MedCap Surgical Holding AB
559440-7370

20250327137 48

Styrelsen för

MedCap Surgical Holding AB

559440-7370

upprättar härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2024 - 31 december 2024

Innehåll:	sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Förändring Eget Kapital	6
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	7-10
Underskrifter	10

Härmed intygas att
denna kopia överensstämmer
med orginalet

Kristina Ekblad

20250327713749

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
Bolagets verksamhet är inriktad på att äga och förvalta aktier i bolag inom medicinteknikområdet.
Bolaget bildades den 4 juli 2023.
Bolaget har sitt säte i Stockholms kommun och är ett till 98% ägt dotterbolag till MedCap AB (publ), som är noterat på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Bolagets redovisningsvaluta är i svenska kronor.
Alla belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Ägarförhållanden
Bolaget ägs till 98 % av MedCap AB (publ.), 556617-1459 med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt	**2024**	**2023**
i tkr	*12 månader*	*6 månader*
Nettomsättning	1 733	1 010
Resultat efter finansnetto	-59 789	811
Balansomslutning	136 055	99 680
Soliditet	49%	78%

För nyckeltalsdefinitioner, se not 1.

Väsentliga händelser under året
Bolaget förvärvade under året 100% av aktierna i Toul Meditech AB, organisationsnummer 556487-1746, Västerås, från dotterbolaget Surgicube International BV.

Förväntad framtida utveckling
Ledningen bedömer att bolagets lönsamhet kommer att vara god.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Bolagets lönsamhet påverkas i hög grad av dotterbolagens utveckling och lönsamhet.

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande medel i kronor:

Balanserat resultat	495 339
Årets resultat	-11 886 559
	-11 391 221

Styrelsen föreslår att ansamlad vinst disponeras så att

i ny räkning balanseras	-11 391 221
	-11 391 221

Resultat och ställning
Beträffande bolagets verksamhet och den ekonomiska ställningen i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-, balansräkningar och noter.

MedCap Surgical Holding AB
559440-7370

20250327137750

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-01-01 2024-12-31*	*2023-07-04 2023-12-31*
	1,2		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	1 733	1 010
		1 733	1 010
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-1 708	-1 012
		-1 708	-1 012
Rörelseresultat		25	-2
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-56 837	-
Övriga ränteintäkter och liknande poster	5	1 123	1 556
Räntekostnader och liknande poster	6	-4 100	-743
		-59 814	813
Resultat efter finansiella poster		-59 789	811
Bokslutsdispositioner	7	60 000	-
		60 000	-
Resultat före skatt		211	811
Skatt på årets resultat	8	-12 097	-316
Årets resultat		**-11 886**	**495**

20250327137S1

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	75 123	97 347
Fordringar hos koncernföretag		60 000	-
		135 123	97 347
Summa anläggningstillgångar		**135 123**	**97 347**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		645	1 010
Övriga fordringar		287	283
		932	1 293
Kassa och bank			
Kassa och bank		-	1 040
		-	1 040
Summa omsättningstillgångar		**932**	**2 333**
SUMMA TILLGÅNGAR		**136 055**	**99 680**

20250327137752

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		7 805	7 805
Överkursfond		69 795	69 795
		77 600	77 600
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		495	-
Årets resultat		-11 886	495
		-11 391	495
Summa eget kapital		**66 209**	**78 095**
Långfristiga skulder	10		
Skulder till koncernföretag		57 433	-
Övriga lånfristiga skulder		-	19 851
		57 433	19 851
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		-	1 418
Skatteskulder		12 413	316
		12 413	1 734
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**136 055**	**99 680**

MedCap Surgical Holding AB
559440-7370

20250327137S3

Förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*		
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2024-01-01	7 805	69 795	-	495	78 095
Disposition av föregående års resultat			495	-495	-
Årets resultat				-11 886	-11 886
Eget kapital 2024-12-31	**7 805**	**69 795**	**495**	**-11 886**	**66 209**

Aktiekapital 7 805 000 aktier á kvotvärde 1 krona.

20250327137754

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Koncerntillhörighet
MedCap Surgical Holding AB har ej upprättat någon koncernredovisning enligt ÅRL 7:2.

Moderföretag i den största koncernen som MedCap Surgical Holding AB är dotterföretag till och där koncernredovisning är upprättad är MedCap AB (publ.), 556617-1459, i Stockholm.

Intäkter
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges.

Fordringar
Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor efter balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Skatt
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar

20250327137355

Uppskattningarna och antaganden ses över regelbundet. Eventuella ändringar redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell och framtida perioder.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov aktier i dotterföretag.
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i dotterföretag. Under året har nedskrivning skett med 56 837 tkr (0) enligt not 9. Något ytterligare nedskrivningsbehov föreligger inte.

Det är i övrigt styrelsens bedömning att redovisat värde på tillgångar och skulder per den 31 december 2024, inte överstiger verkligt värde.

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-01-01 2024-12-31	*2023-07-04 2023-12-31*
Årets försäljning till andra företag inom koncernen	1 733	1 010
Årets inköp från andra företag inom koncernen	-1 669	1 010

Inköp och försäljning mellan koncernföretag avser management fee.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Löner och andra ersättningar	*2024-01-01 2024-12-31*	*2023-07-04 2023-12-31*

Bolaget har inte haft några anställda.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Styrelseledamöter		
Män	1	1
Kvinnor	-	-
	1	**1**
VD:ar och övriga befattningshavare		
Män	-	-
Kvinnor	-	-
	-	**-**

Not 5 Ränteintäkter och liknande poster

	2024-01-01 2024-12-31	*2023-07-04 2023-12-31*
Ränteintäkter från koncernföretag	38	-
Orealiserade valutakursdifferenser	1 081	1 556
Övriga ränteintäkter	4	-
	1 123	**1 556**

Not 6 Räntekostnader och liknande poster

	2024-01-01 2024-12-31	*2023-07-04 2023-12-31*
Räntekostnader till koncernföretag	-56	-
Orealiserade valutakursdifferenser	-2 368	-18
Övriga räntekostnader	-1 676	-725
	-4 100	**-743**

20250327713756

Not 7 Bokslutsdispositioner

Erhållet koncernbidrag	60 000	-
	60 000	**-**

Not 8 Skatt på årets resultat

Komponenter i bolagets skattekostnad	*2024-01-01* *2024-12-31*	*2023-07-04* *2023-12-31*
Aktuell skatt	-12 097	-316
Uppskjuten skatt	-	-
Summa redovisad skatt enligt resultaträkningen	**-12 097**	**-316**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	211	811
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-44	-167
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-345	-149
Nedskrivning av andelar koncernföretag	-11 708	-149
	-12 053	**-149**
Redovisad skatt	**-12 097**	**-316**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2024-01-01 *2024-12-31*	*2023-07-04* *2023-12-31*
Ingående anskaffningsvärden	97 347	-
Årets anskaffningar	56 837	97 347
Återförd villkorad köpeskilling	-22 224	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	131 960	97 347
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivning	-56 837	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-56 837	-
Utgående redovisat värde	**75 123**	**97 347**

Under året har skulden avseende villkorad köpeskilling kopplat till förvärvet av SurgiCube återförts. En justering av skuld har gjorts med 22,2 MSEK baserats på att vissa kommersiella milstolpar för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024 inte uppfylldes. Förvärvet utvecklas väl och i linje med bolagets förväntningar och omvärderingen är således inte negativ, utan konsekvensen av en välfungerande mekanism för att hantera skillnader i prognoser mellan köpare och säljare av bolag.

Företag / Org nr / Säte	*Eget kapital**	*Resultat**
Toul Meditech AB, 556487-1746, Västerås	18 242	7 095
SurgiCube International B.V, 24404849, Zuidland, Nederländerna.	65 682	48 926

Företag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i %*	*Bokfört värde 2024-12-31*	*Bokfört värde 2023-12-31*
Toul Meditech AB, 556487-1746, Västerås	1 458 296	100%	56 838	-
SurgiCube International B.V, 24404849, Zuidland, Nederländerna	10 018	100%	18 285	97 347

Aktiekapitalet i SurgiCube International B.V	antal
består av:	
A-aktier	18
B-aktier	10 000
TOTALT	10 018

20250327137757

Not 10 Långfristiga skulder

	2024-01-01 *2024-12-31*	*2023-07-04* *2023-12-31*
Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen		
Skuld tilläggsköpeskilling SurgiCube	-	19 851
	-	**19 851**
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	57 433	-
Utgående långfristiga skulder	**57 433**	**19 851**

Not 11 Händelser efter balansdagen

Inget av väsentlighet har inträffat.

Not 12 Förslag till vinsdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel i kronor:

Balanserat resultat	495 339
Årets resultat	-11 886 559
	-11 391 221

Styrelsen föreslår att ansamlad
vinst disponeras så att

i ny räkning balanseras	-11 391 221
	-11 391 221

Stockholm 2025-

Anders Dahlberg
Styrelseledamot

Anders Dahlberg

Anders Dahlberg
Date: 2025-03-19 10:56 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Styrelseledamot
Signed via account: anders.dahlberg@medcap.se

20250327113758

20250327137759

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i MedCap Surgical Holding AB, 559440-7370, intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, och att balansräkning och resultaträkning fastställts på årsstämma 2025-03-19. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm den 25 mars 2025

Anders Dahlberg

MEDCAP

INVESTERAR, UTVECKLAR OCH SKAPAR VÄRDE INOM LIFE SCIENCE

ÅRSREDOVISNING

2024

Innehållsförteckning

AFFÄRSÖVERSIKT

MedCap i korthet 3
VD-ord 4
● Strategi och mål 6
Finansiella mål 7
Hållbarhetsmål 8
Fyra skäl att investera i MedCap 10
● Året i korthet 11

SEGMENT

● Hjälpmedel 13
Abilia 15
Erimed 15
Huka 16
Tridient & Swedelift 16
● Medicinteknik 17
Cardiolex 19
Inpac 19
Multi-ply 20
Toul Meditech 20
● Specialistläkemedel 21
Unimedic 22
● Hållbarhetsrapport 24

HÅLLBARHETSRAPPORT

Produktansvar 28
Engagerade medarbetare 29
Ansvarsfullt företagande 30
Revisorns yttrande 37

RISKHANTERING

● Riskhantering 39
Verksamhetsrisker 39
● Hållbarhetsrisker 40
Finansiella risker 41

ÖVRIG INFORMATION

● Övrig information 42

BOLAGSSTYRNING

● Bolagsstyrningsrapport 43
● Styrelsen 49
● Företagsledning 50

AKTIER OCH ÄGARNA

Aktien och ägarna 51

FINANSIELL RAPPORTERING

Finansiella rapporter 52
Koncernen 54
Moderbolaget 60
● Noter till de finansiella rapporterna 64
● Vinstdisposition 97
Revisionsberättelse 99

FÖR AKTIEÄGARNA

Femårsöversikt 106
Taxonomi 107
Nyckeltal och definitioner 113
Årsstämma 114

● **FORMELL DEL**

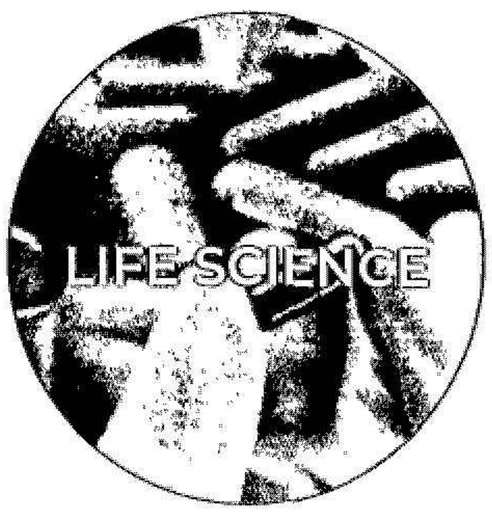
Styrelsen och verkställande direktören i MedCap AB (publ), organisationsnummer 556617-1459, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 2, 6-8, 11-22, 39-52, 97) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 53-96). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

● **HÅLLBARHETSRAPPORT**

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: 6-8, 23-36 samt 40.

STRATEGI

MedCap är en börsnoterad koncern noterad på Nasdaq Midcap. Vi skapar uthållig värdetillväxt genom att förvärva och utveckla lönsamma marknadsledande nischbolag inom Life Science i norra Europa, med potential att växa internationellt. Vi strävar efter att skapa bästa möjliga förutsättningar för lönsamhet och tillväxt, både organiskt och genom förvärv.



MedCap i korthet

AFFÄRSOMRÅDEN OCH BOLAG

Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden: Hjälpmedel, Medicinteknik och Specialistläkemedel. Varje affärsområde består av ett eller flera dotterbolag.

HJÄLPMEDEL

ABILIA · huka BIKES · TRIDENT · erimed · Swedelift

MEDICINTEKNIK

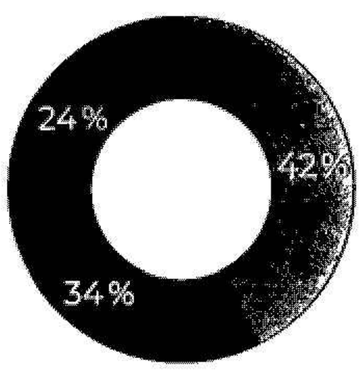
CARDIOLEX · inpac · MULTI-PLY · toul

SPECIALISTLÄKEMEDEL

UNIMEDIC GROUP

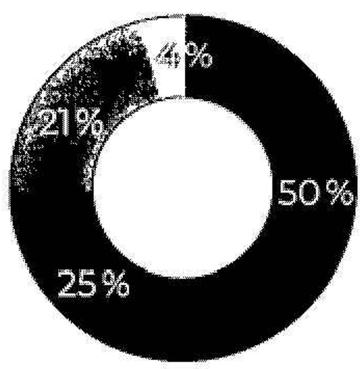
FÖRSÄLJNING

PER AFFÄRSOMRÅDE



- Specialistläkemedel
- Medicinteknik
- Hjälpmedel

GEOGRAFISKT OMRÅDE

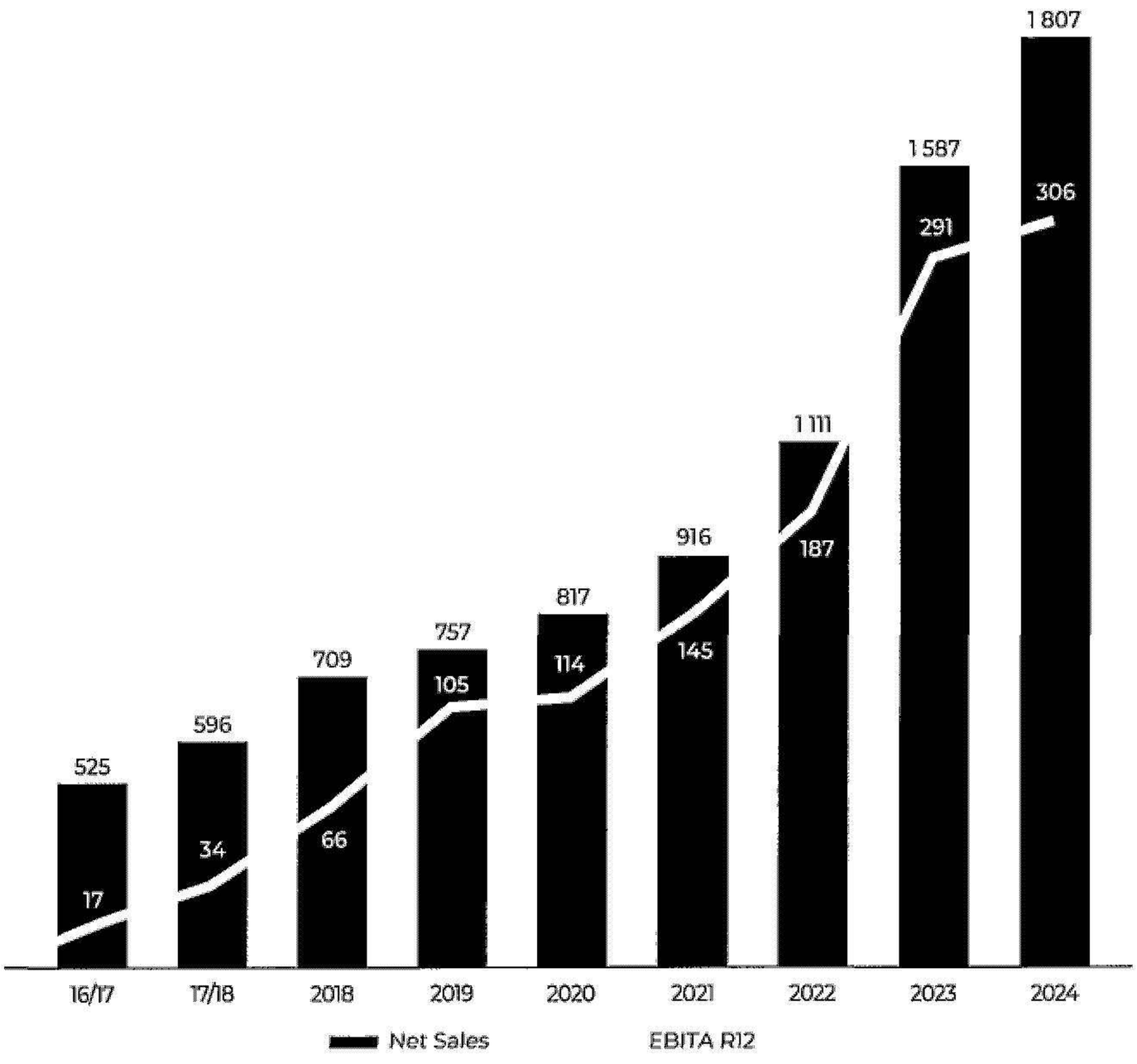


- Sverige
- Norden
- Europa
- Övriga världen

ANTAL ANSTÄLLDA

592

LÖNSAM TILLVÄXT, MSEK



Bästa aktieägare

2024 präglades av stark tillväxt och resultatutveckling för Affärsområdena Hjälpmedel och Medicinteknik, men väsentligt lägre resultat för Affärsområdet Specialistläkemedel. Omsättningen ökade med 14 procent till 1,8 miljarder med 17 procent EBITA-marginal. Koncernens finansiella ställning är stark och möjliggör investeringar i fortsatt tillväxt.

ETT ÅR MED FIN UTVECKLING FÖR TVÅ AV TRE AFFÄRSOMRÅDEN

Vår affärsidé är att förvärva och utveckla välskötta bolag verksamma på den europeiska life-science marknaden. Vi kombinerar entreprenörskapet i en decentraliserad organisation med styrkan av en större koncern. Året 2024 ökade försäljningen med 14 procent drivet av fin organisk tillväxt för Hjälpmedel och Medicinteknik kombinerat med bidrag från förvärvade verksamheter till båda affärsområdena, dock motverkades tillväxten av Specialistläkemedel som hade negativ omsättningsutveckling.

Affärsområdet Hjälpmedel som etablerades förra året utvecklades mycket starkt. Bolagen inom affärsområdet gjorde operationella framsteg och uppvisade både organisk omsättnings- och resultattillväxt. Abilias kognitionsprodukter hade fortsatt stark efterfrågan och utifrån de viktiga hemmamarknaderna Norge och Sverige så arbetar bolaget för att öka närvaron och möjligheten att stötta brukare i fler geografier. Förvärven av Kompany, Picomed och Alert-it som genomfördes under året bygger vidare på befintliga områden och stärker produktportföljen i affärsområdet. Utvecklingen inom affärsområdet liksom dialogen med bolag i branschen visar på de fördelar och möjligheter som finns genom att erbjuda ett bra hem för bolag med gemensamma marknader, utmaningar och möjligheter.

Affärsområdet Medicinteknik utvecklade också mycket fint 2024. Cardiolex utvecklades väl både i bolagets största marknad Tyskland, där det togs steg för att nå segmentet med större sjukhus, liksom i Sverige. Inpac levererade tillväxt under ett år som präglades av flytten av verksamheten till en nybyggd produktionsanläggning. Efterfrågan på framförallt nutritionsprodukter har varit stark och bolaget är nu väl rustat för att kunna fortsätta växa. Multi-Ply gjorde ett väsentligt bättre år än det svaga 2023, och hade god efterfrågan under större delen av året. Det minsta bolaget i affärsområdet, Toul Meditech, har utvecklats fint sedan förvärvet i mitten av 2023. Bolagets lösningar för ultraren luft i operationsmiljöer hade mycket god efterfrågan, och bedöms utgöra ett konkurrenskraftigt och flexibelt erbjudande som möter ett ökat behov.

Specialistläkemedel hade ett väsentligt mer utmanande år. Den starka resultattillväxten 2023 som till stor del drevs av försäljningsutvecklingen av Melatonin på den brittiska marknaden, förbyttes mot en kraftig resultatminskning 2024 när konkurrensen tilltog och priserna sänktes för produkten. Det är tydligt att affärsområdet behöver bredda produktportföljen och teckna fler in- och utlicensieringsavtal för att växa affären och förbättra lönsamheten. Affärsutvecklingsarbetet fortsatte med oförminskad styrka och ett antal mindre avtal tecknades, vilket därefter leder till registreringsarbete och lanseringsförberedelser innan dessa kan ge intäkter. Verksamhetsområdena licensläkemedel och CDMO var relativt stabila under året.

> “
>
> Omsättningen ökade med 14 procent till 1,8 miljarder med 17 procent EBITA-marginal. Koncernens finansiella ställning är stark och möjliggör investeringar i fortsatt tillväxt.

Sammantaget ökade koncernens intäkter med 14 procent, varav 6 procent organiskt, till 1 807 MSEK med en justerad EBITA marginal om 17 procent. Specialistläkemedel hade ett stort tapp mot föregående års starka jämförelsetal och affärsområdets EBITA minskade med mer än 50 procent. Delvis har detta kompenserats av mycket stark utveckling för Hjälpmedel och Medicinteknik som ökat EBITA med 35 procent respektive 19 procent.

4 FRAMGÅNGSFAKTORER 2024

- Ledande och konkurrenskraftiga produkter och tjänster
- Engagerade medarbetare
- Tre affärsområden, varav två med stark utveckling
- Stark balansräkning

FINANSIELL STÄLLNING

Helåret 2024 uppgick EBITA tillväxten till 5 procent efter att ha ökat med 55 procent föregående år. Vårt mål är att över tid leverera >15 procent EBITA tillväxt per år, och de senaste fem åren är den genomsnittliga EBITA tillväxten 23 procent. Årets starka operativa kassaflödet om 360 MSEK bidrog till en stärkt nettokassa, som motsvarade en nettoskuld/EBITDA om -0,8 (exkl. IFRS16). Utifrån organiska ambitioner kombinerat med ett stort finansiellt utrymme för förvärv bedömer vi att koncernen är väl positionerad för att kunna leverera på uppsatta mål.

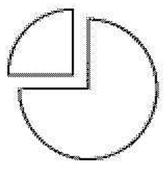
Finansiella mål:

- Den genomsnittliga årliga resultattillväxten (EBITA) ska överstiga 15 % (CAGR)
- Avkastningen på eget kapital (RoE) ska överstiga 20 %
- Nettoskulden i förhållande till EBITDA (exkl. IFRS16) ska understiga 3

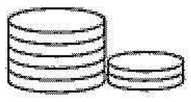
SAMMANFATTNINGSVIS

Affärsområdena Hjälpmedel och Medicinteknik levererade starkt operationellt medan Specialist-läkemedel hade ett väsentligt svagare år. Koncernen växte också genom förvärv. Som aktiva ägare fäster vi stor vikt vid den organiska affärsplanen i varje dotterbolag för att kontinuerligt utveckla både produkt- och tjänsteerbjudandet samt försäljningskanaler. Utöver den organiska utvecklingen är vår strategi att göra både tilläggsförvärv till befintliga verksamheter och förvärv av nya bolag till koncernens tre affärsområden. Vi ser goda möjligheter att allokera kapital till samtliga tre affärsområden för att skapa fortsatt långsiktigt värde för MedCaps aktieägare.

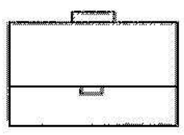
Anders Dahlberg, VD



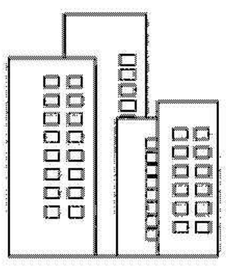
Majoritetsinvesterare



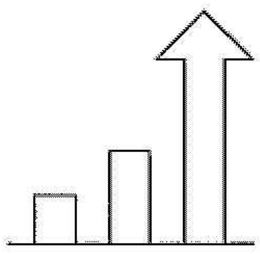
Typiskt investeringsintervall: bolag med 50-250 MSEK i omsättning



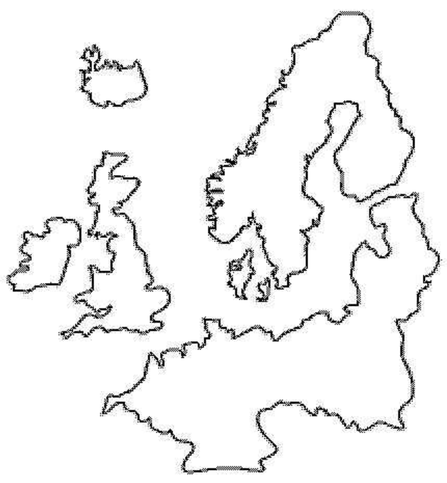
Företrädesvis i onoterade företag, men inte i tidiga skeden i bolagens livscykler



Obegränsad ägarhorisont



Bevisad affärsmodell och uppnådd lönsamhet



Förvärv görs företrädesvis i företag med huvudkontor i norra Europa

Strategi och mål

MedCaps affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora, välskötta Life Sciencebolag genom att bidra med kapital, kompetens, erfarenhet och nätverk inom respektive bolags verksamhetsområde. Verksamheten bedrivs idag inom tre områden: Hjälpmedel, Medicinteknik och Specialistläkemedel.

Förvärven görs främst av företag i norra Europa med internationell potential. Bolag som förvärvas omsätter i normalfallet 50-250 MSEK, men förvärv kan göras av både mindre och större bolag. MedCap förvärvar oftast en majoritet men värdesätter delägande från ledning och entreprenörer i ägda bolag.

Koncernen är en aktiv ägare och ambitionen är alltid att förstärka bolagets befintliga verksamheter eller bidra till nya produkt- eller marknadssegment där det finns förutsättningar att ta ledande nischpositioner. Tillväxt genom förvärv är en viktig och central del i affärsstrategierna och den framtida tillväxten förväntas delvis uppnås genom fortsatta företagsförvärv.

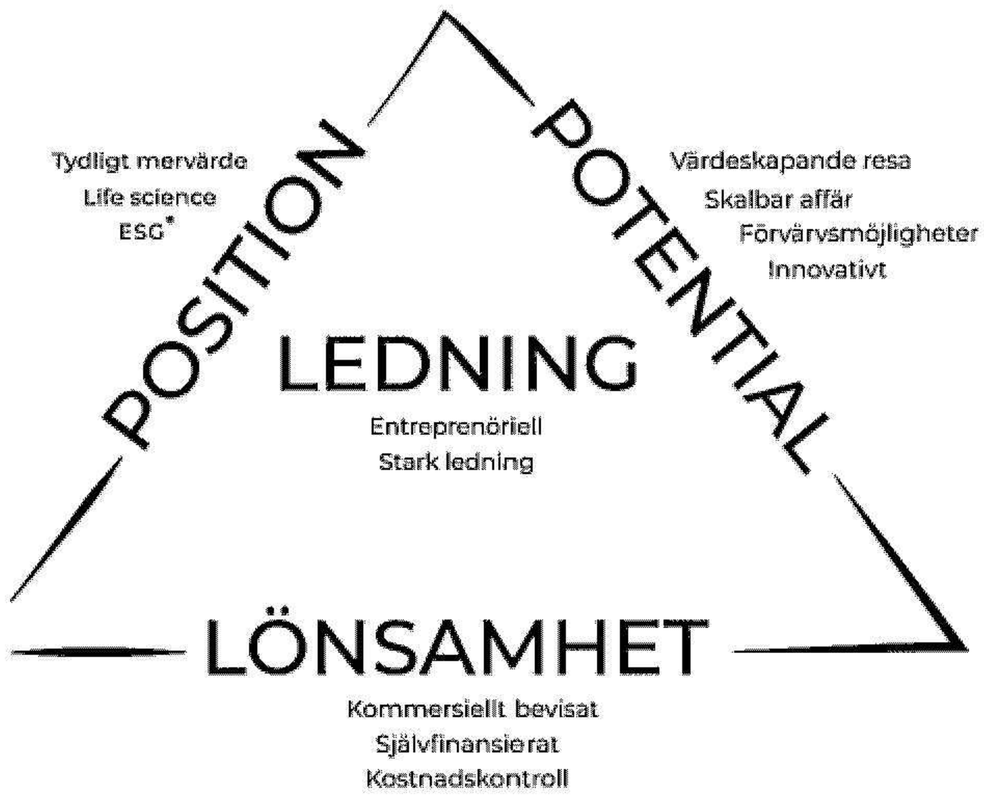
För många grundare, som vill sälja sitt bolag, erbjuder MedCap ett attraktivt alternativ då vår decentraliserade affärsmodell innebär att bolagen fortsatt drivs självständigt inom ramen för MedCaps styrning.

Dotterbolag fortsätter oftast verksamheten under eget varumärke, men i samklang med MedCaps styrmodell. Det innebär att en ny styrelse utses i bolaget och bolags- och verksamhetsstyrningen förändras i enlighet med MedCaps modeller och verktyg.

MedCaps strategi är att agera som aktiva ägare för att utveckla dotterbolagen och öka lönsamheten. Vi arbetar målmedvetet för att kombinera entreprenörskap, flexibilitet och effektivitet med vår tillgång till resurser, nätverk och industriell kompetens.

INVESTERINGSSTRATEGI

Företagen skall ha en bevisad affärsmodell där vi tillsammans med bolagets ledning eller grundare kan identifiera och realisera en inneboende potential och skapa ambitiösa planer för vidare utveckling, såväl organiskt som genom förvärv och internationell expansion. Vi saminvesterar gärna i företag med starka entreprenörer och ledare och utvecklar tillsammans med befintliga ägare och ledning planer för ett framtida ägande i MedCaps regi.



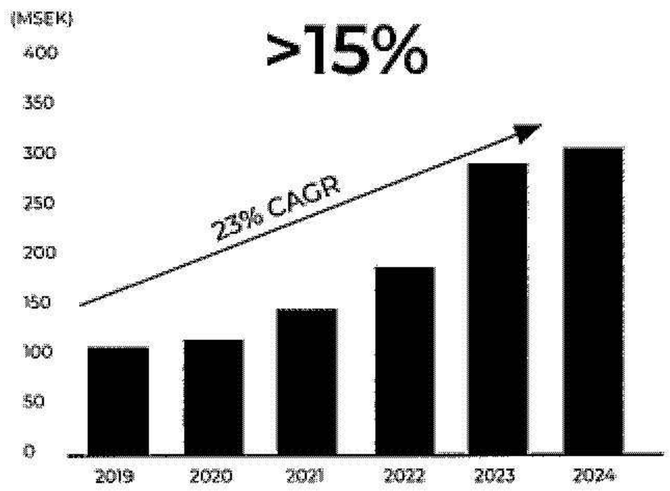
MedCaps investeringsfilosofi syftar till identifiera lönsamma bolag, med tydliga styrkor samt med potential att fortsätta utvecklas. Duktiga medarbetare och ledare är en viktig framgångsfaktor.

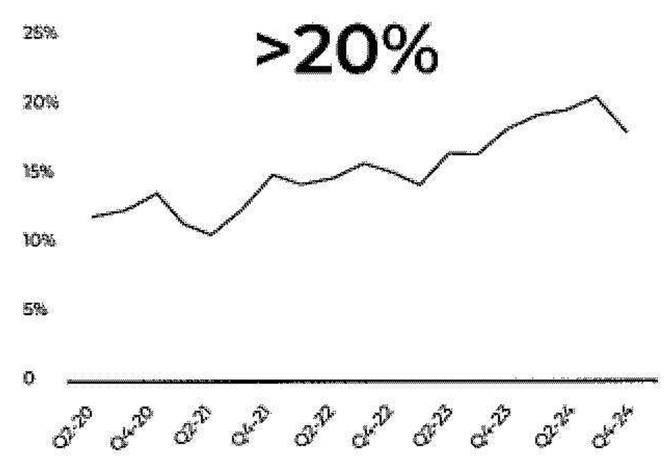
* ESG står för "environmental, social and governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning.

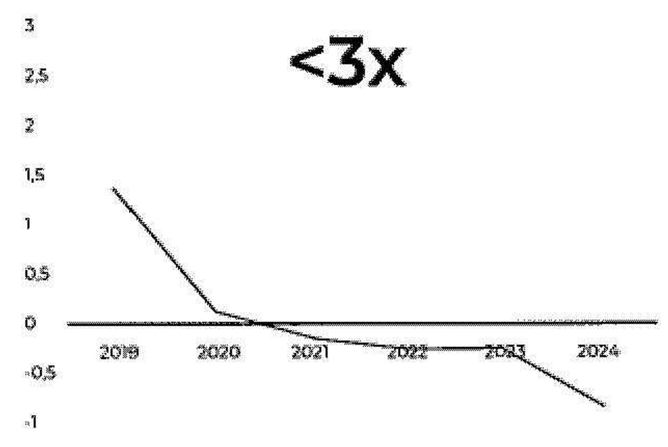
Finansiella mål

Koncernen eftersträvar att med begränsad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. MedCap ska genom organisk tillväxt samt förvärv nå en EBITA tillväxt som ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel, avkastning på eget kapital ska överstiga 20 procent och nettoskulden i förhållande till EBITDA (exkl. IFRS16) ska understiga 3.

FINANSIELLA MÅL	MÅLUPPFYLLELSE
EBITA tillväxt MedCap ska genom organisk tillväxt samt förvärv nå en genomsnittlig EBITA tillväxt som ska överstiga 15 procent per per år över en konjunkturcykel.	Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga tillväxten till 23 procent. Under 2024 uppgick EBITA tillväxten till 5 procent. Tillväxten inkluderar såväl organisk tillväxt som tillväxt via förvärv.
Avkastning på eget kapital Avkastning på eget kapital ska överstiga 20 procent.	Avkastning på eget kapital har under den senaste femårsperioden uppgått till i genomsnitt 15 procent. Vid årsskiftet uppgick avkastning på eget kapital till 18 procent.
Nettoskuld/EBITDA Nettoskulden/EBITDA ska vara lägre än 3 (exkl. IFRS16).	Under den senaste femårsperioden har nettoskulden/EBITDA i snitt legat på -0,2 och som mest 0,1. Vid årsskiftet uppgick den till -0,8.







Hållbarhetsmål

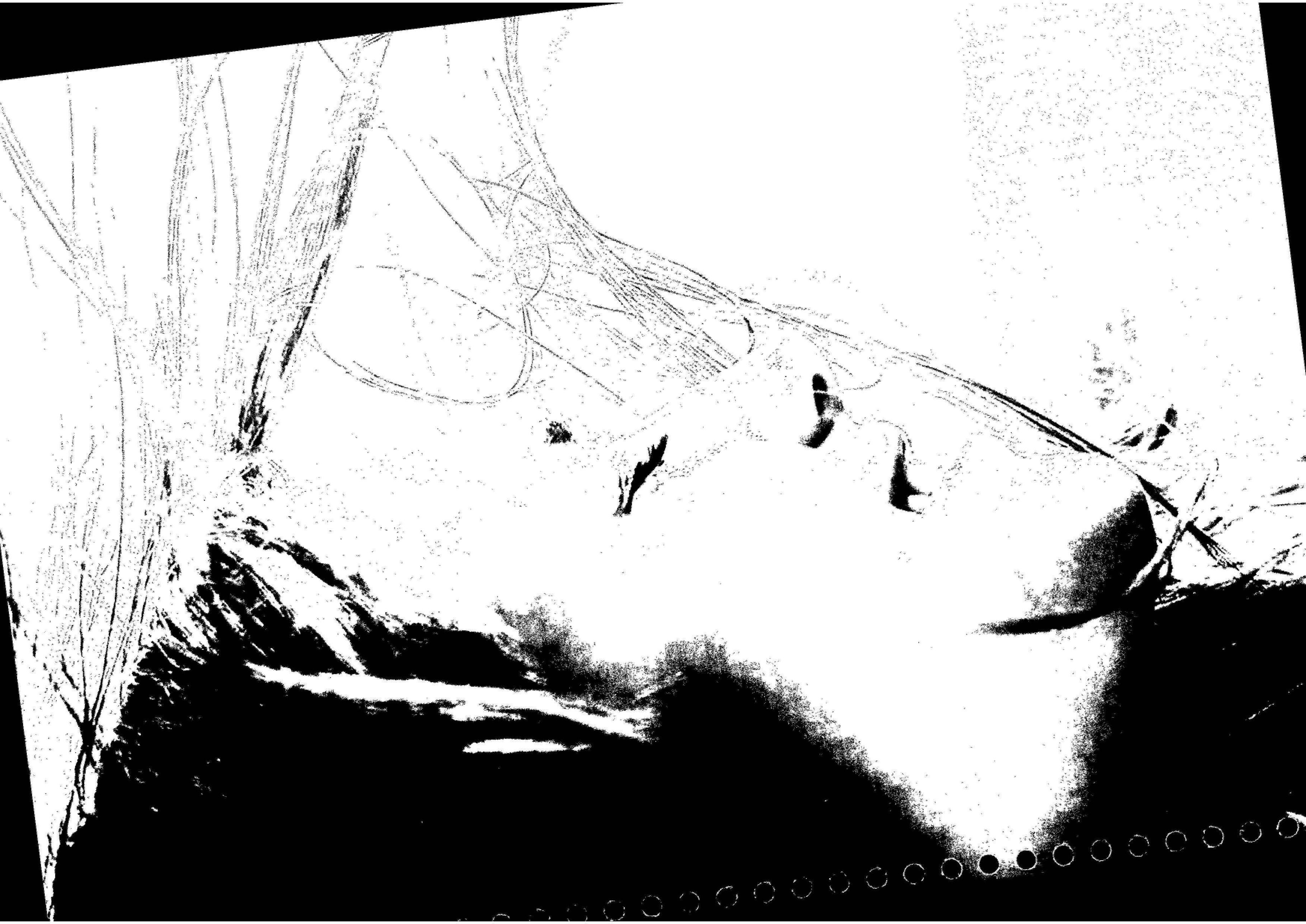
MedCaps övergripande mål är att bidra till att utveckla portföljen med dotterbolag och därmed öka koncernens lönsamhet. Vi är övertygade om att hållbarhetsarbetet är en viktig förutsättning för att uppnå våra mål.

