20240523:10208

RUDHÄLL INDUSTRI AB

Org.nr. 556265-0993

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31

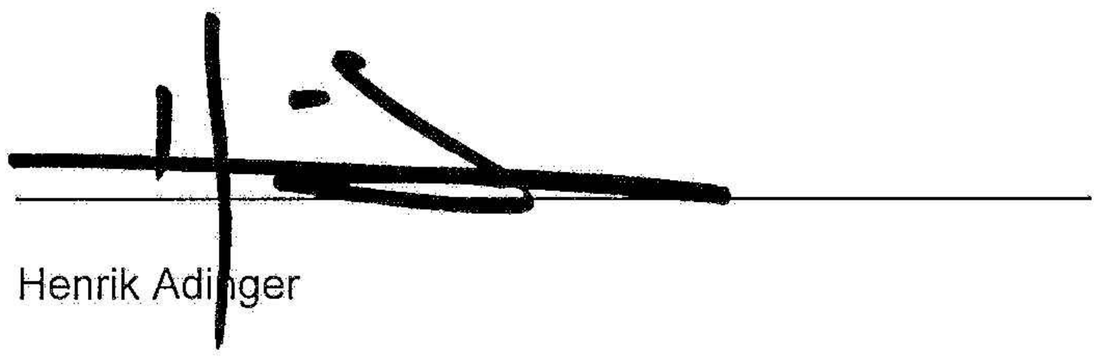
Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Förändring Eget kapital	5
Kassaflödesanalys	6
Tilläggsupplysningar (noter)	7-13

Undertecknad styrelseledamot i Rudhäll Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 3 maj 2024.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Gnosjö den 3 maj 2024



Henrik Adinger

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

RUDHÄLL INDUSTRI AB

Org.nr. 556265-0993

20240523\10226

Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Förändring Eget kapital	5
Kassaflödesanalys	6
Tilläggsupplysningar (noter)	7-13

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet.

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523 10227

ÅRSREDOVISNING FÖR RUDHÄLL INDUSTRI AB

Räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning
Företaget bedriver tillverkning och handel med automatsvarvade pressade metallprodukter.
Företagets säte är Gnosjö.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bufab International AB (org.nr. 556194-4884), som är ett dotterbolag till Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240). Se vidare i tilläggsupplysningarna not 22.
Bolaget som också är moderbolag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till undantagsreglerna i Årsredovisningslagen 7 kap 2§.

Omsättning, resultat och ställning

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	93 249	116 087	110 273	88 957	104 497
Resultat efter finansiella poster	5 320	11 951	12 188	6 155	5 033
Balansomslutning	67 801	80 053	83 539	76 315	70 473
Soliditet	72,5%	60,3%	60,9%	67,4%	66,2%

Användning av finansiella instrument
Bolaget påverkas av förändringar i valutakurser, främst avseende EUR.
Företaget använder ingen valutasäkring vid valutapåverkande transaktioner.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets framtid förväntas utvecklas enligt den huvudinriktning som ägarna och styrelsen stipulerat. Under 2023 finns fortsatt viss osäkerhet till följd av lägre efterfrågan inom vissa segment, samt risk för kostnadsökningar för material och ytbehandlingar. Bolaget fortsätter att hantera situationen och möter den stigande kostnadsnivån genom att föra inflationsdrivande kostnader vidare till kund.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under året har vi haft många möjligheter att bevisa vilka fördelar vi kan erbjuda våra kunder genom vår erfarenhet, vår flexibilitet och vår lokala närvaro. Vårt engagerade team har starkt bidragit till att lösa kundernas problem och hanterat olika utmaningar under året.

En betydande utmaning under året har varit ökade råvaru- och transportpriser. Vi är därför mycket stolta över att ha bibehållit hög leveransförmåga, undvikit produktionsstörningar och framgångsrikt fört över kostnader till kund. På så sätt säkerställer vi vår långsiktiga lönsamhet och marknadsposition.

Bolaget fortsatte att investera i utvecklingen av intern kompetens och interna processer. Flertalet medarbetare genomgick kompetensutveckling via Bufab Academy, såsom Bufab Introduction program, 8D Quality training samt projektledarutbildning.
Vi kommer framåt fortsätta investeringar inom dessa områden men också inom andra områden som hållbarhet.

Miljöinformation
Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet I C-anläggning med klassning 34.80-3 enligt miljöbalken.
Verksamheten bedrivs i enlighet med tillståndet.
Bolaget är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	40 010
Årets resultat	8 494
	48 504

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras	48 504
	48 504

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag har lämnats med 4 000 tkr till moderbolag.

Resultat och ställning
Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental kronor där ej annat anges.

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523 10228

RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
Nettoomsättning	1,2	93 249	116 087
Kostnad för sålda varor	1,3,4	-82 939	-92 237
Bruttoresultat		**10 310**	**23 850**
Försäljningskostnader	3,4	-5 764	-4 692
Administrationskostnader	3,4,5,6	-3 141	-5 392
Övriga rörelseintäkter	7	3 557	884
Övriga rörelsekostnader	8	-177	-464
Rörelseresultat		**4 785**	**14 186**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		560	196
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-25	-2 431
Resultat efter finansiella poster		**5 320**	**11 951**
Bokslutsdispositioner	10	5 569	-12 252
Skatt på årets resultat	11	-2 395	-11
ÅRETS RESULTAT		**8 494**	**-312**

20240523 10229

BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	711	846
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13,14	15 948	15 948
Andra långsiktiga fordringar		90	90
		16 038	**16 038**
Summa anläggningstillgångar		**16 749**	**16 884**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		592	842
Varor under tillverkning		420	470
Färdiga varor och handelsvaror		16 564	25 950
Förskott till leverantör		2 478	2 998
Summa varulager		**20 054**	**30 260**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 600	11 762
Fordringar hos koncernföretag	19	17 293	17 082
Övriga fordringar	15	3 253	3 200
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	852	865
Summa kortfristiga fordringar		**30 998**	**32 909**
Kassa och bank		**0**	**0**
Summa omsättningstillgångar		**51 052**	**63 169**
SUMMA TILLGÅNGAR		**67 801**	**80 053**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523102230

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	17	100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		40 010	40 322
Årets resultat		8 494	-312
		48 504	**40 010**
Summa eget kapital	21	**48 624**	**40 130**
Obeskattade reserver	18	**711**	**10 280**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 207	6 888
Förskott från kunder		0	110
Skulder till koncernföretag	19	6 968	18 514
Aktuell skatteskuld		2 317	
Övriga skulder		604	822
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 370	3 309
Summa kortfristiga skulder		**18 466**	**29 643**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**67 801**	**80 053**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523102311

RAPPORT EGET KAPITAL

Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets resultat
Eget kapital 2022-01-01	100	20	40 317	5
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning			5	-5
Årets resultat				-312
Eget kapital 2022-12-31	**100**	**20**	**40 322**	**-312**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning			-312	-312
Årets resultat				8 494
Eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**40 010**	**8 494**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523102232

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		4 785	14 186
Avskrivningar		182	198
Övriga poster		-943	0
		4 024	**14 384**
Erhållen och erlagd ränta		535	-2 236
Betald inkomstskatt		3 122	-56
		7 681	**12 092**
Förändring varulager		10 206	-5 141
Förändring kundfordringar		2 162	1 254
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-3 451	7 410
Förändring leverantörsskulder		-629	-3 669
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-1 765	1 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14 204**	**13 190**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för inköpta materiella anläggningstillgångar		-47	-190
Sålda materiella anläggningstillgångar		943	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**896**	**-190**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för koncernbidrag		-15 100	-13 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-15 100**	**-13 000**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523102333

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolaget har en verksamhetsgren som utgörs av tillverkning och handel med automatsvarvade, pressade metallprodukter. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Sverige, Norden och övrig export.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden, vilket motsvarar 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Inga låneutgifter aktiveras

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523 10234

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättning vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Statliga bidrag
Bidrag från stat och myndigheter redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523 10235

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värdering av:

Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringarna består av en relativt stor mängd kunder, dvs, det finns därmed oftast ingen enskild stor fordran vilket ger en god riskspridning.

Värdering varulager

Varulager utgör en väsentlig post i bolaget. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs främst av inkurans pga trögrörlighet och lägsta värdets princip. Därtill kommer en bedömning av vilka utgifter som kan anses utgöra del av produktkalkylen inklusive en uppskattning av hur stor andel av både direkta och indirekta utgifter som skall inkluderas.

Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Bufab International AB (556194-4884). Bufab AB (publ) (556685-6240) är moderbolag i den koncern där bolaget ingår.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner I resultaträkningen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Väsenliga risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta mål. Koncernen är därmed av naturliga skäl exponerad för såväl generella omvärldsrisker som landspecifika risker i form av politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera. Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet.

Valutarisk

I verksamheten ingår att kunder betalar i annan valuta än svenska kronor som är den funktionella valutan. På samma sätt betalar även bolaget vissa av sina leverantörer, vid import av handelsvaror, i utländsk valuta. En förändring av den svenska kronans värde gentemot t ex EUR och USD, som är de vanligaste förekommande valutorna, kan därmed leda till en ökad kostnad, men också en intäkt.

Kundförluster

Kreditrisker uppstår främst genom kreditexponering gentemot kunder. Löpande sker en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder. Några väsentliga förluster uppstod varken under 2023 och 2022.

Varulager

Till risker i varulager hör främst uppkomst av inkurans till följd av förändrat efterfrågemönster och sättningar i prisbilden på de marknader där man är verksam. Samtliga dessa kan, var för sig, medföra att inkurans uppstår.

20240523102236

Not 1 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern	**2023**	**2022**
Inköp från koncernföretag	22,4%	20,5%
Försäljning till koncernföretag	0,7%	2,8%

Not 2 Nettoomsättningens fördelning	**2023**	**2022**
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	82 943	99 089
Norden	138	496
Övrig export	10 168	16 502
	93 249	**116 087**

Not 3 Personal, löner, ersättningar och sociala avgifter	**2023**	**2022**
Antal anställda		
Män	7	9
Kvinnor	6	6
	13	**15**
Styrelsen och verkställande direktören		
Löner och ersättningar	1 384	1 233
Sociala avgifter enligt lag och avtal	409	387
Pensionskostnader inkl löneskatt	512	368
	2 305	**1 988**
Övriga anställda		
Löner och ersättningar	6 300	7 130
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 160	1 875
Pensionskostnader inkl löneskatt	1 077	1 282
	9 537	**10 287**
Totalt för bolaget	**11 842**	**12 275**

Bolagets kostnad inkl sociala avgifter för vinstandelssystem för bolagets VD uppgår till 39 tkr (298 tkr).

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	1	1
Män	3	4
Totalt	**4**	**5**
Antal verkställande direktör och andra ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	1
Män	4	5
Totalt	**5**	**6**

Not 4 Planenliga avskrivningar	**2023**	**2022**
Kostnad sålda varor	132	149
Försäljningskostnader	38	42
Administrationskostnader	12	7
	182	**198**

Not 5 Ersättning till revisor

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	**2022**
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	102	146
Skatterådgivning	68	31
	170	**177**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523102237

Not 6 Operationell leasing	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter	2 418	2 020
Summa	**2 418**	**2 020**
Framtida minimiavgifter		
Förfaller till betalning inom 1 år	2 548	2 154
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	2 231	3 801
Förfaller till betalning senare än 5 år	0	0

Bolagets kostnader för leasingkontrakt avser till huvuddelen hyreskontrakt för lokaler.

Not 7 Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Statliga bidrag: Elstöd	205	80
Övriga intäkter inkl kursdifferenser och FORA	2 409	804
Avyttring anläggningstillgångar	943	0
Summa övriga rörelseintäkter	**3 557**	**884**

Not 8 Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Kursdifferenser	-177	-464
Summa övriga rörelsekostnader	**-177**	**-464**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter	2023	2022
Kursdifferenser	0	-2 148
Räntekostnader	-25	-283
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-25**	**-2 431**

Not 10 Bokslutsdispositioner	2023	2022
Avsättning/återföring periodiseringsfond	9 760	2 870
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-191	-22
Koncernbidrag	-4 000	-15 100
Summa bokslutsdispositioner	**5 569**	**-12 252**

Not 11 Skatt på årets resultat	2023	2022
Aktuell skatt	-2 395	-11
Uppskjuten skatt	0	0
Summa skatt på årets resultat	**-2 395**	**-11**

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	10 889	-300
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-2 243	62
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-27
Ej skattepliktiga intäkter	29	0
Skatt hänförlig till tidigare års resultat	-19	0
Schablonränta och uppräkning på periodiseringsfond	-152	-48
Skattereduktion investeringar	0	2
Summa	**-2 395**	**-11**

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523110238

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 705	7 515
Inköp	273	190
Försäljningar och utrangeringar	-498	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 480**	**7 705**
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 859	-6 661
Försäljningar och utrangeringar	272	0
Årets avskrivningar enligt plan	-182	-198
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-6 769**	**-6 859**
Utgående planenligt restvärde	**711**	**846**

Not 13 Specifikation av andelar i koncernföretag

Företag, org nr	Antal/andel	Eget kapital	Resultat	2023-12-31 Bokfört värde	2022-12-31 Bokfört värde
Hallborn Metall AB, 556096-5112	3000/100%	20 607	2 233	12 685	12 685
Ningbo Solid Trading Company	1000/100%	14 232	2 793	3 263	3 263
				15 948	**15 948**

Hallborn Metall AB har säte i Gnosjö
Ningbo Solid Trading Company har säte i Ningbo

Not 14 Andelar i koncernföretag	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 948	15 948
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 948**	**15 948**

Not 15 Övriga fordringar	2023-12-31	2022-12-31
Skattefordran ingår med	0	3 200
	0	**3 200**

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	509	478
Övriga poster	343	387
	852	**865**

Not 17 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1000 aktier med kvotvärde 100 kr

Not 18 Obeskattade reserver	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfonder	0	9 760
Avskrivningar utöver plan, maskiner	711	520
Summa	**711**	**10 280**

Not 19 Koncernkonto

Bolaget använder sig av ett koncernkonto för likvida medel och banktransaktioner.
Bolagets tillgodo- respektive skuldsaldo på detta konto redovisas som fordran respektive skuld till koncernföretag.
Per 2023-12-31 var bolagets tillgodosaldo på koncernkontot 17221 tkr (16 440 tkr)
Enskild kreditlimit har tilldelats bolaget med 31 138 tkr (31 565 tkr).

DocuSign Envelope ID: FAB5E035-EF34-4507-90F6-34F8A5827F11

20240523 10239

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Upplupna personalkostnader	1 622	2 977
Övriga poster	748	332
Summa	**2 370**	**3 309**

Not 21 Uppgift om moderbolag

Moderföretag i den minsta och största koncernen som Rudhäll Industri AB är dotterföretag till och där koncernredovisning upprättats är Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240) i Stockholm.

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	40 010
Årets resultat	8 494
	48 504

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i ny räkning balanseras	48 504
	48 504

Gnosjö, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

DocuSigned by:
181C489520A04EC...
Henrik Adinger
Verkställande direktör

DocuSigned by:
8E4DBB2E3FF6407...
Christopher Broman

DocuSigned by:
72FDB3BFA0584D6...
Johan Lindqvist
Styrelsens ordförande

DocuSigned by:
2D0AF2D9B5964B6...
Helena Hager

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

DocuSigned by:
3451B33028BE4AD...
Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

DocuSign

202407084747O

Certificate Of Completion

Envelope Id: FAB5E035EF34450790F634F8A5827F11 Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: ÅR Rudhäll Industri AB -23.pdf

Source Envelope:

Document Pages: 14 Signatures: 5 Envelope Originator:

Certificate Pages: 7 Initials: 0 Jonna Nyrell Älverdal

AutoNav: Enabled Stenfalksvägen 1

EnvelopeId Stamping: Enabled nil

Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada) Värnamo, Jönköpings län [SE-06] 33141

jonna.nyrellalverdal@bufab.com

IP Address: 212.37.104.50

Record Tracking

Status: Original Holder: Jonna Nyrell Älverdal Location: DocuSign

4/22/2024 12:13:13 AM jonna.nyrellalverdal@bufab.com

Signer Events

Christopher Broman

christopher.broman@bufab.com

Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

8E4DBB2F3FF6407...

Signature Adoption: Drawn on Device

Using IP Address: 212.37.104.50

Timestamp

Sent: 4/22/2024 12:21:00 AM

Viewed: 4/22/2024 12:35:09 AM

Signed: 4/22/2024 12:40:26 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 54b03a65-3f3f-517a-9a22-a6d4b0ef740d
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 12:32:31 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 4/22/2024 12:35:09 AM
ID: 03d373e3-58c3-4cf3-bb85-b0ceb48f6416

Helena Häger

helena.hager@bufab.com

Bufab Sweden AB

Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

2C0AF2D965984B6...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 212.37.104.50

Sent: 4/22/2024 12:20:58 AM

Viewed: 4/22/2024 12:41:11 AM

Signed: 4/22/2024 12:41:21 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:

Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: fe0944ad-3e96-5949-b7ca-b6bc8ef76cb9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 12:32:35 AM

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: fe0944ad-3e96-5949-b7ca-b6bc8ef76cb9
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 12:40:59 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Henrik Adinger
henrik.adinger@rudhall.se
Gnosjö
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
181C489520A04EC...

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
Using IP Address: 82.145.133.26

Sent: 4/22/2024 12:20:59 AM
Viewed: 4/22/2024 1:54:03 AM
Signed: 4/22/2024 1:54:33 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 6c318f4e-06e1-542f-b5e4-4c32913573f6
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 1:53:43 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: faead39e-3990-5bac-9e60-f8dbf1eaa23b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/26/2024 4:47:56 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/22/2024 1:54:03 AM
ID: c088e663-76b4-4645-aac3-09e0bbd27828

Johan Lindqvist
johan.lindqvist@bufab.com
MD
Bufab
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
72FBB3BFA0584D6...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 212.37.104.50

Sent: 4/22/2024 12:20:59 AM
Viewed: 4/22/2024 10:12:09 AM
Signed: 4/22/2024 10:12:48 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 2fd2c588-9209-5296-89b3-30cf9f0e924e
Country or Region of ID: SE
Result: Failed
Performed: 4/22/2024 12:32:02 AM

20240708471471

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 2fd2c588-9209-5296-89b3-30cf9f0e924e
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 10:11:55 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/28/2022 11:50:33 AM
ID: 248f07d3-1738-4402-8256-00d232ae855c

Johanna Johansson
johanna.johansson@pwc.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Johanna Johansson
3451B33028BE4AD...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 84.17.219.58

Sent: 4/22/2024 12:21:01 AM
Viewed: 4/22/2024 2:51:10 AM
Signed: 4/26/2024 4:35:56 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 562870b3-9e49-5aee-b6d3-e597663e49a0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/22/2024 2:50:49 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 562870b3-9e49-5aee-b6d3-e597663e49a0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/25/2024 6:12:08 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 562870b3-9e49-5aee-b6d3-e597663e49a0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/26/2024 4:34:20 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 151c1f8c-23ce-5b75-9455-d647bb7606d2
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/26/2024 4:51:34 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/22/2024 2:51:10 AM
ID: be6cfdea-aa26-4955-8e4b-eb93ff5fc1cd

20240708474473

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/22/2024 12:21:01 AM
Certified Delivered	Security Checked	4/22/2024 2:51:10 AM
Signing Complete	Security Checked	4/26/2024 4:35:56 AM
Completed	Security Checked	4/26/2024 4:35:56 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20240523102402

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rudhäll Industri AB, org.nr 556265-0993

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rudhäll Industri AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rudhäll Industri ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Rudhäll Industri AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rudhäll Industri AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240523102411

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-04-26 11:35:29 UTC*

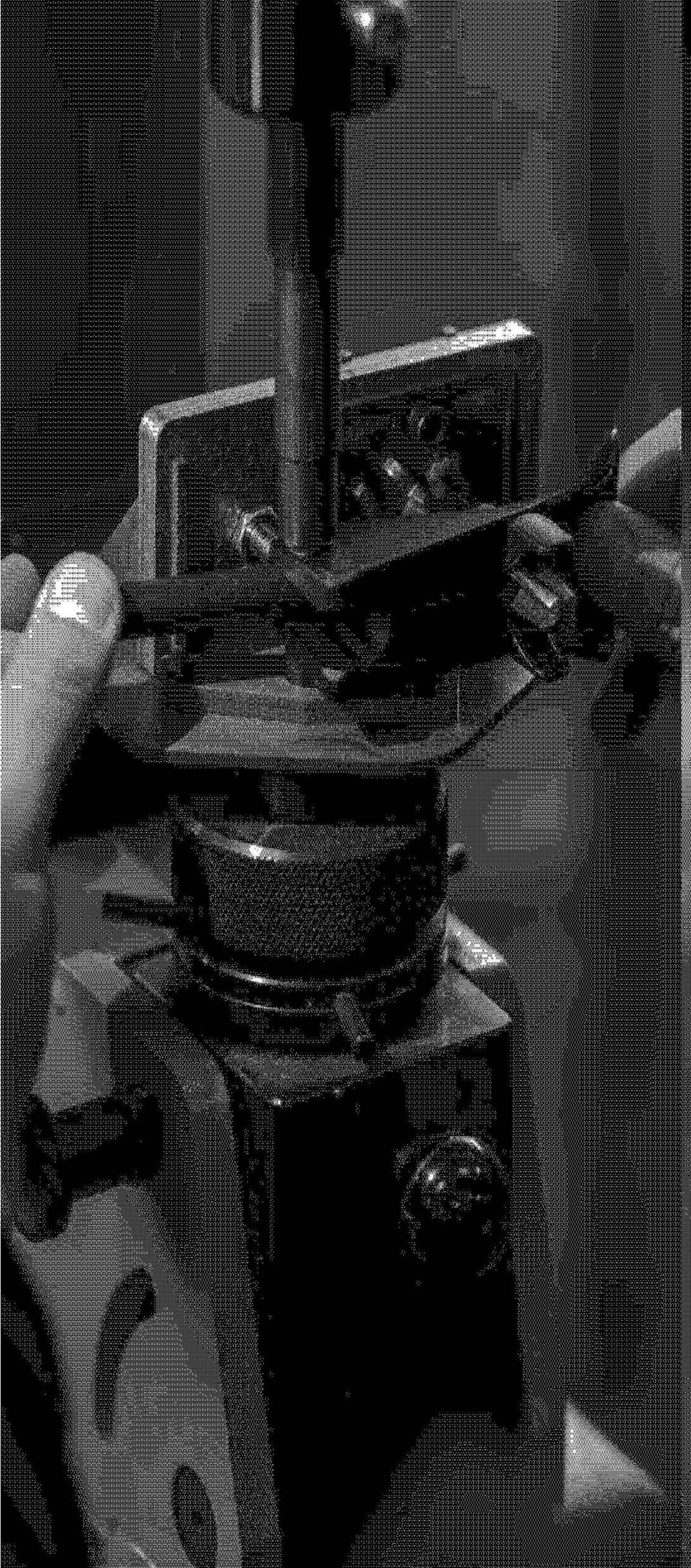
Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHANNA JOHANSSON — Datum

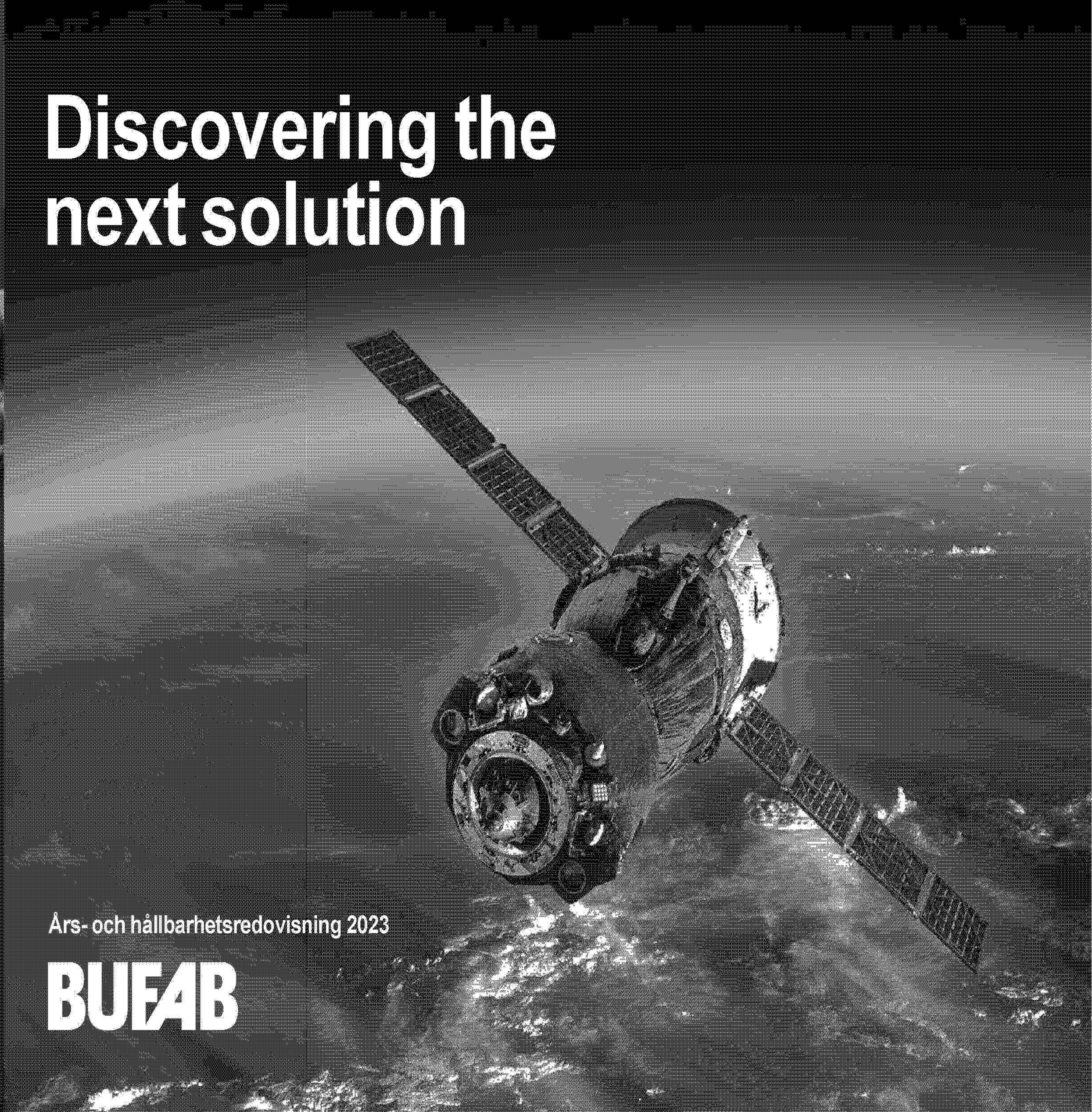
Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240523102342

Discovering the next solution





Års- och hållbarhetsredovisning 2023

BUFAB

Innehåll

Verksamhet

4 Bufab i korthet
5 Året i korthet
6 VD har ordet
8 Bufabs verksamhet
11 Mål och utfall
13 Bufab som investering
14 Marknadstrender

Strategi

17 Värdeskapande
18 Strategiska fokusområden
24 Förvärv

Hållbarhet

27 Hållbar inriktning
29 Hållbar utveckling
31 Väsentlighet
35 Vårt åtagande
41 Hållbarhetsrapportering
46 Ecovadis
47 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Förvaltningsberättelse

49 Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

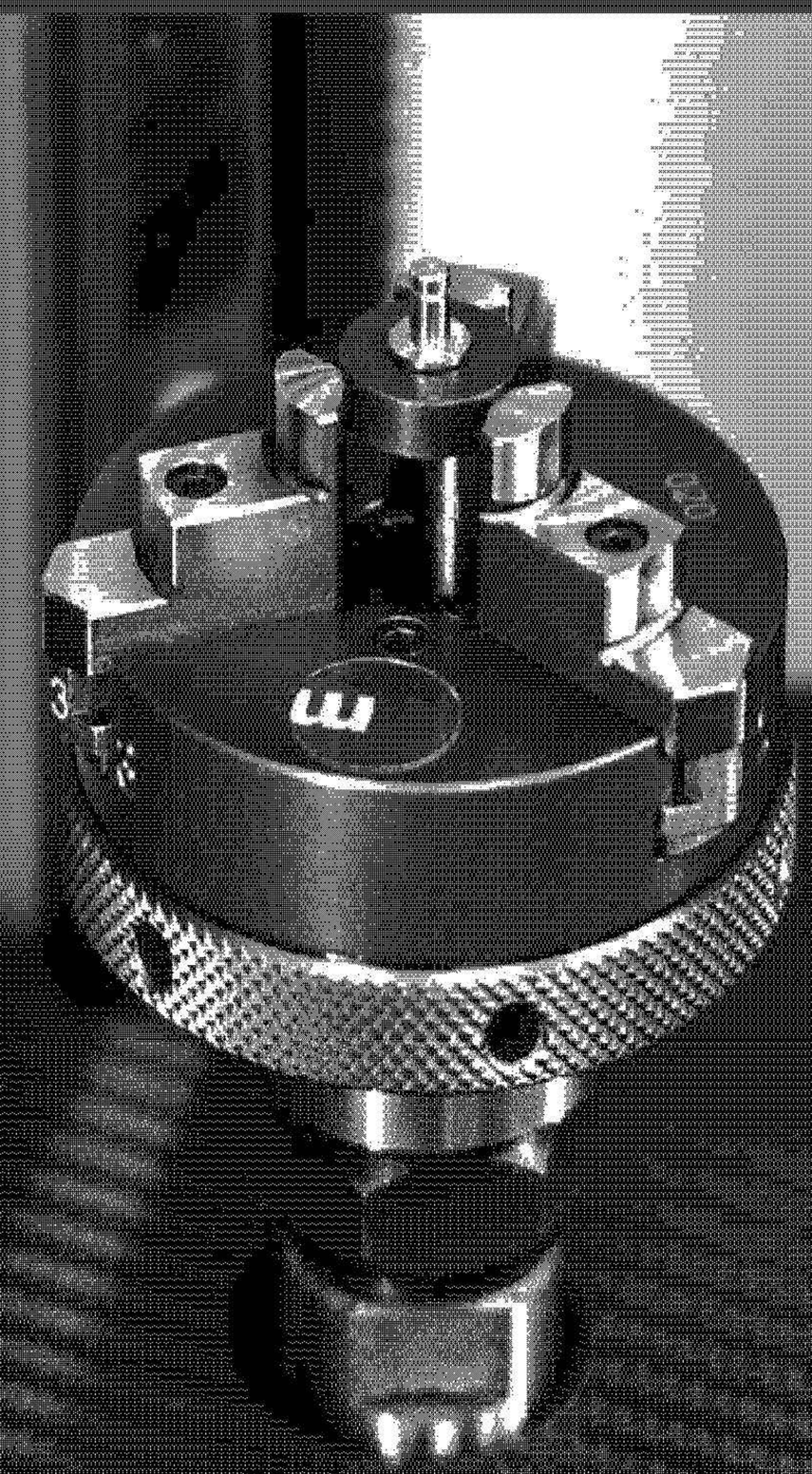
58 Koncernens räkningar
63 Koncernens noter
87 Moderbolagets räkningar
91 Moderbolagets noter
96 Revisionsberättelse

Bolagsstyrning

101 Bolagsstyrning
107 Styrelse
108 Koncernledning

Övrigt

110 Fem år i sammandrag
111 EU-taxonomi
115 Bufab på börsen
116 Nyckeltalsdefinitioner
119 Information och adresser

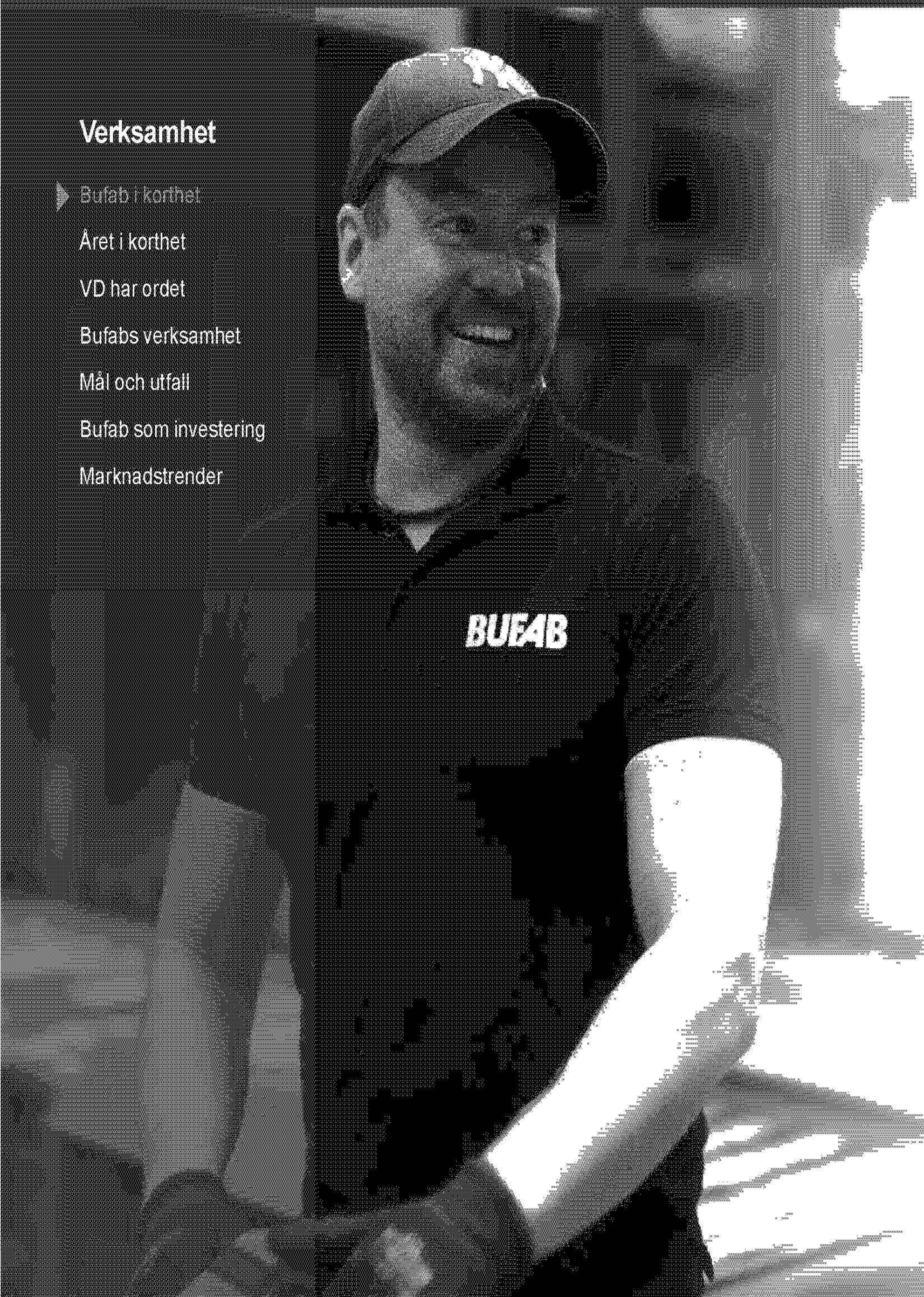


Om rapporten

Bufabs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023 omfattar alla bolag i koncernen om inget annat anges. Se sid 93 för en komplett lista över våra dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Bufabs affärsmodell presenteras på sid 8–9 och på sid 67 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 12, 21, 28–30, 34-35 och 41–43 sociala frågor och medarbetare på sid 12, 21, 29, 38 och 44, mänskliga rättigheter på sid 36–37 och 45 och antikorruption på sid 45. Bufab stöttar Global Compacts tio principer sid 28–30.

Verksamhet

Verksamhet
Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender



Vi ger kunderna Peace of Mind

Bufab är en ledande, global leverantör av C-parts och tekniska komponenter. Kärnan i vårt kundvärde är att ta över ansvaret från sourcing till hållbarhet, kvalitet och leveranssäkerhet så att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet. Våra kunder väljer oss eftersom vi ger dem Peace of Mind genom hela värdekedjan.

Under det händelserika 2023 vidareutvecklade vi vår strategi för att skapa än mer värde för existerande och nya kunder i deras allt mer komplexa värdekedjor. Fokus ligger på att utifrån kundens befintliga situation och framtida möjligheter skapa värde genom lösningar som ökar deras konkurrenskraft och sänker deras totalkostnad. För Bufab ger det nöjdare kunder och lönsam tillväxt.

Våra värderingar

Snabba & flexibla

Engagerade

Pålitliga

VISION

Att bli den ledande aktören i branschen.

MISSION

Att ge våra kunder Peace of Mind genom att skapa hållbart och enastående värde.

Verksamhet

Bufab i korthet

Året i korthet

VD har ordet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Bufab som investering

Marknadstrender

Året i korthet

- Omsättningen ökade med 3 procent. Organiskt minskade omsättningen med 6 procent, negativt påverkat av starka jämförelsesiffror och lägre efterfrågan i vissa industrisegment. Orderingången för koncernen var något lägre än nettoomsättningen.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 1 121 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 12,9 procent.
- Det operativa kassaflödet förbättrades betydligt jämfört med föregående år och uppgick till 1 602 MSEK, tack vare en kraftig förbättring av rörelsekapitalet.
- På Bufabs kapitalmarknadsdag i december presenterades bolagets uppdaterade strategi, med fokus på att skapa än mer värde för existerande och nya kunder i deras allt mer komplexa värdekedjor.
- Mot bakgrund av strategin har lönsamhetsmålet för rörelsemarginalen (EBITA) höjts från 12 till 14 procent och en strategisk översyn av Bufabs tillverkande bolag Bufab Lann AB och Hallborn Metall AB inletts.
- Arbetet med att integrera hållbarhet i hela verksamheten har fortsatt under året. Kunderbjudandet för hållbarhet har utökats och hållbarhetsarbetet har förstärkts genom förberedelser för att följa EUs nya legala krav angående Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

3%
Omsättningstillväxt

12,9%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad

Nyckeltal

MSEK	2023	2022	Förändring i procent
Orderingång	8 602	8 453	2
Nettoomsättning	8 680	8 431	3
Bruttoresultat	2 494	2 389	4
Bruttomarginal (%)	28,7	28,3	
Rörelsekostnader	–1 451	–1 399	4
Andel av omsättning (%)	–16,7	–16,6	
Rörelseresultat (EBITA)	1 043	990	5
Rörelsemarginal (EBITA) (%)	12,0	11,7	
Rörelseresultat (EBITA), justerad	1 121	1 084	3
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	12,9	12,9	
Rörelseresultat	974	930	5
Rörelsemarginal (%)	11,2	11,0	
Resultat efter skatt	574	609	-6
Resultat per aktie, SEK	15,17	16,23	-7
Utdelning per aktie, SEK	5,00*	4,75	
Operativt kassaflöde	1 602	99	

*Styrelsens förslag.

UTMÄRKELSER INOM HÅLLBARHET
Bufab har fått flera utmärkelser inom hållbarhet och är inkluderat i flera prestigefyllda index.



Från v. Jorge Albert Pena (Procurement Director Schneider Electric), Véronique Garrigos (Manager Strategic Accounts BUFAB Group) och Stephanie Dofs (BU West Operations & Quality director, Bufab France).

Kvalitetspris från Schneider Electric

I juni 2023 uppmärksammade Schneider Electric de partners som särskilt bidragit till att uppnå sina mål för hållbar tillväxt och förbättring. Av mer än 13 000 leverantörer i Europa tilldelades Bufab kvalitetspriset för sina bidrag till ständiga förbättringar och goda kvalitetsresultat under de senaste två åren, samtidigt som Bufab agerat i en mycket komplex leverantörskedja.

Verksamhet

Bufab i korthet

Året i korthet

VD har ordet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Bufab som investering

Marknadstrender

VD har ordet

Bufab levererade för helåret 2023 sin högsta omsättning och sitt bästa rörelseresultat hittills. Under året arbetade vi målmedvetet med implementeringen av vår nya strategi, där högre värdeskapande mot kund, en förbättrad kund- och produktmix samt ett mer effektivt sätt att hantera vårt rörelsekapital givit resultat. Vi levererade även vår högsta rörelsemarginal och vårt starkaste kassaflöde hittills, vilket visar att vi är motståndskraftiga även i en mer utmanande marknad.

Det är med glädje jag kan konstatera att 2023 var ännu ett bra år för Bufab. Vi rapporterade ett starkt resultat, trots lägre efterfrågan under året. Omsättningen ökade med 3 procent. Organiskt minskade omsättningen med 6 procent, negativt påverkad av starka jämförelsesiffror och utmanande marknadsförhållanden i framför allt segmenten East och UK/North America. Orderingången var något lägre än föregående år, men på fortsatt hög nivå.

Justerat för omvärdering av tilläggsköpeskillingar uppgick den justerade rörelsemarginalen (EBITA) till 12,9 (12,9) procent, vilket vi är mycket nöjda med. Rörelseresultatet stärktes främst av segment West, medan segment East hade en svagare utveckling.

