Bolagsverket
2023 -06- 28

20230628017344

Årsredovisning

för

Fasadgruppen Group AB

559158-4122

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

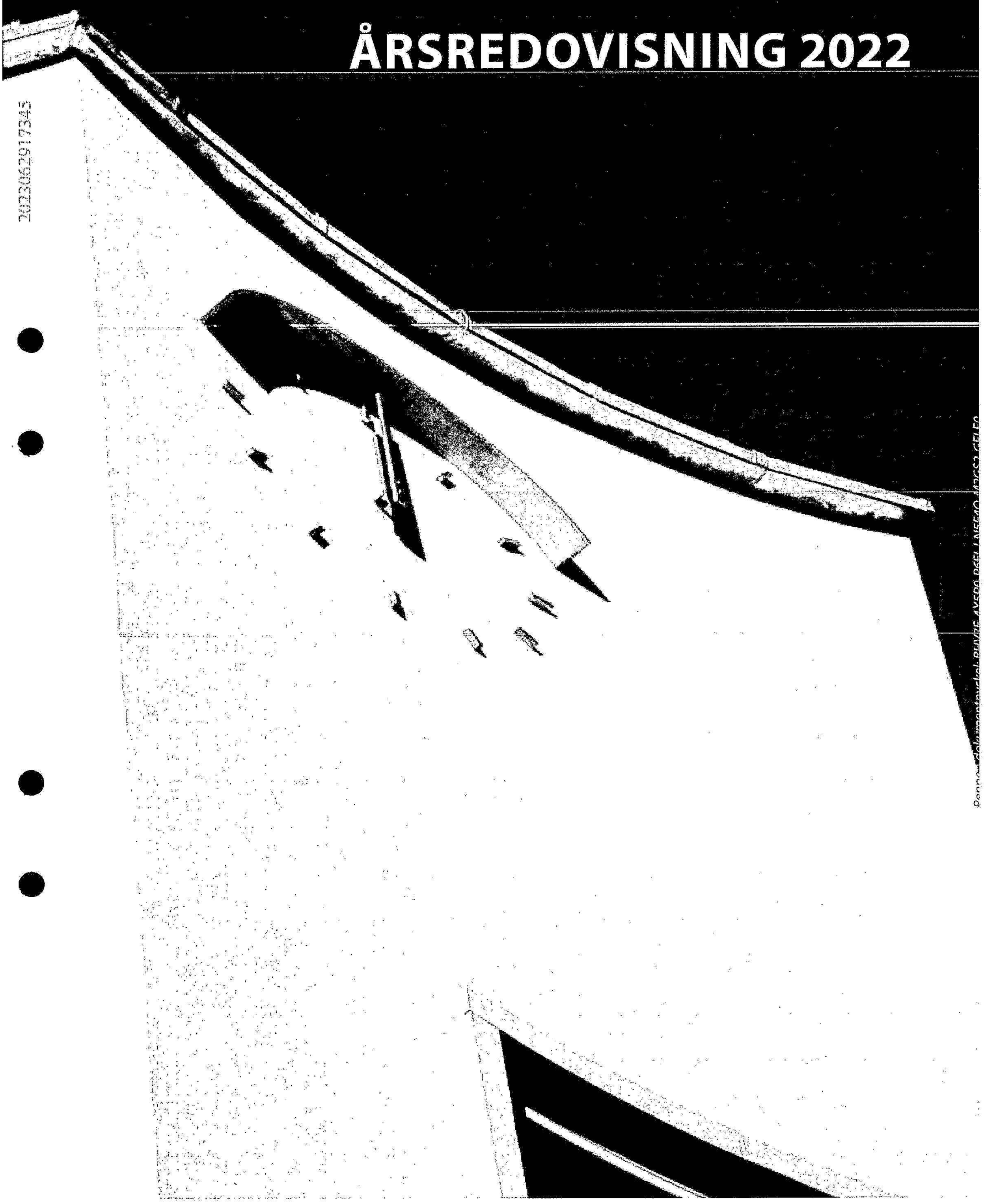
Undertecknad verkställande direktör i Fasadgruppen Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 12 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 12 maj 2023

Martin Jacobsson

ÅRSREDOVISNING 2022



Fasadgruppen

Innehåll

VERKSAMHETEN

1 2022 i korthet
2 Kort om Fasadgruppen
4 VD-ord
6 Finansiella mål
7 Icke-finansiella mål
8 Strategi
10 Affärsmodell
12 Förvärv
14 Marknad
16 Erbjudande
18 Projekt och kunder
19 Case: Prestigful renovering
20 Våra bolag
22 Riskhantering
26 Aktien
27 Investera i Fasadgruppen

HÅLLBARHET

28 Hållbarhetsrapport
41 Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning

BOLAGSSTYRNING

45 Ordförandeord
46 Bolagsstyrningsrapport
52 Styrelse
54 Koncernledning

FINANSIELL INFORMATION

57 Förvaltningsberättelse
63 Finansiella rapporter
72 Noter
100 Nyckeltalsöversikt
101 Styrelsens undertecknande
102 Revisionsberättelse

ÖVRIG INFORMATION

106 Definitioner
108 Aktieägarinformation

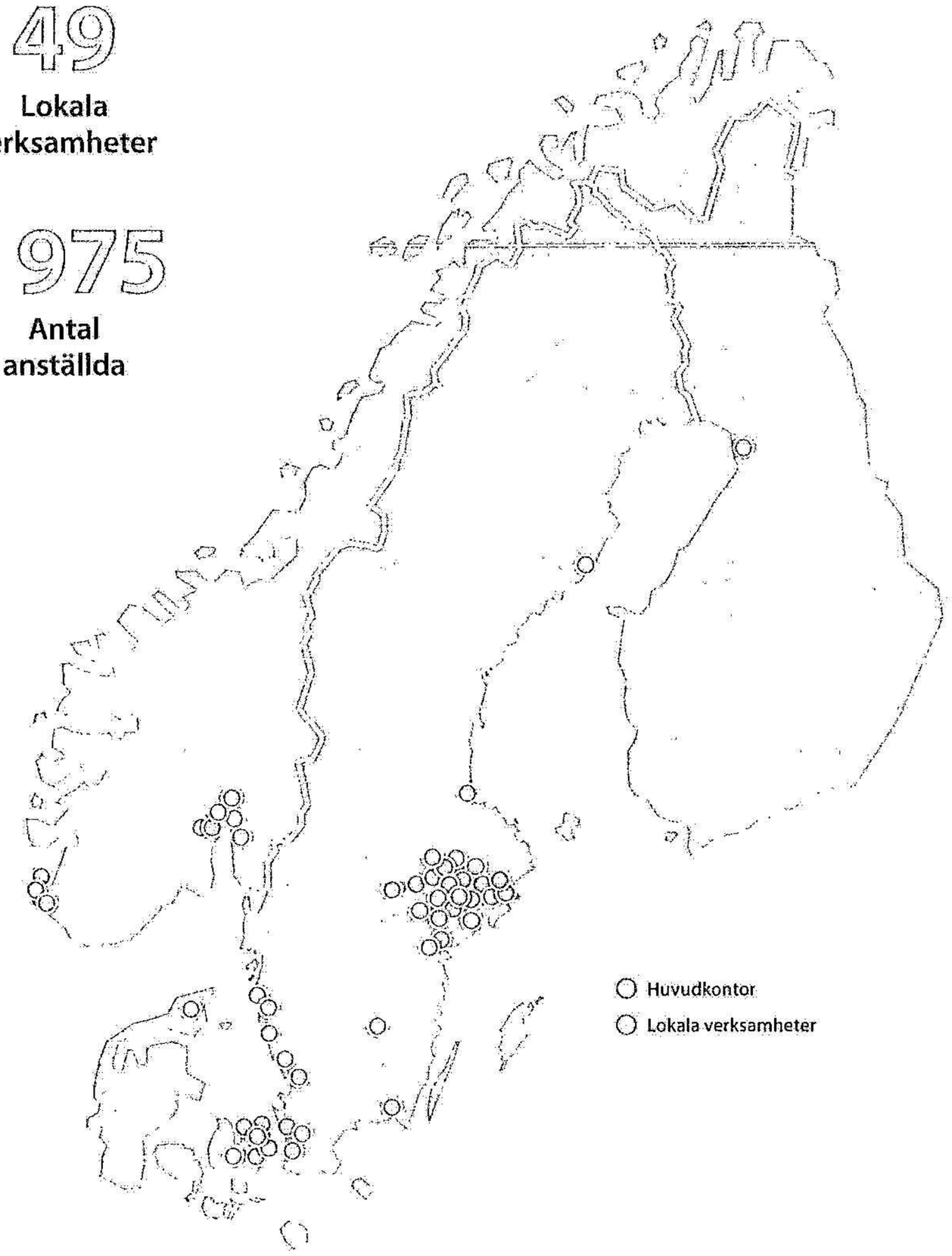
OMSLAGSBILDEN
Fasadgruppens dotterbolag P. Andersen & Son ansvarade för fasadarbetet vid projektet Ny Østergade. 2021 utsågs byggnaden till Årets Bygger i Danmark i kategorin Bolig (hus).

FASADGRUPPEN GROUP AB

Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens yttre skal

49
Lokala verksamheter

1975
Antal anställda



Denna dokumentmall: RHWRE_AVSDLDREL_LNSEAD_MD2

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 57–101. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 45–55 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 28–43. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på www.fasadgruppen.se

2022 I KORTHET

Fasadgruppen uppvisade stark tillväxt under 2022, drivet av en kombination av fortsatt konsolidering av den nordiska fasadmarknaden och hög organisk tillväxt. Totalt genomfördes 20 nya förvärv. Omsättningen ökade 69,9 procent varav organisk tillväxt uppgick till 12,2 procent.

Nyckeltal koncernen 2022

4548 MSEK
Nettoomsättning

432 MSEK
Justerad EBITA

5,62 SEK
Vinst per aktie

430 MSEK
Operativt kassaflöde

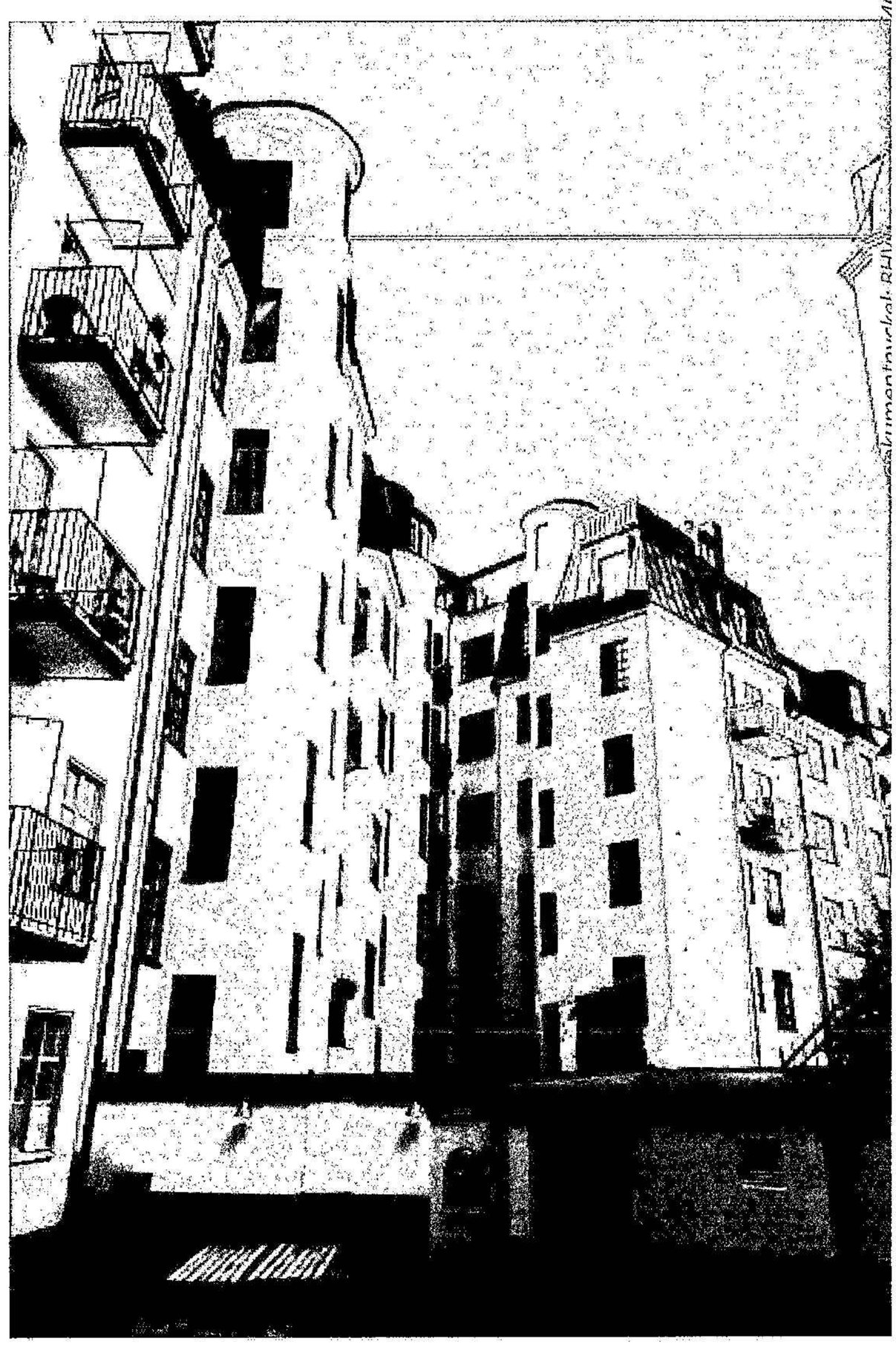
Händelser under 2022

- Under året har Fasadgruppen upplevt stark efterfrågan på energieffektiviserande tjänster, vilket i kombination med hög prisinflation resulterade i organisk tillväxt om 54,6 procent i orderstocken.
- I mars genomfördes en riktad nyemission om 3 miljoner aktier i syfte att accelerera värdeskapandet via fortsatt konsolidering av den nordiska fasadmarknaden. Nyemissionen motsvarade en optionslikvid om 420 MSEK före transaktionskostnader.
- I samband med årsstämman 2022 valdes Ulrika Dellby till ny styrelseordförande.

Förvärv under 2022

- **Första kvartalet:** Miljø-Sanering AS, Helsingborgs Fasad & Kakel AB, Herrängens Plåtslageri AB*, Vantörs Bleck och Plåtslageri AB*, E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB*, Alnova Balkongsystem AB, Meyer-Mørch AS, Murpartnern AS, Malercompagniet Oslo AS
- **Andra kvartalet:** A Co Tak & Montage AB*, Kjær Knudsen A/S, GAJ Stålkonstruktioner AB, Mur o Puts i Kristianstad AB, Murmestrene Fjeldheim-Knudsen AS, Stenklint A/S, Chem-Con AS
- **Tredje kvartalet:** Altana A/S, RKC Construction OY, Jan Tryk Facadepuds Aps*
- **Fjärde kvartalet:** Sydskiffer AB

* Inkråmsförvärv



KORT OM FASADGRUPPEN

Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens.

Fasadgruppen grundades genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering år 2016. Vid utgången av 2022 bestod koncernen av cirka 50 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark och Finland. I kombination med en liten koncerngemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Våra kunder är privata fastighetsägare, fastighetsbolag, bostadsrättsföreningar, driftansvariga, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.

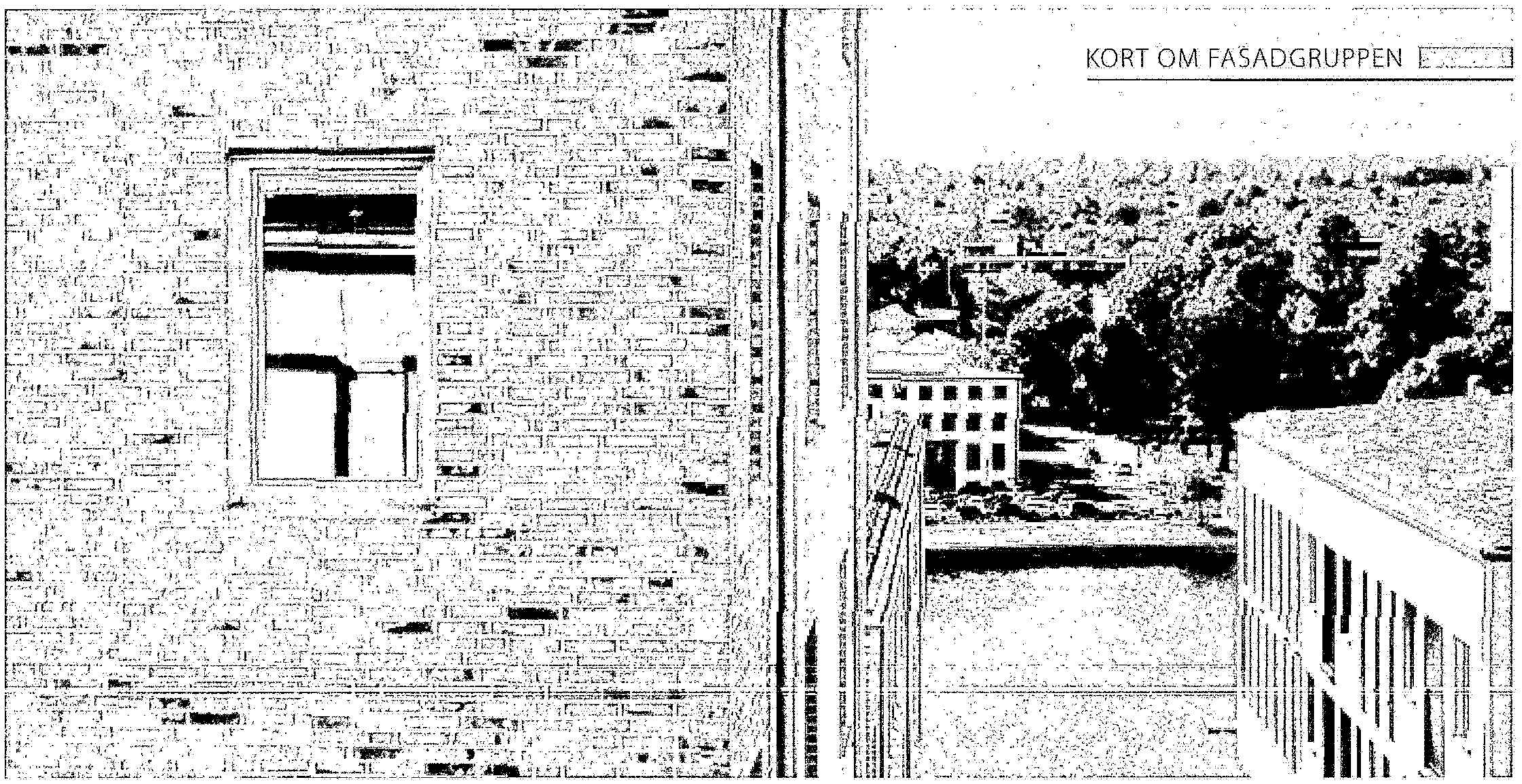




Hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Vi arbetar inom tre fokusområden – **Branschens bästa arbetsplats, Ledande i klimatomställningen** och **Branschens mest stabila partner** – som ska bidra till såväl koncernens målsättningar som FN:s globala mål för hållbar utveckling. Nedan anges de globala mål där Fasadgruppen anser sig ha störst möjligheter att påverka.





Vår vision

En framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor.

Vår mission

Vi utför gedigna hantverkstjänster som vårdar och skapar fastigheter med ett hållbart yttre skal.

Vår affärsidé

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterbolag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Vår värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i vårt arbete och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.

Engagemang

Lokalt engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.

Kompetens

Bred kompetens och lång samlad erfarenhet ger en trygg samarbetspartner som levererar den bästa kundnyttan.

Fasadgruppens tillväxthistoria

1963 – Lång tradition
STARK Fasadrenovering grundades 1963 och AB Karlsson Fasadrenovering grundades 1970. Det äldsta av bolagen i Fasadgruppen grundades redan 1909.

2016 – Fasadgruppen bildas
Fasadgruppen bildas genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlsson Fasadrenovering.

2017 – Expansion i Sverige
Med visionen att bli marknadsledande inom fasadarbeten i Norden, inleds expansion i Sverige genom ett flertal förvärv.

2018–19 – Marknadsledande
Genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv överstiger intäkterna 1 000 MSEK. Expansion i Norge och Danmark inleds.

2020–21 – Fortsatt expansion och börsnotering
Fasadgruppen noteras på Nasdaq Stockholm. Fortsatt konsolidering av den skandinaviska fasadmarknaden med förvärv av 26 nya verksamheter i Sverige, Norge och Danmark.

2022 – Nordisk plattform
Ytterligare 20 verksamheter förvärvas, bland annat den första i Finland vilket innebär att Fasadgruppen nu har en nordisk plattform för fortsatt tillväxt. Kraftig ökning i efterfrågan på energirenoveringar till följd av skenande elpriser under året.

HÖG TILLVÄXT UNDER SPECIELLT ÅR

På olika sätt var 2022 ett speciellt år, men trots de utmaningar som funnits har Fasadgruppen uppvisat hög tillväxt, både organisk och förvärvad, med en marginal nära vårt långsiktiga finansiella mål. Vi har också etablerat gruppen i Finland, en marknad som liksom övriga Norden präglas av många lokala fasadaktörer med goda möjligheter till konsolidering.

Stärkt marknadsposition i Norden

Under året fortsatte Fasadgruppen att konsolidera den nordiska fasadmarknaden med fokus på specialiserade verksamheter med lokalt ledande positioner. Vi har bland annat vuxit med nya erbjudanden inom balkonger och andra nischade fasadtjänster, och expanderat till nya regioner såsom Jylland i Danmark. Vi har också stärkt positionerna i alla skandinaviska huvudstadsregioner med nya verksamheter inom bland annat mur och puts och plåtslageri. Slutligen känns det väldigt spännande att ha etablerat Fasadgruppen i Finland, där vi ser goda möjligheter till tillväxt under de kommande åren.

När vi söker efter förvärvskandidater tittar vi på en mängd olika kriterier, bland annat hur kulturen och ledarskapet matchar Fasadgruppens. Vi består idag av över 50 dotterbolag där entreprenörsandan och hantverkskompetensen är av yttersta vikt för framgång. Ur ett finansiellt perspektiv vill vi att bolagen uppvisat stabil lönsamhet under många år, och vi undviker följaktligen så kallade "turnarounds".

Påverkan från inflationen

Den kraftiga inflationen påverkade Fasadgruppen på både intäkts- och kostnadssidan under året. I andra kvartalet började de flesta av våra materialleverantörer att avisera stora prishöjningar med kort varsel, som i sin tur följdes av flera olika pristillägg på grund av ökade energi- och transportkostnader. Vi lyckades i hög utsträckning ta vidare de ökade kostnaderna till kund, men utan att kunna hålla en normal marginal på tillägget. Till viss del vilade detta på kommersiell grund, då vi har många återkommande kunder med vilka vi vill värna våra långsiktiga relationer. Sammantaget resulterade de snabbt ökade materialpriserna i en osedvanligt hög organisk tillväxt och en marginal något under vårt långsiktiga mål. Jag är inte nöjd med marginalen, men den får ses i ljuset av de exceptionella omständigheter som varit. Under inledningen på 2023 har vi sett en mer normaliserad utveckling på materialpriserna.

Sett till efterfrågan på våra tjänster hade inflationen ingen märkbar effekt under året, då de allra flesta fastighetsägare håller fast vid sina underhållsplaner. Även utvecklingen inom nyproduktion, som uppgår till cirka 25 procent av Fasadgruppens omsättning, var opåverkad. Nyproduktion inom bostäder vet vi kommer minska under kommande år men samtidigt byggs det många andra typer av fastigheter, särskilt inom offentlig verksamhet. Ur ett historiskt perspektiv har Fasadgruppens marknader uppvisat stabilitet genom olika ekonomiska cykler, och när en drivkraft minskar tar ofta en annan vid.

Skärpta krav på energieffektivitet i fastigheter

En stark komponent i inflationen var de mycket höga och volatila elpriserna som drabbade de nordiska länderna under särskilt andra halvåret 2022 och inledningen på 2023. De har i sin tur synliggjort de stora fördelarna med att energirenovera fastigheter för att på så sätt minska elförbrukningen, och generellt har vi märkt att energieffektivisering blivit en allt mer framträdande faktor i projektförfrågningar. Fasadgruppen har en fördel i att vi kan erbjuda flera åtgärder inom ramen för samma projekt, till exempel både tilläggsisolering och fönsterrenovering. För kunden innebär det utöver större energieffektiviseringsvinster också en smidigare process, då allt kan hanteras via en projektledare. För de som vistas i fastigheten minskar dessutom störningarna eftersom åtgärderna inte sprids över olika tillfällen.

Utöver de ekonomiska incitamenten förväntas också nya skärpta krav på energieffektivitet från EU-nivå under kommande år. Utgångspunkten i de förhandlingar som nu förs innebär att samtliga fastigheter inom EU måste uppnå energiklass D till 2033. De enorma investeringar i fastighetsbeståndet som skulle krävas för att uppnå detta ska inte underskattas. Ur Fasadgruppens perspektiv ger de nya kraven stöd till renoveringsmarknadens långsiktiga tillväxt, samtidigt som de öppnar upp möjligheter att genomföra ännu fler samverkansprojekt.

Mer fokus på hållbarhet

Utöver de bidrag som Fasadgruppens tjänster ger i form av mer energieffektiva fastigheter, lägger vi allt större fokus på hur vi kan arbeta för en mer hållbar och professionell fasadbransch. Som koncern har vi mycket större

VD-ORD

20230529173351



möjligheter att driva en ambitiös hållbarhetsagenda än vad små lokala aktörer klarar av. Ett exempel är att vi försöker öka andelen hållbara material i projekt, exempelvis tegel som framställts med biogas. Det är ett långsiktigt arbete som bland annat innefattar informationsinsatser hos kund, eftersom hållbart material ofta är lite dyrare. Ett annat exempel är att vi kopplat vår finansiering till hållbarhetsindikatorer som vid måluppfyllelse möjliggör en bättre ränta. Internt ser vi hur vi kan fortsätta utveckla insatserna kring trygga arbetsmiljöer och kompetensutveckling. Här kommer vi bland annat satsa mer på utbildning för våra medarbetare under kommande år, både i praktiska göromål och i frågeställningar som rör exempelvis vår uppförandekod.

Ny VD i maj 2023

I början av 2023 meddelades att jag i samband med årsstämman i maj kommer att sluta som VD för Fasadgruppen och att styrelsen utsett vice VD och förvärvschef Martin Jacobsson att efterträda mig. Det känns tryggt att lämna över stafettpinnen till Martin, och jag är övertygad om att han med sitt stora engagemang kommer utveckla Fasadgruppen till nästa nivå. Jag vill tacka alla medarbetare, styrelse, kunder, leverantörer och aktieägare för åren som varit. Det har varit en fantastisk resa! Jag ser samtidigt med tillförsikt på Fasadgruppens fortsatta möjligheter att både konsolidera den nordiska fasadmarknaden och att flytta fram positionerna ytterligare inom energieffektiviseringar. Vi har i mångt och mycket bara skrapat på ytan av den långsiktiga potentialen.

Stockholm i april 2023

Pål Warolin
VD och koncernchef

Denna dokumentutskrift är RAMAVGRÄNSAD

FINANSIELLA MÅL

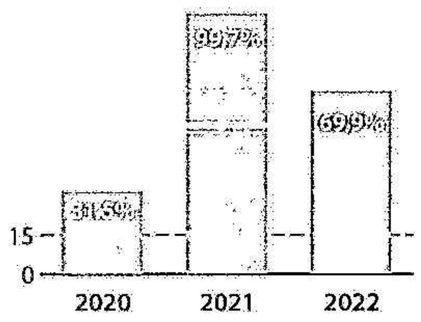
Branschens mest stabila partner

Vi behöver kontinuerligt växa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

Mål	Utfall 2022 och kommentar

TILLVÄXT

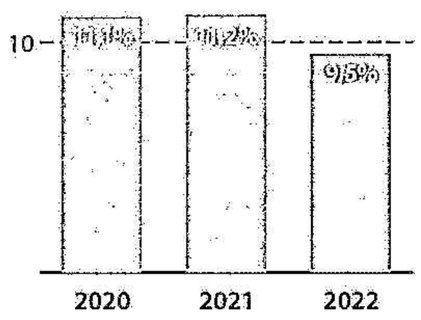
≥15% Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år[1,2]



Organisk tillväxt utgjorde 12,2 procent (6,1) och förvärvad tillväxt 57,7 procent (93,6). Valutakursförändringar påverkade den organiska tillväxten positivt med 1,5 procentenheter. Svaga jämförelsetal för första kvartalet 2021 med anledning av Covid-19-pandemin och en väsentlig kostnadsinflation på materialsidan drev den organiska tillväxten ytterligare. Under 2022 förvärvade och tillträdde koncernen totalt 20 nya verksamheter.

LÖNSAMHET

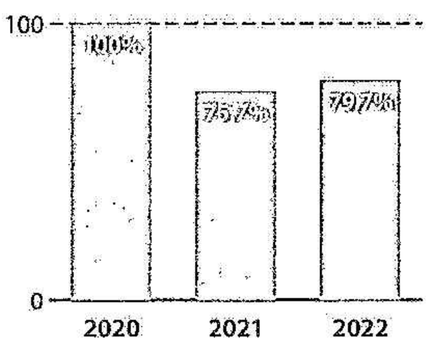
≥10% Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år[1]



Kostnadsinflationen på materialsidan har haft en negativ påverkan på lönsamheten under innevarande år vilket huvudsakligen avser effekter från låg marginal på den tillkommande kostnaden från höjda materialpriser. Kriget i Ukraina har fått begränsad påverkan på verksamheten. Koncernen verkar enbart i Sverige, Norge, Danmark och nyligen Finland där en mycket begränsad mängd personal och insatsvaror kommer från de krigförande länderna.

KASSAKONVERTERING

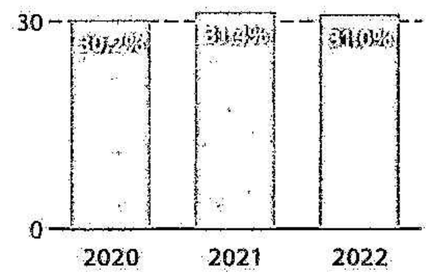
≥100% Kassakonverteringen ska uppgå till minst 100 procent



Kassakonverteringen under 2022 förbättrades jämfört med 2021 och det operativa kassaflödet ökade under året som helhet. Det operativa kassaflödet var särskilt starkt under det fjärde kvartalet, vilket delvis motverkades av en svag utveckling under det andra kvartalet. Den tidigare svaga utvecklingen bedöms bero på tidigare inköp av material med anledning av den förändrade prisbilden, vilket skapade en förskjutning i förhållande till fakturering till kund.

UTDELNING

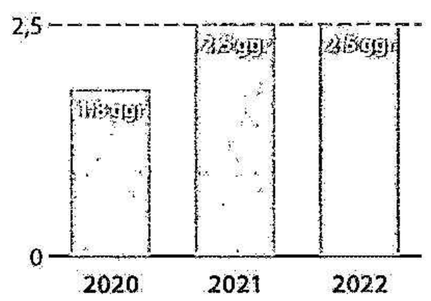
30% Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent, med beaktande av andra faktorer som finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter



Styrelsen föreslår årsstämman 2023 en utdelning om 1,70 SEK (1,20) per aktie för året, vilket är i linje med Fasadgruppens utdelningspolicy att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter.

SKULDSÄTTNING

≤2,5x Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2022 till 1 274,3 MSEK (885,9). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 166,8 MSEK (131,2). Utökad finansiering under perioden januari till december 2022 har huvudsakligen tagits upp i samband med genomförda förvärv.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturcykel.

2) Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv.

ICKE-FINANSIELLA MÅL

Branschens bästa arbetsplats

För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

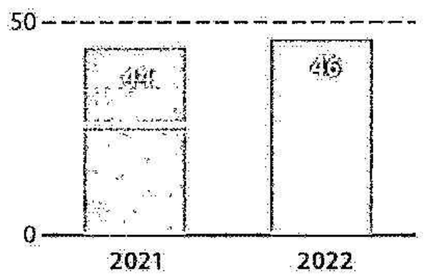
Målnivå 2030

Utfall 2022 och kommentar

ATTRAKTIV ARBETSGIVARE

>50 eNPS (Employee Net Promotor Score)

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

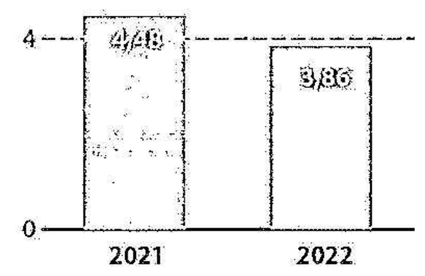


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ.

ARBETSPLATSSÄKERHET

<4 LTIF (Lost time injury frequency)

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 4 år 2030.

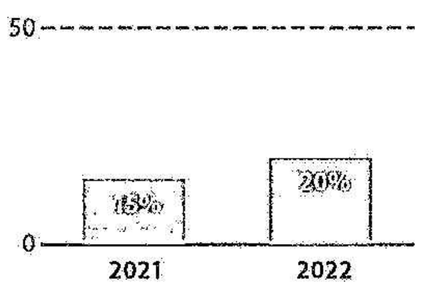


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Vår arbetsmiljögrupp verkar för att säkerställa en trygg och säker arbetsplats i nära samverkan med dotterbolagen.

JÄMSTÄLLDHET

50% Andel kvinnor på nytillsatta ledande positioner[1]

Andelen kvinnor på nytillsatta ledande positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka mångfalden i koncernen, särskilt på tjänstepersonssidan.

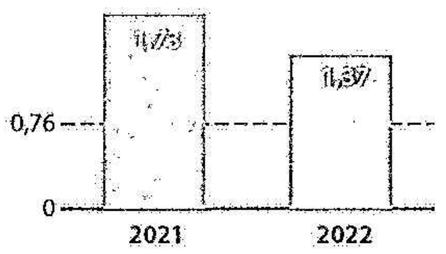
Ledande i klimatomställningen

Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

UTSLÄPP FRÅN EGEN VERKSAMHET

≤0,76 tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 1 & 2)[2]

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp från den egna verksamheten i relation till MSEK nettoomsättning ska minska årligen och uppgå till 0,76 eller lägre år 2030.

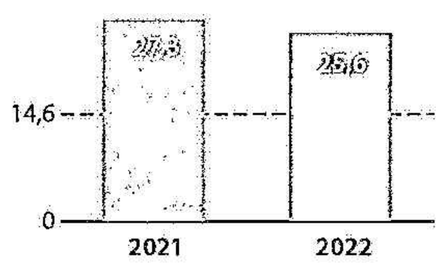


Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning.

UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

≤14,6 tCO_2e/MSEK nettoomsättning (Scope 3, uppströms)[3]

Indirekta växthusgasutsläpp uppströms i värdekedjan i relation till MSEK nettoomsättning ska minska årligen och uppgå till 14,6 eller lägre år 2030.



Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och vi strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas.

1) Ledande positioner avser koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, projektchef eller roller på motsvarande nivå. Nyckeltalet beräknas utifrån nytillsättningar på rullande två år för att minska fluktuationen över tid.

2) Scope 1 avser utsläpp relaterat till Fasadgruppens tjänstebilar. Scope 2 avser utsläpp relaterat till köpt elektricitet och fjärrvärme givet Fasadgruppens systemgränser.

3) Scope 3 avser indirekta utsläpp relaterade till koncernens köp av tegel, puts, murbruk och stålplåt.

STRATEGI

Fasadgruppens strategi bygger på att förvärva och utveckla lokala marknadsledare, dra nytta av samarbete och skalfördelar inom koncernen och att kunna tillhandahålla ett hållbart och tryggt erbjudande till kund.