MedCap investerar enbart inom Life Science, vilket innebär att vi genom vår verksamhet bidrar till hållbar utveckling och främjar människors hälsa. Vi arbetar för att växa som företag och därmed bidra till människors välmående, förhindra utanförskap på grund av sjukdom eller funktionshinder samt bidra till samhällsekonomiska värden.

MedCap har som ambition att möta de krav och förväntningar avseende hållbarhet som våra intressenter har på oss. En intressentdialog och väsentlighetsanalys har tidigare genomförts med syfte att säkerställa att MedCap har rätt fokus i hållbarhetsarbetet och beaktar de olika intressenternas synpunkter. Väsentlighetsanalysen resulterade i tre fokusområden; produktansvar, engagerade medarbetare samt att bedriva ansvarsfullt företagande. En uppdaterad väsentlighetsanalys kommer att presenteras nästa år i och med rapportering i enlighet med CSRD.

HÅLLBARHETSMÅL	INDIKATORER	UTFALL
PRODUKTANSVAR Att säkerställa existerande krav och ha framförhållning inför framtida krav är en grundläggande del i vår strategi för ett hållbart produktansvar. Målsättningen är att säkerställa att de produkter och tjänster som tillhandahålls finns tillgängliga för användare, att de är säkra att använda och att god information om produkterna finns att tillgå.	• Implementering av MDR • Leveransprecision • Andel reklamationer • Antal kvalitetsrelaterade incidenter • Nöjd kundindex	**100 %** **Andel bolag med certifierade ledningssystem** **57 %** **Andel bolag som mäter kundindex**
ENGAGERADE MEDARBETARE En förutsättning för att kunna utveckla, producera och leverera bra produkter och tjänster till kunder och slutanvändare är att bolagen har rätt medarbetare. Målsättningen är att med kompetenta, friska och säkra medarbetare, ökad mångfald och lika möjligheter säkra engagemang, innovation och utveckling.	• Andel kvinnor/män • Åldersfördelning • Personalomsättning • Medarbetarundersökningar • Medarbetarsamtal • Sjukfrånvaro kort och lång tid • Arbetsrelaterade skador	**100 %** **Genomförda medarbetarundersökningar** **49 %** **Kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper**
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE God affärsetik, respekt och integritet är av yttersta vikt för MedCap. Målsättningen är att säkra god affärskultur och värderingar samt att säkerställa efterlevnad av lager och regler samt patientsäkerhet samt att kontinuerligt förbättra arbetsprocesser och resultat inom miljöområdet för att på så sätt bidra till Agenda 2030.	• Uppförandekod • Uppförandekod för leverantörer • Anti-korruptionspolicy • Visselblåsarfunktion • Antal anmärkningar vid ISO-revisioner • Energieffektivitet • Andel bolag med individuella miljömål	**100 %** **Av koncernens anställda har fått ta del av uppförandekoden** **67 %** **Andel bolag med individuella miljömål**

Utfall inkluderar enbart bolag som varit ägda under hela året.



Fyra skäl att investera i MedCap

MedCaps affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora, välskötta Life Science-bolag genom att bidra med kapital, kompetens, erfarenhet och nätverk inom respektive bolags verksamhetsområde.

1

Betydelsefull verksamhet

- Life Science industrin syftar till att förbättra människors liv
- MedCaps bolag bidrar till inkludering, omsorg och sjukvård genom hjälpmedelsprodukter, sjukvårdsutrustning och läkemedel
- Vi strävar efter att agera hållbart och bidrar till FN:s hållbarhetsmål samt stödjer och arbetar för Global Compacts 10 principer

2

Lönsam tillväxt och finansiell styrka

- Årlig tillväxt om 19 procent över senaste fem åren
- Genomsnittlig årlig EBITA tillväxt om 23 procent över de senaste fem åren
- Stark balansräkning med nettokassa
- Målsättning att öka EBITA med minst 15 procent per år över en konjunkturcykel
- Målsättning att växa signifikant både organiskt och genom förvärv

3

Framgångsrik affärsmodell

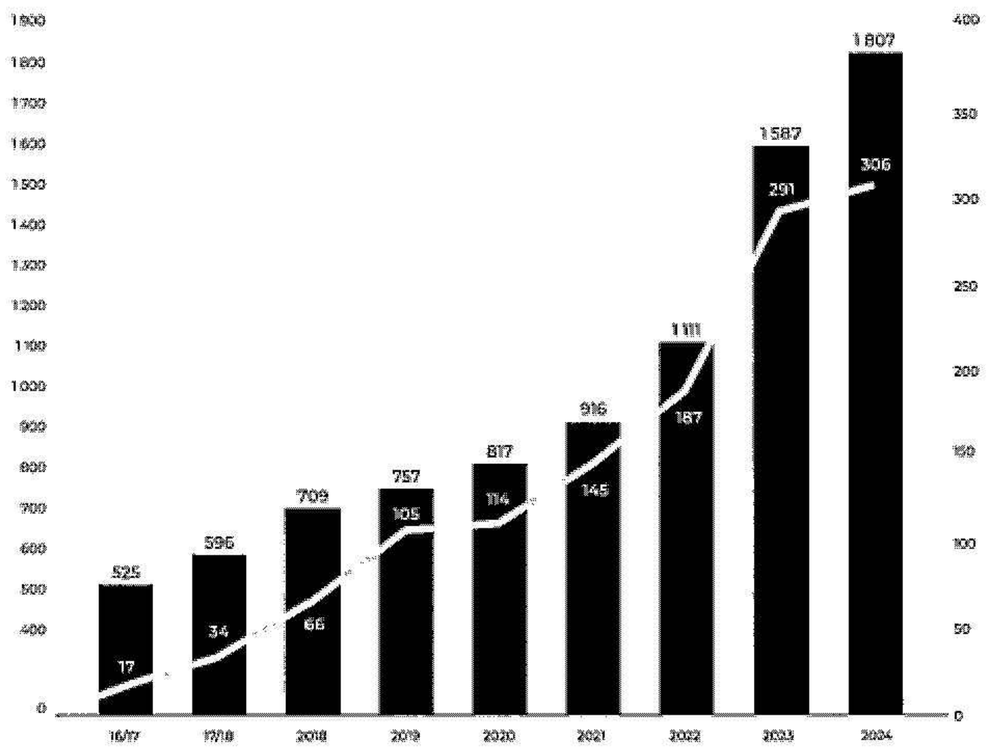
- Decentraliserad modell där ansvar och beslut tas nära kunden och verksamheten
- Kombination av det entreprenöriella drivet i mindre bolag med styrkan av en större koncern
- Långsiktigt värdeskapande
- Etablerad styrmodell

4

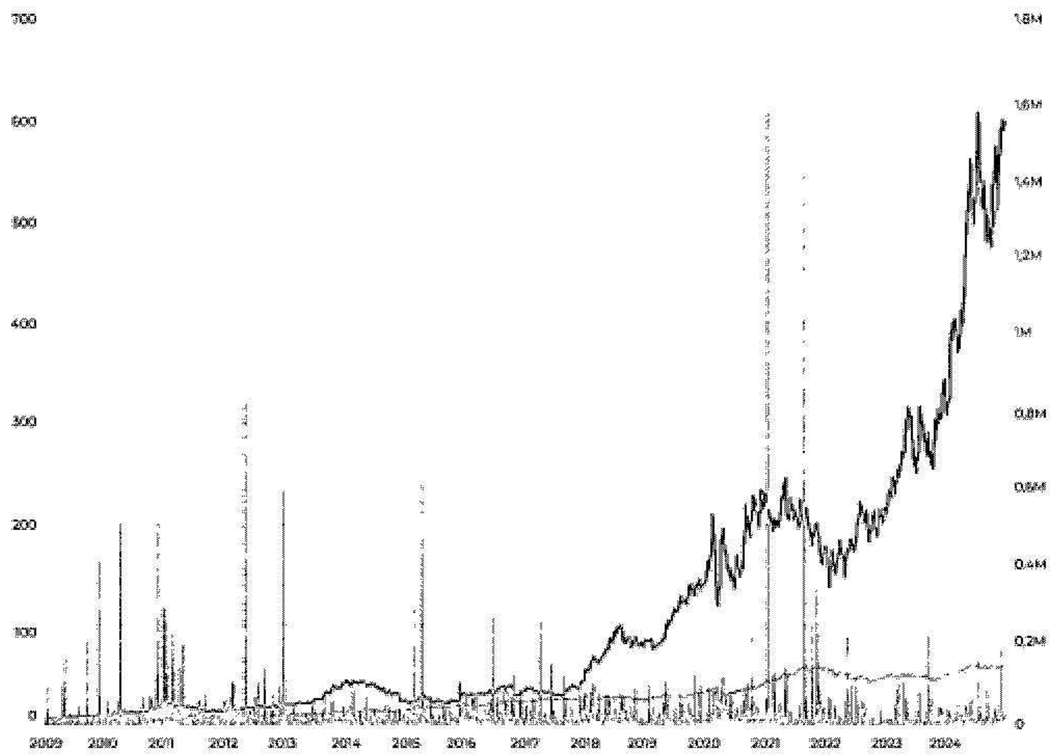
Stor och växande marknad

- Fragmenterad marknad med ett stort antal små och medelstora Life Science bolag i Europa
- Växande marknad där investeringar och innovationer driver tillväxt
- Goda förvärvsmöjligheter

OMSÄTTNING OCH EBITA TILLVÄXT, MSEK



AKTIENS UTVECKLING



1

Abilias kognitionsprodukter växer vidare på den norska och svenska marknaden och steg tas för att nå fler geografier

2

Affärsområdet Hjälpmedel och Abilia förvärvar Kompany och Picomed i Norge samt Alert-it i UK för att bredda produktportföljen och kunderbjudandet

3

Swedelift & Trident utvecklar samarbetet inom affärsområdet Hjälpmedel

4

Cardiolex tecknar avtal med fler distributörer för att nå nya marknader och kundsegment

Året i korthet

Koncernen utvecklades väl inom affärsområdena Hjälpmedel och Medicinteknik som båda uppvisade fin tillväxt och resultatutveckling, medan utvecklingen var väsentligt sämre för affärsområdet Specialistläkemedel. Med undantag för Specialistläkemedels försäljning till den brittiska marknaden så var efterfrågan generellt sett god för koncernens bolag. Förvärv genomfördes samtidigt som balansräkningen stärktes ytterligare av det starka operationella kassaflödet. Hög aktivitet, engagemang och kundfokus i koncernens alla verksamheter

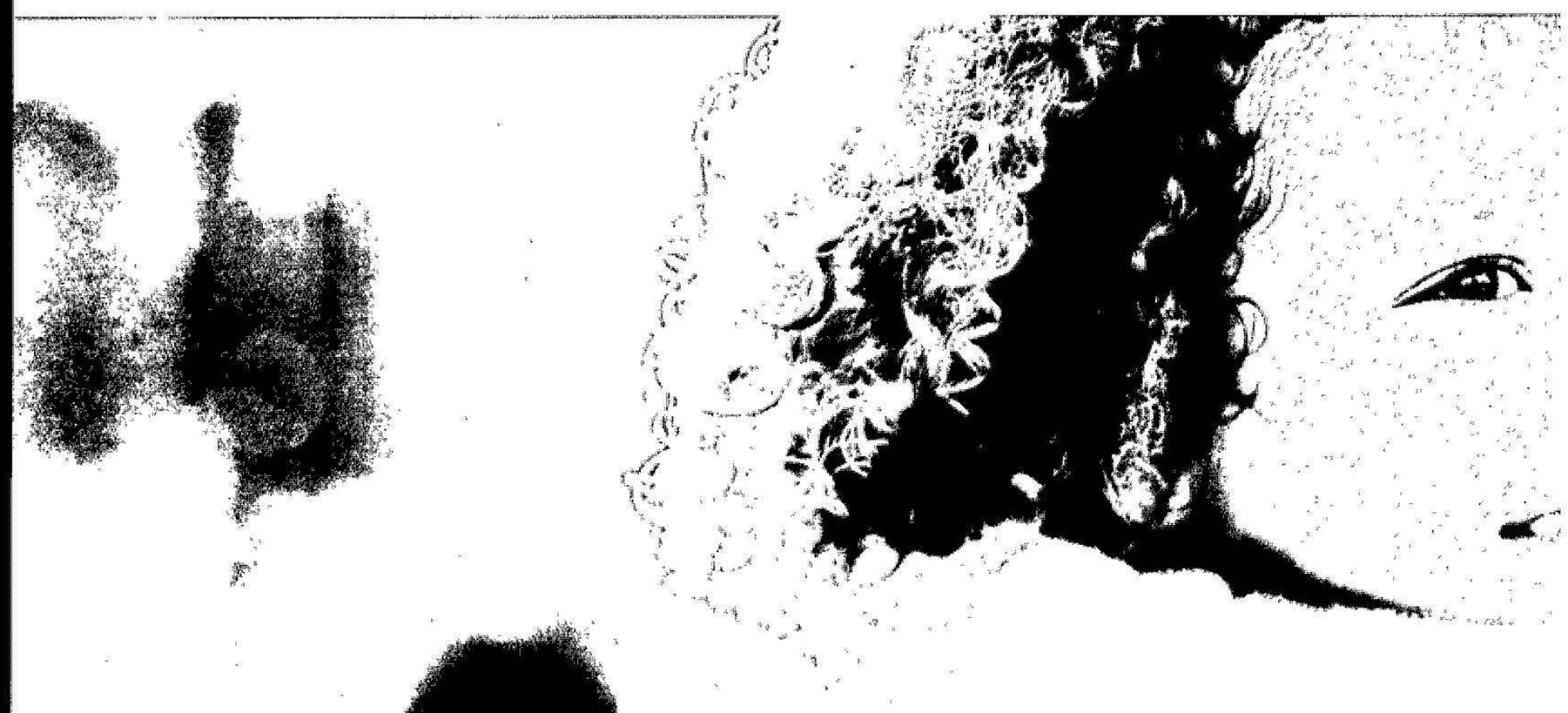
Året 2024 uppgick försäljningstillväxten till 14 procent, vilket drevs av fin organisk utveckling i flera bolag kombinerat med ökad omsättning från förvärvade verksamheter. Den justerade EBITA-tillväxten blev 5 procent och marginalen var 17 procent, vilket var ca 1 procent lägre än föregående år och drivet av att produktmixen ändrades till stor del på grund av förvärv.

Affärsområdet Hjälpmedel, som etablerades föregående år, utvecklades mycket starkt. Efterfrågan på Abilias kognitionsprodukter var hög och flera förvärv gjordes för att bygga vidare på den position som etablerats och skapa ett bredare kunderbjudande. Utvecklingen inom affärsområdet liksom dialogen med bolag i branschen visar på de fördelar och möjligheter som finns genom att erbjuda ett bra hem för bolag med gemensamma marknader, utmaningar och möjligheter.

Medicinteknik hade generellt sett god efterfrågan för affärsområdets fyra bolag som är verksamma inom EKG-system (Cardiolex); Komponenter till röntgensystem (Multi-Ply); Nutrition och Probiotika-produktion (Inpac); samt Produkter för ultraren luft till operationsrum (Toul Meditech).

Specialistläkemedel hade ett väsentligt mer utmanande år. Den starka resultattillväxten 2023 som till stor del drevs av utlicensieringen av Melatonin till den brittiska marknaden, förbyttes mot en kraftig resultatminskning 2024 när konkurrensen tilltog och priserna sänktes för produkten. Det är tydligt att affärsområdet behöver bredda produktportföljen och teckna fler in- och utlicensieringsavtal för att växa affären och förbättra lönsamheten. Affärsutvecklingsarbetet fortsatte med oförminskad styrka. Verksamhetsområdena licensläkemedel och CDMO var relativt stabila under året.

Vår affärsidé är att förvärva och utveckla välskötta bolag verksamma på Life Science marknaden. Utöver att verka som aktiv ägare tillsammans med dotterbolagen pågår en kontinuerlig identifiering och dialog med potentiella förvärv. MedCap ser möjligheter för både tilläggsförvärv till befintliga dotterbolag och förvärv av, för MedCap, nya verksamhetsområden



MEDCAP

NYCKELTALSTABELL

Finansiella nyckeltal	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	1 806,7	1 587,4
Justerad EBITDA, MSEK	364,6	347,0
Justerad EBITDA-marginal, %	20,2%	21,9%
Justerad EBITA, MSEK	306,4	291,2
Justerad EBITA-marginal, %	17,0%	18,3%
Resultat efter skatt, MSEK	209,2	172,5
Resultat per aktie, SEK	14,0	11,6
Avkastning på eget kapital, %	18,0	18,3
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	85,6	69,1
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	85,6	68,8
Nettoskuld, MSEK *)	-276,5	-45,3
Nettoskuld/EBITDA *)	-0,8	-0,2
Soliditet, %	64,4	62,0
Medelantal anställda	556	476

*) Exklusive IFRS16

FRAMTIDSUTSIKTER

MedCap har en väl fungerande modell som över tid skapat både tillväxt och resultatförbättringar. Ambitiösa affärsplaner för den organiska utvecklingen kombineras med ett proaktivt arbete med förvärvsmöjligheter. Koncernen har en stark finansiell ställning med utrymme för förvärv. Life Science är en viktig bransch för framtiden och vi bedömer utsikterna som goda för både branschen och MedCap.

5

Inpac flyttar verksamheten till
modern produktionsanläggnin
med bibehållen leverans till
kunderna

6

Konkurrensen ökar på den
brittiska marknaden för Melato
och lönsamheten från
utlicensieringen sjunker kraftig
från föregående år

7

Affärsutvecklingsarbetet för att
sikt kunna växa portföljen inor
specialistläkemedel fortgick m
oförminskad styrka

8

Starkt operationellt kassaflöde
stärkte kassan och de finansiell
utrymmet för förvärv ytterligar

SEGMENT

Hjälpmedel

BOLAG

ABILIA · erimed · huka BIKES · TRIDENT · Swedelift · Komikapp · amajo · Komp · Alert-it Care Alarm Technology · PICOMED

SAMMANSTÄLLNING

MSEK	2024	2023	Ändring
Nettoomsättning	767,2	590,5	176,6
Justerad EBITA	194,5	144,5	50,0
Justerad EBITA marginal	25,4%	24,5%	0,9%

Bolagen inom affärsområde Hjälpmedel säljer i huvudsak hjälpmedel och välfärdsteknik. Kunderbjudandet omfattar både digitala och fysiska hjälpmedel inom områden så som kognition, kommunikation, omgivningskontroll, larm, mobilitet, tillgänglighet och ortopediska hjälpmedel. Kunderna inkluderar regioner, kommuner, vårdgivare, fastighetsägare och brukare. Affärsområdet Hjälpmedel innehåller de rörelsedrivande bolagen Abilia, Erimed, Huka, Swedelift och Trident.

Affärsområdet hjälpmedel etablerades 2023 genom att separera hjälpmedelsbolagen från affärsområdet Medicinteknik. Det nya affärsområdet Hjälpmedel samlar verksamheter inom hjälpmedel och välfärdsteknik med syfte att knyta samman och tillvarata kompetens kring brukare, produktutveckling och marknad. Verksamhetsåret 2024 har affärsområdet utvecklats mycket väl och påvisat de värden som kan skapas genom att vara en aktiv ägare och samla verksamheter med gemensamma nämnare.

Affärsområdet utgör en plattform och ett hem för bolag i samma bransch med nätverk och synergier med syfte att accelerera och stödja bolagens tillväxt både organiskt och genom förvärv. Flera förvärv genomfördes under året och breddade produktportföljen och den geografiska närvaron för affärsområdet.

Affärsområdet utvecklades starkt under året där tillväxten drevs av fin organisk utveckling samt flera förvärv. Lönsamheten utvecklades också mycket starkt. Över tid påverkas marginalen av produktmixen som förändras genom både hur bolagen växer och vilka förvärv som genomförs.

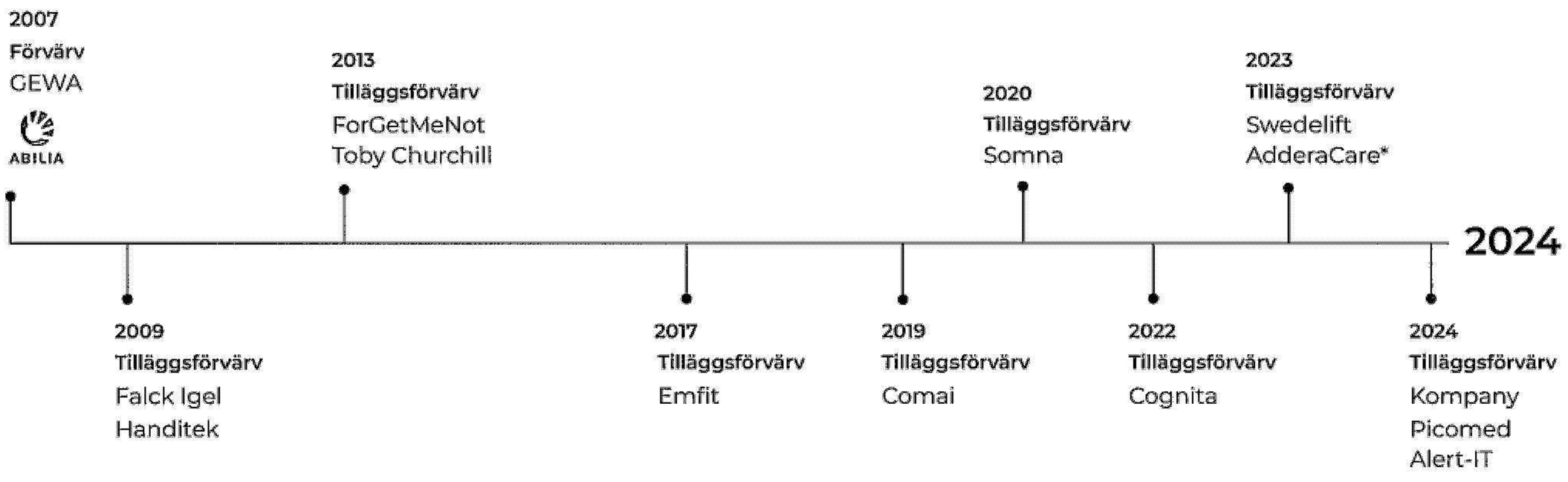
Abilia har med sina drygt 40 år i marknaden byggt upp en ökad medvetenhet och kompetens i hur hjälpmedel har en betydande roll i att skapa självständighet, delaktighet och inkludering i samhället. En tidig insats betyder för många en aktiv skoltid när du är ung, och som äldre ökad möjlighet att klara av att bo hemma längre. Abilia vidareutvecklar kontinuerligt befintliga produkter, sprider kunskap i förskrivningsleden och finns där med en mycket uppskattad lokal support, utbildning och digitala seminarier. Utifrån de viktiga hemmamarknaderna Norge och Sverige så arbetar bolaget för att öka närvaron och möjligheten att stötta brukare i fler geografier. Abilia utvecklades mycket väl under året med en stark efterfrågan på bolagets största marknader Norge och Sverige. Bolagen Kompany, Picomed och Alert-it förvärvades under året till Abilia-gruppen.

Erimed utvecklades generellt sett fint under året och hade god efterfrågan på bolagets produkter som utgörs av både den egna produkten Dictus samt distributionsprodukter.

Samarbetet mellan Trident och Swedelift som tillhandahåller lösningar för ökad tillgänglighet i både hem och offentlig miljö utvecklas på ett bra sätt under året. Den byggrelaterade försäljningen var dock fortsatt svag medan bostadsanpassning var stabil. Trident gjorde åtgärder för att justera kostnaderna givet den svagare byggmarknaden samtidigt som Trident och Swedelift satsade för att utveckla sin gemensamma marknadsposition.

Huka, som fokuserar på mobilitet med hjälp av specialcyklar, fortsatte den positiva utvecklingen med ökad försäljning och förbättrad marginal även om försäljningsmixen till viss del motverkade marginalförbättringen.

TIDPUNKT FÖR INVESTERING OCH TILLÄGGSFÖRVÄRV



* Inkluderar följande bolag: Huka, Trident, Erimed, Komikapp och Amajo

HÄNDELSER 2024

- God efterfrågan för kognitionsprodukter i både Norge och Sverige
- Tog små men viktiga steg för att nå fler geografier med kognitionsportföljen
- Förvärv av Kompany i Norge för att bredda erbjudandet inom välfärdsteknik
- Närmare samarbete mellan Trident och Swedelift inom affärsområdet
- Förvärv av Picomed i Norge och Alert-it i UK för att bredda erbjudandet inom omgivningskontroll, tillgänglighet och larm

ANTAL ANSTÄLLDA

244

Abilia

www.abilia.se

ABILIA

VERKSAMHET
Abilia förenklar människors vardagsliv och ger personer med särskilda behov möjlighet att vara delaktiga och självständiga. Hjälpmedlen stödjer personer att skapa struktur i sin vardag, kommunicera med sin omgivning, kontrollera sin hemmiljö eller kalla på hjälp, samt andra kognitiva hjälpmedel.

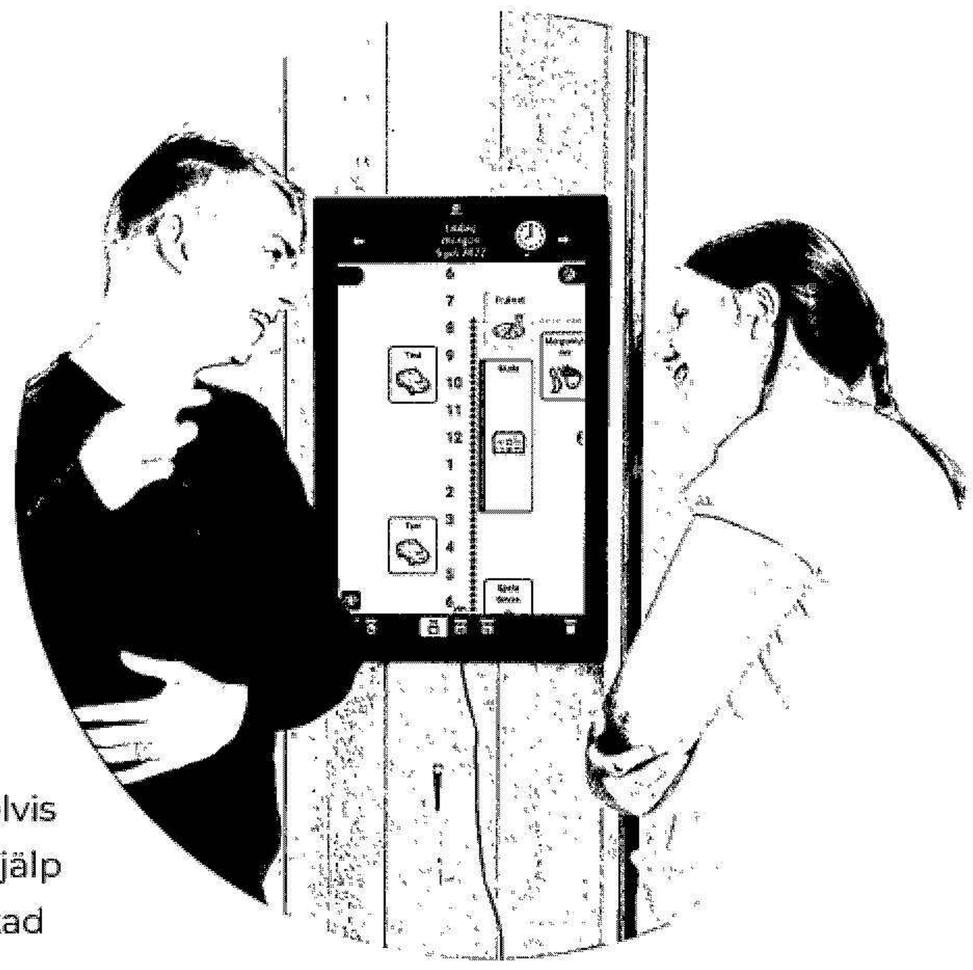
GEOGRAFISK MARKNAD
Egna dotterbolag i Sverige, Norge och Storbritannien. Därutöver utgörs en mindre del av försäljningen av export till marknader utanför Skandinavien och Storbritannien.

KUNDER
Regioner, kommuner, boenden och skolor.

PRODUKTER
Abilia har en stark produktportfölj, uppdelad i fyra områden. Inom området kognition har Abilia marknadens mest kompletta utbud med allt från enkla tidsstöd såsom MEMO Timer och Cary till mer avancerade produkter, exempelvis MEMOplanner och Handi, för hjälp med struktur, planering och ökad självständighet.

Inom området Kommunikation återfinns produkterna Lightwriter, Rolltalk samt Grid som distribueras på den norska marknaden.

Portföljen inom omgivningskontroll innehåller kompletta system med lättanvända fjärrkontroller och mottagare som



låter individer med begränsad rörelseförmåga ta kontroll över sitt hem.

Inom området Larm finns bland annat produkterna Emfit och Alert-it som larmar vid epileptiska anfall.

Erimed

erimed

www.erimed.se

VERKSAMHET
Erimeds hjälpmedel stödjer människor med funktionsvariationer och bidrar till ett mer aktivt vardagsliv.

GEOGRAFISK MARKNAD
Norden, Export.

KUNDER
Ortopedtekniska verkstäder (privata och offentliga).

PRODUKTER
Erimed är ett nordiskt hjälpmedelsföretag som distribuerar ortopediska skor, mjuka och hårda ortoser, proteser, proteskomponenter samt det egenutvecklade Dictusbandet.

Huka

www.huka.nl

VERKSAMHET
Hukas specialfordon ser till att både barn och vuxna med funktionsvariationer har möjlighet att röra sig mer fritt. Produktportföljen består av produkter av både manuella såväl som elektriska cyklar som är lämpliga för olika miljöer (så som stad, skog och landsbygd) och ändamål (t.ex. shopping).

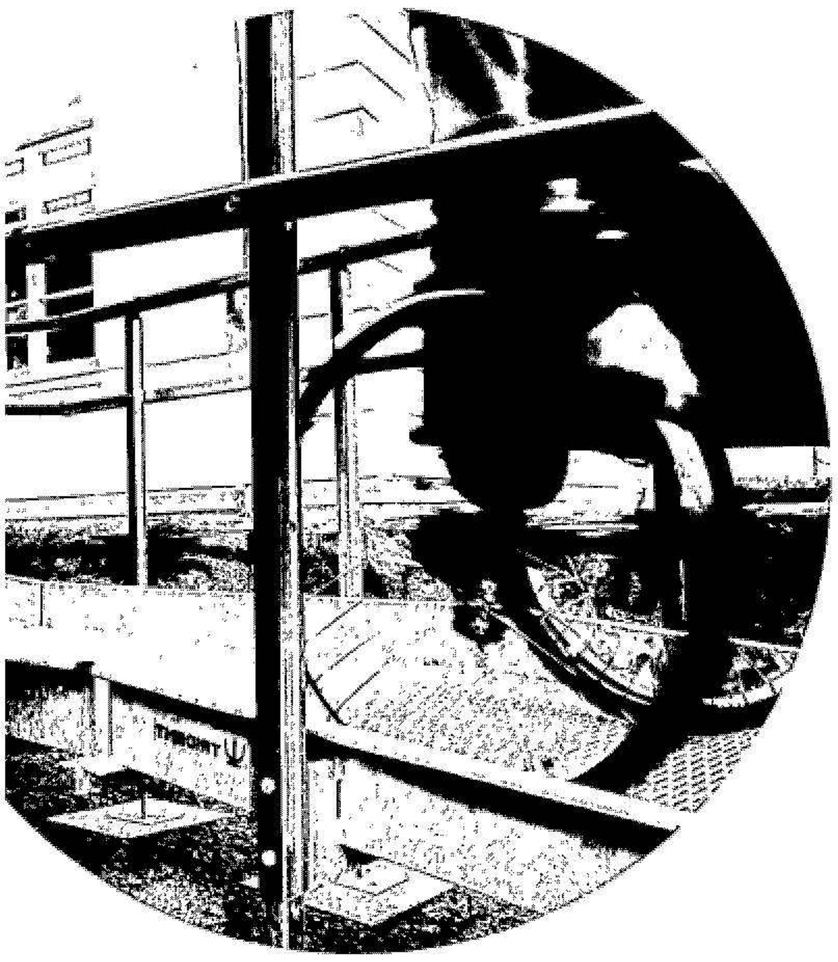
GEOGRAFISK MARKNAD
Benelux, Norden, Tyskland, USA.

KUNDER
Regioner, kommuner, cykelåterförsäljare.

PRODUKTER
Huka utvecklar och tillverkar olika produkter och lösningar för att förbättra mobiliteten, med fokus på specialcyklar, för individer med funktionsvariationer.

Trident & Swedelift

www.tridient.se, www.swedelift.se

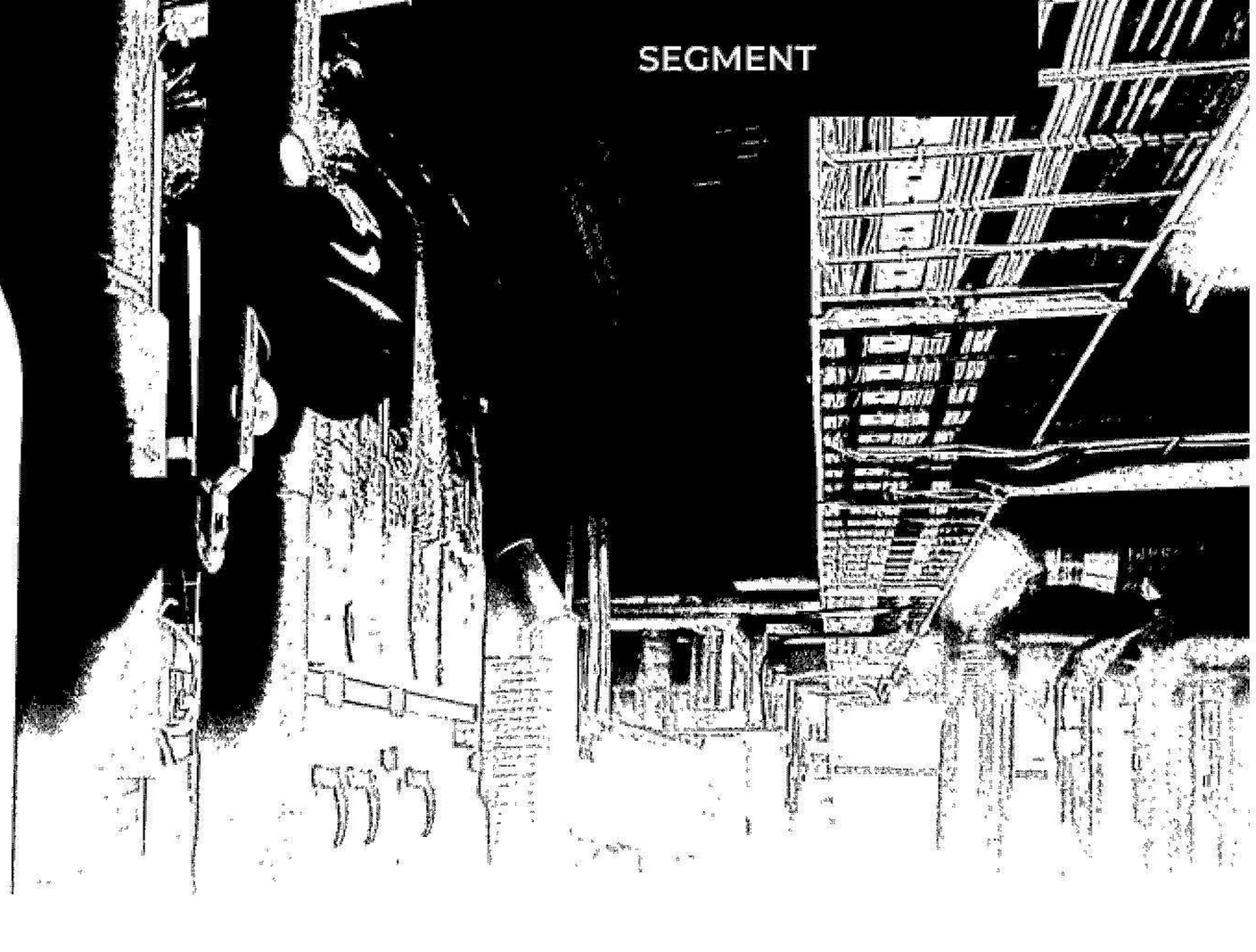


VERKSAMHET
Tridents & Swedelifts produkterbjudande hjälper människor med funktionsvariationer att öka sin fysiska tillgänglighet och ger brukaren möjlighet att vara mer självständig i hemmet samt kunna komma ut i naturen och samhället på ett okomplicerat sätt.

