20250611133921

Årsredovisning

för

People People People AB

556630-6808

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i People People People AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 28 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Piteå den 4 juni 2025

Niclas Wikström

20250611133922

Årsredovisning

för

People People People AB

556630-6808

Räkenskapsåret

2024

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133923

Styrelsen och verkställande direktören för People People People AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga, styra och utveckla verksamheten i People People People koncernen, vilken består av byråerna Spoon, Oh My, Trickle, TDWT, KIT, Gabardin, Rodolfo, Hiroy, Fuze, Sparkle och Southerly Communications LTD. Dessa byråer är antingen dotterbolag eller intressebolag i PPP-koncernen.

Företaget har sitt säte i Piteå.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har bolaget förvärvat Rodolfo AB och Sparkle Solutions AB. Nedskrivningsprövning har gjorts avseende alla PPP ABs dotterbolag efter vilket beslut tagits att skriva ner värdet på aktier i dotterbolag avseende Spoon Agency AB och TDWT AB. Verksamheter i TDWT AB har under året övergått till ett annat av PPP-koncernens bolag vilket legat till grund för nedvärderingen av bolaget. Värdet i Spoon Agency AB har skrivits ner till ett värde som är i linje med förväntade framtida kassaflöden.

Utländska filialer

Koncernens dotterbolag Oh My Interactive AB bedriver del av sin verksamhet via norsk filial

Ägarförhållanden

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Pamica Group AB med organisationsnummer 559374-3643 med säte i Halmstad.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	28 644	18 495	16 779	7 803	2 754
Resultat efter finansiella poster	-46 647	-13 651	-9 001	-4 887	-4 938
Soliditet (%)	23,9	42,5	47,5	53,5	56,8

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133924

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Fri överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	107 500	5 770 500	75 325 359	3 267 297	**84 470 656**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			3 267 297	-3 267 297	**0**
Årets resultat				-35 764 736	**-35 764 736**
Belopp vid årets utgång	**107 500**	**5 770 500**	**78 592 656**	**-35 764 736**	**48 705 920**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	5 770 500
balanserad vinst	78 592 656
årets förlust	-35 764 736
	48 598 420

disponeras så att	
i ny räkning överföres	48 598 420
	48 598 420

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133925

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		28 644 367	18 494 778
Övriga rörelseintäkter		5 204	73 575
		28 649 571	**18 568 353**
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-11 826 028	-355 607
Övriga externa kostnader	2, 3	-18 784 264	-19 878 550
Personalkostnader	4	-7 032 035	-5 413 859
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 468 330	-1 427 264
Övriga rörelsekostnader		-21 331	-252
		-39 131 988	**-27 075 532**
Rörelseresultat	5	**-10 482 417**	**-8 507 179**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-29 230 902	0
Resultat från andelar i intresseföretag	7	0	-2 725 286
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20 210	599
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-6 953 653	-2 418 683
		-36 164 345	**-5 143 370**
Resultat efter finansiella poster		**-46 646 762**	**-13 650 549**
Bokslutsdispositioner	9		
Avsättning till periodiseringsfond		0	-1 040 000
Koncernbidrag, erhållna		10 883 608	19 702 319
		10 883 608	**18 662 319**
Resultat före skatt		**-35 763 154**	**5 011 770**
Skatt på årets resultat	10	-1 582	-1 744 472
Årets resultat		**-35 764 736**	**3 267 298**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMIPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133926

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	16 732 287	17 625 046
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 516 336	1 837 302
		18 248 623	**19 462 348**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	163 986 405	151 404 939
Fordringar hos koncernföretag	15	650 000	650 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16, 17	1 700 000	1 700 000
Andra långfristiga fordringar	18	1 492 450	1 492 450
		167 828 855	**155 247 389**
Summa anläggningstillgångar		**186 077 478**	**174 709 737**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 498 987	38 878
Fordringar hos koncernföretag		13 651 941	23 447 321
Övriga fordringar		337 021	289 862
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		22 051	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 878 029	2 369 020
		21 388 029	**26 145 081**
Kassa och bank		54 729	28 005
Summa omsättningstillgångar		**21 442 758**	**26 173 086**
SUMMA TILLGÅNGAR		**207 520 236**	**200 882 823**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKJS-IMPI4-ZNTCO-SIKBQ

20250611133927

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		107 500	107 500
		107 500	**107 500**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		5 770 500	5 770 500
Balanserad vinst eller förlust		78 592 656	75 325 358
Årets resultat		-35 764 736	3 267 298
		48 598 420	**84 363 156**
Summa eget kapital		**48 705 920**	**84 470 656**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		1 040 000	1 040 000
		1 040 000	**1 040 000**
		49 745 920	**85 510 656**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		127 747 569	50 244 300
Övriga skulder		826 150	2 956 407
Summa långfristiga skulder		**128 573 719**	**53 200 707**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 486 877	2 246 686
Skulder till koncernföretag		19 542 406	54 894 277
Aktuella skatteskulder		513 169	458 499
Övriga skulder		897 178	203 297
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 760 967	4 368 701
Summa kortfristiga skulder		**29 200 597**	**62 171 460**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**207 520 236**	**200 882 823**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133928

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-46 646 762	-13 650 549
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	30 715 360	5 367 402
Betald skatt		53 117	-1 327 834
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-15 878 285**	**-9 610 981**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		15 640 660	1 948 477
Förändring av kortfristiga skulder		-33 025 564	15 394 456
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-33 263 189**	**7 731 952**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-254 603	-833 329
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-44 153 280	-11 959 449
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		2 340 912	165 600
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-42 066 971**	**-12 627 178**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån/omklassificering kortfristiga skulder		75 373 012	2 045 300
Förändring långfristiga fordringar		0	1 097 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**75 373 012**	**3 142 300**
Årets kassaflöde		**42 852**	**-1 752 926**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		28 005	1 780 931
Kursdifferens i likvida medel		-16 128	0
Likvida medel vid årets slut		**54 729**	**28 005**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTCO-5IKBQ

20250611133929

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Byggnader	5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20%

Leasingavtal
Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran i balansräkningen. Direkta utgifter som uppstår i samband med att företaget ingår finansiella leasingavtal fördelas över hela leasingperioden. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas den finansiella intäkten, som är hänförlig till avtalet, över leasingperioden så att en jämn förräntning erhålls.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTCO-5IKBQ

20250611133930

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Pamica Group AB, organisationsnummer 559374-3643 med säte i Halmstad upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKU5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611339311

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Not 2 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 102 277 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Inom ett år	4 075 068	4 520 556
Inom två till fem år	16 300 272	18 082 224
Senare än fem år	0	0
	20 375 340	**22 602 780**

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	56 000	45 000
	56 000	**45 000**
Money Sverige AB		
Revisionsuppdrag	0	78 870
	0	**78 870**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133932

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	2
Män	1	1
	2	**3**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 688 240	1 739 360
Övriga anställda	1 373 203	1 458 327
	4 061 443	**3 197 687**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	755 146	367 307
Pensionskostnader för övriga anställda	146 894	287 855
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 304 715	1 037 327
	2 206 755	**1 692 489**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**6 268 198**	**4 890 176**

Avtal om avgångsvederlag
Vid VD:s avgång finns avtalat ett vederlag om 6 månadslöner.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	39 %	12,4 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	59 %	96,1 %

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivningar	-29 230 902	0
	-29 230 902	**0**

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

	2024	2023
Nedskrivningar	0	-2 725 286
	0	**-2 725 286**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133933

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-5 611 352	-2 406 615
Övriga räntekostnader	-1 342 301	-12 068
	-6 953 653	**-2 418 683**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Periodiseringsfond	0	-1 040 000
Koncernbidrag, erhållna	10 883 608	19 702 319
Koncernbidrag, lämnade		0
	10 883 608	**18 662 319**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	0	-1 097 000
Justering avseende tidigare år	-1 395	
Skatt på årets resultat	-187	-647 472
Totalt redovisad skatt	**-1 582**	**-1 744 472**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-35 763 154		5 011 770
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	7 367 210	20,60	-1 032 425
Ej avdragsgilla kostnader	-20,58	-7 361 817	11,99	-600 907
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	32	0,00	123
Justering avseende skatter för föregående år		-1 395		
Övrigt	-0,02	-5 612		
Redovisad effektiv skatt	**100,00**	**-1 582**	**32,59**	**-1 633 209**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133934

Not 11 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 016 235	18 457 618
Inköp	59 808	558 617
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**19 076 043**	**19 016 235**
Ingående avskrivningar	-1 391 189	-443 293
Årets avskrivningar	-952 569	-947 896
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 343 758**	**-1 391 189**
Utgående redovisat värde	**16 732 285**	**17 625 046**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 508 560	2 233 849
Inköp	194 795	274 711
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 703 355**	**2 508 560**
Ingående avskrivningar	-671 258	-191 890
Årets avskrivningar	-515 762	-479 368
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 187 020**	**-671 258**
Utgående redovisat värde	**1 516 335**	**1 837 302**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	151 404 939	133 830 216
Inköp	44 153 280	14 915 856
Försäljningar	0	-165 600
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2 340 912	
Aktieägartillskott (ovillkorat)	0	2 824 467
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**193 217 307**	**151 404 939**
Årets nedskrivningar	-29 230 902	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-29 230 902**	**0**
Utgående redovisat värde	**163 986 405**	**151 404 939**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKU5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250613133935

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
HiRoy AB	91%	910	12 574 944
Oh My Interactive AB	100%	1 000	65 479 284
Spoon Agency AB	100%	1 200	37 000 000
Keep In Touch Media Sverige AB	100%	500	2 015 833
TDWT AB	100%	1 000	0
Fuze AB	91%	91	3 207 297
Rodolfo AB	100%	1 000	43 686 087
Sparkle Solution AB	70%	175	22 960
			163 986 405

	Org.nr	Säte
HiRoy AB	556685-3478	Stockholm
Oh My Interactive AB	556708-6433	Piteå
Spoon Agency AB	556561-8989	Stockholm
Keep In Touch Media Sverige AB	559136-6108	Stockholm
TDWT AB	556206-2868	Stockholm
Fuze AB	559282-9427	Stockholm
Rodolfo AB	556817-0442	Stockholm
Sparkle Solution AB	559495-2102	Stockholm

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	650 000	0
Tillkommande fordringar	0	650 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**650 000**	**650 000**
Utgående redovisat värde	**650 000**	**650 000**

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133936

Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 425 286	4 425 286
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 425 286**	**4 425 286**
Ingående nedskrivningar	-2 725 286	0
Årets nedskrivningar	0	-2 725 286
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-2 725 286**	**-2 725 286**
Utgående redovisat värde	**1 700 000**	**1 700 000**

Not 17 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Namn	Kapital-andel	Bokfört värde
Southerly Communications Ltd	49%	1 700 000
		1 700 000

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 492 450	1 492 450
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 492 450**	**1 492 450**
Utgående redovisat värde	**1 492 450**	**1 492 450**

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 075	100
	1 075	

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133937

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	1 468 330	1 427 264
Valutakursdifferenser	16 128	-25 605
Nedskrivning	29 230 902	2 725 286
Ej betald ränta	0	1 240 457
	30 715 360	**5 367 402**

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Patrik Åberg
Ordförande

Marte Ramborg

Lisa Paulina Modlitba

Maria Elisabet Gustafsson

Niclas Wikström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

20250611133938

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i People People People AB, org. nr 556630-6808

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för People People People AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av People People People ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till People People People AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTCO-5IKBQ

20250611133939

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för People People People AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till People People People AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av elektronisk signatur

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4ARBG-3HKJ5-IMPI4-ZNTCO-5IKBQ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250611133940

HANS NICLAS WIKSTRÖM
Underskrivare 1
Serienummer: 51a1b1d70b37a6[…]65429d5cd8228
IP: 95.203.xxx.xxx
2025-03-13 15:58:11 UTC

PAULINA MODLITBA
Underskrivare 1
Serienummer: f8131a6917f265[…]f25b031642022
IP: 94.156.xxx.xxx
2025-03-13 15:59:08 UTC

Ramborg, Marte
Underskrivare 1
Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-118182
IP: 98.128.xxx.xxx
2025-03-14 07:36:35 UTC

JOHAN PATRIK ÅBERG
Underskrivare 1
Serienummer: 98610528d302c0[…]446f612abe114
IP: 213.204.xxx.xxx
2025-03-14 08:09:38 UTC

Elisabet Gustafsson
Underskrivare 1
Serienummer: b44676bd4a57ae[…]a605a45a3753f
IP: 78.82.xxx.xxx
2025-03-14 15:49:57 UTC

JOHAN KRATZ
Underskrivare 2
Serienummer: f875d756352caf[…]50ca7b0012d83
IP: 78.72.xxx.xxx
2025-03-14 16:05:25 UTC

Penneo dokumentnyckel: G42W8-4RBG-3HKI5-IMPI4-ZNTC0-5IKBQ

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

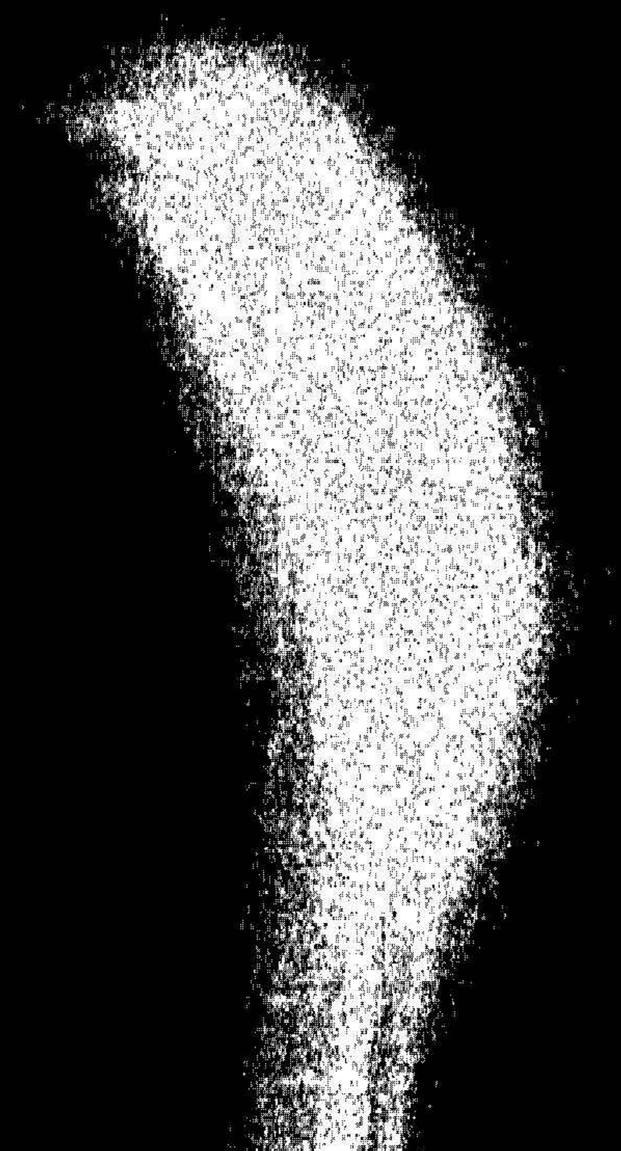
Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Årsredovisning

2024



PAMICA

20250611133941

Pamica

Årsredovisning

2024

Översikt

Detta är Pamica 3
Året i korthet 4
VD-ord 5
Strategi och värdeskapande 7

Verksamheten/ Pamicas Fina Bolag

Segment Industry 9
Case SKAB-Gruppen 10
Segment Services 11
Case Beans in Cup 12
Segment Innovations 13
Case Delta of Sweden 14

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning på Pamica 16
Styrelse 17
Ledning 18

Hållbarhetsrapport

Introduktion 20
Miljöansvar 22
Social hållbarhet 24
Ansvarsfullt företagande 27

Finansiell rappo

Förvaltningsberättelse ..
Risker och riskhanterin
Finansiell rapport konc
Finansiell rapport mode
Noter till de finansiella
Styrelsens intygande ..

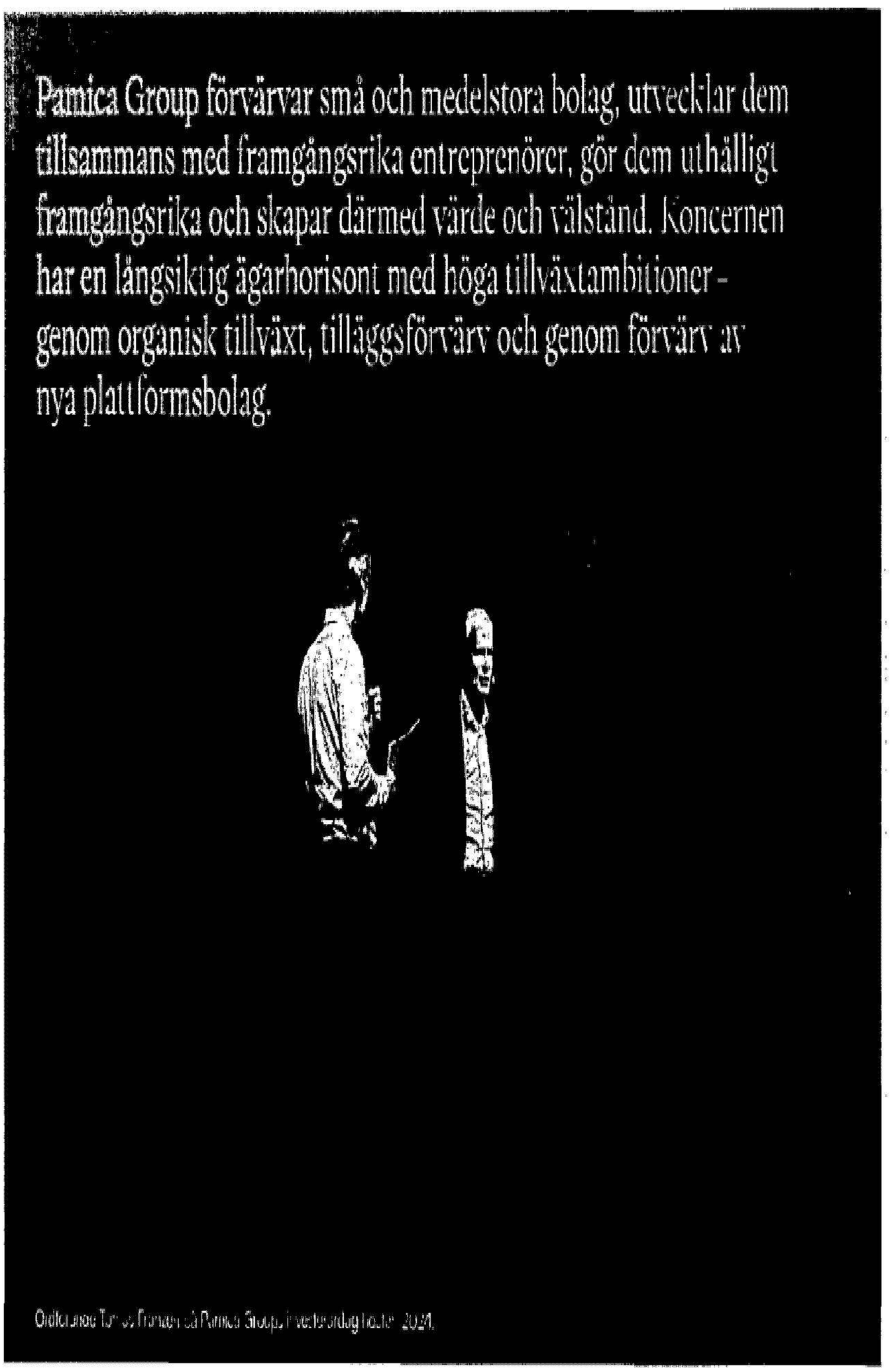
Övrigt

Revisionsberättelse ..
Definitioner av alternat
Alternativa nyckeltal ..
Kontakt och finansiell k

Den legala årsredovisningen
revisor omfattar sidorna 29-
årsredovisningen finns på sv
Den svenska versionen är rä

Aktiv ägare av Fina Bolag

Pamica Group förvärvar små och medelstora bolag, utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika och skapar därmed värde och välstånd. Koncernen har en långsiktig ägarhorisont med höga tillväxtambitioner – genom organisk tillväxt, tilläggsförvärv och genom förvärv av nya plattformsbolag.



Ordförande Tor Falkenberg och Pamica Groups investeringsdirektör Hester 2024.

Vi förvärvar små och medelstora bolag som säljer teknik-lösningar, tjänster och har egna produkter och varumärken. Gemensamt för alla våra bolag är att de har nära kundrelationer och försäljning inom områden där en ledande position kan uppnås. Ofta blir bolagen en del av Pamica i samband med att familjeföretag eller ensamföretagare söker en partner som kan bidra till nästa steg i utvecklingen.

En förutsättning inför förvärv är att bolagen byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer, har en skicklig ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda, besitter djup kompetens inom sin bransch och att vi delar grundläggande värderingar.

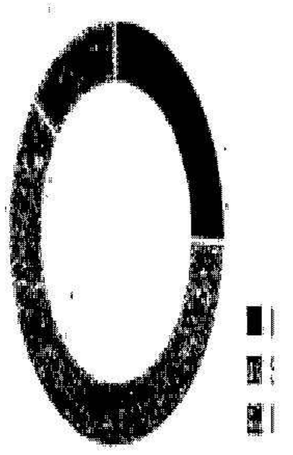
Tillsammans gör vi bolagen uthålligt framgångsrika, med stor frihet för respektive bolagsledning och deras styrelse. Vi har utvecklat en 12-stegsmodell för att ge våra bolag ännu bättre förutsättningar för uthållig tillväxt och lönsamhet. De får också nytta av vårt unika nätverk av över 300 ägare och entreprenörer med lokal förankring och erfarenhet från att bygga företag – i Sverige och internationellt.

Våra bolag får även stöd att konsolidera sin bransch eller genomföra strategiska förvärv. Pamicas bolag har sedan 2016 genomfört över 50 tilläggsförvärv.

Under 2024 ökade koncernens nettoomsättning med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA med 33 procent till 356 MSEK.

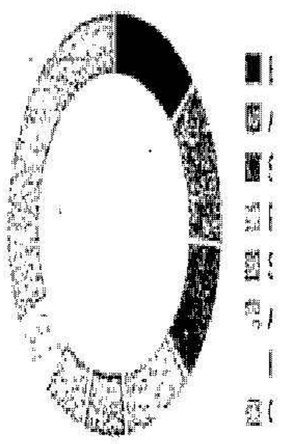
Bolagsportfölj över

Andel av nettoomsättningen per



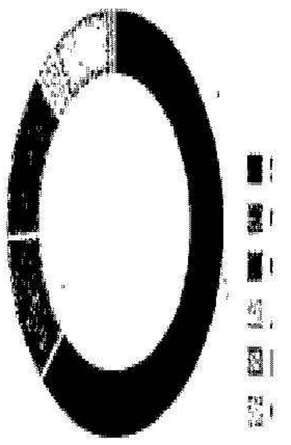
Många bolag bidrar

Andel av nettoomsättningen per



Geografisk spridnin

Andel av nettoomsättningen per



Portföljbolag	Medarbetare	Förvärv sedan 2016	EBITA-tillväxt 2024
18	2 400	>70	33%

20250613133942

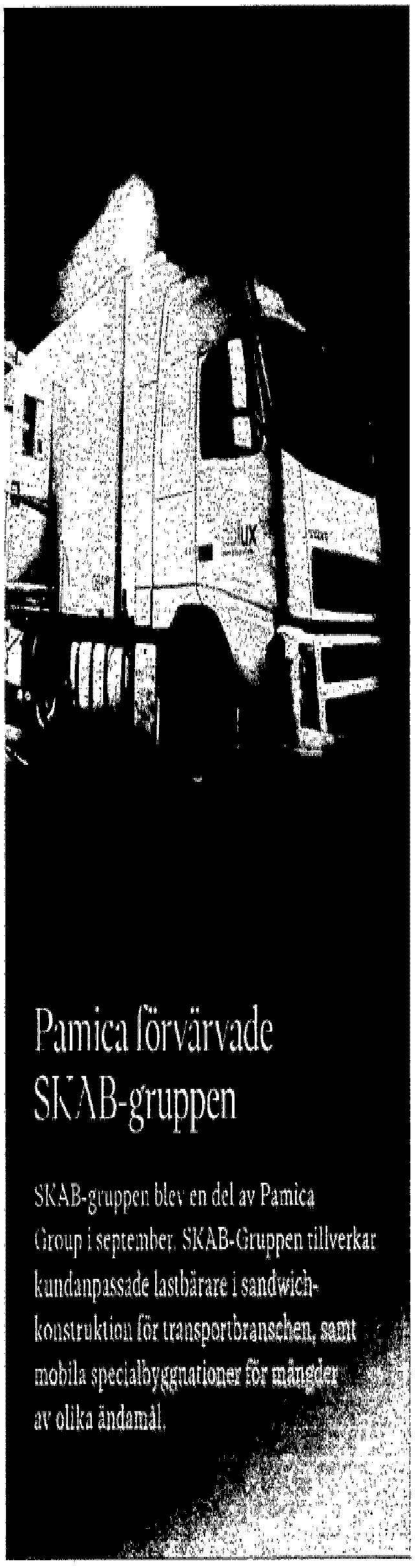
Året i korthet

Ny segmentsindelning

Pamica Group ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations.

Beans in Cup förvärvade HGM

Koncernens dotterbolag Beans in Cup, BIC, förvärvade i maj HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Efter förvärvet är BIC en av få rikstäckande leverantörer i Sverige som erbjuder både måltider och kaffe för arbetsplatser.

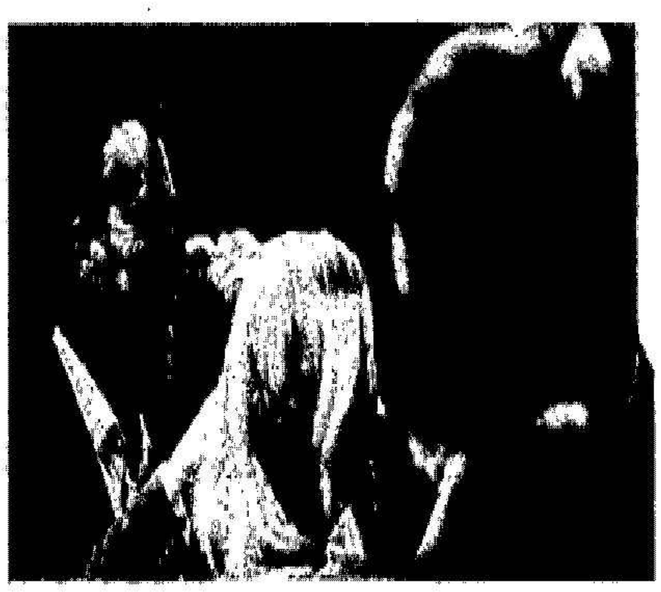


Pamica förvärvade SKAB-gruppen

SKAB-gruppen blev en del av Pamica Group i september. SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.

Obligation på Nasdaq First North Bond Market

Pamica Group emitterade i november seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Efter årets slut togs obligationerna upp till handel på Nasdaq First North Bond Market i januari 2025.



Hållbarhet i fokus

Pamica har fortsatt etablera strukturerade processer som stärker vår hållbarhetsagenda och det långsiktiga värdeskapandet. Som en del av detta arbete har vi fastställt en hållbarhetsstrategi med övergripande mål för hela koncernen. Vi har även intensifierat vår insamling av hållbarhetsdata, vilket utgör ett viktigt underlag för både affärsutveckling och uppföljning.

Detta arbete presenteras nu i vår första koncerngemensamma hållbarhetsrapport - ett viktigt steg i vår resa mot ökad transparens, datadrivet hållbarhetsarbete och affärsnytta framåt.

Sammandrag

	Ökning av nettoomsättning, MSEK	Ökni juste MSE
Nettoomsättning, MSEK	1053	8
Justerad EBITA, MSEK		
Justerad EBITA marginal, %		
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK		
Antal anställda		

	Total mängd växthusgasutsläpp, tCO_2e	Kön inom (kvin
	17662	4

Vi skapar förutsättningar för lönsam tillväxt

När vi startade Pamica för nästan tio år sedan hade mina kollegor och jag redan flera decenniers erfarenhet som transaktionsrådgivare i Sverige. Många av de entreprenörer vi mötte ville att deras livsverk skulle finna en ny plats där kulturen och kunnandet kunde utvecklas i samklang med likatänkande. Flertalet ville samtidigt fortsätta i nya roller, som rådgivare, investerare och bollplank. Det var så idén kom till om att resa pengar från svenska entreprenörer, investera dem i entreprenörsdrivna företag och tillsammans med grundare och ägare utveckla företagen.

Idag, tio år senare, är Pamica en snabbt växande koncern som består av 18 svenska portföljbolag med verksamhet i hela världen. Vi har tagit den traditionella svenska serieförvärvarmodellen med decentraliserat ledarskap, starka ledare och egna styrelser i varje bolag och lagt till vår djupt rotade entreprenöriella kultur tillsammans med våra över 300 erfarna ägare och företagsbyggare. Här har vi funnit receptet för vår framgång.

För mig handlar samspelet mellan ägare, ledningar och styrelser i våra bolag om tydlighet, respekt för varandras roller och tydliga mål. Bolagen i vår grupp är helt självständiga inom ramen för de strategier, mål och budgetar vi är överens om. Vi är aktiva ägare, men det är våra bolagsledningar som bäst känner sina kunder, vet hur man utvecklar verksamheten och därför ska fatta besluten i samråd med sin styrelse. Det vi på Pamica kan bidra med är vårt nätverk av personer med djup kunskap inom de branscher vi har investerat i, erfarenhet från många av situationerna våra bolag hanterar och kapital när det skapar värde. Vi har arbetat på det sättet sedan starten 2016 och kommer fortsätta på vår inslagna väg.

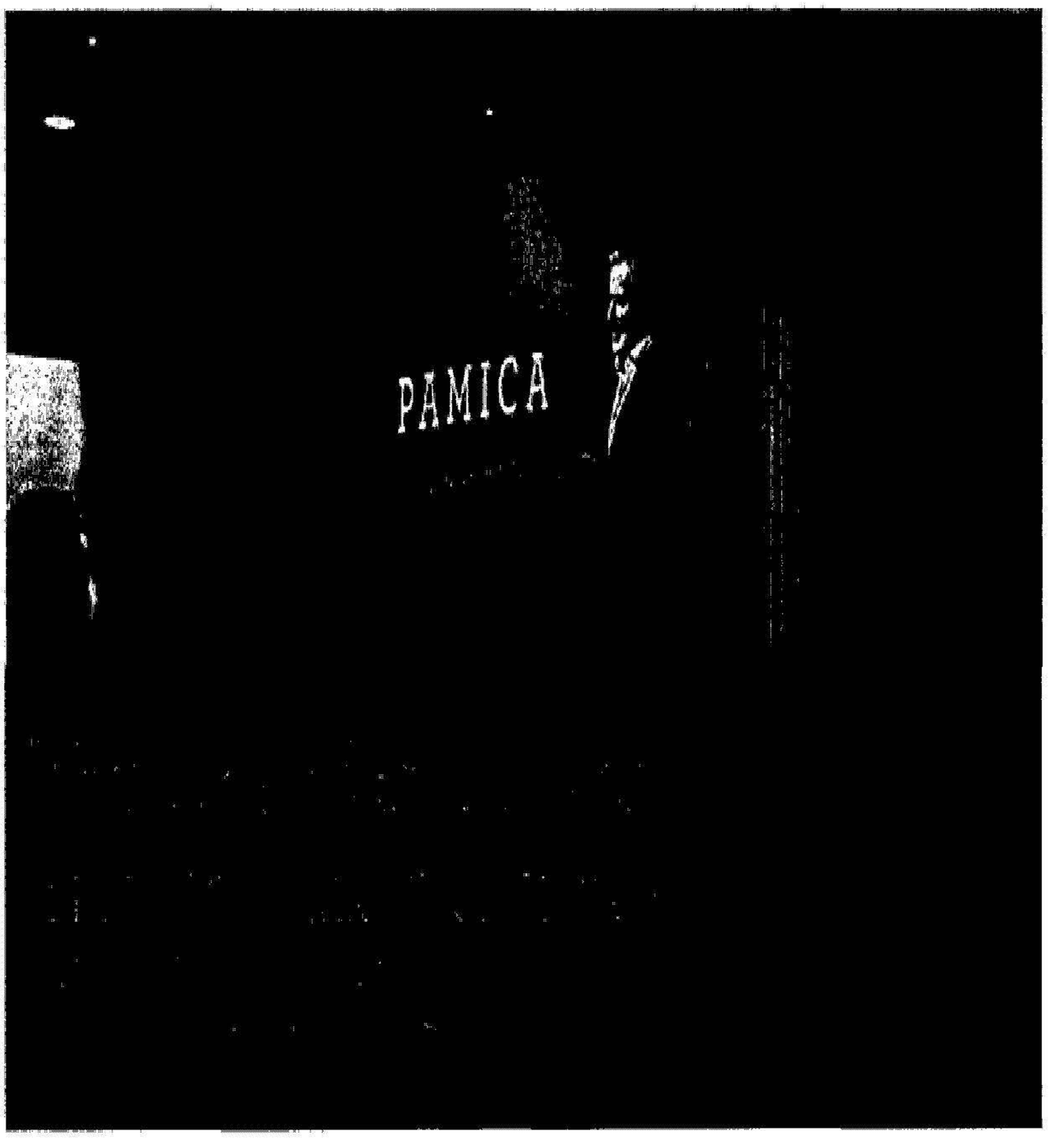
Fokus på lönsamhet och stabilitet

Jämfört med föregående år ökade nettoomsättningen i år med 29 procent till 4 628 MSEK och justerad EBITA ökade med 33 procent till 356 MSEK, motsvarande en justerad EBITA-marginal på 8 procent.

