20250728162239

Årsredovisning

för

Swedish Agro Holding AB

Org.nr 556489-5851

Innehåll **Sida**

- Förvaltningsberättelse 1
- Resultaträkning 3
- Balansräkning 4
- Förändring av eget kapital 5
- Kassaflödesanalys 6
- Redovisningsprinciper och noter 7
- Underskrifter 11

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2025-06-26. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Kalmar 2025-07-08

Björn Skogsberg

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

20250728162240

Styrelsen och verkställande direktören för Swedish Agro Holding AB, org.nr 556489-5851, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Verksamhetens inriktning

Bolaget förvaltar aktier i dotterbolaget Swedish DLA Agro AB, org.nr 556858-3081, med säte i Kalmar.

Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till DV International Holding A/S, org.nr 33971443, med säte i Galten, Danmark. Swedish Agro Holding AB är en del av den internationella lantbrukskoncernen Danish Agro.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Mot bakgrund av invasionen i Ukraina följer Bolaget fortsatt händelseutvecklingen noga och vidtar åtgärder tillsammans med koncernen för att minimera eller eliminera påverkan på Bolagets Dotterbolag Swedish DLA Agro ABs verksamhet. Invasionen har påverkat den globala marknaden inom flertal olika områden. Volatila råvaru- och spannmåls-priser till följd av begränsad tillgång på marknaden samt utmaningar inom logistikflödet har påverkat Dotterbolagets verksamhet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Dotterbolaget Swedish DLA Agro AB kommer fortsatt att verka i en konkurrensutsatt marknad avseende exempelvis handel med spannmål samt försäljning av foder och övriga förnödenheter till svenskt lantbruk. Dotterbolaget möter förväntad konkurrenssituation inom marknadsområdet med en modern foderfabrik, kostnadseffektiv organisation samt ett väl utvecklat samarbete inom Danish Agro koncernen.

Hållbarhetsrapport

Swedish Agro Holding AB upprättar ingen Hållbarhetsrapport utan hänvisar till den rapport som upprättas av Danish Agro som avser hela koncernen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Femårsöversikt (kr)

Ur resultaträkning	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat e. finansiella poster	-105 082 811	-4 445 782	-2 234 720	-1 661 909	-1 741 093
Balansomslutning	396 635 706	496 635 706	496 635 706	497 351 932	497 333 034
Soliditet % 1)	81,2	86,0	86,9	87,2	87,5

1) Eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver i procent av balansomslutningen.

Förslag till resultatdisposition (kr)

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Balanserat resultat	26 849 471
Överkursfond	360 000 000
Årets resultat	-105 082 811
	281 766 660

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	281 766 660

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar.

20250728162431

Swedish Agro Holding AB

Org.nr 556489-5851

RESULTATRÄKNING

SEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		**0**	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-57 500	-41 268
Summa rörelsens kostnader	3	**-57 500**	**-41 268**
Rörelseresultat		**-57 500**	**-41 268**
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande kostnader	5	-5 025 311	-4 404 514
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	7	-100 000 000	0
Summa finansiella poster		**-105 025 311**	**-4 404 514**
Resultat efter finansiella poster		**-105 082 811**	**-4 445 782**
Skatt på årets resultat	6	0	0
Årets resultat		**-105 082 811**	**-4 445 782**

BALANSRÄKNING

SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	396 635 704	496 635 704
Summa anläggningstillgångar		**396 635 704**	**496 635 704**
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		2	2
Summa omsättningstillgångar		**2**	**2**
Summa tillgångar		**396 635 706**	**496 635 706**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		40 100 000	40 100 000
Reservfond		20 000	20 000
		40 120 000	**40 120 000**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		360 000 000	360 000 000
Balanserad vinst eller förlust		26 849 471	31 295 252
Årets resultat		-105 082 811	-4 445 782
		281 766 660	**386 849 470**
Summa eget kapital		**321 886 660**	**426 969 470**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		74 710 046	69 627 236
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		39 000	39 000
Summa kortfristiga skulder		**74 749 046**	**69 666 236**
Summa eget kapital och skulder		**396 635 706**	**496 635 706**

20250728162242

Swedish Agro Holding AB

Org.nr 556489-5851

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
SEK	Aktie-kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**33 529 972**	**-2 234 720**	**431 415 252**
Disposition av föregående års resultat				-2 234 720	2 234 720	0
Årets resultat					-4 445 782	-4 445 782
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**-2 234 720**	**-2 211 062**	**-4 445 782**
Transaktioner med ägare:						
Nyemission						
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2023	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**31 295 252**	**-4 445 782**	**426 969 470**

Aktiekapitalet består av 401 000 aktier med kvotvärde 100 kr. Teckningskursen per nyemitterad aktie är 1 000 kr, vilket motsvarar en överkurs på 900 kr per aktie.

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
SEK	Aktie-kapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**31 295 252**	**-4 445 782**	**426 969 470**
Disposition av föregående års resultat				-4 445 782	4 445 782	0
Årets resultat					-105 082 811	-105 082 811
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**-4 445 782**	**-100 637 029**	**-105 082 811**
Transaktioner med ägare:						
Nyemission						
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2024	**40 100 000**	**20 000**	**360 000 000**	**26 849 471**	**-105 082 811**	**321 886 660**

Aktiekapitalet består av 401 000 aktier med kvotvärde 100 kr. Teckningskursen per nyemitterad aktie är 1 000 kr, vilket motsvarar en överkurs på 900 kr per aktie.

Swedish Agro Holding AB
Org.nr 556489-5851

KASSAFLÖDESANALYS

SEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-57 500	-41 268
Erhållen ränta		0	0
Erlagd ränta		-5 025 311	-4 404 514
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-5 082 811**	**-4 445 782**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/Minskning av fordringar		0	0
Ökning/Minskning av övriga skulder		5 082 811	4 445 782
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**0**	**0**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i koncernföretag		0	0
Förändring av långfristiga fordringar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**0**
Ökning/Minskning av likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

20250728162243

Not 1 Allmän information

Swedish Agro Holding AB är ett helägt dotterbolag till DV International Holding A/S, org.nr 33971443, med säte i Galten, Danmark. Ingen fakturering har skett mellan bolagen.

Koncernredovisning upprättas ej med hänsyn till Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Moderföretag i den största koncernen som Swedish Agro Holding AB är dotterföretag till är Danish Agro a.m.b.a, org.nr DK59789317, med säte i Karise, Danmark. Det utländska moderbolagets koncernredovisning kan erhållas från Danish Agro a.m.b.a, Karise, Danmark.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer eller liknande avdrag.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvestering.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Värdering av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fodringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Bolaget klassificerar koncernkonto (Cashpool) som likvida medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Uppskattning och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

20250728162244

Not 3 Personal

Inga löner eller andra ersättningar har utgått under räkenskapsåret

Not 4 Upplysning om ersättning till revisorer

	2024	2023
Revisionsuppdrag	22 000	22 000
Övriga tjänster	35 500	19 268
	57 500	**41 268**

Not 5 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader koncern	-5 025 311	-4 404 514
	-5 025 311	**-4 404 514**

Not 6 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	*0*	*0*
Summa redovisad skatt	**0**	**0**
Redovisat resultat före skatt	-105 082 811	-4 445 782
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	-21 647 059	-915 831
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	20 600 000	0
Ej skattepliktiga intäkter	*0*	*0*
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång	1 047 059	915 831
Summa	**0**	**0**

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 7 **Andelar i koncernföretag**

	2024-12-31	2024-01-01
Ingående anskaffningsvärde	496 635 704	496 635 704
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	496 635 704	496 635 704
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-100 000 000	0
Utgående redovisat värde	396 635 704	496 635 704

Direkt ägda:	**Organisations-nummer**	**Företagets säte**	**Antal andelar**	**Kapital-andel**	**Bokfört-värde**
Swedish DLA Agro AB	556858-3081	Kalmar	100 000	100%	396 635 704

Per 2024-12-31 uppgår Swedish DLA Agro ABs eget kapital till 396 622 tkr (452 235 tkr) och redovisat resultat -55 612 tkr (-30 493 tk). Under året har en nedskrivning om 100 000 000 kr gjorts avseende andelarna i Swedish DLA Agro AB till följd av en bestående värdenedgång relaterat till bolagets negativa resultatutveckling.

Not 8 **Disposition av företagets resultat**

Följande medel står till årsstämmand förfogande:

Balanserat resultat	26 849 471
Överkursfond	360 000 000
Årets resultat	-105 082 811
	281 766 660

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	**281 766 660**

Not 9 **Händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

UNDERSKRIFTER

20250728162345

Kalmar den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Henning Haahr
Ordförande

Henrik Peter Stilund

Brian Hauge Søe

Björn Skogsberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Brian Hauge Søe
Identifieringsmetod: eID FI/DK
Datum och tid: 2025-06-23 09:01:06 GMT+02:00
Transaktions-ID: ead224fea90244c8a2d315eeb5144c8d

Underskrift 2

Namn: Björn Skogsberg
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-24 08:44:17 GMT+02:00
Transaktions-ID: 89a0a9e01e44488d817d4a9475e00df8

Underskrift 3

Namn: Henrik Stilund
Identifieringsmetod: eID FI/DK
Datum och tid: 2025-06-25 14:24:10 GMT+02:00
Transaktions-ID: 6ca57b0f2fda4885b6a357e19b9b0d46

Underskrift 4

Namn: Henning Haahr
Identifieringsmetod: eID FI/DK
Datum och tid: 2025-06-26 08:03:15 GMT+02:00
Transaktions-ID: 5d32a741ccc047bab97b1433a16b74a9

Underskrift 5

Namn: Magnus Andersson
Företag: Deloitte AB
Befattning: Auktoriserad revisor
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-26 08:45:36 GMT+02:00
Transaktions-ID: 390172b2ed454376bb846fec37cc8279

20250728162246

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Swedish Agro Holding AB
organisationsnummer 556489-5851

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Swedish Agro Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Swedish Agro Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna

kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Swedish Agro Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Swedish Agro Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Magnus Andersson
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

20250728162247

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Magnus Andersson
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-26 08:42:29 GMT+02:00
Transaktions-ID: daec8e7465e547fdacd35c68336ed7d7

Danish Agro

ÅRSRAPPORT 2024



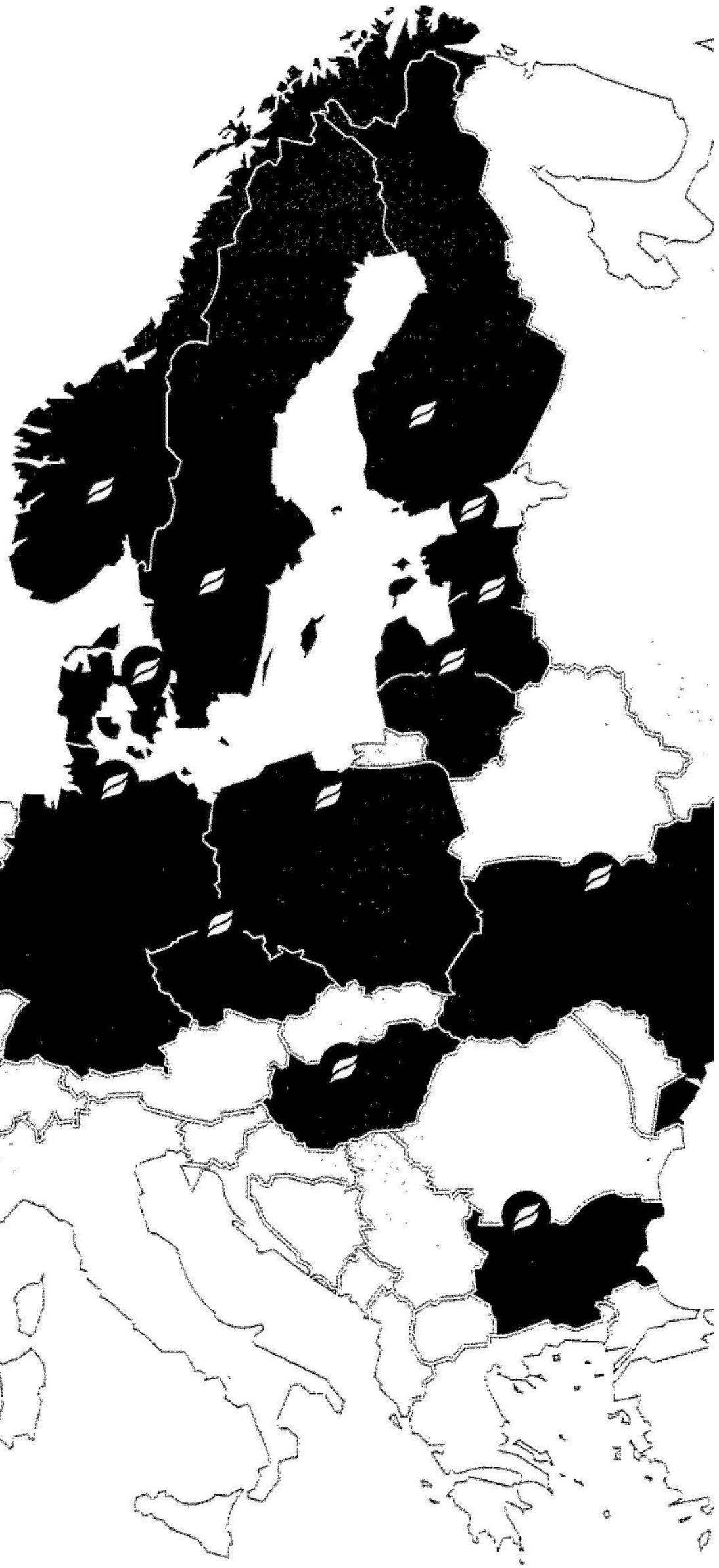
OM DANISH AGRO

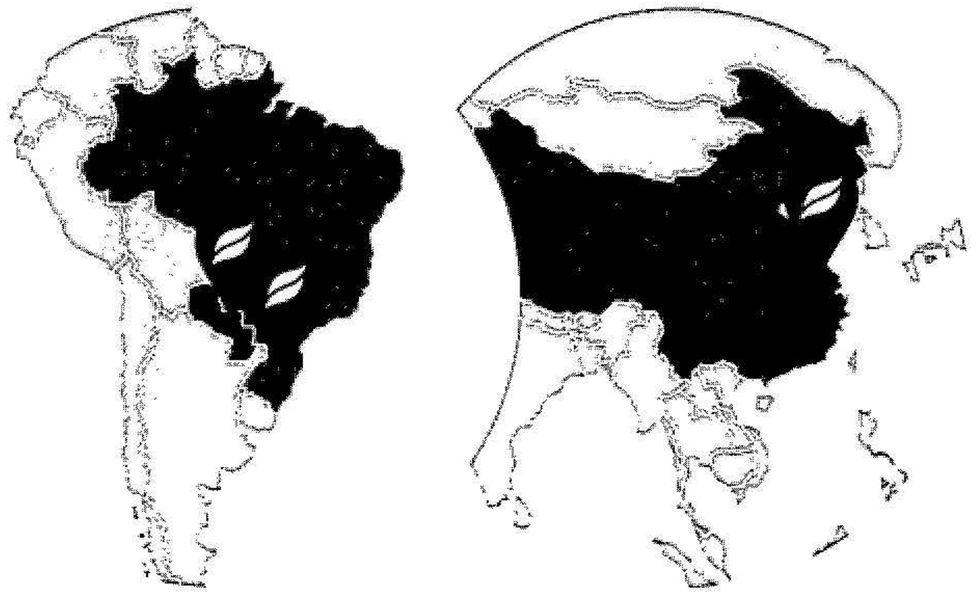
Danish Agros historie har rødder tilbage til 1901, hvor en lille gruppe landmænd gik sammen og stiftede et andelsselskab ud fra tanken om, at sammen er man stærkere. Det er stadig den overbevisning, vi driver vores koncern efter i dag, og vi sætter en ære i at være en del af den danske andelsbevægelse. Vi tror på værdien i samarbejde både internt og eksternt, og derfor bærer vores strategi navnet Stronger Together.

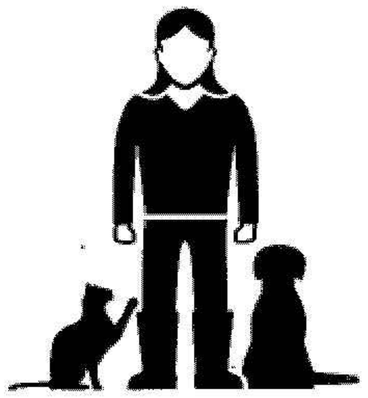
Landbruget udvikler sig i et hastigt tempo, og det samme gør vi. Vores formål er fortsat at udvikle og tilbyde produkter, ydelser og faglig rådgivning, der er brug for i et moderne landbrug. Det gør vi ved kontinuerligt at udvikle vores værdikæde, der strækker sig hele vejen fra mikroskopet i laboratoriet over maskinerne i marken og til middagsbordet.

Danish Agro koncernen beskæftiger i dag mere end 5.500 medarbejdere og er ejet af 8.100 danske landmænd. Vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og hjælpe dem med at producere fødevarer i verdensklasse, som både er bæredygtige økonomisk og med mindst mulig belastning af klima og miljø.

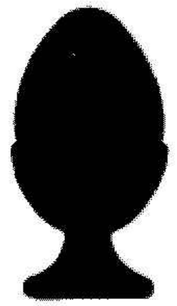
Det er det, vi kalder *Cultivating Value*.



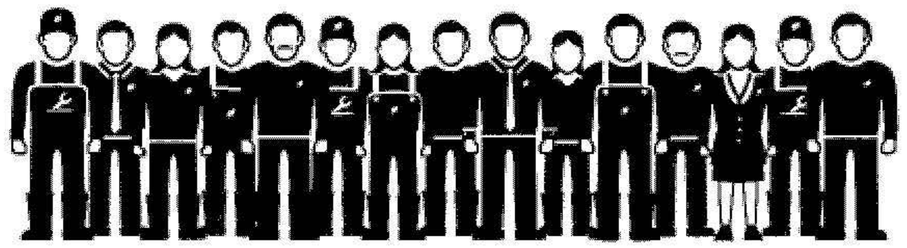




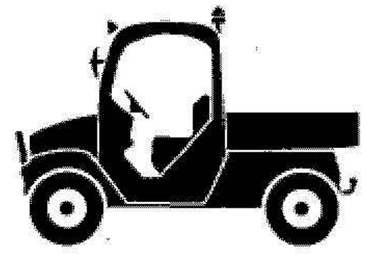
86
BUTIKKER
TIL PRIVATE



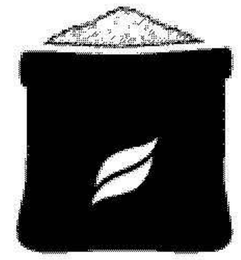
VI HÅNDTERER
OMTRENT
2 MIA. ÆG



MERE END 5.500 MEDARBEJDERE
I MERE END 100 SELKABER



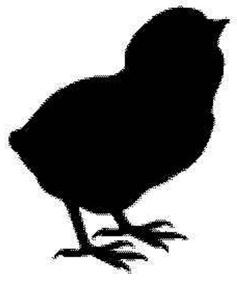
100.000 HEKTAR
SOILOPTIX-
SCANNINGER



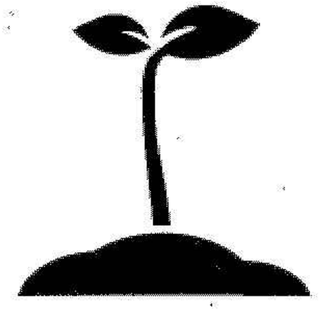
285.000 TON
VITAMINER
OG MINERALER



900 SOLGTE
SILOINSITE-
SENSORER



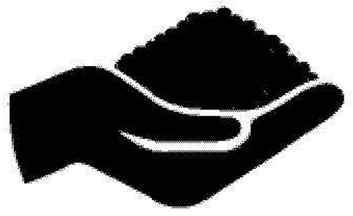
534 MIO.
DAGGAMLE
KYLLINGER



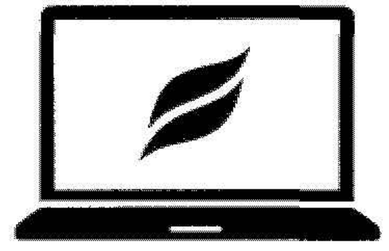
VI SÆLGER
235.000 TON
SÅSÆD



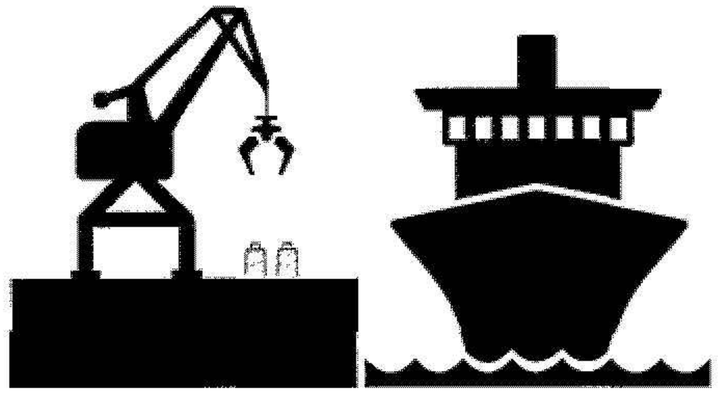
AKTIV PÅ 3
KONTINENTER
MED EKSPORT TIL
MERE END 50 LANDE



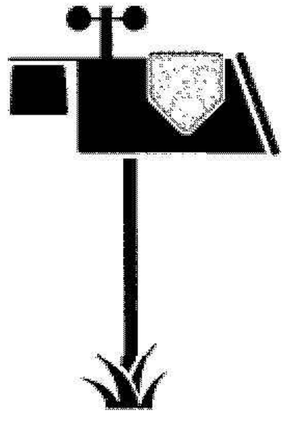
VI HÅNDTERER
7,2 MIO. TON
AFGRØDER



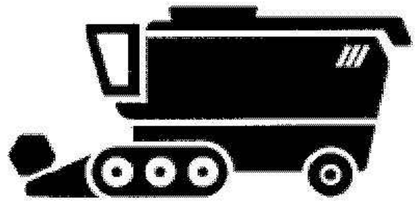
600 SOLGTE
CROPLINE-
ABONNEMENTER



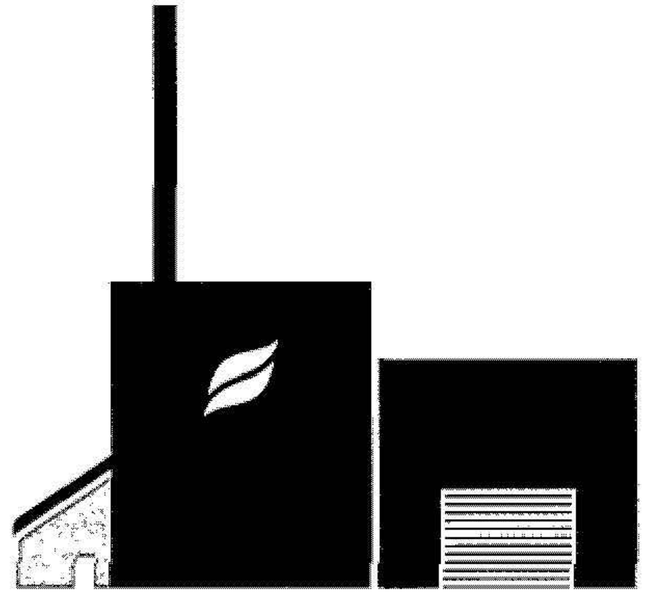
AKTIVE PÅ MERE END 40 HAVNE MED
AFGRØDER, GØDNING OG RÅVARER



FLERE END 4.000
VEJRSTATIONER



2.150 SOLGTE
NYE OG BRUGTE
LANDBRUGS-
MASKINER



VI PRODUCERER 2,5 MIO. TON
FODER PÅ 16 FABRIKKER

20251001010461


Dawish Agro

LEDELSESBERETNING

6 **2024 I HOVEDTRÆK**
Et udfordrende år med en positiv strukturel udvikling
Finansielle resultater
Hoved- og nøgletal
Jørgen H. Mikkelsen giver faklen videre efter 30 år som formand
Risikostyring
Afrapportering og måltal
Hovedmål 2025

26 **FORRETNINGSOMRÅDER**
Agribusiness
Machinery
Special Feed
Food

38 **STRATEGISK FOKUS**
Strategisk fokus 2025+
Højdepunkter i 2024
Fremtidens løsninger via udvikling, innovation og samarbejde
Succesfulde digitale løsninger til landbruget
Innovativ og ansvarlig tilgang til proteiner og plantebaserede fødevarer
En attraktiv arbejdsplads med faglighed, arbejdsglæde og fællesskab

60 **GRØN OMSTILLING**
Sammen om grøn omstilling
Danish Agros fire grønne søjler

70 **SELSKABSLEDELSE**
Rammerne for vores selskabsledelse
Danish Agros bestyrelse
Direktion og koncernledelse

REGNSKAB

78 **KONCERNREGNSKAB**
Ledelsespåtegning
Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Resultatopgørelse
Balance
Egenkapitalforklaring
Pengestrømsopgørelse
Anvendt regnskabspraksis
Noter
Selskaber i koncernens forretningsområder
Selskabsoplysninger

20251001014G2

2024 I HOVEDTRÆK

9 Et udfordrende år med en positiv strukturel udvikling

14 Finansielle resultater

16 Hoved- og nøgletal

18 Jørgen H. Mikkelsen giver faklen videre efter 30 år som formand

22 Risikostyring

23 Afrapportering og måltal

24 Hovedmål 2025





Henning Haahr
Group CEO

Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen
Bestyrelsesformand

ET UDFORDRENDE ÅR MED EN POSITIV STRUKTUREL UDVIKLING

2024 blev et vanskeligt år for Danish Agro. Det afspejler sig i årets finansielle resultater, som dog også er forbedret på visse parametre.

Som altid er årets resultat summen af en lang række faktorer – interne såvel som eksterne. Nogle er uden for vores kontrol, mens der samtidig er andre, som vi selv har væsentlig indflydelse på.

Af udefrakommende omstændigheder har særligt tre været mærkbare på koncernens finansielle resultater i 2024.

For det første har vi nu to år i træk haft et lavt høstudbytte i flere af vores hjemmemarkeder. Det påvirker naturligvis vores kerneforretning, da høstens størrelse har markant betydning for, hvilket udgangspunkt vi har som handelsvirksomhed.

Herudover har salget af landbrugsmaskiner i Europa været ramt af en markant opbremsning på tværs af alle varemærker og maskintyper. Det gælder også for vores maskinforretning, der ikke i tilstrækkeligt højt tempo har kunnet tilpasse forretningen. Det har herudover betydet, at forretningsområdet Machinery har været tynget af høje lagerbindinger og deraf følgende høje renteomkostninger.

Koncernens samlede renteomkostninger er stadig relativt høje, selvom der i årets løb er sket et fald i renteniveauet. Denne omkostning har vi ikke i tilstrækkeligt omfang formået at videreføre, og det sætter sig derfor i koncernens indtjeningsmarginer.

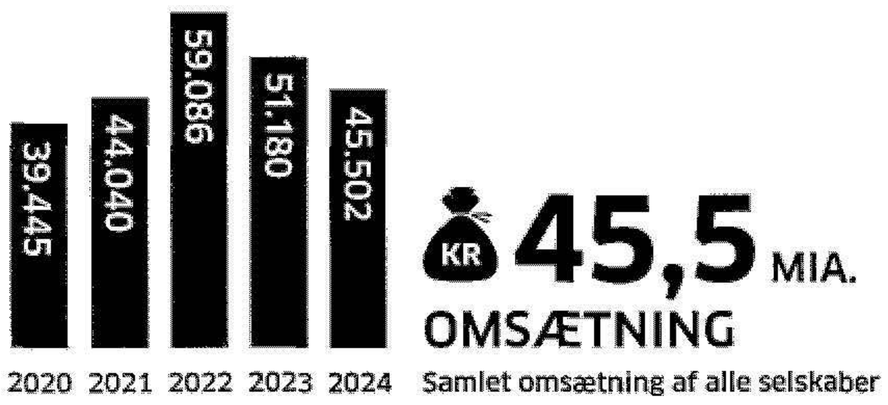
Disse faktorer har været med til at sætte et pres på forretningen. Markedsvilkårene har gjort det nødvendigt gennem hele året at have særligt fokus på at tilpasse og reducere omkostninger. Trods det er udviklingen i markedet gået stærkere, end vi som organisation har kunne følge med til, hvorfor tilpasningerne vil fortsætte i 2025.

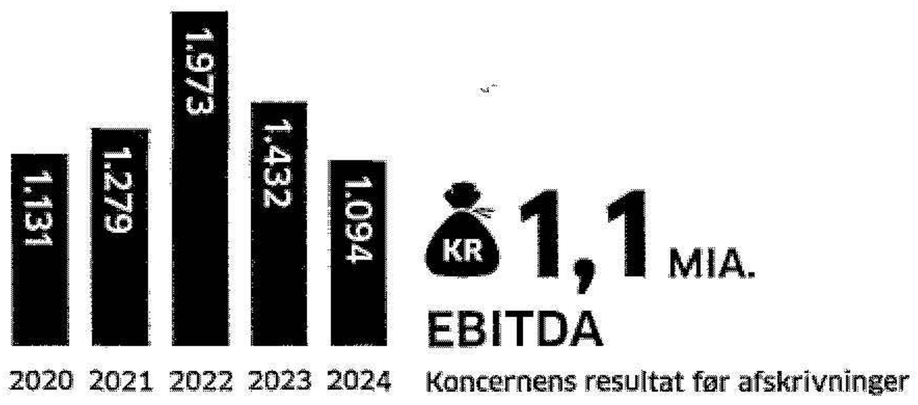
Mens forretningsområderne Agribusiness og Machinery har været udfordret, har de to øvrige forretningsområder Special Feed og Food præsteret flot og leveret tilfredsstillende resultater på budgetniveau eller over. Det understreger, at koncernens forretningsområder balancerer hinanden godt.

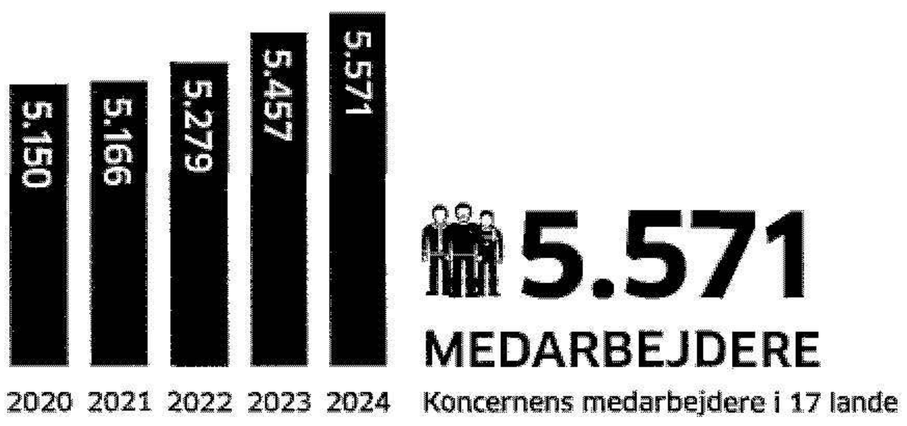
Soliditetsgraden er således løftet til det højeste niveau i nyere tid, og vi er dermed godt på vej mod en soliditetsgrad på 35 %, der længe har været et pejlemærke. Herudover er den samlede balancesum stabil, hvilket er positivt for kapitalstrukturen.

Det bevidner, at organisationen trods de vanskelige omstændigheder har præsteret på et højt niveau.

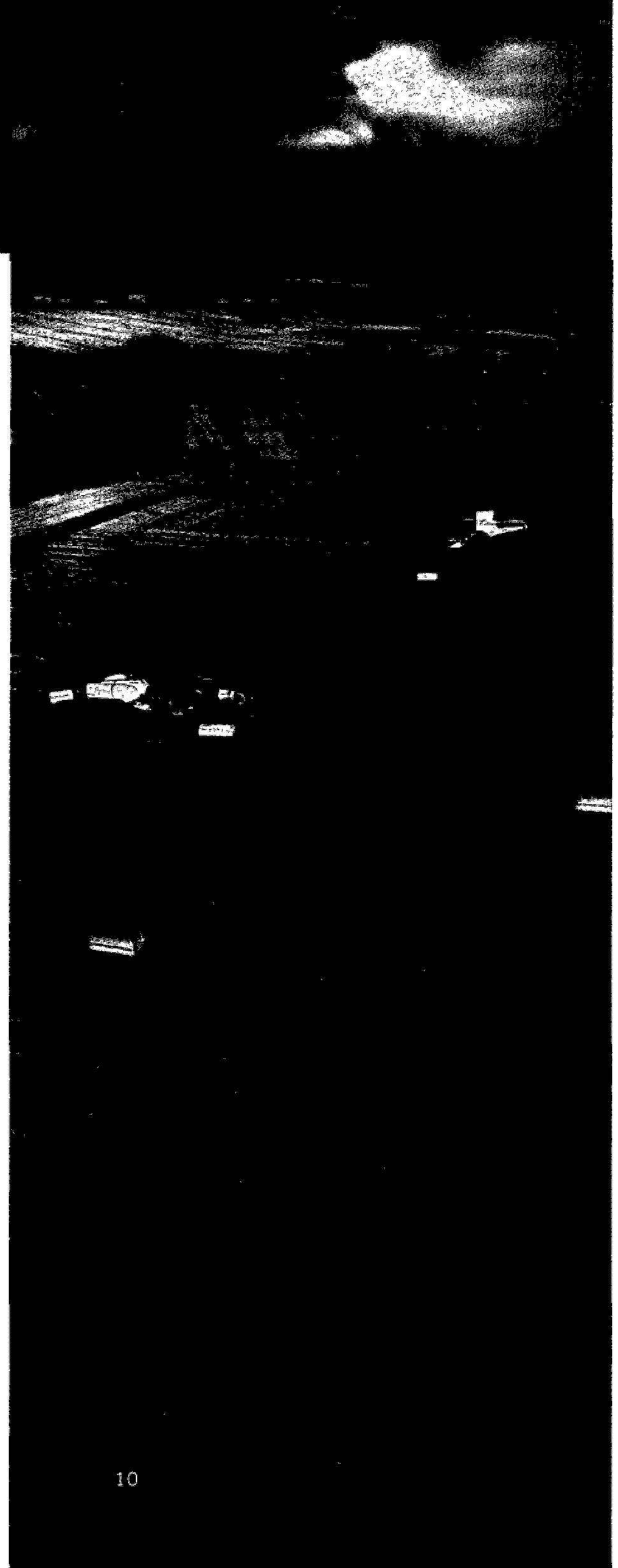
Med godt købmandskab, ordentlighed og samarbejde i højsædet er vi lykkedes med at lave en række strukturelle udviklinger, der gør, at vi er klar til at tage fra på morgendagens opgaver.







20251001014644



AGRIBUSINESS

Som følge af en skuffende høst – både på mængde og i kvalitet – i vores markedsområder i 2023 kom forretningsområdet Agribusiness ind i 2024 med et råvaregrundlag, der var under middel.

Også i 2024 endte høstudbyttet i de fleste af Danish Agros primære markedsområder på et markant lavere niveau end et gennemsnitsår. Det påvirker igen koncernens høstindgang og sætter dermed sit præg på både dette års resultat og det kommende år.

I Danmark, der er vores største marked, har en hård konkurrencesituation på grovvaremarkedet medført en nødvendig investering i at fastholde vores position i markedet.

Det har betydet, at vi ikke i tilstrækkelig grad er lykkedes med at sende stigende renteomkostninger og inflation over på varepriserne, hvorfor vi har lavet nødvendige tilpasninger i både medarbejderstab og afdelingsnet.

Sammen med en faldende dansk griseproduktion har det medført et utilfredsstillende resultat i den danske grovvareforretning i 2024.

Modsat i de skandinaviske lande var høstudbyttet i Baltikum og Finland i 2024 på et højere niveau. Der har i kombination med gode præstationer medført, at selskaberne her har leveret flotte resultater.

Forretningsområdet har desuden øget salget af digitale værktøjer til landbrug rundt om Østersøen markant. Det er med til at udvikle branchen og positionere Danish Agro som en innovativ aktør, hvilket er positivt og styrker vores strukturelle udvikling i et konkurrencepræget marked.

MACHINERY

Forretningsområdet Machinery var i 2024 ramt af kraftig opbremsning i efterspørgslen efter landbrugsmaskiner. Kombineret med et højere renteniveau og store lagerbeholdninger har det medført et ikke tilfredsstillende resultat i forretningsområdet.

