

Undertecknad styrelseledamot i Braathens Regional Airlines (BRA) AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 16/5 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Bromma den 16/5 2022

Ulrika Matsgård

## ARSREDOVISNING 2021

### BRAATHENS REGIONAL AIRLINES (BRA) AB

Styrelsen och verkställande direktören för Braathens Regional Airlines (BRA) AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten under räkenskapsåret 1 januari 2021 - 31 december 2021.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Verksamheten

##### Koncern

Braathens Regional Airlines (BRA) AB är moderbolag i en koncern som bedriver flygrelaterad verksamhet i huvudsak på den svenska inrikes flygmarknaden.

Bromma Stockholm Airport är navet i koncernens flygverksamhet och knyter samman 12 svenska städer.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under perioden april – september 2020, genomgick sju av bolagen i BRA-koncernen en företagsrekonstruktion. Som en konsekvens av detta samt covid-pandemin, var all reguljärtrafik pausad från april 2020 till maj 2021. Den 19 februari beslutade koncernledningen att återuppta reguljärflyget med flygstart den 12 maj 2021. Datumet för lansering av biljettförsäljningen beslutades till den 8 april. Fram till flygpremiär fokuserade bolaget främst på att rekrytera många piloter, kabinpersonal och annan nyckelkompetens för att säkerställa en smidig omstart. Den 12 maj återupptog BRA reguljärflyg från sin bas på Bromma flygplats i Stockholm med linjer till Malmö, Visby, Ängelholm, Umeå och Göteborg. Senare under året tillkom även linjer till Halmstad, Ronneby, Kalmar, Växjö, Skellefteå samt Östersund. Under året har även BRA haft premiär för sin första internationella direktlinje mellan Göteborg och danska Århus. Under slutet på 2021 startade vinterlinjer till Sälen från Bromma, Ängelholm, Malmö och Århus.

Mot slutet av mars erhöll bolaget 100 MSEK i aktieägartillskott (nytt eget kapital). Likaså erhöles likvid från ett banklån på 200 MSEK, med garanti från Riksgälden. Samtidigt träffades avtal med leasingbolag och banker som innebar en uppskattad besparing i form av ändrade betalningsvillkor på befintliga finansieringsarrangemang motsvarande en positiv kassaflödeseffekt på cirka 60 MSEK. I juni beviljades flera bolag inom koncernen anstånd med skattebetalning som är en del av Regeringens stödåtgärder till företag som drabbas ekonomiskt av corona pandemin. Sammantaget uppgår beviljade anstånd till knappt 54 MSEK i koncernen. I slutet på året blev det även klart att AMF investerade 200 MSEK i BRA genom en nyemission. Syftet var att bidra till att finansiera BRAs höga målsättning att bli ett av världens första flygbolag som når netto-noll utsläpp och samtidigt växa med god lönsamhet. Samtliga av ovan finansieringsaktiviteter hade en positiv kassaflödespåverkan under 2021.

I september signerade BRA och den fransk-italienska flygplanstillverkaren ATR, en överenskommelse om att tillsammans med finska bioflygbränsletillverkaren Neste, verka för en certifiering av 100% bioflygbränsle för flygtypen ATR72-600. Om och när detta kan genomföras, minskar utsläppen av gaser skadliga för klimatet, med ca 80% jämfört med fossilt flygbränsle.

BRA och Region Gotland inledde ett samarbete runt det gemensamma målet om kommersiell elflygtrafik på Gotland 2026. Regionen vill att flyg till Gotland blir den första sträckan i Sverige där elflyg i kommersiell trafik blir verklighet. BRA har konkreta planer i form av ett första utkast på hur ett linjenät skulle kunna se ut, med två elflygplan baserade på Gotland. Regionen och BRA tittar på möjligheter att fördjupa det samarbetet.

Styrelsen i BRA utsåg Ulrika Matsgård till VD och koncernchef från den 1 juli. Hon har sedan 2017 varit kommersiell chef i bolaget. BRAs VD och koncernchef sedan 2019, Geir Stormorken, återvände till sin tidigare roll som styrelseledamot och Per G Braathen valdes samtidigt till ordförande i styrelsen.

Under årets sista kvartal beslutade BRA att utöka satsningen på Gotland genom att börja flyga Visby-Arlanda. Linjen skulle ha startat den 13 december men efter att Air Leap flyttade sin Gotlandslinje till Arlanda så fattade BRA ett nytt beslut att prioritera tillbaka kapaciteten till Bromma tills vidare.

I november lanserade BRA den andra internationella linjen efter pandemin, nämligen Bromma-Helsingfors. Planerad flygstart för linjen är september 2022.

Den 16 december godkände och verkställde Bolagsverket den fusionsplan som BRA ansökt om, innebärande att de båda helägda dotterbolagen, Braathens Regional Airlines AB, org.nr 556590–8349 och Braathens Regional Aviation AB, org.nr. 556458–3101 (överlåtande bolag), slogs samman med Braathens Regional Airways AB, org.nr 556228–6368 (övertagande bolag), genom en fusion.

Under året betalades totalt 114 MSEK (38) i ackordskuld ut till borgenärerna i rekonstruktionen.

Poster av engångskaraktär uppgick totalt till 84 MSEK (383) och inkluderar -8 MSEK (-15) relaterat till advokatkostnader. Utöver det påverkar ackordet genom nedskrivning av oprioriterade skulder, övriga intäkter med 74 MSEK (502). I samband med rekonstruktionen avbröts ett antal kontrakt som i förhandlingar under rekonstruktionen ledde till skadestånd om totalt -2 MSEK (-127) som omfattas av ackordsbeslutet. Utöver detta har koncernen erhållit omställningsstöd om 20 MSEK (24).

Finansiella poster inkluderar valutaeffekter relaterade till USD och EUR med -16 MSEK (15).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -302 MSEK (-567) före poster av engångskaraktär om 84 MSEK (383).

#### Dotterbolagens verksamhet och inriktning:

**BRA Sverige AB** är koncernens säljbolag och verksamheten bedrivs såsom flygorganisatör främst av regional linjetrafik inrikes i Sverige och charterflygningar till olika destinationer runt om i Europa.

**Braathens Regional Airways ABs** verksamhet omfattar linjetrafik inrikes och charterflygningar med turbopropflygplan åt BRA Sverige AB samt ACMI-lease (Aircraft, Crew, Maintenance, Insurance) åt externa flygbolag. Bolaget omfattar även den flygoperationella organisationen som bedriver flygtekniskt underhåll, försäljning av flygplansreservdelar/-komponenter samt utbildning för flygande personal och tekniker. Den tekniska underhållsverksamheten och utbildningen görs primärt för bolag inom BRA-koncernen men även för andra svenska och utländska flygbolag.

**Braathens Leasing AB** är moderbolag i en underkoncern som hyr ut turbopropflygplan till Braathens Regional Airways AB.

**Braathens Support AB** bedriver så kallade shared services för olika supporttjänster inom BRA-koncernen.

**Braathens People AB** bedriver verksamhet inom bemanning av flightcrew och övriga specialisttjänster inom flygbolag.

#### Moderbolag

Braathens Regional Airlines (BRA) AB är moderbolag i en koncern där Braganza AB (org.nr. 556930–1541, säte i Stockholm) är det slutliga moderbolaget. Bolaget ägs sedan 15 oktober, 2021 till 80,95% av Braganza II AB (org.nr. 556575–4438, säte i Stockholm) och till 19,05% av AMF Tjänstepension AB (org.nr. 502033–2259, säte i Stockholm).

Bolaget bytte namn under 2021 från Braathens Aviation AB till Braathens Regional Airlines (BRA) AB. Verksamheten omfattar att bedriva investeringsverksamhet inom rese- och transportbolag. Bolaget har under året erhållit ett ovillkorat aktieägartillskott om 100 MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till -127 MSEK (31).

## Finansiell utveckling i sammandrag

### Koncern

(TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	490 060	481 226	2 551 477	2 743 433	2 648 576
Rörelseresultat	-198 172	-159 357	-122 397	-161 162	16 035
Resultat efter finansiella poster	-218 357	-183 944	-135 787	-167 579	4 254
Balansomslutning	1 499 449	1 232 760	1 598 227	1 809 618	1 841 806
Soliditet %	10,4	5,5	14,7	15,8	19,5
Medelantal anställda	249	459	762	873	842

### Moderbolag

(TSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-27 693	207 679	-8 859	-8 425	-7 230
Resultat efter finansiella poster	-126 565	30 714	-12 113	-13 415	-7 295
Balansomslutning	806 854	525 039	573 820	800 583	652 492
Soliditet %	33,8	18,9	42,8	34,8	58,2
Medelantal anställda	8	-	-	-	-

## Händelser efter balansdagen

I slutet av fjärde kvartalet och under de första veckorna av 2022, bröt en ny våg av covid-19 ut i form av den nya mycket smittsamma varianten omikron. Regeringen och Folkhälsomyndigheten införde återigen restriktioner och rekommendationer vilket påverkade resandet och biljettförsäljningen under inledningen av 2022 markant negativt. Bedömningen är att effekterna av omikron sammantaget kommer påverka resultatet negativt med ca 50–70 MSEK. Den 9 februari släpptes samtliga restriktioner i Sverige. Under senare delen av första kvartalet 2022 kunde BRA se en förbättring av marknaden och en ökad efterfrågan trots en svår start på 2022.

