20230515075811

ÅRSREDOVISNING

För

Lindab International Aktiebolag

Org.nr. 556606-5446

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Innehåll	**Sida**
-förvaltningsberättelse	76
-resultaträkning	85
-kassaflödesanalys	87
-balansräkning	89
-noter	95
-underskrifter	137

Undertecknad styrelseledamot i Lindab International Aktiebolag intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 11 maj 2023.

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Båstad 11 maj 2023

Peter Nilsson

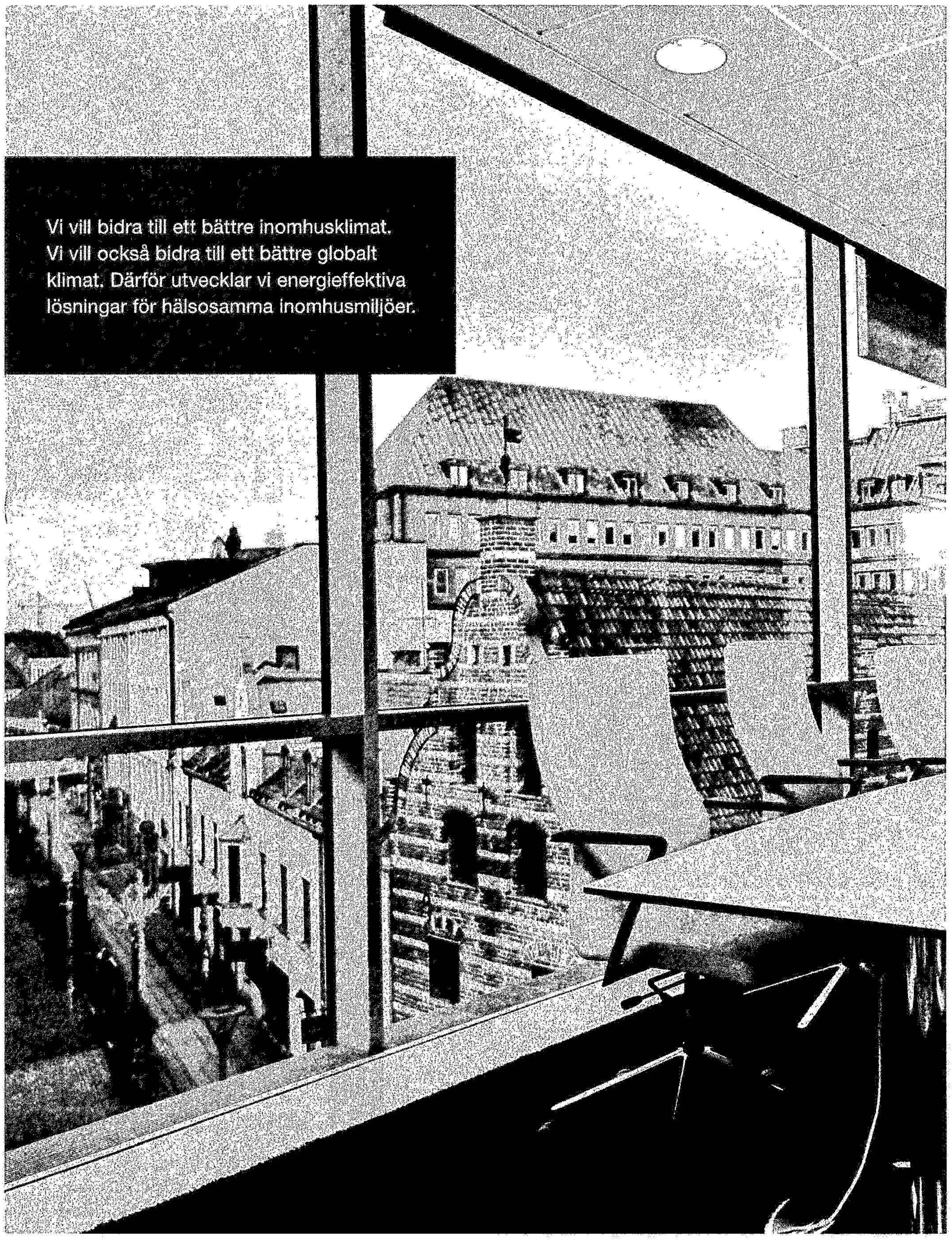
20230627091658

Lindab

Förenklar inneklimat

Energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer

Lindab®


Vi vill bidra till ett bättre inomhusklimat.
Vi vill också bidra till ett bättre globalt
klimat. Därför utvecklar vi energieffektiva
lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.



INNEHÅLL

Kort om Lindab	4
Utvecklingen 2022	6
VD har ordet	10
Strategiska mål	12
Strategi	15
Trender och drivkrafter	18
Produkter	22
Kunder och geografi	32
Produktion, Investeringar, Förvärv	36
Kompetens	46
Aktien	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Risker, TCFD	64
EU:s taxonomi	72
Finansiella rapporter	75
Hållbarhetsrapport, GRI-index	144
Årsstämma	163

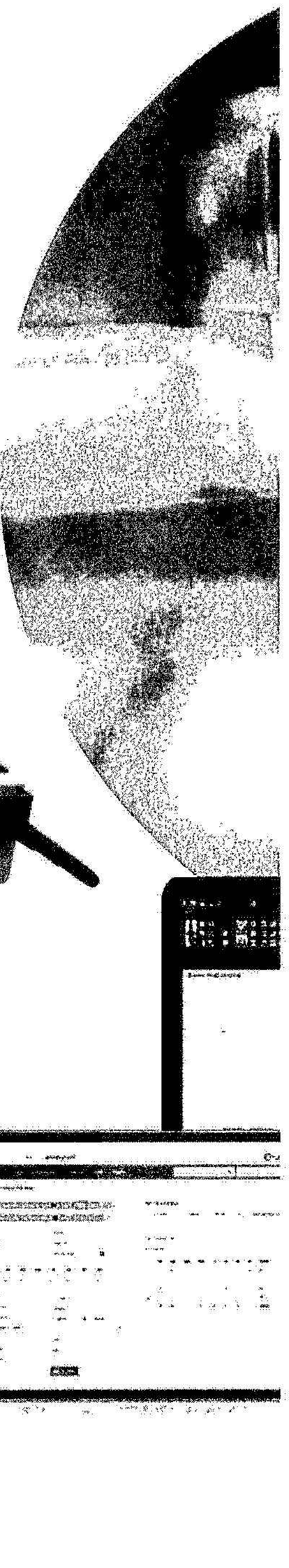
Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 64-69 och 75–137. Hållbarhetsrapporten på sidorna 144–161 utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som krävs enligt Årsredovisningslagen. Den är baserad på GRI Standards 2021. Hållbarhetsrapporten omfattar även Lindabs TCFD-rapport (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) på sidorna 70–71 och EU:s taxonomiförordning på sidorna 72–74.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 3 of 165.

KORT OM LINDAB

Ledande inom ventilation

LINDAB ÄR ETT LEDANDE ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. I norra och östra Europa har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning.



12 366

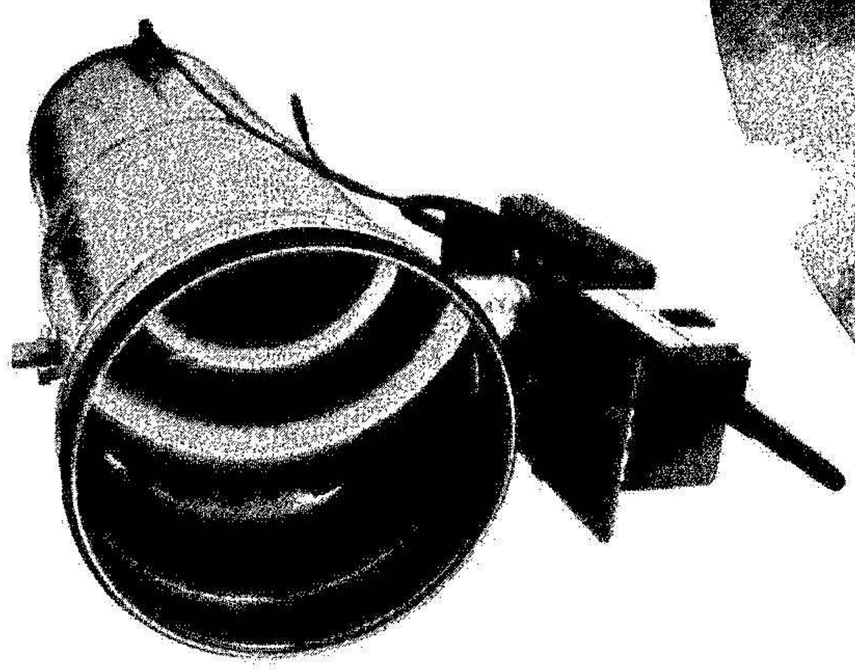
Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 12 366 MSEK 2022.

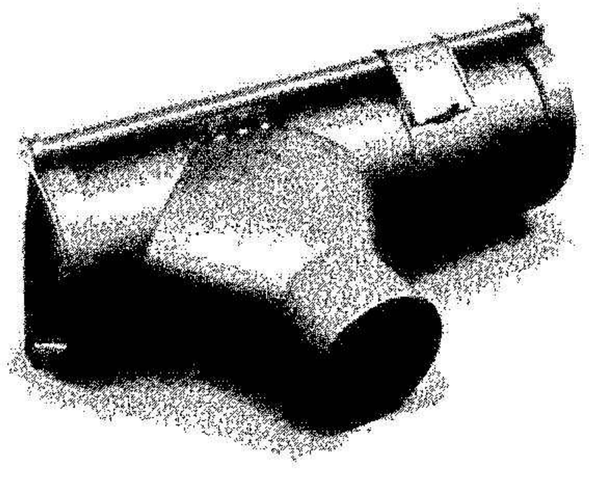
10,9

Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 10,9 procent 2022.

–23

CO_2-utsläppen per omsatt miljon krona har minskat med 23 procent sedan 2019.





1959

I över 60 år har Lindab utvecklat ledande lösningar med fokus på kvalitet och hållbarhet.

20

Lindab är etablerat med egen verksamhet i 20 länder i Europa.

4 853

Vid årsskiftet hade Lindab 4 853 medarbetare på cirka 170 orter.

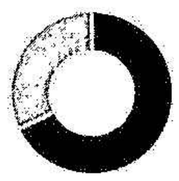


- **Växande marknad** driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- **Väletablerade varumärken**, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- **Investeringsprogram** för ökad effektivitet, automation och säkerhet.
- **Tydlig förvärvsstrategi** med förvärv av kompletterande och välskötta bolag.
- **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.

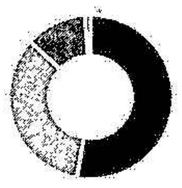
Vår vision:

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

Nettoomsättning, affärsområde



Nettoomsättning, region



80%

80 procent av omsättningen som omfattas av EU:s taxonomi klassas som hållbar.

TeamEngine E-Signing

UTVECKLINGEN 2022

Hög försäljningstillväxt

SAMMANTAGET BLEV 2022 ett starkt år för Lindab då samtliga finansiella mål uppfylldes. Målet om 10 procents tillväxt överträffades med god marginal. Rörelsemarginalen översteg 10 procent och nettoskulden var 1,6 gånger EBITDA. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 30 procent till 5,20 SEK per aktie.

24,3%
Valutajusterad tillväxt

10,9%
Justerad rörelsemarginal[1]

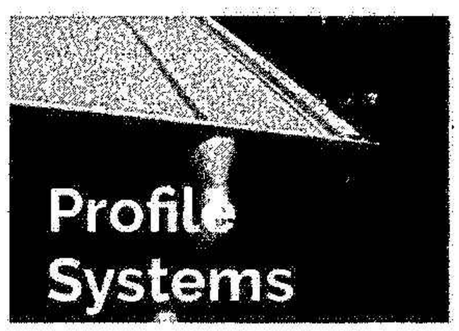
1,6
Nettoskuld/EBITDA

Finansiella nyckeltal[2]	2022	2021	2020	2019	2018[3]
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	12 366	9 648	9 166	9 872	9 326
Tillväxt, organisk, %	10,8	17,4	–6,0	3,1	8,3
Justerat rörelseresultat[1) 4)], MSEK	1 347	1 266	916	915	634
Rörelseresultat, MSEK	1 325	1 266	846	915	547
Justerad rörelsemarginal[1) 4)], %	10,9	13,1	10,0	9,3	6,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,73	12,53	–	–	–
Medelantal anställda, antal	4 801	4 534	5 271	5 202	5 126
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16
Utdelning per aktie, SEK	5,20[5)]	4,00	3,40	1,75	1,75
Avkastning på eget kapital[4)], %	15,8	9,9	11,6	14,3	9,1
Avkastning på sysselsatt kapital[4)], %	14,1	11,0	11,5	13,6	9,4
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter[1)], ggr	1,6	1,0	1,4	1,6	1,6
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	691	704	1 129	1 017	593

Affärsområden



Nyckeltal	2022
Nettoomsättning, MSEK	8 444
Andel av koncernen, %	68
Tillväxt, %	32
Just. rörelsemarginal[6)], %	10,4



Nyckeltal	2022
Nettoomsättning, MSEK	3 922
Andel av koncernen, %	32
Tillväxt, %	20
Just. rörelsemarginal[6)], %	13,4

Nyckeltal hållbarhet	2022	2021
Minskning av CO_2e-utsläpp (scope 1 och 2), jmf 2019, %	–23	–9
Andel av Lindabs leverantörer som utvärderats[6)], %	51	11
Andel förnybara drivmedel vid transport, %	12	–
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar	6,5	7,3
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	90	91

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.
2) Samtliga nyckeltal 2018–2020 avser total verksamhet.
3) På grund av ändrade redovisningsregler relaterade till IFRS16 är jämförelsetalen för detta år inte helt jämförbara.
4) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 143.
5) Föreslagen utdelning.
6) Leverantörer i låg- och medelrisk länder som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högrisk länder som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 6 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622091711

Viktiga händelser 2022

Januari

Förvärv av Alig Ventilation, specialister på ventilation i bostäder.
—
Lindab etablerar sig i Skellefteå med förvärvet av Nord Trade.

April

Förvärvet av tyska ventilationsbolaget Felderer mer än fördubblar verksamheten i Tyskland.

Maj

EnergiSystem Tellus erhåller Lindabs innovationspris för sin teknik för minskad energiåtgång vid uppvärmning av byggnader.

Juni

Förvärvet av ventilationsbolaget R-Vent gör Lindab till marknadsledare på den nederländska marknaden.

Juli

Förvärv av danska plåtslagargrossisten Muncholm.
—
Förvärv av det svenska ventilationsbolaget Giroventilation.

Augusti

Utträdet från den ryska marknaden slutförs.

September

Förvärv av brittiska DiSYS, specialiserat på brandsäkerhet.
—
Fire System Pro lanseras, ett automatiskt styrsystem för brandsäkerhet.
—
Förvärvet av ventilationsbolaget Liftasud ökar omsättningen i Frankrike med 50 procent.

December

Plafond XD lanseras, en vattenbaserad baffel med många designalternativ.

Q1

Lindab inledde 2022 med ännu ett starkt kvartal. Försäljningstillväxten var hög tack vare en kombination av god efterfrågan och prishöjningar.

Tillväxt: 30%
Just. rörelsemarginal: 12,4%

Q2

Lindab rapporterade sitt försäljnings- och resultatmässigt bästa kvartal någonsin, med en kvartalsvis omsättning över 3 miljarder kronor för första gången.

Tillväxt: 27%
Just. rörelsemarginal: 12,7%

Q3

Förvärv bidrog till en hög tillväxt och Lindab flyttade fram positionerna på strategiskt viktiga marknader som Tyskland, Frankrike och Nederländerna.

Tillväxt: 30%
Just. rörelsemarginal: 11,1%

Q4

Året avslutades med hög försäljningstillväxt och förbättrat kassaflöde. Rörelsemarginalen påverkades negativt av hög inflation och lägre bruttomarginal.

Tillväxt: 26%
Just. rörelsemarginal: 7,6%

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 7 of 165.

TeamEngine E-Signing

Affärsområden

Lindabs verksamhet redovisas i två affärsområden – Ventilation Systems och Profile Systems. Ventilation Systems produkter erbjuds i samtliga länder där Lindab har verksamhet medan Profile Systems produkter främst säljs i norra och östra Europa.



Erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme samt kanalsystem med tillbehör.

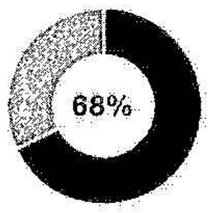
32%

Total tillväxt

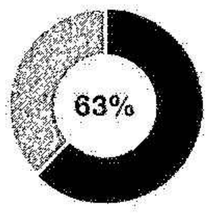
10,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av koncernen

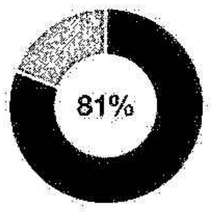


Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat

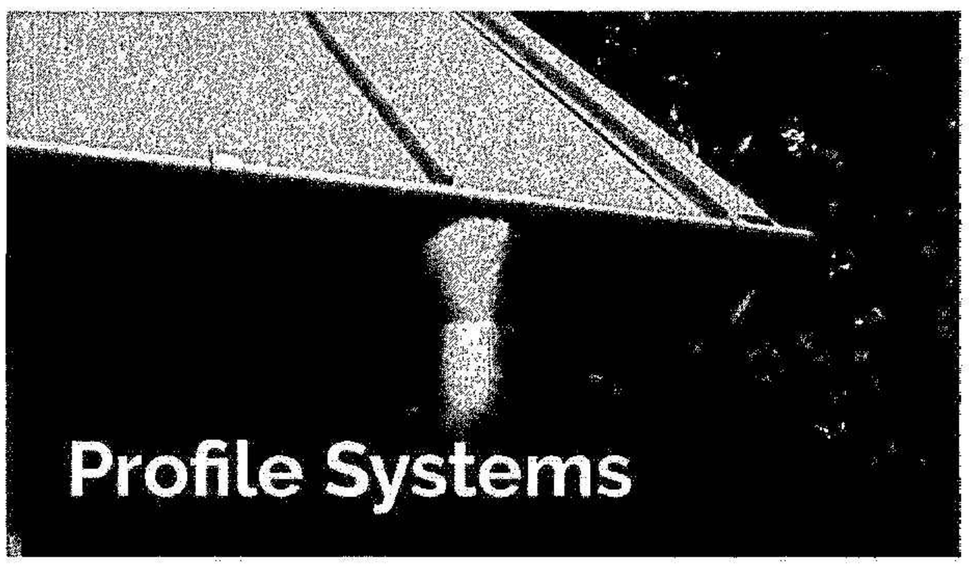
Andel hållbar omsättning



Av omfattad omsättning enligt EU-taxonomin

Aktiviteter 2022

- Lansering av förbättrade versioner av produkter för att förhindra spridning av rök och eld i ventilationssystemet. Lansering av kylbafflar med flera designalternativ. Fortsatta lanseringsaktiviteter för Ultra BT för behovsstyrd ventilation.
- Förvärv av Alig Ventilation (Sverige), Felderer (Tyskland), R-Vent (Nederländerna), Girovent (Sverige), DiSYS Technologies (Storbritannien) och Liftasud (Frankrike).
- Investeringar i exempelvis automatisering av produktionsenheterna i Sverige, Tjeckien, Polen, Storbritannien och Belgien.



Erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

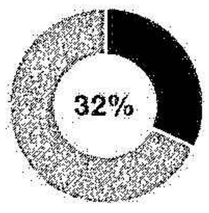
20%

Total tillväxt

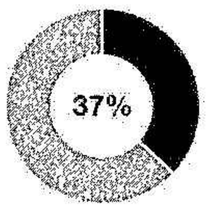
13,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av koncernen

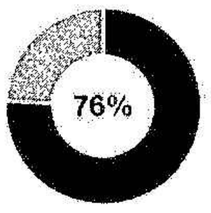


Nettoomsättning



Justerat rörelseresultat

Andel hållbar omsättning



Av omfattad omsättning enligt EU-taxonomin

Aktiviteter 2022

- Förbättrat erbjudande till plåtslagare i Sverige genom nyrekryteringar och kompetensutveckling, vilket leder till höjd servicenivå.
- Takavvattningsprodukter erbjöds i fler färger.
- Förvärv av Nord Trade (Sverige) och Muncholm (Danmark).
- Investeringar i exempelvis utbyggnad av produktionsenhet i Sverige, automatisering av produktionsenheter i Sverige, Danmark och Ungern och optimering av logistikcentra i Sverige.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 8 of 165.

20230622229172

Det är välkänt att byggnaders utformning och deras inomhusklimat kan påverka vår fysiska hälsa. Forskning på senare tid visar att inomhusklimatet även påverkar vårt mentala välbefinnande i hög grad.



Källa: Healthy Homes Barometer 2022

TeamEngine E-Signing

VD HAR ORDET

Ett större Lindab med god lönsamhet

VENTILATIONSMARKNADEN HAR LYSANDE framtidsutsikter. Människor önskar ett hälsosamt inomhusklimat och efterfrågan på hållbara byggnader ökar. Höga energipriser och krav på minskade utsläpp leder till fokus på energibesparing och renovering av fastigheter. Som ledande ventilationsbolag har Lindab de bästa förutsättningarna att vidareutveckla sin starka position på denna växande marknad. Planen för hur vi ska nå 20 miljarder i omsättning med god lönsamhet är tydlig och vi är på god väg.

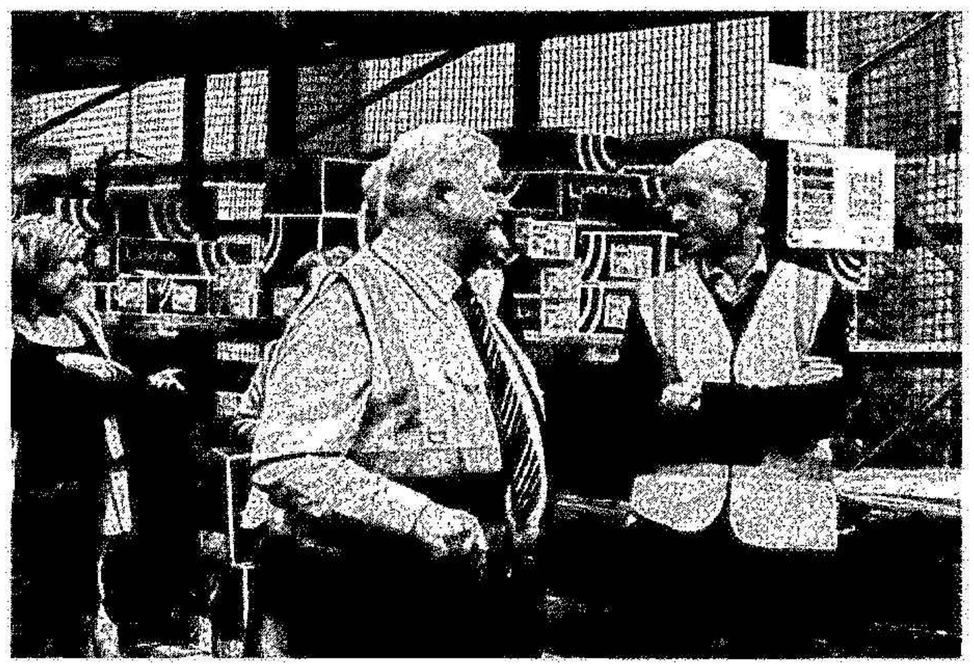
Ola Ringdahl, VD och koncernchef

En stabil plattform att växa från

Under mina första år som VD tog vi Lindab genom en större transformation. Decentralisering förde besluten närmare kunden. Underpresterande enheter såldes av eller stöptes om till lönsamma dotterbolag. Vi skapade ordning och reda i koncernen och fokuserade verksamheten till de produktområden och geografier där vi är som starkast. Det skapade ett pålitligt företag som presterade bättre resultat än någonsin, trots utmaningar i form av pandemi och råvarubrist.

Fokus på lönsam tillväxt

Lindab är nu inne i sin andra fas av förändring, med fokus på lönsam tillväxt. Med den stabila plattform som skapats kan vi fokusera på att växa både omsättning och resultat. Våra finansiella mål leder till en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021. Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent och över tid kan 12-15 procent vara möjligt. Det är ambitiösa mål, men vi har en tydlig plan för att nå dem.



"Våra finansiella mål leder till en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021."

Successiv geografisk expansion

Vi är och ska vara ett marknadsledande bolag med produkter av hög kvalitet. Det betyder att vi växer med Europa som bas, eftersom det är på denna marknad som kraven på energieffektivitet och högkvalitativa produkter är som högst. Vi utökar med fler länder när vi har tillräcklig kritisk massa för att kunna ta en ledande position, exempelvis genom förvärv. Under 2022 tog vi en marknadsledande position i Nederländerna genom förvärvet av vår samarbetspartner, vilket gav oss en etablerad verksamhet att växa ifrån. Successivt kommer vi att överväga att söka oss utanför Europa, i takt med att efterfrågan på högkvalitativ ventilation ökar på dessa marknader

För ett bättre klimat

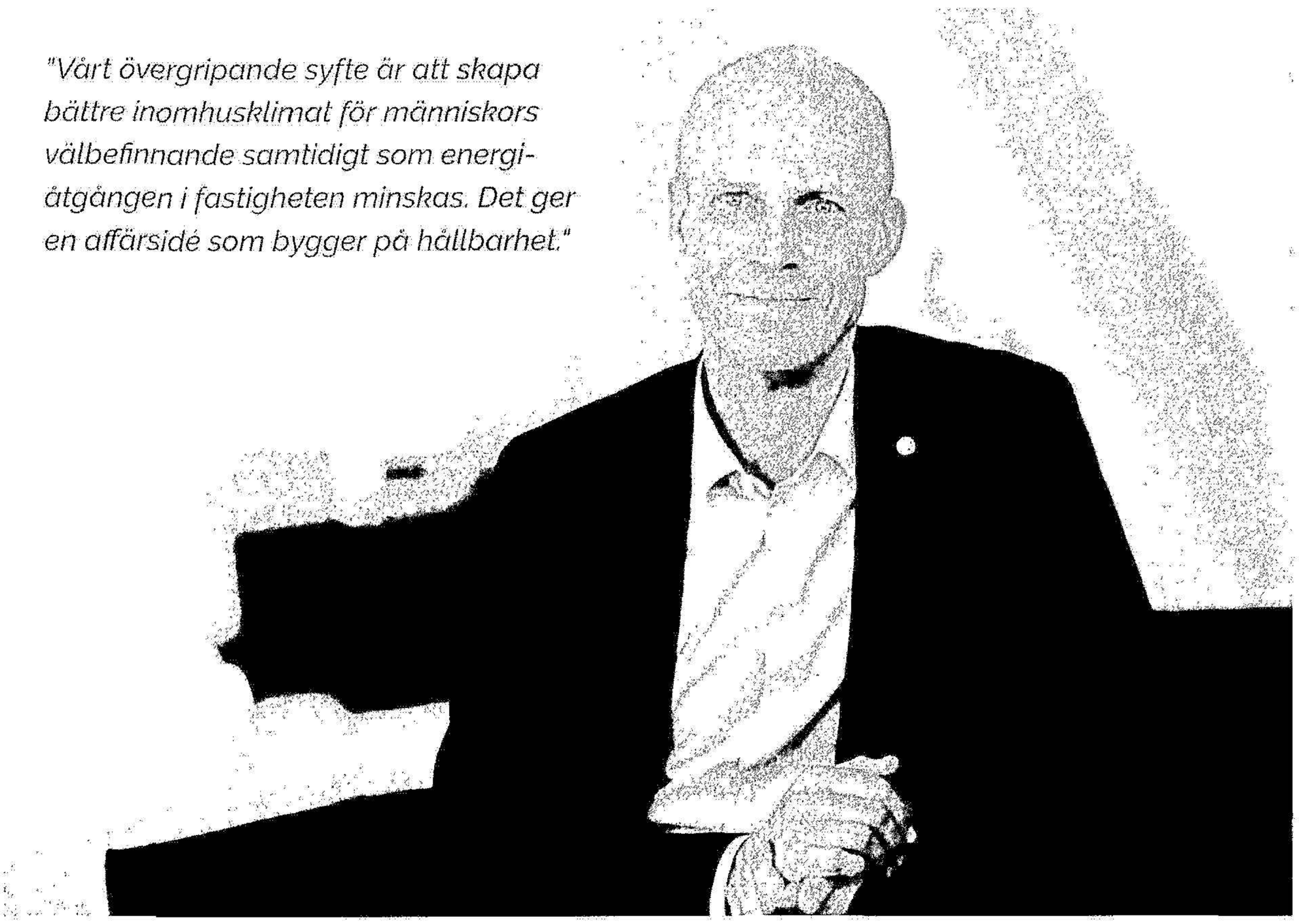
Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver. Ventilationssystemen blir allt mer avancerade och teknikinnehållet i våra produkter ökar i snabb takt. Behovsstyrd ventilation som med hjälp av sensorer känner av och styr klimatet i varje enskilt rum är ett exempel på ett område där Lindab har ett ledande produktutbud som innebär många fördelar för såväl fastighetsägare som hyresgäster. Med högre teknikinnehåll i produkterna blir mervärdet för kunden större, differentieringen mot konkurrenterna ännu tydligare och lönsamhetspotentialen för produkten högre. Renoveringstakten av fastigheter behöver öka i Europa och vi ska finnas där med smidiga lösningar som gör det enkelt att uppgradera befintliga ventilationssystem. Vi har även en stark ställning vid nybyggnation av energismarta byggnader som vi ska ta till vara och vidareutveckla.

Lindab har en stark hållbarhetsprofil. Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet. Dessutom kommer ökade krav på att säkerställa bra arbetsförhållanden i samtliga leverantörsled att gynna Lindab eftersom vi redan har nästintill all produktion och alla inköp i Europa, ett mycket medvetet val. Kraven på hållbara lösningar driver därmed både efterfrågan från kunder och stärker Lindabs profil som en attraktiv partner och arbetsgivare.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 10 of 165.

20230622091773

"Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet."



Förvärv av högkvalitativa bolag

Förvärv kommer att fortsätta spela en viktig roll i Lindabs framtida utveckling. Under 2022 adderade vi åtta bolag till koncernen, motsvarande 1,9 miljarder kronor i årlig omsättning. De förvärvade bolagens utveckling har varit stark, tack vare en varsam integration i linje med Lindabs decentraliserade modell. Storleken på bolagen vi förvärvar har successivt ökat, en naturlig utveckling i takt med att vi flyttar fram positionerna. Vi är öppna för att göra större förvärv om tillfälle ges, även om ventilationsmarknaden i de flesta fall består av mindre, lokala aktörer. Lindab kommer även fortsättningsvis att prioritera förvärv av bolag som kompletterar oss vad gäller teknik, produkter eller distribution.

Investering i effektivitet och automation

En annan viktig byggsten i vår strategi är investeringar. Sedan 2019 genomför vi det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Ökad automation leder till högre produktionseffektivitet och en bättre arbetsmiljö. Moderna produktionslinjer gör det möjligt för oss att skala upp kapaciteten för att möta en ökande efterfrågan. Vi väljer investeringsprojekt med kort återbetalningstid och tydliga resultat. Det framgångsrika investeringsprogrammet är en viktig anledning till att Lindab idag har en omsättning per medarbetare som är 50 procent högre än den var 2018.

De finansiella målen ligger fast

Under 2022 upplevde vi ett starkt första halvår. Under andra halvåret vändes tidigare medvind till motvind i form av höga energipriser och stigande inflation. Marginalen pressades av fluktuationer i råvarupriser. Trots detta växte omsättningen för helåret med 28 procent, varav organisk tillväxt var 11 procent. Rörelsemarginalen höll sig på betryggande 10,9 procent. Samtliga finansiella mål uppfylldes under 2022.

Världen har upplevt flera år med en utmanande marknad och 2023 ser inte ut att bryta trenden. Vi planerar för lägre efterfrågan kortsiktigt, men säkerställer samtidigt att vi är redo att dra nytta av de positiva drivkrafter som finns på vår marknad. Lindab har en motiverad organisation och en effektiv försörjningskedja. Vår balansräkning är stark och vi har renodlat verksamheten. Investeringsprogrammet bidrar till ökad effektivitet och utsikterna för att göra ytterligare förvärv är goda. Jag ser med tillförsikt fram emot nästa fas med fokus på lönsam organisk och förvärvsdriven tillväxt. De finansiella målen ligger fast och jag och resten av Lindab är fast beslutna att uppnå dem. Under 2023 tar vi ytterligare steg mot ett växande Lindab med god lönsamhet.

Tack till alla som bidragit till att göra 2022 till ett framgångsrikt år för Lindab.

Grevie, mars 2023

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 11 of 165.

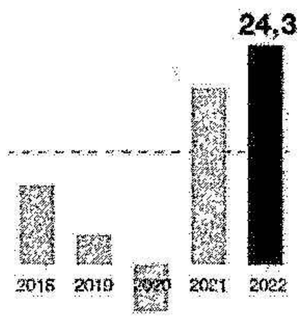
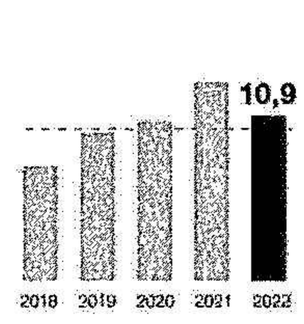
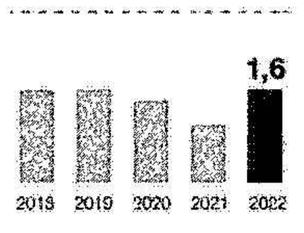
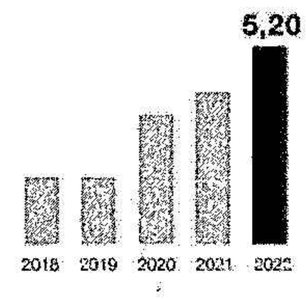
TeamEngine E-Signing

STRATEGISKA MÅL

Långsiktiga mål

LÅNGSIKTIGA MÅL skapar värden genom satsningar inom prioriterade områden. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Dessutom har Lindab en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Lindabs hållbarhetsplan omfattar flera mål, där fem av hållbarhetsmålen fått ökat fokus för att säkerställa en kontinuerlig utveckling i rätt riktning.

Finansiella mål[1)]

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Årlig tillväxt Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.	>10%		Försäljningstillväxten under 2022 uppgick till 24,3 procent exklusive valutaförändringar, vilket överträffar det årliga målet med god marginal. Den organiska tillväxten var 11 procent och förvärv bidrog med 13 procent. Valutaeffekter hade en positiv påverkan om 4 procent.
Rörelsemarginal Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.	>10%		Den justerade rörelsemarginalen för helåret blev 10,9 procent, vilket betyder att rörelsemarginalen översteg målet för tredje året i rad.
Nettoskuld/EBITDA Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.	<3,0		Nettoskulden/EBITDA ökade till 1,6 under 2022 som ett resultat av större förvärv. Fortsatt låg skuldsättning och stark balansräkning ger Lindab möjlighet att finansiera investeringar och förvärv.
Utdelning Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.	40%		Lindab har en hög intjänandeförmåga och dessutom en stark finansiell ställning. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,20 SEK för verksamhetsåret 2022, en ökning med 30 procent jämfört med föregående år.

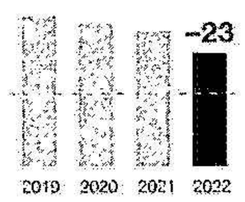
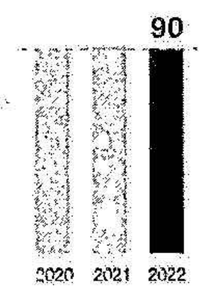
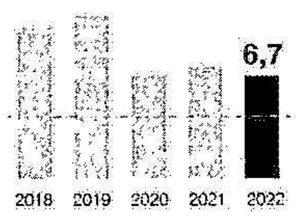
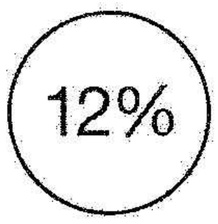
1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 12 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622091724

Hållbarhetsmål

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Lägre CO_2e-utsläpp Vårt mål för koncernens CO_2e-utsläpp är att minska dessa inom scope[1] 1 och 2 med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2019, i relation till omsättningen.	**–50%**		Lindabs CO_2e-utsläpp minskade med 23 procent till 1,5 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022. Utvecklingen beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar. Under 2022 har en mer omfattande analys av hållbarhetsdatan gjorts för att anpassas till uppdaterad version av GRI. Historiska siffror har därmed korrigerats.
Motiverade medarbetare Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Pulse Survey varje år.	**90%**		Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2022 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att målnivån uppnåddes för tredje året i rad.
Färre arbetsskador Vi vill minska de arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar) till högst 4 år 2026. Vår långsiktiga nollvision för arbetsskador ligger samtidigt fast.	**<4,0**		*Under 2022 minskade LTIF något till 6,7 jämfört* med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olycks-tillbud förekom. Det nya systemet för tillbudsrapportering har medfört att fler incidenter rapporterats vilket gör det möjligt att förebygga olyckor innan de inträffar.
Leverantörsutvärdering Lindabs leverantörer ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Till och med år 2023 ska vi ha certifierat samtliga leverantörer[2].	**100%**		Under 2021 införde Lindab en certifieringsprocess för de leverantörer som används regelbundet. Sedan dess har 51 procent certifierats. Från att inledningsvis ha legat på certifiering av leverantörer i länder med högst risk ligger nu fokus på certifiering av samtliga leverantörer.
Miljövänliga transporter Våra produkter transporteras över hela Europa. Vi vill att 100 procent av våra transporter ska använda förnybart bränsle till år 2040.	**100%**		Inom transporter är Lindab bara i början på en omställning. Av samtliga Lindabs transporter skedde sammanlagt 12 procent med tåg, båt eller med lastbilar med förnybart bränsle.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är övriga utsläpp där inköpt stål och användningen av produkterna är de största källorna till utsläpp för Lindab.

2) Leverantörer i låg- och medelrisk-länder som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högrisk-länder som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 13 of 165.



Källa. Healthy Homes Barometer 2022

TeamEngine E-Signing

20230622229175

STRATEGI

Strategi för lönsam tillväxt

VI VILL SKAPA ett bättre klimat. Det gör vi genom att skapa energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer. Vår vision är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera, reglera och fördela luft.

Vårt syfte – För ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska. Genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar bidrar vi till ett bättre inomhusklimat som främjar människors hälsa och till ett bättre klimat för vår planet.

Vår strategi

Vår strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vår vision och våra mål.

Kvalitet

Lindab har välkända varumärken av hög kvalitet. Våra kunder vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.

Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att vi kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation är också ett sätt att öka både effektiviteten och säkerheten. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.

Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service.

Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i rätt tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast våra kunder vet bäst vad som behöver göras.

Marknadsledande

Vi ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Lindab fokuserar på utvalda länder i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer. Vi fördjupar oss i de delar av vårt erbjudande där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 15 of 165.

TeamEngine E-Signing

Hållbarhetsplan med tre tydliga fokusområden

Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur vi genomför strategin inom samtliga områden. Utifrån det övergripande syftet "För ett bättre klimat" kan vi göra skillnad på flera plan. Inom område "Skapa hälsosamma byggnader" fokuserar vi på hur vi kan bidra till ett bättre samhälle. "Minska kundernas klimatpåverkan" handlar, bland annat, om hur Lindabs produkter bidrar till högre energieffektivitet. Slutligen har området "Bedriva en hållbar verksamhet" fokus på hur vår och våra underleverantörers verksamhet kan bli säkrare, mer socialt hållbar och klimateffektiv.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Lindab ansluter sig till Science Based Targets

I januari 2023 undertecknade Lindab Science Based Targets. Det innebär att Lindab kommer att sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet som sedan kommer att verifieras av tredje part. Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

● Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	20	
Driva lagstiftning och bransch-standarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader. Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	20	

● Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energieffektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025. Lansera en grön produktlinje[1] senast 2027.	30–31	
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energi-användningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster. Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2023.	30–31	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas. Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. Definiera mätbart mål för cirkularitet under 2023.	30–31	

1) Produkter designade för att minimera miljöpåverkan under hela livscykeln: vilket innebär förnybara energikällor i produktionen, innovativa CO_2-reducerade material och 100% återvinningsbart.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 16 of 165.

20230622091176

Matilda Isaksson

Hållbarhetsansvarig på Lindab



Vilka steg har Lindab tagit i sitt hållbarhetsarbete under året?

Hållbarhetsplanen förbättras hela tiden och vi lägger till allt tuffare deadlines och mer detaljerade mål. Under året har vi fått ordentlig fart på det lokala hållbarhetsarbetet, för det är på lokal nivå som de projekt som gör verklig skillnad händer. Vi har också haft stort fokus på att förbättra kvaliteten i den data som samlas in så att vi har rätt underlag för att fatta beslut om vilka aktiviteter som leder till störst förändring.

Vad är fokus för 2023?

Vi har gjort ett gediget förberedelsearbete för Science Based Targets innan vi officiellt gick med i början på 2023. Arbetet med att ta fram de detaljerade planerna som ska verifieras externt är i full gång. Att redovisa utsläpp i alla led är komplicerat och kräver kunskap och struktur på många plan i företaget. Samtidigt förbereder vi för den omfattande lagstiftning inom hållbarhet som träder i kraft 2024. Det är viktigt att effektivisera rapportering så att vi kan fokusera på aktiviteter som förbättrar hållbarheten, och inte bara på att rapportera dem.

Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO_2e-utsläpp. Få 100 procent av leverantörerna[1] att skriva under uppförandekoden senast 2022. Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna[1] senast 2023. Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2023.	42–44	 
Hållbar produktion	Minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023. Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.	42–44	
Hållbara transporter	Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav. Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar *med fokus på att minska miljöpåverkan.*	42–44	
Attraktiv arbetsgivare	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Ha en personalomsättning på 5–10 procent. Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	48–49	
Samhälls-engagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns. Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	48–49	

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Starka drivkrafter

Med fokus på energieffektiva lösningar som skapar hälsosamt inomhusklimat finns det starka, positiva drivkrafter på den marknad där Lindab verkar. EU:s Green Deal har ökat fokus på hållbar renovering och nybyggnation med målet att 35 miljoner byggnader i Europa ska renoveras fram till 2030.

"Luftföroreningar är den största miljörisken för hälsan. Den primära orsaken till luftföroreningar är också en stor bidragande orsak till klimatförändringarna."

WHO
(Världshälsoorganisationen)

40%

Byggnader står för 40 procent av energiförbrukningen och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen inom EU. Varje år är det bara 1 procent av byggnaderna som renoveras för att minska energiförbrukningen.

2/3

Två tredjedelar av Europas byggnader är inte energieffektiva och i många av dessa bor låginkomstfamiljer. Energieffektiva renoveringar kan minska hushållens energikostnader och samtidigt förbättra livskvaliteten.

95%

Upp till 95 procent av de befintliga byggnaderna i EU förväntas vara kvar 2050 och stå för den överväldigande majoriteten av fastighetsbeståndet. För att kunna nå klimatmålen behöver befintligt fastighetsbestånd göras gröna.

Källor: EU-kommissionen "A European Green Deal" (2019), "Renovation Wave Strategy" (2020), The European Ventilation Industry Association (EVIA)

2023062291777

1

Klimatmålen sätter agendan

Med utgångspunkt i det globala Parisavtalet sätts klimatmål världen över. EU avser att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Delmål och aktiviteter anpassas till detta, med stort fokus på energieffektivisering.

2

En renoveringsvåg drar fram

Då fastighetsbeståndet i Europa är ålderdomligt och nybyggnationen låg ligger fokus på energirenovering för att minska klimatpåverkan. EU vill ha dubblerad renoveringstakt och många länder lanserar planer för detta.

3

Energifrågan brinnande aktuell

Energieffektivitet i byggnader bidrar till klimatneutralitet, men också till lägre kostnader. Europas energikris, delvis till följd av kriget i Ukraina, har ökat energipriserna vilket gett ytterligare drivkraft till energieffektivisering.

4

Medvetandet om välmåendet växer

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste sidofördelarna med energieffektivitet. Och pandemin har ökat förståelsen för betydelsen av ett bra inomhusklimat.

5

Tekniken trappar upp tempot

Uppkopplade och smarta system för bland annat ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt även i äldre fastigheter. Investeringen betalar sig snabbt och underhåll av systemet kan ske på distans.

Källor Europa kommissionen (2020), "A Renovation Wave for Europe – greening our buildings, creating jobs, improving lives", European Commission; 2021, "Commission Recommendation ... Energy Efficiency ...", ...; ..., "Fit for 55: The EU Plan for a Green Transition Mechanism explained", European Commission; ..., "Health" Homes Barometer 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C9-9472-7774AA853345. Page 19 of 165.

Lindabs hållbarhetsplan: **Marknad**

Skapa hälsosamma byggnader

Detta vill vi uppnå:

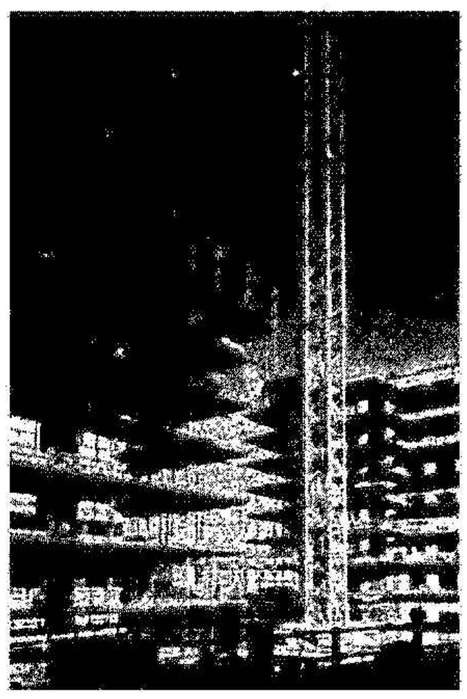
Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft.

Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.

Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader.

Om det inte finns ett samarbetsforum i ett land kommer vi att arbeta för att skapa ett.

Exempel på aktiviteter under 2022:



Nya krav för bättre klimat

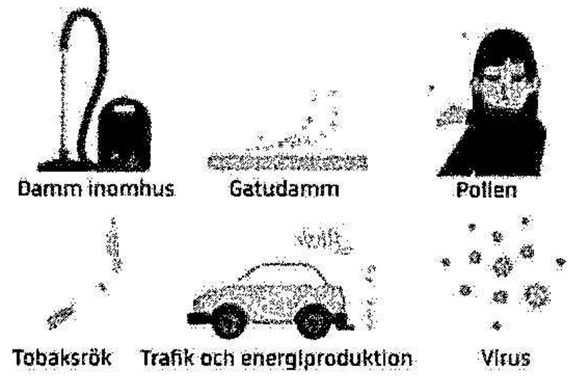
De skandinaviska länderna arbetar med att införa lagar för klimatdeklarationer av byggnader, för att minska utsläppen av växthusgaser från konstruktionen och själva byggnaden. Men det finns skillnader i lagstiftningen. Vissa länder tar hänsyn till hela livscykeln medan andra bara ser till råvaran och produktionen. Lindab arbetar aktivt med att påverka lagstiftningen, då vi ser en stor risk att målen inte uppfylls om enbart tillverkningen av produkten beaktas och inte hela livscykeln.

För gemensamma standarder

Lindab arbetar med att ta fram standardiserade synsätt, format och metoder för beräkning av ventilationsprodukters miljöprestanda under deras livscykel. Lindab deltar i Task Force 'Environmental Product Declaration', en specialgrupp inom Eurovent samt CEN TC 156 Ventilation for buildings för att säkerställa ett harmoniserat tillvägagångssätt, vilket förenklar för både kunder och tillverkare vid val av produkter.

Öka kunskapen om klimatet

Lindab arbetar med att öka kunskapen om bra inomhusklimat. Material till skolklasser har tagits fram för att på ett lekfullt sätt öka kunskapen om ren luft. Lindab publicerar även filmer och sammandrag av vetenskapliga artiklar för att öka medvetenheten och driva på utvecklingen.



74%

En aktiv aktör på allt fler marknader

Lindab har målsättningen att bygga en stark position på varje marknad. I detta ingår även engagemang i regionala och lokala organisationer som bidrar till att skynda på utvecklingen av hållbara byggnader. Under 2022 var Lindab engagerade i mer än 50 forum på europeisk nivå och på 14 av de 20 marknader där vi har verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 20 of 165.

20230622291778

Renovering av en byggnad resulterar i minskade koldioxidutsläpp och högre energibesparing, men även till förbättrad hälsa och välbefinnande för de som använder byggnaden.



Källa: Healthy Homes Barometer 2022

TeamEngine E-Signing

PRODUKTER

Energieffektiva produkter

LINDABS VENTILATIONSPRODUKTER har som syfte att förbättra luftkvaliteten inomhus samtidigt som de sänker energiåtgången. I västvärlden spenderar vi upp mot 90 procent av vår tid inomhus, i en miljö där inomhusluften kan vara så mycket som fem gånger mer förorenad än utomhusluften. För att förbättra människors hälsa är ökat fokus på luftkvaliteten nödvändig.

Samtidigt går det åt mycket energi för att ventilera en byggnad. Byggnader står för cirka 40 procent av energiåtgången i EU och den största enskilda posten utgörs av uppvärmning, kyla och ventilation. Energieffektiv ventilation som leder till förbättrad inomhusluft bör därför vara ett högprioriterat område.

Renovering

Renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena att adressera för att minska energiförbrukningen och är motiverat av både miljömässiga och ekonomiska skäl. Ventilationssystemet är väl integrerat i tak och väggar så det krävs en smidig produkt för att det ska bli så lite åverkan på byggnaden som möjligt. Lindabs rumskontrollsystem Ultra BT möjliggör installation av ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad. En del av ventilationskanalen i ett innertak byts ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln baserat på luftkvaliteten i rummet. Ultra BT styrs med Bluetooth så installatören kan optimera och förändra systemet genom en app. Genom att gå över till ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent.

Exempel på energibesparing vid renovering[1)]

En kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation kan spara cirka 24 kWh per kvm vilket motsvarar 120 000 kWh per år. Det skulle betyda en minskning med cirka 64 000 kg CO_2e.



1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar exempel.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 22 of 165.

20230622229179

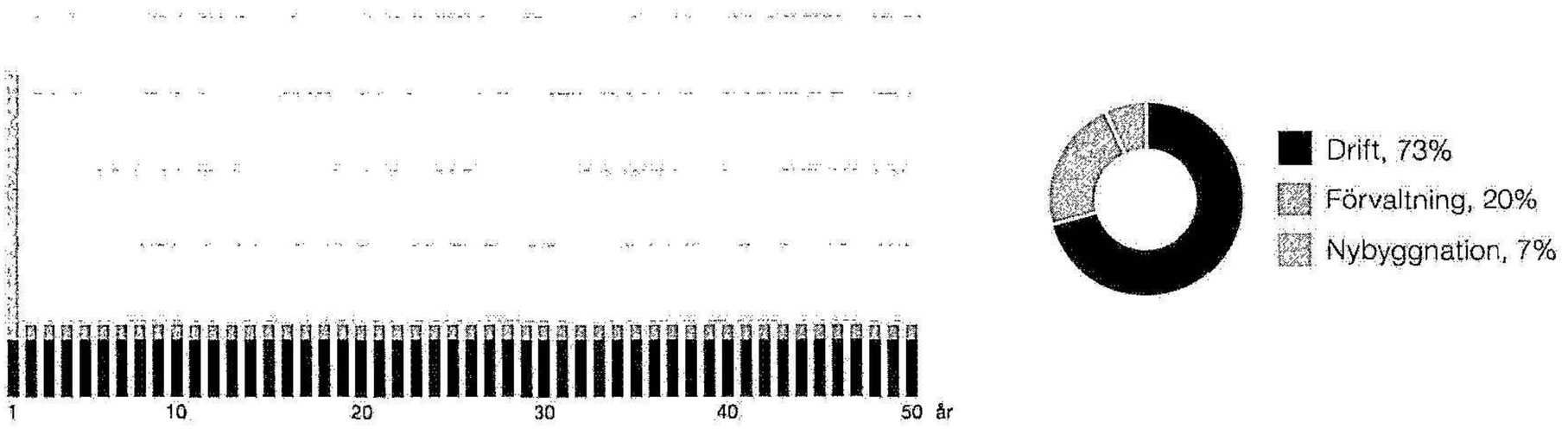
Energiåtgång under en byggnads livslängd

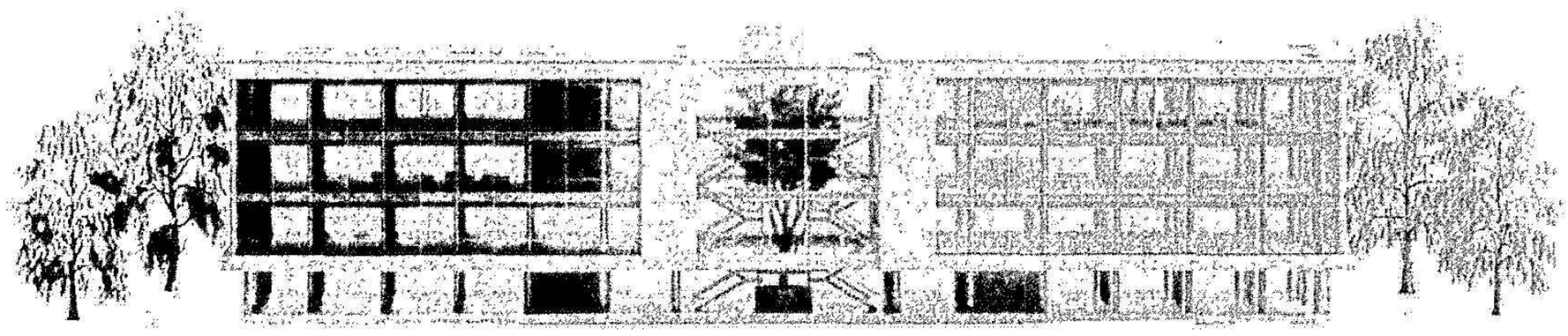
Genom att titta på energiåtgången under hela byggnadens livslängd kan nya byggnader designas för att ha så lite miljöpåverkan som möjligt. En byggnads energiåtgång och klimatpåverkan påverkas framför allt av dess design, materialval och energieffektivitet. Om en byggnad i Sverige antas ha en livstid på 50 år går 73 procent av energin åt till drift av byggnaden medan endast 7 procent är relaterat till uppförande av byggnaden. Resterande 20 procent är relaterat till fastighetsförvaltning[1]. Eftersom kyla, värme och ventilation är de områden som drar mest energi och även står för den största kostnaden, är utformningen av ventilationssystemet centralt för att minska en byggnads energiåtgång.

Trots den stora påverkan på både miljön och kostnaden upplever vi att utformningen av ventilationssystem fortfarande inte är en av de centrala punkterna när en byggnad planeras.

En ytterligare aspekt som påverkar den totala energiåtgången under byggnadens livslängd är hur enkelt det är att ändra byggnadens användningsområde, exempelvis att göra om kontor till bostäder, eller att göra om en handelsfastighet till kontor. Med ett behovsstyrt ventilationssystem i byggnaden kan användningen förändras utan större förändringar av systemet. Det kommer anpassa sig till den nya användningen av fastigheten.

Energianvändning under en byggnads livstid[1]





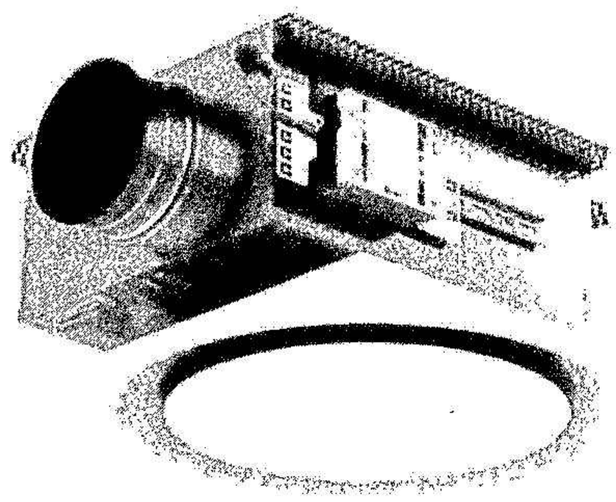
73% Driften under en byggnads livslängd står för cirka 73 procent av energiförbrukningen.

1) Källa: Boverket, Byggnaders inbyggda energi: en livscykelmodell (KTH) samt Lindabs egna beräkningar.

Nybyggnation



Nya byggnader i EU har krav på sig att vara nära-nollenergihus, vilket betyder att mycket lite energi ska tillföras för uppvärmning och kyla. Ett nära-nollenergihus måste därför vara välisolerat och då behövs effektiv ventilation för att tillföra frisk luft. Vid valet av ventilation kan olika täthetsklasser väljas. Täthetsklass D är den högsta nivån och Lindab var först i världen att få sina produkter certifierade av Eurovent i denna klass. Täthetsklass D är tre gånger så tät som nivå C, vilken i sin tur är tre gånger så tät som klass B och så vidare. I Norden är täthetsklass D vanlig vid nybyggnation, speciellt i hållbarhetscertifierade hus. Längre söderut i Europa är den högsta täthetsklassen inte lika efterfrågad eftersom husen inte har samma isoleringsgrad. Genom att välja en högre täthetsklass kan energiåtgången minskas med 8–12 procent. Andra faktorer som påverkar energiåtgången är hur ventilationen installeras samt om ventilationen är anpassad efter hur byggnaden används. Ett behovsstyrt ventilationssystem läser av luftkvaliteten och närvaron i olika delar av byggnaden med hjälp av sensorer och styr friskluft dit den behövs. Jämfört med ett ventilationssystem som har ett konstant flöde kan energiåtgången minskas med 60–80 procent. DCV One är en av Lindabs produkter som gör just detta. Den monteras i innertaket och distribuerar så mycket luft som rummet behöver för att uppnå ett hälsosamt inomhusklimat.