Opbremsningen har været bred i koncernens markedsområder, hvor der har været en generel nedgang i markedet for salg af traktorer på tværs af varemærker på cirka 15 %, mens nedgangen i salget af mejetærskere har været cirka 40 %.

Samlet set har det medført en lavere omsætning i forretningsområdet på 12 % i forhold til rekordomsætningen i 2023.

Strukturelt har forretningsområdet udviklet sig på en række områder. I Danmark er seks individuelle selskaber lagt sammen til ét selskab som en rationalisering af maskinforretningen.

Et andet højdepunkt fra den danske del af maskinforretningen var, at det i slutningen af 2024 lykkedes at vinde en licitation til det danske Forsvar til hvem, Danish Agro skal levere op imod 300 maskiner i de kommende fire år.

Herudover har Danish Agro Machinery i sommeren 2024 lanceret en ny platform, der globalt udbyder flere tusinder brugte landbrugs-, entreprenør- og skovbrugsmaskiner fra ni lande.

Med denne nye platform ønsker Danish Agro at øge brugtværdien af alle handelsvarer ved at maksimere kendskabet til og interessen for maskiner fra Nordeuropa.

SPECIAL FEED

Forretningsområdet Special Feed leverede i 2024 rekordindtjening efter at have vundet markedsandele på flere forskellige områder og markeder.

Vilomix har haft en vellykket integration af de nyopkøbte selskaber i Spanien, Brasilien og Paraguay, hvilket har givet en række synergieffekter og udviklingsmuligheder.

Årets flotte udvikling har betydet, at Vilomix' tonnage er øget med knap 10 % i forhold til året før.

Derudover har Vilomix samlet sine eksportaktiviteter på tværs af selskaberne, hvilket har skabt yderligere synergi og en styrkelse af positionen på de internationale markeder.

I slutningen af 2024 lancerede Vilomix en ny strategi, FEED FORWARD, hvor ambitionen er at vokse markant, hvilket kommer til at medføre større investeringer i de kommende år.

Investeringerne skal primært placeres i Spanien, Brasilien, Paraguay og Polen, hvor betingelserne for vækst vurderes størst.

Den fremtidige strategi FEED FORWARD indebærer yderligere en markant oprustning på den faglige front for at opnå en stærk dansk og international produktudvikling på tværs af såvel gris, kvæg som fjerkræ.

FOOD

Forretningsområdet Food havde igen i 2024 et meget tilfredsstillende år, hvor både DAVA Foods og DanHatch leverede flotte resultater.

DAVA Foods oplevede i kerneforretningen, der omfatter salg af æg og ægbaserede produkter, en flot vækst særligt i Danmark. Der er fortsat stigende efterspørgsel efter æg, der er en fødevare med gode ernæringsegenskaber og et forholdsvis lavt klimaaftryk.

For at fortsætte den positive udvikling er der planer om udvidelser af DAVA Foods' egen produktion af æg i Sverige og Estland i 2025.

Samtidig har DAVA Foods Ingredients, der sælger plantebaserede fødevarer, krydderier og bageartikler, haft en flot salgsvækst og øget toplinjen med 50 %, mens selskabets indtjening som forventet fortsat endnu ikke er overskudsgivende.

DanHatch afsatte i 2024 i alt 534 mio. daggamle kyllinger, hvilket er rekordhøjt og en stigning på 31 mio. stk. sammenlignet med 2023.

Frem mod 2026 arbejder DanHatch Polen på at etablere faciliteter med en rugerikapacitet på 75 mio. kyllinger årligt med mulighed for senere udvidelse. Derudover bliver der ligeledes investeret markant i egne opdrætts- og rugeægsfarme i Polen.



20251001014G5

MERE MED MINDRE

I sommeren 2024 blev en ny politisk rammeaftale for landbruget i Danmark vedtaget. I aftalen er det blandt andet vedtaget, at landmænd i Danmark som det første land i verden skal betale en CO2e-afgift på biologiske processer fra 2030.

Aftalen peger desuden på, at en betydelig del af det dyrkede landbrugsareal i Danmark i de kommende årtier skal tages ud af drift og omdannes til skov eller natur.

Det er ikke produktionsfremmende, og kommercielt vil aftalen få negativ effekt på Danish Agros aktiviteter i Danmark.

Trods det bakker vi grundlæggende op om aftalen. Landbruget skal som altid være en del af de løsninger, samfundet efterspørger.

Derfor arbejder vi også målrettet på at bidrage til produktionen af så mange sunde og velsmagende fødevarer som muligt og med den mindst mulige klima- og miljøbelastning. Det gør vi ud fra devisen 'mere med mindre'. I Danish Agro har vi i 2024 taget flere vigtige skridt i den retning.

Vi er dybt optagede af, hvordan digitale værktøjer kan være med til at gøre landbruget mere effektivt og skånsomt. For at lykkes med at skabe en klimaneutral fødevareproduktion i fremtiden er det afgørende, at vi samarbejder på tværs af selskaber, universiteter, investorer og øvrige interessenter.

Udbredelsen af vores digitale løsninger til landbruget er skredet godt frem. Mange landmænd finder løsningerne værdifulde, og de er med til at skabe en mere effektiv og datadrevet produktion af fødevarer.

Flere af disse løsninger blev i 2024 hædret på Agromek, den største landbrugsmesse i Norden, med uddeling af såkaldte Agromek Stars.

Også inden for vedvarende energi har vi arbejdet målrettet i 2024 frem mod vores ambition om at blive selvforsynende med grøn energi og gas. Det kræver fortsat tålmodighed, da myndighedsgodkendelser og høringsprocesser er langstrakte. Vi forventede i 2024 at begynde etablering af vores første anlæg inden for vedvarende energi, men det mål er nu rykket til 2025.

Et andet fokus inden for bæredygtighed har været at få vores nye ESG-afdeling godt integreret i koncernen. I årsregnskabet 2025 skal vi rapportere vores bæredygtighedsindsatser og resultater i henhold til EU-direktivet CSRD.

Vi anser formålet med at dokumentere vores indsats på området som både rigtig og vigtig, men der er ingen tvivl om, at det er en stor og kompleks opgave, som trækker ressourcer i hele koncernen.

OVERSKUDSUDLODNING

Danish Agro har ikke opnået et tilfredsstillende økonomisk resultat i 2024. Derfor vil vi ikke i år deklarere overskudsbetaling til medlemmerne.

KØREPLANEN FOR 2025

2025 byder igen på både spændende muligheder og udfordringer, vi skal overkomme.

Der er stadig usikkerheder på grund af voksende uro rundt om i verden, som blandt andet medfører udfordringer i værdikæder og deraf følgende økonomisk afmatning, som kan påvirke vores forretning negativt. Vores fokus bliver i høj grad på at videreudvikle kerneforretningen, så vi fortsætter med at være en konkurrencedygtig partner for landbruget.

Samtidig vil 2025 byde på en ny bestyrelsesformand, idet Jørgen H. Mikkelsen, der har været Danish Agros formand siden 1995, har valgt at give faklen videre efter en uvurderlig indsats.

I sine 30 år på posten har han haft det politiske lederskab af selskabet. Med sin visionære tilgang har han stået i spidsen for transformationen fra en lokal aktør til en af Europas største grovvarevirksomheder.

På de indre linjer vil vi arbejde videre på vores koncernstrategi Stronger Together, der fokuserer på at samarbejde på tværs i koncernen – på tværs af forretningsområder, lande og faggrupper. På den måde udnytter vi synergier og gør hinanden bedre, hvilket er fundamentalt for, at vi hver dag kan skabe værdi hos hver enkelt kunde og landmand.

Netop det er vores eksistensgrundlag og vores ledestjerne – vi kalder det *Cultivating Value*.

Læs interview med Jørgen H. Mikkelsen om hans 30 år som formand i Danish Agro på side 18.



Vores ambition er at hjælpe landmænd med effektivt at producere fødevarer i verdensklasse. Med omtanke for natur, dyr og mennesker. Det gør vi ved at forsyne landmændene med kvalitetsprodukter og serviceydelser på konkurrence-dygtige vilkår samt opkøbe deres afgrøder med henblik på optimalt videresalg.

FINANSIELLE RESULTATER

2024 blev et vanskeligt år for Danish Agro, hvor aktiviteterne har været påvirket af udfordrende markedsvilkår, hvilket afspejler sig i årets finansielle resultater, der ikke indfrier årets budgetter og forventninger.

RESULTAT FØR SKAT

Danish Agro koncernen leverer i 2024 et resultat før skat på 245 mio. kr., hvilket er 298 mio. kr. lavere end i 2023.

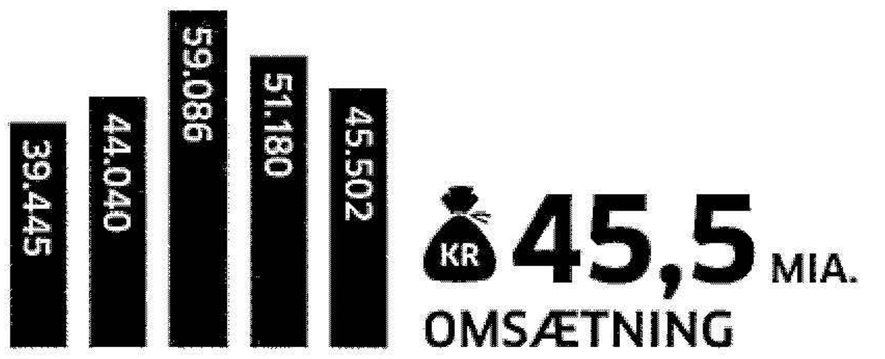
Det er et resultat, der afviger negativt i forhold til koncernens budgetter og målsætninger for året, og det vurderes derfor som ikke tilfredsstillende.

Resultatet er fortsat påvirket af relativt høje finansielle omkostninger, der i 2024 udgør 361 mio. kr., hvilket dog er 25 mio. kr. lavere end i 2023.

OMSÆTNING

Resultatet før skat er realiseret på baggrund af en koncernomsætning på 45,5 mia. kr., hvilket er 11 % lavere end i 2023. Faldet i omsætningen kan henføres til et mindre høstudbytte i både 2024 og 2023 i hele vores markedsområde samt generelt lavere priser på afgrøder, gødning og råvarer.

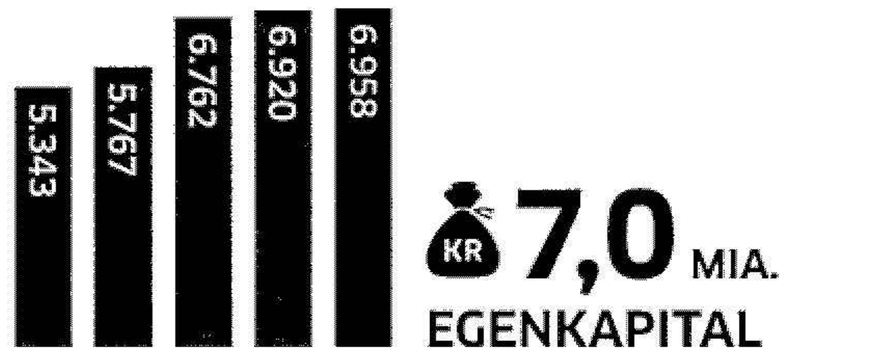
Omsætningen i 2024 er også negativt påvirket af et lavere salg af landbrugsmaskiner samt en lavere griseproduktion i såvel Danmark som Europa.



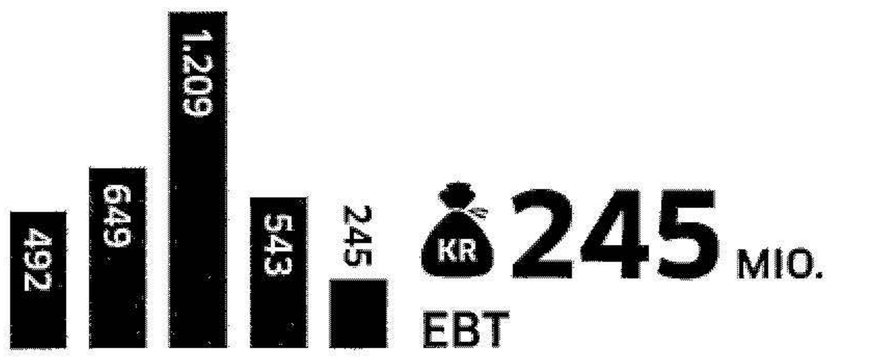
45,5 MIA.
OMSÆTNING
Samlet omsætning af alle selskaber



1,1 MIA.
EBITDA
Koncernens resultat før afskrivninger



7,0 MIA.
EGENKAPITAL
Egenkapital inklusiv minoritetsinteresser



245 MIO.
EBT
Koncernens resultat før skat



21,1 MIA.
BALANCE
Koncernens samlede balance



32,9 %
SOLIDITET
Aktiver der er finansieret af egenkapitalen

DRIFTSINDTJENING

Danish Agro koncernens driftsindtjening (EBITDA) i 2024 udgør 1.094 mio. kr., hvilket er 338 mio. kr. lavere end i 2023.

Nedgangen i driftsindtjeningen i 2024 kan henføres til grovvareaktiviteterne i Agribusiness, der har et fald i driftsindtjeningen på 122 mio. kr., og maskinaktiviteterne i Machinery, der har et fald i driftsindtjeningen på 203 mio. kr. De to øvrige forretningsområder Special Feed og Food leverer en driftsindtjening over budgetniveau.

BALANCE OG PENGESTRØM

Den samlede balance pr. 31. december 2024 er realiseret med 21.123 mio. kr., hvilket er på samme niveau som sidste år, heraf udgør anlægsaktiverne 7.901 mio. kr. (37 %), og omsætningsaktiver udgør 13.222 mio. kr. (63 %).

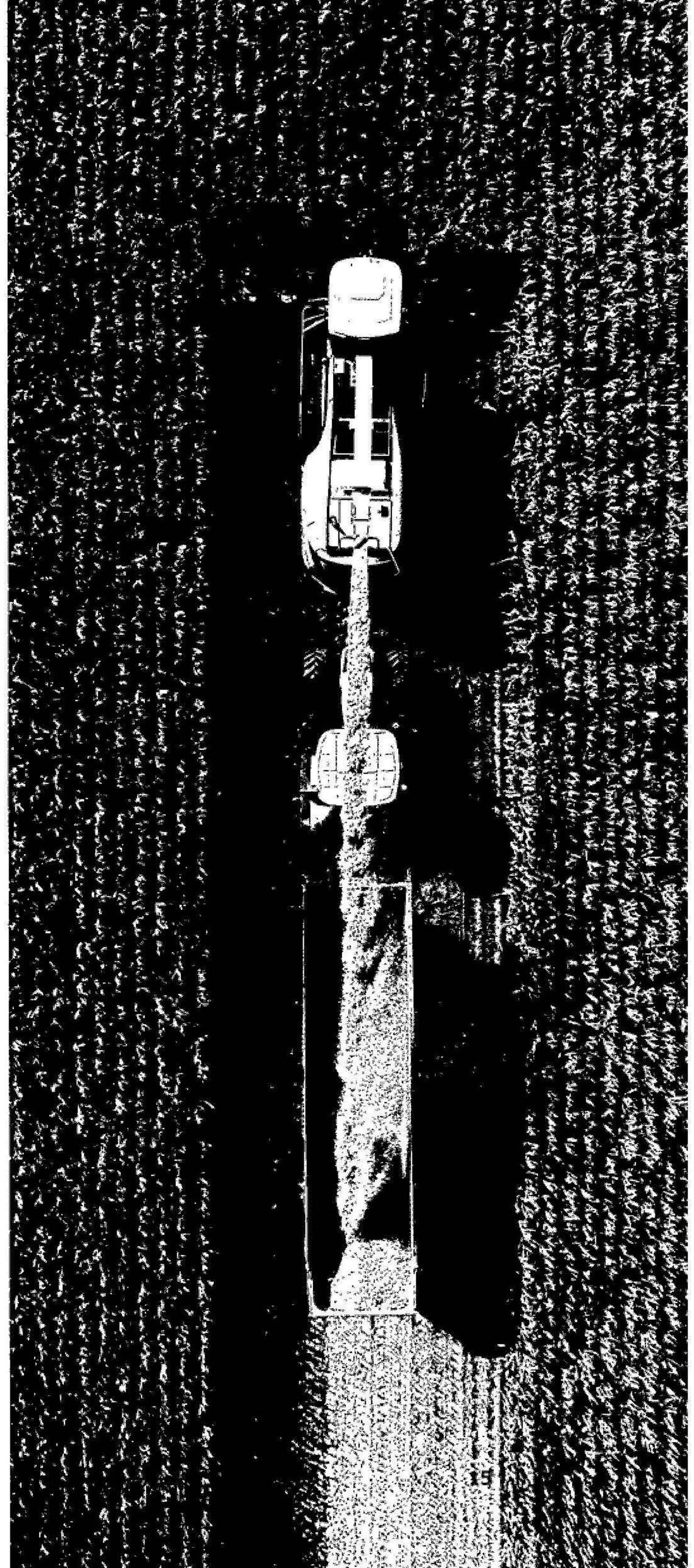
Den nettorentebærende gæld pr. 31. december 2024 udgør 8.821 mio. kr. imod 8.748 mio. kr. sidste år, svarende til en lille stigning på 73 mio. kr.

Pengestrømme fra koncernens driftsaktiviteter udgør 628 mio. kr., der kommer fra en positiv likviditetsvirkning fra driften på 526 mio. kr. og en positiv ændring i arbejdskapital på 102 mio. kr.

Koncernens pengestrømme fra investeringsaktiviteter udgør -685 mio. kr., heraf vedrører 707 mio. kr. investeringer i materielle anlægsaktiver og 158 mio. kr. investeringer i finansielle anlægsaktiver.

EGENKAPITAL OG SOLIDITET

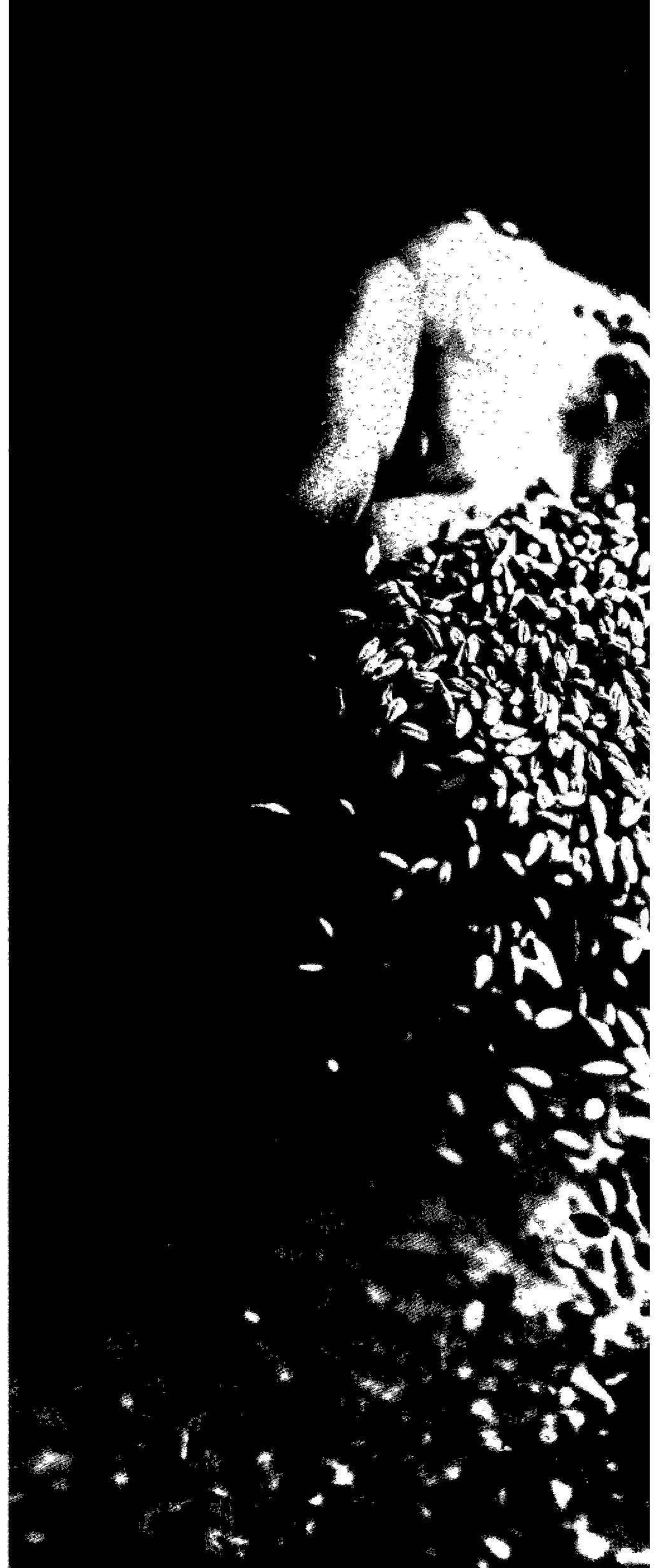
Koncernegenkapitalen er steget med 38 mio. kr. og udgør 6.958 mio. kr. pr. 31. december 2024. Det giver en lille stigning i soliditetsgraden, der pr. 31. december 2024 udgør 32,9 % mod 32,8 % sidste år. Soliditeten på 32,9 % er det historisk højeste niveau og nærmer sig vores langsigtede mål på 35 %.

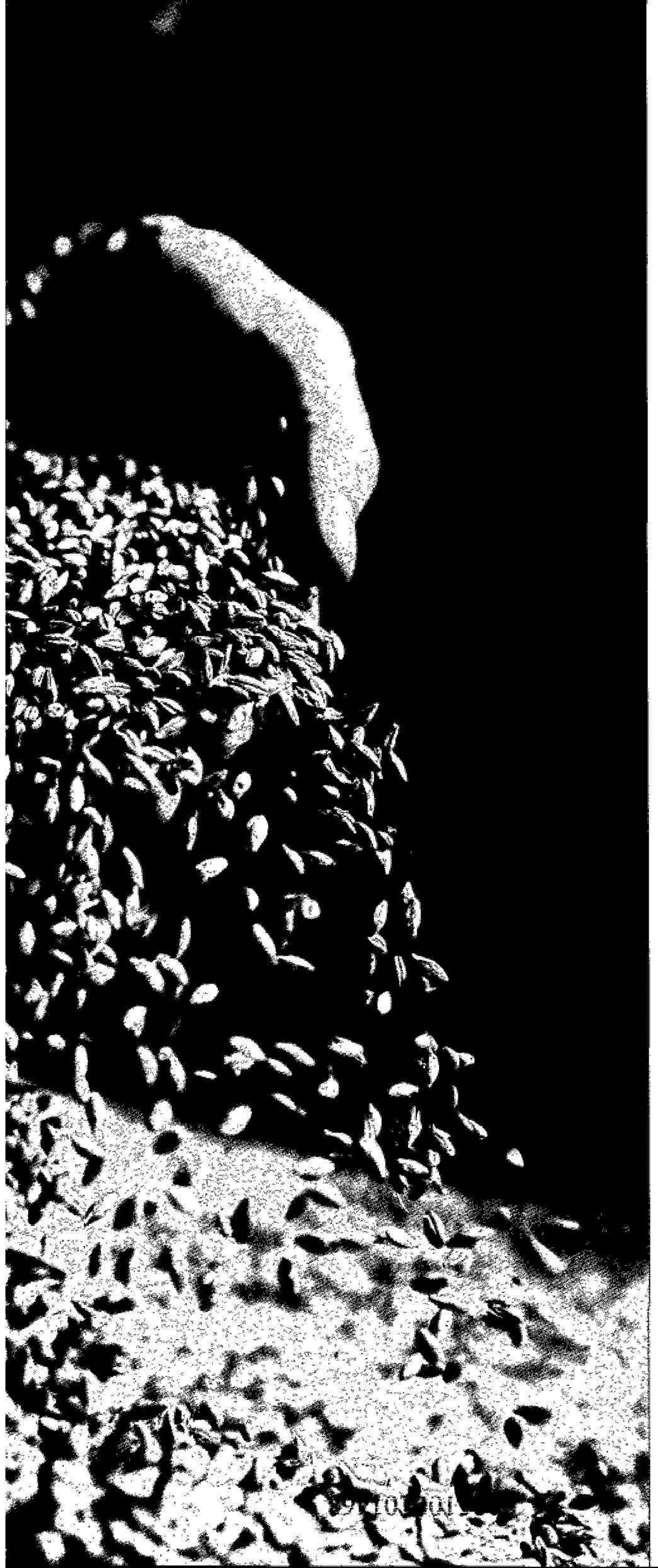


20251001014G7

HOVED- OG NØGLETAL

HOVEDTAL (mio. kr.)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
RESULTATOPGØRELSE										
Nettoomsætning	45.502	51.180	59.086	44.040	39.445	35.313	32.997	31.440	31.548	28.476
Bruttofortjeneste	6.420	6.466	7.008	5.590	5.213	4.964	4.730	4.522	4.374	4.065
Omkostninger	-5.326	-5.034	-5.035	-4.312	-4.081	-3.912	-3.729	-3.388	-3.241	-3.001
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	**1.094**	**1.432**	**1.973**	**1.279**	**1.131**	**1.052**	**1.001**	**1.134**	**1.133**	**1.064**
Afskrivninger	-550	-533	-506	-513	-498	-496	-476	-478	-470	-389
Resultat af primær drift (EBIT)	**544**	**899**	**1.466**	**765**	**634**	**556**	**525**	**656**	**663**	**676**
Resultat af kapitalandele	62	30	-79	-30	-38	-65	26	30	62	61
Finansielle poster, netto	-361	-386	-179	-87	-104	-89	-104	-73	-99	-133
Resultat før skat (EBT)	**245**	**543**	**1.209**	**649**	**492**	**402**	**447**	**613**	**626**	**603**
Skat	-36	-101	-182	-120	-99	-94	-96	-116	-88	-117
Koncernens resultat	**209**	**442**	**1.027**	**529**	**392**	**308**	**351**	**497**	**538**	**486**
Minoritetsinteresser	-254	-271	-426	-244	-199	-168	-170	-183	-182	-184
Moderselskabets resultat	**-46**	**171**	**601**	**285**	**193**	**140**	**181**	**314**	**356**	**302**
BALANCE										
Immaterielle anlægsaktiver	797	841	795	698	725	738	816	862	906	854
Materielle anlægsaktiver	5.280	5.209	5.252	5.463	5.441	5.522	5.554	5.320	5.410	4.929
Finansielle anlægsaktiver	1.824	1.545	1.466	1.457	1.498	1.645	1.617	1.373	970	890
Anlægsaktiver	**7.901**	**7.596**	**7.513**	**7.617**	**7.664**	**7.906**	**7.987**	**7.555**	**7.286**	**6.673**
Varebeholdninger	7.711	8.196	9.605	6.904	5.688	5.279	5.615	4.582	4.003	4.369
Tilgodehavender fra salg	4.313	4.168	4.681	3.999	3.103	3.203	3.171	2.833	2.738	2.306
Øvrige omsætningsaktiver	1.197	1.138	1.024	1.277	768	711	604	672	623	438
Omsætningsaktiver	**13.222**	**13.502**	**15.311**	**12.180**	**9.559**	**9.194**	**9.390**	**8.087**	**7.364**	**7.113**
Aktiver	**21.123**	**21.098**	**22.824**	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**
Egenkapital	4.182	4.252	4.160	3.438	3.116	2.994	2.907	2.753	2.422	2.102
Minoritetsinteresser	2.776	2.668	2.602	2.329	2.226	2.285	2.250	2.142	1.994	2.036
Koncernens egenkapital	**6.958**	**6.920**	**6.762**	**5.767**	**5.343**	**5.279**	**5.158**	**4.895**	**4.416**	**4.138**
Hensatte forpligtelser	298	335	301	278	206	173	139	94	75	84
Langfristede gældsforpligtelser	1.459	5.533	7.076	5.144	4.700	4.659	6.011	3.508	4.156	4.499
Kortfristede gældsforpligtelser	12.409	8.310	8.685	8.608	6.974	6.989	6.070	7.146	6.004	5.065
Passiver	**21.123**	**21.098**	**22.824**	**19.797**	**17.223**	**17.099**	**17.377**	**15.642**	**14.651**	**13.786**





HOVEDTAL (mio. kr.)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
PENGESTRØMSOPGØRELSE										
Likviditetsvirkning fra driften	628	1.062	-534	-272	939	1.030	50	1.042	1.336	472
Likviditetsvirkning fra investeringer	-686	-530	-483	-461	-540	-398	-946	-778	-793	-2.030
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-707	-472	-461	-502	-452	-453	-456	-343	-445	-1.083
Likviditetsvirkning fra finansiering	23	-490	650	1.209	-354	-552	852	-189	-567	1.575
Årets likviditetsvirkning	**-35**	**42**	**-367**	**475**	**45**	**80**	**-45**	**75**	**-24**	**18**
NØGLETAL										
Bruttomargin	14,1 %	12,6 %	11,9 %	12,7 %	13,2 %	14,1 %	14,3 %	14,4 %	13,9 %	14,3 %
EBITDA-margin	2,4 %	2,8 %	3,3 %	2,9 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,6 %	3,6 %	3,7 %
EBIT-margin	1,2 %	1,8 %	2,5 %	1,7 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	2,1 %	2,1 %	2,4 %
Rentedækning	3,0	3,7	11,0	14,7	10,9	11,8	9,6	15,5	11,5	8,0
EBT-margin	0,5 %	1,1 %	2,0 %	1,5 %	1,2 %	1,1 %	1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %
Egenkapitalforrentning før skat	3,5 %	8,0 %	21,0 %	12,1 %	9,3 %	7,8 %	9,1 %	13,9 %	15,1 %	19,0 %
Soliditet	32,9 %	32,8 %	29,6 %	29,1 %	31,0 %	30,9 %	29,7 %	31,3 %	30,1 %	30,0 %
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	5.571	5.457	5.279	5.166	5.150	4.818	4.768	4.363	4.346	3.928

JØRGEN H. MIKKELSEN GIVER FAKLEN VIDERE EFTER 30 ÅR SOM FORMAND

Danish Agro har med Jørgen H. Mikkelsen som bestyrelsesformand udviklet sig fra regional aktør til international koncern, og omsætningen er i perioden blevet mere end 50 gange større. Jørgen H. Mikkelsen ser her tilbage på, hvordan Danish Agro har udviklet sig under hans formandskab.

Jørgen H. Mikkelsen voksede op på en gård og vidste allerede fra barnsben, at han selv ville være landmand. At han skulle ende som formand for en af Danmarks største og mest betydningsfulde landbrugsvirksomheder, havde han dog ikke forestillet sig.

Som 22-årig blev han selvstændig, og i de første 10 år havde han et målrettet fokus på at udvikle planteavlsbedriften. I 1986 blev Jørgen H. Mikkelsen prikket på skulderen og anbefalet at søge valg til bestyrelsen i det, der dengang hed Østsjællands Andel - et mindre lokalt andelsselskab på linje med et utal af pendanter i Danmark.

Efter ni år i bestyrelsen overtog han i 1995 formandsposten fra Kristen Haugaard. Siden er gået 30 år. Østsjællands Andel er blevet til Danish Agro, og andelsselskabet er i perioden, hvor Jørgen H. Mikkelsen har haft det politiske ansvar, vokset fra en regional aktør med omtrent 700 mio. kr. i omsætning til en international koncern med en pæn millardomsætning.

Den flotte udvikling skyldes i høj grad et væld af succesfulde opkøb og fusioner undervejs. Den danske grovvarebranche var ved Jørgen H. Mikkelsens tiltrædelse fragmenteret og havde behov for konsolidering. Det skete slag i slag og i et højt tempo. Han peger ligeledes på, at grundig forberedelse har været afgørende for, at Danish Agro er endt som en af de få tilbageværende aktører på det danske grovvaremarked.

"Jeg husker engang for mange år siden, hvor et nødlidende selskab kom til salg. Vi og vores konkurrenter havde hver fået tre minutter til at præsentere os til en beauty contest. Vi brugte ikke hverken to sekunder mere eller mindre. Det var et sjovt lille eksempel på god forberedelse. På samme vis vil jeg også fremhæve, at vi altid har haft godt styr på økonomien. Det har gjort, at vi har kunne tage de akkvisitioner, der er dukket op."

DYBERE I VÆRDIKÆDEN

I dag er kerneforretningen med grovvarehandel suppleret af flere andre større forretningsområder. For Jørgen H. Mikkelsen har der gennem hele perioden været fokus på, at ejerne skal kunne se sig selv i investeringerne.

"Jeg er glad for, at vi er gået dybere og bredere i værdikæden. Det gælder både med premix og mineraler, fødevareproduktion, maskiner osv. Dels handler det om at opnå landmandskontrol, og dels er marginerne nogle gange lidt større i tilstødende forretningsområder, end vi oplever i kerneforretningen, og det supplerer hinanden godt. Vi har været meget optaget af, at vi skal ramme landmanden med det, vi gør. På den måde kan vi stå på mål for vores aktiviteter, og vi er som landmænd med til at præge branchens generelle udvikling," siger Jørgen H. Mikkelsen.

Han fortæller, at vækst i sig selv aldrig har været et mål. Til gengæld har størrelse været en forudsætning for forhandlingskraft, viden og udsyn.

> Jeg har ikke tal på, hvor mange fusioner og opkøb jeg har været med til. Hvis der bød sig en mulighed, og vi kunne regne den hjem, var vi aldrig bange for at slå til. Vi fik virkelig en rutine i at tage nye virksomheder ind, og jeg har vidst, at organisationen kunne tage fra. De har hele vejen været dygtige til at eksekvere og skære til. Det er så afgørende at få gjort - også når det er svært. Det er en holdindsats, at vi er lykkedes så godt.

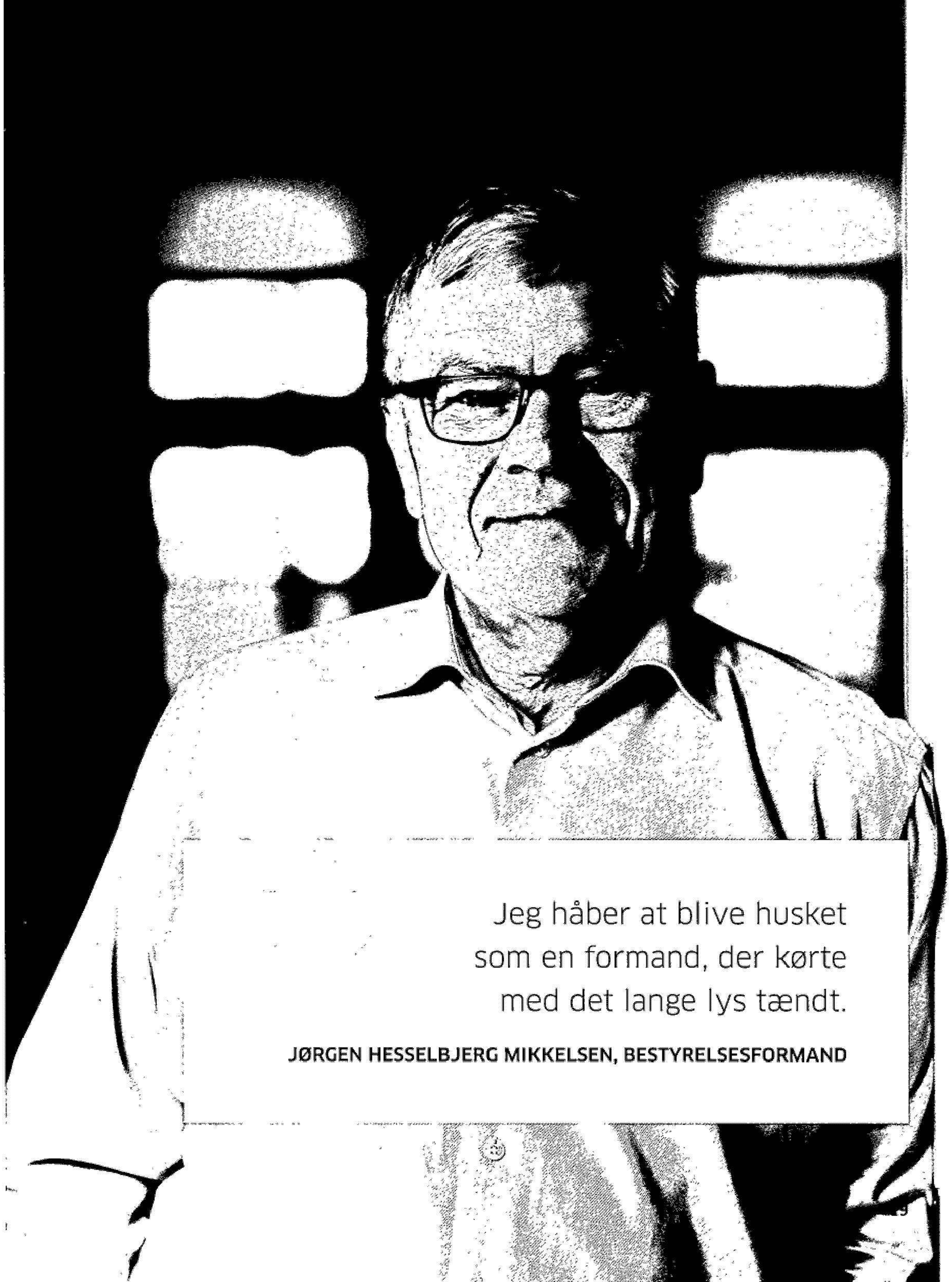
"Jeg kan godt lide, at vi udvikler os. Det er med til at give en sprudlende virksomhed, der kan noget over for landmanden, og som er spændende at være ansat i. Den tilgang har også medført, at jeg ikke har haft meget fokus på at udlodde overskud til andelshaverne. Det skyldes den betragtning, at vi ikke både kan have rimelige ambitioner med virksomheden og samtidig udlodde store beløb. Der er brug for kapital til at styrke selskabets langsigtede værdiskabelse. Jeg mener, at det bedste udbytte, vi som landmænd kan få, er en virksomhed, der er i trit med udviklingen," fortæller Jørgen H. Mikkelsen.

