20250611142545

Årsredovisning

för

J & B Maskinteknik Aktiebolag

556490-2996

Räkenskapsåret

2024–01–01 – 2024–12–31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i J & B Maskinteknik Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-04-29. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2025-04-29

Petra Bendelin

20250611425546

Årsredovisning

för

J & B Maskinteknik Aktiebolag

556490-2996

Räkenskapsåret

2024–01–01 – 2024–12–31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Förändring av eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142547

Styrelsen och verkställande direktören för J & B Maskinteknik Aktiebolag upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024–01–01 – 2024–12–31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget är branschledande inom helhetslösningar för bland annat fordonsverkstäder, däckverkstäder samt bilprovningar. Bolaget erbjuder allt från projektering till leverans av verkstadsutrustning, installation och efterföljande underhåll, service samt kalibrering

Bolaget har sitt säte i Mölndal.

Ägarförhållanden

J&B Maskinteknik Aktiebolag är ett helägt dotterbolag till MEKO Sweden AB, 556724-9254.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Per 1 oktober 2024 gjorde en aktieöverlåtelse av bolaget från Meca Scandinavia AB 556218-3037 till MEKO Sweden AB, 556724-9254

I övrigt inga väsentliga händelser under räkenskapsåret.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

J&B Maskinteknik skall fortsätta sträva efter att vara branschens ledande leverantör med helhetserbjudande som försäljning av produkter, installation och underhåll (serviceavtal), kalibrering av utrustning. Efter kundernas och marknadens önskemål skall bolaget leverera tjänster och produkter som underlättar den dagliga användningen av prov/verkstadsutrustning.

Bolaget arbetar aktivt med centrala samarbetsavtal med olika kedjor inom märkeshandeln och bilprovningsföretag. Tillsammans med världsledande tillverkare skall bolaget leverera produkter och tjänster som över tiden är de mest lönsamma för sina kunder. Då J&B Maskinteknik AB verkar inom fordonsbranschen, är det mycket viktigt att nära följa den teknikutveckling som pågår gällande miljö, säkerhet och bränsle, för att kunna tillhandahålla rätta och effektiva produkter och lösningar för verkstadsdrift. Exempel på nyare teknik är bland annat framtidens elbilar där ny utrustning krävs för diagnos och reparation. J&B Maskinteknik AB är medlem i FVU - en intresseorganisation i Sverige som bevakar och informerar vad som händer inom branschen, både nationellt och globalt. Bolaget arbetar aktivt med centrala samarbetsavtal med olika kedjor inom märkeshandel, gummifackhandel och bilprovningsföretag.

Inga övriga väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer identifierade.

Anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Arbetsmiljöarbetet utgår från gällande lagstiftning, lokala krav, företagskrav samt specifika kundkrav. J&B Maskinteknik AB har i sin produktportfölj produkter som kan belasta miljön. Exempel på detta är kemiska produkter för verkstäder. Kemiska produkter som används i verksamheten eller saluförs skall

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142548

innan de används kontrolleras och godkännas, enligt gällande lagstiftning, ur ett totalt miljösynpunkts perspektiv. J&B Maskinteknik AB har en miljöpolicy. J&B Maskinteknik är ackrediterade av Swedac med nr: 1898, i ackrediteringen tillämpas ISO 17025.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	160 001	182 868	142 225	130 282	136 029
Resultat efter finansiella poster	-11 413	-3 886	-7 818	-916	-5 350
Balansomslutning	96 889	99 976	97 081	66 139	75 417
Soliditet (%)	40,5	32,0	37,0	56,0	47,0
Medeltal anställda	57	51	47	51	50

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	36 541 673
årets vinst	1 199 227
	37 740 900
disponeras så att	
i ny räkning överföres	37 740 900
	37 740 900

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611425349

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	5,6	160 001	182 868
Övriga rörelseintäkter		2 169	1 340
		162 170	**184 208**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-90 230	-109 768
Övriga externa kostnader	7,8	-36 459	-31 269
Personalkostnader	9	-44 523	-43 896
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 093	-948
Övriga rörelsekostnader		-46	0
		-172 351	**-185 881**
Rörelseresultat	6	**-10 181**	**-1 673**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	698	73
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 930	-2 286
		-1 232	**-2 213**
Resultat efter finansiella poster		**-11 413**	**-3 886**
Bokslutsdispositioner	12	13 500	5 650
Resultat före skatt		**2 087**	**1 764**
Skatt på årets resultat	13	-888	-700
Årets resultat		**1 199**	**1 064**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142550

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 909	3 976
		2 909	**3 976**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	610	610
Uppskjuten skattefordran	17	160	282
		770	**892**
Summa anläggningstillgångar		**3 679**	**4 868**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		41 867	43 207
		41 867	**43 207**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 694	23 303
Fordringar hos koncernföretag		26 067	21 146
Aktuella skattefordringar		339	865
Övriga fordringar		2 666	131
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	18	2 710	2 314
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 867	4 142
		51 343	**51 901**
Summa omsättningstillgångar		**93 210**	**95 108**
SUMMA TILLGÅNGAR		**96 889**	**99 976**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142551

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		36 541	35 477
Årets resultat		1 199	1 064
		37 741	**36 541**
Summa eget kapital		**37 861**	**36 661**
Obeskattade reserver		1 739	739
Avsättningar	21		
Övriga avsättningar		99	1 807
Summa avsättningar		**99**	**1 807**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	22	0	92
Summa långfristiga skulder		**0**	**92**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 038	20 729
Skulder till koncernföretag		32 571	24 639
Övriga skulder		3 901	5 488
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	9 680	9 821
Summa kortfristiga skulder		**57 190**	**60 677**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**96 889**	**99 976**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142552

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**100**	**20**	**36 935**	**-1 459**	**35 597**
Årets resultat				1 064	1 064
Föregående års resultat			-1 459	1 459	0
Utgående eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**35 477**	**1 064**	**36 661**
Årets resultat				1 199	1 199
Föregående års resultat			1 064	-1 064	0
Utgående eget kapital 2024-12-31	**100**	**20**	**36 541**	**1 199**	**37 860**

Ovillkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 32 948 620 SEK (32 948 620 SEK)

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142553

Kassaflödesanalys (Tkr)	**Not**	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-10 181	-1 673
Justering för avskrivningar		1 093	948
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-519	69
		-9 607	**-656**
Erhållen ränta		100	73
Erlagd ränta		-1 685	-2 286
Betald inkomstskatt		-262	324
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-11 454**	**-2 545**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
ökning/minskning varulager		1 340	11 129
ökning/minskning kundfordringar		5 609	-10 508
ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-5 577	-3 156
ökning/minskning leverantörsskulder		-9 691	5 902
ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		6 206	-4 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-13 941**	**-3 699**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-841	-2 556
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-841**	**-2 556**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		14 500	6 300
Lämnade koncernbidrag		0	0
Amortering skuld		-92	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**14 408**	**6 255**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142554

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

J & B Maskinteknik ABs intäkter består i huvudsak av varuförsäljning samt övriga rörelseintäkter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Pågående tjänsteuppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Övriga rörelseintäkter

Hyresintäkter redovisas som intäkt i den period som tjänsten förbrukas. Lojalitetsersättning samt leverantörsbonusallokeringen redovisas som intäkt i den period som den underliggande transaktionen härrör.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142555

Likvida medel och checkkredit
Likvida medel består av banktillgodohavande som ingår i MEKO AB´s cashpool och redovisas som ett koncernmellanhavande till slutligt moderbolag.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden enligt följande:

Inventarier	3-10 år
Bilar	5 år
Servrar	5 år
Datorer	3 år

Finansiella instrument
Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån anskaffningsvärde i enlighet med reglerna i kapitel 11 i BFNAR 2012:1 (K3).

Övriga finansiella skulder
Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Inkurans beaktas i varulagervärdet enligt fastställd inkuranstrappa inom koncernen.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142556

och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Avsättningar görs på grund av att delar av intäkterna inte kan anses som definitiva när varor kan returneras och det då är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla bolaget. Avsättning för returer baseras på en procentuell snittandel av försäljningen, uträknad från ett genomsnitt av returer, de sista vardagarna under räkenskapsåret.

Garantikostnader avser avsättningar för kommande garantiarbeten.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de antälldas pensionsberättigande tjänster utförs.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkasningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142557

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen koncernredovisning.
Koncernredovisning upprättas av MEKO AB, organisationsnummer 556392-1971 med säte i Stockholm.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Cash pool klassificeras som rörelseskuld/fordran. Årets andel av koncernskuld som är hänförlig till cash pool är 32 571 (24 415).

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av gällande redovisningsstandard baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142558

andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som J & B Maskinteknik AB gjort i bokslutet 2024 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder redovisas nedan. Bolaget har inte förändrat några uppskattningar eller bedömningar under året som väsentligt påverkat bolagets årsredovisning.

Andelar i koncernföretag
I de fall dotterbolag har ett negativt resultat eller en försämring i resultatet jämfört med föregående år kan ett nedskrivningsbehov föreligga. För att kontrollera det skall bokfört värde på andelarna i dotterföretaget jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser, vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde, blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är då den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av denna tillgångspost är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Reserver för varulager
Bolaget har försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom bolaget föreligger risk för att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till. Mekokoncernen har fastställda principer för reservering av inkuransavsättningar avseende varulager, vilka följs av J & B Maskinteknik AB. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller inkurans i varulager.

Leverantörsbonus
Upplupen leverantörsbonus beräknas baserat på inköpsavtal och inköpt volym från respektive leverantör och regleras kvartalsvis alternativt årsvis i efterhand. Leverantörsbonus i förhållande till inköp ger oss en riktlinje kring hur stor del av leverantörsbonusen som minskar värdet av lagret vid varje bokslutstillfälle. Lagerjusteringsposten har tidigare år bokats på koncernnivå, men har i samband med att ny prismodell med koncernbolagen införts flyttats till legal enhet.

Kundfordringar
Värdering av kundfordringar är gjort enligt företagets principer med hänsyn till ålder.

Uppskjuten skattefordran
Hänsyn har tagits till ändrade lagstadgad skattesats där uppskjuten skattefordran har bedömts när de kommer att aktualiseras. Posten beräknas som en kortsiktig, temporär skillnad som beräknas med 20,6%.

Not 2 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	1 093	948
Utrangering anläggningstillgångar	815	224
Avsättning	-1 708	-155
Kursvinster/förluster	374	0
	574	**1 017**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142559

Not 3 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är MEKO AB med organisationsnummer 556392-1971 med säte i Stockholm

Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen geografiskt		
Sverige	159 151	181 917
Europa	850	951
	160 001	**182 868**
Rörelseresultat per rörelsegren		
Produkter	119 130	145 933
Tjänster	40 871	36 935
	160 001	**182 868**

Not 6 Koncernintern försäljning och koncerninterna inköp

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inköp av varor och tjänster	6 940	6 717
	6 940	**6 717**
Försäljning av varor och tjänster	60 490	72 824
	60 490	**72 824**

20250611142560

Not 7 Leasingavtal

Avser hyresavtal för kontor och leasingavtal för bilar.
Nya avtal för lager och kontor har ingåtts under året.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	**2023-01-01 -2023-12-31**
Inom ett år	6 740	5 595
Senare än ett år men inom fem år	28 246	2 911
Senare än fem år	0	0
	34 987	**8 506**

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 3 717 178 kr (2 312 488 kr).

Not 8 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	**2023-01-01 -2023-12-31**
Ernst & Young Aktiebolag		
Revisionsuppdrag	200	0
	200	**0**
PwC AB		
Revisionsuppdrag	0	197
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		35
	200	**232**

20250611142561

Not 9 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	4	4
Män	53	47
	57	**51**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 156	1 234
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	123	
Övriga anställda	28 592	28 779
	29 871	**30 013**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	260	221
Pensionskostnader för övriga anställda	3 098	2 004
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 026	8 096
	13 384	**10 321**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**43 255**	**40 335**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	67 %	50 %
Andel män i styrelsen	33 %	50 %

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ränteintäkter till koncernföretag	42	47
Övriga Ränteintäkter	58	26
Valutakursvinster	598	0
	698	**73**

20250611142562

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	-1 655	-1 389
Övriga räntekostnader	-30	-12
Valutakursförluster	-245	-885
	-1 930	**-2 286**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Förändring av överavskrivningar	-1 000	-650
Erhållet koncernbidrag	14 500	6 300
	13 500	**5 650**

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-676	-210
Justering avseende tidigare år	-89	0
Förändring av uppskjuten skatt	-122	-490
Totalt redovisad skatt	**-888**	**-700**

Avstämning av effektiv skatt

		2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		2 087		1 765
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-430	20,60	-364
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-253		-34
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter		6		4
Justering skatt föregående år		-89		0
Skatteeffekt koncernbidrag		0		183
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		-122		-490
Redovisad effektiv skatt	**42,53**	**-888**	**39,68**	**-700**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142563

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 955	5 144
Inköp	841	2 556
Försäljningar/utrangeringar	-1 433	-745
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 363**	**6 955**
Ingående avskrivningar	-2 978	-2 596
Försäljningar/utrangeringar	617	257
Årets avskrivningar	-1 093	-639
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 454**	**-2 978**
Utgående redovisat värde	**2 909**	**3 977**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	610	610
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**610**	**610**
Utgående redovisat värde	**610**	**610**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde
J & B MASKINTEKNIK AS	100	100	610
			610

	Org.nr	Säte
J & B MASKINTEKNIK AS	816479932	Oslo, Norge

Not 17 Uppskjuten skattefordran

	2024-12-31	2023-12-31
Förbättringsutgifter på annans fastighet	0	11
Negativt räntenetto	160	149
Underskottsavdrag	0	122
	160	**282**
Utgående redovisat värde	**160**	**282**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142564

Not 18 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2024-12-31	2023-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	2 710	2 314
	2 710	**2 314**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen leverantörsbonus	1 486	2 784
Förutbetalda kostnader	381	1 358
	1 867	**4 142**

Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 21 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	1 807	1 962
Årets avsättningar	0	0
Under året återförda belopp	-1 708	-155
	99	**1 807**
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	99	1 049
Avsättning returer	0	758
	99	**1 807**

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

20250611142565

Not 22 Övriga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga skulder		
Förfaller inom 1 år	0	47
Förfaller mellan 2-5 år	0	45
	0	**92**

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	0	376
Upplupna semesterlöner	4 333	4 030
Upplupna sociala avgifter	1 510	2 606
Särskild löneskatt	688	555
Övriga poster	3 150	2 252
	9 681	**9 819**

Malmö, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Håkan Olin
Verkställande direktör

Petra Bendelin
Styrelseordförande

Mina Langendahl
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst and Young AB

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557545422039 Signerat PB, ML, HF, HO

Verifikat

Transaktion 09222115557545422039

Dokument

J&B Maskinteknik AB ÅR 2024
Huvuddokument
20 sidor
Startades 2025-04-29 08:33:25 CEST (+0200) av Kristina Bengtsson (KB)
Färdigställt 2025-04-29 17:39:25 CEST (+0200)

Initierare

Kristina Bengtsson (KB)
MEKO
kristina.bengtsson@mekonomencompany.se

Signerare

Petra Bendelin (PB) *petra.bendelin@meko.com* *Signerade 2025-04-29 10:16:07 CEST (+0200)*	Mina Langendahl (ML) *mina.langendahl@meko.com* *Signerade 2025-04-29 10:18:43 CEST (+0200)*
Hanna Fehland (HF) *hanna.fehland@se.ey.com* *Signerade 2025-04-29 17:39:25 CEST (+0200)*	Håkan Ohlin (HO) *hakan.ohlin@jbmaskin.se* *Signerade 2025-04-29 08:49:23 CEST (+0200)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250611142566

20250611142567

EY

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i J & B Maskinteknik Aktiebolag, org.nr 556490-2996

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för J & B Maskinteknik Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av J & B Maskinteknik Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till J & B Maskinteknik Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat revisionsberättelse daterad den 26 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa riskei och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehålle i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 7EI4I-MYYW-VEDS1-2M64E-ZYL7D

20250611142568

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av J & B Maskinteknik Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till J & B Maskinteknik Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Hanna Fehland

Hanna Fehland
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 7EI4I-MYEIE-3MYYW-VEDS1-2M64E-ZYL7D

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

20250611142569

HANNA FEHLAND (SSN-validerad)
Signing Partner
Serienummer: 50e59e1bdbb351[...]c1ff8bf772b7c
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-04-29 15:40:13 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 7EI4I-MYEIE-3MYYW-VEDS1-2M64E-ZYLZD

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Vi bygger ett starkare MEKO

Innehåll

Inledning

Vår roll i det mobila samhället 3
Våra koncept 4
MEKO i korthet 5
Geografisk översikt 6
Affärsmodell 7
Värdekedja 8
Vd har ordet 9
MEKO som investering
Aktien

Vår affär och strategi

Marknad och trender 11
Fyra strategiska fundament
– Bättre kärnverksamhet 14
– Bättre verkstäder 15
– Bättre mobilitet 16
– Hållbar tillväxt 17
Mål och måluppfyllelse 19
– Allmänna upplysningar 20
– Miljöinformation 21
– Social information
– Information om styrning
– GRI-index
– Revisorns yttrande över hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 23–33
– Risker och riskhantering 29–33
Bolagsstyrningsrapport 34–41
– Styrelsens ledamöter 38
– Koncernledning 39
Hållbarhetsrapport 42–70
42–45
Övrig information
46–58
Ordlista och definitioner 109
59–64
Aktieägarinformation 110
65–67
MEKOs historia 111
68–70
71

Finansiella rapporter

Koncernens och moderbolagets räkenskaper och noter 72–102
Styrelsens underskrifter 102
Revisionsberättelse 103–105
Femårsammandrag 106
Kvartalsöversikt 108

MEKOs lagstadgade årsredovisning omfattas av sidorna 23–102.
Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska.
MEKOs förvaltningsberättelse omfattas av sid 23–70.
Endast den lagstadgade årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten är upprättad, se sid 71.
Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.meko.com.

Vår roll i det mobila samhället

Att vårda och reparera som affärsidé

Behovet av mobilitet är tidlöst. Det finns alltid ett behov att ta sig från en plats till en annan med funktionella och säkra fordon. På MEKO möter vi denna konstanta efterfrågan med en solid och beprövad affärsmodell. Varje dag strävar vi efter att vara den mest kompletta partnern för alla som kör, tillbringar och serv bilar i norra Europa. Vårt mål är att vara förstahandsval för verkstäder och bilägare, oavsett bilmodeller och bränsletyper.

Investerar i framtidens mobilitet

Vi skapar och möter kundernas behov i takt med att samhället och tekniken utvecklas. Bilar och andra fordon har en självklar plats både idag och i framtiden, även om körvanor förändras och tekniken utvecklas. Genom att investera i framtidens mobilitet vill vi stärka vår verksamhet och bidra till en positiv förändring i branschen.

Kärnan i vår verksamhet är att vårda och reparera fordon istället för att köpa nytt. I många fall är det bättre för miljön att reparera och serva sin bil än att köpa en ny, även om den är elektrisk.

Ett ännu starkare MEKO

Vi fokuserar på tillväxt, att skapa synergier och att driva digital utveckling. Våra medarbetare och skräddarsydda servicelösningar är våra största tillgångar när vi fortsätter att utvecklas för framtiden. Vår resa har hållit på i drygt ett halvsekel – och kommer att fortsätta i många år framöver.

Våra koncept

Ledande på den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa

Våra koncept riktar sig till företagare som driver verkstäder, butiker eller andra bilrelaterad tjänster. Genom våra varumärken och koncept får företagen flera fördelar, som hög varumärkeskännedom, affärssystem, tillgång till avtalskunder, hög servicegrad kring reservdelsbeställning och leveranser. Dessutom ingår löpande marknadsföring.

Starka varumärken

Vi har många varumärken i de åtta länder där vi är verksamma. Dessa varumärken är anpassade för respektive marknad och kundgrupp. Genom denna strategi tar vi tillvara på den starka kundlojaliteten som har byggts upp lokalt under tid – samtidigt som vi når ut till fler kundgrupper.

Ett urval av våra primära varumärken

FTZ

FTZ är den ledande bildelsdistributören på den danska marknaden med försäljning av reservdelar, förbrukningsvaror och verktyg till kundgrupper som verkstäder, bilåterförsäljare och andra grossister.

INTER-TEAM

Inter-Team är en väletablerad bildelsdistributör på den polska fordonseftermarknaden med försäljning av reservdelar, förbrukningsvaror och verktyg till bilverkstäder, biläterförsäljare, detaljister och andra grossister.

Fixus

Fixus är Finlands och Estlands ledande distributionskedja av reservdelar, tillbehör och underhålls- och reparationstjänster för bilar.

CarPeople

CarPeople är rikstäckande återförsäljare och verkstadskedja i Danmark.

AUTOMEISTER Carstop

Automeister är en bilreservdelsgrossist i Estland där verkstadskonceptet Carstop ingår.

Mekonomen MECA

MECA och Mekonomen är ledande aktörer på den svenska, norska och finska eftermarknaden för reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning.

SØRENSEN og BALCHEN BilXtra

Sørensen og Balchen säljer reservdelar och biltillbehör samt driver butiks- och verkstadskonceptet BilXtra på den norska marknaden.

MEKO i korthet

Det här är MEKO

MEKO är marknadsledare inom den oberoende fordonseftermarknaden i norra Europa. Vi är verksamma i åtta länder med cirka 600 butikslager och 20 000 verkstadskunder, där cirka 4500 verkstäder är anslutna till våra egna varumärken. Vår aktie, med namnet MEKO, är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 29 maj 2000.

En bärande del av affären är vår grossistverksamhet, understödd av ett vidstäckt och finmaskigt logistiknätverk. En stor del av vår försäljning sker genom våra butiks- och verkstadskoncept, där försäljning till företag står för merparten av våra intäkter.

96%
av MEKOs nettoomsättning härrör från varuförsäljning.

Nettoomsättning, MSEK
18 046

Antal anslutna verkstäder
4 543

Justerat rörelseresultat, MSEK
1 091

Antal butiker
701

Justerad EBIT-marginal
5,9%

Antal anställda
6775

Kassaflödet från den löpande verksamheten, MSEK
1376

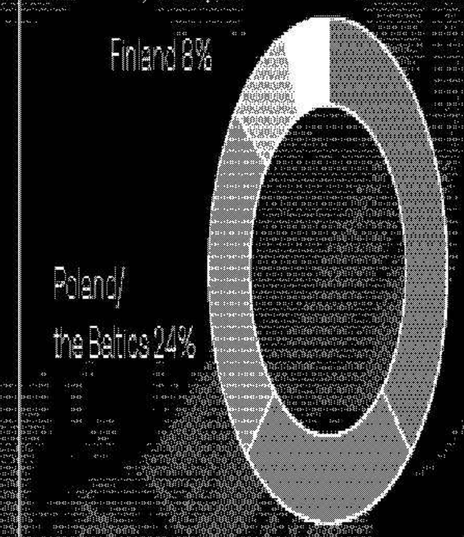
Kvinnliga chefer
17%

Våra affärsområden delas in enligt följande:

- Sweden/Norway
- Denmark
- Poland/the Baltics
- Finland
- Sørensen og Balchen (Norge)

Se förutsedd information på sid 25–26

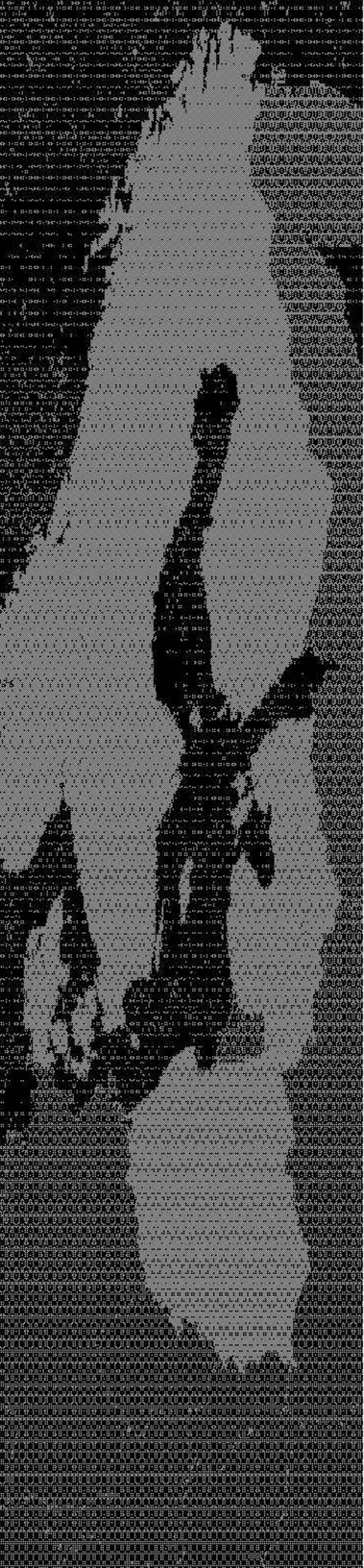
Nettoomsättning per affärsområde



Geografisk översikt

Styrkan i vår geografiska närvaro

MEKO finns representerat i Norden, Baltikum och Polen.
Fordonseftermarknaden är fragmenterad i norra Europa
vilket gör att det finns betydande potential för fortsatt tillväxt.



	Danmark	Sverige	Polen	Norge	Finland	Estland	Lettland	Litauen
Nettoomsättning MSEK	4 355	4 336	3 571	3 508	1 491	496	175	104
Antal butiker:	48	194	141	108	162	34	6	8
Antal anslutna verkstäder:	944	866	248	1 058	390	47	0	0
Grossistvarumärken:	FTZ	MECA, Mekonomen	Inter-Team Elit Polska	MECA, Mekonomen Sørensen og Balchen	Kovunen Mekonomen	Bali Autoosad	Bali Autoosad	Bali Autoosad
Verkstadskoncept:	AutoMester, HELLA ServicePartner, Din Bilpartner, CarPeople	MECA, Mekonomen, MekoPartner, Speedy	Q.K. Serwis, Partner Elit, INTER DATA SERVICE	MECA, Mekonomen, MekoPartner, BilXtra	Mekonomen, MECA (tung bil), Fixus	Fixus, Carstop	Fixus	Fixus

Affärsmodell

Storlek som ger oss försprång

Verkstäder, företag och privatbilister – alla har behov av produkter och tjänster som förlänger livslängden för fordon. Behovet av vårt erbjudande finns hos flera kundgrupper, vilket skapar en stark och uthållig affärsmodell.

MEKOs kärnverksamhet

Vår kärnverksamhet innefattar inköp, lagerhållning, försäljning och distribution av reservdelar till både verkstäder och bilägare. Vi erbjuder en stor mängd tjänster till verkstäder som är anslutna till våra koncept, och till företag med bilflottor som ska underhållas och repareras. MEKOs centrala inköpsorganisation skapar stordriftsfördelar, medan strategiska förvärv möjliggör expansion till närliggande produktområden och geografier.

Cirka 90 procent av våra intäkter kommer från försäljning till företag, medan resterande 10 procent utgörs av försäljning till privatkonsumenter.

Kundgrupper

60%* **Fordonsverkstäder**

- varav 50% anslutna verkstäder.
- varav 50% samarbetande verkstäder.

30%* **Övriga företagskunder**

- Företag och myndigheter med behov av reparation och service av sina bilflottor.
- Andra reservdelsgrossister.

10%* **Privatkunder**

- Som själva reparerar och underhåller sina fordon.
- Som söker prisvärda tjänster med hög kvalitet.

Värde för våra intressenter

Våra digitala försäljningskanaler är branschledande och vi ligger längst fram i att utveckla nya tjänster för det moderna billivet. Våra produkter säljs främst via digitala reservdelskataloger och distribueras genom ett brett nätverk av butiker, lager och med smidig logistik.

Erbjudanden som möjliggör mobilitet

Genom att utveckla nya tjänster och lösningar förbättrar vi ständigt verkstäders lönsamhet och förenklar fordonsägarnas vardag. På så sätt bidrar MEKO till att möjliggöra mobilitet, och skapa värde för alla våra intressenter – både idag och i framtiden.

Vårt erbjudande i korthet

- Fullskaligt sortiment av reservdelar, både för elbilar och bilar med förbränningsmotorer.
- Attraktiva butiks- och verkstadskoncept med starka varumärken.
- Service av alla bilmärken, oavsett fordonstyp.
- Komplett servicepartner till nya elbilstillverkare som etablerar sig i norra Europa.
- Växande erbjudande inom tunga fordon.
- Löpande utveckling av kompletterande erbjudanden, som exempelvis bilglasreparation och däck.
- Direktförsäljning av reservdelar till privatpersoner.
- Branschledande tillgänglighet genom digital bokning och kommunikation.
- Mobil service – fordonstekniker på plats hos kund.

*) % av försäljning

Värdekedja

Så påverkar vi vår omgivning

Påverkan i leverantörsledet

MEKO:s värdekedja omfattar flera lager av leverantörer och råvaruflöden. Vi samarbetar med över 1 000 partners, både för material som används i våra slutprodukter och för andra inköp.

När det gäller direkta inköp – produkter som säljs vidare – står cirka 80 leverantörer, främst baserade i Europa, för 50–60 procent av volymen. Dessa leverantörer kan dock ha sin produktion i andra delar av världen, exempelvis i Kina. För våra egna varumärken, såsom ProMeister, sker tillverkningen bland annat hos kinesiska leverantörer.

Exempel på aktiviteter: MEKO:s produkter innehåller råvaror som stål, aluminium, koppar, gummi och elektriska komponenter, vilket skapar en stark koppling till globala råvarumarknader. Våra inköp påverkas av förändrliga geopolitiska och marknadsmässiga faktorer som inflation, leverantörsrelationer, logistik, transport och växelkurser. För att hantera dessa utmaningar arbetar vi aktivt med att säkerställa ansvarsfulla inköp.

Vi ställer krav på våra leverantörer att respektera mänskliga rättigheter och att följa etiska arbetsvillkor. Samtidigt strävar vi efter att minska koldioxidutsläppen från våra leverantörers produktionsprocesser. Dessa insatser är en central del av vår klimatstrategi och vårt arbete för en mer hållbar och transparent värdekedja.

Egna verksamheter

Vår affärsmodell är cirkulär och syftar till att förlänga fordonens livslängd. Som ledande aktör på fordonseftermarknaden har vi ett ansvar att driva branschen mot ökad hållbarhet.

MEKO bedriver grossistverksamhet med en central inköpsorganisation. Vår direkta miljö- och klimatpåverkan kommer främst från transporter till butiker och verkstäder, kemikalie- och avfallshantering samt utsläpp från resor. Vi producerar inga egna produkter utan köper dem via våra leverantörer.

Exempel på aktiviteter: Vi vill minska våra kunders miljöpåverkan genom att erbjuda produkter som är mer cirkulära, såsom renoverade reservdelar eller produkter med återvunnet material. Förutom reservdelar tillhandahåller MEKO digitala tjänster och verktyg för att stödja verkstäder och förbättra deras effektivitet.

Vi arbetar aktivt för att främja en cirkulär ekonomi genom återvinning och med målet att förlänga livslängden på fordon. Exempelvis samlar vi in och återvinner batterier samt gamla bildelar som en del av vårt miljöarbete. Vår satsning på utbildning och kompetensutveckling är avgörande för att stärka våra anställda, verkstäderna och våra partners. Det säkerställer framtidssäkrad kunskap och ett starkt erbjudande till våra kunder.

Påverkan i kundledet

MEKO levererar ett brett utbud av produkter och tjänster till olika kundgrupper. Vår geografiska närvaro och starka logistikkedja gör att vi snabbt och effektivt kan nå kunder med snabba leveranser och ett brett produktsortiment. Genom vår marknadsposition kan vi anpassa oss till lokala behov och bidra till en mer hållbar mobilitet. Det gör vi genom att erbjuda produkter och tjänster som förlänger fordonens livslängd på vägarna och stödjer övergången till elbilar. Vi främjar också en konkurrensvänlig marknad som gynnar både konsumenter och branschen.

Exempel på aktiviteter: Vi stödjer övergången till mer hållbar mobilitet genom att erbjuda ett brett utbud av reservdelar och tjänster för elektrifierade fordon. Våra verkstäder är redan idag ledande inom service och reparation av elbilar, och vi fortsätter att utveckla vår expertis för att möta den växande efterfrågan. Samtidigt arbetar vi för att främja konkurrens och rätten att reparera - "Right to repair". Det ger konsumenter och verkstäder friheten att välja reservdelar och serviceleverantörer utan att vara bundna till bilens tillverkare. Det bidrar till både lägre kostnader för fordonsägare och ökad hållbarhet genom längre livslängd för fordon.

Vd har ordet

Vi fortsätter att bygga ett starkare MEKO

2024 var ett år där vi fortsatte att bygga ett starkare MEKO. Lönsamheten förbättrades, kassaflödet stärktes och vi slog vakt om vår solida finansiella ställning. Utvecklingen gör det möjligt för styrelsen att föreslå en höjd utdelning om 3.90 kronor per aktie (3.70). Fullt fokus ligger nu på ett intensivt 2025 – där vi ska ta ytterligare steg för att stärka vår lönsamhet.

I november 2023 aviserade vi vårt långsiktiga initiativ att skapa ett starkare och mer lönsamt företag: "Building a stronger MEKO" – ett initiativ som fortfarande pågår. Vårt mål är tydligt: mer attraktiva inköpsavtal, större besparingar och ökade effektiviseringar. Därutöver ska vi implementera ett nytt affärssystem i koncernen, i syfte att bland annat skapa ett bredare produktutbud och långsiktiga inköpssynergier.

Arbete som ger resultat

När vi summerar 2024 ser vi att vårt arbete gett effekt, där vi levererar resultat i linje med våra finansiella mål:

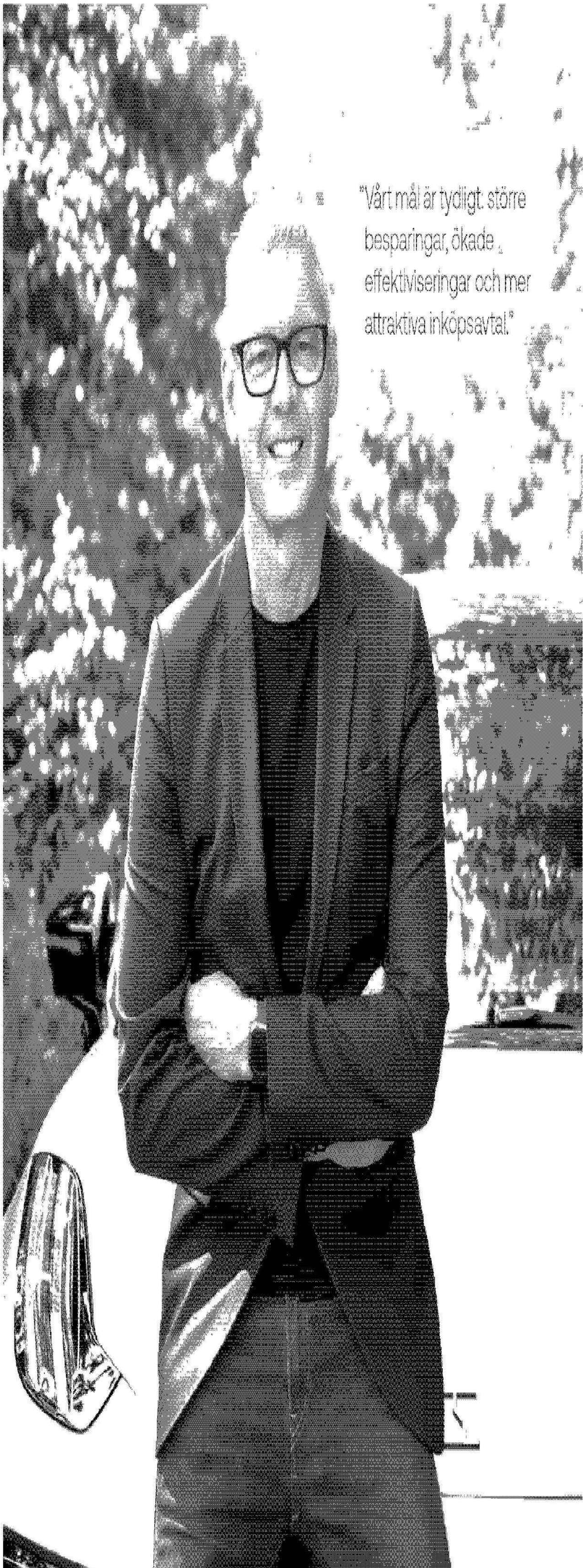
- **Milstolpe för vårt justerade rörelseresultat.** Vi når det högsta justerade rörelseresultatet i vår historia – upp drygt 13 procent jämfört med 2023. Det överstiger vårt mål om en resultattillväxt på 10 procent per år.
- **Stark finansiell ställning.** Vi noterar en skuldkvot på 2,6 – en nivå som med god marginal ligger inom vårt målintervall på 2,0 - 3,0.
- **God tillväxt.** Intäkterna ökar i stabil takt med 8 procent, varav 4 organiskt. Vårt mål är att växa med 5 procent per år.
- **Starkare kassaflöde.** Vi förbättrade kassaflödet tack vare ett bättre resultat och en gynnsam utveckling av vårt rörelsekapital.
- **Ökad utdelning.** Utvecklingen möjliggör för styrelsen att föreslå en utdelning på 3.90 kronor per aktie (3.70). Det motsvarar 50 procent av vinsten före skatt, i linje med vårt finansiella mål.

Förbättringen av det justerade rörelseresultatet har skett trots integrationskostnader för Elit Polska som förvärvades under året – en milstolpe i vår geografiska expansion. Under 2024 har vi även genomfört strategiska insatser som stärker oss över tid och som även påverkade rörelseresultatet. Det gäller exempelvis investeringarna i vårt nya affärssystem, som är en viktig möjliggörare för framtida intäktssynergier.

Initiativ för fortsatt lönsam affär

Vi påbörjade eller genomförde flera insatser under året för att stärka oss över tid – några exempel:

- **Danmark:** Omorganisation som ger förbättrad kundservice samtidigt som vi fortsatte bygget av det nya, automatiserade centrallagret utanför Odense.



- **Norge:** Fortsatt optimering av vårt distributionsnätverk och arbete med att uppföra ett nytt, automatiserat centrallager utanför Oslo.
- **Finland:** Påbörjad automatisering av vårt centrallager i Helsingfors och en omorganisation för att anpassa kostnader och öka försäljningen.
- **Sverige:** Stora effektiviseringar i organisationen, med en kraftig resultatförbättring som följd.
- **Poland/The Baltics:** Vi fokuserade på den fortsatta integrationen av Elit Polska och införandet av vårt nya affärssystem i Polen, somblir den första marknaden i koncernen att implementera det.
- **Sørensen og Balchen (Norway):** Framgångsrikt fokus på ökad försäljning mot företagskunder, vilket gav förbättrad rörelsemarginal från en redan hög nivå.

Varierad marknadssituation – stora förbättringar i Sweden/Norway

Marknadsläget varierade mellan affärsområdena under 2024. Affärsområdet Sweden/Norway upplevde en god situation medan den var något mer dämpad i Denmark. I Poland/The Baltics rådde fortsatt hård konkurrens och i Finland var konjunkturen svag.

Sett till resultatet såg vi den starkaste utvecklingen i Sweden/Norway, tack vare kraftfulla lönsamhetsinitiativ. Vi arbetar nu fokuserat för att förbättra lönsamheten ytterligare i framför allt Finland. I Danmark väntas nya effektiviseringar uppnås i samband med driftsättningen av det nya centrallagret, och i Polen räknar vi med att integrationen av Elit Polska kommer att stärka oss.

Fokus på omställning - och reparationsbehov även hos elbilar

Under 2024 fortsatte vi att driva omställningen mot en mer hållbar mobilitet och en framtid med fler elbilar. Vi arbetade fokuserat med att genomföra högvoltsutbildningar på samtliga marknader och har dragit värdefulla lärdomar av vår närvaro i elbilslandet Norge. Här ser vi tydligt att även elbilar behöver reparation och underhåll där slitage på mekaniska delar som bromsar, däck och batterihöljen ofta kräver betydande insatser i verkstaden. Slutsatsen av våra analyser hittills är att den totala reparationskostnaden för en elbil över dess livslängd ser ut att vara lika hög som för en bensin- eller dieselbil. För att säkra en fortsatt stark position på fordonsmarknaden krävs affärsutveckling och investeringar – något vi prioriterar.

Högsta möjliga hållbarhetsbetyg för MEKO

MEKO investerar ständigt i att bli ett mer hållbart företag och det är glädjande att vårt arbete uppmärksammades på flera sätt under 2024. Bland annat uppgraderades vårt hållbarhetsbetyg till högsta möjliga nivå, AAA, av det internationella rankningsinstitutet MSCI. Höjningen är bland annat ett resultat av en bolagsstyrning som anses ligga väl i linje med investerarnas intressen.

Vi belönades också med en bronsmedalj av EcoVadis, en världsledande aktör inom hållbarhetsbedömningar. Med resultat över genomsnittet i samtliga kategorier placerar vi oss bland de främsta 35 procenten av alla utvärderade företag. Dessa utmärkelser ger oss inspiration att fortsätta driva hållbarhetsarbetet i ett högt tempo.

Jag vill tacka alla aktieägare, kunder och medarbetare för året som gått – och ser fram emot den resterande delen av 2025. Det blir ett intensivt år – där vårt mål är att ytterligare stärka vår lönsamhet och positionen som den mest heltäckande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller fordon i norra Europa.

Pehr Oscarson,
Vd och koncernchef

Urval av viktiga händelser under 2024

Optimering av verksamheten i Danmark
Renodling genomförs av organisationen i Danmark för att förbättra kundservicen, öka effektiviteten och stärka ställningen som marknadsledande i landet.

Förvärv i Polen
Med förvärvet av Elit Polska blir MEKO en av de större aktörerna på den polska fordonseftermarknaden.

Expansion i Estland
Genom MEKOs förvärv av företaget Automeister stärkte vi vår position i Estland och är nu en av landets ledande företag på den växande fordonseftermarknaden.

MEKO fick högsta hållbarhetsbetyget AAA
För första gången fick MEKO det högsta hållbarhetsbetyget av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-ranking. Bara 11 procent av alla jämförbara bolag i världen når den nivån.

Utökad lagerkapacitet i Polen
Avtal ingicks för att utöka lagerkapaciteten i Polen. Det polska centrallagret flyttas under 2025.

Automatisering och effektivisering av centrallager i Finland
Modernisering görs av MEKOs centrallager i Helsingfors med ny teknologi och automatiserad varuhantering.

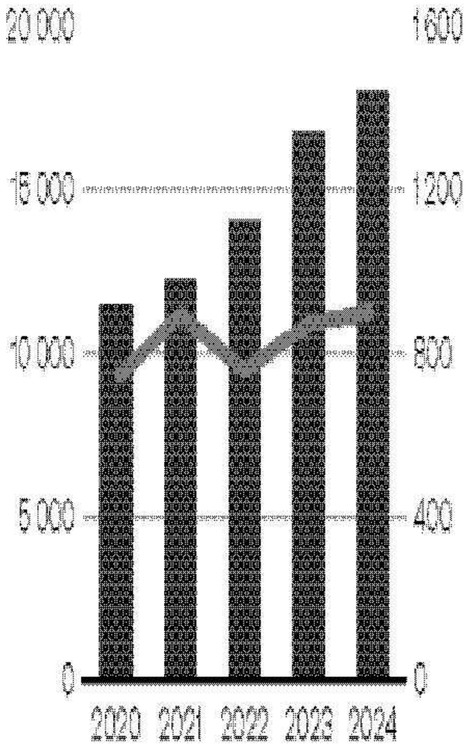
Finansiell utveckling

Stark tillväxt och förbättrat resultat

Nettoomsättningen ökade med 8 procent under verksamhetsåret. Det justerade rörelseresultatet förbättrades med 13 procent som en följd av framgångsrika effektiviseringsåtgärder och kostnadsbesparingar, trots negativa resultateffekter från Elit Polska. Rörelseresultatet ökade något, men påverkades negativt av jämförelsestörande poster.

Solid finansiell position

MEKO har en solid finansiell position med en skuldsättningsgrad mätt som nettoskuld/EBITDA om 2,6 gånger. Affärsmodellen bidrar till starka kassaflöden genom ökad lönsamhet och ett stabilt rörelsekapital. Det ger också möjligheter till fortsatt ökande utdelningar.



Marknad och trender

Stabilt växande marknad i Europa

Fordonsmarknaden i norra Europa visar en stabil och långsiktig tillväxt. Efterfrågan på service och reparation fortsätter att drivas av det ökade antalet fordon på vägarna och att de körs längre sträckor. Utvecklingen skapar en stadig grund för fortsatt expansion - och innebär nya möjligheter för tillväxt och innovation i branschen.

Det finns en konstant efterfrågan på reparationer och service av fordon. När bilar når en ålder om fem år ökar också ofta behovet av underhåll och reparation.

Tillväxten av antal fordon och körda mil var fortsatt stabilt under 2024 på alla MEKOs marknader.

Efterfrågan på våra produkter och tjänster ökade inom flera kundgrupper och marknadsläget var gynnsamt framför allt i Sverige och Norge. Det allmänna marknadsläget var något mer utmanande i Danmark samtidigt som Finland, Polen och Baltikum var tydligt påverkade av en svag samhällsekonomi.

Kundernas behov förändras

De förändrade och växande behoven av service och reparation öppnar upp för mer heltäckande och anpassade kunderbjudanden. Samtidigt ökar konkurrensen när nya aktörer etablerar sig på marknaden. Som marknadsledare har vi ett tydligt fokus på att driva branschutvecklingen framåt. Vi arbetar proaktivt för att samla insikter om marknadens och kundernas förändrade behov, vilket gör oss väl rustade att möta och skapa efterfrågan på nya och relevanta erbjudanden.

En viktig del av vårt arbete är den årliga undersökningen av mobilitetsvanorna i Norden – Mobilitetsbarometern. I årets rapport framkom en fortsatt stark tro på bilens framtida roll, där bilen behåller sin position som det mest populära färdmedlet

Fragmenterad marknad

Den europeiska fordonseftermarknaden är till stora delar fragmenterad och har de senaste åren fortsatt att konsolideras. Förvärv av nya verksamheter möjliggör storleksfördelar, synergier och utveckling av framtida kunderbjudanden. Under ett drygt decennium har MEKO deltagit i konsolideringen i Europa genom strategiska förvärv i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Ett stort steg under 2024 var förvärvet av företaget Elit Polska i Polen. Konsolideringen har kommit olika långt på olika marknader i norra Europa, där den nordiska marknaden är delvis konsoliderad och marknaderna i Polen och Baltikum är fortsatt fragmenterade.

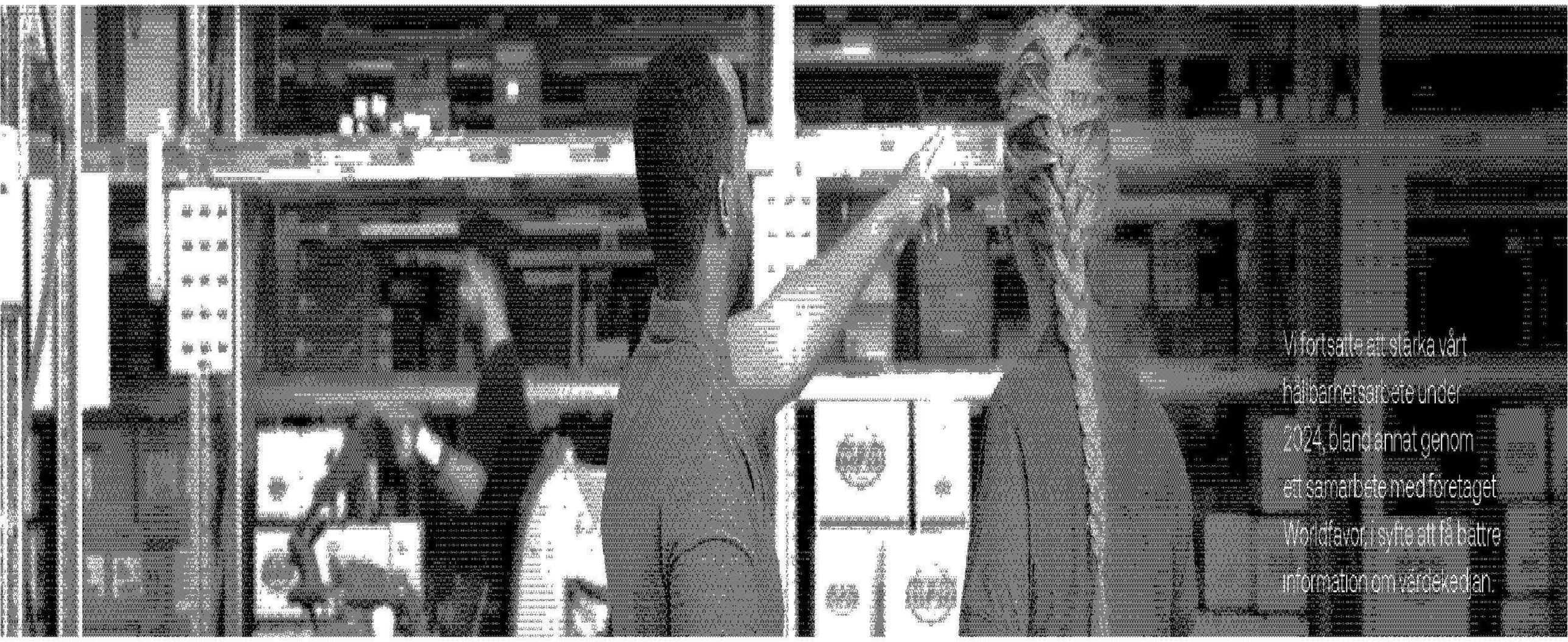
Marknad med potential

	Danmark	Estland	Finland	Lettland	Litauen	Norge	Polen	Sverige
Befolkning, miljoner	5,9	1,4	5,6	1,9	2,9	5,5	36,7	10,5
BNP-tillväxt, %	1,9	-0,9	-0,2	1,2	2,4	1,5	3,0	0,9
Antal bilar, miljoner	2,9	0,8	3,7	0,8	1,7	2,9	27,2	5,0
Genomsnittlig körsträcka, km	14,8	9,5	13,9	12,5	13,0	11,1	16,8	11,3
Bilar >5 år, %	71,1	83,7	85,7	69,8	89,9	73,1	87,4	71,0
Rena elbilar, %	12,0	0,4[1]	4,3	0,8	0,8	23,9[1]	0,2[1]	7,2

Källa: Senast tillgängliga data insamlad i februari 2025 från Eurostat, Wolk, IMF, Statistics Denmark, Statistisk sentralbyrå, Finnish Information Centre of Automobile Sector, Polish Investment & Trade Agency, Statistics Poland, Trafikanalys, Statistics Estonia, National Statistical System of Latvia, Regitra.

1) Uppgift avseende Rena elbilar (%) för Norge, Polen och Estland är helt eller delvis baserad på data från 2023 då ingen data för 2024 ännu är släppt.

2) Uppgift avseende genomsnittlig körsträcka avser det årliga genomsnittet per bil och är baserat på data från 2023 för Sverige, Norge, Danmark och Finland och 2022 för övriga länder.



Ny teknik och globala trender skapar tillväxtmöjligheter

Trend: Hållbarhet genom cirkulär ekonomi

Hållbarhet fortsätter att vara en viktig fråga för fordonsbranschen, där konsumenter och företag i växande grad efterfrågar lösningar med lägre klimatpåverkan. Det så kallade "Right to repair"-direktivet inom EU innebär en viktig förändring för en mer konsumentvänlig fordonsmarknad. Genom att göra reparationer mer tillgängliga och konkurrensvänliga kan både miljöpåverkan och reparationskostnader minska. Det ställer krav på att branschen arbetar med transparens och samarbetar för att säkerställa att direktivet implementeras effektivt.