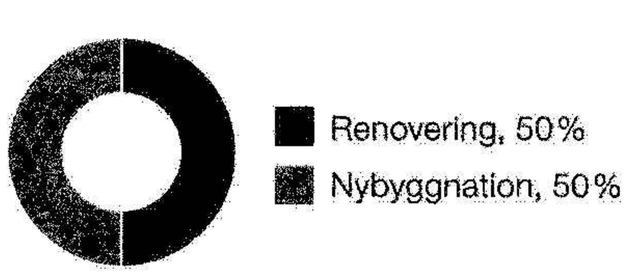
DCV One har avancerade sensorer som känner av närvaro och luftkvalitet i rummet och anpassar ventilationen därefter.

Exempel på energibesparing vid nybyggnation[1)]

En kontorsbyggnad på 5 000 kvm ska uppföras. Om byggherren väljer att installera ett ventilationssystem med högre täthetsklass samt installerar ett behovsstyrt ventilationssystem kan energiåtgången minskas med 21,2 kWh per kvm eller cirka 106 000 kWh per år. Det motsvarar cirka 56 500 kg CO_2e-utsläpp.



Fördelningen av försäljning mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.



Certifieringar av byggnader

Det finns både globala och nationella hållbarhetscertifieringar av byggnader. LEED och BREEAM är två av de mest välkända där byggnaden ska uppfylla vissa krav på energiåtgång, inomhusklimat och materialval. Lindab har ett stort utbud av ventilationsprodukter som uppfyller de högt ställda kraven i certifieringen.

1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 24 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229180

Energiförluster vid installationen

I praktiken är det få ventilationssystem som lever upp till den täthet som produkterna utlovar. Det beror på att läckage har uppstått under installationen. Vid läckage behöver fläkten arbeta mer och behovet av kyla och värme ökar. Ett läckage på 5 procent kräver 3 gånger mer kraft för att öka luftflödet och leder till att energiåtgången ökar med 16 procent. Lindabs ventilationsdetaljer är utformade med en specialdesignad kant och en gummipackning som gör att de delvis kompenserar för felmontering. Det gör även att monteringen går snabbare men ändå blir korrekt utförd. Det är svårt att installera ett helt tätt ventilationssystem även för en skicklig installatör. Vid en jämförelse mellan olika täthetsklasser är det 10–20 procents lägre energiåtgång i den högre täthetsklassen när både produktens egenskaper och installationen tas med i beräkningarna.

Exempel på korrekt installerad ventilation vid nybyggnation[1)]

I vårt tidigare exempel med en nyuppförd kontorsbyggnad på 5 000 kvm skulle ett korrekt installerat ventilationssystem, utan läckage, medföra en ytterligare minskning av antalet kWh med 3,6 kWh per kvm eller cirka 18 500 kWh per år. Det motsvarar cirka 9 600 kg i CO_2e-utsläpp.





Vanliga orsaker till läckage i ventilationssystem:

- att kanalerna inte har tillräckligt bra passform så att det blir läckage i skarvarna
- att kanalerna skruvas ihop och sen monteras isär utan att gamla skruvhål tätas
- att det uppstår hål i kanalerna av misstag när hantverkare monterar andra produkter intill ventilationen

1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel.

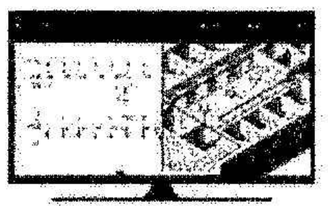
TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 25 of 165.

TeamEngine E-Signing

Produkterbjudande

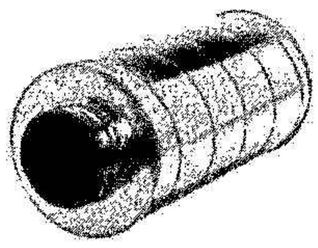
Ventilationsprodukter för ett bättre klimat

Lindab erbjuder ventilationsbranschen allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva systemlösningar. Det skapar ett optimalt inneklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 68 procent av omsättningen.



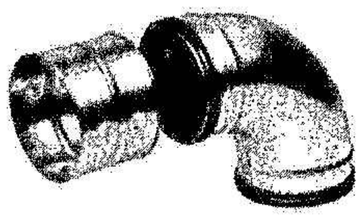
Programvaror

Med Lindabs IT-lösningar förenklas dimensionering, mängdberäkning och planering av kompletta, energieffektiva ventilations- och inneklimatsystem.



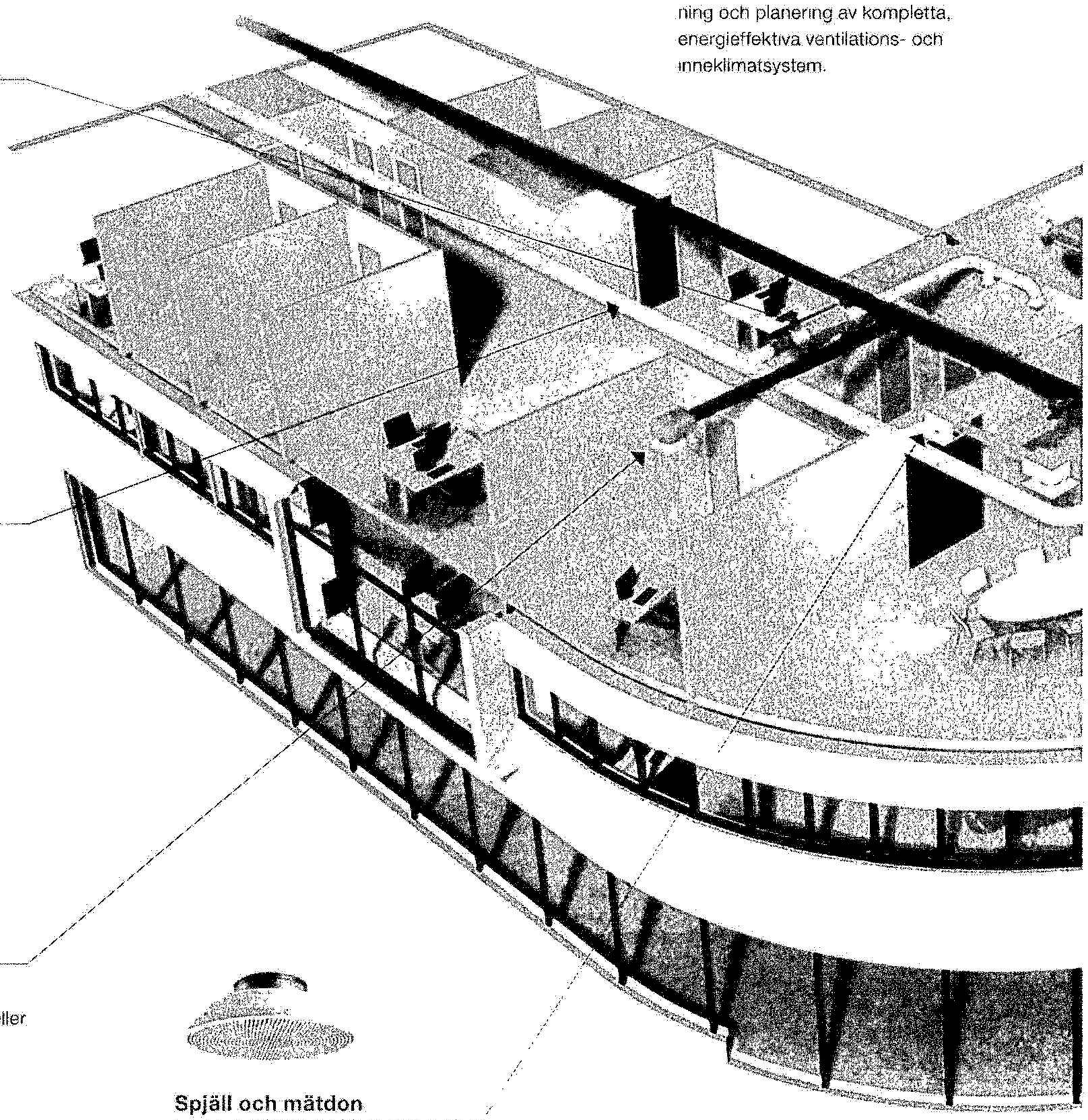
Ljuddämpare

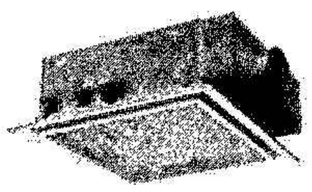
De akustiska lösningarna inkluderar ett komplett program av ljuddämpare för ett tyst och behagligt inomhusklimat.



Kanalsystem

Kanaler, såväl cirkulära som rektangulära, transporterar luft till olika delar av fastigheten.





Bafflar

Bafflar fördelar luften i rummet. Finns i varianter med enbart luft eller en kombination med kyla/värme.

Spjäll och mätdon

Don, galler och spjäll med tillbehör används för att reglera och kontrollera klimatet i ett rum.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 26 of 165.

20230522291621

Lindabs fokus:

Transport av luft

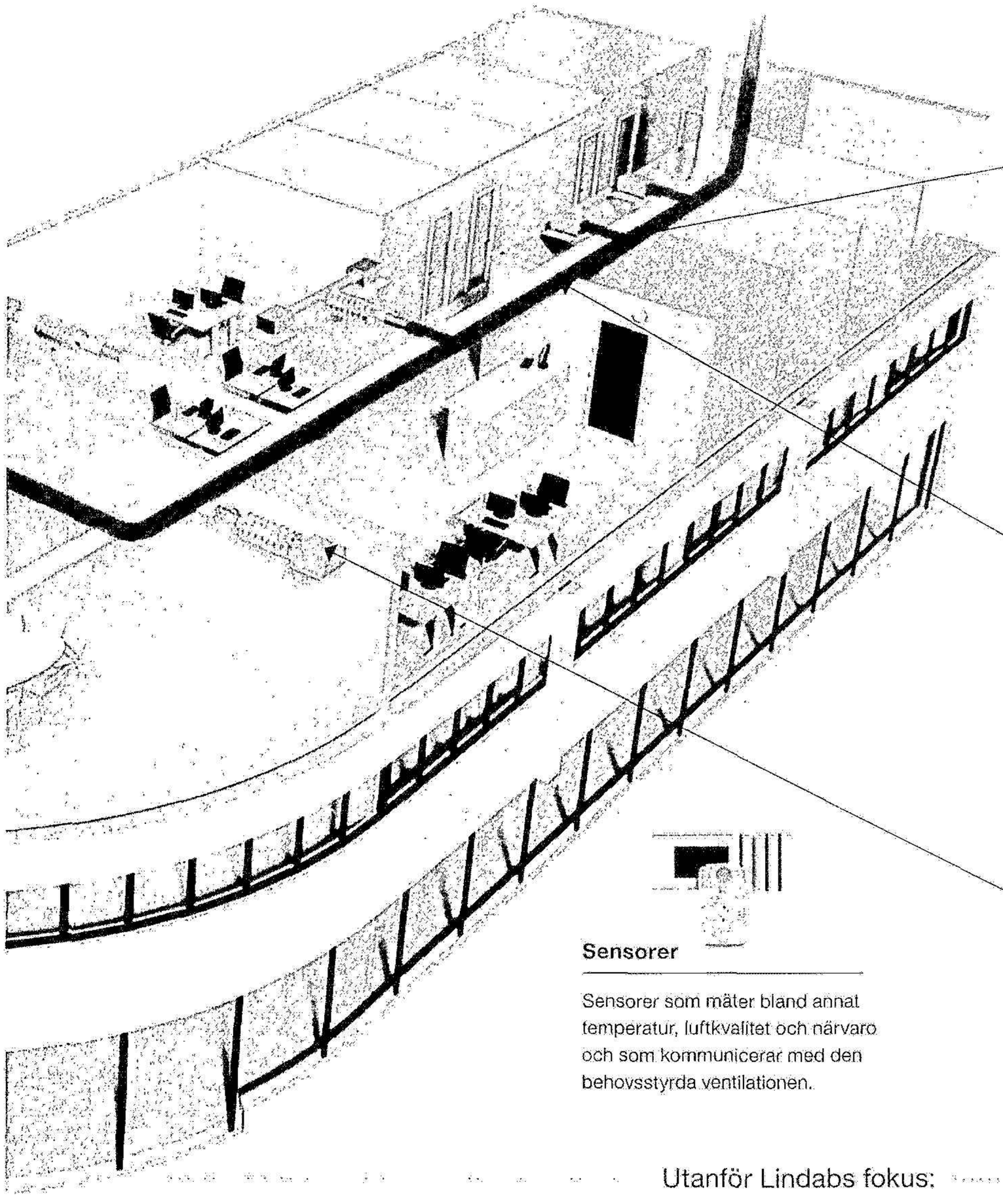
Ventilationskanaler, spjäll och ljuddämpare samverkar för att reglera och transportera luft till rätt del av byggnaden.

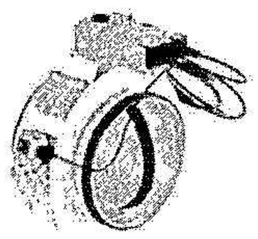
Fördelning av luft

Bafflar och ventiler i tak och väggar fördelar och extraherar luft i enskilda rum.

Brand- och rökskydd

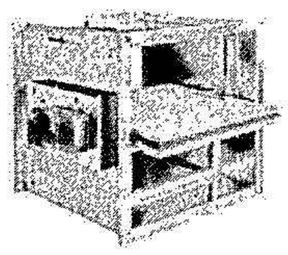
Brandspjäll som förhindrar att branden kan spridas. Dedikerade ventilationskanaler för att transportera bort brandrök.





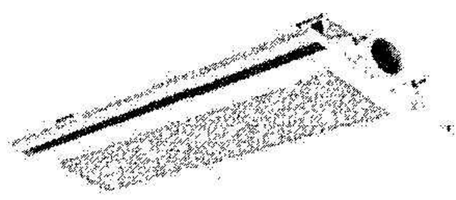
Brand- och brandgasspjäll

Cirkulära och rektangulära brand- och brandgasspjäll som förhindrar att brand och gaser sprids genom ventilationssystemet.



Rökkanaler/rökevakuering

Ett rökevakueringssystem kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem ur byggnaden.



Behovsstyrd ventilation

Med behovsstyrd ventilation säkerställs rätt inomhusklimat genom att låta det faktiska behovet styra, vilket även ger en optimal energiförbrukning.

Sensorer

Sensorer som mäter bland annat temperatur, luftkvalitet och närvaro och som kommunicerar med den behovsstyrda ventilationen.

Utanför Lindabs fokus:

Ventilationsaggregat

Tar in luft utifrån och renar, kyler och värmer den för vidare transport in i byggnaden. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet.

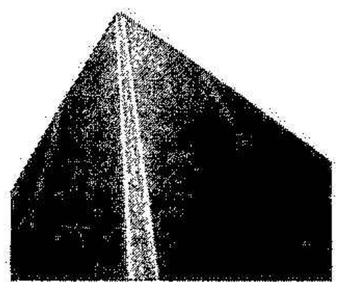
Centralt styrsystem

Styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden.

Produkterbjudande

Produkter som förenklar byggandet

Lindabs produkter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Byggprodukterna utgör 32 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Norden och i delar av östra Europa.



Sandwichpaneler

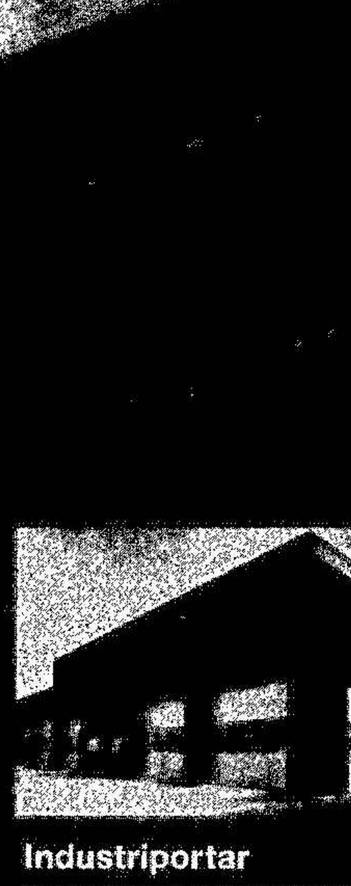
Lindabs sandwichelement är tillverkade i tunnplåt med en kärna av stenull. Panelerna har ett brett urval av ytmönster och kulörer.

Takavvattning

Takavvattningssystem i hög kvalitet för vattenavrinning som är hållbart, flexibelt och lätt att montera.

Taksäkerhet

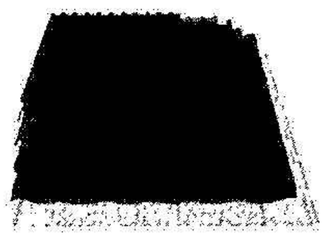
Ett komplett sortiment av taksäkerhetsprodukter för alla yrkesgrupper som arbetar på tak.



Industriportar

Kvalitetsportar i stål och aluminium som är lämpliga inom exempelvis industri, lager eller lantbruk.

20230622291B2



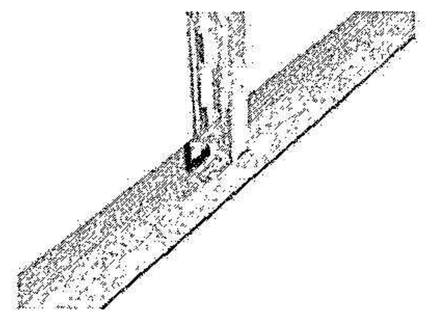
Byggplåt

Ett brett utbud av profilerad stålplåt för tak och/eller vägg i många olika kulörer.



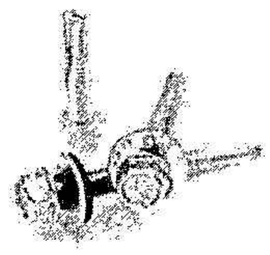
Högprofil

Högprofiler används som bärande konstruktioner på tak med isolering och tätskikt eller oisolerat yttertak vid behov av större spännvidder.



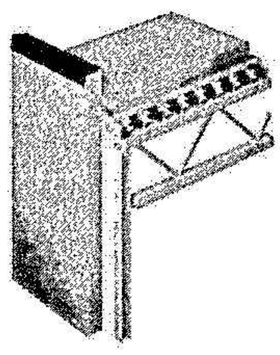
Innerväggsreglar

Varmförzinkade innerväggsreglar som inte angrips av mögel, håller formen, har låg vikt och är lätta att montera.



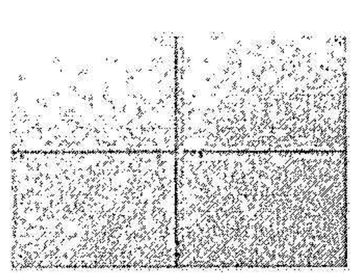
Infästningar

Ett brett utbud av infästningar, allt från farmarskruv till klamrar och nitar.



Kompletta hallbyggnader

Lindab erbjuder kompletta hallsystem för kommersiella fastigheter.



Fasadkassetter

En estetisk lösning för väggbeklädnader av hallar, kontorshus och offentliga byggnader.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan: **Produkter**

Minska kundernas klimatpåverkan

Detta vill vi uppnå:

Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.

Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025.

Lansera en grön produktlinje senast 2027.

Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen.

Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster.

Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas.

Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2023.

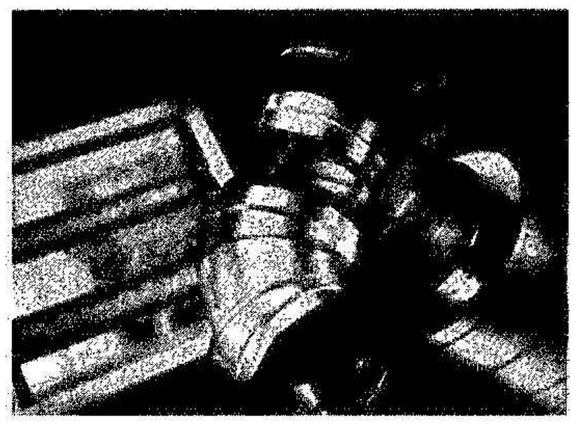
Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan.

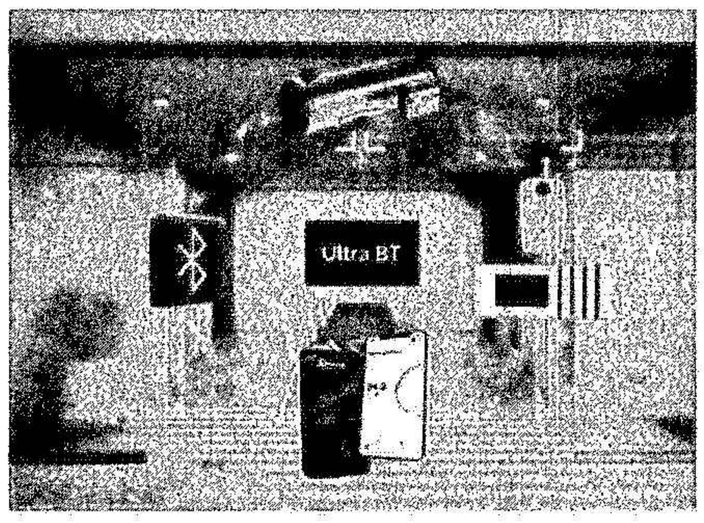
Definiera mätbart mål för cirkularitet under 2023.

Exempel på aktiviteter under 2022:

Cirkularitet i fokus

Vi vill öka vår och byggbranschens kunskap om återbruk av ventilationsprodukter. Lindab för dialog med andra aktörer i branschen om hur återbruk ska hanteras. Det behövs mer kunskap och tester för att förstå möjligheterna. Ett första pilotprojektet för återbruk av ventilationssystem är på gång. Syftet är att analysera och utvärdera produkternas prestanda efter flera års användning i en byggnad samt testa olika metoder för återbruk.





Smart produkt med trådlös styrning

Lindab har ett flertal produkter som minskar kundernas energiåtgång. Vid renovering kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent vid installation av nylanserade Ultra BT. Detta genom att trådlöst mäta luftflöde, inneklimat och sen reglera luften i ett rum eller en zon. I ett enskilt projekt blev besparingen 14 000 kWh per år, motsvarande 7,5 ton CO_2 tack vare denna produkt. Besparingspotentialen är stor med tanke på renoveringsbehovet av det befintliga fastighetsbeståndet.

Hållbara IT-lösningar

Med Lindabs IT-lösningar förenklas dimensionering, mängdberäkning och planering av energieffektiva ventilationssystem. Under året har en ny plattform för webbshoppen lanserats som ger möjlighet att öka hållbarhetsdata och produktinformation så att kunden kan göra mer medvetna val.



TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 30 of 165.

0230622263

Ännu fler miljövarudeklarationer på plats

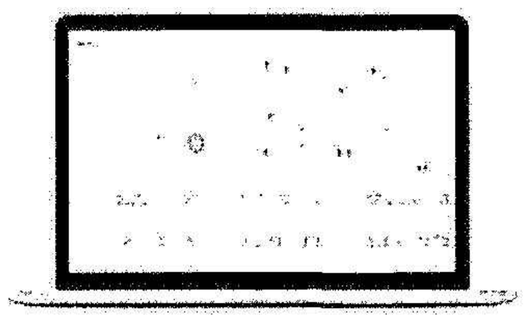
11

Lindab har publicerat elva miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration), som visar produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel. Det finns stor efterfrågan på EPD:er inom Lindabs båda affärsområden, vilket förstärkts ytterligare av klimatdeklarationslagstiftningen i de skandinaviska länderna. För fem år sedan *publicerade Lindab sin första EPD.*

Exempel på aktiviteter under 2022:

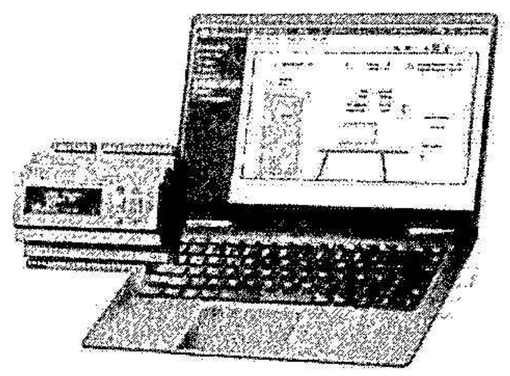
Energibesparande samarbeten

Lindab samarbetar med bolag som är framstående på området för analysjänster för att öka möjligheten att analysera och övervaka ventilationssystem. Danska Leapcraft är exempel på ett lyckat samarbete där gemensamma lösningar har tagits fram. Data vidarebefordras till en molnbaserad plattform där inomhusklimatet kan analyseras och optimeras, vilket gör det möjligt att förbättra inomhusklimatet samtidigt som energiåtgången sänks.



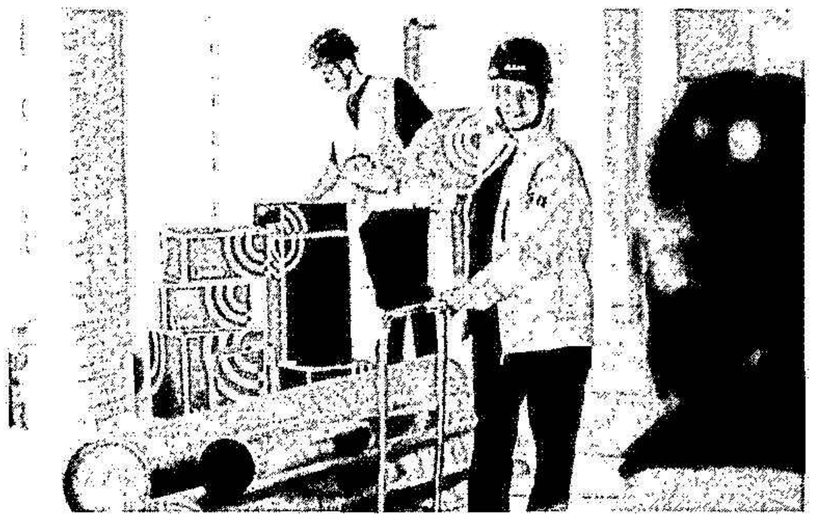
40–70%

Smarta produkter i kombination med smarta analystjänster kan sänka energiåtgången med hela 40–70 procent.



Minska kundernas energiåtgång

Pascal System Management ger överblick och möjlighet att ställa in inomhusklimatet. Det behovsstyrda systemet är uppkopplat med Lindabs produkter runt om i byggnaden. Systemet kan styras enligt Lindabs fördefinierade parametrar eller enligt kundens egna inställningar. Ett behovsstyrt system ger betydande energibesparingar för kunden. Pascal ger exempelvis 50 procent lägre fläktenergiförbrukning. Pascal har uppdaterats och återlanserats i slutet av 2022.



Klimatpåverkan från produkter

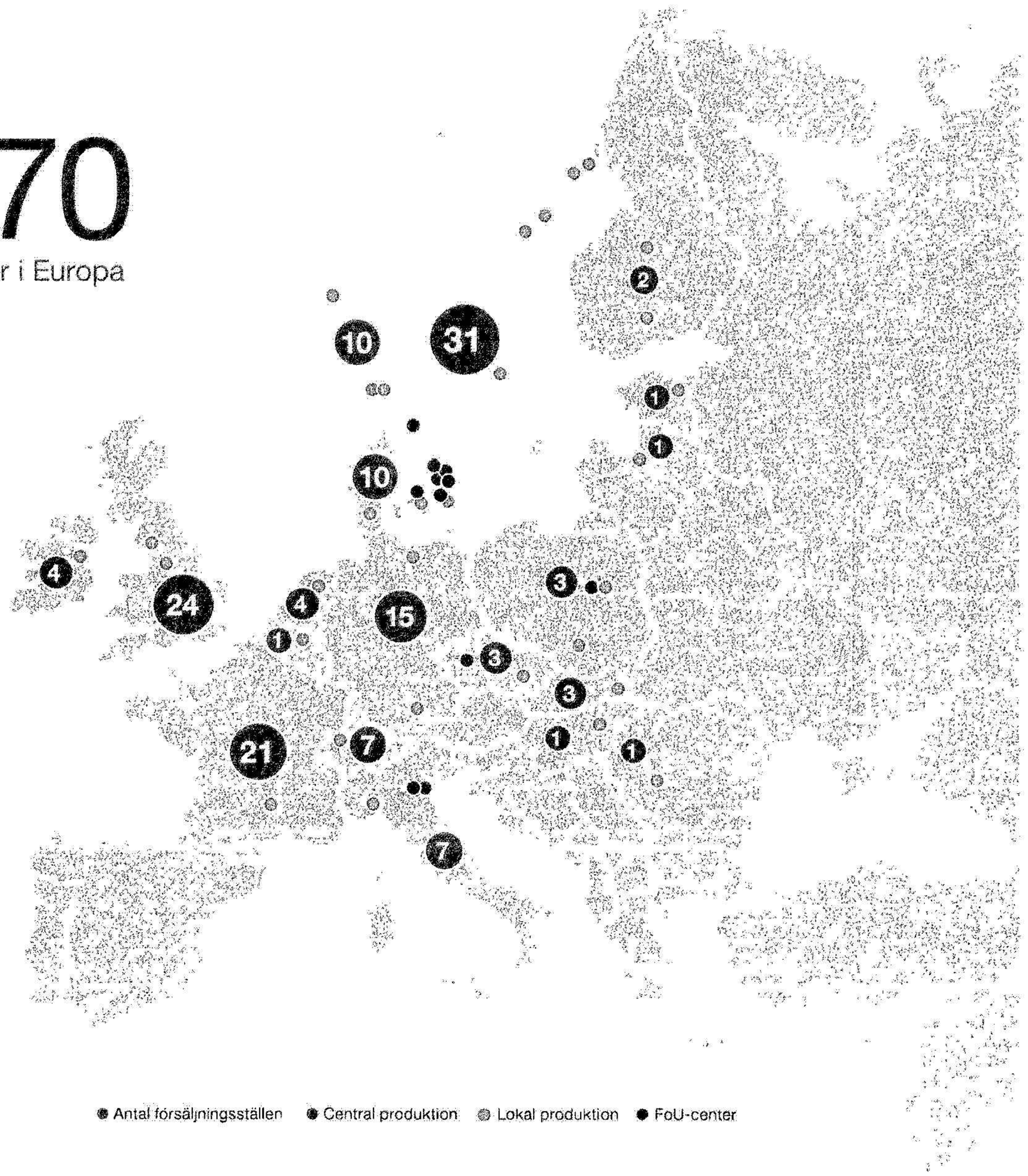
För såväl Lindab som våra kunder och användare är det viktigt att redovisa klimatpåverkan på produktnivå. I grunden handlar det om att genomföra omfattande livscykelanalyser av befintliga produkter. Dessa ligger sen till grund för utvecklingen av nya och befintliga produkter för att minska dess klimatpåverkan ytterligare. Lindab har börjat inkludera livscykelanalyser som del av utvecklingsprocessen för att ut utvärdera design och material.

KUNDER OCH GEOGRAFI

Europa är vår marknad

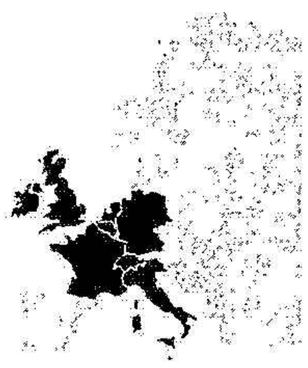
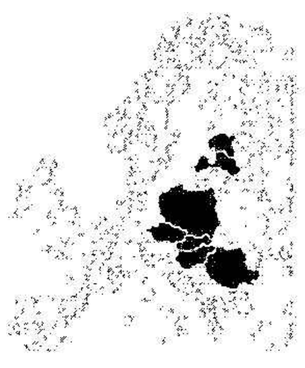
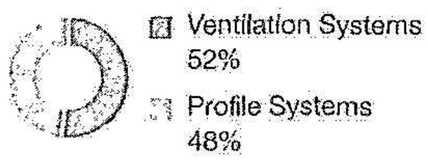
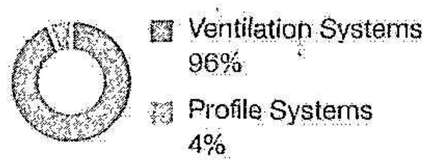
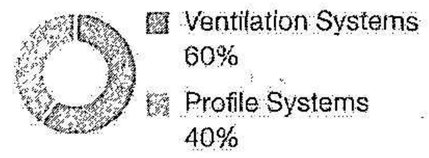
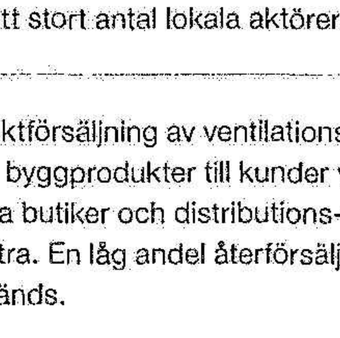
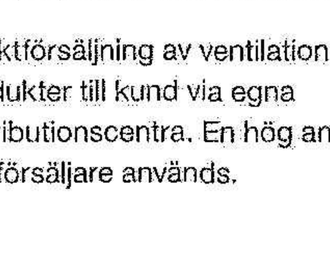
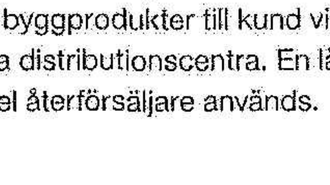
VI FOKUSERAR VÅRA resurser till de länder och produktområden där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. Idag är vi närvarande i 20 länder i Europa utifrån 170 orter med verksamheter som försäljning, tillverkning, logistik, produktutveckling och kontor.

170
orter i Europa



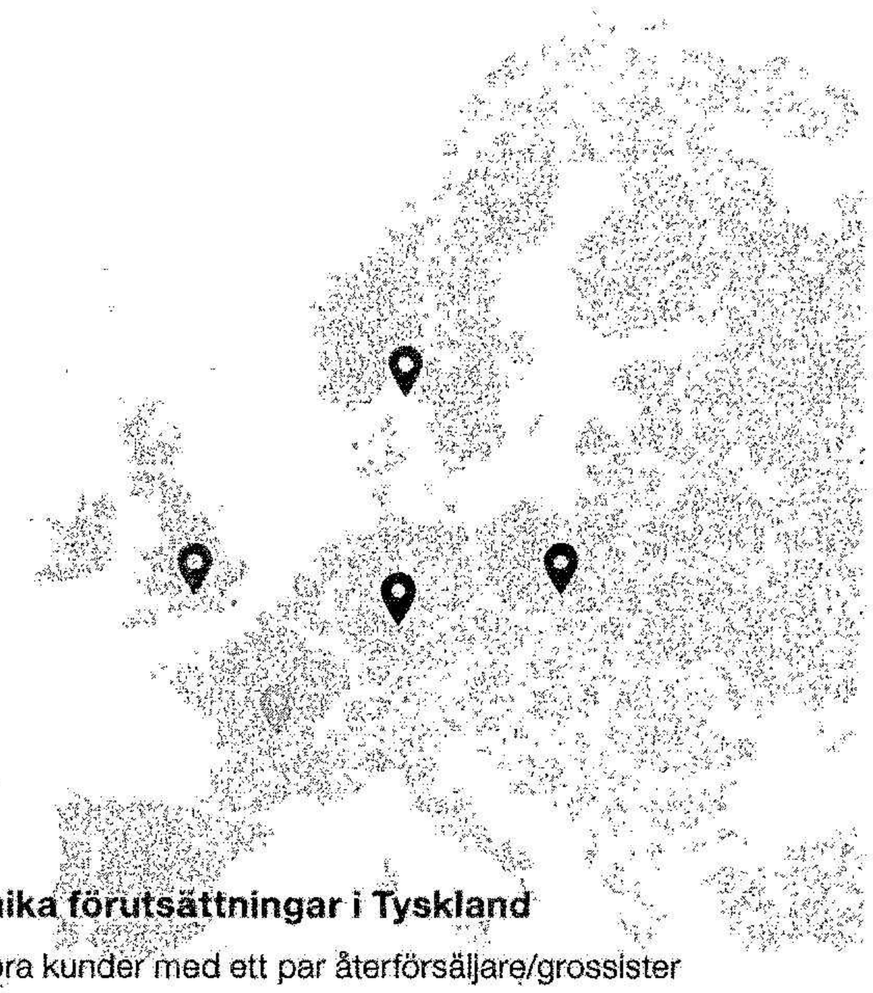
● Antal försäljningsställen ● Central produktion ● Lokal produktion ● FoU-center

20230622291844

	Norden	Västeuropa	Centraleuropa
			
Andel av koncernens nettoomsättning[1]	**53%**	**34%**	**12%**
Andel nettoomsättning per affärsområde			
Utmärkande för regionen	Mogen och välreglerad region som fortfarande främst domineras av ett stort antal lokala aktörer.	Mogen region med stora lokala variationer och olika grad av reglering, samt ett stort antal aktörer.	Region med stor variation i köpkraft, regleringar och preferenser samt med låg konsolideringsgrad.
Försäljningskanaler	Direktförsäljning av ventilations- och byggprodukter till kunder via egna butiker och distributionscentra. En låg andel återförsäljare används.	Direktförsäljning av ventilationsprodukter till kund via egna distributionscentra. En hög andel återförsäljare används.	Direktförsäljning av ventilations- och byggprodukter till kund via egna distributionscentra. En låg andel återförsäljare används.
Marknadsposition	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft). Marknadsledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft).	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft). Bland de ledande leverantörerna av takavvattning och plåttak.
Andra större aktörer i regionen	Fläkt Group, ETS Nord, Swegon, Systemair, Plannja, Rukki, Areco, Arcelor.	Trox, Swegon, Systemair, Aldes, Fläktwoods, Vento, Wavin, Polypipe, Kingspan.	Trox, Systemair, Rukki, Alnor, Kingspan, Arcelor, Pruszynski.
Försäljningsutveckling 2018–2022, MSEK			

1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Regionalt anpassat erbjudande



Höga standardkrav i Norden

Med kallt klimat och välisolerade hus är byggnormer och krav på effektiv ventilation höga. Lindab säljer både ventilations- och byggprodukter med eget filialnätverk.

Skärpta regelsystem i Storbritannien

Regler för ventilation har skärpts de senaste åren. Lindab har en stor ventilationsförsäljning med egna distributionscentra, samt säljer takavvattning.

Snabb marknadsutveckling i Polen

Snabb utveckling det senaste decenniet, men domineras fortfarande av många mindre, lokala aktörer. Lindab erbjuder både ventilations- och byggprodukter.

Unika förutsättningar i Tyskland

Stora kunder med ett par återförsäljare/grossister som styr villkoren. Lindab säljer ventilationsprodukter för projekt över hela landet.

Fragmenterat och lägre krav i Frankrike

Fragmenterad marknad med lägre reglering jämfört med norra Europa. Lindab säljer ventilationsprodukter via egna distributionscentra.

Till kunder som kräver olika typer av lösningar

Kontor

Ökad kännedom om hur luftflöde, luftkvalitet och rumstemperatur påverkar produktiviteten.

Hotell

Viktiga komfortkrav är frisk luft och att det är tyst och behagligt i rummet.

Arenor

Högt ställda krav på energieffektivitet och låg ljudnivå.

Industri

Behov av ventilationslösning som är effektiv, dämpar oväsen och bidrar till en låg energikostnad.

Skolor

Bra inneklimat och ventilation har stor betydelse för barns lärande och välbefinnande.

Marint

Krav på energieffektivitet och på särskilt certifierade produkter som ska stå emot korrosion.

Vård

Mycket höga krav på rätt ventilation, luftfuktighet och temperatur för en säker vård.

Bostäder

Förändrade boendevanor gör att behovet av bättre luft och mer bekvämlighet ökar.

20230622291185

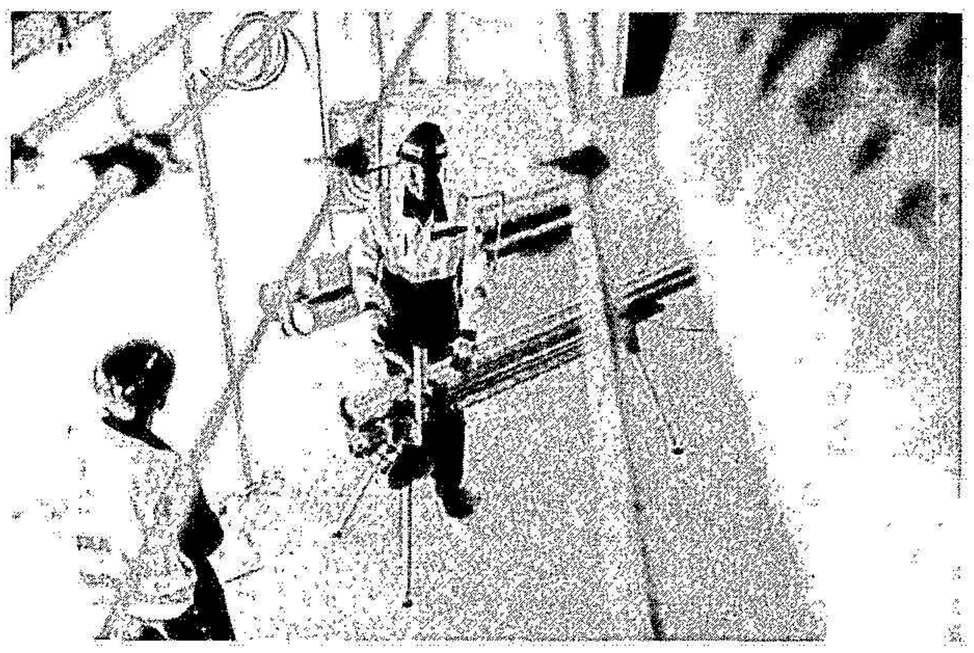
Två stora kundgrupper

Varje år möter vi tiotusentals kunder, från stora entreprenörer, regionala familjeföretag till den lokala hantverkaren. Vi förser dem med de produkter och system de behöver när de ska montera och installera. Vi ger dem även råd och expertis när de behöver stöd. Till de som ansvarar för entreprenaden ser vi till att vår del av lösningen alltid förenklar processen.

Ventilationsinstallatörer

Den kundgrupp vi för tätast dialog med när det gäller ventilation är de som ansvarar för och installerar våra ventilations- och inneklimatprodukter – ventilationsinstallatörerna.

Oftast är det en ventilationsentreprenör som har totalansvar för alla delar som rör installationen av ventilationssystemet i byggnaden. De planerar, dimensionerar och beräknar för att sedan vid installation använda egna eller inhyrda installatörer. Även om ventilationsinstallatören kan tillhöra ett större företag driver de oftast sin verksamhet i mindre skala. Installatören prioriterar ett bra flöde i arbetsprocessen med högkvalitativa och lättinstallerade produkter som finns tillgängliga på lager när det sker ändringar med kort varsel i projektet.



Utöver att montera produkterna handlar en ventilationsinstallatörs dagliga arbete om logistik och samarbete med andra byggaktörer.

Plåtslagare

Plåtslagaryrket är över tusen år gammalt. Att kunna bearbeta plåt, med sina estetiska, hållbara och miljömässiga egenskaper kommer vara viktigt även i framtidens byggande.

Plåtslagarna arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Lindab ska vara en samarbetspartner i varje enskilt projekt. Dessutom har närheten stor betydelse, att Lindab finns där arbetet utförs. Lindab erbjuder plåtslagarna smarta hjälpmedel och verktyg som gör jobbet enklare, snabbare och mindre krävande för kroppen. En av de viktigaste uppgifterna för Lindab är att förse plåtslagarna med produkter som ligger i framkant ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv.



Lödde Plåt i Skåne har framgångsrikt ägnat sig åt plåtslagaryrket i över femtio år och har ett djupt partnerskap med Lindab.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 35 of 165.

PRODUKTION, INVESTERINGAR, FÖRVÄRV

Så skapas värde

KOMBINATIONEN AV CENTRAL effektivitet och lokal flexibilitet resulterar i konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som tillhandahålls nära kunderna via egna butiker och distributionscentra. Investeringar i automation och förvärv av kvalitetsbolag är ytterligare sätt att skapa värde för kunder, aktieägare och medarbetare.

Lindabs värdekedja bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Genom att ha ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab kan leverera i tid och med hög precision. I Lindabs butiker och distributionscentra finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support.

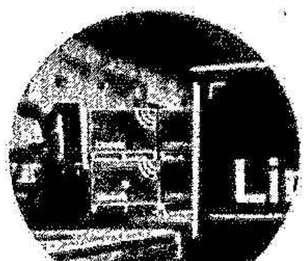
Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten. Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Det ger en kostnadseffektiv process samtidigt som kvaliteten kan garanteras. Lokal produktion av skrymmande produkter minskar transporterna och

Vår värdekedja

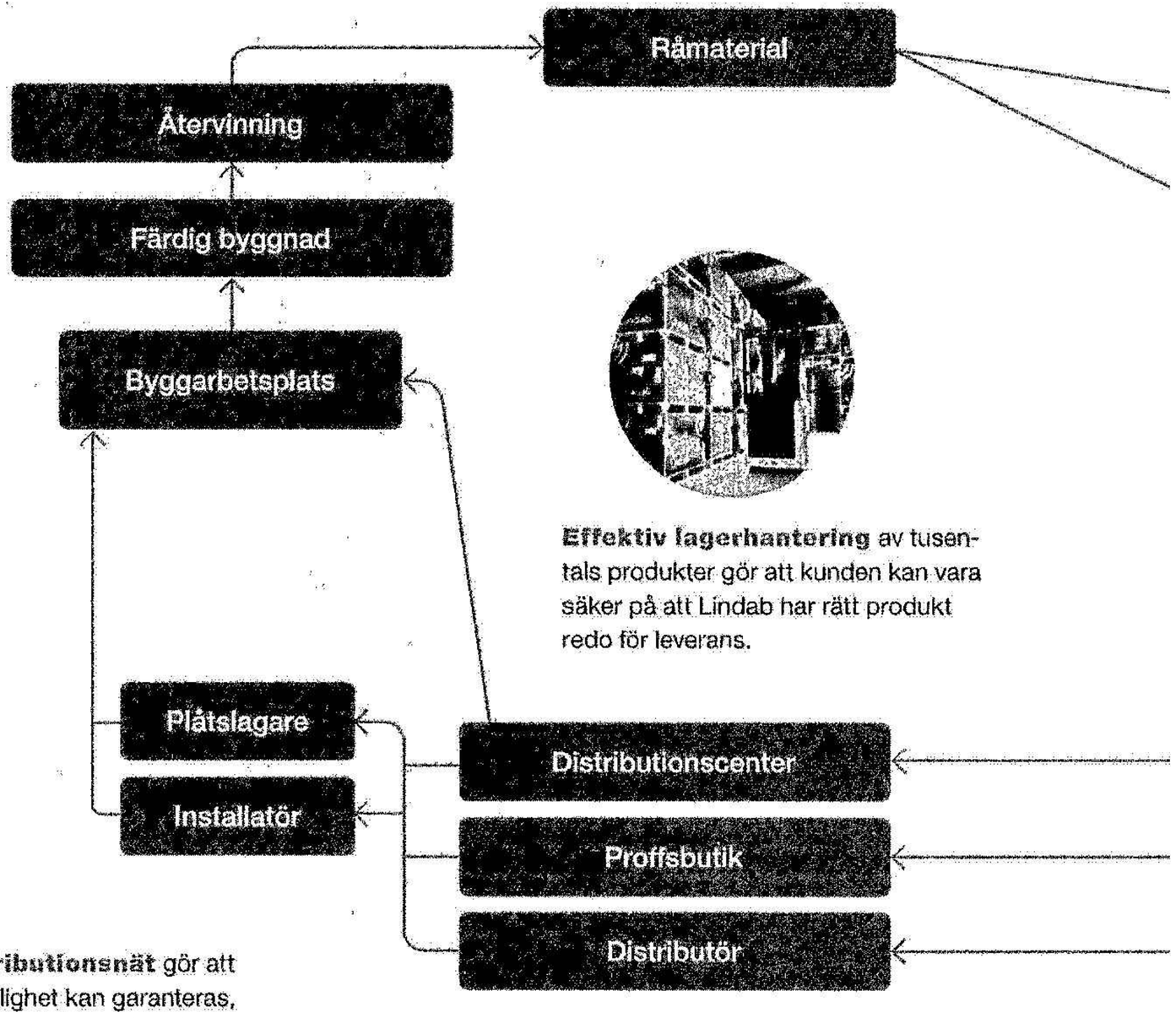
Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.

98%

Hög leveranssprecision är en avgörande faktor för att leverera till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.



Eget distributionsnät gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.



Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att Lindab har rätt produkt redo för leverans.

20230622229186

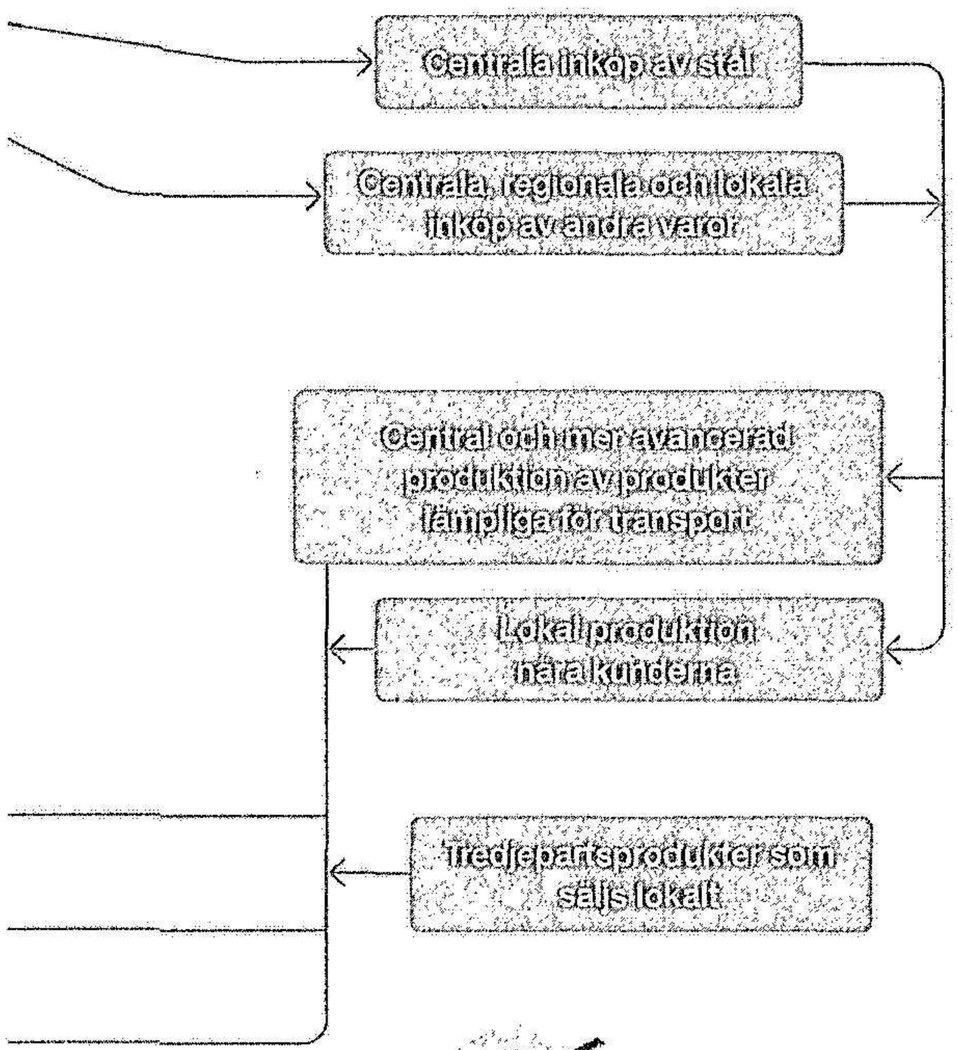
ger dessutom högre service då produkten snabbt är på plats. Sammantaget erbjuder vi kunderna tusentals olika produkter, varav vissa är specialanpassade och levereras direkt till byggarbetsplatsen.

Investeringar har genomförts i både den centrala och lokala produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna.

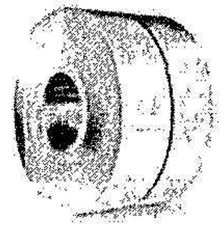
Ett ytterligare sätt att skapa värde är via förvärv. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 17 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab på 170 orter runt om i Europa, varav många med såväl produktion, lager som butik.

"Lindabs kunder uppskattar framförallt vår kvalitet, höga kunskapsnivå och att produkterna alltid finns i lager"

Joakim Lönnberg, Director of Region North Europe



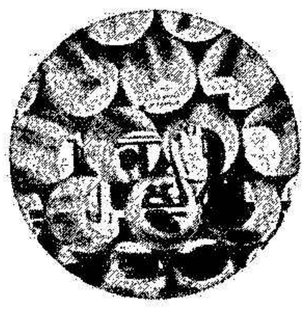
Centrala inköp av råvaror gör *inköpsprocessen effektiv och ger* Lindab fördelar såsom säkrad tillgång på råvaror.

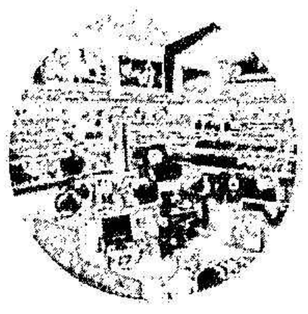




Central produktion ger möjlighet till hög grad av automation och annan avancerad produktionsteknik, vilket leder till kostnadseffektiv tillverkning.

Lokal produktion av skrymmande produkter nära kund ger flexibilitet, lägre transportkostnader och lägre miljöpåverkan.

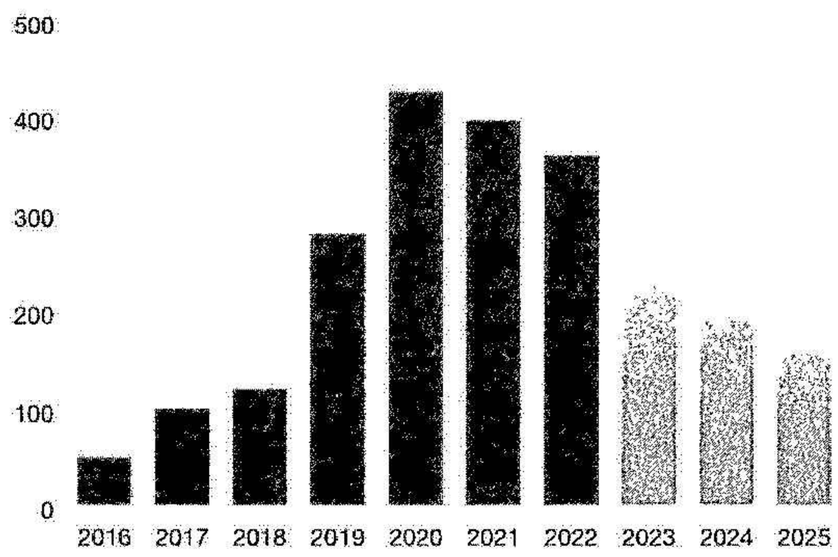




Lokalt sortiment i butikerna säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad.

Kraftfulla investeringar

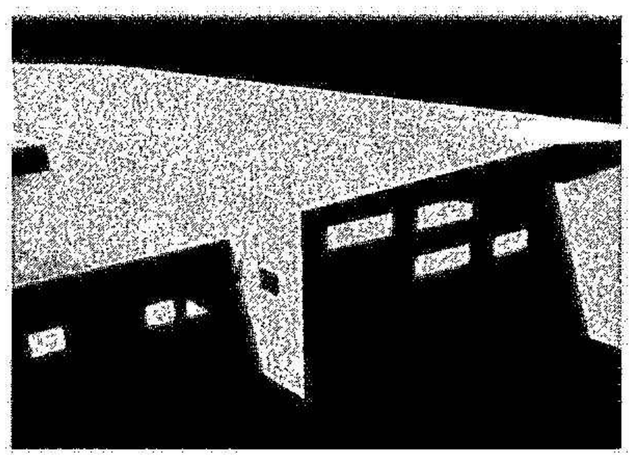
Det största investeringsprogrammet i Lindabs historia fortlöper med goda resultat. Fokus ligger på automation, ökad kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskar miljöpåverkan och ökar säkerheten. Merparten av investeringsprogrammet har i dagsläget genomförts och investeringarna kommer trappas ner successivt fram till 2025.



Över 350 miljoner kronor investerade 2022

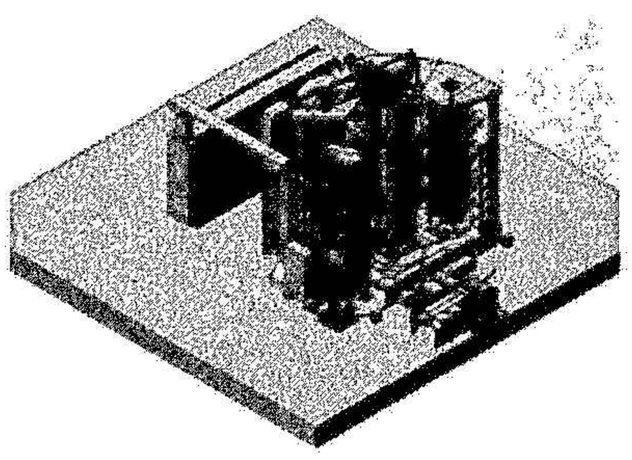
Investeringsprogrammet har snabb avkastning och omfattar för närvarande cirka 15 större projekt runtom på Lindabs anläggningar i Europa. Totalt sett har 1 457 MSEK investerats sedan 2019, varav 359 MSEK under 2022.

