

Styrelsen och verkställande direktören för

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2022

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	19

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i A.T Kearney AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2023-06-30. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition

Stockholm den 2023-06-30



Lars Röst

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Förvaltningsberättelse

Administration Report

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet har som tidigare år bestått av konsulttjänster utförda som en integrerad del av Kearney koncernens aktiviteter. A.T.Kearney AB ägs av A.T.Kearney AS i Norge som i sin tur ägs av A.T.Kearney Holdings Ltd.

The Company in general

The business has, as in previous years, consisted of consulting services performed as an integrated part of the Kearney corporation's activities. A.T. Kearney AB is owned by A.T. Kearney AS in Norway, which in turn is owned by A.T. Kearney Holdings Ltd.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Development of the company's operations, performance and financial position

Ekonomisk översikt	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	92.569.588	125.888.724	123.816.150	73.223.648
Balansomslutning	161.090.055	161.453.649	143.400.309	133.222.949
Soliditet %	63%	67%	62%	45%
Medeltalet anställda	33	30	30	26

Definitioner: se not

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Significant events during the fiscal year

Inga väsentliga händelser under 2022.
No significant events during the fiscal year.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Expectations for the future including significant risks and uncertainties

Nettoomsättningen under 2022 är sämre än 2021 och årets resultat anses inte vara tillfredställande.

The 2022 net revenue was lower than the previous year and the result of the year is not satisfactory.

För 2023 förväntar vi oss en omsättning och ett resultat som är lite bättre än 2022 års resultat.

For 2023 we expect a revenue and result to be more like the 2021 result.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Proposed allocation of the company's profit

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor SEK 99 973 825 disponeras enligt följande:

The Board of Directors propose that the non-restricted equity, SEK 99 973 825, is allocated as shown below

Balanseras i ny räkning		99 973 825
Profit or loss brought forward		
	Summa	<u>99 973 825</u>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Regarding the result and position in general, reference is made to the following income statement and balance sheet

Resultaträkning/ Income statement

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>		
<i>Amount in SEK</i>	<i>Note</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
Nettoomsättning		92.569.588	125.888.724
Net sales			
		92.569.588	125.888.724
Rörelsens kostnader / Operating costs			
Övriga externa kostnader		-13.949.836	-16.153.289
<i>Other external costs</i>			
Personalkostnader	1	-85.800.144	-87.006.352
<i>Personnel costs</i>			
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	2	-514.500	-476.464
<i>Depreciation and amortization of tangible and intangible assets</i>			
Övriga rörelsekostnader		-1.091.020	-673.111
<i>Other operating costs</i>			
Rörelseresultat / Operating profit/loss	3	-8.785.912	21.579.508
Resultat från finansiella poster/Financial income/expense			
Räntetäckter och liknande resultatposter	4	646.399	128.125
<i>Interest income and similar items</i>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-65.728	-85.881
<i>Interest expense and similar charges</i>			
Resultat efter finansiella poster		-8.205.241	21.621.752
Bokslutsdispositioner/ Appropriations			
Bokslutsdispositioner, övriga		339.864	-
<i>Appropriations, other</i>			
Resultat före skatt		-7.865.377	21.621.752
Skatt på årets resultat	5	1.387.924	-4.105.984
<i>Income taxes</i>			
Årets resultat/ Profit/loss for the year		-6.477.453	17.515.768