Vi levererade vårt starkaste kassaflöde hittills, tack vare ett kraftig förbättrat rörelsekapital. Vår målsättning är att successivt minska nettolåneskulden/EBITDA, som i slutet av året uppgick till 2,6 (3,2). Vår stärkta finansiella ställning öppnar upp för förvärv framöver och vi ser en ökad aktivitet inom Mergers & Acquisitions i branschen den senaste tiden. Vi bedömer att en betydande del av marknaden kommer att konsolideras på lång sikt och att detta resulterar i färre, men större aktörer med global närvaro samt med förmågan att garantera hållbarhet genom hela leverantörskedjan.

På vår kapitalmarknadsdag i december presenterades Bufabs uppdaterade strategi, med fokus på lönsam tillväxt genom att skapa än mer värde för existerande och nya kunder. I linje med vår nya högre ambition för Bufab kommunicerade vi att vårt lönsamhetsmål höjs från 12 till 14 procent mot bakgrund av att vårt starka erbjudande blir alltmer relevant och värdeskapande för våra kunder. Vi kommer även att inleda en strategisk översyn av Bufabs tillverkande bolag Bufab Lann AB och Hallborn Metall AB, eftersom vi ser vår handelsverksamhet som vår framtida kärnverksamhet.

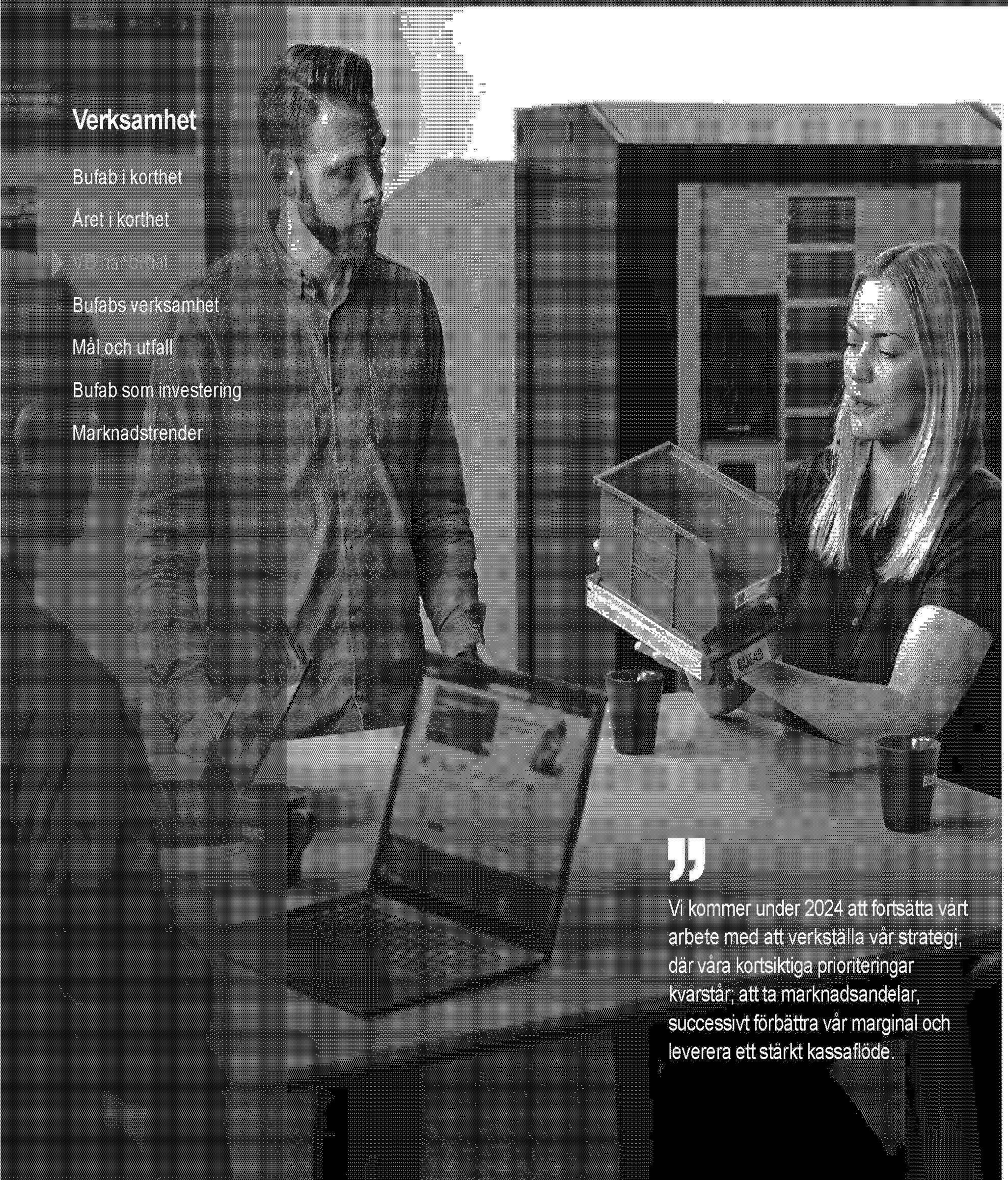


”

På vår kapitalmarknadsdag i december presenterade vi Bufabs uppdaterade strategi, med fokus på lönsam tillväxt genom att skapa än mer värde för existerande och nya kunder.

Erik Lundén
VD och koncernchef

Verksamhet
Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender



”
Vi kommer under 2024 att fortsätta vårt arbete med att verkställa vår strategi, där våra kortsiktiga prioriteringar kvarstår; att ta marknadsandelar, successivt förbättra vår marginal och leverera ett stärkt kassaflöde.

Vi lever i en tid med stor geopolitisk osäkerhet, vilket påverkar marknadsutsikterna och vilket under 2023 ledde till en ökad försiktighet hos våra kunder inom vissa industrisegment. Vi har emellertid en väl diversifierad kundbas och artikelportfölj med fin riskspridning inom olika branscher och marknader samt en strategi väl anpassad för framtiden.

Dessutom har utmaningarna i marknaden ökat kundernas vilja att minska antalet C-part leverantörer för att i stället samarbeta med en stark partner som kan ta ett helhetsansvar och leverera en kostnadseffektiv, hållbar lösning anpassad efter deras specifika behov. Det skapar utmärkta möjligheter för Bufab att fortsätta växa snabbare än marknaden genom det starka värde vi skapar för våra kunder.

Arbetet med att leda utvecklingen inom hållbarhet inom vår industri har fortsatt fokus i vår nya strategi. Vi har ett starkt kunderbjudande med hållbar inriktning, väl anpassat för såväl den mindre som den större kundens behov. Vi kommer fortsätta att utveckla vårt erbjudande och integrera hållbarhet i hela verksamheten med målsättningen att nå netto noll till 2050. Vi har även förberett oss för att följa EU:s nya legala krav angående Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Vi kommer under 2024 att fortsätta vårt arbete med att verkställa vår strategi, där våra kortsiktiga prioriteringar kvarstår; att ta marknadsandelar, successivt förbättra vår marginal och leverera ett stärkt kassaflöde. Bufab är ett starkare bolag idag, jämfört med ingången av 2023, och vårt erbjudande till kund blir alltmer relevant.

Jag vill slutligen tacka alla våra kunder runt om i världen för det förtroende ni visar oss samt rikta ett stort tack till våra 1 800 ”solutionists” världen över för ett fantastiskt jobb under 2023.

Erik Lundén
VD och koncernchef

Verksamhet

Bufab i korthet

Året i korthet

VD har ordet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Bufab som investering

Marknadstrender

Lösningar som ger våra kunder ”peace of mind”

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar för bland annat inköp, kvalitetssäkring och logistik för C-parts och tekniska detaljer.



● Länder där Bufab har verksamhet

EN GLOBAL SUPPLY CHAIN PARTNER

Bufab är ett handelsföretag med ett etablerat globalt nätverk av leverantörer. Vi köper in 175 000 unika artiklar från främst Asien och Europa. Vi säkrar kvaliteten och ser till att kunderna får produkterna i tid, i rätt mängd och i enlighet med etiska och miljömässiga krav. Vid sidan av handelsverksamheten har vi även egen tillverkning av vissa tekniskt krävande C-parts. Vår kundbas består av cirka 18 000 kunder av varierande storlek med olika behov och inköpsbeteenden. Därför erbjuder vi både flexibla, lokala lösningar och globala helhetslösningar till internationella kunder.

BUFABS GLOBALA NÄRVARO

Bufab är ett internationellt bolag som erbjuder tjänster genom 47 systerbolag i 28 länder. Vi exporterar till ytterligare länder och samarbetar med många av världens ledande leverantörer av C-parts. Diversifieringen av verksamheten med ett stort antal kunder inom en mängd olika industrier och geografier minskar riskerna.

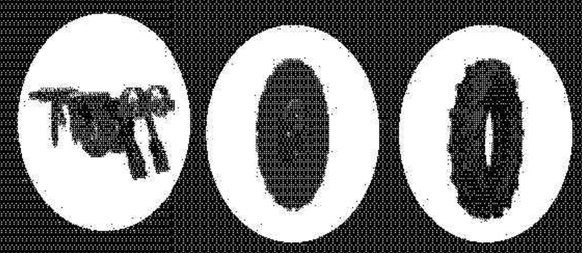
Bufab har en decentraliserad organisation, med stark lokal närvaro. Sedan 1 januari 2024 bedriver vi verksamhet enligt ny regionsstruktur: Europe North & East, Europe West, UK & Ireland, Americas och Asia-Pacific. Regionerna hanterar lokala kundrelationer och erbjuder likartade produkt- och tjänsteutbud av C-parts och tekniska komponenter.

1 800	**28**	**18 000**	**175 000**
Anställda	Länder	Kunder	Unika C-parts

Verksamhet
Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender

A- och B-Parts

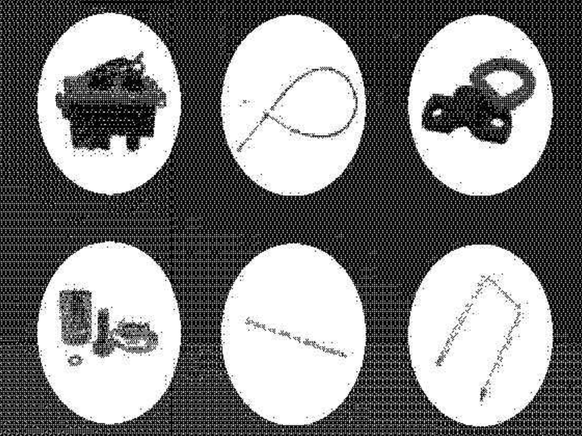
Kännetecknande för A- och B-Parts:
- Högt värde
- Litet produktsortiment
- Konsoliderad leverantörsbas



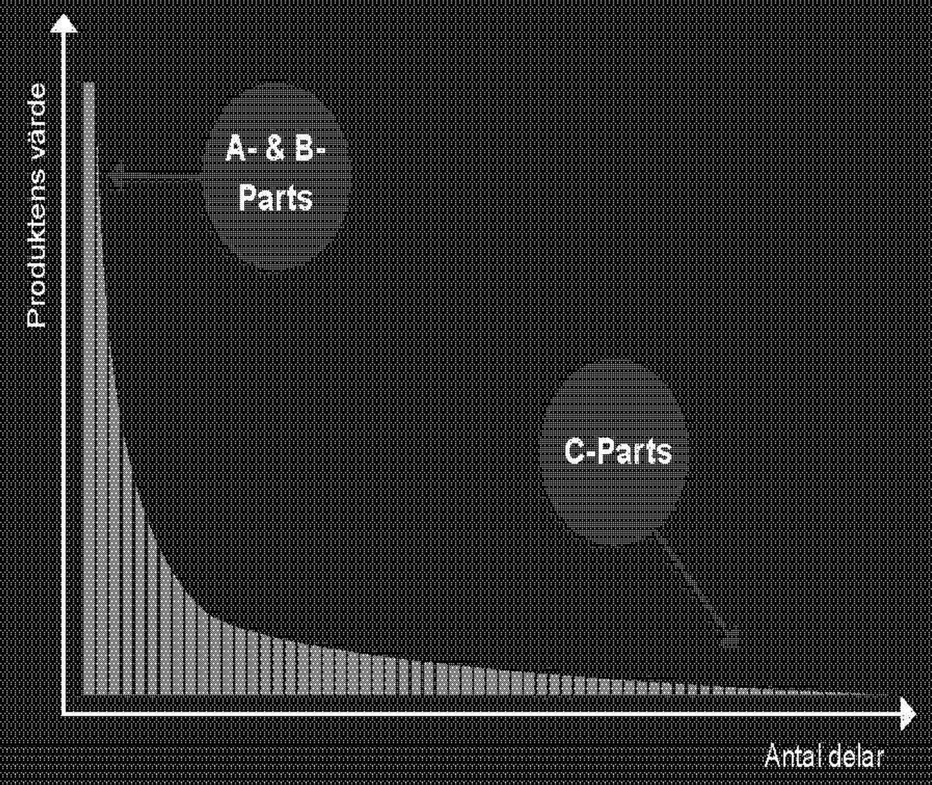
C-Parts

Kännetecknande för C-Parts:
- Lågt värde
- Brett produktsortiment
- Stora volymer
- Fragmenterad leverantörsbas

Definition av C-Parts:
Begreppet C-parts är brett. Det kan exempelvis vara ett fästelement, en magnet eller en kundunik plast- eller metalldel. De kan vara svarvade, formsprutade, extruderade, stansade, smidda, frästa eller gjutna. De är alla komponenter med ett lågt värde för slutprodukten, men ändå lika viktiga för tillverkning och funktion som A- och B-parts.



C-Parts – kundens perspektiv



SMÅ DELAR – STOR PÅVERKAN

Tillverkningsindustrin klassificerar ofta komponenterna som används vid tillverkningen i A-parts, B-parts och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. Men på grund av ett stort antal leverantörer är de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta höga i relation till de direkta kostnaderna. Även kostnader vid eventuella brister i kvalitet och leveransprecision av C-parts kan vara betydande. Bufabs kunderbjudande är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts globalt och lokalt. Bufab arbetar kontinuerligt för att minska kundens totala kostnad och ge våra kunder "peace of mind".



Verksamhet

Bufab i korthet

Året i korthet

VD har ordet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Bufab som investering

Marknadstrender

Bufab bidrar till Steelcase ambitiösa klimatmål

"Bufab bidrar inte bara till att Steelcase ska uppnå sina mål att minska utsläppen bland leverantörerna, utan uppmuntrar även sina underleverantörer att i sin tur reducera sina utsläpp". "Det innebär att effekterna sprider sig genom hela leverantörskedjan och att de dessutom mångdubblas", säger Averi Cumings, senior hållbarhetsanalytiker på USA-baserade Steelcase.

Steelcase, som grundades 1912 i Grand Rapids, Michigan, är ett globalt företag med banbrytande verksamhet inom arbetsplatsområdet. Affärsidén syftar till att hjälpa människor att prestera på toppen av sin förmåga genom att skapa arbetsplatser som fungerar bättre. Steelcase är ett noterat bolag med en omsättning för 2023 på 3,2 miljarder USD samt 12 000 medarbetare och återförsäljare globalt.

Ända sedan starten har ett av Steelcase kärnvärden varit att värna om miljön. Bolaget har ambitiösa klimatmål och blev 2020 först i branschen att uppnå koldioxidneutralitet i den egna verksamheten. Först när det gäller att sätta upp vetenskapligt baserade mål för att minska utsläppen från sin verksamhet med 50 procent, först att tillsammans med sina partners etablera mål för deras utsläppningsminskning och först – och hittills enda – att erbjuda produkter med CarbonNeutral®-certifiering.

FLESTA UTSLÄPPEN SCOPE 3

Bolagets ledarskap inom hållbarhetsområdet märks främst inom tre viktiga påverkansområden – att minska koldioxidavtrycket, att designa för cirkularitet samt att välja och använda material på ett ansvarsfullt sätt.

– Eftersom de flesta av våra utsläpp betraktas som indirekta, eller Scope 3, uppmuntrar vi våra leverantörer att sätta sina egna vetenskapligt baserade mål före 2025. Under de två år som jag har haft den här befattningen har jag arbetat med att få alla av Steelcase utvalda leverantörer globalt att etablera sådana mål, säger Averi Cumings.

– Jag blev både uppmuntrad och glad över att Bufab svarade upp mot förfrågan från Steelcase och att bolaget under 2022 införde vetenskapligt baserade mål, validerade av Science Based Targets-initiativet (SBTi). Bufab stöttar inte bara Steelcase mål att minska utsläppen i sin leverantörskedja, utan uppmuntrar dessutom sina leverantörer att i sin tur minska sina utsläpp. Effekterna sprider sig genom hela leverantörskedjan och de mångdubblas dessutom, fortsätter hon.

GRUNDLIG UTVÄRDERING AV LEVERANTÖRER

Steelcase leverantörer förväntas redovisa hur deras produkter är uppbyggda kemiskt samt erbjuda ytterligare information för att tydliggöra hur produkterna påverkar livscykeln.

– Vårt hållbarhetsteam samarbetar nära med våra globala leverantörsteam för att utvärdera leverantörer och analysera de potentiella effekterna på människor och miljö av de material och processer som de använder. Förutom att vi har förväntningar på de material som deras produkter består av, så har vi också förväntningar på deras verksamheter. Våra leverantörer förväntas efterleva Steelcase Supplier Code of Conduct samt lokala lagar och regler, de förväntas också minska avfall samt öka effektiviteten i materialanvändningen över tid.

– Det finns alltid mer att göra och vår ambition är att göra nya framsteg varje dag. Det är därför våra mål är vetenskapligt baserade med fokus på att bidra till att minska klimatförändringarna, säger Averi Cumings.



Photo credit: Steelcase



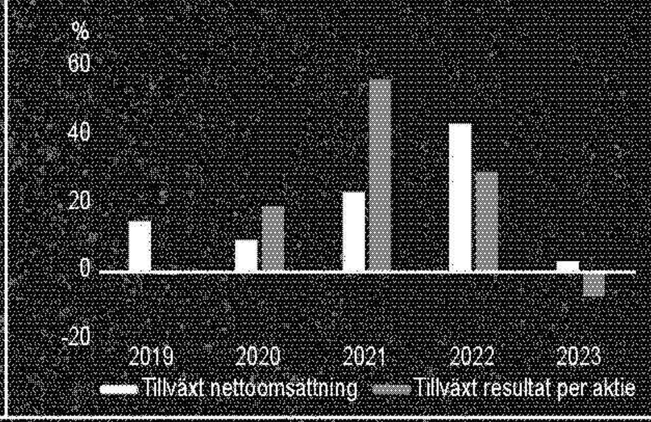
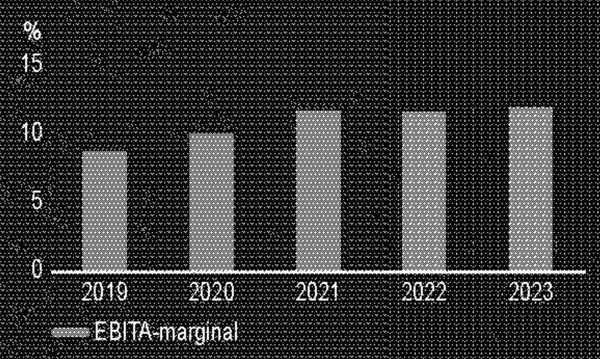
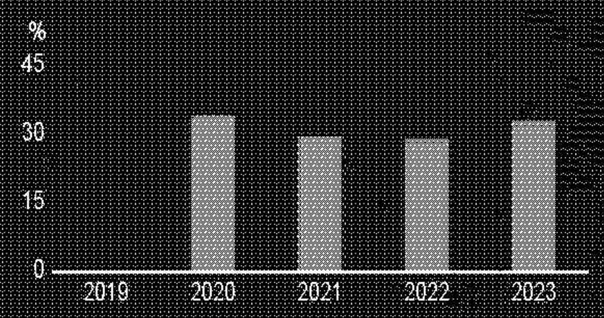
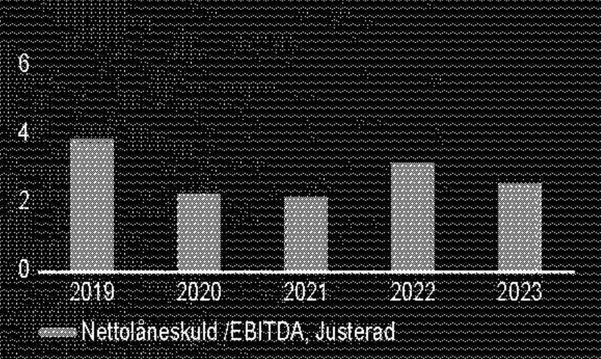
FAKTA STEELCASE:
Grundat: 1912
Huvudkontor & produktion: Grand Rapids, Michigan, USA
Antal medarbetare: 12 000
Omsättning: 3,2 miljarder USD, cirka 33,5 miljarder SEK
Produkter: Möbler för kontor, sjukhus och klassrum
Marknader: Global
Återförsäljare: 770

Verksamhet

Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender

Mål och utfall

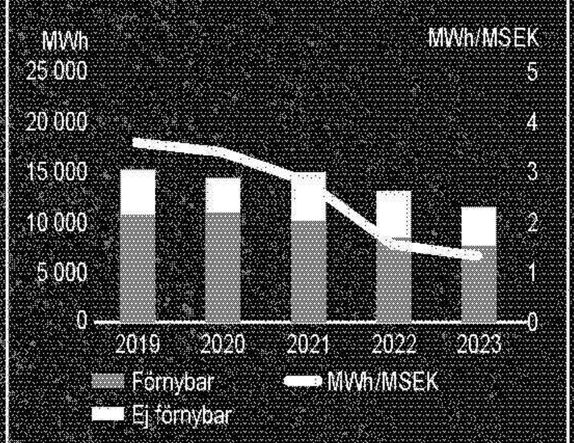
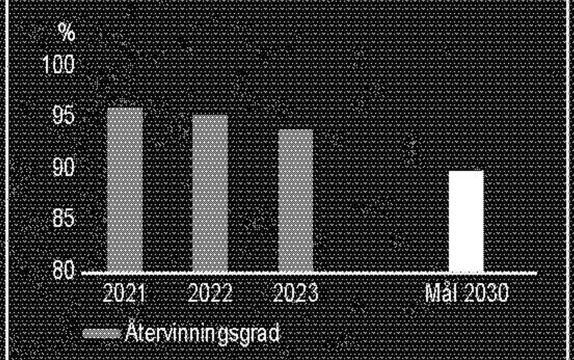
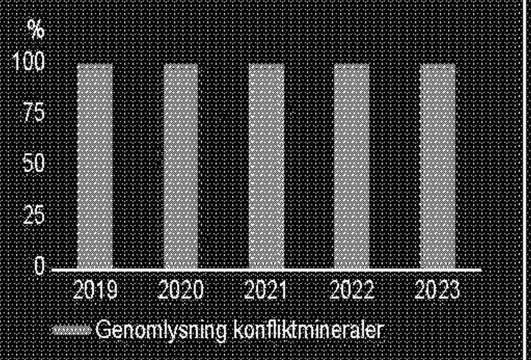
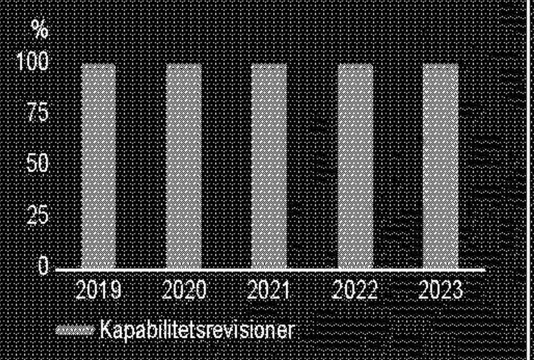
Under 2021 fastställdes finansiella mål fram till 2025, där det finansiella målet avseende lönsamhet skulle uppnås senast 2023. I december 2023 presenterades Bufabs uppdaterade strategi och vi kommunicerade att lönsamhetsmålet höjs från 12 till 14 procent. Vi har även fastställt hållbarhetsmål fram tilll 2030 med fokus på klimat, cirkularitet och etik och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten.

	Lönsam tillväxt		Lönsamhet	Utdelningspolicy	Finansiell stabilitet
Mål	**10%** Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen	**15%** Vinst per aktie genom såväl organisk tillväxt som förvärv	**12%** Årlig rörelsemarginal (EBITA) senast 2023	**30–60%** Utdelning av den årliga nettovinsten	**2–3x** Nettolåneskulden i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar
Utfall 2023	**3%**	**-7%**	**12%**	**33%**	**2,6x**
Kommentar	Nettoomsättningen ökade med 3 procent under 2023. Av den totala tillväxten kom 5 procent från valutapåverkan, 4 procent från förvärv och -6 procent från organisk tillväxt. Vinsten per aktie minskade med 7 procent.	Rörelsemarginalen uppgick till 12,0 procent under 2023. Justerat för omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar uppgick marginalen till 12,9 procent.	Styrelsen har föreslagit årsstämman 2024 en utdelning om 5,00 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 33 procent av nettoresultatet och en ökning med 0,25 kronor per aktie.	Nettolåneskuld/EBITDA, justerad uppgick vid slutet av 2023 till 2,6. Nyckeltalet har minskat med 0,6 under 2023. Förbättringen beror framför allt på det starka kassaflödet som bidragit till minskning av lån.	
Femårstrend					

Verksamhet

Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender

Hållbarhetsmål

	Koldioxidneutralitet	Återvinningsbarhet	Konfliktmineraler	Kapabilitetsrevisioner	Logistikpartners
Mål	**100%** Producerad och/eller inköpt energi från koldioxidneutrala källor till 2030	**90%** Möjlig återvinningsgrad av material på över 90 procent, minska avfallsdeponering till 0 procent och minska det totala avfallet med 20 procent till 2030	**100%** 100 procent av leverantörerna ska bedömas och granskas gällande konfliktmineraler	**100%** Kapabilitetsrevisioner utförd för varje godkänd leverantör	Välja logistikpartners som har CSR-mål som överensstämmer med Bufabs, så att vi aktivt kan samarbeta för att sänka våra utsläpp
Utfall 2023	**66%**	**94%**	**100%**	**100%**	
Kommentar	Under 2023 låg vi kvar på samma andel förnybar energi men minskade den totala användningen med 12% genom energieffektiviceringsprojekt.	Majoriteten av de produkter som vi köper och säljer är återvinningsbara och är anpassade för ett cirkulärt kretslopp.	En utvärdering och verifiering av konfliktmineraler görs på årsbas för att säkerställa att våra leverantörer inte använder sig av konfliktmineraler i våra artiklar.	Innan vi tar in en ny leverantör värderar vi både uppförandekod, compliance and hur deras kapabiliteter täcker våra kunders behov.	Vi arbetar med att ersätta våra transporter till fossilfria. Under 2022 gick HT Bendix över till koldioxidneutrala sjöfrakter, i linje med SDG12 och SDG13.
Femårstrend					

Verksamhet

Bufab i korthet

Året i korthet

VD har ordet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Bufab som investering

Marknadstrender

Bufab som investering

Bufab är ett stabilt bolag med historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. Sedan starten 1977 har bolaget redovisat rörelsevinst varje år. Samtidigt fortsätter Bufab att växa snabbare än marknaden. Ett viktigt skäl är att industriföretagen nu minskar komplexiteten i sin egen leverantörsbas, och lägger ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab.

Vår framgång bygger på långsiktiga relationer med kunderna. Deras skäl att välja oss är att vi uppfyller de högsta kraven på kvalitet, leveransprecision, kostnadseffektivitet och hållbarhet. Vi är fast beslutna att erbjuda den mest hållbara leverantörskedjan för C-parts som är möjlig. Det gör vi genom att samarbeta med noga utvalda leverantörer för bättre kontroll över hållbarheten i hela kedjan.

STARKT ERBJUDANDE SKAPAR KUNDVÄRDE

C-parts har låga direkta men höga indirekta kostnader, och är krävande att hantera. Tack vare Bufabs globala närvaro och effektiva processer kan kunderna vanligen förvänta sig totala kostnadsbesparingar upp till 20 procent. Bufab ska ta en ledande ställning när det gäller hållbarhet inom C-parts. Det innebär att vi ska integrera hållbarhet i både våra interna processer och våra externa leverantörskedjor vilket kommer öka vår konkurrenskraft ytterligare.

GLOBALA TRENDER DRIVER ORGANISK TILLVÄXT

Den globala långsiktiga trenden bland industriföretag är att minska komplexiteten i sin egen leverantörsbas och lägga ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab. Denna trend har accelererats av en större efterfrågan på hållbarhet i hela leverantörskedjan, en ökad digitalisering, fler handelshinder och under den senaste tiden även störningar i leverantörskedjan. Bufab är ett av de ledande, globala bolagen för C-parts som erbjuder kunderna det vi kallar "peace of mind". Vi ser en stor potential för att fortsätta växa organisk snabbare än marknaden, samtidigt som vi verkar på en starkt fragmenterad marknad med stor förvärvspotential.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

En viktig framgångsfaktor för Bufab är vår decentraliserade organisation och starkt lösningsinriktade företagskultur, som alltid sätter kunden och kvaliteten först. Det är en kultur av personligt ansvar som stimulerar entreprenörer och främjar värdeskapande på alla nivåer.

AFFÄRSMODELL MED LÅGA RISKER

Bufab har som handelsföretag ett begränsat behov av en kapitalintensiv maskinpark. Låga investeringar gör att våra fasta kostnader, främst löner och hyra, kan anpassas till efterfrågan. Vår verksamhet är spridd över tusentals kunder och leverantörer i flera industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder och leverantörer. Det innebär att risken är låg i vår affärsmodell.

KONSOLIDERANDE AKTÖR PÅ EN FRAGMENTERAD MARKNAD

Bufab är en av få ledande aktörer på en starkt fragmenterad marknad, där tillgången på C-parts blir allt viktigare för kunderna. Den ökade efterfrågan på hållbara lösningar, kvalitet och digitalisering gör det svårt för mindre aktörer att öka sin marknadsandel. I samtliga 28 länder som vi verkar i är vi en stark lokal partner, samtidigt som vi har internationella kunder på flera kontinenter. Vår starka position gör det möjligt att förvärva mindre aktörer som kan erbjuda tillväxtsynergier med vår verksamhet. Sedan 2014 har vi genomfört 15 förvärv, med en sammanlagd årlig omsättning på 3 400 MSEK. På så sätt har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och marknader samt blivit än mer relevanta för våra kunder. Vår ambition är att vara en av de fem största, globala och konsoliderande aktörerna i vår bransch.

16%

Genomsnittlig omsättningstillväxt sedan 2014

10%

Genomsnittlig EBITA-marginal sedan 2014

3 400 MSEK

Tillförd årsomsättning från förvärv sedan 2014

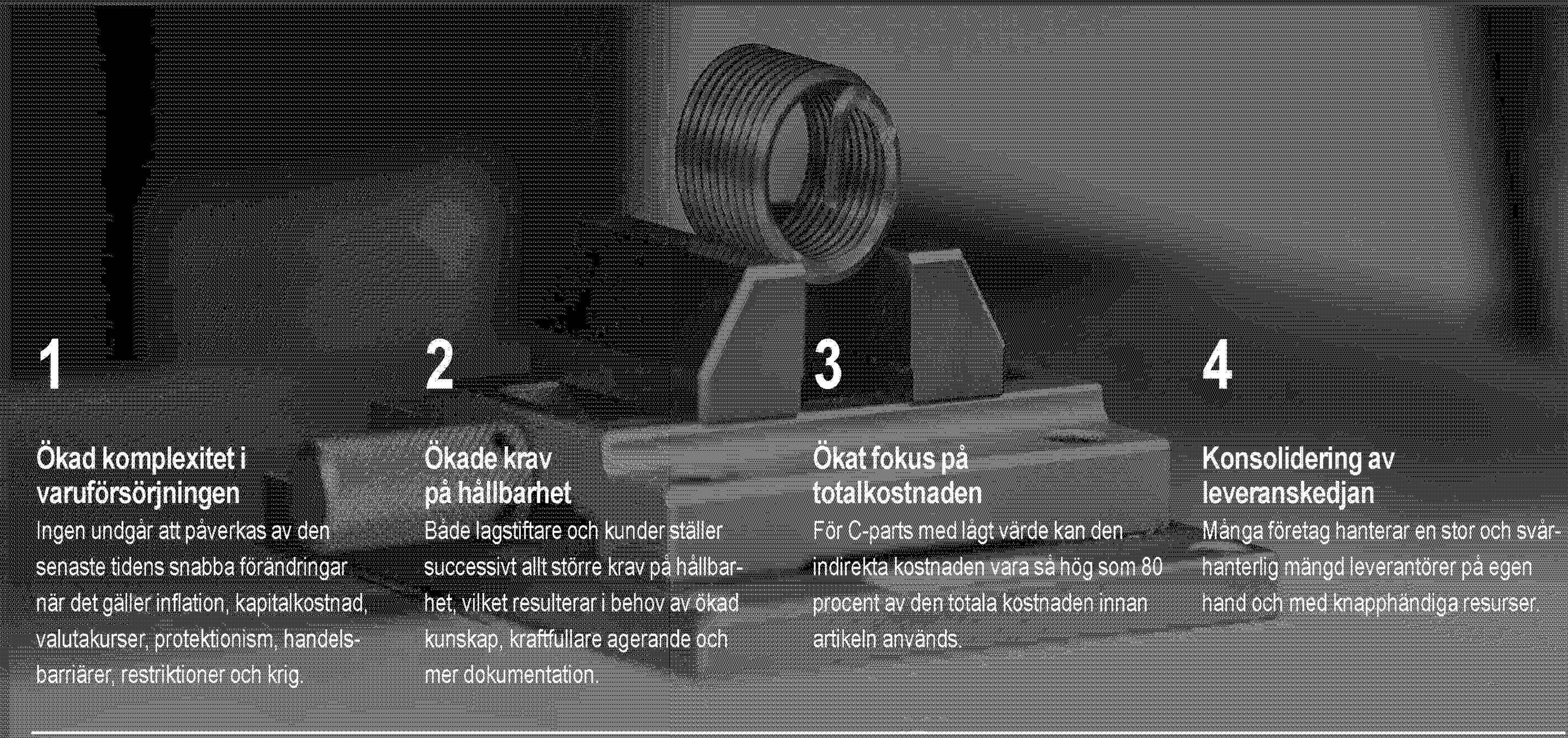
Verksamhet
Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender

Relevant aktör på en snabbrörlig marknad

Förutsättningarna att bedriva verksamhet globalt inom C-parts förändras ständigt. Under ytterligare ett år med extraordinära händelser bevisade bolaget åter sin förmåga att följa, analysera och agera proaktivt samt att anpassa verksamheten till nya förutsättningar och marknadstrender.

För att stärka vår konkurrenskraft och skapa lönsam tillväxt ställs stora krav på global och lokal anpassning efter nya förutsättningar. Den geopolitiska oron och det instabila makronomiska läget bidrar till en stor osäkerhet kring utvecklingen framöver. Försörjningskedjan under året var fortsatt föränderlig och utmanande. Utmaningarna ökar emellertid kundernas vilja att lägga ut sina inköpsprocesser externt och innebär därmed ökade möjligheter för starka bolag som Bufab att ta marknadsandelar.

Verksamhet
Bufab i korthet
Året i korthet
VD har ordet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Bufab som investering
Marknadstrender



1

Ökad komplexitet i varuförsörjningen

Ingen undgår att påverkas av den senaste tidens snabba förändringar när det gäller inflation, kapitalkostnad, valutakurser, protektionism, handelsbarriärer, restriktioner och krig.

BUFABS ÅTGÄRDER

I utmanande tider ökar många företags intresse för att effektivisera, förenkla och minska riskerna i sina inköpsprocesser. Geopolitiska risker, krig, klimatförändringar samt ökad protektionism och variationer i efterfrågan är några av de främsta faktorerna som påverkar processerna. Företag med komplexa nätverk med många mindre leverantörer är särskilt sårbara.

Bufab arbetar aktivt och förebyggande för att minska oförutsedda händelsers effekter, exempelvis med alternativa leverantörer. Sammantaget strävar många företag efter att ersätta ett stort antal mindre leverantörer med färre och större leverantörer som Bufab, med både kraft och flexibilitet att anpassa sig för att uppfylla kundernas behov. Bufab tar ansvar och avlastar kunden.

2

Ökade krav på hållbarhet

Både lagstiftare och kunder ställer successivt allt större krav på hållbarhet, vilket resulterar i behov av ökad kunskap, kraftfullare agerande och mer dokumentation.

BUFABS ÅTGÄRDER

Klimatförändringarna, liksom medvetenheten om effekterna av koldioxidutsläppen, har ökat dramatiskt under de senaste åren. Allt fler företag inser att de måste säkerställa hållbarhet i varje del av sin verksamhet för att nå långsiktiga framgångar.

Det ökade fokuset har bara börjat när det gäller C-parts, där Bufab har tagit en ledande position när det gäller hållbarhet. Det innebär att vi integrerar hållbarhet i både våra interna processer och våra externa leverantörskedjor. Bufab bidrar med hållbarhetsarbetet för C-parts - vilket frigör tid för kunden att lägga på sina mer strategiska komponenter.

3

Ökat fokus på totalkostnaden

För C-parts med lågt värde kan den indirekta kostnaden vara så hög som 80 procent av den totala kostnaden innan artikeln används.

BUFABS ÅTGÄRDER

Den totala kostnaden för produkten inkluderar många faktorer, som till exempel kvalitetssäkring, möten, resor, efterlevnad av lagar och restriktioner, administration, lagerhållning och transporter. Mot bakgrund av pandemin, krig och restriktioner har allt extra arbete med många leverantörer blivit extremt tydligt då det är lätt att "glömma" och inte värdera interna kostnader.

Volymfördelarna som bolag som Bufab har i relation till sina kunder är avsevärd. Det medför en ökad efterfrågan på helhetsleverantörer, som Bufab som kan sänka den totala kostnaden.

4

Konsolidering av leveranskedjan

Många företag hanterar en stor och svårhanterlig mängd leverantörer på egen hand och med knapphändiga resurser.

BUFABS ÅTGÄRDER

Idag hanterar många organisationer sin leverantörskedja internt. Samtidigt förutspår flertalet ledare inom industrin att de interna resurserna kommer att reduceras och att företag i stället kommer att ha ett mindre team av skickliga individer som fokuserar på strategiska beslut för att förbättra sin leverantörskedja.

Detta gynnar Bufab med vårt globala och lokala kunderbjudande, som inkluderar en integrerad och hållbar helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning samt kvalitetssäkring av C-parts.

Strategi

Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Vår strategi för värdeskapande

Discovering the next solution

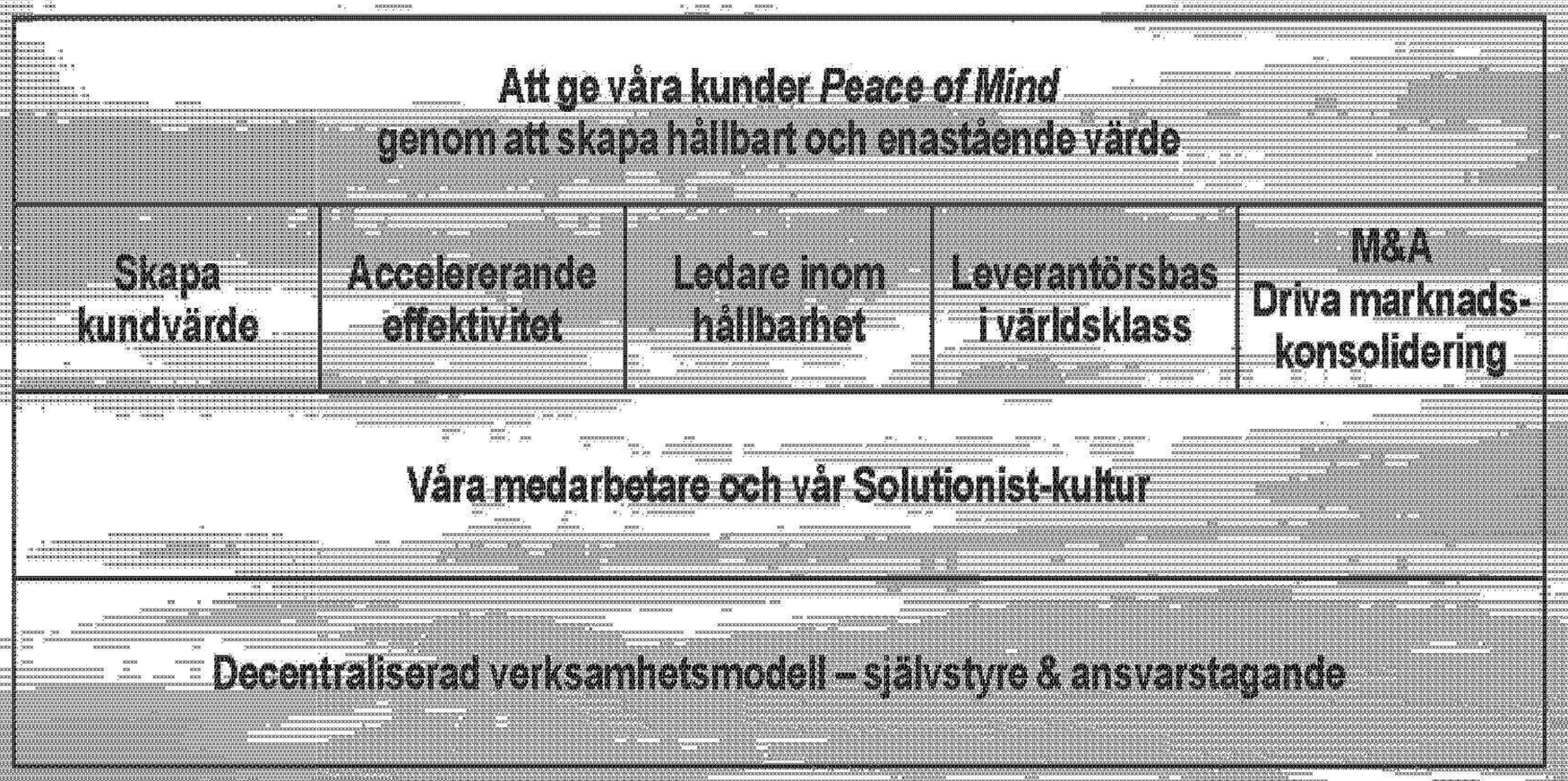
Vår mission

Under 2023 vidareutvecklade vi vår strategi för att skapa än mer värde för våra existerande och nya kunder i deras allt mer komplexa värdekedjor. Fokus ligger på att utifrån kundens befintliga situation och framtida möjligheter skapa värde genom lösningar som ökar deras konkurrenskraft och sänker deras totalkostnad. För Bufab ger det nöjdare kunder och lönsam tillväxt.