I februari beviljades flera bolag inom koncernen anstånd med skattebetalning som är en del av Regeringens stödåtgärder till företag som drabbas ekonomiskt av corona pandemin. Sammantaget uppgår beviljade anstånd till 94 MSEK i koncernen.

Den 15 februari tillsatte Regeringen en utredare med uppdrag att ta fram en plan för utvecklingen av Arlanda flygplats, inklusive miljötillstånd, för att säkra tillräcklig flygkapacitet i Stockholmsområdet. Utredningen ska presenteras den 15 juni, 2022.

Den 24 februari påbörjade Ryssland en invasion i Ukraina som vi inte kan förutse konsekvenserna av. Vi bevakar utvecklingen på vår marknad kontinuerligt för att vidta eventuella anpassningar som kan bli nödvändiga i vår verksamhet som en konsekvens av detta.

Den 26 april vann BRA Grand Travel Awards Hållbarhetspris i konkurrens med bolag från alla delar av resebranschen.

## Förväntad framtida utveckling

Marknadstillväxten visade en tydlig positiv trend under hösten. När den mycket smittsamma omikron-varianten spred sig under december-januari, mattades marknaden av markant. När samtliga restriktioner i Sverige släpptes i februari, kunde återigen en förbättring av marknaden ses. Från mars och framåt bedöms efterfrågan fortsätta öka successivt. Den fortsatta utvecklingen av covid-19 och eventuella nya virusvarianter som kan uppstå, kan ha inverkan på utvecklingstakten på marknaden även framåt från tid till annan. Sammanfattningsvis är det ett svårbedömt läge.

Konkurrensen hårdnar med fler konkurrenter som söker nya möjligheter framförallt internationellt men till viss del även inrikes i Sverige. Samtidigt är BRA återigen ensam på inrikes flygningar på Bromma flygplats och stärker därmed sin position.

BRA har successivt utökat antal destinationer, linjer och frekvenser sen flygstarten den 12 maj 2021 och linjenätet består nu av 19 linjer. Fortsatt expansion planeras både med mer frekvenser på de starka inrikeslinjerna i kombination med nya destinationer i närområdet.

Trenden ser också positiv ut för intjäningsförmågan då både kabinfaktorn och snittintäkten ökar successivt. På den negativa sidan ser vi tecken på externa opåverkbara kostnadsökningar såsom utvecklingen av bränslepriser, valutakurser och de-icing (glykolen). Detta, tillsammans med en stor negativ effekt av omikron, gör att vi sannolikt inte når målsättningen om positivt resultat under 2022.

### Fortlevnadsprincipen

Styrelsens bedömning av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten innebär att göra en bedömning, vid datumet för denna rapport, om i sig osäkra framtida utfall av händelser och förhållanden. I mars 2021 erhöles 100 MSEK i aktieägartillskott och ett banklån på 200 MSEK beviljat i december betalades ut. Samtidigt träffades avtal med flygplanslessorer och banker som innebär lättnader i form av ändrade betalningsvillkor på befintliga finansieringsarrangemang. I oktober gick dessutom AMF in som delägare i bolaget genom en nyemission om 200 MSEK. I tillägg till detta har bolag i koncernen beviljats tillfälligt anstånd med skattebetalningar om totalt 148 MSEK. Sammantaget stärkte dessa åtgärder avsevärt balansräkningen och koncernens finansiella likvida ställning. Återstarten av den planerade verksamheten har i de flesta avseenden blivit bättre än beräknat. Vi har en ambitiös expansionsplan och ett utmanande mål att bli första flygbolaget att nå netto-noll år 2030. Efter noggrant övervägande av status och framtidsutsikter har styrelsen dragit slutsatsen att det är klokt att basera redovisningen häri på ett antagande om fortsatt drift.

### Risk- och osäkerhetsfaktorer

De i särklass största osäkerhetsfaktorerna är fortsatt marknadsutvecklingen men även de externa opåverkbara kostnadsökningarna. På längre sikt finns den sedvanliga osäkerheten kring om Bromma flygplats ska stängas i förtid eller fortsätta vara i drift fram till 2038 enligt de beslut och planer som är fastlagda.

BRA arbetar strategiskt med riskhantering för att hantera stora svängningar i verksamheten. Koncernen tillämpar flertalet analysmetoder för att minimera risker i verksamheten. Följande risker har identifierats som de mest relevanta för företaget i dagsläget.

#### *Marknad och konkurrenter*

BRA är i huvudsak verksamt på den svenska inrikes flygmarknaden och är därför primärt känsligt för konjunkturutvecklingen i Sverige, men också för den globala konjunkturutvecklingen. En risk är att lågpriskonkurrenter etablerar sig på de största mest lönsamma linjerna och pressar priserna och därigenom vinner volym, detta i kombination med kostnadsrisker kopplat till bränsle, regulatoriska avgifter, flygplatsavgifter samt valutarisker mm.

#### *Politiska och regulatoriska risker*

Bolagets verksamhet är baserad på och beroende av den fortsatta funktionen och verksamheten på Bromma flygplats (BMA). Bromma flygplats framtid har diskuterats flitigt i över två årtionden och i april 2021 tillsattes en ny utredning av en eventuell stängning av flygplatsen. I februari 2022 tillsatte regeringen ytterligare en utredning i syfte att ta fram en plan för utveckling av Arlanda flygplats för att säkra tillräcklig flygkapacitet i Stockholmsområdet, för att på sikt kunna stänga Bromma flygplats. Det går inte att utesluta att ett beslut om utveckling av Arlanda kan röstas igenom och därmed möjliggöra en stängning av Bromma flygplats på sikt. Ett sådant scenario skulle leda till att BRA flyttar sin verksamhet vilket sannolikt skulle inverka på BRAs förmåga att upprätthålla samma linjer med önskat tidsschema. Det skulle även innebära ett hinder i den tänkta expansionen av nätverket om inte Arlanda kan tillgodose tillräcklig kapacitet för en sömlös omställning och flytt av verksamheten.

En stängning av Bromma flygplats kan ha en märkbar påverkan på bolagets mål och ambition att vara Net-Zero 2030 på grund av att Arlanda inte är rustade att hantera ett större antal avgående och ankommande el- och turbopropplan under högtrafik. En tidig stängning av Bromma flygplats skulle förmodligen ha en signifikant och väsentlig inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.

ReFuelEU är ett initiativ som har utropats av den Europeiska unionen som en del av de 82 initiativ som ingår i Action plan for sustainable and smart mobility strategy. Initiativet innehåller harmoniserade regler på en europeisk nivå som syftar att bibehålla en konkurrensmässig marknad och samtidigt öka användningen av hållbart flygbränsle (*Sustainable aviation fuel, SAF*) hos flygbolagen och distributionen av SAF till flygplatser inom unionen. Initiativet är skickat på remiss under hösten. Utfallet av detta är ännu inte känt men det går inte att utesluta att ett beslut i enlighet med initiativet kommer att innebära ökade kostnader och begränsa tillgängligheten av SAF.

#### *Kompetens och bemanning*

Flera konkurrenter har intensiva rekryteringsaktiviteter av kabin- samt servicepersonal med attraktiva villkor vilket gör att vi riskerar att förlora både kabinpersonal samt stationspersonal på Bromma.

#### *Covid-19 pandemin*

Regeringen och Folkhälsomyndigheten bedömde läget avseende covid-19 som tillräckligt stabilt för att den 9 februari, 2022 lyfta samtliga restriktioner i samhället. Detta besked tog naturligtvis emot positivt av BRA. Flygindustrin förväntas fortsatt vara påverkad av covid-19 pandemins efterverkningar en tid framåt. Att samhället långsamt öppnar upp kommer synas i ökat resande. Vi ser samtidigt en risk att flygandet aldrig återvänder till pre-covid-19 nivåer framför allt inom affärssegmentet där digital teknik har blivit ett naturligt inslag under denna period.

#### *Omvärld*

Den 24 februari påbörjade Ryssland en invasion i Ukraina som vi inte kan förutse konsekvenserna av. Bolaget följer utvecklingen på sin marknad kontinuerligt för att vidta eventuella anpassningar som kan bli nödvändiga i vår verksamhet som en konsekvens av detta.

#### *Valutarisker*

BRA är exponerad för transaktionsrisker genererade av flöden i utländsk valuta, primärt USD för flygbränsle samt USD och EUR för flygplanslease. Gällande policy för säkring av USD och EUR innebär att cirka 50% av beräknat behov för kommande 12 månader ska vara säkrat. Under hela 2020 och 2021, samt första kvartalet 2022 har avsteg från inriktningen i säkringspolicyn gjorts då inga säkringar är genomförda.