Under året fortsatte vi vårt arbete med att effektivisera och öka lönsamheten i koncernens bolag och tog ett kliv mot att nå vår långsiktiga målsättning om 14 procents EBITA-marginal.

En positiv effekt av vårt fokus på lönsamhet var att kassaflöde från den löpande verksamheten mer än fördubblades under 2024, till 444 MSEK. Kassaflödet är en viktig parameter för serieförvärvare för att finansiera förvärvstillväxten samt avgörande för att sänka belåningsgraden i Pamica. Samtidigt bedömer vi att mer behöver göras för att skapa utrymme för förvärvad tillväxt inom prioriterade områden. Under senare delen av året utvärderade vi även strukturella åtgärder för att sänka belåningen i koncernen och höja lönsamheten, med ambition att nå en belåningsgrad som ligger berydligt lägre än dagens nivå. Strukturella åtgärder omfattar både försäljningar och förvärv. Initiativen förväntas genomföras under 2025.

20250611133943



2025 fortsätter vi lägga grunden för lönsam tillväxt genom;

- Förbättrad justerad EBITA-marginal
- Minskad skuldsättning
- Fortsatt fokus på lönsamhet och effektiviseringar
- Strukturella åtgärder omfattande både försäljningar och förvärv

Förvärvsbaserad tillväxt en del av vår modell

Under 2023 genomförde koncernen 11 förvärv, varav 6 plattformsförvärv och 5 tilläggsförvärv. Under 2024 genomfördes ett plattformsförvärv, i form av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbils-påbyggnadsbranschen i Skandinavien med en netto-omsättning 2024 på 866 MSEK med god lönsamhet. Branschen för skåp- och specialbyggnationer står inför tillväxt i takt med att samhället förändras, drivet av bl.a. elektrifiering och hela transportbranschens utveckling.

Därutöver genomförde koncernens bolag Beans in Cup under 2024 ett tilläggsförvärv av HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag som kompletterar Beans in Cup väl, dels geografiskt, dels genom korsförsäljning av måltids-lösningar som saknats i Beans in Cups erbjudande.

Långsiktig finansiering

Den 29 november slutförde vi en emission av seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK. Tillsammans med 500 MSEK i RCF säkerställde vi därmed vår lånefinansiering och likvi-ditet under kommande tre år genom denna amorte-ringsfria kreditram. Det positiva mottagandet från marknaden bekräftar investerarnas förtroende för vår verksamhet och framtida tillväxtresa. Den 30 januari togs obligationen upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market och obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm senast i december 2025. Därmed har vi tagit ett viktigt steg mot en framtida notering av våra aktier eftersom vi redan nu kommunicerar koncernens utveckling i enlighet med reglerna i noteringsavtalet med Nasdaq.

Hållbarhetsrapport

Pamica har i denna årsredovisnin upprättat en hållbarhetsrapport fö Redan förra året inledde vi arbetet för att få ett referensår till vårt arb Under 2025 fortsätter vi arbeta i n portföljbolagen och genomför dub analys med förhöjd målsättning in barhetsarbete för år 2025.

Fortsatt fokus på lönsamhet och re

Våra bolag verkar på ett stort ant mycket olika förutsättningar. Vis uppvisade under 2024 låg efterfrå inom flytt, bygg och marknadsko medan våra bolag inom försvars-såg efterfrågan stiga kraftigt. Fle är dock opåverkade av konjunktu politiska osäkerheten. Sammanta ytterligare anpassa ett antal verk effektivisera och utveckla vårt sä nå den lönsamhet vi anser är möj majoriteten av koncernens bolag tygelse att vi ser resultat av bolag under det första halvåret 2025.

Jag vill slutligen tacka alla med som arbetar så hårt för att både v koncernens lönsamhet. Vi är på gc siktig, hållbar och lönsam tillväxt stolthet jag med de orden avslutar första publika årsredovisning för

Jan-Olof Svensson
VD och koncernchef
Pamica Group AB

Effektiv modell för förvärv och utveckling

Stödjande ägare och unikt nätverk

Pamica har drygt 300 ägare som tillkommit löpande sedan starten 2016. Ägarna är personer och entreprenörer som är engagerade i företagsutveckling. En del av ägarkretsen utgörs av personer som investerat i Pamica i samband med att de sålt sina verksamheter. Därutöver finns det ägare som engagerar sig aktivt i våra bolags styrelser eller som rådgivare.

Unikt för Pamica är att vi verkar aktivt för att dra nytta av våra ägares kunskap och deras nätverk. Vi håller kvartalsvisa publika möten där en majoritet av våra investerare deltar och arrangerar varje år en investerarträff i Halmstad, där våra bolags vd:ar och ordförande deltar och presenterar sina verksamheter.

Pamicas ledningsgrupp består av personer som är erfarna och långsiktigt engagerade.

Tydlig investeringsstrategi

Nästan alla våra bolag har identifierats och utvärderats med hjälp av vårt nätverk av tidigare entreprenörer.

Utöver strategisk och finansiell utveckling är kultur av största vikt i våra M&A-processer. Vår grundliga urvalsprocess säkerställer att förvärvade företag passar in i Pamica-kulturen.

Pamica förvärvar bolag med entreprenöriella ledningar som har skapat ett kundunikt erbjudande, har nära kundrelationer och en stark marknadsposition. I vissa fall har verksamheter vi har förvärvat en unik teknologi och/eller patent.

Vi föredrar skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher med hög kassaflödesgenerering, med en årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor och en lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal på 10 procent.

En förutsättning för att vi ska utvärdera företag är att vi har kompetens och erfarenhet i vårt team och nätverk som kan stödja en framtida utvecklingsresa.

Företag lockas till Pamica främst av möjligheten att få stöd att genomföra ett ägarskifte. Vi har ett starkt inflöde av investeringsförslag och vi planerar att fortsätta i samma förvärvstakt som tidigare.

Vi vill minimera störningar och prioriterar sömlösa onboarding-processer som inte stör den dagliga verksamheten.

Värdeskapande modell för utveckling av företagen

Våra entreprenörer uppskattar vår lokala kultur, att vi är långsiktiga ägare och har ett genuint intresse av att utveckla de bolag vi förvärvar. Vi är enkla i vårt sätt att vara och erbjuder en decentraliserad struktur där varje bolag styrs oberoende, med egna styrelser och ledningar med mandat att utveckla verksamheten och med fullt resultat- och lönsamhetsansvar. De bästa besluten fattas av de personer som arbetar nära och på djupet förstår kundernas behov.

Förutsättningar för lönsam tillväxt skapas dock i en strukturerad process, där affärsplan och budget tas fram av bolagets styrelse och förankras hos Pamica Groups styrelse. Samtidigt hålls hela tiden dörren öppen för bolagsledningars möjlighet att ta vara på affärsmöjligheter och anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Vision

Vara den ägare som varje entreprenör önskar arbeta med.

Mission

Att bygga hållbara och lönsamma företag tillsammans med kunniga och engagerade människor.

Ur ett samhällsperspektiv är ansvarsfull företagsutveckling avgörande för att skapa miljöer och produkter som tryggar människors liv.

Investeringsstrategi

Bolag med ett unikt erbjudande, nära kundrelation och en stark marknadsposition.

Skalbara och hållbara affärsmodeller i stabila branscher.

Hög kassaflödesgenerering.

Årsomsättning som överstiger 50 miljoner kronor.

Lönsamhet som överstiger en EBITA-marginal om 10 procent.

20250613394A

Dialoger om snabba åtgärder och beslut förs med respektive bolags investeringsansvariga på Pamica, som själva har lett och byggt företag. Detta har skapat en unik företagskultur där företagandet, utveckling och kunder står i centrum på alla nivåer inom Pamica.

Genom vår modell kan ägare och ledningar som säljer sina bolag till Pamica kombinera fördelarna med att få del av vår kompetens och nätverk med en fortsatt frihet att utveckla sina verksamheter. Våra bolag kan också dra nytta av jämförelser och informellt utbyte av idéer och erfarenheter sinsemellan.

Att bli en del av Pamica

I samband med förvärv tas en affärsplan fram med tydliga mål och en handlingsplan för att nå dem. Vår modell består av att bolaget får stöd från vårt centrala team och vårt unika nätverk i form av kompetens och utbyte av idéer och erfarenheter. Vi bidrar med finansiering och stöd till affärsutveckling. Pamica stöttar även med ekonomistyrning, M&A och hållbarhet.

Det är helt centralt att Pamica även utvecklar och bibehåller engagemang och entreprenörsanda i bolaget. Avgörande är att vi förstärker det entreprenören själv vill bygga upp.

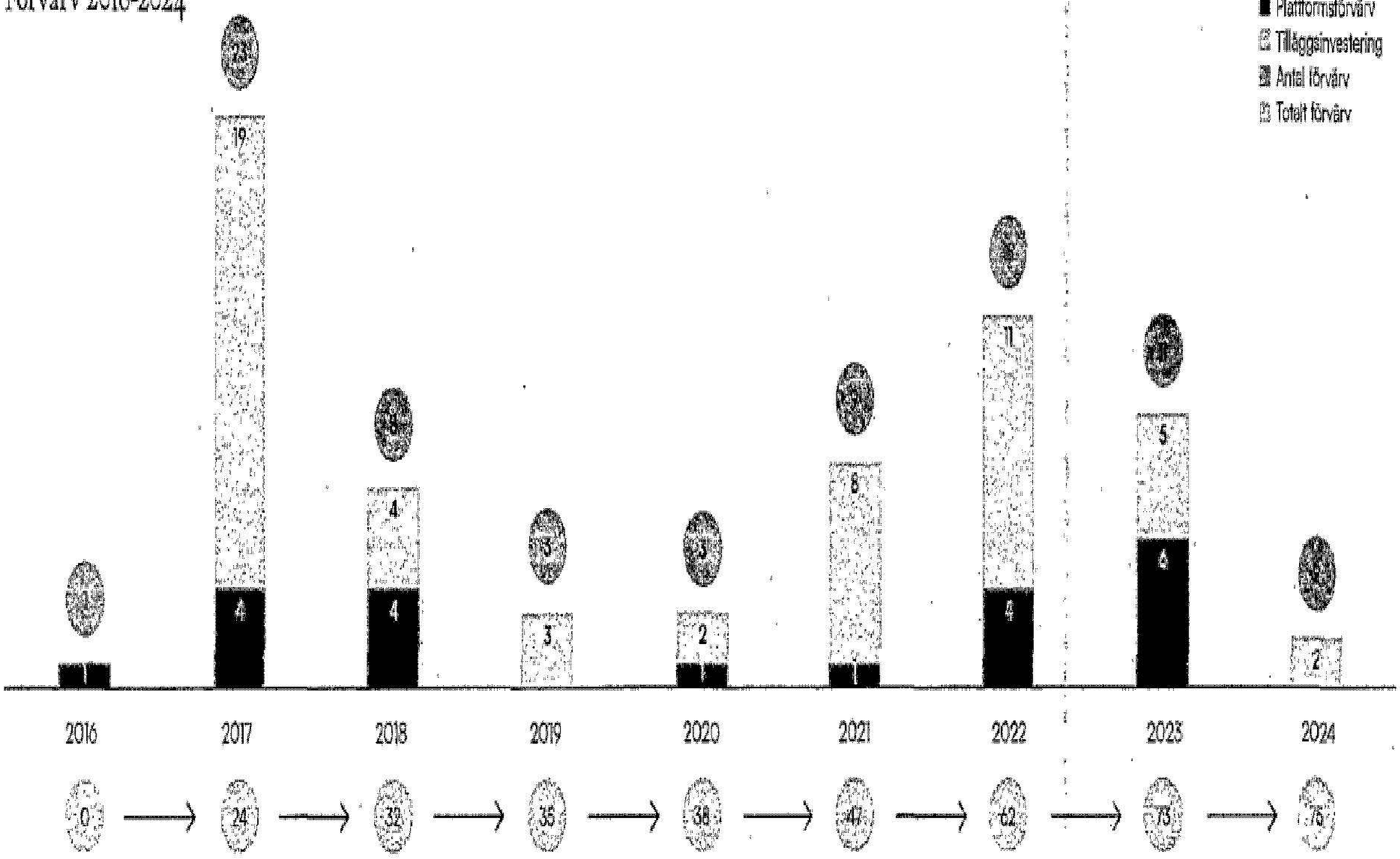
Efter förvärvet startar vår onboarding där en utsedd person hjälper bolaget att integreras i Pamica inom områden som redovisning, policyer, årshjul etc. I samband med förvärvet tar Pamicas investeringsansvarige fullt ut ansvar för att arbeta direkt med bolagets vd och utse en styrelse.

Verktygslåda för Fina Bolag

Respektive bolagsstyrelse, utsedd av Pamica, leder bolagen i enlighet med vår strukturerade modell för ägarstyrning. Följande områden utvärderas och följs upp i respektive bolags styrelse och i Pamicas ledning.

1. Styrning
2. Strategi & affärsplan
3. Organisation, ledarskap & kultu
4. Försäljning, kundvård & efterm
5. Marknadsföring & kommunika
6. Produktion
7. Inköp
8. Forskning, produktutveckling &
9. Finans & finansiering
10. HR
11. Digitalisering, IT kompetens &
12. ESG

Förvärv 2016-2024



Efter förvärv

Segment Industry

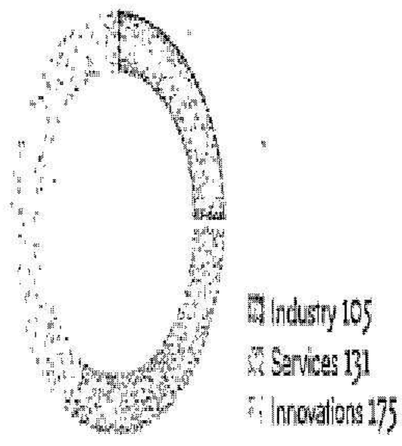
Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter, kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning på 1 219,4 MSEK (828,1), en ökning med 47 procent. Justerad EBITA uppgick till 104,9 MSEK (25,1), med en justerad EBITA-marginal på 9 procent (3).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 50 procent av segmentets totala nettoomsättning.

Segmentets största portföljbolag, SKAB-Gruppen, förvärvades i september 2024 och om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK och utgjort 49 procent av segmentets totala nettoomsättning. SKAB-Gruppen presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

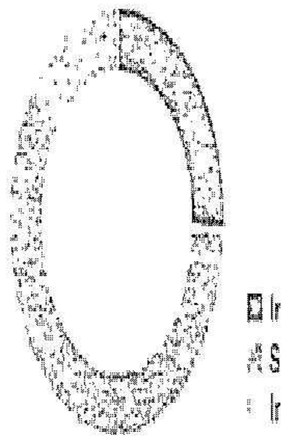
Justerad EBITA per segment

MSEK



Nettoomsättning pe

MSEK



SKAB-Gruppen
SKAB-Gruppen tillverkar kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål.

Del av segmentets omsättning
26%

Artex är en ledande leverantör av avancerade textilbaserade produkter och en pionjär inom storskalig och miljövänlig renovering av produkter inom kollektivtrafiken, möbel- och fordonsindustrin.

Del av segmentets omsättning
24%

Solideq utvecklar och säljer byggställningar, väderskydd och andra relaterade produkter. Verksamheten har kunder inom bygg & anläggning, olja & gas, skeppsindustrin, hantverkare och privatpersoner. I koncernen ingår också e-handel.

Del av segmentets omsättning
19%

Absortech är specialiserade på att utveckla produkter och tjänster för att undvika fuktskador under transport. Med sitt erbjudande Peace of Moisture Mind® hjälper bolaget kunderna att öka transportproduktiviteten, skydda varumärket och minska miljöpåverkan.

Del av segmentets omsättning
11%

Vefi är en innovativ producent av förpackningslösningar för växtodlare, framförallt professionella odlare som odlar hydroponiskt. De är marknadsledande i Norden genom goda kundrelationer, en hög servicenivå samt djup kunskap om kundernas behov.

Del av segmentets omsättning
10%

Alltronic konstruerar och producerar kundanpassad elektronik, framför allt kretskort. Verksamheten verkar inom tre affärsområden; Produktion, Sourcing och Projektledning.

Del av segmentets omsättning
5%

Logiwast
bygger s
matisk a
insamlir
darna be
bostadsc
torsfasti
andra kc
verksam

Del av se
omsättni
5%

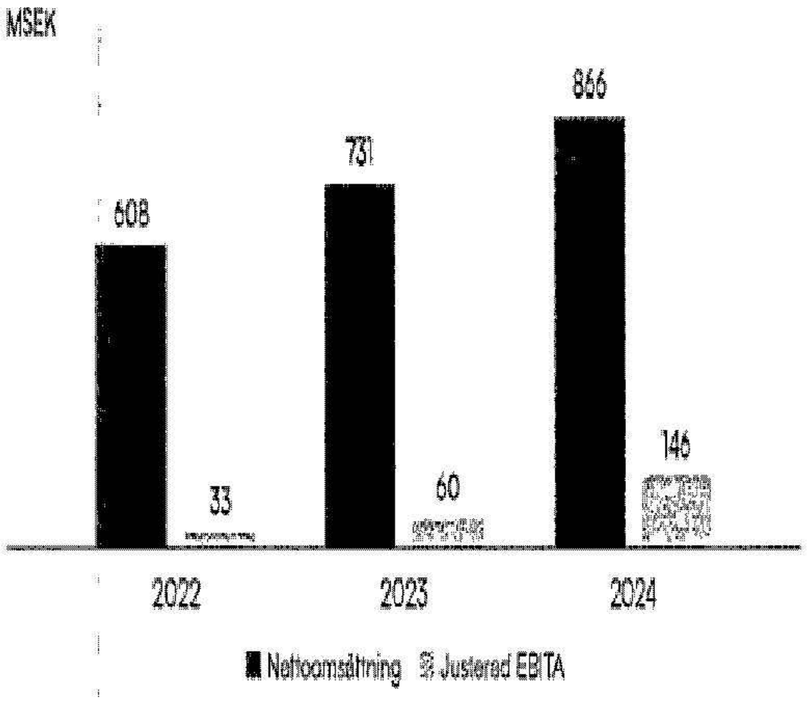
20250611133945

SKAB-Gruppen

SKAB-Gruppen grundades 1967 och förvärvades av Pamica 2024. Företaget är marknadsledande inom kundanpassade lastbärare i sandwichkonstruktion för transportbranschen, samt mobila specialbyggnationer för mängder av olika ändamål. SKAB-Gruppen har verksamhet i Sverige och Norge.

SpecialKarosser AB i Ätran tillverkar kundanpassade skåpbyggnationer för transportbranschen. Groth Kaross AB i Mönsterås producerar specialbyggnationer och kundanpassade skåpbyggnationer. I Laholm ligger Lagab som tillverkar bl.a. växelskåp, växelflak, släpfordon och anpassade skåpbyggnationer. I Hakadal, Norge, är SKAB Norge AS placerade. Där finns bl.a. försäljning och service för de svenska bolagen.

Ekonomisk utveckling[1)]



1) Proformerade siffror enl
om Pamica Group ägt S
sedan den 1 januari 20

Fem framgångsfaktorer för SKAB

1. Stark position i Sverige med betydande marknadsandelar och ytterligare potential att växa genom tilläggsförvärv.
2. Bred kundbas och mycket långa relationer med nyckelkunder.
3. Ett växande eftermarknadserbjudande som bidrar till återkommande affärer.
4. Starkt finansiellt resultat med solid tillväxt i kombination med en stärkt justerad EBITA.
5. Erfaren ledningsgrupp med exceptionell branschkunskap och nätverk.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

55

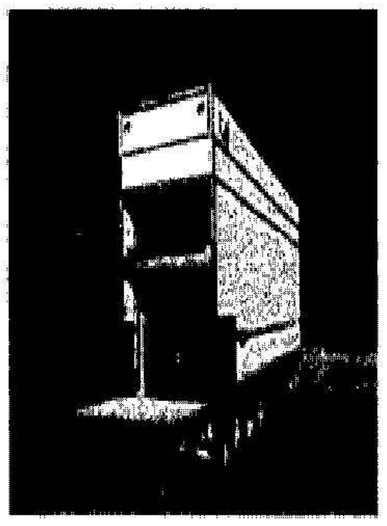
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

315

Del av segment Industrys nettoomsättning

26%

Lösningar för lastbärare



Tillverkning och design av kundanpassade skåpbyggnationer.

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

70%

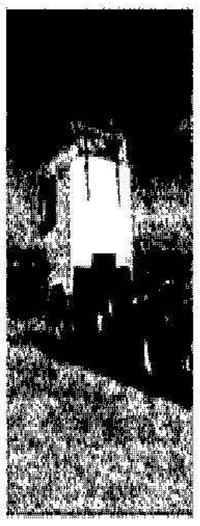
Service och reparationer

Eftermarknadsservice.

Del av SKABs nettoomsättning, MSEK

5%

Övrigt



Tillverkning av specialanpassad sandwichkonstr

Del av SKABs omsättning, M

25%

Segment Services

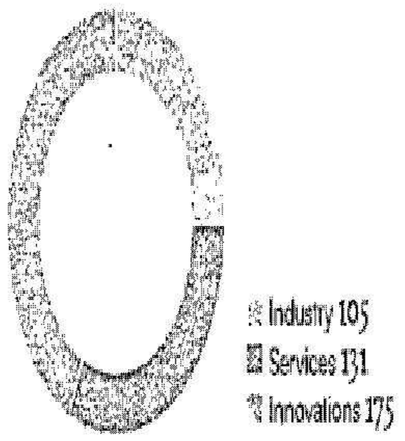
Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Segmentet är indelat i de två vertikalerna B2B, i vilket Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, PPP och IM Vision ingår och B2C som inkluderar Houser Group och Sappa. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning på 2 770,6 MSEK (2 240,7), en ökning med 24 procent. Justerad EBITA uppgick till 130,6 MSEK (152,6), med en justerad EBITA-marginal på 5 procent (7).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 44 procent av segmentets totala nettoomsättning.

Segmentets största portföljbolag, Beans in Cup, genomförde ett förvärv av HGM i maj 2024. Om HGM hade förvärvats den 1 januari 2024 skulle Beans in Cup utgjort 23 procent av segmentets totala nettoomsättning. Beans in Cup presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

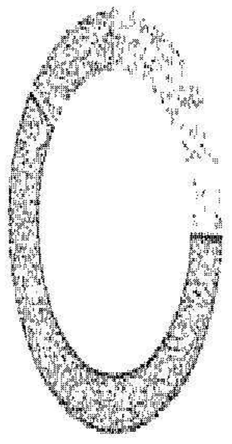
Justerad EBITA per segment

MSEK



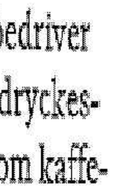
Nettoomsättning pe

MSEK



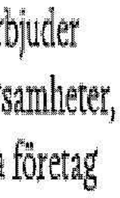
Beans in Cup bedriver försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt förbrukningsvaror och service. Under 2024 utökades verksamheten med försäljning av kyl- och frysautomater och förbrukningsvaror.

Del av segmentets omsättning 22%



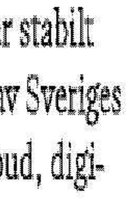
Alfa Mobility erbjuder offentliga verksamheter, internationella företag och privatpersoner en bred portfölj av tjänster inom Immigration, Relocation och Move. Verksamheten har kontor på flertalet orter i Norden.

Del av segmentets omsättning 22%



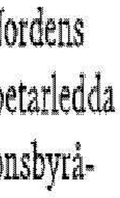
Sappa erbjuder stabilt bredband, ett av Sveriges största TV-utbud, digitala omsorgstjänster och telefoni till privatpersoner, fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Företaget strävar efter en kundservice i världsklass.

Del av segmentets omsättning 19%



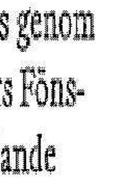
PPP är en av Nordens största medarbetarledda kommunikationsbyråkoncerner. Medarbetarna arbetar med allt från PR, foto och design till webb, marketing automation, leadsgenerering, content etc. Några av PPP:s byråer är Spoon och Oh My.

Del av segmentets omsättning 17%



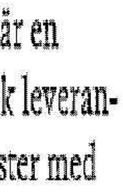
Houser bildades genom förvärv av Eriks Fönsterputs, det ledande Bolaget inom fönsterputs, och Takteam, det ledande Bolaget inom taktvätt. Houser erbjuder privatpersoner och företag ett helhetskoncept inom yttre husvård.

Del av segmentets omsättning 10%



Freys Express är en ledande svensk leverantör av flyttjänster med fokus på kontorsflyttar för B2B-kunder. Företaget erbjuder sömlösa tjänster inom lokala flyttar, från sju strategiskt belägna kontor runt om i Sverige.

Del av segmentets omsättning 8%



IM Visio
ning och
LED-lös
installat
events. I
finns i e
branschl
ning, bil
handel c

Del av s
omsättni
2%

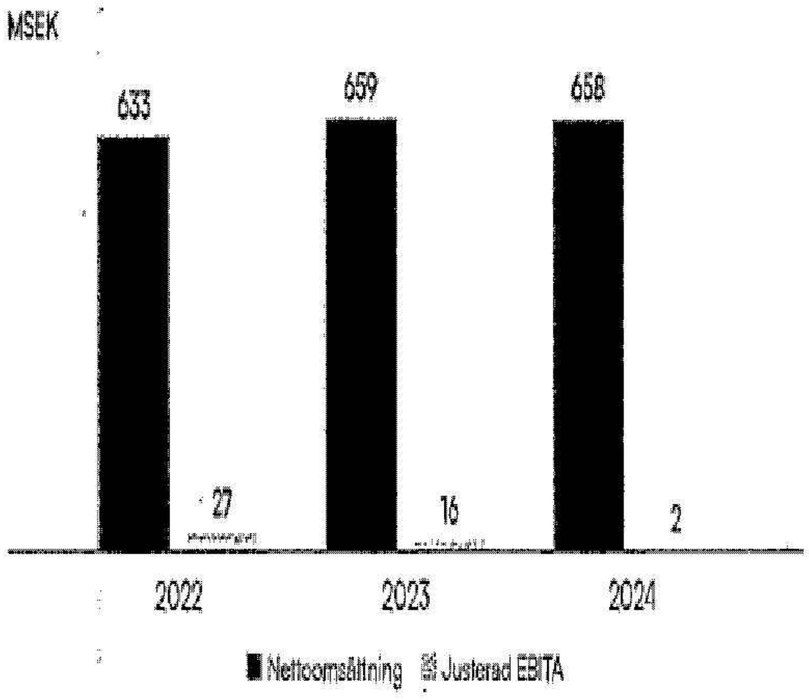
20250611133946

Beans in Cup

Beans in Cup etablerades år 2017 genom en sammanslagning av tre olika, men ändå rätt så lika kaffebolag: Kaffebönan, Beans och in Cup. Verksamheten bedrivs i form av försäljning av dryckesautomater, såsom kaffe- och vattenautomater samt därtill förenliga förbrukningsvaror och tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Under 2024 har verksamheten genom förvärv utökats till försäljning av kyl- och frysautomater med därtill förenliga förbrukningsvaror samt tillhandahållande av service för sålda maskiner.

Ekonomisk utveckling[1)]



1) Proformerade siffror en
om Pamica Group ägt i
tilläggsförvärv sedan de

Fem framgångsfaktorer för Beans in Cup

1. Rikstäckande leverantör med flera rikstäckande kunder och långa kundavtal.
2. Diversifierad och trogen kundbas med ett leverantörsoberoende erbjudande.
3. Beans in Cup är ett av få företag i Sverige som är godkänt för en Svanenmärkt kaffetjänst.
4. Beans in Cup har under 2024 genomfört en omorganisation med utgångspunkt i ökad effektivitet och fortsatt relevans på en ständigt föränderlig marknad.
5. Breddat erbjudande under 2024 med förvärv av HGM, en ledande leverantör av kyl- och frysautomater och matlösningar. Förvärvet innebär korsförsäljningsmöjligheter och stärkt geografisk närvaro i södra Sverige.

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

2

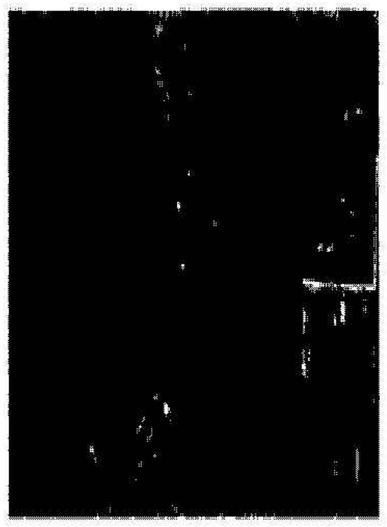
Rapporterad nettoomsättning, MSEK

618

Del av segment Services nettoomsättning

22%

Maskinförsäljning

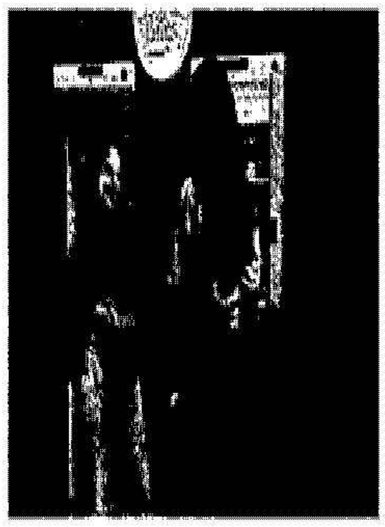


Försäljning av kaffe-, mat- och vattenmaskiner.

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

16%

Varuförsäljning

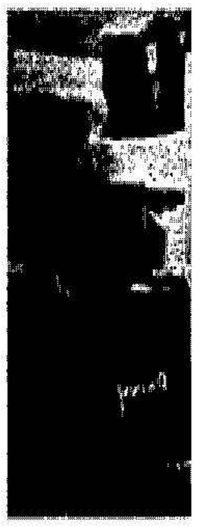


Återkommande intäkter enligt avtal.

Del av Beans in Cups nettoomsättning, MSEK

68%

Service



Service enligt a

Del av Beans i nettoomsättni

16%

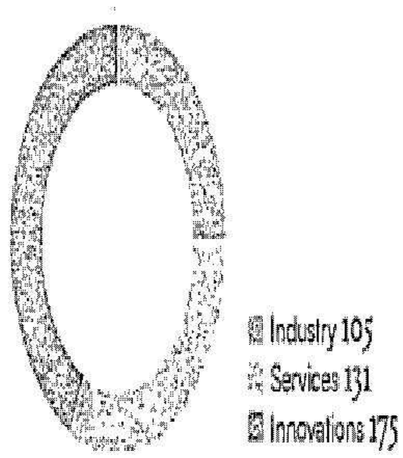
Segment Innovations

Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och en internationell potential. Segmentet är indelat i de två vertikalerna Defense & Security, i vilket Micropol och Stapp ingår, samt Amusement som inkluderar Delta of Sweden och Waboba. Segmentet uppvisade 2024 en nettoomsättning på 637,7 MSEK (506,1), en ökning med 26 procent. Justerad EBITA uppgick till 174,7 MSEK (135,7), med en justerad EBITA-marginal på 27 procent (27).