Exempel på investeringar under året:



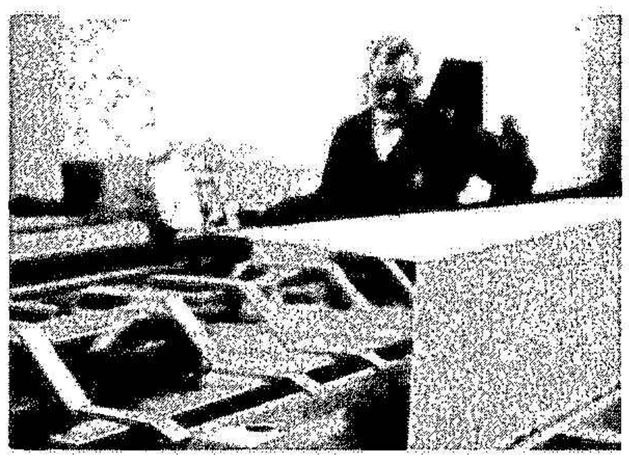
30 år till med större presshall

I Lindabs presshall i Grevie i Sverige klipps och pressas plåt till ventilationskanaler. Hallen uppfördes redan 1988 och genom löpande förbättringar har antalet pressade enheter kunnat mångdubblas. Men allt har ett tak. Med årlig tillväxt finns inte tillräcklig kapacitet för att möta efterfrågan, med risk för negativ påverkan på produktivitet och lönsamhet. Därför investerar Lindab i en större utbyggnad som ska garantera fortsatt plåtpressning i ytterligare minst 30 år.



Automation ger många fördelar

Lindab Steel hanterar centrala inköp och distribution av stål inom koncernen. Lindab Steels maskinlinjer för beskärning av stål går för fullt och därmed ökar risken för haveri, vilket skulle få allvarliga konsekvenser för samtliga Lindabs enheter. Investering sker därför i ny utrustning samt i robotteknik för automatiserat verktygsbyte. Det kommer att öka kapaciteten med över 30 procent, men även ge lägre kostnader för arbetskraft och underhåll, samt minska metallskrotet.



Rektangulär satsning

Tillverkning av rektangulära kanaler är ofta mindre automatiserad jämfört med cirkulära kanaler. Investeringar genomfördes under året i bland annat Lindabs belgiska verksamhet samt i Ductmanns anläggning i England för att öka produktiviteten, kapaciteten och säkerheten. I Ductmann, som är ett bolag Lindab förvärvade 2019, kommer investeringen leda till dubblerad kapacitet och halverad leveranstid till kund, samtidigt som högsta kvalitet på de rektangulära kanalerna garanteras.

20230622291167

Inomhusluft kan vara fem gånger mer förorenad än utomhusluft, vilket ger incitament att investera i bättre inomhusklimat på arbetsplatser och i skolor där vi tillbringar en stor del av vår tid. Det är dessutom lönsamt.

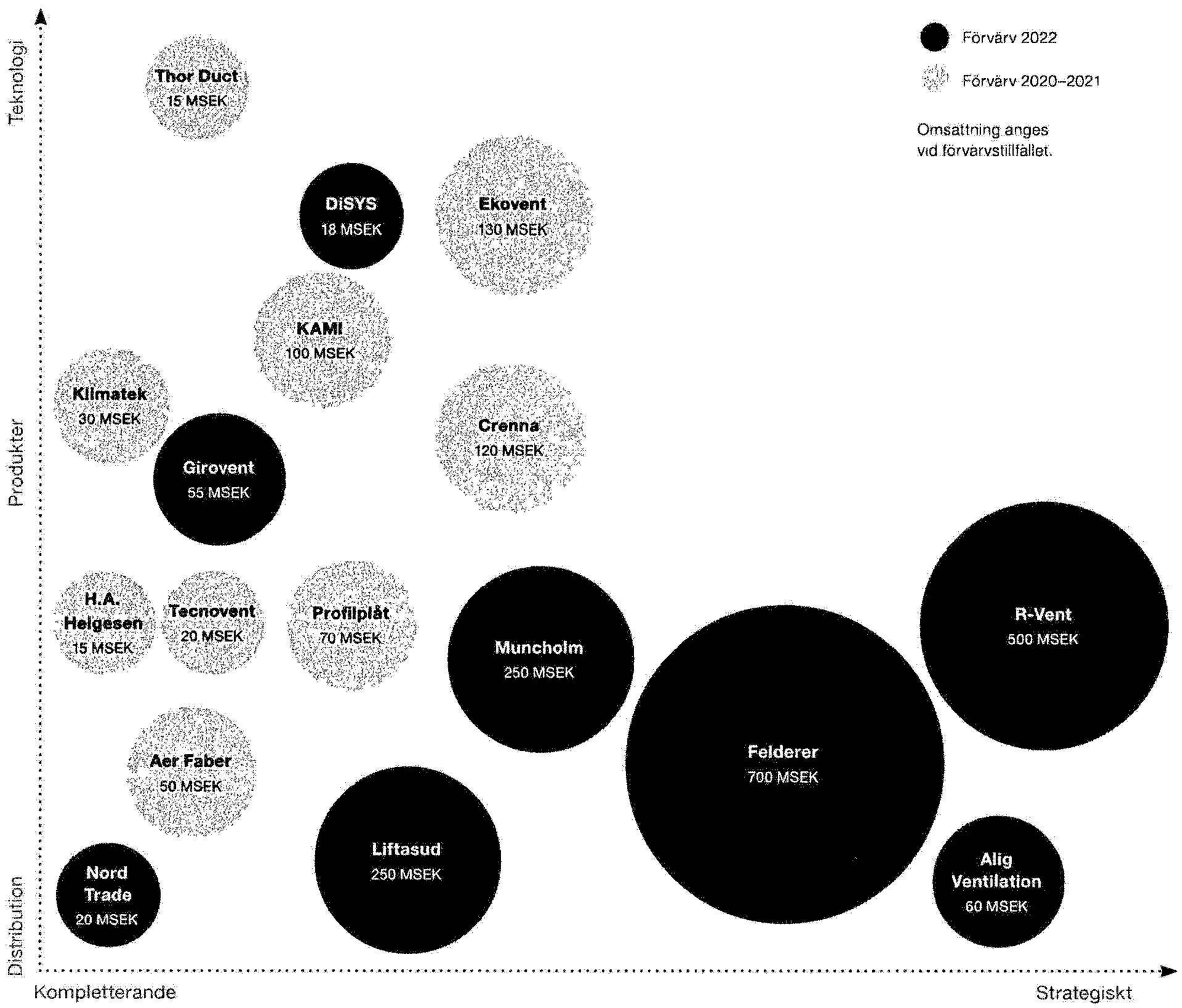


Källa: https://phys.org/news/2017-05-air-quality-productivity.html

TeamEngine E-Signing

Förvärv av välskötta bolag

Förvärv är en viktig del av Lindabs strategi. Ventilationsbranschen består av många små aktörer och vi har som mål att konsolidera branschen. Bolagen som förvärvas är välskötta, framgångsrika företag vilka kompletterar Lindab inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter agera självständigt under egna varumärken samtidigt som de drar nytta av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser.



TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 40 of 165.

20230622229188

Årets förvärv

Under 2022 gjordes åtta förvärv, varav sex inom ventilation och två inom byggprodukter.
Förvärven tillför en sammanlagd årsomsättning om 1 853 MSEK.

Med förvärvet av svenska Alig Ventilation AB kompletteras Lindabs utbud med produkter och kompetens för ventilation i *mindre bostadsfastigheter. Bolaget* hanterar både renovering och nybyggnation.

Norrland är en expansiv region med satsningar som Northvolt och H2 Green Steel. Lindab stärker närvaron i regionen genom förvärvet av *sin distributör av byggpro*dukter i Skellefteå, Nord Trade AB.

Lindab kompletterar sin verksamhet i Storbritannien med förvärvet av DiSYS Technologies Ltd. Med förvärvet får Lindab tillgång till *avancerad teknik för brandskydd i* ventilationssystem.

Med förvärvet av Felderer AG, en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter, mer än dubblerar Lindab sin omsättning *i Tyskland och får samtidigt en* starkare ställning i hela landet.

Lindab kompletterar sin verksamhet i Stockholmsregionen med *förvärvet av Giroventilation AB.* Med förvärvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler.

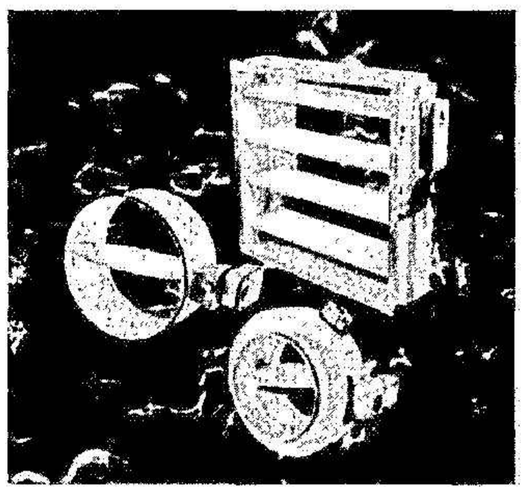
Med förvärvet av ventilationsbolaget R-Vent Netherlands BV *etablerar Lindab egen verksamhet* i Nederländerna och blir samtidigt marknadsledande. R-Vent är den ledande distributören av ventilationsprodukter i landet.

Lindab kompletterar sin verksamhet i Danmark med förvärvet av *Muncholm A/S, Danmarks ledande* grossist för plåtslagare. Muncholm erbjuder hållbara tak- och fasadlösningar samt maskiner.

Med förvärvet av SAS Liftasud utökar Lindab sitt distributionsnätverk i *Frankrike, stärker tillgången* till expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem och ökar omsättningen i landet med cirka 50 procent.

EKOVENT® – en del av Lindab

Ventilationsbolaget Ekovent förvärvades av Lindab i oktober 2020.
VD Gabriella Wikander Johansson berättar om vad detta betytt.



Vad hände direkt efter att ni blev förvärvade?
Ganska snart lade vi fokus på att utveckla Ekovent med hjälp av synergierna från Lindab. En viktig del var stöd till investeringar för att göra oss starkare, vilket även medfört en förbättrad arbetsmiljö.

Vad ser du som centralt i att vara en del av Lindab?
Att allt handlar om samarbete, att lära av varandra, och använda varandras styrkor. Vi samarbetar på kundsidan, utnyttjar våra olika försäljningskanaler, optimerar inköpen och har stärkt vår produktutveckling. Dessutom har vi fått ökad insikt i hur viktigt hållbarhet är för värdeskapandet.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan: **Inköp, produktion och transport**

Bedriva en hållbar verksamhet

Detta vill vi uppnå:

Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO_2e-utsläpp.

Få 100 procent av leverantörerna[1] att skriva under uppförandekoden senast 2022.

Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna[1] senast 2023.

Minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning.

Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2023.

Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023.

Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.

Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon i Lindabs transportfordon till 2040.

Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybar energi eller el till 2030.

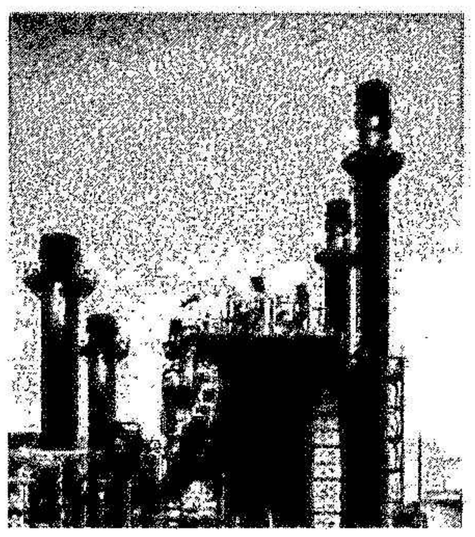
Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav.

Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.

Hållbara inköp | Exempel på aktiviteter under 2022:

Koldioxidtullar

Lindab följer införandet av koldioxidtullar noga (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM). Under 2022 köpte vi endast 5 procent av vårt stål utanför EU. Införandet av tullar är fördelaktigt för Lindab då vi redan prioriterar europeiskt stål med lägre miljöpåverkan. Införandet av tullar kommer att påskynda omställningen för hela stålindustrin och därmed linjera med våra mål kopplade till CO_2-reducerat stål.

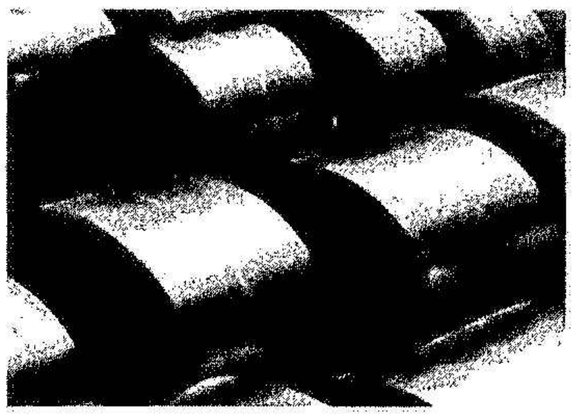


Certifiering av leverantörer

Lindab har under året intensifierat arbetet med att granska och certifiera sina leverantörer. För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR, för låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Lindab har också vidtagit nödvändiga åtgärder för att förbereda sig för EU-direktivet Corporate Sustainability Due Diligence (CSDD). Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence. De kommande åren kommer riskklassificeringen att utökas för att ta hänsyn till fler aspekter. För 2022 var målet att samtliga leverantörer skulle ha skrivit under uppförandekoden. Vid årsskiftet hade 86 procent undertecknat koden och vi arbetar skyndsamt med att säkerställa att samtliga skriver under uppförandekoden under 2023.

Mot fossilfritt stål

Att gå över till fossilfritt stål är den enskilda åtgärd på Lindab som får störst effekt på miljön. Vi fortsätter samarbetet med våra ståleverantörer för att kunna bli en av de första i Europa att få tillgång till fossilfritt stål. Under året har vi besökt TATA Steel i Nederländerna och HYBRIT-anläggningen i Luleå för att lära oss mer om olika processer. Lindab är volymgarant åt H2 Green Steel och SSAB (HYBRIT) för att på så sätt främja övergången till mer miljövänligt stål.



1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 42 of 165.

TeamEngine E-Signing

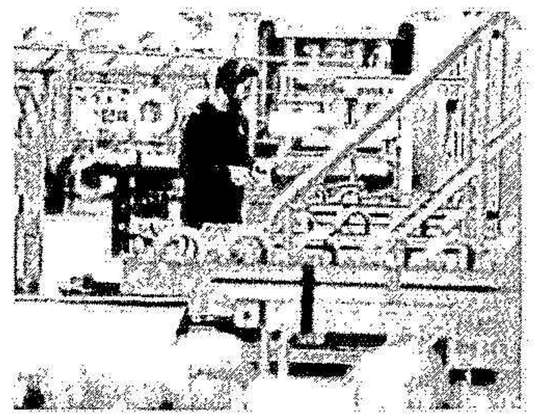
20230522091689

Hållbar produktion | Exempel på aktiviteter under 2022:



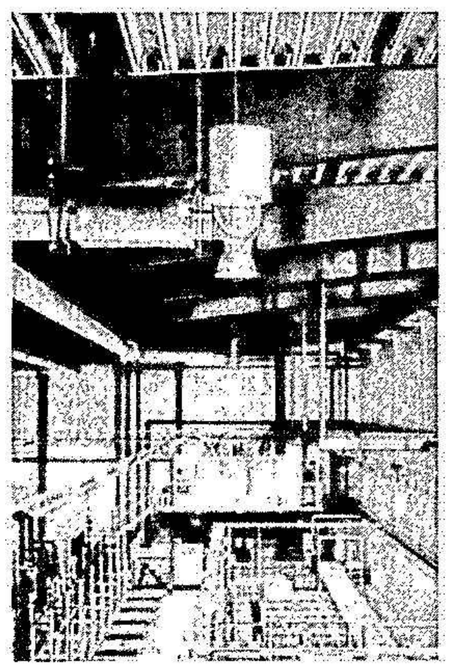
Mer solkraft

Lindab ökade användningen av fossilfri energi i produktionen, bland annat genom installation av solceller. Vid årsskiftet hade Lindab fyra produktionsanläggningar i två länder som fick en del av sin energiförsörjning från egen solkraft. Ytterligare anläggningar kommer att installera solceller under 2023. Flera av investeringarna ersätter fossila energikällor som olja och kol. Totalt genererade Lindabs solceller 136 MWh per år.



Användning av spillvärme

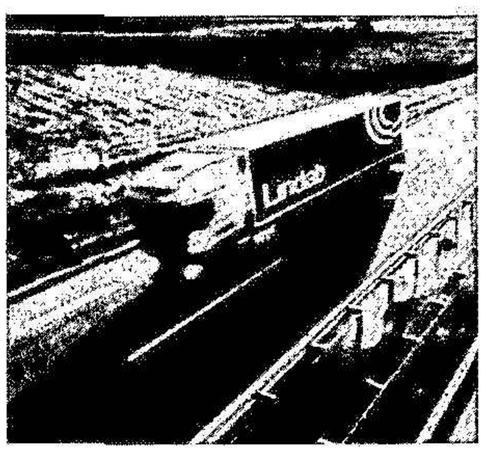
Byggnation av en ny presshall i Grevie, Sverige, har projekterats och första spadtaget kommer att tas under 2023. Ett innovativt system för återanvändning av värmen från maskinerna kommer att installeras. Systemet kommer att värma upp hela Lindabs verksamhet i Grevie, vilket är den största produktionsanläggningen i koncernen. En analys för att hitta ett system för att återanvända spillvärme från färglinjen i Tjeckien pågår. Denna typ av innovativa lösningar är avgörande för att Lindab ska kunna nå sina utsläppsmål.



Minskat skrot

Ett viktigt sätt för att förbättra resursutnyttjandet är genom ökad kunskap. Under året har Lindab involverat medarbetare för att utifrån bästa praxis hitta sätt att minska metallavfallet. En utbildning om hur skrot kan minskas under hela tillverkningsprocessen är under framtagande. Med bättre uppföljning kommer produktionsfel och misstag att minskas och metallavfallet reduceras.

Hållbara transporter | Exempel på aktiviteter under 2022:

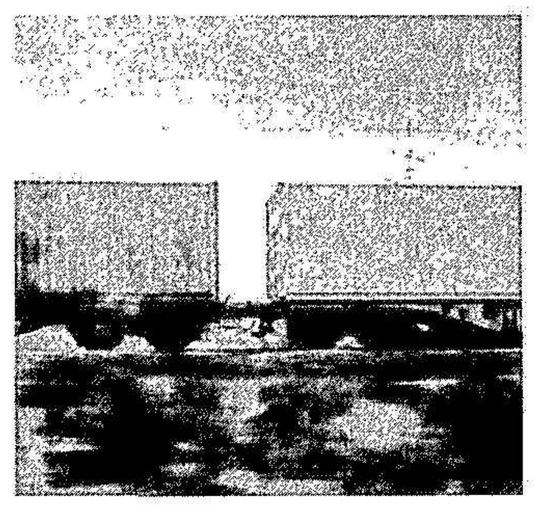


Transport med biogas till Tyskland

På Lindab planeras transportrutter löpande för att begränsa antalet körda kilometer och minska klimatpåverkan. Lastbil som drivs med gas har satts in för transport av produkter från Jels i Danmark till norra Tyskland. Med biogas i tanken kan CO_2e-utsläppen för denna rutt minska med nästan 95 procent.

Från lastbil till tåg

Ett systematiskt arbete pågår inom Lindab för att flytta transporter från lastbil till tåg, vilket ger betydligt lägre CO_2e-utsläpp. Rutten från Grevie till Boliden som sker en gång i veckan går nu med biogaslastbilar och tåg vilket minskat utsläppen med nästan 95 procent. Från panelfabriken i Luleå sker projektspecifika leveranser, i snitt två gånger per vecka, med tåg istället för lastbil vilket minskat utsläppen med 90 procent.





Smartare packning

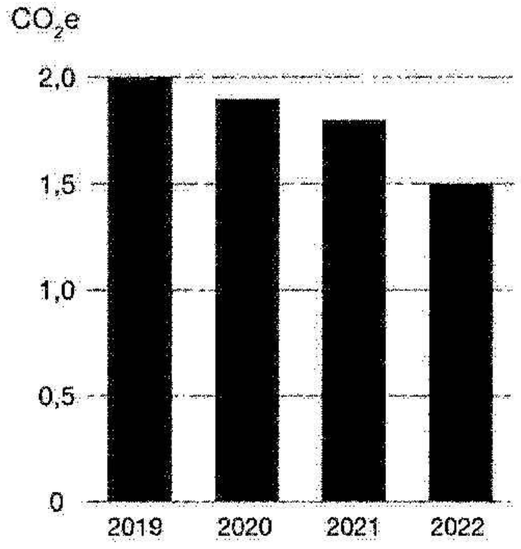
Frakt av ventilationskanaler är skrymmande och styrs dessutom av renhetskrav. Genom att packa kanalerna i varandra ökar lastkapaciteten per lastbil. Metoden är inte revolutionerande i sig, men i Norge har den satts i system och skräddarsytts för enskilda projekt. Rätt lastat innebär det en halvering av antalet transporter samtidigt som plastavfallet minskar. Norge har infört minskad standardlängd på cirkulära kanaler, vilket gör det möjligt att frakta stora dimensioner stående och mindre liggandes, vilket sammantaget förbättrar fyllnadsgraden.

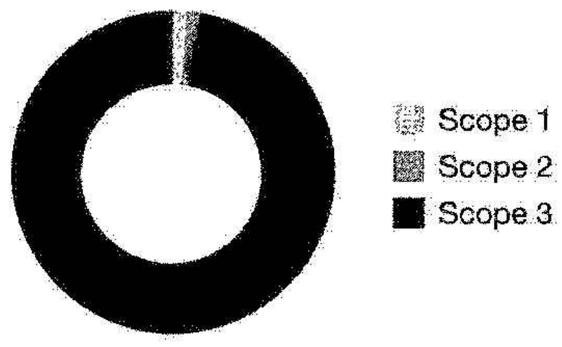
TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 43 of 165.

TeamEngine E-Signing

Utfall Inköp, produktion och transport – 2022

Utsläpp av växthusgaser

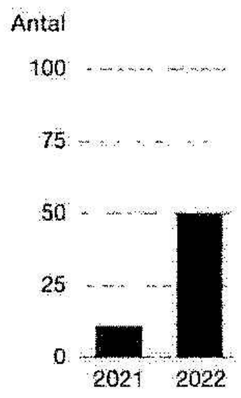




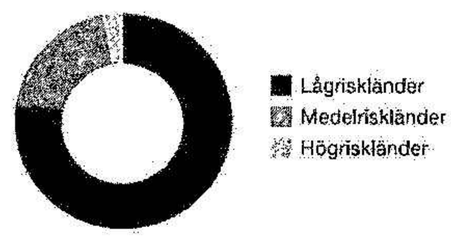
Ton CO_2e	2022	2021	2020
Scope 1[1]	7 792	8 167	8 208
Scope 2 (market based)[1]	8 402	8 772	8 915
Scope 3[1]	1 108 361	–	–
Utanför scopet	643	653	343

Lindab har som mål att halvera utsläppen av koldioxid för scope 1 och 2 från 2019 till 2030. Till och med 2022 har koldioxid-utsläppen minskat med 23 procent per omsatt miljon kronor eller med 16 procent räknat i totalt antal ton. Under 2022 har Lindab börjat mäta utsläpp även i scope 3 för att kunna sätta mål för hur de totala utsläppen ska minska. Scope 3 utgjorde mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp under året.

Certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 11 procent till 51 procent under 2022. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med högst risk ligger nu fokus på samtliga leverantörer, med målet att 100 procent ska ha certifierats under 2023. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i länder med låg eller medelhög risk.

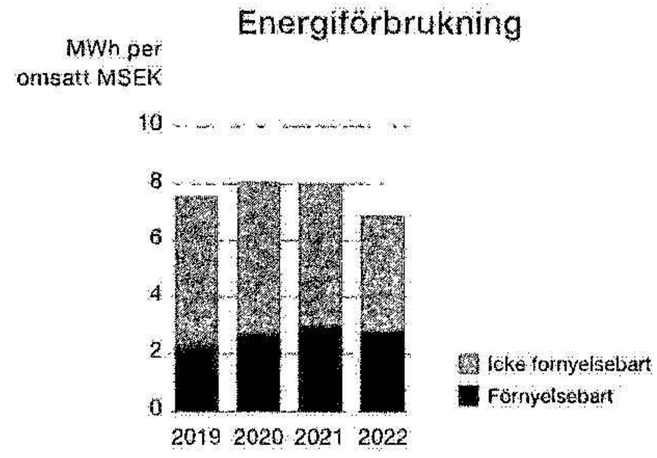


Transporter med förnybart bränsle



Lindab har nyligen börjat samla in data för hur stor andel av koncernens transporter som använder förnybart bränsle. För 2022 uppgick andelen till 12 procent.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning per omsatt miljon kronor har minskat med 11 procent från 2019 till 2022. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO_2e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 avser övriga utsläpp.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 44 of 165.

20230622229190



TeamEngine E-Signing

KOMPETENS

Engagemang och kompetens

VI TROR PÅ DECENTRALISERAT ansvar där varje land snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp sedan 1959 genom entreprenörsanda där varje medarbetare får ta ansvar och lösa problem när de uppstår. Det sätter fokus på genomförande och på att visa resultat.

Malin Blanck

Regionchef Proffsbutik i region Väst sedan juni 2022



Berätta om resan som tog dig till denna roll?
Innan jag började på Lindab tog jag examen i företagsekonomi med inriktning organisation och ledarskap, och innan dess arbetade jag som butikschef inom bygghandeln. Idag ansvarar jag för fyra av Lindabs butiker. Jag driver butiksförsäljning, har personalansvar, strukturerar arbetssätt och utvecklar butikskoncept. Det är en tjänst där jag kan dra fördel av min tidigare roll som butikschef såväl som min ekonomiutbildning.

Vad värderar du mest med att arbeta på Lindab?
Entreprenörskapet. Min roll är ny på Lindab och det har gett mig stora möjligheter att vara med och forma den från grunden. Just detta, att få möjlighet att vara med och påverka och bygga upp en organisation är något som motiverar mig mycket.

Vilket råd vill du ge till andra medarbetare på Lindab?
Att våga vara öppen och ärlig med vad man vill. Berätta för din chef om dina framtidsvisioner och karriärambitioner. Berätta hur vill du utvecklas och var du ser dig själv i framtiden. Gör en plan med din chef och börja arbeta dig framåt, en dag i taget. Det mesta är faktiskt möjligt om vi jobbar för det.

Lindabs kärnvärden

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Vi eftersträvar relationer baserade på ett okomplicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



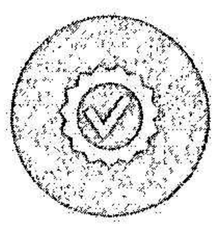
TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 46 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622291911

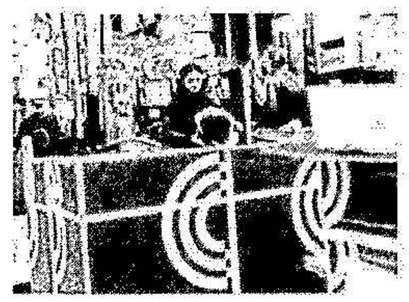
Vår HR-strategi

Lindabs långsiktiga mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och motiverade medarbetare. Vår HR-strategi är kopplad till Lindabs fem övergripande strategiområden och sätter ramar och riktning för att vi ska kunna uppnå vår vision och våra mål.



Kvalitet

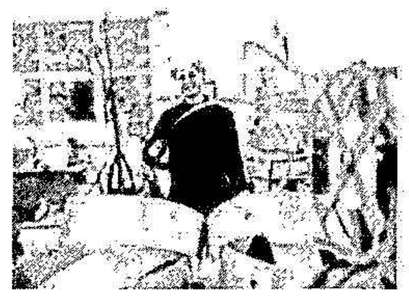
Vi ska erbjuda våra medarbetare stöd, utveckling och en trevlig arbetsmiljö med ordning och reda, som bidrar till att skapa motivation och stolthet i företaget.





Effektiv

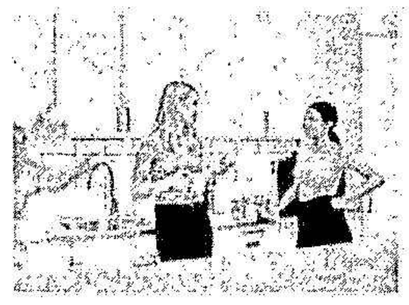
Genom moderna arbetssätt, en kultur för samarbeten internt och externt samt ett jordnära sätt att tänka, skapar vi säkrare, roligare och effektivare arbetsplatser.

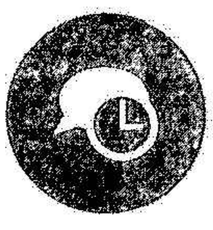




Lokal

Vi strävar efter att skapa lokala och globala samarbeten för att kunna öka möjligheterna för våra medarbetare att växa internt inom Lindabkoncernen.

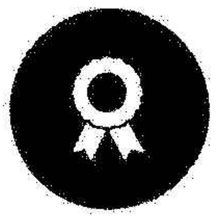




Pålitlig

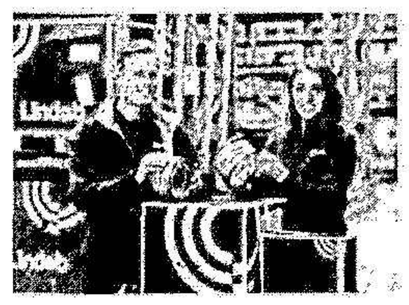
Lindab ska ta ansvar för att ge sina medarbetare bra ledare och de rätta förutsättningarna för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsplats.





Marknadsledande

Genom att ha marknadens mest kompetenta och engagerade medarbetare skapar vi rätt förutsättningar för att vara en del av våra kunders framgångar.



TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 47 of 165.

Lindabs hållbarhetsplan: **Medarbetare**

Bedriva en hållbar verksamhet

Detta vill vi uppnå:

Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.

Ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.

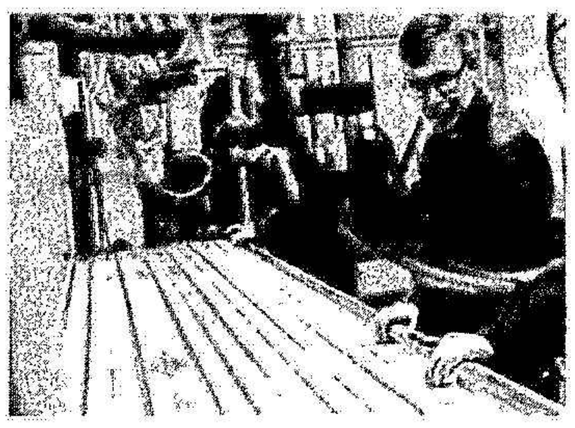
Ha en personalomsättning på 5–10 procent.

Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.

Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns.

Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.

Exempel på aktiviteter under 2022:



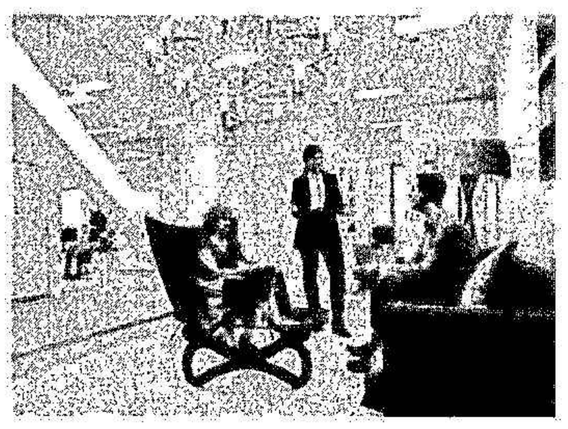
"Akta dina händer"

Under 2022 drev vi kampanjen "Watch your hands!", då handskador är den typ av skada som är vanligast på Lindab. Kampanjen var uppdelad i tre faser – i början av året låg fokus på att berätta om fördelarna med skyddshandskar, sedan handlade det om praktisk träning för att i slutet av året fokusera på själva säkerhetskulturen kring ämnet. Ett omfattande material togs fram till alla chefer och det producerades bordspratare och faktablad, kompletterat med lokalt material.

Viktiga samtal

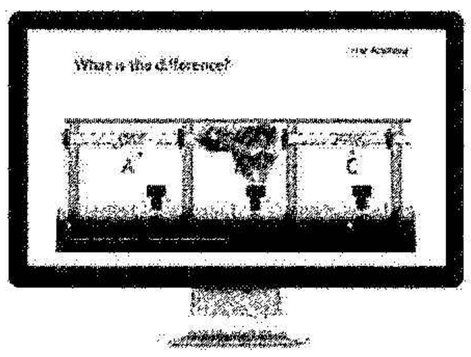
Utvecklingssamtal (personal development talk) hålls med alla medarbetare. För tjänstemän genomförs de årligen och för fabriksarbetare vartannat år. Syftet är att skapa tillfälle för chef och medarbetare att kunna ha ett samtal som fokuserar på medarbetarens situation, utveckling och mål. Strävan är att hela tiden utveckla både medarbetaren och verksamheten.





Ökat välmående i fokus

Ett redan tufft ekonomiskt läge har spätts på med högre energipriser, vilket skapar oro och stress hos många medarbetare. Lindab i Storbritannien har därför valt att utöka det utbud av förmåner som erbjuds till att även inkludera stöd för psykisk hälsa. Medarbetare har sedan tidigare förmånscheckar de kan lösa in mot olika tjänster. Dessa har nu utökats med terapitimmar. Det har lett till ett öppnare samtalsklimat om psykisk ohälsa och en ökad acceptans för att detta är ett område som behöver mer fokus.



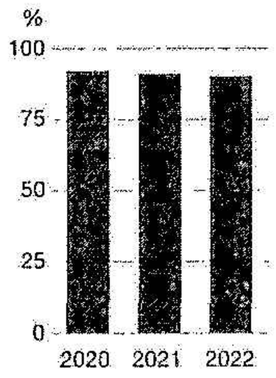
Academy snart i varje land

Lindab Academy och dess kurser har fortsatt att implementeras i fler delar av Lindab. Klassrumsutbildningar sker bland annat i danska Farum och Grevie. Många enheter anordnar också lokala utbildningar för sina medarbetare, kunder och studenter. Den nyligen uppgraderade e-learningplattformen fortsatte att rullas ut under 2022 och omfattar nu 15 länder. Målet är att samtliga länder och medarbetare ska ha tillgång till plattformens utbildningar 2023. Utöver generella utbildningar inom HR omfattar plattformen 27 ventilationsrelaterade utbildningar, ett flertal utbildningar i byggprodukter och en allmän säkerhetsutbildning. Fler utbildningar läggs till löpande.

20230622091937

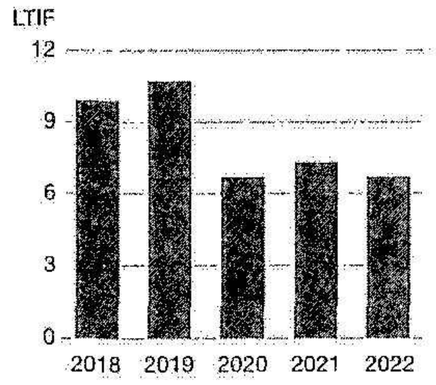
Utfall Medarbetare – 2022

Attraktiv arbetsgivare



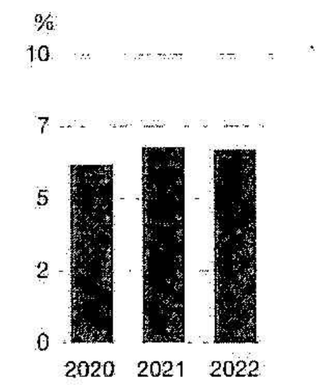
För 2022 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för tredje året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Arbetsplatsolyckor



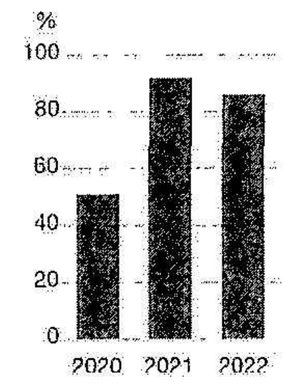
Under 2022 minskade LTIF[1] något till 6,7 jämfört med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olyckstillbud förekom. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026.

Personalomsättning



Målet är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2022 uppgick den till 6,7 procent vilket är i linje med året innan.

Medarbetarsamtal



En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. För 2022 genomfördes samtal med 86 procent av tjänstemännen. Målet är 100 procent.

Andel kvinnor

22%

Andelen kvinnor var 22 procent i Lindab under 2022, vilket är 1 procentenhet högre än året innan.

Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper

26%

Kvinnor utgjorde 26 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är något högre än målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

Fördelning styrelsen

3+4

I Lindabs styrelse är tre av sju stämmovalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

Antal medarbetare

4 853

Vid årets slut hade Lindab 4 853 medarbetare i 20 länder. Antalet medarbetare har ökat med 304 personer under 2022.

Andel medarbetare per land



I de två länder med flest medarbetare, Sverige och Tjeckien, har Lindab sina största produktionsanläggningar.

1) LTIF står för Lost Time Injury Frequency och mäter antalet arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 49 of 165.

TeamEngine E-Signing

AKTIEN

Utmanande börsår

LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2022 sjönk aktiekursen med 60,4 procent till 127,40 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 10,0 miljarder SEK vid årsskiftet.

Lindabaktiens nedgång med 60,4 procent kan jämföras med Stockholmsbörsens index OMXSPI som under samma period sjönk med 25,2 procent och sektorn Industri som sjönk med 19,9 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 54 miljoner (49) Lindabaktier till ett värde av cirka 9,9 miljarder SEK (10,7). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag av serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 14 483 (14 013) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid samma tidpunkt var Didner & Gerge Fonder med 9,6 procent av antalet utestående aktier. Fjärde AP-fonden var näst största aktieägare med 9,3 procent av utestående aktier följt av Handelsbanken Fonder med 4,7 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 42,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 34,7 procent. Lindab innehade vid årsskiftet 2 200 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,8 procent av antalet aktier.

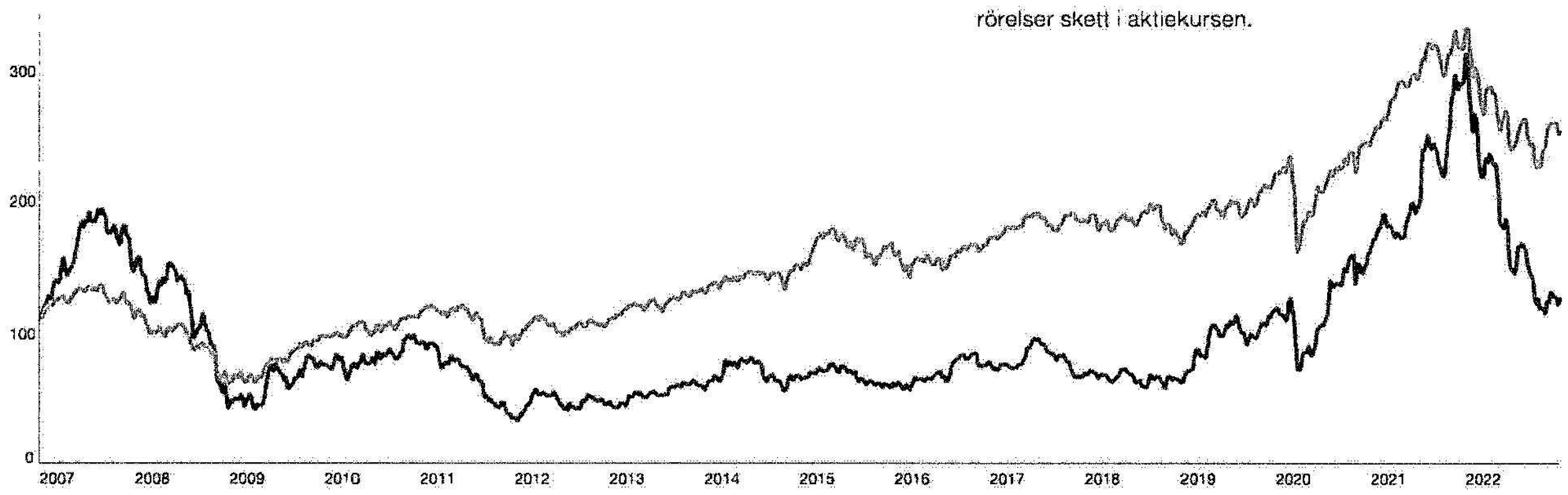
Under 2022 har 175 000 egna aktier getts ut vid inlösen av köpoptioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 120,00 SEK. Lindabs koncernledning, exklusive närstående, ägde vid årsskiftet 124 565 aktier och 554 500 köpoptioner. Av samtliga utestående köpoptioner har 210 000 en lösenkurs på 101,90 SEK, 183 950 en lösenkurs på 222,00 SEK och 238 050 en lösenkurs på 219,90 SEK.

Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovanstående köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 112–114.

Kursutveckling sedan börsintroduktion

Lindab har varit börsnoterat sedan december 2006. Under de senaste åren har stora rörelser skett i aktiekursen.



Kursutveckling 1 december 2006–31 december 2022, SEK

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 50 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229193

Ticker: LIAB
Börs: Nasdaq Stockholm
Lista: Large Cap
Sektor: Industri
Börsvärde: 10,0 miljarder SEK

Kursutveckling 2022



Kursutveckling 1 januari–31 december 2022, SEK

- Kursen sjönk med 60,4 procent till 127,40 SEK.
- Högsta betalkurs var 325,00 SEK den 3 januari och lägsta betalkurs var 110,10 SEK den 25 oktober.
- I genomsnitt omsattes 215 630 aktier (194 731) per dag och omsättningshastigheten uppgick till 71 procent (62).
- Vid årsskiftet följde 5 (4) analytiker Lindab, varav 3 (3) hade rekommendationen Köp/Öka, 2 (1) rekommendationen Behåll och 0 (0) rekommendationen Sälj/Minska.

Det starka nettoresultatet, i kombination med Lindabs goda finansiella ställning, möjliggör ett förslag om höjd utdelning till 5,20 SEK (4,00) för räkenskapsåret 2022.

Lindabs största aktieägare

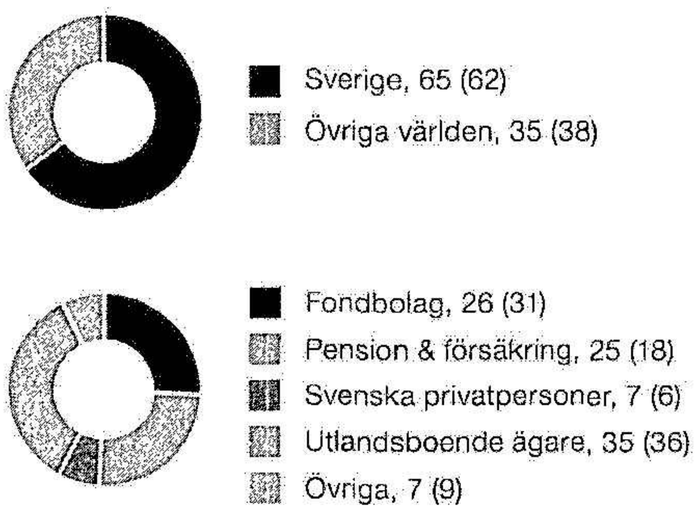
	Aktier	2022 Kapital & röster, %	2021 Kapital & röster, %
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	7 382 979	9,6	4,7
Fjärde AP-fonden	7 140 534	9,3	9,3
Handelsbanken Fonder	3 597 903	4,7	7,0
AFA Försäkring	2 896 250	3,8	3,1
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 661 490	3,5	3,6
Cliens Fonder	2 363 000	3,1	1,2
Övriga	50 599 826	66,0	71,1
Totalt antal utestående aktier[1]	**76 641 982**	**100,0**	**100,0**

1) Totalt antal aktier exkl. Lindabs egna innehav om 2 200 838 aktier (2 375 838).

Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier av serie A. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Euroclear

Fördelning av ägande, %



Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Res. per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet)[1]	12,73	12,50	7,25	–	–	–	–	–	–
Res. per aktie före utspädning (total verksamhet)[1]	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71
Res. per aktie efter utspädning (total verksamhet)[1]	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71
Utdelning	5,20[2]	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40	1,25	1,10
Direktavkastning, %[3]	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90	1,99	1,68
Utdelning i % av resultatet efter skatt[1]	40,1	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0	31,0	30,0
Börskurs, vid periodens slut	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05	62,90	65,60
Högsta börskurs	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00	89,60	78,35	83,70
Lägsta börskurs	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75	54,50	55,95	52,35
Eget kapital, efter utspädning	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41	45,98	43,81
Antal utestående aktier	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut. 2) Föreslagen utdelning. 3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
ET = Ej tillämplig.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 51 of 165.

TeamEngine E-Signing

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bra struktur på plats

DET ÄR FRÄMST TRE FAKTORER som präglar dagens Lindab. En decentraliserad och tydlig prestationskultur, en i det närmaste fullinvesterad verksamhet samt ett starkt fokus på att ha rätt person på rätt plats. Detta lägger en stabil grund och gör det möjligt att fortsätta utvecklas framgångsrikt, även i ett mer osäkert konjunkturläge.

Styrelseordföranden har ordet



Snabb anpassning är en central del i en decentraliserad affärsmodell. Organisationen har satts på prov ett antal gånger de senaste åren, men har effektivt kunnat hantera såväl pandemins effekter som konsekvenserna på energipriser och inflation av det tragiska kriget i Ukraina. Det bottnar i att det finns ledare ute i organisationen som har ett starkt fokus på affären, då görs det som krävs för att hålla uppe lönsamheten. Fortsatt hårt arbete krävs då vi troligtvis står inför en konjunkturnedgång, vilket kan medföra behov av tuffare beslut.

För oss i styrelsen har det känts bra att ha denna struktur på plats, vilket gjort att vi helt kunnat fokusera på att tillsammans med ledningen sätta den långsiktiga agendan för Lindab. Under 2022 omfattade denna ett stort antal förvärv, varav flera betydande. Vi etablerar positioner i nya marknader samt stärker dem i befintliga, för att bättre kunna utnyttja synergier inom olika områden och komplettera erbjudandet, vilket i sin tur bidrar till högre marginaler. Lindabs utökade M&A-team arbetar nära bolagen i de olika länderna, och har haft möjlighet att vara betydligt mer offensiva än många andra på marknaden, tack vare koncernens låga skuldsättning och begränsade investeringsbehov.

Ett område vi också stödjer, och driver, är den starka diskussionen kring ESG-frågor. Det finns med vid förvärv, när vi investerar i produktion och logistik och inte minst när vi sätter upp våra mål. Jag kan glädja mig åt att vi under de senaste åren flyttat fram såväl våra positioner som ambitioner inom området, och genom rekrytering av dedikerade specialister runt om i organisationen finns dessa frågor med i alla sammanhang och på alla nivåer.

I början av 2023 lyfte vi blicken ytterligare med vårt besked att ansluta oss till Science Based Targets, genom att ta fram mål och planer som på riktigt bidrar till att minska den globala uppvärmningen och begränsa klimatförändringarna. Det kommer kräva en del arbete men är viktigt, och det stärker dessutom våra marknadspositioner.

Jag är nu inne på mitt sjunde år som ordförande och jag kan se tillbaka på en fantastisk utveckling. Från att ha varit underinvesterade och försiktiga har jag och övriga i styrelsen nu förmånen att få stödja en verksamhet som ligger i framkant inom sina respektive områden, och där det finns en tydlig plan att växa vidare. Ventilationsbolaget Lindab ska bli ledande i Europa på att förflytta och fördela luft, och den resan har bara börjat. Även i en lågkonjunktur kommer det att finnas goda möjligheter att växa lönsamt, både organiskt och via förvärv. I grunden handlar det om att ta rätt beslut runt om i organisationen, oavsett vad det handlar om. Detta utgör kärnan i Lindabs affärsmodell och kommer bidra till fortsatta framgångar.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 52 of 165.

20230622229194

Bolagsstyrningen i Lindab grundas på bolagsordningen, aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Aktieägarna

Lindab har 76 641 982 (76 466 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 2 200 838 (2 375 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2022 fanns 14 483 (14 013) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Didner & Gerge Fonder 9,6 procent (4,7), Fjärde AP-fonden 9,3 procent (9,3), Handelsbanken Fonder 4,7 procent (7,0) och AFA Försäkring 3,8 procent (3,1). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 42,0 procent (42,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2022 finns på sidorna 50–51.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse och revisor.

Årsstämma 2022

Årsstämma för räkenskapsåret 2021 hölls den 12 maj 2022 på Lindab Experience Center i Grevie. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 271 aktieägare var företrädda vid årsstämman och dessa representerande 59,5 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 24 maj 2022 tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman 2022 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köpoptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 4,00 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis *om 2,00 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den* 16 maj och en andra utdelning om 2,00 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 7 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 kommer att hållas den 11 maj 2023. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den *3 maj 2023, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt* som anges i kallelsen till årsstämman.

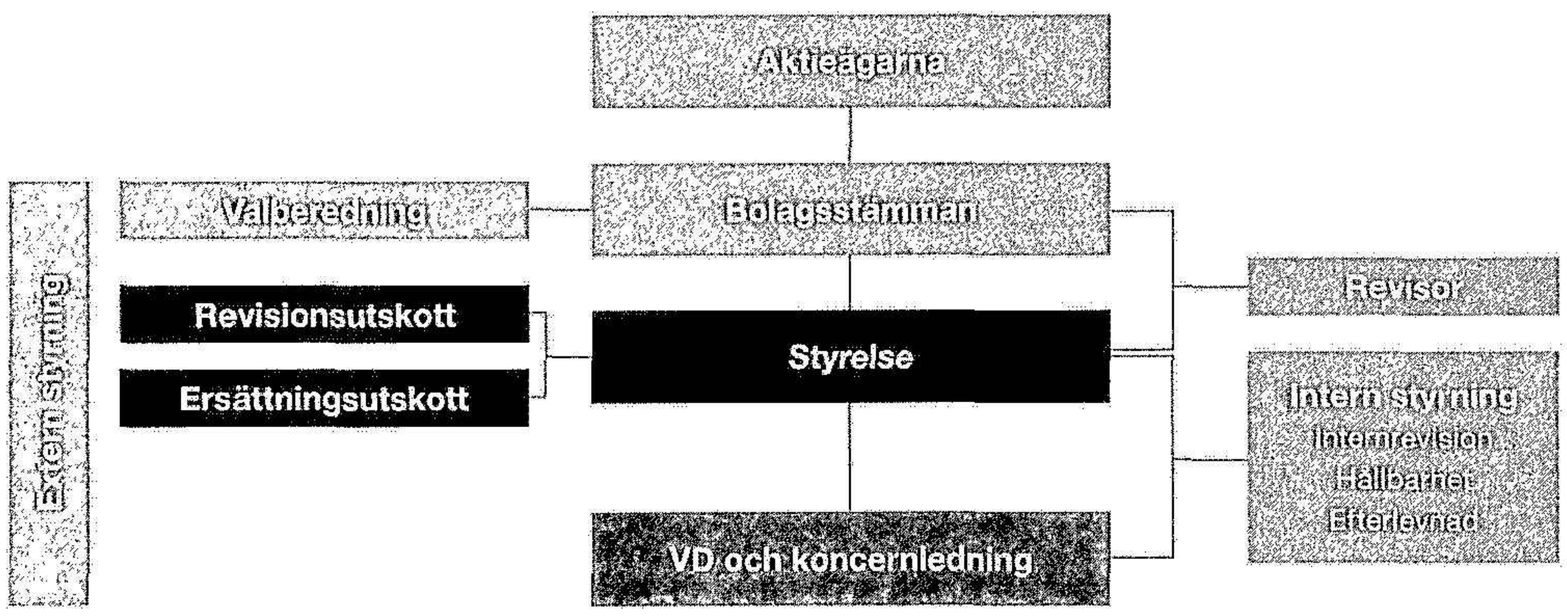
Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 7 oktober 2022 bestående av:

- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden (ordförande)
- Henrik Didner, utsedd av Didner & Gerge Fonder
- Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

Så här styrs Lindab



TeamEngine E-Signing

I enlighet med årsstämmans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2023 avseende:
– val av ordförande för årsstämman 2023
– val av styrelse och styrelseordförande
– arvode till styrelse, eventuella utskott och revisorer
– sammansättning av valberedning inför årsstämma 2024

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2022 haft två protokollförda möten. Under 2023 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2023.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. De anställda utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2022

Vid årsstämman den 12 maj 2022 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 58–59.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finnes. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2022 uppgick till tolv. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Huvudfrågor vid styrelsemöten 2022

10 feb	Bokslutskommuniké, utdelning Rapport från revisorerna
18 feb	Förvärv
25 mars	Årsredovisning, kallelse årsstämma
27 april	Delårsrapport
12 maj	Investeringar
12 maj	Konstituerande möte
12 juni	Förvärv
21 juni	Förvärv, investeringar, internrevision och kontroll
19 juli	Delårsrapport, investeringar
29 sept	Investeringar, strategi
24 okt	Delårsrapport
9 dec	Budget

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 54 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622091935

Styrelsen och fördelning av dess arvode

Namn	Invald år	Bolag	Ägare	Styrelsearvode inkl. utskott, SEK	Ersättnings-utskottsmöten	Revisions-utskottsmöten	Närvaro styrelsemöten
Peter Nilsson[1]	2016	Oberoende	Oberoende	1 266 700	6/6	-	12/12
Per Bertland	2016	Oberoende	Oberoende	521 700	6/6	-	12/12
Sonat Burman-Olsson	2011	Oberoende	Oberoende	468 300	-	-	12/12
Viveka Ekberg	2016	Oberoende	Oberoende	651 700	-	7/7	12/12
Anette Frumerie	2017	Oberoende	Oberoende	560 000	-	7/7	12/12
Marcus Hedblom	2020	Oberoende	Oberoende	560 000	-	7/7	12/12
Staffan Pehrson	2020	Oberoende	Oberoende	468 300	-	-	12/12
Pontus Andersson[2]	1995			26 300	-	-	12/12
Ulf Jönsson[2 4]	2022			17 500	-	-	5/7
Anders Lundberg[2 3]	2016			8 800	-	-	5/5
Summa				**4 549 300**			

1) Ordförande
2) Arbetstagarrepresentanter som vid frånvaro ersätts av arbetstagarsuppleanter.
3) Avgick ur styrelsen 12 maj. Mandattiden omfattar 5 möten.
4) Invald i styrelsen 12 maj. Mandattiden omfattar 7 möten.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 12 maj 2022 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämmovalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 292 500 SEK fördelat med 1 240 000 SEK till styrelsens ordförande, 500 000 SEK till envar av de övriga stämmovalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 200 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 100 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 110 000 SEK och till envar av detta utskotts ordinarie ledamöter ska utgå 55 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2022 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick under 2022 med 200 000 SEK till utskottets ordförande och med 100 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2022 bestod ersättningsutskottet av *Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under* 2022 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2022 med 110 000 SEK till utskottets ordförande och med 55 000 SEK envar till utskottets ordinarie ledamöter.

Revisor

Lindabs bolagsstämmovalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet och gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2022 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2022 till 0,5 MSEK för moderbolaget och 8,1 MSEK för koncernen. Arvodena till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,6 MSEK.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 55 of 165.

TeamEngine E-Signing

Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för emittenter för Nasdaq Stockholm samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionens arbete avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och Finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Hållbarhet

En viktig del av styrningen av koncernen är Lindabs arbete inom hållbarhet. Genom att bidra till hälsosamma byggnader kan Lindab indirekt göra skillnad för många. Lindab kan också direkt påverka kunders klimatpåverkan genom sina produkter och system. Dessutom ska den egna verksamheten ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv, bland annat med fokus på en bra arbetsmiljö och ständiga miljöförbättringar.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten. Policys ses över årligen av styrelsen. Respektive bolag är ansvarig för att implementera policys vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policys genom intranätet. Uppdateringar kommuniceras ut som nyheter och via e-mail. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplat till policys genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplat till Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har inte Lindab haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018.
I koncernledningen ingick under hela 2022, Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad, Director of Operations, Division Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Sales Region East Europe Sorin Badea. Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson ingick i koncernledningen fram till 31 augusti 2022 då han på egen begäran valt att säga upp sin anställning på Lindab. Olof Christensson innehade sin befattning tills han lämnade Lindab den 28 februari 2023.

Policys

Antikorruptionspolicy
Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy
Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy
Policyn anger regler och principer rörande ersättning till anställda inom Lindabkoncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy
Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-policy
Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT och dataskyddspolicy
Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt.

Kommunikationspolicy
Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy
Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Kvalitet- och miljöpolicy
Styr arbetet med kvalité och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

Likabehandlingspolicy
Riktlinjer för att säkerställa att anställda inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasury policy
Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod
För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 56 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229196

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2022 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieägande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavares intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2022 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 10,7 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2022 uppgick till 6 597 411 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2022 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson ingick i koncernledningen fram till 31 augusti 2022 då han på egen begäran sagt upp sin anställning på Lindab. Olof Christensson innehade sin befattning tills han lämnade Lindab den 28 februari 2023.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

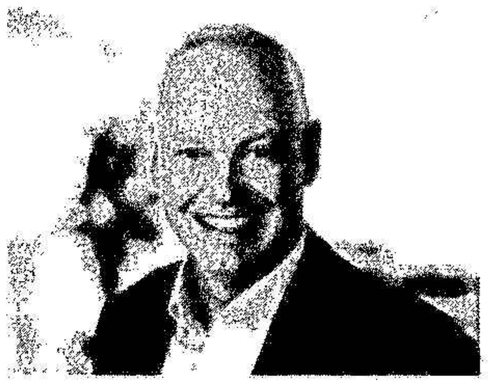
Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2022

SEK	Ola Ringdahl	Ersättning övrig koncernledning[1]	Totalt
Fast lön inkl. sem. tillägg	6 597 411	15 333 267	21 930 678
Rörlig ersättning	5 922 817	7 753 419	13 676 236
Pensioner	1 944 787	3 458 045	5 402 832
Förmåner	145 473	423 587	569 060
Summa	**14 610 488**	**26 968 318**	**41 578 806**

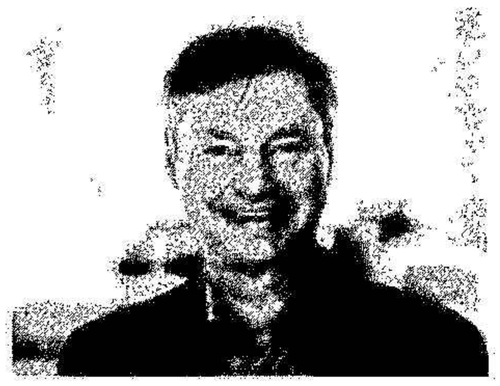
1) Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (10) personer. Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 57 of 165.

