20250612152226

Årsredovisning

för

Coop Sverige AB

556710-5480

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Coop Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Solna

2025-05-20

Anders Torell

20250912152227

Årsredovisning

för

Coop Sverige AB

556710-5480

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Tilläggsupplysningar	10
Noter	10
Underskrifter	28

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Styrelsen och verkställande direktören för Coop Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Coop Sverige AB är ett helägt dotterbolag till Kooperativa Förbundet ekonomisk förening (KF). Coop Sverige AB äger i sin tur det helägda dotterbolaget Coop Logistik AB.

Coop Sverige AB har ett övergripande ansvar för varuinköp, kategoristyrning och varuförsörjning gentemot hela Coops butiksnät i de butiksdrivande föreningarna. Tillika ansvarar bolaget för medlemsprogram, formatstyrning och marknadsföring samt digitalisering gentemot hela Coop i Sverige.

Coop Sverige AB tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet, samt IT till andra Coop och KF-bolag såväl som till butiksdrivande föreningar.

Företaget har sitt säte i Solna.

Översikt över försäljning och resultat

Nettoomsättning
Coop Sverige ABs nettoomsättning uppgick till 36 790 mkr (38 396).

Resultat
Bolagets resultat efter avskrivningar uppgick till -248 mkr (64). I resultatet ingår engångskostnader avseende nedskrivningar av affärssystem till ett värde av 126 mkr.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -457 mkr (134). Ränteintäkter från det helägda dotterbolaget Coop Logistik AB påverkar de finansiella intäkterna med 37 (122) mkr.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har lämnat koncernbidrag till Coop Logistik AB om 730 mkr och aktieägartillskott om 210 mkr för att stötta finansiering och drifttagning av den nya terminalen.

Drifttagning av det nya affärssystemet fortsatte med större sortiment och fler funktioner under året. Utrullning av allt fler butiker från den nya terminalen i Eskilstuna fortsatte och från hösten 2024 får samtliga av Coops butiker i landet sina varor av de torra och kylda sortimenten från Eskilstuna. Kompletterande sortiment levereras från lager i Helsingborg vilket drivs av partner.
Som planerat kunde de båda terminalerna i Bro och Västerås stänga under året. Flytten från Bro innebar ett stopp i varuförsäljning till externa kunder, vilket har påverkat omsättningen negativt.
Under 2025 väntas terminalen för frysta varor i Enköping också skifta till det nya affärssystemet.

Det ramavtal avseende koncerninternt lån, från Coop Sverige AB till Coop Logistik AB som tecknades förra året har under året avropats med ytterligare 250 mkr och utnyttjas nu till fullo. Från april 2024 omvandlades lånet till räntefritt.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152228

Coop Sverige AB har under Q1 2024 upptagit ett lån från Folksam om 500 mkr.

I februari 2024 undertecknade de fyra ägarna i Coop Trading ett ägardirektiv för att stärka och tydliggöra de höga gemensamma ambitionerna och förväntningarna kring det nordiska samarbetet via Coop Trading.

Marie Nygren avgick som VD 15 november och ersattes av Anders Torell som tillförordnad VD.

Under året har Coop genomfört förändringar i det gemensamma kundlojalitetsprogrammet, syftandet att poäng ska utnyttjas till rabatter i butik. Växling av poäng till partner har under året upphört. Därmed har också bolagets avsättning avseende partnerpoäng kunnat lösas upp.

Änglamark har utsetts till Sveriges grönaste varumärke av strategibyrån Differ för 13:e året i rad.

2024 fick våra egna märkesvaror 15 bäst i test-utmärkelser.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Coop Sverige AB arbetar övergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i strategi- och planeringsarbete. Coop Sverige AB har en väsentlig exponering mot svenskdagligvaruhandel via konsumentföreningarnas butiker. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka försäljningen och resultat negativt.

Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Bolagets målsättning är att prissäkra operativ transaktionsexponering i samband med att den underliggande varan prissätts.

För ytterligare beskrivning av användandet av finansiella instrument se Not 9. Administrationen för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens gemensamma finansfunktion.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Coop Sverige AB bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Bolaget bedriver dock ett aktivt miljö- och hållbarhetsarbete vilket redovisas i Coops hållbarhetsredovisning som återfinns på Coop.se.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Flerårsöversikt (tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	36 790 008	38 395 560	36 378 038	33 313 337
Resultat efter avskrivningar	-247 558	63 954	19 037	-12 302
Resultat efter finansiella poster	-456 902	134 361	2 354	304 316
Balansomslutning	9 448 429	9 880 381	8 630 526	6 625 067
Soliditet (%)	28	39	37	19
Avkast. på sysselsatt kap. (%)	neg	11	4	2

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 882 682 386
årets förlust	-1 186 901 579
	695 780 807
disponeras så att	
i ny räkning överföres	695 780 807
	695 780 807

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152229

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	3	36 790 008	38 395 560
Övriga rörelseintäkter		112 713	153 601
		36 902 721	**38 549 161**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-35 100 337	-36 333 793
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 246 442	-1 417 015
Personalkostnader	6	-539 191	-589 718
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-264 309	-144 681
		-37 150 279	**-38 485 207**
Rörelseresultat	8	**-247 558**	**63 954**
Resultat från finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag	10	-210 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	50 299	122 950
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-49 643	-52 543
		-209 344	**70 407**
Resultat efter finansiella poster		**-456 902**	**134 361**
Bokslutsdispositioner	13	-730 000	-38 000
Resultat före skatt		**-1 186 902**	**96 361**
Uppskjuten skatt	14	0	0
Årets resultat		**-1 186 902**	**96 361**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	1 300 961	293 049
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	16	60 902	36 349
Goodwill	17	0	0
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	18	632 618	1 656 183
		1 994 481	**1 985 581**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	19	2 027	6 207
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	20	-	631
		2 027	**6 838**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21, 22	55 000	55 000
Andelar i intresseföretag	23, 24	16 876	16 876
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	10	2 745
Uppskjuten skattefordran	26	13	13
Andra långfristiga fordringar	27	2 750 065	2 500 065
		2 821 964	**2 574 699**
Summa anläggningstillgångar		**4 818 472**	**4 567 118**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		1 101 555	1 351 671
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 307 110	2 755 428
Fordringar hos koncernföretag		435 649	236 724
Övriga fordringar		461 060	570 197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	324 583	399 243
		3 528 402	**3 961 592**
Summa omsättningstillgångar		**4 629 957**	**5 313 263**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 448 429**	**9 880 381**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152230

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29, 30		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		7 437	7 437
Reservfond		1	1
Fond för utvecklingsutgifter		1 933 339	1 883 729
		1 940 777	**1 891 167**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 882 682	1 835 931
Årets resultat		-1 186 902	96 361
		695 781	**1 932 292**
Summa eget kapital		**2 636 558**	**3 823 459**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	31	34 947	92 777
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	32	500 000	0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	33	504 631	351 089
Leverantörsskulder		3 175 850	3 332 775
Skulder till koncernföretag		1 144 769	540 126
Övriga skulder		768 724	946 606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	682 950	793 549
Summa kortfristiga skulder		**6 276 924**	**5 964 145**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 448 429**	**9 880 381**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**7 437**	**345 530**	**2 853 763**	**3 206 730**
Aktieägartillskott			520 000	520 000
Fond för utvecklingsutgifter*		1 538 200	-1 538 200	0
Fusionsresultat			368	368
Årets resultat			96 361	96 361
Utgående eget kapital 2023-12-31	**7 437**	**1 883 730**	**1 932 292**	**3 823 459**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**7 437**	**1 883 730**	**1 932 292**	**3 823 459**
Fond för utvecklingsutgifter		49 609	-49 609	0
Årets resultat			-1 186 902	-1 186 902
Utgående eget kapital 2024-12-31	**7 437**	**1 933 340**	**695 781**	**2 636 558**

* Omföring till fond för utvecklingsavgifter har för 2023 år justerats till att också inkludera förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152231

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-456 902	134 361
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	420 528	178 619
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-36 374**	**312 980**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		250 116	-172 953
Förändring av kundfordringar		448 487	-296 185
Förändring av kortfristiga fordringar		-15 127	325 167
Förändring av leverantörsskulder		-183 167	99 561
Förändring av kortfristiga skulder		-448 771	493 189
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15 164**	**761 758**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-268 900	-479 469
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-129	-2 289
Avyttring av finansiella tillgångar		3 865	-
Utlåning		-250 000	-800 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-515 164**	**-1 281 758**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		500 000	-
Erhållna aktieägartillskott		-	520 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**500 000**	**520 000**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Saldo på koncernkonto ingår i posten skuld/fordringar på koncernföretag med 180 912 (-37 225)

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Bolagets säte m m
Coop Sverige AB bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Solna, Stockholm. Huvudkontorets adress är Englundavägen 4, 171 88 SOLNA.

Klassificering m m
Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Licenser
Utgifter för förvärvade licenser balanseras och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Utgifter för utveckling redovisas enligt K3 18:12. Utgifter för utveckling balanseras när tillgången är identifierbar, kontroll innehas över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. I bolaget redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång, utöver de allmänna kraven angivna ovan, endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I bolagets balansräkning är utvecklingskostnaderna upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till anskaffningsvärdet endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna som överstiger den ursprungliga bedömningen och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med restvärde. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152232

Följande avskrivningstider tillämpas:

Förvärvade immateriella tillgångar	3-5 år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5-10 år
Licenser	5 år
Inkråmsgoodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda förbättras i förhållande till den nivå som gällde då den ursprungligen anskaffades. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Följande avskrivningstider tillämpas

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Nedskrivningar
De redovisade värdena för bolagets tillgångar testas vid indikation på nedskrivningsbehov vid varje balansdag. Vid indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. En tillgång som är beroende av andra tillgångar anses inte generera några oberoende kassaflöden. En sådan tillgång hänförs istället till den minsta kassagenererande enhet där de oberoende kassaflödena kan fastställas. En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens bokförda värde inte överstiger det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts.

Fordringar
Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med K3 30:3. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Se även under rubriken transaktionsexponering.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Varulager
Varulagret består av handelsvaror i terminallager. I balansposten varulager ingår också varor under transport, avseende de handelsvaror där den finansiella risken för varan på balansdagen har övergått till företaget.

Varulager i de befintliga terminalerna avseende Food värderas med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Varulagret avseende Non-Food värderas till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkuransrisk beaktats. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för beräknade försäljningskostnader.

Varulagret i terminalen i Eskilstuna värderas till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkuransrisk beaktats.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kassa eller omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Transaktionsexponering
Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet tas upp som skuld i balansräkningen i de fall verkligt värde på bokslutsdagen understiger bokfört värde och säkringsredovisning ej tillämpas.

Kundlojalitetsprogram
Bolaget har ett kundlojalitetsprogram i vilket kunderna tilldelas poäng för genomförda köp, vilka kan lösas in mot rabatt på varor eller förmåner vid framtida köp hos Coop och partners. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt, hos Coop och partners. Ny bedömning av hur många poäng som förväntas bli inlösta görs vid varje bokslutstillfälle.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152333

Ersättningar till anställda
Bolaget redovisar pensioner i enlighet med K3s förenklingsregler för förmånsbestämda planer, 28.18-28.19. Inom bolaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Bolagets åtaganden för pensioner som är baserat på avgiftsbestämda pensionsplaner fullgörs genom utbetalningar till separat juridisk enhet som administrerar planerna. För de avgiftsbaserade pensionsplanerna redovisas fortlöpande en pensionskostnad vilken motsvaras av de erlagda avgifterna. För de förmånsbaserade planerna avseende pensioner och sjukvårdsförmåner beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. Förmånsbaserade pensionsplaner tryggas inom stiftelsen Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse. Bolagets förpliktelser avseende förmånsbaserad pension har ett nuvärde (kapitalvärde) som beräknas enligt försäkringsmatematiska grunder och bestäms av bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Nuvärdet av bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension redovisas i Not 6.

Skatt (inkl uppskjuten skatt)
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avsättningar
En avsättning redovisas i enlighet med K3 21:4 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar. Det innebär att en avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs.

Intäkter
Intäkterna utgörs huvudsakligen av grossisthandel inom egen koncern samt till självständiga konsumentföreningar. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, vilket normalt inträffar i samband med leverans. I posten övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet. Dessa intäkter avser främst försäljning av tjänster till konsumentföreningar. Försäljning redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag
Koncernbidrag som lämnats eller erhållits redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Koncernuppgifter
Coop Sverige AB är ett helägt dotterbolag till Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening, org nr 702001-1693 med säte i Solna.

Med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§, upprättar Coop Sverige AB ej någon koncernredovisning, då bolaget och dess dotterföretag omfattas av koncernredovisningen där Kooperativa Förbundet (KF), ekonomisk förening, org nr 702001-1693 med säte i Solna, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet - beräknas som summan av redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen.
Nettoskuld - beräknas som summa räntebärande skulder minus summa räntebärande tillgångar.
Sysselsatt kapital - beräknas som summan av eget kapital och nettoskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital - beräknas som resultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för större företag.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612215234

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerheter.

Nedskrivningsprövning andelar i dotterföretag

Andelar i dotterbolaget Coop Logistik AB upptas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas när det finns indikation på att värdet understiger det redovisade. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler och diskonteringsränta.

Utöver andelar har Coop Sverige AB också ett långfristigt lån till dotterbolaget Coop Logistik AB, per balansdagen uppgående till 2 750 mkr. En värdering av prognostiserade kassaflöden för Coop Logistik AB visar på långsiktig förmåga att återbetala lånet varför bolagets bedömning är nedskrivningsbehov saknas.

Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

Bolaget genomför sedan flera år omfattande investeringar i affärssystem vilket utgör en betydande andel av de immateriella anläggningstillgångarna. Som förskott redovisas utvecklingskostnaderna för de systemdelar där avskrivningar ej har påbörjats. Under 2024 togs stora delar av affärssystemet i bruk och bolagets bedömning är att investeringen uppfyller de krav som ställ på en identifierbar, kontrollad tillgång som förväntas ge framtida ekonomiska fördelar.

Bolaget har inför drifttagning genomfört värderingstest av investeringar. I testet har olika scenarion kopplade till framtida ekonomisk nytta för Coop värderats, vilket resulterade i en värderingsrisk om 126 mkr. Detta belopp har därför redovisats som en nedskrivning av balansräkningens Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar.

Fortsatt utveckling av affärssystemet pågår och ytterligare delar väntas tas i bruk under kommande år.

Nedskrivning varulager

Varulager upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid inkuransberäkning görs bedömningen baserat på faktorer så som hållbarhet, ålder, säsongsberoende och omsättningshastighet.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
I nettoomsättningen ingår intäkter från:		
Koncernintern försäljning	359 803	719 377
Extern försäljning	36 430 205	37 676 183
	36 790 008	**38 395 560**

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	2 271	2 343
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	4 258	340
	6 529	**2 683**

Huvuddelen av revisionskostnaderna faktureras moderbolaget KF Ekonomisk förening som därefter har debiterat Coop Sverige AB.

Not 5 Leasingavgifter avseende operationell leasing

Årets betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal, uppgår till följande:

	2024	2023
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal:		
Minimileaseavgifter	36 470	47 831
Hyreskostnader	37 917	34 226
	74 387	**82 057**

Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:

Inom ett år	24 543	32 778
Mellan ett och fem år	26 233	14 974
Senare än fem år	169	-
	50 946	**47 752**
Avtalade framtida hyresåtaganden		
Inom ett år	33 933	30 165
Mellan ett och fem år	53 727	77 928
	87 660	**108 093**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152335

Koncernens IT-verksamhet är samordnad i Coop Sverige AB. Bolaget har under året sålt IT-tjänster uppgående till 657 063 tkr (588 497), varav 392 497 tkr (225 188) inom koncernen. Huvuddelen avser försäljning av tjänst men hårdvara ingår som en komponent. Uppsägningstiden på avtalen är 1 månad.

Intäktsförda avgifter där företaget är leasegivare		
Minimileaseavgifter	7 951	11 470
Hyresintäkter	12 494	11 136
	20 445	**22 606**
Hyresavtal där företaget är leasegivare		
Inom ett år	20 589	22 359
Mellan ett och fem år	30 418	37 571
Senare än fem år	196	-
	51 203	**59 930**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	229	246
Män	189	201
	418	**447**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör*	16 116	6 113
Övriga anställda	339 250	376 102
	355 366	**382 215**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	2 671	1 510
Pensionskostnader för övriga anställda	59 303	60 464
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	121 600	144 065
	183 574	**206 039**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**538 940**	**588 254**

*Varav 15 398 tkr av årets kostnad avser tidigare verkställande direktör. Avgångsvederlag enligt avtal ingår med 6 284 tkr.

