ank=20250626-20250627712767

Årsredovisning

för

Jobro Intressenter AB

559230-8299

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Jobro Intressenter AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 18 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-06- 19

Tobias Ludvigsson

ank=20250626-20250627127768

Årsredovisning

för

Jobro Intressenter AB

559230-8299

Räkenskapsåret

2024

Document ID: 68d40474-9f4f-4552-9bd2a-c5aa0035d6a0

ank=20250626;20250627127769

Styrelsen för Jobro Intressenter AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet består av att direkt eller genom dotterbolag äga och förvalta lös egendom, samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Koncernstruktur

Bolaget ägs till 99,7% av Viltor Industries AB, org. nr. 559414-9444.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2019/20** (13 mån)
Resultat efter finansiella poster	-305	-165	-873	-1 931	0
Balansomslutning	81 933	86 005	86 040	87 012	81 708
Soliditet (%)	88,1	83,9	83,9	83,0	87,0

För definitioner av nyckeltal, se not 1.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	51 565	2 237 275	69 880 383	26	**72 169 249**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			26	-26	**0**
Återköp teckningsoptioner		-8 250			**-8 250**
Årets resultat				476	**476**
Belopp vid årets utgång	**51 565**	**2 229 025**	**69 880 409**	**476**	**72 161 475**

Document ID: 88040474-9145-4552-9d2a-c5aad035d6a0

ank=20250626-20250627127770

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	69 880 409
årets vinst	476
	69 880 885
disponeras så att	
i ny räkning överföres	69 880 885
	69 880 885

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Document ID: 88d04f74-9f45-4552-9d2a-c5aad0350ba0

ank=20250626;20250627127712771

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		4 799 992	4 286 991
		4 799 992	**4 286 991**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1 354 872	-1 330 507
Personalkostnader	2	-3 750 045	-3 121 247
		-5 104 917	**-4 451 753**
Rörelseresultat		**-304 924**	**-164 762**
Resultat efter finansiella poster		**-304 924**	**-164 762**
Bokslutsdispositioner	3	307 000	165 150
Resultat före skatt		**2 076**	**388**
Skatt på årets resultat		-1 600	-362
Årets resultat		**476**	**26**

Document ID: b8b4d04f-4552-9d2a-c5aad035d6a0

ank=20250626;20250627127772

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	81 074 080	81 074 080
		81 074 080	**81 074 080**
Summa anläggningstillgångar		**81 074 080**	**81 074 080**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		631 111	4 228 121
Övriga fordringar		0	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		25 911	0
		657 022	**4 228 153**
Kassa och bank		201 774	703 071
Summa omsättningstillgångar		**858 796**	**4 931 224**
SUMMA TILLGÅNGAR		**81 932 876**	**86 005 304**

Document ID: 8804347-4f4552-9d2a-c5aad035d6a0

ank=20250626;20250627125062712773

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	5		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		51 565	51 565
		51 565	**51 565**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		2 229 025	2 237 275
Balanserad vinst eller förlust		69 880 409	69 880 383
Årets resultat		476	26
		72 109 910	**72 117 684**
Summa eget kapital		**72 161 475**	**72 169 249**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		190 966	10 778
Skulder till koncernföretag		8 605 000	12 926 164
Aktuella skatteskulder		83 731	82 131
Övriga skulder		624 763	315 238
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		266 941	501 744
Summa kortfristiga skulder		**9 771 401**	**13 836 055**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**81 932 876**	**86 005 304**

Document ID: 68d04774-9f47-4552-9c2a-c5aed035d6e0

ank=20250626;20250627127774

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Finansiella instrument
Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Moderföretaget i den största koncernen som upprättar koncernredovisning är JCE Group AB, organisationsnummer 556240-1553, med säte i Göteborg.

Nyckeltalsdefinitioner
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	2	2

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	307 000	165 150
	307 000	**165 150**

Document ID: b8c4d474-91ef-552-9d2a-c5aa0035d6a0

ank=20250626;20250627127775

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	81 074 080	81 074 080
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**81 074 080**	**81 074 080**
Utgående redovisat värde	**81 074 080**	**81 074 080**

Not 5 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	51 565	1
	51 565	

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Stefan Jarbratt
Ordförande

Victor Jacobson

Erik Forslund

Tobias Ludvigsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Deloitte AB

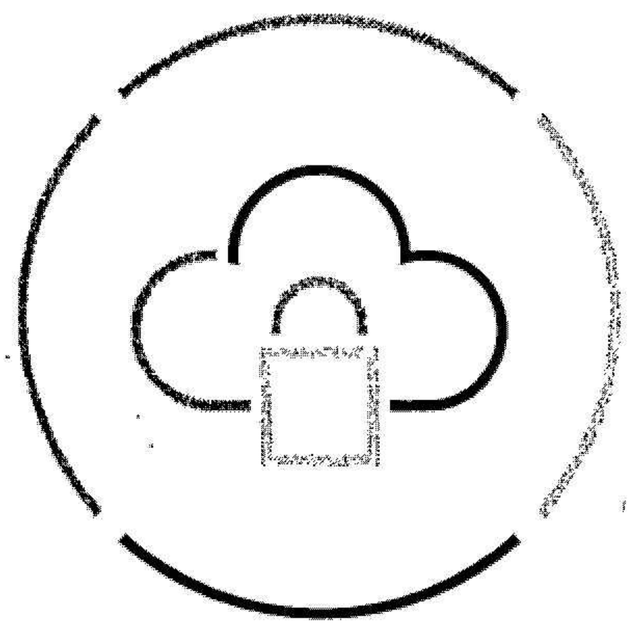
Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Document ID: 68363474-9147-4552-9d2a-c5aad035d6a0

ank=20250626:20250627127776

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



Document ID: bBd4047a4-9f4-4552-9d2a-c6aad035d6a0

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden

Wolters Kluwer

ank=20250626;20250627127777

2025-06-16 08:20:56 UTC+00:00 Styrelseledamot

Bengt Erik Forslund

BankID

SE BankID - aef1ae53-1563-43cd-b683-1f9e9d32be71

2025-06-16 08:21:15 UTC+00:00 Styrelseledamot

VICTOR JACOBSON

BankID

SE BankID - 95b43bd6-aade-40ba-b52f-88c8d9d7a70d

2025-06-16 08:21:59 UTC+00:00 Ordförande

STEFAN JARBRATT

BankID

SE BankID - 01e4daee-9e43-40c4-af7b-dfcb54e73ebb

2025-06-16 08:25:39 UTC+00:00 Styrelseledamot

TOBIAS LUDVIGSSON

BankID

SE BankID - 7e6b415f-7f2e-4d1e-9f75-6bddadcaa71b

2025-06-16 16:03:22 UTC+00:00 Auktoriserad revisor

HARALD JAGNER

BankID

SE BankID - 71885deb-53c8-45b1-b253-5b6c59c6786e

Document ID: 68d4d474-9f4f-4552-9d2a-c5aed035d5a0

ank=20250626712778

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Jobro Intressenter AB
organisationsnummer 559230-8299

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Jobro Intressenter AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Jobro Intressenter ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Jobro Intressenter AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Denna dokumentnyckel: EUGCB-UADX9-LFZZQ-I6EZK-R62LP-C4E4P

ank=20250626;20250627127779

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Jobro Intressenter AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Jobro Intressenter AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Signerat enligt dag som framgår av elektronisk underskrift

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: EJ6T2-UADX6-JF2ZQ-K6ZIK-RALP-C-EAD

ank=20250626-20250627127780

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HARALD JAGNER
Auktoriserad Revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: bf27a7b2523978[...]8804dbdbb2c10
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-06-16 15:46:43 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: EJGCB-UADXS-L5ZZQ-KIBZK-R621P-C3EAP

Detta dokument är undertecknat digitalt via Penneo.com. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se https://eutl.penneo.com.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumenter.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, https://penneo.com/validator, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250714020000

JCE Group Aktiebolag
Org nr 556240-1553

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- koncernresultaträkning 7
- koncernbalansräkning 8
- kassaflödesanalys för koncernen 11
- moderbolagets resultaträkning 12
- moderbolagets balansräkning 13
- kassaflödesanalys för moderbolaget 15
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern 16

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

ank=20250711-20250714#2003

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

JCE Group Aktiebolag ("JCEGR") har sitt säte i Göteborg och är ett internationellt familjeägt konglomerat med lång erfarenhet av innovation och bolagsutveckling.