L

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533194

Balansräkning / Balance sheet

Belopp i kr	Not		
Amounts in SEK	Note	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Assets			
Anläggningstillgångar / Fixed assets			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	1.185.891	1.336.040
<i>Equipments, tools, fixtures and fittings</i>			
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		1.461.561	—
<i>Deferred tax asset</i>			
		<u>2.647.452</u>	<u>1.336.040</u>
Summa anläggningstillgångar / Total fixed assets		2.647.452	1.336.040
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Pågående arbete för annans räkning		582.675	1.536.064
<i>Work in process for others</i>			
		<u>582.675</u>	<u>1.536.064</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13.139.534	18.554.322
<i>Accounts receivables</i>			
Fordringar hos koncernföretag		130.115.394	133.676.225
<i>Receivables from group companies</i>			
Aktuell skattefordran		8.625.661	4.525.553
<i>Income tax receivable</i>			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	1.612.197	1.524.860
<i>Prepaid expenses and accrued income</i>			
		<u>153.492.786</u>	<u>158.280.960</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		4.367.143	300.585
<i>Cash and bank balances</i>			
		<u>4.367.143</u>	<u>300.585</u>
Summa omsättningstillgångar/ Total current assets		158.442.604	160.117.609
SUMMA TILLGÅNGAR/ Total Assets		161.090.056	161.453.649

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533195

Balansräkning / Balance sheet

Belopp i kr	Not		
Amounts in SEK	Note	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Equity and liabilities</i>			
Eget kapital			
Equity			
<i>Bundet eget kapital/Restricted equity</i>			
Aktiekapital		800.000	800.000
<i>Share capital</i>			
Reservfond		160.000	160.000
<i>Statutory reserve</i>			
		<u>960.000</u>	<u>960.000</u>
<i>Fritt eget kapital / unrestricted equity</i>			
Balanserat resultat		106.451.279	88.935.511
<i>Profit (loss) brought forward</i>			
Årets resultat		-6.477.454	17.515.768
<i>Net profit (loss) for the year</i>			
		<u>99.973.825</u>	<u>106.451.279</u>
		<u>100.933.825</u>	<u>107.411.279</u>
Obeskattade reserver			
Untaxed reserves			
Akkumulerade överavskrivningar	8	–	339.864
<i>Accumulated additional depreciation</i>			
		<u>–</u>	<u>339.864</u>
Kortfristiga skulder			
Short term liabilities			
Förskott från kunder		–	6.023.474
<i>Deferres income</i>			
Leverantörsskulder		2.487.022	2.105.844
<i>Trade payables</i>			
Skulder till koncernföretag		18.089.354	6.426.925
<i>Liabilities to group companies</i>			
Övriga skulder		2.632.312	5.989.595
<i>Other payables</i>			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	36.947.544	33.156.668
<i>Accrued expenses and deferred income</i>			
		<u>60.156.231</u>	<u>53.702.506</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER / Total equity and liabilities		161.090.056	161.453.649

M

2023070533196

Rapport över förändringar i eget kapital

2021-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Restricted equity		Non-restricted equity	
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
	Share capital	Statutory reserve	Profit/loss brought forward	Total equity
Ingående balans <i>Opening balance</i>	800 000	160 000	88.935.511	89.895.511
Årets resultat <i>Profit for the year</i>			17.515.768	17.515.768
Vid årets utgång <i>Outgoing balance</i>	800 000	160 000	106.451.279	107.411.279

2022-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Restricted equity		Non-restricted equity	
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
	Share capital	Statutory reserve	Profit/loss brought forward	Total equity
Ingående balans <i>Opening balance</i>	800.000	160.000	106.451.279	107.411.279
Årets resultat <i>Profit for the year</i>			-6.477.453	-6.477.453
Vid årets utgång <i>Outgoing balance</i>	800.000	160.000	99.973.826	100.933.826

h

Kassaflödesanalys**Cash flow analysis**

Belopp i kr

Not

Amounts in SEK

Note

2022-12-31

2021-12-31

Den löpande verksamheten / Operating activities

Rörelseresultat / <i>Operating results</i>	-8.785.912	21.579.508
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet / <i>Adjustments for non-cash items</i>	514.501	476.466
Erhållen ränta / <i>Interest received</i>	646.399	128.125
Betald ränta / <i>Paid interest</i>	-65.728	-85.881
Betald inkomstskatt / <i>Paid income tax</i>	-4.173.745	2.232.569

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

-11.864.485

24.330.787

*Cashflow from operating activities before changes in working capital***Förändringar i rörelsekapital / Change in working capital**