GEOGRAFISK MARKNAD
Sverige, Export inom Europa.

KUNDER
Regioner, kommuner, byggbranschen, privatpersoner.

PRODUKTER
Trident har sedan 1995 arbetat med att förbättra tillgängligheten för människor med funktionsvariationer. Trident har två verksamhetsområden, Tillgänglighet och Fordon, där Tillgänglighet fokuserar på tillgänglighetsanpassningar av bostäder och fastigheter (e.g. ramper, trappor, hissar och badrum) och Fordon på specialcyklar med ergonomiska lösningar. Swedelift säljer och installerar hissar för ökad tillgänglighet i bostäder och offentliga fastigheter. Bolaget är en ledande hissleverantör inom sitt segment i Sverige.



SEGMENT

Medicinteknik

BOLAG

CARDIOLEX
inpac
MULTI-PLY
SurgiCube
toul meditech
Quickels
AMEDTEC

SAMMANSTÄLLNING

MSEK	2024	2023	Ändring
Nettomsättning	607,7	511,7	96,1
EBITA	93,6	78,4	15,1
EBITA marginal	15,4%	15,3%	0,1%

Bolagen inom Medicinteknik utvecklar och säljer i huvudsak olika medicintekniska produkter och tjänster. Kunderbjudandet omfattar till exempel sjukvårdsutrustning och mjukvara, komponenter till tillverkare av sjukvårdsutrustning, samt förpackningslösningar och tjänster. Kunderna är framför allt regioner, sjukhus, samt medicintekniska företag, nutritions- och läkemedelsbolag. Affärsområdet Medicinteknik innehåller de rörelsedrivande bolagen Cardiolex, Inpac, Multi-Ply och Toul Meditech.

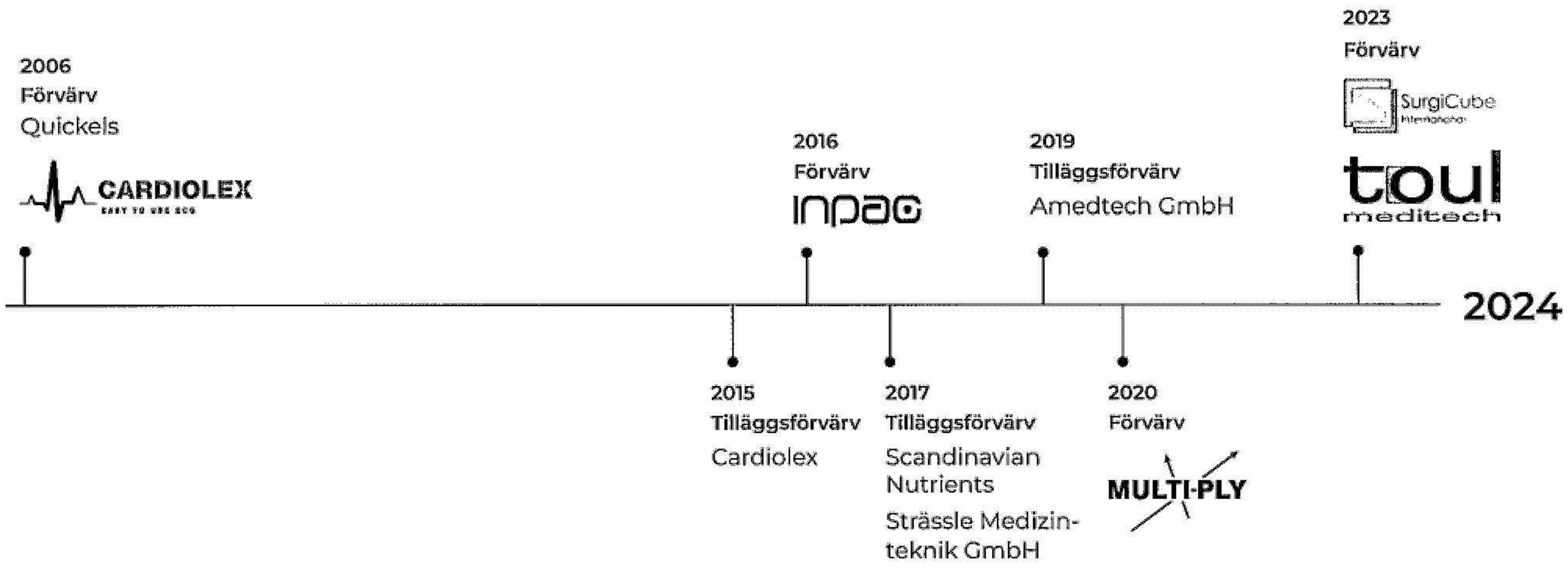
Affärsområdet Medicinteknik utvecklades väl och ökade försäljningen i samtliga verksamhetsområden och på de flesta marknaderna.

Cardiolex hade god efterfrågan på EKG-system, i synnerhet i de tyska bolagen som uppvisade fin tillväxt. Det långsiktiga arbetet med att utveckla både produkterbjudandet och marknadsbearbetningen för digitala arbetsflöden för EKG fortskred Nya distributionsatal tecknades för att nå nya marknadssegment och geografier.

Inpac tillträdde den nya produktionsanläggningen och flyttade under året större delen av verksamheten. Flytten kunde genomföras med bibehållen leverans till kunderna och Inpac lyckades att öka omsättningen trots produktionsuppehåll och den resurskrävande flytten. Den nya moderna produktionsanläggningen skapar förutsättningar att fortsätta växa. Efterfrågan var fortsatt god för bolagets viktigaste områden: förpackning av nutritions- och probiotikaprodukter.

Multi-ply hade en stark återhämtning från det svagare året 2023. Bolaget har en stark position som tillverkare av kolfiberkomponenter för röntgenapplikationer, och arbetet att tillsammans med kunder utveckla fler komponenter och applikationer fortskred. Vid slutet av året rekryterades en ny branschkunnig VD till bolaget då tidigare VD gick i pension.

Toul Meditech och SurgiCube förvärvades 2023 och utvecklades mycket väl under 2024 med fin tillväxt på flera av bolagets marknader i Europa. Bolagsstrukturen förenklades genom att göra Toul Meditech i Sverige till huvudbolag med två produktområden: Operio och Surgicube.



HÄNDELSER 2024

- God efterfrågan i Cardiolex, både på tyska och svenska marknaderna
- Cardiolex tecknade nya distributionsavtal för att nå ny kundsegment och geografier
- God efterfrågan i Inpac, framförallt på nutritionsprodukter
- Inpac tillträdde ny modern produktionsanläggning, och flyttade verksamheten med bibehållen leverans till kunderna
- Multi-ply återhämtning från ett svagare 2023
- Ny VD rekryterades i Multi-ply när tidigare VD gick i pension
- Tillväxt på Toul Meditechs huvudmarknader
- Förenklad struktur där Toul Meditech blir huvudbolag med två produktområden Operio och Surgicube

ANTAL ANSTÄLLDA

228

Cardiolex

www.cardiolex.com

VERKSAMHET
Utveckling, produktion och försäljning av EKG-utrustning och mjukvara.

GEOGRAFISK MARKNAD
Hemmamarknaderna Tyskland och Sverige samt export inom Europa.

KUNDER
Sjukhus och vårdcentraler. En majoritet av de svenska sjukhusen använder Cardiolex EKG-produkter och/eller Quickels vakuum-applicerade elektroder. Dotterbolaget Strässle är marknadsledande i Europa inom vakuumsystem för EKG. Amedtec utvecklar och säljer till sjukhus och kliniker i framförallt Tyskland samt via distributörer internationellt.

PRODUKTER
Företaget har vakuumsystem i form av varumärkena Quickels (engångselektroder) och Strässle (flergångselektroder). Cardiolex egen PC-baserade EKG-system, EC Sense, är utvecklad i nära samarbete med kardiologer och sjukvårdspersonal i Sverige. EKG-data lagras i Cardiolex databas EC Store och genom integration mot sjukhusets övriga IT-system samt kopplingar till andra EKG-källor kan användaren granska och jämföra en patients samtliga EKG-registreringar i EC View. Amedtec tillhandahåller EKG produkter för arbetsprov, vilo- och långtids-EKG samt informationssystem till kliniker och sjukhus.

Inpac

www.inpac.se

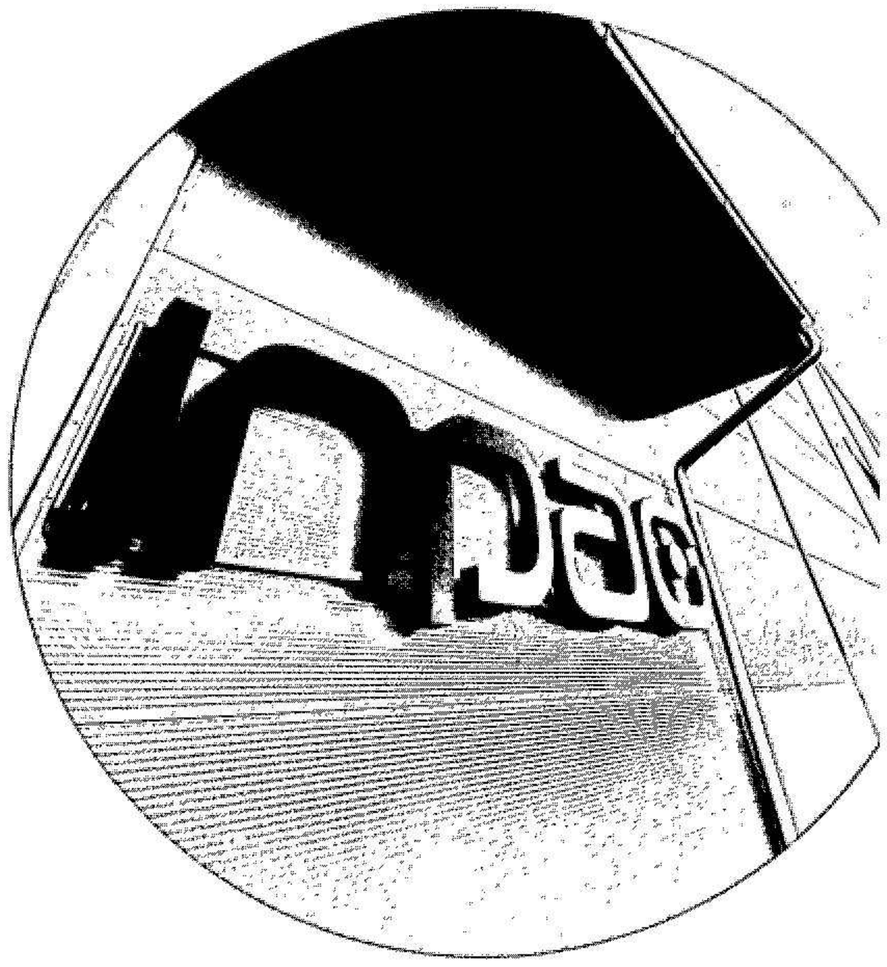
VERKSAMHET
Kontraktstillverkning av främst probiotika och kosttillskott samt förpackningslösningar till läkemedelsindustrin.

GEOGRAFISK MARKNAD
Norden.

KUNDER
Läkemedels- och livsmedels-industrin samt probiotika- och kosttillskottsvarumärkesföretag.

PRODUKTER
Den största delen av verksamheten är inom produktion och packning av nutritions- och probiotikaprodukter till kunder med egna varumärken.

I tillägg erbjuds validerade förpackningslösningar för passiv kylkedjedistribution med höga kvalitetskrav till apotekskedjor och läkemedelsbolag.



Multi-ply

www.multi-ply.co.uk

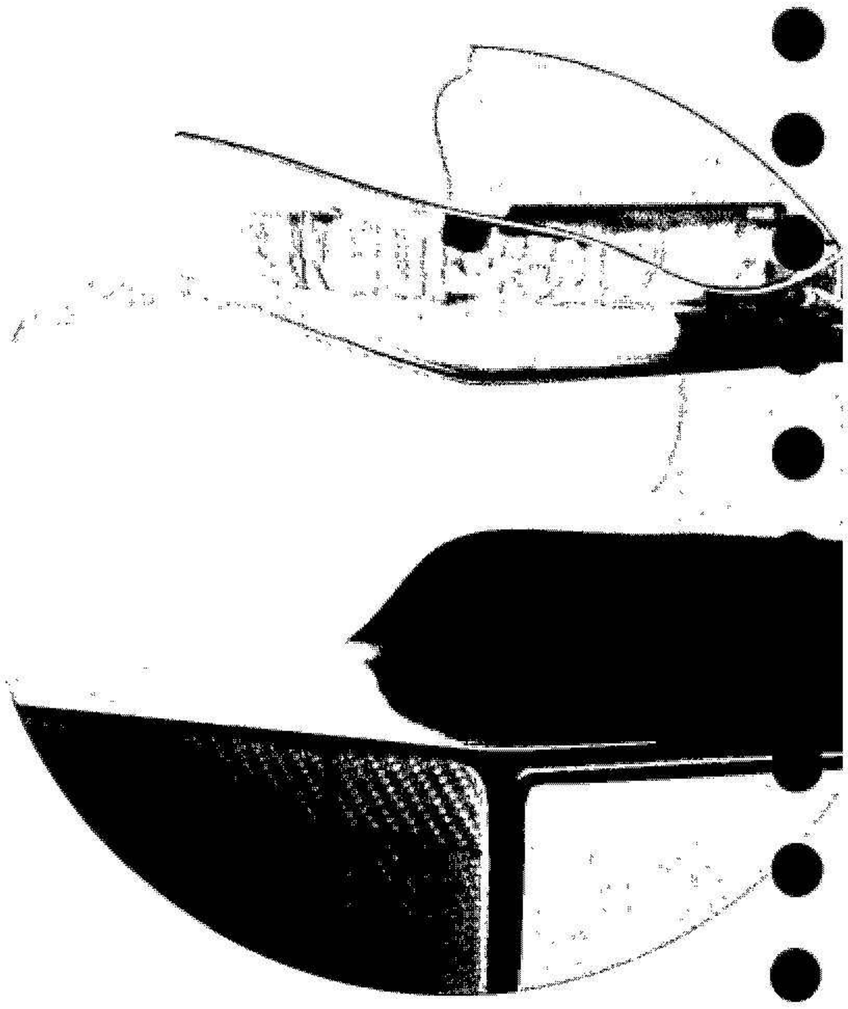
VERKSAMHET
Utveckling och tillverkning av kolfiberkomponenter för medicintekniska applikationer, företrädesvis inom radiologiområdet till exempel för mammografi.

GEOGRAFISK MARKNAD
Europa och USA samt viss försäljning till Asien.

KUNDER
Tillverkare av radiologiutrustning.

PRODUKTER
Multi-ply är en ledande leverantör av kolfiberkomponenter till mammografimarknaden och har också en stark position för komponenter inom traditionell digital röntgenutrustning såsom t ex genomlysningsbara bord, röntgendetektorer och andra tillbehör.

Komponenterna karaktäriseras av hög renhet för att säkerställa viktiga egenskaper så som genomlysbarhet och bildkvalitet.



Toul Meditech

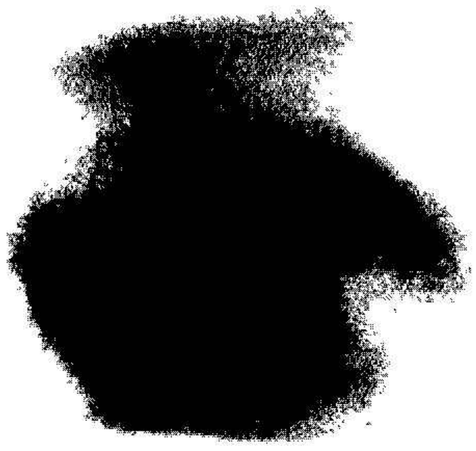
www.toulmeditech.com, www.surgicube.com

VERKSAMHET
Flexibla och kostnadseffektiva lösningar för ultraren luft i operationsrum, på sjukhus och mindre kliniker. Möjliggör både hög kvalitet och ökad kapacitet för operationsrum.

GEOGRAFISK MARKNAD
Global.

KUNDER
Offentliga och privata sjukhus och kliniker, inom t.ex. ögonkirurgi och ortopedi.

PRODUKTER
Medicintekniskt klassad utrustning och förbrukningsvaror som genererar ultrarena luftflöden för operationsmiljöer, i syfte att minska risken för kontaminering och därmed postoperativa infektioner. Huvudsakliga produktområden: Operio och SurgiCube.



SEGMENT

Specialistläkemedel

BOLAG

UNIMEDIC® GROUP

SAMMANSTÄLLNING

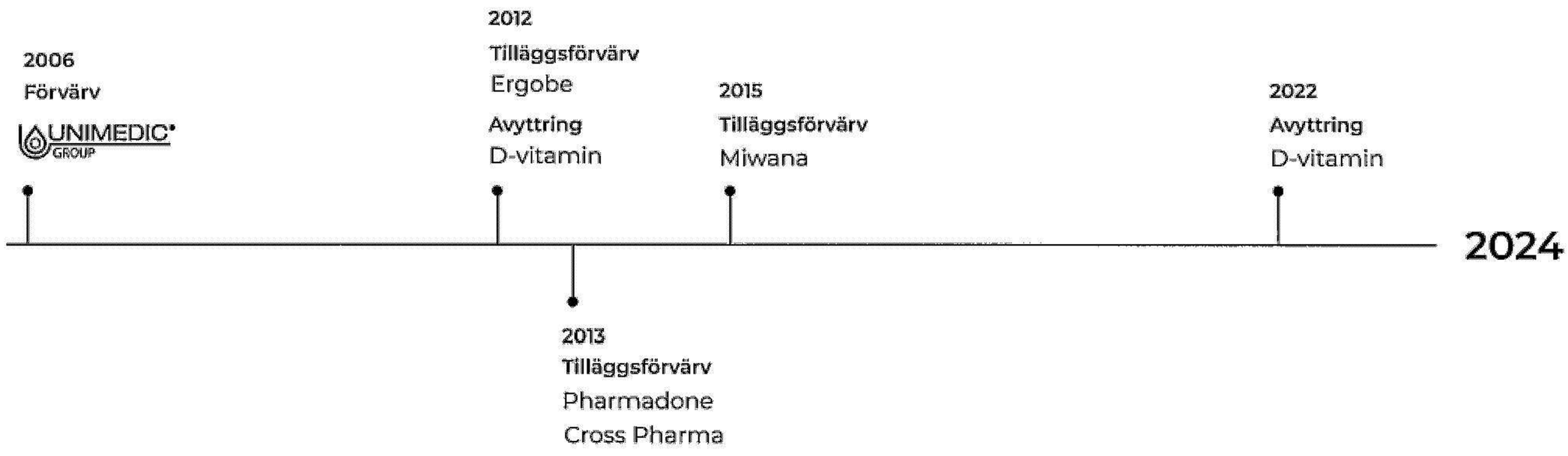
MSEK	2024	2023	Ändring
Nettomsättning	431,8	485,3	-53,4
Justerad EBITA	40,3	91,9	-51,6
Justerad EBITA marginal	9,3%	18,9%	-9,6%

Unimedic marknadsför egna och inlicensierade läkemedel för både barn och vuxna. Bolaget är väletablerat och har en stark position inom flera terapiområden på den nordiska marknaden. Detta gör Unimedic till en intressant samarbetspartner för internationella läkemedelsbolag eller produktutvecklingsbolag som saknar egen kommersiell verksamhet i Norden.

Affärsområdet Specialistläkemedel hade ett utmanande år. Den starka resultattillväxten 2023 som till stor del drevs av utlicensieringen av Melatonin till den brittiska marknaden, förbyttes mot en kraftig resultatminskning 2024 när konkurrensen tilltog och priserna sänktes för produkten.

Den långsiktiga framgången för affärsområdet är avhängig ett aktivt arbete med affärsutveckling för att tillföra fler produkter och kommersiella avtal till bolagets portfölj. Under året tecknades ett par licensieringsavtal som på sikt väntas ge intäktsbidrag. På kort sikt innebär nya produkter ofta ökade kostnader för regulatoriskt arbete och lanseringsförberedelse.

Verksamhetsområdena licensläkemedel och CDMO var relativt stabila under året.



HÄNDELSER 2024

- Kraftig resultatminskning till följd av ökad konkurrens på den brittiska marknaden för Melatonin
- Affärsutvecklingsarbetet för att på sikt kunna växa portföljen med specialistläkemedel fortgick med oförminskad styrka
- Ett par licensieringsavtal tecknades som på längre sikt väntas ge intäktsbidrag

ANTAL ANSTÄLLDA

116

Unimedic Group

www.unimedic.se

VERKSAMHET

Unimedic marknadsför egna och inlicensierade läkemedel för både barn och vuxna. Bolaget är väletablerat och har en stark position inom flera terapiområden på den nordiska marknaden. Detta gör Unimedic till en intressant samarbetspartner för internationella läkemedelsbolag eller produktutvecklingsbolag som saknar egen kommersiell verksamhet i Norden. Unimedics egen tillverkningsenhet erbjuder också kontraktstillverkning av sterila och icke-sterila flytande läkemedel till partners.

GEOGRAFISK MARKNAD

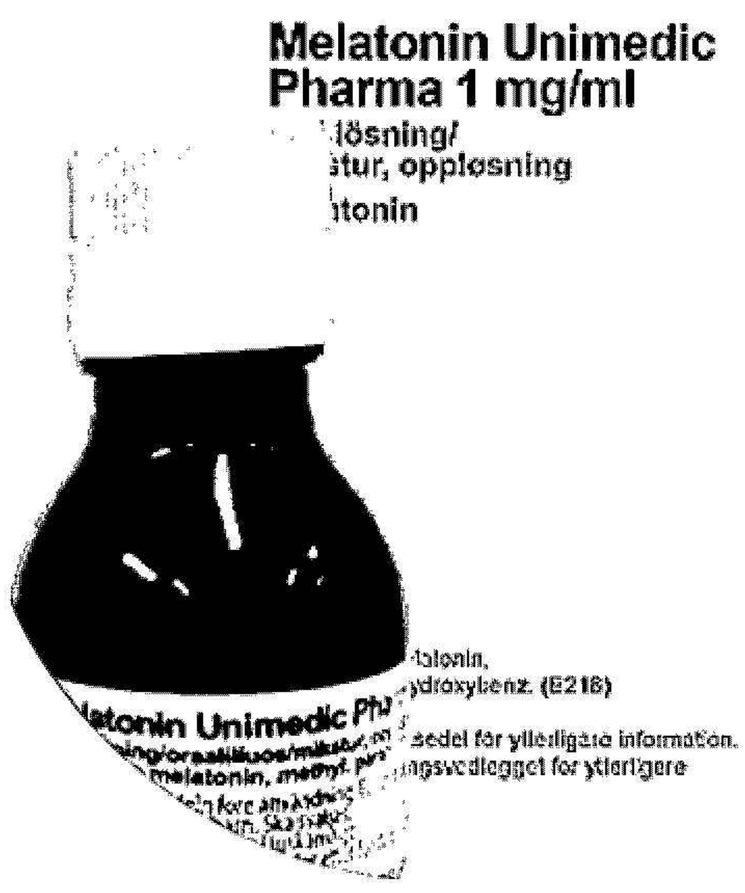
Norra Europa.

KUNDER

Apotek, sjukvård, regioner och läkemedelsindustrin.

PRODUKTER

Unimedics produkter utgörs främst av väletablerade och medicinskt välmotiverade läkemedel. Produkterna är en mix av patent- och regulatoriskt skyddade läkemedel, samt läkemedel utan patent inom nischade områden med mindre konkurrens. Bolagets pipeline byggs genom långsiktiga samarbeten med olika partners och där slutlig produkt antingen produceras externt eller genom Unimedics egen tillverkningsenhet.



Hållbarhets-rapport

Vårt långsiktiga hållbarhetsfokus

Vårt övergripande mål är att bidra till att utveckla vår portfölj med dotterbolag och därmed öka koncernens lönsamhet. Vi är övertygade om att hållbarhetsarbetet är en viktig förutsättning för att uppnå våra mål. MedCap investerar enbart inom Life Science, vilket innebär att vi genom vår verksamhet bidrar till hållbar utveckling och främjar människors hälsa. Vi arbetar för att växa som företag och därmed bidra till människors välmående, förhindra utanförskap på grund av sjukdom eller funktionshinder samt bidra till samhällsekonomiska värden. Samtidigt tar vi ansvar för den eventuella negativa påverkan vår verksamhet har på människor och miljön.

OM RAPPORTEN

Rapporten, och arbetet med denna ligger till grund för utvecklingen av koncernens hållbarhetsarbete samtidigt som den ska ge aktieägare och andra intressenter en förståelse för och en kunskap om MedCaps prioriterade hållbarhetsfrågor och hållbarhetsarbete. Hållbarhetsrapporten är upprättad med bas i lagen om hållbarhetsredovisning, där områden gällande miljöfrågor, sociala frågor, medarbetarfrågor, respekt för mänskliga rättigheter samt korruption och mutor ska inkluderas. Denna rapport omfattar hela MedCap koncernen, dvs moderbolaget MedCap AB och samtliga dotterbolag.

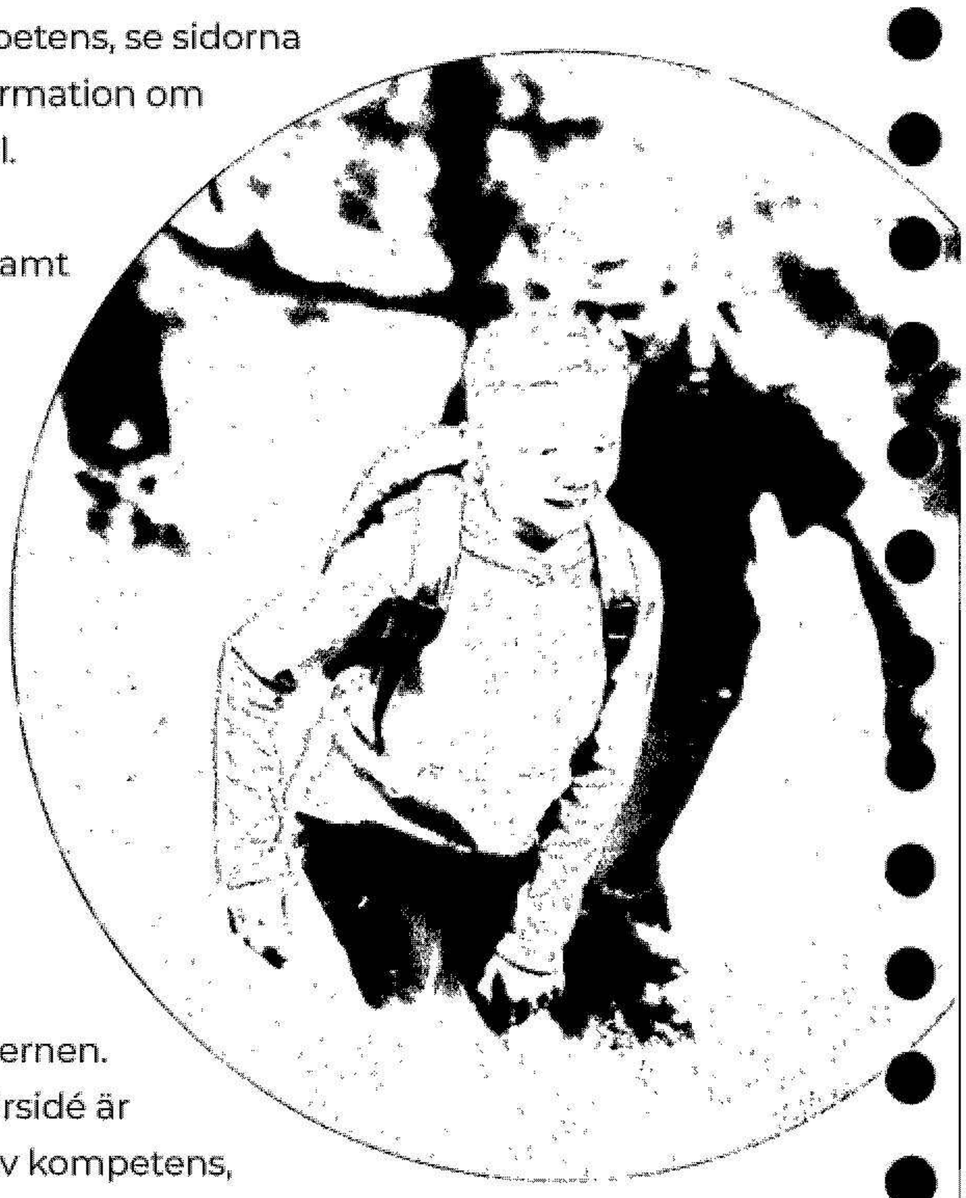
VÅR DEFINITION AV HÅLLBARHET

För MedCap innebär hållbarhet ansvarsfullt företagande. Det vi gör ska vara långsiktigt hållbart.

OM MEDCAP KONCERNEN

MedCaps affärsidé är att förvärva och utveckla små och medelstora, välskötta Life Science-bolag genom att bidra med kapital, kompetens, erfarenhet och nätverk inom respektive bolags verksamhetsområde. Verksamheten bedrivs inom områdena Hjälpmedel, Medicinteknik och Specialistläkemedel. Se sidorna 13-22 för mer information om våra affärsområden.

MedCaps strategi är att agera som en aktiv ägare för att se till att utveckla dotterbolagen och öka lönsamheten. Vi arbetar målmedvetet för att kombinera entreprenörskap och våra bolags flexibilitet och effektivitet med vår tillgång till resurser, nätverk och industriell kompetens, se sidorna 6-8 för mer information om strategi och mål.



MedCap är i huvudsak verksamt i Europa med dotterbolag i Sverige, Nederländerna, Norge, Storbritannien, Tyskland och USA. Medelantalet anställda uppgår till 3 i moderbolaget samt 556 i koncernen.

MedCaps affärsidé är att, med hjälp av kompetens, nätverk och kapital, bidra till dotterbolagens utveckling. En del av förutsättningarna är att MedCaps moderbolag har tillgång till leverantörer av olika tjänster, t ex banker och företagsmäklare. Dotterbolagen i sin tur erbjuder lösningar primärt i form av hjälpmedel, läkemedel och medicintekniska produkter, genom olika hälso- och sjukvårdsinstanser, som ska bidra till människors välmående och förhindra utanförskap på grund av sjukdom eller funktionsvariationer samtidigt som samhällskostnader minskas.

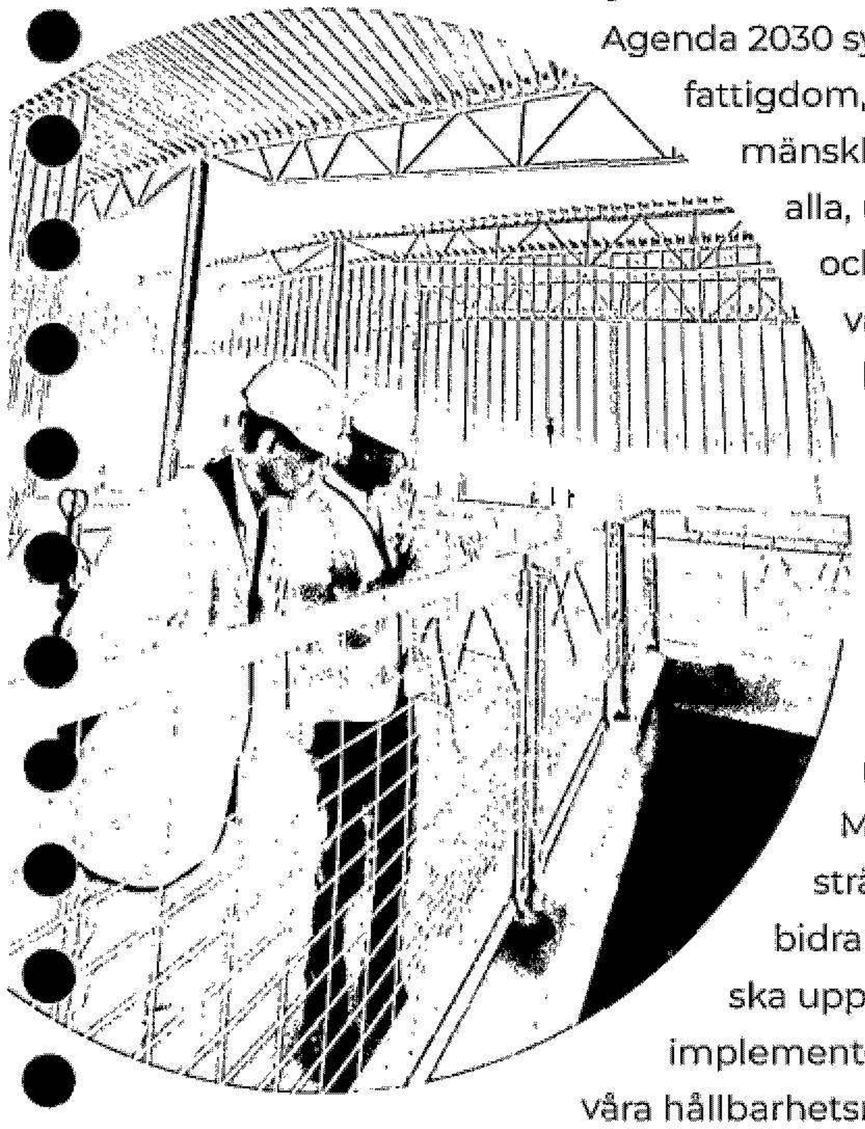
NASDAQ ESG TRANSPARENCY PARTNER

MedCap handlas på Nasdaq MidCap segment. Vi delar med oss av vår ESG data till Nasdaq och har därför certifierats som "Nasdaq ESG Transparency Partner".

Dotterbolagens leverantörer består av legotillverkare av egna produkter och råvaruleverantörer, men även av leverantörer av så kallade handelsprodukter, dvs produkter som enbart återförsäljs. Koncernens leverantörer finns framförallt inom Europa, USA och Asien. MedCaps arbete med leverantörer har förankring i det koncerngemensamma policydokumentet, *Supplier Code of Conduct* (uppförandekod för leverantörer).

LÅNGSIKTIG HÅLLBARHET

Hösten 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och säkerställa ett varaktigt skydd för vårt klimat och vår miljö till år 2030. Det är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. MedCap koncernen strävar efter att aktivt bidra till att målen ska uppnås genom att implementera delar av dessa i våra hållbarhetsmål och i den dagliga verksamheten. MedCap stöttar och står bakom samtliga 17 mål. Se vidare MedCaps bidrag till FN:s globala utvecklingsmål på sidan 32.



MedCap har som ägare ett avgörande inflytande över dotterbolagen och arbetar aktivt genom styrelserepresentation för att bland annat säkerställa att dotterbolagen drivs långsiktigt hållbart och att koncernens gemensamma policyer anammas och efterlevs.

MedCap har fattat beslut om ett antal policyer som sätter riktlinjerna för hur MedCap och dotterbolagen ska agera på ett ansvarsfullt och hållbart sätt som företag, ägare och arbetsgivare. Ett viktigt koncerngemensamt policydokument är vår Code of Conduct (uppförandekod). Policyerna antas av styrelsen och utvärderas årligen samt uppdateras vid behov. VD i respektive dotterbolag är ansvarig för att uppförandekod och policyer integreras i den egna verksamheten och organisationen.

