca 1,4 MSEK och ökning av eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare på motsvarande belopp.

Köpeskilling MSEK	2023 Totalt
Kontant köpeskilling	16,7
Köp/säljoption	-
Säljrevers och tilläggsköpeskilling	1,6
Total köpeskilling	**18,3**

De förvärvade bolagens nettotillgångar på förvärvsdagen:

Förvärvsanalys MSEK	2023 Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	19,0
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	-
Varulager	3,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	17,1
Uppskjuten skattefordran	-0,6
Likvida medel	3,0
Avsättningar	-
Övriga ej räntebärande skulder	-18,1
Räntebärande skulder	-
Uppskjuten skatteskuld	-3,8
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**20,8**
Innehav utan bestämmande inflytande	-3,4
Värdering av tidigare ägda andelar till verkligt värde	-11,9
Koncerngoodwill	12,8
Köpeskilling	**18,3**

Förvärv - netto likviditetspåverkan MSEK	2023 Totalt
Kontant köpeskilling	16,7
Minus förvärvade likvida medel	-3,0
Minus lösen av lån	-
Netto likviditetspåverkan - investeringsverksamheten	**13,7**

Förvärvsanalyserna är slutförda under 2024. Den slutliga analysen minskade koncerngoodwill och ökade immateriella anläggningstillgångar med kundrelationer och orderbok samt relaterad uppskjuten skatteskuld.

Tilläggsköpeskillingar

Verkligt värde för tilläggsköpeskillingar baseras på sannolika framtida betalningar diskonterade till nuvärdet. Huvudsakliga icke-observerbara data består av:

- Genomsnittligt EBIT för 2023-2024,
- diskonteringsränta på 11,0 procent.

Det uppskattade verkliga värdet ökar vid högre tillväxt i EBIT samt lägre diskonteringsränta. En ökning/minskning av diskonteringsräntan med 2 procent skulle inte få någon väsentlig påverkan på det verkliga värdet på köp- och säljoptionerna. Det högsta beloppet för betalning är obegränsat.

FÖRVÄRV UNDER 2025

Inga förvärv har gjorts efter rapportperiodens slut.

NOT 15 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Moderbolaget, Nordic Waterproofing Holding AB, är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg.

Adressen till bolagets säte och koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige.

Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet:
Kingspan Group PLC, Kingscourt, Irland

20250520003986

NOT 16 NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Koncernen har närståenderelation med intresseföretag angivna i not 12. Moderbolaget har dessutom en närståenderelation med sina dotterbolag, se not 13.

Intresseföretag är bolag där koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över driften och den finansiella styrningen, vanligtvis genom ett innehav av mellan 20 och 50 procent av rösterna. Majoriteten av intresseföretagen i koncernen är såväl kunder som franchisetagare till de danska dotterbolagen och får därigenom tillgång till koncepten och varumärkena Phønix Tag och Hetag Tagdækning.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

MSEK	2024	2023
Försäljning av varor/tjänster och royalty till närstående	419,5	335,4
Inköp av varor/tjänster från närstående	0,0	0,0
Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	47,7	38,8
Fordran på närstående per 31 december	32,7	39,2
Skuld till närstående per 31 december	0,0	0,0

Transaktioner med närstående i tabellen ovan avser närstående transaktioner med intresseföretag och är prissatta på marknadsmässiga villkor.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER MED KINGSPAN

MSEK	2024	2023
Försäljning av varor/tjänster och royalty till närstående	0,1	0,0
Inköp av varor/tjänster från närstående	4,2	0,0
Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	0,0	0,0
Fordran på närstående per 31 december	0,0	0,0
Skuld till närstående per 31 december	0,0	0,0

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning framgår i not 7. Dessa transaktioner omfattar löner, ersättningar och pensionsåtaganden, samt deltagande i koncernens incitamentsprogram. Nordic Waterproofing har under 2023 signerat ett avtal med koncernledningsmedlemen Thomas Ziplet, genom eget bolag, avseende koncernlednings- och VD-tjänster inom SealEco. Prissättningen har skett på marknadsmässiga villkor. För det fjärde kvartalet är detta en kostnad om 1,0 MSEK (0,6) och år till dato uppgår kostnaden till 4,1 MSEK (0,6). Inga ytterligare transaktioner eller åtaganden finns som omfattar nyckelpersoner i ledande ställning.

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Varumärken

Varumärken som förvärvas av koncernen aktiveras med utgångspunkt från de verkliga värdena vid förvärvstidpunkten. Vissa varumärken bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Den obestämda nyttjandeperioden bedöms utifrån att varumärkena är väletablerade inom sina områden och har använts under lång tid i sina respektive branscher. Varumärkena är förenligt med kvalité och är således av ekonomisk betydelse för den fortsatta verksamheten. Företagsledningens avsikt är att dessa varunamn ska användas under en icke tidsbestämd period. Nedskrivningsbehovet prövas minst en gång per år inom ramen för kassagenererande enheter. Övriga varumärken, som har bestämbara nyttjandeperioder, redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationer skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden, normalt 5–7 år, och ingår i resultaträkningens post Kostnad för sålda varor.

Orderbok

Orderboken som förvärvats av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Orderboken skrivs av linjärt över 12 månader och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Utvecklad teknologi

Patent och liknande rättigheter som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, normalt 5-7 år, och ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, vars resultat syftar till att uppnå nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen anses vara tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget tillförlitligt kan beräkna utgiften som ska aktiveras, och om företaget har adekvata resurser för att slutföra utvecklingen, som i slutändan kommer att generera ekonomiska fördelar (då företaget nyttjar eller säljer den). Det redovisade värdet innehåller direkt hänförbara utgifter för t.ex. material och tjänster, lön, registrering av juridisk rättighet, avskrivning på patent och licenser. Utvecklingskostnader redovisas initialt i balansräkningen till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning redovisas bland övriga immateriella tillgångar. Avskrivning av programvaror görs linjärt över nyttjandeperioden, dock högst 5 år, och ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader. Utgifter för Software-as-a-Service ("SaaS") redovisas som en kostnad i samma period som åtkomst till mjukvaran erhålls. Utgifter för konfigurering och anpassning av mjukvara i ett SaaS arrangemang redovisas som en kostnad i den period tjänsterna erhålls.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Värdet på redovisad goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskriv-

20250520003287

ningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken tillgångsvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns nedan.

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företagsförvärv. Största delen av goodwillvärdet uppstod under 2011 i samband med koncernens bildande, vilket är tidigare än koncernens tidpunkt för övergång till IFRS. Goodwill består således av bland annat kundrelationer, varumärken, franchisekoncept och royalty och allokeras till segment i enlighet med de avtalade förvärvspriserna för respektive företag och verksamhet.

Med verkan per 1 januari 2012 bolagiserades koncernens entreprenadverksamhet. I samband med denna bolagisering allokerades goodwill mellan segmenten i förhållande till diskonterade förväntade kassaflöden.

MSEK	Goodwill	Varu-märke	Kund-relationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2024								
Bokfört värde vid årets början	1 198,6	18,1	76,4	0,0	4,3	37,1	0,0	1 334,4
Förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,6	0,0	4,6
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	0,0	7,6
Avskrivningar	0,0	-0,5	-22,4	0,0	-1,0	-15,0	0,0	-38,9
Omräkningsdifferenser	25,1	0,2	2,0	0,0	0,1	1,1	0,0	28,5
Bokfört värde vid årets slut	**1 223,8**	**17,7**	**56,0**	**0,0**	**3,4**	**35,4**	**0,0**	**1 336,3**
PER 31 DECEMBER 2024								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 223,8	19,1	241,2	28,4	7,7	107,6	0,0	1627,0
Ackumulerade avskrivningar	0,0	-1,4	-185,2	-28,4	-3,6	-72,2	0,0	-290,9
Bokfört värde	**1 223,8**	**17,7**	**56,0**	**0,0**	**3,4**	**35,4**	**0,0**	**1 336,3**

MSEK	Goodwill	Varu-märke	Kund-relationer	Orderbok	Utvecklad teknologi	Aktiverade kostnader för pågående projekt	Övrigt	Totalt
2023								
Bokfört värde vid årets början	1 203,4	19,0	100,9	0,0	5,2	0,0	32,2	1 360,6
Förvärv	27,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,7
Investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,6	9,6
Avyttringar och utrangeringar	-9,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	-9,7
Omklassificeringar	-14,9	0,0	11,1	7,9	0,0	0,0	7,1	11,2
Avskrivningar	0,0	-0,6	-35,3	-7,9	-1,0	0,0	-11,2	-56,0
Omräkningsdifferenser	-8,3	-0,4	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-9,0
Bokfört värde vid årets slut	**1 198,6**	**18,1**	**76,4**	**0,0**	**4,3**	**0,0**	**37,1**	**1 334,4**
PER 31 DECEMBER 2023								
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 198,6	18,9	239,2	28,4	6,9	0,0	94,3	1586,3
Ackumulerade avskrivningar	0,0	-0,8	-162,8	-28,4	-2,6	0,0	-57,2	-252,0
Bokfört värde	**1 198,6**	**18,1**	**76,4**	**0,0**	**4,3**	**0,0**	**37,1**	**1 334,4**