Vår vision är att bli den ledande aktören i branschen. Vi gör det genom att skapa värde för ett växande antal kunder. Genom organisk tillväxt och strategiska förvärv breddar vi vår kundbas och erbjudande mot nya och närliggande marknadssegment.

Våra fokusområden

Våra grundpelare



VÅR MISSION OCH GRUNDPELARE

Det är med stolthet som vi drivs av vår mission, att ge våra kunder Peace of Mind genom att skapa hållbart och enastående värde. Värt att notera är att vi i huvudsak handlar med artiklar som uppfattas vara av underordnad betydelse för kundens slutprodukt samtidigt som kvaliteten och leveranssäkerheten är avgörande. Där finns också kärnan i vårt kundvärde, det vill säga att ta över ansvaret från sourcing till hållbarhet, kvalitet och leveranssäkerhet så att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Att vara kundens partner med förtroendet att hantera en stor mängd C-parts och tekniska detaljer gör att kundernas relation till oss är avgörande. Grundpelarna till allt vi gör är våra medarbetare och vår ”Solutionist”-kultur. Vi är en familj av entreprenörer som arbetar och levererar som ansvarsfulla team, alltid med kunden i fokus.

För att lyckas har vi en decentraliserad verksamhetsmodell med långtgående självstyre och ansvarstagande, där besluten tas nära kunden och verksamheten. Det gör att våra dedikerade medarbetare kan agera snabbt och flexibelt, vilket skapar förtroende och ett starkt kundvärde.

Strategi

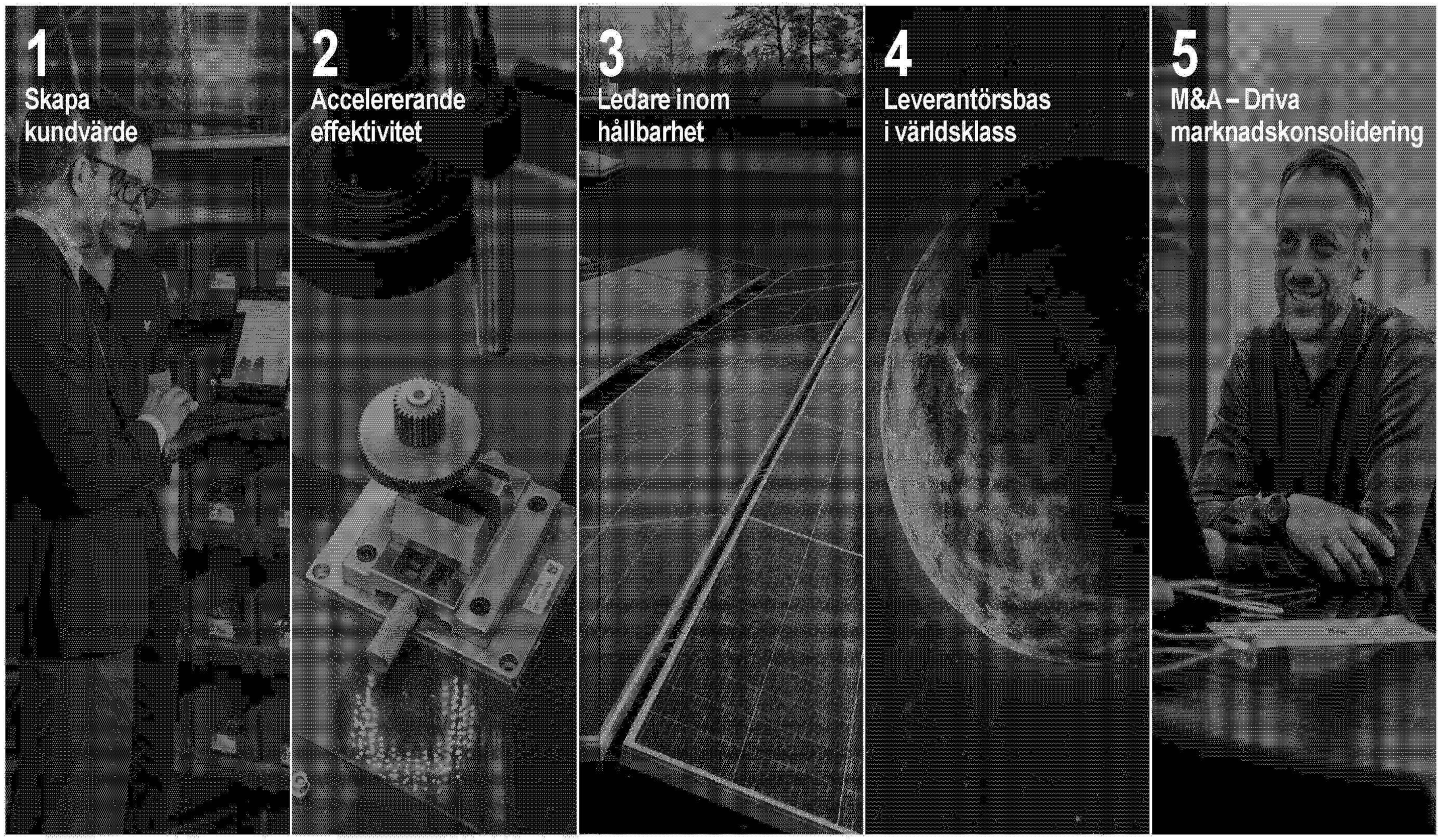
Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Strategiska fokusområden

Vi fokuserar på fem samverkande huvudområden för att nå vår mission: att ge våra kunder Peace of Mind genom att skapa hållbart och enastående värde.





Strategi

Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Förvärv

1. Skapa kundvärde

Vi skapar kundvärde genom hållbara lösningar inom inköp, tillverkning, kvalitet och logistik. Med hjälp av vårt globala nätverk och spetskompetens hjälper vi kunderna att sänka sin totalkostnad genom att minska komplexiteten och resursbehovet, samtidigt som vi säkerställer kvalitet, leveranser och hållbarhet – vilket är en allt viktigare faktor.

Sammantaget handlar det om en smidig leverantörskedja, där oron kring leveransen av C-parts har eliminerats. Till höger förklarar vi hur vi skapar värde för våra kunder inom de fyra delarna av vårt kunderbjudande.

ANSKAFFA Lägre totalkostnad och riskhantering i en kvalitetssäkrad leverantörskedja.

FÖRBÄTTRA Utnyttja våra möjligheter att bidra med förbättringar baserat på erfarenhet och kunskap.

FÖRENKLA Lägre totalkostnad med minskat manuellt och administrativt arbete.

SÄKRA Vi säkerställer leveranser som uppfyller kundens kvalitetskrav med ett ambitiöst fokus på hållbarhet.

2. Accelererande effektivitet

Att ligga i framkant är nödvändigt för att fortsätta att vara konkurrenskraftiga i morgon. För att lyckas krävs kontinuerliga förbättringar av såväl arbetssätt och processer som systemstöd. Att arbeta processorienterat är en förutsättning för att våra medarbetare, med sina kompletterande kompetenser, ska kunna arbeta effektivt tillsammans. För att optimera hur vi arbetar har vi skapat Bufab Best Practice, som beskriver vår samlade kunskap och erfarenhet och hur vi arbetar tillsammans på bästa sätt i form av rutiner och processer. Varje systerbolag ansvarar för sin efterlevnad, liksom att utmana Bufab Best Practice och driva förbättringar. På motsvarande sätt driver vi förbättringar av våra systemstöd med en hög grad av effektivitetsdrivande digitalisering.

Men det stannar inte där. Det är även varje Solutionists eget ansvar att försöka att bli lite bättre varje dag, både i sitt eget arbete och hur vi arbetar tillsammans. Bufab välkomnar initiativtagande och stödjer sina Solutionists. Bakom varje framgång ligger det ofta något misslyckande på vägen.

VÅRT KUNDERBJUDANDE

Anskaffa

Leverantörsbasen
Med minimal insats får kunden tillgång till lämpliga leverantörer för att matcha alla krav.

Försörjningskedjan
Bufab tar hand om leverantörsgranskningar, förhandlingar och kvalitetskontroller, konsoliderar frakter och säkerställer leveranser.

Intern utveckling och produktion
Tillgång till kompetens tidigt under utvecklingen för optimering av produktens prestanda och pris.

KUNDVÄRDE
En säker leveranskedja ger våra kunder fördelen av en eliminering av produktionsavbrott, minskade kostnader och värdefull tid att fokusera på sin kärnverksamhet.

Förenkla

Reducera
Konsolidering av antalet leverantörer till partners minskar komplexiteten i varuförsörjningen.

Påfyllning
Enkla logistiklösningar ger en säker och effektiv försörjningskedja utan brister och produktionsstopp.

En leverans
En eller få planerade leveranser i stället för många minskar arbetet både på lagret och ekonomiavdelningen.

KUNDVÄRDE
Färre leverantörer och automatisk påfyllning minskar komplexiteten, arbetsbelastningen och kostnaderna, vilket ger möjlighet att fokusera på annat.

Förbättra

Lager och logistik
Analys- och förbättringsförslag för kundens lager och produktplacering, påfyllningsrutiner och effektivitet.

Kitting och montering
Kittning likt Ikeas påsar med fästelement, men även förmontage för att optimera kundens produktion.

Teknisk expertis
En kund som står inför en design- eller konstruktionsutmaning kan alltid räkna med vår hjälp.

KUNDVÄRDE
Att använda Bufab som en pålitlig rådgivare och partner resulterar i tids-, utrymmes- och kostnadsbesparingar och förbättrar kundernas produktion och slutprodukt.

Säkra

Hållbarhet
Bufab säkerställer alla juridiska och regulatoriska aspekter av hållbarhetsefterlevnad för C-parts och agerar enligt FN:s Global Compact.

Kvalitet
Kvalitetssäkring enligt kundens krav är alltid avgörande för både kundens och Bufabs framgång.

Punktliga leveranser
Punktliga och kompletta leveranser är en förutsättning för effektiv verksamhet.

KUNDVÄRDE
Att ha Bufab som partner för att säkerställa kvalitet, hållbarhet och leveranser i tid gör det enkelt att ligga i framkant.

Bufab creates Peace of mind

Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

3. Ledare inom hållbarhet

Bufab har som mål att vara branschledande inom hållbarhet. För att utveckla och behålla denna position har vi lagt till ett hållbarhetsfokus i våra strategiområden och införlivat det i Customer Value Creation, Accelerating Efficiency, World Class Supplier Base och Market Consolidation. Vårt uppdrag är att ge kunderna sinnesro genom att skapa hållbart och enastående värde.

Tack vare vårt fokus på hållbarhet i leverantörskedjan, där den största miljöpåverkan sker, förbättrar vi värdet för våra kunder väsentligt, samtidigt som vi minimerar den negativa miljöpåverkan och förbättrar affärsetiken. Detta fokus innebär även att hållbarhet integreras i vår interna, dagliga verksamhet. Vi strävar efter att samtliga delar av verksamheten ska ha en positiv påverkan på människor och miljö. För att nå våra tillväxtmål för verksamheten är det av avgörande betydelse att vi skapar värde för alla intressenter. Precis som att förbättra processer och system för att göra dem mer hållbara, så skapar vi värde för våra kunder, agerar som en god partner och fortsätter att vara en bra arbetsgivare.

ANSVARSFULL TILLVÄXT

Bufabs mål är en tillväxt på 10 procent per år. Genom starka finansiella resultat skapar vi möjligheter att investera i hållbarhet.

HÅLLBARA FÖRBÄTTRINGAR

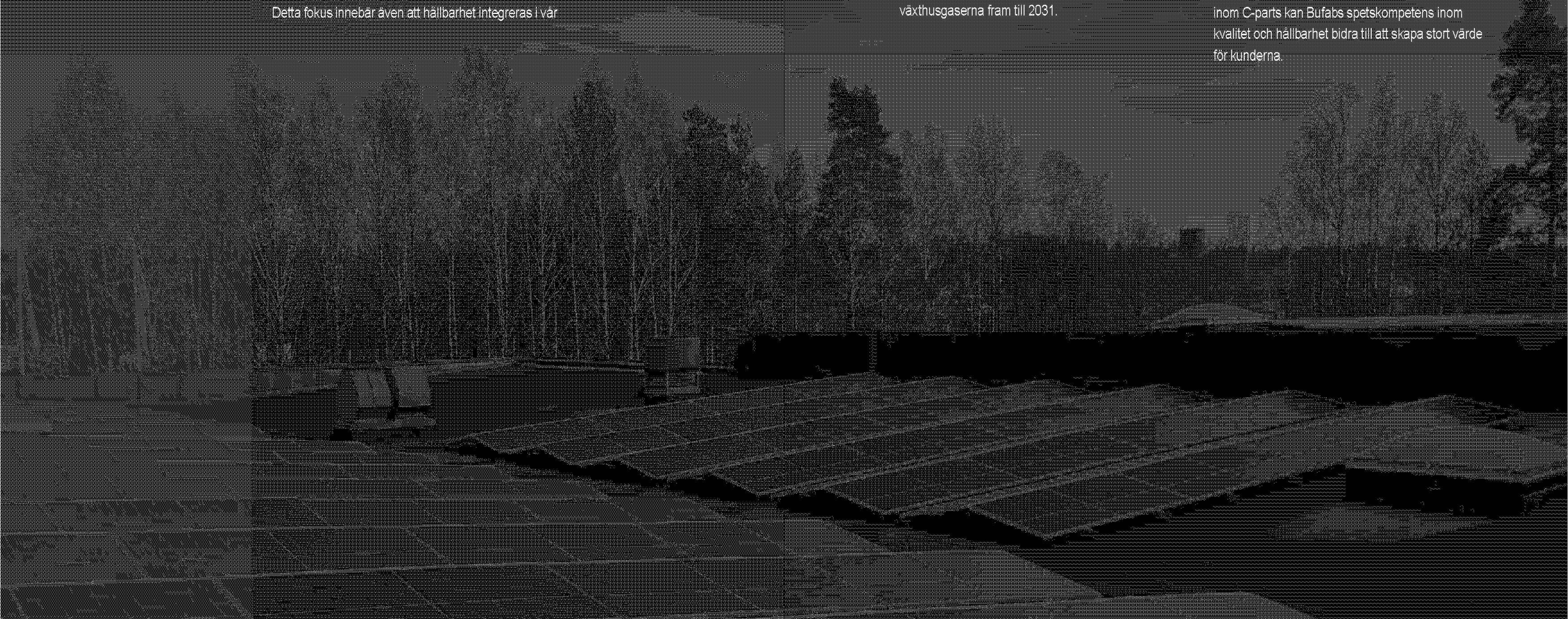
Vi strävar efter att genomföra förbättringar av alla steg i vår värdekedja, från råvara till levererad produkt. Ambitionen är att erbjuda kunderna de bästa och mest hållbara lösningarna.

STRATEGISKA INVESTERINGAR

Bufab har investerat i ett antal processer för att säkerställa att Best Practice sprids samt att alla medarbetare och leverantörer agerar i enlighet med bolagets värderingar. Som en del i vårt partnerskapsprogram med våra leverantörer har vi en hållbarhetsmodul för att gemensamt säkerställa att vår värdekedja kan halvera växthusgaserna fram till 2031.

BUFABS PRODUKTHÅLLBARHET

Bufab förbättrar kvalitet och hållbarhet i leveranserna av produkter med lågt inköpsvärde och stort indirekt arbete, det vill säga C-parts. Vanligen har C-parts låg enhetskostnad, bred produktvariation med tillverkning i stora volymer. De är också unika genom att endast en liten del av den totala kostnaden för komponenten kommer från inköpspriset, ibland så lite som 20 procent. De återstående 80 procenten av de totala kostnaderna är indirekta kostnader för logistik, inköp, lagring och kvalitet. Detta gör det svårt för en enskild kund att få en överblick, hantera och bedöma hållbarhetsaspekten. Eftersom hållbarhetsfrågorna är särskilt utmanande inom C-parts kan Bufabs spetskompetens inom kvalitet och hållbarhet bidra till att skapa stort värde för kunderna.



Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

LEDARE INOM HÅLLBARHET

Bufab har som mål att bli branschledande inom hållbarhet. För att uppnå positionen Hållbart Ledarskap har vi lagt till ett hållbarhetsfokus i våra strategiområden, med sikte på Hållbar tillväxt, Hållbara förbättringar och Strategiska investeringar. Vi strävar efter att ge våra kunder sinnesro genom att skapa hållbart och enastående värde.

	Miljö	Cirkularitet	Hållbara affärer
Våra SDGs			
CSRD	ESRS: E1, E2 E3 E4	ESRS E5	ESRS S1, S2 S3, S4, G1 G2
Aktiviteter	Att minska koldioxid-utsläppen enligt Science Based Target är en viktig del av vårt arbete. Vi strävar efter att erbjuda våra kunder lösningar med låga utsläpp. Hållbarhet är integrerat i hela vår leveranskedja och vi investerar aktivt i våra hållbara leverantörspartners.	Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) fokuserar på hållbarhet i leverantörskedjan. Genom att tillämpa principer för cirkulär ekonomi strävar programmet efter att bevara värdet av produkter. Det uppnås genom att minimera avfall och reducera påverkan på resurser, markanvändning samt avfallsrelaterade konsekvenser. SSEP syftar till att skapa en mer hållbar och effektiv leveranskedja genom att integrera cirkulära ekonomiska metoder.	Vi strävar efter att integrera hållbarhet i vårt kunderbjudande för att möta kundens behov och införliva hållbarhet i hela vårt arbetssätt. Det inkluderar ESG Due Diligence och kontinuerliga förbättringar av system, processer och rapportering. Vi utbildar våra leverantörer, som genom SSEP får möjlighet att göra samma netto noll-resa som Bufab. De får också baser för en korrekt rapportering gällande gränsjusteringsmekanismen för koldioxid, CBAM. Vi erbjuder även en rad av hållbarhetsutbildningar inom ramen för vårt Best Practice och i Bufab akademien.

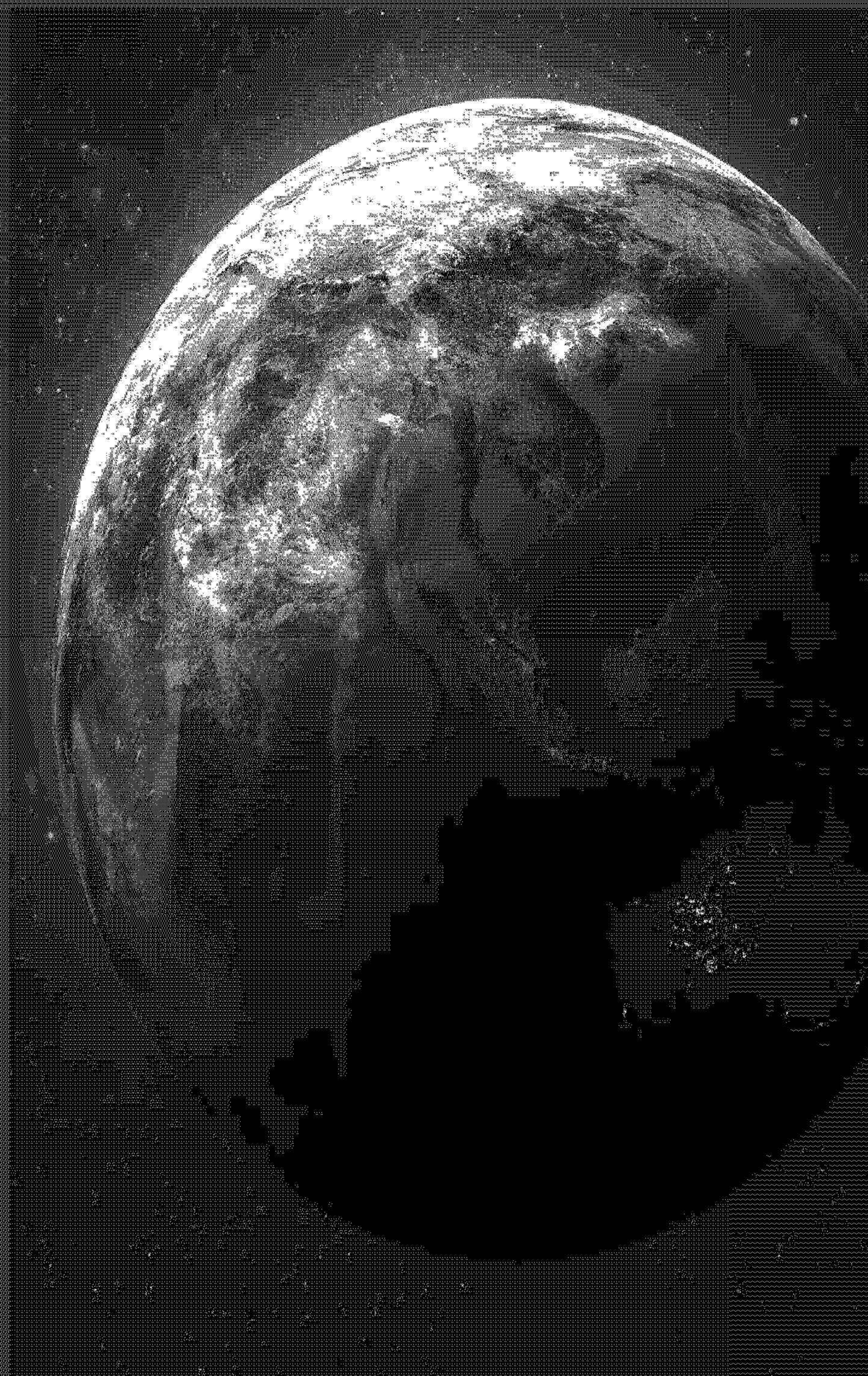


Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv



4. Leverantörsbas i världsklass

Att hitta optimerade leverantörer av C-parts är en liten och ofta obetydlig del av våra kunders verksamhet. För Bufab är det kärnan i verksamheten. Vårt nätverk av dedikerade inköpsspecialister besöker och utvärderar potentiella och befintliga leverantörer och driver kontinuerliga förbättringar för att stärka värdet för våra kunder. Kvalitet, hållbarhet och tillförlitlighet står alltid på agendan, liksom nya tekniska möjligheter för produkt och produktion.

Vårt mål är att alltid erbjuda produkter från en optimal tillverkare för varje behov.

5. M&A – Driva marknadskonsolideringen

Bufab är en av några få starka ledare i en mycket fragmenterad marknad. Vår verksamhet är spridd över tusentals kunder och leverantörer i många branscher och geografiska regioner. Det minskar vårt beroende av enskilda kunder - samtidigt som det kontinuerligt öppnar dörrar mot nya segment och kunder.

Vi är en trygg, lokal partner i de 28 länder där vi för närvarande har en etablerad verksamhet, samtidigt som vi betjänar internationella kunder på flera kontinenter. Att använda en pålitlig lokal partner blir allt viktigare för kunderna. Genom en strategisk konsolidering med förvärv av andra starka bolag utökar vi vår närvaro i nya branscher, produktsegment och geografiska regioner. Konsolideringen gör oss ännu mer relevanta för våra kunder, som i sin tur kan konsolidera sina inköp till färre leverantörer och med Bufab som en pålitlig partner. En intressant aspekt är att ju mer Bufab växer, desto mindre blir vår marknadsandel - eftersom den adresserbara marknaden ökar i samma takt. I sin tur skapar det en inspirerade möjlighet för tillväxt och fler nöjda kunder.

Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

American Bolt & Screws mål att expandera andel av bromsande marknad

”Covid-krisen bidrog till att vi genomförde några viktiga förändringar för att stärka bolaget och effektivisera verksamheten”, säger Cynthia Alvarez, VD för American Bolt & Screw.

Under sin slogan ”Vi Håller Samman Industrin” har American Bolt & Screw (ABS) utvecklats till en ledande distributör av fästelement och andra C-parts i USA och Mexiko. Bolaget, som har sitt huvudkontor i Ontario i Kalifornien, grundades 1946. Med sina sju logistikcenter strategiskt placerade över USA och Mexiko har ABS skaffat sig en unik position när det gäller att förse tillverknings- och monteringsindustrier med fästelement och andra C-parts.

KUNDERNA KONSOLIDERAR SINA LEVERANTÖRSBASER

– Vi har kommit långt när det gäller att effektivisera verksamheten under de senaste åren, men det är ett ständigt pågående arbete, säger Cynthia Alvarez.

– Dessa åtgärder omfattar bland annat att vi har minskat lagernivåer som byggdes upp i logistikcentren under Covid. Förändringarna nödvändiggjordes av krisen, men de åtgärder som vi har vidtagit sedan dess gynnar oss nu och sätter oss i en bra position för att möta nya marknadsbehov.

– Många av våra kunder genomför för närvarande drastiska förändringar för att minska sina leverantörsbaser och med vårt rykte om effektivitet, bra service och snabba leveranser lever vi upp till deras krav för att tillhöra de som väljs, fortsätter hon.

SAMMA BOLAG MEN ÄNNU BÄTTRE PÅ ATT LEVERERA KVALITET

Marknaden för C-parts i USA har bromsat in till följd av den globala lågkonjunkturen i kombination med osäkerhet inför det annalkande presidentvalet. Trots detta är Cynthia Alvarez positiv när det gäller bolagets framtid och dess möjligheter att leva upp till Bufabs nya strategi för treårig tillväxt.

– Hittills har vi lyckats relativt bra när det gäller att öka vår marknadsandel, trots tuffa förhållanden, säger hon.

ABS strategi när det gäller att integrera verksamheten med Bufab har varit att behålla allt så vanligt som möjligt för kunder, återförsäljare och anställda.

– Vi har genomfört stora förändringar, och vi har arbetat hårt för att det skulle ske långsamt och förklarat och visat varför de var nödvändiga. Jag bedömer att Covid hjälpte oss när det gäller detta, eftersom pandemin gjorde det mycket tydligt att behovet fanns inom alla områden.

– Många av våra anställda har arbetat på bolaget i flera decennier och många av våra kontakter med kunder och återförsäljare har pågått i många år, så det har varit viktigt att visa att ABS fortfarande är samma bolag, men nu till och med ännu bättre på att leverera kvalitet till alla berörda, säger Cynthia Alvarez.



FAKTA ABS:
Grundat: 1946
Huvudkontor & produktion: Ontario, Kalifornien
Antal medarbetare: 78
Omsättning: Cirka 600 MSEK
Produkter: Fästelement inklusive bultar, brickor, dörrartiklar, skåpbeslag, beslag för badrum och låssatser.
Marknader: Nordamerika och Mexico

Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Förvärv är en del av vår affärsmodell

Efter att ha genomfört 50 framgångsrika förvärv under de senaste 45 åren har Bufab en omfattande erfarenhet av att förvärva och integrera företag runt om i världen. Det är en naturlig del av vår affärsmodell. Vi letar efter attraktiva företag som kan ge tillväxtsynergier, kundrelationer, en starkare leverantörsbas och expertis .

Bufab verkar på en starkt fragmenterad marknad. Trots att Bufab är en ledande aktör på många marknader är bolagets totala marknadsandel fortfarande en bra bit under 5 procent. Det finns med andra ord en betydande potential för tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv. För att fortsätta växa och generera synergier följer Bufab kontinuerligt upp attraktiva förvärvskandidater. Aktörer inom branschen är ofta entreprenörer och vi märker att många företag som vi inleder diskussioner med har en positiv uppfattning om vårt varumärke och våra ambitioner.

Under de senaste 45 åren har Bufab gjort över 50 förvärv. Sedan 2014 har vi slutfört 15 förvärv med en sammanlagd årsomsättning på över 3 400 MSEK. Tack vare detta har vi ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment, geografiska marknader och blivit än mer relevanta för våra kunder. Merparten av våra förvärv har presterat väl sedan de blev en del av Bufab och de har bidragit avsevärt till vår starka resultatutveckling. Skälet är att vi är selektiva när vi förvärvar nya företag och köper enbart sådana som är välskötta och lönsamma.

”PULL INTEGRATION”-STRATEGI

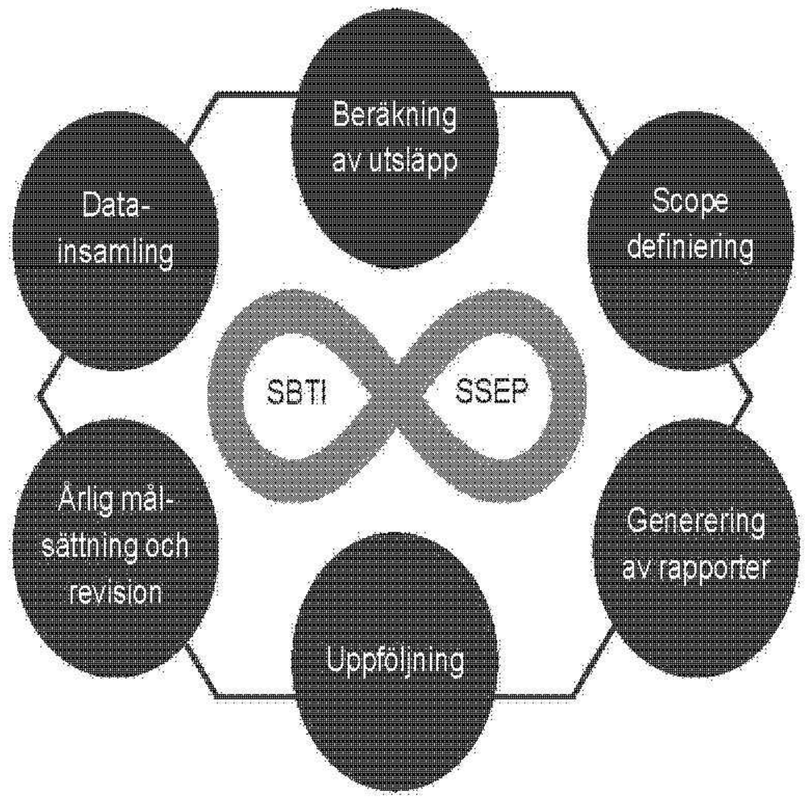
Bufab tillämpar en ”Pull Integration”-strategi. I korthet innebär det att vi låter förvärven själva, i sin egen takt, nyttja de fördelar som de ser i att tillhöra Bufab. Vi pratar aldrig om kostnadssynergier, bara om tillväxtsynergier, och i de flesta fall växer faktiskt det nya Bufabföretaget snabbare efter att ha blivit en del av koncernen. Genom att tillämpa denna strategi – i stället för att hårt driva en strikt integrationsplan – bygger vi upp en gemensam framtid.

De förvärvade systerbolagens ansvarsområden, kompetens och entreprenörsanda står i centrum och Bufabs Best Practice är alltid tillgänglig. Vi kallar dem systerbolag eftersom vi upprätthåller en moderorganisation med å ena sidan lokala bolag som kan fatta beslut på lokal nivå och å andra sidan funktioner som omfattar hela koncernen.

Vår styrningsmodell kännetecknas av transparens och en samarbetsinriktad beslutsprocess, som har tagits emot väl i samgåendesamtal och integrationprocesser.

ARBETE MED FRAMTIDA FÖRVÄRV

Under året arbetade med en lista på potentiella förvärv. Arbetet sker i våra regioner och vi har noterat att intresset för Bufab ökar i takt med att vi växer och att allt fler företag visar intresse för att ansluta sig till gruppen. Vår starka historik av att använda pull integration samt möjligheten att verifiera detta med integrerade bolag är en styrka. Vi arbetar vidare med att identifiera och lära känna bolag för att kunna göra fler transaktioner. Under 2023 fortsatte vi att stärka vår finansiella ställning, vilket innebär att vi står väl rustade att fortsätta vår tillväxtresa genom nya förvärv.



INTEGRATION AV NYA FÖRVÄRV I *SBTI OCH *SSEP

För att förstå hur de företag vi förvärvar kommer att påverka oss och vilka klimatåtgärder som måste justeras gör vi numera en utvärdering av bolagets Scope 1, 2 & 3 i Due Diligence-processen. Detta skapar en bild av bolaget och vilka aktiviteter som vi måste genomföra för att vi ska kunna nå vårt övergripande mål av växthusgasreducering i linje med Parisavtalet. Att förvärva bolag som vi kan förbättra inom detta område bidrar till en reducerad klimatpåverkan.

*SBTi - Science Based Targets initiative

*SSEP - Sustainable Supplier Engagement Program

Strategi

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Förvärv

Omsättningen steg drygt 30 procent när Tilka blev del av Bufab

System ville sälja. Brodern såg potentialen i att vidareutveckla det lönsamma familjeföretaget. Lösningen blev att låta Bufab ta över ägarskapet av Tilka Trading; resultatet att omsättningen steg med drygt 30 procent på två år. ”Vi har fått tillgång till en rad tillväxtnycklar”, kommenterar VD Jonas Karlsson.

Tilka Trading i Mönsterås marknadsför ett brett sortiment av fästdetaljer som skruvar, muttrar och brickor samt mekaniska komponenter enligt olika standarder och kundritningar. Bolaget, som startades på 1960-talet, övertogs 1978 av Åke Karlsson. Från och med 1999 fram till oktober 2021 drevs och ägdes företaget av den andra generationen av familjen; syskonen Per och Lena.

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Ett belysande exempel på långsiktigheten i relationerna är samarbetet med Bufab, som sträcker sig över två decennier.

– Bolaget var en välskött familjeangelägenhet, med en välfungerande affärsidé, inarbetad kundkrets och hade alltid hade visat svarta siffror. Däremot stod det och stampade på samma fläck omsättningsmässigt. Efter att ha drivit Tilka i drygt 20 år började Lena och Per fundera över framtiden för bolaget. Diskussionerna ledde fram till beslutet att sälja Tilka och valet av ny ägare föll på Bufab, som tog över hösten 2021, berättar Jonas Karlsson.

– Valet bottnade i att Per såg en potential i utvecklingen av Tilka - och då sågs Bufab som en bra partner med rätt muskler för att möjliggöra tillväxt, fortsätter han.

SÅ VAR LIGGER FÖRKLARINGEN TILL DEN SNABBA OCH KRAFTIGA TILLVÄXTEN?

– En viktig förklaring är att tillgången till Bufabs affärssystem har gett oss möjlighet att driva verksamheten på ett ännu mer effektivt sätt och att bli ännu mer relevanta för våra kunder. Den tillväxt som vi har upplevt har varit organisk, det vill säga vi har sålt mer till befintliga kunder, säger Jonas Karlsson.

– Vi har till exempel kunnat lansera vår första webbshop, vi kan se lagerinformation och försäljningsstatistik i realtid samt har tillgång till stödsystem för logistiktjänster.

Det här innebär, enligt Jonas Karlsson, att Tilka kan hantera fler artiklar och erbjuda kunderna ett bättre utbud, till ännu förmånligare priser. Med andra ord gynnas både Tilka och dess kunder av Bufabs muskler.

– Tilka har alltid varit känt för en hög grad av kunskap, service och leveranssäkerhet – och nu har vi kunnat öka vår konkurrenskraft ytterligare, säger han.



FAKTA TILKA TRADING:
Grundat: 1960-talet
Huvudkontor & produktion: Mönsterås
Antal medarbetare: 18
Omsättning: Cirka 47 MSEK
Produkter: Fästelement och marknadsledande på tallriksfjädrar
Marknader: Sverige

Hållbarhet

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Hållbar inriktning av vår strategi

Bufab strävar efter att vara ledande inom hållbarhet. Därför fokuserar vi på ansvarsfull tillväxt, hållbara förbättringar och investeringar.

Vi strävar ständigt efter att se till att varje del av vår verksamhet har en positiv inverkan på både människor och miljö. För att nå våra tillväxtmål är det avgörande att skapa värde för alla intressenter. Vi arbetar med att förbättra processer och system för att göra dem mer hållbara, samtidigt som vi strävar efter att vara en pålitlig partner för våra kunder och en aktiv arbetsgivare. Vår hållbarhetsrapportering baseras på Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, som under året har implementerats i vår strategi, KPI:er och i våra policyer.

CSRD är ett regelverk inom Europeiska unionen (EU) som syftar till att standardisera och förbättra företagens rapportering om hållbarhet och samhällsansvar. Reglerna är utformade för att öka transparensen och jämförbarheten av företagens hållbarhetsrapportering, vilket i sin tur förväntas främja hållbarhetsmålen och investeringar i hållbara projekt.

ESRS (EU Sustainability Reporting Standards) är namnet på de nya EU-standarderna för hållbarhetsrapportering. och den detaljerade instruktionen för hur vi ska möta rapporteringskraven inom Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

ESRS innehåller följande: Två generella standarder som ska följas av samtliga rapporterande företag. De innehåller:

- ESRS 1: Allmänna krav
- ESRS 2: Allmänna upplysningar

Fem stycken miljöstandarder, där det är den dubbla väsentlighetsanalysen som avgör om företaget ska rapportera i enlighet med standarden. De är:

- E1: Klimatförändringar
- E2: Förorening
- E3: Vatten och marina resurser
- E4: Biologisk mångfald och ekosystem
- E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Fyra stycken sociala standarder, och även där är det den dubbla väsentlighetsanalysen som avgör vilka av dessa man som företag ska rapportera i enlighet med. Dessa är:

- S1: Den egna arbetsstyrkan
- S2: Arbetstagare i värdekedjan
- S3: Påverkade samhällen
- S4: Konsumenter och slutanvändare

En standard för bolagsstyrning:

- G1: Ansvarsfullt företagande



Hållbarhet
Hållbar inriktning
Hållbar utveckling
Väsentlighet
Ansvarsfull tillväxt
Vårt åtagande
Rapportering

Agenda 2030

FN:s agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling utgör en handlingsplan för att främja människor, miljö och välstånd. De 17 globala målen, antagna av världsledare 2015, strävar efter att skapa en bättre och mer rättvis värld fram till 2030. Bufab har identifierat de områden som är mest relevanta för verksamheten med utgångspunkt i dessa mål. Vårt arbete inkluderar en analys av bolagets påverkan på FN:s globala mål för hållbar utveckling och där verksamheten kan ha störst positiv inverkan.

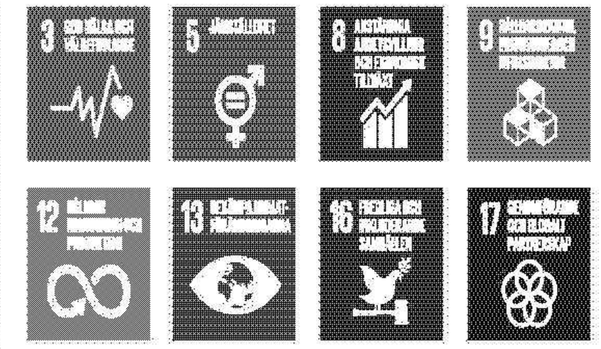
Under 2021 intensifierade Bufab sina insatser kring hållbar utveckling och påbörjade arbetet med att rapportera enligt GRI (Global Reporting Initiative) för att tydligare kunna identifiera specifika förbättringsmöjligheter och därmed aktivt bidra till målens uppfyllelse. Under 2023 adderade vi ytterligare aktiviteter som ligger i linje med CSRD och där vi kan förbättra värdekedjan.

I november 2022 validerades och godkändes Bufab av Science Based Targets initiative. Det innebär att vi åtar oss att eliminera interna utsläpp av växthusgaser till noll fram till 2030 och att samarbeta med leverantörer som delar samma mål.

Kortsiktigt innebär detta att Bufab säkerställer att använda 100 procent fossilfri energi för våra kontor och vår egen tillverkning, samtidigt som vi investerar i egen hållbar energiproduktion, som exempelvis solcellsanläggningar.

