ank=20250702240222

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i A-Lackering AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 28 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Sävsjö den 28 maj 2025

Ola Bjelkvik

ank=20250630-20250702402230

Årsredovisning

för

A-Lackering AB

556120-8827

Räkenskapsåret

2024

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402240224

Styrelsen och verkställande direktören för A-Lackering AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget pulverlackerar profiler och plåt av aluminium främst med inriktning mot byggbranschen. Bolagets verksamhet består även av bearbetning av aluminium. Verksamheten bygger på gedigen branschkunskap och lång erfarenhet av pulverlackering och bearbetning.

A-Lackering är certifierad enligt ISO 9001:2015, samt certifierad av Qualicoat enligt Seaside-standard. Företaget har sitt säte i Sävsjö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret har präglats av minskade volymer och orderingång större delen av året jämfört med föregående år. Delar av kundsegment har påverkats negativt av inbromsningen av nyproducerade bostäder i Sverige samt av allmänt lägre konjunktur. Under fjärde kvartalet ökade orderingången jämfört med samma period föregående år.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utsikterna är svårbedömda för räkenskapsåret 2025 i en turbulent omvärld. Orderingången förväntas öka under 2025 jämfört med 2024. Bolaget är långsiktigt optimistiskt om framtiden och beräknas ha en positiv utveckling.

Hållbarhetsupplysningar

A-Lackering lackerar och bearbetar aluminium med fokus på hållbarhet ur flera aspekter. Verksamheten driver hållbara värden genom att vara aktiv i miljöfrågor, vara en bra arbetsplats med engagerade medarbetare, samt vara ett ansvarsfullt företag i samhället.

Tillsammans med våra kunder och leverantörer ansvarar vi för att minska vår verksamhets klimat- och miljöavtryck. Vi strävar efter att leda denna utveckling genom ansvarsfull produktion för en hållbar livsstil. Detta innefattar bland annat energieffektiv produktion, effektiv pulveråtervinning i modern appliceringsutrustning, utvecklade processer för ytbehandling av återvunnet aluminium, egen vattenrening, samt ständigt minimera avfall.

A-Lackering är certifierad enligt Great Place to Work. Certifieringen grundar sig på Great Place to Work internationella standard för utvärdering av arbetsplatser. Med certifieringen visar bolaget att A-Lackering är en god arbetsplats och att de anställda upplever en hög grad av trovärdighet, respekt, rättvisa, stolthet och kamratskap inom organisationen. De anställdas välmående och trivsel på arbetsplatsen är en viktig förutsättning för A-Lackerings långsiktiga framgång.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402225

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndsplikten avser ytbehandling av aluminiumprofiler. Miljöpåverkan sker genom utsläpp av renat vatten enligt kraven i bolagets miljötillstånd.
Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar cirka 80% av bolagets nettoomsättning.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Inwido AB, org.nr 556633-3828 med säte i Malmö.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	262 129	281 216	419 567	361 009	306 762
Rörelseresultat	6 811	15 377	17 817	17 942	16 878
Rörelsemarginal (%)	3	5	4	5	6
Soliditet (%)	43	47	42	31	33

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500	100	25 215	4 496	**30 311**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			4 496	-4 496	**0**
Årets resultat				1	**1**
Belopp vid årets utgång	**500**	**100**	**29 711**	**1**	**30 312**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	29 710 573
årets vinst	1 424
	29 711 997
disponeras så att	
i ny räkning överföres	29 711 997
	29 711 997

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	262 129	281 217
Kostnad såld vara		-243 540	-265 886
Bruttoresultat		**18 589**	**15 331**
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-4 562	-3 716
Administrationskostnader		-7 135	-7 066
Övriga rörelseintäkter	3	0	10 959
Övriga rörelsekostnader		-81	-131
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7	**6 811**	**15 377**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	0	4 581
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		347	229
Räntekostnader och liknande resultatposter		-19	-39
		328	**4 771**
Resultat efter finansiella poster		**7 139**	**20 148**
Bokslutsdispositioner	9	-7 118	-15 652
Resultat före skatt		**21**	**4 496**
Skatt på årets resultat	10	-20	0
Årets resultat		**1**	**4 496**

ank=20250630-20250702040226

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402227

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	26 978	29 851
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 686	1 641
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	0	200
		28 664	**31 692**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 15	11 002	11 002
		11 002	**11 002**
Summa anläggningstillgångar		**39 666**	**42 694**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		21 992	19 966
Varor under tillverkning		158	62
		22 150	**20 028**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 165	15 595
Fordringar hos koncernföretag	16	23 926	17 842
Aktuella skattefordringar		2 862	2 223
Övriga fordringar		947	428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 740	2 398
		45 640	**38 486**
Summa omsättningstillgångar		**67 790**	**58 514**
SUMMA TILLGÅNGAR		**107 456**	**101 208**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Reservfond		100	100
		600	**600**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		29 711	25 214
Årets resultat		1	4 496
		29 712	**29 710**
Summa eget kapital		**30 312**	**30 310**
Obeskattade reserver	20	20 124	21 293
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		38 056	29 319
Övriga skulder		1 134	1 244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	17 830	19 042
Summa kortfristiga skulder		**57 020**	**49 605**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**107 456**	**101 208**

ank=20250630:20250702402228

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		7 139	20 148
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	6 525	6 364
Betald skatt		-658	-1 366
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**13 006**	**25 146**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-2 122	1 350
Förändring av rörelsefordringar		-155	4 716
Förändring av rörelseskulder		6 745	-5 556
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**17 474**	**25 656**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 497	-1 608
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 497**	**-1 608**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-16 820	-16 450
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-16 820**	**-16 450**
Årets kassaflöde		**-2 843**	**7 598**
Likvida medel vid årets början		**30 196**	**22 598**
Likvida medel vid årets slut		**27 353**	**30 196**

ank=20250630-20250702240229

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630;20250702402300

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar
Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20
Inventarier, verktyg och installationer	20

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av anläggningstillgångarnas redovisade värde. Nedskrivning sker till återvinningsvärde om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402231

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702240232

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3).

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Inwido AB, organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Företagets andel av medel på koncernkonto klassificeras som likvida medel i kassaflödesanalysen.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250707024023

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Inwido AB med organisationsnummer 556633-3828 med säte i Malmö.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250700240234

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Lackering och bearbetning	262 126	281 216
	262 126	**281 216**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	187 884	204 430
Övriga Europa	74 242	76 786
	262 126	**281 216**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Återbetalning energiskatter	-	8 744
Elstöd	-	2 215
	0	**10 959**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 11 261 (10 687) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	10 154	10 556
Senare än ett år men inom fem år	34 026	32 863
Senare än fem år	19 190	27 723
	63 370	**71 142**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	0	116
	0	**116**
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	115	0
	115	**0**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702-0240235

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	52	55
Män	89	95
	141	**150**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 185	1 153
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	156	31
Övriga anställda	59 473	65 228
	60 814	**66 412**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	553	437
Pensionskostnader för övriga anställda	5 385	4 978
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	19 937	21 255
	25 875	**26 670**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**86 689**	**93 082**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	33 %
Andel män i styrelsen	100 %	67 %

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	7,00 %	8,00 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag i koncernen	44,00 %	45,00 %

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållen utdelning	0	4 581
	0	**4 581**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-8 287	-16 820
Förändring av överavskrivningar	1 169	1 168
	-7 118	**-15 652**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402360

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-20	0
Totalt redovisad skatt	**-20**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	%	Belopp	%	Belopp
Redovisat resultat före skatt		21		4 496
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-4	20,6	-926
Ej avdragsgilla kostnader		-16		-18
Ej skattepliktiga intäkter				944
Redovisad effektiv skatt	**100,0**	**-20**	**0,0**	**0**

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	101 891	100 124
Inköp	2 791	912
Omklassificeringar	200	855
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**104 882**	**101 891**
Ingående avskrivningar	-72 040	-66 695
Årets avskrivningar	-5 864	-5 345
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-77 904**	**-72 040**
Utgående redovisat värde	**26 978**	**29 851**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 542	15 046
Inköp	706	496
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 248**	**15 542**
Ingående avskrivningar	-13 901	-12 882
Årets avskrivningar	-661	-1 019
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14 562**	**-13 901**
Utgående redovisat värde	**1 686**	**1 641**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402237

Not 13 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	200	855
Inköp		200
Omklassificeringar	-200	-855
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**200**
Utgående redovisat värde	**0**	**200**

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	24 226	24 226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**24 226**	**24 226**
Ingående nedskrivningar	-13 224	-13 224
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-13 224**	**-13 224**
Utgående redovisat värde	**11 002**	**11 002**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Alakernia Sp. Z.o.o	100	100	7 000	11 002
				11 002

	Org.nr	Säte
Alakernia Sp. Z.o.o	8411635069	Lebork, Polen

Not 16 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel på koncernkonto	27 353	30 196
Övriga fordringar	7 917	7 319
Övriga skulder	-11 344	-19 673
	23 926	**17 842**
Fordringar hos koncernföretag	**23 926**	**17 842**

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda leasing- och hyreskostnader	1 095	1 019
Övriga förutbetalda kostnader	1 645	1 379
	2 740	**2 398**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630;20250702402238

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	5 000	100
	5 000	

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	29 711
årets vinst	1
	29 712
disponeras så att	
i ny räkning överföres	29 712
	29 712

Not 20 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	20 124	21 293
	20 124	**21 293**

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	8 637	8 766
Upplupna sociala avgifter	7 505	7 250
Övriga upplupna kostnader	1 688	3 026
	17 830	**19 042**

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702#40239

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	6 525	6 364
	6 525	**6 364**

Sävsjö den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Peter Welin
Ordförande

Mads Storgaard Mehlsen

Ola Bjelkvik
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250707024024

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden

Wolters Kluwer

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-8294996c4420

2025-05-28 09:54:54 UTC+00:00

Carl Peter Hugo Hildebrand ...

BankID

SE BankID - f4401817-c4a9-4a2f-bcda-bdc1c41d2556

2025-05-28 10:30:06 UTC+00:00

Karl Ola Albert Bjelkvik

BankID

SE BankID - 6f32235b-2aa3-445d-853d-72fcbb0dd4ab

2025-05-28 11:40:56 UTC+00:00

Mads Kristoffer Storgaard M...

MitID

DK MitID - e22b3b46-7237-4393-a081-a33bc633e2f0

2025-05-28 14:04:35 UTC+00:00

Eva Carolina Timén

BankID

SE BankID - 5082b8f4-759b-4f1b-afea-cb02aab7c2fa

ank=20250530-20250702402241

Document ID: 501b83c8-00c0-4e91-8736-829499bc4420

ank=20250630-20250702402420

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A-Lackering Aktiebolag, org.nr 556120-8827

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för A-Lackering Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av A-Lackering Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-Lackering Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 11 juni 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: BOSUA-ZVAU6-7PEHE-8MEAH-JM12X-73C1W

ank=20250630-20250702402243

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av A-Lackering Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till A-Lackering Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Carolina Timén

Carolina Timén
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: BOSUA-ZVAU6-7PEHE-8MEAH-JM12X-73C1W

ank=20250630-20250702402244

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Eva Carolina Timén (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: f66f73599978b1[...]3f5efec2aa541
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-05-28 14:07:57 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: BOSUA-ZVAU6-7PEHE-8MEAH-JM12X-73C1W

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

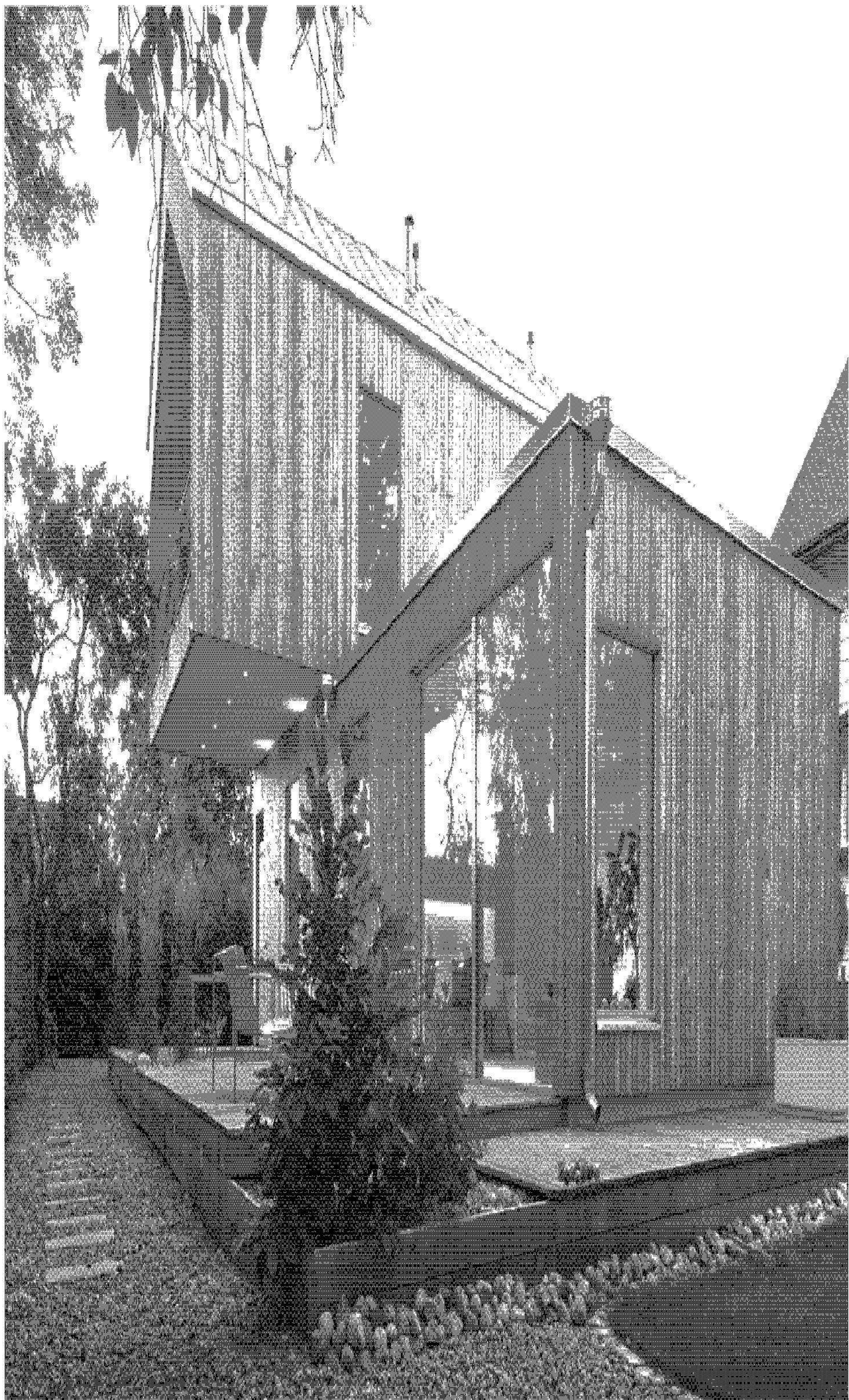
Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Inwido

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2024



Innehåll

AFFÄRSÖVERSIKT 3

Välkommen till Inwido 4

VD har ordet 6

Urval av händelser 2024 8

Fem skäl att investera 10

Strategi 12

Marknad och trender 16

Ledare och medarbetare 17

Affärsområden 19

Finansiella mål 24

HÅLLBARHET 25

Vår roll 26

Aktiv i miljöfrågor 30

En bra arbetsplats 31

Ett ansvarsfullt företag 32

Resultat hållbarhetsarbete 33

BOLAGSSTYRNING 36

Styrelseordförande har ordet 37

Bolagsstyrningsrapport 38

Styrelse och revisor 44

Koncernledning 46

FINANSIELLA RAPPORTER 47

Förvaltningsberättelse 48

Koncernen 57

Moderbolaget 61

Noter 65

Styrelsens intygande 97

Revisionsberättelse 98

ÖVRIGT 102

Inwidoaktien 103

Femårsöversikt 105

Beräkning alternativa nyckeltal 106

Redovisningspolicys 107

Definitioner 114

Information aktieägare 116

Om årsredovisningen och hållbarhetsrapporten

Årsredovisningen och hållbarhetsrapporten 2024 beskriver Inwidos verksamhet och finansiella resultat 2024 och inkluderar en bolagsstyrningsrapport. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i verksamheten och därmed i årsredovisningen och bolagsstyrningsrapporten. Ytterligare vägledning i hållbarhetsfrågor finns på sidorna 25-35, 49, 53-54 samt 107-113 i denna årsredovisning samt på inwido.com.

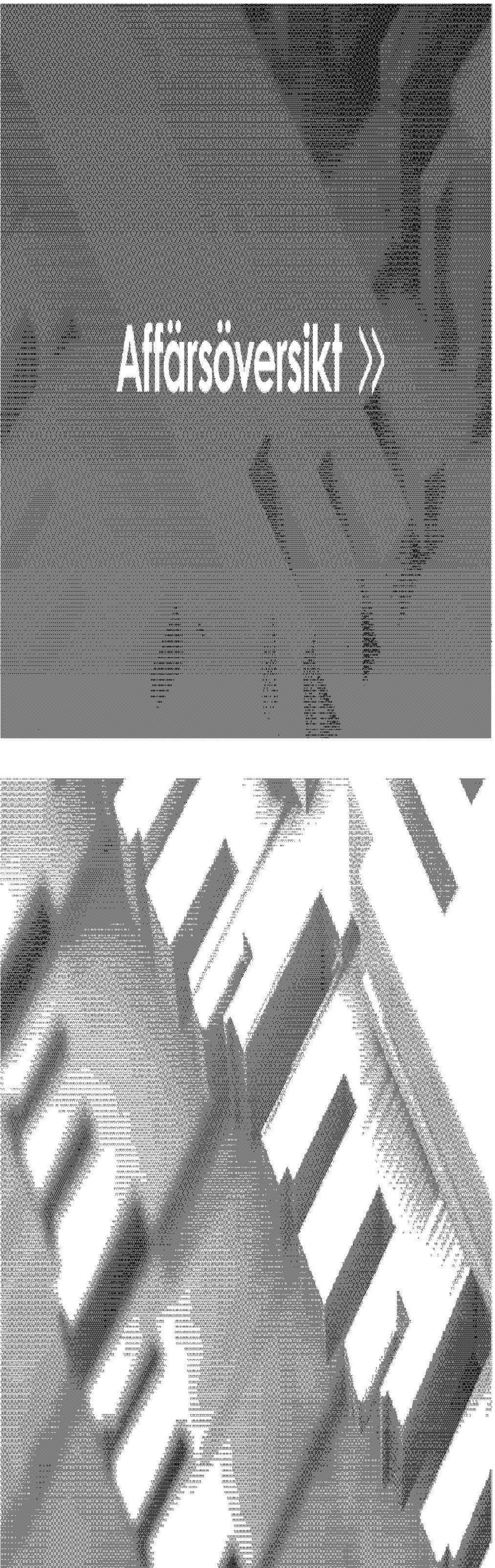
Den officiella versionen av årsredovisningen är upprättad på svenska i det europeiska elektroniska rapporteringsformatet (ESEF).
Se inwido.com för Inwidos kompletta årsrapportering.

Projektgrupp Inwido

Peter Wallin, Linda Gustafsson, Björn Gelberg, Jonna Opitz, Annika Falk, Annika Hansson.

Text: Annika Falk och Björn Gelberg. Projektledning: Anders Haidenberg.

Formgivning: Cia Österström.



Affärsöversikt ⟩⟩



AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Välkommen till Inwido

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

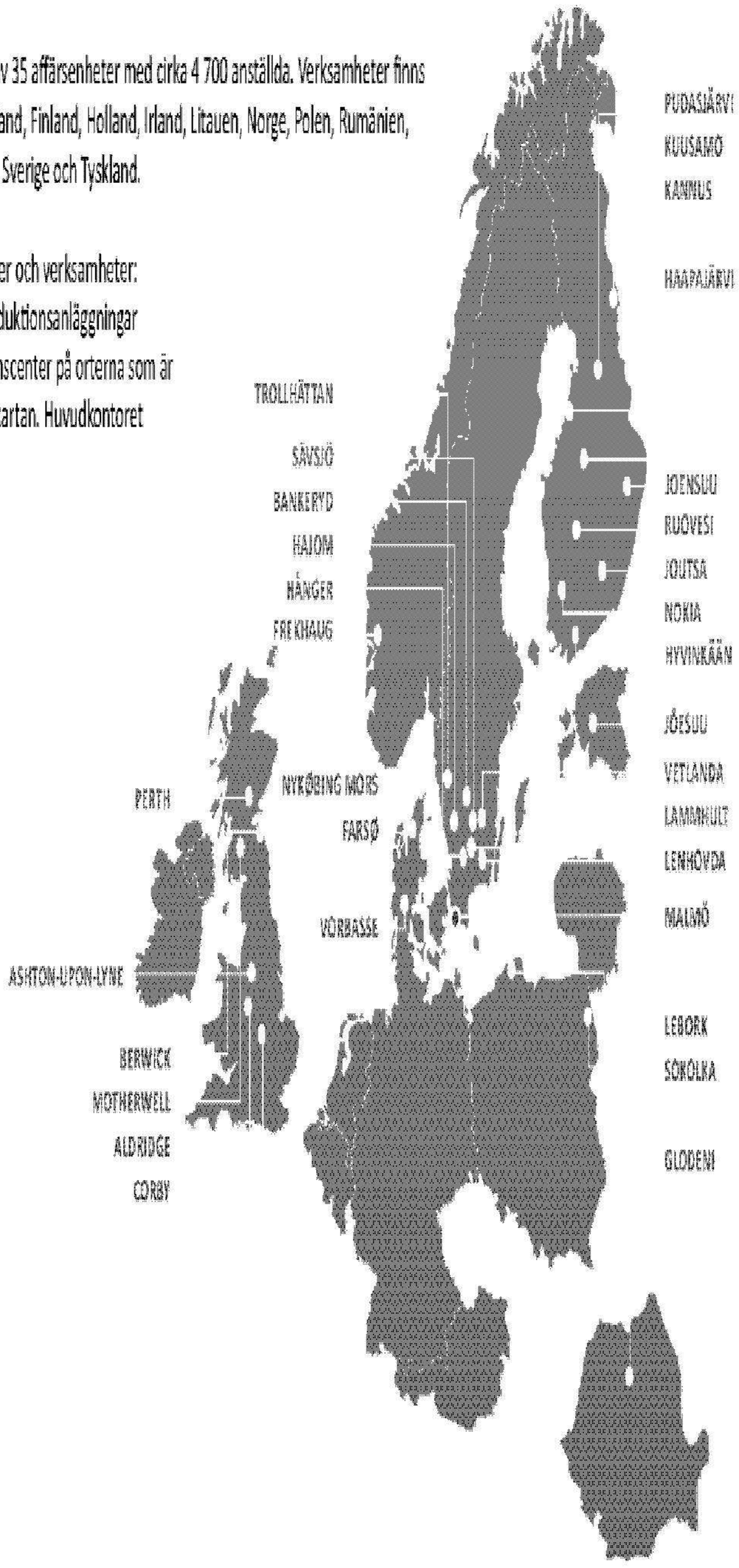
Fakta om Inwido

Omsättning: 8,8 miljarder
Op EBITA-marginal: 10,8%
Antal anställda: ca 4 700
Antal affärsenheter: 35

Vi finns i tolv länder

Inwido består av 35 affärsenheter med cirka 4 700 anställda. Verksamheter finns i Danmark, Estland, Finland, Holland, Irland, Litauen, Norge, Polen, Rumänien, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

Produktionsorter och verksamheter:
Inwido har produktionsanläggningar och distributionscenter på orterna som är markerade på kartan. Huvudkontoret finns i Malmö.



Hållbarhet

Genom att erbjuda energieffektiva och ansvarsfullt producerade fönster och dörrar möjliggör vi en hållbar livsstil, hemma och på jobbet

AFFÄRSÖVERSIKT -
Välkommen till Inwido
VD har ordet
Urval av händelser 2024
Fem skäl att investera
Strategi
Marknad och trender
Ledare och medarbetare
Affärsområden
Finansiella mål

HÅLLBARHET +

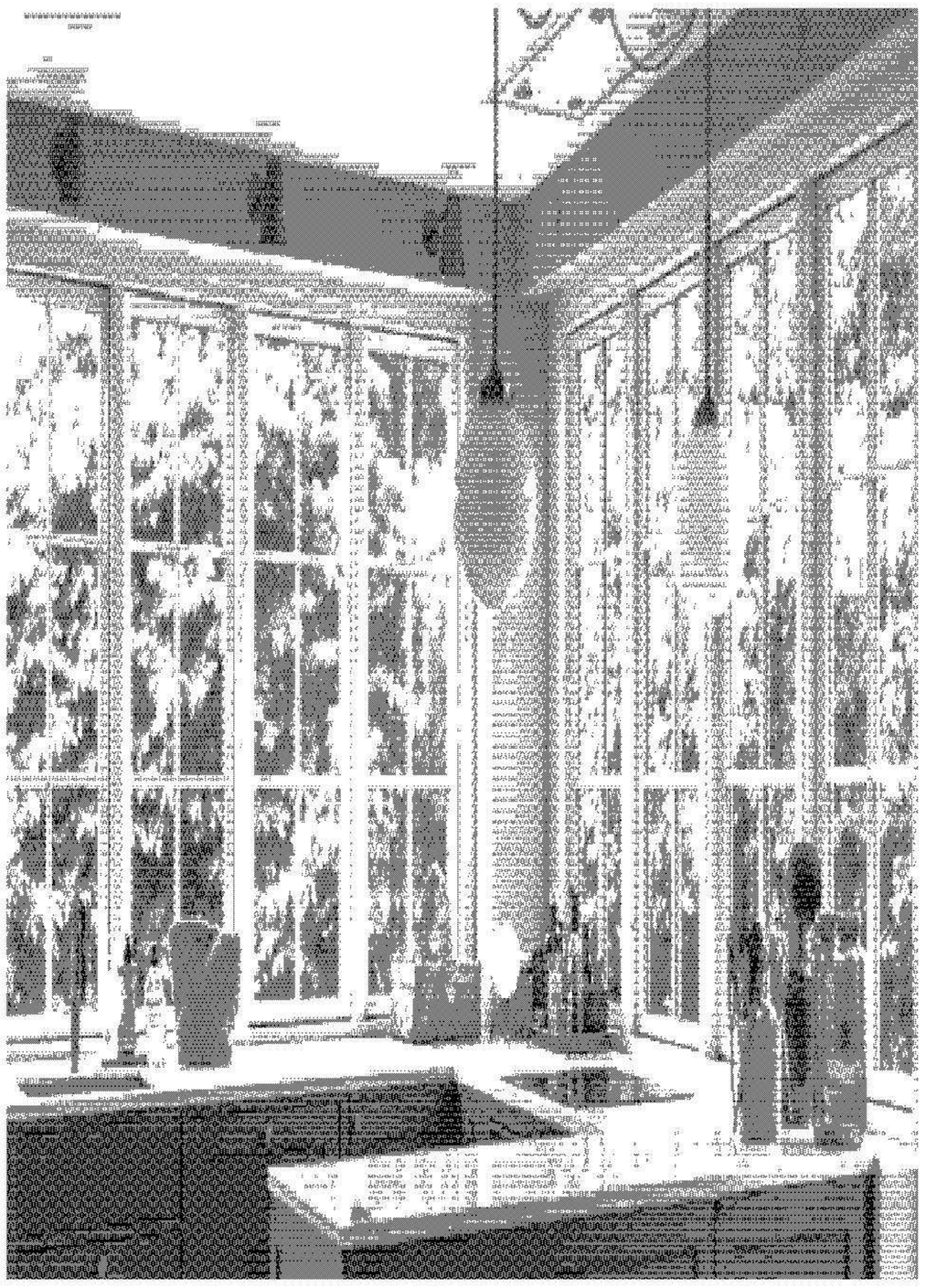
BOLAGSSTYRNING +

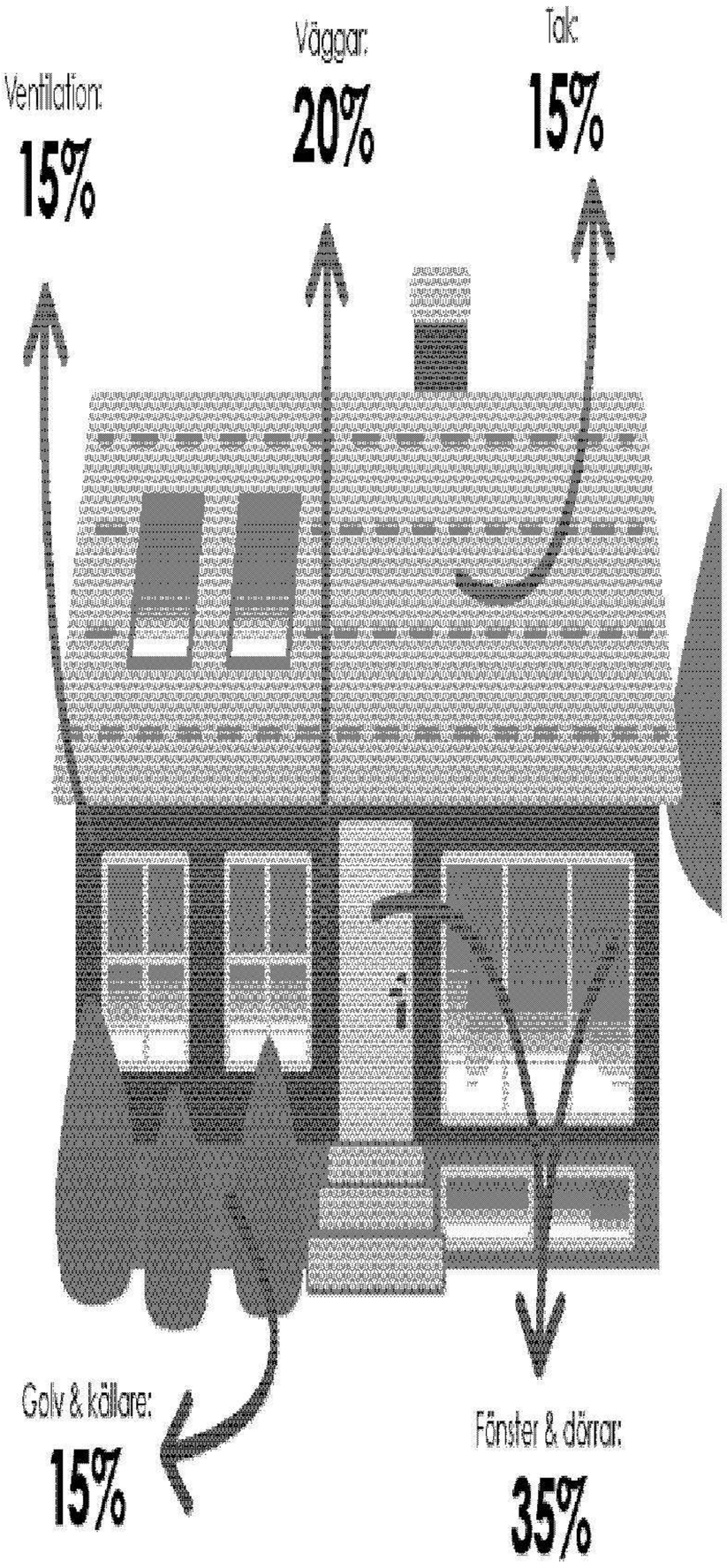
FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

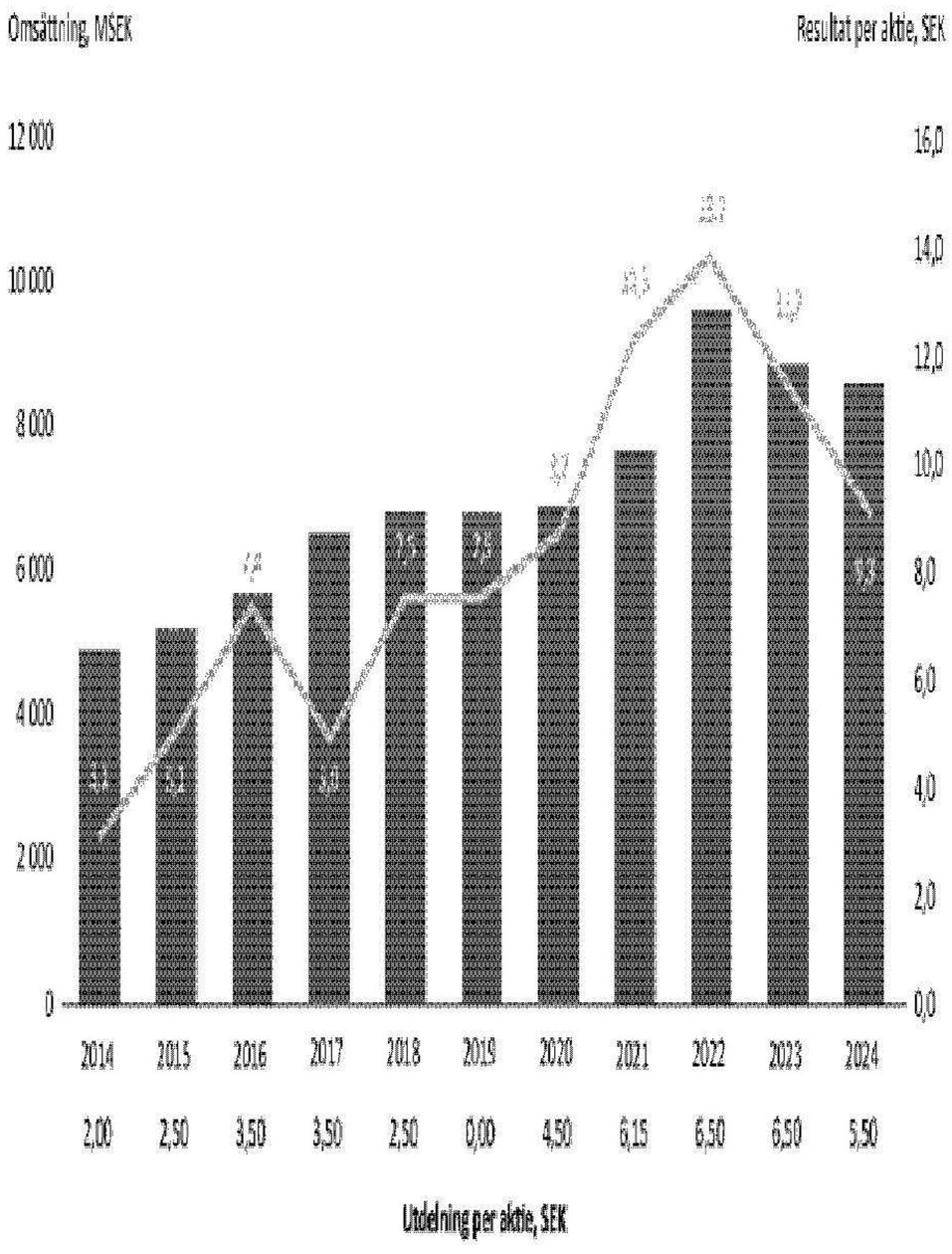
Investering i fönster och dörrar lönar sig mest

Energiförbrukning i byggnader är en av de största källorna till utsläpp av växthusgaser. I hem från 60- och 70-talet, belägna i Mellansverige, försvinner 35 procent av all tillförd energi genom fönster och dörrar[1]. Med nya, energieffektiva fönster och dörrar kan husägare sänka sina energikostnader och samtidigt bidra till ett lägre klimatavtryck.





Lönsam tillväxt sedan börsnoteringen 2014



1) Energimyndigheten

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Starkt år i utmanande marknader

Inwidos lönsamma tillväxtresa fortsätter, vår framtid är ljus, och det är med tillfredsställelse jag summerar 2024 och mina första nio månader som VD och koncernchef för Europas ledande fönstergrupp.

2024 markerade en milstolpe för Inwido med 20 år efter grundandet av bolaget och 10 år sedan börsnoteringen. Sedan dess har koncernen fördubblat omsättningen med en genomsnittlig årlig tillväxttakt om mer än sju procent. Under samma period har även den operationella EBITA marginalen fördubblats och vinsten per aktie har fyrdubblats. Dessutom har bolaget genom utdelningar levererat en stabil avkastning till aktieägarna.

Mitt huvudsakliga fokus när jag började var att lära känna företaget, kulturen och marknaden för att förstå drivkrafterna bakom den lönsamma tillväxten, såväl historiskt som framgent. Under 2024 ägnade jag också mycket tid åt att träffa och bygga relationer med ett flertal potentiella förvärvskandidater. Snart kunde jag märka en ökad takt inom M&A-området och jag konstaterar att Inwido ses som en trygg hamn och attraktiv köpare i en osäker omvärld. Många bolag inom branschen är familjeägda sedan flera generationer, och valet av köpare blir därför extra känslomässigt och avgörande för fortsatt framgångsrik verksamhet. Förvärv är en avgörande faktor för Inwidos lönsamma tillväxtresa och vi kommer att fortsätta driva konsolideringen av fönster- och dörrmarknaden i Europa. Jag konstaterade tidigt att Inwido är ett väl fungerande företag med en hög aktivitetsnivå, stor professionalitet och en stark tro på att vi ska nå vårt långsiktiga mål om en omsättning på SEK 20 miljarder år 2030.

Marknader i förändring

2024 var ett utmanande år framförallt inom nybyggnationsmarknaderna i Finland och Sverige. Konsument- och renoveringsmarknaderna bjöd på en del ljuspunkter, till exempel i Danmark, Skottland, Irland samt inom e-handel. Även i Sverige såg vi en ljusning under andra halvåret, medan konsumentmarknaderna i Norge och England var fortsatt utmanande.



” 2024 var ett bra år, med stärkta strategiska positioner och goda resultat, trots utmanande marknadsförhållanden.

AFFÄRSÖVERSIKT +

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

fortsätter »

Inwidos breda exponering mot flera marknader och olika kundsegment bidrar till fjolårets goda prestation. Affärsenheterna har skarpa erbjudanden och dedikerade säljkanaler för olika segment. Under året gjordes också flera investeringar för att ytterligare effektivisera det operationella arbetet. Samtidigt har fokus lagts på att i högre utsträckning samarbeta och dela erfarenheter över gränserna och de positiva effekterna ses i såväl resultat som engagemang.

Trender såsom digitalisering ställer nya krav på smarta funktioner, automation och ökad säkerhet. För att möta nya kundkrav och öka på den organiska tillväxten investerade Inwido under året i produktutveckling, bland annat i en ny produktplattform med lägre U-värde hos Allan Brothers i England, och lansering av det smarta dörrlåset Diplosmart, ett samarbete mellan Diplomat Dörrar och Assa Abloy. Även den gröna omställningen förändrar spelplanen för fönster- och dörrbranschen, med strängare krav på hållbart producerade produkter som samtidigt bidrar till ett mer hållbart klimat.



Milstolpar under 2024

Flera viktiga milstolpar nåddes, bland annat tog koncernen sina största ordrar någonsin genom Sidey Solutions och Walker Profiles i Skottland. Nya produkter lanserades som resultat av framgångsrika leverantörs samarbeten, bland annat fönster med återvunnet glas i Finland, miljövänligare produkter som efterfrågas allt mer. Investeringar för mer hållbart producerade fönster och dörrar genomfördes i flera affärsenheter, bland annat nya målningsprocesser med mindre åtgång av färg.

Inom hållbarhetsområdet togs ett viktigt steg när våra netto noll-mål godkändes av Science Based Targets initiative, och för första gången redovisade vi i fjärde kvartalet scope 3, koldioxidutsläpp som är utom vår direkta kontroll. Extra viktigt tycker jag personligen att det är att samtliga nyckeltal för hälsa och säkerhet utvecklades i positiv riktning och antalet olyckor minskade avsevärt som ett resultat av verkningsfulla och väletablerade processer. Det går aldrig att överskatta vikten av att våra medarbetare kommer hem till sina nära och kära i samma kondition som när de gick till jobbet. Under 2024 fortsatte också det idoga arbetet med att förbereda organisationen för rapporteringskraven enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Trots utmanande marknader levererade Inwido en stabil lönsamhet och upprätthöll goda marginaler, ett resultat av vår stora vana vid säsongsvariation samt vår styrmodell som gör det enklare att agera på upp- och nedgångar i de lokala marknaderna. Inwido avslutade året i stil, med en organisk försäljningsökning i samtliga affärsområden i fjärde kvartalet, och med en stark orderingång.

Jag vet också att inget av det som gjorts under året hade varit möjligt utan koncernens alla engagerade medarbetare och ledare. Jag vill därför rikta ett stort tack till er alla för ett väl utfört arbete!

Drivkrafter och planer framåt

De främsta externa drivkrafterna för Inwidos lönsamma tillväxt på såväl kort som lång sikt är en normalisering av efterfrågan inom renovering, hanteringen av uppdämda behov inom nybyggnation, och den gröna omställningen till energieffektiva bostäder inom EU. Direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) och de uppsatta målen innebär en förväntad våg av energirenovering efter att samtliga medlemsländer i slutet av 2025 presenterat sina renoveringsplaner. De investeringar vi gjort i våra affärsenheter innebär att vi är redo att möta en ökad efterfrågan och högre krav på hållbart producerade, energieffektiva produkter. Förutom dessa yttre faktorer lägger koncernen fortsatt fokus på produktutveckling, interna kostnads- och försäljningssynergier, samt värdeskapande förvärv.

Vår decentraliserade affärsmodell med tillverkning och affärsbeslut nära kunderna och med VD:ar som känner sina marknader väl, är en del av framgångskonceptet för Inwido. Styrningsmodellen gör det enklare att snabbt agera på svängningar i efterfrågan, i såväl upp- som nedgång. Efter att respektive bolag presenterat sina affärsplaner före sommaren konsoliderades dessa under min ledning och tillsammans med koncernledningen för att förtydliga vår strategi och identifiera de viktigaste prioriteringarna för att nå målbilden. Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast, prioriteringarna är tydliga, och fokus ligger nu på själva genomförandet. Ambitionerna kan tyckas höga, men målen är fullt möjliga att nå, drivna både av externa drivkrafter och vårt egna interna arbete.

Inwido är på en spännande tillväxtresa mot en omsättning om 20 miljarder kronor år 2030. Steg för steg rör vi oss i rätt riktning, stärkta av bland annat en ökad försäljning och orderingång, samt en allt effektivare operationell plattform. I en osäker omvärld stöds våra utsikter av ledande makroekonomiska indikatorer och ett positivt momentum med god lönsamhet, stabila kassaflöden och stark balansräkning. Under 2025 ligger fokus på att exekvera på våra strategiska prioriteringar. Inwido har människorna och medlen för att fortsätta vår lönsamma tillväxtresa.

Malmö i mars 2025

Fredrik Meuller

VD och koncernchef

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Urval av händelser 2024

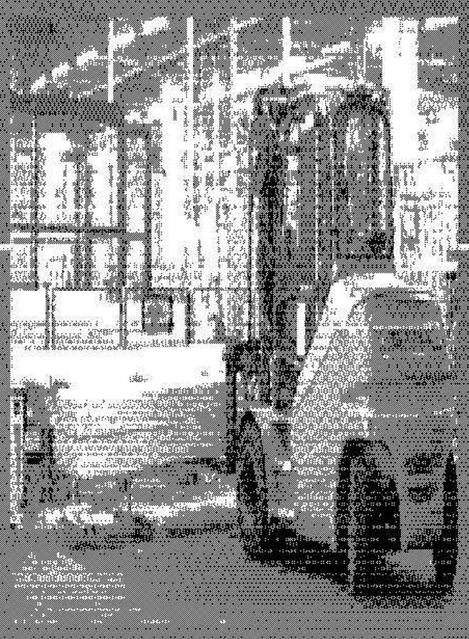
20 år som bolag – 10 år på Börsen

2024 markerades en milstolpe för Inwido med 20 år som bolag och 10 år på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen utvecklades väl under året och steg med 37 procent.



Fredrik Meuller utsedd till ny VD

Fredrik Meuller tillträdde som VD och koncernchef i april 2024. Dessförinnan var han VD i Latour-ägda NordLock Group under fem år. Han har mångårig erfarenhet från industrisektorn och ledande befattningar inom t.ex. Trelleborg Group.



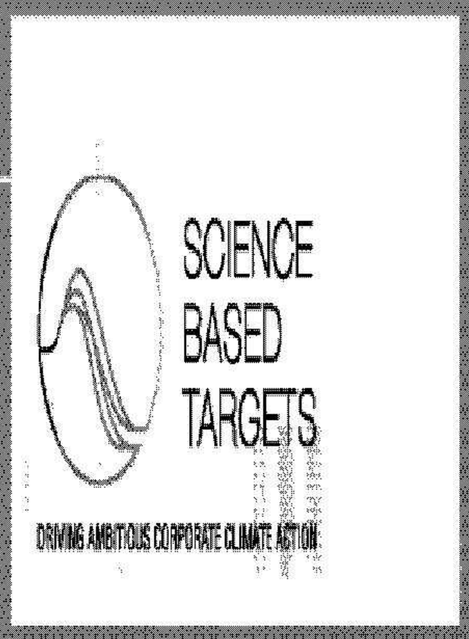
Investeringar i fönsterfabrikerna

Investeringar i flera produktionsenheter gjordes under året, bland annat hos Outrup i Danmark och fabriken i Glodeni, Rumänien. Ny teknologi och effektivare processer skapar möjligheter för expansion, helt i linje med Inwidos tillväxtstrategi.



Samarbete kring smarta lösningar

Diplomat Dörrar lanserade Diplosmart med det osynliga, digitala låset Yale Durus. Lösningen togs fram i ett unikt samarbete mellan Inwido, Diplomat Dörrar och Assa Abloy.



Netto noll-mål godkända

Inwidos målsättning för att minska utsläpp av växthusgaser på kort och lång sikt godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi). Inwido åtar sig att nå nettonoll-utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050.



100-årsjubileum

Elitfönster firade 100 år av fönsterkunnskap med flera aktiviteter under året, bland annat lansering av nya energieffektiva fönster med U-värde 1.0 som standard, ett EU-krav för nya byggnader.

Inwido kopplade ytterligare ett nytt låne-avtal till sin ESG-prestation

I juli säkrade Inwido ett nytt hållbarhetslänkat kreditavtal med Nordea om SEK 1.5 miljarder, relaterat till minskning av CO_2e utsläpp, energieffektiva produkter och en säker arbetsmiljö. Inwido har sedan tidigare liknande hållbarhetslänkade avtal med Handelsbanken och Svensk Exportkredit på totalt ca SEK 1.1 miljarder.

inwido

AFFÄRSÖVERSIKT +

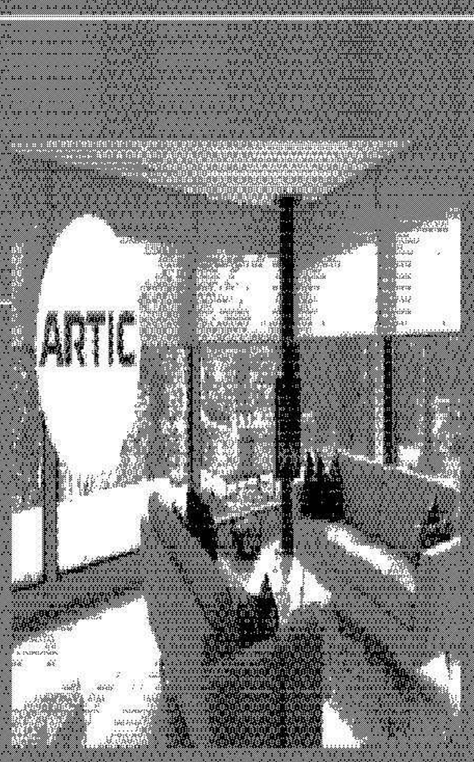
Välkommen till Inwido
VD har ordet
Urval av händelser 2024
Fem skäl att investera
Strategi
Marknad och trender
Ledare och medarbetare
Affärsområden
Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +



Strategiskt förvärv i Finland

Inwidos största affärsenhet i Finland, Pihla Group, förvärvade Arctic-Kalhdin, en av Finlands ledande tillverkare av solskyddslösningar.



Fönstertillverkning med återvunnet glas

Pihla Group, inwidos största affärsenhet i Finland, har lanserat produkter med återvunnet glas. Dessa miljövänligare produkter efterfrågas alltmer, bland annat av byggbolag som vill se effekterna av återvunnet material på byggnaders koldioxidavtryck.



Historiskt stora affärer

Inwidos två affärsenheter Sidey Solutions och Walker Profiles fick förtroendet att leverera och installera energieffektiva fönster och dörrar för renovering av ca. 7 250 allmännyttiga bostäder i North Lanarkshire Council i Skottland. De två kontrakten är de största i såväl Inwidos som bolagens historia.



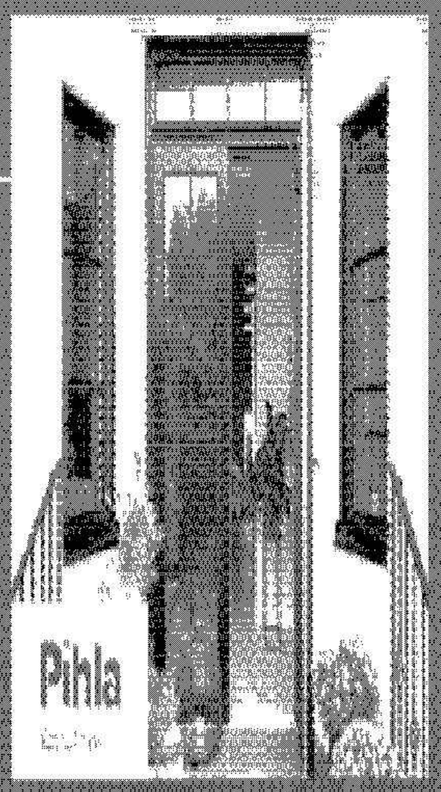
Jonna Opitz utsedd till affärsområdeschef för Västeuropa

Jonna Opitz, som sedan oktober 2023 framgångsrikt haft rollen som tillförordnad affärsområdeschef för Västeuropa, befordrades från den 1 september till rollen i en fast tjänst.



Investering i hållbarhet

Flera av Inwidos affärsenheter har gått över till vattenbaserad färg. Den nya målningsprocessen hos Sokolka i Polen kräver mindre färg för varje fönster, vilket sparar 23 000 liter (23 kubikmeter) färg varje år.



Årets hållbarhetspris

Inwidos årliga hållbarhetspris delades ut till Pihla Group som gjort stora framsteg i sitt hållbarhetsarbete genom hela värdekedjan.

AFFÄRSÖVERSIKT -
Välkommen till Inwido
VD har ordet
Urval av händelser 2024
Fem skäl att investera
Strategi
Marknad och trender
Ledare och medarbetare
Affärsområden
Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Fem skäl att investera i Inwido

Vi verkar på en **attraktiv marknad** som drivs av den gröna omställningen

Vi har **starka positioner** på våra huvudmarknader

Vi har **bevisad stabilitet** över konjunkturcykler

Vi har en **skalbar e-handelsplattform**

Vi har möjlighet att **driva konsolideringen** av den europeiska **marknaden**

Inwido

AFFÄRSÖVERSIKT +

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Fem skäl att investera i Inwido, forts

Inwido verkar på en attraktiv marknad som förstärks av den gröna omställningen

Historiskt sett har de europeiska fönster- och dörrmarknaderna vuxit med fyra procent årligen. De senaste två åren har visserligen inneburit ett hack i kurvan, men med EU:s ambition om att uppnå ett helt koldioxidfritt byggnadsbestånd till 2050 kommer omfattande investeringar att krävas. Utsikterna, som bekräftas i ESG-rapporter från bland annat Nordeas ESG Reserch team den 30 maj 2024, är att marknaderna kommer att växa snabbare än fyra procent de kommande åren som ett resultat av ökade initiativ kring energirenovering.

Starka positioner på huvudmarknaderna

Inwido arbetar kontinuerligt med att stärka positionerna på de sex nyckelmarknaderna, Danmark, Finland, Irland, Norge, Storbritannien och Sverige, vilket uppnås genom att ta nya marknadsandelar och genom förvärv. Starka positioner och ett brett utbud av erbjudanden riktade mot olika marknadssegment ger stabilitet. Det erbjuder också potential för fortsatt tillväxt och ytterligare marknadskonsolidering.