JCEGRs fokus är bolagsbyggande och bolaget har över tid skapat en diversifierad portfölj av hel- och delägda noterade och onoterade innehav. Verksamheterna bedrivs internationellt med närvaro huvudsakligen i Norden, Europa och Nordamerika. Portföljen är varierad och består av verksamheter inom bland annat mjukvara, säkerhet, industri, kvalificerade tjänster, skog samt kapitalförvaltning. Alla dotterbolag inom JCEGR har operativ självständighet och ansvarar således för sina egna resultat- och balansräkningar. De större innehaven inom JCEGR är Baltic Safety Products Aktiebolag, Bruks Siwertell Group AB, Consafe Logistics AB, JCE Asset Management AB, Knowit Aktiebolag och Viltor AB.

JCEGR är en del av den familjeägda JCE Sfären ("JCE"), ett family office grundat 1971, som engagerar sig långsiktigt för att tillsammans utveckla och bygga framtidens innovativa, lönsamma och hållbara bolag. JCE består av tre delar; JCE Group Aktiebolag, JCE South America AB samt JCE Forestry, vilka bedriver verksamhet både nationellt och internationellt genom majoritetsägda bolag, strategiska noterade innehav och kapitalförvaltning. Hampus Ericsson har sedan 2009 huvudansvaret för JCE som 2024 hade en total omsättning om SEK 6 miljarder (6 miljarder), varav ca 3,6 miljarder (4 miljarder) är hänförligt till JCEGR som omfattas av denna årsredovisning.

För ytterligare information om JCE, JCEGR och dotterbolagens verksamheter hänvisas till bolagets hemsida, www.jce.se, där även länkar finns till dotterbolagen.

Bolagets räkenskapsår omfattar 12 månader, 2024-01-01 till 2024-12-31.

Verksamheten under räkenskapsåret

Under 2024 har alla planerade ändringar i det program som initierades i maj 2023, med syfte att skapa förutsättningar för framtida tillväxt, lönsamhet och avkastning genom stärkt bolagsstyrning under ledning av ett ägarbolag, genomförts. Under året har JCE vidareutvecklat strategin med fokus på att ytterligare förtydliga affärsinriktningen, effektivisera processer, stärka nyckelfunktioner och förstärka samarbetet mellan bolagen inom koncernen. Bolaget är med den nya strukturen och strategin väl positionerat för framtida utmaningar och möjligheter.

Under året överläts Singer & Sohn till Viltor Groups ägarskap. Omstrukturering som inleddes 2023 är därigenom slutförd vilket innebär att samtliga små och medelstora förvärvade bolag från perioden 2018 till 2022 är samlade inom Viltor Group. Viltor Group utvecklar sin verksamhet genom de tre dotterbolagen Viltor Industries AB, Viltor Solutions AB och Viltor Ventures AB. Viltor Group har under året stärkt sitt operativa ledarskap och implementerat processer för att effektivisera förvaltningen av bolagsportföljen samt identifiera nya tillväxtmöjligheter.

Under året har koncernen intensifierat arbetet med hållbarhet och styrning och vidareutvecklat de initiativ som lanserades 2023. Utöver förberedelser för rapportering av CSRD och liknande har särskilt fokus lagts på att integrera hållbarhetsaspekter i den strategiska planeringen och att implementera nya riktlinjer för ansvarsfullt ägande.

Resultatet under året

JCEGR redovisar en omsättning om 3 593 MSEK (3 858), vilket innebär en nedgång om ca -7% jämfört med föregående år. Minskning av omsättningen är huvudsakligen hänfört till underkoncernen Bruks Siwertell. Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för 2024 uppgår till 345 MSEK (351).

Consafe Logistics omsatte under året 706 MSEK (681), vilket motsvarar en ökning om ca +4% jämfört med 2023. Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 119 MSEK (126) för räkenskapsåret.

Omsättning 2024 för underkoncernen Bruks Siwertell Group uppgick till 1 959 MSEK (2 372), vilket innebär en minskning om -17%. EBITDA uppgick till 211 MSEK (205). Under året identifierades ett fel i rapporteringen för 2023 kopplat till nedskrivning av ett projekt i USA-verksamheten. Felet har rättats i jämförelseåret och belastar rörelseresultatet 2023 med ca -77 MSEK och resultat efter skatt med ca -61 MSEK. För mer information om rättelsen, se not 51.

ank=20250711-20250714-402002

Baltic Safety Products redovisade en omsättning om 128 MSEK under 2024 (114), vilket motsvarar en tillväxt om ca +12% jämfört med 2023. EBITDA för året uppgick till 4,5 MSEK (8).

Viltor Group redovisar en pro forma omsättning för 2024 om 795 MSEK (687 MSEK, pro forma 2023) och en pro forma EBITDA om 63 MSEK (50 MSEK, pro forma 2023). De underkoncerner som ingår i pro forma Viltor Group per balansdagen 2024 är Aliaro, Jobro, Nohau, OctoFrost, Systemite och Singer & Sohn.

Singer & Sohn förvärvades av Viltor Group, via dotterbolaget Viltor Industries AB, från koncernbolaget Trefoten Invest AB den 23 december 2024. Förvärvet ingår i ovan pro forma resultat för Viltor Group.

Bruttoinvesteringar i värdepapper uppgår till 397 MSEK under 2024 (264), varav 376 MSEK (247) är hänförliga till inköp som gjorts i dotterföretaget JCE Asset Management (JCEAM). Det sistnämnda bolaget har under året fortsatt sitt arbete med allokering, uppföljning och analys av individuella värdepapper enligt JCEs kapitalförvaltningsstrategi. Av årets investeringar i JCEAM utgörs flerparten av certifikat med korta löptider. Bolagets nettoinvestering under året uppgår till ca 275 MSEK (82).

Medelantal anställda i koncernen uppgår till 1 262 (1 260) personer för året.

Moderbolaget

Rörelseresultat före avskrivningar uppgår för räkenskapsåret till -39,0 MSEK (-41,4) och resultat efter skatt till 109,3 MSEK (9,9). Nettoresultatet påverkas av erhållna utdelningar om 70 MSEK samt nedskrivning av andelar i Knowit om -30,7 MSEK. I moderbolagets nettoresultat för 2023 omfattas utdelningar om ca 217 MSEK samt nedskrivningar om totalt -257 MSEK. Medelantalet anställda uppgår till 10 personer (9).

100% (100%) av omsättningen och 0% (0%) av inköpen avser övriga koncernföretag.

Framtida utveckling

Framåt kommer koncernen fortsätta att utveckla och arbeta enligt den strategiska plan som etablerades 2023, med ambitionen att ytterligare förbättra avkastningen, stärka den interna styrningen och skapa nya möjligheter för lönsamt och hållbart värdeskapande.

2024 var ett stabilt år och vi går in i 2025 med en stark finansiell ställning och en tydlig strategi för långsiktig tillväxt. De sencykliska bolagen inom koncernen kan fortsatt påverkas av att kundordrar skjuts på framtiden i ett osäkert omvärldsläge, med viss negativ effekt på orderböcker och resultat. Vi ser dock att flera av våra innehav har betydande möjligheter för en positiv utveckling till följd av en gradvis förbättrad marknadsutveckling kombinerat med interna effektiviseringar och investeringar i innovation. Vår starka finansiella ställning och diversifierade portfölj gör att vi är väl positionerade för att hantera konjunktursvängningar och dra nytta av nya affärsmöjligheter.

Den geopolitiska situationen medför fortsatt osäkerhet, och våra bolag arbetar aktivt med att anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och med att stärka sin konkurrenskraft. Alla bolag arbetar proaktivt för att mitigera omvärldsriskerna, och i bolagens affärsplaner finns det en försiktig optimism där de flesta bolagen avser att förbättra både omsättning och resultat jämfört med föregående år.