20250520003288

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Bolaget har identifierat följande kassagenererande enheter vilka innehåller immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod:

	Goodwill		Varumärke	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Products & Solutions	976,2	958,1	12,0	11,7
Installation Services	247,5	240,6	5,7	6,3
Totalt	1 223,8	1 198,7	17,7	18,1

Återvinningsvärdet för respektive segment har baserats på dess nyttjandevärde. Detta värde baseras på prognostiserade kassaflöden som fastställts i företagsledningens affärsprognos för de kommande tre åren. Kassaflödena har därefter antagits växa med 1 procent (1) per år. Kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt om 10,5 procent (9,6) för Products & Solutions och 10,5 procent (9,6) för Installation Services. En känslighetsanalys ger att ett nedskrivningsbehov av goodwill för segmentet Products & Solutions inte uppstår förrän diskonteringsräntan ökar med mer än 6,0 %-enheter alternativt tillväxten skulle vara -6,9%. Motsvarande för segmentet Installation Services är en ökning av diskonteringsräntan med 7,4 %-enheter eller en tillväxt om -10,4%.

Viktiga antaganden i affärsprognosen som påverkar uppskattningen av kassaflödena anges nedan. De viktiga antaganden som används och de typer av bedömningar som görs för respektive segment liknar varandra, även om kostnadsstruktur och marginalnivåer skiljer sig åt. Beskrivningen nedan gäller därför för båda segmenten.

Viktiga variabler	Skattningsmetod
Omsättnings-tillväxt	Prognos av framtida omsättning baseras på bedömningar av försäljningsvolymer och -priser. Prognos av utvecklingen på volymer och priser under kommande år baseras på aktuell marknadssituation i olika delmarknader och på en bedömning av hur den förväntas utvecklas under närmare tid. Prognosen överensstämmer i stort med externa informationskällor (ca 2 procent) och tidigare erfarenheter, med skillnaden att rådande marknadssituation och därmed hårdare konkurrens temporärt sätter press på volym och priser för Installation Services.
Priser på insatsvaror	Väsentliga insatsvaror utgörs av petroleumbaserade varor. Prisutvecklingen på dessa har varit negativ under den senaste perioden och med utgångspunkt i den förväntade framtida utvecklingen på råvarumarknaden har dagens utveckling extrapolerats och prognostiserats att om fem år stiga upp till en nivå överstigande dagens nivåer, vilken historiskt påverkats av den s.k. supercykeln för råvaror. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.
Personal-kostnader	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion (enligt fastlagd 3-årsplan). Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Prövningen har inte föranlett några nedskrivningar och företagsledningen bedömer att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Koncernens kundrelationer och orderbok har uppkommit i samband med företagsförvärv.

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	0,0	0,0
Kostnad för sålda varor	31,6	51,9
Administrationskostnader	7,3	4,1
Totalt	38,9	56,0

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

20250520003859

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:	
Kontorsbyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Industribyggnader:	
Stommar, fasader, yttertak	25–57 år
Övrigt	25–57 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasade tillgångar

Leasade tillgångar redovisas som nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta kostnader. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar.

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanläggningar	Totalt
2024							
Bokfört värde vid årets början	197,4	151,9	32,5	100,8	27,9	23,3	533,8
Förvärv	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeringar	1,3	32,4	1,4	41,0	27,5	40,0	143,6
Avyttringar och utrangeringar	-0,7	-1,2	-0,1	-8,6	-1,8	0,0	-12,5
Omklassificeringar	1,3	16,9	2,1	0,0	0,0	-27,9	-7,6
Avskrivningar	-12,8	-32,3	-9,3	-47,2	-14,3	0,0	-116,0
Omräkningsdifferenser	3,8	3,3	0,6	3,4	0,4	0,5	11,9
Bokfört värde vid årets slut	**190,1**	**171,1**	**27,1**	**89,3**	**39,5**	**35,9**	**553,1**
Per 31 december 2024							
Ackumulerade anskaffningsvärden	278,6	452,7	108,1	346,7	118,7	35,9	1 340,7
Ackumulerade avskrivningar	-88,4	-281,5	-81,0	-257,4	-79,2	0,0	-787,5
Bokfört värde	**190,1**	**171,1**	**27,1**	**89,4**	**39,5**	**35,9**	**553,1**

MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätts-tillgångar - byggnader	Nyttjanderätts-tillgångar - övriga	Pågående nyanläggningar	Totalt
2023							
Bokfört värde vid årets början	198,3	146,4	33,0	131,5	25,6	36,6	571,4
Förvärv	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Investeringar	0,6	12,9	4,1	19,7	15,7	41,1	94,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-6,8	-0,8	-0,2	-0,2	-0,2	-8,3
Omklassificeringar	11,1	30,0	5,6	0,0	0,0	-53,9	-7,1
Avskrivningar	-12,1	-30,2	-9,1	-49,3	-13,0	0,0	-113,7
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,8	-0,3	-0,8	-0,3	-0,3	-3,0
Bokfört värde vid årets slut	**197,4**	**151,9**	**32,5**	**100,8**	**27,9**	**23,3**	**533,8**
Per 31 december 2023							
Ackumulerade anskaffningsvärden	273,0	401,1	104,2	311,0	92,7	23,3	1 205,3
Ackumulerade avskrivningar	-75,6	-249,3	-71,7	-210,1	-64,9	0,0	-671,5
Bokfört värde	**197,4**	**151,9**	**32,5**	**100,8**	**27,9**	**23,3**	**533,8**

Avskrivningar ingår i följande poster i resultaträkningen för koncernen:

MSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor	86,7	85,9
Försäljningskostnader	12,8	11,6
Administrationskostnader	16,6	16,1
Totalt	**116,0**	**113,7**

20250520005390

NOT 19 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal och för avtal där den underliggande tillgången är av mindre värde redovisas linjärt över leasingperioden i årets resultat. Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, verktyg och maskiner.

Belopp redovisade i årets resultat:

MSEK	2024	2023
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	61,4	62,3
Räntekostnader för leasingskulder	4,9	5,3
Kostnader för kortfristiga avtal	0,0	0,0
Kostnader för avtal av mindre värde	1,4	1,2
Totalt	67,7	68,7

För avskrivningar och det redovisade värdet för nyttjanderätter vid utgången av rapportperioden per underliggande tillgångsslag hänvisas till not 18. För löptidsanalys av leasingskulderna samt uppdelning på kortfristiga och långfristiga leasingskulder hänvisas till not 33. För information kring kassautflöde från leasingavtal hänvisas till not 36. Variabla leasingavgifter uppår till oväsentliga belopp.

NOT 20 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och vid transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	214,2	208,9
Färdiga varor och handelsvaror	426,0	409,8
Totalt	640,3	618,7

Kostnad vid försäljning eller skrotning av varulager redovisas som Kostnad för sålda varor i koncernens resultaträkning. Inga ytterligare nedskrivningar har gjorts utöver skrotning av inkuranta produkter.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntade kreditförluster. Avsättningar för förväntade kreditförluster redovisas i posten Försäljningskostnader.

Koncernen tillämpar den förenklade modellen för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Koncernen redovisar en förlustreserv för fordrans förväntade återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år, vid varje rapporttillfälle. Den förenklade modellen bygger på en matris baserad på historiska kreditförlustnivåer kombinerat med framåtblickande faktorer som makroekonomiska faktorer. Historiska kreditförlustnivåer baserar sig på kundernas betalningshistorik för en period om 5 år före 31 december 2024. Historiska förluster justeras med framåtblickande information om BNP- och arbetslöshetsutveckling som kan påverka kunders möjligheter att betala fordringar.

För information om vanligt förekommande betalningsvillkor hänvisas till not 5.

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kreditförluster som uppgick till -3,0 MSEK (-6,5).