Ved siden af formandsposten i Danish Agro har han haft en række andre fremtrædende bestyrelsesposter i virksomheder med andre selskabsformer.

I Danish Agro er han overbevist om, at selskabet har haft stor gavn af at være andelsejet.

"I et børsnoteret aktieselskab laver man regnskab hver tredje måned, og det kan derfor nogle gange risikere at blive lidt kortsigtet, mens man i et andelsselskab kan have et lidt længere sigte. Det er en fordel, når marginerne er små. For vejen til målet kan være lidt snørklet, og som kundeejet virksomhed kan vi acceptere, at regnskaberne kan dykke lidt i en periode. Det er langsigtet, og jeg kan godt lide, at det er landmændene, der sidder med taktstokken."

20251001014 69



Jeg håber at blive husket som en formand, der kørte med det lange lys tændt.

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN, BESTYRELSESFORMAND

MED HJERNEN OG IKKE HJERTET

Beslutningen om at give faklen som formand i Danish Agro koncernen videre blev i vanlig stil taget og udmeldt i god tid, således at den videre proces kunne tilrettelægges. Dermed har der også været tid til at fordøje beslutningen om at sige stop næsten 40 år efter, at Jørgen H. Mikkelsen første gang satte sig i bestyrelseslokalet.

"Det er en beslutning, jeg har taget med hjernen og ikke med hjertet. Men jeg er meget afklaret. Det har været rigtigt for mig at træffe beslutningen i god tid, og det synes jeg også, omgivelserne har fortjent qua den store opbakning, jeg har fået hele vejen. Det er jeg meget ydmyg over for," siger Jørgen H. Mikkelsen.

Han er glad for at levere en virksomhed i god gænge og klar til at imødekomme morgendagens udfordringer.

"Risiko er en naturlig del af at udvikle en forretning. Vi har over årene været gode til at skabe resultater, og det har været med til at give ro og opbakning om forretningen. Derfor står vi også et komfortabelt sted: Organisatorisk er vi stærkt kørende, og bestyrelsen står godt. Det giver en solid tro på fremtiden," siger Jørgen H. Mikkelsen.

Efter 30 år som formand giver han nu faklen videre med et eftermæle som ham, der tog det politiske ansvar på sig for at forme Danish Agro til en international koncern.

"Jeg håber, at jeg bliver husket som formanden, der kørte med det lange lys tændt. Og så håber jeg, at den nye formand vil være sig selv og gøre det på sin måde."

FEM AFGØRENDE NEDSLAG

I Danish Agros udvikling fra lokal til international aktør har der været mange milepæle og store beslutninger. Jørgen H. Mikkelsen peger her på fem afgørende øjeblikke i koncernens udvikling under hans formandskab. På billedet fra 1986 ses et nyslået bestyrelsesmedlem Jørgen H. Mikkelsen yderst til venstre.



FRA REGIONAL TIL NATIONAL

"Med fusionen med Holstebroegnens Andel i 1998 gik vi fra regional til national spiller. Vi var mange om buddet, og der var snart ikke det forsamlingshus, vi ikke besøgte.

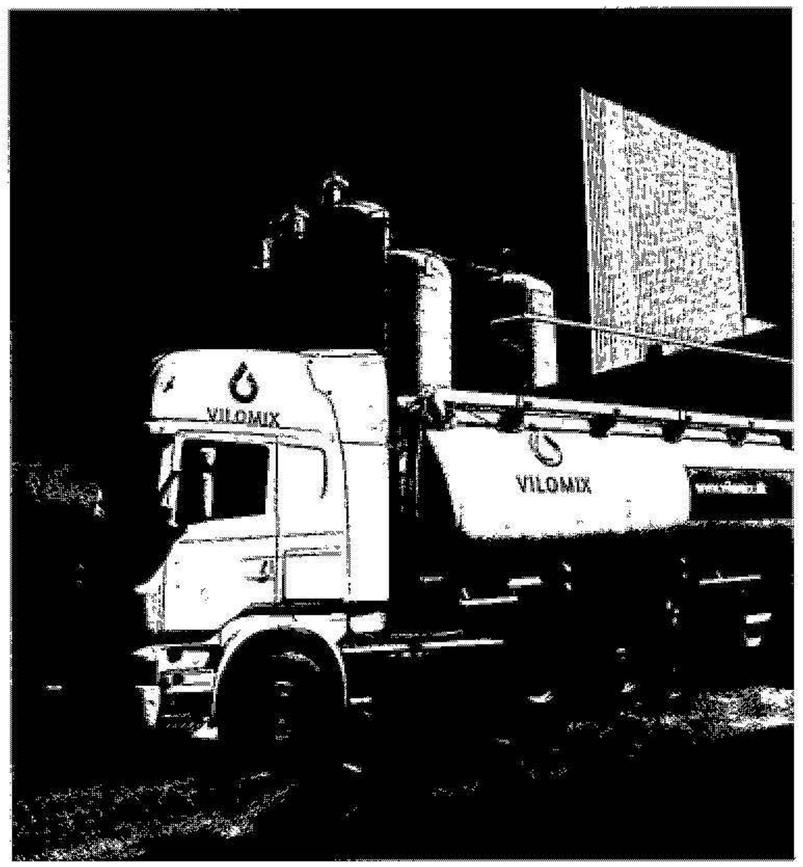
At det lykkedes var stort, og jeg synes, det var en både rigtig og en modig beslutning af dem. Men bestemt ikke alle syntes, det var et genialt påfund – og vi blev kaldt Motorvejens Andel."

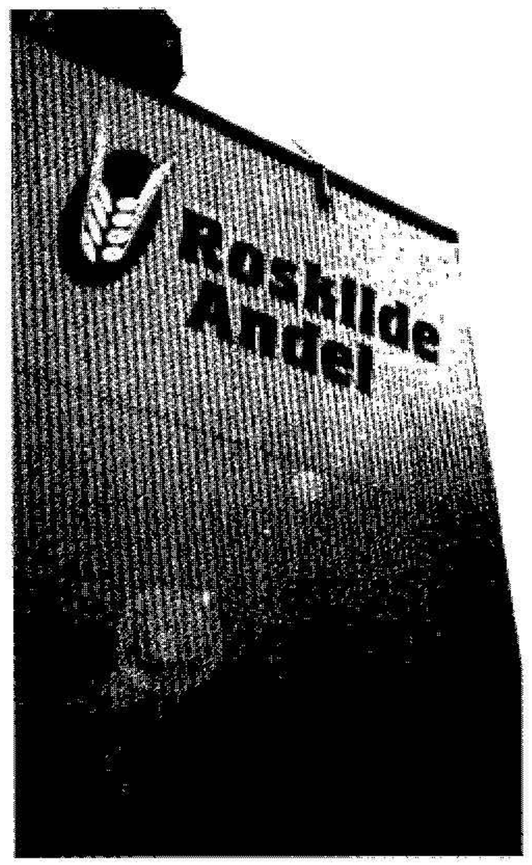


DYBERE I VÆRDIKÆDEN

"Vi bestemte os for, at vi ville investere i at komme dybere i værdikæden, og det kom vi med købet af Vilomix i 2001. Det var banebrydende, og det har vist sig at være en kæmpe succes.

Vi havde besluttet at investere en million kroner, og det var mange penge for os. Men det er nok den bedste million, vi nogensinde har givet ud."





CEMENTERING AF POSITIONEN

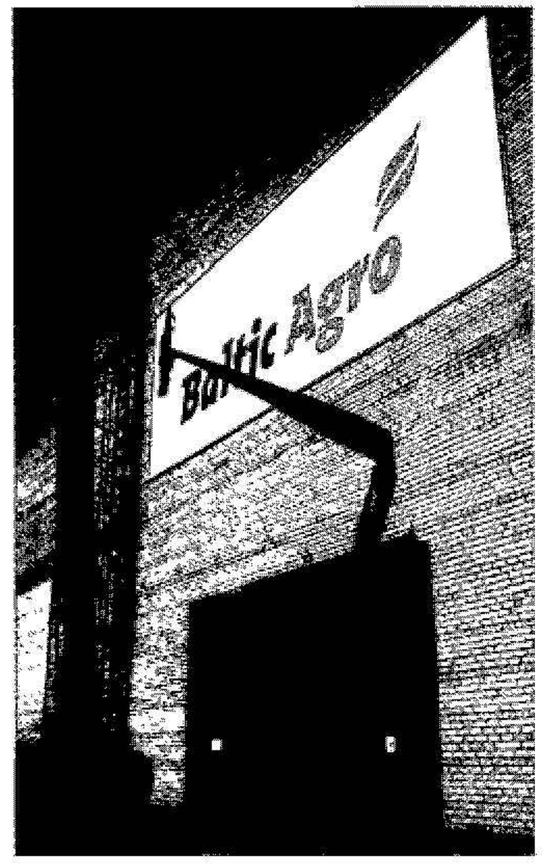
"Fusionen med Roskilde Andel og SAG i 2006 var helt afgørende og måske den vigtigste i min tid som formand. Den cementerede, at Danish Agro – som det bagefter kom til at hedde – blev en af de grovvarevirksomheder, der ville blive tilbage i Danmark.

Det gav os ro på bagsmækken og den nødvendige slagkraft til at klare de næste fusioner."

INTERNATIONALISERING MED BALTISK ENTRÉ

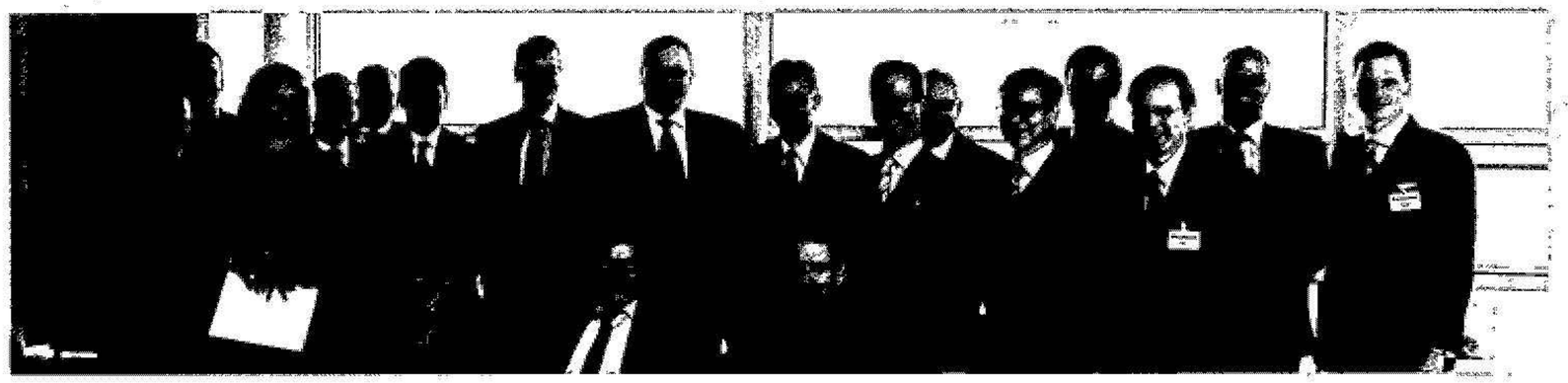
"Med købet af Baltic Agro i 2006 blev vi aktive uden for Danmarks grænser, og det har vist sig at være en fantastisk forretning. Det var en stor beslutning, men du flytter ingen forretninger, hvis du ikke engang i mellem tager en chance. Den vigtige balance er så, at risiciene skal være kalkulerede.

Det synes jeg, vi er lykkedes med, og vi har haft selvtillid til at tro på, at vi kan drive selskaber uden for Danmarks grænser med lokale ledelser."



NYE MULIGHEDER MED LANDBRUGSMASKINER

"I 2012 fik vi – sagt lidt forenklet – maskinhandel ind af bagdøren, da vi indgik et strategisk partnerskab med Agravis og kort efter købte os ind i Hankkija, der allerede var etableret med maskinhandel. Jeg vidste godt, at vi ville møde kritik for at gå ind i maskinbranchen, men jeg har ikke været i tvivl om, at det ville gavne danske landmænd, hvis vi kunne blive en god kunde hos en stor maskinproducent. Det har været en god beslutning for både os og vores ejere."



20251001014770

RISIKOSTYRING

Risikostyring er et naturligt fokusområde i Danish Agro koncernen, idet koncernen i kraft af sin handel på mange markeder er eksponeret for en række forretningsmæssige risici.

De forretningsmæssige risici udgøres primært af volatile markedspriser samt finansielle risici inden for valuta og renter. En effektiv risikostyring sikrer, at Danish Agro koncernen vurderer og håndterer de risici, koncernen påtager sig. Arbejdet med at optimere koncernens systemer og processer til risikostyring fortsættes i 2025.

SÆRLIGE RISICI

Danish Agro koncernen består i dag af godt 100 selskaber og har grovvareaktiviteter i stort set alle lande i Skandinavien og Østersøregionen. Vi handler dagligt mange ton afgrøder, gødning og råvarer og er derfor vores ansvar bevidst i forhold til eksponering af risici. Store, hyppige og svært forudsigelige prisudsving på afgrøder, råvarer til foder, gødning samt valuta forekommer i perioder. Vores konsekvente holdning til styring af prismæssige risici udspringer heraf. En ensartet og konsekvent tilgang til risiko er med til at sikre, at vi forvalter vores ejeres aktiver på den bedst mulige måde. Vi har derfor en koncernpolitik omhandlende styring af risici på afgrøder og gødning samt råvarer til foder. I Danish Agro koncernen er risikostyring centraliseret med faste procedurer for definitioner og processer. På ugentlig basis rapporteres data fra koncernens datterselskaber, og disse data indgår i en overordnet rapport, der viser koncernens samlede risiko. Dette giver et overblik over den samlede risikoprofil og sikrer, at der kan tages de nødvendige forholdsregler. Disse procedurer er blevet styrket over de seneste år, og de af bestyrelsen fastlagte rammer for risiko definerer de maksimale mængder, som ledelsen skal forholde sig til i dagligdagen. Det er med udgangspunkt i disse rammer, når positionerne gennemgås og præsenteres på bestyrelsesmøderne. Vores strukturerede og centraliserede tilgang til risikostyring er koordineret på tværs af koncernen.

VALUTARISICI

Koncernens valutapolitik er defineret ved ikke at have væsentlige åbne valutapositioner fra varekøb og varesalg i andre valutaer end danske kroner og euro. I det omfang koncernens valutarisiko ikke kan afdækkes ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta, hedges valutarisikoen via valutaterminsforretninger og optioner.

RENTERISICI

Koncernens rentepolitik er defineret ved sikring af en fornuftig sammenhæng mellem varigheden af selskabets aktiver samt finansieringen heraf i henholdsvis fast eller variabel rente. En acceptabel fordeling mellem fast og variabel rente sikres løbende af koncernen, hvilket sker ved at optage lån med fast rente eller ved at benytte renteafdækningsprodukter.

KLIMARISICI

Ekstreme vejrforhold, herunder tørke, oversvømmelser og orkaner påvirker dyrkningsforholdene og høstudbytter, der har betydning for udbud og pris. Ændringer i forbrugerholdninger og præferencer i forhold til bæredygtighed og klimavenlige produkter kan påvirke efterspørgslen efter visse produkter.

KAPITALBEREDSKAB

Som en konsekvens af strukturen i branchen forekommer over året store likviditetsudsving. I perioder har koncernen derfor et stort kapitalberedskab i form af uudnyttede kreditfaciliteter med en række store danske og internationale finansielle institutter. Koncernen foretager løbende monitorering af modpartsrisikoen for de finansielle modparter samt vurdering af varigheden på de samlede kreditfaciliteter.

DATAETIK

Datadrevne løsninger anvendes i stigende omfang i Danish Agro koncernen med henblik på at udvikle nye løsninger til gavn for både kunder, ejere, leverandører og medarbejdere. Ligeledes anvendes data i store dele af organisationen, herunder både i produktionen, salg, IT og øvrige centrale forretningsområder. Den øgede mængde af data i drift og udvikling kræver således et konstant fokus på datakvalitet, samtidig med at behandlingen lever op til den højeste standard af databeskyttelse. Dette ser vi som en naturlig og integreret del af vores værdikæde. Målet er kort sagt at skabe værdi for vores kunder via intelligente datadrevne processer.

Omfanget af algoritmebaserede dataanalyser er dog på nuværende tidspunkt ikke af en sådan karakter, at en egentlig dataetisk politik er vurderet nødvendig. I takt med at brugen af data fortsat udvikler sig, vil dataetiske overvejelser løbende spille en større rolle som en del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

AFRAPPORTERING OG MÅLTAL

FN'S RETNINGSLINJER

Danish Agro har siden 2013 været medlem af FN's Global Compact og støtter derved FN's retningslinjer for bæredygtighed, menneskerettigheder og erhverv.

Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper. Dette er med til at danne rammen om Danish Agro koncernens ESG-rapportering.

Den lovpligtige redegørelse for Årsregnskabslovens §99a og §99b findes i Danish Agro koncernens ESG-rapport, der kan læses på danishagro.dk/esg-rapporter

Herudover følges UN Global Compacts afrapportering for netværkets medlemsvirksomheder.

Denne afrapportering fra Danish Agro koncernen kan findes på UN Global Compacts website: unglobalcompact.org/what-is-gc/participants

MÅLTAL FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING

Danish Agro koncernen ønsker at fremme en mere ligelig kønsfordeling i vores bestyrelse og ledelse og har i 2023 opsat måltal for bestyrelsens og den øverste ledergruppes kønsmæssige sammensætning, som fremgår i tabellen nederst på siden. Det er bestyrelsens og direktionens hensigt at sikre, at alle koncernens medarbejdere – uanset køn – har lige muligheder for at avancere i deres karriere og opnå lederstillinger. Nedenfor nævnte aktiviteter effektueres for at fremme andelen af det underrepræsenterede køn i lederjob. Vi ønsker i Danish Agro at:

- Sikre at Danish Agros personalepolitik på alle punkter tilgodeser kvinder og mænds lige karrieremuligheder, herunder i forbindelse med selskabets ansættelsesprocedurer og rekruttering.
- Sikre at der, for så vidt det er muligt, både er kvindelige og mandlige kandidater ved såvel intern som ekstern rekruttering til lederstillinger.
- Sikre intern uddannelse og udviklingsforløb med det formål at talentudvikle kvinder såvel som mænd.

BESTYRELSE	2023	2024
Samlet antal medlemmer	8	8
Underrepræsenteret køn i %	25	25
Måltal i %	37	37
Årstal for opfyldelse af mål	2027	2027

LEDELSEN I MODERSELSKABET DANISH AGRO A.M.B.A.	2023	2024
Samlet antal medlemmer	20	21
Underrepræsenteret køn i %	15	19
Måltal i %	25	25
Årstal for opfyldelse af mål	2027	2027



20251001014 71

HOVEDMÅL 2025

Danish Agro koncernen står stærkt finansielt, strategisk og organisatorisk ved indgangen til 2025. Vores fokus det kommende år bliver at udbygge vores position og fortsat at være en værdiskabende partner for de landmænd, vi samarbejder med.

I 2025 har koncernen fortsat stort fokus på styring af omkostninger og risiko. Det er afgørende for, at vi fastholder vores position i markedet og realiserer økonomiske nøgletal, der gør det muligt at videreudvikle forretningen til gavn for de landmænd og øvrige partnere, vi samarbejder med.

De kommercielle udfordringer har i 2024 været betragtelige, og de forventes at fortsætte ind i 2025. Som eksempel opleves volatile markeder, geopolitisk uro og følgende høje fragtrater, højt renteniveau, en mulig forestående recession og faldende animalsk produktion.

Disse forhold er taget i betragtning for målene for 2025. Vi budgetterer således med et koncernresultat før skat, EBT, på 545 mio. kr., hvilket er på normaliseret niveau med, hvad koncernen har realiseret i tidligere år.

Koncernen oplevede i 2024 prisfald på de varer, som vi handler mest. Hvordan markedet udvikler sig i 2025 er umuligt at spå om, men vi budgetterer med et prisniveau i samme niveau i 2025 og forventer en omsætning for året i niveauet 46 mia. kr. Det vil være på niveau med 2024, hvilket blandt andet skyldes, at toplinjen vil blive påvirket af, at høstudbyttet i 2024 var på et niveau under gennemsnittet i vores markedsområde.

Vi forventer at øge soliditeten til niveauet 34 %. Det sikrer en balance, der både giver plads til udvikling af forretningen samt honorering af vores ejere via overskudsudlodning.

Kommercielt ser vi fortsat store muligheder i at foretage strategiske investeringer i den grønne omstilling – herunder energiproduktion, plantebaserede fødevarer og digitale værktøjer, der er et godt bindeled mellem koncernens forskellige forretningsområder. Strukturelt vil et fokusområde det kommende år være at opnå yderligere synergieffekter på tværs af koncernen samt tiltrækning og udvikling af talent blandt medarbejdere. Derudover er der stort fokus på den videre udrulning af koncernens forretnings- og IT-systemer AGRO365 og M365.

46 MIA.
KONCERNOMSÆTNING
Den samlede omsætning af alle koncernens selskaber pr. 31.12.2025

1,47 MIA.
EBITDA
Koncernens resultat før afskrivninger pr. 31.12.2025

550 MIO.
AFSKRIVNINGER
Afskrivninger på anlægsaktiver pr. 31.12.2025

7,1 MIA.
EGENKAPITAL
Koncernegenkapital inklusiv minoritetsinteresser pr. 31.12.2025

20,7 MIA.
BALANCE
Koncernens samlede balance pr. 31.12.2025

545 MIO.
EBT
Koncernens resultat før skat pr. 31.12.2025

500 MIO.
INVESTERINGER
Ordinære investeringer i materielle anlægsaktiver pr. 31.12.2025

34 %
SOLIDITET
Andel af virksomhedens aktiver, der er finansieret af egenkapitalen pr. 31.12.2025



FORRETNINGSOMRÅDER

30 Agribusiness
32 Machinery
34 Special Feed
36 Food


CLAAS
LEXION

AGRIBUSINESS

- ALT TIL STALD OG MARK
- DIGITALE LØSNINGER
- GRØN ENERGI

SPECIAL FEED

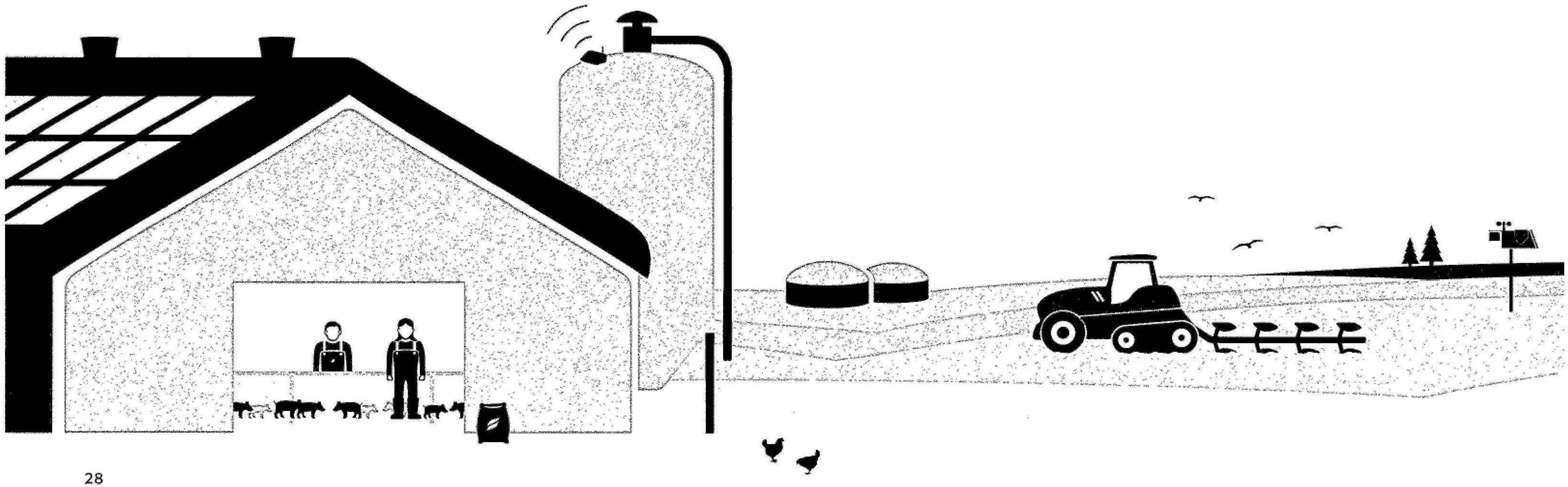
- VITAMINER OG MINERALER
- GENETIK OG PRODUKTIONSSÆD
- MEDICIN OG VACCINER

MACHINERY

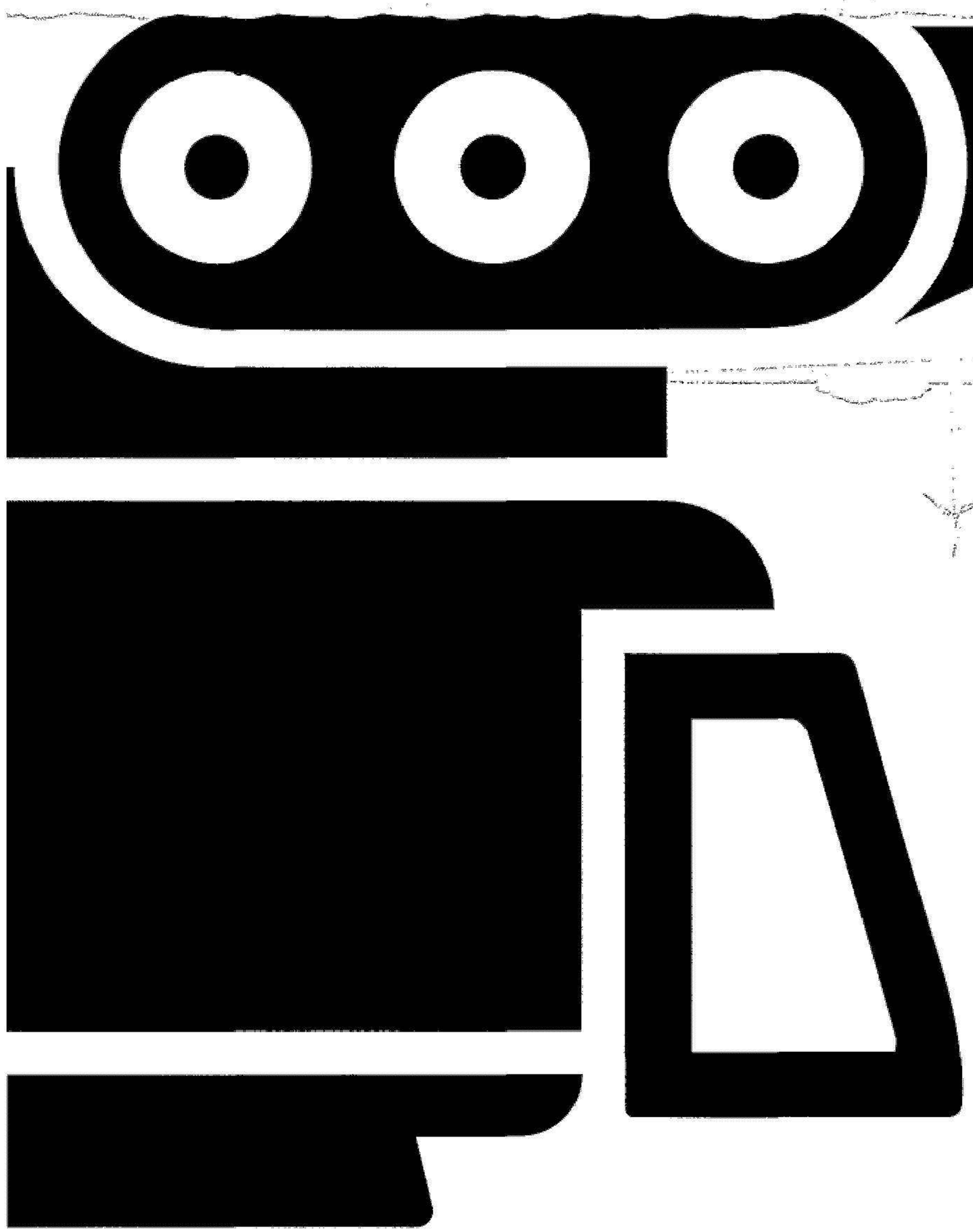
- LANDBRUGSMASKINER
- ENTREPRENØRMASKINER
- SKOVMASKINER

FOOD

- ÆG OG ÆGPRODUKTER
- DAGGAMLE KYLLINGER
- PLANTEBASEREDE FØDEVARER



100101474





AGRIBUSINESS

Agribusiness omfatter de tre divisioner Agribusiness Denmark, Agribusiness International og Agribusiness Support og favner produkter og serviceydelser inden for alt til stald og mark, digitale løsninger og grøn energi.

Danish Agro koncernen er en af de største og mest betydende partnere for landbruget i Østersøregionen. Vi er med på hele rejsen fra jord til bord og dækker alt fra traditionel handel med afgrøder til højteknologisk, specialiseret forarbejdning af råvarer.

I Agribusiness Denmark varetages koncernens danske grovvareaktiviteter, som dækker over stort set alle de produkter og serviceydelser, der er brug for på en moderne bedrift. Vores fokus er på at sikre, at der skabes størst mulig værdi på den enkelte bedrift. Dette sker i et tæt samarbejde vores specialister og landmændene imellem.

I Agribusiness International varetages koncernens internationale grovvareaktiviteter med aktiviteter i otte lande; Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen, Tyskland og Ungarn.

Vores fokus er at tilbyde kvalitetsprodukter til konkurrencedygtige priser, som dækker landmandens mange forskellige behov i både mark og stald, og vores betydelige størrelse sikrer forhandlingsstyrke over for leverandører og en række fordele for de landmænd, vi samarbejder med.

I Agribusiness Support varetages koncernens indkøbssamarbejde under vores indkøbsselskab DLA Agro i samarbejde med en række selskaber, der er aktive i forskellige brancher indenfor blandt andet planteværn, gødning og foderråvarer.

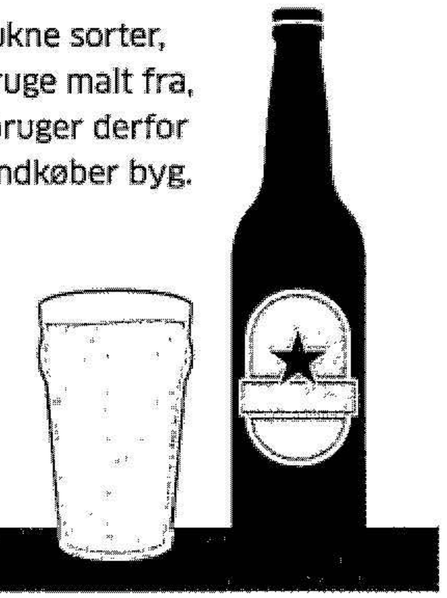
Indkøb af koncernens energiprodukter varetages af DV Energy, Scanola varetager forarbejdning af raps, Scanfedt håndterer vegetabilsk fedt og olie, og Nordic Seed sikrer forædling af fremtidens sorter til landbruget.

STOR ANERKENDELSE AF NORDIC SEED-SORT

Nordic Seeds vårbygsort Skyway blev i 2024 optaget på Den Grønne Liste hos bryggeriet Heineken.

Listen indeholder de foretrukne sorter, som bryggeriet ønsker at bruge malt fra, og malterier i hele verden bruger derfor listen, når de udvælger og indkøber byg.

Skyway fyldte i 2024 cirka 9 % af vårbygarealet i henholdsvis Danmark og Sverige og cirka 18 % i Storbritannien.



35,9 MIA.
OMSÆTNING

75 % AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

655 MIO.
EBITDA

3.184
MEDARBEJDERE

FINANSIELLE RESULTATER

Agribusiness leverer i 2024 en omsætning på 35,9 mia. kr., hvilket er en tilbagegang på 13 % i forhold til sidste år.

Aktiviteterne har været påvirket af udfordrende markedsvilkår med lave høstudbytter i både 2024 og 2023 i hele vores markedsområde kombineret med generelt lavere priser på afgrøder, gødning og råvarer.

Driftsresultatet i Agribusiness er realiseret med 655 mio. kr. i 2024, hvilket er et fald på 122 mio. kr. i forhold til sidste år.

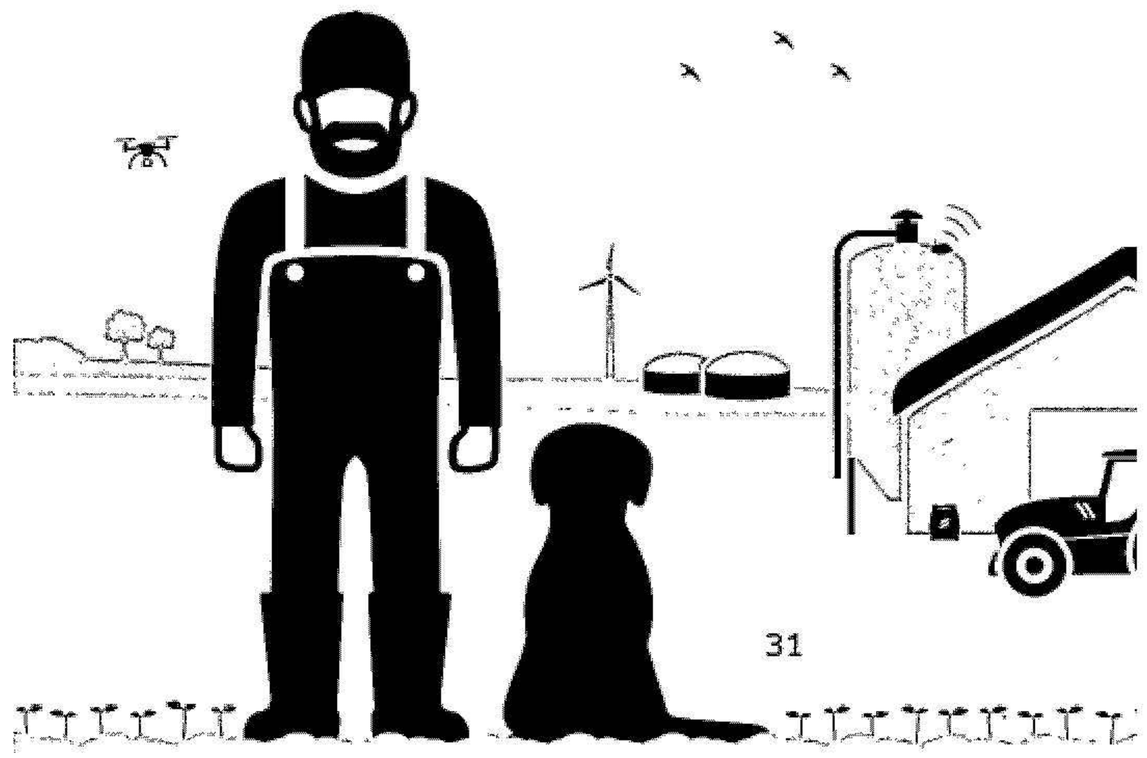
I Danmark har moderselskabet Danish Agro a.m.b.a. realiseret en omsætning på 8,6 mia. kr., hvilket er 1,9 mia. kr. lavere end sidste år. En hård konkurrencesituation på grovvaremarkedet og en faldende dansk griseproduktion har medført et utilfredsstillende driftsresultat på -94 mio. kr.