#### *Bränsleprisk*

BRA är exponerad för förändringar i priset för flygbränsle. Exponeringen hanteras genom policy för säkring av flygbränsle som innebär att cirka 50% av beräknat behov för kommande 12 månader ska vara säkrat. Under hela 2020 och 2021 samt första kvartalet 2022 har avsteg från inriktningen i säkringspolicyn gjorts då inga säkringar är genomförda.

#### *Kreditrisker*

Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder, såväl privatpersoner som företag inom olika branscher. Kreditbedömning och kreditupplysning erfordras för försäljning på kredit i syfte att minimera risken för kundförluster.

#### *Likviditetsrisker*

Flygindustrin är säsongsmässig vilket påverkar kassaflödet över året. Koncernen arbetar löpande med övervakning av likvida medel samt likviditets- och kassaflödesprognoser.

#### *Finansieringsrisker*

BRA har inga investeringsplaner som kräver finansiering. Behov av kapital kan dock aktualiseras av ändrade planer eller nya förutsättningar. Tillgången till externt kapital från befintliga ägare, nya ägare eller externa lån är därmed väsentlig. Koncernen arbetar löpande med kassaflödesprognoser på både kortare och längre sikt för att hantera detta.

## Flygplansflotta

BRAs flygplansflotta per den 31 december 2021:

	Ägda	Leasade	Totalt	Varav i egen trafik
ATR 72-600	-	12	12	12
<b>Summa</b>	-	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Av koncernens 12 ATR-72-600 flygplan är sex finansiellt leasade och tas således upp i balansräkningen. Resterande sex flygplan är operationellt leasade. BRA har inga framtida åtaganden relaterat till nya flygplan.

Koncernens turbopropflotta är en av marknadens modernaste och mest bränsleeffektiva, med en genomsnittsålder av bara 4,9 år. Det har uppmärksammats internationellt att BRA har den femte yngsta flottan i Europa i ch-aviations "Youngest Aircraft Fleet Award 2022".

## Hållbarhet

Hållbarhet bygger på ett helhetsperspektiv där ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter vägs in. BRA ska bedriva en lönsam affär, vara relevanta och attraktiva för kunder och medarbetare och samtidigt ta ansvar för den miljöpåverkan som verksamheten lämnar. Koncernens hållbarhetsarbete bedrivs integrerat i hela organisationen och medarbetarna får löpande utbildning inom hållbarhet.

Från och med nästa klimatbokslut kommer utsläppsminskningarna att redovisas mot 2030-målet som innebär nettonollutsläpp i Scope 1 och inköpt energi ska vara förnybar eller återvunnen i Scope 2. I Scope 3 ska utsläppen minska med 30 procent med ambitionen om halvering.

### *Forma den framtida tillväxten som en föregångare inom netto-noll*

Hållbarhet är ett av våra kärnvärden och det är integrerat i allt vi gör. Vi vill fortsätta att vara en föregångare inom hållbarhet i flygbranschen, utveckla våra medarbetare och minska vår påverkan på vår planet samtidigt som vi skapar en framtida tillväxt med de mest hållbara lösningarna för våra kunder. På så sätt blir vi långsiktigt lönsamma.

Vi anammar alla hållbarhetsperspektiv – people, planet och profit och vi kommer under kommande kvartal fortsätta utveckla och ytterligare konkretisera kortsiktiga och långsiktiga verksamhetsmål för vårt hållbarhetsarbete.

### People / Socialt

Vi agerar med respekt för mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet och värdekedja, och omfattar mångfald och inkludering.

### *Aktiviteter inom People*

Våra prioriterade KPI:er inom People är beslutade till:

- Frisknärvaro 95%
- eNPS om 10 under 2022
- Ett ledarskapsindex implementeras och mäts under 2022 på övergripande nivå

Vi arbetar nu aktivt med att arbeta fram handlingsplaner för att möjliggöra mätning samt uppföljning av våra måltal inom People. Vi har lagt stort fokus under året på att attrahera och rekrytera nya kollegor, främst inom vår pilot- och kabinkår. Utökningen av kollektiven hör ihop med vår tänkta upprampning av flygplansflottan under 2022.

### Planet / Miljömässigt

Vi har blivit antagna av SBTi – Science Based Target initiative – och har under fjärde kvartalet tagit fram siffror för vårt basår 2019. De redovisas enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). GHG-protokollet är den mest använda redovisningsstandarden, som används av både nationer och företag globalt. Det är ett beräkningsverktyg för att förstå, kvantifiera och hantera utsläppen av växthusgaser. GHG-protokollet har följande riktlinjer:

- Relevans – rapporteringen ska på ett relevant sätt spegla vårt utsläpp så den kan fungera som ett beslutsunderlag, både för oss och investerare.
- Fullständighet – rapporteringen ska täcka alla utsläpp inom vår värdekedja.
- Jämförbarhet – beräkningarna ska vara konsekventa så att jämförelser ska kunna göras över tid.
- Transparens – all bakgrundsdata, metoder, källor och antaganden ska dokumenteras.
- Noggrannhet – de beräknade utsläppen ska ligga så nära de verkliga utsläppen som möjligt.

Utsläppen delas upp i Scope 1, direkta utsläpp, Scope 2, indirekta utsläpp genom utsläpp från inköpt energi och Scope 3, övriga indirekta utsläpp. Arbetet görs i samarbete med företaget 2050.

### *"The 1.5°C Business Playbook" och "Carbon Law"*

Vid World Economic Forum i Davos, 20 januari 2020, lanserades vägledningen The 1.5°C Business Playbook. Vägledningen bygger på "Carbon Law". Carbon Law är en färdplan som visar att vi måste halvera utsläppen varje decennium för att hålla den globala uppvärmningen till 1,5 grader. BRA kommer att arbeta utifrån dessa förutsättningar för att bidra till att Parisavtalet nås. Under nästa år kommer vi ta fram diagram som visar vår utsläppsreduktion från basår och till 2021 samt nödvändiga minskningar för att klara målet till 2030.

### *Netto-noll standard*

Vi har också anslutit oss till Netto-noll standarden som tagits fram av SBTi. SBTi's Netto-noll standard är det första ramverket i världen för företag att följa för att nå netto-noll som är i linje med Carbon Law och forskningen som lett fram till den.

BRA följer Netto-noll standardens fyra nyckelkriterier.

1. Fokusera på snabba, stora utsläppsminskningar: Netto-noll-standardens täcker ett företags hela värdekedjas utsläpp, enligt GHG-protokollet. BRA har påbörjat detta.
2. Sätt upp kortsiktiga och långsiktiga mål: Företag som antar Netto-noll-standardens måste sätta upp både kortsiktiga och långsiktiga vetenskapsbaserade mål. BRA har satt sitt mål till att uppnå netto-noll 2030 att jämföra med IATA som har satt målet till 2050 för flygbranschen. BRA har således ett ambitiöst mål. Vi tror dock att med våra flotta och rutter, i en del av världen där mycket redan finns på plats, så är det möjligt att nå.
3. Inga anspråk på netto-noll förrän de långsiktiga målen har uppnåtts: Ett företag anses ha nått netto-noll först när det har uppnått sitt långsiktiga vetenskapsbaserade mål.

4. Gå bortom värdekedjan: SBTi rekommenderar företag att vara goda ambassadörer och samhällsmedborgare genom att göra investeringar utanför sina vetenskapsbaserade mål för att hjälpa till att mildra klimatförändringarna även utanför värdekedjan. Detta ska dock inte ske på bekostnad av att uppnå netto-noll i den egna värdekedjan.

Vi har en historia av framgångsrika hållbarhetsåtgärder, som det första flygbolaget certifierat enligt ISO 14001, som endast flyger de mest bränsleeffektiva regionala flygplanen, erbjuder SAF-biljetter till passagerare och har det första grönfinansierade turbopropplanet. Det gör att BRA redan är en bit på väg.

#### *Aktiviteter inom Planet:*

November 2021 genomfördes omcertifieringen av ISO 14001.

1. Vi har anslutit oss till initiativet Target True Zero Initiative som drivs av World Economic Forum. Där vi också medverkade i panelen under COP27.
2. Vi var också en av fyra talare i den nordiska paviljongen på COP26 under transportdagen som representant för Nordic Innovation och det nordiska nätverket för elflyg.
3. Vi har antagits av SBTi både i huvudinitiativet och Netto-noll standarden. På oss står det Near-term i anmälan eftersom vi enbart har angett året 2030, då vi har som mål att redan då ha nått netto-noll.
4. Vi har en plats i styrelsen i den ekonomiska föreningen Fossilfritt flyg 2045. En förening som ska arbeta för och med flygbranschen och ekosystemet för ett fossilfritt flyg. Med målet att uppnå de mål som satts upp i färdplanen för ett fossilfritt flyg som tagits fram inom initiativet Fossilfritt Sverige.

Hållbarhet är högsta prioritet för oss och våra kunder. Vi vill vara förändringsskaparen i vår bransch, och vi är övertygade om att det kommer ge oss konkurrensfördelar och skapa lönsamhet samt hållbara lösningar som bidrar till ett hållbart samhälle till förmån för framtida generationer.