Hållbarhetsarbetet inom JCEGR och våra bolag fortskrider enligt plan, med ett fortsatt fokus på kommande lagkrav såsom CSRD för att säkerställa full efterlevnad av reglerna när de träder i kraft.

Genom att kombinera stark bolagsstyrning, strategisk flexibilitet och ett långsiktigt perspektiv är vi rustade att fortsätta hållbart värdeskapande under 2025 och framåt.

ank=20250711-20250711#02003

Riskhantering

En beskrivning av koncernens riskhantering finns i not 1.

Flerårsjämförelse

Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag i tkr. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

		2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen						
Nettoomsättning	tkr	3 593 084	3 858 242	3 453 818	2 850 426	2 332 682
EBITDA	tkr	344 888	350 842	984 595	801 102	276 787
Årets resultat	tkr	161 154	-93 217	681 683	687 471	59 899
Varav hänförligt till minoriteten	tkr	34 367	-2 700	43 131	34 713	16 230
Balansomslutning	tkr	5 533 932	5 782 035	5 801 950	4 816 094	4 375 781
Eget kapital	tkr	4 046 790	4 128 905	4 231 835	3 462 516	2 982 738
Soliditet	%	73,1	71,4	72,9	71,9	68,2
Avkastning på eget kapital	%	6,3	Neg	18,1	21,9	3,6
Moderbolaget						
Nettoomsättning	tkr	8 119	4 653	3 483	3 385	3 552
EBITDA	tkr	-39 004	-41 419	-42 578	-35 274	-26 751
Årets resultat	tkr	109 287	9 884	319 819	577 281	-2 593
Balansomslutning	tkr	3 781 773	3 832 882	3 672 295	3 333 914	3 182 058
Eget kapital	tkr	3 594 614	3 620 634	3 598 797	3 270 272	2 937 866
Soliditet	%	95,1	94,5	98,0	98,1	92,3
Avkastning på eget kapital	%	3,1	Neg	9,2	16,9	Neg

ank=20250711-20250711

Förändring av eget kapital koncern

Koncernen	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	**11 211**	**56 843**	**3 595 500**	**3 663 554**	**523 190**	**4 186 744**
Rättelse av fel	-	-	-29 618	-29 618	-28 221	-57 839
Ingående balans 2024-01-01, justerad	**11 211**	**56 843**	**3 565 882**	**3 633 936**	**494 969**	**4 128 905**
Nyemission	-	-	6 408	6 408	6 288	12 696
Teckningsoptioner	-	-	1 453	1 453	4	1 457
Utdelning till aktieägare	-	-	-150 000	-150 000	-789	-150 789
Årets omräkningsdifferens	-	-	10 543	10 543	8 313	18 856
Transaktioner med minoritetsägare	-	-	-51 742	-51 742	-73 747	-125 489
Årets resultat	-	-	126 787	126 787	34 367	161 154
Eget kapital 2024-12-31	**11 211**	**56 843**	**3 509 331**	**3 577 385**	**469 405**	**4 046 790**

Ingående totalt eget kapital för 2024 har justerats med –57 839 tkr jämfört med vad som redovisades som utgående balans i årsredovisningen för 2023. Justeringen avser rättelse av ett väsentligt fel i 2023 års redovisning av projektkostnader. Resultat- och balansräkning för 2023 har justerats i denna årsredovisning i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3). Se även not 51 för ytterligare detaljer kring effekter på resultat, balans och kassaflöde.

Förändring av eget kapital moderbolaget

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-01-01	**11 211**	**10 581**	**3 573 059**	**3 594 851**
Utdelning enligt beslut av extra bolagsstämma	-	-	-150 000	-150 000
Årets resultat	-	-	109 287	109 287
Eget kapital 2024-12-31	**11 211**	**10 581**	**3 532 346**	**3 554 138**

ank=20250714-20250714402005

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	3 423 059 505
Årets resultat	109 286 890
	3 532 346 395

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas	250 000 000
att i ny räkning överförs	3 282 346 395

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen

Styrelsen för JCE Group Aktiebolag föreslår bolagsstämman att ett belopp om 250 000 000 kronor ska betalas ut som vinstutdelning.

Styrelsen bedömer att utdelningen är försvarlig enligt 17 kap. 3 § aktiebolagslagen (2005:551), med hänsyn till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Bedömningen har gjorts med beaktande av det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling samt framtidsprognoser för både bolaget och marknaden.

Utdelningen påverkar inte bolagets eller koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser eller att genomföra nödvändiga investeringar.

Bolaget bedöms även efter utdelningen ha god soliditet, tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som anses tillgodosett. Vid en samlad bedömning av bolagets ekonomiska förhållanden anser styrelsen därför att inga hinder föreligger för att genomföra den föreslagna vinstutdelningen.

Resultat och ställning

Resultatet av bolagets och koncernens verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

ank=20250711-20250714020036

Koncernresultaträkning	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	3, 4	3 593 084	3 858 242
Aktiverat arbete för egen räkning		-	9 187
Övriga rörelseintäkter	5	36 726	37 081
Summa intäkter m m		**3 629 810**	**3 904 510**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 455 755	-1 907 323
Övriga externa kostnader	6, 7	-572 271	-501 753
Personalkostnader	8	-1 257 611	-1 154 554
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-155 998	-353 141
Summa rörelsens kostnader		**-3 441 635**	**-3 916 771**
Resultat från andelar i intresseföretag	38	715	9 962
Rörelseresultat		**188 890**	**-2 299**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	41 763	-26 340
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	61 223	46 897
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-36 918	-43 541
Summa resultat från finansiella investeringar		**66 068**	**-22 984**
Resultat efter finansiella poster		**254 958**	**-25 283**
Skatt på årets resultat	12	-93 804	-67 934
Årets resultat		**161 154**	**-93 217**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		126 787	-90 517
Minoritetsintresse		34 367	-2 700

ank=20250711402007

Koncernbalansräkning	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	24 296	15 061
Goodwill	14	327 438	389 582
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	118 456	137 629
Teknologi	16	105 519	125 173
Mjukvara	17	53 387	71 564
Övriga immateriella tillgångar	18	10 976	9 896
		640 072	748 905
Materiella anläggningstillgångar			
Mark	19	154 499	142 283
Byggnader	20	83 966	91 936
Markanläggning	21	12 957	4 686
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	34 722	27 159
Inventarier, verktyg och installationer	23	35 808	32 086
Pågående nyanläggningar	24	33 565	5 807
		355 517	303 957
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	25	2 815	2 100
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	1 526 018	1 263 703
Uppskjutna skattefordringar	27	18 861	23 671
Andra långfristiga fordringar	28	23 909	18 645
		1 571 603	1 308 119
Summa anläggningstillgångar		**2 567 192**	**2 360 981**

ank=20250711-20250714402038

Koncernbalansräkning	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		100 431	120 977
Råvaror och förnödenheter		291 726	277 138
Varor under tillverkning		91 392	80 024
Förskott till leverantörer		417	2 152
		483 966	480 291
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		660 933	679 648
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	29	230 406	372 517
Skattefordringar		53 502	39 040
Övriga kortfristiga fordringar		71 602	82 573
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	84 070	68 548
		1 100 513	1 242 326
Kortfristiga placeringar	31	290 661	259 263
Kassa och Bank		1 091 600	1 439 174
Summa omsättningstillgångar		**2 966 740**	**3 421 054**
Summa tillgångar		**5 533 932**	**5 782 035**