I Tyskland har datterselskabet Ceravis leveret en omsætning på 9,0 mia. kr., hvilket er 2,8 mia. kr. lavere end sidste år., der primært skyldes lavere aktivitet indenfor produktområdet afgrøder. Driftsresultatet for 2024 er realiseret med 40 mio. kr., hvilket er lavere end budgetteret.

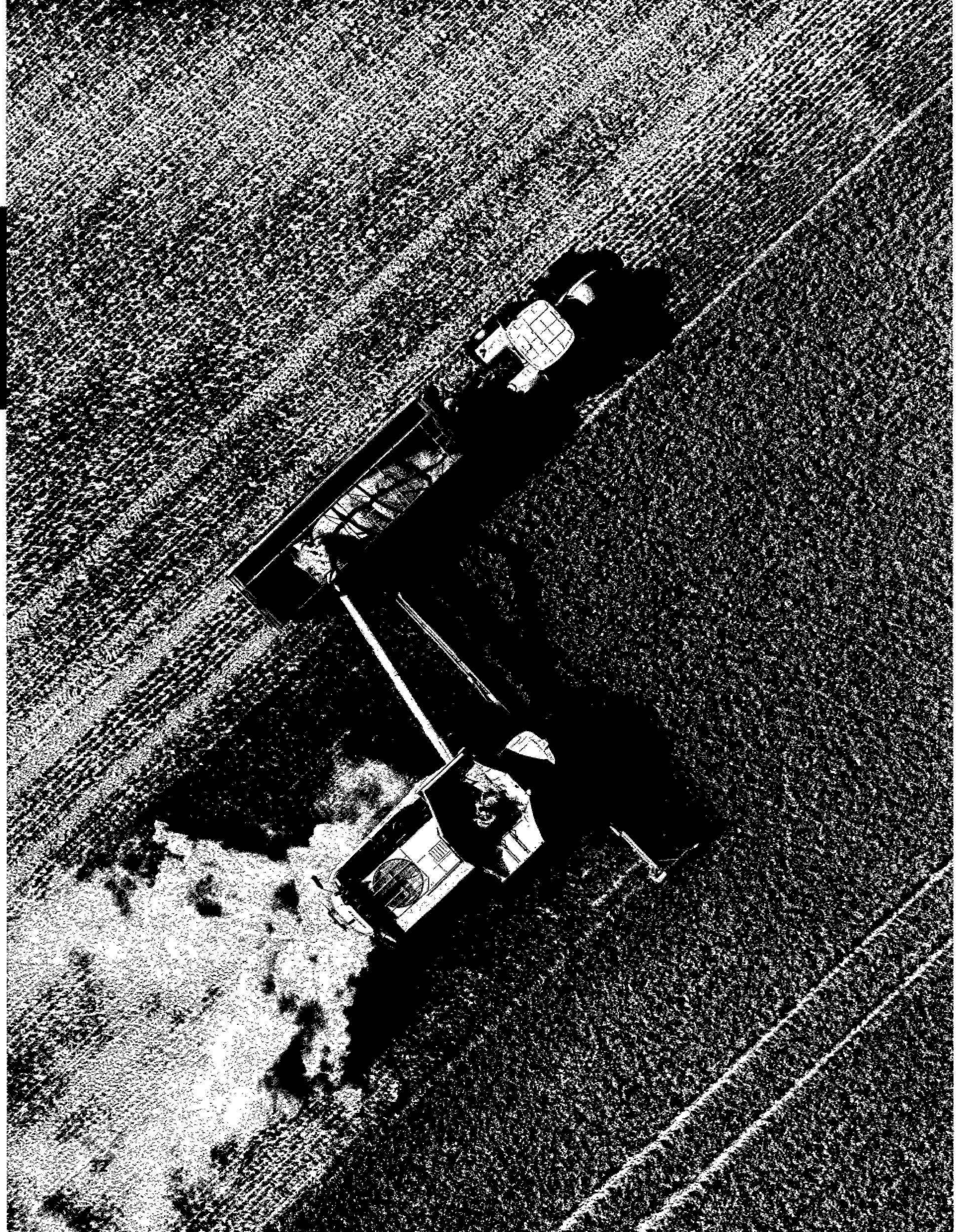
I Finland har datterselskabet Hankkija leveret en omsætning på 6,2 mia. kr., hvilket er 0,2 mia. kr. lavere end sidste år. Driftsresultatet for 2024 er realiseret med 113 mio. kr., hvilket er på niveau med budgettet.

I Baltikum fortsætter de tre Baltic Agro-selskaber den positive udvikling, og i 2024 leverer Baltic Agro en samlet omsætning på 7,0 mia. kr., hvilket er 0,9 mia. kr. lavere end sidste år. De tre selskaber har realiseret meget tilfredsstillende resultater i 2024, hvor det samlede driftsresultat udgør 265 mio. kr., hvilket er 32 mio. kr. højere end sidste år og det næstbedste i selskabernes historie.

Agribusiness Support-selskaberne har igen i 2024 ydet en flot indsats for at sikre forsyningen af varer til landbruget i et år præget af volatile markeder og logistikmæssige udfordringer. Samlet har supportselskaberne realiseret en omsætning på 9,2 mia. kr., hvilket er en tilbagegang på 0,4 mia. kr. i forhold til sidste år. Driftsresultatet for 2024 er realiseret med 380 mio. kr., hvilket er 115 mio. kr. lavere end sidste år, men fortsat på et flot højt niveau.



20251001014 75



MACHINERY

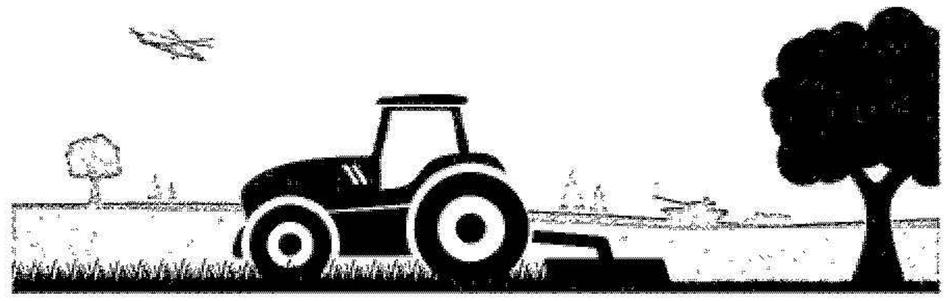
Danish Agro koncernen er en professionel distributør og en af de største udbydere af landbrugs-, entreprenør- og skovmaskiner i Europa.

Fokus i forretningsområdet Machinery er at tilbyde landmænd, maskinstationer og skoventreprenører kvalitetsmaskiner, der imødekommer den enkeltes behov.

VINDER AF BETYDELIG MASKINKONTRAKT

Danish Agro vandt i 2024 en stor licitation på maskiner til det danske Forsvar og skal de kommende fire år levere op imod 300 maskiner til vedligeholdelse af grønne arealer, skydebaner og flyvepladser. Aftalen omfatter anskaffelse og vedligeholdelse af traktorer, redskaber, vogne, minilæssere og tilbehør.

Dette arbejde kræver maskiner af en vis kapacitet og størrelse, da arbejdet blandt andet indebærer udjævning af kampvognsspor og vedligeholdelse af Forsvarets øvelsesområder.



Vi fører markedsledende varemærker og tilbyder professionel rådgivning og en international serviceorganisation, hvor der samarbejdes internationalt, samtidig med at den enkelte kunde tilbydes en lokal og regionalkendt maskinforhandler i de respektive lande.

Det er med til at understøtte de stigende krav til digitalisering, effektivitet, produktivitet og miljøhensyn, hvor valget af maskiner er essentielt.

Herudover er koncernens lancering af en ny handelsplatform til brugte maskiner med til at øge synligheden af maskinerne fra selskaberne i de ni lande, koncernen har maskinaktiviteter i, og dermed muligheden for optimal afsætning internationalt.

Danish Agro koncernen er til stede inden for maskinhandel i Danmark, Norge, Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen, Polen og Tjekkiet.

Vores størrelse skaber grobund for stærke samarbejder med professionelle producenter og leverandører, herunder New Holland og Fendt, mens vi i dag er den største samarbejdspartner til CLAAS på verdensplan.

Landmændene drager fordel af denne position, da den blandt andet sikrer dem medindflydelse på videreudvikling af maskinerne og deres funktionaliteter, eksempelvis inden for arbejdet med digitalisering med henblik på præcisionslandbrug og automatisering, som er et område i spændende udvikling.

FINANSIELLE RESULTATER

Koncernens maskindivision leverer i 2024 en omsætning på 5,5 mia. kr., hvilket er under budget og en tilbagegang på 11 % i forhold til sidste år.

Udviklingen i aktiviteten skyldes en generel nedgang i markedet for salg af traktorer på tværs af varemærker på cirka 15 %, mens nedgangen i salget af mejetærskere har været cirka 40 %.

Samlet set har forretningsområdet i 2024 solgt 2.350 nye og brugte traktorer, mejetærskere, snittere, skovbrugsmaskiner og entreprenørmaskiner, hvilket er knap 20 % færre end året forinden.

Driftsresultatet i forretningsområdet Machinery er realiseret med 72 mio. kr. i 2024, hvilket er et fald på 203 mio. kr. i forhold til sidste år, med tilbagegang i driftsindtjening på alle ni markeder.

Høje varebeholdninger i løbet af året og de høje renteniveauer betyder, at de finansielle omkostninger er steget til 173 mio. kr. i 2024.

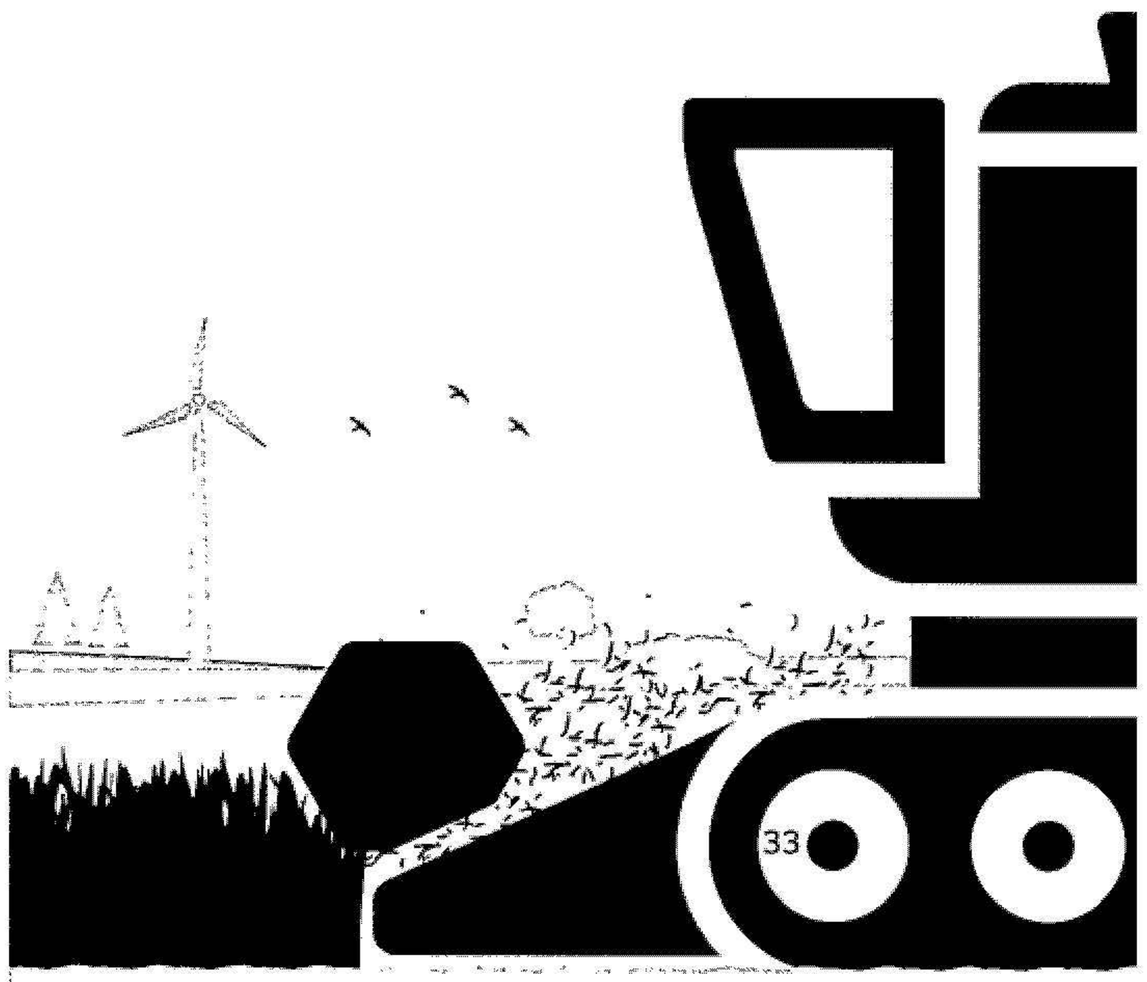
Det har medført et ikke tilfredsstillende resultat før skat i forretningsområdet Machinery på -166 mio. kr. mod 71 mio. kr. sidste år.

5,5 MIA.
OMSÆTNING

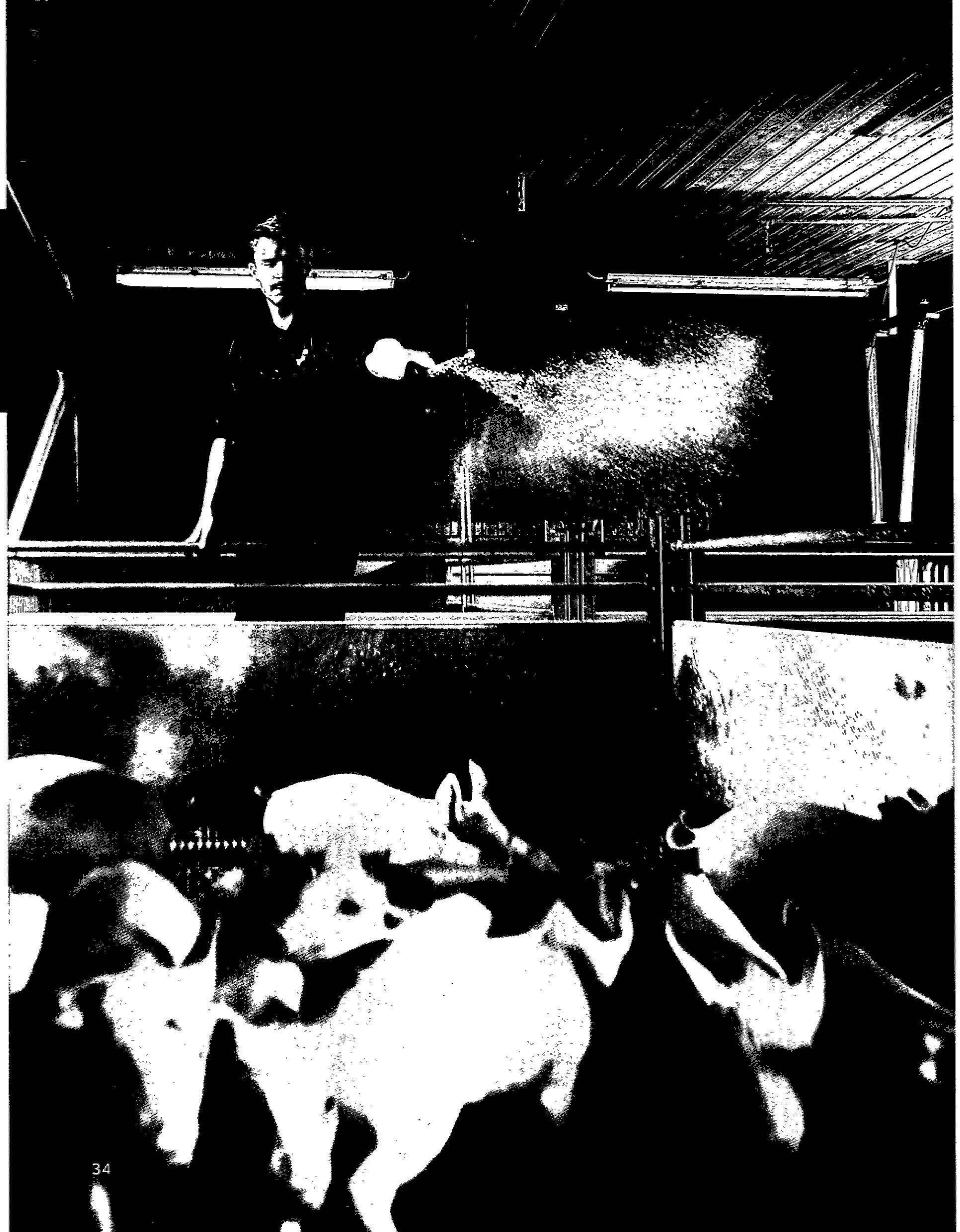
11 % AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

72 MIO.
EBITDA

1.379
MEDARBEJDERE



20251001014 76



SPECIAL FEED

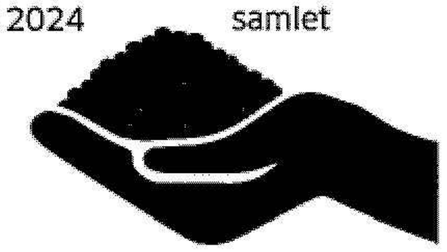
Special Feed omfatter selskaberne Vilomix, Vilovet, Vilofarm, Hatting og Trinol og favner aktiviteter inden for vitamin- og mineralproduktion, farm supply-produkter, veterinærmedicin og genetik.

I takt med strukturudviklingen i landbruget mod større og mere specialiserede bedrifter stiger kravene til foderløsninger og høj faglig rådgivning.

I Danish Agro koncernen har vi opbygget en forretning med specialiseret viden, og vores fokus i Special Feed er at omsætte vores omfattende viden om husdyrernæring, -genetik og -sundhed til kvalitetsprodukter og nye løsninger, der gør en konkret forskel på bedrifterne.

GLOBAL PRODUKTION AF VITAMINER OG MINERALER

Med datterselskaber, salgskontorer og 11 fabrikker fordelt på tre kontinenter producerede Vilomix-selskaberne i Special Feed i 2024 samlet set 285.000 ton vitaminer og mineraler, som primært anvendes i husdyrproduktion.



Fra Vilomix leveres kundetilpassede vitamin- og mineralblandinger, der kombineret med innovative foderadditiver sikrer gode resultater for landmændene.

Udover premix-løsningerne tilbydes også kvalitetskoncentrater, mælkeerstatninger og hygiejneprodukter til besætningen.

Vilovet leverer veterinærmedicin og vacciner til produktionsdyr i Danmark.

Vilofarm leverer farm supply-produkter af højeste kvalitet til landbrug, retailbutikker og professionelle skadedyrsbekæmpere.

Hatting er en af Europas største producenter af ornesæd og råder over nogle af verdens bedste orner, mens Trinol beskæftiger sig med produktion og salg af produkter til bekæmpelse af insekter og gnavere.

Med aktiviteter på tre kontinenter – Europa, Sydamerika og Asien – er Special Feed koncernens mest internationale forretningsområde.

FINANSIELLE RESULTATER

Special Feed leverer i 2024 en samlet omsætning på 3,8 mia. kr., hvilket er en fremgang på 8 % i forhold til sidste år. På trods af faldende griseproduktion i såvel Danmark som Europa er den samlede producerede tonnage på gruppens fabrikker i forretningsområdet Special Feed vokset med 10 %.

Driftsresultatet er realiseret med 292 mio. kr. i 2024, hvilket er ny rekord og en fremgang på 22 mio. kr. i forhold til sidste år.

Integrationen og udviklingen af datterselskaberne i Brasilien og Paraguay går fortsat godt, og de to selskaber har i 2024 leveret en omsætning på 171 mio. kr., hvilket er en fremgang på 23 %. Selskaberne har i 2024 realiseret et driftsresultat på 16 mio. kr., hvilket er 8 mio. kr. højere end sidste år.

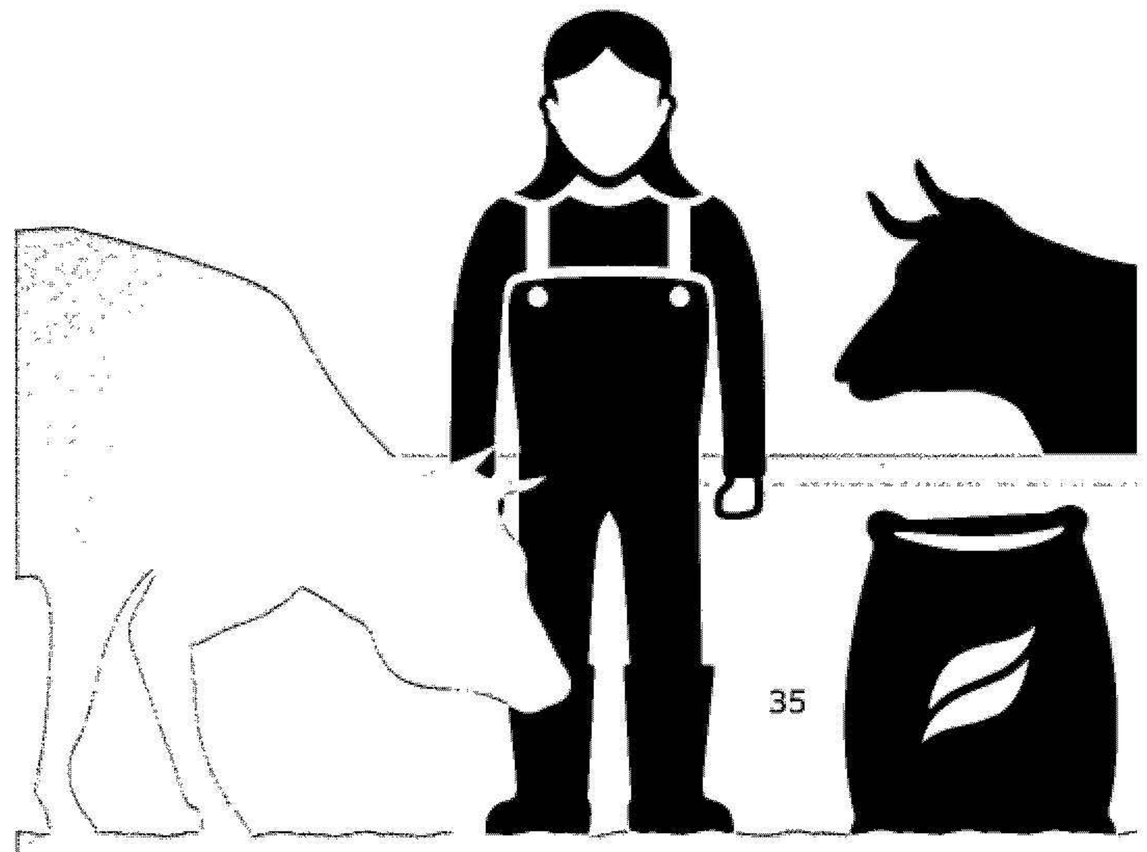
Foruden Vilomix - det største selskab i forretningsområdet - har både Vilovet, Vilofarm, Trinol og Hatting realiseret fremgang i både omsætning og driftsresultat.

3,8 MIA.
OMSÆTNING

8 % AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

292 MIO.
EBITDA

672
MEDARBEJDERE



202510010147 7



FOOD

Food omfatter selskaberne DAVA Foods, DAVA Foods Ingredients, Organic Plant Protein og DanHatch og varetager aktiviteter inden for æg og ægprodukter, plantebaserede fødevarer og kyllingeproduktion.

Innovation, produktudvikling og fortsat opmærksomhed på forbrugeradfærd er essentielt i forretningsområdet Food. Fokus er således på at følge og præge udviklingen inden for fødevaretrends og imødekomme kunderne i

EN VERDEN AF ÆG

DAVA Foods er markedsleder for æg i Skandinavien og har de nordiske lande og Estland som hjemmemarkeder, svarende til cirka 28 millioner forbrugere.

DAVA Foods arbejder desuden med en plantebaseret gren, der omfatter en række økologiske frø, bælgfrugter, olier, krydderier og plantebaserede produkter.

DAVA Foods håndterer årligt omtrent 2 mia. æg – lagt på en række ville de nå næsten 3 gange rundt om jorden.



detail og foodservice samt forbrugernes behov og samtidig sikre høj fødevaresikkerhed gennem hele værdikæden.

DAVA Foods arbejder ud fra visionen om at inspirere forbrugerne med sunde, sikre og innovative produkter, som er ansvarligt produceret.

DAVA Foods er skandinavisk markedsleder indenfor ægkategorien og har produktion og pakkerier i Danmark, Sverige, Norge, Finland og Estland med forarbejdning, pakning og distribution af friske skalæg og pasteuriserede og kogte ægprodukter samt plantebaserede fødevarer.

Organic Plant Protein arbejder med udvikling og produktion af økologiske plantebaserede proteinprodukter af høj kvalitet. Dette sker i tæt samarbejde med de øvrige selskaber i forretningsområdet.

Herudover varetages produktion af rugeæg og produktion og salg af daggamle kyllinger til slagtekyllingeproduktion i DanHatch, som er en danskbaseret international rugerikoncern og et af Europas største og mest effektive rugerier.

FINANSIELLE RESULTATER

Forretningsområdet Food har i 2024 leveret en omsætning på 3,0 mia. kr., hvilket er en fremgang på 1 % i forhold til sidste år. Omsætningen i forretningsområdet fordeles med 1,6 mia. kr. i DAVA Foods koncernen og 1,4 mia. kr. i DanHatch Group.
Driftsresultatet i forretningsområdet Food er realiseret med 190 mio. kr. i 2024, hvilket er et lille fald på 27 mio. kr. i forhold til rekordresultatet sidste år.

Indtjeningen i både DAVA Foods og DanHatch ligger højere end budgetteret.

Indenfor plantebaserede fødevarer har selskabet DAVA Foods Ingredients i 2024 realiseret en omsætning på 71 mio. kr., hvilket er en fremgang på 57 % i forhold til sidste år. Selskabets indtjening er som forventet endnu ikke overskudsgivende, og der er i 2024 realiseret et driftsresultat på -11 mio. kr.

DanHatch koncernen afsatte 534 mio. daggamle kyllinger i 2024, hvilket var en stigning på 31 mio. stk. sammenlignet med 2023.

Frem mod 2026 arbejder DanHatch på at etablere faciliteter med en rugerikapacitet på 75 mio. kyllinger årligt med mulighed for senere udvidelse. Derudover bliver der ligeledes investeret markant i egne opdræts- og rugeægsfarme.

3,0 MIA.
OMSÆTNING

6 % AF
KONCERNOMSÆTNINGEN

190 MIO.
EBITDA

655
MEDARBEJDERE



20251001014 78

STRATEGISK FOKUS

40 Strategisk fokus 2025+

42 Højdepunkter i 2024

44 Fremtidens løsninger via udvikling, innovation og samarbejde

48 Succesfulde digitale løsninger til landbruget

52 Innovativ og ansvarlig tilgang til proteiner og plantebaserede fødevarer

56 En attraktiv arbejdsplads med faglighed, arbejdsglæde og fællesskab





Danish Agro koncernen har tre kerneværdier, der skal definere, hvad vi siger og gør: Købmandskab, ordentlighed og samarbejde. Når vi efterlever disse værdier, lykkes vi med vores ambition, som vi kalder Cultivating Value.

STRATEGISK FOKUS 2025+

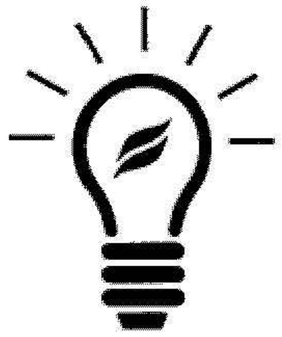
I Danish Agro koncernen er vores ambition at hjælpe landmænd med effektivt at producere fødevarer i verdensklasse med omtanke for natur, dyr og mennesker.

Vi blev stiftet i 1901 af en gruppe landmænd ud fra tanken om, at sammen er vi stærkere. Vi er i dag fortsat andelsejet, og vores kongstanke er at dyrke styrken i fællesskabet. Alle beslutninger i Danish Agro tager derfor sit udgangspunkt i vores ejeres og kunders behov, og hvad der gavner landmanden mest muligt.

I 2024 har vi konsolideret vores position som en af de største samarbejdspartnere til landbruget i Skandinavien og Østersøregionen. I 2025 vil dette være et fortsat fokuspunkt.

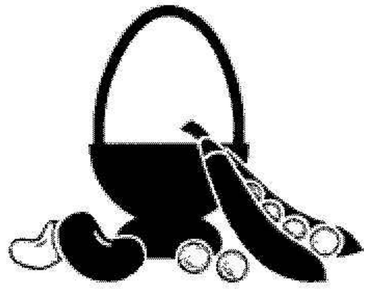
Vi følger strukturudviklingen i landbruget og tilpasser løbende vores organisation og aktiviteter derefter, så vi til stadighed er en attraktiv og værdifuld samarbejdspartner for landmændene.

Det er med udgangspunkt heri, at vores arbejde mod øget specialisering og indsats inden for vores fem strategiske fokusområder pågår.



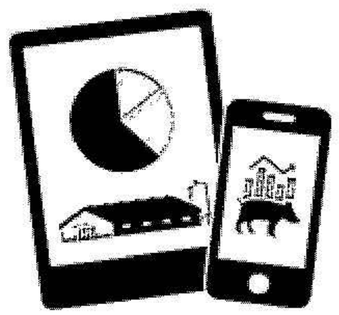
UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

I samarbejde med landmænd og øvrige aktører skal vi indrette vores organisation og udvikle nye produkter, så vi skaber værdi for vores kunder.



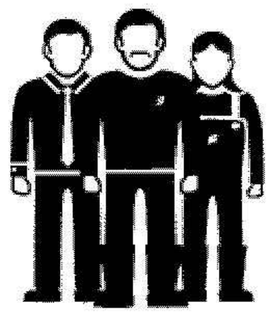
PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

Vi skal tage del i udviklingen og afsætningen af plantebaserede fødevarer. Samtidig skal vi fremtidssikre en ansvarlig proteinforsyning til fødevareproduktion og tage del i udviklingen af nye proteinprodukter.



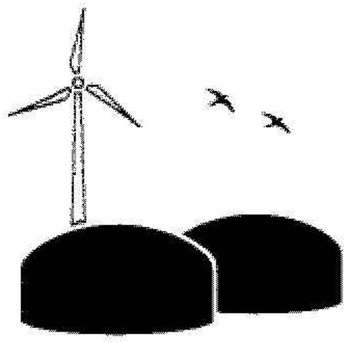
DIGITALISERING

Vi skal sikre vores eget digitale setup, og at de produkter, vi udvikler, skaber værdi på bedrifterne. Samtidig skal vi sikre en meget høj grad af IT-sikkerhed.



FREMTIDENS MEDARBEJDERE

Vi skal tage ansvar for at formidle landbrugsbranchens fantastiske samfundsbidrag og potentiale til fremtidens medarbejdere.
Vi skal både kunne tiltrække nye kompetencer og udvikle de dygtige medarbejdere, vi allerede har.



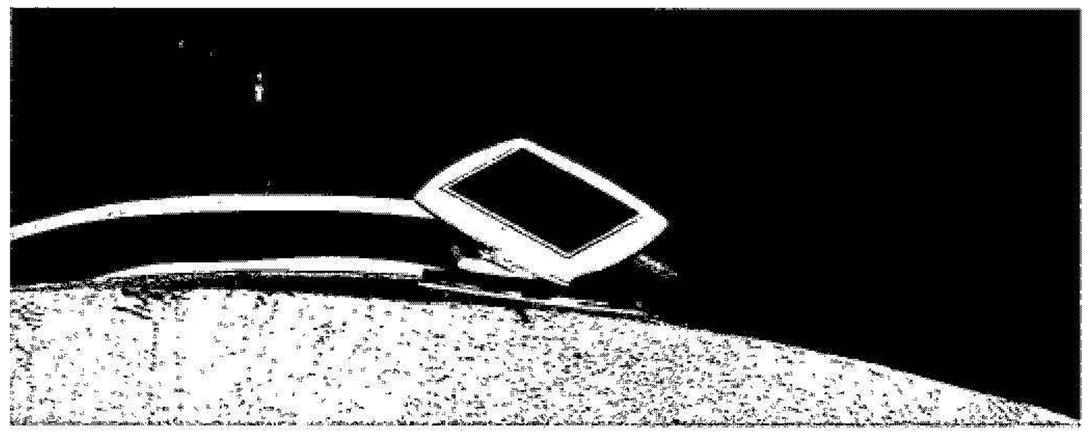
GRØN OMSTILLING

Vi skal indgå i samarbejder og hjælpe landmændene med løsninger og ydelser, så de i endnu højere grad kan deltage aktivt i den grønne omstilling og samtidig skabe gode økonomiske resultater.

20251001014S0

SILOOVERVÅGNING

Danish Agro koncernen indgår en international aftale om udbredelse af den digitale siloovervågning, SiloInsite, til koncernens markedsområde omkring Østersøen. Aftalen kommer som følge af det digitale værktøjs succes på det danske marked og en stigende efterspørgsel internationalt.



TO NYE BIOGASANLÆG

Danish Agro indgår i to partnerskaber om opførelse af biogasanlæg på henholdsvis Lolland-Falster og i Han Herred i Nordjylland.

Disse partnerskaber indgås, da biogas spiller en vigtig rolle for både landmænd og den grønne omstilling, og det er en vigtig del af Danish Agros strategi.



MALTBYGPROJEKT

Danish Agro deltager i et maltbyg-projekt sammen med koncernens samarbejdspartner, den franske maltproducent Malteurop, der arbejder på at nedbringe CO2-aftrykket i deres maltproduktion til øl til gavn for både klimaet og landmændene.

Danish Agros del af projektet indebærer at hjælpe landmændene med at nedbringe CO2-aftrykket i deres maltbyg-produktion.



FORENKLET STRUKTUR

Danish Agro sammenlægger sine seks danske maskinforretninger og forenkler sin struktur på det danske marked. Dette sker på baggrund af både koncernens udvikling og strukturudviklingen i landbruget.



REGENERATIV DYRKNING

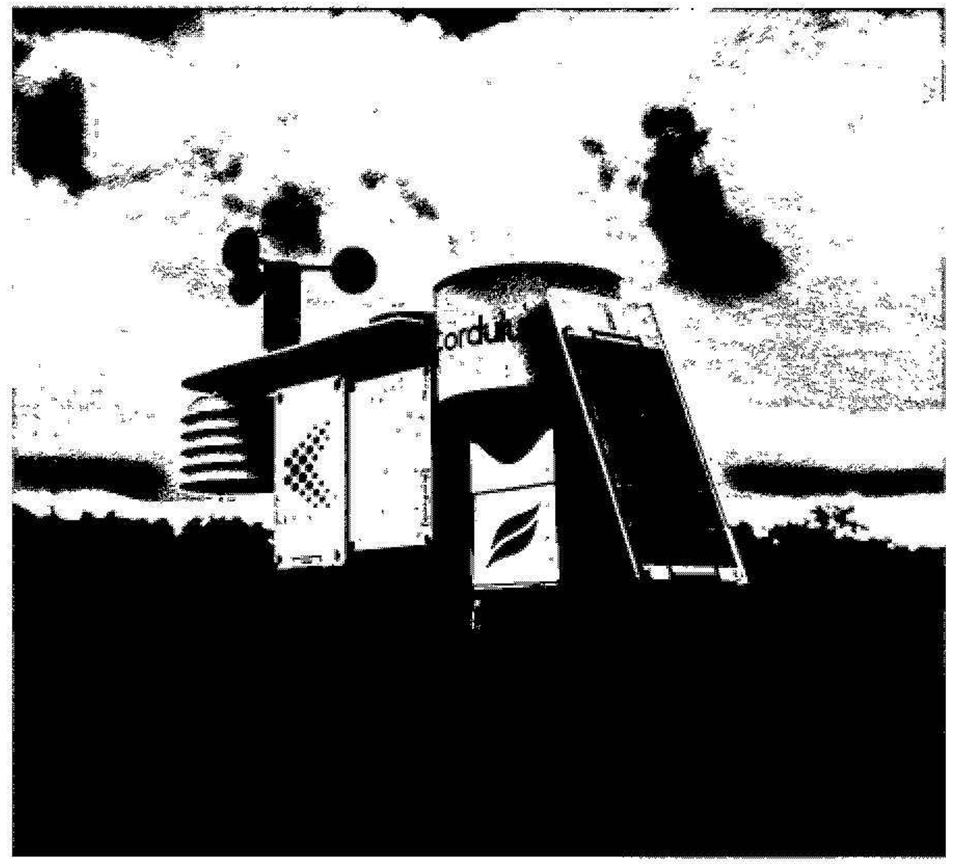
DAVA Foods Finland og Hankkija samarbejder om et projekt, der har til formål at hjælpe de finske landmænd med regenerative landbrugsmetoder. I 2024 er der afholdt workshops med en gruppe landmænd for at finde den bedste måde at afbalancere alle kravene til regenerativ dyrkning på en rentabel måde.