Bevisad stabilitet över konjunkturcykler

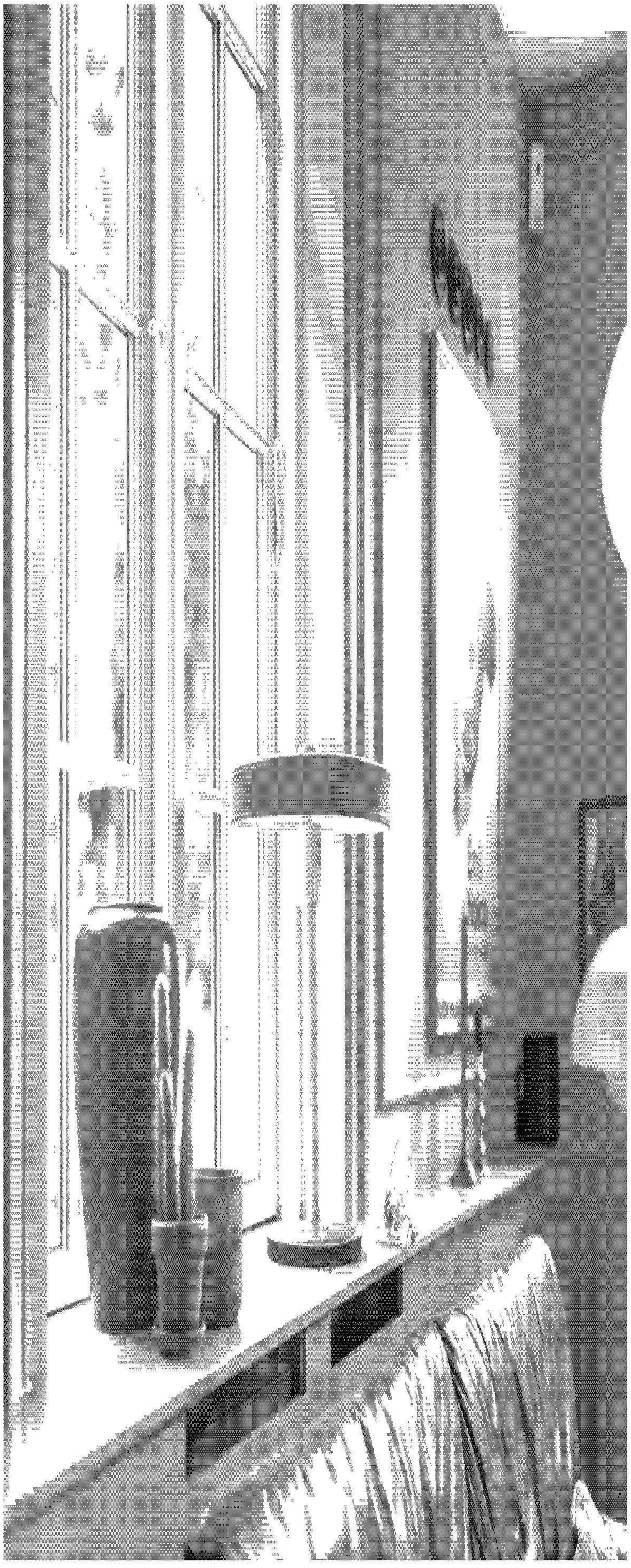
Sedan börsintroduktionen för tio år sedan har Inwido levererat stabil tillväxt och god lönsamhet. Trots utmanande marknader de senaste två åren har lönsamheten varit stabil. Med sin decentraliserade affärsmodell samt affärsenheternas gedigna erfarenhet av att hantera variationer i efterfrågan, har Inwido flexibelt kunnat anpassa kapacitet och kostnader i enlighet med marknadsutvecklingen.

Skalbar e-handelsplattform

Att köpa fönster och dörrar online är enklare och populärare än någonsin. Inwido är väl rustat för att öka försäljningen inom affärsenheten e-Commerce på både befintliga och nya marknader. Med en skalbar e-handelsplattform kan lansering på nya marknader ske snabbt och effektivt. I slutet av 2024 lanserades Sparoknа i Polen, och Inwidos e-handelserbjudande finns nu på 10 marknader med 14 varumärken.

Möjlighet att driva konsolideringen av den europeiska marknaden

De europeiska fönster- och dörrmarknaderna är mycket fragmenterade och de flesta företag arbetar nästan uteslutande på sina hemmamarknader. Marknaderna genomgår också betydande förändringar som erbjuder förvärvsmöjligheter för Inwido inom såväl nya som befintliga geografier. EU:s "Green Deal" förändrar spelplanen och ökar den organiska tillväxtpotentialen. Aktiviteten kring M&A har ökat betydligt under 2024 och Inwido uppfattas



AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

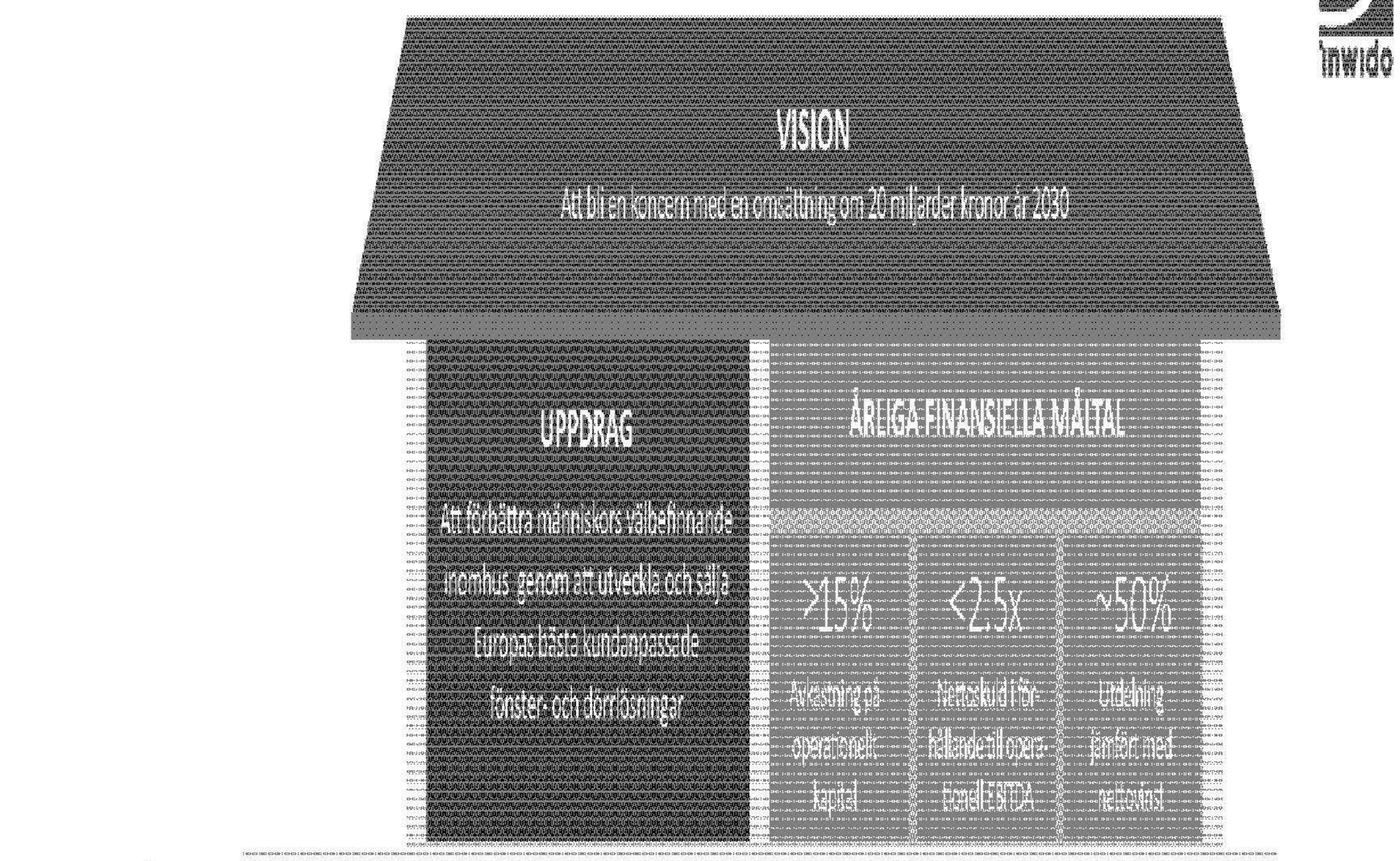
FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Fokus på exekvering

Inwidos finansiella mål och relaterade prioriteringar för de kommande åren är tydliga. Strategin som utarbetades och kommuniceras 2024 fokuserar på utförande av de strategiska prioriteringarna; kombinera organisk och förvärvad tillväxt, öka produktiviteten genom hävstång på investeringar i kompetens och automatisering, samt arbeta smartare i den horisontella dimensionen i frågor som prissättning, inköp, hållbarhet och tillverkning, se illustration. Dessa utvalda prioriteringar är övergripande för hela koncernen och utgör den utstakade vägen mot målet om 20 miljarder kronor i omsättning år 2030.

Vår resa mot 2030 – Strategisk färdplan



AFFÄRSÖVERSIKT -
Välkommen till Inwido
VD har ordet
Urval av händelser 2024
Fem skäl att investera
Strategi
Marknad och trender
Ledare och medarbetare
Affärsområden
Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Drivkrafter för tillväxt

Tillväxt skapas genom koncernens initiativ för organisk tillväxt, såsom utveckling av nya produkter och marknader, samt en proaktiv förvärvsagenda. De främsta externa drivkrafterna för Inwidos lönsamma tillväxt är en normalisering av efterfrågan inom renovering, hanteringen av uppdämda behov efter historiskt låga produktionsnivåer inom nybyggnation, och den gröna omställningen till mer energieffektiva bostäder inom EU.

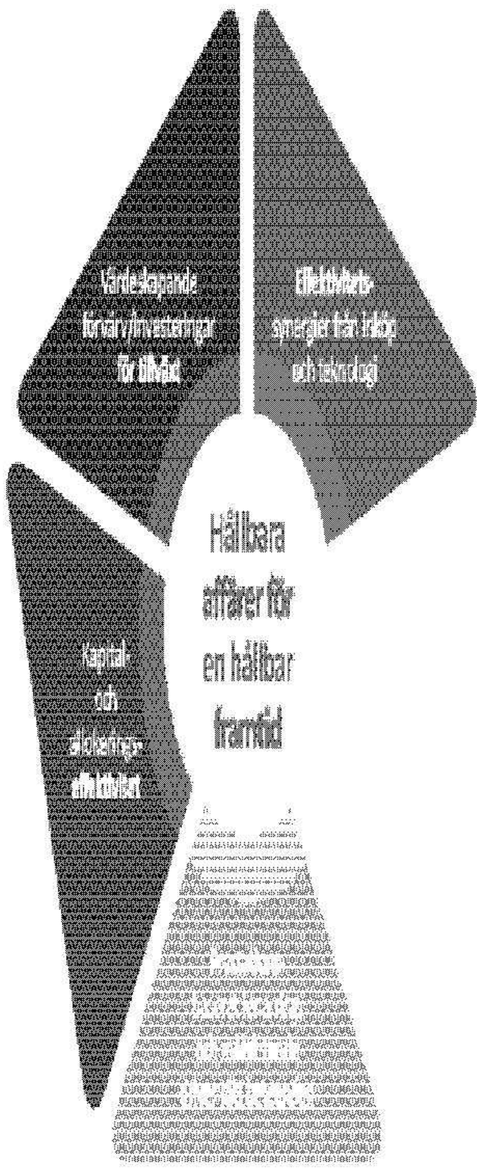
Decentraliserad styrning

Den decentraliserade affärsmodellen, med tillverkning och affärsbeslut nära kunderna i de 35 affärsenheterna, är en del av framgångskonceptet för Inwido. Affärsenheterna leds av vd:ar med god kännedom om sina marknader. Ansvaret för resultatet ligger lokalt, vilket gör att affärsenheterna vidtar nödvändiga åtgärder utifrån de specifika marknaderna som de verkar på.

Bakgrunden till att en decentraliserad strategi passar så bra för Inwido är att fönster- och dörrmarknaden är lokal. Fönsterstandarder, prestanda och produktdesign skiljer sig åt mellan ländema i Europa. Köpmönster och kanalval varierar också stort, vilket återspeglas i varje lands produktutbud. Produktionen är kundorderstyrd, och därför är det en fördel att ha produktionen nära marknaden. Däremot är en del av de stora insatsvaroma de samma för samtliga marknader och samarbete för inköp av till exempel trä, aluminium, och glas ger både stora fördelar och förbättrar lönsamheten i affärsenheterna.

Inwidos decentraliserade struktur gör det också enklare att agera på svängningar i efterfrågan. Med god kännedom om sina lokala marknader kan varje affärsenhet snabbare anpassa verksamheten till upp- och nedgångar. Inwido ser också en styrka i mångfalden av varumärken som ger möjlighet att verka inom många olika segment och därmed ta en större del av totalmarknaden.

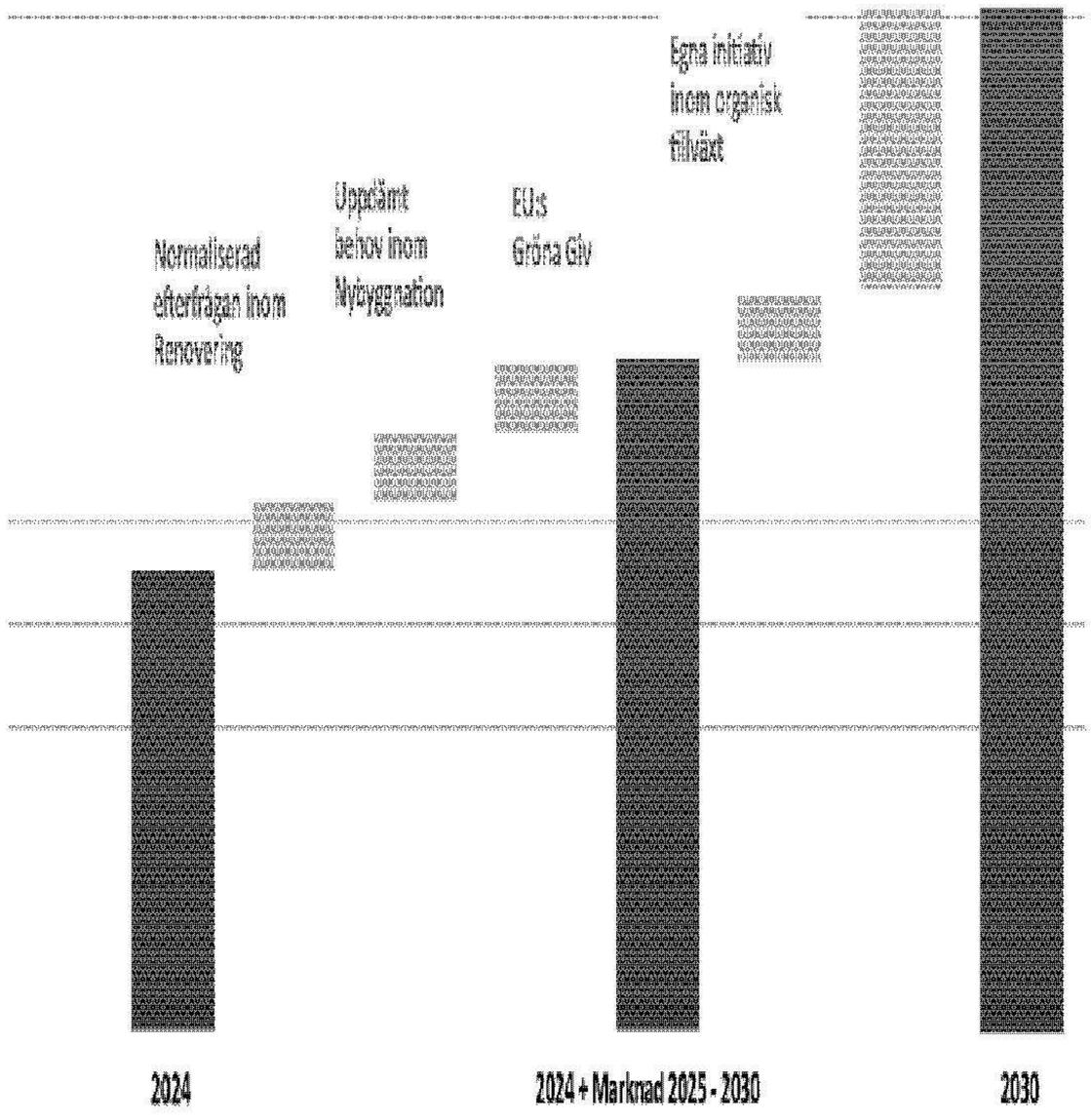
För att ytterligare stärka den operationella styrningen har fokus under året lagts på att i högre utsträckning samarbeta och dela erfarenheter över gränserna mellan affärsområden och affärsenheter. Under året har vi knutit affärsenheterna närmare varandra i olika forum och de positiva effekterna ses i såväl goda resultat som högt engagemang.



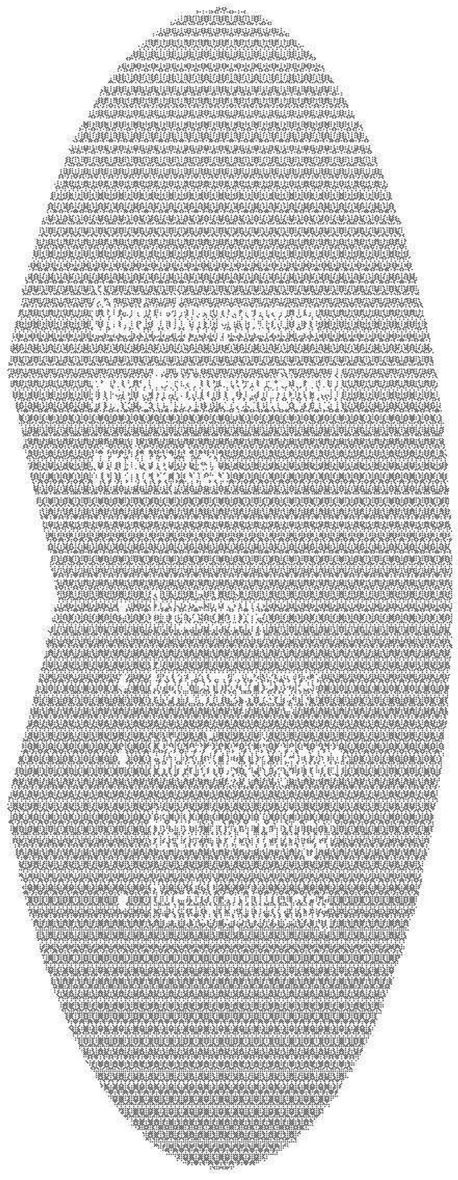
Inwidos affärsmodell baseras på fem huvudområden.

En omsättning på 20 miljarder SEK år 2030 är realistisk

Förvärv



Illustrerad nettoomsättningsutveckling 2024 – 2030 (CAGR ~12 % per år)



AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

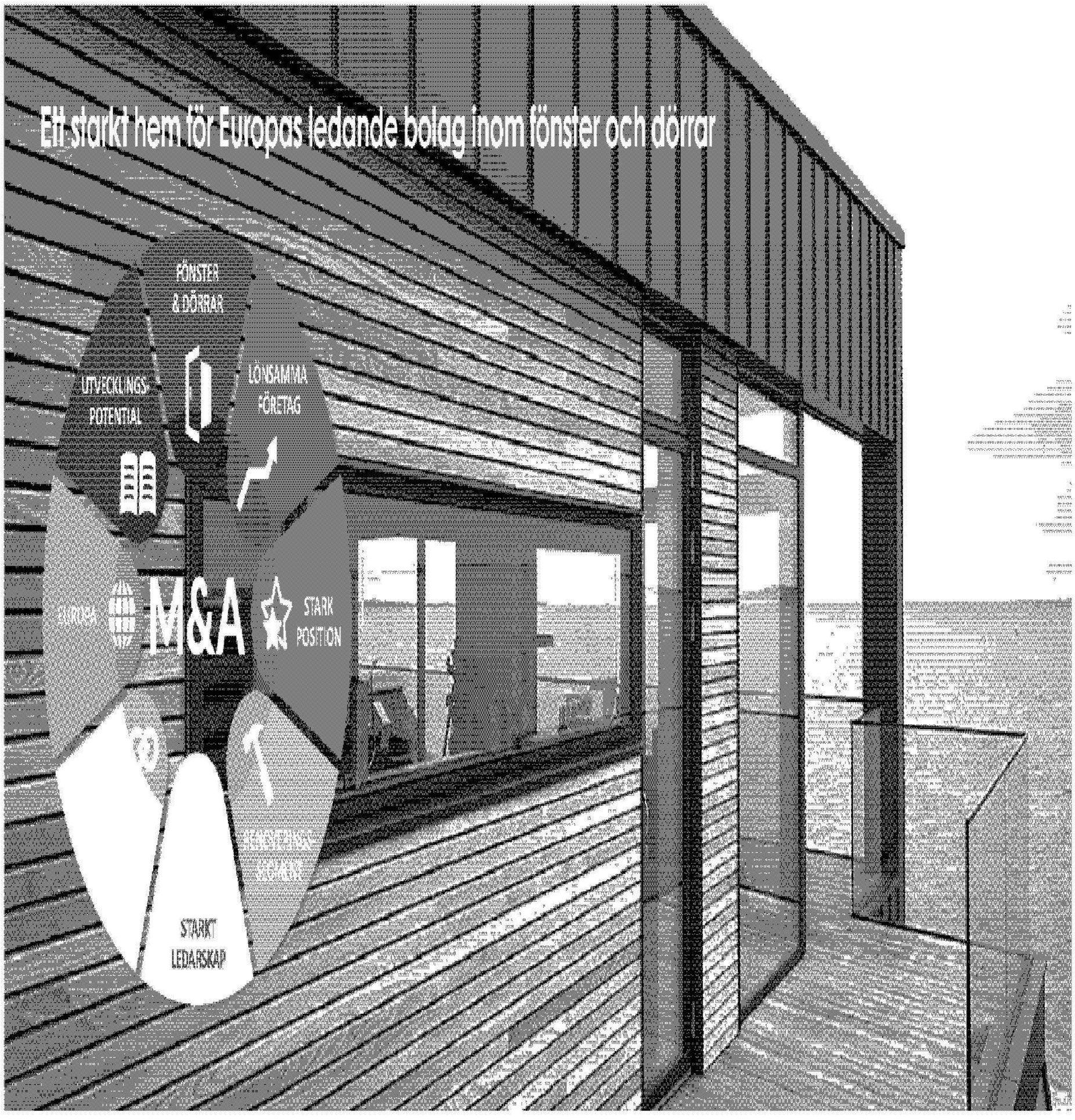
Konsolideringen av den europeiska marknaden

Förvärv är en grundpelare i Inwidos lönsamma tillväxtstrategi. Koncernen är byggd av drygt 50 förvärv och med en stark finansiell position finns utrymme för fortsatta förvärv.

Under 2024 slutfördes integrationen av Sidey Group, Inwidos största förvärv hittills. I tredje kvartalet förvärvade Inwidos största affärsenhet i Finland, Pihla Group, Artic Kalhdin, en av Finlands ledande tillverkare av solskyddslösningar. Under året har mängden potentiella förvärvskandidater ökat och generellt anses Inwidos attraktivitet som köpare vara hög.

Inwidos förvärvsfilosofi är att utgöra ett starkt hem för Europas ledande bolag inom fönster och dörrar. Den europeiska fönster- och dörrmarknaden är mycket fragmenterad och de flesta bolag är nästan uteslutande verksamma på sin hemmamarknad. Det skapar en stor potential för Inwido att fortsätta vara drivande i att konsolidera marknaden, vilket hittills främst varit fallet i Norden och Storbritannien. Vilka länder som är intressanta att gå in på beror främst på kriterier som marknadens storlek, dess struktur och aktörer, renoveringsbehov och generella tillväxtutsikter. De landspecifika kriterierna jämförs också mot de förvärvskriterier som är kopplade till koncernens övergripande verksamhetsmål (se illustration). Detta innebär bland annat att det är lönsamma bolag med potential till fortsatt tillväxt och vinstutveckling och helst med en betydande andel försäljning till renoveringssegmentet som förvärvas. Kontinuerliga förvärv av lönsamma bolag skapar både tillväxt och bidrar till ett positivt kassaflöde. Synergier kan realiseras på relativt kort tid, främst genom gemensamma inköp av insatsvaror såsom glas, trä och aluminium.

Inwidos förvärvsagenda bidrar också till en positiv utveckling inom hållbarhet. Genom att bli en del av Inwido så skapas bättre förutsättningar för de förvärvade bolagens hållbarhetsarbete. Hållbarhetskraven är desamma för alla bolag inom Inwido. Läs mer om Inwidos hållbarhetsstrategi och hur affärsenheterna arbetar mot sina hållbarhetsmål på sidan 26.

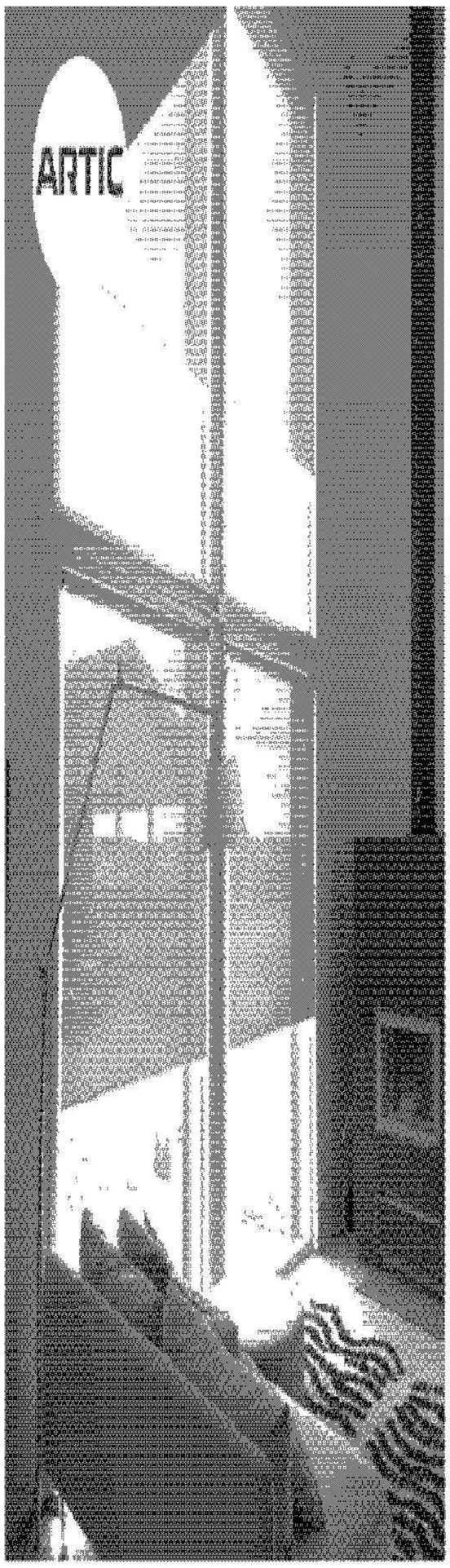


AFFÄRSÖVERSIKT -
Välkommen till Inwido
VD har ordet
Urval av händelser 2024
Fem skäl att investera
Strategi
Marknad och trender
Ledare och medarbetare
Affärsområden
Finansiella mål
HÅLLBARHET +
BOLAGSSTYRNING +
FINANSIELLA RAPPORTER +
ÖVRIGT +

Strategiskt förvärv i Finland

I september förvärvade Inwidos största affärsenhet i Finland, Pihla Group, Artic-Kalhdin, en av Finlands ledande tillverkare av solskydds-lösningar. Företaget har byggt ett starkt varumärke med ett gott rykte och långvariga relationer med branschledande kunder i Finland under de senaste 40 åren. Lösningarna används i till exempel sjukhus, kontor, privata hem, köpcentra, hotell och restauranger.

Solskyddsbranschen växer snabbt som ett resultat av nya bygg standarder, större glasytor och ökade krav på energieffektivitet i byggnader. Artics produkter kompletterar Pihla Groups nuvarande erbjudande samtidigt som flera synergier identifierats och möjligheter för tillväxt anses goda.



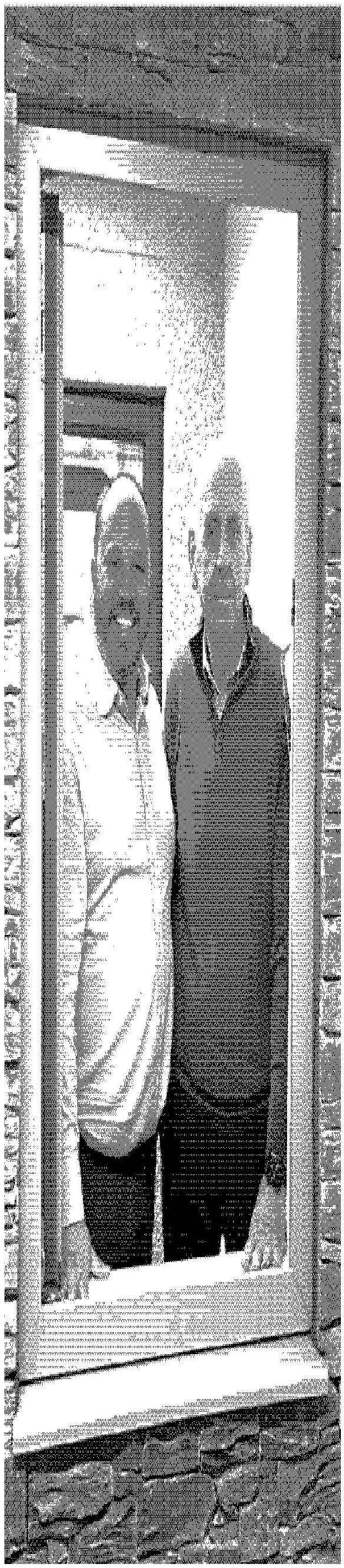
Ett år som del av Inwido

Sidey Group, bestående av bolagen Sidey Solutions och Walker Profiles, är Skottlands största tillverkare av dörrar och fönster, samt marknadsledare inom renovering av allmännyttiga bostäder. 2023 beslöt sig Sideys ägare för att sälja bolaget, och bland flertalet erbjudanden valdes Inwido ut som köpare. Övertagandet skedde i juli samma år. Kriterierna var tydliga, där en decentraliserad affärsmodell och stöd för fortsatt tillväxt, var avgörande faktorer i valet av köpare.

Trots en utmanande marknad har Sidey växt och förbättrat lönsamheten under de senaste åren, bland annat drivet av att man tagit marknadsandelar. I december 2024 annonserades det att Sidey Solutions och Walker Profiles vunnit de största projekten i både Inwidos och de båda bolagens historia. De två projekten till North Lanarkshire Council i Skottland omfattar utbyte av fönster och dörrar i ca 7 250 fastigheter under en fyraårsperiod.

Likt lagkraven för energieffektiva bostäder inom EU så går utvecklingen i Skottland i samma riktning, och det satsas aktivt på att renovera beståndet av allmännyttiga bostäder.

> Som en del av Inwido har vi bättre fokus på samtliga delar av verksamheten. Vi har förbättrat vår förståelse för hållbarhet samt tagit del av goda exempel från andra affärsenheter, vilket lett till flera förbättringar i vår verksamhet. Utmaningarna har som förväntat varit att anpassa sig till Inwidos sätt att rapportera, både finansiellt och för hållbarhet. Som helhet får integrationen B+, vilket är ett mycket gott betyg!
>
> Steve Hardy, VD Sidey Group



Steve Hardy (till vänster) och Richard Hendry delar VD-skapet för Sidey Group.

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

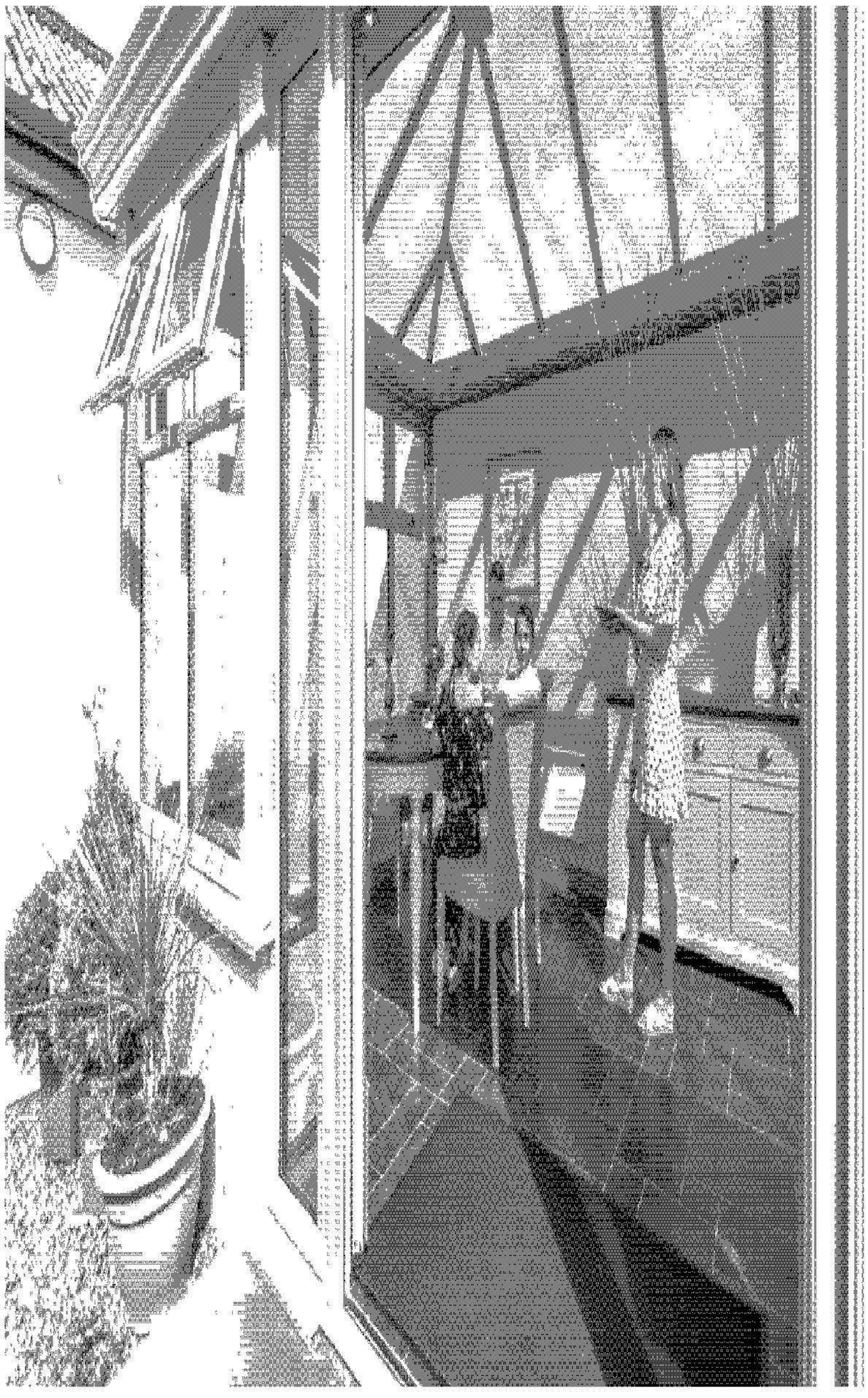
ÖVRIGT +

En attraktiv bransch i förändring

Den europeiska fönster- och dörrmarknaden beräknas omsätta ca. 60 miljarder EUR per år och har historiskt haft en årlig tillväxt om ca. 4 procent. Varje land har sin egen fönsterstandard och egna preferenser gällande design och material.

Det som är gemensamt är att marknaden i Europa präglas av säsongsvariation och att den är kundorderstyrd, vilket innebär liten lagerhållning. De europeiska marknaderna är mycket fragmenterade med många små, ofta familjeägda bolag, som nästan uteslutande är verksamma på sin hemmamarknad. Detta skapar möjligheter för Inwido att fortsätta konsolidera marknaden.

Den gröna omställningen förändrar spelplanen även för fönster- och dörrbranschen med högre krav på hållbart producerade, energieffektiva produkter. Trender såsom digitalisering ställer också nya krav på smarta funktioner, automation och ökad säkerhet. Under 2024 gick flera både större och mindre konkurrenter i konkurs som ett resultat av, framför allt lägre volymer men också svårighet att möta nya kundkrav. Att Inwido under dessa marknadsförutsättningar stärkt positionerna i flera marknader och kundsegment visar på styrkan av Inwidos strategi.



Den gröna omställningen driver marknadstillväxt

Fönster och dörrar kommer att spela en betydande roll för att uppnå EU:s mål om energieffektivitet och nettonollutsläpp från byggnader senast 2050.

2024 uppdaterade EU direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD). Detta kommer att kräva att alla nya byggnader i EU ska vara så kallade nollutsläppsbyggnader från och med år 2030. För offentligägda byggnader gäller kravet redan från år 2028. År 2050 ska hela byggnadsbeståndet bestå av nollemissionbyggnader. EPBD ställer bindande krav på alla EU:s medlemsländer, däribland Sveriges, som ska vara genomförda i respektive lands lagstiftning senast 29 maj 2026.

De nya EPBD-kraven kommer att kräva renovering och omfattan de investeringar för att nå målen. Den nuvarande renoveringstakten på knappt 1 procent per år behöver öka till runt 4 procent för att målen ska kunna nås. Medlemsländerna har nu fram till december 2025 för att presentera sina renoveringsplaner.

Under året fick direktivet och potentialen för kommande energirenovering allt större uppmärksamhet av såväl ESG-analytiker som Inwidos större kunder.

Incitament för energirenovering

Under 2024 har vi sett initiativ för energirenovering på några marknader, till exempel incitament för renovering av allmännyttiga bostäder i Skottland. Incitamenten för gröna investeringar varierar dock kraftigt mellan länderna. I Sverige såg vi 2024 subventionerna för ROT höjas till SEK 75 000 kronor samt ökad tillgänglighet för gröna bolån från olika banker. I Danmark finns möjlighet till energirenoveringsbidrag för fönster/dörrar för att minska energianvändningen. I Norge är det möjligt att ansöka om "Enova"-bidrag som täcker upp till EUR 12 000 av en total energirenovering, förutsatt att byggnaden får en bättre energiklassning.

De nuvarande programmen som subventionerar den gröna omställningen inom fönster och dörrar befinner sig i ett tidigt skede och mer förväntas komma efter att EU:s medlemsländer presenterat sina renoveringsplaner i enlighet med EPBD.

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Entreprenörskap och ansvarstagande i en decentraliserad organisation

Engagerade ledare och medarbetare är avgörande för ett framgångsrikt företag. Inwido arbetar för att skapa en gemensam ledarskapskultur och investerar kontinuerligt i att utveckla talanger och nyckelkompetens inom koncernen. En framgångsfaktor är att ha marknadens bästa ledare.

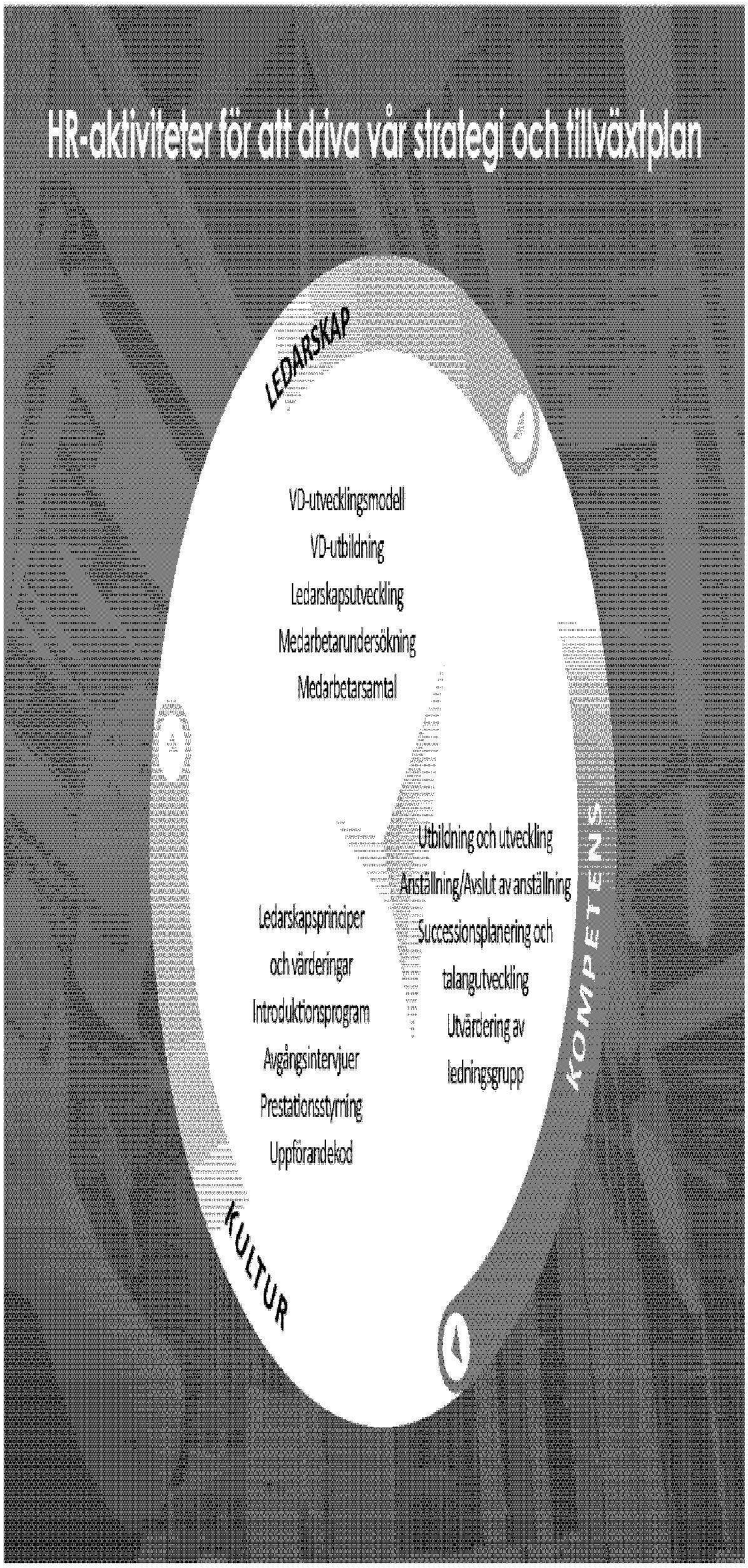
Rätt person på rätt plats

Utbildning sker kontinuerligt för att ge ledare rätt verktyg för att utveckla medarbetarnas potential och skapa förutsättningar för att varje individ ska kunna bli framgångsrik i sitt arbete. Inwido lägger stor vikt vid att identifiera talanger inom koncernen och under 2024 växte talangpoolen ytterligare.

Det arbetas kontinuerligt med en tydlig successionsplanering inom respektive affärsenhet samt på koncernnivå. En gång om året går varje affärsområde tillsammans med koncernledningen igenom dessa planer och ser till att samtliga nyckelpositioner har en möjlig efterträdare på både kort och lång sikt. Utöver detta finns en talanglista på koncernnivå där prestationer utvärderas efter olika kriterier.

Under 2024 var 55 procent av verkställande direktörer i affärsenheterna rekryterade internt. För koncernledningen är siffran 57 procent.





AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

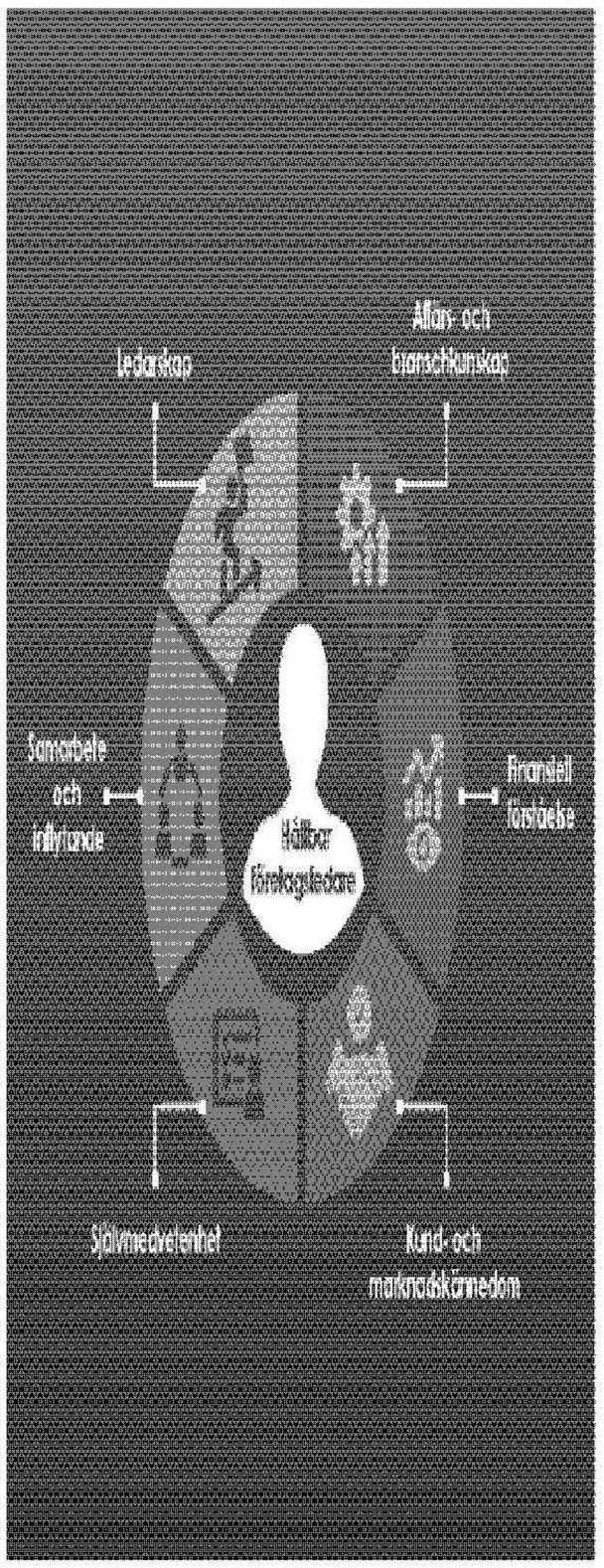
Marknadens bästa ledare

I en decentraliserad koncern är ledarskapet i affärsenheterna en av de absolut viktigaste framgångsfaktorerna. Inwido arbetar därför aktivt med att säkerställa att affärsenheterna leds av branschens bästa ledare. Koncernens verkställande direktörer utbildas och utvecklas kontinuerligt, och har sedan till uppgift att vidareutveckla sina medarbetare. VD-utbildningar hålls varje år som ett led i detta arbete. Entreprenörskap, bra ledarskap, ansvarstagande och affärskunskap är nyckelkomponenter i programmet, vilket bidrar till att skapa goda resultat i affärsenheterna.

Medarbetarundersökning

En långsiktigt framgångsrik verksamhet bygger på ansvarstagande ledare och medarbetare som trivs, är engagerade och utvecklas på sin arbetsplats. Inwido genomför därför årligen en omfattande medarbetarundersökning där samtliga anställda får sätta betyg på bland annat arbetsmiljö, ledarskap, utveckling, stolthet och hur de samarbetar med kollegor och ledare.

Förtroende- och ledarskapsindex utgör en del av koncernens incitaments program för vd:ar samt för koncernledningen. 2024 var medarbetarnöjdheten (förtroende- och ledarskapsindex) för koncernen 75 procent, oförändrat från 2023. Svarsfrekvensen för undersökningen var hela 91 procent.



AFFÄRSÖVERSIKT +

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Affärsområden

Inwido delar in sin verksamhet i fyra affärsområden: Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa.

Med fokus på kundernas behov erbjuder affärsenheterna inom respektive område innovativa produkter och tjänster med attraktiv design som minskar energiförbrukningen och ökar människors välbefinnande.

Skandinavien

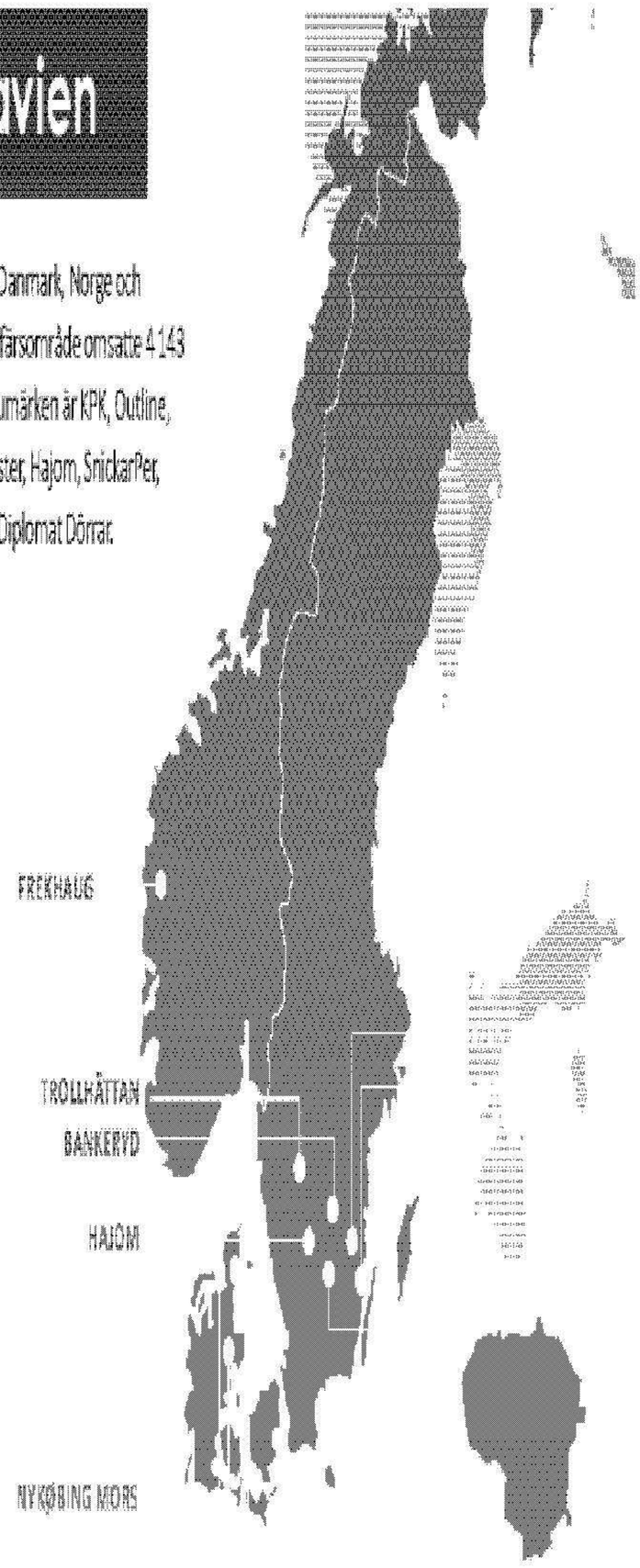
Östeuropa

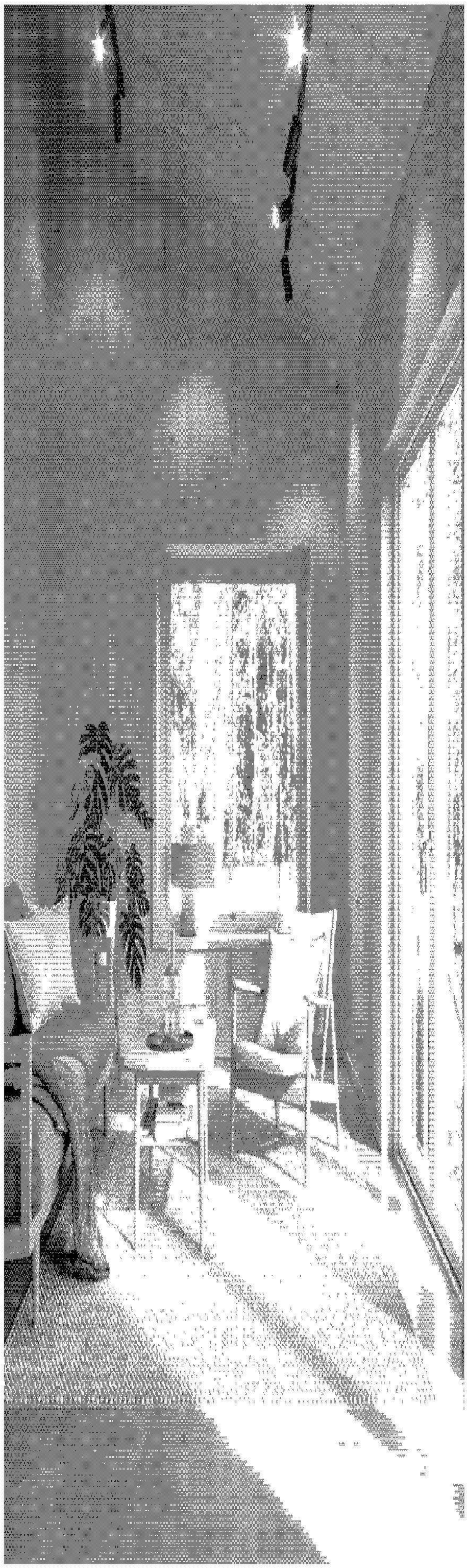
e-Commerce

Västeuropa

Skandinavien

Samlar verksamheterna i Danmark, Norge och Sverige. Inwidos största affärsområde omsatte 4 143 MSEK 2024. Välkända varumärken är KPK, Outline, Lyssand-Frekhaug, Elitfönster, Hajom, SnickarPer, WestCoast Windows och Diplomat Dörrar.