ank=20250711-20250714020209

Koncernbalansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	32	11 211	11 211
Annat tillskjutet kapital		56 843	56 843
Annat eget kapital inklusive årets resultat		3 509 331	3 565 882
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**3 577 385**	**3 633 936**
Minoritetsintresse		469 405	494 969
Summa eget kapital		**4 046 790**	**4 128 905**
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	27	134 834	135 375
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		6 630	5 693
Garantiåtaganden		40 033	35 447
Övriga avsättningar		117 287	130 404
Summa avsättningar		**298 784**	**306 919**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	33	104 077	127 805
Övriga långfristiga skulder	36	8 137	9 198
Summa långfristiga skulder		**112 214**	**137 003**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		66 080	79 400
Förskott från kunder		94 506	100 648
Leverantörsskulder		243 608	243 881
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	37	132 342	120 627
Checkräkningskredit	34	26 146	27 113
Skatteskulder		27 708	36 467
Övriga kortfristiga skulder	35	74 954	92 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	410 800	508 882
Summa kortfristiga skulder		**1 076 144**	**1 209 208**
Summa skulder och eget kapital		**5 533 932**	**5 782 035**

ank=20250711-20250714020010

Kassaflödesanalys för koncernen

	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	188 890	-2 299
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm		
Avsättningar	-8 050	9 168
Realisationsresultat vid försäljning av tillgångar	1 083	69
Avskrivningar och nedskrivningar	155 998	353 141
Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag	-	-6 613
Resultat från andelar intresseföretag	-715	-3 349
Erhållen utdelning	25 064	28 335
Erhållen ränta m m	65 730	63 420
Erlagd ränta m m	-32 635	-33 401
Betald inkomstskatt	-124 013	-103 346
	271 352	**305 125**
Ökning/minskning varulager	-3 675	57 329
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	156 275	118 732
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder	-110 018	-78 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**313 934**	**402 771**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-922	-14 902
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-70 041	-13 600
Sålda materiella anläggningstillgångar	552	223
Investeringar i dotterföretag	-45 471	-200 026
Placeringar i andra värdepapper	-428 690	-523 310
Avyttring av andra långfristiga värdepapper	101 320	235 911
Ökning/minskning av andra långfristiga fordringar	-5 369	2 597
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-448 621**	**-513 107**
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	1 974	38 975
Nyemission	12 696	-
Erhållen teckningsoption	1 457	-
Inlösen av aktier	-79 388	-
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	5 006	4 362
Amortering av skuld	-45 089	-49 677
Förändring checkräkningskredit	967	1 279
Utbetald utdelning	-150 789	-1 237
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-253 166**	**-6 298**
Kursdifferenser i likvida medel	**40 279**	**2 705**
Årets kassaflöde	**-347 574**	**-113 929**
Likvida medel vid årets början	**1 439 174**	**1 553 103**
Likvida medel vid årets slut	**1 091 600**	**1 439 174**

ank=20250714202555

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4, 43	8 119	4 653
Övriga rörelseintäkter	5	340	456
		8 459	**5 109**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-16 006	-7 425
Personalkostnader	8	-31 457	-39 103
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 23	-290	-290
Summa rörelsens kostnader		**-47 753**	**-46 818**
Rörelseresultat		**-39 294**	**-41 709**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterföretag	40	69 810	199 458
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	36 905	-239 928
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	47 613	69 863
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-2 667	-2 588
Summa resultat från finansiella investeringar		**151 661**	**26 805**
Resultat efter finansiella poster		**112 367**	**-14 904**
Bokslutsdispositioner	49	8 363	34 094
Skatt på årets resultat	12	-11 443	-9 306
Årets resultat		**109 287**	**9 884**

ank=20250714;20250711

Moderbolagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Mark	19	6 075	6 075
Byggnader	20	6 298	6 516
Inventarier, verktyg och installationer	23	904	976
		13 277	13 567
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	50	920 361	890 889
Fordringar hos dotterföretag	41	1 023 852	771 832
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	316 020	346 687
Andra långfristiga fordringar	28	2 952	2 906
		2 263 185	2 012 314
Summa anläggningstillgångar		**2 276 462**	**2 025 881**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		219	236
Fordringar hos koncernföretag		953 868	1 013 731
Övriga kortfristiga fordringar		3 604	2 255
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	773	1 004
		958 464	1 017 226
Kassa och bank		546 847	789 775
Summa omsättningstillgångar		**1 505 311**	**1 807 001**
Summa tillgångar		**3 781 773**	**3 832 882**

ank=20250711-20250714020013

Moderbolagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	32	11 211	11 211
Reservfond		10 581	10 581
		21 792	21 792
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		3 423 059	3 563 175
Årets vinst		109 287	9 884
		3 532 346	3 573 059
Summa eget kapital		**3 554 138**	**3 594 851**
Obeskattade reserver	48	**50 987**	**32 472**
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 787	3 701
Summa avsättningar		**3 787**	**3 701**
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterföretag	42	26 288	-
Summa långfristiga skulder		**26 288**	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 122	2 626
Skulder till dotterföretag		128 607	183 540
Aktuella skatteskulder		7 148	4 238
Övriga kortfristiga skulder	35	1 476	1 827
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	7 220	9 627
Summa kortfristiga skulder		**146 573**	**201 858**
Summa eget kapital och skulder		**3 781 773**	**3 832 882**

ank=20250714021#

Kassaflödesanalys för moderbolaget

	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-39 294	-41 709
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm		
Avskrivningar	290	290
Avsättningar	86	832
Erhållen utdelning	281 349	17 424
Erhållen ränta mm	38 682	80 537
Erlagd ränta mm	-429	-3 143
Betald inkomstskatt	-8 533	-6 185
	272 151	**48 046**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-113 808	-188 571
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder	-67 016	131 586
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**91 327**	**-8 939**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterföretag	-1 574	-9 798
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-25
Sålda dotterbolag	-	200
Ökning/minskning finansiella placeringar	-46	-597
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-1 620**	**-10 220**
Finansieringsverksamheten		
Ökning/minskning finansiella fordringar	-191 568	-287 030
Utdelning	-150 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-341 568**	**-287 030**
Kursdifferenser i likvida medel	**8 933**	**-3 583**
Årets kassaflöde	**-242 928**	**-309 772**
Likvida medel vid årets början	**789 775**	**1 099 547**
Likvida medel vid årets slut	**546 847**	**789 775**

ank=20250714-20250715

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3). Redovisningspriciperna är oförändrade mot föregående år.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värde, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Bolagets koncernredovisning omfattar samtliga dotterbolag enligt not 50.

Rörelseförvärv
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskilling, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:
- pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 Ersättningar till anställda
- uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 Inkomstskatter
- skulder för aktierelaterade ersättningar fastställs enligt K3 kapitel 26 Aktierelaterade ersättningar
- immateriella tillgångar utan aktiv marknad, samt
- eventualförpliktelser vilka värderas enligt K3 kapitel 21 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar

En avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att få redovisa en avsättning.

Värdering av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten
Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

ank=20250711-20250716

Innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar. Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretagsredovisning
Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där bolaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Aktieinnehavet i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital.

Intäktsredovisning
Intäkter av varor redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Intäkter relaterade till konsulttjänster redovisas då tjänsten tillhandahålls om intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna för bolaget kommer att tillfalla bolaget. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från skogsbruk redovisas enligt bokföringsmässiga grunder, dock tillämpas kontantprincipen vid försäljning av avverkningsrätter i de fall detta är tillåtet enligt skattereglerna (IL 21 kap 2 §).

Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser.

Försäljning av värdepapper redovisas som intäkt vid avslutsdag i enlighet med BFNAR 2012:1. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Stöd som erhållits under pandemin (Covid-19) redovisas som övrig intäkt för det räkenskapsår som stödet hänför sig till om det bedöms föreligga en rimlig grad av säkerhet att de kommer att erhållas i enlighet med BFNAR 2021:1.

Utländska valutor
Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot detsamma.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

ank=20250714-20250714-402017

Koncernens totala skatt utgörs av skatt på årets resultat och uppskjuten skatt.