NY REGN-PROGNOSE

Cordulus, som Danish Agro er medejer af, videreudvikler deres vejrstation til landbruget med en ny, innovativ AI-dreven regnprognose.

Vejrstationerne anvender lokale data til at skabe markspecifikke prognoser, og i 2024 blev nøjagtigheden af regnprognoserne ved hjælp af ny AI-teknologi forbedret med 52 % sammenlignet med traditionelle metoder.



BRUGTE MASKINER

Danish Agro koncernen lancerer en ny, global platform til salg af brugte maskiner, hvor forhandlere, landmænd og entreprenører over hele verden kan finde alle koncernens brugte maskiner.

Formålet med platformen er at øge brugtværdien af maskinerne ved at maksimere kendskabet til og interessen for maskiner fra Nordeuropa.



EJERSKAB AF PROTEINSELSKAB

Danish Agro bliver medejer af forædlingsvirksomheden Aarhus Protein A/S, idet Fredericia Shipping-gruppen sælger halvdelen af sine aktier i selskabet til Danish Agro, som dermed får en ejerandel på 25 %. Med investeringen tager Danish Agro endnu et skridt i forfølgelsen af sine ambitioner om at gå bredere i værdikæden for plantebaserede fødevarer og proteiner.



20251001014 81

FREMTIDENS LØSNINGER VIA UDVIKLING, INNOVATION OG SAMARBEJDE

De landmænd, vi samarbejder med, er i fokus i alt, hvad vi foretager os i Danish Agro koncernen. Vores primære mål er at øge deres værdiskabelse, og dette gælder også i vores arbejde med udvikling og innovation, som sker i tæt samarbejde med landmændene.

Landbruget bliver stillet over for stadigt stigende krav, og de enkelte bedrifter bliver større og er ganske ofte spredt over store afstande.

Den udvikling stiller fortsat større krav til os, og det tager vi som en positiv udfordring med henblik på at forblive skarpe på at skabe og drive udvikling og innovation til gavn for de landmænd, vi samarbejder med.

Vores fokus er samtidig på fortsat at styrke og udvikle vores samarbejde internt i koncernen, hvilket udspringer af vores koncernstrategi Stronger Together.

Vi arbejder således løbende på at udnytte de synergier, der findes mellem koncernens forskellige selskaber.

Ved at trække på hinandens erfaringer og kompetencer skaber vi en betydelig værdi, som i sidste ende kommer både vores kunder og ejere til gode.

UDVIKLING FORDRER STRUKTURTILPASNING

I Danish Agro koncernen følger vi strukturudviklingen i landbrugsbranchen, hvilket blandt andet kommer til udtryk ved, at vi i 2024 har tilpasset vores afdelingsnet for udleveringsafdelinger og høståbne afdelinger i Danmark og samtidig har styrket setuppet for vores dag til dag-levering i henhold til vores kunders og ejeres ønsker og behov.

Samtidig har vi i 2024 sammenlagt koncernens danske maskinforretninger under det fælles navn Danish Agro Machinery.

Det er rettidig omhu at gennemføre en modernisering af vores distributionsstruktur til gavn for de danske landmænd i kraft af et fremtidigt øget fokus på samarbejde omkring salg, administration, brugthandel, service og reservedele.

Med henblik på at styrke det internationale marked for køb og salg af brugte maskiner lancerede vi i 2024 en ny handelsplatform, der samler alle brugte maskiner til salg fra selskaberne i de ni lande, koncernen opererer i, på én platform.

Baggrunden for lanceringen af platformen er overordnet set at hjælpe landbrugsbranchen og entreprenørbranchen med både at komme af med deres brugte maskiner og samtidig finde den maskine, de står og mangler.

REBRANDING AF OPKØBTE SELSKABER

Danish Agro koncernens datterselskab Vilomix har i 2024 gennemført en rebranding af de to selskaber Tegasa i Spanien og Vitamix i Brasilien og Paraguay. Koncernen overtog de to selskaber i henholdsvis 2021 og 2023.

Formålet er at stå forenet og stærkt internationalt som Vilomix samt skabe et øget fokus på samarbejde indenfor områder som eksempelvis faglighed, produktudvikling og indkøb.

SAMARBEJDE OM REGENERATIVT LANDBRUG I FINLAND

Danish Agro koncernens to datterselskaber DAVA Foods Finland og Hankkija har sammen startet et nyt projekt, der har til formål at hjælpe de finske landmænd med regenerative landbrugsmetoder til gavn for både landmændene og miljøet.

I 2024 er der afholdt workshops med en gruppe landmænd for at finde den bedste måde at afbalancere alle kravene til regenerativ dyrkning på en rentabel måde, og samtidig arbejdes der på at kunne lancere en regenerativ foderløsning i den nærmeste fremtid.



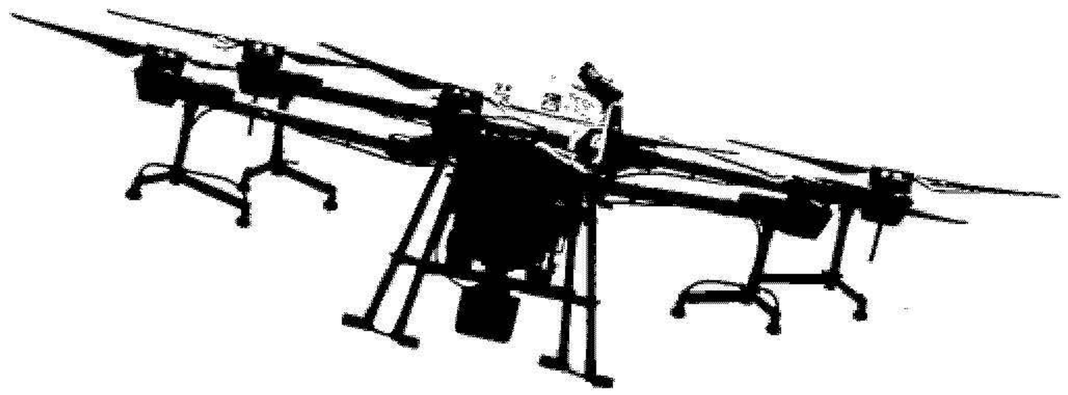
FLERE SPÆNDENDE UDVIKLINGSPROJEKTER

Vi har i 2024 taget del i en række GUDP-projekter (Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram under Landbrugsstyrelsen).

Herunder CropDrone, som fokuserer på udvikling af en dronesprøjte for effektiv og klimavenlig præcisions- og punktsprøjtning med autonome droner, og AnaGrain, som omhandler udvikling af nye, bæredygtige gødningsstrategier ud fra analyser på nyt laboratorieudstyr.

I 2024 har vi desuden opstartet et projekt i samarbejde med blandt andet Københavns Universitet, Aarhus Universitet og DanGødning med det formål at dokumentere klimaeffekten af flydende gødning og implementere nye gødningsmodeller i koncernens digitale platform Cropline.

Det overordnede formål med vores deltagelse i disse projekter er at støtte op om udviklingen inden for de givne områder, som kan være til gavn for landmændene og resultere i værdiskabende løsninger, der kan bidrage til at løse de udfordringer, som landbruget vil møde i fremtiden.





20251001014S2

NY GLOBAL MASKINPLATFORM

LANCERING AF GLOBAL HANDELSPLATFORM FOR BRUGTE MASKINER FRA NI LANDE

Med Danish Agro koncernens lancering af en ny platform kan forhandlere, landmænd og entreprenører over hele verden finde alle koncernens brugte maskiner fra ni lande til salg ét sted.

Handelsplatformen omfatter brugte landbrugsmaskiner, entreprenørmaskiner, skovbrugsmaskiner og have- og parkmaskiner. Danish Agro har således på den nye platform samlet alle brugte maskiner til salg fra selskaberne i de ni lande, koncernen har maskinaktiviteter i.

Det giver en unik mulighed for at finde præcis den maskine, der matcher den enkeltes behov.

Med den nye platform ønsker Danish Agro at øge brugtværdien af maskinerne ved at maksimere kendskabet til og interessen for maskiner fra Nordeuropa.

Generelt har disse maskiner en høj specifikation, idet de har avancerede tekniske egenskaber og er designet til at håndtere krævende opgaver. Derudover er landmænd fra Nordeuropa kendt for at passe på deres udstyr, hvilket sikrer en lang levetid og topkvalitet hos efterfølgende brugere.

Platformen er realiseret i samarbejde med Mascus, som er en af de førende europæiske online-portaler for køb og salg af brugte maskiner og industrikøretøjer.

Med den nye digitale platform har Danish Agro defineret en enkel struktur, hvor koncernens handelspartnere kan finde eksklusive tilbud.

Det samme gælder for landmænd, skoventreprenører og maskinstationer i hele Europa og resten af verden.





FLYVENDE START FOR NY PLATFORM

Danish Agro koncernens nye handelsplatform omfatter brugte landbrugsmaskiner, entreprenørmaskiner, skovbrugsmaskiner og have- og parkmaskiner fra de ni lande, hvor koncernen har maskinaktiviter. Formålet er at øge brugtværdien af maskinerne ved at maksimere kendskabet til og interessen for maskiner fra Nordeuropa. I platformens første leveår er der solgt mere end 1.000 maskiner.

SUCCESFULDE DIGITALE LØSNINGER TIL LANDBRUGET

Udviklingen af digitale løsninger til landbruget har i en årrække været et strategisk fokusområde for Danish Agro koncernen. I takt med løsningernes udbredelse og værdiskabelse i landbruget er denne udvikling fortsat i 2024.

I Danish Agro koncernen tager vi ansvar for at støtte den digitale udvikling og transformation i landbruget. Det betyder, at vi tager aktiv del i udviklingen af digitale løsninger til præcisionslandbrug samt værktøjer, der skaber værdi på bedriften, et lavere klimaaftryk og mere effektive arbejdsgange for den enkelte landmand.

Arbejdet udspringer af koncernens tre digitale fokusområder, som danner rammen for vores indsatser inden for digitalisering: Digitale værktøjer til landbruget, digital effektivitet og IT-sikkerhed.

VÆRDIFULD DIGITAL VÆRKTØJSKASSE

Danish Agro koncernens egenudviklede Cropline-platform fungerer som landmændenes digitale værktøjskasse og er blevet yderligere udviklet i 2024. Platformen fungerer både til at skræddersy det rette produktvalg og til at optimere udbytte, kvalitet og økonomi. Det er også her, landmanden får adgang til biomassekort baseret på satellitdata samt højdekort og mulighed for at udarbejde detaljerede tildelingskort, som også kan baseres på data fra jordscanninger. Ydermere findes hyperlokale og præcise vejrdata på platformen.

I 2024 er platformen blandt andet blevet udvidet med Cropline MaskinData, som er en digital løsning til landmænd til at logge data fra bedriftens maskiner, redskaber og medarbejdere i ét system. Cropline-platformen er således et udtryk for, hvordan Smart Farming i dag er en del af dagligdagen på mange bedrifter og indarbejdet som et naturligt værktøj, der anvendes på både markerne, i maskinerne og ved skrivebordet.

PILOTPROJEKTER UDVIKLES TIL VÆRKTØJER

Vores hovedfokus i Danish Agro koncernen er at være landmændenes foretrukne samarbejdspartner og skabe værdi på den enkelte bedrift, og det angår også det digitale område.

Derfor udvikles vores digitale værktøjer ofte ud fra en model, hvor pilotprojekter startes op i samarbejde med landbruget, forskere eller andre relevante parter. Efter opstarts- og testfasen implementeres løsningen på udvalgte bedrifter for herefter at blive rullet ud som anvendeligt værktøj i landbruget.

Et godt eksempel på dette er den digitale løsning til siloovervågning, SiloInsite, som Danish Agro introducerede til de danske landmænd tilbage i 2022. SiloInsite har i dag etableret sig i dansk landbrug og opnået så stor succes, at landmænd i koncernens øvrige markedsområde har efterspurgt løsningen.

I 2024 er SiloInsite således påbegyndt at blive udbredt til landmænd i Skandinavien og omkring Østersøen.

I 2024 er to nye pilotprojekter inden for digitale løsninger til vores kvæg-kunder blevet opstartet, begge i samarbejde med Viking SmartFarming.

PlansiloMonitor monitorerer råvarebeholdningen i plansiloen ved hjælp af sensorer, så landmanden automatisk får besked, når det er tid til at genbestille foder.

Det andet pilotprojekt, ForageHeatMonitor, sikrer monitorering af temperaturen i grovfoderet, så landmanden har overblik over varmeudviklingen i grovfoderet og kan foretage handlinger på baggrund af data.

NYT DATADREVET SAMARBEJDE

Sideløbende med udviklingen af nye digitale løsninger involverer vi os i projekter, som kan være med til at sikre, at landmændenes beslutninger i højere grad bliver forankret i faktuelle data.

Et eksempel på dette er et nyt datadrevet samarbejde i Danmark mellem SEGES Innovation, Danish Agro og Vilomix under navnet SoWell, som har til formål at forbedre overlevelsesraten blandt søer til gavn for både dyrevelfærd og landmandens bundlinje.

Formålet er at gå sammen om at udveksle data, som kan blive analyseret og samkørt med koncernens egne data på foderblandinger, tilskudsfoder og premix. På baggrund heraf kan vi i endnu højere grad tilbyde værdiskabende foderløsninger og rådgivning. Konceptet er i 2024 testet i en række forsøg, der har vist lovende resultater.

FOKUS PÅ DIGITAL EFFEKTIVITET

Som et led i arbejdet med at forny en række af koncernens forretningssystemer er den nye kundeportal til vores danske kunder, "Mit Landbrug", blevet yderligere udviklet i 2024. Dette skubber vores digitalisering hastigt fremad, og 40 % af foderet til de danske landmænd bestilles nu via Mit Landbrug af landmændene selv.

Mit Landbrug er i 2024 blevet udbygget med nye muligheder for landmændene, herunder afgrødeoverblik, som giver et totalt overblik over indvejninger, analyser, afgrødeomkostninger og afgrødeafregninger.

Ligeledes er der implementeret et økonomisk univers med blandt andet digitale kontoudtog og en overordnet dataarkivering. Dette er af stor værdi for de landmænd, der handler med os, da de nu kan have deres data samlet ét sted for både overblikkets skyld og til dokumentation til myndighederne.

Det overordnede formål med vores fortsatte fornyelse af vores forretningssystemer er at sikre en effektiv og ensartet digital struktur for hermed at skabe basis for et endnu mere effektivt samarbejde med både kunder og leverandører samt internt i koncernen.

ØGET IT-SIKKERHED

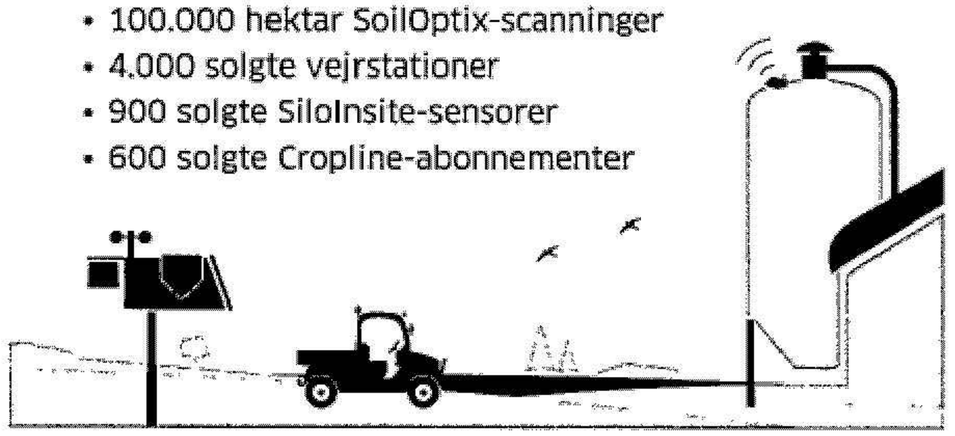
Den europæiske landbrugssektor oplever et stigende trusselsbillede, hvor særligt produktionsvirksomheder bliver angrebet. I Danish Agro koncernen har vi et fortsat fokus på, at vores it-setup skal kunne modsvare dette trusselsbillede, og området har også i 2024 haft høj prioritet. Danish Agro koncernen er en væsentlig leverandør til fødevaresektoren, og vi er derfor underlagt NIS2-direktivet, som er et EU-direktiv, der træder i kraft i 2025, og som er målrettet at styrke produktionsvirksomheder inden for specifikke områder mod cyberangreb.

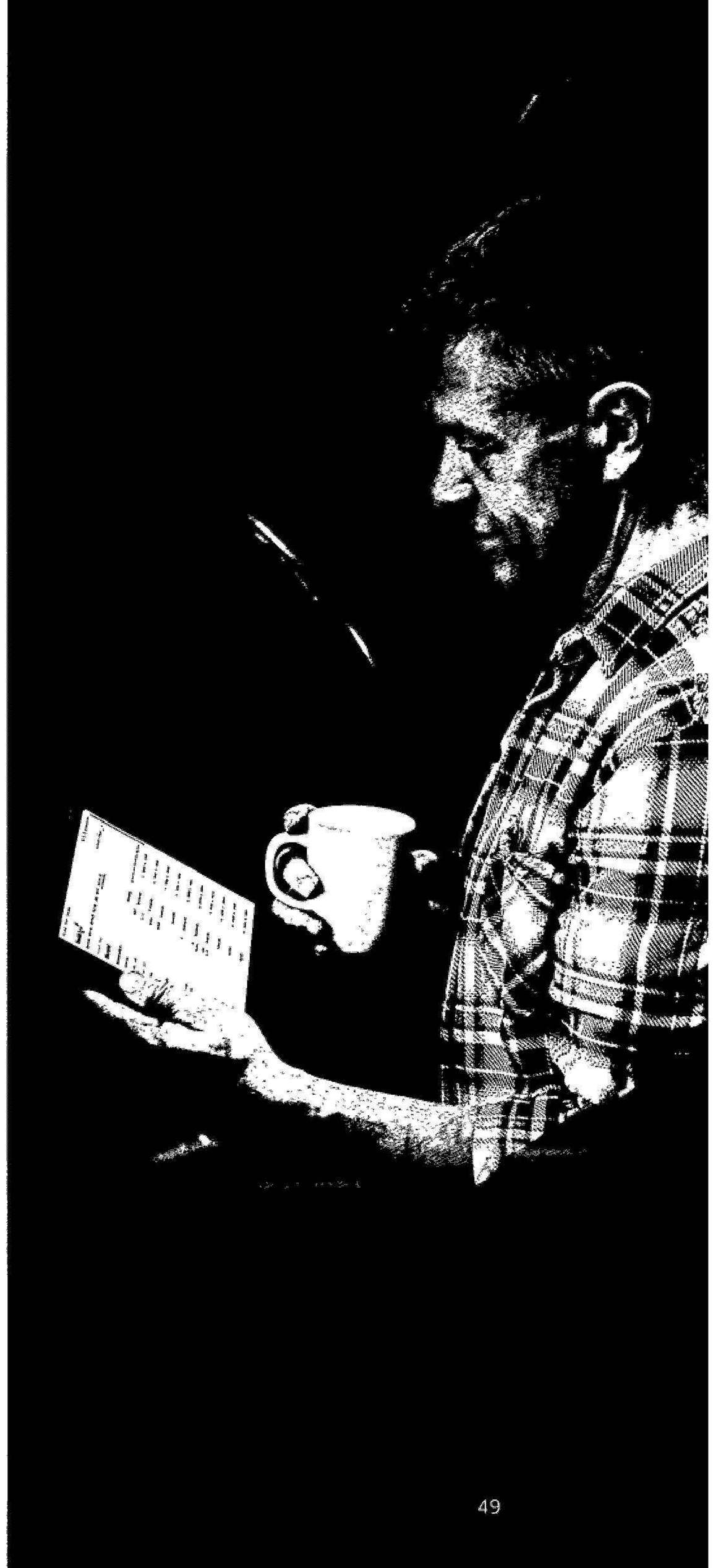
Dette arbejde har vi i 2024 forberedt for de berørte selskaber i koncernen, og vores fokus er samtidig at få beskyttet alle koncernens fabrikker. Vi er nået langt i 2024 og vil fortsætte arbejdet fremadrettet. Sideløbende arbejder vi løbende med Security Awareness med særligt fokus på phishing, da koncernens væsentligste IT-sikkerhedsforsvar er at styrke den enkelte medarbejders opmærksomhed på og viden om IT-sikkerhed.

FLERE MARKANTE MILEPÆLE I 2024

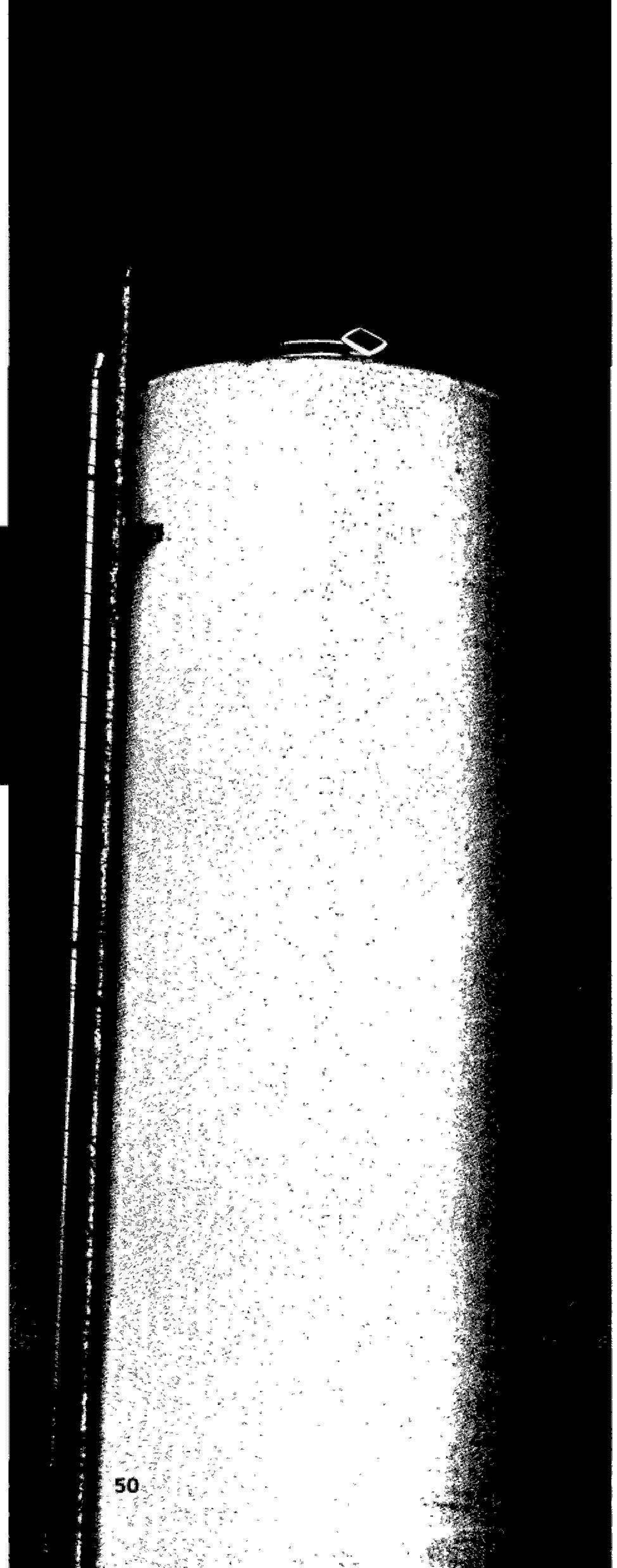
Rigtig mange landmænd oplever stor værdi ved at anvende vores digitale værktøjer på deres bedrifter, og flere markante milepæle er nået for udbredelsen af værktøjerne i koncernens markedsområde:

- 100.000 hektar SoilOptix-scanninger
- 4.000 solgte vejrstationer
- 900 solgte SiloInsite-sensorer
- 600 solgte Cropline-abonnementer





20251001014S4



INTERNATIONAL UDBREDELSE AF SILOSENSORER

NY AFTALE SIKRER UDBREDELSE AF DIGITAL SILOOVERVÅGNING

Efter introduktionen på det danske marked har det digitale værktøj SiloInsite vist sig så værdifuldt, at landmænd i Danish Agro koncernens øvrige markedsområde i stigende grad efterspørger løsningen.

Danish Agro introducerede SiloInsite til danske landmænd tilbage i 2022, og løsningen har i dag etableret sig i dansk landbrug.

Dette er blandt andet udtrykt ved, at hver af de landmænd, der har SiloInsite, i gennemsnit har mere end fem sensorer, og enkelte har over 20 sensorer.

På baggrund af SiloInsites værdiskabelse for de danske landmænd og en stigende efterspørgsel indgik Danish Agro en aftale, så værktøjet kan udbredes internationalt til landmænd i hele koncernens markedsområde omkring Østersøen.

Efter introduktionen internationalt i starten af 2024 er 900 SiloInsite-enheder blevet installeret hos landmænd i Danmark, Letland og Finland. Introduktionen er sket på baggrund af grundig research og national support til installationerne.

Blandt andet er løsningen afprøvet i Finland, hvor batteriets holdbarhed er blevet testet i det hårde vintervejr.

Herudover tester vi sammen med en række landmænd i Danmark mulighederne og begrænsningerne i at bruge sensordata til optimering af foderbestillinger. Hvis testen forløber til alles tilfredshed, vil arbejdet omkring automatiserede foderbestillinger blive en ny service i løsningen fremadrettet.

Efterspørgslen er fortsat stigende, og forventningen er, at udbredelsen af SiloInsite vil fortsætte de kommende år, hvormed endnu flere landmænd i endnu flere lande vil opnå værdi af det digitale overvågningsværktøj på deres bedrifter.



FØLG MED INDEFRA

SiloInsite er et digitalt værktøj til overvågning af siloer. Ved brug af en sensor danner SiloInsite et 3D-billede af siloens indhold og giver information om den aktuelle fodermængde, temperatur og luftfugtighed i siloen, mens et kamera samtidig tager billeder af siloens indhold.
Data fra sensoren og billeder fra kameraet kan følges på en app eller på ens computer. Både sensoren og kameraet er trådløse og sender data via et mobilt netværk.
De udendørs sensorer er drevet af batterier, som oplades med solceller.

INNOVATIV OG ANSVARLIG TILGANG TIL PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

I Danish Agro koncernen har vi en både innovativ og ansvarlig tilgang til udviklingen og arbejdet med proteiner og plantebaserede fødevarer. Proteinråvarer spiller en stor rolle i kraft af vores foderproduktion og handel med råvarer, og plantebaserede fødevarer er inde i en spændende udvikling, som vi understøtter til gavn for både landmænd og forbrugere.

De proteinkilder, vi anvender i vores foderproduktion i koncernen, og som vi videreformidler til landmændene, skal både være ansvarligt produceret og bidrage til produktion af fødevarer af højeste kvalitet. Vi stiller derfor en række krav til de proteiner, vi importerer, hvor soja udgør den største proteinråvare.

Danish Agro koncernen er globalt set en meget lille aktør på sojamarkedet, men på trods af dette har vi et ønske om at tage del i udviklingen mod en endnu mere ansvarlig proteinproduktion.

På baggrund heraf har vi sat et mål om, at al soja, der indkøbes i 2025, skal være 3.-parts verificeret ansvarligt og afskovningsfrit. Dette mål satte vi tilbage i 2020 via brancheforeningen for danske foderproducenter, DAKOFO, sammen med brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder, FEFAC. Vi nærmer os det endelige mål og opnåede i 2024 vores fastsatte mål med en andel på 80 %.

UDVIKLING AF KVALITETSAFGRØDER

I Danish Agro koncernens såsædsforædlingsselskab Nordic Seed arbejdes på at udvikle fremtidens afgrøder af høj kvalitet. Dette kom eksempelvis til udtryk i 2024, hvor Nordic Seeds vårbygsort Skyway blev officielt optaget med fuld godkendelse på Den Grønne Liste hos bryggeriet Heineken.

Dette er en betydelig anerkendelse af kvaliteten i Skyway, idet Heinekens 'Grønne Liste' indeholder de foretrukne sorter, som bryggeriet ønsker at bruge malt fra. Malterier i hele verden bruger derfor listen, når de udvælger og indkøber byg. Dette er resultatet af længere tids samarbejde på tværs af værdikæden, herunder fremavl af Skyway ved blandt andet de landmænd, som Danish Agro koncernen samarbejder med.

Nordic Seeds position blev yderligere styrket i 2024, blandt andet med igangsættelse af et nyt byggeri i Dyngby, som giver plads til udvidelse af blandt andet selskabets såsædslaboratorier og lager til forædlingsmateriale. Samtidig overtog Nordic Seed i 2024 bygninger i Nienstadt, som hidtil har været lejet, hvilket giver en betydelig tilføjelse af faciliteter.

Sideløbende er igangsat opførelse af en såsædsrensehal, hvor der skal produceres basisudsæd og komponenter til Nordic Seeds hybridrug- og hybridbyg-program.

PLANTEBASERET AMBITION

Koncernens datterselskab DAVA Foods har i 2024 konsolideret de virksomheder inden for det plantebaserede område og fødevareområdet, som koncernen har investeret i over de seneste år. Herudover blev koncernen i 2024 medejer af forædlingsvirksomheden Aarhus Protein A/S. Denne investering er et led i koncernens strategi om at ville engagere sig mere i værdikæden for plantebaserede fødevarer og proteiner til gavn for særligt de landmænd, der dyrker konceptavl af højproteinafgrøder.

Ydermere har DAVA Foods i 2024 formået at lancere en række nye produkter, herunder en ny krydderiserie, flere nye proteinsupplementer og proteindrikke og desuden et helt nyt anlæg til produktion af koldpresset rapsolie.

Vi har i Danish Agro koncernen således konsolideret os på det plantebaserede marked i 2024. Vi ønsker hermed også at bidrage til udviklingen mod i højere grad at inkorporere plantebaserede fødevarer i kosten, hvilket indebærer at understøtte fødevareproduktionen på markerne på en måde, så det er profitabelt for landmændene både nu og i fremtiden.



PLANTEBASERET INVESTERING

INVESTERING I INNOVATIV PROTEINPRODUCENT

Med investeringen i forædlingsvirksomheden Aarhus Protein A/S tog Danish Agro i 2024 endnu et skridt i forfølgelsen af sine ambitioner om at gå bredere i værdikæden for plantebaserede fødevarer og proteiner.

Danish Agro blev med en ejerandel på 25 % af Aarhus Protein medejer af en spændende og innovativ virksomhed, som passer ind i koncernens strategi om at engagere sig yderligere i værdikæden for plantebaserede fødevarer og proteiner til gavn for de landmænd, der dyrker konceptavl af højprotein-afgrøder.

Siden 2017 har Aarhus Protein fokuseret sin produktion på afskalning af bælgfrugter som ærter og hestebønner samt produktion af proteinisolater herfra.

Herudover lønproducerer Aarhus Protein forskellige innovative produkter for flere virksomheder.

Dette er en fleksibel produktionsmetode inden for fødevareindustrien, hvor andre virksomheder og produktejere outsourcer produktionen af deres fødevarer til Aarhus Protein.

Der ligger således en betydelig kapacitet hos Aarhus Protein, og en række yderligere investeringer bliver drøftet som en mulighed, der vil gøre virksomheden i stand til at levere innovative ingredienser til en række internationale og lokale virksomheder med bæredygtighed for øje.

Udviklingen af Aarhus Protein har hermed udsigt til at kunne accelereres, og med investeringen følger samtidig muligheden for at forædle bæredygtige afgrøder som hestebønner og ærter, hvilket er i tidens ånd, og der forventes en betydelig udvikling de kommende år.

OM AARHUS PROTEIN

Selskabet blev stiftet i 2013, beskæftiger cirka 30 medarbejdere og producerer plantebaserede proteiner, som anvendes af internationale fødevareproducenter i produktionen af eksempelvis kødalternativer, kosttilskud og bageriprodukter. Plantebaserede proteiner fra Aarhus Protein indgår desuden i foderblandinger til fisk, husdyr og landbrugsdyr.



Vi har i 2024 lanceret 200 nye produkter inden for olier, krydderier, frø, kerner og bælgfrugter og vil fortsat arbejde tæt sammen i værdikæden for at sikre forbrugerne sunde, innovative produkter.

IVAN NOES, ADM. DIREKTØR, DAVA FOODS



EN ATTRAKTIV ARBEJDSPLADS MED FAGLIGHED, ARBEJDSGLÆDE OG FÆLLESSKAB

Essensen af Danish Agro koncernens employer branding-strategi er vores erklærede løfte om at styrke fagligheden, dyrke arbejdsglæden og udvikle i fællesskab.

I Danish Agro koncernen er ledelse noget, vi gør i fællesskab. Vi arbejder således sammen på tværs for at skabe fælles fodslag om retning og mål, og hvordan vi kommer dertil med motiverede og engagerede medarbejdere.

Vores ambition er at hjælpe landmændene med effektivt at producere fødevarer i verdensklasse og fortsat at skabe værditilvækst for hver enkelt landmand. For at være den bedst mulige samarbejdspartner for landmanden kræver det, at vi har dygtige ledere og medarbejdere, der er dedikerede til deres arbejde.

AKTIVE AMBASSADØRER

Den første måned efter lanceringen af vores nye ambassadør-program AgroW havde hele 64 kolleger på tværs af koncernens selskaber tilmeldt sig programmet.

VI STYRKER FAGLIGHEDEN

Medarbejderne er koncernens vigtigste aktiv og kernen i vores evne til at udvikle fremtidens landbrug.

Samtidig har vi fokus på at tilbyde en arbejdsplads, hvor den enkelte har mulighed for at styrke både sin faglige og personlige udvikling.

I 2024 er det blandt andet kommet til udtryk ved et ledelsesudviklingsprogram, som vi har gennemført i koncernens moderselskab Danish Agro a.m.b.a.

Formålet er at sikre en tydelig retning og styrkelse af vores ledelsesmæssige fokus på, hvordan vi kan forbedre vores kundefokus, sikre den gode kunderejse og koordinere et godt samarbejde på tværs.

Et andet godt eksempel er koncernens datterselskab Baltic Agro Machinery Lithuania, som i 2024 har fortsat selskabets skolesamarbejde "Future Heroes".

Hovedformålet med dette projekt er at introducere både børn og studerende til, hvorfor landbruget er vigtigt, vise hvor moderne og innovativt det kan være, og hvad fremtidsudsigterne er.

Samtidig styrker det bevidstheden om selskabet og landbruget generelt og hjælper med at tiltrække nye talenter.

VI DYRKER ARBEJDSGLÆDEN

I 2024 igangsatte vi et nyt ambassadørprogram på tværs af samtlige selskaber i Danish Agro koncernen, kaldet AgroW. Dette er et led i vores employer branding-strategi mod at skabe en arbejdsplads med stolthed, arbejdsglæde og fællesskab.

Vores hensigt med ambassadørprogrammet er at engagere medarbejderne på en måde, så indsatsen er med til at positionere den enkelte inden for sit felt og give øget, positiv opmærksomhed til medarbejderen og dennes faglighed og arbejdsliv.

Samtidig ønsker vi med ambassadørprogrammet at styrke koncernens brand og kendskabet til den brede palette af faglighed, som vores mange forskellige medarbejdere repræsenterer.

Et yderligere tiltag til at fremme arbejdsglæden blandt koncernens medarbejdere er den årlige engagementsundersøgelse, som ligeledes blev gennemført i 2024.

Formålet er at få indsigt i medarbejdernes motivation, trivsel og engagement for herudfra at være i stand til at styrke koncernen som en attraktiv arbejdsplads.

Dette gøres eksempelvis ved hjælp af de handleplaner, der udarbejdes med udgangspunkt i de indsigter fra medarbejderne, som undersøgelsen afdækker.

VI UDVIKLER I FÆLLESSKAB

Et godt eksempel på de karriereudviklingsmuligheder, der eksisterer i Danish Agro koncernen, er vores traineeprogram, hvor to af vores tidligere trainees i 2024 har fået en ledende position i organisationen.