ÅLDERSANALYS

MSEK	2024	2023
Ej förfallna kundfordringar	259,6	325,3
Förfallna 1–30 dagar	86,4	62,2
Förfallna 31 dagar–90 dagar	15,5	24,2
Förfallna > 90 dagar	37,5	28,1
Summa	399,0	439,8
Reserv för förväntade kreditförluster	-16,5	-18,1
Redovisat värde	382,5	421,7

RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER

MSEK	2024	2023
Ingående balans	-18,1	-16,2
Förvärv/Avyttring	0,0	-0,2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	2,2	2,6
Bortskrivning av tidigare kreditförluster	2,7	-0,1
Årets kreditförluster	-3,0	-6,5
Årets valutakursdifferenser	-0,4	2,4
Utgående balans	-16,5	-18,1

2024	Kontraktstillgångar	Ej förfallet	Kundfordringar Antal dagar efter förfallodatum <30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	Totalt
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,5%	3,8%	40,8%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	78,4	259,6	86,4	15,5	37,5	399,0
Förväntad kreditförlust	0,0	0,2	0,4	0,6	15,3	16,5

2023	Kontraktstillgångar	Ej förfallet	Kundfordringar Antal dagar efter förfallodatum <30 dagar	31-90 dagar	>91 dagar	Totalt
Förväntad kreditförlustnivå	0%	0,1%	0,4%	5,3%	57,9%	
Uppskattat totalt redovisat värde, brutto, vid fallisemang	81,3	325,3	62,2	24,2	28,1	439,8
Förväntad kreditförlust	0,0	0,3	0,3	1,3	16,3	18,1

20250520080591

NOT 22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga fordringar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

MSEK	2024	2023
Momsfordringar	9,4	7,9
Verkligt värde, råmaterialderivat	0,0	0,0
Saldo på skattekonto	12,8	2,3
Övriga fordringar	8,4	4,6
Totalt	30,6	14,8

NOT 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förutbetalda kostnader avser betalningar i perioden som representerar kostnader för efterföljande perioder. Upplupna intäkter avser intäkter i perioden för vilka betalningar kommer att erhållas i efterföljande perioder.

MSEK	2024	2023
Försäljnings- och marknadskostnader	4,9	2,9
Energikostnader	0,0	0,0
IT	4,9	3,6
Försäkringar	6,7	6,6
Leverantörsbonus	9,7	9,5
Övrigt	12,0	11,1
Totalt	38,1	33,7

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper avseende råmaterialderivat, kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling samt kortfristiga köp-/säljoptioner hänvisas till not 32.

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade skulder	19,7	23,0
Momsskulder	29,2	26,5
Verkligt värde, råmaterialderivat (not 32)	0,0	0,1
Kortfristig säljrevers och tilläggsköpeskilling (not 32)	0,0	2,6
Kortfristiga köp-/säljoptioner (not 32)	14,9	0,0
Övriga skulder	3,8	6,9
Totalt	67,5	59,2

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplupna kostnader avser kostnader i perioden för vilka betalningar görs under efterföljande perioder. Förutbetalda intäkter avser betalningar under perioden för intäkter i efterföljande perioder. För redovisningsprinciper avseende räntekostnader hänvisas till not 32. Kundbonusar utgör avtalsskulder och för mer information hänvisas till not 5.

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	158,1	156,4
Räntekostnader (not 32)	6,1	13,6
Kundbonusar (not 5)	58,2	22,8
Garantier	13,2	16,6
Övrigt	37,8	52,6
Totalt	273,3	262,1

NOT 26 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	2024	2023
Finansiella tillgångar		
Aktier och andelar (not 32)	2,7	2,7

Aktier och andelar är eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via resultat. Posten utgörs i allt väsentligt av aktier i onoterade bolag. Bolaget har gjort bedömningen att aktiernas verkliga värde motsvar det redovisade värdet. För mer information hänvisas till not 32.

NOT 27 LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 32. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden (not 32)	222,4	349,3
Summa enligt balansräkningen	222,4	349,3
Summa enligt kassaflödesanalysen	222,4	349,3

NOT 28 EGET KAPITAL

AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Anges i antal aktier	2024	2023
Emitterade per 1 januari	24 083 935	24 083 935
Emitterade per 31 december	24 083 935	24 083 935
Antal aktier per aktieslag:		
A-aktier	24 083 935	24 083 935
Totalt	24 083 935	24 083 935

Samtliga aktier har ett kvotvärde på 1,00 SEK (1,00 SEK). Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Det totala antalet egna aktier, för att säkra de långsiktiga incitamentsprogrammen, är 72 757 (91 946), motsvarande 0,3 procent (0,4) av det totala aktiekapitalet, per den 31 december 2024.

20250520003392

AKTIER I EGET FÖRVAR

Aktier i eget förvar	2024	2023
Aktier i eget förvar per 1 januari	91 946	84 097
Tilldelade aktier i LTIP 2021 (2020)	-19 189	-84 952
Förvärvade egna aktier	-	92 801
Aktier i eget förvar per 31 december	**72 757**	**91 946**

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2024
Balanserade vinstmedel	500 560 398
Årets vinst	159 561 698
Balanserade vinstmedel vid årets slut	660 122 096

Disponeras så att

SEK	2024
Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning överföres	660 122 096
Totalt	**660 122 096**

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i koncernen. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost. I posten ingår även annat eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

KAPITALHANTERING

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och marknadens förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

De finansiella målen för Nordic Waterproofing-koncernen, som gäller från maj 2019, innehåller utdelningsmål samt mål avseende kapitalstrukturen. Målen för Nordic Waterproofing är att årligen utbetala utdelning uppgående till minst 50 procent av resultat efter skatt. Beslutet om utdelning baseras på koncernens finansiella ställning, investeringsbehov samt generella ekonomiska och affärsmässiga förhållanden. Nettoskulden i relation till EBITDA beräknat på rullande 12 månaders basis och exklusive temporära skillnader ska inte överstiga 3,0 ggr. Utdelning om 120 MSEK (167), har utbetalats till ägarna under 2024, varför skuldsättningsgraden är i nivå med förra året och uppgick per bokslutsdagen till 1,7x EBITDA (1,6x).

NOT 29 RESULTAT PER AKTIE

MSEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	7,12	8,85
Resultat per aktie efter utspädning	7,10	8,80

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

MSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning	170,9	212,0

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER, FÖRE OCH EFTER UTSPÄDNING

I aktier	2024	2023
Totalt antal aktier 1 januari	24 083 935	24 083 935
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	24 002 335	23 991 989
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	24 083 935	24 083 935

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

MSEK	2024	2023
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Banklån	790,4	779,3
Leasingskulder	67,2	80,5
Totalt	**857,5**	**859,8**

Långfristig del av banklån har reducerats med 2,9 MSEK (2,8) avseende periodiserad upplåggningskostnad för banklån.

MSEK	2024	2023
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristig del av banklån	0,4	160,6
Checkkredit	0,0	0,0
Leasingskulder	61,3	53,2
Totalt	**61,7**	**213,7**

NOT 31 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. För redovisningsprinciper för köp-/säljoption samt tilläggsköpeskillingar hänvisas till not 32.

MSEK	2024	2023
Långfristig skuld avseende köp-/säljoption (not 32)	1,3	19,2
Långfristig tilläggsköpeskilling (not 32)	1,4	1,4
Övriga skulder	1,9	1,8
Totalt	**4,4**	**22,4**

Övriga långfristiga skulder består i huvudsak av skulder till förvärvade bolag.

20250520000393

NOT 32 FINANSIELLA INSTRUMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument - klassificering och värdering

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde.

Köp och försäljningav finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av koncernens disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden:

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel. Under året har inga skuldinstrument redovisats till verkligt värde.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell skuld värderas till verkligt värde via resultaträkningen om den är klassificerad som innehas för handel, ett derivatinstrument som inte säkringsredovisas, en tilläggsköpeskilling i rörelseförvärv klassificerad som finansiell skuld eller om den initialt klassificeras som en finansiell skuld vilken värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Andra finansiella skulder värderas löpande till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Koncernen betraktar derivat som antingen

- säkring av en särskild risk förknippad med kassaflöden på redovisade tillgångar och skulder samt mycket sannolika prognostiserade transaktioner, kassaflödessäkringar, eller
- säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamt, säkring av nettoinvestering.

Reservering av förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 21 för kundfordringar. Avseende avtalstillgångar har inte någon reservering redovisats under året då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än 180 dagar och i de fallen görs en individuell bedömning och reservering. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och

20250520003994

hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 33 samt i not 21.

KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång och en finansiell skuld, förutom derivat, kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

REDOVISAT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

Tabellen nedan visar det redovisade värdet för finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori i MSEK.

Verkligt värde beräknades baserat på diskonterade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta (WACC). Ökning av den kortfristiga skulden är huvudsakligen relaterad till att utställda säljoptionen på att köpa merparten av aktierna för EG Trading Oy om 12,7 MSEK kommer att regleras under det andra kvartalet 2025.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen består av finansiella derivat som används till att säkra prisrisken till följd av mycket sannolika framtida inköp av bitumenprodukter samt skulder avseende tilläggsköpeskilling och köp- och säljoptioner. Dessa redovisas i balansposterna Övriga fordringar och Övriga skulder. De redovisade värdena för finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgör en rimlig approximation av de verkliga värdena. Långfristiga finansiella tillgångar och skulder har rörliga räntor som prissätts på regelbunden basis.