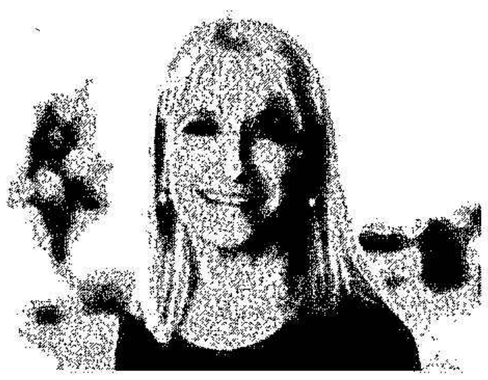
Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

	Peter Nilsson, ordf.	Per Bertland	Sonat Burman-Olsson
Född:	1962	1957	1958
Invald:	2016	2016	2011
Beroendeställning:	Oberoende	Oberoende	Oberoende
Övriga uppdrag:	Styrelseledamot i Creaspac AB, styrelseordförande i Nilfisk A/S.	Styrelseordförande i Inwido och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
Tidigare uppdrag:	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen. Styrelseordförande i Adapteo OYJ och i Unilode Aviation Solution.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmoskoncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electrolux-koncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP fonden, ICA Banken och iZettle.
Huvudsaklig utbildning:	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
Innehav per 31 dec 2022:	127 000 aktier	31 000 aktier	2 237 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor:

Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg.

Revisor i Lindab sedan 2021.

Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.

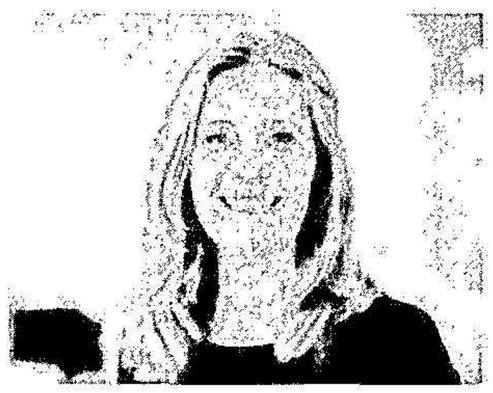
TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 58 of 165.

20230627091967



Viveka Ekberg

1962	
2016	
Oberoende	
Styrelseledamot i AutoStore, Apotea, Dellner, SPP Pension & Försäkring, m fl.	
VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.	
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	
18 900 aktier	



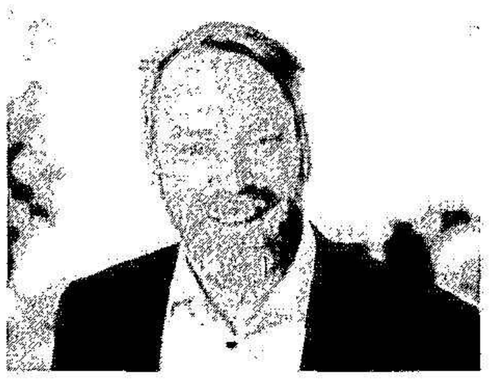
Anette Frumerie

1968	
2017	
Oberoende	
VD i Rikshem AB.	
VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.	
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.	
3 600 aktier	



Marcus Hedblom

1970	
2020	
Oberoende	
VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall.	
CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.	
Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.	
15 000 aktier	



Staffan Pehrson

1968	
2020	
Oberoende	
VD och koncernchef för Anticimex Gruppen.	
VD och koncernchef för NEFAB Group. Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.	
Civilingenjör, Uppsala Universitet, Case Western Reserve, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.	
15 000 aktier	



Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetstagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Ulf Jönsson

Född: 1966

Invald: 2022

Arbetstagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 på Lindab Steel AB och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

TeamEngine E-Signing

Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

Född: 1972

VD och koncernchef/CEO

Anställd sedan 2018. Medlem av koncernledningen sedan 2018.

Innehav[1]: 100 000 aktier, 300 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



Jonas Arkestad

Född: 1963

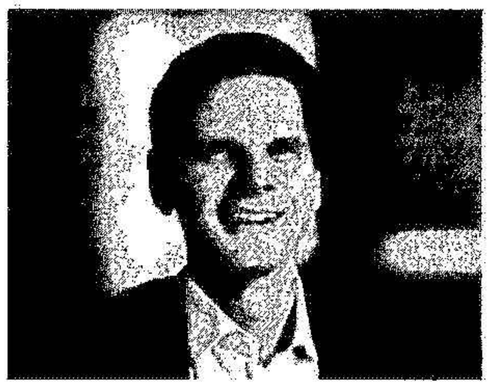
Finans- och Ekonomidirektör/CFO

Anställd sedan 2021. Medlem av koncernledningen sedan 2021. Har sagt upp sig och slutar 30 april 2023.

Innehav[1]: 26 500 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: CFO för Blentagruppen 2019-2021. Många års erfarenhet av ledande positioner inom finans och redovisning i internationella industriföretag. Har arbetat som CFO på Partner-Tech och Copenhagen Malmö Port.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Örebro universitet.



Lars Christensson

Född: 1971

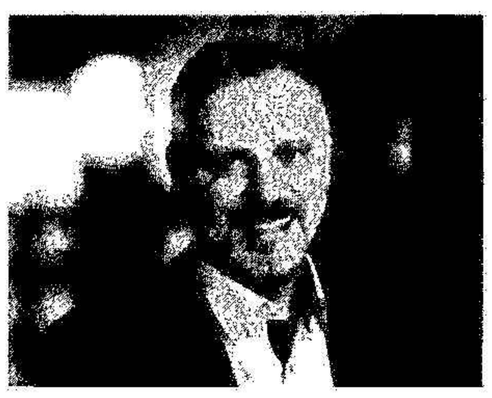
Director of Business Development and M&A

Anställd sedan 2019. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 3 000 aktier, 77 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska högskola.



Karel Kleinmond

Född: 1969

Director of Product Area Ventilation Systems

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 4 000 aktier, 12 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.

1) Avser innehav per den 31 december 2022
2) KO = Köpoptioner 2020, 2021, 2022 års program

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 60 of 165.

20230622291988



Mette Brøndum

Född: 1963

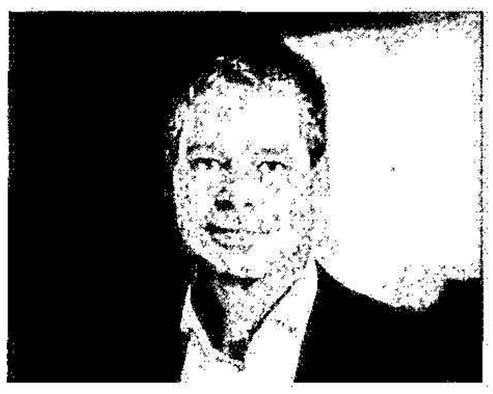
Director of Region West Europe

Anställd sedan 1997. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 2 300 aktier, 50 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales- och Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.

Huvudsaklig utbildning: Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.



Joakim Lönnberg

Född: 1966

Director of Region North Europe

Anställd sedan 1991. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 9 565 aktier, 71 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

Huvudsaklig utbildning: Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lund Universitet.



Pascal Gelugne

Född: 1964

Director of Region Mid Europe

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 5 700 aktier, 16 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Bethel College, USA.



Sorin Badea

Född: 1974

Director of Region East Europe

Anställd sedan 1998. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav[1]: 2 000 KO[2]

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.

1) Avser innehav per den 31 december 2022
2) KO = Köpoptioner 2020, 2021, 2022 års program

TeamEngine E-Signing

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2022

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument så som exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen Code of Ethics. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2022 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Lindab har under året även utvecklat ett nytt självutvärderingsverktyg för arbetet med intern kontroll, ett verktyg som reellt kommer implementeras i verksamheten 2023.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl divisioner som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterande enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 62 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229199

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgänglig och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visselblåsarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga anställda att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Anställda blir årligen påminda om visselblåsarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning av systemet.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part. Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 26 mars 2023
Styrelsen i Lindab International AB (publ)

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sidorna 52–63 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.* Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg 26 mars 2023
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 63 of 165.

TeamEngine E-Signing

RISKER

Riskhantering

RISKER I MINDRE ELLER större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker och efterlevnadsrisker. Därutöver hanterar Lindab även finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
Efterfrågan Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av faktorer såsom konjunkturutvecklingen, trender i byggande samt efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat.	↗	Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och losningssortiment dar merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tiden följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider. Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svangningar i byggaktiviteten jämfort med den allmänna ekonomin. Under 2022 har byggaktiviteten successivt försvagats, framför allt i Centraleuropa. Lindab följer konjunkturutvecklingen noga och anpassar verksamheten utifrån uppskattad efterfrågan. Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas även av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab hade vid utgången av 2022 egen verksamhet i 20 lander, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför också en inverkan på Lindab. En ytterligare aspekt är förändrad efterfrågan baserad på energieffektivitet och hållbarhet. Det är tydligt att kunderna alltmer efterfrågar klimatanpassade och cirkulara lösningar, vilket är grundläggande egenskaper i Lindabs produktutveckling. Det finns emellertid en risk för att Lindab inte håller tillräckligt högt tempo eller bedömer efterfrågan på enskilda tekniker på ett sätt som inte skapar konkurrenskraftiga produkter.
Påverkan av politiska beslut Lindabs verksamhet påverkas av politiska beslut och införandet av nya lagar och regler.	↗	Lindab tillverkar högkvalitativa ventilationssystem i de högsta täthetsklasserna. Skärpta regleringar av byggstandarder har vanligtvis en positiv påverkan på Lindabs konkurrenskraft. EU:s Green Deal och Fit for 55 med ökade investeringar i renovering av byggnader samt höjda krav på god inomhusluft bedöms få en positiv påverkan på Lindabs långsiktiga försäljning. Lindab har lanserat och utvecklar flera produkter med syfte att uppgradera och effektivisera befintliga ventilationssystem. Utslappshandel och inforande av koldixoidtullar gor det dyrare med utsläpp av växthusgaser. Då stålindustrin står for en stor del av de globala utsläppen är detta något som påverkar Lindab. Stål med lägre utslappsgrad kommer till en början vara dyrt men med ökade priser för utsläpp kommer gapet till traditionellt stål minska. Lagkrav likt Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM, påskyndar omställningen och har en positiv påverkan för Lindab då bolaget prioriterar stål med lägre utsläpp samt inkop från europeiska tillverkare.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 64 of 165.

20230622229200

Forts. Verksamhetsrisker

Globala och regionala kriser
Krig, pandemier och andra samhällsgenomgripande kriser kan ha negativ påverkan på efterfrågan av Lindabs produkter, såväl som på Lindab och underleverantörernas förmåga att leverera.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat ett osäkert läge i världen, med risk för att konflikten eskalerar ytterligare. Lindab hade ett lågt beroende av Ryssland, Belarus och Ukraina vid krigsutbrottet och har under 2022 avslutat all tidigare verksamhet i Ryssland. Konflikten har medfört längre leveranstider samt höjda priser, framför allt på energi och råvaror. Lindabs verksamhet är inte beroende av gas från Ryssland och produktionen är inte så energikrävande att höjda energipriser skulle bli ett allvarligt problem. Lindab har redan idag tillräckligt höga lagernivåer för att kunna kompensera för längre leveranstider och råvarubrist.

Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är låg vilket varit en fördel i pandemin, men kan vara en risk i andra krisscenarier.

Råvarupriser
Lindab köper in stora kvantiteter stål, framför allt tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden.

Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkvaliteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter.

Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser. Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköpen centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken.

En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning samt att innevarande lager kan ha ett högre genomsnittligt värde än befintligt stålpris. Detta har varit fallet under andra halvan av 2022 och förväntas successivt att avta under början av 2023. Lindab har under året implementerat prisökningar för att kompensera för höga stålpriser, vilket påverkat omsättningen positivt.

Driftsstörningar
Lindab kan drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejk eller brand.

Lindab kan av olika skäl drabbas av driftstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin geografiskt spridda närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Lindab har under de senaste åren haft en stabil tillgång till råmaterial, i en tid där det under vissa perioder varit brist på stål och andra insatsvaror. Koncernen har globala försäkringsprogram för att täcka väsentliga egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftstörningar.

En typ av driftsstörning som ökat i sannolikhet är brist på energiförsörjning. Det berör framför allt Lindabs centrala produktion i södra Sverige. Den svenska regeringen har varnat för att elförsörjningen kan slås av under perioder men ingen sådan driftstörning har ännu skett. Lindab har central produktion även i Tjeckien där risken för elavbrott kortsiktigt bedöms som lägre.

Konkurrens
Konkurrens sker framför allt på regional eller lokal nivå.

Lindab möter framför allt ett stort antal små lokala och regionala företag. Det finns även ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag som kan räknas som konkurrenter på delar av erbjudandet. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, Arcelor Mittal Construction, Marley, Balex Metal, Budmat, Pruszynski, Fläkt Woods, Swegon, Systemair, Trox och Llentab. Ingen av konkurrenterna har ett erbjudande som exakt matchar Lindabs utan är starka inom några överlappande områden.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen. Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster. Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab effektiviserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med sina kunder samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar förenkla byggandet.

Forts. Verksamhetsrisker

Kundexponering
Lindab har ett stort antal kunder. Endast ett fåtal kunder gör inköp spritt över flera länder.

Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, där ingen är dominerande. Det betyder att koncernen har begränsad exponering gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämras och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Vidare har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,8 procent (1,9) av koncernens årsomsättning.

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förvantade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfallodagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,5 procent (0,5) till 95,3 procent (95,3). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustreserveringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra viktiga förutsättningar. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på utökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga sätt reflektera känd information i total redovisad befarad kreditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.

Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till –106 MSEK (–69) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,1 procent (0,1) av nettoomsättningen, se not 25.

Leverantörer
Lindab är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer som inte följer Lindabs uppförandekod kan även orsaka problem för Lindab.

Lindab har avtal med ett stort antal leverantörer för att minska beroendet av enskilda leverantörer. För stål, som är huvudråvara i Lindabs produkter, finns ett flertal leverantörer från olika delar av världen.

Lindab har etablerat en uppförandekod för leverantörer som bland annat behandlar arbetsvillkor, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Hundra procent av leverantörer ska certifieras senast år 2023. Leverantörer i högriskländer genomgår revision vartannat år. Övriga revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv. Lindab strävar aktivt efter att göra inköp från europeiska leverantörer och undvika länder med sämre arbetsvillkor eller icke-demokratiska styren. För ytterligare information om arbetet med leverantörer, se hållbarhetsrapporten på sid 144.

Investeringar
Lindab genomför ett omfattande investeringsprogram.

Lindab har sedan 2019 genomfört bolagets största investeringprogram genom tiderna. Ett beslutsunderlag för en investering har en viss osäkerhet om framtida vinster kommer att uppnås. Lindabs investeringsprogram har uppvisat goda resultat och då investeringarna successivt trappas ner från 2020 till 2025, minskar även investeringsriskerna. Framtida krav på klimatanpassning av verksamheten kan leda till nya investeringar där obeprövad teknik används, vilket skulle kunna utgöra en risk för att investeringar inte uppnår önskad effekt.

Förvärv
Lindab har genomfört 17 förvärv sedan år 2020.

Lindab har genomfört åtta förvärv under 2022 och totalt sjutton förvärv sedan 2020. För varje förvärv finns det en risk att det förvärvade bolaget inte genomlysts tillräckligt och att ogynsamma situationer upptäcks först under eller efter integrationen. Inget som haft väsentlig påverkan på Lindab eller på det förvärvade bolagens verksamheter har hittills framkommit efter förvärvets genomförande. För varje förvärv som genomförs blir kunskapen högre och risken bedöms därför minska över tid.

Kompetens
Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.

Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och starka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coachning och årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen.

Klimatförändringar
Klimatförändringar i form av ökad uppvärmning, stormar, torka och andra klimateffekter påverkar Lindabs möjligheter att bedriva sin verksamhet.

Fler stormar och översvämningar innebär ökad risk för skador på Lindabs anläggningar samt störningar av transporter av råvaror och färdiga produkter. Fysiska risker ses över kontinuerligt mot bakgrund av ökad påverkan och förekomst av extrema väderförhållanden. Detta görs främst lokalt då anläggningarna har olika geografiska förutsättningar. Brist på el eller högre priser på el kommer att påverka Lindabs förmåga att producera produkter till konkurrenskraftiga villkor. Klimatförändringar kan även leda till ökat behov av bra och energieffektiv ventilation samt att mer reparationer av byggnader behövs, vilket i sin tur påverkar Lindabs försäljning av tak och väggar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 66 of 165.

20230622-20230622

Forts. Verksamhetsrisker

Miljöpåverkan
Lindab har tillverkande verksamhet vilken påverkar miljön.

Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som tillsammans med hållbarhetsplanen ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan, men däremot indirekt påverkan i form av växthusgasutsläpp från stålindustrin. De två största insatser Lindab gör för att minska sin miljöpåverkan är att börja använda stål med lägre klimatpåverkan, detta i takt med att det finns tillgängligt, samt att optimera transporter och övergå till miljövänligare transportalternativ. Dessutom pågår en omställning av den egna verksamheten, vilken kommer accelereras i och med att Lindab anslutit sig till Science Based Targets.

I de fall risk för miljöåtagande föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2022 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtaganden.

De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt och övrigt avfall som återvinns till upp emot 35 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.

För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab i ett flertal länder miljöförsäkringar. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av miljöskada.

Lindab arbetar tillsammans med sina leverantörer för att minska miljöpåverkan i värdekedjan som en del i leverantörsutvärderingen. I leverantörsledet finns också den största påverkan på biologisk mångfald. Läs mer om Lindabs miljöarbete på sidan 153-157.

Förtroenderisker
Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Lindab. Det kan till exempel vara fråga om medarbetare eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller Lindabs värderingar.

Lindab arbetar löpande med information om gällande regelverk och bolagets värderingar. Lindabs uppförandekod är utarbetad för både medarbetare och leverantörer. Lindab har rutiner utarbetade för plötsliga händelser så som olyckor eller skador i form av brand, naturkatastrofer och andra typer av kriser.

Affärsetik
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada Lindabs varumärke och rykte på marknaden.

Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam.

En uppförandekod är implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga medarbetare på Lindabs marknader följer god affärssed. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur Lindab bedriver sin verksamhet och hur bolagets medarbetare ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna och respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser. Ett visselblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelser undersöks och hanteras.

Hälsa och säkerhet
I Lindabs anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t ex på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.

Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2022 uppgick LTIF till 6,7 (7,3).

Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska Group Health and Safety Manager och koncernchefen informeras inom 24 timmar. Korrigerande åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2022 inträffade 0 (3) allvarliga olyckor.

Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på en säkrare arbetsmiljö. En *god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är* även en del av Lindabs leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindabs värdekedja.

Forts. Verksamhetsrisker

Legala risker
Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.

→

Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till –6 MSEK (–5). För ytterligare information, se not 28.

I början av 2022 infördes globala sanktioner mot Ryssland och Belarus. Dessa sanktioner är komplexa och ändras kontinuerligt. Det medför ökad risk för feltolkningar och felbedömningar och därmed brott mot sanktionerna med legala och finansiella effekter som följd. Eftersom avvecklingen av den ryska verksamheten är slutförd har risken minskat under 2022.

Digitalisering
Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktionen och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.

↗

Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar. Nya digitala lösningar möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende.

Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och på kringtjänster där data analyseras. Lindab har nära kontakt med kunder samt med teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindabs kompetens på området ständigt höjs.

En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiella data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.

IT-säkerhet
Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktionen och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.

↗

IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.

Skatter
Skattelagstiftningen blir alltmer komplex vilket medför en risk för felaktig hantering.

↗

Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindabs verksamhet genererar skatteintäkter och Lindabs skatteregleringar följer koncernens verksamhet. Respektive bolag i koncernen är ansvarigt för att följa nationella och internationella skatteregler samt rapportera till relevanta myndigheter. Från ett centralt perspektiv monitoreras koncernens skattemässiga struktur för att upprätthålla en struktur som är långsiktig samt i enlighet med tillämplig skattelagstiftning.

Lindabs verksamhet bedrivs huvudsakligen i många olika länder i Europa, och generellt upplever koncernen att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angelaget att ha uppdaterade och välfungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.

Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämma med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion. Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras.

Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader och skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter. Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 68 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622202202

Finansiella risker

För ytterligare detaljer kring finansiella risker, se not 3.

Risk	Trend	Hantering
Finansiering Med *finansieringsrisk* avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvagas eller fördyras.	↘	Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2022 till 3 079 MSEK (2 016). Av kreditramarna löper 1 000 MSEK till och med juni 2024 och resterande kreditfaciliteter om 2 079 MSEK löper till juni 2025. Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanten per den 31 december 2022. Enligt koncernens Treasury policy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.
Likviditet Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.	→	Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari–juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli–december. Enligt koncernens Treasury policy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.
Ränta Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.	→	Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasury policyn vara 1–12 månader. Per 31 december 2022 uppgick den till 4 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 3,3 procent (2,5).
Valuta Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor. Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.	↘	För att minska valutaexponeringen med avseende på transaktionsrisk eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden. För att minska valutarisken i omräkningsexponeringen kan valutasäkring beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasury policy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 69 of 165.

TeamEngine E-Signing

TCFD

Klimatscenarier

LINDAB HAR UNDER 2022 inlett arbetet med att värdera vilka klimatrisker och möjligheter som kan påverka bolaget, med målet att under nästa år rapportera enligt TCFD:s (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) rekommendationer. I ett första steg redovisas risker och möjligheter för två scenarier samt påverkan på Lindabs finansiella resultat.

Processen

Lindab gör årligen en riskkartläggning där verksamhetens risker och möjligheter analyseras utifrån sannolikhet och påverkan. Denna kartläggning har gradvis utökats till att även innefatta klimatpåverkan. Det är enbart de större riskerna/möjligheterna till följd av ändrat klimat och omställningen till en mer hållbar värld som har bedömts. Styrelsen är ytterst ansvarig för riskbedömningen och tar del av bolagets underlag samt verifierar att bedömningen är rimlig.

Scenario 1 – Dagens takt

I det första scenariot ökar växthusgaserna i samma takt som idag. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.

Risker och möjligheter

Energibrist
Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket kan ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation.

Väderpåverkan
Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar Lindabs lösningar för god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindabs egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av produkter för tak och väggar.

Konkurrens
Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställingen av det fossilfria stålet använder mer energi än övrigt stål. Det ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar stål med lägre miljöpåverkan.

Anpassningsbara fastigheter
Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten.

Finansiell påverkan

- Ökade investeringar i hanteringen av klimatförändringarnas effekter.
- Kraftigt ökade drifts- och underhållskostnader.
- Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab.
- Höjda försäkringskostnader.
- Ökad försäljning av klimatsmarta produkter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 70 of 165.

20230622220203

Scenario 2 – Parisavtalet uppnås

I det andra scenariot uppnås Parisavtalet och utsläppen av växthusgaser halveras till 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Regleringar och skatter införs. Marknadens krav på företag förändras.

Risker och möjligheter

Cirkulär ekonomi
Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög.

Tullar och avgifter
Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab att positionera sig med produkter tillverkade av fossilfritt stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader.

Energieffektiva lösningar
Omställningen till energieffektiva lösningar kan öka efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom ny produktutveckling. Om stålbolagen inte lyckas med omställning till fossilfritt stål kan nya material behöva utvärderas.

Obeprövad teknik
Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen.

Finansiella effekter

- Ökade investeringar i klimatomställning.
- Ökade kostnader för klimatanpassning.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Ökade kostnader för produktutveckling.
- Ökad försäljning av klimatsmarta och hållbara produkter.

Strategier och mål för att hantera klimatrisker och -möjligheter

- Produktutveckling för ökad energieffektivisering och optimerat inomhusklimat.
- Utveckling av ett cirkulärt och mer hållbart produkterbjudande.
- Vetenskapligt baserade mål för minskat utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets.
- Samarbete med stålleverantörer för att stötta omställningen till fossilfritt stål.
- Följa och driva regler och standarder för ett mer hållbart byggande.
- Prioritera inköp från europeiska leverantörer med en hållbar verksamhet.
- Investeringar i den egna verksamheten för minskad klimatpåverkan.
- Arbeta för en mer digital byggbransch.
- Samarbeta i värdekedjan med kunder och leverantörer för att påskynda omställningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 71 of 165.

TeamEngine E-Signing

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi

LINDABS PRODUKTER MÖJLIGGÖR en hållbar omställning och bidrar till både energieffektivisering och hälsosamt inomhusklimat. Av Lindabs totala omsättning omfattas 61 procent av taxonomin och 49 procent klassas som hållbar enligt taxonomins kriterier. Lindab strävar efter att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska klassas som hållbara. För närvarande är 80 procent av de produkter som omfattas av taxonomin klassade som hållbara enligt taxonomins kriterier.

Lindabs verksamhet berörs av kriterier för tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.

Ventilation

80 procent av omsättningen från ventilationssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 65 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 81 procent av de produkter som omfattas är hållbara enligt taxonomins kriterier. Taxonomien är ett nytt regelverk och kommer att behöva vidareutvecklas över tid. Idag finns inte kriterier som täcker alla ingående delar i ventilationssystem och därmed tas inte produkter med som har stor inverkan på byggnaders energieffektivitet. Fler produkter med innovativ teknologi som bidrar till stora energibesparingar bör tas med. Samtidigt måste branschen arbeta med ta fram fler klassificeringssystem för produkter där detta idag saknas. Under året startade Lindab ett samarbete inom branschorganisationen Svensk Ventilation med syfte att enas om en gemensam tolkning av kriterierna rörande ventilation. Rekommendationer för en utveckling av kriterierna kommer att delas med expertgruppen för taxonomin. Lindabs klassificering av omsättningen följer den nya branschgemensamma tolkningen. Detta har gjort att resultatet ändrats något sedan de första preliminära siffrorna publicerades förra året.

Detaljerad information
Lindab tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationssystem i byggnader och enligt bedömningen ger en stor del av ventilationssortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar
Smarta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till stora energibesparingar och berörs därför av taxonomins tekniska screeningkriterier. Produkter som kan klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, som uppfyller täthetsklass C eller D anses hållbara. Tillbehör så som upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en hållbar produkt. Andra produkter exempelvis rumsprodukter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin.

Lindab hänvisar till Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för en tydligare definition per produktslag.

En del av det omfattade sortimentet anses inte uppfylla kriterierna i taxonomin. Exempel är luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt andra produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar
Kriterierna för väsentligt bidrag är inte möjliga att tillämpa på Lindabs ventilationssortiment. Enligt Lindabs analys finns det inga större risker som påverkar produkternas prestanda. Större delen av produkterna är monterade inomhus och påverkas därför inte direkt av extremt väder som vind och regn. För produkter som monteras utomhus måste rätt material väljas och installationen måste anpassas till de specifika förhållandena.

Byggprodukter

26 procent av omsättningen från byggproduktssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 20 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 76 procent av de produkter som omfattas är hållbara enligt taxonomins kriterier. Taxonomin täcker enbart byggprodukter som sänker energiförbrukningen genom att isolera, exempelvis väggar och portar. Traditionella plåttak eller plåtfasader där isoleringen tillförs vid

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 72 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622220204

montering får därmed inte räknas in. Även andra produktgrupper som takavvattning eller taksäkerhet berörs inte. Det betyder att en stor andel av Lindabs byggprodukter inte berörs av taxonomin idag.

Detaljerad information
Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en mindre del av byggsortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar
Lindab gör bedömningen att följande kategorier bör klassas som hållbara enligt taxonomin: portar med U-värde lägre eller lika med 1,2 W/m²K, ytterväggssystem med U-värde lägre eller lika med 0,5 W/m²K, taksystem med U-värde lägre eller lika med 0,3 W/m2K, isoleringsprodukter med ett lambdavärde lägre eller lika med 0,06 W/m²K samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.

En liten del av sortimentet omfattas av taxonomin men anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av för höga U-värden.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar
Ansvaret för klimatanpassning av byggnaden delas med huvudentreprenören. Lindab ansvarar för att designa och leverera produkter enligt kundens krav för att säkerställa energieffektivitet och motståndskraft mot klimatförändringar.

Plåten som Lindab använder följer Eurocode, vilket är Europas gemensamma dimensioneringsregler för bärverk till byggnader och anläggningar, så som broar och hus. Lindab väljer leverantörer med högkvalitativa produkter som förlänger livslängden.

Inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster

Enligt EU:s taxonomi ska även drifts- och kapitalutgifter klassificeras utifrån fastställda kriterier. Utgifter för inköp inom verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte direkt genererar intäkter, ska redovisas om dessa bidrar till att begränsa klimatpåverkan eller omfattas av taxonomin per definition.

Kapitalutgifter

Lindabs redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv, exklusive goodwill, förvärv och avyttring som under året primärt genererat indirekta kapitalutgifter för anläggningstillgångar inom kategorin byggprodukter. I beräkningen av kapitalutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. För ytterligare information om kapitalutgifter, se not 5, 18, 19 och 20. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

Driftsutgifter

Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för forsknings- och utvecklingsaktivitet, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 73 of 165.

Omsättning

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviter																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	5 338	43	43	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	43	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	773	6	6	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6	N/A	Möjliggörande	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		6 111	49	49	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	49	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	1 244	10																	
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	243	2																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 487	12																	
Totalt (A.1+A.2)		7 598	61														49	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 765	39																	
Totalt (A+B)		12 363	100																	

Kapitalutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviter																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	144	57	57	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	57	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	12	5	5	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5	N/A	Möjliggörande	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		156	62	62	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	62	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	22	9																	
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	1	0																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		23	9																	
Totalt (A.1+A.2)		179	71														62	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		73	29																	
Totalt (A+B)		252	100																	

Driftsutgifter

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviter																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	106	53	53	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	53	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	7	4	4	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4	N/A	Möjliggörande	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		113	57	57	N/A					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	57	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Ventilation	3.5 i,l,n,m	19	9																	
Profil	3.5 b,c,d,e 4,1	5	3																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		24	12																	
Totalt (A.1+A.2)		137	69														57	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		62	31																	
Totalt (A+B)		199	100																	

TeamEngine E-Signing

20230622092705



INNEHÅLL

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	76
Utdelning och vinstdisposition	81
Koncernen	82
Rapport över totalresultat	85
Rapport över kassaflöden	87
Rapport över finansiell ställning	89
Rapport över förändringar i eget kapital	90
Moderbolaget	91
Resultaträkning	91
Balansräkning	91
Kassaflödesanalys	91
Förändringar i eget kapital	92
Fem år i sammandrag	93
Noter	95
Revisionsberättelse	138
Avstämningar	141
Finansiella definitioner	143

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 75 of 165.

Förvaltningsberättelse

Kvarvarande verksamhet

- **Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 12 366 MSEK (9 648), en ökning med 28 procent (17) jämfört med föregående år.**
- **Justerat rörelseresultat ökade till 1 347 MSEK (1 266). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK (-), relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.**
- **Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,9 procent (13,1).**
- **Rörelseresultatet ökade till 1 325 MSEK (1 266) och rörelsemarginalen uppgick till 10,7 procent (13,1).**
- **Årets resultat ökade till 974 MSEK (958) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 12,70 SEK (12,50).**

Total verksamhet

- **Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 12 366 MSEK (10 619), en ökning med 16 procent (16) jämfört med föregående år.**
- **Justerat rörelseresultat ökade till 1 347 MSEK (1 297). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK (–456).**
- **Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,9 procent (12,2).**
- **Rörelseresultatet ökade till 1 325 MSEK (841) och rörelsemarginalen uppgick till 10,7 procent (7,9).**
- **Styrelsen föreslår en utdelning om 5,20 SEK (4,00) per aktie. Utdelningen ökar därmed med 30 procent.**

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ.), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad och adress 269 82 Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022.

Lindab International AB utgör moderbolag för Lindabkoncernen. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet LIAB. I januari 2022 flyttades Lindab International AB upp från Nasdaq Stockholm, Mid Cap till Nasdaq Stockholm, Large Cap.

Verksamhet

Lindab utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar produkter och systemlösningar för bättre inomhusklimat och förenklat byggande. Produktportföljen innehåller bland annat produkter och hela system för ventilation, kyla/värme, byggprodukter såsom takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt hallbyggnader. Samtliga produkter kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande, samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammantaget ger ett ökat mervärde för kunden.

Lindabs verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänför sig till de olika kunderbjudanden som respektive identifierat affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt inneklimatlösningar. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt olika ståiprofiler. Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation, vilken stöttas av ett antal produkt- och systemområden. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet framför allt centrerad till Europa och Lindab har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad.

Kvarvarande och avvecklad verksamhet

I december 2021 avyttrade Lindab affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Det strategiska beslutet att avyttra verksamheten fattades av styrelsen under det tredje kvartalet 2021 och var ett led i Lindabs fortsatta renodling och fokusering på koncernens kärnverksamhet. Avtal om avyttring ingicks med köparen i slutet av september 2021, ett avtal som i huvudsak var villkorat konkurrensgodkännande i Ryssland. Detta godkännande erhölls under fjärde kvartalet 2021 då även avyttringen slutfördes.

I anslutning till beslut och avtal om avyttring, samt Building Systems då befintliga struktur, uppfylldes kriterierna för att verksamheten skulle klassificeras som en anläggningstillgång som innehas för försäljning och därefter avvecklad verksamhet. Detta är också den klassificering som tillämpas vid upprättandet av denna rapport. Den verksamhet som ägs av Lindab vid utgången av året benämns kvarvarande verksamhet, finansiell rapportering hänförlig till det tidigare ägda segmentet Building Systems klassificeras per definition som avvecklad verksamhet för 2021 och tillsammans utgör dessa båda delar total verksamhet.

Avyttringen av Building Systems medförde engångsposter och omstruktureringskostnader för 2021 om –455 MSEK, varav –380 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill. Av beloppet belastade –14 MSEK kvarvarande verksamhet och resterande –441 MSEK 2021 års resultat för avvecklad verksamhet. Redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader var i huvudsak inte kassaflödespåverkande. Kassaflödet från avyttringen av Building Systems uppgick vid transaktionstillfället till 159 MSEK.

Under 2022 har Lindab inte haft någon avvecklad verksamhet.

20230622220206

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	**2022**	2021	Förändring %
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	12 366	9 648	28
Tillväxt:	28	17	
varav organisk, %	*11*	*17*	
varav förvärv/avyttring, %	*13*	*2*	
varav valutaeffekt, %	*4*	*–2*	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA[1]	1 808	1 660	9
EBITDA-marginal, %[1]	14,6	17,2	
Justerat rörelseresultat[1,2]	1 347	1 266	6
Rörelseresultat	1 325	1 266	5
Justerad rörelsemarginal, %[1,2]	10,9	13,1	
Rörelsemarginal, %	10,7	13,1	
Resultat före skatt	1 238	1 223	1
Total verksamhet			
Nettoomsättning	12 366	10 619	16
Tillväxt:	16	16	
varav organisk, %	*10*	*17*	
varav förvärv/avyttring, %	*3*	*2*	
varav valutaeffekt, %	*3*	*–3*	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA[1]	1 808	1 645	10
EBITDA-marginal,%[1]	14,6	15,5	
Justerat rörelseresultat[1,2]	1 347	1 297	4
Rörelseresultat	1 325	841	57
Justerad rörelsemarginal, %[1,2]	10,9	12,2	
Rörelsemarginal, %	10,7	7,9	
Resultat före skatt	1 238	802	54
Årets resultat	974	537	81
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,73	7,02	81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12,70	7,00	81
Utdelning per aktie, SEK	5,20[3]	4,00	30
Kassaflöde från den löpande verksamheten	691	704	–2
Eget kapital	6 751	5 650	19
Nettoskuld[1]	3 310	1 696	95
Avkastning på eget kapital, %[1,2]	15,8	9,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %[1,2]	14,1	11,0	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader[1,2]	1,6	1,0	
Nettoskuldsättningsgrad, ggr[1,2]	0,5	0,3	
Medelantal anställda	4 801	5 189	–7
varav avvecklad verksamhet	-	655	

1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 143.

2) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, se tabell sidan 141.

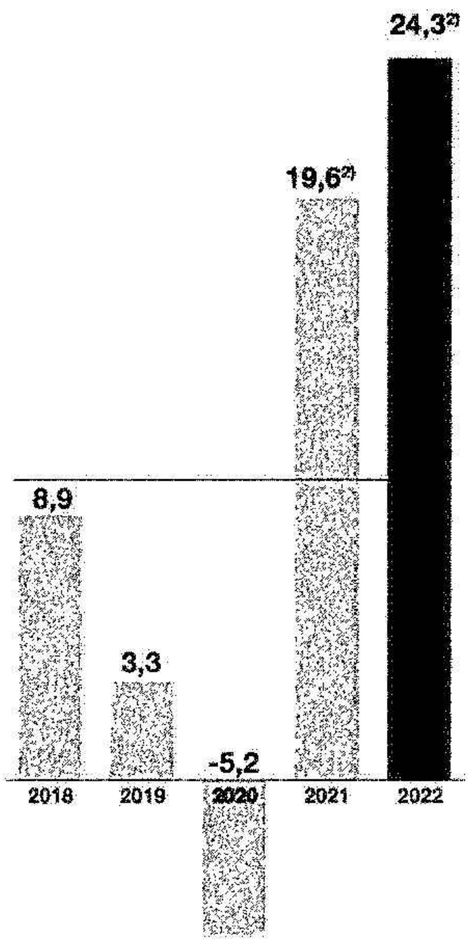
3) Styrelsens förslag till utdelning för 2022.

TeamEngine E-Signing

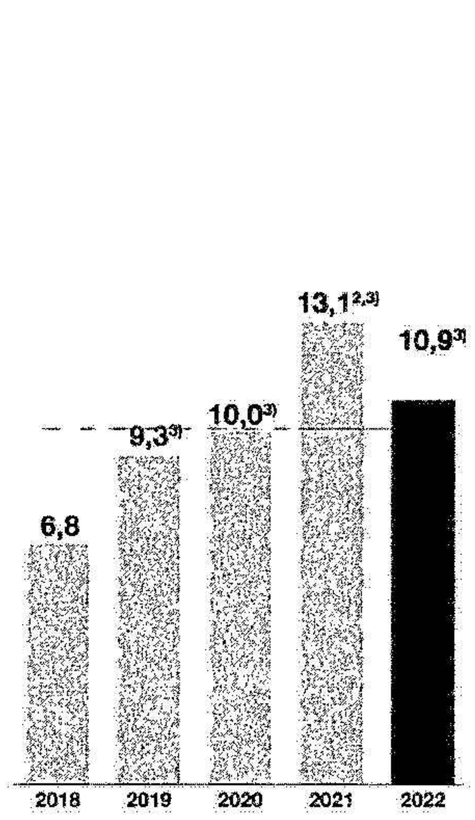
Finansiella mål

Lindab har finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Under 2022 uppfyllde Lindab samtliga finansiella mål. För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

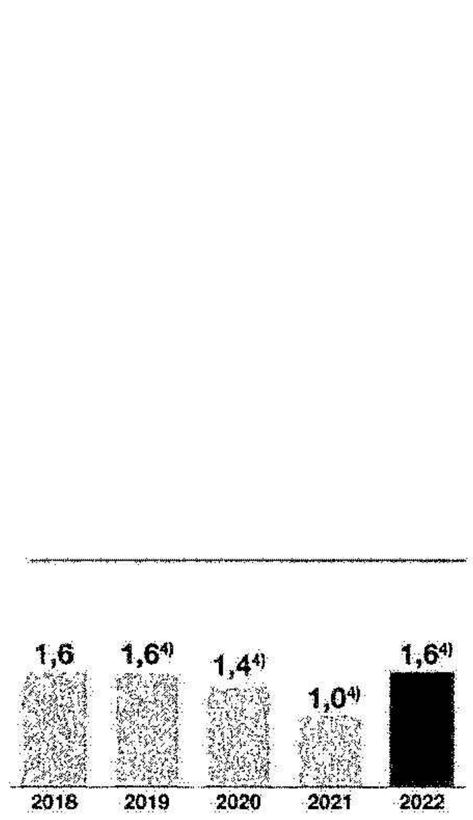
Årlig tillväxt, >10%[1]



Justerad rörelsemarginal, >10%



Nettoskuld/EBITDA, <3,0[5]



1) Tillväxt exklusive valutaförändringar.

2) Utfallet inklusive avyttrad verksamhet i årlig tillväxt var 13,0 procent för 2022 samt 18,5 procent för 2021. Justerad rörelsemarginal var 12,2 procent for 2021 inklusive avyttrad verksamhet.

3) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick rörelsemarginalen till 10,7 procent för 2022, 12,9 procent för 2021, 9,7 procent för 2020 och 9,0 procent för 2019.

4) Exklusive effekt av implementerad redovisningsstandard, IFRS 16 Leasingavtal, uppgick nettoskuld i förhållande till EBITDA till 1,2 for 2022, 0,6 for 2021, 0,8 for 2020 och 1,0 för 2019.

5) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.

Finansiella mål och måluppfyllelse 2022

Lindabs ambition är att vara värdeskapande för kunder och miljö. Koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Sedan ett flertal år tillbaka har Lindab arbetat mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och skuldsättningsnivå. Det underliggande syftet med målen är att långsiktigt skapa värde för aktieägarna, stärka Lindabs finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar.

Lindabs finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Lindabs försäljningstillväxt för kvarvarande verksamhet, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till 24,3 procent (19,6). Rörelsemarginalen för 2022, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, uppgick till 10,9 procent (13,1). Vid utgången av 2022 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 1,6 (1,0).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 5,20 SEK (4,00) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 399 MSEK (306) och cirka 41 procent (57) av redovisat nettoresultat. Förslaget är i enlighet med koncernens utdelningspolicy.

Investeringar

Lindabs investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 359 MSEK (395). Koncernen genomför för närvarande det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Fokus ligger på ökad automation, effektivitet och utökad produktionskapacitet. Programmet syftar samtidigt till att minska koncernens miljöpåverkan och skapa en säkrare arbetsmiljö för medarbetarna. Investeringsprogrammet hänför sig till ett flertal anläggningar i koncernen.

Företagsförvärv och avyttringar

I januari 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Alig Ventilation AB. Verksamheten är primärt inriktad på rådgivning och försäljning av ventilationsprodukter till småhustillverkare, byggentreprenörer och privatpersoner. Förvärvet syftar bland annat till att stärka koncernens kompetens inom ventilation för småhus. Bolaget omsätter årligen cirka 65 MSEK och har 15 medarbetare.

I januari 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Nord Trade AB. Bolaget är återförsäljare av Lindabs byggpro-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 78 of 165.

20230622229207

dukter och kommer framöver att bredda sortimentet till att även erbjuda Lindabs ventilationsprodukter. Lindab förstärker sin närvaro i norra Sverige genom förvärvet. Bolaget omsätter årligen cirka 20 MSEK och har två medarbetare. Nord Trade AB är sedan december 2022 fusionerat med Lindab Sverige AB.

I april 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i den tyska ventilationsdistributören Felderer AG. Bolaget är en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter såsom kanaler, ljuddämpare, bafflar och brandskyddsprodukter. Genom förvärvet stärker Lindab väsentligt sin närvaro i Tyskland samtidigt som ventilationserbjudandet breddas ytterligare på en marknad som bedöms ha betydande potential för koncernen. Bolaget omsätter årligen cirka 700 MSEK och har 160 medarbetare.

I juni 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det nederländska bolaget R-Vent Netherlands B.V. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter i Nederländerna och har även en omfattande egen produktion av cirkulära samt rektangulära kanalsystem med tillbehör. Genom förvärvet etablerar Lindab sig i Nederländerna, en stark och välutvecklad ventilationsmarknad med god utvecklingspotential för koncernen. Bolaget omsätter årligen cirka 500 MSEK och har 140 medarbetare.

I juli 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det danska bolaget Muncholm A/S. Bolaget är specialist på produkter för plåtslagare och är ledande inom aluminiumfasader samt självbärande tak. Med förvärvet erhåller Lindab bland annat en viktig direkt försäljningskanal till plåtslagare och arkitekter i Danmark samt ytterligare kompetens relaterad till denna marknad. Bolaget omsätter årligen cirka 250 MSEK och har 20 medarbetare.

I juli 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Giroventilation AB. Bolaget är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har en gedigen kunskap inom ventilationskonstruktion. Genom förvärvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler, primärt i Stockholmsregionen. Bolaget omsätter årligen cirka 55 MSEK och har 31 medarbetare.

I juli 2022 ingick Lindab avtal om att avyttra samtliga aktier och röster i det ryska bolaget Lindab LLC till den lokala ledningen i bolaget. Avyttringen registrerades officiellt i augusti då äganderätten övergick till motparten. Lindabs verksamhet i Ryssland är därmed avslutad. Lindab beslutade redan under årets första kvartal att avsluta sin närvaro i Ryssland och därmed avveckla Lindab LLC. Totala engångsposter och omstruktureringskostnader uppgick till –22 MSEK. Lindab LLC har för 2022, fram till avyttringstidpunkten, redovisat en omsättning motsvarande 30 MSEK och hade vid försäljningen 30 medarbetare.

I september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska bolaget Disys Technologies Ltd. Bolaget är specialiserat på avancerade brandsäkerhetssystem och har utvecklat produkter som i realtid styr brand- och rökgasspjäll i ventilationssystem. Genom förvärvet erhåller Lindab ett komplett ventilationserbjudande för brandsäkerhet med både produkter, övervakning och systemunderhåll. Bolaget omsätter årligen cirka 18 MSEK och har 10 medarbetare.

I september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i de franska bolagen Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS. Bolagen är välkända distributörer i Frankrike avseende ventilationsprodukter så som ventilationskanaler, ljuddämpare, isolering, luftkonditionering och uppvärmningssystem. Genom förvärvet förstärker Lindab sin närvaro på den franska marknaden, primärt i området kring Paris, samt utökar tillgången till expertis inom framför allt ljuddämpning av ventilationssystem. Verksamheterna omsätter årligen cirka 250 MSEK och har 55 medarbetare. SRA Liftasud SAS är sedan december 2022 fusionerat med Liftasud SAS.

Under 2021 förvärvades fem bolag; KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB (Sverige), H.A. Helgesen & Sønner AS (Norge), Tecnovent SA (Schweiz), Klimatek Ventilationsmateriel A/S (Danmark) samt Profilplåt i Sverige AB (Sverige). Segmentet Building Systems avyttrades under 2021.

För ytterligare uppgifter om företagsförvärv respektive avyttringar se not 5.

Forskning och utveckling

Lindab är drivande i utvecklingen mot mer effektiva och resurssnåla byggnader. Fokus är bland annat på lösningar som ska öka standardiseringen i byggprojekten, bidra till ett lägre användande av resurser och skapa ett bättre inomhusklimat. Detta innefattar även utveckling av programvara och ny teknik för att underlätta planeringsprocessen för kundernas byggprojekt och installationer.

Forsknings- och utvecklingsprojekt bedrivs både i egen regi och tillsammans med leverantörer och universitet, inom bland annat inneklimat, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter. Lindabs Innovationscenter (Innovation Hub) har under året vidareutvecklat sin verksamhet. Fokus ligger på att tidigt upptäcka nya trender och kommande kundbehov som sedan snabbt omvandlas till kunderbjudanden baserat på en tät koppling mellan affärs- och teknikutveckling.

Lindabs forskning och utveckling har under senaste åren ännu tydligare riktat in sin verksamhet mot kommande produkt- och systemerbjudanden, vilka svarar mot högt ställda krav på framtida hållbarhet.

Lindabs IT-lösningar, som ska stötta och förenkla i design- och byggprocessen, har lanserats med nya funktioner och förbättringar för våra kunder och samarbetspartners.

Digitalisering, uppkopplade enheter och erbjudanden med hjälp av modern sensorteknik bedöms spela en än mer framträdande roll i kommande produktgenerationer. Övervakning och styrning av inomhusklimatet förväntas vara en förutsättning för hållbarhet, energieffektivisering och hälsosamma och produktiva inomhusmiljöer.

För 2022 uppgick kostnader för forskning och utveckling i kvarvarande verksamhet till 61 MSEK (53), varav 46 MSEK (41) var relaterade till Ventilation Systems och 15 MSEK (12) till Profile Systems. Antalet anställda inom avdelningar för produktutveckling för kvarvarande verksamhet uppgick till 61 (50), varav 49 (35) inom Ventilation Systems och 12 (15) inom Profile Systems. År 2021 uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna för avvecklad verksamhet till 12 MSEK och antalet anställda till 12.

Personal och personalutveckling

För år 2022 uppgick medelantalet anställda inom Lindabkoncernen till 4 801 (5 189), varav kvarvarande verksamhet uppgick till 4 801 (4 534). Antalet anställda vid årets slut för kvarvarande verksamhet var 4 853 (4 549). Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda i kvarvarande verksamhet minskat med 131 personer jämfört med motsva-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 79 of 165.

rande tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 400 (1 283), vilket motsvarade 29 procent (25) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 6.

Lindab arbetar ständigt för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Lindab standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6. För styrelsens förslag till riktlinjer, som föreslås gälla från och med nästa årsstämma, se not 6.

Vinstandelsstiftelse

För fast anställda i ett antal svenska bolag inom Lindab finns ett avtal om att avsättning årligen ska ske till en vinstandelsstiftelse. För år 2022 skedde en avsättning med 9 MSEK (7) inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av 2022 hade vinstandelsstiftelsen ett innehav om 463 400 aktier (476 000) i Lindab. Utöver den svenska vinstandelsplanen finns det även en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag. Se vidare not 6.

Hållbarhetsredovisning

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning och i enlighet med den svenska redovisningslagen med utgångspunkt i Direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index som presenteras på sidorna 149-153 i denna rapport. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 162. På sidan 162 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

Miljö

Konsekvent miljöarbete

För Lindab är det prioriterat att aktivt arbeta med att minimera den miljöpåverkan som koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Koncernens hållbarhetsplan samt kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för hur Lindab ska driva sitt miljöarbete. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001.

Produkter

Lindab arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, som förbättrar kundernas miljöprestanda och är energieffektiva. Lindabs cirkulära kanalsystem "Lindab Safe" och "Lindab Safe Click" är certifierade av Eurovent för högsta täthetsklassen, D, vilken är att betrakta som en tydlig kvalitetsstämpel.

Miljötillstånd

Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler.

I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m^3. Övriga svenska verksamheter är antingen anmälningspliktiga eller av den typen att de inte omfattas av krav på tillstånd.

Miljöpåverkan

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamhet där det på en plats identifierats spår av markförorening. Det bedöms troligt att det finns ett källområde under en tidigare produktionshall i Grevie, men de påträffade halterna av föroreningar föranleder inte några åtgärder med beaktande av nuvarande verksamhet på platsen. Lindab arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för att kontinuerligt göra uppföljningar av noterade halter i marken. Generellt arbetar koncernen med att kontrollera, följa upp och vid behov åtgärda alternativt begränsa identifierade miljörisker. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt. Annat avfall sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning med fokus att minimera avfall till deponi.

Klimatpåverkan

Lindabs påverkan på klimatet kommer framför allt från värdekedjan, där inköp av råmaterial står för den största delen. Även transporter och skrot står för en betydande del. Lindab har därför ett nära samarbete med leverantörer och kunder för att minska klimatpåverkan.

Lindab arbetar med en omställning av den egna verksamheten där minskning av skrot, energieffektivisering, byte till förnyelsebara energikällor och egenkontrollerade transporter är i fokus.

Science Based Targets

I december 2022 beslutades att Lindab ska ansluta sig till Science Based Targets för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser. Science Based Targets är ett internationellt ramverk för vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalets målsättning om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Bolagsstyrning

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-63.

Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att väsentliga risker realiseras och koncernen gör ständiga förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen syftar de riskförebyggande åtgärderna till att förhindra att risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Det finns olika karaktärer på risker såsom exempelvis operationella verksamhetsrisker, strategiska risker, finansiella risker och efterlev-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 80 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622092208

nadsrisker. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Lindab. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Beskrivning av centrala risker och riskhantering härav återfinns på sidorna 64-69 i denna årsredovisning och utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 78 842 820 SEK (78 842 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 842 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Per den 31 december 2022 hade Lindab 2 200 838 egna aktier (2 375 838), vilket motsvarar 2,8 procent (3,0) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier var 76 641 982 (76 466 982).

Vid årsstämman 2022 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 238 050 köpoptioner under året enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till en lösenkurs om 219,90 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2025 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2019, 2020 respektive 2021 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2022 utnyttjades samtliga 175 000 ägda optioner i 2019 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 175 000 egna aktier i Lindab International AB skiftades ut vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 120,00 SEK per aktie. Från 2020 års köpoptionsprogram finns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK som förfaller sommaren 2023. Från 2021 års köpoptionsprogram finns 183 950 utestående optioner med en lösenkurs på 222,00 SEK som förfaller sommaren 2024.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade per den 31 december 2022 ett börsvärde på 9 674 MSEK (24 576) och 14 483 aktieägare (14 013). Lindabs största aktieägare vid årsskiftet var Didner & Gerge Fonder Aktiebolag 9,6 procent (4,7), Fjärde AP-fonden 9,3 procent (9,3), Handelsbanken Fonder 4,7 procent (7,0), AFA Försäkring 3,8 procent (3,1) och Livförsäkringsbolaget Skandia 3,5 procent (3,6). De fem största ägarna hade tillsammans 30,9 procent (31,9) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehavarna utgjorde vid årsskiftet 42,0 procent (42,0) av aktierna och rösterna. Lindabs eget innehav av aktier är exkluderat vid beräkningen av samtliga i stycket angivna procenttal.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid bolagsstämman. Lindab känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat, med beaktande av Lindabs finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2022

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 11 maj 2023 beslutar om en utdelning på 5,20 SEK (4,00) per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 399 MSEK (306).

Till årsstämmans förfogande:

SEK	**2022**
Balanserade vinstmedel	1 805 543 929
Årets vinst	35 952 933
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**1 841 496 862**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,20 SEK per aktie	398 538 306
I ny räkning balanseras	1 442 958 556
Totalt	**1 841 496 862**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 2 200 838 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 76 641 982 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 81 of 165.

Nettoomsättning och resultat

Kvarvarande verksamhet

- **Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 12 366 MSEK (9 648), en ökning med 28 procent (17) jämfört med föregående år.**
- **Justerat rörelseresultat ökade till 1 347 MSEK (1 266). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK (-), relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.**
- **Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,9 procent (13,1).**
- **Årets resultat ökade till 974 MSEK (958) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 12,70 SEK (12,50).**

Total verksamhet

- **Nettoomsättningen för 2022 uppgick till 12 366 MSEK (10 619), en ökning med 16 procent (16) jämfört med föregående år.**
- **Justerat rörelseresultat ökade till 1 347 MSEK (1 297). Rörelseresultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK (–456).**
- **Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,9 procent (12,2).**
- **Årets resultat ökade till 974 MSEK (537) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 12,70 SEK (7,00).**

Nettoomsättning - kvarvarande verksamhet
Nettoomsättningen för den kvarvarande verksamheten uppgick till 12 366 MSEK (9 648), en ökning med 28 procent (17) jämfört med år 2021. Den organiska försäljningen ökade med 11 procent (17) och valutaeffekter hade en positiv påverkan på tillväxten med 4 procent (–2). Strukturförändringar bidrog positivt med 13 procent (2). Omsättningsökningen för året var främst driven av strukturell tillväxt. Under 2022 har Lindab genomfört åtta strategiskt viktiga förvärv som motsvarar cirka 1 900 MSEK i årlig omsättning. Omsättningen har även påverkats positivt till följd av de prisökningar som Lindab implementerat för att kompensera för högre energi-, transport- och materialpriser.

Nettoomsättningen i utlandet ökade med 32 procent (12) och uppgick till 8 682 MSEK (6 590), vilket motsvarade 70 procent (68) av kvarvarande verksamhets totala försäljning. Den ökade försäljningen i utlandet var till stor del driven av förvärv.

Lindab hade vid utgången av 2022 egen verksamhet i 20 länder (20). Under året hade kvarvarande verksamhet en geografisk fördelning med 53 procent (55) av den totala försäljningen inom Norden, 34 procent (29) inom Västeuropa, 12 procent (14) inom Centraleuropa samt 1 procent (2) inom övriga marknader.

Under 2022 rapporterade Lindab positiv organisk tillväxt under samtliga kvartal. Det större segmentet Ventilation Systems hade en organisk tillväxt för helåret på 11 procent (14) och Profile Systems ökade organiskt sin omsättning med 10 procent (26).

Säsongsvariationer - kvarvarande verksamhet
Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Nettoomsättning och tillväxt, kvarvarande verksamhet

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	12 366	9 648	8 220	8 512	8 260
Förändring, MSEK	2 718	1 428	–292	252	900
Förändring, %	28	17	–3	3	12
varav organisk, %	*11*	*17*	*–2*	*1*	*7*
varav förvärv/avyttring, %	*13*	*2*	*0*	*0*	*1*
varav valutaeffekt, %	*4*	*–2*	*–1*	*2*	*4*

Nettoomsättning per region, kvarvarande verksamhet

MSEK	**2022**	**%**	2021	%	2020	%	2019	%	2018	%
Norden	6 510	53	5 296	55	4 380	53	4 225	50	4 196	51
Västeuropa	4 208	34	2 842	29	2 530	31	2 753	32	2 646	32
Centraleuropa	1 471	12	1 351	14	1 179	14	1 387	16	1 266	15
Övriga marknader	177	1	159	2	131	2	147	2	152	2
Totalt	**12 366**	**100**	**9 648**	**100**	**8 220**	**100**	**8 512**	**100**	**8 260**	**100**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 82 of 165.