Antal medarbetare: 15

Nettoomsättning (MSEK): 4 143

Sverige (MSEK): 1 473

Varumärken:

AFFÄRSÖVERSIKT +

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

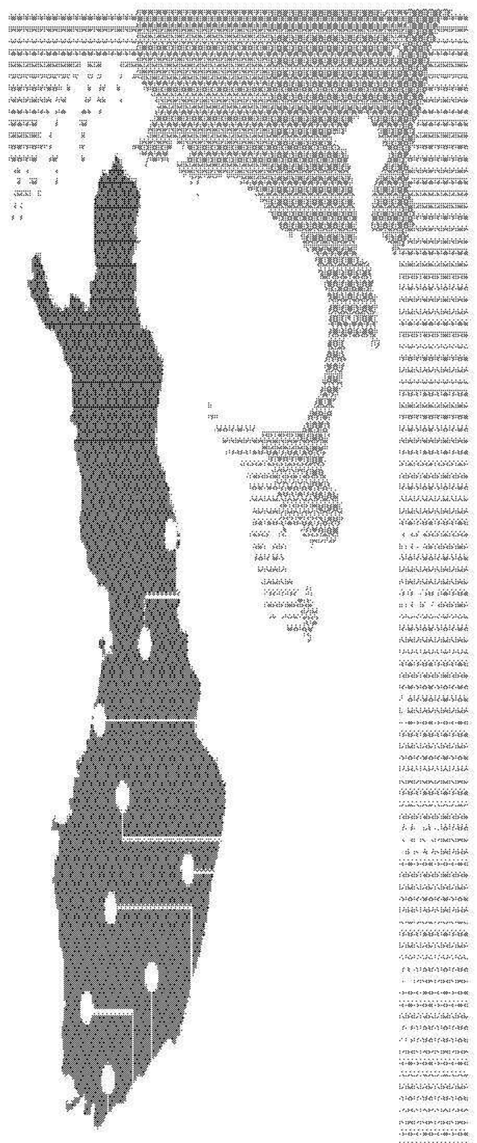
BOLAGSSTYRNING +

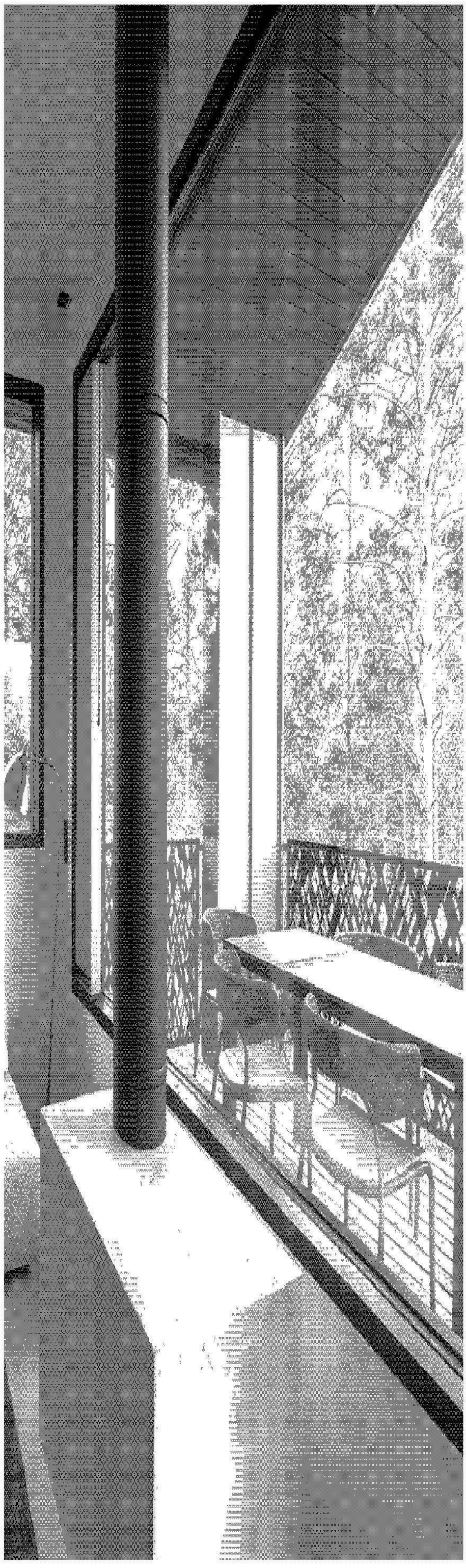
FINANSIELLA RAPPORTER +

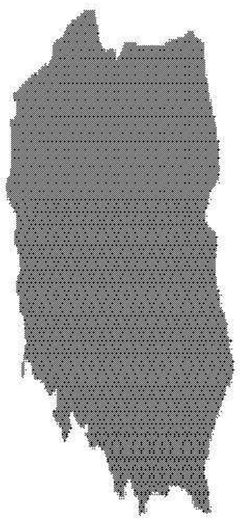
ÖVRIGT +

Österuropa

Samlar verksamheterna i Finland och Polen.
Affärsområdet omsatte 1 726 MSEK 2024.
Här ingår bland annat Finlands största fönster- och dörrföretag Pihla Group, skjutdörrsbolaget Profin och polska Sokolka.







Försäljning, MSEK	Rörelseresultat, MSEK	Jämförelsestörande poster, MSEK
9	1 726	5,3

Varumärken:

Pihla · Sydänpuu · Tiivi · Profin · Puuseppien · Klasi · Finnjet · Arctic · Sokolka

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

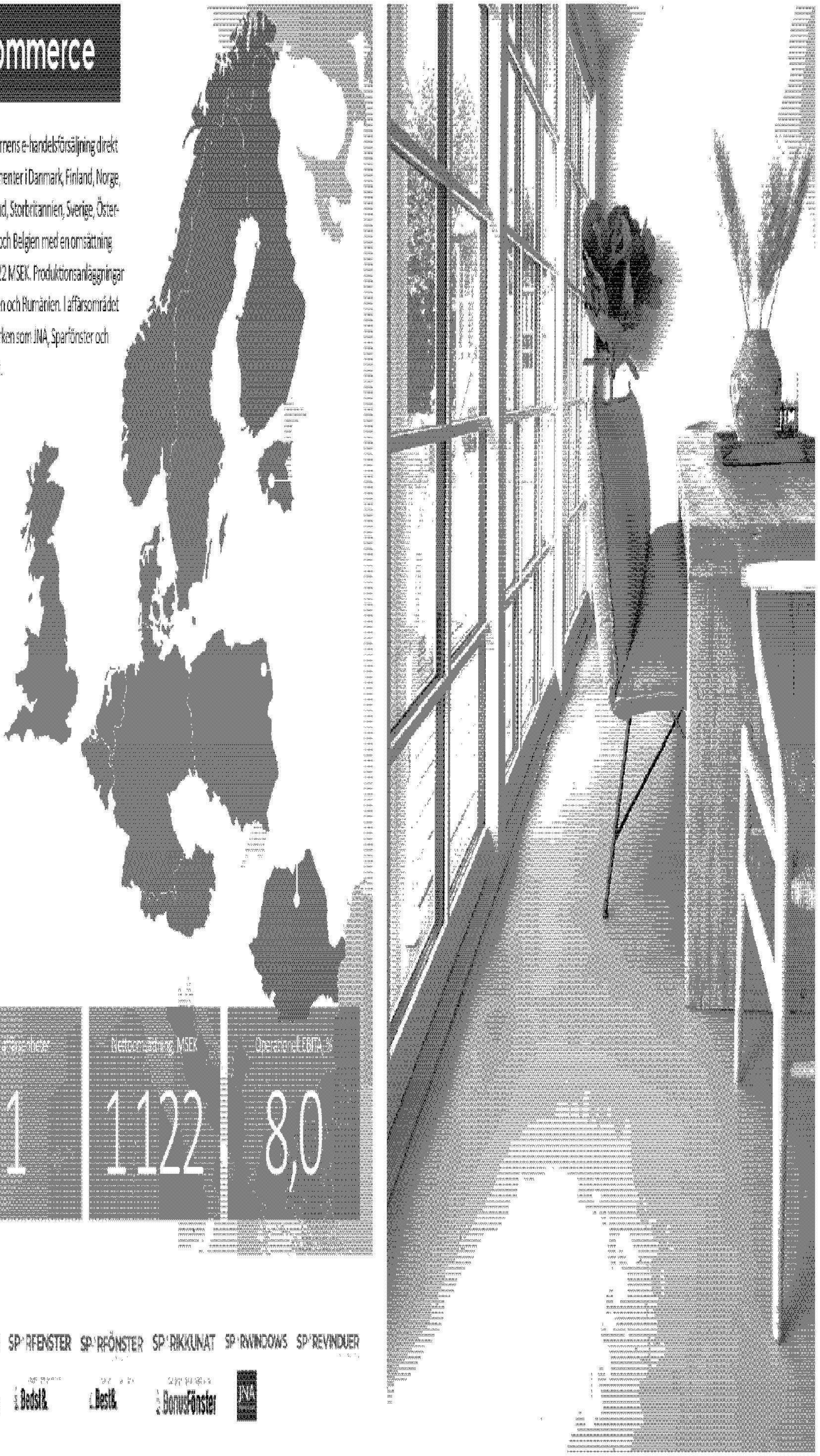
BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

e-Commerce

Samlar koncernens e-handelsförsäljning direkt till slutkonsumenter i Danmark, Finland, Norge, Polen, Tyskland, Storbritannien, Sverige, Österrike, Holland och Belgien med en omsättning om totalt 1 122 MSEK. Produktionsanläggningar i Estland, Polen och Rumänien. I affärsområdet ingår varumärken som JNA, Sparfönster och Bedst&Billigst.



Varumärken:

SPARFÖNSTER SPARFENSTER SPARFÖNSTER SPARRIKKUNAT SPARWINDOWS SPARFÖNSTER

SPARRAKKOTUOTTEET Bedst&Billigst Bedst&Billigst BonusFönster JNA

AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

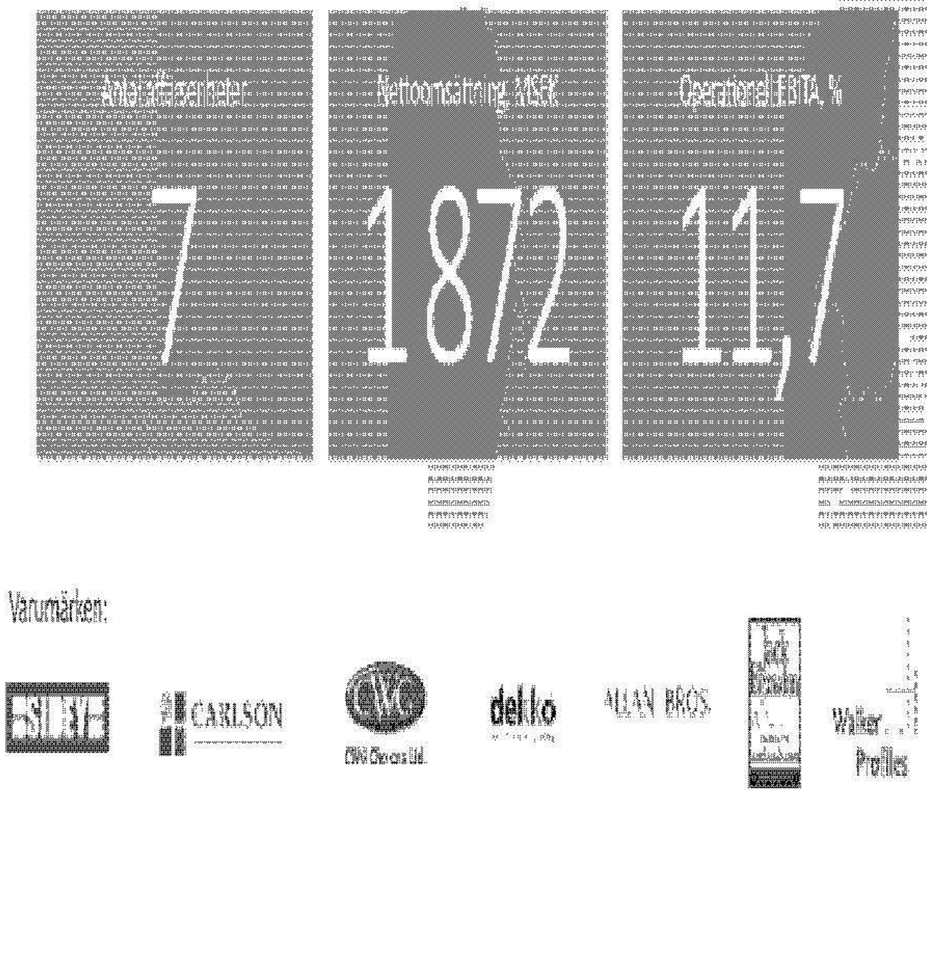
Västeuropa

Samlar verksamheterna i Storbritannien och Irland. Affärsområdet, som är det näst största inom koncernen, omsatte 1 872 MSEK 2024. Här återfinns Sidey Solutions, Walker Profiles, CWG Choices, Dekko, Allan Brothers och Jack Brunsdon & Son i Storbritannien, samt Carlson på Irland.

PERTH
MOTHERWELL
BERWICK

Antal försäljningsenheter	Nettoomsättning, MSEK	Operationell EBITA, %
7	1872	11,7

Varumärken:



AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

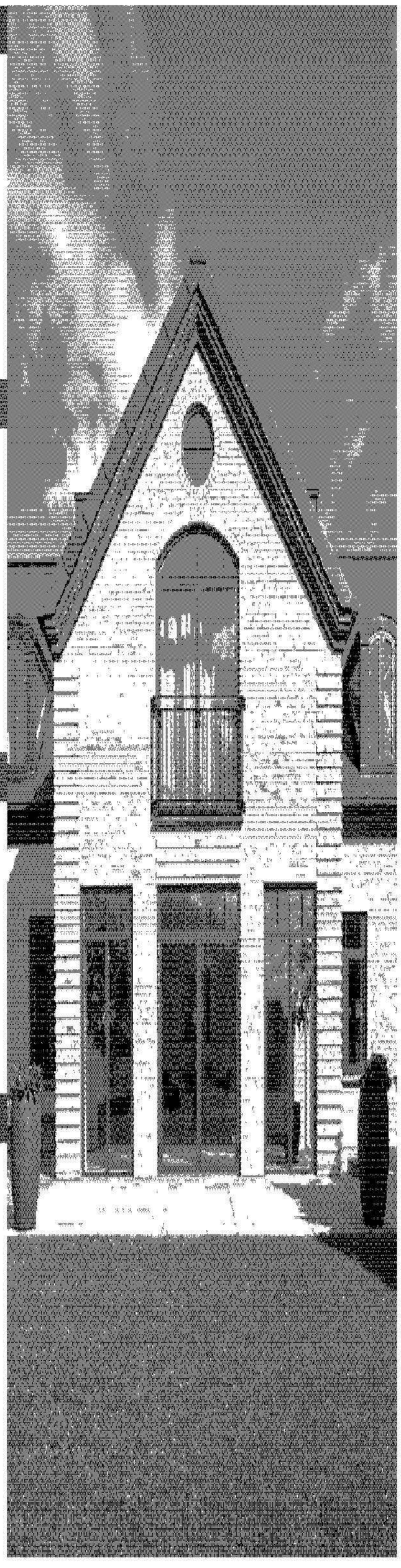
FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Inwidos finansiella mål

Inwidos övergripande mål är att generera god avkastning och långsiktig värdeutveckling till aktieägarna. Nedan presenteras målen samt utfallet av dessa för 2024, med kommentarer.

Mål	Kommentarer	Utfall 2024
TILLVÄXT		
Inwidos mål är att omsätta 20 miljarder kronor år 2030.	Under 2024 uppgick nettoomsättningen till 8 838 MSEK (8 970), 1 procent lägre än föregående år. Även om ledande makroekonomiska indikatorer blev mer positiva och efterfrågan inom några marknadssegment vände uppåt, så utmanades flera av affärsenheterna fortsatt av en låg efterfrågan och hård prispress, framför allt i Finland, Norge och England.	-1% 8 838 MSEK
LÖNSAMHET		
Inwidos lönsamhetsmål är att nå en avkastning på operativt kapital över 15 procent.	Avkastning på operativt kapital minskade till 12,7 procent (15,4) framför allt som en följd av jämförelsestörande poster samt ökade investeringar. Se Förvaltningsberättelsen för mer detaljerad information.	12,7%
KAPITALSTRUKTUR		
Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.	Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA uppgick till 1,0x (0,7x exklusive IFRS 16). Den låga skuldsättningen är resultatet av en stabil lönsamhet samt ett fortsatt starkt kassaflöde.	1,0x
UTDELNING		
Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.	I linje med utdelningspolicyn föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2024 uppgår till 5,50 SEK per aktie (6,50) vilket motsvarar 59 procent av årets redovisade resultat efter skatt. En utdelning i linje med policyn möjliggörs av en stark balansräkning samtidigt som det finns finansiella resurser för investeringar och värdeskapande förvärv.	59% 5,50 SEK per aktie



AFFÄRSÖVERSIKT -

Välkommen till Inwido

VD har ordet

Urval av händelser 2024

Fem skäl att investera

Strategi

Marknad och trender

Ledare och medarbetare

Affärsområden

Finansiella mål

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +





AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

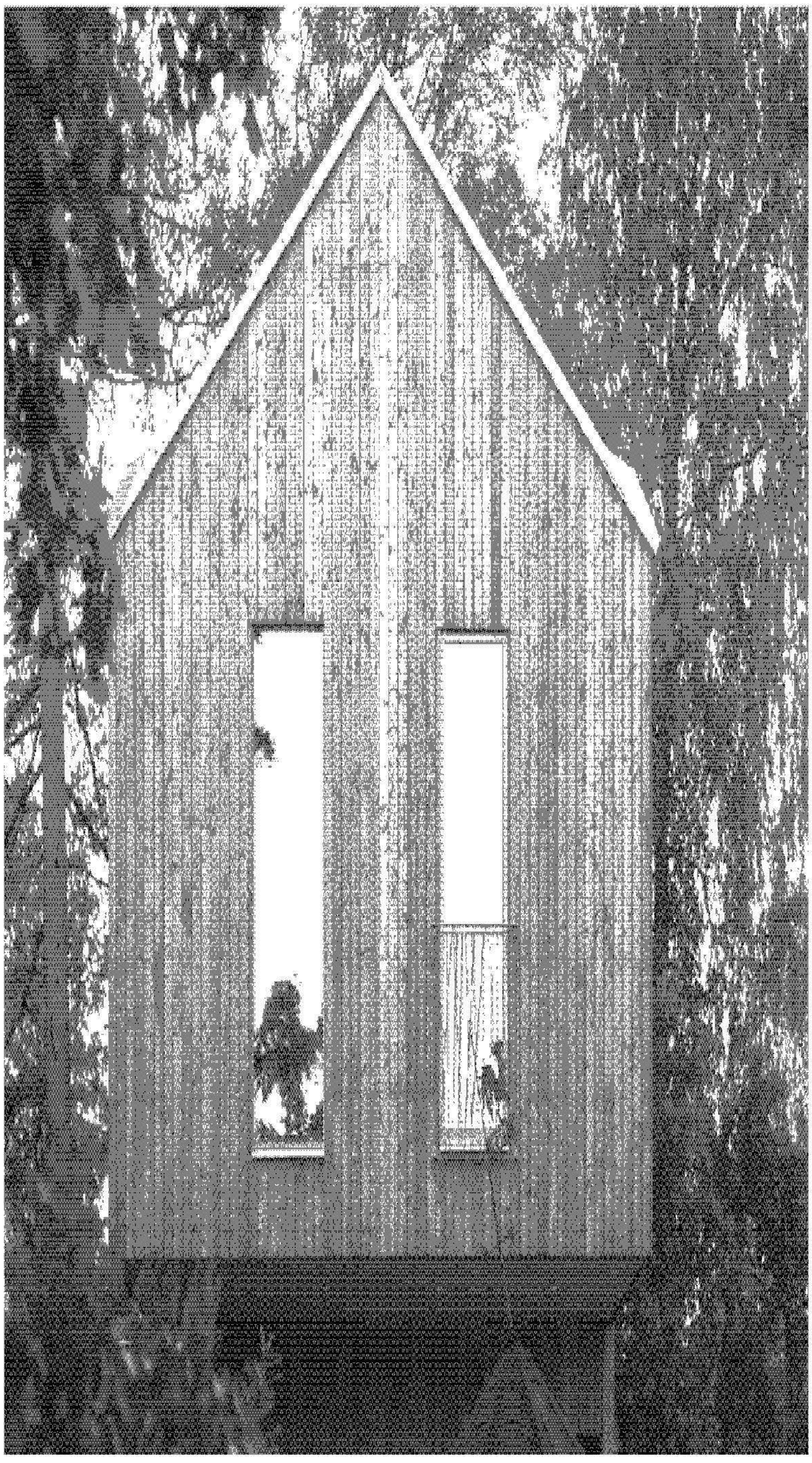
ÖVRIGT +

Hållbarhet ⟩⟩

En branschledare inom hållbarhet

Inwidos hållbarhetskompass guidar koncernen i det dagliga arbetet och mot visionen att vara en ledare inom hållbarhet i vår bransch. Med tre fokusområden; aktiv i miljöfrågor, en bra arbetsplats, och ett ansvarsfullt företag, omfattar hållbarhetskompassen hela ESG-spektrat samt relevanta mål utifrån FN:s 17 mål för hållbar utveckling. Inwidos hållbarhetsagenda är affärsdriven och riskminimerande, samt förbereder verksamheten för framtida möjligheter och utmaningar. Inwidos hållbarhetsmål gäller för samtliga affärsenheter. Varje affärsenhet har sin egen hållbarhetsstrategi med verksamhetsspecifika fokusområden som är välförankrad i Inwidos hållbarhetskompass och -strategi.

Under 2024 har affärsenheterna fortsatt att utveckla sina hållbarhetsstrategier med planer och aktiviteter för den egna verksamheten. Inwido har under året lyckats knyta affärsenheterna närmare varandra i olika forum och lyckats med kunskapsdelning och implementerat goda exempel från andra affärsenheter. Till exempel har större fokus på hälsa- och säkerhetsarbete under året lett till väsentligt bättre resultat inom samtliga områden. Även inom områdena farligt avfall och CO_2 utsläpp syns tydliga förbättringar som ett resultat av våra ansträngningar. Se vårt utfall för 2024 års hållbarhetsindikatorer på sidorna 33-35.



Investeringar i hållbarhet

Under 2024 gjordes omfattande investeringar i Inwidos produktionsenheter för att effektivisera verksamheten och förbättra processerna ur olika ESG-aspekter. Betydande investeringar gjordes under året hos Allan Brothers i UK, Outline i Danmark, samt JABS anläggningar i Sokolka i Polen och Glodeni i Rumänien. Samtidigt fortsatte investeringarna i Elitfönsters effektivisering genom bland annat "One Factory" i Vetlanda.

Hållbarhetsstyrning

Med ökade krav från lagstiftning och omvärld har Inwido höjt ambitionerna för koncernens hållbarhetsrapportering och driver arbetet på ett systematiskt och integrerat sätt med tydlig styrning av koncerngemensamma initiativ. Ett Senior Sustainability Team träffas regelbundet för att inspirera och säkerställa gemensamma processer och arbetssätt i hela organisationen. Arbetet leds av Head of Sustainability Development, som rapporterar till Executive Vice President HR, Organisation & Sustainability i koncernledningen.

I affärsenheterna bedrivs ett ständigt förbättringsarbete inom hållbarhet och ansvaret ligger ytterst på respektive VD. Varje kvartal hålls digitala, koncernövergripande hållbarhetsmöten med syfte att styra hållbarhetsarbetet och gå igenom nyckeltal för respektive affärsenhet samt dela goda exempel. Varje möte fokuserar på olika områden som exempelvis energi, produktion, arbetsmiljö och samhällsengagemang. Utöver kvartalsmöten sker uppföljning av hållbarhetsagendan och nyckeltal på koncernledning- och styrelsemöten.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

CASE

Investeringar för hållbar produktion

JABS Group, Inwidos affärsenhet med fokus på e-handel, har tagit i drift en ny målningsteknik i produktionsenheten i Sokolka, Polen. Investeringen medför betydande fördelar för såväl verksamheten, anställda och miljön. Den nya tekniken är mer kostnadseffektiv och ökar produktionskapaciteten. Mindre färg krävs för varje fönster, och 23 000 liter (23 kubikmeter) färg sparas varje år, vilket är goda nyheter inte minst för miljön. Förbättrad teknik innebär även mindre avfall, vilket bidrar till att nå hållbarhetsmålen. Den nya målningsprocessen är också säkrare och mer ergonomisk för medarbetarna, vilket bidrar till en tryggare och attraktivare arbetsplats.

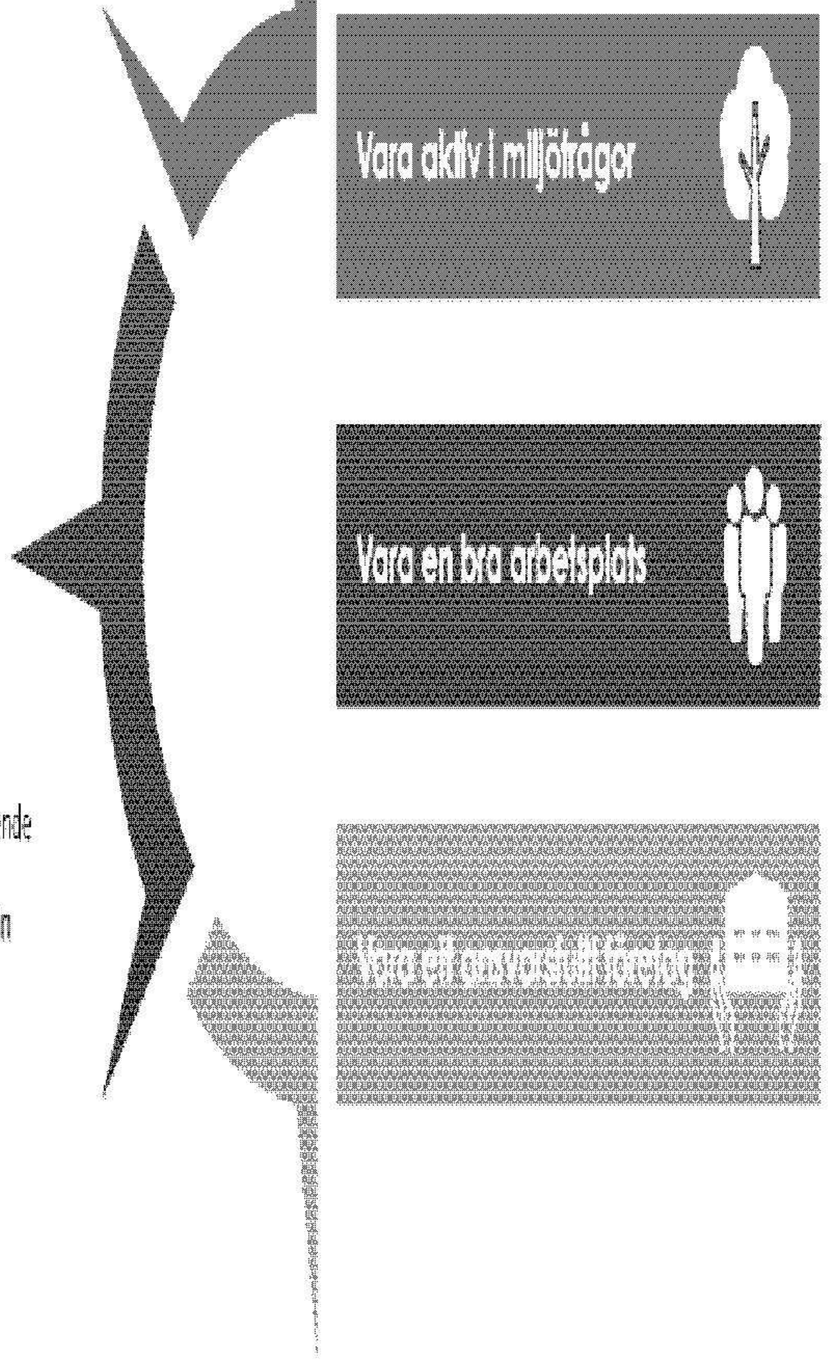


CDP
Öppna data
2024

Inwido redovisar enligt CDP:s och för 2024 uppnåddes betyg B för Klimat och B- för Skogsbruk. CDP är en global, icke vinstdrivande organisation som tillhandahåller ett oberoende system för företag, kapitalmarknaden, städer, stater och regioner för att redovisa deras miljöpåverkan. Läs mer på www.cdp.net

Hållbarhetskompassen visar vägen

Med hjälp av ansvarsfullt producerade och energieffektiva produkter kan människor skapa en hållbar livsstil, hemma och på jobbet. I enlighet med koncernens hållbarhetskompass följer Inwido tre strategiska riktlinjer:



1. Vara aktiv i miljöfrågor

Varför?

Eftersom vi behöver naturresurser för att göra ansvarsfulla affärer

Hur?

- Vi erbjuder produkter som skapar energieffektivitet och besparingar
- Vi minskar klimat- och miljöpåverkan från våra verksamheter och leverantörer
- Vi använder trä från hållbart skogsbruk
- Vi återanvänder, återvinner och väljer hållbara material samtidigt som vi minskar avfall

2. Vara en bra arbetsplats

Varför?

Engagerade medarbetare gör skillnad

Hur?

- Vi utvecklar våra medarbetare och får dem att känna sig involverade och betydelsefulla
- Vi investerar i hälsa och säkerhet
- Vi strävar efter lika möjligheter
- Vi arbetar aktivt för att förbättra medarbetarnas välmående

3. Vara ett ansvarsfullt företag

Varför?

Samarbete med samhället skapar fler möjligheter

Hur?

- Vi har nolltolerans vad gäller korruption och oetiskt affärsbeteende
- Vi kräver ansvarsfullt beteende från alla leverantörer och partners
- Vi följer strikta uppförandekoder

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

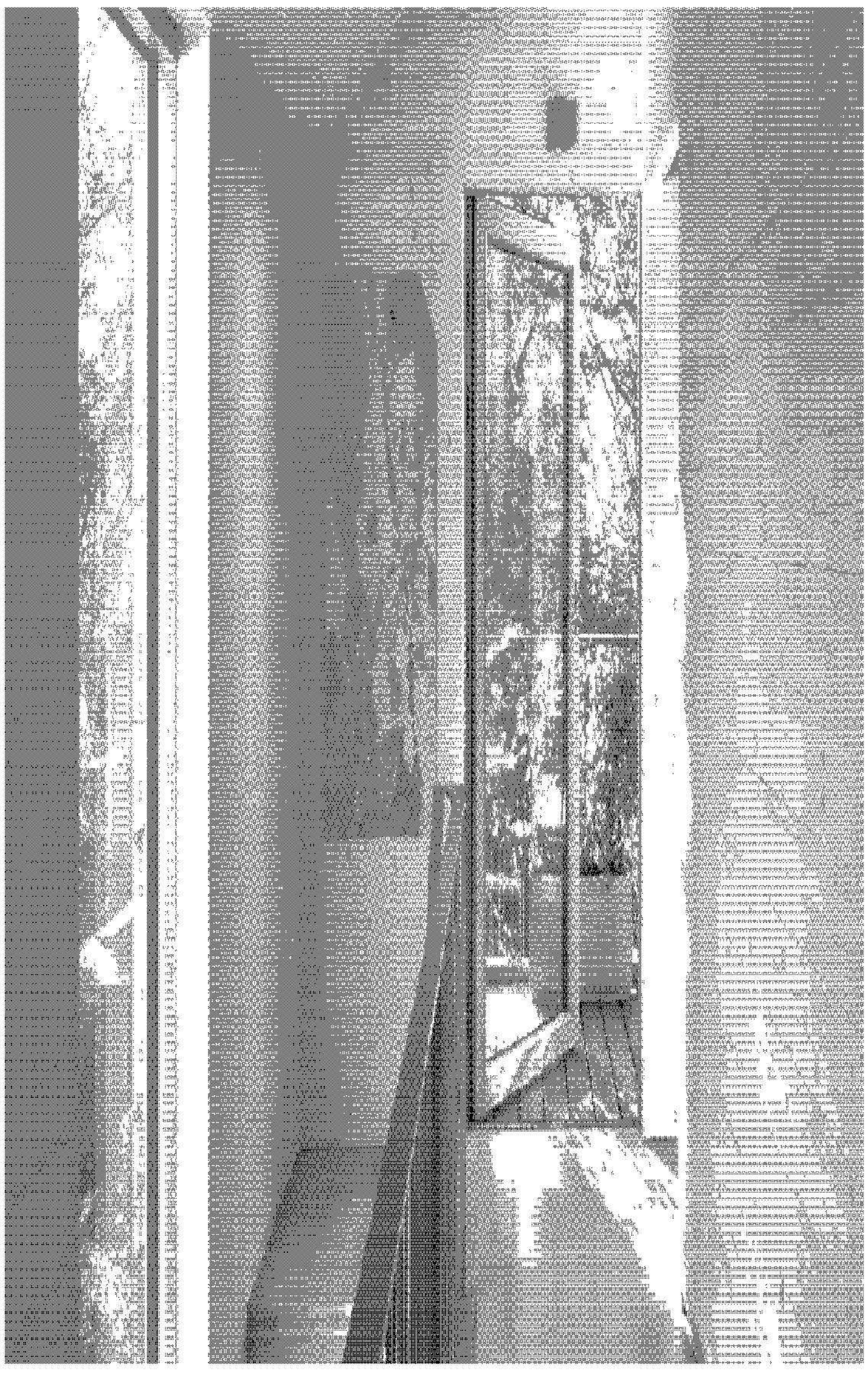
Validering av science-based targets

Inwidos kortsiktiga och långsiktiga mål för minskad klimatpåverkan validerades av Science Based Targets initiative (SBTi) 2024, vilket säkerställer att Inwidos klimatambitioner är i linje med den senaste vetenskapen och bidrar till att uppfylla det 1,5-gradersmål som definieras i Parisavtalet.

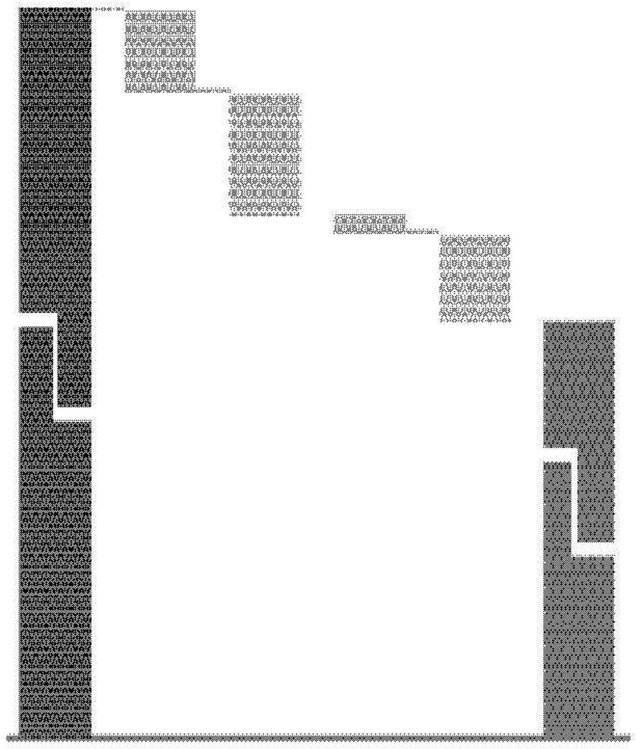
Inwido åtar sig att minska absoluta scope 1 och 2 växthusgasutsläpp med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2022, och under samma tidsperiod minska absoluta scope 3 växthusgasutsläpp med 25 procent. Dessutom har Inwido förbundit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser för scope 1, 2 och 3 till 2050. I bilden till höger visas Inwidos huvudsakliga aktiviteter för att nå klimatmålen till 2030.

För att nå målen för scope 1 och 2 fortsätter Inwido att ersätta energianvändning i produktionsprocesserna och uppvärmning till energikällor med lägre klimatpåverkan och källor med förnyelsebart ursprung. Fossila drivmedel fasas ut.

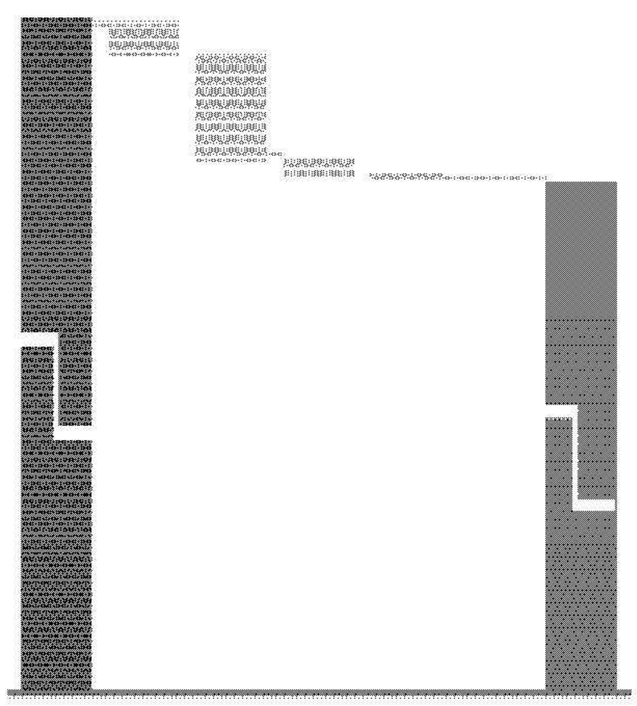
Arbetet med scope 3 innebär ett nära samarbete med leverantörer för att utveckla produkter och material med lägre klimatpåverkan. Material som redan finns i marknaden och som har lägre avtryck än nuvarande material väljs i större utsträckning. Resterande reduktion av klimatpåverkan förväntas komma från produktutveckling och transport, både uppströms och nedströms, inklusive affärsresor och pendling. Sedan basåret 2022 har Inwido reducerat klimatavtrycket med 15 procent i absoluta tal för scope 1, 2 och 3.



Reduktionsplan av koldioxidavtryck från scope 1 & 2



Reduktionsplan av koldioxidavtryck från scope 3



Aktivitet 1 Elektricitet med lägre klimatpåverkan

Aktivitet 2 Fasa ut fossila drivmedel

Aktivitet 3 Fasa ut fossil gas

Aktivitet 4 Ersätta uppvärmning från fossila källor

Aktivitet 5 Välja befintliga produkter på marknaden med lägre klimatpåverkan

Aktivitet 6 Samarbeta och påverka leverantörer att ta fram produkter med lägre klimatpåverkan

Aktivitet 7 Produktutveckling för lägre klimatpåverkan

Aktivitet 8 Transport, inklusive pendling och affärsresor

Aktivitet 9 Övriga aktiviteter

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Inwido och FN:s globala hållbarhetsmål

Inwidos hållbarhetsstrategi utgår från FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och ska tillsammans med en långsiktig vision stärka koncernen på marknaden. Inwido fokuserar på hållbart producerade produkter och cirkulära lösningar där koncernen strävar efter att vara en ledare inom hållbarhet för tillverkning av fönster och dörrar i Europa. 2024 reviderades de mål som Inwido valt ut att prioritera inom koncernen. Ett nytt mål lades till, mål nr 17; Genomförande och Globalt partnerskap, och ett utgick, mål nr 7; Hållbar energi för alla.

Medarbetarna är vår största tillgång och deras välmående och hälsa prioriteras. Två av tre områden i hållbarhetskompassen omfattar personalen och relationer med interna och externa intressenter. Fönster och dörrar bidrar även till bättre hälsa genom att skapa en god innemiljö.

På Inwido är jämställda arbetsplatser och lika förutsättningar en självklarhet. Koncernledning och ledningsgrupper följs upp årligen för ständig förbättring. Visselblåsartjänsten säkerställer anonym rapportering av incidenter. Regler för jämställd rekrytering är etablerade för chefspositioner.

Undertecknande av UN Global Compact samt Inwidos egna arbete för goda arbetsvillkor är en grundsten i verksamheten genom dedikerat arbete inom hälsa och säkerhet. Individen är vår största tillgång och en förutsättning för hållbar tillväxt.

Inwidos fönster och dörrar har en viktig roll i ett hållbart samhälle. Förutom att vara energieffektiva och bidra till minskad energianvändning är de också en stor del av upplevelsen av en bostad som innebär trygghet, välmående och trivsel.

Inwidos produkter håller över tid och kan demonteras och återvinnas. Produkterna byggs för att hålla länge och i produktionen minskas belastning på miljö och klimat kontinuerligt genom verkningsfulla hållbarhetsmål.

Som producerande bolag är vår klimatpåverkan en betydande del av vårt ansvar. Inwido har följt upp sin klimatpåverkan genom scope 1 och 2 sedan 2015. Under 2024 validerades Inwidos mål för scope 1, 2 och 3 av Science Based Targets initiative, med både kort- och långsiktiga mål. Inwidos verksamhet ska ha nettonollutsläpp 2050.

För en hållbar utveckling krävs samarbeten och öppenhet för nya perspektiv. Inwido har en stark ambition att tillsammans med våra partners påverka och skapa en positiv förändring. Inwido har under 2024 genomfört och startat upp flera initiativ med olika partners för att tillsammans nå en mer hållbar framtid.

Väsentlighetsanalys

Under 2024 arbetade Inwido vidare på den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes hösten 2023. Detta arbete gör att vi nu är väl förberedda inför kommande rapporteringskrav inom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Styrelsen godkände den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive tröskelvärden, i februari 2024. Därefter har Inwido fortsatt sitt arbete med att besluta om mätetal, mål och policys för att möta kraven i redovisningsstandarderna.

Under hösten 2024 påbörjades arbetet med att förbereda affärsenheterna inför rapportering enligt CSRD. En särskild arbetsgrupp upprättades och revisionsutskottet får löpande uppdateringar om hur arbetet fortskrider. Under 2024 fortskred arbetet med bland annat en uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys, gapanalys, nya processer, intern kontroll, nya manualer och datakvalitet. Som underlag för väsentlighetsanalysen som gjordes 2023 ligger en omfattande intressentdialog med bland annat ledare och medarbetare, banker och analytiker, lokalsamhället samt interna nyckelpersoner.

Global Compact[4]

Inwido är sedan 2019 knutet till UN Global Compact, vilket innebär att bolaget förbinder sig att aktivt arbeta med hållbarhetsfrågor och att rapportera arbetet till FN. Inwidos policies är linjerade med UN Global Compacts tio grundläggande principer och arbetet baserar sig på de internationellt vedertagna konventionerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption. Genom att vara medlem i UN Global Compact förbinder sig Inwido att följa de tio principerna. Dessa är:

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande

Princip 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter

Arbetsrätt

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Miljö

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Anti-korruption

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor

Referens: https://globalcompact.se/om-oss/de-10-principerna/

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Hållbar förändring och positiv påverkan

EU taxonomin fastställer kriterier för att avgöra om en ekonomisk aktivitet klassas som miljömässigt hållbar. Inwidos ambition är att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar till 2030 ska vara förenliga med EU taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar.

Inwidos produkter faller inom tillverkning av energieffektiv utrustning och energieffektivitet samt installation där taxonomin har satt tydliga krav på fönster och dörrar. Att byta ut omoderna fönster och dörrar mot energieffektiva anses därför vara viktigt för att nå Europas klimatmål. För att anses miljömässigt hållbart ska ett fönster klara ett U-värde ≤1,0 och dörrar ≤1,2 W/m2, K.

Inwidos ambition är att minst 75 procent av försäljningen av fönster och dörrar till 2030 ska vara förenliga med taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar.

EU taxonomins granskningskriterier

2024 mötte 62 procent av Inwidos försäljning taxonomins granskningskriterier för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, vilket är i nivå med 2023 (64%). Under 2024 fortsatte arbetet med att kartlägga kriterier för att inte orsaka betydande skada och miniminiskyddsåtgärder och åtgärdsplaner utarbetades utifrån ett riskperspektiv. Resultatet för 2024 visar att 15 procent av omsättningen är fullt förenlig med EU taxonomins krav på gröna investeringar. Förändringen är främst hänförlig till de lägre volymerna på den finska marknaden under året där största delen av omsättningen mötte EU taxonomins kriterier. Arbetet med att kartlägga och linjera verksamheten med EU taxonomins kriterier fortsätter under 2025. Läs mer om EU taxonomin på sidorna 107 113.

Så säkrar vi en ansvarsfull värdekedja

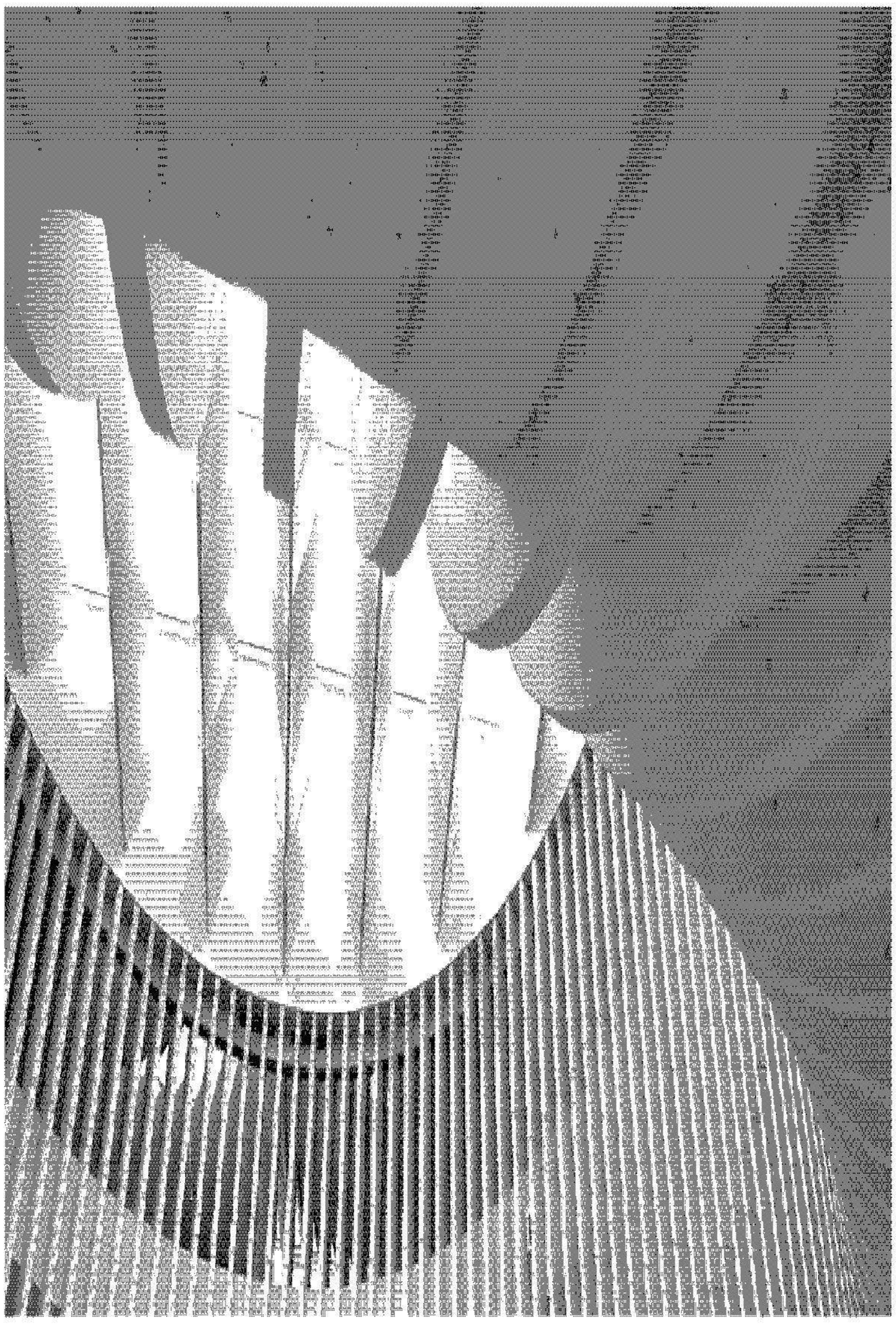
Hela ESG-spektrat är i fokus i samarbetet med leverantörer, och Inwidos uppförandekod för affärspartners sätter tydliga förväntningar. Detta säkerställer att leverantörer delar Inwidos uppförandekod och strävar efter efterlevnad inom områden såsom miljöansvar, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. I takt med att klimat- och miljöaspekter är viktigare än någonsin har inköp och leverantörskedjan hamnat i tydligare fokus för de allra flesta verksamheter.

Inwido för en aktiv dialog med sina leverantörer och hållbarhet är en integrerad del av inköpsprocessen för att bland annat minska CO_2-avtrycket från leverantörskedjan. Majoriteten av Inwidos klimatavtryck för scope 3 är relaterat till leverantörsledet och därför är arbetet med partnerskap en nyckelfaktor. Inwido fortsatte under 2024 sin aktiva dialog med leverantörer för att skapa en positiv förändring och nytta för både miljö och samhälle. 2024 hade 98,2 procent av leverantörerna av direktmaterial undertecknat uppförandekoden.

CASE

Hållbar innovation – Glas med lågt koldioxidavtryck

Pihla Group, Inwidos största affärsenhet i Finland, har identifierat de största källorna till CO_2e-utsläpp i sin verksamhet. Tillverkningen av öppningsbara fönster, som också är den populäraste typen av fönster i Finland, är en av dessa. Att byta till återvunnet glas som standard bidrar därför till att minska utsläppen avsevärt. Dessa nya glasprodukter, med lägre klimatavtryck än standardglas, erbjuder samma estetik, kvalitet och tekniska prestanda som traditionella fönsterglas. Intresset är stort på marknaden och de stora byggbolagen ser produkten som en del av lösningen för koldioxidneutralt byggande.



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

En utvecklande och säker arbetsplats

Att vara en bra arbetsplats är en av de tre grundpelarna i Inwidos hållbarhetskompass, och flera nyckeltal är kopplade till detta.

Inwido har en nollvision för olycksfall på arbetsplatsen. Alla olycksfall rapporteras in centralt, och händelser som kunde resulterat i en olycka, så kallade "near misses", rapporteras och följs upp. Affärsenheterna arbetar aktivt med att minska olyckor genom att skapa en säkerhetsmedveten kultur samt att bygga bort fysiska risker i produktionen. De bedriver också ett kontinuerligt arbete för att minska sjukfrånvaron inom koncernen. Resultaten för samtliga områden inom såväl Hälsa som Säkerhet visar en väsentlig förbättring 2024, vilket är glädjande.

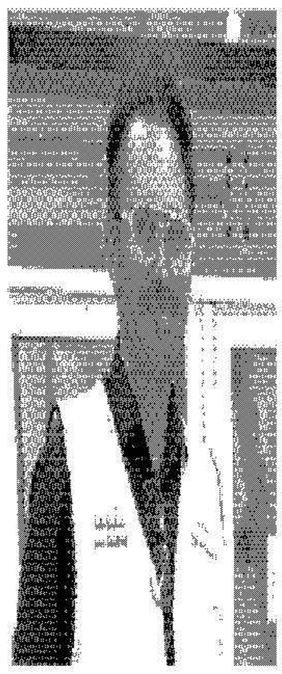
Utbildning i hållbarhet för alla anställda

Som ett steg i att höja kunskap och engagemang inom hållbarhet lanserades under 2024 en digital utbildning (Nano-learning) för samtliga medarbetare inom Inwidokoncernen. Anställda har nu tagit del av utbildningen som fångar hela ESG-spektrat (Environmental, Social, Governance) och förklarar grundläggande frågor och nyckelord.



CASE

Hälsa och Säkerhet i fokus på Elitfönster i Lenhovda



I samband med att Elitfönster kontinuerligt förbättrat sina nyckeltal för Hälsa och Säkerhet, ställde vi några frågor till Jens Sandvej, fabrikschef.

Hur arbetar ni med Hälsa och Säkerhet?

Säkerhet är högst på agendan och vi lyfter det varje dag på daglig styrning hos varje avdelning. För att arbeta förebyggande med hälsa och säkerhet har vi fokuserat på att öka förståelsen och skapa delaktighet från medarbetarna. Förbättringsgrupper arbetar med att identifiera och åtgärda potentiella risker i arbetsmiljön. Alla medarbetare uppmanas att vara delaktiga i att rapportera riskobservationer, tillbud och olyckor, stora som små. Dessa följs sedan upp på avdelningsnivå och svårare ärenden som kräver särskilda beslut eller resurser tas vidare till fabriksledningen. Vi har även ett omfattande program för ergonomiutbildningar och friskvård som erbjuds på vårt Hälsocenter.

Vilken betydelse har säkerhetscentret i Lenhovda haft?

- Säkerhetscentret har haft en betydande inverkan på vår arbetsplats. Det är en plats där man genom en kombination av teoretisk kunskap och praktiska övningar har ökat förståelsen för såväl miljöpåverkan som risker och vikten av att arbeta säkert. Genom en ökad risk- och säkerhetsmedvetenhet bland medarbetarna har vi kunnat minska antalet olyckor och förbättra vår arbetsmiljö, vilket vidare har lett till en säkrare och mer produktiv arbetsplats. Det är också glädjande att se att andra affärsenheter inom koncernen inspirerats av vårt arbete med att etablera ett säkerhetscenter, till exempel Pihla Group i Finland, som var här på studiebesök 2024.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Socialt ansvar skapar fler möjligheter

Ansvarsfullt företagande är en förutsättning för långsiktig lönsamhet och bidrar till ett mer inkluderande och integrerat samhälle. Koncernen har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering, vilket redovisas som en del av hållbarhetsarbetet. En anonym visselblåsartjänst (enligt EU:s direktiv) gör det möjligt för alla anställda att på ett enkelt sätt rapportera överträdelser av Inwidos uppförandekod. Alla rapporter beaktas och utreds vidare. Visselblåsartjänsten finns tillgänglig på inwido.com samt hemsidorna hos affärsenheter med fler än 50 anställda.