Coop Sverige AB tryggar sina pensionsutfästelser genom Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. Nuvärdet av de förpliktelser som omfattas av stiftelsen uppgår per balansdagen till 509 366 (462 547) tkr. Tillgodohavanden i stiftelsen 31 december 2024 översteg pensionsskulden med 9 261 (6 428) tkr.

För verkställande direktören har avtal träffats om premiebaserad pension från 65 års ålder. För VD görs pensionsavsättningar enligt avtal om 30 % beräknat på pensionsmedförande lön.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	46 %	42 %
Andel män i styrelsen	54 %	58 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	30 %	36 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	70 %	64 %

Avtal om avgångsvederlag
Bolaget och den tillförordnande verkställande direktören har tecknat ett anställningsavtal om 12 månader.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612153236

Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	125 978	132 028
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	7 863	7 892
Inventarier, verktyg och installationer	4 309	4 761
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	126 159	-
	264 309	**144 681**

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	8,1 %	7,9 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,3 %	1,3 %

Not 9 Användande av finansiella instrument

Bolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.
Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.
Bolagets målsättning är att prissäkra operativa transaktionsexponeringar i samband med att den underliggande varan prissätts. Administrationen för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion.

Likviditetsrisker
Med likviditetsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Coop Sverige ABs finansiering sker uteslutande genom moderbolaget Kooperativa Förbundet ekonomisk förening. Refinansieringsrisken är därmed en funktion av Kooperativa Förbundet ekonomisk förening koncernens finansieringskapacitet.

Ränterisker
Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor.

Kreditrisker
Finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på kunder, dvs risk att kunderna ej kan komma att fullfölja sina åtaganden. Motpart för dessa transaktioner är i huvudsak de detaljhandelsdrivande konsumentföreningarna.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Pensionsförpliktelser
Folksam beräknar, enligt uppdrag, pensionsskulden för de företag inom kooperationen som har tryggat förmånsbestämda pensionsförpliktelser i stiftelsen. Utifrån denna beräkning samt beräkning av förvaltningstillgångarnas värde fakturerar Konsumentkooperationens pensionsstiftelse arbetsgivaren månadsvis så att avsättningarna motsvarar skulden vid varje årsskifte. Pensionsskuldens storlek bestäms av faktorer som ålder, lön, tjänstetid, pensionsålder, kön, förväntad återstående livslängd och diskonteringsränta om 2,0 % (2,0 %).

Pensionsstiftelsens tillgångar förvaltas gemensamt i tre förvaltningsportföljer med olika sammansättning av aktier, räntebärande värdepapper och fastigheter, och därmed varierad förväntad avkastning och risk. Alla tre förvaltningsportföljerna innehåller samma tillgångsslag, men med olika fördelning. KF har valt fördelning enligt mellanportföljen. Stiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar.

Valutarisker
Valutaexponeringen utgörs av de kommersiella betalningsflöden som ger upphov till valutaväxlingar då varuinköp görs i andra valutor än i svenska kronor. Enligt fastlagd policy kurssäkras denna valutaexponering med valutaterminskontrakt.

Nedan redovisas valutapositioner i nominella belopp i tusental i lokal valuta.

Utestående valutakontrakt per 31 december 2024

Typ	Valuta	2024	Senare år
Köp	EUR	47 900	-
Köp	DKK	20 950	-
Köp	USD	1 400	-
Köp	NOK	18 500	-

För nedanstående valutaexponering i INR tillämpas säkringsredovisning enligt K3, kapitel 11 (tusental i lokal valuta):

	2025
Prognostiserade kostnader INR	651 416
Valutaderivat	622 900
Säkringsgrad	96%

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	**2023**
Nedskrivningar av aktier i dotterbolag	-210 000	-
	-210 000	-

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152237

Not 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	36 993	122 176
Övriga ränteintäkter	13 306	774
	50 299	**122 950**

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-12 103	-10 541
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-37 540	-42 003
	-49 643	**-52 544**

Not 13 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-730 000	-38 000
	-730 000	**-38 000**

Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-1 186 902		96 361
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	244 502	20,60	-19 850
Ej avdragsgilla kostnader		-53 026		-19 096
Ej skattepliktiga intäkter		17 406		40 601
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering		-208 882		-1 655
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	964 060	957 085
Inköp	41 364	13 048
Försäljningar/utrangeringar	-	-66 037
Omklassificeringar	1 092 526	59 964
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 097 950**	**964 060**
Ingående avskrivningar	-671 011	-573 694
Försäljningar/utrangeringar	-	34 711
Årets avskrivningar	-125 978	-132 028
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-796 989**	**-671 011**
Utgående redovisat värde	**1 300 961**	**293 049**

Not 16 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	83 517	80 996
Inköp	862	2 521
Omklassificeringar	31 554	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**115 933**	**83 517**
Ingående avskrivningar	-47 168	-39 276
Årets avskrivningar	-7 863	-7 892
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-55 031**	**-47 168**
Utgående redovisat värde	**60 902**	**36 349**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152238

Not 17 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	800	800
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**800**	**800**
Ingående avskrivningar	-800	-800
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-800**	**-800**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 18 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Förskott vid årets början	1 656 183	1 252 247
Omklassificering	-1 124 080	-59 964
Nedskrivning	-126 159	0
Under året betalda förskott	226 674	463 900
	632 618	**1 656 183**

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32 160	30 340
Inköp	129	1 658
Omklassificeringar	0	162
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**32 289**	**32 160**
Ingående avskrivningar	-25 953	-21 192
Årets avskrivningar	-4 309	-4 761
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-30 262**	**-25 953**
Utgående redovisat värde	**2 027**	**6 207**

Not 20 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Förskott vid årets början	631	162
Under året betalda förskott	0	631
Omklassificering	-631	-162
	0	**631**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Not 21 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	55 000	58 713
Lämnade tillskott/Inköp	210 000	-
Nedskrivning	-210 000	-
Fusion	-	-3 713
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 000**	**55 000**
Utgående redovisat värde	**55 000**	**55 000**

Not 22 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Coop Logistik AB	100	100	5 000 000	55 000
				55 000

Not 23 Ägarintressen i övriga företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 876	16 876
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**16 876**	**16 876**
Utgående redovisat värde	**16 876**	**16 876**

Not 24 Specifikation ägarintressen i övriga företag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Coop Trading A/S	25	25	12 501	16 876
				16 876

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 745	2 745
Försäljningar	-2 735	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10**	**2 745**
Utgående redovisat värde	**10**	**2 745**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152239

Not 26 Uppskjuten skatt på temporära skillnader

2024-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	13	13
	13	**13**

2023-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skattefordran	Netto
Avdragsgilla temporära skillnader	13	13
	13	**13**

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Belopp vid årets utgång
Avdragsgilla temporära skillnader	13	13
	13	**13**

Not 27 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 500 065	1 700 065
Tillkommande fordringar	250 000	800 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 750 065**	**2 500 065**
Utgående redovisat värde	**2 750 065**	**2 500 065**

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Bonus från leverantör	240 923	305 412
Ej fakturerade intäkter	10 146	13 468
Förutbetalda hyror	12 677	11 956
IT-kostnader	60 067	68 123
Övrigt	770	284
	324 583	**399 243**

Not 29 Antal aktier och kvotvärde

Aktieslag	Antal aktier	Kvot-värde
A-aktier	7 436 910	1
	7 436 910	

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Not 30 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	1 882 683
årets förlust	-1 186 902
	695 781
disponeras så att	
i ny räkning överföres	695 781
	695 781

Not 31 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Omstruktureringsreserv	24 786	-
Skuld medlemsprogram	1 425	72 412
Övrigt	8 736	20 365
	34 947	**92 777**

Not 32 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Förfaller mellan ett till fem år efter balansdagen		
Övriga långfristiga lån	500 000	-
	500 000	-

Not 33 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	500 000	500 000
Utnyttjad kredit uppgår till	504 631	351 089

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalkostnader	94 626	119 770
Semesterlöneskuld	45 939	48 944
Sociala avgifter	33 878	45 713
Upplupna räntekostnader	18 917	0
Kostnader till konsumentföreningar	379 586	457 788
Avgifter och kostnader till leverantörer	109 925	121 176
Övriga poster	79	158
	682 950	**793 549**

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612152240

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	138 150	144 681
Nedskrivning aktier i dotterföretag	210 000	-
Förändring övriga avsättningar	-57 830	10 235
Vinst vid försäljning av finansiella tillgångar	-1 130	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-	31 326
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	131 338	-7 623
	420 528	**178 619**

Not 36 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse	26 580	33 089
	26 580	**33 089**

Not 37 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
För eget pensionsåtagande	65	65
	65	**65**

Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter balansdagen.

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

Enligt datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Anders Torell
Verkställande direktör

Kerstin Wallentin
Ordförande

Ronnie Wångdahl

Meta Persdotter

Pär Sandström

Anna Bengtsson

Peter Berggren

Anneli Borg Lundgren

Magnus Wåhlander

Kristina Wiberg

Henrik Skyttberg

Maria Söderbom

Håkan Thorell

Tomas Hansson

Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557541186669 Signerat KW, RW, HT, AB, PB, ABL, TH, MP, PS, HS, MW, KV, MS, AT, SG, ÅM

20250612153241

Verifikat

Transaktion 09222115557541186669

Dokument

Årsredovisning Coop Sverige AB 250310
Huvuddokument
28 sidor
Startades 2025-03-11 09:41:00 CET (+0100) av Helena Dahlin (HD)
Färdigställt 2025-03-11 16:01:03 CET (+0100)

Initierare

Helena Dahlin (HD)
Kooperativa Förbundet
helena.dahlin@kf.se
+46730394202

Signerare

Kerstin Wallentin (KW)
Personnummer 196410141045
k.wallentin@telia.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "KERSTIN WALLENTIN"
Signerade 2025-03-11 12:27:48 CET (+0100)

Ronnie Wångdahl (RW)
Personnummer 196601197855
ronnie.wangdahl@coopvast.se

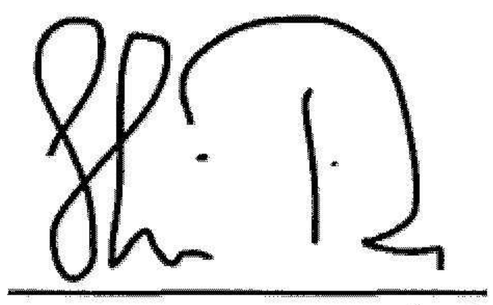
BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "BO RONNIE MICHAEL WÅNGDAHL"
Signerade 2025-03-11 09:43:01 CET (+0100)

Verifikat

Transaktion 09222115557541186669

Håkan Thorell (HT)
Personnummer 195912076311
hakan@thorelladvisory.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Jan Håkan Thorell"
Signerade 2025-03-11 09:42:36 CET (+0100)

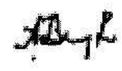
Anna Bengtsson (AB)
Personnummer 197906084624
anna.bengtsson@coop.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA BENGTSSON"
Signerade 2025-03-11 13:11:30 CET (+0100)

Peter Berggren (PB)
Personnummer 198705113374
peter.berggren@coop.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Bengt Karl Peter Berggren"
Signerade 2025-03-11 09:52:05 CET (+0100)

Anneli Borg Lundgren (ABL)
Personnummer 196608106305
anneli.borg.lundgren@coopvarmland.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Eva Anneli Borg Lundgren"
Signerade 2025-03-11 10:29:08 CET (+0100)

20250612153242

Verifikat

Transaktion 09222115557541186669

Tomas Hansson (TH)
Personnummer 198612026578
tomas.hansson@coopnorrbotten.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TOMAS HANSSON"
Signerade 2025-03-11 09:49:41 CET (+0100)

Meta Persdotter (MP)
Personnummer 19640121-1401
meta.persdotter@coop.se

BankID

Meta Persdotter

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "META PERSDOTTER"
Signerade 2025-03-11 09:42:37 CET (+0100)

Pär Sandström (PS)
Personnummer 19560823-1097
par@psandstromlogistics.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pär Bernhard Ygge Sandström"
Signerade 2025-03-11 12:06:56 CET (+0100)

Henrik Skyttberg (HS)
Personnummer 197409137895
henrik.skyttberg@coopnord.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "HENRIK SKYTTBERG"
Signerade 2025-03-11 09:42:38 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557541186669

Magnus Wåhlander (MW)
Personnummer 196809167619
magnus.wahlander@coopmitt.se

BankID

Magnus Wåhlander

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Olov Magnus Wåhlander"
Signerade 2025-03-11 10:35:30 CET (+0100)

Kristina Viberg (KV)
Personnummer 5909045063
nina.wiberg@kf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "BARBRO KRISTINA VIBERG"
Signerade 2025-03-11 10:32:41 CET (+0100)

Maria Söderbom (MS)
Personnummer 196405141000
maria.soderbom@coop.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARIA SÖDERBOM"
Signerade 2025-03-11 10:37:01 CET (+0100)

Anders Torell (AT)
Personnummer 196703145570
anders.torell@coop.se

BankID

Anders Torell

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANDERS TORELL"
Signerade 2025-03-11 10:21:17 CET (+0100)

20250612152243

Verifikat

Transaktion 09222115557541186669

Sofia Götmar-Blomstedt (SG)	Åsa Markefors (ÅM)
Personnummer 196911036769	*Personnummer 197609172429*
sofia.goetmar-blomstedt@pwc.com	*asa.markefors@pwc.com*
BankID	BankID
Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna Sofia Götmar Blomstedt"	*Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ÅSA MARKEFORS"*
Signerade 2025-03-11 14:14:04 CET (+0100)	*Signerade 2025-03-11 16:01:03 CET (+0100)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250612152244

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Coop Sverige AB, org.nr 556710-5480

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Coop Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Coop Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Coop Sverige AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Coop Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Coop Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Coop Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-11 13:16:24 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Sofia Götmar Blomstedt

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-11 14:59:33 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ÅSA MARKEFORS

Åsa Markefors
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250612152245

KF firade 125-årsjubileum år 2024!

KF

Årsredovisning 2024

20250912152747

Detta är KF

VERKSAMHETEN ÄR I HUVUDSAK INDELAD I SEX OMRÅDEN:

1. **Coop Sverige** ansvarar för utveckling och inköp av varusortimentet, logistik, marknadsföring samt affärsstöd till Coopbutiker.
2. **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner.
3. **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Syftet med verksamheten är att skapa värde för ägare, hyresgäster och samhället i stort.
4. **Vi Media** producerar och ger ut tidningarna Vi och Vi Läser. Bolaget har dessutom en kundtidningsverksamhet och en reseklubb.
5. **Vår Gård Saltsjöbaden** erbjuder hotell- och konferenslösningar för företag, myndigheter och organisationer samt olika koncept riktade till privatgäster.

Lars Ericsson

Nu finns förutsättningarna för att vända trenden

TIDEN ÄR KOMMEN för att vässa Coops erbjudande, matglädje, medlemsnytta och hållbarhetsarbete. Det är grunden för en vändning av Coop i Sverige.

År 2024 innebar röda siffror för Kooperativa Förbundet. Underskottet beror huvudsakligen på omfattande investeringar och startkostnader för den nya varuterminalen i Eskilstuna, ett nytt IT-system samt stora nedskrivningar. Att starta en ny, tekniskt mycket avancerad terminal och samtidigt byta IT-system har varit en utmaning som i perioder under året påverkat leveranserna till Coops butiker och därmed också försäljning och resultat.

Utfallet för 2024 kan dock verka mer dramatiskt än vad det är, utan att för den skull ta lätt på negativa resultat. Vi har gjort de största framtidsinvesteringarna i modern tid de senaste åren. Därtill har vi gjort rejäla nedskrivningar i bokslutet för 2024 och bäddat för framtida resultat med svarta siffror. Båda delarna har varit absolut nödvändiga och skapar förutsättningar framåt.

Samtidigt har vi inte kunnat kompensera fullt ur för de kostnadsökningar som uppkom efter inflationsökningen för ett par år sedan. Vi har bedömt att det skulle slå för hårt mot våra medlemmar – vilket också våra medlemmar tycks ha uppskattat. I år har vi passerat gränsen fyra miljoner medlemmar och ägare! Majoriteten av de nya medlemmarna är unga. Det visar att vi är relevanta och att vår modell och vårt erbjudande är attraktivt.