Förändring av vaurlager/pågående arbete / <i>Change of stock/work in progress</i>	953.389	11.413.463
Förändring av kunfodringar / <i>Change of invoices</i>	5.414.788	-6.157.032
Förändring av övriga kortfristiga fodringar / <i>Change in other short-term receivables</i>	3.473.494	-86.822.852
Förändring av leverantörsskulder / <i>Change in accounts payable</i>	381.177	1.414.356
Förändring av övriga kortfristiga skulder / <i>Change in other short-term liabilities</i>	6.072.548	-876.784

Kassaflöde från den löpande verksamheten / Cashflow from operating activities

4.430.911

-56.698.062

Förvärv av materiella tillgångar / Acquisition of tangible assets

-364.351

-397.180

Årets kassaflöde

4.066.560

-57.095.242

*Cash flow for the year***Likvida medel vid årets början**

300.585

57.395.827

*Cash at the beginning of the year***Likvida medel vid årets slut**

4.367.145

300.585

✓

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533198

Noter

Notes to the financial statements

Belopp i kr om inget annat anges

Amounts in SEK unless otherwise stated

Allmänna redovisningsprinciper

General accounting principles

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

The Annual Report has been prepared in accordance with the Annual Accounts Act and the and the Swedish Accounting Standards Board's generally accepted accounting principles BFNAR 2012:1 (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

The accounting principles are unchanged compared to last year.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Assets, provisions and liabilities have been valued according to cost of acquisition unless otherwise is stated below.

Materiella anläggningstillgångar

Property, plant and equipment

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Property, plant and equipment are accounted for according to acquisition cost less accumulated depreciation and impairment. The acquisition value includes, besides the purchase price, other expenditures directly attributable to the acquisition.

Tillkommande utgifter

Added expenses

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Added expenses meeting the assets criteria are added to the book value of the assets. Maintenance and repair are recognised as expenses in the income statement as they occur.

Avskrivningar

Depreciation

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Depreciations are done linearly over the asset's estimated useful life, since it reflects the expected usage of the asset's future economic benefits. The depreciation is recognised as an expenses in the income statement.

Inventarier, verktyg och installationer

Equipments, tools, fixtures and fittings

Nyttjandeperiod

2-5 år

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533199

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar

Impairments - Property, plant, equipment and intangible assets

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

At every closing date, an indication of if the asset's value is lower than the carrying value is assessed. If an indication exists, the recoverable amount of the asset is calculated.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

The recoverable amount is the highest of the fair value less cost of disposal and the value in use. At the calculation of the value in use, the present value of future expected cash flow that the asset is expected to give rise to in the ongoing operations and when it is disposed is calculated. The discount rate used is before tax and reflects the marketable assessment of money's time value and the risk attributable to the asset. An earlier impairment is only reversed if the reasons underlying the calculation of the recoverable amount at the latest impairment have changed.

Leasing

Leases

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

All lease contracts are accounted for as operating lease contracts.

Operationella leasingavtal

Operating lease contracts

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

The leasing fees according to the operating lease contracts, including raised first-time rent but excluding expenditures for services such as insurance and maintenance, are accounted for as expenses linearly over the lease term.

Utländsk valuta

Foreign currencies

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Regarding items included in hedges, see "Hedge accounting" below.

Poster i utländsk valuta

Accounts in foreign currencies

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Monetary items in foreign currencies are recalculated to the year end date's rate. Non-monetary items are not recalculated, instead they are recognised at the rate at the time of the acquisition.

Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta ska räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Andra icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Non-monetary items accounted for at fair value in foreign currency are recalculated at the rate of the date of determination of the fair value. Other non-monetary items are not recalculated, but are accounted for at the rate at the time of the acquisition.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Exchange differences due to adjustment or recalculation of monetary items are accounted for in the income statement the year in which they occur.