Så agerar MEKO: Vi ser både utmaningar och möjligheter med övergången till elbilar. För att stärka hållbarheten arbetar vi intensivt med att tillgodose reservdelar för ett brett spektrum av elbilsmodeller, vilket minskar kostnader och förlänger livslängden. MEKO satsar på teknikerutbildning, bland annat via den egna standarden E+, som inkluderar högvoltsutbildningar för att möta nya krav. MEKO stödjer till fullo Right to Repair-initiativet och vi har över 1 000 verkstäder som hanterar högspänningsteknik. Vårt fokus på att tillgodose elbilsreservdelar bidrar till att minska avfall och stödjer en mer hållbar mobilitet. Vi arbetar aktivt för att det ska vara möjligt att reparera även elbilar, där exempelvis vissa batterier idag är förseglade och i praktiken omöjliga att reparera.

Trend: Digitalisering och automatisering inom fordonsbranschen

En tydlig trend inom logistik är den snabba utvecklingen av digitalisering och automatisering. Genom avancerade system för lagerhantering, AI och maskininlärning kan logistikföretag optimera varuflöden, förutsäga efterfrågan och minska lagerhållning. Ny teknik gör det möjligt att övervaka transporter i realtid, vilket minskar fel och förseningar. Denna utveckling gör processerna snabbare och mer flexibla, samtidigt som den bidrar till en mer hållbar drift med minskad energianvändning. Tillsammans skapar dessa innovationer en effektivare och mer lönsam logistikbransch.

Så agerar MEKO: I våra nya högteknologiska logistikcenter i Danmark, Norge, Finland och Polen installeras avancerade system som hanterar väsentligt fler varor varje timme, och som förbättrar lagrets prestanda. För MEKO innebär detta att kunden får snabbare leveranser med en högre tillförlitlighet. Samtidigt förbättras arbetsmiljön genom att de nya systemen avlastar medarbetare från monotona och tunga arbetsuppgifter. Över tid planerar MEKO att implementera liknande lösningar i fler delar av verksamheten för att möta framtidens krav på effektivitet och hållbarhet.

Trend: Elektrifiering leder bilindustrins utveckling

Elektrifiering är en nyckel i EU:s strategi för att minska utsläppen i Europa. Ett förbud mot nya bensin- och dieselbilar från 2035 planeras samtidigt som nya biltillverkare från Asien snabbt tar nya marknadsandelar med nya modeller och märken. Under 2024 har dock nyförsäljningen av elbilar minskat i spåren av en sämre köpkraft hos många konsumenter. Den långsiktiga trenden är dock att elbilarnas andel av den totala bilparken ökar och kommer att fortsätta öka.

Så agerar MEKO: Vi satsar på utbildning och verkstäder för att möta efterfrågan på elbilar och utveckla eftermarknaden för reservdelar. Genom initiativ som E+ säkerställs att tekniker har rätt verktyg för elbilars behov, vilket gör att våra partners kan hålla jämna steg med den snabba tekniska utvecklingen. Vi följer även utvecklingen av självkörande och uppkopplade fordon, vilket är en central del av framtidens mobilitet. Vi strävar efter att ständigt utveckla hållbara och kundvänliga lösningar med målet att kombinera teknologisk innovation med marknadens behov. På så sätt vill vi vara en aktiv och pålitlig aktör i omställningen till en mer elektrifierad och hållbar fordonsmarknad.

Strategi

Vår strategi för en hållbar och lönsam tillväxt

Vår strategi består av fyra fokusområden som tillsammans skapar värde för kunderna och en lönsam, hållbar tillväxt. Strategin genomsyrar hela verksamheten och grundar sig i vår vision: Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden.

Våra fyra strategiska fokusområden:

Bättre kärnverksamhet

- Kostnadsreducerande effektiviseringar och ökad lönsamhet genom att vidareutveckla och optimera vårt distributionsnätverk.
- Leverantörssamverkan med starkare partnerskap och större andel produkter med egna varumärken.
- Nytt affärssystem för ökad effektivitet, bredare sortiment och inköpssynergier.
- Nya högteknologiska centra i Polen och Tjeckien för att minska kostnader och öka effektiviteten.

Läs mer >

Bättre verkstäder

- Utveckling av automatiserad orderföring av reservdelar för verkstadskunder.
- Nytt verktyg för att förenkla för kunder att välja verkstäder.
- Smidiga kundupplevelser genom ett ledande digitalt bokningssystem.
- Minska miljöpåverkan.
- Leda konceptutvecklingen för egna, anslutna och andra verkstäder.
- Jämställd, inkluderande och säker arbetsplats.

Läs mer >

Bättre mobilitet

- Stärka tillväxtområden för tillväxt – betydande marknadspotential.
- Utveckla arenor för säker, hållbar och enkel användning av fordon.
- Vara den ledande partnern för mobilitetsnära service och tillgängliga marknader med saknar fysiskt nätverk.
- Vi har omfattande geografisk närvaro, en effektiv och ändamålsenlig administration, och hanterar alla bilmodeller, oavsett teknik.

Läs mer >

Hållbar tillväxt

- Lönsam tillväxt, såväl organiskt som kompletterande med förvärv.
- Fokus på att möjliggöra omställningen och vara en del av och driva förändring.

Läs mer >

Bättre kärnverksamhet

Fler insatser för att bygga ett starkare MEKO

Ett viktigt fokusområde i vår strategi är att ständigt förbättra och utveckla vår kärnverksamhet. För att behålla vårt försprång har vi under 2024 arbetat med effektiviseringar och optimeringar genom hela koncernen.

Under 2024 har vi tagit viktiga steg för att stärka vår position. I november 2023 lanserade vi lönsamhetsinitiativet "Building a stronger MEKO", ett arbete som fortsatte med full kraft under 2024 med en kombination av effektiviseringar, kostnadsbesparingar och en satsning på närmare partnerskap med utvalda leverantörer.

Optimerad logistik och centrallager

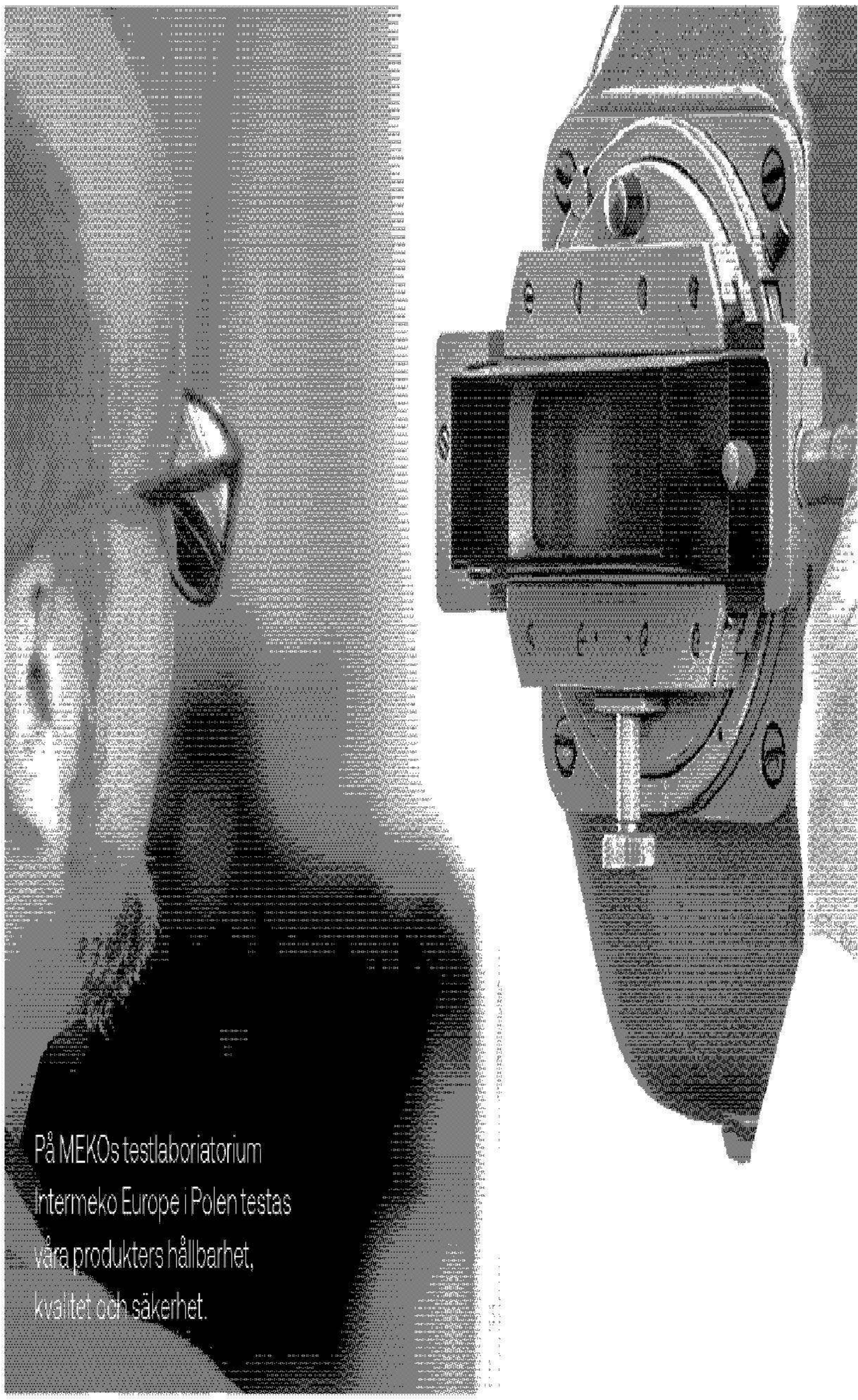
För att öka effektiviteten, förbättra servicen och minska våra utsläpp har vi under året optimerat vårt distributionsnätverk. Vi påbörjade arbetet med att uppföra strategiskt viktiga centrallager med automatiserad teknik på flera marknader, medan mindre lagerenheter har slagits samman för en effektivare logistik och bättre kundservice i form av högre tillgänglighet. Det har bland annat skett i Norge och Sverige. Som en följd av detta arbete kommer MEKO under 2025 ha uppfört tre nya högteknologiska centrallager i Norden – ett nytt i Danmark, ett nytt Norge, och ett moderniserat lager i Finland. I Polen utökar vi lagerkapaciteten genom att flytta till en anläggning med nära en fördubblad yta. Sedan tidigare har MEKO ett automatiserat lager i Sverige.

Effektiviseringar, framförallt i Sverige

Genom initiativet "Building a stronger MEKO" har vi förbättrat lönsamheten och slagit vakt om en stark finansiell ställning i koncernen. I Danmark har vi renodlat organisationen för att förbättra vår kundservice och öka vår effektivitet. Områdena försäljning och logistik separerades under 2024 och fick dedikerade organisationer, vilket förbättrar möjligheterna till ökad försäljning och kundservice. Förändringen gör det även möjligt för MEKO att dra ännu större nytta av det automatiserade danska centrallagret. Effektiviseringar har även genomförts i Sverige, där vi har gjort betydande förändringar i både organisation och processer för att minska kostnader och för att förbättra vår effektivitet. Det gäller exempelvis sammanslagningar av butikslager på vissa orter, vilket möjliggör ett större produktutbud för våra kunder med bibehållen tillgänglighet.

Fortsatt arbete med centralt affärssystem

Arbetet med att implementera MEKOs nya affärssystem påbörjades 2023 och fortsatte under 2024. Målsättningen är att skapa en enhetlig IT-struktur med standardiserade processer och gemensam tillgång till data för alla affärsområden. Detta kommer möjliggöra intäktssynergier, förbättra cybersäkerheten och bidra till en långsiktig förbättring av vår lönsamhet. Utöver det kommer affärssystemet att underlätta uppföljning och styrning. Implementerings-processen förväntas pågå under flera år framöver.



På MEKOs testlaboriatorium i Intermeko Europe i Polen testas våra produkters hållbarhet, kvalitet och säkerhet.

Prioriteringar 2025

- Fortsatt implementering av "Building a stronger MEKO" med fokus på:
- Effektivitet genom optimering av avdelningar och automatiserade centrallager.
- Framtagning av ett gemensamt affärssystem för att bland annat möjliggöra bättre tillgänglighet, kassaflöde och rapportering.
- Konsolidering inom produktkategorier och leverantörer för utökade synergier.
- Mer hållbara produkter och tillgång till hållbarhetsdata.
- Framtagning av vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalet 1,5-gradersscenarion.
- Utbildning av chefer inom mångfald.
- Driftsätta och samordna inköp i de nya och optimerade centrallagren i Danmark, Norge, Finland och Polen.
- Implementering av det koncernöverskridande nya affärssystemet.
- Effektivisering av verksamheten i Polen.

Bättre verkstäder

Vi hjälper verkstäder att bli mer framgångsrika

MEKO driver utvecklingen inom den oberoende fordonseftermarknaden genom att erbjuda nya lösningar, utbildningar och koncept som stärker verkstäder. Med fokus på teknikutveckling och användarvänlighet fortsätter vi att ta nya steg mot framtidens fordonsservice.

En stor del av MEKOs försäljning är riktad mot verkstäder. Vi har över 20 000 verkstadskunder, varav 4 500 är anslutna till något av våra koncept. Vi fortsätter att erbjuda attraktiva avtal till dessa kunder, inklusive lösningar som uppmuntrar till reparation snarare än nyinköp av fordon – vilket oftast gynnar både kunder och miljön. Genom strategiska samarbeten med leasing- och försäkringsbolag skapar MEKO också nya affärsmöjligheter för verkstäder, bland annat inom områden som bilglasreparationer där kunderna erbjuds lagning av småskador istället för onödiga byten av hela rutor.

Ledande inom högvoltsreparationer och elbilsteknik
Den ökande efterfrågan på el- och hybridbilar har lett till att MEKO sedan flera år satsar fokuserat på reparationer av högvoltsdelar. Genom vårt dotterbolag ProMeister erbjuds utbildningar som är öppna för alla. MEKOs servicestandard för elbilar, E+, säkerställer att verkstäder har rätt kompetens och verktyg för avancerad service och hantering av batterier. Etableringen av E+ har varit framgångsrik, och antalet certifierade verkstäder växer stadigt.

Satsningar på utbildningar
MEKO driver utbildningsakademier och gymnasieskolor för att rusta framtidens fordonstekniker. Sedan 2017 har MEKO, genom ProMeister, drivit gymnasieprogram för blivande tekniker i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige. Dessa akademier erbjuder kurser inom verkstadsdrift, traditionell fordonsteknik och eldrivna fordon. Utöver att möta behoven hos MEKOs anslutna verkstäder är kurserna även öppna för externa verkstäder, vilket stärker kunskapen i hela branschen. I slutet av 2024 öppnade ProMeister sin första akademi i Finland för att stärka MEKOs närvaro och framtidssäkra teknisk kompetens i denna marknad.

Digitalisering och effektivisering
Under 2024 har vi fortsatt implementeringen av vårt digitala bokningssystem för att förbättra användarupplevelsen och effektivisera orderprocessen för verkstäder. Bokningslösningen lanserades 2023 och under 2024 har detta system rullats ut till fler affärsområden. Arbetet fortsätter under 2025. För att ytterligare förbättra verkstädernas digitala verktyg utvecklas även ett nytt verkstadssystem. Detta system har testats i pilotmiljöer under 2024 och byggs i nära samarbete med verkstäder för att optimera hanteringen av digitala bokningar och stärka verkstädernas lönsamhet.

Prioriteringar 2025

- Fortsatt implementering av vår egen standard för service och reparation av elfordon, E+.
- Vidareutbildning av fordonstekniker med fokus på ny teknik och elfordon.
- Utbildning av fordonstekniker i samarbete med gymnasieskolor.
- Påbörjad implementering av MEKOs egna, digitala bokningssystem.
- Öppnande av vår första akademi i Finland.
- Ökade synergier mellan MEKOs olika affärsområden, exempelvis genom harmonisering av sortiment och leverantörer.
- Optimering av bokningssystem i våra affärsområden för en optimal kundupplevelse.
- Implementering av E+ och kompetensutveckling av fordonstekniker inom elfordon, även i samarbete med gymnasieskolor.
- Erbjuda vårt egna optimerade digitala bokningssystem till fler av våra affärsområden.
- Ökad kundlojalitet genom nya produkter och tjänster som ska bidra till långsiktig lönsamhet och tillväxt.

Bättre mobilitet

Ständig affärsutveckling

Det blir allt viktigare för dagens bilförare att kunna välja tjänster som är lättillgängliga och hållbara. Därför arbetar vi målmedvetet för att för att skapa nya erbjudanden och underlätta ett modernt billiv för våra kunder. Det är kärnan i vårt strategiska fokusområde Bättre mobilitet.

Fordonsindustrin genomgår en förändring. Både för att möta samhällsutvecklingen och förändrade konsumentbehov, men också för att bli en mer hållbar bransch. Ny teknik, nya tjänster och nya varumärken har lanserats de senaste åren. När både etablerade och nystartade tillverkare introducerar nästa generations funktioner förändras transportlandskapet i snabbare takt än tidigare.

Fler företagsägda fordon ger nya affärer

Digitaliseringen och elektrifieringen av bilar har skapat nya typer av tjänster och körupplevelser. Tillverkare erbjuder sedan några år prenumerationsmodeller och olika tilläggsfunktioner. En annan generell trend är fler företagsägda bilar, något som gör det möjligt för oss att erbjuda våra kunder en komplett lösning för service och reparation av företagsägda bilar i Europa. Detta skapar också fler affärsmöjligheter. Under 2024 lanserades nationella Fleet-lösningar i Finland och Norge, samtidigt som affären växte i Sverige, Danmark samt Polen.

Företagsägda fordon dominerar fortsatt bland tunga fordon, vilket är ett tillväxtområde för MEKO.

Hållbarhet och cirkulära lösningar

MEKO har i över 50 år tillämpat hållbarhetsprinciper genom att reparera och förlänga livslängden på fordon där det är möjligt. Denna filosofi ligger i linje med EU-direktivet "Right to Repair", som stärker konsumenters rätt att laga sina produkter istället för att vara hänvisade till att köpa nya. Genom att samarbeta med bland annat andra aktörer i branschen främjar vi cirkulära lösningar och hållbara metoder inom eftermarknaden. Ett exempel är vår ökade satsning på renoverade reservdelar, som minskar mängden avfall. Genom att upplysa både konsumenter och branschaktörer om fördelarna med hållbara val strävar vi efter att skapa en långsiktig förändring och öka medvetenheten om vikten av cirkulära lösningar i vår bransch.

Mätningar för att säkerställa nöjda kunder

Varje år genomför vi en undersökning med våra slutkunder för att få insikter om upplevelsen av våra tjänster och verkstadskoncept. År 2024 deltog drygt 2900 personer från Norge, Sverige, Finland och Polen. Mätningen visar på ökad kundnöjdhet i Sverige och Polen. Det totala resultatet visade ett ökat snittbetyg i många frågeområden.

Den högsta kundnöjdheten uppnåddes i Norge och Danmark, där vi nådde en kundnöjdhet på 3,96 och 4,53 på en femgradig skala. Kundundersökningen är ett viktigt verktyg för att följa våra kunders behov nu och framöver.

Varje år genomför vi en undersökning med våra slutkunder för att få insikter om upplevelsen av våra tjänster och verkstadskoncept. Den högsta kundnöjdheten noterades i Polen, där vi nådde en kundnöjdhet på 4,53 på en femgradig skala.

Aktiviteter 2024	Prioriteringar 2025
• Öka kundlojaliteten. • Attrahera nya kunder genom att förstärka vårt erbjudande. • Öka graden av tillgänglighet och bekvämlighet. • Ökat fokus på hantering av företagsbilar.	• Fortsätta öka kundlojaliteten. • Fortsätta förbättra våra erbjudanden till slutkund. • Bearbetning av företagsägda bilflottor. • Vidareutveckla ett konkurrenskraftigt sortiment, förbättra tillgängligheten och öka servicegraden till våra kunder inom tunga fordon.

Hållbar tillväxt

Ett år med expansion, synergier och höjt hållbarhetsbetyg

2024 har varit ett framgångsrikt år för MEKO med fokus på fortsatt hållbar tillväxt. Vi har utökat vår affär inom nya produktområden och har tagit stora, strategiska steg geografiskt.

MEKO har kraftigt utökat närvaron i Polen under 2024 genom förvärvet av Elit Polska från LKQ Corporation. Vi etablerade oss på den polska marknaden 2018 genom förvärvet av Inter-Team, en reservdelsgrossist som även bedriver export till bland annat Tyskland. Detta förvärv har stärkt vår position och nära fördubblat vår marknadsandel. Förvärvet ger oss ännu större möjligheter att nå fler kunder och fortsätta växa organiskt.

Expansion i Estland

Vi fortsatte att stärka vår position i Estland under året genom förvärvet av företaget Automeister. I affären ingick även det väletablerade verkstadskonceptet Carstop med 14 anslutna anläggningar runt om i Estland. Förvärvet är en del av strategin att ta marknadsandelar och öka lönsamheten i Baltikum. Sedan tidigare bedriver MEKO verksamhet i Estland genom grossistvarumärket Balti Autoosad och verkstadskonceptet Fixus. Med förvärvet av Automeister blir MEKO en av de ledande aktörerna på den oberoende fordonseftermarknaden i landet, med två starka verkstadskoncept.

Båda förvärven stöder vår strategi för hållbar tillväxt och stärker vår konkurrenskraft i fler regioner.

Vi har en dokumenterad förmåga att utveckla förvärvade företag och på så sätt skapa betydande värden. Det skapar goda möjligheter att utvinna storleksfördelar och samordningsvinster. Vi utvinner nu stordriftsfördelar enligt plan.

Brett erbjudande och nya lösningar för framtidens behov

Vi fortsätter att bredda vårt erbjudande och skapa synergier inom områden som bilglas, däck och elbilar. I takt med att antalet elfordon växer blir däck en avgörande kategori. MEKO anpassar sig till dessa förändringar genom att erbjuda kunskap och rådgivning för att säkerställa att rätt produkt används till rätt bil.

Vi utvecklar nu en koncerngemensam strategi för däckkategorin inom initiativet "Building a Stronger MEKO". Strategin syftar till att skapa en robust leverantörsstruktur, optimera samarbeten och bygga framtida partnerskap. Under året har MEKO samlat aktörer inom däckbranschen för att diskutera framtida samarbeten som främjar hållbar utveckling och som kan stärka MEKOs position.

Växande marknad för bilglasreparationer

MEKOs affärsmodell handlar i grunden om att vårda och laga i stället för att tillverka nytt. Genom partnerskap med Ayvens (tidigare ALD Automotive/LeasePlan)– Sveriges ledande leasingbolag för tjänstebilar – har vi vuxit inom reparationer av bilglas. MEKOs metod att laga småskador i rätt tid minskar behovet av rutbyten. MEKO ser tillväxtmöjligheter inom hållbar hantering av bilglas på fler marknader.

Prioriteringar 2025

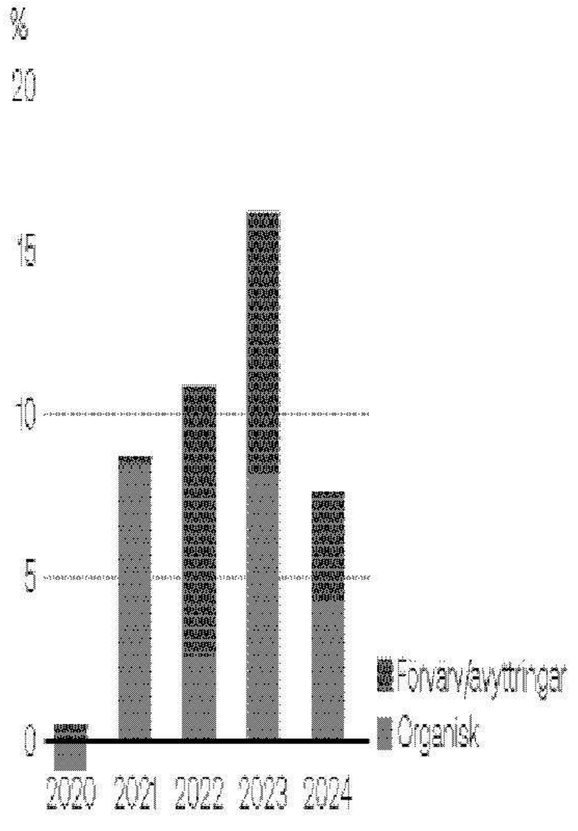
- Förvärv av Elit Polska i Polen.
- Förvärv av Automeister i Estland.
- Tillväxtstrategi inom hantering av bilglas.
- Koncernöverskridande samarbete inom däck.
- Förstärkt hållbarhetsarbete inom hela koncernen.
- Öka kundlojaliteten.
- Attrahera nya kunder genom att förstärka vårt erbjudande.
- Öka graden av tillgänglighet och bekvämlighet.
- Ökat fokus på hantering av företagsbilar.
- Integrera Elit Polska i vår befintliga polska verksamhet.
- Optimera verksamheten efter förvärvet av Automeister
- Sjösättning av strategiska partnerskap med utvalda leverantörer.
- Fortsätta vår tillväxtstrategi inom områden som däck och tunga fordon.
- Fortsatt hållbarhetsarbete för ett hållbart nätverk för leverantörer, producenter och anställda.

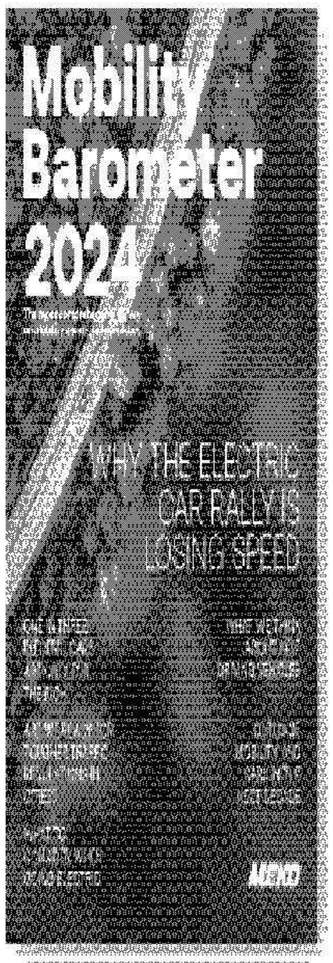
Förstärkt och prisbelönat hållbarhetsarbete

För första gången får MEKO det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-rakning. Endast 11 procent av alla jämförbara bolag i världen når denna nivå. Vi har även belönats med bronsmedalj för vårt hållbarhetsarbete i en ny bedömning av EcoVadis, en världsledande leverantör av hållbarhetsbetyg och uppföljningar av företag. Med poäng över genomsnittet inom samtliga kategorier placerar sig MEKO bland de översta 35 procenten av alla utvärderade företag. Under året har vi stärkt vårt hållbarhetsarbete med företaget Worldfavor för att ytterligare förbättra tydligheten och transparensen för att säkerställa ett hållbart nätverk för leverantörer, producenter och anställda.

MEKO tilldelades under året bronsmedalj av Eco Vadis för vårt hållbarhetsarbete.

Omsättningstillväxt





Mobilitetsbarometer 2024 – en unik undersökning i Norden

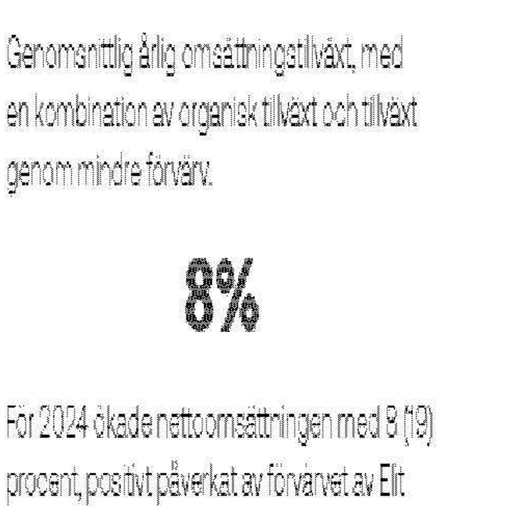
MEKO genomförde rapporten Mobilitetsbarometern för tredje året i rad. Över 4000 personer i Sverige, Norge, Danmark och Finland svarade på frågor om sina vanor och åsikter om transportmedel, utvecklingen av elbilar, ny teknik, trafiksäkerhet och hållbart bilägande – vilket gör undersökningen unik i Norden. Rapporten visade att bilen fortsatt är det mest populära färdmedlet, att det finns en fortsatt stark tro på bilens roll i framtiden. Många anser också att det är viktigt att vårda fordon för att maximera deras livslängd och minska miljöpåverkan.

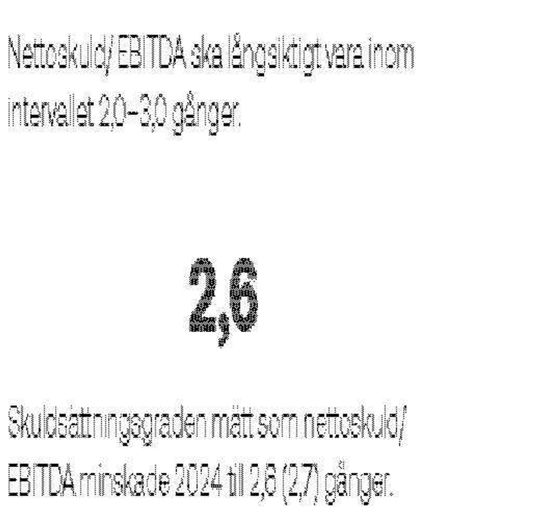
Mål och måluppfyllelse

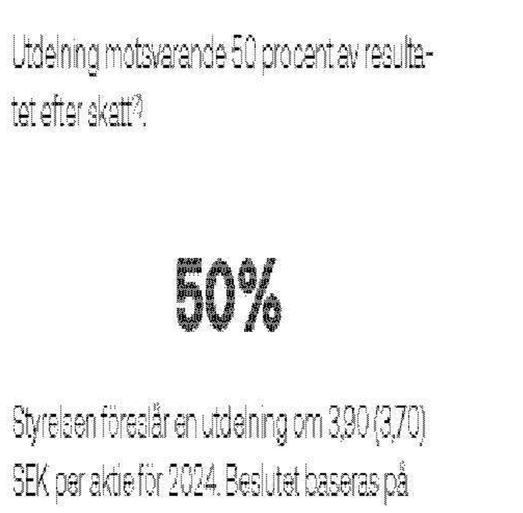
Våra finansiella mål

Genom våra mål vill vi befästa och stärka vår ledande position - och skapa aktieägarvärde över tid. Under 2024 levererade vi i linje med våra ambitioner.

	Tillväxt i nettoomsättning	Tillväxt i justerat rörelseresultat	Nettoskuld i förhållande till EBITDA[2]	Utdelningsandel
Mål:	>5%	>10%	2,0–3,0	50%
	Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt, med en kombination av organisk tillväxt och tillväxt genom mindre förvärv.	Årlig tillväxt av justerat rörelseresultat (EBIT) om minst 10 procent.	Nettoskuld/ EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.	Utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt[2].
Utfall:	8%	13,3%	2,6	50%
	För 2024 ökade nettoomsättningen med 8 (19) procent, positivt påverkat av förvärvet av Elit Polska som bidrog med 3 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent.	För 2024 uppgick tillväxten i justerat rörelseresultat till 13,3 (1,9) procent, trots negativa resultateffekter från Elit Polska. Vi ser goda möjligheter i att fortsätta öka lönsamheten i verksamheten, bland annat genom våra nya automatiserade centralleger och fortsatta effektiviseringar.	Skuldsättningsgraden mätt som nettoskuld/ EBITDA minskade 2024 till 2,6 (2,7) gånger. Nettoskulden minskade till 2 602 (2 980) MSEK, som en följd av god kassaflödesgenerering.	Styrelsen föreslår en utdelning om 3,90 (3,70) SEK per aktie för 2024. Beslutet baseras på koncernens starka resultat och goda kassaflöden i kombination med MEKOs starka position på marknaden.







1) Nettoskuld/EBITDA, inklusive IFRS16
2) Styrelsen tar hänsyn till koncernens potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter

MEKO som investering

En beprövad modell för värdeskapande

MEKOs affär vilar på en stabil efterfrågan, goda kassaflöden och stordriftsfördelar som andra har svårt att uppnå. Tillsammans bildar det en stark grund för uthålligt värdeskapande.

Starka kassaflöden – oavsett konjunktur
Vi har reparerat och förlängt livslängden på fordon i mer än 50 år. Vår affärsmodell är väl beprövad och uthålligt lönsam över konjunkturcykler, med stabila och starka kassaflöden. Under 2024 ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med cirka 9,9 procent.

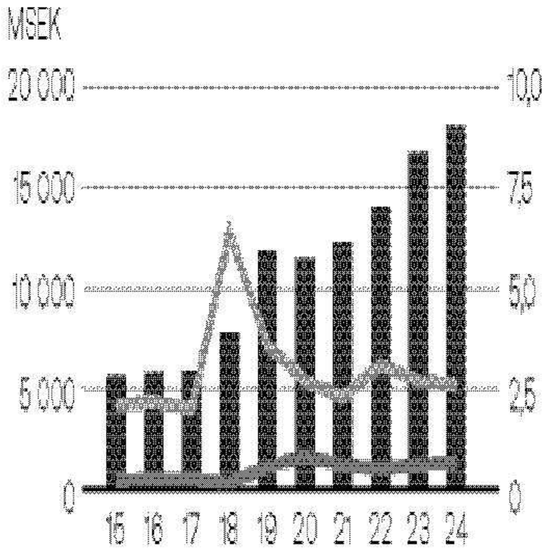
Stor marknad - med stora samordningsvinster
Runt Östersjön finns omkring 75 miljoner människor och cirka 35 miljoner bilar. Genom vår storlek kan vi utvinna stora samordningsvinster på denna omfattande marknad där vi utnyttjar vår expertis inom optimering och effektiviseringar. Under 2024 intensifierades arbetet med effektiviseringar i Norge och påbörjade initiativ i Sverige. Därtill stärker vi vår inköpsfunktion, i syfte att nå ännu mer fördelaktiga leverantörsavtal.

Branschledare - tack vare lönsamma förvärv
MEKO växer både organiskt och genom förvärv. Under de senaste tio åren har MEKO genomfört strategiska förvärv i Sverige, Norge, Danmark, Polen, Finland, Estland, Lettland och Litauen. Vi har en bevisad förmåga att utveckla förvärvade verksamheter och göra dem mer lönsamma.

Stor potential i den gröna omställningen
MEKO är med och leder branschens omställning mot ökad hållbarhet. Vi utbildar mekaniker för arbeten med elbilar och erbjuder ett fullskaligt sortiment av reservdelar för såväl elbilar som bilar med förbränningsmotorer. Vi ingår samarbetsavtal med nya elbilstillverkare som söker etablerade servicepartner på våra marknader. Det skapar tillväxtmöjligheter och påskyndar omställningen till ett mer hållbart samhälle.

Väl avvägda aktieutdelningar över tid
MEKO har en lång historik av utdelning till aktieägarna. Vi har som mål att dela ut motsvarande 50 procent av vinsten efter skatt, där vi också tar hänsyn till förvärvsmöjligheter, finansiell ställning, investeringsbehov och eventuella återköp.
Till årsstämman 2025 föreslår MEKOs styrelse en utdelning om 3,90 (3,70) SEK per aktie att utbetalas i två delar, 1,95 i maj och 1,95 i november.

Nettoomsättning
Kassaflöde från den löpande verksamheten
Nettoskuld/EBITDA



MSCI ESG RATINGS AAA

För första gången får MEKO det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-rakning. Endast 11 procent av alla jämförbara bolag i världen når denna nivå.

Disclaimer www.meko.com

Aktien

MEKOs aktie är sedan år 2000 noterad på Nasdaq Stockholm i segment Mid Cap och handlas under kortnamnet MEKO. Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2024 till 7,5 (6,2) miljarder SEK.

Aktiens högsta kurs under 2024 noterades till 150,40 SEK den 7 november. Den lägsta kursen noterades den 14 februari till 96,25 SEK. Aktiekursen per den 31 december 2024 uppgick till 133,80 (109,40) SEK, vilket motsvarar en uppgång med 22,3 procent, jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. OMX Stockholm Mid Cap PI index ökade under motsvarande period med 16,1 procent. MEKOs aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2024 till 11 049 (11 637). Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets resultat och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Återköp av egna aktier

Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 83 861 per den 31 december 2024, motsvarande cirka 0,15 procent av det totala antalet aktier. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning eller rösträtt.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,90 (3,70) SEK för 2024, motsvarande en total utdelning om 220 (208) MSEK. MEKO har visat fortsatt god tillväxt under året och har förbättrat lönsamheten under 2024. Styrelsen har i sin rekommendation tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Analytikertäckning

MEKO bevakas och analyseras för närvarande av tre utifrån bolaget oberoende analytiker, vilka också ger rekommendation på aktien.

Kommunikation till kapitalmarknaden

MEKOs kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget. Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog MEKO under 2024 i ett flertal fysiska och digitala investerarmöten och seminarier med investerare i Sverige, övriga Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2024 var bolagets positionering i den gröna omställningen och möjligheter till fortsatt marginalexpansion samt lönsam och hållbar tillväxt. I maj anordnade vi även en välbesökt kapitalmarknadsuppdatering där företagsledningen presenterade fördjupande information om MEKOs ställning, strategiska initiativ och större projekt i arbetet med att nå bolagets finansiella mål.

Analytiker som kontinuerligt följer MEKO

Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Stefan Stjernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som bevakar MEKO kontinuerligt. Vänligen notera att ovanstående analytikers prognoser, rekommendationer eller andra åsikter inte representerar MEKO eller dess företagsledning.

Vill du veta mer om aktien?

Följande information och mer finns på www.meko.com

- Aktiehistorik
- Totalavkastning
- Aktieutveckling
- Utdelning
- Analytiker
- Volymfördelning
- Insynshandel
- Ägare

Aktiehistorik

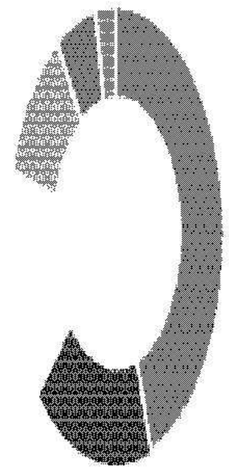
År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, total	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1999	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 497	89 763 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

De 15 största ägarna 2024-12-31[1]

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Swedbank Robur Fonder	5 074 431	8,99%
Fjärde AP-fonden	4 472 980	7,93%
Nordea Funds	2 520 767	4,47%
Carnegie Fonder	1 860 302	3,30%
Unionen	1 850 000	3,28%
Eva Fraim Påhlman	1 742 698	3,09%
AFA Försäkring	1 731 653	3,07%
Vanguard	1 554 586	2,76%
Dimensional Fund Advisors	1 537 613	2,73%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Avanza Pension	751 136	1,33%
Handelsbanken Fonder	730 812	1,30%
BlackRock	686 340	1,22%
Nordnet Pensionsförsäkring	633 046	1,12%
Summa 15 största aktieägare	**41 147 390**	**72,93%**
Övriga	**15 269 232**	**27,07%**

1) Källa Modular Finance

Innehav per ägandekategori[1]



Utländska ägare, 44,94%
Svenska fondbolag, 17,66%
Svenska Privatpersoner, 16,87%
Svenska pension- och försäkringbolag, 11,50%
Övriga svenska ägare, 6,03%
Okänt ägande, 3,00%

Innehav per storleksklass 2024-12-31[1]

Storleksklass	Antal aktier	Kapital och röster%	Antal ägare	Andel av ägare, %
1-100	195 617	0,35%	5782	52,33%
101-200	228 385	0,40%	1424	12,89%
201-300	160 567	0,28%	614	5,56%
301-400	231 249	0,41%	644	5,83%
401-500	188 685	0,33%	398	3,60%
501-1 000	808 462	1,43%	1066	9,65%
1 001-2 000	789 098	1,40%	523	4,73%
2 001-5 000	1131 110	2,00%	351	3,18%
5 001-10 000	815 852	1,45%	108	0,98%
10 001-20 000	641 196	1,14%	45	0,41%
20 001-50 000	1328 958	2,36%	40	0,36%
50 001-100 000	1249 500	2,21%	17	0,15%
100 001-200 000	1291 621	2,29%	9	0,08%
200 001-500 000	3 852 630	6,83%	12	0,11%
500 001-1 000 000	4 352 347	7,71%	6	0,05%
1000 001-2 000 000	10 316 810	18,29%	6	0,05%
2 000 001-5 000 000	6 993 727	12,40%	2	0,02%
5 000 001-	20 085 477	35,60%	2	0,02%
Okänd innehavsstorlek	1756 331	3,11%	-	-

Data per aktie[2]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2020	2021	2022	2023	2024
Resultat	7,67	10,21	6,12	7,50	7,74
Kassaflöde	28,9	21,9	16,8	22,4	24,6
Eget kapital	80,4	92,4	104,0	107,8	115,3
Utdelning[3]	-	3,00	3,30	3,70	3,90
Andel utdelad vinst, %	-	29	41	49	50
Börskurs vid årets slut	91,10	157,10	112,60	109,40	133,80
Börskurs, årshögsta	101,10	182,80	161,60	129,10	150,40
Börskurs, årslägsta	35,06	90,10	83,90	85,10	96,25
Direktavkastning, %	-	1,9	2,9	3,4	2,9
P/E-tal vid årets slut, ggr	12	15	14	15	17
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[4]	56 323 372	56 049 728	55 891 711	55 917 032	55 960 127
Antal aktier vid periodens utgång[5]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	11728	11676	12 009	11 637	11 049

1) Källa Modular Finance

2) För information om finansiella definitioner, se sid 109

3) Styrelsens förslag för verksamhetsåret 2024

4) Ingen utspädning aktuell

5) Totalt antal aktier uppgick vid periodens utgång till 56 416 622, varav 83 861 ägdes av bolaget och 374 000 säkrades genom aktieswap

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	23-33
Risker och riskhantering	29-33
Bolagsstyrningsrapport	34-41
Styrelsens ledamöter	38
Koncernledning	39
Hållbarhetsrapport	42-70
Allmänna upplysningar	42-45
Miljöinformation	46-58
Social information	59-64
Information om styrning	65-67
GRI-index	68-70
Revisorns yttrande över hållbarhetsrapport	71

MEKOs lagstadgade årsredovisning omfattas av sidorna 23-102
MEKOs förvaltningsberättelse omfattas av sidorna 23-70
Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett utlåtande om att rapporten är upprättad, se sid 71.

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392-1971 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. MEKO verkar i norra Europa med verksamhet i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. MEKO organiseras genom de fem affärsområdena Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway samt Sørensen og Balchen (Norway). Koncernen köper in och distribuerar fordonsrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker samt lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Koncernen driver och utvecklar också attraktiva verkstadskoncept med starka varumärken för att attrahera biläggare till anslutna verkstäder.

Koncernens primära varumärken är FTZ, InterTeam, Elit Polska, Balti Autoosad, Koivunen, Fixus, Mekonomen, MECA, Sorensen og Balchen och BilXtra.

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets postadress är Box 19542, 111 64 Stockholm. Besöksadress: Klarabergsviadukten 70, C6, i Stockholm.

MEKO är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderbolaget per den 31 december 2024 var LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 9,0 procent och Fjärde AP-fonden med 7,9 procent.

Verksamhetsåret

Under året fortsatte arbetet enligt planen som lanserades under slutet av 2023 med att bygga ett starkare och mer lönsamt MEKO. Koncernen rapporterar en fortsatt god organisk tillväxt om drygt 4 procent och det justerade rörelseresultatet ökade med 13 procent, i linje med eller bättre än de fastställda långsiktiga målen. Koncernen har fortsatt stärka sin finansiella ställning och avslutade året med en skuldsättningsgrad på 2,6 gånger, mätt som nettoskuld genom EBITDA. MEKOs bedömning är att efterfrågan på koncernens produkter och tjänster på marknaderna där bolaget verkar är fortsatt god.

Året har generellt inneburit ett intensivt arbete med att stärka lönsamheten och bolaget har framgångsrikt genomfört kostnadsbesparingar och effektiviseringsåtgärder inom främst affärsområde Sweden/Norway och Denmark. I Danmark, Norge och Finland har arbetet med nya automatiserade centrallager påbörjats, med beräknad driftsättning under 2025, vilket över tid kommer att öka effektiviteten i varuhanteringen och öka tillgängligheten för kunderna. Under sommaren 2024 genomförde MEKO två förvärv, dels Elit Polska i Polen och dels Automeister i Estland, där integrationsarbetet har påbörjats och löper enligt plan. Integration och effektivisering av den finska verksamheten fortlöper och beräknas ge synbara lönsamhetsförbättringar under 2025.

MEKO har under året fortsatt fokuserat på hållbarhetsarbetet med målet att minska koncernens klimatavtryck. En del i detta är partnerskapet med Worldfavor, en digital plattform som möjliggör förbättrad information om leverantörskedjan. Att arbetet bär frukt bekräftades av att bolaget för första gången fick det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-rankning under slutet av året. Bakom höjningen ligger bland annat ett målmedvetet arbete med medarbetarfrågor och bolagsstyrning.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

8 februari: MEKO tilldelades en bronsmedalj av EcoVadis för sitt framstående hållbarhetsarbete. EcoVadis är en världsledande leverantöraktör inom hållbarhetsbetyg och företagsuppföljningar.

19 februari: MEKOs nomineringskommitté föreslog Dominick Zarcone som ny styrelseordförande för MEKO AB. Zarcone var vd och koncernchef för LKQ Corporation, noterat på Nasdaq, fram till och med 30 juni 2024 och har tidigare erfarenhet från flera ledande positioner i stora företag.

6 mars: Ett nytt partnerskap inleddes med ALD Automotive/LeasePlan, Sveriges ledande leasingbolag för tjänstebilar. Samarbetet gör MEKO till bilglaspartner för över 45 000 fordon i Sverige.

18 mars: MEKOs nomineringskommitté föreslog omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Michael Løve och Helena Skåntorp. Robert Reppa föreslogs som ny styrelseledamot, och valberedningen föreslog EY som ny revisor.

11 april: MEKO meddelade en omstrukturering av den danska verksamheten organisationen för att förbättra kundservicen, öka effektiviteten och stärka positionen som marknadsledare.

12 april: Koncernen meddelade att centrallagret i Finland ska automatiseras och moderniseras för att effektivisera verksamheten, öka servicen och varaktigt minska kostnaderna långsiktigt.

15 april: Butiks- och grossistkedjan BilXtra expanderar i Sverige genom ett nytt partnerskap, vilket ökar antalet anläggningar med 18 procent.

10 maj: MEKO förvärvade företaget Elit Polska av LKQ Corporation, vilket gör MEKO till det tredje största företaget på den polska oberoende fordonseftermarknaden. Förvärvet förväntas skapa betydande synergieffekter och även bidra till långsiktigt ökad lönsamhet för MEKO.

16 maj: Vid årsstämman valdes Dominick Zarcone till ny styrelseordförande för MEKO AB och Robert Reppa valdes till ny styrelsemedlem.

19 juli: MEKO utökar lagerkapaciteten i Polen genom att centrallagret flyttas till en nybyggd anläggning med fördubblad yta. Tillträde sker under 2025.

1 augusti: MEKO slutförde förvärvet av Elit Polska och utökade därmed sin närvaro i Polen. Förvärvet förväntas ge betydande synergieffekter och gör MEKO till den tredje största aktören på den polska fordonseftermarknaden.

29 augusti: MEKO stärker sitt hållbarhetsarbete genom partnerskap med Worldfavor, en digital plattform som möjliggör förbättrad information om leverantörskedjan. Partnerskapet syftar till att säkerställa ett hållbart nätverk för leverantörer, producenter och anställda.

22 oktober: MEKO meddelade att ledamöter till valberedningen inför årsstämman 2025 utsetts. Följande ledamöter har utsetts till valberedningen; Matthew McKay utsedd av LKQ Corporation, Magnus Sjöqvist utsedd av Swedbank Robur Fonder AB, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden och Mats Hellström utsedd av Nordea Fonder AB.

7 november: MEKO meddelade att bolaget för första gången fått det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-rankning. Bakom höjningen ligger bland annat ett målmedvetet arbete med medarbetarfrågor och en bolagsstyrning som anses ligga väl i linje med investerarnas intressen.

19 december: MEKO höll en extra bolagsstämma där det beslutades att antalet styrelseledamöter ska vara åtta och Marie Björklund och Jörn Werner utsågs till nya ledamöter i bolagets styrelse.

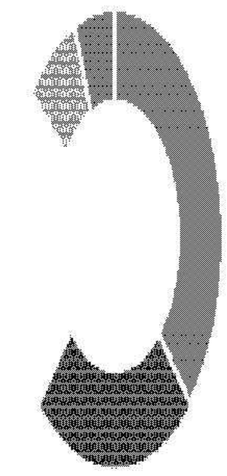
Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 18 046 (16 762) MSEK, varav 3 procent hänför sig till förvärvet av Elit Polska. Den organiska tillväxten var 4 procent. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter om 41 MSEK, medan antalet arbetsdagar hade en negativ påverkan under året.

Antalet vardagar var oförändrat i Estland, Litauen, Polen och Sverige, en dag mer i Finland, en dag färre i Danmark och Norge samt två dagar färre i Lettland under helåret jämfört med föregående år.

Övriga rörelseintäkter består av upplösning av den negativa goodwill om 176 (-) MSEK som uppstod i samband med förvärvet av Elit Polska samt hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Nettoomsättning per affärsområde



- Sweden/Norway 38% (6 832 MSEK)
- Denmark 24% (4 355 MSEK)
- Poland/the Baltics 24% 4 346 MSEK)
- Finland 8% (1 491 MSEK)
- Sørensen og Balchen (Norway) 6% (1 012 MSEK)

Bruttomarginal:

Bruttomarginalen uppgick till 43,1 (43,3) procent. Förändringen förklaras främst av utspädningseffekt från förvärvet av Elit Polska. Tidigare genomförda prisjusteringar har kompenserat för ökade inköpskostnader till följd av en ofördelaktig växelkurs mot EUR under perioden, vilket påverkade bruttomarginalen positivt.

Rörelseresultat, EBIT

EBIT uppgick till 902 (872) MSEK och EBIT-marginalen till 4,9 (5,0) procent. EBIT har påverkats positivt av en upplösning av den negativa goodwill om 176 (-) MSEK, redovisad som övrig rörelseintäkt, som uppstod i samband med förvärvet av Elit Polska. I samband med förvärvet av Elit Polska genomfördes också ett nedskrivningstest, vilket visade att återvinningsvärdet på tillgångarna understeg bokfört värde med 101 MSEK. I enlighet med hierarkin i IAS 36 hänfördes nedskrivningen först till redovisad goodwill om 96 MSEK och därefter till varumärken om 5 MSEK, denna nedskrivning av immateriella tillgångar om -101 (-) MSEK hänförliga till affärsområde Poland/the Baltics har påverkat EBIT negativt.

EBIT har även påverkats av jämförelsestörande poster om -169 MSEK (10), huvudsakligen hänförliga till projektkostnader för affärssystem om -98 MSEK, omstruktureringskostnader i affärsområdena Sweden/Norway och Denmark om totalt -28 MSEK, transaktionskostnader hänförliga till förvärvet av Elit Polska om -14 MSEK samt nedskrivning av andelar i intressebolag om -21 MSEK. Motsvarande period föregående år påverkades EBIT positivt av reavinster från försäljningen av fastigheter i Finland och Danmark om 104 MSEK.

Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT med -12 (3) MSEK.

Justerad EBIT

Justerad EBIT ökade till 1 091 (963) MSEK och justerad EBIT-marginal till 5,9 (5,6) procent. Justerad EBIT exkluderar jämförelsestörande poster samt förvärvsrelaterade poster som är hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	**902**	**872**
Försäljning fastigheter, Finland	-	67
Transaktionskostnader, försäljning fastigheter, Finland	-	-7
Försäljning fastighet, Danmark	-	37
Projektkostnader, affärssystem	-98	-28
Elstöd, Sweden/Norway	-	5
Omstruktureringskostnader, Sweden/Norway	-19	-64
Kostnader för centrallager, Sweden/Norway	-5	-
Nedskrivning Omnicar	-21	-
Omstruktureringskostnader, Denmark	-9	-
Integrationskostnader, Elit Polska	-4	-
Transaktionskostnader, förvärv Elit Polska	-14	-
Jämförelsestörande poster, totalt	**-169**	**10**
Upplösning negativ goodwill	176	-
Nedskrivning immateriella tillgångar	-101	-
Övriga poster[1]	-96	-101
Förvärvsrelaterade poster, totalt	**-21**	**-101**
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**1091**	**963**

1) Övriga förvärvsrelaterade poster avser avskrivningar av förvärvade immateriella och materiella tillgångar

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 627 (582) MSEK. Räntenettot uppgick till -247 (-248) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -29 (-41) MSEK.

Årets resultat

Resultatet efter skatt ökade till 469 (451) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, ökade till 7,74 (7,50) SEK.

Säsongseffekter

MEKOs affärsverksamhet och rörelseresultat påverkas i viss mån av säsongs- eller vädermässiga variationer. Vinterkyla medför normalt sett en ökad efterfrågan. Affärsverksamheten och rörelseresultatet påverkas också av antalet arbetsdagar. Antalet arbetsdagar för olika rapportperioder påverkas av när helgdagar och nationella helgdagar inträffar under olika år.

Affärsområde Denmark

Affärsområdet består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Danmark, med ledande varumärken som FTZ, Carpeople och Automester. Nettoomsättningen ökade 2 procent till 4 355 (4 267) MSEK. Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen svagt negativt. Den organiska tillväxten var 3 procent. Försäljningsutvecklingen har påverkats positivt av genomförda prisjusteringar, men dämpats av en lägre aktivitet i verkstäderna och lägre volymer under det andra halvåret. Marknadsutvecklingen har påverkats av hög konkurrens och prispress.

EBIT uppgick till 241 (302) MSEK och EBIT-marginalen var 5,5 (7,0) procent. Resultatförändringen förklaras främst av jämförelsestörande poster i jämförelseperioden om 37 MSEK relaterade till försäljningen av en fastighet. En förbättrad bruttomarginal kunde inte fullt ut kompensera för högre indexerade lönekostnader och temporära kostnader relaterade till omorganisering och den kommande lagerflytten.

Under året var antalet vardagar en dag färre i Danmark, jämfört med föregående år.

Affärsområde Finland

Affärsområdet består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Finland, bland annat med landets största verkstadskedja Fixus.

Nettoomsättningen ökade 2 procent till 1 491 (1 462) MSEK. Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen svagt negativt. Den organiska tillväxten var 2 procent. Försäljningsutvecklingen har gynnats av att prisjusteringar kompenserat för något lägre aktivitet i verkstäderna. Marknadsutvecklingen har varit avvaktande till följd av en svag samhällsekonomi.

EBIT uppgick till -3 (57) MSEK och EBIT-marginalen till -0,2 (3,7) procent. Resultatet i jämförelseperioden påverkades positivt av jämförelsestörande poster om 60 MSEK, relaterat till försäljning av fast-

igheter. Den svaga underliggande resultatutvecklingen förklaras främst av en något lägre bruttomarginal och ökade kostnader relaterade till hyror och transporter. Arbetet med att integrera verksamheten och att utvinna synergier har fortsatt under året och väntas ge positiva effekter under 2025.

Under året var antalet vardagar oförändrat i Finland, jämfört med föregående år.

Affärsområde Poland/the Baltics

Affärsområdet består i huvudsak av grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen samt Polen som också har exportverksamhet.

Nettoomsättningen ökade 23 procent till 4 346 (3 522) MSEK, främst som en följd av förvärvet av Elit Polska som konsoliderades den 1 augusti. Förvärvet påverkade nettoomsättningen positivt med 15 procent och valutakurseffekter med 4 procent. Den organiska tillväxten var 4 procent. Efterfrågan i Polen och framförallt på exportmarknaderna har varit svagare som en följd av en svag konjunktur och hög priskonkurrens, medan Baltikum utvecklats något bättre.

EBIT minskade till 68 (158) MSEK och EBIT-marginalen till 1,5 (4,3) procent. Det lägre resultatet förklaras främst av ett negativt resultat i Elit Polska och en svag marknadsutveckling i Polen. Ökade personalkostnader, som en följd av kraftigt höjda reglerade minimilöner i Polen och högre transportkostnader påverkade resultatet negativt. EBIT påverkades av jämförelsestörande poster om -18 (-1) MSEK, främst relaterade till den pågående integrationen av Elit Polska och projektkostnader för affärssystem.

Under året var antalet vardagar oförändrat i Estland, Litauen och Polen samt var två dagar färre i Lettland, jämfört med föregående år.

Affärsområde Sweden/Norway

Verksamheten inom affärsområdet bedrivs i huvudsak genom varumärkena MECA och Mekonomen. Intäkterna kommer till största delen från butiker, verkstäder, grossistförsäljning och från företag med behov av service och underhåll av sina bilflottor.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 6 832 (6 579) MSEK, varav 4 272 (4 095) MSEK i den svenska verksamheten och 2 496 (2 485 MSEK i den norska verksamheten. Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 1 procent. Den organiska tillväxten var 5 procent. Försäljningsutvecklingen har varit god i Sverige, medan den i Norge påverkats negativt av en svag valuta samt utfasningen av konsumentaffären, relaterat till den genomförda optimeringen av distributionsnätverket.

EBIT ökade till 668 (393) MSEK och EBIT-marginalen till 9,6 (5,8) procent. Det kraftigt förbättrade resultatet kommer som en följd av genomförda effektiviseringar i både Sverige och Norge. EBIT påverkades av jämförelsestörande poster om -25 (-59) MSEK, främst relaterade till kostnader för omstrukturering och ett nytt centrallager i Norge.

Antalet vardagar var oförändrat i Sverige samt var en dag färre i Norge, jämfört med föregående år.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway)

Affärsområdet fokuserar i huvudsak på grossistförsäljning och butiksverksamhet genom den välkända kedjan BilXtra. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsumenter.

Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 1 012 (923) MSEK. Valutakurseffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent. Försäljningsutvecklingen har främst drivits av nya kunder och god volymtillväxt till såväl företagskunder som konsumenter i kombination med effekter från genomförda prisjusteringar.

EBIT ökade till 176 (158) MSEK och EBIT-marginalen till 17,2 (16,8) procent. Resultatförbättringen förklaras främst av högre volymer, vilket i viss mån motverkats av en något lägre bruttomarginal och ökade kostnader relaterat till personal och transporter jämfört med föregående år. Bruttomarginalen försvagades något då prisjusteringar inte fullt ut kunde kompensera för negativa valutakursförändringar och en förändrad försäljningsmix med en högre andel försäljning till företagskunder med generellt lägre marginaler. Under året var antalet vardagar en dag färre i Norge, jämfört med föregående år.

Förvärv och etableringar

Under första kvartalet genomförde affärsområde Sweden/Norway ett inkråmsförvärv inom tung verkstadsutrustning.

Under tredje kvartalet förvärvade MEKO genom dotterföretaget Balti Autoosad 100 procent av aktierna i Automeister i Estland. Automeister är en bildelsgrossist som driver konceptet Carstop, med 14 anslutna verkstäder. Förvärvet har enbart en marginell påverkan på såväl segmentets som koncernens omsättning och resultat. Köpeskillingen uppgick till 12 MSEK, förvärvade tillgångar uppgick till 14 MSEK och övertagna skulder till 6 MSEK. Övervärdet om 3 MSEK har hänförts till goodwill.

Under tredje kvartalet förvärvade MEKO 100 procent av aktierna i bolaget Elit Polska i Polen. Elit Polska är en bildelsgrossist med 2 centrallager och 49 butikslager. LKQ Corporation är säljare av verksamheten och också huvudägare i MEKO, varför affären hanterats av en oberoende styrelse utan representanter från LKQ Corporation. Förvärvet har, bortsett från den initiala negativa goodwillen, marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat, men signifikant påverkan på segment Poland/the Baltics. Köpeskillingen uppgick till 3 MSEK, förvärvade tillgångar uppgick till 722MSEK och övertagna skulder uppgick till 543 MSEK. Det negativa skillnadsbeloppet om 176 MSEK har resultatförts i enlighet med reglerna i IFRS 3 och redovisas som övrig rörelseintäkt. Transaktionskostnaderna uppgick till 14 MSEK och redovisas som övrig extern kostnad.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 914 MSEK (1 266), inklusive leasingkontrakt om 702 MSEK (1 035). Investeringar i leasingkontrakt avser främst hyreskontrakt dels till följd av nya hyreskontrakt, dels förlängda löptider och ökade hyreskostnader i befintliga kontrakt samt nya billeasingkontrakt.
Övriga investeringar avser främst verkstads-profilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik, lager och verkstäder samt IT-investeringar. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 788 (797) MSEK under perioden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 376 (1 252) MSEK, främst som en följd av ett högre resultat och ett förbättrat rörelsekapital. Betald skatt uppgick till 206 (168) MSEK.

Finansiell ställning och kassaflöde

Likvida medel uppgick till 607 MSEK jämfört med 623 MSEK vid föregående årsskifte. Soliditeten ökade till 39,1 (38,5) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 708 (5 018) MSEK, inklusive långfristig leasingskuld om 1 460 (1 379) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 618(583) MSEK, inklusive kortfristig leasingskuld om 609 (583) MSEK. Som en följd av det goda kassaflödet minskade nettoskulden till 2 602 (2 980) MSEK, en minskning med 378 MSEK jämfört med årets början.

MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter uppgick vid utgången av december till 2 227 MSEK, jämfört med 1 843 MSEK vid årets ingång.

Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget.
Läs mer om våra medarbetare i avsnittet om social information, sid 59-64.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför års-

stämman 2025 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2025, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024. LTIP 2021 avslutades under det andra kvartalet 2024. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se not 5 samt bolagets ersättningsrapport på hemsidan www.meko.com.

Känslighetsanalys

MEKOs resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK, USD och NOK. Inköpen i EUR, i de bolag som inte har EUR som hemvaluta, omfattar cirka 51 procent av deras inköpsvolym. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser framförallt internförsäljning från Bileko Car Parts AB till koncernbolag i Norge, samt årets resultat i Norge. Se not 36 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK[1]
Försäljningsvolym	+1	78 (73)
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	70 (55)
EUR	+10	-280 (-266)
DKK	+10	31 (22)
USD	+10	-26 (-26)
Bruttomarginal	+1	180 (163)
Personalkostnader	+1	-40 (-37)
Ränta[3]	+1	-15 (-15)

1) Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2024
2) Ingen hänsyn taget till ERM II (DKK peg till EUR)
3) Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 602 MSEK, per 2024-12-31 justerat för ränteswap och räntekorridor om totalt 1 750 MSEK

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Koncernen valutasäkrar, genom valutaterminer, under 2024 delar av sina leverantörsskulder i EUR. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2024:

- Om EUR hade förstärkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 9 (negativt 10) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 3 (positivt 1) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2024 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

Risker och osäkerhetsfaktorer

MEKOs verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 26, samt i not 36, Finansiella risker.

Moderbolaget, Centrala funktioner och Övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 142 (378) MSEK inklusive aktieutdelning från dotterföretag om 371 (484).

Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). MEKO AB har sålt tjänster till koncernföretag för sammanlagt 48 (44) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma aktiviteter som stödjer hela koncernens arbete, exempelvis ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, intern kontroll, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, IT, kommunikation och marknad, HR och verksamhet som innefattar inköp, sortiment och logistik samt MEKO AB. Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår inte kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare. EBIT för Centrala funktioner uppgick till –226 (–95) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras i huvudsak av projektkostnader relaterade till byte av affärssystem i koncernen om -98 (-28) MSEK samt ökade personalkostnader som ett led i en förstärkning av gruppfunktionen.

Övriga poster inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven av FTZ, Inter-Team och Koivunen om –96 (–101) MSEK För verksamhetsåret 2024 ingår även en upplösning av negativ goodwill om 176 (-) MSEK och en nedskrivning av immateriella tillgångar om -101 (-) MSEK, relaterade till förvärvet av Elit Polska.

Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport 2024 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024, GRI och inspirerad av struktur i ESRS. Läs mer på sid 42.

Miljö

MEKOs hållbarhetsrapport beskriver påverkan, risker, möjligheter och arbete inom miljöområdet, sociala aspekter, mänskliga rättigheter, antikorruption, se sid 42-67. EU-taxonomin finns på sid 47-50.

Händelser efter årets slut

Inga händelser av väsentlighet har inträffat efter slutet av 2024.

Framtida utveckling

MEKOs affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare i samhället men sättet vi transporterar oss på förändras i samband med händelser i vår omvärld, som exempelvis covid-19, och ny teknik. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Genom koncernens goda relation med leverantörer samt breda och välfyllda lager bedömer MEKO att tillgängligheten på reservdelar och tillbehör kommer att vara fortsatt god under 2025.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

Aktien

Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2024 uppgick MEKO ABs (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

MEKO AB har 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. De största ägarna är LKQ Corporation med 28,8 procent, Swedbank Robur Fonder med 9,0 procent och Fjärde AP-fonden med 7,9 procent. För information om de 15 största ägarna per 31 december 2024, se tabell på sida 21.

Bemyndigande

Årsstämman den 16 maj 2024 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

Stämman bemyndigade även styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av så många egna aktier att bolaget vid var tid innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier i samband med eller till följd av förvärv. Samtliga egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse får överlåtas.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats, återköpts eller överlåtits med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att MEKO AB ska lämna utdelningar motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i MEKO AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan MEKOs aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för MEKO AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,90 (3,70) SEK per aktie till årsstämman 2025. Vid beslutet om utdelningsförslaget har styrelsen tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter. Vid tidpunkten för beslutet gällde det långsiktiga finansiella målet att dela ut 50 procent av vinsten.

Styrelsens arbete 2024

Vid årsstämman 16 maj 2024 beslutades att styrelsen ska bestå av åtta ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson och Michael Løve samt nyval av Dominick Zarcone och Robert S. Reppa. Den 2 juli 2024 meddelades att styrelseledamot Michael Løve på egen begäran valt att lämna sitt uppdrag i MEKOs styrelsen.

Den 19 december 2024 hade MEKO en extra bolagsstämma där men beslutade att antalet styrelseledamöter ska fortsatt vara åtta styrelseledamöter. I enlighet med valberedningens förslag beslutades nyval av Marie Björklund och Jörn Werner.

För perioden fram till årsstämman 2025 består styrelsen av: Dominick Zarcone (ordförande), Helena Skåntorp (vica ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Robert Reppa samt Jörn Werner och Marie Björklund.

Styrelsen har under 2024 haft 19 (13) sammanträden varav 5 (0) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling. MEKO har under året slutfört förvärvet av Elit Polska. Bolaget utgör sedan tidigare en del av LKQ Corporation som är MEKOs största ägare och som också har representation i MEKO:s styrelse.

Förvärvsprocessen har därför hanterats av en oberoende styrelse i MEKO utan representanter från LKQ Corporation.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 51.

Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen i samband med årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Styrelsen träffar de externa revisorerna, utan koncernledningen, minst en gång om året i enlighet med koncernens uppförandekod och Svensk kod för bolagsstyrning. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2024 gjordes nyval av revisionsbolaget Ernst & Young AB (EY) fram till årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Henrik Jonzén. EY, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet framåt.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserande vinstmedel	6 203 498
Årets resultat	306 568
Summa	**6 510 066**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	TSEK
Utdelning till aktieägare 3,90 kronor per aktie[1][2]	219 698
I ny räkning balanseras[3]	6 290 368
Summa	**6 510 066**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 459 KSEK återbetalas till MEKO AB till följd av 374 000 säkrade aktier via aktieswappar
2) Beräknat på antal utestående aktier per den 31 december 2024
3) Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 459 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 374 000 säkrade aktier via aktieswappar

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.

Risker och riskhantering

MEKOs verksamhet, som all affärsverksamhet, innebär olika risker som påverka både koncernen och dess intressenter i varierande grad. En väl genomförd riskhantering skapar värde och affärsnytta, medan ineffektiv hantering kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger och identifierar de risker som koncernen står inför, och styrelsen bär det yttersta ansvaret för att hantera dessa risker.

Riskhanteringsprocess
För att säkerställa en effektiv hantering och god översikt av de risker som verksamheten kan utsättas för, arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker genom en gemensam process. Riskerna delas in i tre huvudkategorier: strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade. Riskarbetet styrs övergripande av koncernens riskpolicy (ERM-policy).

Riskanalysen baseras på koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och är en integrerad del av det strategiska och operationella arbetet. Den används även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen ansvarar för att upprätta ett riskregister, där väsentliga risker, åtgärder för att minska dessa risker samt ansvariga personer är tydligt definierade. I riskhanteringen ingår även hållbarhetsrelaterade risker, såsom de som rör medarbetare, miljö och klimat, samt korruption. Som grund för denna analys används koncernens väsentlighetsanalys och uppförandekod.

Riskhanteringskommitté
Vi har en central riskhanteringskommitté som ansvarar för att ge vägledning och styra processen för att säkerställa en tydlig översikt av koncernens risker. Kommittén övervakar även effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Respektive affärsområde rapporterar regelbundet sina riskanalyser och riskminimerande åtgärder till kommittén, som i sin tur vidarebefordrar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet.

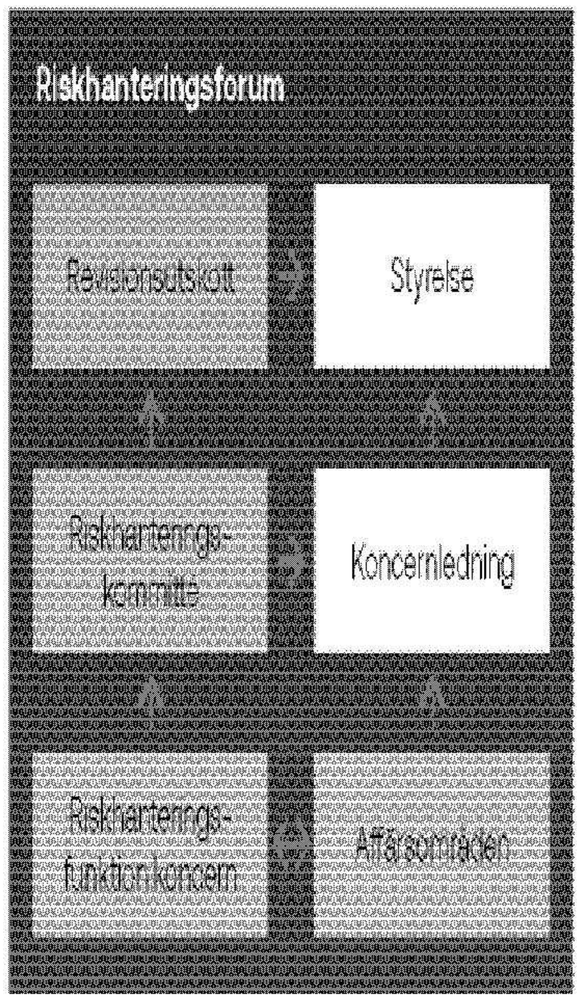
Riskanalysen genomförs två gånger per år i relevanta forum (se figur till höger på sidan). Utöver detta hålls ytterligare två informella genomgångar per år för att kontinuerligt följa upp riskläget.

Riskfunktionens ansvar och samverkan
Group Risk Management ansvarar för att samordna och följa upp koncernens riskarbete. MEKO har ett etablerat samarbete mellan riskhantering, internkontroll och internrevision, vilket bidrar till en mer effektiv hantering och ökad riskmedvetenhet inom identifierade riskområden. För mer information om intern kontroll i finansiell rapportering, se sid 42.

Riskanalysen
Den samlade riskbilden för koncernen har inte ändrats väsentligt under året. Riskerna är i stort sett desamma, men deras rangordning har omfördelats något. De makroekonomiska riskerna har dämpats under året, men risken kopplat till att säkerställa en stabil och säker IT-miljö är fortsatt högst rangordnad. Vidare har risken i koncernens pågående centrallagerprojekt adderats till topp fem bland de identifierade riskerna. I koncernens samlade riskbild ingår hållbarhetsrelaterade risker, där anpassning till ny lagstiftning på området är inkluderad i år. På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera dessa risker.

Krishantering
MEKO har en etablerad policy och process för krishantering. På koncernnivå har vi en krisgrupp och en inom respektive affärsområde. Det finns eskaleringsnivåer för underrättelse vi ett mer konkret krisläge.

Kontinuitetsplaner
Under året har utrullningen av koncernens kontinuitetsarbete fortsatt i finska Koivunen, med uppdatering av kontinuitetsplaner avseende väsentlig effekt av brand i centrallager, varuflödesstörning, IT-avbrott och återkallelse av produkt. Arbetet baseras på en ny kontinuitetspolicy, som fastställdes av styrelsen under hösten 2023.



Det finns en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén via riskhanteringsfunktionen, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet, av Finansdirektör som representant för koncernledningen. Riskanalysen genomgås två gånger årligen mer grundligt i alla forum, se figur till höger på sidan, och två gånger mer informellt.

Fokus på IT-säkerhet i koncernen
Under året har arbetet med vidareutveckling av koncernens ledningssystem för säkerhet (CSMS) fortskridit, med fokus på förbättrad styrning, efterlevnadskontroll och uppföljning:

- Utökade och förnyade policies och procedurer.
- Tydligare och utökade processer för att säkerställa kontrollefterlevnad.
- Förbättrade tekniska förmågor kring exempelvis sårbarhetshantering och omvärldsbevakning.

Strategiska risker

Konsumentbeteende

Beskrivning

Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar påverkas främst av storleken på fordonsparken och fordonens samlade körsträcka. Utvecklingen skiljer sig något mellan våra marknader, men överlag har det varit en stadig ökning av antalet fordon och en stabilitet i antal körda mil de senaste åren. För koncernens långsiktiga framgång är det väsentligt att vi fortsätter att anpassa oss till kundernas beteenden och förväntningar - framför allt gällande tillgänglighet, bekvämlighet och hållbarhet. Det är faktorer som spelar en viktig roll i kundernas val av fordon, transportlösningar och leverantörer.

- En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt.
- En för långsam anpassning till nya kundbeteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt.

Hantering

Genom vår höga innovationstakt inom konceptutveckling säkerställer vi att MEKO förblir konkurrenskraftigt - både genom våra erbjudanden och verkstadskoncept. Det stärker vår relation till våra verkstadskunder och bidrar till en långsiktig lojalitet. Vi utvecklar och digitaliserar ständigt nya, mer hållbara produkter och tjänster för både bilägare och verkstäder som stärker vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Vi arbetar aktivt för att möta behoven hos alla bilägare, oavsett om de är företagskunder eller privatpersoner.

Mobilitet har en tidlös efterfrågan. Genom att anpassa vår affär utifrån kundernas behov skapar vi en långsiktig verksamhet, oberoende av vilka fordon som dominerar på vägarna. Vi investerar i avancerad dataanalys för att identifiera och förstå framtida trender. Utifrån dessa skapar vi relevanta och konkurrenskraftiga erbjudanden inom våra affärsområden.

Vår geografiska spridning i åtta olika marknader i norra Europa gör oss mindre sårbara för marknadsfluktuationer i enskilda länder. Genom strategiska initiativ hanterar vi marknads- och omvärldsrisker på ett kraftfullt sätt, samtidigt som vi maximerar synergier och sprider bästa praxis inom koncernen.

Analys

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

Bilparken

Teknologiska framsteg, ett ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut driver på omställningen från fossila bränslen till el i snabb takt. Denna förändring påverkar kundernas behov och skapar en efterfrågan på nya produkter och tjänster. Tillväxt förväntas särskilt inom områden som mjukvara, data, däck och glas.

Andelen rena elbilar i Sverige stod för 7,2 procent i slutet av 2024. Motsvarande siffra för Danmark var 12,5 procent, Finland 4,3 procent, Norge 27,4 och Baltikum 0,8 procent. Följande data för Polen har ännu inte publicerats från och med 2025-03-10 för slutet av 2024.

- Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan exempelvis vad gäller service- och reparationsbehov.
- Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.

MEKO tar en aktiv roll i omställningen från fossil- till eldrivna fordon genom att säkerställa att våra verkstäder och kunder är rustade för framtiden. Vi har under många år investerat i utbildning av mekaniker inom el- och hybridteknik via våra utbildningscenter. Att öka andelen kvalificerade mekaniker är fortsatt en prioritet för oss. För att möta de nya behoven utökar vi löpande vårt sortiment av reservdelar och tillbehör för elfordon samt säkerställer att verkstäderna har tillgång till rätt utrustning. Vi utvecklar produkter och tjänster anpassade för den växande elbilsmarknaden för att förbli deras förstahandsval.

En central del i vår strategi är certifieringen av konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden är anpassad till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer att våra verkstäder har rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter.

Certifieringen består av tre nivåer. Den första ger verkstäder grundläggande kompetens i elära, vilket gör dem redo att hantera de flesta arbetsmoment på dagens elfordon. Nivå två och tre möjliggör mer avancerad service, inklusive arbete med elfordonens batterier - en kritisk kompetens när elbilsflottan åldras och behovet av kvalificerad service ökar.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring ↗

Konkurrenslandskap

Beskrivning

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbundna aktörer och oberoende aktörer likt MEKO. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Biltillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit företagsförsäljning utökar till konsument och det sker en konsolidering bland leverantörer.

- En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.

Hantering

Vi investerar kontinuerligt i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande för både verkstadskunder och bilägare. För att stärka vår marknadsposition fokuserar vi på tjänster som skapar lojalitet, däribland teknisk support och smidiga boknings- och beställningslösningar.

Då en majoritet av vår försäljning görs digitalt är investeringar i våra digitala kanaler avgörande. Samtidigt säkerställer vår starka lokala närvaro hög tillgänglighet genom täta leveranser – ofta flera gånger per dag. Snabb och pålitlig leverans är en nyckelfaktor, då verkstäder oftast beställer delar för omedelbart behov – en utmaning som e-handelsaktörer har svårt att matcha.

Analys

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

Fordonsteknisk kompetens

Beskrivning

Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.

- Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.
- Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.

Hantering

Vi arbetar kontinuerligt för att attrahera och utbilda nya talanger inom fordonsbranschen genom våra starka varumärken, koncept och utbildningsinitiativ. Genom våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer samt vårt eget gymnasieprogram, ProMeister Fordon i Sverige, säkerställer vi en stabil återväxt av fordonstekniker.

För att möta branschens utveckling satsar vi särskilt på utbildning inom elbilsteknik, däck och glas, vilket höjer kompetensnivån hos både befintliga och framtida tekniker. Utöver detta erbjuder vi rekryteringstjänster till våra anslutna verkstäder och driver PR- och informationskampanjer för att öka intresset för yrket och säkerställa branschens långsiktiga kompetensförsörjning.

Analys

Sannolikhet

Påverkan

Förändring ↘

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

Operativa och hållbarhetsrisker

Beskrivning	Hantering	Analys
Extraordinära omvärldsfaktorer		
Ett instabilt omvärldsläge med ökade geopolitiskt spänningar, krig i Ukraina och fortsatta om än dämpande makroekonomiska krafter, bibehåller osäkerheten kring den globala ekonomin. Det gäller bland annat störningar i leverans- och logistikkedjor och ökad volatilitet på energimarknaden, tillsammans med en högre inflationstakt och stigande räntor. Som en konsekvens finns risk för ytterligare störningar i leverantörskedjorna och ökade distributionskostnader. De främsta riskerna för verksamheten är: • Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund råvarubrist eller störningar i leverantörs- och logistikkedjor, vilket påverkar tillgänglighet och inköpspriser. • Fortsatt hög inflation, räntor, valutafluktuationer och energipriser påverkar såväl köpkraften hos slutkonsumenten som våra kostnader för upplåning och uppvärmning.	Vår affär vilar på det tidlösa behovet av mobilitet. Med en stabil affärsmodell och verksamhet på flera marknader har vi en stark motståndskraft oavsett konjunktur och förändringar i omvärlden. Genom nära samarbete och noggrann övervakning av våra leverantörer säkerställer vi en hög leveransförmåga. Vi justerar kontinuerligt sortiment och lagernivåer för att garantera tillgänglighet för våra kunder. Prisjusteringar sker löpande för att balansera ökade inköpspriser och kostnader. Samtidigt bevakar vi hur hushållens ökade kostnader påverkar bilanvändningen – och i förlängningen vår affär – för att snabbt kunna anpassa verksamheten efter förändrade förutsättningar.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Beskrivning	Hantering	Analys
Medarbetare		
Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera, behålla och engagera medarbetare. • Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att genomföra strategier, utveckla affären vidare och nå uppsatta målsättningar. • Bristande arbetsmiljöförhållanden kan medföra en ökad risk för arbetsplatsolyckor eller ökade sjukskrivningar. Det kan även leda till att medarbetare söker sig vidare till andra arbetsgivare.	MEKO ska spegla mångfalden hos våra kunder och samhället vi verkar i med medarbetare som har olika kompetenser och erfarenheter. Löpande analyseras vår attraktivitet, personalomsättning och hur väl vi engagerar våra medarbetare. Årligen utvärderar vi våra medarbetare och tar fram utvecklingsplaner för att säkerställa interna kandidater till vår årliga successionsplanering för ledande befattningshavare och nyckelpositioner. 2024 avslutades MEKOs första talangprogram med syfte att utveckla interna talanger, och nyanställda trainéer, med affärskunskap och kompetenser anpassade för deltagarnas målsättningar. Ett efterföljande program startade i början av 2025 med interna talanger från Sverige, Norge, Danmark, Polen, Baltikum och Finland. Under 2024 har det pågått ett utbildningsprogram för alla chefer inom koncernen och medarbetare som arbetar med att tillsätta och befordra personal. Programmet syftar till att öka kunskapen kring mångfald och inkludering med målsättning att vara en med diversifierad arbetsgivare. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisker sker systematiskt och på alla nivåer inom verksamheten. Vi identifierar riskområden och eventuella missförhållanden genom vår gemensamma uppförandekod, visselblåsarsystem, arbetsmiljöpolicy, riskanalyser, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande dialoger.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Beskrivning	Hantering	Analys
IT-miljö		
Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. Som en följd av att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar också beroendet av system, vilket i sin tur ökar komplexiteten i IT-miljöer. • Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt försäljningsrelaterade system samt system för order- och lagerhantering är kritiska, då avbrott skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.	Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, att vi har alternativ driftsförmåga i kritiska system, och att det finns upprättade kommunikationsvägar. Det pågår kontinuerliga insatser för att för att stärka och utveckla motståndskraften i vår IT-miljö för att hantera störningar och driftstopp. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer. Vidare har vi påbörjat ett koncerngemensamt initiativ i syfte att modernisera vår IT-miljö för våra gemensamma affärsprocesser. Förmågor som kommer med molnteknologi integreras in i våra ramverk för exempelvis säkerhet, risk, redundans, god kris återhämtningsförmåga och affärskontinuitet. Detta är ett långsiktigt strategiskt initiativ som under de kommande åren kommer att stärka vår förmåga att hantera eventuella störningar kopplat till IT-miljöer. Det kommer även att stärka oss mot cyberhot.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

Beskrivning	Hantering	Analys
Datasäkerhet		
Som för många andra bolag finns det en risk för att vi blir utsatta för cyberattacker, såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage. Eftersom cyberbrott kan medföra stora finansiella och förtroendemässiga skador för koncernen tar vi denna risk på största allvar. För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage i våra IT-miljöer genomför vi kontinuerlig omvärldsbevakning och utvärderar löpande våra skydd och kontrollers lämplighet för att säkerställa deras lämplighet. Vi utvecklar ständigt rutiner, processer och tekniska lösningar i hela området för att ha beredskap om vi skulle utsättas för ett cyberbrott.	Sedan 2020 har vi bedrivit ett omfattande koncerninitiativ som inkluderar förstärkning av övervakning, kontroller, resurser och utbildning för samtliga affärsområden. Under 2024 har vi förbättrat vårt övergripande ledningssystem för cybersäkerhet (CSMS), vårt interna kontrollramverk och dess efterlevnadsprocesser, samt våra tekniska förmågor inom exempelvis sårbarhetshantering och omvärldsbevakning. Detta arbete syftar till att stå bättre rustade mot eventuella säkerhetsrelaterade avbrott. Verksamheter i Finland som MEKO förvärvade under 2022 har under 2024 implementerat motsvarande säkerhetsarbete som redan finns på plats i övriga delar av koncernen. Dessa verksamheter har under året uppfyllt kraven för vår cybersäkerhetsförsäkring och är nu inkluderade i MEKOs gruppförsäkring. I samband med vårt gemensamma arbete för att förnya och effektivisera affärssystemen moderniseras även säkerhetskontroller och -processer. Detta stärker vår motståndskraft i dessa kritiska system.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Distributionsnätverk		
MEKOs effektiva grossist- och logistikverksamhet är en viktig del av vår kärnaffär. En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens distributionscenter, skulle medföra negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leverans till kunder i den berörda regionen.	För att både öka tillgänglighet och minska risk har MEKO valt att bygga ett nätverk med flera nationella distributionscenter. De lagerhåller både ett koncerngemensamt och lokalt marknadsanpassat sortiment. På det sättet säkerställer vi tillgång till reservförsörjning genom något av koncernens övriga distributionscenter. Vi arbetar löpande med att identifiera och förebygga risker i hela vårt distributionsnätverk. Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och vi har etablerade kontinuitetsplaner. Under 2025 kommer vi att driftsätta tre nya Nationella Distributionscenter i Norge, Danmark och Polen med hög och modern standard för säkerhet, arbetsmiljö och leveransförmåga. Detta betyder en tillfälligt förhöjd risk och påverkan under transformationsfasen, men väl fullt driftklara sänks risken.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Beskrivning	Hantering	Analys
Svinn och värdehantering		
Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transport av kontanter från butik till bank. • Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.	Inom koncernen pågår ett kontinuerligt arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Vår hantering av kontanter i Norden har minskat de senaste åren till förmån för kreditkort. Vissa enheter är till och med kontantfria. I Polen och Baltikum är fortfarande kontanter som betalmedel dominerande. Under året har vi har fortsatt arbetet med att tydliggöra riktlinjer för ansvar och kontroll, bland annat genom ytterligare förstärkning av gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lokala lager, där vi funnit brister.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Ansvar för produkter och tjänster		
Under koncernens varumärken erbjuds ett stort antal produkter och tjänster, i egen regi eller genom samarbeten. MEKO har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller som är defekta, samt för kvalitetssäkring av tjänster såsom reparation och service. • Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel av anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningsskyldighet för defekta produkter och felaktiga reparationer samt eventuella följdskador. • Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.	Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer och genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har även omfattande utbildningsverksamhet och kravställer mot våra anslutna verkstäder inom områden som teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletteras med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar. Vi genomför även externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet. Vi utvecklar löpande koncernens affärssystem för verkstad i syfte att stötta verkstädernas arbete med att följa regler och bestämmelser, och att de ska kunna arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

Beskrivning	Hantering	Analys
Miljö- och klimatpåverkan		
MEKO påverkar miljö och klimat genom sina aktiviteter och de produkter och tjänster som koncernen erbjuder. • Klimatförändringar kan leda till fysiska risker såsom risk för översvämning av lager samt regulatoriska risker i form av regleringar för fordonsbranschen, marknadsrisker i form av behov av nya produkter och tjänster, nya fordonstekniker och ökade krav från investerare på hållbarhetsprestanda. • Utöver mer lagstiftning inom klimatområdet kan skärpt lagstiftning för kemiska produkter, avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet • Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.	Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt som möjligt förbereda oss för eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs. Under 2024 genomförde vi en ny scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker. Ny teknik och behov av nya produkter identifierades som en affärsmöjlighet för koncernen och har integrerats i MEKOs strategi. Exempelvis har vi ett fokus på omställningen till elbilar där vi erbjuder reservdelar för dessa samt kompetensutveckling inom elbilsreparationer för mekaniker. Scenarioanalysen fokuserade på både risker och möjligheter. En mer ingående beskrivning finns på sid 54. Koncernen arbetar systematiskt med miljö, där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och har åtagit oss att sätta vetenskapligt baserade klimatmål. Vi har dialog med våra leverantörer för att få mer kunskap om vilken klimatpåverkan de produkter vi använder har på vår omgivning.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Ansvarsfull leverantörskedja		
MEKO använder sig av ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och biltillbehör till våra kunder. Inköp av reservdelar sker främst av de stora europeiska leverantörerna som även levererar till biltillverkare. Vi har en ambition att öka utbudet från egna varumärken, där vissa av leverantörerna har produktion i riskländer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.	För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Vi ställer krav på våra leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Under 2024 genomfördes aktiviteter för att ytterligare stärka arbetet för en hållbar leverantörskedja genom ökade resurser samt arbete med att förbättra interna processer. Detta sker främst genom implementeringen av ett nytt systemstöd för att samla leverantörer som möjliggör förbättrad riskhantering, uppföljning och transparens avseende leverantörer. Läs mer om leverantörer och den sociala aspekten på sid 44. Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter i vårt kvalitetslaboratorium i Polen, samt genomför platsbesök hos våra leverantörer.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →

Beskrivning	Hantering	Analys
Verksamhetsrelaterad korruption		
Enskilda medarbetare eller grupper av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartner, bland annat genom mutor av olika slag. Inköpare och säljare är två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. MEKO gör inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd från sådan verksamhet och intressen (se även ovan under hållbar leverantörskedja).	Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens anti-korruptionspolicy är inkluderad i vår uppförandekod som anställda utbildas i. Utöver den policyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** →
Ny hållbarhetslagstiftning		
Ny lagstiftning för hållbarhet och hållbarhetsrapportering, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), EU-taxonomin, Åpenhetsloven och det kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), ställer nya krav som exempelvis rör styrning, tillgång och kvalitet på såväl data som på internkontroll. Bristande internkontroll, kvalitet och tillgång till hållbarhetsdata samt otillräcklig kompetens inom området kan innebära en risk att inte klara de krav som ställs på den nya rapporteringen. De nya regelverken innebär även förändrade krav på styrning och integrering av hållbarhetsrelaterade ämnen.	Under 2024 fortsatte implementeringen av CSRD i arbetsgrupper inom de ämnen som bedömts som väsentliga för verksamheten. Arbetet med att vidareutveckla processer för hållbarhetsrapportering inom koncernen, och för att förtydliga roller, ansvar och rutiner fortsatte också. MEKO säkerställer att det förs en årlig översyn och uppdatering av styrande dokument såsom uppförandekoder och riktlinjer samt en årlig översyn av vår leverantörskod. Det pågår även utveckling av processer och rutiner för att möta krav på kriterier som syftar till att inte orsaka betydlig skada (DBSH) samt kriterier för väsentligt bidrag i EU-taxonomin, läs mer om EU-Taxonomin på sid 46.	**Sannolikhet** **Påverkan** **Förändring** ↗

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

Bolagsstyrningsrapport

MEKO består av 128 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge, Polen och Sverige. Moderbolaget i koncernen, MEKO AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Aktien är sedan 29 maj 2000 noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap-segmentet.

Bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2024 har upprättats enligt årsredovisningslagen och bestämmelser i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Inga väsentliga förändringar avseende bolagsstyrning har skett i förhållande till tidigare års rapport.

Principer för bolagsstyrning

MEKOs bolagsstyrning fokuserar på hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syftet att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter, samt att säkerställa en god affärsetik. Arbetet syftar också till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

MEKO har följt svensk kod för bolagsstyrning sedan Nasdaq Stockholm införde den 2005. Efterlevnad av koden är en viktig del av bolagsstyrningen i likhet med övriga regelverk, externa som interna.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen[1]
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Övriga relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm AB:s regelverk för emittenter	Code of Conduct[1]
Svensk kod för bolagsstyrning (koden)	Övriga uppförandekod och kärnvärde
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	Bolagsstyrningsdokument
FN:s Global Compact	Övriga policyer, riktlinjer och instruktioner
EU taxonomi och GRI-standarder	

1) Finns tillgängliga på www.meko.com

1 Aktieägare

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2024 till 141 (141) MSEK, fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier. MEKO AB hade vid årsskiftet 83 861 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar inte till utdelning och är inte rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2024 till 7,6 (6,2) miljarder SEK, baserat på en sista betalkurs om 133,80 (109,40) SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. MEKOs bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2024 till 11 049 (11 637) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 67,2 (66,2) procent av kapital och röster, medan utländska ägare svarade för 47,9 (46,9) procent av kapital och röster.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i MEKO är LKQ Corporation med dotterbolag, vars innehav per den 31 december 2024 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om MEKO-aktien och våra aktieägare, se sid 23-24.

2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslut om disposition av bolagets resultat, beslut om ansvarsfrihet, val av styrelse och revisorer samt fastställa arvoden, behandling av andra lagstadgade ärenden samt beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen har fattat beslut, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, anmälan samt förslag på ärende i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets hemsida, www.meko.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fulländat organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2025 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

Årsstämman 2024

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 16 maj 2024. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets hemsida www.meko.com.

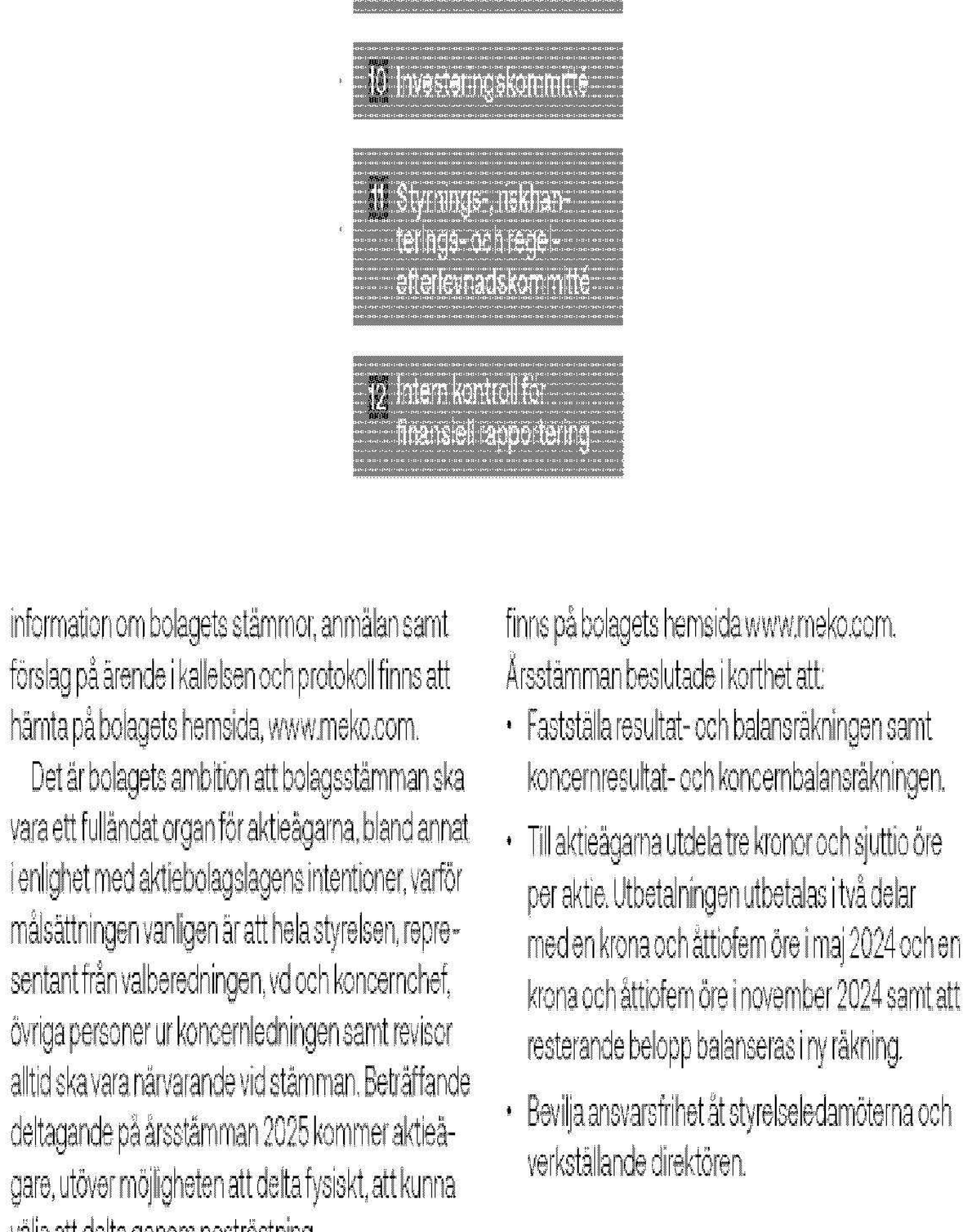
Årsstämman beslutade i korthet att:

- Fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- Till aktieägarna utdela tre kronor och sjuttio öre per aktie. Utbetalningen utbetalas i två delar med en krona och åttiofem öre i maj 2024 och en krona och åttiofem öre i november 2024 samt att resterande belopp balanseras i ny räkning.
- Bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Inga avvikelser noteras under 2024.

Översiktlig bolagsstyrningsmodell



- Bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- Totalt styrelsearvode ska uppgå till 3 805 000 SEK varav 810 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 515 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 375 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga av stämman utsedda styrelseledamöterna. Styrelsearvode til utskott utgår enligt följande: 180 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 75 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 80 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 40 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- Val av styrelseledamöter Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Michael Løve och Helena Skåntorp och samt nyval av Dominick Zarcone och Robert Reppa.
- Val av ny styrelseordförande Dominick Zarcone.
- Nyval av revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2025.
- Anta styrelsens förslag gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2024) och i anslutning till det ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv samt överlåtelse av egna aktier.
- Anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

Extra bolagsstämma 19 december 2024

Den 2 juli 2024 meddelades att styrelseledamot Michael Løve på egen begäran valt att lämna sitt uppdrag i MEKOs styrelse. MEKO beslutade därför att hålla en extra bolagsstämma som ägde rum i Stockholm den 19 december 2024. Det fullständiga protokollet från den finns på bolagets hemsida www.meko.com. Bolagsstämman beslutade i korthet att:

- Antalet styrelseledamöter ska vara åtta och i enlighet med förslaget till den extra bolagsstämman att utse Marie Björklund och Jörn Werner till nya styrelseledamöter.
- För perioden fram till årsstämman 2025 består styrelsen av: Dominick Zarcone (ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Magnus Håkansson, Robert Reppa, Helena Skåntorp (valda på årsstämman 2024) samt Jörn Werner och Marie Björklund.
- De nyvalda ledamöterna ska erhålla ett styrelsearvode motsvarande det årliga arvodet om 375 000 kronor per styrelseledamot, enligt beslut av årsstämman 2024, men reducerat i proportion till den faktiska mandatperioden.

Årsstämman 2025

Den 15 maj 2025 kommer årsstämman 2025 för MEKO AB äga rum på World Trade Center, Klarabergsviadukten 70, Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

Valberedning

I enlighet med riktlinjerna som fastställdes på årsstämman den 16 maj 2024 har MEKO etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2024.

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Matthew McKay (utsedd av LKQ Corporation), Magnus Sjöqvist (utsedd av Swedbank Robur Fonder AB), Thomas Wuolikainen (utsedd av Fjärde AP-fonden) samt Mats Hellström (utsedd av Nordea Fonder AB). MEKOs styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Inget arvode utgår till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av de ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. MEKOs valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. MEKOs valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- Antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- Val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- Styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- Val av och arvodering till revisor och
- Eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt svensk kod för bolagsstyrning tillfaller valberedningen. Bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

MEKO har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

Det är valberedningen som föreslår de externa revisorerna med hjälp av revisionsutskottet. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

Styrelse

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd balans av de riktlinjer som Mångfaldspolicyn gör gällande samt de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrningsregel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning i styrelse och ledning när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2025.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Dominick Zarcone är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Dominick Zarcone tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. De ska även fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2024 haft 14 (13) sammanträden varav 5 (0) oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för juridik. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemöten där de styrelseledamöter som representerar LKQ Cooperation inte deltar eller tar del av protokoll.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi,

affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling (se vidare figur; Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2024 på sid 38).

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen för att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och risker som bolagets verksamhet är förknippad med. Ansvaret innefattar att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan de publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället med syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande efter förmåga (Uppförandekod).