#### *FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling*

BRA har också utformat hållbarhetsarbete för att bidra till den globala agenda som representeras av FN:s mål för hållbar utveckling. Vi kommer att fokusera på ett antal mål där våra möjligheter att påverka är goda. Hittills har huvudfokus legat på mål nummer 13, Bekämpa de negativa klimatförändringarna, men räckvidden kommer att breddas i vårt arbete mot netto-noll.

#### *Samarbete*

Vi kan inte driva hållbarhetsagendan själva. Vi söker samverkan, till exempel genom att vara aktiv medlem i föreningar och projekt.

#### *Fossilfritt Sverige*

BRA är medlem i regeringsinitiativet Fossilfritt Sverige. Fossilfritt Sverige arbetar för att öka takten i klimatomställningen. Målet är att bygga en stark industrisektor och skapa fler jobb och exportmöjligheter genom att bli fossilfri. Fossilfritt Sverige startades på initiativ av den svenska regeringen 2015 inför FN:s stora klimatkonferens i Paris och samlar aktörer i form av företag, kommuner, regioner och organisationer som ger sitt stöd till deklARATIONEN att Sverige ska bli ett av det första fossilfria länderna i världen.

#### *Nordic Network for Electric Aviation*

Nordic Network for Electric Aviation (NEA) blir en plattform där nordiska aktörer går samman för att påskynda introduktionen av elflyg i Norden. Det kommer att underlätta samverkan inom infrastruktur, industri och affärsmodeller.

Mål True Zero

BRA är medlem i World Economic Forums initiativ Target True Zero. Initiativet arbetar för att påskynda utbyggnaden och skalningen av nollutsläppsflyg genom att utnyttja elektriska flyg- och vätgasflygtekniker.

#### Fossilfritt Flyg 2045

BRA är styrelsemedlem i Fossilfritt flyg 2045. En förening av och med flygbranschen som tillsammans med hela ekosystemet för fossilfritt flyg jobbar för att genomföra färdplanen för fossilfritt flyg 2045 som tagits fram inom initiativet Fossilfritt Sverige.

Läs mer om koncernens hållbarhetsarbete och resa för att bli ett av världens första flygbolag som når netto-noll utsläpp i hållbarhetsredovisningen på [www.flygbra.se/hallbarhet/](http://www.flygbra.se/hallbarhet/)

#### Förslag till disposition beträffande bolagets resultat (kronor)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 260 763 331 kronor, disponeras enligt följande:

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel från föregående år	89 676 048
Nyemission	197 652 000
Erhållet aktieägartillskott	100 000 000
Årets resultat	-126 564 718
<b>Summa</b>	<b>260 763 331</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
I ny räkning överföres	260 763 331
<b>Summa</b>	<b>260 763 331</b>

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp i tusentals kronor (TSEK) där ej annat anges.

**RESULTATRÄKNING - KONCERN**  
(Belopp i TSEK)

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1, 2	490 060	481 226
Övriga rörelseintäkter	5, 7	112 043	559 297
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>602 103</b>	<b>1 040 523</b>
Övriga externa kostnader	4, 7, 12	-565 491	-595 528
Personalkostnader	3, 7	-135 406	-367 933
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-83 529	-107 270
Övriga rörelsekostnader	6, 7	-15 849	-129 151
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-800 275</b>	<b>-1 199 881</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-198 172</b>	<b>-159 358</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3 236	6 114
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-23 420	-30 700
<b>Finansiella poster</b>		<b>-20 184</b>	<b>-24 586</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-218 357</b>	<b>-183 944</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-218 357</b>	<b>-183 944</b>
Skatt på årets resultat	11	-60	-
Uppskjuten skatt		-	14 493
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-218 417</b>	<b>-169 451</b>
<b>Hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		-218 417	-169 451

**BALANSRÄKNING - KONCERN**  
(Belopp i TSEK)

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	13		
Goodwill		-	5 322
Slöts och linje		29 210	29 210
Systeminvesteringar		3 304	21 569
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>32 514</b>	<b>56 101</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	14		
Flygplan		899 054	935 415
Maskiner och inventarier		29 884	29 908
Pågående projekt		1 545	4 448
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>930 483</b>	<b>969 771</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	11	-	-
Andra långfristiga fordringar	16	40 372	56 517
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>40 372</b>	<b>56 517</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 003 369</b>	<b>1 082 389</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Reservdelslager		7 849	9 107
Utsläppsrätter		29 290	4 644
<b>Summa varulager</b>		<b>37 139</b>	<b>13 751</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 899	13 427
Fordringar hos koncernföretag		-	75
Övriga fordringar		97 836	58 879
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 422	18 124
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>108 157</b>	<b>90 505</b>
<b>Kassa och bank</b>	18	<b>350 784</b>	<b>46 115</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>496 080</b>	<b>150 371</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 499 449</b>	<b>1 232 760</b>

## BALANSRÄKNING - KONCERN

(Belopp i TSEK)

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	12 353	10 000
Övrigt tillskjutet kapital		824 158	526 506
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-680 832	-469 026
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>155 680</b>	<b>67 480</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>155 680</b>	<b>67 480</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatt	11	-	-
Avsättning tyngre tekniskt underhåll	20	98 721	65 423
<b>Summa avsättningar</b>		<b>98 721</b>	<b>65 423</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut mm	21	724 315	561 123
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>724 315</b>	<b>561 123</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	21	138 668	99 289
Leverantörsskulder		48 826	60 531
Förskott från kunder		114 505	158 871
Aktuella skatteskulder		-	1 349
Övriga skulder		58 100	89 983
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	160 634	128 711
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>520 733</b>	<b>538 734</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 499 449</b>	<b>1 232 760</b>

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - KONCERN**  
(Belopp i TSEK)

2023051109528

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	10 000	513 833	-289 015	234 818
Årets resultat			-169 451	-169 451
Omräkningsdifferenser			-10 560	-10 560
<b>Summa värdeförändringar</b>	-	-	<b>-10 560</b>	<b>-10 560</b>
Aktieägartillskott		12 673		12 673
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	<b>12 673</b>	-	<b>12 673</b>
Utgående balans 2020-12-31	10 000	526 506	-469 026	67 480

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	10 000	526 506	-469 026	67 480
Årets resultat			-218 417	-218 417
Omräkningsdifferenser			6 611	6 611
<b>Summa värdeförändringar</b>	-	-	<b>6 611</b>	<b>6 611</b>
Nyemission	2 353	197 652		200 005
Aktieägartillskott		100 000		100 000
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>2 353</b>	<b>297 652</b>	-	<b>300 005</b>
Utgående balans 2021-12-31	12 353	824 158	-680 832	155 680

**KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN**  
(Belopp i TSEK)

	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-218 356	-183 944
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-3 278	188 803
Betald inkomstskatt		-8 876	907
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>230 510</b>	<b>5 766</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av lager		12 226	9 248
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-10 185	73 020
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-35 636	-147 268
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-264 105</b>	<b>-59 234</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	-	3 430
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-	-192
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-3 711	-5 724
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 711</b>	<b>-2 486</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		16 145	69 578
Ökning/minskning av långfristiga skulder		53 764	-
Amorteringar av lån	21	202 571	-63 661
Utbetald utdelning		-	-
Nyemission		200 005	-
Erhållet aktieägartillskott (ovillkorat)		100 000	12 673
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>572 485</b>	<b>18 590</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>304 669</b>	<b>-43 130</b>
Likvida medel vid årets början		46 115	89 245
Kursdifferens		-	-
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>18</b>	<b>350 784</b>	<b>46 115</b>

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN**  
(Belopp i TSEK)

2023051109529

	Not	2021	2020
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Avskrivningar	13, 14	83 528	107 270
Nedskrivning av reservdelslager		-	8 891
Justering för ackord		-74 159	-
Justering för utsläppsrätter		-35 614	-
Reavinst vid avyttring av anläggningstillgångar		-	-493
Reaförlust vid avyttring av anläggningstillgångar		-	21 461
Avsättning till pensioner		-	-3 735
Reservering tyngre underhåll	20	33 298	32 413
Kursdifferenser	14	-10 331	22 996
<b>Summa</b>		<b>-3 278</b>	<b>188 803</b>

	Not	2021	2020
<b>Betalda räntor</b>			
Erhållen ränta	9	5	46
Erlagd ränta	10	-19 459	-8 350

**RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

	Not	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	5,7	2 021	388 875
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>2 021</b>	<b>388 875</b>
Övriga externa kostnader	2, 4	-24 966	-33 781
Personalkostnader	3	-4 726	-
Övriga rörelsekostnader	6, 7	-21	-147 415
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-29 714</b>	<b>-181 196</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-27 693</b>	<b>207 679</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3 877	77 711
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2 748	-84 676
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	8,15	-100 000	-170 000
<b>Finansiella poster</b>		<b>-98 871</b>	<b>-176 965</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-126 565</b>	<b>30 714</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		-	-
Lämnat koncernbidrag		-	-185 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-126 565</b>	<b>-185 000</b>
Skatt på årets resultat	11	-	-4 350
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-126 565</b>	<b>-158 636</b>