Uppförandekod och etiska riktlinjer

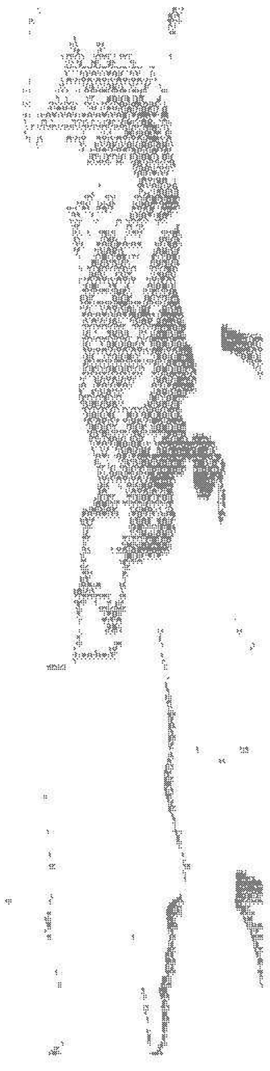
I vardagen styrs Inwidos hållbarhetsarbete av följande grundläggande policyer:

- Uppförandekod för anställda
- Uppförandekod för affärspartners
- Policy för hälsa, säkerhet och miljö samt löpande styrning och uppföljning via exempelvis bolagens styrelser

Policyerna svarar mot kraven som ställs i ett antal viktiga internationella och vedertagna principer, bland annat FN:s deklarationer om mänskliga rättigheter, FN:s globala mål, UN Global Compact och dess tio principer.

Visselblåsning

Inwido har en väl etablerad visselblåsarfunktion. Syftet med funktionen är att snabbt kunna agera på och korrigera fel eller brister i verksamheten samt värna en god bolagsstyrning och bevara kundernas och allmänhetens förtroende.



CASE

Outline Plus ger människor en ny chans

I **Outlines** fabrik i Farsö på Jylland finns en "fabrik i fabriken". En arbetsplats med anpassat arbetstempo och bestämt syfte – att ge människor en ny chans till arbete, oavsett utmaning eller bakgrund. Outline Plus startades 2011 som ett samarbete mellan Outline och Vesthimmerlands kommun för att hjälpa människor in på eller tillbaka till arbetsmarknaden. Det handlar exempelvis om långtidssjuka personer som behöver arbetsträna eller insatser för ökad integration. Uppemot 31 personer arbetsträinar samtidigt på avdelningen, från fyra veckor upp till tre månader. Årligen medverkar cirka 100 personer i arbetsträning på Outline Plus. Under 2024 hjälptes 102 personer tillbaka till fast arbete.

Outline, som är en av Inwidos största producerande affärsenheter, utmärker sig också genom att ha en av koncernens högsta medarbetarnöjdhet, hela 88 procent.

Jette Madsen och Lars Bech arbetar med arbetsledning för Outline Plus och är stolta över vad avdelningen bidrar med.



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete

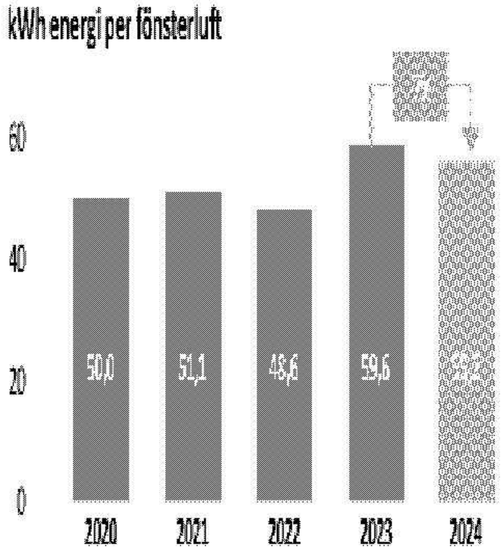
Inwido har fastställt ett antal indikatorer för att utvärdera hur hållbarhetsarbetet framskrider. Utvecklingen av indikatorerna visar framsteg och vad som prioriteras i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

ENERGIFÖRBRUKNING

Mål: Inwidos mål är att minska energianvändningen från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen per fönsterluft.

Kommentar: Energianvändning per producerad fönsterluft minskade, huvudsakligen till följd av investeringar i nya maskiner och faciliteter samt fortsatta effektiviseringar i produktionen.

kWh energi per fönsterluft

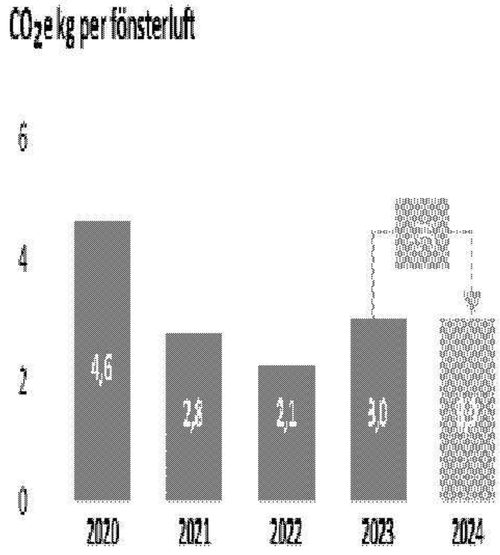


KOLDIOXIDUTSLÄPP (scope 1 och 2)

Mål: Inwidos mål för scope 1 och 2 övergår till mål enligt Science Based Targets initiative. Nedan visas CO_2e per fönsterluft utifrån tidigare mål.

Kommentar: Koldioxidutsläppen per fönsterluft minskade något under 2024 till följd av mindre volymer drivmedel, mer biobaserad energi till uppvärmning och processgas samt energieffektiviseringsåtgärder.

CO_2e kg per fönsterluft

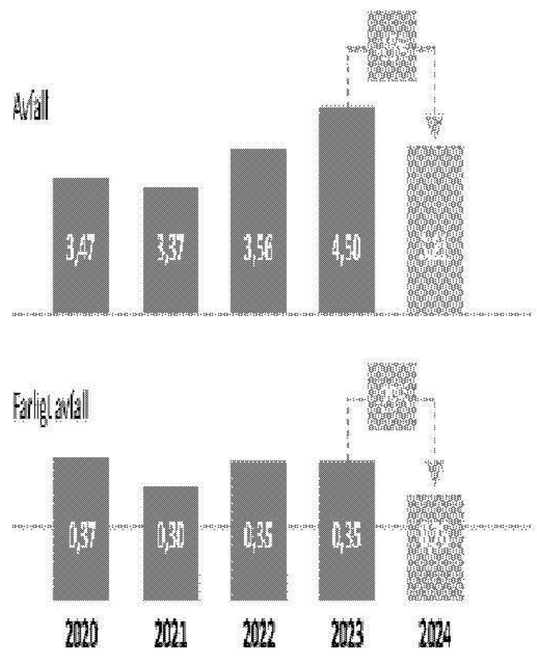


FARLIGT AVFALL OCH AVFALL

Mål: Inwidos mål är att minska farligt avfall och avfall från den egna verksamheten med i genomsnitt fem procent årligen per fönsterluft.

Kommentar: Mängden avfall per fönsterluft minskade, främst som ett resultat av ökad cirkularitet. Positiv påverkan från förnärv som har hög andel återvunnet material. Mängden farligt avfall per fönsterluft minskade som ett resultat av en mer noggrann sortering.

kg avfall och farligt avfall per fönsterluft

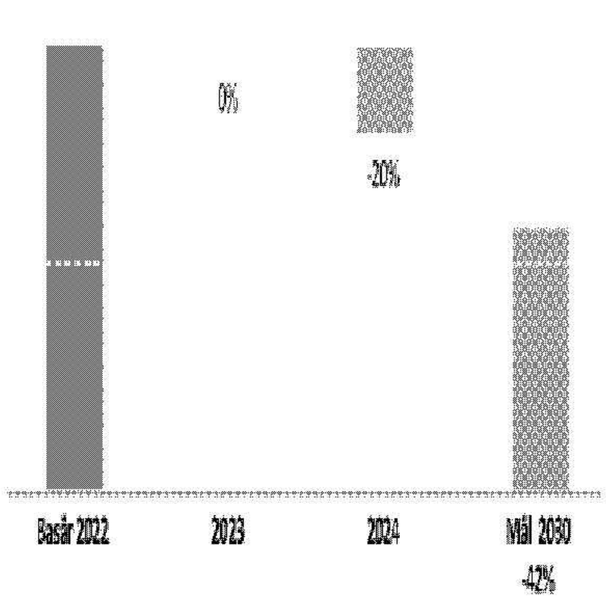


SCIENCE BASED TARGETS INITIATIVE – Utfall för scope 1 & 2 och scope 3, i absoluta tal

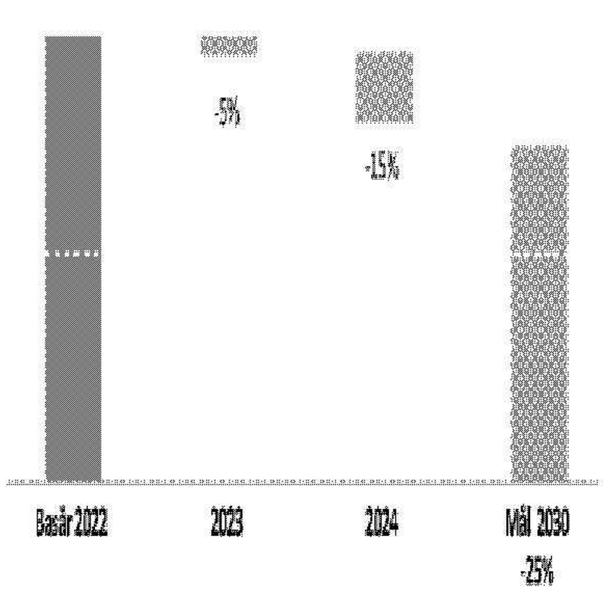
Mål: Inwido åtar sig att minska absoluta scope 1 och 2 växthusgasutsläpp med 42 procent till 2030 jämfört med basåret 2022, och under samma tidsperiod minska absoluta scope 3 växthusgasutsläpp med 25 procent. Dessutom har Inwido förbundit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser för scope 1, 2 och 3 till 2050.

Kommentar: Till höger visas utfall av Inwidos mål på kort sikt. För scope 1 och 2 har aktiva val gjorts till energikällor med lägre klimatpåverkan samt energieffektiviseringsåtgärder. Reduceringen i scope 3 består av lägre volymer samt aktiva val av material med lägre klimatpåverkan.

Minskning av klimatpåverkan, scope 1 och 2



Minskning av klimatpåverkan, scope 3



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Resultatet av vårt hållbarhetsarbete forts.

OLYCKSFALL MED FÖRLORADE ARBETSDAGAR

Mål: Inwido har en nollvision när det gäller olycksfall.

Kommentar: Antalet olyckor med förlorande arbetsdagar minskade kraftigt under året. Inom Inwido finns verkningsfulla och väletablerade aktiviteter och processer som gett resultat.

DISKRIMINERING OCH TRAKASSERIER

Mål: Inwido har en nollvision när det gäller diskriminering och trakasserier.

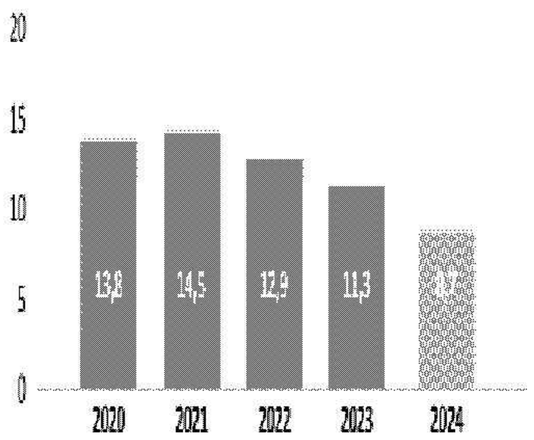
Kommentar: Totalt under året har ett fall av diskriminering och/eller trakasserier konstaterats och följts upp med åtgärdsplaner. Inwidos uppförandekod understryker nolltoleransen mot diskriminering och trakasserier, och alla medarbetare utbildas kontinuerligt i den praktiska betydelsen av uppförandekoden.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

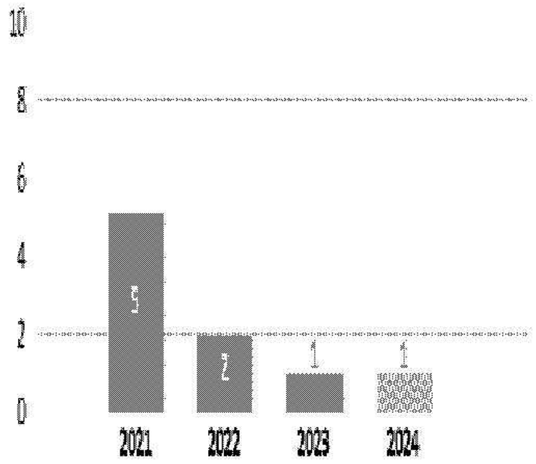
Mål: Inwidos mål är att 100 procent av leverantörerna ska följa Inwidos uppförandekod.

Kommentar: Andelen leverantörer inom direkt material som har undertecknat Inwidos uppförandekod förblev stabil trots förvärv. Det höga antalet beror på fortsatta rigorösa ansträngningar gällande leverantörernas efterlevnad av Inwidos krav.

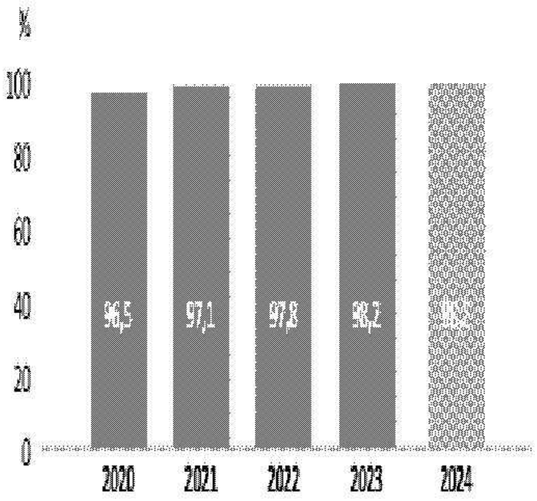
Olyckor, förlorad arbetsdag (per miljon arbetade timmar)



Antal fall av diskriminering och/eller trakasserier



Uppförandekod leverantörer



SJUKFRÅNVARO, KORT- & LÅNGTID

Mål: Inwidos mål är att den totala korttidsfrånvaron på grund av sjukdom ska vara lägre än 2 procent, och den totala sjukfrånvaron (både korttid- och långtidsfrånvaro) ska vara lägre än 3 procent.

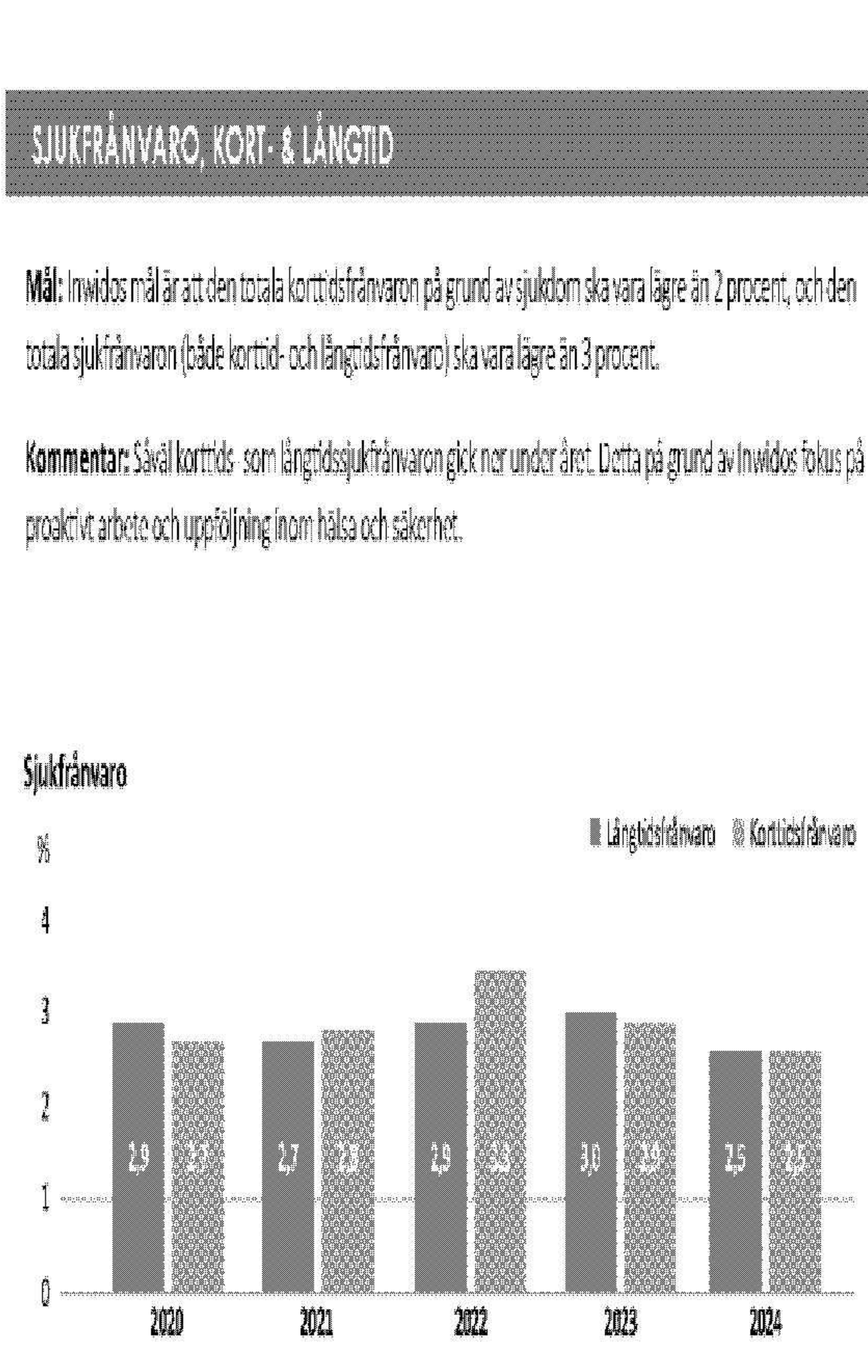
Kommentar: Såväl korttids- som långtidssjukfrånvaron gick ner under året. Detta på grund av Inwidos fokus på proaktivt arbete och uppföljning inom hälsa och säkerhet.

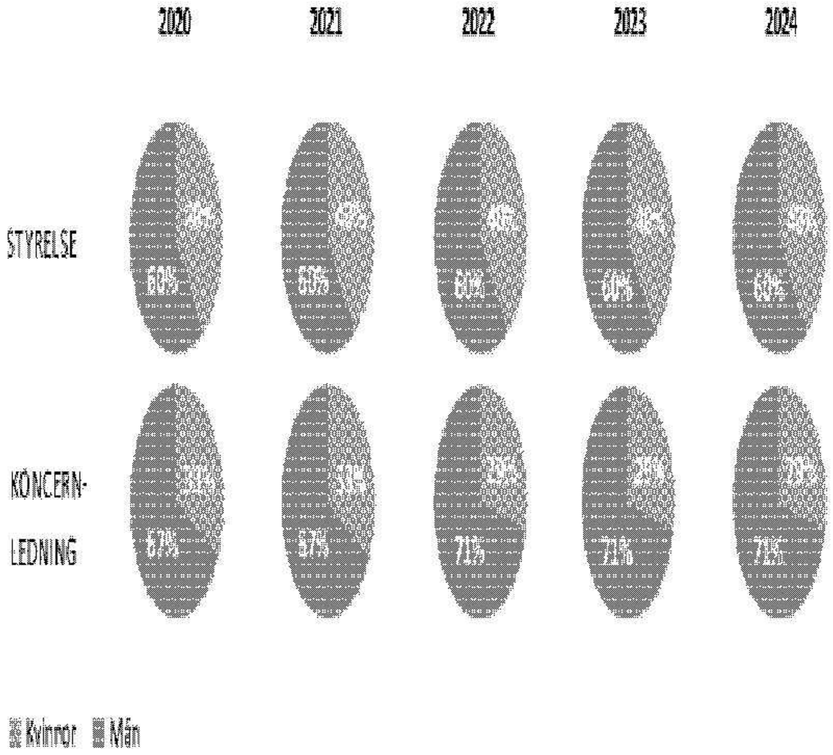
JÄMSTÄLLT LEDARSKAP

Mål: Inwidos mål är att ha en jämn könsfördelning i ledningsgrupper och i styrelsen.

Kommentar: Under året var andelen stämmovalda kvinnor i styrelsen oförändrad. Även könsfördelningen i Inwidos ledningsgrupp var oförändrad jämfört med föregående år. Inwidos långsiktiga ambition är att ha jämn fördelning av kvinnor och män i styrelse och ledning.

Sjukfrånvaro





AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

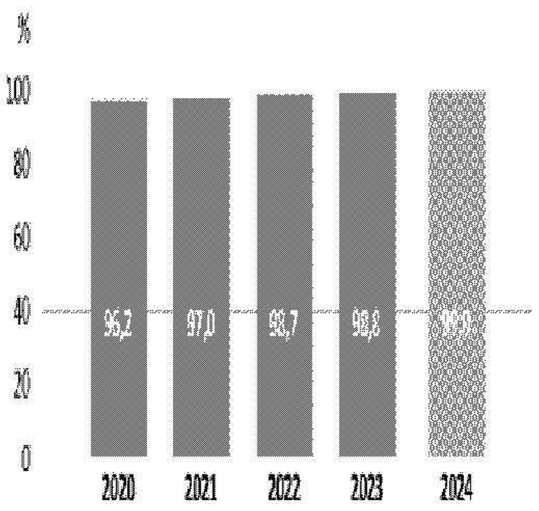
ÖVRIGT +

TRÄ FRÅN HÅLLBART SKOGSBRUK

Mål: Inwidos mål är att använda 100 procent trä från certifierade leverantörer som försäkrar spårbarhet till legala och hållbara källor.

Kommentar: År 2024 ökade Inwido andelen trä från hållbart skogsbruk som användes i produktionen. De långsiktiga ansträngningarna fortsätter för att säkerställa att leverantörer lever upp till Inwidos hållbarhetskrav.

Andel trä från certifierat hållbart skogsbruk



DÖDSFALL

Mål: Inwido har en nollvision när det gäller dödsfall.

Kommentar: Inwidos verksamhet hade inga arbetsrelaterade dödsfall 2024.

Antal dödsfall



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET -

Vår roll

Aktiv i miljöfrågor

En bra arbetsplats

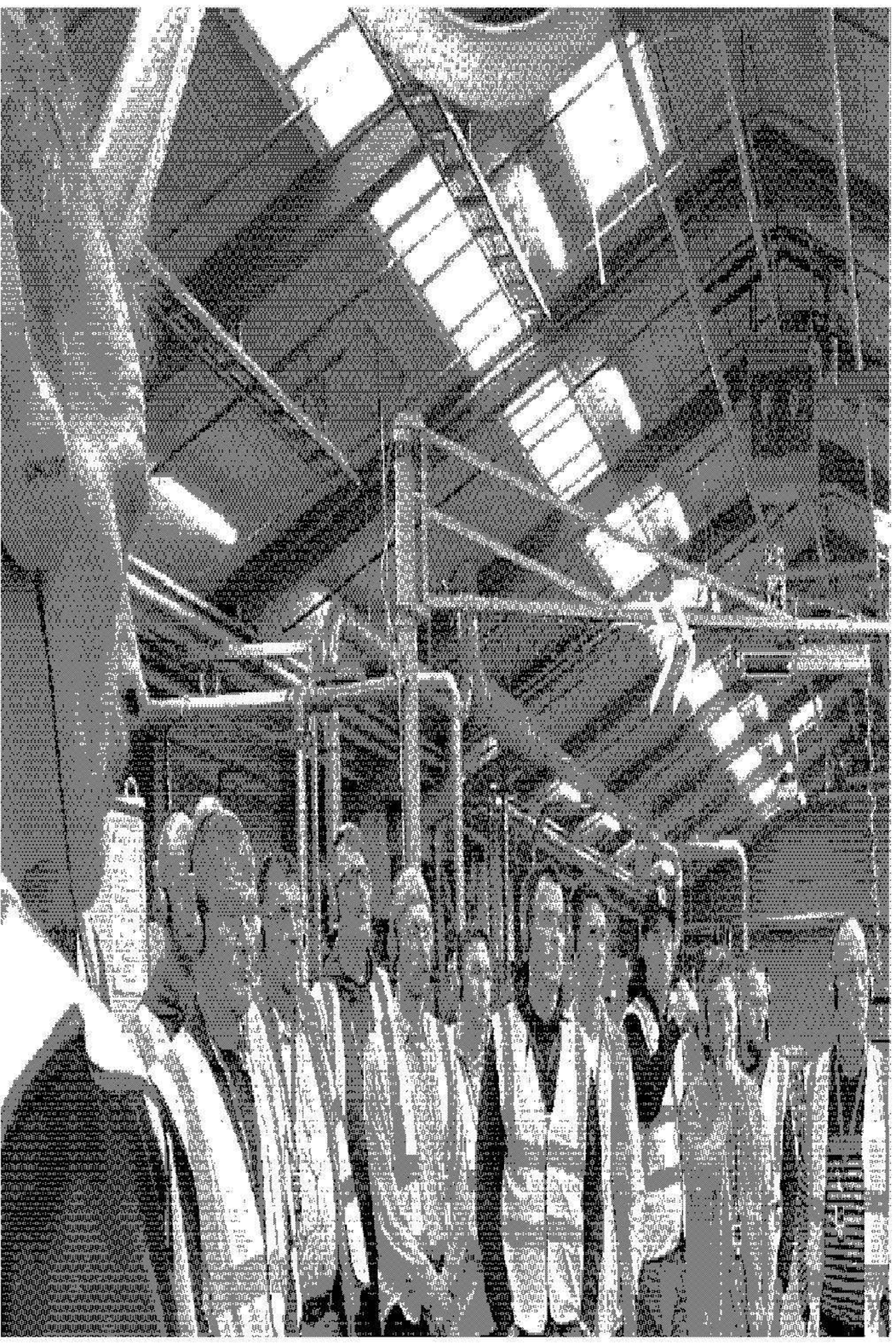
Ett ansvarsfullt företag

Resultat hållbarhetsarbete

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +



Bolagsstyrning »

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

En stark prestation under ett utmanande år

Inwido har under året stärkt sin position som en av Europas ledande aktörer av dörr- och fönstertillverkning med en stabil utveckling och bibehållen god lönsamhet. Den decentraliserade affärsmodellen och en väl utarbetad strategi med tydliga fokusområden är en viktig orsak till det goda resultatet. Trots att det under det gångna året innebar stora utmaningar på flera marknader kunde vissa tecken på ökad aktivitet skönjas som innebar att året avslutades med organisk tillväxt inom samtliga affärsområden. Det långsiktiga tillväxtmålet om att nå en försäljning på SEK 20 miljarder 2030 ligger fast och verksamheten utvecklas enligt lagd färdplan mot målet men kräver såväl organisk som förvärvad tillväxt.

Fredrik Meuller tillträdde som Inwidos nya VD och koncernchef den 10 april 2024, och i samband med årsstämman i maj välkomnade vi Mikael Jonson som ny styrelseledamot. Jag är mycket nöjd med båda dessa tillsättningar, och både Fredrik och Mikael har kommit in i verksamheten på ett utmärkt sätt. Fredrik tillsammans med koncernledningen tydliggjorde under året strategin med viktiga prioriteringar för fortsatt tillväxt. Denna godkändes av styrelsen och kommunicerades efter sommaren.

Förvärv är en väsentlig del av strategin. Listan med potentiella förvärvskandidater är lång, vilket bådar gott för tillväxt genom förvärv under innevarande år. Inwido har en strukturerad process, specialistkompetens och finansiella muskler för detta ändamål.

Energieffektivisering fortsätter att vara högt på agendan, inte minst med EU:s direktiv om högre energiprestanda för byggnader som fick allmer uppmärksamhet under året, bland annat av bankernas ESG-analytiker som ser Inwido som en vinnare i den kommande vågen av energirenovering. Inwidos affärsenheter är väl positionerade, och utsiktorna för tillväxt på lång sikt bedöms därför vara fortsatt goda.

Hållbarhetsarbetet har utvecklats positivt under året. SBTi-målen på kort och lång sikt validerades och långtgående planering och implementering av processer har genomförts inför den kommande CSRD-rapporteringen. Det långsiktiga arbetet med att utveckla koncernens medarbetare och ledare syns också i de positiva nyckeltalen för hälsa och säkerhet samt i resultatet av den årliga medarbetarundersökningen.

Styrelsearbetet under året har fungerat väl med engagerade styrelseledamöter som besitter en bred och relevant kompetens. Tillsammans med koncernledningen säkerställer styrelsen att bolaget sköts på ett fokuserat, effektivt, etiskt och hållbart sätt. Vår roll är att tillsammans med koncernledningen fokusera på de långsiktiga målen och snabbt agera på både utmaningar och möjligheter. För att öka styrelsens insikt i verksamheten förläggs minst ett årligt möte till en affärsenhet. 2024 besökte vi Sidey Group i Skottland, som nu varit en del av Inwido under ett års tid och som under året fortsatt att bidra positivt till resultatet. Under året togs här en betydande projektorder som tryggar produktionen i Skottland under lång tid framöver.

Ett av styrelsens mål är att ge aktieägarna en konkurrenskraftig och uthållig avkastning. Inwido har finansiell styrka och låg skuldsättning, och styrelsen ser optimistiskt på den framtida utvecklingen. Därför föreslås för kommande års stämma en utdelning om 5,50 kr per aktie, vilket är något mer än koncernens utdelningspolicy, men med fortsatt utrymme för investeringar och förvärv.

Slutligen, ett varmt tack till styrelsen, koncernledningen, ledningsgrupperna i affärsenheterna och alla koncernens medarbetare för ett väl genomfört arbete under det gångna året.

Malmö i mars 2025
Per Bertland
Styrelseordförande



> Inwido har finansiell styrka och låg skuldsättning, och styrelsen ser optimistiskt på den framtida utvecklingen.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

- Styrelseordförande har ordet
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse och revisor
- Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att Inwido sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten – ett förtroende som är avgörande för friheten att förverkliga våra strategier för att skapa värde på lång sikt.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Verksamhet

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv. Inwido är sedan 2014 noterat på Nasdaq Stockholm.

Styrningens grund

Inwido AB (publ) ("Inwido" eller "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Inwido grundas på bolagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inwido har under 2024 följt Koden i alla avseenden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Inwidos revisorer har granskat rapporten och ett yttrande från revisorerna har inkluderats i den. Bolagsstyrningsrapporter och annan information om bolagsstyrning finns på Inwidos hemsida: www.inwido.com.

Inwido strävar efter att bedriva verksamheten på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som skapar värde för våra kunder, aktieägare, anställda, leverantörer, det lokala samhället och andra intressenter. Bolagets strategi stödjer tillsammans med de finansiella målen denna inriktning. Bolagets strategi, finansiella mål och hållbarhetsambitioner beskrivs i årsredovisningen 2024.

Högsta beslutande organ i bolaget är bolagsstämman som normalt hålls en gång per år i form av årsstämman, men kan även hållas i form av en extra bolagsstämma under vissa förhållanden. Bolaget förbereder årsstämman, men aktieägarna kan påverka och föreslå punkter till stämmans dagordning.

Aktiekapital och aktieägare

Inwidos aktie har handlats på Nasdaq Stockholm sedan september 2014. Vid årets slut 2024 uppgick aktiekapitalet i Inwido till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier i ett aktieslag. Aktiens kvotvärde är 4 SEK. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Insynshandel och insynsförteckning

Inwido har ambitiösa mål när det gäller korrekt etiskt beteende. Inwidos styrelse har antagit en insiderpolicy som en del av arbetet med att upprätthålla en hög etisk nivå och för att säkerställa att Inwido bibehåller ett gott rykte i allmänhetens och kapitalmarknadens ögon. Policyn syftar till att minska riskerna för insiderhandel och andra olagliga handlingar samt att skapa förutsättningar för att gällande regelverk efterföljs.

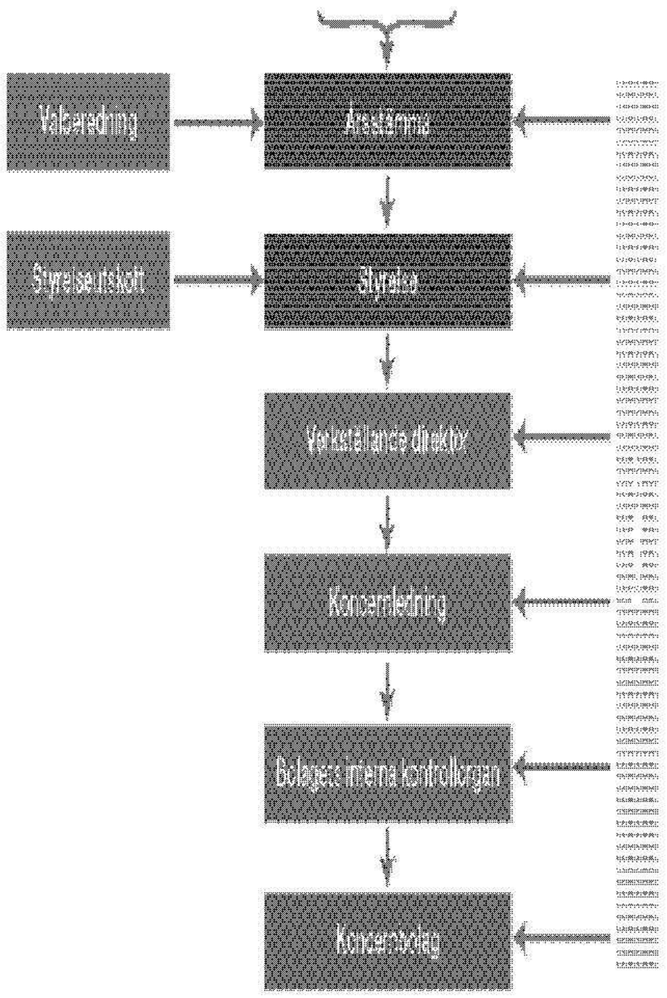
Inwidos bolagsstyrningsstruktur

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman, personligen eller genom ombud. På årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer, samt beslutar om deras arvoden. Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören. Årsstämman beslutar också om principer för valberedningen liksom om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Årsstämma eller extra bolagsstämma kan även besluta om ändring av bolagsordningen, ökning eller minskning av aktiekapitalet med mera. Kallelse till årsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt. Revisionsutskott och ersättningsutskott utses av styrelsen. Bolagets revisor utses av bolagsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande

Inwidos bolagsstyrning



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Svensk och internationell redovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Viktiga interna regelverk/styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för verkställande direktören för Inwido AB och för de enskilda affärsenheterna, instruktioner för revisionsutskott, ersättningsutskott och finansiell rapportering
- Uppförandekod för anställda och affärspartners
- Jämställdhetspolicy
- Finanspolicy
- Hållbarhetskompassen
- Insiderpolicy
- Rekryteringspolicy
- Business Continuity Plan
- IT-policy
- Kommunikationspolicy
- Processer för intern kontroll och riskhantering
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

direktörens förvaltning. Revisorns rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Styrelsen fastställer en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Styrelsen utser verkställande direktören, som ska sköta den löpande förvaltningen. Verkställande direktören utser i sin tur koncernledningen.

Valberedning

En valberedning ska årligen formeras efter initiativ från styrelsens ordförande och reglerna för valberedningens sammansättning antas av årsstämman. Principen är att valberedningen ska bestå av representanter från bolagets större ägare och att den ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska innefatta en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller, samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren.

Om, tidigare än två månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse en representant var. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samma aktieägare eller, om denna inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

Varje år genomförs en undersökning bland styrelseledamöterna om styrelsens arbete, sammansättning, kvalifikationer, erfarenhet och effektivitet. Undersökningen ligger till grund för valberedningens bedömning av om styrelsen bör förstärkas med ytterligare expertis eller om det finns andra skäl att förändra styrelsens sammansättning. Vanligtvis träffar valberedningen också verkställande direktören och ibland även enskilda styrelsemedlemmar. Föreslagna nya styrelseledamöter intervjuas av valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med hänsyn till dess oberoende och beaktar alla förslag om styrelsens sammansättning som lämnats till valberedningen, vilka kan komma från andra aktieägare. Namnen på valberedningens representanter och de aktieägare de företräder ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti 2024 tillfrågades de tre till röstetalet största aktieägarna i Inwido om att delta i valberedningsarbetet inför 2025. Tillsammans med styrelsens ordförande utsågs Oskar Bergman, Swedbank Robur Fonder (valberedningens ordförande), Jan Särlvik, Fjärde AP-fonden och Sara Christensen, Första AP-fonden. Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämman samt på Inwidos hemsida. I samband med det ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande om förslaget till styrelse med beaktande av vad som sägs i Koden om styrelsens sammansättning. Förslaget ska särskilt motiveras mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Yttrandet ska också innehålla en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits och för den jämställdhetspolicy som valberedningen har tillämpat i framtagandet av sitt förslag.

Valberedningen ska till årsstämman lämna förslag till stämmoordförande, antal styrelseledamöter, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode (uppdelat mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete), revisorsarvode och, i den mån som anses erforderligt, förslag till ändringar i dessa instruktioner för valberedningen. Valberedningen ska till årsstämman lägga fram sitt motiverade yttrande om sina förslag. Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan skicka ett mejl till agm@inwido.com senast två månader före stämman. Valberedningens förslag offentliggörs i anslutning till eller före kallelsen till årsstämman. Ledamöterna erhåller ingen ersättning från bolaget för sitt arbete i valberedningen.



Årsstämma för räkenskapsåret 2023

Årsstämman för räkenskapsåret 2023 ägde rum den 16 maj 2024 i Malmö. Vid årsstämman representerades 59 procent av det totala antalet aktier och röster. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Per Bertland.

Årsstämman fastställde den framlagda resultat- och balansräkningen. Dessutom fastställdes koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning. Bolagets balanserade medel och årets resultat balanserades i ny räkning. Stämman beviljade ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören.

Därutöver fattades följande huvudsakliga beslut:

- *Val av styrelse och revisor*

Till styrelseledamöter omvaldes Per Bertland, Kerstin Lindell, Henriette Schütze och Anders Wassberg samt nyvaldes Mikael Jonson. Som styrelsens ordförande omvaldes Per Bertland. Ernst & Young AB nyvaldes till revisor med auktoriserade revisorn Martin Henriksson som huvudansvarig revisor.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

• *Arvode*

Arvode till styrelsen beslutades utgå med 345 000 kronor till styrelseledamot som inte är anställd i bolaget och 860 000 kronor till styrelsens ordförande. Det beslutades att särskilt arvode för utskottsarbete ska utgå med 75 000 kronor till ledamot i revisionsutskottet, 150 000 kronor till revisionsutskottets ordförande samt 30 000 kronor vardera till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet. Arvode till revisor beslutades utgå enligt särskilt därom träffad överenskommelse.

• *Utdelning*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om utdelning med 6,50 kronor per aktie.

• *Godkännande av ersättningsrapport*

Årsstämman godkände styrelsens förslag till ersättningsrapport.

• *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier*

I enlighet med styrelsens förslag bemyndigade årsstämman styrelsen att fram till årsstämman 2025 fatta beslut om nyemission av högst 5 796 552 aktier i bolaget, motsvarande 10 procent av bolagets aktiekapital. Emission får ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Syftet med bemyndigandet är att förstärka bolagets möjligheter att genomföra eller finansiera företagsförvärv eller att i samband därmed stärka bolagets kapitalbas.

• *Beslut om långsiktigt incitamentsprogram*

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och överlåtelse av högst 250 000 teckningsoptioner till 40 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Inwido-koncernen. Överlåtelse av teckningsoptioner ska ske till marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten, och tilldelning ska ske enligt de principer som anges i styrelsens förslag. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till ett pris motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholms officiella kurslista under perioden från och med den 17 maj 2024 till och med den 23 maj 2024. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027, från och med den 15 februari 2028 till och med den 15 mars 2028, från och med den 1 augusti 2028 till och med den 31 augusti 2028, från och med den 15 februari 2029 till och med den 15 mars 2029 samt från och med den 1 augusti 2029 till och med den 31 augusti 2029. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet kommer en subvention i form av bruttolönetillägg motsvarande maximalt 50 procent av erlagd premie för varje teckningsoption att erhållas av deltagarna i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna. Den maximala utspädningseffekten av programmet är cirka 0,4 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. De långsiktiga incitamentsprogram som antogs av årsstämman 2021 respektive 2022 motsvarar en total utspädningseffekt om ca 0,4 procent, vilket innebär att de tre programmen sammantaget kan medföra en maximal utspädningseffekt om ca 0,8 procent.

Årsstämma för räkenskapsåret 2024

Årsstämman hålls den 15 maj 2025 kl. 15.00 lokal tid i Malmö.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Inwido ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio ledamöter. Arbetstagarorganisationerna har rätt att utnämna två ordinarie ledamöter med rösträtt och två suppleanter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen men är adjungerad till samtliga styrelsemöten. Andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och som sekreterare. I årsredovisningen 2024 finns mer information om styrelseledamöterna.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

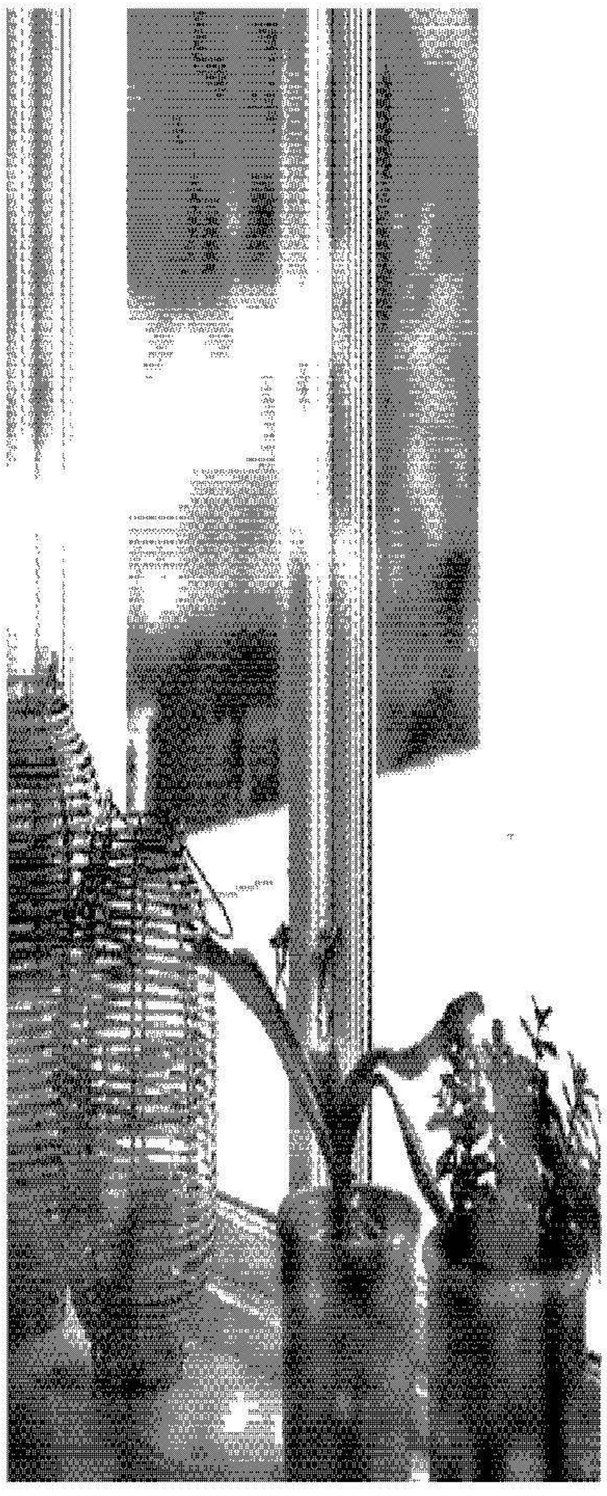
Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +



Styrelsen och dess arbete 2024

Namn	Invald år	Oberoende[1]	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-arvoden i KSEK
Styrelseordförande:						
Per Bertland	2021	Ja/Ja	8/8	4/4	4/4	950
Styrelseledamöter:						
Anders Wassberg	2009	Ja/Ja	8/8	4/4	4/4	433
Henriette Schütze	2018	Ja/Ja	8/8	4/4	-	449
Kerstin Lindell	2020	Ja/Ja	8/8	-	-	341
Mikael Jonson	2024	Ja/Ja	5/8	-	-	201
Christer Wahlquist	2020	Ja/Ja	2/8	-	-	140
Arbetstagarledamöter:						
Robert Wernersson	2012	-	8/8	-	-	-
Tony Johansson	2016	-	8/8	-	-	-

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Styrelsens arbetsformer och ansvar

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen hålla tre till sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Därutöver ska styrelsesammanträde hållas när så erfordras. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll, samt styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor och den finansiella rapporteringen. Styrelsen har också fastställt en instruktion för verkställande direktören samt antagit andra särskilda policyer. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete och en gång per år behandlar styrelsen särskilt denna fråga utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens ansvar omfattar övervakning av verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året samt säkerställande av att organisation för förvaltning av Inwidos angelägenheter är ändamålsenlig. Vidare innefattar styrelsens ansvar fastställande av strategier och mål, utarbetande av särskilda policyer, beslut om större förvärv och avyttringar av verksamheter, beslut om andra större investeringar, beslut om placeringar och lån i enlighet med finanspolicyn, avgivande av finansiella rapporter, utvärdering av den operativa ledningen samt efterträdarplanering. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker dels genom antagna styrinstrument som instruktionen för verkställande direktören, dels genom att behandla rapport från revisionsutskottet i form av upprättade protokoll samt observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder. Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla sådant material på styrelsemöten. Som en del av kvalitetssäkringen träffar också styrelsen bolagets revisor en gång per år utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Ordförandens roll

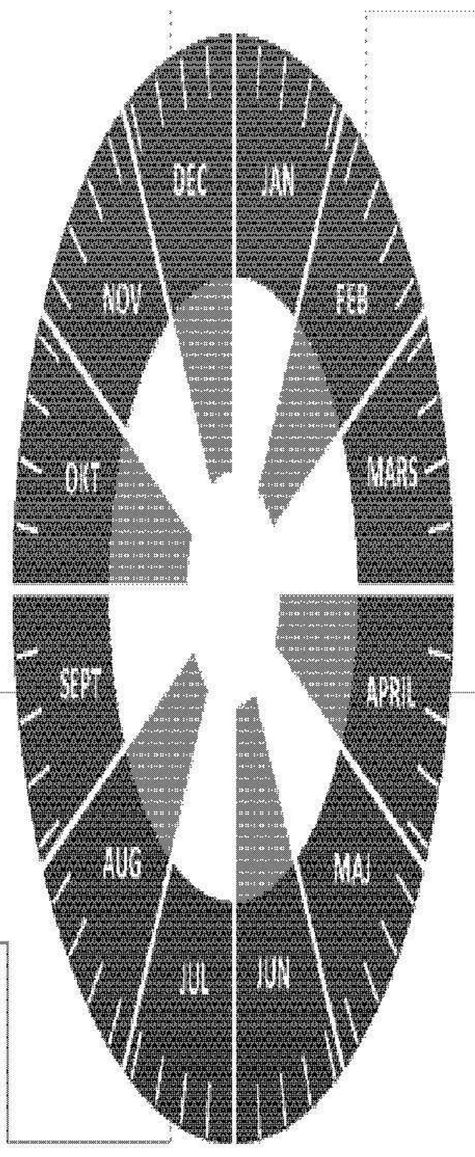
Styrelsens ordförande organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden ansvarar för att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Inwido samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Styrelsens ordförande ska tillse att styrelsens arbetsuppgifter och arbetssätt årligen utvärderas och diskuteras med styrelseledamöterna, och att valberedningen informeras om resultatet, i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. År 2024 genomfördes en sådan utvärdering huvudsakligen genom ett detaljerat frågeformulär till styrelsen. Resultaten av den utvärderingen har presenterats för valberedningen, liksom för styrelsen i sin helhet.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen har under året hållit totalt 8 styrelsesammanträden. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har verkställande direktören redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under året, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande finansiell plan, är följande:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer
- Förvärv
- Investeringar
- Refinansiering
- Reviderade finansiella mål
- Hållbarhetsstrategi
- Riskutvärdering
- Produktutveckling
- Organisation

Styrelsens arbete 2024



December
- Affärsplan
- Impairmenttest
- Utvärdering av styrelsearbetet

Oktober
- Delårsrapport för januari till september

September
- Revidering av strategisk plan

Juli
- Delårsrapport för januari till juni

Februari
- Bokslutskommuniké
- Förslag till vinstdisposition
- Rapport från revisorerna
- HR- och kompetensuppdatering

Mars
- Årsredovisning
- Förslag och yttrande till stämman

April
- Delårsrapport för januari till mars
- Riskutvärdering

Maj
- Konstituerande möte; beslut om firmateckning, val av ersättningsutskott och revisionsutskott, val av styrelserepresentant till valberedningen, beslut om tid och plats för kommande ordinarie styrelsemöten

Revisionsutskott

Inom Inwidos styrelse finns ett revisionsutskott. Det ska bestå av minst tre styrelseledamöter som utses av styrelsen. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet och ledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2024 var Henriette Schütze (ordförande), Per Bertland och Anders Wassberg. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av styrelsens arbetsordning. Arbetet är inriktat mot kvaliteten och riktigheten i den finansiella redovisningen och rapporteringen, arbetet med den interna finansiella kontrollen, hållbarhetsrapporteringen, koncernens efterlevnad av gällande regelverk och, i förekommande fall, transaktioner mellan koncernen och närstående.

Därutöver har revisionsutskottet återkommande kontakter med Inwido AB:s och koncernens revisor i syfte att skapa ett löpande mening- och informationsutbyte mellan styrelsen och revisorn i revisionsfrågor. Dessutom ska utskottet utvärdera revisionsinsatsen och fastställa riktlinjer för vilka tjänster utöver revision som Inwido får upphandla av Inwidos revisor. Revisionsutskottet hade 4 sammanträden under 2024. Mötena i revisionsutskottet protokollförs och

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

avrapporteras muntligen vid styrelsemötena. För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och koncernens ledningsgrupp. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av:

- Bokslutskommuniké och delårsrapporter.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka bedömningen av Inwido.
- Presentationer för finansanalytiker, investerare och media samma dag som bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras.
- Möten med finansanalytiker och investerare.

Ersättningsutskott

Inwidos styrelse har även ett ersättningsutskott. Det ska bestå av två styrelseledamöter som utses av styrelsen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. Övriga bolagsstämmovalda ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ersättningsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Inwidos styrelse. Ersättningsutskottet arbetar enligt en arbetsordning som antagits av styrelsen. De huvudsakliga uppgifterna för ersättningsutskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido.

Styrelsen utser årligen utskottsledamöterna vid det konstituerande styrelsemötet eller när en utskottsledamot måste ersättas. De utskottsledamöter som utsågs i maj 2024 var Per Bertland (ordförande) och Anders Wassberg. Ersättningsutskottet hade under 2024 fyra sammanträden. Möten i ersättningsutskottet protokollförs och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Koncernledning

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Inwidos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling, samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut. Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande.

Koncernledningen har regelbundna koncernledningsmöten under ledning av verkställande direktören. Representanter från koncernledningen träffar ledningen för varje bolag vid lokala ledningsgruppsmöten på rullande basis.

Externa revisorer

Vid årsstämman 2024 nyvaldes Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Martin Henriksson till huvudansvarig revisor i bolaget för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma. Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet (revisorn deltog vid tre revisionsutskottsmöten under 2024) och koncernledningen. Inwidos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen via revisionsutskottet. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen. Rapportering sker dels under revisionens gång, dels slutligen i samband med att årsredovisning utfärdas och fastställs. Revisorn deltar också vid ett styrelsemöte per år och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett rådgivning i redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed med avgivande av revisionsberättelse för de legala enheterna i de fall det krävs enligt den lokala lagstiftningen.