20230622229209

Specifikation av engångsposter och omstruktureringskostnader, kvarvarande verksamhet

	2022				2021			
	Ventilation Systems	**Profile Systems**	**Övrigt[1]**	**Totalt**	Ventilation Systems	Profile Systems	Övrigt[1]	Totalt
Justerat rörelseresultat	881	526	–60	1 347	822	505	–61	1 266
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–22[2]	-	-	–22[2]	-	-	-	-
Rörelseresultat	**859**	**526**	**–60**	**1 325**	**822**	**505**	**–61**	**1 266**

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

2) Rörelseresultatet har justerats med engångsposter och omstruktureringskostnader om netto –22 MSEK. Beloppet var relaterat till avyttring av verksamheten i Ryssland.

Bruttoresultatet - kvarvarande verksamhet

Bruttoresultatet ökade till 3 458 MSEK (2 948). Bruttomarginalen uppgick till 28 procent (31) av nettoomsättningen. År 2021 gynnades Lindab av kraftiga förändringar i materialpriser, vilket bidrog till en hög bruttomarginal. Under andra halvåret 2022 var effekten den omvända och sjunkande råvarupriser satte tillfällig press på bruttomarginalen.

Övriga rörelseintäkter - kvarvarande verksamhet

Övriga rörelseintäkter uppgick till 115 MSEK (73). Denna intäkt var till övervägande del relaterad till kursvinster på operationella rörelsefordringar/-skulder under både 2022 och 2021.

Indirekta kostnader - kvarvarande verksamhet

Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 23 procent (11) och uppgick till 1 997 MSEK (1 626), vilket motsvarade 16 procent (17) av nettoomsättningen. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 61 MSEK (53), vilket motsvarade 0,5 procent (0,5) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader - kvarvarande verksamhet

Övriga rörelsekostnader uppgick till 188 MSEK (76). En stor del av beloppet hänförde sig till kursförluster på operationella rörelsefordringar/-skulder. I posten ingår även engångs- och omstruktureringskostnader med –22 MSEK (-).

Avskrivningar och nedskrivningar - kvarvarande verksamhet

Årets totala avskrivningar för kvarvarande verksamhet, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 481 MSEK (391), varav 40 MSEK (30) relaterade till immateriella tillgångar och 259 MSEK (215) avsåg nyttjanderättstillgångar relaterade till hyres- och leasingavtal. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 2 MSEK (3). Årets nedskrivningar är rapporterade som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning och är klassificerade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat - kvarvarande verksamhet

Rörelseresultatet ökade till 1 325 MSEK (1 266) och rörelsemarginalen var 10,7 procent (13,1). Justerat rörelseresultat ökade till 1 347 MSEK (1 266). Förbättringen av justerat rörelseresultat berodde huvudsakligen på stark försäljning och positiva effekter av strukturförändringar inom både Ventilation Systems och Profile Systems. Detta har delvis motverkats av lägre bruttomarginal och att de underliggande kostnaderna ökat jämfört med år 2021. Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,9 procent (13,1), vilket är över Lindabs finansiella mål om minst 10 procent (10) justerad rörelsemarginal.

Totala engångsposter och omstruktureringskostnader som belastat rörelseresultatet uppgick till –22 MSEK (-), relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.

Resultat före skatt - kvarvarande verksamhet

Resultat före skatt uppgick till 1 238 MSEK (1 223). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande –87 MSEK (–43).

Skatter - kvarvarande verksamhet

Skattekostnaden för året uppgick till –264 MSEK (–265) och den effektiva skattesatsen var 21 procent (22). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 21 procent (20). Aktuell skatt uppgick till –232 MSEK (–269) och uppskjuten skatt motsvarade –32 MSEK (4).

År 2021 påverkades den effektiva skattesatsen negativt av att Lindab avyttrade Building Systems, vilket medförde upplösning av intern skatteunion i Tyskland. Koncernen omvärderade därmed uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag i Tyskland. Den effektiva skattesatsen var i linje med den genomsnittliga skattesatsen under år 2022. För ytterligare information se not 16.

Avvecklad verksamhet

Föregående års resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt, hänförde sig till det avyttrade segmentet Building Systems del av koncernens totala resultat. Resultatet om –421 MSEK inkluderade engångsposter och omstruktureringskostnader, vilka uppgick till –441 MSEK. Dessa kostnader bestod bland annat av nedskrivning goodwill till ett värde om –380 MSEK. För funktionsindelad resultaträkning föregående år avseende avvecklad verksamhet, se not 5.

Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat för kvarvarande verksamhet ökade till 974 MSEK (958), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 12,70 SEK (12,50).

Årets resultat för total verksamhet ökade till 974 MSEK (537), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 12,70 SEK (7,00).

Totalresultat - total verksamhet

Totalresultatet uppgick till 1 381 MSEK (719). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, som består av omräkningsdifferenser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt skatt. Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till 343 MSEK (177) och stod därmed för största delen av förändringen mellan åren. Utvecklingen av omräkningsdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Beloppen inkluderar även reversering mot resultaträkningen av omräkningsdifferenser utländska verksamheter, samt i förekommande fall effekter från säkring av nettoinvesteringar i samband med avyttring av verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 83 of 165.

TeamEngine E-Signing

Utveckling per segment
Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. I december 2021 avyttrades segmentet Building Systems och det ingår därför inte längre i segmentsinformationen.

Segment Ventilation Systems
Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 8 444 MSEK (6 391), vilket motsvarade en ökning med 32 procent (13). Organiskt ökade omsättningen med 11 procent (14). Valutaeffekter hade en positiv påverkan med 5 procent (–3) och strukturförändringar bidrog positivt med 16 procent (2).

Under 2022 ökade försäljningen i alla geografiska regioner. Norden, som stod för 40 procent (44) av segmentets omsättning, rapporterade en stabil försäljningsutveckling som ökade i samtliga marknader. I Västeuropa, som representerade 48 procent (42) av Ventilation Systems totala omsättning, var den organiska tillväxten positiv. Av segmentets fyra största marknader inom regionen (Storbritannien, Frankrike, Tyskland samt Irland) rapporterade samtliga positiv organisk tillväxt. I Centraleuropa, som stod för 10 procent (12) av segmentets omsättning, ökade försäljningen under helåret, även om variationen mellan enskilda marknader var stor. Särskilt stark tillväxt rapporterades på marknaderna Polen, Ungern, Tjeckien, Estland och Rumänien.

Justerat rörelseresultat ökade till 881 MSEK (822). Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,4 procent (12,9). Det förbättrade justerade rörelseresultatet förklaras främst av ökad försäljning och positiva effekter från strukturella förändringar, vilket delvis motverkats av högre underliggande kostnader och lägre bruttomarginal.

Segment Profile Systems
Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 3 922 MSEK (3 257), vilket motsvarade en ökning med 20 procent (27). Organiskt ökade omsättningen med 10 procent (26). Valutaeffekter hade en positiv påverkan med 2 procent (–1) och strukturförändringar bidrog positivt med 8 procent (2).

Under 2022 ökade försäljningen i samtliga geografiska regioner. Den största regionen Norden, som står för 80 procent (76) av Profile Systems totala nettoomsättning, rapporterade stark organisk tillväxt. Regionens största marknad Sverige, som i sin tur står för cirka hälften av Profile Systems totala omsättning, rapporterade betydande tillväxt inom samtliga produktområden. Särskilt stark var försäljningsutvecklingen av större industriprojekt och hallar. I Centraleuropa, som står för 15 procent (19) av segmentets omsättning, minskade försäljningstillväxten i relation till år 2021. Detta till följd av höga jämförelsetal samt generellt lägre efterfrågan under årets andra halvår där större byggprojekt senarelagts till framtiden. De senarelagda projekten var bland annat en konsekvens av hög kostnadsinflation och osäker omvärldssituation till följd av Rysslands invasion av Ukraina. Verksamheten i Västeuropa ökade även den, men påverkan var marginell då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning.

Justerat rörelseresultat ökade till 526 MSEK (505). Justerad rörelsemarginal uppgick till 13,4 procent (15,5). Det förbättrade justerade rörelseresultatet förklaras främst av ökad försäljning och positiva effekter från strukturella förändringar, vilket delvis motverkats av högre underliggande kostnader och lägre bruttomarginal.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment, kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning

MSEK	**2022**	2021	2020	2019	2018
Ventilation Systems	8 444	6 391	5 654	6 018	5 786
Profile Systems	3 922	3 257	2 566	2 494	2 474
Övrigt[1]	-	-	-	-	-
Totalt	**12 366**	**9 648**	**8 220**	**8 512**	**8 260**

Rörelseresultat

MSEK	**2022**	2021	2020	2019	2018[2]
Ventilation Systems	881	822	586	609	472
Profile Systems	526	505	318	270	198
Övrigt[1]	–60	–61	–44	–49	–45
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktueringskostnader	**1 347**	**1 266**	**860**	**830**	**625**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–22	-	–70	-	–62
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**1 325**	**1 266**	**790**	**830**	**563**

Rörelsemarginal

Procent	**2022**	2021	2020	2019	2018[2]
Ventilation Systems	10,4	12,9	10,4	10,1	8,2
Profile Systems	13,4	15,5	12,4	10,8	8,0
Övrigt[1]	-	-	-	-	-
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktueringskostnader	**10,9**	**13,1**	**10,5**	**9,8**	**7,6**
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**10,7**	**13,1**	**9,6**	**9,8**	**6,9**

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter
2) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lättnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 84 of 165.

20230622092119

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Kvarvarande verksamhet			
Nettoomsättning	7, 8	12 366	9 648
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 14, 31	–8 908	–6 700
Bruttoresultat		**3 458**	**2 948**
Övriga rörelseintäkter	13, 14	115	73
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 14, 31	–1 338	–1 114
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 14, 31	–659	–512
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 14, 31	–61	–53
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	–188	–76
Resultat från andelar i intresseföretag	10, 21	–2	0
Summa rörelsekostnader		**–2 133**	**–1 682**
Rörelseresultat		**1 325**	**1 266**
Ränteintäkter	15	5	3
Räntekostnader	15	–82	–39
Övriga finansiella intäkter och kostnader	15	–10	–7
Finansnetto		**–87**	**–43**
Resultat före skatt		**1 238**	**1 223**
Skatt på årets resultat	16	–264	–265
Årets resultat, från kvarvarande verksamhet		**974**	**958**
Avvecklad verksamhet			
Årets resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	5	-	–421
Årets resultat från avvecklad verksamhet		**-**	**–421**
Total verksamhet			
Årets resultat från total verksamhet		**974**	**537**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*974*	*537*
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		*-*	*0*
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	17	**12,73**	**7,02**
– varav hänförligt till kvarvarande verksamhet		*12,73*	*12,53*
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	17	**12,70**	**7,00**
– varav hänförligt till kvarvarande verksamhet		*12,70*	*12,50*

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat från total verksamhet		**974**	**537**
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	27	80	5
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	16	–16	0
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter[1]		402	148
Säkring av nettoinvestering[1]		–74	37
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering[1]	16	15	–8
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**407**	**182**
Totalresultat		**1 381**	**719**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*1 381*	*719*
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		*-*	*0*

1) År 2022 inkluderar Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter, en negativ effekt om –3 MSEK (–29) avseende återföring av omräkningseffekter i resultaträkningen i samband med avyttring av verksamhet. År 2021 ingick även en positiv effekt om 69 MSEK i redovisat saldo Säkring av nettoinvestering och en negativ effekt om –15 MSEK i Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering relaterat till avyttring av verksamhet. Nettoeffekten på koncernens rapport över totalresultat uppgår till –3 MSEK (25).

TeamEngine E-Signing

Kassaflöde

- **Kassaflöde före förändring av rörelsekapital ökade med 28 MSEK (303) och uppgick till 1 424 MSEK (1 396). Kassaflöde från den löpande verksamheten var i linje med föregående år och uppgick till 691 MSEK (704).**
- **Kassaflöde relaterat till investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till –319 MSEK (–375).**
- **Under året genomförde Lindab åtta förvärv. Kassaflöde hänförligt till förvärv av koncern- och intresseföretag uppgick till –983 MSEK (–178).**
- **Under året avyttrades Lindab LLC i Ryssland, vilket genererade ett kassaflöde om –12 MSEK. Föregående år avyttrades segmentet Building Systems, vilket resulterade i ett nettomässigt kassaflöde om 159 MSEK vid transaktionstillfället.**

Kassaflöde före förändringen av rörelsekapital

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital förbättrades något jämfört med år 2021 och uppgick till 1 424 MSEK (1 396). Förbättringen hänförde sig huvudsakligen till att det underliggande rörelseresultatet stärktes ytterligare. Den avvecklade verksamheten som fanns år 2021 redovisade då ett rörelseresultat som var negativt till betydande värde, men vilket i huvudsak inte var kassaflödespåverkande. Årets positiva kassaflödeseffekt från det förbättrade underliggande rörelseresultatet motverkades till del av koncernens ökade reglering av skatt och ränta, en nettoförändring med –140 MSEK jämfört med år 2021.

Förändringen av rörelsekapital uppgick totalt till –733 MSEK (–692) under året. Vid jämförelse med motsvarande period föregående år var utvecklingen från rörelsekapital främst driven av fortsatt hög kapitalbindning i lager, men samtidigt ett i perioden betydande likviditetsutflöde i relation till koncernens rörelseskulder. Totalt sett hade förändring i varulager en kassaflödesmässig effekt om –352 MSEK (–823), rörelsefordringar påverkade kassaflödet med –13 MSEK (–492) och de rörelserelaterade skulderna med –368 MSEK (623). Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 691 MSEK (704).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, orealiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras, eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten. Året inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader uppgående till –22 MSEK (–455), vilka i huvudsak inte har varit kassaflödespåverkande.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick till 483 MSEK (804). I föregående års belopp avsåg 410 MSEK avvecklad verksamhet, varav 380 MSEK relaterade till nedskrivning av goodwill och klassificerades som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –359 MSEK (–395). Den fortsatt höga investeringstakten var huvudsakligen ett led i koncernens pågående investeringsprogram med satsningar på automation, effektivisering, kapacitetsökning och säkrare arbetsmiljö.

Investeringsverksamheten påverkades av ett positivt kassaflöde om 14 MSEK (10) till följd av avyttrade immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar, under året huvudsakligen hänförligt till försäljning av fastigheter i Sverige.

Netto uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till –345 MSEK (–385), exklusive förvärv och avyttring av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar

Under året genomförde Lindab åtta förvärvstransaktioner, genom vilka koncernen fick bestämmande inflytande i följande bolag: Alig Ventilation AB (Sverige), Nord Trade AB (Sverige), Felderer AG (Tyskland), R-Vent Netherlands B.V. (Nederländerna), Muncholm A/S (Danmark), Giroventilation AB (Sverige), Disys Technologies Ltd (Storbritannien) samt Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS (Frankrike). Förvärven reglerades i huvudsak likvidmässigt vid respektive tillträde och resulterade för året i ett ackumulerat likvidmässigt utflöde om –976 MSEK. Utöver nya förvärv påverkades även årets kassaflöde av reglering för tidigare avtalad villkorad tilläggsköpeskilling i samband med förvärven av Aer Faber AS (Norge) år 2020, Tecnovent SA (Schweiz) respektive Profilplåt i Sverige AB (Sverige) år 2021 och Alig Ventilation AB (Sverige) år 2022. Totalt kassaflöde relaterat till förvärv uppgick för året till –983 MSEK. År 2021 var motsvarande likviditetsutflöde –178 MSEK, vilket då huvudsakligen avsåg förvärven av KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB (Sverige), H.A. Helgesen & Sønner AS (Norge), Tecnovent SA (Schweiz), Klimatek Ventilationsmateriel A/S (Danmark) och Profilplåt i Sverige AB (Sverige).

År 2022 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i det ryska dotterbolaget Lindab LLC, en avyttringstransaktion som resulterade i en koncernmässig kassaflödespåverkan om –12 MSEK. År 2021 avyttrades samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Försäljningen reglerades likvidmässigt vid avyttringstillfället och det nettomässiga kassaflödet relaterat till försäljningen av Building Systems uppgick till 159 MSEK.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 556 MSEK (–319). I detta saldo ingick likvidmässiga amorteringar med –259 MSEK (–233) avseende leasingrelaterade skulder. Utdelningen till bolagets aktieägare påverkade kassaflödet med –306 MSEK (–260). Övriga förändringar inom finansieringsverksamheten hänförde sig huvudsakligen till förändrad upplåning och nyttjande av kreditlimiter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 86 of 165.

TeamEngine E-Signing

Koncernens rapport över kassaflöde

20230622223213

MSEK	Not	2022	2021
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat, kvarvarande verksamhet		1 325	1 266
Rörelseresultat, avvecklad verksamhet[1]	5	-	–425
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	483	804
Återläggning av realisationsvinster (–)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		–5	–3
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		18	8
Justering övriga ej kassapåverkande poster		–9	–6
Summa		**1 812**	**1 644**
Erhållen ränta		4	8
Erlagd ränta		–84	–52
Betald skatt		–308	–204
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 424**	**1 396**
Förändring av rörelsekapital[2]			
Varulager (ökning – /minskning +)		–352	–823
Rörelsefordringar (ökning – /minskning +)		–13	–492
Rörelseskulder (ökning + /minskning –)		–368	623
Summa förändring av rörelsekapital		*–733*	*–692*
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**691**	**704**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag och intresseföretag	5	–983	–178
Avyttring av koncernföretag	5	–12	159
Investeringar i immateriella tillgångar	18	–40	–20
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	–319	–375
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	18	-	1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	19	14	9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 340**	**–404**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	29	1 332	224
Amortering av lån	29	–237	–63
Amortering av leasingrelaterade skulder	29, 31	–259	–233
Emission/inlösen av köpoptioner/aktier		26	13
Utdelning till aktieägare		–306	–260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**556**	**–319**
Årets kassaflöde		**–93**	**–19**
Likvida medel vid årets början		542	541
Kursdifferens likvida medel		32	20
Likvida medel vid årets slut	29	**481**	**542**

1) För information om kassaflöde per kategori 2021 för avvecklad verksamhet (segmentet Building Systems), se not 5.

2) Rörelsekapital, se definition sidan 143.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 87 of 165.

TeamEngine E-Signing

Finansiell ställning

- Soliditeten uppgick till 52,1 procent (54,8).
- Nettoskulden uppgick till 3 310 MSEK (1 696).
- Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,5 ggr (0,3).

Anläggningstillgångar och investeringar
Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till koncernens rapport över kassaflöde på sidan 86. Lindab genomför för närvarande det största investeringsprogrammet i koncernens historia, vilket också återspeglas i anläggningstillgångar. Programmet syftar till att öka automation och effektivitet, utöka produktionskapacitet, minska Lindabs miljöpåverkan och skapa säkrare arbetsmiljö för medarbetare.

Varulager och kundfordringar
Varulagret ökade jämfört med föregående år och uppgick till 2 752 MSEK (2 090), vilket var en ökning med 32 procent jämfört med föregående år då lagret ökade med 47 procent. Även kundfordringarna ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 951 MSEK (1 602), vilket motsvarade en ökning om 22 procent jämfört med föregående år då de ökade med 25 procent. Ökningen i såväl lagervärde som kundfordringar var bland annat påverkat av höga stålpriser och strategiskt balanserade lagernivåer för att bibehålla hög leveranssäkerhet till kunder. De högre nivåerna var även påverkade av genomförda förvärv under 2022. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 22 procent (22) respektive 16 procent (17).

Likvida medel
Likvida medel uppgick vid utgången av året till 481 MSEK (542). I likvida medel ingick spärrade medel med 0 MSEK (0). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 737 MSEK (1 948), baserat på en underliggande kreditram på 3 079 MSEK (2 016) per den 31 december 2022.

Sysselsatt kapital
Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 9 428 MSEK (7 741). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 14,1 procent (11,0).

Eget kapital
Eget kapital uppgick vid utgången av 2022 till 6 751 MSEK (5 650). Nettot av omräkningsdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital positivt under året med 328 MSEK (185). Beloppen inkluderar även reversering mot resultaträkningen, samt i förekommande fall effekter från säkringar av nettoinvesteringar, i samband med avyttring av verksamhet. Det egna kapitalet ökade med 80 MSEK (5), exklusive skatt, till följd av aktuariella vinster avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB uppgick till –306 MSEK (–260), i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 88,08 SEK (73,89) vid utgången av året och avkastning på eget kapital uppgick för året till 15,8 procent (9,9).

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick per 31 december 2022 till 3 310 MSEK (1 696). Förändringen av nettoskulden var främst relaterad till utökad belåning till följd av förvärv, högre leasingskulder och ökad kapitalbindning i lager. Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 3 820 MSEK (2 270) varav leasingskulder motsvarade 1 212 MSEK (876) och avsättningar till pensioner uppgick till 217 MSEK (270). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 510 MSEK (574).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att nettoskulden[1] i relation till EBITDA, exklusive engångs- och omstruktureringsposter, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2022 till 1,6 (1,0). Nettoskuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,5 ggr (0,3).

Räntetäckningsgrad
Räntetäckningsgraden, vilket ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor, uppgick till 16,2 ggr (20,0).

Soliditet
Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar uppgick till 52,1 procent (54,8).

Kreditavtal
De befintliga kreditavtalen om 1 300 MSEK med Nordea och Raiffeisen Bank International och 70 MEUR med Raiffeisen Bank International förlängdes under året och löper till andra kvartalet 2025. Under året har Lindab även ingått ett nytt kreditavtal om 1 000 MSEK med Nordea, vilket löper till andra kvartalet 2024. Alla avtal innehåller en kovenant vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde villkoren per 31 december 2022.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
I samband med avyttringen av Building Systems i slutet av december 2021 hade Lindab fortsatt ansvar för vissa operationella garantiåtaganden uppgående till 30 MEUR till förmån för Building Systems. Lindab erhöll vid avyttringstillfället en moderbolagsgaranti från köparen av Building Systems, vilken motsvarade värdet av de ovan nämnda garantiåtagandena. Under första kvartalet 2022 övergick utestående operationella garantiåtaganden i allt väsentligt från Lindab till köparen av Building Systems. Per 31 december 2022 kvarstod inga operationella garantiåtaganden till förmån för Building Systems.

Under 2022 har pantbrev i fastigheter och företagsinteckningar motsvarande 20 MSEK erhållits i retur.

Per den 31 december 2022 uppgick ställda säkerheter till 87 MSEK (96) och eventualförpliktelser uppgick till 24 MSEK (21).

1) Genomsnittlig nettoskuld för året.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345, Page 88 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230522090212

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	**2022-12-31**	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	18	3 967	3 014
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	18	16	14
Patent och liknande rättigheter	18	2	2
Övriga immateriella tillgångar	18	264	85
Summa immateriella tillgångar		*4 249*	*3 115*
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	19	934	803
Maskiner och inventarier	19	926	710
Pågående nyanlägggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	154	166
Nyttjanderättstillgångar	20, 31	1 156	869
Summa materiella anläggningstillgångar		*3 170*	*2 548*
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiell placering	27	25	28
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	5	4
Andelar i intresseföretag	21	16	18
Andra långfristiga fordringar	23	6	4
Summa finansiella anläggningstillgångar		*52*	*54*
Uppskjuten skattefordran	16	36	82
Summa anläggningstillgångar		**7 507**	**5 799**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	2 752	2 090
Kundfordringar	25	1 951	1 602
Övriga fordringar	25	67	57
Aktuell skattefordran		11	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	184	209
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	25	4	4
Likvida medel		481	542
Summa omsättningstillgångar		**5 450**	**4 506**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 957**	**10 305**

MSEK	Not	**2022-12-31**	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	26	79	79
Övrigt tillskjutet kapital		2 272	2 272
Omräkningsreserv		523	180
Balanserad vinst inklusive årets resultat		3 877	3 119
Summa eget kapital		**6 751**	**5 650**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	2 349	1 110
Skulder avseende leasing	29, 31	930	643
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	27	217	270
Summa räntebärande skulder		*3 496*	*2 023*
Icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	16	150	107
Övriga avsättningar	28	7	5
Övriga skulder		41	7
Summa icke räntebärande skulder		*198*	*119*
Summa långfristiga skulder		**3 694**	**2 142**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	12	4
Checkräkningskredit	29	0	0
Skulder avseende leasing	29, 31	282	233
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	30	10
Summa räntebärande skulder		*324*	*247*
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		64	63
Leverantörsskulder		974	1 062
Aktuell skatteskuld		110	158
Övriga avsättningar	28	11	18
Övriga skulder		212	149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	817	816
Summa icke räntebärande skulder		*2 188*	*2 266*
Summa kortfristiga skulder		**2 512**	**2 513**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 957**	**10 305**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 89 of 165.

TeamEngine E-Signing

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**79**	**2 272**	**180**	**3 119**	**5 650**	**-**	**5 650**
Årets resultat				974	974	-	974
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				80	80	-	80
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer				–16	–16	-	–16
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			402		402	-	402
Säkring av nettoinvestering			–74		–74	-	–74
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering			15		15	-	15
Summa övrigt totalresultat	-	-	*343*	*64*	*407*	-	*407*
Summa totalresultat	-	-	*343*	*1 038*	*1 381*	-	*1 381*
Utdelning till aktieägare				–306	–306	-	–306
Emission/inlösen av köpoptioner				26	26	-	26
Transaktioner med aktieägarna	-	-	-	*–280*	*–280*	-	*–280*
Utgående balans per 31 december 2022	**79**	**2 272**	**523**	**3 877**	**6 751**	**-**	**6 751**
Ingående balans per 1 januari 2021	**79**	**2 262**	**3**	**2 834**	**5 178**	**0**	**5 178**
Årets resultat				537	537	0	537
Övrigt totalresultat							
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbaserade planer				5	5	-	5
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer				0	0	-	0
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter			148		148	0	148
Säkring av nettoinvestering			37		37	-	37
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering			–8		–8	-	–8
Summa övrigt totalresultat	-	-	*177*	*5*	*182*	*0*	*182*
Summa totalresultat	-	-	*177*	*542*	*719*	*0*	*719*
Utdelning till aktieägare				–260	–260	-	–260
Emission av aktier	0	10			10	-	10
Emission av köpoptioner				3	3	-	3
Transaktioner med aktieägarna	*0*	*10*	-	*–257*	*–247*	-	*–247*
Utgående balans per 31 december 2021	**79**	**2 272**	**180**	**3 119**	**5 650**	**-**	**5 650**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 90 of 165.

20230622092213

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB äger övriga i koncernen ingående dotterbolag direkt och indirekt. Moderbolaget ägde fram till 2022 även aktierna i Lindab LTIP 17-19 AB.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 6 MSEK (5). Årets resultat uppgick till 36 MSEK (14). Mottagna koncernbidrag från dotterbolag uppgick till 55 MSEK (25).

Resultaträkning

MSEK	Not	**2022**	2021
Nettoomsättning		6	5
Administrationskostnader	6, 10, 11	–9	–8
Övriga rörelsekostnader	13	0	-
Rörelseresultat		**–3**	**–3**
Resultat från dotterbolag	15	62	25
Räntekostnader, koncerninterna	15	–15	–5
Resultat före skatt		**44**	**17**
Skatt på årets resultat	16	–8	–3
Årets resultat[1)]		**36**	**14**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Balansräkning

MSEK	Not	**2022-12-31**	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		5	5
Uppskjuten skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		**3 473**	**3 473**
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		55	26
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**55**	**26**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 528**	**3 499**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	79	79
Reservfond		708	708
Fritt eget kapital			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		1 716	1 982
Årets resultat[1)]		36	14
Summa eget kapital		**2 629**	**2 873**
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		5	5
Summa avsättningar		**5**	**5**
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder			
Skuld till koncernföretag		886	615
Aktuell skatteskuld		6	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	2	2
Summa icke räntebärande skulder		*894*	*621*
Summa kortfristiga skulder		**894**	**621**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 528**	**3 499**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	**2022**	2021
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–3	–3
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	–15	–5
Betald skatt	–6	–3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**–24**	**–11**
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	1	–1
Rörelseskulder	271	242
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**248**	**230**
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	25	20
Utdelning från koncernföretag	7	-
Utdelning till aktieägare	–306	–260
Emission/inlösen av aktier/köpoptioner	26	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–248**	**–230**
Årets kassaflöde	**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Eget kapital

Se not 26, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse på sidorna 76-81, Risker på sidorna 64-69 samt not 3 på sidorna 103-106.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 91 of 165.

TeamEngine E-Signing

Rapport över förändring i moderbolagets egna kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat[1)]	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**79**	**708**	**90**	**1 996**		**2 873**
Årets resultat					36	36
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–306		–306
Emission/inlösen av köpoptioner				26		26
Utgående balans per 31 december 2022	**79**	**708**	**90**	**1 716**	**36**	**2 629**
Ingående balans per 1 januari 2021	**79**	**708**	**90**	**2 232**		**3 110**
Årets resultat					14	14
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–260		–260
Emission av aktier	0			10		10
Utgående balans per 31 december 2021	**79**	**708**	**90**	**1 982**	**14**	**2 873**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 92 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622092214

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	**2022**	2021	2020	2019	2018[1]
Nettoomsättning och resultat, kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	12 366	9 648	8 220	8 512	8 260
Tillväxt, %	28	17	–3	3	12
varav organiskt	*11*	*17*	*–2*	*1*	*7*
varav förvärv/avyttring	*13*	*2*	*0*	*0*	*1*
varav valutaeffekter	*4*	*–2*	*–1*	*2*	*4*
Omsättning i utlandet, %	70	68	72	75	74
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 808	1 660	1 185	1 183	710
Av- och nedskrivningar	483	394	395	353	147
Rörelseresultat	1 325	1 266	790	830	563
Engångsposter och omstruktureringskostnader[2]	–22	-	–70	-	–62
Justerat rörelseresultat	1 347	1 266	860	830	625
Resultat före skatt	1 238	1 223	752	778	533
Nettoomsättning och resultat, total verksamhet					
Nettoomsättning	12 366	10 619	9 166	9 872	9 326
Tillväxt, %	16	16	–7	6	13
varav organiskt	*10*	*17*	*–6*	*3*	*8*
varav förvärv/avyttring	*3*	*2*	*1*	*0*	*1*
varav valutaeffekter	*3*	*–3*	*–2*	*3*	*4*
Omsättning i utlandet, %	70	71	74	78	76
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 808	1 645	1 284	1 315	715
Av- och nedskrivningar	483	804	438	400	168
Rörelseresultat	1 325	841	846	915	547
Engångsposter och omstruktureringskostnader[2]	–22	–456	–70	-	–87
Justerat rörelseresultat	1 347	1 297	916	915	634
Resultat före skatt	1 238	802	811	881	531
Årets resultat	974	537	596	678	394
Totalresultat	1 381	719	281	746	453
Kassaflöde, total verksamhet					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	691	704	1 129	1 017	593
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–1 340	–404	–663	–300	–105
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	556	–319	–395	–484	–547
Årets kassaflöde	–93	–19	71	233	–59
Operativt kassaflöde	662	979	965	918	716
Sysselsatt kapital och finansiering, total verksamhet					
Balansomslutning	12 957	10 305	9 405	9 438	7 802
Sysselsatt kapital	10 571	7 920	7 419	7 383	5 848
Nettoskuld	3 310	1 696	1 640	1 771	1 052
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	6 751	5 650	5 178	5 027	4 464
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0	-	0

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lättnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018.

2) Engångsposter och omstruktureringskostnader för:

– 2022, totalt –22 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.

– 2021, totalt –456 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems. Kostnaden redovisas i avvecklad verksamhet.

– 2020, totalt –70 MSEK, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.

– 2019, inga engångsposter eller omstruktureringskostnader.

– 2018, totalt –87 MSEK, bestående främst av utvärdering av strukturella alternativ, omstruktureringskostnader samt åtgärder i samband med kostnadsbesparingsprogram. Av kostnaden redovisas –62 MSEK i kvarvarande verksamhet och –25 MSEK i avvecklad verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 93 of 165.

TeamEngine E-Signing

MSEK om ej annat anges	**2022**	2021	2020	2019	2018[1]
Data per aktie, total verksamhet					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	76 552	76 396	76 340	76 332	76 332
Antal utestående aktier, tusental	76 642	76 467	76 357	76 332	76 332
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16
Eget kapital per aktie, SEK	88,08	73,89	67,82	65,86	58,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	9,03	9,22	14,79	13,32	7,77
Utdelning per aktie, SEK	5,20[2]	4,00	3,40	1,75	1,75
P/E-tal	10,0	45,9	21,8	13,6	12,3
Börskurs vid årets slut, SEK	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50
Börsvärde vid årets slut	9 764	24 576	13 011	9 129	4 847
Investeringar, total verksamhet					
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	359	395	425	278	120
Nyckeltal, kvarvarande verksamhet					
EBITDA-marginal, %	14,6	17,2	14,4	13,9	8,5
Rörelsemarginal, %	10,7	13,1	9,6	9,8	6,9
Justerad rörelsemarginal, %	10,9	13,1	10,5	9,8	7,6
Vinstmarginal (före skatt), %	10,0	12,7	9,1	9,1	6,5
Nyckeltal, total verksamhet					
EBITDA-marginal, %	14,6	15,5	14,0	13,3	7,7
Rörelsemarginal, %	10,7	7,9	9,2	9,3	5,9
Justerad rörelsemarginal, %	10,9	12,2	10,0	9,3	6,8
Vinstmarginal (före skatt), %	10,0	7,6	8,8	8,9	5,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,1	11,0	11,5	13,6	9,4
Avkastning på eget kapital, %	15,8	9,9	11,6	14,3	9,1
Soliditet, %	52,1	54,8	55,1	53,3	57,2
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	1,6	1,0	1,4	1,6	1,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,3	0,3	0,4	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	16,2	20,0	19,0	18,8	21,4
Personal					
Medelantal anställda	4 801	5 189	5 271	5 202	5 126
varav utomlands	*3 401*	*3 906*	*4 114*	*4 077*	*3 983*
varav avvecklad verksamhet	-	*655*	*707*	*716*	*701*
Antal anställda vid periodens slut	4 853	4 549	5 078	5 196	5 071
varav avvecklad verksamhet	-	-	*692*	*727*	*699*
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	2 619	2 503	2 336	2 466	2 324
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	2 576	2 046	1 739	1 898	1 819

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lättnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018.

2) Styrelsens forslag till utdelning för 2022.

För finansiella definitioner, se sidan 143.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 94 of 165.

20230622229215

Noter

Not	Innehåll	sid
01	Allmän information	96
02	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	96
03	Finansiella risker	103
04	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	106
05	Företagsförvärv och avyttringar	108
06	Personal och ledande befattningshavare	112
07	Segmentsredovisning	114
08	Intäktsredovisning	115
09	Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion	116
10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	117
11	Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	117
12	Forskning och utveckling	117
13	Övriga rörelseintäkter och kostnader	118
14	Statliga stöd	118
15	Finansiella intäkter och kostnader	118
16	Skatt på årets resultat	119
17	Resultat per aktie	121
18	Immateriella tillgångar	122
19	Materiella anläggningstillgångar	124
20	Nyttjanderättstillgångar	125
21	Intresseföretag	126
22	Andra långfristiga värdepappersinnehav	126
23	Andra långfristiga fordringar	126
24	Varulager	126
25	Kortfristiga fordringar	127
26	Eget kapital och antal aktier	128
27	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	128
28	Övriga avsättningar	130
29	Koncernens upplåning och finansiella instrument	131
30	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	133
31	Leasing	133
32	Ställda säkerheter och eventualtillgångar/-förpliktelser	134
33	Transaktioner med närstående	135
34	Händelser efter rapportperioden	135
35	Koncern- och intresseföretag	136



TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 95 of 165.

Not 01 Allmän information

Lindab International AB med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammantaget koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 26 mars 2023, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 11 maj 2023.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU och Rekommendation 1, *Kompletterande redovisning för koncerner,* från Rådet för finansiell rapportering.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2022

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) eller IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och antagits av EU under 2022 har haft någon väsentlig effekt på koncernen.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per sista december 2022, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande, dotterbolag. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderbolaget gör en ny bedömning av om bestämmande inflytande föreligger i de fall fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstamma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt varde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I överförd ersättning ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt varde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris, negativ goodwill, direkt i resultatet. Redovisning av rörelseförvärv framgår av not 5.

Avvecklad verksamhet

Avvecklad verksamhet är den del av koncernen, vilken klassificeras som att den innehas för försaljning eller ar avyttrad. Kriterierna för att uppfylla klassificeringen är att tillgången är tillgänglig för omedelbar avyttring i förevarande skick och att det är mycket sannolikt att en avyttring kommer ske. Redovisningsmässigt presenteras en avvecklad verksamhets nettoresultat efter skatt på egen rad i resultaträkningen, särskild från kvarvarande verksamhets finansiella utfall, med motsvarande redovisning för jämförelseperioden. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas verksamhet som innehas för försäljning/avvecklad verksamhet särskilt på egen rad på tillgångs- respektive skuldsidan, utan justering av jämförelseperioden. I koncernens rapport av kassaflöden finns ej något krav på differentiering av kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhets kassaflöde.

Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, från den tidpunkt då kriterierna enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* uppfylls och fram till dess att tillgången avyttras alternativt ej längre möter standardens krav. Under den tid som en tillgång är klassificerad som att den innehas för försäljning får dess anläggningstillgångar inte vara föremål för avskrivning.

I september 2021 beslutade och tecknade Lindab ett avtal om att avyttra samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems. Base-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 96 of 165.

20220222216

Not 2, forts.

rat på beslutet och avtalet samt verksamhetens befintliga struktur bedömdes då alla förutsättningar vara uppfyllda för att redovisa Building Systems som en verksamhet som innehas för försäljning enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* och denna klassificerings- samt värderingsgrund tillämpades vid utgången av tredje kvartalet samma år. Värderingen till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader medförde då bland annat en nedskrivning av goodwill motsvarande 380 MSEK i perioden.

Avtalet om avyttring av Building Systems var bland annat villkorat av konkurrensgodkännande i Ryssland. Det godkännandet erhölls av rysk myndighet under fjärde kvartalet 2021, varmed avyttringen slutfördes i slutet av december samma år. Vid utgången av fjärde kvartalet 2021 redovisades därmed Building Systems som en avvecklad verksamhet. Redovisning av avvecklad verksamhet framgår av not 5.

Omräkning av utländska dotterbolag och utländsk valuta
Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter, dotterbolag och intresseföretag, tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppstår omräkningsdifferenser, vilka förs direkt till övrigt totalresultat. Vid avyttring av dotterbolag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultatet. Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 15.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner.

Segmentsrapportering
Lindabs verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment bestod fram till och med räkenskapsåret 2021 av följande tre segment, Ventilation Systems, Profile Systems och Building Systems. Under tredje kvartalet 2021 fattades beslut om att avyttra Building Systems, varmed segmentet från den tidpunkten redovisas som en anläggningstillgång som innehas för försäljning. Avyttringen slutfördes under december månad samma år, varmed Building Systems redovisas som en avvecklad verksamhet vid utgången av 2021. Efter avyttringen av Building Systems har koncernen två segment, Ventilation Systems och Profile Systems.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar
Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter och erbjudande inriktar sig huvudsakligen på byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Inom segmentet Building Systems, vilket redovisas som avveckad verksamhet vid utgången av 2021, erbjöds monteringsfärdiga stålbyggnadssystem, vilka kan bestå av enskilda delar eller kompletta lösningar för hela det yttre skalet (det vill säga stommar, väggar, tak och tillbehör). Ibland kunde kundanpassningar av system och lösningar även innefatta element av installation och/eller driftsättning, men dessa intäktselement var mycket begränsade och utgjorde inte en väsentlig del av koncernens omsättning. Eventuella installationstjänster såldes endast i samband med försäljning av produkt och marknadsfördes ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning
Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

När Lindab tillverkar och säljer kompletta hallar eller byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Garantier
Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som adderande servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*, utan redovisas i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.*

Transaktionspris
Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntat värdemetoden.

Övriga intäkter
Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom exempelvis nettovinst på sålda anläggningstillgångar och kursvinster av rörelsekaraktär.

Finansiella intäkter
Ränteintäkter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Personalkostnader
Incitamentsprogram
Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021, principer som ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta en långsiktig kontant rörlig ersättningsdel. Denna ersättningsdel ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2022, ett program som har en treårig mätperiod. Incitamentsprogrammet har i allt väsent-

Not 2. forts.

ligt samma utformning som motsvarande program, vilka antogs vid årsstämmorna 2020 respektive 2021. Samtliga incitamentsprogram redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* och under intjänandeperioden redovisas de som en kostnad och en kortfristig skuld.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet. I posten ingår även vinst på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och vinst när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent hänförlig till förmånsbaserade pensionsplaner, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet. I posten ingår även förlust på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och förlust när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Under finansiella kostnader redovisas även räntekostnader för hyres- och leasingavtal i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*.

Ränteintäkter respektive räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Låneutgifter

Låneutgifter kostnadsförs löpande i den period de uppstår om de inte hanför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Enligt IAS 23 *Låneutgifter* ska de i så fall aktiveras.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare periods justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som ska betalas i framtiden. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder, se not 16.

Resultat per aktie

Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas i Lindab. Under de fyra senaste räkenskapsåren har däremot köpoptioner utställts, vilka indirekt påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. Under tredje kvartalet 2022 utnyttjades samtliga 175 000 köpoptioner i det äldsta optionsprogrammet för att förvärva aktier i Lindab enligt programmets villkor. Vid utgången av 2022 fanns därmed följande tre framåtriktade program av förvärvsmöjligheter med stöd av köpoption, förvärvsmöjligheter som påverkar beräkningen av resultat per aktie efter utspädning: Förvärv av aktier med stöd av köpoption sommaren 2023 (nyttjanderätt för 210 000 köpoptioner), sommaren år 2024 (nyttjanderätt för 183 950 köpoptioner) samt sommaren år 2025 (nyttjanderätt för 238 050 köpoptioner). En köpoption ger rätt att förvärva en aktie i Lindab.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel, med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden, redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag. Redovisning av intresseföretag framgår i not 21.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Se även avsnittet om koncernredovisning sidan 96. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvinningsvärdet genom att en beräkning genomförs av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Därvid ska beräkningen göras på de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. För Lindabkoncernen betraktas de redovisade segmenten som den lägsta nivå som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten. Redovisning av goodwill framgår i not 18.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 3–20 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser samt viss kodning respektive anpassning av programvara aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran/funktionaliteten utvecklas samt driftsätts, under förutsättning att koncernen har kontroll över den immateriella tillgången i fråga. Dessa aktiverade utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för forskningsaktiviteter, som görs för att vinna ny vetenskaplig eller teknisk kunskap, kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. De utgifter som ska aktiveras inkluderar materialkostnader, direkta kostnader för arbetskraft och en skälig andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingskostnader upptas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden är 3-5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Nedan beskrivna redovisningsprinciper avseende materiella anläggningstillgångar avser tillgångar som ägs av koncernen. För aktiverade nyttjanderättstillgångar avseende materiella anläggningstillgångar, hänförliga till hyres- och leasingavtal, se avsnitt för Leasing.

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lager och kontor. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med de ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprovas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas

20230622222317

Not 2, forts.

på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångars redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	15–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och teknisk utrustning	3–10 år

Nedskrivningar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar exklusive goodwill görs så snart det uppstår indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock minst årligen oavsett om indikation föreligger. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar avseende materiella tillgångar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar enligt ovan.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, placeringar, långfristiga värdepapper, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på Lindabs affärsmodell och styrs därmed av syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, som inte är föremål för handel på en aktiv marknad och där koncernens syfte är att inkassera underliggande kassaflöde.

I upplysningssyfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalats vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde för Lindabs finansiella instrument fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Effekt av förändring i verkligt värde på tillgångar som värderas enligt denna metodik redovisas i totalresultatet alternativt resultaträkningen i den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via totalresultatet är tillgångar som innehas med syfte att samla avtalsenliga kassaflöden och sälja underliggande finansiella instrument för att uppnå detta, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntade kassaflöden från instrumenten i fråga och att betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via totalresultatet värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För koncernen är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde. För valutakontrakt, som valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 *Finansiella instrument* redovisas förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde, vilka reducerar respektive tillgångs enskilda värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tillämpar Lindab en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 25.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Lindab baserar beräkningen av förväntade kreditförluster på såväl kollektiv som individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med in-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 99 of 165.

TeamEngine E-Signing

Not 2, forts.

formation om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Antagandena för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och Lindabs förväntan om framtida händelser. Lindab definierar fordringar som kreditförsämrade vid förfall överstigande 90 dagar eller när andra kreditförsämrande faktorer identifierats. Kreditförluster betraktas som fallerade när det företag som Lindab har fordran på har försatts i konkurs. Den finansiella tillgången från rapport över finansiell ställning bokas då bort.

Placering av likvida tillgångar får endast göras i banker med hög kreditvärdighet enligt Lindabs Treasurypolicy. Historiskt sett har aldrig några kundförluster avseende likvida medel uppstått och bedöms heller ej göra det framöver.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak derivatskulder som inte används i säkringsredovisning. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Andra finansiella skulder
Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Andra finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport over finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat
Lindabkoncernen utnyttjar derivatinstrument för att hantera riskerna i valutaexponeringen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutaswapar samt valutaterminer. Valutarisken i koncernen hanteras genom att valutakontrakt ingås med extern part för de största bruttoflödena i respektive period.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter
Säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas enligt principerna för säkringsredovisning i IFRS 9 *Finansiella instrument*. Vid tillämpningen av dessa regler sker dokumentation av det identifierade säkringsförhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna samtidigt som det finns ett säkerställande av överensstämmelse med Lindabs riskhanteringspolicy och de mål som finns avseende riskhantering. Vidare ska redovisad säkring i nettoinvestering vara effektiv i sin karaktär och effektiviteten ska kunna mätas på ett tillförlitligt sätt.

Lindab använder lån och valutaswapar som säkringsinstrument. Effektivitet i säkring identifieras och utvärderas enligt koncernens riktlinjer när ett enskilt säkringsförhållande ingås. Kraven på effektivitet dokumenteras och säkringsförhållandet analyseras samt redovisas därefter löpande. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager
Koncernens varulager redovisas exklusive internvinster. Upparbetade internvinster inom Lindabkoncernen elimineras på koncernnivå och har därmed ingen påverkan på rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Det samma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i föradlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser.

Eget kapital
Aktiekapital
Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier
Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel. För återköp och inlösen av aktier, se not 26.

Köp- och teckningsoptioner
Vid årsstämman 2022 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har 238 050 köpoptioner förvärvats av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet ar således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köpoption ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden (juli/augusti 2025) förvärva en aktie i Lindab till avtalad lösenkurs (219,90 SEK). Det under året implementerade köpoptionsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som de köpoptionsprogram som beslutades vid årsstämman 2019, 2020 respektive 2021. Under året har samtliga 175 000 ägda optioner i 2019 års kopoptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 175 000 egna aktier i Lindab International AB skiftades ut vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 120,00 SEK/aktie. Från 2020 års köpoptionsprogram finns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK som kan utnyttjas sommaren 2023. Från 2021 års köpoptionsprogram finns 183 950 utestående optioner med en lösenkurs på 222,00 SEK som kan utnyttjas sommaren 2024. Värdering av utställda köpoptioner sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Avsättningar
För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar* förutom för avsättningar gällande personal där IAS 19 *Ersättningar till anställda* tillämpas.

En avsättning redovisas endast när:
- Det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.
- Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser
Pensionerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuarieberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Den skuld som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av diskonteringsränta som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas i med

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 100 of 165.

20230622220218

Not 2, forts.

löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Diskonteringsränta för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används räntan för statsobligationer. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal och beräknas som minimum årligen. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att använda bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Löneskatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster beaktas i beräkningen av aktuariella vinster och förluster.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till exempelvis särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i rapporten över finansiell ställning.

Pensionsåtagande i Sverige har i vissa fall tryggats genom köp av kapitalförsäkring till förmån för den försäkrade. I de fall dessa åtaganden till karaktären är avgiftsbestämda redovisas de som avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser och motsvarande tillgång i kapitalförsäkring till verkligt värde som förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser. Skulden för kapitalförsäkringen värderas till den bästa uppskattningen av vad som kommer att utbetalas, vilket motsvaras av tillgångens verkliga värde. Avsättning för särskild löneskatt görs beräknad på kapitalförsäkringens redovisade värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Leasing

Redovisning av leasing baseras på att samtliga hyres- och leasingavtal redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning. I IFRS 16 *Leasingavtal* finns möjlighet att undanta vissa avtal, korta hyres- och leasingavtal samt avtal där underliggande tillgång uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa den av IFRS delgivna lättnadsregeln, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar hyres- och leasingkontrakt med förväntad kortare nyttjandetid än 12 månader samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindabs tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Lindab utvärderar vid ingången av nya kontrakt om de innehåller leasingkomponenter som ska aktiveras i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*. Leasingrelaterade avgifter som aktiveras är primärt fasta avgifter respektive variabla index-/prisavgifter samt eventuella relevanta restvärdesgarantier, optionspriser eller termineringsavgifter. Avtal som innehåller både en aktiverbar och en icke aktiverbar avtalskomponent aktiveras till sin helhet om sistnämnda del är av mindre värde.

Aktivering av hyres- och leasingavtal sker initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade utifrån avtalets implicita ränta eller för koncernen fastställda marginella låneräntor utifrån respektive valuta och tillgångsslag. Tillgångsvärdet inkluderar även avgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet, förekommande initiala direkta utgifter och eventuella beräknade återställandekostnader för vilka det finns redovisade avsättningar i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.* Vid aktiveringen görs också ställningstagande kring förväntad kontraktstid/nyttjandeperiod av tillgången i fråga inom ramen för befintligt avtal.

De materiella tillgångar/nyttjanderätter som ingår i koncernens finansiella ställning i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för gjorda omvärderingar. Avskrivning sker linjärt från avtalets startdatum och över den nyttjandetid som är kortast av beräknad ekonomisk livslängd och avtalad leasingtid. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar.*

Vad gäller leasingskulderna som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderas de löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar och med beaktande av den beräknade ränteeffekten. Omvärdering av de leasingrelaterade balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen per 31 december 2022 var 3,3 procent (2,5).

Rapport över kassaflöden

Lindab tillämpar indirekt metod. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts: Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel än kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafluktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i rapporten över finansiell ställning. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inteckningar. Tillgångarna tas upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen.

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Se vidare not 32.

Statliga stöd

Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fall stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att Lindab uppfyller villkoren som är förknippade med stöden och att stöden kommer att erhållas. Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statligt stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter. I de fall stöd erhålls i samband med förvärv av anläggningstillgångar minskas anläggningsvärdet på de förvärvade tillgångarna.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24 *Upplysningar om närstående*. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav. För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 33.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

TeamEngine E-Signing

Not 2, forts.

Koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag
Koncernbidrag till eller från Lindabs koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
IFRS 9 *Finansiella instrument* ska tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget på koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 102 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622220219

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansiering, likviditet, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindabs verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindabs fastställda policies. Koncernens Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policies och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasurypolicyn efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering

Risk
Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras och/eller fördyras.

Exponering
Lindabs totala kreditramar uppgick per den 31 december 2022 till 3 079 MSEK (2 016). 1 000 MSEK av kreditramarna löper till och med juni 2024 och resterande kreditfaciliteter om 2 079 MSEK löper till juni 2025.

Kommentar
Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde kovenanten per den 31 december 2022. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats senast 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.

Likviditet

Risk
Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan fullfölja sina förpliktelser och/eller drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering
Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 1 737 MSEK (1 948), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sidan 104. Samtliga finansiella skulder per 31 december 2022, vilka förfaller inom 12 månader och inte möts av kontraktsenligt bruttoinflöde från valutaswapar, täcktes av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar
Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari–juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli–december. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta

Risk
Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering
Lindab är nettolåntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 3 310 MSEK (1 696), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per 31 december 2022 med 1 212 MSEK (876).

Kommentar
Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyn vara 1-12 månader. Per 31 december 2022 uppgick den till 4 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 3,3 procent (2,5).

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 103 of 165.

Not 3, forts.

Valuta

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk
Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än det lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutan på balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering
70 procent (68) av försäljningen i kvarvarande verksamhet sker i annan valuta än SEK. Totalt sker försäljning i 10 (11) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, NOK och GBP. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 1 000 MSEK (400) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 5 MSEK (0) säkrad vid årets utgång.

Kommentar
För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut om och genomför eventuell säkring av dotterbolagens exponering.

Omräkningsrisk

Risk
Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin ut- och inlåning till respektive från koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering
Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2022 till 5 794 MSEK (4 751). De största valutorna utgörs av EUR 2 210 MSEK (1 557), DKK 764 MSEK (714) och GBP 534 MSEK (462). 740 MSEK (739) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta samt valutaswapar.

Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2022 till 1 226 MSEK (715) respektive 176 MSEK (318).

Kommentar
Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswapar eller lån. Lindab säkrar nettoinvesteringar i EUR och CHF för vilka säkringsredovisning tillämpas. Säkring sker med valutaswapar och lån. Ingen ineffektivitet förekommer i säkringarna.

Valutarisken i dessa mellanhavanden säkras med hjälp av terminskontrakt. Värdering av dessa sker månadsvis och effekten redovisas i finansnettot i rapporten över totalresultatet.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2022	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	26	82	1 057	1 460	38
Skulder avseende leasing	85	251	267	464	328
Derivatinstrument	827	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	974	477	-	-	-

Per 31 december 2021	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	3	10	1 074	9	31
Skulder avseende leasing	63	189	187	285	215
Derivatinstrument	111	404	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	1 062	435	-	-	-

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänför sig till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av garanterade tillgängliga kreditramar, kontraktsenligt bruttoflöde vid förfall av valuaswapar och av inflöde från finansiella tillgångar.

TeamEngine E-Signing

20230522229220

Not 3, forts.

Valutaterminer

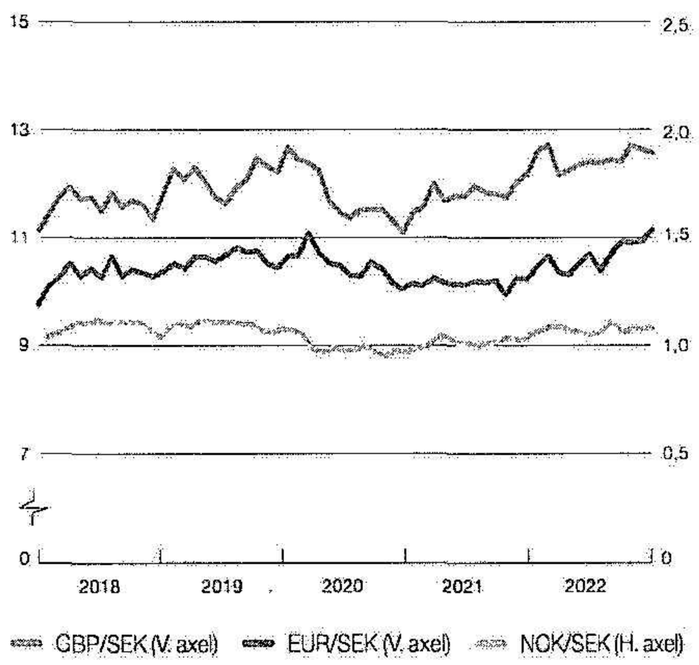
		2022-12-31		2021-12-31	
Motvärde i MSEK		**Belopp**	**Löptid månader**	Belopp	Löptid månader
Sälj	EUR	–460	3	–200	3
Sälj	CHF	–19	3	–42	3
Sälj	GBP	-	-	–8	3
Sälj	NOK	–29	3	–41	4
Sälj	CZK	–272	3	–220	4
Sälj	RUB	-	-	–4	8
Sälj	HUF	–39	3	-	-
Sälj	PLN	–8	3	-	-
Sälj total		*–827*		*–515*	
Köp	EUR	21	3	-	-
Köp	USD	-	-	77	2
Köp	CHF	-	-	10	2
Köp	HRK	-	-	6	4
Köp	CZK	2	3	16	1
Köp	HUF	6	3	-	-
Köp total		*29*		*109*	
Netto		**–799**		**–407**	

Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

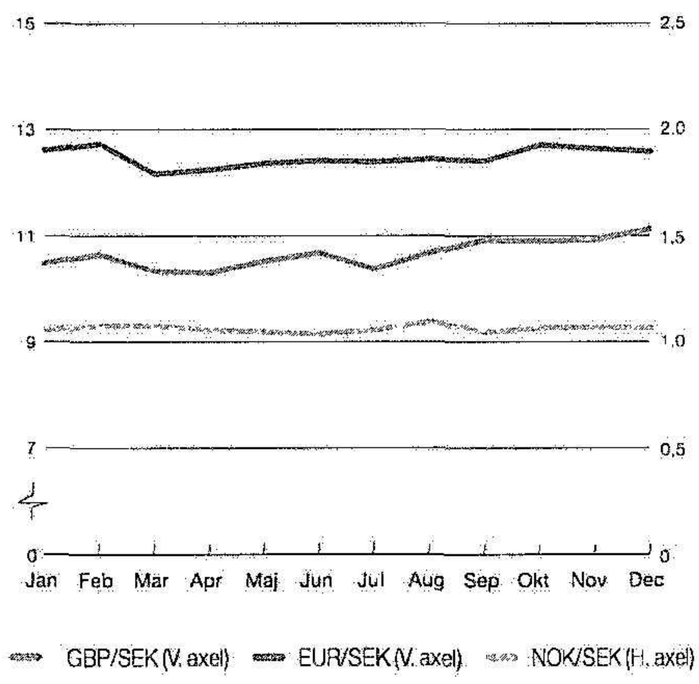
Lindab kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 21 MSEK (8) enligt nedanstående tabell.