2024-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	24,7	-	-	163,79	188,5			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,8	-	-	2,8			2,8
Andra långfristiga fordringar	13,7	-	-	-	13,7			
Kundfordringar	382,5	-	-	-	382,5			
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	78,4	-	-	-	78,4			
Fordringar hos intresseföretag	8,0	-	-	-	8,0			
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	-	-	68,7	68,7			
Likvida medel	222,4	-	-	-	222,4			
Totalt	729,7	2,8	0,0	232,5	965,0	0,0	0,0	2,8
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	857,5				857,5			
Övriga långfristiga skulder	1,8	2,6			4,4			2,6
Kortfristiga räntebärande skulder	61,7				61,7			
Leverantörsskulder	190,2				190,2			
Övriga kortfristiga skulder	52,7	14,9	0,0		67,5			14,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0			273,3	273,3			
Totalt	1163,8	17,5	0,0	273,3	1454,7	0,0	0,0	17,5

2023-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde säkrings-instrument	Övrigt	Redovisat värde	Verkligt värde Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Fordringar hos intresseföretag	32,1	-	-	-	32,1	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2,7	-	-	2,7	-	-	2,7
Andra långfristiga fordringar	21,0	-	-	-	21,0	-	-	-
Kundfordringar	421,8	-	-	-	421,8	-	-	-
Fordringar avseende pågående entreprenaduppdrag	81,3	-	-	-	81,3	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	7,1	-	-	-	7,1	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	0,0	-	-	14,8	14,8	-	-	-
Likvida medel	349,3	-	-	-	349,3	-	-	-
Totalt	912,4	2,7	0,0	14,8	927,9	0,0	0,0	2,7
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga räntebärande skulder	859,8	-	-	-	859,8	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,8	20,6	-	-	22,4	-	-	20,6
Kortfristiga räntebärande skulder	213,7	-	-	-	213,7	-	-	-
Leverantörsskulder	246,2	-	-	-	246,2	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	56,4	2,6	0,1		59,2	-	-	2,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,0	-	-	262,1	262,1	-	-	-
Totalt	1 378,0	23,3	0,1	262,1	1 663,4	0,0	0,0	23,3

20250520003935

VERKLIGT VÄRDE-HIERARKIN

Koncernens råvaruderivat värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin, medan tilläggsköpeskillingar samt köp- och säljoptioner värderas enligt nivå 3. Koncernen har inga finansiella instrument som tillhör nivå 1.

Klassificeringen i hierarkin beror på till vilken grad det verkliga värdet kan observeras. Värderingar enligt nivå 1 baseras på noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2-värderingar baseras på andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser). Värderingar enligt nivå 3 härrör från icke-observerbara marknadsdata.

Finansiella instrument värderade enligt nivå 3 per 31 december:

MSEK	2024	2023
Ingående balans	23,3	65,8
Omvärdering via resultaträkningen	-7,1	-25,1
Förvärv	0,0	1,6
Utbetalt	0,0	-20,9
Omräkningsdifferenser	1,3	1,9
Utgående balans	17,5	23,3

VÄRDERINGSMETODER OCH -TEKNIKER

	Verkligt värde per				Intervall (vägt genomsnitt)		
Instrument	2024-12-31	2023-12-31	Värderings-teknik	Significanta, ej observerbar input	2024	2023	Känsligheten hos input till verkligt värde
	-	-	Avkastnings-värdeansats	EBIT	-	-1,9 - 7,4 [2,7]	En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,2 MSEK).
	16,2	19,2	Avkastnings-värdeansats	Genomsnittligt EBITDA	0,0 - 7,4 (3,9)	-5,1 - 9,0 (3,7)	En 5% ökning (minskning) i EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,8 MSEK (2023: 1,0 MSEK).
Köp/säljoptioner				Multipel	4 - 6 (5,3)	4 - 6 (5,1)	
				WACC	10,8% - 14,6% (12,8%)	0% - 18,7% (11,3%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,2 MSEK (2023: 0,5 MSEK).
	-	2,6	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	-	-	Avkastnings-värdeansats	Nettoomsättning	-	-	En 5% ökning (minskning) i nettoomsättning skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK).
	1,4	1,0	Avkastnings-värdeansats	"Genomsnittligt EBIT"	2.0 (2,0)	0,0 (0,0)	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBIT skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,1 MSEK (2023: 0,0 MSEK).
Villkorad köpeskilling	-	0,4	Avkastnings-värdeansats	"Genomsnittligt EBITDA"	1.0 (1,0)	0,0 (0,0)	En 5% ökning (minskning) i genomsnittligt EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK).
	-	-	Avkastnings-värdeansats	EBITDA	-	-	En 5% ökning (minskning) i EBITDA skulle resultera i en ökning (minskning) av verkligt värde med 0,0 MSEK (2023: 0,0 MSEK).
				Multipel	0,5-5 (2,7)	0,5-5 (3,2)	
				WACC	10% - 11% (10,5%)	0% - 11% (9,8%)	En 2% ökning (minskning) i WACC skulle resultera i en minskning (ökning) av verkligt värde med 0,9 MSEK (2023: 0,1 MSEK).

20250520003096

NOT 33 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSPOLICY

FINANSPOLICY OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har fastställts av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. CFO är ansvarig för att policyn efterlevs och för att rapportera eventuella avvikelser till VD, som i sin tur informerar styrelsen. Styrelsen uppdaterar och fastställer policyn en gång om året, eller oftare om omständigheterna så kräver.

Hanteringen av finansiella risker inom Nordic Waterproofing är centraliserad till koncernens finansfunktion ("Group Finance") som också fungerar som koncernens internbank.

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen: råvaruprisrisk, likviditets- och finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk samt kreditrisk.

Spekulation i finansiella instrument och risker är inte tillåten vid någon tidpunkt.

RÅVARUPRISRISK

Råvaruprisrisk utgörs av risken för att förändringar i priset på råvaror får en oväntad påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde. Nordic Waterproofing är framförallt exponerat för risken för prisförändringar på fyra typer av råvaror: bitumen, SBS, polyester samt EPDM. Under 2024 utgjorde dessa material 53 procent (50) av koncernens totala råmaterialkostnad. Den största exponeringen finns i bitumen vars pris kortsiktigt är det mest volatila.

Riskhantering

Som anges i riskhanteringspolicyn ska prisrisken bedömas löpande och koncernen arbetar aktivt med att minska råvaruprisrisken, dels genom av ingå kontrakt till fasta priser och dels genom att använda säkringsinstrument. Bitumen kan säkras upp till 24 månader. Inom denna period har CEO möjlighet att säkra upp till 100 procent av de förväntade prognostiserade inköpen. Säkringskontrakt som överstiger 6 månader kräver godkännande av styrelsens ordförande.

Per 31 december 2024 är de förväntade inköpen av bitumen för leverans under 2025 och framåt inte säkrade. För närvarande anser Nordic Waterproofing:s ledning att fluktuationerna i priset på bitumen kan hanteras genom prisökningar till våra kunder och därmed är risken för urholkning av marginalen på grund av prisökningar på bitumen begränsad. Vid motsvarande tidpunkt föregående år var ledningens bedömning densamma och inga framtida leveranser av bitumen var säkrade.

Känslighetsanalys, bitumenpriser

En 10-procentig minskning/ökning i priset på bitumen hade påverkat resultaträkningen med +/- 28,9 MSEK (27,7), exklusive värdeförändringar på utestående derivatkontrakt hänförliga till bitumen. Uttryckt som en minskning/ökning av det underliggande priset på Brent med 10 USD per fat hade resultaträkningen påverkats med +/- 4,8 MSEK (4,7).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk är i finanspolicyn definierad som risken för att lån inte kan refinansieras när så krävs, att finansiering inte kan erhållas eller att refinansiering endast kan göras till oförmånliga villkor. Det åligger Group Finance att löpande prognostisera koncernens likviditetsbehov samt att löpande hålla kontakt med relevanta kreditinstitut för att upprätthålla tillgång till konkurrenskraftig finansiering.

Nordic Waterproofings externa finansieringsavtal förfaller juni 2026. Under det andra kvartalet 2022 utnyttjades en möjlighet att förlänga det befintliga avtalet ett år. I det ursprungliga avtalet finns inga ytterligare optioner för att förlänga avtalet. Per den 31 december 2024 bestod koncernens långfristiga räntebärande skulder av lånefacilitet uppgående till 75,0 MEUR (75,0). Lånefaciliteten bär rörlig ränta utan krav på amortering.

Det finansiella avtalet innehåller finansiella kovenanter rörande nettoskuld/EBITDA samt räntetäckningsgrad. Kovenanterna bevakas och följs upp kvartalsvis. På balansdagen uppfyllde koncernen samtliga kovenanter.

Koncernens banklån är upptagna i EUR samt i SEK.