Under 2024 utgjorde de två största portföljbolagen, mätt som andel av segmentets nettoomsättning, 69 procent av segmentets totala nettoomsättning. Det största bolaget, Delta of Sweden, presenteras mer utförligt på efterföljande sida.

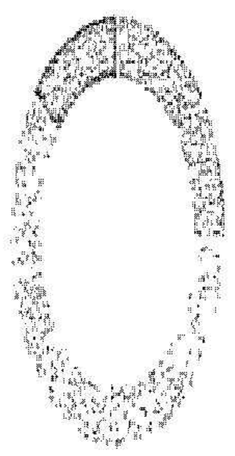
Justerad EBITA per segment

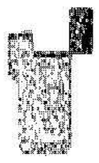
MSEK



Nettoomsättning pe

MSEK





Delta of Sweden utvecklar och producerar kreativa material primärt för leksaindustrin i Nordamerika och Europa. Produkterna licensieras till leksakstillverkare för försäljning under kundernas varumärke.

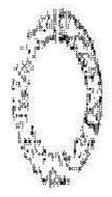
Del av segmentets omsättning

36%

Waboba utvecklar och säljer innovativa och högkvalitativa produkter för utomhuslek. De största produktgrupperna utgörs av "backyard games" och "beach games". Waboba säljer sina produkter i över 70 länder.

Del av segmentets omsättning

33%



Micropol arbetar med fiberoptiska tillämpningar för krävande miljöer. Produkterna används inom ett brett spektrum, huvudsakligen inom Defense & Security sektorn, inklusive militära applikationer.

Del av segmentets omsättning

22%

STAPP tillverkar och säljer utrustning för skjutbanor. Företagets miljövänliga och säkra kulfång till skjutbanor används av bland annat skytteklubbar, polis och militär. Genom bolaget EDAB erbjuds även rörliga mål till skjutbanor.

Del av segmentets omsättning

9%

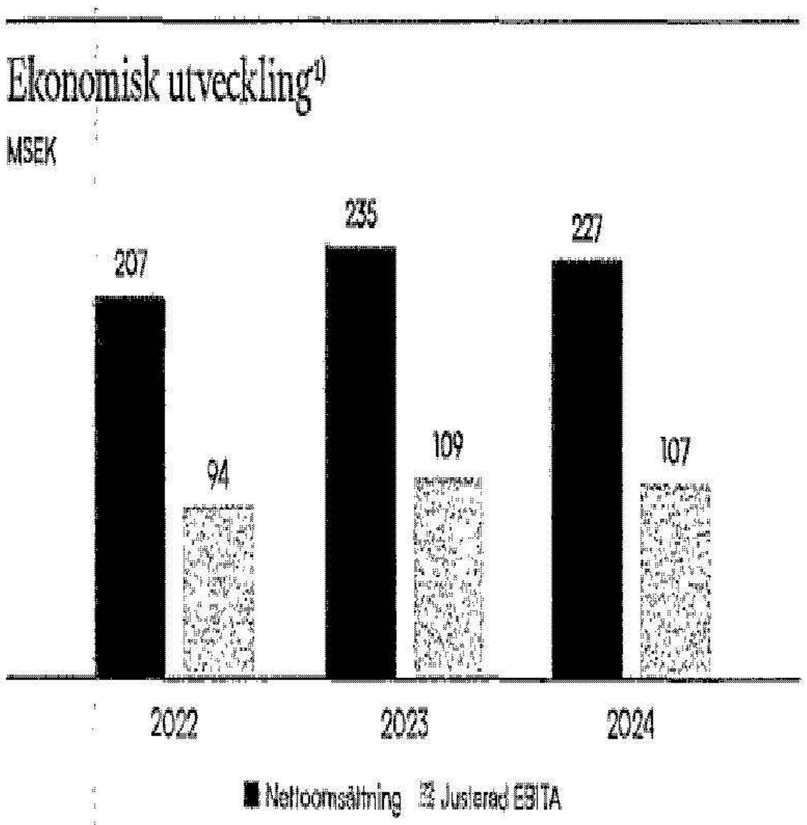
20230611339417

Delta of Sweden

Med bas i Halmstad och över 25 års historik är Delta of Sweden en innovatör och tillverkare av kreativa material primärt för leksaksindustrin i Nordamerika och Europa.

Med hjälp av patentskyddade teknologier och djupgående expertis inom kemi- och materialvetenskap utvecklar och säljer Delta skräddarsydda material för kundspecifika användningsområden.

Produkter licensieras till leksaksdistributörer för vidareförsäljning under ett varumärke de själva väljer, vilket resulterar i två intäktsströmmar för Delta: royalty och försäljning av varor. Den största samarbetspartnern är Spin Master som marknadsför produkten från Delta under varumärket Kinetic Sand. Spin Master och Delta har ett långvarigt samarbete på över 10 år.



1) Proformerade siffror en om Pamica Group ägt I sedan den 1 januari 20

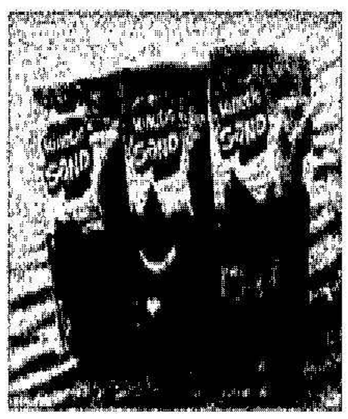
Varuförsäljning

Försäljning av kreativa material, förpackat eller bulk.

Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK

82%

Royalty



Royalty-baserad nettoomsättning baserad på kunders totala försäljning av licensierade produkter.

Del av Delta of Swedens nettoomsättning, MSEK

18%

Rapporterad justerad EBITA, MSEK

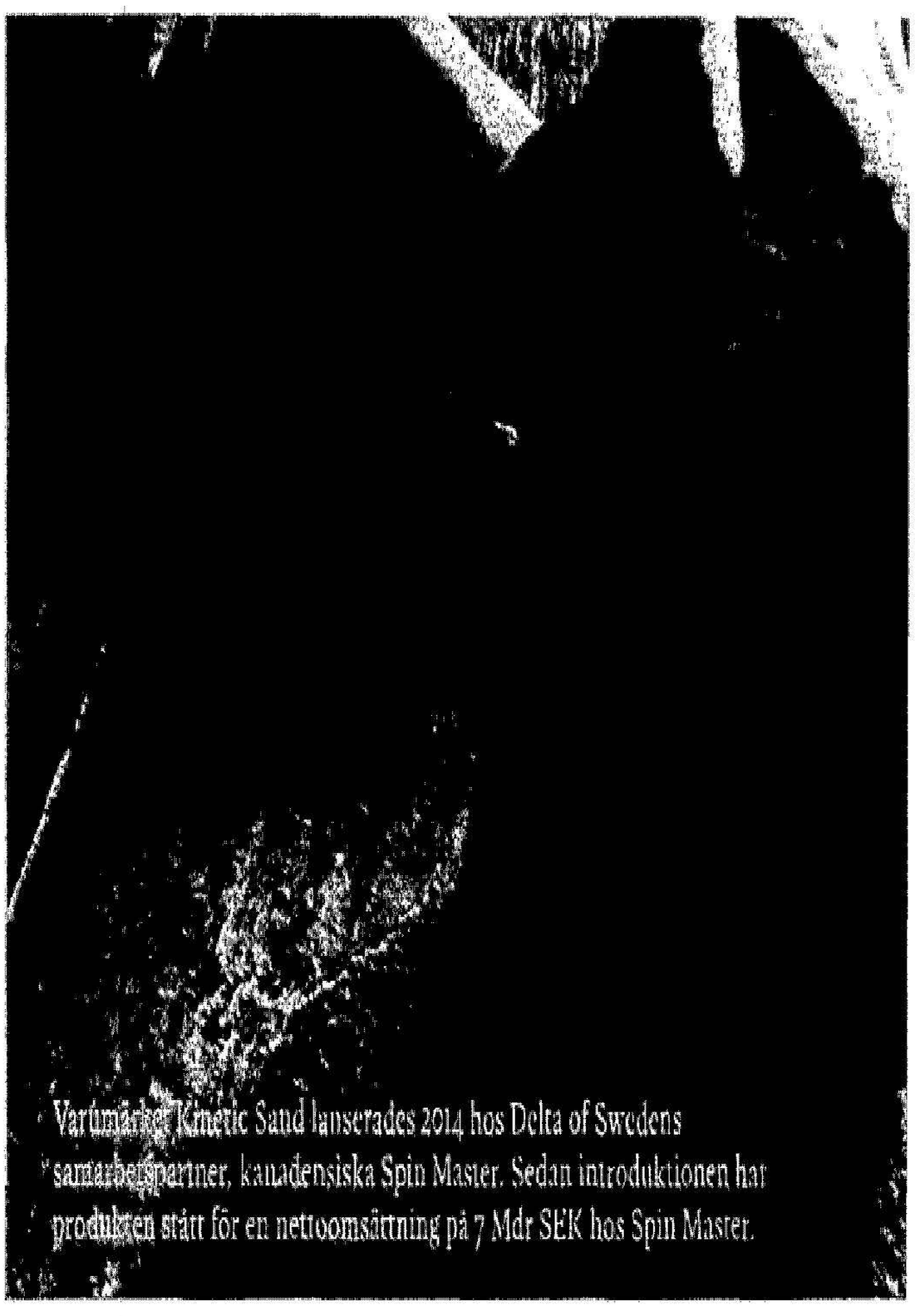
107

Rapporterad nettoomsättning, MSEK

227

Del av segment Innovations nettoomsättning, MSEK

36%



Varumärket Kinetic Sand lanserades 2014 hos Delta of Swedens samarbetspartner, kanadensiska Spin Master. Sedan introduktionen har produkten stått för en nettoomsättning på 7 Mdr SEK hos Spin Master.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning på Pamica 16
Styrelse 17
Ledning 18

Bolagsstyrning

Pamica Group AB (Bolaget) är ett svenskt publikt aktiebolag som regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.

Bolagsstämmor

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och vd, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorerna.

Kallelse till bolagsstämma

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken per den dag som infaller sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Utöver att meddela Bolaget om sin avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. En aktieägare eller dess ombud är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar eller representerar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda i god tid före bolagsstämman, i enlighet med den information som tillhandahålls på Bolagets webbplats i samband med offentliggörandet av tid och plats för bolagsstämman.

Styrelsens arbete

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets vd.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av 3-10 ledamöter utan suppleanter. För närvarande består Bolagets styrelse av sju ordinarie ledamöter.

Styrelsens ordförande ska väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen har, i enlighet med aktiebolagslagen, fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt årligen. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Den verkställande direktören måste försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortlöpande kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Styrelseutskott och kommittéer

Revisionsutskott

Pamica Group har inrättat ett revisionsutskott bestående av bestående av tre medlemmar: Lina Stolpe (ordförande), Jan Klippvik och Tomas Franzén. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskott

Pamica Group har inrättat ett ersättningsu
två medlemmar: Thomas Franzén (ordföra
Ryding. Ersättningsutskottet ska bereda fr
ningsprinciper, ersättningar och andra an
Bolagets ledande befattningshavare. Ersät
också i uppdrag att granska och utvärdera
rörlig ersättning till ledande befattningsh
av de riktlinjer för ersättning till ledande b
beslutades av årsstämman samt bolagets n
strukturer och ersättningsnivåer.

Incitamentsprogram

Koncernen har inrättat ett aktiebaserat inc
vissa av Bolagets styrelseledamöter och le
havare. Det maximala antalet aktier som t
det utgivna incitamentsprogrammet, utan
framtida omräkning enligt optionsvillkor
gram, uppgår till 817 987 aktier, vilket mot
om cirka 0,78 procent baserat på antagand
utnyttjas till fullo samt beräknat på antale
31 december 2024.

För ytterligare information om utgivet i
program, se not 7 i avsnittet Finansiella ra

Detta dokument har signerats genom digitala signaturer. Ordlagret

Styrelse

Tomas Franzén
Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilingenjörsutbildning Linköpings Universitet. Tidigare VD och koncernchef i Bonnier AB, Com Hem AB, Eniro AB, Song Networks Holding AB och AU-System AB.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande i bl.a. TietoEVRY Corporation, Elajo Invest AB, Dustin Group AB och Sappa Holding AB.

Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB, Hydroscand Group AB, och Liljedahl Group AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1966

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Economics & Marketing, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseproffs, investerare, rådgivare. Tidigare grundare och VD för Bonnier Ventures, tidigare VD för Bonnier Growth Media och Bonnier Magazines.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Adlibris, Aura Group, Bonnier News Business, Vo2 Capital.

VD & Generalsekreterare för Kungl. Lawn Tennis Klubben.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Johan Ryding
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1979

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
M.Sc. Business and Economics, Handelshögskolan Göteborg. MD i Euroflorist Scandinavia, tidigare VD och grundare av Sportamore AB (Publ).

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseledamot i Verkkokauppa.com Oyj och Wesports Scandinavia AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Jan Klippvik
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1963

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Fil kand inom ekonomi, Stockholms universitet. Tidigare Finansiell Planering och skatterådgivning i Catella Bank Filial, Carnegie Private banking, HQ Private banking, revisor och auktoriserad revisor i Ernst & Young.

Andra väsentliga uppdrag:
VD för JA Klippvik Konsulter AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022.

Född: 1976

Utbildning och arbetslivserfarenhet:
Civilekonomexamen från Mitthögskolan. CFO Preem, tidigare CFO Infranord och tf. CEO Infranord, VD Valmet Power samt flera ledande ekonomipositioner inom Valmet koncernen och Hunter-Douglas koncernen.

Andra väsentliga uppdrag:
N/A

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare.

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Styrelseledamot sed

Född: 1967

Utbildning och arbe
Civilekonomexame
universitet. Styrelse
rådgivare. Tidigare
entreprenör i egen f

Andra väsentliga up
Ledamot i Ålandsba
Sparbanken Sjuhär
Insatt Group AB.

Oberoende i förhåll
bolagsledningen/st

20250613339

Ledning

Jan-Olof Svensson
CEO & tf CFO

Född: 1960

Anställd sedan: 2016

Professionell erfarenhet:
Jossa grundade Pamica 2016 tillsammans med Bengt Jönsson. Från 2003 fram till Pamicas grundade var han founding partner på IMAP Sweden där han framgångsrikt arbetade som transaktionsrådgivare. Jossa har erfarenhet som revisor, CFO och affärsutveckling inom olika organisationer och branscher.

Utbildning:
Ekonomistudier på Lunds Universitet 1984-1986 med inriktning redovisning och finansiering.

Andra väsentliga uppdrag: N/A

Johan Åberg
Investment Manager

Född: 1961

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Johan har under många år varit aktiv inom detaljhandeln såsom VD och koncernchef både i börsnoterade och privata bolag. Under perioden 2011-2015, Koncernchef för KappAhl AB. 2009-2011 VD på Jula Group AB. 2003-2009 VD Bauhaus & Co KB. Började arbeta 2016 för BC Partners i PE miljö fram till 2018 då Johan blev VD för Pamica bolaget Beans in Cup där han i juni 2023 gick in som Investment manager för Pamica Group AB.

Utbildning:
IHM Business School, project management Irvine University, English & economics.

Andra väsentliga uppdrag:
Styrelseordförande: DPJ Workspace & Eco3. Styrelseledamot: AJ Produkter.

Erik Gumabon
Investment Manager

Född: 1968

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Erik har under många år varit aktiv inom internationell detaljhandel som VD och i andra ledande positioner. Han var VD för Food for Progress AB 2021-2022, Senior management konsult på Core of Development 2017-2021, VD för Almondy AB 2016-2017, Global Business Leader IKEA 2012-2016, VD för Hemtex 2009-2011 och VD för Milko 2008-2009. Han grundade även Hilton Food Group Sweden, där han var VD 2004-2008.

Utbildning:
Ekonomi och marknadsföring från Lunds Universitet, IHM Business School, Göteborg samt IFL Execetutive Education, Handelshögskolan.

Andra väsentliga uppdrag: N/A

Mats Ulvtorp
Investment Manager

Född: 1963

Anställd sedan: 2023

Professionell erfarenhet:
Mats har under många år varit aktiv inom bygg- & installationsbranschen, både nationellt och internationellt, såsom VD och i andra ledande positioner. Sedan 2009 arbetade Mats för den franska elgrossistkoncernen Rexel där han ansvarat för sales & operations i Sverige, Australien och England.

Utbildning:
Ekonomi och marknadsföring från Halmstad Högskola samt IMD Business School, Lausanne.

Andra väsentliga uppdrag: N/A

Hållbarhet

1 Introduktion 20
2 Miljöansvar 22
3 Social hållbarhet 24
4 Ansvarsfullt företagande 27

Hållbarhetsrapport

Introduktion

I koncernen där Pamica Group AB är moderbolag (härefter Pamica) är hållbarhet en naturlig del av vår företagskultur. Vi arbetar aktivt för att integrera hållbarhet i våra långsiktiga affärsmål, där ansvarsfullt företagande skapar värde för våra entreprenörer och koncernen som helhet.

Pamica består av 18 underkoncerner, och vi är stolta över att varje bolag arbetar för att bygga en hållbar och framgångsrik framtid. Tillsammans med våra över 300 ägare - entreprenörer med olika kompetenser, nätverk, och erfarenheter - är vi fast beslutna att fortsätta utveckla Fina Bolag som både bidrar till samhällsutveckling och affärsframgång.

I enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) sammanställer vi hållbarhetsrapporten på en konsoliderad basis. Rapporten för 2024 förmedlar en översikt av vår gemensamma målbild och bolagsspecifika hållbarhetsinitiativ. Vi förväntar oss att Pamica från och med nästa räkenskapsår täcks av ett mer omfattande rapporteringsdirektiv – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi är dock medvetna om att direktivets omfattning och tidslinje diskuteras på EU-nivå i skrivande stund. Oavsett fortlöper våra förberedelser inför CSRD som planerat, men kan komma att anpassas om föreslagna uppdateringar vinner laga kraft.

Under 2024 har vi navigerat ett utmanande omvärldsläge som delvis präglats av osäkerheter och konjunkturella påfrestningar. Trots att flera av våra bolag har behövt agera pragmatiskt och prioritera den egna verksamheten, har vi forsatt arbetat målmedvetet för att stärka våra processer och skapa stabila strukturer. Genom att sätta rutiner och fokusera på långsiktigt värdeskapande, har vi lagt grunden för att fortsätta skapa värde för våra intressenter, även i tider av osäkerhet.

Trots att hållbarhetsarbetet har varit utmanat under året är vi stolta över att ha genomfört vår tredje insamling av hållbarhetsdata på frivillig basis. Insamlingens omfattning har successivt ökat och vi ser fram emot att förbättra vårt strategiska och affärsutvecklande arbete med hållbarhet med hjälp av insikterna från datainsamlingen. Det inkluderar att bygga upp hållbarhetskompetens inom hela organisationen och öka vår förmåga att fatta hållbara beslut i det dagliga arbetet.

Vi fortsätter att aktivt stötta våra koncernbolag i att bedriva hållbar verksamhet under en långsiktig ägarhorisont. Pamicas filosofi om Fina Bolag bygger på att varje bolag inom koncern ska vara en förebild för ansvarsfullt företagande. När vi förvärvar bolag har dessa redan byggt upp djupa och långvariga relationer med kunder och leverantörer har en skicklig ledning samtidigt som de besitter djup kompetens inom sin bransch. Som en del av Pamica jobbar vi därefter tillsammans för starkare, mer hållbara och långsiktigt lönsamma bolag med tillväxt.

Framåt kommer vi att fortsätta utveckla och förbättra vår rapportering inom hållbarhet, både för att följa upp på våra mål och för att vara transparenta gentemot våra intressenter. Genom att stärka vårt gemensamma hållbarhetsarbete arbetar vi tillsammans för att kunna möta framtidens utmaningar på ett ansvarsfullt sätt.

Den dubbla väsentlighetsanalysen

Som en del av våra förberedelser inför CSRD genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys under våren 2023. Analysen resulterade i en bedömning av vilka hållbarhetsaspekter som är materiella för våra verksamheter och intressenter. Väsentlighetsanalysen genomfördes med vägledning av den dåvarande versionen av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) inom ramen för CSRD.

Sedan dess har standarderna uppdaterats och antagits, och flera vägledande dokument har publicerats. Med tiden har även praxis för metodik och presentation av resultat börjat ta form. Vi följer utvecklingen kring hållbarhetsrapportering för att uppfylla våra intressenters förväntningar. Som en del av det arbetet kommer vi att revidera vår dubbla väsentlighetsanalys under 2025, varav ett mer detaljerat resultat presenteras först i nästa hållbarhetsrapport.

Pamicas dubbla väsentlighetsanalys bedömde:

- Inverkansväsentlighet: Koncernens inverkan på människa och miljö, med syfte att identifiera var negativ inverkan kan minskas och positiv inverkan förstärkas.
- Finansiell väsentlighet: Hur hållbarhetsfaktorer påverkar koncernens ekonomiska resultat, inklusive potentiella risker och möjligheter som kan påverka långsiktig tillväxt och lönsamhet.

I den dubbla väsentlighetsanalysen samverkar båda perspektiven – inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet – för att ge en helhetsbild av vilka hållbarhetsområden som är mest relevanta.

Inverkansväsentligheten kartlade bolagens värdekedjor, från leverantörer och produktion till distribution och kundinteraktioner, för att identifiera störst inverkan på människa och miljö. Vi analyserade omfattningen, allvarlighetsgraden och graden av oåterkallelig inverkan, samt sannolikheten för att det inträffar och under vilken tidshorisont. Bedömningen tar särskild hänsyn till mänskliga rättigheter och risker för utsatta eller marginaliserade grupper. Den beaktade också externa faktorer, inklusive marknadsförändringar och det regulatoriska landskapet.

I den finansiella väsentlighetsanalysen identifierades hållbarhetsområden som påverkar Pamicas finansiella ställning, resultat eller framtida utveckling. Bedömningen beaktar både aktuella och potentiella risker som kan ha en betydande påverkan på kort-, medellång- eller lång sikt. Inga kvantitativa analyser har genomförts som en del av den finansiella väsentlighetsbedömningen, men vi arbetar för att integrera mer kvantitativa bedömningar av hållbarhetsrisker och möjligheter framåt.

Våra intressenters perspektiv är viktigt för att vi ska få en informerad och heltäckande bild. För att komplettera väsentlighetsbedömningarna integrerades intressentperspektivet. Dialoger fördes även med ett flertal nyckelpersoner inom koncernen, inklusive VD, CFO och affärsområdeschefer inom våra bolagsgrupper.

Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i en lista över de mest relevanta hållbarhetsområdena för koncernen och har godkänts av Pamica Group ABs ledningsgrupp och styrelse. Resultatet har gett oss en djupare förståelse för hur vi påverkas av och påverkar olika hållbarhetsområden. Därmed är resultatet inte bara en grund för koncernens hållbarhetsstrategi och rapportering, utan även en viktig komponent i vår långsiktiga affärsplanering.

Hållbarhetsstrategi för gemensamma och

Pamicas hållbarhetsstrategi baseras på det hetsanalysen och en förståelse för att vi be de unika utmaningar som våra bolag möte arbetar tillsammans mot gemensamma mä Vår ledstjärna är att våra bolag ska leverera av hög kvalitet. Genom att beakta både ko och bolagsspecifika utmaningar arbetar vi skapa affärsmöjligheter som främjar hållb anställda, kunder och samhället.

Några av koncernens gemensamma utman möjligheter inkluderar:

- Miljöpåverkan från produktion och transp cerande bolag med potential att implem produktionsmetoder, vilket kan minska ning och avfall. Transport och logistik många av bolagen, och det finns ytterli effektivisera dessa processer för att min
- Globala leverantörskedjor: Som en intern vi medvetna om att våra leverantörsked hållbarhetsutmaningar och risker, och tillsammans med våra leverantörer för hantera dessa.
- Arbetsmiljö: Med många medarbetare – arbetskraft och genom värdekedjor – bä för hälsa, välmående och säkerhet på ar vi möjligheter att inte bara arbeta för at utan också att arbeta förebyggande för inkluderande och jämställda arbetsplat

Mot en gemensam målbild

Tillsammans är vi en diversifierad koncern mognadsgrader och förutsättningar. Därfö hetsstrategi från ett koncernperspektiv me bolagsspecifika affärsstrategier och målsä mot en gemensam målbild, samtidigt som adresserar sina hållbarhetsutmaningar och Koncernen arbetar tillsammans för att upp

- Minska vår miljöpåverkan och främja cirkulära lösningar: Vi arbetar aktivt för att minska utsläpp och främja hållbar resursanvändning i våra verksamheter.
- Säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser: Vi strävar efter en jämn könsfördelning på alla nivåer, och arbetsmiljöer där alla känner sig respekterade och välkomna. Genom att främja arbetsplatser där alla, oavsett kön, bakgrund eller erfarenheter, kan vi skapa mer dynamiska och innovativa arbetsmiljöer.
- Bedriva ansvarsfull bolagsstyrning i hela värdekedjan: Vi arbetar för transparent och affärsetisk bolagsstyrning i alla våra bolag, baserat på koncerngemensamma policyer och riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

Bolagsstyrning

Pamica Group är ett svenskt publikt aktiebolag som följer svensk lagstiftning, inklusive Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen. Vi värdesätter ansvarsfull och transparent bolagsstyrning och följer därför internationella ramverk och EU regleringar, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag och bolagsstyrning, FN:s Global Compact tio principer, FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, och ILO:s konventioner för arbete om arbetsmiljö.

Styrelse och utskott

Styrelsen är det högsta beslutande organet för Pamica Group som ansvarar för att fastställa och utvärdera det operativa arbetet i linje med företagets strategier och mål. Vår styrelse består av 6 ledamöter och leds av styrelseordförande Tomas Franzén. Styrelsen följer en årlig arbetsordning som revideras kontinuerligt för att säkerställa en transparent och strukturerad process.

Två utskott är inrättade för att stödja styrelsens arbete: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Revisionsutskottet övervakar bland annat Pamica Groups finansiella rapportering, effektiviteten i interna kontroll och riskhantering, samt revisorns opartiskhet. Ersättningsutskottet bereder förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt granskar och utvärderar tillämpningen av ersättningsprinciperna. Genom vår styrelse och våra utskott, samt våra interna kontrollsystem säkerställer vi en hög nivå av ansvarstagande.

Intern kontroll och riskhantering

Internkontroll och riskhantering är centrala i vår bolagsstyrning för att effektivt identifiera och hantera potentiella risker. Styrelsen genomför kontinuerliga riskbedömningar för att skydda våra ägares intressen och levererar på både finansiella

Engagemang och ägarstruktur

Pamica har drygt 300 ägare, varav många är erfarna entreprenörer som efter att ha sålt sina verksamheter investerat i Pamica. Våra ägare bidrar aktivt till företagens utveckling och styrning. Genom kvartalsmöten och årliga investerarmöten håller vi våra ägare informerade och involverade i koncernens fortsatta utveckling.

Pamica förvärvar små och medelstora bolag inom industri och tjänstesektorn, samt innovationsbolag. Vi är uppskattade ägare för vår lokala kultur, att vi har en långsiktig ägarhorisont och ett genuint intresse att utveckla de bolag vi förvärvar. Vi arbetar utifrån en decentraliserad struktur där bolagen styrs oberoende med fullt mandat att utveckla verksamheten utifrån eget affärsansvar. När bolag förvärvas vill vi att ledning, grundare och ägare stannar kvar för att värna om respektive bolags företagskultur.

I linje med vår vision att vara den ägare som varje entreprenör önskar att arbeta med är vi angelägna om att arbeta tillsammans med respektive bolag. I den relationen spelar våra ägarrepresentanter en central och strategisk roll, som tillsammans med bolagen arbetar för att säkerställa långsiktig tillväxt. Våra ägarrepresentanter, så kallade Investment Managers (härefter benämnda som IM:s) arbetar inte bara med att identifiera och värdera potentiella investeringar, de arbetar även aktivt med företagsutveckling.

Styrelsen spelar en avgörande roll respektive bolags utveckling, och i arbeter mot koncernens gemensamma och långsiktiga mål. IM:s har alltid en plats i bolagens egna styrelser för att säkerställa att strategier och operativa beslut är i linje med Pamicas övergripande mål. IM:s ansvarar för att hantera ägarfrågor och säkerställa att ägardirektiv följs, tillsammans med styrelseordförande som bär det huvudsakliga ansvaret för bolagets styrning.

IM:s, i sina roller som ägarrepresentanter i bolagens styrelser, säkerställer att årshjulet för bolagsstyrning är koordinerat med Pamica Groups årshjul. Det görs bland annat för att garantera att bolagen följer upp på koncernens övergripande mål. Årshjulet specificerar exempelvis gemensamma ansvarsområden för IM:s och bolagen, som att utveckla affärsplaner, fatta operativa beslut, samt upprätta och följa upp på budgetar och prognoser. Respektive styrelse genomför månatliga uppföljningar enligt förutbestämd årsplanering, med hållbarhet som en stående punkt på agendan.

Genom att arbeta strukturerat skapar vi en stark grund för hållbar tillväxt och långsiktigt värdeskapande. IM:s roll att utveckla bolagen handlar inte bara om att fatta strategiska beslut, utan även att se till att hela koncernen arbetar tillsammans för våra mål för affärsutveckling och hållbarhet.

Styrdokument

Pamica har utvecklat flertal styrdokument som ligger till grund för koncernens syn på hållbarhet och affärsetik. Dessa riktlinjer stödjer våra bolag att agera ansvarsfullt.

Koncerngemensamma policyer inom hållbarhet innefattar:

- Uppförandekod. Vår Uppförandekod är ett grundläggande dokument för bolagsstyrning och våra förväntningar på medarbetare, styrelse och partners i affärssituationer. Koden förklarar ansvarsfullt företagande med respekt för affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, samt klimat och miljöansvar. Alla i förbindelse med Pamica förväntas följa Uppförandekoden i sitt dagliga arbete och i sina relationer till kollegor, leverantörer och kunder.
- Leverantörskod. Vår Leverantörskod ställer krav vad gäller transparens, affärsetik och miljöansvar. Vi förväntar oss att våra leverantörer tar både socialt och miljömässigt ansvar genom att vidta åtgärder för att minimera negativ påverkan på människor och miljö, samt följer internationella riktlinjer för mänskliga rättigheter, klimat, miljö och hållbar utveckling.
- Miljöpolicy. Vår Miljöpolicy är en central del av vår hållbarhetsstyrning och syftar till att minska vår miljöpåverkan och utsläpp. Koncernen ska bland annat bedriva systematiskt miljöarbete och applicera försiktighetsprincipen i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan.
- Antikorruptionspolicy. Vi har en strikt Antikorruptionspolicy som förbjuder alla former av muror, oegentligheter eller olämpliga betalningar för att säkerhetsställa en etisk affärsmiljö. Policyn omfattar all personal inom koncernen, inklusive styrelseledamöter och inhyrd personal.
- Riskhanteringspolicy. Vår Riskhanteringspolicy är integrerad i vår strategiska affärsplanering och syftar till att proaktivt identifiera, bedöma och hantera risker. Risker som identifieras på bolagsnivå konsolideras på koncernnivå, för att hantera risker som en integrerad del av vår bolagsstyrning.

Dessa policyer är koncernövergripande, men återfinns ofta i bolagsanpassade format i våra verksamheter, tillsammans med bolagsspecifika policyer. Två exempel på sådana policyer är personalhandbok och visselblåsarpolicy.

Uppföljning och revidering

Alla våra policyer revideras årligen för att säkerställa att de förblir aktuella och anpassade till förändrade förutsättningar, både interna och externa. Vi utvärderar kontinuerligt våra policyer och processer för att ständigt förbättra vårt ansvarstagande på både koncern- och bolagsnivå.

Miljöansvar

För att skapa hållbara och framgångsrika företag anser vi att miljöansvar är en grundläggande del i vår affärsutveckling och långsiktiga strategi för värdeskapande. Klimatförändringar, föroreningar och resursbrist är några av de mest pressande globala utmaningarna. Vi är fast beslutna att ta vårt ansvar för att minska negativ påverkan från våra verksamheter.