Den som går tillbaka i årsredovisningar och pressklipp kommer att finna ungefär samma budskap som i rubriken ovan. Trenden ska vändas. Vad är det som talar för att vi ska lyckas den här gången?

Saken är den att vi under ett antal år har vidtagit de åtgärder som behövs för att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt. Under 2024 har vi tagit den nya helautomatiserade varuterminalen i full drift. Det har varit en utmanande tid. Många heroiska insatser har gjorts i våra butiker, i terminalerna, i föreningarna och i centrala funktioner. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare som varit med och bidragit.

Vi har också investerat i våra medlemmar. Under 2024 fick medlemmarna tillbaka 2,1 miljarder kronor i medlemspriser, medlemsbonus och andra erbjudanden. Vi kommer självklart att fortsätta denna satsning under 2025 – det är vårt uppdrag och en viktig del i vändningsarbetet.

Vi gör många åtgärder för att minska kostnaderna för att kunna sänka priserna. Ett exempel är den neddragning av cirka 100 tjänster vid Coop Sveriges kontor i Solna som tillsammans med andra åtgärder gav en kostnadsminskning om drygt 300 miljoner kronor. Att sänka kostnaderna är ett uppdrag för hela Coop i Sverige och det i sin tur gör att vi kan ge medlemmarna ett än mer attraktivt erbjudande och mer medlemsnytta.

En viktig framtidssatsning som också är på plats är vår nya hållbarhetsstrategi. Hållbarhet finns i Coops DNA men det är inget att slå sig till ro kring. Med vår nya strategi kommer vi att ta AI till hjälp för att stötta medlemmarna att handla mer hållbart. Glädjande är också att Coop i år fått flera hållbarhetsutnämningar, till exempel utsågs Änglamark till Sveriges grönaste varumärke för 13:e året i rad. 2024 gick Änglamarkspriset till föreningen Ätbart som arbetar för en värld utan matsvinn och matfattigdom.

På flera ledande poster har vi nya personer som tagit över stafettpinnen under året som gått. Anders Torell är sedan mitten av november vd för Coop Sverige AB och Anders Dahlquist-Sjöberg sedan i september vd för KF. Vi har nu ett digert men också utmanande och roligt arbete att tillsammans med föreningarna ta utvecklingen i rätt riktning. 2024 firade KF 125 år sedan bildandet, 2025 ska bli året då Coop tog tillbaka initiativet och fick bättre fart på både lönsamhet och försäljning. *

LARS ERICSSON, *ordförande*
Kooperativa Förbundet

> I år har vi passerat fyra miljoner medlemmar och ägare!

20250612152249

Verksamhet

Kooperativa Förbundet (KF), är ett förbund i form av en ekonomisk förening med konsumentägda föreningar som uppdragsgivare. KF har som syfte att skapa ekonomisk nytta till de konsumentföreningar som är medlemmar och samtidigt göra det möjligt för konsumenter att genom sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling för människor och miljö. En idé som sammanfattas i verksamhetsidén ”Tillsammans gör vi en bättre affär” och vår vision ”Sveriges viktigaste konsumentkraft”.

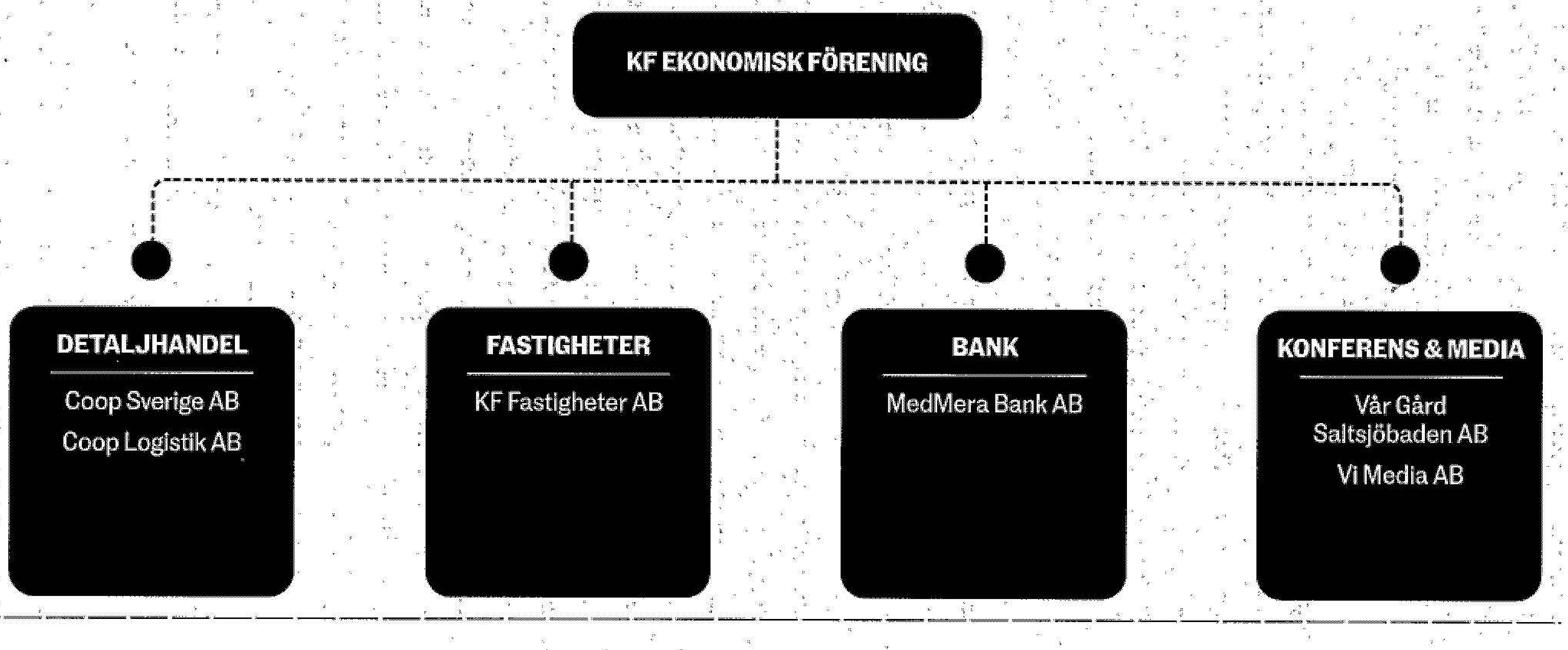
Medlemmarna i KF består av 26 konsumentföreningar. Genom de 26 konsumentföreningarna samlas drygt 4 miljoner konsumenter, vilket gör KF till en av de största konsumentkooperativa verksamheterna i Sverige.

KF:s verksamhet bedrivs via dotterbolag, 2024 sysselsatte koncernen 1 540 (1 766) anställda, varav 541 (601) kvinnor och 999 (1165) män.

KF:s roll är att vara både ett förbund och ägarbolag för de bolag som ingår i koncernen, innebärande att ramar och finansiella mål sätts för respektive verksamhet. De ramar och finansiella mål som KF ställer på respektive dotterbolag beskrivs i så kallade ägardirektiv. I dotterbolagens respektive styrelse har en ledamot från KF tillsatts som har ett särskilt ansvar för investeringen och för att ägardirektivet implementeras i bolagens strategiska och operativa planer. Ägaransvarig rapporterar till KF:s styrelse och ansvarar även för uppföljningen av respektive verksamhet. KF:s huvudsakliga uppgift är att utveckla den konsumentkooperativa dagligvaruhandeln och arbeta för att visionen och verksamhetsidén förverkligas. Instrumentet för detta är ägardirektiven. Under 2024 har följande funktioner ingått i moderföreningen: Juridik, Ekonomi och Compliance.

DETALJHANDEL

- **Coop Sverige med dotterbolaget Coop Logistik** ansvarar för varuinköp, kategoristyrning, varuförsörjning och centrala funktioner för e-handelsverksamheten gentemot konsumentföreningar. Därutöver ansvarar Coop Sverige för medlemsprogram, formatstyrning och



20250612152250

marknadsföring för samtliga Coopbutiker. Coop Sverige tillhandahåller även tjänster inom ekonomi, kommunikation, HR, hållbarhet, säkerhet samt IT till andra KF-bolag såväl som till konsumentföreningar.

FASTIGHETER

▫ **KF Fastigheter** utvecklar, förädlar och avyttrar fastigheter. Fastighetsportföljen består av större utvecklingsfastigheter och markinnehav. Fastighetsportföljens marknadsvärde beräknas uppgå till ca 0,7 miljarder kronor.

BANK

▫ **MedMera Bank** tillhandahåller spar- och låneprodukter till privatpersoner. Banken ansvarar även för KF-koncernens treasuryfunktion.

KONFERENS & MEDIA

▫ **Vår Gård Saltsjöbaden** är en restaurang-, hotell- och konferensanläggning belägen i Saltsjöbaden nära Stockholms city. Vår Gård har under ett flertal år erhållit utmärkelser för sin service och kundnöjdhet, vilket visar på verksamhetens höga kvalitet och framgångsrika kunderbjudande.

▫ **Vi Media** producerar och ger ut Tidningen Vi, ett magasin om kultur och samhälle samt Vi Läser, ett magasin om böcker. Utgivningen av Tidningen Vi och Vi Läser sker både digitalt och i pappersform. Företaget driver även uppdragspubliceringsverksamhet samt rese- och eventverksamhet. Ett av flera bevis på verksamhetens höga kvalitet är att Vi Media och dess personal vunnit ett flertal priser under åren.

FINANSIELLA INNEHAV

▫ KF:s verksamheter inom fastigheter, bank och konferens & media klassificeras som finansiella innehav innebärande att bolagens huvudsakliga mål är att bygga upp finansiellt värde. KF räknar med att värdet över tid uppgår till cirka 3 miljarder. ✲

20250612151251

Väsentliga händelser

Under 2024 var hushållens och näringslivets situation fortsatt ansträngd efter en period med hög inflation, sjunkande reallöner och höga räntor vilket påverkat investeringar, konsumtion och låneåterbetalningsförmåga. Detta i kombination med låg tillväxt har påverkat koncernens verksamheter. Dock ser läget bättre ut 2025 och 2026. Perioden med hög inflation och stigande räntor ser ut att vara över och kommer att ha positiv påverkan på konsumtion och tillväxt i ekonomin.

Omvärldsutsikterna synes dock ej ha förändrats i någon större bemärkelse. Vi har en fortsatt ansträngd säkerhetspolitisk situation i Europa, systemhotande kriminalitet i Sverige och nya risker kopplat till globala handelskrig. Detta kan påverka ekonomin i negativ riktning och innebär samtidigt risker kopplat mot bland annat cyberhot och kriminalitet.

Utöver ovanstående kan följande händelser i våra dotterbolag nämnas:

- Coop Väst tillträder Coop Halland AB den 1/1–2024.
- Coop Sverige AB stänger terminaler i Västerås och Bro, leverans av torra och färska varor sker därefter från den nya terminalen i Eskilstuna.
- Driftsättningen av terminalen i Eskilstuna blir mer problematisk än beräknat. IT-systemen kopplade till terminalen i Eskilstuna ger upphov till driftstörningar som leder till leveransproblem, ökade kostnader och minskade utlevererade volymer i Coop Sverige AB. Leveransproblemen påverkar även Coop Sveriges kunders omsättning och rörelseresultat negativt.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång. ✲

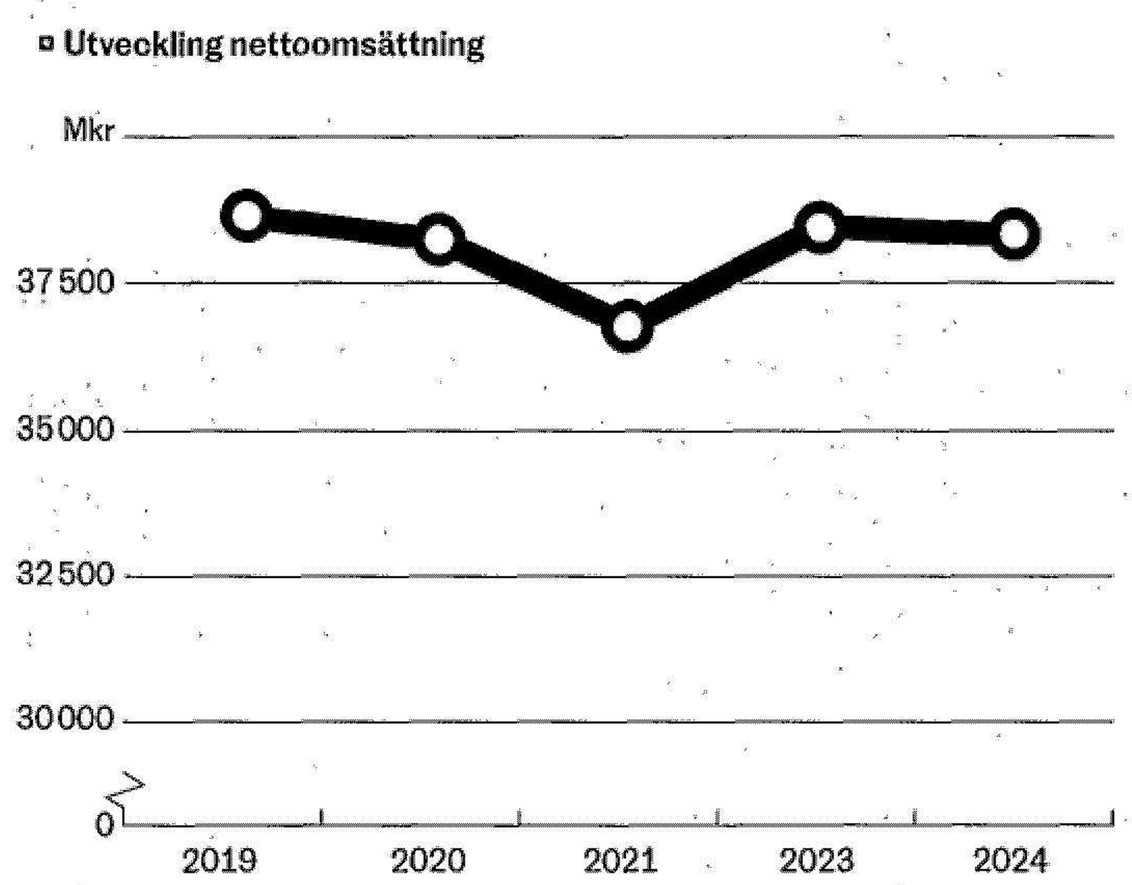
20250612152252

Resultatutveckling

Resultatutveckling, Koncernen

▫ Koncernens nettoomsättning uppgick till 36 706 mkr (38 488 mkr). Omsättningsförändringen beror i huvudsak på minskade volymer via terminalen i Eskilstuna till följd av störningar vid driftsättningen.

▫ Utveckling nettoomsättning



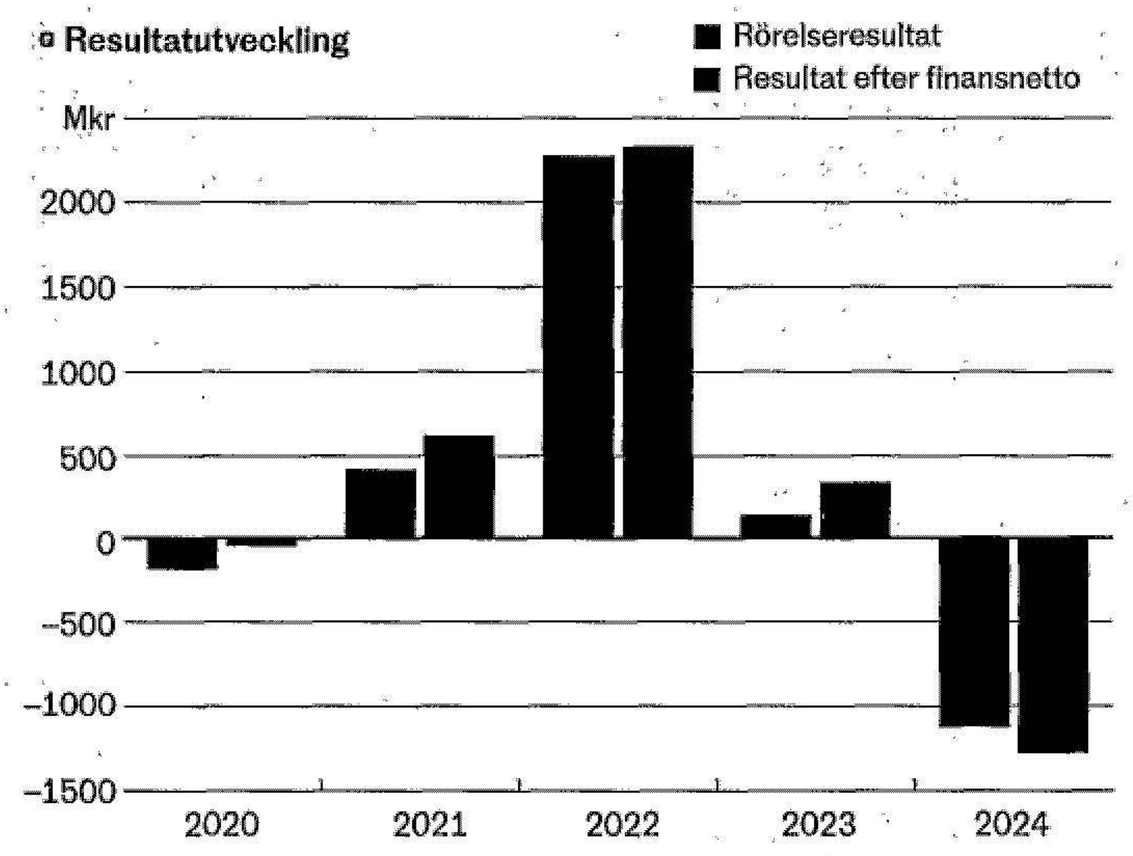
▫ Rörelseresultatet för KF-koncernen uppgick till –1 141 mkr (143) och resultat efter finansiella poster till –1 295 mkr (340). Årets resultat uppgick till –1 295 mkr (340). Försämringen av rörelseresultatet beror i sin helhet på ökade kostnader vid driftsättning av terminalen i Eskilstuna. Störningarna i terminalen beror i sin tur främst på problem med IT-systemen.