Utvecklingsarbeten
Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer.Vissa större utvecklingsprojekt anses vara av väsentligt värde för företaget under kommande år och är upptagna som tillgång i balansräkningen som balanserade utvecklingskostnader.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen
Balanserade utgifter	2-5 år
Goodwill	5-10 år
Teknologi	10 år
Mjukvara	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande	5-10 år
Övriga immateriella tillgångar	5-10 år

Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Från år 2013 sker detta enligt en komponentansats. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.Tillkommande utgifter, som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter, adderas till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderbolaget
Byggnader		
Stommar	50 år	50 år
Fasader, yttertak, fönster	10-25 år	
Hissar, ledningssystem	10-25 år	
Övrigt	10-25 år	
Förbättringsutgifter i annans fastighet	5-8 år	
Markanläggningar	20 år	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-20 år	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	5 år

Nedskrivningar
När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

ank=20250711-20250714020018

Leasingavtal
Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras i koncernredovisningen samt för moderbolaget som operationella leasingavtal där betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet på minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncernen och moderbolaget har endast operationella leasingavtal.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensioner
I koncernens förekommer endast avgiftsbestämda pensionspremier. I avgiftsbestämda premier betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Finansiella anläggningstillgångar
Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående. Innehaven är i samtliga fall långsiktiga. Värdeprövning har utförts av aktiernas värde varefter nedskrivning har skett när värdenedgången bedömts som varaktig.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalda.

Varulager
Färdiga varor och handelsvaror är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principen respektive verkligt värde.

Pågående arbeten
För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

ank=20250714-20250714402019

Avsättningar
När det föreligger ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras, redovisas detta som avsättning om osäkerhet råder avseende belopp och tidpunkt för reglering.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras enbart kassa- och banktillgodohavanden.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper
Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när det lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt eget kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Riskhantering
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika risker inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella och marknadsrelaterade risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Även på styrelsenivå pågår löpande arbete med att utvärdera och analysera koncernens riskexponering.

Marknadsrisker
Koncernens innehav utgör en diversifierad portfölj av företag inom olika branscher, vilket med automatik innebär en god riskspridning för verksamheten.

Finansiella risker
Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på förutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt och ränteswappar för att säkra viss riskexponering.

Valutarisk
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar och EURO. Valutarisk uppstår genom att framtida affärstransaktioner uttrycks i annan valuta än SEK, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernföretagen använder i förekommande fall terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker i förhållande till rapportvalutan.

ank=20250711-20250711-20250714020000

Kreditrisk
Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk
Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk
Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer.

Koncernens princip avseende sin upplåning är att ha en kombination av rörlig och fast ränta. Ibland lånar koncernen till en rörlig ränta och använder ränteswappar som kassaflödessäkringar av framtida räntebetalningar, vilket har den ekonomiska effekten att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor. Ränteswappar tillåter koncernen att ta upp långfristiga lån till rörlig ränta och omvandla dem till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta. Per balansdagen föreligger inga ränteswappar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritetsintresse och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsintresse och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

ank=20250711-20250714020231

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inom koncernen görs uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Värdering av goodwill
En nedskrivningsprövning av redovisad goodwill görs varje år. Beräkningarna som ligger till grund för bedömningen utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden i berörda enheter. Diskonteringsräntan som tillämpas är uppskattad baserat på de aktuella omständigheterna, risk etc.

Värdering av projekt
För projekt, såväl till fast pris som projekt på löpande räkning, görs månatliga bedömningar av redovisade värden. Vid bedömningen av fastprisprojekt (successiv vinstavräkning) görs en uppskattning av återstående arbete och kostnader i respektive projekt. Dessa ligger till grund för projektets bedömda färdigställandegrad. Eventuella befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Inkurans i varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av FIFU-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer den lokala ledningen artiklar i varulagret utifrån övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanteringskostnader och andra försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en värderingsreserv för lagerinkurans.

Underskottsavdrag
Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts sannolikt att avdraget kan utnyttjas mot överskott i framtida beskattning.

Bortsett från ovan har inga bedömningar eller uppskattningar gjorts som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten eller skulle innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar eller skulder under nästa räkenskapsår.

Garantiåtaganden
Avsättning för garantiåtaganden baseras på historiska garantikostnader. Garantitiden uppgår till 1-3 år.

Värdering av andelar i dotterföretag
En nedskrivningsprövning görs varje år i enlighet med den redovisningsprincip för finansiella anläggningstillgångar som beskrivs i not 1. Beräkningarna som ligger till grund för bedömningen utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserat på nästkommande års finansiella budgetar. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Om någon av dessa faktorer uppskattats väsentligt lägre kan det finnas behov av nedskrivning.

ank=20250711-20250722

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:				
Konsultverksamhet	462 130	438 598	8 119	4 653
Industriprodukter inom skogsbrukssektorn	446 994	504 306	-	-
Hyresintäkter	29 280	-	-	-
Design, konstruktion och tillverkning	1 220 867	1 511 806	-	-
Licensintäkter	39 228	40 148	-	-
Supportintäkter	673 450	696 999	-	-
Hårdvaruförsäljning	668 615	604 752	-	-
Övrigt	52 520	61 633	-	-
Summa	**3 593 084**	**3 858 242**	**8 119**	**4 653**

Not 4 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Norden	1 249 274	1 226 223	8 119	4 653
Europa exkl Norden	814 154	813 251	-	-
Nordamerika	984 751	1 019 867	-	-
Sydamerika	81 552	62 375	-	-
Asien	358 711	517 640	-	-
Australien	9 881	49 161	-	-
Övriga marknader	94 761	169 725	-	-
Summa	**3 593 084**	**3 858 242**	**8 119**	**4 653**

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Kursdifferenser	21 354	21 424	-	-
Hyresintäkter	205	778	340	440
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	561	214	-	-
Övrigt	14 606	14 665	-	16
Summa	**36 726**	**37 081**	**340**	**456**

ank=20250711-20230714-20231231

Not 6 Leasingavtal

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Förfaller till betalning inom 1 år	-64 639	-54 769	-	-
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	-153 559	-120 646	-	-
Förfaller till betalning senare än 5 år	-53 336	-67 238	-	-
	-271 534	-242 653	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	-74 597	-57 371	-	-

Not 7 Ersättning till revisorerna

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
Revisionsuppdrag				
Deloitte	-3 777	-3 083	-524	-454
Beul-Klatt Wirtschaftsprüfer	-206	-230	-	-
Hammond Group Inc.	-285	-159	-	-
Annan revisor	-1 413	-629	-	-
	-5 681	-4 101	-524	-454
Skatterådgivning				
Beul-Klatt Wirtschaftsprüfer	-46	-11	-	-
CRI Carr, Riggs & Ingram	-106	-117	-	-
Annan revisor	-634	-	-	-
	-786	-128	0	0
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Deloitte	-61	-225	-	-
Annan revisor	-576	-8	-	-
	-637	-233	0	0
Summa	**-7 104**	**-4 462**	**-524**	**-454**

ank=20250714020240

Not 8 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen 2024	Koncernen 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Sverige				
Kvinnor	171	163	5	4
Män	634	625	5	5
Totalt Sverige	**805**	**788**	**10**	**9**
Danmark				
Kvinnor	6	6	-	-
Män	23	25	-	-
Totalt Danmark	**29**	**31**	**0**	**0**
Norge				
Kvinnor	5	3	-	-
Män	17	16	-	-
Totalt Norge	**22**	**19**	**0**	**0**
Finland				
Kvinnor	2	2	-	-
Män	9	8	-	-
Totalt Finland	**11**	**10**	**0**	**0**
Litauen				
Kvinnor	2	2	-	-
Män	15	17	-	-
Totalt Litauen	**17**	**19**	**0**	**0**
Holland				
Kvinnor	8	7	-	-
Män	53	47	-	-
Totalt Holland	**61**	**54**	**0**	**0**
Tyskland				
Kvinnor	14	17	-	-
Män	98	105	-	-
Totalt Tyskland	**112**	**122**	**0**	**0**
Belgien				
Män	1	-	-	-
Totalt Belgien	**1**	**0**	**0**	**0**
Polen				
Kvinnor	12	13	-	-
Män	38	47	-	-
Totalt Polen	**51**	**60**	**0**	**0**