2022-12-31	**Tillgångar valutaderivat**	**Skulder valutaderivat**	**Summa**
Belopp redovisade i balansräkningen	1	20	**21**
Finansiella avtal	–21	–20	**–41**
Netto	–20	0	**–20**
2021-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	1	7	**8**
Finansiella avtal	–8	–7	**–15**
Netto	–7	0	**–7**

Valutakursutveckling 2018–2022



Valutakursutveckling januari–december 2022



Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

			Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Land	**Valuta**	**Valuta-kod**	**2022**	2021	**2022**	2021
Euroområdet	1	EUR	10,63	10,14	11,13	10,23
Danmark	1	DKK	1,43	1,36	1,50	1,38
Norge	1	NOK	1,05	1,00	1,06	1,03
Polen	1	PLN	2,27	2,22	2,37	2,23
Rumänien	1	RON	2,15	2,06	2,25	2,07
Ryssland	100	RUB	14,45	11,64	15,53	12,16
Schweiz	1	CHF	10,58	9,38	11,29	9,85
Storbritannien	1	GBP	12,47	11,80	12,58	12,18
Tjeckien	100	CZK	43,28	39,55	46,07	41,05
Ungern	100	HUF	2,72	2,83	2,78	2,77
USA	1	USD	10,11	8,58	10,44	9,04

Känslighetsanalys

		Resultatpåverkan, MSEK	
	Förändring procent	**2022-12-31**	2021-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/–1	+/–86	+/–75
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/–1	+/–47	+/–36
Variation i valuta, nettotillgångar	+/–1	+/–50	+/–40
Variation i valuta, nettoskuld	+/–1	+/–15	+/–13
Variationer i ränta, %	+/–1	+/–24	+/–15

Beräkningarna baseras på 2022 respektive 2021 års volymer för total verksamhet och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial
Lindabs totala verksamhet hade 70 procent (71) av försäljningen och 76 procent (75) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar försäljningen med 86 MSEK (75) och inköp av råmaterial med 47 MSEK (36). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, NOK och GBP. USD är också en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

Variation i valuta, nettotillgångar
Lindab har nettotillgångar i utländsk valuta uppgående till 5 794 MSEK (4 751). Den största enskilda nettotillgångarna återfinns i EUR följt av DKK, GBP och PLN. 740 MSEK (739) av nettotillgångarna är säkrade via lån och valutaswapar. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar nettotillgångarna med 50 MSEK (40).

Variation i valuta, nettoskuld
Lindabs nettoskuld uppgår till 3 310 MSEK (1 696). 44 procent (75) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. De största exponeringarna i utländsk valuta utgörs av lån i EUR och CHF. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar nettoskulden med 15 MSEK (13) varav 8 MSEK (9) redovisas i övrigt totalresultat.

Variationer i ränta
Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En ränteförändring med 1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 24 MSEK (15).

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 105 of 165.

Not 3, forts.

Kapitalförvaltning
Lindabs förvaltade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 10 061 MSEK (7 346).

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och för att finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital kan överföras till Lindabs aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab styrs sedan ett antal år tillbaka av finansiella mål. Dessa mål är följande:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov. Lindabs styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 5,20 SEK (4,00) per aktie för år 2022, se not 26.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA. Lindab uppfyller detta krav per den 31 december 2022.

Lindabs Treasurypolicy har beslutats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensuppbyggnad.

Kreditriskhantering
En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering.

Lindab arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,9) av koncernens nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 25. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till –67 MSEK (–69).

Lindab har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindabs Treasurypolicy. Med beaktande av motparternas finansiella ställning samt oberoende värderingsinstituts gradering av dessa, så bedöms den totala kreditriskexponeringen motsvara det redovisade värdet för dessa finansiella tillgångar. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuellt inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserade på historiska erfarenheter och därtill även reflektera bedömda framtida ekonomiska förutsättningar hos motparterna. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

Not 04 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar istället de övergripande principer som ska prägla den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i Lindabs finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv (se not 2 respektive 18). Per sista december 2022 uppgick redovisad goodwill till 3 967 MSEK (3 014). Av detta saldo var 2 896 MSEK (2 113) relaterat till Ventilation Systems och 1 071 MSEK (901) till Profile Systems.

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 18.

Leasingavtal
Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och kopoptioner, bedomd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktiskt förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är de för koncernen viktigaste avtalen primärt relaterade till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedomningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 106 of 165.

20230622202221

Not 4, forts.

återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderätts-tillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer. Lindab tillämpar för beräkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt återspegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2022 till 2,5 procent (2,6) och per den sista december 2022 till 3,3 procent (2,5).

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 31.

Uppskjutna skattefordringar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2022 års utgång till 11 MSEK (16). Se vidare not 16.

Redovisning av varulager

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett interntregelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2022 till 106 MSEK (72), se not 24.

Förväntade kundkreditförluster

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Lindab tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen. För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 25. Vid 2022 års slut uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 67 MSEK (69). Se vidare not 25.

Övriga avsättningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter. Erfarenhetsmässigt har Lindab kommit fram till en gemensam beräkningsprincip för avsättning till garantier.

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter i fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 18 MSEK (23) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2022. Se vidare not 28.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förfaranden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 27.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 192 MSEK (242) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Makroekonomiska faktorer

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Det finns ständigt olika makroekonomiska faktorer vilka påverkar alternativt kan påverka koncernens verksamhet framåtriktat. Graden av potentiell inverkan är beroende på de enskilda faktorernas karaktär i relation till Lindabs verksamhet. Under de senaste två åren har exempelvis möjliga effekter monitorerats, analyserats och reflekterats i verksamhetsstyrningen utifrån Rysslands invasion av Ukraina med påföljande marknadsinstabilitet i ett flertal länder, rådande lokala restriktioner till följd av covid-19, stigande inflation, höga energipriser, turbulent stålprisutveckling samt det konjunkturella läget med en till del lägre byggaktivitet inom delar av Europa. Lindabs kontinuerliga utvärdering av faktorer som kan få betydande inverkan på koncernen influerar, förutom verksamhetsstyrningen, även vissa väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv. Bedömda framtida kassaflöden vid nedskrivningsprövningar återspeglar förväntade framtida utfall, diskonteringsfaktorer reflekterar bedömd underliggande risk och så vidare. Koncernen följer noggrant för verksamheten relevanta makroekonomiska faktorers utveckling och utvärderar regelbundet olika scenarier för att med rimlig snabbhet kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter och även reflektera detta i finansiella ställningstaganden samt värderingar.

TeamEngine E-Signing

Not 05 Företagsförvärv och avyttringar

Förvärv och avyttring 2022

Alig Ventilation AB

Den 11 januari 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Alig Ventilation AB. Bolaget inriktar sig på ventilation till mindre fastigheter och hanterar både nybyggnation samt renovering. Med förvärvet får Lindab tillgång till ökad kompetens kring ventilation i småhus och andra mindre fastigheter. Dessutom ger förvärvet inarbetade relationer med Sveriges småhustillverkare och en direkt försäljningskanal till konsument. Alig Ventilation AB har sitt säte i Mariestad, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 65 MSEK och har 15 medarbetare.

Förvärvet av Alig Ventilation AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till ökad kompetens avseende ventilationslösningar för småhus. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer. Alig Ventilation AB är en del av segmentet Ventilation Systems.

Nord Trade AB

Den 20 januari 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Nord Trade AB. Bolaget är återförsäljare av bland annat Lindabs byggprodukter och kommer framöver att bredda sortimentet till att även erbjuda koncernens ventilationsprodukter. Lindab stärker sin närvaro i norra Sverige genom förvärvet av Nord Trade AB och dess etablering på en geografiskt viktig ort. Nord Trade AB har sitt säte i Skellefteå, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 20 MSEK och har två medarbetare.

Förvärvet av Nord Trade AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till att Lindab stärker sin geografiska närvaro i norra Sverige. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer. Nord Trade AB är en del av segmentet Profile Systems.

Felderer AG

Den 29 april 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det tyska ventilationsbolaget Felderer AG. Bolaget är en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter såsom kanaler, ljuddämpare, bafflar och brandskyddsprodukter. De tillverkar även cirkulara ventilationskanaler i egen regi. Genom att addera Felderer AG till Lindabs verksamhet mer än fördubblar koncernen sin omsättning i Tyskland. Förvärvet kompletterar dessutom Lindab på många sätt och förväntas på ett betydande sätt utöka samt bredda koncernens ventilationserbjudande på den tyska marknaden, en marknad som bedöms ha stor potential för koncernen framåtriktat. Felderer AG har sitt säte i Feldkirchen, Tyskland. Bolaget omsätter årligen cirka 700 MSEK och har en rörelsemarginal som i dagsläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget har 160 medarbetare.

Förvärvet av Felderer AG reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning på ett betydande sätt i en för koncernen viktig marknad, erhåller gedigen ventilationskunskap i kombination med omfattande lokal marknadskompetens och får möjlighet till framåtriktade köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Felderer. Felderer AG är en del av segmentet Ventilation Systems.

R-Vent Netherlands B.V.

Den 16 juni 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det nederländska bolaget R-Vent Netherlands B.V. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter i Nederländerna och har även en omfattande egen produktion av högkvalitativa cirkulära respektive rektangulära kanalsystem med tillbehör. Med förvärvet etablerar Lindab sig i Nederländerna, en stark och välutvecklad ventilationsmarknad med god utvecklingspotential för koncernen. R-Vent Netherlands B.V. har sitt säte i Bergschenhoek, Nederländerna. Bolaget omsätter årligen cirka 500 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med segmentet Ventilation Systems. Bolaget har 140 medarbetare.

Förvärvet av R-Vent Netherlands B.V. reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet tydligt etablerar sin närvaro på den holländska marknaden samtidigt som koncernen erhåller omfattande lokal expertis avseende så väl marknad som produktion av cirkulära respektive rektangulära kanalsystem. Goodwillen relaterar även till framåtriktade möjliga köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärken. R-Vent Netherlands B.V. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Muncholm A/S

Den 6 juli 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det danska bolaget Muncholm A/S. Bolaget är specialist på produkter för plåtslagare och är ledande inom aluminiumfasader samt självbärande tak. Inom grossistverksamheten har bolaget även ett omfattande utbud av maskiner och verktyg. Genom förvärvet stärker Lindab sin position ytterligare på den danska marknaden, samtidigt som en viktig direkt försäljningskanal till plåtslagare och arkitekter i Danmark erhålls, befintligt produktutbud kompletteras med fler högkvalitativa produkter som passar väl in i Lindabs sortiment och gedigen kompetens fås inom området. Muncholm A/S har sitt säte i Hadsten, Danmark. Bolaget omsätter årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget har 20 medarbetare.

Förvärvet av Muncholm A/S reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet erhåller en etablerad direkt försäljningskanal till plåtslagare och arkitekter på den danska marknaden, kompetens i relation till dessa viktiga kundgrupper och framåtriktade möjliga köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Muncholm. Muncholm A/S är en del av segmentet Profile Systems.

Giroventilation AB

Den 15 juli 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Giroventilation AB. Bolaget är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har en gedigen kunskap inom ventilationskonstruktion. Genom förvärvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler, primärt i Stockholmsregionen. Giroventilation AB har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 55 MSEK och har en rörelsemarginal som är högre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget har 31 medarbetare.

Förvärvet av Giroventilation AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet erhåller stärkt marknadsposition inom rektangulär ventilation i Stockholmsområdet, får ytterligare kompetens inom rektangulär ventilationskonstruktion och förväntas erhålla synergier i relation till tidigare förvärv i regionen. Identifierad immateriell tillgång avser varumärket Giroventilation. Giroventilation AB är en del av segmentet Ventilation Systems.

Lindab LLC

Den 22 juli 2022 ingick Lindab avtal om att avyttra samtliga aktier och röster i det ryska bolaget Lindab LLC till den lokala ledningen i bolaget. Avyttringen registrerades officiellt den 1 augusti och äganderätten övergick till motparten. Lindabs verksamhet i Ryssland är därmed avslutad. Lindab beslutade redan under årets första kvartal att avsluta sin närvaro i Ryssland och därmed avveckla Lindab LLC. Totala engångsposter och omstruktureringskostnader uppgick till –22 MSEK. Engångsposter och omstruktureringskostnader är i huvudsak inte kassaflödespåverkande. Avyttringen resulterade i en negativ kassaflödespåverkan för koncernen om –12 MSEK. Lindab LLC har för 2022, fram till avyttringstidpunkten, redovisat en omsättning motsvarande 30 MSEK och verksamheten hade vid försäljningen 30 medarbetare. Lindab LLC var en del av segmentet Ventilation Systems. Efter avyttringen drivs bolagets verksamhet vidare under annat namn.

Disys Technologies Ltd

Den 5 september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska bolaget Disys Technologies Ltd. Bolaget är specialiserat på avancerade brandsäkerhetssystem och har utvecklat produkter som i realtid styr brand- och rökgasspjäll i ventilationssystem. Bolaget erbjuder även underhåll av brandsäkerhetsprodukter i ventilationssystem. Genom förvärvet stärker Lindab ytterligare produktportföljen inom brandsäkerhetsprodukter och skapar ett komplett ventilationserbjudande för den brittiska marknaden med avseende på brandsäkerhet med både produkter, övervakning och systemunderhåll. Disys Technologies Ltd. har sitt säte i Llanelli, Storbritannien. Bolaget omsätter årligen cirka 18 MSEK och har en rörelsemarginal som är högre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget har 10 medarbetare.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 108 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622092222

Not 5, forts.

Förvärvet av Disys Technologies Ltd. reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab skapar ett komplett ventilationserbjudande för brandsäkerhet i Storbritannien och därmed erhåller en stärkt position på den brittiska marknaden. Förvärvet förväntas även medföra synergier då koncernens befintliga produktportfölj väl kan integreras med det förvärvade bolagets teknologier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och teknologi. Disys Technologies Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS
Den 13 september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i de franska bolagen Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS. Bolagen är välkända distributörer i Frankrike avseende ventilationsprodukter såsom ventilationskanaler, ljuddämpare, isolering, luftkonditionering och uppvärmningssystem. Inom verksamheten finns även betydande kompetens inom ljuddämpning, ett produktområde som växer i betydelse inom erbjudandet för god inomhusmiljö. Genom förvärvet stärker Lindab sin närvaro på den franska marknaden, primärt i området kring Paris, samt utökar tillgången till expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem. Bolagens registrerade säte är i Torcy, Frankrike. Tillsammans omsätter de årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal som är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolagen har 55 medarbetare.

Förvärven av Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärven i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärven stärker sin ställning betydligt på den franska marknaden. Koncernen erhåller även gedigen expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem och lokal marknadsexpertis, vilket är viktiga faktorer för fortsatt tillväxt. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Liftasud. Bolagen är en del av segmentet Ventilation Systems.

Generell information om förvärv 2022
Samtliga förvärvade bolag har konsoliderats i Lindab från och med förvärvstidpunkten, det vill säga då Lindab fick ett bestämmande inflytande. Tillsammans har förvärvade bolag under 2022 medfört att Lindabs omsättning, ackumulerat från respektive förvärvstidpunkt fram till den 31 december 2022, ökade med 1 303 MSEK. Felderer AG bidrog med 516 MSEK och R-vent bidrog med 256 MSEK. Koncernens rörelseresultat ökade med 95 MSEK till följd av genomförda förvärv. Om samtliga förvärv hade genomförts per den 1 januari 2022 hade koncernens nettoomsättning ökat med cirka 1 900 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv uppgick till 23 MSEK (4) och dessa ingår i övriga rörelsekostnader.

Förvärven av Alig Ventilation AB, Nord Trade AB, Muncholm A/S, Ciroventilation AB och Liftasud SAS inkluderade villkorade tilläggsköpeskillingar om ackumulerat 62 MSEK, vilka utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade omsättnings- och resultatnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 36 månader). Möjligt odiskonterat belopp för framtida villkorad tilläggsköpeskilling avseende dessa förvärv och tidigare genomförda förvärv uppgick per balansdagen till mellan 0-72 MSEK. Per den 31 december 2022 förväntades 92 procent av maximalt utfall att inträffa.

Förvärv och avyttring 2021
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB
Den 7 juli 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av premiumtak i plåt, vilka utvecklats specifikt för det nordiska klimatet. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud av plåttak. KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, har sitt säte i Kalix, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 100 MSEK och har 22 medarbetare.

Förvärvet av KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet och inga tilläggsköpeskillingar förekommer. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig primärt till kompetens avseende plåttak samt väl fungerande distributionsnätverk i norra Sverige och Norge. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket KAMI. KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB, är en del av segmentet Profile Systems.

H.A. Helgesen & Sønner AS
Den 22 september 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det norska ventilationsbolaget H.A. Helgesen & Sønner AS. Bolaget är primärt en tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har ett väl utbyggt logistiknät i västra Norge. Förvärvet syftar till att ytterligare komplettera Lindabs nuvarande verksamhet i Norge, både produkt- och distributionsmässigt. H.A. Helgesen & Sønner AS har sitt säte i Sula, Norge. Bolaget omsätter årligen cirka 15 MSEK och har 9 medarbetare.

Förvärvet av H.A. Helgesen & Sønner AS reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till kompetens om rektangulära ventilationsprodukter och lokalt etablerad marknadsnärvaro i västra Norge. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket H.A. Helgesen & Sønner. Bolaget är en del av segmentet Ventilation Systems.

Tecnovent SA
Den 5 oktober 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det schweiziska bolaget Tecnovent SA. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av ventilationsgaller, takhuvar samt rektangulära ventilationskanaler. Förvärvet kompletterar Lindabs befintliga utbud av ventilationsprodukter på den lokala marknaden och stärker koncernens position i sydöstra Schweiz. Tecnovent SA har sitt säte i Bioggio, Schweiz. Bolaget omsätter årligen cirka 20 MSEK och har 15 medarbetare.

Förvärvet av Tecnovent SA reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till lokal expertis kring produktion av rektangulära ventilationskanaler och en stark marknadsnärvaro i delar av Schweiz där Lindab inte är representerade i betydande omfattning sedan tidigare. Identifierade immateriella tillgångar avser varumärket Tecnovent. Tecnovent SA är en del av segmentet Ventilation Systems.

Klimatek Ventilationsmateriel A/S
Den 18 november 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det danska bolaget Klimatek Ventilationsmateriel A/S. Bolaget tillverkar både standardiserade och kundspecifika komponenter till ventilationssystem. Förvärvet syftar till att komplettera Lindabs omfattande utbud av standardiserade ventilationsprodukter, men kommer även bidra till koncernens marina verksamhet. Klimatek Ventilationsmateriel A/S har sitt säte i Skive, Danmark. Bolaget omsätter årligen cirka 30 MSEK och har 22 medarbetare.

Förvärvet av Klimatek Ventilationsmateriel A/S reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till expertis kring kundanpassade ventilationsprodukter samt produktion härav. Identifierade immateriella tillgångar avser kundrelationer och varumärket Klimatek. Klimatek Ventilationsmateriel A/S är en del av segmentet Ventilation Systems.

Profilplåt i Sverige AB
Den 22 november 2021 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Profilplåt i Sverige AB. Bolagets huvudsakliga verksamhet är produktion och försäljning av plåttak samt väggplåt. Förvärvet kompletterar Lindabs nuvarande produktion av dessa artiklar, förbättrar transportmöjligheterna till kunder i norra Sverige och stärker koncernens geografiska närvaro i detta område. Profilplåt i Sverige AB har sitt säte i Sundsvall, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 70 MSEK och har 13 medarbetare.

Förvärvet av Profilplåt i Sverige AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill. Denna hänför sig bland annat till produktkompetens, lokalt etablerad närvaro i en expansiv region och förbättrade transportförutsättningar. Identifierade immateriella tillgångar avser primärt kundrelationer och varumärket Profilplåt. Profilplåt i Sverige AB är en del av segmentet Profile Systems.

Building Systems (Astron)
I slutet av december 2021 avyttrade Lindab samtliga aktier och röster i affärsområdet, tillika segmentet, Building Systems till det franska byggbolaget Groupe Briand. Det strategiska beslutet att avyttra verksamheten fattades av styrelsen under tredje kvartalet. Försäljningen av segmentet var ett led i Lindabs strategi med renodling och fokusering på koncernens kärnverksamhet. Building Systems verksamhet är inriktad på konstruktion, produktion samt försäljning av kompletta stålbyggnadssystem.

Avyttringen av Building Systems reglerades likvidmässigt vid tillträdet. I samband med beslut och avtal om avyttring, samt verksamhetens då befintliga struktur, be-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 109 of 165.

Not 5. forts.

dömdes samtliga kriterier vara uppfyllda för att redovisa segmentet som en verksamhet som innehas för försäljning enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*. Detta resulterade bland annat i ändrad klassificering av verksamheten i den finansiella rapporteringen samt värdering till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, se vidare not 2. Det medförde bland annat att koncernen i tredje kvartalet redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader hänförliga till avyttringen av Building Systems om 432 MSEK, varav 380 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill. Av det då totala beloppet för engångsposter och omstruktureringskostnader redovisades 418 MSEK som kostnader i verksamhet som innehas för försäljning och 14 MSEK i kvarvarande verksamhet. Sistnämnda belopp var hänförligt till omvärdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare underskottsavdrag i Tyskland, en omvärdering som var en konsekvens av att koncernens skatteunion i Tyskland avslutas som en följd av avyttringen.

Vid utgången av fjärde kvartalet var segmentet avyttrat och Building Systems klassificerades som en avvecklad verksamhet. Redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader hänförliga till transaktionen uppgick för året till 455 MSEK, varav 441 MSEK redovisades i kostnader för avvecklad verksamhet och 14 MSEK i kvarvarande verksamhet. Tillkommande engångsposter och omstruktureringskostnader under fjärde kvartalet hänförde sig huvudsakligen till fastställt realisationsresultat, vissa ändrade bedömningar i transaktionsrelaterade kostnader och omräknings-/säkringseffekter hänförliga till avyttrad verksamhet. Omsättningen för Building Systems uppgick år 2021 till 971 MSEK och verksamheten redovisade ett justerat rörelseresultat om 31 MSEK. Vid avyttringstillfället hade Building Systems 684 anställda.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskilling, goodwill och förvärvens/avyttringarnas inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter					Avyttrade verksamheter	
	2022				2021	2022	2021
	Felderer AG	**R-vent Netherlands B.V**	**Övriga förvärv**	**Summa**			
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	263	404	454	1 121	204	0	316
Villkorad framtida tilläggsköpeskilling	-	-	62	62	12	-	-
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskilling	-	-	4	4	-	-	-
Direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring[1)2)]	10	6	7	23	4	0	24
Summa förvärv/avyttring	**273**	**410**	**527**	**1 210**	**220**	**0**	**340**
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring	–10	–6	–7	–23	–4	0	–24
Sammanlagd överförd ersättning/tilläggsköpeskilling	**263**	**404**	**520**	**1 187**	**216**	**0**	**316**
Verkligt värde för förvärvade/avyttrade nettotillgångar/-skulder	82	137	205	424	106	3	328
Goodwill/realiserat resultat[1)]	**181**	**267**	**315**	**763**	**110**	**–3**	**–12**
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället							
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	263	404	454	1 121	204	0	316
Likvida medel i det förvärvade/avyttrade dotterbolaget	–62	–17	–66	–145	–37	–12	–157
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring	**201**	**387**	**388**	**976**	**167**	**–12**	**159**

1) Direkta kostnader samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

2) Av direkta kostnader för genomförda förvärv år 2022 har 20 MSEK belastat övriga rörelsekostnader innevarande år och resterande 3 MSEK belastade år 2021.

Utöver tidigare nämnda redovisad påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring, har Lindab under år 2022 även reglerat del av villkorad tilläggsköpeskilling från under året genomförda samt tidigare gjorda förvärv. Dessa reglerade tilläggsköpeskillingar hänförde sig till förvärven av Aer Faber AS (Norge) år 2020, Tecnovent SA (Schweiz) respektive Profilplåt i Sverige AB (Sverige) år 2021 och Alig Ventilation AB (Sverige) år 2022. Regleringarna uppgick till 7 MSEK (12) och utbetalades till de tidigare ägarna. Återstående tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv uppskattas per 31 december 2022 till 92 procent (100) av maximalt utfall. Därmed har resultaträkningen under året påverkats positivt med 6 MSEK (2) relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillingar. Dessa transaktionsrelaterade intäkter redovisas som övriga rörelseintäkter.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder överensstämmer i huvudsak med bokfört värde, med undantag för fastigheter och i samband med förvärv identifierade immateriella tillgångar, och förvärvade tillgångars nettovärde är i allt väsentligt samma som dess bruttovärde.

Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 110 of 165.

20230622229223

Not 5, forts.

Förvärvade/avyttrade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade/avyttrade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv/avyttring framgår i nedanstående tabell. Redovisade identifierade immateriella tillgångar avsåg för 2022 respektive 2021 primärt kund- och varumärkesrelaterade värden.

	Förvärvade verksamheter					Avyttrade verksamheter	
	2022				2021	2022	2021
	Felderer AG	R-vent Nether-lands B.V	Övriga förvärv	Summa			
Immateriella tillgångar	24	90	51	165	6	0	36
Materiella anläggningstillgångar	5	14	26	45	33	0	126
Nyttjanderättstillgångar	66	176	77	319	21	0	117
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0	0	-	-	0
Andra långfristiga fordringar	-	-	2	2	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	-	2	3	5	0	2	13
Varulager	40	51	117	208	35	0	230
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	26	76	121	223	43	12	177
Likvida medel	62	17	66	145	37	12	157
Summa förvärvade/avyttrade tillgångar	**223**	**426**	**463**	**1 112**	**175**	**26**	**856**
Uppskjuten skatteskuld	–7	–23	–13	–43	–8	–2	–10
Pensioner	-	-	–2	–2	-	-	–11
Långfristiga skulder avseende leasing	–49	–160	–67	–276	–15	0	–100
Långfristiga skulder	–5	-	–31	–36	–3	-	–19
Kortfristiga skulder avseende leasing	–23	–25	–11	–59	–6	0	–24
Kortfristiga skulder	–57	–81	–134	–272	–37	–21	–364
Summa övertagna/avyttrade skulder	**–141**	**–289**	**–258**	**–688**	**–69**	**–23**	**–528**
Verkligt värde förvärvade/avyttrade nettotillgångar	**82**	**137**	**205**	**424**	**106**	**3**	**328**
Goodwill	181	267	315	763	110	-	-
Realiserat resultat	-	-	-	-	-	–3	–12
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskilling/köpeskilling	**263**	**404**	**520**	**1 187**	**216**	**0**	**316**

Resultaträkning, avvecklad verksamhet

	2022	2021
Nettoomsättning	-	971
Kostnad för sålda varor	-	–746
Bruttoresultat	**-**	**225**
Övriga rörelseintäkter	-	4
Försäljningskostnader	-	–86
Administrationskostnader	-	–85
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	–12
Övriga rörelsekostnader	-	–471
Summa rörelsekostnader	**-**	**–650**
Rörelseresultat[1]	**-**	**–425**
Finansnetto	**-**	**4**
Resultat före skatt	**-**	**–421**
Skatt på årets resultat	-	0
Årets resultat[2]	**-**	**–421**
Resultat per aktie före utspädning	**-**	**–5,51**
Resultat per aktie efter utspädning	**-**	**–5,50**

Kassaflöde, avvecklad verksamhet

	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	38
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	–16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	–24
Årets kassaflöde	**-**	**–2**

Engångsposter och omstruktureringskostnader, avvecklad verksamhet

	2022	2021
Justerat rörelseresultat	-	31
Engångsposter och omstruktureringskostnder[1]	-	–456
Rörelseresultat	**-**	**–425**

1) 2021 belastades rörelseresultatet med engångsposter och omstruktureringskostnader om –456 MSEK. Beloppet var en konsekvens av beslutad avyttring och avsåg huvudsakligen nedskrivning av goodwill i samband med att verksamheten värderats till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

2) 2021 belastades årets resultat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –441 MSEK.

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda

	2022			2021		
	Män	**Kvinnor**	**Summa**	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige	-	-	-	-	-	-
Dotterbolag						
Sverige	1 123	277	1 400	1 026	257	1 283
Belgien	22	4	26	22	5	27
Danmark	392	117	509	393	105	498
Estland	54	15	69	63	11	74
Finland	76	19	95	72	18	90
Frankrike	136	41	177	122	36	158
Irland	75	6	81	67	6	73
Italien	82	50	132	91	43	134
Lettland	10	1	11	11	1	12
Luxemburg	-	-	-	130	19	149
Nederländerna	59	12	71	-	-	-
Norge	109	16	125	105	16	121
Polen	221	108	329	252	113	365
Rumänien	85	13	98	85	13	98
Ryssland	13	2	15	245	57	302
Schweiz	95	12	107	86	12	98
Slovakien	33	14	47	33	14	47
Storbritannien	294	71	365	282	69	351
Tjeckien	560	201	761	770	233	1 003
Tyskland	176	43	219	120	26	146
Ungern	120	37	157	118	35	153
USA	6	1	7	6	1	7
Dotterbolag totalt	3 741	1 060	4 801	4 099	1 090	5 189
Varav avvecklad verksamhet	-	-	-	*547*	*108*	*655*
Koncernen totalt	**3 741**	**1 060**	**4 801**	**4 099**	**1 090**	**5 189**

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2022-12-31			2021-12-31		
	Män	**Kvinnor**	**Summa**	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige						
Styrelsen, stämmovalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	-	2	2	-	2
Koncernen						
VD/ledningsgrupp	7	1	8[1]	8	1	9[2]

1) I koncernledningen har Olof Christensson ingått fram till september 2022.

2) I koncernledningen har Madeleine Hjelmberg och Stefaan Sonjeau ingått fram till september 2021. Jonas Arkestad har ingått från september 2021.

Personalkostnader

	2022			2021		
Löner och ersättningar	**Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp**	**Övriga anställda**	**Summa löner och ersättningar**	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Moderbolaget, Sverige	4,5	-	4,5	3,8	-	3,8
Dotterbolag totalt	80,0	1 952,5	2 032,5	77,8	1 875,0	1 952,9
Koncernen totalt	**84,5**	**1 952,5**	**2 037,0**	**81,6**	**1 875,0**	**1 956,6**
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,5	-	1,5	1,2	-	1,2
varav pensioner	*0,0*	-	*0,0*	*0,0*	-	*0,0*
Koncernen totalt	29,8	550,5	580,3	27,3	517,7	545,0
varav pensioner	*10,0*	*139,1*	*149,1*	*7,2*	*117,8*	*125,0*
Summa personalkostnader	**115,8**	**2 503,0**	**2 618,8**	**110,1**	**2 392,7**	**2 502,8[1]**

1) För totala personalkostnader för avvecklad verksamhet se not 10.

20230622229224

Not 6, forts.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 217 MSEK (270), utgör 18 MSEK (24) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 18 MSEK (24).

Total under 2022 utbetald ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 4 549 KSEK (3 807), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 12 maj 2022 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 4 293 KSEK fördelat på 1 240 KSEK till styrelsens ordförande, 500 KSEK till envar av de stämmovalda ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 200 KSEK till ordförande och 100 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskott ska utgå med 110 KSEK till ordförande och 55 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvoden ska ej överstiga 565 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 4 858 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2022.

Styrelsearvoden inklusive arvode i utskott

KSEK	**2022**	2021
Peter Nilsson	1 266,7	1 039,7
Per Bertland	521,7	444,1
Sonat Burman-Olsson	468,3	400,4
Viveka Ekberg	651,7	535,4
Anette Frumerie	560,0	467,4
Marcus Hedblom	560,0	467,4
Staffan Pehrson	468,3	400,4
Pontus Andersson	26,3	26,3
Ulf Jönsson (invald 2022)	17,5	-
Anders Lundberg (avgått 2022)	8,8	26,3
Summa	**4 549,3**	**3 807,4**

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2022 *SEK*	**Ola Ringdahl[1]**	**Ersättning övrig koncernledning[1]**	**Totalt**
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 597 411	15 333 267	21 930 678
Rörlig ersättning	5 922 817	7 753 419	13 676 236
Pensioner	1 944 787	3 458 045	5 402 832
Förmåner	145 473	423 587	569 060
Summa	**14 610 488**	**26 968 318**	**41 578 806**

2021 *SEK*	Ola Ringdahl[1]	Ersättning övrig koncernledning[1]	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 258 939	17 500 527	23 759 466
Rörlig ersättning	7 640 542	10 950 889	18 591 431
Pensioner	1 808 039	2 524 223	4 332 262
Förmåner	128 208	909 978	1 038 186
Summa	**15 835 728**	**31 885 617**	**47 721 345**

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning till övrig koncernledning avser 8 (9) personer.

Fast och rörlig lön
Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Den rörliga ersättningen består av ett kort- respektive långsiktigt kontant ersättningsprogram som baseras på uppnådda resultat.

Den maximala kortsiktiga rörliga lönen uppgår till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal kortsiktig rörlig lön uppgående till 60 procent av den årliga fasta lönen. Långsiktig kontant rörlig ersättning uppgår maximalt till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal långsiktig rörlig ersättning uppgående till 70 procent av den årliga fasta lönen. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2022 uppgick till 6 597 411 SEK. Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2022 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen på denna sida.

Regler vid uppsägning
Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt av avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader, vid uppsägning från bolagets sida, och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Pensioner
Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2022 uppgick till 1 945 KSEK (1 808).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 3 458 KSEK (2 524).

Bonusprogram
Utöver rörlig lön för koncernledningen, föreligger bonusprogram för övriga ledande befattningshavare. Bonusprogram baseras på resultatorienterade mål. Bonus uppgår till 10-40 procent av årslönen, beroende på befattning.

Vinstandelsplan
Sedan 1980 gör Lindab årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för fast anställda i vissa svenska bolag, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagen. Sedan 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab uppfyller koncernens finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 8 562 KSEK (7 268) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2022 ägde stiftelsen 463 400 aktier (476 000) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram
Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021. Dessa ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för ledande befattningshavare bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2022. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2022 till 2024 uppskattas till 14 MSEK. De långsiktiga incitamentsprogrammen från 2020 respektive 2021 har i allt väsentligt samma utformning som programmet för 2022 och dessa programs mätperioder är 2020 till 2022 respektive 2021 till 2023.

Optionsprogram
Vid årsstämman 2022 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Programmet har i allt väsentligt samma utformning och syfte som tidigare implementerade köpoptionsprogram. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 238 050 köpoptioner enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 219,90 SEK. Förvärv av ak-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 113 of 165.

Not 6, forts.

tier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2025 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2019, 2020 respektive 2021 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2022 utnyttjades samtliga 175 000 ägda optioner i 2019 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 175 000 egna aktier i Lindab International AB skiftades ut vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 120,00 SEK per aktie. Vid utgången av 2022 fanns 210 000 utestående optioner med en lösenkurs på 101,90 SEK från 2020 års köpoptionsprogram, som förfaller sommaren 2023. Från 2021 års köpoptionsprogram fanns 183 950 utestående optioner med en lösenkurs på 222,00 SEK som förfaller sommaren 2024.

Vid utnyttjande av köpoption kan Lindab använda aktier i eget förvar för att avyttra aktie till innehavaren av köpoption.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021, principer som ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa principer ska följande gälla för ersättning till ledande befattningshavare:

- Total ersättning ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig.
- Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen.
- Rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, men tydligt koppla an till bolagets fördefinierade finansiella eller kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år.
- Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 130 procent för VD och koncernchef samt 100 procent för övriga ledande befattningshavare under mätperioden för sådana kriterier.
- För samtliga medlemmar i bolagets ledning (som inte omfattas av kollektivavtalad pensionsförmån, ITP-plan) ska pensionspremie på fast kontant lön inte överstiga 30 procent.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2022 ej utnyttjat detta mandat.
- Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan årsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2023.

Not 07 Segmentsredovisning

	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa kvarvarande verksamhet	
	2022	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Nettoomsättning, externt	8 444	6 391	3 922	3 257	-	-	12 366	9 648	-	-	12 366	9 648
Nettoomsättning, internt mellan segment	4	6	42	30	-	-	46	36	–46	–36	-	-
Nettoomsättning, totalt	**8 448**	**6 397**	**3 964**	**3 287**	**-**	**-**	**12 412**	**9 684**	**–46**	**–36**	**12 366**	**9 648**
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	**1 246**	**1 118**	**626**	**589**	**–44**	**–47**	**1 828**	**1 660**	**-**	**-**	**1 828**	**1 660**
Avskrivningar och nedskrivningar	–365	–296	–100	–84	–16	–14	–481	–394	-	-	–481	–394
Justerat rörelseresultat	**881**	**822**	**526**	**505**	**–60**	**–61**	**1 347**	**1 266**	**-**	**-**	**1 347**	**1 266**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–22[1]	-	-	-	-	-	–22[1]	-	-	-	–22[1]	-
Rörelseresultat	**859**	**822**	**526**	**505**	**–60**	**–61**	**1 325**	**1 266**	**-**	**-**	**1 325**	**1 266**
Finansnetto											–87	–43
Resultat före skatt											**1 238**	**1 223**
Skatt på årets resultat											–264	–265
Årets resultat											**974**	**958**
Anläggningstillgångar, exkl. finansiella tillgångar	5 507	4 067	1 733	1 420	179	176	7 419	5 663	-	-	7 419	5 663
Varulager	1 669	1 332	1 083	758	-	-	2 752	2 090	-	-	2 752	2 090
Övriga tillgångar	1 545	1 179	642	675	444	560	2 631	2 414	–429	–547	2 202	1 867
Ej fördelade tillgångar											584	685
Summa tillgångar											**12 957**	**10 305**
Eget kapital											6 751	5 650
Övriga skulder	2 724	2 377	950	1 065	94	102	3 768	3 544	–429	–547	3 339	2 997
Ej fördelade skulder											2 867	1 658
Summa eget kapital och skulder											**12 957**	**10 305**
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	217	238	118	131	24	14	359	383	-	-	359	383[2]

1) Inkluderar nedskrivningar om 2 MSEK. Se vidare not 9.

2) Bruttoinvesteringar i avvecklad verksamhet uppgick till 12 MSEK år 2021

TeamEngine E-Signing

20230622229225

Not 7, forts.

Segmentinformation

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. I december 2021 avyttrade Lindab segmentet Building Systems till extern part, se not 5. Building Systems klassificerades som avvecklad verksamhet vid utgången av 2021 och därmed lämnas här endast segmentinformation för kvarvarande verksamhet, det vill säga Ventilation Systems och Profile Systems.

Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller. Kunderbjudandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stöttas av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindabs finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 78.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettoupplåning, pensionsavsättningar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i konsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 84. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information

Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindabs största marknader baserade på kundens hemvist. Presentation sker utifrån kvarvarande verksamhet. Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,9) av koncernens nettoomsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2022	Procent	Land	2021	Procent
Sverige	3 684	30	Sverige	3 058	32
Danmark	1 325	11	Danmark	1 054	11
Tyskland	1 045	8	Storbritannien	775	8
Norge	1 020	8	Norge	724	7
Storbritannien	911	7	Frankrike	523	5
Frankrike	690	6	Tyskland	475	5
Finland	459	4	Finland	384	4
Övriga	3 232	26	Övriga	2 655	28
Summa kvarvarande verksamhet	**12 366**	**100**	**Summa kvarvarande verksamhet**	**9 648**	**100**
			Building Systems, avvecklad verksamhet	971	-
			Summa total verksamhet	**10 619**	**-**

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2022	Procent	Land	2021	Procent
Sverige	958	28	Sverige	875	33
Tjeckien	459	13	Tjeckien	422	16
Nederländerna	303	9	Danmark	230	9
Danmark	298	9	Storbritannien	179	7
Frankrike	292	8	Frankrike	169	6
Storbritannien	176	5	Polen	124	5
Tyskland	169	5	Schweiz	114	4
Polen	136	4	Irland	97	3
Övriga	661	19	Övriga	439	17
Summa	**3 452**	**100**	**Summa**	**2 649**	**100**
Goodwill	3 967	-	Goodwill	3 014	-
Summa	**7 419**	**-**	**Summa**	**5 663**	**-**

Not 08 Intäktsredovisning

Lindabs verksamhet är inriktad på att utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja produkter inom huvudkategorin Bygg. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattning i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader. Fram till utgången av 2021, då Building Systems avyttrades, ingick också kompletta, monteringsfärdiga stålbyggnadssystem under varumärket Astron. Vid försäljning av dessa stålbyggnadssystem var ibland ett element av installation inkluderat, men detta har varit en icke väsentlig del av koncernens omsättning och installationstjänster såldes enbart på förfrågan i samband med materiell produkt.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindabs produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större kompletta stålbyggnadssystem, i vilka delleveranser kunde förekomma, så skedde i allt väsentligt intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som reglerades i kontrakt.

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindabs bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfarenhetsmässiga grunder som *förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender* hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspegling på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde i relation till koncernens totala omsättning. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till –280 MSEK (–231), se not 30. Detta utgörs av avtalsskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Upplysning lämnas ej om ouppfyllda eller delvis ouppfyllda prestationsåtaganden då dessa är del av avtal som löper under 12 månader och uppgår till mindre värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 115 of 165.

Not 8, forts.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänför sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar och Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler. Building Systems intäkter genererades väsentligen från försäljning av stålbyggnadssystem. Segmentet Building Systems avyttrades i slutet av december 2021.

Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Nettoomsättning per segment och region

2022	Norden	Västeuropa	Central-europa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	3 362	4 032	886	164	8 444
Profile Systems	3 148	176	585	13	3 922
Summa	**6 510**	**4 208**	**1 471**	**177**	**12 366**
2021					
Ventilation Systems	2 818	2 681	752	140	6 391
Profile Systems	2 478	161	599	19	3 257
Summa kvarvarande verksamhet	**5 296**	**2 842**	**1 351**	**159**	**9 648**
Building Systems, avvecklad verksamhet	4	422	535	10	971
Summa total verksamhet	**5 300**	**3 264**	**1 886**	**169**	**10 619**

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

		Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
Avskrivningar	Not	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	3	5	-	-	3	5
Patent och liknande rättigheter	18	1	4	-	-	1	4
IT och övriga immateriella tillgångar	18	30	17	-	2	30	19
Varumärken	18	6	4	-	-	6	4
Byggnader och mark	19	46	37	-	2	46	39
Nyttjanderätter byggnader och mark	20	204	167	-	14	204	181
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	101	82	-	7	101	89
Inventarier, verktyg och installationer	19	35	27	-	1	35	28
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	20	55	48	-	4	55	52
Summa		**481**	**391**	**-**	**30**	**481**	**421**
Nedskrivningar							
Goodwill	18	-	-	-	380	-	380
Byggnader och mark	19	0	0	-	-	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	2	3	-	-	2	3
Inventarier, verktyg och installationer	19	0	-	-	-	0	-
Summa		**2**	**3**	**-**	**380**	**2**	**383**
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		**483**	**394**	**-**	**410**	**483**	**804**
Totala avskrivningar fördelade per funktion							
Kostnad för sålda varor		222	182	-	22	222	204
Försäljningskostnader		217	170	-	5	217	175
Administrationskostnader		39	35	-	3	39	38
Forsknings- och utvecklingskostnader		3	4	-	0	3	4
Summa		**481**	**391**	**-**	**30**	**481**	**421**
Totala nedskrivningar fördelade per funktion							
Kostnad för sålda varor		-	3	-	-	-	3
Övriga rörelsekostnader		2[1]	-	-	380[2]	2[1]	380[2]
Summa		**2**	**3**	**-**	**380**	**2**	**383**
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		**483**	**394**	**-**	**410**	**483**	**804**

1) Varav 2 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

2) Varav 380 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

20230622092226

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Not	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kostnad för direkt material		6 217	4 398	-	518	6 217	4 916	-	-
Övriga externa kostnader		1 581	1 253	-	118	1 581	1 371	3	3
Kostnader för arbetskraft		2 687	2 334	-	263	2 687	2 597	6	5
Av- och nedskrivningar	9, 18, 19, 20	481	394	-	30[2]	481	424[2]	-	-
Övriga rörelsekostnader	13	188[1]	76	-	471[2]	188[1]	547[2]	-	-
Resultat från andelar i intresseföretag	21	2	0	-	-	2	0	-	-
Summa		**11 156**	**8 455**	**-**	**1 400**	**11 156**	**9 855**	**9**	**8**

1) Övriga rorelsekostnader inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK.

2) Övriga rorelsekostnader inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om –456 MSEK, varav –380 MSEK avser nedskrivning av goodwill.

I koncernens resultaträkning är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelsekostnader samt resultat från andelar i intresseföretag uppgår för kvarvarande verksamhet totalt till 11 156 MSEK (8 455). Ovan visas en fördelning av dessa kostnader på de viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft för kvarvarande verksamhet består av anställd personal, 2 619 MSEK (2 240) och inhyrd personal, 68 MSEK (94). Övriga externa kostnader hänför sig huvudsakligen till produktions-, försäljnings- och administrationskostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Ersättning till revisorer

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Deloitte								
Revisionsuppdrag	8,1	7,0	-	1,1	8,1	8,1	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,0	-	-	0,3	0,0	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-
Övriga uppdrag	0,2	0,2	-	-	0,2	0,2	-	-
Totalt Deloitte	*8,7*	*7,3*	*-*	*1,1*	*8,7*	*8,4*	*0,5*	*0,5*
Övriga								
Revisionsuppdrag	2,7	1,6	-	0,5	2,7	2,1	-	-
Skatterådgivning	0,6	0,6	-	-	0,6	0,6	-	-
Övriga uppdrag	0,2	0,3	-	0,1	0,2	0,4	-	-
Totalt övriga	*3,5*	*2,5*	*-*	*0,6*	*3,5*	*3,1*	*-*	*-*
Summa	**12,2**	**9,8**	**-**	**1,7**	**12,2**	**11,5**	**0,5**	**0,5**

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader för kvarvarande verksamhet uppgick till 61 MSEK (53) och var direkt kostnadsförda i koncernens resultaträkning, varav 3 MSEK (5) avsåg avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingskostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader avseende avvecklad verksamhet uppgick år 2021 till 12 MSEK.

För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 18.

Not 13 Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
Intäkter	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	84	42	-	1	84	43	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	6	4	-	-	6	4	-	-
Övrigt	25	27	-	3	25	30	-	-
Summa	**115**	**73**	**-**	**4**	**115**	**77**	**-**	**-**
Kostnader								
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	–122	–49	-	–1	–122	–50	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–1	–1	-	0	–1	–1	-	-
Övrigt[1] [2]	–65	–26	-	–470	–65	–496	0	-
Summa	**–188**	**–76**	**-**	**–471**	**–188**	**–547**	**0**	**-**

1) Övrigt 2022 inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK relaterat till beslutad avveckling och senare avyttring av verksamheten i Ryssland. Posten inkluderar även förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv om 23 MSEK, se not 5.

2) Övrigt 2021 inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader motsvarande –456 MSEK relaterat till avyttringen av Building Systems, varav –380 MSEK avser nedskrivning goodwill. Redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader för år 2021 är klassificerade under avvecklad verksamhet. Posten inkluderar även förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv om 4 MSEK, se not 5.

Not 14 Statliga stöd

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
Statliga stöd och kostnadsreduktioner	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Statliga stöd som påverkat årets resultat	3	5	-	3	3	8
Statliga kostnadsreduktioner som påverkat årets resultat	0	3	-	-	0	3
Statliga investeringsstöd, avräknade mot anläggningstillgångar	0	-	-	-	0	-
Summa	**3**	**8**	**-**	**3**	**3**	**11**

2022 avsåg erhållna statliga stöd och kostnadsreduktioner huvudsakligen energistöd i Tjeckien. För 2021 var stöden primärt relaterade till covid-19 åtgärder och avsåg då främst verksamheterna i Irland, Luxemburg och Sverige.

Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statliga stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter.

Not 15 Finansiella intäkter och kostnader

		Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
Resultat från andelar i koncernföretag	Not	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	-	-	-	55	25
Erhållen aktieutdelning		-	-	-	-	-	-	7	-
Summa		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**62**	**25**
Finansiella intäkter									
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		5	3	-	8	5	11	-	-
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		*2*	*3*	*-*	*0*	*2*	*3*	*-*	*-*
Summa finansiella intäkter		**5**	**3**	**-**	**8**	**5**	**11**	**-**	**-**
Finansiella kostnader									
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		–54	–15	-	–1	–54	–16	-	-
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		*–37*	*–2*	*-*	*0*	*–37*	*–2*	*-*	*-*
Räntor förmånsbestämda pensioner, netto	27	–4	–3	-	0	–4	–3	-	-
Räntekostnader avseende leasingskulder	31	–24	–21	-	–3	–24	–24	-	-
Till dotterbolag		-	-	-	-	-	-	–15	–5
Övriga finansiella kostnader		–3	–3	-	0	–3	–3	-	-
Summa finansiella kostnader		**–85**	**–42**	**-**	**–4**	**–85**	**–46**	**–15**	**–5**
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		–7	–4	-	0	–7	–4	-	-
Summa finansiella intäkter och kostnader		**–87**	**–43**	**-**	**4**	**–87**	**–39**	**47**	**20**

20230622223737

Not 16 Skatt på årets resultat

Inkomstskatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av följande komponenter.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet		Moderbolag	
	2022	2021	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Resultaträkningen								
Aktuell skatt								
Aktuell skatt på årets resultat	–237	–269	-	3	–237	–266	–8	–3
Justeringar avseende tidigare år	*5*	*0*	-	*0*	*5*	*0*	*0*	*0*
Summa aktuell skatt	**–232**	**–269**	**-**	**3**	**–232**	**–266**	**–8**	**–3**
Uppskjuten skatt								
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	–32	4	-	–3	–32	1	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	0	0	-	-	0	0	-	-
Summa uppskjuten skatt	**–32**	4	**-**	**–3**	**–32**	**1**	**0**	**0**
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**–264**	**–265**	**-**	**0**	**–264**	**–265**	**–8**	**–3**
Övrigt totalresultat								
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda *pensionsplaner*[1]					–16	0	-	-
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering[1]					15	–8	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat					**–1**	**–8**	**-**	**-**

1) Skatt redovisad i övrigt totalresultat presenteras inte för kvarvarande respektive avvecklad verksamhet, utan återspeglar endast hur dessa poster presenteras i koncernens rapport över totalresultatet.

Skattekostnaden för koncernens verksamhet uppgick för året till 264 MSEK (265). Den effektiva skattesatsen för koncernens totala verksamhet uppgick till 21 procent (22) och för den kvarvarande verksamheten var motsvarande skattesats 21 procent (22).

Den genomsnittliga skattesatsen för koncernens totala verksamhet var 21 procent (19) och för den kvarvarande verksamheten var motsvarande skattesats 21 procent (20). Den genomsnittliga skattesatsen har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

För 2022 var den effektiva skattesatsen och den genomsnittliga skattesatsen i linje, medan avvikelsen föregående år uppgick till 3 procentenheter avseende total verksamhet och 2 procentenheter för kvarvarande verksamhet. År 2021 förklarades skillnaden främst av att Lindab avyttrade Building Systems, vilket medförde upplösning av koncernens skatteunion i Tyskland. Lindab omvärderade då uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag i Tyskland, vilket hade en negativ effekt på den effektiva skattesatsen. Den lägre effektiva skattesatsen för 2022 i relation till föregående år har i huvudsak samma förklaringsgrund.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 20,6 procent (20,6). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat före skatt framgår av följande tabell.

TeamEngine E-Signing

Not 16, forts.

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2022	Procent	**2022**	Procent	**2022**	Procent
Resultat före skatt	1 238		-		1 238	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–255	–20,6	-	-	–255	–20,6
Avstämning mot redovisad skatt						
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	0	0,0	-	-	0	0,0
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	–4	–0,3	-	-	–4	–0,3
Skatt hänförlig till tidigare år	5	0,4	-	-	5	0,4
Ej avdragsgilla kostnader	–17	–1,4	-	-	–17	–1,4
Ej skattepliktiga intäkter	6	0,5	-	-	6	0,5
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0,0	-	-	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag[1)]	0	0,0	-	-	0	0,0
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	1	0,1	-	-	1	0,1
Övrigt	0	0,0	-	-	0	0,0
Redovisad skattekostnad	**–264**	**–21,3**	**-**	**-**	**–264**	**–21,3**

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
	2021	Procent	**2021**	Procent	**2021**	Procent
Resultat före skatt	1 223		–421		802	
Återläggning nedskrivning goodwill	-		380		380	
Resultat före skatt, exklusive nedskrivning av goodwill	1 223		–41		1 182	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–251	–20,6	8	–20,6	–243	–20,6
Avstämning mot redovisad skatt						
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	11	0,9	4	9,8	15	1,3
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	-	-	–11	–28,0	–11	–0,9
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader	–11	–0,9	–3	–7,3	–14	–1,2
Ej skattepliktiga intäkter	1	0,1	0	0,0	1	0,1
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0,0	-	-	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag[1)]	–11	–0,9	3	7,3	–8	–0,7
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	1	0,1	–1	–2,4	0	0,0
Övrigt	–5	–0,4	0	0,0	–5	–0,4
Redovisad skattekostnad	**–265**	**–21,7**	**0**	**0,0**	**–265**	**–22,4**

1) Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag avsåg huvudsakligen Tyskland. 2021 påverkades kvarvarande verksamhet av en negativ omvärderingseffekt relaterad till uppskjutna skattefordringar hänförliga till tidigare aktiverade underskottsavdrag. Detta till följd av koncernens beslut att avyttra Buildings Systems, vilket medför en upplösning av intern skatteunion i Tyskland. Den negativa omvärderingseffekten uppgick till 14 MSEK.

Uppskjutna skattefordringar- och skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022-12-31	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Immateriella tillgångar	2	2	–61	–19	–59	–17
Materiella anläggningstillgångar	4	3	–71	–60	–67	–57
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Lager	12	32	0	0	12	32
Fordringar	2	3	–1	0	1	3
Avsättningar	21	45	0	-	21	45
Skulder	0	0	0	-	0	0
Leasing	11	7	0	0	11	7
Övrigt	2	1	–20	–18	–18	–17
Underskottsavdrag	11	16	-	-	11	16
Periodiseringsfonder	-	-	–26	–37	–26	–37
Summa	**65**	**109**	**–179**	**–134**	**–114**	**–25**
Kvittning av fordringar/skulder	–29	–27	29	27	-	-
Enligt koncernens rapport över finansiell ställning	**36**	**82**	**–150**	**–107**	**–114**	**–25**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 120 of 165.

20250627229226

Not 16, forts.

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto	Not	2022	2021
Vid årets början		**–25**	**–16**
Redovisat i resultaträkningen		–32	1
Förvärv av dotterbolag	5	–38	–8
Avyttring av dotterbolag	5	0	-
Avvecklad verksamhet	5	-	–3
Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:			
- justering förmånsbestämda pensionsplaner		–16	0
Omräkningsdifferenser		–3	1
Vid årets slut		**–114**	**–25**

Förfallotider för outnyttjade underskottsavdrag	2022-12-31	2021-12-31
Inom 1 år	1	2
Om 2-4 år	1	1
Om 5-6 år	-	0
Efter 6 år	253	230
- därav utan förfallotid	*253*	*230*
Summa	**255**	**233**

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 289 MSEK (286), varav 34 MSEK (53) utgjorde underlag för den redovisade uppskjutna skattefordran om 11 MSEK (16).

Kvarvarande ej aktiverade underskottsavdrag om 255 MSEK (233), skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 80 MSEK (68). Dessa har dock inte beaktats, då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Not 17 Resultat per aktie

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet		Total verksamhet	
Före och efter utspädning	**2022**	2021	**2022**	2021	**2022**	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	974	958	-	–421	974	537
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, st	76 551 565	76 395 732	-	76 395 732	76 551 565	76 395 732
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	**12,73**	**12,53**	**-**	**–5,51**	**12,73**	**7,02**
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	**12,70**	**12,50**	**-**	**–5,50**	**12,70**	**7,00**

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Antalet utestående aktier ökade under 2022 med 175 000 till följd av att Lindab International AB sålde 175 000 egna aktier till optionsinnehavarna av 2019 års köpoptionsprogram. År 2021 ökade antalet utestående aktier med 110 000 till följd av att ett teckningsoptionsprogram från 2018 löpte ut under året och 110 000 aktier emitterades i anslutning härtill. Se not 6 och 26.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittliga aktiekurs under perioden.

TeamEngine E-Signing

Not 18 Immateriella tillgångar

1 januari – 31 december 2022 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Vid årets början		60	100	238	81	3 014	3 493
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	207	11	763	981
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	0	-	0	0
Nyanskaffningar		3	0	37	-	-	40
Avyttringar och utrangeringar		-	-	–16	-	-	–16
Omklassificeringar		0	0	–27	-	-	–27
Årets omräkningsdifferenser		6	3	32	1	190	232
Vid årets slut		**69**	**103**	**471**	**93**	**3 967**	**4 703**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–43	–98	–167	–56	-	–364
Årets avskrivningar		–3	–1	–30	–6	-	–40
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	–53	-	-	–53
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	0	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		-	-	16	-	-	16
Omklassificeringar		0	-	27	-	-	27
Årets omräkningsdifferenser		–4	–2	–19	0	-	–25
Vid årets slut		**–50**	**–101**	**–226**	**–62**	**-**	**–439**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–9	–2	0	–14
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	0	–1	0	-	–1
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–10**	**–2**	**0**	**–15**
Planenligt restvärde vid årets början		14	2	62	23	3 014	3 115
Planenligt restvärde vid årets slut		**16**	**2**	**235**	**29**	**3 967**	**4 249**

1 januari – 31 december 2021 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not						
Vid årets början		57	98	331	77	3 239	3 802
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	1	1	2	3	110	117
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	–124	-	–405	–529
Nyanskaffningar		2	0	18	-	-	20
Avyttringar och utrangeringar		-	-	–1	-	-	–1
Omklassificeringar		–1	0	-	-	-	–1
Årets omräkningsdifferenser		1	1	12	1	70	85
Vid årets slut		**60**	**100**	**238**	**81**	**3 014**	**3 493**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–38	–93	–254	–52	-	–437
Årets avskrivningar		–5	–4	–19	–4	-	–32
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	0	–1	-	-	-	–1
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	115	-	-	115
Avyttringar och utrangeringar		-	-	1	-	-	1
Omklassificeringar		1	0	-	-	-	1
Årets omräkningsdifferenser		–1	0	–10	0	-	–11
Vid årets slut		**–43**	**–98**	**–167**	**–56**	**-**	**–364**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–9	–2	0	–14
Årets nedskrivning		-	-	-	-	–380	–380
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	-	-	378	378
Årets omräkningsdifferenser		0	-	0	-	2	2
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–9**	**–2**	**0**	**–14**
Planenligt restvärde vid årets början		16	5	68	23	3 239	3 351
Planenligt restvärde vid årets slut		**14**	**2**	**62**	**23**	**3 014**	**3 115**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 122 of 165.