Förvärva och utveckla lokala marknadsledare

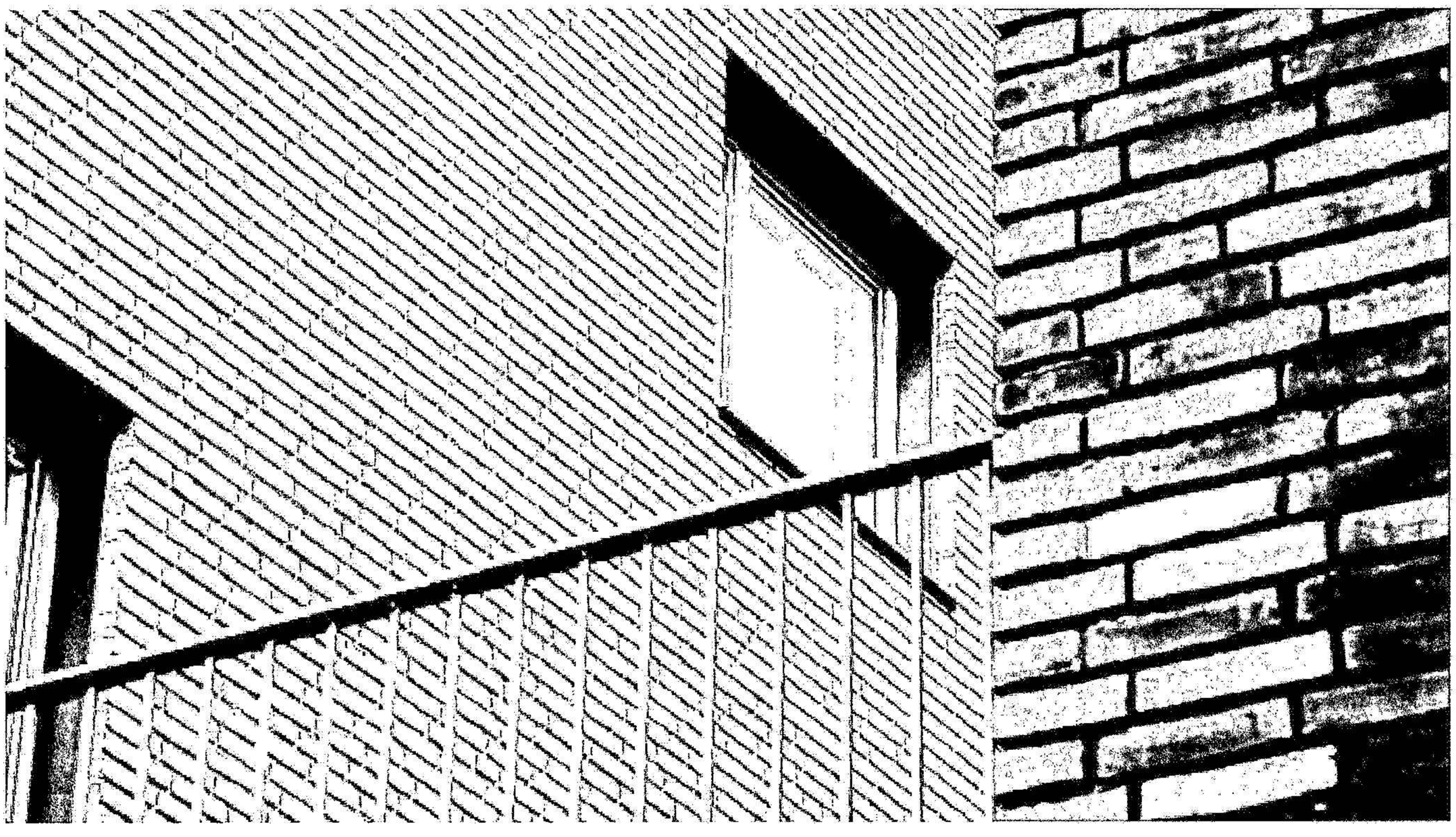
Fasadgruppen eftersträvar att fortsätta växa genom sin etablerade förvärvsmodell och utveckla lokala marknadsledare inom fasadarbete. Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent att entreprenören stannar kvar och fortsätter att driva verksamheten framgångsrikt. Genom att del av köpeskillingen återinvesteras i aktier i Fasadgruppen skapas gemensamma incitament. Varje dotterbolag har en hög grad av självstyre för att säkerställa att verksamheten kan drivas optimalt utifrån sin expertis, kundkännedom och lokala marknad. Utöver detta erbjuder Fasadgruppen ett flertal utbildningar för att säkerställa god personalutveckling på alla nivåer i bolagen.

Starkt lokalt entreprenörskap med stordriftsfördelar

Genom Fasadgruppens affärsmodell kombineras det lokala entreprenörskapet med stordriftsfördelar. Genom vissa centrala funktioner och synergieffekter på regional nivå möjliggörs för dotterbolagen att lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition är att tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och "best practice". Koncernen använder en beprövad modell för att uppnå stordriftsfördelar som vilar på sju pelare och som implementeras direkt i samband med förvärv.

Trygghet i hela affären genom hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar tillväxt. Som Nordens största aktör inom fasadarbeten arbetar koncernen hållbart, lokalt och med stort hantverkskunnande kring hela fastighetens yttre skal. Tack vare väl utarbetade och energieffektiva arbetsmetoder med korta ledtider och leveransprecision, erbjuder Fasadgruppen medvetna kunder ett personligt engagemang, konkurrenskraftiga priser och trygghet i hela affären.



Fasadgruppens strategihus

Önskad position
Vart vi vill vara i relation till våra konkurrenter

Marknadsledaren som är bäst på hållbart företagande

Marknad
Där vi agerar för att nå vår önskade position

GEOGRAFI	MARKNADS-SEGMENT	PRODUKT-SEGMENT
Norden med lokal närvaro genom lokala varumärken	Mellanstora projekt (upp till 100 MSEK)	Fastigheters yttre
» Sidorna 14 & 20	» Sidan 18	» Sidorna 16–17

Strategi
Hur vi ska agera för att nå vår önskade position

STRATEGISK EXPERTIS SOM GER HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

Förvärva lokala marknads-ledare	Starkt lokalt entreprenörskap med stordrifts-fördelar	Trygghet i hela affären genom ett hållbart företagande

Samarbete
Vi skapar synergieffekter genom centrala funktioner, resurs- och kunskapsdelning samt gemensamma erbjudanden

Samarbete inom koncernen

» Sidorna 8–9

Denna dokumentmurbal: RHVRE_AXEDN_DAEL LNSEAN_MDSSLGELEN

AFFÄRSMODELL

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenörsdrivna dotterbolag som stöttas av en koncerngemensam organisation. Tre affärsområden utifrån geografi förenklar den regionala samordningen genom delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

○ Centrala funktioner

De centrala funktionerna omfattar bland annat inköp, HR, förvärv, ekonomi och andra stödfunktioner. Genom att upphandla kontrakt för material och försäkringar på central nivå uppnås stordriftsfördelar som möjliggör minskade kostnader för dotterbolagen. Via koncernen får dotterbolagen även stöd med exempelvis finansiell rapportering, medarbetarfrågor och juridik för att möjliggöra ett större fokus på den dagliga verksamheten.

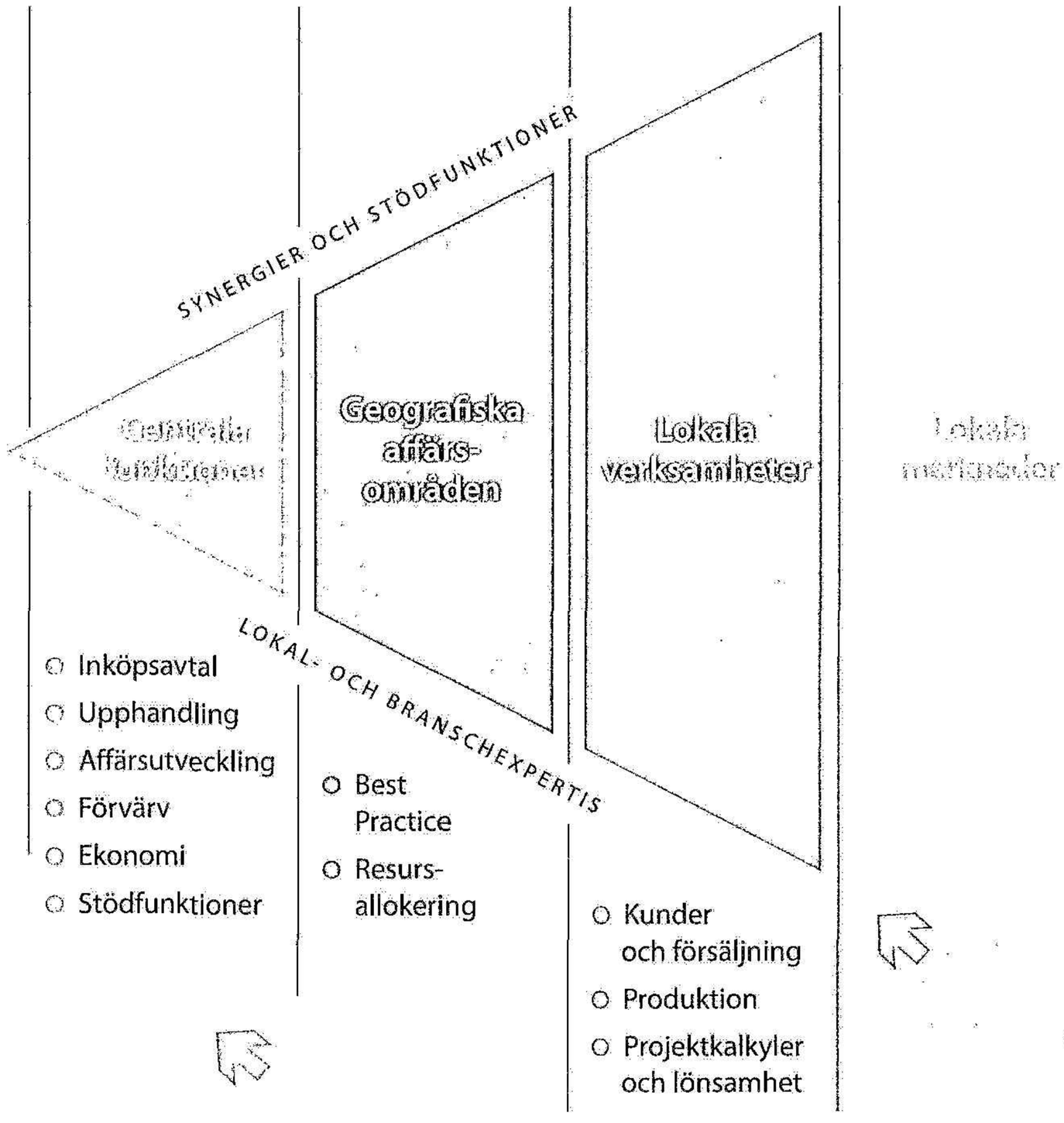
⊖ Affärsområden

Via affärsområdena NordÖst, SydVäst och Danmark kan dotterbolagen dela resurser och best practice, vilket möjliggör synergieffekter. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra. Samarbeten sker främst inom respektive affärsområde, men gränsöverskridande arbeten förekommer också.

○ Lokala verksamheter

Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet arbetar dotterbolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering och utvärdering.

En decentraliserad struktur



Anpassningsbar och flexibel prissättning

Ansvarsfulla inköp med skalfördelar



Hållbart värdeskapande

Fasadgruppens tjänster bidrar till energieffektiva fastigheter. Ägare till såväl befintliga som nybyggda fastigheter lägger allt större fokus på att investera i energibesparande lösningar i syfte att sänka driftskostnaderna och uppfylla allt högre ställda krav på hållbarhet. I takt med att elpriserna blivit högre har efterfrågan ökat ytterligare.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Bolag som är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet delar med sig av sin expertis till de andra via affärsområdena.

Genom centrala inköp får Fasadgruppen en stark position och förhandlingskraft som gör det möjligt att samarbeta med de mest hållbara leverantörerna och köpa de mest hållbara materialen. Fasadgruppen arbetar i många fall tillsammans med leverantörerna för att öka andelen hållbara material i specifika projekt.

Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion följer löpande upp hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av den centrala ledningen och de centrala supportfunktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kostnadsbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och samarbetar med ansvarsfulla leverantörer som följer Fasadgruppens uppförandekod.

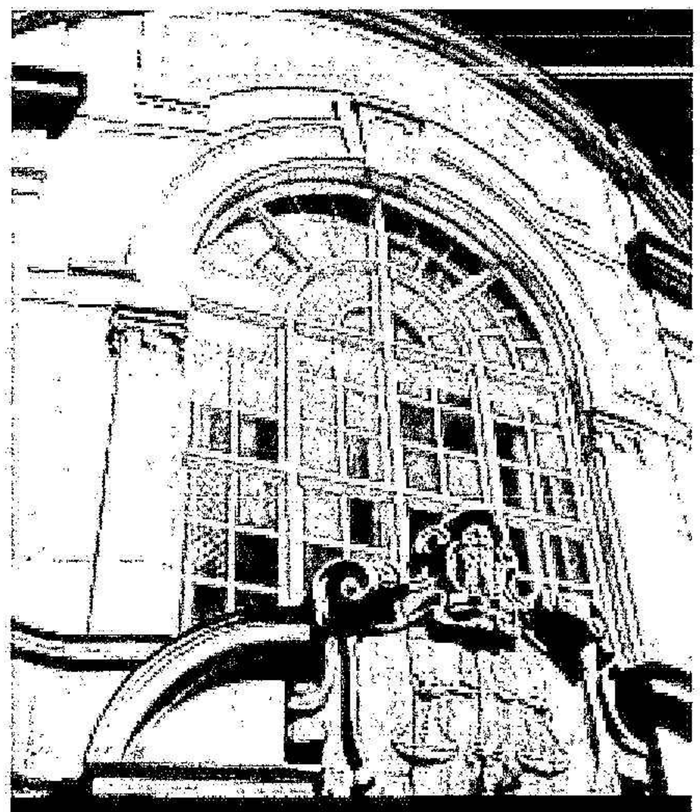
FÖRVÄRV

Genom förvärv stärker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjänsteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med högt självbestämmande under sina egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av erfarenhetsutbyten, samarbeten och centrala stödfunktioner.

Förvärvsstrategi

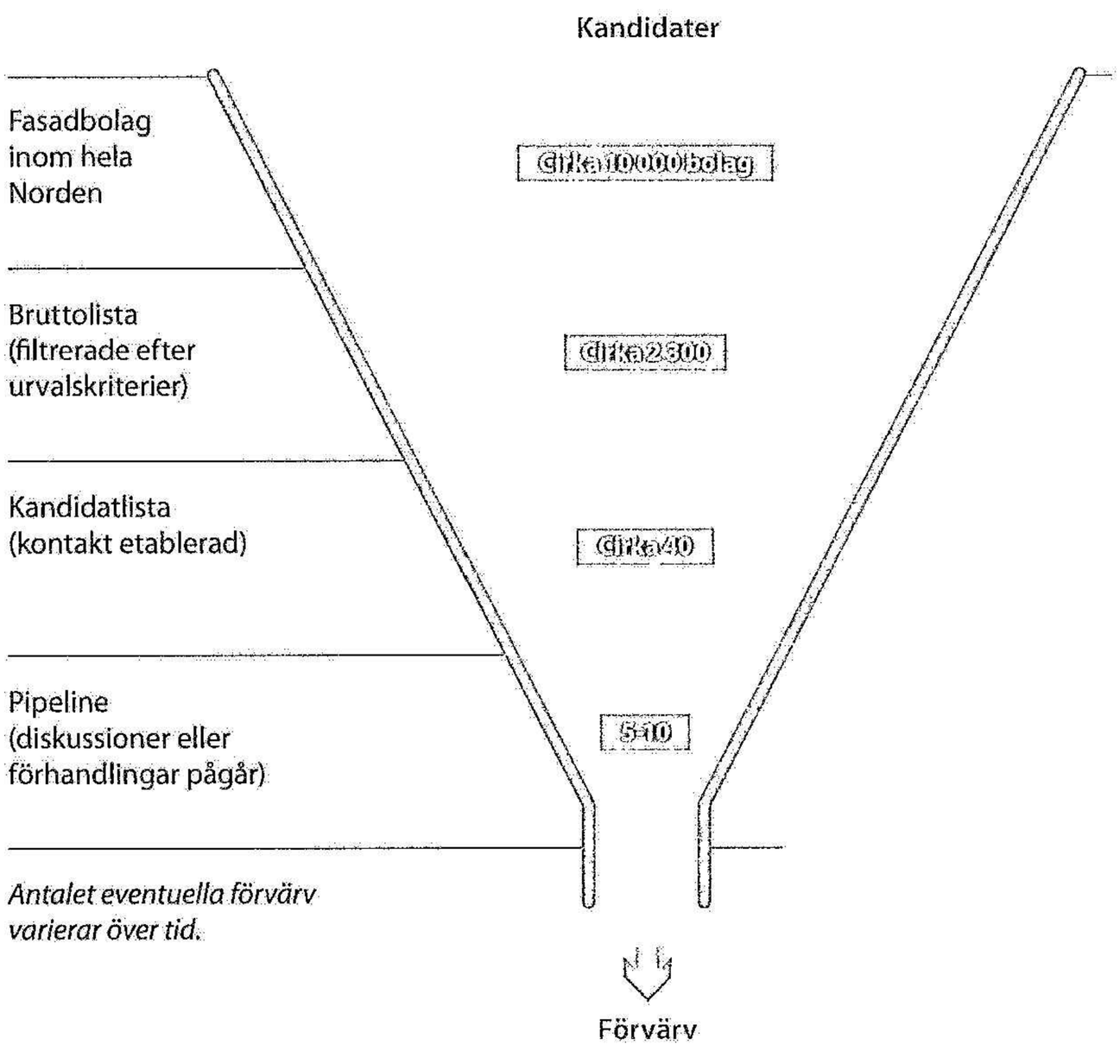
Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Utöver förvärv av nya koncernbolag genomförs också tilläggsförvärv, vanligtvis i form av inkråmsförvärv, till befintliga bolag i syfte att öka kompetensen och nå kritisk massa. Fasadgruppen tillämpar ett antal förvärvskriterier gällande bland annat god lönsamhet, geografiskt läge och långsiktig ledning. Vid identifiering av potentiella förvärv läggs ett stort fokus på företagets hantverksförmåga och på ledningens entreprenörskap och kompetens.

I Norden finns det cirka 2 300 potentiella förvärvskandidater varav ungefär hälften är verksamma inom mur och puts. Övriga bolag återfinns främst inom kategorierna tak, fönster, balkong och ställning.



Identifiering av potentiella förvärv

Genom kontinuerlig kontakt med, och utvärdering av, intressanta kandidater kan koncernen generera ett flöde av potentiella förvärv över tid.



Urvalskriterier vid förvärv

Företaget

Bör tillföra strukturellt kapital, korsförsäljningsmöjligheter och en hög grad hantverkskompetens. Samtidigt ska företaget uppvisa en stabil historisk utveckling vad gäller lönsamhet, tillväxt och kassaflöde, samt gärna en hög andel intäkter från renoveringsprojekt.

Ledning

Bör bestå av kompetenta entreprenörer som passar in naturligt i Fasadgruppens företagskultur och som är villig att engagera sig i Fasadgruppens framtidsplaner.

Marknaden

Förvärvskandidaten bör ha en stark lokal marknadsposition och vara aktiv i en region med en växande marknad.



Fasadgruppens integrations- och synergimodell

Förvärvsprocess

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branschnätverk och är känd som en attraktiv köpare bland företag på marknaden. Koncernens kontakter och samarbeten med diverse branschföreningar underlättar för att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater.

De primära källorna för potentiella förvärv är referenser från Fasadgruppens dotterbolags lokala ledningar och den centrala ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skapa ytterligare förvärvsmöjligheter genom kontakter och kunskap på den aktuella lokala marknaden hos det förvärvade bolaget. I takt med att Fasadgruppen vuxit har därmed externa tips och företagsmäklare minskat i betydelse för att hitta intressanta förvärvskandidater.

Integration av nya bolag

När ett bolag har förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att riskera störningar i den dagliga verksamheten. Målet är att skapa förutsättningar för det nya dotterbolaget att dra nytta av koncernens stordriftsfördelar, samtidigt som det kan fortsätta utveckla sin lokala marknadsposition och erbjudande enligt etablerade metoder.

Månadsrapportering

Dotterbolagen rapporterar sina finansiella resultat samt andra viktiga nyckeltal, såsom orderstock, varje månad, vilka sedan konsolideras centralt. Syftet är att uppnå intern jämförbarhet och full kontroll över koncernens resultat för att kunna styra verksamheten på bästa sätt. Genom ett score card-system kan dotterbolagen se hur de ligger till i jämförelse med andra dotterbolag samt Fasadgruppens finansiella mål, för att förstärka det lokala entreprenörskapet och den interna tävlingsandan.

Successiv vinstavräkning

Alla dotterbolag ska tillämpa successiv vinstavräkning, vilket är en redovisningsmetod som används för långsiktiga projekt och syftar till att säkerställa att bolaget redovisar intäkter för ett belopp som motsvarar andelen av det totala genomförda projektet.

Kassaflödeshantering

Alla nya dotterbolag får stöd i att säkerställa en effektiv kassaflödeshantering i linje med Fasadgruppens övergripande mål för kassakonvertering.

Inköpsavtal och IT

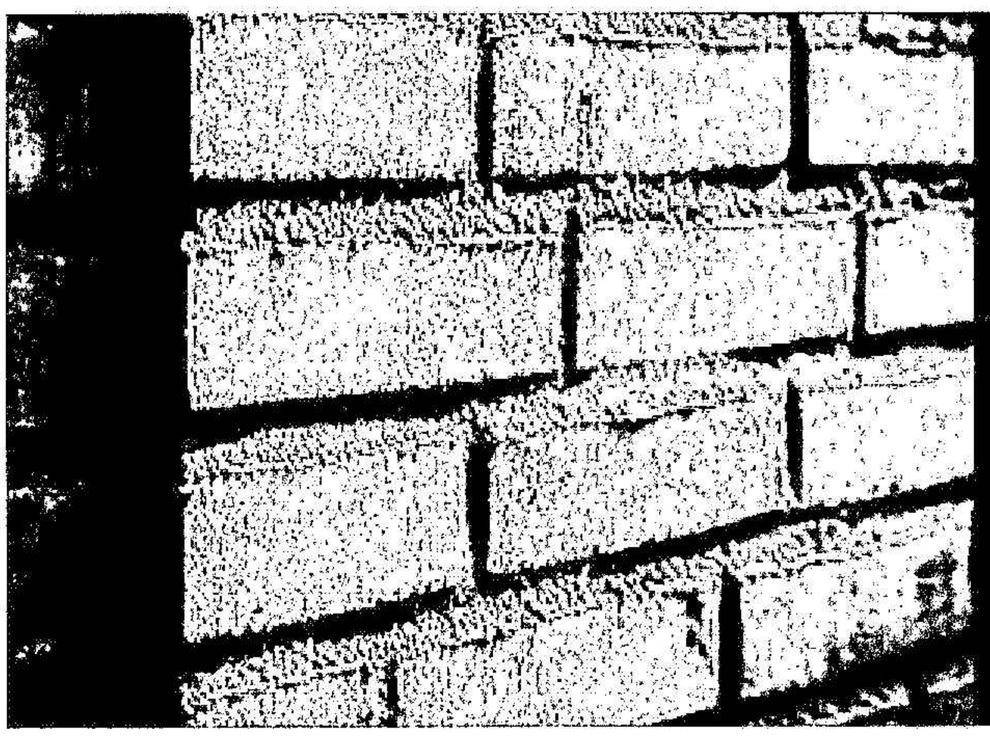
Alla nya dotterbolag får direkt efter förvärv del av koncernens centrala inköpsavtal med fördelaktiga kommersiella villkor. Vidare integreras de i en gemensam IT-säkerhetsmiljö samt får tillgång till best practice avseende IT-verktyg med väletablerade säkerhetsrutiner och kontinuitetsplaner.

Hållbarhet

I samband med förvärvet etableras Fasadgruppens uppförandekod och visselblåsarsystem, samt policyer som rör bland annat arbetsmiljö. Alla nya dotterbolag certifieras vidare i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, vilket innebär att de uppfyller krav på god kontroll över kvaliteten och miljöpåverkan från sin verksamhet.

Samverkan och succession

Dotterbolagen introduceras till sitt affärsområde där samverkan mellan affärsområdeschefer och dotterbolag pågår kontinuerligt. Inom affärsområdet behandlas bland annat pågående projekt och förvärv, korsförsäljningsmöjligheter och delning av resurser och best practice. Affärsområdeschef och dotterbolags-VD säkerställer också att det finns successionsplaner i varje bolag.



Varför Fasadgruppen?

I de nordiska länderna finns ett mycket stort antal bolag som är aktiva inom fasadarbeten. Många drivs av duktiga entreprenörer med starka lokala marknadspositioner och kundrelationer. Fasadgruppens affärsmodell bygger på att bolagen får drivas vidare som förut, men med tillgång till stordriftsfördelar såsom centrala inköpsavtal med bättre priser och resursdelning inom koncernen. Fasadgruppen förser också de lokala bolagen med olika supportfunktioner som ofta är mer utvecklade än entreprenörernas egna, exempelvis inom HR och ekonomisk rapportering. På detta sätt bevaras de lokala verksamheternas karaktär, men med nya kompletterande styrkor och fördelar.

Denna dokumentutskrift RLU/2E AVSEDD FÖR INTERN MYNDIGHETSBRUK

MARKNAD

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Fasadmarknaden kan grovt delas in i mur och puts, fönster, balkonger, tak och plåt, samt ställningar och övrigt. De underliggande marknaderna består av renovering respektive nybyggnation.

Den nordiska fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften.

Fokus på renovering

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 75 procent av omsättningen 2022 bestod av renovering av bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Projektstruktur

Fasadmarknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktsvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samt högre lönsamhet än i små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

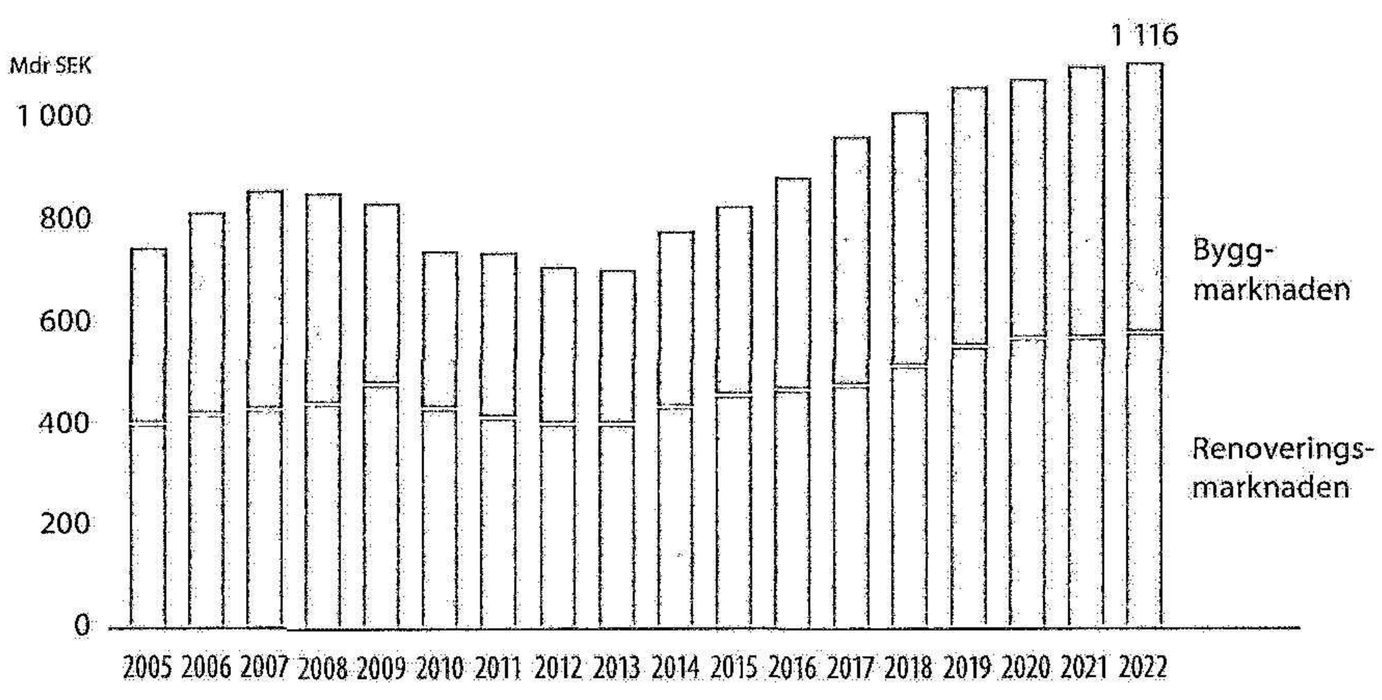
Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små företag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal företag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket får ytterligare drivkraft av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

Påverkan från inflation och räntehöjningar

Fasadmarknadens utveckling som helhet har hittills påverkats i begränsad omfattning av den höga inflationen och efterföljande snabba räntehöjningar under 2022. Liksom i många andra branscher har priserna på material ökat kraftigt. Renoveringsmarknaden, som bland annat drivs av planerade underhåll från fastighetsägare, har uppvisat hög stabilitet med viss positiv påverkan från de kraftigt ökade energipriserna som i sin tur ökat efterfrågan på energieffektiviserande åtgärder i fastigheter. Marknaden för nybyggnation var relativt stabil under 2022 men bedöms minska, framför allt inom bostäder, under 2023 till följd av det förändrade ränteläget.

Renoverings- och byggmarknaden



Källa: Euroconstruct 2022. Året 2022 baseras på estimerat utfall.

Marknadens drivkrafter



Grön omställning och höga elpriser

Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning vilket gör renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden. Enligt Europeiska kommissionen är 75 procent av EU:s byggnadsbestånd energiineffektivt, och den årliga renoveringstakten måste åtminstone fördubblas för att EU:s klimatmål ska kunna nås. Därtill förväntas EU under 2023 besluta om nya krav på fastigheters energiprestanda.

Utöver det långsiktiga behovet av grön omställning har de kraftigt ökade elpriserna under 2022 och 2023 haft en tydlig påverkan på efterfrågan på energieffektiviserande lösningar. Fastighetsägare ställer en tydligare kravbild på energieffektivitet i samband med förfrågningar, och är i större uträckning mer villiga att betala för de mest effektiva lösningarna än tidigare.

Innebörden för verksamheten

Ett ökat fokus på energieffektivitet som i kombination med ny lagstiftning, förväntas driva efterfrågan på fasadtjänster och installationer av miljövänliga lösningar, exempelvis fönsterinstallation och tilläggsisoleringar. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan genom flertalet referensprojekt påvisa dess fördelar. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden alla dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

Urbanisering och bostadsbrist

I alla de nordiska länderna pågår en urbaniseringsprocess, vilket drivit på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

Innebörden för verksamheten

Det stora behovet av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.

Åldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

Innebörden för verksamheten

Det åldrande fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.

Bonnier dokumentnyckel: RLH/2E4AY6DLDGEI LNKEAN_MDGC2_GEIEA

ERBJUDANDE

Fasadgruppen erbjuder alla typer av exteriöra fasadarbeten och deltar i hela processen, från konsultation till färdig produkt. Tack vare koncernens samlade kompetens och långa erfarenhet kan kunderna erbjudas helhetslösningar med högsta kvalitet.



Putsning

Tjänster inom putsning innefattar alla typer av puts såsom slätputs, grovputs och ädelputs. Fasadgruppen arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material, vilka ofta blandas på plats. Sådant som är på väg att gå förlorat återskapas, som exempelvis rusticeringar, listverk, omfattningar, takfötter, ornament och putsmålningar.

För nya och yngre fasader kan Fasadgruppen erbjuda innovativa och energismarta lösningar, och de allra mest moderna fasadsystemen där extra tätningar och ventilering ofta ingår.

Murning

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Fasadgruppen utför murning av socklar, skalmurar, innerväggar, utfackningsväggar samt glasbetong, och kan även skapa spännande innemiljöer.

Då Fasadgruppen arbetar oberoende av leverantörer kan kunderna erbjudas alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader eftersom det har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader. Tegel återvinns till 95 procent i byggprojekt och 100 procent i produktionskedjan. Eftersom det är ett rent material gjort på lera och vatten, innehåller det inte heller några skadliga ämnen för vare sig människa eller miljö. Fasadgruppen arbetar också aktivt för att öka andelen tegel som bränts med biogas, vilket reducerar CO_2-påverkan väsentligt vid framställningen jämfört med naturgas.



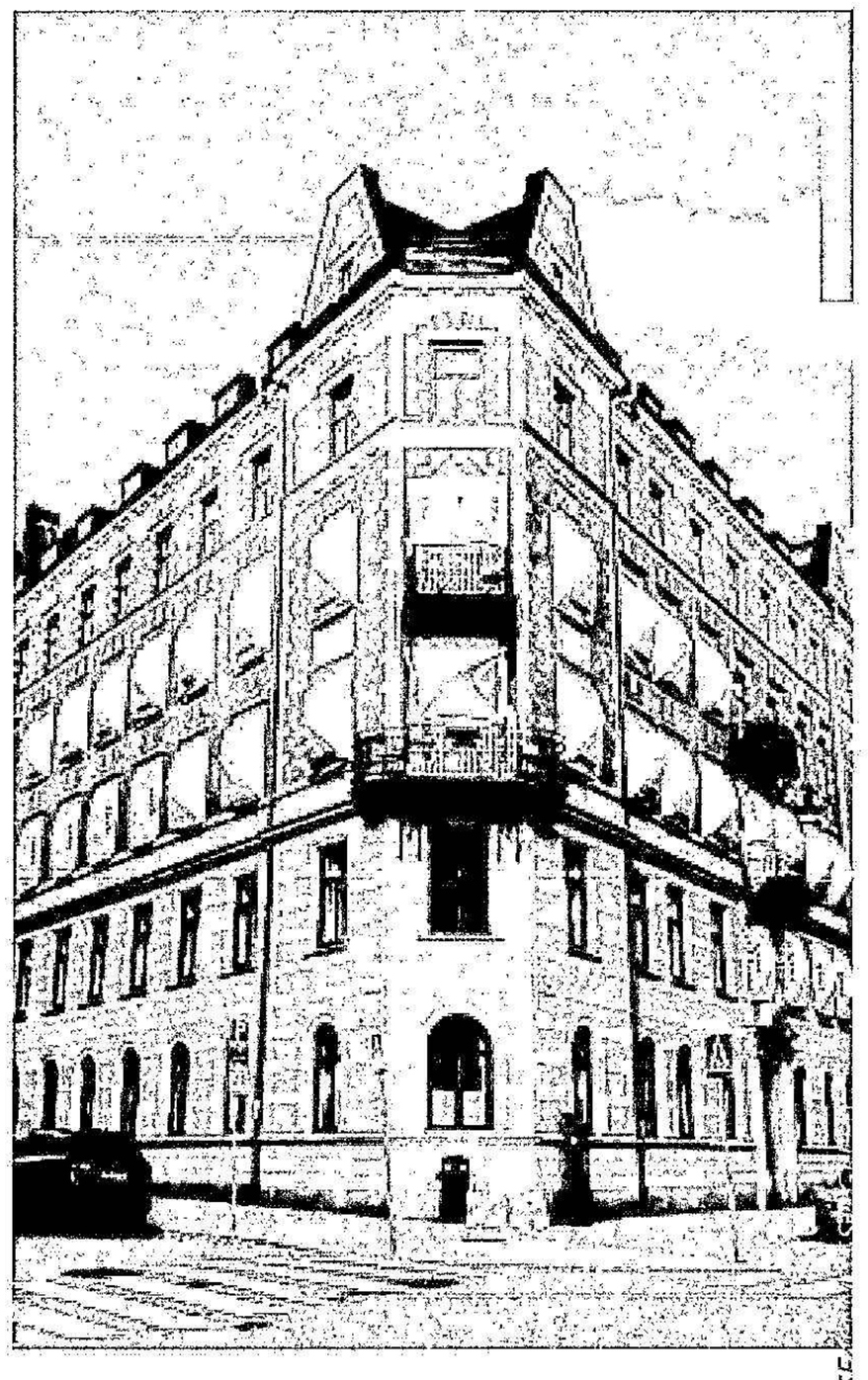
20230629173363

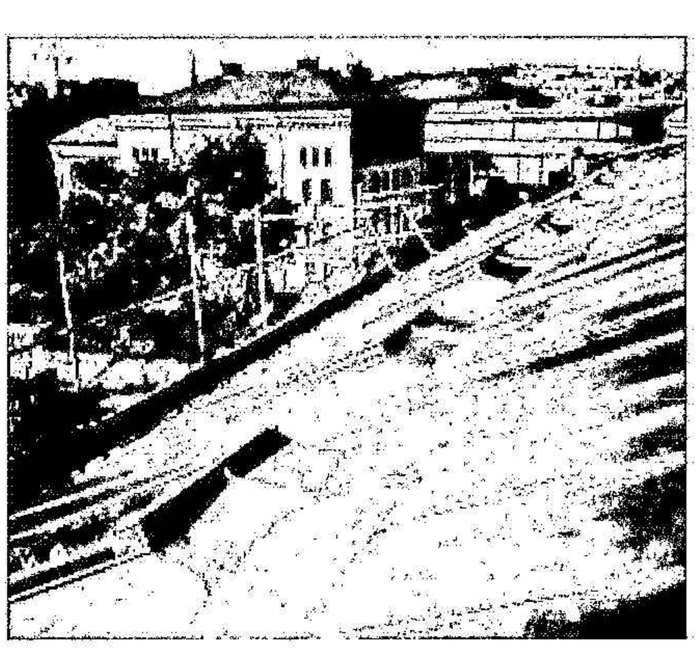
Fönster och balkonger

Fasadgruppen byter årligen cirka 20 000 fönster. Ett byte till moderna fönster är inte bara en fråga om att väsentligt öka livslängden, utan också om förbättringar av miljö och energivärden. Moderna fönster är både tystare och tätare, och med nya tekniker och smarta isolerglas ges möjlighet till solskydd, bullerdämpning och smutsavvisning.

Finns inte förutsättningar eller behov av att byta fönster är renovering alternativet, särskilt i kulturfastigheter där Fasadgruppen arbetar med ursprungliga hantverksmetoder och material. Byte av glas i befintliga fönster eller montage av kompletterande glas kan också bidra till att fastigheten sparar energi, vilket i sin tur är både ekonomiskt och miljömässigt lönsamt.

Fasadgruppens balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar. Med smarta åtgärder som kompletterande behandlingar, till exempel karbonatiseringsfördröjande färg och olika typer av impregneringar och beläggningar, kan livslängden ökas betydligt.