**BALANSRÄKNING - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

2023051109530

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	308 352	460 339
Uppskjuten skattefordran	11	-	-
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>308 352</b>	<b>460 339</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>308 352</b>	<b>460 339</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		303 710	44 132
Övriga fordringar		27	347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	61	312
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>303 798</b>	<b>44 791</b>
Kassa och bank	18	194 704	19 909
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>498 567</b>	<b>64 700</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>806 854</b>	<b>525 039</b>

**BALANSRÄKNING - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	12 353	10 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>12 353</b>	<b>10 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		189 676	248 312
Överkursfond		197 652	-
Årets resultat		-126 565	-158 636
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>260 763</b>	<b>89 676</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>273 116</b>	<b>99 676</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		130	3 670
Skulder till koncernföretag		525 715	421 146
Övriga skulder		908	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	6 985	547
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>533 738</b>	<b>425 363</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>806 854</b>	<b>525 039</b>

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

2023051109531

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2020-01-01	10 000	368 215	-132 575	245 640
Disposition av föregående års resultat		-132 575	-132 575	-
Årets resultat			-158 636	-158 636
Aktieägartillskott		12 672		12 672
Summa transaktioner med aktieägare		12 672		12 672
Utgående balans 2020-12-31	10 000	248 312	-158 636	99 676

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2021-01-01	10 000	248 312	-158 636	99 676
Disposition av föregående års resultat		-158 636	158 636	-
Årets resultat			-126 565	-126 565
Nyemission	2 353	197 652	-	200 005
Aktieägartillskott		100 000		100 000
Summa transaktioner med aktieägare	2 353	297 652	-	300 005
Utgående balans 2021-12-31	12 353	387 328	-126 565	273 116

**KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-126 564	30 714
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		98 635	-9 491
Betald inkomstskatt		-	-4 350
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-27 929</b>	<b>16 873</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-465 602	-556 025
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		316 269	588 435
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-177 262</b>	<b>49 283</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av och investeringar i dotterföretag	15	-	-
Avyttring av dotterföretag		-	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	-	-
Försäljning andelar i koncernföretag		52 052	4 350
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>52 052</b>	<b>4 350</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållet aktieägartillskott		100 000	-
Lämnade aktieägartillskott	15	-	-
Nyemission		200 005	-
Erhållna/utbetalade koncernbidrag		-	-120 462
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>300 005</b>	<b>-120 462</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>174 795</b>	<b>-66 829</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>19 909</b>	<b>86 738</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>	<b>18</b>	<b>194 704</b>	<b>19 909</b>

**TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG**  
(Belopp i TSEK)

2023051109532

	Not	2021	2020
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>			
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	8	100 000	170 000
Ackordsvinst	7	-1 365	-326 906
Ackordsförlust	7	-	147 415
<b>Summa</b>		<b>98 635</b>	<b>-9 491</b>

	Not	2021	2020
<b>Betalda räntor</b>			
Erhållen ränta	9	-	-
Erlagd ränta	10	-	-
Betald inkomstskatt		-	-4 350

## BOKSLUTSKOMMENTARER

### Allmän information

Braathens Regional Airlines (BRA) AB med organisationsnummer 556747-6592 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen är Box 61, 161 26 Bromma. Bolaget är moderbolag i en koncern där Braganza AB (org.nr. 556930-1541, säte i Stockholm) är det slutliga moderbolaget. Bolaget ägs sedan 15 oktober, 2021 till 80,95% av Braganza II AB (org.nr. 556575-4438, säte i Stockholm) och till 19,05% av AMF Tjänstepension AB (org.nr. 502033-2259, säte i Stockholm).

### Redovisningsprinciper

Bolaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens vägledning BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Braathens Regional Airlines (BRA) AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat bolags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om bolaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna. Redovisningsprinciperna för dotterbolag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

### Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 10 år. Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar bolaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

### Intäkter

Koncernens intäkter består i huvudsak av passagerarintäkter. Dessa redovisas som intäkter när transporten är genomförd. Värdet på giltiga biljetter som har sålts men inte utnyttjats per balansdagen redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen. Skulden minskas antingen när transporten har genomförts eller om passageraren erhåller återbetalning. Andra intäkter än passagerarintäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

### Kundlojalitetsprogram

Inom koncernen finns bolag med kundlojalitetsprogram. Inom kundlojalitetsprogrammet kan passagerare samla bonuspoäng baserat på sina köpta biljetter och tjänster/produkter via utvalda partners i programmet. Bonuspoäng kan användas som betalning för framtida biljettinköp med mera. En kortfristig skuld redovisas vid försäljningstidpunkten av biljetter. Föregående års utnyttjande av bonuspoäng har använts för att beräkna skulden för kundlojalitetsprogrammet som i balansräkningen redovisas till verkligt värde.

### Leasingavtal

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som koncernen har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen som skulder till kreditinstitut under rubrikerna Långfristiga skulder respektive Kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, och aktiveringsprincipen tillämpas. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Vissa av koncernens operationella leasingavtal innehåller villkor/klausuler om vilket fysiskt skick flygplanen ska ha när de återlämnas samt hur leasegivaren ska kompenseras baserat på när i service/check- och underhållsintervallen som flygplanen befinner sig vid tidpunkten för återlämnande. Kostnaden för att kompensera leasegivaren för förbrukad service/check och underhåll estimeras och reserveras löpande under leaseperioden baserat på antal flygtimmar och antal landningar och redovisas såsom avsättning för tyngre underhåll.

### Omräkning av bolag med annan valuta än koncernvalutan

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). I koncernen finns bolag med annan redovisningsvaluta. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas dessa bolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar bolag inom koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Ändringar i pensionsförpliktelser på grund av ändringar i pensionsplaner redovisas över den uppskattade återstående tjänstgöringsperioden.

### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar när sådana gjorts. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Goodwill och Systeminvesteringar skrivs av systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående uppställning:

Goodwill	10 år
Systeminvesteringar	2-10 år

Som immateriella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning redovisas även Slots och linje. En Slot är en rättighet att landa eller starta från en flygplats inklusive tillgång till flygplatsterminalen för passagerare och besättning. Posten Slots och linje i koncernens balansräkning har uppkommit i samband med förvärvet av Braathens Regional Airways AB. Tillgångens återvinningsvärde prövas en gång per år och någon avskrivning har ej gjorts under 2021.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. Dessa tillgångar skrivs av linjärt till beräknat restvärde över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningarna görs linjärt baserat på tillgångarnas anskaffningsvärden och bedömd nyttjande-period. Tillgångarnas restvärden, nyttjandeperioder och metoder prövas vid utgången av varje räkenskapsår och justeras vid behov. Tillgångar prövas med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Materiella anläggningstillgångar skrivs av med nedanstående avskrivningssatser:

Flygplan	5–20 år
Övriga inventarier	5–10 år

### **Redovisning av kostnader för tyngre underhåll**

Flygplan är föremål för regelmässiga översyner, så kallat tungt underhåll. Utgifterna för översynen med täta intervall har kostnadsförts direkt. För de översyner som löper med glesare intervaller hanteras kostnaden olika beroende på om respektive flygplan är redovisat som en materiell anläggningstillgång eller såsom en operationell lease.

För flygplan som är klassificerade som materiella anläggningstillgångar (finansiellt leasade och ägda plan) aktiveras kostnaderna för det tyngre underhållet i samband med översynen och avskrivning görs på perioden fram till nästa översynstillfälle. Det tyngre underhållet hanteras som en komponent till flygplanet.

För operationellt leasade flygplan, där det tyngre underhållet är nära förknippat med de återlämningsförpliktelser som finns inkluderade i leasingavtalen, redovisat kostnaden för det tyngre underhållet löpande baserat på kostnadsuppskattningar och datum för färväntad översyn. Avsättningarna för underhåll beräknas utifrån olika parametrar beroende på vilken del av flygplanet det avser. För motorer beräknas underhållsreserver utifrån antal landningar (cykler) och antal flygtimmar. För andra delar exempelvis skrovet sker det enligt rådande bestämmelser från Luftfartsverket som uppdateras på årsbasis.

### **Finansiella instrument**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden.

### **Valuta- och bränslepriserisk**

#### *Valutarisk*

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad balansexponering. Koncernens flöden i utländsk valuta består huvudsakligen av USD och EUR. Exponeringen hanteras genom policy för säkring av utländsk valuta som innebär att cirka 50% av beräknat behov av USD och EUR för kommande 12 månader ska vara säkrat. Koncernen använder terminer för att säkra kassaflöden i utländsk valuta och ingår därmed terminsavtal med syfte att hantera valutarisker. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och värdeförändringar redovisas antingen i finansnettot eller i rörelseresultatet beroende på syftet med instrumentet. Under hela 2020, 2021 och första kvartalet 2022 har avsteg från inriktningen i säkringspolicyn gjorts vilket medförde att på balansdagen var 0% (0%) av nästkommande års beräknade EUR och USD-behov säkrat.