Koncernens miljöarbete styrs av vår Miljöpolicy som operationaliseras i varje bolag. Vid val av leverantörer, produkter och tjänster, strävar vi efter att minska miljöpåverkan så långt som det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Försiktighetsprincipen vägleder oss i alla affärsbeslut som kan ha negativ miljöpåverkan. Pamicas övergripande miljömål är att minska vår påverkan och främja cirkulära lösningar, vilket resulterat i koncerngemensamma mål för minskade utsläpp.

Gruppmål

- Pamica ska på 10 år (med basår 2024) halvera CO_2e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2.
- Pamica ska på 10 år (med basår 2026) halvera CO_2e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 3.

Delmål för dotterbolagen

- Minst 7% årlig minskning av CO_2e-utsläpp i förhållande till omsättning för scope 1 och scope 2[1].
- Plattformsbolag ska sätta basår för scope 3 baserat på FY 2026 års utsläpp[2].

1) Nya plattformsförvärv ska sätta basår första hela räkenskapsåret som del av Pamica Group.

2) Nya plattformsförvärv ska sätta basår andra hela räkenskapsåret som del av Pamica Group.

Klimatförändringar

Klimatförändringar utgör en av de största globala utmaningarna idag och Pamica tar denna fråga på största allvar. Vi fokuserar på att minska växthusgasutsläpp och främja hållbar resursanvändning för att bidra till de globala klimatmålen och minska vårt eget klimatavtryck. Vi genomför regelbundna uppföljningar av våra utsläpp för att förbättra både omfattning och kvalitet på vår utsläppsdata. Vår klimatpåverkan beaktas genom alla delar av en verksamhet, från produktion till leverantörskedja.

Med vårt mål om att minska koncernens CO_2e-utsläpp med 50% på 10 år, sätter vi en ambitiös standard för våra bolag och framtida förvärv. Vi samarbetar därför med våra medarbetare, kunder och leverantörer för att tillsammans arbeta mot en mer hållbar framtid. En förutsättning för att kunna minska våra utsläpp är korrekt mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp. Årets datainsamling är vår tredje insamling och vi fortsätter att förfina våra processer för att återspegla våra växthusgasutsläpp så bra som möjligt. Vi s omfattning och kvalitet i insamlingen av l data, och likt tabellerna nedan återspeglar variationer som inte alltid korrelerar med och/eller minskningar av utsläpp.

De flesta utsläppsminskningar kan härl meringar av låg kvalitet där bolagen i året rapporterat lägre men mer exakta utsläpp, sådan data helt. Vissa faktiska minskning allt i relation till tjänsteresor då digitala m prioriterats och projekt har planerats bätt användning av grön energi har också ökat upphandling av grön el. När det kommer t beror dessa främst på förbättrad tillgång t nya bolag, snarare än utsläppsökningar fö Pamica kommer att fortsätta arbeta för ök omfattning framåt, framför allt i relation t

Koncernen (belopp i MSEK)	2023	2024	% förändring
Scope 1 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	2 532,9	2 849,4	12,5%
Scope 2 växthusgasutsläpp			
Platsbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	2 121,3	2 215,3	0,2%
Marknadsbaseradeväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	1 925,2	1 571,6	-18,4%
Scope 3 växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp scope 3 (tCO_2e)	11 759,5	13 241,1	12,6%
3.1 Köpta varor och tjänster	8 184,1	5 498,9	-32,8%
3.2 Kapitalvaror	14,1	99,5	605,4%
3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ingår ej i scope 1 eller scope 2)	1 210,5	1 349,7	11,5%
3.4 Transport och distribution i tidigare led (uppströms)	159,6	641,9	302,1%
3.5 Avfall genererat i verksamheter	733,8	139,5	-81,0%
3.6 Tjänsteresor	824,3	729,2	-11,5%
3.7 Anställdas pendling	189,3	842,0	344,8%
3.9 Transport i senare led (nedströms)	443,4	3 940,6	788,7%
Totala växthusgasutsläpp			
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO_2e)	16 413,7	18 215,9	11,0%
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO_2e)	16 215,3	17 662,2	8,9%

	2023	2024
Utsläppsintensitet		
Utsläpp i scope 1 och 2[1] (tCO_2e)	4 193,2	4 232,3
Omsättning (MSEK)	3574,9	4627,6
Utsläppsintensitet (tCO_2e/MSEK)	1,2	0,9

Utsläpp av växthusgaser har beräknats i enligt GHG protokollet, med emissionsfaktorer från exempelvis DEFRA, IEA och Energiföretagen. Utsläppen för 2024 inkluderar Pamica Group och 18 underkoncerner. Datatäckningen för enheterna varierar för de utsläppskategorierna, och procentandelen av de enheter som kunde tillhandahålla data för respektive utsläppskategori är:

Scope 1: 89%; scope 2: 100%; scope 3.1: varierar från 100%; scope 3.2: 32%; scope 3.3: samma som scope 1 och scope 2, eftersom samma data används för att beräkna utsläpp i denna kategori; scope 3.4: 32%; scope 3.5: 89%; scope 3.6: 100%; scope 3.7: 100%; scope 3.9: 42%

1) Marknadsbaserade växthusgasutsläpp scope 2.

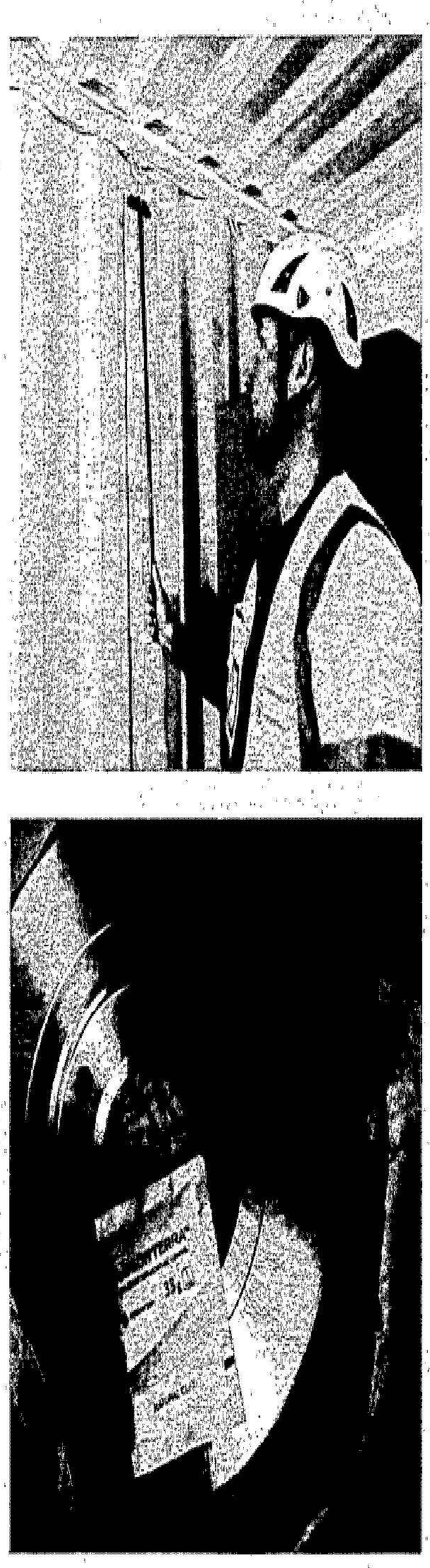
2) Inkluderar endast data för de bolag med verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan, vilket innefattar verksamhet inom byggverksamhet, tillverkning, transport och magasinering, samt handel. Datateckningen överensstämmer med teckningen för utsläpp i scope 1 och 2, vilken varierar från 89-100%. Givet att nedbrytning per fossilt energislag bara representerar verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan summerar dessa inte till total användning av fossil energi.

För att nå det initiala gruppmålet för koncernen Pamica Group med 50 procent reduktion av CO_2e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 får utsläppsintensiteten inte överstiga 0,46 tCO_2e/MSEK år 2034.

Koncernen (belopp i MSEK)	2023
Fossil energi	
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)[2]	0,0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)[2]	0,0
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)[2]	0,0
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)[2]	0,0
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)[2]	0,0
Total användning av fossil energi (MWh)	14 292,6
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	68,5%
Kärnkraft	
Total energianvändning från kärnkraft (MWh)	242,0
Andel kärnkraft i total energianvändning (%)	1,2%
Förnybar energi	
Bränsleförbrukning från förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	407,3
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	4 645,2
Total användning av förnybar energi (MWh)	6 322,1
Andel förnybar energi i total energianvändning (%)	30,3%
Total energi	
Total energikonsumtion (MWh)	20 856,6

Bolagscase Absortech

ABSORTECH



Sedan grundandet i Sverige 1996 har Absortech varit en pionjär inom hållbarhet och innovation. Företaget började med att utveckla fuktabsorbenter baserade på kalciumklorid. Sedan dess har Absortech utvidgat sin portfölj med ett flertal lösningar som både förebygger fuktskador och minskar miljöpåverkan i kunders leveranskedjor. Genom att använda Absortechs produkter och kompetens - vilket innefattar valideringstjänster samt konsultation och utbildning - kan kunder minska sitt avfall och kassationer, vilket resulterar i ett lägre koldioxidavtryck. Produktportföljen AbsorRange™ är externt verifierad för att säkerställa minimal miljöpåverkan.

Absortech har under åren vuxit till ett globalt företag med verksamhet på flera kontinenter. Företaget har sju egna kontor och ett omfattande nätverk av partners och distributörer. Det gör Absortech till en pålitlig partner för stora internationella företag.

Året som gått

Under 2024 genomgick Absortech en större omstrukturering med fokus på effektivisering, vilket bland annat inkluderade en ny ledningsgrupp, VD och styrelseordförande. Omstruktureringen återspeglar Absortechs förnyade fokus på innovation för att möta marknadens växande krav på hållbara lösningar.

Ett av årets största framsteg inom hållbarhet var utvecklingen och förberedelsen för lanseringen av AbsorTerra – en plastfri, bio-baserad produkt som är designad för att minska svinn och koldioxidavtryck. AbsorTerra tillverkas av naturlig montmorillonitlera och lanserades i januari 2025. Tillverkningen sker på en fabrik som drivs av solenergi och har ett återvinningssystem för värme och vatten, vilket ytterligare minskar miljöpåverkan från produktionen. Företaget säkerställer att leran i produkten är utvunnen enligt ansvarsfull gruvdriftspraxis, där leverantörerna följer strikta etiska arbetsvillkor och hållbarhetsprinciper.

Utöver att utveckla nya produkter har Absortech arbetat nära sina kunder och hjälpt dem att hitta optimala lösningar för skydd mot fuktrelaterade skador såsom korrosion, mögel och fuktskadade förpackningar. På sådant sätt bidrar Absortech till att minska kundernas klimatavtryck, samtidigt som de kan göra kostnadsbesparingar. Ett exempel är samarbetet med Scania för att minska deras plastanvändning och eliminera oljeprocesser genom användning av Absortechs hållbara produkter. Detta samarbete är ett tydligt exempel på hur Absortech aktivt bidrar till kundernas hållbarhetsmål.

Framtiden

Hållbarhet är en nyckelfaktor för Absortech, och företaget är fast beslutet att fortsätta utveckla lösningar som minskar både Absortechs och kundernas miljöpåverkan. Det finns stora möjligheter att fortsätta driva innovation inom hållbarhetsområdet och att använda hållbarhetsdata för att stödja kunder i att fatta informerade beslut om deras miljöpåverkan.

Både omfattning och kvalitet ökade i årets datainsamling, men vi är också medvetna om att det fortfarande finns arbete kvar att göra. Därmed har Pamica valt att flytta fram basåren för våra utsläppsmål. Det vill säga att koncernen ska halvera våra CO_2e-utsläpp i förhållande till omsättning i scope 1 och scope 2 på 10 år med 2024 som basår. Det samma gäller för utsläpp i scope 3, som ska halveras på 10 år i förhållande till omsättning med 2026 som basår.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Hållbar resursanvändning är viktig del av vår hållbarhetsstrategi och vi ska verka för resurseffektivitet och användandet av cirkulära material och processflöden. Varje verksamhet inom koncernen ska förstå sin miljöpåverkan arbeta för att minska den. När möjligt, appliceras cirkulära processer för att öka livslängden på produkter och material, genom återanvändning, återvinning, och effektivare resursanvändning. Detta bidrar inte bara till att minska miljöpåverkan utan även till att optimera kostnader och skapa långsiktigt värde för både bolagen och samhället. Här följer en översikt av koncernens avfallsdata och hantering under året. Framöver kommer vi att fortsätta arbeta för att förbättra kvalitet och tillgång till data för alla våra verksamheter.

Föroreningar

Föroreningar som kan uppkomma vid indu
kräver noggrann uppföljning och åtgärder
tiv påverkan på miljön. Pamica betonar vi
och hantera miljörisker i alla delar av verk
SKAB-Gruppen, som är en del av koncern
innebär detta särskild uppmärksamhet på
kan uppstå i samband med användning av
och olika typer av kemikalier.

SKAB-Gruppen tillverkar lastbärare oc
nationer, där vissa delar av verksamheten
enligt miljöbalken. Det är framför allt i rel
av växelskåp och växelflak, samt vid förde
utförs i väldigt begränsad utsträckning. D
generera föroreningar som kräver korrekt
heterna följer gällande föreskrifter för ann
verksamhet, under tillsyn av respektive ko
matiskt miljöarbete tar SKAB-Gruppen an
påverkan och arbetar aktivt för att minim

	2024[1]
Avfallsmängd	
Total mängd avfall (ton)	12 052,8
Avfallstyp	
Farligt avfall (ton)	1 799,0
Icke-farligt avfall (ton)	10 253,8
Radioaktivt avfall (ton)	0,0
Avfallsåtervinning	
Icke-återvunnet avfall (ton)	6 064,4
Icke-återvunnet avfall (%)	50,3%
Återvunnet avfall (ton)	5 938,5
Okänd avfallshantering (ton)	49,9

Avfallshantering
Avfall som avletts från bortskaffande (ton)
Total
Återanvändning
Materialåtervinning
Andra återvinningsförfaranden
Bortskaffningsmetod
Avfall som är avsett för bortskaffande (ton)
Total
Förbränning
Deponi
Annat bortskaffningsförfarande

1) Datatillgången varierade mellan bolagen.

20250611133952

Bolagscase Artex

Artex grundades i Mjölby 1928 och har en lång historia inom industrisömnad och design av tåginredning. Idag är Artex en grupp bestående av fem bolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Lettland. Den gemensamma ambitionen för de cirka 400 anställda inom Artex är att öka livslängden på företagets produkter genom innovativa lösningar och med återbruk i fokus. Idag erbjuds lösningar inom olika områden såsom sömnad, möbelrenovering och inredning till tåg-, flyg-, och fordonsindustrin.

Året som gått

Under 2024 har Artex fortsatt att utvecklas och anpassa sig efter marknadens förändrade behov. Företaget har sett en ökad efterfrågan på möbelrenovering, särskilt inom offentlig sektor, där fler aktörer inser fördelarna med att förlänga livslängden på befintliga möbler. Bolaget bedömer att renovering har stor potential framöver, även om marknaden fortfarande är i en tidig fas.

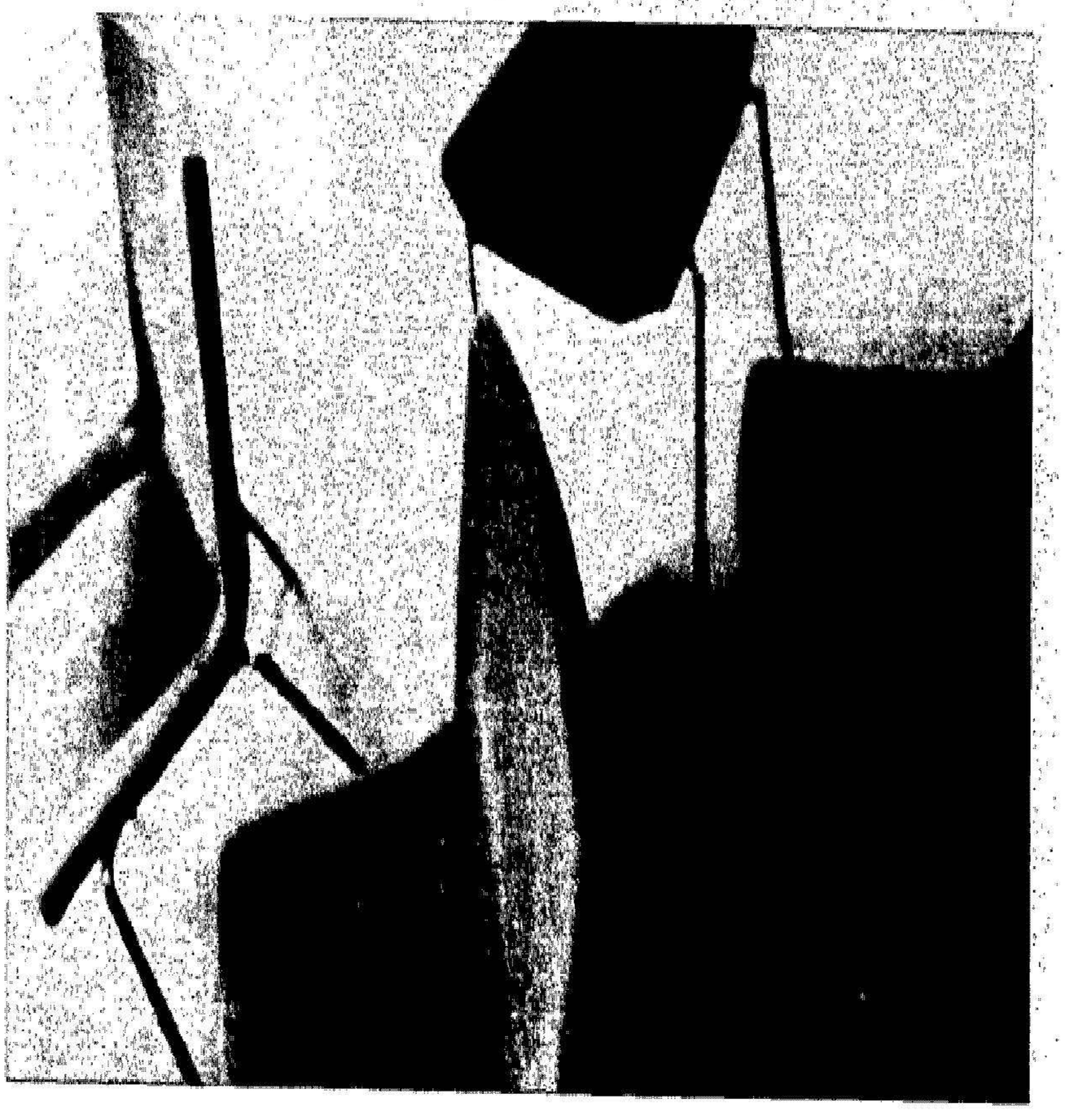
Ett av de projekt som Artex har arbetat med är TextTrain, där företaget utforskar nya sätt att återanvända produktionsspill för andra ändamål. Genom samarbeten med andra aktörer har Artex utvecklat lösningar som både minskar avfallet och ger nya kommersiella möjligheter. Ett exempel på det är samarbetet med Gustav Wessman, där material från begagnade arbetskläder, tidigare använda av ambulanspersonal, har återanvänts till att skapa hållbara emballagelösningar.

En annan lösning som Artex har arbetat med är 3D-printing av träbaserade material. Dessa material tillverkas av restprodukter och är biologiskt nedbrytbara. Genom att använda dessa material kan Artex erbjuda hållbara alternativ vid nyproduktion och samtidigt bidra till en mer resursmedveten produktion.

Artex Danmark, som förvärvades 2023, är en specialist inom nedmontering, renovering och montering av tåginredningar. Förvärvet stärker företagets erbjudande inom transportsektorn och breddar expertisen inom logistik och renovering av tåginredningar. Den erfarenheten har även varit viktig för att kunna återanvända bärande strukturer i stål, aluminium och plast, vilket minskar behovet av nya material och därmed sparar energi.

Framtiden

Återbruk har länge varit en viktig del av Artex affärsmodell. Företaget fortsätter att arbeta med att integrera hållbarhet i verksamheten och att erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunder att välja återbrukade material. Artex LV i Lettland expanderar inom flygindustrin och bidrar till livsförlängning av flyginteriörer och säten – som en del av sitt fortsatta arbete att utvecklas inom den cirkulära ekonomin.



Social hållbarhet

Social hållbarhet är en grundläggande del av vårt ansvarstagande inom näringslivet. För att skapa en hållbar framtid måste vi inte bara beakta miljö och klimat, utan även de sociala aspekterna av företagande. Pamica ämnar bygga arbetsplatser som främjar inkluderande och rättvisa arbetsmiljöer, där alla behandlas med respekt och jämlikhet. Som en del av vårt koncerngemensamma mål att säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser har vi också satt målsättningar för könsfördelning och medarbetarindex.

Medarbetare

Vi är stolta över att erbjuda över 2000 medarbetare trygga och hälsosamma arbetsplatser. Vår styrka ligger i den mångfald och de olika perspektiv som våra medarbetare bidrar med, oavsett social bakgrund, språk eller ålder. Vi ser mångfald, jämställdhet och inkludering som ett långsiktigt arbete och värderar en inkluderande arbetsmiljö där alla ska känna sig välkomna och värderade. Jämställdhet och en jämnare könsfördelning på alla nivåer är ett aktivt pågående arbete. För närvarande är den genomsnittliga könsfördelningen bland våra medarbetare 40,8% kvinnor och 59,2% män, och vi arbetar för att återspegla en jämn fördelning genom hela koncernen. Vidare behöver vi fortsatt förbättra våra definitioner och insamlingsprocesser för medarbetardata för att säkerställa kontinuitet och en högre noggrannhet i uppgifterna.

Vi arbetar aktivt med att följa upp på våra sociala mål genom vår årliga medarbetarundersökning, Pamica Indicator. Två centrala delar av Pamica Indicator är att följa upp på Business Performance Index (BPI) och Employee Net Promoter Score (eNPS). BPI mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang på en skala mellan 0–100, där koncernens utfall för både 2023 och 2024 var 74. eNPS indikerar hur lojala och engagerade medarbetarna är och om de skulle rekommendera företaget som arbetsgivare på en skala -100 till +100. Koncernens eNPS för 2024 var 4 (10).

Pamica Indicator är ett verktyg för respektive bolagsstyrelse inom koncernen för att följa upp på faktorer så som ledarskap, arbetsmiljö, engagemang och medarbetarnöjdhet. Verktyget möjliggör därmed för riktade och förebyggande arbetsmiljöinsatser. För Pamica Group skapas jämförbarhet mellan bolagen och hjälper oss att följa upp på gruppmålet att säkerställa hälsosamma och inkluderande arbetsplatser.

Gruppmål

- Pamica ska ha en jämn könsfördelning på alla nivåer[1].
- Pamicas respektive plattformsbolag sk medarbetarindex (BPI[2]) på minst 80.

Delmål för dotterbolagen

- Årlig förbättring av BPI, alternativt BPI

Genomsnittlig könsfördelning per medarbetarkategori[3]
Andel kvinnor och män styrelse (%)
Andel kvinnor och män ledningsgrupp (%)
Andel kvinnor och män medarbetare (%)

Måluppfyllnad könsfördelning per medarbe
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) styrelse (%)
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) ledningsgrupp (%)
Andel bolag med jämn könsfördelning (40/60) medarbetare (%)

Måluppfyllnad medarbetarnöjdhet[4]
Andel bolag med BPI på 80 eller mer (%)
Andel bolag som förbättrat sin BPI sedan föregående mätning

Antal anställda per kön (antal personer)
Kön
Män
Kvinnor
Annat/ej uppgett
Totalt antal anställda

1) Jämn könsfördelning definieras som en könsförde förhållande män/kvinnor eller vice versa. Nivåer s ledningsgrupper och medarbetare.
2) BPI står för Business Performance Index. BPI mät nöjda medarbetarna är med sin arbetssituation. F vad som skapar engagemang och nöjdhet mäter och teamets prestationsmiljö.
3) Inkluderar alla företagsgrupper i koncernen och F
4) Utfallet för 2023 och 2024 baseras på 17st bolag

Anställda efter kontraktstyp, uppdelat efter kön (heltidsekvivalenter[1]	2024 Kvinnor	Män	Annat/Ej uppgett	Total
Antal fast anställda	951,0	1325,0	0	2 276,0
Antal tillfälligt anställda	19,6	54,9	0	74,5
Antal icke-garanterade timmar anställda	13,6	68,5	0	82,1
Antal heltidsanställda	920,0	1334,9	0	2 254,9
Antal deltidsanställda	48,0	40,2	0	88,2

1) Vänligen notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i heltidsekvivalenter, och rapporterade i stället antal personer i heltal. I dessa fall har en person i heltal likställts med en person i en heltidsekvivalent.

Antal-icke anställda (heltidsekvivalenter[1]	2024
Egenföretagare	70,7
Personal inhyrd från externa bolag	134,9
Annat	6,0
Totalt icke-anställda	211,6

Personalomsättning (antal personer)	
Anställda som slutat	524,0
Personalomsättning	21,1%

1) Vänligen notera att inte alla bolag kunde rapportera antal anställda i heltidsekvivalenter, och rapporterade i stället antal personer. I dessa fall har en person i heltal likställts med en person i en heltidsekvivalent.

Högsta ledningens könsfördelning	Antal anställda	Procentsats
Män	112,0	65,1%
Kvinnor	60,0	34,9%
Annat/ej uppgett	0,0	0,0%
Totalt (i högsta ledningen)	172,0	

Alla anställdas åldersfördelning (antal personer)		
Under 30	479,0	18,6%
Mellan 30-50	1438,0	55,8%
Över 50	659,0	25,6%
Totalt antal anställda	2 576,0	

Antal anställda inom och utanför EES (antal personer)	2024
Totalt antal anställda inom EES	2 521,0
Totalt antal anställda utanför EES	55,0
Totalt antal anställda	2 576,0

Kollektivavtalstäckning (antal personer)[2]	
Täckningsgrad för anställda inom EES	1 607,0
Täckningsgrad för anställda utanför EES	0,0
Totalt antal anställda som omfattas	1 607,0
Andel anställda som omfattas	62,4%

Företrädare på arbetsplatsen (antal personer)	
Totalt antal anställda inom EES som omfattas av arbetstagarrepresentanter	1304,0
Andel anställda inom EES som omfattas av arbetstagarrepresentanter	51,7%

2) Kollektivavtalstäckning kan variera på grund av faktorer så som företagsstruktur och verksamhetens natur. För vissa bolag kan det förekomma undantag från kollektivavtal beroende på lokala eller branschspecifika avtal. Vi arbetar kontinuerligt för att säkerställa att alla medarbetare omfattas av lämpliga avtalsförhållanden, i enlighet med gällande lagstiftning.

Deltagande i regelbundna utvecklingssamtal	2024
Kön (%)	
Män	60,8%
Kvinnor	70,0%
Annat/ej uppgett	N/A
Total	64,5%

Egen arbetskraft	2024
Andel som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	83,2%
Antal arbetsrelaterade olyckor	93,0
Frekvens arbetsrelaterade olyckor[3]	20,3
Antal fall av arbetsrelaterad ohälsa	10,0
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och ohälsa	965,0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0,0

Övrig personal på företagets anläggningar	
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0,0

3) Antal olyckor per miljoner arbetade timmar

Ledighet av familjeskäl	2024
Andel anställda som har rätt till ledighet av familjeskäl (%)	96,7%

Andel anställda som tagit ut ledighet av familjeskäl	
Män (%)	14,6%
Kvinnor (%)	20,9%
Annat/ej uppgett	N/A
Total (%)	16,8%

Ansvar i vår värdekedja

Våra bolag arbetar nära leverantörer och af
främja rättvisa arbetsförhållanden, respekt
heter, miljöansvar och god affärsetik. Gen
förväntar vi oss att våra affärspartners tar
rättigheter, miljöpåverkan, och hållbar affä

För att stärka vårt arbete med mänskliga
vi en Human Rights Impact Assessment (H
Bedömningen gav oss en tydligare förståels
rättighetsrisker och gör det möjligt för oss
ansvarstagande. Vi arbetar för att skydda n
som genomsyrar hela värdekedjor, från lev
Läs mer om vårt leverantörsarbete under n
full bolagsstyrning".

Konsumenter och slutanvändare

Som företagare bär vi stort ansvar gentem
slutanvändare av våra bolags produkter oc
feedback från våra kunders hållbarhetsbel
förbättra säkerhet, kvalitet och transparer
fortsätta utveckla produkter och tjänster s
och där möjligt, bidrar positivt till samhäl

20250611133953

Bolagscase
Beans in Cup

Beans in Cup grundades 2017 genom en sammanslagning av tre etablerade kaffebolag och har snabbt blivit en av Sveriges ledande aktörer inom kaffe på arbetsplatsen. Företaget erbjuder skräddarsydda kaffelösningar till företag över hela Sverige och har idag 26 kontor och cirka 280 anställda. Beans in Cup är stolta över sina produkter och har vunnit flera priser, bland annat för det bästa kaffet producerat ur en kaffeautomat i den prestigefyllda Coffee Professionals Cup och tagit hem vinsten i Brewers Cup på Kaffe-SM.

Året som gått

Under 2024 har Beans in Cup fortsatt att utvecklas och stärkt sin position på marknaden. Företaget har fördjupat samarbetet med sitt delägda dotterbolag Eco3 genom sitt R3-koncept (Reuse, Reduce, Recycle). Tack vare konceptet har Beans in Cup renoverat 1 200 kaffemaskiner och minskat CO_2-utsläppen med 300 ton. Detta har inte bara varit bra för miljön, utan även för kunderna som fått tillgång till pålitliga renoverade kaffemaskiner i toppskick. Antalet renoverade maskiner var något lägre 2024 jämfört med 2023, vilket stämmer överens med företagets maskinstrategi att renodla utbudet av R3-maskiner.

En stor nyhet 2024 har varit förvärvet av HGM Dryckservice AB, vilket innebär att Beans in Cup nu även erbjuder måltidslösningar. Förvärvet stärker företagets position på marknaden och gör att företaget kan erbjuda ett större och mer komplett utbud av produkter och tjänster. Det kräver att företaget breddar sitt hållbarhetsarbete för att säkerställa att införlivandet av de nya lösningarna lever upp till de högt ställda hållbarhetsmålen.

Beans in Cup har även fortsatt sitt arbete för att säkerställa högsta möjliga hållbarhetsstandard för sina produkter och tjänster. Som Nordens första företag med en helt Svanenmärkt kaffeleverans fortsätter företaget att aktivt arbeta för att möta de krav som certifieringen ställer. Den Svanenmärkta leveransen innebär att Beans in Cup levererar kaffe som uppfyller de högsta miljö- och hållbarhetskraven.

Under 2024 har företaget i genomsnitt haft 98,1% miljö- och 96,4% rättvisecertifierade produkter i sitt sortiment. Beans in Cup värdesätter att kunna erbjuda produkter som hjälper kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, minska sin miljöpåverkan och stärka sitt sociala ansvar.

Utöver att följa upp på sina certifieringar har Beans in Cup sedan tidigare samlat in hållbarhetsdata för att följa upp på arbetet inom sina tre fokusområden: Människor, Klimat och Natur.

Framtiden

Beans in Cup ser en ökande efterfrågan på hållbara lösningar från sina kunder och fortsätter utveckla sin verksamhet med hållbarhet som kärnprincip. Företagets målsättning är att fortsatt erbjuda hållbara kaffe- och mattjänster av hög kvalitet, samtidigt som Beans in Cup stödjer kunderna i att minska sina miljöavtryck och nå sina hållbarhetsmål. Beans in Cup har också fått äran att representera Sverige i världsmästerskapen i kaffe 2025.