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; Arbetsordning för styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten samt vd och koncernchefens uppdrag.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2024 organiserade ordförande en digital styrelseutvärdering och utvärdering av utskotten samt intern- och externrevision tillsammans med en extern leverantör för samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen
2024 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2024[1]

December

- Budget 2025
- Kommittésammansättning

November

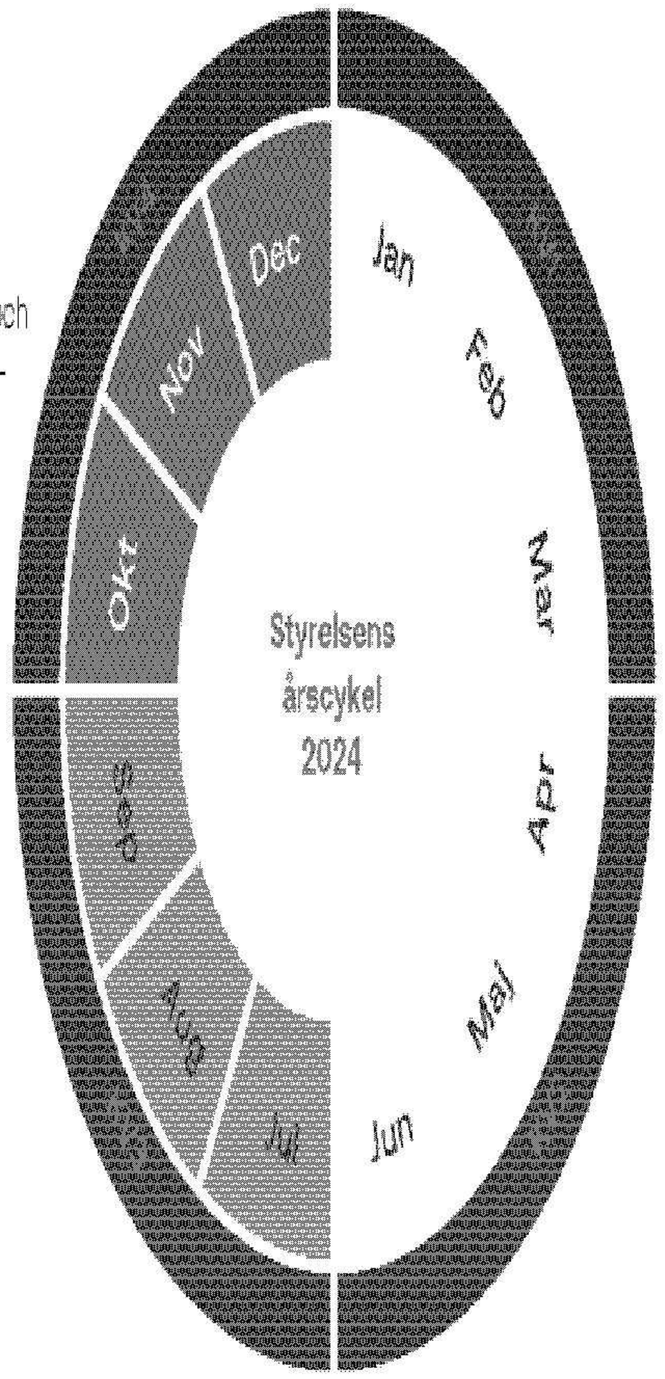
- Kv3 2024 kvartalsrapport
- Inbjudan till extra bolagsstämma och förslag till agenda för extra bolagsstämma

September

- Strategi 2024-2029

Augusti

- Kv2 2024 kvartalsrapport



Februari

- Kv4 2023, bokslutsrapport
- Utdelning
- Extern revisionsrapport

Mars

- LTIP-programuppdatering

April

- Kv1 2024 kvartalsrapport
- Godkännande av årsredovisning och ersättningsrapport
- Inbjudan till årsstämman och förslag till agenda för årsstämman

Maj

- Distribution av aktier enligt LTIP 2021
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Utskottens arbetsordning, uppdatering av policys
- Val av vice ordförande
- Val av kommittémedlemmar
- Firmateckning

Juni

- Genomgång av lån

1) Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsiktema för framtiden

Styrelsens ersättning och närvaro

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelsemöten[5]	Närvaro oberoende styrelsemöten[6]	Närvaro revisionsutskottet[7]	Närvaro ersättningsutskottet[8]
Dominick Zarcone[1]	925 000	8/14	0/0	2/5	2/4
Helena Skåntorp	695 000	14/14	4/5	5/5	-
Evor Andersson	455 000	14/14	5/5	-	4/4
Kenny Bräck	375 000	13/14	5/5	-	-
Magnus Håkansson	450 000	14/14	5/5	5/5	-
Robert S. Reppa[1]	450 000	8/14	0/0	2/5	-
Jörn Werner[4]	13 356	1/14	0/0	-	0/4
Marie Björklund[1]	13 356	1/14	0/0	0/5	-
Michael Løve[3]	205 000	7/14	4/5	-	0/4
Robert Hanser[2]	0	6/14	3/5	3/5	2/4
Jesper Holstein[2]	0	4/14	0/0	2/5	-
Justin Jude[2]	0	6/14	0/0	2/5	-

1) Invald på ordinarie årsstämman 16 maj 2024
2) Avgick i samband med ordinarie årsstämman 16 maj 2024
3) Den 2 juli 2024 meddelades att styrelseledamot Michael Løve på egen begäran valt att lämna sitt uppdrag i MEKOs styrelsen
4) Invald på extra årsstämma 19 december 2024
5) Av totalt fjorton styrelsemöten hölls sju möten innan och sju möten efter ordinarie årsstämma
6) Av totalt fem oberoende styrelsemöten hölls fem möten innan ordinarie årsstämma
7) Av totalt fem möten i revisionsutskottet hölls tre möten innan och två möten efter ordinarie årsstämma
8) Av totalt fyra möten i ersättningsutskottet hölls två möten innan och två möten efter ordinarie årsstämma

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter på årsstämman.

5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt uppföljningen av denna i ersättningsrapporten.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- Årligen utvärderar ersättningsutskottet sitt arbete.

Ersättningsutskottet bestod under 2024 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Robert M. Hanser och Michael Løve, fram till utträde ur styrelsen, samt Dominic Zarcone och Jörn Werner från det dem tillträdde i styrelsen. Under 2024 har ersättningsutskottet haft fyra sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 38.

Dessutom har bolagets vd och koncernchef varit närvarande vid fyra möten och bolagets Finansdirektör har varit utskottets sekreterare under fyra möten samt Chef för Talent management har varit närvarande vid två möten.

6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. Utskottet övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens operationella och finansiella risker. Under 2024 har fokus även ökat på regelverket CSRD, som kommer att skärpa kraven på hållbarhetsrapportering.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet träffar också externa revisorerna utan koncernledningens närvaro minst en gång per år.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och interna revisorernas arbete. Utöver utskottets ledamöter deltar ett urval från ledningen och berörda medarbetare i verksamheten i utvärderingen. Under 2024 skedde det via en digital plattform som gav möjlighet till full anonymitet. Vidare rekommenderade revisionsutskottet, i år, förslag till val av nya externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod 2024 av Helena Skåntorp (ordförande) och Magnus Håkansson, samt Robert M. Hanser, Joseph M. Holsten och Justin Judefram till utträde ur styrelsen, tillika Dominick Zarcone, Robert Reppa och Marie Björklund från det de tillträdde i styrelsen. Under 2024 höll revisionsutskottet 5 (4) möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 38.

Koncernens externa revisorer, vd och koncernchef, Finansdirektör samt Chef för internrevision, Chef för intern kontroll samt Koncernredovisningschef och Hållbarhetschef har deltagit i sammanträdena. Bolagets Chef för internrevision har varit utskottets sekreterare.

7 Internrevision

Internrevision är en oberoende gruppfunktion, etablerad för att ge trygghet för styrelse och ledning. Behovet av internfunktion utvärderas årligen. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Det sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden som riskhantering, efterlevnad av centrala policyer, riktlinjer och instruktioner samt effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Koncernens Internrevisionschef ansvarar för internrevision och rapporterar till ordförande i revisionsutskottet. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet för de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, hela styrelsen, vd och koncernchef, koncernledningen samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Internrevision har under året genomfört fyra revisioner;

Kvartal 1: Revision avseende inköpsprocessen med fokus på koncernstab och Finland;

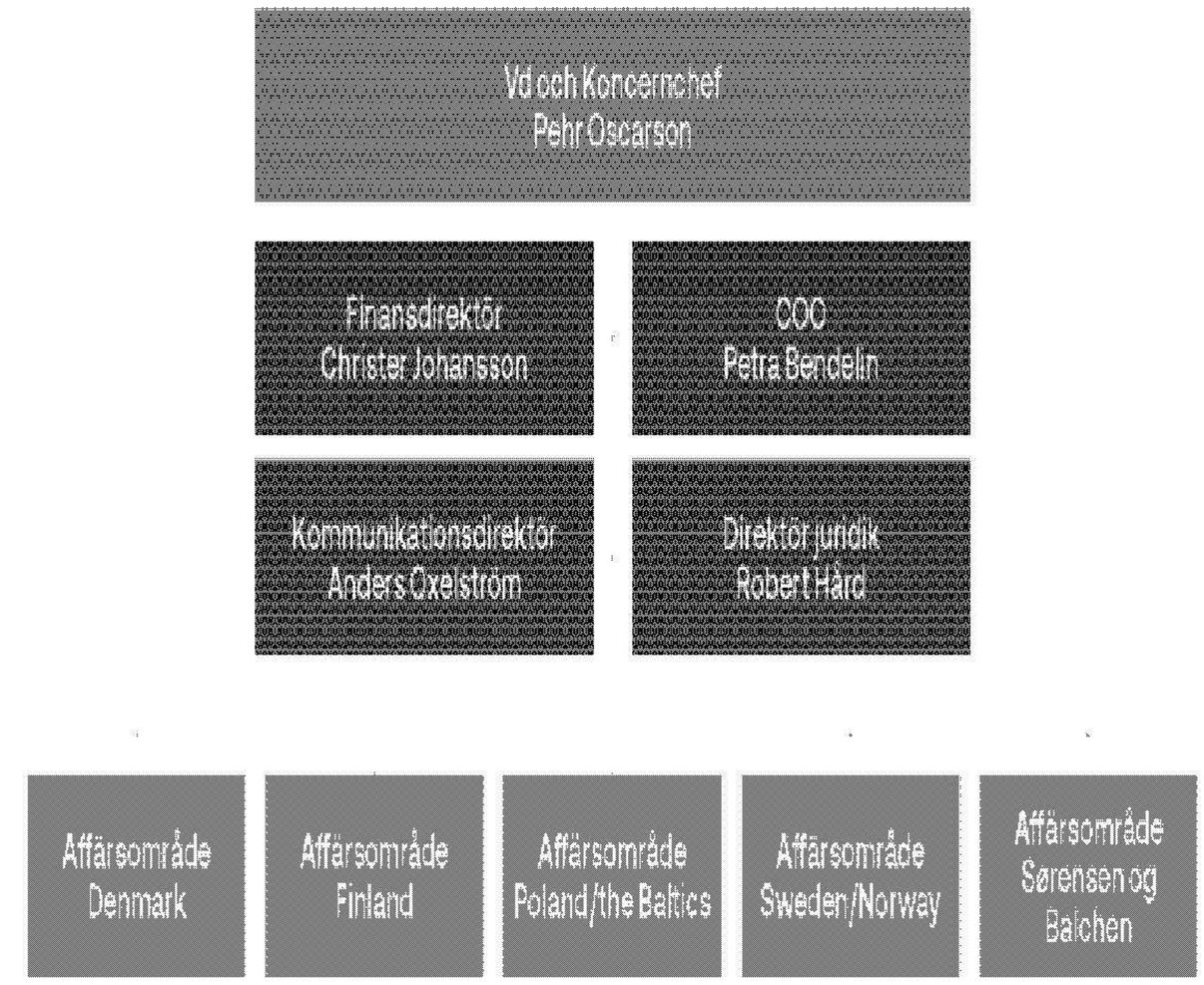
Kvartal 2: Revision av pågående ERP Program med fokus på styrning, ledning och lösning;

Kvartal 3: Revision av utvalda HR-processer i koncernen;

Kvartal 4: Granskning av kontrollmiljö i Sverige samt styrning av delägda dotterbolag i Danmark, Estland och Sverige.

Partnerskapet för internrevision med EY avslutades under 2023, en intern funktion har byggts upp under första halvåret 2024 som också använder sig av tillfällig extern kompetenstillförsel.

Koncernledning samt affärsområden



8 Vd och koncernchef samt koncernledning

Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen. Arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro. Pehr Oscarson är vd och koncernchef för MEKO AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för MEKO AB från den 6 oktober 2016. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som MEKO AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledning

Koncernledningen har under 2024 bestått av koncernens vd och koncernchef, finansdirektör, operativ chef, kommunikationsdirektör samt direktör för juridik. En ny Finansdirektör utnämndes 15:e november 2023 och började den 19 februari 2024, fram till dess har en tillförordnad finansdirektör varit på plats. Kort efter tillträde av rollen som finansdirektör gjordes en organisatorisk förändring där funktionen för IT flyttades från operativ chef till finansdirektören. Sammansättningen av den nuvarande koncernledningen illustreras i bilden ovan. Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och

Styrelsens ledamöter

	Dominick Zarcone	Helena Skåntorp	Elver Andersson	Kenny Bräck	Magnus Håkansson	Robert Reppa	Jörn Werner	Marie Björklund
	Styrelseordförande. Medlem i MEKOs revisions- och ersättningsutskott	Vice styrelseordförande. Ordförande i MEKOs revisionsutskott	Styrelseledamot. Ordförande i MEKOs ersättningsutskott	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs revisionsutskott	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs revisionsutskott	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs ersättningsutskott	Styrelseledamot. Medlem i MEKOs revisionsutskott
Utbildning								
	MBA, University of Chicago	Civilekonom, Stockholms universitet	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm	Gymnasieutbildning.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och Master of Science in Management, MIT Sloan School.	Master i Elektroteknik, University of Illinois, och MBA (Finance and Strategy), University of Chicago.	Diplom Kaufmann-examen (MBA), Hamburgs universitet	Masterprogram i företagande och ekonomi, Uppsala Universitet.
Invald år								
	2024	2004	2018	2007	2017	2024	2024	2024
Född								
	1958	1960	1961	1966	1963	1968	1961	1978
Befattningar och styrelseuppdrag								
	Styrelseledamot i LKQ Corporation, styrelseledamot i Generac Power Systems, Inc.	Styrelseordförande i Plint Holding AB/Plint AB och L&S Infrastruktur AB/Ljung&Sjöberg AB med relaterade bolag. Styrelseledamot i Bilco AB. Styrelseordförande och grundare i Nelstorp AB och Skeltorp & Co AB.	Styrelseordförande i Apoteem AB och i Svanudden AB, Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB.	Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i Worklife Group AB, GSI Sweden AB och Impando Foundation Sweden. Styrelseledamot Claesgruppen AB.	Vd i Robert Reppa Consulting, LCC, Vice styrelseordförande i The Institute for Educational Advancement.	Styrelseordförande, Hauck Group, medlem av rådgivande styrelsen och aktieägarutskottet, Best4Tyres, styrelseledamot, Live Matters.	CFO Knowit
Arbetslivserfarenheter								
	Vd och koncernchef LKQ Corporation, Vice Vd LKQ Corporation, Finansdirektör LKQ Corporation, Vd och finansdirektör Baird Financial Group, operativ chef Investment Banking Group på Robert W. Baird & Co.	Vd och koncernchef för Lernia AB, vd och koncernchef för SBC Sveriges Bostadsrätts Centrum AB, vd och koncernchef för Jarowskij, Finansdirektör för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrlings/PwC.	Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/ Thomas Cook Sweden	Tidigare professionell racingförare.	Vd för MediaMarkt Sverige AB. Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, Vd för Expert Sverige AB, Finansdirektör för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseord för andre i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011.	Senior Vice Vd Strategi och innovation LKQ Corporation, styrelseledamot i LKQ India Private Limited, Vice Vd och verkställande chef China Battery Aftermarket på Johnson Controls, Vice vd och Partner Booz & Company, Management Consulting.	Vd, Cenit three Advanced Mobility (Ronya), operativ partner, Amira, Vd, Ceconomy, grundande partner Valboo, Vd A.T.U Autoteile Unger, verkställande direktör Conrad Electronic, Vd Bernar, Senior Vice President, Robert Bosch GmbH. Flera styrelseuppdrag, bland dem; styrelsemedlem i Velux, styrelseordförande i A.T.U Autoteile Unger.	CFO LYKO, ekonomichef Kicks, Controller- och redovisningschef Diehl, Deputy Head of Finance Calyon Credit Agricole, Controller Saint-Gobain, revisor Deloitte.
Egna och närstående aktieinnehav								
	50 000	5 642	1000	1571	3920	Inga	Inga	Inga
Oberoende av bolaget/bolagsledningen								
	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende av större aktieägare								
	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget	Ja	Ja

Koncernledning

Pehr Oscarson

Vd och koncernchef

Född

1963

Utbildning

Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och management utbildningar.

Anställd

2001

Arbetslivserfarenhet

Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.

Styrelseuppdrag

Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.

Egna och närståendes aktieinnehav

485 000

Aktierätter

5 000 (LTIP 2022)
5 000 (LTIP 2023)
5 000 (LTIP 2024)

Christer Johansson

Finansdirektör

1979

Civilingenjör i Teknisk fysik, Kungliga Tekniska Högskolan med kompletterande kurser i ekonomi och juridik vid Stockholms Universitet

2024

4 000

Finansdirektör för Hoist Finance, Chefscontroller för Northvolt, affärsutvecklare inom SEB samt konsult inom McKinsey & Company.

-

4000 (LTIP 2024)

Petra Bendelin

COO

1978

Master Psykologi/Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet

2010

12 700

Vd i ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.

Styrelseledamot i Green Giant Capital AB och Nic Christiansen Gruppen A/S.

4 000 (LTIP 2022)
4 000 (LTIP 2023)
4 000 (LTIP 2024)

Anders Oxelström

Direktör kommunikation

1972

Magisterexamen i Statsvetenskap, Stockholms Universitet

2023

4 006

Partner Kreab Worldwide, Chef TV4 Nyhetsrum och Kalla fakta, Nyhetschef och stf ansvarig utgivare Dagens Nyheter.

4000 (LTIP 2024)

Robert Hård

Direktör juridik

1968

fil. kand, Lunds Universitet.

2003

4 000

Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt.

-

4 000 (LTIP 2022)
4 000 (LTIP 2023)
4 000 (LTIP 2024)

lång sikt. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2024 och är fortsatt gällande. En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna är att möjliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKOs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Detsamma gäller för långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2024 och i bolagets ersättningsrapport på www.meko.com.

9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bland annat FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter analyserats. Läs mer om MEKOs hållbarhetsstrategi på sid 43, på MEKOs hemsida samt den dubbla väsentlighetsanalysen på sid 44-45.

Koncernen har signerat FN Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens uppförandekod är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken fastställs årligen av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där den operativa chefen har det övergripande ansvaret. Det strategiska hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som även ansvarar för koncernens hållbarhetsredovisning, och rapporterar till bolagets operativa chef. Varje affärsområde ansvarar för att arbete med de strategiska hållbarhetsfrågorna sker, samt att rapportering av hållbarhetsdata till koncernen sker. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 31-33.

Styrelsen har fastställt de hållbarhetsmål som satts för verksamheten. Läs mer på sid 43. De hållbarhetsmål som är kopplade till bolagets kortsiktiga incitamentsprogram följs upp i den kvartalsvisa avrapporteringen som görs till styrelsen, samtliga hållbarhetsmål följs upp på årsbasis. Vid behov lämnas även ytterligare hållbarhetsrelaterad information inför till exempel beslut om uppdaterad strategi eller väsentlighetsanalys samt det fortlöpande arbetet inom hållbarhet. Koncernens hållbarhetschef har närvarat vid delar av styrelsens revisionsutskott med syftet att informera om hållbarhetsrapportering och implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), där MEKO omfattas från och med räkenskapsåret 2025.

MEKOs hållbarhetsredovisning är en del av bolagets årsredovisning och avhandlas och godkänns årligen av styrelsen.

I utvärderingen av styrelsens arbete, som genomfördes under året, ingick frågor relaterade till bland annat antikorruption, sanktioner och arbetsplats- och produktsäkerhet. Utvärderingen visade exempelvis att MEKO bedöms ha ett fungerande visselblåsarsystem och att hållbarhetsfrågor kontinuerligt följs upp på styrelsemöten.

Under 2024 uppgraderades MEKOs hållbarhetsbetyg till högsta nivå AAA. Det är första gången MEKO får det högsta hållbarhetsbetyget AAA av det ledande internationella rankningsinstitutet MSCI i deras ESG-rankning. Endast 11 procent av alla jämförbara bolag i världen når denna nivå. Bakom höjningen ligger bland annat ett målmedvetet arbete inom MEKO med medarbetarfrågor och en bolagsstyrning som anses ligga väl i linje med investerarnas intressen.

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén ansvarar för att hantera och bereda ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicyn. En investering definieras som ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

MEKO har en central investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar som överstiger en viss beloppsgräns. Dessutom finns det lokala investeringskommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar som understiger under beloppsgränsen för att hanteras i den centrala investeringskommittén. Större investeringar måste godkännas av MEKOs styrelse. Utfallet av investeringarna följs upp efter två år i den relevanta investeringskommittén i enlighet medinvesteringskalkylen enligt beslutsunderlaget. För investeringar som har godkänts av styrelsen presenteras uppföljningen även för styrelsen.

11 Styrnings-, riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Styrnings, riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens överordnade styrning, risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. Även internkontrollarbetet och incidentrapportering hanteras i kommittén.

I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens Internrevisionschef, vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. De har haft fyra möten under 2024.

Kommittén ska särskilt se till att koncernen efterlever den så kallade ERM-policyn (Enterprise Risk Management), men även andra policys, riktlinjer och instruktioner som behövs för att styra och kontrollera verksamheten. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under finansdirektören med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för MEKOs interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten för internkontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och förbättras. Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.
Internkontroll av finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i koncernen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Koncernens finansdirektör säkerställer att ekonomihandboken uppdateras årligen och höra tillgänglig för alla affärsområden. I den finnsrelaterade riktlinjer, finansiella processer och redovisningsprinciper samlas. Uppdateringar tas upp i samband med regelbundna möten där lokala finansdirektörer från alla affärsområden samt ledningen för koncernfinans medverkar.

En viktig del av kontrollmiljön är även ett övergripande bolagsstyrningsdokument och ramverk som ger framför allt nyanställda chefer en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör exempelvis organisationsstruktur och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt alla riktlinjer för koncernen utöver de som återfinns i ekonomihandboken. I dokumentet finns också riktlinjer för legal styrning av dotterbolag samt krav på ett årligt undertecknat certifikat av affärsområdeschef att ställda krav efterlevs.

Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och har bedömt risker och hot i verksamheten. Uppföljning sker regelbundet av koncernens risker, samt kartlägger eventuella nya risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

MEKO arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka interna kontroller.
Nära samarbete mellan risk management och intern kontroll är viktigt för att ständigt förbättra och utöka den interna kontrollen.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen arbetar vi med specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga finga risker för fel i rapporteringen.

De senaste åren har flera från koncernen styrda internkontrollramverk etablerats med särskilda kontroller för bokslut och rapportering, lagerhantering centralt och lokalt samt försäljnings- och inköpsprocessen. Under året arbetet fokuserat på en jämlik riskbedömning med stöd av verktyg och modeller mellan MEKOs affärsområden. Tidsplan är framtagen för närliggande implementering av ramverk gällande IT-kontroller (ITGC) samt hållbarhet.

Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Riktlinjer - däribland uppförandekod, ekonomihandbok, bolagsstyrningsdokument och kommunikationspolicy - är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationsgivning. Genomgång av riktlinjer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätplattformar MEKO Info Hub samt löpande vid mötesform och nyhetsbrev.

Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering" på sid 42, utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvarig för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och koncernchef samt finansdirektör i respektive affärsområde kring kvartalets resultat, genom formella styrelsemöten. Koncernekonomi, inklusive finansdirektören, har därtill månadsvisa avstämningar med vd och finansdirektören i respektive affärsområde, utöver ett nära samarbete med affärsområdes finansdirektörer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Det finns ett etablerat verktyg där varje formellt implementerad interna kontrolls effektivitet självskattas kvartalsvis av varje affärsområde. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering i detta verktyg. Kvartalsvis har Chef Intern kontroll avstämning med respektive affärsområdes finansdirektör om internkontrollarbetet och dess plan framåt.

Extern revisor

Revisorerna utses av bolagsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2024 gjordes nyval av revisionsbolaget Ernst & Young AB (EY) fram till årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Henrik Jonzén. EY, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för MEKOs verksamhet framåt.

Arvode till revisor, MSEK

	2024	2023
EY		
Arvode för revisionsuppdrag	17	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa EY	**19**	**0**
Övriga revisionsbolag		
Arvode för revisionsuppdrag	5	19
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	1
Summa övriga	**7**	**21**
Totalt arvode till revisorerna	**26**	**21**

EY avger revisionsberättelse för MEKO AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. För dotterbolag i Polen, Elit Polska Sp. Z.o.o., är Mazars revisorer och för dotterbolag i Danmark, Avant Denmark AS är Kreston SR revisorer, för Vantage AS är Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab revisorer samt för och FTZ FO AS är JANUAR P/F revisorer. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt för hållbarhetsrapporten för 2024. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en särskild hållbarhetsgranskning för 2024.

Ytterligare information finns på www.meko.com

- Bolagsordning.
- Uppförandekod.
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006.
- Information om valberedningen.
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare.
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar.
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2012.
- Information inför årsstämman 2025.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 för MEKO AB kommer äga rum den 15 maj 2025 i World Trade Center, Klarabergsviadukten 70 i Stockholm. Deltagande kan, utöver fysiskt deltagande, ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Vi har arbetat med en cirkulär affärsmodell i 50 år. Genom att serva och reparera bilar förlänger vi fordonens livslängd. Vår vision är att möjliggöra mobilitet – idag, imorgon och i framtiden. Det innebär att vi fortsätter att vidta åtgärder för en hållbar verksamhet. MEKOs hållbarhetsstrategi är en del av affärsstrategin och fördjupar sig i varför, hur och vad vi gör inom vår verksamhet för att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Grund för upprättande

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

European Sustainability Reporting Standards (ESRS) är en rapporteringsstruktur i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) - ett direktiv från Europeiska unionen (EU). Syftet är att ge investerare och andra intressenter en jämförelsebar och transparent hållbarhetsrapportering mellan olika bolag inom hela den europeiska marknaden. MEKO behöver enligt svensk lag inte redovisa enligt CSRD förrän räkenskapsåret 2025. Vi ser 2024 som ett övergångsår och har valt att rapportera enligt ESRS-struktur med tredjepartsgranskning utifrån Global Reporting Initiative (GRI). Det här är MEKOs tionde hållbarhetsrapport, den senaste publicerades i april 2024. Nästkommande Års- och hållbarhetsredovisning kommer vara bolagets första helt enligt ESRS. MEKOs hållbarhetsrapport omfattar hela koncernen och konsolideras på gruppnivå, vilket motsvarar omfattningen av bolagets finansiella rapportering.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

För vissa mätpunkter har MEKO använt estimeringar baserade på indirekta källor, såsom genomsnitt för sektorer eller andra estimeringar relaterat till indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3). I flera kategorier för dessa utsläpp, såsom kategori 1: köpta varor och tjänster, har spendbaserade emissionsfaktorer använts för att beräkna utsläppen. I vissa kategorier för indirekta utsläpp har extrapolering använts om data har saknats för delar av verksamheten. MEKO har en dialog med leverantörer för att förbättra tillgången till mer specifika emissionsfaktorer.

Resultatet för direkta utsläpp (scope 1) gällande flyktiga utsläpp, har en hög grad av osäkerhet då specifik information om klimatanläggningar delvis saknas. Slutvärdet har estimerats genom att använda en generisk emissionsfaktor för flyktiga utsläpp multiplicerat med rapporterad golvyta.

MEKO korrigerar data för KPI lågfossila företagsbilar då det rapporterades för lågt 2023. Antalet hybridbilar i den svenska delen av organisation var felaktigt rapporterat föregående år då samtliga inrapporterades som bensin- eller dieselbilar. Antalet elbilar var rapporterat för lågt. KPI lågfossila leveransfordon rapporterades för lågt 2023 då antalet elbilar i den svenska delen av verksamheten felaktigt rapporterades som 0.

Hållbarhetsförklaringen innehåller ej information som härstammar från annan lagstiftning som kräver rapportering av hållbarhetsinformation och/eller från allmänt accepterade standarder och ramverk för hållbarhetsrapportering.

Styrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

MEKOs styrelse består av åtta medlemmar - tre kvinnor (37,5 procent) och fem män. Styrelsens mångfaldsförhållande mellan könen är 62,5 procent. Styrelsen har sex stycken oberoende icke-verkställande medlemmar (75 procent). Inga arbetstagarrepresentanter är med i MEKOs styrelse. Styrelsemedlemmarnas erfarenhet av koncernens sektor, produkter och geografiska platser finns i styrelsepresentationen i förvaltningsberättelsen på sidan 38. Styrelsens mångfaldspolicy finns publicerad på MEKOs hemsida. Information om koncernledningens och styrelsens roller och ansvarsområden finns att hitta i bolagsstyrningsrapporten, not 4 och 8 på sid 35 och 37–38. Relaterat till kunskaper inom hållbarhetsområdet har styrelsen under 2024 fått utbildning i CSRD samt styrelsens roll och ansvar.

GOV-1 Fördelning av styrelsemedlemmar

[%]	2023	2024
Andel oberoende icke-verkställande styrelsemedlemmar i procent	75	75
Andel kvinnliga styrelsemedlemmar i procent	25	37,5

IRO-1 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

MEKOs hållbarhetschef är underställd koncernens operativa chef och har regelbundna avstämningar med denne gällande hållbarhetsfrågor. Koncernledningen uppdateras och fattar beslut vid behov. Styrelsens revisionsutskott får en uppdatering kring hållbarhetsrapportering på varje möte, styrelsen får uppdateringar vid behov. Under 2024 informerades styrelsen vid två tillfällen om hållbarhetsrelaterade ämnen, varav det ena hade fokus på CSRD och den dubbla väsentlighetsanalysen som då godkändes av styrelsen. Påverkan, risker och möjligheter tas i hänsyn av koncernledningen då hållbarhet är en del av koncernens strategiska arbete. Hållbarhetsrisker beskrivs i riskavsnittet på sid 31–33. Påverkan, risker och möjligheter (IRO) identifierade i den dubbla väsentlighetsanalysen beskrivs för respektive ämne på sidorna 42–67.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Incitamentsprogram och/eller ersättningspolicyer kopplade till hållbarhetsfrågor erbjuds till koncernledningen samt till vissa andra nyckelpersoner i koncernen. Se not 6 i den finansiella rapporten, sid 84, gällande ersättningar samt kortsiktig rörlig ersättning. MEKOs kortsiktiga rörliga ersättning är kopplat till två av koncernens hållbarhetsmål: Andelen förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt, samt andelen kvinnliga chefer. Andelen rörlig ersättning beroende av hållbarhetsrelaterade mål är maximalt 20 procent. MEKOs styrelse godkänner och uppdaterar villkoren för incitamentsprogram.

Klimatrelaterade hänsynstaganden är beaktade i den kortsiktiga rörlig ersättningen. Hållbarhetsmålet om att öka andelen förnybar elektricitet som köps in har en direkt påverkan på koncernens klimatutsläpp inom scope 2 och är ett av de två hållbarhetsmål som ingår i den kortsiktiga rörliga ersättningen som beskrivs ovan samt i not 5 i den finansiella rapporten. Målet om att öka förnybar el beskrive på sid 52. Av de maximalt 20 procent i den rörliga ersättningen är häften kopplade till målet om förnybar elektricitet, det vill säga 10 procent.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

GOV-4 Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	Sida
Införliva tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	40–41
Samverka med berörda intressenter i alla viktiga steg av tillbörlig aktsamhet	40–41, 63
Identifiera och utvärdera negativ påverkan	29, 40–41, 63
Vidta åtgärder för att hantera negativ påverkan	40–41, 51–67
Följa upp effektiviteten och resultatet av dessa åtgärder och kommunicera	40–41, 51–67

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

De huvudsakliga egenskaperna hos MEKOs riskhanterings- och internkontrollsystem i förhållande till hållbarhetsrapporteringsprocessen är beskrivna i bolagsstyrningsrapporten not 9 sid 40 samt i avsnittet Risker och riskhantering sid 29–33.

Strategi och affärsmodell

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Hållbarhetsmål

Hållbarhetsmål	KPI	Utfall 2023	Mål 2024	Utfall 2024	Mål 2025	Mål 2030	FNs Globala Mål
Mer än 20 procent kvinnliga anställda i koncernen till år 2030[1] (basår 2022)	Andel kvinnliga anställda, %	20	≥20	21	-	≥20	
Kvinnliga chefer motsvarar övergripande fördelning i koncernen 2030 (basår 2022)	Andel kvinnliga chefer, %	15	16	17	17	≥20	
Mer än 4,0 i engagemangsindex i koncernens medarbetar-undersökning till år 2027 (basår 2021)	Engagemangsindex	3,8	3,9	3,8	3,9	≥4,0 (2027)	
Alla nyanställda ska genomgå utbildning i koncernens uppför-randekod till år 2024 (basår 2023)	Andelen nyanställda som genomgått utbildning i koncernens uppförandekod, %	98	100	94	-	-	
Övergång till lågfossila leveransfordon[2] (basår 2022)	Andel lågfossila leveransfordon, %	2[3]	-	8	öka	öka	
Övergång till lågfossila företagsbilar[2] (basår 2022)	Andel lågfossila företagsbilar, %	13[3]	-	28	öka	öka	
1500 anslutna verkstäder som uppfyller våra krav för elbilsverkstad nivå 2 till år 2027[4] (basår 2022)	Antal anslutna verkstäder som uppfyller våra krav för elbilsverkstad nivå 2	980	1 000	1 025	-	-	
Minst 95 procent förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt till år 2025 (basår 2020)	Andel förnybar elektricitet i lokaler med egna elkontrakt, %	11	72	80	≥95	-	
Minst 95 procent av inköpen görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden till år 2025 (basår 2020)	Inköp som görs från leverantörer som accepterat kraven i leverantörskoden, %	93	≥95	96	≥95	-	

1) Målet är uppnått och kommer att utgå som hållbarhetsmålmen följas upp inbart framöver
2) Med "lågfossila" avses teknik med lägre CO_2 -utsläpp som el, plug-in hybrid, biogas, valgas jämfört med bilar som uteslutande drivs med fossila bränslen som diesel, bensin och naturgas. Målet har justerats utifrån interna analyser av möjlig omställningstakt på olika marknader
3) Utfallet för 2023 rapporterades för lågt då elbilar och plug-in hybrider i Sverige ej ingick i rapporteringen
4) Då antal anslutna verkstäder med elbilskompetens har ökat snabbt de senaste åren och ökar i takt med elektrifieringen på respektive marknad har målet spelat ut sitt syfte och kommer att utgå som hållbarhetsmål

MEKOs affärsidé bygger på att reparera bilar vilket bidrar till cirkularitet. Majoriteten av koncernens produkter och tjänster syftar till att erbjuda reservdelar samt reparation av bilar. MEKO har en hållbarhetsstrategi som bygger på, och helt stöttar, den övergripande bolagsstrategin. Hållbarhets-målen är kopplade till dessa. Hållbarhet är även integrerat i den övergripande strategin.

Koncernens signifikanta grupper av produkter och tjänster innefattar:

- Fullskaligt sortiment av reservdelar både för elbilar och bilar med förbränningsmotorer.
- Attraktiva butiks- och verkstadskoncept med starka varumärken.
- Service av alla bilmärken - elbilar såväl som traditionella bilar.
- Komplett servicepartner till nya elbilstillverkare som etablerar sig i norra Europa.
- Växande erbjudande inom tunga fordon.
- Löpande utveckling av kompletterande erbjudanden, exempelvis bilglasreparation och däck.
- Direktförsäljning av reservdelar till privatpersoner.
- Branschledande tillgänglighet genom digital bokning och kommunikation.
- Mobil service - fordonstekniker på plats hos kund.

MEKOs marknader är Sverige, Norge, Danmark, Finland, Polen, Estland, Lettland och Litauen. Huvuddelen av försälj-ningen sker till företag, framför allt verkstäder. Hållbarhetsmålen avser betydande produkt- och tjänste-grupper, kundkategorier, geografiska områden samt relatio-ner med intressenter. MEKOs affärsmodell och värdekedja beskrivs närmare på sid 7–8. Koncernen är inte aktiv inom sektorn för fossila bränslen, kemikalieproduktion, vapen eller kultivering och produktion av tobak.

Våra intressenter

Intressen och synpunkter från intressenter

Intressent	Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2024
Kunder		
Anslutna och övriga verkstäder Våra viktigaste kunder är verkstäder som servar och reparerar fordon åt både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till dessa verkstäder, där beställningar främst görs digitalt. Vi erbjuder även utbildning och andra tjänster för att stödja deras verksamhet.	*Dialog:* Vid kundmöten och kontakt med kundservice. *Uppföljning:* Regelbundna kundundersökningar och flertalet utbildningsdagar för fordonstekniker och ett antal elbilsverkstäder.	• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar. • Prisvärdhet och utbildning.
Bilägare Genom våra koncept vill vi attrahera bilägare till både våra egenägda verkstäder och de verkstäder som är anslutna till våra koncept.	*Dialog:* Vid kundmöten, via våra hemsidor, nyhetsbrev och sociala medier. *Uppföljning:* Kundundersökningar samt antal elbilsverkstäder.	• Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet. • Rätt kompetens.
Medarbetare		
Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsam arbetsplats. MEKO ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.	*Dialog:* Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, regelbundna arbetsplatsträffar, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. *Uppföljning:* Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalomsättning samt mätning av andelen kvinnor/män totalt och bland chefer.	• Fysisk och psykosocial arbetsmiljö. • Engagemang, ledarskap och utveckling. • Goda anställningsvillkor. • Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. • Mångfald, jämställdhet och inkludering.
Ägare och analytiker		
MEKO är noterat på Nasdaq Stockholm. Det övergripande målet är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.	*Dialog:* Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, turnéer och enskilda möten med investerare och analytiker. *Uppföljning:* Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.	• En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtmöjligheter, styrning och transparens. • Affärsetik, miljö och klimatpåverkan, mångfald.
Leverantörer		
MEKO köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Majoriteten av leverantörerna har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.	*Dialog:* Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök. *Uppföljning:* Signering av koncernens uppförandekod för leverantörer (leverantörskod), leverantörsbedömningar.	• Produktkvalitet och säkerhet. • Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod. • Implementering av nytt systemstöd för leverantörsbedömning. • Dialog om klimat och cirkulär ekonomi samt tillgång till data och planer på förbättring av datakvalitet.
Samhälle och myndigheter		
MEKO påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången på arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.	*Dialog:* Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med idéella organisationer och skolor. *Uppföljning:* Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda.	• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. hållbarhetsrapportering, miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd. • Minska klimatpåverkan. • Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden. • Erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna.

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

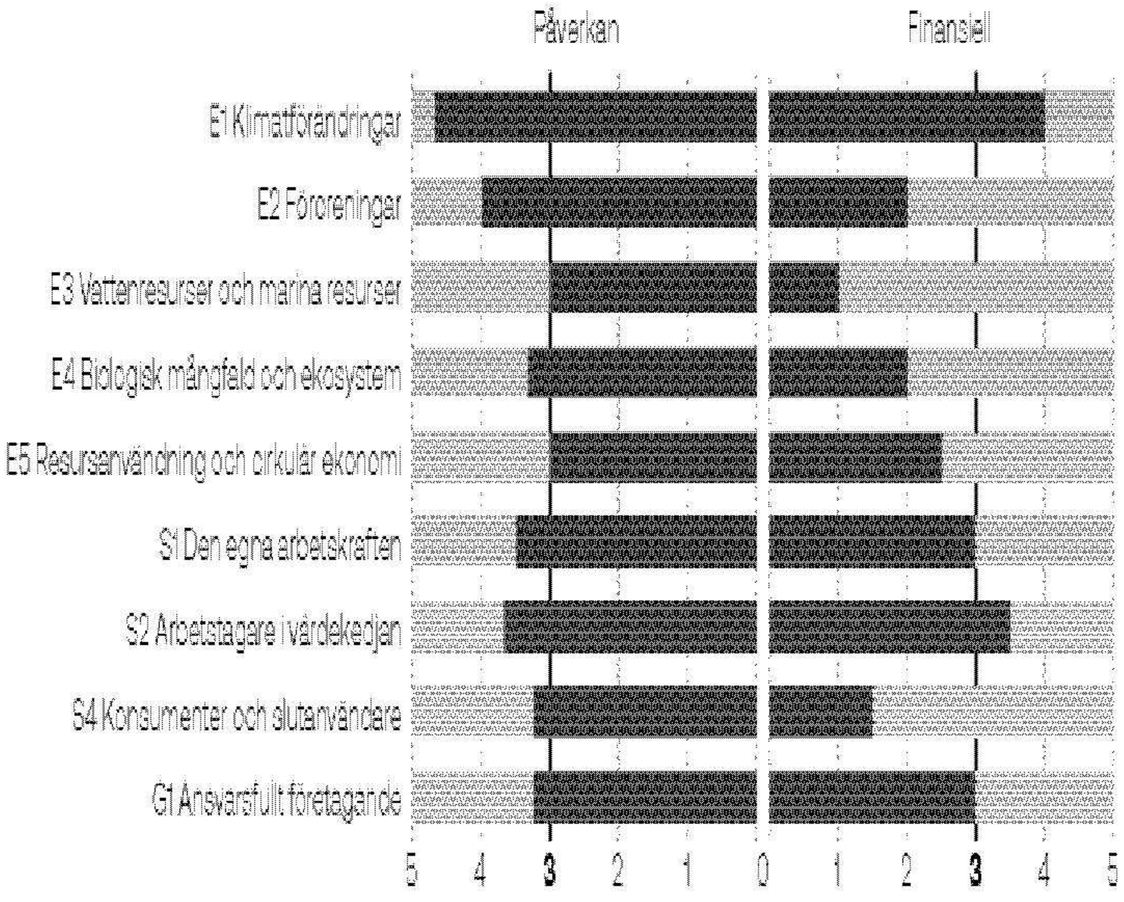
Inga förändringar av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO) då den första dubbla väsentlighetsanalysen (DVA) genomfördes under 2023–2024.

Se IRO-tabell för respektive ämnesstandard. Innehållet i tabellerna kommer från den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes på del-underämnesnivå. Aspekter som beaktades för varje del-underämne var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter. Syftet var att ha en metodik och skapa en distinktion mellan väsentliga och icke- väsentliga områden. Presentation av respektive IRO-tabell begränsas till ifyllda väsentliga aspekter. Därav ser IRO-tabellerna per ämne olika ut. Vid kommande DVA finns en möjlighet att komplettera innehållet.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Process för väsentlighetsbedömning

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter



Tabellen IRO-1 visar resultatet av dubbla väsentlighetsanalysen (DVA). Ett ämne bedöms som väsentligt när påverkan eller finansiella påverkan har värde tre eller mer.

Dubbel väsentlighetsanalys

MEKO har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DVA) för att kartlägga och bestämma vilka av mätpunkterna som är relevanta för företagets hållbarhetsrapportering. Processen bedömer verksamhetens och värdekedjans påverkan på klimatet, miljön, hur den är i enlighet med mänskliga rättigheter samt vilka finansiella risker och möjligheter den för med sig. ESRS-standarden omfattas av två obligatoriska delar och tio tematiska ämnen. MEKOs dubbla väsentlighetsanalys resulterade i att ESRS-standarden "S3 Påverkade samhällen" bedömdes som icke väsentlig. Övriga nio ämnen bedömes vara väsentliga:

E1 Klimatförändringar
E2 Föroreningar
E3 Vattenresurser och marina resurser
E4 Biologisk mångfald och ekosystem
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
S1 Den egna arbetskraften
S2 Arbetstagare i värdekedjan
S4 Konsumenter och slutanvändare
G1 Ansvarsfullt företagande

Processen

I juni 2023 inleddes arbetet med MEKOs dubbla väsentlighetsanalys. Då undersöktes bolagets hantering av påverkan, risker och möjligheter. Processen innehöll:

- Genomgång av MEKOs föregående väsentlighetsanalys.
- Genomgång av interna dokument som policys och kundundersökningar.
- Jämförelse med branschkollegor.
- Intervjuer med interna intressenter och en leverantör.
- En landanalys där relevanta producentländer jämfördes utifrån ESRS-ämnena, kända riskfaktorer samt olika riskfilter för barnarbete, korruption, mänskliga rättigheter och modernt slaveri för att synliggöra risker i värdekedjan.

Utfallet blev en lista på sannolika väsentliga områden utifrån identifierad påverkan, risker och möjligheter. Denna indikativa IRO bekräftade att en stor del av MEKOs påverkan ligger i värdekedjan uppströms i samband med tillverkning av produkter. Med tanke på mängden produkter som MEKO erbjuder är det viktigt att bolaget arbetar systematiskt och strategiskt med dessa frågor. Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes därefter per del-underämnen (sub-sub topics). Processen innehöll:

- DVA-utbildning för de anställda som skulle delta i workshops.
- Sex stycken workshops genomfördes där samtliga del-underämnen arbetades igenom för att diskutera och validera poängsättningen. Deltagare från MEKOs hållbarhetsfunktion deltog på samtliga workshops. Utifrån områden, relevant sakkunskap och funktion deltog representanter från bolagets affärsområden och centrala representanter från MEKO.

Validering och dokumentation

- Resultatet validerades internt genom workshops med MEKOs finans- och hållbarhetsavdelningar.
- Validering genomfördes även genom jämförelser och diskussioner med branschkollegor.
- Samtliga steg i processen och tillhörande underlag finns väldokumenterat, vilket säkerställer att MEKO har en väl upparbetad metod för att repetera processen.

I februari 2024 godkände MEKOs koncernledning och styrelse den dubbla väsentlighetsanalysen.

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

MEKOs övergång till ESRS

I årets Års- och hållbarhetsrapport har svenska företag fått möjlighet att välja om de helt eller delvis vill rapportera enligt ESRS. MEKO har valt att se det som ett övergångsår och har därmed valt att rapportera enligt ESRS och granskas utifrån Global Reporting Initiative (GRI). MEKOs hållbarhetsrapport omfattar hela koncernen och konsolideras på gruppnivå, vilket motsvarar omfattningen av bolagets finansiella rapportering.

Miljöinformation

EU-taxonomin

Upplysningar enligt EU:s taxonomiförordning om hållbara investeringar

Från och med räkenskapsåret 2022 har MEKO redovisat vilka ekonomiska aktiviteter som finns upptagna i taxonomin (eligible) samt hur stor andel som klassas som taxonomi-förenlig (aligned). För räkenskapsåret 2023 rapporterade MEKO på tio aktiviteter och utifrån en restriktiv tolkning av bestämmelser och definitioner.

För räkenskapsåret 2024 omfattar EU-taxonomin fyra procent av MEKOs omsättning och avser fem upptagna aktiviteter. Under verksamhetsåret 2024 har det skett två förändringar. Antalet aktiviteter har begränsats till de som överstiger en procent av MEKOs omsättning samt att vi har införlivat gällande praxis av tolkningar av aktiviteterna. Det innebär att MEKO redovisar arbetade timmar i egenägda verkstäder på samtliga fordon, till skillnad från föregående år då vi redovisade motsvarande timmar gällande fordon med noll utsläpp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp (lägre än 50 g CO_2/km).

Upplysningarna för 2024 grundas i koncernens bedömningar och tolkningar baserade på information och vägledningar som har funnits publikt tillgänglig fram till den 31 januari 2025. Dessa tolkningar kan i framtiden komma att ändras utifrån ny regulatorisk vägledning och marknadspraxis.

Under 2025 fortsatter arbetet med att säkerställa att de tekniska granskningskriterierna uppfylls och att minimiskyddsåtgärderna efterlevs. Att uppfylla de tekniska granskningskriterierna innebär att väsentligt bidra till ett eller flera miljömål som omfattas av EU-taxonomin och inte orsaka någon betydande skada på resterande miljömål.

Minimiskyddsåtgärder

Korruption

MEKO har nolltolerans mot korruption, vilket tydliggörs i koncernens uppförandekod. I vår uppförandekod klargörs vad som förväntas av vårt företag och vilket beteende som förväntas av alla som arbetar under något av våra varumärken. Koden omfattar alla medarbetare i alla bolag och länder där MEKO bedriver verksamhet. MEKO har som krav att samtliga nyanställda medarbetare ska ta del av och uppfylla vår uppförandekod. MEKO har signerat FN Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Koncernen använder ett visselblåsarsystem för att rapportera beteenden som inte är förenliga med vår uppförandekod. Arbetet med antikorruption och eventuella överträdelser följs upp årligen och rapporteras i årsredovisningen. MEKO bedömer att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom området korruption.

Skatt

MEKO har en skattepolicy på plats och bedömer att respektive affärsområde möter gällande lagkrav på nationell- och europeisk nivå. Bedömningen är att samtliga legala enheter i koncernen uppfyller EU-taxonomins krav för skatt.

Rättvis konkurrens

MEKO ska respektera och följa konkurrensregler, vilket tydliggörs i koncernens uppförandekod. Utbildning och arbete med uppförandekoden följs upp enligt beskrivningen inom avsnittet om korruption. MEKO gör bedömningen att koncernen inte bryter mot minimiskyddsåtgärderna inom rättvis konkurrens.

Mänskliga rättigheter

MEKO har riktlinjer kring mänskliga rättigheter som en del i koncernens uppförandekod. För leverantörer finns en separat uppförandekod som utgår från internationella ramverk, principer och riktlinjer. Leverantörskoden anger de grundläggande kraven när det gäller mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Leverantörskoden baseras på:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna (1948).
- ILO:s åtta kärnkonventioner nr 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138 och 182.
- FN:s barnkonvention, artikel 32.
- FN Global Compacts tio principer.
- Det arbetarskydd och den arbetsmiljölagstiftning som gäller i de länder där verksamhet bedrivs.
- Den arbetsrätt, inklusive lagstiftning om minimilön, och det socialförsäkringsskydd som gäller i tillverkningslandet.
- Den miljöskyddslagstiftning som gäller i tillverkningslandet.
- FN:s deklaration mot korruption.

Att identifiera och förstå risken eller den faktiska påverkan, antingen i den egna verksamheten eller i värdekedjan för de produkter och tjänster som köps in, är ett prioriterat område inom koncernen. MEKO gör bedömningen att risker kan förekomma såväl hos direkta leverantörer som underleverantörer. Under 2024 har arbetet med att implementera ett nytt systemstöd startats för en effektivare styrning och kontroll gällande leverantörsbedömningar och riskhantering.

Ekonomiska aktiviteter

Ekonomiska aktiviteter består av beräkning av total omsättning, drifts- och kapitalutgifter. Den totala omsättningen är baserad på vår konsoliderade nettoomsättning som den är beskriven på sid 73. Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, som definieras i not 13–16 i årsredovisningen. Totala driftsutgifter består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer samt andra direkta utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. MEKO har identifierat fem ekonomiska aktiviteter som är relevanta för MEKOs verksamhet. Nedanför beskrivs respektive aktivitet:

CCM 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik

I redovisningen för denna aktivitet ingår totala intäkter, drifts- och kapitalutgifter som härför från reparation och underhåll (service) av dessa fordon i hel- eller majoritetsägda verkstäder. MEKO har antagit att samtliga intäkter, kapital- och driftsutgifter som uppkommer vid reparation och underhåll av fordon ingår i denna aktivitet, vilket även innefattar reservdelar och tillbehör som sålts vid servicetillfället. Intäkterna hänförbara till ovan baseras på de egenägda verkstädernas säljstatistik. För att beräkna driftsutgifter och kapitalutgifter har de totala intäkterna använts som fördelningsnyckel. Aktivitet 3.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

CE 5.3 Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter

Inom denna aktivitet inkluderas värdet av pantföremål och krediterade returstommar. En krediterad returstomme är en artikel som kunderna kan returnera och få återbetalning för, där själva stommen i artikeln har ett separat ekonomiskt värde. Syftet med processen är att stommarna ska returneras till dess tillverkare för att renoveras och sedan återanvändas. Aktivitet 5.3 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CE 5.4 Försäljning av begagnade varor

Inom denna aktivitet räknas omsättningen för renoverade produkter som vi köper och säljer med pant. Kostnaden för panten säkerställer dessutom att produkterna skickas tillbaka till leverantören för återtillverkning. Aktivitet 5.4 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486 och bidrar till miljömålet cirkulär ekonomi.

CCM 6.5 Transport via motorcyklar, personbilar och lätta fordon

Inom denna aktivitet redovisas kapitalutgifter relaterade till koncernens tjänstefordon. Aktivitet 6.5 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

CCM 6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods

Transport av varor till verkstäder är en viktig del av erbjudandet till våra kunder. I intäkterna inkluderas priset för sålda varor, varför direkta kostnader relaterade till egenägda leveransfordon samt ett generellt pålägg använts för att beräkna omsättning för denna aktivitet. Direkt hänförbara driftsutgifter och kapitalutgifter till dessa fordon ingår också i denna aktivitet. Aktivitet 6.6 finns beskriven i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bidrar till miljömålet begränsa klimatförändringarna.