K

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533200

Finansiella tillgångar och skulder

Financial assets and liabilities

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Financial assets and liabilities are accounted for in accordance with chapter 11. (Financial instruments valued according to acquisition cost) in BFNAR 2012:1

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Accounting in and derecognition from the balance sheet

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Det samma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

A financial asset or financial liability is recognised in the balance sheet when the Company becomes a part of the financial instrument's contractual agreement. A financial asset is derecognised from the balance sheet when the contractual right to the cashflow from the asset has expired or been settled. The same goes for when the risks and benefits that are associated with the holding in all material aspects are transferred to another party and the company does not possess any control over the financial asset. A financial liability is derecognised from the balance sheet when the contractual obligation has been fulfilled or has expired.

Värdering av finansiella tillgångar

Valuation of financial assets

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Financial assets are at the first recognition date valued according to their acquisition cost, including possible transaction expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Financial current assets are at the first recognition date valued to the lowest of the acquisition cost and the net selling price at the balance sheet date.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Accounts receivable and other receivables that form current assets are valued individually according to the amount expected to be received.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Financial non-current assets are after the first recognition date valued according to acquisition cost with deduction of potential impairments and with addition of potential revaluations.

L

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070535201

Ersättningar till anställda***Remuneration to employees*****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*****Remuneration to employees after terminated employment*****Klassificering*****Classification***

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Plans for remunerations after terminated employment are classified either as defined contribution plans or defined benefit plans.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkrings- företag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

For defined contribution plans, determined fees are payed to another company, normally an insurance company, and do not have any obligation to the employee when the fee is paid. The size of the employee's remunerations after terminated employment is dependent on the fees that have been paid and the return on capital on those fees.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

For defined benefit plans, the Company has an obligation to provide the remunerations agreed upon to current and earlier employees. The Company carries in all material aspects the risk for the remunerations to be higher than expected (actuarial risk) and the risk for the return on the assets to deviate from expectations (investment risk). Investment risk also exists if the assets are transferred to another Company.

Avgiftsbestämda planer***Defined contribution plans***

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

The fees for defined contribution plans are recognised as expenses. Unpaid fees are accounted for as liability.

K

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533202

Skatt**Tax**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Tax on profit for the year in the income statement consists of current tax and deferred tax. Current tax is the income tax for the current financial year which refer to the year's taxable profit and the part of earlier financial year's income tax which have not been recognised. Deferred tax is the income tax for taxable profits referring to future years due to earlier transactions or happenings.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Deferred tax liabilities are recognised for all taxable temporary differences, however, deferred tax attributable to untaxed reserves are not separated since untaxed reserves are accounted for as a separate item in the balance sheet.

Deferred tax assets are recognised for tax-deductible temporary differences and for the possibility to in the future use taxable loss carry-forwards. The valuation is based on the carrying amount for the corresponding assets or liabilities that is expected to be recovered or settled. The amounts are based on the tax rates and tax laws that are determined before the balance sheet date and have not been estimated according to their present value.

Eventualförpliktelser**Contingent liabilities**

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

A contingent liabilities is:

a possible obligation due to earlier events and whose occurrence will only be verified by either the occurrence or failure to occur of one or more uncertain future events, which are not fully within the control of the entity, or an actual obligation due to earlier events, which is not recognised as a liability or obligation because it is not likely that an outflow of resources will rectify the obligation or the size of the obligation cannot be calculated with enough certainty.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Intäkter

Revenue

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

The inflow of financial benefits that the Company receives or will receive on its own behalf are recognised as revenue.

Revenue is valued according to fair value of what has been received, with deduction for rebates.