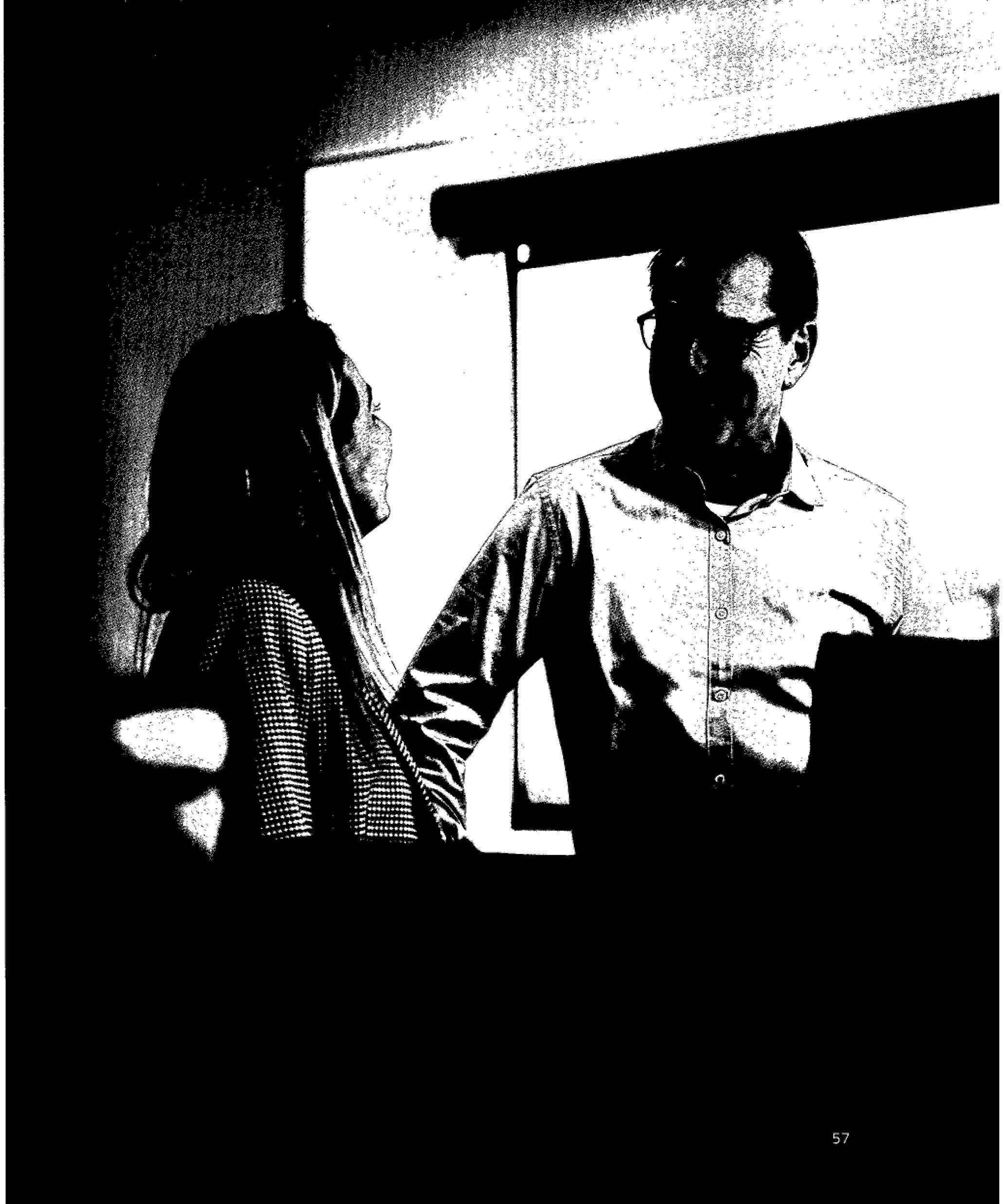
Formålet med trainee-programmet er netop at uddanne unge mennesker med en interesse i landbruget og give dem muligheden for at følge en karriere i en koncern som vores til gavn for både vores organisation og landbruget, som sikres fremtidens specialister.

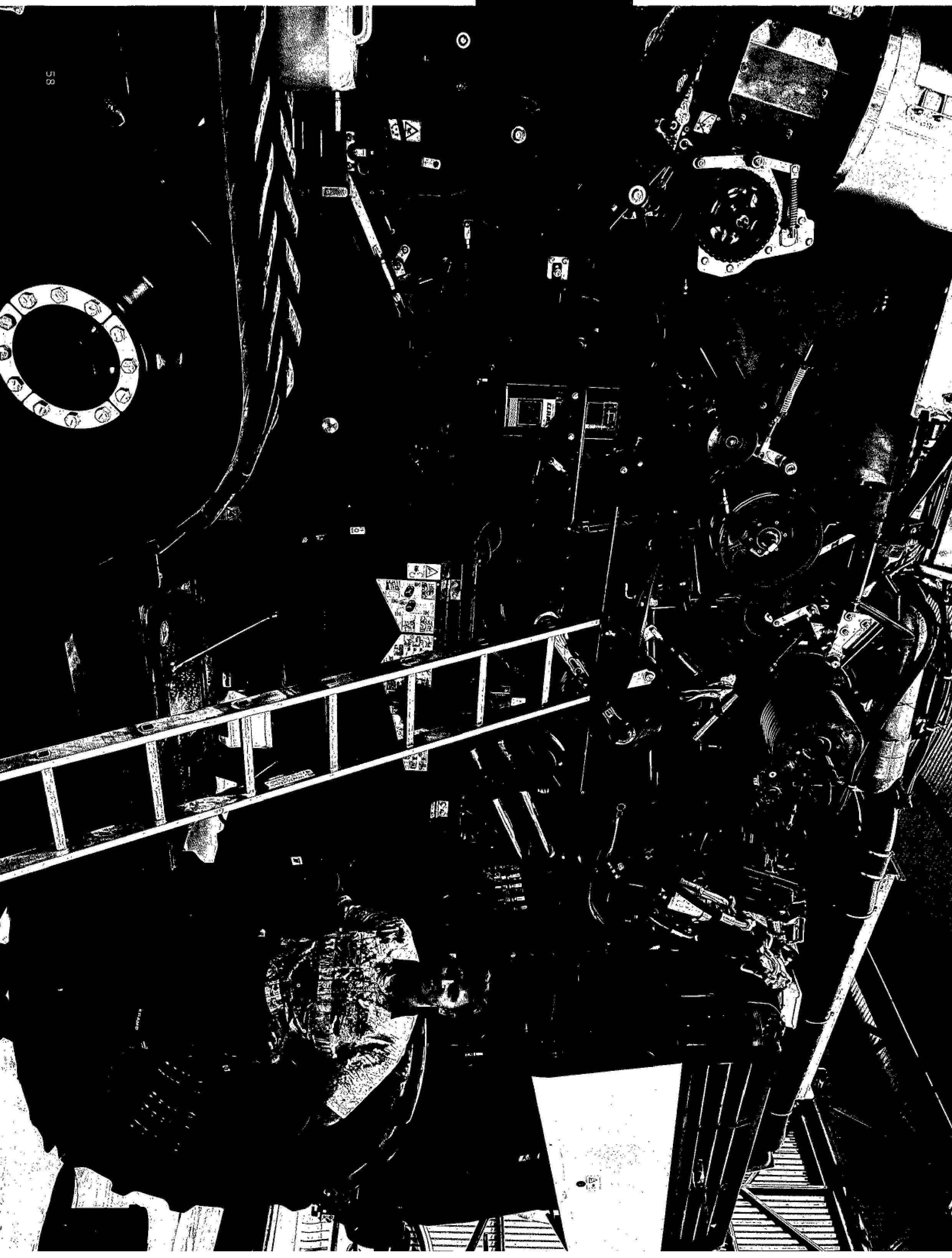
En del af koncernens trainee-uddannelse og lærlinge- og praktikforløb er muligheden for udvekslingsophold og studieture til udlandet med henblik på at styrke den enkeltes kompetencer samt videndeling og læring på tværs af landegrænser.

I 2024 har en række finske og danske trainees været på udvekslingsophold og studieture mellem koncernens finske datterselskab Hankkija og selskaber i Danmark.

Herudover er to af vores maskinmekanikerlærlinge taget af sted på udvekslingsophold i Australien.

20251001014SS





KOMPETENCEUDVIKLING PÅ FLERE KONTINENTER

VÆRDIFULDE UDVEKSLINGSOPHOLD OG STUDIETURE PÅ TVÆRS

I 2024 benyttede flere af Danish Agro koncernens trainees og lærlinge sig af muligheden for at komme på udvekslingsophold og studieture til udlandet.

Som en del af koncernens trainee-uddannelse, lærlinge- og praktikforløb tilbydes talenterne at komme på udvekslingsophold eller studieture til andre af koncernens selskaber eller samarbejdspartnere.

Formålet er at styrke den enkeltes kompetencer, give mulighed for at opbygge et bredere professionelt netværk og tilbyde indblik i forskellige virksomhedskulturer, arbejdsmetoder og værdier.

Talenterne kan således drage en række fordele ved udvekslingsopholdene. De udvikler både egne kompetencer fagligt og personligt og kommer derudover ofte tilbage med nye, innovative ideer og tilgange, som udfordrer gængse arbejdsgange. Opholdene har dermed også en fordel internt i koncernen, når talenterne efterfølgende deler deres oplevelser, erfaringer og refleksioner.

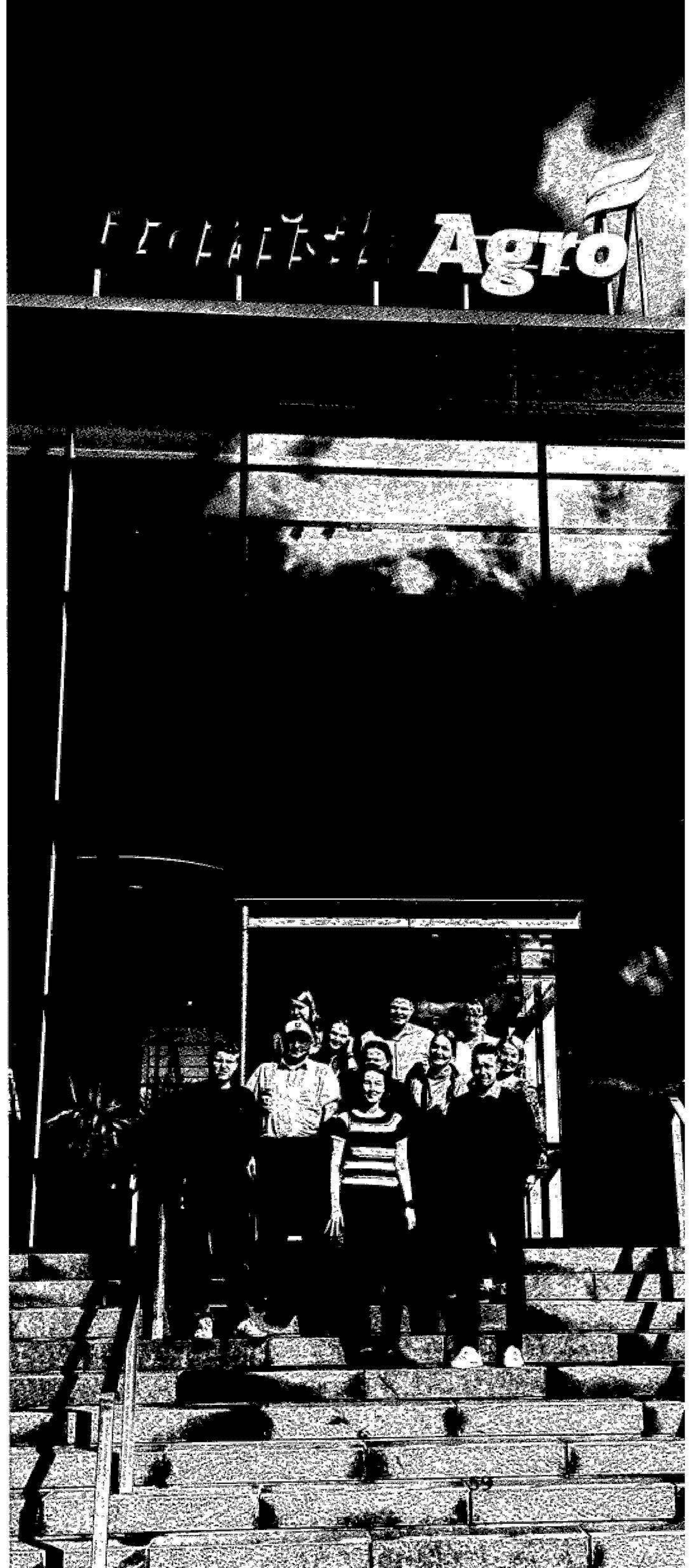
I 2024 er to af koncernens maskinmekanikerlærlinge taget på udvekslingsophold i Australien via CLAAS' samarbejdspartner Landpower.

Opholdene i Australien fortsætter ind i 2025 og giver de unge lærlinge en stærkere tro på egne evner og selvstændighed i forhold til opgaveløsning grundet landets enorme afstande og anderledes værktøj, end de er vant til, når landbrugsmaskinerne skal repareres.

Herudover har en række af koncernens trainees fra henholdsvis Danmark og Finland i 2024 været på udvekslingsophold og studieture i koncernens finske datterselskab Hankkija og selskaber i Danmark.

Dette giver et stærkere sammenhold på tværs og en unik mulighed for videndeling og læring koncernens trainees imellem. Samtidig skaber det en mere dynamisk arbejdskultur og følelsen af at være en del af noget større.

Det er værdier, vi prioriterer at tilbyde de trainees, der vælger at tage en del af deres uddannelse i Danish Agro koncernen.



20251001014 89

GRØN OMSTILLING

62 Sammen om grøn omstilling

66 Danish Agros fire grønne søjler

2021P0101490

SAMMEN OM GRØN OMSTILLING

Verden er i en klima- og biodiversitetskrise, og landbrugsbranchen er både en del af udfordringen og en del af løsningen, når en stigende verdensbefolkning skal mættes med et lavere klima- og miljøaftryk. Den omstilling vil Danish Agro koncernen bidrage til.

Vores ESG-strategi (klima/miljø, sociale forhold og selskabsledelse) er en integreret del af vores virksomhed, og vi anser arbejdet med bæredygtighed for at være afgørende for at fremtidssikre både vores egen og vores kunders forretning.

Vores langsigtede mål i Danish Agro er at være klimaneutrale i hele vores værdikæde i 2050. For at nå derhen har vi opsat delmål for reduktion af koncernens klimabelastning. I 2026 vil vi have reduceret vores egen klimabelastning (Scope 1 og 2) med 30 % i forhold til niveauet i 2020, og i 2030 vil vi have reduceret med mindst 50 % i forhold til 2020.

I 2024 har vi for første gang – med tilbagevirkende kraft for 2023 – beregnet vores klimabelastning i den del af værdikæden, der sker indirekte i Scope 3 – det vil sige ved indkøbte varer som gødning, soja, planteværn og emballage og ydelser som eksempelvis ekstern transport.

For at reducere vores Scope 3-udledning i de kommende år bliver det afgørende at være innovative, så vi kan understøtte landbruget i at producere mere skånsomt i relation til klima og miljø – og samtidig øge udbyttet på markerne.

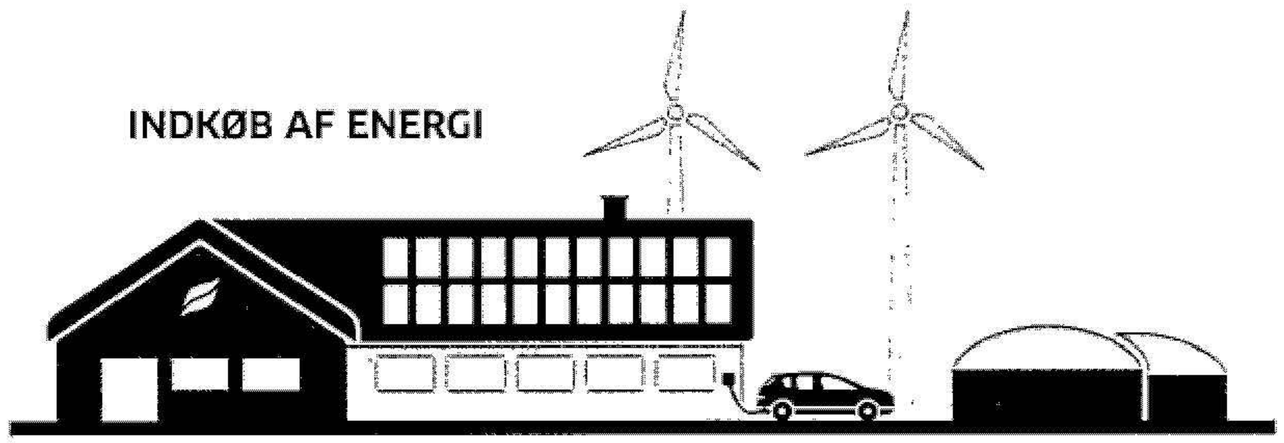
Herudover bliver det vigtigt med et tæt samarbejde i værdikæden, da alle led skal levere betydelige ændringer og forbedringer, hvis de ambitiøse mål skal realiseres.

Det arbejde pågår allerede og vil blive intensiveret i de kommende år, hvor en databaseret tilgang vil være med til at belyse, hvordan indsatsen får størst effekt.

Kortlægningen viser som forventet, at langt størstedelen af koncernens samlede udledninger sker i Scope 3. Derfor vil der i 2025 blive sat nye konkrete delmål for denne del af emissionen, så vi sikrer, at vi er på vej mod vores målsætning om nettonul i 2050.



SCOPE 1 – Alle direkte emissioner



SCOPE 2 – Indirekte emissioner

DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE
I 2023 vedtog EU-Kommissionen de endelige standarder for virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD), der for Danish Agro træder i kraft fra 1. januar 2025. Dette vil medføre øgede krav til rapportering inden for klima/miljø, sociale forhold og selskabsledelse.

Disse øgede rapporteringskrav har medvirket til, at vores arbejde med ESG de seneste år er taget til et nyt niveau. Som resultat af det bliver indsamling og analysering af data i stigende grad en del af såvel det daglige som strategiske arbejde, hvilket er afgørende for at indfri vores ambitiøse målsætninger.

Som forberedelse til den kommende rapportering i overensstemmelse med CSRD har vi i 2024 gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse for at afdække og få dybere indsigt i vores væsentligste påvirkning af mennesker og miljø samt risici og muligheder i forhold til bæredygtighed.

En dobbelt væsentlighedsanalyse er en strategisk og omfattende tilgang til at evaluere påvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighed.

På baggrund af den dobbelte væsentlighedsanalyse har vi lavet en GAP-analyse, der skaber et overblik over de mangler, som vi har i forhold til data og målsætninger indenfor de givne ESG-områder.

I rapporteringen for året 2025 vil Danish Agro koncernens ESG-rapportering blive indlemmet i den konsoliderede årsrapport.

MERE MED MINDRE
Sideløbende med at vi arbejder intenst på at reducere vores egen klimabelastning, pågår et målrettet arbejde med at udvikle nye værktøjer, der hjælper landmændene med at effektivisere produktionen og samtidig skåne klima og miljø.

HVAD ER SCOPE 1, 2 OG 3?

En virksomheds drivhusgasemissioner kan inddeles i tre områder, som er defineret med henvisning til, hvor direkte en virksomhed har indflydelse på emissionerne - med Scope 3 som værende den sværeste at overvåge og håndtere.

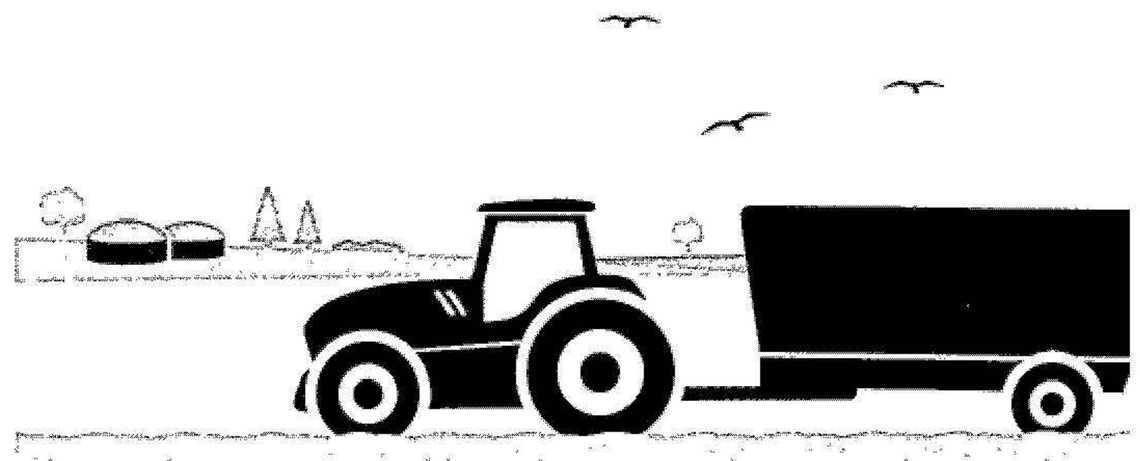
SCOPE 1 – ALLE DIREKTE EMISSIONER
Scope 1-emissioner omfatter direkte emissioner fra aktiviteter, som vi selv ejer eller kontrollerer. Det omfatter blandt andet transport med Danish Agros køretøjer og direkte udledninger fra vores produktionsanlæg.

SCOPE 2 – INDIREKTE EMISSIONER
Scope 2-emissioner omfatter indirekte emissioner fra den energi, som Danish Agro køber. Det vil blandt andet sige el og varme.

SCOPE 3 – ALLE ØVRIGE INDIREKTE EMISSIONER
Scope 3-emissioner omfatter andre indirekte emissioner, som stammer fra aktiviteter, som vi hverken ejer eller kontrollerer selv. Det vil sige emissioner fra hele vores værdikæde, hvilket omfatter alle opstrømsaktiviteter, eksempelvis udledninger forbundet med udvinding af råmaterialer til produktion af de råvarer, vi køber, samt transporten af varerne. Dernæst også nedstrømsaktiviteterne ud mod kunden, eksempelvis udledninger forbundet med processering, brugsfasen samt end-of-life-behandling af vores solgte varer.



SCOPE 3 – Alle øvrige indirekte emissioner



20251001014491



Landmænd er naturforvaltere og har derigennem en unik position i kampen for mindre klimabelastning og bedre beskyttelse af vores natur.

Som andelsselskab er vores eksistensgrundlag at udvikle og skabe innovation til gavn for vores ejere og kunder. Det gælder også i den grønne omstilling, hvor vores fokus er at udvikle nye teknologier, hjælpemidler og løsninger, der kan reducere klima- og miljøbelastningen hos landmanden og samtidig være økonomisk rentable.

Med det udgangspunkt har vi identificeret fire overordnede områder, hvor vi konkret kan hjælpe landmanden på vej. Vi kalder dem for vores fire grønne søjler. De fire områder er plantebaserede fødevarer, digitalisering, ansvarligt indkøb og produktion af vedvarende energiformer.

Gennem udvikling inden for disse områder er vi med til at minimere det aftryk, landbruget sætter på klimaet og miljøet, så vi i 2050 kan operere klimaneutralt.

Vi kender ikke hele vejen, men vi kender kursen.

Læs meget mere om Danish Agro koncernens arbejde med klima/miljø, sociale forhold og selskabsledelse i koncernens ESG-rapport på danishagro.dk/esg-rapporter

	2020	2021	2022	2023	2024
Scope 1, markedsbaseret (ton CO2-e)	90.453	89.201	83.950	88.107	84.724
Scope 2, markedsbaseret (ton CO2-e)	78.064	71.814	79.618	66.877	70.278
Scope 1+2, markedsbaseret (ton CO2-e)	168.517	161.015	163.568	154.984	155.002
Udvikling Scope 1+2 (baseline 2020)	0 %	-4,5 %	-2,9 %	-8,0 %	-8,0 %
Scope 3 (tons CO2-e)	N/A	N/A	N/A	19.007.000	16.985.000

STORE BIOGAS-PROJEKTER I PARTNERSKAB MED LANDBRUGET

For at nå i mål med vores Scope 1- og 2-emissionsreduktionsmål arbejder vi i Danish Agro på at blive selvforsynende med grøn energi.

Det skal blandt andet ske i kraft af medejerskab i fem biogasprojekter, som efter planen skal producere biogas på baggrund af samlet set omtrent 3 millioner ton biomasse.

Danish Agro er således med i projekter, der arbejder på at opføre nye anlæg i Danmark ved henholdsvis Vejen, Billund, Hedensted, Fjerritslev og på Lolland-Falster. Anlæggene skal efter planen stå klar i perioden 2026-28, og Danish Agro vil investere et milliardbeløb i at realisere ambitionerne.

Fælles for projekterne er, at de skal opføres som nye anlæg og i videst muligt omfang ejes og drives i samarbejde med landmænd for at sikre, at sammenhængskraften mellem Danish Agro og landbruget forbliver lige så stærk, som den altid har været.

Biogas er en klimaeffektiv energiform, der kan lagres og bruges til at sikre grøn energi, når vinden ikke blæser, og solen ikke skinner.

Dermed kan biogas medvirke til at reducere udledningen af store mængder drivhusgasser. Det skyldes dels, at biogassen fortrænger fossilt brændstof, og dels at biogasanlæggene opsamler udledning af metan fra husdyrgødning, så metanen ikke slipper ud i atmosfæren.

Danish Agros rolle er blandt andet at bidrage med kompetencer inden for finansiering, ledelse, logistik, kommunikation og handel.

Det kan eksempelvis være med de certifikater, som bliver genereret på basis af biogasproduktionen.

Grundet lange processer med projekteringer og myndighedsgodkendelser har det desværre vist sig, at projekter som disse ofte tager længere tid at realisere end først antaget.

Vi forventer, at de første byggetilladelser falder på plads i løbet af 2025.



20251001014492



PROTEINER OG PLANTEBASEREDE FØDEVARER

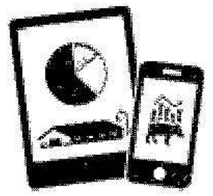
Fokus på plantebaserede fødevarer stiger, og det er et område, hvor vi i Danish Agro arbejder målrettet på at skabe værdi hos landmændene. Det starter med forædling hos vores datterselskab Nordic Seed.

Her udvikles fremtidens sorter, og med fokus på blandt andet lupiner, hestebønner og ærter forædler vi sorter, så afgrøderne kan give højest muligt udbytte og samtidig levere den efterspurgte kvalitet. Herefter tager landmændene over, og vi arbejder på at øge konceptavl af højproteinafgrøder år for år.

Næste led i kæden kan være hos fødevareproducenten DAVA Foods, som Danish Agro siden 2023 har været eneejer af. DAVA Foods har de seneste år taget betydelige skridt i produktion og distribution af plantebaserede fødevarer, og i 2024 har selskabet lanceret en stribe nye plantebaserede produkter. Det samme gør sig gældende hos Organic Plant Protein, der løbende øger salget af plantebaserede proteiner produceret af råvarer som ærter og hestebønner.

I 2024 har vi desuden købt os ind i forædlingsvirksomheden Aarhus Protein, der afskaller bælgfrugter som hestebønner og ærter og producerer proteinisolater herfra. Produkterne bliver primært brugt til foder, men det er forventningen, at der i fremtiden vil blive udvidet med mere produktion til human konsum.

Også i 2025 forventer vi som koncern at udvide vores aktiviteter inden for plantebaserede fødevarer.



DIGITALISERING

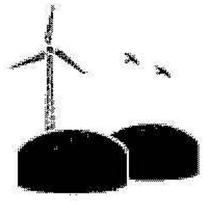
Med fokus på Smart Farming tilbyder vi landmænd en palette af digitale løsninger, der effektiviserer arbejdet på gårdene og gør det muligt at producere mere med mindre. Og hver kvadratmeter tæller.

Foruden vores egenudviklede digitale platform Cropline forhandler vi produkter fra blandt andet SoilOptix, Cordulus, SiloInsite, IQinAbox, Trimble og exatrek. Alle kommer med teknologier, som kan være med til at skabe en mere effektiv og skånsom landbrugsproduktion. Vi arbejder hårdt på at udbrede disse teknologier på tværs af lande og løbende introducere nye effektive digitale teknologier.

I 2024 opnåede vi flere milepæle. Det gælder blandt andet med vores jordscanninger fra SoilOptix, der digitalt kortlægger markernes tekstur og næringsstofindhold. SoilOptix scanner markerne, opsamler jordprøver og registrerer 800 målepunkter pr. hektar.

Det er med til at optimere fordelingen af eksempelvis kalk og gødning, hvilket kan medføre et højere udbytte med et lavere input. Teknologien har hurtigt vundet indpas i flere af vores markedsområder, hvor vi nu har faciliteret scanninger af over 100.000 hektar.

Ligeledes har Cordulus, der med sofistikeret AI-teknologi laver præcise og hyperlokale vejrprognoser, opstillet mere end 4.000 vejrstationer. Med vejrstationerne oplever mange landmænd en forbedret mulighed for at optimere eksempelvis planlægning af såning og vanding, hvilket resulterer i øget produktivitet i afgrøderne.



ENERGIPRODUKTION

I 2022 lavede Danish Agro koncernen sammen med energikoncernen AURA det fælles selskab ADA Green Energy A/S. ADA Green Energy vil lave VE-projekter inden for sol, biogas og vind. Projekterne vil oftest ske i tæt samarbejde med landmænd, som hermed vil opnå en værdiskabelse på den grønne omstilling.

ADA Green Energy har haft ambitionen at nå en produktion på 200 GWh senest i 2025. Denne ambition er dog udskudt til 2026, da processerne om godkendelse af projekterne er mere langstrakte end først antaget.

Herudover arbejder Danish Agro sammen med landmænd flere forskellige steder om at etablere bioenergi-projekter. I 2024 er der arbejdet videre med en række forskellige projekter indenfor primært biogas og solcelleparker. Arbejdet kræver tålmodighed, da der både skal findes placeringer og tildeles myndighedsgodkendelser.

Koncernen er på nuværende tidspunkt aktiv i ejerskabet af fem kommende biogasanlæg i Danmark, der skal opføres, ejes og drives i samarbejde med landmænd. De fem anlæg skal årligt forarbejde cirka 3 mio. tons biomasse fra landbruget og på basis af det producere omkring 100 mio. kubikmeter metan, hvilket svarer til det årlige forbrug af mere end 60.000 husstande.

På tværs af koncernens mange selskaber iværksætter vi energibesparende tiltag med kortere tilbagebetalingstid som eksempelvis etablering af mindre solcelleanlæg, udskiftning til mere energibesparende maskiner, opsætning af LED-belysning, udskiftning af firmabiler til eldrevne og optimering af varetransporter.

ANSVARLIGT INDKØB

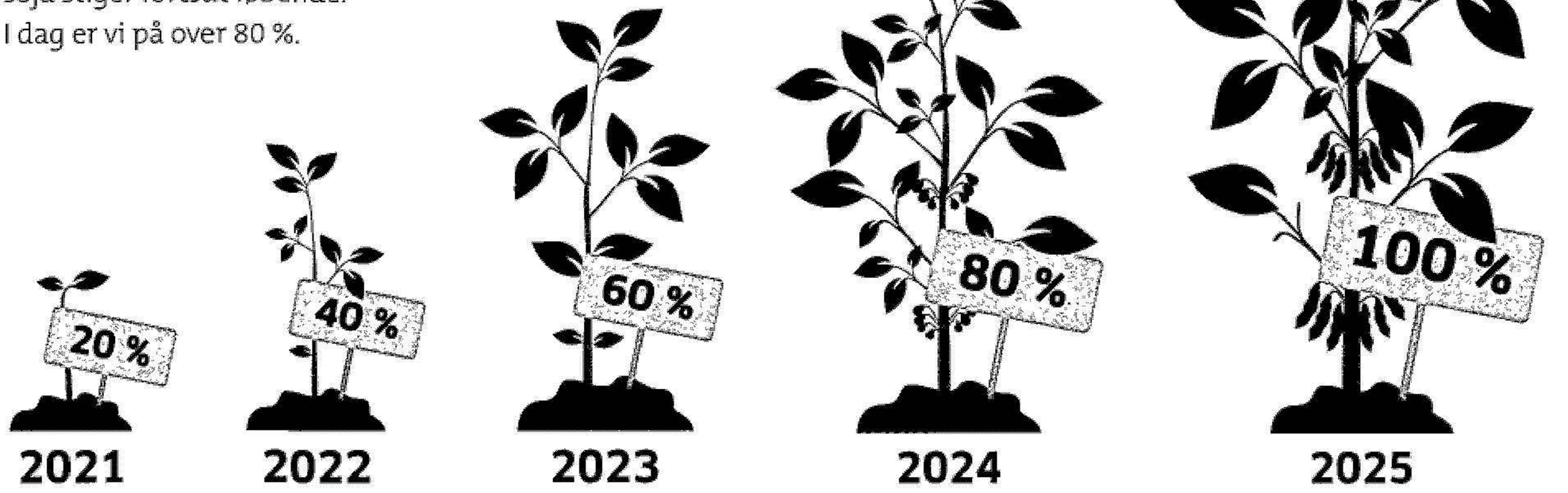
Som international landbrugskoncern stiller vi en række krav til de råvarer, maskiner og produkter, vi importerer. Vores leverandører fra hele verden har markant indflydelse på vores bæredygtighedsresultater, og vi har i 2024 udrullet en ny Code of Conduct for leverandører.

Det er vores ambition, at alle vores leverandører underskriver denne Code of Conduct – eller returnerer med sin egen, der som minimum lever op til samme krav.

Den største proteinråvare for os er i dag soja. I 2020 gik vi sammen med vores europæiske kolleger i brancheforeningen for europæiske fodervirksomheder og fastsatte et mål om, at al soja, der indkøbes i 2025, skal være garanteret produceret ansvarligt og afskovningsfrit.

Al handel skal være omfattet af ordninger, som International Trade Center har godkendt, og som lever op til FEFACs retningslinjer for ansvarlig soja, der løbende bliver strammet.

Vi har i 2024 fulgt strategien, og andelen af 3.-parts verificeret ansvarlig og afskovningsfrit importeret soja stiger fortsat løbende.
I dag er vi på over 80 %.



Andre områder, hvor vi arbejder på at fremme den grønne omstilling i landbruget, er inden for gødning og plastic.

Tidligere har vi sammen med Arla, DLG og Danish Crown undersøgt, om det er muligt at få igangsat produktion af bæredygtig gødning på dansk jord. Dette har dog ikke vist sig realiserbart, hvorfor der nu i stedet satses på at erhverve klimareduceret gødning fra andre producenter i takt med, at efterspørgslen udvikler sig.

Det anslås, at dansk landbrug årligt anvender en plastmængde på ca. 12.000 ton.

Gennem brancheforeningen DAKOFO har vi i 2023 sammen med Arla og Dansk Planteværn etableret partnerskabet DLPI for at øge genanvendelsen. Peter Iversen, der er koncerndirektør for Special Feed i Danish Agro, er udpeget som formand for DLPI.