Försämring av finansnetto beror på nedskrivning av värdet på räntebärande tillgångar, förlagsinsatser, nedskrivning har skett med 500 mkr.

Realisationsresultatet uppgick till 68 mkr (204) och avser främst realisationsvinst vid avyttring av Coop Halland.

KF:s styrelse bedömer att koncernen kommer att uppvisa ett positivt rörelseresultat 2025. ✲

▫ Resultatutveckling



Resultatutveckling i bolagen

KF Ekonomisk Förening

Nyckeltal Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	42	49
Rörelseresultat	–19	–5
Resultat efter finansnetto	–450	–14
Eget kapital	6 305	6 638
Medelantalet anställda	10	13

Tf styrelseordförande: Lars Ericsson
Tf verkställande direktör: Anders Dahlquist-Sjöberg

Viktiga händelser 2024:

- Lars Ericsson tillträder som tillförordnad styrelseordförande.
- Anders Dahlquist-Sjöberg tillträder som tillförordnad VD.
- Coop Väst tillträder Coop Halland AB den 1/1-2024.
- KF firade 125-års jubileum 2024. För 125 år sedan, den 5 september 1899 bildades Kooperativa Förbundet, KF, grunden för dagens Coop.
- KF implementerade verktyget Stratsys i syfte att effektivisera verksamhetsstyrning och förenkla efterlevnad av lagkrav och ramverk. Verktyget stödjer hela processen från planering och genomförande till rapportering och uppföljning.
- KF räknar med att moderbolagets rörelseresultat för 2025 kommer att vara negativt.

Coop Sverige (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	36 538	38 202
Rörelseresultat	–1 090	23
Resultat efter finansnetto	–1 125	–46
Medelantalet anställda	1 395	1 497
KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	3 420 mkr	3 420 mkr

Styrelseordförande: Kerstin Wallentin
TF verkställande direktör: Anders Torell
Ägaransvarig: Kerstin Wallentin

Viktiga händelser 2024:

- Kerstin Walentin tillträder som styrelseordförande och Anders Torell tillträder som tillförordnad VD.
- Driftsättningen av terminalen i Eskilstuna blir betydligt mer kostsam än beräknat. Problemen med driftsättningen är att hänföra till brister i supporterande IT-system.
- Bolaget har vid full drift av ny terminal i Eskilstuna genomfört värderingstest av investeringar. I testet har olika scenarion kopplade till framtida ekonomisk nytta för Coop värderats. Utvärderingen resulterade i en risk om 650 mkr vilket har redovisats som nedskrivning av pågående projekt.
- Coop Sverige erhöll Eskilstuna kommuns miljöpris som syftar till att uppmuntra insatser som långsiktigt främjar miljön i kommunen. Årets miljöpris tilldelades Coop Sverige för den nya varuterminalen och satsningar på tågtransporter. Idag går över 30% av bolagets inrikes transporter på tåg innebärande inbesparing av cirka 17 000 lastbilstransporter motsvarande ett minskat koldioxidutsläpp om cirka 9600 ton.
- Coop Sverige har slutit avtal med Folksam som från och med april 2024 är med i Coops medlemsprogram. Coops medlemmar erbjuds härigenom attraktiva och prisvärda försäkringar.
- Coop Sverige får i uppdrag att utveckla ett nytt kassasystem för landets Coop butiker. Projektet "Chilli" beräknas vara i produktion 2027.
- Coop Sverige sluter avtal med Kivra där Coop blir först ut av matkedjorna i Kivras nya funktion där användarna kan välja att få erbjudanden från sin lokala matbutik direkt i appen.

KF:s kommentar:

Ledningen räknar med ett positivt rörelseresultat 2025.

20250612152254

KF Fastigheter (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	0	13
Rörelseresultat	4	171
Resultat efter finansnetto	15	169
Medelantalet anställda	2	2

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 000 mkr	1 000 mkr

Styrelseordförande: Anders Dahlquist-Sjöberg
Verkställande direktör: Helena Liljedahl
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2024:

- Bolaget har som strategi att utveckla markområden och avyttra byggrätter. I strategin ingår även möjlighet att vara kvar längre i förädlingskedjan och medverka i byggnationsfasen.
- I utvecklingsområdet Victoria i Kungens Kurva, som samägs med Balder, utvecklas cirka 3 600 bostäder och skola. Granskning av den första detaljplanen bedöms kunna ske Q2 2025 och lagakraftvunnen plan förväntas vara klar Q1 2026. Den första planen omfattar ca 135 000 kvm BTA bostäder, skola och idrottshall. Arbetet med den andra detaljplanen beräknas påbörjas Q4 2025.
- I utvecklingsområdet Bro Mälarstrand pågår planering/försäljning av de första bostadskvarteren, närmare 1 000 bostäder och skola i det med Magnolia gemensamt ägda utvecklingsbolaget. Delar av allmän platsmark har reglerats över till kommunen i december 2024.
- Detaljplanearbetet för utvecklingsområdet Backaplan pågår. Samråd har skett och granskning förväntas ske Q4 2025 med antagande av planen Q4 2026. Förberedelser inför antagandet av detaljplanen pågår mellan delägarna Balder, Riksbyggen och KF Fastigheter.

KF:s kommentar:

De kommande åren är arbetet inom bolaget främst koncentrerat på fastighetsprojekt i utvecklingsskeden. Fastighetsbolaget beräknas uppvisa positiva resultat under denna period.

MedMera Bank AB

Nyckeltal Mkr	2024	2023
Totala intäkter	58	57
Finansnetto	313	200
Resultat efter finansnetto	202	101
Medelantalet anställda	53	51

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 300 mkr	1 026 mkr

Styrelseordförande: Thomas Svensson
Verkställande direktör: Kenneth Nybohm
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2024:

- Strategin för verksamheten är att vara koncentrerad mot spar- och låneprodukter för privatpersoner.
- Under hösten lanserades MedMera som varumärke i syfte att bli ett fristående varumärke som kan bära bankens befintliga och nya produkter. MedMera Bank har fortsatt ett nära samarbete med Coop.
- Banken lanserade en egen webbplats under hösten. I anslutning härtill produktionssätts den nya internetbanken som ger bättre användarvänlighet för kunderna, nya självbetjäningstjänster samt förbättrad IT-säkerhet.
- Bankens molnresa fortgår enligt plan. Där banken flyttar sina applikationer successivt från on premise till Google Cloud Platform (GCP) i syfte att förbättra IT-säkerhet, förkorta tid till lansering samt att erhålla lägre driftskostnader. Per årsskiftet är merparten av applikationerna flyttade till GCP, flytten skall vara helt genomförd per utgången av 2025.
- Utlåningen växte med 20 procent och uppgick till ca 9,5 mdr vid årets slut. Marknaden för icke-säkerställda lån minskade samtidigt vilket innebär att bankens marknadsandel växte. Samtidigt har kundnöjdheten nått nya rekordnoteringar vid de regelmässiga NKI undersökningar som banken genomför.

KF:s kommentar:

Bolagets rörelseresultat beräknas vara positivt för 2025 med ett mål att 2027 uppnå avkastning på eget kapital om 15%.

20250612152355

förvaltningsberättelse

Vi Media AB

Nyckeltal Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	34	38
Rörelseresultat	2	0
Resultat efter finansnetto	0	–5
Medelantalet anställda	11	12

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Maria Hamrefors
Verkställade direktör Estelle Ejdeholm
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2024:

- Estelle Ejdeholm tillträder som VD för bolaget i april 2024.
- Under sommaren/hösten revideras bolagets affärsplan. Målet är att generera positivt resultat från 2025 och framåt.
- Bolaget sjösätter ett resultatförbättringsprogram, bl a införs A/I-hjälpmedel i syfte att effektivisera produktionen.
- Antalet produkter har utökats, nu erbjuds podcasts och event inom uppdragsverksamheten samt exempelvis litteraturtåget och Hantverksfestivalen på Östersjön i reseklubben.
- Coop Sverige upphörde med utgivningen av Mersmak i början på 2024. Coop Östra har tagit över utgivningen för sina medlemmar, Vi Media erhöll uppdraget att producera medlemstidningen.
- Resultatet i rörelsen förbättras redan 2024 som en följd av förbättringsprogrammet, förbättrad konjunktur och lägre inflation.

KF:s kommentar:

Strukturomvandlingen fortsätter inom mediebranschen med fallande upplagor och minskande annonsmarknad. Vi Media har byggt upp digitala koncept som motverkar minskad upplaga för tryckt media och attraherar nya målgrupper.

Under 2025 räknar bolaget med ett positivt rörelseresultat.

Vår Gård Saltsjöbaden (koncernen)

Nyckeltal Koncernen, Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	93	83
Rörelseresultat	1	–5
Resultat efter finansnetto	1	–7
Medelantalet anställda	69	62

KF:s investering		
Ägarandel	100 %	100 %
Bokfört värde – investering	1 mkr	1 mkr

Styrelseordförande: Thomas Svensson
Verkställande direktör: Kadi Upmark
Ägaransvarig: Thomas Svensson

Viktiga händelser 2024:

- De konjunkturella effekterna påverkar branschen negativt. Volymen har minskat jämfört med 2023 samtidigt som råvarupriser ökat med 46% de två senaste åren. Trots detta har Vår Gård kunnat öka omsättningen med 12% och förbättra resultatet med 8 mkr.
- Vår Gård firade 100-års jubileum, verksamheten startades 1924 då kooperativa Förbundet förvärvade Vår Gård.
- Restaurang Skärtofta, ett avsmakningskoncept, öppnades 2024 och erhöll ett flertal mycket positiva omdömen i pressen.
- Renoveringen av balkonger och omläggning av bjälklag i Skärtoftas konferensdel är i sitt slutskede. Konferensdelen beräknas åter öppnas Q2 2025.
- Planering pågår för omgörning av matsalen i syfte att modernisera miljön och dämpa ljudnivån. Vidare fortgår diskussion med kommunen om anläggning av SPA.

KF:s kommentar:

Bedömningen är att bolaget redovisar positivt resultat 2025.

20250612152256

Finansiell ställning

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde - löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital	43	539	451	891	559
Eget kapital (exkl. minoritetsintresse)	6 576	7 915	7 593	5 269	4 976
Avkastning på eget kapital	–17,9 %	4,4 %	35,7%	6,3 %	–1,8%
Avkastning på sysselsatt kapital	0,2 %	6,2 %	19,0%	6,9 %	1,9 %
Soliditet	26,9 %	32,6 %	35,3%	26,5 %	31,2 %
Nettofordran (+), Nettoskuld (-)	2 337	3 258	3 928	2 728	3 829
Balansomslutning	24 472	24 271	21 514	20 743	19 333
Likvida medel	887	767	449	1 337	1 877

*) Definition se not 33

▫ Kassaflödet

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 492 mkr (620). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till – 2 306 mkr (– 2 292). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 1 934 mkr (1991). Totalt kassaflöde uppgick till 119 mkr (318). Likvida medel uppgick vid årets slut till 887 mkr (767).

▫ Investeringar och avyttringar

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick för perioden till 739 mkr (1 384). Av den totala investeringen avser 752 mkr (1 349) investeringar i koncernens IT-system samt pågående investering i nytt automatiserat lager.

2024 har avyttringar påverkat kassaflödet till ett belopp om 37 mkr (215).

Förändring av finansiella tillgångar påverkar kassaflödet negativt med ca – 1 605 mkr (–1 123). Förändringen utgörs främst av förändringar i kortfristiga placeringar samt ökad utlåning till privatpersoner inom MedMera Bank AB.

Totalt har investeringsverksamheten påverkat kassaflödet negativt med –2 306 mkr (–2 292).

▫ Finansieringsverksamheten

De största enskilda händelserna inom finansieringsverksamheten är ökning av räntebärande inlåning i MedMera Bank om 1 395 mkr (1 645) vilket främst avser ökad inlåning från privatpersoner (sparkonton).

Totalt har finansieringsverksamheten påverkat kassaflödet positivt med 1 934 mkr (1 991).

▫ Likvida medel

Likvida medel uppgick till 887 mkr (767). Vid årsskiftet uppgick värdet på totala placeringar, exkl placeringar i MedMera Bank, till ca 1,8 mdr (3 mdr) varav ca 1,1 mdr (1 mdr) utgjordes av placeringar i bostadsobligationer.

Totala faciliteter uppgår till 0,7 mdr (1,2 mdr).

Placeringar styrs av en finanspolicy som årligen fastställs av KF:s styrelse.

▫ Nettofordran

Nettofordran uppgick till 2 337 mkr (3 258). Balansomslutningen uppgick till 24 472 mkr (24 271) och soliditeten uppgick till 26,9 % (32,6 %). Eget kapital exklusive minoritetsintressen uppgick till 6 576 mkr (7 915) och avkastningen på eget kapital uppgick till –17,9 % (4,4 %).

20250612152257

Risker

Riskhantering

Genom den affärsverksamhet som KF-koncernen bedriver följer naturligt en exponering för risker. Risk definierar vi som osäkerhet om framtida händelser och deras effekt på verksamhetens möjlighet att nå sina mål. Detta innebär att en risk är en osäkerhet som både kan innebära hot och möjligheter.

Riskhanteringen inom KF-koncernen omfattar identifiering, analys och utvärdering av risker.

Styrelsen ansvarar, via risk- och kapitalutskottet, för finansiella risker och för att risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Risk- och kapitalutkottet rapporterar löpande till styrelsen. VD svarar för den finansiella rapporteringen.

VD ansvarar för koncernens operativa risker. För att i tid identifiera och minimera effekter av risker genomförs en årlig riskinventering. Inventeringen sker i samband med koncernens affärsplanering där identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens. Risker beskrivs i riskmatriser och åtgärdsplaner upprättas som en del av respektive bolags affärsplan. Utvärdering och uppföljning av identifierade risker samt åtgärdsplaner sker därefter löpande i respektive bolagsstyrelse.

Utvärdering och monitorering av koncernens sammantagna risker utförs av KF:s risk- och complianceenhet, som löpande rapporterar till KF:s styrelse. Enheten arbetar kontinuerligt med skade- och riskförebyggande åtgärder och ansvarar även för kris- och kontinuitetsplaner.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den verksamhet som KF-koncernen bedriver medför finansiell exponering avseende ränte-, valuta- och likviditetsrisker. Hanteringen av dessa risker är centraliserade i koncernens finansfunktion och regleras av en finanspolicy som fastställs av KF:s styrelse.

KF är genom sin bankverksamhet även utsatt för kreditrisker. I syfte att begränsa och kontrollera risker i banken har styrelsen fastställda policyer för kreditgivning och övriga risker, vilka följer regelverk för banker och Finansinspektionens allmänna råd.