Ränta, royalty och utdelning

Interest, royalty and dividend

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Revenue is recognised when there is a probability that the economic benefits associated with the transaction

will flow to the Company and the income can be estimated reliably.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Interest is recognised as revenue according to the effective interest method.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Royalty is accrued in accordance with the agreement's financial implication.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Dividend is recognised when the owner's right to receive the payment has been ensured.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Since the parent company holds more than half of the votes for all the shares in the subsidiary, the dividend is

recognised when the right to receive the dividend is assessed as certain and can be estimated reliably.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533204

Not 1 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**Note 1 Employees, personnel costs and remunerations to Board and Directors**

Medelantalet anställda Average number of employees	varav män whereof men		varav män whereof men	
	2022-01-01 2022-12-31		2021-01-01 2021-12-31	
Sverige Sweden	33	54%	30	60%
Totalt Total	33	54%	30	60%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning**Redovisning av könsfördelning i företagsledning**

	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen Board of directors	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare Other management	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**Salaries, other remunerations and social security costs**

	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Löner och ersättningar/ Salaries and other remunerations	57.088.074	62.535.068
Sociala kostnader/ Social security costs	17.918.162	19.781.560
Pensionskostnad (Pension costs)	(4.799.183)	(5.709.980)

Styrelseledamöterna och verkställande direktören är antingen anställda som konsulter i bolaget eller har anställning i annat bolag inom koncernen. Någon särskild ersättning har inte utgått i egenskap av styrelseledamöter och verkställande direktör.

The Directors and CEO are either employed as consultants or have an employment in another company in the group. No particular remuneration due to participation in the board or acting as CEO have not been paid out.

	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Löner och andra ersättningar Salaries and other remunerations	Styrelse och VD 57.088.074	Styrelse och VD 62.535.068
	Övriga anställda	Övriga anställda

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 kr (0kr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD

Of the salaries and remunerations paid to other employees, 0 SEK has been paid to other management than Board of Directors and CEO.

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

	2022-01-01	2021-01-01
	2022-12-31	2021-12-31
Grant Thornton AB		
Revisionsuppdrag / Audit	137.203	150.807

Med revisions uppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enighet med överrenskommelse eller avtal.

The audit assignment is the statutory audit of the annual report and the accounting as well as the management of the company by the Board of Directors and the CEO and the audit and other examination performed in accordance with agreement and contract.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

This includes other duties assigned to the auditor as well as counselling and other support prompted by findings in the audit or the performance other assignments as stated above.

Not 2 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar
Note 2 Depreciation and amortization of property, plant and equipment and intangible assets

	2022-01-01	2021-01-01
	2022-12-31	2021-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
<i>Depreciation according to plan per class of asset</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	-514.500	-476.464
<i>Inventory, tools, fixtures and fittings</i>		
	<u>-514.500</u>	<u>-476.464</u>

Not 3 Operationell leasing
Note 3 Operating leases

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Lease contracts where the Company is the lessee

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
<i>Future minimum lease payments regarding non-terminable operating lease contracts</i>		
Inom ett år / Within a year	-5.470.120	-5.509.392
Mellan ett och fem år / Between one and five years	1.358.774	-6.791.980
Senare än fem år / Later than five years	<u>-4.111.346</u>	<u>-12.301.372</u>
	2022-01-01	2021-01-01
	2022-12-31	2021-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-5.316.543	-5.320.873
<i>The financial year's recognised lease expenses</i>		

Not 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Note 4 Interest income and similar income

	2022-01-01	2021-01-01
	2022-12-31	2021-12-31
Ränteintäkter, koncernföretag	-646.399	128.125
<i>Interest income, group companies</i>		
	<u>-646.399</u>	<u>128.125</u>

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

2023070533206

Not 5 Skatt på årets resultat

Note 5 Income taxes

	2022-01-01	2021-01-01
	2022-12-31	2021-12-31
Aktuell skattekostnad	–	-4.105.984
<i>Current tax expenses</i>		
Uppskjuten skatt	1.461.561	–
<i>Deferred tax</i>		
Källskatt från andra länder	-73.637	–
<i>Withholding tax from other countries</i>		
	<u>1.387.924</u>	<u>-4.105.984</u>