På lång sikt är utmaningen betydande och att nästan helt minska koldioxidutsläppen kräver stora förändringar i hela värdekedjan i samarbete med våra partners. Under 2022 startade Bufab en utbildning för sina partnerskapsleverantörer genom ett Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) med målet att gemensamt säkerställa aktiviteter och investeringar för att minska växthusgasutsläppen i värdekedjan med 55 procent fram till 2031. Detta arbete intensifierades under 2023.





De mest relevanta målen för Bufab är:

#3 God hälsa och välbefinnande
#5 Jämställdhet
#8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
#9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
#12 Hållbar konsumtion och produktion
#13 Bekämpa klimatförändringarna
#16 Fredliga och inkluderande samhällen
#17 Genomförande och globalt partnerskap

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

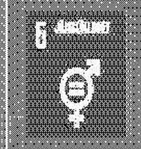
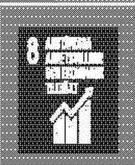
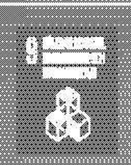
Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

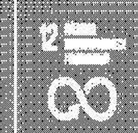
Vårt åtagande

Rapportering

BUFABS VALDA GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING (SDG)

	God hälsa och välbefinnande	Jämställdhet	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Våra SDGs				
CSRD	ESRS: E2	ESRS E5	ESRS S1, S2, S4	ESRS: E1, E2,E3,E4
Aktiviteter	För att uppfylla SDG 3,9 och bidra till att minska skador på hälsa och miljö är det viktigt att följa REACH och ROHS-standarderna. Genom att följa dessa regler kan vi begränsa användningen av farliga kemikalier och se till att de ersätts med säkrare alternativ, vilket minskar risken för sjukdomar och dödsfall relaterade till exponering för farliga ämnen. Därför är överensstämmelse med REACH och ROHS en viktig del av ansträngningarna för att främja hälsa och säkerhet, samtidigt som vi arbetar för att uppnå de globala målen för hållbar utveckling.	Genom att aktivt jobba för köns-jämställdhet – både mellan anställda och i företagsledningen – tar vi ett viktigt ansvar. Målet är att skapa en rättvis och inkluderande företagskultur där alla har lika möjligheter och där alla känner sig representerade och respekterade oavsett kön. Detta är en viktig del av att bygga en organisation som värnar om mångfald och lika möjligheter för alla.	Vi arbetar med aktiviteter för ekonomisk tillväxt, efter att skapa en balanserad och hållbar ekonomi samtidigt som vi värnar om människors sysselsättning, arbets-villkor och rättigheter i vår värdekedja.	Vi har aktiviteter på plats för ekonomisk tillväxt, efter att främja en industriell utveckling som är både inkluderande och hållbar, samtidigt som vi strävar efter att uppgradera befintlig infrastruktur och industriella processer för att möta kraven för en mer hållbar framtid. Flertalet av dessa aktiviteter är kopplade till vårt Sustainable Supplier Engagement Program.
Mål	• Efterlevnad av REACH (Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals) och RoHS (Restriction of Hazardous Substances).	• Jämn könsfördelning bland chefer 2030.	• Utvecklingssamtal för 100 procent av arbetsstyrkan. • Noll olyckor. • 100 procent av leverantörerna av direkt material har undertecknat en uppförandekod. • Utbildning i uppförandekoden vart 3:e år.	• 100 procent förnybar energi till 2030.

Hållbarhet
Hållbar inriktning
Hållbar utveckling
Väsentlighet
Ansvarsfull tillväxt
Vårt åtagande
Rapportering

	Hållbar konsumtion och produktion	Bekämpa klimatförändringarna	Fredliga och inkluderande samhällen	Genomförande och globalt partnerskap
Våra SDGs				
CSRD	ESRS E5	ESRS E1	ESRS E1, E2,E3,E4	ESRS E5
Aktiviteter	Ansvarsfull konsumtion och produktion för att säkerställa en hållbar hantering av naturresurser, kemikalier och avfall samtidigt som vi främjar övergången till mer hållbara affärspraxis.	Vi planerar klimatrelaterade aktiviteter och integrerar klimathänsyn i värdekedjan samtidigt som vi satsar på att öka utbildning och medvetenhet för att stärka leverantörernas kapacitet att hantera och anpassa sig till klimatförändringarna.	Genom vår uppförandekod vill vi stoppa övergrepp, exploatering, människohandel och våld mot barn, minska olagliga finansiella flöden och vapenflöden, bekämpa korruption, främja inkluderande beslutsfattande och stärka deltagandet i värdekedjan.	Partnerskap i hela vår värdekedja är avgörande för att främja en hållbar utveckling och skapa en värld som är fri från korruption och våld. Vi engagerar kunder och nyckelleverantörer för att uppnå våra mål i linje med vår strategi för hållbart ledarskap.
Mål	• Överensstämmelse med kraven på kemikalieöverensstämmelse. • Materialåtervinningsbarhet över 90%. • Öka andelen återvunnet insatsmaterial. • 20 procent avfallsminskning och noll deponering år 2030.	• Nettonollutsläpp för Scope 1 och 2 till 2030. • 55 procent minskning av koldioxid-intensiteten i Scope 3 till 2031.	• Utvärdering och screening av leverantörer av konfliktmineraler. • Samtliga leverantörer signerar vår uppförandekod. • Antikorruptionsutbildning för våra team vart 3:e år.	• 70 procent av våra inköp i programmet Sustainable Supplier Engagement. • 80 procent av våra inköp hållbarhetsreviderade.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Bufabs väsentliga frågor 2023

Risker	Möjligheter
• Korruption och mutor • Anpassning till klimatförändringar • Skydd av visselblåsare • Arbetsvillkor • Likabehandling och lika möjligheter för alla • Andra arbetsrelaterade rättigheter • Arbetsvillkor • Företagskultur	• Begränsning av klimatförändringar • Anpassning till klimatförändringar • Energi • Arbetsvillkor • Företagskultur • Arbetsvillkor • Likabehandling och lika möjligheter för alla • Andra arbetsrelaterade rättigheter • Resursinflöden, inklusive resursanvändning

SAMARBETE MED INTRESSENTER

Bufab upprätthåller regelbundna dialoger med olika intressenter för att använda deras insikter i utvecklingen och förbättringen av affärsmetoder samt för att kartlägga och åtgärda operativa problem. Denna strategi gör det också möjligt för företaget att förstå och reagera på befogade orosmoment hos intressenter samt hantera potentiella risker. Samarbetsnivån varierar beroende på varje intressents inställning, där vissa föredrar att vara mer involverade än andra. Att hitta rätt balans skapar en grund för ömsesidig och effektiv kommunikation.

IDENTIFIERING OCH URVAL AV INTRESSENTER

Bufab har identifierat de mest betydande intressenterna genom dialog med koncernledningen. Dessa är:

- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare
- Aktieägare
- Institutioner och kommuner
- Styrelsen

INTRESSENTDIALOG

Våra intressentdialoger hjälper oss att kommunicera affärsbeslut, aktiviteter och resultat. Genom att visa intresse för intressenternas åsikter och ge dem möjlighet att bidra med synpunkter på aktiviteter som påverkar dem, stärker företaget sina relationer samtidigt som vi utvecklar vår affärsverksamhet. Detta bidrar till ömsesidig förståelse och skapar en grund för långsiktiga och hållbara relationer.

För att samla in synpunkter från intressenter används olika kanaler, där medarbetarna fungerar som en viktig länk för information från andra intressenter. Exempelvis förlitar sig kunder och leverantörer på att Bufabs medarbetare för vidare deras synpunkter till relevanta kollegor.

METODER FÖR SAMARBETEN MED INTRESSENTER

Samarbetet med intressenter sker främst genom fysiska eller virtuella möten, där dialogen mellan intressenter och relevanta medarbetare möjliggör anpassning av arbetsmetoder efter deras behov och förväntningar.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Bufab genomför väsentlighetsanalyser för att förse intressenterna med relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Begränsningar inom ämnesområdena utvärderas med hänsyn till organisatoriskt sammanhang, affärskontext och intressentperspektiv. Dessa utvärderas också med tanke på vår påverkan och bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Genom denna analys strävar Bufab efter att säkerställa att vi delar den mest relevanta informationen för att möta intressenternas förväntningar och behov.

	Påverkan	Risker	Möjligheter
Supply chain	• Koldioxidutsläpp • Föroreningar • Markutnyttjande • Vattenförbrukning • Materialanvändning och utvinning	• Tillgång till material med låga koldioxidutsläpp • SVHC-ämnen (Substances of Very High Concern) • Kränkningar av mänskliga rättigheter eller arbetstagares rättigheter • Konfliktmineraler • Inflytande på underleverantörer	• Ekonomisk utveckling • Hållbara metoder • Utfasning av fossila bränslen
Upphandling	• Ekonomisk utveckling • Hållbara metoder	• Korruption	• Engagemang hos leverantörer • Kapacitetsuppbyggnad • Konsolidering
Transporter	• Koldioxidutsläpp • Föroreningar	• Koldioxidutsläpp • Föroreningar	• Ekonomisk utveckling • Hållbara metoder • Utfasning av fossila bränslen
Verksamhet	• Koldioxidutsläpp • Föroreningar	• Skador • Sociala eller etiska kränkningar • Svag lokal styrning av efterlevnad	• Utfasning av fossila bränslen • Hantering av miljö, hälsa och säkerhet • Medarbetarnas engagemang • Mångfald och inkludering • Företagskultur
Försäljning & marknadsföring		• Korruption • Greenwashing	• Erbjudande av hållbara lösningar • Hållbar hantering av leveranskedjan
Kundvärde	• Produktens tillförlitlighet och reparerbarhet	• SVHC-ämnen • Produktsäkerhet • Produktens kvalitet	• Hållbara lösningar • Peace of mind • Lönsam verksamhet
Slutet av livscykeln	• Koldioxidutsläpp • Förorening • Materialanvändning och utvinning	• SVHC-ämnen • Kundens design	• Cirkulär ekonomi är en möjlighet för oss att: vi lägger till, behåller och förlänger värdet av våra resurser och produkter.

Hållbarhet
Hållbar inriktning
Hållbar utveckling
Väsentlighet
Ansvarsfull tillväxt
Vårt åtagande
Rapportering

Viktiga frågor i en intressentdialog

Intressentanalysen hjälper oss att bättre förstå och hantera våra kunder och övriga intressenters behov och förväntningar, vilket i sin tur leder oss till ökad framgång och hållbarhet på lång sikt

Intressenter	Kunder	Leverantörer	Medarbetare	Ägare	Institutioner och kommuner	Styrelsen
Metod	Våra säljteam för en kontinuerlig dialog med kunderna om frågor som rör hälsa, säkerhet och allmänna kundkrav. Dessutom gör kunderna regelbundet revisioner av Bufabs olika företag. Vårt hållbarhetsteam diskuterar också andra frågor med kundrepresentanter, så som miljömässig hållbarhet och utsläpp, produkthållbarhet, etik i Supply Chain och mänskliga rättigheter. Dessa samtal sker vanligen på kundens initiativ.	Våra inköpsteam för en kontinuerlig daglig dialog med våra leverantörer om frågor som leverantörernas hållbarhetsresultat och förmåga att leverera samt utvärderingar av Supply Chain. Med våra partnerleverantörer har vi partnerskapsmöten varje kvartal för att diskutera utvecklingen av deras verksamhet, däribland kostnadsutveckling, hållbarhetsaktiviteter och eventuella förbättringar. Dessutom genomför vi en årlig, global partnerskapsundersökning där huvudleverantörerna får svara på frågor inom viktiga områden som kärnvärderingar, utveckling inom Supply Chain, digitalisering, logistik och hållbarhet.	Global People Circle (GPC) gör varje år en medarbetarundersökning. GPC, som består av representanter från flera av Bufabs affärsenheter, sammanträder varannan månad. Best Practice arbetar med ständiga förbättringar avseende personalfunktioner. Under 2023 arbetade vi med förbättringar av policyer, direktiv och handböcker inom bland annat Hållbarhet samt Säkerhet och Hälsa för att ytterligare stärka vårt arbete inom området.	Bufabs koncernledning träffar regelbundet aktieägare vid enskilda möten och seminarier. Bufab håller också en kapitalmarknadsdag där investerarna får en detaljerad redogörelse för Bufabs affärsverksamhet. Övriga frågor som kommuniceras är vår strategi och andra viktiga strategiska beslut.	Bufabföretagen för en kontinuerlig dialog med kommunerna. Dessutom är Bufab medlem i branschorganisationer som European Fasteners Distributor Association. Vi samarbetar även med universitet och vill utöka sådana samarbeten. Samarbetena sker på lokal nivå och graden av involvering justeras efter det.	Bufabs koncernledning har regelbundna diskussioner med styrelsen om hur vår strategi för Hållbart Ledarskap fortskrider.
Viktiga frågor som lyfts fram	• Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter	• Leverantörskapabilitet • Leverantörsutfall • Hållbarhet • Uppförandekod för leverantörer	• Ledningssystem för utbildning • Nyckeltal för personal • Medarbetarundersökning	• Riskhantering • Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter	• Att locka medarbetare • Artificiell intelligens • Effektivitet • Framtidens arbete	• Hållbart ledarskap • Värdeskapande för kunder • Accelererande effektivitet • Leverantörsbas i världsklass • Konsolidering av marknaden

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Goda verksamhetsmetoder

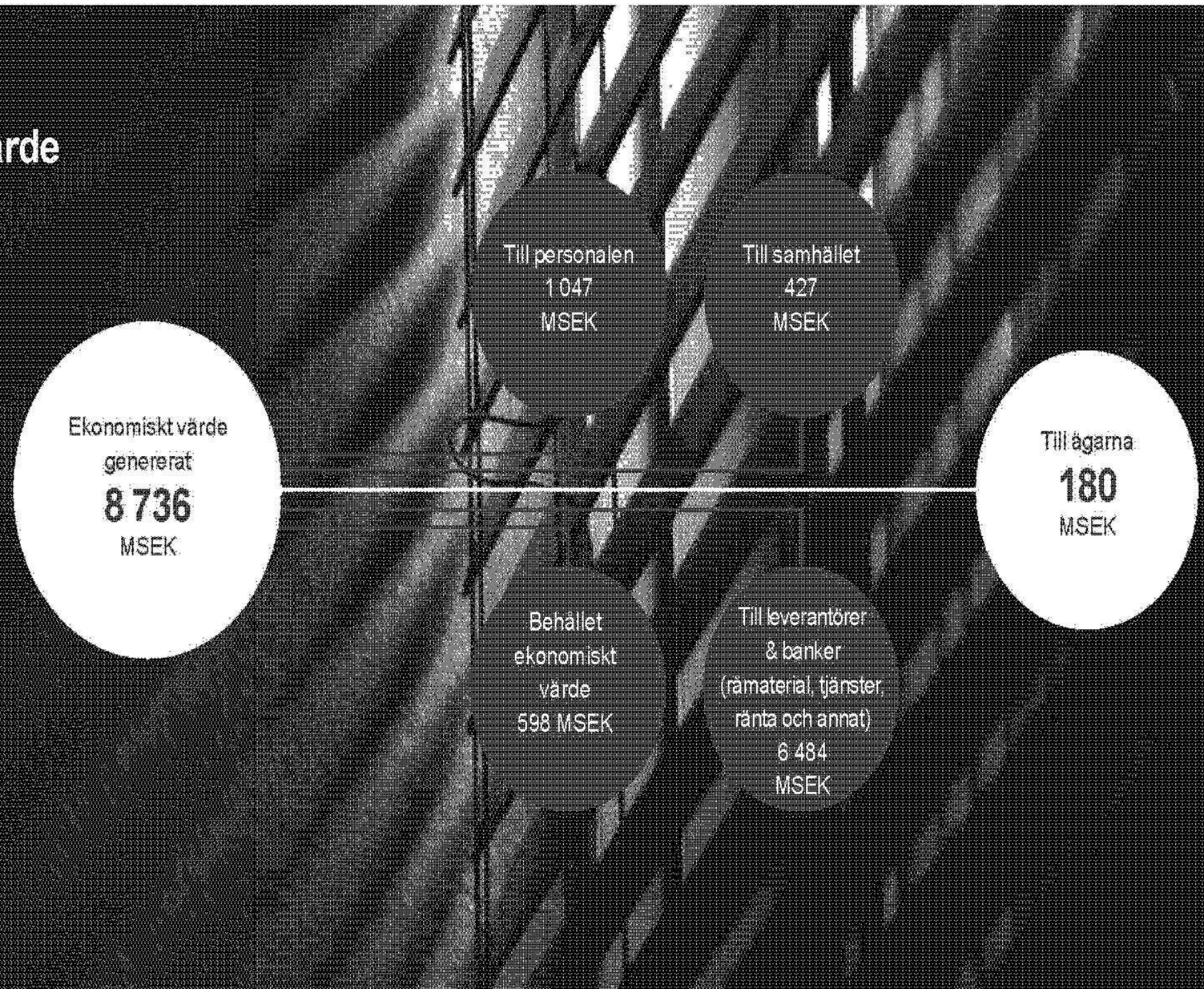
Genom Bufabs globala nätverk av kunder och leverantörer kan vi bidra med en positiv påverkan i samtliga länder där vi är verksamma. Bolaget stödjer utveckling genom att säkerställa goda verksamhetsmetoder, konkurrens på lika villkor och lagefterlevnad. Alla dessa aspekter är integrerade delar av Bufab Best Practice.

Att betala skatt i Bufabs verksamhetsländer handlar om mycket mer än att bara följa lagen. Det handlar också om att bidra till ekonomisk tillväxt i varje land och att stärka den sociala utvecklingen. Bufabs skattestrategi är en del av bolagets globala strategi och är integrerad i VD-instruktionerna för bolagets 40-tal lokala verkställande direktörer och i dokumentationen för internprissättning. Detta i kombination med revisionsprogrammet säkerställer att Bufab följer nationella skattelagar och att tillräckligt med värde stannar kvar i landet. I de länder där Bufabs verksamhet är för liten för att bygga upp den spetskompetens som krävs anlitar bolaget externa konsulter, såsom auktoriserade revisorer, för att säkerställa efterlevnad av lokala lagar och förordningar.

Bufabs skattestrategi baseras på bolagets generella mål om att vara en ansvarstagande medborgare i de länder och lokalsamhällen där vi har verksamhet och att fullgöra vårt ansvar i förhållande till aktieägare, medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Kärnan i strategin är att betala rätt summa skatt vid rätt tillfälle till de rätta skattemyndigheterna och att respektera alla tillämpliga skattelagar i de länder där bolaget är verksamt. Vår princip är att hålla en armlängds avstånd när det gäller internprissättning av koncerninterna transaktioner för att spegla var värdet skapas i bolaget och vilken jurisdiktion som har rätt att beskatta vinsterna. Målet är att utveckla konstruktiva, professionella och transparenta relationer med skattemyndigheter, baserat på integritet, samarbete och ömsesidigt förtroende.

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde är ett nyckeltal som visar det värde vi skapar genom vår verksamhet och den allokering av våra intäkter enligt vår intressentgrupp som görs till följd av detta. Vi skapar värde för ett stort antal intressenter genom vår verksamhet, däribland aktieägare, anställda, leverantörer, kunder, banker, stat och samhälle.



Hållbarhet
Hållbar inriktning
Hållbar utveckling
Väsentlighet
Ansvarsfull tillväxt
Vårt åtagande
Rapportering

Färdplan för att minska koldioxidavtrycket

Under 2021 undertecknade Bufab internationella Science Based Targets initiative (SBTi) som ett led i vårt fortsatta arbete med att minska utsläppen av växthusgaser. 2022 blev vi validerade och godkända. Det innebär att vi har åtagit oss att sätta upp mål och aktiviteter i linje med Parisavtalet, som syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. SBTi är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). Bufab undertecknade avtalet för att ytterligare främja sitt hållbarhetsarbete och minska utsläppen av växthusgaser i hela leverantörskedjan. Partnerskap med kunder och nyckelleverantörer kommer att vara en avgörande del av våra planer för att nå detta mål. Vi ser detta som en integrerad del av vår strategi för hållbart ledarskap och ett sätt att ytterligare förbättra vår konkurrenskraft med hållbara lösningar, produkter och verksamheter.

2025
70 procent av våra inköp inkluderade i Sustainable Supplier Engagement program.

2026
80 procent av våra inköp hållbarhets-auditerade.

2030
Scope 1 & 2 nettonoll

2031
I linje med Science Based Targets initiative, minskning av Scope 3 med 55 procent

2050
Scope 3: Nettonoll med 100 procent koldioxidfria lösningar till våra kunder

Vårt åtagande för kunder att minska koldioxidutsläppen i värdekedjan…

…och agera ansvarsfullt för att driva på målen för hållbar utveckling till förmån för framtida generationer.

Hållbarhet
Hållbar inriktning
Hållbar utveckling
Väsentlighet
Ansvarsfull tillväxt
Vårt åtagande
Rapportering

Reducering av växthusgaser i leverantörsledet

Bufabs påverkan sker främst genom våra leverantörsled. Vi måste därför fortsätta att arbeta aktivt med vårt Partnerskapsprogram, där vi under 2022 adderade Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP) som en viktig del i vårt fortsatta arbete att reducera vår klimatpåverkan.

Vi engagerar och stödjer leverantörer i arbetet med att minska utsläppen av växthusgaser. Vårt engagemang inkluderar utbildningswebinarier, utbyte av bästa praxis, datainsamling, partnerskap samt verktyg från tredje part för att konsolidera och spåra data och framsteg.

Vi engagerar våra leverantörer för att minska Scope 3-utsläppen

Förbereda

Steg 1: Frågeformulär till partnerleverantörer för att förbereda data om hållbarhet för energi, transport, material, avfall etc. och ge feedback.

Engagera

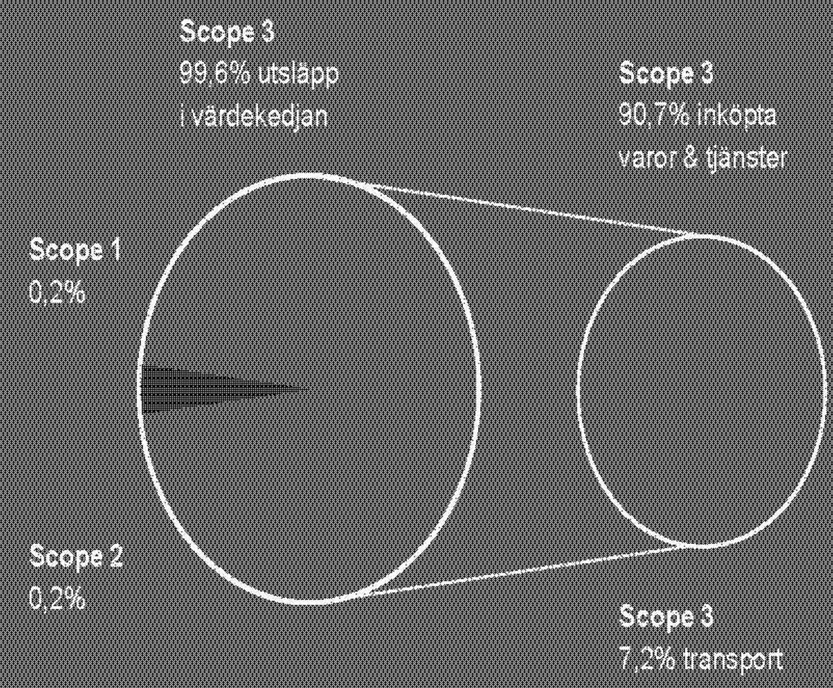
Steg 2: Målet är att fastställa data för leverantörens basår inkluderat att dela kunskap mellan deltagare i programmet, ange riktlinjer, delge bästa praxis och ge utbildning.

Step 3: Sätta mål. När basåret är fastställt ges den beräknade utsläppsminskningen som ligger i linje med Parisavtalet. Bufabs leverantörer behöver sänka sina växthusgaser med 5,5 procent CO_2eq varje år fram till 2031.

Implementera

Steg 4: Implementera åtgärder. För att nå målen kommer åtgärder att genomföras enligt olika kategorier.

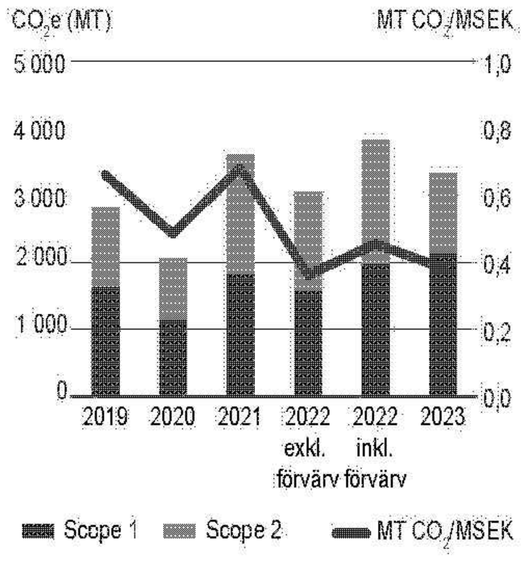
Steg 5: Kommunikation & uppföljning. Vi kommunicerar kvartalsvis om åtgärder, mål och utbildningsbehov.



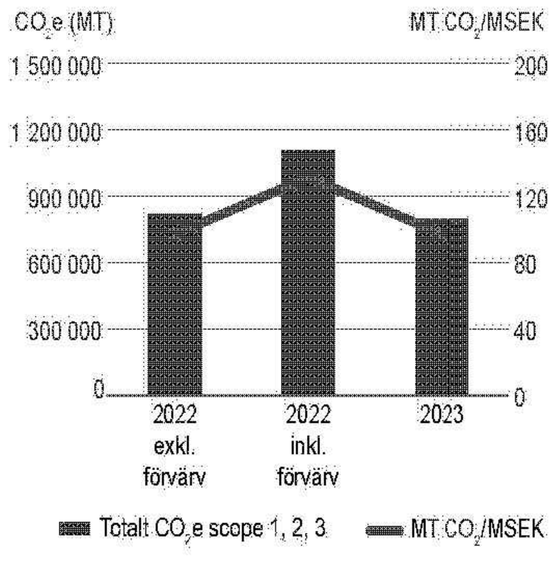
Vilka är Bufabs Scope 1, 2 & 3-utsläpp?
Scope 1: Direkta utsläpp från den egna verksamheten.
Scope 2: Indirekta utsläpp, från till exempel inköp av energi, värme och kyla.
Scope 3: Alla övriga direkta och indirekta utsläpp. Största delen kommer uppströms från våra leverantörer men det finns även en mindre del nedströms i form av transporter.

Beräkningar är i enlighet med Greenhouse Gas Protocol ett standardiserat ramverk som används för att mäta och hantera växthusgasutsläpp

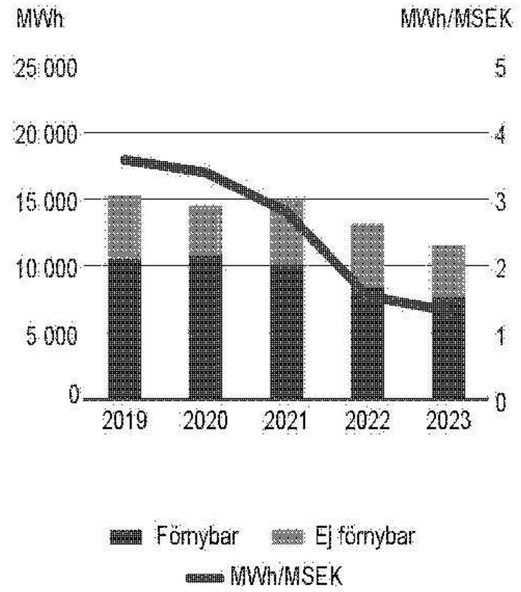
Koldioxidutsläpp – scope 1 och 2



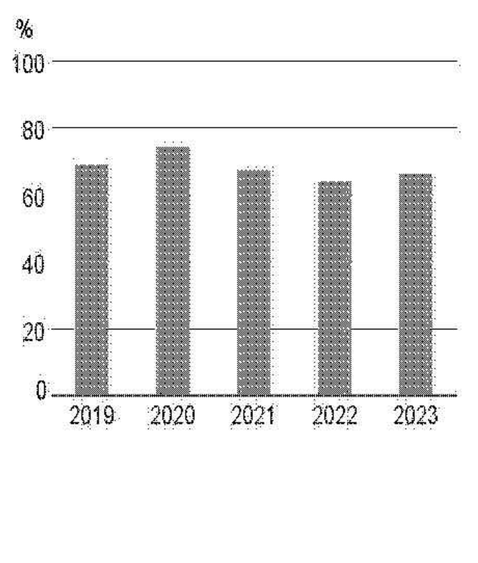
Totala koldioxidutsläpp



Inköpt el



Energi köpt från förnybara källor



Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Förbättra hållbarheten i värdekedjan

Med ett stort antal leverantörer och kunder över hela världen har Bufab ett starkt utgångsläge för att bidra till att förbättra hållbarheten i värdekedjan. Sedan 2020 måste alla leverantörer underteckna bolagets uppförandekod och leva upp till våra hållbarhetsstandarder för att få nya beställningar. Samtliga leverantörer i kategorierna Partnership, Preferred och Approved har undertecknat vår uppförandekod.

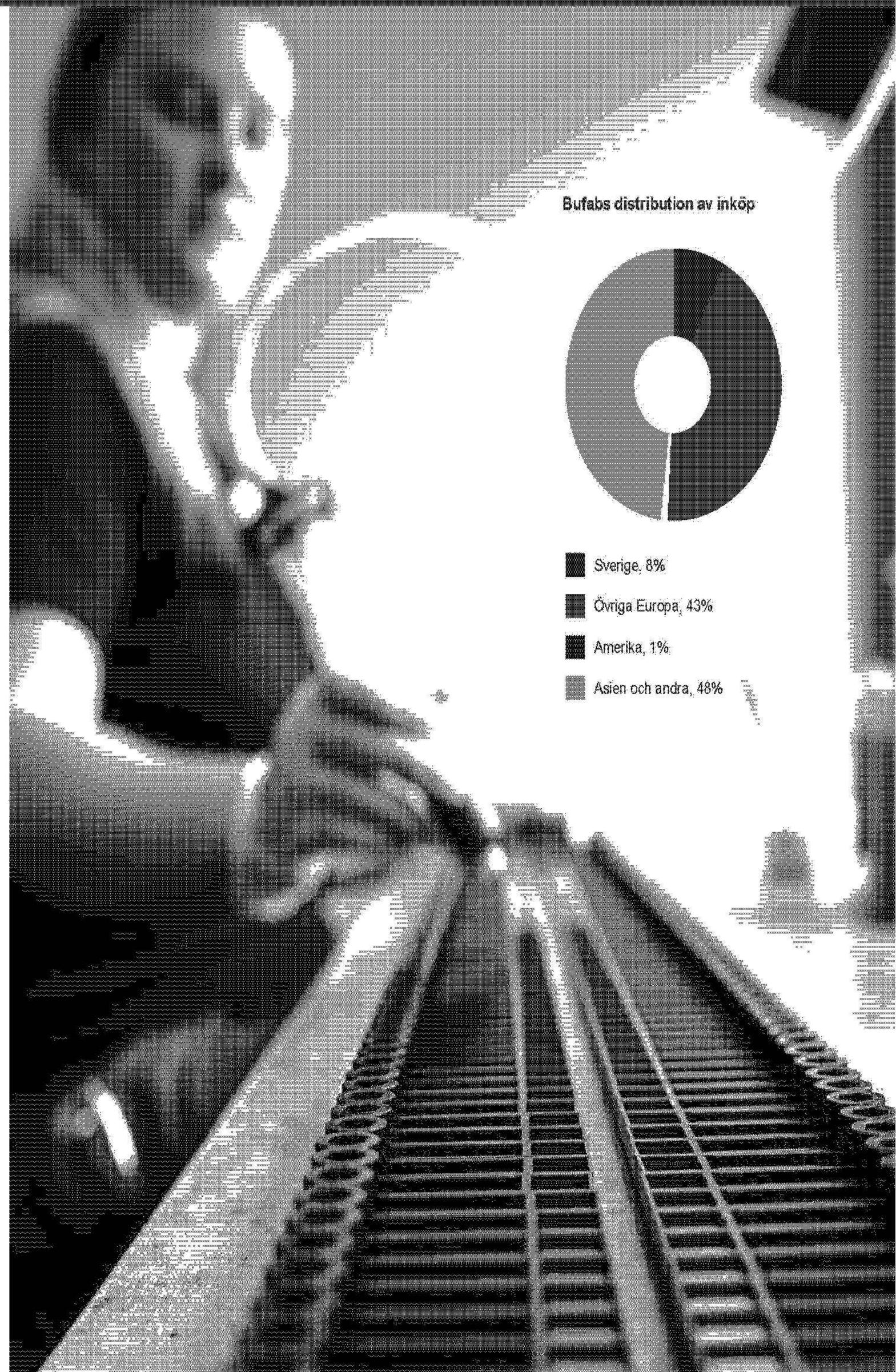
ÖKAD AUTOMATISERING OCH EFFEKTIVISERING AV PROCESSER

Bufabs mål är att utveckla en världsledande leverantörsbas. Därför strävar vi efter att styra våra inköp till de leverantörer som lever upp till våra kvalitets-, kostnads- och hållbarhetskrav. För närvarande har vi samlat 80 procent av våra inköpskostnader hos 550 av de bästa leverantörerna. Under 2023 förbättrade vi systemintegrationen kopplat till vår nya Supplier Management Module (SMM), där vi hanterar och samarbetar med leverantörer. SMM gör det möjligt för oss att effektivt kontrollera allt från en plattform där vi kan samla in leverantörsdata och information, identifiera risker i leveranskedjan och hantera kontrakt, revisioner, dokument och produkter. Vi kan också bedöma och övervaka efterlevnad och certifikat, utvärdera och förbättra prestanda och driva innovation.

ATT VÄLJA, UTVÄRDERA OCH UTVECKLA LEVERANTÖRER

Alla leverantörer måste underteckna Bufabs uppförandekod för leverantörer för att bli godkända av oss. Grunden till vår uppförandekod utgörs av principerna i FN:s förklaring om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner, Rio-deklarationen och FN:s konvention mot korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Leverantörerna måste också visa att de bedriver sin verksamhet i enlighet med andra standarder och regler, däribland ISO 9001 och REACH-förordningen.

Med över 30 000 förfrågningar på ett år måste Bufab kunna säkerställa att leverantörerna har kapacitet och förmåga att leverera önskad kvalitet och kvantitet i rätt tid och på ett hållbart sätt. Leverantörerna väljs, utvärderas och utvecklas med hjälp av Bufabs globala leverantörsprocess. Vissa relationer med leverantörer, som Bufab gör kontinuerliga inköp från, utvecklas till partnerskap. Syftet med partnerskapen är att uppnå bättre produktivitet och kvalitet, men även att skapa goda möjligheter att arbeta fokuserat med hållbarhetsaspekter och att växa tillsammans. Kriget i Ukraina har fört med sig ansträngningar i leverantörskedjan, inte minst när det gäller energiförsörjning och ökad geopolitisk instabilitet. Även störningarna i Röda havet som började i slutet av 2023 har påverkat våra transporter från Fjärran Östern vilka har omdirigeras till fartyg via Godahoppsudden. De nya rutterna för fartygen har uppenbara konsekvenser för transittiderna och ökade kostnader. Detta har medfört att vi under året arbetade med att ytterligare sprida våra risker och möjligheter genom utveckling av fler globala partnerskap.



Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Klassificeringstriangeln

Vi klassificerar våra leverantörer utifrån följande kategorier:

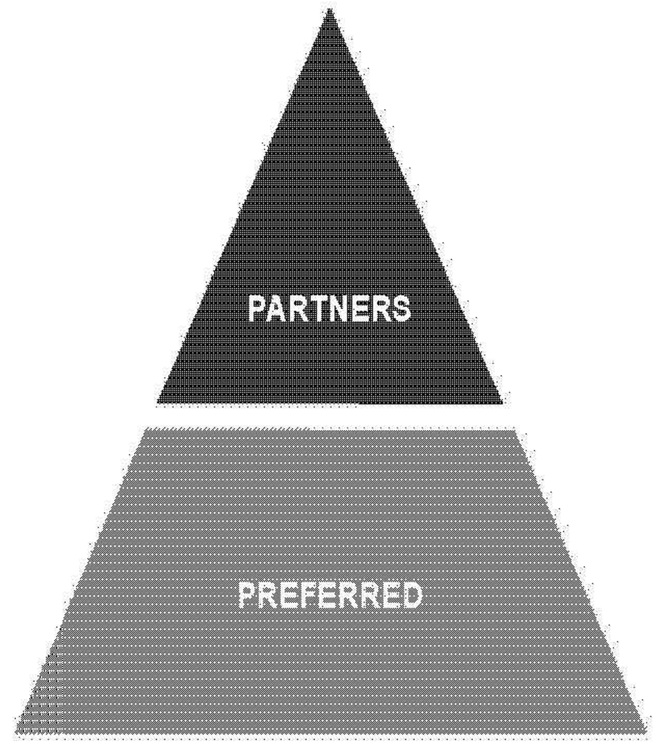
Partners: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer. Hållbarhetsrevision har genomförts och godkänts.

Preferred: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Approved: Har undertecknat Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Potential: Leverantörer som ännu inte genomgått vår godkännandeprocess.

Blocked: Leverantörer vi inte arbetar med eller som är under utfasning.



NEJ TILL INKÖP AV MINERALER FRÅN KONFLIKTOMRÅDEN

Bufab köper inte mineraler från konfliktområden. Detta gäller till exempel tenn, tantal, volfram och guld som utvinns i Demokratiska republiken Kongo samt omgivande länder, där vinsten från mineralförsäljningen kan underblåsa krig och kränkningar av mänskliga rättigheter. Alla leverantörer som förser Bufab med produkter som innehåller konfliktmineraler granskas. Vid oklarheter uppmanas leverantören att klargöra, och om nödvändigt, ersätta mineralkällan. Under 2023 fortsatte vi detta arbete och vår uppfattning är att vår hantering av konfliktmineraler omfattas av en god process.

INTEGRERAD KVALITETSSÄKRING

På Bufab är kvalitetssäkringen helt integrerad med styrningen genom ledningssystemet Bufab Best Practice. Den omfattar viktiga förebyggande aktiviteter, däribland riskbedömningar av nya artiklar, att hitta den bäst lämpade leverantören för varje del och kvalitetsinspektioner. Som en del av vårt förbättringsarbete har vi infört en process för så kallade "Red Flags". Denna process hjälper oss att hantera risker på ett tidigt stadium för att minimera eventuella negativa konsekvenser för Bufabs kunder. Identifierade Red Flags rapporteras regelbundet till högsta ledningen, som ser till att analyser och åtgärder är tillräckliga för att förhindra upprepning. Vid behov uppdateras Bufab Best Practice för att förändringen skall aktualiseras i hela bolaget. De flesta Red Flags utfärdas dock till följd av teknikaliteter.

GLOBALT REVISIONSPROGRAM

Bufabs globala organisation för leverantörsstyrning arbetar kontinuerligt med att bygga upp och förbättra den nödvändiga infrastrukturen, baserad på Supplier Management-modulen. Den innehåller flera viktiga verktyg för till exempel leverantörers självbedömning, kapabilitetsrevisioner, scorecards samt de certifikat som tilldelas godkända leverantörer. Kapabilitetsstudier görs av alla nya potentiella leverantörer. Med vår omfattande kunskap om leverantörsprocessen och större inköpsvolymer har Bufab lättare att styra leverantörer av C-parts ur ett hållbarhetsperspektiv än våra kunder har. Arbetet regleras av ett globalt revisionsprogram. Det omfattar en global standard och ett ambitiöst utbildningsprogram för de revisorer som är inblandade. Revisionerna utförs i de flesta fall av Bufabs experter, men i vissa fall samarbetar vi med ackrediterade externa partners. Under pandemin fortsatte Bufab med leverantörsrevisioner med hjälp av digitala verktyg i kombination med fysiska besök hos många leverantörer, vilket möjliggjordes genom vår lokala närvaro på många marknader. Förutom aspekterna kvalitet, kapabilitet, kapacitet och produktivitet, granskas förhållandena för medarbetare, hållbarhet, utbildning, hälsa och säkerhet samt olycksfallsrapportering. Detta inkluderar bland annat eventuell förekomst av barnarbete, miljöfrågor, avfall och utsläpp, kontroll av konfliktmineraler och lagefterlevnad av Reach och RoHS. Bufab uppmuntrar också till extra revisioner initierade av kunder eller interna intressenter.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Mest attraktiva arbetsgivaren

Bufab vill bli den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. För att uppnå det satsar vi mycket på att skapa en positiv och engagerande arbetsmiljö där goda idéer premieras, där arbetsresultat får ett erkännande, där hälsa och säkerhet garanteras och där välbefinnande förstärks. Idag består bolaget av över 1 800 Solutionists i 28 länder.