Koncernen är utsatt för cyberrisker definierat som risker kopplade till system och data som går att få åtkomst till i ont uppsåt, exempelvis otillbörlig åtkomst av data, rena attacker i uppsåt att stjäla, manipulera eller inhämta data. Det kan också handla om att utöva utpressning.

KF har genom sitt fastighetsbestånd även en exponering mot den svenska fastighetsmarknaden. I fastighetsbeståndet finns betydande övervärden.

KF:s affärsmässiga risker utgörs främst av hög exponering mot detaljhandel. Risken består främst i ändrade marknadsförutsättningar som påverkar investeringens värde. Affärsrisker i dotterbolag hanteras genom att utsedd styrelse i respektive dotterbolag har kontroll över affärsutveckling, risker, omvärldsbevakning samt ansvar för att tillförlitliga system finns för intern kontroll och finansiell rapportering.

KF är genom sitt ägande i Coop Sverige AB exponerat för finansieringsrisker under den tid som lagerterminalen i Eskilstuna driftsätts.

Enligt styrelsens bedömning inträffade under året ingen händelse inom eller utanför KF-koncernen som föranleder en revidering av den tidigare riskanalysen. Se vidare not 18 om finansiella instrument och riskhantering.

20250612152258

Vinstdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står enligt moderföreningens balansräkning:

	Belopp i kronor
Balanserade vinstmedel	4 567 050 694
Årets resultat	–288 513 651
Totalt att disponera	**4 278 537 043**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

	Belopp i kronor
Balanseras i ny räkning	4 278 537 043
Totalt disponerat	**4 278 537 043**

Styrelsen och verkställande direktören för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening, med säte i Solna, får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. ✲

20250612152259

Innehåll

Finansiella rapporter för koncernen

15 Koncernens resultaträkning
16 Koncernens balansräkning
18 Koncernens förändringar av eget kapital
19 Koncernens kassaflödesanalys

Noter för koncernen

20 Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
Not 2 Uppskattningar och bedömningar
21 Not 3 Rörelseförvärv/-avyttringar
22 Not 4 Nettoomsättning
23 Not 5 Övriga rörelseintäkter
Not 6 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
25 Not 7 Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar
Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not 9 Operationell leasing
26 Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
28 Not 11 Finansiella poster
Not 12 Inkomstskatter
30 Not 13 Immateriella anläggningstillgångar
32 Not 14 Materiella anläggningstillgångar
34 Not 15 Fordringar hos gemensamt styrda företag
35 Not 16 MedMera Bank
Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not 18 Finansiella instrument och riskhantering
39 Not 19 Andra långfristiga fordringar
40 Not 20 Varulager mm
Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
41 Not 23 Avsättningar för skatter
Not 24 Övriga avsättningar
Not 25 Långfristiga skulder
Not 26 Övriga skulder
42 Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Not 29 Transaktioner med närstående
Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning
43 Not 31 Likvida medel
Not 32 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen
Not 33 Nyckeltalsdefinitioner

Finansiella rapporter för moderföretaget

44 Moderföretagets resultaträkning
45 Moderföretagets balansräkning
47 Moderföretagets förändringar av eget kapital
48 Moderföretagets kassaflödesanalys

Noter för moderföretaget

49 Not M1 Redovisningsprinciper i moderföretaget
Not M2 Nettoomsättning
Not M3 Övriga rörelseintäkter
Not M4 Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare
50 Not M5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer
Not M6 Operationell leasing
51 Not M7 Andelar i koncernföretag
52 Not M8 Övriga finansiella poster
Not M9 Inkomstskatter
53 Not M10 Immateriella anläggningstillgångar
Not M11 Materiella anläggningstillgångar
Not M12 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Not M13 Finansiella instrument och riskhantering
54 Not M14 Andra långfristiga fordringar
Not M15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Not M16 Eget kapital
55 Not M17 Övriga avsättningar
Not M18 Övriga skulder
Not M19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not M20 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
56 Not M21 Transaktioner med närstående
Not M22 Betalda räntor och erhållen utdelning
Not M23 Likvida medel
Not M24 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

20250612215260

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	36 706	38 488
Kostnad för sålda varor		–35 840	–36 281
▫ Bruttoresultat		**866**	**2 207**
Försäljningskostnader		–1 887	–2 180
Administrationskostnader		–281	–281
Andelar i intresseföretags resultat och gemensamt styrda företags resultat	10	–7	5
Övriga rörelseintäkter	5	168	393
Övriga rörelsekostnader		–1	–1
▫ Rörelseresultat	6, 7, 8, 9	**–1 141**	**143**
Resultat från finansiella poster	11		
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		–492	11
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		982	693
Räntekostnader och liknande resultatposter		–644	–508
▫ Resultat efter finansiella poster		**–1 295**	**340**
Skatt på årets resultat	12	0	0
▫ Årets resultat		**–1 295**	**340**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		–1 295	340
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens balansräkning

20250612152261

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		1 552	312
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		60	35
Hyresrätter och liknande rättigheter		–	4
Pågående utvecklingsarbete		633	1 656
		2 244	**2 007**
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		34	30
Nedlagda utgifter på annans fastighet		–	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2	3
Inventarier, verktyg och installationer		2 073	87
Pågående nyanläggningar		330	2 674
		2 440	**2 795**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i gemensamt styrda företag	10	171	188
Fordringar hos gemensamt styrda företag	15	153	146
Andelar i intresseföretag	10	163	155
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 18	29	27
Uppskjuten skattefordran	12	4	4
Andra långfristiga fordringar	16, 19	9 046	8 282
		9 566	**8 802**
Summa anläggningstillgångar		**14 250**	**13 605**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm	20		
Färdiga varor och handelsvaror		1 103	1 381
Förskott till leverantörer		3	4
		1 106	**1386**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 358	2 788
Fordringar hos intresseföretag		–	4
Övriga fordringar	16	1 727	1 414
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	724	763
		4 809	**4 969**
Kortfristiga placeringar	18	**3 420**	**3 545**
Kassa och bank		**887**	**767**
Summa omsättningstillgångar		**10 222**	**10 666**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 472**	**24 271**

20250612:262

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	M16		
Medlemsinsatser		1 480	1 480
Övrigt tillskjutet kapital		881	881
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		4 216	5 554
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		**6 576**	**7 915**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		**6 576**	**7 915**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	12	0	0
Avsättningar för övriga skatter	23	1	1
Övriga avsättningar	24	83	216
		84	**217**
Långfristiga skulder	25		
Övriga skulder	16	1 122	672
		1 122	**672**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		505	351
Förskott från kunder		1	1
Leverantörsskulder		3 510	3 601
Aktuell skatteskuld		0	–
Övriga skulder	16, 26	11 796	10 589
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	879	925
		16 690	**15 467**
Summa skulder		**17 812**	**16 139**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 472**	**24 271**

Belopp i mkr om inget annat anges

Koncernens förändringar av eget kapital

20250612152263

		Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare					
Koncernen		Medlems-insatser	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
▪ Ingående balans	**2024-01-01**	**1 480**	**881**	**5 554**	**7 915**	**–**	**7 915**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	–1 295	–1 295	0	–1 295
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital							
Valutakursdifferenser		–	–	1	1	–	1
Summa Förändringar i redovisade värden		**–**	**–**	**1**	**1**	**–**	**1**
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	–44	–44	–	–44
Summa Transaktioner med ägare		**–**	**–**	**–44**	**–44**	**–**	**–44**
▫ Utgående balans	**2024-12-31**	**1 480**	**881**	**4 216**	**6 576**	**0**	**6 576**
▫ Ingående balans	**2023-01-01**	**1 483**	**881**	**5 229**	**7 593**	**–**	**7 593**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	340	340	0	340
Transaktioner med koncernens ägare							
Utdelning		–	–	–15	–15	–	–15
Minskning av medlemsinsatser		–3	–	–	–3	–	–3
Summa Transaktioner med ägare		**–3**	**–**	**–15**	**–18**	**–**	**–18**
▫ Utgående balans	**2023-12-31**	**1 480**	**881**	**5 554**	**7 915**	**0**	**7 915**

20250612152264

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	–1 295	340
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	32	1 338	199
		43	**539**
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**43**	**539**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager		250	–173
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		419	–124
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		–220	378
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**492**	**620**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–489	–901
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		19	–5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–269	–478
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	32	37	215
Förändring av finansiella tillgångar		–1 605	–1 123
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 306**	**–2 292**
Finansieringsverksamheten			
Minskning av medlemsinsatser		–	–3
Förändring inlåning		1 395	1 645
Övrig förändring av lån		584	364
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare		–44	–15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 934**	**1 991**
Årets kassaflöde		119	318
Likvida medel vid årets början		767	449
Likvida medel vid årets slut	**31**	**887**	**767**

20250612152265

Noter, koncernen

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 1 | Väsentliga redovisningsprinciper

Enligt nedan samt i anslutning till berörda noter anges de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning. Tillämpade redovisningsprinciper för moderföretaget framgår enligt not M1.

Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (mkr), om inte annat anges. Gjorda avrundningar kan i vissa fall medföra att delbelopp inte summerar till totaler. Vissa jämförelsebelopp har omklassificerats för att bättre överensstämma med presentationen för aktuellt år. I de fall en omklassificering är väsentlig har särskild upplysning lämnats härom.

▫ GRUND FÖR UPPRÄTTANDE AV ÅRSREDOVISNINGEN

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, utom i de fall som anges nedan i not M1.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

▫ KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga bolag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag och gemensamt styrda företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

▫ UTLÄNDSK VALUTA

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om, utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas netto i rörelseresultatet. Motsvarande netto på finansiella fordringar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan, svenska kronor, till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av innehav utan bestämmande inflytande. De ackumulerade valutakursdifferenserna avseende avyttrad utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen.

▫ KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Not 2 | Uppskattningar och bedömningar

Följande uppskattningar och bedömningar är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar.

▫ NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Beräknat nyttjandevärde utgörs av ett diskonterat kassaflöde. De viktigaste antagandena i dessa beräkningar rör tillväxttakt, vinstmarginaler, investeringsbehov och diskonteringsränta.

För andelar i dotterföretag, innehavda av moderföretaget, och andra finansiella anläggningstillgångar, görs motsvarande bedömning om det finns indikation på att värdet understiger redovisat värde.

MedMera Bank bedriver utlåningsverksamhet till privatpersoner. En nedskrivningsprövning för befarade kreditförluster görs avseende dessa lånefordringar. Förväntade kreditförluster beräknas för varje individuell kreditexponering. Den utgår från den interna riskklassificeringsmodellen och beräknas som produkten av sannolikheten för fallisemang, kreditexponeringen vid fallisemang och förlust vid fallisemang de närmsta tolv månaderna.

20250612152666

▪ MEDLEMSPROGRAMMET

Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Beräkning av verkligt värde av intjänade poäng baseras på antaganden om förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle.

Not 3 | Rörelseförvärv/-avyttringar

REDOVISNINGSPRINCIPER

▪ ALLMÄNT

Vid upprättandet av koncernredovisningen tillämpas förvärvsmetoden.

Förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling.

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning. När skillnaden i stället är negativ uppkommer en negativ goodwill, som löses upp baserat på orsaken till dess uppkomst.

▪ TILLÄGGSKÖPESKILLING

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ingår beloppet i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

▪ JUSTERING AV FÖRVÄRVSANALYS

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

▪ FÖRÄNDRINGAR I ÄGARANDEL

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag, som redan är dotterföretag, upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen, utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital. Av denna anledning uppkommer inte goodwill.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

20250612152267

FÖRVÄRV/AVYTTRING AV KONCERNFÖRETAG UNDER RÄKENSKAPSÅRET

- I januari avyttrade moderföretaget samtliga andelar i Coop Halland AB.

Not 4 | Nettoomsättning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

Koncernens nettoomsättning inkluderar omsättning i butik, vilken intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Koncernens kundlojalitetsprogram, "Medlemsprogrammet", ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Baserat härpå kan kunden plocka ut varor och få framtida rabatter. Möjlighet finns också att lösa in poäng mot förmåner hos partners. Redovisningsmässigt fördelas verkligt värde av ersättning som erhålls vid försäljningstillfället, mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens, vad gäller inlösensätt, görs vid varje bokslutstillfälle. Intäkt som fördelats till poäng redovisas i resultaträkningen när poängen löses in alternativt förfaller.

Intäkt vid partihandelsförsäljning redovisas när varorna levereras. Intäkter hänförbara till tillhandahållande av tjänster inom områden som exempelvis logistik, marknadsföring, inköp & kategoristyrning, redovisning och IT redovisas i takt med att de intjänas.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Not 5 | Övriga rörelseintäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter avser intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet, exempelvis realisationsintäkter från försäljning av anläggningstillgångar och andra intäkter av engångskaraktär.

Koncernen	2024	2023
Realisationsvinst vid avyttring av rörelse/koncernföretag	30	–
Realisationsvinst vid avyttring av fastigheter	19	203
Provisionsintäkter avseende spel, biljetter m.m.	–	2
Tjänster, inkl vidarefakturerade kostnader	60	71
Hyresintäkter	0	0
Övrigt	58	117
	168	**393**

Not 6 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

▫ Medelantalet anställda

Koncernen	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	1 540	65%	1 766	66%
Koncernen totalt	**1 540**	**65%**	**1 766**	**66%**

▫ Redovisning av könsfördelning i styrelse och hos ledande befattningshavare

Koncernen	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	31%	30%
Ledande befattningshavare	34%	38%

▪ Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	21	14	22	19
(varav pensionskostnad) [1] [3]		(10)		–4
Dotterföretag	915	421	1 089	530
(varav pensionskostnad)		(116)		–145
Koncernen totalt	**936**	**435**	**1 111**	**549**
(varav pensionskostnad) [2] [3]		(126)		–148

[1] Av moderföretagets pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 0,2 mkr (0,2) gruppen styrelse, VD och vice VD.

[2] Av koncernens pensionskostnader, exklusive särskild löneskatt, avser 6 mkr (5) gruppen styrelse, VD och vice VD.

[3] Inkluderar ej förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även i det fall finansiering skett via befintligt överskott i stiftelsen.

▫ Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Moderföretaget	9	12	9	13
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Dotterföretag	27	889	18	1 071
(varav tantiem o.d.)	(–)	–	(–)	–
Koncernen totalt	**36**	**900**	**26**	**1 084**
(varav tantiem o.d.)	(–)		(–)	

20250612153269

▪ Löner och andra ersättningar samt pensionskostnader till vd och övriga ledande befattningshavare i moderföretaget

	2024			
Tkr	Lön[2]	Pensions-kostnad[3]	Förmåner[4]	Summa
VD Leif Linde [1]	–	–	–	–
VD Anders Dahlquist–Sjöberg	3 154	1 023	107	4 284
Koncernledning, övriga	–	–	–	–
Summa	**3 154**	**1 023**	**107**	**4 284**

	2023			
Tkr	Lön[2]	Pensions–kostnad[3]	Förmåner[4]	Summa
VD Leif Linde [1]	–	–	–	–
Vice vd Anders Dahlquist–Sjöberg	3 052	1 369	98	4 519
Koncernledning, övriga	–	–	–	–
Summa	**3 052**	**1 369**	**98**	**4 519**

[1] Ersättningar till Leif Linde för 2023 och 2024 redovisas nedan under ersättningar till styrelsen.

[2] Lön inklusive semesterersättning och förändring av semesterlöneskuld.

[3] Inkluderar förekommande kostnad för nyintjäning av pensionsrätt, tryggad via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, även om finansiering sker via befintligt överskott i stiftelsen. Pensionskostnad inkluderar särskild löneskatt.

[4] Förekommande förmåner består i huvudsak av bilförmåner.

▪ Kostnadsförda ersättningar till styrelsen i moderföretaget[1]

Tkr	2024 Styrelsearvode	2023 Styrelsearvode
Lars Ericsson, Tf ordförande	267 [2]	200
Leif Linde, ordförande	2 154 [3] [6]	2 792 [3]
Maria Rudolphi, vice ordförande	354 [2]	298 [2]
Kerstin Wallentin, andre vice ordförande	836 [2]	360 [2]
Jesper Josbrant, ledamot	357 [4]	298 [4]
Stig Nilsson, ledamot	208	200
Britt Hansson, ledamot	103 [7]	200
Peter Renkel, ledamot	208	200
Mailis Cavalli–Björkman, ledamot	241 [4]	250 [4]
Håkan Thorell, ledamot	350 [4]	250 [4]
Tomas Norderheim	[8]	48 [8]
Pernilla Bonde	105	
Henric Carlsson Schelin, ledamot	275 [4]	200
Tobias Täpp, arbetstagarrepresentant	[8]	200
Anneli Eklöf, arbetstagarrepresentant	208	200
Summa	5 666	5 699

[1] Förutom styrelsearvode har samtliga ledamöter även rätt till ersättning för förlorad arbetsinkomst.