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) omsättning, procent per år 2023[1]	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N NEL	J/N NEL	J/N NEL	J/N NEL	J/N NEL	J/N NEL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0														0	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				Fl_N/Fl.	Fl_N/Fl.	Fl_N/Fl.	Fl_N/Fl.	Fl_N/Fl.	Fl_N/Fl.										
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	21	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	356	2	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	1	-	-
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	377	2	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	2	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	44	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	1	-	-
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		988	5							N	N	N	N	N	N	N	4	-	-
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		988	5							N	N	N	N	N	N	N	4	-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		17 058	95																
TOTALT (A + B)		18 046	100																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	1
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	4
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1] I 2023 års taxonomirestovisning saknas data för Finland på grund av utebliven information kring taxonomiomfattande aktiviteter

Kapitalutgifter (Capex)

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut Capex	Andel av Capex	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) kapitalutgifter, procent per år 2023[1]	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0	0														0	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.										
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	13	1	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	85	9	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	3	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		101	10							N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
A. Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		101	10							N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		863	90																
TOTALT (A + B)		964	100																

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	10
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	0
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1] I 2023 års taxonomirestovisning saknas data för Finland på grund av utebliven information kring taxonomiomfattande aktiviteter

Driftsutgifter (Opex)

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för att väsentligt bidrag						Kriterier för att inte väsentligt skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut Opex	Andel av Opex	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomin	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel med förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av kraven (A.2) driftsutgifter, procent per år 2023[1]	Kategori möjliggörande verksamheter	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		0	0														0	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.	El./N/El.										
Tillverkning med koldioxidsnål transportteknik	CCM 3.3	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Förberedelse för återanvändning av uttjänta produkter och produktkomponenter	CE 5.3	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	0	0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	0	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta fordon	CCM 6.5	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	6	-	-
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	8	9	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N	N	N	N	N	N	N	2	-	-
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		8	9							N	N	N	N	N	N	N	8	-	-
A. Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		8	9							N	N	N	N	N	N	N	8	-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin		77	91																
TOTALT (A + B)		85	100																

Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål (%)	Mål som omfattas av taxonomin (%)
Begränsning av klimatförändringar (CCM)	0	9
Anpassning till klimatförändringar (CCA)	0	0
Vatten och marina resurser (WTR)	0	0
Cirkulär ekonomi (CE)	0	0
Förebyggande och begränsning av föroreningar (PPC)	0	0
Biologisk mångfald och ekosystem (BIO)	0	0

[1] I 2023 års taxonomiredovisning saknas data för Finland på grund av utebliven information kring taxonomiomfattande aktiviteter

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

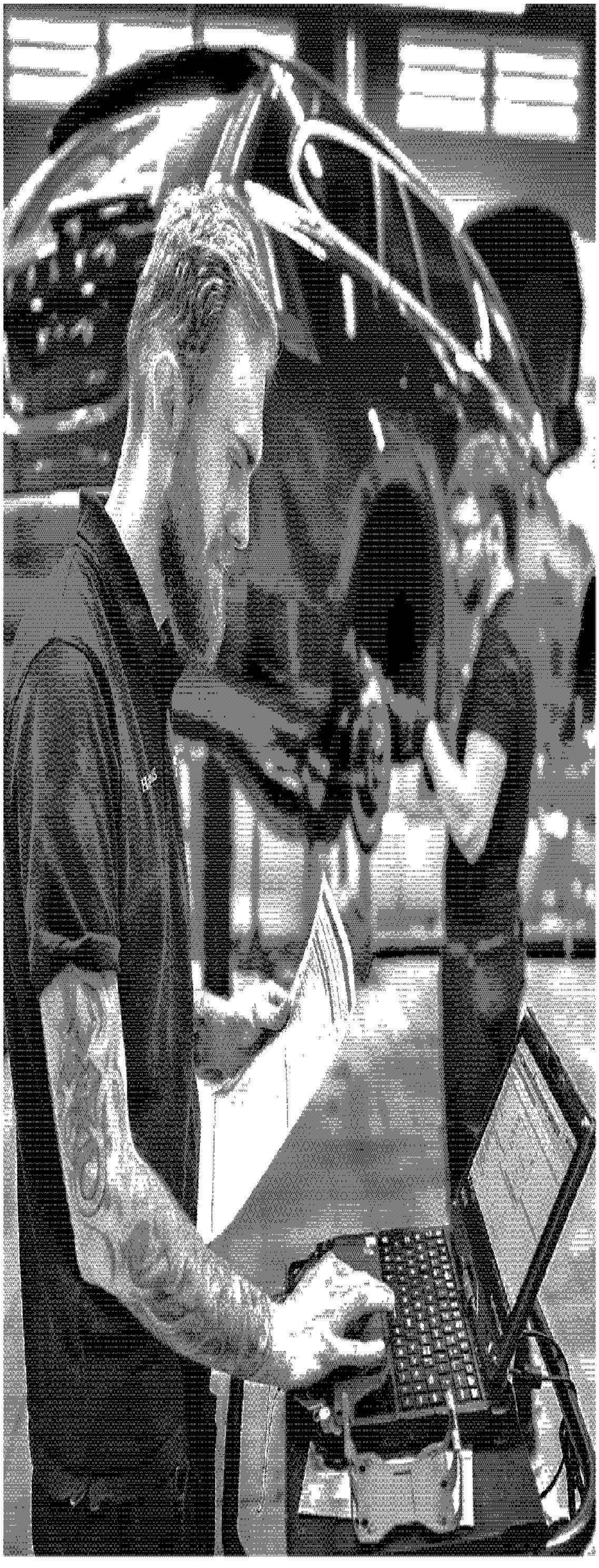
Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa	Nej

Fossilgasrelaterade verksamheter

4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

I enlighet med nya tolkningar av EU kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214 är tabellen om kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter obligatorisk oavsett om aktiviteterna är väsentliga eller inte. Därav har MEKO infört denna tabell för att informera om att koncernen inte utför, finansierar eller är exponerat mot varken kärnenergirelaterade eller fossilgasrelaterade verksamheter eller aktiviteter.



E1 Klimatförändringar

Strategi

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

MEKO har påbörjat arbetet med en omställningsplan som planeras att färdigställas under år 2025.

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan	Risker	Möjligheter
Klimatanpassning	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes inte den här aspekten som relevant då det rör anpassning och inte påverkan.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes inte den här aspekten som relevant då det rör anpassning och inte påverkan.	Skärpta regler som kan öka leverantörernas priser. Klimatförändringar som leder till störningar är en potentiell risk.	Övergången till elfordon (EV) i vår egna verksamhet kan vara en risk eller möjlighet beroende på anpassningsförmåga. För anslutna verkstäder finns en liknande risk och möjlighet som för MEKOs egen verksamhet.
Begränsning av klimatförändringar inom scope 1	Utsläppsreducerande aktiviteter, som att omvandla fordonsflottan till alternativ med låga koldioxidutsläpp.	MEKOs utsläpp inom scope 1 kommer från transporter med tjänstebilar, leveransbilar och en mindre mängd förbränning för uppvärmning.	Finansiella risker är relaterade till striktare reglering, skatter och avgifter, men eftersom utsläppen inom scope 1 är relativt små anses denna potentiella påverkan vara låg.	Företags tillgång till kapital kan påverkas av deras CO_2-prestanda, vilket innebär både en risk och en möjlighet. Fordonseftermarknaden är generellt sett omogen ur ett ESG-perspektiv, vilket skapar en affärsmöjlighet att ta en ledande position – särskilt i takt med att regelverken skärps och kundernas krav ökar.
Begränsning av klimatförändringar inom scope 2	MEKO investerar i solpaneler inom flera affärsområden för att öka andelen förnybar energi i verksamheten.	Majoriteten av MEKOs utsläpp inom scope 2 kommer från köpt el, och en del från köpt värme.	Se scope 1	Se scope 1
Begränsning av klimatförändringar inom scope 3	Väl underhållna konventionella fordon och elfordon bidrar positivt. Inom koncernen finns även lokala initiativ för att öka andelen gröna tredjepartstransporter.	Den största delen av MEKOs utsläpp inom scope 3 kommer från inköp av varor och tjänster. Majoriteten av de direkta inköpen, produkter som återförsäljs, är från företag baserade i Europa, av vilka många har en global tillverkningskedja. De huvudsakliga råvarorna i MEKOs produkter är stål och aluminium, men även koppar, gummi och elektriska komponenter används. Tillverkningen av fordonsreservdelar har generellt ett högt miljöavtryck, då processerna är energikrävande och omfattar förbränning, smältning och kylning – vilket leder till utsläpp av växthusgaser. MEKO köper också in stora mängder transporttjänster, både från leverantörer till lager och vidare till filialer.	Leverantörer kommer att påverkas av ökade regleringar och kostnader förknippade med utsläpp, vilket kan påverka MEKO.	Tillgång till kapital beroende på CO_2-prestanda kan bli en risk, men också en möjlighet.
Energi	MEKO följer upp andelen förnybar el på årsbasis med målet att alla lokaler där vi är registrerade som motpart i elavtalet ska använda förnybar el år 2025.	MEKO använder energi i sin egen verksamhet.	Energirelaterade ekonomiska risker inkluderar nya regleringar och stigande elpriser. Förnybar energi kan vara dyrare, men kostnaden kan kompenseras genom ökad energieffektivitet eller fler solpaneler. Dessutom finns en risk att priserna på ursprungsgarantier ökar.	Tillgång till kapital, beroende på CO_2-prestanda, kan utgöra både en risk och en möjlighet. MEKOs lån är idag kopplade till bland annat energi.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Koncernens största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering. MEKOs miljöpolicy omfattar hela koncernen och inkluderar klimat. Den är en del av MEKOs uppförandekod som finns på MEKOs hemsida.

Miljöpolicyn adresserar klimatförändringar, energieffektivitet och bruk av förnybar energi. Policyn beskriver hur MEKO arbetar aktivt för att minska användningen av energi och begränsa utsläppen av föroreningar. Så långt det är möjligt ska vi marknadsföra och sälja produkter med mindre miljöpåverkan. Vid behov ställs miljökrav utifrån ett livscykelperspektiv på produkter och tjänster vi köper. Vi arbetar systematiskt med att mäta, följa upp, revidera och förbättra verksamheten med fokus på miljö och energi.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att godkänna policyn.

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

MEKOs främsta aktiviteter för att minska klimatpåverkan är:

- Scope 1 - transformera koncernens egna fordonsflotta till mer lågfossila alternativ.
- Scope 2 - minska påverkan från köpt elektricitet i de lokaler där bolaget har avtal med leverantörer genom att köpa förnybar el.
- Scope 3 - ha en aktiv dialog med leverantörer, främst inom kategori 1 (köpta varor och tjänster) där MEKOs indirekta påverkan är som störst, för att få bättre tillgång till data och arbeta för att de ska sätta vetenskapligt baserade klimatmål.

Aktiviteterna som nämns för scope 1 och 2 är de huvudsakliga aktiviteterna i MEKOs plan för att minska utsläpp av växthusgaser. Koncernens leveransfordon och företagsbilar kommer att bytas mot lågfossila i den takt som de skulle bytts ut mot andra fordon. Övergången påverkas av vad som är möjligt utifrån respektive lands laddinfrastruktur, batteriräckvidd och tillgång till lågfossil el. Inga signifikanta förändringar av resurser har identifierats för de aktiviteter som koncernen i nuläget arbetar med. Inga stora förändringar i Opex eller Capex är identifierade för att minska utsläppen inom scope 1 och 2.

Mått och mål

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

MEKO har mål för att minska klimatpåverkan och har åtagit sig att sätta klimatmål i enlighet med Parisavtalet. Målet är att dessa ska vara fastställda senast 2025.

Mål 1: förnybar elektricitet

Andelen förnybar elektricitet i våra lokaler med egna elavtal ska vara minst 95 procent år 2025. Under 2024 har betydande arbete utförts för att öka andelen förnybar el i de avtal där koncernen är direkt avtalspart. Målet för 2024 var att nå 72 procent, utfallet blev 80 procent. Målet nåddes tack vare fokuserat arbete med att förflytta kontrakt till förnybart kompletterat med köp av ursprungsgarantier för förnybar el. Utgångsvärdet var 7 procent år 2020 och utfallet var 11 procent 2023.

Mål 2: lågfossila leveransfordon

Andelen lågfossila leveransfordon ska öka. Med "lågfossila" avses fordon med teknik som har låga CO_2 -utsläpp, såsom el, plug-in hybrid, biogas eller vätgas, jämfört med fordon som enkart drivs av fossila bränslen som diesel, bensin och naturgas. Antalet lågfossila leveransfordon har ökat sedan basåret 2022 och uppgick vid utgången av 2024 till 8 procent. Utvecklingen går framåt och andelen ökade avsevärt under året. Utgångsvärdet var 1 procent år 2022, utfallet 2023 blev 2 procent.

Mål 3: lågfossila företagsbilar

Andelen lågfossila företagsbilar ska öka. Även här avses fordon med låga CO_2 -utsläpp, såsom el, plug-in hybrid, biogas eller vätgas jämfört med fordon som uteslutande drivs av fossila bränslen som diesel, bensin och naturgas. Andelen lågfossila företagsfordon ökar successivt i takt med att befintliga fordon byts ut och utfallet 2024 var 28 procent. Utgångsvärdet var 16 procent år 2022 och utfallet 2023 var 13 procent. Siffran för 2023 var felaktig då hybridbilar och elbilar i Sverige ej rapporterades och utfallet blev därmed för lågt.

MEKO följer upp effektiviteten av policies och åtgärder i relation till klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter genom att beräkna utsläppen för koncernen.

Vi arbetar med att sätta vetenskapligt baserade klimatmål, så kallade science-based targets, vilket kommer innebära en omformulering av de befintliga målen för koncernen. En stor andel av utsläppen inom scope 3 är baserade på uppskattningar genom att använda utgiftsbaserade emissionsfaktorer på grund av begränsad tillgång till detaljerad data. MEKO arbetar aktivt för att förbättra tillgången till data genom dialog med våra leverantörer.

E1-5 Energianvändning och energimix

E1-5: Energiintensitet per nettointäkt för verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (E1-5 40)
Energiintensitet per nettointäkt

	2023	2024	% 2024/ 2023
Total energiförbrukning från aktiviteter i sektorer med stor klimatpåverkan (high climate impact sector, HCIS) per nettointäkt från aktiviteter i sektorer med stor klimatpåverkan [MWh/M SEK].	6,2	5,6	-10

E1-5 Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan

	2023	2024
Nettointäkter från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet [M SEK]	16 782	18 046

E1-5 Utsläpp reglerade enligt utsläppshandelssystemet

MEKO omfattas ej av EU ETS eller något annat utsläppshandelssystem.

E1-5 Energiförbrukning och energimix

Energianvändning och energimix	2023	2024
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter [MWh]	7 649	446
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter [MWh][1]	36 151	50 834
3) Bränsleförbrukning från naturgas [MWh]	0	5 387
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor [MWh]	0	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor [MWh][2]	17 166	12 029
(6) Total förbrukning av fossil energi [MWh] (beräknad som summan av raderna 1-5)[2]	60 966	68 695
Andel fossila källor i total energianvändning [%][2]	59	68
(7) Användning av kärnenergikällor [MWh][1]	24 856	826
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning [%][1]	24	1
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) [MWh][3]	2 613	24
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor [MWh][2]	14 603	31 161
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi [MWh][5]	100	0
(11) Total användning av förnybar energi, [MWh] (beräknad som summan av raderna 8–10)[3]	17 316	31 185
Andel förnybara källor i total energianvändning [%][3]	17	31
Total energianvändning [MWh] (beräknad som summan av raderna 6,7 och 11)	103 138	100 706

1) Anpassning till ESRS innebär att bränsleförbrukning från kol och kol-produkter inkluderar all fossilbaserad stationär uppvärmning för 2023
2) Ökningen beror delvis på integrering av Elit Polska samt ett ökat antal leveransfordon
3) Förändringen beror på ökad användning av förnybar energi
4) Anpassning till ESRS innebär att 2023 års siffra inkluderar även fjärrvärme med blandad energimix och är således ej att jämföra med 2024
5) Anpassning till ESRS innebär att 2023 års siffra inkluderar även förnybar elektricitet och är således ej att jämföra med 2024
6) Förändring i definitionen utifrån ESRS, således redovisar vi endast producerad energi där vi äger eller kontrollerar energiproduktionen

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

MEKOs affärsområden använder till viss del avtal för att öka andelen förnybar el där vi har kontraktet med elnätsoperatören.

Under 2024 genomförde vi en ny scope 3- screening som resulterade i utökad rapportering av scope 3-kategorier jämfört med föregående års Års- och hållbarhetsredovisning. I arbetet deltog representanter från hållbarhetsavdelningen på koncernnivå samt från affärsområden, tillsammans med kollegor från andra delar av verksamheten med kunskap inom de aktuella områdena. Dessutom gjordes en jämförelse med liknande bolag för att utvärdera relevansen av olika kategorier. Resultatet blev att tio kategorier identifierades som signifikanta för att beräkna MEKOs utsläpp inom scope 3:

1. Köpta varor och tjänster
2. Kapitalvaror
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i scope 1 eller scope 2
4. Uppströms transport och distribution
5. Avfall genererat i verksamheten
6. Affärsresor
7. Anställdas färdsätt
11. Användning av sålda produkter
12. Slutbehandling av sålda produkter
15. Investeringar

Kategori 8–10, 13 och 14 exkluderades då de inte ansågs vara relevanta att rapportera enligt screeningen.

E1-6: Växthusgasintensitet baserat på nettointäkt (E1-6 53)

Växthusgasintensitet per nettointäkt

	2023	2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt [tCO_2e/M SEK]	0,31	0,15
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt [tCO_2e/M SEK]	0,75	0,34

E1-6 Totala växthusgasutsläppen uppdelade på scope 1, scope 2 och betydande scope 3

	Retroaktivt 2023 (Basår)	2024	% 2024 / 2023
Växthusgasutsläpp inom scope 1			
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 [tCO_2e][1]	11 915	14 184	19
Procentandel växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandels-system [%]	0	0	0
Växthusgasutsläpp inom scope 2			
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [tCO_2e][2]	5 244	2 691	-49
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [tCO_2e][2]	12 566	6 103	-51
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3			
Totala indirekta bruttoutsläpp inom scope 3 [tCO_2e]	**611 340**	**658 969**	**8**
1. Köpta varor och tjänster	556 889	603 040	8
2. Kapitalvaror	4 028	3 626	-10
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)[3]	3 042	4 595	51
4. Uppströms transport och distribution	18 389	17 321	-6
5 Avfall genererat i verksamheten[4]	720	160	-78
6 Affärsresor	1180	1 018	-14
7 Anställdas färdsätt	1344	1436	7
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	-	-	-
9 Transport i senare led[5]	-	643	-
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	24 603	25 971	6
12 Slutbehandling av sålda produkter	885	898	1
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	-	-
14 Franchiseavtal	-	-	-
15 Investeringar[6]	260	260	0
Totala utsläpp av växthusgaser [tCO_2e]	**641 065**	**681 947**	**6**
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) [tCO_2e][2]	**5 244**	**2 691**	**-49**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) [tCO_2e][2]	**12 566**	**6 103**	**-52**

1) Ökningen beror på integreringen av ELIT Polska samt ökad nettoförsäljning
2) Minskningen beror på en högre andel egna elkontrakt, högre andel egna elkontrakt med förnybar el samt lägre elförbrukning
3) Ökningen till 2024 beror på uppdaterade emissionsfaktorer samt integreringen av ELIT Polska
4) Förändringen beror på uppdaterade emissionsfaktorer samt användning av värsta utfall för 2023
5) Kategori 9 rapporteras 2024 trots bortfall i screeningen, då data nu samlades in tillsammans med kategori 4
6) Retroaktiv data för 2024

E1-6 Biogena växthusgasutsläpp

	2023	2024
Biogena utsläpp inom scope 1 [tCO_2]	399	709
Platsbaserade biogena utsläpp inom scope 2 [tCO_2e]	-	0
Marknadsbaserade biogena utsläpp inom scope 2 [tCO_2e]	-	0
Biogena utsläpp inom scope 3 [tCO_2e]	-	0

E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

MEKO bedriver inga aktiviteter inom växthusgasupptag eller begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter.

E1-8 Intern koldioxidprissättning

MEKO tillämpar inte interna system för prissättning på koldioxid och har för närvarande inga planer på att införa sådana system.

E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Inga av MEKOs tillgångar bedöms vara placerade i områden med betydande fysisk risk vid en uppvärmning på 2°C. Bedömningen baseras på en klimatriskanalys som genomfördes under 2024. Analysen syftade till att ge en översikt av både nuvarande och potentiella framtida risker i de länder där MEKO är verksamt. Fokus låg främst på placeringen av MEKOs centrallager, medan leverantörer och den bredare värdekedjan exkluderades. Bedömningen inkluderade inga ekonomiska beräkningar utan begränsades till att identifiera väsentliga risker.

MEKO har beaktat scenarier från Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) för att utforska framtida klimatförhållanden. Analysen inkluderade följande scenarier:
Scenario 1: Begränsad uppvärmning till 2°C (SSP3-7.0, RCP 2.6)
Scenario 2: Uppvärmning som överskrider 4 °C (SSP5-8.5, RCP 8.5)

De klimatrelaterade riskerna identifierades utifrån EU:s delegerade förordning (EU 2021/2139), medan klimatrelaterade övergångshändelser har kategoriserats enligt Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) klassificering.

I MEKOs scenarioanalys användes två olika tidsperspektiv:

1. Klimatförändringar: *För att bedöma långsiktiga klimatrelaterade faror.*

- Kortsiktig (S) 2021–2040
- Medellång sikt (M) 2041–2080
- Långsiktig (L) 2080–2100

2. Företagsperspektiv: *För att analysera strategiska och operativa risker kopplat till klimatrelaterade övergångshändelser.*

- Kortsiktig (S) <5 år
- Medellång (M) 5–10 år
- Långsiktig (L) >10 år

Väsentlighetspoängen för risken och/eller möjligheten bedömdes med samma poängmetod som användes för att klassificera riskens svårighetsgrad i MEKOs riskprocess:
Väsentlighetspoäng = Sannolikhet * Effekt

- Kritisk ≥15
- Hög ≥10 &<15
- Medium ≥5-10
- Låg ≥3 & <5
- Mycket låg ≥1 & <3

Våra centrallager bedöms vara i områden med väsentlig risk i scenariot med en uppvärmning överskridande 4°C men ej vid en uppvärmning av 2°C. Områdenas koder enligt Nomenklaturen för statistiska territoriella enheter (NUTS):
DK031, EE001, FI1B1, LV006, LT011, NO020, PL911, SE122

MEKO har identifierat möjligheter inom försäljning av delar till elfordon och hybridfordon och arbetar aktivt med detta redan idag. Ett annat exempel är vår satsning på att stärka mekanikers kompetens genom utbildningsakademier som MEKO driver på samtliga marknader. Läs mer om elektrifieringen på sid 12.

Redovisningsprinciper

E1-5 Energianvändning och energimix

Energianvändning och energimix har omfattats av inköpt el, inköpt värme, stationär förbränning, transportbilar och företagsbilar. Data har hämtats från fakturor eller från en tredjepart, varav en liten del har uppskattats. Inköpt el omfattar även elkontrakt som inte är våra egna och har därmed ett större scope än vårt hållbarhetsmål angående förnybar el i egna elkontrakt.

Ett webbaserat rapporteringsverktyg har tillhandahållit beräkningar för uppskattad elförbrukning och fjärrvärmeförbrukning.

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, och 3 och totala växthusgasutsläpp

Scope 1

Växthusgasutsläpp från fordon beräknades utifrån distans eller bränsleförbrukning. Växthusgasutsläpp från köldmedier har uppskattas utifrån golvyta och en liten mängd har beräknats utifrån påfyllda köldmedier.

Scope 2

Indirekta växthusgasutsläpp från inköpt elektricitet och värme har beräknats utifrån kWh, samt en liten mängd uppskattad utifrån golvyta där MEKO inte äger elkontraktet men kontrollerar elanvändningen.

Scope 3

Kategori 1: Växthusgasutsläpp från inköpta varor uppskattades baserat på den totala inköpsvolymen i EUR. För att applicera respektive emissionsfaktor i CO_2e/EUR till motsvarande kategorier av artiklar användes en tidigare kategorisering från tre av våra affärsområden. Den initiala mängden CO_2e från tre affärsområdena utökades till att inkludera hela koncernen baserat på omsättning. Utsläpp från tjänster beräknades utifrån den totala kostnaden.

Kategori 2: Växthusgasutsläpp från kapitalvaror beräknades utifrån de totala tillhörande utgifterna.

Kategori 3: Växthusgasutsläpp från bränsle- och energirelaterade verksamheter som inte ingår i scope 1 eller scope 2 beräknades utifrån samma metod som scope 1.

Kategori 4: Växthusgasutsläpp från uppströms transport och distribution beräknades genom bränsleförbrukning, distans, kostnad eller mottogs från tredjepart.

Kategori 5: Växthusgasutsläpp från avfall genererad i egen verksamhet beräknades baserat på vikten av respektive avfallsfraktion.

Kategori 6: Växthusgasutsläpp från affärsresor beräknades utifrån distans, kostnad eller mottags från tredjepart.

Kategori 7: Växthusgasutsläpp från anställdas färdsätt har beräknats utifrån uppskattad distans och typ av färdsätt.

Kategori 9: Växthusgasutsläpp från nedströms transport och distribution beräknades genom bränsleförbrukning, distans, kostnad eller mottogs från tredjepart.

Kategori 11: Växthusgasutsläpp från användning av sålda produkter uppskattades utifrån en kategorisering av användningsområde samt nettoomsättning.

Kategori 12: Växthusgasutsläpp från slutbehandling av sålda produkter uppskattades utifrån en kategorisering av material samt nettoomsättning.

Kategori 15: Växthusgasutsläpp från investeringar uppskattades utifrån nettoomsättning.

Ett webbaserat rapporteringsverktyg har tillhandahållit färdiga beräkningar i linje med Greenhouse Gas Protocol samt ESRS. Undantag är delar av utsläpp inom scope 1 (köldmedier) och scope 3 (köpta varor och tjänster, kapitalvaror, anställdas färdsätt, användning av sålda produkter, slutbehandling av sålda produkter samt investeringar).

Emissionsfaktorer:
Scope 1: DEFRA (2024)
Scope 2: AIB (2024), IEA (2024), CTR, HOFOR och VEKS (2024)
Scope 3: Upphandlingsmyndigheten (2022), Ecoinvent (2022), Statistiska Centralbyrån (2020), Exiobase 3.9 (2019), DEFRA (2024)

E2 Miljöförorening

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Negativ påverkan	Risker
Föroreningar av luft	Många av MEKOs leverantörer är tillverkare, vars processer bidrar till luftföroreningar. Enligt ENCORE (ett onlineverktyg för att utforska exponering av naturrelaterade risker) bidrar bildelstillverkare till luft-, vatten- och markföroreningar och branschen får ett högt väsentlighetspoäng. En del leverantör uppger att de har egna processer för säkerställa kvalité på miljö, hälsa och säkerhet. MEKOs egna transporter, uppvärmning och resor bidrar till luftföroreningar. Verksamheten i egna verkstäder bidrar också till föroreningar, till exempel svets-, lack- och måleriarbeten. MEKO har brandfarliga produkter i värdekedjan och det finns en generell risk för bränder.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes inte den här aspekten som relevant.
Föroreningar av vatten	Det är sannolikt att MEKOs leverantörer bidrar till vattenföroreningar. Enligt ENCORE bidrar tillverkare av bildelar till vattenföroreningar, och branschen får en hög väsentlighetspoäng. Effekten av eventuella föroreningar kan vara absolut och återkallelig. MEKOs faktiska påverkan i värdekedjan behöver dock analyseras ytterligare. MEKOs egen verksamhet, främst verkstäder, butiker och lager, kan ge upphov till vattenföroreningar. Olyckor, läckage eller spill av kemikalier, olja, köldmedier, rengöringsvatten eller annat farligt avfall samt tvättprocesser kan leda till vattenföroreningar. Det händer till exempel att oljefat, däck och batterier felaktigt förvaras utomhus, vilket kan ge upphov till vattenföroreningar när det börjar regna.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes inte den här aspekten som relevant.
Ämnen som inger betänkligheter	MEKO säljer kemiska produkter med potentiellt skadliga ämnen och använder de i egna verkstäder. Uppskattningen är att ~200 av 1 300 produkter innehåller potentiellt skadliga ämnen. Analysen har lett till ett arbete med att kartlägga processerna för hantering och ersättning av ämnen som väcker oro i kemiska produkter och artiklar.	Potentiella ekonomiska konsekvenser eller skadat anseende om det inte hanteras på rätt sätt. Böterna skulle sannolikt ha en minimal ekonomisk effekt på MEKO.
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	MEKO säljer kemiska produkter med ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) och använder de i egna verkstäder. Uppskattningen är att ~250 av 1300 produkter är SVHC. Analysen har aktualiserat ett arbete med att harmonisera processer för utfasning av SVHC ämnen. Samt säkerställa att affärsområden har en likvärdig rapportering och är i linje med ESRS standarden specifika mätpunkter.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes den här aspekten inte som relevant.

IRO tabellen är begränsad till negativ påverkan och risker utifrån att de ansågs vara relevanta i dubbla väsentlighetsanalysen. Aspekter som beaktades för varje del-underområde var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer relaterade till miljöförorening

Koncernen har två policyer som reglerar hanteringen av miljöföroreningar och kemikalier. Utöver dessa kan affärsområdena ha lokala riktlinjer och rutiner för hantering av brandfarliga varor, utsläpp av kemikalier eller andra miljörelaterade incidenter.

MEKOs miljöpolicy innehåller en beskrivning av koncernens miljöansvar och tydliggör att miljöansvaret omfattar alla anställda. Policyn innehåller krav på att vi ska uppfylla gällande lagstiftning och att det ska finnas tydliga och kommunicerade rutiner som säkerställer efterlevnad av tillgängliga lagar och förordningar för verksamheten. Policyn tydliggör att kemiska produkter och varor ska hanteras på ett säkert satt.

I MEKOs uppförandekod för leverantörer beskrivs MEKOs krav på leverantören gällande miljö- och kemikaliekrav. leverantören ska följa nationell lagstiftning och inneha de miljötillstånd, licenser och registreringar som krävs för att bedriva sin verksamhet. MEKO har krav på att leverantören ska bedriva ett systematiskt miljöarbete för att minimera negativ miljöpåverken från verksamhetens aktiviteter samt aktivt arbeta för att minska sitt avfall och utsläpp till mark, luft och vatten. Leverantörer av kemiska produkter ska säkerställa att produkterna är klassificerade, märkta och förpackade enligt reglerna i CLP-förordningen (Europaparlamentets och rådets förordning EG1272/2008 om klassificering, märkning och förpackning av ämnen och blandningar).

Säkerhetsdatablad ska följa reglerna enligt REACH bilaga II (Europaparlamentets och rådets förordning EG 1907/2008 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier). Leverantörer av varor som innehåller mer än 0,1 viktprocent av ett ämne på kandidatförteckningen, ska lämna information till MEKO i enlighet med REACH artikel 33.

Dessa två policyer adresserar förebyggande, kontroll och begränsning av negativa påverkningar relaterade till förorening av luft, vatten och jord. MEKO arbetar aktivt för att minska vår användning av energi och begränsa våra utsläpp av föroreningar. MEKOs styrelse är ytterst ansvarig för godkännande av policyer.

Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening

Följande åtgärder relaterade till miljöföroreningar har MEKO genomfört och planerat de senaste åren. De centrala åtgärderna är listade nedanför:

Inom ramen för ESRS har under 2024 en arbetsgrupp för E2 startats för att vi ska rapportera på området miljöföroreningar samt driva utvecklingen framåt. Information om vad som sker i dagsläget inom våra affärsområden har samlats in och förbättringspotential har identifierats gällande koncernövergripande harmonisering av miljöföroreningar och kemikalier. Arbete med att se över miljöpolicyn utifrån perspektivet miljöföroreningar påbörjades under året.

Under 2025 kommer vi fortsätta implementeringen av ESRS, där E2 är väsentlig, samt fortsätta säkerställa att MEKO och våra affärsområden agerar i enlighet med lagstiftningen och gällande praxis.

Det förväntade resultatet från våra centrala åtgärder är att vi ska rapportera i enlighet med ESRS E2 samt förbättra vår hantering och inköp av kemikalier. Vi har för avsikt att färdigställa de resterande centrala åtgärderna under 2025/2026. Implementeringen av åtgärderna kräver ingen signifikant Opex eller Capex.

Mått och mål

Mål relaterade till miljöförorening

E2 är väsentlig för MEKO på grund av dess påverkan i vår värdekedja uppströms samt till viss del i den egna verksamheten, se IRO sid 45. Det har inte bedömts relevant att anta separata mål för miljöpåverkan, men utbildning i uppförandekoden och leverantörskoden följs upp årligen eftersom båda dessa inkluderar miljöpåverkan inklusive föroreningar. Ingen uppföljning utöver detta sker inom ramen för E2.

Miljöförorening av luft, vatten och mark

Detta är inte applicerbart för MEKO, då vi inte har egen produktion.

E3 Vatten och marina resurser

IRO-1 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

E2-5 Ämnen som inger betänkligheter

Ämnen som inger betänkligheter	Mängden ämne genererad eller använd vid produktion eller anskaffad [kg]	Mängden ämne som lämnade företagets anläggningar som utsläpp, produkter, eller som delar av produkter eller tjänster [kg]
Total mängd ämne[1]	1 541 191	1 575 914

E2-5 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Mängden ämne genererad/använd vid produktion eller anskaffad [kg]	Mängden ämne som lämnade företagets anläggningar som utsläpp, produkter, eller som del av produkt eller tjänst [kg]
Total mängd[1]	308 771	351 200

1) Mängderna är ej proportionella för hela koncernen. Datan kommer från Mekonomen Company Sverige, Mekonomen Company Norge och ITZ (ämnen som inger mycket stora betänkligheter) Inter-Team, Ellis Polska och Mekonomen Company AB (ämnen som inger betänkligheter)

Redovisningsprinciper

E2-5 Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Begränsad data finns tillgänglig från interna system samt externa. Mängden har beräknats utifrån maximal koncentration multiplicerat med vikten av den kemiska produkten.

Påverkan, risker och möjligheter

IRO-1 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan
Vattenförbrukning	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant, för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	Vattenförbrukningen är i första hand koncentrerad till produktionsanläggningar i värdekedjan. Vattenanvändningen är viktig för de flesta av MEKOs leverantörer. Många av dem är tillverkare som använder vatten i hela sin verksamhet för produktion. Branschen får höga väsentlighetspoäng i ENCOREs bedömning av vattenanvändningen. Gummiproduktion kräver mycket vatten.
Vattenuttag	MEKO tillhandahåller återtillverkade produkter och produkter med återvunnet innehåll, vilket innebär mindre bercende av gruvdrift och bidrag till vattenuttag i värdekedjan uppströms.	Vattenuttaget är främst koncentrerat till produktionsplatser i värdekedjan som kan vara placerade i vattenstressade områden. En del av MEKOs leverantör har global produktion, bland annat i länder med vattenstressade områden. Dessutom kräver gruvdrift mycket vatten, vilket har en inverkan om det görs i vattenstressade områden. För närvarande har MEKO ingen ursprungsspårning av innehåll i inköpta produkter, vilket är ett generellt förbättringsområde.

IRO tabellen är begränsad till positiv påverkan och negativ påverkan utifrån att de ansågs vara relevant i dubbla väsentlighetsanalysen. Aspekter som beaktades för varje del-underämne var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser

Vatten har identifierats som ett väsentligt ämne utifrån värdekedjan uppströms vilket inkluderar tillverkning av produkter och utvinning av råvaror. MEKO har en miljöpolicy som övergripande omfattar vatten och marina resurser och tydliggör att alla inom koncernen ska känna till och följa relevant lagstiftning samt interna regler. Dock innehåller policyn inga explicita skrivningar om vatten eller marina resurser.

Miljöpolicyn har beskrivits mer i detalj för mätpunkterna E1-2 och E2-1. Inga policys gällande hållbara hav eller sjöar är antagna då påverkan främst sker i värdekedjan uppströms.

E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser

Vattenresurser och marina resurser är ett nytt område för MEKO. Det finns ingen tidigare data eller arbete relaterat till E3. Under 2024 arbetade en arbetsgrupp inom ramen för CSRD-implementering med implementering av E3 och utformade en aktivitetsplan. Ett resultat av implementeringsarbetet är att eftersom MEKO inte är en producerande aktör bedöms mätpunkterna E3-4, E3-5 som icke applicerbara. Implementeringsarbetet fortsätter under 2025 och inkluderar en pilotstudie med att identifiera produkters påverkan av vattenstressade områden. Pilotstudien är begränsad till utvalda produkter och tillgänglig data. Det förväntade resultatet av åtgärderna är att implementera ESRS i koncernen och med det säkerställa minimiskyddsåtgärder för EU taxonomin och att bedriva verksamhet i linje med relevant lagstiftning. Implementeringen av åtgärderna kräver ingen signifikant Opex eller Capex.

Mått och mål

E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser

Då området är väsentligt för MEKO uppströms i värdjekedjan har det ej ansetts relevant att sätta mål för området.

E3-4 Vattenförbrukning

Detta är inte applicerbart då MEKO inte har någon egen tillverkning.

Redovisningsprinciper

Informationen i detta avsnitt är baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen samt fortsatt implementeringsarbete.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Strategi

Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

Biologisk mångfald och ekosystem är ett nytt område för MEKO och koncernen har inget tidigare arbete på området. Koncernen har inte implementerat en övergångsplan för biologisk mångfald och ekosystem och har i nuläget inga planer på att införa det.

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Negativ påverkan
Förändrad markanvändning, ändrad sötvattenanvändning och ändrad havsanvändning	Påverkan sker främst från gruvor och gummiplantager i värdekedjan uppströms. Förlusten av biologisk mångfald till följd av förändrad markanvändning är begränsad till våra underleverantörer och främst processer för utvinning av råvaror. Gruvdrift är förknippad med risker för den biologiska mångfalden, till exempel risker relaterade till markerosion. MEKOs leverantörer är medvetna om att deras produkter kräver gruvdrift och att de har ett globalt fotavtryck. Vissa leverantörer har ett aktivt arbete med att minska ädelmetaller (t.ex. platina och iridium), vilket kräver mycket gruvdrift. Ökade nivåer av återanvänt material kommer också att minska behovet av gruvdrift. MEKO köper även produkter med gummi (t.ex. däck och torkarblad). Gummiproduktionen har en inverkan på den biologiska mångfalden eftersom skogar och/eller regnskogar är utsatta för avskogning.

IRO tabellen är begränsad till negativ påverkan utifrån att det ansågs relevant i dubbla väsentlighetsanalysen. Aspekter som beaktades för varje del-underamne var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

MEKO har två styrande dokument som indirekt berör biologisk mångfald och ekosystem: miljöpolicyn och uppförandekoden för leverantörer.

Miljöpolicyn beskrivs under E1-2, E2-1, E3-1 samt återfinns i sin helhet på MEKOs hemsida. Även miljöaspekter i uppförandekoden för leverantörer beskrivs i E2-1.

Utöver miljöpolicyn för anställda och leverantörskoden finns det i den befintliga leverantörsbedömningen generella frågeställningar om leverantörens miljöpåverkan.

MEKOs styrelse är ytterst ansvarig för implementering av policyer.

Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

MEKO har inga processer för att införliva lokal- eller ursprungsbefolkningens kunskap eller naturbaserade lösningar. MEKO använder sig inte av kompensationer för biologisk mångfald.

Biologisk mångfald och ekosystem är väsentligt för MEKO tack vare vår värdekedja uppströms där det sker tillverkning av produkter, samt utvinning av råvaror för dessa produkter längre bak i värdekedjan. Området är nytt för MEKO, vilket innebär att det inte har funnits någon tidigare data eller arbete med biologisk mångfald. En fördjupad analys behövs för att öka kunskapen på värdekedjans påverkan på biologisk mångfald och ekosystem samt identifiera riskområden.

En arbetsgrupp inom ramen för CSRD-implementering har jobbat med implementering av E4 och utformat en aktivitetsplan som kommer verkställas under 2025. Under 2025 kommer MEKO genomföra ett pilotstudie för TNFD-analys (Task Force on Nature-related Financial Disclosures).

Det förväntade resultatet av det fortsatta arbetet är att säkerställa att minimiskyddsåtgärderna uppfylls för EU-taxonomin och bedriva verksamhet i linje med relevant lagstiftning.

Mått och mål

Mål för biologisk mångfald och ekosystem

Påverkan på biologisk mångfald sker främst i värdekedjan uppströms och omfattas delvis av vår leverantörsbedömning. Då ämnet är väsentligt för MEKO på grund av påverkan uppströms i värdjekedjan har det ej ansetts relevant att sätta mål för området.

Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

MEKO har kvar att göra en grundlig analys och skapa visualisering av vår egen verksamhet i relation till områden så som Natura 2000-områden med skyddsvärden för biologisk mångfald och ekosystem.

Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem

MEKO har hittills inte bedömt det relevant att ha mål gällande biodiversitet. Därför är det inte relevant för oss att utvärdera de finansiella effekterna. Det ställningstagandet kommer att utvärderas årligen

Redovisningsprinciper

Informationen i detta avsnitt är baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen samt fortsatt implementeringsarbete inom E4.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan	Risker	Möjligheter
Cirkulära produkter och tjänster	MEKOs största bidrag till cirkulär ekonomi är genom dess reservdelar och tjänster som gör att bilar kan repareras. Cirkulära resurser återfinns i form av förpackningar eller produkter gjorda av återvunnet material, inköp och försäljning av begagnade produkter och renoverade produkter. MEKOs leverantörer arbetar med att designa produkter enligt cirkulära principer, t.ex. genom att möjliggöra och uppmuntra att skicka tillbaka avfall som stålprodukter och olja. MEKO har potential att påverka produkt-esignen i företagets exklusiva varumärken.	Den största påverkan härför sig till resurser som används för förpackningar och material. Många av de köpta produkterna är av jungfruligt material.	Fler regleringar om cirkularitet kommer sannolikt att införas. Det finns exempel på där design av nya bilar kraftigt försvårar möjligheten att reparera, vilket är negativt för konsumenten.	Inköp av produkter med återanvänt material kan minska kostnaderna för MEKO. Det finns också en affärsmöjlighet för MEKO att sälja produkter och tjänster med cirkulära designprinciper. Det kan profilera företaget som mer hållbart och öka bolagets marknadsandelar.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

MEKOs miljöpolicy har beskrivits i E1-1 samt E2-1 och återfinns i sin helhet på MEKOs hemsida där den är en del av uppförandekoden. MEKO har påbörjat arbetet med att se över miljöpolicyn för att avgöra om den ska uppdateras för att bättre täcka in området cirkulär ekonomi.

Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under 2024 har det skett en sammanställning av koncernens aktiviteter inom området för att ha en baslinje att kunna bygga vidare på under 2025. En handlingsplan för cirkulär ekonomi är ännu inte antagen, men är under arbete.

Mått och mål

Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under året har MEKO samlat in data för att ha ett utgångsläge gällande resursanvändning och cirkulär ekonomi, vilket är en förutsättning för att kunna sätta eventuella mål inom området.

Resursinflöden

Detta är inte applicerbart för MEKO, då vi inte har egen produktion.

Resursutflöden

E5-5 Avfall genererat i koncernens egna verksamhet

Avfall genererat i koncernens egna verksamhet[1]	2024	2023
Total mängd genererat avfall [ton]	6 381	7 309
Total mängd avfall som avleds från bortskaffande [ton]	5 761	6 041
- Förberedelse för återanvändning [ton]	211	3
- Återvinning [ton]	5 187	5 855
- Annan återvinning [ton]	352	183
-Farligt avfall [ton][2]	257	307
-Icke-farligt avfall [ton][3]	5 493	5 735
Total mängd avfall som riktas till bortskaffande [ton]	620	1 269
- Förbränning [ton]	570	344
- Deponi [ton]	3	646
- Annat bortskaffande [ton]	56	278
-Farligt avfall [ton][4]	18	257
-Icke-farligt avfall [ton][5]	612	1 011
Andel icke-återvunnet avfall [%]	10	17
Total mängd farligt avfall [ton]	275	564
Total mängd radioaktivt avfall [ton]	0	0

1) Skillnaden i mängden avfall i respektive kategori jämfört med föregående år beror delvis på förbättrad data kvalitét.
2) Farligt avfall består bland annat av målarfärg, lim, lack, spillolja, sprayflaskor, batterier och blandat EE-avfall. Avfallsströmmen kommer primärt från arbetet i egenägda verkstäder samt från våra lager.
3) Icke farligt avfall består bland annat av papper, blandat avfall, kartong, plast, trä, glas och metall. Avfallsströmmen kommer primärt från arbetet i egenägda verkstäder samt från våra lager.

Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi

MEKO har hittills inte bedömt det relevant att ha mål gällande cirkulär ekonomi. Därför är det inte relevant för oss att utvärdera de finansiella effekterna. Det ställningstagandet kommer att utvärderas årligen.

Redovisningsprinciper

Informationen i detta avsnitt är baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen samt fortsatt implementeringsarbete med E5.

E5-5 Avfall genererat i koncernens egna verksamhet

Mängden och sammansättningen avfall genererat i koncernens egna verksamhet har hämtats från tredjepart, till exempel från fakturor.

Social Information

S1 Den egna arbetskraften

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan	Risker	Möjligheter
Arbetsvillkor	Alla löner ska vara i nivå med eller över de nationellt överenskomna minimilönerna inom vår industri. I de nordiska länderna regleras lönerna i kollektivavtal. Alla medarbetare inom MEKO har rätt att få stöd och guidning från facket och arbetstagarrepresentanter. Som ett komplement till avsaknaden av kollektivavtal i Polen finns etablerade samråd med arbetstagarrepresentanter för dialog om företagsförändringar. Denna lösning är i linje med polsk lag. Alla anställda kan ta familjerelaterad ledighet enligt nationella bestämmelser. Medarbetarundersökningar, som inkluderar merparten av MEKOs anställda, pekar på att vi har en tillfredsställande lösning.	Under DVA-processen identifierades dessa delområden som väsentliga: • Skäliga löner • Social dialog, frihet för föreningsliv och kollektiva förhandlingar. • Balans mellan arbete och privatliv • Hälsa och säkerhet Frågor som rör tillräckliga löner är relaterade och koncentrerade till problematik med låga löner i Polen. Risker relaterade till hälsa och säkerhet är tunga lyft i lager och verkstäder, trafiksäkerhet eller potentiell förorening från kemikalier.	De huvudsakliga finansiella riskerna är relaterade till missnöje bland anställda relaterade till begränsningar i den sociala dialogen, föreningsfriheten och/eller kollektiva förhandlingar, vilket kan påverka personalomsättningen samt MEKOs attraktionskraft som arbetsgivare. Detta kan också leda till att MEKOs anseende skadas i allmänhet.	Den potentiella positiva effekten när det gäller arbetsvillkor kan vara mycket hög om MEKO lyckas inom detta område.
Likabehandling och möjligheter för alla	MEKO strävar efter att öka jämställdheten, inklusive lönerna, och har satt upp konkreta mål. Företaget är medvetet om utmaningarna kring jämställdhet i en mansdominerad bransch. MEKO gör årliga lönekartläggningar för att identifiera potentiella avvikelser relaterade till kön. Utbildning och kompetensutveckling är ett prioriterat område och MEKO har utbildningsakademier inom samtliga affärsområden. Två viktiga utbildningsområden är säkerhet och ny fordonsteknik. MEKO satsar på utbildning av framtidens fordonstekniker för att öka tillgången på utbildad arbetskraft.	I samband med DVA-processen identifierades dessa underämnen som väsentliga: • Jämställdhet mellan könen och lika lön för likvärdigt arbete • Utbildning och kompetensutveckling • Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen • Mångfald	Risk för vinstförlust och återhållen vinstpotential är risker som är förknippade med arbetsplatser med en låg nivå av inkludering och mångfald.	Forskning visar att team med mångfald presterar bättre och blir mer lönsamma. MEKO har initierat ett program för mångfald. Koncernledningen och ledningsgrupper inom affärsområden har utbildats i workshops. Digital utbildning i mångfald och omedvetna fördomar har tagits fram och rullats ut till chefer och HR-personal. Mångfald får en hög poäng i medarbetarundersökningen. MEKO har både en positiv och negativ faktisk påverkan.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Åtaganden för mänskliga rättigheter i policyer

MEKOs uppförandekod inkluderar området mänskliga rättigheter och bygger på internationellt överenskomna regler, främst de tio principerna i FN:s Global Compact. Genom att införliva de tio principerna arbetar vi för att upprätthålla ett grundläggande ansvar och riktlinjer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.

MEKOs uppförandekod innefattar att:

- Grundläggande mänskliga rättigheter ska vara kända, respekteras och tillämpas lika för alla medarbetare oavsett anställningsform.
- Alla medarbetare har rätt att ansluta sig till föreningar och organisationer som de väljer själva samt att förhandla kollektivt genom de fackliga organisationer MEKO har avtal med.
- MEKO accepterar inga former av slaveri som exempelvis tvångsarbete, skuldslaveri eller människohandel.
- Vi respekterar barns rätt till utbildning och utveckling. Inget barnarbete får förekomma inom koncernen.
- Vi tar avstånd från köp av sexuella tjänster och övriga aktiviteter som kan innebära stöd för människohandel, vare sig det sker under eller efter arbetstid. Det avser all inblandning i handel med sexuella tjänster, såsom betalning för sexuella tjänster eller besök på porr- eller strippklubbar. Det gäller oavsett i vilket land det sker eller om det är tillåtet eller förbjudet i det landet.

Om det sker en kränkning av mänskliga rättigheter inom MEKOs verksamhet kommer vi alltid åtgärda det konkreta problemet och se till att det inte upprepas.

Chefer inom MEKO har ett särskilt ansvar att alltid agera som goda förebilder. Ansvaret gäller även att informera och presentera uppförandekoden inom deras organisation samt följa upp att uppförandekoden efterlevs. Eventuella beteenden som inte är förenliga med MEKOs uppförandekod ska uppmärksammas och rapporteras in av cheferna. Varje enskild medarbetare har också ett ansvar att rapportera om koncernens uppförandekod inte efterlevs. Bristande efterlevnad kan leda till disciplinära åtgärder.

Koncernen använder ett visselblåsarsystem för att rapportera beteenden som inte är förenliga med uppförandekoden och finns tillgängligt på koncernens hemsida.

Förebyggande av arbetsplatsolyckor

MEKO har policyer och hanteringssystem för att förebygga arbetsplatsolyckor.

Diskriminering och inkludering

MEKO har policyer mot diskriminering som berör etniskt ursprung, hudfärg, kön, könsidentitet, sexuell läggning, ålder, religion, politisk åsikt och nationell härkomst. Koncernledningen har en fördjupad insikt om att en hög mångfald och jämställdhet är relaterat till bättre lönsamhet. Det genererar bättre innovation, kreativitet, ökar möjligheten för bred rekrytering och att vi som koncern fortsätter vara en arbetsgivare som attraherar, behåller och engagerar kvalificerade medarbetare.

För att förebygga, mildra och hantera diskriminering och för att avancera mångfalden och inkluderingen har vi flera aktiviteter. Under 2023 och 2024 genomförde MEKO workshops och utbildningar inom mångfald, inkludering och omedvetna fördomar genom vårt samarbete med den oberoende stiftelsen Allbright. De hölls för samtliga ledningsgrupper och vidar för våra affärsområden och koncernledningen. Under 2024 hade vi en digital utbildning om mångfald och omedvetna fördomar för samtliga chefer och HR-personal inom koncernen.

Samtliga nyanställda får en introduktion till uppförandekoden i början av sin anställning och en obligatorisk utbildning i MEKOs uppförandekod. Den har antagits för att betona de värderingar och principer som styr vårt förhållande till medarbetare, kunder, affärspartners, investerare och andra intressenter. Den fungerar som utgångspunkt för koncernens alla relevanta policys och regler. För att förenkla för medarbetare och andra intressenter ingår ett antal policys och riktlinjer i koden:

- Policy avseende jämställdhet, mångfald och inkludering
- Arbetsmiljöpolicy och trafiksäkerhetspolicy
- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Antikorruptionspolicy
- Riktlinjer för kommunikation

Utöver ovanstående har koncernen ett system för visselblåsning, en inköpshandbok och en uppförandekod för leverantörer. I de fall då lagarna i ett enskilt land är mer långtgående än innehållet i uppförandekoden ska det enskilda landets lag följas.