ank=20250711-20250714402025

	Koncernen 2024	2023	Moderbolaget 2024	2023
England				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	4	6	-	-
Totalt England	**5**	**7**	**0**	**0**
Indien				
Kvinnor	2	-	-	-
Män	3	2	-	-
Totalt Indien	**5**	**2**	**0**	**0**
USA				
Kvinnor	19	18	-	-
Män	125	130	-	-
Totalt USA	**149**	**150**	**0**	**0**
Totalt i koncernen				
Kvinnor	242	232	5	4
Män	1 020	1 028	5	5
Totalt	**1 262**	**1 260**	**10**	**9**
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och VD	-38 455	-31 918	-5 592	-4 599
Tantiem till styrelsen och VD	-5 334	-13 485	-	-6 000
Pensionskostnader (varav för VD i koncernen -6 671 tkr (-6 170 tkr)) samt i moderbolaget -573 tkr (-1 122 tkr)	-91 770	-71 744	-3 289	-3 479
Övriga anställda	-886 027	-793 312	-15 406	-14 383
Totala löner och ersättningar	-1 021 586	-910 459	-24 287	-28 461
Sociala avgifter (inkl löneskatt) enligt lag	-221 618	-210 749	-7 218	-7 824
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**-1 243 204**	**-1 121 208**	**-31 505**	**-36 285**

ank=20250711-20250714#20026

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2024 Antal på balansdagen	Varav män	2023 Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	172	79 %	184	84 %
Moderbolaget				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	*6*	33 %	*5*	40 %

Avgångsvederlag styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

Koncernen
Avtal med VD i dotterbolag innehåller uppsägningstider om 4-10 månader samt avgångsvederlag om högst 6 månader.

Moderbolaget
Mellan VD och moderbolaget gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader samt avgångsvederlag med 3 månadslöner.

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Utdelningar	25 064	28 335	12 081	17 424
Ränteintäkter	20 335	5 037	36 186	6 539
Kursdifferenser	29 817	-470	19 305	-7 042
Realisationsresultat vid försäljningar	-2 786	104 037	-	-
Nedskrivningar	-30 667	-163 279	-30 667	-256 849
Summa	**41 763**	**-26 340**	**36 905**	**-239 928**

På balansdagen hade koncernen inga utestående valutaterminer.

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, övrigt	-32 287	-28 958	-	-
Räntekostnader, dotterföretag	-	-	-389	-2 588
Kursdifferenser	-4 366	-10 500	-2 273	-
Övrigt	-265	-4 083	-5	-
Summa	**-36 918**	**-43 541**	**-2 667**	**-2 588**

ank=20250711-20250714020027

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter, dotterföretag	-	-	11 906	44 400
Ränteintäkter, övriga	45 084	57 102	26 776	29 044
Kursdifferenser	15 841	-11 494	8 931	-3 581
Övrigt	298	1 289	-	-
Summa	**61 223**	**46 897**	**47 613**	**69 863**

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-102 284	-94 203	-11 443	-9 306
Uppskjuten skatt	8 480	26 269	-	-
Skatt på årets resultat	-93 804	-67 934	-11 443	-9 306
Redovisat resultat före skatt	254 958	-25 283	120 730	19 190
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-52 521	5 208	-24 870	-3 953
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-32 429	-81 688	-6 663	-53 282
Skatteeffekt av ej skattepliktig realisationsvinst	-	7 496	-	-
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	5 196	2 052	20 265	47 999
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-4 042	43	-	-
Effekt av underskott för vilket ingen uppskjuten skatt redovisas	-5 809	-3 661	-	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-241	-208	-175	-70
Effekt av utländska skattesatser	-1 574	3 194	-	-
Övriga poster	-2 384	-370	-	-
Redovisad skattekostnad	**-93 804**	**-67 934**	**-11 443**	**-9 306**

ank=20250711402028

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	53 497	41 025	-	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	9 581	-	-
Omklassificeringar	13 207	4 144	-	-
Omräkningsdifferenser	1 141	-1 253	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 845	53 497	0	0
Ingående avskrivningar	-35 611	-36 082	-	-
Årets avskrivningar	-4 927	-628	-	-
Omräkningsdifferenser	-186	1 099	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40 724	-35 611	0	0
Ingående nedskrivningar	-2 825	-2 825	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 825	-2 825	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**24 296**	**15 061**	**0**	**0**

Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 328 727	1 231 420	-	-
Årets aktiveringar	2 342	-	-	-
Genom förvärv från dotterföretag	-	103 750	-	-
Omräkningsdifferenser	10 718	-6 443	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 341 787	1 328 727	0	0
Ingående avskrivningar	-686 600	-604 128	-	-
Årets avskrivningar	-71 294	-83 883	-	-
Omräkningsdifferenser	-3 910	1 411	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-761 804	-686 600	0	0
Ingående nedskrivningar	-252 545	-97 176	-	-
Årets nedskrivningar	-	-146 920	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-8 449	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-252 545	-252 545	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**327 438**	**389 582**	**0**	**0**

ank=20250714-20250714402029

Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	278 570	241 486	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	40 203	-	-
Omräkningsdifferenser	5 008	-3 119	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	283 578	278 570	0	0
Ingående avskrivningar	-119 626	-97 585	-	-
Årets avskrivningar	-23 238	-22 266	-	-
Omräkningsdifferenser	-943	225	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143 807	-119 626	0	0
Ingående nedskrivningar	-21 315	-44	-	-
Årets nedskrivningar	-	-19 606	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-1 665	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21 315	-21 315	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**118 456**	**137 629**	**0**	**0**

Not 16 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	236 569	236 811	-	-
Omräkningsdifferenser	2 338	-242	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	238 907	236 569	0	0
Ingående avskrivningar	-90 125	-66 508	-	-
Årets avskrivningar	-21 221	-23 926	-	-
Omräkningsdifferenser	-28	309	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-111 374	-90 125	0	0
Ingående nedskrivningar	-21 271	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-19 606	-	-
Omräkningsdifferenser	-743	-1 665	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22 014	-21 271	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**105 519**	**125 173**	**0**	**0**

ank=20250711402030

Not 17 Mjukvara

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	114 395	106 807	-	-
Genom förvärv av dotterbolag	-	7 588	-	-
Omklassificeringar	-7 588	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 807	114 395	0	0
Ingående avskrivningar	-42 831	-32 048	-	-
Årets avskrivningar	-10 701	-10 783	-	-
Omklassificeringar	112	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 420	-42 831	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**53 387**	**71 564**	**0**	**0**

Not 18 Övriga immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	27 259	22 149	-	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	922	5 321	-	-
Omräkningsdifferenser	723	-211	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 904	27 259	0	0
Ingående avskrivningar	-17 363	-10 030	-	-
Årets avskrivningar	-412	-3 276	-	-
Omklassificeringar	-	-4 144	-	-
Omräkningsdifferenser	-153	87	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 928	-17 363	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**10 976**	**9 896**	**0**	**0**

ank=20250711-20250714402031

Not 19 Mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	142 283	147 293	6 075	6 075
Årets förändringar				
Omräkningsdifferenser	12 216	-5 010	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	154 499	142 283	6 075	6 075
Utgående restvärde enligt plan	**154 499**	**142 283**	**6 075**	**6 075**

Not 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	157 301	134 887	10 921	10 921
Årets förändringar				
Inköp	469	161	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 607	-138	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	23 879	-	-
-Omklassificeringar	-14 226	-	-	-
Omräkningsdifferenser	4 430	-1 488	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	146 367	157 301	10 921	10 921
Ingående avskrivningar	-65 393	-50 017	-4 404	-4 186
Årets förändringar				
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-	-11 228	-	-
Försäljningar och utrangeringar	508	138	-	-
Avskrivningar	-4 829	-5 067	-219	-218
-Omklassificeringar	9 117	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 804	781	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-62 401	-65 393	-4 623	-4 404
Ingående ackumulerade uppskrivningar	28	68	-	-
Avskrivningar på uppskrivet belopp	-28	-40	-	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar	0	28	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**83 966**	**91 936**	**6 298**	**6 517**

ank=20250714402032

Not 21 Markanläggning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 148	3 781	-	-
Inköp	3 036	1 807	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-255	-	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	2 706	-	-
Omklassificeringar	10 020	-	-	-
Omräkningsdifferenser	725	-146	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 674	8 148	0	0
Ingående avskrivningar	-3 462	-1 949	-	-
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-	-1 210	-	-
Försäljningar och utrangeringar	245	-	-	-
Årets avskrivningar	-644	-375	-	-
Omklassificeringar	-4 539	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-317	72	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 717	-3 462	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**12 957**	**4 686**	**0**	**0**