#### Bränsleprisrisk

Koncernen är exponerad för förändringar i priset för flygbränsle. Exponeringen hanteras genom policy för säkring av flygbränsle som innebär att cirka 50% av beräknat behov för kommande 12 månader ska vara säkrat. Koncernen använder terminer för att säkra flygbränsle och ingår därmed terminsavtal med syfte att hantera bränsleprisrisk. Värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet i samband med att terminen löper ut. Under hela 2020, 2021 och första kvartalet 2022 har avsteg från inriktningen i säkringspolicyn gjorts vilket medförde att på balansdagen var 0% (0%) av nästkommande års beräknade flygbränslebehov säkrat. I samband med rekonstruktionen under 2020, stängdes ett terminsavtal i förtid vilket medförde en kostnad på 13 MSEK 2020.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av "först in, först ut" (FIFO). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

#### Utsläppsrätter

Flygsektorn ingår i det europeiska utsläppshandelssystemet (EU-ETS), där koncernen betalar för sina utsläpp av koldioxid. Erhållna och inköpta utsläppsrätter redovisas från och med räkenskapsår 2018 som varulager. Fritt tilldelade utsläppsrätter som erhålls utan vederlag, marknadsvärderas och redovisas som intäkt när de erhålls. Förbrukade utsläppsrätter kostnadsförs till anskaffningsvärdet. Om förbrukade utsläppsrätter överstiger innehavda utsläppsrätter värderas denna del till gällande marknadspris vid bokslutstillfället. Utsläppsrätterna redovisas enligt FIFO-metoden till lägsta av anskaffningspris och återanskaffningsvärde.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värde-fluktuationer.

#### Skatter

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen som har upprättats enligt den indirekta metoden visar koncernens och moderbolagets förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### Aktieägartillskott

Aktieägartillskott (ovillkorat) som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott (ovillkorat) som en ägare erhåller redovisas direkt i fritt eget kapital.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets

kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

För att upprätta årsredovisningen och de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och uppskattningar samt antaganden i samband med dessa baseras på tidigare erfarenheter och andra faktorer som anses vara relevanta. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Det verkliga utfallet kan trots det komma att avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Den immateriella anläggningstillgången Slots och linje uppkom i samband med förvärvet av Braathens Regional Airways AB. Tillgångens återvinningsvärde prövas en gång per år och någon avskrivning har ej gjorts under 2021.

#### *Förväntade ekonomiska nyttjandeperioder för materiella anläggningstillgångar*

Koncernen granskar periodiskt att de ekonomiska nyttjandeperioderna för materiella anläggningstillgångar är korrekta. Granskningen utgår från tillgångarnas aktuella skick, den period som de förväntas fortsätta vara ekonomiskt förmånliga för koncernen, information om tidigare tillgångar av samma art samt utvecklingen i branschen. Eventuella förändringar i den ekonomiska nyttjandeperioden för egendom och utrustning redovisas framåtriktat i resultatet.

#### *Nedskrivning av tillgångar*

Koncernen granskar de bokförda värdena på sina tillgångar för att avgöra om det finns några indikationer på att dessa tillgångar behöver skrivas ned.

#### *Avsättning för förbrukat tyngre underhåll för operationellt leasade flygplan*

Koncernen innehar ett antal operationellt leasade flygplan som kontinuerligt behöver underhållas. Lättare underhåll kostnadsförs direkt medan kostnaden för tyngre underhåll löpande reserveras för som en avsättning. Uppskattade kostnader för dessa framtida tyngre underhåll innehåller stora delar av bedömning, både i form av själva kostnaden för underhållet men också när i tiden de behöver genomföras. Den avsättning som gjorts under 2021 är baserad på en bästa bedömning över förbrukat tyngre underhåll fram till och med årsskiftet och representerar även den återlämningsförpliktelse som bedöms finnas kopplat till avtalen med leasinggivaren.

#### **Redovisningsprinciper för moderbolaget**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### *Dotterbolag*

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för gjorda nedskrivningar.

#### *Koncernbidrag*

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

## NOTER

(Samtliga belopp i TSEK, om ej annat anges)

### Not 1. Nettoomsättning

Koncernens biljettförsäljning redovisas som trafikintäkt när flygtransporten genomförts. Värdet av sålda biljetter som ännu inte utnyttjats redovisas som en kortfristig biljettavräkningsskuld. Vid uthyrning av flygkapacitet redovisas intäkter den månad då uthyrningen äger rum.

### Not 2. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (0) av inköpen och 0% (0) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör (Braganza AB med dotterbolag).

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 7% (2) av inköpen och 0% (0) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som moderbolaget tillhör (Braganza AB med dotterbolag). 0% (81) av inköpen och 0% (71) av försäljningen avser företag inom den koncern som omfattas av Årsredovisningslagens bestämmelser (Braathens Regional Airlines (BRA) AB med dotterbolag). Både inköp och försäljning internt omfattas av ackordsbeslutet.

### Not 3. Personal

Medelantalet anställda fördelat på kvinnor och män	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	112	222	4	-
Män	137	237	4	-
<b>Totalt</b>	<b>249</b>	<b>459</b>	<b>8</b>	<b>-</b>

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Kvinnor:</b>				
- Styrelseledamöter	1	1	1	1
- Andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	2	4	-
<b>Män:</b>				
- Styrelseledamöter	3	2	3	2
- Andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	2	4	1
<b>Totalt</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>4</b>

Löner och ersättningar	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen och VD (varav tantiem och därmed jämställd ersättning)	4 916	5 310	427	-
Övriga anställda	91 405	238 965	2 015	-
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>96 321</b>	<b>244 275</b>	<b>2 442</b>	<b>-</b>
Sociala kostnader enligt lag och avtal	35 373	74 017	773	-
Pensionskostnader	21 495	27 238	-	-
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>153 189</b>	<b>345 530</b>	<b>3 215</b>	<b>-</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 1 202 TSEK (1 414) styrelse och VD. I anställningsavtal träffade med VD är uppsägningstiden sex - åtta månader ömsesidig beroende på bolag. Inga styrelsearvoden har utgått i koncernen.

### Not 4. Arvode till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
<b>Deloitte AB</b>				
Revisionsuppdrag	1 184	1 868	119	166
Skatterådgivning	-	41	-	-
Övriga tjänster, t.ex. juridiska tjänster vid sidan av revisionsverksamheten som rör annat än skatt	2 025	219	1 403	-
<b>Summa</b>	<b>3 209</b>	<b>2 128</b>	<b>1 522</b>	<b>166</b>

**Not 5. Övriga rörelseintäkter**

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Erhållet ackord	74 159	502 188	1 365	50 537
Erhållet ackord internt	-	-	-	276 369
Erhållet omställningsstöd	20 076	24 603	-	-
Vinst vid avyttring av anläggningstillgång	380	493	-	-
Valutakursvinst av rörelsekaraktär	35	-	656	61 705
Licensintäkter	9 502	6 828	-	-
Övrigt	7 892	25 185	-	264
<b>Summa</b>	<b>112 043</b>	<b>559 297</b>	<b>2 021</b>	<b>388 875</b>

**Not 6. Övriga rörelsekostnader**

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Ackordförlust intern	-	-	-	-147 415
Skadestånd rekonstruktion	-	-114 603	-	-
Förlust vid avyttring av anläggningstillgång	-	-29 724	-	-
Valutakursförlust av rörelsekaraktär	-15 849	15 176	-21	-
<b>Summa</b>	<b>-15 849</b>	<b>-129 151</b>	<b>-21</b>	<b>-147 415</b>

**Not 7. Exceptionella intäkter och kostnader**

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Erhållet omställningsstöd	20 076	24 603	-	-
Ackordslön uppsagd personal	-	-1 379	-	-
Advokatkostnader	-8 074	-15 077	-4 315	-6 838
Skadestånd rekonstruktion	-1 910	-126 984	-1 511	-6 183
Erhållet ackord	74 159	502 188	1 365	326 906
Kostnad ackord	-	-	-	-147 415
<b>Summa</b>	<b>84 250</b>	<b>383 351</b>	<b>-4 461</b>	<b>166 470</b>

**Not 8. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nedskrivning	-	-	-100 000	-170 000
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-100 000</b>	<b>-170 000</b>

**Not 9. Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	5	46	1	3
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	3 730	-
Valutakursvinster	3 231	6 068	146	77 708
<b>Ränteintäkter</b>	<b>3 236</b>	<b>6 114</b>	<b>3 877</b>	<b>77 711</b>

Not 10. Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-19 459	-8 350	-1	-691
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-1 724	-
Valutakursförluster	-3 961	-22 350	-8	-83 985
Övriga finansiella kostnader	-	-	-1 015	-
<b>Räntekostnader</b>	<b>-23 420</b>	<b>-30 700</b>	<b>-2 748</b>	<b>-84 676</b>

Not 11. Skatter

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt	-60	-	-	-
Uppskjuten skatt	-	14 493	-	-4 350
<b>Summa</b>	<b>-60</b>	<b>14 493</b>	<b>-</b>	<b>-4 350</b>

	Koncern		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Redovisat resultat före skatt	-218 357	-183 944	-126 565	-154 286
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6% (21,4%)	44 982	39 364	26 072	33 017
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Avskrivning av koncernmässig goodwill	-1 096	-1 231	-	-
Andra ej avdragsgilla kostnader	-562	-7 675	-21 560	-67 949
Ej skattepliktiga intäkter	0	-	302	69 958
Erhållet ackord netto	15 277	127 158	-	-
Justering ändrad skattesats	-	-	-	-
Förändring av ej aktiverade underskottsavdrag och temporära skillnader	-58 655	-141 344	-4 814	-39 229
Skatteeffekt av skickat räntenetto inom koncern	-6	-1 779	-	-147
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>-60</b>	<b>14 493</b>	<b>-</b>	<b>-4 350</b>

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld</b>				
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Outnyttjat underskottsavdrag	-67 271	-53 317	-	-
<b>Summa uppskjuten skattefordran</b>	<b>-67 271</b>	<b>-53 317</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	67 271	53 317	-	-
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>67 271</b>	<b>53 317</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen har underskottsavdrag uppgående till 1 199 229 tkr (933 964) där uppskjuten skattefordran ej har beaktats med 179 770 tkr (146 551).