Fokus ligger också på att ge medarbetarna lika möjligheter att utveckla sina färdigheter och sin kompetens så att de kan nå sin fulla potential. De förväntas i sin tur stödja bolagets fortsatta framgång genom att arbeta mot överenskomna mål i enlighet med våra värderingar och drivkrafter. Bufab eftersträvar att kombinera storlek och närvaro hos en internationell koncern med det lilla familjeföretagets attityd att alltid sätta kunden först och att agera som en entreprenör. En hög grad av individuell frihet kombineras med en motsvarande grad av ansvar. Vid förvärv av ett nytt bolag inleds en långsiktig process för att implementera Bufabs kultur av entreprenörskap. Vid rekryteringen av nya medarbetare värderas dessutom rätt attityder och att dela vår lösningsinriktade inställning, som Solutionists.

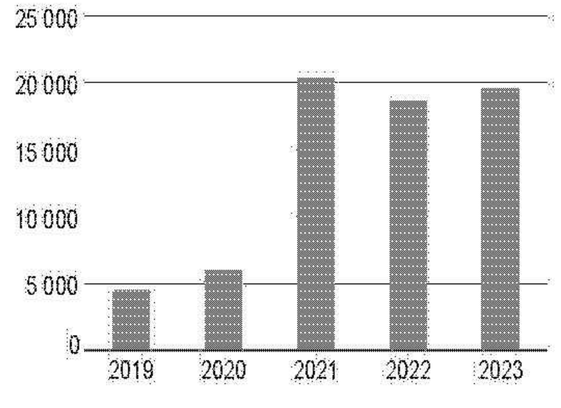
2021 lanserade Bufab ett traineeprogram som syftar till att utveckla unga talangfulla medarbetare till att bli framtida ledare på Bufab. Bufab lanserade dessutom under 2022 ett "Young advisory Board" som ska användas som ett diskussionsforum kring ämnen som framtidens arbetsplats, hållbarhet och lika möjligheter.

Vår medarbetarundersökning som utfördes under slutet av året visade på ytterligare förbättringar och att vi gick från Employee Net Promoter Score (eNPS) 11 till 14.

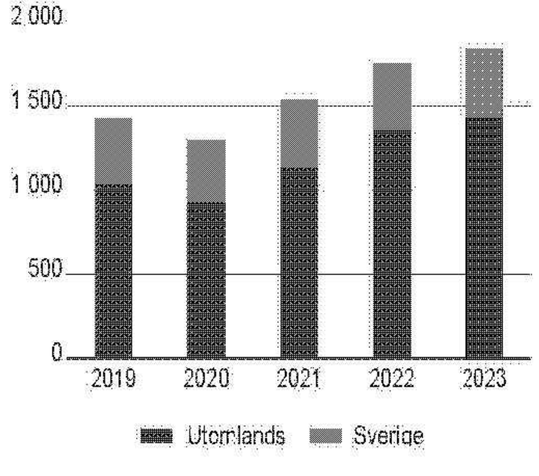
Antalet ökade utbildningstimmar 2021 ökade pga ökad digitalisering och att det blev enklare att utbilda fler genom digitala utbildningsprogram.



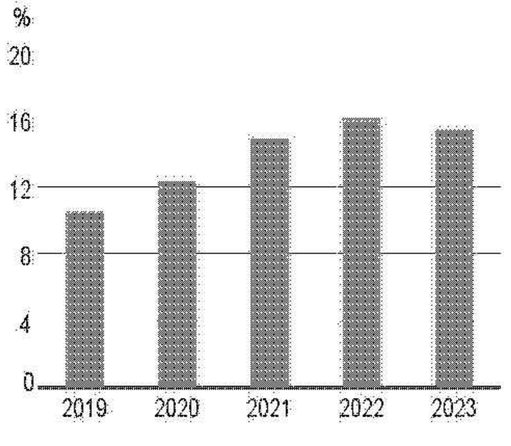
Utbildningstimmar Bufabs medarbetare[1]



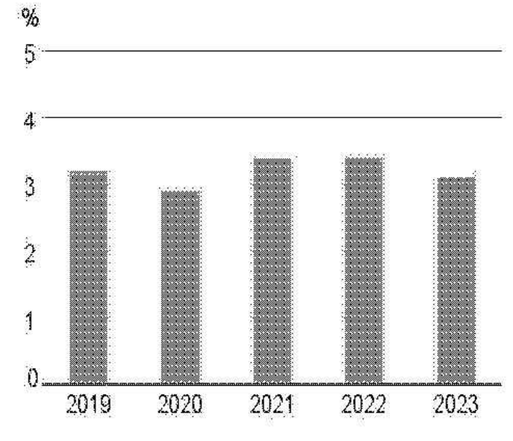
Medarbetare per region



Personalomsättning



Frånvaro



Not 1: Antalet ökade utbildningstimmar 2021 ökade pga ökad digitalisering och att det blev enklare att utbilda fler genom digitala utbildningsprogram.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

”På Bufab kan jag bidra till en förändring för klimatet”

”Genom att optimera processerna på logistikcentren och minska mängden av emballage kan vi öka kundvärdet och hjälpa våra kunder att uppnå sina hållbarhetsmål”, säger Lina Zhang, nyutnämnd hållbarhetschef för Bufab i region Asia-Pacific.



Lina Zhang, som började på Bufab i Shanghai i september 2023, har en bakgrund som hållbarhetskonsult med erfarenhet från många olika branscher.

– Jag valde Bufab eftersom jag upplever att bolaget är uppriktigt i sin satsning på hållbarhet. Det ger mig möjlighet att arbeta med något som jag tror på och som i praktiken går att omsätta till konkreta åtgärder för klimatet, säger hon.

Ett av de första projekten för henne att leda på Bufab är ett pilotprojekt i Shanghai för att minska mängden av emballage på logistikcentret.

– Mindre emballage innebär minskat avfall, reducerade koldioxidutsläpp, liksom sänkta kostnader. Alla tjänar på det, både klimatet och våra kunder, som får hjälp att uppnå sina hållbarhetsmål.

– Bufab verkar i mitten av värdekedjan, vilket innebär att förutom att addera värde för våra kunder, så kan vi också påverka våra leverantörer och deras syn på hållbarhet. Det är också anledningen till att vi har startat ett projekt för att engagera leverantörerna, fortsätter hon.

KONTINUERLIG INLÄRNINGSPROCESS

Emballageprojektet syftar även till att uppfylla – och överskrida – nya lagkrav.

– Det är mycket diskussioner som pågår just nu inom bolaget om hur vi ska förbereda oss och implementera åtgärder för att leva upp till nya lagkrav. Jag uppskattar verkligen att jag har så många engagerade kollegor på Bufab och dess systerbolag runt om i världen att dela kunskap, samt utbyta tankar och idéer med – och att bolaget är så ambitiöst inom området.

– Det här innebär att arbetet blir en kontinuerlig inlärningsprocess, vilket är enormt tillfredsställande, säger Lina Zhang.

För närvarande drivs emballageprojektet i Shanghai-området, men Lina Zhang vill utöka det till att omfatta även andra delar av region Asia-Pacific, efter att ha utvärderat hur effektivt det fungerar.

– Vi hoppas kunna implementera det steg för steg på ställen som Singapore och Indien. Emballageprojektet är en omsättning i praktiken av min vision och jag är väldigt glad över att få vara del av det, säger hon.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

CSRD-plattform på plats

Under 2023 anpassade vi policyer, processer och verktyg för att kunna möta kraven i den nya CSRD-lagstiftningen. Vi har även utbildat vår personal i samtliga bolag för att skapa en medvetenhet om syftet och hur de i vardagen kan bidraga.

ESG – Allmänt

STYRNING OCH POLICYS

Styrning och policys innefattar för Bufab en noggrann årlig utvärdering av de miljö- och klimatrelaterade risker för att täcka all verksamhetsområden. Denna utvärdering, samt identifierade risker och möjligheter, presenteras för styrelsen, som beslutar om, och godkänner, vidare åtgärder.

Styrelsen undersöker också företagets materialitet, som baseras på perspektivet av påverkan – hur Bufabs verksamhet påverkar omvärlden och vice versa – samt finansiell materialitet, vilket återspeglar ett dubbel materialitetsperspektiv.

Koncernledningen har hand om daglig drift och strategigenomförande, övervakar företagets prestanda och vidtar korrigeringar vid behov. De av koncernledningen etablerade miljö- och hållbarhetspolicyerna är riktlinjer för alla koncernföretag och regioner, i enlighet med internationella standarder och principer.

SAMARBETE MED INTRESSENTER

Bufab inser vikten av goda relationer med intressenterna för att vara framgångsrikt över en längre tidsperiod. Vår framgång bygger på en stark historik av effektiva inköp, pålitlig kvalitetssäkring, hög leveransprecision och långsiktiga kundrelationer. Våra kunder väljer oss för att vi ger dem sinnesro – från leverans till hållbarhet i hela leveranskedjan.

Specifika kundkrav är integrerade i kontrakt eller specifikationer. Utöver detta har Bufab en uppförandekod för leverantörer som fastställer allmänna kvalitets- och efterlevnadsstandarder, inklusive regelefterlevnad. Regelbundna interna revisioner och leverantörsrevisioner är en integrerad del av deras efterlevnadsprogram, vilket säkerställer övervakning av dessa standarder. Dessutom håller vi oss uppdaterade om regulatoriska förändringar för att upprätthålla kontinuerlig efterlevnad. Detta omfattande tillvägagångssätt säkerställer att de uppfyller kundernas förväntningar och upprätthåller höga driftsstandarder.

MÅL

Bufab har antagit KPI:er och mål för att följa resultat och driva förbättringar inom vår verksamhet och värdekedja. Läs mer på sid 29–30.

ÅTGÄRDER OCH RESURSER

Bufabs miljöledningsstrategi kombinerar centraliserade policyer och riktlinjer med decentraliserat genomförande. Kärnan i detta tillvägagångssätt är kravet på att alla anläggningar ska implementera ett miljöledningssystem (EMS) som överensstämmer med ISO 14001-standarderna, vilket säkerställer ett enhetligt och högnivåengagemang för miljöansvar i hela företaget. För att ytterligare stärka detta engagemang uppmuntrar Bufab till utbyte av bästa praxis och antagande av lokala policyer genom sina ”hållbarhetscirklar”, vilket främjar en samarbetsinriktad strategi för hållbarhet.

Key Performance Indicators (KPI:er) spelar en viktig roll i Bufabs strategi och gör det möjligt för företaget att noggrant övervaka och följa upp miljöprestanda. Detta datadrivna tillvägagångssätt stöds av ett centraliserat ledningssystem som distribuerar procedurer och riktlinjer, vilket odlar en kultur som är djupt rotad i ständiga miljöförbättringar. Denna kultur förstärks ytterligare genom regelbundna interna revisioner, vilket säkerställer att praxis inte bara upprätthålls utan konsekvent förbättras.

Trots detta centraliserade ramverk arbetar Bufab enligt en decentraliserad modell, vilket ger varje företag och affärsenhet möjlighet att genomföra verksamheten i linje med Bufabs policyer, mål och intressentåtaganden. Modellen främjar lokalt ansvarstagande och ligger i linje med Bufabs företagskultur, som värdesätter personligt entreprenörskap och individuellt ansvar. Bufab inser vikten av denna kultur och fortsätter att investera kraftigt i sina medarbetare, eftersom deras engagemang och utveckling är avgörande för att uppnå företagets ambitiösa mål.

Bufab utökar sitt engagemang för hållbarhet utanför den omedelbara verksamheten och investerar i ett program för hållbart leverantörsengagemang (SSEP). Detta program inkluderar leverantörer och partners i Bufabs hållbarhetsresa, vilket säkerställer att miljöansvaret integreras i hela leveranskedjan.
I huvudsak är Bufabs tillvägagångssätt en nyanserad blandning av top-down-vägledning och bottom-up-genomförande, vilket säkerställer konsekvens i miljöstandarder samtidigt som det främjar en distinkt kultur av entreprenörskap och individuellt ansvar.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

E1 – 1 Klimatförändring

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER

Bufabs koldioxidavtryck drivs till stor del av externt inköpta varor och tjänster samt transporter. Betydande stål- och metallanvändning i produkterna gör att de exponeras för koldioxidprissättning och regleringar som CBAM och EU ETS. Kunderna inser i allt högre grad behovet av hållbara partners och produkter för långsiktig framgång. Bufab ser detta skifte som en möjlighet att positionera oss som en hållbar partner och stödja våra kunders resa mot minskade koldioxidutsläpp.

ANALYS AV SCENARIER

I ett snabbt omställningsscenario kommer Bufab sannolikt att ställas inför stränga regler som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser, vilket främst påverkar oss på kort till medellång sikt. Eftersom Bufab inte innehar stora fysiska tillgångar och till stor del är ett handelsbolag skulle detta innebära operativa utmaningar i vår leverantörskedja samt risker för ökad koldioxidprissättning.

I ett scenario med högre temperaturer skulle de långsiktiga effekterna främst omfatta ökade geopolitiska risker, hälsoproblem, förlust av biologisk mångfald och utmaningar med vattentillgång. Dessa förändringar kan leda till fysiska risker och störningar i leveranskedjan, vilket påverkar företag ur ett långsiktigt perspektiv.

Den gradvisa effekten av dessa förändringar kräver strategisk planering och anpassning, men med fokus på långsiktig resiliens och hållbarhet.

PLAN FÖR KOLDIOXIDOMSTÄLLNING

Bufab har antagit ett koldioxidmål som validerats av SBTi. Vår ambition är att minska utsläppen i Scope 1 och 2 till noll år 2030. För vårt Scope 3 har vi satt ett intensitetsmål kopplat till nettoomsättningen. Vårt mål är att minska utsläppsintensiteten i Scope 3 med 55 procent till 2031 (basår 2021).

Bufabs aktiva arbete med Scope 3-utsläpp omfattar ett hållbarhetsprogram för att stödja leverantörernas utsläppsminskningar och erbjuda utbildning och verktyg för att följa utvecklingen. Planen för Scope 1- och 2-utsläpp fokuserar på förnybar el, övergång från fossila bränslen för uppvärmning och elektrifiering av fordonsflottor. Företagets ambition för Scope 3 inkluderar att främja hållbarhet i hela leveranskedjan.

Incitament

Koncernledningen och lokala VD:ar har en rörlig STI kopplad till Bufabs koldioxidmål.

Energikonsumtion och mix (MWh)	2023	2022
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter		
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	7 096	6 456
Bränsleförbrukning från naturgas	2 414	2 549
Bränsleförbrukning från andra fossila källor		
Konsumtion av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor	4 834	8 025
Total fossilenergikonsumtion	**14 344**	**17 030**
Konsumtion från kärnkraftskällor		
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa		
Konsumtion av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	9 675	8 391
Konsumtion av självproducerad icke-bränslebaserad förnybar energi	193	
Total förnybar energikonsumtion	**9 868**	**8 391**
Total energikonsumtion	**24 212**	**25 421**

Not 1: Bufab Group skilde inte mellan självproducerad el och köpt el i rapporteringen för 2022.
Not 2: El som inte kontrolleras med några marknadsinstrument rapporteras som icke-förnybar el.

Växthusgasutsläpp	Basår (2021)	2022	2023	N/N-1	2025	2031	2050	Årligt mål / basår
Växthusgasutsläpp scope 1								
Brutto växthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2eq)	2 197	1 968	2 132	108%	1 318	0	NZ	10%
Växthusgasutsläpp enligt omfattning 2								
Brutto växthusgasutsläpp enligt scope 2 "location based" (tCO_2eq)	2,173	1,562	1,652	106%	N/A	N/A	NZ	N/A
Brutto växthusgasutsläpp enligt scope 2 "market based" (tCO_2eq)	2 198	1 860	1 189	64%	1 319	0	NZ	10%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala brutto indirekta (scope 3) växthusgasutsläpp (tCO_2eq)	1 246 678	974 111	841 084	76%	N/A	N/A	NZ	5,5%
Inköp av varor och tjänster							NZ	
Transport							NZ	
Avfall genererat i verksamheten							NZ	
Totala växthusgasutsläpp								
Totala bruttoutsläpp (location based) (tCO_2eq)	N/A	N/A	N/A	N/A				
Totala bruttoutsläpp (market based) (tCO_2eq)	1 251 073	977 939	844 405	86%				

Not 1: Alla basårsutsläpp omräknade inklusive förvärv.
Not 2: Målåret för koldioxidneutrala utsläpp för omfattning 1 och 2 är 2030. Målet för minskning av utsläpp enligt omfattning 3 är ett intensitetsmål relaterat till företagets nettoförsäljning.
Not: NZ = Net Zero

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

E1 – 2 Förorening

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER
Bufabs miljöpåverkan kommer främst från inköpta varor, tjänster och transporter. Vid anläggningarna har inte identifierats några betydande lokala föroreningar. Bufab använder DEHP i vissa av sina plastprodukter, vilket är ett ämne listat som SVHC (särskilt farliga ämnen). Vidare har företaget identifierat närvaron av bly, också ett SVHC-ämne, i vissa metallprodukter, där blyhalten ibland kan överstiga tröskelvärdet på 0,1% (vikt/vikt).

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH ÅTGÄRDER
Bufab övervakar den regulatoriska kontexten och följer som ett minimum REACH/ROHS och kundkrav oavsett var vi är verksamma.

MÄTETAL OCH MÅL
Antal företag som rapporterar driftsföroreningar som en betydande miljöaspekt: 6

E1 – 3 Vatten och marina resurser

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER
Bufabs egen verksamhet använder små mängder vatten och ligger inte i några högriskområden. Potentiella vattenrelaterade risker finns främst inom försörjningskedjan, särskilt inom vattenintensiva industrier som gruvdrift, metalltillverkning, ytbehandling samt pappers- och textilproduktion. Dessutom innebär vattenanvändning i fraktverksamhet för tankrengöring också risker. För närvarande har Bufab inte fullt ut utvärderat dessa leverantörers vattenberoende och geografiska påverkan.

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH ÅTGÄRDER
Varje lokalt bolag skall utveckla sin individuella vattenstrategi baserad på vattenanvändning och lokala vattenrisker.

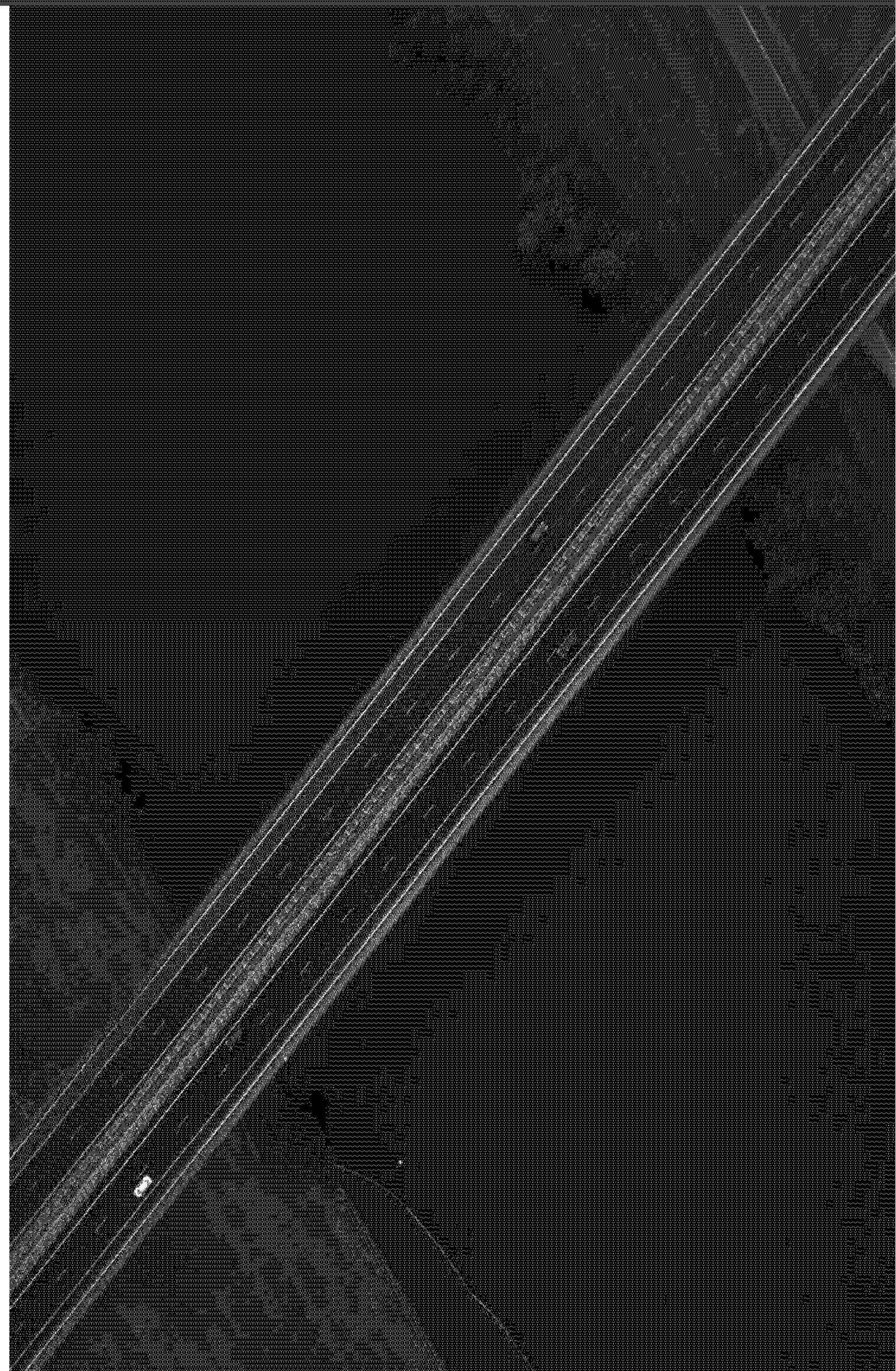
MÄTETAL OCH MÅL
Totalt vattenuttag: 18.6 megaliter
Vattenuttag från riskområden: 0 megaliter
Procent av företagen som bedömts för vattenrisker: 84%

E1 – 4 Biologisk mångfald

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER
Bufabs verksamhet har generellt en liten direkt påverkan på biologisk mångfald, men sju av Bufabs icke-tillverkande anläggningar ligger i områden med höga fysiska risker, enligt WWF:s riskfilter för biologisk mångfald. Potentiella risker för biologisk mångfald finns huvudsakligen inom leverantörskedjan och är även kopplade till vårt koldioxidavtryck, föroreningar, vattenanvändning och cirkulärt avtryck. För närvarande har Bufab inte fullständigt utvärderat de risker för biologisk mångfald som är förknippade med specifika leverantörer.

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH ÅTGÄRDER
Förutom vårt klimat, föroreningar och vattenåtgärder ska varje lokalt bolag utvärdera den lokala risken när det gäller biologisk mångfald och låta den ligga till grund för den lokala strategin.

MÄTETAL OCH MÅL
Procent av företagen som bedömts för vattenrisker: 84% Antal platser som är belägna i områden med risk för biologisk mångfald: 7



Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

E1 – 5 Cirkulär ekonomi

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER

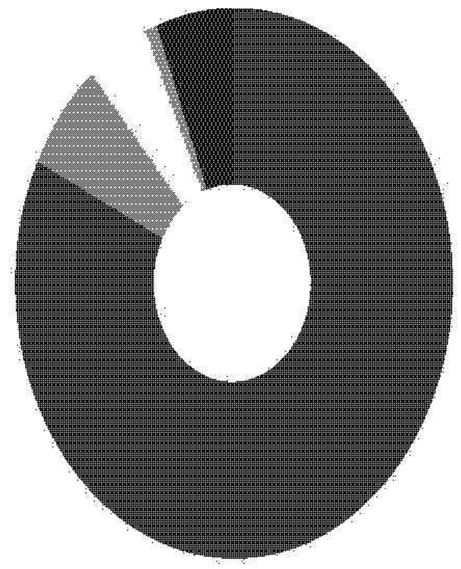
Bufabs verksamhet och värdekedja påverkas av regelverk för cirkulär ekonomi, vilket främjar hållbarhet och effektiv resursanvändning. Även om Bufabs egen verksamhet genererar en mindre mängd avfall finns det en större påverkan från leveranskedjan, kundernas val och från hanteringen av uttjänta produkter. Dessa effekter styrs av bestämmelser som utökat producentansvar (EPR), som gör tillverkare ansvariga för sina produkters hela livscykel, inklusive återvinning och bortskaffande. Bufabs anläggningar måste också följa olika nationella och regionala regler för avfallshantering. Dessa riktlinjer påverkar hur Bufab hanterar avfall och resurser i sina processer. När det gäller produktdesign påverkas Bufab av standarder som kräver hållbarhet, reparerbarhet och återvinningsbarhet av produkter samt begränsad användningen av farliga material. Bufab lägger stor vikt vid kvalitet och kemikalieefterlevnad för att möta kundernas krav. Valet av infästningsmetoder är väsentligt för att stödja en cirkulär design, särskilt eftersom de flesta av Bufabs produkter är tillverkade av stål och andra metaller, som är lätta att återvinna om de integreras på rätt sätt i kundapplikationerna.
Med det växande intresset för cirkulär ekonomi bland kunderna har Bufab möjlighet att använda sitt engagemang för hållbarhet som en viktig konkurrensfördel. Detta fokus på miljömässigt ansvarsfulla metoder kan särskilja Bufab på marknaden och tilltala det ökande antalet kunder som prioriterar hållbarhet i sina köpbeslut.

TILLVÄGAGÅNGSSÄTT OCH ÅTGÄRDER

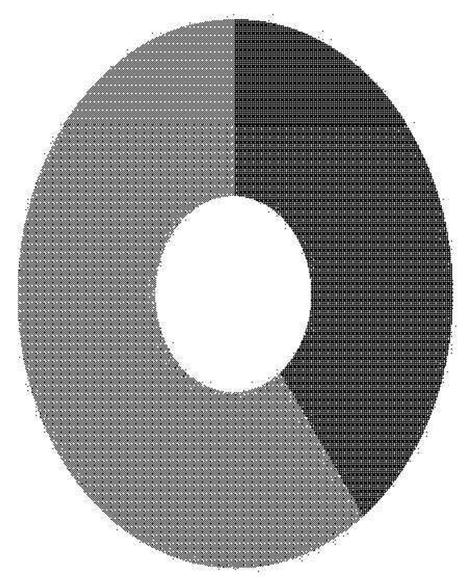
Bufab har satt upp mål om att uppnå noll avfall till deponi och att minska det totala avfallet i sin verksamhet. Driftsavfall är en del av de lokala företagens miljöledningsstrategi, medan inkludering av återvunnet innehåll är en integrerad del av företagets program för hållbarhetsengagemang för leverantörer.

Energikonsumtion och mix (MWh)	2023
Materialflöde (vikt)	
Materialåtervinningsgrad %	94%
% av SVHC-artklar registrerade i SCIP-databasen	100%

Farligt avfall (total vikt)	195
Materialåtervinning	155
Annat återvinnings-/användningsförfarande	0
Deponi	29
Förbränning	11
Annat bortskaffningsförfarande	0
Icke-farligt avfall (total vikt)	4 932
Materialåtervinning	4 214
Annat återvinnings-/användningsförfarande	24
Deponi	313
Förbränning	382
Annat bortskaffningsförfarande	0
Avfallsflöde (total vikt)	5 127



Avfallshantering per behandlingsmetod
- Materialåtervinning, 88%
- Övrig återvinning/ användning, 7%
- Deponi, 5%
- Förbränning, 1%
- Övrig avfallshantering, 6%



Andel farligt avfall % genererat i verksamheten
- Farligt avfall, 40%
- Icke farligt avfall, 60%

Not 1: Materialåtervinningsgraden beräknas på grundval av inköps data.
Not 2: Farligt avfall är avfall som har någon av de egenskaper som anges i bilaga III till Baselkonventionen eller som anses vara farligt enligt nationell lagstiftning.
Not 3: Extrapolering används för företag som för närvarande inte har tillgång till data.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

S1 – Egen arbetskraft

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER

De anställdas fysiska och psykiska välbefinnande är en väsentlig fråga, kombinerat med behovet av kontinuerlig kompetensutveckling på grund av den tekniska utvecklingen. Riskerna inkluderar säkerhet på arbetsplatsen och utmaningar när det gäller att behålla och tillfredsställa anställda. Våra åtgärder för att lyckas omfattar att främja en mångsidig och inkluderande arbetsstyrka, investera i medarbetarnas utveckling samt implementera robusta hälso- och säkerhetsprogram. Att effektivt hantera dessa områden hjälper Bufab att skapa en god arbetsmiljö, behålla talanger och anpassa sig till bredare affärs- och hållbarhetsmål.

ÅTGÄRDER

Bufab prioriterar strategiska investeringar i sina medarbetare samt hållbara förbättringar. Dessa insatser är inriktade mot att upprätthålla en kultur av personligt entreprenörskap och individuellt ansvar, vilket är avgörande för företagets fortsatta framgång och roll som branschledande inom hållbarhet. Aktiviteterna inkluderar att implementera bästa praxis-processer för kontinuerligt lärande och förbättring samt att sträva efter att vara branschledande genom att främja en rättvis och inkluderande arbetsmiljö. Dessutom ger Bufabs traineeprogram och Young Advisory Board nya perspektiv på arbetsplats- och hållbarhetsutmaningar, vilket understryker engagemanget för kontinuerlig organisationsutveckling.

	2023	2022
Anställningstyp		
Totalt antal anställda med fast anställning	1 637	1 718
Totalt antal anställda med tillfällig anställning	161	123
Totalt antal anställda utan garanterade timmar	1	
Totalt antal heltidsanställda	1 700	1 764
Totalt antal deltidsanställda	98	77
Totalt antal icke-anställda medarbetare	13	
Utbildning		
Antal anställda som fått utbildning under perioden	1 095	
Antal anställda som haft årliga utvärderings-/utvecklingssamtal	88%	
Totalt antal utbildningstimmar under perioden	19 574	18 613

Socialt skydd - Totalt antal anställdas som täcks ekonomiskt vid händelse av:	
Socialt skydd - Sjukdom	1 757
Socialt skydd - Arbetslöshet	1 260
Socialt skydd - Skada och funktionshinder	1 693
Socialt skydd - Föräldraledighet	1 725
Socialt skydd - Pension	1 734
Socialt skydd - Rätt till familjerelaterad ledighet	1 743
Socialt skydd - Användning av familjerelaterad ledighet manlig	639
Socialt skydd - Användning av familjerelaterad ledighet kvinnlig	509

	2023	2022
Hälsa och säkerhet		
Antal arbetsskador per 200,000 arbetade timmar	5,1	
Frånvarofrekvens %	3,1	3,4
TO-frekvens | %	5,1	
Personalomsättning | %	15,4	16,1
Mångfald		
Arbetare med funktionshinder | %	3,6	
Kvinnor % av totalt | %	30	30
Män % av totalt | %	70	70
Män % i företagsledning | %		
Kvinnor % i företagsledning | %		
Ålder <30 | %	15	17
Ålder 30–50 | %	52	50
Ålder >50 | %	33	33

Kollektivavtal	
% av anställda täckta av kollektivavtal | % av totalt	70
Anställda täckta av arbetar-representanter | % av totalt	30

Not 1: Frekvensen av arbetsskador med förlorad arbetstid definieras som antalet arbetsskador med förlorad arbetstid per 200 000 arbetade timmar.

Not 2: Antal anställda per kön och region/land finns tillgängligt i not 6.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

S2 – Arbetare i leveranskedjan

KONSEKVENSER, RISKER, MÖJLIGHETER

Bufab är verksamt globalt i regioner som Indien, Kina, Taiwan, Europa och USA och påverkas av olika arbetarrelaterade risker i vår leveranskedja, inklusive frågor som arbetsvillkor, jämställdhet, arbetstagares rättigheter och etiska inköp av mineraler. Dessa utmaningar sträcker sig bortom leverantörer i första ledet till djupare lager i leveranskedjan. Bufab har dock möjlighet att inkludera etiska metoder och standarder, vilket driver kulturella förändringar i leveranskedjan. Genom att ställa krav och övervaka efterlevnad minskar Bufab inte bara risker utan påverkar också lokala samhällen positivt genom att bidra till inkomster, skatter och förmåner. Detta tillvägagångssätt stärker Bufabs roll som en ansvarsfull samhällsaktör.

ÅTGÄRDER

Bufab förbättrar hållbarheten i sin leverantörskedja genom att tillämpa en uppförandekod för leverantörer som är i linje med internationella standarder och arbetsnormer. Företaget fokuserar på att välja leverantörer som uppfyller kriterier för hållbarhet och kvalitet. Bufabs revisionsprogram övervakar att de uppfyller standarder. Dessutom har företaget policys gällande etiska inköpskriterier och undviker mineraler från konfliktområden. Vi betonar dessutom kontinuerlig förbättring av kvalitet och riskhantering.

MÅL OCH MÄTETAL

Procent av leverantörer som undertecknar uppförandekoden
Procent av inköp som har Hållbarhetsauditerats

G1 – Bolagsstyrning

FÖRETAGSKULTUR OCH POLICYER

Det ligger i Bufabs DNA att all verksamhet bygger på etiska och hållbara affärsmetoder, som vägleds av en strikt uppförandekod och ett "Solutionist"-förhållningsätt som uppmuntrar ansvar och entreprenörskap bland medarbetarna. Företaget fokuserar på hållbart ledarskap och strategiska förbättringar i sin leverantörskedja och prioriterar medarbetarutveckling genom program som traineeprogrammet och Young Advisory Board. Med nolltolerans mot korruption upprätthåller Bufab transparens och etiska rutiner i all verksamhet. Företaget främjar en kultur av engagemang med en robust visselblåsarfunktion och värdesätter mångfald, vilket återspeglar ett globalt och inkluderande perspektiv i sin personalstyrka och styrning.

LEDNING OCH RELATIONER MED LEVERANTÖRER

När det gäller leverantörsrelationer lägger Bufab stor vikt vid etiska metoder och hållbarhet. Företaget säkerställer att dess leverantörer följer en strikt uppförandekod för leverantörer, som överensstämmer med internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor.

Bufab väljer och odlar omsorgsfullt relationer med leverantörer som delar Bufabs engagemang för kvalitet och hållbara metoder. Detta innebär en urvals-, bedömnings- och granskningsprocess för att utvärdera leverantörernas efterlevnad av Bufabs hållbarhetsprinciper och etiska standarder.

FÖREBYGGANDE OCH UPPTÄCKT AV KORRUPTION OCH MUTOR

Bufab har antagit en policy mot mutor. Alla Bufabs affärsrelationer ska vara sunda och transparenta. För att höja kompetensen inom detta område innehåller vårt introduktionsprogram en utbildning i antikorruption. Bufab har genomfört en antikorruptionsriskbedömning av samtliga dotterbolag.

MÄTETAL OCH MÅL

Procent av leverantörer som undertecknar uppförandekoden
Procent av inköps- och försäljningspersonalen som har CoC-utbildning under de senaste 3 åren

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

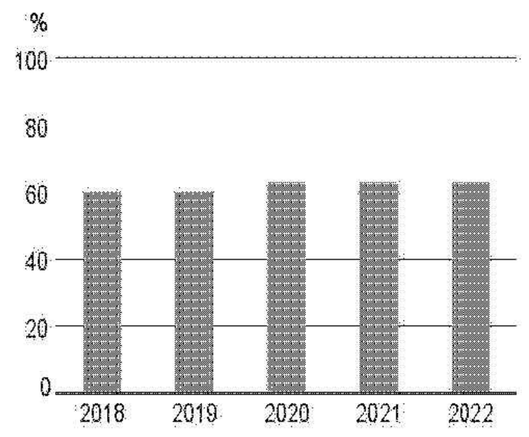
EcoVadis

2022 tilldelades Bufab en silvermedalj från EcoVadis för vårt hållbarhetsarbete. Även om vi förbättrade våra resultat under 2022 gjorde även andra företag i branschen det också. Detta innebär att vi låg kvar på ungefär samma nivå som året innan.

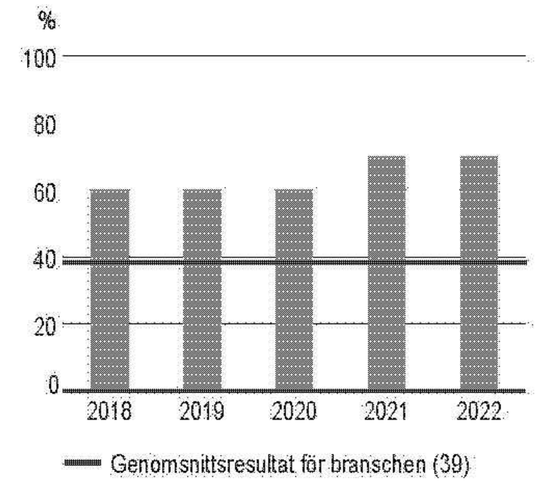
Vi är fortfarande bland de bästa i vår bransch men vi vill bli ännu bättre och målet är att tilldelas en guldmedalj. Vi fortsätter vårt hållbarhetsarbete internt och externt och siktar på framsteg under 2023. Några av våra fokusområden under 2024 är: förbättrat utbildningsmaterial för hållbarhet för kunder och leverantörer, väsentligt ökade möjligheter för medarbetare att använda vår utbildningsplattform, intensifiering av hållbarhetsintegrering i våra dagliga processer för alla medarbetare samt förbättrad datainsamling för att bättre styra förbättringsarbetet.

Vi strävar också efter att lägga om vår rapportering till Ecovadis så att den ligger i linje med vår års- och hållbarhetsredovisning för att visa på de förbättringar som uppnåtts under året.

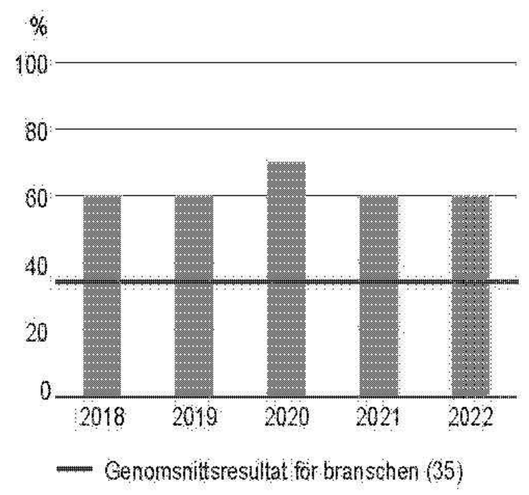
Total



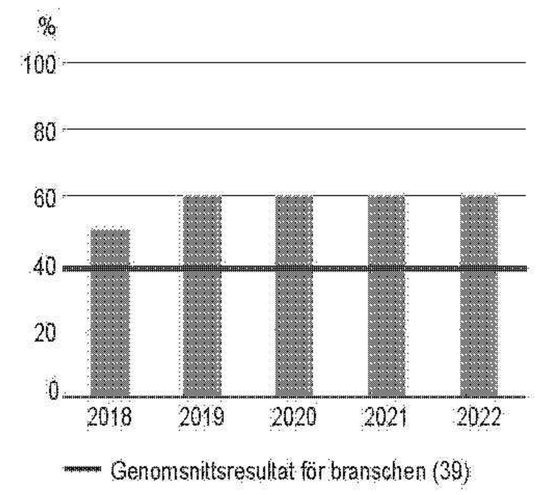
Miljö



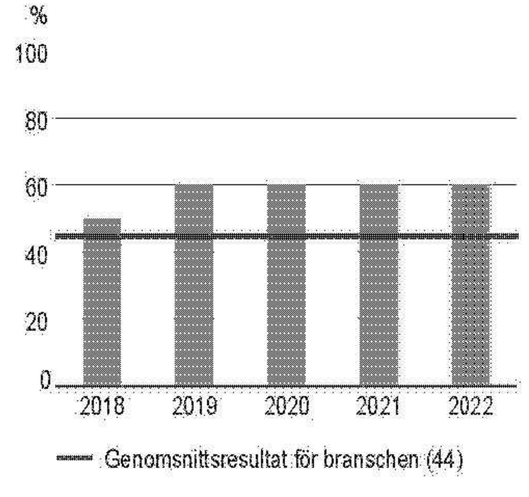
Hållbara inköp



Etik



Arbetsmiljö och mänskliga rättigheter



OM DENNA RAPPORT

Bufab publicerar årligen en hållbarhetsrapport för koncernen. Den syftar till att förstärka Bufabs åtagande angående transparens och ansvar, och därigenom säkerställa att våra investerare, kunder och övriga intressenter är väl informerade om vår påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet och det värde som genereras. I rapporten söker vi att ge en transparent och balanserad redogörelse som inkluderar väsentliga delar av vår värdekedja och verksamhet.

Hållbarhetsapporten har förberetts i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och är inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och Global Reporting Initiative (GRI). All data och information som anges i rapporten avser kalenderåret 2023 och innefattar samtliga dotterbolag inom gruppen. I rapporten strävar vi efter att presentera en komplett och korrekt beskrivning av våra nyckeltal, åtaganden och påverkan. I de fall information från något av våra bolag saknas, har vi använt extrapoleringar för att fylla dessa luckor. I de fall extrapoleringar eller estimeringar använts tillämpas försiktighetsprincipen.

Hållbarhet

Hållbar inriktning

Hållbar utveckling

Väsentlighet

Ansvarsfull tillväxt

Vårt åtagande

Rapportering

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (Publ), org.nr 556685-6240

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats

Göteborg den 25 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Förvaltnings-berättelse

Förvaltnings-
berättelse

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bufab AB (publ) (Bufab) med organisationsnummer 556685-6240 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

VERKSAMHETEN

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts.