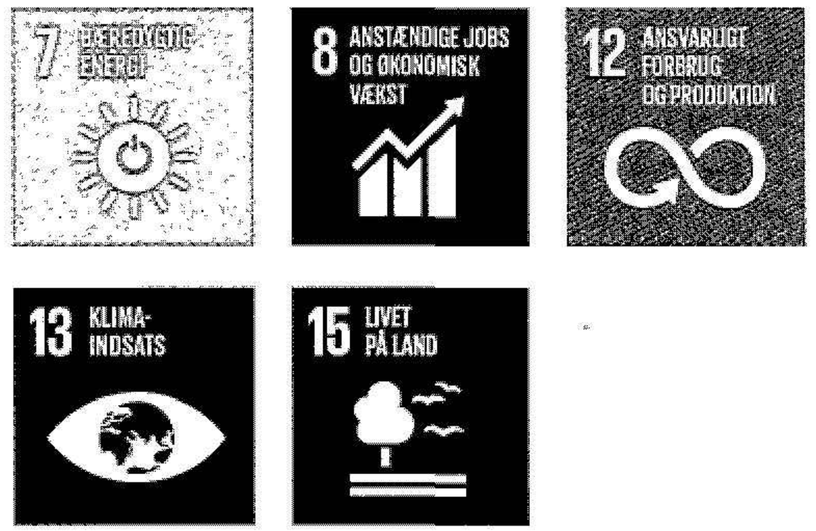
20251001014 93

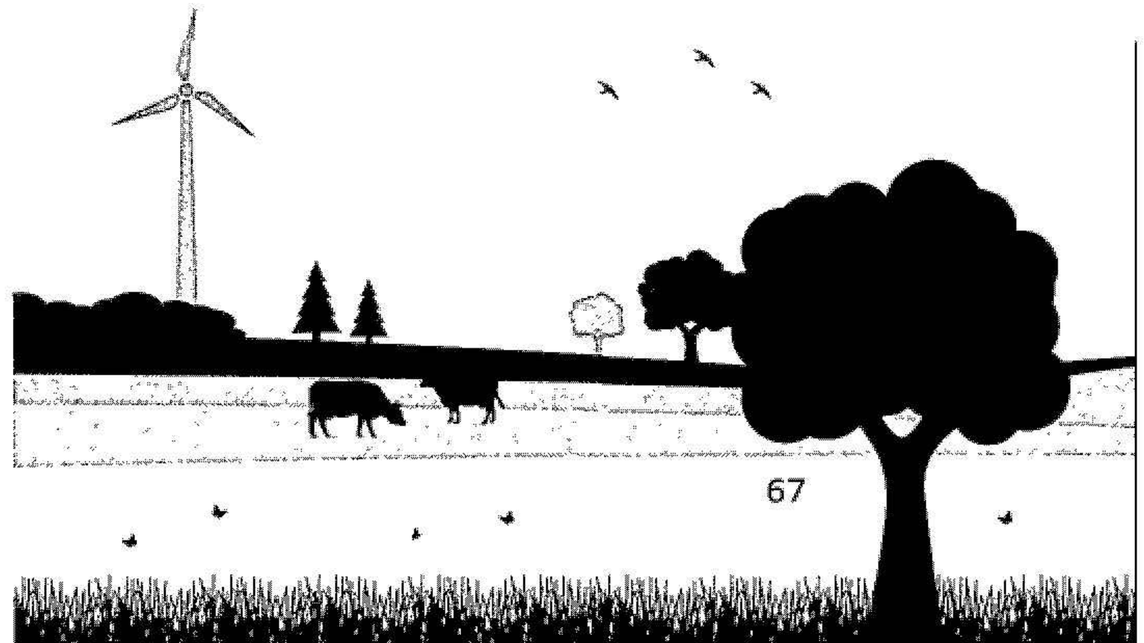
GLOBAL COMPACT

Danish Agro har siden 2014 været en del af FN's Global Compact-program. Vi bestræber os på at integrere disse principper i vores forretning og værdikæde med udgangspunkt i FN's verdensmål og i UN Global Compacts 10 principper.

Dette danner rammen om Danish Agro koncernens rapportering, der sendes til FN. Denne kan læses på unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/22771

Vi arbejder på at fremme samtlige FN's 17 verdensmål, og vi har udvalgt fem, som vi tager et særligt ansvar for.





FÆLLES OM AT FREMME REGENERATIVE LANDBRUGSMETODER

SPÆNDENDE FINSK SAMARBEJDE OM REGENERATIVT LANDBRUG

Regenerativ landbrugspraksis kan øge biodiversiteten, jordens sundhed og den naturlige kulstofbinding på landbrugsarealerne. Danish Agro koncernen er med i flere projekter, der fremmer denne praksis og skaber en merbetaling til landmændene.

Der er mange forskellige måder, landmænd kan dyrke jorden.

Det varierer, hvilken driftsform der passer den enkelte landmand bedst, og Danish Agro koncernen har som ambition at understøtte landbruget uanset, hvilken driftsform der bliver valgt.

Det gælder også regenerativt landbrug, som er en dyrkningsform, der i stigende grad vinder indpas. Begrebet regenerativt landbrug spirer, men der er fortsat ikke nogen bredt forankret fælles definition af, hvad det præcis dækker over.

Flere af Danish Agro koncernens selskaber deltager i arbejdet med at definere principperne på deres markeder. Det gælder blandt andet i Finland, hvor de to selskaber DAVA Foods og Hankkija samarbejder om et projekt, der har til formål at fremme regenerative landbrugsmetoder hos finske landmænd.

Baggrunden er, at DAVA Foods Finland i 2021 forpligtede sig til Baltic Sea Action Groups mission om at beskytte havet. Hovedmålet er at reducere udledningen af drivhusgasser og næringsstofbelastningen i vandområderne.

Derfor arbejder DAVA Foods Finland på at fremme anvendelsen af regenerative landbrugsmetoder hos kontraktproducenter. Det har til formål at lagre kulstof i jorden, forbedre jordens frugtbarhed og øge biodiversiteten, samtidig med at kontraktlandbrugenes rentabilitet og vitalitet udvikles. Derudover er udviklingen af genbrug af næringsstoffer vigtig.

Projektet begyndte med uddannelse af 13 landmænd. Dernæst gik DAVA Foods Finland sammen med Hankkija, som leverer foder med råvarer, der er dyrket af landmændene i henhold til regenerative landbrugsmetoder.

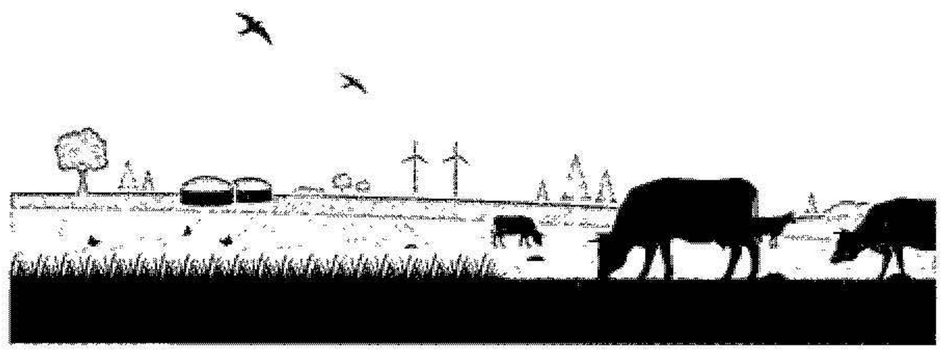
Hankkija har forpligtet sig på at fremme og øge omfanget af regenerative landbrug. De seneste år har et hold på fem personer haft fokus på regenerativ produktion, hvilket konstant forbedrer deres viden og færdigheder om emnet. Det skaber værdi hos landmændene ved at forbedre både dyrkningsmuligheder og indkomststrømme.

Forventningen er, at den regenerative foderløsning er klar i nærmeste fremtid. Herefter er ambitionen at skalere omfanget.

PRINCIPPERNE FOR REGENERATIVT LANDBRUG IFØLGE SEGES INNOVATION:

- Minimer jordforstyrrelser
- Opretholdt jorddække året rundt
- Maksimer afgrødediversitet
- Bevar levende rødder året rundt
- Integration af husdyr

Der kan også inddrages principper om øget recirkulering af ressourcer og reduceret input af gødning og pesticider som en del af de vigtigste principper.



Vi er dedikerede til at levere og søge efter løsninger, der ikke kun sænker fødevarernes CO2-aftryk, men også forbedrer biodiversiteten over og under jorden og bedriftens økonomiske bæredygtighed.

JYRKI LEPISTÖ, CEO I HANKKIJA



SELSKABSLEDELS

72 Rammerne for vores selskabsledelse
74 Danish Agros bestyrelse
76 Direktion og koncernledelse

Danish Agro

Cultivating Value

RAMMERNE FOR VORES SELSKABSLEDELSE

Danish Agro er et andelsselskab, der er ejet af 8.100 danske landmænd. Det er afgørende for vores troværdighed og succes, at vi varetager medlemmernes interesser og sikrer, at deres ønsker og behov bliver imødekommet.

8.100 danske landmænd var i 2024 medejere af Danish Agro. Der er de senere år sket et lille fald, hvilket er helt i tråd med den udvikling imod større og færre bedrifter, som vi har set i dansk landbrug de senere år.

Alle vores andelshavere har mulighed for at påvirke vigtige beslutninger gennem valg af medlemmer til delegeretforsamlingen via årlige regionale valg.

Vores ejere vælger medlemmer til delegeretforsamlingen, som derefter vælger bestyrelsen. Virksomhedens ledelse varetages af delegeretforsamling, bestyrelse og direktion i forening.

ANDELSLEDELSE

Danish Agros demokratiske struktur giver bestyrelsen og delegeretforsamlingen beslutningskompetence.

Delegeretforsamlingen

Delegeretforsamlingen er det øverste beslutningsdygtige organ og har 45 medlemmer, der repræsenterer i alt 6 valgregioner. Medlemmerne vælges hvert andet år – halvdelen i lige år og den anden halvdel i ulige år.

Delegeretforsamlingen mødes mindst tre gange om året og vælger Danish Agros bestyrelse. Det er også delegeretforsamlingen, der har ansvaret for at træffe beslutning om eventuel fordeling af overskud.

Regionsmøder

Alle andelshavere i Danish Agro tilhører den kreds, hvor deres bedrift ligger. Ejerne indkaldes hvert år til et årligt regionsmøde i de respektive kredse, så de får mulighed for at gøre deres demokratiske indflydelse på Danish Agros beslutninger gældende. Hver region vælger her de medlemmer, der skal repræsentere deres region i delegeretforsamlingen.

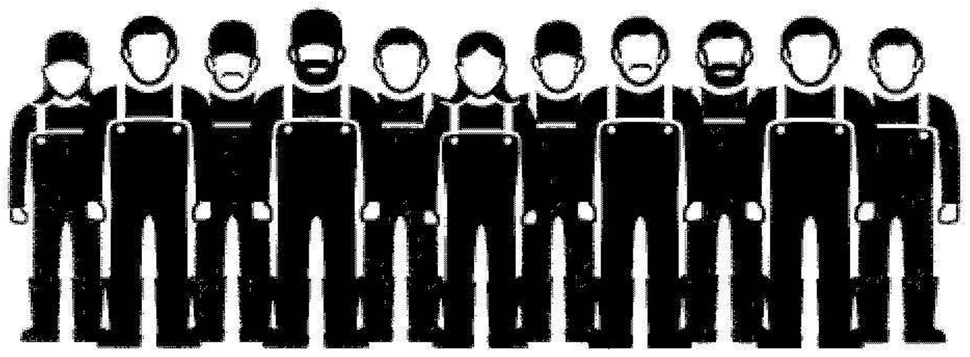
Bestyrelse

Bestyrelsen vælges af delegeretforsamlingen og har ansvaret for at udstikke selskabets strategiske retning, overvåge selskabets aktiviteter og kapitalstyring, sikre god regnskabsførelse og udpege direktionen. Bestyrelsen er også ansvarlig for at sikre, at Danish Agro ledes på en måde, som varetager andelshavernes bedste interesser, og for at træffe beslutninger, som vedrører ejerstrukturen.

Bestyrelsen består af seks valgte andelshavere, en medarbejderrepræsentant og to eksterne bestyrelsesmedlemmer. De samlede bestyrelseskompetencer bliver løbende evalueret og skal dække alle de områder, der er vigtige for en international virksomhed

KOMMERCIEL LEDELSE

Direktionen og bestyrelsen i Danish Agro håndterer sammen virksomhedens kommercielle ledelse. De er sammen ansvarlige for at definere virksomhedens strategiske kurs og sikre, at den implementeres. Deres opgaver inkluderer organisering og styring af virksomheden, overvågning af ledelsesaktiviteter og sikring af overholdelse af regler og standarder.



EJET AF 8.100 DANSKE LANDMÆND

Danish Agro er i dag ejet af 8.100 danske landmænd, og vores vigtigste opgave er fortsat at være den bedst mulige samarbejdspartner for vores ejere og kunder og skabe størst mulig værditilvækst for de landmænd, vi samarbejder med.

Direktion
Direktionen er ansvarlig for ledelsen af selskabet, sikring af en passende langsigtet vækst for selskabet fra et internationalt perspektiv, implementering af selskabets strategiske retning, opfølgning af årets mål og definition af virksomhedspolitikker.

Derudover sikrer direktionen en passende risikostyring samt compliance, hvad angår gældende lovgivning og interne retningslinjer.

Direktionen udgøres af selskabets CEO, CFO, koncerndirektøren for de internationale grovvareaktiviteter, handel og risikostyring samt koncerndirektøren for de danske grovvareaktiviteter.

Koncernledelse
Koncernledelsen udpeges af CEO og er ansvarlig for Danish Agros daglige drift samt for at udarbejde strategier og planlægge den fremtidige driftsstruktur.

Den udvidede koncernledelse består af direktionen plus divisionsdirektører samt direktører for koncernfunktioner herunder IT, kommunikation, logistik, HR og treasury. Koncernledelsens medlemmer holder hinanden orienteret om alle betydelige udviklinger inden for deres forretningsområder og afstemmer alle tværfunktionelle tiltag.

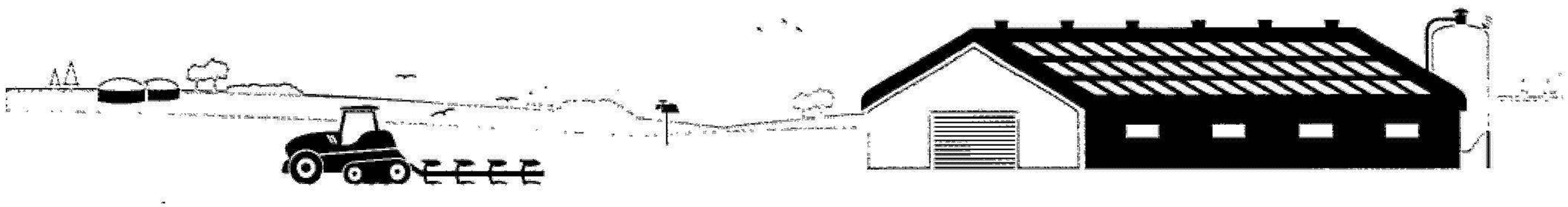
Medarbejdere
Danish Agro har 5.571 fuldtidsansatte medarbejdere i 17 lande.

20251001014496

MEDLEMMER AF DANISH AGROS DELEGERETFORSAMLING

MEDLEMMER	PÅ VALG
NORDJYLLAND	
Søren Steen Smalbro	2026
Lars Svenning Bach	2025
Larsbjørn Nørgaard Olsen	2026
Kasper Thing Andreasen	2025
Erik Pedersen	2026
Christina Yding Hahn Elgaard	2026
Frank Johansen	2025
MIDTJYLLAND	
Christian Pries Andersen	2026
Ejner Svane	2026
Anna Marie Bach Dinesen	2026
Jens Erik Østergaard	2025
Erik Engholm Poulsen	2025
Poul Jakob Bønløkke	2025
Thomas Klausen	2025
SYDJYLLAND	
Hans Damgaard	2025
Christian Lund	2025
Niels Ladegaard Jensen	2026
Jørn Kjær Madsen	2026
Søren Bonde Møller	2025
Andreas Krogh	2025
Hans-Kristian Rahn	2026
EKSTERNE BESTYRELSESMEDLEMMER	
Karen Angelo Hækkerup	
Anne Kathrine Steenbjerge	

MEDLEMMER	PÅ VALG
FYN	
Søren Dyssemark Knudsen	2026
Lars Langskov Nielsen	2026
Inga Rasmussen	2025
Claus de Place Bjørn	2025
Hans Boesen	2025
Erik Lundgren	2026
Peder Holmfrid Jonasson	2025
SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER	
Hans Bonde Hansen	2025
Michael Lundgaard Nielsen	2026
Nicolai Oxholm Tillisch	2026
Søren Larsen	2025
Lars Kronshage	2025
Michael Christian Christiansen	2025
Morten Winther	2026
SJÆLLAND MIDT OG NORD	
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen	2025
Lars Jonsson	2025
Christian Clausen	2026
Lars Jeppesen	2025
Ditlev Hasselbalch	2025
Dan Rasmussen	2026
Ole Holmenlund	2026
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT	
Jens Erik Holst Kyed	2025



DANISH AGROS BESTYRELSE



JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN – 17.07.1954
REGION SJÆLLAND MIDT OG NORD

BESTYRELSESFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Bakkegården ved Herfølge. Planteavler.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1986. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S, DV International Holding A/S, Danish Agro Machinery Holding A/S, DAVA Foods Holding A/S, DanHatch Holding A/S og Sjællandske Medier A/S. Bestyrelsesformand i Alm. Brand Fmba samt i Alm. Brand A/S og OneDrive Leasing A/S.



HANS BONDE HANSEN – 10.12.1965
REGION SJÆLLAND SYD OG LOLLAND/FALSTER

NÆSTFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Holgershaab ved Nørre Alslev. Planteavler.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 1999. Bestyrelsesmedlem i DV International Holding A/S og i Danish Agro Machinery Holding A/S samt repræsentantskabsmedlem i Jyske Bank A/S.



HANS DAMGAARD – 16.05.1979
REGION SYDJYLLAND

NÆSTFORMAND, medlem af nomineringsudvalget.

BEDRIFT: Hejlsgaard ved Hejls. Griseproducent og planteavler.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. Bestyrelsesmedlem i Vilomix International Holding A/S og DAVA Foods Holding A/S.



SØREN STEEN SMALBRO – 22.01.1965
REGION NORDJYLLAND

BEDRIFT: Tangsgård, Hjørring. Svine- og kødkvægsproducent.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2011. Borgmester i Hjørring Kommune, formand for Naturmødet og næstformand i Hirtshals Havn. Bestyrelsesmedlem i Professionshøjskolen UCN og EUC Nord.



SØREN DYSSEMARK KNUDSEN – 02.04.1979
REGION FYN

BEDRIFT: Dyssemarksgård ved Otterup. Planteavler og kvægproducent.

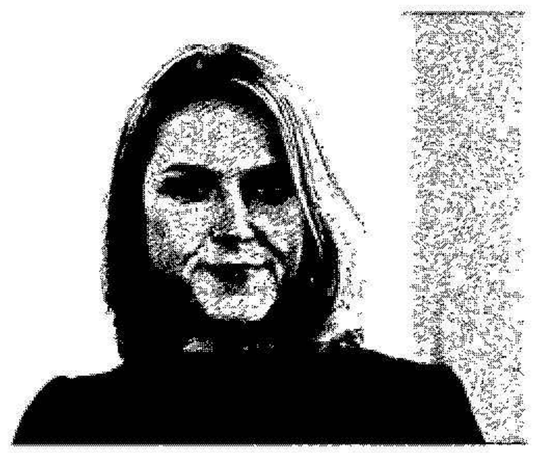
POST: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2019.



CHRISTIAN PRIES ANDERSEN – 10.09.1983
REGION MIDTJYLLAND

BEDRIFT: Ellensminde ved Odder. Griseproducent og planteavler.

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2022. Bestyrelsesmedlem Landboforeningen Odder – Skanderborg og UdviklingOdder.



KAREN ANGELO HÆKKERUP – 12.06.1974
EKSTERNT BESTYRELSESMEDLEM

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. Formand for Nordic Safe Cities og bestyrelsesmedlem i Sund & Bælt A/S. Tidligere Generalsekretær i Unicef Danmark, tidligere adm. direktør i Landbrug & Fødevarer og Seges samt forhenværende minister for Landbrug, Fødevarer og Fiskeri, social- og integrationsminister og justitsminister.



ANNE KATHRINE STEENBJERGE – 03.09.1974
EKSTERNT BESTYRELSESMEDLEM

POSTER: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021. CEO og hovedaktionær i Ancotrans. Formand for Dansk Industris udvalg for Mobilitet og Infrastruktur. Medlem af DI Transports bestyrelse. Tidligere medlem af Dansk Industris hovedbestyrelse samt viceformand i Dansk Industri og forhenværende næstformand i regeringens klimapartnerskab for landtransport.



JENS ERIK HOLST KYED – 04.05.1964
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

Driftsleder i Danish Agro.

POST: Medlem af Danish Agros bestyrelse siden 2021.

20251001014497

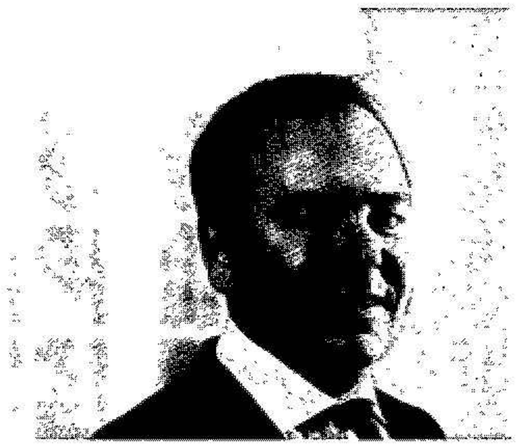
DIREKTION OG KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen består ud over Danish Agros direktion af direktører fra koncernens divisioner. Koncernledelsen fungerer som det overordnede styreorgan for den samlede koncern.



HENNING HAAHR – 01.10.1970
GROUP CEO

Indtrådt i koncernledelsen i 2011



BRIAN HAUGE SØE – 07.09.1975
GROUP CFO

Indtrådt i koncernledelsen i 2017



HENNING FOGH – 25.04.1959
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS DENMARK

Indtrådt i koncernledelsen i 2011



HENRIK STILUND – 29.10.1970
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

Indtrådt i koncernledelsen i 2011



MICHAEL STEVNS – 19.09.1962
GROUP DIRECTOR AGRIBUSINESS SUPPORT

Indtrådt i koncernledelsen i 2020



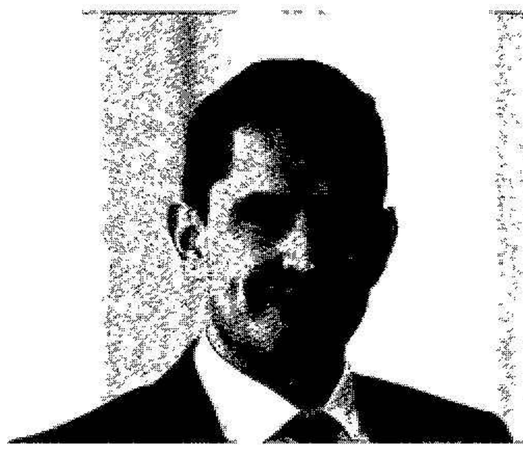
JENS SKIFTER – 06.11.1969
GROUP DIRECTOR MACHINERY

Indtrådt i koncernledelsen i 2016



PETER IVERSEN – 31.07.1966
GROUP DIRECTOR SPECIAL FEED

Indtrådt i koncernledelsen i 2011



THOMAS MØRCH – 08.08.1991
GROUP DIRECTOR COMMUNICATION

Indtrådt i koncernledelsen i 2022


JAGUAR
CLAAS
40

KONCERNREGNSKAB

80 Ledelsespåtegning
81 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
83 Resultatopgørelse
84 Balance
86 Egenkapitalforklaring
87 Pengestrømsopgørelse
88 Anvendt regnskabspraksis
93 Noter
104 Selskaber i koncernens forretningsområder
106 Selskabsoplysninger



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Danish Agro a.m.b.a. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karise, den 28. februar 2025.

DIREKTION

HENNING HAAHR
GROUP CEO

BRIAN HAUGE SØE
GROUP CFO

HENRIK PETER STILUND
DIREKTØR

HENNING HØGH
DIREKTØR

BESTYRELSE

JØRGEN HESSELBJERG MIKKELSEN
FORMAND

HANS BONDE HANSEN
NÆSTFORMAND

HANS DAMGAARD
NÆSTFORMAND

CHRISTIAN PRIES ANDERSEN

SØREN STEEN SMALBRO

SØREN DYSSEMARK KNUDSEN

KAREN ANGELO HÆKKERUP

ANNE KATHRINE STEENBJERGE

JENS ERIK HOLST KYED
MEDARBEJDERREPRÆSENTANT

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I DANISH AGRO A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danish Agro a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

20251001015O0

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. februar 2025.

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3396 3556

HENRIK VEDEL
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE10052

LARS ANDERSEN
STATSAUTORISERET REVISOR
MNE34506

RESULTATOPGØRELSE

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2024	2023	2024	2023
1	Nettoomsætning	45.501.700	51.179.585	8.556.073	10.490.331
2,3	Produktionsomkostninger	-41.449.814	-47.047.690	-7.822.962	-9.720.787
	Bruttoresultat	**4.051.886**	**4.131.895**	**733.111**	**769.544**
2,3	Distributionsomkostninger	-2.671.599	-2.429.669	-945.938	-910.027
2,3,4	Administrationsomkostninger	-1.108.116	-1.067.296	-213.450	-182.733
5	Andre driftsindtægter	280.088	271.073	195.803	123.503
6	Andre driftsomkostninger	-8.492	-6.703	0	0
	Resultat af primær drift	**543.767**	**899.300**	**-230.474**	**-199.713**
7	Indtægter af kapitalandele og værdipapirer	62.107	29.929	513.377	671.750
8	Andre finansielle indtægter	186.961	127.530	13.146	14.003
9	Andre finansielle omkostninger	-548.229	-513.690	-473.669	-415.693
	Resultat før skat	**244.606**	**543.069**	**-177.620**	**70.347**
10	Skat af årets resultat	-35.990	-101.115	131.815	101.053
11	**Årets resultat**	**208.616**	**441.954**	**-45.805**	**171.400**

20251001015O1



BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	255.324	235.602	255.324	235.578
	Erhvervede rettigheder	45.033	30.239	0	0
	Goodwill	484.672	558.554	61.927	73.521
	Udviklingsprojekter under udførelse	11.843	16.963	0	0
12	**Immaterielle anlægsaktiver**	**796.872**	**841.358**	**317.251**	**309.099**
	Grunde og bygninger	3.976.795	3.962.190	1.617.514	1.639.281
	Produktionsanlæg og maskiner	929.366	904.607	244.570	231.874
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	245.910	207.184	15.885	21.735
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	127.773	135.082	30.468	18.841
13	**Materielle anlægsaktiver**	**5.279.844**	**5.209.063**	**1.908.437**	**1.911.731**
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.926.797	8.727.643
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.772.109	1.481.555	706.052	570.758
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	19.059	14.584	15.680	10.835
	Andre værdipapirer og kapitalandele	25.843	42.411	7.469	26.828
	Andre tilgodehavender	7.443	6.683	0	0
14	**Finansielle anlægsaktiver**	**1.824.454**	**1.545.233**	**9.655.998**	**9.336.064**
	ANLÆGSAKTIVER	**7.901.170**	**7.595.654**	**11.881.686**	**11.556.894**
	Varebeholdninger	7.711.040	8.195.956	897.113	940.292
15	**Varebeholdninger**	**7.711.040**	**8.195.956**	**897.113**	**940.292**
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.313.479	4.167.978	592.120	527.524
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	123.885	232.714
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	28.280	22.439	27.829	21.503
	Andre tilgodehavender	428.916	382.125	1.949	218
17	Udskudt skatteaktiv	64.183	73.415	0	0
	Selskabsskat	74.156	52.207	166.246	166.131
	Periodeafgrænsningsposter	134.452	108.478	88.719	46.437
	Tilgodehavender	**5.043.466**	**4.806.642**	**1.000.748**	**994.527**
	Andre værdipapirer	98.499	95.456	0	0
	Værdipapirer og kapitalandele	**98.499**	**95.456**	**0**	**0**
	Likvide beholdninger	**368.838**	**404.189**	**16.923**	**10.718**
	OMSÆTNINGSAKTIVER	**13.221.843**	**13.502.243**	**1.914.784**	**1.945.537**
	AKTIVER	**21.123.013**	**21.097.897**	**13.796.470**	**13.502.431**

BALANCE

PR. 31. DECEMBER

T.KR.		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
18	Andelskapital	751.243	745.025	751.243	745.025
	Forrentning af andelskapital	0	8.000	0	8.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	324.660	192.976	3.126.697	2.962.272
	Reserve for dagsværdi	83.356	71.038	157.532	148.259
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	199.153	183.751
	Dispositionsfond	3.022.000	3.200.000	-52.670	169.000
	Overført til næste år	696	102	0	834
	Forslag til udbytte og overskudsandele	0	35.000	0	35.000
19	Minoritetsinteresser	2.775.775	2.667.988	0	0
	EGENKAPITAL	**6.957.730**	**6.920.129**	**4.181.955**	**4.252.141**
20	Hensættelse til udskudt skat	219.780	237.062	185.703	207.047
21	Andre hensatte forpligtelser	77.963	97.593	0	0
	HENSATTE FORPLIGTELSER	**297.743**	**334.655**	**185.703**	**207.047**
	Gæld til realkreditinstitutter	592.671	684.937	458.608	521.941
	Kreditinstitutter	770.433	4.746.741	0	0
	Anden gæld	95.928	101.445	87.447	84.534
22	**Langfristede gældsforpligtelser**	**1.459.032**	**5.533.123**	**546.055**	**606.475**
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	314.468	320.566	69.697	90.451
23	Kreditinstitutter	6.645.461	2.376.870	8.542	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.287.196	1.492.243	1.029.400	1.222.369
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.624.099	2.777.581	223.941	193.129
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.361.975	6.763.664
	Gæld til associerede virksomheder	38.297	30.799	9.342	30.799
	Selskabsskat	8.863	17.027	0	0
	Anden gæld	1.460.382	1.208.155	179.788	136.332
	Periodeafgrænsningsposter	29.742	86.749	72	24
	Kortfristede gældsforpligtelser	**12.408.508**	**8.309.990**	**8.882.757**	**8.436.768**
	GÆLDSFORPLIGTELSER	**13.867.540**	**13.843.113**	**9.428.812**	**9.043.243**
	PASSIVER	**21.123.013**	**21.097.897**	**13.796.470**	**13.502.431**

24	Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser
25	Finansielle instrumenter
26	Leje- og leasingforpligtelser
27	Nærtstående parter
28	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

20251001015O2

EGENKAPITALFORKLARING

T.KR.	KONCERN									
2024	Andelskapital	Forrentning af andels-kapital	Reserve for nettoopskriv-ning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklings-omkostninger	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	745.025	8.000	192.976	71.038	0	3.200.000	102	35.000	2.667.988	6.920.129
Forrentning af andelskapital	7.875	-8.000				125				0
Overskudsandele	36.366					-1.366		-35.000		0
Udbetalt i årets løb	-38.023								-158.166	-196.189
Regulering af sikringsinstrumenter				23.950						23.950
Valutakursreguleringer og egenkapitalbevægelser			1.401	-11.632		-77			11.532	1.224
Tilgang og afgang af minoritetsaktier									0	0
Årets resultat		0	130.283		0	-176.682	594	0	254.421	208.616
Egenkapital pr. 31. december	**751.243**	**0**	**324.660**	**83.356**	**0**	**3.022.000**	**696**	**0**	**2.775.775**	**6.957.730**

T.KR.	MODERSELSKAB									
2024	Andelskapital	Forrentning af andels-kapital	Reserve for nettoopskriv-ning efter indre værdis metode	Reserve for dagsværdi	Reserve for udviklings-omkostninger	Dispositions-fond	Overført til næste år	Forslag til udbytte og overskuds-andele	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar	745.025	8.000	2.962.272	148.259	183.751	169.000	834	35.000	0	4.252.141
Forrentning af andelskapital	7.875	-8.000				125				0
Overskudsandele	36.366					-1.366		-35.000		0
Udbetalt i årets løb	-38.023									-38.023
Regulering af sikringsinstrumenter				9.273						9.273
Egenkapitalbevægelser i datterselskaber			4.446			-77				4.369
Årets resultat		0	159.979		15.402	-220.352	-834	0		-45.805
Egenkapital pr. 31. december	**751.243**	**0**	**3.126.697**	**157.532**	**199.153**	**-52.670**	**0**	**0**	**0**	**4.181.955**

PENGESTRØMS-OPGØRELSE

T.KR.	KONCERN	
	2024	**2023**
Resultat før skat	244.606	543.069
Reguleringer af afskrivninger	550.379	532.805
Reguleringer af avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-15.586	-89.973
Reguleringer af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-153.191	-34.511
Reguleringer af hensatte forpligtelser	-19.263	2.766
Betalt selskabsskat	-81.179	-237.698
Driftens likviditetsbidrag	**525.766**	**716.458**
Ændring i varebeholdninger	484.916	1.422.908
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-145.501	528.761
Ændring i øvrige omsætningsaktiver	-81.649	-24.599
Ændring i modtagne forudbetaling fra kunder	-205.047	-585.309
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser	-153.482	-890.559
Ændring i øvrige kortfristede gældsforpligtelser	202.718	-105.263
Ændring i arbejdskapital	**101.955**	**345.939**
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	**627.721**	**1.062.397**
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-78.103	-153.114
Køb af materielle anlægsaktiver	-707.190	-472.046
Salg af materielle anlægsaktiver	217.037	237.505
Køb af finansielle anlægsaktiver	-157.539	-174.216
Salg af finansielle anlægsaktiver	18.574	14.240
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	21.231	17.690
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-685.990**	**-529.941**
Udbetalt andelskapital	-38.023	-19.323
Udbytte minoritetsaktionærer	-158.166	-137.983
Køb af minoritetsaktier	0	-53.625
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-4.049.484	-1.699.256
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	4.268.591	1.420.229
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**22.918**	**-489.958**
Ændring i likvider	**-35.351**	**42.498**
Likvide beholdninger, primo	404.189	361.691
Likvide beholdninger, ultimo	**368.838**	**404.189**

20251001015O3

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Danish Agro a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Ved indregning og måling af visse aktiver og forpligtelser, herunder udviklingsprojekter, goodwill, kapitalandele, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, skatteaktiver samt hensatte forpligtelser foretager ledelsen en række regnskabsmæssige skøn og vurderinger baseret på oplysninger og erfaringer som er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen.

Efterfølgende ændringer i de underliggende forudsætninger kan medføre ændringer i tidligere foretagne regnskabsmæssige skøn. Ændringer i regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvor ændringen finder sted.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Danish Agro a.m.b.a. samt de tilknyttede virksomheder, hvori selskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af aktiekapitalen eller på anden måde kan udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Regnskabstal for dattervirksomhederne, som indgår i koncernregnskabet, er opgjort i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Dattervirksomhedernes regnskabsposter indregnes 100 % i koncernregnskabet. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og egenkapitalen præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatdisponeringen og koncernens egenkapital.

Den forholdsmæssige andel af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indgår i resultatopgørelsen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt reguleringer som følge af udlodninger, der sker på baggrund af samhandel og ikke ejerandel.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger behandles efter sammenlægningsmetoden og de omfattende selskabers aktiver og forpligtelser opgjort til regnskabsmæssig værdi pr. sammenlægningstidspunktet sammenlægges, og der foretages tilpasning af sammenligningstallene.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders iden-

tificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Fusioner samt kontrolskifte i nye dattervirksomheder er alle behandlet efter overtagelsesmetoden. Sammenligningstal fra tidligere år korrigeres ikke.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis "andre tilgodehavender" og "anden gæld".

Værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som og ikke opfylder betingelser for sikring indregnes løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelser for sikring

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt direkte på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen. Ved opgørelse af dagsværdi af renteswaps er der taget højde for kreditrisiko og modpartsrisiko.

Faste aftaler (firm commitments) består af aftaler om fremtidigt køb eller salg af varer, som er sikret ved indgåelse af futures. For at blive behandlet som "faste aftaler" skal pris, kvantum, valuta og øvrige vilkår være aftalt, og fysisk levering af varer skal ske i tæt tilknytning til afviklingen af futures.

Ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes i finansielle poster i det omfang sådanne faste aftaler er sikret ved indgåelse af afledte finansielle instrumenter. Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af ændringer i dagsværdi af faste aftaler indregnes tilsvarende i de finansielle poster. Fortjenesten på indgåede faste aftaler indregnes således, når der sker fysisk levering, og der er sket risikoovergang. Værdireguleringer, der kan henføres til ineffektivitet, indregnes i resultatopgørelsen.

20251001015O4

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen, herunder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og produktionspersonale samt udviklingsomkostninger og afskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder resultat af kapitalandele i visse associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteomkostninger og øvrige finansielle omkostninger vedrørende fremstilling af aktiver indregnes ikke i kostprisen for aktiver, men indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for deres afholdelse.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 - 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 - 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	4 - 12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 12 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode i moderselskabets regnskab til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på goodwill. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder inden for koncernens primære forretningsområder, hvor der deltages i den daglige drift, indregnes som andre driftsindtægter.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres i moderselskabets regnskab under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvorved der opnås betydelig indflydelse, anses tidligere erhvervede kapitalandele for afhændet til dagsværdi, som herefter indgår som nyt købsvederlag for den associerede virksomhed. Eventuel dagsværdiregulering af de tidligere erhvervede kapitalandele indregnes i resultatopgørelsen.

Ved erhvervelse af yderligere kapitalandele i selskaber, hvor modervirksomheden i forvejen havde kontrol, indregnes eventuel goodwill på moderselskabets egenkapital.