[2] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott.

[3] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för ersättningsutskott samt arvode som arbetande styrelseordförande.

[4] Arvodet inkluderar förutom styrelsearvode, arvode för risk- och kapitalutskott.

[5] Arvodet avser ersättning för ordförande i revisionsutskottet.

[6] Avgick som ordförande den 1/9 2024.

[7] Arvode för perioden fram till KF:s stämma 2024.

[8] Sitter inte kvar i styrelsen.

20250612153270

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I MODERFÖRETAGET

Med ledande befattningshavare i moderföretaget, som redovisas i denna not, avses VD.

Koncernledning i traditionell form har avskaffats 2023 varför ersättning till övriga befattningshavare ej längre ingår i redovisat belopp. Nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på föreningsstämman 2024. Lönesättningen ska vara konkurrenskraftig och medverka till att verksamheten bedrivs effektivt och rationellt, men inte vara löneledande. Ersättningen ska återspegla befattning, ansvar, kompetens, prestation och erfarenhet. Huvudprincipen är fast ersättning.

▫ UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om högst sex månader. Anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren med sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag kan utgå med maximalt 12 månadslöner. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis och ny lön från annan anställning eller ersättning från eget företag avräknas. Avgångsvederlag är ej pensionsmedförande eller semesterlönegrundande.

Not 7 | Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

▫ Rader i resultaträkning som inkluderar avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar

Koncernen	2024	2023
Kostnad för sålda varor	–565	–17
Försäljningskostnader	–271	–170
Administrationskostnader	–2	–2
	–838	**–189**

Not 8 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen	2024	2023
ÖPwC		
Revisionsuppdrag	4	6
Skatterådgivning	0	–
Andra uppdrag	5	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	–

Not 9 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

▫ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	194	328
Mellan ett och fem år	604	739
Senare än fem år	1 826	1 703
	2 624	**2 770**

	2024	2023
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	**312**	**264**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av lager- och kontorslokaler. Hyreskontrakten inom koncernen skiljer sig åt till sin karaktär vad gäller till exempel avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

▫ Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	6	11
Mellan ett och fem år	8	6
Senare än fem år	0	–
	14	**17**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasegivare hänför sig framför allt till uthyrning av butiksutrustning och lokaler. Hyreskontrakten skiljer sig åt vad till exempel avser avtalstider och indexuppräkningar. De flesta avtal kan vid leasingperiodens slut förlängas.

20250612152271

Not 10 | Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

När koncernens andel av redovisad förlust överstiger redovisat värde på andelarna i intresseföretagets egna kapital, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör en del av nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem.

Ett gemensamt styrt företag är ett joint venture som inbegriper bildandet av ett aktiebolag, handelsbolag eller någon annan form av företag i vilket varje samägare äger andelar. Joint venture är ett avtalsbaserat sam-arbete där två eller flera parter gemensamt bedriver en ekonomisk verksamhet och har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten. Innehav i gemensamt styrt företag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

20250612152272

Andelar i intresseföretag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	155	155
Aktieägartillskott	6	2
Årets andel i intresseföretags resultat	1	–2
Kursdifferens	1	0
Redovisat värde vid årets slut	**163**	**155**

Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag

			2024-12-31		2023-12-31	
Intresseföretag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Norra Backaplan Bostads AB	556743–0276	Göteborg	33	143	33	134
Coop Trading A/S	20406194	Taastrup, Danmark	25	20	25	21
				163		**155**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Andelar i gemensamt styrda företag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	188	166
Aktieägartillskott	3	16
Årets andel i gemensamt styrda företags resultat	–8	–
Årets utdelning	–12	6
Redovisat värde vid årets slut	**171**	**188**

Specifikation av koncernens innehav av andelar i gemensamt styrda företag

			2024-12-31		2023-12-31	
Gemensamt styrda företag	**org nr**	**säte**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**	**Andelar/antal i % [1]**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Indirekt ägda						
Kungens Kurva Holding Första AB	559220–5073	Göteborg	50	7	50	13
Bro Markutveckling AB	556803–3079	Strängnäs	50	6	50	18
Bro Mälarstrand Bostad AB	559302–2402	Solna	50	158	50	157
				171		**188**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

20250612153273

Not 11 | Finansiella poster

REDOVISNINGSPRINCIPER

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen	2024	2023
Ränteintäkter	8	8
Utdelningar	–	2
Nedskrivningar	–500	0
Återföring nedskrivningar	–	2
Övrigt	0	0
	–492	**11**

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen	2024	2023
Ränteintäkter	980	667
Valutakursresultat	1	2
Återföring av nedskrivning	2	24
Övriga finansiella intäktsposter	0	0
	982	**693**

Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2024	2023
Räntekostnader, övriga	–390	–270
Nedskrivningar	–179	–116
Övriga finansiella kostnadsposter	–75	–122
	–644	**–508**

Not 12 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder som uppstått vid rena substansförvärv nuvärdeberäknas om värdet på den uppskjutna skatteskulden är en väsentlig del av affärsuppgörelsen och det finns ett dokumenterat samband mellan köpeskillingen och köparens värdering av den uppskjutna skatteskulden.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Koncernen	2024	2023
Aktuell skatt	0	–
Uppskjuten skatt	0	0
	0	**0**

20250512151274

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	%	2024 Belopp	%	2023 Belopp
Resultat före skatt		–1 295		340
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	267	20,60%	–70
Andra icke avdragsgilla kostnader		–125		–61
Ej skattepliktiga intäkter		41		51
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt		21		47
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		–203		–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		–		32
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler		0		0
Justering av skatt i intresseföretag och gemensamt styrda företag		–1		1
Övrigt		0		–
Redovisad effektiv skatt		**0**		**0**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

	2024-12-31			2023-12-31		
Koncernen	Uppskjuten skatte–fordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skatte–fordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Temporära skillnader						
Anläggningstillgångar, inkl ev obeskattade reserver	4	–	4	4	–	4
Andra outnyttjade skatteavdrag	–	–	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran/skuld	4	–	4	4	–	4
Kvittning	–	–	–	–	–	–
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**4**	**–**	**4**	**4**	**–**	**4**

Skattemässigt underskottsavdrag uppgår totalt till 2 427 mkr (1 573). Av detta belopp har 0 mkr (0) beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran.

20250612152275

Not 13 | Immateriella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Vid redovisning av internt upparbetade immateriella tillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförbara utgifter (till exempel material och löner). Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Vid förvärv av strategisk karaktär, till exempel för att få tillgång till nya marknader, tillämpas för goodwill en avskrivningstid på upp till 10 år.

För internt upparbetade immateriella tillgångar, som har aktiverats från och med 2016, görs en omföring inom eget kapital. Motsvarande belopp förs från fritt eget kapital till bunden fond för utvecklingsutgifter. Fonden löses upp i samma takt som avskrivningar, nedskrivningar och avyttringar.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Internt upparbetade immateriella tillgångar	
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3–5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	2–10 år
Hyresrätter och liknande rättigheter	5–7 år
Goodwill	5–10 år

▫ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▪ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 023	1 016
Övriga investeringar	42	13
Avyttringar och utrangeringar	–	–66
Omklassificeringar	1 339	60
	2 404	**1 023**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–711	–605
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	35
Årets avskrivning	–141	–141
	–852	**–711**
Redovisat värde vid årets slut	**1 552**	**312**

20250612153276

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	82	81
Övriga investeringar	1	1
Omklassificeringar	32	–
	115	**82**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–47	–39
Årets avskrivning	–8	–8
	–55	**–47**
Redovisat värde vid årets slut	**60**	**35**

Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Avyttringar och utrangeringar	–4	–
	–	**4**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	–
Avyttringar och utrangeringar	0	–
Årets avskrivning	–	0
	–	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**–**	**4**

Pågående utvecklingsarbete

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förskott vid årets början	1 656	1 252
Nyanskaffningar	227	464
Omklassificeringar	-1 124	-60
Årets nedskrivningar	-126	–
Redovisat värde vid årets slut	**633**	**1 656**

20250612152777

Not 14 | Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Realisationsresultat beräknas med beaktande av avdrag för direkta försäljningskostnader.

Tillämpade avskrivningstider	Nyttjande-period
Byggnader	10–100 år
Markanläggning	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	max 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på:	
Byggnader	
Stomme, inkl grund	100 år
Stomkomplettering	25 år
Fasad	50–75 år
Tak	20–40 år
Fasad-/stomkomplettering, ytskikt	10 år
Installationer, allmänna för fastighet	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnad	Kontraktstid
Byggnadsinventarier	
Installationer, specifika för verksamheten	25 år
Normal hyresgästanpassning, byggnadsinventarier	Kontraktstid

▪ NEDSKRIVNING

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För tillgångar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▫ LEASING

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i KF-koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Räntekostnader fördelas därmed över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

20250612152278

Byggnader och mark

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	91	267
Nyanskaffningar	–	3
Avyttringar och utrangeringar	–14	–179
Omklassificeringar	5	–
	82	**91**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–61	–165
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	14	107
Årets avskrivning	–1	–3
	–48	**–61**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	–23
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	23
	–	**–**
Redovisat värde vid årets slut	**34**	**30**

Varav mark och markanläggning

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	11	24
Ackumulerade avskrivningar	–2	–16
Redovisat värde vid årets slut	**9**	**8**

Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade verkliga värden		
Vid årets början	0	260
Vid årets slut	0	0

Marknadsvärdet av helägda förvaltningsfastigheter per 31 december 2024 uppgick till 0 Mkr (0). Per 31 december 2024 återstår endast en helägd förvaltningsfastighet. Fastigheten är till sin karaktär främst mark. Denna är värderad till bokfört värde.

Nedlagda utgifter på annans fastighet

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	0	0
Nyanskaffningar	–	0
Omklassificeringar	0	–
	0	**0**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
Omklassificeringar	0	–
Årets avskrivning	0	–
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**–**	**0**

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	67	67
Nyanskaffningar	0	–
Avyttringar och utrangeringar	–2	0
	65	**67**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–64	–62
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2	0
Årets avskrivning	–1	–2
	–63	**–64**
Redovisat värde vid årets slut	**2**	**3**

20250612152779

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	347	392
Nyanskaffningar	11	8
Avyttringar och utrangeringar	–153	–75
Omklassificeringar	2 045	22
	2 250	**347**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–260	–283
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	119	58
Omklassificeringar	0	–
Årets avskrivning	–36	–35
	–177	**–260**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-7
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	7
	–	**–**
Redovisat värde vid årets slut	**2 073**	**87**

Pågående nyanläggningar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	2 674	1 808
Avyttringar och utrangeringar	0	–2
Omklassificeringar	–2 297	–22
Investeringar	478	890
Årets nedskirvningar	–525	–
Redovisat värde vid årets slut	**330**	**2 674**

Not 15 | Fordringar hos gemensamt styrda företag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	146	139
Tillkommande fordringar	7	7
Redovisat värde vid årets slut	**153**	**146**

20250612152280

Not 16 | MedMera Bank

MedMera Banks uppdrag är att erbjuda bra och konkurrenskraftiga ut- och inlåningsprodukter till privatkunder. Låneprodukten, Coop Privatlån, erbjuder utlåning till kunder utan säkerhet upp till 600 000 kr. Räntan på Coop Privatlån är rörlig och sätts individuellt. Medlemmar i konsumentföreningarna erhåller en räntebarabatt på 1% när de ansöker om lån. Sparprodukten, Coop Spara, vänder sig till privatpersoner och erbjuder ett sparande med både rörlig och fast ränta till konkurrenskraftiga villkor.

Utlåning	2024-12-31	2023-12-31
Utlåning till kreditinstitut		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	279	526
	279	**526**
Utlåning till allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	2 013	1 385
Längre än 1 år men högst 5 år	5 805	5 238
Längre än 5 år	6 221	5 837
	14 039	12 460
Summa utlåning	**14 318**	**12 987**

Osäkra lånefordringar	2024-12-31	2023-12-31
Utlåning till allmänhet		
Osäkra lånefordringar	384	108
Reserverat	–213	–49
	171	**58**

Förfallna lånefordringar	2024-12-31	2023-12-31
Utlåning till allmänhet		
Förfallna 60 dagar eller mindre	941	834
Förfallna mellan 60 dagar och 90 dagar	34	32
	975	**866**

Inlåning	2024-12-31	2023-12-31
Inlåning från allmänhet		
Avtalsenligt odiskonterat kassaflöde		
Högst 1 år	9 972	8 542
Längre än 1 år men högst 5 år	33	14
	10 005	**8 556**

Not 17 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	119	121
Avgående tillgångar	2	–2
	121	**119**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–92	–92
Årets nedskrivningar	–	0
	–92	**–92**
Redovisat värde vid årets slut	**29**	**27**

Not 18 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Kortfristiga räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat värderas kollektivt enligt den så kallade portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

20250612152281

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Fordringar som är räntefria eller som löper med en ränta som avviker från marknadsräntan och som har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till diskonterat nuvärde. Tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet på dessa redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Koncernens värdepappersportfölj ingår i posten korfristiga placeringar. Häri ingående instrument utgörs av räntebärande placeringar, omsättningsaktier inklusive fondandelar och derivat. Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen på portföljen som helhet. Detta innebär att vid prövning av lägsta värdets princip avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna värderas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING INTE TILLÄMPAS

Dotterbolagens valutarisker säkras, med vissa avvikelser, mot koncernens internbank (MedMera Bank AB). Internbanken aggregerar sedan valutarisken i koncernen och säkrar denna mot externa motparter. Dotterbolagens import och export av varor i utländsk valuta som är kontrakterade och där pris, volym och leveranstidpunkt är fastställda ska säkras i sin helhet. Dotterbolag har även rätt att, i samråd med finansavdelningen, valutasäkra inköpsavtal utöver orderläggning i syfte att säkerställa vinstmarginaler och marknadsandelar. Vidare ska balansexponering från nettotillgångar/skulder i andra valutor, förutom genom eget kapital i dotter- och intressebolag, valutasäkras (förutom avvikelser enligt placeringspolicy).

Om det bedöms vara lägligt att justera koncernens ränterisk på total nivå kan KF använda sig av räntederivat.

Derivatinstrument värderas i enlighet med lägsta värdets princip, det vill säga endast utestående derivatinstrument med negativt värde redovisas i balans- och resultaträkningen.

DERIVATINSTRUMENT FÖR VILKA SÄKRINGSREDOVISNING TILLÄMPAS

Koncernens elprisrisk hanteras genom handel med elderivat. Prognostiserad egen förbrukning prissäkras enligt norm fastlagd i finanspolicy. För dessa prissäkringar tillämpas säkringsredovisning vilket innebär att inga utestående elderivat tas upp till värdering i balans- och resultaträkningen. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. KF dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

I vissa fall tillämpas säkringsredovisning även för säkring av valutarisker. I nuläget gäller detta framför allt avseende finansieringen av Coop Sverige AB:s investering i ny helautomatiserad terminal (automationen).

20250612152282

▫ Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
Tillgångar	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	2	–	–
Summa	**–**	**2**	**–**	**–**

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
Skulder	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas				
Elderivat	–	0	–	3
	–	0	–	3
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	–	19
Summa	**–**	**0**	**–**	**22**

▫ PRINCIPER FÖR FINANSIERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hanteringen av finansiella risker och kassaflöden är centraliserad för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och uppnå fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten i koncernen hanteras av MedMera Bank AB på uppdrag av moderföretaget, och regleras av koncernens finanspolicy. Finansverksamheten inom MedMera Bank AB regleras av separata policys och är tillsynspliktig under Finansinspektionen.

Finansverksamheten bär det direkta ansvaret för alla räntebärande poster i balansräkningen, för koncernens aktiviteter mot banker och på de finansiella marknaderna. Finansverksamheten ska understödja koncernens operativa verksamhet genom att på ett proaktivt sätt delta och stödja i alla finansrelaterade frågeställningar inom koncernen, med en klar målsättning att:

- Tillföra ett bestående mervärde för hela koncernen.
- Identifiera, mäta och hantera de finansiella risker som uppstår från koncernens verksamhet för att därigenom supportera koncernens operativa målsättningar.
- Erbjuda god service på det finansiella området gentemot dotterbolag, KF:s ledning och konsumentföreningar.