Moderbolaget har underskottsavdrag uppgående till 184 994 tkr (162 988) där uppskjuten skattefordran ej har beaktats med 38 109 tkr (34 879).

## Not 12. Leasingavtal

### Koncernen

Koncernen har operationella och finansiella leasingavtal:

### Operationell leasing

Koncernens framtida avtalade minimileaseavgifter avseende operationell leasing förfaller till betalning enligt nedan:

År 2022	102 095
År 2023–2026	403 774
År 2027–	225 172

För räkenskapsåret 2021 uppgår koncernens leasingkostnader för operationell leasing till 86 168 MSEK (137 607). Leasingkostnaderna avser flygplan, lokalhyror och leasingbilar. Framtida minimileaseavgifter i utländsk valuta är omräknade till balansdagens kurs.

### Finansiell leasing

Koncernen har finansiella leasingavtal avseende sex stycken ATR 72–600 flygplan. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioderna uppgår till 10 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande leasingavtalen, dock kan tillgångarna inte vidareuthyras under leasingperioden. Redovisat värde i balansräkningen uppgår till 899 054 MSEK (932 836) och ingår i posten Flygplan.

## Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	57 539	57 539	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	57 539	57 539	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-52 217	-46 463	-	-
Årets avskrivningar	-5 322	-5 754	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 539	-52 217	-	-
Utgående planenligt restvärde	0	5 322	-	-

Goodwillbeloppet skrivs av linjärt över 10 år.

Slots och linje	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 210	29 210	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	29 210	29 210	-	-

En Slot är en rättighet att landa eller starta från en flygplats inklusive tillgång till flygplatsterminalen för passagerare och besättning. Balansposten uppkom i samband med förvärvet av Braathens Regional Airways AB.

Systeminvesteringar	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	173 389	172 968	-	-
Årets inköp	-	-	-	-
Försäljning/utrangeringar	-	-175	-	-
Omklassificeringar	13 291	596	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	186 680	173 389	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-151 821	-115 679	-	-
Försäljning/utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-13 291	-	-	-
Årets avskrivningar	-18 264	-36 142	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-183 376	-151 821	-	-
Utgående planenligt restvärde	3 304	21 569	-	-

**Forts Not 13. Immateriella anläggningstillgångar**

Tillgångar som förvärvats i samband med förvärv av dotterbolag redovisas i sammanställningen ovan till sitt nettovärde, det vill säga nettot av de övertagna anskaffningsvärdena minus de övertagna ackumulerade avskrivningarna vid förvärvstidpunkten. Som avskrivningsunderlag används dock de ursprungliga anskaffningsvärdena.

Pågående projekt immateriella	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	-	404	-	-
Årets inköp	-	192	-	-
Årets avyttring/utrangering	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-596	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	-	-	-	-

Pågående projekt redovisas till anskaffningsvärden.

**Not 14. Materiella anläggningstillgångar**

Flygplan	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 043 729	1 114 966	-	-
Årets inköp	-	3 339	-	-
Försäljning/utrangering	-	-29 818	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	21 450	-44 758	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 065 179</b>	<b>1 043 729</b>	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-108 314	-83 739	-	-
Försäljning/utrangeringar	-	22 561	-	-
Årets avskrivningar	-53 304	-55 950	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-4 508	8 816	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-166 125</b>	<b>-108 314</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>899 053</b>	<b>935 415</b>	-	-

Planenligt restvärde för flygplan som innehas genom finansiell leasing uppgår till 897 385 (932 836).

Maskiner och inventarier	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	79 378	124 385	-	-
Årets inköp	2 784	537	-	-
Omklassificeringar	3 830	2 927	-	-
Försäljning/utrangering	-380	-48 471	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>85 612</b>	<b>79 378</b>	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-49 470	-71 646	-	-
Försäljning/utrangeringar	380	31 507	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-6 638	-9 331	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-55 728</b>	<b>-49 470</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>29 884</b>	<b>29 908</b>	-	-

**Forts Not 14. Materiella anläggningstillgångar**

Pågående projekt materiella	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 448	5 527	-	-
Årets inköp	927	1 848	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Omklassificeringar	-3 830	-2 927	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 545</b>	<b>4 448</b>	-	-

Pågående projekt redovisas till anskaffningsvärden.

**Not 15. Andelar i koncernföretag**

Direkt och indirekt ägda	Organisationsnummer	Säte	INNEHAVETS OMFATTNING		
			Antal andelar	Kapitalandel (rösträttsandel) %	Bokfört värde
Braathens Regional Airways AB	556228-6368	Stockholm	16 600	100	156 251
BRA Sverige AB	556966-5994	Stockholm	100 000	100	-
Braathens Support AB	559153-9357	Stockholm	50 000	100	2 505
Braathens Leasing AB	556727-6216	Malmö	1 000	100	149 431
Aircraft MSN 1331 AB	559063-6501	Stockholm	1 000	100	-
Aircraft MSN 1348 AB	559063-6493	Stockholm	1 000	100	-
Aircraft MSN 1354 AB	559081-3969	Stockholm	1 000	100	-
Aircraft MSN 1357 AB	559076-8353	Stockholm	1 000	100	-
Aircraft MSN 1372 AB	559081-8166	Stockholm	1 000	100	-
Aircraft MSN 1379 AB	559081-8174	Stockholm	1 000	100	-
Transwede Airways AB	556577-8676	Malmö	2 000	100	-
Braathens People AB	556939-3712	Stockholm	1 000	100	165
<b>Summa</b>					<b>308 352</b>

	Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	630 339	330 339
Inköp och tillskott	456 316	300 000
Försäljning	-778 303	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>308 352</b>	<b>630 339</b>
Ingående nedskrivningar	-170 000	-
Årets nedskrivning	-100 000	-170 000
Försäljning	270 000	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-170 000</b>
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>308 352</b>	<b>460 339</b>

**Not 16. Andra långfristiga fordringar**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 451	126 095	-	-
Tillkommande fordringar	25 657	766	-	-
Reglerade fordringar	-40 951	-66 913	-	-
Årets valutakursdifferenser	-785	-3 497	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>40 372</b>	<b>56 451</b>	-	-

**Not 17. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Lönerelaterade poster	61	63	61	-
Förutbetalda försäkringar	1 644	190	-	-
Förutbetalda hyreskostnader	-	458	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	717	17 413	-	312
<b>Summa</b>	<b>2 422</b>	<b>18 124</b>	<b>61</b>	<b>312</b>

**Not 18. Kassa och bank**

Samtliga banktillgodohavanden är omräknade till balansdagens kurs. Bolaget har sedan hösten 2018 ingått i en koncernkontostruktur där moderbolaget Braathens Regional Airlines (BRA) AB är motpart till banken. I samband med att sju bolag i koncernen gick in i företagsrekonstruktion under året, upplöstes koncernkontostrukturen och den har ännu inte återinförts.

**Not 19. Aktiekapital**

123 530 aktier à kvotvärde 100 kronor.

**Not 20. Avsättning tyngre tekniskt underhåll**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående avsättning	65 423	33 010	-	-
Årets avsättning	33 198	32 413	-	-
Årets ianspråktagande	-	-	-	-
<b>Utgående avsättning</b>	<b>98 721</b>	<b>65 423</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Not 21. Skulder till kreditinstitut mm**

Avser skuld till kreditinstitut (inklusive anstånd Skatteverket) 253 764 TSEK (0) samt finansiell leasing 609 219 TSEK (600 412). Av långfristig del förfaller 0 TSEK (153 420) senare än fem år efter balansdagen.

**Not 22. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	26 769	22 496	3 704	-
Upplupna leasingkostnader	80 797	1 073	-	-
Flygplansrelaterade kostnader	6 400	1 100	-	-
Agent- och kreditkortsprovisioner	1 388	-	-	-
Utsläppsrätter	10 801	8 678	-	-
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34 479	95 364	3 281	547
<b>Summa</b>	<b>160 634</b>	<b>128 711</b>	<b>6 985</b>	<b>547</b>

**Not 23. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	Koncern		Moderbolag	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	-	50 000	-	-
Depositioner	23 105	56 451	-	-
Spärrade medel	6 710	612	50	-
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>29 815</b>	<b>107 063</b>	<b>50</b>	<b>-</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Framtida leasingbetalningar	731 041	886 553	1 253 708	1 819 389
Bankgarantier	2 311	-	50	-
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>733 352</b>	<b>886 553</b>	<b>1 253 758</b>	<b>1 819 389</b>

Koncernen har ställda säkerheter i form av depositioner som främst består av depositioner avseende leasing av flygplan. Ställda säkerheter i form av spärrade medel avser främst säkerhet till leverantörer för inköp av bensin och hyra samt till kreditinstitut för kortköp.