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146 011	138 057	-	-
Årets förändringar				
Inköp	10 906	2 703	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 828	-	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	6 050	-	-
Omklassificeringar	27 259	-	-	-
Omräkningsdifferenser	6 152	-799	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	188 500	146 011	0	0
Ingående avskrivningar	-118 852	-111 424	-	-
Årets förändringar				
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-	-38	-	-
Försäljningar och utrangeringar	1 432	-	-	-
Avskrivningar	-11 415	-7 707	-	-
-Omklassificeringar	-22 639	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-2 304	317	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-153 778	-118 852	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**34 722**	**27 159**	**0**	**0**

TeamEngine E-Signing

ank=20250711-20250711402033

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	173 215	121 491	4 581	4 556
Inköp	15 276	3 529	-	25
Försäljningar och utrangeringar	-4 962	-2 987	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	54 489	-	-
Omklassificeringar	-27 818	-	-	-
Omräkningsdifferenser	6 934	-3 307	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	162 645	173 215	4 581	4 581
Ingående avskrivningar	-141 129	-93 667	-	-
Årets förändringar				
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-	-44 582	-3 605	-3 533
Försäljningar och utrangeringar	4 843	2 695	-	-
Avskrivningar	-7 317	-8 362	-72	-72
Omklassificeringar	22 211	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-5 445	2 787	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-126 837	-141 129	-3 677	-3 605
Utgående restvärde enligt plan	**35 808**	**32 086**	**904**	**976**

Not 24 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	5 807	67	-	-
Under året nedlagda kostnader	40 354	5 400	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	665	-	-
Omklassificeringar	-13 012	-	-	-
Omräkningsdifferenser	416	-325	-	-
Utgående nedlagda kostnader	**33 565**	**5 807**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: B5C65E64-D176-43F3-A9D4-452148F266E7. Page 34 of 47.

ank=20250714020344

Not 25 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående bokfört värde	2 100	18 607	-	-
Årets försäljningar	-	-19 853	-	-
Årets resultat i intresseföretag	715	3 349	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-	-3	-	-
Utgående redovisat värde	**2 815**	**2 100**	**0**	**0**

	Org nr	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Vår andel av årets resultat	Vår andel av Eget kapital
Sonat Group AB	559314-6052	Örebro	24,36%	24,36%	520 630	715	2 757

	Koncernen Bokfört värde 2024-12-31	Koncernen Bokfört värde 2023-12-31	Moderbolaget Bokfört värde 2024-12-31	Moderbolaget Bokfört värde 2023-12-31
Sonat Group AB	2 757	2 042	-	-
Summa	2 757	2 042	0	0
varav bokfört värde noterade andelar	-	-	-	-
Börsvärde noterade andelar	-	-	-	-

Not 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående bokfört värde	1 263 703	1 332 300	346 687	473 536
Årets förändringar				
Tillkommande värdepapper	397 292	264 047	-	-
Avgående värdepapper	-116 003	-137 637	-	-
Omklassificeringar	11 754	-31 834	-	-
-Nedskrivningar	-30 667	-163 279	-30 667	-126 849
-Omräkningsdifferenser	-61	106	-	-
Utgående redovisat värde, totalt	**1 526 018**	**1 263 703**	**316 020**	**346 687**
varav bokfört värde noterade andelar	1 430 645	1 188 655	315 960	346 627
Börsvärde noterade andelar	1 980 427	1 627 623	315 960	346 627

TeamEngine E-Signing

ank=20250714-20250714#2035

Not 27 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

Uppskjutna skattefordringar				
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och avdragsgill kommande år	8 406	17 117	-	-
Outnyttjade underskott	10 455	6 554	-	-
Summa	**18 861**	**23 671**	**0**	**0**
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	65 157	58 050	-	-
Temporära skillnader på materiella samt immateriella anläggningstillgångar	69 677	77 325	-	-
Summa	**134 834**	**135 375**	**0**	**0**

För 73 MSEK (80) av de skattemässiga underskottsavdragen har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas.

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 645	21 242	2 906	2 309
Tillkommande fordringar	12 599	830	46	597
Genom förvärv av dotterföretag	-	5 683	-	-
Avgående fordringar	-8 061	-6 541	-	-
Omräkningsdifferenser	726	-2 569	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**23 909**	**18 645**	**2 952**	**2 906**

Not 29 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	1 071 530	935 677	-	-
Fakturerade arvoden	-841 124	-563 160	-	-
Summa	**230 406**	**372 517**	**0**	**0**

ank=20250711402056

Not 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	7 387	8 798	-	-
Förutbetalda licensavgifter	8 054	15 013	354	131
Förutbetalda hyror	7 951	9 390	-	-
Förutbetalda försäkringar	10 766	7 425	10	542
Förutbetalda avgifter	13 814	11 949	102	21
Leasingavgifter	4 036	4 371	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	1 441	462	-	-
Övriga poster	30 621	11 140	307	310
Summa	**84 070**	**68 548**	**773**	**1 004**

Not 31 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	259 263	-	-	-
Årets förändringar				
Tillkommande värdepapper	957 447	821 853	-	-
-Avgående värdepapper	-914 296	-594 424	-	-
-Omklassificeringar	-11 753	31 834	-	-
Utgående redovisat värde, totalt	**290 661**	**259 263**	**0**	**0**

Not 32 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 83.831 st aktier med kvotvärde 133,73.

Not 33 Övriga skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt:				
inom 2-5 år	102 698	125 420	-	-
mer än 5 år	1 379	2 385	-	-
Summa	**104 077**	**127 805**	**0**	**0**

Lånefinansieringen kräver att vissa finansiella nyckeltal uppfylls, så kallade covenanter. Nyckeltalen beräknas utifrån resultat, finansnetto och nettoskuldsättning. Per årsskiftet uppfylls samtliga covenanter.

ank=20250714-20250714#2037

Not 34 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kreditlimit	233 094	219 951	-	-
Outnyttjad del	-206 948	-192 838	-	-
Utnyttjat kreditbelopp	**26 146**	**27 113**	**0**	**0**

Not 35 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	92 190	74 462	1 827	1 092
Tillkommande skulder	15 669	19 407	-	613
Avgående skulder	-32 889	-1 782	-518	-
Omklassificeringar	-16	103	167	122
Summa	**74 954**	**92 190**	**1 476**	**1 827**

Not 36 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt:				
inom 2-5 år	-	1 336	-	-
mer än 5 år	8 137	7 862	-	-
Summa	**8 137**	**9 198**	**0**	**0**

Not 37 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerade arvoden	643 748	670 276	-	-
Intäktsförda arvoden	-511 406	-549 649	-	-
Summa	**132 342**	**120 627**	**0**	**0**

ank=20250714-20250714-092038

Not 38 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Andel av resultat	715	3 349	-	-
Resultat vid avyttring	-	6 613	-	-
Summa	**715**	**9 962**	**0**	**0**

Not 39 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förskottsfakturering	44 503	54 190	-	76
Upplupna konsultarvoden	1 817	5 862	-	-
Personalrelaterade kostnader	176 672	188 426	5 947	9 433
Upplupna kostnader för provision, royalty och licenser	26 689	32 982	-	-
Upplupna projektkostnader	78 077	118 503	-	-
Övriga poster	83 042	108 919	1 273	118
Summa	**410 800**	**508 882**	**7 220**	**9 627**

Not 40 Resultat från andelar i dotterföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelningar	69 810	199 458
Summa	**69 810**	**199 458**

ank=20250714402039

Not 41 Fordringar hos dotterföretag, långfristiga

	Moderbolaget 2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	771 832	491 846
Tillkommande fordringar	232 110	287 029
Reglerade fordringar	-23 204	-
Omklassificeringar	23 821	-
Valutakurseffekter	19 293	-7 043
Summa	**1 023 852**	**771 832**