MEKOs årliga medarbetarundersökning är ytterligare ett verktyg på koncernnivå som tydliggör läget på lokal nivå och insatser som behövs nära medarbetarna. Resultatet sammanställs, analyseras och redovisas såväl på affärsområde som koncernnivå för att identifiera insatsområden för att bibehålla en god arbetsmiljö och vår koncerns styrkor. Svarsfrekvensen för verksamhetsår 2024 var 79 procent.

Övrig information om policyerna

Se även information i IDVA samt IRO-tabellen i början av S1-avsnittet.

Uppförandekoden med policys omfattar alla medarbetare i alla bolag och länder där MEKO bedriver verksamhet. Styrelsen är ytterst ansvarig för att implementera policyer.

Samverkan med den egna arbetskraften

S1-2 Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser

Se tabell för intressentdialog, sid 44.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

MEKO verkar inom flera länder med olika lagstiftningar, praxis och fackliga traditioner. Om frågor uppkommer gällande kompensation hanteras det utifrån situation och den lokala kontexten. Fokus inom hela koncernen är att förebygga och arbeta systematiskt. I händelse av att MEKO skulle bli skyldig till kompensation görs en utredning om hur uppförandekoden har efterlevts av cheferna i organisationen. Åtgärder mot den som orsakat skada och har blivit utsatt hanteras lokalt av respektive lands HR-organisation alternativt ledningsgrupp.

I uppförandekoden finns skrivningar om vikten av medarbetarnas respekt, engagemang och ansvarstagande i koncernen. Avsteg från uppförandekoden kan leda till åtgärder som tillrättavisande i samtal, erinran, uråkt och i allvarliga fall uppsägning eller avsked.

I vissa affärsområden finns möjligheten till företagshälsovård som ett verktyg för att förebygga och rehabilitera bland annat stressrelaterade utmaningar.

Det finns olika sätt att delge en misstanke eller adressera farhågor:

- Kontakta en arbetsledare eller chef inom organisationen. Alla medarbetare har en ansvarig chef.
- Kontakta HR-ansvarig för varje lands HR-avdelning. Kontaktinformation finns på koncernens intranät.
- Kontakta affärsområdets ledningsgrupp. Kontaktuppgifter till ytterst ansvariga finns på MEKOs hemsida.
- Kontakta ansvarig för visselblåsartjänsten (chef internrevision). Kontaktuppgifter finns på det koncernövergripande intranätet.
- Kommunicera anonymt genom visselblåsartjänsten. Info och länk gällande visselblåsning finns på alla språk som används inom koncernen och hittas MEKOs hemsida samt koncernens intranat.
- Uttrycka sin farhåga eller misstanke i den årliga medarbetarundersökningen. De medarbetare som har epost får utskick den vägen. Övriga besvarar undersökningen via länk och personlig kod. Vi är medvetna om att medarbetarundersökningen inte når alla och är något som koncernen ser över.
- Alla medarbetare har rätt att få stöd och vägledning från erkända fackförbund och organ för arbetstagarrepresentation. Bestämmelser finns i koncernens uppförandekod.

MEKO har flera processer och mekanismer för att hantera klagomål:

- Om uppförandekoden inte följs är det i första hand närmsta chefens ansvar att hantera situationen och vid behov eskalera.
- Närmsta chef har arbetsmiljöansvar för medarbetaren och ska agera i händelse av avvikelse.
- Om medarbetaren inte får gehör hos närmsta chef tas ärendet med nästa person i chefsledet.
- Kontakt med fackförening eller organ för arbetstagares representation. Alla medarbetare har rätt att vara med i fackliga organisation eller organ för arbetstagares representation.
- Beroende på affärsområdets struktur finns möjlighet att lyfta ärenden med den lokala HR-avdelningen eller ledningsgrupp.
- MEKO har ett visselblåsarsystem för att ge möjlighet att informera om en misstanke om ett missförhållande anonymt. Den centrala visselblåsartjänsten kan användas för att lämna information om en farhåga om något som inte är i linje med våra värderingar och etiska principer, som allvarligt kan påverka vår organisation eller en människas hälsa eller liv. Tjänsten har anpassats för att uppfylla EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Visselblåsartjänsten är krypterad och lösenordsskyddad samt är en tredjepartslösning för att skydda visselblåsarens anonymitet. Eventuella ärenden samlas upp av direktör för juridik och återrapporteras till ledning och styrelse.

Koncernen säkerställer att alla anställda är medvetna om våra processer och kanaler genom information, utbildning och uppföljning. Det görs både i början av en medarbetares anställning och löpande under anställningsperioden.
Allt för att säkerställa att alla våra medarbetare känner till våra processer, kanaler och system när de behövs.

Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Utifrån den årliga medarbetarundersökningen identifieras förbättringsområden på koncernnivå samt nedbrutet per affärsområde och ner på chefsnivå. Handlingsplaner skapas och registreras i det webbaserade verktyg som används för medarbetarundersökningen.

Lokalt förekommer initiativ såsom aktiviteter för att förebygga skador i arbetet, säkerhetsgenomgångar på avdelningar, arbetsmiljökommittéer och friskvårdsbidrag.

Det finns även fokus på kompetensbaserade rekryteringsprocesser, lönekartläggningar för att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män, och olika typer av utbildningar för medarbetare. Uppföljning av sjukfrånvaro och lokala insatser på enheter med hög sjukfrånvaro är ett annat exempel på åtgärder för att minska negativ påverkan på medarbetare.

Möjligheten till positiv påverkan på våra anställda är stor, och medarbetarundersökningen visar även här områden som får högt betyg av våra medarbetare. Exempelvis skattar medarbetare oss högt gällande mångfald och inkludering, relation till kollegor och relation till chef, och vi kan se en positiv trend jämfört med föregående år kopplat till feedback och kommunikation, samt lärande och utveckling. Lokala initiativ för positiv påverkan är utbildning, personalaktiviteter, ledarutveckling, friskvårdsaktiviteter, trivselgrupper och olika förmåner som skiljer sig från land till land.

Mått och mål

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Koncernens främsta tillgångar är våra engagerade medarbetare och chefer samt våra starka varumärken och koncept. Våra verksamheter är uppbyggda ur individuella kulturer och värdegrunder, vilket är en styrka vi värnar om och ska behålla. Gemensamt för koncernen är att vi ska agera utifrån respekt, engagemang och med kunden i fokus. Koncernen ser därför att det är viktigt att samtliga medarbetare känner till och efterföljer uppförandekoden. I uppförandekoden, klargörs vad som kan förväntas av vårt företag. Det tydliggörs också vilket beteende som förväntas av alla som arbetar under något av våra varumärken.

MEKO är en decentraliserad organisation och HR-frågor är delegerat till respektive affärsområden. I ett koncernövergripande samarbetsforum för HR-frågor förs dialog med ansvariga i affärsområden samt diskussion av gemensamma frågeställningar. På så sätt sker involvering av den egna arbetskraften/arbetskraftens representanter i målsättningsprocessen. MEKO har fyra mål relaterat till egna anställda, utöver dessa förekommer lokala mål i våra affärsområden som inte är koncerngemensamma.

1) Minst 20 procent kvinnliga anställda år 2030

Hög mångfald och jämställdhet genererar bättre innovation och kreativitet och ökar möjligheten för bred rekrytering och att framstå som en arbetsgivare som attraherar, engagerar och kan behålla kvalificerade medarbetare. Därav finns ett strategiskt jämställdhetsarbete med kvartalsrapportering kring kvinnliga medarbetare. Andelen kvinnliga anställda har förändrats sedan basåret 2022 då andelen var 18 procent, år 2023 var andelen 20 procent och utfallet 2024 var 21 procent. Målet är upprått och kommer att utgå, dock kommer detta mått att följas upp även framöver.

2) Minst 20 procent kvinnliga chefer år 2030

I MEKOs finns en fördjupad insikt om att en hög mångfald och jämställdhet är relaterat till bättre lönsamhet. Hög mångfald och jämställdhet genererar bättre innovation och kreativitet och ökar möjligheten för bred rekrytering och att framstå som en arbetsgivare som attraherar, engagerar och kan behålla kvalificerade medarbetare. Därav finns ett strategiskt jämställdhetsarbete med kvartalsrapportering kring kvinnliga chefer. Med chef menas en person som har rätt att anställa, avskeda, disciplinera, genomföra medarbetarsamtal, besluta om ersättning och följa upp närvaro. De bör också ha rätt att godkänna övertid och tillåta semester. Andelen kvinnliga chefer har sedan basåret 2022 gått från 13 procent, till att 2023 motsvara 15 procent. För 2024 var målet 16 procent och utfallet 17 procent, vilket innebär att målet nåddes.

3) Minst 4,0 i engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning till år 2027

Skalan i engagemangsindex är 1–5 och MEKOs mål är att få minst 4,0. MEKO strävar efter att upprätthålla ett öppet affärsklimat och en hög affärsetik tillsammans med ett starkt engagemang från våra ledare och medarbetare. För oss är det grundläggande för en trivsam arbetsplats, nöjda kunder och ett bra ekonomiskt resultat. Varje år genomför vi en medarbetarundersökning inom alla MEKOs affärsområden för att samla in feedback, förbättra vår gemensamma arbetsmiljö och bidra till MEKOs tillväxt. Engagemangsindexet har utvecklats från 3,8 år för basåret 2021 till 3,8 år 2023. Målet för 2024 var 3,9 och utfallet var 3,8, vilket innebär att målet inte nåddes. Anledningen till att målet inte nåddes anses främst bero på de organisatoriska förändringar som genomfördes under året. Utifrån svaren i medarbetarundersökningen, tas även ett mångfalds- och inkluderingsindex fram, som MEKO rapporterar för första gången 2024. Utfallet för året blev 4,3 på en femgradig skala vilket visar en stark känsla av inkludering hos våra medarbetare.

4) Alla nyanställda ska genomgå utbildning i koncernens uppförandekod

Koncernen strävar efter att alla nyanställda ska utbildas i uppförandekoden. Utfallet 2024 var 94 procent, att jämföra med basåret 2023 då utfallet var 98 procent.

Under 2024 har vi övergått från GRI till ESRS som standard för våra mätpunkter i rapportering. För att säkerställa att vi har samtliga KPI:er för MEKOs hållbarhetsmål och KPI från föregående år, har vi kompletterat ESRS mätpunkterna med MEKO-specifika mätpunkter.

Uppgifter om företagets anställda

S1-6: Antal anställda uppdelat i män och kvinnor (S1-6 AR 55 Tabell 1)

	Antal anställda	
Könstillhörighet	**2023**	**2024**
Män	5 213	5 324
Kvinnor	1341	1451
Annat	-	0
Ej angivet	-	0
Totalt anställda	**6 554**	**6 775**

S1-6: Antal anställda per land (S1-6 AR 55 Tabell 2)[1]

	Antal anställda	
Land	**2023**	**2024**
Sverige	1864	1852
Norge	1286	1188
Danmark	1149	1120
Finland	489	461
Polen	1582	1840
Baltikum	184	294
Totalt anställda	**6 554**	**6 775**

S1-6: Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor, FTE (S1-6 AR 55 Tabell 3)[1,2]

2024	Kvinna	Man	Övriga	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda	1 229	4 953	0	0	**6 182**
Antal tillsvidareanställda	1022	4 170	0	0	**5 192**
Antal tillfälligt anställda	77	247	0	0	**324**
Antal behovsanställda	131	537	0	0	**668**
Antal heltidsanställningar	1179	4 437	0	0	**5 616**
Antal deltidsanställningar	48	75	0	0	**123**

1) Anställda redovisades föregående år uppdelat per affärsområde istället för land/region
2) Avrundningar till heltal

S1-6: Anställda efter avtalstyp, uppdelat per region, FTE (S1-6 AR 55 Tabell 4)[1]

2024	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Polen	Baltikum	Totalt
Antal anställda	1602	783	1085	465	1774	275	6182
Antal tillsvidareanställda	1539	684	1067	438	1129	275	5 192
Antal tillfälligt anställda	48	31	17	27	201	0	324
Antal behovsanställda	155	68	0	0	444	0	667

1) Avrundningar till heltal gör att tabell S1-6 AR 55 Tabell 3 och 4 ej får exakt samma totalsumma

S1-6 Personalomsättning

	2023	2024
Personalomsättning (%)	21,7	22,3
Anställda som har lämnat företaget under rapporteringsperioden	1175	1341

Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

Data saknas.

Kollektivavtalstäckning och social dialog

S1-8: Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal (S1-8 60.a)

	2023	2024
Täckningsgrad för kollektivavtal (%)	61	61

Mångfaldsindikatorer

S1-9 Könsfördelning på företagsledningsnivå

	2023	2024
Antal kvinnor i företagsledningen	1	1
Antal män i företagsledningen	4	4
Procentandel kvinnor i företagsledningen [%]	20	20
Procentandel män i företagsledningen [%]	80	80
Antal kvinnor på företagsledning- och affärsområdesnivå	-	15
Antal män på företagsledning- och affärsområdesnivå	-	38
Procentandel kvinnor på företagsledning- och affärsområdesnivå [%]	-	28
Procentandel män på företagsledning- och affärsområdesnivå [%]	-	72

S1-9 Könsfördelning chefer i koncernen

	2023	2024
Antal kvinnliga chefer	-	156
Antal manliga chefer	-	759
Procentandel kvinnor [%]	15	17
Procentandel män [%]	85	83

S1-9 Åldersfördelning av anställda

	2024
Antal anställda yngre än 30 år	1621
Antal anställda mellan 30–50 år	3 292
Antal anställda äldre än 50 år	1850
Procentandel anställda yngre än 30 år [%]	24
Procentandel anställda mellan 30–50 år [%]	49
Procentandel anställda äldre än 50 år [%]	27

Tillräckliga löner

Alla anställda ska ha tillräckliga löner. Lägstalöner är baserade på lokala kollektivavtal eller lokal lagstiftning.

Socialt skydd

Samtliga anställda och icke-anställda i koncernen täcks inte av socialt skydd.

Mått för utbildning och kompetensutveckling

S1-13: Andel anställda i procent som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner presenterat utifrån kön (S1-13 83.a & AR 77)[1]

	Kvinna	Man	Övriga	Uppgift saknas	Totalt
Procentandelen anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklingsöversyner (%)	11	35	-	-	47

1) Beräknat procentandelen för kvinnor och man i relation till totalen anställda

S1-13 Antalet utbildningstimmar i genomsnitt

	2024
Antalet utbildningstimmar i genomsnitt per kvinnlig anställd	70
Antalet utbildningstimmar i genomsnitt per manlig anställd	66
Antalet utbildningstimmar i genomsnitt per anställd	66

Mått för arbetsmiljö

S1-14: Mått för arbetsmiljö - egen arbetskraft (S1-14 88)

Mått	2023	2024
Antal personer från den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer	-	6 647
Antal personer från den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer och som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en utomstående part	-	513
Antalet dödsfall som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	-	145
Antal fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa	-	4
Antalet förlorade dagar till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall från ohälsa	-	1087

Balans mellan arbete och fritid

S1-15: Andelen anställda i procent med rätt till ledighet av familjeskäl (S1-15 93.a)[1]

	2024
Procentandel anställda med rätt till ledighet av familjeskäl [%]	100
Procentandel anställda som tog ledighet på grund av familjeskäl [%]	13
Procentandelen berättigade kvinnor som tog ledighet på grund av familjeskäl [%]	5
Procentandel berättigade män som tog ledighet på grund av familjeskäl [%]	9

1) Beräknat procentandelen för kvinnor och man i relation till totalen anställda

Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

S1-17 Allvarlig påverkan och incidenter rörande mänskliga rättigheter

	2024
Antal inrapporterade incidenter av diskriminering (inklusive trakasserier)	5
Antal incidenter av diskriminering (inklusive trakasserier) under utredning	3
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för egna anställda (inklusive klagomålsmekanismer)	18
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skadestånd till följd av incidenter och klagomål [EUR]	0
Totalt antal allvarliga människorättsincidenter kopplade till företagets personal[1]	1
Antal incidenter som inte längre är föremål för åtgärder	0

1) Den rapporterade människorättsincidenten gällde kränkning av en medarbetare, vilket hanterades och löstes av den lokala ledningen tillsammans med HR

Ett flertal av de rapporterade incidenterna i tabell S1-17 har inkommit via MEKOs visselblåsarkanal.

Redovisningsprinciper

Antal anställda är per 31 december. Beräkningsmetoden för andelen kvinnliga anställda är, andel kvinnliga anställda dividerat med antalet anställda. Beräkningsmetoden för andelen kvinnliga chefer är antal kvinnliga chefer dividerat med totala antalet chefer.

Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas från respektive affärsområdes system för hantering av medarbetardata. Informationen sammanställs sedan i ett webbaserat verktyg och säkerställs av samordnande HR-funktion. På koncernnivå genomförs konsolidering och granskning av väsentliga avvikelser jämfört med föregående år. Med tillsvidareanställning avses anställning som inte har ett slutdatum och inkluderar de som har en provanställning om avsikten är att de ska gå över till en tillsvidareanställning. Visstidsanställning omfattar de anställningar som har ett angivet slutdatum. Heltidsanställda motsvarar de som arbetar heltid (100%) och deltidsanställda de som inte arbetar heltid.

Medarbetarundersökningen genomförs med hjälp av ett externt webbaserat verktyg där varje medarbetare svarar på frågorna anonymt. Personalomsättning beräknas som antalet avslutade anställningar oavsett avgångsorsak i förhållande till antalet tillsvidareanställda. Uppföljning sker årligen i ett webbaserat verktyg och rapporteras av HR-ansvarig på respektive affärsområde. Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid. Arbetsskador beräknas som antal inträffade olyckor på arbetsplatsen som har lett till personskada.

S2 Medarbetare i värdekedjan

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan
Arbetsvillkor	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	Inom fordons- och reservdelsindustrin finns en generell risk för bristande arbetsförhållanden uppströms i värdekedjan. MEKO har leverantörer och underleverantörer i riskländer med utmaningar som adekvata löner samt risk för utbredd korruption. MEKOs uppfattning är att branschen har utvecklats i rätt riktning de senaste åren med säkrare anställningsvillkor. Nedströms är det känt att minimilöner används i Polen. För många typer av produkter som MEKO köper finns höga hälso- och säkerhetsstandarder samt hög teknologisk utrustning i produktionen. Trots uttalande krav finns risk för avvikelser. Nedströms finns en negativ påverkan på hälsa och säkerhet i form av tunga lyft, trafiksäkerhet vid leveranser, potentiell påverkan från kemikalier och buller.
Likabehandling och möjligheter för alla	Kompetensutveckling är viktig och ofta en förutsättning uppströms i värdekedjan eftersom branschen förändras mycket genom bland annat ny teknik och nya standarder. Nedströms är den positiva effekten densamma som för MEKOs egna verkstäder; Verkstäder lägger stor vikt vid utbildning inom säkerhet såväl som ny fordonsteknik.	Fordonseftermarknaden är en tydligt mansdominerad bransch med brist på mångfald och en majoritet av manliga ledare. Många av de produkter som MEKO köper in tillverkas i globala leverantörskedjor och i länder där det kan förekomma löneskillnader mellan könen och systematisk diskriminering av kvinnor i arbetslivet. Nedströms i värdekedjan är löneskillnader mellan könen ett generellt problem i Polen, något som inte har undersökts specifikt av MEKO.
Andra arbetsrelaterade rättigheter	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	MEKOs uppfattning är att det inte finns några problem med barnarbete för leverantörer i första ledet, men kan vara ett problem hos underleverantörer. Risker för kränkning av mänskliga rättigheter och arbetares rättigheter inom fordonsindustrin bedöms som hög, och är framförallt utvinning av råmaterial, materialframställning och tillverkning av mindre komponenter där riskerna bedöms som störst. Nedströms kan det finnas fall av migrantarbetare i anslutna verkstäder. Migrantarbetare är relaterade till en allmän risk för tvångsarbete.

IRO tabellen är begränsad till positiv och negativ påverkan utifrån att de ansågs vara relevanta i dubbla väsentlighetsanalysen. Aspekter som beaktades för varje del-underarmne var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för medarbetare i värdekedjan

Processer för samverkan med medarbetare i värdekedjan

Respekt för mänskliga rättigheter är en central del av MEKOs verksamhet. Våra principer och krav inom området är tydligt definierade både i uppförandekoden för medarbetare och uppförandekoden för leverantörer, som finns tillgängliga på vår hemsida. I uppförandekoden för leverantörer fastställer vi våra grundläggande krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Den är i linje med internationella principer, ramverk och standarder som:

- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Koden gäller samtliga medarbetare i alla bolag och länder där MEKO är verksamma.

Uppförandekoden för leverantörer är en del av avtalsprocessen. När en leverantör signerar huvudavtalet accepterar de även uppförandekoden för leverantörer. Den finns alltid tillgänglig på MEKOs hemsida, vilket tydligt framgår i avtalen.

För att säkerställa efterlevnad genomför MEKO riskbedömningar av både nya och befintliga leverantörer. Syftet är att identifiera och minimera potentiellt negativ påverkan på mänskliga rättigheter och miljö. Leverantörer förväntas vara öppna och transparenta i sin efterlevnad av kraven. Vid identifierad hög risk genomförs revisioner i enlighet med uppförandekoden för leverantörer. Eventuella brister ska åtgärdas och leverantörerna ska uppvisa ett systematiskt förbättringsarbete för att kunna garantera och säkerställa anständiga arbetsvillkor och minimera negativ miljöpåverkan i värdekedjan.

MEKO arbetar kontinuerligt med att anpassa processer för tillbörlig aktsamhet och revisioner enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det görs för att säkerställa att potentiell eller faktisk påverkan på, eller kränkning av, mänskliga rättigheter kan identifieras och hanteras i hela värdekedjan. För att ytterligare stärka det arbetet har MEKO klagomålsmekanismer som gör det möjligt att hantera och gottgöra identifierad negativ påverkan relaterad till verksamheten.

MEKOs koncernledning och styrelse har det slutgiltiga ansvaret att godkänna policyer. Implementeringen drivs av inköpschef och produktchef inom olika affärsområden för att säkerställa att kraven efterlevs fullt ut.

Processer för samverkan med medarbetare i värdekedjan

Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser

MEKO köper in en stor mängd produkter, varor och tjänster från olika leverantörer där reservdelar och tillbehör till fordon utgör den största delen. Som en del av inköpsprocessen bedöms både potentiellt nya och befintliga leverantörer utifrån de miljömässiga och sociala krav som anges i företagets uppförandekod för leverantörer.

Processen för att bedöma och godkänna leverantörer består av flera steg. Leverantörer besvarar först ett grundläggande självskattningsformulär. Vid behov används fördjupade frågeställningar som anpassas efter leverantörens roll och verksamhet, produkter och identifierade risker. En utmaning i arbetet har varit brist på transparens i värdekedjan, vilket hittills har begränsat omfattningen av bedömningarna. För att möta det påbörjade MEKO under 2024 implementeringen av ett nytt systemstöd som ska integrera hållbarhetsaspekter i inköpsprocessen. Det nya systemet kommer bland annat möjliggöra en första automatiserad riskbedömning baserad på riskindex på landsnivå, med fokus på faktorer som mänskliga rättigheter och korruption.

Mekanismer för klagomålshantering

Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

Arbete med att utveckla processer för tillbörlig aktsamhet och identifiering av faktisk och potentiell negativ påverkan i värdekedjan har påbörjats. Under 2024 inleddes implementeringen av systemstödet Worldfavor för att stärka processen för leverantörsbedömningar, öka transparensen och identifiera risker kopplade till arbetstagare i värdekedjan. Det möjliggör hantering och avhjälpande av negativa effekter som kan uppstå i värdekedjan.

MEKO har ett visselblåsarsystem som är tillgängligt för koncernens medarbetare och externa intressenter via koncernens hemsida. Under 2025 kommer en översyn göras för att utvärdera behovet av ytterligare klagomålsmekanismer, som en del av företagets arbete med tillbörlig aktsamhet. Inkomna ärenden via visselblåsningssystemet följs upp och rapporteras i företagets årsredovisning. Processer för uppföljning av klagomål i värdekedjan saknas idag, vilket kommer ses över under 2025.

Åtgärder och resurser

Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Genomförda leverantörsbedömningar och identifierade risker styr var ytterligare uppföljning och revisioner ska genomföras. Under 2024 har 19 revisioner genomförts och där avvikelser rörande arbetstid, löner, ledningssystem och hälsa och säkerhet har förekommit. Leverantörens arbete med att uppfylla våra villkor följs sedan upp med olika intervall beroende på allvarlighetsgraden. Av de avvikelser som identifierades under året klassificerades inga som kritiska eller nolltolerans. Arbete pågår med att utveckla interna riktlinjer som möjliggör ett mer systematiskt sätt att ta fram handlingsplaner och hantera negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Det för att säkerställa anständiga arbetsvillkor i hela värdekedjan.

Mått och mål

Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Direkta inköp som görs från leverantörer som har accepterat kraven i uppförandekoden för leverantörer ska vara minst 95 procent 2025. Måltalet är absolut och avser perioden 2020–2025. Målet sattes 2020 efter att en uppförandekod för leverantörer togs fram 2019. Utfallet 2024 blev 96 procent, vilket är en ökning jämfört med 2023 (94%) och innebär att målet nåddes. Förvärvet av ELIT Polska under året påverkade utfallet något negativt. Motsvarande siffra för nya leverantörer blev 89 procent.

Redovisningsprinciper

Beräkning görs utifrån en förteckning med information om huruvida leverantörer har accepterat koncernens leverantörskod eller ej. Andelen inköp från leverantörer som har accepterat koden beräknas utifrån koncernens totala inköpsvärde för de leverantörer som accepterat koden dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Under 2023 vidareutvecklades arbetet med att ta fram data även för nya leverantörer, vars beräkning utgår från antal nya leverantörer dividerat med totalt antal nya leverantör.

S4 Konsumenter och slutanvändare

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Negativ påverkan
Hälsa och säkerhet	Det finns en potentiell negativ påverkan relaterad till felaktiga produkter t.ex. kvalitetsdefekt gällande reservdelar eller om en barnsäker kemikalieförpackning inte skulle fungera. Återkallelser av produkter är inte ovanliga. Oftast görs återkallelsen innan någon skada har inträffat. I undantagsfall har återkallelsen skett reaktivt, efter en faktisk skada.

IRO tabellen är begränsad till negativ påverkan utifrån att den ansågs relevant i dubbla väsentlighetsanalysen. Aspekter som bedömdes för varje del-underämne var negativ påverkan, positiv påverkan samt risker och möjligheter

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

Policyer för konsumenter och slutanvändare

MEKO har en kvalitetspolicy som tydliggör vikten av att:

- Svara upp mot kunder och samhällets förväntningar.
- Upprätthålla en god kvalitet av våra produkter.
- Tillhandahålla god service till våra kunder, vilket är en framgångsfaktor för bolagets fortsatt positiva utveckling.
- Följa tillämpliga lagar, avtal och interna regler samt processer.
- Produkter och tjänster ska levereras i rätt tid, på rätt plats och till utlovad kvalitet för att maximera värdet och nyttan för våra kunder.
- Föra dialog med kunderna om deras behov och synpunkter. Vi ska vara flexibla och lyhörda för vad de kräver och önskar av oss.
- Ha effektiva rutiner för hantering av reklamationer. Detta för att säkerställa korrekt behandling av slutkund och återföring av rätt information till leverantör.
- Genom att löpande mäta kundtillfredsställelsen och arbeta systematiskt identifierar vi och åtgärdar brister i verksamheten.

MEKO ställer krav på leverantörer via specifika skrivningar om produktansvar i leverantörskoden. Utöver det finns skrivningar i MEKOs standardiserade inköpsavtal (General Supply Contract) rörande leverantörers ansvar för kvalitet, hälsa och säkerhet samt vid defekta produkter. Vid eventuell återkallelse av felaktig produkt från leverantörer har respektive affärsområde ansvar för återkallelseprocessen.

I uppförandekoden och leverantörskoden finns skrivningar om mänskliga rättigheter. Utöver det ställer koncernen krav på att leverantörer till våra egna varumärken ska ha ISO 9001 eller International Automotive Task Force 16949 (IATF 16949). IATF är ett kvalitetsledningssystem för fordonssektorn baserat på ISO 9001.

För upplysningar om hur bolaget hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter hänvisar vi dels till MEKOs kvalitetspolicy samt till SBM-2 på sid 44 och IRO-tabellen ovan. Styrelsen är ytterst ansvarig för implementering av policyer.

Processer för samverkan med medarbetare i värdekedjan

Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar

MEKOs affär är decentraliserad och ansvaret för, och dialog med, konsumenter och slutanvändare ligger på respektive affärsområde som ansvarar för inköp och försäljning av produkter. MEKO har en central inköpsfunktion som förhandlar avtal för större gruppleverantörer, som beskrivs närmare på sid 65–66.

Majoriteten av MEKOs kunder utgörs av företagskunder, endast en liten del utgörs av privatpersoner. Dialog med privatpersoner sker lokalt och är respektive affärsområdes ansvar. Det finns exempel på affärsområden som har en kundklubb för att nå ut med information och erbjuda förmåner. Vidare information om hur kontakten sker finns i intressentanalystabellen på sid 44. Det yttersta ansvaret för dialog med kunder ligger hos ledningen i respektive affärsområde.

Mekanismer för klagomålshantering

Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem

MEKO har ingen koncernövergripande guide för att gottgöra negativa inverkningar. Det hanteras, vid behov, lokalt av respektive affärsområde.

Konsumenter och slutanvändare kan kontakta MEKO via kontaktuppgifter på hemsidor eller genom koncernens visselblåsningsfunktion.

Åtgärder och resurser

Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Ansvaret för att hantera åtgärder för väsentlig påverkan för konsumenter och slutanvändare ligger lokalt hos respektive affärsområde.

Mått och mål

Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

MEKO har gjort bedömningen att det inte är väsentligt att ha mål inom området på koncernnivå.

Redovisningsprinciper

Informationen i detta avsnitt är baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen samt det fortsatta implementeringsarbetet.

Information om styrning

G1 Affärsetik

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras koppling till strategi och affärsmodell

	Positiv påverkan	Negativ påverkan	Risker	Möjligheter
Företagskultur	MEKO har en positiv påverkan relaterat till företagskultur t.ex. kopplat till mångfaldsinitiativ inom koncernen. MEKO främjar i allmänhet en bra arbetsmiljö. Vidare finns en tydlig uppförandekod med ledorden: respekt, engagemang och kunden i fokus. I arbete med att fler delar av företaget delar namnet MEKO finns förutsättningar att bygga övergripande kultur utifrån där det behövs som bäst.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	MEKO hanterar risker relaterat till att verka i en mansdominerad bransch där kan finnas "machokultur". MEKO har därför under lång tid jobbat strategiskt och medvetet för att få in fler antal kvinnor utifrån insikten om att ökad mångfald ökar lönsamheten. Ökad mångfald och tydlighet kring nolltolerans mot diskriminering bör ha en balanserade effekt mot eventuellt förekommande machokultur.	Möjlighet att fortsätta öka medvetenheten om att det har bevisats att team med mångfald presterar bättre och blir mer lönsamma. Samt verka för att i chefsledet aktivt arbeta för att kontinuerligt agera för en god arbetsmiljö. Utifrån den årliga medarbetarundersökningen finns det också möjlighet att fånga upp eventuella missnöjen eller missförhållanden. Rätten till fackligt engagemang och visselblåsarsystem är också viktiga aspekter i att skapa förutsättningar för en god arbetsmiljö.
Skydd för visselblåsare	Ett tredjeparts visselblåsningssystem finns tillgängligt på koncernens hemsida och intranät som har anpassats för att möta kraven i EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Systemet används, finns tillgängligt dygnet runt och på alla språk där koncernen har verksamhet och anställda. Under 2024 har fem ärenden av visselblåsningsfall inkommit. Utöver det har ett antal hr-relaterade ärenden inkommit.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegriper betalningsrutiner	MEKO har en positiv inverkan eftersom hållbarhetsaspekten alltid ingår i inköpsbeslutet. MEKO har en process för leverantörsriskbedömning. Leverantörerna åtar sig att följa vår leverantörskod. Alla MEKOs leverantörer av direkt material är riskklassificerade i enlighet med MEKOs process för riskbedömning av leverantörer. I första hand fokuserar bedömningen på sociala aspekter. I allmänhet har MEKO långa betalningsvillkor.	MEKO har leverantörer med produktion i högrisländer och branschen är en risksektor. Bristande effektiv tillbörlig aktsamhet för hållbarhet kan leda till negativ påverkan.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.
Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	MEKO engagerar sig i branschorganisationen FIGIEFA och CECRA på koncernnivå samt i ett antal nationella branschorganisationer. Syftet med MEKOs engagemang är att se till att en oberoende eftermarknad beaktas i lagstiftningen.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	Marknadsförändringar som drivs av politiskt engagemang är sannolika, t.ex. för att framja elektrifiering och reparerbarhet av elfordon.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.
Korruption och mutor	MEKO har en uppförandekod med tillhörande policy mot korruption. Alla nyanställda ska genomgå utbildning i uppförandekoden. MEKO arbetar systematiskt med att upptäcka bedrägerier. Där finns 26 medarbetare som arbetar med intern kontroll för att minska riskerna. MEKO har en löpande process för att upptäcka fall av korruption och mutor. Bolaget arbetar med interna kontrollåtgärder, utbildning och rutiner för att minimera risker.	MEKO har leverantörer med produktion i risklander för korruption.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.	I den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes denna aspekt som ej relevant för att avgöra huruvida ämnet skall bedömas som väsentligt eller oväsentligt.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

GRI 3-3 Affärsetiska policyer och företagskultur

Företagskultur

MEKO som koncern växer fort och vi etablerar oss successivt på nya marknader. Det innebär att vårt uppträdande gentemot omvärlden är viktigt, både som företag och enskilda medarbetare. Våra verksamheter är uppbyggda ur individuella kulturer och värdegrunder, vilket är en styrka vi värnar om. Gemensamt är att vi ska agera utifrån respekt, engagemang och med kunden i fokus. Vad som förväntas av oss klargörs i MEKOs uppförandekod. Det är obligatoriskt för alla nyanställda inom koncernen att ta del av uppförandekoden genom utbildning i innehållet för att säkerställa att de är medvetna om och förstår dess innehåll.

Korruption och mutning

Koncernens anti-korruptionspolicy gäller samtliga anställda och det är obligatoriskt att alla anställda har tagit del av den policyn i början av sin anställning. Koncernen har en extern kanal för visselblåsning på plats. Ärenden från visselblåsarsystemet handläggs av chefsjuristen, riskansvarig och revisionsutskottets ordförande. Skulle en incident inte utgöra ett visselblåsningsärende har de anställda, enligt gällande rättsordning, en lojalitetsplikt att informera närmaste chef och anmäla eventuella oegentligheter.

De funktioner inom koncernen som har högst risk relaterat till korruption och mutor är koncernledningen, affärsområdenas ledningsgrupper och inköpsavdelningarna. MEKO genomför kontinuerliga internrevisioner och har etablerat en dedikerad arbetsgrupp för det. Internrevisioner utförs utöver de ordinarie externa revisionerna. Våra affärssystem flaggar för oseedvanliga transaktioner och har en attestordning som reglerar befogenheten inom vilka beloppsgränser en befattning har rätt att attestera samt beskriver reglerna för eskalering. MEKO har en strikt representationspolicy.

MEKO har implementerade policyer som är i linje med FN:s konvention mot korruption.

Skydd av visselblåsare

MEKOs system för visselblåsning är en kanal för koncernens anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter att rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och lagöverträdelser. Systemet för visselblåsning, som kan nå via MEKOs hemsida och på koncernens intranät, tillhandahålls av en extern partner för att säkerställa anonymiteten. Kommunikationskanalen är krypterad och lösenordsskyddad. Information som lämnas i systemet för visselblåsning hanteras konfidentiellt. MEKOs internrevisionsfunktion ansvarar för processen för visselblåsning inom koncernen. Koncernen har även implementerat policyer för att skydda visselblåsare. MEKO genomför både interna och externa revisioner via en oberoende revisionsbyrå. Det finns en tendens att HR-ärenden kommer in via visselblåsarsystemet och då finns det rutiner för att hantera dessa ärenden och delegera de till respektive HR-organisation. Utöver HR-ärenden lämnades fyra ärenden in 2022 till visselblåsarsystemet. Motsvarande siffra för 2023 var 17, och 2024 inkom fem visselblåsarfall.

Policyer

MEKOs styrelse är ytterst ansvarig för fastställande av koncernens policyer medan koncernledningen är ansvarig för implementeringen. Koncernen har även förbundit sig att följa FN Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorruption. För anställda finns alla policyer tillgängliga via koncernens intranät.

Uppförandekoden för leverantörer ska undertecknas av den aktuella leverantören i samband med att leveransavtal ingås med ett företag inom koncernen. Uppförandekoden för leverantörer gäller för alla bolag i en koncern som leverantören ingår i.

Hantering av leverantörer

GRI 3-3 Hantering av förbindelser med leverantörer

Den genomsnittliga tiden för koncernen att betala fakturor, räknat från det datum då den avtalsenliga betalningstiden börjar, beräknas till 30 dagar. Genomsnittsvärdet har beräknats utifrån representativa stickprov, baserat på en översikt över betydande leverantörsrelationer och MEKOs betalningssystem.

Standardiserade betalningsvillkor

Betalningsvillkor ansvarar respektive affärsområde för, vilket är för att det finns variation inom koncernen.

Koncernens relation till och urval av leverantörer

De största leverantörerna som levererar till flera av MEKOs affärsområden klassificeras som koncernleverantörer och hanteras av MEKOs centrala inköpsorganisation, som ingår i koncernens ledningsstab. Av strategiska skäl kan även en leverantör som endast levererar till ett affärsområde betraktas som koncernleverantör. Alla övriga leverantörer anses vara lokala och hanteras av respektive företag i koncernen.

Group Sourcing Board hanterar inköpsbeslut eller förändringar med en årlig inköpsvolym över 1 miljon Euro (MEUR) inom respektive affärsområde och/eller förflyttning av volymer från strategiska leverantörer. Vid val av leverantörer används ett totalkostnadsperspektiv. MEKOs vägledande princip är att aldrig förbinda sig till vissa inköpsvolymer i leveranskontrakt och att undvika exklusiva inköpsåtaganden för att på så sätt säkra möjligheten till inköp från flera leverantörer och därigenom ha större möjlighet till inköpsallokering.

Som en generell regel bör antalet leverantörer minimeras för att få högre order- och packningseffektivitet samt lägre priser och administrativa kostnader. Alla leverantörer är riskklassade, där risken bedöms mot efterlevnad av MEKOs uppförandekod för leverantörer. Leverantörens storlek, kundbas och affärsinverkan på koncernen beaktas när man avgör vilken leverantör som ska granskas. Alla nya reservdelsleverantörer av produkter till egna varumärken ska besökas före introduktion och en första leverantörsutvärderingsrapport ska upprättas. Kontroller ska göras av egen personal eller av en tredje part.

Leverantörerna ska förbinda sig att följa MEKOs uppförandekod för leverantörer, som bland annat föreskriver att leverantören ska följa nationell lagstiftning och inneha de miljötillstånd, licenser och registreringar som krävs för att driva sin verksamhet. Alla leverantörer ska ha ett system för att säkerställa efterlevnad av MEKOs uppförandekod för leverantörer och vidta lämpliga åtgärder för att säkerställa efterlevnad av koden i sin egen verksamhet. MEKO har rätt att på egen hand eller genom tredje part genomföra revisioner för att säkerställa efterlevnaden.

Brott mot MEKOs uppförandekod för leverantörer kan vara ett väsentligt avtalsbrott. I sådant fall äger MEKO rätt att säga upp avtalet med omedelbar verkan. Brott mot kraven i avsnitten avseende nolltolerans mot mutor, tvångsarbete, barnarbete och unga medarbetare samt diskriminering och trakasserier anses alltid vara ett väsentligt avtalsbrott.

Anti-korruption och mutor

G1-4 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Rutiner för att upptäcka och ta itu med anklagelser/incidenter om korruption och mutor

Om ett ärende rapporteras via kanalen för visselblåsning hanteras det av chefsjuristen, chef internrevision och revisionsutskottets ordförande. Ärendet utreds och meddelaren får återkoppling på den inskickade anmälan. Ärendet anmäls sedan till revisionsutskottet, som är ett arbetsutskott i MEKOs styrelse.

Externa revisorer adjungeras ibland till revisionsutskottet. Internrevisorn är adjungerad till revisionsutskottet. Revisionsutskottet har även en oberoende ledamot, en representant utsedd av aktieägarna. Tillsynsorganet är de externa revisorerna och dessa informeras om antalet fall av korruption och visselblåsning. Denna information ingår i årsredovisningen. Styrelsen informeras om antalet ärenden samt eventuella åtgärder.

Kommunikation av policyer mot korruption och mutor

Anti-korruptionspolicyn, som är en del av uppförandekoden, finns tillgänglig via koncernens intranät samt lokala HR-portaler. Det är obligatoriskt för alla nyanställda att läsa uppförandekoden, de anställda ska då skriva under att de har läst och förstått uppförandekoden. Alla anställda ska delta i en obligatorisk digital utbildning gällande uppförandekodens innehåll.

Träning i anti-korruption och anti-mutning

Delar av utbildningen om uppförandekoden rör anti-korruption och anti-mutor och alla anställda behöver genomgå utbildningen.

G1-3 Riskutsatta funktioner

MEKO definierar riskutsatta funktioner som personal inom inköp, koncernledning samt ledningsgrupperna för våra affärsområden.

	2024
Procentandelen riskutsatta funktioner som har fått utbildning [%]:	6
Totala antalet anställda inom riskutsatta funktioner inom rapporteringsperioder:	118
Antalet anställda inom riskutsatta funktioner som har fått utbildning inom rapporteringsperioden:	7

Mått och mål

Bekräftade fall av korruption och mutor

Inga bekräftade fall av korruption och mutor är inrapporterade under räkenskapsåret.

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Lobbyverksamhet

En av de viktigaste frågorna för MEKO är att verka för den oberoende fordonseftermarknadens rätt att reparera bilar. Genom MEKOs medlemskap i de europeiska branschorganisationerna FIGIEFA och CECRA samt dess lokala motsvarigheter verkar koncernen för att oberoende verkstäder ska få tillgång till information, verkstadsutrustning och reservdelar för att kunna reparera alla bilar. MEKO är inte registrerat i EU Transparency Register eller i ett motsvarande register.

Betalningspraxis

Betalningspraxis

Policy för förebyggande av sena inbetalningar från små och medelstora företag

MEKO har i sin koncernövergripande finansiella handbok implementerat en policy för att förebygga sena betalningar från små och medelstora företag. Policyn säkerställer att all fakturering sker med så korta betalningsvillkor som möjligt, där alla affärsområden strävar mot 30 dagar, dock max 60 dagars betalningstid. Betalningsvillkor längre än 30 dagar ska godkännas av affärsområdeschefen.

Vid dröjsmål med betalningen följer MEKO den såkallade Dunning-processen, varvid en första betalningspåminnelse skickas efter fem arbetsdagar, inkassobrev enligt inkassolagen skickas senast efter ytterligare tio arbetsdagar och slutligen, senast sju arbetsdagar efter inkassobrevet, spärras kunden från ytterligare krediter och inkassoåtgärder vidtas. Om betalning inte har mottagits och/eller en betalningsplan inte har upprättats senast denna dag, måste bolaget skicka en ansökan om betalningsföreläggande till berörd myndighet.

Redovisningsprinciper

Misstänkta fall av korruption samlas in via visselblåsarsystemet eller genom rapportering till närmaste chef. Visselblåsarsystemet finns tillgängligt på koncernens hemsida och har anpassats för att leva upp till kraven i EUs visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. Eventuella misstänkta fall samlas upp av direktör för juridik och återrapporteras till ledning och styrelse. Skydd av visselblåsare finns i form av att visselblåsaren förblir anonym och att dess anonymitet garanteras av att systemet som används är en tredjepartslösning.

För betalningspraxis inhämtas data från affärsområdena via ett externt webbaserat verktyg samt från stickprov i ett av affärsområdena.

GRI-index

Nivå på tillämpning

MEKO har rapporterat i enlighet med GRI-standards under perioden 1 januari 2024 - 31 december 2024.

GRI 1 som används

GRI 1: Foundation 2021

Tillämpliga GRI-sektorsstandarder

Ingen sektorstandard tillämpas.