Internrevision

Inwido har utarbetade styr- och internkontrollsysInwido har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Bland annat genomför den centrala redovisningsenheten en internrevision av dotterbolagen på en rullande basis. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp Inwidos bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med Inwidos revisorer, som årligen genomför revision av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Utgångspunkten för internkontrollprocessen är regelramverket för internkontroll utgiven av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören. Styrelsen har vidare utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören, som regelbundet rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på Inwidos organisation med tydliga finansiella roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. Operativa beslut fattas på bolagsnivå, medan beslut om strategi, övergripande finansiella frågor, förvärv och större investeringar fattas av Inwidos styrelse och koncernledning. De styrande dokumenten rörande redovisning samt finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen. Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandarder och lagstiftning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande en riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms risken främst ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen när det gäller till exempel bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process. Olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa att de risker som Inwido är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. Dessa policyer, instruktioner och rutiner syftar till att: minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Lokala controllers/ekonomichefer deltar i utvärderingen av sin egen rapportering tillsammans med den centrala controllerfunktionen. Den kontinuerliga analys som görs av den finansiella rapporteringen liksom den analys som görs på koncernnivå är mycket viktig för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter.

Koncernens ekonomifunktion spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Inwido ger marknaden löpande information om koncernens utveckling och finansiella ställning i relevanta kanaler. Policyer, riktlinjer och interna anvisningar avseende den finansiella rapporteringen säkerställer kvaliteten i den externa kommunikationen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, rapporteringskrav eller annan informationsgivning görs tillgänglig och känd för berörda medarbetare via nyhetsbrev och andra koncerngemensamma informationskanaler.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Verkställande direktören är även ansvarig för att det genomförs återkommande objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernens ekonomifunktion. Finansiella data rapporteras varje månad tillsammans med en prognos för den kommande månaden. Inwidos ledning gör en månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från finansiell plan och föregående år. Avvikelser utreds och utvärderas för eventuella internkontrollaktiviteter. Vidare diskuteras månadsbokslut med ledningen för respektive bolag. Styrelsen tillsänds månadsvisa ekonomiska rapporter och den ekonomiska rapporteringen följs upp vid varje styrelsemöte. Inför publicering av årsredovisning och delårsrapporter går styrelse och ledning igenom den finansiella rapporteringen. Revision av bokslut görs för perioden januari–september, så kallad översiktlig granskning, samt vid årsbokslutet. Bolagets revisorer avrapporterar sina iakttagelser inför styrelsen. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernens dotterbolag.

Malmö den 7 april 2025

Styrelsen i Inwido AB (publ)

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 38-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

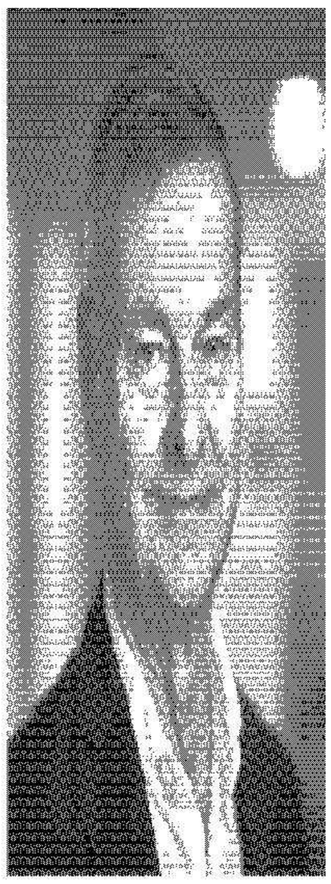
Malmö den 7 april 2025

Ernst & Young AB

Martin Henriksson

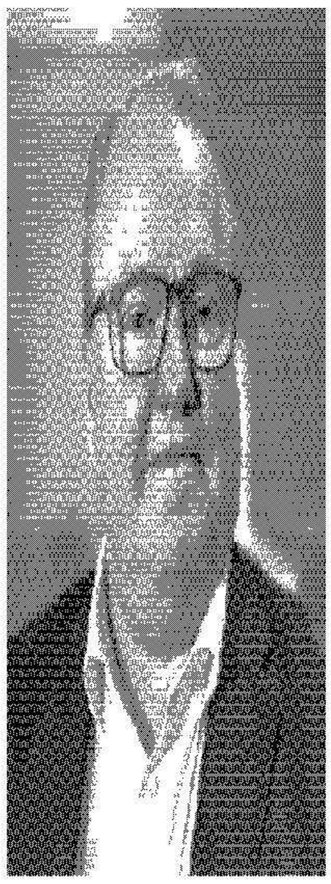
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisor



Per Bertland
Styrelseordförande samt ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1957
Utbildning: Civilekonom Lunds Universitet.
Medlem av styrelsen sedan: 2021
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Dendera Holding samt InArea Group. Styrelseledamot i Beijer Ref AB, Lindab AB, Fortnox AB samt IV Produkt AB. Partner i Small Cap Partners
Tidigare befattningar: CEO, Beijer Ref AB. CFO, Indra AB och Ötab Sport AB inom Aritmos-koncernen
Egna och närståendes innehav: 21 500 aktier



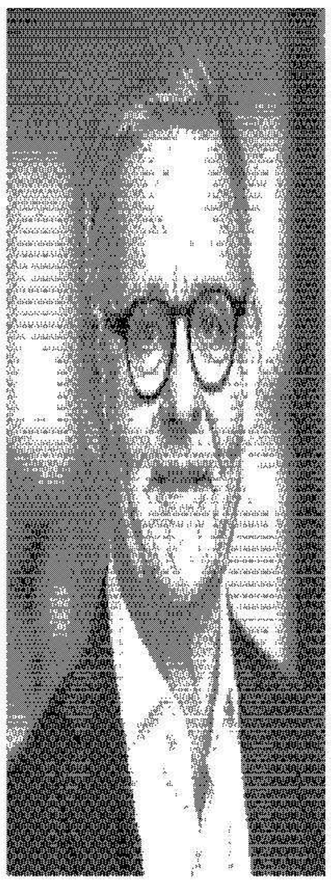
Anders Wassberg
Styrelseledamot

Född: 1965
Utbildning: Civilingenjör, Chalmers
Medlem av styrelsen sedan: 2009
Övriga uppdrag: VD Stena Adactum AB, styrelseordförande Ballingslöv International AB, styrelseordförande Kährs Holding AB, styrelseordförande Svedbergs i Dalstorp AB (publ), styrelseordförande Envac AB, styrelseledamot Gunnebo AB. Dessutom medlem i Stena Sphere Coordination Group. Oberoende i förhållande till större ägare.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Ballingslöv International AB, VD för AB Gustaf Kähr, VD för Beijer Byggmaterial AB
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier



Henriette Schütze
Styrelseledamot samt ordförande i revisions-utskottet

Född: 1968
Utbildning: Magisterexamen redovisning och revision, Statligt auktoriserad revisor, EMBA
Medlem av styrelsen sedan: 2018
Övriga uppdrag: CFO Gyldendal A/S, 3 styrelse-uppdrag inom Gyldendal Group, styrelsemedlem i Nitas, styrelsemedlem i Fonden DBK, medlem av Dee4 Capitals investeringsrådgivande kommitté, medlem fakulteten på CBS styrelse-ledarskapsutbildning. Oberoende i förhållande till större ägare.
Tidigare befattningar: CFO GUBI, CFO Nordic Tankers, CFO Georg Jensen, CFO Cimber Sterling, VP DFDS A/S, VP ISS A/S, Manager Arthur Andersen
Egna och närståendes innehav: 1 750 aktier



Mikael Jonson
Styrelseledamot

Född: 1957
Utbildning: Civilingenjör
Medlem av styrelsen sedan: 2024
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i PanLink AB och styrelsemedlem i InArea Group AB.
Tidigare befattningar: Ledande befattningshavare inom flera såväl noterade som onoterade bolag. Styrelseledamot i West Coast Windows 2012-2015.
Egna och närståendes innehav: 500 aktier



Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Född: 1967
Utbildning: Civilingenjör, Teknologie licentiat samt civilekonom. Hedersdoktor Lunds Tekniska Högskola (LTH)
Medlem av styrelsen sedan: 2020.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Bona AB, Styrelseledamot i bland annat Hexpol AB, Peab AB, och Indutrade AB
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Bona AB, forsknings- och utvecklingschef Akzo Nobel Industrial Wood Coatings
Egna och närståendes innehav: 4 000 aktier

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Styrelse och revisor, forts



Robert Wernersson
Arbetstagarledamot

Född: 1965
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i styrelsen för Inwido Produktion AB och Elitfönster AB, fackligt ombud Unionen Växjö
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



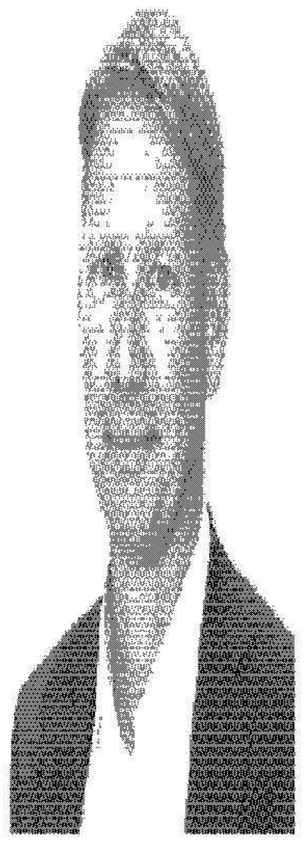
Tony Johansson
Arbetstagarledamot

Född: 1967
Medlem av styrelsen sedan: 2012
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i GS avdelning 2 Halland/Västra Småland och Elitfönster Produktion AB
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Carin Kärrå
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1964
Medlem av styrelsen sedan: 2016
Egna och närståendes innehav: 0 aktier



Martin Henriksson
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

Född: 1974
Huvudansvarig revisor för Inwido AB **sedan:** 2024

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

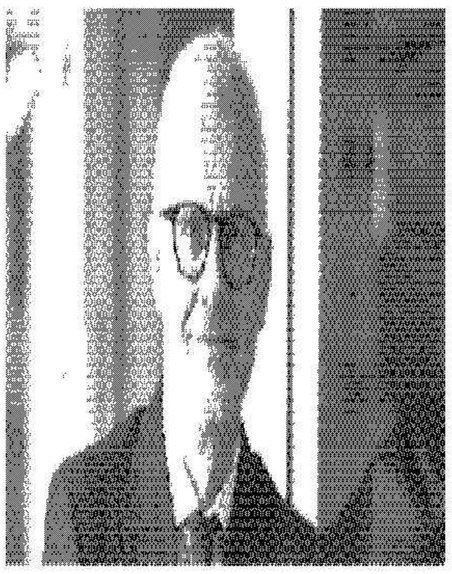
Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

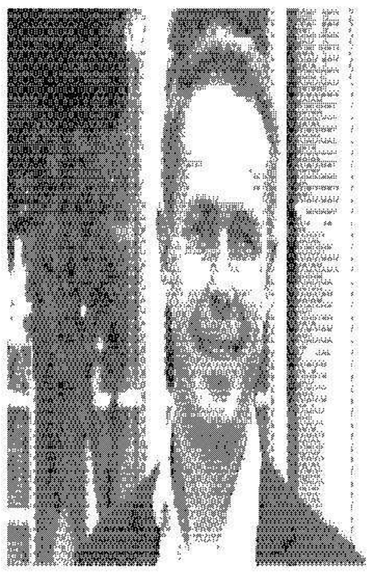
ÖVRIGT +

Koncernledning



Fredrik Meuller
VD och koncernchef

Född: 1970
Utbildning: Master of Science, Finance, Handelshögskolan i Stockholm
Anställd sedan: 2024, i koncernledningen sedan 2024
Tidigare befattningar: VD och koncernchef Nord-Lock Group (2018-2024), Affärsområdeschef Trelleborg Offshore and Construction (2012-2018)
Egna och närståendes innehav: 4 300 aktier
Teckningsoptioner: 12 500



Peter Welin
CFO och vice VD

Född: 1973
Utbildning: Filosofie magister i ekonomi, Lunds universitet
Anställd sedan: 1998, i koncernledningen sedan 2004
Tidigare befattningar: Affärsområdeschef inom Inwido Sverige AB (2003- 2004), VD för Allmoge Fönster i Sverige (2000-2003)
Egna och närståendes innehav: 141 528 aktier
Teckningsoptioner: 25 000



Jonna Opitz
Executive Vice President Western Europe & Communication

Född: 1969
Utbildning: Filosofie kandidat Media & Kommunikation, Växjö universitet, Executive MBA, Lunds Universitet
Anställd sedan: 2009, i koncernledningen sedan 2009
Tidigare befattningar: Informationschef för ReadSoft AB (2006-2009), Informationschef för PartnerTech AB (2001-2006)
Egna och närståendes innehav: 20 000 aktier
Teckningsoptioner: 30 000



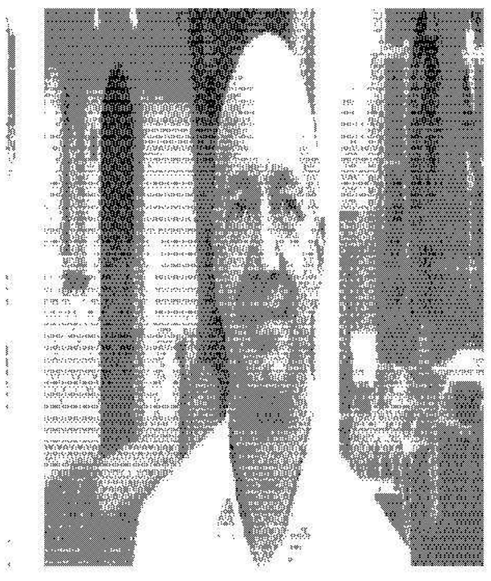
Antti Vuonokari
Executive Vice President Eastern Europe

Född: 1976
Utbildning: Universitetsexamen i Förvaltning och Offentlig rätt vid Vasa Universitet
Anställd sedan: 2006, i koncernledningen sedan 2020
Övriga befattningar: VD Pihla Group, Styrelseledamot i Finsk Snickeriindustri
Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom försäljning och produktion på Pihla Group
Egna och närståendes innehav: 9 375 aktier
Teckningsoptioner: 0



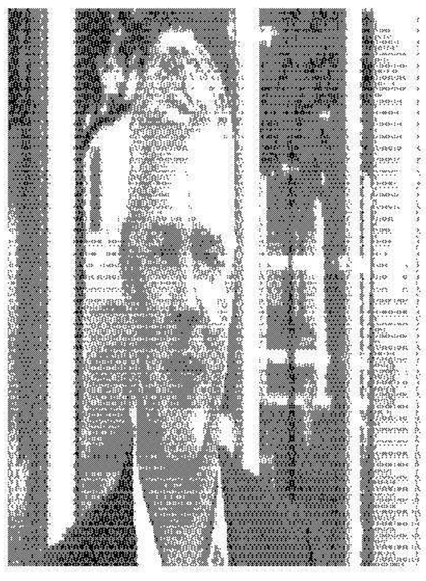
Lena Wessner
Executive Vice President Human Resources, Organization & Sustainability

Född: 1961
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet
Anställd sedan: 2010, i koncernledningen sedan 2010
Tidigare befattningar: Personalchef E.ON ES (2009-2010), Head of HR Operations Sony Ericsson Mobil Communication AB (2006-2009)
Egna och närståendes innehav: 12 500 aktier
Teckningsoptioner: 15 000



Bo Overgaard Christensen
Executive Vice President e-Commerce

Född: 1972
Utbildning: Högre Handelsexamen, Tietgen Odense
Anställd sedan: 1992, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: VD JABS Group A/S
Tidigare befattningar: VD JNA, Sparvinduer, Bedst & Billigst samt Inwido e-Commerce
Egna och närståendes innehav: 10 000 aktier
Teckningsoptioner: 0



Mads Storgaard Mehlsen
Executive Vice President Scandinavia

Född: 1971
Utbildning: Universitetsexamen i Konstvetenskap samt Ekonomi Ålborg Universitet
Anställd sedan: 2022, i koncernledningen sedan 2022
Övriga befattningar: Styrelseordförande i Celebert, Styrelseordförande i Lyras
Tidigare befattningar: SVP Jeld-Wen Europe samt COO & MD Jeld-Wen Northern Europe (2018-2021), SVP Inwido Emerging Business Europe och SVP Inwido Denmark (2009-2017)
Egna och närståendes innehav: 0 aktier
Teckningsoptioner: 10 000

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING -

Styrelseordförande har ordet

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse och revisor

Koncernledning

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT +

Finansiella rapporter »



INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse ... 48
Resultaträkning för koncernen ... 57
Koncernens rapport över övrigt totalresultat ... 57
Rapport över finansiell ställning i koncernen ... 58
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital ... 59
Rapport över kassaflöden för koncernen ... 60
Resultaträkning för moderbolaget ... 61
Balansräkning för moderbolaget ... 62
Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget ... 63
Kassaflödesanalys för moderbolaget ... 64

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper ... 65
Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar ... 69
Not 3 Finansiella risker och finanspolicy ... 70
Not 4 Intäkternas fördelning ... 74
Not 5 Segmentsrapportering ... 75
Not 6 Förvärv och avyttring av rörelse ... 76
Not 7 Övriga rörelseintäkter ... 77
Not 8 Övriga rörelsekostnader ... 77
Not 9 Anställda och personalkostnader ... 78
Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer ... 81
Not 11 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag ... 82
Not 12 Finansiella intäkter och kostnader ... 82
Not 13 Skatter ... 83
Not 14 Immateriella tillgångar ... 85
Not 15 Materiella anläggningstillgångar ... 87
Not 16 Andelar i intresseföretag ... 88
Not 17 Fordringar på koncernföretag ... 88
Not 18 Varulager ... 88
Not 19 Likvida medel ... 88
Not 20 Eget kapital ... 89
Not 21 Räntebärande skulder ... 90
Not 22 Avsättningar ... 91
Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 92
Not 24 Leasingavtal ... 92
Not 25 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar ... 93
Not 26 Närstående ... 93
Not 27 Koncernföretag ... 94
Not 28 Specifikationer till rapport över kassaflöden ... 95
Not 29 Händelser efter periodens utgång ... 96
Not 30 Uppgifter om moderbolaget ... 96

Styrelsens intygande ... 97
Revisionsberättelse ... 98

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Inwido AB (publ), organisationsnummer 556633-3828, registrerat i Sverige med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Koncernförhållande

Inwido AB (publ) utgör moderbolag för Inwidokoncernen. Inwido-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten

Inwido förbättrar människors liv inomhus med fönster och dörrar. Som Europas ledande fönsterkoncern är Inwidos affärsidé att utveckla och sälja marknadens bästa kundanpassade fönster- och dörrlösningar, via en decentraliserad struktur och med fokus på den konsumentdrivna marknaden, för att långsiktigt växa hållbart, organiskt samt genom förvärv.

Inwido består av 35 affärsenheter med cirka 4 700 anställda i 12 länder. 2024 omsatte koncernen 8,8 miljarder kronor med en operationell EBITA-marginal på 10,8 procent.

Aktierna i Inwido AB (publ) är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2014 under kortnamnet "INWI".

Säsongsvariationer

Inwidos verksamhet påverkas av säsongssvängningar. Den svagaste perioden är det första kvartalet som normalt står för omkring 20 procent av årsomsättningen. Det andra och tredje kvartalet är normalt jämnstora och står tillsammans för drygt 50 procent av årsomsättningen medan årets sista kvartal normalt är det största med knappt 30 procent av årsomsättningen. De största säsongsvariationerna återfinns inom konsumentmarknaden men även försäljningen till projektmarknaden är beroende av säsong och väder.

Finansiella mål

Inwidos verksamhet styrs mot fyra finansiella mål, som syftar till att ge aktieägarna god avkastning och långsiktig värdeutveckling.

Lönsamhet

Inwidos lönsamhetsmål är en avkastning på operativt kapital om >15 procent.

Försäljningstillväxt

Inwidos mål är att nå en omsättning om 20 miljarder kronor 2030 genom både organisk och förvärvad tillväxt.

Kapitalstruktur

Inwidos nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA ska, med undantag för tillfälliga avvikelser, ej överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Nyckeltal

Se sidorna 114-115 för definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS.

Koncernens utveckling 2024

Under 2024 fortsatte marknadsvolymerna att minska och inbromsningen, som huvudsakligen är förknippad med nybyggnationsmarknaden i Sverige och Finland, påverkade nettoomsättningen negativt under året. Som en följd av en svagare marknad minskade nettoomsättningen med 1 procent (-6 procent organiskt). Under årets sista kvartal noterades dock en organisk tillväxt för första gången sedan fjärde kvartalet 2022.

De lägre volymerna kompenserades till stor del av en förbättrad effektivitet samt god kostnadskontroll och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 10,8 procent (11,4). Ett fortsatt starkt kassaflöde resulterade i att året avslutades med en fortsatt låg skuldsättning trots att Inwido under 2024 genomförde ett par förvärv, fortsatte att investera för framtiden samt betalade en utdelning i linje med föregående år.

Vid årets slut uppgick orderstocken till 2 490 MSEK, en ökning med 29 procent jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år (+22 procent justerat för valuta och förvärv).

Koncernens nettoomsättning och resultat

Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 838 MSEK (8 970) under 2024, motsvarande -1 procent (organiskt -6 procent).

Koncernens operationella EBITA, det vill säga EBITA före jämförelsestörande poster, uppgick till 953 MSEK (1 027) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 10,8 procent (11,4). Se "Jämförelsestörande poster" nedan för ytterligare information.

Finansnettot under perioden januari-december uppgick till -115 MSEK (-84). Räntekostnaderna var lägre som en följd av lägre marknadsräntor samtidigt som finansnettot påverkades positivt av valutaeffekter under föregående år.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 736 MSEK (893). Inkomstskatter för 2024 uppgick till -159 MSEK (-190). Resultat efter skatt uppgick till 576 MSEK (703). Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 9,29 SEK (11,72), respektive 9,26 SEK (11,72).

Affärsområde Skandinavien

I affärsområde Skandinavien uppgick nettoomsättningen till 4 143 MSEK (4 463), motsvarande en minskning med 7 procent jämfört med föregående år. En del affärsenheter inom segmentet Skandinavien har en relativt hög exponering mot den cykliska nybyggnationsmarknaden och det är framför allt dessa bolag som redovisar en lägre försäljning och orderingång.

Affärsområde Skandinaviens orderstock var 13 procent högre vid årets slut jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA uppgick till 592 MSEK (626) och den operationella EBITA marginalen ökade till 14,3 procent (14,0). Trots en svagare efterfrågan ökade marginalerna något genom effektiviseringar, kostnadsbesparingar och prishöjningar.

Affärsområde Österuropa

I affärsområde Österuropa uppgick nettoomsättningen till 1 726 MSEK (2 167), vilket var 20 procent lägre jämfört med motsvarande period föregående år.

Affärsområde Österuropas orderstock vid årets slut var 26 procent högre jämfört med motsvarande periodslut föregående år som en följd av en bättre orderingång under senare delen av året. Operationell EBITA var 91 MSEK (252) och den operationella EBITA-marginalen uppgick till 5,3 procent (11,6) som ett resultat av de lägre volymerna i kombination med en ökad prispress i en svagare marknad.

Affärsområde e-Commerce

I affärsområde e-Commerce ökade nettoomsättningen till 1 122 MSEK (1 020), motsvarande en ökning med 10 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde e-Commerce orderstock vid årets slut var 8 procent högre jämfört med motsvarande periodslut föregående år. Operationell EBITA ökade till 90 MSEK (46) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 8,0 procent (4,6) som en följd av förbättrade bruttomarginaler och en ökad försäljning.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Affärsområde Västeuropa

I affärsområde Västeuropa ökade nettoomsättningen till 1 872 MSEK (1334), motsvarande en ökning med 40 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Affärsområde Västeuropas orderstock vid periodens slut ökade med 38 procent till 1 455 MSEK jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år framförallt som en följd av förvärvet av Sidey Group 2023. Även Inwidos affärsenhet i Irland, Carlson, fortsatte utvecklas väl och 2024 blev Carlsons bästa år hittills. Operationell EBITA ökade till 219 MSEK (133) och den operationella EBITA-marginalen ökade till 11,7 procent (10,0).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster av engångskaraktär med betydande inverkan på resultatet är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen. Kostnaderna avser framför allt förvärvsrelaterade kostnader och omstruktureringsåtgärder under en konsolideringsfas, där bolaget effektiviserar bl.a. genom nedläggningar eller omläggningar av produktionsfaciliteter och försäljningsenheter. Dessa kostnader består huvudsakligen av nedskrivningar av tillgångar, personalkostnader och övriga externa kostnader.

För helåret 2024 uppgick de jämförelsestörande posterna till -56 MSEK (-13) och avser avser omstruktureringskostnader i form av nedläggning av logistikcenter och showroom inom affärsområdet e-Commerce, sammanslagning av två fabriker i Vetlanda (Skandinavien) och nedläggning av en av affärsenheterna i Storbritannien samt lagernedskrivningar i Estland.

Kassaflöde

Under 2024 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital till 938 MSEK (1 153) som en följd av ett lägre operativt resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -398 MSEK (-774). Avvikelsen mot föregående år förklaras av nettot av högre investeringar under 2024 och en högre förvärvsvolym under föregående år.

Under året uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till -540 MSEK (-777).

Bruttoinvesteringar, avskrivningar och nedskrivningar

Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 343 MSEK (274). Av- och nedskrivningar, inklusive immateriella tillgångar, uppgick till 373 MSEK (344).

Finansiell ställning och likviditet

Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetslänkade kreditavtal som löper ut under perioden 2026-2028.

Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Inwido uppfyller samtliga finansiella åtaganden i gällande kreditavtal.

De hållbarhetslänkade kreditavtalen ligger i linje med Inwidos hållbarhetsambition att minska CO_2-utsläpp från den egna verksamheten med 50 procent till 2030 och vara koldioxidneutral till 2050. KPI:erna är kärnan i Inwidos hållbarhetsstrategi och adresserar mål relaterade till CO_2-utsläpp, en säker arbetsmiljö och nivån på försäljningen av fönster och dörrar enligt EU taxonomins så kallade alignment.

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 1 305 MSEK (1 260) och 784 MSEK (741) exklusive IFRS 16.

Skuldsättningen beräknad som räntebärande nettoskuld/operationell EBITDA var vid slutet av perioden 1,0 (0,9) och 0,7 (0,6) exklusive IFRS 16. Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 935 MSEK (905). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 412 MSEK (2 668).

Medarbetare

Medeltalet anställda inom Inwido-koncernen uppgick under året till 4 729 (4 708). Se avsnittet "Medarbetare" samt not 9 för ytterligare information.

Hållbarhetsrapport

Inwido beskriver sitt arbete med hållbarhet integrerat i årsberättelsen, bolagsstyrningsrapporten och förvaltningsberättelsen. Se sidan 2 för sidhänvisningar.

Våra policydokument

Inwido har fastslagna policyer och riktlinjer som styr arbetet med miljö, etik och mänskliga rättigheter. Se vår uppförandekod på inwido.com.

Väsentliga risker och hur de hanteras

Se Risker och riskhantering på sidorna 49-55 i förvaltningsberättelsen.

Miljö och hållbarhet

Koncernen lägger vikt vid att följa och överträffa lagkraven på miljöområdet och efterleva koncernens miljöpolicy. Av koncernens totala nettoomsättning i Sverige härrör en stor del från tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Produktionsenheterna har inspekterats av miljömyndigheter och uppfyller miljölagstiftning och lokala miljökrav.

De svenska affärsenheterna är anslutna till ett aktivt och målinriktat miljöprogram. Produktionsenheterna tillhörande Elitfönster, Hajom Skjutdörrar och SnickarPer är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Samtliga produktionsenheter inom Elitfönster, Hajom Skjutdörrar och SnickarPer bedriver verksamhet som klassas som tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Prövningsplikten avser förbrukning av lösningsmedel och drift av fastbränslepannor.

I Sverige bedriver Inwido tillståndspliktiga verksamheter vid följande driftställen; Lenhovda i Kronobergs län samt Hånger, Bankeryd och Sävsjö i Jönköpings län. Tillståndet i Lenhovda avser tillverkning av fönster och isolerglasrutor. Tillstånden i Hånger och Bankeryd avser tillverkning av dörrar. Tillståndet i Sävsjö avser förbehandling och pulverlackering av aluminiumprofiler. Anmälningspliktig verksamhet bedrivs på följande driftsställen; Vetlanda i Jönköpings län, Hajom i Västra Götalands län och Steelform i Kronobergs län. De anmälningspliktiga anläggningarna följer beslut från respektive kommuns miljönämnd.

Verksamheterna påverkar miljön främst genom utsläpp av lösningsmedel och stoft till luft, från ytbehandling och impregnering respektive fastbränslepanna. Reningsanläggningar för lösningsmedel finns installerade i Lenhovda, Hånger och Bankeryd. I Hajom används lösningsmedel i sådan ringa omfattning varför inte rening är påkallat. Rökgasrening för minskade stoftutsläpp finns installerade på samtliga fastbränslepannor. Nuvarande tillstånd täcker förväntad produktionsvolym för 2025.

Inwido arbetar målmedvetet med att minska koncernens energianvändning, koldioxidutsläpp och andra utsläpp, samt övervaka och kontrollera avfall och material med målsättningen att minska negativ miljöpåverkan. Andra för Inwido viktiga hållbarhetsrelaterade fokusområden är hållbara produkter och affärer samt en säker och utvecklande arbetsmiljö.

Risker och riskhantering

Styrningen av Inwido grundas på företagets bolagsordning, aktiebolagslagen, andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler samt interna styrdokument. Inwidos bolagsstyrning baseras också på Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Inwido har under 2024 följt Koden i alla avseenden. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om vilka principer för bolagsstyrning som tillämpas.

Inwido definierar risk som något som kan påverka Inwidos måluppfyllelse på ett negativt sätt. Risk är en naturlig del av all affärsverksamhet, men risk kan hanteras och det är koncernledningens ansvar att säkerställa att risker identifieras och hanteras. Detta kräver i sin tur en effektiv och strukturerad riskhanteringsprocess. Inwidos övergripande mål med riskhanteringen är att säkerställa en systematisk metod för att identifiera risker och för att säkerställa deras hantering på ett tidigt stadium. Vidare är målet att göra riskhanteringen till en naturlig del av den dagliga verksamheten genom att: skapa en kultur och medvetenhet om risker hos samtliga anställda och en kunskap om hur man hanterar risker för att uppnå affärsmålen. Inwido bedriver verksamhet i tolv länder genom 35 affärsenheter. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika marknadssegment och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga riskerna.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

- Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Moderbolaget
  - Noter
  - Styrelsens intygande
  - Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Det styrande dokumentet för Inwidos riskhantering utgörs av en koncernövergripande Risk och försäkringspolicy. Syftet med detta dokument är att definiera Inwidos syn på risk genom att ange mål och ansvarsområden. Styrelsen granskar och godkänner koncernens Risk och försäkringspolicy.

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för genomförandet och verkställandet av riskhanteringsprocessen och för en kontinuerlig uppdatering till styrelsen. Vidare ansvarar den verkställande direktören för att riskhanteringsprocessen utvecklas, anpassas och följs upp.

I arbetet med att identifiera risker som antingen bör elimineras, förhindras eller endast identifieras och följas upp upprättas årligen en så kallad "Risk Mapping Matrix". Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvarig för denna kartläggning av risker tillsammans med en uppskattning avseende sannolikheten för att riskerna ska inträffa samt dess potentiella effekter, företrädesvis i monetära termer om möjligt. Inwidos koncernledning och de lokala ledningsgrupperna definierar därefter tillsammans vilka risker som kan anses som acceptabla samt hur de risker som är oacceptabla ska hanteras (genom handlingsplaner) så att de blir acceptabla. Respektive VD för de lokala affärsenheterna är ansvariga för implementering av riskhanteringen inom respektive bolag. Inwido delar in risker i affärsrisker, hållbarhetsrisker och finansiella risker.

Affärsrisker och hållbarhetsrisker hanteras av de lokala affärsenheterna med stöd från centrala funktioner.

De finansiella riskerna hanteras primärt av den centrala finansavdelningen. Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll avseende finansiell rapportering regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Koden. Enligt Koden ska styrelsen beskriva hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad, vilket görs genom bolagsstyrningsrapporten.

Syftet med den interna kontrollen är främst att säkerställa att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen avser att ge rimlig säkerhet när det gäller tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lagar och tillämpliga redovisningsstandarder. Se Bolagsstyrningsrapport i denna årsredovisning eller på Inwidos hemsida inwido.com för ytterligare information om intern kontroll avseende finansiell rapportering.

I översikten nedan anges de övergripande riskerna inom respektive riskkategori samt hur Inwido hanterar dessa risker.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Affärsrisker

RISK	HANTERING/EXPONERING	RISK	HANTERING/EXPONERING
Marknad		**Produktutveckling**	
Efterfrågan på Inwidos produkter påverkas bland annat av aktiviteten på bostadsmarknaden och det generella konsumentförtroendet. Nybyggnationsmarknaden är mer cyklisk än renoveringsmarknaden. Vid en generell ekonomisk nedgång och lägre byggaktivitet kan efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster minska. Politiska beslut kan också ha ett inflytande och påverka kundernas efterfrågan oberoende av konjunkturutvecklingen (se Politiska beslut nedan).	Inwido har en närvaro i ett stort antal länder och i olika marknadssegment, vilket till viss del balanserar de olika landspecifika riskerna. Vidare sker en majoritet av Inwidos försäljning i den mindre cykliska konsumentmarknaden. Inwidos verksamhet påverkas också positivt av klimatdebatten och de ökande kraven på energieffektivt boende, vilket inte påverkas nämnvärt av konjunkturen.	Inwidos uthålliga intjäning och konkurrenskraft är delvis beroende av förmågan att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar som efterfrågas av kunderna. Under senare år har marknadskraven ökat bland annat vad gäller produkternas energiprestanda. Omfattande och framgångsrik produktutveckling från konkurrenters sida kan medföra risker i form av försämrad försäljning för Inwido, liksom att Inwido i framtiden måste investera betydande ytterligare belopp i egen produktutveckling. Vidare kan företag som för närvarande arbetar inom närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Inwidos verksamhetsområden.	Genom Inwidos starka marknadsnärvaro fångas förändringar, trender och nya krav upp från kunder och andra intressenter, vilket ligger till grund för en fokuserad satsning på en kontinuerlig vidareutveckling av produktportföljen. En viktig del av Inwidos strategi är att utveckla nya produkter inom de områden Inwido bedömer som viktiga för en fortsatt tillväxt och för att bevaka marknadsandelar.
Konkurrens		**IT-system**	
Inwido är verksamt på marknader som främst består av ett stort antal lokala konkurrenter men som även inkluderar företag med gränsöverskridande verksamhet.	Inwido är Europas ledande leverantör av fönster med en stark marknadsposition i flertalet av sina marknader. Inwido har genom sin storlek en möjlighet att utvinna stordriftsfördelar och dra nytta av "best practice" inom bland annat inköp, produktutveckling, produktion och processer. Inwido strävar kontinuerligt efter att möta kundernas behov i form av nya innovativa och energieffektiva produkter med attraktiv design. Detta är en av de viktigaste förutsättningarna för koncernens framtida konkurrenskraft.	Inwidos förmåga att effektivt och säkert bedriva sin verksamhet är avhängigt av att Inwidos IT-system och processer fungerar väl och utan störningar. Exempelvis kan en incident på finansiella IT-system påverka Inwidos möjlighet att rapportera och säkerställa korrekt resultat. Riskerna kopplade till området cybersäkerhet ökar vilket också kan få betydande påverkan på Inwidos verksamhet. Information som inte hanteras korrekt riskerar att delas med obehöriga, gå förlorad eller ändras. Därutöver sätter EU:s dataskyddsförordning (GDPR) krav på behandling av personuppgifter.	För att Inwido ska kunna säkerställa verksamhetens tillgänglighet, integritet och sekretess använder Inwido ett riskstyrt arbetssätt och ledningssystem för informationssäkerhet (ISMS), samt en kombination av policyer och riktlinjer baserat på kraven i ISO 27001. Program för att kontrollera efterlevnad av policyer och riktlinjer samt ge praktiskt stöd för systematiskt informationssäkerhetsarbete kompletterar obligatorisk digitalt lärande för medvetenhet om riskerna kring cybersäkerhet. Inwido bedriver ett kontinuerligt förbättringsarbete för att öka beredskapen att snabbt upptäcka och bemöta ett intrång. Forum för cybersäkerhet och behandling av personuppgifter har upprättats i syfte att dela erfarenheter och koordinera nödvändiga aktiviteter för att säkra regelefterlevnad.
Affärsutveckling			
Avser risker förknippade med affärsutveckling såsom företagsförvärv och koncernens långsiktiga strategiska inriktning. I samband med förvärv finns det en risk för att det uppstår verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade bolagen. Etableringar på nya marknader kan också medföra oförutsedda kostnader för Inwido. Utöver bolagsspecifika och geografiska risker kan det förvärvade företagets relationer med nyckelpersoner, kunder och leverantörer komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att ta längre tid än beräknat, bli mer kostsamma än förväntat samt att beräknade synergier helt eller delvis uteblir. Detta kan medföra att de tillgångsvärden som är hänförliga till förvärven (goodwill) inte kan realiseras och följaktligen kan behöva skrivas ned.	Inwido har utvecklat rutiner för analys, genomförande, uppföljning och integration av förvärv, inklusive så kallad due diligence. Risker förknippade med koncernens långsiktiga planering hanteras i första hand en gång om året då styrelsen fastställer koncernens strategiska plan.		

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Affärsrisker, forts

RISK	HANTERING/EXPONERING	RISK	HANTERING/EXPONERING
Kundförluster		**Försäkringar**	
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden att erlägga betalning avseende kundfordringar utgör en kundkreditrisk.	Inwido minskar motpartsrisken relaterad till kunder genom att tillämpa Inwidos kreditpolicy. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Risken för kreditförluster begränsas också genom kreditförsäkringar, som täcker merparten av Inwidos försäkringsbara kundfordringar. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs av kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Vidare analyseras kundfordringarna kontinuerligt utifrån en åldersanalys. Kreditriskbedömningen hanteras primärt av respektive affärsenhet. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kundkreditexponering.	Försäkringsrisken avser de kostnader Inwido kan drabbas av på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, miljö, transport, liv och pensioner.	Koncernen har ett samordnat program för försäkringar och tecknar försäkringar i den mån det bedöms affärsmässigt motiverat. Samtidigt pågår ett kontinuerligt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom proaktiva åtgärder. Även Inwidos ledande befattningshavare och styrelseledamöter har ett försäkringsskydd. Inwido gör bedömningen att försäkringsskyddet är ändamålsenligt för de risker som verksamheten vanligtvis kan vara förenad med. Det finns givetvis ingen garanti att Inwido inte kommer att ådra sig förluster utöver vad dessa försäkringsskydd täcker.
Reklamationer och produktansvar		**Politiska beslut**	
Inwido kan drabbas av kostnader för att rätta till fel i levererade produkter och i förekommande fall installation samt eventuella skadeståndsansvar rörande person och egendom.	Inwido eftersträvar att begränsa dessa risker genom att följa lokalt anpassade rutiner för kvalitetssäkring samt genom omfattande tester av koncernens produkter. Under 2024 uppgick reklamationskostnaderna till 1,8 (2,0) procent av nettoomsättningen.	Politiska beslut kan påverka efterfrågan i både positiv och negativ riktning. Politiska beslut inkluderar bland annat förändringar i skattelagstiftning i länder i vilka Inwido har verksamhet. Förändring av beskattning och subventioner av bostäder och bostadsbyggande kan i förlängningen påverka efterfrågan på Inwidos produkter och tjänster. Vidare kan förändrade normer och regler avseende bostadsbyggande ställa krav på förändrat produktutbud på specifika marknader.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där risken för politiska beslut som drastiskt förändrar marknadsförutsättningarna bedöms som relativt låg. Vidare är Inwido engagerade i lokala branschorganisationer, vilket ofta i ett tidigt skede ger Inwido en god insyn i omvärldsförändringar som kan påverka Inwidos affärsverksamhet.
Leverantörer och råvarupriser		**Rättstvister**	
Inwidos produkter består av komponenter såsom trä, glas, aluminium, beslag med mera. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Inwido beroende av att externa leverantörer uppfyller överenskomna krav vad gäller exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att Inwidos leveranser i sin tur försenas eller måste avbrytas, blir bristfälliga eller felaktiga. Bristande tillgång kan innebära ökade kostnader och i vissa fall även driftsproblem. Normalt finns det en viss förskjutning mellan justering av inpris och utpris beroende på ingångna avtal på inköps- och kundsidan. Förändrade prisnivåer påverkar Inwidos inköpspriser med en fördröjning på upp till sex månader.	Inwido har nära samarbeten med ledande leverantörer inom respektive komponentgrupp och reducerar även risken för en eventuell beroendeställning genom försörjning via alternativa leverantörer. Vidare har Inwido utarbetade beredskapsplaner för den mest kritiska komponentförsörjningen, och dessa planer granskas årligen. För att säkra tillgången och öka kontrollen av värdekedjan har Inwido även ett antal egna bolag som bland annat tillverkar isolerglas och beslag samt förädlar aluminiumprofiler. Inwido har byggt upp mångåriga relationer med sina viktigaste leverantörer. Inwidos centrala inköpsorganisation samordnar inköp av de stora materialslagen. Genom att centralisera inköpen kan Inwido förbättra sin förhandlingsposition och reducera materialkostnaderna.	Denna risk avser de kostnader som koncernen kan drabbas av som en följd av att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd.	Inwido gör bedömningen att det inte finns några tvister som kan få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Inwido gör i förekommande fall reserveringar för eventuella bedömda förlustrisker.
		Skatter	
		Inwido bedriver verksamhet i flera länder. Verksamheten, inklusive genomförandet av transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med Inwidos tolkning av tillämpliga skattelagar, skatteavtal och andra bestämmelser på skatterättens område samt berörda skattemyndigheters krav. Det är inte säkert att Inwidos tolkning av nämnda lagar, avtal, andra bestämmelser samt krav i alla delar är korrekt.	Inwido arbetar efter riktlinjerna i Inwidos internprispolicy.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Hållbarhetsrisker

RISK	HANTERING/EXPONERING	RISK	HANTERING/EXPONERING
Klimatförändringar – egen produktion		**Driftstopp i tillverkning**	
Extrema väderförhållanden, såsom stormar, översvämningar samt extrem värme eller kyla, utgör risker för egendomsskador och medför en ökad risk för miljöskador i form av spill, oplanerade utsläpp och läckage. Detta skapar även en potentiell risk för störningar i produktion och leveranskapacitet.	Inwido verkar inte i kända högriskområden men med ändrat klimat kommer nya förutsättningar. Arbete med att fördjupa kunskapen kring risker och påverkan från ändrat klimat kommer att fortsätta framgent och efterlevnad mot EU taxonomins samt CSRD:s krav för klimatanpassning pågår. För att minimera skador och förluster genomförs riskanalyser och förebyggande åtgärder inklusive beredskapsplaner. Inwido har en global försäkring för att täcka större förluster orsakade av naturkatastrofer.	Inwido kan av olika skäl, såsom haveri, olyckor, brand, naturkatastrofer och strejk, drabbas av driftstopp. Driftstopp skulle kunna leda till förlorade intäkter och i förlängningen även till minskat antal arbetstillfällen.	Målet är att upprätthålla effektiva rutiner i produktionsprocessen vad gäller kvalitet, hälsa, säkerhet, miljö- och brandskydd. Efterlevnad och status för policyer och certifieringar inom dessa områden övervakas genom revisioner. Inwido genomför tillsammans med försäkringsrådgivare regelbundna riskinspektioner av tillverkande enheter. Resultat av dessa inspektioner används för att vidta förebyggande åtgärder för att minska risken för avbrott och olyckor i verksamheten i form av bland annat investeringar. Inwido har till viss del möjlighet att flytta produktion till andra enheter, främst inom respektive marknad, i de fall någon enhet skulle drabbas av driftstopp.
Klimatförändringar – extern påverkan			
Ändringar i väderförhållanden kan även ha påverkan på leverantörskedjan och råvaruförsörjning. Kraftiga bränder, vindar, jordskred med mera kan utgöra risk för tillgång till råmaterial och pris.	Se avsnitt för Leverantörer och råvarupriser. Inwido arbetar även med att minimera användandet och spill av jungfruligt material och att relevanta materialströmmar cirkuleras till leverantörer.	**Distribution**	
Försörjningskedjan		Störningar i distributionskedjan kan påverka kunderna negativt, och ökade fraktvolymer leder till högre koldioxidutsläpp.	Distributionskanalerna granskas regelbundet och rutiner finns för att följa upp och vidta erforderliga åtgärder. Iransporterna samordnas och används effektivt för att minska utsläppen och göra dem mer miljövänliga.
Majoriteten av komponenterna i produkterna som marknadsförs av Inwido tillverkas av flera leverantörer i framför allt Europa. Om leverantörer inte följer internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende eller socialt ansvar, eller om de inte följer nationell lagstiftning inom dessa områden, kan detta skada Inwidos rykte.	Inwido utvärderar leverantörer baserat på internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och deras leveranskapacitet. Inwido bedömer att koncernen inte skulle drabbas allvarligt om någon enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla våra krav.	**Miljö**	
Arbetsmiljö och säkerhet		Hantering av material och kemikalier i tillverkningsenheterna kan innebära risker för miljöskador som koncernen kan hållas ansvarig för. Koncernen kan också hållas ansvarig för förorenad mark och grundvatten på fastigheter som orsakats av tidigare ägare.	Riskerna minimeras genom systematiskt miljöarbete baserat på ISO 14001-certifiering, miljötillstånd och due diligence i samband med förvärv.
Otillräckliga hälsoskydds- och säkerhetsåtgärder på arbetsplatsen kan orsaka olyckor som leder till personskador och avbrott i produktionen.	Inwido arbetar systematiskt med hälso- och säkerhetsfrågor genom förebyggande arbete, riskanalyser och incidentrapportering. Uppföljning sker både per arbetsplats, av koncernledning samt styrelse. En trygg arbetsmiljö ökar produktiviteten, förbättrar välbefinnandet och höjer motivationen.		

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

- Förvaltningsberättelse
  - Koncernen
  - Moderbolaget
  - Noter
  - Styrelsens intygande
  - Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Hållbarhetsrisker, forts

RISK	HANTERING/EXPONERING
Förelagsstyrnings- och policyrisker	
Avser risker förknippade med att befattningshavare i koncernen fattar beslut som inte överensstämmer med Inwidos strategi, interna riktlinjer och policydokument. Vidare kan anställda inom Inwido och andra personer som är närstående till Inwido, liksom dess kunder och leverantörer, utföra handlingar som är oetiska, brottsliga (t.ex. brott mot tillämplig korruptions- och mutlagstiftning) eller på annat sätt strider mot tillämpliga lagar och regler eller Inwidos interna riktlinjer och policydokument. Om Inwidos internkontroll och andra åtgärder för att säkerställa att lagar, regler, interna riktlinjer och policydokument efterlevs visar sig vara otillräckliga kan Inwidos renommé komma att skadas och dess verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt.	Inwido utvecklar löpande interna kontrollrutiner. Exempel på dessa är arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören, instruktioner för lokala verkställande direktörer samt rapporteringsinstruktioner. Alla medarbetare som löper risken för att utsättas för korruption får utbildning i antikorruption. Koncernen och varje affärsenhet lokalt har en visselblåsarfunktion där rapportörer kan vara anonyma. Alla rapporterade fall utreds. Inwido har åtagit sig ett ansvarsfullt företagande och strävar efter att detta ansvar ska genomsyra hela värdekedjan. Som en del härav kräver Inwido att samtliga medarbetare och större leverantörer tar del av och skriver under Inwidos uppförandekod. Detta säkerställer en verksamhet som skapar förtroende bland anställda, kunder och myndigheter samtidigt som en etisk och pålitlig profil kan ge konkurrensfördelar.
Humankapital	
Inwidos framtida framgångar är starkt beroende av företagets förmåga att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och andra nyckelpersoner. Bristen på expertis eller ledarskap kan påverka produkt- och affärsutvecklingen negativt.	Inwidos strategiska HR-arbete, som fokuserar på att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner, minskar denna risk och ger oss en konkurrensfördel inom innovation, affärsutveckling och tillväxt.
Mänskliga rättigheter	
Inwido samarbetar med olika affärspartners, inklusive kunder, distributörer och leverantörer. Skillnader i kultur och arbetsmetoder mellan Inwido och dessa partners kan öka riskerna främst när det gäller affärsetik och mänskliga rättigheter. Om Inwido skulle bli inblandad i oetiska och illegala metoder, kan företagets rykte påverkas negativt på marknaden. Dessutom kan Inwido ådra sig böter och andra juridiska konsekvenser.	Inwido genomför löpande utvärderingar av affärspartners, vilket är avgörande för att förebygga dessa risker.



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Finansiella risker

RISK	HANTERING/EXPONERING
Finansiella kreditrisker	
Kreditrisker i finansförvaltningen relaterar främst till sannolikheten för finansiella förluster som härrör från motparters oförmåga att uppfylla avtalsenliga förpliktelser som uppstår från finansiella transaktioner eller instrument.	Finansiella kreditrisker begränsas genom att använda sig av motparter med en hög kreditvärdighet och som företrädesvis deltar i koncernens medellånga och långfristiga finansiering. Under 2024 inträffade inga kreditförluster till följd av investeringar i likvida medel eller finansiella instrument.
Valutarisker	
Transaktionsexponering	
Koncernen är utsatt för valutarisk i form av transaktionsexponering som uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernföretags lokala valuta.	Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på cirka +/- 20 procentenheter.

Säkringshorisont	Säkringsgrad
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden. Valutasäkring sker normalt inte om nettoexponeringen för en specifik valuta för en enskild affärsenhet är mindre än motsvarande 1 miljon euro på årsbasis.

Omräkningsexponering	
När affärsenheternas balansräkningar i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under ansräkningen omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsexponeringen utgör den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av förändringen i det egna kapitalet.	Koncernen säkrar inte denna risk. En årlig analys genomförs avseende utvecklingen av omräkningsexponeringen samt riskerna relaterade till denna.

RISK	HANTERING/EXPONERING
Ränterisker	
Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument.	Hanteringen av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Inwido strävar efter att uppnå en god spridning av räntoförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för räntoomsättning vid samma tidpunkt. Inwidos kortfristiga ränteexponering (aggregerade positioner med en återstående vägd genomsnittslängd <1 år) ska ligga mellan 50 och 80 procent av den totala skuldportföljen exklusive kortfristig säsongsrelaterad skuld. Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekterna av räntederivat, får uppgå till maximalt tre år.
Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering.	Inwido strävar efter god planering och framförhållning avseende finansieringsfrågor med målet att Inwido alltid kommer att erbjudas kostnadseffektiv finansiering till goda marknadsvillkor för jämförbara låntagare. För att säkerställa god betalningsförmåga är Inwidos mål att det ska finnas likviditet eller kreditfaciliteter i tillräcklig utsträckning. Koncernens skuldsättningsgrad samt prognoser för koncernens likviditet följs upp kontinuerligt.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett aktiebolag, registrerat och med säte i Sverige. Moderbolaget Inwido AB (publ) är ett renodlat holdingbolag utan egen operativ verksamhet. Moderbolagets resultat avser i huvudsak nettot av intäkter avseende koncerngemensamma tjänster med avdrag för löner, ersättningar och räntekostnader.

Aktien och ägarförhållanden

Inwidoaktien noterades på Nasdaq Stockholm, i Mid-Cap-segmentet, den 26 september 2014. Inwido AB:s betalda och registrerade aktiekapital den 31 december 2024 var 231 870 112 SEK och antalet emitterade och registrerade aktier uppgick till 57 967 528 aktier. Bolaget har en (1) aktieserie. Varje aktie berättigar ägaren till en röst vid bolagsstämma. Se Inwido aktien sidorna 103–104 för ytterligare information om aktien och aktieägare.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2024

Se not 9.

Styrelsens för Inwido AB förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Inwido AB (publ) föreslår inga ändringar avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för år 2025 (se not 9).

Bolagsstyrningsrapport

Se separat Bolagsstyrningsrapport sidorna 38–43.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	894 749 350
Balanserat resultat	1 080 006 252
Årets resultat	67 191 448
Summa SEK	**2 021 947 050**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 5,50 SEK per aktie	318 821 404
I ny räkning överföres	1 703 125 646
Summa SEK	**2 021 947 050**

I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2024 fastställs till 5,50 SEK per aktie (6,50). Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 19 maj 2025. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 22 maj 2025.