Avstämning av effektiv skatt

Reconciliation of effective tax rate

	2022-01-01	2021-01-01		
	2022-12-31	2021-12-31		
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-7.865.378		21.621.752
<i>Profit/loss before tax</i>				
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	1.620.268	20,6%	-4.454.081
<i>Tax according to current tax rate for the parent company</i>				
Ej avdragsgilla kostnader		-171.831		-141.224
<i>Non-deductible expenses</i>				
Ej skattepliktiga intäkter		13.124		
<i>Non-taxable income</i>				
Temporära differenser				6.653
<i>Temporary differences</i>				
Skatt hänförlig till tidigare år		-73.637		-18.883
<i>Tax attributable to prior year</i>				
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt				501.550
<i>Increase/decrease of loss carryforwards without corresponding capitalization of deferred tax</i>				
Redovisad effektiv skatt		<u>1.387.924</u>		<u>-4.105.984</u>
<i>Reported effective tax</i>				

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Not 6 Equipments, tools, fixtures and fittings**Note 6 Inventory, tools, fixtures and fittings**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
<i>Accumulated depreciation</i>		
Vid årets början	8.285.233	7.888.053
<i>At the beginning of the year</i>		
Nyanskaffningar	364.351	397.180
<i>Acquisition</i>		
Vid årets slut	8.649.584	8.285.233
<i>At the end of the year</i>		
Vid årets början	-6.949.193	-6.472.727
<i>At the beginning of the year</i>		
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-514.501	-476.466
<i>Depreciation during the year</i>		
Vid årets slut	-7.463.694	-6.949.193
<i>At the end of the year</i>		
Redovisat värde vid årets slut	1.185.891	1.336.040
<i>Carrying amount at the end of the year</i>		

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**Note 7 Prepaid expenses and accrued income**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1.612.197	1.524.859
<i>Prepaid rental costs</i>		
	1.612.197	1.524.859

Not 8 Akkumulerade överavskrivningar**Note 8 Accumulated additional depreciation**

	2022-12-31	2021-12-31
Inventarier, verktyg och installationer	-	339.864
<i>Inventory, tools, fixtures and fittings</i>		
	-	339.864

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Note 9 Accrued expenses and prepaid income**

	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade poster	36.658.783	32.879.262
<i>Items related to personnel</i>		
Övriga poster	288.761	277.406
<i>Other</i>		
	36.947.544	33.156.668

h

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

2023070533208

Not 10 **Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**
Note 10 **Other information to the cash flow**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

Adjustment for items that are not included in the cash flow etc

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	514.501	476.466
<i>Depreciation</i>		
	514.501	476.466

Not 11 **Koncernuppgifter**
Note 11 **Group information**

Företaget är helägt dotterföretag till A.T.Kearney AS i Norge som i sin tur ägs av ATK Holdings Limited med säte i Storbritannien. ATK Holdings Limited upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos ATK Limited.

The Company is wholly owned by A.T.Kearney AS, Norway, which is in turn owned by ATK Holding Limited, based in the UK.

The group consolidation of the foreign parent company is available at ATK Limited.

Inköp och försäljning inom koncernen

Acquisitions and disposals within the group

Av företagets totala inköp och försäljning i förhållande till mått i kronor avser 23% (19%) av inköpen och 0% (0%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Of the company's total acquisitions and disposals measured in SEK, 23% (19%) and acquisitions and 0% (0%) of disposals concerns

other group companies within the entire group that the Company belongs to.

Not 12 **Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**
Note 12 **Pledged assets and contingent liabilities**

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
<i>Pledge assets</i>		
Ansvarsförbindelser		
Contingent liabilities		
Aktieägartillskott med villkorlig återbetalningsskyldighet	44.000.000	44.000.000
<i>Shareholder's contribution with probational repayment obligation</i>		
Summa ansvarsförbindelser	44.000.000	44.000.000
<i>Total contingent liabilities</i>		

Not 13 **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**
Note 13 **Significant events during the fiscal year and after year end**

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

No significant events after year end

Not 14 **Nyckeltalsdefinitioner**
Note 14 **Definition of key figures**

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Operating margin	Operating profit/loss / Turnover
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Total assets	Total assets
Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar
Equity ratio	Total equity / Total assets


A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Stockholm 2023 - 06 - 30

Org nr 556069-0769

Jonatan Matsson
Ordförande/Chairman



James Dyall

Geir Olsen

Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Vår revisionsberättelse har lämnats