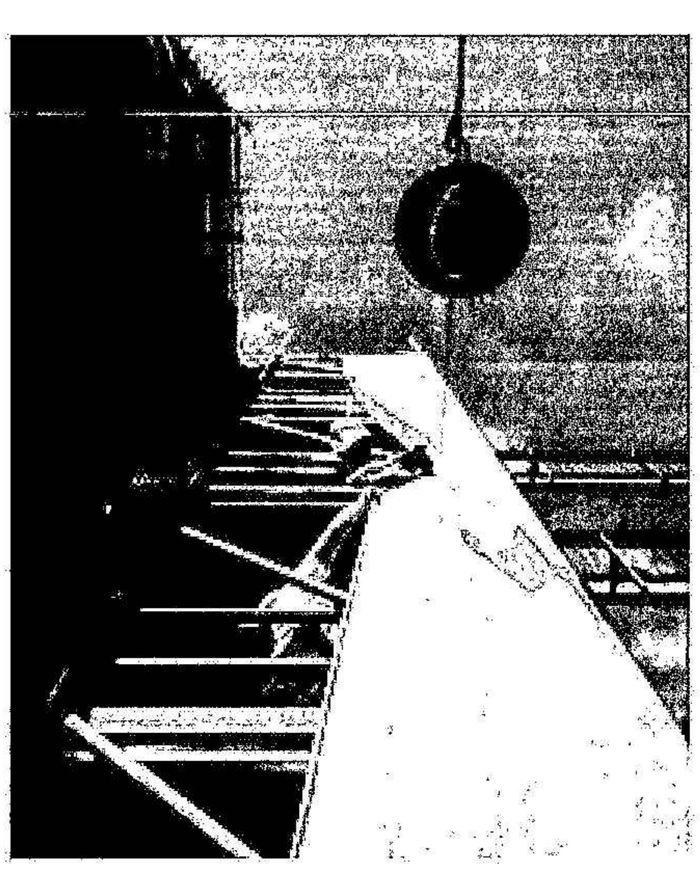
Tak och plåt

Taket beskrivs ibland som husets "femte" fasad och utgör en stor del av husets karaktär. Tjänster inom tak och plåt innefattar bland annat bandtäckning, skivtäckning och profilerad plåt av koppar, stålplåt och aluminium, sedumtak och tätskikt. Vid takrenovering kan många klimatsmarta val göras, till exempel utvändig tilläggsisolering, tilläggsisolering och optimerad ventilation på vindar, installation av takvärmeanläggningar och solcellsmontage. Löpande takunderhåll är också viktigt för att förlänga livslängden, bland annat genom takmålning.

Energismarta lösningar

All energianvändning har en miljöpåverkan. Enligt Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, vilket gör renovering med moderna isoleringstekniker avgörande för att minska energianvändningen i framtiden.

Att renovera energismart genom tilläggsisolering av fasaden i kombination med installation av energifönster höjer inte bara värdet på fastigheten utan skapar även bättre boendemiljö. Utöver konventionella energieffektiviserande åtgärder erbjuder Fasadgruppen energirenoveringar via SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö. Efter genomförd renovering uppnås en energibesparing på upp till 75 procent med bättre boendemiljö samt minskning av radongaser och koldioxidutsläpp.



Denna dokumentmall: RH/2E_AV

Övriga arbeten

Fasadgruppen utför även exempelvis fasadtvätt, glasfasader, stålkonstruktioner, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Fasadgruppen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom ställningsutbudet kan Fasadgruppen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

PROJEKT OCH KUNDER

Fasadgruppens dotterbolag bedriver verksamhet som huvudsakligen är inriktad mot medelstora projekt på en fragmenterad marknad med stor variation av kunder.

Fokus på medelstora projekt

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Snittstorleken på ett projekt uppgår till cirka 3–4 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska regioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov.

Bred och diversifierad kundbas

Fasadmarknaden är kraftigt fragmenterad och består av både bygg- och renoveringskunder. Fasadgruppens kunder inkluderar ägare av offentliga-, kommersiella- och bostadsfastigheter, bostadsrättsföreningar, driftsansvariga, konsulter, byggföretag samt privata bostadsägare. Inom renoveringsmarkaden övertar Fasadgruppens dotterbolag vanligtvis ansvaret för projekt och utför tjänster på uppdrag av bostadsrättsföreningar och fastighetsförvaltare, exempelvis HSB och Riksbyggen. Inom byggmarknaden agerar dotterbolagen som underentreprenör åt stora byggföretag, exempelvis PEAB och Skanska.





Denna dokumentmarkal· BRIVEE_AVSEDD_DEEI I_NASEAQ_MQCQ_CEI EN

PRESTIGEFULL RENOVERING av 20-talsfastighet



Fasadgruppens dotterbolag BYENS TAG & FACADE A/S i Danmark genomför under 2023 en omfattande renovering av fastigheten Vanløsegaard på uppdrag av A/B Vanløsegaard, en av Danmarks största bostadsrättsföreningar.

Vanløsegaard ritades av stjärnarkitekten Arthur Wittmaack och uppfördes år 1923–24. Fastigheten är präglad av nyklassicism med fokus på symmetri, vilket bland annat kan ses på gårdsplanen med parallella alléer och identiska grönområden. Wittmaack står bakom flera andra ikoniska Köpenhamnsbyggnader, såsom Axelborg, Park Bio och Absalons kyrka.

– Uppdraget på Vanløsegaard är det största i BYENS historia, och vi är stolta att få vara med och förnya denna vackra och livfulla fastighet, säger Casper Borgen Larsen, VD BYENS TAG & FACADE.

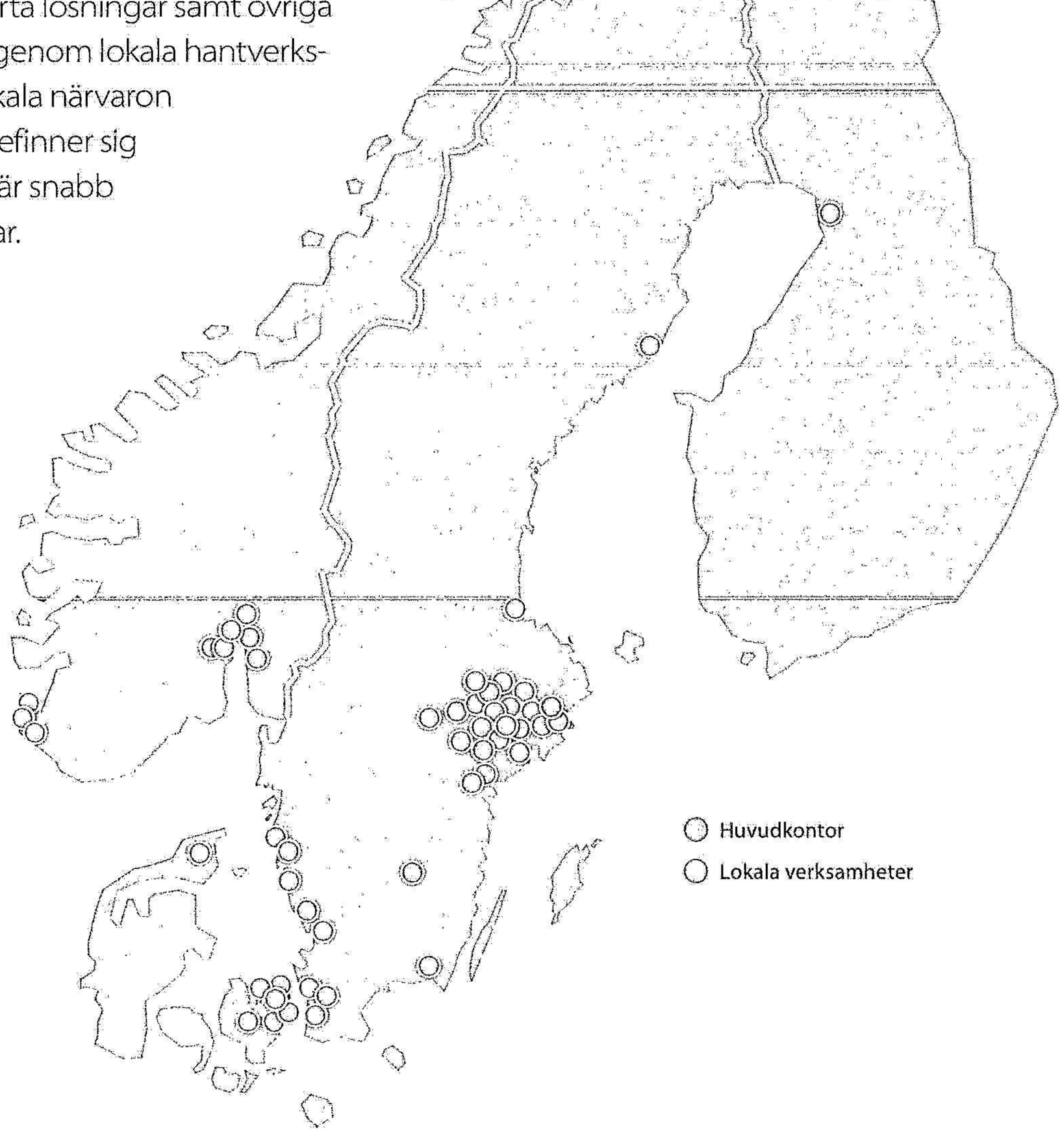
Projektet genomförs i samarbete med ingenjörskonsultfirman Bang & Beenfeldt A/S. I projektet läggs cirka 5 000 kvadratmeter nytt tak på fastigheten samtidigt som befintligt ventilationssystem energioptimeras och solceller installeras mot fastighetens gård. Dessutom ska ett nytt system för bättre nyttjande av regnvatten etableras. Renoveringsprojektet har tilldelats medel från Köpenhamns kommuns stadsförnyelsepool.

– Vi är glada att ha fått förtroendet från A/B Vanløsegaard att renovera denna kulturfastighet där BYENS TAG & FACADE:s kompetens kommer väl till pass. Det känns särskilt bra att ytterligare en stor bostadsrätt satsar på energieffektiviserande åtgärder i samband med en renovering, säger Peter Andersen, affärsområdeschef för Fasadgruppen Danmark.

VÅRA BOLAG

Fasadgruppen bedriver verksamhet på fasadmarknaden i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Tjänsteutbudet delas in i murning, putsning, fönster och balkong, tak och plåt, ställning, energismarta lösningar samt övriga tjänster. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag. Den lokala närvaron gör att medarbetarna alltid befinner sig nära marknaden, vilket innebär snabb service och korta beslutsvägar.

Geografisk närvaro



Denna dokumentmall: RUNTE_AVSDN_DAFI

ROVAKATE
RKC Construction Oy

MURPARTNERN

Holmes

Haga Plåt Etab 1928

SYDSKIFFER byggnads AB

KJÆR KNUDSEN

STARK

VALDO FASAD entreprenad ab

DVS ENTREPRENØR

Ahlins Plåt

SOLID FASAD

HUSBY TAKPLÅTSLAGERI ALLT INOM BYGGNADSPLÅTSLAGERI

Rsm FASADE

eklundsglas.se

Mellansvenska Fasad

BYENS

MALERMESTERFIRMA MEYER - MØRCH

Er-Jill BYGGPLÅT AB

MALER Company

FRONT

OPN A/S
Murer- og Entreprenørfirma

Helsingborgs Fasad & Kakel AB

ROGALAND BLIKK AS

SH BYGG AS



Fasadgruppens bolag

Affärsområde NordÖst	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Energismarta lösningar	Övriga arbeten
Valbo Fasad	○	○	○	○	○	○	○
Stark Fasadrenovering	○	○	○	○		○	○
Mälardalens Mur & Puts	○	○				○	
Valvet Fasad	○	○	○				
Simtuna Bygg & Betong			○				○
Fasadteknik	○	○	○				
Karlaplans Plåtslageri				○		○	○
Sterner Stenhus Fasad	○	○	○	○		○	○
SmartFront		○	○			○	○
FRONT	○	○	○	○		○	○
rapid hyrställningar					○		
Tello Service Partner				○			○
Bruske Delér Fönsterrenovering			○			○	○
Eklunds Glas			○				○
Husby Takplåtslageri				○		○	
Solid Fasad		○	○				○
Haga Plåt				○		○	○
Ahlins Plåt				○		○	○
Kumla Fasadteam	○	○				○	○
Alnova Balkongsystem			○				
GAJ Stålkonstruktioner							○
Rovakate			○	○			○

Affärsområde SydVäst	Murning	Putsning	Fönster & balkong	Tak & plåt	Ställning	Energismarta lösningar	Övriga arbeten
Karlsson Fasadrenovering	○	○	○	○	○		○
Murpoolen	○	○	○		○		
Malmö Mur & Puts	○	○	○	○	○		○
Helsingborgs Fasad & Kakel	○	○	○				○
Åby Fasad	○	○	○	○		○	○
Johns Bygg & Fasad	○	○	○	○	○	○	○
Mellansvenska Fasad	○	○					○
Frillesås Mur & Puts	○	○					
DVS Entreprenør	○	○	○	○	○	○	○
Mjøndalen Mur & Puss	○	○					
Engman Tak				○		○	○
RSM Fasade	○	○					○
SH-Bygg	○	○	○				○
Allt i murning	○	○	○		○		○
Malercompagniet	○	○	○	○		○	○
Murpartnern	○						○
Meyer-Mørch	○				○		○
Chem-Con	○	○				○	○
Er-Jill Byggnadsplåt				○			○
Rogaland Blikk			○	○			○
Sydskiffer	○						○

Affärsområde Danmark							
P. Andersen & Søn		○		○	○	○	○
Cortex Facaderens							○
BYENS TAG & FACADE			○	○			
OPN Enterprise	○	○			○		
Kjær Knudsen	○			○			○
Altana			○				○

Dannas dotterbolag: RHV2E_AVSDN_DANMARK

RISKHANTERING

Fasadgruppens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

Fasadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

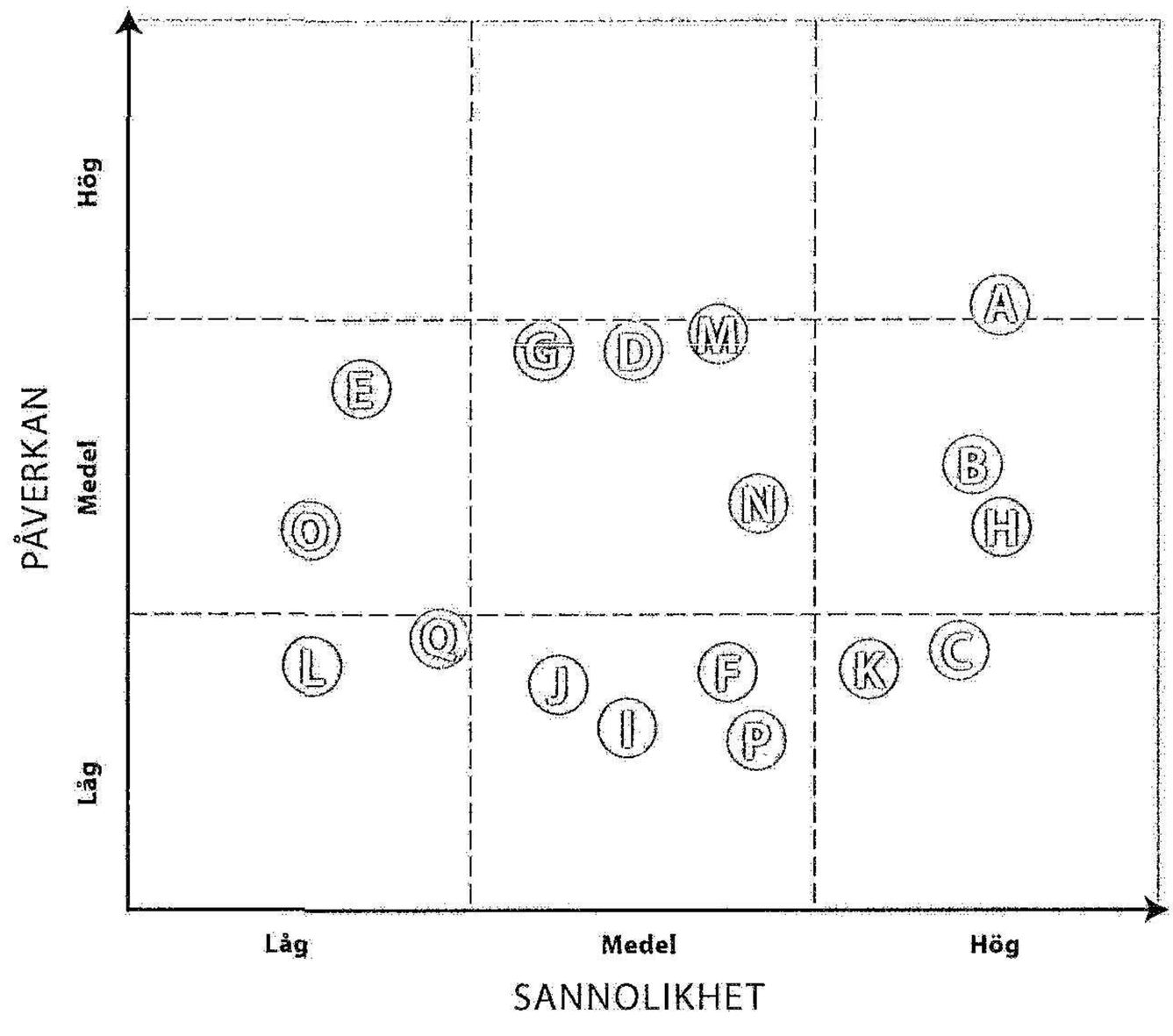
2022 inleddes med stigande inflation och lättnader av de sista Covid-19-relaterade restriktionerna i Sverige. Rysslands invasion av Ukraina och efterföljande sanktioner drev upp priserna på energi och råvaror, vilket spädde på inflationen som i Sverige nådde de högsta nivåerna sedan början av 90-talet. Fasadgruppen direkta exponering mot Ryssland och Ukraina är minimal men verksamheten påverkas precis som alla andra av marknadsutvecklingen.

Trots osäkerhet i bygg och fastighetssektorn och en nedgång i konjunkturen har påverkan på Fasadgruppen hittills varit begränsad. Renoveringsmarknaden, vilken utgör cirka 75 procent av Fasadgruppens omsättning, har haft en fortsatt god efterfrågan med anledning av det underliggande renoveringsbehovet av ett generellt åldrat fastighetsbestånd i Norden.

Materialpriserna som ökade kraftigt i samband med produktions- och leveransproblematiken under pandemin började stabiliseras vid årets utgång. De senaste åren har dock visat behovet av en högre beredskap för att möta förändringar i omvärlden.

Fasadgruppens har fortsatt det proaktiva arbetet med att integrera den hållbarhetsrelaterade riskhanteringen i den dagliga verksamheten, bland annat genom uppdaterade policyer, styrdokument och uppföljning av de icke-finansiella målen inom organisationen. Det tidigare riskområdet väderförhållanden och klimatförändringar har vidareutvecklats och delats upp i två punkter, anpassning till klimatförändringar respektive begränsning av klimatpåverkan.

Riskanalysmatris



Omvärldsrisker

- (A) Konjunkturs- och inflationspåverkan
- (B) Anpassning till klimatförändringar
- (C) Begränsning av klimatpåverkan
- (D) Omvärldschocker

Operativa risker

- (E) Projekt
- (F) Förvärv
- (G) Kompetensförsörjning
- (H) Leverantörskedja
- (I) Garantiåtaganden och reklamationer
- (J) Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden
- (K) IT-risker
- (L) Compliance

Finansiella risker

- (M) Nedskrivning av förvärvsrelaterad goodwill
- (N) Ränterisk
- (O) Finansieringsrisk
- (P) Kreditrisk
- (Q) Valutarisk

Denna dokumentversion är RUVRE_AVSON_DAGEN_MOSS-GEIEN

Omvärldsrisker

Omvärldsrisker härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att uppnå utsatta mål. Omvärldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
(A) Konjunkturs- och inflationspåverkan Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen och andra marknadsförhållanden genom bland annat materialpriser samt prissättning och efterfrågan på koncernens tjänster.	Marknaden för renoveringar, vilket är Fasadgruppens huvudsakliga marknad, har historiskt uppvisat stabil utveckling även under en svagare konjunktur. Koncernens breda kundportfölj och geografiska diversifiering bidrar till ytterligare riskspridning som reducerar eventuella konjunkturrisker. Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverantör reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitta på långa oförmånliga kundkontrakt.
(B) Anpassning till klimatförändringar Fasadgruppens arbeten utförs i hög utsträckning utomhus och kan därför påverkas av ogynnsamma väderförhållanden. På lång sikt kan arbetet påverkas av extremväder som orsakats av globala klimatförändringar, vilket exempelvis kan försvåra projektplanering och genomförande.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att anpassa sin personalstyrka för att nyttjandegraden ska vara så hög som möjligt. Tack vare den geografiska spridningen kan bolag i norr, som generellt har svårare väderförhållanden att förhålla sig till, vid behov låna ut personal till bolag i söder. För att hantera extremväder ställs stora krav på säkerheten på arbetsplatsen i form av exempelvis väderskydd.
(C) Begränsning av klimatpåverkan Fasadgruppen har ett behov att reducera utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet och val av lämpliga material och transporter i det dagliga arbetet.	Som en del i hanteringen av den klimatrelaterade risken utifrån den egna verksamhetens utsläpp eftersträvar Fasadgruppen att minska sin klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. Koncernen har också en uppförandekod som omfattar både medarbetare och leverantörer och som utgör ett ramverk för att minska den negativa klimatpåverkan. Vidare klassificeras alla materialleverantörer i en hållbarhetsskala i syfte att accelerera övergången till mer hållbara material.
(D) Omvärldschocker Omvärldschocker som exempelvis pandemier likt covid-19, kan framför allt innebära ett allvarligt hot mot medarbetares hälsa och arbetsmiljön som de vistas i. Därtill kan omvärldschocker som exempelvis krig likt Rysslands anfallskrig i Ukraina, medföra ökade projektkostnader på grund av höjda råvarupriser, påverka kunderna och resultera i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.	Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samhället och håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov och eventuella utmaningar i logistik, material, leverantörskedjor och anställda i samtliga geografiska områden. Vidare följs utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verkar i med hänsyn till lokala åtgärder, restriktioner och eventuella nedstängningar.

Operativa risker

Operativa risker uppstår inom den dagliga verksamheten och ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteras med hjälp av policyer och riktlinjer samt tydliga processer och starka gemensamma värderingar.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
(E) Projekt Fasadgruppen utför främst arbeten i projektform och utsätts därför för projektrisker såsom upphandlingsrisker (exempelvis inkorrekta beräkningar av material-eller tidsåtgång) och produktionsrisker (exempelvis logistikutmaningar, komplexitet och inkorrekta installationer). Projektformen innebär därtill en risk sett till konkurrens och prispress vid upphandlingar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med att identifiera och förebygga projekt- och produktionsrisker. Risken för inkorrekta beräkningar minskas exempelvis genom att dualitet krävs vid projektberäkningar. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt och påbörjar ett projekt genomförs ett arbete med att försöka identifiera de risker och möjligheter som är associerade med uppköps- respektive produktionsprocessen för det specifika projektet. Koncernen arbetar dessutom med att säkerställa att rätt personal arbetar med rätt projekt, det vill säga att de medarbetare som arbetar med ett projekt har den expertis och erfarenhet som krävs. Om något problem skulle uppstå i ett projekt hanteras det initialt av det berörda dotterbolaget, men vid behov kan affärsområdeschefen involveras och hjälpa till att lösa problemen. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Förvärv Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risker relaterade till möjligheten att identifiera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.	Fasadgruppen har under 2022 genomfört över 20 förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade närverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en rigorös process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer och utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations-och synergimodell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.
Kompetensförsörjning Fasadgruppen är i behov av kvalificerade hantverkare såsom exempelvis murare för att kunna utföra sina tjänster. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom företagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt-och arbetsledning.	Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Fasadgruppen arbetar aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasiemässor och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.
Leverantörskedja Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt. Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror I tillverkningsprocess.	Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll. Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler. Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Slumpmässiga kontroller av underentreprenörer genomförs.
Garantiåtaganden och reklamationer Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings-och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.	Fasadgruppens dotterbolag har generellt en mycket omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför otaliga projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.
Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.	Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsansvisningar på relevanta språk.

Denna dokumentversion är RUVSE:s arkivexemplar

Operativa risker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
IT-risker Risk för längre avbrott eller intrång i verksamhetskritiskt system och förlust av verksamhetskritisk information.	Hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informationssäkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö.
Compliance Regelefterlevnad i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risker finns i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.	Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i vår uppförandekod, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct, Code of Conduct for suppliers och visselblåsarfunktion som finns tillgänglig för samtliga anställda. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
Nedskrivning av förvärvsrelaterade goodwill Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i företaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.
Ränterisk Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.	Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.
Finansieringsrisk Risk för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.	Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.
Kreditrisk Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.	Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal. I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.
Valutarisk Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.	Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balansexponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicyn, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.

Denna dokumentversion är RHI/RE_AXX_SDA_DAEI_LINREAD_MOGOLGEI_EN

AKTIEN

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -37,2 procent under 2022 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till drygt 5,2 miljarder SEK.

Aktiens utveckling

Likt börsen i sin helhet, utvecklades Fasadgruppens aktie negativt under 2022 och hade vid årets slut minskat med 37,9 procent (+93,9). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,20 kronor per aktie, uppgick till -37,2 procent. På sista handelsdag den 30 december 2022 noterades stängningskursen till 105,80 SEK (170,40), motsvarande ett börsvärde om 5 250 MSEK (7 734).

Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2022 omsattes i genomsnitt 39 929 (57 086) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,9 MSEK (7,8).

Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Under 2022 ökade aktiekapitalet genom riktad nyemission om 3 000 000 aktier, motsvarande en emissionslikvid om 420 MSEK före transaktionskostnader, samt kvittningsemissioner om totalt 1 236 177 aktier. Per den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 2,5 MSEK (2,3) fördelat på 49 623 830 aktier (45 387 653) motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Aktieägare

Fasadgruppen hade 3 467 kända aktieägare (3 360) vid årets utgång. Bolagets tio största ägare utgjorde 60,1 procent (60,2) av aktiekapitalet och rösterna. 64,3 procent (67,0) av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige. Uppskattningsvis ägs cirka 25 procent av Fasadgruppens aktier av ledande befattningshavare och personal inom gruppen.

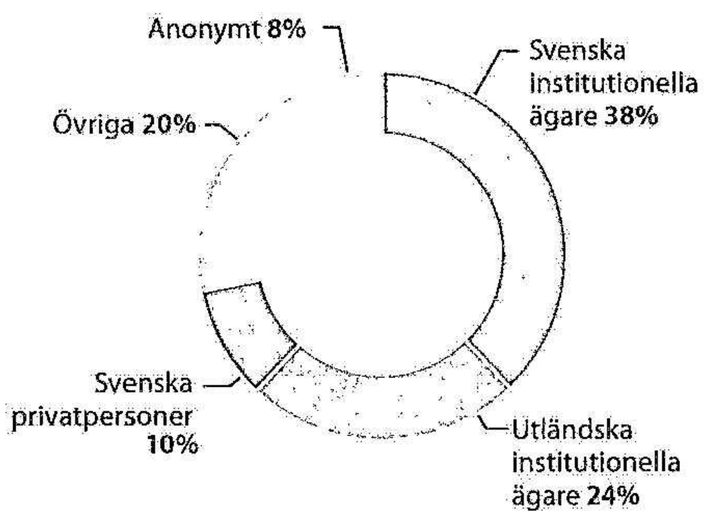
Utdelning och utdelningspolicy

Fasadgruppens styrelse har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter. Årsstämman 2022 beslutade om en utdelning om 1,20 SEK (0,60) per aktie för 2021, motsvarande 58,3 MSEK (27,1) eller 31,3 procent av bolagets nettoresultat. Till årsstämman 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,70 SEK (1,20) per aktie för 2021. Den föreslagna utdelningen uppgår till 84,4 MSEK, motsvarande 31,0 procent (31,4) av bolagets nettoresultat.

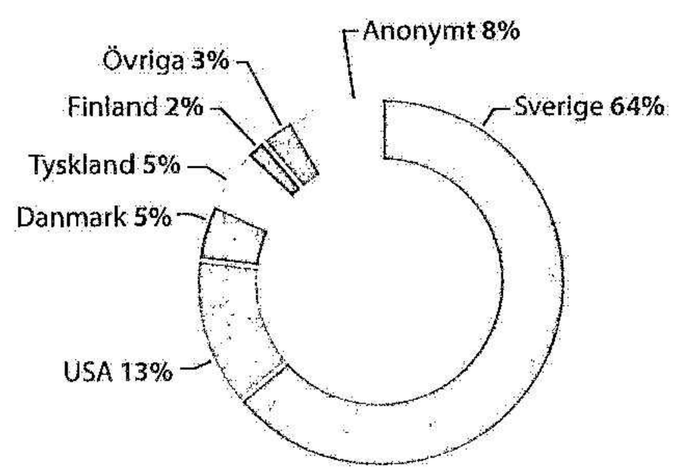
De tio största aktieägarna

Ägare per den 2022-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Capital Group	6 280 435	12,7
Connecting Capital	5 033 790	10,1
Swedbank Robur Fonder	3 835 496	7,7
Nordea Liv & Pension	2 623 643	5,3
Handelsbanken Fonder	2 515 000	5,1
Sterner Stenhus Holding	2 185 841	4,4
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	4,0
Danske Invest	1 966 364	4,0
Enter Fonder	1 730 239	3,5
Paradigm Capital	1 635 701	3,3
Summa	**29 805 213**	**60,1**
Övriga aktieägare	19 818 617	39,9
Total summa	**49 623 830**	**100,0**

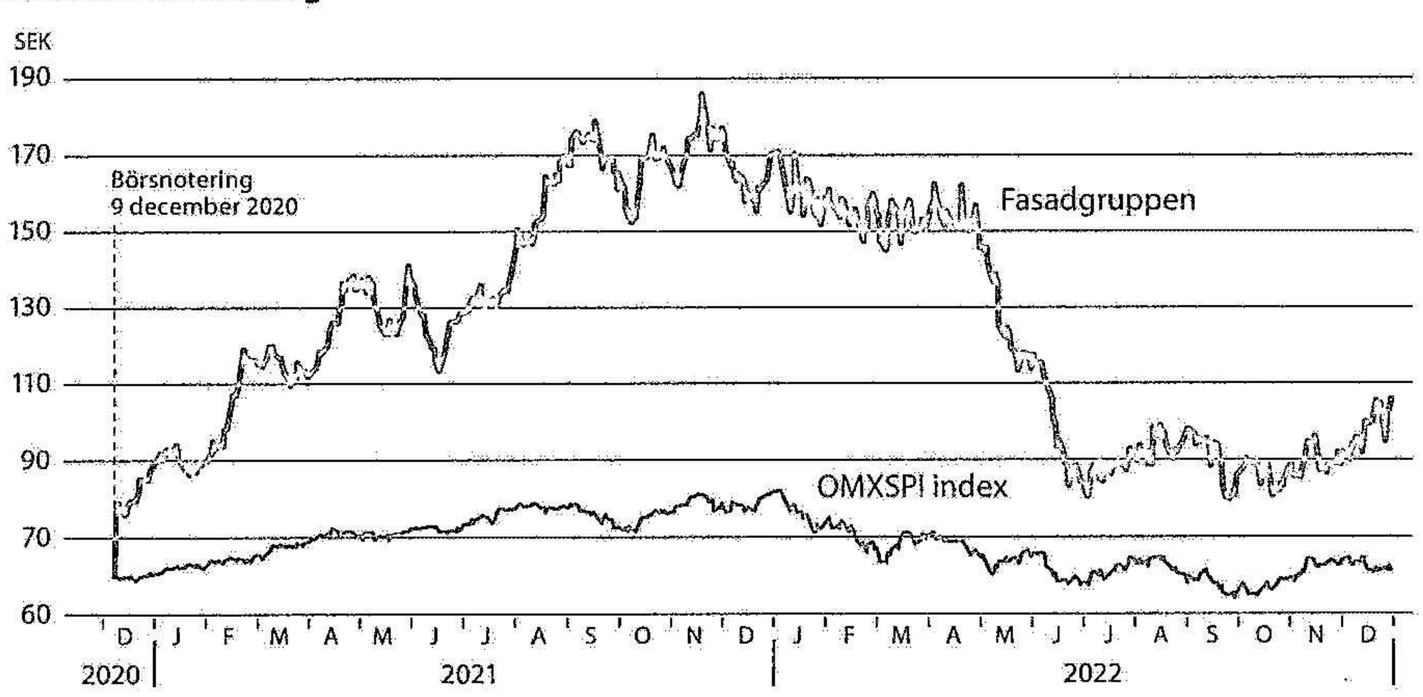
Ägarfördelning per kategori



Ägarfördelning per land



Aktiekursutveckling



INVESTERA I FASADGRUPPEN

Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör av hållbara fasader. Verksamheten bygger på lokalt förankrade entreprenörsdrivna bolag med tydligt fokus på samverkan, engagemang och kompetens.

1 Tydlig exponering mot behov av energieffektiva fastigheter

Fasadgruppens erbjudande bidrar i stor utsträckning till högre energieffektivitet i fastigheter, tjänster som efterfrågas av fastighetsägare i hela Norden i takt med att energipriserna ökat. Med tjänster såsom tilläggsisolering av fasader och vindar, utbyten av fönster och inglasningar av balkonger kan väsentliga energibesparingar nås. Via Fasadgruppens patenterade ventilationslösning SmartFront kan energieffektiviteten i enskilda fastigheter ökas med så mycket som 75 procent.

2 Spetskompetens med tydlig position i värdekedjan

Fasadgruppen består av bolag med lång historik och hög hantverkskunnighet inom fasadarbeten. Fasadarbeten är en specialistkompetens och därmed ett attraktivt undersegment till renoverings- och byggmarknaden, som erbjuder en mångsidig kundbas och möjligheter till skalfördelar. Tack vare Fasadgruppens bredd är koncernen en av få aktörer som besitter den kompetens, kapacitet och erfarenhet som krävs för att genomföra komplexa projekt – från kulturklassade byggnader till miljonprogramsfastigheter.

3 Affärsmodell som kombinerar lokalt entreprenörskap med stordriftsfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur. Verksamheten bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag med ledande lokala marknadspositioner och långsiktiga kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås samtidigt stordriftsfördelar. Via koncernen får dotterbolagen även stöd i exempelvis finansiell rapportering, HR och juridiska frågor för att säkerställa att de kan fokusera på den dagliga verksamheten.

4 Stabil underliggande marknad

Fasadmarknaden drivs av underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag oftast lägger ut på entreprenad. Detta sammantaget skapar en stabil marknad för fasadtjänster, som generellt efterfrågas även i sämre ekonomiska tider. De flesta av Fasadgruppens dotterbolag har varit verksamma under många decennier och kunnat uppvisa lönsam tillväxt i varierande konjunkturer. Det ökade behovet av energieffektivisering i fastigheter, som också drivs på av ny lagstiftning, ger ytterligare stadga till efterfrågan på marknaden.

5 Konsolideringsmöjlighet på en kraftigt fragmenterad marknad

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro, sitt tjänsteerbjudande och sin kompetens. I Norden finns cirka 2 300 potentiella förvärvskandidater, vilket skapar goda möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvärvskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på graden av hanverkskompetens inom bolaget, lönsamhet, entreprenörsanda och marknadsposition så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande. Fasadgruppen har genom åren stärkt sin förvärvskapacitet och via samarbete mellan de centrala funktionerna och de lokala verksamheterna hittas nya intressanta förvärvskandidater.