Utsikter för 2025

Inwido fortsätter att stå stadigt i en tid som präglas av en osäker omvärld. Vår stabila lönsamhet, goda kassaflöden och starka balansräkning visar på kraften i vår affärsmodell och möjliggör fortsatta satsningar trots en utmanande marknad. Inwido är på en spännande tillväxtresa mot en omsättning på 20 miljarder kronor år 2030. Steg för steg rör vi oss i rätt riktning, stärkta av bland annat en ökad försäljning och orderingång, samt en allt effektivare operationell plattform. De främsta externa drivkrafterna för Inwidos lönsamma tillväxt på såväl kort som lång sikt är en normalisering av efterfrågan inom renovering, hanteringen av uppdämda behov inom nybyggnation, och den gröna omställningen till energieffektiva bostäder inom EU. Förutom dessa yttre faktorer lägger koncernen fokus på produktutveckling, interna kostnads- och försäljningssynergier, samt värdeskapande förvärv.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Resultaträkning för koncernen

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4,5	8 838,4	8 970,4
Kostnad för sålda varor	5,11	-6 589,8	-6 672,8
Bruttoresultat	5	**2 248,6**	**2 297,6**
Övriga rörelseintäkter	7	17,9	49,7
Försäljningskostnader	11	-755,3	-734,6
Administrationskostnader	10,11	-618,2	-581,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	11	-35,7	-37,9
Övriga rörelsekostnader	8	-7,1	-15,7
Andelar i intresseföretags resultat	16	0,2	0,1
Rörelseresultat	5,9,24	**850,5**	**977,8**
Finansiella intäkter	12	46,2	69,4
Finansiella kostnader	12	-161,1	-153,7
Finansnetto	5	**-115,0**	**-84,3**
Resultat före skatt	5	**735,5**	**893,5**
Skatt	13	-159,1	-190,4
Årets resultat		**576,4**	**703,2**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		538,5	679,1
Innehav utan bestämmande inflytande		38,0	24,0
Årets resultat		**576,4**	**703,2**
Resultat per aktie			
Före utspädning (SEK)	20	9,29	11,72
Efter utspädning (SEK)		9,26	11,72

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

1 januari - 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Resultat		576,4	**703,2**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		161,8	-49,3
Årets övrigt totalresultat		**161,8**	-49,3
Årets totalresultat		**738,3**	**653,9**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		697,8	633,4
Innehav utan bestämmande inflytande		40,5	20,5
Årets totalresultat		**738,3**	**653,9**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Rapport över finansiell ställning i koncernen

Per den 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar	3		
Immateriella anläggningstillgångar	14	5 691,5	5 546,5
Materiella anläggningstillgångar	15	1 946,5	1 746,8
Andelar i intresseföretag	16	15,6	16,8
Finansiella placeringar	3	2,9	2,2
Uppskjutna skattefordringar	13	68,5	59,5
Långfristiga fordringar	3	57,7	49,2
Summa anläggningstillgångar		**7 782,6**	**7 421,0**
Varulager	18	601,7	615,4
Skattefordringar		159,5	124,8
Kundfordringar	3	548,4	489,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		48,1	49,0
Övriga fordringar	3	86,1	72,4
Likvida medel	3,19	935,4	905,4
Summa omsättningstillgångar		**2 379,2**	**2 256,2**
Summa tillgångar		**10 161,8**	**9 677,2**

Per den 31 december, MSEK		2024	2023
Eget kapital	20		
Aktiekapital		231,9	231,9
Övrigt tillskjutet kapital		950,1	948,8
Övriga reserver		603,2	443,9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 864,1	3 628,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 649,3**	**5 253,4**
Innehav utan bestämmande inflytande		**0,2**	**92,4**
Summa eget kapital		**5 649,5**	**5 345,8**
Skulder	3		
Långfristiga räntebärande skulder	3,21	1 699,8	1 619,8
Långfristiga leasingskulder	24	398,9	405,2
Uppskjutna skatteskulder	13	224,7	216,4
Övriga skulder	3	0,0	8,4
Summa långfristiga skulder		**2 323,4**	**2 249,7**
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	3,21	59,5	42,8
Kortfristiga leasingskulder	24	124,0	117,9
Övriga avsättningar	22	46,8	45,1
Leverantörsskulder	3	1 012,2	981,1
Skatteskulder		152,8	158,5
Övriga skulder	3	315,4	281,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	478,1	455,1
Summa kortfristiga skulder		**2 188,9**	**2 081,7**
Summa skulder		**4 512,3**	**4 331,4**
Summa eget kapital och skulder		**10 161,8**	**9 677,2**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 25.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2023, MSEK	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	231,9	948,8	489,6	3 619,4	5 289,6	29,3	5 319,0
Årets resultat				**679,1**	**679,1**	**24,0**	**703,2**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			-45,8		-45,8	-3,5	-49,3
Övrigt totalresultat för perioden			**-45,8**		**-45,8**	**-3,5**	-49,3
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**-45,8**	**679,1**	**633,4**	**20,5**	**653,9**
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning till moderbolagets ägare				-376,8	-376,8	-	-376,8
Utställd säljoption / termin				-292,8	-292,8	-	-292,8
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande inflytande				-	-	42,6	42,6
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**-**	**-**	**-669,6**	**-669,6**	**42,6**	**-627,0**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**231,9**	**948,8**	**443,9**	**3 628,9**	**5 253,4**	**92,4**	**5 345,8**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
2024, MSEK	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	231,9	948,8	443,9	3 628,9	5 253,4	92,4	5 345,8
Årets resultat				**538,5**	**538,5**	**38,0**	**576,4**
Övrigt totalresultat							
Årets förändring av omräkningsreserv (valutakursdiff)			159,3		159,3	2,5	161,8
Övrigt totalresultat för perioden			159,3		159,3	2,5	161,8
Summa totalresultat för perioden, exkl. transaktioner med bolagets ägare			**159,3**	**538,5**	**697,8**	**40,5**	**738,3**
Transaktioner med koncernens ägare							
Inbetald optionspremie		1,3		-	1,3	-	1,3
Utdelning till moderbolagets ägare				-376,8	-376,8	-	-376,8
Utställd säljoption / termin				-66,7	-66,7	-	-66,7
Förvärv/ avyttring av andel i Innehav utan bestämmande inflytande				140,3	140,3	-132,6	7,7
Summa transaktioner med koncernens ägare	**-**	**1,3**	**-**	**-303,3**	**-302,0**	**-132,6**	**-434,6**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**231,9**	**950,1**	**603,2**	**3 864,1**	**5 649,3**	**0,2**	**5 649,5**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	28	735,5	893,5
Av- och nedskrivning av tillgångar	14,15,24	372,9	344,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-2,7	-9,9
Betald inkomstskatt		-213,3	-218,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**892,4**	**1 009,7**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		43,4	218,9
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-20,4	321,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		22,7	-396,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**938,1**	**1 153,2**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-342,8	-274,1
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4,0	1,7
Förvärv av immateriella tillgångar		-23,0	-34,3
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	6	-15,7	-469,1
Förändring av finansiella tillgångar		-20,1	2,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-397,6**	**-773,6**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-376,8	-376,8
Inbetald optionspremie		1,3	-
Förändring av förvärvsrelaterade skulder		-45,0	-19,2
Förändring av räntebärande skulder	28	-119,7	-380,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-540,2**	**-776,5**
Årets kassaflöde		0,3	-396,9
Likvida medel vid årets början		905,4	1 319,0
Valutakursdifferens i likvida medel		29,6	-16,6
Likvida medel vid årets slut		**935,4**	**905,4**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	63,7	58,0
Bruttoresultat		**63,7**	**58,0**
Administrationskostnader	9,10	-68,3	-62,0
Övriga rörelseintäkter	7	1,3	0,0
Övriga rörelsekostnader	8	-0,2	-8,1
Rörelseresultat		**-3,5**	**-12,1**
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	77,0	855,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	95,2	99,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-124,9	-117,0
Resultat efter finansiella poster		**43,9**	**825,7**
Bokslutsdispositioner			
Förändring överavskrivningar		-	0,3
Koncernbidrag		26,2	95,0
Resultat före skatt		**70,1**	**921,1**
Skatt	12	-2,9	-18,4
Årets resultat		**67,2**	**902,7**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Balansräkning för moderbolaget

Per den 31 december, MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	0,8	1,0
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	27	3 134,5	3 134,5
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	-	1,0
Fordringar på koncernföretag	17	1 086,7	1 409,2
Uppskjutna skattefordringar	13	6,6	7,3
Övriga långfristiga fordringar		2,0	8,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 229,9**	**4 561,0**
Summa anläggningstillgångar		**4 230,7**	**4 562,0**
Omsättningstillgångar			
Skattefordringar		11,1	2,0
Fordringar på koncernföretag	17	66,3	62,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4,0	2,8
Övriga fordringar		0,1	0,0
Likvida medel	19	650,0	602,5
Summa omsättningstillgångar		**731,5**	**669,3**
Summa tillgångar		**4 962,2**	**5 231,3**

Per den 31 december, MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital (57 968 tusen aktier)		231,9	231,9
Reservfond		55,3	55,3
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		894,8	893,5
Balanserat resultat		1 060,0	534,1
Årets resultat		67,2	902,7
Summa eget kapital		**2 309,1**	**2 617,4**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 251,4	1 214,8
Skulder till koncernföretag, räntebärande	21	1 244,1	1 261,9
Skulder till koncernföretag, ej räntebärande		110,1	101,9
Uppskjutna skatteskulder	13	0,4	1,8
Övriga skulder		6,3	7,0
Summa långfristiga skulder		**2 612,3**	**2 587,3**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag, ej räntebärande		0,3	0,3
Leverantörsskulder		15,3	4,9
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga skulder		9,0	7,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	16,1	13,8
Summa kortfristiga skulder		**40,7**	**26,5**
Summa eget kapital, obeskattade reserver och skulder		**4 962,2**	**5 231,3**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Rapport över förändring i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2023, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	231,9	55,3	893,5	6,9	904,0	2 091,5
Årets resultat					902,7	902,7
Vinstdisposition				904,0	-904,0	-
Utdelning				-376,8		-376,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	**231,9**	**55,3**	**893,5**	**534,1**	**902,7**	**2 617,4**

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
2024, MSEK	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	231,9	55,3	893,5	534,1	902,7	2 617,4
Årets resultat					67,2	67,2
Vinstdisposition				902,7	-902,7	-
Inbetald optionspremie			1,3			1,3
Utdelning				-376,8		-376,8
Utgående eget kapital 2024-12-31	**231,9**	**55,3**	**894,7**	**1 060,0**	**67,2**	**2 309,1**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	28	43,9	825,7
Av- och nedskrivning av tillgångar		1,6	0,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	0,5	-361,6
Betald inkomstskatt		-8,1	-28,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**37,9**	**435,9**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		419,6	202,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		20,1	-21,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**477,6**	**616,5**
Investeringsverksamheten			
Förändring av immateriella anläggningstillgångar		-	-0,1
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-0,4	0,0
Investeringar av finansiella tillgångar		-87,0	-608,8
Förändring av finansiella tillgångar		-	125,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-87,5**	**483,6**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-376,8	-376,8
Inbetald optionspremie		1,3	-
Förändring av räntebärande skulder	28	20,4	-286,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-355,1**	**-663,7**
Årets kassaflöde		35,0	-530,8
Likvida medel vid årets början		602,5	1 150,6
Valutakursdifferens i likvida medel		12,5	-17,3
Likvida medel vid årets slut	19	**650,0**	**602,5**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 1

Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS som påverkat koncernen anges nedan. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

- Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga, långfristiga skulder med kovenanter (Ändringar i IAS 1); Ändringarna förtydligar IAS 1-kriteriet för att klassificera en skuld som långfristig; företaget måste på balansdagen ha rätt att senarelägga en skulds reglering i minst 12 månader, och ytterligare förtydligar upplysningskrav när företagets rätt att senarelägga regleringen är föremål för att uppfylla kovenanter. Förändringen har påverkat bolaget genom att ytterligare upplysningar har lämnats om kovenanterna i not 3.
- Leverantörsfinansiering (Ändringar i IAS 7 och IFRS 7); Ändringarna kräver att företag lämnar ytterligare upplysningar om leverantörsfinansieringsarrangemang för att bedöma effekter som dessa arrangemang har på företagets skulder, kassaflöden och likviditetsrisk. Förändringen har påverkat bolaget genom att ytterligare upplysningar har lämnats i not 3.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS som är relevanta för koncernen men som ännu inte trätt i kraft anges nedan.

Ändrade och nya krav för presentation inom resultaträkningen, inklusive specificerade totaler och deltotaler. Ledningsdefinierade prestationsmått ska redovisas och inkluderar även nya krav för aggregering och disaggregering av finansiell information baserat på de identifierade "rollerna" för de primära finansiella rapporterna och noterna (IFRS 18). Förändringen förväntas påverka framtida presentationer av de finansiella rapporterna.

Rörelsesegmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Som högste verkställande beslutsfattare i det här sammanhanget har koncernen identifierat koncernens verkställande direktör och koncernledning. Inwidos rörelsesegment består av Skandinavien, Österuropa, e-Commerce och Västeuropa. Se not 5 för ytterligare information av rörelsesegmenten.

I segmentsredovisningen tillämpas alltjämt IAS 17 för leasingavtal istället för IFRS 16, vilket utgör en skillnad mellan segmentens och koncernens redovisningsprinciper.

Konsolideringsprinciper

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då bestämmande inflytande erhålls.

Förvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Köp/sälj-option innehav till innehav utan bestämmande inflytande

Om ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. I sådana fall tecknar Inwido normalt optionsavtal innehållande både en säljoption och en köpoption avseende resterande aktier i dotterföretaget. Innehavaren utan bestämmande inflytande har därmed en rätt att sälja sina aktier till Inwido enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under en begränsad tidsperiod. På samma sätt har Inwido rätt att förvärva aktierna enligt i en i avtalet bestämd beräkningsformel under en bestämd tidsperiod. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, dvs förpliktelse att köpa utestående aktier i det förvärvade bolaget.

Vid transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande, i samband med förvärv eller vid annan tidpunkt, har bolaget från 2024 valt att redovisa sådana transaktioner som att innehav utan bestämmande inflytande fortsatt exponeras för avkastningen kopplad till sitt innehav. Detta utgör ett val av redovisningsprincip för sådana transaktioner. Vald redovisning innebär att innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet redovisas i resultaträkningen och motbokas i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel), då moderbolagets aktieägare vid varje balansdag bedöms ha förvärvat resterande andelar. Vald redovisning innebär också att en skuld bokas upp till diskonterat värde av uppskattad köpeskilling (optionsskuld). Motbokning görs mot eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel). Den upptbokade skuldens nuvärde är avhängigt förvärvade enheters framtida resultatutveckling och omvärderas löpande. Förändringar i skuldens redovisade värde redovisas i eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare (balanserade vinstmedel).

Inwido gör i samband med varje förvärv ett val av huruvida optionsskulden inkluderas i förvärvsanalysen eller ej. För varje förvärv görs således val ifall full eller partiell goodwill tillämpas. Vid val av partiell goodwill beräknas goodwill som skillnaden mellan anskaffningsvärdet och majoritetens andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar värderade till verkliga värdet.

För ytterligare information gällande skuldens värdering och optionernas löptid hänvisas till not 3 resp not 21.

Intresseföretag

Från och med den tidpunkt som betydande inflytande erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 1

valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Försäljning av fönster och dörrar

Koncernens försäljning utgörs huvudsakligen av försäljning av dörrar och fönster som tillverkats utifrån en specifik kundorder där kunden specificerat modell, dimensioner, färg, material, typ av glas i fönster, etc. Inwido har vidare rätt till full betalning även om kunden skulle avbryta sin order. Principiellt sett är därför kriterierna för intäktsredovisning över tid uppfyllda i IFRS 15. Tillverkningstiden för varje enskild order är dock mycket kort, vilket gör att Inwido av praktiska skäl redovisar intäkten först då varan levereras till kund eftersom skillnaden mellan intäktsredovisning över tid och intäktsredovisning vid leverans inte skulle ge upphov till en väsentlig skillnad på koncernens redovisning av intäkter från försäljning av fönster och dörrar. Intäkter redovisas efter avdrag för eventuella rabatter samt volymbaserade kundbonusar.

Försäljning av fönster och dörrar med installation

Vid installation av fönster och/eller dörrar i kundens fastighet är kriterierna för intäktsredovisning över tid i IFRS 15 uppfyllda eftersom Inwidos prestation förbättrar en fastighet som kunden kontrollerar. Mätning av färdigställandegrad baseras på antalet installerade fönster eller dörrar i förhållande till totalt antal dörrar eller fönster som ska installeras.

Leasing

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Koncernen leasar byggnader och kringliggande tomtytor för lager och produktionsenheter. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 10 till 25 år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid. Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. För koncernens leasade produktionsenheter anses förlängningsoptioner rimligt säkert att utnyttjas om de kan utnyttjas inom en 10-årsperiod, under förutsättningar att verksamheten bedrivs normalt. Koncernens hyresavtal för kontorslokaler och showrooms består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om tre till fem år, som förlängs med ytterligare perioder om tre till fem år om koncernen inte säger upp avtalet med nio till tolv månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Koncernen leasar fordon och truckar med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasar av fordon.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar bland materiella anläggningstillgångar i rapporten över finansiell ställning, medan leasingskulder presenteras på egna rader som lång- respektive kortfristiga skulder.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, samt vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekostnader på leasingavtal, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång under IFRS 9 antingen som värderad till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat (skuldinstrumentsinvestering), verkligt värde via övrigt totalresultat (egetkapitalinvestering), eller verkligt värde via resultatet. Nedan beskrivs hur Inwidos olika innehav av finansiella tillgångar har klassificerats:

Innehav av aktier och andelar i onoterade bolag

Koncernens innehav av aktier och andelar i onoterade bolag värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivat

Derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eftersom Inwido inte tillämpar säkringsredovisning.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller värderade till verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultatet består av villkorande köpeskillingar för rörelseförvärv samt av säkringsderivat. Alla övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar, vilka prövas enligt IFRS 9. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 1

Nedskrivning av finansiella tillgångar

En reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår på nästa sida. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsutgifter som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns. Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader	25–50 år
- Markanläggningar	20–27 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
- Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Ingen avskrivning sker på mark. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Utgifter för produktutveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Huvuddelen av koncernens utgifter för produktutveckling avser unika kundanpassningar eller underhåll av befintliga produkter pga. den tekniska utvecklingen. För dessa utgifter bedöms kriterierna för aktivering i IAS 38 inte vara uppfyllda och utgifterna redovisas som kostnad i årets resultat när de uppkommer.

Marknad och kundbaserade tillgångar

Marknad och kundbaserade tillgångar innehåller framförallt kundrelationer och varumärke som identifierats i samband med rörelseförvärv. Koncernens förvärvade varumärken bedöms ha obestämbar livslängd och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Varumärken nedskrivningsprövas minst årligen. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar innehåller framför allt kundavtal och programvaror som förvärvats av koncernen

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Kundavtal	5 år
- Programvara	5–10 år
- Internt upparbetade utvecklingsutgifter	5–10 år
- Kundrelationer	5–15 år
- Varumärke	Obestämbar livslängd

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Övriga pensionsplaner i koncernen är avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar skuldförs när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Optionsprogram:

Inwido har ett teckningsoptionsprogram där teckningsoptioner sålts till ledande befattningshavare. Optionerna har sålts till ett pris som motsvarar bedömt verkligt värde vid förvärvstillfället, vilket innebär att det inte finns något belopp att redovisa som aktierelaterad ersättning i balans- och resultaträkningen under IFRS 2. Premien för teckningsoptionerna har bokats som en ökning av eget kapital. För ytterligare information se not 20.

Avsättningar

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 1

Omstruktureringar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, för koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporterna resultaträkning för koncernen, koncernens rapport över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 respektive IAS 7. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifterna hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från dotterföretag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. På samma sätt som i koncernredovisningen skiljs inte leasing- och icke-leasingkomponenter åt för byggnader. Istället redovisas leasing- och icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent för den typen av underliggande tillgång.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9 och redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när det är sannolikt att bolaget behöver infria åtagandet.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 2

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar löpande om det finns något nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 1. Prövningen baseras på en genomgång av återvinningsvärdet, vilket uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, huvudsakligen grundade på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara den lägsta kassagenererande enheten för löpande övervakning av denna post utifrån högste verkställande beslutsfattares perspektiv. Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, särskilt om händelser inträffat som kan påverka värdetpå goodwill samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringar i de antaganden som gjorts av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning. Eftersom det finns vissa osäkerheter, kan detta i sig påverka gjorda värderingar.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har klimatrelaterade risker särskilt beaktats. Utifrån den gjorda analysen bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt kan påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.

Instabilitet i marknadsutveckling och/eller betydande volatilitet i räntor och valutor kan föranleda och indikera ett nedskrivningsbehov. Inwido har analyserat huruvida en negativ justering av gjorda antaganden för exempelvis diskonteringsränta och/eller rörelseresultat skulle kunna resultera i en förändrad bedömning. Utifrån gjorda känslighetsanalyser föreligger inte heller något indikerat nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 14.

Värdering av uppskjuten skattefordran

Vid värdering av uppskjuten skattefordran tas hänsyn till fordrans storlek i förhållande till bolagets beräknade framtida kassaflöden samt fordrans nyttjandeperiod.

Det görs en liknande bedömning som vid beräkningen av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, se not 14. Bedömningen görs på det enskilda bolaget i de fall detta är ett enskilt skattesubjekt, annars görs bedömningen på hela gruppen som är skattesubjekt om sambeskattning gäller. Dock görs bedömningen av uppskjuten skattefordran på en annan tidsperiod än bedömningen av nedskrivningsbehov på goodwill. I merparten av fallen görs en bedömning huruvida fordran kan utnyttjas inom underskottsavdragets tidsbegränsning eller om ingen tidsbegränsning gäller på en period av 5 till 7 år. Denna bedömning kan leda till en nedskrivning av fordran eller en återföring av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag.

Förvärv av dotterbolag

Koncernen har under 2024 gjort två förvärv, se not 6 för en redogörelse. I samband med rörelseförvärv upprättas förvärvsanalyser och förvärvade tillgångar och övertagna skulder identifieras och värderas. Förvärvsanalyserna kräver att företagsledningen bedömer vilka tillgångar som ska tas upp i redovisningen och till vilket värde de ska tas upp. Immateriella tillgångar kan vara särskilt svårbedömda.

I de fall ett förvärv inte avser 100% av ett dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. I sådana fall tecknar Inwido normalt optionsavtal innehållande både en säljoption och en köpoption avseende resterande aktier i dotterföretaget. Vald redovisning innebär att en skuld bokas upp till diskonterat värde av uppskattad köpeskilling (optionsskuld). Den upptagna skuldens nuvärde är avhängigt företagsledningens bästa bedömning av framtida kassaflöden i förvärvade enheter och omvärderas vid varje rapporttidpunkt. I de fall det uppkommer en materiell avvikelse mot den aktuella finansiella planen under perioden mellan de ordinarie värderingstidpunkterna genomförs ett extra nedskrivningstest som beaktar den nya informationen.

Leasingavtal

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. När det är möjligt inkluderar koncernen sådana optioner i nya leasingavtal eftersom det bidrar till operativ flexibilitet.

En bedömning av huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas görs på leasingavtalets inledningsdatum. Koncernen omprövar leasingperioden vid inträffandet av en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll och som påverkar om det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja (eller inte utnyttja) en option som ingår i det ursprungliga avtalet.

Klimatrelaterade risker

Inwidos klimatmål är validerade av Science Based targets initiative där det långsiktiga målet för scope 1, 2 och 3 är att nå nettonollutsläpp 2050. Kortsiktigt mål till 2030 finns också validerade där scope 1 och 2 ska reduceras med 42 procent och scope 3 med 25 procent, basår 2022. Detta gör det möjligt för koncernens kunder att nå sina klimatmål då Inwidos fönster och dörrar är energieffektiva och 62 procent (2024) av omsättningen uppfyller EU taxonomins kriterie om att väsentligt bidra till att begränsa klimatförändringar. Inwidos fönster och dörrar är också en möjliggörare i EU direktivet (Energi Performance Building Directive, EPBD) gällande krav att energirenovera byggnader som har låg energiprestanda. Färdplanen för fossilfri framdrift innefattar en övergång till material med lägre koldioxidavtryck än konventionella material, tillsammans med nyckelleverantörer skapa möjligheter för produkter med låg koldioxidpåverkan samt att egna fordonsflottan ersätts med fordon som drivs med förnyelsebara drivmedel och att uppvärmning och el kommer från förnybara källor. Övergången medför risker såsom omställningsrisker och fysiska risker likväl som möjligheter. Fysiska risker har kartlagts specifikt för koncernens större affärsenheter samtidigt som översyn av utsatthet för relevanta akuta klimatrisker är en del av den översyn som görs vid brand- och riskbesiktningar för samtliga produktionsenheter. Dessa risker har beaktats vid bedömningen av Inwidos värdering av anläggningstillgångar för kassagenererande enheter, såsom goodwill, varumärken och avskrivningstider för materiella anläggningstillgångar. För ytterligare information se not 14 och 15 Inwido kommer fortsätta att utvärdera långsiktiga klimatrisker och möjligheter och utveckla sin klimat- och naturpåverkan i rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och EU:s taxonomi. Detta kommer ge Inwido ytterligare kunskap om risker och möjligheter att hantera framgent, vilka kan komma att påverka koncernens affär, såväl egna produktionsenheter som i leverantörsledet.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 3

Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker

Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. För mer information om företagets finansiella risker hänvisas till avsnittet Finansiella risker i förvaltningsberättelsen.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolagets ekonomiavdelning. Den övergripande målsättningen för arbetet med riskhantering är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Förfallostruktur finansiella och operationella skulder – odiskonterade kassaflöden

		2024					2023				
MSEK	Nominellt belopp org valuta	0-6 mån	7-12 mån	1-5 år	5 år eller senare	Total	0-6 mån	7-12 mån	1-5 år	5 år eller senare	Total
Banklån	1 253,4	32,0	31,4	1 395,8		1 459,2	31,0	30,9	1 353,9		1 415,7
Derivat							0,3				0,3
Leverantörsskulder	1 012,2	1 012,2				1 012,2	981,1				981,1
Leasingskulder	523,0	57,6	74,2	330,9	124,8	587,5	54,8	70,4	313,2	150,8	589,3
Övriga skulder	821,3	374,6	0,6	469,1	25,4	869,7	320,5	66,4	342,2	10,0	739,1
Total		**1 476,4**	**106,2**	**2 195,8**	**150,3**	**3 928,6**	**1 387,8**	**167,6**	**2 009,3**	**160,8**	**3 725,5**

Likviditetsrisker

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla extern finansiering. För att säkerställa att koncernen alltid har tillgång till extern finansiering ska finansavdelningen tillse att kreditlöften, korta såväl som långa, finns tillgängliga.

Inwidos huvudsakliga finansiering består av banklån baserade på bilaterala hållbarhetslänkade kreditavtal som löper ut under perioden 2026-2028. Under 2024 ingick Inwido ett bilateralt kreditavtal med syftet att refinansiera kreditavtalet med förfall 2025, tillika koncernens huvudsakliga kreditavtal. Det nya kreditavtalet sträcker sig fram till juli 2027 med två optioner att förlänga med ett år vardera. Nämnda kreditavtal innehåller finansiella åtaganden (kovenanter), vilka följs upp kvartalsvis. Koncernens kovenanter utgörs av total nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA samt EBITDA i förhållande till räntenetto. Inwido har under räkenskapsåret uppfyllt villkoren i gällande kreditavtal vid varje kvartalsvis mättidpunkt med god marginal. Utestående bankskuld som är föremål för kovenanter uppgår per balansdagen till 1 258 MSEK.

Låneavtalen innehåller även en hållbarhetslänk enligt vilken marginalen som ska betalas av koncernen justeras med +/- 0,025 procent på årsbasis beroende på koncernens resultat under det föregående räkenskapsåret i förhållande till vissa nyckeltal (KPI:er) och överenskomna hållbarhetsmål för varje KPI och varje relevant räkenskapsår.

De relevanta KPI:erna är huvudsakligen följande:
KPI 1: Absolut minskning av Scope 1- och Scope 2-utsläpp av CO2
KPI 2: Absolut minskning av Scope 3-utsläpp (från och med räkenskapsåret 2025)
KPI 3: Minskning av olyckor med förlorade arbetsdagar
KPI 4: Ökning av den taxonomianpassade försäljningen av fönster och dörrar

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 935 MSEK (905). Koncernens likvida medel är placerade i banker med kreditbetyg i intervallet AA- till BBB- (Standard & Poor's). Disponibla medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 412 MSEK (2 668).

Koncernens bankupplåning, exklusive leasingskulder och utnyttjad checkkredit, uppgick vid årsskiftet till nominellt 1 253 MSEK och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan. Den genomsnittliga tiden till förfall för Inwidos långfristiga bankfinansiering var cirka 2,9 år vid utgången av 2024.

Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i marknadsräntorna påverkar kassaflödet och resultatet i koncernen samt värdet på finansiella instrument. Räntebindningstiden är den faktor som inverkar mest på ränterisken. Hanteringen av koncernens ränterisk är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomifunktionen ansvarar för att identifiera och hantera ränterisken enligt den av styrelsen antagna finanspolicyn. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken, varvid räntan kan förändras från bunden till rörlig eller vice versa. Ränteswapavtal redovisas i det koncernbolag vars räntebärande skuld har säkrats. Netto erlagd ränta avseende ränteswapavtal redovisas löpande som räntekostnad medan netto erhållen ränta redovisas som ränteintäkt.

Räntenettoriskens i koncernen är i allt väsentligt kopplad till koncernens räntebärande finansiella skulder som framgår av tabellen i not 20. Swapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2024 till netto 2,0 MSEK (8,9). Underliggande nominella skulder uppgick till 315 MSEK (333). Räntebärande upplåning, exklusive finansiell leasing och checkkredit, per 31 december 2024 uppgick till 1 253 MSEK (1 216). Genomsnittlig räntebindning, exklusive derivat, var cirka 4 månader (4). Genomsnittlig räntebindning, inklusive derivat, var cirka 9 månader (7).

Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 12 MSEK högre/lägre, beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2024 samt utan hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2024.

Om räntenivåerna hade varit 1 procentenhet högre/lägre, med alla andra variabler konstanta, skulle årets räntekostnader före skatt varit 9 MSEK högre/lägre beräknat på den genomsnittliga räntebärande skulden under 2024 samt med hänsyn tagen till befintliga räntederivat utestående per den 31 december 2024.

Räntor med olika löptider och olika valutor kan förändras på olika sätt. Dessa beräkningar baseras på att alla avkastningskurvor flyttas parallellt med en procentenhet. Koncernen har en säsongsmässig skuld för vilken ränterisken inte beräknas på grund av dess kortfristiga natur.

AFFÄRSÖVERSIKT +
HÅLLBARHET +
BOLAGSSTYRNING +
FINANSIELLA RAPPORTER -
Förvaltningsberättelse
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse
ÖVRIGT +

forts. not 3

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs. att betalning ej erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Koncernen har en global kundkreditförsäkring vilket medför att merparten av koncernens försäkringsbara kundfodringar är täckta. Kundkreditförsäkringarna omfattar även produkter under tillverkning. Kreditkvaliteten på ej reserverade kundfordringar bedöms som god.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering. Av koncernens 20 största försäkrade kunder var 16 (16) fullt försäkrade vid utgången av 2024 och koncernen hade en acceptansgrad på över 77 (80) procent hos försäkringsbolaget. Den maximala exponeringen för kreditrisk är densamma som fordringarnas redovisade värde i balansräkningen.

Specifikation av kundfordringar

	Koncernen 2024		
MSEK	Bokfört fakturabelopp	Reserv för kundförluster	Bokfört belopp
Ej förfallet	478,6	-	478,6
Förfallet 0-60 dagar	68,1	-3,1	65,0
Förfallet 61-180 dagar	11,4	-9,6	1,8
Förfallet > 181 dagar	19,3	-16,3	3,0
Total kundfordran	**577,4**	**-29,1**	**548,4**

	Koncernen 2023		
MSEK	Bokfört fakturabelopp	Reserv för kundförluster	Bokfört belopp
Ej förfallet	394,9	0,0	394,9
Förfallet 0-60 dagar	89,3	-4,9	84,4
Förfallet 61-180 dagar	15,1	-12,7	2,3
Förfallet > 181 dagar	28,4	-20,7	7,7
Total kundfordran	**527,7**	**-38,4**	**489,3**

Avsättningskonto avseende nedskrivning av kundfordringar

Koncernen, MSEK	*2024*	2023
Ingående balans	-38,4	-44,9
Förvärvad ingående balans	0,0	-1,5
Årets nedskrivningar	-6,4	-12,7
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	17,2	21,0
Valutakursdifferenser	-1,4	-0,3
Utgående balans	**-29,1**	**-38,4**

Valutarisker

Omräkningsexponering

Säkring av omräkningsexponering styrs av koncernens finanspolicy. För närvarande säkras inte omräkningsexponeringen då risken är relativt begränsad. Dock genomförs åtminstone årligen en analys av riskerna för att säkerställa att dessa inte ökar. Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig framförallt på följande valutor:

Koncernen	*2024*			2023	
Valuta, MSEK	Lokal valuta	SEK	%	SEK	%
SEK	2 969,9	2 969,9	52,6	2 896,4	54,2
NOK	-37,4	-60,4	-1,1	-69,1	-1,3
DKK	1 046,5	1 753,1	31,0	1 597,3	29,9
EUR	121,6	1 396,7	24,7	1 383,1	25,9
GBP	-42,7	-560,9	-9,9	-592,4	-11,1
PLN	49,2	136,0	2,4	121,6	2,3
RON	8,1	15,1	0,3	8,8	0,2
Totalt		**5 649,5**	**100**	**5 345,8**	**100**

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2024 skulle innebära en förändring av eget kapital med -253,2 MSEK (-239,4) och av resultat med 55,8 MSEK (58,5). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t.ex. räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2023.

Transaktionsexponering

Koncernen följer en av styrelsen antagen finanspolicy. Transaktionsexponeringen ska i första hand minimeras genom interna åtgärder såsom matchning av flöden och val av faktureringsvaluta. I andra hand ska finansiella instrument användas för att reducera valutarisker. Valutasäkring sker med en löptid upp till 12 månader och bygger på den senaste tillgängliga prognosen. Valutasäkringar skall uppfylla följande förhållanden med en tillåten avvikelse på c. +/- 20 procentenheter.

Säkringshorisont	Säkringsgrad
1-3 månader	70%
4-6 månader	60%
7-9 månader	40%
10-12 månader	20%

Avtalade framtida betalningar för anläggningstillgångar i utländsk valuta kan säkras upp till hela kostnaden.

Om nettoexponeringen för en enskild valuta är mindre än motsvarande 1 MEUR på årsbasis är valutasäkring inte nödvändig.

I nedan tabell visas nettoflöden samt säkringsvolymer som bolagen i koncernen har haft i respektive utländsk valuta under respektive år.

Koncernen	*2024*			2023	
Valuta, MSEK	12 mån nettoflöden	Totala säkringar*		SEK	%
SEK	-151,8	114,6		-209,6	145,9
EUR	-265,0	160,2		-287,6	200,5
NOK	94,9	-53,6		76,6	-8,6
DKK	-34,2	15,3		-54,2	7,0
GBP	31,6	0,0		35,1	0,0
PLN	-218,4	165,1		-238,1	61,5
USD	-14,9	0,0		-9,7	0,0

*Nettoflöden i EUR och DKK har justerats för exponering mot DKK respektive EUR på grund av valutapeggen mellan dessa valutor.

Leverantörsskulder

Koncernen har ett program för omvänd factoring för leverantörer (så kallad "Supply Chain Finance") under vilket ett antal utvalda leverantörer kan välja att erhålla tidigarelagd betalning av sina fakturor mot en kostnad från den bank som medverkar i programmet. Koncernen erlägger sedan betalning till den medverkande banken på fakturornas förfallodatum. Det huvudsakliga syftet med programmet är att göra det möjligt för de leverantörer som väljer att delta i programmet att sälja sina fakturor på koncernen före förfallodatum.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 3

Detta skapar i sin tur möjligheter för koncernen att stärka relationerna med sina viktigaste leverantörer under fördelaktiga leverantörsvillkor. Leverantörernas medverkan i programmet är frivilligt.

Den bank som medverkar i programmet har motsvarande rättigheter som respektive leverantör har avseende att erhålla betalning från koncernen enligt villkoren angivna i leverantörsfakturan som överlåtits till den medverkande banken. Det finns därmedlinga ytterligare säkerheter utställda av koncernen till förmån för den medverkande banken. Den medverkande banken har inte heller någon regressrätt mot leverantören om koncernen inte skulle erlägga betalning för fakturan. Därmed klassificerar koncernen skulder som uppkommer genom Supply Chain Finance inom leverantörsskulder i rapporten över finansiell ställning då dessa skulder är av liknande karaktär och funktion som leverantörsskulder.

Se tabellen nedan för information avseende leverantörsskulder som ingår i programmet för Supply Chain Finance. I kassaflödesanalysen inkluderas betalningar till banken i kassaflödet från den löpande verksamheten eftersom kassaflödena är en del av koncernens normala verksamhetscykel och avser betalningar för köpta varor och tjänster.

Nominellt belopp avseende finansiella skulder

Koncernen, MSEK	Not	2023
Inkluderade i leverantörsskulder:	343	291
– av vilket leverantörer har erhållit betalning från den medverkande banken	343	291
Betalningsvillkor för leverantörsskulder inom Supply Chain Finance	120 dagar	120 dagar
Betalningsvillkor för leverantörsskulder utanför Supply Chain Finance	30-120 dagar	30-120 dagar

Verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder som är upptagna till bokfört värde överensstämmer i all väsentlighet med verkligt värde. Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan.

Koncernen 2024, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar		2,9			2,9	2,9
Långfristiga fordringar	55,5	2,2			57,7	57,7
Kundfordringar	548,4				548,4	548,4
Övriga kortfristiga fordringar	84,4	1,7			86,1	86,1
Likvida medel	935,4				935,4	935,4
Summa	**1 623,6**	**6,7**	**-**	**-**	**1 630,3**	**1 630,3**
Långfristiga räntebärande skulder				1 699,8	1 699,8	1 699,8
Övriga kortfristiga räntebärande skulder				59,5	59,5	59,5
Leverantörsskulder				1 012,2	1 012,2	1 012,2
Övriga kortfristiga skulder				315,4	315,4	315,4
Summa	**-**	**-**	**-**	**3 086,9**	**3 086,9**	**3 086,9**

Koncernen 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar	-	2,2			2,2	2,2
Långfristiga fordringar	40,3	8,9			49,2	49,2
Kundfordringar	489,3				489,3	489,3
Övriga kortfristiga fordringar	69,5	2,8			72,4	72,4
Likvida medel	905,4				905,4	905,4
Summa	**1 504,6**	**14,0**	**-**	**-**	**1 518,5**	**1 518,5**
Långfristiga räntebärande skulder			-	1 619,8	1 619,8	1 619,8
Övriga långfristiga skulder				8,4	8,4	8,4
Övriga kortfristiga räntebärande skulder				42,8	42,8	42,8
Leverantörsskulder				981,1	981,1	981,1
Övriga kortfristiga skulder			0,3	280,9	281,2	281,2
Summa	**-**	**-**	**0,3**	**2 932,9**	**2 933,2**	**2 933,2**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 3

Upplysningar om hur verkligt värde bestämts

	2024				2023			
Koncernen, MSEK	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**
Långfristiga placeringar- aktier och andelar	-	-	2,9	2,9	-	-	2,2	2,2
Långfristig fordran - derivat	-	2,2	-	2,2	-	8,9	-	8,9
Kortfristig fordran - derivat	-	1,7	-	1,7	-	2,8	-	2,8
Summa	**-**	**3,8**	**2,9**	**6,7**	**-**	**11,8**	**2,2**	**14,0**
Kortfristig skuld - derivat	-	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Summa	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,3**	**-**	**0,3**

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

I tabellen brevid presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbar indata (nivå 3).

Koncernen, MSEK	**Långfristiga placeringar- aktier och andelar**	**Förvärvsrelaterade skulder - Villkorad köpeskilling**
Verkligt värde 2024-01-01	2,2	-
Anskaffningsvärde förvärv	0,6	-
Omräkningsdifferens	0,1	-
Verkligt värde 2024-12-31	**2,9**	**-**
Verkligt värde 2023-01-01	4,9	27,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,4
Reglering av villkorad köpeskilling		-18,6
Totalt redovisade vinster och förluster:		
- redovisade i årets resultat*	-2,7	-8,9
Verkligt värde 2023-12-31	**2,2**	**-**

* Förvärvsskulden har redovisats som övriga rörelseintäkter i årets resultat

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Derivatinstrument

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på förmedlande kreditinstituts värdering.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

Villkorad köpeskilling

Verkligt värde för villkorad köpeskilling är baserad på prognostiserad EBITA i de förvärvade bolagen vid framtida avtalad tidpunkt. Dessa värden är diskonterade till aktuell marknadsränta vid tidpunkten för förvärvet.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Moderbolaget

Moderbolaget utför vissa koncernövergripande tjänster och är därmed inte utsatt för några väsentliga finansiella risker.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 4

Intäkternas fördelning

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader baserat på kundens hemvist. Koncernens intäkter från avtal med kunder sammanfaller med redovisad nettoomsättning.

Nettoomsättning per land, MSEK	2024	2023
Sverige	2 023,7	2 265,1
Danmark	2 569,9	2 505,4
Norge	434,7	486,6
Finland	1 634,2	2 047,8
Polen	82,8	93,5
UK	1 599,9	1 118,4
Irland	319,5	277,5
Tyskland	123,9	115,5
Övrigt	49,9	60,6
	8 838,4	**8 970,4**

Kontraktsbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Fordringar, vilka ingår i "kundfordringar och övriga fordringar"	548,4	489,3
Avtalstillgångar	50,9	42,3
Avtalsskulder	108,3	102,0

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört och levererat men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende större projekt där intäktsredovisning sker över tid enligt IFRS 15. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för tillverkning av måttanpassade produkter. De 102 (73) MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt den 31 december 2024.

Ingen information lämnas om återstående presentationsåtaganden som per den 31 december 2024 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år vilket är tillåtet enligt IFRS 15.

Moderbolagets kontraktbalanser består till all väsentlig del av kundfordringar.

Koncernen har inga återstående prestationsåtaganden som per den 31 december hade en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. Upplysning om återstående prestationsåtagande lämnas därför ej.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Försäljning av tjänster till dotterbolag	63,7	58,0
Inköp av tjänster från dotterbolag	3,2	3,4

Nettoomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

Koncernen, MSEK	Konsument 2024	Konsument 2023	Industri 2024	Industri 2023	Övrigt 2024	Övrigt 2023	Internförsäljning 2024	Internförsäljning 2023	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Skandinavien	2 870,2	2 915,4	1 053,6	1 336,3	71,4	79,6	148,0	131,8	4 143,2	4 463,1
Österuropa	534,1	601,1	1 155,7	1 508,3	35,0	57,2	0,8	0,7	1 725,5	2 167,4
e-Commerce	1 058,7	940,4	-	-	5,1	4,9	58,5	74,7	1 122,3	1 020,0
Västeuropa	902,4	815,0	969,0	519,0	-	-	0,3	0,1	1 871,7	1 334,1
Koncerngemensamt elimineringar och övrigt	-	-	-	-	183,1	193,1	-207,6	-207,4	-24,5	-14,2
Nettoomsättning	5 365,5	5 272,0	3 178,4	3 363,6	294,5	334,9	-	-	8 838,4	8 970,4

Nettoomsättningsfördelning mellan marknadssegmenten per rörelsesegment

Under 2024 har försäljningen omstrukturerats genom att delas in i två nya marknadssegment: Konsument och Projekt. Denna förändring har genomförts för att tydligare illustrera skillnaderna mellan segmenten. Konsumentsegmentet uppvisar en mer stabil och jämn utveckling, medan projektförsäljningen är mer fluktuerande och påverkas av större projektordrar.

Tabellen bredvid innehåller en avstämning mellan intäktsfördelningen i marknadssegment och koncernens rörelsesegment (se not 5).

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 5

Segmentsrapportering

Inwidos verksamhet delas upp i affärsområden baserat på vilka delar av verksamheten företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Inwidos verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp, Operationell EBITA, EBITA, avkastning och kassaflöde som koncernens affärsområden genererar. Det primära resultatmått som koncernledningen följer upp är operationell EBITA. Då beslut tas om resursfördelning utifrån affärsområdena utgör dessa koncernens segment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga affärsområdens prestationer och resultat. Inwido delar in verksamheten i fyra rörelsesegment. De fyra segmenten är Skandinavien, Österuropa, e-Commerce och Västeuropa. Denna uppdelning syftar till att öka transparensen och tydligheten kring utveckling och affärsresultat inom koncernens olika områden. Genom att lyfta fram tillväxtsegment vill Inwido också signalera ett tydligare tillväxtfokus. Inom övrigt ingår bolag som huvudsakligen lackerar och tillverkar aluminiumkomponenter till bland annat fönster och dörrar som säljs internt inom koncernen. Effekten från IFRS 16 är inte allokerade per affärsområde utan särredovisas.

Koncerngemensamt avser utgifter från koncerngemensamma projekt och funktioner så som central ledning, finansavdelning, inköp, IT, HR samt eliminieringar av interna vinster.

Försäljning och inköp inom koncernen prissätts och allokeras i enlighet med koncernens interntprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner inom koncernen är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

Koncernen 2024, MSEK	Skandinavien	Österuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, eliminieringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	3 955,2	1 724,8	1 063,8	1 871,4	183,2	-	8 838,4
Intern försäljning	148,0	0,8	58,5	0,3	-207,6	-	-
Summa nettoomsättning	**4 143,2**	**1 725,5**	**1 122,3**	**1 871,7**	**-24,4**	**-**	**8 838,4**
Kostnad för sålda varor	-3 023,3	-1 317,6	-835,1	-1 485,3	-	-	-6 589,8
Bruttoresultat	1 119,9	407,9	287,2	386,4	-	17,5	2 248,6
Operationell EBITA	591,6	91,1	89,6	219,4	-58,2	19,8	953,3
EBITA	585,3	84,2	61,9	204,4	-60,6	22,0	897,3
Varav EBITA i intressebolag	0,2	-	-	-	-	-	0,2
EBIT							850,5
Finansnetto							-115,0
Resultat före skatt							**735,5**
Anläggningstillgångar	3 652,2	1 505,0	707,0	1 097,1	183,1	493,6	7 638,0
Förvärv av anläggningstillgångar	198,1	86,4	33,6	50,1	13,0	108,2	489,4
Årets avskrivningar	-113,0	-54,9	-20,0	-55,6	-12,5	-117,2	-373,1

Koncernen 2024, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 332,0	1 691,2	1 478,0	1 643,2	493,6	7 638,0
Förvärv av anläggningstillgångar	70,2	138,4	85,9	86,8	108,2	489,4

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 5

Koncernen 2023, MSEK	Skandinavien	Österuropa	e-Commerce	Västeuropa	Koncern-gemensamt, elimineringar och övrigt	IFRS 16 effekt	Totalt
Extern försäljning	4 331,3	2 166,6	945,3	1 334,0	193,1	-	8 970,4
Intern försäljning	131,8	0,7	74,7	0,1	-207,4	-	-
Summa nettoomsättning	**4 463,1**	**2 167,4**	**1 020,0**	**1 334,1**	**-14,2**	**-**	**8 970,4**
Kostnad för sålda varor	-3 320,7	-1 577,8	-772,3	-1 063,7	-		-6 672,8
Bruttoresultat	1 142,4	589,5	247,7	270,4	39,0	8,5	2 297,6
Operationell EBITA	626,0	251,9	46,5	133,2	-47,1	16,5	1 027,0
EBITA	615,2	247,1	46,5	136,2	-43,9	12,4	1 013,5
Varav EBITA i intressebolag	0,1	-	-	-	-	-	0,1
EBIT							977,8
Finansnetto							-84,3
Resultat före skatt							**893,5**
Anläggningstillgångar	3 506,9	1 423,0	673,8	1 021,1	177,4	491,2	7 293,3
Förvärv av anläggningstillgångar	168,5	61,5	19,7	613,9	11,4	157,1	1 032,1
Årets avskrivningar	-110,1	-56,1	-19,4	-35,4	-10,9	-107,9	-339,9

Koncernen 2023, MSEK	Danmark	Sverige	Finland	Övriga	IFRS 16 effekt	Totalt
Anläggningstillgångar	2 240,8	1 616,5	1 397,2	1 547,6	491,2	7 293,3
Förvärv av anläggningstillgångar	60,0	81,7	60,1	673,3	157,1	1 032,1

NOT 6

Förvärv och avyttring av rörelse

Förvärv av rörelse

Per den 29 februari 2024 förvärvade Inwidos största affärsenhet i Finland, Pihla Group Oy, 60 procent av aktierna i ventilationsbolaget Finluft Oy med en omsättning omkring 7 MSEK. Resterande aktier kommer att förvärvas genom sälj- och köpoptioner efter slutförandet av räkenskaperna för räkenskapsåret 2026, och priset som betalas för de återstående 40 procent av aktierna kommer att bero på Finlufts framtida utveckling. Finluft tillverkar fönsterintegrerade, energieffektiva ventilationslösningar som förbättrar kvaliteten på inomhusluften.

Per den 2 september 2024 förvärvade Inwidos största affärsenhet i Finland, Pihla Group, Artic Kaihdin, en av Finlands ledande tillverkare av solskyddslösningar. Förvärvet erbjuder nya kommersiella möjligheter och en plattform för tillväxt.

Artic Kaihdins årliga omsättning har i genomsnitt uppgått till ca. 80 MSEK de senaste tre åren, med en uppskattad marknadsandel om fem procent på den fragmenterade finska solskyddsmarknaden. Företaget säljer till en blandning av kundsegment; fönsterindustrin, byggprojekt och specialiserade solskyddsbutiker. Pihla Group köper för närvarande ca. 15 procent av företagets försäljning, och avsikten är att öka inköpen av solskyddslösningar efter förvärvet. Inwido förvärvar 60 procent av aktierna i ett första steg och köpeskillingen ligger i linje med Inwidos gängse multiplar. Den etablerade och erfarna ledningsgruppen kommer att kvarstå som minoritetsaktieägare i 3+ år. Fas 2 av förvärvet kommer att ske genom sälj- och köpoptioner efter slutförandet av räkenskaperna för räkenskapsåret 2026, och priset som betalas för de återstående 40 procent av aktierna kommer att bero på Artic Kaihdins framtida utveckling.

De förvärvade bolagen hade ingen materiell påverkan på koncernens externa intäkter och resultat under året. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 2 MSEK i form av konsultkostnader. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel.

Per den 21 mars 2024 förvärvade Inwido resterande 25 procent av aktierna i MV Center Oy, vilket innebär att Inwido nu äger 100 procent av bolaget. Förvärvet finansierades genom befintliga kreditfaciliteter.

Per den 28 mars 2024 förvärvade Inwido resterande 33 procent av aktierna i Hyvinkään Puuseppien Oy, vilket innebär att Inwido nu äger 100 procent av bolaget. Förvärvet finansierades genom befintliga kreditfaciliteter.

forts. not 6

Förvärv under 2023

Per den 13 juli 2023 förvärvade Inwido 70 procent av aktier och röster i Skottlands största fönster- och dörrföretag, Sidey Group, marknadsledande inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter. Bolaget omsätter cirka 800 miljoner kronor med en EBIT-marginal om cirka 15 procent och är därmed Inwidos största förvärv hittills. Sidey grundades redan 1932 i Perth, Skottland, där huvuddelen av verksamheten fortfarande finns. Majoriteten av företagets försäljning sker inom renoveringar av allmännyttiga bostäder och samhällsfastigheter, där man också är marknadsledare. Sidey Group har en bred produktportfölj inom fönster och dörrar och erbjuder dessutom produkter för carports och takbyten. Utöver allmännyttan har bolaget också försäljning till bland annat professionella installatörer och privata husägare.

Sidey Group är inne i en stark tillväxtfas och utsikterna för fortsatt tillväxt är goda eftersom efterfrågan bedöms bli stark bland annat på grund av ökade lagkrav på energieffektiviseringar av bostäder i Skottland. Sidey Group har dessutom stärkt sin närvaro i västra delen av Skottland genom förvärvet av Walker Profiles 2017.

Inwido har ställt ut en säljoption avseende de resterande 30 procent av aktierna, vilka innehas av grundarna och företagsledningen. Säljoptionen ger minoritetsaktieägarna rätten men inte skyldigheten att avyttra sina aktier till Inwido under perioden 1 mars 2027 - 30 april 2027. Inwido har även en köpoption som ger Inwido rätten men inte skyldigheten att förvärva eventuellt utestående aktier under perioden 1 maj - 30 juni 2027. Köpeskillingen för de resterande 30 procent av aktierna kommer att baseras på den framtida finansiella utvecklingen för Sidey Group.

Sidey Group ingår i affärsområde Västeuropa tillsammans med verksamheterna Allan Brothers (UK), Carlson (IE), CWG Choices (UK) och Dekko (UK) som med detta förvärv blir det tredje största affärsområdet inom Inwido. Sidey Group fortsätter drivas som ett självständigt bolag inom affärsområde Västeuropa samtidigt som bolaget drar fördelar av synergier med Inwidos centrala inköpsorganisation samt övriga lokala affärsenheter i Storbritannien.

Den sammanlagda köpeskillingen motsvarar en multipel om strax under 6 gånger operationell EBIT. Sälj/köpoptioner har redovisats i eget kapital och som övrig långfristig skuld till cirka 342 MSEK och är nuvärdesberäknade till tidpunkten för uppkomsten av balansposten.

I enlighet med förvärvsavtalet har parterna kommit överens om att en del av köpeskillingen motsvarande 21 MSEK kommer att erläggas under första kvartalet 2027. Det bokförda beloppet vid förvärvstidpunkten motsvarar 17 MSEK vilket utgör det diskonterade värdet av 21 MSEK.

I goodwillvärdet ingår värdet av marknadskännedom och framtida inköpssynergier. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till dess proportionella andel av nettotillgångarna.