20230622229229

Not 18, forts.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling och certifikat. IT och övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och förvärvade kundrelationer.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen. För Lindabkoncernen bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterande segmenten, Ventilation Systems respektive Profile Systems. Fram till september 2021 klassificerades även det tidigare segmentet Building Systems som en lägsta kassagenererande enhet och värderades i enligt med kriterierna i IAS 36 *Nedskrivningar*. Till följd av det strategiska beslutet och avtal om avyttring av verksamheten i september 2021 omklassificerades och värderades hela segmentet, inklusive goodwill, enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* från och med denna tidpunkt och fram till dess att avyttringen av Building Systems genomfördes i slutet av december samma år. Detta medförde bland annat att koncernen i tredje kvartalet 2021 redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader hänförliga till avyttringen av segmentet, engångsposter och omstruktureringskostnader som bland annat inkluderade nedskrivning av goodwill med –380 MSEK. Se vidare not 5.

Lindab utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2022. Återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2027. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt till 9,5 procent (8,4). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med år 2021 hade sin huvudsakliga grund i en beräknad högre kostnad för så väl eget kapital som koncernens skuldsättning, primärt relaterat till den riskfria räntekomponentens utveckling. Samtidigt minskade kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till nettolåneskulden något, vilket till del motverkade den riskfria räntekomponentens inverkan på slutligt beräknad diskonteringsränta. Det bör noteras att kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens nettolåneskuld baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för båda kassagenererande enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 12,4 procent (10,3) och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar ett bedömt uppskattat avkastningskrav utifrån de risker som är specifika för Lindab, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på en teoretiskt bedömd förväntad avkastning för externa intressenter. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab är förpliktigad att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beräknad betafaktor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Både Ventilation Systems och Profile Systems bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter samt systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna viktar något olika, så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för båda segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2027 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive Profile Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser från byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa samt Centraleuropa och en tämligen konservativ tillväxtanpassning har tillämpats.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Samtliga känslighetsanalyser visar god marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2022 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Goodwill per segment	**2022-12-31**	2021-12-31
Ventilation Systems	2 896	2 113
Profile Systems	1 071	901
Summa	**3 967**	**3 014**

TeamEngine E-Signing

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

1 januari – 31 december 2022 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar byggnader	Pågående nyanläggningar maskiner	Totalt
Vid årets början		1 327	2 158	583	16	151	4 235
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	53	93	74	0	0	220
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0	-	-	0
Nyanskaffningar		26	176	45	31	41	319
Avyttringar och utrangeringar		–30	–29	–32	-	0	–91
Omklassificeringar		125	12	13	–26	–63	61
Årets omräkningsdifferenser		114	119	23	0	5	261
Vid årets slut		**1 615**	**2 529**	**706**	**21**	**134**	**5 005**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–522	–1 561	–456	-	-	–2 539
Årets avskrivningar		–46	–101	–35	-	-	–182
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–32	–83	–60	-	-	–175
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		17	28	32	-	-	77
Omklassificeringar		–43	42	–1	-	-	–2
Årets omräkningsdifferenser		–54	–81	–18	-	-	–153
Vid årets slut		**–680**	**–1 756**	**–538**	**-**	**-**	**–2 974**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		–2	–14	0	–1	0	–17
Årets nedskrivning		0	–2	0	-	-	–2
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	-	-	-	-
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar		7	2	-	-	-	9
Omklassificeringar		–6	-	-	-	-	–6
Årets omräkningsdifferenser		0	–1	0	0	0	–1
Vid årets slut		**–1**	**–15**	**0**	**–1**	**0**	**–17**
Planenligt restvärde vid årets början		803	583	127	15	151	1 679
Planenligt restvärde vid årets slut		**934**	**758**	**168**	**20**	**134**	**2 014**
1 januari – 31 december 2021							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		1 219	2 151	580	50	108	4 108
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	23	51	14	1	0	89
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	–107	–212	–19	0	–1	–339
Nyanskaffningar		91	87	37	31	129	375
Avyttringar och utrangeringar		–7	–52	–38	-	-	–97
Omklassificeringar		64	80	0	–67	–89	–12
Årets omräkningsdifferenser		44	53	9	1	4	111
Vid årets slut		**1 327**	**2 158**	**583**	**16**	**151**	**4 235**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–499	–1 613	–468	-	-	–2 580
Årets avskrivningar		–39	–89	–28	-	-	–156
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–6	–40	–7	-	-	–53
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	37	163	13	-	-	213
Avyttringar och utrangeringar		2	48	36	-	-	86
Omklassificeringar		1	6	5	-	-	12
Årets omräkningsdifferenser		–18	–36	–7	-	-	–61
Vid årets slut		**–522**	**–1 561**	**–456**	**-**	**-**	**–2 539**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		0	–14	0	–1	0	–15
Årets nedskrivning		0	–3	-	-	-	–3
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–2	–1	-	-	-	–3
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	0	0	0	-	-	0
Återförda nedskrivningar		-	0	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		0	4	-	-	-	4
Omklassificeringar		-	0	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		0	0	0	0	0	0
Vid årets slut		**–2**	**–14**	**0**	**–1**	**0**	**–17**
Planenligt restvärde vid årets början		720	524	112	49	108	1 513
Planenligt restvärde vid årets slut		**803**	**583**	**127**	**15**	**151**	**1 679**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 124 of 165.

20230622229230

Not 20 Nyttjanderättstillgångar

1 januari – 31 december 2022 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		1 151	187	1 338
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	305	14	319
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		176	55	231
Avslutade nyttjanderättsavtal		–74	–42	–116
Omklassificeringar		–62	0	–62
Årets omräkningsdifferenser		81	12	93
Vid årets slut		**1 577**	**226**	**1 803**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–386	–83	–469
Årets avskrivningar		–204	–55	–259
Avslutade nyttjanderättsavtal		62	36	98
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0
Omklassificeringar		9	0	9
Årets omräkningsdifferenser		–21	–5	–26
Vid årets slut		**–540**	**–107**	**–647**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		765	104	869
Planenligt restvärde vid årets slut		**1 037**	**119**	**1 156**

1 januari – 31 december 2021 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		1 162	168	1 330
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	17	4	21
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	–158	–20	–178
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		196	65	261
Avslutade nyttjanderättsavtal		–107	–36	–143
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		41	6	47
Vid årets slut		**1 151**	**187**	**1 338**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–313	–64	–377
Årets avskrivningar		–181	–52	–233
Avslutade nyttjanderättsavtal		65	27	92
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	53	8	61
Omklassificeringar		0	0	0
Årets omräkningsdifferenser		–10	–2	–12
Vid årets slut		**–386**	**–83**	**–469**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar		-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		-	-	-
Planenligt restvärde vid årets början		849	104	953
Planenligt restvärde vid årets slut		**765**	**104**	**869**

TeamEngine E-Signing

Not 21 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Under 2022 och 2021 har inga förvärv eller avyttringar av intresseföretag skett. Lindab har sedan tidigare 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS (org.nr. 35 47 27 62) med säte i Köpenhamn, Danmark. Dessa andelar utgör i huvudsak Lindabkoncernens andelar i intresseföretag.

	Koncern	
	2022	2021
Ingående värde intresseföretag	**18**	**18**
Förvärv av intresseföretag	-	-
Årets resultat från andelar i intresseforetag	–2	0
Vid årets slut	**16**	**18**

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2022	2021
Anskaffningsvärde vid årets början	**4**	**4**
Avvecklad verksamhet	-	0
Årets omräkningsdifferenser	1	0
Vid årets slut	**5**	**4**

Här redovisas långfristiga innehav av onoterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 21. Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 5 MSEK (4) utgörs framför allt av mindre innehav ägda av koncernbolag.

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2022	2021
Anskaffningsvärde vid årets början	**4**	**4**
Minskning/ökning	2	0
Vid årets slut	**6**	**4**

Not 24 Varulager

	Koncern	
	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 381	1 121
Varor under tillverkning	64	56
Färdiga varor och handelsvaror	1 307	913
Summa	**2 752**	**2 090**

Direkt materialkostnad för kvarvarande verksamhet uppgick under året till 6 217 MSEK (4 398), inklusive 23 MSEK i ökad (4 i minskad) justering av inkuransreserv. Inkuransreserven för färdigvarulager har ökat med netto 16 MSEK (3). Reserven för inkurans i totalt varulager uppgick per balansdagen till 106 MSEK (72), vilket motsvarar 4 procent (3) av lagervärdet före avdrag för inkurans. Under året ökade valutakurseffekter den totala inkuransreserven med 6 MSEK (2) och strukturella förändringar ökade reserven med 5 MSEK (minskade med 6).

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 126 of 165.

20230622223223

Not 25 Kortfristiga fordringar

	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter[1]		Övriga fordringar[2]	
Förfallet antal dagar	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Ej förfallet	1 563	1 336	43	22	60	52
< 6 dagar	190	149	-	-	0	0
6 – 90 dagar	179	110	-	-	0	3
90 – 180 dagar	20	14	-	-	2	0
180 – 360 dagar	16	9	-	-	0	2
> 360 dagar	50	53	-	-	5	0
Summa	**2 018**	**1 671**	**43**	**22**	**67**	**57**
Reservering för förväntade kundkreditförluster	–67	–69	-	-	-	-
Summa	**1 951**	**1 602**	**43**	**22**	**67**	**57**

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminskontrakt uppgående till 2 MSEK (2) och rabatter på inköp 41 MSEK (20).

2) Övriga fordringar avser moms uppgående till 20 MSEK (34) och övriga fordringar 47 MSEK (23). Ökningen av övriga fordringar hänför sig primärt till fordran på factoringbolag i under året förvärvat bolag.

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfallodagar (se tabell ovan), allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra väsentliga faktorer. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per den 31 december 2022 i intervallet 0,5 - 95,3 procent (0,5 - 95,3). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

Den något lägre reservationen avseende förväntade kundkreditförluster jämfört med år 2021, trots större bruttomässiga kundfordringar, grundar sig huvudsakligen på att det år 2021 fanns vissa enskilda individuella bedömningar som medförde ett högre reservationsbehov, bedömningar som inte har samma motsvarighet vid utgången av år 2022. I enlighet med tidigare år skrivs enskilda kundfordringar bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan alls om reglering av motpart.

Under 2022 har resultatet belastats med 10 MSEK (12) avseende reservering för förväntade kundkreditförluster och för årets konstaterade, kostnadsförda kundförluster.

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster

	Koncern	
	2022	2021
Vid årets början	**69**	**81**
Förändring förvärv/avyttring	–2	0
Förändring avvecklad verksamhet	-	–20
Ökning av avsättning	14	18
Konstaterade förluster	–13	–8
Återförda avsättningar	–7	–5
Omräkningsdifferenser	6	3
Vid årets slut	**67**	**69**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda mjukvarulicenser	19	16
Upplupen kursvinst terminskontrakt	2	2
Förutbetalda försäkringar	12	9
Upplupna rabatter på inköp	41	20
Upplupna intäkter	43	24
Övriga förutbetalda kostnader	71	142
Summa	**188**	**213**

Övriga fordringar

	Koncern	
	2022-12-31	2021-12-31
Momsfordran	20	34
Fordran på factoringbolag	16	-
Förskott till leverantörer	6	8
Depositioner	2	2
Reseförskott	0	1
Förskott till anställda	1	1
Övriga fordringar	22	11
Summa	**67**	**57**

TeamEngine E-Signing

Not 26 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

		Antal aktier		Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital
År	**Åtgärd**	**Serie A**	**Serie B**	**(SEK)**	**(SEK)**
2006[1]	Antal aktier	78 707 820	-	-	78 707 820
2020[2]	Utnyttjande av teckningsoptioner	25 000	-	25 000	25 000
2021[2]	Utnyttjande av teckningsoptioner	110 000	-	110 000	110 000
Vid årets slut		**78 842 820**	**-**	**135 000**	**78 842 820**
Antal aktier i eget förvar		-2 200 838	-		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		**76 641 982**	**-**		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Sedan 3 januari 2022 är Lindab noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap

2) 2017 respektive 2018 inrättades teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare vilka resulterade i att teckningsoptioner utnyttjades och aktier emitterades år 2020 respektive 2021. Efter detta finns inga fler teckningsoptionsprogram utestående. För ytterligare information om utnyttjande av teckningsoptioner, se not 33.

Aktiekapitalet om 78 842 820 SEK är fördelat på 78 842 820 aktier.

Aktier i eget förvar
Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överlåts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Under år 2022 minskade antalet aktier i eget förvar med 175 000 aktier till följd av att Lindab International AB (publ) sålde egna aktier till optionsinnehavare från 2019 års köpoptionsprogram, se not 33. Efter denna transaktion uppgår antal aktier i eget förvar till 2 200 838.

Karaktär och syfte med reserverna inom eget kapital
Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab använder valutaswapar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2021 på 4,00 SEK per aktie, som beslutades av årsstamman den 12 maj 2022, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 306 217 928 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	**2022**
Balanserade vinstmedel	1 805 543 929
Årets vinst	35 952 933
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	**1 841 496 862**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,20 SEK per aktie	398 538 306
I ny räkning balanseras	1 442 958 556
Summa	**1 841 496 862**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 2 200 838 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 76 641 982 aktier. Faktiskt ubetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

Not 27 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionsskuldernas sammansättning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2022 och 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (6). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 procent (0,00) respektive 0,07 procent (0,06).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 135 MSEK (113). Föregående år avsåg 1 MSEK avvecklad verksamhet, men motsvarande finns inte år 2022.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser bland annat risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 128 of 165.

20230622223233

Not 27, forts.

risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjäning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbaserade pensionsförpliktelser m.m.	**2022-12-31**	2021-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbaserade förpliktelser	33	37
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbaserade förpliktelser	–22	–23
Nettovärdo fonderade planer	*11*	*14*
Nuvärdet av ofonderade förmånsbaserade förpliktelser	181	228
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbaserade förpliktelser	**192**	**242**
Avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser	25	28
Pensionsskuld enligt rapporten över finansiell ställning	**217**	**270**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser	–25	–28
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	**–25**	**–28**

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 217 MSEK (270), utgör 18 MSEK (24) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 18 MSEK (24).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen nedan inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenettot redovisas i finansnettot.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året

		2022		2021	
	Not	**Tillgångar**	**Förpliktelser**	Tillgångar	Förpliktelser
Vid årets början		**–23**	**265**	**–35**	**284**
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen					
-Kostnader för tjänstgöring under innevarande år[1)]		-	29	-	14
-Räntekostnader/-intäkter[1)]	15	0	4	0	3
Summa		*–23*	*298*	*–35*	*301*
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat					
-Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter		2	-	–1	-
-Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden		-	–1	-	–1
-Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden		-	–94	0	–6
-Erfarenhetsbaserade vinster/förluster		-	13	-	3
Summa		*2*	*–82*	*–1*	*–4*
Valutakursdifferenser		–3	8	–2	3
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	2	-	-
Poster avseende avvecklad verksamhet	5	-	-	14	–25
Avgifter betalda av arbetsgivaren		–4	3	–4	1
Utbetalda pensioner		6	–15	5	–11
Vid årets slut		**–22**	**214**	**–23**	**265**

1) Av redovisade kostnader för tjänstgöring under år 2021 avsåg 2 MSEK avvecklad verksamhet. Så väl räntekostnaderna som ränteintäkterna uppgick till 0 MSEK för den avvecklade verksamheten under motsvarande period. Ingen avvecklad verksamhet redovisas för år 2022.

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbaserade pensionsförpliktelsen uppgår till 17,6 år (20,2).

Mest väsentliga aktuariella antaganden

	2022-12-31		2021-12-31	
	Sverige	**Övriga**	Sverige	Övriga
Diskonteringsränta, %	3,7	1,9-7,6	2,0	0,3-0,9
Framtida löneökningar, %	3,0	2,0-5,5	3,2	1,0-2,0
Framtida ökningar av pensioner, %	2,0	0,0-2,5	2,2	0,0-1,5
Livslängdsantagande	DUS21	-	DUS14	-

Övriga innefattar huvudsakligen pensionsplaner i Italien, Frankrike och Schweiz.

Valet av diskonteringsränta i Sverige har baserats på den marknadsränta som gäller för bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen.

Av totala förmånsbaserade pensionsförpliktelser avsåg 150 MSEK (198) pensionsåtagande i Sverige och 42 MSEK (44) var relaterade till övriga länder.

Not 27, forts.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de mest väsentliga antagandena

Inverkan på de förmånsbestämda planerna

		2022-12-31		2021-12-31	
		Ökning i antagande	**Minskning i antagande**	Ökning i antagande	Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/– 0,5%	–17	19	–24	27
Förändringar i framtida löneökningar	+/– 0,5%	8	–7	13	–10
Förändringar i framtida ökningar av pensioner	+/– 0,5%	12	–11	17	–15

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i ett antagande samtidigt som övriga antaganden är konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning

	2022-12-31		2021-12-31	
	MSEK	**Procent**	MSEK	Procent
Aktier	7	31	8	35
Obligationer	5	23	6	26
Fastigheter	5	23	4	17
Övrigt	5	23	5	22
Summa	**22**	**100**	**23**	**100**

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden

	2022-12-31	2021-12-31
Inom 12 månader	12	8
Mellan 2 och 5 år	34	31
Mellan 5 och 10 år	53	43
Summa	**99**	**82**

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncern			
2022	**Omstrukture-ringsreserv**	**Garantireserv**	**Övrigt**	**Totalt**
Vid årets början	**9**	**5**	**9**	**23**
Ökning under året	4	0	7	11
Utnyttjat under året	–10	0	–8	–18
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	-	-	1	1
Valutakursdifferenser	0	1	0	1
Vid årets slut	**3**	**6**	**9**	**18**
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	-	4	3	7
Övriga kortfristiga avsättningar	3	2	6	11
Totalt	**3**	**6**	**9**	**18**
2021				
Vid årets början	**22**	**21**	**8**	**51**
Ökning under året	7	14	11	32
Utnyttjat under året	–7	–16	–7	–30
Poster avseende avvecklad verksamhet	–14	–14	–3	–31
Valutakursdifferenser	1	0	0	1
Vid årets slut	**9**	**5**	**9**	**23**
Fördelning i rapporten över finansiell ställning				
Övriga långfristiga avsättningar	-	3	2	5
Övriga kortfristiga avsättningar	9	2	7	18
Totalt	**9**	**5**	**9**	**23**

Omstruktureringsreserven utgörs av reserver hänförliga till kostnadsbesparingsåtgärder.

Garantiavsättningarna innehåller dels uppskattade utgifter i framtiden för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav.

Övriga avsättningar avser främst personalrelaterade avsättningar och legala avsättningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 130 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229233

Not 29 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
Långfristig upplåning	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Banklån	2 349	1 110	-	-
Leasing	930	643	-	-
Kortfristig upplåning				
Skulder till kreditinstitut	12	4	-	-
Checkräkningskredit	0	0	-	-
Leasing	282	233	-	-
Summa upplåning	**3 573**	**1 990**	**-**	**-**

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) på 47 MSEK (44) och avser finansiering av fastigheter i Schweiz. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och räntan på dessa lån är fast.

Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 1 737 MSEK (1 948). Moderbolaget har inga outnyttjade krediter.

Enligt koncernens finanspolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader. Per den 31 december 2022 uppgick den till 4 månader (3). Merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

	Koncern		Moderbolag	
Belopp i MSEK	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
SEK	1 763	433	-	-
EUR	1 359	1 056	-	-
GBP	128	139	-	-
CHF	124	157	-	-
NOK	80	80	-	-
DKK	51	28	-	-
CZK	46	53	-	-
PLN	10	32	-	-
RON	9	8	-	-
RUB	-	2	-	-
HUF	3	2	-	-
	3 573	**1 990**	**-**	**-**

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Koncern						Moderbolag	
	Långfristiga finansiella skulder	**Kortfristiga finansiella skulder**	**Leasing-skulder**	**Check-räknings-kredit**	**Derivat**	**Totala finansiella skulder inkl. derivat**	**Långfristiga finansiella skulder**	**Totala finansiella skulder inkl. derivat**
2021-12-31	**1 110**	**4**	**876**	**0**	**0**	**1 990**	**-**	**-**
Kassaflöde	1 145	7	–259	0	290	1 183	-	-
Förvärv/Avyttring	28	1	335	-	-	364	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	231	-	-	231	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	–17	-	-	–17	-	-
Omräkningsdifferenser	66	0	51	-	82	199	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	–5	-	–372	–377	-	-
2022-12-31	**2 349**	**12**	**1 212**	**0**	**0**	**3 573**	**-**	**-**
2020-12-31	**976**	**5**	**977**	**0**	**0**	**1 958**	**-**	**-**
Kassaflöde	109	–2	–233	0	54	–72	-	-
Förvärv/Avyttring	2	1	–103	-	-	–100	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	261	-	-	261	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	–52	-	-	–52	-	-
Omräkningsdifferenser	23	0	31	-	3	57	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	–5	-	–57	–62	-	-
2021-12-31	**1 110**	**4**	**876**	**0**	**0**	**1 990**	**-**	**-**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 131 of 165.

Not 29. forts.

Upplysningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
Finansiella tillgångar	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	1	-	-	0	1	-	-
Andra långfristiga fordringar	-	-	6	4	6	4	-	-
Derivattillgångar	2	2	-	-	2	2	2	2
Kundfordringar	-	-	1 951	1 602	1 951	1 602	-	-
Övriga fordringar	-	-	37	16	37	16	-	-
Upplupna intäkter	-	-	41	44	41	44	-	-
Likvida medel	-	-	481	542	481	542	-	-
Summa finansiella tillgångar	**2**	**3**	**2 516**	**2 208**	**2 518**	**2 211**	**2**	**2**

Finansiella skulder	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Checkrakningskrediter	-	-	0	0	0	0	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	–2 361	–1 114	–2 361	–1 114	–2 361	–1 114
Derivatskulder	–21	–10	-	-	–21	–10	–21	–10
Leverantörsskulder	-	-	–974	–1 062	–974	–1 062	-	-
Övriga skulder	-	-	–47	–5	–47	–5	-	-
Upplupna kostnader	-	-	–402	–385	–402	–385	-	-
Summa finansiella skulder	**–21**	**–10**	**–3 784**	**–2 566**	**–3 805**	**–2 576**	**–2 382**	**–1 124**

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kundfordringar
Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättningstillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 2 018 MSEK (1 671) är dock reducerat med nedskrivningar om –67 MSEK (–69) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 25.

Övriga fordringar och upplupna intäkter
Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktioner inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänför sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel
Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 481 MSEK (542). Dessa avser bank och tillgodohavanden. År 2021 fanns även kortfristiga placeringar om 0 MSEK med maximalt 14 dagars löptid. I det redovisade värdet för likvida medel ingår sparrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasurypolicy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som hamnar inom denna kategori. I kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (0) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnhav
Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Lindab bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt att marknaden för dessa innehav är begränsad.

Räntebärande skulder
Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat
Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder
För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värde-hierarkin
Tabellen på nästa sida visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

20230622093354

Not 29, forts.

	2022-12-31				2021-12-31			
Tillgångar	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivattillgångar	-	2	-	2	-	2	-	2
Summa tillgångar	**-**	**2**	**-**	**2**	**-**	**2**	**-**	**2**
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	-	–21	-	–21	-	–10	-	–10
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	–2 361		–2 361	-	–1 119	-	–1 119
Summa skulder	**-**	**–2 382**	**-**	**–2 382**	**-**	**–1 129**	**-**	**–1 129**

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen.

Vid utgången av 2022 respektive 2021 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Löne- och semesterskulder	242	240	-	-
Intjänade resultatandelar	13	8	-	-
Sociala kostnader	123	127	2	2
Bonusskuld till kunder	280	231	-	-
Upplupen kursförlust terminskontrakt	21	10	-	-
Övriga kostnader	168	210	0	0
Summa	**847**	**826**	**2**	**2**

Not 31 Leasing

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa lättnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning följande:

Nyttjanderättstillgångar	Not	**2022-12-31**	2021-12-31
Byggnader och mark	20	1 037	765
Övriga nyttjanderättstillgångar	20	119	104
Summa		**1 156**	**869**
Leasingskulder			
Långfristiga skulder avseende leasing	29	930	643
Kortfristiga skulder avseende leasing	29	282	233
Summa		***1 212***	***876***

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 000 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark
Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 1 037 MSEK (765). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell basis i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter och vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1-21 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. *Lindab har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms* rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar
Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 119 MSEK (104). Av detta värde avser 76 MSEK (65) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsad och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3-4 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 133 of 165.

TeamEngine E-Signing

Not 31, forts.

Resultaträkning och kassaflöden

Enligt IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som linjära avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2022 och 2021:

	Not	2022	2021
Övriga leasingrelaterade kostnader		–13	–8
Avskrivningar	9, 20	–259	–233
Räntekostnader	15	–24	–24
Summa		**–296**	**–265**[1]

1) För information om avskrivningar och räntekostnader för avvecklad verksamhet relaterad till Building systems, se not 9 respektive 15. Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig i huvudsak till kvarvarande verksamhet

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasingskuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder för total verksamhet uppgår för året till 24 MSEK (24), varav 24 MSEK (21) avsåg kvarvarande verksamhet. I detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, räntekostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 283 MSEK (257), varav 24 MSEK (24) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulderna bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindabs Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under år 2023.

Not 32 Ställda säkerheter och eventualtillgångar /-förpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
Ställda säkerheter	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	87	87	-	-
Företagsinteckningar	-	9	-	-
Summa	**87**	**96**	**-**	**-**

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

	Koncern		Moderbolag	
Eventualförpliktelser	**2022-12-31**	2021-12-31	**2022-12-31**	2021-12-31
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	-	-	2 286	1 066
Övriga borgens- och garantiförbindelser	22	19	-	-
Pensionsförpliktelser	2	2	-	-
Summa	**24**	**21**	**2 286**	**1 066**

De befintliga kreditavtalen om 1 300 MSEK med Nordea och Raiffeisen Bank International och 70 MEUR med Raiffeisen Bank International förlängdes under året med option och löper till andra kvartalet 2025. Under året har Lindab även ingått ett nytt kreditavtal om 1 000 MSEK med Nordea, vilket löper till andra kvartalet 2024. Alla avtal innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde villkoren per 31 december 2022.

I samband med avyttringen av Building Systems, i slutet av december 2021, hade Lindab fortsatt ansvar för vissa operationella garantiåtaganden uppgående till 30 MEUR till förmån för Building Systems. Lindab erhöll vid avyttringstillfället en moderbolagsgaranti från köparen av Building Systems, vilken motsvarade vardet av de ovan nämnda garantiåtagandena. Under första kvartalet 2022 övergick utestående operationella garantiåtaganden i allt väsentligt från Lindab till köparen av Building Systems. Per 31 december 2022 kvarstod inga operationella garantiåtaganden till förmån för Building Systems.

I de ingångna leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 134 of 165.

20230622235

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar är/har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner med mera, samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 27.

Sedan 2020 äger Lindab 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS. Omfattningen av transaktioner med detta intresseföretag anses försumbara, varför de inte heller specificeras nedan.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående	Koncern	
Moderbolaget	**2022**	2021
Koncernintern nettoomsättning	6	5
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	55	25
Erhållen utdelning från dotterbolag	7	-
Koncerninterna räntekostnader	–15	–5
Kortfristiga skulder till dotterbolag	886	615
Kortfristiga fordringar på dotterbolag	55	26

Övriga transaktioner med närstående

Vid årsstämman 2022 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsaklig utformning som de köpoptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2019, 2020 respektive 2021. Med anledning av beslutet på årsstämman 2022 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 238 050 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under år 2022 utnyttjades även samtliga 175 000 ägda optioner i 2019 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 175 000 egna aktier i Lindab International AB såldes vid inlösen av optioner.

Vid årsstämman 2021 beslutades om inrättandet av köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av beslutet på årsstämman 2021 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 183 950 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under år 2021 inlöstes även samtliga 110 000 ägda optioner i 2018 års teckningsoptionsprogram för att teckna aktier enligt programmets villkor. Detta medförde en emittering av 110 000 aktier i Lindab International AB, se vidare not 26. Efter inlösen av 2018 års teckningsoptionsprogram finns inte några ytterligare teckningsoptionsprogram utestående i Lindab International AB, utan endast köpoptionsprogram. För vidare information om Lindabs samtliga utestående köpoptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktade till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Under tredje kvartalet 2022 avyttrade Lindab sitt ryska dotterbolag Lindab LLC till bolagets lokala ledning. Avyttringen skedde till ett bedömt marknadsvärde med hänsyn till rådande förutsättningar i relation till Rysslands krig mot Ukraina samt de implikationer som situationen fört med sig. Se vidare not 5.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste två verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

I mars utsågs Lars Ynner till ny Ekonomi- och Finansdirektör på Lindab. Lars kommer att tillträda tjänsten den 11 april 2023.

Under första kvartalet förvärvade Lindab ventilationsbolagen Raab Lüftungstechnik GmbH (Tyskland) och Irish Ventilation & Filtration Ltd (Irland). Raab Lüftungstechnik GmbH är en producent av kvalitativa rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Irish Ventilation & Filtration Ltd är en distributör av ventilationsprodukter till underhållsavdelningar på stora internationella företag samt underhållsentreprenörer. De båda bolagen har tillsammans en årlig omsättning om cirka 260 MSEK och 114 medarbetare.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

TeamEngine E-Signing

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. I princip ägs samtliga dotterbolag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget Lindab International AB.

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab AB[1]	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB[2] [3]	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB[2] [3]	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Borgmästarjorden AB[5]	SEK	556662-1206	Enköping, Sverige	100	
Giroventilation AB[2] [3]	SEK	556369-8686	Stockholm, Sverige	100	
Ekovent AB[2] [3]	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO1[5]	SEK	556994-3375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO2[5]	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Alig Ventilation AB[2] [3]	SEK	556489-8707	Mariestad, Sverige	100	
Ventilationsbutiken i Mariestad AB[6]	SEK	556266-5454	Mariestad, Sverige	100	
Lindab Steel AB[3] [4]	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB[3]	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Leapcraft ApS[6]	DKK	35 47 27 62	Köpenhamn, Danmark	37	
Lindab Ryssland AB[6]	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	0	
Lindab Profil AB[2] [3]	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB[2] [3]	SEK	556193-7086	Kalix, Sverige	100	
Profilplåt i Sverige AB[2] [3]	SEK	556818-4385	Sundsvall, Sverige	100	
Lindab s.r.o.[2]	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	15	
Lindab SRL[2] [3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB[2] [3] [4]	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab Fastigheter AB[5]	SEK	556629-2271	Båstad, Sverige	100	
Luleå LDS Fastighet AB[5]	SEK	559398-1060	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ryssland AB[6]	SEK	556960-0322	Båstad, Sverige	100	
Lindab SIA[2]	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o[6]	HRK	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS[2] [3]	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab[2] [3]	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o.[2]	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	85	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	85	
Spiro International S.A.[2] [3]	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro Sweden AB[8]	SEK	559300-5019	Båstad, Sverige	100	
Spiral Helix Inc.[2] [3]	USD	36-4381930	Chicago IL, USA	100	
Lindab SRL[2] [3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft.[2] [3]	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS[2] [3]	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS[2] [3]	NOK	994 273 728	Spydeberg, Norge	100	
H.A. Helgesen & Sønner AS[2] [3]	NOK	926 931 237	Eidsnes, Norge	100	
Lindab Sp. z o.o.[2] [3]	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Lindab S.r.l[2] [3]	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l[2] [3]	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V.[2] [3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S[2] [3]	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Klimatek Ventilationsmateriel A/S[2] [3]	DKK	10 20 80 09	Skive, Danmark	100	
Muncholm A/S[2] [3]	DKK	20 10 61 74	Hadsten, Danmark	100	
Lindab GmbH[2] [3]	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Felderer GmbH[2]	EUR	HRB 216017	Feldkirchen, Tyskland	100	
Lindab N.V.[2] [3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG[2, 3]	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Tecnovent SA[2] [3]	CHF	CH-514.3.014.243-4	Bioggio, Schweiz	100	
Lindab Ltd[2] [3]	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd[2] [3]	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Disys Technologies Ltd[2] [8]	GBP	4226796	Llanelli, Storbritannien	100	
Lindab France SAS[2] [3]	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Liftasud SAS[2] [3]	EUR	327 879 300	Torcy, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd[2]	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd[2] [3]	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd[2]	EUR	668864	Dublin, Irland	100	
Lindab a.s.[2] [3]	EUR	36 214 604	Jamnik, Slovakien	100	
R-Vent Netherlands B.V.[2] [3]	EUR	24107770	Bergschenhoek, Nederländerna	100	

** Antal agda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB.*

1) Koncernfunktioner
2) Säljbolag
3) Produktionsbolag
4) Inköpsbolag
5) Fastighetsbolag
6) Vilande bolag
7) Holdingbolag
8) Utvecklingsbolag

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 136 of 165.

20230622229256

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Båstad den 26 mars 2023

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2023.

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine E-Signing

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 64-69 och 75-137 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

I koncernens rapport över finansiell ställning finns per den 31 december 2022 goodwill redovisad om 3 967 Mkr. Denna har uppkommit i samband med förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen.

Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 18 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51, 70-74 och 141-164. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 138 of 165.

20230522229237

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i *övrigt*.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:
www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.
Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsenoch verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som

möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörensom har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEFrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, impementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och att avstämning av ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisingen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Lindab International AB (publ) revisor av bolagsstämman 2022-05-12 och har varit bolagets revisor sedan 2014-04-29.

Göteborg den 26 mars 2023
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine E-Signing

20230622229358

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och övriga intressenter värdefull kompletterande information om bolagets utveckling. Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindabs definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital, total verksamhet	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**	**2018-12-31[1)]**
Årets resultat	974	547	596	678	394
Genomsnittligt eget kapital	6 180	5 410	5 125	4 758	4 312
Avkastning på eget kapital, %	**15,8**	**9,9**	**11,6**	**14,3**	**9,1**

Avkastning på sysselsatt kapital, total verksamhet	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**	**2018-12-31[1)]**
Balansomslutning[1)]	12 957	10 305	9 405	9 438	7 802
Uppskjuten skatteskuld	150	107	92	112	91
Övriga avsättningar	7	5	24	23	23
Övriga långfristiga skulder	41	7	8	9	14
Summa långfristiga skulder	**198**	**119**	**124**	**144**	**128**
Förskott från kunder	64	63	182	292	230
Leverantörsskulder	974	1 062	712	763	788
Aktuell skatteskuld	110	158	88	43	17
Övriga avsättningar	11	18	27	26	36
Övriga kortfristiga skulder	212	149	163	129	134
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	817	816	690	658	621
Summa kortfristiga skulder	**2 188**	**2 266**	**1 862**	**1 911**	**1 826**
Sysselsatt kapital	**10 571**	**7 920**	**7 419**	**7 383**	**5 848**
Resultat före skatt	1 238	802	811	881	531
Finansiella kostnader	85	42	49	55	33
Summa	**1 323**	**844**	**860**	**936**	**564**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	9 428	7 741	7 522	6 780	5 998
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**14,1**	**11,0**	**11,5**	**13,6**	**9,4**

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar, total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	40	20	27	14	16
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	319	375	398	264	104
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	**359**	**395**	**425**	**278**	**120**

Engångsposter och omstruktureringskostnader[2)], kvarvarande verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Rörelseresultat	**1 325**	**1 266**	**790**	**830**	**563**
Ventilation Systems	–22	-	–70	-	-
Profile Systems	-	-	-	-	-
Products & Solutions[3)]	-	-	-	-	–17
Övrigt[4)]	-	-	-	-	–45
Justerat rörelseresultat	**1 347**	**1 266**	**860**	**830**	**625**

Engångsposter och omstruktureringskostnader[2)], total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Rörelseresultat	**1 325**	**841**	**846**	**915**	**547**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–22	–456	–70	-	–87
Justerat rörelseresultat	**1 347**	**1 297**	**916**	**915**	**634**

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Justerat rörelseresultat	1 347	1 266	860	830	625
Rörelseresultat	1 325	1 266	790	830	563
Nettoomsättning	12 366	9 648	8 220	8 512	8 260
Justerad rörelsemarginal	**10,9**	**13,1**	**10,5**	**9,8**	**7,6**
Rörelsemarginal	**10,7**	**13,1**	**9,6**	**9,8**	**6,9**

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Justerat rörelseresultat	1 347	1 297	916	915	634
Rörelseresultat	1 325	841	846	915	547
Nettoomsättning	12 366	10 619	9 166	9 872	9 326
Justerad rörelsemarginal	**10,9**	**12,2**	**10,0**	**9,3**	**6,8**
Rörelsemarginal	**10,7**	**7,9**	**9,2**	**9,3**	**5,9**

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 141 of 165.

TeamEngine E-Signing

Nettoskuld, total verksamhet	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**	**2018-12-31[1)]**
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	217	270	279	283	234
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	2 349	1 110	976	1 001	1 085
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	930	643	745	798	-
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	12	4	5	3	5
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	282	233	232	241	-
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	0	0	0	25	55
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	10	4	5	5
Summa räntebärande avsättningar och skulder	**3 820**	**2 270**	**2 241**	**2 356**	**1 384**
Räntebärande finansiell placering	25	28	30	34	38
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4	4	30	15	5
Likvida medel	481	542	541	536	289
Summa räntebärande tillgångar	**510**	**574**	**601**	**585**	**332**
Nettoskuld	**3 310**	**1 696**	**1 640**	**1 771**	**1 052**

Nettoskuldsättningsgrad, total verksamhet	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**	**2018-12-31[1)]**
Nettoskuld	3 310	1 696	1 640	1 771	1 052
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	6 751	5 650	5 178	5 027	4 464
Nettoskuldsättningsgrad	**0,5**	**0,3**	**0,3**	**0,4**	**0,2**

Nettoskuld / EBITDA, total verksamhet	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**	**2018-12-31[1)]**
Genomsnittlig nettoskuld	2 851	1 787	1 824	2 052	1 318
Justerat rörelseresultat	1 347	1 297	916	915	634
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	481	424	398	400	168
EBITDA	**1 828**	**1 721**	**1 314**	**1 315**	**802**
Nettoskuld / EBITDA	**1,6**	**1,0**	**1,4**	**1,6**	**1,6**

Tillväxt, kvarvarande verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Förändring nettoomsättning	2 718	1 428	–292	252	900
varav organiskt	*1 045*	*1 432*	*–188*	*44*	*520*
varav förvärv/avyttring	*1 303*	*179*	*35*	*19*	*57*
varav valutaeffekt	*370*	*–183*	*–139*	*189*	*323*

Tillväxt, total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Förändring nettoomsättning	1 747	1 453	–706	546	1 084
varav organiskt	*1 044*	*1 513*	*–550*	*291*	*680*
varav förvärv/avyttring	*333*	*179*	*35*	*19*	*57*
varav valutaeffekt	*370*	*–239*	*–191*	*236*	*347*

Räntetäckningsgrad, total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Resultat före skatt	1 238	802	811	881	531
Räntekostnader	82	42	45	50	26
Summa	**1 320**	**844**	**856**	**931**	**557**
Räntekostnader	82	42	45	50	26
Räntetäckningsgrad	**16,2**	**20,0**	**19,0**	**18,8**	**21,4**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, kvarvarande verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Rörelseresultat	1 347	1 266	790	830	563
Avskrivningar och nedskrivningar	483	394	395	353	147
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	*2*	-	*40*	-	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 808**	**1 660**	**1 185**	**1 183**	**710**
Nettoomsättning	12 366	9 648	8 220	8 512	8 260
EBITDA-marginal, %	**14,6**	**17,2**	**14,4**	**13,9**	**8,5**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, total verksamhet	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018[1)]**
Rörelseresultat	1 325	841	846	915	547
Avskrivningar och nedskrivningar	483	804	438	400	168
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	*2*	*380*	*40*	-	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 808**	**1 645**	**1 284**	**1 315**	**715**
Nettoomsättning	12 366	10 619	9 166	9 872	9 326
EBITDA-marginal, %	**14,6**	**15,5**	**14,0**	**13,3**	**7,7**

1) 2019 implementerade Lindab IFRS 16 Leasingavtal. Genom tillämpning av lättnadsregler har jämförelsetal från tidigare perioder inte omräknats, varmed det inte finns full jämförbarhet med redovisade tal för 2018.

2) För specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 2 på sidan 93.

3) Från och med 1 januari 2019 har det tidigare segmentet Products & Solutions delats upp i två nya affärsområden, tillika segment: Ventilation Systems respektive Profile Systems.

4) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 142 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622229239

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier efter utspädning
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 *Resultat per aktie*.

Avkastning på eget kapital
Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklad verksamhet
Affärsområdet Building Systems.

EBITDA-marginal
EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planenliga avskrivningar, före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader
Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar
Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK
Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Kvarvarande verksamhet
Lindabkoncernen exklusive avvecklad verksamhet.

Nettoskuld
Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA
Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolvmånaders beräkning.

Omsättning i utlandet
Omsättning rapporterad till respektive land som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettoinvesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt
Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulderna ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA
Resultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar.

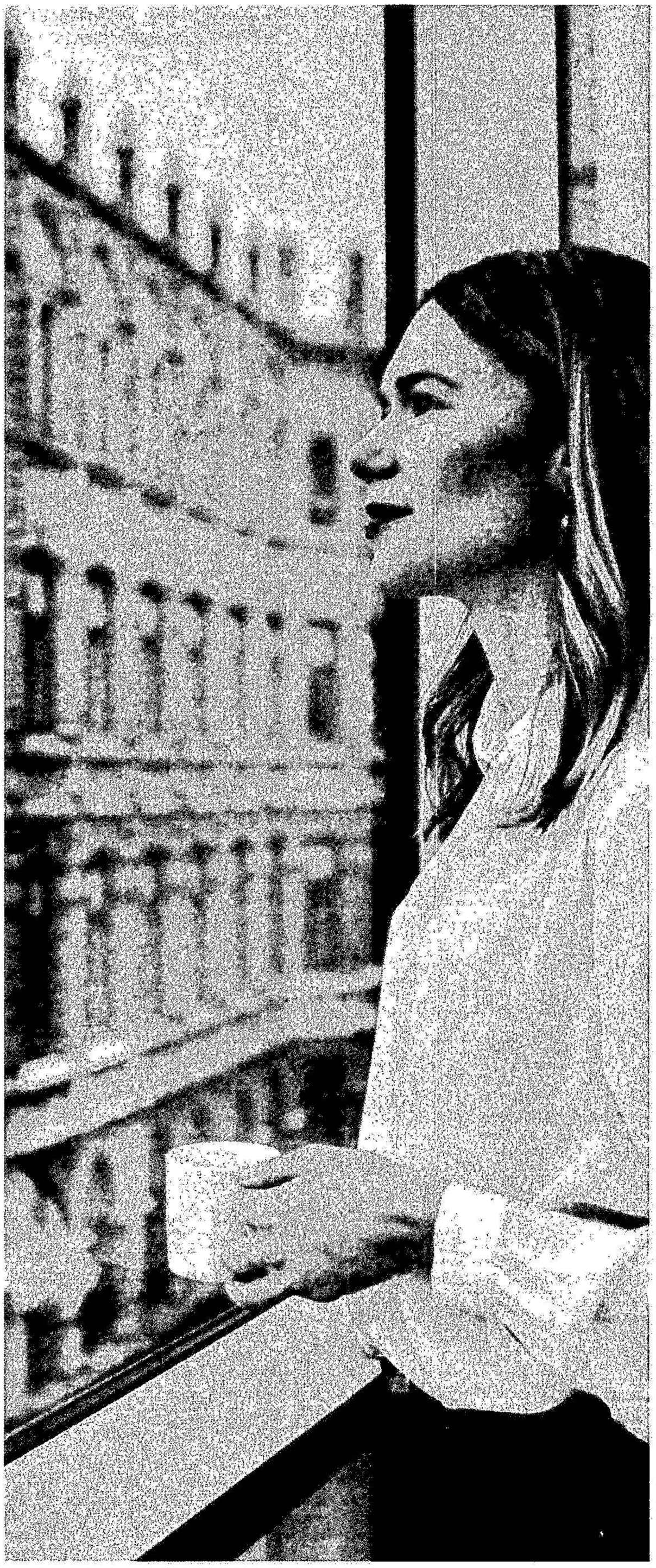
Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Total verksamhet
Kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet.

Vinstmarginal
Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 143 of 165.



INNEHÅLL

Hållbarhetsrapport

Väsentlighetsanalys	145
Intressentdialog	146
Externa initiativ	147
Styrning	147
Om hållbarhetsrapporten	148
GRI-index	149
Klimat och miljö	153
Hållbara inköp	158
Attraktiv arbetsgivare	159
Antikorruption och anti-trust	161
Samhällsengagemang	161
Säkra produkter	161
Hantering av kunddata	161
Revisorns yttrande	162

20230622220240

Väsentlighetsanalys

Lindab har ett långsiktigt perspektiv i sin verksamhet och hållbarhet är integrerat i företaget och dess affärsmodell. Hållbarhetsplanen presenterar de mest väsentliga frågorna och är framtagen baserad på intressentdialoger, omvärldsanalyser, sammanfattningar av marknadstrender samt företagets och ledningens strategiska prioriteringar. Lindab tar hänsyn till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat. År 2024 kommer Lindab att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD.

Metoden för att definiera de mest väsentliga frågor för 2022 följer GRI:s riktlinjer och innebär att förstå sammanhang, identifiera faktiska och potentiella effekter, bedöma betydelsen av dessa och slutligen prioritera. Utvärderingen har resulterat i 32 ämnen som Lindab har valt att rikta ytterligare fokus på. Verkligt materiella frågor förändras inte årligen.

Skapa hälsosamma byggnader	Minska kundernas klimatpåverkan	Driva en hållbar verksamhet
Fokusområde	**Väsentliga frågor**	
1. Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Hälsosam inomhusluft	
2. Driva lagstiftning och branschstandarder	Hälsosam inomhusluft Energieffektivisering	
3. Hållbara och energieffektiva lösningar	Produkternas miljöpåverkan Energieffektivisering Innovation	
4. Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen	Digitalisering Kunddata Energieffektivisering	
5. Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Hållbara material Cirkulär design Biodiversitet	
6. Hållbara inköp	Riskhantering Utvärdering	
7. Hållbar produktion	Resursanvändning Utsläpp Skrot Avfall Biodiversitet	
8. Hållbara transporter	Förnyelsebara bränslen Elektrifiering	
9. Attraktiv arbetsgivare	Säkerhet och hälsa Mångfald och jämställdhet Utbildning och utveckling Personalomsättning Icke-diskriminering Medarbetarengagemang	
10. Samhällsengagemang	Samhällsengagemang	

Etik
Ekonomisk prestation
Antikorruption
Skatt
Mänskliga rättigheter
Efterlevnad
Transparens

TeamEngine E-Signing

Intressentdialog

Lindab arbetar med en transparent, pågående och långsiktig dialog med intressenter då det är avgörande för hur vi framgångsrikt och proaktivt identifierar problem, trender och förväntningar. Vår dialog med intressenter sker både strukturerat och ad hoc med hjälp av undersökningar, webbmöten, social media, fysiska möten och spontana diskussioner. Förväntningar och förfrågningar från bland annat leverantörer, kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort bidrar till att sätta agendan för hållbarhetsarbetet.

Leverantörer	Lindab tar in synpunkter från leverantörer via vårt program för ansvarsfulla inköp. Vi ingår långsiktiga partnerskap kring viktiga strategiska frågor, och via lokala inköpskontor sker en tät, daglig dialog. Revisioner på plats ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor.
Kunder	Lindab får återkoppling från sina kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab anordnar och deltar på olika nätverksträffar. Vi samlar också in information via kundenkäter och kundanalyser.
Fastighetsägare	En närmare dialog har inletts med fastighetsägare för att gemensamt utföra pilotprojekt för ny teknik och innovationer. Lindab önskar utveckla den direkta dialogen med fastighetsägare framöver för att direkt förstå kraven på våra produkter och system.
Medarbetare	Lindab för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av företaget kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Vi genomför medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla vårt hållbarhetsarbete.
Investerare och ägare	Vi kommunicerar koncernens strategi och resultat till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdag, hemsidan, analysrapporter samt pressmeddelanden.
Samhället	På de orter där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar vår lokala verksamhet. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.
Framtida generationer	Även intressenter som inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtidsanalyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare plats att leva på.
Icke-statliga organisationer	Lindab är aktiv i flera branschorganisationer och samarbetsforum bland annat UN Global Compact. Lokalt och internationellt på EU-nivå är vi aktiva med och driver frågorna för hållbart byggande. Det ger oss också en tidig insikt om kommande trender och lagändringar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 146 of 165.

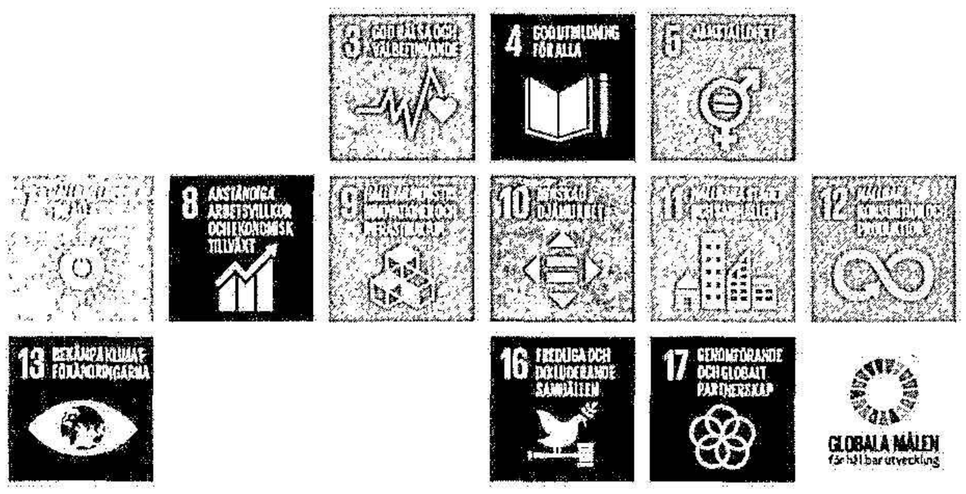
TeamEngine E-Signing

20230622224

Externa initiativ

Lindab stöder de tio principerna i FN:s Global Compact, och har deltagit sedan 2009. Rapportering sker årligen enligt riktlinjerna. Under 2023 kommer Lindab likt övriga bolag att rapportera enligt det nya mer heltäckande formatet. På FN:s Global Compacts webbplats visas Lindabs engagemang.

Lindab ställer sig bakom Parisavtalet och Agenda 2030, FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar som utvecklas och säljs, och det sätt Lindab arbetar på, bidrar främst till tolv av målen.



I januari 2023 undertecknade Lindab Science Based Targets med syfte att ta nästa steg i hållbarhetsarbetet. Det innebär att Lindab kommer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet samt ett långsiktigt netto-noll mål som verifieras och följs upp av tredje part. Science Based Targets Initiative (SBTi) är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

Lindab har som ambition att rapportera enligt TCFD, Task-force on Climate Related Financial Disclosure. I år har scenarioanalyser genomförts, men mer detaljerad rapportering behövs för den finansiella påverkan samt att de nytillkomna riskerna och möjligheterna ska bli en del av det övriga riskarbetet. TCFD bildades av Financial Stability Board, ett internationellt organ som strävar efter att stärka och skydda de globala finansmarknaderna från systemrisker som klimatförändringar. TCFD-rekommendationerna ger vägledning till rapportering om ekonomiska konsekvenser kopplade till klimatrelaterade risker och möjligheter.

Lindab deltar aktivt i olika branschorganisationer och forum både på europeisk och lokal nivå med syfte att påskynda och förbättra hållbart byggande med krav på hälsosamt inneklimat. Under 2022 var Lindab engagerade i 56 branschorganisationer och forum på sammanlagt 15 marknader. Lindab är medlem i bland annat följande:

- Eurovent
- Svensk Ventilation samt andra lokala branschorganisationer för ventilation
- Svenska institutet för standarder – tekniska kommittéer för ventilation och fästelement
- Tightvent
- Stålbyggnadsinstitutet och andra lokala branschorganisationer för stål
- Solelforskningscentrum i Sverige (SOLVE)
- Passivhaus Trust i UK
- LFM 30, Göteborgs klimatplattform och andra lokala initiativ kopplade till hållbart byggande

Styrning

Lindabs hållbarhetsarbete är integrerat i affärsverksamheten. Hållbarhetsarbetet bidrar till ökad konkurrenskraft, minskade risker och kostnader samt motiverar medarbetare, attraherar nya talanger och investerare.

Lindabs medarbetare spelar en viktig roll för att uppfylla hållbarhetsmålen. Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet är anpassat till den decentraliserade organisationen och följer samma struktur som övrig rapportering. För ytterligare beskrivning, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 52. Lindabs VD och koncernchef har det övergripande ansvaret för Lindabs hållbarhetsarbete. Styrelsen är det beslutande organet avseende strategier, policys och mål. På koncernnivå leds hållbarhetsarbetet av en globalt hållbarhetsansvarig i nära samarbete med andra avdelningar så som HR, logistik, kommunikation och finans. Lindab har inrättat ett hållbarhetsnätverk där regionala hållbarhetsspecialister ingår. Nätverket leds av den globala hållbarhetsansvarige för samordning av utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet. Ansvaret för implementering av hållbarhetsplanen och målen är delegerat till dotterbolagen som tar fram anpassade lokala hållbarhetsplaner med specifika mål.

Uppföljning sker på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Bolagen utför en egenkontroll och regionala hållbarhetsspecialister en extra kvalitetsgranskning. Koncernens utfall av målen följs upp av den globalt hållbarhetsansvarige. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering. Arbete pågår för att inkludera hållbarhetsredovisningen i internkontrollprocessen.

Lindabs Kod för Uppförande tillsammans med andra policys för kvalitet och miljö, antikorruption, arbetsmiljö och likabehandling utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Risker kopplade till hållbarhetsområdet ingår i Lindabs totala riskhantering, som presenteras på sidorna 64–71.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 147 of 165.

TeamEngine E-Signing

Om hållbarhetsrapporten

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning och i enlighet med den svenska redovisningslagen med utgångspunkt i direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 162.

För kalenderår 2024 ska Lindab rapportera enligt Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Redovisningskraven för hållbarhet genomgår nu en stor förändring. Som en del av förberedelserna har Lindab i år genomfört scenarioanalys enligt TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) samt rapporterat i enlighet med den nya GRI-standarden (Global Reporting Initiatives). Sedan 2009 har Lindab tillämpat GRI:s riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation.

Lindabs konsoliderade resultatdata som redovisas för hållbarhetsområdet omfattar moderbolaget Lindab International AB samt alla dotterbolag. Dotterbolagen ingår i redovisningen deras första hela verksamhetsår som del av koncernen. Tabellen nedan visar vilka bolag som ingår i rapporteringen för 2022.

Utsläpps- och energirapporteringen görs i enlighet med Greenhouse Gas Protocol och Lindab tillämpar operationell kontroll. Denna metod innebär att utsläpp som tillskrivs den rapporterande organisationen baseras på dess rådighet över respektive verksamhetsaktivitet. Om undantag görs, beskrivs och förklaras dessa i enlighet med principen om fullständighet. Förvärv, avyttringar och nedläggningar hanteras enligt riktlinjerna vilket innebär att siffror för historisk prestation räknas om. Förvärvade bolags utsläppsdata adderas till basåret, medan avyttrade bolag räknas bort från basåret. Eventuella stängda enheter är en fortsatt del av målen och basåret, enligt internationellt accepterade regler.

Årets hållbarhetsrapport, som avser kalenderåret 2022, är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021. Hänvisningarna i bifogat GRI-index avser sidor i årsredovisningen och för vissa väsentliga frågor lämnas förtydligande kommentarer. Rapporten är inte granskad av tredje part.