Hållbarhet

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppen arbetar inom tre fokusområden – Branschens bästa arbetsplats, Ledande i klimatomställningen och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

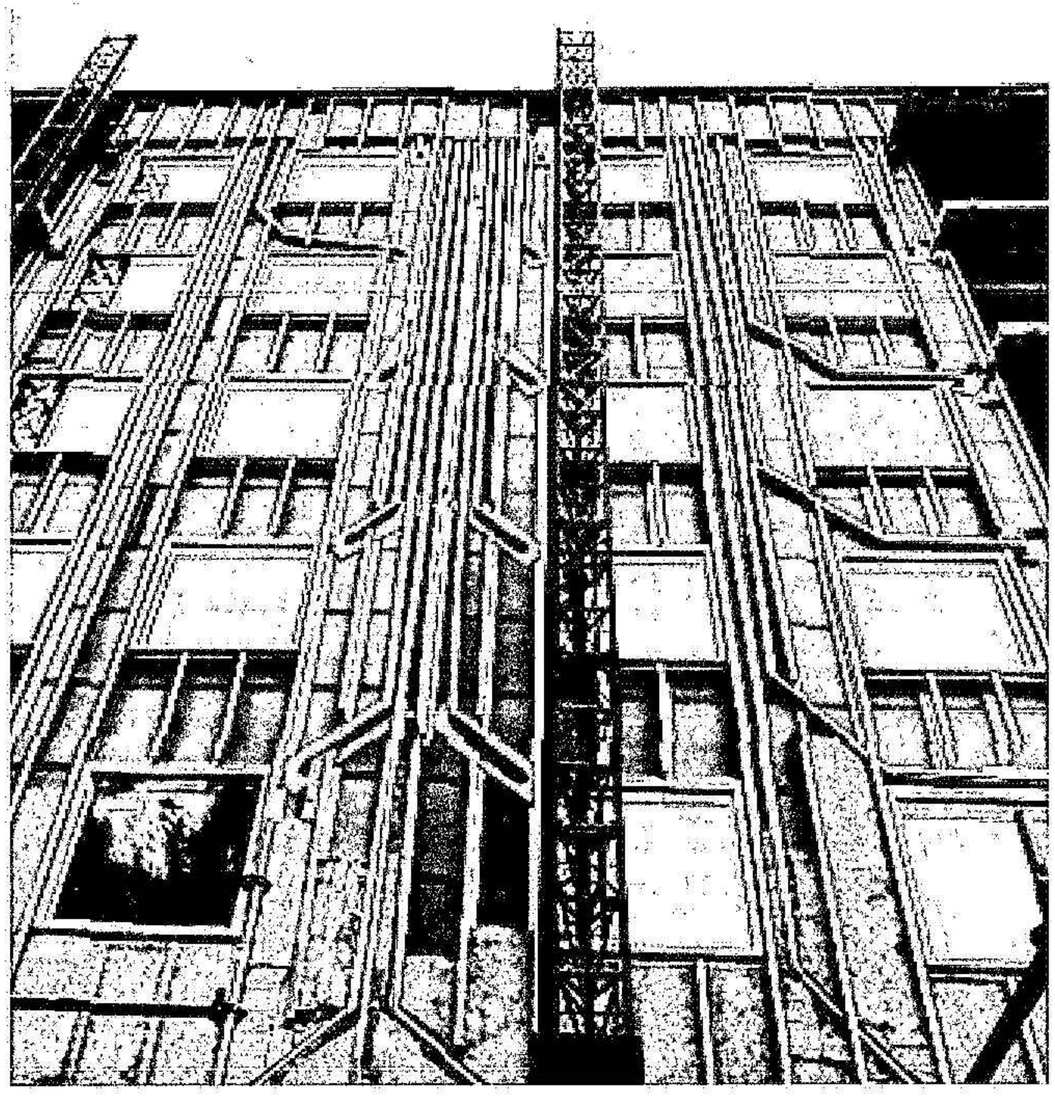
INNEHÅLL

29 Hållbart värdeskapande
30 Hållbarhetsstyrning
31 Case: Energieffektivisering
32 Intressentdialog
33 Väsentlighetsanalys
34 Fokusområden
38 FN:s Globala mål för en hållbar utveckling
40 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Hållbart värdeskapande

De tjänster som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster. Fasadgruppen arbetar aktivt med att öka andelen inköp av hållbara material, såsom biogasproducerat tegel, vilket reducerar cirka 60 procent av CO_2 i framställningsprocessen, och att uppnå så låg miljöpåverkan som möjligt i själva projektgenomförandet. Därtill kommer ansvaret som arbetsgivare och att tillhandahålla säkra och trygga arbetsplatser.

Under 2022 utvecklades ett nytt ramverk för Fasadgruppens hållbarhetsarbete baserat på tre fokusområden – **Branschens bästa arbetsplats, Ledande i klimatomställningen,** och **Branschens mest stabila partner** – varifrån koncernen styr prioriteringarna. Arbetet inom fokusområdena ska bidra till Fasadgruppens finansiella och icke-finansiella mål, samt till FN:s globala mål för hållbar utveckling.



Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur för att kunna ha en stark lokal närvaro med begränsade omkostnader. Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kunder, försäljning, produktion och projektkalkyl. Via tre affärsområden sker delning av resurser och best practice mellan dotterbolagen. Dotterbolagen får ytterligare stöd via centrala koncernfunktioner inom bland annat inköp, affärsutveckling, förvärv, HR och ekonomi.

Varje dotterbolag har ett ansvar att driva hållbarhetsarbete som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö och jämställdhet. Vissa bolag är experter på tjänster som ger särskilt starka bidrag till energieffektivitet och delar med sig av sin expertis till de andra via affärsområdena.

» Läs mer om Fasadgruppens affärsmodell på sidorna 8–9.

Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten.
Värdegrunden är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.

Denna dokumentversion är inläst och maskinellt genererad

20230626091737376

Hållbarhetsstyrning

Styrelsen fastställer Fasadgruppens övergripande hållbarhetsstrategi och -mål, och följer upp arbetet vid varje ordinarie styrelsemöte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas vid särskilda strategidagar i både styrelse och ledningsgrupp årligen. Koncernens IR- och hållbarhetschef ansvarar för den löpande framdriften och uppföljningen av målsättningar och aktiviteter inom ramverket. IR-och hållbarhetschefen säkerställer vidare att Fasadgruppen deltar och bidrar i relevanta initiativ inom olika hållbarhetsfrågor. Arbetet sker i nära samverkan med VD, övriga koncernledningen och dotterbolagen.

Koncernen har en uppförandekod, personalpolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy och ett flertal andra riktlinjer som berör hållbarhetsfrågor. Arbetsmiljöfrågor behandlas i Fasadgruppens arbetsmiljögrupp med representanter från alla affärsområden. I koncernens personalpolicy och tillhörande personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbetsmiljöfrågor. I personalhandboken, liksom på intranätet och hemsidan, informeras också om Fasadgruppens visselblåsarfunktion.

Alla Fasadgruppens dotterbolag måste certifieras enligt ISO 9001 och ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 är en standard för kvalitetsledning och säkerställer kvalitetsarbete utifrån kundfokus, ledarskap, medarbetarengagemang, processinriktning, förbättring, faktabaserade beslut och relationshantering. ISO 14001 är ett miljöledningssystem som när det är implementerat bidrar till minskad resursanvändning och lägre kostnader för avfallshantering..

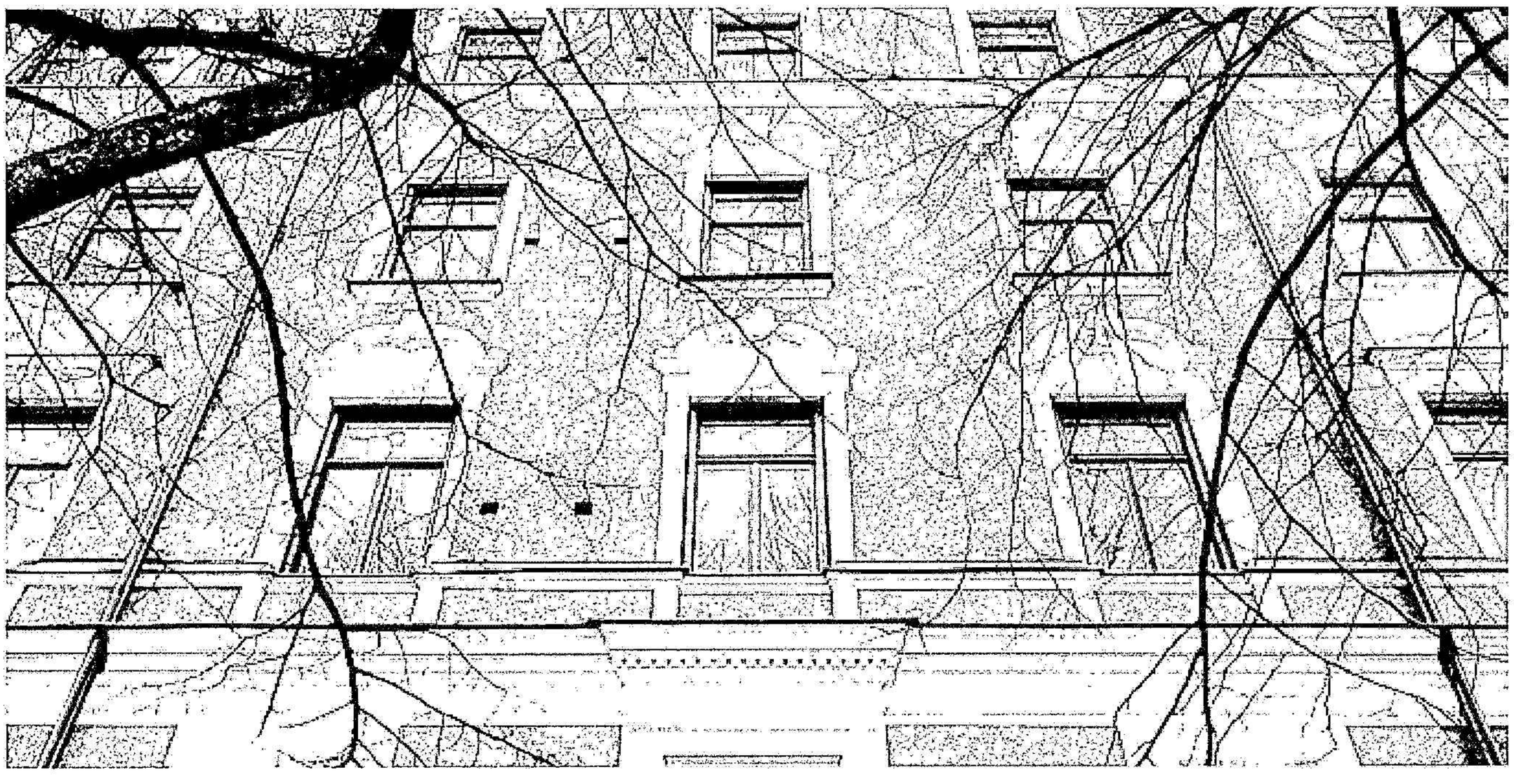
Fasadgruppen är sedan 2021 anslutet till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

FASADGRUPPENS UPPFÖRANDEKOD

Fasadgruppens uppförandekod fastställs av styrelsen och ses över årligen eller vid behov. Den beskriver kärnan av Fasadgruppens etiska riktlinjer och hur vi aktivt arbetar för att förbättra verksamheten för att säkerställa att den fungerar på ett hållbart sätt. Uppförandekoden grundar sig på koncernens tre kärnvärden samarbete, engagemang och kompetens och FN:s principer för ansvarsfullt företagande (Global Compact) och innefattar områden som mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljö, antikorruption och affärsetik. Syftet med uppförandekoden är att informera varje anställd, leverantör och kund samt aktieägare och andra intressenter om koncernens etiska riktlinjer och förhållningssätt. Varje dotterbolag får en kopia som en del av integrationsprocessen efter ett genomfört förvärv. Ansvaret för att säkerställa att anställda vid varje dotterbolag följer uppförandekoden ligger hos de lokala verkställande direktörerna.

» Uppförandekoden återfinns i sin helhet på www.fasadgruppen.se

Denna dokumentversion är RUT-AVDELAD OCH LÅSEN ANGES I SIGNERINGSSCHEMAT



OMFATTANDE ENERGIEFFEKTIVISERING av flerbostadshus i Bergsjön



Fasadgruppens dotterbolag Johns Bygg & Fasad påbörjade under 2022 en omfattande exteriörrenovering på Kosmosgatan och Zenitgatan i Bergsjön utanför Göteborg.

Projektet omfattar 15 huskroppar och utförs på uppdrag av fastighetsägaren Balder. I projektet monteras bland annat cirka 2 000 m² miljövänliga och robusta fasadskivor, alla husgavlar putsas om, cirka 1 500 fönster byts ut och samtliga balkonger glasas in av systerbolaget Alnova Balkongsystem. Sammantaget kommer åtgärderna, som beräknas pågå fram till oktober 2023, att utöver ett uppgraderat yttre även leda till betydligt högre energieffektivitet i fastigheterna.

– I ett så pass omfattande projekt är god kommunikation med såväl fastighetsägare som hyresgäster avgörande. Exempelvis finns flertalet förskoleverksamheter i husen, som tack vare en bra dialog kunnat bedrivas utan större påverkan från entreprenaden. Fördelen att jobba med flertalet liknande huskroppar är att man lär sig projektet och utmaningarna tidigt, och därefter kan jobba proaktivt. Bergsjön har nästan blivit som ett självspelande piano med ett väldigt fint samarbete mellan kund, hyresgäster och underentreprenörer, säger Enis Brahimi, VD och projektledare på Johns Bygg & Fasad.

– Projektet i Bergsjön är väldigt representativt för behoven i de många fastigheter som byggdes av allmännyttan på 60- och 70-talet. Med rätt åtgärder kan stora energieffektiviseringsvinster uppnås, samtidigt som boendemiljön blir bättre. Som helhetsleverantör har Fasadgruppen en fantastisk möjlighet att axla just den här typen av renoveringsprojekt, säger Johan Claesson, affärsområdeschef för Fasadgruppen SydVäst.

Intressentdialog

Fasadgruppen upprätthåller en kontinuerlig dialog med koncernens viktigaste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera och målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
Kunder	• Samtal, e-post, möten • Kundevents • Nyhetsflöde webb • Närvaro i sociala medier • Mässor, nätverk, branschdagar • Kundtidning	• Kvalitet • Leveranssäkerhet • Prisbild • Energieffektivisering • Rent och snyggt på byggena • Service och god dialog
Medarbetare	• Affärsområdesmöten • Månadsbladet, intranät, kundtidning • Medarbetarsamtal • Arbetsplatsmöten • Medverkan på gymnasieevents och skolor • Lärlingsprogram	• Lön, arbetsvillkor • Uppförandekod • Jämställdhet • Kompetensförsörjning • Kompetensutveckling • Möjlighet att påverka
Leverantörer och samarbets-partners	• Upphandlingar • Strategiska och operativa möten	• Långsiktigt partnerskap • Transparens • Produkt- och leveranskvalitet • Uppförandekod • Leverantörsstrategi och utveckling • Hållbarhetskrav, hållbara material
Kapital-marknad	• Samtal, e-post, möten • Seminarier • Rapporter och pressmeddelanden	• Förvärvsstrategi • Affärsmodell och synergier • Energieffektivisering • Påverkan från inflation
Boenden	• Skyltar på byggarbetsplatser • Information vid behov (brf:er)	• Buller • Förändringar i närmiljö • Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden



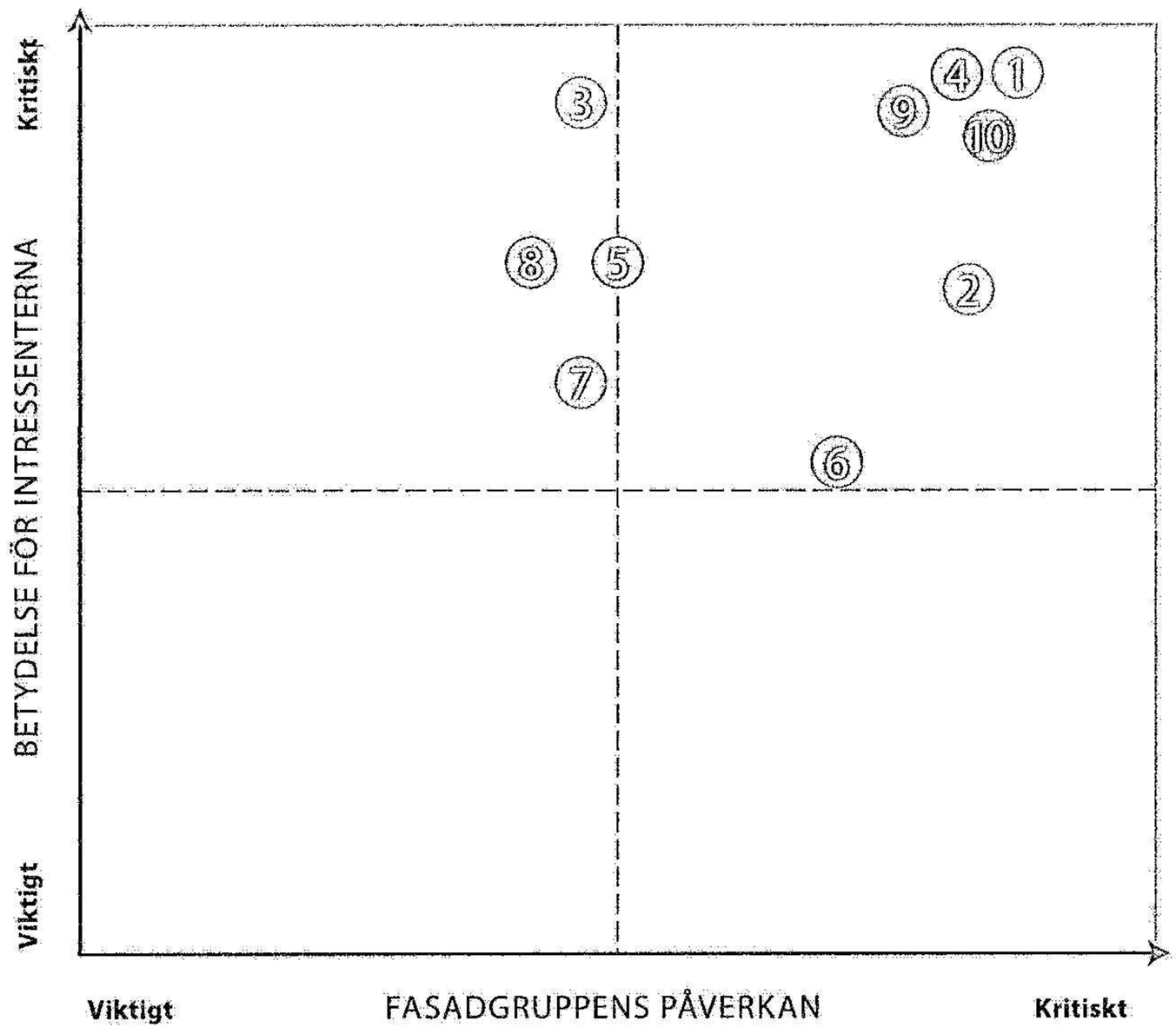


Väsentlighetsanalys

Under 2020 genomförde Fasadgruppen en väsentlighetsanalys som valideras eller uppdateras årligen. Syftet med analysen är att fastställa prioriteringar för hållbarhetsarbetet utifrån kunskap om verksamheten, den senaste forskningen och Fasadgruppens möjlighet att påverka. Prioriteringarna baseras på såväl intressenternas förväntningar som våra egna bedömningar.

Den metod som använts kan delas upp i två delar: intressenternas syn och Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intressenternas beslutsfattande och deras förväntningar på Fasadgruppen identifieras genom den kontinuerliga intressentdialogen. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiska eller potentiella påverkan som Fasadgruppens verksamhet och affärsrelationer har på omvärlden och de omvärldsfaktorer som påverkar möjligheten att bedriva verksamhet.

De frågor som identifieras som mest väsentliga har sedan kategoriserats i sociala, ekologiska och ekonomiska aspekter. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är förankrade i styrelsen och ligger till grund för Fasadgruppens hållbarhetsarbete och hållbarhetsrapporten. Under våren 2023 kommer Fasadgruppen genomföra en analys avseende dubbel väsentlighet i enlighet med de kommande kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



Sociala aspekter

① Säkerhet, arbetsmiljö och hälsa
② Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
③ Jämställdhet, mångfald och likabehandling

Ekologiska aspekter

④ Energieffektiviserande erbjudande
⑤ Resurseffektivitet och hållbara material
⑥ Klimatpåverkan i verksamheten

Ekonomiska aspekter

⑦ Kund- och leverantörssamverkan
⑧ Ansvar i leverantörskedjan (socialt/miljömässigt dvs. affärsetik)
⑨ Antikorruption/mutor
⑩ Hållbara förvärv

Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – Branschens bästa arbetsplats, Ledande i klimatomställningen, och Branschens mest stabila partner. Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och måluppfyllnad.

Fasadgruppens hållbarhetsramverk

Önskad position

Marknadsledaren som är bäst på hållbart företagande

Fokusområden

- Branschens bästa arbetsplats
- Ledande i klimatomställningen
- Branschens mest stabila partner

Delområden

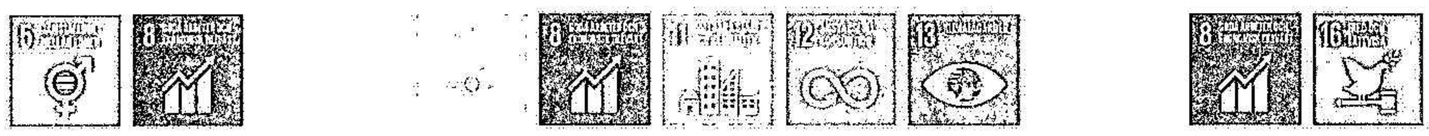
- Branschens bästa arbetsplats: Säker arbetsmiljö; Inkludering och mångfald; Kompetensförsörjning och -utveckling
- Ledande i klimatomställningen: Hållbara inköp; Minskad klimatpåverkan; Hållbart erbjudande
- Branschens mest stabila partner: Förvärv och finansiering; Styrning; Etik och anti-korruption

Koncernmål

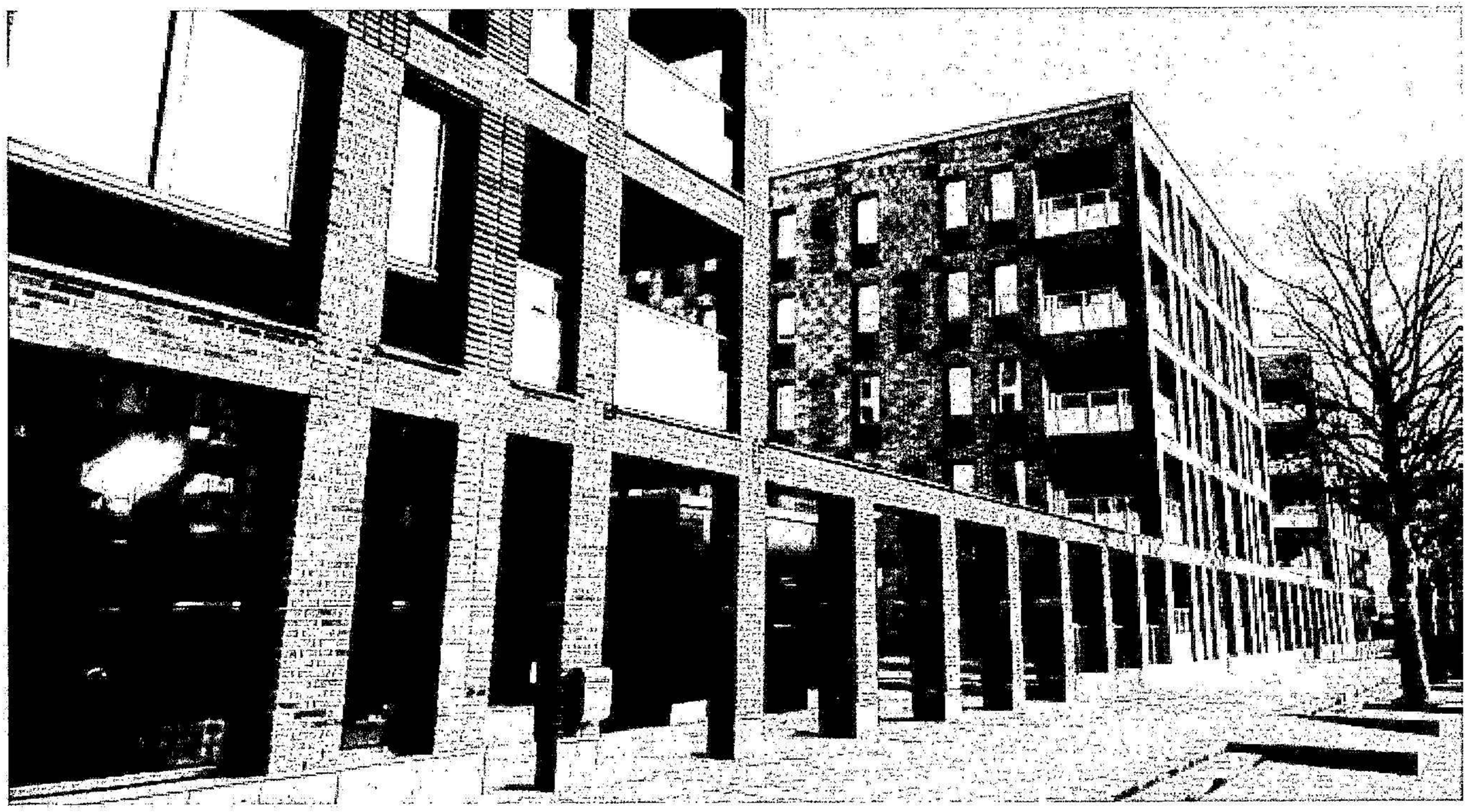
- Medarbetare som rekommenderar oss till andra (eNPS), index
- Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF), index
- Andel av kvinnor på nyanställda ledande positioner, %
- Totala utsläpp inom scope 1 och 2 i relation till omsättning, tCO2e/MSEK
- Totala utsläpp inom scope 3 uppströms i relation till omsättning, tCO2e/MSEK
- Nettoomsättningstillväxt, koncernen %
- Justerad EBITA-marginal, %
- Kassakonvertering, %
- Räntebärande nettoskulder i koncernen (andel av justerad EBITDA)
- Utdelning, andel av nettoresultatet, %

» Mål och måluppfyllnad presenteras i sin helhet på sidorna 6–7.

FN:s globala mål för hållbar utveckling



» Fasadgruppens arbete med FN:s globala mål presenteras i sin helhet på sidorna 38–39.



Branschens bästa arbetsplats

Säker arbetsmiljö

Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Arbetet kan vara fysiskt krävande och utförs ofta på ställningar och på hög höjd. Koncernen arbetar därför för en säker och hälsosam arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav på byggarbetsplatserna.

Koncernen har en arbetsmiljögrupp med representanter från respektive affärsområde som verkar för att säkerställa den bästa arbetsmiljön för Fasadgruppens hantverkare.

Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive bolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Detta ska dokumenteras av arbetsmiljögruppen och rapporteras till samt följas upp av koncernledningen. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner, vilket dokumenteras i en kompetensmatris som årligen redovisas för ledning och styrelse.

Under 2022 uppgick antalet arbetsplatsolyckor till 48 (65). De mest förekommande olyckorna var fall och skärskador. Utöver detta rapporterades 121 (75) tillbud. De mest förekommande tillbuden berodde på bristfällig ställning eller intäckning.

Inkludering och mångfald

Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Koncernen arbetar därför aktivt för att öka mångfalden. Störst möjlighet finns att öka antalet kvinnor på tjänstesidan, men koncernen eftersträvar också att över tid attrahera fler kvinnor till hantverkaryrket. En viktig aspekt i detta arbete är att erbjuda inkluderande arbetsplatser där inga former av diskriminering eller trakasserier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering vid rekrytering, beslut om ersättning, arbetstider, semester, arbetsuppgifter, föräldraledighet, prestationsbedömning, utveckling samt hälso- och friskvårdsfördelar.

Kompetensförsörjning och -utveckling

En av Fasadgruppens främsta hållbarhetsrisker är brist på kompetenta hantverkare, särskilt i förhållande till att efterfrågan på energieffektiviserande fasadåtgärder bedöms öka under lång tid framöver. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.

Internt vill koncernen ta tillvara den omfattande kompetensen hos våra medarbetare genom kunskapsdelning och ledarskapsutbildningar. Genom årliga medarbetarundersökningar identifieras utvecklingsområden för att kontinuerligt bli en bättre arbetsgivare.

BRANSCHGEMENSAMMA INITIATIV

Säkerhet och arbetsmiljö är en branschgemensam fråga, och mycket arbete utförs genom gemensamma initiativ som omfattar aktörer i hela värdekedjan. Fasadgruppen är med i medlemsorganisationen **Håll Nollan**, som driver utvecklingsarbete inom bygg- och fastighetsbranschen med fokus på säkerhet och arbetsmiljö. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, gemensamma standarder och arbetssätt hjälps medlemmarna åt att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet i branschen. Fasadgruppen är också medlem i den ekonomiska föreningen **Byggbranschens säkerhetspark**, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet att i grupp praktisera säkerhet och reflektera kring beteende och attityder. Fasadgruppen har också anslutit sig till **Färdplan 2045**, som verkar för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor 2045, samt till **Energieffektiviseringsföretagen (EEF)** som är en intresseorganisation med visionen att energieffektivisera Sverige.

Ledande i klimatomställningen

Hållbart erbjudande

Fasadgruppen bidrar genom våra tjänster till att minska klimatpåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står uppvärmning av fastigheter för cirka 20 procent av Sveriges energiförbrukning, samtidigt som många byggnader har ett stort renoveringsbehov – vilket innebär att en betydande del av energianvändningen kan spåras till läckage. Åtgärder såsom fasad- och vindsisolering, fönsterrenoveringar och -utbyten är därför avgörande för att minska energianvändningen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför koncernen arbetar med att informera om de långsiktiga fördelarna med att välja klimatsmarta alternativ. I takt med att elkostnaderna för fastighetsägare ökat har också återbetalningstiden på investeringar i energieffektiviserande åtgärder minskat.

Utöver att erbjuda energieffektiviserande tjänster verkar Fasadgruppen för att ständigt förbättra arbetsmetoder och processer samt att minska materialspill i samband med projektgenomförandet. Bland olika aktiviteter under 2022 fortsatte bland annat ett samverkansprojekt med El-Björn med förnybar fasadvärme. Genom att använda pellets vid uppvärmning av fasadarbeten under vintersäsong kan klimatavtrycket mätt som koldioxidekvivalenter minska med över 90 procent per kilowattimme jämfört med konventionell diesel- eller gasoluppvärmning.

AVFALLSHANTERING I PROJEKT

Arbetsplatser ska förses med återvinningskärl så att avfall och byggmaterial kan källsorteras. Avfall och restprodukter uppkommer vid renovering då gammalt material tas bort, samt vid nyproduktion då material som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

Hållbara inköp

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men genom information kan Fasadgruppen påverka kunden så att den väljer det mest miljövänliga alternativet. Koncernen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden och klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-C i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen prioriterar leverantörer som kan erbjuda möjligheten att köpa material som framställts utifrån särskilda hållbarhetskriterier.



Minskad klimatpåverkan

Fasadgruppen eftersträvar att minska klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Koncernens växthusgasutsläpp kommer främst från fordonsparken, och Fasadgruppen köper uteslutande hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtliga av koncernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer. I det fall dotterbolagen har möjlighet att välja elbolag till sina lokaler används ett centralt upphandlat avtal med grön el.

Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänts enligt ISO 9001 (kvalitetscertifiering) och ISO 14001 (miljöcertifiering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbete med att upprätthålla god kontroll över kvaliteten på sina verksamheter och arbete med att minska den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifieringarna är även nödvändiga för att vinna vissa projekt, särskilt vid offentliga upphandlingar. Om ett nyförvärvat bolag saknar certifieringar inleds genast ett arbete att erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrationsprocess.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SCOPE

Scope	Beskrivning	2022 Ton CO_2e	2022 Andel, %	2021 Ton CO_2e	Förändring, %*
Scope 1	Utsläpp som ägs och kontrolleras av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjänstebilar	5 594	2,6	4 271	-22,9
Scope 2	Utsläpp från verksamhetens inköpta energi	655	0,3	346	11,3
Scope 3	Utsläpp från inköpta varor och logistik	210 849	97,1	129 955	-4,5
Totalt		**217 098**	**100,0**	**134 572**	**-5,1**

* Den procentuella förändringen avser ton av direkta och/eller indirekta utsläpp av CO_2e per MSEK nettoomsättning.

Beräkning och rapportering av klimatpåverkande utsläpp sker enligt riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol. Konsolideringsmetoden som används är operationell kontroll, vilket innebär att avgränsningen av företagets klimatpåverkan baseras på dess rådighet över respektive verksamhets aktiviteter. För jämförbarhet redovisas förändring av utsläpp i förhållande till MSEK nettoomsättning.

Denna dokumentmall: RMI/3E_AVSEDD_DEL LINKEDIN_MODELLEN

20230627091738383

Branschens mest stabila partner

Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

Hållbara förvärv och finansiering

Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Genom en kontinuerligt förfinad förvärvsprocess och integrationsmodell säkerställs att Fasadgruppen förvärvar kvalitetsbolag som bidrar till koncernens tillväxt och måluppfyllnad.

Kopplat till förvärvsstrategin upptar Fasadgruppen endast hållbarhetslänkad finansiering. Koncernens lånefacilitetsavtal kopplas till utvalda hållbarhetsindikatorer där räntevillkoren justeras baserat på Fasadgruppens uppfyllande av fördefinierade målvärden. De aktuella hållbarhetsindikatorerna avser dels en minskning av CO_2-utsläpp i förhållande till koncernens nettoomsättning, dels en minskning av arbetsplatsolyckor i förhållande till koncernens nettoomsättning. Under 2022 upptogs en ny hållbarhetslänkad lånefacilitet från Nordea. Sedan tidigare finns även faciliteteter med SEB och Svensk Exportkredit.

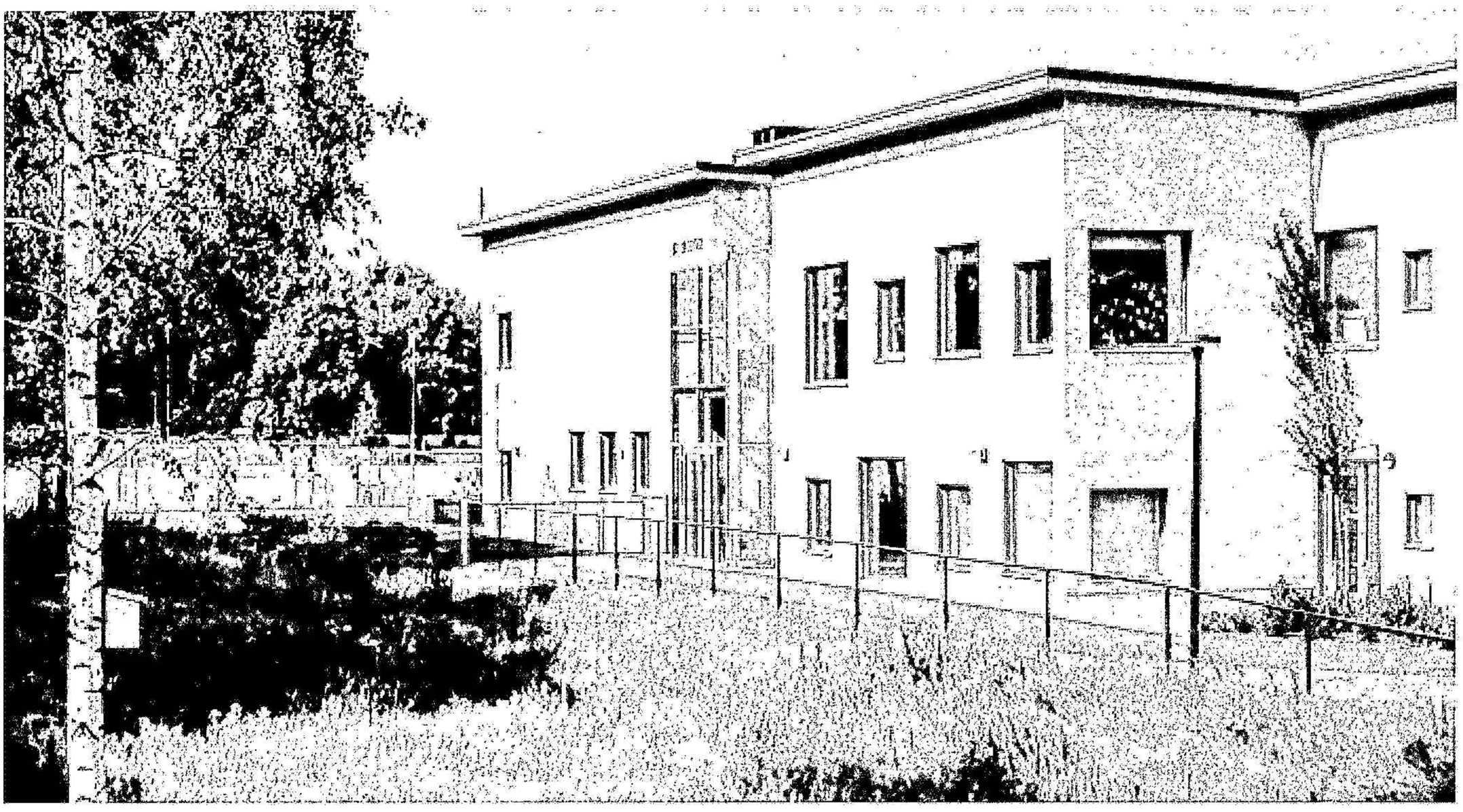
Etik och antikorruption

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer. Därtill genomförs också årligen stickprovskontroller på underentreprenörer som används i samband med projekt.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visselblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visselblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visselblåsarlagstiftningen.

Under 2022 inkom 3 (1) visselblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder.

Denna dokumentversion är en maskinöversättning av den undertecknade originalversionen



FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en förnyad analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.

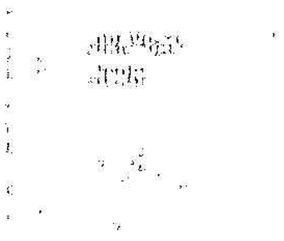


JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att till 2030 uppnå en andel om 50 procent kvinnor på nytillsatta ledande positioner, definierat som koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, arbetschef, projektchef, projektledare eller roller på motsvarande nivå. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.



HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcellsföretag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 75 procent.



ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

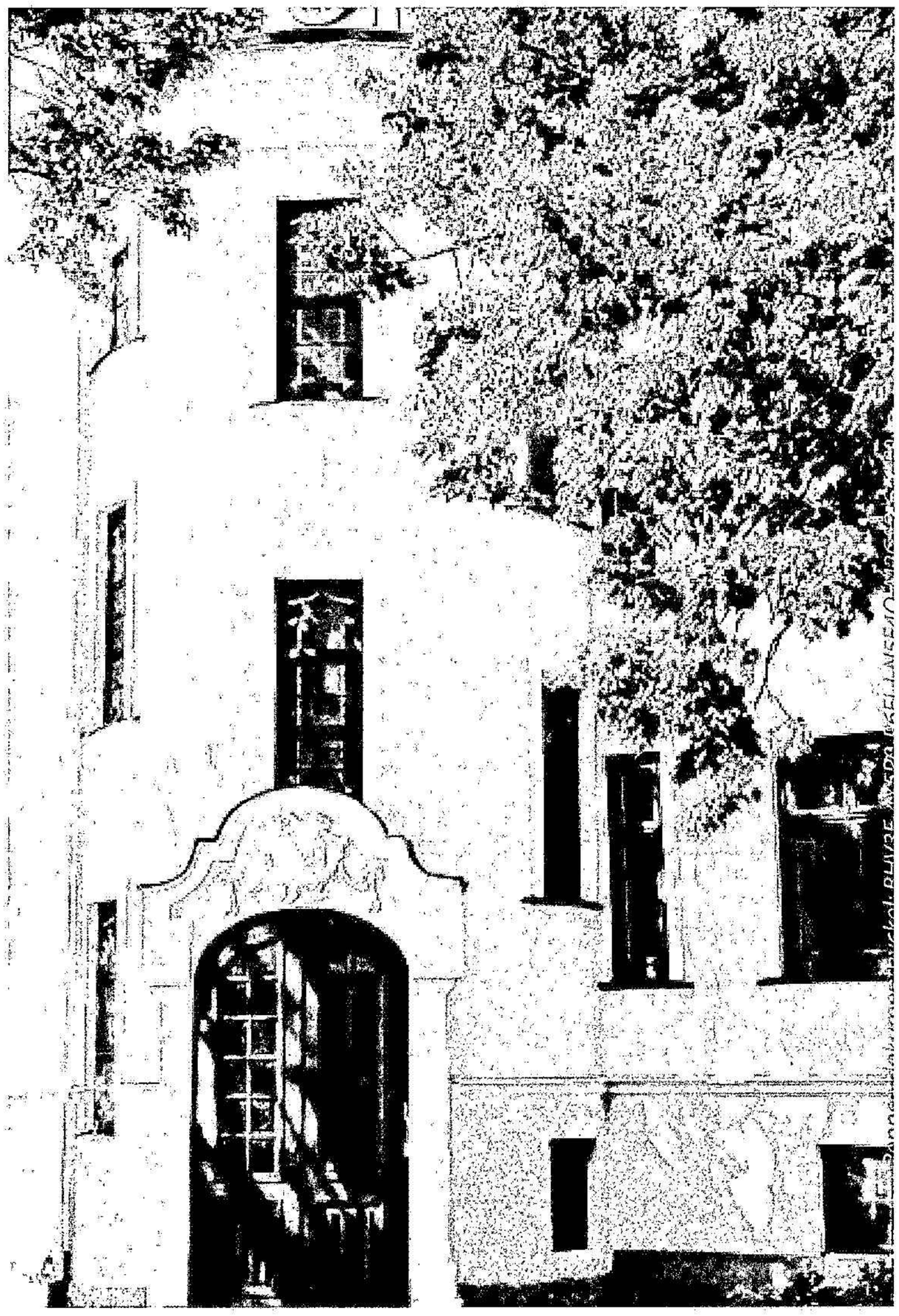
Fokus på delmål:

11.3 Inkluderande och hållbar urbanisering

11.6 Minska städers miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.

Denna dokumentutskrift är en kopia av den elektroniska versionen



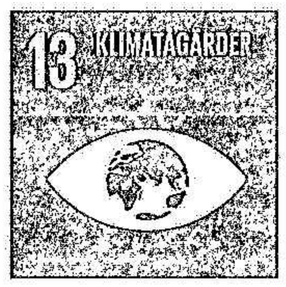


ANSVARSFULL KONSUMTION OCH PRODUKTION

Fokus på delmål:

12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall
12.5 Minska mängden avfall markant
12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.



BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

Fokus på delmål:

13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-C i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.



FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.

20230529173886



Penneo dokumentnyckel: BHV3E-4Y5P0-P6FLI-N5E4O-M2GS2-GELE0

Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomin utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfyllda ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna. Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, *Begränsning av klimatförändringar* då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, *Anpassning till klimatförändringar* då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorruption i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

Verksamhet som omfattas av taxonomin

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna *uppförande av nya byggnader* (7.1), *renovering av befintliga byggnader* (7.2) samt *installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning* (7.3). Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 *(byggande av hus)* och F43 *(specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet)*. Den andel som inte omfattas avser framför allt mindre renoveringsåtgärder, ställning, måleri samt vissa smidesarbeten.

Verksamhet som är förenlig med taxonomin

Fasadgruppen har för 2022 begränsat beräkningarna av den taxonomiförenliga andelen till projekt där Fasadgruppens lösning SmartFront använts, vilken ger energibesparingar överskridande 50 procent i de aktuella fastigheterna. Vidare har Fasadgruppen inkluderat installation av tilläggsisolering samt energifönster.

Fasadgruppen kommer att fortsätta utveckla sina interna processer för beräkning av taxonomiförenlighet i verksamheten. I kombination med att taxonomin är under fortsatt revidering från EU, samtidigt som tillgänglig dokumentation lämnar utrymme för olika tolkningar av taxonomins aktiviteter, innebär det att Fasadgruppens rapporterade taxonomiförenlighet kan komma att förändras väsentligt under de kommande åren.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, %	Andel ekonomiska aktiviteter som omfattas och är förenliga med taxonomin, %
Omsättning	4 547,7	86	16
Driftsutgifter[1]	72,3	61	6
Kapitalutgifter[2]	165,7	75	7

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.

Denna dokumentutskrift är en kopia av den elektroniska versionen

Andel av OMSÄTTNINGEN från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller... (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
	Kod	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	M	O
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	81,4	2%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%		M	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	665,2	15%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	15%		M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		746,6	16%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
- Uppförande av nya byggnader	7.1	1 136,9	25%																	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2 049,2	45%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		3 186,1	70%																	
Totalt (A.1 + A.2)		3 932,7	86%																	
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		615	14%																	
Totalt (A+B)		4 547,7	100%																	

Andel av KAPITALUTGIFTER (Capex) från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absolut kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller... (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
	Kod	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	M	O
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	0,8	0%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		M	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	10,6	6%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6%		M	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		11,4	7%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
- Uppförande av nya byggnader	7.1	36,2	22%																	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	75,9	46%																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		112,1	68%																	
Totalt (A.1 + A.2)		123,5	75%																	
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		42,2	25%																	
Totalt (A+B)		165,7	100%																	

Denna dokumentutskrift är LINSEAN_MIGSSLGEEN

20230629173309

Andel av DRIFTSUTGIFTER (Opex) från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Absolut driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar (6)	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser (7)	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi (8)	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar (9)	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar (12)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser (13)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi (14)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar (15)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) eller... (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
	Kod	MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	M	O
A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	1,4	2%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%		M	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	2,9	4%	100%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4%		M	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		4,3	6%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
- Uppförande av nya byggnader	7.1	14,2	20%																	
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	25,6	35%																	
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		39,8	55%																	
Totalt (A.1 + A.2)		**44,1**	**61%**																	
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		28,2	39%																	
Totalt (A+B)		**72,3**	**100%**																	

Denna dokumentversion är framtagen av Fasadgruppen Group AB

Bolagsstyrning

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering och transparent intern och extern rapportering.

INNEHÅLL

45 Ordförandeord

46 Bolagsstyrningsrapport

50 Rapport om intern styrning och kontroll

52 Styrelse

54 Koncernledning

ORDFÖRANDEORD

Jag valdes in i Fasadgruppens styrelse 2019 och fick förtroende att ta över ordförandeklubban i samband med årsstämman i maj 2022. Det har varit spännande och intensiva år där Fasadgruppen börsnoterats, expanderat till våra nordiska grannländer och mer än trefaldigat omsättningen.

Vår decentraliserade affärsmodell där varje dotterbolag fortsätter att leverera med hög kvalitet och utveckla sin lokalt ledande position är avgörande för Fasadgruppens framgång. Tillsammans höjer vi kontinuerligt nivån genom att sprida best practice, tillhandahålla verktyg som underlättar vardagen och driva frågor som utvecklar branschen som helhet och gör Fasadgruppen till en leverantör att lita på. Det leder i sin tur till god lönsamhet och ett starkt kassaflöde, vilket är en förutsättning för vår förvärvsstrategi.

Som Nordens ledande fasadkoncern har vi både en möjlighet och ett ansvar att driva en ambitiös hållbarhetsagenda. Utöver vårt fokus på en god arbetsmiljö, god styrning och kontroll och minskade CO_2-utsläpp i verksamheten, samarbetar vi med våra leverantörer och kunder för att minska klimatavtrycket från de material vi använder. Vi verkar också aktivt för att de projekt vi åtar oss har så stor positiv klimatpåverkan som möjligt genom energieffektivisering och hög kvalitet på arbetet vilket ger hållbara fasader.

Fasadgruppen består nu av ett femtiotal dotterbolag men vi har ändå än så länge bara skrapat på ytan. Vårt fokus att fortsätta förvärva de bästa bolagen i branschen ligger fast och är en central del i vår strategi.

I början på 2023 meddelade Pål Warolin att han önskar sluta som VD för Fasadgruppen. Styrelsen och Pål har haft ett väl fungerande samarbete, och vi riktar ett stort tack för hans insatser genom åren som varit. Vi är mycket glada att ha en naturlig efterträdare i Martin Jacobsson, som kommer ta över som VD i samband med årsstämman. Martin har i sin roll som vice VD och förvärvschef redan spelat en central roll för Fasadgruppens utveckling.



Även om dotterbolagen i Fasadgruppen har lång historik är Fasadgruppen fortfarande ett ungt företag med stora möjligheter framför sig. Styrelsen ser fram mot den fortsatta resan tillsammans med aktieägare och medarbetare.

Stockholm i april 2023

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Principer för bolagsstyrning

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2022.

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 2 481 191,50 SEK fördelat på 49 623 830 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Aktieägare

Vid utgången av 2022 hade Fasadgruppen 3 467 (3 360) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 60,1 (60,2) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder. Det utländska ägandet uppgick till 35,7 (33,0) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 37,8 (23,4) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 10,2 (11,4) procent. Fasadgruppen uppskattar att runt 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

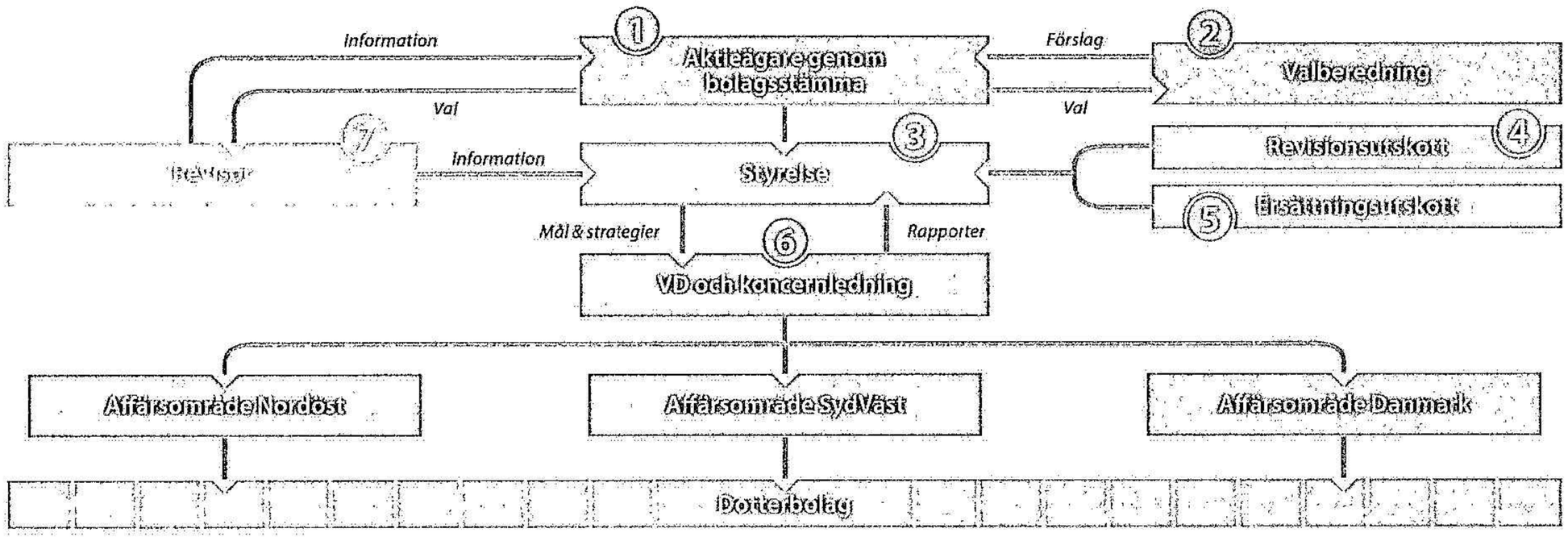
Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 hölls i Stockholm den 12 maj 2022. Aktieägare hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen, genom ombud eller genom poströstning. 42,2 procent av totala antalet aktier och röster företrädes vid stämman, som beslutade om

Styrningsstruktur



20230620173303

bland annat vinstutdelning om 1,20 SEK per aktie, omval av Ulrika Dellby, Tomas Ståhl, Tomas Georgiadis, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck som styrelseledamöter och nyval av Ulrika Dellby som ordförande, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.

② Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämmoordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2023 framgår av tabellen nedan.

Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet.

③ Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens uppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av bolagsstämmans instruktioner och styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören och en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- upprättande av övergripande, långsiktiga strategier och mål, budgetar och affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktigt värdeskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar och försäljningar, kapitalstruktur och utdelningspolicy,
- utveckling och antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns för uppföljning av att policyer och riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker, betydande förändringar i bolagets organisation och verksamhet,
- att utse verkställande direktör och, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen har under 2022 hållit 20 möten, varav 1 hölls per capsulam och 11 utgjorde extra styrelsemöten för att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvärv. Ordinarie styrelsemöten innehåller alltid en verksamhetsrapport från VD, med information om förvärv, organisation, inköp, arbetsmiljö och hållbarhet, samt en ekonomirapport från CFO med resultat- och budgetuppföljning. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan att ledande befattningshavares närvaro.

Utvärdering av styrelsen

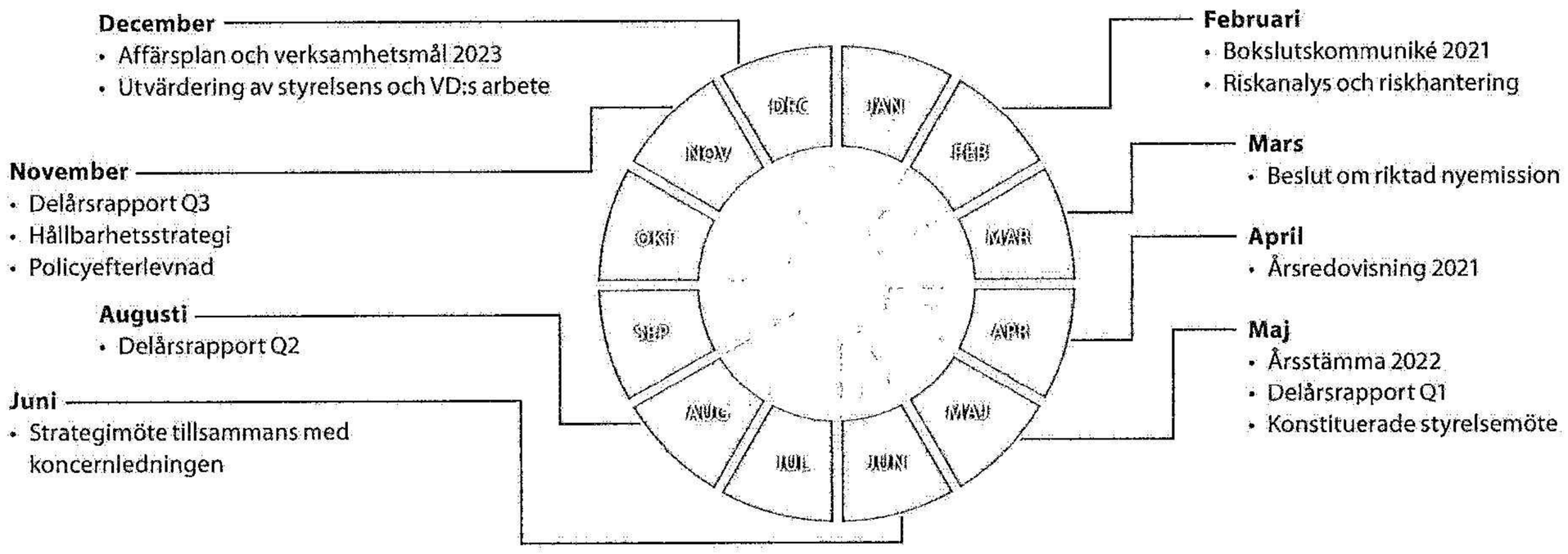
För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2022 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, vice VD, CFO och IR-chef fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna och diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i december. Styrelsens ordförande har också

Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2022-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	10,1
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,7
Lotta Sjöberg	Handelsbanken Fonder	5,1

Denna dokumentutskrift är en kopia av den elektroniska versionen

Styrelsens arbete under 2022



redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen har inrättat utskott med uppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras och rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

④ Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2022 av följande tre ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby och Gunilla Öhman. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion revisionsutskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision,
- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

⑤ Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2022 av följande tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade två protokollförda möten under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen,
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

Styrelsens sammansättning och närvaro

			OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
Ledamot	Befattning	Invald	Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ulrika Delby	Ordförande (från årsstämman 2022)	2019	Ja	Ja	20/20	5/5	1/1
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	20/20	-	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/20	5/5	-
Tomas Georgiadis	Ledamot	2020	Ja	Ja	19/20	-	2/2
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	20/20	5/5	2/2
Per Sjöstrand	Ordförande (till årsstämman 2022)	2019	Ja	Ja	11/11	-	1/1

20230529173305



⑥ Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, vice verkställande direktör, CFO, IR- och hållbarhetschef, tre affärsområdeschefer, marknadschef, HR-chef och inköpschef. Fasadgruppens verkställande direktör är Pål Warolin. Pål Warolin kommer att lämna VD-rollen i samband med årsstämman 2023 och ersätts då av nuvarande vice VD Martin Jacobsson.

» Mer om koncernledningen återfinns på sidorna 54–55.

Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2022 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 SEK till styrelsens ordförande och 250 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 75 000 SEK ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott.

» Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2022. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

» Fasadgruppens riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras i sin helhet i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidan 61–62. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

Incitamentsprogram

Årsstämmorna 2021 och 2022 beslöt att införa långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieägande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Båda incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner (serie 2021/2024 respektive serie 2022/2025) som överlåtits till anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutade om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

» Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

⑦ Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernföretagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2022 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2023. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
2021/2024	923 010	501 472	65	8,0	Juni 2024	164,10
2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80

Denna dokumentversion är en fullständig digital kopia av det tryckta originalet.

20230629172398

Styrelsens rapport om intern styrning och kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbete med intern styrning och kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

I enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll och effektiva processer som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt och tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Fasadgruppens internkontrollarbete är baserat på COSO-ramverket för intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen för arbetet och själva processen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering och rapportering. Att informera och kommunicera om risker, policyer, rutiner och kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering och att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och bedriva det löpande arbetet är delegerat till verkställande direktören. CFO har det övergripande ansvaret för att koordinera och följa upp arbetet på det sätt som styrelsen beslutar. I CFO:s ansvar ingår att säkerställa att redovisning och rapportering inom koncernen följer gällande lagar och normer samt att nya standarder och tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna styrningen och kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner och riktlinjer och upprätthålls med hjälp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydligt ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värderingar.

Fasadgruppens styrelse har etablerat tydliga processer och arbetsordningar för sitt arbete och för arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören. För den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfattar investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruktion, informations- och insiderpolicy, policy för riskhantering och internkontroll, ekonomihandbok och bolagsstyrningspolicy.

Riskbedömning

Fasadgruppen genomför årligen en riskanalys med syftet att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar, regler och redovisningsstandarder.

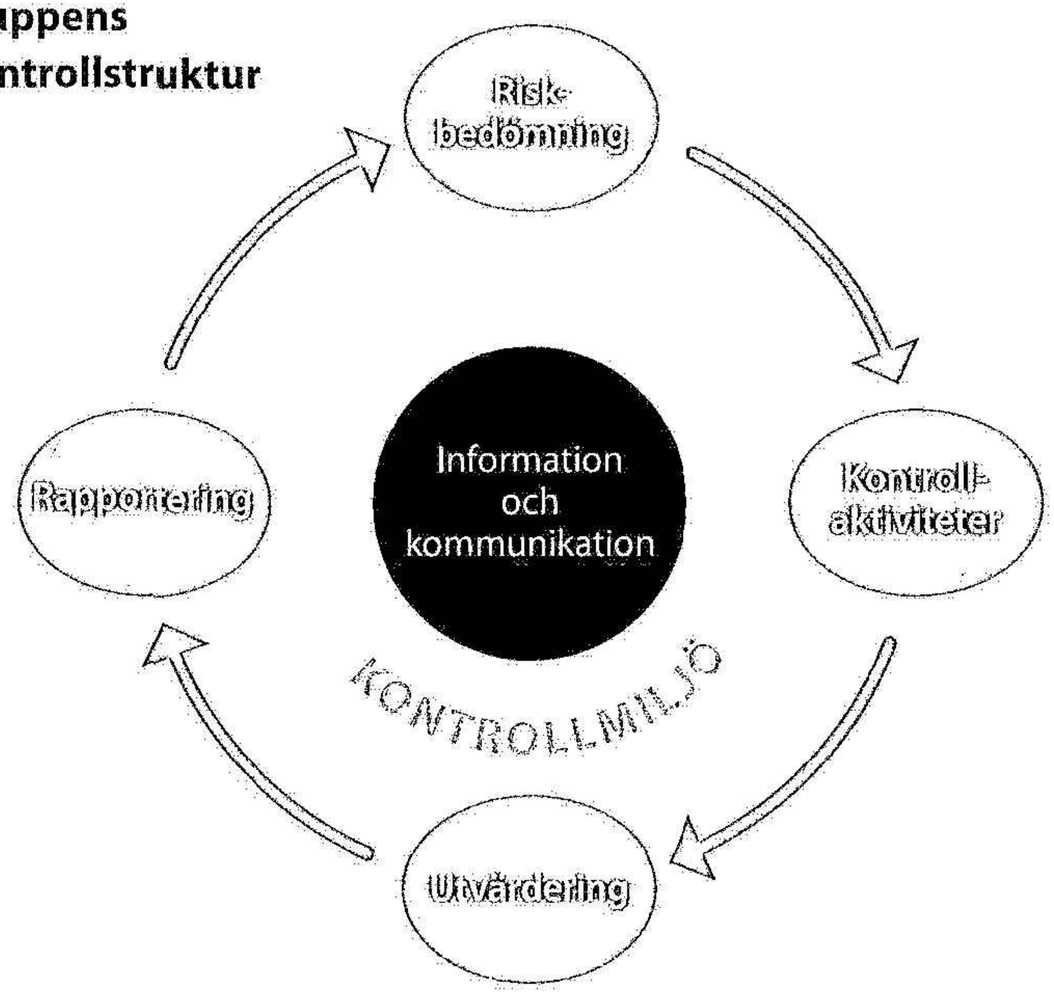
I riskbedömningen ingår att identifiera risker som kan uppstå om de grundläggande kraven på den finansiella rapporteringen (fullständighet, riktighet, värdering och rapportering) i koncernen inte uppfylls samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Analysen genomförs för respektive rad i resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning och de identifierade riskerna bedöms baserat på tre kriterier – påverkan, sannolikhet och effektivitet. För identifierade kritiska poster genomlyses processerna och tillhörande interna kontroller i syfte att minimera risken. Verkställande direktör rapporterar identifierade risker till revisionsutskottet och styrelsen som fattar beslut om vilka risker som är mest väsentliga att beakta för att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.

Exempel på områden som anses mest väsentliga att fokusera på är antaganden kopplade till succesiv vinstavräkning inom projektredovisningen samt redovisningen av förvärv.

Kontrollaktiviteter

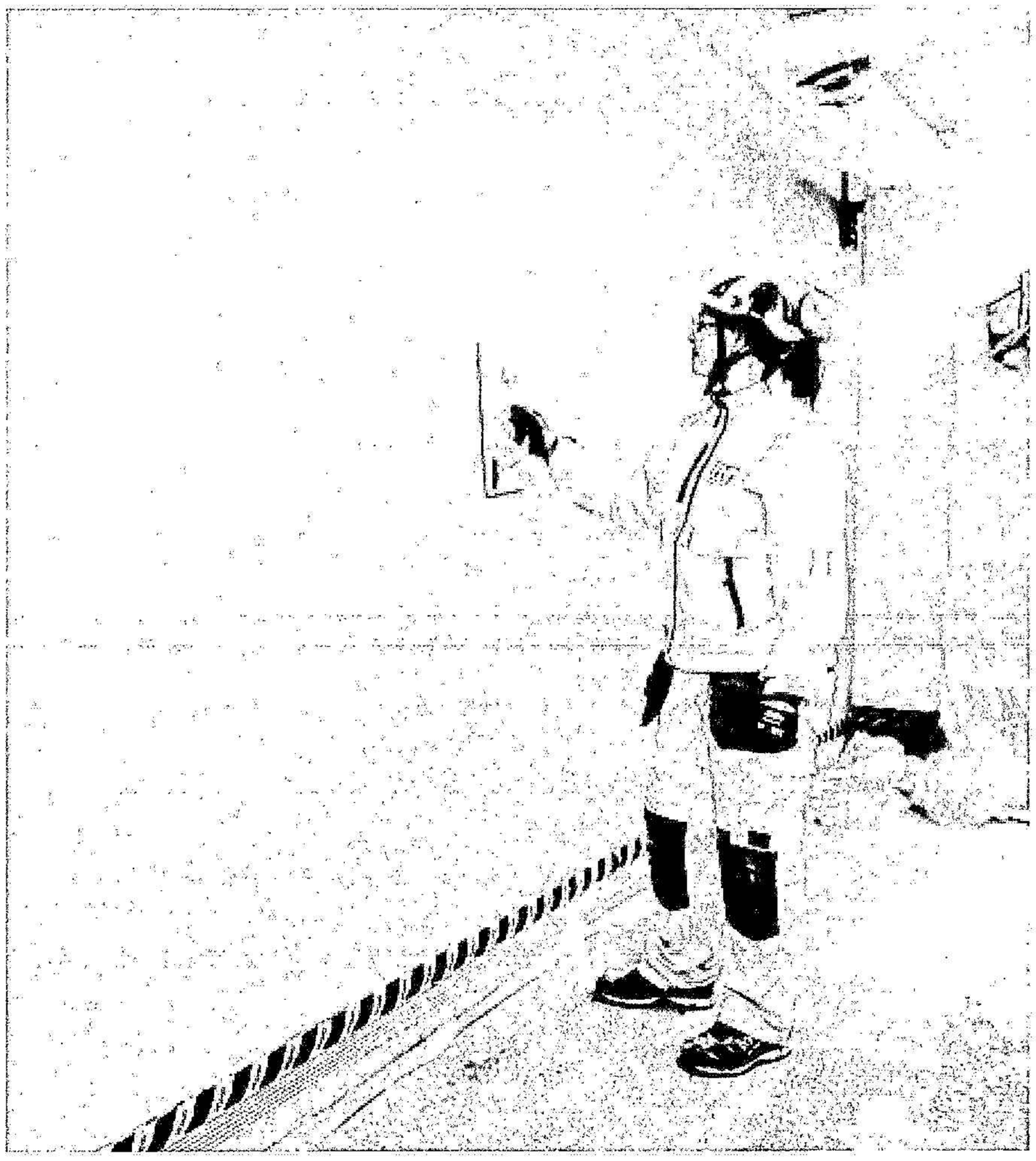
Fasadgruppen har inrättat ett antal kontrollaktiviteter för respektive huvudprocess av sådant som ska vara etablerat och fungera i riskhanteringsarbetet. Aktiviteterna utgör viktiga verktyg som möjliggör för styrelsen att leda och utvärdera

Fasadgruppens internkontrollstruktur



Dennan dokumentutskrift RLW/2E_AVS

20230629173907



information från bolagsledningen, säkerställa effektivitet i koncernens processer och ta ansvar för identifierade risker.

Exempel är transaktionsrelaterade kontroller kopplade till attest och investeringar, utbetalningsrutiner och kontoavstämningar. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller som genomförs i ekonomiprocesserna.

Utvärdering och rapportering

Fasadgruppen har en koncernövergripande övervakningsprocess genom vilken verksamheter och funktioner följer upp kontrollaktiviteterna och återrapporterar status. En självutvärdering av internkontrollens effektivitet genomförs årligen för samtliga processer. Verkställande direktören är ansvarig för att presentera resultatet för revisionsutskottet och styrelsen.

Information och kommunikation

Fasadgruppens kommunikation ska vara långsiktig och förenlig med koncernens varumärke, vision, affärsidé, strategier, mål och värderingar. Informationen ska vara korrekt, relevant och tydlig i enlighet med tillämpliga lagar och regler. I syfte att främja fullständig och korrekt informationsgivning i den finansiella rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen antagen information- och insiderpolicy som bland annat innehåller riktlinjer för hantering av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Samtliga styrande dokument finns tillgängliga via Fasadgruppens intranät.

Aktiviteter 2022

Nedan sammanfattas Fasadgruppens huvudaktiviteter inom intern styrning och kontroll under 2022:

- Samtliga styrande dokument uppdaterades under året för att möta kravställningarna.
- Arbetet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklats och trimmats under året för en snabbare kvartalsrapportering.
- Fortsatt arbete med att vidareutveckla och förbättra kontrollaktiviteter inom prioriterade processer i syfte att öka antalet automatiserade kontroller och vidareutveckla riskhanteringen med fokus på den finansiella rapporteringen.
- Framtagning av styrkortslösning för att underlätta visualisering och uppföljning av gemensamma mål (finansiella och icke-finansiella).
- Genomförande av revisionsupphandling.

Planerade aktiviteter 2023

Under 2023 kommer Fasadgruppen att fortsätta utveckla arbetet med intern styrning och kontroll. Följande planerade aktiviteter ligger i fokus under det kommande året:

- Löpande anpassning av revisorernas iakttagelser och kommentarer.
- Förstärkning av ekonomiorganisationen genom införande av en koncerncontroller-tjänst i syfte att öka harmoniseringen mellan bolagen avseende projektredovisning, kapitalrationalisering och delning av best practice.
- Molnlösning för koncernredovisningssystem.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Fasadgruppen, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Fasadgruppen.

Stockholm den 17 april 2023

Styrelsen

» Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidan 105.

Denna dokumentnyckel: RHV2-20230629-173907-EN

STYRELSE



ULRIKA DELLBY

Styrelseordförande

Invald: Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1966

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Lifco AB, BICO AB, Linc AB, SJ AB, Werksta Holdco AB samt IVAs Näringslivsråd. Advisory board member för Altocumulus Asset Management.

Erfarenhet: Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB, Partner Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG. Vice Ordförande Norrporten. Styrelseledamot i Cybercom Group och Kavli Holding A/S. Grundare och ordförande Hello World! Ideell Förening.

Aktieinnehav: 66 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Stadsbiblioteket i Stockholm.



GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

Född: 1959

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

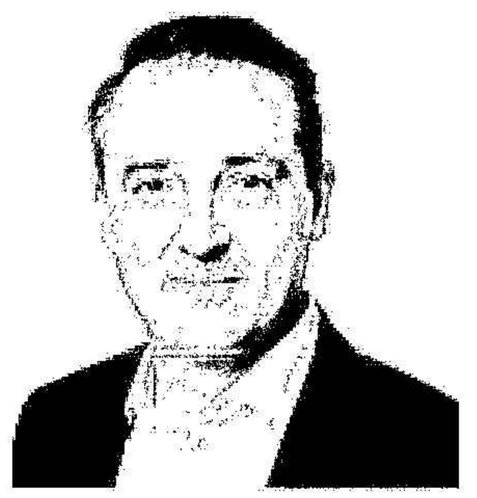
Övriga väsentliga uppdrag: Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Atvexa AB, Titania Holding AB och Dentalum Group AB.

Erfarenhet: Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

Aktieinnehav: 6 350 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Tändstickspalatset.



TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1976

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

Övriga väsentliga uppdrag: vVD & CFO Sterner Stenhus Holding AB och CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ).

Erfarenhet: Grundare och delägare av Sterner Stenhus Holding-koncernen samt uppdrag i flera av koncernens dotterbolag.

Aktieinnehav: 1 685 841 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.

Favoritfasad: Parthenon.

Denna dokument är RH1 LINKEAN_MODEL_GEL EO

2023-03-30 08:25:26 17369



CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan maj 2021.

Född: 1963

Huvudsaklig utbildning: Jur.kand., Stockholms universitet.

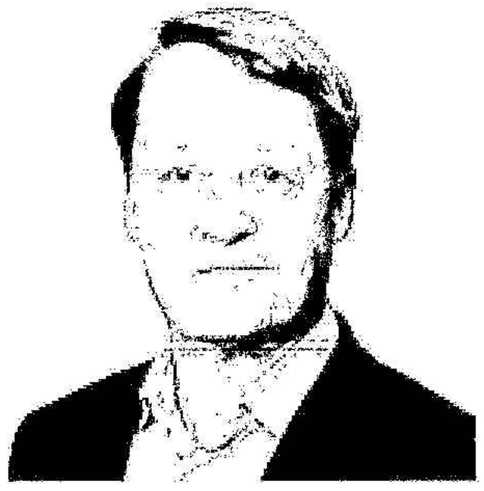
Övriga väsentliga uppdrag: Hållbarhets- och kommunikationsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i IQ Samhällsbyggnad samt styrelseledamot i Stockholms Byggnadsförening. Styrelseledamot i Axfoundation och ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.

Erfarenhet: Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

Aktieinnehav: 1 000 aktier.

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare,

Favoritfasad: Aula Medica Karolinska Institutet.



TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

Invald: Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet.

Född: 1971

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.

Erfarenhet: Tidigare ekonomi- och finanschef för bolag som LBI International och Traction. Revisor Arthur Andersen.

Aktieinnehav: 200 000 aktier (genom bolag).

Bolagsförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Favoritfasad: Landsort (fyr).

Revisor

Årsstämman 2022 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023.

Richard Peters har varit huvudansvarig revisor sedan 2018.

Richard Peters är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer).

Deloitte AB:s adress är Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

Denna dokumentnyckel: RHV3E-AYSDN-PAEL-LNREAD-MQGSQ-GELEO

KONCERNLEDNING



PÅL WAROLIN

VD och koncernchef

Född: 1974

Verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i koncernen sedan 2013.

Huvudsaklig utbildning: Teknologie kandidatexamen, Linnéuniversitet i Kalmar.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Got Invest AB.

Erfarenhet: Pål har omfattande erfarenhet från ledande positioner inom flertalet branscher. Han var tidigare VD för Johns Bygg & Fasad, som köptes upp av Fasadgruppen 2017.

Aktieinnehav: 673 080 aktier,
28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Palacehuset Göteborg.



MARTIN JACOBSSON

Vice VD

Född: 1988

Vice verkställande direktör sedan 2020.
Verksam i bolag i Koncernen sedan 2018.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Martin har varit ansvarig för Fasadgruppens förvärvsarbete sedan 2018. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

Aktieinnehav: 486 630 aktier,
28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Drottningholms Slott.



CASPER TAMM

CFO

Född: 1961

CFO sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i HACEI AB.

Erfarenhet: Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracom och Swedol. Han kommer närmast från bostadsutvecklingsföretaget SSM Holding AB.

Aktieinnehav: 38 100 aktier,
28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Arvfurstens Palats.



MICHÈLE FERRARI

Marknadschef

Född: 1974

Marknadschef sedan 2019.

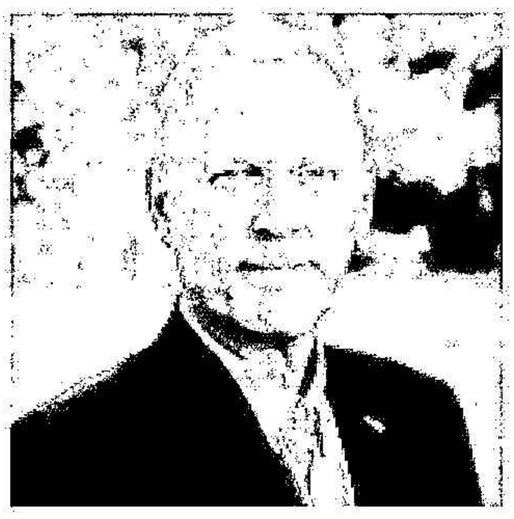
Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen i medie- och kommunikationsvetenskap, Uppsala universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Michèle har omfattande erfarenhet från marknadsföring, grafisk formgivning och projektledning från bland annat IT- och elgrossistbranschen inom företag som Dustin Group och Rexel.

Aktieinnehav: 500 aktier,
6 671 TO 2021/2024 , 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Stenbockska palatset.



ANDERS PLANENSTEN

Inköpschef

Född: 1964

Inköpschef sedan 2018.

Utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Tungt murat och putsat byggande Ekonomisk förening.

Erfarenhet: Anders har över 30 års erfarenhet inom mur- och putsbranschen, och har tidigare bland annat arbetat som marknads- och försäljningschef på Randers Tegel AB.

Aktieinnehav: 33 900 aktier,
28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Anfield Road.

TO = Teckningsoptioner.