Under den period som Sidey Group ägdes fram till 31 december 2023, bidrog bolaget med 407 MSEK till koncernens externa intäkter och påverkade resultatet med 27 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2023, uppskattar företagsledningen att bolagens externa intäkter skulle ha blivit 801 MSEK och resultatet skulle ha blivit 48 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader utgjorde 7 MSEK i form av konsultkostnader i samband med förvärvsprocessen. Dessa konsultkostnader har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat samt är exkluderade från operationell EBITA i koncernen. Förvärven finansierades genom tillgängliga likvida medel och hade en positiv påverkan på Inwidos vinst per aktie under 2023.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

Belopp i MSEK	Verkligt värde*	Dec 2023
Immateriella anläggningstillgångar	2,6	332,6
Materiella anläggningstillgångar	4,1	32,2
Varulager	18,3	30,0
Kundfordringar och övriga fordringar	7,6	165,3
Likvida medel	4,4	65,1
Räntebärande skulder	-4,2	-3,7
Ej räntebärande skulder	-13,9	-140,7
Uppskjuten skatteskuld	0,0	-89,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**18,9**	**390,9**
Innehav utan bestämmande inflytande	-7,5	-42,6
Koncerngoodwill	8,7	203,3
Överförd ersättning	**20,0**	**551,6**
Överförd ersättning består av:		
Kontant erlagd ersättning	20,0	534,3
Innehållen och villkorad köpeskilling	-	17,4
	20,0	**551,6**
Påverkan på koncernens kassaflöde		
Kontant erlagd ersättning	**20,0**	**534,3**
Likvida medel i förvärvade bolag	**-4,4**	**-65,1**
Påverkan på koncernens kassaflöde	**15,7**	**469,1**

*Förvärvsanalysen är preliminär

NOT 7

Övriga rörelseintäkter

Koncernen, MSEK	2024	2023
Hyresintäkter	1,6	1,2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1,5	1,3
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1,2	4,1
Försäkringsersättning	0,4	0,3
Omvärdering av förvärvsrelaterade skulder	-	9,2
Statliga bidrag	1,8	19,7
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	-	2,5
Övrigt	11,4	11,5
Summa	**17,9**	**49,7**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1,3	0,0
Summa	**1,3**	**0,0**

NOT 8

Övriga rörelsekostnader

Koncernen, MSEK	2024	2023
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,2
Tillgångar och skulder värderat till verkligt värde	0,7	-
Förvärvsrelaterade kostnader	4,1	12,8
Övrigt	2,1	2,6
Summa	**7,1**	**15,7**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Övrigt	0,2	8,1
Summa	**0,2**	**8,1**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 9

Anställda och personalkostnader

Koncernen, MSEK	2024	2023
Löner och ersättningar mm	2 019,9	1 929,6
(Varav löner och ersättningar styrelse,VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(80,0)	(77,7)
(Varav bonus till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(12,7)	(11,1)
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	182,3	174,9
(Varav till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer)	(12,8)	(13,9)
Sociala avgifter	265,4	275,5
	2 467,6	**2 380,0**

Ledande befattningshavare utgörs av personer i koncernledningen. Övriga ledande personer utgörs av centrala funktioner i Inwido AB samt verkställande direktörer i de lokala affärsenheterna. För år 2024 var genomsnittligt antalet VD, ledande befattningshavare och övriga ledande personer 42 (41).

Medelantalet anställda

	2024 Antal	2024 Andel kvinnor	2023	varav kvinnor
Moderbolaget (Sverige)	14	50%	14	36%
Totalt moderbolaget	**14**	**50%**	**14**	**36%**
Dotterföretag				
Sverige	1 366	28%	1 398	33%
Danmark	841	28%	823	28%
Finland	775	26%	738	25%
Storbritannien	756	15%	749	15%
Polen	458	39%	473	38%
Estland	176	41%	187	44%
Rumänien	134	45%	131	44%
Norge	139	37%	125	41%
Litauen	49	49%	48	52%
Irland	20	50%	20	45%
Tyskland	1	0%	2	0%
Totalt i dotterföretag	**4 715**	**28%**	**4 694**	**30%**
Koncernen totalt	**4 729**	**28%**	**4 708**	**30%**

Könsfördelning i företagsledningen

Moderbolaget	2024 Andel kvinnor	2023 Andel kvinnor
Styrelsen (andel av stämmovalda)	40%	40%
Koncernen totalt		
Styrelser	16%	16%
Övriga ledande befattningshavare	19%	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
Moderbolaget, MSEK	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**	**Löner och ersättningar**	**Sociala kostnader**
Styrelse, VD, ledande befattningshavare samt övrigt ledande personer	25,1	16,2	24,5	15,8
(varav tantiem)	(2,0)		(1,2)	
Övriga anställda	3,1	0,6	2,7	1,4

Av sociala kostnader utgör 6,2 MSEK (6,4) pensionskostnader till styrelse, VD, ledande befattningshavare och övrigt ledande personer samt 0,4 MSEK (0,3) övriga anställda.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 9

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Koncernen 2024, MSEK	Grundlön, Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	1,0	-	-	-	-	1,0	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,1	-	-	-	-	0,1	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Mikael Jonson	0,2	-	-	-	-	0,2	-
VD							
Fredrik Meuller (från 2024.04.10)	4,5	0,2	1,1		0,0	5,8	-
Peter Welin (till 2024.04.10)	1,9	0,1	0,5		0,0	2,4	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	17,1	2,4	3,5		1,1	24,1	-
Totalt	**26,0**	**2,7**	**5,0**	**-**	**1,1**	**34,8**	**-**

Koncernen 2023, MSEK							
Styrelsens ordförande							
Per Bertland	0,9	-	-	-	-	0,9	-
Styrelseledamöter							
Anders Wassberg	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Christer Wahlquist	0,3	-	-	-	-	0,3	-
Henriette Schütze	0,4	-	-	-	-	0,4	-
Kerstin Lindell	0,3	-	-	-	-	0,3	-
VD							
Henrik Hjalmarsson	6,4	0,1	1,9	-	0,1	8,5	-
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	17,3	2,0	3,9	-	1,1	24,2	-
Totalt	**26,0**	**2,1**	**5,7**	**-**	**1,2**	**35,1**	**-**

Den rörliga ersättningen betalas ut året efter det år som den rörliga ersättningen baseras på. Den rörliga ersättningen i tabellen ovan är bolagets estimerade kostnad för innevarande år.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman i maj 2022 antogs nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare i Inwido, vilka utgörs av VD i Inwido jämte de personer som från tid till annan ingår i bolagets ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

I den mån styrelseledamot utför arbete för Inwidos räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska kontantersättning som ska vara marknadsmässig med hänsyn taget till uppdragets art och arbetsinsats kunna utgå.

Riktlinjernas främjande av Inwidos affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Inwido förvärvar, äger och utvecklar Europas ledande företag inom fönster och dörrar. Idag är Inwido Europas största fönsterkoncern och ett naturligt hem för regionens starkaste bolag. Inwidos mycket till framgång är dess lokala förankring en. En framgångsrik implementering av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Inwido kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Inwido kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om Inwidos affärsstrategi finns på https://www.inwido.com/sv.

Former av ersättning m.m.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserade på lokala marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Fast kontantlön ska fastställas utifrån den enskilda befattningshavarens ansvar, befogenhet, kompetens och erfarenhet.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska baseras på förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella och icke-finansiella mål för koncernen och får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för målen. Målen för den rörliga kontantersättningen ska till 20-40 procent relatera till tillväxt, 20-40 procent relatera till lönsamhet (operationell EBITA alternativt resultat per aktie), 20-30 procent relatera till kapitaleffektivitet och 5-20 procent relatera till mätbara strategiska individuella mål som kan vara

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 9

finansiella och icke-finansiella. Uppfyllelse av mål för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Målen för rörlig kontantersättning ska vara utformade så att de främjar Inwidos affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. I syfte att främja en gemensam strävan efter att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och en hållbar utveckling av bolaget, och i slutändan ett ökat aktieägarvärde, ska samtliga ledande befattningshavare ha samma finansiella mål för rörlig kontantersättning.

Pensionsförmåner

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning motsvarande högst 50 procent av maximal rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande, om inte annat följer av tvingande kollektivavtals bestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska för VD uppgå till högst 30 procent av den pensionsgrundande inkomsten och för övriga ledande befattningshavare uppgå till högst 25 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner

Andra förmåner än fast kontantlön, rörlig kontantersättning och pensionsförmåner ska tillämpas med restriktivitet. Sådana förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån, och får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Extraordinär ersättning

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Utländska anställningsförhållanden

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ersättning till styrelseledamöter

För de fall styrelseledamot (inklusive genom helägt bolag) utför tjänster för Inwido utöver styrelsearbetet kan särskilt kontant arvode för detta betalas (konsultarvode) förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Inwidos affärsstrategi och tillvaratagandet av Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Det årliga konsultarvodet ska vara marknadsmässigt och sättas i relation till nyttan för Inwido och får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga 100 procent av styrelsearvodet per år. Ersättning till styrelseledamot, liksom övriga villkor, beslutas av styrelsen.

Fastställande av utfall av rörlig kontantersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning. När mätperioden för uppfyllelse av målen för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas respektive fastställas i vilken utsträckning målen uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömning en baseras på den av Inwido senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen beslutar om VD:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet beslutar om ersättningen för övriga ledande befattningshavare på förslag från VD.

Program och mål för rörlig kontantersättning bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig kontantersättning enligt programmet om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med Inwidos ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Inwidos sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för VD och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare ska kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden efter anställningens upphörande, dock endast i den mån avgångsvederlag inte utgår för motsvarande tidsperiod. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen och den (lägre) inkomst som erhålls, eller skulle kunna erhållas, genom nytt anställningsavtal, uppdrag eller egen verksamhet. Ersättningen får betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, dock som längst under en period om 24 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Inwidos anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som behandlar ersättningsfrågor för ledande befattningshavare. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Inwido. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Inwido och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Inwidos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Inwidos ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Den totala ersättningen till verkställande direktören och till övriga ledande befattningshavare innefattar fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa ersättningskomponenter är baserade på riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antagits av årsstämman 2022, vilka återges i förvaltningsberättelsen.

I nedanstående tabeller redovisas den faktiska kostnaden för ersättningar och övriga förmåner avseende räkenskapsåren 2024 och 2023 till styrelsen, verkställande direktören (tillika koncernchef) samt övriga ledande befattningshavare. De sistnämnda är de personer som jämte verkställande direktören är medlemmar i koncernledningen. Styrelsearvodena för 2024 fastställdes på årsstämman maj 2024 och avser perioden fram till nästa årsstämma och utbetalas efter årsstämman för räkenskapsåret 2024.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 9

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämman i maj 2024 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå om totalt 2 600 TSEK (2 395) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 860 TSEK (775) till styrelsens ordförande och 345 TSEK (335) till envar av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget, att arvode för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 150 TSEK (130) till utskottets ordförande och 75 TSEK (50) vardera till övriga ledamöter, samt att arvode till ledamot och ordförande i ersättningsutskottet ska utgå med 90 TSEK (25) vardera. Övriga ersättningar har utgått i form av skattepliktiga reseersättningar.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Ersättning

Till verkställande direktören och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Grundlönen, exklusive semesterersättning, till verkställande direktören och koncernchefen uppgår till 5 795 TSEK (6 147). För verkställande direktören och koncernchefen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa relateras till graden av uppfyllelse av årliga i förväg väl definierade mål.

Ersättningen till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För övriga ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till 45 procent av grundlönen. Eventuella bonusutbetalningar och storleken på dessa fastställs av koncernchefen på grundval av uppfyllande av finansiella mål och hållbarhetsmål. De finansiella målen är kopplade till tillväxt, operationell EBITA, operationell EBITA marginal, resultat per aktie och rörelsekapital.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Verkställande direktören och koncernchefen har 12 månaders uppsägningstid vid uppsägning från bolagets sida och 6 månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har verkställande direktören och koncernchefen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner, oavsett om arbetsplikt föreligger eller ej. Någon rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Övriga ledande befattningshavare har 12 månaders uppsägningstid. Vid egen uppsägning gäller 6 månaders uppsägningstid. Under uppsägningstiden har de övriga ledande befattningshavarna rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Rätt till ytterligare avgångsvederlag föreligger ej.

Pensionsersättningar

Utöver förmåner enligt lagen om inkomstgrundad ålderspension görs för VD pensionsinbetalningar med 25 procent (30) av den fasta årslönen jämte semesterersättning, vilket utgör pensionsgrundande lön. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

För övriga ledande befattningshavare tillämpas avgiftsbaserad pensionslösning samt traditionell ITP2 plan. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Pensionen är ej antastbar.

Ersättningsutskott

För information om bolagets beredning- och beslutsprocess avseende ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-45.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2024 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades 62 000 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 27 500 teckningsoptioner. År 2023 beslutade årsstämman om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Programmet initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet. År 2022 och 2021 beslutade årsstämman om inrättande av långsiktiga incitamentsprogram av teckningsoptioner för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner. Totalt tecknades år 2021 och 2022, 203 000 teckningsoptioner, varav ledande befattningshavare inom koncernledningen har sammanlagt tecknat 105 000 teckningsoptioner.

För mer information om incitamentsprogrammet hänvisas till not 20.

Förmånsbestämda pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 8,7 (8,5) MSEK för år 2024. För nästkommande år beräknas de sammanlagda avgifterna uppgå till 9,1 MSEK.

NOT 19

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Ernst & Young / KPMG				
Revisionsuppdrag	6,1	5,8	1,4	0,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,3	0,2	0,1
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,2	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,1	0,1	0,1	0,0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	3,0	2,7	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,0	-	-
Rådgivningstjänster skatter	0,2	0,1	-	-
Rådgivningstjänster övrigt	0,4	0,2	-	-
	10,2	**9,4**	**1,7**	**1,0**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att fullgöra uppdraget.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn.

Med rådgivningstjänster skatter avses uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter.

Med rådgivningstjänster övrigt avses alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 11 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen, MSEK	2024	2023
Råvaror och insatsvaror	3 195,1	3 338,1
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-22,1	70,2
Personalkostnader	2 549,6	2 465,0
Avskrivningar och nedskrivningar	376,1	340,4
Transport	391,5	380,7
Installation	412,6	350,3
Energi	97,5	95,6
Reparation och underhåll	116,6	114,6
It och telefon	174,2	171,5
Övriga externa kostnader	708,2	700,4
Summa	**7 999,2**	**8 026,8**

NOT 12 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen, MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter[1)]	46,0	40,1
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde		
Övriga finansiella intäkter	0,2	1,4
Valutakursdifferens	-	27,9
Summa	**46,2**	**69,4**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader[1)]	-111,6	-108,4
Räntekostnader för leasingkontrakt enligt IFRS 16	-20,3	-18,4
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	-7,0	-6,7
Valutakursdifferens	-1,0	-
Nedskrivning aktier och andelar	-2,2	-0,3
Övriga finansiella kostnader	-19,0	-20,0
Summa	**-161,1**	**-153,7**
Finansnetto	**-115,0**	**-84,3**

1) Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig i allt väsentligt till finansiella fordringar respektive skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Resultat från andelar i dotterföretag		
Utdelning	78,0	855,8
Nedskrivning av aktier och andelar	-1,0	-
Summa	**77,0**	**855,8**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	39,9	35,4
Ränteintäkter koncernbolag	55,4	60,4
Valutakursdifferens	-	3,3
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa	**95,2**	**99,1**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-93,1	-86,3
Räntekostnader koncernbolag	-20,8	-21,9
Valutakursdifferens	-1,5	-
Förändring derivat värde	-7,0	-6,9
Nedskrivning av aktier och andelar	-	-
Övriga finansiella kostnader	-2,5	-2,0
Summa	**-124,9**	**-117,0**
Finansnetto	**47,3**	**837,8**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 8

Skatter

Koncernen, MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-191,4	-202,1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	22,4	1,3
Tilläggsskatt enligt Pelare 2 regler	-1,3	-
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,7	12,5
Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt förändringar av skattesatser	-	-1,7
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	4,1	-4,4
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	6,4	4,0
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-159,1**	**-190,4**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Periodens skattekostnad (-) / intäkt (+)	-3,6	-20,0
Uppskjuten skattekostnad (-) / intäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,7	1,6
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-2,9**	**-18,4**

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen, MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	735,5	893,5
Avgår vinst från intressebolag	-0,2	-0,1
Beräknat resultat före skatt	**735,3**	**893,4**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6% (20,6%)	-151,5	-184,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-7,8	0,4
Ej avdragsgilla kostnader	-1,1	-9,1
Ej skattepliktiga intäkter	1,1	8,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-26,2	-9,3
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	5,3	-
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	4,0
Effekt av ändrade skattesatser och regler	-	-1,7
Skatt hänförlig till tidigare år	22,4	1,3
Tilläggsskatt	-1,3	-
Redovisad effektiv skatt	**-159,1**	**-190,4**

Under 2024 har en justering av tidigare års skatt om 22,4 MSEK (1,3) gjorts. Denna justering avser främst avdragsgilla kostnader för personaloptioner i Sidey under 2023, vilka uppstod före Inwido förvärvade bolaget.

Årets vägda genomsnitt av nominella skattesatser är 22% (21).

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	70,1	921,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-14,4	-189,7
Ej avdragsgilla kostnader	-5,1	-6,7
Ej skattepliktiga intäkter	17,0	178,0
Övrigt	-0,4	-
Redovisad effektiv skatt	**-2,9**	**-18,4**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 13

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	Rapport över finansiell ställning		*Resultaträkning*	
Koncernen, MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Materiella tillgångar	-33,4	-25,4	-6,5	2,8
Immateriella anläggningstillgångar	-133,0	-134,8	10,3	5,1
Finansiella tillgångar	-0,4	-0,3	-	-
Lager	-0,7	-0,3	-0,3	-0,0
Kundfordringar	0,2	0,2	-	-0,0
Övriga fordringar	-1,2	-3,1	1,9	1,6
Pensioner	7,1	8,0	-0,9	0,0
Avsättningar	0,7	1,2	-0,6	-0,1
Övrigt	2,1	2,6	-0,6	0,0
Underskottsavdrag	47,7	37,6	10,3	-0,4
Obeskattade reserver	-45,4	-42,6	-2,5	1,5
Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder			**11,3**	**10,4**
Skattefordringar/-skulder, netto	**-156,2**	**-156,9**		
Rapporteras i rapport över finansiell ställning enligt nedan:				
Uppskjutna skattefordringar	68,5	59,5		
Uppskjutna skatteskulder	-224,7	-216,4		
Skattefordringar/-skulder, netto	**-156,2**	**-156,9**		
Moderbolaget, MSEK				
Pensioner	6,6	7,3	0,1	0,1
Övrigt	-0,4	-1,8	4,4	0,5
Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder			**4,5**	**0,6**
Skattefordringar/-skulder, netto	**6,2**	**5,5**		
Rapporteras i rapport över finansiell ställning enligt nedan:				
Uppskjutna skattefordringar	6,6	7,3		
Uppskjutna skatteskulder	-0,4	-1,8		
Skattefordringar/-skulder, netto	**6,2**	**5,5**		

Årets förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen, MSEK	**2024**	**2023**
Balans per 1 jan 2024	-156,9	-81,5
Redovisat i årets resultat	11,3	10,4
Förvärvad rörelse	-	-89,9
Omräkningsdifferens	-10,5	4,1
Balans per 31 dec 2024	**-156,2**	**-156,9**

Uppskjuten skattefordran för underskottsavdrag hänförs till största del Norge, Finland och UK. Om verksamheterna inte genererar vinst i framtiden kan skattefordran för underskottsavdrag komma att skrivas ner. Av koncernens uppskjutna skattefordran kan merparten utnyttjas utan förfallodag.

De temporära skillnaderna i moderbolagets direktägda andelar uppgår båda åren till noll. För koncernen är beloppet ej materiellt.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats uppgår till 119,5 (77,7).

Av koncernens ej redovisade underskottsavdrag kan merparten utnyttjas utan tidsbegränsning. De avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Global minimiskatt

Koncernen är verksam i Sverige, som har beslutat om ny lagstiftning för att införa den globala minimiskatten. Pelare 2 reglerna antogs i Sverige i slutet av 2023 och är tillämpliga från och med den 1 januari 2024. Enligt dessa regler anses koncernen vara ett multinationellt företag som pelare 2 reglerna ska tillämpas på. Samtidigt har pelare 2 lagstiftning antagits eller väsentligen antagits i flera andra jurisdiktioner där koncernen är verksam, med verkan för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2024.

Koncernen har genomfört en bedömning av sin potentiella exponering för pelare 2 inkomstskatter baserat på 2023 års land-för-land-rapportering och 2024 års finansiella information för de ingående enheterna i koncernen. Pelare 2-effektiva skattesatser i de flesta av de jurisdiktioner där koncernen är verksam är över 15 %. Koncernen har dock redovisat en pelare 2 aktuell skattekostnad på 1,3 MSEK som uppstår i Irland – som inte omfattas av det övergångsvisa säkerhetshamnsundantaget – på grund av låga lagstadgade skattesatser.

Koncernen fortsätter att följa utvecklingen av pelare två-lagstiftningen, eftersom ytterligare länder antar pelare 2 reglerna, för att utvärdera den potentiella framtida påverkan på dess konsoliderade rörelseresultat, finansiella ställning och kassaflöden.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 14 Immateriella tillgångar

	Internt utvecklade immateriella tillgångar	*Förvärvade immateriella tillgångar*				
Koncernen, MSEK	**Utvecklingsutgifter**	**Marknad och kund-baserade tillgångar**	**Övriga immateriella tillgångar**	**Goodwill**	**Pågående utvecklingsprojekt**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 jan 2023	6,2	246,5	427,4	4 864,7	6,0	5 550,9
Förvärvat via rörelseförvärv	-	332,0	1,4	203,3	-	536,7
Övriga investeringar	-	-	18,9	-	15,4	34,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-15,8	-	-	-15,8
Omklassificeringar	-	-	-3,2	-	3,6	0,3
Årets valutakursdifferenser	0,0	-22,9	-1,4	-28,5	-0,6	-53,4
Utgående balans per 31 dec 2023	**6,2**	**555,6**	**427,2**	**5 039,5**	**24,4**	**6 052,9**
Ingående balans per 1 jan 2024	6,2	555,6	427,2	5 039,5	24,4	6 052,9
Förvärvat via rörelseförvärv	1,9	-	0,8	8,7	-	11,4
Övriga investeringar	0,3	-	13,3	-	9,4	23,0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-10,3	-	-	-10,3
Omklassificeringar	-	-	-2,6	-	4,0	1,4
Årets valutakursdifferenser	0,3	36,1	10,9	151,3	0,8	199,4
Utgående balans per 31 dec 2024	**8,7**	**591,7**	**439,3**	**5 199,6**	**38,6**	**6 277,8**
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 jan 2023	-6,1	-105,8	-321,1	-29,7	-	-462,7
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-0,9	-	-	-0,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-	15,8	-	-	15,8
Årets avskrivningar	-0,1	-25,9	-35,3	-	-	-61,3
Omklassificeringar	-	-	0,0	-	-	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,7	1,7	0,2	-	2,7
Utgående balans per 31 dec 2023	**-6,2**	**-131,0**	**-339,7**	**-29,6**	**-**	**-506,4**
Ingående balans per 1 jan 2024	-6,2	-131,0	-339,7	-29,6	-	-506,4
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	-	-0,1	-	-	-0,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	10,3	-	-	10,3
Årets avskrivningar	-0,4	-41,1	-31,8	-	-	-73,3
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Årets valutakursdifferenser	-0,2	-6,2	-9,2	-1,0	-	-16,7
Utgående balans per 31 dec 2024	**-6,8**	**-178,3**	**-370,6**	**-30,6**	**-**	**-586,3**
Redovisade värden						
Per 1 januari 2023	0,1	140,8	106,3	4 835,0	6,0	5 088,1
Per 31 december 2023	0,0	424,7	87,5	5 010,0	24,4	5 546,5
Per 1 januari 2024	**0,0**	**424,7**	**87,5**	**5 010,0**	**24,4**	**5 546,5**
Per 31 december 2024	**1,9**	**413,5**	**68,7**	**5 169,0**	**38,6**	**5 691,5**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 14

Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:

Koncernen, MSEK	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-6,5	-5,0
Försäljningskostnader	-5,6	-5,8
Administrationskostnader	-61,2	-50,2
Forskning och utvecklingskostnader	0,0	-0,3
Summa	**-73,3**	**-61,3**

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke skrivs av. Nyttjandeperioden på varumärke bedöms vara obestämbar då det är fråga om väletablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla, utnyttja och vidareutveckla i sin affärsverksamhet. Varumärkena anses vidare vara av väsentlig ekonomisk betydelse eftersom dessa utgör en integrerad del av erbjudandet till marknaden genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna och därmed kan påverka prissättning och konkurrenskraft. Därmed anses dessa varumärken ha obestämbar livslängd genom sin verksamhetsanknytning och avsikten att utnyttja dem framåt. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen, MSEK 2024	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 802,5	0,0
Östeuropa	1 178,6	0,0
e-Commerce	491,6	47,7
Västeuropa	586,1	55,4
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	110,2	0,0
Summa	**5 169,0**	**103,1**

Koncernen, MSEK 2023	Goodwill	Varumärke
Skandinavien	2 753,6	0,0
Östeuropa	1 129,6	0,0
e-Commerce	477,9	46,1
Västeuropa	542,6	51,1
Koncerngemensamt, elemineringar och övrigt	106,3	0,0
Summa	**5 010,0**	**97,2**

Med hänsyn till att en bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom den kassagenererande enheten, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken tillsammans genom att återvinningsvärdet beräknas för den kassagenerande enheten.

I nedskrivningsprövningarna utgörs återvinningsvärdet av de kassagenererande enheternas beräknade nyttjandevärde. Diskonteringsräntan är 9,3-9,5 procent (9,3-9,5). För rörelsesegmenten Skandinavien, Östeuropa, e-Commerce och Västeuropa har diskonteringsräntan om 9,3 procent använts. För övrigt har diskonteringsräntan om 9,5 procent använts. Skillnaden mellan diskonteringsräntorna är den specifika riskpremien. Bolaget gör bedömningen att riskpremien är högre för övrigt på grund av deras kundsegment, marknadsposition och produktionsstrukturer. Övriga parametrar i diskonteringsräntan är samma för rörelsesegmenten. Värdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav, de fem första åren baseras på en affärsprognos som fastställs årligen av företagsledningen tillsammans med de lokala ledningsgrupperna. Marginalerna i affärsprognosen är baserade på antaganden i nedanstående tabell. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren har baserats på en årlig tillväxttakt om 2,0 procent (2,0). Marginalerna efter fem års perioden är estimerade efter utvecklingen under prognosperioden och normaliserade för att spegla en framtida nivå över en konjunkturcykel. Antagandena som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga antaganden	Metod att skatta värden
Marknadstillväxt	Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Prognosen inkluderar återhämtning i marknaden, främst inom nybyggnationsmarknade, ökad försäljning av nyprodukter och tillbehör, etablering av nya marknader och försäljningskanaler, stärkt efterfrågan på energieffektiva produkter. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Inköp av varor och tjänster	Prognosen för inköpskostnader baseras på förväntad inflation, förändring av materialval, produktutveckling, volymfördelar och ytterligare synergier inom koncernen. Därutöver har skattningar gjorts avseende prisutveckling på huvudsakliga materialgrupper utifrån externa informationskällor. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.
Personalkostnader och effektivitet	Prognosen för personalkostnader baseras på förväntade löneökningar för respektive bolag, beslutade och genomförda investeringar som påverkar kapacitieten och effektiviseringen och andra synergier inom koncernen. Prognosen överenstämmer med tidigare erfarenheter och prognoser.

Koncernen bedömer att möjliga förändringar i viktiga antaganden inte kommer att leda till ett nedskrivningsbehov. Med hänsyn till koncernens verksamhet så är de väsentliga nyckelvariablerna i huvudsak lika för koncernens kassagenererande enheter. Nedskrivningsprövningarna visar inte något nedskrivningsbehov av goodwill på någon kassagenererande enhet.

Förvärvade immateriella tillgångar

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	17,0	17,0
Övriga investeringar	-	-
Utgående balans	**17,0**	**17,0**
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans	-17,0	-16,9
Årets avskrivningar	-	-0,1
Utgående balans	**-17,0**	**-17,0**
Redovisade värden	**-**	**-**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 15

Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående leasade materiella anläggningstillgångar som utgör nyttjanderättstillgångar hänvisas till not 24 leasingavtal.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar		
Ägda materiella anläggningstillgångar	1 452,8	1 255,6
Leasade materiella anläggningstillgångar	493,6	491,2
Summa	**1 946,5**	**1 746,8**

Ägda materiella anläggningstillgångar

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans per 1 jan 2023	820,7	2 790,5	91,6	3 702,7
Förvärvat via rörelseförvärv	16,0	55,2	0,0	71,2
Övriga investeringar	49,9	157,0	67,0	274,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,5	-34,6	-	-35,2
Omklassificering	3,8	15,3	-19,4	-0,3
Valutakursdifferenser	2,2	-7,7	-0,1	-5,6
Utgående balans per 31 dec 2023	**892,0**	**2 975,7**	**139,1**	**4 006,8**
Ingående balans per 1 jan 2024	892,0	2 972,7	139,1	4 003,8
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	4,5	0,0	4,5
Övriga investeringar	104,8	150,3	87,7	342,8
Avyttringar och utrangeringar	-4,0	-98,7	-1,4	-104,1
Omklassificering	2,3	62,4	-66,2	-1,5
Valutakursdifferenser	27,5	75,6	3,0	106,0
Utgående balans per 31 dec 2024	**1 022,5**	**3 166,8**	**162,3**	**4 351,5**

Koncernen, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans per 1 jan 2023	-469,0	-2 110,3	-	-2 579,3
Förvärvat via rörelseförvärv	-7,0	-33,2	-	-40,3
Avyttringar och utrangeringar	0,3	33,4	-	33,7
Årets nedskrivningar	-	-0,2	-	-0,2
Årets avskrivningar	-23,7	-147,0	-	-170,7
Omklassificering	0,0	-0,2	-	-0,2
Valutakursdifferenser	-0,4	6,2	-	5,7
Utgående balans per 31 dec 2023	**-499,8**	**-2 251,3**	**-**	**-2 751,2**
Ingående balans per 1 jan 2024	-499,8	-2 248,3	-	-2 748,2
Förvärvat via rörelseförvärv	0,0	-0,4	-	-0,4
Avyttringar och utrangeringar	3,9	97,4	-	101,3
Årets nedskrivningar	-	-2,0	-	-2,0
Årets avskrivningar	-27,1	-155,5	-	-182,6
Omklassificering	0,0	0,3	-	0,3
Valutakursdifferenser	-13,1	-54,0	-	-67,1
Utgående balans per 31 dec 2024	**-536,2**	**-2 362,5**	**-**	**-2 898,7**

Redovisade värden				
Per 1 januari 2023	351,7	680,2	91,6	1 123,4
Per 31 december 2023	392,2	724,4	139,1	1 255,6
Per 1 januari 2024	**392,2**	**724,4**	**139,1**	**1 255,6**
Per 31 december 2024	**486,3**	**804,2**	**162,3**	**1 452,8**

AFFÄRSÖVERSIKT +
HÅLLBARHET +
BOLAGSSTYRNING +
FINANSIELLA RAPPORTER -
Förvaltningsberättelse
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse
ÖVRIGT +

forts. not 15

Under 2024 gjordes investeringar i Inwidos produktionsenheter om total 343 MSEK (274) för att dels effektivisera produktionen men även för att förbättra processerna ur olika ESG-aspekter. Investeringar bidrar till Inwidos mål om att minska klimatavtryck och belastning på miljön samt är en del av det förebyggande hälso- och säkerhetsarbetet. Investeringar gör processer mer effektiva och resulterar i att mer energieffektiva produkter kan erbjudas till kunderna.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Avskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	-171,7	-159,4
Försäljningskostnader	-5,4	-4,0
Administrationskostnader	-5,3	-6,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-0,2	-0,3
Summa	**-182,6**	**-170,7**

Nedskrivningar ingår i nedanstående rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	2,2	-
Summa	**2,2**	**-**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Inventarier		
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	4,0	4,0
Förvärv	0,4	0,1
Utgående balans	**4,5**	**4,0**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3,1	-3,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,1
Utgående balans	**-3,6**	**-3,1**
Redovisade värden	**0,9**	**1,0**

NOT 16

Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	16,8	16,6	1,0	1,0
Andel i intresseföretagets resultat	0,2	0,1	-	0,0
Nedskrivning	-1,4	-	-1,0	-
Redovisat värde vid årets utgång	**15,6**	**16,8**	**-**	**1,0**

NOT 17

Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 471,2	1 319,2
Tillkommande fordringar	100,9	380,3
Reglerade fordringar	-419,0	-228,3
Utgående balans 31 december	**1 153,1**	**1 471,2**

NOT 18

Varulager

Koncernen, MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	369,1	383,6
Varor under tillverkning	91,2	77,3
Färdiga varor och handelsvaror	141,4	154,6
	601,7	**615,4**

I rörelsens kostnader ingår nedskrivning av varulager med 23,4 MSEK (10,8) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med 0,2 MSEK (0,8). Återföringarna härör till största del av nya bedömningar på befintlig orderstock.

NOT 19

Likvida medel

Koncernen, MSEK	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	935,4	905,4
Summa enligt balansräkningen och kassaflödesanalysen	**935,4**	**905,4**

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 21

Eget kapital

Moderbolaget	2024	2023
Antal aktier i 1000-tal		
Stamaktier (kvotvärde 4 (4) SEK)	57 968	57 968

Aktiekapital

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurser som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Utbetalats under året 6,50 (6,50) SEK per aktie	376,8	376,8
Föreslagen för utbetalning	318,8	376,8

Inwidos mål är att till sina aktieägare utbetala en årlig utdelning motsvarande omkring 50 procent av nettovinsten. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter.

Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition.

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Till årsstämmans förfogande står följande medel:		
Överkursfond	894,7	893,5
Balanserat resultat	1 060,0	534,1
Årets resultat	67,2	902,7
Summa SEK	**2 021,9**	**2 330,3**
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:		
Till aktieägarna utdelas 5,50 (6,50) SEK per aktie	318,8	376,8
I ny räkning överföres	1 703,1	1 935,5
Summa SEK	**2 021,9**	**2 330,3**

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Nettoskulden i förhållande till EBITDA följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen.

Kapital definieras som eget kapital inklusive innehav utan bestämmandeinflytande.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Kapital		
Totalt eget kapital	5 649,5	5 345,8
	5 649,5	**5 345,8**
Nettoskuldsättningsgrad		
Finansiella skulder exklusive IFRS 16	1 761,4	1 666,3
Leasingskulder IFRS 16	520,9	519,4
Finansiella räntebärande fordringar	-42,0	-19,9
Likvida medel	-935,4	-905,4
Nettoskuld	**1 304,9**	**1 260,3**
Nettoskuld / Totalt eget kapital	0,2	0,2
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr)	1,0	0,9
Nettoskuld / Operationell EBITDA (ggr) exklusive IFRS 16	0,7	0,6

Nettoskulden ökade med 45 MSEK under 2024. Under samma period ökade totalt eget kapital med 304 MSEK och nettoskuldssättningsgraden var 0,2 (0,2). Koncernens kassaflöde från ordinarie verksamhet har framför allt använts till förvärv, investeringar samt utdelning.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 20

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

Koncernen	2024	2023
Antalet aktier 31 december, i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier före utspädning i 1000-tal	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i 1000-tal	58 138	57 968
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare (MSEK)	538,5	679,1
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	9,29	11,72
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	9,26	11,72

Incitamentsprogram

Antal utställda teckningsoptioner

Koncernen	2024	2023
	Program: 2024/2029:1 2021/2026:1 2022/2027:1	Program: 2021/2026:1 2022/2027:1
Antal utestående vid årets ingång	203 000	203 000
Tilldelade under perioden	62 000	-
Antal utestående vid årets utgång	**265 000**	**203 000**
Inlösningsbara vid årets slut	**265 000**	**203 000**

Årsstämman 2024 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, innefattande emission och överlåtelse av teckningsoptioner till ledande befattningshavare i Inwido-koncernen. Emissionen av teckningsoptioner innefattade 108 500 teckningsoptioner som gavs ut till det av Inwido helägda dotterbolaget Inwido Europe AB som därefter överlåts till bolagets ledande befattningshavare. Överlåtelse skedde till marknadsvärdet vid överlåtelsetidpunkten. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till teckningskursen 166,57 SEK. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027, från och med den 15 februari 2028 till och med den 15 mars 2028, från och med den 1 augusti 2028 till och med den 31 augusti 2028, från och med den 15 februari 2029 till och med den 15 mars 2029 samt från och med den 1 augusti 2029 till och med den 31 augusti 2029. I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet erhöll deltagarna en subvention i form av bruttolönetillägg motsvarande maximalt 50 procent av erlagd premie för varje teckningsoption i samband med överlåtelsen av teckningsoptionerna.

Årsstämman 2023 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare. Programmet initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet.

För åren 2021 och 2022 beslutade årsstämmorna om inrättandet av incitamentsprogram bestående av en emission av teckningsoptioner till ledande befattningshavare i Inwido koncernen. Emissionen av teckningsoptioner för åren 2021 och 2022 innefattade totalt 203 000 teckningsoptioner och överlåts till marknadsvärdet vid överlåtelsetidpunkterna. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att teckna en ny aktie i Inwido till teckningskursen 189,79 SEK för programmet 2021 och 155,38 SEK för programmet 2022. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna för programmet 2021 ska kunna äga rum under perioderna från och med den 15 februari 2025 till och med den 15 mars 2025, från och med den 1 augusti 2025 till och med den 31 augusti 2025, från och med den 15 februari 2026 till och med den 15 mars 2026 samt från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna för programmet 2022 ska kunna äga rum under perioderna från och med den 1 augusti 2025 till och med 31 augusti 2025, från och med den 1 augusti 2026 till och med den 31 augusti 2026 samt från och med den 1 augusti 2027 till och med den 31 augusti 2027. Det incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2023 initierades inte på grund av materiella förvärvsprocesser som hindrade ledningen att deltaga i programmet.

De utestående incitamentsprogrammen motsvarar en maximal utspädningseffekt om ca 0,8 procent av aktierna och rösterna i bolaget vid fullt utnyttjande. Ingen teckning med stöd av teckningsoptioner hade ägt rum vid periodens slut.

NOT 21

Räntebärande skulder

I det följande framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder, utan hänsyn tagen till företagets ränteswapar. För mer information om koncernens exponering för räntenisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 3.

Koncernen, MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 252,6	1 215,0
Förvärvsrelaterade skulder	447,1	404,7
Summa	**1 699,8**	**1 619,8**

Koncernen, MSEK	2024	2023
Korttristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	0,7	1,1
Förvärvsrelaterade skulder	58,8	41,7
Summa	**59,5**	**42,8**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 251,4	1 214,8
Skulder till koncernföretag	1 244,1	1 261,9
Summa	**2 495,6**	**2 476,6**

forts. not 21

Villkor och återbetalningstider

			2024		2023	
Koncernen, MSEK	Valuta	Förfall	Redovisat nominellt värde	Redovisat värde	Redovisat nominellt värde	Redovisat värde
Kreditinstitut	SEK	2027	545,5	545,5	545,5	545,5
Kreditinstitut	EUR	2028	363,5	363,5	350,5	350,5
Kreditinstitut	GBP	2027	350,6	350,6	323,4	323,4
Periodiserad bankkostnad	SEK	2027-2028		-6,3	-	-3,3
Räntebärande skulder			**1 259,6**	**1 253,4**	**1 219,4**	**1 216,1**

Den genomsnittliga räntenivån för moderbolagets bankfinansiering under 2024 var ca 5,6 procent (4,6).

Förvärvsrelaterade skulder

Vanligtvis förvärvar Inwido en majoritet av aktierna i ett målbolag i ett första steg samtidigt som förvärv av resterande innehav utan bestämmande inflytande regleras i ett aktieöverlåtelseavtal alternativt ett optionsavtal innehållande både en säljoption och köpoption. Nuvärdet av det uppskattade värdet för framtida betalningar för innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget bokas som förvärvsrelaterade skulder. Efterföljande justeringar i förvärvsrelaterade skulder redovisas i eget kapital. För ytterligare information gällande värdering hänvisas till not 2.

Nuvarande förvärvsrelaterade skulders löptid:

Dekko mars-juni 2025

Sidey mars-juni 2027

Finluft november 2026 - januari 2027

Artic Kalhdin januari - april 2027

NOT 22

Avsättningar

Koncernen 2024, MSEK	Garantireserv	Omstruktureringsåtgärder	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång 1 januari 2024	32,1	12,9	45,1
Avsättningar som gjorts under perioden	25,3	24,8	50,1
Belopp som tagits i anspråk	-31,9	-12,3	-44,2
Återföring av tidigare avsättning	-0,2	-4,4	-4,6
Omräkningsdifferens	0,3	0,2	0,5
Redovisat värde vid periodens utgång 31 december 2024	**25,6**	**21,2**	**46,8**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	-	6,9	6,9
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	25,6	14,3	39,9

Koncernen 2023, MSEK			
Redovisat värde vid periodens ingång 1 januari 2023	35,2	7,3	42,5
Avsättningar som gjorts under perioden	32,3	8,2	40,5
Belopp som tagits i anspråk	-33,9	-2,9	-36,8
Återföring av tidigare avsättning	-1,3	-	-1,3
Omräkningsdifferens	-0,2	0,3	0,1
Redovisat värde vid periodens utgång 31 december 2023	**32,1**	**12,9**	**45,1**
varav:			
Belopp som förväntas betalas efter mer än 12 månader	0,7	-	0,7
Belopp som förväntas betalas inom 12 månader	31,4	12,9	44,3

Garantier

Avsättning av garantier och reklamationer hänför sig i huvudsak till försäljning av fönster och dörrar under räkenskapsåren 2023 och 2024. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data i form av kostnader för garantier och reklamationer och beräknas förfalla under 2025.

Omstrukturering

Under året har jämförelsestörande poster, inklusive omstruktureringsåtgärder, haft en negativ nettopåverkan om 56,0 MSEK (8,3). Kostnaderna är till merparten relaterade till förvärvskostnader och strukturkostnader. För helåret 2024 avser omstruktureringskostnader nedläggning av logistikcenter och showroom, sammanslagning av två fabriker i Vetlanda och nedläggning av en av affärsenheterna i Storbritannien samt lagernedskrivningar i Estland. Per 31 december 2024 kvarstår avsättningar om 21,2 MSEK, varav 14,3 MSEK kommer att förfalla under 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 23

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen, MSEK	2024	2023
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	251,4	249,7
Upplupna sociala avgifter	54,3	50,2
Kundbonus	75,7	81,5
Upplupna räntekostnader	9,4	7,7
Övrigt	87,5	66,1
Summa	**478,3**	**455,1**

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	4,5	4,6
Upplupna sociala avgifter	1,5	1,4
Upplupna räntekostnader	9,4	7,7
Övrigt	0,7	0,2
Summa	**16,1**	**13,8**

NOT 24

Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar. För information angående materiella anläggningstillgångar som ägs hänvisas till not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

	2024		
Koncernen, MSEK	**Fastigheter**	**Övrigt**	**Summa**
Ingående balans	402,7	88,5	491,2
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	21,8	51,0	72,8
Förvärvat via rörelseförvärv	35,0	0,3	35,3
Avyttringar och utrangeringar	-3,3	-5,3	-8,5
Avskrivningar under året	-71,6	-45,7	-117,2
Återföring/nedskrivningar under året	2,3	0,0	2,3
Valutakursdifferenser	14,6	3,3	17,9
Utgående balans	**401,5**	**92,2**	**493,6**

	2023		
Koncernen, MSEK	**Fastigheter**	**Övrigt**	**Summa**
Ingående balans	383,1	69,2	452,4
Tillkommande tillgångar	67,0	44,8	111,7
Förvärvat via rörelseförvärv	30,4	15,3	45,7
Avyttringar och utrangeringar	-3,0	-1,5	-4,5
Avskrivningar under året	-69,0	-39,0	-107,9
Återföring/nedskrivningar under året	-4,1	0,0	-4,1
Valutakursdifferenser	-1,8	-0,3	-2,1
Utgående balans	**402,7**	**88,5**	**491,2**

Tillkommande nyttjanderättstillgångar består av anskaffningsvärdet för nyttjanderätter som har anskaffats under året. Dessutom inkluderar det tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder, vilket beror på ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Leasingskulder

Koncernen, MSEK	2024	2023
Ingående balans	523,1	476,5
Tillkommande leasingskulder	72,8	111,6
Förvärvat via rörelseförvärv	35,3	49,2
Avyttringar och utrangeringar	-8,8	-4,8
Betalningar	-118,2	-107,2
Valutakursdifferenser	18,8	-2,3
Utgående balans	**523,0**	**523,1**
Kortfristiga	124,0	117,9
Långfristiga	398,9	405,2
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**523,0**	**523,1**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 3 Finansiella risker och finanspolicy i avsnittet om likviditetsrisker

Belopp redovisade i resultatet, IFRS 16

Koncernen, MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-117,2	-107,9
Ränta på leasingskulder	-20,3	-18,4
Kostnader för korttidsleasing	1,5	1,2
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	7,1	6,8

Belopp redovisade i rapporten över kassaflödet

Koncernen, MSEK	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**129,5**	**123,7**

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som korttidsleasing och leasar av lågt värde.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

forts. not 24

Leasingavtal där moderbolaget är leasingtagare

Koncernen, MSEK	2024	2023
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom 1 år	1,9	1,9
2-5 år	5,4	2,9
Summa	**7,3**	**4,7**
Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:		
Minimileaseavgifter	0,7	0,7
Variabla avgifter	1,4	1,3
Totala leasingkostnader	**2,1**	**2,1**

NOT 25 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ställda säkerheter				
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Tillgångar med äganderättsförbehåll	2,1	0,2	-	-
Kapitalförsäkring	26,6	29,5	25,8	28,7
Övriga	0,0	11,7	-	-
Summa ställda säkerheter	**28,7**	**41,4**	**25,8**	**28,7**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	27,7	34,7
Summa eventualförpliktelser	**-**	**-**	**27,7**	**34,7**

NOT 26 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag se not 27.

MSEK	År	Försäljning och inköp av varor/tjänster till närstående	Ränteintäkter	Fordran till närstående per 31 december	Räntekostnader	Skuld till närstående per 31 december
Koncernen						
Intressebolag	2024	-19,0	-	0,0	-	-2,7
Intressebolag	2023	-18,5	-	0,1	-	-2,3
Moderbolaget						
Dotterföretag	2024	60,5	55,4	1 153,1	-20,8	1 229,9
Dotterföretag	2023	54,6	60,4	1 471,2	-21,9	1 364,1

Fordringar på dotterföretag redovisas netto efter avdrag för reserv för förväntade kreditförluster enligt krav i RFR 2 / IFRS 9. Per den sista december 2024 uppgick reserven till 3,6 (3,7) MSEK. För ytterligare information om moderbolagets försäljning till och inköp av dotterbolag se not 4.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Försäljning från moderbolag till dotterbolag avser tjänster. Dessa prissätts och allokeras i enlighet med koncernens interprissättningsdokumentation. Övriga transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Villkor för fordran och skuld till koncernföretag är marknadsmässiga.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 27 Koncernföretag

Koncernen			Andel i %
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	Dotter-företagets säte, land	2024	2023
-UAB WINBAS	Litauen	100	100
-INWIDO DENMARK A/S	Danmark	100	100
-FROVIN VINDUER & DØRE A/S	Danmark	100	100
-OUTLINE VINDUER A/S	Danmark	100	100
-OUTRUP VINDUER OG DØRE A/S	Danmark	100	100
-KPK DØRE OG VINDUER A/S	Danmark	100	100
-BØJSØ DØRE & VINDUER A/S	Danmark	100	100
-INWIDO EUROPE AB	Sverige	100	100
-INWIDO CE GmbH	Österrike	100	100
-JABS GROUP A/S	Danmark	100	100
-JABS DENMARK A/S	Danmark	100	100
-JABS JÕESUU OÜ	Estland	100	100
-SPARWINDOW Ltd	Storbritannien	100	100
-SPARFENSTER GmbH	Tyskland	100	100
-SPARIKKUNAT OY	Finland	100	100
-JABS GROUP SWEDEN AB	Sverige	100	100
-JABS NORWAY AS	Norge	100	100
-JABS GLODENI S.R.L	Rumänien	100	100
-INWIDO IRELAND Ltd	Irland	100	100
-CARLSON & CO Ltd	Irland	100	100
-PHILA GROUP OY	Finland	100	100
-INVENT SOLUTION OY	Finland	100	100
-KLAS 1 YHTIÖT OY	Finland	100	100
-HYVINKÄÄN PUUSEPPIEN OY	Finland	100	65
-VÄRMELUX OY	Finland	100	100
-SUOMEN LÄMPÖIKKUNA OY	Finland	100	100
-PROFIN OY	Finland	100	100
-PROFIN SYDÄNPUU IKKUNAT JA OVET OY	Finland	100	100
-MV CENTER OY	Finland	100	75
-METALLITYÖ VÄLIMÄKI OY	Finland	100	75
-KOY NOKIAN PIKKUKORVENTIE 16	Finland	100	75
-Finluft Oy	Finland	60	0
-Artic-Kaihdin Oy	Finland	60	0
-LYSSAND FREKHAUG AS	Norge	100	100
-LYSSAND FREKHAUG SALG AS	Norge	0	100

Koncernen			Andel i %
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	Dotter-företagets säte, land	2024	2023
-FREKHAUG VINDUET AS	Norge	100	100
-SOKÓŁKA OKNA I DRZWI SA	Polen	100	100
-JABS SOKÓŁKA SA	Polen	100	100
-IP GLASS SP.ZO.O	Polen	0	100
-A-LACKERING AB	Sverige	100	100
-ALAKIERNIA SP.ZO.O	Polen	100	100
-INWIDO SVERIGE AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-ERA FÖNSTER I SVERIGE AB	Sverige	100	100
-ETRIFÖNSTER AB	Sverige	100	100
-HAJOM SKJUTDÖRRAR AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PRODUKTION AB	Sverige	100	100
-LENHOVDA FÖNSTER AB	Sverige	100	100
-SNICKARPER AB	Sverige	100	100
-ELITFÖNSTER PÅ PLATS AB	Sverige	100	100
-DIPLOMAT DÖRRAR AB	Sverige	100	100
-STEELFORM SCANDINAVIA AB	Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS AB	Sverige	100	100
-WESTCOAST WINDOWS SYSTEMS LIMITED	Storbritannien	100	100

Koncernen			Andel i %
Innehav i dotterföretag, direkt och indirekt ägande	Dotter-företagets säte, land	2024	2023
-INWIDO UK LTD	Storbritannien	100	100
-ALLAN BROTHERS LTD	Storbritannien	100	100
-CWG CHOICES LTD	Storbritannien	100	100
-JACK BRUNSDON & SON LTD	Storbritannien	100	100
-DEKKO GROUP LTD	Storbritannien	100	70
-DEKKO WINDOW SYSTEMS LTD	Storbritannien	100	70
-SIDEY HOLDINGS LTD	Storbritannien	70	70
-SIDEY SOLUTIONS LTD	Storbritannien	70	70
-SIDEY MANUFACTURING LTD	Storbritannien	70	70
-SIDEY CONTRACTING LTD	Storbritannien	70	70
-SIDEY PROJECTS LTD	Storbritannien	70	70
-WALKER PROFILES LTD	Storbritannien	70	70

Ackumulerade anskaffningsvärden

Moderbolaget, MSEK	2024	2023
Vid årets början	3 134,5	2 525,7
Inköp och emissioner	-	608,8
Utgående balans 31 december	**3 134,5**	**3 134,5**

Dotterföretag (direktägda)	Organisations-nummer	Dotterföretagets säte/land	2024 MSEK	2023 MSEK	Antal andelar	Andel i %
Inwido Sverige AB	556583-4693	Vetlanda	881,2	881,2	400 000	100
Pihla Group OY	1882624-9	Finland	223,2	223,2	532 130	100
Lyssand Frekhaug AS	988381063	Norge	341,1	341,1	1 700 000	100
Inwido Denmark A/S	28 84 36 15	Danmark	528,6	528,6	75 000 000	100
Sokółka Okna i Drzwi SA	0000082682	Polen	51,0	51,0	15 447 500	100
Inwido UK Ltd	1110137	Storbritannien	831,5	831,5	22 998 149	100
Inwido Ireland Ltd	465489	Irland	34,8	34,8	2	100
Inwido Europe AB	556565-5767	Vetlanda	141,7	141,7	1 500	100
A-lackering AB	556120-8827	Sävsjö	100,6	100,6	5 000	100
UAB WinBas	111775687	Litauen	0,8	0,8	100	100
			3 134,5	**3 134,5**		

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 28

Specifikationer till rapport över kassaflöden

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Erhållen utdelning	-	-	78,0	855,8
Erhållen ränta	46,0	40,1	95,2	95,8
Erlagd ränta	-93,6	-108,4	-113,9	-108,1

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Avsättningar	-7,4	1,5	-3,6	0,7
Orealiserade kursdifferenser	0,2	-27,4	0,2	-2,8
Realisationsresultat	-1,4	11,9	-	-
Övrigt	6,1	4,2	3,9	8,4
Resultatandel från Intressebolag	-0,2	-0,1	-	-
Anteciperad utdelning	-	-	-	-367,9
	-2,7	**-9,9**	**0,5**	**-361,6**

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

		Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen, MSEK	UB 2023	Upptagna lån	Återbetalning av lån	Förvärvsrelaterade poster	Övrigt	Valutakursdifferenser	UB 2024
Skulder till kreditinstitut	1 216,1	885,1	-886,5	2,0	-3,0	39,7	1 253,4
Förvärvsrelaterade skulder	446,5	-	-45,0	67,6	-	36,8	505,9
Leasingskulder	523,1	-	-118,2	35,3	64,0	18,8	523,0
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 185,7**	**885,1**	**-1 049,7**	**104,9**	**61,1**	**95,2**	**2 282,3**

		Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			
Moderbolaget, MSEK	UB 2023						UB 2024
Skulder till kreditinstitut	1 214,8	885,1	-885,1	-	-3,0	39,6	1 251,4
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 261,9	20,4	-	-	-	-38,1	1 244,1
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 476,6**	**905,4**	**-885,1**	**-**	**-3,0**	**1,5**	**2 495,6**

		Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen, MSEK	UB 2022						UB 2023
Skulder till kreditinstitut	1 457,9	-	-273,3	-	1,7	29,8	1 216,1
Förvärvsrelaterade skulder	172,2	-	-19,2	300,8	-	-7,3	446,4
Leasingskulder	476,5	-	-107,2	49,2	106,9	-2,3	523,1
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 106,5**	**-**	**-399,7**	**350,0**	**108,6**	**20,3**	**2 185,7**

		Kassaflöden		Ej kassaflödespåverkande poster			
Moderbolaget, MSEK	UB 2022						UB 2023
Skulder till kreditinstitut	1 429,6	-	-244,7	-	1,7	28,1	1 214,8
Skulder till koncernföretag, räntebärande	1 335,5	-	-42,2	-	-	-31,4	1 261,9
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 765,1**	**-**	**-286,9**	**-**	**1,7**	**-3,3**	**2 476,6**

Information gällande leasingskulder hänvisas till not 24.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

NOT 29

Händelser efter periodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

NOT 30

Uppgifter om moderbolaget

Inwido AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap, se sidan 49.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 7 april 2025.