”

Långsiktig hållbarhet innebär för MedCap att efterleva lagar och regler samt verka med god affärsetik, integritet och respekt. Våra policyer utgör grunden för detta.

Uppförandekod

Uppförandekoden anger principerna för vår verksamhet, våra relationer och utgör våra riktlinjer inom hållbarhet. Koden beskriver hur vi ska sträva efter att agera som anställda och hur vi gör affärer. Vår uppförandekod är baserad på våra kärnvärden: affärsetik, beslutsamhet och respekt, och utgår från Global Compacts tio principer.

Uppförandekod för leverantörer

Vår uppförandekod för leverantörer anger riktlinjer för exempelvis arbete med antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter genom hela leveranskedjan.

GLOBAL COMPACT-PRINCIPER OCH SIDHÄNVISNINGAR

Områden	Principer	Sida
Mänskliga rättigheter	1. Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka; och 2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.	Uppförandekoder och policyer – sida 25-26 Affär – sida 32
Arbetsvillkor	3. Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar; 4. avskaffande av alla former av tvångsarbete; 5. faktiskt avskaffande av barnarbete; och 6. avskaffandet av diskriminering vid anställning och yrkesutövning	*Vår syn på hållbarhet – sida 24-25* Affär – sida 33
Miljö	7. Företag ombeds att stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker; 8. ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande; och 9. uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	Miljöpolicy – sida 26 Affär – sida 32
Antikorruption	10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	Uppförandekoder och policyer – sida 25-26 Affär – sida 29

Antagna policyer med relevans för ett ansvarsfullt företagande och hållbarhetsarbetet är MedCaps Uppförandekoder, Miljöpolicy samt Visselblåsarpolicy.

Miljöpolicy
MedCap förväntar sig att alla bolag i koncernen aktivt arbetar med att minska påverkan på miljön i hela värdekedjan och uppmuntrar sina intressenter, till exempel leverantörer och handelspartners, att verka i denna riktning.

Ett urval av gemensamma policydokument i koncernen:

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Miljöpolicy
- Visselblåsarpolicy

MedCap ser miljöarbetet som ett åtagande att kontinuerligt förbättra arbetsprocesser och resultat inom miljöområdet. År 2022 reviderades väsentlighetsanalysen och miljö ingår numera som del av fokusområdet ansvarsfullt företagande. Krav på individuella miljömål för samtliga koncernens bolag har införts. Samtliga av koncernens producerande enheter mäter energiförbrukning i relation till omsättning.

Visselblåsarpolicy
Syftet med denna policy är att företagets medarbetare ska känna sig trygga och veta att de kan rapportera missförhållanden och allvarliga händelser som rör företaget utan rädsla för negativa konsekvenser. Företagets anställda ska känna att deras anmälningar som görs enligt visselblåsarpolicyn blir tagna på allvar samt att de hanteras professionellt och konfidentiellt.

GLOBAL COMPACT 10 PRINCIPER

Global Compact riktar sig till företagen i näringslivet att ta ett globalt ansvar och omfattar tio principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

MedCap arbetar utifrån Global Compact principer genom vår Code of Conduct för att verka för ett ansvarsfullt företagande och genom att implementera principerna i vår företagsstrategi. Principerna är en del av företagskulturen i det dagliga arbetet och är en av flera viktiga parametrar vid potentiella förvärv. I tabellen, Global compact — principer och sidhänvisningar, beskriver vi exempel för hur vi stödjer och arbetar för Global Compact tio principer.

Vi är övertygande om att genom god affärsetik och god bolagsstyrning kan vi bidra till en positiv utveckling i hela värdekedjan och bidra till en hållbar utveckling.

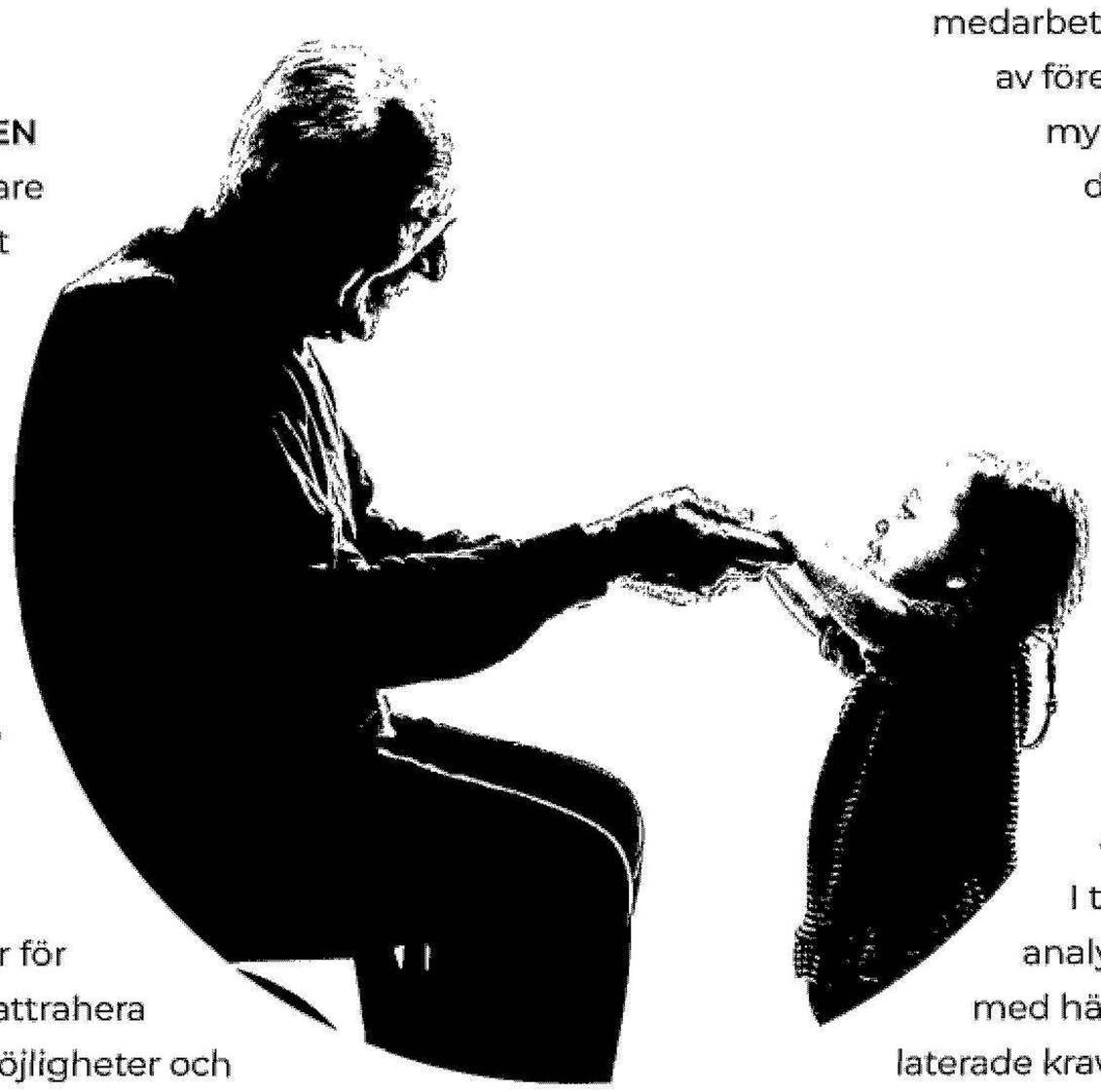
STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

MedCaps styrelse är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete. Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden. Koncernens VD och CFO ansvarar tillsammans med dotterbolagens ledningsgrupper för att genomföra fattade beslut, samt för samordning och utveckling av koncernens hållbarhetsarbete. Hållbarhetsfrågor finns även integrerad i processen för riskanalys.

Det operativa hållbarhetsarbetet drivs, i linje med vår väl etablerade företagskultur, genom ett decentraliserat ansvar i bolagen. En viktig framgångsfaktor för oss är att "bedriva småskalighet i stor skala" genom att kombinera det lilla företagets flexibilitet, personlighet och effektivitet med det stora företagets resurser, nätverk och långsiktighet. Frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar organisationen i alla processer. Varje bolag har möjlighet att växa och utveckla verksamheten inom vår affärsmodell och beslutade ramverk. MedCap detaljstyr inte bolagen men utövar ett aktivt ägarskap genom styrelsearbete och uppföljning. Ett antal gemensamma hållbarhetsmål har tagits fram och utfallet rapporteras och följs upp månadsvis i den interna rapporteringen. Hållbarhetsaspekter integreras i

TRE FOKUSOMRÅDEN

existerande processer och vid återkommande aktiviteter med medarbetare i dotterbolagen diskuteras hållbarhetsfrågor. Genom att vara en aktiv ägare, kan vi driva på det operativa hållbarhetsarbetet i våra portföljbolag. Under året har arbetet intensifierats för att kunna rapportera i enlighet med CSRD ("Corporate Sustainability Reporting Directive") från och med verksamhetsåret 2025.



HÅLLBARHET I INVESTERINGSPROCESSEN

För MedCap som investerare och ägare är det viktigt att kartlägga och hantera risker och möjligheter kopplat till hållbarhet i samband med förvärv. Integrering av hållbarhetsfaktorer utifrån Global Compact i investeringsprocessen och ägandet ger en bättre förståelse för risker och möjligheter som ett bolag är exponerat mot. Att vara en ansvarsfull aktör borgar för att MedCap kan fortsätta attrahera intressanta investeringsmöjligheter och ses som en föredragen samarbetspartner av entreprenörer och finansiärer.

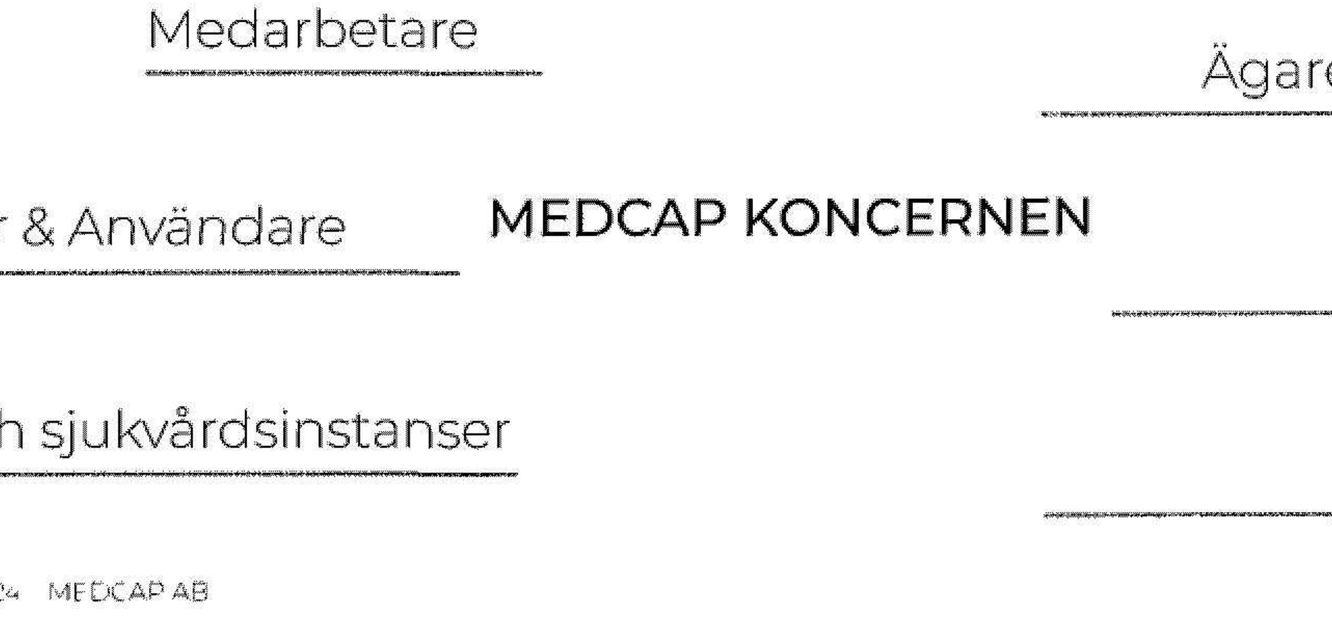
Vår Code of Conduct beskriver hur medarbetare förväntas agera samt hur hållbarhet ska beaktas i samband med förvärv. Det är vår ambition att investera i bolag som bedöms ha en potential att utvecklas på lång sikt. Hållbarhetsfaktorer är alltid en del av analysen i förvärvsprocessen.

VÄSENTLIGHETSANALYS OCH INTRESSENTER

MedCap har som ambition att möta de krav och förväntningar avseende hållbarhet som våra intressenter har på oss. Att säkerställa existerande krav och ha framförhållning inför framtida krav är en grundläggande del i vår strategi för hållbar affärsutveckling. Våra intressenter är grupper i vår närhet som direkt eller indirekt påverkar eller påverkas av vår verksamhet. Vi strävar efter att ha en öppen dialog med våra intressenter för att fokusera vårt hållbarhetsarbete på de frågor våra intressenter tycker är viktigast. Vi har identifierat sex viktiga intressent-grupper: användare, leverantörer, medarbetare, ägare och kunder i form av företag, sjukvårdsinstanser samt myndigheter. En intressentdialog och väsentlighetsanalys har tidigare genomförts med syfte att säkerställa att MedCap har rätt fokus i hållbarhetsarbetet och beaktar de olika intressenternas synpunkter. Genom intervjuer med bland andra ägare och medarbetare i koncernen kartlades dessas förväntningar och prioriteringar.

I tillägg genomfördes en analys av underlag från kunder med hänsyn till hållbarhetsrelaterade krav. Väsentlighetsanalysen resulterade i tre fokusområden; produktansvar, engagerade medarbetare samt att bedriva ansvarsfullt företagande. 2022 uppdaterades väsentlighetsanalysen utifrån löpande dialog med intressenter och vidareutveckling av prioriteringar. Miljö infördes därmed som ett område som inkluderas i ansvarsfullt företagande. Med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen har ett antal nyckeltal sammanställts. Nyckeltalen har grupperats utifrån väsentliga hållbarhetsfrågor och delats in i dessa tre fokusområden. Arbetet inom våra fokusområden bidrar till flera av FN:s globala mål, läs mer på sidan 32.

INTRESSENTER



PRODUKTANSVAR

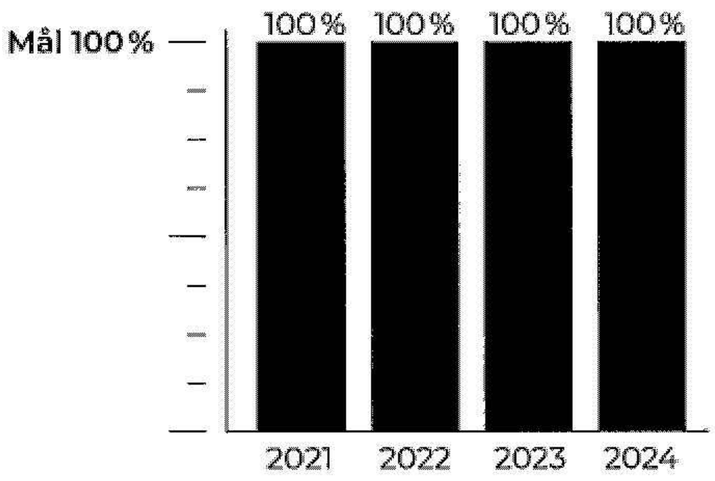
Att säkerställa existerande krav och ha framförhållning inför framtida krav är en grundläggande del i vår strategi för ett hållbart produktansvar. Att våra dotterbolag säkerställer att de produkter och tjänster som tillhandahålls finns tillgängliga för användare, att de är säkra att använda och att god information om produkterna finns att tillgå.

Inom det medicintekniska segmentet följer dotterbolagen, där det är aktuellt, de medicintekniska direktiv för alla egenutvecklade produkter vilket säkerställer att ett kontinuerligt arbete inom respektive område pågår. Även inom specialistläkemedel ställs, på grund av branschens art, höga krav på produktansvar inom respektive dotterbolag. Efterlevnad av produktansvar säkerställs genom respektive bolags kvalitetsledningssystem och tillhörande organisation.

Följande nyckeltal har identifierats som väsentliga och är integrerade i rapporteringsprocessen för samtliga dotterbolag som varit ägda under hela året:

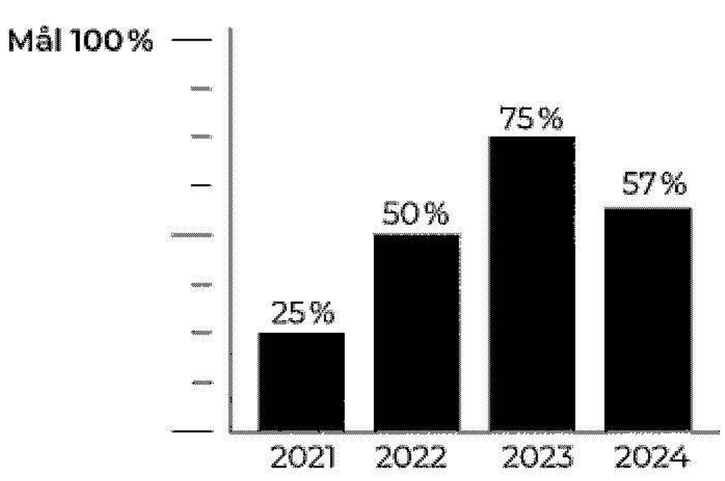
- **Certifierade kvalitetsledningssystem** och **efterlevnad av medicintekniska och läkemedelstekniska direktiv** för att säkerställa hög kvalitet på produkter och säkerhet för användare
- **Leveransprecision** för att säkerställa leveranssäkerhet av läkemedel/medicinteknik till alla kunder
- **Kvalitetsrelaterade incidenter** och **antal reklamationer** för att säkerställa hög kvalitet på produkter och säkerhet för konsument
- **Kundindex** för att säkerställa goda rutiner för uppföljning och säkrande av att kunder och användare är nöjda

PRODUKTANSVAR — UTFALL



Certifierade kvalitetsledningssystem

Andel bolag (ägda under hela året) med certifierade ledningssystem



Kundindex

Andel bolag som utför regelbundna kundundersökningar

DOTTERBOLAGENS CERTIFIERADE KVALITETSLEDNINGSSYSTEM OCH EFTERLEVNAD AV MEDICINTEKNISKA DIREKTIV

Hjälpmedel	Medicinteknik	Specialistläkemedel
Abilia, ITS Designs/Alert-iT och Huka är certifierade enligt ISO 13485, vilket garanterar hög kvalitet och säkerhet för medicintekniska produkter. Certifieringen gör det möjligt att CE-märka alla klass I-produkter enligt MDR. Komikapp och Trident är certifierade enligt både ISO 9001 och ISO 14001. Erimed har ISO 9001-certifiering.	Cardiolex och Toul Meditech har certifierats enligt de krav som gäller för kvalitetssäkring av medicintekniska företag, ISO 13485, vilket innebär att kvalitetsledningssystemen lever upp till de krav som ställs i internationella standard. ISO 13485 innebär rätt till CE-märkning enligt MDR. Multi-ply är certiferade enligt ISO 9001, men har påbörjat ett arbete för att certifieras i enlighet med ISO 13485. Inpacs kvalitetsledningsarbete sker i enligt med EU-GMP. Inpac har certifierats enligt de krav som gäller för: ISO 9001 (kvalitetsledning), FSSC 22000 (livsmedels- och foderindustri) samt FDA.	Unimedic AB kvalitetssäkringsarbete är i enlighet med gällande EU-GMP regelverk. Unimedic AB har även certifierats enligt de krav som gäller för kvalitetssäkring av medicintekniska företag, ISO 13485, vilket innebär att Unimedic AB kvalitetsledningssystem lever upp till de krav som ställs i internationell standard. ISO 13485 innebär även rätt till CE-märkning av produkter.

20250617169

ENGAGERADE MEDARBETARE

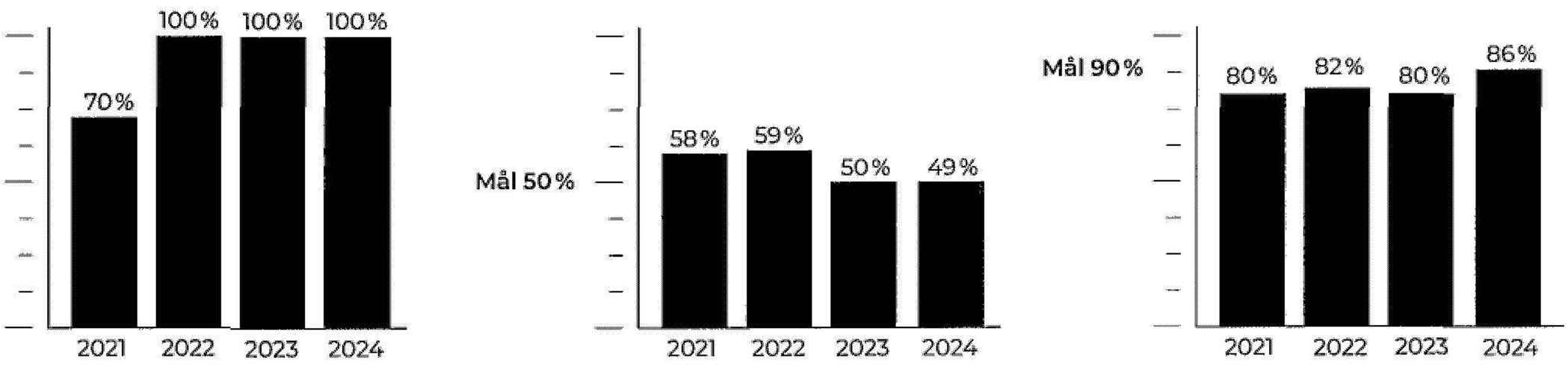
En förutsättning för att MedCaps bolag ska kunna utveckla, producera och leverera bra produkter och tjänster till kunder och användare är att bolagen har rätt medarbetare. *Med kompetenta, friska och säkra medarbetare,* ökad mångfald och lika möjligheter säkrar vi engagemang, innovation och utveckling.

I flera av dotterbolagen inom MedCap koncernen finns HR-ansvariga som ansvarar för att driva personalfrågor. Medarbetarenkäter används regelbundet som en utgångspunkt i ett kontinuerligt förbättringsarbete för medarbetarna.

Följande nyckeltal har identifierats som väsentliga och är integrerade i rapporteringsprocessen för samtliga dotterbolag som varit ägda under hela året:

- **Andel kvinnor/män** för att säkerställa en jämställd arbetsplats
- **Sjukfrånvaro (kort och lång)** för att säkerställa en sund arbetsmiljö samt för att minimera arbetsrelaterade sjukdomar
- **Arbetsrelaterade skador** för att minimera arbetsrelaterade sjukdomar och olyckor
- **Personalindex (medarbetarundersökningar),** antal genomförda medarbetarsamtal och personalomsättning för att säkerställa att vi bibehåller kvalificerade medarbetare med rätt kompetens och engagemang

MEDARBETARE — UTFALL



Personalindex

Bolag som mäter medarbetares nöjdhet/engagemang

Andel kvinnor/män

Andel kvinnor representerade i dotterbolagens ledningsgrupper

Retention rate

Andel av koncernens medarbetare som fortsatt är anställda

MedCap hade per sista december 592 anställda varav 246 kvinnor. MedCap har på de flesta nivåer och bolag jämställda ledningsorgan, se tabell nedan. Under året har 81 procent av koncernens medarbetare genomfört medarbetarsamtal och 100 procent av bolagen inom koncernen, som varit ägda under hela året, har genomfört medarbetarundersökningar. Under de senaste åren har personalomsättningen inom vissa av koncernens bolag varit högre än tidigare, vilket har följts upp av bolagens ledningsgrupper under året. Personalomsättningen för 2024 ligger på en något lägre nivå än tidigare år.

ANDEL MÄN OCH KVINNOR I STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPPER

	Antal Kvinnor	Antal Män	Andel Kvinnor %	Andel Män %
MedCap styrelse	3	3	50%	50%
MedCap	2	3	40%	60%
Dotterbolagschefer	2	4	33%	67%
Specialistläkemedel	5	3	63%	38%
Hjälpmedel	5	7	42%	58%
Medicinteknik	7	6	54%	46%
Totalt	**23**	**26**	**47%**	**53%**

En person räknas både med i ledningsgrupp och som dotterbolagschef, vilket har justerats för i summeringen

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

Ansvarsfullt företagande är grunden för långsiktig hållbarhet vilket innebär att vi efterlever lagar och regler samt verkar med god affärsetik, integritet och respekt. Som svenskt publikt aktiebolag med värdepapper noterade på Nasdaq Stockholm är koncernen bland annat skyldig att följa den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden för bolagsstyrning. MedCap har därtill en rad interna regelverk som tillsammans med de externa reglerna utgör ramarna för verksamheten. De centrala regelverken omfattar bland annat Bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner, uppförandekod, insiderpolicy, informationspolicy, visselblåsarpolicy samt finanspolicy.

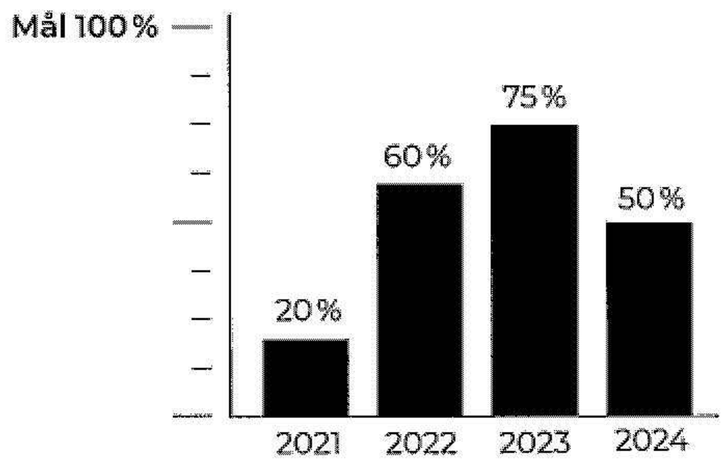
Arbetet med god affärsetik och anti-korruption är ett av de viktigaste områdena för MedCaps intressenter och inkluderas i bolagets uppförandekod där det framgår att anställda och konsulter måste agera professionellt och etiskt korrekt enligt ett antal riktlinjer. MedCap tillämpar nolltolerans avseende korruption och mutor.

Alla anställda inom koncernen eller andra personer som representerar MedCap Koncernen har ett ansvar att följa uppförandekod och antagna policyer. En revidering av väsentlighets-analysen har resulterat i att miljö numera inkluderas inom fokusområdet Ansvarsfullt företagande. MedCap ska kontinuerligt sträva efter att förbättra arbetsprocesser och resultat inom miljöområdet för att bidra till Agenda 2030.

Följande områden har identifierats som väsentliga:

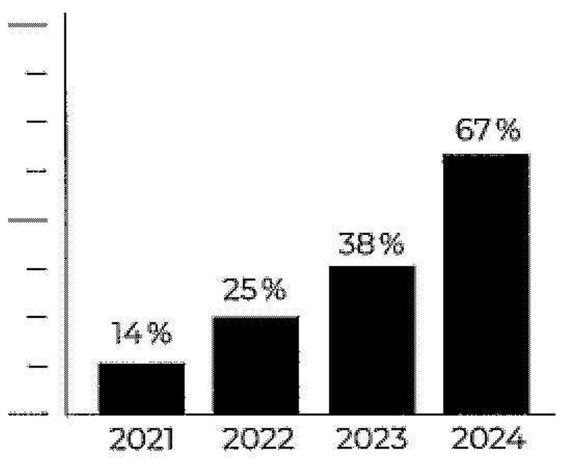
- **Uppförandekod** och **övriga styrdokument** för att säkra god affärsetik, värderingar och integritet
- **Processer** och **rutiner som säkerställer** efterlevnad av lagar och förordningar
- Bolag som **mäter elförbrukning** i relation till omsättning för att säkerställa resurseffektivitet
- Bolag med **individuella miljömål**

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE – UTFALL



Resurseffektivitet

Andel producerande bolag som mäter energieffektivitet (elförbrukning i relation till omsättning)



Individuella miljömål

Andel bolag i koncernen med individuella miljömål

Samtliga av MedCaps dotterbolag har under 2024 tagit del av bolagets uppförandekod där riktlinjer kring god affärskultur och värderingar framgår. Alla potentiella förvärv har bland annat analyserats utifrån Global Compacts tio principer och MedCaps uppförandekod. Under 2024 har inga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter rapporterats.

20250805172200

FN:s globala utvecklingsmål

MedCap har analyserat de 17 globala målen för att bestämma vilka av dem som vi ska fokusera på i vår verksamhet och hur vi kan integrera dem i verksamheten. Analysen har skett utifrån perspektiven påverkansgrad, möjligheter och utifrån hur vi skapar värde för kunder och användare av våra produkter. Resultatet av analysen innebär att vi kommer att fokusera på följande sex mål:

FN:S GLOBALA UTVECKLINGSMÅL SOM HAR TYDLIGAST KOPPLING TILL MEDCAPS FOKUSOMRÅDEN

Mål 3
God hälsa och välbefinnande

Samtliga bolag inom MedCap koncernen arbetar för att utveckla och tillhandahålla såväl medicintekniska produkter som läkemedel som bland annat bidrar till en effektivare sjukvård, bättre hälsa och ökat välbefinnande. Bolagen är i nära kontakt med vården för att förstå vilka behov som finns samt arbetar med preventiva insatser för att därigenom tillgodose den medicinska efterfrågan som finns.

Mål 4
God utbildning

MedCaps dotterbolag Abilia ger individer med särskilda behov möjlighet att fullfölja sin utbildning och goda förutsättningar för att bli inkluderade i arbetslivet. Bättre inlärningsmiljöer i skolorna är positivt för alla elever, lärare och skolpersonal.

Mål 5
Jämställdhet

Alla bolag inom MedCap koncernen arbetar för att uppnå en i alla avseenden jämställd arbetsplats där det är en självklarhet att alla medarbetare, oavsett kön, etnisk bakgrund eller eventuell funktionsnedsättning, ges möjlighet att utvecklas på lika villkor.

Mål 8
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

MedCaps målsättning är att skapa en stabil och långsiktigt hållbar tillväxt. Vi ser det som en självklarhet att erbjuda anständiga arbetsvillkor för våra medarbetare samt stödjer inkludering på arbetsmarknaden genom att flera bolag inom koncernen ger individer med funktionsnedsättningar bättre förutsättningar för att utföra sitt arbete.

Mål 10
Minskad ojämlikhet

MedCaps dotterbolag inom segmentet Hjälpmedel bidrar till jämlikhet och mångfald genom att öka individers självständighet och delaktighet i hemmet, skolan och på arbetsplatsen och till ett mer inkluderande samhälle. Flera av koncernens dotterbolag arbetar för en inkludering av alla människor oavsett funktionsvariation och arbetsförmåga, bland annat genom vår samarbetspartner Samhall.

Mål 12
Hållbar konsumtion och produktion

MedCaps producerande dotterbolag följer utvecklingen i transformeringen till mer hållbara förpackningslösningar samt arbetar kontinuerligt med att optimera förpackningarna för att minska miljöpåverkan i transportledet. Vid inköp av förpackningar är målsättningen att välja miljöklassificerade och hållbara förpackningar för de produkter som tillhandahålles marknaden. Vi arbetar även aktivt med att byta ut det sortiment som eventuellt inte uppfyller bolagets kvalitets- och miljökrav.

Aktiviteter under 2024

Under året har arbetet för att kunna rapportera i enlighet med CSRD “Corporate Sustainability Reporting Directive” intensifierats. En väsentlighetsanalys har färdigställts, en GAP analys har tagits fram och de första klimatberäkningarna har genomförts. MedCap har även påbörjat arbetet med att se över strategier och policyer samt processer och ansvar för datainsamling.

Bekämpa ensamhet med social teknik – ett steg mot social hållbarhet

Ensamhet och social isolering är en allvarlig folkhälsoutmaning som drabbar människor i alla åldrar. Enligt World Health Organisation, WHO, är sociala relationer avgörande för hälsa och livskvalitet. Samtidigt visar forskning att långvarig ensamhet ökar risken för demens, stroke och för tidig död och kostar samhället både mänskligt och ekonomiskt. Behovet av lösningar som stärker de sociala banden och främjar god hälsa är därför nödvändiga.

SOCIAL TEKNIK SOM FÖRÄNDRAR LIV

Ett exempel på social teknik som gör skillnad är produkten Komp som lanserades 2017. Komp är en dator med bara en knapp och speciellt utvecklad för att hjälpa "analoga" personer att ha social kontakt, det vill säga de som inte kan eller vill använda modern teknik. Komp möjliggör kommunikation mellan användare, anhöriga och vårdgivare på ett mycket enkelt sätt.

Därmed motverkar Komp ofrivillig isolering och ensamhet och bidrar till bättre hälsa och livskvalitet – en lösning som adresserar FN:s hållbarhetsmål 3, "God hälsa och välbefinnande".

> "Med social teknik kan vi stärka individers välbefinnande, bidra till att uppnå FN:s hållbarhetsmål och möta de stora demografiska förändringarna på ett hållbart sätt.

STÄRKT ERBJUDANDE MED FÖRVÄRV AV KOMPANY

Våren 2024 förvärvade Abilia bolaget Kompany AS, och dess lösningar inom social interaktion Komp och Komp Pro.

Komp Pro för digital kommunikation mellan individ och personal

Förvärvet innebär ett starkare erbjudande inom omsorgen, både för individ och verksamhet. Vi arbetar nu med att introducera den verksamhetsanpassade lösningen Komp Pro till vård- och omsorgsaktörer, där både personal och anhöriga kan kommunicera direkt med användaren via Komp-skärmen. För individen skapar det ökad trygghet och social tillhörighet, vilka är viktiga förutsättningar för självständighet och att kunna bo hemma längre. När fysiska besök kan kombineras med digitala möten skapas utrymme för verksamheter att fokusera mer på sina kärnaktiviteter och därmed ge vård och omsorg till fler i behov av hjälp.

Komp Pro för digitala samtal och social interaktion mellan individ, personal och anhöriga

BOVEL-PROJEKTET: SOCIAL TEKNIK I STOR SKALA

I forsknings- och innovationsprojektet "BoVel – bo hemma längre med social teknologi" utvärderas om äldre kan bo hemma längre när både anhöriga och omsorgen kan kommunicera med de äldre via Komp Pro. Just nu är 300 Komp-skärmar placerade hemma hos personer med hemtjänst i Oslo. Under fyra år utforskar projektet hur social teknik, som Komp, kan:

- Stärka sociala band, motverka ensamhet och hjälpa människor att bo hemma längre
- Minska äldres behov av hälso– och sjukvård genom att främja psykiskt välbefinnande
- Utveckla kompetens och samordning för en effektiv användning av social teknik inom äldreomsorgen

BoVel-projektet har som mål att visa hur social teknik kan ge mätbara fördelar, både för offentliga och privata aktörer. Under 2025 kommer de preliminära forskningsresultaten att presenteras. Projektet avslutas i mars 2026.

FRAMTIDENS SOCIALA HÅLLBARHET

Genom att prioritera social teknik som Komp, Komp Pro och initiativ som BoVel kan vi inte bara minska ensamheten, utan också bidra till en mer hållbar vård och omsorg. Med social teknik kan vi stärka individers välbefinnande, bidra till att uppnå FN:s hållbarhetsmål och möta de stora demografiska förändringarna på ett hållbart sätt.

TILLGÄNGLIGGÖR HJÄLPMEDEL OCH FÖRBÄTTRAR LIVSKVALITET FÖR ALLT FLER

Förvärvet av Komp och dess utvecklingsteam ligger i linje med vår långsiktiga förvärvsstrategi. Förutom att vi stärker vår position på marknaden bidrar vi också till att fler människor med funktionsnedsättningar kan dra nytta av våra hjälpmedel och leva mer självständiga, trygga och delaktiga liv.

Innovation, hållbarhet och frihet på hjul

Huka är specialiserade på att tillverka specialcyklar som möjliggör frihet och rörelse för människor med olika behov. Vår resa började inom rehabiliteringsteknik, där vi såg de utmaningar som vardagen kan innebära för personer med funktionsnedsättningar – och insåg att vi kunde göra skillnad. Vårt uppdrag är att skapa cyklar som inte bara fungerar, utan som också känns rätt. För oss handlar det om att designa cyklar som ger frihet och vingar.

Med över 50 års erfarenhet är vi fortfarande i rörelse mot vårt mål: frihet och självständighet för alla. Varje dag strävar vi efter att balansera ergonomi och estetik för att skapa en extraordinär cykel till en naturlig del av livet.