Denna dokumentmaterial: RHVZE_AV_20230620174000_SE_FASADGRUPPEN_MACSYNC_SE.EN



PETER POLLAND

Affärsområdeschef NordÖst

Född: 1967

Affärsområdeschef NordÖst sedan 2021.

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieexamen.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Peter har mångårig erfarenhet av branschen och har tidigare bland annat varit arbetschef på Peab Sverige AB med ansvar för olika utförandeentreprenader.

Aktieinnehav: 28 671 TO 2021/2024.

Favoritfasad: Stockholms Stadion.



PETER ANDERSEN

Affärsområdeschef Danmark

Född: 1973

Affärsområdeschef Danmark sedan 2021.

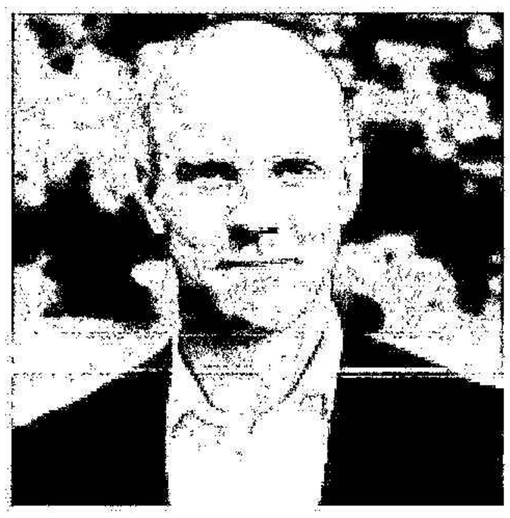
Huvudsaklig utbildning: Murare och byggkonstruktör, KEA - Københavns Erhvervsakademi.

Övriga väsentliga uppdrag: Ordförande DI Byggeris Murarsektion och andra förtroendeuppdrag inom danska branschföreningen för bygg.

Erfarenhet: Peter är fjärde generationens murmästare och var VD för P. Andersen & Søn mellan 2003–2021.

Aktieinnehav: 174 022 aktier, 4 800 TO 2021/2024, 3 000 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Grundtvigs Kirke i Köpenhamn.



JOHAN CLAESSON

Affärsområdeschef Väst

Född: 1988

Affärsområdeschef Väst sedan 2020.

Huvudsaklig utbildning: Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

Aktieinnehav: 785 aktier, 2 000 TO 2021/2024.

Favoritfasad: MP09 Black Panther.



ADRIAN WESTMAN

IR- och hållbarhetschef

Född: 1985

IR-chef sedan 2019/Hållbarhetschef sedan 2022.

Huvudsaklig utbildning: Examen i kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Ekonomistudier, Stockholms universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB.

Erfarenhet: Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare varit partner på Fogel & Partners, informationschef på SBAB samt IR-chef för Nordnet, Evolution och Instalco.

Aktieinnehav: 13 500 aktier, 15 000 TO 2021/2024, 15 000 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Johannes kyrka.



JENNIE SUNDBERG

HR-chef

Född: 1976

HR-chef sedan 2021.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen med inriktning mot personal, arbete och organisation, Stockholms Universitet.

Övriga väsentliga uppdrag: —

Erfarenhet: Jennie har mångårig erfarenhet av personalarbete och arbetsmiljöfrågor på ledningsnivå. Hon har bland annat arbetat med personalfrågor på AstraZeneca, Lantmännen och Peab.

Aktieinnehav: 14 000 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025.

Favoritfasad: Katedralen i Florens.

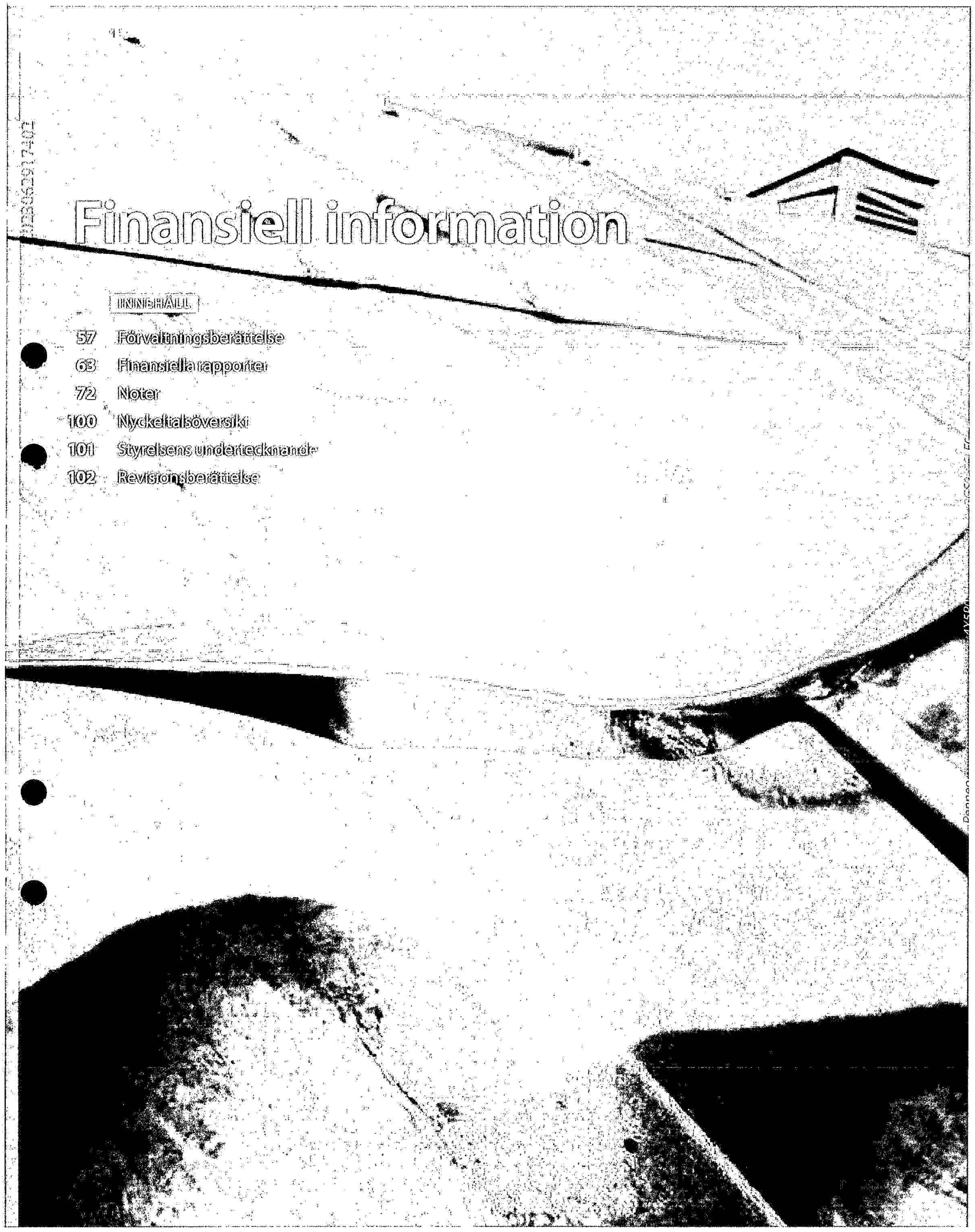
TO = Teckningsoptioner.

Denna dokumentmaterial är upphovsrättsligt skyddad

Finansiell information

INNEHÅLL

57 Förvaltningsberättelse
63 Finansiella rapporter
72 Noter
100 Nyckeltalsöversikt
101 Styrelsens undertecknande
102 Revisionsberättelse



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158–4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01–2022-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge och Danmark, samt sedan augusti 2022 även i Finland. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsägare, byggbolag, fastighetsförvaltare, konsulter, bostadsrättsföreningar, stat, kommun och regioner.

Fasadgruppens affärsidé är att erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom att möjliggöra samarbete mellan lokalt ledande samt specialiserade dotterföretag för att uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2022 har Fasadgruppen genomfört totalt 20 verksamhetsförvärv, varav 15 bolagsförvärv och fem inkråmsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Förvärven har under 2022 stärkt koncernens omsättning med uppskattningsvis 1 251 MSEK och bidragit med cirka 514 nya medarbetare samt tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundade Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen är aktiv i marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1–100 MSEK. Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda förutsättningar för en hållbar lönsam tillväxt framöver.

Mur och putsning: Murverk är en byggnadsteknisk konstruktion hopfogad av byggstenar (t.ex. tegelstenar eller betongblock) medan puts är ett tunt ytskikt som används för att skydda den bakomliggande väggen och för att ge ytskiktet ett vackert utseende. Dessa tekniker används inom en mängd olika områden, för både nybyggnationer och renoveringar av befintliga fastigheter.

Fönster: Innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån.

Balkonger: Balkongarbete innefattar byte av räcken och andra detaljer samt full montering av nya enheter.

Tak och plåt: Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

Energismarta lösningar: Innefattar renovering av fasader med moderna energibesparande isoleringstekniker och energirenoveringar via bland annat SmartFront-metoden, en patenterad metod för uppgradering av fasad, ventilation och fönster på befintliga fastigheter. Installationen ger en betydande energibesparing och en hälsosam boendemiljö.

Byggnadsställningar: Inkluderar hyresavtal, service och konsultation samt montering och nedmontering av byggnadsställningar. Fasadgruppen hyr också ut hissar, lastare och skyddsutrustning.

Övriga arbeten: Innefattar exempelvis fasadtvätt, glasfasader, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten.

Enligt en marknadsbedömning genomförd våren 2022 uppskattas den svenska fasadmarknadens omsättning till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK.

Denna dokumentversion är en digital kopia av den officiella årsredovisningen

Verksamhetens utveckling 2022

Första kvartalet

Det första kvartalet präglades av en väntad säsongsmässigt låg aktivitet, eftersom vissa fasadtjänster är svåra att utföra vid låga temperaturer. Det påverkade dock inte leveranskapaciteten för helåret. Orderstocken ökade med 85,6 procent i kvartalet varav organisk tillväxt om 18,6 procent. Omsättningen i det första kvartalet uppgick till 737,5 MSEK, en ökning med 70,3 procent jämfört med motsvarande period 2021. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,9 procent i kvartalet, jämfört med 6,2 procent i motsvarande kvartal föregående år. Vid utgången av mars hade Fasadgruppen förvärvat nio nya verksamheter med en uppskattad årsomsättning om cirka 447 MSEK.

Viktiga händelser under kvartalet

- Nio nya förvärv genomfördes i kvartalet: Miljø-Sanering, Meyer-Mørch, Murpartnern och Malercompagniet Oslo i Norge, och Helsingborgs Fasad & Kakel, Herrängens Plåtslageri, Vantörs Bleck och Plåtslageri, E.P.M. Elektra Plåt och Maskin samt Alnova Balkongsystem i Sverige.
- Fasadgruppen genomförde en riktad nyemission av 3 000 000 aktier och tillförde 420 MSEK före emissionskostnader.

Andra kvartalet

Omsättningen i det andra kvartalet uppgick till 1 217,1 MSEK, en ökning med 79,8 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 4,3 procent och den förvärvade tillväxten 75,5 procent. Orderstocken vid utgången av juni 2022 ökade med 79,3 procent och uppgick till 3 129,5 MSEK varav organisk tillväxt utgjorde 26,6 procent. Koncernens underleverantörer genomförde stora prisökningar på material under kvartalet. Detta påverkade det operativa kassaflödet negativt i kvartalet vilket huvudsakligen berodde på ett aktivt arbete med att säkerställa prisbilden för kommande projekt genom tidigare inköp av material, vilket skapade en förskjutning i förhållande till när fakturering till kund kunde ske. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,2 procent i kvartalet, jämfört med 11,0 procent i motsvarande kvartal föregående år. Kostnadsinflationen på materialsidan hade en viss negativ effekt på lönsamheten under andra kvartalet innevarande år. Kriget i Ukraina hade en begränsad påverkan på koncernens materialleveranser och personalsituation.

Viktiga händelser under kvartalet

- Sju förvärv genomfördes: Kjær Knudsen och Stenklint i Danmark, Fjeldheim-Knudsen och Chem-Con i Norge samt A Co Tak & Montage, GAJ Stålkonstruktioner och Mur o Puts i Kristianstad i Sverige.
- Ulrika Dellby valdes till styrelseordförande för Fasadgruppen vid årsstämman 2022.

Tredje kvartalet

Fasadgruppen fortsatte att leverera hög tillväxt och god lönsamhet under det tredje kvartalet, särskilt avseende den starka tillväxten i både omsättning och orderstock. Omsättningen i det tredje kvartalet uppgick till 1 208,0 MSEK, en ökning med 69,4 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 14,6 procent och den förvärvade tillväxten 54,7 procent och har påverkats av väsentliga effekter från kostnadsinflation på materialsidan. Orderstocken ökade med 94,9 procent varav organisk tillväxt utgjorde 36,1 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 11,5 procent i kvartalet. Det operativa kassaflödet stärktes betydligt jämfört med det andra kvartalet, vilket påverkades negativt av tidigarelagda inköp av material i syfte att säkerställa prisbilden inför kommande projekt.

Viktiga händelser under kvartalet

- Tre förvärv genomfördes: Altana och Jan Tryk i Danmark samt Rovakate i Finland.
- Fasadgruppen ingick ett nytt hållbarhetslänkat kreditfacilitetsavtal om 600 MSEK för fortsatta förvärv.

Fjärde kvartalet

Utvecklingen i fjärde kvartalet var likartad med året som helhet, präglat av hög organisk tillväxt och något lägre marginal på grund av framför allt kostnadsinflationen på material. Omsättningen i det fjärde kvartalet uppgick till 1 385,1 MSEK, en ökning med 62,5 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 20,4 procent och den förvärvade tillväxten 42,1 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,0 procent, jämfört med 12,3 procent motsvarande kvartal föregående år. Det operativa kassaflödet var säsongsmässigt starkt i kvartalet och för helåret 2022 förbättrades kassakonverteringen jämfört med 2021.

Viktiga händelser under kvartalet

- Förvärv av Sydskiffer i Sverige genomfördes.
- Fortsatt god efterfrågan på projekt inom både renovering och nyproduktion.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen januari–december 2022 uppgick till 4 547,7 MSEK (2 676,3), en ökning med 69,9 procent jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt utgjorde 12,2 procent och förvärvad tillväxt 57,7 procent. Valutakursförändringar påverkade den organiska tillväxten positivt med 1,5 procent. Den organiska tillväxten i övrigt påverkades under första kvartalet huvudsakligen av svaga jämförelsetal för motsvarande kvartal 2021 på grund av Covid-19-pandemin. Under

Denna dokumentmärkt RHU gäller endast för personligt bruk

20230529017405

framför allt tredje och fjärde kvartalet har väsentliga effekter från kostnadsinflation på materialsidan drivit den organiska tillväxten. Under helåret 2022 har Fasadgruppen genomfört 20 verksamhetsförvärv varav fem inkråmsförvärv och tillträtt samtliga inom perioden. Mer information om förvärv under perioden januari–december 2022 finns i not 9.

EBITA för perioden januari–december 2022 ökade till 421,9 MSEK (283,7) och justerad EBITA till 431,6 MSEK (301,0). Jämförelsestörande poster under perioden uppgick till -9,8 MSEK (-17,3) och justerad EBITA-marginal till 9,5 procent (11,2). Påverkan från ökade materialpriser har främst haft en negativ effekt på lönsamheten under andra, tredje och fjärde kvartalet. Kriget i Ukraina har haft begränsad påverkan på Fasadgruppens verksamhet. Koncernen verkar enbart i Sverige, Norge, Danmark och nyligen Finland där en mycket begränsad mängd personal och insatsvaror kommer från de krigförande länderna. Övriga rörelseintäkter/-kostnader har påverkats väsentligt av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillingar under perioden, +152,7 respektive -141,7 MSEK, posterna behandlas som jämförelsestörande. Finansnettot för perioden januari–december 2022 uppgick till -38,2 MSEK (-21,5). Räntekostnader på lån från kreditgivare utgjorde -30,1 MSEK (-14,3). Valutakurseffekter påverkade finansnettot med netto -2,4 MSEK för innevarande period. Periodens resultat uppgick till 271,9 MSEK (185,7) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 5,62 SEK (4,11) före utspädning. Den effektiva skattesatsen uppgick till 21,5 procent (22,2).

Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2022 uppgick till 2 983,3 MSEK (1 930,1), en ökning med 54,6 procent. För jämförbara bolag vid utgången av december 2021 ökade orderstocken med 12,6 procent, medan den förvärvade tillväxten i orderstocken uppgick till 42,0 procent. Den organiska utvecklingen av orderstocken var lägre än under tidigare kvartal och huvudsakligen driven av effekter från kostnadsinflationen på materialsidan som påverkat prissättningen mot kund. Utvecklingen av orderstocken följer i stora drag säsongsmönstret från tidigare år. Sedan årsskiftet har orderstocken ökat med 1 053,3 MSEK. De under 2022 förvärvade och tillträdda bolagen har tillfört 810,0 MSEK i orderstock vid utgången av perioden.

Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 2 092,5 MSEK (1 269,6). Förändringen i det egna kapitalet mellan periodsluten kan huvudsakligen hänföras till den riktade nyemission som genomfördes under mars månad och som tillförde 409,5 MSEK efter emissionskostnader. Kvittningsemissioner vid förvärv tillförde ytterligare 125,2 MSEK och optionslikvider 1,7 MSEK mellan periodsluten. Under maj månad har utdelning betalats med -58,3 MSEK. Resterande förändring av det egna kapitalet kan hänföras till periodens resultat. Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2022 till 1 274,3 MSEK (885,9). I den räntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld uppgående till 166,8 MSEK (131,2). Tilläggsköpeskillingar är inte inkluderade i den räntebärande nettoskulden och uppgick per den 31 december 2022 till 271,5 MSEK (285,6). Räntebindningstiden varierar mellan 1–3 månader på den upptagna räntebärande skulden. Utökad finansiering under perioden januari–december 2022 har huvudsakligen tagits upp i samband med genomförda förvärv. Fasadgruppens räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) uppgick vid slutet av perioden till 2,5 gånger (2,5). Koncernens likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2022 till 452,6 MSEK (271,6). Utöver likvida medel och andra kortfristiga placeringar fanns outnyttjade kreditramar uppgående till 610,0 MSEK vid periodens utgång.

Investeringar och kassaflöde

Förändringen av rörelsekapitalet var negativ för helåret 2022 och uppgick till -45,2 MSEK (-34,0) men förbättrades markant under fjärde kvartalet med +82,1 MSEK (+36,3). Den starka utvecklingen för rörelsekapitalet under årets sista kvartal kan delvis härledas tillbaka till den svaga rörelsekapitalutvecklingen under framför allt andra kvartalet 2022. I samband med att många av projekten nu avslutas under fjärde kvartalet i den säsongsmässiga cykel som normalt gäller för Fasadgruppen resulterat i den positiva effekt vi nu ser. Den svaga utvecklingen under andra kvartalet i år bedöms främst bero på det aktiva arbete som bedrivits med att säkerställa prisbilden för projekten genom tidigare inköp av material, vilket har skapat en förskjutning i förhållande till när fakturering till kund kan ske. Övriga bakomliggande orsaker är en utökad projektverksamhet som följd av ökad orderingång och tillkommande bolag mellan perioderna. Det operativa kassaflödet ökade till 401,7 MSEK (253,5) för helåret 2022 varav 210,0 MSEK (122,0) utgjorde fjärde kvartalet. Koncernens nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick för den ackumulerade perioden till -57,1 MSEK (-47,2). Avskrivningar på anläggningstillgångar uppgick för perioden till -119,4 MSEK (-74,5), av dessa utgjorde avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar som kundrelationer -37,3 MSEK (-23,5). Investeringar i företagsförvärv uppgick för perioden januari till december 2022 till -916,6 MSEK (-622,0). Beloppet avser huvudsakligen förvärvade verksamheter under perioden. Utöver detta utgörs beloppet av villkorad köpeskilling avseende tidigare förvärv som reglerats under perioden januari–december, -123,8 MSEK.

Denna dokumentutskrift är endast avsedd för granskning

20230529074936

Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet för koncernen och huvudkontorsfunktioner som koncernövergripande ledning, administration och finansfunktion. Intäkter utgörs av management fee från koncernbolag för koncernövergripande tjänster och kostnader som moderbolaget tillhandahåller. Resultatet för perioden januari–december uppgick till 47,9 MSEK (71,3). Tillgångarna, utgörs huvudsakligen av andelar och fordringar på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, uppgick vid periodens utgång till 3 103,8 MSEK (2 036,8). Eget kapital uppgick per balansdagen till 1 524,3 MSEK (998,5). Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 3 personer (3).

Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att härda till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 484 000 teckningsoptioner (serie 2022/2025). Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2025. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 179,8 SEK, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2022.

I dagsläget har 236 196 teckningsoptioner 2022/2025 överlåtits till 46 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 1,7 MSEK. Resterande 247 804 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner (serie 2021/2024). Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 SEK, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 501 472 teckningsoptioner 2021/2024 överlåtits till 65 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 421 538 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Aktien och aktiekapitalet

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolagets registrerade aktiekapital uppgick på balansdagen den 31 december 2022 till 2 481 124 SEK fördelat på totalt 49 623 830 registrerade aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK. Aktierna är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i SEK. Aktierna är fullt betalda och fritt överlåtbara. Det finns ett aktieslag i bolaget, varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning samt till bolagets tillgångar och eventuellt överskott i händelse av likvidation.

Antalet aktier och röster har ökat under perioden januari–december 2022 till följd av riktad nyemission om totalt 3 000 000 aktier samt kvittningsemissioner om totalt 1 236 177 aktier som del av köpeskillingen vid förvärven av Alnova Balkongsystem AB, Kjær Knudsen A/S, Altana A/S och RKC Construction Oy. Bolagets tre största ägare vid utgången av december 2022 var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder.

Se även not 19 Eget kapital för tabell över det egna kapitalets utveckling över tid via ny- och kvittningsemissioner samt förändringen av antalet aktier under 2022.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultattillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom exempelvis projekt, leverantörskedja,

Denna dokumentversion är RÄTTSLIGT_AVGÖRANDE

kompetensförsörjning och arbetsförhållanden. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

2022 inleddes med stigande inflation och lättnader av de sista Covid-19 relaterade restriktionerna i Sverige. Rysslands invasion av Ukraina och efterföljande sanktioner drev upp priserna på energi och råvaror, vilket spädde på inflationen som i Sverige nådde de högsta nivåerna sedan början av 90-talet. Fasadgruppen direkta exponering mot Ryssland och Ukraina är minimal men verksamheten påverkas precis som alla andra av marknadsutvecklingen. Trots att bygg- och fastighetssektorn drabbas hårt i konjunkturnedgången har påverkan på Fasadgruppen hittills varit begränsad. Renoveringsmarknaden, vilken utgör cirka 75 procent av Fasadgruppens omsättning, har haft en fortsatt god efterfrågan med anledning av det underliggande renoveringsbehovet av ett generellt åldrat fastighetsbestånd i Norden. Materialpriserna som ökade kraftigt i samband med produktions- och leveransproblematiken under pandemin började normaliseras vid årets utgång. De senaste åren har dock visat behovet av en högre beredskap för att möta förändringar i omvärlden.

Mer information om koncernens risker finns på sidorna 22–25.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är en integrerad del av Fasadgruppens verksamhet och därför även en integrerad del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten är integrerad i verksamhetsberättelsen på sidorna 28–43. Upplysningar i enlighet med EU:s Taxonomiförordning presenteras i hållbarhetsrapporten på sidorna 41–43. Riskanalysen avseende hållbarhetsfrågor är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 22–25. Mångfaldspolicyn beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 47.

Medarbetare

Fasadgruppen har en decentraliserad och dedikerad organisation för att driva verksamheten framåt. Koncernen hade 1 975 anställda (1 485) per den 31 december 2022 varav 85 kvinnor (70). Medeltalet anställda för helåret 2022 uppgick till 1 807 anställda (1 206). Den väsentliga förändringen mot jämförelseperioden är huvudsakligen hänförlig till nya verksamhetsförvärv mellan perioderna.

För ytterligare information, se not 4 Ersättning till anställda. Fasadgruppen främjar en arbetsplats som värdesätter jämställdhet och mångfald. Koncernens uppförandekod och mångfaldspolicy sätter ramen för koncernens arbete för inkludering och lika behandling. Medarbetarsamtal genomförs för att kartlägga och säkerställa kompetens, utveckling och trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hälso- och säkerhetsarbete inom hela organisationen i enlighet med SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar att följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla fram till årsstämman 2024 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

Ersättningsriktlinjerna som föreslås till årsstämman 2023 är desamma som årsstämman 2022 beslutade att anta.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören och den vice verkställande direktören, CFO, HR-chefen, IR-chefen, affärsområdescheferna, marknadschefen, inköpschefen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annat koncernbolag.

Bolagets ersättningsprinciper ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

Grundlöner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

Rörliga löner ska vara marknadsmässiga och baseras på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Utbetalning av rörliga löner ska vara villkorad av att ett antal förutbestämda finansiella eller personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören och den vice verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare.

Rörlig lön ska inte överstiga 50 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska

uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktigt värdeskapande och hållbarhet samt öka intressegemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare. Om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram skulle vara praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist eller om bolaget bedömer att en ledande befattningshavares deltagande inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser, ska bolaget kunna erbjuda sådan ledande befattningshavare ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått enligt det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet. För aktiebaserade ersättningar ska uppgifter om förvärvandeperioder och i förekommande fall uppgifter om skyldigheten att behålla aktier efter viss tid efter förvärv framgå.

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören, vice verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjerna ska bolaget beskriva alla betydande förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2022 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 45–55.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet och successivt ökat fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen.

Koncernen har en väl underbyggd förvärvsstrategi och de framtida förvärvsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Verksamheten i Övriga Norden är under utbyggnad och samtal om förvärv förs med ett flertal bolag utanför Sverige. Koncernens finansiella bas skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv

Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast besluten att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- och energibrist i flera branscher samt det pågående kriget mellan Ukraina och Ryssland under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2023 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	4 547,7	2 676,3
Övriga rörelseintäkter		179,9	50,7
Rörelsens intäkter		**4 727,6**	**2 726,9**
Råvaror och förnödenheter		-2 428,5	-1 361,7
Kostnader för ersättningar till anställda	4, 5	-1 347,1	-827,2
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-119,4	-74,5
Övriga rörelsekostnader	3	-448,0	-203,4
Rörelsens kostnader		**-4 343,0**	**-2 466,7**
Rörelseresultat		**384,6**	**260,2**
Finansiella intäkter	7	10,3	0,1
Finansiella kostnader	7	-48,5	-21,6
Resultat från finansiella poster		**-38,2**	**-21,5**
Resultat efter finansiella poster		**346,3**	**238,8**
Skatt på årets resultat	8	-74,4	-53,0
Årets resultat		**271,9**	**185,7**
Årets övriga totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		72,9	21,8
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt		**72,9**	**21,8**
Totalresultat för året		**344,8**	**207,5**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		344,8	207,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat per aktie före utspädning, SEK		5,62	4,11
Årets resultat per aktie efter utspädning, SEK		5,62	4,11
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		48 360 099	45 243 830
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		48 360 099	45 243 830
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		49 623 830	45 387 653

20230629173400

Denna dokumentversion är RUVSE_AYEDN_20221231_BOLAGET_SIE

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	10	2 842,3	1 953,6
Varumärken	10	406,7	264,5
Kundrelationer	10	17,0	13,6
Övriga immateriella tillgångar		1,8	0,5
Summa immateriella tillgångar		**3 267,8**	**2 232,3**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	6	163,3	133,3
Byggnader och mark	11	2,4	2,2
Inventarier	11	116,3	79,2
Summa materiella anläggningstillgångar		**282,0**	**214,7**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav		0,5	1,3
Uppskjutna skattefordringar	8	1,8	1,4
Andra långfristiga fordringar		2,0	0,9
Summa finansiella anäggningstillgångar		**4,3**	**3,7**
Summa anläggningstillgångar		**3 554,1**	**2 450,6**
Omsättningstillgångar	14		
Varulager		25,5	16,0
Kundfordringar	13, 15	702,3	410,8
Avtalstillgångar och liknande fordringar	16	211,3	128,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	36,1	27,2
Kortfristiga fordringar	17	67,6	41,3
Likvida medel	18	452,6	271,6
Summa omsättningstillgångar		**1 495,4**	**894,9**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 049,5**	**3 345,5**

Denna dokumentversion är ej undertecknad av revisorn

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		2,5	2,3
Övrigt tillskjutet kapital		1 423,4	887,3
Balanserad vinst		321,7	172,5
Årets resultat		344,8	207,5
Summa eget kapital		**2 092,5**	**1 269,6**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 421,0	911,7
Långfristiga leasingskulder		102,1	96,5
Uppskjutna skatteskulder	8	122,6	74,5
Avsättningar	20	10,7	4,6
Övriga långfristiga skulder	14	187,4	153,4
Summa långfristiga skulder		**1 843,8**	**1 240,8**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	139,1	114,6
Kortfristiga leasingskulder	6	64,8	34,7
Leverantörsskulder		356,4	180,4
Aktuella skatteskulder		43,6	41,0
Avtalsskulder och liknande skulder	22	165,2	302,5
Övriga skulder		138,6	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	205,6	162,0
Summa kortfristiga skulder		**1 113,3**	**835,1**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 049,5**	**3 345,5**

Denna dokumentversion är BLUEDESK LINKEDIN-ANPASSAD

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
Eget kapital 2021-01-01		**2,3**	**844,7**	**205,8**	**-6,2**	**1 046,5**
Totalresultat						
Årets resultat				185,7		185,7
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					21,8	21,8
Summa totalresultat		**-**	**-**	**185,7**	**21,8**	**207,5**
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-27,1		-27,1
Optionslikvid			7,9			7,9
Nyemission		0,0	34,7			34,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**42,7**	**-27,1**	**-**	**15,6**
Eget kapital 2021-12-31	19	**2,3**	**887,3**	**364,4**	**15,6**	**1 269,6**
Eget kapital 2022-01-01		**2,3**	**887,3**	**364,4**	**15,6**	**1 269,6**
Totalresultat						
Årets resultat				271,9		271,9
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					72,9	72,9
Summa totalresultat		**-**	**-**	**271,9**	**72,9**	**344,8**
Transaktioner med ägarna						
Utdelning				-58,3		-58,3
Optionslikvid			1,7			1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4			409,5
Kvittningsemission		0,1	125,1			125,2
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**536,1**	**-58,3**	**-**	**478,0**
Eget kapital 2022-12-31	19	**2,5**	**1 423,5**	**578,0**	**88,5**	**2 092,5**

Denna årsredovisning är undertecknad med BankID av den som har behörighet att teckna företaget.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		346,3	238,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	117,2	81,4
Förändringar av rörelsekapital:			
Förändring i varulager		2,7	7,8
Förändring i fordringar		-156,1	-57,2
Förändring i skulder		108,2	15,4
Kassaflöde från rörelsen		**418,4**	**286,2**
Betald ränta	24	-31,2	-8,8
Betald skatt		-74,3	-75,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**312,8**	**201,7**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-916,6	-622,0
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-57,1	-47,2
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		0,7	0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-973,0**	**-669,0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission	9, 19	409,5	-
Inbetalda teckningsoptioner		1,7	7,9
Utbetald utdelning		-58,3	-27,1
Upptagna lån	24	791,3	1 370,0
Amortering av lån	24	-260,3	-988,7
Amortering av leasingskuld	24	-51,9	-36,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**832,0**	**325,6**
Årets kassaflöde		**171,8**	**-141,7**
Likvida medel vid årets början		271,6	409,3
Omräkningsdifferens i likvida medel		9,2	3,9
Likvida medel vid årets slut		**452,6**	**271,6**

Denna dokumentversion är INTE undertecknad av BDO

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter		12,2	9,7
Rörelsens kostnader	3, 4	-21,3	-22,8
Rörelseresultat		**-9,2**	**-13,2**
Finansiella intäkter	7	2,0	46,9
Finansiella kostnader	7	-32,1	-18,1
Resultat från finansiella poster		**-30,1**	**28,8**
Resultat efter finansiella poster		**-39,3**	**15,7**
Bokslutsdispositioner	8	102,5	59,3
Resultat före skatt		**63,2**	**75,0**
Skatt på årets resultat	8	-15,3	-3,7
Årets resultat*		**47,9**	**71,3**

* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Denna dokumentversion är RevisorsGruppen Sverige AB's inlämningsversion av årsredovisningen

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella-/materiella anläggningstillgångar			
Andra immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,0	0,2
Summa immateriella-/materiella anläggningstillgångar		**0,1**	**0,3**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	450,0	450,0
Fordringar hos koncernföretag		2 651,9	939,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		**3 101,9**	**1 389,2**
Summa anläggningstillgångar		**3 102,1**	**1 389,5**
Omsättningstillgångar	14		
Fordringar hos koncernföretag		1,6	1,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,1	0,2
Kassa och bank	18	0,0	646,1
Summa omsättningstillgångar		**1,7**	**647,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 103,8**	**2 036,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2,5	2,3
Summa bundet eget kapital		**2,5**	**2,3**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 423,4	879,4
Balanserad vinst		50,5	45,5
Årets resultat		47,9	71,3
Summa fritt eget kapital		**1 521,9**	**996,2**
Summa eget kapital		**1 524,3**	**998,5**
Långfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 417,7	908,7
Summa långfristiga skulder		**1 417,7**	**908,7**
Kortfristiga skulder	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	138,0	113,1
Leverantörsskulder		0,3	1,3
Aktuella skatteskulder		14,2	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8,5	8,6
Övriga kortfristiga skulder		0,8	0,7
Summa kortfristiga skulder		**161,8**	**129,6**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 103,8**	**2 036,8**

Denna dokumentversion är RevisorsGruppen

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet eget kapital: Aktiekapital	Fritt eget kapital: Överkursfond	Fritt eget kapital: Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Eget kapital 2021-01-01		**2,3**	**844,7**	**64,6**	**911,6**
Totalresultat					
Årets resultat				71,3	71,3
Summa totalresultat				**71,3**	**71,3**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-27,1	-27,1
Optionslikvid			7,9		7,9
Nyemission		0,0	34,7		34,7
Summa transaktioner med ägarna		**0,0**	**42,6**	**-27,1**	**15,6**
Eget kapital 2021-12-31	19	**2,3**	**887,3**	**108,9**	**998,5**
Eget kapital 2022-01-01		**2,3**	**887,3**	**108,9**	**998,5**
Totalresultat					
Årets resultat				47,9	47,9
Summa totalresultat				**47,9**	**47,9**
Transaktioner med ägarna					
Utdelning				-58,3	-58,3
Optionslikvid			1,7		1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4		409,5
Kvittningsemission		0,1	125,1		125,2
Summa transaktioner med ägarna		**0,2**	**536,1**	**-58,3**	**478,0**
Eget kapital 2022-12-31	19	**2,5**	**1 423,4**	**98,4**	**1 524,3**

Denna dokumentversion är RÄTTSLIGT BINDANDE

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-39,3	15,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	29,2	13,9
Förändring av rörelsekapitalet:			
Förändringar i varulager		0,0	-
Förändringar i fordringar		-1 485,6	-55,8
Förändringar i skulder		1,2	-0,6
Kassaflöde från rörelsen		**-1 494,5**	**-26,9**
Betald ränta	24	-31,2	-8,8
Betald skatt		-7,0	-3,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-1 532,8**	**-39,4**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		0,0	-0,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0,0**	**-0,4**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		409,5	-
Inbetalda teckningsoptioner		1,7	7,9
Utbetald utdelning		-58,3	-27,1
Upptagna lån		794,1	1 370,0
Amortering av lån	24	-260,3	-977,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**886,7**	**373,6**
Årets kassaflöde		**-646,1**	**333,8**
Likvida medel vid årets början		646,1	312,3
Likvida medel vid årets slut		**0,0**	**646,1**

Denna dokumentversion är en digital kopia av den undertecknade årsredovisningen

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag bedriver verksamhet inom bygg- och fastighetsentreprenad samt utför arbeten på fastigheters yttre skal. Tjänsteerbjudandet inkluderar murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Drottninggatan 81A i Stockholm. Koncernens verksamhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark, Norge och Finland, med majoriteten av verksamheten i Sverige.

ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten på fastigheters yttre skal såsom: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energismarta lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterande företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Drottninggatan 81A, 111 60 Stockholm
Företagets huvudsakliga verksamhet:	Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Från och med räkenskapsåret 2021 tillämpar Fasadgruppen EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF). Den nya tekniska standarden ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den första januari 2021 eller senare. Syftet med ESEF är att skapa ett enhetligt rapporteringsformat som underlättar analys och jämförelse av information. För Fasadgruppen innebär efterlevnad av den nya standardens krav att årsredovisningen från och med 2021 upprättats i ett XHTML-format (Extensible Hypertext Markup Language) och att de finansiella rapporterna som är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) taggas i enlighet med en särskild ESEF taxonomi.

Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2022 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 17 april 2023 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 11 maj 2023 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2022 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen.

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagens verksamheter fram till och med den 31 december 2022.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.

Nedskrivningsprövning av förvärvade immateriella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen åter-

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med Fasadgruppen Group ABs krav på ESEF-rapportering

vinningsvärdet (nyttjandevärdet) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affärsområden) baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringssats. Koncernen har hittills bedömt att goodwill, varumärke och kundrelationers nyttjandevärde överstiger dess redovisade värde. För mer information, se not 10.

Rörelseförvärv

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de tillgångar och skulder som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet på det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. För mer information, se not 9.