GRI Universal Standards 2021

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg: Avsteg från krav	Avsteg: Skäl	Avsteg: Förklaring
Generella upplysning					
Organisationen och redovisningsprinciper					
2-1	Detaljer om organisationen	3–8, 24, 31–41			
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	42, 95–97			
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	70, 81, 113			
2-4	Återgivning av information	42			
2-5	Externt bestyrkande	41, 71, 103–105			
Aktiviteter och anställda					
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3–8, 25–26, 43–44			
2-7	Anställda	81, 59–62			
2-8	Andra anställda		2-8	Information saknas	Data saknas[1]
Styrning					
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	34–42			
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	35, 42			
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	35			
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	34–41			
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	34–41			
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	40			
2-15	Intressekonflikter	35			
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	34–41			
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	35			
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	34–42			
2-19	Ersättningspolicy	26–27, 34–42, 84–86			
2-20	Process för att fastställa ersättningar	26–27, 34–42			
2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande		2-21	Information saknas	Datainsamling av medianlön saknas
Strategi, policyer och praxis					
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	9–10, 40			
2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	9–10, 13, 41–46, 52, 55–67			
2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	55–68			
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	29–33, 55–67			
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	29–33, 61, 64, 68			
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	34–41			
2-28	Medlemskap i organisationer	67			
Intressentengagemang					
2-29	Metod för intressentengagemang	44			
2-30	Kollektivavtal	60, 63	2-30b	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 3: Väsentliga frågor 2021					
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	45			
3-2	Lista på väsentliga frågor	45			

1) Det är ett väsentligt område som vi jobbar med men vi är inte ett produktionsbolag och därmed saknas data för utfall
2) MEKO har valt att utgå från ESRS standarden vilket innebär att presentationen skiljer sig något mellan ESRS och GRI

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg: Avsteg från krav	Avsteg: Skäl	Avsteg: Förklaring
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: Ekonomi					
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	9–10, 19, 36–44, 65–67			
201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	65–67			
GRI 202: Marknadsnärvaro 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	9–10, 19, 36–44, 65–67			
202-1	Förhållande mellan standardiserade ingångslöner och lokala minimilöner per kön	59–62	202-1	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	9–10, 19, 36–44, 65–67			
203-2	Betydande indirekta ekonomiska effekter	44–45			
GRI 204: Rutiner för upphandling					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	63–67			
204-1	Andelen av inköpskostnader som läggs på lokala leverantörer		204-1	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 205: Anti-korruption 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	9–10, 19, 36–44, 65–67			
205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	65–67			
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 300: Miljö					
GRI 301: Material 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 55			
301-2	Använt återvunnet material		301-2	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 302: Energi 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 51–52			
302-3	Energiintensitet	52			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 56			
303-4	Vattenutsläpp		303-4	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 304: Biologisk mångfald 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 57			
304-2	Väsentlig påverkan från aktiviteter, produkter och tjänster på den biologiska mångfalden		304-2	Information saknas	Data saknas[1]
GRI 305: Utsläpp 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 51–52			
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	53–54			
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	53–54			
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	53–54			
305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	53			
GRI 306: Avfall 2020					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	44–45, 58			
306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	58			
306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	58			
306-3	Genererat avfall	58			
306-4	Återanvänt avfall	58			
306-5	Bortskaffat avfall	58			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	55, 57–58			
308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	40, 43–46			

1) Det är ett väsentligt område som vi jobbar med men vi är inte ett producerande bolag och därmed saknas data för utfall

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning, sid	Avsteg: Avsteg från krav	Avsteg: Skäl	Avsteg: Förklaring
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: Socialt					
GRI 401: Anställning 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	31, 44–45, 59–62			
401-2	Förmåner till heltidsanställda som inte ges till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	59–62			ESRS övergång[2]
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–45, 59–62			
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	29–33, 60, 62			
GRI 404: Träning och utbildning 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–45, 59–64			
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	29–33, 59–62			
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	29–33, 59–62			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–45, 59–62			
405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	29–33, 59–62			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–45, 59–62			
406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	29–33, 59–62			
GRI 408: Barnarbete 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			
408-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	29–33, 44–50, 63–67			
GRI 409: Tvingande eller obligatoriskt arbete 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			
409-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	29–33, 44–50, 63–67			
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			
414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	29–33, 44–50, 63–67			
GRI 415: Publik policy 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			
415-1	Politiska bidrag	29–33, 44–50, 63–67			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			
417-2	Avvikelser gällande produkt- och tjänstinformation och märkning	29–33, 44–50, 63–67			
417-3	Avvikelser gällande marknadskommunikation	29–33, 44–50, 63–67			
GRI 418: Kundens integritet 2016					
3-3	Styrning av väsentliga frågor	29–33, 44–50, 63–67			ESRS övergång[1]
418-1	Dokumenterade klagomål gällande brott mot kunders integritet och förlust av kunddata	29–33, 44–50, 63–67			ESRS övergång[1]

1) Det är ett väsentligt område som vi jobbar med men vi är inte ett producerande bolag och därmed saknas data för utfall
2) MEKO har valt att utgå från ESRS standarden vilket innebär att presentationen skiljer sig något mellan ESRS och GRI

Revisors rapport från översiktlig granskning av MEKO AB (publ.):s hållbarhetsredovisning

Till MEKO AB (publ.),
org nr 556392-1971

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i MEKO AB (publ.) att översiktligt granska MEKO AB (publ.):s hållbarhetsredovisning för år 2024. MEKO AB (publ.) har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till de områden som hänvisas till i GRI-index på sidorna 68–70.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 68–70 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

Koncernen
Rapport över resultat 73
Rapport över resultat och övrigt totalresultat 73
Rapport över finansiell ställning 74
Rapport över förändringar i eget kapital 75
Rapport över kassaflöden 76

Moderbolaget
Moderbolagets resultaträkning 76
Moderbolagets rapport över totalresultat 76
Moderbolagets balansräkning 77
Förändringar i moderbolagets eget kapital 78
Moderbolagets kassaflödesanalys 78

Noter
1 Redovisningsprinciper 79
2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar 82
3 Segmentsinformation 82
4 Revisionskostnader 84
5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter 84
6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar 87
7 Resultat från andelar i koncernföretag 87
8 Bokslutsdispositioner 87
9 Ränteintäkter och kostnader 87
10 Valutakursdifferenser – netto 87
11 Skatt på årets resultat 87
12 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering 88
13 Immateriella anläggningstillgångar 90
14 Förbättringsutgifter på annans fastighet 92
15 Materiella anläggningstillgångar 92
16 Leasingavtal 92
17 Uppskjutna skatter 93
18 Övriga finansiella anläggningstillgångar 93
19 Varulager 93
20 Kortfristiga fordringar 93
21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 93
22 Likvida medel 94
23 Upplåning 94
24 Avsättningar 94
25 Övriga kortfristiga skulder 95
26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 95
27 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden 96
28 Andelar i koncernföretag 96
29 Eget kapital 96
30 Kapital 96
31 Tilläggsinformation om kassaflödesanalys 98
32 Effekter av genomförda förvärv 99
33 Upplysningar om intäkter och kostnader mellan koncernföretag 101
34 Transaktioner med närstående 101
35 Händelser efter årets slut 101
36 Godkännande av årsredovisning 101
37 Finansiella risker 101

Styrelsens underskrifter 102
Revisionsberättelse 103
Fem år i sammandrag 108
Kvartalsöversikt 108

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	18 046	16 762
Övriga rörelseintäkter		503	516
Totala intäkter		**18 549**	**17 278**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	19	-10 260	-9 500
Övriga externa kostnader	4	-2 503	-2 327
Personalkostnader	5	-3 801	-3 578
Resultat från och nedskrivning av andelar i intressebolag		-23	-13
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)		**1961**	**1859**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	-788	-797
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)		**1173**	**1062**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-271	-190
Rörelseresultat (EBIT)	10	**902**	**872**
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	9	43	38
Räntekostnader	9	-290	-296
Övriga finansiella poster	10	-29	-41
Resultat efter finansiella poster		**627**	**582**
Skatt på årets resultat	11	-158	-132
Årets resultat		**469**	**451**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		433	419
Innehav utan bestämmande inflytande		36	31
Årets resultat		**469**	**451**
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK[1]		7,74	7,50
Genomsnittligt antal utestående aktier, st[1]		55 980 127	55 917 032

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 21-22

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**469**	**451**
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte kan omföras till årets resultat:			
- Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner		-1	-1
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat:			
- Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter [3]		202	-18
- Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet [1][3]		11	34
-Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar [2][3]		-9	-31
Skatt på poster som har eller kan omföras till årets resultat		-1	-9
Övrigt totalresultat		**203**	**-25**
Årets totalresultat		**671**	**426**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		630	396
Innehav utan bestämmande inflytande		41	29
Årets totalresultat		**671**	**426**

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaranteswap
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13
3) Skatten bruttoredovisas i rapporten över totalresultat från och med 2024-12. Jämförelseposter har räknats om. För mer information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 17 samt not 29

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Goodwill		4 079	4 106
Varumärken		1 037	1 018
Kundrelationer		384	476
Balanserade utgifter för IT-system		180	204
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 680**	**5 803**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	286	265
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	19	21
Inventarier och transportmedel	15	497	443
Summa materiella anläggningstillgångar		**802**	**748**
Nyttjanderättstillgångar	16	**1993**	**1869**
Finansiella och andra långfristiga anläggningstillgångar			
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		15	34
Övriga finansiella anläggningstillgångar	12, 18	114	119
Långfristiga fordringar		41	6
Summa finansiella och andra långfristiga anläggningstillgångar		**170**	**159**
Uppskjutna skattefordringar	17	63	0
Summa anläggningstillgångar		**8 709**	**8 580**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	5 078	4 459
Kortfristiga fordringar	12, 20	1 485	1 525
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12, 21	1 033	853
Likvida medel	12, 22	607	623
Summa omsättningstillgångar		**8 203**	**7 460**
Summa tillgångar		**16 911**	**16 040**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		236	39
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		3 082	2 866
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**6 452**	**6 038**
Innehav utan bestämmande inflytande		167	137
Summa eget kapital		**6 619**	**6 175**
Långfristiga skulder			
Upplåning	12, 23	3 249	3 639
Leasingskulder	16	1 460	1 379
Övriga långfristiga skulder		1	1
Uppskjutna skatteskulder	17	486	426
Avsättningar	24	64	23
Summa långfristiga skulder		**5 259**	**5 468**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	12, 23	10	12
Leasingskulder	16	609	583
Skatteskulder		42	65
Övriga kortfristiga skulder	12, 25	3 207	2 668
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 122	1 032
Avsättningar	24	43	37
Summa kortfristiga skulder		**5 033**	**4 396**
Summa eget kapital och skulder		**16 911**	**16 040**

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	141	2 993	61	2 606	5 801	125	5 926
Årets resultat				419	419	31	451
Övrigt totalresultat[1]			-22	-1	-23	-2	-25
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-22**	**419**	**396**	**29**	**426**
Transaktioner med aktieägare:							
Aktieswap				18	18		18
Aktierelaterad ersättning				14	14		14
Utdelning				-185	-185	-16	-201
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande				-6	-6	-1	-7
Summa transaktioner med aktieägare:	**-**	**-**	**-**	**-159**	**-159**	**-17**	**-176**
Utgående balans per 31 december 2023	**141**	**2 993**	**39**	**2 866**	**6 038**	**137**	**6 175**
Ingående balans per 1 januari 2024	**141**	**2 993**	**39**	**2 866**	**6 038**	**137**	**6 175**
Årets resultat				433	433	36	469
Övrigt totalresultat[1]			197	-1	197	6	203
Årets totalresultat	**-**	**-**	**197**	**433**	**630**	**41**	**671**
Transaktioner med aktieägare:							
Aktieswap				-12	-12		-12
Återköp/försäljning av egna aktier				8	8		8
Aktierelaterad ersättning				7	7		7
Utdelning				-207	-207	-19	-226
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande				-12	-12	8	-5
Summa transaktioner med aktieägare:	**-**	**-**	**-**	**-216**	**-216**	**-11**	**-227**
Utgående balans per 31 december 2024	**141**	**2 993**	**236**	**3 082**	**6 452**	**167**	**6 619**

1) För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 17 samt not 29

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		627	582
Justering för icke likviditetspåverkande poster	31	865	957
Betald skatt		-206	-168
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1286**	**1372**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (–) av varulager		-132	-296
Minskning (+) /ökning (–) av fordringar		66	-219
Minskning (–) /ökning (+) av skulder		156	396
Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**90**	**-120**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1376**	**1252**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	32	100	-37
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		1	50
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14, 15	-178	-155
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	9	445
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-35	-76
Förvärv av andelar i intressebolag och joint ventures		-1	-20
Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning		-10	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-112**	**213**
Finansieringsverksamheten	31		
Förvärv av andelar utan bestämmande inflytande	32	-5	-15
Återköp/försäljning egna aktier	29	8	-
Upptagna lån		-	1
Amortering av lån		-400	-704
Amortering av leasingskuld		-670	-678
Utdelning betald till moderbolagets aktieägare		-207	-185
Utdelning betald till innehav utan bestämmande inflytande		-19	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1293**	**-1595**
Årets kassaflöde		**-30**	**-130**
Likvida medel vid årets början		**623**	**741**
Kursdifferens i likvida medel		13	12
Likvida medel vid årets slut	22	**607**	**623**

Erhållna räntor uppgår till 42 (27) MSEK och betalda räntor uppgår till 323 (223) MSEK

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 33	48	43
Övriga rörelseintäkter		15	18
Totala intäkter		**63**	**62**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-75	-58
Personalkostnader	5	-45	-46
Rörelseresultat		**-57**	**-43**
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	345	484
Ränteintäkter		121	141
Räntekostnader	9	-251	-251
Kursdifferenser		-3	28
Övriga finansiella poster		-15	19
Resultat efter finansiella poster		**142**	**378**
Bokslutsdispositioner	8	157	37
Resultat före skatt		**298**	**416**
Skatt på årets resultat	11	8	12
Årets resultat		**307**	**428**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**307**	**428**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Årets totalresultat		**307**	**428**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	9 422	9 402
Fordringar hos koncernföretag		754	1 186
Uppskjuten skattefordran	17	74	50
Summa finansiella anläggningstillgångar		**10 250**	**10 637**
Summa anläggningstillgångar		**10 250**	**10 637**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	3
Fordringar hos koncernföretag		493	191
Övriga fordringar		6	4
Skattefordran		12	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2	5
Summa kortfristiga fordringar		**506**	**213**
Likvida medel	22	197	284
Summa omsättningstillgångar		**703**	**497**
Summa tillgångar		**10 953**	**11 135**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		**144**	**144**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		6 203	5 979
Årets resultat		307	428
Summa fritt eget kapital		**6 510**	**6 407**
Summa eget kapital		**6 654**	**6 551**
Obeskattade reserver		**160**	**166**
Avsättningar	24	**5**	**5**
Långfristiga skulder			
Upplåning	23	3 606	3 981
Summa långfristiga skulder		**3 606**	**3 981**
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	6	1
Leverantörsskulder		13	2
Skulder till koncernföretag		463	371
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	44	57
Summa kortfristiga skulder		**527**	**431**
Summa eget kapital och skulder		**10 953**	**11 135**

Förändring av moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**141**	**3**	**-**	**6 132**	**6 277**
Årets resultat				428	428
Övrigt totalresultat:				-	-
Årets totalresultat			**-**	**428**	**428**
Transaktioner med aktieägare:					
Aktieswap				18	18
Aktierelaterad ersättning				14	14
Utdelning				-185	-185
Summa transaktioner med aktieägare	**-**	**-**	**-**	**-153**	**-153**
Utgående balans per 31 december 2023	**141**	**3**	**-**	**6 407**	**6 551**
Ingående balans per 1 januari 2024	**141**	**3**	**-**	**6 407**	**6 551**
Årets resultat				307	307
Övrigt totalresultat:				-	-
Årets totalresultat			**-**	**307**	**307**
Transaktioner med aktieägare:					
Aktieswap				-12	-12
Återköp/försäljning av egna aktier				8	8
Aktierelaterad ersättning				7	7
Utdelning				-207	-207
Summa transaktioner med aktieägare	**-**	**-**	**-**	**-204**	**-204**
Utgående balans per 31 december 2024	**141**	**3**	**-**	**6 510**	**6 654**

Antal aktier per 31 december 2024 uppgår till 56 418 622 (56 418 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		142	378
Justering för icke likviditetspåverkande poster	31	37	-23
		179	**355**
Betald skatt		-7	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**172**	**344**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		110	259
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-17	95
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**94**	**354**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**266**	**698**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	28	-17	0
Lämnade koncernbidrag		-179	-
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		438	-270
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**243**	**-270**
Finansieringsverksamheten			
Återköp/försäljning egna aktier	29	8	-
Upptagna lån		-	367
Amortering av lån		-400	-703
Utbetald utdelning		-207	-185
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-599**	**-521**
Årets kassaflöde		**-90**	**-93**
Likvida medel vid årets början		**284**	**391**
Kursdifferens i likvida medel		**2**	**-14**
Likvida medel vid årets slut	22	**197**	**284**

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 371 (484) MSEK.
Erhållna räntor uppgår till 128 (152) MSEK och betalda räntor uppgår till 259 (250) MSEK.

Noter

Redovisningsprinciper

MEKO AB, med organisationsnummer 556392-1971, är ett svenskt aktiebolag registrerat på Nasdaq börsen i Stockholm i Sverige. MEKO AB är moderbolag i koncernen med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till huvudkontoret är MEKO AB, Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadressen är Klarabergsviadukten 70, uppgång C, Plan 6, Stockholm. Styrelsen och verkställande direktören för MEKO AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder). Koncernredovisningen är också upprättad enligt den svenska rekommendationen RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" och tillämpliga uttalanden utfärdade av Rådet för finansiell rapportering. Dessa kräver vissa ytterligare upplysningar för svenska koncernredovisningar som är upprättade enligt IFRS Redovisningsstandarder.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

Årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2024

Inga nya standarder och tolkningar som MEKO tillämpar från och med den 1 januari 2024 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2024 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024. Inga av dessa nya standarder med undantag för IFRS 18 (se nedan) och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 och gäller från räkenskapsår 2027 med möjlighet till förtida tillämpning. Effekterna denna standard kommer få på utformningen av MEKO:s finansiella rapporter är under utvärdering.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som rörelsekostnader.

Innehav utan bestämmande inflytande

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande antingen innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Det sistnämnda bara möjligt vid första redovisningstillfället. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv vilket är MEKOs princip.

Tilläggsköpeskilling

Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad. I normalfallet regleras villkorade köpeskillingar kontant.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Varuförsäljning

MEKOs affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B kunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter.

Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet). Då storleken på returerna har varit stabilt de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid koncernens kostnader för garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 24.

Intäkter – övrigt

Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid. Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförbara till. Den ena av koncernens förmånsbestämda planer är av icke-väsentlig storlek och hanteras i enlighet med reglerna för sådana i IAS 19. Den andra av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Alecta har inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Aktierelaterade incitamentsprogram

MEKO har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktie sparprogram.

För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjänings villkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och fortsatt ägande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna.

Prestationsvillkor framgår av not 5 och dessa påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapport periods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen. Värdet på andelen beräknas utifrån det relativa värdet för den avyttrade verksamheten och andelen av den kassagenererade verksamheten som behålls såvida ingen metod bättre återspeglar goodwill knuten till avyttrad verksamhet.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och InterTeam har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år. IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5–10
Förbättringsutgifter på annans fastighet[1]	5–10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1) Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Nyttjanderättstillgångar / Leasing

MEKO tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Kassaflöden för leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar. Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängnings optioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler och kontorsutrustning. Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt InterTeam har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats. Se även not 13 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet innefattar alla kostnader för inköp, transport och hantering samt i förekommande fall tullavgifter och skatter som MEKO ej senare kan återfå från skattemyndigheterna.

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument inom MEKO, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av MEKOs finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. MEKO tillämpar den för enklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Där till används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring.

Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Vill-

koren för lång och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelse resultatet i resultaträkningen. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2024, se not 18.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2024, se not 20.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

MEKO säkrar delar av leverantörsskulder i utländsk valuta. Säkring sker genom valutaderivat på en löptid om maximalt tolv månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen. Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivaten redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen. I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, t.ex. om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultat räkningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaräntesswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valuta kursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswapparna ger upphov till i varje period. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2024

Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering har i januari 2024 gett ut en ny versionav RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform

Resultat och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde metoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar fråga. Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittills varande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing

Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som MEKO gjort i bokslutet 2024 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 13 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 32.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturer och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtagande och varureturer. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturer då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymer vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 20.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör MEKO en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är härförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. MEKO redovisar per den 31 december 2024 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 423 (426) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 17.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderättstillgång och dels leasingskuld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att ytnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingskulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 4,60 procent.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingskulden per 2024-12-31 uppgick till 2 069 (1 862) MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 12. Ytterligare information om leasing återfinns i not 16.

Segmentsinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I MEKO Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Koncernen rapporteras från och med 2022 i fem affärsområden; Denmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway). Affärsområde Denmark inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Affärsområde Finland inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland.

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen samt export.

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet huvudsakligen genom koncepten MECA och Mekonomen.

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB. "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO ABs direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter om 227 (273) MSEK. För 2024 avser de förvärvsrelaterade posterna upplösning av negativ goodwill om 176 (-) MSEK kopplat till förvärvet av Elit Polska samt en nedskrivning av immateriella tillgångar avseende affärsområde Poland/the Baltics om -101 (-) MSEK samt avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar om -96 (-96) MSEK.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

MSEK	Denmark 2024	Denmark 2023	Finland 2024	Finland 2023	Poland/ the Baltics 2024	Poland/ the Baltics 2023	Sweden/ Norway 2024	Sweden/ Norway 2023	Sørensen og Balchen (Norway) 2024	Sørensen og Balchen (Norway) 2023	Centrala funktioner 2024	Centrala funktioner 2023	Övriga poster 2024	Övriga poster 2023	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Intäkter																
Extern nettoförsäljning	4 355	4 267	1 491	1 462	4 346	3 522	6 832	6 579	1 012	923	11	8			18 046	16 762
Interna intäkter	49	31	44	42	14	17	68	123	25	29	27	31	-227	-273	0	0
Övriga intäkter	5	45	17	85	127	149	145	193	10	18	22	26	176		503	516
Summa Intäkter	**4 409**	**4 344**	**1 551**	**1 588**	**4 487**	**3 688**	**7 045**	**6 895**	**1 047**	**970**	**60**	**65**	**-50**	**-273**	**18 549**	**17 278**
Rörelseresultat (EBIT)	**241**	**302**	**-3**	**57**	**68**	**158**	**668**	**393**	**176**	**158**	**-226**	**-95**	**-21**	**-101**	**902**	**872**
Finansiella poster – netto															-275	-289
Resultat före skatt															**627**	**582**
Investeringar materiella tillgångar[1]	6	6	24	26	65	37	77	82	6	5	1	0			178	155
Investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar[1]	1	23	5	4	10	9	8	29	3	0	6	11			35	76
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)[2]	10	12	22	25	38	27	78	77	5	5	0	0	4	9	157	156
Avskrivningar i nyttjanderättstillgångar	118	112	53	46	74	47	333	390	50	50	3	1	-	-5	632	641
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar)[2]	17	15	3	3	9	6	42	68	0	-	7	5	193	92	271	190
Antal anställda i medeltal perioden[3]	1102	1136	493	479	1877	1591	2 356	2 442	304	300	57	48			6 188	5 997
Antal egna butiker	48	48	14	14	153	113	164	211	39	40	-	-			438	426
Antal samarbetande butiker	-	-	148	158	36	22	44	33	35	35	-	-			263	248
Antal butiker i kedjan	**48**	**48**	**162**	**172**	**189**	**135**	**228**	**244**	**74**	**75**	**-**	**-**			**701**	**674**
Antal verkstäder[4]	**944**	**1003**	**390**	**343**	**1295**	**1106**	**1644**	**1724**	**270**	**270**	**-**	**-**			**4 543**	**4 446**
Nyckeltal																
EBIT-marginal, %[5]	5,5	7,0	-0,2	3,7	1,5	4,3	9,6	5,8	17,2	16,8					4,9	5,0
Omsättningsförändring, %[5]	2	16	2	101	23	28	4	9	10	5					8	19
Intäkter/anställd, TSEK	4 001	3 823	3 148	3 311	2 390	2 319	2 991	2 823	3 444	3 230					2 997	2 881
Rörelseresultat/anställd, TSEK	218	266	-6	119	36	99	283	161	578	526					146	145

1) Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16

2) Förvärvsrelaterade avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv är inkluderade i Övriga poster

3) Jämförelsetal för Polen/the Baltics har omräknats och är nu kontrakterad tid för anställda mot tidigare kontrakterad tid för anställda och temporär bemanning

4) Inkluderar 90 (90) egenägda verkstäder som drivs under egna varumärken

5) Vid beräkning av EBIT-marginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %	2024	2023
Anslutna verkstäder	28%	29%
Övriga företagskunder	56%	54%
Konsument	12%	12%
Samarbetande butiker	5%	5%
Summa nettoomsättning	**100%**	**100%**

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

	Danmark		Finland		Estland		Lettland		Litauen	
Nettoomsättning per land	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Denmark	4 355	4 267	-	-	-	-	-	-	-	-
Finland	-	-	1 491	1 462	-	-	-	-	-	-
Poland/the Baltics	-	-	-	-	495	467	175	155	104	91
Sweden/Norway	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sørensen og Balchen (Norway)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**4 355**	**4 267**	**1 491**	**1 462**	**495**	**467**	**175**	**155**	**104**	**91**

	Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
Nettoomsättning per land	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Denmark	-	-	-	-	-	-	-	-	4 355	4 267
Finland	-	-	-	-	-	-	-	-	1 491	1 462
Poland/the Baltics	-	-	3 671	2 809	-	-	-	-	4 346	3 522
Sweden/Norway	2 496	2 485	-	-	4 336	4 095	-	-	6 832	6 579
Sørensen og Balchen (Norway)	1 012	923	-	-	-	-	-	-	1 012	923
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	11	8	11	8
Summa	**3 508**	**3 408**	**3 571**	**2 809**	**4 336**	**4 095**	**11**	**8**	**18 046**	**16 762**

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Anläggningstillgångar per land[1]	**2024**	**2023**
Sverige	2 767	2 669
Danmark	3 179	3 230
Norge	1 142	1 163
Finland	643	594
Övriga länder	744	566
Summa	**8 475**	**8 421**

1) Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal)

Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
EY				
Revisionsuppdrag	17	-	4	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	-	-	-
Skatterådgivning	0	-	-	-
Övriga tjänster	0	-	-	-
Summa EY [1)]	**19**	**-**	**4**	**-**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	5	19	1	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	1	1	0	-
Summa övriga [2)]	**7**	**21**	**1**	**5**
Totala arvoden till revisorer	**26**	**21**	**5**	**5**

1) Av totalt arvode från EY för koncernen om 19 (-) MSEK avser 17 (-) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (-) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från EY Sverige. Av totalt arvode från EY för moderbolaget om 4 (-) MSEK, avser 4 (-) MSEK arvode fakturerat från EY Sverige

2) Av totalt arvode från PwC för koncernen om 5 (18) MSEK avser 1 (11) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 1 (5) MSEK, avser 1 (5) MSEK arvode för för revisionsuppdrag och 0 ( ) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige

Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2024		2023	
Medelantalet anställda	**Antal anställda**	**Varav män, %**	**Antal anställda**	**Varav män, %**
Moderbolaget				
Sverige	5	80	6	50
Totalt i moderbolaget	**5**	**80**	**6**	**50**
Dotterföretag				
Sverige	1662	76	1702	77
Danmark	1102	85	1136	87
Norge	1049	83	1082	83
Polen[1)]	1615	74	1348	77
Baltikum	262	78	244	80
Finland	493	83	479	82
Totalt i dotterföretag	**6 183**	**79**	**5 991**	**80**
Koncernen totalt	**6 188**	**80**	**5 997**	**80**

1) Jämförelsetal för Polen/the Baltics har omräknats och är nu kontrakterad tid för anställda mot tidigare kontrakterad tid för anställda och temporär bemanning

Löner, ersättningar m.m. TSEK	2024 Löner och andra ersättningar	2024 Soc. kostnader (varav pensionskostnader)	2023 Löner och andra ersättningar	2023 Soc. kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	27 624	14 871 (5 578)	31 709	14 717 (5 302)
Dotterföretag	2 949 829	742 040 (236 816)	2 794 399	674 728 (230 115)
Koncernen totalt	**2 977 453**	**756 911 (242 397)**	**2 826 108**	**689 445 (235 417)**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK	2024 Styrelse och vd[1] (varav tantiem o.d.)	2024 Övriga anställda (varav tantiem o.d.)	2023 Styrelse och vd[1] (varav tantiem o.d.)	2023 Övriga anställda (varav tantiem o.d.)
Moderbolaget				
MEKO AB	13 254 (2 481)	14 370 (3 741)	14 484 (4 016)	17 225 (4 666)
Totalt i moderbolaget	**13 254 (2 481)**	**14 370 (3 741)**	**14 484 (4 016)**	**17 225 (4 666)**
Dotterföretag i Sverige	26 433 (2 885)	770 440 (13 301)	28 547 (2 752)	743 414 (12 091)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	16 101 (1 464)	837 184 (9 197)	15 704 (839)	823 646 (6 364)
Norge	15 962 (1 826)	606 120 (16 084)	14 511 (873)	597 477 (9 316)
Polen	5 218 (-)	349 318 (5 475)	4 246 (0)	250 296 (0)
Baltikum	4 640 (192)	76 464 (-)	3 296 (0)	65 791 (0)
Finland	5 042 (287)	236 908 (-)	8 729 (2 294)	238 740 (12 744)
Totalt i dotterföretag	**73 397 (6 653)**	**2 876 432 (41 899)**	**75 034 (6 757)**	**2 719 365 (40 514)**
Koncernen totalt	**86 651 (9 134)**	**2 890 803 (45 639)**	**89 518 (10 773)**	**2 736 590 (45 181)**

1) Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och förekommande fall även dotterbolag i respektive land

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2024 till 3 584 (3 940) TSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Härav utgör 810 (775) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 515 (495) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 375 (360) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 180 (150) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 75 (60) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 80 (60) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 40 (30) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 565 TSEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Vd ingår i LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024, som beslutades om vid respektive årsstämma. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak rätt till tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och koncernchef är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 godkände styrelsens förslag till reviderade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören (Vd) och övriga medlemmer i MEKOs koncernledning (benämnda "ledande befattningshavare"). Inga väsentliga förändringar i sak har skett i jämförelse med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2021. Utöver rent språkliga och redaktionella ändringar har riktlinjerna anpassats så att texter om bolagets strategier liksom möjlig aktiebaserad ersättning kan vara aktuella under riktlinjernas giltighetstid. Nedan följer riktlinjer antagna vid årsstämman 2024 i sin helhet.

MEKO-koncernens övergripande strategi är att skapa en långsiktigt lönsam och hållbar affär. MEKOs strategi grundar sig på bolagets vision Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda, förutsätter att MEKO kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt egenskaper. Den totala ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Målsättningen med riktlinjerna är att möjliggöra en sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till MEKOs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Detta sker genom kriterierna i kortsiktiga rörliga ersättningsprogram. Detsamma gäller för långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman.

Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas av årsstämman.

Ersättningsformer

MEKO ska erbjuda konkurrenskraftig ersättning som baseras på arbetsuppgifternas betydelse, den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen till ledande befattningshavare får bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Därutöver kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana beslut omfattas dock inte av dessa riktlinjer.

Fast grundlön

MEKO ska erbjuda en fast kontant grundlön som utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på en hög professionell nivå som skapar mervärden för MEKOs kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta grundlönen ska vara konkurrenskraftig i jämförelse med marknaden och utvärderas årligen.

Kortsiktig rörlig ersättning

Rörlig kontant ersättning ska kopplas till mätbara kriterier såsom nettoomsättning, justerat EBIT och kassaflöde samt hållbarhet och individuella prestationsmål. Kriterierna ska utformas för att främja bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbarhetsagenda. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet, och av styrelsen vad avser Vd. Mätperioden är ett år. I vilken utsträckning kriterierna för utbetalning uppfyllts utvärderas och fastställs när mätperioden är slut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen är maximerad till en viss procent av den fasta lönen. Den fastställs per individ och varierar mellan 33 och 60 procent beroende på befattning.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Utöver vad som fastställs i dessa riktlinjer, kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Dessa är vanligen utformade som aktiesparprogram och kräver att deltagaren har ett eget aktieägande i

MEKO, fortsatt anställning och att det egna aktieinnehavet består under intjänandeperioden om tre år, samt att vissa finansiella nyckeltal och prestationsmål uppnås. De mål som används har en tydlig koppling till bolagets långsiktiga strategi.

Pensionsförmåner och övriga förmåner

Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska följa eller motsvara den svenska ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Vds pensionsförmån kan istället uppgå till högst 30 procent av den fasta lönen. Den pensionsgrundande inkomsten är den fasta lönen. Den normala pensionsåldern ska vara 65 år.

Andra förmåner kan inkludera sjukförsäkring och bilförmån.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida får utgå med ett belopp motsvarande högst tolv månaders lön, utöver lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida är uppsägningstiden mellan sex och tolv månader.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Bolaget har under 2024 följt de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2024 utan avsteg.

Aktierelaterade ersättningar

På årsstamman 2024 beslutades att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2024), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2022 och LTIP 2023 medan LTIP 2021 har avslutats under året. De huvudsakliga motiven till att inrätta långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieägande i MEKO.

För att delta krävs en egeninvestering i aktier i MEKO ("Investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra av Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

LTIP 2021

Programmet för LTIP 2021 har löpt ut under året. Ingen tilldelning av aktier har skett i enlighet med programmet. Den aktieswap som fanns för att säkra denna tilldelning i programmet har MEKO under året avslutat i förtid genom att stänga aktieswapen. Genom detta förändrades inte antalet aktier i eget förvar. Antalet aktier i eget förvar är detsamma som före stängningen av aktieswapen, 83 861 stycken. Årets totala kostnad är -0,6 MSEK inklusive sociala avgifter och kostnaden för hela programmet uppgår till 2,6 MSEK.

LTIP 2022

Tilldelning för LTIP 2022 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2022 mot första kvartalet 2025. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2024. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2022 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2022 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2025 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2025. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 25 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 37 750 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2022, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap Bolaget minskade under året denna aktieswap från 14,4 MSEK till 5,5 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 111,0 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet har hittills uppgått till 3,7 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2023

Tilldelning för LTIP 2023 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2023 mot första kvartalet 2026. Tilldelning av serie B förutsatter att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2025. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2023 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2023 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2026 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2026. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 33 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 45 760 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2023, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 15,8 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 100,5 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Den totala kostnaden för programmet uppgår till 10,4 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2024

Tilldelning för LTIP 2024 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2024 mot första kvartalet 2027. Tilldelning av serie B utvärderas utifrån att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt tillväxt i EPS. Mätperioden löper fram till 31 december 2026, och innehåller delmål efter år 1 och 2 som i sig kan medföra partiell tilldelning. Styrelsen har fastställt minimi- och maxnivåer och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2024 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2024 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2027 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av MEKOs delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2027. I enlighet med villkoren har koncernledningen för MEKO samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen som deltar i programmet, totalt 44 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 55 995 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2024, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 21,5 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktieratt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 121,0 SEK och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 6,0 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Befattningshavare/-kategori, tsek 2024	Grundlön[1]	Rörlig Ersättning	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP)	Styrelsearvode[3]	Övriga ersättningar[2]	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa Ersättningar
Dominick Zarcone, styrelsens ordförande				925				925
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande				695				695
Elvor Andersson, styrelseledamot				455				455
Kenny Bräck, styrelseledamot				375				375
Magnus Håkansson, styrelseledamot				450				450
Michael Løve, styrelseledamot				208				208
Robert Reppa, styrelseledamot				450				450
Marie Björklund, styrelseledamot				13				13
Jörn Werner, styrelseledamot				13				13
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	6 919	2 758	839			6	2 071	12 593
Övriga ledande befattningshavare, 4 (5) st[4]	9 843	1 723	1 975		706	365	2 512	17 123
Summa	**16 762**	**4 480**	**2 814**	**3 584**	**706**	**370**	**4 583**	**33 299**

Befattningshavare/-kategori, tsek 2023	Grundlön[1]	Rörlig Ersättning	Långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP)	Styrelsearvode[3]	Övriga ersättningar[2]	Övriga förmåner	Pensionspremier	Summa Ersättningar
Robert M. Hanser, styrelsens ordförande				865				865
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande				645				645
Elvor Andersson, styrelseledamot				420				420
Kenny Bräck, styrelseledamot				360				360
Justin Jude, styrelseledamot				420				420
Joseph M. Holsten, styrelseledamot				420				420
Magnus Håkansson, styrelseledamot				420				420
Michael Løve, styrelseledamot				390				390
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	6 528	2 116	1 900			5	1 884	12 433
Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st[4]	12 559	1 280	3 386		4 532	304	3 739	25 801
Summa	**19 087**	**3 396**	**5 286**	**3 940**	**4 532**	**309**	**5 623**	**42 174**

1) Grundlön i denna tabell inkluderar semesterlön och tillägg.
2) Föregående år avser Övriga ersättningar, fakturering via konsultarvode, till två ledande befattningshavare.
3) I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis. Michael Løve avgick ur styrelsen 2 juli och Marie Björklund och Jörn Werner tillträdde den 19 december.
4) Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med koncernchefen utgör koncernledningen. Ersättningar till personer i koncernledning inkluderas i ovan tabell från och med den månad de först inkluderades i gruppen samt fram till dess att de lämnar gruppen. Koncernledningen, inklusive vd, uppgår per bokslutsdagen till 5 personer, och som ett snitt för året till 6 personer.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 40–41.

6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2024	2023
Avskrivning materiella anläggnings-tillgångar	-156	-156
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-632	-591
Nedskrivning av nyttjanderättstill-gångar [1]	-	-50
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	**-788**	**-797**
Avskrivning varumärken	0	0
Avskrivning kundrelationer	-110	-115
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-60	-73
Nedskrivning varumärken	-5	-
Nedskrivning goodwill	-96	-2
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	**-271**	**-190**
SUMMA	**-1059**	**-987**

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med med-stängning av butiker

7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelning	371	484
Nedskrivningar[1]	-26	-
Summa	**345**	**484**

1) Avser nedskrivning av andelar MEKO Services AB

8 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	437	160
Lämnade koncernbidrag	-286	-154
Förändring periodiseringsfond	6	31
Summa	**157**	**37**

9 Räntenintäkter och kostnader

Ränteintäkter har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	31	27	121	141
Övriga ränteintäkter	11	11	0	0
Summa	**43**	**38**	**121**	**141**

	Koncernen		Moderbolaget	
Räntekostnader har redovisats i resultaträkningen enligt följande:	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader på finansiella skulder	205	223	251	251
Räntekostnader på leasingskulder	84	63	-	-
Övriga räntekostnader	0	0	0	0
Summa	**290**	**286**	**251**	**251**

10 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-21	10	0	0
Valutakursdifferenser i finansnettot	-7	-30	-3	29
Summa	**-27**	**-19**	**-2**	**28**

11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt				
Sverige	-46	-28	-16	-7
Övriga länder	-135	-156	-	-
Summa aktuell skatt	**-180**	**-184**	**-16**	**-7**
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	22	53	24	19
Redovisad skattekostnad	**-158**	**-132**	**8**	**12**

Skatt på årets resultat

Redovisat resultat före skatt	627	582	298	416
Skatt enligt gällande skatteesats	-134	-125	-67	-86
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-51	-20	-7	-1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	39	3	76	98
Effekt av korrigeringar från föregående år	-5	1	0	0
Effekt av årets ej aktiverade underskottsavdrag	-7	0	-	-
Effekt av nyttjande av tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	-	10	-	-
Redovisad skattekostnad	**-158**	**-132**	**8**	**11**

Effekt av ej avdragsgilla kostnader på koncernen för året hänförs främst till nedskrivning av goodwill och varumärken
Effekt av ej skattepliktiga intäkter på koncernen för året hänförs främst till upplösningen av negativ goodwill i samband med förvärvet av Elit Polska

Vägd genomsnittlig skatteesats uppgår till 21,34 % (21,43%).

Kompletterande upplysningar, finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MEKOs samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	24-12-31	23-12-31
Finansiella tillgångar		
Valutaränteswap	14	4
Ränteswappar	-	9
Valutahedge	1	-
Summa	**15**	**13**
Finansiella skulder		
Ränteswappar	13	13
Valutahedge	1	11
Summa	**14**	**24**

Nettoresultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2024-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	-	100	-	100	100	56	156
Derivat långfristiga [5]	14	-	-	14	14	-	14
Derivat kortfristiga [5]	1	-	-	1	1	-	1
Kundfordringar	-	1278	-	1278	1278	-	1278
Övriga kortfristiga fordringar	-	25	-	25	25	181	206
Likvida medel	-	607	-	607	607	-	607
Summa	**15**	**2 010**	**-**	**2 025**		**237**	**2 262**
Finansiella skulder							
Obligationslån	-	-	1247	1247	1259	-	1247
Långfristiga skulder, räntebärande [2][3]	-	-	1991	1991	1991	-	1991
Långfristiga leasingskulder [4]	-	-	1460	1460	-	-	1460
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	1	1	-	550	550
Derivat, långfristiga [5]	10	-	-	10	10	-	10
Derivat, kortfristiga [5]	4	-	-	4	4	-	4
Kortfristiga skulder, räntebärande	6	-	0	6	6	-	6
Kortfristiga leasingskulder [4]	-	-	609	609	-	-	609
Leverantörsskulder	-	-	3 000	3 000	3 000	-	3 000
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	-	-	3	3	-	3
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1411	1411
Summa	**23**	**-**	**8 309**	**8 331**		**1961**	**10 292**

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 30 (23) MSEK.

3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

4) Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsatts inte något verkligt värde.

5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2023-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	-	106	-	106	106	40	146
Derivat långfristiga[5]	13	-	-	13	13	-	13
Derivat kortfristiga[5]	-	-	-	0	0	-	0
Kundfordringar	-	1329	-	1329	1329	-	1329
Övriga kortfristiga fordringar	-	10	-	10	10	1039	1048
Likvida medel	-	623	-	623	623	-	623
Summa	**13**	**2069**	**-**	**2081**		**1078**	**3159**
Finansiella skulder							
Obligationslån	-	-	1245	1245	1261	-	1245
Långfristiga skulder, räntebärande[2][3]	-	-	2381	2381	2381	-	2381
Långfristiga leasingskulder[4]	-	-	1379	1379	-	-	1379
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	1	1	1	448	450
Derivat[5]	24	-	-	24	24	-	24
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	3	-	-	3	3	-	3
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	1	-	-	1	1	-	1
Kortfristiga leasingskulder[4]	-	-	583	583	-	-	583
Leverantörsskulder	-	-	2427	2427	2427	-	2427
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	2	-	-	2	2	-	2
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1375	1375
Summa	**30**	**-**	**8016**	**8046**		**1823**	**9869**

1) Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.
2) I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 23 (12) MSEK.
3) Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.
4) Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsatts inte något verkligt värde.
5) Derivatinstrument använda för säkringsändamål.
6) Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

	2024-12-31					
Nominella belopp	2025	2026	2027	2028	2029 och senare	Summa
Obligationslån	61	1265	-	-	-	1326
Skulder till kreditinstitut, banklåning	80	81	2027	-	-	2188
Skuld till leasingbolag	686	526	421	219	452	2304
Checkräkningskredit	1	-	-	-	-	1
Derivat	21	-3	12	0	1	30
Aktieswap	6	9	21	0	0	36
Tilläggsköpeskillingar	3	-	-	-	-	3
Leverantörsskulder	3000	-	-	-	-	3000
Summa	**3858**	**1878**	**2481**	**219**	**453**	**8888**

	2023-12-31					
Nominella belopp	2024	2025	2026	2027	2028 och senare	Summa
Obligationslån	76	59	1264	-	-	1399
Skulder till kreditinstitut, banklåning	125	94	2426	-	-	2645
Skuld till leasingbolag	653	488	346	264	444	2195
Checkräkningskredit	1	-	-	-	-	1
Derivat	-18	17	3	15	-	17
Aktieswap	18	2	23	-	-	43
Tilläggsköpeskillingar	2	2	2	-	-	6
Leverantörsskulder	2427	-	-	-	-	2427
Summa	**3284**	**662**	**4064**	**279**	**444**	**8733**

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2025 - Kv 1	2025 - Kv 2	2025 - Kv 3	2025 - Kv 4	2026	2027 och senare	Summa
Ränteswappar och valutaränteswap	4	6	6	4	14	-2	29
Summa	**4**	**6**	**6**	**4**	**14**	**-2**	**29**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

13 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**4 106**	**4 135**	**1 022**	**1 027**	**42**	**42**	**1 798**	**1 783**	**653**	**576**	**7 624**	**7 566**
Anskaffningar	-	-	-	-	-	-	-	-	35	77	35	77
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	8	15	0	0	-	-	2	19		0	10	34
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	-	-		0	0	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-1	-	-	-	-	-	0	-3	-	-3	-1
Omräkningsdifferens valuta	62	-43	24	-5	0	0	15	-4	5	0	106	-52
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**4 175**	**4 106**	**1 046**	**1 022**	**42**	**42**	**1 815**	**1 798**	**690**	**653**	**7 772**	**7 624**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**-**	**-**	**-4**	**-4**	**-42**	**-42**	**-1 323**	**-1 210**	**-449**	**-376**	**-1 820**	**-1 634**
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-		0		-	-	0
Avskrivningar tillkomna genom förvärv	-	-	-	-	-	-		-		0	0	0
Årets avskrivningar	-	-	-	0	-	-	-110	-117	-61	-73	-171	-190
Årets nedskrivningar	-96	-	-5	-	-	-		-		-	-101	-
Omräkningsdifferens valuta	-	-	-	-	0	0		4		0	0	4
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**-96**	**-**	**-9**	**-4**	**-42**	**-42**	**-1 433**	**-1 323**	**-510**	**-449**	**-2 091**	**-1 820**
Utgående bokfört värde, 31 december	**4 079**	**4 106**	**1 037**	**1 018**	**-**	**-**	**384**	**476**	**180**	**204**	**5 680**	**5 803**

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

	Goodwill		Varumärken		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-System		Summa koncernen	
Rörelsesegmentets redovisade värde per	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Denmark	1 930	1 866	561	542	319	393	79	86	2 889	2 890
Finland	109	105	102	96	31	34	14	10	256	248
Poland/the Baltics	5	94	53	55	20	22	19	15	96	186
Sweden/Norway	1 610	1 568	270	270	14	26	42	61	1 936	1 952
Sørensen og Balchen (Norway)	425	452	52	53	0	0	2	-	479	504
Centrala funktioner	-	-	-	-	-	-	24	29	24	23
Summa	**4 079**	**4 106**	**1 037**	**1 018**	**384**	**476**	**180**	**204**	**5 680**	**5 803**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. I samband med förvärvet av Elit Polska och den förändring av den kassagenererande enheten Poland/the Baltics som följde identifierades ett möjligt nedskrivningsbehov varför tester genomfördes vilka gav vid handen ett nedskrivningsbehov om 101 MSEK som fördelades på goodwill 96 MSEK och varumärken 5 MSEK. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nedskrivning av varumärken kan ske om de bedöms ha tappat värde alternativt om nedskrivningsbehovet för den kassagenererande enheten är större än goodwill. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012, FTZ och Inter-Team år 2018, samt Koivunen år 2022.

Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (0) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

	Goodwill 2024						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2024				
Rörelsesegment	24-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	24-12-31	24-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	24-12-31
Denmark	1866	-	-	-	64	1930	542	-	-	19	561
Finland	105	-	-	-	4	109	98	-	-	4	102
Poland/the Baltics	94	3	96	-	2	3	55	-	5	3	53
Sweden/Norway	1588	5	-	-	17	1611	270	-	-	-	270
Sørensen og Balchen (Norway)	452	-	-	-	-27	425	53	-	-	-1	53
Summa	**4106**	**8**	**96**	**-**	**60**	**4079**	**1018**	**-**	**5**	**24**	**1037**

	Goodwill 2023						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2023				
Rörelsesegment	23-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräknings-differens valuta	23-12-31	23-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräknings-differens valuta	23-12-31
Denmark	1866	8	-	-	-8	1866	545	-	-	-3	542
Finland	106	-	-	-	-1	105	99	-	-	-1	98
Poland/the Baltics	92	-	-	-	2	94	53	-	-	2	55
Sweden/Norway	1812	4	-	-1	-27	1588	270	-	-	-	270
Sørensen og Balchen (Norway)	460	3	-	-	-11	452	56	-	-	-3	53
Summa	**4135**	**15**	**-**	**-1**	**-43**	**4106**	**1023**	**-**	**-**	**-5**	**1018**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2025, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsräntan (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2024 respektive 2023 sammanfattas enligt följande:

	2024-12-31					2023-12-31				
	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)	Denmark	Finland	Poland/ the Baltics	Sweden/ Norway	Sørensen og Balchen (Norway)
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	9,6%	10,4%	12,7%	10,6%	11,5%	10,1%	11,0%	13,5%	11,3%	12,1%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	7,8%	8,7%	10,7%	8,6%	8,3%	8,3%	9,4%	11,2%	9,2%	9,7%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år 2-5 i prognosperioden	5,0%	4,9%	4,1%	3,0%	3,0%	6,5%	5,5%	8,0%	3,0%	3,0%
Total kostnadsutveckling år 2-5 i prognosperioden	4,7%	3,0%	3,8%	3,0%	3,0%	6,4%	3,0%	7,0%	3,0%	3,0%
EBIT	241	-3	68	668	176	302	57	158	393	158

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys av beräkningarna av nyttjandevärde har genomförts, för ett antagande åt gången, där långsiktig tillväxttakt har sänkts med en procentenhet, diskonteringsräntan har höjts med en procentenhet respektive att prognostiserad EBITDA-marginal har reducerats med en procentenhet. Till följd av nedskrivningarna av goodwill och varumärken för Poland/the Baltics per 30 september är det redovisade värdet i linje med återvinningsvärdet och är därmed känsligt för förändringar i väsentliga antaganden. Känslighetsanalysen, vid justering av respektive antagande enligt ovan, påverkar återvinningsvärdet för Poland/the Baltics och understiger totalt redovisat värde av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

För samtliga övriga KGE är bedömningen att inga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde. MEKO har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2024.

14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**114**	**113**
Inköp, om- och tillbyggnader	2	5
Försäljningar/utrangeringar	-2	-12
Omklassificering	-4	-
Omräkningsdifferens valuta	3	8
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**114**	**114**
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	**-93**	**-93**
Försäljningar/utrangeringar	2	12
Årets avskrivningar	-5	-7
Omklassificering	4	-
Omräkningsdifferens valuta	-2	-5
Utgående ack avskrivningar, 31 december	**-94**	**-93**
Utgående bokfört värde, 31 december	**19**	**21**

15 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar		Summa	
Koncernen	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**410**	**1010**	**1 332**	**1 274**	**7**	**8**	**1 749**	**2 292**
Inköp	4	6	107	144	64	-	176	150
Ökning genom rörelseförvärv	49	-	186	2	-	-	236	2
Omklassificering	4	-	12	-	-41	-1	-25	-1
Försäljningar/utrangeringar[1]	-2	-622	-115	-78	-	-	-117	-700
Omräkningsdifferens valuta	19	16	15	-10	0	0	34	6
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**484**	**410**	**1538**	**1 332**	**30**	**7**	**2 052**	**1749**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**-125**	**-384**	**-897**	**-853**	**-**	**-**	**-1021**	**-1236**
Avskrivningar tillkomna genom rörelseförvärv	-46	-	-159	-	-	-	-205	-
Försäljningar/utrangeringar[1]	1	294	106	70	-	-	107	364
Omklassificering	-	-	20	-	-	-	20	-
Årets avskrivningar	-19	-36	-132	-113	-	-	-150	-149
Årets nedskrivningar	-	-	1	-	-	-	-1	-
Omräkningsdifferens valuta	-9	1	-10	-1	-	-	-19	0
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**-198**	**-125**	**-1 072**	**-897**	**-**	**-**	**-1270**	**-1021**
Utgående bokfört värde, 31 december	**286**	**285**	**466**	**435**	**30**	**7**	**783**	**728**

1) Under jämförelseåret har tastigheter i Finland och Danmark avyttrats i "Sale and Leaseback-transaktioner" redovisade enlighet med IFRS 16, se även not 18

16 Leasingavtal

Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Byggnader	1751	1688
Transportmedel	216	159
Övrigt	26	23
Summa	**1 993**	**1 869**
Leasingskulder		
Långfristiga	1460	1379
Kortfristiga	609	583
Summa	**2 069**	**1 962**

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 12 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 702 (1 035) MSEK. Utöver det har nyttjanderätter uppgående till ett värde om 83 (0) MSEK tillkommit genom rörelseförvärv.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	-645	-591
varav byggnader	-535	-505
varav transportmedel	-103	-82
varav övrigt	-7	-4
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar[1]	14	-50
varav byggnader	14	-50
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-64	-63
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-10	-15
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-7	-1
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-15	-12

1) Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker

Tot. kassautflöde för leasingavtal 2024 var 828 (736) MSEK.

Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2024	2023
Leasingintäkter, operationell leasing	84	84

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	71	69
Mellan 1–2 år	68	65
Mellan 2–3 år	56	55
Mellan 3–4 år	41	46
Mellan 4–5 år	30	13
Mer än 5 år	7	5

Operationella leasingavtal

IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

	Moderbolaget	
Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	2024	2023
Lokalhyra	3	1
Leasingkostnader, övrigt	0	0
Summa	**3**	**1**

	Moderbolaget	
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	6	0
Mellan 1–5 år	9	-
Mer än 5 år	-	-
	14	**0**

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 14 (0) MSEK för moderbolaget.

7 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) /skatteskulder (–)	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31	Moderbolaget 24-12-31	Moderbolaget 23-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	4	4	-	-
Temporär skillnad avseende internvinster	45	54	-	-
Temporär skillnad varulagerinkurans	27	22	-	-
Temporär skillnad avseende räntor	68	44	68	44
Temporära skillnader övrigt	39	45	6	6
Avgår nettning	-120	-169	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	**63**	**0**	**74**	**50**
Obeskattade reserver	-67	-72	-	-
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-348	-359	-	-
Uppskjuten skatt hänförligt till skatter i utlandet[1]	-119	-101		
Temporära skillnader övrigt	-73	-63	-	-
Avgår nettning	120	169	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	**-486**	**-426**	**-**	**-**
Summa (netto)	**-423**	**-426**	**74**	**50**

1) Avser uppskjutna skatteskulder hänförligt till oskattade resultat i den baltiska verksamheten

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Ingående balans	-426	-482	50	30
Omräkningsdifferens valuta	-16	16	-	-
Förvärv av dotterföretag	-3	-5	-	-
Redovisning i resultaträkning	22	54	24	20
Skatt som redovisats i totalresultatet	-1	-9	-	-
Vid årets slut	**-423**	**-426**	**74**	**50**

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 812 (642) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 152 (0) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 5 år, avseende dessa underskott finns en uppskjuten skattefordran uppgående till 0 (0) MSEK. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår totalt i koncernen per balansdagen till 4 (4) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

Uppskjuten skatt relaterad till leasingavtal

De uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som uppkommit i redovisningen till följd av ingångna leasingavtal nettoredovisas i balansräkningen i de fall förutsättningarna för kvittning är uppfyllda. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till nyttjanderättstillgångar uppgår till 427 (403) MSEK och uppskjutna skattefordringar hänförliga till leasingskulder uppgår till 436 (420) MSEK per 2024-12-31.

OECD:s modellregler för Pillar 2

Beräkningar för samtliga bolag ger vid handen att någon tilläggsskatt ej kommer att belasta koncernen avseende år 2024. Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i IAS 12.88A.

16 Övriga finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31
Avbetalningskontrakt	81	91
Övrigt	33	27
Summa	**114**	**119**

Avbetalningskontrakt	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31
Avbetalningskontrakt	84	93
Kreditförlustreserv[1]	-3	-1
Summa	**81**	**91**

Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt[1]	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Kreditförlustreserv vid årets början	-1	-3
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	-1	2
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	0
Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**-3**	**-1**

1) Information begränsas då beloppen är av mindre värde

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

17 Varulager

	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31
Handelsvaror	5 078	4 459
Summa	**5 078**	**4 459**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 10 260 (9 500) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har inga väsentliga nedskrivningar skett under året eller föregående år. Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

18 Kortfristiga fordringar

	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31
Kundfordringar	1 278	1 329
Skattefordran	26	72
Övriga fordringar	181	124
Summa	**1 485**	**1 525**

Kundfordringar	Koncernen 24-12-31	Koncernen 23-12-31
Kundfordringar	1 360	1 397
Kreditförlustreserv	-82	-68
Summa	**1 278**	**1 329**

MEKO tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

Kreditförlustreserv	Koncernen 2024	Koncernen 2023
Kreditförlustreserv vid årets början	-68	-59
Tillkommit genom förvärv	-8	0
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	-21	-32
Förändring av reserv, netto i balansräkning	17	22
Omklassificerat till långfristiga fordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	-1	1
Kreditförlustreserv vid årets slut	**-82**	**-68**

Kundfordringar per 31 december 2024	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1 036	121	31	90	1 278
Summa	**1036**	**121**	**31**	**90**	**1278**

Kundfordringar per 31 december 2023	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	1141	138	6	44	1329
Summa	**1141**	**138**	**6**	**44**	**1329**

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 1 (1) MSEK.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Förutbetalda försäkringar	17	18	-	-
Upplupen leverantörsbonus	878	733	-	-
Övriga interimsfordringar	139	102	2	5
Summa	**1033**	**853**	**2**	**5**

Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Kassa och bank	607	623	197	284
Summa	**607**	**623**	**197**	**284**

Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Obligationslån	1247	1245	1247	1245
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1962	2 358	1961	2 358
Leasingskulder	1480	1379	-	-
Derivat, ränteswappar och valutaränteswap	10	13	-	-
Aktieswap	30	23	30	23
Summa långfristiga skulder	**4709**	**5018**	**3238**	**3626**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	-	-	-	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Leasingskulder	609	583	-	-
Derivat, valuta- och ränteswapar	3	11	-	-
Aktieswap	6	1	6	1
Summa kortfristiga skulder	**618**	**595**	**6**	**1**
Summa total upplåning	**5 327**	**5 614**	**3 244**	**3 627**
Checkräkningskredits limit	**320**	**320**	**320**	**320**
- varav outnyttjad del	320	320	320	320

MEKO har ej tagit upp några nya lån under året. Det befintliga lånet om 1 985 MSEK har förlängts med ett år till 2027, då det förfaller i sin helhet. Detta lån är hållbarhetslänkat och har två hållbarhetsmål som kompletterande villkor till denna finansiering. De två målen är: Ökat fokus på användning av förnyelsebar energi samt Ökat fokus jämställdhet. Den befintliga RCF'n har under året återbetalats med 400 MSEK, vilket innebär att koncernen inte utnyttjar någon del av RCF'n vid årsskiftet. RCF'n som uppgått till 1 300 MSEK förfaller 2026. Obligationen förfaller i sin helhet 2028. Koncernen har också en valutaränteswapp i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Valutaränteswappen löper till 2028. Valutaomräkningen av valutaränteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utöver detta en checkräkningskredit om 320 (320) MSEK, varav - (-) MSEK är utnyttjat per 2024-12-31.