Koncernen (belopp i MSEK)	2021	2022	2023	**2024**
CO_2 besparing R3-maskiner (kg CO_2)		122 695	306 292	298 025
Andel fordon som drivs på gas, el och laddhybrid	22,5%	26,0%	38,5%	44,5%
Andel rättvisecertifierade produkter kaffe, te och kakao[1]	69,1%	68,8%	82,6%	96,8%
Andel miljöcertifierade produkter kaffe, te och kakao[2]	79,8%	81,3%	96,4%	98,1%
Medarbetarnöjdhet index	71	76	77	76
Hälsoindex	52	66	68	67
Index för lika värde		89	90	88
Kundnöjdhet	87,2%	86,6%	84,6%	85,7%

1) Fairtrade, Rainforest Alliance/UTZ
2) EU-ekologiskt, Rainforest Alliance/UTZ, KRAV

Bolagscase
Solideq Group

Solideq Group är en koncern som erbjuder marknadsledande byggnadsställningar och fallskyddslösningar, med fokus på att öka säkerheten och produktiviteten inom byggbranschen. Solideqs vision är att vara det mest säkra och hållbara alternativet på marknaden för byggställningar. Koncernen strävar ständigt efter att utveckla nya teknologier och metoder som kan bidra till en säkrare arbetsmiljö och en mer hållbar byggprocess.

Året som gått

Ett av de mest spännande initiativen för Solideq under året har varit samarbetet med ScaffSense, där koncernen utvecklar och testar "världens första smarta byggställningsalarm". Genom att använda sensorer och avancerad mjukvara för realtidsövervakning av byggställningar kan Solideq förhindra arbetsplatsolyckor genom att snabbt identifiera avvikande rörelser och andra riskfaktorer. Systemet är underhållsfritt, användarvänligt och skickar automatiskt data om vibrationsnivåer till en central enhet som i sin tur kommunicerar med användaren via en app. Detta gör det möjligt att ersätta traditionella inspektioner av byggställningar med realtidsövervakning, vilket bidrar till ökad säkerhet och effektivitet.

Solideqs mål är att öka säkerheten för byggarbetare och minska antalet olyckor på arbetsplatser, i enlighet med FN:s globala mål 8.8 för att förbättra säkerheten fö Resultatet blir att behovet av externa inspekti vilket sparar både tid och pengar för företage

Under året har Solideq även arbetat aktivt koncernen för certifiering av ISO 9001 och IS kommer fortsätta under 2025. Certifieringarn av koncernens arbete för att säkerställa att de högsta standarderna inom kvalitet och miljö. tagit i nätverk och utbildningar för att stärka s petens, samt utvecklat lösningar som främjar

Framtiden

Hållbarhet är en självklar drivkraft för Solideq en. Ledningsgruppen har tagit ett strategiskt hållbarhet till en kärnkomponent i koncernen säkrare och mer hållbara lösningar för byggb långsiktiga mål är att fortsätta vara ledande i ningar och hållbara byggställningar, och att b hållbar och säker byggbransch genom innov drivna lösningar.

Solideq ser på framtiden med optimism – *nyckeln till att transformera byggbranschen c* hållbara och effektiva lösningar för kunderna

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande är kärnan i vår affärsutveckling. Vi anser att hållbarhet och affärsetik går hand i hand, där god styrning är en förutsättning för hållbar affärsutveckling. Genom våra koncernövergripande styrdokument säkerställer vi en gemensam och solid grund för ansvarsfull styrning i hela koncernen.

För att främja hållbarhet i våra leverantörskedjor kommer vi under 2025 att utveckla ett koncernövergripande program för hållbarhet och ansvarsfulla leverantörsrelationer. Som en del av det arbete kommer vi att identifiera strategiska leverantörer och initiera uppföljning av våra gruppmål för hållbarhet i leverantörskedjorna. För 2024 har 46,8 procent (13,5) av våra leverantörer signerat vår Leverantörskod (baserat på spend), vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att ytterligare öka leverantörernas åtagande att följa koden.

Affärsetik

Affärsetik är en grundläggande princip för vår styrning och vi arbetar aktivt med att säkerställa att alla affärsrelationer följer vår affärsetik. Pamica Group tillhandahåller en visselblåsarfunktion som är tillgänglig på respektive bolags hemsida, där medarbetare och affärspartner anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter. Vi uppmanar medarbetare, affärspartner och andra att använda funktionen.

Inrapporterade incidenter hanteras av VD eller CFO för respektive bolag och behandlas som en standardpunkt på varje styrelsemöten, och vi ser till att alla rapporter tas på största allvar och utreds noggrant. Under 2024 rapporterades ost incidenter i relation till diskriminering, korruption eller överträdelser av mänskliga rättigheter. Inga legala processer eller fällande domar för sådana incidenter har identifierats. Medarbetare som rapporterar skyddas alltid från repressalier.

Rapportering kan ske anonymt genom vår interna rapporteringskanal: Visselpipa (whistleportal.eu).

Koncernmål

- 100% av koncernens strategiska leverantörer ska signera Pamicas leverantörskod och systematiskt följas upp för att säkerställa efterlevnad av denna.

Delmål för dotterbolagen

- Pamica Group ska under 2025 ta fram att koncernöverskridande program för identifiering av strategiska leverantörer och uppföljning av dessa, baserat på det arbete som görs idag.
- Program implementeras av samtliga portföljbolag under 2026.

20250611133954

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse 29
Risker och riskhantering 30
Finansiell rapport koncernen 31
Finansiell rapport moderbolaget 35
Noter till de finansiella rapporterna 40
Styrelsens intygande 63

Förvaltningsberättelse

Moderbolaget och koncernen

Styrelsen och verkställande direktören för Pamica Group AB (hädanefter "Bolaget") med organisationsnummer 559374-3643 och säte i Halmstad, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Koncernen där Bolaget är moderbolaget kallas hädanefter Koncernen.

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet omfattar huvudsakligen att direkt eller genom koncernbolag, äga och förvalta fast och lös egendom (inklusive aktier och andra värdepapper), att tillhandahålla koncerngemensamma tjänster (redovisning och affärsutveckling) till närstående företag samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget har en långsiktig ägarhorisont med höga ambitioner att växa, dels organiskt och dels genom tilläggsförvärv och nya plattformsförvärv.

Koncernen förvärvar små och medelstora bolag och utvecklar dem tillsammans med framgångsrika entreprenörer, gör dem uthålligt framgångsrika samt skapar värde och välstånd, det vi kallar Fina Bolag. Koncernen är indelad i tre segment; Industry, Services och Innovations. Bolagen inom segment Industry producerar och säljer kundanpassade lösningar och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer. Bolagen inom Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential.

Koncernen finansieras centralt genom moderbolagets egna kassa samt lånade medel från kreditinstitut och obligationslån.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Pamica 3 AB 559379-2889 (14,8%), av Pamica 4 AB 559428-2914 (12,4%) samt av medinvestorer (72,7%). De tidigare ägarna Pamica 2 AB org. nr. 559122-1725 och Pamica AB org. nr. 559028-8147 har under 2024 genomfört inlösen av aktier och till fondandelsägarna sakurdelat aktier i Bolaget. Fondandelsägarna har därmed blivit direktägare i Bolaget.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen ändrade den 1 januari 2024 segmentsindelningen, med syfte att tydliggöra koncernens strategiska inriktning. Segmenten utgörs av Industry, Services samt Innovations från den 1 januari 2024.

Styrelsen i Bolaget fattade under det första kvartalet beslut om att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions. Under 2023 utgjorde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning. I enlighet med IFRS 5 redovisas Safe Solutions tills vidare som Avvecklad verksamhet i koncernens finansiella rapporter. Övrig verksamhet utgör Kvarvarande verksamhet. Kommentarer och siffror är relaterade till Kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. Jämförelsesiffror för rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen har räknats om. För mer information, se Not 37 Avvecklad verksamhet.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärv av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Under 2023 redovisade HGM en omsättning om cirka 90 MSEK.

Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärv av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbilspåbyggnadsbranschen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet. Mer information om förvärven finns under Not 2 Rörelseförvärv.

Den 29 november emitterade Bolaget seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 1 200 MSEK inom ett rambelopp om 2 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om tre år med en rörlig ränta om 3 månader STIBOR plus 550 baspunkter. Nettolikviden från obligationsemissionen användes för att återbetala tidigare banklån och vissa säljarreverser samt kommer även användas för allmänna bolagsändamål. Koncernen säkrade samtidigt en treårig RCF med en ram om 500 MSEK.

Styrelsen i Bolaget fattade under det andra och fjärde kvartalet beslut om nedskrivning av goodwill. Rörelseresultat, EBIT, belastas med nedskrivning av goodwill på totalt 336,0 MSEK. Årets resultat belastas också med nedskrivning av goodwill i avvecklad verksamhet på totalt 153,6 MSEK. För ytterligare information om nedskrivning av goodwill under räkenskapsåret, se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Moderbolaget har genomfört nedskrivningar av andelar i koncernföretag om totalt 416,2 MSEK, för mer information se Not 34 Koncernföretag.

Finansiell utveckling

Koncernens resultat

Koncernens nettoomsättning under 2024 uppgick till 4 627,6 MSEK (3 574,9), vilket motsvarar en ökning med 29 procent. Den organiska tillväxten under perioden uppgick till 42,8 MSEK (43,0), vilket motsvarar en organisk nettoomsättningstillväxt på 1 procent (3). Förvärvad tillväxt hänförs huvudsakligen till segmenten Services och Industry.

Justerad EBITA för 2024 uppgick till 355,8 MSEK (266,7), vilket motsvarar en justerad EBITA-marginal på 8 procent (7). Tillväxten hänförs till segmenten Industry och Innovations. För 2024 är justerad EBITA justerad för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster på -7,6 MSEK (-23,6) samt för övriga jämförelsestörande poster på -57,6 MSEK (-32,6). Övriga jämförelsestörande poster är huvudsakligen hänförliga till omstrukturering samt pågående och avslutade tvister under 2024 och förberedelser för börsnotering under 2023.

Rörelseresultatet, EBIT, för 2024 uppgick till -126,9 MSEK (143,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -3 procent (4). Rörelseresultatet inkluderar nedskrivning av goodwill på -336,0 MSEK (-6,6) samt jämförelsestörande poster på totalt -65,2 MSEK (-56,2).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten under året uppgick till 444,3 MSEK (177,4). Förbättringen hänförs huvudsakligen till förändring av rörelsekapital som bidrog positivt med totalt 158,7 MSEK (-37,0).

Koncernens likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Skuldsättningskvot, nettoskuld / justerad EBITDA R12M, uppgick på balansdagen till 3,3x (4,5). Skuldsättningskvoten sänktes genom 167,0 MSEK från förbättrad EBITDA samt 102,9 MSEK från lägre nettoskuld, främst drivet av reglering samt omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar om totalt 233,9 MSEK i nettoskuldsänkningsbidrag.

Koncernen (belopp i MSEK)	20
Nettoomsättning[1], MSEK	4 62
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	
EBITA, MSEK	29(
Justerad EBITA, MSEK	35
Justerad EBITA-marginal, %	
Organisk EBITA-tillväxt, %	
Rörelseresultat, EBIT[1], MSEK	-12
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	
Resultat efter finansiella poster[1]	-16
Periodens resultat[1], MSEK	-37
Resultat per aktie efter utspädning kvarvarande verksamheter[1], SEK	-2,
Avkastning på Sysselsatt kapital[2], %	
Avkastning på Eget kapital[2], %	
Kassaflöde från den löpande verksamheten[1,2], MSEK	44
Nettoskuld/justerad EBITDA R12M, ggr	
Eget kapital[1]	2 45
Balansomslutning[1]	6 33
Antal anställda	2 4

1) Avser finansiella mått definierade enligt IFRS. Defi till användning av alternativa nyckeltal framgår på av alternativa nyckeltal.

2) Inkluderar avvecklad verksamhet.

Moderbolaget (belopp i MSEK)
Nettoomsättning
Resultat efter finansiella poster
Eget kapital
Balansomslutning
Soliditet

20250613133953

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på Transfer Marker-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen hade ingen materiell resultat- eller kassaflödespåverkan på koncernen.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicPreJon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelseskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolager i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende utebliven tilläggsköpeskilling. Därutöver har Käranden begärt ränta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelseskriften och har förelagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlitats för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är ogrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Maiqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som VD.

Pamica Group har ingått ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig i avsnittet Hållbarhet på sidorna 20-27 i Årsredovisningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är exponerade mot risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernen har en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att portföljbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar portföljbolagens aktiviteter genom Pamicas representant i varje portföljbolags styrelse. Nedan presenteras ett urval av Koncernens identifierade risker:

Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Koncernen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.

Politiska risker

Bolaget och dess portföljbolag kan exponeras för förändringar i geografiska och politiska förutsättningar, till exempel kriget i Ukraina men också politiska beslut i Sverige avseende rot- och rutavdrag. Förändrade tullar mellan enskilda länder på olika geografiska marknader påverkar också enskilda portföljbolag.

Marknadsrisker

Det finns risker hänförliga till Bolagets förvärvs- och expansionsstrategi, specifikt att tillgång till och möjlighet att framgångsrikt identifiera och attrahera attraktiva entreprenörsbolag skulle vara låg samt att Koncernen verkar på en konkurrensutsatt marknad. Om Bolaget inte kan efterleva sin förvärvsstrategi skulle det kunna innebära negativa konsekvenser för Bolagets förtroende hos såväl portföljbolagen som ägare.

Affärsmässiga risker

Vissa av Bolagets portföljbolag är beroende av stora enskilda kunder och är således mer exponerade för risken för kundbortfall, vilket i sin tur kan få en betydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning. Det finns även risker hänförliga till förändrade trender och beteenden hos kunder samt produktförsäljning, vilket kan påverka portföljbolagens och därmed även Koncernens resultat och finansiella ställning. De portföljbolag som uppvisat högst påverkan från negativ konjunkturförändring utgörs av Solideq, PPP, Houser samt Alfa.

Operationella risker

Operationella risker omfattar bland annat risker kopplade till effektivitet, interna processer och aktiviteter, användning av resurser och system samt koncernens medarbetare.

Kompetensrisker

Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolag inte kommer kunna behålla vissa nyckelpersoner eller ledande befattningshavare eller inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal i framtiden. Förlust av nyckelpersoner eller ledande befattningshavare, i kombination med ett misslyckande att attrahera och bibehålla kvalificerad personal kan komma att ha en negativ inverkan på Bolagets och portföljbolagens löpande verksamhet, vilket i förlängningen kan få en betydande effekt på Koncernens verksamhet.

IT- och processrisker

Bolaget och dess portföljbolag är beroende av att diverse IT-system och därtill relaterade processer fungerar obehindrat och utan avbrott för att kunna bedriva den ordinarie verksamheten på ett effektivt sätt. Det finns en risk att Bolaget och dess portföljbolags system kan drabbas av avbrott eller störningar, bland annat till följd av hackerattacker, intrång, datavirus, programfel eller den mänskliga faktorn. Bolaget och dess portföljbolag omfattas vidare av lagar om dataskydd och trots säkerhetsåtgärder finns det en risk att datasekretessen kan äventyras. Detta kan medföra ökade kostnader för regelefterlevnad, skadeståndskrav och viten, minskad konkurrenskraft samt förlorade affärsmöjligheter, främst för Bolagets portföljbolag, vilket i sin tur kan få en berydande effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Förvärvsrisker

Det finns förvärvsrisker i form av att genomförda förvärv visar sig felaktiga eller för dyra. Risk att det under integrationsprocessen framkommer brister i finansiell rapportering eller hållbarhetsrapportering som påverkar Koncernens rapportering, vilket i sin tur kan påverka Koncernens resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar risker kring tillförlitligheten av Bolagets interna och externa finansiella rapportering, och finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk, kreditrisk och valutarisk.

Ränte- och valutarisker

Koncernen utsätts för marknadsrisker i form av ökade räntekostnader och valutakursförändringar som främst hänför sig till den valutaexponering som Bolagets portföljbolag exponeras för. Ökade räntekostnader kan få betydande negativa effekter på koncernens resultat och ställning.

Valutaexponeringen är betydande för enstaka portföljbolag och kan därmed påverka koncernens resultat och ställning.

Likviditets- och finansieringsrisker

Bolager är beroende av finansiering för att bedriva sin verksamhet. Finansieringen förutsätter att Bolaget och dess portföljbolag följer de finansiella kovenanter som fastställs i låneavtal, t.ex. skuldsättningsgrad. Det finns risk att Bolagets portföljbolag inte når sina finansiella mål vad gäller exempelvis tillväxt eller lönsamhet. Detta kan få påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning samt på Koncernens nyckeltal, vilket i sin tur kan försvåra, omöjliggöra eller fördyra Bolagets och portföljbolagens finansiering.

Ytterligare information om koncernens finansiella risker och riskhantering återfinns i Not 30 Finansiella risker och riskhantering.

Tvister och regelefterlevnad

Regelefterlevnadsrisker är risker för ekono
påföljder till följd av att Bolaget eller portf
Koncernen blir indragna i tvister eller inte
lagar, förordningar och regelverk, vilket k
juridiska konsekvenser för Bolaget och po

Transaktioner med närstående och nyckelp

Samtliga transaktioner med närstående ha
mässiga villkor. För mer information se N
med närstående.

Förväntningar avseende den framtida utvec

Bolaget har en långsiktig ägarhorisont m
växa organiskt. Under 2025 fortsätter arbe
sera koncernens bolag för att höja lönsamh
strukturella åtgärder för att sänka belåning
nivå som ligger betydligt lägre än dagens n
förändringarna förväntas bestå av både för

Ledning och styrelse i Pamica Group gör
binationen av åtgärder har potential att öka i
nuvarande prognos för 2025 på 5 500 MSEK
EBITA-marginalen från knappt 10 procent ti
sänka skuldsättningsgraden per 2025-12-31 l
nos om knappt 3x justerad EBITDA till dryt
Den organiska EBITA-tillväxten beräknas i
att uppgå till >10 procent och cash conversic

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande

Överkursfond	
Balanserade vinstmedel	
Årets resultat	
Summa	

Styrelsen föreslår att dessa medel dispone

I ny räkning balanseras	
varav till överkursfond	
Summa	

Styrelsens yttrande över den föreslagna ut

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämn
2024.

Koncernen och Bolagets resultat och st
går av efterföljande finansiella rapporter

Koncernen
Rapport över resultat och övrigt totalresultat

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Kvarvarande verksamheter	1		
Nettoomsättning	3, 4	4 627,6	3 574,9
Övriga rörelseintäkter	5	60,0	55,4
		4 687,6	**3 630,3**
Aktiverat arbete för egen räkning		6,8	5,8
Råvaror och förnödenheter		-2 122,3	-1 587,8
Övriga externa kostnader	6	-554,8	-517,7
Personalkostnader	7	-1 457,4	-1 102,5
Övriga rörelsekostnader	8	-31,3	-36,0
Andelar i intresseföretags resultat	15	-0,7	-0,2
EBITDA		**527,9**	**392,0**
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar, exkl. förvärvsrelaterade övervärden	13, 14, 31	-237,3	-181,5
EBITA		**290,6**	**210,5**
Avskrivningar och nedskrivningar av förvärvsrelaterade övervärden		-81,5	-60,3
Nedskrivning av goodwill		-336,0	-6,6
Rörelseresultat / EBIT		**-126,9**	**143,6**
Finansiella intäkter	9	167,9	124,6
Finansiella kostnader	9	-206,4	-218,9
Finansnetto		**-38,5**	**-94,3**
Resultat före skatt		**-165,4**	**49,3**
Skatt	10	-22,3	-32,9
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**-187,7**	**16,4**
Avvecklad verksamhet	37		
Periodens resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt		-183,7	-12,7
Årets resultat		**-371,4**	**3,7**

1 januari – 31 december, MSEK	Not
Övrigt totalresultat	
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	
Omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag	
Årets övrigt totalresultat	
Årets totalresultat	
Årets resultat från kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet	
Hänförligt till:	
Moderbolagets aktieägare	
Innehav utan bestämmande inflytande	
Årets resultat	
Årets totalresultat	
Hänförligt till:	
Moderbolagets aktieägare	
Innehav utan bestämmande inflytande	
Årets totalresultat	
Resultat per aktie	12
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	
Före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	
Vägt genomsnittligt antal aktier	93 392

20250613133956

Koncernen
Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024	2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	4 034,6	4 364,3
Materiella anläggningstillgångar	14	257,5	229,3
Nyttjanderättstillgångar	31	530,6	505,1
Andelar i intresseföretag	15	6,1	4,3
Övriga andelar	16, 29	6,6	5,6
Långfristiga fordringar	17	9,1	11,7
Uppskjutna skattefordringar	11	12,7	15,8
Summa anläggningstillgångar		**4 857,2**	**5 136,0**
Varulager	18	521,4	343,0
Aktuella skattefordringar		25,8	53,0
Kundfordringar	29, 30	552,5	481,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	138,3	122,7
Avtalstillgångar	20	49,0	35,4
Övriga fordringar	17	26,0	43,3
Likvida medel	21	148,8	121,8
Summa omsättningstillgångar		**1 461,8**	**1 200,6**
Tillgångar som innehas för försäljning		**20,1**	**0,0**
Summa tillgångar	32	**6 339,1**	**6 336,6**
Eget kapital			
Aktiekapital	22	0,7	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		2 793,2	2 612,5
Reserver		0,4	2,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-352,9	62,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 441,3**	**2 678,1**
Innehav utan bestämmande inflytande	34	17,8	10,0
Summa eget kapital		**2 459,1**	**2 688,1**

MSEK	Not	2
Skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	17(
Långfristiga leasingskulder	23, 29, 30, 31	3
Långfristig tilläggsköpeskilling	29, 30	
Långfristig minoritetsoption	29, 30	1
Övriga långfristiga skulder	25, 29, 30	
Avsättningar	24	
Uppskjutna skatteskulder	10, 11	2
Summa långfristiga skulder		**2 5**
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 29, 30	
Kortfristiga leasingskulder	23, 29, 30, 31	1
Kortfristig tilläggsköpeskilling	29, 30	
Kortfristig minoritetsoption	29, 30	
Leverantörsskulder	29, 30	4
Aktuella skatteskulder	10, 11	
Övriga kortfristiga skulder	26	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	2
Avtalsskulder	28	1
Summa kortfristiga skulder		**1 3**
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		
Summa skulder	32	**3 86**
Summa eget kapital och skulder		**6 3**

Koncernen
Rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1	10,0	2 688,1
Årets totalresultat							
Årets resultat				-372,8	-372,8	1,4	-371,4
Årets övrigt totalresultat			-2,1		-2,1	-0,2	-2,3
Årets totalresultat	0,0	0,0	-2,1	-372,8	-375,0	1,2	-373,8
Transaktioner med koncernens ägare							
Teckningsoptioner, netto				-0,4	-0,4		-0,4
Aktieägartillskott		2,9			2,9		2,9
Kvittningsemission	0,1	177,7			177,8		177,8
Kapitaltillskott, intressebolag				-1,9	-1,9		-1,9
Lämnad utdelning					0,0	-0,5	-0,5
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				0,3	0,3	-0,7	-0,4
Försäljning av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				-8,4	-8,4	8,4	0,0
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				-41,6	-41,6	-4,1	-45,7
Årets omvärdering av minoritetsoptioner				12,9	12,9		12,9
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande				-3,6	-3,6	3,6	0,0
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,1	180,7	0,0	-42,6	138,1	6,7	144,8
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	2 793,2	0,4	-352,9	2 441,3	17,8	2 459,1

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	1 825,6	8,4	50,0	1 884,1
Justering av ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare på grund av rättelse av fel[1]				-8,7	-8,7
Ingående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter rättelse av fel[1]	0,1	1 825,6	8,4	41,3	1 875,4
Årets totalresultat					
Årets resultat				3,2	3,2
Årets övrigt totalresultat			-5,9	-3,1	-9,0
Årets totalresultat	0,0	0,0	-5,9	0,2	-5,8
Transaktioner med koncernens ägare					
Fondemissioner	0,4			-0,4	0,0
Teckningsoptioner, netto				4,4	4,4
Aktieägartillskott		31,2			31,2
Apportemission	0,1	440,9			441,0
Kvittningsemission	0,0	314,8			314,8
Kapitaltillskott, intressebolag				-2,4	-2,4
Lämnad utdelning					0,0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, ej bestämmande inflytande sedan tidigare					0,0
Minoritetsoptioner, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande				-22,7	-22,7
Periodens omvärdering av minoritetsoptioner				-3,5	-3,5
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				45,7	45,7
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,5	786,9	0,0	21,1	808,5
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	2 612,5	2,5	62,5	2 678,1

[1] Rättelse av fel har påverkat fastställda räkenskaper 2023, för mer information se avsnitt Rättelse av fel i Not 1 Redovisningsprinciper.

20250611333957

Koncernen
Rapport över kassaflöden

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet		-165.4	49.7
Resultat före skatt, avvecklad verksamhet	37	-183.4	-14.2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:	35	645.6	238.4
Betald inkomstskatt		-11.2	-59.5
Ökning (+) / Minskning (-) av varulager		-7.4	5.9
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelsefordringar		18.4	34.7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		147.7	-77.6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		444.3	177.4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-71.3	-61.3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		11.4	7.6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-48.3	-27.7
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	2	-94.0	-487.2
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		0.9	0.0
Förvärv av finansiella tillgångar		-4.5	-5.6
Avyttring av finansiella tillgångar		2.8	115.6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-203.0	-458.6

1 januari – 31 december, MSEK	Not	
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	23	
Nettoförändring checkräkningskredit		14
Erhållna aktieägartillskott	23	-13
Upptagna lån	23	
Amortering av lån	23	-1
Amortering av leasingskuld	29	
Amortering av skuld för tilläggsköpeskilling och minoritetsoptioner		-2
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början	21	1
Valutakursdifferens i likvida medel		
Likvida medel vid årets slut		

Moderbolaget
Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	32,4	36,1
Övriga rörelseintäkter	5	0,2	2,3
		32,6	**38,4**
Övriga externa kostnader	6	-20,9	-20,3
Personalkostnader	7	-35,5	-30,3
Övriga rörelsekostnader	8	0,0	-1,9
Rörelseresultat		**-23,8**	**-14,1**
Resultat från finansiella poster:			
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	34	-416,2	-342,2
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	118,7	182,2
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-125,5	-99,0
Resultat efter finansiella poster		**-446,7**	**-273,1**
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		21,1	21,5
Avsättning till periodiseringsfond		0,0	-0,4
Resultat före skatt		**-425,6**	**-252,0**
Skatt	10	0,0	-0,2
Årets resultat		**-425,6**	**-252,2**

20250611339S8

Moderbolaget
Rapport över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-425,6	-252,2
Årets övrigt totalresultat		0,0	0,0
Årets totalresultat		-425,6	-252,2

Moderbolaget
Balansräkning

MSEK	Not	2024	2023[1]
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	3 130,6	3 324,2
Fordringar hos koncernföretag		1 205,7	1 471,0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 336,3**	**4 795,2**
Summa anläggningstillgångar		**4 336,3**	**4 795,2**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		638,9	359,1
Övriga fordringar	17	1,6	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	42,0	40,5
Summa kortfristiga fordringar		**682,5**	**401,0**
Kassa och bank	21	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		**682,5**	**401,0**
Summa tillgångar		**5 018,8**	**5 196,2**

MSEK	Not	2
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	22	
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		
Fritt eget kapital		
Balanserat resultat		-2
Överkursfond		3
Årets resultat		-4
Summa eget kapital		3 0
Periodiseringsfond		
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	23	1 4
Summa långfristiga skulder		1 4
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 31	
Leverantörsskulder		
Aktuella skatteskulder	10, 11	
Skulder till koncernföretag		4
Övriga skulder	26	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	
Summa kortfristiga skulder		4
Summa eget kapital och skulder		5 0

1) Rättelse av fel har påverkat fastställda räkenskaper 2023; för mer information se avsnitt Rättelse av fel i Not 1 Redovisningsprinciper.

20250611339359

Moderbolaget
Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9
Disposition enligt årsstämma			-252,3	252,3	0,0
Summa årets totalresultat				-425,6	-425,6
Teckningsoptioner, netto			-0,4		-0,4
Kvittningsemissioner	0,1	169,4			169,5
Utgående eget kapital 2024-12-31	0,7	3 743,1	-246,8	-425,6	3 071,3

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	0,1	2 730,8	0,0	-8,1	2 722,8
Disposition enligt årsstämma			-8,1	8,1	0,0
Summa årets totalresultat				-252,3	-252,3
Erhållet aktieägartillskott			10,0		10,0
Fondemission	0,4		-0,4		0,0
Apportemissioner	0,0	528,2			528,2
Teckningsoptioner, netto			4,4		4,4
Kvittningsemissioner	0,1	314,8			314,8
Utgående eget kapital 2023-12-31	0,6	3 573,7	5,9	-252,3	3 327,9

Moderbolaget
Kassaflödesanalys

1 januari – 31 december, MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2024	2023
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Betald inkomstskatt			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	35	-446,7	-273,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		398,8	290,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1,0	0,8
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott till dotterföretag		-237,2	76,8
Utlåning till dotterföretag		82,8	751
Amortering av lån till dotterföretag		-201,3	-16,3
Avyttring av finansiella tillgångar			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-184,5	-10,0
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0,0	-325,7
Nettoförändring checkräkningskredit		242,2	0,0
Erhållna aktieägartillskott		0,0	115,6
Upptagna lån		57,7	-229,1
Amortering av lån			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		131,0	4,4
Årets kassaflöde		-176,0	11,3
Likvida medel vid årets början		0,0	10,0
Likvida medel vid årets slut		1502,6	117,4
		-1514,9	0,0
		143,6	143,1
	21	0,0	0,0
		0,0	0,0
		0,0	0,0

Version
Verksamheten
Bolagsstyrning
Hållbarhet
Finansiell rapport

Noter

Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, IFRS® Accounting Standards och tolkningar till standarderna (IFRIC) så som de antagits av EU.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 22 maj 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar, avsättningar och skulder är redovisade till upplupna anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade för att redovisas i miljontals svenska kronor (MSEK) med en decimal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i Not 39 Väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Under 2023 tillkom ändringar i standardena IAS 1 samt IAS 12 som krävde förändring av redovisnings- och värderingsprinciper. Till följd av förändringen av IAS 1 återger Koncernen från och med 2023 endast de principer som bedöms väsentliga för Koncernens koncernredovisning eller i de fall de innefattar speciella policyval som möjliggör olika redovisning av samma transaktion. Övriga förändringar bedöms inte påverka Koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Framtida IFRS-standarder eller tolkningar som inte har trätt i kraft har inte tillämpats i förtid.

Rättelse av fel

Vid bildandet av Koncernen har koncernmässigt övervärde hänförligt till ett dotterbolag inom Pamica 2 AB (koncernredovisningsmässig förvärvare) felaktigt klassificerats som varumärke istället för goodwill. Avskrivningar innan övergången till IFRS 2021-01-01 har anpassats efter nyttjandeperiod om 10 istället för 20 år. Rättelsen har gjorts retroaktivt vilket påverkat tidigare fastställda räkenskaper för 2023 enligt följande: Immateriella tillgångar +4,4 MSEK fördelat på varumärken -189,5 MSEK och goodwill +193,9 MSEK, Eget kapital +4,4 MSEK varav -8,7 MSEK avser rättelse i ingående balans 2023-01-01 och +13,1 MSEK återföring av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (varumärken) som påverkat årets resultat. För mer information om rättelse av fel i immateriella tillgångar se Not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Uppskjuten skatt har inte redovisats på koncernmässigt övervärde vare sig innan eller efter rättelsen.

Rörelsesegment

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Bolagets verkställande direktör (VD) ingår i koncernledningen och har definierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. VD fördelar resurser och följer upp rörelsesegmentens resultat baserat på finansiell information från de juridiska enheterna. När VD fattar strategiska beslut och beslut om hur resurser ska fördelas är det resultatet av nettoomsättning, justerad EBITA och EBITA som granskas och analyseras. De rörelsesegment som har identifierats är rörelsesegment Industry, Services och Innovations.

För ytterligare information om koncernens rörelsesegment se Not 4 Rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Rörelseförvärv

Koncernen bedömer för respektive transaktion om ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv föreligger. Samtliga väsentliga förvärv under året har bedömts vara rörelseförvärv. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av den initiala köpeskillingen, som erläggs genom en kombination av kontantbetalning, revers och i förekommande fall uppskattad villkorad tilläggsköpeskilling samt köp- och säljoption (Minoritetsoption) till ägare utan bestämmande inflytande. Detta ger bedömt verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Samtliga transaktionsutgifter vid rörelseförvärv har kostnadsförs i rörelseresultatet. Se Not 2 Rörelseförvärv för ytterligare information.