Bufabs kunder återfinns inom tillverkningsindustrin där man generellt klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. C-parts har ett relativt lågt värde, både per styck och totalt, i kombination med höga volymer och ett stort antal leverantörer. Det medför att de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta är höga i relation till de direkta kostnaderna. Bufabs kunderbjudande, Global Parts Productivity™, är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts. För kunden innebär det en effektivare hantering och kundens totalkostnad kan därmed sänkas.

Bufab grundades 1977 i Småland och har genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv vuxit till en internationell koncern med verksamhet i 28 länder, främst i Europa, Asien och Nordamerika, jämte export till ytterligare länder. Vid sidan av handelsverksamheten har koncernen även tillverkning av C-parts i Sverige och i Storbritannien.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 18 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är även geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket också bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder därför såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper totalt in 175 000 unika artiklar från främst Europa, Asien och Nordamerika som lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Andelen specialtillverkade artiklar ökar på bekostnad av standardiserade och utgör idag mer än hälften av Bufabs omsättning. Huvudkontoret ligger i Värnamo, Sverige och vid utgången av 2023 hade Bufab cirka 1 800 medarbetare runt om i världen. Bufab-aktien är sedan den 21 februari 2014 noterad på Nasdaq Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Styrelsen för Bufab AB har per den 6 december 2023 beslutat att höja lönsamhetsmålet gällande rörelsemarginalen (EBITA) från 12 till 14 procent och inleda en strategisk översyn av Bufabs tillverkande bolag Bufab Lann AB och Hallborn Metall AB. De reviderade finansiella målet och den strategiska översynen är ett resultat av bolagets uppdaterade strategi som presenterades på Bufabs kapitalmarknadsdag i december. Som även kommunicerats under kapitalmarknadsdagen kommer Bufab från och med 1 januari 2024 rapportera enligt ny regionsstruktur; Europe North & East, Europe West, UK & Ireland, Americas och Asia-Pacific.

I juni meddelade Bufab att Pär Ihrskog utsetts till ny CFO med tillträde i augusti 2023.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

ORDERINGÅNG OCH NETTOOMSÄTTNING

Orderingången ökade till 8 602 (8 453) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.

Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 8 680 (8 431) MSEK. Av den totala tillväxten kom 5 procent från valutapåverkan, 4 procent från förvärv och –6 procent från organisk tillväxt. Den underliggande efterfrågan var något lägre och marknadsandelen bedöms vara oförändrad i samtliga av koncernens segment undantaget segment West där marknadsandelarna ökade.

RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Bruttomarginalen var något högre än föregående år och uppgick till 28,7 (28,3) procent.

Andelen rörelsekostnader uppgick till 16,7 (16,6) procent. Justerat för omvärderade tilläggsköpeskillingar, som för året uppgick till –78 MSEK jämfört med året innan –94 MSEK, uppgick andelen rörelsekostnader till 15,8 (15,5) procent.

Justerat rörelseresultat (EBITA) ökade med 3 procent till 1 121 (1 084) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 12,9 (12,9) procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 5 procent till 1 043 (990) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 12,0 (11,7) procent.

Resultatet per aktie minskade med 7 procent till 15,17 (16,23) SEK.

FINANSIELLA POSTER OCH SKATT

Koncernens finansnetto uppgick till –219 (–102) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för –3 (5) MSEK och räntor –197 MSEK (–103) . Koncernens resultat efter finansiella poster var för helåret 755 (828) MSEK. Det försämrade finansnettot jämfört med 2022 förklaras av högre räntor.

Skattekostnaden för helåret var –181 (–218) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24,0 (26,5) procent. Minskningen av den effektiva skattesatsen relativt jämförelseåret förklaras av kostnader under 2022 för omvärdering av tilläggsköpeskillingar vilka inte är skattemässigt avdragsgilla.

KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet från verksamheten var starkt under helåret och beror på en kraftig förbättring av rörelsekapitalet. Det minskade rörelsekapitalet är ett direkt resultat av gruppens mål att frigöra kapital bundet i verksamheten.

Förvaltnings-berättelse

Förvaltningsberättelse

Det genomsnittliga rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 39,7 (38,2) procent. Försämringen beror på att koncernen ökat sitt varulager under 2022 i syfte att möte de längre ledtider som den ansträngda leverantörskedjan fört med sig och sedan under 2023 successivt minskat varulagret.

Den justerade nettolåneskulden uppgick per den 31 december 2023 till 2 861 (3 273) MSEK och skuldsättningsgraden till 99 (124) procent. Den lägre nettolåneskulden och skuldsättningsgraden är ett direkt resultat av det goda kassaflödet från verksamheten under året, och har uppnåtts trots stora utbetalningar av tilläggsköpeskillingar under första halvåret 2023.

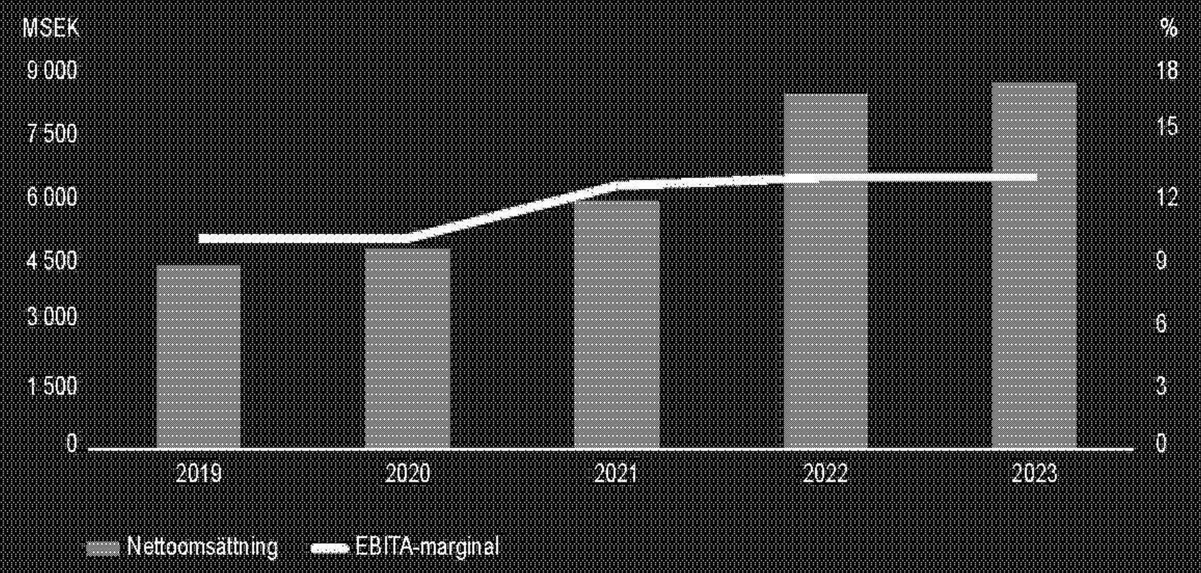
Nyckeltalet nettolåneskuld/EBITDA, justerat uppgick per den 31 december 2023 till 2,6 (3,2). Nyckeltalet har minskat med 0,6 under 2023, förbättringen beror framför allt på det starka kassaflödet som bidragit till minskning av våra lån.

Nyckeltal*

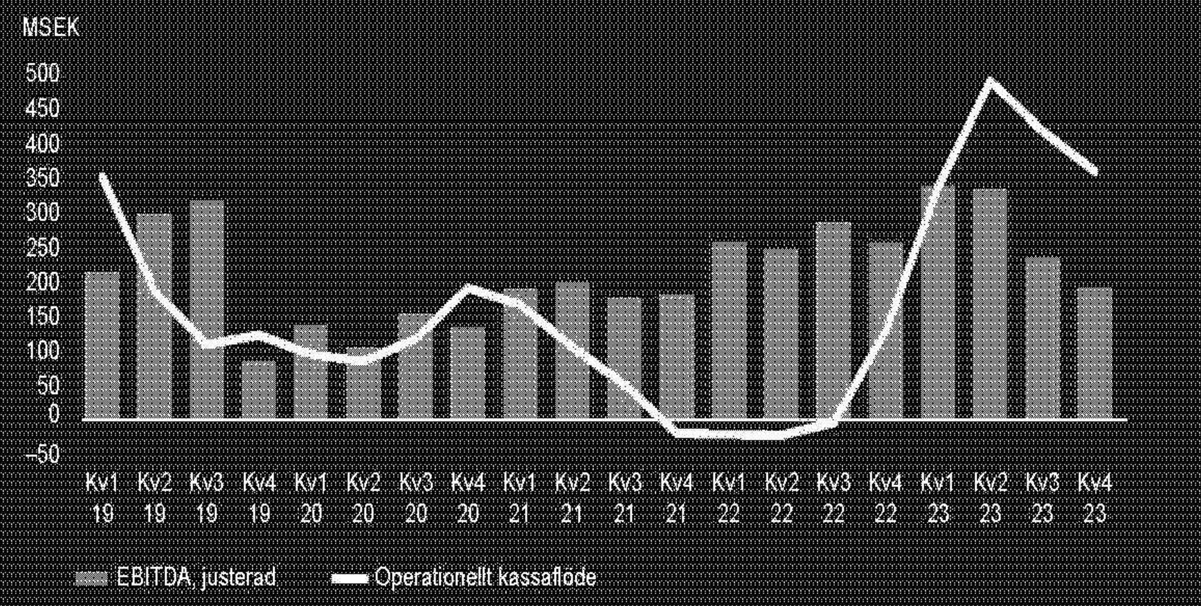
MSEK	2023	2022	2021	2020	2019
Orderingång	8 602	8 453	6 084	4 827	4 354
Nettoomsättning	8 680	8 431	5 878	4 756	4 348
Bruttoresultat	2 494	2 389	1 638	1 252	1 183
Bruttomarginal (%)	28,7	28,3	27,9	26,3	27,20
Rörelsekostnader	-1 451	–1 399	–942	–771	–799
Andel av omsättning (%)	*-16,7*	*–16,6*	*–16,0*	*–16,2*	*–18,4*
Rörelseresultat (EBITA)	1 043	990	695	482	384
Rörelsemarginal (EBITA) (%)	*12,0*	*11,7*	*11,8*	*10,1*	*8,8*
Rörelseresultat (EBITA), justerad	1 121	*1 084*	*736*	*477*	*437*
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	12,9	*12,9*	*12,5*	*10,0*	*10,0*
Resultat efter skatt	574	609	470	299	253
Resultat per aktie, SEK	15,17	16,23	12,57	8,04	6,75
Utdelning per aktie, SEK	5,00**	4,75	3,75	2,75	0,00
Operativt kassaflöde	1 602	99	209	540	351

* För definitioner, se sidan 116.
** Styrelsens förslag

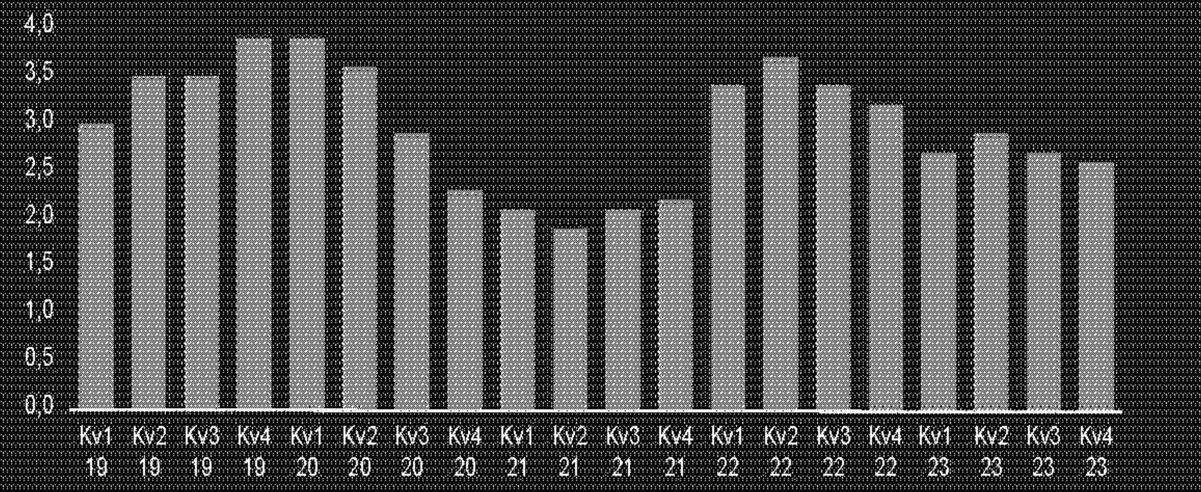
Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



EBITDA, justerad och operationellt kassaflöde

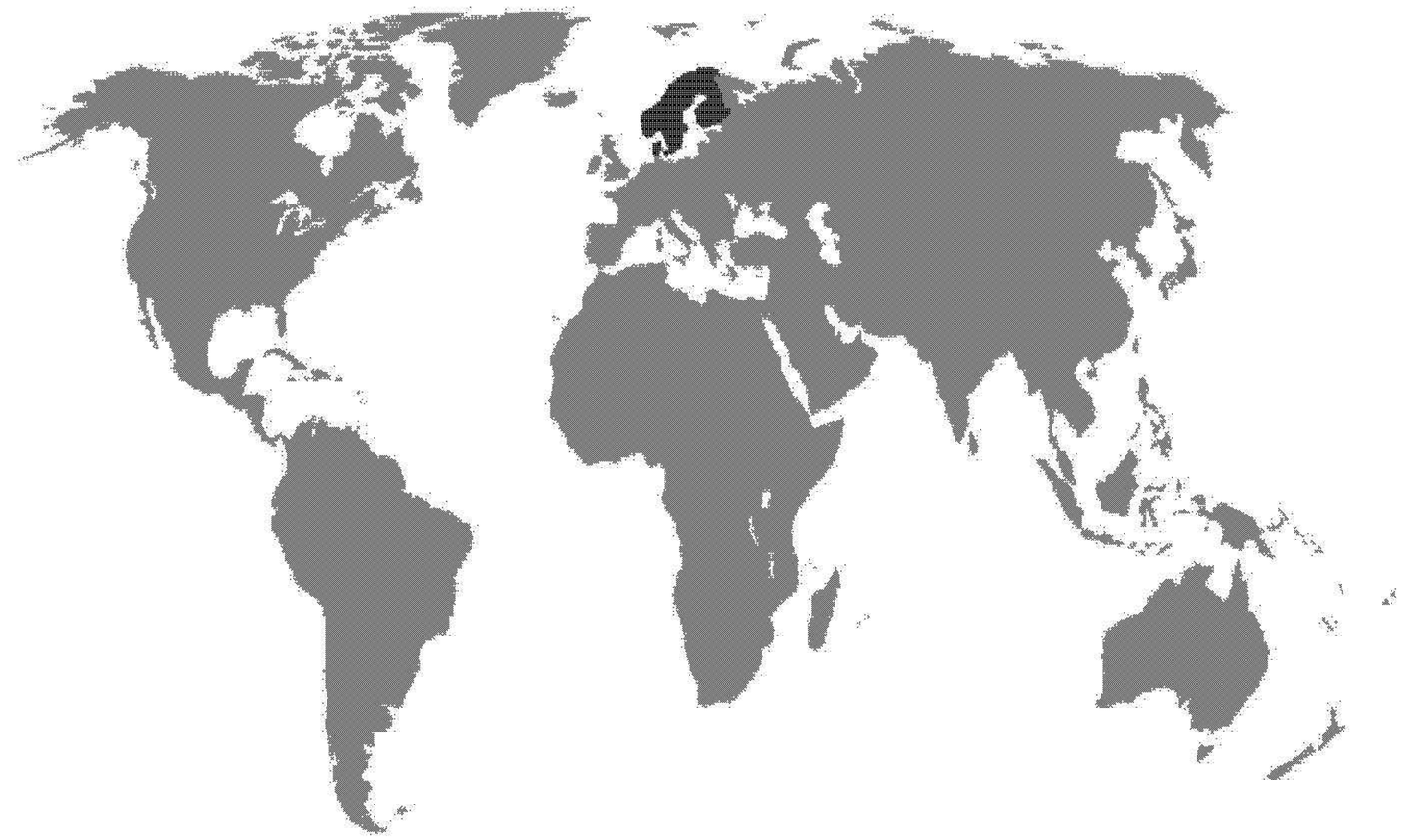


Nettolåneskuld / EBITDA, justerat



Segment North

Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark. Bolagens verksamhet innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter.

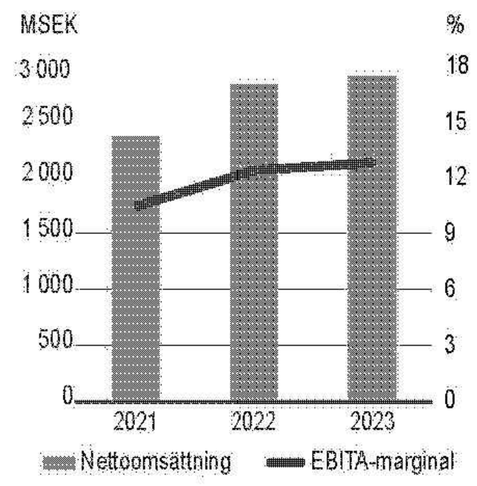


Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 2 903 (2 815) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 2 907 (2 837) MSEK. Den organiska tillväxten var -3 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 25,9 (26,0) procent.
- Andelen rörelsekostnader minskade, framför allt som ett resultat av god kostnadskontroll.
- Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 371 (352) MSEK, motsvarande en marginal om 12,8 (12,4) procent.

33%	2%	12,8%
Andel av total nettoomsättning	Omsättnings-tillväxt	Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:

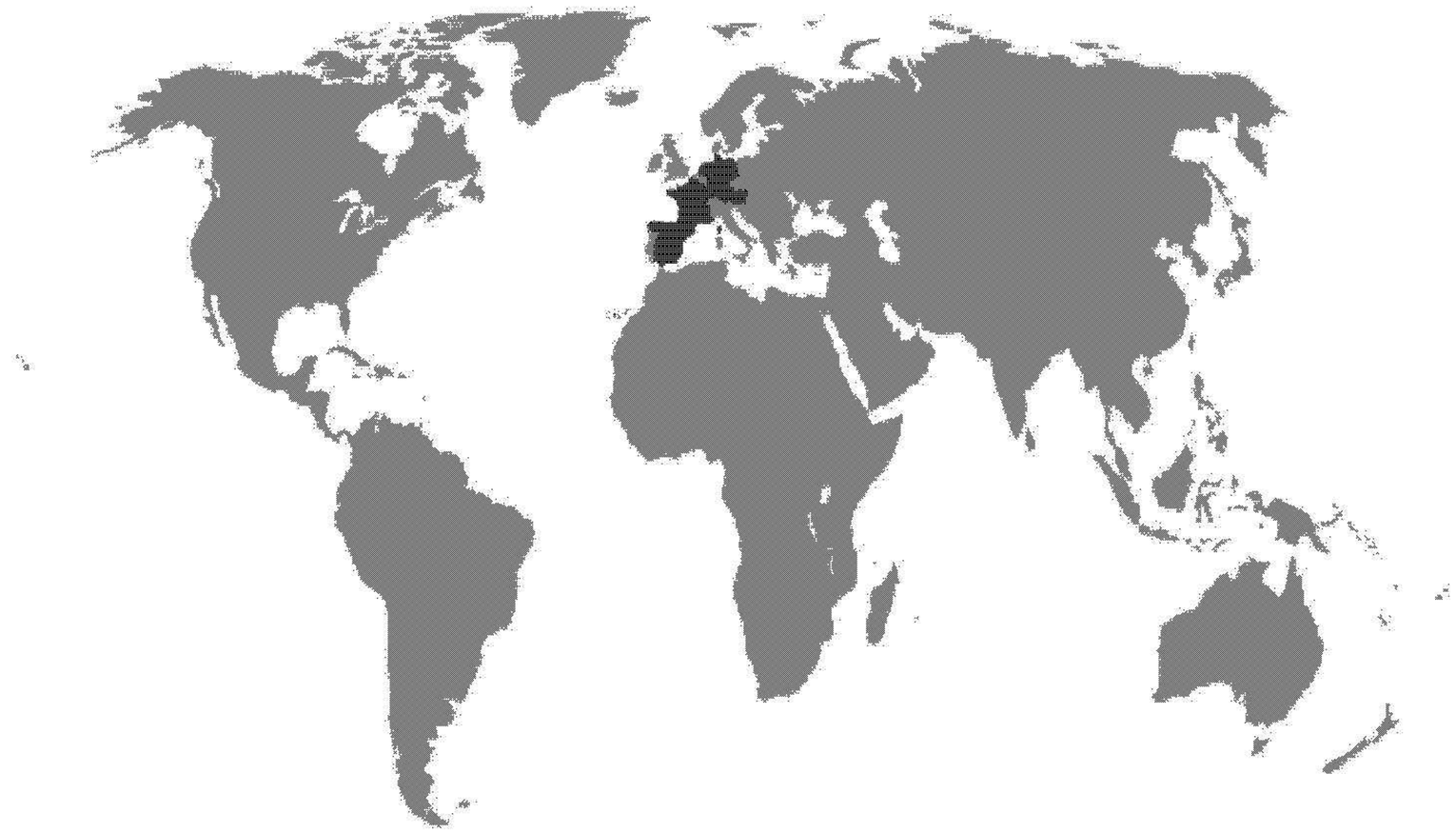


Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Orderingång	2 903	2 815	2 436
Nettoomsättning	2 907	2 837	2 366
Bruttoresultat	753	737	611
Bruttomarginal (%)	25,9	26,0	25,8
Rörelsekostnader	*–382*	*–384*	–362
Andel av omsättning (%)	*–13,1*	*–13,5*	*–15,3*
Rörelseresultat (EBITA)	371	352	249
EBITA-marginal (%)	*12,8*	*12,4*	*10,5*

Segment West

Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien.

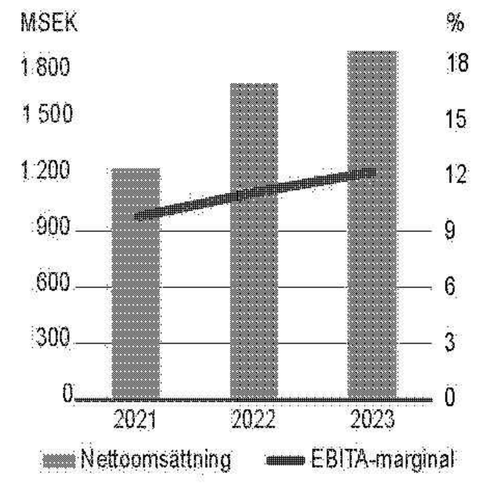


Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 818 (1 716) MSEK och var lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 10 procent till 1 871 (1 694) MSEK. Den organiska tillväxten var 2 procent.
- Bruttomarginalen minskade till 23,8 (24,1) procent beroende på en sämre produkt- och kundmix i segmentets franska och österrikiska bolag.
- Kostnadsandelen minskade på grund av fortsatt arbete med kostnadskontroll.
- Rörelseresultat (EBITA) förbättrades till 229 (188) MSEK, motsvarande en marginal om 12,2 (11,1) procent.

22%	10%	12,2%
Andel av total nettoomsättning	Omsättnings-tillväxt	Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:

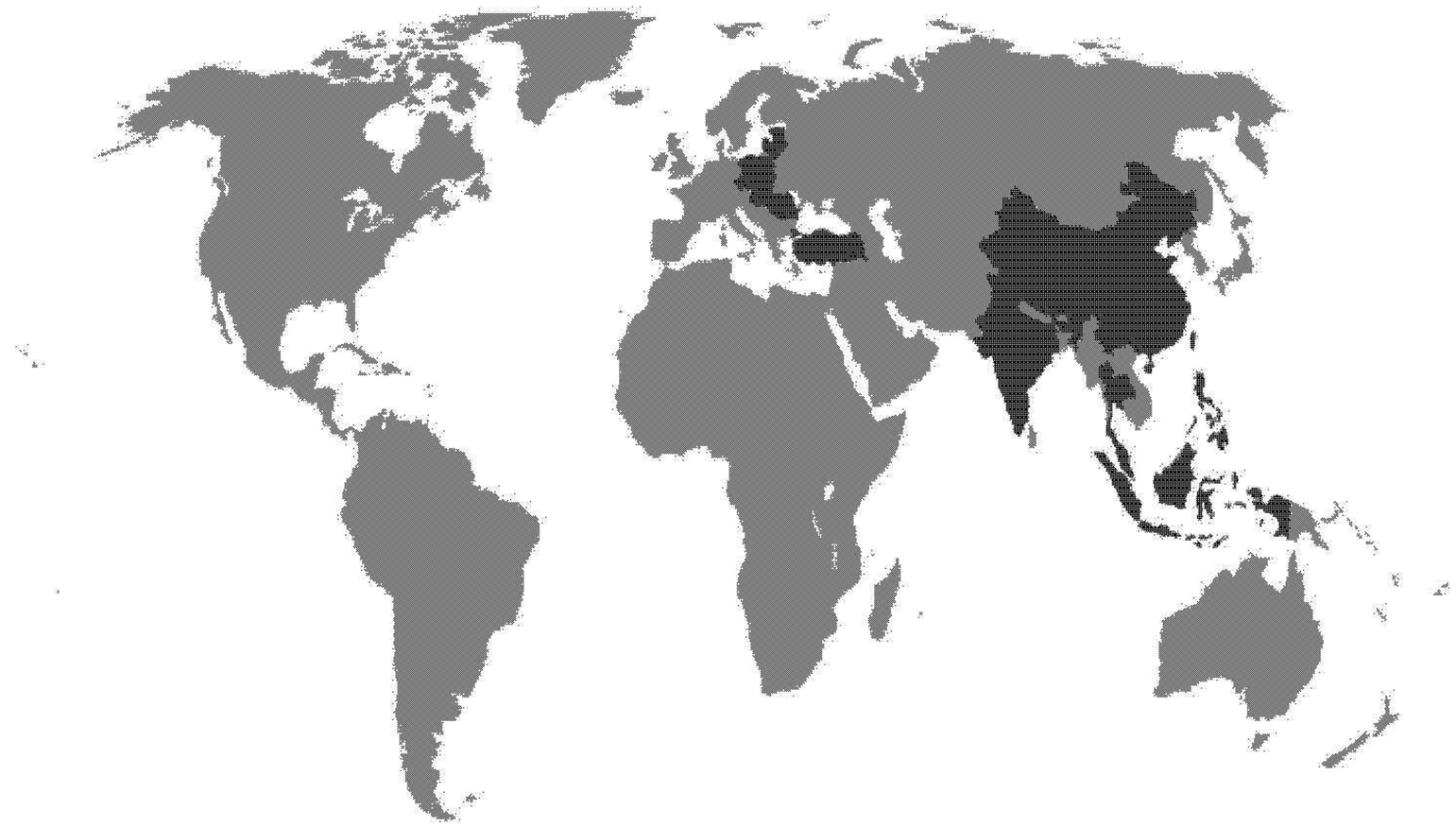


Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Orderingång	1 818	1 716	1 317
Nettoomsättning	1 871	1 694	1 236
Bruttoresultat	446	408	310
Bruttomarginal (%)	23,8	24,1	25,1
Rörelsekostnader	*–218*	*–219*	–189
Andel av omsättning (%)	*–11,6*	*–12,9*	*–15,3*
Rörelseresultat (EBITA)	229	188	121
EBITA-marginal (%)	*12,2*	*11,1*	*9,8*

Segment East

Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Slovakien, Turkiet, Kina, Indien, Singapore och andra länder i Sydostasien.

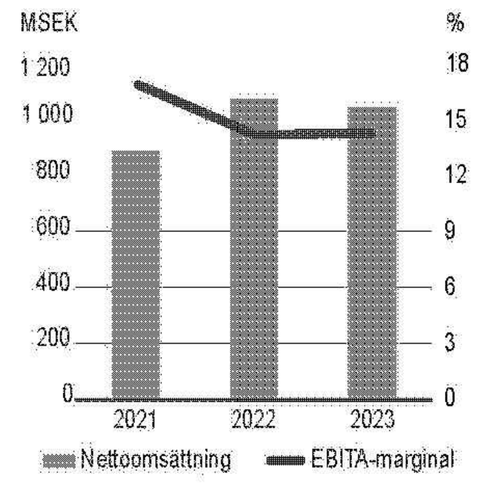


Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 036 (1 066) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 1 045 (1 073) MSEK. Den organiska tillväxten var -10 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 31,7 (31,9) procent. Minskningen beror framför allt på lägre volymer och sämre affärsmix.
- Andelen rörelsekostnader minskade, detta som ett direkt resultat av att jämförelsekvartalet tyngdes av kostnader för avvecklingen av segmentets Rysslandsverksamhet.
- Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 149 (153) MSEK, motsvarande en marginal om 14,3 (14,2) procent.

12%	-3%	14,3%
Andel av total nettoomsättning	Omsättnings-tillväxt	Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:

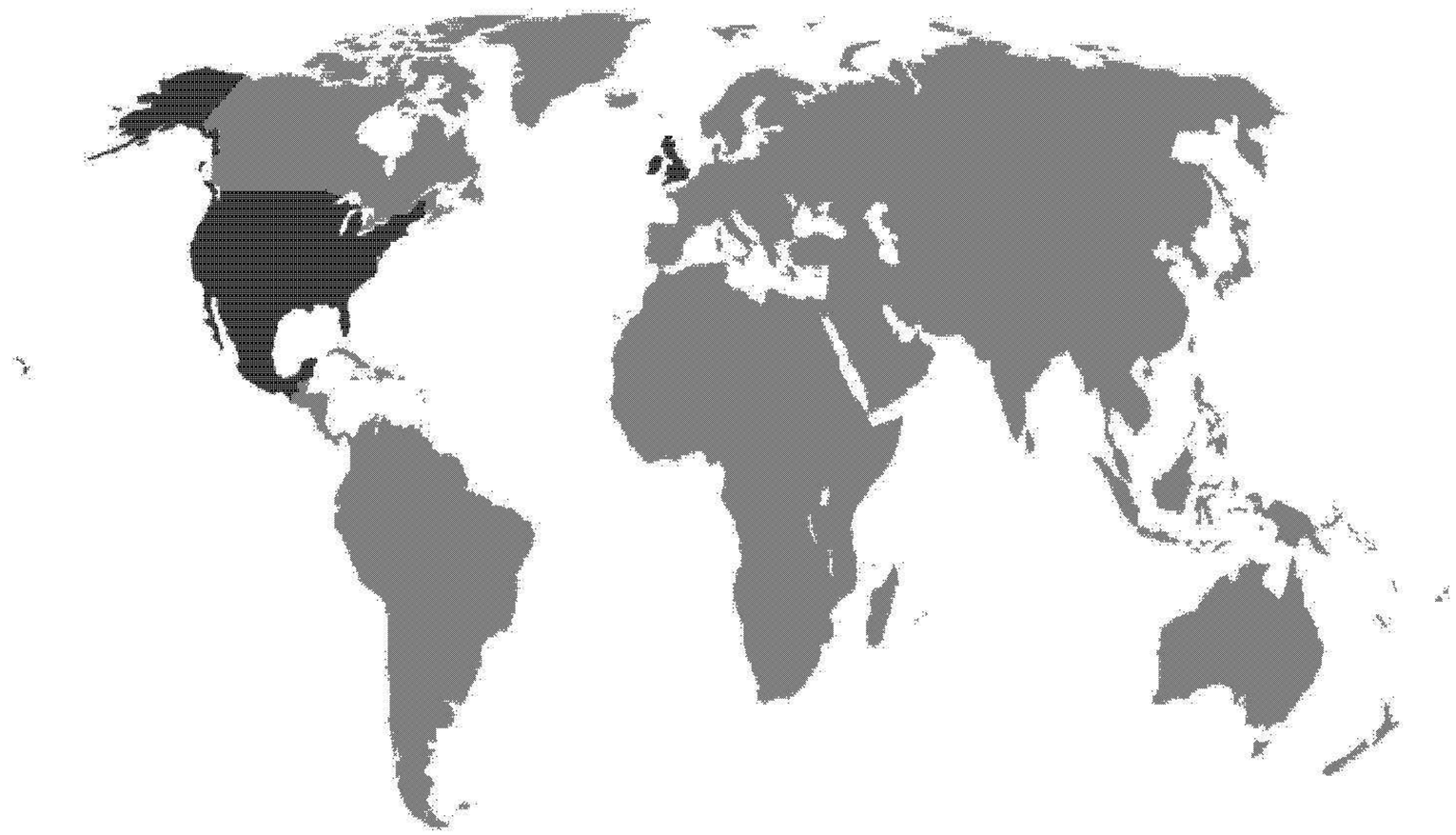


Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Orderingång	1 036	1 066	725
Nettoomsättning	1 045	1 073	715
Bruttoresultat	331	342	227
Bruttomarginal (%)	31,7	*31,9*	*31,8*
Rörelsekostnader	*–182*	–190	–125
Andel av omsättning (%)	*–17,5*	*–17,7*	*–17,4*
Rörelseresultat (EBITA)	149	153	103
EBITA-marginal (%)	*14,3*	*14,2*	*14,4*

Segment UK/North America

Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko.

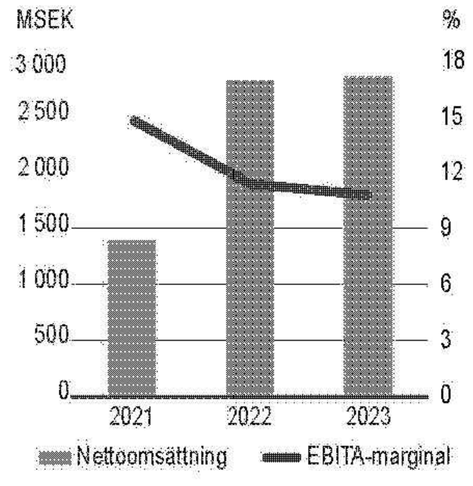


Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 2 847 (2 855) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 2 858 (2 824) MSEK. Den organiska tillväxten var -11 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 33,2 (31,5) procent. Den högre bruttomarginalen förklaras framför allt av en gynnsam kundmix, fortsatta prisjusteringar samt lägre inköpspriser.
- Andelen rörelsekostnader ökade. Den högre andelen rörelsekostnader förklaras av omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar.
- Rörelseresultat (EBITA) uppgick till 310 (321) MSEK, motsvarande en marginal om 10,8 (11,4) procent.
- Justerat för de omvärderade tilläggsköpeskillingarna ökade rörelseresultatet till 388 MSEK (409) och rörelsemarginalen till 13,6 (14,5) procent.

33%	1%	10,8%
Andel av total nettoomsättning	Omsättnings-tillväxt	Rörelsemarginal (EBITA)

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2023	2022	2021
Orderingång	2 847	2 855	1 398
Nettoomsättning	2 858	2 824	1 388
Bruttoresultat	949	890	446
Bruttomarginal (%)	33,2	31,5	32,2
Rörelsekostnader	–639	–568	–241
Andel av omsättning (%)	–22,4	–20,1	–17,3
Rörelseresultat (EBITA)	310	321	206
EBITA-marginal (%)	10,8	11,4	14,8

Förvaltnings-berättelse

Förvaltningsberättelse

SÄSONGSVARIATION

Bufabs omsättning varierar över året främst med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del av affärsverksamheten och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan. För vidare information hänvisas till not 3 i koncernredovisningen.

MEDARBETARE

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 1 782 (1 841). Medelantalet heltidsanställda under 2023 uppgick till 1 834 (1 754). För mer information om anställda, se not 6.

MILJÖ

Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan.

Bufab bedriver verksamhet i 47 bolag, varav 6 bolag har egen tillverkning. Vid utgången av 2023 var tre av de sex tillverkande bolagen tillståndspliktiga enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar omkring sex procent av koncernens totala nettoomsättning. Tillståndsplikten är föranledd av verksamhetens art. Dessa bolag har erhållit tillstånd för att bedriva miljöfarlig verksamhet. De övriga bolagen inom koncernen bedriver renodlad handelsverksamhet, med begränsad egen miljömässig påverkan. Se vidare not 3.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering och redovisas som en skild handling i förhållande till den formella årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor: Bufabs affärsmodell presenteras på sid 8–9 och på sid 67 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 12, 21, 28–30, 34-35 och 41-43 sociala frågor och medarbetare på sid 12, 21, 29, 38 och 44, mänskliga rättigheter på sid 36-37 och 45 och antikorruption på sid 45. Bufab stöttar Global Compacts tio principer sid 28-30.

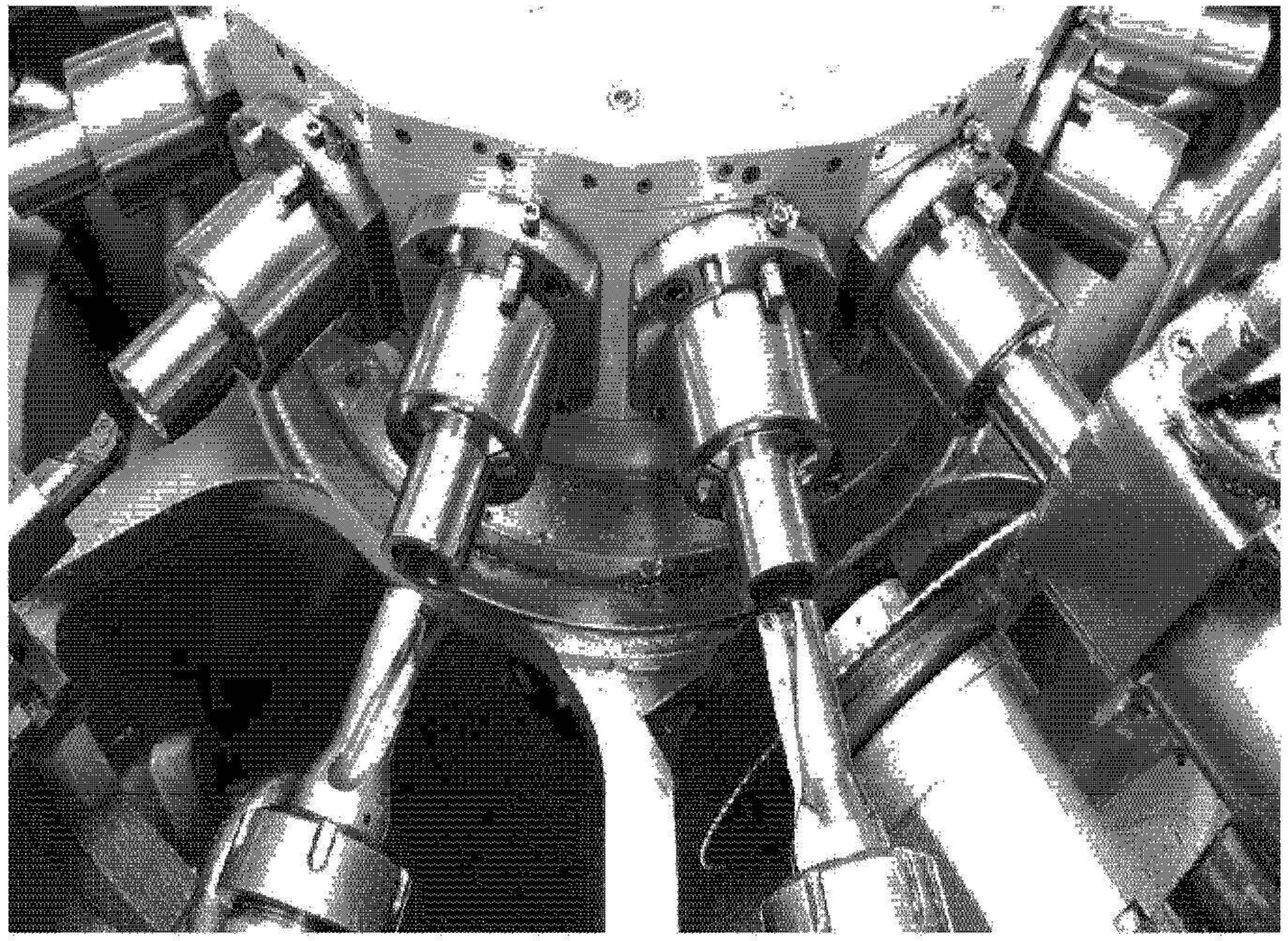
RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023

Nedan är en sammanfattning av de riktlinjer som antogs av årsstämman den 20 april 2023 (oförändrade sedan årsstämman 2021). De fullständiga riktlinjerna återfinns på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen.

Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.



Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda. Andra förmåner kan tillhandahållas men ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024

Förslaget till riktlinjer till ledande befattningshavare som föreslås årsstämman 2024 stämmer i huvudsak överen med de riktlinjer som antogs 2023 med ändringen att den rörliga kontantersättningen för uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören. Detta framgår av kallelsen till bolagsstämman 2024 vilken går att hitta på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Förvaltnings-berättelse

Förvaltningsberättelse

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2023

Ersättningsrapporten 2023 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2023, har implementerats under året. Ersättningsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

LÅNGSIKTIGT AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2026 till och med den 15 november 2026. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av stängningskurserna för Bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

En detaljerad beskrivning av detta och övriga pågående aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under perioden har VD och vissa ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet på de villkor som redogörs för närmare ovan. Utöver detta har arvoden till styrelsen samt ersättningar till ledande befattningshavare betalats ut, vilka redogörs närmare för i not 6 i årsredovisningen.