För samtliga koncernens banklån har räntevillkor uppdaterats under det fjärde kvartalet 2024 varför i allt väsentligt bokfört värde kan antas överensstämma med verkligt värde.

I syfte att hantera likviditetsrisken föreskriver finanspolicyn att koncernen, med hänsyn till säsongsvariationer, ska ha en likviditetsreserv bestående av kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till minst 40,0 MSEK. I det fall likviditetsreserven understiger, eller beräknas understiga, detta belopp ska koncernens styrelse informeras. Per balansdagen uppgick likvida medel till 222,4 MSEK (349,3). Ingen del, 0,0 MSEK (0,0), av koncernens beviljade checkkredit om 14,4 MEUR (14,4) motsvarande 165,4 MSEK (159,8), var utnyttjad vid utgången av 2024.

Tabellen på sidan 104 visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatskulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spoträntan som förelåg på balansdagen.

RÄNTERISK

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultaträkning eller balansräkning. Koncernens banklån löper med rörlig ränta i form av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M plus en marginal.

Känslighetsanalys, ränterisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december 2024.

En ökning/minskning av EURIBOR 3M eller STIBOR 3M med 100 räntepunkter skulle öka/minska koncernens årliga räntekostnader och eget kapital med cirka 7,0 MSEK (7,2) beräknat utifrån storleken på banklån och finansiella leasingskulder med avdrag för banktillgodohavande per balansdagen.

VALUTARISK

Valutarisk utgörs av risken för negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning eller kassaflöde till följd av valutakursförändringar. Exponering för valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

20250520003397

2024 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta jan-jun 2025	jul-dec 2025	2026	2027 till 2030	Efter 2030
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	790,4	847,1	18,0	18,0	811,1	-	-
Banklån - revolverande		0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga		2,9	-	-	2,9	-	-
Leasingskulder	67,2	77,4	-	-	36,6	31,2	9,6
Kortfristiga räntebärande skulder							
Banklån	0	0,0	0,0				
Leasingskulder	61,3	59,4	29,7	29,7	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	1,3	1,7	-	-	0,0	1,7	
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,4	1,5	-	-	1,5	0,0	-
Övriga långfristiga skulder	1,8	1,8	-	-	0,0	1,8	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristig skuld avseende köp-/säljoption	14,9	15,6	15,6				
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Leverantörsskulder	190,2	190,2	190,2	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	6,1	9,2	9,2	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-		-			
Totalt	1 134,4	1 206,9	262,7	47,7	852,2	34,7	9,6
Avgår banktillgodohavande	-222,4	-222,4	-222,4	-	-	-	-
Netto	912,0	984,6	40,4	47,7	852,2	34,7	9,6

2023 MSEK	Redovisat värde	Nominella belopp	Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta jan-jun 2024	jul-dec 2024	2025	2026 till 2029	Efter 2029
RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga räntebärande skulder							
Banklån	779,3	847,5	22,0	22,0	803,5	-	-
Banklån - revolverande	0,0	0,0	-	-	-	-	-
Banklån - övriga	0,0	0,0	-	-	0,0	-	-
Leasingskulder	80,5	84,3	-	-	37,0	37,9	9,4
Kortfristiga räntebärande skulder							
Banklån	160	162,4	162,4	-	-	-	-
Leasingskulder	53,2	57,1	28,6	28,6	-	-	-
ICKE-RÄNTEBÄRANDE SKULDER							
Långfristiga icke-räntebärande skulder							
Lånfristig skuld avseende köp-/säljoption	19,2	23,2	-	-	20,5	2,7	-
Långfristig skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,4	1,7	-	-	0,5	1,2	-
Övriga långfristiga skulder	1,8	1,8	-	-	0,0	1,8	-
Kortfristiga icke-räntebärande skulder							
Kortfristig skuld avseende köp-/säljoption	0,0	0,0	0,0	-	-	-	-
Kortfristig skuld avseende säljrevers och tilläggsköpeskilling	2,6	2,6	2,6	-	-	-	-
Leverantörsskulder	246,2	246,2	246,2	-	-	-	-
Upplupna räntekostnader	13,6	13,7	13,7	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Totalt	1 357,9	1 440,6	475,6	50,6	861,5	43,5	9,4
Avgår banktillgodohavande	-349,3	-349,3	-349,3	-	-	-	-
Netto	1 008,6	1 091,4	126,3	50,6	861,5	43,5	9,4

20250520060359

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat på grund av förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernen har betydande kassaflöden i utländska valutor (DKK, EUR, NOK och USD) som uppkommer i koncernens normala verksamhet. In- och utflöden av dessa utländska valutor är tämligen väl balanserade och nettoexponeringen anses därför vara obetydlig. Följaktligen tillämpas ingen valutasäkring.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid omräkning av balans- och resultaträkningar för utländska dotterbolag till svenska kronor, som är koncernens rapporteringsvaluta. Omräkningsexponeringen är relaterad till dotterbolagen i Finland, Belgien, Nederländerna, Danmark och Norge då den funktionella valutan för dessa dotterbolag är EUR, DKK och NOK. En förstärkt krona jämfört med EUR, DKK och NOK kommer att leda till negativa omräkningsdifferenser och en försvagad krona kommer att leda till positiva omräkningsdifferenser. I enlighet med redovisningsprinciperna redovisas dessa omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i en särskild reserv, en så kallad omräkningsreserv. 2024 uppgick omräkningsdifferenserna till 43,1 MSEK (-11,7).

På balansdagen uppgick ackumulerade omräkningsdifferenser efter skatt som redovisas i omräkningsreserven till 169,5 MSEK (126,8).

Finanspolicyn medger inte att omräkningsexponering säkras med hjälp av valutaderivat.

Känslighetsanalys valutarisk

Känslighetsanalysen baseras på redovisade finansiella tillgångar och skulder per den 31 december. Koncernen har betydande exponering i DKK, EUR och NOK gentemot SEK, varav exponeringen i EUR är mest väsentlig. Koncernens exponering i EUR gentemot SEK påverkas av att koncernens banklån delvis är upptagna i EUR, samt även att banklån designerats som säkringsinstrument. En 10-procentig förstärkning/försvagning av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 18,4 MSEK (12,9) givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser om +/- 54,2 MSEK (54,4), inklusive effekten av säkringsarrangemang enligt ovan och enligt vad som anges nedan. En 10-procentig förstärkning/försvagning av DKK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 8,9 MSEK (6,3), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 53,1 MSEK (50,7). En 10-procentig förstärkning/försvagning av NOK gentemot SEK skulle ha påverkat koncernens finansnetto och eget kapital med +/- 0,1 (5,4), givet de likvida medel som fanns på balansdagen. Övrigt totalresultat skulle ha påverkats av omräkningsdifferenser på +/- 0,5 MSEK (0,9).

KREDITRISK

Kommersiell kreditrisk

Kommersiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om någon av koncernens kunder blir insolvent och inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive affärsenhet genom interna rutiner och kontroller för utvärdering och kontroll av kreditvärdighet. I de fall det bedöms lönsamt i förhållande till riskexponeringen kan kreditförsäkring användas.

Under 2024 utgjorde ingen enskild kund mer än 4,0 procent (1,9) av koncernens omsättning, och koncernens fem största kunder stod för 9,5 procent (8,0) av omsättningen.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet för fordringarna i balansräkningen.

Den kommersiella kreditrisken redovisas i not 21.

Finansiell kreditrisk

Den finansiella verksamheten i koncernen medför exponering för kreditrisker. Koncernens exponering för finansiell kreditrisk utgörs framför allt av fordringar på bank i form av banktillgodohavanden. Därtill uppkommer exponering genom fordringar på motparter kopplade till positiva marknadsvärden på ingångna derivatavtal.

FINANSIELL RISKHANTERING OCH HÅLLBARHET

Hänsynstagande till olika hållbarhetsparametrar får allt större påverkan på de beslut som tas, inom Nordic Waterproofing liksom inom övriga samhället. Detta kan innebära att det inte är det alternativ med bäst finansiell avkastning som beslutas utan det som sammanvägt är bäst ur både ett finansiellt och ett hållbarhetsperspektiv.

20250520083599

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2024	2023
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	144,5	131,6
Summa eventualförpliktelser	**144,5**	**131,6**

Borgensåtaganden om 48,8 MDKK (43,4) (motsvarande 75,1 MSEK (64,6) har lämnats till förmån för danska intresseföretags kreditåtaganden. Dessa är dock begränsade per bolag och uppgår som mest till 22,2 MDKK (13,7) (motsvarande 34,2 MSEK 20,4)) för ett enskilt intresseföretag. Utöver detta har dotterbolag garanterat fullgörandegarantier avseende intresseföretags projekt om maximalt 45,0 MDKK (45,0) (motsvarande 69,3 MSEK (67,0) per balansdagen).