Leasing

Koncernen innehar leasingavtal för lokaler. I dessa görs ett antal antaganden vid beräkning av leasingsskulden och nyttjanderättstillgången, exempelvis bedömning av ett avtals leasingperiod. Koncernen beaktar om den med rimlig säkerhet kommer att utnyttja en förlängningsoption framför allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gäller för det aktuella leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2027 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt. För mer information, se not 6.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar för avtal inom arbeten på fastigheters yttre skal återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. I de mer komplexa avtalen finns en osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och vid bedömning av lönsamhet. För mer information, se not 16.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Anskaffningsvärdet beräknas som summan av de, per transaktionsdagen, verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över förvärvade enheter.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade företaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultatet.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är koncernens funktionella valuta och moderbolagets redovisningsvaluta. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Valutakursvinster och -förluster till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernbolag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens funktionella valuta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagens kurs. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Segmentrapportering

Koncernen segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat moderbolagets VD, koncernchefen, som dess högste verkställande beslutsfattare.

I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. I och med att kunderna och tjänsterna är likartade, dvs arbeten på fastigheters yttre skal och där slutkund är fastighetsägare i någon form, slås dotterbolagens redovisning samman och redovisas som ett segment. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment.

Intäkter

Koncernens intäkter avser huvudsakligen intäkter från utförandet av entreprenaduppdrag avseende arbete på fastigheters yttre skal. Till detta sker även mindre andel försäljning av varor relaterade till entreprenaduppdragen samt ett mindre antal tjänster.

Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer koncernen IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

I **steg 1** ska avtalet med kunden identifieras. Koncernens avtal är alltid skriftliga och överenskomna med kund. Om två eller flera avtal har ingåtts

Denna dokumentmärkt BLIVSEA

samtidigt eller i nära anslutning till varandra, så ska dessa under vissa förutsättningar slås samman. I koncernen är det sällan förekommande att flera avtal tecknas i nära tid med en och samma kund och kombination av avtal är därför sällan aktuellt. En avtalsändring innebär en förändring i omfattning eller pris (eller både och) i ett avtal som har godkänts av bägge parter.

Avtalsändringar, så kallade ÄTOR (ändrings- och tilläggsarbeten), är vanligt förekommande i koncernen och branschen.

Tilläggsarbete (ÄTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, tex plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Prissättning för detta sker separat och regleras vanligen enligt ABT06 (eller liknande i Danmark, Norge och Finland), enligt marknadsmässiga priser. Tilläggen sker skriftligt. Ändringar och tillägg, ÄTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch up-metod. Fasadgruppen redovisar dem på detta sätt.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

I **steg 2** ska separata prestationsåtaganden identifieras dvs. av de löften att överföra varor och tjänster till kunden ska en bedömning göras om huruvida dessa löften utgör separata eller sammanslagna prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande är ett löfte att till kunden överföra en vara eller tjänst som är distinkt eller en serie distinkta varor/tjänster. Varan eller tjänsten är distinkt om kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser samt om koncernens löfte om att överföra varan/tjänsten kan särskiljas från andra löften i avtalet. Vanligen utgör entreprenadkontrakten ett prestationsåtagande då delarna i uppdraget inte går att särskilja från varandra utan de utgör ett sammantaget åtagande.

I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete. Dessa utgör inte utökade garantiåtaganden utan de är s.k. lagstadgade garantier, utställda enligt branschpraxis, vanligen om 5 år.

Vidare ingår i vissa avtal en möjlighet för kunden, en option, att lägga till nya tjänster. Dessa möjliga tillkommande uppdrag är prissatta på marknadsmässiga grunder och innehåller inte någon rabattmöjlighet för kunden. De utgör därmed inte ett eget prestationsåtagande.

I **steg 3** ska transaktionspriset fastställas. I detta moment ska hänsyn tas till fasta priser och till rörliga priser. Koncernen har uppdrag på löpande räkning men fastprisuppdragen är de dominerande. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Vitesklausuler för förseningar finns vanligen i alla avtal. Koncernen estimerar vitesutfallet enligt reglerna i IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder om rörliga ersättningar och redovisar viten som en intäktsreducering. Finansieringskomponenter med en kreditperiod överstigande 12 månader förekommer inte i koncernen.

I **steg 4** ska transaktionspriset fördelas på de prestationsåtaganden som identifierades i steg 2. Då koncernen vanligen har ett prestationsåtagande, entreprenaduppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

I **steg 5** ska intäkten redovisas. En intäkt ska redovisas när kontrollen över det försålda har övergått från säljaren till köparen. Detta sker vid en tidpunkt eller över tid. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenaduppdragen, då renoverings- och förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i uppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försålda tillgången. Indikationer på kontrollöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

I samband med entreprenaduppdragen ådrar sig koncernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalstillgångar och liknande fordringar. Avtalstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan koncernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalsskulder och liknande skulder i balansräkningen.

Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

Ränteintäkter och räntekostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt orealiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Statliga bidrag

På grund av covid-19 har Sveriges riksdag och regering infört tillfälliga regler som innebar att alla arbetsgivare fick ersättning för sjuklönekostnader.

För de sjuklönekostnader som redovisats under perioderna augusti 2020–september 2021 och december 2021–mars 2022 gäller en beräkning enligt olika procentsatser beroende på hur höga kostnader arbetsgivaren haft. Ersättningen som erhålls utgör ett statligt bidrag enligt både IFRS och RFR 2 och redovisas i enlighet med IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd. Redovisning sker när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer uppfylla villkoren för bidraget och bidragen med rimlig säkerhet kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas systematiskt i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Sjuklöneersättningen presenteras i de finansiella rapporterna som övrig intäkt och fordran.

Förvärvade immateriella tillgångar

Övervärdena i förvärvsanalyser allokeras till företagsvarumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

Varumärken

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Goodwill

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Denna dokumentversion är inlagd av Bolagsmyndigheten

20230629174921

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Licenser för programvara

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Mark

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Vad gäller nyttjanderättstillgången (leasing) bestäms förväntad nyttjandeperiod genom hänvisning till jämförbara ägda tillgångar eller till leasingperioden om denna är kortare. Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Leasade tillgångar

Koncernen som leasetagare

För samtliga avtal bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelsetiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelsetiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelsetiden.

Koncernens nyttjanderättstillgångar består framför allt av lokaler och bilar.

Värdering och redovisning av leasingavtal

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits). Fråga har ställts till respektive koncernbolag gällande framför allt hyra av lokaler och eventuell förlängning av nuvarande avtalsperiod. I de fall hyresavtal innehar en förlängningsoption görs en bedömning avtal för avtal om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. I bedömningen vägs all relevant fakta och omständigheter som skapar ekonomiska incitament in såsom exempelvis avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor, betydande förbättringar som gjorts (eller förväntas genomföras) på fastighet under avtalsperioden, kostnader som uppstår när leasingavtalet sägs upp, såsom förhandlingskostnader och omlokaliseringskostnader och vikten av den underliggande tillgången i verksamheten.

Avseende koncernens hyresavtal som löper ut inom en femårsperiod har bolaget tagit ställning till att det är rimligt att anta en förlängningsperiod beroende på respektive tillgångs karaktär och längden på respektive förlängningsperiod. För avtal som löper förbi 2027 har inga förlängningar antagits. Hur verksamheten ser ut och utvecklas bortom denna period är svårbedömt och bolagets bedömning är därmed att det i nuläget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligare förlängningar. Denna bedömning kommer att ses över kontinuerligt.

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalet slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar och övriga immateriella tillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererade enheter. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt medan andra prövas på nivån affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill och varumärken.

Eventuellt nedskrivningsbehov hos de kassagenererande enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats (fastställt av VD som likvärdigt med koncernens affärsområden) prövas minst en gång per år eller när indikationer om behov uppstår. Alla övriga enskilda tillgångars eller

Dennan dokumentnyckel: RLH/2E_AVSN_DKEI_LNSEAN_MGSS_GELEN

kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhets redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererande enhet och fastställer en lämplig diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till koncernens senast godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärvad immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererande enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor.

En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar vid första redovisningstillfället

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen bestäms både av:

- koncernens affärsmodell för förvaltningen av den finansiella tillgången och
- egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar

IFRS 9:s nedskrivningsregler använder framåtriktad information för att tillämpa modellen med förväntade kreditförluster. Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av kreditförluster innebär att koncernen beaktar mer omfattande information vid bedömningen av kreditrisk och värderingen av förväntade kreditförluster inklusive tidigare händelser, nuvarande förhållanden samt rimliga och underbyggda prognoser som påverkar den förväntade möjligheten att erhålla framtida kassaflöden från tillgången.

Kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut.

Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper.

Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter ingår i posten Finansiella kostnader.

Villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillingen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillingen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillingen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

Denna dokumentversion är RUVRE AV DEN ELEKTRONISKA

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till teckningsoptioner utgivna till anställda. Teckningsoptionerna ger endast upphov till en utspädningseffekt när genomsnittskursen för stamaktier under perioden överstiger lösenkursen för teckningsoptionerna (det vill säga när de har ett realvärde). Tidigare redovisat resultat per aktie justeras inte retroaktivt i syfte att återspegla ändringar i kursen på stamaktier.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning enbart genom avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Teckningsoptionsprogram

Fasadgruppen har teckningsoptionsprogram där teckningsoptioner ställts ut till medarbetare i koncernen. De anställda har erlagt verkligt värde för optionerna beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Optionspremien redovisas som övrigt tillskjutet eget kapital. Programmen klassificeras som ett egetkapitalreglerat instrument då innehavaren endast kan erhålla aktier vid inlösen. Vid inlösen av optionerna kommer lösenpriset att redovisas mot eget kapital.

Transaktioner med närstående

Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familjemedlemmar till sådana nyckelpersoner. Närstående företag definieras som de i koncernen ingående bolagen, företag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande och andra företag för vilkas räkning nyckelpersoner utför tjänster åt koncernen. Transaktioner med närstående uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Upplysningar lämnas om transaktion med närstående har skett, det vill säga en överföring av resurser, tjänster eller förpliktelser oavsett om ersättning har utgått eller ej.

Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen. Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer

Denna dokumentversion är framtagen med Inkeas Modigo-teknik

redovisas som eventualförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

Förvärvsanalys

I moderbolagets redovisning sker avskrivning för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Moderbolaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Anteciperad utdelning

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

Dotterbolag

Innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. För redovisning av dessa tillämpar Moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Kassa och bank

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

Uppskjuten inkomstskatt

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Not 2 Rörelsens intäkter

Geografiska områden	Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar*	
Koncernen, MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	1 684,0	1 252,3	2 730,5	1 923,4	2 100,8	1 816,9
Danmark	620,5	226,9	763,2	318,6	640,4	253,6
Norge	619,2	450,8	974,4	434,3	525,2	376,5
Finland	59,7	0,0	79,6	0,0	283,4	0,0

*Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar) som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

Koncernens omsättning genereras från utförandet av tjänster på fastigheters yttre skal i Sverige, Danmark, Norge och Finland. I tjänsteerbjudandet ingår puts, murning och övriga tjänster som exempelvis fönster, balkonger, tak och plåt samt uthyrning av byggnadsställningar som riktar sig både till nybyggnation som renovering. Koncernens kundavtal har huvudsakligen en löptid om 12 månader, vilket innebär att särredovisning inte är nödvändig. Intäkterna i verksamheten redovisas över tid i takt med utförd prestation, det vill säga i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader), på tillgång som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavräkning). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Nettoomsättningen utanför Sverige utgör 40 procent av koncernens totala omsättning. Orderstocken förväntas i huvudsak intäktsföras under de kommande 24 månaderna med merparten under det kommande året.

Intäkter

Koncernen, MSEK	2022	2021
Upparbetade ej fakturerade intäkter	211,3	122,3
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-81,1	-67,6

Under 2022 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2021 bedöms inte uppgå till väsentliga belopp. Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2021 bedöms har upparbetats under 2022.

Rörelsesegment

Omsättningen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står för 10 procent av omsättningen eller mer. Koncernledningen identifierar verksamheten som ett rörelsesegment, vilket är den uppdelning som Fasadgruppen följer i sin interna rapportering. Rörelsesegmentet övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmentet.

20230530172425

Not 3 Ersättningar till revisorer

MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	5,6	4,2	1,6	1,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,7	0,1	0,0	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,0	0,0	0,0
Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab				
Revisionsuppdrag	1,0	0,5	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,0	0,1	0,0	0,0
Övriga bolag				
Revisionsuppdrag	0,6	0,2	0,0	0,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,1	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,1	0,0	0,0	0,0
Summa	**8,2**	**5,1**	**1,6**	**1,3**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen; granskning av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Uppdraget omfattar även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

Not 4 Ersättningar till anställda och styrelse

Ersättningar till anställda

MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Löner och andra ersättningar	1 027,9	616,7	9,0	6,9
Sociala kostnader	237,9	162,9	3,2	2,4
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	51,0	32,8	1,8	1,4
Summa	**1 316,8**	**812,4**	**14,0**	**10,7**

En översyn har gjorts för 2021 där några poster har justerats i jämförelsen mot 2022.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2022, MSEK	Koncernen Löner och andra ersättningar	Koncernen Pensionskostnader	Koncernen Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	16,6	3,4	5,0
Övriga anställda	1 011,3	47,6	232,9
Summa	**1 027,9**	**51,0**	**237,9**

2021, MSEK	Koncernen Löner och andra ersättningar	Koncernen Pensionskostnader	Koncernen Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	14,4	2,7	4,1
Övriga anställda	602,3	30,1	158,8
Summa	**616,7**	**32,8**	**162,9**

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2021
Löner och andra kortfristiga ersättningar	16,6	14,4
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	3,4	2,7
Summa	**20,0**	**17,1**

Dennan dokumentmurkal RHI/2E_A

2022, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Ulrika Dellby, ordförande	427 077	-	-	-	**427 077**
Per Sjöstrand	208 330	-	-	-	**208 330**
Tomas Georgiadis	249 996	-	-	-	**249 996**
Christina Lindbäck	249 996	-	-	-	**249 996**
Tomas Ståhl	249 996	-	-	-	**249 996**
Gunilla Öhman	249 996	-	-	-	**249 996**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 663 700	639 375	104 610	859 994	**4 267 679**
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 781 048	423 225	92 844	350 644	**2 647 761**
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	8 487 198	335 400	426 779	2 214 236	**11 463 613**
Totalt	**14 567 337**	**1 398 000**	**624 233**	**3 424 874**	**20 014 444**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2022 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 398 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2022 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (1 person) då antalet ledande befattningshavare utökades från 10 till 11 personer.

2021, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-förmåner	Summa
Styrelse					
Per Sjöstrand, ordförande	391 728	-	-	-	**391 728**
Ulrika Dellby	300 064	-	-	-	**300 064**
Tomas Georgiadis	166 666	-	-	-	**166 666**
Christina Lindbäck	166 664	-	-	-	**166 664**
Tomas Ståhl	166 666	-	-	-	**166 666**
Gunilla Öhman	225 064	-	-	-	**225 064**
Ledande befattningshavare					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 104 690	700 000	119 253	423 476	**3 347 419**
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 464 000	360 000	56 263	298 745	**2 179 008**
Övriga ledande befattningshavare (9 personer)	7 315 218	500 000	440 760	1 945 060	**10 201 038**
Totalt	**12 300 760**	**1 560 000**	**616 276**	**2 667 281**	**17 144 317**

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målindikatorer. 2021 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 560 000 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke-monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2021 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (en person) då antalet ledande befattningshavare utökades från 9 till 10 personer.

Teckningsoptioner av serie 2022 / 2025 samt 2021 / 2024

Årsstämman 2022 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 484 000 teckningsoptioner (serie 2022/2025). Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2025. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 179,8 SEK, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2022.

I dagsläget har 236 196 teckningsoptioner 2022/2025 överlåtits till 46 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 1,7 MSEK. Resterande 247 804 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av högst 923 010 teckningsoptioner (serie 2021/2024). Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under juni 2024. Teckningskursen för varje sådan aktie ska uppgå till 164,1 SEK, vilket motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före årsstämman 2021.

I dagsläget har 501 472 teckningsoptioner 2021/2024 överlåtits till 65 anställda i koncernen till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Inbetald optionspremie uppgår till 7,9 MSEK. Resterande 421 538 teckningsoptioner innehas av bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB och har överlåtits vederlagsfritt.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Denna dokumentversion är en digital kopia av den officiella årsredovisningen

Teckningsoptioner	Utnyttjandeperiod	Antal optioner	Teckningskurs per option SEK	Anskaffningsvärde MSEK	Tilldelningstidpunkt
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	236 196	7,55	1,7	2022
Serie 2021 / 2024	1 juni 2024 till 30 juni 2024	501 472	16,29	7,9	2021

Medelantalet anställda	2022			2021		
Koncernen	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	1 154	1 107	47	887	856	31
Övriga Norden	653	621	32	319	304	15
Totalt	**1 807**	**1 728**	**79**	**1 206**	**1 160**	**46**

Medelantalet anställda	2022			2021		
Moderbolag	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Sverige	3	3	0	3	3	0
Summa	**3**	**3**	**0**	**3**	**3**	**0**

Medelantalet anställda är omräknat till heltidstjänster.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Könsfördelningen i styrelsen och bland övriga befattningshavare per balansdagen 31 december 2022 och 2021 redovisas i tabellen nedan:

	2022			2021		
Koncernen	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	4	2
Ledande befattningshavare	11	9	2	11	9	2

Not 5 Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med personer i styrelsen och koncernledningen, deras närstående personer och företag som står under bestämmande inflytande av dessa personer. Andra närstående utgörs av företag för vilkas räkning ovan nämnda personer utför tjänster åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har närståenderelationer med sina dotterbolag. Per den 31 december 2022 ägdes aktier motsvarande 10,1 procent av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara närstående till koncernen. Per den 31 december 2022 ägde ingen annan närstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Group:s aktiekapital och röstantal.

Transaktioner med närstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaktioner med närstående	Koncernen		Moderbolaget	
Försäljning av tjänster, MSEK	2022	2021	2022	2021
Inom koncernen:				
AB Karlsson Fasadrenovering	2,1	3,9	-	-
Ahlins Plåt AB	4,1	0,1	-	-
Allt i Murning i Karlshamn AB	0,4	1,2	-	-
Alnova Balkongsystem AB	5,3	-	-	-
Altana A/S	1,2	-	-	-
Bruske/Delér Fönsterrenoveringar AB	5,1	0,4	-	-
Byens Tag & Facade A/S	0,1	3,2	-	-
Chem-Con AS	0,0	-	-	-
Cortex Facaderens ApS	7,7	0,8	-	-
DVS ENTREPRENØR AS	0,0	2,6	-	-
Engman Tak AB	1,7	0,4	-	-
Er-Jill Byggnadsplåt AB	0,1	0,2	-	-
Fasadgruppen Norden AB	43,7	10,0	12,2	9,8
Fasadteknik i Nyköping AB	2,3	3,8	-	-
Frillesås Mur och Puts AB	0,6	1,7	-	-
Front RK AB	14,6	54,6	-	-
GAJ Stålkontruktioner AB	0,1	-	-	-
Haga Plåt i Umeå AB	-	0,1	-	-
Hans Eklund Glasmästeri AB	-	0,3	-	-
Helsingborgs Fasad & Kakel AB	3,1	-	-	-
Husby Takplåtslageri & Ventilation AB	4,9	4,3	-	-
Johns Bygg & Fasad AB	1,5	3,5	-	-
Karlaplans Plåtslageri AB	5,8	13,5	-	-

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med ESEF-rapporteringskrav

Kumla Fasadteam AB	0,4	1,1	-	-
Malercompagniet Olso AS	4,7	-	-	-
Malmö Mur & Puts AB	3,3	5,0	-	-
Meyer-Mørch AS	0,7	-	-	-
Mellansvenska Fasad, Lars Svensson AB	3,0	1,8	-	-
Mjøndalen Mur & Puss AS	0,9	2,1	-	-
Murmestrene Fjeldheim & Knudsen AS	0,2	-	-	-
Murpartnern AS	12,7	-	-	-
Murpoolen i Skåne AB	1,2	3,1	-	-
Mälardalens Mur & Puts AB	2,9	4,0	-	-
OPN Entreprise A/S	1,4	0,3	-	-
P. Andersen & Søn Entreprise A/S	0,7	0,7	-	-
Rapid Hyrställningar AB	56,1	5,1	-	-
Rogaland Blikk AS	0,8	0,2	-	-
RSM Fasade AS	1,9	0,4	-	-
SH-Bygg AS	0,9	-	-	-
SH-Bygg Tegl AS	6,4	0,1	-	-
Simtuna Betong & Byggteknik AB	2,8	2,7	-	-
SmartFront AB	0,0	2,3	-	-
Solid Fasad Stockholm AB	0,0	0,2	-	-
STARK Fasadrenovering i Sverige AB	7,0	27,0	-	-
Sterner Stenhus Fasad AB	3,6	6,2	-	-
Tello Service Partner AB	11,8	1,4	-	-
V Fasad AB (Valvet)	9,5	2,5	-	-
Valbo Fasad Entreprenad AB	2,5	7,4	-	-
Åby Fasad AB	-	1,0	-	-
Summa	**239,8**	179,2	**12,2**	9,8
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,0	37,3	-	-
Sterner Stenhus Fastigheter AB	0,0	0,5	-	-
Sterner Stenhus Förvaltning AB	0,0	1,6	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	1,1	-	-
Botkyrka Kornet 6 & 15 AB	0,0	4,6	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,0	0,5	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,0	0,2	-	-
Stenhus Köping Njord AB	0,0	0,6	-	-
KB Träflöjten	0,0	0,0	-	-
Summa	**0,0**	46,4	**0,0**	0,0
Totalt	**239,8**	225,6	**12,2**	9,8

Transaktionerna avser försäljning av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.

	Koncernen		Moderbolaget	
Köp av tjänster, MSEK	2022	2021	2022	2021
Inom koncernen	**239,8**	179,2	**12,2**	9,8
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
Bendrik Invest AB	0,8	0,8	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,5	0,6	-	-
Connecting Capital Sweden AB	0,0	0,1	-	-
KB Träflöjten	0,5	0,4	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,9	0,8	-	-
Bygg & Städtjänst AB	0,0	0,4	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,0	0,1	-	-
Stenhus Kungens Kurva Diagonalen AB	0,0	0,1	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,1	-	-	-
JL Fastighet i Eskilstuna	0,6	-	-	-
Summa	**3,4**	3,4	-	-
Totalt	**243,2**	182,5	**12,2**	9,8

Transaktioner inom koncernen avser köp av tjänster mellan koncernbolagen som del av den operativa verksamheten.
Transaktioner med företag kontrollerade av ledande befattningshavare utgörs huvudsakligen av fakturerade konsultarvoden för förvärvsrelaterade rådgivningstjänster, ekonomirådgivningstjänster, management fees och hyra för kontorslokaler.

Denna dokumentmarkad BHV/ESEF-ANSEENDE

Mellanhavanden

Följande mellanhavanden avseende transaktioner med närstående är per balansdagen utestående:

	Koncernen		Moderbolaget	
Fordringar på närstående, MSEK	*2022*	*2021*	*2022*	*2021*
Dotterbolag	**0,0**	**17,4**	-	-
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
KB Träflöjten	0,0	0,0	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	-	17,7	-	-
Sterner Stenhus Services AB	-	0,0	-	-
Summa	**0,0**	**35,1**	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Skulder till närstående, MSEK	2022	2021	2022	2021
Dotterbolag	**0,0**	**17,4**	-	-
Företag kontrollerade av ledande befattningshavare:				
KB Träflöjten	0,1	0,0	-	-
Bendrik Invest AB	0,0	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	0,2	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,4	0,1	-	-
Summa	**0,5**	**17,8**	-	-

Fordringar på närstående är hänförliga till interna kundfordringar och förfaller 30 dagar efter försäljningstillfället. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar och ingen ränta utgår. Skulder till närstående är hänförliga till inköpstransaktioner som förfaller 30 dagar efter inköpstillfället. Skulderna löper utan ränta.

Not 6 Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten över finansiell ställning är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Långfristiga	102,1	96,5	-	0,2
Kortfristiga	64,8	34,7	-	-
Summa	**166,9**	**131,2**	-	**0,2**

Räntekostnader avseende leasingavtal under räkenskapsåret 2022 uppgick till 2,9 MSEK (2,3). Koncernen leasar lokaler för kontor och lager samt bilar. Med undantag för korttidsleaseavtal och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index exkluderas i den initiala beräkningen av leasingskuld och tillgång. Koncernen redovisar sina nyttjanderättstillgångar under Materiella anläggningstillgångar. I allmänhet är leasingavtalen begränsade vad gäller leasetagarens rättigheter, såvida det inte föreligger en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången till en annan part, så att endast koncernen kan nyttja tillgången. Leasingavtalen är antingen icke-uppsägningsbara eller kan endast sägas upp mot en väsentlig uppsägningsavgift. Koncernen måste hålla de hyrda lokalerna för kontor och lager i gott skick. Vidare måste koncernen försäkra de leasade tillgångarna och betala kostnader för underhåll för dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifrån typ av nyttjanderättstillgång som redovisas i balansräkningen:

Nyttjanderättstillgångar	**Kontor och lager**	**Bilar**	**Övrigt**
Antal nyttjanderättstillgångar	84	341	21
Intervall kvarvarande löptid	0–8	0–6	1–5
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiod	3,1	1,8	2,4

Leasingavtal avseende kontor och lager innehåller generellt en förlängningsoption, samt möjlighet till uppsägning. I de flesta fall innehåller de även variabla avgifter relaterade till index.

Leasingavtal för bilar och övriga tillgångar innehåller vanligen inte några förlängningsoptioner, möjligheter till uppsägning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteras genom att den underliggande tillgången ställts som säkerhet för skulden.

Koncernens framtida minimileaseavgifter per 31 december 2022 och 31 december 2021 uppgår till följande:

Minimileasebetalningar

2022-12-31, MSEK	**Inom 1 år**	**1–2 år**	**2-3 år**	**3-4 år**	**4-5 år**	**Efter 5 år**
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	61,4	46,4	29,6	14,0	7,6	6,1
2021-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansiella kostnader	36,6	32,2	24,0	15,3	8,7	8,0

Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovisa en leasingskuld avseende korttidsleaseavtal (leasingavtal med en förväntad leasingtid på tolv månader eller kortare) och för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Betalningar avseende sådana leasingavtal kostnadsförs linjärt.

Dessutom är vissa variabla leasingavgifter inte tillåtna att redovisas som leasingskuld varför dessa också kostnadsförs löpande.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderas i beräkningen av leasingskulden uppgår till 157,6 MSEK (67,8).

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2022, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	118,9	62,4	3,6	**184,9**
Nya avtal	12,5	30,1	1,0	**43,6**
Inköp via rörelseförvärv	41,7	6,4	1,9	**50,0**
Årets förändrade avtal	5,3	0,3	0,1	**5,7**
Avslutade avtal	-7,5	-31,2	-0,5	**-39,2**
Valutakursdifferens	1,4	1,5	0,0	**2,9**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**172,3**	**69,5**	**6,1**	**247,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-26,7	-23,7	-1,2	**-51,6**
Avslutade avtal	1,9	10,1	0,3	**12,3**
Årets avskrivningar	-31,3	-11,4	-1,8	**-44,5**
Valutakursdifferenser	-0,3	-0,5	0,0	**-0,8**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-56,4**	**-25,5**	**-2,7**	**-84,6**
Redovisat värde	**115,9**	**44,0**	**3,4**	**163,3**

2021, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	74,7	29,2	2,3	**106,2**
Nya avtal	4,1	22,6	0,7	**27,4**
Inköp via rörelseförvärv	43,5	24,1	0,6	**68,2**
Årets förändrade avtal	1,4	0,6	0,0	**2,0**
Avslutade avtal	-5,9	-14,3	0,0	**-20,2**
Valutakursdifferens	1,0	0,2	0,0	**1,2**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**118,9**	**62,4**	**3,6**	**184,9**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12,6	-11,6	-0,6	**-24,8**
Avslutade avtal	3,8	12,0	0,0	**15,8**
Årets avskrivningar	-17,8	-24,1	-0,6	**-42,5**
Valutakursdifferenser	-0,1	0,0	0,0	**-0,1**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-26,7**	**-23,7**	**-1,2**	**-51,6**
Redovisat värde	**92,2**	**38,7**	**2,4**	**133,3**

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2022 uppgick till -51,9 MSEK (-36,8).

Not 7 Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	1,1	0,1	2,0	1,9
Utdelning koncernbolag	-	-	-	45,0
Valutakursdifferenser	9,0	-	-	-
Övrigt	0,2	0,0	-	-
Finansiella intäkter	**10,3**	**0,1**	**2,0**	**46,9**
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-30,1	-14,3	-29,1	-18,1
Räntekostnader leasingavtal	-2,9	-2,3	-	-
Valutakursdifferenser	-11,5	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-4,0	-5,0	-3,0	-
Finansiella kostnader	**-48,5**	**-21,6**	**-32,1**	**-18,1**

Not 8 Skatt och bokslutsdispositioner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på förväntad skattekostnad baserat på skattesatsen i Sverige om 20,6 procent och den effektiva skattekostnaden för koncernen om 21,5 procent (22,2) och för moderbolaget om 24,2 procent (5,0) är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt	346,3	238,8	63,2	75,0
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-71,3	-49,2	-13,0	-15,4
Justering för skattefria intäkter	0,3	0,1	0,0	11,7
Ej avdragsgilla kostnader	-2,0	-5,4	0,0	0,0
Skillnad i utländska skattesatser	-0,9	-1,1	0,0	0,0
Effekt av ändrad skattesats	0,0	0,1	0,0	0,0
Justering hänförlig till föregående år	-2,3	0,0	-2,3	0,0
Övrigt	1,8	2,5	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-74,4**	**-53,0**	**-15,3**	**-3,7**
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-86,4	-56,2	-15,3	-3,7
Uppskjuten skatt	12,0	3,2	0,0	0,0
Redovisad skatt i resultatet	**-74,4**	**-53,0**	**-15,3**	**-3,7**

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

			Redovisat i		
Förändringar under året, TSEK	1 januari 2022	Från förvärv	övrigt totalresultat	resultat-räkningen	31 december 2022
Immateriella anläggningstillgångar	-65,1	-41,9	0,0	10,2	-96,8
Leasing, netto	0,5	0,0	0,0	0,1	0,6
Lager, pågående arbete	0,0	-6,5	0,0	0,0	-6,5
Övriga temporära skillnader	-8,5	-11,3	0,0	1,7	-18,1
Summa	**-73,1**	**-59,7**	**0,0**	**12,0**	**-120,8**

			Redovisat i		
Förändringar under året, TSEK	1 januari 2021	Från förvärv	övrigt totalresultat	resultat-räkningen	31 december 2021
Immateriella anläggningstillgångar	-30,3	-40,1	0,0	5,3	-65,1
Leasing, netto	0,2	0,0	0,0	0,3	0,5
Periodiseringsfonder	0,0	-2,5	0,0	2,5	0,0
Övriga temporära skillnader	0,0	-3,6	0,0	-4,9	-8,5
Summa	**-30,1**	**-46,2**	**0,0**	**3,2**	**-73,1**

Alla uppskjutna skattefordringar (inklusive underskottsavdrag och andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

	Moderbolaget	
Bokslutsdispositioner, TSEK	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	102,5	59,3
Lämnade koncernbidrag	0,0	0,0
Summa	**102,5**	**59,3**

Denna dokumentversion är ENDAST INSEENDEMÄSSIGEN

Not 9 Förvärv

Rörelseförvärv 2022

Bolagsförvärv januari-december 2022

Under perioden har Fasadgruppen genomfört förvärven av och tillträtt samtliga aktier i Malercompagniet Oslo AS, Murpartnern AS, Meyer-Mørch AS, Alnova Balkongsystem AB, Helsingborgs Fasad & Kakel AB, Miljø-Sanering AS, Kjær Knudsen A/S, Stenklint A/S, Fjeldheim-Knudsen AS, Chem-Con AS, GAJ Stålkonstruktioner AB, Mur o Puts i Kristianstad i Sverige AB, Altana A/S, RKC Construction Oy och Sydskiffer AB.

Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning geografiskt inom putsnings-, murnings-, fönster-, tak-, balkong- och smidesarbeten. Malercompagniet är ett av de största fasadbolagen i Oslo-regionen och arbetar främst inom renoveringsprojekt med fokus på målning, murning, putsning och tak. Murpartnern har byggt upp en stark position i Oslo-regionen inom fasadrenovering med kompetens inom murning, putsning och tegel. Norska Meyer-Mørch fokuserar på målning och fasadprojekt. Förvärvet av balkongspecialisten Alnova Balkongsystem stärker koncernens erbjudande inom balkonglösningar. Helsingborgs Fasad bedriver fasadverksamhet inom bland annat mur och puts, kakel och balkonger. Med förvärvet av saneringsspecialisten Miljø-Sanering stärker koncernen sin närvaro i västra Norge. Kjær Knudsen och Stenklint stärker koncernens position inom fasad, tak och fönster i Köpenhamn och på Själland. Fasadgruppen breddar sitt erbjudande i Sverige inom byggnadssmide genom förvärvet av GAJ Stålkonstruktioner och stärker sin position i Skåne genom kulturbyggnadsspecialisten Mur o Puts i Kristianstad. Med de norska förvärven av mur- och putsföretagen Murmestrene Fjeldheim-Knudsen och Chem-Con får koncernen ytterligare täckning i Oslo med omnejd samt stärker sitt erbjudande i Stavanger. Genom förvärvet av den danska balkongspecialisten Altana får koncernen en stark position i Köpenhamnsområdet. Fasadgruppen fortsätter sin nordiska expansion och etablerar sig i Finland genom förvärv av fasadbolaget RKC Construction (Rovakate). Fasadgruppen stärker sitt renoveringserbjudande i sydvästra Sverige genom förvärv av Sydskiffer AB.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 1 196 MSEK och EBITA uppgick till cirka 157 MSEK för kalenderåret 2021. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2022 har bolagen bidragit med 936,3 MSEK till koncernens nettoomsättning och 103,8 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 1 114,9 MSEK, varav 875,1 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 114,7 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar och 125,2 MSEK som kvittningsemission. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i de aktuella bolagen har värderats genom en sannolikhetsbedömning för olika utfall inom förfalloperioden på 1–5 år. Förvärvskostnader om sammanlagt 15,5 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

Övriga verksamhetsförvärv januari-december 2022

Inkråmsförvärv

Under 2022 har fem inkråmsöverlåtelser genomförts där verksamhetsdrivande dotterbolagen Karlaplans Plåtslageri AB och P. Andersen & Søn A/S har kompletterat sin verksamhet. Karlaplan har förvärvat verksamheterna i Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri AB, E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB samt A Co Tak & Montage AB. P. Andersen har förvärvat verksamheten i Jan Tryk Facadepuds Aps. De förvärvade verksamheterna har en årsomsättning på ca 70 MSEK och antalet anställda uppgår till 40 personer. 34,0 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet, 6,0 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Inkråmsförvärven anses till följd av sin storlek ej väsentliga i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar utbetalats med totalt 123,8 MSEK hänförligt till förvärven av Hans Eklund Glasmästeri, Alnova Balkongsystem, Karlaplans Plåtslageri, Cortex Facaderens, Mjöndalen Mur & Puss, Er-Jill Byggnadsplåt, Husby Takplåtslageri & Ventilation, Solid Fasad, Kumla Fasadteam, Haga Plåt i Umeå. Utbetalda tilläggsköpeskillingar överstiger gjorda bedömningar med 8,5 MSEK.