Per Bertland
Ordförande

Anders Wassberg
Styrelseledamot

Henriette Schütze
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Mikael Jonson
Styrelseledamot

Tony Johansson
Arbetstagarrepresentant

Robert Wernersson
Arbetstagarrepresentant

Fredrik Meuller
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2025.
Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse
Koncernen
Moderbolaget
Noter
Styrelsens intygande
Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Inwido AB (publ), org. nr 556633-3828

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Inwido AB (publ) för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 10 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att bemöta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt moderbolagets andelar i koncernföretag

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Per 31 december 2024 redovisas goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod till 5 272,1 MSEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Andelar i koncernföretag redovisas till 3 134,5 MSEK i moderbolagets balansräkning per balansdagen.	Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder: Utvärdering av koncernens och moderbolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
Som framgår av not 14 prövas värdet på goodwill och immateriella tillgångar årligen, samt så snart det finns indikationer på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, genom att beräkna återvinningsvärdet och ställa det i relation till redovisade värden. För andelar i koncernföretag bedöms löpande under året och vid bokslutet om det finns indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningsprövningarna för 2024 har inte resulterat i några nedskrivningar.	Granskat rimlighet i bedömning och antaganden för framtida kassaflöden genom att utvärdera tillförlitlighet i koncernens och moderbolagets kassaflödesprognoser utifrån vår kännedom om bolaget. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi utvärderat tillämpad metod för nedskrivningsprövning och utvärderat de väsentliga antaganden som ingår i nedskrivningsprövningen. Dessa inkluderar diskonteringsränta och tillväxttakt.
Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en kassagenererande enhets nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga diskonterat nuvärde av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoser baseras på koncernledningens affärsprognoser kommande fem år. Som vidare beskrivs i not 14 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat marknadstillväxt, inköp av varor och tjänster, personalkostnader samt effektivitet och diskonteringsränta. Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med nedskrivningsprövningar samt storleken på redovisade värden har vi bedömt värdering av goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod för koncernen och andelar i koncernföretag för moderbolaget som särskilt betydelsefulla områden i revisionen.	Granskat den matematiska korrektheten i nedskrivningsprövningen och relevant indata. Utfört känslighetsanalys för väsentliga antaganden. Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-24, 36-37, 44-46, 102-106 samt 114-116 samt hållbarhetsrapporten på sidan 49. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Inwido AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Inwido AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Inwido AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef rapporten upprättats i ett giltigt XHTML format och en avstämning av att Esef rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Inwido ABs revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2024.

Malmö den 7 april 2025
Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER -

Förvaltningsberättelse

Koncernen

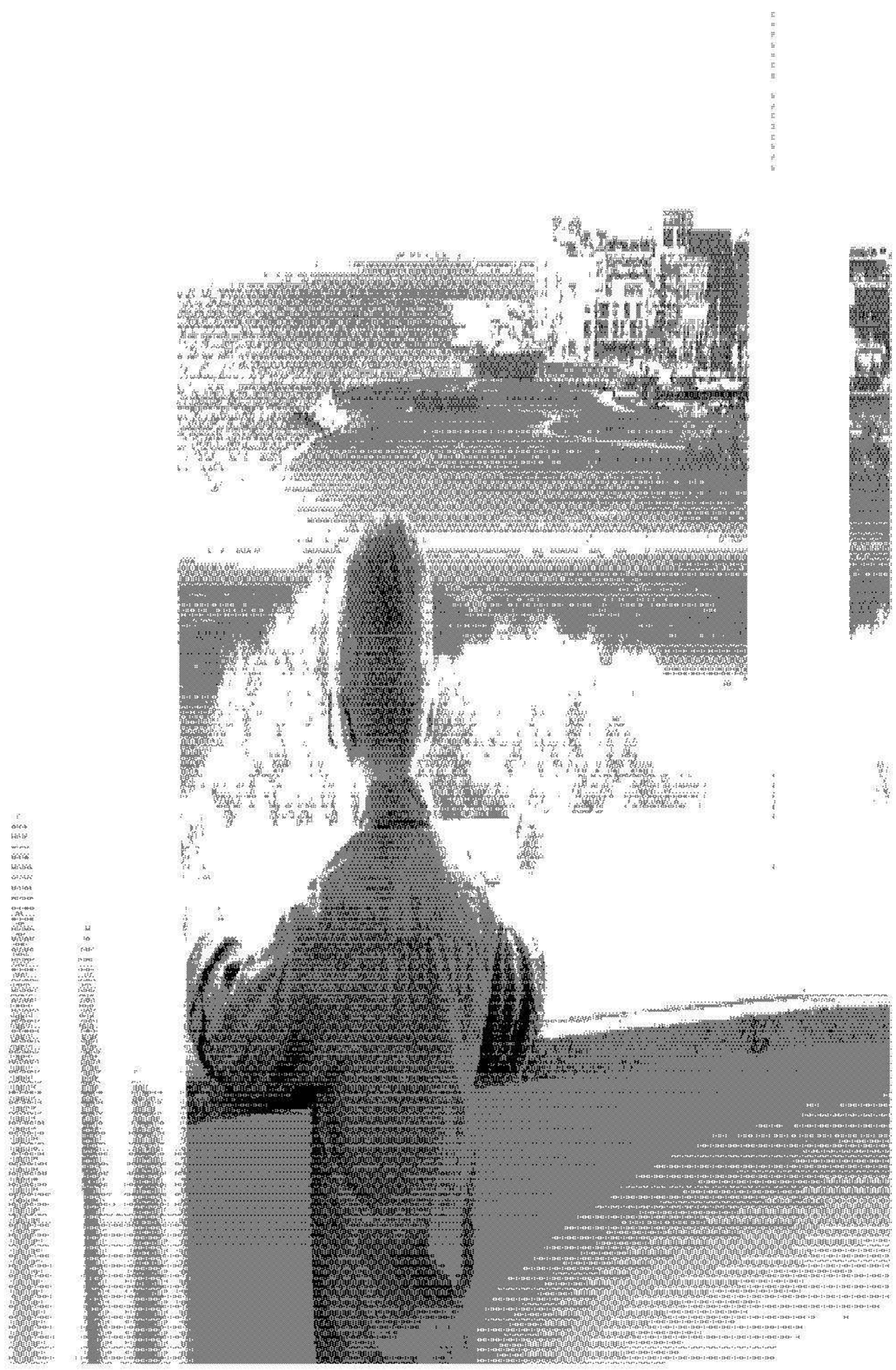
Moderbolaget

Noter

Styrelsens intygande

Revisionsberättelse

ÖVRIGT +



Övrigt

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Inwidoaktien

Omsättning och handel

Aktiens kortnamn är INWI med ISIN-koden SE0006220018. Under 2024 omsattes totalt cirka 22 miljoner aktier till ett värde av cirka 3 837 MSEK på Nasdaq Stockholm. Per handelsdag omsattes i snitt 87 504 aktier, vilket motsvarar ett värde om drygt 15 MSEK. I genomsnitt gjordes 767 avslut per handelsdag under perioden.

Aktiekapital

Vid utgången av 2024 uppgick Inwidos aktiekapital till 231 870 112 SEK fördelat på 57 967 528 aktier med ett kvotvärde på 4 SEK per aktie. Samtliga aktier ger lika rösträtt och lika del i bolagets vinst och kapital.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Inwido cirka 15 000 aktieägare. Största enskilda ägaren var Swedbank Robur Fonder, vars samlade aktieinnehav uppgick till 9,6 procent av kapital och röster i bolaget. De tio största ägarna stod för cirka 48 procent av kapital och röster. Utländska aktieägares ägarandel uppgick till cirka 45 procent.

Utdelning

Inwido avser långsiktigt att årligen dela ut motsvarande cirka 50 procent av nettovinsten till sina aktieägare. Hänsyn ska dock tas till Inwidos kapitalstruktur i relation till målsättningen, kassaflöde och framtidsutsikter. I linje med utdelningspolicyn, med hänsyn till kapitalstrukturen, föreslår styrelsen att utdelningen för räkenskapsåret 2024 fastställs till 5,50 SEK per aktie (6,50), motsvarande 59 procent av årets redovisade resultat efter skatt. Förslaget innebär en total aktieutdelning om cirka 319 MSEK.

Kursutveckling

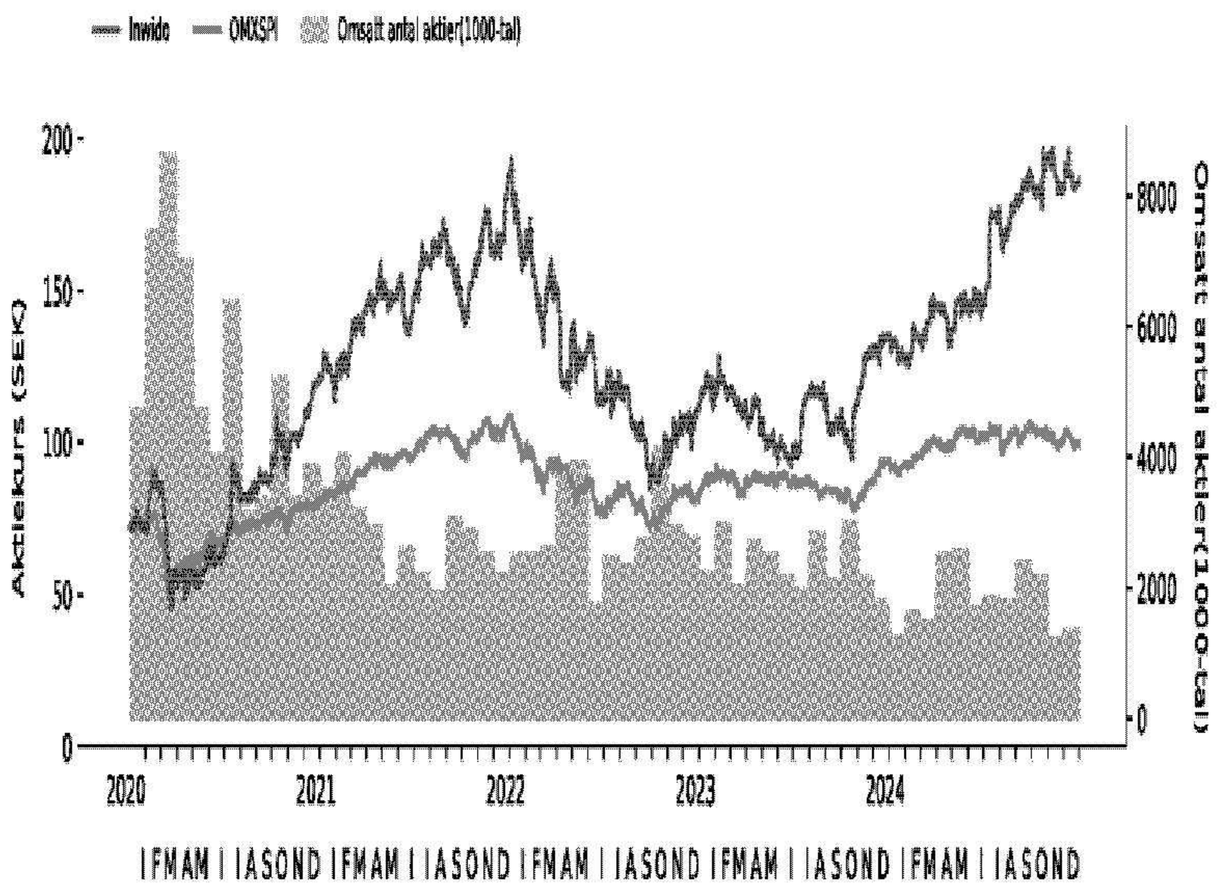
Stängningskursen för Inwidoaktien per den 31 december 2024 var 185,50 SEK vilket ger ett börsvärde på cirka 10 753 MSEK. Genomsnittlig aktiekurs under perioden var 159,70 SEK. Under 2024 ökade aktiekursen med 37 procent. Under samma period ökade OMX Stockholm PI med 6 procent.

Fakta om Inwidoaktien

Namn:	Inwido AB (publ)	Beta (3-årsperiod):	1,13
Börs:	Nasdaq Stockholm	Valuta:	SEK
Marknadsplats:	XSTO	Notering:	26 sept 2014
Segment:	Mid Cap	Kurs 31 dec 2024:	185,50
ISIN-kod:	SE0006220018	Årshögsta 2024 (11 december):	196,50
Symbol:	INWI	Årslägsta 2024 (9 februari):	125,70

Källa: Nasdaq, Infront Analytics

Aktieutveckling och omsättning (2020 – 2024)



Källa: Modular Finance

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Data per aktie

SEK om inte annat uppges	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie, före utspädning	9.29	11.72	13.74	12.29	8.69
Resultat per aktie, efter utspädning	9.26	11.72	13.74	12.29	8.69
Utdelning per aktie [1]	5.50	6.50	6.50	6.15	4.50
Börskurs per 31 december	185.50	135.20	110.70	187.20	120.50
Direktavkastning, % [2]	3.0%	4.8%	5.9%	3.3%	3.7%
Eget kapital per aktie, före utspädning	97.46	90.63	91.25	80.08	71.68
Eget kapital per aktie, efter utspädning	97.17	90.63	91.25	80.08	71.68

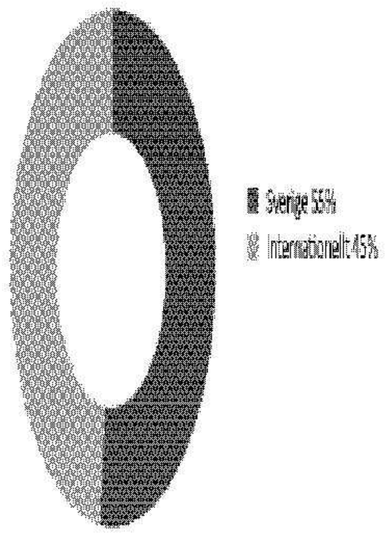
1) Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2024
2) Utdelning/börskurs per 31 december

Källa: Inwido och Nasdaq Stockholm

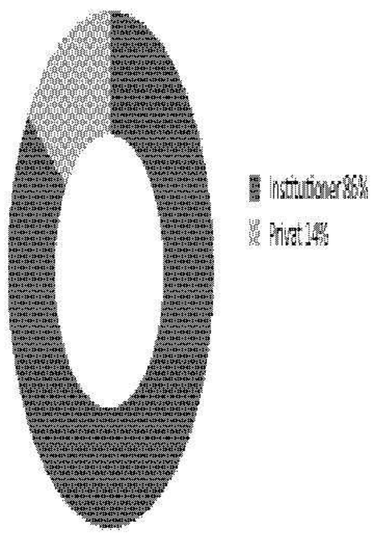
De största aktieägarna

Namn	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)
Swedbank Robur Fonder	5 575 701	9.62%	9.62%
Fjärde AP-fonden	4 599 753	7.94%	7.94%
NN Group N.V.	3 950 359	6.81%	6.81%
Första AP-fonden	2 876 303	4.96%	4.96%
Dimensional Fund Advisors	2 609 981	4.50%	4.50%
Capital Group	2 500 000	4.31%	4.31%
Lannebo Kapitalförvaltning	2 351 642	4.06%	4.06%
Nordnet Pensionsförsäkring	1 252 097	2.16%	2.16%
ODIN Fonder	1 245 000	2.15%	2.15%
Familjen Eklund	1 000 000	1.73%	1.73%
Delsumma	**27 960 836**	**48.24%**	**48.24%**
Summa övriga ägare	30 006 692	51.76%	51.76%
Summa	**57 967 528**	**100%**	**100%**

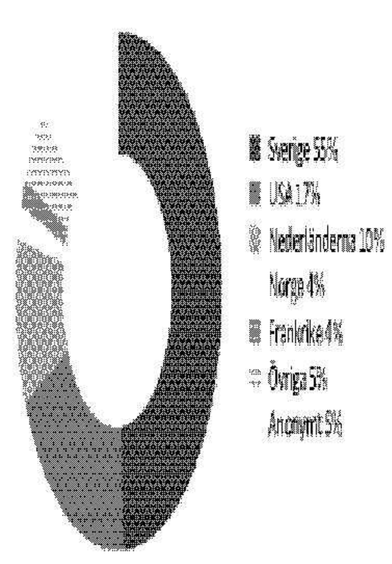
Andel röster och kapital, svenska och internationella ägare



Andel röster och kapital, institutioner och privat



Andel röster och kapital, geografi



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Femårsöversikt

MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatmått					
Nettoomsättning	8 838	8 970	9 547	7 725	6 681
Bruttoresultat	2 249	2 298	2 339	2 021	1 736
EBITDA	1 224	1 318	1 349	1 151	939
Operationell EBITDA	1 280	1 331	1 352	1 136	956
EBITA	897	1 013	1 087	922	712
Operationell EBITA	953	1 027	1 090	907	729
Rörelseresultat (EBIT)	850	978	1 063	902	695
Marginalmått					
Bruttomarginal, %	25,4	25,6	24,5	26,2	26,0
EBITDA-marginal, %	13,8	14,7	14,1	14,9	14,1
Operationell EBITDA-marginal, %	14,5	14,8	14,2	14,7	14,3
EBITA-marginal, %	10,2	11,3	11,4	11,9	10,7
Operationell EBITA-marginal, %	10,8	11,4	11,4	11,7	10,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,6	10,9	11,1	11,7	10,4
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 305	1 260	768	687	1 096
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	784	741	294	348	740
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr	1,0	0,9	0,6	0,6	1,1
Nettoskuld/operationell EBITDA, ggr (exkl IFRS 16)	0,7	0,6	0,2	0,3	0,9
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,2	0,1	0,1	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	5,6	6,8	17,2	20,7	9,6
Eget kapital	5 650	5 346	5 319	4 648	4 155
Soliditet, %	56	55	54	55	52
Operativt kapital	6 954	6 606	6 087	5 335	5 251
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	10,0	12,7	16,2	16,2	12,4
Avkastning på operativt kapital, %	12,7	15,4	18,3	16,9	12,6

MSEK (om inget annat anges)	2024	2023	2022	2021	2020
Anställda					
Medelantal anställda	4 729	4 708	4 854	4 585	4 345
Aktiedata (antal aktier i 1000-tal)					
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	9,29	11,72	13,74	12,29	8,64
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	9,26	11,72	13,74	12,29	8,64
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	97,46	90,63	91,25	80,08	71,68
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	97,17	90,63	91,25	80,08	71,68
Kassaflöde per aktie, före utspädning, SEK	16,18	19,89	18,47	17,49	20,86
Kassaflöde per aktie, efter utspädning, SEK	16,14	19,89	18,47	17,49	20,86
Antal aktier, före utspädning	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968
Antal aktier, efter utspädning	58 138	57 968	57 968	57 968	57 968
Genomsnittligt antal aktier	57 968	57 968	57 968	57 968	57 968

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Beräkning av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Resultaträkt

Koncernen, MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	850	978
Avskrivningar/nedskrivningar	373	340
EBITDA	1 224	1 318
Jämförelsestörande poster, övriga poster	56	13
Operationell EBITDA	**1 280**	**1 331**
Bruttoresultat	2 249	2 298
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	38	20
Operationellt bruttoreslutat	**2 286**	**2 318**
Rörelseresultat (EBIT)	850	978
Av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	47	36
EBITA	**897**	**1 013**
Jämförelsestörande poster, avskrivningar och övriga poster	56	13
Operationell EBITA	**953**	**1 027**
Jämförelsestörande poster	**-56**	**-13**
Avskrivningar	-	-
Övriga poster	-56	-13

Kapitalstruktur

Koncernen, MSEK	2024	2023
Likvida medel	-935	-903
Övriga räntebärande tillgångar	-42	-23
Räntebärande skulder, långfristiga	2 099	2 025
Räntebärande skulder, kortfristiga	184	161
Nettoskuld	**1 305**	**1 260**
Summa tillgångar	10 162	9 677
Likvida medel	-935	-903
Övriga räntebärande tillgångar	-42	-23
Icke räntebärande avsättningar och skulder	-2 230	-2 146
Operativt kapital	**6 954**	**6 606**

Kapitalavkastning

Koncernen, MSEK		
EBITA, senaste 12 månaderna	897	1 013
Genomsnittligt operativt kapital, senaste fyra kvartalen	7 042	6 584
Avkastning på operativt kapital (%)	13	15
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare, senaste 12 månaderna	538	679
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, senaste fyra kvartalen	5 389	5 339
Avkastning på eget kapital (%)	**10**	**13**

Tillväxt

Koncernen, MSEK	2024	2023
Förändring nettoomsättning varav	-132	-577
- Organisk tillväxt	-578	-1 515
- Strukturförändring	444	552
- Valutakurseffekt	2	387

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Redovisningspolicys för EU taxonomin och Inwidos hållbarhetsindikatorer

Redovisningspolicy EU taxonomin

Dessa redovisningsprinciper bygger på EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna samt den vägledning som hittills tillgängliggjorts från EU-kommissionen.

EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomiförordning ((EU) 2020/852) är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen är en del av Europakommissionens Gröna Giv och har som mål att skala upp hållbara investeringar och att styra kapitalflöden till verksamheter och projekt som är mer hållbara. I januari 2022 började tillämpningen av de två av taxonomins sex miljömål som rör klimatet, nämligen begränsning av klimatförändring och anpassning av klimatförändringarna. De resterande fyra miljömålen tillämpas från och med 1 januari 2024. I enlighet med årets krav rapporteras hur stor andel av verksamhets omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin samt hur stor del som är förenlig med taxonomin. Förenliga aktiviteter uppfyller samtliga kriterier inom kraven för att väsentligt bidra till begränsning av klimatförändring, samtliga inte orsaka betydande skada på övriga områden samt miniminiskyddsåtgärder. Inwido rapporterar hur verksamheten bidrar väsentligt till begränsning av klimatförändring.

Analysprocess

Inwido har samlat in information kring omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från samtliga enheter inom koncernen.

För att identifiera och kvantifiera den del av Inwidos omsättning som härrör från produkter och tjänster som omfattas av EU:s taxonomiförordning har Inwido genomfört en kartläggning av inkomstströmmar mot de aktiviteter som specificeras i de delegerade akterna för begränsning av klimatförändring (delegerade akter som antagits i enlighet med artiklarna 10.3, 11.3, 12.2, 13.2, 14.2 och 15.2 i förordning (EU) 2020/852) (Bilaga I). De verksamheter som bedöms omfattas av EU:s taxonomiförordning är de som bidrar väsentligt till taxonomins miljömål om begränsning av klimatförändring (climate change mitigation). Andelen kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin knyts till ekonomiska aktiviteter baserat på omsättningen från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin.

Inte orsaka betydande skada (DNSH) kartläggs av ansvarig organisation för varje ekonomisk aktivitet i respektive affärsenhet där taxonomin är tillämpbar. Kartläggningen görs i samarbete med Inwido AB för att likrikta arbetet, tolkningar och tillämpningar. De större affärsenheternas ekonomiska aktiviteter kartlagts även för DNSH-kriterier och gap identifierats. Delkriterier i miljömålen för samtliga DNSH-områden har utretts och svarats på utifrån de kriterier som ställs i kap 3.5 respektive 7.3 och tillhörande tillägg.

Anpassning till klimatförändring:

Inwido har låtit genomföra klimatriskanalys och sårbarhetsanalys enligt de kriterier i tillägg A som ställs på kvalitet och tidshorisonter etc. Där risken är väsentlig och kan påverka den ekonomiska aktiviteten har en plan etablerats för att begränsa påverkan från klimatförändringar. Planen påverkar inte andra värden negativt.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser:

Efterlevnad till kriterier i tillägg B har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivningar som genomförts och dess innehåll.

Omställning till en cirkulär ekonomi:

Efterlevnad till kriterier (kap 3.5 och 7.3) har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över verksamheten och hur arbetet med cirkulära processer sker samt spårbarhet av ämnen som inger betänkligheter.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar:

Efterlevnad till kriterier har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. Som stöd har experter inom tolkning av den lagtext som tillägg C refererar till tagits in. Därefter har affärsenheter påbörjat kartläggning av kemikalier och produkternas innehåll, dvs tillverkningen, utsläpp på marknaden eller användning av de ämnen/blandningar etc som omfattas av tillägg C.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem:

Efterlevnad till kriterier i tillägg D har kartlagts för respektive ekonomisk aktivitet av varje affärsenhet. I affärsenheter finns kunskapen och kontrollen över tillstånd och miljökonsekvensbeskrivning som genomförts och dess innehåll samt placering av aktiviteten (fabriken) och om de finns i eller nära de områden som listas i tillägg D.

Minimiskyddsåtgärder

Miniminiskyddsåtgärder har kartlagts systematiskt av Inwido AB genom löpan de arbete tillsammans med våra affärsenheter inom UN Global Compact, Inwidos kontinuerliga arbeten med Code of Conduct, anställda och leverantörer, och granskning av leverantörer, Whistleblower-funktion etcetera. Där Inwido ser till riskerna i värdekedjan, har policys för bland annat affärsetiskt beteende setts över och uppföljningar i leverantörsledet görs löpande. Inwido har uppföljning i affärsenheterna kontinuerligt och angelägenheter inom miniminiskyddsåtgärder tas regelbundet upp på bolagens styrelsemöten, chefsforum och andra relevanta mötesforum i affärsenheterna. Varje vd ansvarar för sin affärsenhet och rapporterar till respektive ansvarig chef i koncernledningen. Genom denna process säkerställer vi att risker kring miniminiskyddsåtgärder uppmärksammas och ständigt arbetas med. Risker kring arbetsrättsliga frågor och sociala rättigheter samt ansvar som arbetsgivare finns etablerat för hur ett Inwidobolag ska agera samt är ett återkommande inslag i Inwidos vd-utbildningar. Se sidorna 17 och 18.

Verksamheternas överensstämmelse med kriterierna i artikel 3 i taxonomiförordningen samt de tillhörande tekniska granskningskriterierna har bedömts till den grad att de omfattas av taxonomin (eligibility).

Verksamheter som omfattas av taxonomin

De av Inwidos verksamheter som omfattas av taxonomin faller antingen inom verksamhet 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader eller 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader

• Verksamheter som faller inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader är Inwidos egen tillverkning av fönster och ytterdörrar (accessoarer och tillbehör som säljs som del av fönster eller ytterdörrar ingår). Dessa produkter inkluderas då de bidrar till energimässiga fördelar och bidrar därmed till begränsning av klimatförändring. Produktion av innerdörrar har exkluderats då de inte bidrar med sådana energifördelar. Försäljning av fönster och ytterdörrar samt glas som inte är egentillverkade exkluderas också, liksom försäljning kopplat till tillbehör som säljs separat. Intäkter från aluminiumlackering och isolerglas anses inte heller omfattas av taxonomin.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader

• De av Inwidos verksamheter som faller inom aktivitet 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader inkluderar både installation av egentillverkade fönster och ytterdörrar samt installation av fönster och ytterdörrar som köps in från externa tillverkare. Under aktivitet 7.3 ingår installation av energieffektiv utrustning för byggnader. Däremot har installation av innerdörrar exkluderats då de inte bidrar till energifördelar. Inwido har i samtliga beräkningar ovan exkluderat internförsäljning av aluminiumprofiler. Aluminiumprofiler ingår i färdigställandet av de fönster som tillverkas.

För att undvika dubbelräkning i de fall kapitalutgifter eller driftsutgifter kan kopplas till båda dessa ekonomiska aktiviteter gör Inwido en allokering enligt omsättningen som tillgången ger upphov till för att aktivera den del av kapitalutgifter eller driftsutgifter som kan kopplas till respektive verksamhet som omfattas av taxonomin.

Definition av nyckeltal

Omsättning som omfattas av taxonomin

Omsättning som omfattas av taxonomin definieras som den del av den totala nettoomsättningen som härrör från produkter och tjänster, inklusive immateriella sådana, som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen. Total nettoomsättning rapporteras i årsredovisningen (se sida 57) enligt IFRS för perioden 1 januari till 31 december 2024. Nettoomsättningen består av intäkter från försäljning av produkter och tjänster. De olika inkomstströmmarna som utgör Inwidos omsättning är försäljning av fönster, interna dörrar, externa dörrar och tillbehör, installation av dörrar och fönster och energieffektivutrustning samt aluminiumlackering och produktion av isoleringsglas. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår omsättning som uppfyller samtliga kriterier kopplat till aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår omsättning som omfattas av taxonomin men som ej uppfyller samtliga kriterier enligt punkt 3.5 samt 7.3. Omsättningen har tillskrivits respektive ekonomisk aktivitet baserat på försäljningen.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin definieras som den del av totala kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomikraven. Totala kapitalutgifter innefattar investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar förvärvade genom rörelseförvärv samt tillkommande nyttjanderättstillgångar enligt IAS 16, IAS 38, IAS 40 samt IFRS 16, och finns beskrivna i not 14, 15 och 24 i årsrapporten. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår kapitalutgifter kopplade till produkter som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 samt 7.3. I punkt A.2 ingår produktionsrelaterade kapitalutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna enligt 3.5 och 7.3 men ej uppfyller samtliga kriterier samt de kapitalutgifter som omfattas av taxonomin men inte är direkt produktionsrelaterade.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin definieras som andelen driftsutgifter under rapporteringsperioden som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin. I punkt A.1 miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter ingår samtliga kostnader för forskning och utveckling samt kostnader för reparation och underhåll av tillgångar som uppfyller samtliga kriterier enligt aktiviteterna 3.5 och 7.3. Ovan beskrivna driftsutgifter som omfattas av taxonomin men ej uppfyller samtliga kriterier redovisas under punkt A.2. Avskrivningar är exkluderade i detta nyckeltal.

Redovisningspolicys för hållbarhetsindikatorer

Inwidos rapportering omfattar samtliga enheter inom koncernen. Nyckeltalen redovisas för perioden 1 januari till 31 december 2024. Nyckeltal för energi, koldioxid, avfall, olyckor samt sjukfrånvaro är exklusive årets förvärv. När förvärv varit en del av Inwido i 12 månader inkluderas de i redovisningen av samtliga nyckeltal (se även avsnitt om koldioxidutsläpp). Förvärv under 2023 är inkluderade enbart för helår 2024 och historisk data är inte kompletterade med förvärvens påverkan (proforma). Därför kan förvärv med andra element i verksamheten än Inwido historiskt påverka nyckeltalen såväl positivt som negativt. Exempel på detta är förvärv där bolaget har egen fordonsflotta för distribution av produkter, återlämning av nedtagna fönster, med mera.

Energianvändning

Energianvändningen från samtliga anläggningar baseras på fakturauppgifter och redovisas i enheten kWh per producerad fönsterluft (så kallad "wing").

De huvudsakliga energislagen som brukas är elektricitet, fjärrvärme, fordonsbränsle, gas och egen produktion av värme från spillträ. I de fall där data för energianvändning saknas används beräkningar eller estimeringar. Energiomvandlingsfaktorer är tagna från Naturvårdsverkets publika hemsida. För att beräkna energianvändning per luft (wing) inkluderas all energianvändning från Inwidos verksamheter och divideras med antalet producerade luft för beräkningsåret.

Koldioxidutsläpp (scope 1, 2 och 3)

Våren 2024 validerades Inwidos klimatmål av Science Based Targets initiative. Mål för scope 1 och 2 är 42% reduktion till 2030 och för scope 3 25% till 2030 med basår 2022. Inwido ska vara net-zero 2050 inom samtliga scope.

Beräkning och rapportering kopplat till växthusgasutsläpp är baserat på Green house gas (GHG) Protocol Corporate Standard och protokollets principer för scope 1 och 2 samt 3. Direkta växthusgasutsläpp (scope 1) baseras på den volym av energibärare som kommer från egen ägo. Indirekta växthusgasutsläpp (scope 2) från fjärrvärme och elektricitet beräknas baserat på leverantörens rapporterade energianvändning och emissionsfaktorer. Utsläppen för scope 2 allokeras enligt den marknadsbaserade metoden. Emissionsfaktorer kopplat till övriga energislag kommer från Naturvårdsverkets publika hemsida där faktorerna är baserade på den svenska nationella beräkningen av växthusgaser.

Scope 3 är beräknat enligt metodikbeskrivningarna i GHG protocol standard för aktuella kategorier. Där data från leverantörer varit tillgängliga för volym och emissionsfaktor har leverantörsspecifika data använts, i övrigt spend-baserat. Kategori 1–7, 12 och 15 är aktuella för Inwido och affärsenheterna. För scope 3 har inte förvärvet för Sidey group samt förvärv under 2023 inkluderats då data inte varit tillgängligt.

Samtliga växthusgaser rapporteras i koldioxidekvivalenter. Beräkning av växthusgaser är förenat med osäkerhet på grund av uppskattningar i mätmetoder samt att informationen är kontextuell. Dessutom påverkas tillförlitligheten hos emissionsfaktorer av att den vetenskapliga kunskapen kring emissionsfaktorer är ofullständig. Som förenkling använder Inwido 100 % diesel i alla länder, dvs inblandning av förnyelsebar energi, andel enligt reduktionsplikt, är inte inkluderat.

Trä från hållbart skogsbruk

Trä från hållbart skogsbruk innefattar i huvudsak trä certifierat enligt Forest Stewardship Council (FSC) eller Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC). Certifieringen specificeras av leverantören i inköpsavtalet. Nyckeltalet definieras som andelen hållbart trä av den totala inköpsvolymen (i monetärt värde) av trä. Data för detta nyckeltal samlas in av inköpsavdelningen.

Avfall

Inwido rapporterar farligt avfall enligt nationell lagstiftning och den europeiska avfallskatalogen European Waste Catalogue (EWC). Farligt och ofarligt

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

avfall inkluderar allt avfall (i ton) som genereras i bolagets tillverkning och tjänsteprocesser och som hämtats upp under rapporteringsperioden. Material som, i stället för att gå som avfall, säljs vidare eller spillträ som används för att producera värme till Inwidos anläggningar inkluderas inte in i mängden avfall. I kategorin ofarligt avfall exkluderas avloppsvatten. Data på både farligt och ofarligt avfall rapporteras in i ton och informationen inhämtas från respektive avfallsbolag. I de fall där data på vikt saknas används uppskattningar baserat på avfallets densitet och insamlad volym, massbalanser eller liknande information. Nyckeltalen definieras som kilogram farligt samt ofarligt avfall per producerad fönsterluft (wing).

Olycksfall med förlorade arbetsdagar

Arbetsrelaterade olyckor är olyckor som uppstår i samband med eller under arbete. Olyckor med förlorad arbetstid är en olycka som resulterar i en eller flera dagars frånvaro från arbetet, där dagarna anges i schemalagda arbetsdagar (till skillnad från kalenderdagar). Förlorad arbetstid är antalet dagar som inte kan arbetas, och är därmed "förlorade", som en konsekvens av att en anställd inte kan genomföra sina ordinarie arbetsuppgifter på grund av en arbetsrelaterad olycka eller sjukdom. Om den anställde däremot återvänder till en deltidstjänst eller en alternativ tjänst i samma organisation räknas det inte som förlorade arbetsdagar. Antalet dagar räknas från den dagen olyckan inträffade.

Antalet arbetsrelaterade olycksfall med förlorade arbetsdagar anges i relation till 1 miljon arbetade timmar, där antalet arbetade timmar är faktiskt arbetade timmar. Samtliga anställda inkluderas i beräkningen av antalet arbetstimmar, oavsett anställningstyp och alla olyckor som sker under arbetstid samt till och från arbetet ingår oavsett var de sker.

Sjukfrånvaro, kort- och långtid

Som frånvaro räknas all oplanerad frånvaro till följd av oförmåga att arbeta av någon slag, inkluderat arbetsrelaterade skador eller sjukdom. Korttidsfrånvaro definieras som frånvaro upp till 14 dagar och långtidsfrånvaro definieras som frånvaro längre än 14 dagar. Sjukfrånvaro, uppdelad på kort- och långtidsfrånvaro, mäts som en andel av det totala antalet arbetade timmar. Med arbetade timmar avses faktiska arbetstimmar. Tillåten frånvaro som semester, studier, föräldraledighet, vård av barn och tjänstledighet är undantagen vid beräkning av sjukfrånvaro. Även arbetsträning är exkluderat vid beräkningen.

Jämställt ledarskap

Styrelsen definieras som stämmovalda styrelseledamöter. Ledningen utgörs av personer i koncernledningen.

Code of Conduct för leverantörer

Alla leverantörer av direktmaterial* ska skriva på Inwidos Code of Conduct för leverantörer när avtal ingås. Nyckeltalet definieras som andelen inköpsvolym av direktmaterial från leverantörer som skrivit på uppförandekoden i relation till den totala inköpsvolymen av direkta materialutgifter.

Antal fall av mutor och korruption

Samtliga anställda på Inwido har möjlighet att rapportera fall kopplade till mutor och korruption till närmsta chef eller HR-avdelning. Uppföljning av de rapporterade fallen hanteras lokalt genom att de analyseras och verifieras. Dessutom finns en extern visselblåsarfunktion, WhistleB, där det går att rapportera anonymt. De fall som rapporteras via visselblåsarfunktionen hanteras av vd och HR-chef. Nyckeltalet sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som inrapporterats, analyserats samt verifierats.

Antal fall av trakasserier eller diskrimineringar

Inwido definierar ett fall av trakasseri eller diskriminering när det bryter mot bestämmelserna i Inwidos uppförandekod. Grunden är att alla anställda på Inwido ska behandlas jämställt, rättvist och med respekt samt att ingen ska diskrimineras. Rapportering av trakasserier och diskrimineringar sker antingen via närmsta chef, till HR-avdelningen på respektive enhet inom bolaget eller via visselblåsarfunktionen. Det är HR-cheferna som ansvarar för frågan och rapporterar data. Data sammanställs på koncernnivå och rapporteras som antal fall som rapporterats, analyserats samt verifierats. År 2021 är det första året för rapportering av nyckeltalet.

Antal dödsfall

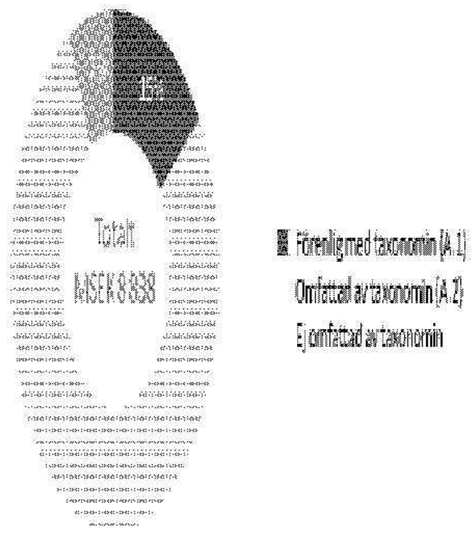
Arbetsrelaterade dödsfall är dödsfall som uppstår i samband med eller under arbete. Dödsfall rapporteras löpande likt sjukfrånvaro och explicit till Inwidos ledning. Inwido har övervakat förekomsten av dödsfall många år. Inga dödsfall har skett vid transport till och från arbetsplatsen, däremot har hjärtstopp med dödligt utfall skett på arbetstid.

EU taxonomi

Inwidos omfattning av EU taxonomin

2024 års rapportering i enlighet med taxonomiförordningen är Inwidos andel av nettoomsättning, kapital- och driftsutgifter som är förenliga med de ekonomiska aktiviteterna definierade i EU taxonomin. Den kompletterande kvalitativa informationen relaterad till dessa nyckeltal återfinns på sidorna 25-35.

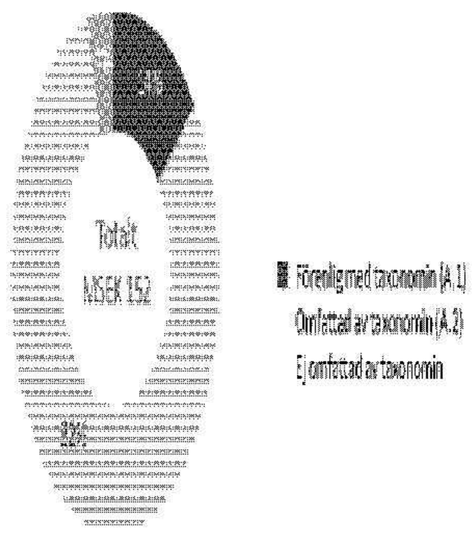
Nettoomsättning



Kapitalutgiftsindikator



Driftsutgiftsindikator



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning år 2024 (4)	Begränsning av klimat-förändringar (5)	Anpassning av klimat-förändringar (6)		Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimat-förändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Andel av omsättning, år 2023 (18)	Kategori omställningsverksamhet (20)
					Kategori möjliggörande verksamhet (19)													
Enhet		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 137,6	12,9%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	15,3%	E
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	145,3	1,6%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	-	-	J	-	J	2,1%	E
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (A.1)		1 282,9	**14,5%**	**14,5%**													**17,4%**	
Varav möjliggörande verksamheter		1 282,9	14,5%	14,5%													17,4%	L
Varav omställningsverksamheter		-	-	-													-	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6 791,2	76,8%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								73,8%	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	117,6	1,3%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,6%	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6 908,9	**78,2%**	**78,2%**	-	-	-	-	-								**76,4%**	
Totalt (A.1+A.2)		8 191,8	**92,7%**	**92,7%**	-	-	-	-	-								**93,8%**	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		646,7	**7,3%**															
Totalt (A+B)		8 838,4	**100,0%**															

En relativt stor andel av Inwidos omsättning och verksamhet omfattas av taxonomin (93% av Inwidos omsättning). Det beror på att en stor del av Inwidos produkter faller inom tillverkning- och installation av energieffektiv utrustning för byggnader, vilket är två områden som förekommer i taxonomin. Dessutom har taxonomin satt tydliga energikrav på fönster och dörrar. Det medför att Inwido kan räkna in huvuddelen av omsättningen under taxonomins aktiviteter.

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast en andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets omsättningsindikator.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter år 2024 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Kategori omställningsverksamhet (20)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenligga med taxonomin av en (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	
Enhet		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	38,4	7,9%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2,0%	E	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	4,9	1,0%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	-	-	J	-	J	2,1%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		43,3	8,9%	8,9%													4,1%		
Varav möjliggörande verksamheter		43,3	8,9%	8,9%													4,1%	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-													-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	384,8	78,7%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								90,0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	12,8	2,6%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,6%		
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		397,5	81,3%	81,3%	-	-	-	-	-								92,6%		
Totalt (A.1+A.2)		440,8	90,2%	90,2%	-	-	-	-	-								92,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		48,0	9,8%																
Totalt (A+B)		488,8	100,0%																

En relativt stor del av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin (90%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggningstillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin. Dessutom härrör en stor del av Inwidos tillgångar till produktion av fönster och dörrar liksom installation av dessa, vilket är aktiviteter som omfattas av taxonomin.

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets kapitalutgiftsindikator. För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)		Andel av driftsutgifter år 2024 (4)						Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomin (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023 (18)		Kategori omställningsverksamhet (20)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)									Kategori möjliggörande verksamhet (19)	
Enhet		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																									
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																									
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	19,5	12,9%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J		12,9%	L						
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	2,5	1,6%	J	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	-	-	J	-	J		2,1%	L						
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) (A.1)		22,0	**14,5%**	**14,5%**														**15,0%**							
Varav möjliggörande verksamheter		22,0	14,5%	14,5%														15,0%	E						
Varav omställningsverksamheter		-	-	-														-		T					
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																									
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	120,3	79,1%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									79,7%							
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 7.3	4,0	2,6%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									2,6%							
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		124,3	81,7%	81,7%	-	-	-	-	-									82,4%							
Totalt (A.1+A.2)		146,3	96,2%	96,2%	-	-	-	-	-									97,4%							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																									
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5,7	3,8%																						
Totalt (A+B)		152,1	**100,0%**																						

En relativt stor del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (96%), vilket beror på att en betydande del av Inwidos kostnader för direkta och indirekta anläggningstillgångar kan kopplas till verksamheter som omfattas av taxonomin.

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast en andel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets driftsutgiftsindikator. För verksamheter som under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Andel av verksamhets omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin samt hur stor del som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024

Andel av omsättning/totala omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	15%	78%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser	0%	0%
Övergång till cirkulär ekonomi	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Andel av kapitalutgifter/totala utgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	9%	81%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser	0%	0%
Övergång till cirkulär ekonomi	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Andel av driftsutgifter/totala utgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	15%	82%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser	0%	0%
Övergång till cirkulär ekonomi	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Aktiviteter med koppling till kärnkraft och fossil gas

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade av IFRS

Inwido presenterar vissa alternativa finansiella nyckeltal utöver de konventionella finansiella nyckeltal som fastställts av IFRS, i syfte att bättre förstå utvecklingen av verksamheten och den finansiella statusen hos Inwidokoncernen. Dock ska sådana nyckeltal inte betraktas som ett substitut för de nyckeltal som krävs i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen som redovisas i denna rapport beskrivs nedan.

Nyckeltal/mått	Beräkning	Syfte
Organisk tillväxt	Nettoomsättning innevarande period exklusive förvärv dividerad med nettoomsättning under motsvarande period föregående år. Förändringen justeras för valutakursförändringar genom att applicera innevarande periods valutakurser på nettoomsättningen pro forma under motsvarande period föregående år.	Organisk tillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnaden för sålda varor (direkta kostnader kopplade till produktionen).	Nyckeltalet används för att mäta hur stor del av nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader.
Operationellt bruttoresultat	Bruttoresultat före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	Nyckeltalet används för att mäta kassaflödet från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och avskrivningstakt på anläggningstillgångar.
Operationell EBITDA	EBITDA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet är en central komponent i bankkovenanten nettoskuld/operationell EBITDA.
EBITA	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortization).	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten över tid oavsett av- och nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt oberoende av bolagsskattesats och bolagets finansieringsstruktur. Däremot inkluderas avskrivningar på materiella tillgångar vilket är ett mått på en resursförbrukning som är nödvändig för att generera resultatet.
Operationell EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet justeras även för påverkan av jämförelsestörande poster för att öka jämförbarheten över tid. Nyckeltalet används även i den interna uppföljningen och utgör ett centralt finansiellt mål för verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Resultatposter som är av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Marginalmått	Beräkning	Syfte
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar överskottet från nettoomsättningen som blivit över för att täcka övriga kostnader i förhållande till nettoomsättningen.
Operationell bruttomarginal	Operationellt bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av bruttomarginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet är ett komplement till rörelsemarginalen då det visar det rapporterade kassaflödesmässiga överskottet i förhållande till nettoomsättningen. Nyckeltalet möjliggör även en jämförelse med andra bolag oberoende av respektive bolags avskrivningsprinciper och åldersstruktur avseende anläggningstillgångar.
Operationell EBITDA-marginal	Operationell EBITDA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITDA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet före av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.

AFFÄRSÖVERSIKT +
HÅLLBARHET +
BOLAGSSTYRNING +
FINANSIELLA RAPPORTER +
ÖVRIGT -
Inwidoaktien
Femårsöversikt
Beräkning alternativa nyckeltal
Redovisningspolicys
Definitioner
Information aktieägare

Operationell EBITA-marginal	Operationell EBITA i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITA-marginalen över tid då det justeras för påverkan av jämförelsestörande poster.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltalet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Nyckeltalet är en viktig komponent tillsammans med försäljningstillväxt och kapitalets omsättningshastighet för att följa bolagets värdeskapande.

Kapitalförvaltning	Beräkning	Syfte
Nettoskuld	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.	Måttet nettoskuld används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Eftersom likvida medel kan användas för att betala av skuld med kort varsel, används nettoskuld istället för bruttoskuld som mått på den totala lånefinansieringen.
Nettoskuld/ operationell EBITDA	Nettoskuld i förhållande till operationell EBITDA Rullande Tolv Månader (RTM).	Nyckeltalet är en skuldkvot som visar hur många år det skulle ta att betala av bolagets skuld, förutsatt att dess nettoskuld och EBITDA är konstanta och utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Nettoskuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till eget kapital.	Nyckeltalet är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital. Måttet återspeglar den finansiella styrkan men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.	Nyckeltalet anger bolagets förmåga att täcka sina räntekostnader.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutning.	Nyckeltalet speglar bolagets finansiella ställning. God soliditet ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt skapar en högre soliditet en lägre finansiell hävstång.
Operativt kapital	Balansomslutning minskad med likvida medel, andra räntebärande tillgångar och icke räntebärande avsättningar och skulder.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.

Avkastningsmått	Beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt Rullande Tolv Månader (RTM) hänförligt till moderbolagets aktieägare i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid.
Avkastning på operativt kapital	EBITA Rullande Tolv Månader (RTM) i procent av genomsnittligt operativt kapital (genomsnitt beräknat på de fyra senaste kvartalen).	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Nyckeltalet används främst för att följa koncernens värdeskapande över tid.

Per aktie-relaterat	Beräkning	Syfte
Kassaflöde per aktie före/ efter utspädning	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden före/efter utspädning.	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som verksamheten genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Eget kapital per aktie före/ efter utspädning	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut före/efter utspädning.	Nyckeltalet avser att beskriva storleken av bolagets nettovärde per aktie.

Verksamhetsområden	Beskrivning
Konsument	Försäljningen till konsumentmarknaden sker genom följande kanaler; direkt, återförsäljare och installatörer.
Projekt	Försäljningen till projektmarknaden sker genom följande kanaler; byggbolag, återförsäljare, hustillverkare samt bostadsrättsföreningar.

AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare

Information till aktieägare

Årsredovisning, rapporter och nyheter

På inwido.com finns svenska och engelska årsredovisningar för nedladdning (PDF). Där kan även tryckt version beställas. Inwido kan följas genom att prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Finansiell kalender 2025

Delårsrapport, januari-mars 2025	24 april
Årsstämma 2025	15 maj
Delårsrapport, januari-juni 2025	14 juli
Delårsrapport, januari-september 2025	21 oktober

Årsstämma 2025

Årsstämman hålls den 15 maj 2025 kl. 15.00 lokal tid på STUDIO Meetingpoint, Nordenskiöldsgatan 24 i Malmö. De aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införda i aktieboken den 7 maj 2025. Aktieboken förs av Euroclear Sweden AB. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. Om du är aktieägare och vill göra en sådan omregistrering behöver du underrätta din förvaltare så att aktierna finns upptagna i aktieboken i god tid före den 7 maj 2025. Anmälan till årsstämman ska göras till Inwidos huvudkontor senast den 7 maj 2025 kl. 16.00 lokal tid. Adressen är Inwido AB (publ), Engelbrektsgatan 15, 211 33 Malmö, eller e-postadress: *agm@inwido.com*

IR-kontakt

Peter Wellin, CFO och vice VD

E-post: peter.wellin@inwido.com

Tel: +46 70 32 43 190 eller +46 10 45 14 55



AFFÄRSÖVERSIKT +

HÅLLBARHET +

BOLAGSSTYRNING +

FINANSIELLA RAPPORTER +

ÖVRIGT -

Inwidoaktien

Femårsöversikt

Beräkning alternativa nyckeltal

Redovisningspolicys

Definitioner

Information aktieägare