Dotterföretag

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från det bestämmande inflytandet upphör.

Tilläggsköpeskilling

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verklig punkten. Vid varje kvartal genomförs en sa av skuld i nominellt belopp för framtida ut deberäkning genom diskontering baserat p enhetens diskonteringsränta. Värdeförän tatet som Finansiella intäkter respektive sc nader. Se avsnittet Villkorade tilläggsköpe Värdering av finansiella tillgångar och sku information. Se även avsnittet löptidsanal läggsköpeskillingar i Not 30 Finansiella ris

Minoritetsoptioner (köp- och säljoption uts bestämmande inflytande)

I fall när Koncernen inte förvärvar 100 proc dotterbolag ingår Koncernen och minoritet ägaravtal. Aktieägaravtalet innehåller i före bestämmelser och villkor relaterat till Köp utköp av innehav utan bestämmande inflyt Minoritetsoptioner i Koncernens finansiell parterna rätt att vid en tidpunkt om ca 3–5 å lets ingående, sälja eller förvärva, minorite lingen vid påkallande av optionen beräknas överenskommet resultatmått multiplicerat r tipel som justeras för nettoskuldsättningen minoritetens innehav i koncernen måste för påkallas) enligt ovan beskrivna villkor redo minoritetsintresse i Eget kapital, värdet frå va minoritetsandelarna i Övriga lång- och k

Säljoption utställd till ägare utan bestäm avser avtal som ger denne rätt att sälja ande verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Kö ägare utan bestämmande inflytande avser a nen rätt att köpa andelar i dotterföretaget ti framtida tidpunkt. Bolaget har gjort ett prin ner och redovisar förändringar av verkligt v

Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas, som finansiell skuld. Värdering (nivå 3) av optionen görs löpande och förändringar redovisas direkt över Eget kapital. Om optionen löper ut utan att utnyttjas, bokas skulden bort och en motsvarande justering av Eget kapital görs. Se avsnittet Minoritetsoptioner i Not 29 Värdering av finansiella tillgångar och skulder för ytterligare information.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i Eget kapital.

Intresseföretag

Samtliga intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs för året. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i Eget kapital.

Intäktsredovisning

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Koncernen har prestationsåtagande som uppfylls både över tid och vid en tidpunkt.

Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle

Intäkterna avser framför allt avtal där prestationsåtagande avser leverans av färdiga produkter till kund där kontrollen övergår i anslutning till leveransen av den färdiga produkten. Intäkterna består av egentillverkade produkter samt försäljning av färdiga handelsvaror. Prismodellen består av fasta belopp, listpris eller specifik kundprislista. Volymbaserade rabatter, returrätt för kunder och garantier förekommer i begränsad omfattning i koncernen. Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning.

Produkter och tjänster överförda över tid

Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster samt entreprenaduppdrag som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna eller tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Intäkter avseende service- och underhållskontrakt samt abonnemang redovisas linjärt över kontraktsperioden. Intäkterna avser avtal som träffats via offert- och acceptansförfarande utifrån fastställd eller avtalad prislista. Intäkterna avser främst överenskommelser där Koncernen genomför sin prestation över en längre tidsperiod i enlighet med kundavtalet.

Se Not 3 Nettoomsättning för nettoomsättning inom respektive kategori.

Betalningsvillkor

Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30-90 dagar.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera leasingkomponenter och icke-leasing komponenter, fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. För leasing av byggnader och mark där koncernen är leasetagare har Koncernen emellertid valt att inte skilja på icke-leasingkomponenter och redovisar leasing- och icke-leasingkomponenter som erläggs med fast belopp som en enda leasingkomponent.

Nyttjanderätter

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 0,05 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden under övriga externa kostnader.

Se Not 31 Leasingavtal för ytterligare information.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Se Not 10 Skatter och Not 11 Uppskjuten skatt för ytterligare information.

Finansiella tillgångar och skulder

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag av Övriga andelar vilka redovisas till verkligt värde. Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde redovisas i Övrigt totalresultat. Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag för Minoritetsoptioner och köpeskillingar som redovisas till verkligt v

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger förluster, och tar hänsyn till framåtriktad lustreservering görs när det finns en expo En förlustreserv redovisas i den förenklad ringens eller tillgångens förväntade återst

Den förenklade modellen tillämpas för baseras på historiska kundförluster kombi åtblickande faktorer.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisa anskaffningsvärde efter avdrag för ackum och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som b olika nyttjandeperioder behandlas som sej av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillg i tillgångens redovisade värde. Utgifter för och reparationer redovisas som kostnader

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens b period, eftersom det återspeglar den förvä av tillgångens framtida ekonomiska fördel inte skrivs av då den bedöms ha oändlig li

Beräknade nyttjandeperioder:

- Byggnader, 20-50 år
- Nedlagda utgifter på annans fastighet,
- Maskiner och andra tekniska anläggnin
- Inventarier, verktyg och installationer,

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde umulerade nedskrivningar. Goodwill förd kassagenerade enheter, vilka utgörs av Bol underkoncerner och nedskrivningsprövas indikation. Se Not 13 Immateriella anläggi Not 39 Väsentliga uppskattningar och bed ligare information.

20250611133961

Balanserade utvecklingsutgifter

Utgifter för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer har redovisats som balanserade utvecklingsutgifter om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter för material, inköpta tjänster och ersättningar till anställda.

Redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter, kundrelationer samt övriga immateriella tillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Varumärken skrivs inte av löpande, förutom då de har en bestämbar nyttjandeperiod. Varumärken som inte skrivs av löpande nedskrivningsprövas årligen. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod avser nyckeltillgångar för de dotterföretag som har värderat dessa tillgångar. Arbetet med att förbättra och utveckla varumärkena sker fortlöpande. Nettokassaflöden som varumärkena genererar förväntas inte upphöra inom en överskådlig framtid. Varumärkena anses därför ha obestämbara nyttjandeperioder.

Pågående projekt ingår i posten övriga immateriella tillgångar till respektive projekts färdigställande och skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Immateriella tillgångar med bestämd nyttjandeperiod skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbete, 5 år
- Patent samt licenser, 5-10 år
- Varumärken (med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av över nyttjandeperioden), 20 år-Obestämbar
- Övriga immateriella anläggningstillgångar, 5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärder och nettoförsäljningsvärder. Anskaffningsvärder för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Rörlig ersättning baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Uppsägningstid för verkställande direktör ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader.

Pensioner

I Koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i t.ex. Alecta eller Collectum. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Incitamentsprogram, teckningsoptioner, LTIP

Moderbolaget implementerade under 2023 ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i Koncernen.

Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Teckningsoptionerna är kopplade till finansiella mål i det bolag som optionsinnehavaren är ledande befattningshavare eller nyckelperson i. Om de finansiella målen inte uppnås har Moderbolaget rätt att lösa in optionerna. Moderbolaget får även lösa in aktierna i vissa fall, t ex när optionsinnehavare avslutar sin anställning.

Optionsinnehavarna tjänar in teckningsoptionerna med 1/3 efter varje år som passerar och teckningsoptionerna är helt intjänade den 1 januari 2026. Endast intjänade optioner får överlåtas, men med förköpsrätt för Moderbolaget. Utnyttjande av teckningsoptionerna kommer som utgångspunkt ske under perioden fr.o.m. den 1 mars 2026 till och med den 31 mars 2026.

Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Avvecklad verksamhet

I samband med att Bolaget meddelade att man har för avsikt att avyttra verksamheten i Safe Solutions uppfylldes kriterierna för tillämpning av IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Resultat efter skatt från Avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

I Koncernens resultaträkning särredovisas Safe Solutions på raden "Avvecklad verksamhet" och tidigare perioder har omräknats enligt samma principer. I balansräkningen redovisas verksamhetens nettotillgångar på raderna "Tillgångar som innehas för försäljning" respektive "Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning". Balansräkningar för tidigare år är ej omräknade. För mer information, se Not 37 Avvecklad verksamhet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolaget och koncernens principer är med hänsyn tagen till de begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt, i vissa fall, beskattning.

Rättelse av fel

I moderbolagets fastställda balansräkning 2023 har rättelse gjorts av felaktig klassificerade koncerninterna fordringar och skulder. Samtliga koncernmellanhavande fördelat per juridisk motpart redovisas efter rättelsen netto i den mån detta är tillåtet. Följande årsredovisningsposter har påverkats, siffran som anges är utgående balans 2023-12-31 efter rättelsen och siffran inom parentes utgör tidigare fastställd balansräkning, samtliga belopp i MSEK: Finansiella fordringar hos koncernföretag 1 471,0 (1 419,0), Kortfristiga fordringar hos koncernföretag 359,1 (51,7), Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 40,5 (48,5), Kortfristiga skulder till koncernföretag 351,5 (0,0).

Klassificering och uppställningsform

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolager upprättade enligt årsredovisningslagens scheman.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderl
ningsvärde minus eventuell nedskrivning.
prövning görs vid indikation på värdenedg
Transaktionsutgifter inkluderas i det redo

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolag
främst i form av redovisning och affärsutv
tjänster redovisas i den period tjänsten utf
till marknadsmässiga priser.

Finansiella instrument och säkringsredovisn

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFI
Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå
nedskrivningar och inbokning och bortbo
när säkringsredovisning ska få tillämpas o
den för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anl
anskaffningsvärde minus eventuell nedskr
omsättningstillgångar enligt lägsta värdet
siella tillgångar som redovisas till upplupe
tillämpas nedskrivningsregler enligt IFRS
onoterade aktieinnehav som inte utgör int
intresseföretag eller samarbetsarrangemar
nuvärdet av förväntade framtida kassaflöd
visat värde. Moderbolaget har inga innehe

Likviditeten hanteras genom koncernin
klassificeras som kortfristig fordran eller l
koncernföretag.

Leasing

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 i enlighe
2. Leasingavgifter redovisas linjärt över rec

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkninge
utan uppdelning på Eget kapital och uppsk
skillnad mot i koncernen. I resultaträknin
get på motsvarande sätt ingen fördelning a
positioner till uppskjuten skattekostnad.

Bokslutsdispositioner

Erhållna och lämnade koncernbidrag redo
bokslutsdispositioner.

Not 2. Rörelseförvärv

Under 2024 har Koncernen genomfört två rörelseförvärv. Ett av dessa är ett plattformsförvärv och ett är ett tilläggsförvärv till ett befintligt plattformsbolag.

Under det andra kvartalet 2024 genomförde Koncernens dotterbolag Beans in Cup ett förvärv av samtliga aktier i HGM, en ledande aktör inom måltidslösningar och kaffe för företag. Förvärvet av HGM stärker och kompletterar Beans in Cup's rikstäckande erbjudande av kaffe och måltidslösningar för företag. Under 2023 redovisade HGM en omsättning om cirka 90 MSEK.

Under det tredje kvartalet 2024 genomförde koncernen ett förvärv av SKAB-gruppen som är en ledande tillverkare i lastbilspåbyggnadsbranschen i Skandinavien med omsättning 2023 om 750 MSEK med god lönsamhet i produktionsenheterna Specialkarosser AB i Åtran, Lagab AB i Laholm, Grothkaross AB i Mönsterås samt försäljnings-, service- och reparationsenheten SKAB Norge AS.

Plattformsförvärvet genomfördes i september genom att dotterbolaget Special Group Åtran Holding AB förvärvade samtliga aktier i Rogubini 2 AB ("SKAB"). Därefter har ledande befattningshavare i SKAB förvärvat 9,9 procent av aktierna i Special Group Åtran Holding AB. Efter ingånget aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetens andel.

Enligt avtalet har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterande 5,0 procent har Säljaren men inte Köparen rätt att påkalla inlösen.

Förvärvade tillgångar

	2024-09-01 SKAB	2024-06-01 HGM	2024 Totalt koncern
Köpeskilling			
Likvida medel	95,0	40,3	135,3
Kvittningsemission (återinvestering, 3 225 305 aktier)	46,4	0,0	46,4
Säljarrevers	180,0	26,0	206,0
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7	0,0	26,7
Summa köpeskilling	348,2	66,3	414,5
Redovisade belopp på identifierade nettotillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	21,1	0,7	21,8
Immateriella tillgångar	93,7	0,0	93,7
Varulager	166,2	8,4	174,6
Kundfordringar	88,5	8,7	97,2
Övriga omsättningstillgångar	13,8	1,9	15,7
Likvida medel	35,5	6,2	41,7
Långfristiga skulder	-33,0	0,0	-33,0
Kortfristiga skulder	-122,9	-11,6	-134,5
Summa identifierade nettotillgångar	262,9	14,3	277,2
Goodwill	85,3	52,0	137,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0
Minoritetsoption	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Transaktionskostnader	6,4	1,2	7,6

Förvärvade tillgångar per segment

	Industry
Köpeskilling	
Likvida medel	95,0
Kvittningsemission (återinvestering, 3 225 305 aktier)	46,4
Säljarrevers	180,0
Kortfristig skuld, justering köpeskilling	26,7
Summa köpeskilling	348,2
Redovisade belopp på identifierade nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	21,1
Immateriella tillgångar	93,7
Varulager	166,2
Kundfordringar	88,5
Övriga omsättningstillgångar	13,8
Likvida medel	35,5
Långfristiga skulder	-33,0
Kortfristiga skulder	-122,9
Summa identifierade nettotillgångar	262,9
Goodwill	85,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0
Minoritetsoption	*0,0*
Transaktionskostnader	6,4

Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen. Goodwill motiveras framförallt av framtida intjäningsförmåga, tillväxt och synergier.

Transaktionskostnader uppgår till 7,6 MSEK (23,6) och redovisas under övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen.

Om SKAB hade förvärvats den 1 januari 2024 hade förvärvet bidragit med intäkter om 866,1 MSEK, justerad EBITDA om 164,4 MSEK, justerad EBITA om 143,8 MSEK och årets resultat om 110,7 MSEK. SKAB bidrog med intäkter på 315,0 MSEK, justerad EBITDA om 59,1 MSEK, justerad EBITA om 53,1 MSEK och årets resultat om 36,2 MSEK från förvärvsdagen till och med den 31 december 2024. Samtliga resultatmått exkluderar kostnadsförda transaktionskostnader om 6,4 MSEK.

Kvittningsemission

Kvittningsemission (återinvestering) uppstår när säljaren återinvesterar del ling genom kvittning av skuld. Verkligt värde på de aktier i Bolaget som utfä den överförda ersättningen som erlagts för förvärvade bolag baseras på värd externt värderingsinstitut som tillämpat en värderingsmodell med diskonter vart och ett av de ingående portföljbolagen. Kassaflödena har framräknats b och förvärvade bolags bedömning av tillväxttakt i intäkter, bruttomarginal- ling samt behov av Capex. Kassaflödena har diskonterats med avkastningsk på individuellt bedömda riskniväer för respektive bolag. Den tillväxttakt so extrapolera kassaflödesprognoser bortom bolagens bedömda 5 års prognose Riksbanks långsiktiga inflationsmål om 2 procent.

20250613133962

Not 3. Nettoomsättning

Intäktsströmmar

Koncernen genererar intäkter från försäljning i de tre rörelsesegmenten, Industry, Services och Innovations. Fördelning av intäkter avseende produkt och tjänsteområde samt geografisk marknad redovisas i nedan tabell. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se Not 4 Rörelsesegment.

Koncernen

	Rörelsesegment					
	Industry		Services		Innovations	
1 januari – 31 december, MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Geografisk marknad						
Sverige	491,7	340,1	2 253,0	1 908,7	124,5	81,9
Övriga Norden	232,8	204,5	317,1	190,3	2,9	1,9
Övriga Europa	377,4	169,8	91,9	48,5	164,7	91,5
Asien/Australien	72,2	73,4	25,3	14,7	40,0	26,4
Nordamerika	26,4	24,8	72,5	75,5	311,7	299,7
Övriga Länder	18,9	15,4	10,8	2,9	4,0	4,8
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7	637,7	506,1

	Summa	
1 januari – 31 december, MSEK	**2024**	2023
Geografisk marknad		
Sverige	2 869,2	2 330,8
Övriga Norden	552,7	396,8
Övriga Europa	624,0	309,8
Asien/Australien	137,5	114,6
Nordamerika	410,6	399,9
Övriga Länder	33,6	23,0
Summa geografisk marknad och summa rörelsesegment	4 627,6	3 574,9

Geografisk fördelning av försäljningen är gjord efter var kunderna har sin hemvist.

Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av Koncernens totala intäkter.

Koncernen

	Rörelsesegment			
	Industry		Services	
1 januari – 31 december, MSEK	**2024**	2023	**2024**	2023
Produkt-/tjänsteområde				
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	1 161,4	795,5	555,8	508,2
Produkter och tjänster överförda över tid	58,1	32,6	2 214,7	1 732,4
Summa produkt/tjänsteområde	1 219,4	828,1	2 770,6	2 240,7

	Summa	
1 januari – 31 december, MSEK	**2024**	2023
Produkt-/tjänsteområde		
Produkter och tjänster överförda vid ett tillfälle	2 331,7	1 804,0
Produkter och tjänster överförda över tid	2 296,0	1 770,9
Summa produkt/tjänsteområde	4 627,6	3 574,9

Koncernen består av bolag inom många olika branscher med spridd verksamhet, som levererar både produkter och tjänster.

De flesta tjänster levereras över tid och produkter säljs vid en tidpunkt.

Moderbolagets nettoomsättning består till största del av management fee.

Not 4. Rörelsesegment

De huvudsakliga affärsverksamheterna med intäkter och kostnader som har identifierats består av rörelsesegmenten Industry, Services och Innovations.

Rörelsesegment Industry utgörs av verksamhetsbolagen Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi.

Rörelsesegment Services utgörs av verksamhetsbolagen Alfa, Beans in Cup, Freys Express, IM Vision, People People People, Houser och Sappa.

Rörelsesegment Innovations utgörs av verksamhetsbolagen Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba.

Vart och ett av ovan rörelsesegments nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar utgör över 10 procent av de sammanlagda nettoomsättning, justerad EBITA, EBITA samt tillgångar för samtliga rörelsesegment. Total nettoomsättning som rapporteras av de tre identifierade rörelsesegment utgör mer än 95 procent av Koncernens totala nettoomsättning, varför inga ytterligare segment behövt identifierats.

Segment Industry:
Bolagen inom segment Industry producerar och säljer produkter och system som ofta utvecklas i nära samarbete med kunderna. Med hög teknisk kompentens skapar verksamheterna mervärden för kunderna genom att stärka deras processer och slutprodukter.

Absortech, Alltronic, Artex, Logiwaste, SKAB, Solideq och Vefi ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 1 219 MSEK och justerad EBITA om 105 MSEK.

Segment Services:
Bolagen inom segment Services utgörs av tjänstebolag med starka positioner inom specifika nischer.

Alfa Mobility, Beans in Cup, Freys Express, Houser, PPP, Sappa och IM Vision ingår i segmentet som 2024 uppvisade en nettoomsättning om 2 771 MSEK och justerad EBITA om 131 MSEK.

Segment Innovations:
Bolagen inom segment Innovations utgörs av nischbolag med unika erbjudanden och-/eller patent, med tydlig skalbarhet och internationell potential. Delta of Sweden, EDAB, Micropol, Stapp och Waboba ingår i segmentet som under 2024 uppvisade en nettoomsättning om 638 MSEK och justerad EBITA om 175 MSEK.

I rörelsesegmentens resultat har direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt inkluderats.

De redovisade posterna i rörelsesegmentens EBITA är värderade i enlighet med det EBITA som företagets högste verkställande beslutsfattare (VD), definierad som den högsta beslutsfattaren, följer upp.

Transaktioner mellan rörelsesegmenten är endast genomförda till oväsentliga belopp. De eventuella transaktioner som sker mellan Koncernens olika rörelsesegment sker med internprissättning på marknadsmässiga villkor.

Rörelsesegment

	2024					2023				
1 januari – 31 december, MSEK	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt	Industry	Services	Innovations	Koncernposter	Totalt
Nettoomsättning	1 219,4	2 770,6	637,7	0,0	4 627,6	828,1	2 240,7	506,1	0,0	3 574,9
Övriga rörelseintäkter	16,6	29,0	14,2	0,2	60,0	11,1	28,6	13,4	2,3	55,4
	1 236,0	2 799,6	651,9	0,2	4 687,6	839,2	2 269,3	519,5	2,3	3 630,3
Aktiverat arbete för egen räkning	3,5	0,9	2,4	-	6,8	2,6	1,4	1,8		5,8
Råvaror och förnödenheter	-625,9	-1 257,6	-239,0	0,2	-2 122,3	-423,7	-984,3	-180,0	0,2	-1 587,8
Övriga externa kostnader	-121,7	-316,2	-96,0	-20,9	-554,8	-129,1	-287,7	-87,1	-13,7	-517,7
Personalkostnader	-321,2	-975,6	-125,2	-35,5	-1 457,4	-228,5	-759,3	-85,7	-29,0	-1 102,5
Övriga rörelsekostnader	-9,4	-14,7	-7,3	-0,0	-31,3	-13,5	-8,3	-12,3	-1,9	-36,0
Andelar i intresseföretags resultat	-0,8	0,0			-0,7	-0,2	0,1			-0,2
EBITDA	160,5	236,4	186,9	-55,9	527,9	46,8	231,3	156,2	-42,2	392,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar, exkl. förvärvsrelaterade övervärden	-62,9	-159,0	-14,1	-1,2	-237,3	-39,7	-118,0	-22,9	-1,0	-181,5
EBITA	97,6	77,4	172,8	-57,2	290,6	7,1	113,3	133,3	-43,1	210,5
Jämförelsestörande poster	7,3	53,2	1,9	2,8	65,2	18,0	39,3	2,4	-3,6	56,2
Justerad EBITA	104,9	130,6	174,7	-54,4	355,8	25,1	152,6	135,7	-46,7	266,7
Justerad EBITA-marginal, %	9%	5%	27%		8%	3%	7%	27%		7%

Not 5. Övriga rörelse

Koncernen

MSEK
Erhållna bidrag
Realisationsvinster
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet
Valutakursvinster
Övriga intäkter

Erhållna bidrag och övriga intäkter
Erhållna bidrag avser till största delen löi
övriga intäkter innehåller bl.a. försäkrinj
elstöd samt anbudsstöd.

Moderbolaget

MSEK
Valutakursvinster
Övriga intäkter

20250611133963

Not 6. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen

MSEK	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	-7,4	-7,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-0,2	-0,3
Skatterådgivning	-0,2	-0,5
Andra uppdrag	-0,6	-0,6
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2,9	-2,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra uppdrag	-0,3	-0,8
	-11,8	-12,0

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	-1,0	-1,4
Andra uppdrag	-0,0	-0,2
	-1,1	-1,6

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

	2024	Andel kvinnor	2023	Andel kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	11	27%	16	44%
Totalt moderbolaget	11	27%	16	44%
Dotterföretag				
Sverige	1 666	30%	1 434	35%
Övriga Norden	193	51%	200	53%
Övriga Europa	477	83%	503	85%
Övriga länder	54	50%	48	45%
Totalt i dotterföretag	2 389	43%	2 185	46%
Koncernen totalt	2 400	43%	2 201	46%

Könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31	2023-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	50%	43%
Övriga ledande befattningshavare	0%	22%
Koncernen		
Styrelser	18%	27%
Övriga ledande befattningshavare	35%	31%

Löner och andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

	2024			2023
MSEK	Ledande befattningshavare styrelse och VD	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare styrelse och VD
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar	-13,0	-9,6	-22,5	-13,0
(varav bonusar, tantiem)	0,0	0,0	0,0	0,0
Sociala kostnader	-7,6	-5,0	-12,7	-6,8
(varav pensionskostnader)	-3,3	-1,9	-5,3	-2,5
Totalt	-20,6	-14,6	-35,2	-19,8
Dotterföretag				
Löner och andra ersättningar	-116,5	-888,7	-1 005,2	-69,8
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1	-8,3	-1,8
Sociala kostnader	-46,9	-320,3	-367,2	-29,8
(varav pensionskostnader)	-17,0	-69,4	-86,4	-9,8
Totalt	-163,4	-1 209,0	-1 372,4	-99,6
Koncernen				
Löner och andra ersättningar	-129,5	-898,2	-1 027,7	-82,8
(varav bonusar, tantiem)	-4,2	-4,1	-8,3	-1,8
Sociala kostnader	-54,5	-325,4	-379,9	-36,7
(varav pensionskostnader)	-20,3	-71,3	-91,6	-12,3
Totalt	-184,0	-1 223,6	-1 407,6	-119,5

Teckningsoptioner utställda av Pamica

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	903 468	903 468	-	-
Utställda	0	0	912 543	912 543
Återköpta/inlösta	-85 481	-85 481	-9 075	-9 075
Utestående vid periodens utgång	817 987	817 987	903 468	903 468
varav inlösenbara	-		903 468	

Upplysningar om utställda teckningsoptioner under perioden
Varje option berättigar till inköp av en aktie. Optionsprogrammet medför inga direkta kostnader för Bolaget.

	2024	2023
Förfallotidpunkt	N/A	2026-03-31
Sammanlagda inbetalningar till Pamica Group om aktierna förvärvas, MSEK	0	53,4

Teckningsoptioner utställda av Pamica

				2024-12-31		2023-12-31	
Förfallotidpunkt	Optionspris kr/option	Lösenpris kr/aktie	Rätt att köpa antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
2026-03-31	4,88	59,15	1,00	817 987	817 987	903 468	903 468
Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid årets slut, %					0,8		0,9

Not 8. Övriga rörelsekostnader

Koncernen

MSEK	2024	2023
Valutakursförluster	-29,7	-35,0
Realisationsförluster	-1,6	-0,9
	-31,3	-36,0

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Valutakursförluster	0,0	-1,9
Realisationsförluster	0,0	0,0
	0,0	-1,9

Not 9. Finansnetto

Koncernen

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2,2	2,5
Valutakursvinster	10,6	13,6
Realisationsresultat	0,1	0,2
Finansiella tillgångar väderade till verkligt värde, nettoförändring	0,0	78,1
Omvärdering av skulder avseende Villkorade köpeskillingar	153,7	29,7
Övrigt	1,3	0,5
Finansiella intäkter	167,9	124,6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader finansiella skulder	-122,5	-99,5
Räntekostnader leasingskulder	-25,0	-14,0
Nedskrivning intresseföretag	0,0	-2,7
Realisationsresultat från avyttrad verksamhet	0,0	-2,7
Valutakursförluster	-10,1	-17,7
Omvärdering av skulder avseende Villkorade köpeskillingar	-38,3	-77,4
Övrigt	-10,5	-5,0
Finansiella kostnader	-206,4	-218,9
Finansnetto redovisat i resultatet	-38,5	-94,3

Moderbolaget

MSEK
Finansiella intäkter
Ränteintäkter koncernföretag
Realisationsresultat
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde, nettoförändring
Ränteintäkter övrigt
Valutakursvinster
Finansiella intäkter
Finansiella kostnader
Räntekostnader koncernföretag
Räntekostnader finansiella skulder
Valutakursförluster
Övrigt
Finansiella kostnader
Finansnetto redovisat i resultatet

Ränteintäkter och räntekostnader förutom köpeskillingar är beräknade enligt effektiv

20250611133964

Not 10. Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-29,8	-37,4
	-29,8	-37,4
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14,7	9,2
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	-7,1	-4,7
	7,5	4,4
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-22,3	-32,9

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	0,0	-0,2
	0,0	-0,2
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,0	0,0
Uppskjuten skatt förändring obeskattade reserver	0,0	0,0
	0,0	0,0
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	0,0	-0,2

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

MSEK	2024		2023	
Resultat före skatt	-165,4		49,3	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	34,1	20,6%	-10,2	20,6%
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,3	-0,2%	-1,8	-0,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-30,4	-18,4%	-17,8	31,0%
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-69,2	-41,8%	-0,6	21,1%
Ej skattepliktiga intäkter	35,4	21,4%	17,2	-24,0%
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-2,0	-1,2%	-21,6	7,4%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	8,8	5,4%	14,0	-3,2%
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2	0,1%	-10,9	11,7%
Schablonränta på periodiseringsfond	-1,4	-0,8%	-0,8	0,3%
Övrigt	2,5	1,5%	-0,4	0,2%
Redovisad effektiv skatt	-22,3	-13,5%	-32,9	64,6%

Moderbolaget

MSEK	2024		2023	
Resultat före skatt	-425,6		-252,1	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	87,7	20,6%	51,9	20,6%
Ej avdragsgilla kostnader	-87,7	20,6%	-70,6	28,0%
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0%	16,8	-6,7%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0	0,0%	1,6	-0,6%
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,0%	-0,2	0,1%

Not 11. Uppskjuten skatt

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar av försiktighetsskäl inte har redovisats i rapport över finansiell ställning för Koncernen.

Koncernen

MSEK	2024	2023
Skattemässiga underskott	20,2	29,3
Kvarstående räntenetton	161,7	89,7
	181,9	119,0

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Skattemässiga underskott	0,0	0,0
Kvarstående räntenetton	9,0	0,0
	9,0	0,0

Kvarstående räntenetton förfaller inom 5 år. Merparten av skattemässiga underskott saknar förfallotid.

Uppskjuten skatt

Koncernen

MSEK
Uppskjuten skatteskuld väsentliga temporär
Del av obeskattade reserver
Immateriella tillgångar
Materiella anläggningstillgångar
Nyttjanderättstillgångar
Övriga temporära skillnader
Uppskjuten skatteskuld
Uppskjuten skattefordran, temporära skillna
Internvinst lager
Aktiverade underskottsavdrag
Leasingskulder
Avsättningar
Övriga temporära skillnader
Uppskjuten skattefordran
Uppskjuten skatteskuld (-) / *skattefordran (+) netto*

Förändring uppskjuten skatt 2024

MSEK	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Förvärv/Avyttring av rörelse, netto	Valutakurs-differenser	Omklass
Uppskjuten skatteskuld					
Del av obeskattade reserver	-47,1	-7,2	-11,7	0,0	
Immateriella tillgångar	-201,4	16,0	-19,1	0,0	
Materiella anläggningstillgångar	-2,5	0,2	-0,4	0,0	
Nyttjanderättstillgångar	-98,1	-5,2	0,0	0,0	
Övriga temporära skillnader	-4,5	1,1	0,2	0,0	
Total	-353,7	4,9	-30,9	-0,0	
Uppskjuten skattefordran					
Internvinst lager	2,2	1,2	0,0	0,2	
Aktiverade underskottsavdrag	2,3	-0,3	0,0	0,0	
Leasingskulder	104,1	5,2	0,0	0,0	
Avsättningar	2,6	-2,6	0,0		
Övriga temporära skillnader	2,8	-1,0	-0,6	0,1	
Total	113,9	2,5	-0,6	0,3	

Not 12. Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

	2024	2023[1]
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, kvarvarande verksamhet, MSEK	-189,1	16,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare, avvecklad verksamhet, MSEK	-183,7	-12,7
Totalt antal utestående stamaktier vid årets utgång	104 459 909	92 538 604
Effekt av utfärdande av nya aktier under året	-11 067 349	-12 436 003
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	93 392 560	80 102 601
Teckningsoptioner	0	903 468
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	93 392 560	81 006 069
Resultat per aktie		
Före utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02	0,20
Efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet, SEK	-2,02	0,19
Före utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98	0,04
Efter utspädning inklusive avvecklad verksamhet, SEK	-3,98	0,04

1) Resultat per aktie och antal aktier har justerats för aktiesplit.