Förvärvsanalyser – bolagsförvärv

En del av övervärdena i de preliminära förvärvsanalyserna har allokerats till företagsvarumärket och kundrelationer medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvs tillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

Denna dokumentversion är INTE LÄSBAR

Förvärv av företag

Tillträde, 2022	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
November	Sydskiffer Aktiebolag	Sverige	70	15
September	Jan Tryk Facadepuds Aps (inkråmsförvärv)	Danmark	20	20
Augusti	RKC Construction	Finland	167	28
Juli	Altana A/S	Danmark	133	43
Maj	Chem-Con AS	Norge	34	25
Maj	Stenklint A/S	Danmark	35	22
Maj	Murmestrene Fjeldheim-Knudsen AS	Norge	53	36
April	Mur o Puts i Kristianstad AB	Sverige	25	15
April	GAJ Stålkonstruktioner AB	Sverige	57	35
April	Kjær Knudsen A/S	Danmark	190	56
April	A Co Tak & Montage AB (inkråmsförvärv)	Sverige	20	7
Februari	Malercompagniet Oslo AS	Norge	136	56
Februari	Murpartnern AS	Norge	50	50
Februari	Meyer-Mørch AS	Norge	29	9
Februari	Alnova Balkongsystem AB	Sverige	165	64
Februari	Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri AB, E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB (inkråmsförvärv)	Sverige	30	13
Februari	Helsingborgs Fasad & Kakel AB	Sverige	30	14
Februari	Miljø-Sanering AS	Norge	7	6
			1 251	**514**

Värde enligt förvärvsanalys – Bolagsförvärv januari-december 2022

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Goodwill	0,4	-0,4	-
Varumärke	-	132,3	132,3
Kundrelationer	-	39,8	39,8
Nyttjanderätter	-	53,8	53,8
Materiella anläggningstillgångar	35,6	-	35,6
Finansiella anläggningstillgångar	0,9	-	0,9
Varulager	41,2	-	41,2
Kundfordringar och andra fordringar	216,5	-	216,5
Likvida medel	116,3	-	116,3
Uppskjutna skatteskulder	-15,3	-36,4	-51,7
Leasingskulder	-	-53,8	-53,8
Skulder till kreditinstitut	-2,8	-	-2,8
Avsättningar	-9,9	-	-9,9
Övriga skulder	-9,1	-	-9,1
Leverantörsskulder och andra skulder	-194,1	-	-194,1
Identifierbara nettotillgångar	**179,7**	**135,3**	**315,0**
Goodwill			799,9
Köpeskilling			**1 114,9**
Varav tilläggsköpeskilling			114,7
Varav kvittningsemission			125,2
Varav överförda likvida medel			**-875,1**
Förvärvade likvida medel			116,3
Förändring av koncernes likvida medel			**-758,8**

Denna dokumentversion är RUNDSKRIVEN

Not 10 Immateriella tillgångar

Koncernens förvärvade immateriella tillgångar har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkråmsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets företag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda företagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immateriella tillgångar testas för nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt. KGE motsvarar de tre affärsområdena Väst, NordÖst och Syd som har varit aktuella för huvuddelen av 2022.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2021
AO Väst	732,2	477,6
AO Syd	812,2	453,8
AO NordÖst	1 646,6	1 283,1
Summa	**3 191,0**	**2 214,5**
Valutakursdifferenser	75,0	17,2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3 266,0**	**2 231,7**

Förändringar i redovisade värden för immateriella tillgångar är enligt följande:

Goodwill, MSEK	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
Ingående anskaffningsvärde	1 953,6	1 258,3	-	-
Anskaffningar	824,4	682,5	-	-
Valutakursdifferenser	64,3	12,8	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2 842,3**	**1 953,6**	-	-
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	**2 842,3**	**1 953,6**	-	-
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	264,5	119,8	-	-
Anskaffningar	132,3	140,7	-	-
Valutakursdifferenser	9,9	4,0	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**406,7**	**264,5**	-	-
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Redovisat värde	**406,7**	**264,5**	-	-
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	43,5	20,0	-	-
Anskaffningar	39,8	23,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,9	0,5	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**84,2**	**43,5**	-	-
Ingående avskrivningar	-29,9	-6,4	-	-
Årets avskrivningar	-37,3	-23,5	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-67,2**	**-29,9**	-	-
Redovisat värde	**17,0**	**13,6**	-	-
Övriga immateriella tillgångar, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	1,1	0,9	-	-
Anskaffningar	1,1	-	-	-
Förvärv	0,7	0,3	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2,9**	**1,1**	-	-
Ingående avskrivningar	-0,6	-0,3	-	-
Årets avskrivningar	-0,6	-0,3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1,2**	**-0,6**	-	-
Utgående redovisat värde	**1,8**	**0,5**	-	-

Nyttjandeperioden för goodwill och varumärke bedöms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsbokslutet. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2022 och 2021 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade

värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenerande enhet med god marginal överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de förvärvade bolagen för år 2. Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till 2,2 (2,4) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stresstestas mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2023 visar att det krävs en WACC efter skatt på 10–11 procent och negativ tillväxt för 2023 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen är utrymmet för variation (head room) tillfredställande, vilket innebär en mindre risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Terminalvärde: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2022	2021
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	11,1	8,0
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	9,1	6,7

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

	Koncernen		Moderbolaget	
Byggnader och mark, MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2,8	0,9	-	-
Inköp via rörelseförvärv	5,4	1,9	-	-
Inköp	0,3	0,0	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-5,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,1	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3,2**	**2,8**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,6	0,0	-	-
Årets avskrivningar	-0,5	-0,6	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,3	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-0,8**	**-0,6**	**-**	**-**
Redovisat värde	**2,4**	**2,2**	**-**	**-**

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	Koncernen		Moderbolaget	
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	92,7	50,4	-	-
Inköp via rörelseförvärv	36,5	32,8	-	-
Inköp	29,9	15,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-10,6	-7,1	-	-
Valutakursdifferenser	0,8	0,7	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**149,3**	**92,7**	**-**	**-**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13,5	-5,4	-	-
Årets avskrivningar	-29,2	-13,6	-	-
Försäljningar/utrangeringar	10,2	5,6	-	-
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-33,0**	**-13,5**	**-**	**-**
Redovisat värde	**116,3**	**79,2**	**-**	**-**

Denna dokumentmiljö: RHL

20230630017436

Not 12 Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
MSEK	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
Utgående redovisat värde	**450,0**	**450,0**

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2022.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2022 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intresseföretag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapital-andel, %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde per den 31 december 2022, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2021, MSEK
Fasadgruppen Norden AB[1]	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
Summa andelar i koncernföretag					**450,0**	**450,0**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

Not 13 Finansiell riskhantering

Finansiell strategi och målsättning

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärvs- och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalförsörjningen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsupplägg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Riskhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsbekräftelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyns målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK, NOK och EUR där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag och i samband med förvärvstransaktioner. Mindre exponeringar för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska, norska och finska dotterbolag med huvudsaklig exponering i DKK, NOK respektive EUR (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska, norska och finska dotterbolagen. Andelen omsättning utom Sverige uppgick till 40 procent för 2022 viket innebär en ej oväsentlig omräkningsexponering från resultaträkningen. Valutakursförändringar under 2022

Denna dokumentversion är inte undertecknad av revisorn enligt ESEF-rapporten

påverkade nettoomsättningen positivt med 5,0 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett positivt omräkningsresultat uppgående till 72,9 MSEK (21,8).

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionseponering. Då balansexponeringen är av begränsad omfattning som andel av total balansomslutning och påverkan på koncernens finanisella covenats i beviljade kreditfaciliteter är begränsad, är det koncernens policy att inte säkra balansexponeringen tills vidare.

Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade ränteexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 1 560,1 MSEK (1 026,2).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2022, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 31,2 (20,5)	+/- 24,6 (16,2)

Kreditrisk

Kreditrisken med avseende på likvida medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisk sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserven uppgår till oväsentliga belopp.

Kreditförlustreservering koncernen:

2022-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31–90 dagar	Förfallen 91–180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,2%	1,1%	3,2%	29,2%	55,9%	**2,0%**
Belopp kundfordringar - brutto	584,6	94,9	15,7	2,4	18,8	**716,4**
Kreditförlustreserv	-1,4	-1,0	-0,5	-0,7	-10,5	**-14,1**
Redovisat belopp kundfordringar	**583,2**	**93,9**	**15,2**	**1,7**	**8,3**	**702,3**

2021-12-31, MSEK						
Förväntad förlustnivå i %	0,6%	0,5%	5,4%	22,0%	73,1%	**2,8%**
Belopp kundfordringar - brutto	329,7	59,2	16,6	7,6	9,6	**422,7**
Kreditförlustreserv	-2,0	-0,3	-0,9	-1,7	-7,0	**-11,9**
Redovisat belopp kundfordringar	**327,7**	**58,9**	**15,7**	**5,9**	**2,6**	**410,8**

Cirka 82 procent (78) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2022.

Finansieringsrisk

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa finansieringsrisken. Detta betyder att koncernen skall upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en jämn förfallostruktur på lån och faciliteter över tid som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tiden, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Betalningsberedskap definieras som likvida medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvida medel inom 3 bankdagar, samt bekräftade ej utnyttjade kreditfaciliteter med en återstående löptid om minst 3 månader. Med bekräftade kreditlöften avses löften med en avtalad räntemarginal. Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.

Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshanteringen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpool för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade

eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpool eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6 - 12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.

Kreditfaciliteter koncernen:

2022-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 400,0	820,0	580,0
Beviljad belåning övrig	744,2	744,2	0,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**2 174,2**	**1 564,2**	**610,0**
Tillgängliga likvida medel			452,6
Disponibel likviditet			**1 062,6**

2021-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	31,5	1,5	30,0
RCF	600,0	570,0	30,0
Beviljad belåning övrig	603,0	458,0	145,0
Summa outnyttjad beviljad belåning	**1 234,5**	**1 029,5**	**205,0**
Tillgängliga likvida medel			271,6
Disponibel likviditet			**476,6**

Per den 31 december 2022 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	Kortfristig		Långfristig		
Koncernen, MSEK	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Totalt
Banklån	71,8	71,4	1 650,3	0,0	**1 793,5**
Leverantörsskulder och andra skulder	440,4	0,0	187,4	0,0	**627,8**
Totalt	**512,2**	**71,4**	**1 837,7**	**0,0**	**2 421,3**

Per den 31 december 2021 har koncernens finansiella skulder avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) enligt följande:

	Kortfristig		Långfristig		
Koncernen, MSEK	Inom 6 månader	6–12 månader	1–5 år	Senare än 5 år	Totalt
Banklån	58,5	57,3	968,9	0,0	**1 084,8**
Leverantörsskulder och andra skulder	312,6	0,0	153,4	0,0	**466,0**
Totalt	**371,1**	**57,3**	**1 122,3**	**0,0**	**1 550,8**

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

Not 14 Finansiella instrument

Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Koncernen 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	702,3		702,3			**702,3**
Övriga fordringar	211,3		211,3			**211,3**
Likvida medel	452,6		452,6			**452,6**
Summa	**1 366,2**		**1 366,2**			**1 366,2**
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		1 421,0	1 421,0			**1 421,0**
Övriga långfristiga skulder					102,1	**102,1**
Kortfristiga räntebärande skulder		139,1	139,1			**139,1**
Tilläggsköpeskillingar				271,5		**271,5**
Leverantörsskulder		356,4	356,4			**356,4**
Övriga skulder					64,8	**64,8**
Summa		**1 916,5**	**1 916,5**	**271,5**	**166,8**	**2 354,9**

Denna dokumentmarkering är FAVEDO_DEEL UNSEAQ_MOGGOGEEN

Koncernen 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasing-skuld	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Kundfordringar	410,8		410,8			**410,8**
Övriga fordringar	128,0		128,0			**128,0**
Likvida medel	271,6		271,6			**271,6**
Summa	**810,4**		**810,4**			**810,4**
Skulder						
Långfristiga räntebärande skulder		911,7	911,7			**911,7**
Övriga långfristiga skulder					96,5	**96,5**
Kortfristiga räntebärande skulder		114,6	114,6			**114,6**
Tilläggsköpeskillingar				285,6		**285,6**
Leverantörsskulder		180,4	180,4			**180,4**
Övriga skulder					34,7	**34,7**
Summa		**1 206,7**	**1 206,7**	**285,6**	**131,2**	**1 623,5**

Moderbolaget 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	2 653,6		2 653,6			**2 653,6**
Likvida medel	0,0		0,0			**0,0**
Summa	**2 653,6**		**2 653,6**			**2 653,6**
Skulder						
Leverantörsskulder		0,3	0,3			**0,3**
Skuld till kreditinstitut		1 555,7	1 555,7			**1 555,7**
Summa		**1 556,0**	**1 556,0**			**1 556,0**

Moderbolaget 2021, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Tillgångar						
Fordringar på koncernföretag	940,2		940,2			**940,2**
Likvida medel	646,1		646,1			**646,1**
Summa	**1 586,3**		**1 586,3**			**1 586,3**
Skulder						
Leverantörsskulder		1,3	1,3			**1,3**
Skuld till kreditinstitut		1 021,8	1 021,8			**1 021,8**
Summa		**1 023,1**	**1 023,1**			**1 023,1**

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

Värderingshierarki

Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar och uppgick 2022-01-01 till 285,6 MSEK. För perioden januari till december 2022 utbetalades tilläggsköpeskillingar om 123,8 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillingar uppgick till 130,1 MSEK från bolagsförvärven av Malercompagniet Oslo AS, Alnova Balkongsystem AB, Helsingborgs Fasad & Kakel AB, GAJ Stålkonstruktioner AB, Kjær Knudsen A/S, Mur o Puts i Kristianstad AB, Altana A/S, RKC Construction Oy samt inkråmsförvärven av Herrängens Plåtslageri AB, Vantörs Bleck och Plåtslageri AB, E.P.M. Elektra Plåt och Maskin AB, A Co Tak & Montage AB. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillingar uppgick vid periodens slut till 271,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillingarna på något av resultatmåtten EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025, 2026 och/eller 2027. Tilläggsköpeskillingarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2022 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillingar värderats ner med -13,9 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillingar överstigit bedömd värdering med 8,5 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillingar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillingar 2022-01-01	285,6
Tillkommande villkorade köpeskillingar	130,1
Utbetalade tilläggsköpeskillingar	-123,8
Utbetalade tilläggsköpeskillingar utöver bedömd värdering	8,5
Ändrad bedömning villkorade köpeskillingar	-13,9
Räntebestämd tidsfaktor	-15,0
Utgående villkorade köpeskillingar 2022-12-31	**271,5**

Förväntade utbetalningar, MSEK	
Förväntad utbetalning 2023	-84,1
Förväntad utbetalning 2024–2027	-187,4

Not 15 Kundfordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar, brutto	716,4	422,7	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-14,1	-11,9	0,0	0,0
Kundfordringar, redovisat värde	**702,3**	**410,8**	**0,0**	**0,0**

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 716,4 MSEK per 31 december 2022 (422,7).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 6,0 MSEK (3,6) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 14,1 MSEK per den 31 december 2022 (11,9). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänför sig till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

Not 16 Avtalstillgångar och övriga fordringar

Avtalstillgångar och övriga fordringar består av följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	211,3	122,3	-	-
Övrigt	-	5,7	-	-
Summa	**211,3**	**128,0**	-	-

Förändringar i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda leasingavgifter	1,8	0,6	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	1,6	2,0	0,1	0,2
Upplupen leverantörsbonus	24,1	10,4	-	-
Övriga upplupna intäkter	0,4	4,0	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	8,2	10,2	-	-
Summa	**36,1**	**27,2**	**0,1**	**0,2**

Not 18 Likvida medel och kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Kassa- och bankbehållningar				
SEK	173,3	164,6	-	646,1
NOK (omräknat från NOK till SEK)	162,2	76,7	-	-
DKK (omräknat från DKK till SEK)	104,5	30,3	-	-
EUR (omräknat från EUR till SEK)	12,6	-	-	-
Summa	**452,6**	**271,6**	**0,0**	**646,1**

Under året har vi sett över redovisningen av cashpoolstrukturen och redovisar nu moderbolagets andel av cashpoolen som ett koncernmellanhavande.

Not 19 Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Kapitalet utgörs av eget kapital

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel). Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Aktiekapital

Vid utgången av 2021 och 2022 består aktiekapitalet i moderföretaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderföretagets bolagsstämma.

SEK	2022-12-31	2021-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
- Vid årets början	45 387 653	45 132 480
- Ny- och kvittningsemissioner	4 236 177	255 173
Tecknade och betalda aktier vid årets slut	**49 623 830**	**45 387 653**

Antal aktier och utdelning

Antal aktier	2022	2021
Ett aktieslag	49 623 830	45 387 653
	49 623 830	**45 387 653**

Utdelning

Under 2022 har utdelning utbetalats med 1,20 SEK/aktie (0,60).
För 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 1,70 SEK/aktie till årsstämman. Eventuella emitterade aktier fram till avstämningsdag för utdelning under 2022 har även rätt till utdelning.

Not 20 Avsättningar

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.
De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Garantiavsättningar	8,3	4,5	-	-
Pensionsavsättningar	0,4	0,1	-	-
Övriga avsättningar	2,0	-	-	-
Summa	**10,7**	**4,6**	-	-

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans per 1 januari 2022	4,6	-
Förvärvad avsättning	3,8	-
Tillkommande avsättningar	2,6	-
Ianspråktagna avsättningar	-	-
Återförda outnyttjade blopp	-0,3	-
Utgående balans 31 december 2022	**10,7**	-
Ingående balans per 1 januari 2021	3,2	-
Förvärvad avsättning	1,9	-
Tillkommande avsättningar	0,8	-
Ianspråktagna avsättningar	-	-
Återförda outnyttjade belopp	-1,3	-
Utgående balans 31 december 2021	**4,6**	-

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderföretaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från koncernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,5 MSEK (0,1) för 31 december 2022.

Not 21 Räntebärande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.
För mer information om företagets exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

	2022				2021			
MSEK	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Långfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)	3,97	2025-11-16	750,0	749,1	1,50	2025-11-16	570,0	568,4
Skulder till kreditinstitut, RCF (Nordea)	4,32	2025-11-16	70,0	69,3				
Skulder till kreditinstitut (SEB)	4,16	2025-11-16	150,0	149,8	1,50	2025-11-16	187,5	187,0
Skulder till kreditinstitut (SEK)	3,46	2025-11-16	449,8	449,6	1,50	2025-11-16	153,8	153,3
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			3,3	3,3			3,0	3,0
Summa långfristiga räntebärande skulder			**1 423,1**	**1 421,0**			**914,3**	**911,7**
Kortfristiga räntebärande skulder								
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)		2023-12-31	1,1	1,1		2022-12-31	1,4	1,4
Skulder till kreditinstitut (SEB)	4,16	2023-12-31	50,0	48,9	1,50	2022-12-31	62,5	62,1
Skulder till kreditinstitut (SEK)	3,46	2023-12-31	90,0	89,1	1,50	2022-12-31	51,3	51,0
Summa kortfristiga räntebärande skulder			**141,1**	**139,1**			**115,2**	**114,6**
Totala räntebärande skulder			**1 564,2**	**1 560,1**			**1 029,5**	**1 026,2**

Fasadgruppen har utökat faciliteterna för de två hållbarhetslänkade lånefacilitetsavtal om 880 respektive 350 MSEK från 2021 till 1 050 respektive 550 MSEK med SEB respektive SEK under april respektive maj 2022. Därutöver har Fasadgruppen ingått ett nytt hållbarhetslänkat lånefacilitetsavtal om 600 MSEK med Nordea under september 2022. Den externa räntebärande finansieringen från SEB, SEK och Nordea löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5 gånger. Räntebindningstiden varierar mellan 1-3 månader på den upptagna räntebärande skulden.

Not 22 Avtalsskulder och liknande skulder

Avtalsskulder och liknande skulder består av följande:

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Kortfristiga skulder		
Förskott från kunder för entreprenadavtal	81,1	67,6
Tilläggsköpeskilling	84,1	132,2
Sociala avgifter, moms och övriga poster	-	102,7
Summa	**165,2**	**302,5**

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2022 inkluderar 67,6 MSEK (29,8) intäkter som ingår i avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av sociala avgifter, moms och övriga poster och redovisar nu dessa poster som övriga skulder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	183,0	140,4	0,0	0,0
Upplupna räntekostnader	4,0	5,7	0,0	0,0
Övrigt	18,6	15,8	0,0	0,0
Summa	**205,6**	**162,0**	**0,0**	**0,0**

Not 24 Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella tillgångar	119,4	74,5	0,2	0,1
Finansiella kostnader	32,0	14,3	29,1	13,8
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-	-	-	-
Förändring av avsättningar	-13,8	-1,4	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-20,4	-6,0	-	-
Summa justeringar	**117,2**	**81,4**	**29,3**	**13,9**
Erhållen ränta	0,0	0,0	1,0	1,9
Betald ränta	-31,2	-8,8	-30,1	-8,8

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2022	**1 065,1**	**246,8**	**131,2**	**1 443,1**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	**-260,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-20,0	-103,8	-51,9	**-175,7**
- Upptagna lån kreditinstitut	651,0	140,3	-	**791,3**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	10,3	-	53,8	**64,1**
- Tillkommande leasingavtal	-	-	33,7	**33,7**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	71,4	51,3	-	**122,7**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-23,6	3,2	-	**-20,4**
31 december 2022	**1 608,5**	**223,2**	**166,8**	**1 998,5**

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2021	**610,6**	**131,2**	**79,0**	**820,8**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-857,5	-131,2	-	**-988,7**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	0,0	-36,5	**-36,5**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 255,4	114,6	-	**1 370,0**
Icke kassaflöde				
- Övertagna vid förvärv	-	-	55,6	**55,6**
- Tillkommande leasingavtal	-	-	33,1	**33,1**
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	63,3	132,2	-	**195,5**
- Värdering villkorade köpeskillingar	-6,7	0,0	-	**-6,7**
31 december 2021	**1 065,1**	**246,8**	**131,2**	**1 443,1**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2022	**908,7**	**113,1**	**0,2**	**1 022,0**
Kassaflöde				
- Amortering lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	**-260,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-0,2	**-0,2**
- Upptagna lån kreditinstitut	654,6	139,5	-	**794,1**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	0,0	0,0	0,0	**0,0**
31 december 2022	**1 417,7**	**138,0**	**0,0**	**1 555,7**

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
1 januari 2021	**513,7**	**116,7**	**0,0**	**630,4**
Kassaflöde				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-860,4	-116,9	-	**-977,3**
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-1,3	-	**-1,3**
- Upptagna lån kreditinstitut	1 255,4	114,6	-	**1 370,0**
Icke kassaflöde				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	0,2	**0,2**
31 december 2021	**908,7**	**113,1**	**0,2**	**1 022,0**

Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	35,6	38,9	-	-
Pantförskrivna medel	51,2	54,3	-	-
Andra ställda säkerheter	0,6	2,8	-	-
Summa	**87,4**	**96,0**	**-**	**-**
Eventualförpliktelser				
Borgensåtagande	451,6	169,7	-	-
Övriga eventualförpliktelser	0,0	0,0	-	-
Summa	**451,6**	**169,7**	**-**	**-**

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2022
Överkursfond	1 423 433 976
Balanserade vinstmedel	50 539 786
Årets resultat	47 894 468
Summa	**1 521 868 229**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 1 521 868 229 SEK disponeras så att:

SEK	2022
Till aktieägarna utdelas:	
1,70 SEK per aktie	84 360 511
I ny räkning överföres	1 437 507 718
Summa	**1 521 868 229**

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 41,4 procent före utdelning och 39,8 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

Not 27 Händelser efter balansdagen

- I januari meddelades att VD Pål Warolin kommer lämna sin roll den 11 maj 2023 och att vice VD Martin Jacobsson utsetts till VD för Fasadgruppen från och med den 12 maj 2023.

Dennan dokumentversion: RUH/25_1

20230529013445

KONCERNENS NYCKELTALSÖVERSIKT

Nettoomsättning, resultat och orderstock	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0

Kassaflöde	2022	2021	2020	2019
Operativt kassaflöde, MSEK	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	79,7	75,7	100,0	73,1

Finansiell ställning och avkastning	2022	2021	2020	2019
Sysselsatt kapital, MSEK	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselssatt kapital exkl. goodwil m.m, %	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldsättningsgrad, %	60,9	69,8	30,1	328,0

Anställda	2022	2021	2020	2019
Antalet anställda vid årets slut	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	1 807	1 206	654	519

Nyckeltal per aktie	2022	2021	2020	2019
Resultat före utspädning, SEK	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

Denna dokumentversion är INTE undertecknad och är endast för granskningsändamål

STYRELSENS UNDERTECKNANDE

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 11 maj 2023 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 april 2023
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby
Styrelseordförande

Tomas Georgiadis
Styrelseledamot

Christina Lindbäck
Styrelseledamot

Tomas Ståhl
Styrelseledamot

Gunilla Öhman
Styrelseledamot

Pål Warolin
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 april 2023

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

20230627617447

Denna dokumentmurkal RUVRE.A ÄR EN INTEGRERAD DEL AV ÅRSREDOVISNINGEN

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter redovisas över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och resultat från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Rörelseförvärv

Under 2022 slutförde Fasadgruppen rörelseförvärv till en total köpeskilling om 1 149 MSEK, varav 121 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Redovisning av rörelseförvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till kassagenererande enheter. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till rörelseförvärv återfinns i not 1 och 9. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för redovisning av rörelseförvärv.
- Granskning av förvärvskalkyler inklusive koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2022 goodwill uppgående till 2 842,3 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 406,7 MSEK vilka tillsammans utgör cirka 64 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden.

Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.

Denna dokumentversion är digitalt signerad av Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 20230306-20230307

Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43 och 106-108. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2022-01-01–2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Denna dokumentversion är INTE AVSEDD FÖR ELEKTRONISK PUBLICERING

20230602013450

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2022-05-12 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 17 april 2023

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Denna dokumentversion är RUVSE-AVSEDD-DKEI

20230627091751

Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 28–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 april 2023

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01–2022-12-31 på sidorna 45–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 17 april 2023

Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Denna dokumentversion är den officiella versionen av årsredovisningen

DEFINITIONER

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på www.fasadgruppen.se

Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.

Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.

EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.

EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.

Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.

Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.

Avkastning på eget kapital[1]

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

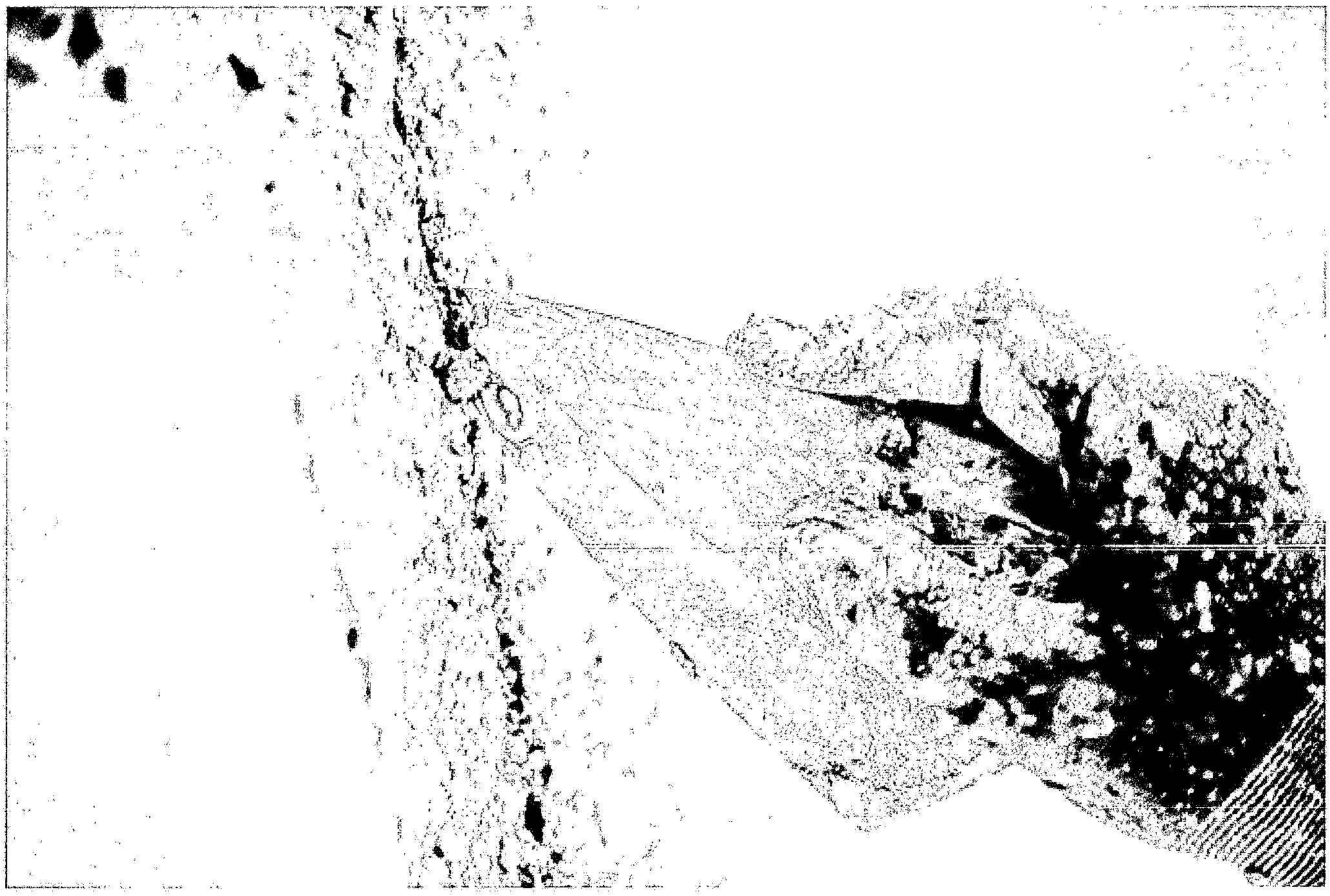
Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerare som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.

Avkastning på sysselsatt kapital[1]

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.

Denna dokumentversion är RENDERAD_MASKINELLT



Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill[1]

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital, exklusive goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.

Räntebärande nettoskuld[2]

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

Definitioner

eNPS

Employee Net Promoter Score mäter huruvida medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till andra.

LTIF

Lost Time Incident Frequency mäter antal olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning per en miljon arbetade timmar.

CO_2e

Koldioxidekvivalenter.

1) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021. Nyckeltalet beräknas på en rullande tolvmånadersperiod i stället för en annualisering av den aktuella periodens avkastning. Jämförelsesiffrorna har räknats om.

2) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021 och inkluderar nu leasingskulder till skillnad från tidigare. Jämförelsesiffrorna har räknats om.

Denna dokumentversion är inte granskad

AKTIEÄGARINFORMATION

0620173451

Finansiell kalender

Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2023	11 maj 2023
Delårsrapport apr-jun 2023	15 augusti 2023
Delårsrapport jul-sep 2023	14 november 2023
Bokslutskommuniké 2023	13 februari 2024

Bolagsstämma

Årsstämma 2023	11 maj 2023

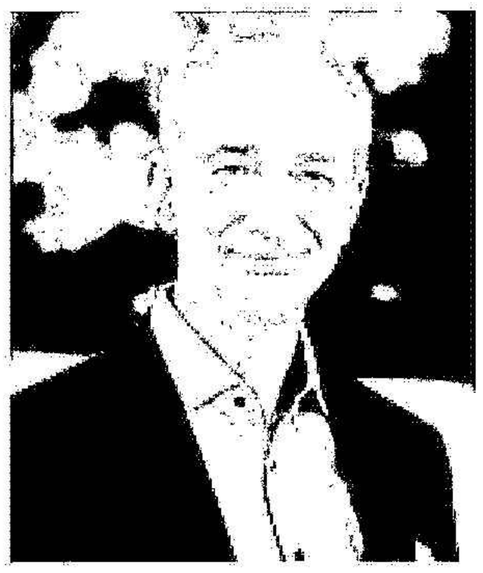
Årsstämma 2022

Fasadgruppens årsstämma äger rum den 11 maj 2023 på A house, Uggleviksgatan 2 i Stockholm, klockan 12:00. Övrig information om årsstämman 2023 finns tillgänglig i kallelsen.

Besök www.fasadgruppen.se

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på www.fasadgruppen.se. Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information. Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

För mer information, kontakta:



Casper Tamm

CFO

Telefon:
+46 (0)73-820 00 07

E-post:
casper.tamm@fasadgruppen.se

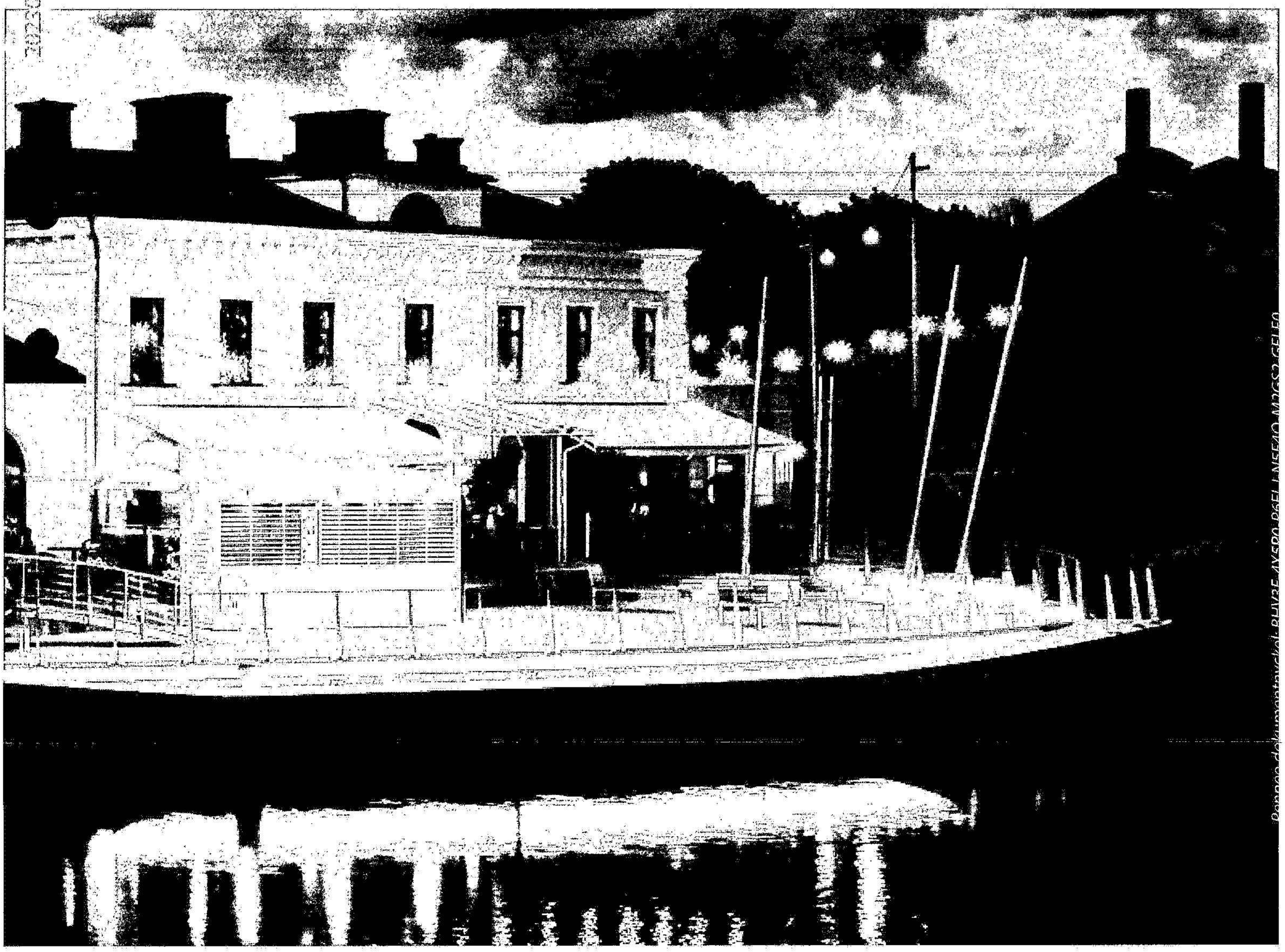


Adrian Westman

IR-chef

Telefon:
+46 (0)73-509 04 00

E-post:
adrian.westman@fasadgruppen.se



FSC MIX Paper from responsible sources FSC® C023277

SVANENMÄRKT

Trycksak
3041 0001

Produktion: Fasadgruppen och Kanton. Foto: Fasadgruppen och Shutterstock. Tryck: Åtta.45 Tryckeri.



Bonnan dobrumantnurkal: Rhyrelayeon daer lanremo mocsolceleo

Fasadgruppen Group AB (publ)
Drottninggatan 81A
111 60 Stockholm

info@fasadgruppen.se
www.fasadgruppen.se
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2023041757

GUNILLA ÖHMAN
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19590701xxxx
IP: 95.193.xxx.xxx
2023-04-17 06:24:32 UTC

Ulrika Dellby
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19661129xxxx
IP: 94.191.xxx.xxx
2023-04-17 06:28:16 UTC

TOMAS STÅHL
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19710226xxxx
IP: 185.224.xxx.xxx
2023-04-17 06:53:33 UTC

TOMAS GEORGIADIS
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19760707xxxx
IP: 94.234.xxx.xxx
2023-04-17 09:39:47 UTC

PÅL WAROLIN
VD/Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19740226xxxx
IP: 90.235.xxx.xxx
2023-04-17 12:25:23 UTC

CHRISTINA LINDBÄCK
Styrelseledamot
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19630501xxxx
IP: 95.193.xxx.xxx
2023-04-17 12:51:22 UTC

Denna dokumentmuckal: RHV3E-AYSDN-LPKEI-LNSEN-MDCSJ-CEIEN

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20230417-191744

RICHARD PETERS
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19690626xxxx
IP: 81.216.xxx.xxx
2023-04-17 13:17:44 UTC

BankID

Denna dokumentbevis är skyddad av Penneo™ - Version PEN2.MMXX.MMDD

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20230629172459

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ)
organisationsnummer 559158-4122

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57-101 i detta dokument.
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.
Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter redovisas över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och resultat från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
• Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
• Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare..
• Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
• Test av matematisk riktighet i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Rörelseförvärv

Under 2022 slutförde Fasadgruppen rörelseförvärv till en total köpeskilling om 1 149 MSEK, varav 121 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Redovisning av rörelseförvärv innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt att fördela dessa till kassagenererande enheter. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till rörelseförvärv återfinns i not 1 och 9. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
• Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för redovisning av rörelseförvärv.
• Granskning av förvärvskalkyler inklusive koncernens väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2022 goodwill uppgående till 2 842,3 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 406,7 MSEK vilka tillsammans utgör cirka 64 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognosticerade kassaflöden.
Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga

Denna dokumentversion är SIGNERAD_EMESE_NYGREN_20230711

antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.
Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
• Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
• Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar.
• Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 och 106-108. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.
Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.
Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

20230607 7:45
Denna dokumentversion är skyddad av upphovsrättslagen

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.
Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.
Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.
RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.
Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.
Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.
Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.
Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2022-05-12 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 17 april 2023
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Denna dokumentversion är digitalt signerad av Deloitte AB

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

RICHARD PETERS
Auktoriserad revisor
På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB
Serienummer: 19690626xxxx
IP: 81.216.xxx.xxx
2023-04-17 13:17:44 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: RTYQM-L2WKO-O2RZU-IENVS

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**