Our audit report was issued

Grant Thornton Sweden AB

Petter Rankell
Auktoriserad revisor

2023070533209

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

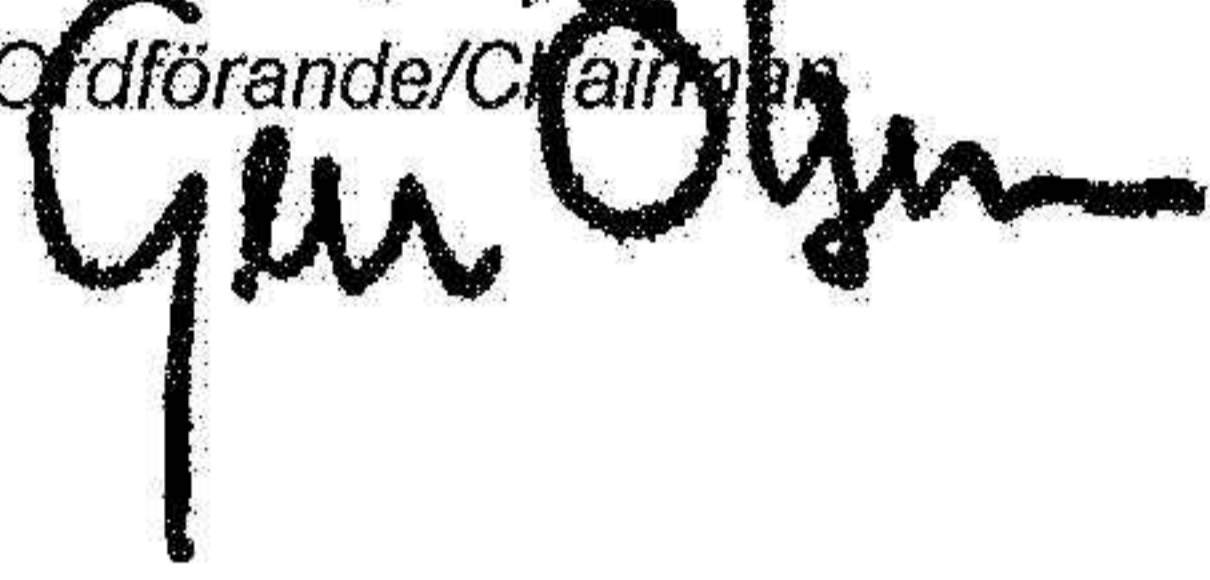
2023070533210

Stockholm 2023-06-30

Org nr 556069-0769



Jonathan Tapp Matsson
Ordförande/Chairman



Geir Olsen

James Dyall

Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Min revisionsberättelse har lämnats
My audit report was issued

Petter Rankell
Auktoriserad revisor

A.T Kearney AB

Org nr 556069-0769

Stockholm 2023 - 06-30

Org nr 556069-0769

Jonatan Matsson
Ordförande/Chairman

James Dyall

Geir Olsen



Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Vår revisionsberättelse har lämnats

Our audit report was issued

Grant Thornton Sweden AB

Petter Rankell
Auktoriserad revisor

A.T Kearney AB
Org nr 556069-0769

Stockholm 2023
Org nr 556069-0769

Jonatan Matsson
Ordförande/Chairman


James Dyall

Geir Olsen

Lars Röst
Verkställande direktör/CEO

Vår revisionsberättelse har lämnats
Our audit report was issued
Grant Thornton Sweden AB

30/6-2023


Petter Ränkell
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i A. T. Kearney Aktiebolag