Det finns per balansdagen 817 987 teckningsoptioner som kan ge potentiell utspädningseffekt med motsvarande antal aktier. För ytterligare information om teckningsoptioner se not 7, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 13. Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Balanserade utvecklings-utgifter, internt upparbetade	Varu-märken	Goodwill	Kund-relationer	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar[1]	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	32,4	611,7	2 149,7	358,6	131,8	3 284,3
Rörelseförvärv	34,5	130,0	966,1	149,1	15,9	1 295,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,2	0,0	0,0	0,0	-1,2
Övriga investeringar	24,7	0,0	0,0	0,0	3,0	27,7
Rättelse av fel	0,0	-264,4	193,9	0,0	0,0	-70,5
Omklassificeringar	6,6	-13,3	0,0	0,0	6,8	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,7	-5,2	0,0	-0,2	-6,5
Utgående balans 31 december 2023	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Ingående balans 1 januari 2024	97,8	462,2	3 304,5	507,7	157,3	4 529,5
Rörelseförvärv	0,0	28,1	137,2	64,4	1,1	230,9
Avyttring dotterbolag	0,0	0,0	-1,0	0,0	-1,4	-2,5
Avgår avvecklad verksamhet	-10,1	0,0	-153,6	0,0	0,0	-163,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Övriga investeringar	29,3	0,2	0,0	6,6	12,2	48,3
Omklassificeringar	7,3	0,0	0,0	0,8	-6,4	1,8
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,0	0,5	0,0	0,0	0,3
Utgående balans 31 december 2024	124,1	490,5	3 287,5	579,6	162,6	4 644,3

MSEK	Balanserade utvecklings-utgifter, internt upparbetade	Varu-märken	Goodwill	Kund-relationer
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	-15,4	-71,7	-2,7	-1,2
Rörelseförvärv	-11,8	0,0	0,0	0,0
Avyttringar och utrangeringar	0,0	1,2	0,0	0,0
Omklassificeringar	-2,2	5,1	0,0	0,0
Rättelse av fel	0,0	61,7	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	-6,5	0,0
Årets avskrivningar	-8,5	-16,7	0,0	-41,6
Omräkningsdifferenser	0,2	0,3	0,0	0,0
Utgående balans 31 december 2023	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8
Ingående balans 1 januari 2024	-37,7	-20,2	-9,2	-42,8
Rörelseförvärv	0,0	0,0	0,0	0,0
Avyttring dotterbolag	0,0	0,0	0,0	0,0
Avgår avvecklad verksamhet	3,9	0,0	0,0	0,0
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Omklassificeringar	-2,9	0,0	0,0	-0,5
Årets nedskrivning	-16,3	0,0	-336,0	0,0
Årets avskrivningar	-10,8	-16,8	0,0	-56,1
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,3	0,0
Utgående balans 31 december 2024	-63,6	-36,9	-344,9	-99,4

Redovisade värden				
Per 2023-01-01	17,0	540,0	2 147,0	357,4
Per 2023-12-31	60,1	442,0	3 295,3	464,9
Per 2024-01-01	60,1	442,0	3 295,3	464,9
Per 2024-12-31	60,5	453,5	2 942,6	480,2

1) Av utgående redovisat värde för övriga immateriella anläggningstillgångar per 2024-12-31 utgör pågående projekt.

20250611133965

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på Koncernens kassagenererade enheter, vilka utgörs av Bolagets respektive underkoncerner och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningarna och antaganden har granskats av koncernledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheterna. Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelserna, flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakt för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan före skatt.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på respektive underkoncerners budgetar och strategiska planer för en femårsperiod motsvarande respektive underkoncerns ledning och styrelses uppskattningar av framtida intäkter och rörelsekostnader, baserade på tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och annan tillgänglig information.

Vid 2024 års prövning har den eviga tillväxttakt som används för att extrapolera kassaflödesprognoser bortom ovan fem års period antagits till 2 procent, motsvarande Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål.

Respektive kassaflödesvärdering har baserats på kassaflödesanalyser med antagna individuella avkastningskrav före skatt (WACC) baserat på bedömda risknivåer i respektive bolag. WACC är antagen inom spannet 10,6–18,7 procent (12,6–22,9) motsvarande ett viktat genomsnitt om 13,9 procent (14,7) för hela portföljen.

Marginalen mellan nyttjandevärdet och det redovisade värdet vid ovan beskrivna antaganden uppgår till 2 746,9 MSEK.

En känslighetsanalys visar att påverkan på aktievärdena vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/–1 procentenhet, ger en total värdeförändring av portföljen om 8,3 procent (7,7), vid –1 procentenhet WACC, respektive –7,2 (6,7) procent, vid +1 procentenhet WACC. Som kompletterande känslighetsanalys har påverkan på aktievärdena vid en justering av den eviga tillväxttakten om –1 procentenhet beräknats, vilket visar på total värdeförändring av portföljen om –6,3 procent. Utfallet visar en känslighetsanalys över påverkan på aktievärdena vid en justering av de genererade kassaflödena med –10 procent en total värdeförändring av portföljen om –10,9 procent. Årets nedskrivningsprövningar har påvisat nedskrivningsbehov i åtta underkoncerner. Två av dessa nedskrivningar genomfördes under det andra kvartalet och sex genomfördes i det fjärde kvartalet. Fyra av nedskrivningarna bedöms vara väsentliga och redovisas detaljerat nedanför. Tre av de väsentliga nedskrivningar är hänförliga till kvarvarande verksamhet och en hänförlig till verksamhet under avveckling. De fyra nedskrivningar som var och en inte bedöms vara väsentliga redovisas sammantaget under de fyra väsentliga nedskrivningarna.

Total nedskrivning av goodwill i segment Industry uppgår till 125,1 MSEK, i segment Services till 210,9 MSEK och i avvecklad verksamhet till 153,6 MSEK.

Alfa Mobility

Nedskrivningsprövningen för Alfa Mobility baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,2 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärvsdatum i juli 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 100,0 MSEK.

Freys Express

Nedskrivningsprövningen för Freys Express baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,9 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärvsdatum i oktober 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranleder nedskrivningsbehov av goodwill om 80,0 MSEK.

Logiwaste

Nedskrivningsprövningen för Logiwaste baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 17,1 procent efter skatt. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling sedan förvärvsdatum i mars 2023 har prognos för de kommande åren justerats ned vilket under det andra kvartalet 2024 föranledde ett nedskrivningsbehov av goodwill om 75,1 MSEK.

Safe Solutions (redovisat som verksamhet under avveckling)

Nedskrivningsprövningen för Safe Solutions baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent. Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling ansökte Safe Solutions i juni 2024 om företagsrekonstruktion för utvalda legala enheter i Sverige. Med anledning av rekonstruktionsbeslutet har en nedskrivningsbehov identifierats och i det andra kvartalet 2024 har en nedskrivning om 153,6 MSEK av goodwill genomförts. Rekonstruktionsplanerna godkändes i juli 2024. Rekonstruktion vann laga kraft i januari 2025 och den 30 januari 2025 avyttrades Safe Solutions till en köpeskilling om 1 SEK. För ytterligare information om avyttringen, se Not 38 Väsentliga händelser efter balansdagen.

Övriga nedskrivningar (Solideq, PPP, Vefi och Absortech)

Nedskrivningsprövningen för övriga enheter, som var och en inte anses utgöra ett väsentlig belopp, baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent.

De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med diskonteringsräntor på 13,5 procent (Solideq), 14,4 procent (PPP), 15,6 procent (Vefi) och 12,8 procent (Absortech). Till följd av nedgången i marknaden och svag finansiell utveckling har prognos för de kommande åren justerats ned vilket föranledde ett samlat nedskrivningsbehov av goodwill för dessa fyra enheter om 80,9 MSEK.

För de sex kassagenererande enheter med kvarvarande goodwill efter nedskrivning av goodwill visar känslighetsanalys över påverkan på aktievärdena vid en justering av de individuella avkastningskraven om +/–1 procentenhet, på en total värdeförändring av portföljen om –96,0 MSEK vid +1 procentenhet WACC, respektive 110,9 MSEK, vid –1 procentenhet WACC. En förändring av den eviga tillväxttakten om –1 procentenhet visar på total värdeförändring för dessa sex kassagenererande enheter om –78,0 MSEK. En förändring av de genererade kassaflödena med –10 procent visar på total värdeförändring för dessa sex kassagenererande enheter om –135,1 MSEK.

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i förhållande till Koncernens totala redovisade värden för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.

Redovisat värde, MSEK	Goodwill
Beans in Cup Holding AB	485,5
Delta Global AB	508,5
Sappa Holding AB	286,4
Husvård Holding Norden AB	226,4
Micropol Fiberoptic Holding AB	193,9
Freysgruppen Holding AB	219,6
Alfa Scandinavia Holding AB	204,4
	2 124,6
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	1 170,6
	3 295,3

Redovisat värde, MSEK	
Beans in Cup Holding AB	
Delta Global AB	5
Sappa Holding AB	2
Husvård Holding Norden AB	22
Micropol Fiberoptic Holding AB	19
Freysgruppen Holding AB	139
Alfa Scandinavia Holding AB	104,
	1 996,
Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna	946,1
	2 942,6

Not 14. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 1 januari 2023	61,6	190,1	2,3	125,6	379,6
Rörelseförvärv	5,7	83,5	0,0	8,5	97,7
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-6,3	-0,1	-33,3	-39,6
Övriga investeringar	0,1	42,0	4,1	15,2	61,3
Omklassificeringar	6,4	5,6	-3,6	33,9	42,3
Omräkningsdifferenser	1,3	-1,3	0,2	0,4	0,5
Utgående balans 31 december 2023	75,0	313,5	2,9	150,4	541,8
Ingående balans 1 januari 2024	75,0	313,5	2,9	150,4	541,8
Rörelseförvärv	9,1	16,4	5,5	31,0	61,9
Avyttring dotterbolag	0,0	-2,4	-0,3	-10,0	-12,7
Avgår avvecklad verksamhet	0,0	-1,3	0,0	0,0	-1,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,1	-12,7	0,0	-19,1	-31,9
Övriga investeringar	1,3	44,4	18,1	7,5	71,3
Omklassificeringar	9,9	0,4	-16,5	5,2	-1,1
Omräkningsdifferenser	2,0	0,8	0,1	1,6	4,4
Utgående balans 31 december 2024	97,1	359,1	9,8	166,5	632,5

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Ma and anl
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	-8,1	-106,8	0,0	
Rörelseförvärv	-4,5	-49,3	0,0	
Avyttringar och utrangeringar	0,0	5,4	0,0	
Årets avskrivningar	-2,1	-31,0	0,0	
Årets nedskrivning	0,0	0,0	0,0	
Omklassificeringar	-4,6	-4,5	0,0	
Omräkningsdifferenser	0,0	0,9	0,0	
Utgående balans 31 december 2023	-19,2	-185,3	0,0	
Ingående balans 1 januari 2024	-19,2	-185,3	0,0	
Rörelseförvärv	-1,1	-13,1	0,0	
Avyttring dotterbolag	0,0	2,3	0,0	
Avgår avvecklad verksamhet	0,0	0,7	0,0	
Avyttringar och utrangeringar	0,1	8,4	0,0	
Omklassificeringar	0,0	-1,7	0,0	
Årets avskrivningar	-2,3	-39,7	0,0	
Årets nedskrivning			0,0	
Omräkningsdifferenser	-0,4	-0,4	0,0	
Utgående balans 31 december 2024	-22,8	-228,8	0,0	
Redovisade värden				
Per 2023-01-01	53,5	83,4	2,3	
Per 2023-12-31	55,8	128,3	2,9	
Varav mark	4,3			
Per 2024-01-01	55,8	128,3	2,9	
Per 2024-12-31	74,3	130,2	9,8	
Varav mark	6,5			

20250611133966

Not 15. Andelar i intresseföretag

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	4,3	4,7
Andelar i intresseföretags resultat	-0,7	-0,2
Lämnade kapitaltillskott	2,6	2,5
Nedskrivning	0,0	-2,7
Utgående redovisat värde	6,1	4,3

Andelar i intresseföretag	Karaktär på investeringen	Land	Ägarandel	Redovisat värde	Redovisat värde
ECO 3 AB	Renovering och återvinning av kaffe- och vattenmaskiner	Sverige	20% (20%)	0,3	0,3
ScaffSense AB	Sensorer till byggställningar	Sverige	50% (50%)	4,1	2,3
Southerly Communications Ltd	Beteendevetenskap i kombination med kommunikation	England	49% (49%)	1,7	1,7
				6,1	4,3

Not 16. Övriga andelar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Andelar i bostadsrättsförening	4,5	4,5
Övriga andelar (onoterade aktier, kapitalförsäkring, branschföreningar)	2,2	1,1
	6,6	5,6

Koncernen klassificerar andelar i bostadsrättsförening ovan som egetkapitalinstrument värderade till verkligt värde.

Baserat på oberoende värdering av fastighetsmäklare föreligger ingen materiell värdeförändring.

Not 17. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Långfristiga fordringar

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Depositioner	7,4	7,4
Övrigt	1,7	4,3
	9,1	11,7

Övriga fordringar

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	9,7	11,9
Övriga fordringar	16,3	31,5
	26,0	43,3

Moderbolaget

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	1,6	0,0
Övriga fordringar	0,0	1,4
	1,6	1,4

Not 18. Varulager

Nedan specificeras uppgifter om Koncernens intresseföretag.

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	214,4	114,5
Varor under tillverkning	55,7	9,0
Färdiga varor och handelsvaror	232,0	210,7
Förskott till leverantörer	19,3	8,8
	521,4	343,0

I posten varulager för Koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6,0 MSEK (5,4), kostnaden för varulagret ingår i resultatposten råvaror och förnödenheter. Moderbolaget har inget varulager.

Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	4,0	4,9
Förutbetalda licens- och programkostnader	16,9	6,4
Övriga förutbetalda kostnader	75,5	79,5
Upplupen leverantörsbonus	1,4	7,6
Upplupen royaltyintäkt	18,0	16,8
Övriga upplupna intäkter	22,4	7,7
	138,3	122,7

Moderbolaget

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	41,0	39,5
Övriga upplupna intäkter	1,0	1,0
	42,0	40,5

Not 20. Avtalstillgår

Koncernen

MSEK	2
Ingående balans	
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	
Årets valutakursdifferenser	
Utgående balans	

För ytterligare information om kreditriske risker och riskhantering.

Moderbolaget har inga avtalstillgångar.

Not 21. Likvida medel

Koncernen

MSEK	2
Kassa och bankfillgodohavanden	
Summa enligt rapporten över kassaflöden	

Moderbolaget

MSEK	2
Kassa och bankfillgodohavanden	
Summa enligt rapporten över kassaflöden	

Not 22. Eget kapital

Aktiekapital

Typer av aktier

Tusentals aktier	2024	2023
Moderbolaget		
Stamaktier		
Emitterade per 1 januari	92 538 604	70 399
Aktiesplit	0	70 328 601
Emissioner under året	11 921 305	22 139 604
Emitterade per 31 december	104 459 909	92 538 604
Totalt antal aktier	104 459 909	92 538 604
Kvotvärde, SEK	0,01	0,01
Aktiekapital SEK	668 265	592 000
Antal utestående aktier vid årets slut	104 459 909	92 538 604

En aktie medför en röst, antalet aktier uppgår till 104 459 909. Föreslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0) per aktie.

Koncernen

Reserver

Reserver utgörs i sin helhet av omräkningsreserv. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstått vid omräkning av finansiella rapporter från utländska bolag som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som Koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av överkursfond i samband med apport- och kvittningsemissioner samt erhållna aktieägartillskott.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och årets resultat. Balanserade vinstmedel innefattar även nettolikvidförändring från emission av teckningsoptioner samt värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av minoritetsoptioner.

Not 23. Räntebärande skulder

Koncernen

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	313,2	0,0
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut	-3,2	0,0
Obligationslån	1 200,0	0,0
Aktiverade låneutgifter obligation	-25,5	0,0
Säljarreverser	195,8	98,9
Räntebärande skatteanstånd	22,1	36,3
Leasingskulder	387,4	377,0
	2 089,8	512,2
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1,6	1 324,3
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut	0,0	-3,9
Checkräkningskredit	12,8	187,8
Räntebärande skatteanstånd	11,2	0,0
Leasingskulder	155,5	141,9
Säljarreverser	15,5	0,0
	196,7	1 650,2

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	310,0	0,0
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut	-3,2	0,0
Obligationslån	1 200,0	0,0
Aktiverade låneutgifter obligation	-25,5	0,0
	1 481,3	0,0
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	0,0	1 314,9
Aktiverade låneutgifter skulder till kreditinstitut	0,0	-3,9
Checkräkningskredit	12,8	187,8
	12,8	1 498,8

Villkor och återbetalningstider

Koncernen har ett seniort säkerställt obligationslån som löper från 2024-12-05 fram till och med 2027-12-05 med räntevillkor Stibor-90 + 550 bps.

Koncernen har även en seniort säkerställd RCF-låneram i Nordea med ett maximalt rambelopp på 500 MSEK och samma löptid som obligationslånet.

Obligationslån och RCF-låneram har incurrence covenant där Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M s RCF-låneram har i tillägg en maintenance skuld / Justerad EBITDA R12M på kvartal 1,25x för skuld hänförlig till RCF-låneram uppfylldes per balansdagen. För definitio Justerad EBITDA R12M se sida 67 Definiti nyckeltal. Se även beräkning av Nettoskul R12M på sida 68.

MSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominell
Revolving credit facility	SEK	Stibor-90+2,75%	2027-12-05	
Obligationslån	SEK	Stibor-90+5,5%	2027-12-05	1
Banklån dotterbolag	SEK	5,4-5,7%	2024	
Säljarreverser	SEK	S-90+3,0% / 8,0%	Obestämd	
Skatteanstånd	SEK	5,0%	2025-2026	
Leasingskulder (snittränta)	SEK	N/A[1]	N/A[1]	
Totala räntebärande skulder				2

1) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallostruktur.

MSEK	Valuta	Nominell ränta (intervall)	Förfall (intervall)	Nominell
Revolving credit facility	SEK	Stibor-90+2,5%	2024-11-13[1]	1
Banklån dotterbolag	SEK	6,4-6,7%	2024	
Säljarreverser	SEK	8,0-18,0%	Obestämd	
Skatteanstånd	SEK	5,00%	2024-2025	
Leasingskulder (snittränta)	SEK	N/A[2]	N/A[2]	
Totala räntebärande skulder				2

1) Förlängt till 2025-11-14 den 14 maj 2024.
2) Koncernens leasingavtal löper med varierande ränta och förfallostruktur.

	Kassaflödespåverkande				Ej kassaflödespåverkande			
	IB	Upptagna lån	Amortering	Betalning upplupen ränta	Förvärvade/ avyttrade bolag	Omklassificering	Valutakursförändring	Nya/ Ändrade leasingkontrakt
Skulder till kreditinstitut, inkl aktiverade låneutgifter	1 320,4	306,7	-1 297,4	-21,9			-0,2	
Obligationslån, inkl aktiverade låneutgifter		1 173,9						
Checkräkningskredit	187,8		-175,0					
Säljarreverser	98,9		-92,0	-6,9	206,0			
Skatteanstånd	36,6		-3,0			-0,3		
Leasingskulder	518,9		-141,7		60,8	-4,6	2,6	106,9
Totala räntebärande skulder	2 162,5	1 480,6	-1 709,1	-28,8	266,8	-4,9	2,4	106,9

20250611133967

Not 24. Avsättningar

Koncern

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Totala avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantier	4,0	1,1
Pensioner	1,8	1,7
Övrigt	4,2	18,5
Redovisat värde vid periodens utgång	10,0	21,3

Garantier		
Redovisat värde vid periodens ingång	1,1	1,7
Avsättningar som gjorts under perioden	2,9	0,0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0,0	-0,3
Tillkommande via förvärv	0,0	0,0
Omvärdering	0,0	-0,2
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	4,0	1,1

Pensioner		
Redovisat värde vid periodens ingång	1,7	0,5
Avsättningar som gjorts under perioden	0,4	0,1
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2	-0,3
Tillkommande via förvärv	0,0	1,4
Avgående genom avyttring av koncernbolag	-0,1	0,0
Omvärdering	0,1	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	1,8	1,7

Övrigt		
Redovisat värde vid periodens ingång	18,5	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden	2,8	1,4
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-17,1	-4,2
Tillkommande via förvärv	0,0	21,2
Omvärdering	0,0	0,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	4,2	18,5

I posten övrigt har samtliga riskreserver i färdigställda projekt inom underkoncernen Logiwaste från 2023 tagits i anspråk under 2024.

Moderbolaget har inga avsättningar.

Not 25. Övriga långfristiga skulder

Koncern

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Skuld erhållna bidrag	8,5	8,3
Övriga långfristiga skulder	0,2	0,0
	8,7	8,3

Moderbolaget har inga övriga långfristiga skulder förutom räntebärande skulder, se Not 23 Räntebärande skulder.

Not 26. Övriga kortfristiga skulder

Koncern

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förskott från kunder	8,6	8,0
Personalskulder	57,7	52,6
Momsskuld	49,4	39,5
Övriga kortfristiga skulder	55,0	33,9
	171,0	134,1

Moderbolaget

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Personalskulder	1,4	1,5
Övriga kortfristiga skulder	3,5	3,0
	4,9	4,5

Not 27. Upplupna ko förutbetalda intäkte avtalsskulder

Koncern

MSEK	2
Upplupna personalkostnader	
Förutbetalda intäkter	
Upplupna räntekostnader	
Upplupna kundbonusar	
Upplupna kostnader (material/råvaror)	
Upplupna konsultkostnader	
Upplupna kostnader (underleverantörer/projekt)	
Övriga upplupna kostnader	

Moderbolaget

MSEK	2
Upplupna personalkostnader	
Upplupna räntekostnader	
Övriga poster	

Detta dokument har digitalt signerats genom Bolagets elektroniska Öppningsprogram

Not 28. Avtalsskulder

Avtalsskulder

Koncern

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	118,0	101,0
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	0,0	28,0
Avgår skulder avvecklad verksamhet	-11,7	0,0
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	58,4	-10,0
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans	164,8	118,0

Koncernen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när Koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato. Samtliga ingående avtalsskulder har intäktsförts under året.

Moderbolaget har inga avtalsskulder.

Not 29. Värdering av finansiella tillgångar och skulder

2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via resultatet	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via övrigt totalresultat	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) över eget kapital	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar						
Övriga andelar				6,6		6,6
Kundfordringar	552,5					552,5
Upplupna intäkter	41,8					41,8
Likvida medel	148,8					148,8
Summa finansiella tillgångar	743,1			6,6		749,7
Finansiella skulder						
Räntebärande skulder						
Skulder till kreditinstitut		324,3				324,3
Obligationslån		1 174,5				1 174,5
Leasingskulder		542,9				542,9
Övriga räntebärande skulder		244,6				244,6
Summa räntebärande skulder		2 286,3				2 286,3
Ej räntebärande skulder						
Leverantörsskulder		406,1				406,1
Villkorade tilläggsköpeskillingar			46,5			46,5
Minoritetsoptioner					119,3	119,3
Övriga lång- och kortfristiga skulder		70,3				70,3
Summa ej räntebärande skulder		476,4	46,5		119,3	642,3
Summa finansiella skulder		2 762,8	46,5		119,3	2 928,6

2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde (Nivå 3) via resultatet	Värdera till verk väi (Nivå via öv totalresu
Finansiella tillgångar				
Övriga andelar				
Kundfordringar	481,4			
Upplupna intäkter	32,1			
Likvida medel	121,8			
Summa finansiella tillgångar	635,3			
Finansiella skulder				
Räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut		1 508,3		
Leasingskulder		519,0		
Övriga räntebärande skulder		135,2		
Summa räntebärande skulder		2 162,5		
Ej räntebärande skulder				
Leverantörsskulder		268,5		
Villkorade tilläggsköpeskillingar			280,5	
Minoritetsoptioner				
Övriga lång- och kortfristiga skulder		42,3		
Summa ej räntebärande skulder		310,8	280,5	
Summa finansiella skulder		2 473,3	280,5	

Redovisat värde på kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder och ö rimlig approximation av verkligt värde. För obligationslån respektive skuld skiljer redovisat värde från verkligt värde med 25,5 (0,0) MSEK respektive 3, ligt till aktiverade låneutgifter.

20250611133968

Villkorade tilläggsköpeskillingar

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	280,5	134,4
Tillkommande	0,0	125,7
Utbetalda	-118,5	-27,3
Omvärdering av Villkorade tilläggsköpeskillingar	-115,4	47,7
Utgående balans	46,5	280,5
Varav:		
Långfristiga Villkorade tilläggsköpeskillingar	13,7	160,9
Kortfristiga Villkorade tilläggsköpeskillingar	32,8	119,6
Totalt	46,5	280,5

Givet att det finns flera olika Villkorade tilläggsköpeskillingar från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka utgående skulden för tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka tilläggsköpeskillingarna med +/- 0,0 MSEK. Verkligt värde på de Villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta inom intervallet 12,4–17,8 procent.

Tilläggsköpeskillingar beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna), oftast inom ett intervall med golv- och taknivå, multiplicerat med en värderingsmultipel. Om bolag inte uppnår avtalad golvnivå faller tilläggsköpeskilling inte ut.

Maximalt utfall för ej diskonterade Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår per 2024-12-31 till 50,4 MSEK.

Moderbolaget har inga Villkorade tilläggsköpeskillingar.

Minoritetsoptioner

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	87,8	0,0
Tillkommande	45,7	84,3
Utbetalda	-1,2	0,0
Omvärdering av Minoritetsoptioner (via eget kapital)	-12,9	3,5
Utgående balans	119,3	87,8
Varav:		
Långfristiga skulder	119,3	85,3
Kortfristiga skulder	0,0	2,5
Totalt	119,3	87,8

Givet att det finns flera olika avtal om Minoritetsoptioner från förvärv i Koncernen och att dessa har väsentliga skillnader i villkor, framtidsprognoser och löptid, så kan en känslighetsanalys inte ge en rättvisande bild över potentiella förändringar i värderingen. En förändring av diskonteringsräntan med en procent skulle påverka skulden för Minoritetsoptioner med +/- 2,2 MSEK. En förändring av EBITA/EBITDA med tio procent skulle påverka Minoritetsoptionerna med +/- 12,7 MSEK. Verkligt värde på skulderna för Minoritetsoptioner har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta inom intervallet 12,4–17,8 procent. Minoritetsoptionerna beräknas normalt utifrån bolagets EBITDA eller EBITA (enligt villkor som överenskommits mellan parterna), multiplicerat med en värderingsmultipel och justerat för nettoskuldsättning.

Maximalt utfall för ej diskonterade Minoritetsoptioner kan ej fastställas då maximalt takbelopp saknas i samtliga avtal.

Enligt ingånget aktieägaravtal mellan Koncernen (Köparen) och ledande befattningshavare (Säljaren), som innehar minoritetsandel om 9,9 procent i SKAB-gruppen, har Köparen och Säljaren rätt att påkalla inlösen av 4,9 procent och för resterande 5,0 procent har Säljaren men inte Köparen rätt att påkalla inlösen. Efter ingånget aktieägaravtal redovisar Koncernen 4,9 procent som minoritetsoption och 5,0 procent som minoritetens andel. Om Säljaren påkallar inlösen av samtliga 9,9 procent skulle det redovisade värdet av skulden för Minoritetsoptioner öka med 68,9 MSEK.

Moderbolaget har inga Minoritetsoptioner eller andra köp- och säljoptioner.

Not 30. Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Koncernens finansiella risker består av valutarisk, ränterisk, likviditetsrisk och kreditrisk.

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för Koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion i Bolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat, hänförligt till finansiella risker.

Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras inom Koncernen i enlighet med den finanspolicy som är fastställd av styrelsen.

Respektive underkoncerns styrelser fastställer underkoncernens finansiella strategier i enlighet med Koncernens finanspolicy.

Koncernens finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering, mandat och uppföljning av finansiella risker, fastställs årligen av Bolagets styrelse.

Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicyn.

Finansiell riskhantering ingår i Koncernens ramverk för intern kontroll över finansiell rapportering med implementerade kontroller för att mitigera risker och återrapportering av detta till Koncernens styrelse.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.

Ränterisker är främst relaterade till Koncernens räntebärande nettoskuld som per den 31 december 2024 uppgick till 1 743,6 MSEK (1 643,5).

Låneräntan är knuten till marknadsräntan, Stibor-90. Räntebindningen för koncernen skall, enligt finanspolicyn, ta hänsyn till det prognostiserade kassaflödet från koncernbolagen, matchning mellan interna och externa tillgångar och skulder samt att ha en stabil utveckling när marknadsräntor förändras.

Om räntan förändras med en procentenhet i samtliga länder där Koncernen har lån eller placeringar blir effekten på finansnettot baserat på skulder till kreditinstitut per årsskiftet som ej är räntesäkrade, totalt cirka 17 MSEK (16). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel valutakurser) förblir oförändrade.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden instrument kan fluktuera när värdet på frä ändras kallas valutarisk. I moderbolaget fi endast placeringar i svensk valuta förekom

Koncernbolagen hanterar sina valutaris hemvistvaluta och omräknas därefter till s

Därmed kommer fluktuationer i växell kronan att påverka Koncernens resultat li De externa avtalen är i regel med större b institut som inte förväntas komma på obe löptider under 12 månader.

Störst påverkan på resultat före skatt uj fordringar och rörelseskulder samt finansi gånger räknas om.

Inom Koncernen återfinns endast en mi inom underkoncernen SKAB, som förvärv 2024. Valutaterminen löper ut under 2025 bedöms ha oväsentlig påverkan på Koncer finansiella ställning. Säkringsredovisning

Känslighetsanalys valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsi från olika valutaexponeringar. Valutarisk tida affärstransaktioner, redovisade tillgå samt nettoinvesteringar i utlandsverksam uppstår när framtida affärstransaktioner, och skulder i koncernens enheter uttryck Koncernens funktionella valuta. De valut huvudsak är exponerad för är NOK, EUR samt CNY. Koncernens riskexponering i gångar i utländska verksamheter vid utgå året uttryckt i MSEK är följande:

Koncernens nettotillgångar i utländska ver

MSEK	2
NOK	
EUR	
DKK	
PLN	
USD	
CNY	
Övriga valutor (VND, THB, INR)	

Av Koncernens totala nettotillgångar hänförs 286,3 MSEK (255,4) till utländska verksamheter per 2024-12-31. I känslighetsanalys av nettotillgångarna med konstanta valutakurser från 2023-12-31 skulle summan uppgå till 280,9 MSEK (265,0).

Koncernens nettoomsättning per valuta

MSEK	2024	Andel	2023	Andel
SEK	2 873,1	62%	2 393,6	67%
USD	583,7	13%	480,7	13%
NOK	455,0	10%	270,4	8%
EUR	398,7	9%	271,4	8%
DKK	247,8	5%	90,3	3%
Övriga valutor (PLN, INR, VNY, THB, SGD, VND, GBP)	69,4	1%	68,6	2%
	4 627,6		3 574,9	

Av Koncernens totalt redovisade omsättning för 2024 på 4 627,6 (3 574,9) MSEK utgörs 38 procent (33), motsvarande 1 754,6 MSEK (1 181,3), av nettoomsättning i andra valutor än SEK. Känslighetsanalys av den redovisade nettoomsättningen för 2024 med konstanta valutakurser från föregående år skulle ge en redovisad nettoomsättning på 4 652,6 MSEK (3 593,2), dvs 25 MSEK (-15,1) högre nettoomsättning, motsvarande 0,5 procent (-0,4).

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammantaget överstiga närmaste 12 månaders prognostiserade åtaganden. Pantsättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna åtaganden eller för innehavens eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Garantier avseende tillskjutande av ägarkapital kan lämnas efter beslut i styrelsen.

Moderbolaget har per 31 december 2024 ett obligationslån med nominellt belopp på 1 200 MSEK och en total RCF-ram i kreditinstitut på maximalt 500 MSEK. På balansdagen 31 december 2024 utnyttjade Koncernen 322,8 MSEK av RCF-ramen för likvida medel och därutöver 4 MSEK för bankgarantier.

Inklusive outnyttjad del av bekräftad kreditfacilitet uppgår tillgängliga likvida medel den 31 december 2024 till 322,3 MSEK (301,0).

Utöver detta har moderbolagets styrelse ett bemyndigande från årsstämman att emittera aktier i samband med avtal om förvärv.

Moderbolaget lånar ut medel inom Koncernen till rörliga marknadsmässiga villkor.

Koncernens odiskonterade estimerade räntebetalningar samt återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som föreläg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Kreditrisk

Kreditrisker uppstår dels i finansiella och dels i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överskottslikviditet på bankkonton. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Koncernen strävar efter att begränsa kreditrisker genom diversifiering av verksamheter, branscher och kundkoncentration. Koncernen har 18 portföljbolag som bedriver vitt skilda verksamheter. Inom Koncernens 18 portföljbolag finns i en majoritet av portföljbolagen exponering mot kunder i en mängd olika branscher vilket gör att Koncernen som helhet har väldiversifierad exponering mot olika verksamheter och branscher. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av den totala nettoomsättningen under året.