HÅLLBARHET SOM KÄRNA I VÅR VERKSAMHET

Vi tillverkar socialt hållbara produkter – cyklar som skapar frihet och inkludering – och arbetar samtidigt för att vara en hållbar organisation i sin helhet.

Rob Lotgerink, CEO, Huka

MINSKAT CO_2-AVTRYCK

2021 påbörjade vi resan mot en grönare framtid då vi inledde vårt arbete med att mäta och minska vårt CO_2-avtryck. En analys av våra byggnaders värmeförluster resulterade i att vi genomförde tekniska och arkitektoniska åtgärder, vilket minskade vår energiförbrukning med 40 % på ett år. Vi övergick samtidigt till grön el.

Vi har sedan dess tagit ytterligare steg för att minska vårt avfall, bland annat genom att införa avfallssortering och byta ut engångsartiklar mot återanvändbara alternativ. Gamla batterier återvinns genom samarbeten med STIBAT och EPAC-stiftelsen. Små steg som tillsammans gör stor skillnad.

Från och med 2023 mäts och rapporteras vårt koldioxidavtryck årligen enligt Greenhouse Gas Protocol, GHG-protokollet, enligt scope 1, 2 och 3.

LIVSCYKELANALYSER OCH PRODUKTUTVECKLING

Under 2025 kommer vi att påbörja livscykelanalyser (LCA) av våra mest populära produkter för att identifiera förbättringsmöjligheter under produkternas hela livscykel – från tillverkning och transport till användning och återvinning. Vi tar också våra första steg mot digitala produktpass.

> “
> Vi arbetar för att ta tillbaka cyklar vid slutet av deras livslängd, rusta upp användbara delar och återvinna de resterande.

CIRKULÄR STRATEGI

Vår cirkulära strategi drivs av deltagande i CIRCOs spårprogram, vilket har inspirerat till nya affärsmodeller för effektivare och hållbarare användning av våra cyklar.

Genom modularitet designar vi cyklar som inte bara håller längre utan också möjliggör återanvändning av komponenter mellan olika modeller. Vi arbetar för att ta tillbaka cyklar vid slutet av deras livslängd, rusta upp användbara delar och återvinna de resterande.

SOCIALT ANSVAR OCH HÅLLBAR TILLVÄXT

Vi kombinerar vår affärsverksamhet med ett tydligt samhällsansvar. Vår strategi bygger på de tre pelarna inom Corporate Social Responsibility (CSR): människor (People), miljö (Planet) och lönsamhet (Profit). Specifikt strävar vi efter att skapa socialt inkluderande entreprenörskap genom att öppna möjligheter för personer som står långt från arbetsmarknaden.

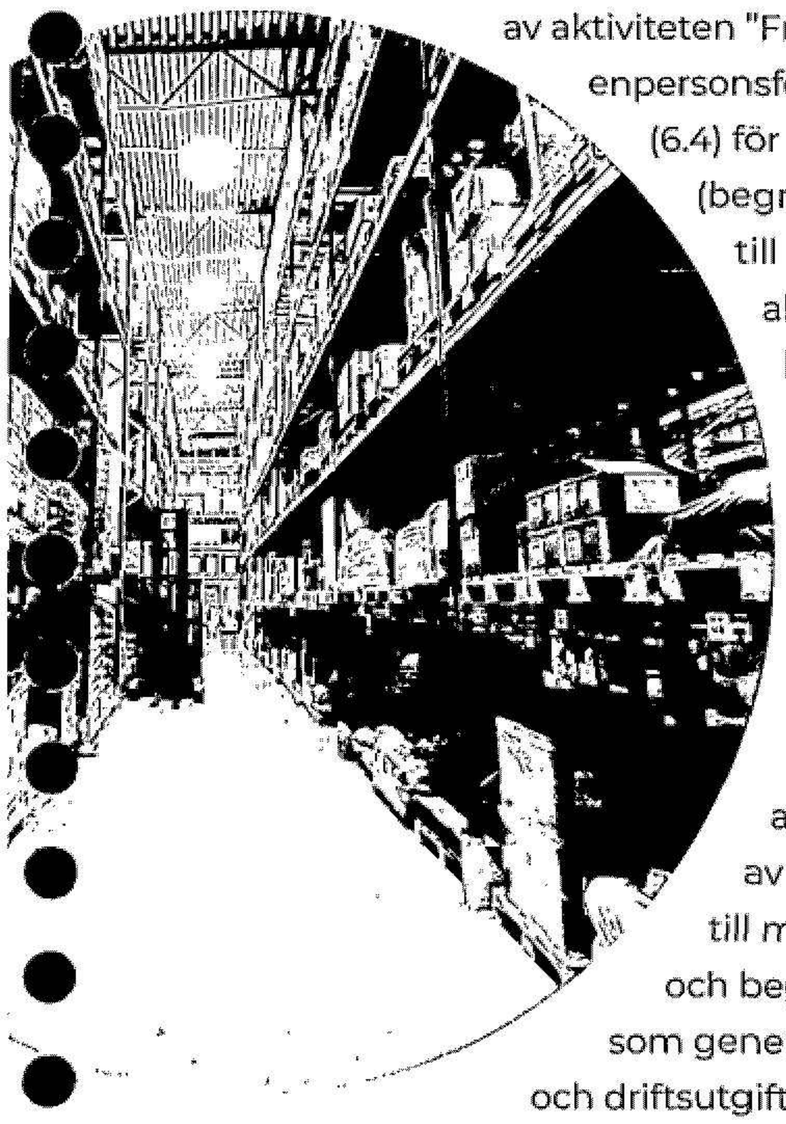
Teamet som designar cyklar som ger frihet och vingar

Vi planerar att ta nästa steg i vårt CSR-arbete och ansöka om aspirantstatus för Corporate Social Responsibility Performance Ladder – ett viktigt steg för att stärka vårt engagemang för hållbarhet och social inkludering.

Taxonomiförordningen

Taxonomiförordningen är ett klassificeringsverktyg som ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska aktiviteter som väsentligt bidrar till att EU ska nå sina klimatmål och gröna tillväxtstrategi. Enligt förordningen ska företagen rapportera hur stor del av omsättning, kapitalutgifter samt driftsutgifter som omfattas av taxonomiförordningen samt hur stor del som klarar kraven för att kallas miljömässigt hållbara. För varje verksamhet prövas om de klarar kriterierna som satts upp i förordningen för att klara miljömålen utan att orsaka betydande skada på något annat miljömål samt har sociala minimiskyddsåtgärder på plats.

MedCap omfattas av taxonomin i olika delar av koncernen. Genom Huka omfattas MedCap av aktiviteten "Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik" (6.4) för klimatmålen (begränsning och anpassning till klimatförändringar), aktiviteten genererar både omsättning omfattande 7,5 MSEK och driftsutgifter motsvarande 0,8 MSEK som framförallt härrör från försäljning av cyklar. Genom Unimedic omfattas MedCap av aktiviteten "Tillverkning av läkemedel" (1.2) kopplat till miljömålet förebyggande och begränsning av föroreningar som genererar omsättning, kapital- och driftsutgifter. Omsättningen uppgår till 88 MSEK och kapital- och driftsutgifterna uppgår till 11,5 MSEK. MedCap omfattas även av miljömålet "Omställning till en cirkulär ekonomi" genom aktiviteterna:



Övergång till cirkulär ekonomi (CE)

- 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning
- 5.2 Försäljning av reservdelar
- 5.4 Försäljning av begagnade varor
- 5.5 Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller

Begränsa klimatförändringarna (CCM & CCA)

- 6.4 Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik

Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC)

- 1.2 Tillverkning av läkemedel

Dessa aktiviteter utförs av flera bolag i gruppen och genererar totalt omsättning på 267,3 MSEK, kapitalutgifter motsvarande 9,5 MSEK och driftsutgifter motsvarande 15,2 MSEK. Den absoluta majoriteten av omsättningen kommer från reparation av sålda produkter och försäljning av reservdelar till dem.

Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordningen och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (se sidorna 107-112). MedCap har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet.

MedCap har under året arbetat med att införa processer för att samla in och sammanställa den finansiella data som ligger till grund för taxonomirapporteringen. Detta är en del av ett förbättringsarbete som kommer fortsätta under 2025. Långsiktigt arbetar vi också för att utvärdera de krav som ställs för att vara förenlig med taxonomin.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Total omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IAS1. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se resultaträkning sidan 54 avseende koncernens intäkter.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer från not 7, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 8 Materiella anläggningstillgångar och not 22 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna årets investering, tillkommande nyttjanderätter och företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin, täljaren i beräkningen, är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Nämnaren i beräkningen är totala kapitalutgifter för året, även den del som inte omfattas av taxonomin.

Totala driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till utgifter som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas.

MedCap har endast identifierat kapital- och driftsutgifter kopplade till kategori a, d.v.s. inga utgifter kopplade till kategori b och c är identifierade. Det betyder att alla kapital- och driftsutgifter, täljaren i beräkningen, är direkt kopplade till de ekonomiska aktiviteter som MedCap omfattas av.

För de aktiviteter som omfattas av klimatmålen "anpassning av klimatförändringen" och "begränsning av klimatförändringen" rapporteras nyckeltalen endast för miljömålet "begränsning av klimatförändringen". Det görs för att undvika dubbelrapportering och för att aktiviteten "Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik" anses kunna bidra mer till begränsningen av klimatförändringen.

TAXONOMIRAPPORTERING 2024 I SAMMANDRAG

		Omfattas av taxonomin		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonimin	
	Totalt MSEK	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Nettoomsättning	1 806,7	267,3	15%	-	0%	1 539,5	85%
Kapitalutgifter	263,0	9,5	4%	-	0%	253,5	96%
Driftsutgifter	36,0	15,2	42%	-	0%	20,8	58%

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 107-112.

Revisorns yttrande

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN
Till bolagsstämman i MedCap AB (publ) org. nr 556617-1459

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 23-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

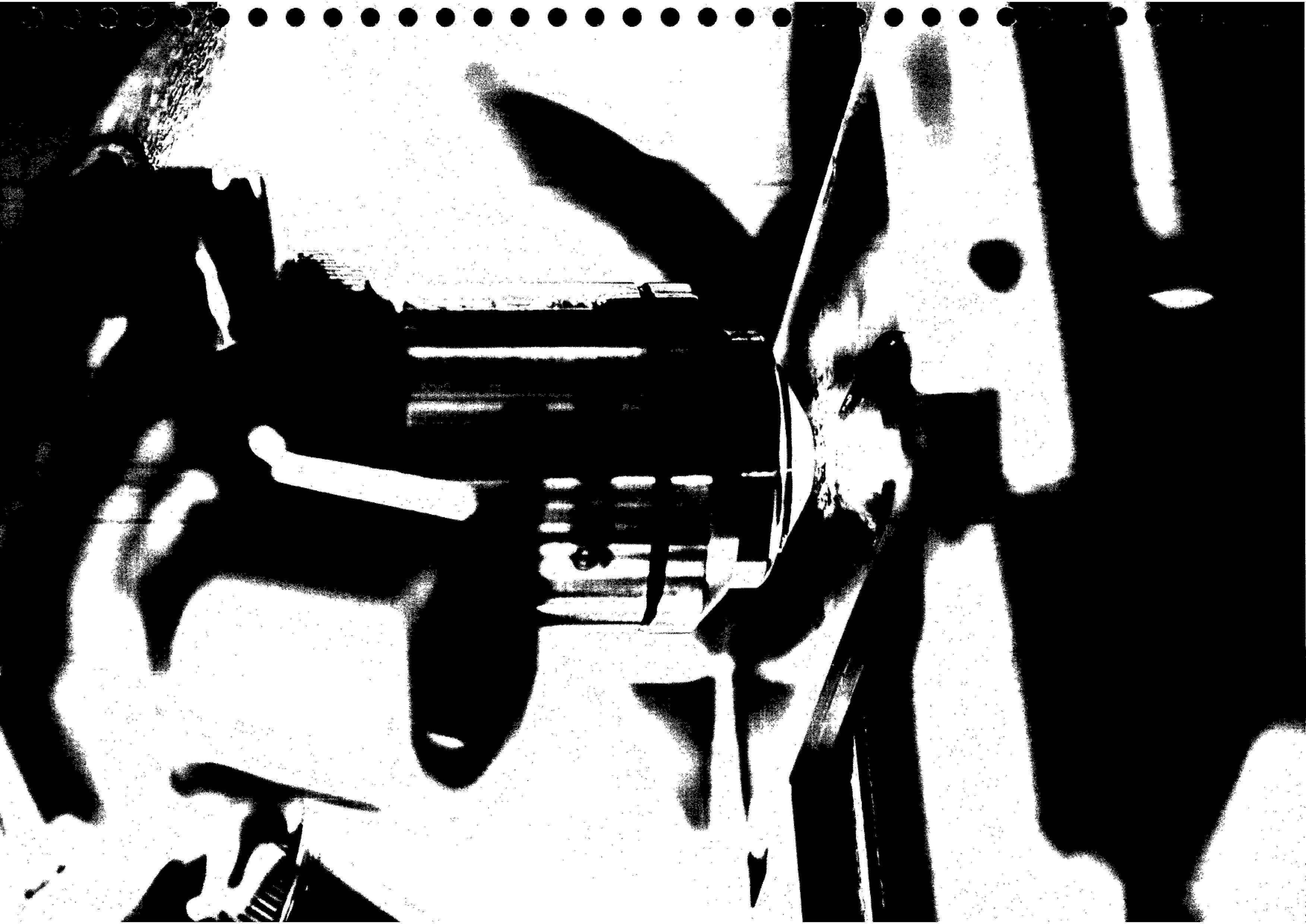
GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2025

KPMG AB

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor



Riskhantering

Riskutvärdering sker kontinuerligt för att i ett tidigt skede fånga upp risker och möjligheter för verksamheten. Koncernledningen har ansvaret för den övergripande riskhanteringen. Dotterbolagschefer ansvarar för att den egna verksamheten hanterar möjligheter och risker, att det finns rutiner i enlighet med policyer och regelverk samt att de efterlevs och följs upp.

Verksamhetsrisker

RISK	RISKHANTERING
KONJUNKTUR OCH OMVÄRLD MedCap kan komma att påverkas av makroekonomiska faktorer, geopolitiska förändringar, naturkatastrofer och pandemier, som ligger utanför koncernens kontroll, som kan påverka både efterfrågan på bolagets produkter och tillgången på insatsvaror eller tjänster för att leverera produkter.	Årlig strategigenomgång där analys av styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.
TEKNOLOGISKIFTEN OCH ÖKAD KONKURRENS Implementering av ny teknik eller anpassningar av produktutbud i tid för att kunna ta till vara fördelarna av ny eller existerande teknik medför risk att inte lyckas vara konkurrenskraftiga. Konkurrens finns inom alla områden och kan påverka försäljningsvolymer och priser.	Kundnära relationer och utveckling av våra produkter för att förstå behov och marknadsförflyttningar. Fokus på proaktiv affärsutveckling inom dotterbolagen.
OFFENTLIG UPPHANDLING OCH FINANSIERING Delar av koncernens försäljning sker till offentligt finansierad verksamhet inom sjukvård och omsorg. Offentliga upphandlingar kan vara stora och avtalsperioderna löpa över flera år. Ekonomin och finansieringen inom offentlig vård och omsorg kan också påverka efterfrågan.	Stor kraft läggs på att förbereda och säkerställa att vi uppfyller upphandlingarnas krav samt på produktutveckling för att tillföra värde och vara konkurrenskraftiga i upphandlingar.
REGULATORISKA Brister i efterlevnad eller förändringar i regelverk kan bland annat leda till ökade kostnader för åtgärder.	Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att säkerställa att vi efterlever de regelverk som gäller för koncernens verksamhet och produkter. Både externa och interna revisioner genomförs på vissa områden för att säkerställa efterlevnad.
RÅVARUFÖRSÖRJNING OCH LEVERANSER Brist på insatsvaror kan leda till utebliven eller försenad försäljning, högre priser påverkar lönsamheten i bolagen, samt ökad kapitalbindning i säkerhetslager.	För att hantera denna risk arbetar bolagen i nära dialog med befintliga leverantörer för att förstå leveransförmågan, och med att identifiera och kvalificera alternativa leverantörer på kritiska varor.
IT-INCIDENTER Risk att kritisk data eller IT-system som används blir obrukbara, låses, fallerar eller förstörs.	Ändamålsenligt skydd, tillförlitlig serverdrift och säkra nätverk. MedCap har en decentraliserad affärsmodell med självständiga dotterbolag vilket innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur.

Hållbarhetsrisker

RISK	RISKHANTERING
MILJÖ/KLIMAT	
Extrema väderomslag och naturkatastrofer kan påverka hela koncernen. Förändrad miljölagstiftning kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom inköp och transport av varor. Brister i bolagens verksamhet och produktion skulle också kunna medföra miljökonsekvenser.	Aktivt arbete med att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar samt ökade rapporterings-krav. Att stimulera och stödja framtagandet och försäljningen av hållbara produkter samt att verka för miljömedvetenhet avseende resor, transporter/frakt, materialval etc.
SOCIALT	
Brist på kvalificerad personal kan påverka verksamheten negativt. Risk att medarbetare skadas vid arbetsplatsolycka i produktionsmiljö eller att psykosocial skada uppkommer pga arbetsmiljö.	Medarbetarundersökningar genomförs årligen. Tydliga rutiner inom arbetsmiljöarbete som bedrivs i förebyggande syfte. Uppföljningar, rapportering och åtgärder avseende arbetsrelaterade skador sker månadsvis till styrelsen. En extern visselblåsarfunktion finns etablerad.
STYRNING	
Brister i rapportering och uppföljning medför en risk för bristande kontroll av verksamheten.	Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i dotterbolagen dels genom styrelserepresentation, dels genom att via löpande rapportering följa utvecklingen i bolagen. Ett kontrollramverk med tydliga mandat och instruktioner finns på plats.
AFFÄRSETIK	
Oetiskt agerande eller ej hanterade affärsetiska risker kan skada MedCap och dess dotterbolags varumärke och rykte bland såväl entreprenörer som andra aktörer på marknaden. MedCap kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner.	För att säkerställa att organisationen lever upp till koncernens värdegrund och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder finns en fastställd uppförandekod. Uppförandekod för leverantörer anger krav på exempelvis arbete med antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter genom hela leveranskedjan, inklusive underleverantörer. Ett externt visselblåsarsystem finns etablerat.
PRODUKTANSVAR	
MedCap kan komma att skada varumärket samt bli föremål för skadeståndsanspråk om produkterna som produceras eller köps in orsakar person- eller egendomsskada.	MedCaps dotterbolag arbetar kontinuerligt tillsammans med leverantörer för att säkerställa produktsäkerheten och att produkter uppfyller de kvalitetskrav som ställs. Försäkringsskyddet ses regelbundet över för att tillse ett fullgott skydd.

Finansiella risker

RISK	RISKHANTERING

VALUTARISK

Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Det finns en osäkerhet kring hur valutakurser relativt svenska kronor föreligger i framtiden. Koncernen har valt att inte spekulera mot denna risk. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Se not 25.

RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Ränterisk kan även leda till förändringar i verkligt värde.

Vid hantering av ränterisk tas hänsyn till hur känslig koncernens resultat- och balansräkning är för fluktuationer på räntemarknaden. Se not 25. Koncernen har aktivt valt att inte säkra sin upplåning i rörlig ränta.

KAPITALRISK

Risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras, omöjliggörs eller avsevärt fördyras.

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet, så att vi kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minimera kapitalkostnaderna. Se not 25.

LIKVIDITETSRISK

Risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering.

För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall koncernen ha en driftslikviditet som alltid ska överstiga 30 MSEK. Se not 25.

KREDITRISK

Risken för att koncernens kunder inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser utgör en kreditrisk.

Kundfordringarna karaktäriseras av en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till total fordringsmassa samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Kreditlimiter följs upp löpande. Exponeringen mot enskilda kunder är begränsad. Se not 25.

NEDSKRIVNINGSBEHOV

MedCap har betydande värden i goodwill och andra immateriella tillgångar. Instabilitet i marknadens utveckling och volatilitet i räntor och valutor kan indikera ett nedskrivningsbehov. Det finns en risk för nedskrivning om det beräknade återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet.

Goodwill utvärderas årligen eller vid indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Övriga immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod utvärderas vid indikation på nedskrivningsbehov. Se not 7 Immateriella tillgångar.

Övrig information

MEDARBETARE

Vid årets utgång var antalet medarbetare 592 jämfört med 514 vid årets början.

FORSKNING OCH UTVECKLING

En viktig del av koncernens verksamhet är forskning och utvecklingsarbete. Under året uppgick utgifter för forskning och utvecklingsarbete till 51,9 (48,6) MSEK, varav 21,7 (17,2) MSEK uppfyller kriterierna att aktiveras som tillgång. Totala FoU kostnader redovisade i EBITDA har under året uppgått till 30,2 (30,5) MSEK. Nedskrivning av aktiverat utvecklingsarbete uppgick till 0,1 (0,9) MSEK.

MILJÖ OCH KLIMATPÅVERKAN

MedCaps policy är att arbeta för en långsiktigt hållbar utveckling. Det innebär att vi strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Vi skall vara lyhörda för kunders och leverantörers önskemål och sträva efter att gå marknadens miljökrav till mötes. Våra val av råmaterial, halvfabrikat mm ska resultera i hög produktsäkerhet.

Koncernens verksamheter ska fortlöpande arbeta för att minska påverkan på miljön. Flera av MedCaps verksamheter hanterar stora delar i värdekedjan från produktion till slutleverans av produkten till användare. Påverkan på miljön sker huvudsakligen i samband med produktion, transporter av färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Miljöaspekter beaktas genom hela produktionskedjan, vilket innebär att produktens beståndsdelar skall vara så miljöanpassade som möjligt.

Unimedic AB samt Inpac AB inom segmentet Specialistläkemedel respektive Medicinteknik bedriver verksamhet i enlighet med Svenska Miljöbalken. För mer information om MedCaps hållbarhetsarbete hänvisas till hållbarhetsrapporten på sida 23-36.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

MedCap's affärsområde Hjälpmedel tecknade den 31 januari avtal om förvärv av 85% av aktierna i Danrehab A/S.

Bolagsstyrningsrapport

INLEDNING

MedCap AB är ett svenskt publikt aktiebolag som sedan den 25 februari 2016 är noterat på Nasdaq Stockholm. MedCaps styrning sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i MedCap och i enlighet med bland annat Aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen, MedCaps uppförandekod samt styrelsens och verkställande direktörens arbetssordning. Representanter från ledningen i MedCap-koncernen ingår därutöver i dotterbolagens styrelser. MedCap tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger härmed denna bolagsstyrningsrapport.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats av styrelsen i MedCap AB i enlighet med vad som följer av Kodens och Årsredovisningslagens regler.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

Valberedningen utses av aktieägarna på årsstämman. Styrelsens medlemmar väljs av årsstämman. Revisorer utses av årsstämman. VD och Koncernchef utses av styrelsen. VD utser koncernledningen.

MedCaps bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma eller särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

BOLAGSORDNING

Nuvarande bolagsordning fastställdes på årsstämman den 9 maj 2022. Den anger bland annat att styrelsens säte ska vara i Stockholm, att styrelsens ledamöter årligen väljs av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits samt att styrelsen skall bestå av minst tre ledamöter och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Den fullständiga bolagsordningen finns tillgänglig på MedCaps hemsida, www.medcap.se.

AKTIEÄGARE

MedCap-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. En börspost utgörs av 1 aktie.

De största aktieägarna per 2024-12-31 var Linc AB, som innehar 2 965 946 aktier vilket motsvarar 19,8 procent av kapitalet och rösterna, Lannebo Fonder som innehar 1 264 511 aktier vilket motsvarar 8,4 procent av kapitalet och rösterna samt Swedbank Robur som innehar 1 196 395 aktier vilket motsvarar 8,0 procent av kapitalet och rösterna.

För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sida 51-52 samt MedCaps webbplats www.medcap.se.

AKTIER OCH RÖSTER

Moderbolagets aktier består av 14 972 853 stamaktier. Varje stamaktie representerar en röst.

BOLAGSSTÄMMA

På bolagsstämman fattar aktieägarna beslut i centrala frågor. Bland annat fastställer stämman resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer.

Kallelse till årsstämma i MedCap ska, enligt Aktiebolagslagen, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes tidningar samt på MedCaps hemsida. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet.

För att få delta på stämman ska aktieägare anmäla sig hos MedCap senast den dag som anges i kallelsen. Rätt att delta i och rösta på årsstämman har aktieägare som är införda i den av Euroclear för MedCaps räkning förda aktiebok senast fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sitt deltagande till MedCap enligt anvisningarna i kallelse till stämman. Aktieägare kan företrädas av ombud. Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade måste, för att kunna utöva rösträtt på bolagsstämman, tillfälligt omregistrera sina aktier i eget namn, enligt vad som följer av kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som önskar framföra ett ärende för behandling av bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. En sådan begäran måste normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

ÅRSSTÄMMA 2024

MedCaps Årsstämma 2024 ägde rum den 6 maj 2024. Vid stämman var 16 stycken aktieägare närvarande, personligen eller genom ombud, dessa representerade 46 procent av rösterna. Aktieägare erbjöds även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. Inkomna poströster representerade 16 procent av rösterna. Totalt antal röster som var företrädda vid stämman uppgick därmed till 62 procent.

Till stämmans ordförande valdes Karl Tobieson. Närvarande styrelseledamöter var David Jern, Otto Ankarcrona, Malin Enarson, Anna Törner samt Lena Söderström. Närvarande var också medlemmar ur koncernledningen samt bolagets revisor.

Stämmoprotokollet finns tillgängligt på MedCaps hemsida, www.medcap.se.

Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen. I anslutning härtill lämnade styrelseordföranden information om styrelsens arbete samt redogjorde för samarbetet med revisorerna. Vidare höll verkställande direktören ett anförande om koncernens verksamhet för 2023 och revisorn avrapporterade sin granskning.

Alla beslut som fattades var i enlighet med valberedningens förslag. Några av de beslut som stämman fattade var:

- Stämman beslutade, i enlighet med det förslag som framlagts, att omvälja Karl Tobieson, Otto Ankarcrona, Malin Enarson, David Jern, Lena Söderström och Anna Törner. Karl Tobieson valdes om som ordförande.

- Stämman beslutade att ett arvode om 1 300 KSEK skall utgå till styrelsens ledamöter för tiden intill utgången av nästa årsstämma. Styrelsens ordförande skall erhålla 425 KSEK och styrelsens ledamöter skall erhålla 175 KSEK vardera. Det beslutades att välja KPMG AB som revisor med Fredrik Sjölander som huvudansvarig revisor samt att arvode till revisorn skall utgå enligt godkänd räkning.

- Bolagets resultat- och balansräkning för moderbolaget respektive koncernen fastställdes och styrelseledamöterna och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.

- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att längst intill bolagets årsstämma 2025 besluta om nyemission av aktier i bolaget. Sådan emission skall kunna innebära avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt att teckna nya aktier. Emissionen får medföra en sammanlagd ökning av antalet aktier med högst 1 400 000 aktier, vilket motsvarar ca 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen att längst intill bolagets årsstämma 2025 besluta om återköp av aktier i bolaget. Återköp får ske vid ett eller flera tillfällen och maximalt uppgå till motsvarande 10 procent av bolagets utestående aktier.

- Stämman fattade beslut om ersättningsprinciper för ledande befattningshavare samt om valberedning och instruktion till valberedningen samt beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport för 2023.

ÅRSSTÄMMA 2025

Nästa årsstämma för aktieägarna i MedCap hålls den 5 maj 2025. Mer information om årsstämman kommer finnas tillgänglig på MedCaps hemsida.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag avseende bland annat val av styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, arvode till styrelseledamöterna och i förekommande fall förslag till val av revisor samt arvode till denna. Principerna för utseende av Valberedningen beslutas av årsstämman. Valberedningen ska bestå av totalt minst tre ledamöter, inklusive styrelsens ordförande som ingår i valberedningen och är sammankallande till valberedningens första sammanträde.

Styrelsens ordförande ska senast vid utgången av tredje kvartalet i MedCaps verksamhetsår varje år tillse att bolagets röstmässigt tre största aktieägare eller ägargrupper, erbjuds att vardera utse var sin representant att ingå i valberedningen.

Avstämningen baseras på Euroclears aktieägarförteckning (ägargrupperat) per den sista bankdagen i september eller sådant annat underlag som aktieägare eller ägargrupper vid denna tid redovisar som belägg för sitt aktieägande.

Där en eller flera aktieägare avstår från att utse ledamot i valberedningen, ska ytterligare en eller flera av de nästföljande aktieägarna i ägarandel erbjudas att utse ledamot i valberedningen. Fler än högst fem ytterligare aktieägare behöver dock inte kontaktas, om inte styrelsens ordförande finner att det finns särskilda skäl därtill. När aktieägare kontaktas med förfrågan om utseende av ledamot i valberedningen ska styrelsens ordförande uppställa erforderliga ordningsregler såsom senaste svarsdag etc.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens arbete bedrivs på sätt som Aktiebolagslagen, Koden och övriga för MedCap tillämpliga regler och förordningar föreskriver. Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta MedCaps angelägenheter och organisation. Enligt MedCaps bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Styrelsen består idag av sex ledamöter.

Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2024 finns i årsredovisningen, not 6. Oberoende för respektive ledamot i styrelsen framgår på sidan 49 under redogörelsen för respektive ledamot.

Styrelsen arbetar efter fastställd arbetsordning vilken bland annat reglerar frekvens och dagordning för styrelsemöten, distribution av material till sammanträden samt ärenden att föreläggas styrelsen som information eller för beslut. Arbetsordningen reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD samt definierar VD:s befogenheter och lön. Styrelsens ordförande förbereder styrelsemötena tillsammans med VD. Förutom att besluta om bolagets strategi, affärsplaner och finansiella planer utvärderar styrelsen bolagets verksamhet och utveckling.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2024 I MEDCAP AB (PUBL) BESTÅR AV FÖLJANDE PERSONER:

- Thomas Bergh, valberedningens ordförande, utsedd av Linc AB
- Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder
- Celia Grip, utsedd av Swedebank Robur Fonder
- Karl Tobieson, styrelsens ordförande

VD och företagsledningen rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte från verksamheten, såsom utveckling och framsteg samt finansiell rapportering.

Styrelsen beslutar inom viktiga områden såsom väsentliga avtal, budget, finanspolicy och större investeringar. Enligt arbetsordningen avser styrelsen i MedCap att hålla fem till sju ordinarie sammanträden per kalenderår, utöver konstituerande sammanträde och sammanträde i samband med godkännande av kvartalsrapporter.

För närmare redogörelse för styrelsens medlemmar, se sida 49.

ARBETSORDNING OCH STYRELSEMÖTEN

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman fastställer styrelsen i MedCap en arbetsordning med instruktioner avseende arbetsordning mellan styrelse och verkställande direktören, samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen kallas till minst fem ordinarie sammanträden utöver konstituerande sammanträde. Sammanträdena koordineras i den mån det är möjligt till tidpunkterna för ekonomisk rapportering och bolagsstämma. Utöver ordinarie sammanträden kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så kräver.

Styrelsen hade 12 stycken protokollförda styrelsemöten under MedCaps verksamhetsår 2024.

Ledamöternas närvaro vid styrelsemötena framgår av tabellen nedan. Bland annat har följande punkter varit med på agendan:

- Årsbokslut inklusive rapport från revisorerna, förslag till vinstdisposition
- Årsredovisning samt förberedelse inför Årsstämma
- Uppföljning med ansvarig revisor om årets revision
- Delårsrapporter och bokslutskommuniké
- Genomgång av affärsplan samt budget
- Strategiska frågor och risker
- Konjunktur och ekonomiska förutsättningar
- Uppföljning av koncernens riskanalyser
- Utfall av internkontroll och bolagens självutvärderingar
- Flertalet förvärvsmöjligheter

Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter, liksom den dagliga verksamheten i bolaget.

Ledamot	Närvaro/styrelsemöten
Karl Tobieson	12/12
David Jern	12/12
Otto Ankarcrona	10/12
Malin Enarson	10/12
Lena Söderström	12/12
Anna Törner	10/12

Styrelsen får månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av bolagets försäljning, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling samt kommentarer om hur de olika marknaderna utvecklas. Dessutom rapporteras utfall på ett flertal finansiella samt hållbarhetsrelaterade nyckeltal.

Huvudägare, styrelsemedlemmar och verkställande direktör genomför därutöver årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen utifrån den fastställda arbetsordningen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella

styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. "Koden" innehåller regler avseende styrelseledamöternas oberoende och ställer krav på att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt bolagets största aktieägare. Alla nuvarande ledamöter, förutom styrelsens ordförande, är oberoende till bolaget och bolagets ledning, fem av ledamöterna i MedCap är oberoende till de största aktieägarna, se även sida 49.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Detta genomfördes för 2024 med ett excelbaserat utvärderingsverktyg. Utvärderingen ger ledamöter möjlighet att ge sin syn på sammansättning av kompetenser och hur styrelsens arbete fungerar. Rapporten från utvärderingen diskuteras i styrelsen och tillställes valberedningen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har valt att låta styrelsen fullgöra de uppgifter som annars skulle utföras av ett revisionsutskott. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen ska få en redogörelse av revisorerna, som styrker att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt, kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har under 2024 rapporterat till hela styrelsen vid två sammanträden. Därutöver har de rapporterat till VD och CFO löpande under arbetets gång.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att inte utse ett ersättningsutskott utan att låta hela styrelsen utföra de arbetsuppgifter som ersättningsutskottet skulle haft enligt Koden. Vad gäller ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- Bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare.
- Granska och utvärdera befintliga och slutförda program beträffande rörliga ersättningar till Bolagets ledning.
- Granska och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om samt övriga ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom MedCap.

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören, bereds av styrelsens ordförande. Beslut i dessa frågor fattas av styrelsen, varvid verkställande direktören inte deltar. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören. Vidare följer och utvärderar styrelsen samtliga program för rörliga ersättningar till bolagsledningen.

Styrelsen följer och utvärderar även tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ingen ersättning utgår för fullgörandet av dessa uppgifter.

ERSÄTTNINGAR OCH RIKTLINJER

För information om ersättningar till VD, styrelsen och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 6. Ett sammandrag av gällande riktlinjer för ersättningar finns i not 6. Fullständiga riktlinjer samt ersättningsrapport finns på bolagets hemsida.

LEDNINGSGRUPP

Koncernens ledningsgrupp består av fem personer inklusive VD. Se sidan 50 för ytterligare information om respektive person i ledningsgruppen. Ledningsgruppen sammanträder kontinuerligt och avhandlar då i huvudsak koncernens finansiella utveckling, pågående projekt och andra strategiska frågor.

REVISORER

Enligt bolagsordningen skall bolaget ha en revisor med eller utan suppleanter, alternativt ett registrerat revisionsbolag.

Revisor i MedCap utses årligen av årsstämman. Nominering sker av valberedningen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes KPMG AB till MedCaps revisor intill årsstämman 2025. Fredrik Sjölander (född 1970) är huvudansvarig revisor. Fredrik Sjölander är auktoriserad revisor och medlem i FAR (den svenska branschorganisationen för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare).

INTERNREVISION

Enligt Kodens bestämmelser punkt 7.3 ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsens uppfattning är att det för närvarande inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Det finns instruktioner och en löpande utvärdering sker av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser

som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

KONTROLLMILJÖ

I syfte att skapa och upprätthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen, däribland styrelsens arbetsordning, instruktioner till verkställande direktören attest- och delegationsordning. Det är i första hand verkställande direktörens ansvar att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen enligt fastställda rutiner.

Dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer ansvarar för utformning, genomförande och korrekt tillämpning på lokal nivå. Utöver detta tillkommer rapportering från bolagets revisorer. Den interna kontrollmiljön innefattar även styrdokument såsom uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Ovan nämnda styrdokument gås igenom årligen och revideras vid behov. Förutom dokumenten ovan tillämpas bolagets redovisnings- och ekonomihandbok som omfattar riktlinjer, principer och rutiner för redovisning, rapportering och kontroll för MedCaps och dotterbolagens finansfunktion.

RISKBEDÖMNING

Alla enheter inom koncernen utsätts för olika externa och interna risker, vilka måste bedömas. En förutsättning för bedömning av risker är att det finns tydliga mål, och att riskbedömningen består av att identifiera och analysera relevanta risker i syfte att uppnå dessa mål. I riskbedömningen ingår också att identifiera och utvärdera operativa risker. Alla dotterbolag inom MedCap samt MedCap AB genomför årligen en riskbedömning.

Det finns särskilt framtagna dokument som används som utgångspunkt för den årliga riskbedömningen. För en närmare beskrivning av MedCaps risker se sida 39-41. Identifierade risker motverkas bland annat genom en tydlig ansvars- och arbetsfördelning samt interna riktlinjer för redovisning och rapportering.