▫ FINANSIERING

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och begränsa såväl likviditets- som refinansieringsrisken. Upprätthållandet av en tillräcklig betalningsreserv i form av kassa och/eller outnyttjade kreditfaciliteter är av central betydelse. Koncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av insatskapital, hushållsinlåning via MedMera Bank, extern inlåning via koncernens cashpool samt övrigt eget kapital.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken för att kostnaderna blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska förlängas, samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Refinansieringsrisken är nära knuten till likviditetsrisken, vilken beskrivs i nästa avsnitt.

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa refinansieringsrisken. Detta betyder att koncernen ska upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Refinansieringsrisk är direkt kopplad till den finansiella risken. Då koncernens finansiella ställning är god och nettoskuldsättningen är positiv är betydelsen av jämn förfallostruktur och diversifiering enligt ovan av marginell betydelse. Om situationen förändras och koncernen utvecklas till att bli nettolåntagare skall detta ses över.

Likviditetsrisk

Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Likviditetsreserven definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt garanterade ej utnyttjade kreditfaciliteter.

Likviditetsbrist kan uppstå inom KF genom oförutsedda uttag ur MedMera Bank och koncernens cashpooler. Likviditetsutvecklingen följs upp dagligen.

Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven vid var tid ska täcka:

- Estimerade nettoinvesteringar kommande 6 månader.
- Normala kassaflödesvariationer inom koncernen.
- En extra buffert för att täcka betalningsförmågan vid en stressad likviditetssituation.

Likviditetsreserven ska vid var tid uppgå till minimum 10 % av inlåningen i Spara enligt policy för likviditetsrisk.

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens likvida medel, inklusive räntebärande kortfristiga placeringar, till 4 307 mkr (4 312). Detta inkluderar MedMera Banks likviditetsreserv på 1 215 mkr, vilket inte är tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning. Vid årsskiftet hade koncernen bankkrediter på 500 mkr.

▫ RÄNTERISK

En förändring av marknadsräntor påverkar koncernens

20250612152283

resultaträkning. Både räntebärande skulder och tillgångar är exponerade för ränterisk. Hur snabbt en varaktig ränteförändring får genomslag i koncernens finansnetto beror på räntebindningstiden, det vill säga när i tiden som räntevillkoren förlängs.

Koncernen är för närvarande nettoplacerare, det vill säga finansiella tillgångar överstiger finansiella skulder. Ränterisken är därför kopplad till de finansiella tillgångarna. Koncernen har två portföljer med placeringar som regleras i separata policys för KF Ekonomisk Förening och MedMera Bank.

Enligt koncernens finanspolicy skall alla placeringar vara denominerade i svenska kronor (SEK). Den genomsnittliga durationen för de externa finansiella placeringarna i KF Ekonomisk Förening får maximalt uppgå till 6 månader (6 månader). Vid årsskiftet var durationen 3,6 månader (5,2 månader), vilket motsvarar en ränterisk på 7,1 Mkr (10,3) beräknat utifrån ett 1% skift i avkastningskurvan. I MedMera Bank är innehaven uppdelade i en likviditetsportfölj och en likviditetsreserv. Likviditetsportföljen har en benchmarkduration på 1,0 år. Ränterisken tillåts avvika från benchmarkrisken med 15 mkr beräknat som ett 1% skift i avkastningskurvan. Vid årsskiftet var durationen för samtliga placeringar i MedMera Bank 0,5 år (0,6 år), vilket motsvarar en ränterisk på 8,1 Mkr (7,7) beräknat som ett 1 % skift i avkastningskurvan.

Total duration för koncernens samlade externa finansiella placeringar uppgick till 0,4 (0,5).

Räntebindning, Mkr	31 dec 2024					
	0–3 mån	3–6 mån	6–12 mån	1–5 år	över 5 år	Totalt
Räntebärande tillgångar	12 149	2 034	791	–	159	15 133
Räntebärande skulder	12 357	–	–	–	–	12 357
Netto	**-208**	**2 034**	**791**		**159**	**2 776**

För att reducera ränterisken och skydda koncernens resultat mot en eventuell ränteförändring får räntederivat användas.

▫ VALUTARISK

KF-koncernen är i sin verksamhet exponerad mot förändringar av växelkurser. Denna exponering uppkommer från inköp respektive försäljning i främmande valutor (transaktionsexponering) och från nettotillgångar/skulder i andra valutor än koncernens konsolideringsvaluta (omräkningsexponering). Förändringar i valutakurser påverkar därmed både koncernens resultat- och balansräkning. Det är koncernens policy att minska denna exponering.

Valutarisk indelas vanligen i transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering för KF-koncernen avses kontrakterade inköp, det vill säga order till leverantörer där pris, volym och betalningstidpunkt är fastställd. Transaktionsexponering ska valutasäkras för att säkerställa förväntade marginaler, minska osäkerheten i resultaträkningen och därmed öka prognossäkerheten. Dotterbolagens valutasäkringar görs via MedMera Bank med hjälp av koncerninterna transaktioner som sedan MedMera Bank i sin tur säkrar mot externa motparter. Det är koncernens policy att säkra 100 % av transaktionsexponeringen.

Valutakursexponeringar i balansräkningsposter säkras med hjälp av utjämnande balansposter eller derivatinstrument. Innehav av onoterade innehav i utländsk valuta valutasäkras inte. Balansräkningsposter i utländsk valuta finns i MedMera Bank förutom onoterade innehav i utländsk valuta som finns i KF Invest.

Här till höger redovisas koncernens valutaexponering per den 31 december 2024 i lokal valuta, samt omräknade till SEK.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ effekt vid omräkning av de utländska dotterföretagens balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Omräkningsexponering är en redovisningsmässig risk som uppstår vid konsolideringen av koncernens balansräkning, men som därmed också påverkar finansiella nyckeltal och financial covenants.

KF Koncernens omräkningsexponering är i dagsläget av begränsad omfattning och därför är även påverkan på nyckeltal liten. Det är koncernens policy att inte säkra omräkningsexponeringen.

▫ ELPRISRISK

Elprisrisk definieras som risken att KF-koncernens resultat- och balansräkning påverkas negativt vid förändrade marknadspriser på elkraft. KF-koncernen har en elprisrisk genom elförbrukning i Coop Logistik. Det är koncernens policy att säkra elprisrisken för innevarande år plus 3 år genom handel med elderivat.

20250612153284 -

Valuta	Transaktions-exponering (mn lokal valuta)	Räntebärande tillgångar och skulder	Noterade aktier och aktiefonder samt onoterade innehav	Derivat-kontrakt mot extern motpart (mn lokal valuta)	Nettoexponering (mn lokal valuta)	Nettoexponering i SEK (mn SEK)
DKK	17	3,1	0,0	17	37	56,9
EUR	57,6	3,4	0,0	57,6	118,6	1362,2
NOK	15,5	2,8	0,0	15,5	33,8	32,9
USD	0,9	0,2	0,3	0,9	2,4	26,5
Total valutaexponering (mkr)						**1 478,5**

	2024	2025	2026
Prognosticerad årsförbrukning MWh:	30 723	26 779	26 778
Elderivat MWh:	14 270	6 132	3 504
Säkringsgrad %:	46%	23%	13%

Utestående elderivat säkringsredovisas i enlighet med K3, kapitel 11.

▫ ÖVRIG MARKNADSRISK

Övrig marknadsrisk definieras som risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändrade marknadspriser orsakade av andra faktorer än de som redan är beskrivna i denna not.

KF:s Innehav i noterade aktier uppgick vid årsskiftet till 0 mkr (0), innehav i riskkapitalbolag, onoterade aktier och övriga långfristiga finansiella placeringar uppgick till 34 mkr (41).

KF och MedMera Bank begränsar övrig marknadsprisrisk genom ett detaljerat regelverk avseende diversifiering, motparts- och kreditrisker i KF:s finanspolicy respektive MedMera Banks finanspolicy.

▫ KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

KF är exponerad mot kreditrisk genom sina placeringar i obligationer och andra räntebärande instrument och genom inlåning/deposits i banker. Kreditrisken ska begränsas genom att placeringar och inlåning i bank endast får genomföras med motparter som har hög kreditvärdighet (investment grade eller motsvarande). Vidare har KF exponering mot konsumentföreningar till följd av utlåning. Sådan utlåning får därför endast göras efter noggrann kreditbedömning. Dessutom har KF endast en begränsad kreditrisk i kundfordringarna, vilket är en naturlig följd av verksamhetens karaktär.

Kreditrisk finns också hos MedMera Bank genom utlåning till allmänheten i form av utnyttjade kortkrediter och blancolån. För ytterligare information, se MedMera Banks årsredovisning.

Den största enskilda kreditexponeringen per den 31 december 2024 var gentemot SBAB. Marknadsvärdet var totalt 1 043 mkr, varav 1 043 mkr i säkerställda obligationer.

Motpartsrisker är de kreditrisker som uppstår genom positiva marknadsvärden i finansiella kontrakt på valuta-, ränte-, aktie- och elmarknaderna. Motpart i dessa transaktioner är banker, fondkommissionärer och elhandelsbolag, såvida de finansiella kontrakten inte är clearade på en börs (central counterparty clearing).

KF:s motpartsrisk begränsas genom att finansiella transaktioner endast görs med godkända motparter och att transaktionerna så långt som det är möjligt clearas på en börs. KF strävar efter att fördela finansiella transaktioner mellan flera motparter. Den kreditrisk som uppstår genom finansiella derivatkontrakt som ej clearas på en börs, ska reduceras genom ISDA-avtal, för att därigenom möjliggöra kvittning av skulder och fordringar vid motpartens obestånd.

Not 19 | Andra långfristiga fordringar

Andra långfristiga fordringar består främst av MedMera Banks utlåning till privatpersoner. Kreditgivningen sker i linje med interna och externa regelverk. För övrigt hänvisas till not MedMera Bank, not Uppskattningar och bdeömningar samt kapitel om risker i förvaltningsberättelsen.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8 292	7 137
Tillkommande fordringar	3 975	3 793
Reglerade fordringar	–2 848	–2 708
Omklassificeringar	171	70
	9 590	**8 292**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–10	–12
Reglerade fordringar	1	–
Under året återförda nedskrivningar	2	2
Årets nedskrivningar	–537	–
	–544	**–10**
Redovisat värde vid årets slut	**9 046**	**8 282**

20250612152S5

Not 20 | Varulager mm

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inkuransrisker har därvid beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först utprincipen (FIFU). I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	111	146
Bonus från leverantörer	241	306
Förutbetalda IT-kostnader	63	70
Upplupna ränteintäkter	271	203
Övriga upplupna intäkter	10	14
Övriga poster	28	24
Redovisat värde vid årets slut	**724**	**763**

Not 22 | Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

REDOVISNINGSPRINCIPER

▫ AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag. KF har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

▫ FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Vid redovisning av förmånsbestämda planer tillämpas de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1. Förmånsbestämda planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse, så beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. I de fall stiftelsens förvaltningstillgångar överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång. Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

I de fall pensionsförpliktelserna uteslutande är beroende av värdet på en ägd kapitalförsäkring redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Kapitalförsäkringen, vilken ställs som säkerhet för givet pensionslöfte, redovisas som finansiell anläggningstillgång.

▫ ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

▫ PENSIONSFÖRMÅNER

KF tillämpar de tjänstepensionsplaner som är kollektivavtalade mellan parterna på arbetsmarknaden. I samtliga planer ingår både pension och försäkring.

KF tillämpar både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner.

- KTP2-planen är i grunden en förmånsbestämd tjänstepensionsplan som gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller tidigare. Inom ramen för KTP2 finns en mindre del som är premiebestämd, så kallad KTPK.
- ITPI-planen är premiebestämd och gäller för tjänstemän som är födda 1981 eller senare.
- GTP-planen är premiebestämd och gäller för samtliga kollektivare.

I en förmånsbestämd pensionsplan lämnas ett garanterat löfte om framtida pension. Löftet beräknas i procent på slutlönen, i förhållande till upparbetad tjänstetid. Pensionsåtagandet inom ramen för KTP2-planen är till största del fonderat via Konsumentkooperationens pensionsstiftelse, kompletterat med kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti. Tillgångarna i stiftelsen är avskilda från KF.

I en premiebestämd pensionsplan betalar företaget en premie som i förväg är fastställd. Den anställde väljer själv hur och av vem som kapitalet ska förvaltas. Premierna betalas till respektive valcentral, som i sin tur fördelar ut premieavsättningen till av individen vald kapitalförvaltare.

Inom ramen för samtliga planer ingår riskförsäkring som täcker ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada, sjukdom, dödsfall eller föräldraledighet.

Kostnad för förmånsbestämda pensioner, tryggade via stiftelsen, delas upp i en del som ingår i rörelseresultatet och en del som ingår i finansiella poster.

20250612153286

Not 23 | Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter för aktuellt år består av särskild löneskatt på pensionsförpliktelser, vars utfall är beroende på värdet av ägd kapitalförsäkring.

Not 24 | Övriga avsättningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av förväntat framtida kassaflöde till ett nuvärde.

En avsättning för förlustkontrakt, för KF:s del framför allt avseende operationella leasingkontrakt, redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifterna för att infria åtagandena enligt kontraktet.

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när det föreligger en legal eller informell förpliktelse, vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Omstruktureringsåtgärder	25	4
Kundlojalitetsprogram	1	76
Övrigt [1]	57	136
Redovisat värde vid årets slut	**83**	**216**

[1] Inkluderar åtaganden relaterat till avyttringar av fastigheter

Koncernen Omstruktureringsåtgärder	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	4	14
Avsättningar som gjorts under året[1]	25	2
Belopp som tagits i anspråk under året	–4	–12
Redovisat värde vid årets slut	**25**	**4**

Garantiåtaganden	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Kundlojalitetsprogram	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	76	85
Avsättningar som gjorts under året[1]	–	3
Belopp som tagits i anspråk under året	–	–11
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–71	0
Avyttrade företag	–4	–
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**76**

Övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	136	102
Avsättningar som gjorts under året[1]	5	85
Belopp som tagits i anspråk under året	–2	–14
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–82	–37
Redovisat värde vid årets slut	**57**	**136**

[1] Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 25 | Långfristiga skulder

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder	1 122	313
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder	–	359
Redovisat värde vid årets slut	**1 122**	**672**

Not 26 | Övriga skulder

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Inlåning från allmänhet	9 932	8 538
Inlåning från konsumentföreningar	693	601
Kortinlösen konsumentföreningar	541	676
Övriga poster	630	774
Redovisat värde vid årets slut	**11 796**	**10 589**

20250612153287

Not 27 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	413	523
Kostnader för frakter	147	114
Levererade ännu ej fakturerade varor	–	7
Kostnader i samband med avyttringar av fastigheter	–	24
IT-kostnader	65	41
Övriga poster	254	216
Redovisat värde vid årets slut	**879**	**925**

Not 28 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

För att säkerställa ett mindre antal gjorda pensionsutfästelser har kapitalförsäkringar tecknats samt pantförskrivits till förmån för pensionstagarna.

KF, tillsammans med dess dotterföretag, är delägare i PRI Pensionsgaranti. Delägarna har ett ömsesidigt ansvar som maximalt uppgår till 2 procent av respektive företags pensionsskuld. Moderbolaget har gått i borgen för dotterföretagens räkning och har därför tagit upp samtliga dotterföretags eventualförpliktelser gentemot PRI Pensionsgaranti.

Belopp i mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Obligationer och andra värdepapper	–	2
Kapitalförsäkring	0	0
Summa ställda säkerheter	**0**	**2**
Eventualförpliktelser		
Räkningskrediter, MedMera Bank AB		
– Beviljade räkningskrediter	21	20
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	26	25
Borgensförbindelser, övriga	27	33
Investeringsåtaganden	40	37
Summa eventualförpliktelser	**114**	**115**

Not 29 | Transaktioner med närstående

KF-koncernen har närståenderelationer med dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag samt med styrelseledamöter och koncernledning. Innehav av dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag framgår av not om Andelar i koncernföretag samt av not om Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag.

Som ekonomisk förening har KF till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet, i villka medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget. På samma sätt medverkar medlemmarna i finansieringen av föreningen, till exempel via tecknade förlagsinsatser och inlåning via koncernens internbankverksamhet. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål. Utöver varuförsörjning, konceptutveckling och marknadsföring erbjuder KF föreningarna till exempel redovisningstjänster, rådgivning i finansieringsfrågor, administration och marknadsföring avseende MedMera-kortet samt kortinlösen avseende bankkort och betal- och kreditkort. Transaktioner mellan KF-koncernen och medlemmar i moderföretaget har skett på marknadsmässiga villkor.