Org.nr. 556069 - 0769

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för A. T. Kearney Aktiebolag för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av A. T. Kearney Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till A. T. Kearney Aktiebolag enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A. T. Kearney Aktiebolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till A. T. Kearney Aktiebolag enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för

att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

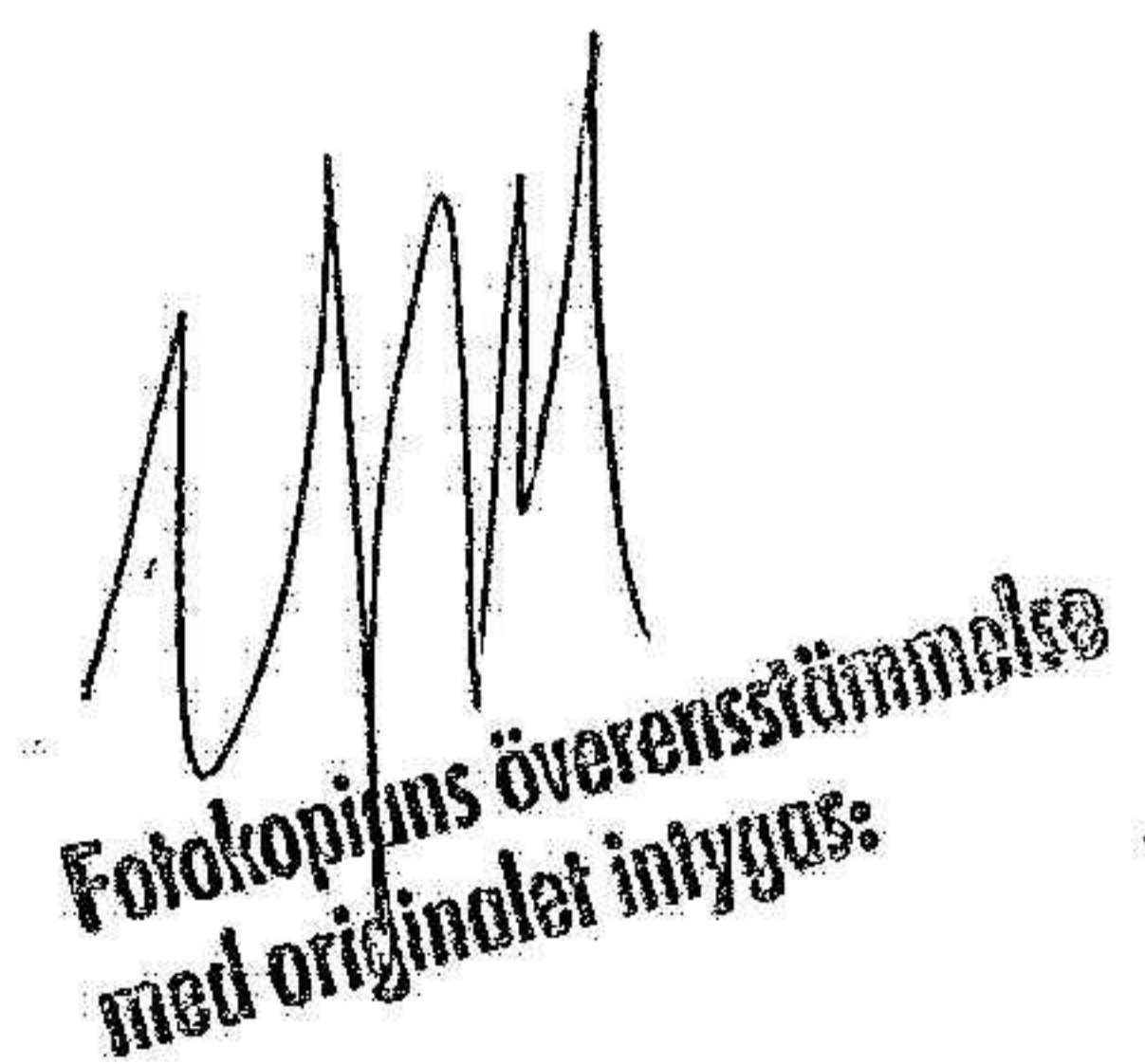
Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 2023-06-30
Grant Thornton Sweden AB



Petter Rankell
Auktoriserad revisor



Fotokopierns överensstämmelse
med originalet intygas