Bolag	Säte
Lindab AB [1]	Båstad, Sverige
Lindab Sverige AB [2,3]	Båstad, Sverige
Crenna Plåt AB [2,3]	Enköping, Sverige
Borgmästarjorden AB [5]	Enköping, Sverige
Ekovent AB [2,3]	Vellinge, Sverige
Fastighetsbolaget EKO1 AB [5]	Vellinge, Sverige
Fastighetsbolaget EKO2 AB [5]	Vellinge, Sverige
Allg Ventilation AB [2,3]	Mariestad, Sverige
Ventilationsbutiken i Mariestad AB [6]	Mariestad, Sverige
Lindab Steel AB [3,4]	Båstad, Sverige
Lindab Ventilation AB [3]	Båstad, Sverige
Lindab Profil AB [3]	Båstad, Sverige
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB [2,3]	Kalix, Sverige
Profilplåt i Sverige AB [2,3]	Sundsvall, Sverige
Lindab s.r.o. [2]	Prag, Tjeckien
Lindab Sales s.r.o. [3]	Prag, Tjeckien
Lindab SRL [2,3]	Ilfov, Rumänien
U-nite Fasteners Technology AB [2,3,4]	Uddevalla, Sverige
Lindab Fastigheter AB [5]	Båstad, Sverige
Lindab SIA [2]	Riga, Lettland
Lindab AS [2,3]	Harju Maakond, Estland
Oy Lindab Ab [2,3]	Esbo, Finland
Lindab s.r.o. [2]	Prag, Tjeckien
Lindab Sales s.r.o. [3]	Prag, Tjeckien
Spiro International S.A. [2,3]	Bösingen, Schweiz
Spiro Sweden AB [7]	Båstad, Sverige
Spiral Helix Inc. [2,3]	Chicago IL, USA
Lindab SRL [2,3]	Ilfov, Rumänien
Lindab Kft. [2,3]	Biatorbagy, Ungern
Lindab AS [2,3]	Oslo, Norge
Aer Faber AS [2,3]	Spydeberg, Norge
H.A. Helgesen and Sønner AS [2,3]	Eidsnes, Norge
Lindab Sp. z o.o. [2,3]	Wieruchow, Polen
Lindab S.r.l [2,3]	Milano, Italien
MP3 S.r.l [2,3]	Milano, Italien
Lindab N.V. [2,3]	Gent, Belgien
Lindab A/S [2,3]	Haderslev, Danmark
Klimatek Ventilationsmateriel AS [2,3]	Skive, Danmark
Lindab GmbH [2,3]	Bargteheide, Tyskland
Lindab N.V. [2,3]	Gent, Belgien
Lindab AG [2,3]	Otelfingen, Schweiz
Tecnovent SA [2,3]	Bioggio, Schweiz
Lindab Ltd [2,3]	Northampton, Storbritannien
Ductmann Ltd [2,3]	Dudley, Storbritannien
Lindab France S.A.S. [2,3]	Montluel, Frankrike
Lindab (IRL) Ltd [2]	Dublin, Irland
A.C. Manufacturing Ltd [2,3]	Dublin, Irland
Smofir Trading Ltd. (Thor Duct) [2]	Dublin, Irland
Lindab a.s. [2,3]	Jamnik, Slovakien

1) Koncernfunktioner
2) Säljbolag
3) Produktionsbolag
4) Inköpsbolag
5) Fastighetsbolag
6) Vilande bolag
7) Utvecklingsbolag

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 148 of 165.

20230622292427

GRI innehållsindex

Kontakt: Lindabs globala hållbarhetsansvarige

Deklaration om användning	Lindab har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.
GRI 1 använd	GRI 1: Foundation 2021
Relevant GRI sektorspecifik standard(s)	N/A

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Allmänna upplysningar					
GRI 2: General Disclosures 2021	**2-1** Organisationsprofil	32–33, 50-51, 76, not 35, 136			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	148			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	6, 148			
	2-4 Förändring av information	148			
	2-5 Extern försäkran	162			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	4–5, 22–29, 36–37			
	2-7 Anställda	112	Lindab rapporterar medelantalet anställda (FTE) per land samt förändringen i antalet anställda justerat för förvärv och avyttringar. Övriga punkter saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	2-8 Arbetare som inte är anställda	–	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	52–63	Kompetenser som är relevanta för organisationens inverkan. Representation av intressenter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa detta.
	2-10 Nominering och val av högsta ledningsorgan	53–55			
	2-11 Ordförande för det högsta styrelseorganet	58–59			
	2-12 Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av effekter	54–56, 147			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera effekter	147			
	2-14 Högsta styrelseorgans roll i hållbarhetsrapportering	54–56, 147			
	2-15 Intressekonflikt	53–55, 58–59			
	2-16 Kommunikation av kritiska problem	62, 64–71			
	2-17 Kollektiv kunskap hos det högsta styrelseorganet	53–55			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	53–55			
	2-19 Ersättningspolicyer	55, 57			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	55, 57			
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	112	Information redovisas för VD i samband med årstämma. Information kopplat till övrigas lön saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa detta.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	55, 147			
	2-23 Policyåtaganden	56–57, 147, 158–159			
	2-24 Implementering av policyåtaganden	56			
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	62–63, 64–67, 158, 159–160			

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	2-26 Mekanismer för att söka råd och väcka oro	56, 62, 159–160			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	56			
	2-28 Medlemsföreningar	147			
	2-29 Förhållningssätt till intressenters engagemang	145–146			
	2-30 Kollektivavtal	159			
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-1** Process för att bestämma väsentliga frågor	145–146			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	145			
Mänskliga rättigheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	16-17, 42–44, 46–49, 57, 64–71, 146, 148, 158–159			
GRI 407: Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	**407-1** Verksamheter och leverantörer där ratten till organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara hotad	42–44, 158–159			
GRI 408: Barnarbete 2016	**408-1** Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	42–44, 158–159			
GRI 409: Tvångsarbete 2016	**409-1** Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	42–44, 158–159			
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	**411-1** Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter	42–44, 158–159			
Etik och efterlevnad					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	56, 64–71, 146, 148, 158, 161			
GRI 205: Antikorruption 2016	**205-1** Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	161			
	205-2 Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicies och rutiner	56, 161	Dokumenterad utbildning.	Information ej tillganglig/ ofullständig.	Utbildning i Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy.
	205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	161			
GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter 2016	**206-1** Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande beteende och monopol	161			
Ekonomisk prestation och skatt					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	12–13, 53–56, 64–71, 146			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	**201-1** Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	12–17, 76			
	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar	64–71, 80	De ekonomiska konsekvenserna av risker och möjligheter innan åtgärder vidtas. Kostnaderna för åtgärder som vidtas för att hantera risken eller möjligheten.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab har utökat sin riskanalys och inkluderat scenarier enligt TCFD. Nästa år kommer ytterligare ekonomiska effekter att redovisas.
GRI 207: Skatt 2019	**207-1** Organisationens inställning till skatt	68			
	207-2 Intressentdialog och hantering av skatteangelägenhet	68			
	207-4 Land-för-land-rapportering	68	Rapporteringen är inte officiell utan delas till berörda skattemyndigheter.	Sekretessbegränsningar.	Lindab ska utvärdera möjligheterna att redovisa uppgifterna som del av årsredovisningen.

TeamEngine E-Signing

20230622229243

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Fokusområde 1: Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	16–17, 18–20, 64–71, 146			
Lindab	Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	16–17, 18–20			
Fokusområde 2: Driva lagstiftning och branschstandarder					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	16–17, 20, 64–71, 146–148			
Lindab	Närvaro i branschorganisationer och forum	20, 147			
Fokusområde 3: Hållbara och energieffektiva lösningar					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	16–19, 22–27, 30–31, 64–71, 146			
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	**203-2** Betydande indirekt ekonomisk påverkan	22–27, 30–31, 36–37			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016	**417-1** Krav på information och märkning av produkter och tjänster	161			
Lindab	Miljödeklarationer för produkter	20, 30–31			
Fokusområde 4: Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	56, 64–71, 68, 146, 161			
GRI 418: Kundintegritet 2016	**418-1** Underbyggda klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	161			
Lindab	Digitalisera hållbarhetsinformation	16–17, 30–31			
Fokusområde 5: Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	16–17, 30–31, 64–71, 146, 156–157			
GRI 301: Material 2016	**301-3** Återanvändning och återvinning av produkter och dess förpackningsmaterial	–	Mål för cirkularitet.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab kommer att definiera mål kopplat till cirkularitet år 2023.
Fokusområde 6: Hållbara inköp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 42–44, 56, 64–71, 146, 148, 158			
GRI 204: Upphandlings- och inköpsrutiner 2016	**204-1** Andelen utgifter som läggs på lokala leverantörer	136, 158			
Lindab	Andel leverantörer som utvärderats och granskas utifrån miljö och sociala kriterier	44, 158			
GRI 308: Leverantörsbedömning miljö 2016	**308-2** Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	44, 158			
GRI 414: Social leverantörsbedömning 2016	**414-2** Negativ påverkan på arbetsförhållandena i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	44, 158			
Fokusområde 7: Hållbar produktion					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 42–44, 56, 64–71, 146, 148, 154–157			
GRI 301: Material 2016	**301-1** Materialanvändning i vikt eller volym	156–157			
	301-2 Användning av återvunnet material	156–157	Lindab mäter idag återvunnen andel i metaller, men genomför inte mätning av övriga materialslag.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Metaller utgör det vanligaste materialet i produktionen. Lindab ska se över möjligheten att mäta återvunnet material för andra typer av material framöver.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 151 of 165.

GRI standard/annan källa	Upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 302: Energi 2016	**302-1**	Energianvändning inom organisationen	44, 154–155			
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	44, 154–155			
	302-3	Energiintensitet	44, 154–155			
	302-4	Minskad energianvändning	44, 154–155			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016 2016	**304-1**	Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	67, 148, 157			
GRI 305: Utsläpp till luft 2016	**305-1**	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	44, 154–155			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	44, 154–155			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	44, 154–155			
	305-4	Utsläppsintensitet växthusgaser	44, 154–155			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	44, 154–155			
GRI 306: Avfallshantering 2020	**306-1**	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	43, 156			
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	156	Mål för cirkularitet.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab kommer att definiera mål kopplat till cirkularitet år 2023.
	306-3	Genererat avfall	148, 156			
	306-4	Avfall till återanvändning och återvinning	156			
	306-5	Avfall till förbränning och deponering	156			
Lindab	Betydande utsläpp		156			
Fokusområde 8: Hållbara transporter						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 42–44, 56, 64–71, 146, 148, 157			
Lindab	Truckar		157			
Lindab	Företagsbilar		157			
Lindab	Miljökrav för transporter		—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Miljökrav kommer publiceras under 2023. Vissa av bolagen har lokala krav idag.
Lindab	Egna transporter		157			
Lindab	Externa transporter		157			
Fokusområde 9: Attraktiv arbetsgivare						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 46–49, 56, 64–71, 146, 148, 159–161			
GRI 401: Anställning 2016	**401-1**	Nyanställning och personalomsättning	48–49, 148, 159	Lindab redovisar personalomsättning för kvinnor och män. Personalomsättning per åldersgrupp saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab behöver sätta upp metoder för att mata personalomsättning per åldersgrupp.
	401-3	Föräldraledighet	46–49, 56	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Föräldraledighet utgör idag del av tillfällig frånvaro. Lindab behöver implementer metod för att särskilja föräldraledighet.
GRI 402: Relation anställda/ledning 2016	**402-1**	Minsta varseltid vid verksamhetsförändringar	159			
GRI 403: Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018	**403-1**	Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	160–161			

TeamEngine E-Signing

20230622092344

GRI standard/annan källa	Upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter	160–161			
	403-3	Arbetsrelaterad hälsovård	160–161			
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet	160–161	Formella kommittéers arbete.	Information ej tillgänglig/ ofullständig	Arbetet dokumenteras på lokal nivå. Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	403-5	Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	48, 160–161	Utbildning av anställda mäts inte på central nivå.	Information ej tillgänglig/ ofullständig	Utbildning dokumenteras på lokal nivå. Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	160–161			
	403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	160–161			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	49, 160–161	Uppdelat resultat mellan anställd och inhyrd personal.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa ett uppdelat resultat.
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	**404-3**	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	46–48, 159			
Lindab	Kompetensutveckling		46–48, 159			
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	**405-1**	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	49,112, 159			
	405-2	Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	**406-1**	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	159			
Lindab	Motiverade medarbetare		49, 159			
Fokusområde 10 Samhällsengagemang						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	16–17, 46–49, 56, 64–71, 146, 148			
Lindab	Samhällsengagemang		161			

Klimat och miljö

Lindab prioriterar att arbeta aktivt för att minimera miljöpåverkan från koncernens verksamhet och produkter. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 20 företag är certifierade enligt ISO 9001 kvalitetsledningssystem, vilket motsvarar 65,1 procent av försäljningen. 12 företag är certifierade enligt ISO 14001 miljöledningssystem, vilket motsvarar 53,4 procent av försäljningen.

Lindab redovisar utsläpp och energiförbrukning i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Scope 3 står för mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp, vilket innebär att Lindab har störst påverkan på omvärlden via sina affärsrelationer. Inköpta varor är den kategori som står för störst andel av utsläppen, där stål i sin tur bidrar mest. Läs mer om *Lindabs samarbete med ställeverantörer på sidan 42*. Även kategori 3.11 Användning av sålda produkter står för en stor del av utsläppen. Ventilationsbranschen har påbörjat, likt många andra branscher, en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver också energi för att fungera men en väldigt liten mängd i förhållande till besparingen, läs mer om hur Lindabs produkter bidrar till energieffektivisering på sidan 22–27. Fläktar, aggregat och luftkonditionering som Lindab köper in och säljer vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Greenhouse Gas Protocol inkluderar bara utsläppen från produkterna och det är därmed inte möjligt för Lindab att redovisa besparing av energi i scope 3. Lindabs utsläppsmål täcker idag scope 1 och 2 med basår 2019. När målen antogs 2021 ansågs 2020 inte vara ett bra jämförelseår på grund av pandemin. Basåret kommer justeras och även inkludera scope 3 när Lindab antar verifierade mål enligt SBTi. Tabellen på nästa sida visar ett första resultat av Lindabs scope 3-utsläpp. Beräkningar kommer att granskas av tredje part samt förbättras under kommande år för att bli mer detaljerade och specifika.

Lindab rapporterar enligt operationell kontroll vilket innebär att en del utsläpp och energi som inkluderats tidigare i beräkningar nu exkluderats. En omberäkning av utsläppen i scope 2 har gjorts baserat på ny information om ursprungscertifierad el, vilket har lett till högre utsläpp

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 153 of 165.

Forts. Klimat och miljö

för historiska år. Dessutom har vissa indata justerats på grund av felaktigheter i tidigare rapportering. Även nyförvärvade bolags utsläppsdata och förbrukning av resurser har adderats för tidigare år samt avyttrade bolag har räknats bort. Mer information om nyförvärv och avyttringar återfinns på sidan 40–41. Emissionsfaktorer som ligger till grund för beräkningarna har hämtats från externa och vedertagna källor så som GaBi, Ecoinvent, Association of Issuing Bodies, Naturvårdsverket, DEFRA, Energiföretagen och Network for Transport Measures (NTM). I vissa fall har leverantörsspecifik data använts från certifikat eller miljövarudeklarationer (EPD).

Utsläpp av växthusgaser och energiförbrukning

(GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 302-1, 302-3, 302-4)

Scope 1, 2 och 3. Absoluta utsläpp anges i ton CO_2-e och intensitet i ton CO_2-e per omsatt miljon kronor	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Scope 1								
Inkluderar energiförbränning, köldmedia, bränsle för företagsbilar och övriga fordon som ägs eller kontrolleras								
Direkta utsläpp*	7 792	0,7	8 167	0,9	8 208	0,9	10 063	1,0
Biogena utsläpp	643	0,1	653	0,1	343	0,04	347	0,04
Scope 2								
Inkludrar elektricitet och fjärrvärme								
Market-based method	8 402	0,8	8 772	0,9	8 915	1,0	9 283	0,9
Location-based method	5 638	0,5	5 917	0,6	6 532	0,7	6 844	0,7
Scope 1+2 (market-based)	**16 195**	**1,5**	**16 939**	**1,8**	**17 123**	**1,9**	**19 346**	**2,0**
Scope 1+2 (location-based)	**13 431**	**1,2**	**14 084**	**1,5**	**14 740**	**1,6**	**16 907**	**1,7**
Scope 3								
Inkluderar alla andra indirekta utsläpp								
1. Inköpta varor och tjänster	666 855	62						
2. Kapitalvaror	2 125	0,2						
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	17 401	2						
4. Uppströms transport och distribution	3 302	0,3						
5. Avfallshantering	1 870	0,2						
6. Tjänsteresor	3 652	0,3						
7. Pendlingsresor	2 420	0,2						
8. Uppströms hyrda tillgångar	Inte relevant							
9. Nedströms transport och distribution	4 661	0,4						
10. Bearbetning av såld produkt	41 159	4						
11. Användning av såld produkt	361 418	34						
12. Avfallshantering av sålda produkter	3 497	34						
13. Uthyrda tillgångar	Inte relevant							
14. Franchise	Inte relevant							
15. Investeringar	Inte relevant							
Scope 3	**1 108 361**	**103**						
Scope 1+2+3 (market-based)	**1 124 556**	**105**						
Scope 1+2+3 (location-based)	**1 121 792**	**104**						

** Utsläpp från egenägda eller fullt kontrollerade lastbilar för 2019 och 2020 antas vara samma som för 2021 på grund av avsaknaden av data. Direkt utsläpp enligt den gamla beräkningsmetoden som exkluderade övriga fordon som ägs eller kontrolleras är för 2022 0,496 kg CO_2e/MSEK jämfört med 0,825 kg CO_2e/MSEK.*

Scope 1 och 2 förändring, %	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Scope 1						
Jämfört med 2019	–23	–29	–19	–15	–18	–11
Jämfört med föregående år	–5	–16	-1	–5	–18	–11
Scope 2 (market based)						
Jämfört med 2019	–9	–17	–6	–1	–4	4
Jämfört med föregående år	–4	–16	–2	–6	–4	4
Scope 1+2 (market based)						
Jämfört med 2019	–16	–23	–12	–9	–11	–4
Jämfört med föregående år	–4	–16	–1	–5	–11	–4

Scope 1: direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten.
Scope 2: indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget.
Scope 3: alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 154 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622225345

Forts. Klimat och miljö

Direkt och indirekt energi. Absolula värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt miljon kronor. Inkluderar energiförbrukning på Lindabs anläggningar. Operationell kontroll är inte tillämpad.	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Direkt energi								
Naturgas	15 322	1,4	17 804	1,9	17 863	2,0	19 164	1,9
Diesel[1]	2 136	0,2	2 939	0,3	2 939	0,3	2 939	0,3
Bensin[1]	10	0,001	498	0,1	498	0,1	498	0,1
Gasol (LPG)	229	0,02	414	0,04	562	0,1	1 790	0,2
Eldningsolja	271	0,03	542	0,1	414	0,05	1 237	0,1
Biogas	2 991	0,3	3 197	0,3	1 724	0,2	1 744	0,2
Biodiesel	20	0,002	20	0,002	0	0	0	0
Förnyelsebart	**3 011**	**0,3**	**3 217**	**0,3**	**1 724**	**0,2**	**1 744**	**0,2**
Icke förnyelsebart	**17 967**	**1,7**	**22 198**	**2,3**	**22 278**	**2,5**	**25 629**	**2,6**
Summa direkt energi	**20 978**	**1,9**	**25 415**	**2,7**	**24 002**	**2,6**	**27 373**	**2,8**
Indirekt energi								
Elektricitet förnyelsebar	20 421	1,9	20 226	2,1	18 001	2,0	17 156	1.7
Elektricitet icke förnyelsebar	21 942	2,0	22 349	2,4	23 464	2,6	24 055	2,4
Fjärrvärme förnyelsebar	6 279	0,6	5 041	0,5	4 516	0,5	4 213	0.4
Fjärrvärme icke förnyelsebar	3 746	0,3	2 748	0,3	2 868	0,3	2 836	0,3
Förnyelsebart	**26 700**	**2,5**	**25 267**	**2,7**	**22 517**	**2,5**	**21 368**	**2,2**
Icke förnyelsebart	**25 688**	**2,4**	**25 097**	**2,7**	**26 332**	**2,9**	**26 891**	**2,7**
Summa indirekt energi	**52 387**	**4,9**	**50 364**	**5,3**	**48 850**	**5,4**	**48 259**	**4,9**
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)	**73 365**	**6,8**	**75 780**	**8,0**	**72 852**	**8,0**	**75 632**	**7,7**

1) Siffrorna för diesel och bensin 2020 och 2019 inkluderar även företagsbilars förbrukning. Då data inte går att särskilja har samma värden antagits som för 2021.

Direkt och indirekt energi förändring, %. Inkluderar energiförbrukning	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Direkt energi						
Direkt energi: förnyelsebart						
Jämfört med 2019	73	58	84	93	–1	8
Jämfört med föregående år	–6[2]	–18[2]	87	79	–1	8
Direkt energi: Icke förnyelsebart						
Jämfört med 2019	–30	–36	–13	–10	–13	–5
Jämfört med föregående år	–19	–29	0	–4	–13	–5
Direkt energi						
Jämfört med 2019	–23	–30	–7	–3	–12	–5
Jämfört med föregående år	–17	–27	6	2	–12	–5
Indirekt energi						
Indirekt energi: Förnyelsebart						
Jämfört med 2019	25	15	18	23	5	15
Jämfört med föregående år	6	–7	12	8	5	15
Indirekt energi: Icke förnyelsebart						
Jämfört med 2019	–4	–12	–7	–3	–2	7
Jämfört med föregående år	2	–10	–5	–9	–2	7
Indirekt energi						
Jämfört med 2019	9	0	9	9	1	10
Jämfört med föregående år	4	–9	3	–1	1	10
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)						
Jämfört med 2019	–3	–11	0	5	–4	5
Jämfört med föregående år	–3	–15	4	0	–4	5

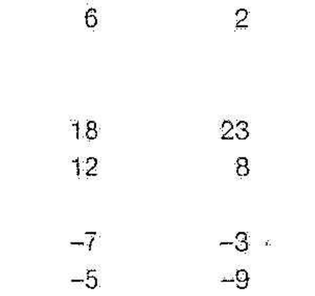
2) De enheter som använder förnyelsebar energi var de som gjorde störst energibesparingar under 2022 därav en minskning jämfört med 2021.

CO_2e-utsläpp



Lindabs CO_2e-utsläpp minskade 23 procent till 1,5 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning minskade med 11 procent per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 155 of 165.

Skrot och avfall

(GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5)

Lindab arbetar aktivt med att minska alla typer av avfall med extra fokus på skrot, farligt avfall och deponi. Avfall måste ses som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald. I Lindabs verksamheter uppstår mest skrot och avfall vid bearbetning av stålet i produktionen.

Den största delen av Lindabs produkter genererar inget eller mycket lite spill under installationsfasen. En del i Lindabs leverantörsutvärdering berör avfallshantering för att säkerställa att resurser nyttjas på bästa sätt under hela värdekedjan. Läs mer om Lindabs arbete för en mer cirkulär värdekedja på sidorna 36–37.

Lindab mäter och beräknar utsläpp för avfall enligt Greenhouse Gas Protocol och Waste-specific method i följande kategorier: återanvändning, återvinning, förbränning med energiåtervinning, deponi, farligt avfall och kompostering. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om Lindabs avfall, vilket också garanterar att hanteringen av avfallet sker korrekt. Lindab har nära samarbete med avfallsleverantörer för att minska avfall samt förbättra sortering och hantering.

Metallskrot. Absoluta värden anges i ton och intensitet i ton per omsatt miljon kronor

	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Skrot från egen verksamhet	15 223	1,4	17 054	1,8	17 099	1,9	17 478	1,8

Metallskrot. Förändring skrot, %

	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Jämfört med 2019	–13	–20	–2	2	–2	6
Jämfört med föregående år	–11	–22	–0,3	–4	–	–

Avfall. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021	2020
Återanvändning	1 288	1 439	1 243
Återvinning	1 675	1 687	1 550
Förbränning (energiåtervinning)	1 544	1 597	1 617
Deponi	1 532	1 761	1 689
Farligt avfall	574	545	639
varav återvinning	174		
varav elektronik	10		
Kompostering	57	83	38
Avfall från egen verksamhet	**5 382**	**5 673**	**5 532**

Under rapporteringsperioden har inga utsläpp av farliga ämnen som kan skada människor, land, vatten eller biodiversitet inträffat.

Lindab arbetar på många sätt för att minska avfallet. Lindabs fabriker arbetar aktivt med substitution där ämnen och material som genererar farligt avfall byts ut till bättre alternativ. Under 2022 har bland annat Lindab i Storbritannien bytt skärvätska till ett alternativ som är biologiskt nedbrytbar. Lindabs fabrik i Luleå som tillverkar sandwichpaneler testar just nu att skicka tillbaka mineralullsspån till leverantören så att spillet kan bli ny isolering, en första testleverans är skickad. KAMI och färgleverantören Beckers Sweden har tillsammans utvecklat ett cirkulärt system för restfärg. Den restfärg som uppstår returneras till Beckers labb, där färg och konsistens justeras samt konserveras till nästa upplaga som KAMI beställer. En upplaga på 5 000 liter färg innehåller ungefär 1 000 liter återanvänd restfärg.

Materialanvändning

(301-1, 302-1, 303-1)

Tabellen redovisar Lindabs mest förekommande råmaterial och förpackningsmaterial som köps in av externa leverantörer och används för att producera och leverera produkter. Värdena bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Utöver nedan köper även Lindab komponenter som ingår i produkterna samt färdiga produkter som distribueras vidare. För utsläpp kopplat till inköpta varor och tjänster se sidan 154.

Råmaterial. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021
Metall, ton	158 656	142 197
Isolering, ton	11 355	9 968
Gummi, ton	1 088	1 298
Plast, ton	273	
Oljor, ton	7	7
Färg, ton	86	81
Lösningsmedel, ton	14	14
Råmaterial förbrukning i egen verksamhet	**171 479**	**153 565**

Förpackningsmaterial. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021
Kartong, papper	3 048	3 434
Plast	612	746
Tra	10 562	13 223
Metall	312	449
Förbrukning av förpackningsmaterial i egen verksamhet	**14 534**	**17 852**

De kartonger som Lindab använder för att förpacka produkter är antingen återbrukade eller består av helt återvunnet material.

Lindab arbetar för att öka andelen återvunnen råvara i olika materialslag. Krav per materialslag kommer fastställas i Lindabs kommande materialguide. Nedan presenteras den genomsnittliga andelen skrot per metall. Skrot är en bristvara på marknaden och finns därför endast i begränsad mängd. Studier visar att stålförbrukning år 2050 kommer härstamma från 50 procent skrot och 50 procent jungfruligt material. Lindab samarbetar med sina leverantörer för att öka mängden skrot i inköpt stål. Från 2023 kommer Lindab erbjuda produkter i koldioxidre-

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 156 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622092346

ducerat stål med cirka 70 procent lägre klimatpåverkan än traditionellt tillverkat stål. Materialet består mestadels av återvunnet stål, minst 75 procent, och produceras med 100 procent förnybar energi.

Återvunnet material i stål, andel, %	Marknadssnitt	Inköpt materialmix
Stålplåt: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98
Aluminium	60	2
Rostfritt	75	1
Koppar	97	0,1

Biodiversitet

(GRI 304-1)

Den biologiska mångfalden spelar en avgörande roll för naturens grundläggande funktioner, såsom pollinering och rening av luft och vatten. Lindab strävar efter att begränsa inverkan från produkterna under hela livscykeln. Den fas i värdekedjan som styr påverkan mest är utvecklings- och designfasen. Lindabs kommande materialguide kommer fastställa mer detaljerade och hårdare krav för samtliga material och komponenter som Lindab arbetar med.

Lindab har en relativt liten påverkan på biologisk mångfald sett till den direkta verksamheten. Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler. I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m³. Däremot finns det stor påverkan i värdekedjan, där gruvindustrin är en bidragande faktor. Därför välkomnar och stöttar Lindab initiativ som Mining with Nature, en färdplan för biologisk mångfald framtagen av bland annat LKAB, SweMin och Boliden. Företagen inom svensk gruvindustri ska bidra nettopositivt till biologisk mångfald senast 2030 inom alla områden där de är verksamma.

Lindab kartlägger om verksamhet bedrivs i närheten av skyddade områden. Lindab har verksamhet i 20 länder och på 170 orter, varav två är platser nära skyddat område. Fabriken i Ungern är belägen i närheten av Érd-tétényi-platån. I Uppsala ligger en av verksamheterna nära Gullmarsfjorden och Bredmossen. Vid båda platserna sker tillverkning och verksamheterna anses ha låg risk att påverka områdena negativt. Miljökonsekvensanalyser har genomförts och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan. Lindab bedriver verksamhet där det förekommer spår av markföroreningar. Troligen finns ett område under den tidigare produktionshallen i Grevie, men de påträffade halterna föranleder inte några åtgärder med nuvarande verksamhet. Verksamheten arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för uppföljning av föroreningarna.

Transporter

Lindab arbetar med att ställa om både den egna fordonsflottan samt externa uppströms- och nedströmstransporter. Uppströms transporter avser transporter från leverantör till Lindab samt mellan Lindabs olika verksamheter. *Nedströms transporter avser transport från Lindab till kund.*

Företagsbilar ska gå på el eller förnyelsebart bränsle senast 2030 och övrig transport i värdekedjan 2040. Skrymmande produkter flyttas från centrala till regionala enheter för att komma närmare kunden och minska behovet av transporter.

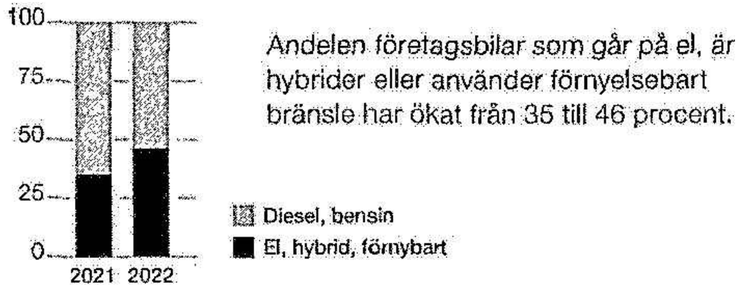
Transporter är en av Lindabs största utsläppskällor. Det är utmanande att samla in specifika data för transporter. Under 2021 och 2022 har datainsamling skett för egna eller fullt kontrollerade lastbilar samt externa uppströms- och nedströmstransporter. För 2022 har mer data samlats in från samtliga bolag jämfört med tidigare år, vilket gjort att utfall från från föregående år inte är jämförbart.

Bränsleförbrukning och utsläpp för 2022 bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Där specifika data saknas antas icke förnyelsebara drivmedel enligt försiktighetsprincipen. Under 2022 användes 1 procent förnyelsebart bränsle eller el i egna eller fullt kontrollerade lastbilar. För externa uppströms- och nedströmstransporter är andelen km transporterade med tåg, båt eller lastbilar med förnybart bränsle 12 procent.

En del i Lindabs kommande miljökrav för transportörer kommer både tydliggöra hur vi tillsammans ska sänka utsläppen och specificera tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras. Många leverantörer är redan framstående inom detta, medan andra har en bit kvar. En anpassad självskattningsenkät för leverantörsutvärderingen av transportörer har tagits fram under året för att kunna utveckla samarbetet ytterligare.

Truckar och företagsbilar, andel, %	2022	2021
Truckar som går på el eller förnyelsebara bränslen	90	90
Företagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle	46	35

Drivmedel företagsbilar, andel



Andelen företagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle har ökat från 35 till 46 procent.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 157 of 165.

TeamEngine E-Signing

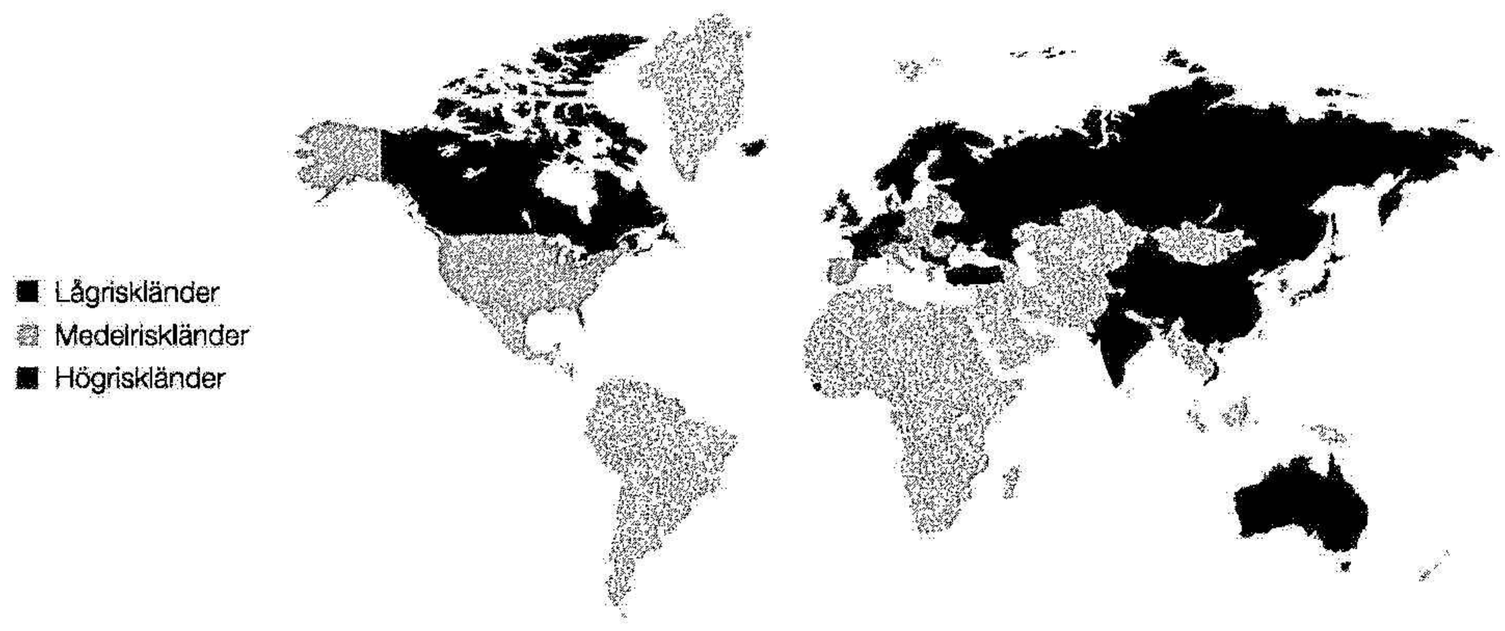
Hållbara inköp

(GRI 204-1, 308-2, 403-7, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2)

Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence och består av tre steg, 1. Signering av Lindabs leverantörskod, 2. Självskattningsformulär och slutligen 3. Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland. Utvärderingen anpassas beroende på vilken riskklassificering leverantören har. Områden som beaktas i utvärderingen är kvalitet, miljö, säkerhet och hälsa, affärsetik, antikorruption, mänskliga rättigheter såsom tvångsarbete, föreningsfrihet och barnarbete. För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR, för låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Dessutom granskas strategiska leverantörer även om de skulle ha en lägre inköpssumma.

Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att fastställa risk. Fler aspekter kommer adderas till i riskklassificeringen framöver såsom fler index men även typ av bransch. Detta för att avgöra var en djupare analys än förstaledsleverantörer behöver göras.

Riskvärdering av de länder där Lindab har leverantörer



För att klassas som certifierad har leverantören fått godkänt på samtliga steg i utvärderingen. En del i utvärderingen är att Lindab delger en plan för korrigerande åtgärder, för att bistå leverantörerna med information om hur de kan förbättra sitt arbete med kvalitet och hållbarhet. Ingen certifierad leverantör har kvarstående stora risker.

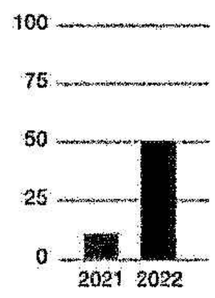
Andel lokalt inköp i förhållande till total inköpsvolym, %	2022
Lokalt inköp	88
Övrigt inkop	12
Totalt	**100**

Lokalt inköp avser inköp från leverantörer i länder dar Lindab har verksamhet.

Riskfördelning för inköpsvolym, %	2022	2021
Lågriskländer	78	75
Medelriskländer	19	22
Högriskländer	3	3
Totalt	**100**	**100**

Lindab arbetar för att minska risken för negativ påverkan. Den största risken föreligger i leverantörsledet. När incidenter upptäcks informeras dessa vidare till en rådgivande grupp som är ansvariga för att besluta om direkta åtgärder samt besluta om avhjälpning. Inga andra incidenter har hittats som lett till att Lindab har behövt vidta åtgärder utöver att delge en plan för korrigerande åtgärder som sedan har godkänts. Inga incidenter som kränkt ursprungsbefolkning har inträffat enligt Lindabs kännedom. Två incidenter har lett till åtgärder utöver plan för korrigerande åtgärder under 2022. En leverantör i ett högriskland har inte accepterat revision på plats av Lindab eller tredje oberoende part. Det betyder att Lindab inte kan säkerställa att leverantören uppfyller de ställda kraven i uppförandekoden trots höga betyg i första delen av utvärderingen. Lindab ser nu över hur leverantören kan bytas ut så fort som möjligt. En annan leverantör är inte villig att signera Lindab Supplier Principles och kan inte presentera en egen Code of Conduct som uppfyller Lindabs krav. Det pågar just nu en diskussion med leverantören för att hitta en lösning, då de fått bra resultat i första delen av utvärderingen.

Andel certifierade leverantörer, %



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 11 procent till 51 procent under 2022. Målet är att nå 100 procent 2023.

Certifierade leverantörer som andel av inkopsvolym, %	2022				2021			
	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt
Leverantörer som antagit Lindab Supplier Principles eller med uppförandekod godkänd av Lindab	89	76	84	**86**	13	22	44	**16**
Certifierade leverantörer	55	36	26	**51**	7	21	26	**11**

76% av total inkopsvolym faller inom scopet för leverantörsutvärdering.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345, Page 158 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622223247

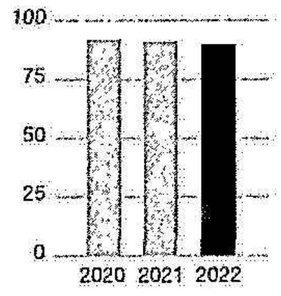
Attraktiv arbetsgivare

Lindab är beroende av att kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Lindab strävar efter att erbjuda en modern och flexibel arbetsplats som också är rättvis, säker och inkluderande. Läs mer om Lindabs arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare på sidan 48.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare används regelbundna pulsmätningar. Undersökningen ökar möjligheterna att göra Lindab ännu bättre, som arbetsgivare och som verksamhet. Lindab Pulse Survey genomfördes två gånger under 2022. Samtliga dotterbolag utförde en mätning under hösten och kunde också välja att göra en extra mätning under våren. Mätningen är frivillig och sker anonymt. Svarsfrekvensen är något lägre 2022 jämfört med 2021, dock är antalet medarbetare som är mycket nöjda högre än tidigare år.

Motiverade medarbetare andel, %	2022	2021	2020
Svarsfrekvens pulsmätning	47	55	41
Motiverade medarbetare	90	91	92

Motiverade medarbetare, %



För 2022 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för tredje året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Mänskliga rättigheter

(GRI 407-1, 408-1, 409-1, 411-1)

Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 158. Lindab har verksamhet i länder där kollektivavtal inte är tillåtna, men genom att tillämpa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter arbetar vi för alla anställdas rättigheter. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence, CSDD. Under året rapporterades noll brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Kompetensutveckling

(GRI 404-2, 404-3)

Lindab strävar efter att erbjuda varje medarbetare möjlighet att utvecklas till dennes fulla potential. Tjänstemän erbjuds årliga medarbetarsamtal för att diskutera prestation och arbetstillfredsställelse, definiera områden för förbättring och personliga mål. För arbetare erbjuds medarbetarsamtal vartannat år. Utbildning och karriärutveckling är en viktig del i dessa samtal där behovet identifieras utifrån önskemålen hos individen och bolaget för att möta framtida utmaningar på bästa möjliga sätt. Alla nyanställda erbjuds introduktionsutbildning och ska ha en personlig introduktionsplan. Lindab erbjuder sommarjobb på kontor och industrianläggningar vilket ger en bra och viktig bas för Lindabs tillgång till kompetenta medarbetare, samtidigt som unga erbjuds arbetslivserfarenhet.

Andel som genomfört medarbetarsamtal, %	2022	2021	2020
Tjänstemän	86	92	51
Arbetare	29	39	50

Personalomsättning

(GRI 401-1, 401-2, 401-3, 402-1)

Personalomsättning	2022	2021	2020
Pension	17	51	64
Uppsägning	98	244	220
Fri vilja	296	170	305
Totalt	**411**	**465**	**589**
Personalomsättning, %	9,3	14,4	12,1
Personalomsättning, fri vilja, %	6,7	6,8	6,2

Omkring 50 procent av medarbetarna täcks av kollektivavtal. Villkor för medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal bestäms enligt lokal lagstiftning och formuleras i anställningskontraktet.

Information vid betydande organisationsförändringar delges vanligtvis i god tid till representanter eller direkt till medarbetaren vars anställning påverkas väsentligt. Lindab följer lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal.

Mångfald och jämställdhet

(GRI 405-1, 406-1)

Lindab strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Lindabs målsättning är att ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.

Andel av kön, %	2022		2021		2020	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernen	22	78	21	79	24	76
Chefsansvar	19	81	18	82	19	81
Lokala ledningsgrupper	26	74	22	78	–	–
Koncernens ledningsgrupp	13	87	11	89	20	80
Styrelsen, vald av bolagsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Siffror i tabellen ovan utgår från not 6. För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6.

Lindab har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. I uppförandekoden och likabehandlingspolicyn framgår hur Lindab arbetar med dessa frågor. Respektive bolag är ansvariga för att arbeta förebyggande mot diskriminering och trakasserier. De är också ansvariga för att hantera de situationer som uppstår. Inget av de ärenden som anmäldes via visselblåsarsystemet var kopplat till diskriminering.

Visselblåsarsystem

Lindabs långsiktiga framgång bygger på att göra affärer på ett rättvist och etiskt sätt. Detta beskrivs i vår etiska kod och Lindabs övriga policyer. Visselblåsarsystemet, WhistleB, ökar tillgängligheten för samtliga medarbetare så att de anonymt kan rapportera problem och/eller

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 159 of 165.

Forts. Attraktiv arbetsgivare

oegentligheter inom verksamheten. Systemet tillåter anonyma meddelanden och dialoger samt kan nås från alla enheter. Medarbetare blir årligen påminda om visselblåsarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning av systemet. Endast de personer som ansvarar för visselblåsarsystemet, vilket är respektive bolags styrelseordförande och extern jurist, har åtkomst till meddelanden som inkommit genom visselblåsarkanalen. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan personer som tillför expertis inkluderas i utredningen. Dessa personer får tillgång till relevant data och förbinder sig till sekretess. Riktlinjerna och systemet uppfyller gällande direktiv och lokal lagstiftning.

Inrapporterade meddelanden:	12
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visselblåsning:	2
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder:	1
Disciplinär åtgärd:	ömsesidig uppsägning

Säkerhet och hälsa

(GRI 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-9)

Lindab har en nollvision för arbetsskador och har en policy för säkerhet och hälsa. Genom att involvera medarbetarna skapas en arbetsmiljö som främjar säkerheten, bidrar till positivt samarbete och arbetsglädje. Arbetet leds av koncernansvarig för säkerhet och hälsa tillsammans med ansvariga per dotterbolag.

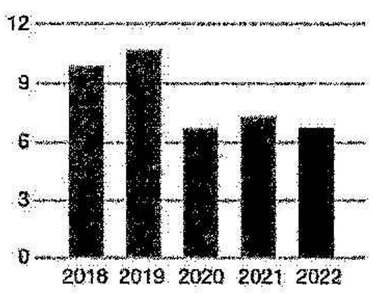
Alla verksamheter har implementerat rapporteringssystem för säkerhet och hälsa som täcker samtliga anställda. Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i Lindabs arbete och ska ses som en del av den dagliga verksamheten. Två bolag, Lindab Rumänien och AC Manufacturing på Ireland, har certifierade ledningssystem. Flera bolag har idag egna ledningssystem och förbereder sig för certifiering. Lindab har inget krav på att bolag ska certifieras, utan ser goda effekter och resultat av det arbete som genomförs idag.

Samtliga bolag arbetar enligt principen: Plan-Do-Check-Act, och identifierar faror och bedömer risker för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen kontinuerligt. Ansvariga i bolagen har utbildats i hur riskbedömningar genomförs samt hur identifierade risker ska hanteras enligt metoden Åtgärdstrappan. Identifierade risker ska i första hand elimineras, om inte det är möjligt följer andra alternativ såsom minska risken, införa kontroller och användandet av skyddsutrustning. Graden av hur allvarlig en risk är bestäms med hjälp av utarbetade matriser som tar hänsyn till sannolikhet och allvarlighetsgrad. Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är för farlig. Dessutom är det en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Alla maskiner inom bolaget ska systematiskt riskbedömas under 2023/2024. Under 2022 hade 29 procent av alla maskiner riskbedömts.

Lindab använder ett incident- och olycksrapporteringssystem. Alla medarbetare har ansvar att rapportera när något är riskabelt eller när en olycka har inträffat. Genom att arbeta proaktivt med att hitta osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan. Riskhanteringssystemet kan användas för säkerhetsinspektioner och riskbedömningar. Varje chef ansvarar för att ha uppdaterade riskbedömningar och säkerhetsinspektioner på sin avdelning. Skyddsombud eller andra berörda medarbetare involveras i arbetet. De länder med flest arbetsrelaterade olyckor i förhållande till antalet arbetade timmar är Nederländerna och Ungern. Danmark och Tjeckien har flest arbetsrelaterade olyckor sett till antalet.

Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal	2022 Antal	2022 Frekvens	2021 Antal	2021 Frekvens
Antal rapporterade incidenter	8 702	–	7 218	–
Arbetsrelaterade olyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor med högkonsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	114	13,2	125	14,7
Arbetsrelaterade olyckor med förlorad arbetstid: antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF (Lost Time Injury Frequency Rate)	58	6,7	62	7,3
Antal arbetade timmar	8 665 559	–	8 527 623	–

Arbetsrelaterade olyckor, LTIF



Under 2022 minskade LTIF något till 6,7 jämfört med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olyckstillbud förekom. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026.

Skärskador är den mest vanligt förekommande olyckan både för anställd och inhyrd personal. Inga olyckor har inträffat som kopplats till transporter som Lindab samordnat för medarbetare under året.

Samtliga bolag i koncernen har implementerat incident- och olycksrapporteringssystem. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under 2021 och 2022.

Lindab har ett pågående investeringsprogram där flertalet förbättringar gjorts i produktionen för att öka säkerheten. Gamla maskiner har bytts ut och farliga moment och repetitivt arbete har automatiserats. Lindab arbetar med kontinuerliga informationskampanjer för att öka medvetenheten och kunskapen hos medarbetare. Läs mer om exempel på investeringar på sidan 38. Alla nyanställda får en allmän introduktion och säkerhetsgenomgång samt kompletterande utbildningar kopplat till de specifika arbetsuppgifterna. Vid ändringar av processer genomförs nya utbildningar med samtliga berörda. Utbildning dokumenteras

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 160 of 165.

TeamEngine E-Signing

20230622202248

för att möjliggöra uppföljning. Under 2023 kommer en säkerhetsutbildning ingå i Lindab Academy som dotterbolagen kan få tillgång till.

Lindab arbetar med att stärka förutsättningarna för hälsa med tre perspektiv: främja, förebygga och efterhjälpa/rehabilitera. Friskvård erbjuds till medarbetare för att inspirera till att behålla, förändra och/eller förbättra sin personliga hälsostatus, visa vikten av balans i livet samt tydliggöra medarbetarens eget ansvar för sin hälsa. Respektive dotterbolag är ansvariga för att erbjuda friskvård till sina medarbetare. I Sverige, där Lindab har störst andel medarbetare, är Lindab ansluten till Falck. De erbjuder tjänster för sjukanmälan och rådgivning av utbildad sjukvårdspersonal. Dessutom erbjuds tillsvidareanställda friskvårdsbidrag. Om skada redan har inträffat utarbetas en rehabiliteringsplan som anpassas efter varje fall.

Antikorruption och anti-trust

GRI 205-1, 205-2, 205-3

Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Lindab ska inte agera på ett sätt som olämpligt kan påverka våra marknader. Läs mer om hur Lindab arbetar med policys på sidan 56. Antikorruptions- och antitrustpolicyn har kommunicerats ut till samtliga bolag genom en etablerad rutin. Lokala ledningsgrupper ansvarar för att implementera antikorruption- och antitrustpolicyn i sina organisationer. Respektive bolag ansvarar för hur policyn kommuniceras vidare till medarbetare. Samtliga Lindabs verksamheter och medarbetare ska följa gällande konkurrenslagstiftning vid kontakt med kunder och leverantörer i värdekedjan samt med konkurrenter. Om Lindab har över 40 procent andel på en specifik marknad ska även hänsyn tas till vår marknadsposition. Leverantörer informeras och utbildas i antikorruption genom Lindabs leverantörsprogram.

Enligt Lindabs riskbedömning är risken kopplat till brott mot konkurrenslagstiftningen högre än korruption på grund av vår ledande position på flera marknader. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att utvärdera risken för korruption i våra olika verksamheter. Lindab har idag verksamhet i länder som klassas som låg eller medelrisk. Nyförvärvade bolag granskas under due diligenceprocessen för att säkerställa att det inte förkommer eller har förekommit problem med korruption eller konkurrens. Lindab genomför årliga interna revisioner där korruption och konkurrens är två områden som granskas.

Lindab har inte drivit eller deltagit i några pågående eller avslutade rättsliga åtgärder angående konkurrensbegränsande beteende och brott mot antitrust- och monopollagstiftning. Vid varje förvärv görs en due diligence, företagsbesiktning, av bolaget.

Inga incidenter kopplade till korruption har inträffat under året.

Samhällsengagemang

Lindab prioriterar samhällsengagemang med en tydlig koppling till Lindabs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet och geografisk närvaro. En hållbar utveckling stöds främst genom initiativ som riktar sig mot barn och ungdomar. I Sverige är Lindab sedan flera år med i Grönvit hållbarhet, vilket är ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm, med syfte att skapa aktiviteter inom sysselsättning, rörelse och inkludering för barn och vuxna. Dessutom erbjuds lokala föreningar i Båstad och Ängelholms kommuner att söka sponsorpengar årligen för att vidareutveckla sin verksamhet. Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder anställda en betalad ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete. I Danmark var det åtta anställda som nyttjade detta under 2022. Under året har Lindab samlat in både pengar och förnödenheter till Ukraina. Den polska verksamheten har haft ett nära samarbete med lokala hjälporganisationer för att få ut förnödenheter till de som behöver det mest. I Rumänien har takprodukter skänkts till välgörenhetsprojekt med syfte att bygga bostäder till människor som lever i extrem fattigdom eller renovering av skolor. Anställda har hjälpt till att installera produkterna.

Säkra produkter

(GRI 403-7, 417-1)

Lindab tillverkar produkter som är enkla att montera vilket leder till effektivt byggande men också säkrare arbetsplatser. Alla produkter uppfyller relevant lagstiftning. Lindab tillhandahåller nödvändig dokumentation för att möjliggöra effektivt och hållbart byggande. I byggvarudeklarationen redovisas innehållet för produkterna samt riktlinjer för demontering och hantering av produkterna i slutet av livscykeln. Lindab rapporterar produkter som innehåller särskilt farliga ämnen till SCIP-databasen. Övrig dokumentation som finns tillgänglig är exempelvis datablad, drift och underhåll, deklarationer enligt CE-märkningskrav och miljövarudeklarationer.

Kommande uppdateringen av EUs direktiv Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) innehåller förslag om digitalt produktpass. Detta pass täcker alla stadier av värdekedjan och kommer att uppdateras kontinuerligt och följa produkten under hela dess livscykel. Relevant, korrekt och transparent information behövs för att uppfylla både lag- och marknadskrav och för att säkerställa en hållbar hantering av produkter.

Hantering av kunddata

(GRI 418-1)

Lindab hanterar privat kunddata enligt gällande lagstiftning och GDPR. I policyn för IS/IT- och dataskydd framgår hur detta hanteras. Under året har inga incidenter kopplat till kunddata inträffat.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 161 of 165.

20230622229249

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma

Årsstämma 2023
Årsstämma 2023 för Lindab International AB (publ) hålls torsdagen den 11 maj 2023 kl. 15.00 på Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 3 maj 2023, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast fredagen den 5 maj 2023.

Anmälan kan göras på följande sätt:
– via hemsidan med adress www.lindabgroup.com
– per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
– per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 3 maj 2023, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 3 maj 2023. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 5 maj 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter
Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår hemsida www.lindabgroup.com.

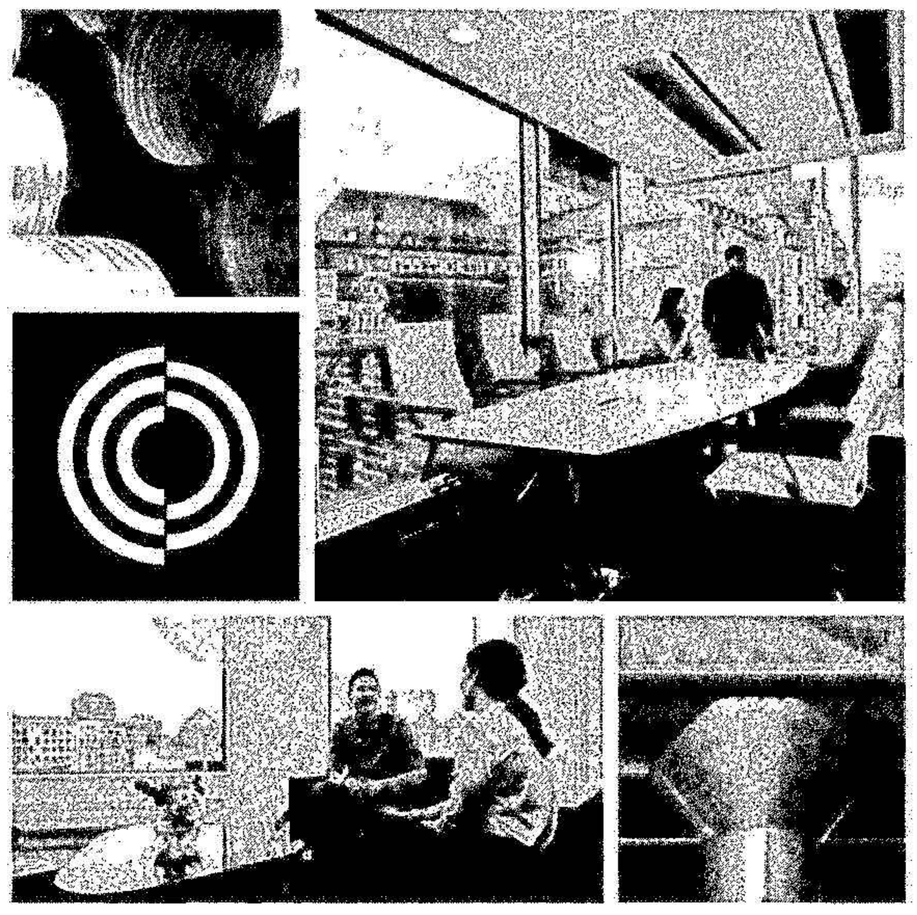
Valberedning
Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor samt utseende av valberedning inför årsstämman 2023.

Inför årsstämman 2023 utgörs valberedningen av
– Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden, valberedningens ordförande
– Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
– Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder
– Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2023

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	3 maj 2023
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	21 juli 2023
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	26 oktober 2023
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2024
Årsredovisning 2023	mars/april 2024

© 2023, Lindab AB. Lindab är registrerade varumärken av Lindab AB.
Produktion: Lindab och Åkerbergs.



De flesta av oss tillbringar större delen av tiden inomhus. Inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska.

Vi på Lindab har därför gjort till vår viktigaste uppgift att bidra till ett inomhusklimat som förbättrar människors liv. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar och hållbara byggprodukter. Vi vill också bidra till ett bättre globalt klimat genom att arbeta på ett sätt som är hållbart för både människor och miljön.

Lindab | För ett bättre klimat

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

Lindab®

TeamEngine E-Signing

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ), org.nr 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 162.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 26 mars 2023
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultat-indikatorer
Miljöfrågor	56, 153–157	44, 153–157	64–71	13, 44, 153–157
Personal	56, 159–161	46–49, 159–161	64–71	13, 44, 153–157
Sociala förhållanden	56, 158–161	158–161	64–71	158–161
Mänskliga rättigheter	56, 147, 158–159	56, 147, 158–159	64–71	147, 158–159
Antikorruption	56, 161	56, 67, 161	64–71	161

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidorna 36–37 och 76.

TeamEngine Document E-Sign ID: A33969A2-1967-42C5-9472-7774AA853345. Page 162 of 165.

20230326122950

Peter Nilsson
Peter Nilsson
E-mail: pn.poleved@gmail.com
Role: Lindab International AB - Chairman of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 12:56 CEST

Pontus Andersson
Pontus Andersson
E-mail: pontus.andersson@lindab.com
Role: Lindab International AB - Member of the Board Uni
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:06 CEST

Staffan Pehrson
Staffan Pehrson
E-mail: staffan.pehrson@anticimex.com
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:06 CEST

Sonat Burman Olsson
Sonat Burman Olsson
E-mail: burman.olsson.sonat@gmail.com
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:07 CEST

Ulf Jönsson
Ulf Jönsson
E-mail: ulf.jonsson@lindab.com
Role: Lindab International AB - member of the Board Uni
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:11 CEST

Anette Frumerie
Anette Frumerie
E-mail: anette.frumerie@rikshem.se
Role: Lindab International AB - Member ot the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:22 CEST

Per Bertland
Per Bertland
E-mail: per@fiveb.se
Role: Lindab International AB - member of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:41 CEST

Viveka Ekberg
Viveka Ekberg
E-mail: viveka.m.ekberg@gmail.com
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:54 CEST

Marcus Hedblom
Marcus Hedblom
E-mail: marcus.hedblom@ovako.com
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 13:55 CEST

Ola Ringdahl
Ola Ringdahl
E-mail: ola.ringdahl@lindab.com
Role: President and CEO - Lindab Group
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 14:39 CEST

Harald Jagner
Harald Jagner
E-mail: hjagner@deloitte.se
Role: Deloitte AB - Auktoriserad revisor
Verified by Mobile BankID
2023-03-26 14:51 CEST