Koncernen har eventalförpliktelser i form av garantier som främst avser framtida leasingbetalningar, för operationella leasar. Moderbolagets garantier avser framtida leasingbetalningar, för både finansiella och operationella leasar.

**Not 24. Förslag till disposition beträffande bolagets resultat (kronor)**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 260 763 331 kronor, disponeras enligt följande:

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel från föregående år	89 676 048
Nyemission	197 652 000
Erhållna aktieägartillskott (ovillkorat)	100 000 000
Årets resultat	-126 564 718
<b>Summa</b>	<b>260 763 331</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överföres	260 763 331
<b>Summa</b>	<b>260 763 331</b>

**Not 25. Händelser efter balansdagen**


I slutet av fjärde kvartalet och under de första veckorna av 2022, bröt en ny våg av Covid-19 ut i form av den nya mycket smittsamma varianten omikron. Regeringen och Folkhälsomyndigheten införde återigen restriktioner och rekommendationer vilket påverkade resandet och biljettförsäljningen under inledningen av 2022 markant negativt. Bedömningen är att effekterna av omikron sammantaget kommer påverka resultatet negativt med ca MSEK 50-70. Den 9 februari släpptes samtliga restriktioner i Sverige. Under senare delen av första kvartalet 2022 kunde BRA se en förbättring av marknaden och en ökad efterfrågan trots en svår start på 2022.

I februari beviljades flera bolag inom koncernen anstånd med skattebetalning som är en del av Regeringens stödåtgärder till företag som drabbas ekonomiskt av coronapandemin. Sammantaget uppgår beviljade anstånd till 94 MSEK i koncernen.

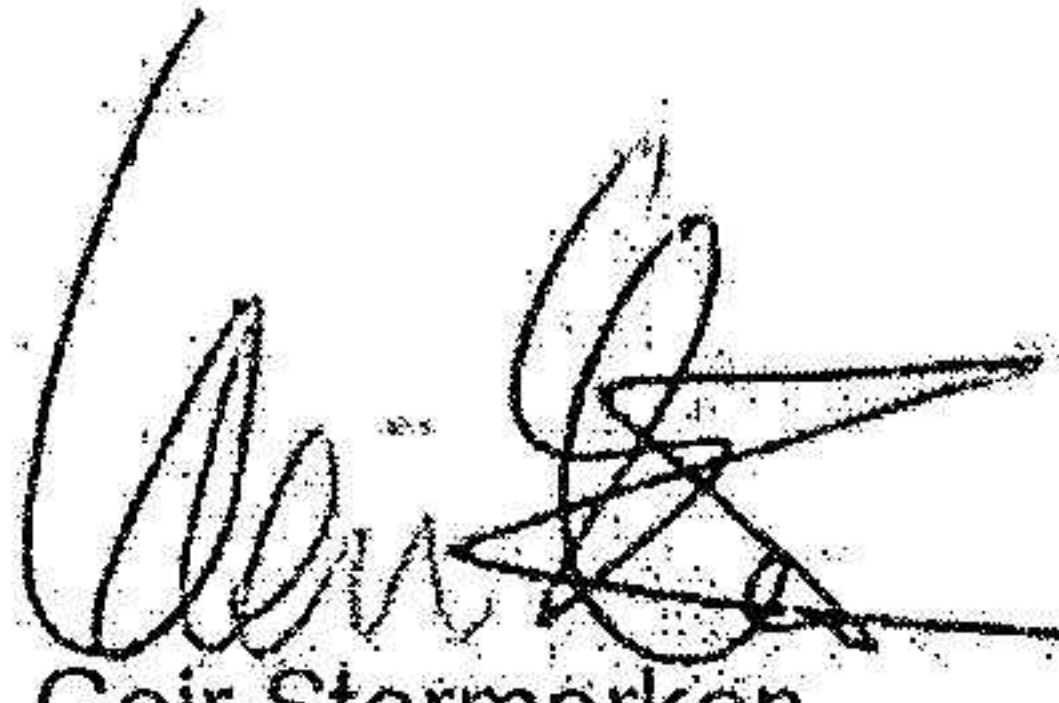
Den 15 februari tillsatte Regeringen en utredare med uppdrag att ta fram en plan för utvecklingen av Arlanda flygplats, inklusive miljötillstånd, för att säkra tillräcklig flygkapacitet i Stockholmsområdet. Utredningen ska presenteras den 15 juni, 2022.

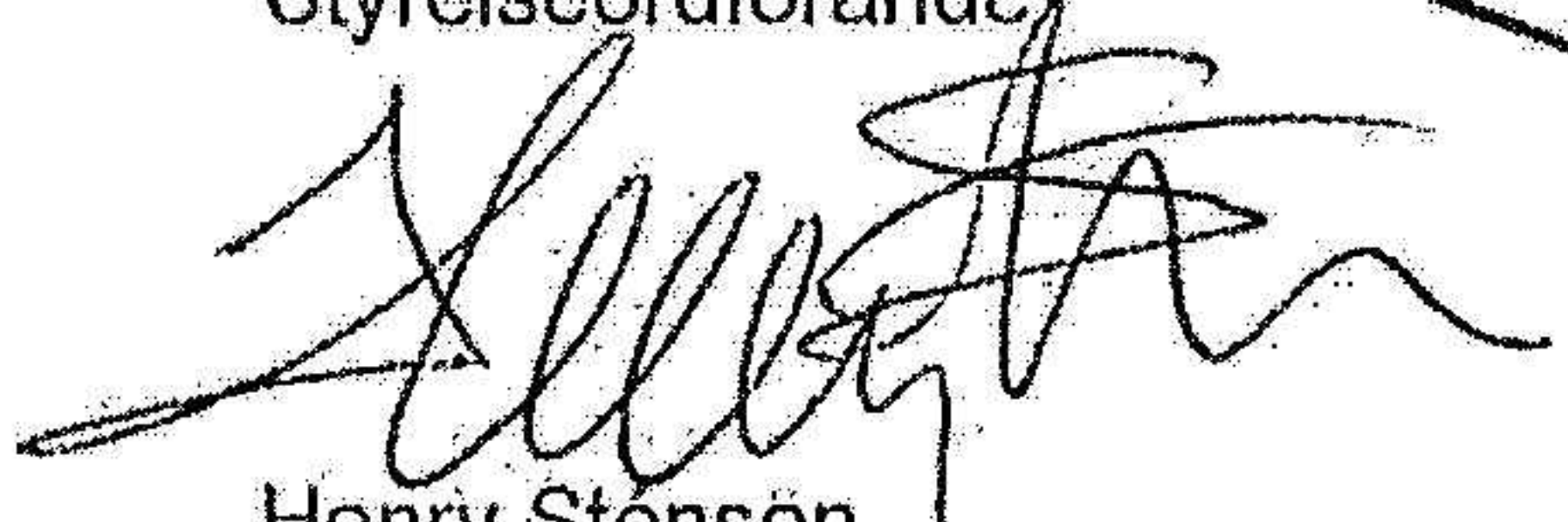
Den 24 februari påbörjade Ryssland en invasion i Ukraina som vi inte kan förutse konsekvenserna av. Vi bevakar utvecklingen på vår marknad kontinuerligt för att vidta eventuella anpassningar som kan bli nödvändiga i vår verksamhet som en konsekvens av detta.

Bromma den 16 2022

  
Per G Braathen  
Styrelseordförande

  
Katarina Sjögren Petrini  
Styrelseledamot

  
Geir Stormorken  
Styrelseledamot

  
Henry Stenson  
Styrelseledamot

  
Ulrika Matsgård  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 16 2022

  
Deloitte AB  
Richard Peters  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Braathens Regional Airlines (BRA) AB  
organisationsnummer 556747-6592

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Braathens Regional Airlines (BRA) AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller

inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till

betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Braathens Regional Airlines (BRA) AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

2023051109542

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 1 juni

Deloitte AB



Richard Peters  
Auktoriserad revisor



2023051109520

# Följebrev

Årsredovisningen för Braathens Regional Airlines (BRA) AB, orgnr 556747-6592, ska bytas ut på grund att det saknas varannan sida i den registrerade.

Med vänlig hälsning,

Ulrika Matsgård

VD

BRA – Braathens Regional Airlines

Mobil: +46 70699 49 49



Braathens Regional Airlines (BRA) AB  
P.O Box 61, 161 26 Bromma  
Phone +46 (0)10 722 1000  
Registration No. 556747-6592 VAT No. SE556747659201  
[www.flvgbra.se](http://www.flvgbra.se)