Den 31 maj 2017 beslutade den danska konkurrensmyndigheten ("KFST") att Nordic Waterproofing A/S, Icopal Danmark ApS, Danske Tagpapfabrikanters Brancheforening och TOR hade brutit mot den danska konkurrenslagen. Den påstådda överträdelsen bestod av ett så kallat restriktivt avtal i form av en industristandard, "TOR-anvisningerne", och det tillhörande systemet för godkännande, "TOR Godkendt".

Nordic Waterproofing A/S och de övriga parterna ifrågasatte KFST:s beslut och överklagade beslutet till den danska konkurrensnämnden. Den 12 september 2018 beslutade konkurrensnämnden att hänvisa ärendet tillbaka till KFST för ny bedömning. Enligt konkurrensnämnden hade KFST inte med tillräcklig säkerhet kunnat påvisa att Nordic Waterproofing A/S och övriga parter hade brutit mot konkurrenslagen. Dessutom menade konkurrensnämnden att tekniska standarder normalt sett medför positiva ekonomiska effekter.

Den 29 april 2020 beslutade KFST att utredningen av marknaden för takläggningsfilten skulle avbrytas utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen eller andra oegentligheter. Beslutet fattades på grundval av ytterligare undersökningar och rättslig analys och mot bakgrund av konkurrensrådets bedömning av ärendet och dess bevisning.

Det initiala beslutet har resulterat i tre civilrättsliga förfaranden vilka ej behandlats i avvaktan på KFST:s beslut. Eftersom det är det ursprungliga beslutet från KFST som ligger till grund för de civilrättsliga förfarandena, förväntas beslutet från KFST att avbryta utredningen utan att konstatera någon överträdelse av konkurrenslagstiftningen att vara en viktig faktor i bedömningen i de fortsatta civilrättsliga förfarandena.

Mot bakgrund av att KFST beslutade att avbryta utredningen, kan slutsatsen dras, trots att de civilrättsliga ärendena inte är avslutade, att det inte finns några väsentliga grunder för påståendena. Beslut meddelades i det första av dessa tre civilrättsliga förfaranden den 16 februari 2022 då dom i målet mot Eurotag Danmark A/S meddelades. Domstolen beslutade till förmån för Nordic Waterproofing och har inte överklagats och därmed är saken avslutad. I återstående två civilrättsliga förfaranden avkunnades dom den 17 maj 2022 till förmån för Nordic Waterproofing. En av motparterna har överklagat till nästa instans. Likt tidigare anser Nordic Waterproofing att påståendena som framförts är ogrundade och omotiverade och inget kassautflöde förväntas varpå ingen reservering har skett.

NOT 35 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	5,5	5,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,2
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	**5,9**	**5,4**
	Övriga	**Övriga**
Revisionsuppdrag	1,4	1,4
Skatterådgivning	0,2	0,2
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	**1,6**	**1,6**

20250520004001

NOT 36 KASSAFLÖDESANALYS

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen visar hur intäkter och förändringar i balansposter påverkar kassa och likvida medel, dvs. de kontanta medel som genererats eller använts under perioden.

Kassaflöde från den löpande verksamheten omvandlar resultaträkningsposter från periodiseringsprincipen till kontantprincipen. Till rörelseresultatet återförs icke-kassaflödespåverkande poster och faktiska betalningar läggs till. Vidare beaktas förändring av rörelsekapital då detta visar hur kapitalbindningen i balansräkningen har förändrats.

Kassaflöde från investeringsverksamheten visar betalningar i samband med köp och försäljning av långfristiga investeringar. Detta innefattar anläggningstillgångar såsom inköp och konstruktion av nya produktionsanläggningar, immateriella tillgångar samt finansiella tillgångar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten visar återbetalning av lån, finansiell leasing och utdelning.

Likvida medel består av kassa och bank.

Kassaflödesanalysen redovisas i enlighet med den indirekta metoden och utgår från rörelseresultatet.

Kassaflöden i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med genomsnittskurs för respektive månad.

Likvida medel

MSEK	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	222,4	349,3
Summa enligt balansräkningen	222,4	349,3
Summa enligt kassaflödesanalysen	222,4	349,3

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Avskrivningar	155,0	169,7
Resultatandelar i intresseföretag	-45,6	-49,0
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,2	4,9
Vinst vid avyttring av dotterföretag	0,0	13,8
Valutakursdifferenser	-4,6	14,9
Övriga poster	4,1	-2,0
Totalt	107,7	152,2

AVSTÄMNING AV SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2023-12-31	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Övrigt	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	779,3	-2,3	0,0	11,7	1,7	790,4
Övriga långfristiga räntebärande skulder	160,6	-160,1	0,0	-0,1	0,0	0,4
Leasingskuld	133,7	-63,8	54,7	3,8	0,0	128,4
Totala finansiella skulder	1 073,6	-226,2	54,7	15,4	1,7	919,2

MSEK	2022-12-31	Kassa-flöde	Förvärv/ avyttringar	Omräknings-differenser	Övrigt	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	781,0	-2,4	0,0	-1,1	1,8	779,3
Kortfristiga räntebärande skulder	162,0	-1,4	0,0	0,0	0,0	160,6
Leasingskuld	161,9	-61,2	34,2	-1,2	0,0	133,7
Totala finansiella skulder	1 104,9	-65,0	34,2	-2,3	1,8	1 073,6

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Kingspan Holdings (IRL) Limited ("Kingspan") offentliggjorde den 4 februari 2025 ett rekommenderat kontant erbjudande till aktieägarna i Nordic Waterproofing Holding AB (publ) att överlåta samtliga aktier i Nordic Waterproofing till Kingspan till ett pris om 182,50 kronor kontant per aktie. Den 4 februari 2025 kommunicerade styrelsen för Nordic Waterproofing sin rekommendation till aktieägarna att acceptera det kontantbaserade erbjudandet från Kingspan.

3 mars 2025 meddelade Kingspan Group Plc att de har ökat sitt aktieinnehav i Nordic Waterproofing Holding AB till 92 %. Eftersom Kingspan nu innehar mer än 90 % av aktierna, kommer de att inleda ett tvångsinlösenförfarande för att förvärva de återstående aktierna. Dessutom planerar Kingspan att avnotera Nordic Waterproofings aktier från Nasdaq Stockholm.

10 mars 2025 meddelade Nasdaq Stockholm att Nordic Waterproofing Holding AB:s (publ) ("Nordic Waterproofing") ansökan om avnotering av Nordic Waterproofings aktier har godkänts. Sista dag för handel på Nasdaq Stockholm var den 24 mars 2025. I samband med detta har valberedningen upplösts.

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB kommer att hållas torsdagen den 29 april. Styrelsen har föreslagit årsstämman att ingen utdelning avseende räkenskapsåret 2024 ges.

20250520004021

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		12,6	16,7
Bruttoresultat		**12,6**	**16,7**
Administrationskostnader	2	-36,3	-42,1
Rörelseresultat (EBIT)		**-23,7**	**-25,4**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag		120,0	150,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	28,9	35,9
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-41,5	-45,3
Finansnetto		**107,5**	**140,6**
Resultat efter finansiella poster		**83,8**	**115,2**
Bokslutsdispositioner	5	86,7	58,6
Resultat före skatt		**170,5**	**173,8**
Skatt på årets resultat	6	-11,0	-5,5
Resultat efter skatt		**159,6**	**168,3**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2024	2023
Övrigt totalresultat		
Periodens resultat	159,6	168,3
Övrigt totalresultat	0,0	0,0
Totalresultat efter skatt	**159,6**	**168,3**

Information om eventualförpliktelser, se not 12.
Information om arvode och kostnadsersättning till revisor, se not 2.
Information om händelser efter balansdagen, se not 37 i årsredovisningen för koncernen.
Information om ersättning till styrelse och koncernledning, se not 7 i årsredovisningen för koncernen.