I tillägg arbetar dotterbolagen enligt Koncernens finanspolicy som har tydligt uppsatta rutiner för kreditrisk genom kundfordringar och avtalstillgångar. Historiskt har Koncernens bolag inte haft några kreditförluster avseende avtalstillgångar och endast haft immateriella kundkreditförluster. Kreditrisken bedöms framgent vara på en acceptabel nivå och för avtalstillgångar finns inga förväntade kreditförluster redovisade. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar vid räkenskapsårets slut motsvaras av redovisat värde 601,5 MSEK (516,8).

Koncernen bedömer att det ej föreligger ri
kreditförluster för likvida medel, baserat p
kreditbetyg samt begränsade löptider.

Moderbolagets långfristiga fordringar h
består av amorteringsfria skuldebrev, som
för obligationsinnehavare och bank. Moder
fordringar hos koncernföretag är i huvudsa
gemensamma cashpoolen och förväntas re

Åldersfördelning 2024-12-31	Ej förfallna	0-30 dgr.
Kundfordringar, brutto	456,7	70,2
Nedskrivningar	-1,5	-0,3
Kundfordringar, redovisat värde	455,2	69,9
Procentuell fördelning	82%	13%

Åldersfördelning 2023-12-31	Ej förfallna	0-30 dgr.
Kundfordringar	378,8	74,8
Procentuell fördelning	68%	13%

Huvuddelen av Koncernens bolag gör löpa
av kunders kreditvärdighet och tillämpar
påminnelse- och inkassoprocesser vid förl

	Löptidsanalys				
Finansiella skulder per 2024-12-31	Inom 1 år	1–5 år	5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	18,2	345,5	0,0	363,7	324,4
Obligationslån	64,6	1 406,8	0,0	1 471,4	1 174,5
Leasingskulder	159,0	337,7	115,0	611,7	542,9
Säljarreverser	16,0	227,3	0,0	243,2	211,3
Skatteanstånd	12,5	24,7	0,0	37,2	33,3
Summa räntebärande skulder	270,3	2 342,0	115,0	2 727,2	2 286,4
Tilläggsköpeskilling	33,8	16,6	0,0	50,4	46,5
Minoritetsoptioner	0,0	156,7	0,0	156,7	119,3
Leverantörsskulder	406,1	0,0	0,0	406,1	406,1
Övriga ej räntebärande skulder	627,7	1,1	7,4	627,6	627,6
Summa ej räntebärande skulder	1 067,6	174,4	7,4	1 249,5	1 208,3

	Löptidsanalys				
Finansiella skulder per 2023-12-31	Inom 1 år	1–5 år	5 år och senare	Totalt inkl. estimerad ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	1 554,1	4,0	0,1	1 558,3	1 508,3
Leasingskulder	134,4	277,1	120,1	531,7	519,0
Övriga räntebärande skulder	0,0	138,7	0,0	138,7	135,2
Summa räntebärande skulder	1 688,6	419,8	120,3	2 228,6	2 162,5
Tilläggsköpeskilling	176,9	162,1	0,0	339,0	280,5
Minoritetsoptioner	2,8	148,7	0,0	151,5	87,8
Leverantörsskulder	268,5	0,0	0,0	268,5	268,5
Övriga ej räntebärande skulder	508,5	0,6	7,5	516,6	516,6
Summa ej räntebärande skulder	956,7	311,4	7,5	1 275,6	1 153,4

20250613133969

Not 31. Leasingavtal

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernens nyttjanderättstillgångar utgörs av leasade tillgångar. Koncernen leasar flera typer av tillgångar (maskiner, inventarier, fordon och fastigheter). Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Vid redovisning av leasing kan ett antal olika antaganden behöva göras varav fastställandet av diskonteringsräntan liksom fastställandet av leasingperioden bedömts som mest kritiska. Tillämpade diskonteringsräntorna fastställs centralt och utgörs av Koncernens beräknade marginella låneränta för respektive enhet, vilken fastställs per valuta och leasingobjekt. Modellen för att fastställa marginell låneränta granskas minst årligen eller när det finns indikation på behov av granskning för att säkerställa validiteten i modellen. Leasingperioden bestäms utifrån den information som finns tillgänglig i leasingavtalet samt andra relevanta fakta och omständigheter i enlighet med ledningens bedömning. Leaseperioden inkluderar förlängnings- eller uppsägningsoptioner om sådana möter kravet för rimlig säkerhet. Det finns inte alltid specifika klausuler om till exempel uppsägning, annullering eller förnyelse av ett leasingavtal. I sådana fall görs antaganden baserat på den information som finns i kontrakter tillsammans med ledningens bedömning av relevanta omständigheter.

Koncernen

MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarier	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2024	380,2	9,2	8,2	107,5	505,1
Valutakursdifferenser	2,5	0,0	0,1	0,0	2,6
Tillkommande nyttjanderätter	109,2	2,3	9,4	2,7	123,6
Företagsförvärv	55,1	0,0	0,0	5,7	60,8
Avslutade leasekontrakt	-0,1	-0,1	-0,1	-5,5	-5,8
Avgår avvecklad verksamhet	-4,2	0,0	-2,0	-2,2	-8,4
Avskrivningar	-101,7	-2,9	-3,1	-39,5	-147,2
Företagsförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2024	441,0	8,5	12,5	68,7	530,6

Koncernen

MSEK	Fastigheter	Maskiner	Inventarier	Fordon	Totalt
Ingående bokfört värde 1 januari 2023	176,5	4,8	7,1	41,2	229,6
Valutakursdifferenser	-3,0	0,0	0,2	-0,1	-2,9
Tillkommande nyttjanderätter	155,3	6,0	0,5	86,5	248,2
Företagsförvärv	122,9	0,4	4,0	14,9	142,2
Avslutade leasekontrakt	0,0	0,0	-0,1	-2,3	-2,4
Avskrivningar	-71,5	-2,0	-3,4	-32,8	-109,7
Företagsförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgående bokfört värde 31 december 2023	380,2	9,2	8,2	107,5	505,1

Leasingskulder

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga leasingskulder	155,5	141,9
Långfristiga leasingskulder	387,4	377,0
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	542,9	518,9

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	147,2	107,0
Ränta på leasingskulder	24,9	14,0
Kostnader för korttidsleasing	2,1	3,6
Kostnader för leasar av lågt värde	2,2	1,1
	176,4	125,7

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

MSEK	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	167,0	109,9

Ovanstående kassautflöde inkluderar belopp för leasingavtal enligt IFRS 16.

Se Not 30 Finansiella risker och riskhantering för löptidsanalys av leasingskulder.

Variabla leasingskulder är av ringa karaktär.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar lokaler för kontors-, produktions- och lagerverksamhet. Leasingavtalen för kontors-, produktions och lagerlokaler har normalt en löptid på tre till tio år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgift förändringar i lokala prisindex. Vissa leas Koncernen betalar avgifter som hänför sig som läggs på leasegivaren, dessa belopp fa

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängnings termineringsoptioner som Koncernen kan inte utnyttja upp till ett år innan utgången ningsbara leasingperioden. När det är pral cernen att inkludera sådana optioner i nya der bidrar till operativ flexibilitet. Option utnyttjas av Koncernen, inte av leasegivare rimligt säkert att en förlängningsoption k eller ej, fastställs på leasingavtalets inledni omprövar huruvida det är rimligt säkert at tion kommer att utnyttjas eller ej om det sl eller betydande förändringar i omständigh Koncernens kontroll.

Koncernens hyresavtal för kontors-, pro lokaler består i huvudsak av ej uppsägning 3-10 år, som för de väsentliga avtalen förlä perioder om ett till tre år om Koncernen in under uppsägningstiden. För kontors-, pro lokaler bedömer Koncernen i majoriteten rimligt säkert att avtalen kommer att förlä perioden, dvs leasingperioden bedöms van

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar maskiner, inventarier, fr med leasingperioder på ett till tre år. I viss en möjlighet att köpa tillgången vid leasin I andra fall garanterar Koncernen den leas värde vid leasingperiodens slut.

Förlängningsoptioner förekommer end omfattning. Uppskattade restvärdesgaran varje balansdag för att omvärdera leasings nyttjanderättstillgången.

Koncernen leasar även maskiner och IT singperioder på ett till tre år som redovisa avtal och/eller leasar av lågt värde. Enligt redovisas inte nyttjanderättstillgångar och dessa leasingavtal.

Not 32. Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	320,6	367,7
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1,2	6,9
Nettotillgångar, koncernföretag	2 430,1	2 679,8
Varulager	0,0	60,0
Övriga	0,0	6,5
Summa ställda säkerheter	2 751,9	3 121,0

Inga övriga panter och ställda säkerheter finns samt inga eventualförpliktelser.

Moderbolaget

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Aktier, koncernföretag	2 673,9	2 730,8
Fordringar hos koncernföretag, internlån	1 324,4	1 265,6
Summa ställda säkerheter	**3 998,3**	**3 996,4**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende säljarreverser	256,7	91,2
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende Minoritetsoptioner	0,4	39,4
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag avseende hyresförpliktelser	116,9	115,1
Summa eventualförpliktelser	374,0	245,7

Inga övriga panter och ställda säkerheter finns samt inga övriga eventualförpliktelser.

Not 33. Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande belopp i SEK:

Överkursfond	3 743 101 987
Balanserade vinstmedel	-246 795 197
Årets resultat	-425 628 521
Summa	**3 070 678 269**

Styrelsen föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

I ny räkning balanseras	3 070 678 269
varav till överkursfond	3 743 101 987
Summa	**3 070 678 269**

Styrelsens yttrande över den förslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Not 34. Koncernföretag

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 666,4	2 730,8
Förvärv	38,0	805,9
Lämnade aktieägartillskott	184,5	129,8
Utgående balans	3 889,0	3 666,5
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-342,2	0,0
Årets nedskrivningar	-416,2	-342,2
Utgående balans	-758,4	-342,2
Redovisat värde den 31 december	3 130,6	3 324,2

Årets nedskrivningar redovisas i resultatr
"Nedskrivningar av andelar i dotterföretag
ningar av innehav i dotterbolagen PPP Ho
MSEK), Freysgruppen Holding AB (-64,0
Group AB (-66,0 MSEK) samt Safe Soluti
Sverige Holding AB (-191,2 MSEK). Samtl
ningar i moderbolaget har även föranlett r
will i koncernen, se Not 13 Immateriella a
för ytterligare information om nedskrivni
i koncernen.

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Röster i % 2024-12-31	2
Micropol Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	
Solideq Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	
Stapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100,0%	
Sappa Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100,0%	
Vefi Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100,0%	
Husvård Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	
Artex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100,0%	
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	
Delta Global AB, 559388-7275, Halmstad	100,0%	
Waboba Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100,0%	
Rodolfo Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100,0%	
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	100,0%	
Beans In Cup Holding AB, 559114-4091, Stockholm	100,0%	
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559084-6571, Vellinge	100,0%	
Logiwaste Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	
Freysgruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100,0%	
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	
Alltronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	
Special Group Åtran Holding AB, 559485-2823, Halmstad	90,1%	

1) Ägarandel av kapitalet avses.

20250611339370

Specifikation av moderbolagets och koncernens direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Organisationsnummer/Säte	Röster i % 2023-12-31	Andel i %[1] 2023-12-31	2023-12-31
Micropol Fiberoptic Holding AB, 559143-4518, Halmstad	100,0%	100,0%	141,6
Solideq Group AB, 559157-9957, Karlskoga	100,0%	100,0%	126,0
Stapp Group Holding AB, 559168-0912, Eskilstuna	100,0%	100,0%	25,5
Sappa Holding AB, 559163-0636, Göteborg	100,0%	100,0%	456,7
Vefi Holding AB, 559205-5312, Halmstad	100,0%	100,0%	20,9
Husvärd Holding Norden AB, 559250-0168, Halmstad	100,0%	100,0%	397,6
Artex Holding AB, 559378-6774, Göteborg	100,0%	100,0%	119,0
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	100,0%	100,0%	179,0
Delta Global AB, 559388-7275, Halmstad	100,0%	100,0%	476,6
Wababa Holding AB, 559386-0363, Danderyd	100,0%	100,0%	75,5
Rodolfo Holding AB, 559403-7599, Stockholm	100,0%	100,0%	7,5
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	100,0%	100,0%	186,8
Beans In Cup Holding AB, 559114-4091, Stockholm	100,0%	100,0%	436,0
Safe Solution Consulting i Sverige Holding AB, 559084-6571, Vellinge	100,0%	100,0%	141,2
Logiwaste Holding AB, 559420-7143, Halmstad	100,0%	100,0%	32,0
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	100,0%	100,0%	219,9
Freysgruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	100,0%	100,0%	150,8
IM Vision Holding AB, 559445-3143, Halmstad	100,0%	100,0%	54,5
Eskilstuna Dynamics Holdings AB, 559445-3069, Eskilstuna	100,0%	100,0%	40,1
Alltronic Holding AB, 559445-3135, Halmstad	100,0%	100,0%	37,1
			3 324,2

1) Ägarandel av kapitalet avses.

Innehav utan bestämmande inflytande

Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande.

Dotterföretag	Rörelsesegment	be 20
PPP Holding AB, 559385-6627, Stockholm	Services	
Absortech Group AB, 559084-6530, Falkenberg	Industry	
Alfa Scandinavia Holding AB, 559434-0399, Stockholm	Services	
Freysgruppen Holding AB, 559445-3051, Karlstad	Services	
Special Group Åtran Holding AB, 559485-2823, Halmstad	Industry	

Not 35. Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar	302,4	246,0
Orealiserade kursdifferenser	-0,8	-3,7
Realisationsresultat inklusive resultat från avvecklad verksamhet	-9,6	-78,4
Nedskrivning av Goodwill	336,0	6,6
Övriga nedskrivningar	16,4	2,0
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-115,4	47,7
Förändring upplupen ränta	-23,4	28,8
Avvecklad verksamhet	153,6	4,6
Övriga justeringar	-13,5	-15,2
	645,6	238,4

Under året uppgår erhållen ränta till 2,2 MSEK (2,5) och erlagd ränta till -170,9 MSEK (-84,7).

Moderbolaget		
Nedskrivningar av andelar i dotterbolag	416,2	342,2
Orealiserade kursdifferenser	-0,1	0,4
Realisationsresultat	0,0	-78,4
Förändring upplupen ränta	-21,9	21,9
Övriga justeringar	4,6	4,3
	398,8	290,4

Under året uppgår erhållen ränta till 117,5 MSEK (103,9) och erlagd ränta till -135,3 MSEK (-72,8).

Not 36. Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. För uppgifter om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelseledamöter, se Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag, för mer information se Not 34 Koncernföretag. Alla transaktioner mellan Moderbolaget och dess koncernföretag har eliminerats i koncernens redovisning. Av moderbolagets totala nettoomsättning utgör 100 procent (100) koncernintern försäljning och av moderbolagets totala inköp utgör 2 procent (5) koncerninterna inköp.

Not 37. Avvecklad verksamhet

Styrelsen i Bolaget beslutade under det första kvartalet 2024 att avveckla verksamheten i underkoncernen Safe Solutions med syfta att sälja verksamheten. Under 2023 utgjorde Safe Solutions 0,9 procent av koncernens totala omsättning. Följande tabeller visar resultatrapport för avvecklad verksamhet, finansiell ställning för avvecklad verksamhet samt sammanfattad kassaflödesrapport från avvecklad verksamhet.

Rapport över resultat, avvecklad verksamhet, MSEK	2024	2023
Avvecklad verksamhet		
Nettoomsättning	11,7	33,4
Övriga rörelseintäkter	1,1	1,2
	12,8	34,7
Råvaror och förnödenheter	-17,1	-18,9
Övriga externa kostnader	-13,8	-10,2
Personalkostnader	-9,8	-14,6
Övriga rörelsekostnader	0,0	0,0
EBITDA	-27,8	-9,0
Avskrivningar och nedskrivningar	0,0	-4,6
EBITA	-27,8	-13,6
PPA-relaterade avskrivningar och nedskrivningar	0,0	0,0
Nedskrivning av goodwill	-153,6	0,0
Rörelseresultat / EBIT	-181,4	-13,6
Finansiella intäkter och kostnader		
Finansiella intäkter	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-2,0	-0,6
Finansnetto	-1,9	-0,6
Resultat före skatt	-183,4	-14,2
Skatt	-0,4	1,5
Periodens resultat	-183,7	-12,7
Periodens totalresultat	-183,7	-12,7

Finansiell ställning, avvecklad verksamhet, M
Tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar
Nyttjanderättstillgångar
Finansiella anläggningstillgångar
Omsättningstillgångar
Summa tillgångar som innehas för försäljn
Skulder hänförliga till tillgångar som inneha
Långfristiga skulder
Kortfristiga skulder
Summa skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning

Rapport över kassaflöden, avvecklad verksam MSEK
Nettokassaflöde från den löpande verksamhe
Nettokassaflöde från investeringsverksamhet
Nettokassaflöde från finansieringsverksamhe
Nettoökning likvida medel, avvecklad verksamhet

20250611339721

Not 38. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 30 januari 2025 togs Bolagets obligationer upp till handel på Transfer Market-segmentet av Nasdaq First North Bond Market. I enlighet med obligationsvillkoren ska obligationerna tas upp till handel på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista eller på en annan reglerad marknad inom 12 månader räknat från och med den 5 december 2024.

Den 31 januari 2025 slutförde Koncernen försäljningen av verksamheten i Safe Solutions. Försäljningen följde på Bolagets styrelses beslut under det första kvartalet 2024 om att avveckla verksamheten i Safe Solutions.

Den 20 februari 2025 meddelade Bolaget att dotterbolaget Eskilstuna Dynamics Holding AB (EDAB) mottagit delgivning om skiljeförfarande från SCC Skiljedomsinstitut. Skiljeförfarandet har initierats av NicFrejon Holding AB ("Käranden"), som har ingivit en påkallelseskrift till SCC. Verksamheten i EDAB:s dotterbolag förvärvades från Käranden, indirekt genom EDAB, av Bolaget i november 2023. Käranden har yrkat att EDAB ska betala 50 MSEK för ett påstått avtalsbrott avseende utebliven tilläggsköpeskilling. Därutöver har Käranden begärt ränta på beloppet samt ersättning för rättegångskostnader. EDAB har delgivits en kopia av påkallelseskriften och har förelagts att inkomma med ett svar. Ombud har anlitats för att bemöta kravet. EDAB och Bolaget bedömer att kravet är ogrundat och kommer därför att bestrida det.

Den 25 mars 2025 meddelade Pamica Group AB att CFO Anders Maiqvist har sagt upp sin anställning och att Jan-Olof Svensson innehar rollen som tillförordnad CFO, i tillägg till rollen som CEO.

Pamica Group har ingått ett avtal med det närstående bolaget Pamica 5 AB som innefattar att Pamica Group säljer managementtjänster till Pamica 5 och där Pamica Group har en option att i framtiden förvärva framtida förvärvade dotterbolag till Pamica 5. Pamica 5 har slutfört en kapitalanskaffningsrunda, där ett stort antal investerare åtagit sig att investera upp till 340 MSEK.

Not 39. Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värderna på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de bedömningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill samt varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Att upprätta nedskrivningsprövning innefattar antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta, resultat och framtida lönsamhetsnivå. En detaljerad beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i Not 13 Immateriella anläggningstillgångar. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar.

Förvärv, Villkorade tilläggsköpeskillingar samt Minoritetsoptioner

I förvärvsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verkligt värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet.

Värderingsmetoderna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom WACC, framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det initialt beräknade utfallet.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och Koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i Koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören enligt det datum som framgår av elektronisk signering. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat samt rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 12 juni 2025.

Halmstad enligt det datum som framgår av digital signering.

Tomas Franzén
Ordförande

Jan-Erik Klippvik
Styrelseledamot

Ulrika Valassi
Styrelseledamot

Ulrika Saxon
Styrelseledamot

Johan Ryding
Styrelseledamot

Lina Stolpe
Styrelseledamot

Jan-Olof Svensson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits det datum som framgår av elektronisk signering.

KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

20250611133972

Övrigt

Revisionsberättelse 65
Definition av alternativa nyckeltal 67
Alternativa nyckeltal 68
Finansiell kalender och kontakt 69

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Pamica Group AB, org. nr 559374-3643

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Pamica Group AB för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 20-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 och 67-69. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisnin upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att ställande direktören använder antagand vid upprättandet av årsredovisningen o ningen. Vi drar också en slutsats, med revisionsbevisen, om huruvida det finn kerhetsfaktor som avser sådana händel som kan leda till betydande tvivel om b nens förmåga att fortsätta verksamhete sen att det finns en väsentlig osäkerhet revisionsberättelsen fästa uppmärksaml arna i årsredovisningen och koncernre väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om är otillräckliga, modifiera uttalandet o och koncernredovisningen. Våra slutsa revisionsbevis som inhämtas fram till d berättelsen. Dock kan framtida händels göra att ett bolag och en koncern inte lä verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande present och innehåller i årsredovisningen och k däribland upplysningarna, och om årsr koncernredovisningen återger de under nerna och händelserna på ett sätt som g
- planerar och utför vi koncernrevisioner räckliga och ändamålsenliga revisionsb finansiella informationen för företag el koncernen som grund för att göra ett ut koncernredovisningen. Vi ansvarar för vakning och genomgång av det revision för koncernrevisionens syfte. Vi är ens våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland an planerade omfattning och inriktning samt Vi måste också informera om betydelseful revisionen, däribland de eventuella betyd interna kontrollen som vi identifierat.

20250613133973

Detta dokument har elektronisk signatur och tidsstämplats av Cloudnet

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Pamica Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha såtskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 20–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Johan Kratz
Auktoriserad revisor

Definition av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Organisk nettoomsättningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för nettoeffekter av förvärv, avyttringar och transaktionsvaluta-förändringar. Förvärv och avyttringar inkluderas 12 månader efter de ingick i Koncernen.	Indikerar verksamhetens nettoomsättning under perioden jämfört med föregående period, exkl. förvärvad tillväxt, avyttringar och valutaeffekter.
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses större poster som stör jämförbarheten såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Förvärvsrelaterade kostnader inkluderas i jämförelsestörande poster.	I syfte att presentera jämförbarheten i och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten mellan perioderna presenteras olika resultat- och marginalmått exklusive jämförelsestörande poster.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella- och immateriella anläggningstillgångar justerat för jämförelsestörande poster.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA	Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Visar företagets intjäningsförmåga oavsett kapitalstruktur och skattesituation och är avsedd att jämföras med andra företag i samma bransch.

Nyckeltal	Definition	Förklaring
Rörelseresultat, EBIT	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar.	Möjliggör jämförelser av lönsa kapitalstruktur eller skattesitua
Rörelsemarginal, EBIT-marginal	Rörelseresultat, EBIT, i procent av nettoomsättningen.	Möjliggör jämförelser av lönsa kapitalstruktur eller skattesitua
Organisk EBITA-tillväxt	Justerad EBITA i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.	Visar företagets organiska intj den löpande verksamheten o jämföras med andra företag i
Avkastning på Eget kapital	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt Eget kapital per kvartal hänförligt till moderbolagets ägare.	Avkastning på eget kapital mi ägarperspektiv den avkastnin på ägarnas investerade kapita
Sysselsatt kapital	Summa Eget kapital och Nettoskuld redovisat som årsgenomsnitt per kvartal.	Sysselsatt kapital visar hur my används i rörelsen och är där nenten i att mäta avkastning i
Avkastning på Sysselsatt kapital	Justerad EBITA i procent av Sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som årsgenomsnitt per kvartal.	Avkastning på sysselsatt kapit lönsamhet i förhållande till ex och eget kapital.
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, lång- och kortfristiga leasingskulder, lång- och kortfristig tilläggsköpeskilling samt lång- och kortfristig minoritetsoption minus likvida medel.	Nettoskulden används för att analysera Koncernens skuldsi Koncernens förmåga att återb med likvida medel.
Nettoskuld / Justerad EBITDA R12M	Nettoskuld i förhållande till proformerad, justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Proforma-uppställningen inkluderar EBITDA för de senaste 12 månaderna för de bolag som ingår i koncernen på balansdagen.	Nettoskuld i förhållande till ju senaste 12 månaderna ger ett skulden i relation till kassagen rörelsen och således en indik förmåga att betala sina skuld finansiella institutioner för att
Soliditet	Summa Eget kapital i procent av summa tillgångar.	Soliditet används för att analy och visar hur stor andel av till finansierade med eget kapital
R12M	Avser de senaste tolv månaderna.	Möjliggör jämförelser med ka i interimsrapporter.

20250611133974

Alternativa nyckeltal

	2024	2023
Organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning föregående period	3 574,9	1 513,7
Nettoomsättning aktuell period	4 627,6	3 574,9
Nettoomsättningstillväxt, %	29	136
varav förvärvad tillväxt, %	28	133
varav organisk tillväxt, %	1	3
Rörelsemarginal, EBIT-marginal		
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Rörelsemarginal, EBIT-marginal, %	-3	4
Justerad EBITDA		
Rörelseresultat, EBIT	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar inkl. nedskrivning av goodwill	654,8	248,4
EBITDA	527,9	392,0
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITDA	593,1	448,2
Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal		
Rörelseresultat (EBIT)	-126,9	143,6
Av- och nedskrivningar, förvärvade övervärden och goodwill	417,4	66,9
EBITA	290,6	210,5
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Nettoomsättning	4 627,6	3 574,9
Justerad EBITA-marginal, %	8	7

	2024	2023
Organisk EBITA-tillväxt		
EBITA	290,6	210,5
Jämförelsestörande poster	65,2	56,2
Justerad EBITA	355,8	266,7
Total förvärvad/avyttrad EBITA	71,7	222,2
Jämförelsetal mot föregående år	284,1	44,5
Organisk EBITA-tillväxt, %	7	-70
Avkastning på eget kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Periodens resultat, R12M	-372,8	3,3
Eget kapital, årsgenomsnitt per kvartal	2 623,6	2 275,9
Avkastning på eget kapital, %	-14	0
Avkastning på sysselsatt kapital, inklusive avvecklad verksamhet		
Justerad EBITA, R12M	328,6	256,3
Summa Eget kapital	2 459,1	2 683,7
Eget kapital, genomsnitt fem kvartal	2 636,3	2 301,3
Nettoskuld	2 309,8	2 376,3
Nettoskuld, genomsnitt fem kvartal	2 355,1	1 850,1
Sysselsatt kapital, årsgenomsnitt per kvartal	4 991,4	4 151,4
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7	6
Soliditet		
Summa eget kapital	2 459,1	2 688,1
Summa totala tillgångar	6 339,1	6 336,6
Soliditet, %	39	42

Nettoskuld/Justerad EBITDA R12M, proforma
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder
Lång- och kortfristiga leasingskulder
Lång- och kortfristiga tilläggsköpeskilling
Lång- och kortfristiga minoritetsoption
Likvida medel
Nettoskuld
Justerad EBITDA R12M, proforma
Nettoskuld / justerad EBITDA R12M proforma, ggr

Finansiell kalender

Årsstämma 2025	2025-06-12
Delårsrapport, januari–juni (Q2) 2025	2025-08-21
Delårsrapport, januari–september (Q3) 2025	2025-11-11

Kontaktpersoner:

Johan Hallmén
IR
+46 706 056 554
johan.hallmen@pamica.se

Pamica Group AB
Kronobergsgatan 37
352 46 Växjö, Sverige
www.pamica.se

PAMICA

20250611133975

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:
Pamica_AR24_SE_PUB

Unikt dokument-id:
fce03579-bf6f-4739-8812-4503850eddd8

Dokumentets fingeravtryck:
cd8dc57a3d6f6b9716954d603bcce0c79d80f70c6234e81df65f6297b1f69041f7699e2e50502a780e
c0705d67e1c0e89221f1ef8af0a6fd293b3d567446e787

Undertecknare

Jan-Olof Svensson

Pamica Group AB

E-post: janolof.svensson@pamica.se
Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)
IP nummer: 90.238.7.213

Signerad med BankID: JAN-OLOF SVENSSON (196009234656)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:10:28 UTC

Lina Stolpe

E-post: li_21@hotmail.com
Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)
IP nummer: 79.136.12.233

Signerad med BankID: LINA STOLPE (197610047842)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:29:01 UTC

Ulrika Valassi

E-post: ulrika@aumgt.se
Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 79.136.11.169

Signerad med BankID: ULRIKA VALASSI (196702068906)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:30:06 UTC

Ulrika Saxon

E-post: saxonulrika@gmail.com
Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartphone)
IP nummer: 83.251.206.253

Signerad med BankID: Anna Ulrika Saxon (196611250108)

Betrodd tidsstämpel:
2025-05-22 05:37:11 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Undertecknare

Jan Klippvik

E-post: jan@klippvik.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 217.61.227.239

Signerad med BankID: JAN KLIPPVIK (196303221011)

Betrodd tidsstämpel: 2025-05-22 05:52:29 UTC

Tomas Franzén

Pamica Group AB

E-post: tomas.franzen@bonnier.se
Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartphone)
IP nummer: 83.249.65.1

Signerad med BankID: Hans Tomas Franzén (196207111094)

Betrodd tidsstämpel: 2025-05-22 05:53:10 UTC

Johan Ryding

E-post: johanryding79@gmail.com
Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartphone)
IP nummer: 90.238.1.201

Signerad med BankID: JOHAN RYDING (197902130256)

Betrodd tidsstämpel: 2025-05-22 06:04:43 UTC

Johan Kratz

E-post: johan.kratz@kpmg.se
Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 217.212.202.62

Signerad med BankID: JOHAN KRATZ (196312214916)

Betrodd tidsstämpel: 2025-05-22 07:45:41 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-05-22 07:45:41 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20250611133976

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2025-05-22 07:45:41 UTC	Dokumentet signerades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden
2025-05-22 07:45:41 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 3.172.17.44 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 07:18:11 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.212.202.62 - IP Plats: Sollentuna, Sweden
2025-05-22 06:06:19 UTC	Dokumentet skickades till Johan Kratz (johan.kratz@kpmg.se) Enhet: ()
2025-05-22 06:04:43 UTC	Dokumentet signerades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 06:04:43 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 06:04:25 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Safari 18.3.1 on iPhone iOS 18.3.2 (smartmobil) IP nummer: 90.238.1.201 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:53:10 UTC	Dokumentet signerades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:53:09 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:52:41 UTC	Dokumentet öppnades av Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Samsung Browser 28.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 83.249.65.1 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:52:29 UTC	Dokumentet signerades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:52:29 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 15.158.55.53 - IP Plats: Madrid, Spain

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-05-22 05:52:05 UTC	Dokumentet öppnades av Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Edge 136.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 217.61.227.239 - IP Plats: Marbella, Spain
2025-05-22 05:37:11 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:37:10 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:36:53 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 83.251.206.253 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:30:06 UTC	Dokumentet signerades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:30:05 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 15.158.30.85 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:29:44 UTC	Dokumentet lästes igenom av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:29:01 UTC	Dokumentet signerades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:29:00 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.87 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:28:48 UTC	Dokumentet lästes igenom av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:28:32 UTC	Dokumentet öppnades av Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 79.136.12.233 - IP Plats: Saltsjö-Boo, Sweden
2025-05-22 05:26:02 UTC	Dokumentet öppnades av Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Safari 17.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 79.136.11.169 - IP Plats: Karlstad, Sweden
2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet signerades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden

20250611133977

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-05-22 05:10:28 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 15.158.30.77 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:10:11 UTC	Dokumentet öppnades av Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Safari 18.4 on iPhone iOS 18.4.1 (smartmobil) IP nummer: 90.238.7.213 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2025-05-22 05:08:39 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Valassi (ulrika@aumgt.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:38 UTC	Dokumentet skickades till Tomas Franzén (tomas.franzen@bonnier.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Ulrika Saxon (saxonulrika@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:37 UTC	Dokumentet skickades till Lina Stolpe (li_21@hotmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:36 UTC	Dokumentet skickades till Johan Ryding (johanryding79@gmail.com) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:35 UTC	Dokumentet skickades till Jan-Olof Svensson (janolof.svensson@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:34 UTC	Dokumentet skickades till Jan Klippvik (jan@klippvik.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:08:33 UTC	Dokumentet förseglades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:06:25 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 05:04:48 UTC	Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden
2025-05-22 04:59:18 UTC	Dokumentet skapades av Anders Maiqvist (anders.maiqvist@pamica.se) Enhet: Chrome 136.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 31.208.224.119 - IP Plats: Varberg, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.