Not 42 Skulder till dotterföretag, långfristiga

	Moderbolaget 2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	-	-
Omklassificeringar	23 939	-
Valutakurseffekter	2 349	-
Summa	**26 288**	**0**

Not 43 Transaktioner med närstående

	Moderbolaget 2024	2023
Inköp från koncernbolag (%)	-	-
Försäljning till koncernbolag (%)	100,0	100,0

Not 44 Händelser efter balansdagen

I januari 2025 tillträdde Donald Trump som USA:s president. Hans administration har sedan dess aviserat nya handelstullar på import från ett flertal länder, vilket har bidragit till ökad volatilitet på de globala finansmarknaderna. Bolaget följer utvecklingen noggrant och utvärderar potentiella effekter på affärsverksamheten. I nuläget finns det för mycket osäkerhet för att uppskatta den ekonomiska effekten av dessa händelser.

ank=20250711-20250714020400

Not 45 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	68 919	51 885	-	-
Företagsinteckningar	255 555	248 765	-	-
Pantsatta kundfordringar	40 917	25 140	-	-
Kapitalförsäkring	4 935	4 509	2 952	2 906
Övriga säkerheter	-	3 633	-	-
Summa ställda säkerheter	**370 326**	**333 932**	**2 952**	**2 906**

Not 46 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	–	–	–	–
Summa eventualförpliktelser	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 47 Förslag till disposition av resultatet

	Moderbolaget	
	2024	2023
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	3 423 059	3 563 175
Årets resultat	109 287	9 884
	3 532 346	3 573 059
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
till aktieägarna utdelas	250 000	-
i ny räkning överförs	3 282 346	3 573 059

Not 48 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2021	6 452	6 452
Periodiseringsfond 2022	10 962	10 962
Periodiseringsfond 2023	15 058	15 058
Periodiseringsfond 2024	18 515	-
Summa	**50 987**	**32 472**

ank=20250714020413

Not 49 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget 2024	2023
Förändring av periodiseringsfond	-18 515	-15 058
Erhållna koncernbidrag	36 519	85 773
Lämnade koncernbidrag	-9 641	-36 621
Summa	**8 363**	**34 094**

Not 50 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget 2024-12-31	2023-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	890 889	478 116
Förvärv	1 574	79 719
Lämnat aktieägartillskott	27 898	463 254
Försäljningar av andelar	-	-200
Nedskrivningar	-	-130 000
Utgående redovisat värde	**920 361**	**890 889**

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Redovisat värde
Consafe Offshore AB	556251-6640	Göteborg	100%	100%	1 000	50
Consafe Logistics AB mfl.	556264-2909	Göteborg	99,73%	99,97%	90 115	328 203
Baltic Safety Products AB	556200-0777	Älgarås	99,32%	99,93%	50 050	79 590
High Ridge AB	556673-9347	Göteborg	100%	100%	10 000	1 000
Trefoten Invest AB	556696-8961	Göteborg	100%	100%	1 000	100
JCE Asset Management AB	556786-2031	Göteborg	100%	100%	1 000	3 100
JCE Forestry AB	556756-1989	Göteborg	100%	100%	1 000	100
med dotterföretaget Continental Forest Inc.	P1100041449	Florida USA	100%	100%		
JCE Invest AB	556858-2398	Göteborg	100%	100%	60 500	106 350
Totalmat i Alingsås AB	556733-4676	Alingsås	100%	100%	12 000	8 500
Consafe Invest AB	556187-4891	Göteborg	100%	100%	70 000	27 716
Consafe Securities AB	556759-7769	Göteborg	100%	100%	1 000	4 400
Viltor AB	559414-9451	Göteborg	100%	100%	1 000	361 252
Summa						**920 361**

Direktägda dotterföretag redovisas i tabellen ovan. Övriga i koncernen ingående bolag framgår av respektive dotterbolags årsredovisning.

ank=20250711-20250714020342

Not 51 Rättelse av fel i tidigare period

Under räkenskapsåret har ett väsentligt fel från föregående år identifierats och rättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kapitel 10.

Felet avsåg en projektförlust i ett av koncernens dotterföretag som beräknats på felaktiga underlag, vilket innebar att kostnaderna för projektet redovisades till ett för lågt belopp under jämförelseåret. Felet har rättats retroaktivt, vilket innebär att ingående balans för eget kapital samt jämförelsetalen för föregående år har justerats. Effekten av rättelsen är synlig i nedan tabell.

EFFEKTER AV RÄTTELSEN - RESULTATRÄKNING (JÄMFÖRELSEÅRET)

	Före just.	*Just 2023*	*Efter just.*
Handelsvaror	-1 829 945	-77 378	-1 907 323
Summa rörelsens kostnader	**-3 839 393**	**-77 378**	**-3 916 771**
Rörelseresultat	**75 079**	**-77 378**	**-2 299**
Skatt på årets resultat	-84 182	16 248	-67 934
Årets resultat	**-32 087**	**-61 130**	**-93 217**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare	-59 275	-31 242	-90 517
Minoritetsintresse	27 188	-29 888	-2 700

EFFEKTER AV RÄTTELSEN - BALANSRÄKNING (INGÅENDE BALANS)

TILLGÅNGAR			
Uppskjuten skattefordran	9 834	13 837	23 671
SUMMA TILLGÅNGAR	**5 768 198**	**13 837**	**5 782 035**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Annat eget kapital inklusive årets resultat	3 595 500	-29 618	3 565 882
Eget kapital hänf. till moderföretagets ägare	**3 663 554**	**-29 618**	**3 565 882**
Minoritetsintresse	523 190	-28 221	494 969
Uppskjuten skatteskuld	136 913	-1 538	135 375
Summa avsättningar	**308 457**	**-1 538**	**306 919**
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	435 668	73 214	508 882
Summa kortfristiga skulder	**1 135 994**	**73 214**	**1 209 208**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**5 768 198**	**13 837**	**5 782 035**

ank=20250711402043

Not 51 (forts.)

EFFEKTER AV RÄTTELSEN - KASSAFLÖDESANALYS (JÄMFÖRELSEÅRET)

Rörelseresultat före finansiella poster	75 079	-77 378	-2 299
Förändring av rörelsekapital	20 268	77 378	97 646
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**402 771**	**0**	**402 771**

EFFEKTER PÅ ÖVRIGA NOTER

- Not 12 - Skatt på årets resultat: justering av jämförelsetal med -16 248 tkr.
- Not 27 - Uppskjuten skattefordran: justering av jämförelsetal 2023 med ökning av uppskjuten skattefordran om 13 837 tkr, och minskning av uppskjuten skatteskuld om -1 538 tkr.
- Not 39 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter: justering av jämförelsetal 2023 med +73 214 tkr.

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Hampus Ericsson
Verkställande direktör

Niklas Flyborg
Styrelseordförande

Fabienne von Schinkel
Styrelseledamot

Eva Fors
Styrelseledamot

Hillevi Agranius
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i JCE Group Aktiebolag
organisationsnummer 556240-1553

ank=20250711-20250714

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för JCE Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

ank=20250711-20250711;20250711-20250745

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för JCE Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

ank=20250714020046

Eva Fors
Eva Fors
Date: 2025-06-12 17:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: evafors@google.com

Niklas Flyborg
Niklas Flyborg
Date: 2025-06-12 17:03 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Chairman of the board
Signed via account: niklas.flyborg@outlook.com

Hampus Ericsson
Hampus Ericsson
Date: 2025-06-12 18:29 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: har@jcegroup.se

Fabienne von Schinkel
Fabienne von Schinkel
Date: 2025-06-13 12:00 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: fabienne.ericsson@jcegroup.se

Hillevi Agranius
Hillevi Agranius
Date: 2025-06-13 12:57 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Global Chief Information officer
Signed via account: hillevi.agranius@securitas.com

Harald Jagner
Harald Jagner
Date: 2025-06-13 14:59 CEST
Signed with Swedish BankID
Signed via account: hjagner@deloitte.se