Andre værdipapirer og kapitalandele
Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Selskabsskat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skatteaktiv, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil det forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses

20251001015O5

skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Andre hensatte forpligtelser
Andre hensatte forpligtelser omfatter besluttede omstruktureringer, garantiforpligtelser, tabsgivende kontrakter mv. Disse indregnes og måles som den på balancetidspunktet bedste vurdering af de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Ved erhvervelse af virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet på overtagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser
Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Andelskapital samt udbetalinger til andelshavere
Personer, foreninger, selskaber, virksomheder og offentlige institutioner, der ønsker optagelse som medlem i foreningen, forpligter sig i henhold til foreningens vedtægter pkt. 5.1 at tegne et andelskapitalbeløb, svarende til 6 % af gennemsnittet for de sidste 3 år af vedkommendes omsætning med foreningen, dog minimum kr. 10.000 og maksimum kr. 100.000.

Udlodning af overskud og forrentning henlægges til andelskapital. Ved en koncernsoliditet på mere end 35 % foretages der kontant udbetaling af en del af årets overskud til medlemmerne.

Når et medlem fylder 65 år, kan udbetaling finde sted over en 5-årig periode med lige store beløb.

Hvis et medlem har en konto for andelskapital 2, hvor der indestår mere end kr. 1.000.000, kan det pågældende medlem skriftligt anmode om, at generalforsamlingen godkender udbetaling af den del af indeståendet på andelskapital 2, som overstiger kr. 1.000.000.

Dispositionsfond og overført resultat til næste år udgør tilsammen de frie reserver.

PENGESTRØMSOPGØRELSE
Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld med videre.

Likvider
Likvider omfatter koncernens likvide beholdinger.

DEFINITION AF HOVED- OG NØGLETAL
Følgende nøgletal er anvendt:

Bruttofortjeneste
Omsætning minus vareforbrug.

Omkostninger
Omkostninger til produktion, distribution og administration.

Resultat før afskrivninger (EBITDA)
Resultat før afskrivninger, finansielle poster og skat.

Bruttomargin
Bruttoresultat i forhold til nettoomsætning.

EBITDA-margin
Resultat før afskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBIT-margin
Resultat af primær drift i forhold til nettoomsætning.

Rentedækning
Resultat før afskrivninger i forhold til finansielle poster, netto.

EBT-margin
Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Egenkapitalforrentning før skat
Resultat før skat i forhold til egenkapital primo.

Soliditet
Koncernens egenkapital i forhold til samlede aktiver.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
1. NETTOOMSÆTNING				
Varesalg	44.971.517	50.613.830	8.443.885	10.371.741
Produktionsindtægter m.m.	530.183	565.755	112.188	118.590
	45.501.700	**51.179.585**	**8.556.073**	**10.490.331**
Nettoomsætningen er fordelt således:				
Agribusiness Denmark	7.944.703	9.078.147	8.556.073	10.490.331
Agribusiness International	23.331.344	27.235.265	0	0
Agribusiness Support	4.396.373	4.513.330	0	0
Machinery	5.449.965	6.129.761	0	0
Special Feed	2.798.677	2.570.375	0	0
Food	1.580.638	1.652.707	0	0
	45.501.700	**51.179.585**	**8.556.073**	**10.490.331**
Danmark	15.465.310	16.826.613	8.556.073	10.490.331
Sverige	2.800.561	2.882.524	0	0
Norge	855.975	818.351	0	0
Finland	6.494.147	6.778.724	0	0
Estland	2.497.553	3.050.313	0	0
Letland	2.071.778	2.624.980	0	0
Litauen	3.333.559	3.595.129	0	0
Polen	2.240.554	2.389.358	0	0
Tyskland	8.735.411	11.304.629	0	0
Øvrige	*1.006.852*	*908.964*	*0*	*0*
	45.501.700	**51.179.585**	**8.556.073**	**10.490.331**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
2. PERSONALEOMKOSTNINGER				
Lønninger og gager	2.192.751	2.094.227	515.987	500.807
Pensionsbidrag	187.637	170.363	52.788	45.101
Andre omkostninger til *social sikring*	211.777	200.082	12.701	13.600
	2.592.165	**2.464.672**	**581.476**	**559.508**
Personaleomkostningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	893.204	821.948	69.351	68.304
Distributionsomkostninger	1.109.420	1.076.470	415.627	397.281
Administrationsomkostninger	589.541	566.254	96.498	93.923
	2.592.165	**2.464.672**	**581.476**	**559.508**
Løn og vederlag til delegeret-forsamling, bestyrelse og direktion:				
Delegeretforsamling	900	900	900	900
Bestyrelse	5.892	5.835	4.553	4.496
Direktion	18.433	17.831	15.944	15.342
	25.225	**24.566**	**21.397**	**20.738**
Gennemsnitlig antal ansatte	5.571	5.457	859	852

20251001015O6

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
3. AFSKRIVNINGER				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	25.640	14.662	25.616	14.593
Erhvervede rettigheder	15.104	15.152	0	0
Goodwill	76.115	76.556	11.594	12.753
Bygninger	203.826	194.816	49.556	46.134
Produktionsanlæg og maskiner	163.283	165.217	39.475	37.779
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	66.411	66.402	9.710	10.119
	550.379	**532.805**	**135.951**	**121.378**
Afskrivningerne er fordelt således:				
Produktionsomkostninger	314.027	314.469	45.657	44.456
Distributionsomkostninger	99.174	96.194	43.527	40.969
Administrationsomkostninger	137.178	122.142	46.767	35.953
	550.379	**532.805**	**135.951**	**121.378**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
4. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISION				
Honorar til Deloitte				
Honorar for revision	9.476	9.137	2.277	2.134
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	295	288	196	139
Honorar for skatterådgivning	308	259	0	0
Honorar for andre ydelser	576	449	289	230
	10.655	**10.133**	**2.762**	**2.503**
Honorar til øvrige revisorer				
Honorar for revision	1.808	1.842	0	0
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	50	0	0
Honorar for skatterådgivning	21	39	0	0
Honorar for andre ydelser	236	388	0	0
	2.065	**2.319**	**0**	**0**
Revisionshonorar i alt	**12.720**	**12.452**	**2.762**	**2.503**

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
5. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER				
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	16.439	90.934	1.270	2.338
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	52.870	4.582	31.235	4.582
Andre driftsindtægter	210.779	175.557	163.298	116.583
	280.088	**271.073**	**195.803**	**123.503**
6. ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER				
Tab ved salg af anlægsaktiver	853	961	0	0
Andre driftsomkostninger	7.639	5.742	0	0
	8.492	**6.703**	**0**	**0**
7. INDTÆGTER AF KAPITALANDELE OG VÆRDIPAPIRER				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-38.214	-17.421	553.686	692.414
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	100.321	47.350	-40.309	-20.664
	62.107	**29.929**	**513.377**	**671.750**
8. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	7.151	11.718
Renteindtægter og lignende indtægter	163.519	119.155	5.995	1.476
Valutakursregulering og -gevinst	23.442	8.375	0	809
	186.961	**127.530**	**13.146**	**14.003**

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
9. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	421.031	361.184
Renteudgifter og lignende udgifter	541.067	481.762	52.551	53.604
Valutakursregulering og -tab	7.162	31.928	87	905
	548.229	**513.690**	**473.669**	**415.693**
10. SELSKABSSKAT				
Beregnet selskabsskat	6.545	42.624	-133.223	-132.349
Regulering af skat tidligere år	-3.543	7.209	-14.873	-9.469
Regulering af udskudt skat	32.988	51.282	16.281	40.765
	35.990	**101.115**	**-131.815**	**-101.053**
11. RESULTATDISPONERING				
Forrentning af andelskapital	0	8.000	0	8.000
Overskudsandele til medlemmer	0	35.000	0	35.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	130.283	27.714	159.979	9.167
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	-131.240	15.402	60.495
Overført til dispositionsfond	-176.682	232.013	-220.352	57.987
Overført til næste år	594	-87	-834	751
Overført til minoritetsinteresser	254.421	270.554	0	0
	208.616	**441.954**	**-45.805**	**171.400**

20251001015O7

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	252.810	264.533	1.646.940	16.963
Regulering vedrørende tidligere år	35	-1.455	3.021	0
Overførsel	0	3.905	0	-2.780
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	-2.594	0
Valutakursregulering	-86	-778	-766	13
Tilgang i året	45.362	26.739	0	6.002
Afgang i året	0	-1.675	0	-8.355
Kostpris pr. 31. december	**298.121**	**291.269**	**1.646.601**	**11.843**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	17.208	234.294	1.088.386	0
Regulering vedrørende tidligere år	35	-990	158	0
Afgang ved virksomhedssalg	0	0	-2.135	0
Valutakursregulering	-86	-646	-595	0
Årets af- og nedskrivninger	25.640	15.104	76.115	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	0	-1.526	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**42.797**	**246.236**	**1.161.929**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**255.324**	**45.033**	**484.672**	**11.843**

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklings-projekter under udførelse
12. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	250.171	0	232.504	0
Tilgang i året	45.362	0	0	0
Kostpris pr. 31. december	**295.533**	**0**	**232.504**	**0**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	14.593	0	158.983	0
Årets af- og nedskrivninger	25.616	0	11.594	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**40.209**	**0**	**170.577**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**255.324**	**0**	**61.927**	**0**

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	6.364.379	3.144.807	705.562	135.082
Regulering vedrørende tidligere år	-6.041	-16.686	38.469	-3.573
Overførsel	61.708	45.342	-245	-107.933
Afgang ved virksomhedssalg	-1.058	-2.079	-9.935	-559
Valutakursregulering	-14.526	-9.620	-4.031	-90
Tilgang i året	190.144	164.705	153.772	198.569
Afgang i året	-49.441	-206.291	-113.719	-93.723
Kostpris pr. 31. december	**6.545.165**	**3.120.178**	**769.873**	**127.773**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	2.402.189	2.240.200	498.378	0
Regulering vedrørende tidligere år	-7.900	-11.955	16.014	0
Afgang ved virksomhedssalg	-536	-1.267	-4.480	0
Valutakursregulering	-3.293	-4.775	-2.723	0
Årets af- og nedskrivninger	203.826	163.283	66.411	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-25.916	-194.674	-49.637	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**2.568.370**	**2.190.812**	**523.963**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**3.976.795**	**929.366**	**245.910**	**127.773**

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
13. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	2.338.896	789.344	137.580	18.841
Regulering vedrørende tidligere år	0	-9	0	0
Tilgang i året	30.631	52.937	4.110	30.468
Afgang i året	-14.986	-2.033	-16.724	-18.841
Kostpris pr. 31. december	**2.354.541**	**840.239**	**124.966**	**30.468**
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	699.615	557.470	115.845	0
Årets af- og nedskrivninger	49.556	39.475	9.710	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger	-12.144	-1.276	-16.474	0
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	**737.027**	**595.669**	**109.081**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.617.514**	**244.570**	**15.885**	**30.468**

20251001015O8

NOTER

T.KR.	KONCERN			
Note	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havender hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Andre tilgode-havender
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	1.288.579	14.584	55.848	6.683
Regulering vedrørende tidligere år	218	0	-67	0
Overførsel	26.091	0	-14.665	0
Valutakursregulering	-247	4	-71	2
Tilgang i året	132.808	4.845	13.696	2.985
Afgang i året	0	-374	-29.670	-2.227
Kostpris pr. 31. december	**1.447.449**	**19.059**	**25.071**	**7.443**
Værdireguleringer pr. 1. januar	192.976	0	-13.437	0
Regulering vedrørende tidligere år	204	0	79	0
Overførsel	-2.546	0	0	0
Valutakursregulering	566	0	-7	0
Udloddet udbytte	-21.231	0	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	835	0	410	0
Regulering til ændret ejerandel	21.635	0	0	0
Andel af årets resultat	143.118	0	30	0
Afskrivning goodwill	-10.897	0	0	0
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	0	13.697	0
Værdireguleringer pr. 31. december	**324.660**	**0**	**772**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**1.772.109**	**19.059**	**25.843**	**7.443**
Goodwill ved første indregning	**61.147**	**0**	**0**	**0**

I kapitalandele i associerede virksomheder indgår ejerandel på 21,91 % i Agravis Raiffeisen AG. Indregning af dette aktiv på 978 mio. kr. er foretaget på baggrund af de til rådighed værende oplysninger baseret på indre værdi opgjort efter lokal regnskabspraksis i Tyskland. Ledelsen vurderer, at en opgørelse efter dansk regnskabspraksis ikke vil have væsentlig påvirkning på indregningen af dette aktiv.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havender hos associerede virksomheder	Andre værdi-papirer og-kapitalandele
14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER				
Kostpris pr. 1. januar	5.918.289	417.840	10.835	42.960
Overførsel	0	14.665	0	-14.665
Tilgang i året	25.000	130.358	4.845	2.822
Afgang i året	0	0	0	-23.648
Kostpris pr. 31. december	**5.943.289**	**562.863**	**15.680**	**7.469**
Værdireguleringer pr. 1. januar	2.809.354	152.918	0	-16.132
Overførsel	0	-2.334	0	0
Udloddet udbytte	-381.283	-1.016	0	0
Andel af egenkapitalbevægelser	1.751	2.695	0	0
Andel af årets resultat	553.686	1.823	0	0
Afskrivning på goodwill	0	-10.897	0	0
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	0	0	16.132
Værdireguleringer pr. 31. december	**2.983.508**	**143.189**	**0**	**0**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	**8.926.797**	**706.052**	**15.680**	**7.469**
Goodwill ved første indregning	**0**	**61.147**	**0**	**0**

NOTER

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:		
	DA Shoppen A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Finance A/S	Karise	100,00 %
	Danish Agro Byggecenter A/S	Karise	100,00 %
	Dan Agro Holding A/S under frivillig likvidation	Galten	100,00 %
	Hedegaard A/S under frivillig likvidation	Nørresundby	100,00 %
	Himmerlands Grovvarer A/S under frivillig likvidation	Aars	100,00 %
	Danish Agro Machinery Holding A/S	Galten	100,00 %
	Vilomix International Holding A/S	Galten	75,11 %
	DV International Holding A/S	Galten	83,79 %
	DAVA Foods Holding A/S	Galten	100,00 %
	DAVA Foods Ingredients A/S	Hadsund	100,00 %
	DLA Agro a.m.b.a.	Galten	69,36 %
	Scanola A/S	Galten	75,07 %
	Scanfedt A/S	Galten	81,56 %
	Nordic Seed A/S	Galten	84,21 %
	Nordic Seed International A/S	Galten	75,00 %
	DV Energy A/S	Galten	81,03 %
	DGF Sikring a.m.b.a.	Galten	72,46 %

Note		MODERSELSKAB Hjemsted	Ejerandel
14.	**FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (FORTSAT)**		
	Kapitalandele i associerede virksomheder:		
	DanHatch Holding A/S *)	Vrå	50,00 %
	Danish Grain Terminals Holding A/S *)	Karise	50,00 %
	Aller Ejendomsselskab A/S *)	Christiansfeld	50,00 %
	SDK Stevedore A/S *)	Aarhus	50,00 %
	Dansk Biofiber og Gødning A/S	Nibe	50,00 %
	DanGødning A/S *)	Fredericia	41,11 %
	Organic Plant Protein A/S	Silkeborg	36,80 %
	Cordulus A/S	Aarhus	26,98 %
	Aarhus Protein A/S	Aarhus	25,00 %
	Green Fertilizer Denmark ApS	Fredericia	25,00 %
	BioRefine Denmark A/S	Varde	25,00 %
	DanBred P/S *)	Vejle	24,50 %
	Energi:		
	ADA Green Energy A/S	Aarhus	50,00 %
	Lolland-Falster Bioenergi A/S	Nykøbing F	50,00 %
	3KNT Bioenergi ApS	Kolding	33,33 %
	Grønt Han Herred A/S	Fjerritslev	25,00 %

*) Andel af årets resultat indregnes i andre driftsindtægter.

Der henvises i øvrigt til selskabsoversigt på side 104-105.

15. VAREBEHOLDNINGER

Alle varer betragtes som færdigvarer og handelsvarer, idet de kan videresælges i den foreliggende form.

20251001015O9

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
16. TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER				
Tilgodehavender, detail	3.374.983	3.259.496	509.244	456.134
Tilgodehavender, engros	1.127.340	1.058.240	92.818	82.356
Tilgodehavender i alt	**4.502.323**	**4.317.736**	**602.062**	**538.490**
Hensat til imødegåelse af tab	-188.844	-149.758	-9.942	-10.966
Tilgodehavender pr. 31. december	**4.313.479**	**4.167.978**	**592.120**	**527.524**
17. UDSKUDT SKATTEAKTIV				
Udskudt skatteaktiv pr. 1. januar	73.415	74.952	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	6.279	6.681	0	0
Valutakursregulering	-577	262	0	0
Årets regulering	-11.640	-11.662	0	0
Regulering via egenkapitalen	-3.294	3.182	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31. december	**64.183**	**73.415**	**0**	**0**

Udskudt skatteaktiv vedrører primært skattemæssige underskud i tilknyttede virksomheder i Sverige, Tyskland og Litauen. Værdiansættelsen sker på baggrund af budgetter og forecast for de kommende 4 år.

T.KR.	MODERSELSKAB			
Note	I	II	III	IV
18. ANDELSKAPITAL				
Andelskapital pr. 1. januar	253.999	489.902	676	448
Overført fra resultatdisponering	36.366	0	0	0
Overførsel mellem andelskapital	-23.417	23.417	0	0
Forrentning af andelskapital	0	7.839	24	12
Udbetalt/afskrevet i regnskabsåret	-8.184	-29.546	-215	-78
Andelskapital pr. 31. december	**258.764**	**491.612**	**485**	**382**

Den tegnede andelskapital I udgør i alt t.kr. 325.247.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
19. MINORITETSINTERESSER				
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	2.667.988	2.602.391	0	0
Tilgang i året	0	28.551	0	0
Afgang i året	0	-82.176	0	0
Andel af udloddet udbytte	-158.166	-137.983	0	0
Valutakursregulering	11.532	-13.349	0	0
Andel af årets resultat	254.421	270.554	0	0
Minoritetsinteresser pr. 31. december	**2.775.775**	**2.667.988**	**0**	**0**
20. HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT				
Hensættelse til udskudt skat pr. 1. januar	237.062	207.375	207.047	172.472
Regulering vedrørende tidligere år	-39.753	-9.541	-37.625	-9.261
Tilgang ved fusion og virksomhedskøb	0	0	0	3.071
Valutakursregulering	-306	50	0	0
Årets regulering	21.348	39.620	16.281	40.765
Regulering via egenkapitalen	1.429	-442	0	0
Hensættelse til udskudt skat pr. 31. december	**219.780**	**237.062**	**185.703**	**207.047**
21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSER				
Andre hensatte forpligtelser pr. 1. januar	97.593	93.831	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	100	-1	0	0
Valutakursregulering	-467	997	0	0
Tilgang i årets løb	49.505	66.437	0	0
Anvendt i årets løb	-68.768	-63.671	0	0
Andre hensatte forpligtelser pr. 31. december	**77.963**	**97.593**	**0**	**0**

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser på maskiner, tabsgivende kontrakter samt pensionsforpligtelser.

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER				
Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	667.840	767.524	523.913	593.198
Afdrag i 2025	-75.169	-82.587	-65.305	-71.257
	592.671	**684.937**	**458.608**	**521.941**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**337.690**	**404.980**	**253.433**	**308.013**
Kreditinstitutter				
Gæld pr. 31. december	1.004.547	4.964.797	0	0
Afdrag i 2025	-234.114	-218.056	0	0
	770.433	**4.746.741**	**0**	**0**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**0**	**1.863**	**0**	**0**
Anden gæld				
Gæld pr. 31. december	101.113	121.368	91.839	103.728
Afdrag i 2025	-5.185	-19.923	-4.392	-19.194
	95.928	**101.445**	**87.447**	**84.534**
Restgæld der forfalder efter 5 år udgør	**87.887**	**82.960**	**87.402**	**81.894**

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af sikringsinstrumenter på t.kr. 87.402, der er indgået til sikring af fast rente på koncernens gæld til realkreditinstitutter. Ændringer, der er indregnet direkte i dagværdireserven, udgør t.kr. -4.296.

23. KREDITINSTITUTTER

Gæld til kreditinstitutter omfatter committed revolverende kredit facilitet på kr. 4.476 mio., der løber frem til november 2027. Træk på kreditfaciliteten pr. 31. december 2024 udgør kr. 3.730 mio.

20251001015 10

NOTER

KONCERN OG MODERSELSKAB	
Note	

24. SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSER M.V.

Koncernen
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 668 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør kr. 2.087 mio.

Koncernen er part i enkelte verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

Moderselskabet
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter kr. 524 mio. er deponeret ejerpantebreve og skadesløshedsbreve med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør kr. 1.618 mio.

Til sikkerhed for tilknyttede virksomheders kreditfaciliteter i kreditinstitutter har moderselskabet afgivet selvskyldnerkaution for i alt kr. 13.826 mio. Pr. 31. december 2024 udgør gæld til kreditinstitutter kr. 7.597 mio.

Selskabet har pr. 31. december 2024 afgivet garantier på kr. 384 mio. for tilknyttede virksomheder.

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

KONCERN OG MODERSELSKAB	
Note	

25. FINANSIELLE INSTRUMENTER

Koncernen
Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2024 kr. 25 mio.

Der er indgået valutaterminsforretninger til sikring af fremtidige varetransaktioner. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør pr. 31. december 2024 kr. 41 mio.

Der er indgået finansielle instrumenter til sikring af prisricisi vedrørende olie og naturgas til produktionen. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør pr. 31. december 2024 kr. 2 mio.

Moderselskabet
Der er indgået kontraktlige forpligtelser om køb og salg af handelsvarer og færdigvarer på fastprisaftaler. Til minimering af prisrisici anvendes finansielle instrumenter primært futures. Dagsværdi af disse finansielle instrumenter, der behandles henholdsvis som firm commitments eller efter ledelsens skøn som gensidigt bebyrdende aftaler efter årsregnskabslovens §37 stk. 3 nr. 6, udgør i alt pr. 31. december 2024 kr. 3 mio.

Der er indgået finansielle instrumenter til sikring af prisricisi vedrørende olie og naturgas til produktionen. Dagsværdien af sikringsinstrumenterne udgør pr. 31. december 2024 kr. 2 mio.

NOTER

T.KR.	KONCERN		MODERSELSKAB	
Note	2024	2023	2024	2023
26. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER				
Inden for 1 år	265.983	233.706	84.614	76.482
Mellem 2-5 år	436.761	373.387	186.349	150.445
Efter 5 år	87.347	101.684	48.511	39.999
	790.091	**708.777**	**319.474**	**266.926**

27. NÆRTSTÅENDE PARTER

Danish Agro a.m.b.a har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets direktion og bestyrelse.

Kun transaktioner med nærtstående parter, der ikke udføres på markedsvilkår, fremgår af årsrapporten.
Der er ikke foretaget sådanne transaktioner i regnskabsåret.

28. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt væsentlige begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

20251001015111



SELSKABER I KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER

AGRIBUSINESS

AGRIBUSINESS DENMARK

DANISH AGRO A.M.B.A. 100 %
- DA Shoppen A/S **100 %**
- Danish Agro Finance A/S **100 %**
- Danish Agro Byggecenter A/S **100 %**
- Dan Agro Holding A/S i likvidation **100 %**
- Hedegaard A/S i likvidation **100 %**
- Himmerlands Grovvarer A/S i likvidation **100 %**
- Danish Grain Terminals Holding A/S **50 %**
  - Danish Grain Terminals A/S **100 %**
- ADA Green Energy A/S **50 %**
  - Bioenergi Østjylland A/S **66,67 %**
- Aller Ejendomsselskab A/S **50 %**
- SDK Stevedore A/S **50 %**
- Dansk Biofiber og Gødning A/S **50 %**
- Lolland-Falster Bioenergi A/S **50 %**
- 3KNT Bioenergi ApS **33,33 %**
- Cordulus A/S **26,98 %**
- Aarhus Protein A/S **25 %**
- Green Fertilizer Denmark ApS **25 %**
- BioRefine Denmark A/S **25 %**
- Grønt Han Herred A/S **25 %**
- DanBred P/S **24,50 %**
- Rockstart Agrifood II Coöperaief U.A. **16,76%**
- Grainit ApS **15 %**

AGRIBUSINESS INTERNATIONAL

DV INTERNATIONAL HOLDING A/S 83,79 %
- Hankkija Oy **100 %**
  - Hankkija Koneet Oy **100 %**
  - Movere Oy **66,67 %**
    - UAB Movere **100 %**
- Swedish Agro Holding AB **100 %**
  - Swedish DLA Agro AB **100 %**
- Agravis Raiffeisen AG **21,91 %**
- DV Agravis International Holding A/S **75 %**
  - Ceravis AG **100 %**
    - Ceravis Real Estate GmbH **100 %**
    - Ceravis Futtermittel GmbH **100 %**
    - Ceravis Produktion und Transport GmbH **100 %**
    - Mecklenburger Agrarhandel GmbH **100 %**
    - Raiffeisen Energie Nord GmbH **100 %**
    - CeraGreen GmbH **100 %**
    - E-VITA GmbH **100 %**
    - Förderband GmbH **33,33 %**
  - AS Baltic Agro **100 %**
    - AS Scanola Baltic **100 %**
  - SIA Baltic Agro **100 %**
  - UAB Baltic Agro **100 %**
  - Polish Agro Sp. z o.o. **100 %**
  - Hungaria Agro Kft. **100 %**

AGRIBUSINESS SUPPORT

DLA AGRO A.M.B.A. 69,36 %
- DLA Agro Sverige AB **100 %**

SCANOLA A/S 75,07 %

SCANFEDT A/S 81,56 %

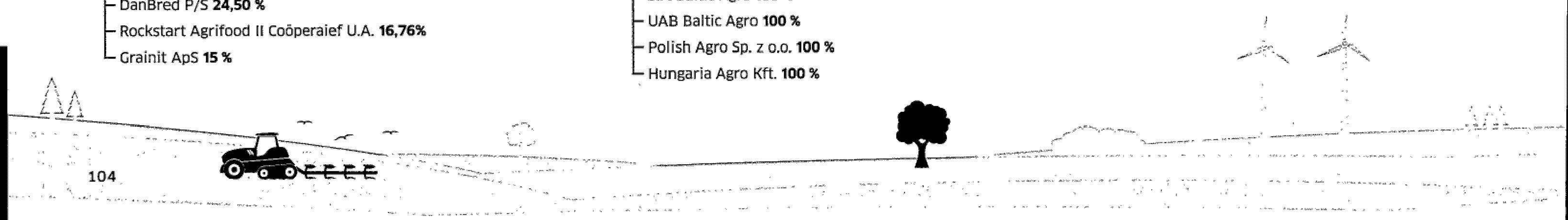
NORDIC SEED A/S 84,21 %
- Nordic Seed Germany GmbH **50 %**

NORDIC SEED INTERNATIONAL A/S 75 %

DV ENERGY A/S 81,03 %
- Nomus A/S **50 %**
- Mortalin Agro A/S **24,50 %**

DGF SIKRING A.M.B.A. 72,46 %
- DGF Reinsurance S.A. **95,24 %**

DANGØDNING A/S 41,11 %



MACHINERY

DANISH AGRO MACHINERY HOLDING A/S 100 %

- Danish Agro Maskiner A/S **100 %**
- Almas Agro A/S **100 %**
- Traktor- & Høstspecialisten A/S **100 %**
- Vinderup Maskiner A/S **100 %**
- A.P. Jørgensen A/S **100 %**
- Ringe Maskinforretning A/S **100 %**
- Røstofte Maskiner A/S **100 %**
- Dansk Maskinbørs A/S **100 %**
- Swedish Agro Machinery AB **100 %**
  - Swedish Agro Machinery Property AB **100 %**
  - Östra Sönnarslöv Traktorservice AB **100 %**
- Norwegian Agro Machinery AS **100 %**
  - Lena Maskin AS **100 %**
  - Bergan Maskinsalg AS **40 %**
- DA Agravis Machinery Holding A/S **75 %**
  - AS Baltic Agro Machinery **100 %**
  - SIA Baltic Agro Machinery **100 %**
  - UAB Baltic Agro Machinery **100 %**
  - Raitech Sp. z o.o. **100 %**
  - Agromex s.r.o. **100 %**

SPECIAL FEED

VILOMIX INTERNATIONAL HOLDING A/S 75,11 %

- HL Beteiligungs GmbH & Co. KG **25 %**
- Verwaltung HL Hamburger Leistungsfutter GmbH & Co. KG **25 %**
- Vilomix Holding A/S **75 %**
  - Dansk Vilomix A/S **100 %**
  - Vilomix Sweden AB **100 %**
  - Vilomix Norway AS **100 %**
  - Vilomix Finland Oy **100 %**
  - Vilomix Baltic SIA **100 %**
  - Blattin Polska Sp. z o.o. **100 %**
  - Vilomix Iberia S.L.U. **100 %**
  - Vilomix Bulgaria EOOD **100 %**
  - Vilomix Ukraine Ltd. **100 %**
  - Vilomix Rus OOO **100 %**
  - Vilomix Vietnam Co. Ltd. **100 %**
  - Vilomix Shanghai Trading Co. Ltd. **100 %**
  - Vilomix Brazil LTDA **75 %**
    - Vilomix Paraguay S.A. **60 %**
  - Vilovet A/S **100 %**
  - Vilofarm A/S **100 %**
  - Trinol A/S **100 %**
  - Hatting A/S **100 %**
    - Hatting Germany GmbH **100 %**

FOOD

DAVA FOODS HOLDING A/S 100 %

- DAVA Foods Denmark A/S **100 %**
  - DAVA Foods Starup K/S **100 %**
  - Farmæg Starup ApS **100 %**
- DAVA Foods Sweden AB **100 %**
  - DAVA Foods Sweden Poultry AB **100 %**
- DAVA Foods Finland Oy **50 %**
  - DAVA Property FI AB **50,40 %**
- DAVA Foods Estonia AS **100 %**
- DAVA Foods Norway AS **100 %**
  - DAVA Foods Property Norway AS **100 %**

DAVA FOODS INGREDIENTS A/S 100 %

ORGANIC PLANT PROTEIN A/S 36,80 %

DANHATCH HOLDING A/S 50 %

- DanHatch Denmark A/S **100 %**
  - DanHatch Poland S.A. **100 %**
- DanHatch Special A/S **51 %**
- DanBroiler A/S **100 %**
- DanHatch Finland Oy **90 %**
- DHF Breeder Production Oy **100 %**
- BD France SAS **50 %**
- Rumænien Invest A/S **48,80 %**
- DanHatch Ejendomme A/S **100 %**

20251001015I2

SELSKABSOPLYSNINGER

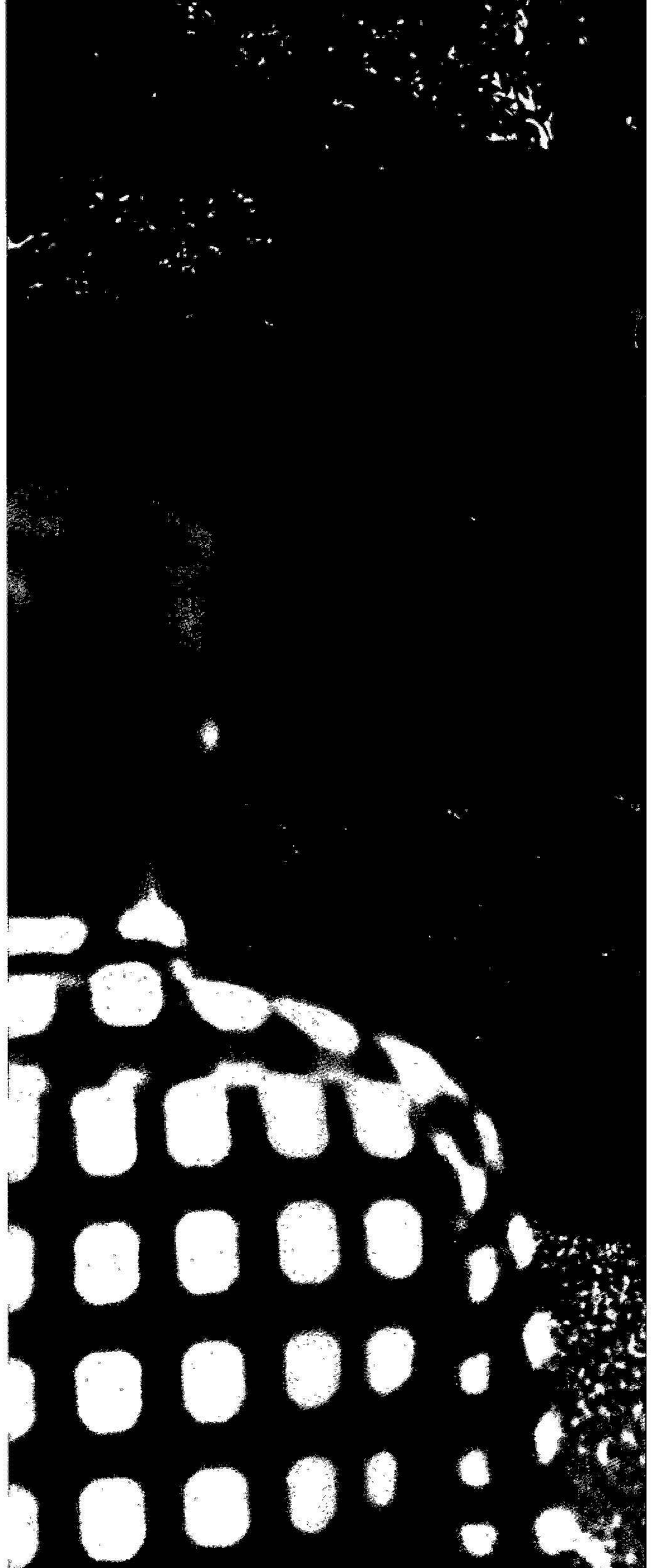
SELSKABET
Danish Agro a.m.b.a.
Køgevej 55
4653 Karise

Telefon:	7215 8000
Website:	danishagro.dk
E-mail:	mail@danishagro.dk
CVR-nr.:	5978 9317
Hjemsted:	Karise
Regnskabsår:	1. januar - 31. december

BESTYRELSE
Jørgen Hesselbjerg Mikkelsen, bestyrelsesformand
Hans Bonde Hansen, næstformand
Hans Damgaard, næstformand
Søren Steen Smalbro
Søren Dyssemark Knudsen
Christian Pries Andersen
Karen Angelo Hækkerup
Anne Kathrine Steenbjerge
Jens Erik Holst Kyed, medarbejderrepræsentant

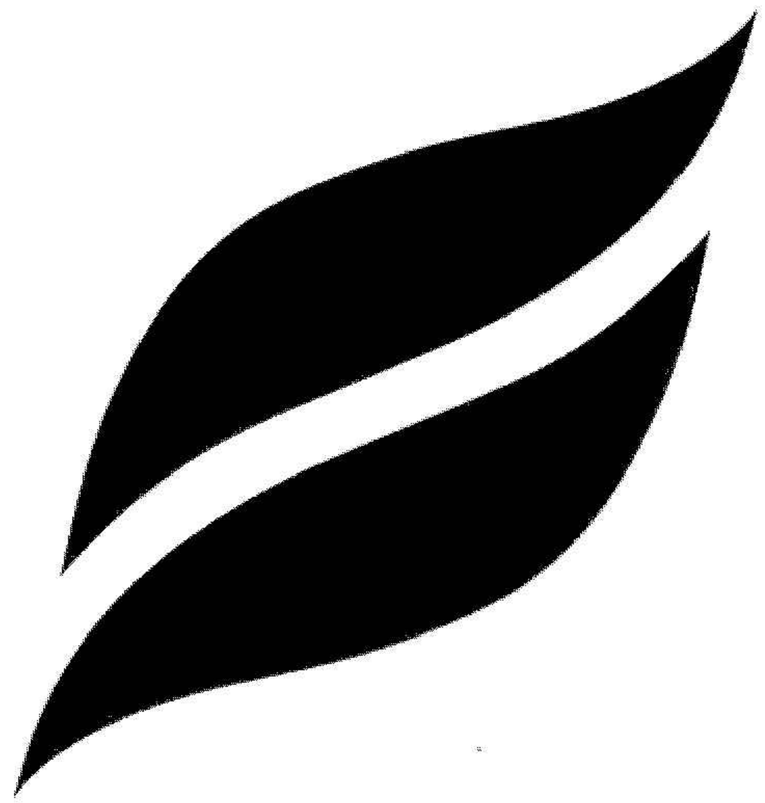
REVISION
Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 2
8000 Aarhus

DIREKTION
Henning Haahr, Group CEO
Brian Hauge Søe, Group CFO
Henning Fogh, Koncerndirektør
Henrik Peter Stilund, Koncerndirektør





20251001015113



DANISHAGRO.DK