KONTROLLAKTIVITETER

För att säkerställa att målen med den finansiella rapporteringen uppfylls finns kontrollkrav inbyggda i de processer som bedöms relevanta: försäljning, inköp, investeringar, personal, bokslut, betalningar samt IT. Dessa ska säkerställa att ledningens direktiv efterlevs och att nödvändiga åtgärder vidtas för att synliggöra de risker som kan hindra bolaget från att nå sina mål. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Koncernens samtliga bolag genomför självutvärderingar där det framgår vilka kontrollkrav som gäller för respektive process och huruvida de uppfylls eller ej.

Den lokala ledningen ansvarar för att alla kontrollaktiviteter finns på plats och upprätthålls inom sina respektive bolag. Koncernens CFO ansvarar för att alla kontrollaktiviteter genomförs och upprätthålls på central nivå. Kontrollaktiviteterna består av en mix av förebyggande och upptäckande kontroller såsom godkännande av behöriga personer på olika nivåer i organisationen, dualitet vid godkännande av betalningar, tydlig attestordning samt beslutsordning, tydliga beslutsprocesser, månatlig resultatanalys samt regelbundna kontakter med organisationens personal utanför den ordinarie beslutslinjen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information, både externt och internt, styrs genom koncernens informationspolicy. Ett särskilt avsnitt behandlar ansvar, rutiner och regler. Policyn utvärderas kontinuerligt för att säkerställa att information till aktiemarknaden håller hög kvalitet och är i enlighet med börsreglerna. Finansiell information som kvartalsrapporter, årsredovisningar och väsentliga händelser publiceras genom pressreleaser samt MedCaps hemsida. Möten med finansanalytiker

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen i MedCap ansvarar för bolagets interna kontroll. MedCap tillämpar COSO ramverket som modell för sin interna kontroll. Den interna kontrollen ska säkerställa:

- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten.
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer m.m.
- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet.

MedCaps interna kontroll är utformad för att säkerställa att rapporteringen upprättas i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt att den följer de krav som ställs på bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Den interna kontrollen innefattar huvudsakligen följande delar: *kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.*

arrangeras regelbundet i samband med publicering av kvartalsrapporter. Policies och regelverk kommuniceras till och återkopplas från dotterbolagen genom respektive dotterbolagsstyrelse.

Så långt som möjligt är ledningsrapporteringen direkt kopplad till den finansiella rapporteringen. MedCap har ett fördefinierat rapportpaket till de olika ledningsnivåerna, vilket även inkluderar finansiell rapportering. Rapportpaketet distribueras varje månad till styrelse och verkställande ledning. De viktigaste styrdokumenten avseende finansiell rapportering uppdateras regelbundet och är kommunicerade till relevanta personer genom regelbundna möten.

UPPFÖLJNING

Löpande utvärdering genomförs kontinuerligt för att bedöma huruvida den interna kontrollen fortfarande är effektiv eller inte. Resultatet av självutvärderingarna följs upp löpande och avvikelser rapporteras i samband med dotterbolagens samt moderbolagets styrelsemöten. Tester görs av riktigheten i självutvärderingarna. Rapportering av intern kontroll till styrelsen sker minst en gång per år. Bolagets revisorer rapporterar under året sina iakttagelser av granskningen av den interna kontrollen till styrelsen. Uppföljningen är ett viktigt verktyg för att identifiera eventuella brister inom koncernen och hantera dem genom utformning av nya kontrollkrav.

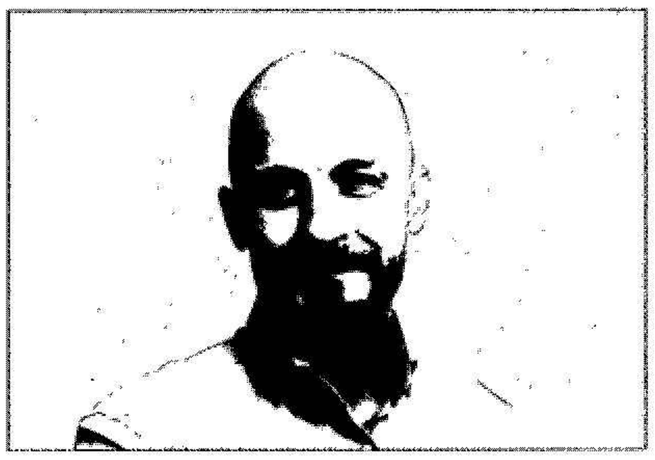
En visselblåsarpolicy finns för att anställda och övriga intressenter ska kunna framföra påpekanden om eventuella brister i MedCaps finansiella rapportering eller andra missförhållanden hos företaget.

Styrelsen

Karl Tobieson

Född 1974.
Styrelseordförande sedan 2021.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Nej/Nej

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik med inriktning industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Övriga nuvarande uppdrag: VD Linc AB (publ) och styrelseledamot i Linc Ägande AB.
Innehav: 181 774 aktier i MedCap, varav 50 000 utlånade, (privat samt genom bolag).



David Jern

Född 1973.
Styrelseledamot sedan 2021.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Ja/Ja

Utbildning: Civilingenjör Biokemi från Chalmers Tekniska Högskola, samt ekonomistudier vid Uppsala Universitet och Yale University.
Övriga nuvarande uppdrag: VD Alumbra Group. Styrelseordförande Bioswed Scientific AB.
Innehav: Inga aktier i MedCap.

Anna Törner

Född 1963.
Styrelseledamot sedan 2022.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Ja/Ja

Utbildning: MSc Pharm och MSc Matematisk statistik, PhD Medical Science Karolinska Institutet.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Medivir AB (publ), Akiram AB, Attgeno AB, Arendi AB, AT Statistics AB, Jonas & Kollegor AB samt Lett Renovering AB
Innehav: Inga aktier i MedCap.

Lena Söderström

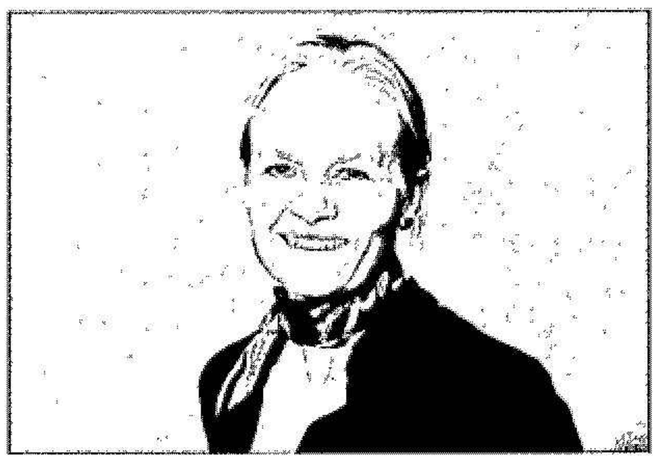
Född 1960.
Styrelseledamot sedan 2022.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Ja/Ja

Utbildning: Kandidatexamen i medicinsk vetenskap samt en Executive MBA från Uppsala Universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Stockholms handelskammare, Biomedical Bonding AB samt Sirius Fotboll Marknad & Invest AB.
Innehav: Inga aktier i MedCap.

Otto Ankarcrona

Född 1971.
Styrelseledamot sedan 2023.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Ja/Ja

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Läkarexamen från Karolinska Institutet.
Övriga nuvarande uppdrag: Överläkare, specialist i Anestesi och Intensivvård.
Innehav: Inga aktier i MedCap.



Malin Enarson

Född 1973.
Styrelseledamot sedan 2023.
Oberoende i förhållande till MedCap/
Större aktieägare: Ja/Ja

Utbildning: Ekonomie magisterexamen från Handelshögskolan, Göteborgs Universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: CFO på Addtech AB.
Innehav: Inga aktier i MedCap.

Företagsledning

Anders Dahlberg

Född 1976.
Verkställande direktör sedan 2020.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i MedCap Assistive Tech Holding AB, Multi-ply Components Ltd samt MedCap Surgical Holding AB. Styrelseledamot i Unimedic Pharma Holding AB, Cardiolex Medical AB samt Inpac Holding AB.
Innehav: 30 000 aktier samt 32 000 teckningsoptioner i MedCap, genom bolag.

Kristina Ekblad

Född 1974.
CFO sedan 2020.

Utbildning: Magisterexamen i Företagsekonomi samt Magisterexamen i Handelsrätt vid Lunds Universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Multi-ply Components Ltd.
Innehav: 1 000 aktier i MedCap.

Lars Ångman

Född 1972.
Investment Manager sedan 2020.

Utbildning: Civilingenjör i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Kandidatexamen i Företagsekonomi, Stockholms Universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Inpac Holding AB samt styrelseledamot i MedCap Assistive Tech Holding AB och MedCap Surgical Holding AB.
Innehav: 5 000 aktier i MedCap genom bolag.

Tove Christiansson

Född 1971.
Affärsområdeschef Hjälpmedel sedan 2023 och vd/koncernchef Abilia sedan 2015.

Utbildning: Fil kand Ledarskap och organisation, Lunds universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: VVd/koncernchef Abilia, Styrelseordförande i Erimed, Huka, Trident, Vice ordförande Swedish Medtech.
Innehav: 22 000 teckningsoptioner i MedCap.

Anders Larnholt

Född 1972.
Affärsområdeschef Specialistläkemedel sedan 2023.

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan samt Civilekonom från Stockholms Universitet.
Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande Unimedic Pharma holding AB.
Innehav: 1 500 aktier i MedCap genom bolag.

Revisorer

KPMG AB med Fredrik Sjölander (född 1970) som huvudansvarig revisor.

Aktien och ägarna

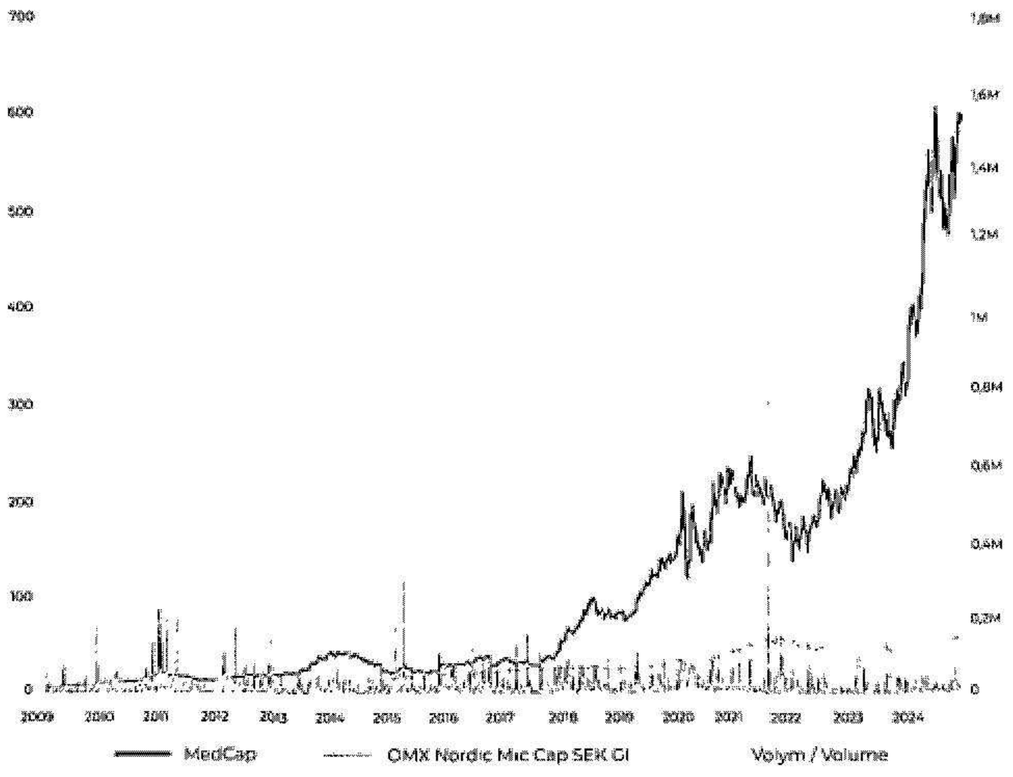
AKTIENS UTVECKLING UNDER RÄKENSKAPSÅRET

MedCap aktien har varit noterat på First North Premier (ticker symbol MCAP) fram till 25 februari 2016 då bolaget noterades på Nasdaq Stockholms Small Cap lista. Koncernen bytte lista den 4 januari 2021 till Nasdaq Stockholm Mid Cap. Per den 31 december 2024 uppgick antalet aktier i MedCap till 14 972 853 (14 807 353). MedCaps totala marknadsvärde uppgick till 8 998 684 653 (4 997 481 638) SEK vid utgången av verksamhetsåret 2024. Aktiekapitalet i MedCap uppgick vid räkenskapsårets utgång till 5 989 141 (5 922 942) SEK.

Det finns inga begränsningar avseende hur många röster aktieägare kan avge vid bolagsstämman.

Under verksamhetsåret 2024 var kursutvecklingen 78,1 (55,9) procent. Under motsvarande period var utvecklingen i Nasdaq Stockholm Mid Cap Sweden GI 18,6 (4,7) procent. MedCaps börskurs vid räkenskapsårets utgång var 601 (338) SEK, högsta betalda kurs under räkenskapsåret var 624 (348) SEK och lägst betalda kurs var 307 (205) SEK. Genomsnittlig aktiekurs under året var 480,7 (274) SEK och 4 445 410 (3 388 134) stycken MedCap-aktier omsattes till ett värde om totalt 2 182 990 577 (934 134 522) SEK.

AKTIENS UTVECKLING



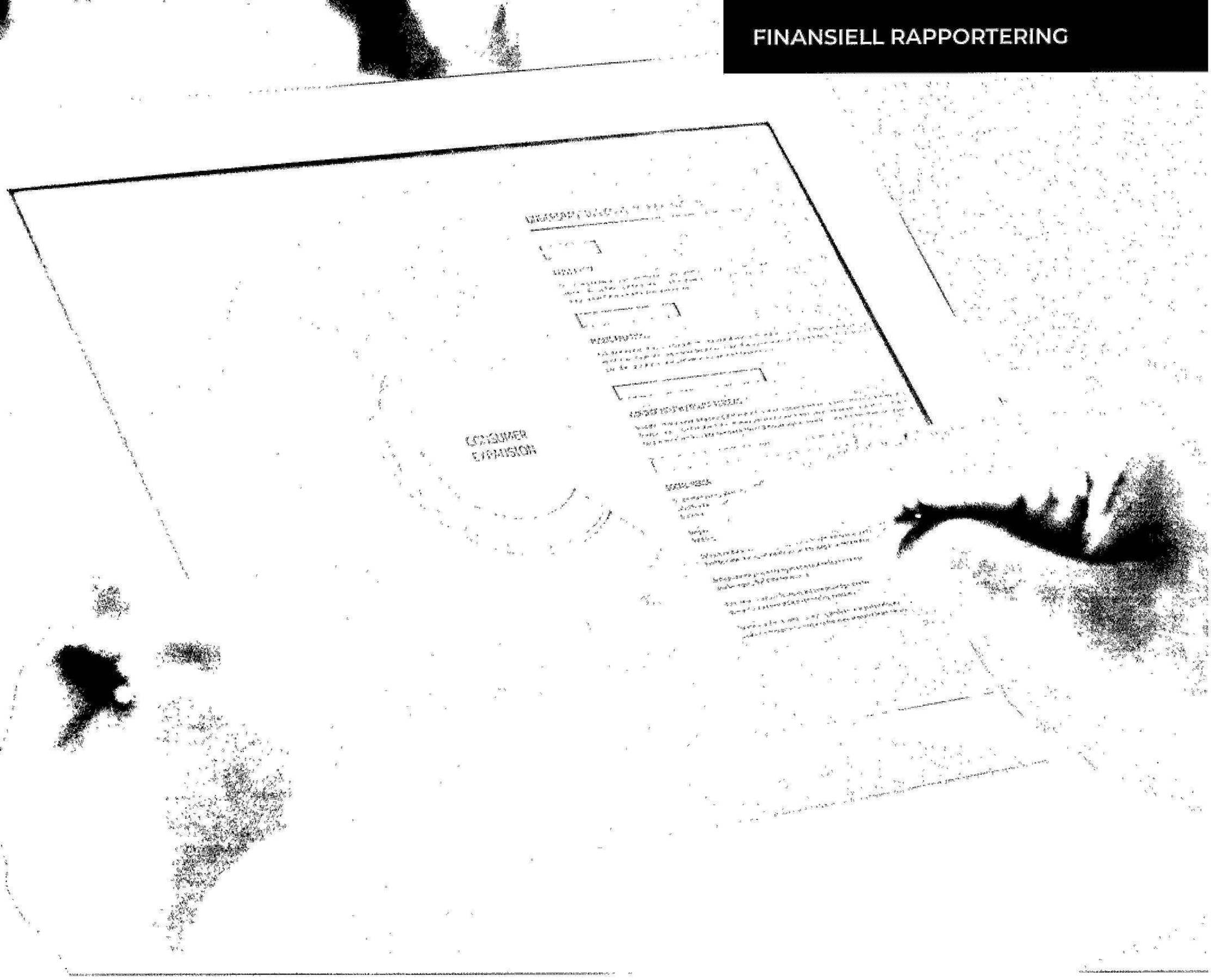
FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE

Ägarförteckning per 2024-12-31	Antal aktier	Andel
Linc AB	2 965 946	19,8%
Lannebo fonder	1 264 511	8,4%
Swedbank Robur	1 196 395	8,0%
Spiltan fonder	703 622	4,7%
Andra AP fonden	613 022	4,1%
Nordea Funds AB	549 254	3,7%
JP Morgan	531 143	3,5%
SEB fonder	427 683	2,9%
Alcur fonder	343 827	2,3%
Avanza	342 102	2,3%
Övriga	6 035 348	40,31%
Totalt	**14 972 853**	

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Nedanstående tabell visar förändringen av aktiekapitalet sedan bolagets bildande 2001.

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2001	Nybildning	10 000 000	100 000	100 000	10 000 000
2002	Nyemission	750 000	7 500	107 500	10 750 000
2002	Nyemission	126 000	1 260	108 760	10 876 000
2003	Kvittningsemission	52 500	525	109 285	10 928 500
2003	Nyemission	294 100	2 941	112 226	11 222 600
2003	Kvittningsemission	305 900	3 059	115 285	11 528 500
2003	Nyemission	1 263 470	12 635	127 920	12 791 970
2003	Kvittningsemission	836 530	8 365	136 285	13 628 500
2003	Nyemission	189 000	1 890	138 175	13 817 500
2003	Fondemission	-	414 525	552 700	13 817 500
2003	Nyemission	700 200	28 008	580 708	14 517 700
2004	Kvittningsemission	1 311 936	52 477	633 185	15 829 636
2004	Nyemission	1 515 000	60 600	693 785	17 344 636
2005	Kvittningsemission	612 400	24 496	718 281	17 957 036
2005	Nyemission	17 957 036	718 281	1 436 562	35 914 072
2005	Apportemission	500 000	20 000	1 456 562	36 414 072
2006	Apportemission	465 370	18 615	1 475 177	36 879 442
2006	Nyemission	22 127 665	885 107	2 360 284	59 007 107
2006	Kvittningsemission	7 379 756	295 190	2 655 474	66 386 863
2006	Apportemission	11 579 784	463 191	3 118 665	77 966 647
2006	Kvittningsemission	764 000	30 560	3 149 225	78 730 647
2007	Nyemission	3 703 704	148 148	3 297 373	82 434 351
2007	Nyemission	22 500 000	900 000	4 197 373	104 934 351
2007	Apportemission	2 961 085	118 443	4 315 816	107 895 436
2007	Kvittningsemission	746 193	29 848	4 345 665	108 641 629
2007	Kvitt.emission/teckn.konvertibel	7 614 555	304 582	4 650 247	116 256 184
2012	Nyemission	4 900 000	196 000	4 846 247	121 156 184
2014	Nyemission	12 855 000	514 200	5 360 447	134 011 184
2017	Omvänd split	-120 610 066	-	5 360 447	13 401 118
2018	Nyemission	50 000	20 000	5 380 447	13 451 118
2020	Nyemission	1 345 111	538 045	5 918 492	14 796 229
2021	Nyemission	11 124	4 450	5 922 942	14 807 353
2024	Nyemission	165 500	66 200	5 989 142	14 972 853



Räkningar & noter

Koncernens räkningar	54	Not 16 Upplåning	83
Moderbolagets räkningar	60	Not 17 Upplupna kostnader och	
Not 1 Redovisningsprinciper	64	förutbetalda intäkter	85
Not 2 Information om rörelsesegment	67	Not 18 Avsättningar	85
Not 3 Övriga intäkter	69	Not 19 Andelar i koncernföretag	
Not 4 Ersättningar till revisorerna	70	och intresseföretag	86
Not 5 Transaktioner med närstående	71	Not 20 Tilläggsinformation kassaflödesanalys	87
Not 6 Personalkostnader	72	Not 21 Eventualförpliktelser och	
Not 7 Immateriella tillgångar	76	ställda säkerheter	88
Not 8 Materiella anläggningstillgångar	78	Not 22 Nyttjanderättstillgångar	88
Not 9 Inkomstskatt	79	Not 23 Finansiella poster	89
Not 10 Resultat per aktie	80	Not 24 Finansiella instrument	90
Not 11 Varulager	80	Not 25 Finansiella risker	91
Not 12 Förutbetalda kostnader		Not 26 Rörelseförvärv	95
och upplupna intäkter	81	Not 27 Viktiga uppskattningar	
Not 13 Likvida medel	81	och bedömningar för redovisningsändamål	96
Not 14 Aktiekapital	81	Vinstdisposition	97
Not 15 Uppskjuten skatt	82		

Koncernens räkningar

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	1 806,7	1 587,4
Övriga rörelseintäkter	3	35,3	16,4
Aktiverat arbete för egen räkning		13,7	10,7
Råvaror och förnödenheter		-754,0	-663,8
Förändring varulager		-9,3	-7,6
Övriga externa kostnader	4,5	-233,6	-188,3
Personalkostnader	6	-464,9	-412,8
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8,22	-115,4	-104,0
Övriga rörelsekostnader		-6,4	-10,6
Rörelseresultat		**272,3**	**227,5**
Finansiella intäkter	23	8,3	10,4
Finansiella kostnader	22,23	-19,0	-15,6
Finansnetto		**-10,7**	**-5,2**
Resultat före skatt		**261,6**	**222,3**
Skatt på årets resultat	9	-52,3	-49,8
Årets resultat		**209,2**	**172,5**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		207,4	172,2
Innehavare utan bestämmande inflytande		1,9	0,3
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare:			
Resultat per aktie i kr före utspädning	10	14,0	11,6
Resultat per aktie i kr efter utspädning	10	14,0	11,6
Antal aktier (miljontal)		15,0	14,8
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (miljontal)		14,8	14,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (miljontal)		14,8	14,9

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2024	2023
Årets resultat	209,2	172,5
Poster som kan komma att omföras till resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamhet	16,0	-7,5
Övrigt totalresultat för året	**16,0**	**-7,5**
Summa totalresultat för året	**225,3**	**165,0**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	223,3	164,7
Innehavare utan bestämmande inflytande	2,0	0,3

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	7	362,2	339,9
Övriga immateriella tillgångar	7	304,8	309,3
Summa immateriella tillgångar		**667,1**	**649,2**
Materiella tillgångar			
Maskiner, inventarier och verktyg	8	128,0	101,8
Nyttjanderättstillgångar	22	274,8	142,1
Summa materiella anläggningstillgångar		**402,7**	**243,9**
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	15	3,6	3,4
Övriga långfristiga fordringar		0,6	0,4
Summa finansiella och övriga anläggningstillgångar		**4,2**	**3,8**
Summa anläggningstillgångar		**1 074,0**	**897,0**
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	268,9	276,7
Kundfordringar	25	210,6	237,0
Aktuell skattefordran		16,4	9,3
Övriga fordringar		10,0	15,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	41,5	38,8
Likvida medel	13	370,1	188,2
Summa omsättningstillgångar		**917,4**	**765,2**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 991,4**	**1 662,2**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FORTS.

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	14	6,0	5,9
Övrigt tillskjutet kapital		464,0	428,2
Omräkningsreserver		28,4	12,7
Balanserat resultat inkl. årets resultat		783,6	576,0
Eget kapital hänförligt moderbolagets aktieägare		**1 282,0**	**1 022,9**
Eget kapital hänförligt innehavare utan bestämmande inflytande		6,2	4,2
Totalt eget kapital		**1 288,2**	**1 027,1**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	48,8	72,0
Övriga långfristiga skulder	16	7,5	28,8
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	16,22	248,6	120,2
Avsättningar	18	4,7	4,4
Uppskjutna skatteskulder	15	62,1	66,7
Summa långfristiga skulder		**371,6**	**292,1**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	25,2	42,0
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	16,22	35,4	27,0
Aktuella skatteskulder		42,1	46,7
Leverantörsskulder		72,7	90,6
Övriga skulder		49,9	37,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	106,1	99,3
Summa kortfristiga skulder		**331,5**	**343,0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 991,4**	**1 662,2**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moder-bolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehavare utan best. inflytande	Summa Eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023	**5,9**	**428,2**	**20,1**	**402,0**	**856,3**	**2,4**	**858,7**
Årets resultat	–	–	–	172,2	172,2	0,3	172,5
Övrigt totalresultat	–	–	-7,5	–	-7,5	-0,1	-7,5
Summa totalresultat	**–**	**–**	**-7,5**	**172,2**	**164,7**	**0,3**	**165,0**
Optionspremier	–	–	–	1,8	1,8	–	1,8
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterbolag.	–	–	–	–	–	1,6	1,6
Eget kapital 31 december 2023	**5,9**	**428,2**	**12,7**	**576,0**	**1 022,9**	**4,2**	**1 027,1**
Eget kapital 1 januari 2024	**5,9**	**428,2**	**12,7**	**576,0**	**1 022,9**	**4,2**	**1 027,1**
Årets resultat	–	–	–	207,4	207,4	1,9	209,2
Övrigt totalresultat	–	–	15,7	0,2	15,9	0,1	16,0
Summa totalresultat	**–**	**–**	**15,7**	**207,6**	**223,3**	**2,0**	**225,3**
Nyemission	0,1	35,8	–	–	35,9	–	35,9
Eget kapital 31 december 2024	**6,0**	**464,0**	**28,4**	**783,6**	**1 282,0**	**6,2**	**1 288,2**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		272,3	227,5
Avskrivningar och nedskrivningar		115,4	104,0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	20	-27,4	1,0
Erhållen ränta		8,3	6,6
Erlagd ränta		-6,6	-8,5
Betald inkomstskatt		-73,6	-33,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**288,3**	**297,3**
Ökning/minskning varulager		42,3	-47,2
Ökning/minskning rörelsefordringar		44,1	-8,3
Ökning/minskning rörelseskulder		-14,7	-13,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**360,0**	**228,0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-62,7	-113,1
Köp av materiella anläggningstillgångar	8	-41,7	-22,1
Köp av immateriella tillgångar	7	-24,5	-17,2
Ökning/minskning kortfristiga finansiella tillgångar		0,2	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-128,8**	**-152,3**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amorteringar	16	-67,0	-84,6
Nyemsision		35,9	–
Optionspremier		–	1,8
Ökning/minskning av kortfristiga krediter		-15,0	-36,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-46,1**	**-119,7**
Minskning/ökning av likvida medel		**185,2**	**-43,9**
Likvida medel vid periodens början		188,2	236,2
Omräkningsdifferens i likvida medel		-3,2	-4,1
Likvida medel vid periodens slut		**370,1**	**188,2**

Moderbolagets räkningar

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		13,5	13,8
Övriga intäkter		1,4	1,6
Övriga externa kostnader	4,5	-9,8	-9,0
Personalkostnader	6	-13,9	-16,5
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-0,2	-0,3
Rörelseresultat		**-8,9**	**-10,3**
Ränteintäkter och liknande poster	5	35,0	36,5
Räntekostnader och liknande poster	5	-7,0	-5,6
Finansnetto		**28,0**	**30,8**
Resultat efter finansiella poster		**19,1**	**20,5**
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		12,0	7,7
Resultat före skatt		**31,1**	**28,2**
Skatt på årets resultat		-0,1	-
Årets resultat		**31,0**	**28,2**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat eftersom det inte förekommer något övrigt totalresultat för moderbolaget.

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	303,7	303,7
Fordringar hos koncernföretag	5	282,5	270,5
Immateriella anläggningstillgångar		0,1	0,3
Summa anläggningstillgångar		**586,3**	**574,5**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	5	72,6	63,4
Övriga fordringar		1,0	1,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	0,6	0,6
Kassa och bank	13	256,7	139,2
Summa omsättningstillgångar		**331,0**	**204,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**917,3**	**778,8**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	14	6,0	5,9
Reservfond		34,1	34,1
Summa bundet kapital		**40,1**	**40,0**
Överkursfond		406,8	370,9
Balanserad vinst		242,7	214,4
Årets resultat		31,0	28,2
Summa fritt eget kapital		**680,4**	**613,6**
Totalt eget kapital		**720,5**	**653,6**
Skulder till koncernföretag	5	1,3	1,3
Summa långfristiga skulder		**1,3**	**1,3**
Skulder till koncernföretag	5	188,7	113,7
Leverantörsskulder		0,3	0,6
Övriga skulder	16	0,9	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	5,5	8,4
Summa kortfristiga skulder		**195,4**	**123,8**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**917,3**	**778,8**

FÖRÄNDRING AV MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa Eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023	**5,9**	**34,1**	**370,9**	**179,4**	**35,0**	**625,4**
Årets resultat	–	–	–	–	28,2	28,2
Aktieswap	–	–	–	–	–	–
Vinstdisposition enligt beslut av bolags-stämman	–	–	–	35,0	-35,0	–
Eget kapital 31 december 2023	**5,9**	**34,1**	**370,9**	**214,5**	**28,2**	**653,6**
Eget kapital 1 januari 2024	**5,9**	**34,1**	**370,9**	**214,5**	**28,2**	**653,6**
Årets resultat	–	–	–	–	31,0	31,0
Nyemission	0,1	–	35,8	–	–	35,9
Vinstdisposition enligt beslut av bolags-stämman	–	–	–	28,2	-28,2	–
Eget kapital 31 december 2024	**6,0**	**34,1**	**406,8**	**242,7**	**31,0**	**720,5**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8,9	-10,3
Avskrivningar		0,2	0,3
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	20	0,0	0,0
Erhållen ränta		35,0	34,0
Erlagd ränta		-7,0	-5,6
Betald inkomstskatt		0,0	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**19,3**	**18,3**
Ökning/minskning rörelsefordringar		3,0	1,1
Ökning/minskning rörelseskulder		-3,4	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19,0**	**19,5**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		–	-76,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**-76,1**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utlåning dotterbolag		–	-6,7
Återbetalning av lån från dotterbolag		62,8	–
Nyemission		35,8	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**98,6**	**-6,7**
Minskning/ökning av likvida medel		**117,5**	**-63,2**
Likvida medel vid periodens början		139,2	199,9
Kursdifferens i likvida medel		0,0	2,4
Likvida medel vid periodens slut		**256,7**	**139,1**

Noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, där inte annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2024

De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget, MedCap AB. Bestämmande inflytande föreligger om MedCap AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Förvärvsmetoden används för att redovisa koncernens förvärv av dotterföretag, där anskaffningsvärdet består av verkligt värde på tillgångar, emitterade egetkapitalinstrument och övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och skulder värderas till verkliga värden på förvärvsdagen, och överskottet redovisas som goodwill.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Varumärken, patent, kundrelationer och försäljningsrättigheter

Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken för vilka någon nyttjandeperiod ej kunnat bedömas prövas minst årligen för eventuellt nedskrivningsbehov.

Patent, försäljningsrättigheter och kundrelationer har bestämbara nyttjandeperioder och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Utgifter som är direkt förknippade med utveckling av identifierbara produkter, som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år som överstiger kostnaderna, redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. I beloppet ingår de utgifter för anställda som uppkommit genom utvecklingen av produkterna samt utgifter för externa konsulter.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har redovisats som en kostnad, redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger bedömda återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Ännu ej färdigställda utvecklingstillgångar prövas årligen samt vid indikation på nedskrivningsbehov.

20250603 17247

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, och upplupna intäkter samt lånefordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, leasingskulder, villkorad köpeskilling, övriga skulder, upplupna kostnader samt upplåning.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Kundfordringar redovisas i enlighet med IFRS 9 initialt till transaktionsvärde och justerat för avdrag för förväntade kreditförluster.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell med syftet att erhålla avtalsenliga kassaflöden i form av kapitalbelopp och ränta. Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom villkorade köpeskillingar i rörelseförvärv som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens finansiella tillgångar (kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel) är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Den nedskrivning som skulle kunna komma i fråga för likvida medel bedöms dock som immateriell varför det bortses ifrån.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar. Förväntade kreditförluster uppskattas i första hand med utgångspunkt i historiska data så som kundernas betalningshistorik och förlusthistoriken de senaste åren. Se vidare not 25.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Eventuella reserveringar för inkurans görs löpande och baseras på systematiska bedömningar baserade på historiskt utfall samt försäljningsprognoser. Avstämning mot verkligt utfall sker vid tidpunkter då lagerinventering sker.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Personaloptioner

Optionsprogrammen utges normalt till bedömda marknadsmässiga värden och är därigenom inte av sådan karaktär att de medför något krav om upplysning av teoretisk kostnad för bolaget enligt IFRS 2 redovisning av aktierelaterade ersättningar. Genom att program har utgetts till marknadsmässiga värden har bolaget ej behövt säkra några värdeförändringar. Optionsprogrammets påverkan på redovisningen sker enbart för kontant inbetalning för optionsrätten, samt vid konvertering till aktiekapital. Beräknad utspädningseffekt finns angivet under upplysning om resultat per aktie.

Marknadspriset fastställs med hjälp av Black & Scholes värderingsmodell för väsentliga antaganden.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen redovisar en intäkt när ett prestationsåtagande anses vara uppfyllt, vilket kan vara antingen vid en viss tidpunkt eller över tid. I stort sett alla intäkter i koncernen avser prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt.

Koncernen tillverkar och säljer läkemedel samt medicinteknisk utrustning i form av EKG-utrustning, radiologiutrustning, renluftsaggregat och hjälpmedel för personer med funktionsnedsättningar. Koncernen är också verksamma som kontraktstillverkare av läke- och livsmedel. Prestationsåtagande avseende försäljning av varor eller relaterade tjänster anses uppfyllt och intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter eller tjänster till kund och det inte finns någon ej uppfylld förpliktelse som skulle kunna påverka kundens godkännande av produkterna. Leverans inträffar inte förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och endera att kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

Intäkter redovisas på basis av det transaktionspris som fastställts, dvs. priset för varan eller tjänsten, efter att

NOT 1

hänsyn tagits till rörliga ersättningar, eventuella rabatter och returer. Samlad erfarenhet används för att bedöma och reservera för rabatter och returer. Bedömningen av kvantitetsrabatterna baseras på förväntade årsinköp.

LEASING

Koncernens hyreskontrakt består främst av hyra av lokaler, bilar och vissa maskiner. Se vidare not 22.
En nyttjanderättstillgång och en skuld avseende nyttjanderättstillgångar redovisas initialt till nuvärdet av hyresbetalningarna under den estimerade kontraktstiden. Leasingperioderna varierar och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas.

För merparten av leasingavtalen har bedömning gjorts att en förlängning inte är sannolik. Det förekommer dock i vissa fall avseende lokaler, se vidare not 22. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa hyresavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Tillgångar av lågt värde är av ledningen bedömt som kontrakt inom kategorierna enklare inventarier och kontorsutrustning, se not 22 för mer information.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

IFRS 9 tillämpas inte i juridisk person (med undantag för nedskrivningar, inbokning/bortbokning samt effektivräntemetoden), istället tillämpas p. 39 i RFR 2.
Finansiella instrument som är anläggningstillgångar värderas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden, medan omsättningstillgångar redovisas enligt lägsta värdets princip. Sedvanlig prövning för nedskrivning görs gällande andelar i koncernföretag.
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 gällande koncernbidrag, vilket innebär att lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Information om rörelsesegment

Företagsledningen har fastställt rörelseaffärsområden (affärsområden) baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut. Verkställande direktören i moderbolaget MedCap AB, är den högste verkställande beslutsfattaren och bedömer verksamheten per rörelsesegmenten som rapporterar på ett sätt som står i överensstämmelse med den interna rapporteringen. De rörelsesegment för vilka information ska lämnas, erhåller sina intäkter främst från försäljning av hjälpmedel, försäljning och produktion av läkemedel, samt försäljning av medicinsk teknik. Abilia, Huka, Erimed, Swedelift och Trident ingår i affärsområdet Hjälpmedel, Cardiolex, Multi-ply, Inpac samt Toul Meditech ingår i affärsområdet Medicinteknik och Unimedic ingår i affärsområdet Specialistläkemedel.