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	7	919,4	913,6
Summa anläggningstillgångar		**919,4**	**913,6**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		522,1	449,5
Skattefordringar		0,0	0,0
Övriga kortfristiga fordringar		6,4	1,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,1	0,1
Övriga kortfristiga fordringar		**528,6**	**451,1**
Kassa och bank		**166,9**	**285,3**
Summa omsättningstillgångar		**695,6**	**736,4**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 615,0**	**1 649,9**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		24,1	24,1
Summa bundet eget kapital		**24,1**	**24,1**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel	12	500,6	444,2
Årets resultat		159,6	168,3
Summa fritt eget kapital		**660,1**	**612,5**
Summa eget kapital		**684,2**	**636,5**
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	8	50,9	56,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9	377,5	374,9
Summa långfristiga skulder		**377,5**	**374,9**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		0,0	160,0
Leverantörsskulder		0,1	0,7
Kortfristiga skulder hos koncernföretag		481,0	395,3
Skatteskulder		14,7	4,2
Övriga kortfristiga skulder		0,3	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	6,3	21,9
Summa kortfristiga skulder		**502,4**	**582,4**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 615,0**	**1 649,9**

20250520090402

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2023	24,1	619,1	643,2
Utdelning	-	-167,3	-167,3
Upplupen kostnad LTIP	-	7,5	7,5
Återköp av egna aktier	-	-15,0	-15,0
Årets resultat	-	168,3	168,3
Utgående balans den 31 december 2023	24,1	612,5	636,5

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
MSEK	Aktie-kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans den 1 januari 2024	24,1	612,5	636,5
Utdelning	-	-120,0	-120,0
Upplupen kostnad LTIP	-	8,1	8,1
Återköp av egna aktier	-	0,0	0,0
Årets resultat	-	159,6	159,6
Utgående balans den 31 december 2024	24,1	660,1	684,2

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-23,7	-25,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-3,2	-6,1
Erhållna räntor	28,9	35,9
Betalda räntor	-36,0	-36,9
Erhållen utdelning	120,0	150,0
Betald inkomstskatt	-0,6	14,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	**85,4**	**131,9**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	9,3	42,7
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	66,8	160,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**161,5**	**334,6**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Amortering av lån	-260,0	-90,0
Upptagande av nya lån	100,0	90,0
Återköp av egna aktier	0,0	-15,0
Utdelning	-120,0	-167,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-280,0**	**-182,3**
Periodens kassaflöde	-118,4	152,3
Likvida medel vid periodens början	285,3	133,0
Likvida medel vid periodens slut	**166,9**	**285,3**

	2024	2023
SPECIFIKATION AV ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER		
Incitamentsprogram	2,2	2,3
Orealiserade valutakursdifferenser	-3,6	-5,5
Periodiserade upplåggningsavgifter	-1,8	-1,8
	-3,2	-6,1

20250520000403

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även utgivna uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande företag tillämpas. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Tillämpade redovisningsprinciper framgår i tillämpliga delar av koncernens redovisningsprinciper med följande tillägg för moderbolaget.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Nordic Waterproofing Holding AB redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Moderbolagets finansiella garantier består av borgensförbindelser till förmån för företag inom koncernen. Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för sannolik betalning, i annat fall redovisas åtagandet som ansvarsförbindelse.

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
	Deloitte	Deloitte
Revisionsuppdrag	1,2	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,2
Skatterådgivning	-	0,0
Andra uppdrag	-	0,0
Totalt	1,2	1,2

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter till kreditinstitut	0,1	0,3
Ränteintäkteter från dotterbolag	26,3	32,9
Orealiserade valutakursdifferenser	2,6	2,6
Totalt	28,9	35,9

NOT 4 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

MSEK	2024	2023
Räntekostnader till kreditinstitut	-24,2	-29,0
Räntekostnader till dotterbolag	-9,1	-5,1
Periodiserade uppläggningsavgifter	-1,8	-1,8
Orealiserade valutakursdifferenser	-3,6	-6,6
Övriga finansiella kostnader	-2,8	-2,9
Totalt	-41,5	-45,3

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2024	2023
Periodiseringsfonder	5,2	13,6
Koncernbidrag	81,5	45,0
Totalt	86,7	58,6

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2024	2023
Periodens skattekostnad	-11,0	-5,5
Skatt på grund av ändrad taxering	-	0,0
Aktuell skatt	-11,0	-5,5
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat	-11,0	-5,5

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Redovisat resultat före skatt	171	174
Skatt enligt gällande skattesats	-35,1	-35,8
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-0,6
Ej skattepliktiga intäkter	24,7	31,0
Övrigt	0,0	-0,1
Redovisad effektiv skatt	-11,0	-5,5

NOT 7 ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2024	2023
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående balans, 1 januari	913,6	908,4
Aktieägartillskott	5,9	5,2
Utgående balans, 31 december	919,4	913,6

Se not 13 i årsredovisningen för koncernen.

Nordic Waterproofing Holding AB innehar 100% av andelarna i Nordic Waterproofing Group AB.

20250520004004

NOT 8 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2024	2023
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2019	-	21,2
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2020	24,8	24,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2021	-	-
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2022	1,8	1,8
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2023	0,3	0,3
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2024	8,0	8,0
Periodiseringsfond avsatt vid taxering 2025	16,0	-
Totalt	50,9	56,1

NOT 9 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	380,4	377,7
Periodiserade upplåggningsavgifter	-2,9	-2,8
Totalt	377,5	374,9

Finansieringsavtalet löper till och med juni 2026.

Låne- och kreditfaciliteten löper med rörlig ränta samt utan krav på amortering. Se not 33 för koncernen.

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöneskuld	0,5	0,5
Upplupna sociala avgifter	0,3	0,3
Upplupna räntekostnader	4,1	11,3
Övriga poster	1,5	9,9
Totalt	6,3	21,9

NOT 11 NÄRSTÅENDE

Nordic Waterproofing Holding AB är koncernens moderbolag. Moderbolaget är ett svenskt bolag med organisationsnummer 556839-3168 med säte i Helsingborg. Adressen till såväl moderbolagets som koncernens operativa huvudkontor är Rönnowsgatan 12, 252 25 Helsingborg, Sverige. Följande aktieägare återfinns i bolagets aktieägarförteckning som ägare av minst 5 procent av rösterna eller kapitalet: Kingspan Group PLC Kingscourt Irland.

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare har minskat med ca 2 200, från ca 4 800 till ca 2 600.

Största aktieägare i Nordic Waterproofing Holding AB per den 31 december 2024 visas nedan.

Ägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Kingspan Group PLC	21 042 883	87,4%	87,4%
Dimensional Fund Advisors	525 441	2,2%	2,2%
DNCA Finance S.A	436 637	1,8%	1,8%
Handelsbanken Fonder	152 160	0,6%	0,6%
Avanza Pension	143 948	0,6%	0,6%
Storebrand Fonder	100 122	0,4%	0,4%
Swedbank Försäkring	84 049	0,4%	0,4%
SEB Investment Management	79 499	0,3%	0,3%
Norges Bank Investment Management	76 486	0,3%	0,3%
Kenneth Lindqvist	57 400	0,2%	0,2%
Summa 10 största aktieägare	22 698 625	94,2%	94,5%
Övriga aktieägare	1 312 553	5,4%	5,5%
Totalt antal röster	24 011 178	99,7%	100,0%
Eget innehav	72 757	0,3%	n/a
Totalt antal aktier	24 083 935	100,0%	n/a

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Innehav hos depåförvaltare redovisas i "övriga aktieägare".

NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

REDOVISNINGSPRINCIPER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom moderbolagets kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MSEK	2024	2023
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	198,1	181,4
Summa eventualförpliktelser	198,1	181,4

Säkerhet i form av borgensåtaganden har lämnats till förmån för dotterbolags fullgörandegarantier avseende entreprenadbolags projekt om maximalt 198,1 MSEK (181,4) per balansdagen.

NOT 13 VINSTDISPOSITION

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

SEK	2024
Balanserade vinstmedel	500 560 398
Årets vinst	159 561 698
Balanserade vinstmedel vid årets slut	660 122 096

Disponeras så att

SEK	2024
Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning överföres	660 122 096
Totalt	660 122 096

20250520000405

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg 22 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250520090406

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 1 april 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250520004027

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 13 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250402005215

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

STYRELSEN

20250327093409

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Paloniäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den · mars 2025.
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250520004104

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats D. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den mars 2025,
Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250520300411

YTTRANDE FRÅN STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Koncernens styrelse och verkställande ledning har idag behandlat och antagit årsredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) som har antagits av EU samt de ytterligare krav som den svenska årsredovisningslagen ställer och årsredovisningen för moderbolaget Nordic Waterproofing Holding AB har upprättats i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med de svenska upplysningskraven för noterade bolag.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av koncernens och moderbolagets resultat från dess verksamhet och konsoliderade kassaflöden för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Enligt vår uppfattning ger förvaltningsberättelsen en sann och rättvisande bild av utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet och finansiella förutsättningar, av årets resultat och finansiella ställning samt en beskrivning av de mest väsentliga riskerna och osäkerhetsfaktorerna som koncernen och moderbolaget står inför.

Vi rekommenderar att årsredovisningen antas av årsstämman.

Helsingborg, 27 mars 2025

VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

Martin Ellis
Koncernchef och Verkställande Direktör

STYRELSEN

Mats O. Paulsson
Styrelseordförande

Hannele Arvonen

Steffen Baungaard

Riitta Palomäki

Hannu Saastamoinen

Revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2025.