MEKO innehar räntewappar och en räntekorridor för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i SEK om 500 MSEK vardera, som löper till 2025, respektive 2027. Räntekorridoren ingicks under 2024 och har ett nominellt belopp om 750 MSEK. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån för lån inklusive valutaränteswap och ränteswappar varierat runt cirka 6,00 procent.

MEKO AB:s upplåning hos bank omfattas av vilkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO AB uppfyllt till sin helhet under hela räkenskapsåret. Kovenanterna som omfattas är skuldsättningsgrad, dvs nettoskulden genom rapporterad EBITDA (rullande 12 månader) som får vara maximalt 3,50 samt räntetäckningsgrad som beräknas som rapporterad EBITDA genom räntenettot. Räntetäckningsgraden skall vara minst 4,0. Obligationen omfattas även den av samma kovenanter som för lånen, med skillnaden att räntetäckningsgraden skall vara minst 3,0. Kovenanterna för obligationen skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetald utdelning. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering.

Koncernen har också ett leverantörsfinansieringsupplägg med en bank där ett antal av koncernens inköpsbolag deltar. Upplägget innebär att leverantören kan diskontera fakturor i förtid (banken betalar till leverantör med avdrag för en diskonteringsränta) och infört i Sverige, Norge och Danmark. Koncernens bolag betalar fakturan till banken på ordinarie förfallodatum. Upplägget innebär att koncernen kan få tillgång till kassarabatter, förlängda kredittider med mera. Betalningsvillkoren överenskommes med respektive leverantör. Leverantörsfakturorna redovisas i posten leverantörsskulder i balansräkningen då kredittiden klart understiger 1 år. Per 2024-12-31 var balansen i detta upplägg 142 MSEK vara leverantörerna har diskonterat 142 MSEK.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 205 (223) MSEK, exklusive räntekostnader hänförliga till leasingavtal redovisade enligt IFRS 16. För ytterligare information om leasingavtal med tillhörande räntekostnader, se not 16. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 37.

Befintliga checkkrediter är i SEK.

Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Avsättningar för pensioner	2	1	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	3	5	-	-
Avsättning för garantier	11	12		
Avsättning för returer	39	35	-	-
Övriga avsättningar	51	6	5	5
Summa	**106**	**59**	**5**	**5**

Förändring under 2024, koncernen	Avsättning för returer och övrigt	Avsättning för tilläggsköpeskillingar
Bokfört värde vid årets början	54	5
- Nya avsättningar	1	0
- Återförda avsättningar	0	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1	-2
Ökning genom rörelseförvärv	48	-
Valutakurseffekter	1	0
Redovisat värde vid årets slut	**103**	**3**

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	24-12-31	23-12-31	24-12-31	23-12-31
Långfristig del	64	23	5	5
Kortfristig del	43	37	-	-
Summa	**106**	**59**	**5**	**5**

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 16 (15) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (2023: 158 procent).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt tre (tre) stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 40 (48) yrkesaktiva respektive 48 (45) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	24-12-31	23-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	46	44
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-53	-50
Underskott i fonderade planer	**-8**	**-6**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld (+)/Nettotillgång (–) i balansräkningen[1]	**-8**	**-6**

1) Varav nettotillgångar om 8 (6) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning

Nuvärde av förpliktelser	Koncernen 2024	2023
Ingående balans	44	46
Årets bruttopensionskostnad	1	1
Räntekostnad	2	1
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster[1]	-2	0
Avslut av avtal	-	1
Valutakursdifferenser	2	-3
Utgående balans	**45**	**44**

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Koncernen 2024	2023
Ingående balans	50	51
Förväntad avkastning	2	2
Inbetalningar	3	3
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster[1]	-2	-1
Avslut av avtal	-	-
Valutakursdifferenser	2	-3
Utgående balans	**53**	**50**
Nettopensionsförpliktelse	**-8**	**-6**

1) Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning

Kostnader som redovisas i resultaträkningen	Koncernen 2024	2023
Årets pensionsintjäning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	**1**	**2**

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	Koncernen 24-12-31	23-12-31
Aktier	12%	12%
Obligationer	76%	76%
Fastigheter	13%	13%
Övrigt	0%	0%
Summa	**100%**	**100%**

Aktuariella antaganden	Koncernen 24-12-31	23-12-31
Diskonteringsränta	3,30%	3,70%
Framtida löneökningar	3,50%	3,75%
Framtida pensionsökningar	1,90%	2,40%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2025 uppgå till 2 (3) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen 24-12-31	23-12-31
Leverantörsskulder	3 000	2 427
Övriga kortfristiga skulder	207	241
Summa	**3 207**	**2 668**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen 24-12-31	23-12-31	Moderbolaget 24-12-31	23-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	515	468	17	17
Upplupen bonus/avtalskostnad	278	264		-
Upplupna räntekostnader	24	35	24	35
Övriga interimsskulder	305	266	4	5
Summa	**1122**	**1032**	**44**	**57**

Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och åtaganden

	Koncernen 24-12-31	23-12-31	Moderbolaget 24-12-31	23-12-31
Ställda säkerheter	-	-	-	-
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	1 071	947
Övriga borgensförbindelser	20	20	-	-
Summa	**20**	**20**	**1071**	**947**

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget 2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	10 298	10 298
Lämnade kapitaltillskott[1]	29	-
Förvärv under året	17	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 344**	**10 298**
Ingående nedskrivningar	-896	-896
Nedskrivningar[1]	-26	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-922**	**-896**
Utgående restvärde	**9 422**	**9 402**

1) Nedskrivningar och lämnade kapitaltillskott under 2024 avser MEKO Services AB

Andelar i koncernföretag	Organisations-nummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 24-12-31	Bokfört värde 23-12-31
Företagets namn /Säte Danmark					
Acem A/S /Odense	30078128	100		-	-
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense	73648718	100	46	4 065	4 065
Företagets namn /Säte Finland					
MEKO Finland Oy /Helsingfors	0110111-0	100	13	1456	1456
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	1	0	0
Företagets namn /Säte Norge					
Mekonomen AS /Trollåsen	980748669	100		24	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916591144	100		840	840
Företagets namn /Säte Polen					
Elit Polska Sp. z o.o /Kraków	8722076258	100	37	17	-
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5240301927	100	88	240	240
Företagets namn /Säte Sverige					
MEKO Wholesale AB /Stockholm	556062-4875	100		89	89
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5951	100		28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100		2 446	2 446
MEKO Workshops AB /Stockholm	556179-9676	100		2	2
MEKO Services AB /Stockholm	556840-9428	100		4	0
MEKO Sweden AB /Stockholm	556724-9254	100		35	35
MEKO Sales AB /Stockholm	556157-7288	100	71	146	146
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100		31	31
Andelar i koncernföretag totalt			**256**	**9 422**	**9 402**

Indirekta andelar i dotterföretag

Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
BALTIKUM			
Balti Autoosad AS /Rae vald	10279055	60	11
Fixus Lasnamäe OÜ /Tallinn	12182481	60	1
Fixus Mustamäe OÜ /Tallinn	11474942	80	1
Koiko Kinnisvara OÜ /Tallinn	10361162	74,3	
Lacekspert OÜ /Tallinn	10841723	64	1
MEKO Baltics SIA /Riga	40003395421	72	6
Properties BAP /Riga	40003689407	80	
Baltic Auto Parts UAB /Vilnius	300019345	72	8
			28

Indirekta andelar i dotterföretag

Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
DANMARK			
Automester Danmark ApS /Odense	16617244	100	
Avant Denmark A/S /Århus	8175128	70	
CarPeople Danmark Aps /Odense	41964545	100	
Din Bilpartner ApS /Odense	32142109	100	
DriveClever A/S /Odense	32081576	100	
FTZ Autodele & Værktøj P/F /Torshavn	512823	70	2
Vantage ApS /Birkerød	30507500	70	
			2
FINLAND			
KOY Jalometalli /Helsingfors	0861503-3	100	
KOY Konalankaari /Helsingfors	2134291-6	100	
Autovaraosa Fixus Oy /Helsingfors	2173513-5	100	
Autovaraosa Fixus Espoo Oy /Esbo	1963389-2	100	
Suomen Kuljetuslaite Oy /Helsingfors	1636833-8	100	
			0
SVERIGE/NORGE			
AltiBil Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	
Bilglascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	6
J & B Maskinteknik AB /Göteborg	556490-2998	100	
MECA Fleet AB /Stockholm	559448-8271	100	
MECA Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	43
MECA Verkstadsdrift AB /Malmö	559012-2473	100	
Meko Service Småland AB /Stockholm	559115-9479	100	
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB /Upplands-Väsby	556964-0641	100	
Mekonomen Alingsås AB /Alingsås	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB /Stockholm	559337-3649	91	1
Mekonomen BilLivet AB /Stockholm	556845-2136	100	
Mekonomen Bilivet Alvkjoerg AB /Stockholm	559149-8893	100	
Mekonomen BilLivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	
Mekonomen Bilivet Bemanning AB /Stockholm	559149-9255	100	
Mekonomen Bilivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	
Mekonomen Bilivet Bromma AB /Stockholm	556884-3455	100	
Mekonomen Bilivet Eklandia AB /Stockholm	556863-9809	91	
Mekonomen Bilivet Fosie AB /Stockholm	559098-0537	100	
Mekonomen Bilivet Grimmared AB /Stockholm	559185-6983	100	
Mekonomen Bilivet Gävle AB /Stockholm	556864-3448	100	
Mekonomen BilLivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	100	
Mekonomen Bilivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	
Mekonomen Bilivet Johanneshov AB /Stockholm	556862-0780	100	
Mekonomen BilLivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	
Mekonomen Bilivet Karlstad AB /Stockholm	559149-9297	100	
Mekonomen Bilivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	

Indirekta andelar i dotterföretag

Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Mekonomen Bilivet Ljungby AB /Stockholm	556113-0582	100	
Mekonomen Bilivet Norremark AB /Stockholm	559116-8694	100	
Mekonomen Bilivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	
Mekonomen Bilivet Södertälje AB /Stockholm	556692-0939	100	
Mekonomen Bilivet Täby AB /Stockholm	556692-0962	100	
Mekonomen Bilivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	
Mekonomen Bilivet Vamamo AB /Stockholm	559123-7705	100	
Mekonomen Bilivet Växjö AB /Stockholm	559118-0574	100	
Mekonomen Bilivet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	
Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Charlottenberg AB /Stockholm	559337-3656	91	1
Mekonomen Company Fleet AB /Stockholm	559448-8299	100	
Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556692-0947	100	
Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556837-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	
Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	2
Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	2
Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1610	91	1
Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB /Soteräs	559101-6257	80	1
Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Umeå AB /Umeå	556483-3084	100	1
Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB /Huddinge	556192-0314	91	1
Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Västerås AB /Stockholm	559337-3672	91	1
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-2316	75	1
Mekonomen Örnsköldsvik AB /Örnsköldsvik	556465-6287	51	1
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6928	100	
ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	
Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölndal	559004-5711	100	
Speedy Bilservice Solna AB /Malmö	556953-2434	91	
Speedy Bilservice Sölvesborg AB /Malmö	559366-1647	91	
XOil Sweden AB /Göteborg	556835-3691	70	
Bileko Car Parts Norway AS /Gjøvik	935682525	100	32
MEKO Norway AS /Gjøvik	925102087	100	
MEKO Services AS /Gjøvik	934071352	100	
Mekonomen Company Bilverksted AS /Gjøvik	920377063	100	
Frecas AS /Oslo	816479932	100	
ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917100462	100	
			113

Indirekta andelar i dotterföretag

Företagets namn/säte	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker
Sørensen og Balchen (NORGE)			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885049702	100	2
Autohifi AS /Trondheim	962020828	100	
Autoproducts AS /Tiller	995080125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921462867	100	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961171067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880553852	100	7
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887813752	100	5
BilXtra AS /Oslo	983032133	100	5
BilXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914746345	92,5	
Bilxtra Gjelleråsen AS /Hagan	931209515	51	
BilXtra Orkanger AS /Orkanger	994533320	66,67	1
BilXtra Skøyen AS /Oslo	916795521	100	
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913284607	100	
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981015142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935614031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936043119	100	4
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981015150	100	6
Solveien Bil AS /Moss	950565039	100	
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980281450	100	2
			39

TOTALT ANTAL BUTIKER **438**

Totalt inklusive moderbolaget ingår i MEKO 128 bolag, 438 egenägda butiker och 90 egenägda verkstäder. För närvarande driver 21 helägda bolag 383 butiker och 30 delägda bolag 55 butiker. Vidare driver 27 helägda bolag 83 bilverkstäder och 6 delägda bolag 7 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för MEKO.

Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 76 respektive sida 78).

Aktiekapital och antal aktier

	Koncernen	
Totalt antal aktier	**2024**	**2023**
Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
Per 31 december	**56 416 622**	**56 416 622**

	Koncernen	
Aktier i eget förvar	**2024**	**2023**
Per 1 januari	83 861	79 243
Årets förvärv[1]	-	40 000
Tilldelade aktier under långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP)[1]	-	-35 382
Per 31 december	**83 861**	**83 861**

1) Programmet för LTIP 2021 löpte ut under året, ingen tilldelning av aktier har skett och därmed ingen förändring av aktier i eget förvar jämfört med föregående år. Programmet för LTIP 2020 löpte ut föregående år. Tilldelning av aktier skedde i enlighet med programmet. Totalt 35 382 aktier tilldelades. För att säkra denna tilldelning utnyttjade MEKO en aktieswap och därigenom återköptes 40 000 aktier. Bolagets innehav av egna aktier uppgick till 83 861 per den 31 december 2023.

	Koncernen	
Antal utestående aktier[1]	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	-83 861	-83 861
Aktier säkrade genom aktieswappar	-374 000	-344 000
Summa	**55 958 761**	**55 988 761**

1) Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2024, respektive 31 december 2023.

	Koncernen	
Aktiekapital, SEK	**2024**	**2023**
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	**141 041 555**	**141 041 555**
Kvotvärde per aktie, SEK	**2,50**	**2,50**

	Koncernen	
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Genomsnittligt antal utestående aktier, st[1]	55 958 127	55 917 032
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	433	419
Resultat per aktie, SEK[1]	**7,74**	**7,50**

1) Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 21-22.

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2023	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2023	**2 993**
Ingående balans per 1 januari 2024	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2024	**2 993**

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	**Omräknings-differenser**	**Säk-ringar**	**Summa**
Ingående balans per 1 januari 2023	**41**	**20**	**61**
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-16	-	-16
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet[1]	34	-	34
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar[2]	-	-31	-31
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-16	6	-9
Utgående balans per 31 december 2023	**44**	**-5**	**39**
Ingående balans per 1 januari 2024	**44**	**-5**	**39**
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	196	-	196
Vinst/förlust på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet[1]	11	-	11
Årets förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar[2]	-	-9	-9
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-2	2	-1
Utgående balans per 31 december 2024	**248**	**-12**	**236**

1) Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaräntesswap
2) Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2023	**2 606**
Totalresultat för året:	
Årets resultat	419
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner	-1
Årets totalresultat	**419**
Utdelning	-185
Aktieswap	18
Aktierelaterad ersättning	14
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-6
Utgående balans per 31 december 2023	**2 866**
Ingående balans per 1 januari 2024	**2 866**
Totalresultat för året:	
Årets resultat	433
Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensioner	-1
Årets totalresultat	**433**
Utdelning	-207
Aktieswap	-12
Återköp/försäljning av egna aktier	8
Aktierelaterad ersättning	7
Förvärv/försäljning av andelar utan bestämmande inflytande	-12
Utgående balans per 31 december 2024	**3 082**

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 3,90 (3,70) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 219 697 768 (208 431 216) SEK.

Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	6 203 498
Årets resultat	306 568
Summa	**6 510 066**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
- Utdelning till aktieägare (3,90 SEK/aktie)[1]	219 698
I ny räkning balanseras[2]	6 290 368
Summa	**6 510 066**

1) Av det utbetalade beloppet kommer 1 459 KSEK återbetalas till MEKO AB till följd av 374 000 säkrade aktier via aktieswapper
2) Belopp som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 459 KSEK till följd av utdelning som kommer återbetalas för 374 000 säkrade aktier via aktieswapper

Kapital

MEKO förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 75 samt i not 29 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I MEKOs finansiella mål ingår att nettoskulden/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om MEKOs finansiella mål se sid 19 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 106.

Tilläggsinformation om kassaflödesanalys

Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Avskrivningar	972	937	-	-
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	101	0	-	-
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	-14	50	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	1	-	-	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	31	-	-	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	26	-
Nedskrivning av lånefordran	6	-	-	-
Övriga avsättningar	-4	-7	-	-
Nettoresultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	2	-106	-	-
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter	-	1	-	-
Kursvinster/förluster	1	14	-9	-27
Kapitaliserade räntekostnader	-28	7	8	11
Räntekostnad	-11	32	-	-
Periodiserade låneuppläggningskostnader	5	7	5	7
LTIP	7	14	7	14
Upplösning negativ goodwill	-176	-	-	-
Förvärvsrelaterad upplösning reserv	-28	-	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	1	8	-	-28
Summa	**865**	**957**	**37**	**-23**

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Ingående balans 1 jan 2024	Kassaflöden: Upptagna lån/ amortering	Kassaflöden: Amortering leasing[1]	Icke likvidpåverkade poster: Ökning av leasingskulder[1]	Icke likvidpåverkade poster: Valutaeffekt	Icke likvidpåverkade poster: Periodiserade låneuppläggningskostnader	Icke likvidpåverkade poster: Förändring till verkligt värde	Icke likvidpåverkade poster: Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2024
Obligationslån	1245					2			1247
Skulder till kreditinstitut	2 359	-400			0	3		-1	1962
Leasingskulder	1962		-670	702	16			80	2 089
Aktieswappar	23						13		36
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	24						-10		14
Summa	**5 613**	**-400**	**-670**	**702**	**16**	**5**	**2**	**59**	**5 327**

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Ingående balans 1 jan 2023	Kassaflöden: Upptagna lån/ amortering	Kassaflöden: Amortering leasing[1]	Icke likvidpåverkade poster: Ökning av leasingskulder[1]	Icke likvidpåverkade poster: Valutaeffekt	Icke likvidpåverkade poster: Periodiserade låneuppläggningskostnader	Icke likvidpåverkade poster: Förändring till verkligt värde	Icke likvidpåverkade poster: Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2023
Obligationslån	1243	0	-	-	-	-	-	2	1245
Skulder till kreditinstitut	3 056	-702	-	-	1	4	-	-	2 359
Leasingskulder	1539	-	-676	1035	64	-	-	-	1962
Aktieswappar	42	-	-	-	-	-	-	-19	23
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	29	-	-	-	-	-	-5	-	24
Summa	**5 910**	**-702**	**-676**	**1035**	**65**	**4**	**-5**	**-17**	**5 613**

1) Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingskontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.

Effekter av genomförda rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2024

MEKO förvärvade med tillträde 1 augusti 100% av aktierna i bolaget ELIT Polska Sp. z oo ("Elit Polska") i Polen. Betalning för aktierna har skett kontant och total köpeskilling uppgick till 1 MPLN, omräknat till transaktionsdagens kurs 3 MSEK. Fördelning av total köpeskilling framgår av nedanstående tabell. Förvärvet har marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat men signifikant påverkan på segment Poland/the Baltics. Det främsta skälet till förvärvet är att stärka MEKOs ställning på den polska marknaden. MEKO fick köpa ELIT Polska för mindre än verkligt värde på dess tillgångar då verksamheten drivits med förlust, den vinst om 178 MSEK som uppkommit till följd av det negativa skillnadsbeloppet har redovisats som övrig rörelseintäkt.

Elit Polska är inkluderat i MEKOs finansiella rapportering från och med förvärvsdatumet 1 augusti 2024.

Övriga förvärv under året:

- Balti Autosead har förvärvat 100 % av aktierna i bolaget Automeister AS, en bildelsgrossist med 14 anslutna verkstäder.
- Meca/Mekonomen har förvärvat två verkstäder i Norge.
- Preqas AS har via ett inkråmsförvärv tagit över verksamheten i Autolift AS, ett företag inom tung verkstadsutrustning.
- I Finland har innehav utan bestämmande inflytande (minoritet) i bolaget Autoverstaose Fixus Espoo Oy köpts ut.

Under räkenskapsåret 2024 har Elit Polska påverkat koncernens nettoomsättning och rörelseresultat enligt nedan tabell:

MSEK	Totalt
Nettoomsättning, extern	539
Rörelseresultat[1]	-54

Hade förvärvet av Elit Polska genomförts per den 1 januari 2024 hade påverkan på nettoomsättning och rörelseresultat under hela räkenskapsåret varit enligt nedan tabell:

MSEK	Totalt
Nettoomsättning, extern	1 282
Rörelseresultat[1]	-123

Summan av övriga förvärv har haft en oväsentlig påverkan på omsättning och resultat från genomförandedatumet och hade även haft en oväsentlig påverkan på hela räkenskapsåret om de genomförts per den 1 januari 2024.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 15 MSEK för helåret 2024 och är i allt väsentligt relaterade till förvärvet av Elit Polska. Dessa kostnader redovisas som övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärv under 2024	Elit Polska	Övriga Förvärv	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder			
Immateriella anläggningstillgångar	0	4	4
Materiella anläggningstillgångar	28	2	30
Nyttjanderättstillgångar	63	0	63
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	11
Varulager	349	11	360
Kortfristiga fordringar	148	2	150
Likvida medel	123	1	124
Kortfristiga skulder	-450	-5	-455
Långfristiga skulder	-93	0	-93
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	**179**	**15**	**194**
IT-system	0	0	0
Kundrelationer	0	1	1
Goodwill	-176	6	-170
Uppskjutna skatteskulder	0	0	0
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	0	1	1
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**3**	**23**	**26**
Total köpeskilling	-3	-23	-26
- varav kontant del	-3	-21	-24
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	0	-1	-1
Likvida medel i de förvärvade företagen	123	1	124
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	0	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel	**120**	**-20**	**100**

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2023	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Verkstad, Oslo - MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 3	100	Inkråm
Verkstad, Trysil - MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 3	100	Inkråm
Autolift verksamt inom tung verkstadsutrustning - Precas AS	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Automeister verksamt inom bildelar - BaltiAutosad AS	Estland	Kvartal 3	100	Aktier
Elit Polska verksamt inom bildelar - MEKO AB	Polen	Kvartal 3	100	Aktier

Rörelseförvärv 2023

Meca/Mekonomen har förvärvat en verkstad i Sandnes och en samarbetande butik i Malmö. Sørensen og Balchen har förvärvat en verkstad i Horten och en butik i Trondheim FTZ har förvärvat 70% i Avant i Danmark, som är verksamma inom bilTillbehör.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat. Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2023	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	30
Kortfristiga fordringar	10
Likvida medel	0
Kortfristiga skulder	-14
Långsrtiga skulder	-13
Förvärvade nettotillgångar	**17**
IT-system	0
Kundrelationer	19
Goodwill	13
Uppskjutna skatteskulder	-4
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	15
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**60**
Total köpeskilling	-54
- varav kontant del	-52
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-2
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	0
Påverkan på koncernens likvida medel[1]	**-52**

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2023	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butik, Sandnes - MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Malmö - MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Trondheim - Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Verkstad, Horten - Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Avant verksamt inom bilTillbehör - FTZ	Danmark	Kvartal 1	70	Aktier

1) Varav -37 MSEK avser förvärv av dotterföretag och verksamheter och -15 MSEK avser förvärv av minoritetsandelar

36 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget MEKO AB (publ) har under året sålt tjänster till koncernbolag för sammanlagt 48 (43) MSEK. Inköp avseende tjänster från koncernföretag uppgick till 16 (28) MSEK.

37 Transaktioner med närstående

MEKO har under 2024 sålt varor och tjänster till ett värde om 11 (10) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 10 (9) MSEK från bolag till vilka MEKO är närstående genom betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 1 (8) MSEK och skulder till 0 (1) MSEK.

MEKO har under året slutfört förvärvet av Elit Polska. Bolaget utgör sedan tidigare en del av LKQ Corporation som är MEKO:s största ägare och som också har representation i MEKO:s styrelse. Förvärvsprocessen har därför hanterats av en oberoende styrelse i MEKO utan representanter från LKQ.

När det gäller ersättningen till styrelse och ledande befattningshavare framgår detta av not 5 i årsredovisningen.

38 Händelser efter årets slut

Inga händelser av väsentlighet har inträffat.

39 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2025. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2025.

40 Finansiella risker

MEKO är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av skulder och fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2024 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 18 (negativt med 27) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR i de bolag som ej har EUR som hemvaluta, som står för 51 (55) procent av varuinköpen i dessa bolag samt NOK avseende interförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK, EUR och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen avseende omräkning av dotterbolags balans- och resultaträkning till moderbolagets valuta. SEK, EUR och USD är de viktigaste valutorna avseende omräkning av bolagens egna balansräkningar, framför allt leverantörsskulder. Koncernen valutasäkrar delar av leverantörsreskontran i utländsk valuta för att minska effekten av valutakursförändringar på balansräkningen som påverkar rörelseresultatet. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyn. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK, EUR och PLN. För denna typ av valutaexponeringar kan koncernen valutasäkra genom att ta upp lån eller derivat i samma valuta som tillgången. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument.

Omräkningarna av lånet och valutaränteswappen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgång-arna i dessa valutor. I övrigt totalresultat ligger även en effekt om -78 MSEK kvar sedan 2022, då lån i EUR, som säkring av nettotillgångar i DKK, avslutades. Denna post ligger kvar så länge de underliggande tillgångarna i DKK kvarstår i koncernen. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. MEKOs kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 18 och 20.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/-18 månader.

MEKOs nettoskuld är per 31 december 2024, 2 602 (2 980 MSEK). Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns två stycken ränteswappar om 500 MSEK vardera med förfall 2025 respektive 2027, samt en räntekorridor som löper till 2029, för att säkra kassaflöden i de lån MEKO AB har. Swapparna leder till att MEKO erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Räntekorridoren har ett tak som anger den maximala ränta koncernen betalar samt ett golv som anger den minimala ränta koncernen betalar. Koncernen har klassificerat ränteswapparna och räntekorridoren som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. MEKO mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen, räntekorridoren och lånet har samma valuta, räntebas (STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte räntesäkringernas nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och räntesäkringarna. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

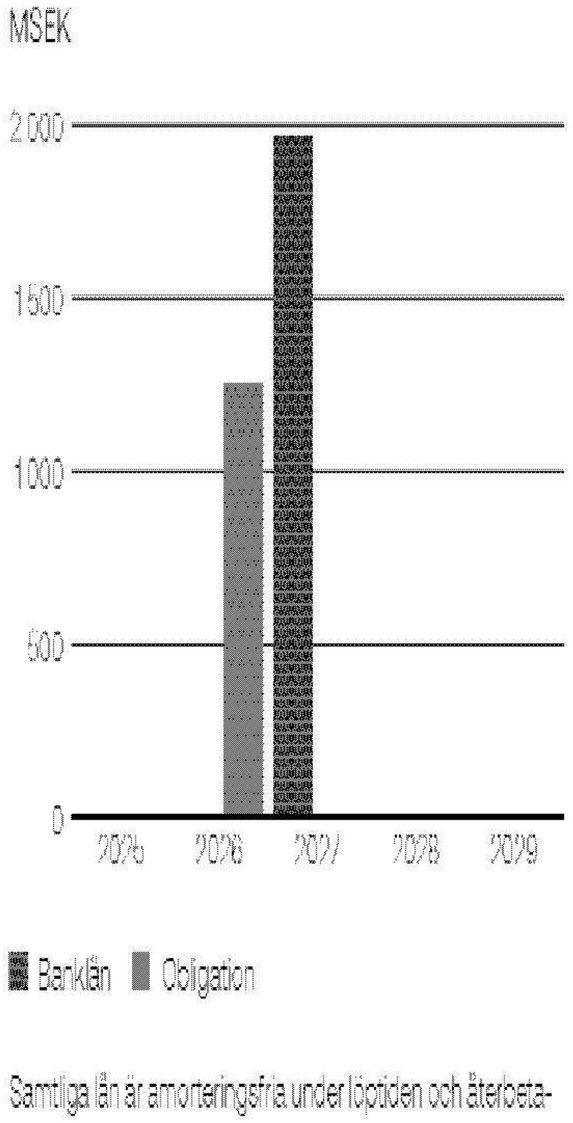
Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2024 till 3 215 (3 615) MSEK, varav långfristig del 3 215 (3 615) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka MEKO uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50 procent eller vid en avnotering. Under året har bolaget ej tagit upp några nya lån. Befintligt lån om 1 965 MSEK har förlängts med ett år till 2027.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

MEKOs externa lån utan backupfaciliteter per 2024-12-31



Samtliga lån är amorteringsfria under löptiden och återbetalas i sin helhet vid slutförfallodagen. Lånen kan dock återbetalas helt eller delvis när som helst samt att draget belopp under RCF kan variera enligt koncernens önskemål. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 320 (320) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 2 227 MSEK.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	Koncernen	
Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	**2024**	**2023**
Redovisat belopp säkringsinstrument, räntevalutaswap	486 MSEK	494 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	456 MSEK	494 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	+9 MSEK	+33 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-9 MSEK	-33 MSEK

	Koncernen	
Kassaflödessäkring av ränterisk	**2024**	**2023**
Redovisat belopp säkringsinstrument	-13 MSEK	-4 MSEK
Nominellt belopp	1 750 MSEK (2 x 500 MSEK, 1 x 750 MSEK)	1 500 MSEK (3 x 500 MSEK)
Förfallotidpunkt	2025, 2027 och 2029	2024, 2025 och 2027
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	-8 MSEK	-25 MSEK
Värdeförändring på den säkrade posten	8 MSEK	25 MSEK

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2024	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp	500	500	750	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	3,20%	3,11%	-	-
Räntegolv	-	-	1,75%	-
Räntetak	-	-	3,43%	-

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2023	**Inom 1 år**	**1–3 år**	**4–5 år**	**Mer än 5 år**
Nominellt belopp	500	500	500	-
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,17%	3,20%	3,11%	-

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2025

Dominick Zarcone
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Jörn Werner
Styrelseledamot

Magnus Håkansson
Styrelseledamot

Robert Reppa
Styrelseledamot

Marie Björklund
Styrelseledamot

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2025
Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i MEKO AB (publ.), org nr 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för MEKO AB (publ.) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-41 respektive 42-55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-41 respektive 42-55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 22 mars 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av varulager

Beskrivning av området

Per den 31 december 2024 uppgår varulager till 5 078 MSEK och utgör 30% koncernens totala tillgångar. Koncernens varulager, som består av reservdelar och biltillbehör, är således en väsentlig post och återfinns i ett antal centrallager samt ett stort antal lokala butikslager. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering av varulager är förenat med företagsledningens bedömningar och uppskattningar. Inköpspriserna påverkas av avtal med leverantörerna där leverantörsbonusar och rabatter baseras på förväntade inköpsvolymer. Värdet på varulagret påverkas också av avsättning för inkurans. En förändring i företagsledningens bedömningar och uppskattningar av inköpsvolymer och inkurans kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna och därav bedöms värdering av varulager vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Koncernens redovisningsprinciper, uppskattningar och bedömningar samt tilläggsupplysningar av varulagret framgår av not 1, not 2 och not 19.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens rutiner och processer för hantering av varulager samt koncernens principer för värdering av varulager. Vi har stickprovsvis deltagit vid bolagets lagerinventeringar. Vi har granskat anskaffningsvärde mot underlag samt utvärderats företagsledningens bedömning av inköpsvolymer och därmed leverantörsbonusar och rabatter. Vi har även granskat bolagets bedömningar avseende avsättningar för inkurans. Avslutningsvis har vi även granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna angående varulagret.

Värdering av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Per 31 december 2024 uppgår det totala värdet på goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod till 5 116 MSEK vilket allokeras till koncernens kassagenererande enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs att bolaget gör uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2024 resulterade i en nedskrivning om 96 MSEK.

Då det bokförda värdet på goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar och uppskattningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Upplysningar relaterade till koncernens väsentliga redovisningsprinciper och huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar framgår av not 1 och not 2. Upplysningar relaterade till goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och nedskrivningstest lämnas i not 13.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererande enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga uppskattningar samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat lämnade upplysningar i de finansiella rapporterna angående nedskrivningstestet.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22 samt 106-111. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommunicerats med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av MEKO AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a. § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för MEKO AB (publ), för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till MEKO AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 36-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 42-55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till MEKO AB (publ)'s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2024.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2020–2024.

Rapport över resultat för koncernen

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	18 046	16 762	14 067	12 309	11 511
Övriga rörelseintäkter	503	516	324	243	253
Handelsvaror	-10 260	-9 500	-7 745	-6 709	-6 318
Övriga rörelsekostnader	-6 327	-5 913	-5 015	-4 143	-3 871
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)	**1961**	**1859**	**1631**	**1699**	**1574**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-788	-797	-675	-582	-606
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	**1173**	**1062**	**956**	**1117**	**968**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-271	-190	-197	-223	-230
Rörelseresultat (EBIT)	**902**	**872**	**759**	**894**	**738**
Finansiella intäkter och kostnader	-275	-289	-178	-134	-141
Resultat efter finansiella poster	**627**	**582**	**581**	**759**	**596**
Skatt på årets resultat	-158	-132	-104	-172	-150
Årets resultat	**469**	**451**	**477**	**587**	**446**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 680	5 603	5 933	5 394	5 410
Övriga anläggningstillgångar	3 029	2 776	2 757	2 184	2 164
Varulager	5 078	4 459	4 147	3 021	2 704
Kundfordringar	1 278	1 329	1 278	974	628
Övriga omsättningstillgångar	1 240	1 048	916	764	678
Likvida medel	607	823	741	892	420
Summa tillgångar	**16 911**	**16 040**	**15 773**	**13 229**	**12 193**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 452	6 038	5 801	5 174	4 527
Innehav utan bestämmande inflytande, redovisade i eget kapital	167	137	125	55	68
Långfristiga skulder	5 259	5 468	5 911	4 578	4 315
Kortfristiga skulder	5 033	4 396	3 936	3 422	3 283
Summa eget kapital och skulder	**16 911**	**16 040**	**15 773**	**13 229**	**12 193**

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1378	1252	1048	1227	1625
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-112	213	-1 533	-201	-186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 293	-1 595	286	-569	-1 339
Årets kassaflöde	**-30**	**-130**	**-199**	**457**	**100**

Data per aktie[1]

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat	7,74	7,50	8,12	10,21	7,67
Kassaflöde	24,6	22,4	18,8	21,9	28,9
Eget kapital	115,3	107,8	104,0	92,4	80,4
Utdelning[2]	3,9	3,7	3,3	3,0	0,0
Andel utdelad vinst, %	50	49	41	29	-
Börskurs vid årets slut	133,8	109,4	112,6	157,1	91,1
Börskurs, årshögsta	150,4	129,1	161,6	182,8	101,1
Börskurs, årslägsta	96,3	85,1	83,9	90,1	35,1
Direktavkastning, %	2,9	3,4	2,9	1,9	-
P/E-tal vid årets slut, ggr	17,3	14,6	13,9	15,4	11,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[3]	55 980 127	55 917 032	55 891 711	56 049 728	56 323 372
Antal aktier vid periodens utgång[4]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622
Antal aktieägare vid årets slut	11 050	11 637	12 009	11 676	11 728

1) För information om finansiella definitioner, se sid 109-110
2) Styrelsens förslag för 2024
3) Ingen utspädning är aktuell
4) Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 83 961 är aktier i eget förvar och 374 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång

Nyckeltal[1)]

	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättningstillväxt, %	8	19	16	7	-3
Bruttomarginal, %	43	43	45	45	45
EBITDA-marginal, %	11	11	11	14	13
EBIT-marginal, %	5	5	5	7	6
Justerad EBIT-marginal, %	6	6	7	8	8
Sysselsatt kapital, MSEK	11 946	11 777	11 837	10 070	9 549
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,7	7,1	6,8	8,8	7,0
Avkastning på eget kapital, %	6,9	6,9	8,3	11,8	10,0
Avkastning på totalt kapital, %	5,5	5,3	5,1	6,8	6,0
Soliditet, %	39	39	38	40	38
Rörelsekapital, MSEK	3 239	3 106	2 875	2 311	2 211
Nettoskuld, MSEK	2 602	2 980	3 558	2 264	2 673
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16 ggr	2,1	2,6	3,4	1,9	2,5
Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr	2,4	2,7	3,1	2,3	2,7

Medelantal anställda	2024	2023	2022	2021	2020
Sverige	1667	1708	1661	1543	1419
Danmark	1102	1136	1144	1125	1126
Norge	1049	1082	1051	1014	941
Polen[2)]	1615	1348	1284	1210	1094
Baltikum[3)]	262	244	246	-	-
Finland[4)]	493	479	463	29	30
Övriga länder	-	-	-	-	-
Koncernen	**6 188**	**5 997**	**5 849**	**4 920**	**4 610**

Antal butiker/varav egna, per affärsområde	2024	2023	2022	2021	2020
Denmark	48/48	48/48	50/50	50/50	51/51
Finland[4)]	162/14	172/14	170/15	19/1	16/2
Poland/the Baltics[5)]	189/153	135/113	131/109	85/83	82/79
Sweden/Norway	228/184	244/211	256/224	258/228	261/227
Sørensen og Balchen (Norway)	74/39	75/40	66/40	66/39	65/37
Koncernen	**701/438**	**674/426**	**673/438**	**479/401**	**475/396**

1) För information om finansiella definitioner, se sid 109-110
2) Jämförelsetal för Polen har omräknats och är nu kontraktlorad tid för anställda mot tidigare kontraktlorad tid för anställda och konsulter
3) Medelantal anställda 2022 för Baltikum och förvärvade verksamheten i Finland är beräknat för perioden 1 juli - 31 december 2022
4) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Kuwunens verksamheter i Finland
5) Inkluderar från och med det tredje kvartalet 2022 förvärvade Kuwunens verksamheter i Estland, i Lettland och i Litauen

Kvartalsöversikt

MSEK	2024 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	2023 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata per affärsområde										
Nettoomsättning[1]										
Denmark	4 355	1 124	950	1 171	1 111	4 267	1 148	986	1 087	1 046
Finland	1 491	361	371	397	361	1 462	354	366	387	335
Poland/the Baltics	4 346	1 266	1 179	1 013	888	3 522	916	921	901	784
Sweden/Norway	6 832	1 655	1 649	1 816	1 710	6 579	1 727	1 583	1 670	1 593
Sørensen og Balchen (Norway)	1 012	239	244	281	247	923	225	240	246	213
Centrala funktioner[2]	11	3	3	2	3	8	3	2	2	2
Koncernen	**18 046**	**4 650**	**4 396**	**4 680**	**4 320**	**16 762**	**4 373**	**4 123**	**4 292**	**3 973**
Rörelseresultat (EBIT)										
Denmark	241	47	45	83	66	302	58	91	72	83
Finland	-3	0	10	4	-17	57	-40	3	71	23
Poland/the Baltics	68	-2	24	22	23	168	50	35	47	26
Sweden/Norway	668	120	216	214	118	393	19	174	118	82
Sørensen og Balchen (Norway)	176	36	43	56	38	158	42	42	47	27
Centrala funktioner[2]	-226	-53	-45	-69	-59	-95	-34	-20	-26	-15
Övriga poster[3]	-21	-24	52	-24	-24	-101	-24	-25	-25	-27
Koncernen	**902**	**127**	**345**	**284**	**146**	**872**	**68**	**300**	**304**	**200**
EBIT-marginal, %										
Denmark	5,5	4,2	4,7	7,0	6,0	7,0	4,9	8,8	6,6	8,0
Finland	-0,2	0,1	2,6	0,9	-4,6	3,7	-11,3	0,9	15,5	6,7
Poland/the Baltics	1,5	-0,1	2,0	2,1	2,5	4,3	5,2	3,7	5,1	3,2
Sweden/Norway	9,6	7,0	12,8	11,5	6,8	5,8	1,1	10,6	6,9	5,1
Sørensen og Balchen (Norway)	17,2	15,7	17,6	19,8	15,3	16,8	18,1	17,4	18,6	12,6
Koncernen	**4,9**	**2,7**	**7,4**	**6,0**	**3,3**	**5,0**	**1,5**	**7,1**	**6,8**	**4,9**
Investeringar[4]										
Denmark	7	5	0	1	1	28	8	9	7	6
Finland	29	11	6	6	6	30	10	8	8	4
Poland/the Baltics	75	42	11	9	13	46	9	22	6	8
Sweden/Norway	85	22	14	24	25	111	36	12	28	35
Sørensen og Balchen (Norway)	9	1	3	2	3	5	1	0	2	2
Centrala funktioner[2]	7	3	2	2	1	11	4	1	2	3
Koncernen	**213**	**84**	**37**	**43**	**49**	**231**	**68**	**52**	**53**	**58**

MSEK	2024 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	2023 Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
Kvartalsdata Koncernen[5]										
Intäkter	18 549	4 760	4 640	4 759	4 390	17 278	4 517	4 255	4 453	4 052
EBITDA	1 961	391	679	511	380	1 859	359	538	537	426
EBITDA exkl IFRS 16[6]	1 254	188	509	347	210	1 160	126	370	385	279
Rörelseresultat (EBIT)	902	127	345	284	146	872	68	300	304	200
Justerad EBIT	1 091	189	322	357	224	963	175	292	270	227
Finansnetto	-275	-70	-66	-68	-71	-289	-48	-76	-79	-86
Resultat efter finansiella poster	627	58	279	216	75	582	20	225	224	114
Skatt	-158	-52	-44	-46	-16	-132	-14	-41	-47	-30
Resultat för perioden	469	4	235	169	59	451	6	183	177	84
Bruttomarginal, %	43,1	42,6	44,3	42,9	42,9	43,3	42,0	43,5	43,3	44,7
EBITDA-marginal, %	10,6	8,2	14,6	10,7	8,7	10,8	7,9	12,6	12,1	10,5
EBIT-marginal, %	4,9	2,7	7,4	6,0	3,3	5,0	1,5	7,1	6,8	4,9
Justerad EBIT-marginal, %	5,9	4,0	7,2	7,5	5,1	5,6	3,9	6,9	6,2	5,6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	7,74	-0,07	4,03	2,86	0,92	7,50	-0,07	3,11	3,03	1,43
Eget kapital per aktie, SEK	115,3	115,3	113,2	110,5	112,7	107,8	107,8	111,5	111,5	106,2
Kassaflöde per aktie, SEK	24,6	3,8	3,2	12,5	5,1	22,4	2,5	10,7	8,7	0,5
Avkastning på eget kapital, %	6,9	6,9	7,0	6,2	6,4	6,9	6,9	9,0	8,4	7,4
Börskurs vid periodens slut	133,8	133,8	141,0	118,6	120,6	108,4	109,4	95,0	111,2	123,5

1) Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder
2) I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB
3) "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB's direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är upplösning av negativ goodwill kopplat till förvärvet av ElL Polska, nedskrivning av immateriella tillgångar avseende affärsområde Poland/the Baltics samt avskrivningar på övervärden avseende förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team och Konvuren
4) Investeringar är exklusive bolags- och fastighetsförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16
5) För information om finansiella definitioner, se sid 109-110
6) EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på http://www.MEKO.com

Ordlista och definitioner

Affärsområde
Rapporterbart segment.

Anslutna verkstäder
Verkstäder som bedriver verksamhet under koncernens varumärken eller är anslutna under white label.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

Bruttomarginal
Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

Bruttovinst
Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

EBIT-marginal
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.

EBITA
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl IFRS 16
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Egna/egenägda butiker
Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Egna/egenägda verkstäder
Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.

Emissionsfaktorer
En emissionsfaktor ger en uppskattning av mängden utsläpp per aktivitet och kan gälla för produkter, bränslen eller tjänster.

EMV
Egna märkesvaror, till exempel MEKOs egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.

Fleetverksamhet
MEKOs erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.

Flyktiga utsläpp
Utsläpp av ämnen, oftast gas eller partiklar, som lätt avdunstar eller sprids i luften, exempelvis industriella processer eller fordonstrafik.

Företagsförsäljning
Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).

Försäljning till kundgrupp anslutna verkstäder
Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

Försäljning till kundgrupp konsument
Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga företagskunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till kundgrupp övriga företagskunder
Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av MEKOs koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.

GRI-standard
Global Reporting Initative, ett oberoende och frivilligt standarderingsorganisation för att förstå och kommunicera hållbarhetsfrågor.

Hållbarhetsförklaringar
Vad ett företag är skyldig att rapportera om i sin hållbarhetsrapport. Det regleras i EU direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket omfattar rapporteringsstrukturen European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

ILO
Internationella arbetsorganisationen.

Indirekta källor
Källor som inte innehåller information från en ursprunglig eller förstahandskälla. Informationen har sammanfattats eller analyserats av annan än den som ursprungligen samlade in den.

Justerad EBIT
EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition) och materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende betydande förvärv.

Justerad EBIT-marginal
Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

Jämförelsestörande poster
Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

Kassaflöde per aktie
Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Konceptverkstäder
Anslutna verkstäder.

Konsumentförsäljning
Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).

Köldmedier
Ämne som används i kyl- och värmepumpssystem för att transportera värme, exempelvis luftkonditionering.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

LTIP
Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram.

Mobilitet
Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

Mätpunkter
Mätpunkter anger exakt vilka data företagen ska samla in och redovisa.

Nedströms (värdekedja)
Omfattar alla aktiviteter som sker efter att produkter och tjänster lämnar företaget.

Nettoskuld
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA
Nettoskuld i förhållande till EBITDA, presenterad som ggr. Presenteras både inklusive och exklusive IFRS 16.

Nettoskuld inkl IFRS 16
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, det vill säga exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Organisk försäljning
Nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Resultat per aktie
Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Samarbetande butiker
Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.

Science Based Targets (SBTi)
Innebär att företag sätter vetenskapligt satta klimatmål, som granskas av extern part.

Scope 1
Avser direkta utsläpp av växthusgaser från en organisations egna verksamhet och kontrollerade källor, exempelvis förbränning av fossila bränslen.

Scope 2
Indirekta utsläpp från ett företags inköpa energi (el, värme och kyla).

Scope 3
Indirekta utsläppt i ett företags hela världekedja, både uppströms och nedströms)

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

TCFD
Ramverk som hjälper bolag att kartlägga och sammanställa klimatrelaterade finansiella risker.

TSR
Total shareholders return / Total aktieägaravkastning.

Uppströms (värdekedja)
Omfattar alla aktiviteter som sker innan produkter och tjänster når företaget.

Valutaeffekter på balansräkningen
Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

Valutatransaktionseffekter
Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.

Valutatranslationseffekter
Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.

Växthusgaser
Gaser som har kapacitet att fånga upp solens värmeenergi och bidrar med ökad uppvärmning, så kallad växthuseffekten.

White label
Verkstäder som är kontraktskunder men inte bedriver verksamhet under något av koncernens varumärken.

Åpenhetsloven
Norsk öppenhetslag, som syftar till att förebygga brott mot mänskliga rättigheter och undermåliga arbetsförhållanden. Företagen är skyldiga att rapportera om identifierade risker och hantering av riskerna.

Övriga rörelseintäkter
Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Alternativa nyckeltal

MEKO har sedan delårsrapporten för januari - juni 2016 tillämpat de riktlinjer för alternativa prestationsmått som utfärdats av ESMA[1]. Ett alternativt prestationsmått är ett finansiellt mål relaterat till historisk eller framtida prestation, finansiell ställning eller kassaflöde som inte definieras eller specificeras i IFRS. Mekonomen anser att dessa mål ger värdefull kompletterande information till företagets ledning, investerare och andra intressenter för att bedöma företagets prestation. De alternativa prestationsmåtten är inte alltid jämförbara med mål som används av andra företag, eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Därför bör de ses som ett komplement till de mål som definieras enligt IFRS. För relevanta förklaringar av de alternativa prestationsmåtten som inte kan läsas eller härledas direkt från de finansiella rapporterna, vänligen hänvisa till tillägget i årsredovisningen för 2024 på vår hemsida. https://meko.com/sv/investerare/finansiell-information/alternativa-nyckeltal/

1) The European Securities and Markets Authority

Aktieägarinformation

Årsstämma
MEKO Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls torsdagen den 15 maj 2025 kl. 10.00 på World Trade Center, Klarabergsviadukten 70, Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 09.30. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.meko.com.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta på stämman ska:
- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 7 maj 2025, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast fredagen den 9 maj 2025.

Anmälan kan göras skriftligen till MEKO AB, "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan kl. 09.00 och 16.00. Aktieägare som är fysisk person har även möjlighet att anmäla sig på MEKOs webbsida, www.meko.com. Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på www.meko.com. Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara MEKO tillhanda senast fredagen den 9 maj 2025 och ska skickas med brev till MEKO AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare som är fysisk person kan också, senast fredagen den 9 maj 2025, poströsta digitalt med BankID-verifiering på www.meko.com eller anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd fredagen den 9 maj 2025 och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 9 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud
Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.meko.com.

Utdelning
Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 3,90 SEK för verksamhetsåret 2024 till årsstämman.

Tryckt årsredovisning
Tryckt årsredovisning distribueras endast till nya aktieägare, samt de aktieägare som så önskat, en vecka före årsstämman.

Information	Period	Datum
Delårsrapport	jan–mar 2025	2025-05-16
Delårsrapport	jan–jun 2025	2025-08-14
Delårsrapport	jan–sep 2025	2025-11-13
Bokslutskommuniké	jan–dec 2025	2026-02-12

Pehr Oscarson, vd och koncernchef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: pehr.oscarson@meko.com

Christer Johansson, Finanschef
Tel: +46 (0) 8 464 00 20
E-post: christer.johansson@meko.com

Fredrik Sätterström, Ansvarig för investerarrelationer
Mobil: +46 (0) 705 10 10 22
E-post: fredrik.satterstrom@meko.com

MEKOs årsredovisning 2024 producerades av MEKO i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.
Tryck: TMG. Foto: MEKO, Shutterstock och Mostphotos.

Historik

MEKO är norra Europas ledande företag inom service, underhåll och reparation av fordon. Vi har en omfattande egen grossistverksamhet med fler än 600 butiker och över 4 500 verkstäder som arbetar under koncernens varumärken.

1972
Verksamheten startades i Hallsberg av Mekonomen AB, Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1973
Mekonomen blev publikt bolag och noterades på Stockholmsbörsen.

1975
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1976
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1987
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1988
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1992
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1993
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1995
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1996
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1997
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1998
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

1999
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2000
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2001
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2002
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2003
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2004
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2005
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2006
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2007
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2008
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2009
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2010
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2011
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2012
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2013
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2014
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2015
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2016
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2017
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2018
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2019
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2020
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2021
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2022
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2023
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

2024
Mekonomen förvärvade Bilbutiken i Hallsberg AB och Svenska Bilbutiksgruppen AB.

Untitled