PER SEGMENT

	Hjälpmedel		Medicinteknik		Specialistläkemedel		Övrigt		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettomsättning	767,2	590,5	607,7	511,7	431,8	485,3	–	–	1 806,7	1 587,4
EBITDA justerad	212,0	146,0	138,3	99,0	59,2	110,0	-21,7	-23,5	387,7	331,6
Avskrivning av materiella och immateriella tillgångar	-47,8	-37,0	-39,6	-34,5	-25,8	-28,1	-2,2	-4,5	-115,4	-104,0
Rörelseresultat	164,1	109,0	98,7	64,5	33,4	82,0	-23,9	-28,0	272,3	227,5
Finansiella intäkter och kostnader	-9,6	-9,1	-18,4	-14,1	-11,0	-13,1	28,3	31,1	-10,7	-5,2
Resultat före skatt	**154,6**	**99,9**	**80,3**	**50,4**	**22,3**	**68,8**	**4,4**	**3,1**	**261,6**	**222,3**

Segmentet Övrigt består av moderbolaget MedCap AB samt koncernposter. Koncernbolagen har till största del intäkter som intäktsförs direkt och inte över tid.

NETTOOMSÄTTNING UPPDELAD EFTER KONCERNENS GEOGRAFISKA MARKNADER

	Hjälpmedel		Medicinteknik		Specialistläkemedel		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	363,5	270,3	235,3	217,7	299,6	314,2	898,4	802,2
Norden (exkl Sverige)	291,3	205,9	72,1	60,1	85,3	78,6	448,6	344,7
Europa (exkl Norden)	101,9	100,6	238,1	202,7	44,6	91,2	384,7	394,4
Övriga världen	10,4	13,7	62,3	31,1	2,4	1,2	75,1	46,0
Summa	**767,2**	**590,5**	**607,7**	**511,7**	**431,8**	**485,3**	**1 806,7**	**1 587,4**

En omklassificering har skett i jämförelseperioden för Medicinteknik; Sverige -2,6 MSEK, Europa +13,7 MSEK och övriga världen -11,1 MSEK. Inom Specialistläkemedel har en kund bytt ägare vilket flyttar viss försäljning till Europa.

Ingen kund har under räkenskapsåret haft en andel av koncernens omsättning överstigande 10 procent.

NOT 2

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER PRODUKT

	Hjälpmedel		Medicinteknik		Specialistläkemedel		Total	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Läkemedel	–	–	11,3	13,3	409,2	473,5	420,5	486,9
Hjälpmedel	765,9	588,4	–	–	–	–	765,9	588,4
Medicinteknisk utrustning	–	–	322,7	256,4	–	–	322,7	256,4
Livsmedel	–	–	243,0	212,8	8,7	9,3	251,8	222,1
Övrigt	1,3	2,1	30,8	29,1	13,9	2,4	45,9	33,6
Summa	**767,2**	**590,5**	**607,7**	**511,7**	**431,8**	**485,3**	**1 806,7**	**1 587,4**

Kategorin läkemedel utgörs av registrerade läkemedel, extemporeprodukter, licensläkemedel och handelsvaror som t ex. apoteksprodukter som säljs under apotekens egna varumärken. Intäkterna från produktområde läkemedel kommer från regioner (före detta landsting), apotek, sjukhus, och läkemedelsdistributörer. Kategorin hjälpmedel utgörs av hjälpmedel för kognitions- och kommunikations- handikapp, larm, och omgivnings-kontroll samt mobilitet, tillgänglighet och ortopediska hjälpmedel. Intäkterna från hjälpmedel kommer från regioner, NAV (norska motsvarigheten till regioner i Sverige fast på nationell nivå), NHS (National Health Service – brittiska motsvarigheten till regioner i Sverige fast på nationell nivå), vårdgivare, distributörer/ partnerföretag och kommuner. Kategorin övrig medicinteknisk utrustning utgörs av EKG-utrustning, EKG-system, kolfiberkomponenter för medicintekniska applikationer samt renluftsaggregat. Intäkterna från övrig medicinteknisk utrustning kommer från regioner, sjukhus, vårdgivare, distributörer/partnerbolag och tillverkande kunder.

Kategorin livsmedel inom segmentet Medicinteknik utgörs av förpackning/fyllning av nutritions/probiotika produkter och sprit. Livsmedel inom segmentet Specialistläkemedel utgörs av smaksättning och destillation av sprit. Intäkterna från livsmedel kommer från nutrition- och probiotikaföretag och sprittillverkare. Kategorin övrigt i segment Medicinteknik innefattar främst produkter för kyltransport av läkemedel och intäkterna kommer från läkemedelsbolag och läkemedelsdistributörer. Merparten av intäkterna tas vid en tidpunkt. Supportavtal inom segmentet Medicinteknik faktureras i januari och periodiseras över året. Denna del utgör en minimal del av omsättningen. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga eftersom majoriteten av försäljningen sker med en kredittid på 30-60 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis.

Det finns ramavtal överstigande ett år i koncernbolagen. I Läkemedelssegmentet finns avtal innehållande klausuler som ger kunden rätt att ge vite om inte produkter kan levereras till kunden.
I Medicintekniksegmentet finns avtal där bolagen åtar sig att leverera hjälpmedel/medicintekniska produkter vid beställning.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Sverige	678,0	511,2	282,6	270,8
Holland	43,2	79,1	–	–
Norge	87,8	52,6	–	–
Tyskland	98,7	104,1	–	–
Storbritannien	162,7	146,6	–	–
Summa	**1 070,4**	**893,6**	**282,6**	**270,8**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Statliga bidrag	0,6	1,6	–	–
Försäkringsersättning	0,1	0,8	–	–
Valutakursdifferenser	5,5	11,3	0,0	0,0
Vidarefakturerade kostnader	–	–	1,4	1,6
Negativ goodwill vid förvärv	3,5	–	–	–
Omvärdering av villkorad köpeskilling	22,2	–	–	–
Övrigt	3,4	2,8	–	–
Summa	**35,3**	**16,4**	**1,4**	**1,6**

Not 4 Ersättningar till revisorerna

Vid årsstämman den 6 maj 2024 valdes KPMG AB till bolagets revisor.

Ersättning för revisionsuppdraget avser den lagstadgade revisionen. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Övriga lagstadgade uppdrag avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	Koncernen		Moderbolaget	
KSEK	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdraget	2 455	1 804	700	660
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	89	30	–	–
Övriga tjänster	55	65	–	–
Andra revisionsbolag				
Ersättning för revisionsuppdraget	1 029	380	–	–
Totalt	**3 628**	**2 278**	**700**	**660**

Not 5 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Följande transaktioner med närstående har skett:

Transaktioner med dotterbolag	Moderbolaget	
MSEK	2024	2023
Koncerninterna transaktioner (management fee)	13,5	12,2
Vidarefakturerade kostnader	1,1	1,6
Fakturerad ränta på interna lån	20,5	23,0
Koncernbidrag	12,0	7,7
Summa	**47,2**	**44,5**

Utestående fordringar och skulder avseende dotterbolag		Moderbolaget
MSEK	2024	2023
Kortfristiga fordringar på koncernföretag	72,6	63,4
Långfristiga fordringar på koncernföretag	282,5	270,5
Kortfristiga skulder på koncernföretag	-188,7	-113,7
Långfristiga skulder på koncernföretag	-1,3	-1,3
Summa	**165,1**	**218,8**

Not 6 Personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	329,7	295,4	8,9	10,6
Sociala avgifter*	94,4	84,7	3,4	4,2
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	30,2	24,7	1,6	1,6
Summa	**454,3**	**404,8**	**13,8**	**16,5**

* I Sociala avgifter enligt lag och avtal ingår särskild löneskatt för pensionsförsäkringspremier.

ERSÄTTNING OCH ANDRA FÖRMÅNER STYRELSE, VD OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

KSEK	Grundlön /styrelse arvode	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Aktierelaterad ersättning	Övrig ersättning
2024					
Karl Tobieson (styrelsens ordförande)	425	–	–	–	–
Otto Ankarcrona (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Malin Enarson (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
David Jern (styrelseleamot)	175	–	–	–	–
Lena Söderström (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Anna Törner (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Anders Dahlberg (verkställande direktör)	3 032	1 280	819	–	147
Övriga ledande befattningshavare med anställningsförhållande (4 personer)	5 808	1 827	1 562	–	133
Summa	**10 140**	**3 107**	**2 381**	**–**	**280**
2023					
Karl Tobieson, (styrelsens ordförande)	425	–	–	–	–
Otto Ankarcrona (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Malin Enarson (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
David Jern (styrelseleamot)	175	–	–	–	–
Lena Söderström (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Anna Törner (styrelseledamot)	175	–	–	–	–
Anders Dahlberg (verkställande direktör)	2 976	2 647	804	–	140
Övriga ledande befattningshavare med anställningsförhållande (4 personer)	6 105	2 192	1 482	–	85
Summa	**10 381**	**4 839**	**2 285**	**–**	**224**

Anders Hansen avgick från styrelsen i samband med årsstämma 8 maj 2023 och Otto Ankarcrona och Malin Enarson valdes in som nya styrelseledamöter. All ersättning i tabellen ovan avser ersättning för en period om ett år.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden, fastställs på årsstämman. På årsstämman den 6 maj 2024 beslutades att styrelsearvode ska uppgå till 425 KSEK för styrelseordförande och till 175 KSEK vardera för övriga styrelseledamöter.

I den mån stämmovald styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässig kontant ersättning för sådant arbete kunna utgå enligt beslut av styrelsen. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Styrelseledamot är därutöver ej berättigad till någon ersättning i anslutning till att deras uppdrag avslutas.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. För verkställande direktören får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 85 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier/av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare i MedCap AB får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier/av den fasta årliga kontantlönen.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare är därutöver ej berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas.

Förändringar i avtal med verkställande direktören förhandlas direkt med styrelsens ordförande. Ansvarig för motsvarande förhandling med andra ledande befattningshavare är verkställande direktören.

PENSIONSKOSTNADER

Anställda i moderbolaget har premiebestämd pension. Koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser till nuvarande eller före detta anställda.

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

NOT 6

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Teckningsoptioner

På bolagsstämma den 8 maj 2023 beslutades om ett långsiktigt optionsprogram för ledande befattningshavare i MedCap. Stämman beslutade att emittera 200 000 teckningsoptioner. Totalt tecknades 36 400 teckningsoptioner maj 2023. Vägd genomsnittlig återstående löptid uppgår till 1,5 år. Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende teckningsoptionerna var 50,36 SEK per teckningsoption. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknades med hjälp av Black and Scholes värderingsmodell. All personal har betalat marknadsvärde enligt modellen.

Indata i värderingsmodellen för optionerna

Program 2023/2026	MedCap AB (publ)
Aktiekurs	297,5 kr
Nuvärde av utdelningar	0,00 kr
Teckningskurs	386,75 kr
Riskfri ränta	2,68%
Volatilitet	34%

ÖVRIG PERSONALINFORMATION

Könsfördelning	Koncernen		Moderbolaget	
Medelantal anställda	2024	2023	2024	2023
Kvinnor	231	202	1	1
Män	325	274	2	2
Medelantal anställda	**556**	**476**	**3**	**3**

Medelantal anställda per land	Koncernen		Moderbolaget	
Antal	2024	2023	2024	2023
Sverige	339	290	3	3
Storbritannien	96	77	–	–
Tyskland	48	51	–	–
Nederländerna	37	32	–	–
Norge	37	27	–	–
Summa	**556**	**476**	**3**	**3**

KÖNSFÖRDELNING I KONCERNEN FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Könsfördelning	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter, exklusive suppleanter	6	3	6	3
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	3	5	3
Koncernen totalt	**11**	**6**	**11**	**6**

Not 7 Immateriella tillgångar

MSEK	Goodwill	Varumärke	Produk-tionsavtal	Balanserade utvecklings-utgifter	Försäljnings-rättigheter	Kund-relationer	Övrigt	Koncernen Summa
Räkenskapsåret jan-dec 2024								
Ingående anskaffningsvärden	353,0	91,8	27,0	165,1	49,6	209,4	43,2	939,1
Investeringar	–	–	–	20,9	2,6	–	1,1	24,5
Anskaffning via rörelseförvärv	17,8	–	–	7,2	–	16,1	2,1	43,2
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	0,0	–	–	-5,5	-5,5
Omräkningsdifferenser	4,5	0,2	–	-0,3	–	6,6	0,7	11,8
Omklassificeringar och övrigt	–	0,0	–	0,0	–	–	5,5	5,5
Summa anskaffningsvärden	**375,3**	**92,0**	**27,0**	**192,9**	**52,2**	**232,1**	**47,1**	**1 018,5**
Ingående av- och nedskrivningar	-13,1	-1,8	-27,0	-117,3	-39,6	-76,0	-15,0	-289,9
Årets avskrivningar	0,0	-9,1	–	-13,9	-6,3	-24,3	-3,6	-57,1
Anskaffning via rörelseförvärv	–	–	–	–	–	–	-1,7	-1,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	5,5	5,5
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	–	0,5	–	-3,1	-0,1	-2,7
Omklassificeringar och övrigt	–	0,0	–	0,0	–	–	-5,5	-5,5
Summa av- och nedskrivningar	**-13,1**	**-10,9**	**-27,0**	**-130,7**	**-45,9**	**-103,4**	**-20,5**	**-351,5**
Utgående redovisat värde	**362,2**	**81,1**	**–**	**62,1**	**6,3**	**128,8**	**26,6**	**667,0**
Räkenskapsåret jan-dec 2023								
Ingående anskaffningsvärden	255,7	48,2	27,0	148,2	49,5	141,0	10,1	679,7
Investeringar	–	–	–	16,8	0,1	–	0,4	17,2
Anskaffning via rörelseförvärv	98,5	46,2	–	2,7	–	68,4	34,5	250,4
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	-0,2	–	–	-0,7	-0,9
Omräkningsdifferenser	-1,2	-2,6	–	-2,3	–	0,0	-1,1	-7,2
Summa anskaffningsvärden	**353,0**	**91,8**	**27,0**	**165,1**	**49,6**	**209,4**	**43,3**	**939,1**
Ingående av- och nedskrivningar	-13,1	–	-27,0	-103,7	-31,5	-54,8	-8,1	-238,2
Årets avskrivningar	–	-1,8	–	-14,5	-8,1	-21,8	-2,0	-48,2
Anskaffning via rörelseförvärv	–	–	–	-1,4	–	–	-5,9	-7,4
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	0,1	–	–	0,5	0,6
Omräkningsdifferenser	–	–	–	2,1	–	0,5	0,5	3,2
Summa av- och nedskrivningar	**-13,1**	**-1,8**	**-27,0**	**-117,3**	**-39,6**	**-76,0**	**-15,0**	**-289,9**
Utgående redovisat värde	**340,0**	**90,0**	**–**	**47,8**	**10,0**	**133,3**	**28,2**	**649,2**

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL SAMT VARUMÄRKE MED OBESTÄMBAR LIVSLÄNGD

Goodwill övervakas per kassagenererande grupperade enheter (KGE). En bedömning görs för respektive KGE för att avgöra om nedskrivningsbehov finns. Goodwill och varumärke fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) som tillgångarna är hänförliga till.
De KGE:er som identifierats är segmenten Hjälpmedel, Medicinteknik och Specialistläkemedel. En sammanfattning av fördelningen av goodwill och varumärke för respektive KGE är enligt följande:

MSEK	Bolag	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Goodwill	Specialistläkemedel	15,2	15,2
Goodwill	Hjälpmedel	179,7	140,9
Varumärke	Hjälpmedel	1,5	48,3
Goodwill	Medicinteknik	166,9	165,5
Summa immateriella tillgångar för prövning av nedskrivning		**363,3**	**369,9**

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt, baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten bedöms inte överstiga den långsiktiga tillväxttakt för marknaden där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är:

MSEK	Hjälpmedel	Medicinteknik	Specialistläkemedel
Omsättningstillväxt de första fem åren	4,0 %	7,0 %	5,0 %
Omsättningstillväxt bortom budgetperioden	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Rörelsemarginal (snitt de första fem åren)	25,3 %	16,7 %	8,5 %
Diskonteringsränta före skatt	15,1 %	15,0 %	15,3 %

Ledningen har fastställt en flerårsprognos på omsättningstillväxt samt rörelsemarginal baserat på tidigare resultat, aktuella budgetar, och förväntningar på marknadsutvecklingen. Baserat på tillväxttakt och historiska nivåer på rörelsekapital har förändringar i rörelsekapitalet prognostiserats. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassagenererande enheterna.

Värderingarna som legat till grund för värderingsprövningen utgör ej marknadsvärderingar utan beräkningar i enlighet med IAS 36 för att utvärdera återvinningsvärdet för kassagenererande enheter. Baserat på ovanstående kan värdena avseende goodwill samt varumärken enligt tabellen väl försvaras. Om exempelvis tillväxtantagande eller EBIT-antagande ändras kan MedCaps värden avseende goodwill och varumärken bli lägre än de bokförda. En känslighetsanalys av väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen avseende goodwill och varumärken påverkar beräknade värden enligt nedan.

KGE	Variabel	Förändring, %	Värdeförändring, MSEK	Nedskrivningsbehov
Hjälpmedel	Rörelsemarginal	-10,0 %	-216,9	–
	Diskonteringsränta efter skatt	1%-enhet	-189,6	–
Medicinteknik	Rörelsemarginal	-10,0 %	-113,5	–
	Diskonteringsränta efter skatt	1%-enhet	-99,0	–
Specialistläkemedel	Rörelsemarginal	-10,0 %	-45,9	–
	Diskonteringsränta efter skatt	1%-enhet	-33,3	–

AVSKRIVNINGSTIDER FÖR TILLGÅNGAR MED BESTÄMBAR LIVSLÄNGD

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (5–15 år).

- Patent: 5 år
- Försäljningsrättighet: avtalsenligt dock maximalt 10 år
- Produktionsavtal: avtalsenligt dock maximalt 15 år
- Kundrelationer: 10 år
- Varumärken: 10 år
- Utvecklingsutgifter: 3–7 år

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, inventarier och verktyg	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	295,1	246,4	–	–
Årets inköp	41,7	22,1	–	–
Anskaffning via rörelseförvärv	3,1	27,7	–	–
Årets avyttringar/utrangeringar	-2,1	-0,1	–	–
Omklassificeringar	-0,3	-1,1	–	–
Omräkningsdifferenser	7,1	–	–	–
Utgående anskaffningsvärde	**344,7**	**295,1**	–	–
Ingående avskrivningar	-193,2	-153,4	–	–
Ingående avskrivning på avyttrade/utrangerade tillgångar	1,8	0,1	–	–
Anskaffade avskrivningar via rörelseförvärv	-1,5	-22,9	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	-20,7	-18,4	–	–
Årets nedskrivningar enligt plan	0,0	–	–	–
Omklassificeringar	0,3	1,1	–	–
Omräkningsdifferenser	-3,3	0,3	–	–
Utgående avskrivningar enligt plan	**-216,7**	**-193,2**	–	–
Utgående bokfört värde	**128,0**	**101,8**	–	–

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över 3–10 år alternativt över avtalslängd i den mån det avser investeringar i annans fastighet.

Not 9 Inkomstskatt

MSEK	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Aktuell skatt	-63,6	-58,4	0,0	0,0
Skatt hänförligt tidigare år	1,4	–	0,0	–
Uppskjuten skatt	9,9	8,6	–	–
Redovisad skattekostnad	**-52,3**	**-49,8**	**-0,1**	**0,0**

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Resultat före skatt	261,6	222,3	31,1	28,2
Inkomstskatt beräknad enligt Svensk skattesats	-53,9	-45,8	-6,4	-5,8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	8,2	0,1	0,0	0,0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,6	-0,8	-0,1	-0,1
Erhållet negativt räntenetto	6,4	5,9	6,4	5,9
Erhållet positivt räntenetto	-6,4	-5,9	0,0	0,0
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskott	0,0	0,3	0,0	0,0
Ej aktiverade underskottsavdrag	-0,8	-0,6	0,0	0,0
Effekt av ändrade skattesatser	0,0	0,0	–	–
Skattejusteringar från f g år	1,4	0,0	0,0	0,0
Skillnader mellan nationella skattesatser	-5,8	-3,1	–	–
Skattekostnad	**-52,3**	**-49,8**	**-0,1**	**0,0**

Effektiv skattesats var 20,0 (22,4) procent.

Not 10 Resultat per aktie

MSEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning		
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	14,0	11,6
Resultat per aktie efter utspädning		
Totalt resultat per aktie före utspädning hänförligt till moderföretagets aktieägare	14,0	11,6
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare	207,4	172,2
Vägt genomsnittligt antal stamaktier		
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	14 818 235	14 807 353
Utspädning	7 114	49 196
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	14 825 349	14 856 549

FÖRE UTSPÄDNING

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till Moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Moderbolaget innehar ej några egna aktier, vilket annars skulle ha påverkat beräkningen.

EFTER UTSPÄDNING

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. I moderbolaget finns aktieoptioner som potentiellt kan konverteras till stamaktier med utspädningseffekt. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för Moderföretagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

Not 11 Varulager

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Råmaterial	114,4	132,6
Halvfabrikat	20,2	19,8
Färdiga varor	134,3	124,3
	268,9	**276,7**

Varukostnader har redovisats i koncernens resultaträkning uppgående till 801,0 (695,2) MSEK. Kostnaderna har redovisats som kostnader för sålda varor. Under året har nedskrivningar gjorts om 3,4 (0,1) MSEK.

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda hyror	2,5	2,0	–	0,1
Förutbetalda försäkringskostnader	2,1	1,7	0,1	0,1
Förutbetalda pensionskostnader	1,0	0,9	0,1	0,1
Förutbetald leasing	0,8	0,8	–	–
Förutbetalda årsavgifter	4,0	2,8	0,3	–
Upplupna intäkter	2,2	13,5	–	–
Förskott till leverantör	16,5	7,8	–	–
Övriga poster	12,4	9,2	0,0	0,3
	41,5	**38,8**	**0,6**	**0,6**

Not 13 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	370,1	188,2	256,7	139,2
	370,1	**188,2**	**256,7**	**139,2**

I ett av koncernens dotterbolag i Holland finns en checkräkningskredit om 13,4 MSEK varav 0 MSEK var utnyttjad vid årsskiftet. Se not 16.

Not 14 Aktiekapital

Totalt antal aktier är 14 972 853 (14 807 353) stycken vid periodens slut och 14 807 353 (14 807 353) vid periodens början med ett kvotvärde på 40 (40) öre per aktie. Alla emitterade aktier är tillfullo betalda. Under perioden har 165 500 (0) aktier emitterats till följd av inlösen av teckningsoptioner. Det finns endast en typ av aktier. Varje aktie ger innehavaren en röst. Aktierna är inte begränsade av några bestämmelser om överlåtbarhet.

Not 15 Uppskjuten skatt

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

MSEK	Koncernen 2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-63,3	-35,9
Redovisat i resultaträkningen	9,9	8,7
Ökning genom rörelseförvärv	-3,4	-36,7
Omräkningsdifferenser	-1,6	0,6
Utgående balans	**-58,5**	**-63,3**

Uppskjutna skatteskulder

MSEK	Obeskattade reserver	Immatriella tillgångar	Nyttjande-rättstillgångar	Intern-överlåtelse	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2024	**3,1**	**59,3**	**-2,7**	**–**	**3,6**	**63,3**
Ökning genom rörelseförvärv	–	3,4	–	–	–	3,4
Redovisat i resultaträkningen	-0,2	-8,1	-0,8	–	-0,7	-9,9
Omklassificeringar	–	-2,9	–	–	2,9	–
Omräkningsdifferens	–	1,1	-0,1	–	0,6	1,6
Per 31 december 2024	**2,9**	**52,8**	**-3,7**	**–**	**6,4**	**58,5**
Per 1 januari 2023	**–**	**34,2**	**-2,8**	**0,1**	**4,3**	**35,9**
Ökning genom rörelseförvärv	3,3	33,4	–	–	–	36,7
Redovisat i resultaträkningen	-0,1	-7,7	0,0	-0,1	-0,8	-8,7
Omräkningsdifferens	–	-0,7	0,0	–	0,1	-0,6
Per 31 december 2023	**3,1**	**59,3**	**-2,7**	**–**	**3,6**	**63,3**

Not 16 Upplåning

MSEK	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31	Moderbolaget 2024-12-31	Moderbolaget 2023-12-31
Långfristig				
Banklån	48,8	72,0	–	–
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	248,6	120,2	–	–
Summa långfristig upplåning	**297,3**	**192,2**	–	–
Kortfristig				
Checkräkningskrediter	–	9,1	–	–
Banklån	25,2	24,1	–	–
Fakturabelåning	–	8,9	–	–
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	35,4	27,0	–	–
Summa kortfristig upplåning	**60,6**	**69,0**	–	–
Total upplåning	**358,0**	**261,2**	–	–

Koncernen har i dagsläget ett banklån som är upptaget i samband med förvärv. Alla lånevillkor har uppfyllts under året. Lånet löper med rörlig ränta och 3 månaders bindningstid. För information om förfallotiden på koncernens upplåning hänvisas till avsnittet likviditetsrisk i not 25.

MSEK	Koncernen 2024-12-31	Koncernen 2023-12-31
Upplåning vid årets början	261,2	340,0
Kassaflödespåverkande		
Amortering av skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-43,0	-42,7
Amortering av lån	-24,0	-41,9
Förändring av kortfristiga krediter	-16,0	-37,4
EJ kassaflödespåverkande		
Tillägg/annulleringar avseende nyttjanderättstillgångar	175,4	34,1
Ökning genom rörelseförvärv	–	9,1
Valutakursdifferenser	4,4	–
Summa upplåning vid årets slut	**358,0**	**261,2**

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	370,1	188,2	256,7	139,2
Låneskulder-förfaller inom ett år (inklusive checkräkningskredit)	-60,6	-69,0	–	–
Låneskulder-förfaller efter ett år	-297,3	-192,2	–	–
Övriga finansiella skulder - förfaller inom ett år	-12,1	–	–	–
Övriga finansiella skulder - förfaller efter ett år	-7,5	-28,8	–	–
Nettoskuld inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**-7,5**	**-101,9**	**256,7**	**139,2**
Nettoskuld exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**276,5**	**45,3**	**256,7**	**139,2**
Likvida medel	370,1	188,2	256,7	139,2
Bruttoskuld - bunden ränta	–	–	–	–
Bruttoskuld - rörlig ränta	-377,6	-290,0	–	–
Nettoskuld inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**-7,5**	**-101,9**	**256,7**	**139,2**

MSEK	Likvida medel	Låneskulder	Övriga finansiella skulder	Summa
Nettoskuld 1 januari 2024	188,2	-261,2	-28,8	-101,9
Kassaflöde	209,3	83,0	0,0	292,3
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-27,4	-179,8	9,2	-198,0
Nettoskuld 31 december 2024 inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**370,1**	**-358,0**	**-19,6**	**-7,5**
Nettoskuld 31 december 2024 exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**370,1**	**-74,0**	**-19,6**	**276,5**
Nettoskuld 1 januari 2023	236,2	-340,0	-0,1	-103,9
Kassaflöde	-49,0	122,0	–	73,0
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	1,0	-43,2	-28,7	-70,9
Nettoskuld 31 december 2023 inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**188,2**	**-261,2**	**-28,8**	**-101,9**
Nettoskuld 31 december 2023 exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar	**188,2**	**-114,0**	**-28,8**	**45,4**

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner	15,7	24,4	2,1	4,8
Semesterlöner	24,1	20,8	0,3	0,4
Upplupna sociala avgifter	24,3	17,9	1,0	1,4
Förutbetalda intäkter	2,7	1,2	–	–
Särskild löneskatt	7,0	6,5	0,4	0,4
Styrelsearvode	1,2	1,5	0,9	1,3
Upplupna rabatter och royalty	3,5	6,0	–	–
Övriga poster	27,7	21,0	0,9	0,1
Summa	**106,1**	**99,3**	**5,5**	**8,4**

Not 18 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående värde	4,4	5,5	–	–
Redovisat i resultaträkningen	0,0	-0,2	–	–
Nya reserver under året	0,0	0,6	–	–
Utnyttjade reserver under året	-0,1	-1,6	–	–
Omräkningsdifferenser	0,3	0,1	–	–
Utgående redovisat värde	**4,7**	**4,4**	–	–

Avsättningar vid årets slut består främst av återställandekostnader avseende hyresavtal i Multi-ply samt av garantikostnader avseende garantier för hjälpmedelsprodukter i Abilia.

Not 19 Andelar i koncernföretag

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Koncernen	Org. nr	Säte	Kapitalandel 2024	Kapitalandel 2023
Cardiolex Medical AB	556567-5153	Solna	97%	97%
Strässle & Co. Medizintechnik GmbH (dotterbolag till Cardiolex Medical AB)	769483	Ulm, Tyskland	100%	100%
Amedtec Medizintechnik Aue GmbH (dotterbolag till Cardiolex Medical AB)	HRB 222841	Aue, Tyskland	100%	100%
Dunmedic AB	556589-7534	Solna	100%	100%
Inpac Holding AB	559047-1859	Solna	100%	100%
Inpac AB (dotterbolag till Inpac Holding AB)	556767-1523	Lund	100%	100%
MedCap Assistive Tech Holding AB	556682-1251	Solna	100%*	100%*
Abilia AB (dotterbolag till MedCap Assistive Tech Holding AB)	556180-3296	Solna	100%	100%
Abilia AS (dotterbolag till MedCap Assistive Tech Holding AB)	936869335	Oslo, Norge	100%	100%
Abilia Ltd (MedCap Assistive Tech Holding AB)	1149346	Swavesey, Storbritannien	100%	100%
AdderaCare AB (dotterbolag till MedCap Assistive Tech Holding AB)	556936-0752	Solna	100%	100%
Cognita AS (dotterbolag till Abilia AS)	983547818	Oslo, Norge	100%	100%
Kompany AS (dotterbolag till Abilia AS)	932393263	Oslo, Norge	100 %	-
Picomed AS (dotterbolag till Abilia AS)	962211631	Sundebru, Norge	100 %	-
Comai AB (dotterbolag till Abilia AB)	556685-5630	Solna	100%	100%
ITS Design Ltd (dotterbolag till Abilia AB)	04628666	Leicester, Storbritannien	100 %	-
Amajo AS (dotterbolag till AdderaCare AB)	951574775	Hagan, Norge	100%	100%
Erimed International AB (dotterbolag till AdderaCare AB)	556589-8953	Huddinge	100%	100%
Huka B.V. (dotterbolag till AdderaCare AB)	8188636	Oldenzaal, Nederländerna	100%	100%
Kom i Kapp AB (dotterbolag till AdderaCare AB)	556335-2409	Solna	100%	100%
Trident Industri AB (dotterbolag till AdderaCare AB)	556513-7634	Ängelholm	100%	100%
Swedelift AB (dotterbolag till Trident Industri AB)	556914-2747	Partille	100%	100%
MedCap Surgical Holding AB	559440-7370	Stockholm	98%	98%
Surgicube International BV	24404849	Zuidland, Nederländerna	100%	100%
Surgicube IP BV (dotterbolag till Surgicube BV) **	59016779	Zuidland, Nederländerna	-	100%
Toul Meditech AB (dotterbolag till MedCap Surgical Holding AB)	556487-1746	Västerås	100%	100%
Surgicube-Toul Inc (dotterbolag till Toul Meditech AB)	881319	Fremont, USA	100%	100%
Multi-ply Components Ltd	3584723	Blackpool, Storbritannien	100%	100%
Unimedic Pharma Holding AB	556270-9740	Solna	100%	100%
Unimedic Pharma AB (dotterbolag till Unimedic Pharma Holding AB)	556557-9967	Solna	100%	100%
Unimedic AB (dotterbolag till Unimedic Pharma Holding AB)	556426-7721	Sundsvall	100%	100%

* En minoritetsägare äger 0,08 procent

** Likviderat under 2024

Moderbolaget	Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Cardiolex Medical AB	97%	97%	2 161	19,7	19,7
Dunmedic AB	100%	100%	1 000	1,0	1,0
Inpac Holding AB	100%	100%	1 000	28,3	28,3
MedCap Assistive Tech Holding AB	100%	100%	9 149 975	90,8	90,8
MedCap Surgical Holding AB	98%	98%	7 600	76,1	76,1
Multi-ply Components Ltd	100%	100%	107 777	72,5	72,5
Unimedic Pharma Holding AB	100%	100%	3 000	15,4	15,4
Totalt				**303,7**	**303,7**

Not 20 Tilläggsinformation kassaflödesanalys

SPECIFIKATION AV EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Orealiserade valutaförluster	-7,5	-7,3	–	–
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,5	-0,3	–	–
Avsättningar	–	-1,6	–	–
Övervärde varulager från förvärvskalkyl	–	10,4	–	–
Övrigt	-19,4	-0,2	–	–
Summa	**-27,4**	**1,0**	–	–

Not 21 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	87,7	84,7	–	–
Pantförskrivet lager	20,6	24,5	–	–
Aktier i dotterföretag	498,8	509,1	126,9	155,2
Spärrmedel	36,0	–	–	–
Pantsatta kundfordringar	12,2	21,4	–	–
Övrigt	8,1	11,1	–	–
Summa ställda säkerheter	**663,2**	**650,7**	**126,9**	**155,2**
Ansvarsförbindelser	Generellt borgensåtagande	Generellt borgensåtagande	Generellt borgensåtagande	Generellt borgensåtagande

Säkerheterna är ställda som säkerhet för checkkrediter i samband med rörelsefinansiering samt banklån i samband med företagsförvärv. Pantsatta kundfordringar avser även fakturabelåning där kundfakturorna belånas till upp till 80 procent vid faktureringstillfället. Det finns borgensförbindelser avseende all upplåning genom Danske Bank mellan MedCap AB och samtliga dotterbolag förutom Inpac Holding AB, Multi-ply Ltd och MedCap Surgical Holding AB. MedCap AB har en borgensförbindelse gentemot leasegivare till dotterföretaget Inpac, avseende hyra av lokal. Hyresavtalet löper över 15 år från och med tillträdet, vilket har skett under 2024. Årshyra uppgår till ca 10 MSEK.

Not 22 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	248,7	234,3
Under året tillkommande nyttjanderätter inkl. omvärderingar	168,2	28,8
Anskaffning via rörelseförvärv	0,0	–
Årets försäljning/utrangering	-40,3	-14,0
Omräkningsdifferenser	4,8	-0,5
Utgående anskaffningsvärde	**381,4**	**248,7**
Ingående avskrivningar	-106,6	-84,7
Omklassificeringar	–	1,1
Ingående avskrivning på sålda/utrangerade tillgångar	38,0	13,9
Årets avskrivningar enligt plan	-37,5	-37,4
Omräkningsdifferenser	-0,6	0,6
Utgående avskrivningar enligt plan	**-106,7**	**-106,6**
Utgående bokfört värde	**274,8**	**142,1**

Koncernen hyr lokaler, bilar och vissa maskiner enligt ej uppsägningsbara leasingavtal. Inom segmenten Specialistläkemedel och Hjälpmedel finns produktionsmaskiner som hyrs enligt tidigare så kallade finansiella leasingavtal. Leasingperioderna varierar och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift alternativt att möjlighet finns att köpa ut leasingobjektet till en förutbestämd kostnad vid leasingperiodens slut. Genomsnittlig avtalslängd för lokaler uppgår till 6 år, för maskiner 4 år och för bilar 3 år. Genomsnittlig återstående avtalslängd för lokaler uppgår till 4 år, för maskiner 2 år och för bilar 2 år. Se not 25 för förfalloanalys av leasingskulden.

För ett antal av koncernens hyresavtal avseende lokaler har förlängningsperioder om 2–3 år inkluderats i skulden. Betalningarna avseende dessa perioder uppgår till ca 69 MSEK.

AVSKRIVNINGAR PÅ TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT

MSEK	2024	2023
Byggnader	31,6	29,3
Maskiner & Inventarier	1,1	3,0
Bilar	4,6	4,9
Övrigt	0,3	0,3
Summa	**37,5**	**37,4**

MSEK	2024	2023
Räntekostnader (inkluderat i finansiella kostnader)	9,2	4,9
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lägre värde (inkluderat i Övriga externa kostnader)	1,5	1,9
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	45,6	42,6

UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE PER KATEGORI

MSEK	2024	2023
Byggnader	258,1	134,5
Maskiner & Inventarier	1,4	1,8
Bilar	15,0	5,3
Övrigt	0,3	0,5
Summa	**274,8**	**142,1**

Not 23 Finansiella poster

De finansiella posterna är hänförliga till räntekostnader avseende upplåning och leasing och ränteintäkter från inlåning och faller inom kategorin finansiella skulder, orealiserade valutakursdifferenser samt resultat vid försäljning av värdepapper.