Deloitte AB

Jeanette Rosberg
Auktoriserad revisor

20250327200041

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB
organisationsnummer 556839-3168

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67-112 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2-50, 57-66, 115-118. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av års-

20250520005413

redovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Waterproofing Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 27 mars, 2025
Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

20250520004114

EKONOMISKA DEFINITIONER

I denna rapport redovisar Nordic Waterproofing vissa finansiella nyckeltal vilka inte är fastställda av IFRS. Koncernen anser att dessa nyckeltal är viktiga och kompletterande information som underlättar för investerare och bolagets ledning att bedöma relevanta trender. Nordic Waterproofings definition av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolags definition av samma termer. Dessa nyckeltal ska således betraktas som ett komplement, snarare än ersättning, för nyckeltal som är fastställda av IFRS. För härledning av alternativa nyckeltal se https://www.nordicwaterproofing.com/sv/finansiella-definitioner/

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Relevant för att bedöma hur Bolaget använder sina tillgångar för att skapa vinst i företaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill, beräknat som genomsnitt av de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande utan hänsyn tagen till goodwill.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av nettoomsättning	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBIT (earnings before interest and taxes)	Rörelseresultat.	Relevant för att bedöma Bolagets lönsamhet.
EBIT-marginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet exklusive av- och nedskrivningar samt förvärvsreleterade poster.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet och värdeskapande.
FTE	Medeltal antal heltidsanställda (Full Time Equivalent).	Relevant för att bedöma Bolagets effektivitet.
Nettoskuld	Räntebärande och icke-räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att visa Bolagets totala skuldsättning.
Nettoskuld/EBITDA (Skuldsättningsgrad)	Nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets skuldsättning
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Relevant för att beskriva Bolagets finansiella risk.
Operativ kassa-konvertering	Kassaflöde från den löpande verksamheten som procent av EBITDA under perioden.	Relevant för att visa hur effektivt bolaget är på att skapa ett reellt kassaflöde ur sin verksamhet
Organisk tillväxt	Omsättningsökning justerad för förvärv och avyttring av koncernföretag samt eventuella valutakursförändringar. Ingen justering görs för antal arbetsdagar i perioden.	Relevant för att visa underliggande tillväxt i lokal valuta.

20250520090415

EKONOMISKA DEFINITIONER

NYCKELTAL	DEFINITIONER	MOTIVERING
R12	De senaste tolv månaderna/rullande tolv månader.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal över en längre period än ett kvartal.
R4Q/4	Genomsnittligt värde de fyra senaste kvartalens utgående balans.	Relevant för att kunna bedöma utvecklingen av ett nyckeltal under att års affärscykel.
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Mått för att kunna bedöma Bolagets totala räntebärande skuldsättning.
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA.	Relevant för att visa finansiell risk och för uppföljning av nivån på Bolagets räntebärande skuldsättning
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.	Relevant för att bedöma Bolagets möjligheter att uppfylla sina finansiella åtaganden.
Strukturella effekter	Vid beräkning av organisk tillväxt exkluderas strukturell påverkan (förvärv respektive avyttringar) i de jämförbara perioderna. Denna effekt särredovisas som strukturell tillväxt.	Relevant för att kunna bedöma hur företagets omsättning förändras med hänsyn till påverkan av strukturella förändringar.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minskad med icke räntebärande avsättningar och skulder.	Relevant för att visa hur stor andel av Bolagets tillgångar som är knutna till verksamheten.
Valutaomräkningseffekter	Vid beräkning av organisk tillväxt används jämförbara valutor. Då varje period omräknas till aktuella kurser uppkommer valutakursdifferenser på nettoomsättningen i jämförelse mellan två perioder.	Relevant för att kunna avgöra hur Bolagets omsättning påverkas av förändrade valutakurser mellan olika perioder.

ORDLISTA

TERM	FÖRKLARING
BIM (Byggnadsinformations-modeller)	BIM är en process som handlar om att skapa och använda en intelligent 3D-modell för att informera om och förmedla projektbeslut. BIM-lösningar kan projektera, visualisera, simulera och samarbeta, vilket medför större tydlighet för alla intressenter under hela projektets livscykel. BIM gör det lättare att uppnå projekt- och affärsmål.
Bitumen	Ett bindemedel bestående av kolväten. Det framställs ur petroleum (råolja) och benämns även asfalt och är en segflytande vattentätande komponent som används i takpapp.
EPDM	EPDM-gummi (ethylene propylene diene monomer M-class rubber), en typ av syntetiskt gummimaterial, även kallat etenpropengummi.
FTE	Full Time Equivalent – heltidsanställda i medeltal.

TERM	FÖRKLARING
Låglutande tak	Tak med en lutning på mindre än cirka 14 grader.
Lutande tak	Tak med en lutning på mer än 14 grader.
PVC	Ett syntetiskt plastmaterial, även kallat polyvinylklorid, och den tredje mest vanliga syntetiska polymeren, efter polyetylen och polypropylen. Tillverkas i två basversioner: fast (ibland förkortat RPVC) och mjuk.
SBS	Styren-butadien-styren, en gummipolymer. SBS-modifierat bitumen innebär att bitumen har blandats med SBS för ökad uthållighet och flexibilitet vid låga temperaturer.
TPO	Termoplastisk olefin, ett syntetiskt plastmaterial.

20250520004116

NORDIC WATERPROOFING PÅ INTERNET, MOBIL OCH LÄSPLATTA

På vår webbplats www.nordicwaterproofing.com går det att följa Nordic Waterproofings utveckling.

ÅRSREDOVISNING

Nordic Waterproofing distribuerar pappersversionen av årsredovisningen endast till dem som speciellt begärt detta. Om du vill beställa en utskriven version av årsredovisningen, görs detta via bolagets webbplats.

NYHETER OM PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

På www.nordicwaterproofing.com kan du följa framstegen och utvecklingen för de olika produkter och lösningar vi erbjuder våra kunder.

PRENUMERERA PÅ INFORMATION

Du kan via e-post prenumerera på våra finansiella rapporter, pressmeddelanden och vår aktieinformation.

FINANSIELLA PRESENTATIONER – DIREKT ELLER I EFTERHAND

Titta på presentationer i samband med kvartalsrapporter eller andra tillfällen. De flesta presentationer går att följa direkt eller i efterhand på webbplatsen.

FINANSIELL KALENDER 2025

29 april	Årsstämma

INFORMATION OM ÅRSSTÄMMAN 2025

Årsstämman i Nordic Waterproofing Holding AB, kommer att äga rum torsdagen den 29 april.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMAN

Den kompletta kallelsen till årsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com/sv/bolagsstamma/.

För att delta i stämman och äga rösträtt måste aktieägare dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast sju dagar före årsstämman och meddela bolaget sin anmälan om deltagande inte senare än samma dag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast sju dagar före årsstämman tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn.

FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2025

Styrelsen och VD föreslår till aktieägarna att ingen utdelning sker (5,00).

Nordic Waterproofing Holding AB är ett svenskt publikt bolag med säte i Helsingborg, Sverige. Organisationsnummer: 556839-3168.
LEI kod: 549300T8MZ5GOREJW94.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska språkversionen är originaldokumentet och vid eventuella skillnader gäller den svenska versionen. Av miljömässiga skäl trycker Nordic Waterproofing inte årsredovisningen för 2024. Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats www.nordicwaterproofing.com.
Årsredovisningen 2024 publicerades 28 mars 2025.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Nordic Waterproofings nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Alla belopp, om inte annat anges, är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK och miljoner kronor MSEK. Siffruppgifter inom parentes avser föregående år 2023 om inte annat anges.

20250520004117

Nordic Waterproofing är en av de ledande aktörerna på tätskiktsmarknaden i Nordeuropa. Bolaget erbjuder högkvalitativa produkter och lösningar för taktätskikt i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Belgien, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Tyskland och Lettland. Nordic Waterproofing tillhandahåller även installationstjänster genom helägda dotterbolag i Finland, delägt dotterbolag i Norge och Sverige och genom delägda franchisebolag i Danmark. Nordic Waterproofing marknadsför sina produkter och lösningar under varumärken med mångårig historia, varav de flesta tillhör de mest etablerade och välkända varumärkena för tätskikt på sina respektive marknader, exempelvis Mataki, Trebolit, Phønix Tag Materialer, Kerabit, Byggpartner, SealEco, Distri Pond, SPT-Painting, Taasinge Elementer, RVT, EG-Trading, Playgreen, Vesikattopalvelu, Gordon Low, Annebergs Limtrae, Urban Green och Veg Tech. Nordic Waterproofing Holding AB var noterat i Mid Cap-segmentet på Nasdaq Stockholm med kortnamn NWG fram till 24 mars 2025. År 2024 omsatte koncernen 4 091 MSEK och har 1 310 medarbetare i 10 länder.

NORDIC WATERPROOFING

NORDIC WATERPROOFING HOLDING AB, org. nr 556839-3168
RÖNNOWSGATAN 12, SE-252 25 HELSINGBORG, SWEDEN
WWW.NORDICWATERPROOFING.COM

Produktion: Skakfiolder Communication i samarbete med Carlund & Co

20250520004138