MODERBOLAG

Verksamheten i moderbolaget Bufab AB (publ) omfattar koncernchef, koncernrapportering och finansförvaltning. Merparten av koncerngemensam verksamhet avseende resterande koncernledning och administration hanteras av dotterbolaget Bufab International AB. Moderbolaget redovisar därför ingen omsättning. Resultat efter finansiella poster uppgick till 142 (139) MSEK.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDE

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2023 till 547 189,10 SEK fördelat på 38 110 533 stamaktier. Ingen förändring av aktiekapitalet skedde under 2023. Största ägaren per den 31 december 2023 var Liljedahl Group AB med drygt 29 procent av antalet aktier och röster. Per den 31 december 2023 hade Bufab 222 653 återköpta aktier i eget förvar.

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämman för Bufab AB (publ) kommer att hållas den 25 april 2024 i Värnamo, Sverige.

Kallelse och övriga handlingar inför årsstämman 2024 kommer att finnas tillgänglig på Bufabs webbsida www.bufabgroup.com runt den 21 mars 2024.

Förslag till vinstdisposition

	SEK
Till årsstämmans förfogande	
står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	**627 663 342**
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel	
disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie*	189 439 400
I ny räkning balanseras	438 223 942
Summa	**627 663 342**

* Utdelningen har baserats på antalet utstående aktier vid årsredovisningens avgivande.



Finansiella rapporter

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2, 5	8 680	8 431
Kostnad för sålda varor	6, 7, 10	–6 186	–6 042
Bruttoresultat		**2 494**	**2 389**
Försäljningskostnader	6, 7, 10	–920	–863
Administrationskostnader	6, 7, 10	–552	–526
Övriga rörelseintäkter	8	56	229
Övriga rörelsekostnader	7, 9	–104	–299
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 13	**974**	**930**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	15	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	–234	–117
Resultat efter finansiella poster	13	**755**	**828**
Skatt på årets resultat	14	–181	–218
ÅRETS RESULTAT[1]		**574**	**609**

[1] Resultatet är till sin helhet hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Resultat efter skatt		**574**	**609**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		–1	7
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta		–7	185
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta		–9	–19
Uppskjuten skatt på resultat av säkring		2	4
Övrigt totalresultat efter skatt		**–15**	**177**
Summa totalresultat		**559**	**786**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		559	786
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	15,17	16,23
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental		37 825	37 546
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	15,03	15,95
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		38 157	38 191

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	2 842	2 857
Övriga immateriella tillgångar	16	444	513
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella tillgångar	18	3	3
Summa immateriella anläggningstillgångar		**3 289**	**3 373**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	24	22
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	107	113
Inventarier, verktyg och installationer	17	107	107
Nyttjanderätter	19	503	459
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	28	10
Summa materiella anläggningstillgångar		**769**	**711**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	20	10	8
Summa finansiella anläggningstillgångar		**10**	**8**
Uppskjuten skattefordran	25	22	25
Summa uppskjutna skattefordringar		**22**	**25**
Summa anläggningstillgångar		**4 090**	**4 117**
Omsättningstillgångar			
Varulager	2		
Råvaror och förnödenheter		155	171
Varor under tillverkning		66	64
Färdiga varor och handelsvaror		2 636	3 214
Summa varulager		**2 857**	**3 449**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	1 252	1 385
Aktuella skattefordringar		62	58
Övriga fordringar		26	40
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	95	65
Summa kortfristiga fordringar		**1 435**	**1 548**
Kassa och bank		218	322
Summa omsättningstillgångar		**4 510**	**5 319**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 600**	**9 436**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	23		
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		488	488
Andra reserver		188	202
Balanserade vinstmedel		2 741	2 345
Summa eget kapital		**3 418**	**3 036**
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, räntebärande	24	35	32
Uppskjuten skatt, icke räntebärande	25	135	163
Leasingskulder	19	398	371
Övriga räntebärande skulder	26, 28	2 913	2 770
Övriga icke räntebärande skulder	27	66	207
Summa långfristiga skulder		**3 547**	**3 543**
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskulder	19	140	117
Skulder till kreditinstitut		4	611
Checkräkningskredit	28, 29	127	183
Summa kortfristiga räntebärande skulder		**271**	**911**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		621	769
Aktuella skatteskulder		91	75
Övriga skulder	27	364	794
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	288	308
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**1 364**	**1 946**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 600**	**9 436**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2022	1	488	32	1 856	2 377
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	609	609
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	—	7	7
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	185	—	185
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–19	—	–19
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	4	—	4
Summa totalresultat	—	—	170	616	786
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	6	6
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	–140	–140
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	–127	–127
Eget kapital den 31 december 2022	1	488	202	2 345	3 036

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, forts.

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	1	488	202	2 345	3 036
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	**574**	**574**
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	—	–1	–1
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–7	—	–7
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–9	—	–9
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	2	—	2
Summa totalresultat	—	—	**–14**	573	559
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	5	5
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	19	19
Återköp av egna aktier	—	—	—	–21	–21
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	–180	–180
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**–177**	**–177**
Eget kapital den 31 december 2023	**1**	**488**	**188**	**2 741**	**3 418**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		974	930
Avskrivningar och nedskrivningar		278	240
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		15	15
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		–234	–118
Övriga ej likviditetspåverkande poster		81	128
Betald skatt		–178	–236
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**936**	**959**
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager		584	–797
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		110	11
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		–184	–220
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 446**	**-47**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–8	–6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–78	–60
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillingar	33	–648	–1 016
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–734**	**–1 082**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–180	–140
Köpoptioner	34	5	6
Inlösen köpoptioner/försäljning av egna aktier		19	7
Återköp av egna aktier		–21	—
Amortering på leasingavtal	36	–150	–125
Upptagna lån, långfristiga	36	553	1 790
Amortering lån, långfristiga	36	–1 039	–393
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–813**	**1 145**
Årets kassaflöde	36	–101	16
Likvida medel vid årets början		322	293
Omräkningsdifferens		–3	13
Likvida medel vid årets slut		**218**	**322**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Koncernens noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bolaget Bufab AB (publ) med organisationsnummer 556685-6240 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 2266, 331 02 Värnamo.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med reglerna i IFRS sådana de antagits av EU, samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens om inget annat anges.

Utöver dessa standarder innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler for Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där Bufab AB (publ) har sitt säte, och kommer att träda i kraft den 1 januani 2024.

Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt ikraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Koncernen tillämpar undantaget for att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skilladen mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. Enligt utförd analys har samtliga bolag inom koncernen en effektiv skattesats som överstiger 15 %, förutom ett dotterbolag som är verksamt i Ungerns jurisdiktion. I det land som koncernen inte har överstigit effektiv skattesats om 15% ser vi påverkan på koncernen som immateriell. Vi ser heller ingen indikation på några materiella förändringar i resultat eller skattesatser i länder där koncernen är verksam. Koncernen förväntas ingen materiell exponering av Pillar Two framöver.

Även om den genomsnittliga effektiva skattesatsen är under 15 %, kanske koncemen inte kommer att vara exponerad för att betala inkomstskatter från Pillar Two. Detta beror på effekterna av specifika justeringar som förutses i lagstiftningen om Pillar Two som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten av den antagna eller i praktiken antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför, även för de företag med en redovisad effektiv skattesats över 15 %, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pillar Two. Bolaget arbetar för närvarande att sätta upp rutiner för hantera detta i redovisningssystem för att göra korrekta Pillar Two beräkningar inför nästföljande kvartal.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Not 2 forts.

valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder i koncernens balansräkning och omräknas till balansdagens kurs. Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	**2023**	2022	**2023**	2022
DKK	1,54	1,43	1,49	1,50
EUR	11,48	10,63	11,10	11,13
GBP	13,20	12,47	12,77	12,58
CZK	0,48	0,43	0,45	0,46
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
NOK	1,01	1,05	0,99	1,06
PLN	2,53	2,27	2,56	2,37
CNY	1,50	1,50	1,41	1,50
INR	0,13	0,13	0,12	0,13
NTD	0,34	0,34	0,33	0,34
USD	10,61	10,12	10,04	10,44
RON	2,31	2,15	2,23	2,25
TRY	0,46	0,61	0,34	0,56

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Koncernens övriga immateriella tillgångar består av förvärvade kund- och leverantörsrelationer samt av aktiverade utgifter för IT och affärssystem. Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att kundrelationer och leverantörsrelationer har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

MATERIELLA TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

LEASING – LEASETAGARE

Koncernens kostnader hänförliga till leasing redovisas på följande rader i koncernens resultaträkning:

- Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader).
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i administrationskostnader).

Koncernen leasar kontor, lagerlokaler, maskiner, inventarier och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder upp till 10 år, men längre löptider kan förekomma. Även möjligheter till förlängning av avtalen kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser när skillnaderna är väsentliga. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas normalt separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till eventuellt pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernens marginella låneränta varierar beroende på löptid och valutaområde och uppgår till mellan 1,7 (1,7) och 3,6 (3,6) procent.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar t.ex. IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

Not 2 forts.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

OPTIONER ATT SÄGA UPP OCH FÖRLÄNGA LEASINGAVTAL
Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider gäller:

Kund- och leverantörsrelationer	10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	12–15 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–15 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

LÅNEKOSTNADER
Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilka de hänför sig.

VARULAGER
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har en inkuransrisk beaktats. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick inkuransreserven till 203 (190) MSEK. Anskaffningsvärdet för koncernens handelsvaror beräknas som ett vägt genomsnittligt inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.
För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

RÖRELSEFÖRVÄRV
Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv som värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallade förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t ex antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s k projection unit credit method. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansierats genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 175 (172) procent.

INTÄKTER
Nettoomsättning består i allt väsentligt av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Koncernen bedriver handel av fästelementsprodukter och C-parts. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när leverans har skett till kunden och kontrollen samt äganderätten har övergått. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört kontrollen som är förknippad med varornas ägande och bolaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkternas fördelning per segment framgår av not 5.

Övriga rörelseintäkter redovisar andra intäkter i rörelsen som inte härrör från själva affärsverksamheten som exempelvis realisations-resultat vid försäljning av anläggningstillgångar och valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

KOSTNADER
Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varan, för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar.

Administrationskostnader avser kostnad för egna administrativa funktioner samt kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt kostnader för lagerinkurans.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Not 2 forts.

Övriga rörelseintäkter respektive -kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, bankavgifter, valutakursdifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

Räntekomponenten i leasingbetalningar (enligt IFRS 16) är redovisade i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

SKATT
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

STATLIGA STÖD
Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
Av moderbolagets totala inköp som belastar rörelseresultatet har inga transaktioner skett med andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Inom koncernen, mellan koncernens olika marknader, förekommer viss intern försäljning. Även i not 6 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt av not 32 (Transaktioner med närstående) redovisas transaktioner med närstående. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv vilka värderas till verkligt värde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde
Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen reserverar kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskatori.

Säkringsredovisning
För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

UPPLÅNING
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 3 RISKER OCH RISKHANTERING

OPERATIVA RISKER

Marknads- och affärsrisker

Kundernas efterfrågan av produkter och tjänster från Bufab är beroende av allmänna ekonomiska förhållanden och aktiviteten inom tillverkningsindustrin i de länder där Bufab och Bufabs kunder verkar.

Bufab bedriver sin verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Polen, Storbritannien, Irland, Estland, Lettland, Ungern, Spanien, Slovakien, Indien, USA, Taiwan, Kina, Turkiet, Rumänien, Singapore, Malaysia, Indonesien, Filippinerna, Mexiko och Thailand. Verksamheten i Ryssland avyttrades under det andra kvartalet 2022.

Bufabs kunder återfinns i ett brett spektrum av branscher inom verkstadsindustrin såsom teknikindustri, elektronik-/telekomindustri, konsumentvaruindustri, offshore- och processindustri, transport- och byggindustri, möbelindustri, fordonsindustri etc. Den geografiska spridningen tillsammans med ett mycket stort antal kunder inom många branscher minskar effekterna av individuella förändringar i kunders efterfrågan.

Även mot bakgrund av denna bredd kan ändå konstateras att bolaget tydligt påverkas av kundernas underliggande efterfrågan, vilket bedöms utgöra bolagets mest påtagliga operativa risk. Bolagets påverkan av kundernas minskade efterfrågan var särskilt stor under den kraftiga globala konjunkturnedgången år 2009, men även under delar av pandemiåret 2020.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi handelsledet och handla direkt av producenterna finns. Bufabs mervärde till kunden såsom logistikpartner är dock att tillföra bland annat teknisk kompetent, effektiv logistik, en bred bas av leverantörer samt en tillförlitlig kvalitetsnivå. Bedömningen är att detta breda utbud såsom logistikpartner är fortsatt konkurrenskraftigt.

Bufab kan påverkas negativt av att leverantörerna drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser eller att de inte kan leverera enligt överenskommelse avseende tid eller kvalitet. Bufabs främsta varuförsörjning sker ifrån leverantörer främst i Asien och Europa. Bufab arbetar aktivt med ett stort antal leverantörer från olika länder. Bolaget strävar efter att inte sätta sig i beroendeställning av enskilda leverantörer. Dessa riskminimerande åtgärder bidrog till att bolaget klarade sig bra trots de globalt ansträngda leverantörskedjorna som upplevdes under hela 2021 och första halvåret 2022, vilka ledde till leverans och kapacitetsproblem hos flera leverantörer, med ökade leditider varor och råmaterial som följd.

Lager utgör en stor del av Bufabs tillgångar och är kostsamt att flytta, förvara och hantera. Effektiv lagerhantering är därför en viktig faktor i Bufabs verksamhet. Ineffektivitet i lagerhanteringen kan leda till överflödigt eller otillräckligt lager. Överflödiga lager utsätter Bufab för risken att lagret måste skrivas ned eller skrotas. Omvänt exponerar otillräckliga lager Bufab för risken att tvingas köpa produkter till högre priser för att kunna leverera i tid till kund eller ådra sig höga kostnader för expressleveranser eller viten.

Bufab har med sitt stora och komplexa flöde av artiklar i kombination med bred bas av kunder och leverantörer en risk att kunder inte kan få sina produkter på utsatt tid eller i rätt kvalitet. Bufab kan bli föremål för betydande produktansvarsanspråk och andra anspråk om produkter som köps in eller produceras är defekta, orsakar produktionsstopp eller orsakar person- eller egendomsskada eller på annat sätt inte uppfyller överenskomna krav med kunden. Sådana defekter kan orsakas av misstag begångna av Bufabs egen personal eller bolagets leverantörer. Om en produkt är defekt kan Bufab även tvingas återkalla produkten. Dessutom kan Bufab vara oförmöget att rikta eller driva in skadeståndskrav mot, till exempel, sina egna leverantörer för att få kompensation från dem för skadestånd och relaterade kostnader. För att möta denna risk finns interna och externa processer i verksamheten att efterföljas av anställda och externa parter. Bufab arbetar ständigt med utveckling av dessa processer samt utbildning av anställda och externa parter.

Bufab kan förlora försäljning till, eller tillväxtmöjligheter bland, befintliga kunder till följd av en rad faktorer, innefattande, men inte begränsat till, omlokalisering av kundernas tillverkningsverksamhet eller missnöjdhet hos kunderna, i synnerhet avseende produktkvalitet och service, samt för att kundernas verksamhet går dåligt eller läggs ner. I samband med att en kund omlokaliserar sin tillverkningsverksamhet, till exempel till ett lågkostnadsland, kanske Bufab inte erbjuds, eller är oförmöget, att leverera till den nya platsen i samma utsträckning som före omlokaliseringen, eller kanske inte på ett effektivt sätt kan köpa in alla, eller några, av sina produkter till den nya platsen. Skulle dessutom kunderna flytta till en plats utanför de jurisdiktioner inom vilka Bufab är verksamt kan det bli svårt eller alltför betungande för Bufab att starta en ny verksamhet och leva upp till de lokala bestämmelserna på sådana platser. Det kan leda till att Bufab förlorar hela eller delar av sin affärsrelation med den tillverkningsverksamheten.

Bufabs distributionskedja (inklusive tillverkningsenheterna och vissa lager) och affärsprocesser är, till stor del, automatiserade via hård- och mjukvara för robotisering, samt via koncernens IT-system. Bufab är särskilt beroende av dessa system för att köpa in, sälja och leverera produkter, fakturera sina kunder och hantera sina tillverkningsenheter och vissa automatiserade lager. Det är också ett viktigt verktyg för redovisning och finansiell rapportering liksom lager- och rörelsekapitalhantering. Störningar, orsakade av bland annat uppgraderingar av befintliga IT-system, eller brister som uppstår i IT-systemens eller hårdvarans funktion kan, även på kort sikt, ha en negativ inverkan på Bufabs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bufabs strategi innefattar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärv kan utsätta Bufab för risker, främst relaterade till integration, såsom försvagade relationer med nyckelkunder, oförmåga att behålla nyckelpersoner samt svårigheter och högre kostnader än beräknat för sammanslagning av verksamheter. Vid vissa av sina tidigare förvärv har Bufab upplevt sådana integrationsproblem. Dessutom kan förvärv exponera Bufab för okända förpliktelser.

Den geopolitiska oron såsom kriget i Ukraina och oroligheter i Mellanöstern är stora osäkerhetsfaktorer, framförallt när det gäller dess eventuella påverkan på efterfrågan globalt framledes. Koncernen har sedan sin avyttring av dess ryska verksamhet under det andra kvartalet 2022 ingen verksamhet i varken Ryssland eller Ukraina.

Bufab bedriver sin verksamhet via dotterbolag i en rad olika länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan företag inom koncernen, bedrivs i enlighet med Bufabs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteregler och krav från de berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna kan också göra bedömningar och fatta beslut som skiljer sig från Bufabs förståelse eller tolkning av ovan nämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Bufabs skatteposition, både för tidigare år och innevarande år, kan förändras till följd av de beslut som fattas av de berörda skattemyndigheterna eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser. Sådana beslut eller ändringar, eventuellt retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

Bufab innehar miljötillstånd för tillverkning vid anläggningar i sina produktionsanläggningar. Bufab har tidigare bedrivit tillverkning vid andra anläggningar i Sverige. Bufab har genomfört miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning i Sverige. Dessa undersökningar har påvisat spår av föroreningar på eller i närhet till vissa av dessa fastigheter. För mer information om miljörisker, se vidare not 31.

Bufab har en betydande goodwillpost i sin koncernbalansräkning. Denna prövas löpande för eventuellt nedskrivningsbehov, se vidare not 16.

Inköpspriser

Bufab är exponerat för fluktuationer i marknadspriset på vissa råvaror, i synnerhet stål, rostfritt stål (som fluktuerar med priset på legeringsmetaller) och andra metaller. Ökningar av dessa priser kan påverka det pris som Bufab betalar för sina produkter och därmed kostnaden för sålda varor. Energipriserna och priset på olja påverkar tillverknings- och fraktkostnaderna, vilka har en väsentlig påverkan på kostnaden för sålda varor. Fraktkostnaderna kan även påverkas väsentligt av varierande kapacitet i de globala leveranskedjorna. Utöver det kan även arbetskraftsbrist och lönekostnader i de länder som Bufab köper in sina produkter från öka Bufabs kostnad för sålda varor via inköpspriserna. Dessutom kanske Bufab inte kan kompensera för stigande inköpspriser genom att höja priserna till egna kunder.

Konkurrens

Bufab verkar som underleverantör till verkstadsindustrin och är utsatt för konkurrens inom alla typer av kundsegment. Kundkraven ökar ständigt vad gäller pris, kvalitet, leveranssäkerhet etc. Inträdesbarriärer för mindre aktörer och behovet av investeringar för att starta upp konkurrerande verksamhet är låga, vilket innebär att Bufab även kan förlora försäljning till nyetablerade bolag. Bolagets fortsatta framgång är beroende av att man kan möta kundernas ökade krav och vara mer konkurrenskraftig än konkurrenterna i form av attraktiv prisnivå, säkerhet i leveranser och kvalitet, hög intern effektivitet samt breda och säkra logistiklösningar från alla de länder där Bufab har verksamhet.

Legala risker

Legala risker omfattar främst lagstiftning och reglering, myndighetsbeslut, tvister etc. Fästelementsbranschen inom Europa och Nordamerika har periodvis belagts med kraftiga tullavgifter på import av standarddetaljer från vissa geografier, främst Kina. Bufab har därmed blivit tvungen att finna

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Not 3 forts.

andra inköpskanaler i främst Asien, vilket lyckats väl mot bakgrund av volymernas storlek. Det kan inte uteslutas att till exempel EU eller USA framöver kan införa förhöjda tullavgifter och det råder stor osäkerhet kring vilken omfattning dessa kan komma att ha.

Bufab är i sin verksamhet exponerad för skatte- respektive miljörelaterade risker. Se vidare not 31.

Försäkringar
Bufab försäkrar sina anläggningstillgångar mot egendoms- och avbrottsskador. Utöver detta finns försäkringar för produktansvar, återkallelse, transport, rättsskydd, förmögenhetsbrott och tjänsteresa. Inga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har haft någon väsentlig inverkan på resultatet under det senaste decenniet.

Risker relaterade till medarbetare
Bufab måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. Bufab arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetare skall vara friska och må väl samt finna en positiv utmaning i sitt dagliga arbete.

Bufab lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer Bufab tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen underlättas genom att lediga befattningar utannonseras både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till respektive dotterbolags prioriteringar. Bufab eftersträvar också goda relationer med de fackliga organisationerna. Men då arbetsmarknaden är rörlig föreligger alltid en utmaning i att säkra kompetensförsörjningen i respektive dotterbolag.

Risker i IT-system
Bufab är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på leveransen av varor och tjänster till kund och övriga viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning. Företaget är vidare exponerat för försök att genom IT-baserade attacker skada företagtet, som till exempel virusattacker, lösenords- och identitetsstöld, eller olika former av IT-baserade bedrägerier eller stölder. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Bufab har därför de senaste åren arbetat för mer standardiserade IT processer och en organisation för informationssäkerhet. IT-säkerhetsarbetet innefattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Stora delar av Bufabs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom t.ex. affärssystemet Jeeves.

FINANSIELLA RISKER
Bufab är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, finansierings-, ränte- och motpartsrisker. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhantering. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av dotterbolaget Bufab International AB.

Valutarisker
Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt. Valutarisk uppstår genom:
- flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor,
- redovisade tillgångar och skulder i dotterbolagen,
- omräkningar av utländska dotterbolagsresultat till svenska kronor,
- omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernens samlade valutaexponering har ökat över tiden då verksamheten internationaliserats, både genom större handel från Asien men även genom större andel försäljning utanför Sverige, både från svenska dotterbolag men främst från utländska dotterbolag. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Valutarisker hanteras primärt genom prisanpassning till kunder och leverantörer samt genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Av koncernens totala fakturering sker 87 (87) procent i utländsk valuta och koncernens kostnader är till 89 (90) procent i utländsk valuta. Flödesexponeringen var under 2023 i marginell omfattning säkrad till fasta valutakurser.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden (exklusive rapportvalutan SEK) fördelats enligt följande (belopp i MSEK).

Valuta	Kostnader*	Försäljning*
EUR	2 998	3 598
USD	2 122	1 666
GBP	579	1 649
DKK	200	326
PLN	167	132
NOK	38	103
CNY	183	56
SGD	64	54
MXN	8	12
RON	4	10
CZK	44	95
INR	3	7
NTD	174	0
HUF	15	0
TRY	4	0
JPY	3	0

* Uttryckt i MSEK till genomsnittskurs för 2023. Valutaflödena avser bruttoflöden inklusive interna transaktioner mellan koncernbolag.

Bolagets största exponering är mot USD då handeln från Asien till stor del sker i denna valuta samt mot EUR då stor del av faktureringen i Europa sker i denna valuta.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I syfte att minska effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens totalresultat och kapitalstruktur har lån upptagits i EUR, GBP och USD. Kursvinster eller kursförluster på dessa lån anses vara effektiva säkringar, såsom definierats enligt IFRS, av omräkningsdifferenser och redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerat belopp i eget kapital. Under 2023 och 2022 har koncernen haft viss del av sin upplåning i utländsk valuta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital som härstammar från bolag med nettotillgångar i aktuell valuta. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas därefter löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Total upplåning i utländsk valuta som definieras såsom säkringsinstrument uppgick per den 31 december 2023 till 15 (32) MEUR samt 0 (6) MGBP (för specifikation se not 37). Se även koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Kreditrisk
Kreditrisk avseende likvida medel, tillgodohavanden samt kreditexponeringar hanteras på koncernnivå. Kreditrisk avseende utestående fordringar hanteras av det bolag där fordran uppkommit. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar. Kundfordringar och avtalstillgångar reserveras enligt koncernens förlustriskreserveringsmodell. Koncernen reserverar således kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som i grunden utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori. Indikatorer på att specifika nedskrivningsbehov föreligger inkluderar koncernens bedömning att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning till följd av att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 180 dagar skrivs halva värdet av kundfordran bort i linje med koncernens förlustriskreserveringsmodell. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 360 dagar eller när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning (t.ex. konkurs) skrivs hela värdet av kundfordran bort. För mer information kring förfallna fordringar samt en flerårshistorik, se not 21.

Finansiering, likviditet och kapital
Finansieringsrisken definieras såsom risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Företagsledningen bevakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering under en kreditfacilitet om 4 000 (3 000) MSEK med löptid fram till juli 2026. Krediterna är förknippad med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter) som redogörs närmare för i not 26.

Vid utgången av 2023 fanns en likviditetsreserv i

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Not 3 forts.

koncernen uppgående till 1 194 (1 494) MSEK. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel samt tillgängliga ej utnyttjade krediter, skall överstiga 0,7 månads normala utgifter i koncernen. Per 31 december 2023 motsvarade likviditetsreserven 1,9 (2,4) månaders normala utgifter i koncernen.

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en god kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen har en soliditet om 40 procent (32 procent), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2023	2022
Koncernen		
Eget kapital	3 418	3 036
Balansomslutning	8 600	9 436
Soliditet %	**40%**	**32%**

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2023 uppgick till 99 procent (124 procent), där skuldsättningsgrad definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2023	2022
Koncernen		
Räntebärande skulder	3 617	4 084
Kassa	–218	–322
Nettolåneskuld	3 399	3 762
Totalt eget kapital	3 418	3 036
Skuldsättningsgrad %	**99%**	**124%**

Kategorisering av finansiella instrument
I nedanstående tabell framgår det hur de finansiella instrumenten fördelade sig i balansräkningen för åren 2023 och 2022 (för definition se not 2).

Förfallostrukturen för befintlig upplåning fördelar sig enligt not 26. Beloppen omfattar inte den kortfristiga delen, vilken förfaller inom ett år. Checkräkningskrediten förfaller normalt inom ett år men förlängs vanligtvis på förfallodagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, inklusive framtida bedömda räntebetalningar.

Per 31 dec 2023	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	132	2 913	—
Räntor	184	215	—
Leasingskulder	140	322	77
Skuld för tilläggsköpeskillingar	230	50	—
Leverantörsskulder	621	—	—
Summa	**1 307**	**3 500**	**77**

Per 31 dec 2022	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	794	2 770	—
Räntor	131	338	—
Leasingskulder	117	274	97
Skuld för tilläggsköpeskillingar	636	181	9
Leverantörsskulder	769	—	—
Summa	**2 447**	**3 563**	**106**

Finansiella instrument
IFRS 13 Värdering till verkligt värde tillämpas. Koncernens upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Ränterisk
Ränteförändringar har en direkt påverkan på koncernens resultat samtidigt som det har en indirekt effekt i och med att det påverkar ekonomin i stort. Koncernens bankfinansiering hade vid årsskiftet en kvarvarande genomsnittlig räntebindningstid på tre månader.

Känslighetsanalys
Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. +/–1 procent på utpriser påverkar rörelseresultatet med cirka 87 (84) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 435 (420) MSEK.

Volymutvecklingen samt inköpspriser påverkar Bufabs resultat. En förändring med 1 procentenhet i volym ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 25 (25) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 125 (125) MSEK. En förändring med 1 procentenhet i inköpspriser på handelsvaror och råmaterial ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 56 (55) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 280 (275) MSEK.

Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procentenhet av koncernens lönekostnader får en rörelseresultatpåverkan med cirka 13 (11) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 65 (55) MSEK.

Koncernens nettoskuldsättning var 3 399 (3 761) MSEK per balansdagen. En procentenhets förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 34 (38) MSEK och fem procentenheters förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 170 (198) MSEK .

Koncernens valutaexponering netto med avseende på translations- och transaktionseffekter mot USD är betydlig. Valutaexponeringen mot USD är knuten till bolagets

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Not 3 forts.

verksamhet i Nordamerika samt den handel som bedrivs med Asien, främst Kina och Taiwan. Lokala priser i Asien sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. En procentenhets förstärkning av USD gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –5 (–10) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av USD, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –25 (–50) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot EUR är också betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är främst knuten till att koncernens fakturering i Europa sker i stor utsträckning i denna valuta. En procentenhets förstärkning av EUR gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 6 (8) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av EUR, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 30 (40) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot GBP är också betydlig. Valutaexponeringen mot GBP är främst knuten till att koncernens fakturering i Storbritannien i stor utsträckning sker i denna valuta. En procentenhets förstärkning av GBP gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 11 (10) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av GBP, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 55 (50) MSEK.

Koncernens valutapåverkan med avseende på omräkningseffekter i utländska nettotillgångar är betydlig i framförallt GBP, EUR och USD. En procentenhets förstärkning i EUR, GBP och USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 9 (8) MSEK, 9 (7) MSEK respektive 4 (4) MSEK. Fem procentenheters förstärkning i EUR, GBP respektive USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 43 (40) MSEK, 43 (37) respektive 19 (22) MSEK. För information om säkringar av utländska nettotillgångar, se not 37.

Tillgångar 2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	10	—	10
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 252	—	1 252
– övriga fordringar	26	—	26
– likvida medel	218	—	218
Summa omsättningstillgångar	**1 496**	**—**	**1 496**
Summa tillgångar	**1 506**	**—**	**1 506**

Skulder 2023	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	50	**50**
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 948	—	**2 948**
Summa långfristiga skulder och ersättningar	**2 948**	**50**	**2 998**
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	621	—	**621**
– räntebärande skulder	271	—	**271**
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	230	**230**
Summa kortfristiga skulder	**892**	**230**	**1 122**
Summa skulder	**3 840**	**280**	**4 120**

Tillgångar 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	8	—	**8**
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 385	—	**1 385**
– övriga fordringar	37	—	**37**
– likvida medel	322	—	**322**
Summa omsättningstillgångar	**1 744**	**—**	**1 744**
Summa tillgångar	**1 752**	**—**	**1 752**

Skulder 2022	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	190	**190**
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 802	—	**2 802**
Summa långfristiga skulder och ersättningar	**2 802**	**190**	**2 992**
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	769	—	**769**
– räntebärande skulder	911	—	**911**
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	636	**636**
Summa kortfristiga skulder	**1 680**	**636**	**2 316**
Summa skulder	**4 482**	**826**	**5 308**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Not 3 forts.

HÅLLBARHETSRISKER

Leverantörsbasen

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Bufab har en uppförandekod för leverantörer. Om Bufabs leverantörer inte följer uppförandekoden kan leverantörernas medarbetare och den omgivande miljön påverkas negativt. De vanligast förekommande avvikelserna i våra leverantörsrevisioner gäller hälsa och säkerhet samt hur leverantörerna hanterar avfall. Risken för brott mot mänskliga rättigheter samt tvångs- och barnarbete bedöms inte vara väsentlig på grund av våra kontroller.

Bufab genomför löpande revisioner av nya och befintliga leverantörer för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla leverantörer måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi strävar efter att konsolidera vår leverantörsbas och öka andelen leverantörer inom kategorin Preferred Suppliers. Dessutom skapar goda exempel på förbättringar (best practice) transparens och struktur som motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Läs mer på sid 29–30.

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som Bufab tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler understödjer väpnade konflikter

Vår uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av alla Bufabs leverantörer. Där åtar de sig att inte köpa in konfliktmineraler från konfliktområden. Bufab begär rapportering enligt Conflict Mineral Reporting Template från leverantörer som använder tenn, tantal, volfram och guld i sina produkter. Användandet av mineralerna och deras utvinning följs upp löpande. Läs mer på sid 30.

Miljö

Transporter

Våra varutransporter bidrar till koldioxidutsläpp som påverkar miljön negativt, under 2022 påbörjade vi att övergå till fossilfria lösningar. Brådskande beställningar kräver ibland flygtransporter vilket ger extra höga utsläpp.

Bufab strävar efter att jobba med färre och större transportleverantörer samt att använda fossilfria alternativ. I möjligaste mån använder vi sjötransporter och vårt mål är att öka fyllnadsgraden i leveranserna i så stor utsträckning som möjligt. Vi undersöker också möjligheten att använda tåg för långa transporter som ett hållbart alternativ. Bättre planering ska förebygga användningen av flygtransporter. Läs mer på sid 26.

Egen tillverkning

Samtliga bolag har en plan för att sänka sina utsläpp för Scope 1 & 2 till noll 2030. Våra tillverkande bolag har de senaste åren verkställt energieffektiviseringsprogram vilket har gett goda resultat, dessa bolag kan nu bidrar till att hjälpa våra nyförvärv med praxis hur energieffektivisering kan realiseras.Tillverkningsföretagen följer löpande upp energiförbrukning och utsläpp. Bufab Lann och Bumax är certifierade enligt ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 och IATF 16949:2016. APEX är certifierat enligt ISO 9001:2015. Rudhäll AB är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001. Hallborn är certifierat enligt ISO 9001.

Medarbetare

Våra medarbetares nätverk och relationer till kunder och leverantörer är en förutsättning för Bufabs fortsatta framgång. Om vi förlorar flertalet nyckelpersoner kan Bufabs relationer och finansiella ställning påverkas.

Det är viktigt att vi kan utveckla och motivera våra medarbetare för att ta tillvara på deras spetskompetens och relationer. Genom Bufab Academy och annan kompetensutveckling skapar vi förutsättningar för en attraktiv och stimulerande arbetsplats. Läs mer på sid 41.

Antikorruption

Bufab har fler än 4 000 leverantörer och över 18 000 kunder. I vissa affärsrelationer kan det finnas en ökad risk för korruption, speciellt på utsatta marknader. Denna risk bedöms ej som väsentlig. Korruptionsfall kan påverka Bufabs anseende, påverka bolagets finansiella ställning och leda till legala konsekvenser.

Bufabs affärsrelationer ska vara sunda och präglas av transparens. För att öka kompetensen på området är antikorruptionsutbildning en del i vårt introduktionsprogram för nyanställda. Bufab har genomfört en riskbedömning avseende antikorruption som omfattar samtliga dotterbolag. Läs mer på sid 39.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår framgår nedan.

I not 16 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. Per den 31 december 2023 uppgick varulagret till 2 857 (3 449) MSEK, netto efter avdrag för inkurans med 203 (190) MSEK.

Principerna för redovisning av varulager framgår av not 2. I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

Bufab har förelagts att utföra undersökningar avseende miljöföroreningar i industrifastighet. Se vidare not 31.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Principerna för bedömningar gällande förlängningsoptioner framgår av not 2.

I samband med förvärv avtalar Bufab ibland om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2023 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 228 (555) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillingar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 27 samt not 33.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 5 INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp. Koncernen har fyra operationella segment, North, West, East och UK/North America. Dessa segment stämmer överens med den interna rapporteringen. Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark och av ett inköpskontor i Kina. Verksamheten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter. Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien och består av i allt väsentligt av handelsbolag. Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien samt Indien. Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas koncernens två sourcingbolag tillsammans med ej utfördelade kostnader för moderbolag samt koncernelimineringar.

Koncernen	North		West		East		UK/North America		Övrigt		Summa	
Resultatposter	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Nettoomsättning	**2 907**	2 837	**1 871**	1 694	**1 045**	1 073	**2 858**	2 824	**0**	3	**8 680**	8 431
Rörelseresultat (EBITA)	**371**	361	**229**	202	**149**	168	**310**	324	**-16**	–57	**1 043**	990
Avskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**–21**	–18	**–7**	–6	**–4**	–3	**–38**	–32	**—**	—	**–69**	–60
Finansiella poster	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**–219**	–103
Resultat efter finansiella poster	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**755**	828
Skatter	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**–181**	–218
Årets resultat	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**—**	—	**574**	609
Anläggningstillgångar[2]	**492**	551	**148**	117	**52**	60	**516**	494	**13**	5	**1 221**	1 227

Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar	2023		2022	
	Nettoomsättning[1]	Anläggningstillgångar[2]	Nettoomsättning[1]	Anläggningstillgångar[2]
Sverige	1 641	293	1 619	304
Danmark	848	158	794	185
USA	1 160	159	1 334	182
UK	1 676	356	1 451	312
Övriga	3 355	255	3 233	244
	8 680	**1 221**	**8 431**	**1 227**

[1] Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10% eller mer av omsättningen.
[2] Inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 6 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda	2023	varav män	2022	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt	**1**	**100%**	**1**	**100%**
Dotterbolagen				
Sverige	413	73%	406	73%
Storbritannien	370	72%	333	81%
Nordamerika	180	69%	184	65%
Danmark	131	79%	122	88%
Nederländerna	109	79%	106	84%
Polen	103	65%	88	82%
Österrike	79	71%	75	77%
Frankrike	72	54%	70	59%
Finland	59	76%	54	80%
Singapore	42	55%	67	57%
Tjeckien	42	55%	23	70%
Kina	40	55%	61	54%
Tyskland	28	68%	25	76%
Indien	27	63%	25	76%
Taiwan	21	38%	22	37%
Norge	18	89%	17	94%
Estland	15	47%	14	37%
Ungern	14	71%	10	70%
Slovakien	13	62%	12	58%
Mexiko	12	92%	10	95%
Spanien	11	73%	10	63%
Rumänien	7	71%	11	73%
Övriga	27	59%	8	92%
Totalt i dotterbolag	**1 833**	**70%**	**1 753**	**74%**
KONCERNEN TOTALT	**1 834**	**70%**	**1 754**	**74%**

Styrelse och ledande befattningshavare	2023	Andel kvinnor	2022	Andel kvinnor
Styrelsen	6	33%	7	43%
VD och övriga ledande befattningshavare	7	14%	7	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Moderbolag 2023	Moderbolag 2022	Dotterbolag 2023	Dotterbolag 2022	Koncernen totalt 2023	Koncernen totalt 2022
Löner och ersättningar exklusive tantiem och dylikt	5,6	1,8	1 024,8	911,4	1 030,4	913,2
Tantiem och dylikt	1,1	0,7	14,8	13,9	15,9	14,6
Summa löner och andra ersättningar	**6,7**	**2,5**	**1 039,6**	**925,3**	**1 046,3**	**927,8**
Sociala kostnader, exklusive pensionskostnader	1,8	0,6	180,2	169,9	182,0	170,5
Pensionskostnader	1,4	0,4	62,1	54,6	63,5	55,0
Summa sociala kostnader	**3,2**	**1,0**	**242,3**	**224,5**	**245,5**	**225,5**

Löner, andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD (ledningspersonal) samt övriga anställda	2023 Ledningspersonal[1)]	2023 Övriga anställda	2022 Ledningspersonal[1)]	2022 Övriga anställda
Moderbolag				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	5,6	—	1,8	—
Tantiem och dylikt	1,1	—	0,7	—
Summa moderbolag	**6,7**	—	**2,5**	—
Dotterbolag i Sverige				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	14,5	209,3	14,4	200,2
Tantiem och dylikt	5,3	—	5,4	—
Summa dotterbolag i Sverige	**19,8**	**209,3**	**19,8**	**200,2**
Dotterbolag i utlandet				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	60,8	740,2	53,2	643,6
Tantiem och dylikt	9,5	—	8,5	—
Summa dotterbolag i utlandet	**70,3**	**740,2**	**61,7**	**643,6**
Koncernen totalt				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	80,9	949,5	69,4	843,8
Tantiem och dylikt	15,9	—	14,6	—
Summa koncernen totalt	**96,8**	**949,5**	**84,0**	**843,8**

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Not 6 forts.

	2023				2022			
Koncernen	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension
Styrelse								
Bengt Liljedahl	0,7	—	—	—	0,7	—	—	—
Per-Arne Blomquist	0,4	—	—	—	0,3	—	—	—
Hans Björstrand	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Johanna Hagelberg	0,1	—	—	—	0,3	—	—	—
Anna Liljedahl	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Eva Nilsagård	0,4	—	—	—	0,3	—	—	—
Bertil Persson	0,3	—	—	—	0,3	—	—	—
Verkställande direktör								
Johan Lindqvist, tillförordnad (2021–2022: sept–aug)	—	—	—	—	2,6	1,3	0,3	1,0
Erik Lundén (2022: sept–dec samt 2023: jan–dec)	4,5	1,1	1,1	1,4	1,4	0,7	0,4	0,4
Övriga ledande befattningshavare, 6 (6) personer.	14,4	3,6	1,4	4,7	11,9	5,9	1,3	4,6

Till styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle utgå med 0,7 (0,7) MSEK. Övriga styrelseledamöter skall erhålla totalt 1,7 (1,8) MSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och ersättningar samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen.