MSEK	Koncernen 2024-12-31	2023-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar som innehas för finansieringsändamål	8,3	7,0
Orealiserade valutakursförändringar	–	3,4
Summa	**8,3**	**10,4**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader och finansiella kostnader för finansiella skulder som inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-18,5	-15,6
Orealiserade valutakursförändringar	-0,5	–
Summa	**-19,0**	**-15,6**
Finansiella poster - netto	**-10,7**	**-5,2**

Not 24 Finansiella instrument

Tabellen nedan visar en analys av finansiella instrument per 2024-12-31 fördelad på värderingsmetod. De olika nivåerna definieras som följer:

NIVÅ 1: Marknadsnoteringar på en likvid marknad med identiska tillgångar eller skulder.
NIVÅ 2: Information som inte kommer från noterade marknadspriser enligt nivå 1 och som är observerbara för tillgången eller skulden i fråga, antingen direkt (som priser) eller indirekt (indikationer som slutledning från priser).
NIVÅ 3: Information gällande tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Koncernen	
MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Lånefordringar	0,6	0,4
Kundfordringar	210,6	237,0
Övriga fordringar	10,0	15,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31,2	30,5
Likvida medel	370,1	188,2
Summa tillgångar	**622,4**	**471,3**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	74,0	114,0
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	284,0	147,2
Leverantörsskulder	72,7	90,6
Övriga skulder	37,9	38,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	103,5	98,1
Skulder värderade till verkligt värde		
Tilläggsköpeskillingar (nivå 3)	19,5	28,2
Summa skulder	**591,6**	**516,1**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuld för villkorad köpeskilling som redovisas till verkligt värde. Redovisat värde för värdepapper, lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

MSEK	2024-12-31		2023-12-31	
Skulder värderade till verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde
Ingående balans	28,2	28,2	–	–
Förvärv	10,7	10,7	28,7	28,7
Övriga skulder	–	–	1,3	1,3
Reglering under året	-0,7	-0,7	-1,4	-1,4
Omvärdering av skuld via resultaträkningen	-19,4	-19,4	0,9	0,9
Kursdifferens	0,7	0,7	-1,3	-1,3
Utgående balans	**19,5**	**19,5**	**28,2**	**28,2**

Köpeskillingen under året förvärvade bolag Kompany, Picomed samt Alert-it är eller har till viss del varit villkorad till en prestation.

Köpeskillingen i Kompany var till viss del villkorad till en prestation utifrån en betalning från kund. Denna har fallit ut under året och skulden har reglerats med 0,7 MSEK.

Köpeskillingen i Picomed är till viss del villkorad till en prestation utifrån utveckling av EBITDA samt vissa kommersiella milstolpar. Bästa bedömning vid innevarande bokslut är att denna kommer falla ut och full reservering har därmed gjorts. En skuld för villkorad köpeskilling om 10 MSEK redovisas på raden förvärv i tabellen ovan. Skulden är diskonterad till nuvärde och en ränta om 12 procent har använts vid diskonteringen.

Under året har skulden avseende villkorad köpeskilling kopplat till förvärvet av SurgiCube och Toul Meditech återförts. En justering av skuld har gjorts med 22,2 MSEK baserats på att vissa kommersiella milstolpar för perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024 inte uppfylldes.

Not 25 Finansiella risker

FINANSIELL RISKHANTERING, MÅL OCH POLICY

Koncernen är exponerad mot ett antal olika finansiella risker. MedCap har ett antal grundläggande principer för hantering av risker.

Enligt MedCaps finanspolicy ska moderbolaget i princip vara skuldfritt. Respektive portföljbolags finansiering ska vara väl anpassad efter bolagets individuella situation. Det övergripande syftet med finansiell riskhantering är att tillvarata ägarnas intressen genom att på ett kostnadseffektivt sätt begränsa finansiella fluktuationers påverkan på koncernens resultat- och balansräkning. Den finansiella verksamheten har som syfte att uppnå/säkerställa koncernens finansiella målsättningar.

Vidare är finansverksamhetens målsättning att:

- Säkerställa att det vid alla tillfällen finns tillgång till likvida medel och finansiering till rimliga kostnader
- Uppnå bästa möjliga finansnetto inom ramen för risklimiter angivna i bolagets finanspolicy
- Begränsa kreditrisken i placeringar och kreditgivning
- Begränsa finansiella fluktuationers påverkan på koncernens resultat och balansräkning

RÄNTERISK

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernen har aktivt valt att inte säkra sina upplåningar i rörlig ränta.

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Ränterisk kan även leda till förändringar i verkligt värde.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2024 (exklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar) varit 1 procent högre med alla andra variabler konstanta, hade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 0,7 (1,1) MSEK lägre, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras benämns valutarisk. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen.

Koncernen arbetar på en internationell bas där både intäkter och utgifter uppkommer i utländsk valuta. Det finns en osäkerhet kring hur valutakurser relativt svenska kronor föreligger i framtiden. Koncernen har valt att inte säkra sig mot denna risk. Hade växelkurserna för EUR, GBP, USD och NOK skiljt sig med 10 procent från bokslutskurserna den 31 december 2024 så hade kassan påverkats med 12,4 (6,2) MSEK och resultatet efter skatt med 11,8 (8,2) MSEK.

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor. Eftersom svenska kronor (SEK) är MedCaps koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterföretagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterföretag i utländsk valuta 376,8MSEK. Koncernen har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterföretag. Inte heller nettotillgångarna valutasäkras, utan de differenser som uppstår på grund av att valutakurserna ändrats sedan föregående bokslut förs direkt till övrigt totalresultat. Hade växelkurserna för EUR, GBP och NOK skiljt sig med 10 procent från bokslutskurserna den 31 december 2024 så hade eget kapital påverkats med 3,8 (2,7) MSEK.

KREDITRISK

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och investeringar i skuldinstrument. Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning har bedömts främst genom hänvisning till motpartens betalningshistorik.

Kundfordringarna karaktäriseras av en låg risk då varje delpost är liten i förhållande till total fordringsmassa samt att koncernens kreditpolicy är restriktiv. Likvida medel består av kassamedel och bankmedel. Bankmedel och övriga korta placeringar i koncernen och moderbolaget finns hos kreditinstitut med rating A3, Moody's.

Kreditrisk uppstår genom likvida medel samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
SEK	106,4	143,5
EUR	61,7	56,9
NOK	33,8	26,6
Övriga valutor	8,7	9,9
Totalt	**210,6**	**237,0**

fordringar och avtalade transaktioner. Bolagen i koncernen skall minimera finansiell kreditrisk genom att välja motparter med hög kreditvärdighet. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns i tabellen nedan.

Reserveringar har sin grund i metoden förväntade kreditförluster i IFRS 9 som innebär att en kollektiv bedömning sker av likartade fordringar där hänsyn tas till historiska data så som betalningshistorik och förlusthistorik. Det verkliga värdet på kundfordringar bedöms motsvara det bokförda värdet. Följande upplysningar i denna not avser koncernen. Separata upplysningar för moderbolaget lämnas inte. Per den 31 december 2024 uppgick fullgoda kundfordringar till 210,6 (237,0) MSEK. Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 1,8 (1,6) MSEK förfallna mer än 3 månader. Av totala kundfordringar uppgick nedskrivningsbehovet till -0,8 (-0,6) MSEK. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallet	180,5	164,0
Mindre än 3 månader	29,1	72,1
Äldre än 3 månader	1,8	1,6
Avsättningar	-0,8	-0,6
Totalt	**210,6**	**237,0**

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kan finansiera lånebetalningar eller andra finansiella åtaganden i den takt de förfaller till betalning antingen med egna medel eller ny finansiering. För att upprätthålla en betryggande betalningsberedskap skall koncernen ha en driftslikviditet som alltid ska överstiga 30 MSEK. Driftslikviditeten består av tillgängliga likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjat utrymme på checkräkningskredit.

Per 2024-12-31 uppgick driftlikviditeten till 370,1 (292,0) MSEK. 100 procent av koncernens krediter löper med så kallad rörlig ränta med 3 månaders bindningstid.

Förfallotidpunkt för upplåning	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
6 månader eller mindre *)	41,7	31,7	–	–
6–12 månader	18,9	37,3	–	–
1–5 år	297,3	192,2	–	–
Totalt	**358,0**	**261,2**	**–**	**–**

* Varav 0,0 (9,1) MSEK avser checkräkningskrediter som förväntas förlängas.

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kontraktuella kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernen					
MSEK	<1 år	1–2 år	2–4 år	4–5 år	>5år
Skulder till kreditinstitut	25,2	48,8	–	–	–
Leasingskulder	43,0	92,9	68,7	29,3	174,2
Övriga långfristiga skulder	–	7,5	–	–	–
Leverantörs- och övriga skulder	122,6	–	–	–	–
Totalt	**190,8**	**149,2**	**68,7**	**29,3**	**174,2**

HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minimera kapitalkostnaderna.

Koncernen har som mål att skuldsättningsgraden ska vara mindre än 100 procent För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier, återbetala kapital till aktieägarna eller sälja tillgångar.

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning (not 16)	358,0	261,2
Avgår skulder avseende nyttjanderättstillgångar	284,0	147,2
Avgår likvida medel (not 13)	370,1	188,2
Nettoskuld	**-296,2**	**-74,2**
Totalt eget kapital	1 288,2	1 027,1
Skuldsättningsgrad	**-23,0%**	**-7,2%**

Not 26 Rörelseförvärv

MSEK	Kompany AS	Picomed & Alert-it
Förvärvstidpunkt	2024-03-25	2024-11-15
Förvärvad andel vid förvärvstidpunkt	100%	100%
Anskaffningsvärde		
Varav kontant betalning	19,5	50,7
Varav återstående köpeskilling	0,7	10,0
Totalt anskaffningsvärde	**20,1**	**60,7**
Immateriella tillgångar	4,3	23,4
Materiella tillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar	0,0	8,6
Omsättningstillgångar inkl. likvida medel	23,7	32,3
Långfristiga skulder inkl. uppskjuten skatt	0,0	-9,8
Kortfristiga skulder	-4,4	-11,4
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	**23,6**	**43,2**
Goodwill	-3,5	17,5
Förvärvade nettotillgångar	**20,1**	**60,7**
Kontant utbetald köpeskilling	19,5	50,7
Förvärvad kassa	-2,2	-5,2
Effekt på kassaflöde	**114,6**	**69,3**

KOMPANY AS

MedCap offentliggjorde den 25 mars förvärvet av Kompany AS, genom dotterbolaget Abilia AS. Förvärvet breddar Abilias erbjudande inom välfärdsteknologi för kommunikation och social interaktion.

Kompany AS är en avknoppning från No Isolation AS och erbjuder med Komp en produkt för att upprätthålla social interaktion och minska äldres ofrivilliga isolering.

Förvärvet av Kompany AS har påverkat koncernens nettoomsättning med 14,1 MSEK, EBITA med -2,9 MSEK, rörelseresultatet med -2,9 MSEK och periodens resultat efter skatt med -3,0 MSEK. Förvärvet skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med 18,0 MSEK, EBITA med -3,3 MSEK, rörelseresultat med -3,3 MSEK samt periodens resultat efter skatt -3,4 MSEK om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2024.

De totala förvärvsutgifterna uppgick till 0,4 MSEK.

PICOMED OCH ALERT-IT

MedCap offentliggjorde den 24 juli förvärvet av Picomed och Alert-IT genom dotterbolaget Abilia. Förvärvet kompletterar Affärsområdet Hjälpmedel och Abilias erbjudande inom omgivningskontroll, kommunikation och larm. De förvärvade bolagen omsätter sammanlagt ca 70 MNOK och har 26 anställda. Tillträdet skedde 15 november.

Förvärvet av Picomed och Alert-it har påverkat koncernens nettoomsättning med 9,6 MSEK, EBITA med 1,7 MSEK, rörelseresultatet med 1,7 MSEK och periodens resultat efter skatt med 0,6 MSEK. Förvärvet skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med 70,6 MSEK, EBITA med 10,1 MSEK, rörelseresultat med 8,8 MSEK samt periodens resultat efter skatt 7,7 MSEK om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2024.

De totala förvärvsutgifterna uppgick till 0,8 MSEK.

Not 27 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för redovisningen, avser främst:

- **Bedömningar vid värdering av tilläggsköpeskillingar.** Köpeskillingen vid förvärv kan till viss del vara villkorad till en prestation utifrån utveckling av olika parametrar såsom omsättning, resultat eller vissa kommersiella milstolpar under en viss period. Dessa tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Eftersom tilläggsköpeskillingen är beroende av framtida resultat kan det faktiska utfallet variera från de bedömningar som har gjorts, även om de bedömningar som används är företagsledningens bästa uppskattning av utfallet. Förändringar i de väsentliga icke observerbara inputfaktorerna, såsom prognostiserad omsättning eller resultat samt en riskjusterad diskonteringsränta, kan leda till en förändring i de redovisade värdena.
- **Bedömning av leasingavtals längd.** Ledningen beaktar all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängnings-option, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Vinstdisposition

Följande belopp står till årsstämmans förfogande SEK:

Vinstdeposition	Kronor
Årets resultat	31 007 524
Balanserade vinstmedel	649 418 557
Styrelsen föreslår att kvarvarande belopp balanseras i ny räkning	**680 426 081**

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 25 MARS 2025

Karl Tobieson
Styrelsens ordförande

Otto Ankarcrona
Styrelseledamot

Malin Enarson
Styrelseledamot

David Jern
Styrelseledamot

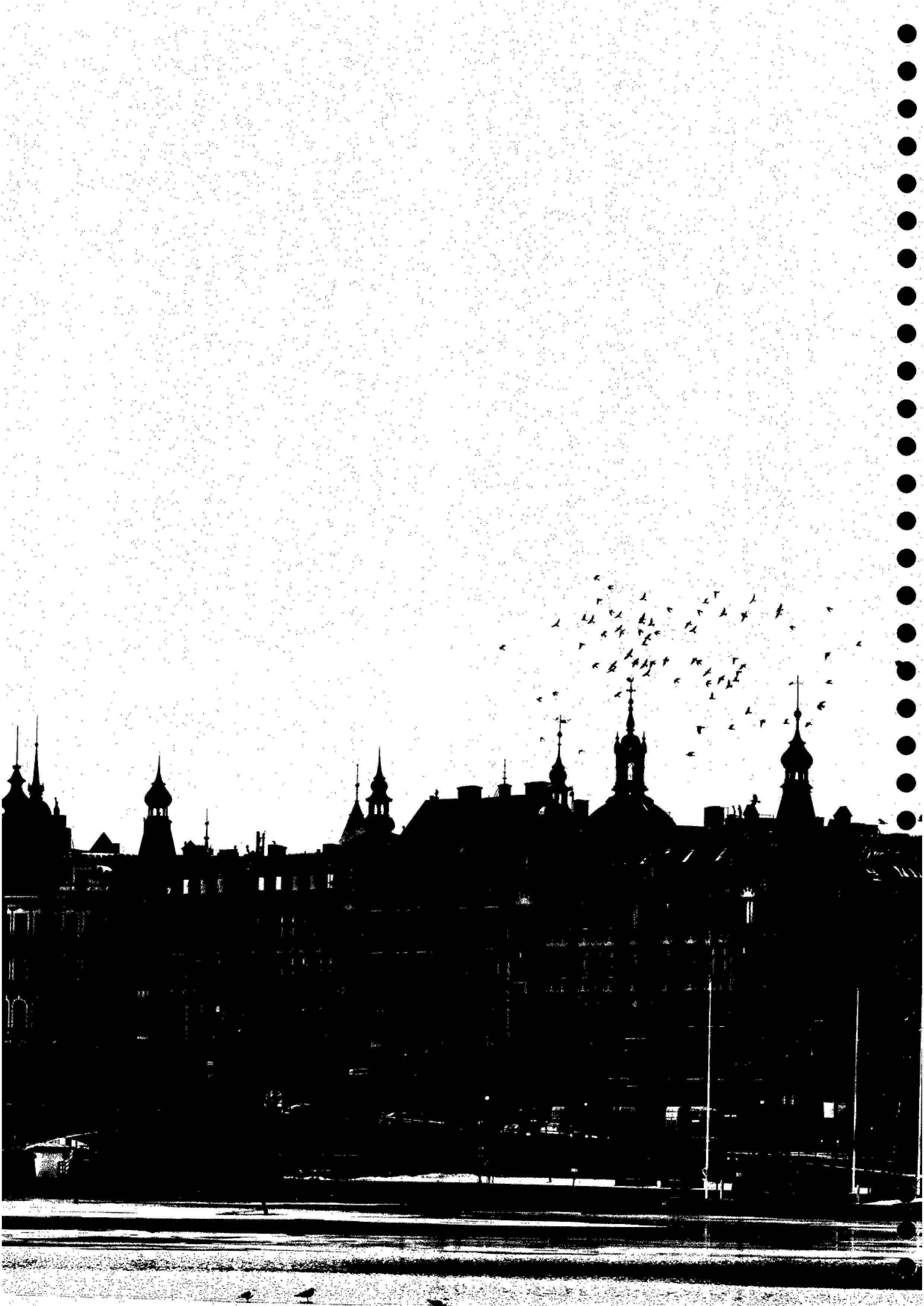
Lena Söderström
Styrelseledamot

Anna Törner
Styrelseledamot

Anders Dahlberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2025
KPMG AB

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MedCap AB (publ), org. nr 556617-1459

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MedCap AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2, 6-8, 11-22, 39-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 7, 26. 27 och redovisningsprinciper på sidan 64-65 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 goodwill om 362,2 MSEK. Goodwill ska minst årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning. Prövningen av det redovisade värdet innehåller komplexitet och baseras på koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de särskilda risker som verksamheten står inför.

Risk finns att felaktiga antaganden används vid fastställandet av det verkliga värdet vilket kan leda till betydande effekter på resultat och finansiell ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskning har vi inhämtat företagsledningens nedskrivningsprövning och de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för dessa. Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

PERIODISERING AV INTÄKTER

Se not 2-3 och redovisningsprinciper på sidan 64-65 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Nettomsättningen uppgår till 1 806,7 MSEK för 2024 och utgör en väsentlig post i MedCaps räkenskaper. Intäkterna genereras från tre affärssegment, Hjälpmedel, Specialist-läkemedel och Medicinteknik.

Affärssegmenten har olika intäktsströmmar som skiljer sig åt avseende komplexitet i bedömning av korrekt klassificering och periodisering av intäkter kopplat till avtalsvillkor såsom leveransvillkor, åtaganden om returrätter, garantiåtaganden samt intäkter från licensförsäljning och royalty. Affärsområdet Medicinteknik och Hjälpmedel säljer i huvudsak medicintekniska produkter och tjänster till framför allt regioner, kommuner och sjukhus samt medicintekniska företag eller läkemedelsbolag.

Affärsområdet Specialistläkemedel utvecklar och säljer läkemedel till framför allt apotek, läkemedelsindustrin samt offentliga kunder inom regioner och kommuner.

Risken är att intäkterna redovisas i fel period.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi kartlagt MedCaps olika intäktsflöden för att skaffa oss en förståelse för hur eventuella fel skulle kunna uppstå. Baserat på denna kartläggning har vi utfört granskningsåtgärder innefattande bl a utvärdering av utformningen och effektiviteten i bolagets relevanta kontroller för intäktsredovisning.

Vi har även granskat ledningens analyser av varianser i de olika intäktsströmmarna och bruttomarginaler.

För ett urval av försäljningstransaktioner har vi stämt av mot kontraktsvillkor och leveransdokument för att bedöma intäktsredovisningen och vi har även stickprov testat att intäkter redovisats i rätt period och till rätt belopp.

Vi har också utvärderat MedCaps redovisningsprinciper och de notupplysningar som lämnats avseende intäktsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3-5, 9-10, 23-38, samt 105-114. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om

fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för MedCap AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och

bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet *kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:*

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen *(2007:528) om värdepappersmarknaden för MedCap AB* (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MedCap AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

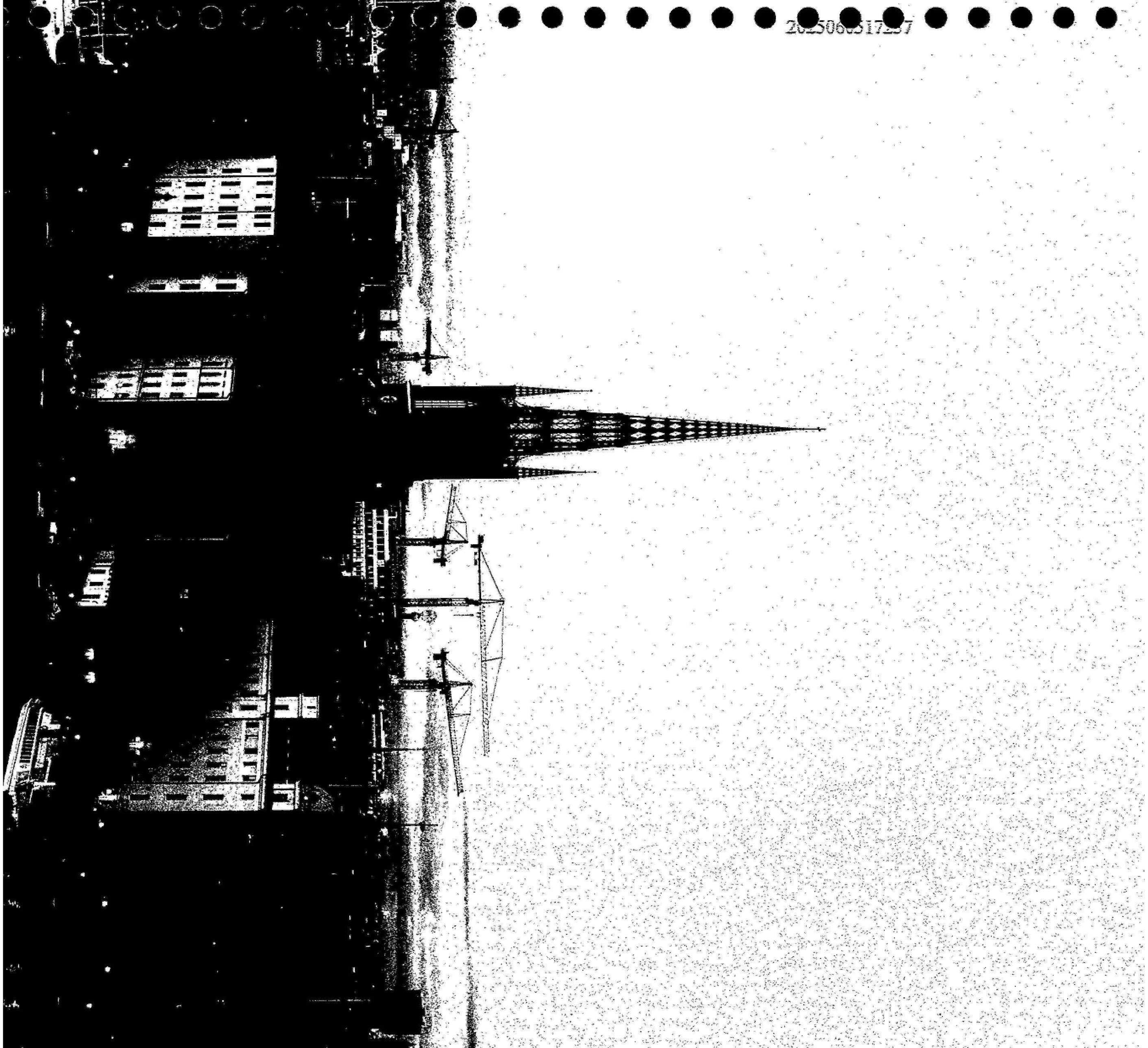
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till MedCap AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 26 mars 2025
KPMG AB

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor

20250603172237



Femårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATRÄKNING (MSEK)					
Nettoomsättning	1 806,7	1 587,4	1 111,3	916,3	817,4
EBITDA	387,7	331,6	258,7	202,5	157,2
Justerat EBITDA	364,6	347,0	238,7	187,4	152,4
EBITA	329,5	275,8	207,4	160,2	118,9
Justerat EBITA	306,4	291,2	187,4	145,0	114,1
Rörelseresultat	272,3	227,5	170,9	127,0	89,1
Finansnetto	–10,7	–5,2	–18,9	–10,1	–7,6
Resultat före skatt	261,6	222,3	152,0	117,0	81,5
Skatt	–52,3	–49,8	–34,0	–18,9	–17,0
Årets resultat	209,2	172,5	118,0	98,1	64,5
BALANSRÄKNING (MSEK)					
Immateriella anläggningstillgångar	667,1	649,2	441,4	437,9	458,4
Materiella anläggningstillgångar	128,0	101,8	93,0	85,6	54,9
Nyttjanderättstillgångar	274,8	142,1	149,6	168,2	137,7
Finansiella anläggningstillgångar	4,2	3,8	3,3	3,0	3,6
Varulager	268,9	276,7	162,7	150,2	138,0
Övriga fordringar	278,4	300,4	343,0	184,9	141,5
Likvida medel	370,1	188,2	236,2	139,7	146,5
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	0,7
Summa tillgångar	1 991,4	1 662,2	1 429,3	1 169,5	1 081,3
Eget kapital	1 288,2	1 027,1	858,7	697,7	602,0
Långfristiga skulder	371,6	292,1	268,5	229,9	218,7
Kortfristiga skulder	331,5	343,0	302,1	241,9	259,4
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–	–	1,2
Summa eget kapital och skulder	1 991,4	1 662,2	1 429,3	1 169,5	1 081,3
KASSAFLÖDE (MSEK)					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	360,0	228,0	85,5	116,3	115,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–128,8	–152,3	–56,1	–64,8	–131,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–46,1	–119,7	61,2	–64,1	144,5
Totalt kassaflöde	185,2	–44,0	90,5	–12,6	128,2
AVKASTNINGSMÅTT					
Avkastning på eget kapital, %	18,0%	18,3%	15,2%	14,9%	13,2%
EBITDA–marginal, %	20,2%	20,9%	23,3%	22,1%	19,2%
EBITA–marginal, %	17,0%	17,4%	18,7%	17,5%	14,5%
Vinstmarginal, %	11,6%	10,9%	10,6%	10,7%	7,9%
FINANSIELLA MÅTT					
Soliditet, %	64%	62%	60%	60%	55%
Nettoskuld (MSEK) *	–276,5	–45,3	–51,9	–15,3	11,6
Nettoskuld/EBITDA (MSEK) *	–0,8	–0,1	–0,2	–0,1	0,1
MEDARBETARE					
Medelantal anställda	556	476	368	361	353
Nettoomsättning per anställd (TSEK)	3 250	3 336	3 024	2 536	2 316

* exklusive IFRS16

Taxonomi

NETTOMSÄTTNING

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod [2]	Omsättning MSEK [3]	Andel av omsättning år 2024 [4]	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar [5]	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar [6]	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten [7]	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi [8]	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar [9]	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald & ekosystem [10]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar Ja/Nej [11]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej [12]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten & marina resurser Ja/Nej [13]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi Ja/Nej [14]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar Ja/Nej [15]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald & ekosystem [16]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej [17]	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning år 2023 [18]	Kategori (möjliggörande verksamhet) [19]	Kategori (omställningsverksamheter) [20]
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Omsättning för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	45,6	3	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	38,2	2	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	9,1	1	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM/CCA 6.4	86,2	5	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av läkemedel	PPC 1.2	88,0	5	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men är inte miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		**267,3**	**15**	**86,2**	**–**	**–**	**93,1**	**88,0**	**–**								**–**		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**267,3**	**15**	**86,2**	**–**	**–**	**93,1**	**88,0**	**–**								**–**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**1 539,5**	**85**																
Totalt		**1 806,7**	**100**																

ANDEL AV OMSÄTTNING/TOTAL OMSÄTTNING

Taxonomiförenlighet per mål (%)		Mål som omfattas av taxonomin (%)
CCM	–	4,8
CCA	–	4,8
WTR	–	–
CE	–	5,2
PPC	–	4,9
BIO	–	–

KAPITALUTGIFTER

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder [2]	Absolut kapitalutgifter MSEK [3]	Andel av kapitalutgifter [4]	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar [5]	Anpassning till klimatförändringar [6]	Vatten och marina resurser [7]	Cirkulär ekonomi [8]	Föroreningar [9]	Biologisk mångfald & ekosystem [10]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar [11]	Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej [12]	Vatten och marina resurser Ja/Nej [13]	Cirkulär ekonomi Ja/Nej [14]	Föroreningar Ja/Nej [15]	Biologisk mångfald och ekosystem Ja/Nej [16]	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej [17]	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning år 2023 [18]	Kategori (möjliggörande verksamhet) [19]	Kategori (omställningsverksamheter) [20]
		MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	0,8	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	–	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	–	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	–	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM/CCA 6.4	0,0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av läkemedel	PPC 1.2	8,7	3	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		9,5	4	N/EL	–	–	0,8	8,7	–								–		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**9,5**	**4**	**N/EL**	–	–	**0,8**	**8,7**	–								–		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**253,5**	**96**																
Totalt		**263,0**	**100**																

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER/TOTALA KAPITALUTGIFTER

Taxonomiförenlighet per mål (%)		Mål som omfattas av taxonomin (%)
CCM	–	0,0
CCA	–	–
WTR	–	–
CE	–	0,3
PPC	–	3,3
BIO	–	–

DRIFTSUTGIFTER

Ekonomiska verksamheter (1)	Koder [2]	Absoluta driftsutgifter MSEK [3]	Andel av driftsutgifter [4]	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar [5]	Kriterier för väsentligt bidrag: Anpassning till klimatförändringar [6]	Kriterier för väsentligt bidrag: Vatten och marina resurser [7]	Kriterier för väsentligt bidrag: Cirkulär ekonomi [8]	Kriterier för väsentligt bidrag: Föroreningar [9]	Kriterier för väsentligt bidrag: Biologisk mångfald och ekosystem [10]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar [11]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Anpassning till klimatförändringar [12]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Vatten och marina resurser Ja/Nej [13]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Cirkulär ekonomi Ja/Nej [14]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Föroreningar Ja/Nej [15]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Biologisk mångfald och ekosystem Ja/Nej [16]	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej [17]	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning år 2023 [18]	Kategori (möjliggörande verksamhet) [19]	Kategori (omställningsverksamheter) [20]
		MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbarha verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	1,6	4	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	1,0	3	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	1,3	4	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL								–		
Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	CCM/ CCA 6.4	8,6	24	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Tillverkning av läkemedel	PPC 1.2	2,8	8	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Driftutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		15,2	42	8,6	–	–	3,8	2,8	–								–		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)				8,6	–	–	3,8	2,8	–								–		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		20,8	58																
Totalt		36,0	100,0																

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER/TOTALA DRIFTSUTGIFTER

Taxonomiförenlighet per mål (%)		Mål som omfattas av taxonomin (%)
CCM	–	23,9
CCA	–	23,9
WTR	–	–
CE	–	10,5
PPC	–	7,7
BIO	–	–

KÄRNENERGI– OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergi– och fossilgasrelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränsle	Nej

Nyckeltal och definitioner

AVSTÄMNING ICKE IFRS MÅTT

I denna årsredovisning refereras det till ett antal icke–IFRS mått som används för att hjälpa investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Nedan beskriver vi de olika mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS men som inte förklarats i rapporten.

Definitioner av icke IFRS mått

MedCap redovisar i denna årsredovisning uppgifter som företagsledningen använder för att bedöma koncernens utveckling. Vissa av de finansiella mått som presenteras är inte definierade enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till intressenter och bolagets ledning då de bidrar till utvärderingen av relevanta trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

MSEK	Hjälpmedel		Medicinteknik		Specialistläkemedel		Övrigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Rörelseresultat	164,1	109,0	98,7	64,5	33,4	82,0	-23,9	-28,0	272,3	227,5
Avskrivningar	47,8	37,0	39,6	34,5	25,8	28,1	2,2	4,5	115,4	104,0
EBITDA inklusive IFRS 16	**212,0**	**146,0**	**138,3**	**99,0**	**59,2**	**110,0**	**-21,7**	**-23,5**	**387,7**	**331,6**
IFRS 16 effekt på EBITDA	-16,1	-16,9	-12,1	-10,0	-14,3	-15,6	-0,6	-0,4	-43,1	-42,9
EBITDA exklusive IFRS 16	**195,9**	**129,1**	**126,2**	**89,0**	**44,8**	**94,5**	**-22,3**	**-23,9**	**344,6**	**288,7**

MSEK	Hjälpmedel		Medicinteknik		Specialistläkemedel		Övrigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Varulager	123,5	91,1	73,7	90,0	71,7	95,5	–	–	268,9	276,7
Kundfordringar	86,9	80,1	66,7	71,7	57,4	85,6	-0,4	-0,5	210,6	237,0
Leverantörsskulder	-28,4	-27,6	-20,7	-24,6	-23,4	-37,8	-0,3	-0,6	-72,7	-90,6
Rörelsekapital	**182,0**	**143,6**	**119,7**	**137,1**	**105,7**	**143,4**	**-0,6**	**-1,1**	**406,7**	**423,0**

EBITDA	Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (Resultat före finansiella poster samt av– och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar)
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster
EBITA	Earnings before interest, tax and amortization (resultat före finansiella poster samt av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar)
Justerad EBITA	EBITA justerat för jämförelsestörande poster
Rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar minus leverantörsskulder
Eget kapital/aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med totalt antal aktier efter utspädning
Avkastning eget kapital	Periodens resultat i procent av eget kapital (hänförlig till moderbolagets aktieägare)

Årsstämma

MedCaps årsstämma kommer att hållas måndagen den 5 maj 2025 kl. 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16 i Stockholm.

Styrelsen har, i enlighet med 7 kap. 4a § Aktiebolagslagen och Bolagets bolagsordning, beslutat att aktieägarna ska ha rätt att utöva sin rösträtt per post före årsstämman. Följaktligen kan aktieägare välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom att närvara personligen, genom fullmakt eller genom poströstning.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE

Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 24 april 2025, alternativt om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att omregistreringen är genomförd måndagen den 28 april 2025, och

- Dels ha anmält sin avsikt att delta till Bolaget enligt anvisningar i avsnittet "Anmälan om deltagande personligen eller genom fullmakt" eller genom att ha avgett sin poströst enligt anvisningarna i avsnittet "Poströstning" senast måndagen den 28 april 2025.

ANMÄLAN OM DELTAGANDE PERSONLIGEN ELLER GENOM FULLMAKT

Den som önskar delta vid årsstämman personligen eller genom fullmakt ska anmäla sin avsikt att delta till MedCap AB (publ), Engelbrektsgatan 9-11, 114 32 Stockholm eller med e-post till info@medcap.se. Vid anmälan anges namn, person/organisationsnummer, adress, telefonnummer och antal aktier samt antal biträden (högst två) som ska delta på stämman.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig fullmakt för ombudet. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.medcap.se. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos Bolaget eller beställas per e-post enligt ovan. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Behörighetshandlingar i original ska kunna uppvisas vid stämman. Den som företräder juridisk person ska bifoga kopia av registreringsbevis som utvisar behörig firmatecknare.

POSTRÖSTNING

Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt genom poströstning ska använda det formulär för poströstning och följa de anvisningar som finns tillgängliga på Bolagets webbplats, www.medcap.se. Poströsten ska vara Bolaget tillhanda senast måndagen den 28 april 2025. Formuläret bör i god tid före stämman skickas med post till Bolaget på adress MedCap AB, Engelbrektsgatan 9-11, 114 32 Stockholm eller med e-post till info@medcap.se.

RAPPORTTILLFÄLLEN

Delårsrapport 1 2025, den 29 april 2025

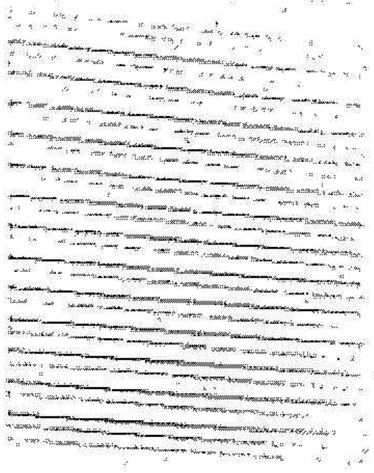
Delårsrapport 2 2025, den 23 juli 2025

Delårsrapport 3 2025, den 24 oktober 2025

Bokslutskommuniké 2025, den 6 februari 2026

Rapporter publiceras på svenska och engelska och pressmeddelanden publiceras på svenska. Dessa finns tillgängliga på bolagets webbplats: www.medcap.se/investerare.

2508517242



MedCap AB
Engelbrektsgatan 9-11
114 32 Stockholm
Sweden
www.medcap.se