Några transaktioner med moderföretagets styrelseledamöter och koncernledning, utöver lön och andra ersättningar, har inte förekommit.

Försäljning av varor och tjänster till närstående	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Gemensamt styrda företag	0	–
	0	**–**

Inköp av varor och tjänster från närstående	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Intresseföretag	52	42
	52	**42**

Finansiella tjänster till närstående		
Koncernen		
Intresseföretag	0	0
Gemensamt styrda företag	7	7
	7	**7**

Not 30 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen	2024	2023
Erhållen utdelning	0	2
Erhållen ränta	957	670
Erlagd ränta	-410	-270

20250612152888

Not 31 | Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel består av kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga placeringar som utgörs av obligationer och övriga räntebärande värdepapper, med maximalt tre månaders löptid från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Koncernen	2024	2023
Följande delkomponenter ingår i likvida medel [1]:		
Kassa och banktillgodohavanden	887	767
	887	**767**

[1] I likvida medel inkluderas medel som omfattas av kapitaltäckningsrestriktioner i MedMera Bank AB.

Not 32 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Koncernen	2024	2023
Avskrivningar	187	189
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	1 328	90
Orealiserade kursdifferenser	–	–2
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	–18	9
Rearesultat försäljning av dotterföretag	–49	–178
Resultatandelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	7	–5
Övriga avsättningar	–123	42
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	6	53
	1 338	**199**

Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Koncernen	2024-12-31	2024-12-31
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	4	–
Materiella anläggningstillgångar	31	55
Finansiella anläggningstillgångar	7	0
Varulager	29	–
Rörelsefordringar	19	1
Likvida medel	1	–
Summa tillgångar	**92**	**56**
Avsättningar	–4	–
Räntebärande skulder	–12	–
Rörelseskulder	–53	–42
Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar	**–69**	**–42**
Försäljningspris	38	215
Erhållen köpeskilling	**38**	**215**
Avgår:	–1	–
Påverkan på likvida medel	**37**	**215**

Not 33 | Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet	Summan av redovisat eget kapital, garantikapital, förlagslån samt minoritetskapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat före kostnadsräntor och kursdifferenser på finansiella skulder i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt redovisat eget kapital.
Nettofordran/nettoskuld	Summan av räntebärande skulder och avsättningar minus kortfristiga placeringar, kassa och bank samt räntebärande kortfristiga fordringar och finansiella anläggningstillgångar.

Belopp i mkr om inget annat anges

20250612152289

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	M2	42	49
▫ Bruttoresultat		**42**	**49**
Administrationskostnader		–61	–67
Övriga rörelseintäkter	M3	1	13
▪ Rörelseresultat	M4, M5, M6	**–19**	**–5**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	4	–91
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	M8	–532	20
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M8	151	157
Räntekostnader och liknande resultatposter	M8	–54	–95
▫ Resultat efter finansiella poster		**–450**	**–14**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		162	91
▫ Resultat före skatt		**–289**	**77**
Skatt på årets resultat	M9	–	0
▫ Årets resultat		**–289**	**77**

20250612152290

Moderföretagets balansräkning

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	M10		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		0	0
		0	**0**
Materiella anläggningstillgångar	M11		
Inventarier, verktyg och installationer		1	1
		1	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M7	5 762	5 524
Andra långfristiga värdepappersinnehav	M12, M13	25	25
Andra långfristiga fordringar	M14	391	931
		6 178	**6 480**
▫ Summa anläggningstillgångar		**6 179**	**6 481**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		–	0
Fordringar hos koncernföretag		51	131
Övriga fordringar		207	49
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M15	21	7
		279	**187**
Kortfristiga placeringar	M13	**1 835**	**2 278**
Kassa och bank		**608**	**240**
▫ Summa omsättningstillgångar		**2 722**	**2 705**
▫ SUMMA TILLGÅNGAR		**8 900**	**9 186**

Belopp i mkr om inget annat anges

20250612152291

Moderföretagets balansräkning (forts)

Belopp i mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	M16		
Bundet eget kapital			
Medlemsinsatser		1 480	1 480
Reservfond		547	535
		2 026	**2 015**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 567	4 546
Årets resultat		–289	77
		4 278	**4 623**
		6 305	**6 638**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	M17	1	6
		1	**6**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7	5
Skulder till koncernföretag		1 542	1 578
Övriga skulder	M18	1 010	914
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	35	45
		2 594	**2 542**
▫ Summa skulder		2 594	2 542
▫ SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 900	9 186

20250612152292

Moderföretagets förändringar av eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Koncernen		**Medlems-insatser**	**Reservfond**	**Balanserat resultat inkl årets resultat**	**Summa eget kapital**
▪ Ingående balans	**2024-01-01**	**1 480**	**535**	**4 623**	**6 638**
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		**–**	**–**	**–289**	**–289**
Transaktioner med ägare					
Utdelning		–	–	–44	–44
Summa transaktioner med ägare		**–**	**–**	–44	–44
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	12	–12	–
Summa omföringar		**–**	**12**	–12	–
▫ Utgående balans	**2024-12-31**	**1 480**	**547**	**4 278**	**6 305**
▪ Ingående balans	**2023-01-01**	**1 483**	**358**	**4 738**	**6 579**
▫ Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	77	77
Transaktioner med ägare					
Utdelning		–	–	–15	–15
Förändring av medlemsinsatser		–3	–	–	–3
Summa transaktioner med ägare		**–3**	**–**	**–15**	**–18**
Omföring mellan poster i eget kapital					
Övrig disposition av föregående års resultat		–	177	–177	0
Summa omföringar		**–**	**177**	**–177**	0
▫ Utgående balans	**2023-12-31**	**1 480**	**535**	**4 623**	**6 638**

20250612153293

Moderföretagets kassaflödesanalys

Belopp i mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	M22	–450	–14
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M24	492	44
		42	**30**
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**42**	**30**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(–)/Minskning(+) av rörelsefordringar		–13	66
Ökning(+)/Minskning(–) av rörelseskulder		–11	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19**	**112**
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		–287	–712
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan	M24	52	–
Förändring av finansiella tillgångar		313	719
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**79**	**7**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		253	60
Förändring av medlemsinlåning		–	–4
Övrig förändring av lån		63	–226
Utbetald utdelning		–44	–15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**271**	**–184**
Årets kassaflöde		368	–65
Likvida medel vid årets början		240	305
Likvida medel vid årets slut	M23	**609**	**240**

20250612152294

Not M1 | Redovisningsprinciper i moderföretaget

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, om inte annat anges enligt nedan eller i anslutning till berörda noter.

▪ ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Eventuellt lämnade aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en andels värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas andelens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till. För andelar som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en bedömning om återföring av nedskrivning kan ske.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

▫ KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som erhålls/lämnas redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Erhållet/lämnat koncernbidrag påverkar företagets aktuella skatt.

Not M2 | Nettoomsättning

Moderföretaget	2024	2023
Varumärkesavgifter	3	2
Övrigt	40	47
	42	**49**

Not M3 | Övriga rörelseintäkter

Moderföretaget	2024	2023
Återföring av tidigare avsättning		11
Försäljning varumärkeslicens		2
Övrigt	1	–
	1	**13**

Not M4 | Uppgifter om personal och ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare

▫ Medelantalet anställda

Moderföretaget	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	10	60%	13	54%
Totalt i moderföretaget	**10**	**60%**	**13**	**54%**

▫ Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Moderföretaget	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	45%	38%
Övriga ledande befattningshavare	E/T	E/T

För ersättningar till styrelse/ledande befattningshavare i moderföretaget hänvisas till motsvarande not för koncernen.

20250612152955

Not M5 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Moderföretaget	2024	2023
ÖPwC		
Revisionsuppdrag	1	1

Not M6 | Operationell leasing

REDOVISNINGSPRINCIPER

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

▫ Leasingavtal där företaget är leasetagare

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1	1
Mellan ett och fem år	1	3
	2	**4**

	2024	2023
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	**1**	**1**

De operationella leasingavtalen där företaget är leasetagare hänför sig framför allt till hyra av lokaler och leasingbilar.

20250612153296

Not M7 | Andelar i koncernföretag

▪ Resultat från andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2024	2023
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	16	–
Nedskrivningar	–13	–91
	4	**–91**

▪ Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11 520	10 808
Avyttring	–36	–
Aktieägartillskott	287	712
	11 771	**11 520**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–5 996	–5 905
Årets nedskrivningar	–13	–91
	–6 009	**–5 996**
Redovisat värde vid årets slut	**5 762**	**5 524**

▫ Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag	org nr	säte	Antal aktier	andel i % [1]	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
Coop Sverige AB	556710-5480	Solna	7 436 910	100	3 420	3 420
Coop Logistik AB	556710-2453	Solna		100	–	
KF Fastigheter AB	556033-2446	Solna	100 000	100	1 000	1 000
MedMera Bank AB	556091-5018	Solna	3 000 000	100	1 300	1 026
Coop Halland AB	556981-3164	Stockholm	50 000	100	–	36
KF Invest AB	556027-5488	Solna	800 000	100	40	40
Vi Media AB	556041-3790	Stockholm	10 000	100	1	1
Vår Gård Saltsjöbaden AB	556035-2592	Nacka	35 000	100	1	1
Övriga dotterföretag, vilande eller av mindre betydelse					0	0
					5 762	**5 524**

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

20250612152297

Not M8 | Övriga finansiella poster

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Moderföretaget	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	7	19
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	1	0
Utdelningar	–	1
Nedskrivning förlagsinsatser och upplupen ränta	–539	–
Övrigt	0	0
	–532	**20**

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderföretaget	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	12	10
Ränteintäkter, övriga	104	89
Valutakursvinster	21	33
Värdereglering obligationer	–	22
Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse	7	–
Övriga finansiella intäkter	9	3
Övrigt	0	0
	151	**157**

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	0	0
Räntekostnader, övriga	–30	–30
Valutakursförluster	–21	–37
Övriga finansiella kostnader koncernföretag	–3	–3
Övriga finansiella kostnadsposter	–1	–29
Övrigt	0	4
	–54	**–95**

Not M9 | Inkomstskatter

REDOVISNINGSPRINCIPER

I moderföretagets balansräkning redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I moderföretagets resultaträkning görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Moderföretaget	2024	2023
Uppskjuten skatt	–	0
	–	**0**

Avstämning av effektiv skatt

Moderföretaget	%	2024 Belopp	%	2023 Belopp
Resultat före skatt		–289		77
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	59	20,60%	–16
Ej avdragsgilla kostnader		–106		–27
Ej skattepliktiga intäkter		13		13
Skatteeffekt försäljning av aktier, fastighet och bostadsrätt	3			0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	31			30
Redovisad effektiv skatt	**–**			**0**

Temporära skillnader föreligger då det finns skillnader i tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder.

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt till 434 mkr (583).

20250612152298

Not M10 | Immateriella anläggningstillgångar

▫ Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
Vid årets slut	1	1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–1	–1
Årets avskrivning	0	0
Vid årets slut	–1	–1
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

Not M11 | Materiella anläggningstillgångar

▫ Inventarier, verktyg och installationer

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
	1	**1**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Not M12 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	25	25
Avgående tillgångar	0	0
	25	**25**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	0	0
Årets nedskrivningar	–	0
	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**25**	**25**

Not M13 | Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

För redovisningsprinciper, se motsvarande not för koncernen.

▫ Derivat och finansiell riskhantering

Moderföretaget	2024-12-31		2023-12-31	
Tillgångar	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	0	–	–
	–	**0**	**–**	**–**

Moderföretaget	2024-12-31		2023-12-31	
Skulder	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas				
Valutaterminer	–	–	0	0
	–	**–**	**0**	**0**

20250612215299

Not M14 | Andra långfristiga fordringar

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	931	960
Tillkommande fordringar	6	–
Reglerade fordringar	0	–29
Omklassificeringar	–7	–
Redovisat värde vid årets slut	**930**	**931**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	–
Årets nedskrivningar	-539	–
Redovisat värde vid årets slut	**391**	**931**

Not M15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna ränteintäkter	5	4
Övriga poster	16	3
Redovisat värde vid årets slut	**21**	**7**

Not M16 | Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

INSATS KONSUMENTFÖRENING

Enligt KF:s stadgar deltar varje konsumentförening med minst en insats på 10 000 kr, som betalas kontant. Konsumentföreningarna ska vidare varje år till sitt insatskonto i KF överföra ⅔ av överskottsmedel hänförbart till, av KF:s ordinarie stämma, beslutad utdelning på insatskapitalet. Styrelsen kan, om särskilda skäl föreligger, medge en konsumentförening undantag (helt eller delvis) från denna skyldighet. Konsumentförening som utträder eller utesluts ur KF kan, efter styrelsens medgivande, få ut sina insatser. Konsumentförening får vidare efter anmälan till och godkännande av KF:s styrelse, överlåta sin insats helt eller delvis till annan konsumentförening.

Utöver medlemsinsatser kan kapital tillföras i form av förlagsinsatser. För förlagsinsatser gäller vid var tid gällande lagstiftning och vad styrelsen beslutar. Förlagsinsatser får tillskjutas även av andra än konsumentföreningar.

Reservfondens syfte är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter eventuell reservfondsavsättning och efter att eventuell vinstutdelning lämnats.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen har för 2024 föreslagit att 4 279 mkr avsätts i ny räkning.

För närmare information om förslag till vinstdisposition, hänvisas till förvaltningsberättelsen.

20250612153300

Not M17 | Övriga avsättningar

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Omstruktureringsåtgärder	–	4
Övrigt	1	1
	1	**6**

Moderföretaget

Omstruktureringsåtgärder	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	**4**	**14**
Avsättningar som gjorts under året	–	2
Belopp som tagits i anspråk under året	–4	–12
Redovisat värde vid årets slut	**–**	**4**

Moderföretaget

Övrigt	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid årets början	**1**	**13**
Outnyttjade belopp som har återförts under året	–	–11
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

Not M18 | Övriga skulder

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Inlåning från konsumentföreningar	693	601
Övriga poster	317	313
Redovisat värde vid årets slut	**1 010**	**914**

Not M19 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	6	6
Pensionsavsättning	24	35
Övriga poster	4	3
Redovisat värde vid årets slut	**35**	**45**

Not M20 | Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Belopp i mkr	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	26	25
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	3 526	3 604
	3 553	**3 628**

20250612153O1

Not M21 | Transaktioner med närstående

▪ Försäljning av varor och tjänster till närstående

Moderföretaget		
Koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
	42	48
	42	**48**

▪ Inköp av varor och tjänster från närstående

Moderföretaget		
Koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
	5	8
	5	**8**

Not M22 | Betalda räntor och erhållen utdelning

Moderföretaget		
	2024	2023
Erhållen utdelning	–	1
Erhållen ränta	122	118
Erlagd ränta	-30	-30

Not M23 | Likvida medel

Moderföretaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	608	240
	608	**240**

Not M24 | Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

▪ Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

Moderföretaget		
	2024	2023
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	513	69
Orealiserade kursdifferenser	–	-4
Nettoresultat försäljning av anläggningstillgångar	–	0
Nettoresultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-16	–
Övriga avsättningar	-4	-21
	492	**44**

▪ Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan

Moderföretaget		
	2024-12-31	2023-12-31
Försäljningspris	52	–
Erhållen köpeskilling	**52**	**–**
Påverkan på likvida medel	**52**	**–**

20250612153O2

Solna, datum som framgår av den elektroniska signaturen

Lars Ericsson
ORDFÖRANDE

Maria Rudolphi
FÖRSTE VICE ORDFÖRANDE

Kerstin Wallentin
ANDRE VICE ORDFÖRANDE

Pernilla Bonde

Håkan Thorell

Mailis Cavalli-Björkman

Jesper Josbrant

Henric Carlsson Schelin

Peter Renkel

Stig Nilsson

Anneli Eklöf
ARBETSTAGARREPRESENTANT

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum som framgår av den elektroniska signaturen
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

Åsa Markefors
AUKTORISERAD REVISOR

20250612153303

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Kooperativa Förbundet (KF)
ekonomisk förening, org.nr 702001-1693

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

▫ UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2024. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

▫ GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns* ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

▫ ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

▫ STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

▫ REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter,

20250612153304

vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även →

revisionsberättelse

20250612153O5

utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kooperativa Förbundet ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det

20250612153O6

innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. ✲

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

Sofia Götmar-Blomstedt
AUKTORISERAD REVISOR
HUVUDANSVARIG REVISOR

Åsa Markefors
AUKTORISERAD REVISOR

KF

Årsredovisning 2024