För de verkställande direktörerna och övriga ledande befattningshavare baseras den kostnadsförda rörliga ersättningen på uppnåelsen av finansiella mål. Till den verkställande direktören har för året kostnadsförts en grundlön om 4,5 (4,0) MSEK och rörlig ersättning med 1,1 (2,0) MSEK samt pensionskostnader om 1,4 (1,4) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har kostnadsförts en grundlön om 14,4 (11,9) MSEK och en rörlig ersättning om 3,6 (5,9) MSEK. Antalet övriga ledande befattningshavare under 2023 var 6 (6) personer.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden är premiebaserad och motsvarar 30 procent av utbetald grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 (12) månader. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och åtagandet är premiebaserat även för dem. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader vid uppsägning från den anställdes sida.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Not 6 forts.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2023	2022
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	9	7
– *varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
– *varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*	0	0
Skatterådgivning	2	0
– *varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*	1	0
Övriga tjänster	2	6
– *varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB*	1	1
Summa	**13**	**13**
Övriga revisorer		
Revisionsarvode till övriga	3	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser primärt s k due diligence-uppdrag i samband med förvärv.

NOT 7 KOSTNADSSLAG

	2023	2022
Inköpt material inklusive hemtagningskostnader	5 634	5 542
Löner inklusive sociala avgifter	1 332	1 219
Avskrivningar	278	240
Övrigt	518	729
Summa rörelsens kostnader	**7 762**	**7 730**

NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2023	2022
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3	1
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	18	184
Kursvinst på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	1	11
Erhållna statliga stöd	6	0
Övrigt	28	33
Summa övriga rörelseintäkter	**56**	**229**

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2023	2022
Kursförluster på fordringar / skulder av rörelsekaraktär	0	0
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–96	–278
Övrigt	–8	–21
Summa övriga rörelsekostnader	**–104**	**–299**

NOT 10 AVSKRIVNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022	2021
Avskrivning enligt plan fördelade per tillgångsslag*		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–78	–63
Byggnader	–113	–96
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–26	–27
Inventarier, verktyg och installationer	–61	–54
Summa avskrivningar	**–278**	**–240**
Avskrivning enligt plan fördelade per funktion*		
Kostnad för sålda varor	–77	–70
Försäljningskostnader	–147	–127
Administrationskostnader	–54	–43
Summa avskrivningar	**–278**	**–240**

* Avskrivningarna inkluderar avskrivningar på nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Se not 19.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Valutakursdifferenser	0	5
Ränteintäkter, övriga	15	10
Summa	**15**	**15**

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Räntekostnader, leasingskulder	–17	–14
Räntekostnader, övriga	–214	–103
Valutakursdifferenser	–3	0
Övrigt	–	—
Summa	**–234**	–117

NOT 13 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAR RESULTATPOSTER

	2023	2022
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	1	11
Valutakursdifferenser på finansiella poster	–3	5
Summa	**–2**	**16**

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–192	–232
Aktuell skatt avseende tidigare år	–	—
Summa	–192	–232
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11	14
Summa	**11**	**14**
Redovisad skattekostnad	–181	–218

	2023	2022
Resultat före skatt	755	828
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–156	–171
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–16	–54
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–2	–6
Omvärdering av underskottsavdrag / temporära skillnader	–7	13
Redovisad skattekostnad	**–181**	**–218**
Effektiv skattesats	24%	26%

NOT 15 RESULTAT PER AKTIE

	2023	2022
Resultat efter skatt	574	609
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier före utspädning	37 825	37 546
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**15,17**	**16,23**
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier efter utspädning	38 157	38 191
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**15,03**	**15,95**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2023-12-31	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2 911	2 038	725	439
Årets nyanskaffningar	0	—	5	6
Omklassificeringar	—	—	5	—
Nyanskaffningar genom förvärv	0	693	0	230
Avyttringar och utrangeringar	—	—	–8	—
Årets valutakursdifferenser	–16	180	–5	50
Vid årets slut	**2 895**	**2 911**	**722**	**725**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar				
Vid årets början	–54	–44	–212	–137
Årets avskrivning enligt plan	—	—	–78	–63
Nyanskaffningar genom förvärv	—	–10	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	8	—
Avskrivningar i förvärvade bolag	—	—	—	—
Årets valutakursdifferenser	1	—	4	–12
Vid årets slut	**–53**	**–54**	**–278**	**–212**
Redovisat värde vid periodens början	2 857	1 994	513	302
Redovisat värde vid periodens slut	2 842	2 857	444	513

Bufab undersöker årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Koncernens goodwill har allokerats till lägsta kassagenererade enheter. Det innebär att 1 061 (1 075) MSEK är hänförlig till segment North, 242 (235) MSEK till segment West, 224 (218) MSEK till segment East och 1 315 (1 329) MSEK till segment UK/North America.

Segment North består av en kassagenererande enhet med goodwill om 1 075 (894) MSEK. Segment West består av en kassagenererande enhet med goodwill om 235 (224) MSEK. Segment East består två kassagenererande enheter med goodwill om 134 (125) respektive 90 (93) MSEK. Segment UK/North America består av två kassagenererande enheter med goodwill om 649 (672) respektive 665 (658) MSEK.

Förvärvade enheter är integrerade i Bufabs affärsmodell och exponerade för likartade affärsrisker. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i form av en diskontering av framtida kassaflöden. Beräkningarna utgår från bolagets budget samt finansiella planer för 2024–2026 såsom dessa har godkänts av företagsledning och styrelse. Planerna är detaljerade för dessa år. De viktiga komponenterna i prognoserna är försäljningen, bruttomarginalen och rörelsens olika kostnader samt investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Tillväxtantaganden i budget och finansiella planer under prognosperioden underbyggs av koncernens historiska organiska tillväxt och utvecklingen inom de marknadssegment där Bufab verkar. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet så extrapoleras det tredje året i den finasniella planen med en skattad tillväxttakt och inflationstakt om 2 (2) procent. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor per kassagenererande enhet; segment North 9,9 (10,5), segment West 10,4 (11,5), segment East 17,1 (11,5) respektive 12,7 (11,7) och segment UK/North America med 11,0 (11,4) respektive 10,8 (12,3) procent efter skatt. Prövning av nedskrivningsbehov har gjorts i samband med årsbokslutet den 31 december 2023 och har behandlats i bolagets styrelse. Denna prövning har inte utvisat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga och möjliga förändringar i väsentliga antaganden avseende diskonteringsränta, tillväxt samt bruttomarginal. En ändring av diskonteringsräntesatsen med +2 procent efter skatt skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller ökningar av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde, men inte heller vid ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle något nedskrivningsbehov av goodwill uppstå.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2023-12-31	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	40	36	374	351	436	347
Årets nyanskaffningar	0	3	13	16	33	31
Nyanskaffningar genom förvärv	0	0	0	1	0	56
Avyttringar och utrangeringar	—	—	–12	0	–17	–13
Omklassificeringar	6	—	6	4	1	–10
Årets valutakursdifferenser	0	1	–1	2	–2	25
Vid årets slut	**46**	**40**	**380**	**374**	**451**	**436**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–18	–15	–261	–231	–329	–264
Avyttringar och utrangeringar		—	12	0	16	13
Årets avskrivning enligt plan	–4	–3	–25	–26	–32	–33
Omklassificeringar	—	—	—	—	0	9
Avskrivningar i förvärvade bolag	0	0	0	–1	0	–34
Årets valutakursdifferenser	0	0	1	–3	1	–20
Vid årets slut	**–22**	**–18**	**–273**	**–261**	**–344**	**–329**
Redovisat värde vid periodens början	**22**	**21**	**113**	**120**	**107**	**83**
Redovisat värde vid periodens slut	**24**	**22**	**107**	**113**	**107**	**107**

NOT 18 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella anläggningstillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2023-12-31	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Vid årets början	3	4	10	6
Omklassificeringar	–3	—	–15	–5
Avyttringar och utrangeringar	0	–2	–	—
Investeringar	3	1	33	9
Redovisat värde vid periodens slut	**3**	**3**	**28**	**10**

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2023	2022
Fastigheter	440	417
Maskiner	0	0
Inventarier och övrigt	22	19
Fordon	42	23
Summa tillgångar med nyttjanderätt	**503**	**459**
Leasingskulder		
Kortfristiga	140	117
Långfristiga	398	371
Summa leasingskulder	**538**	**488**

Tillkommande nyttjanderätter under 2023 uppgick till 111 (166) MSEK, varav 0 (145) MSEK tillkom genom företagsförvärv.

Omförhandlade kontrakt eller nyttjade förlängningsoptioner har påverkat nyttjanderättstillgångarna och leasingtillgångarna med 54 (33) MSEK. Uppskjuten skatteskuld avseende nyttjanderättstillgångar per 2023-12-31 uppgick till 113 (107) MSEK och uppskjuten skattefordran avsende leasingskulder uppgick till 120 (115) MSEK.

För information om leasingavtalens räntekostnader och löptid, se not 12 respektive not 3.

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	–109	–93
Maskiner	0	–1
Inventarier och övrigt	–10	–7
Fordon	–19	–14
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	**–138**	**–115**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
Investeringar under året	—	—
Valutakursdifferenser	2	—
Redovisat värde vid årets slut	**10**	**8**

NOT 21 FÖRFALLNA FORDRINGAR

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar förfallna sedan		
30–90 dagar	70	84
91–180 dagar	17	11
181–360 dagar	3	3
mer än 360 dagar	4	11
Redovisat värde vid årets slut	**94**	**109**
Reserverat belopp i balansräkningen för befarade kundförluster	13	11

Kundförluster	2023	2022
Kostnader för kundförluster som påverkat årets resultat	4	4
Summa	**4**	**4**

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 % av respektive års nettoomsättning.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Hyror	14	13
Försäkringar	5	4
Licenser	14	7
Övriga förutbetalda kostnader	62	41
Redovisat värde vid årets slut	**95**	**65**

NOT 23 EGET KAPITAL

För specifikation över antalet utestående aktier, se not 8 i moderbolaget.

NOT 24 PENSIONSFÖRPLIKTELSER, RÄNTEBÄRANDE

	2023-12-31	2022-12-31
FPG/PRI	20	18
Ålderspension i utländska bolag	15	14
Summa	**35**	**32**

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	Sverige	
	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta	3,8%	4,0%
Löneökningstakt[1]	—	—
Inflation	1,6%	2,1%

	Övriga länder	
	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta	3,3%	2,6%
Löneökningstakt	3,3%	3,2%
Inflation	0,5%	0,7%

[1] I de svenska bolagen är pensionsplanerna enligt FPG/PRI stängda för intjäning. Istället finansieras förmånerna genom försäkring i Alecta. Av denna anledning används inte detta antagande.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 24 PENSIONSFÖRPLIKTELSER, RÄNTEBÄRANDE, FORTS.

Totala pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen (MSEK)	**2023**	2022
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Ränta på förpliktelser	1	1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	**1**	**1**
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	61	55
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**62**	**56**

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalning till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår i Bufab-koncernen. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad.

Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

NOT 25 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN OCH UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2023-12-31		2022-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Maskiner och inventarier	—	17	—	17
Periodiseringsfonder	—	20	—	25
Immateriella anläggningstillgångar	—	100	—	121
Övrigt	22	–5	21	–5
Underskottsavdrag	—	—	4	—
Summa	**22**	**135**	**25**	**158**

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att de kan tillgodoföras genom framtida beskattningsbara överskott. Enligt nuvarande planer kommer samtliga bolags resultat de närmaste åren göra att koncernen kan tillgodogöra sig den redovisade skattefordran som finns.

Koncernen har inga väsentliga underskottsavdrag som inte beaktats i redovisningen. Avsättning för uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar är hänförligt till skatteeffekten vid koncernmässig omvärdering av tillgångar till verkligt värde.

NOT 26 LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas från ett till fem år från balansdagen	3 311	3 141
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	—	—
Summa	**3 311**	**3 141**

Av koncernens långfristiga räntebärande skulder härrör 2 896 (2 746) MSEK till krediter från Svenska Handelsbanken och SEB och resterande belopp andra kreditinstitut samt räntebärande leasingskulder. Bufabs totala kreditfaciliteten hos Svenska Handelsbanken och SEB uppgår till 4 000 MSEK och löptiden förlängdes under räkenskapsåret till juli 2026. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långivare som omfattar relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldsättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret. Den genomsnittliga räntan på koncernens långfristiga skulder per balansdagen var 5,6 (3,9) procent.

NOT 27 SKULDER AVSEENDE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

	2023	2022
Redovisat värde vid årets början	826	514
Tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	0	310
Utbetald tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	–648	–156
Omvärdering av skuld för tilläggsköpeskilling	78	94
Valutakursförändringar	24	64
Redovisat värde vid årets slut	**280**	**826**
– varav redovisat som "Övrig kortfristig skuld"	230	190
– varav redovisat som "Övriga icke räntebärande skulder"	50	636

Tilläggsköpeskillingar är relaterade till genomförda förvärv under 2017–2023. För mer information se not 33. Skulder avseende tilläggsköpeskillingar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillingar per den 31 december 2023 uppgår till 280 (826) MSEK, varav 52 (271) MSEK är ovillkorade och 228 (555) MSEK är villkorade tilläggsköpeskillingar. Skuld för tilläggsköpeskillingarna är i allt väsentligt i USD, GBP och DKK. De skuldförda tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning under 2024–2029.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	0	0
Aktier i dotterbolag	0	0
Summa	**0**	**0**

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 29 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad kreditlimit	300	329
Outnyttjad del	–172	–188
Utnyttjat kreditbelopp	**128**	**141**

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	117	118
Upplupna sociala avgifter	29	32
Upplupna kostnader från avtal med kunder	26	27
Övriga poster	116	131
Summa	**288**	**308**

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Miljö	30	30
Moms	—	—
Övriga eventualförpliktelser	5	5
Summa	**35**	**35**

MILJÖ

Bolaget har till följd av ett föreläggande genomfört miljöundersökningar på en fastighet där ett dotterbolag bedrev tillverkning fram till 1989, vilket var innan dotterbolaget blev förvärvat av Bufab. Undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar. Det är, mot bakgrund av genomförda undersökningar, sannolikt att dotterbolaget i sin verksamhet orsakat miljöföroreningar på denna fastighet. Anlitad legal och teknisk expertis gör bedömningen att det är troligt att kommunen kommer att rikta krav på dotterbolaget på saneringsåtgärder, men att omfattningen på de åtgärder som dotterbolaget eventuellt kan komma att föreläggas inte är känd.

Vidare har Bufab i samband med uppsägning av ett hyresavtal under 2013 genomfört miljöundersökning vid en annan fastighet. I syfte att få en överblick av miljöfrågor av relevans för koncernen har Bufab därutöver under 2013 genomfört en miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning. De genomförda undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar i ytterligare två fall. I den mån dessa föroreningar har koppling till Bufabs verksamhet är det till följd av arbetssätt och produktionsmetoder som upphörde att användas på 1980-talet eller tidigare. Mot bakgrund av genomförda utredningar bedömer Bufab att identifierade föroreningar kan ha orsakats av verksamhet som bedrivits av annan än Bufab. Den legala ansvarsfrågan är emellertid svårbedömd och det kan inte uteslutas att krav på saneringsåtgärder riktas mot Bufab. Möten med berörda myndigheter har hållits under året och bedömningen är även fortsatt att undersökningar kan komma att behöva utföras under kommande år, på Bufabs eller annan parts initiativ. Efter konsultation av teknisk och legal expertis utifrån vid avgivande av den finansiella rapporten tillgänglig information, är Bufabs bedömning att den totala kostnaden för potentiella saneringsåtgärder med anledning av de identifierade miljöföroreningarna sammantaget inte överstiger 30 MSEK under den kommande tioårsperioden.

NOT 32 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Bufab-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 33 FÖRVÄRV

2023
Under räkenskapsåret 2023 genomförde inte koncernen några förvärv.

2022
Under räkenskapsåret 2022 genomfördes tre förvärv, Pajo-Bolte A/S, i Danmark och TI Midwood & Co. Ltd., i Storbritannien, båda i mars månad, samt CDA Polska Sp.z.o.o, i Polen i april månad. Pajo-Bolte A/S redovisas i segment North, TI Midwood & Co. Ltd. i segment UK/North America och CDA Polska Sp.z.o.o i segment East. I samtliga fall förvärvades 100% av aktierna i bolagen. Transaktionskostnader för förvärven uppgick till 18 MSEK och redovisas i posten administrationskostnader i segmentet övrigt. Samtliga av de förvärvade bolagen bedriver handel med C-parts och affärsmodellen är i allt väsentligt samma som för övriga koncernen. De samtliga tre förvärven är dock väsentligt mer exponerade mot byggindustrin relativt övriga koncernbolag.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande preliminära belopp:

Slutlig förvärvskalkyl för Pajo-Bolte A/S	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	64
Övriga anläggningstillgångar	34
Varulager	67
Övriga omsättningstillgångar	44
Likvida medel	4
Uppskjuten skatteskuld	–27
Övriga skulder	–60
Förvärvade nettotillgångar	**126**
Goodwill	151
Köpeskilling[1]	**277**
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–4
Avgår: villkorad köpeskilling*	–21
Påverkan på koncernens likvida medel	**252**

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillingen uppgick till 273 MSEK, varav 21 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 21 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 190 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 50 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 33 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 5 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 6 MSEK.

Slutlig förvärvskalkyl för TI Midwood & Co. Ltd. (Timco)	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	137
Övriga anläggningstillgångar	124
Varulager	256
Övriga omsättningstillgångar	189
Likvida medel	100
Uppskjuten skatteskuld	–45
Övriga skulder	–340
Förvärvade nettotillgångar	**421**
Goodwill	494
Köpeskilling[1]	**913**
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–100
Avgår: villkorad köpeskilling*	–240
Påverkan på koncernens likvida medel	**574**

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillingen uppgick till 913 MSEK, varav 240 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 240 MSEK utgör 96 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 730 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 67 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 38 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 10 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 14 MSEK.

Slutlig förvärvskalkyl för CDA Polska S.p.z.o.o	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	14
Övriga anläggningstillgångar	26
Varulager	22
Övriga omsättningstillgångar	5
Likvida medel	13
Uppskjuten skatteskuld	–7
Övriga skulder	–50
Förvärvade nettotillgångar	**23**
Goodwill	74
Köpeskilling[1]	**96**
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–13
Avgår: villkorad köpeskilling*	–45
Påverkan på koncernens likvida medel	**39**

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärvet.

Köpeskillingen uppgick till 97 MSEK, varav 45 MSEK villkorad. Den villkorade delen om 45 MSEK utgör 100 procent av maximalt utfall av tilläggsköpeskillingen och är beroende av det förvärvade bolagets framtida resultatutveckling. Detta förvärv skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning med uppskattningsvis 93 MSEK, rörelseresultatet EBITA med cirka 20 MSEK samt resultat efter skatt med cirka 14 MSEK om det hade genomförts den 1 januari 2022.

Ovanstående förvärvsanalys är preliminär. Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer. Dessa har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden och skrivs av linjärt under en period av 10 år. Årets avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för förvärvet uppgår till 1 MSEK och årliga framtida beräknade avskrivningar till 1 MSEK.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 34 INCITAMENTSPROGRAM

INCITAMENTSPROGRAM 2023–2026

Vid årsstämman 20 april 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 92,90 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2026 till och med den 15 november 2026. Förvärvspriset per aktie uppgår till 407,49 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2023 till och med den 12 maj 2023. Under perioden har sammanlagt 57 400 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2026, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 200 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 200 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har 57 400 aktier återköpts för motsvarande 21 MSEK.

INCITAMENTSPROGRAM 2022–2025

Vid årsstämman 21 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 60,84 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2025 till och med den 15 november 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 331,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2022 till och med den 11 maj 2022. Under perioden har sammanlagt 102 850 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2025, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 200 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 200 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2021–2024

Vid årsstämman 20 april 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2021. Under 2021 har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2024, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2021 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2020–2023

Vid årsstämman 21 april 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under 2020 har sammanlagt 258 450 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2020 har inga aktier återköpts.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Not 34 forts.

INCITAMENTSPROGRAM 2019–2023

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 9,04 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 augusti 2022 till och med den 15 februari 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 109,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 14 augusti 2019 till och med den 20 augusti 2019. Under 2019 har sammanlagt 306 000 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2019 har 302 252 aktier återköpts för motsvarande 31 MSEK.

	2023		2022	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner
Per 1 januari	151,09	578 620	126,48	654 520
Tilldelade under året	92,20	57 400	60,84	102 850
Inlösta / återköpta under året	9,04	–127 250	9,04	–178 750
Inlösta / återköpta under året	12,12	–258 450	—	—
Förverkade under året	—	—	—	—
Per 31 december	**352,83**	**250 320**	**151,09**	**578 620**

Incitamentsprogram	Tilldelnings-tidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2023	Antal optioner 31 december 2022
Incitamentsprogram 2023–2026	12 maj 2023	15 november 2026	407,79	57 400	—
Incitamentsprogram 2022–2025	11 maj 2022	15 november 2025	331,96	102 850	102 850
Incitamentsprogram 2021–2024	10 maj 2021	15 november 2024	261,25	90 070	90 070
Incitamentsprogram 2020–2023	11 maj 2020	15 november 2023	90,20	—	258 450
Incitamentsprogram 2019–2023	15 augusti 2019	15 februari 2023	109,96	—	127 250
Total				**250 320**	**580 620**

Deltagarsubvention (bruttolönetillägg)	2023	2022
Kostnad för deltagarsubvention	4	4
Summa	**4**	**4**

NOT 35 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 36 FÖRÄNDRING AV LÅNESKULD

NETTOLÅNESKULD
Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	2 948	2 802
Långfristiga räntebärande leasingskulder	398	371
Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	131	794
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	140	117
Avgår likvida medel	–218	–322
Avgår övriga räntebärande fordringar	—	—
Nettolåneskuld per balansdagen	**3 399**	**3 762**

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2022	**293**	**–382**	**–1 872**	**–42**	**–2 003**
Kassaflöde	17	125	–1 397	—	–1 255
Förvärv/nya kontrakt	—	–159	–134	—	–293
Omvärdering	—	–51	—	8	–43
Valutakursdifferens	12	–21	–159	—	–168
Nettoskuld per 31 december 2022	**322**	**–488**	**–3 564**	**–32**	**–3 762**

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2023	**322**	**–488**	**–3 564**	**–32**	**–3 762**
Kassaflöde	–101	150	486	—	535
Förvärv/nya kontrakt	—	–157	—	—	–157
Omvärdering	—	–57	—	–3	–60
Valutakursdifferens	–3	14	34	—	45
Nettoskuld per 31 december 2023	**218**	**–538**	**–3 044**	**–35**	**–3 399**

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

NOT 37 SÄKRING AV NETTOTILLGÅNGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2023-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	166
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	15
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		7
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–7

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2022-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	356
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	32
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		25
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–25

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	76
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	6
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		4
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–4

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Administrationskostnader	2	–20	–17
Övriga rörelseintäkter		11	8
Rörelseresultat	2	–9	–9
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1	0
Resultat från andelar i koncernföretag	4	150	150
Resultat efter finansiella poster		**142**	**141**
Bokslutsdispositioner	5	98	99
Skatt på årets resultat	6	–20	–22
ÅRETS RESULTAT		**220**	**218**

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Resultat efter skatt		**220**	**218**
Övrigt totalresultat		—	—
Summa totalresultat		**220**	**218**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	845	845
Summa finansiella anläggningstillgångar		**845**	**845**
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1	0
Summa anläggningstillgångar		**846**	**845**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		372	318
Övriga fordringar		4	26
Summa kortfristiga fordringar		**376**	**344**
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**376**	**344**
Summa tillgångar		**1 222**	**1 189**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Överkursfond		488	488
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		407	366
Årets resultat		220	218
Summa eget kapital		**1 116**	**1 073**
Obeskattade reserver	9	**97**	**94**
Långfristiga skulder		1	0
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		0	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	7	8
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**8**	**22**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 222**	**1 189**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	1	488	493	983
Årets totalresultat	—	—	218	218
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	6	6
Inlösen av köpoptioner	—	—	7	7
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	–140	–140
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	–128	–128
Eget kapital den 31 december 2022	1	488	584	1 073
Årets totalresultat	—	—	220	220
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	—	—	5	5
Inlösen av köpoptioner	—	—	19	19
Återköp av egna aktier	—	—	–21	–21
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	–180	–180
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	–177	–177
Eget kapital den 31 december 2023	1	488	627	1 116

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Den löpande verksamheten	2		
Resultat före finansiella poster		–9	–9
Betald skatt		–20	–22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–29**	**–31**
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		–32	8
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		–12	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–73**	**–23**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		–180	–140
Utfärdade köpoptioner		5	6
Återköp av egna aktier		–21	—
Inlösen av köpoptioner		19	7
Koncernbidrag		100	—
Erhållen utdelning		150	150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**73**	**23**
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

Moderbolagets noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel intjänade efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Bolaget har 1 (1) anställd.

Medelantalet anställda	**2023**	2022
Kvinnor	—	—
Män	1	1
Summa	**1**	**1**

	2023		2022	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	6,7	3,2	2,5	1,0
(varav tantiem o.d.)	1,1		0,7	
(varav pensionskostnad avgiftsbestämda planer)		1,4		0,4
Summa	**6,7**	**3,2**	**2,5**	**1,0**

Tillförordnad VD under perioden januari-augusti 2022 har varit anställd i annat bolag i gruppen. Den totala kostnaden för tillförordnad VD,uppgår till 5,2 MSEK 2022 och 6,9 MSEK 2023 har dock debiterats moderbolaget och redovisats som en administrationskostnad i resultaträkningen.

SJUKFRÅNVARO

Uppgift om sjukfrånvaro redovisas ej då antalet anställda i moderbolaget är färre än tio.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	**2023**	2022
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 3 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2023	2022
Ränteintäkter, övriga	1	—
Summa	**1**	—

NOT 4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023	2022
Utdelning	150	150
Summa	**150**	**150**

NOT 5 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2023	2022
Återföring av periodiseringsfond, tax 2016	—	29
Återföring av periodiseringsfond, tax 2017	28	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2022	—	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2023	—	–30
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2024	–30	—
Erhållet koncernbidrag	100	100
Lämnat koncernbidrag	—	—
Summa	**98**	**99**

NOT 6 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–20	–19
Aktuell skatt för tidigare år	—	–4
Summa	**–20**	**–23**

Avstämning av effektiv skatt	2023	2022
Resultat före skatt	240	241
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–49	–50
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	31	31
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–1	0
Skatt avseende tidigare år	—	–4
Redovisad effektiv skatt	**–20**	**–23**

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	845	845
Summa anskaffningsvärde	**845**	**845**
Redovisat värde vid periodens slut	**845**	**845**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag Dotterbolag / org nr / säte	Andel[1] i %	**2023-12-31** Redovisat värde	2022-12-31 Redovisat värde
Bufab International AB, 556194-4884, Värnamo, Sweden	100%	845	845
Bufab USA Inc, 26-2606492, New York, USA	100%		
Industries Bufab de Mexico S.A. de C.V., IBM170911RV6, Mexico	100%		
Bufab USA Holding Inc, 84-4059868, Delaware, USA	100%		
American Bolt & Screw Mfg Corp, 11-2328266, Ontario, USA	100%		
American Bolt de Mexicos S de RL de VC, ABM15061878A, Mexico	100%		
Component Solutions Group Inc, 31-1563590, Dayton, USA	100%		
Perlane Sales Inc, 34-1619036, Stow, USA	100%		
A-1 Fastener Inc, 31-1704462, Dayton, USA	100%		
Blue Grass Manufacturing II LLC, 84-2454553, Lexington, USA	100%		
Bufab Ireland Ltd, NI061428, Lisburn, UK	100%		
Montrose Holdings Ltd, 09731597, High Wycombe, UK	100%		
Bufab (UK) Ltd, 02646431, High Wycombe, UK	100%		
Apex Stainless Holdings Ltd, 08403986, Rugby, UK	100%		
Apex Stainless Fasteners Ltd, 02631068, Rugby, UK	100%		
Bufab UK Holdings Ltd, 13941159, High Wycombe, UK	100%		
T I Midwood & Co Ltd, 03360713, Nantwich, UK	100%		
Bufab DK Holdings ApS, 40546529, Herning, Denmark	100%		
HT Bendix A/S, 34215685, Herning, Denmark	100%		
Pajo Bolte A/S, 10221994, Hobro, Denmark	100%		
Bufab Sweden AB, 556082-7973, Värnamo, Sweden	100%		
Tilka Trading AB, 556380-7147, Mönsterås, Sweden	100%		
Bufab Norge AS, 876612062, Oslo, Norway	100%		
Bufab Finland Oy, 2042801-2, Kerava, Finland	100%		
Magnetfabriken AB, 559010-5614, Västerås, Sweden	100%		
Bufab Lann AB, 556180-8675, Värnamo, Sweden	100%		
Rudhäll Industri AB, 556265-0993, Gnosjö, Sweden	100%		
Rudhall Trading (Ningbo) Co Ltd, 91330200583973663Y, Ningbo, China	100%		
Hallborn Metall AB, 556096-5112, Gnosjö, Sweden	100%		
Bumax AB, 556176-1957, Åshammar, Sweden	100%		
Bufab Taiwan Company Limited, 29002549, Kaohsiung City, Taiwan	100%		
Bufab Supply Chain Management (Ningbo) Co Ltd, 91330211MA2GT0YF2E, Ningbo, China	100%		
Bufab Germany GmbH, HRB 54654, Mörfelden-Walldorf, Germany	100%		
Bufab Austria GmbH, FN 266844, Wien, Austria	100%		
Jenny I Waltle GmbH, FN 553747, Frastanz, Austria	100%		
Bufab CZ Sro, 25561260, Brno, Czech Republic	100%		
Bufab Spain SLU, ESB08464430, Barcelona, Spain	100%		
Bufab France SAS, 353237431, Corbas, France	100%		
Bufab Flos B.V., 17062762, Eindhoven, Netherlands	100%		
Bufab Poland Spzoo, KRS 0000036164, Gdansk, Poland	100%		
CDA Polska Spzoo Spk, KRS 0000491876, Wroclaw, Poland	100%		
Bufab Hungary Kft, 13-09-143460, Budaörs, Hungary	100%		
Bufab Baltic OU, 11242462, Hüüru, Estonia	100%		
Bufab Slovakia Sro, 31639291, Banska Bystrica, Slovakia	100%		
Bufab International AB Merkezi Isvec Türkiye Istanbul Subesi, 688311, Istanbul, Turkey	100%		
Bufab Romania SRL, J12/899/2009, Apahida Cluj, Romania	100%		
Bufab India Fasteners PVT Ltd, U29299PN2008PTC131481, Pune, India	100%		
Bufab Fasteners Trading (Shanghai) Co Ltd, 91310000717861385U, Shanghai, China	100%		
Kian Soon Mechanical Components PTE Ltd, 198703945H, Singapore, Singapore	100%		
Puresys PTE Ltd, 201210504E, Singapore, Singapore	100%		
PT Kian Soon Hardware, 9120208151864, Batam, Indonesia	100%		
Kian Soon Mechanical Components SDN Bhd, 201401005237, Penang, Malaysia	100%		
Kian Soon Mechanical Components Co Ltd, 0105557000304, Samut Prakarn Thailand	100%		
Kian Soon Mechanical Components Philippines Inc, 2020080001302-02,Cavite Philippines	100%		
		845	845

[1] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

NOT 8 EGET KAPITAL

På balansdagen fanns 38 110 533 stamaktier utgivna. Aktiens kvotvärde uppgick på balansdagen till 0,01436 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per den 31 december 2023 hade Bufab 222 653 aktier i eget förvar.

I enlighet med koncernens finansiella mål, vilka antagits av Bufabs styrelse, ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 30–60 procent av koncernens resultat efter skatt under året. Undantag kan göras vid speciella omständigheter. Beaktande sker även av Bufab-koncernens kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav, kovenanter, aktier i eget förvar samt aktuella konjunkturförhållanden. Under året har ingen förändring skett i moderbolagets kapitalhantering.

NOT 9 OBESKATTADE RESERVER

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond, tax 2018	—	28
Periodiseringsfond, tax 2019	21	21
Periodiseringsfond, tax 2021	3	3
Periodiseringsfond, tax 2022	13	12
Periodiseringsfond, tax 2023	30	30
Periodiseringsfond, tax 2024	30	—
Summa	**97**	**94**

NOT 10 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	4	4
Upplupna sociala avgifter	2	2
Övrigt	1	2
Summa	**7**	**8**

NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER

	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterbolag	0	0
Summa	**0**	**0**

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 12 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2023-12-31	2022-12-31
Borgen dotterbolag	845	845
Summa	**845**	**845**

NOT 13 VINSTDISPOSITION

Förslag till vinstdisposition	SEK
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	**627 663 342**
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie*	189 439 400
I ny räkning balanseras	438 223 942
Summa	**627 663 342**

* Utdelningen har baserats på antalet utstående aktier vid årsredovisningens avgivande.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 25 APRIL 2024 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 21 mars 2024

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand
Styrelseledamot

Per-Arne Blomquist
Styrelseledamot

Anna Liljedahl
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Bertil Persson
Styrelseledamot

Erik Lundén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bufab AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
VÄRDERING AV GOODWILL Per den 31 december 2023 redovisar koncernen goodwill om 2 842 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt sex kassagenererande enheter, varav en kassagenererande enhet är hänförlig till segment North, två hänförliga till segment UK/North America, två hänförliga till segment East och en hänförligt till segment West. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden. Baserat på av företagsledningen genomförda nedskrivningsprövningar har inget nedskrivningsbehov av goodwill identifierats per 31 december 2023. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 16.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2024–2026. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta. Genom egna genomförda känslighetsanalyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning av goodwill i framtiden.
VÄRDERING AV VARULAGER Per den 31 december 2023 redovisar koncernen varulager om 2 857 MSEK. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (ca 33 %) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans påverkas av Bufabs affärsmodell då en viktig del i koncernens kunderbjudande är att tillgodose kundernas behov av C-Parts snabbt och kostnadseffektivt. I syfte att möta kundernas behov kan därför Bufab i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter, vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt en koncernövergripande inkuranspolicy. Inkuranspolicyn tar hänsyn till enskilda artiklars omsättningshastighet vilket tillsammans med bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 2 på sidan 65 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 4 i årsredovisningen.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att beräkna inkurans i varulager. I syfte att bedöma rimligheten på bolagets inkuransreserv har vi instruerat våra enhetsrevisorer att granska och återrapportera till koncernteamet eventuella avsteg från den koncernövergripande inkuranspolicyn. Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring säljbarhet av artiklar med låg omsättningshastighet. Vi har också diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2023.

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46 samt sidorna 100-119. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bufab AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bufab AB (publ) för år 2023.
Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bufab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.
RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses

Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

Koncernens noter

Moderbolagets räkningar

Moderbolagets noter

Revisionsberättelse

vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.
Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.
Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.
Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bufab ABs revisor av bolagsstämman den 20 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 12 september 2005. Bufab AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 21 februari 2014.

Göteborg den 25 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Bolagsstyrningsrapport

Bufab AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bufab är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 21 februari 2014. Bufab tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2023 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att en förklaring till avvikelsen lämnas. Bufab har inte gjort några sådana avvikelser under 2023, med undantag för att koncernen ej har en särskild internrevisionsfunktion inrättad. Läs mer på www.bufabgroup.com.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med Bufabs bolagsstyrning är att skapa en tydlig rollfördelning och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Bufab baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Koden samt interna riktlinjer och regler.

A. AKTIEÄGARE

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång. Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 547 189 SEK fördelat på totalt 38 110 533 aktier. Samtliga aktier har lika röstvärde och det finns inga begränsningar i frågan om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Vid utgången av 2023 hade Bufab 9 751 (9 696) aktieägare. Av det totala antalet aktier innehades 27,0 procent av utländska aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 61,8 procent av aktierna. Den största aktieägaren är Liljedahl Group med 29,2 procent av kapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 115.

B. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämmor samt protokoll och Bufabs bolagsordning finns på www.bufabgroup.com.

Årsstämma 2023

Årsstämman ägde rum i Värnamo den 20 april 2023. Vid stämman närvarade 175 aktieägare, personligen eller genom ombud. Aktieägare hade även möjlighet att förhandsrösta (poströsta) som föreskrevs i kallelsen. Totalt representerade 71,6 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman representerades styrelsen av ordföranden Bengt Liljedahl. Även koncernchef, finanschef och revisorn närvarade.

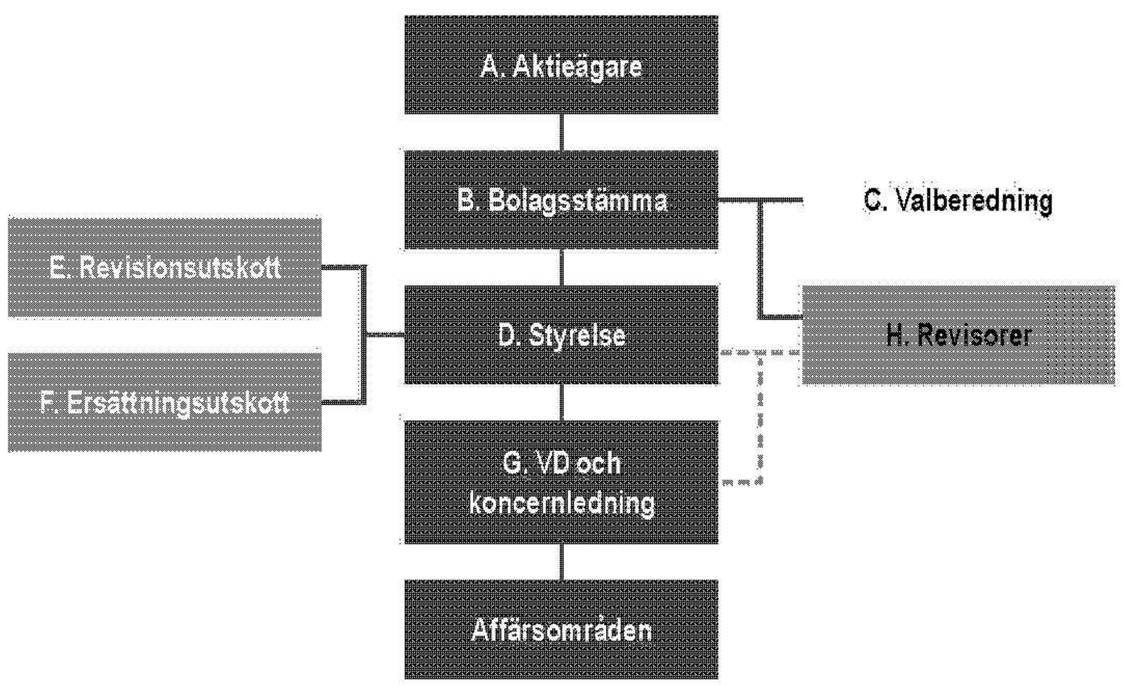
Beslut vid årsstämman 2023 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2022, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och VD.
- Till styrelseledamöter omvaldes Bengt Liljedahl, Per-Arne Blomquist, Hans Björstrand, **Johanna Hagelberg,** Eva Nilsagård, Anna Liljedahl och Bertil Persson. Bengt Liljedahl valdes till styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för 2023 antogs.
- Beslut om bemyndigande avseende överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2024

Årsstämman 2024 kommer att hållas den 25 april 2024. Kallelse finns på www.bufabgroup.com. Aktieägare som senast 17 april 2024 är införda i aktieboken förd av Euroclear Sweden AB, och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman senast den 19 april 2024 har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- Bufabs uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning

C. VALBEREDNING

Bufab ska ha en valberedning som består av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den 31 augusti året före stämman, vilka på förfrågan uttryckt önskan att delta i valberedningsarbetet, samt bolagets styrelseordförande. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och de aktieägare som de företräder ska meddelas senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om kretsen av de största aktieägarna förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras. Valberedningen har att lämna förslag till:

- stämmoordförande,
- styrelseledamöter,
- styrelseordförande,
- styrelsens ersättning,
- revisor,
- revisorsarvoden, samt
- eventuella förändringar i valberedningsinstruktionen.

Valberedningen inför årsstämman 2023 bestod av Fredrik Liljedahl (Liljedahl Group), Per Trygg (Lannebo fonder), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder), Pär Andersson (Spiltan fonder) och styrelsens ordförande Bengt Liljedahl, adjungerad.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2023 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2023 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse med sex ledamöter, varav två kvinnor och fyra män, vilket innebar att andelen kvinnor uppgår till 33 procent. Den långsiktiga målsättningen är att sträva efter en jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Namn	Representerar	Andel av röster, %
Fredrik Liljedahl (ordförande)	Liljedahl Group	29,2
Per Trygg	Lannebo Fonder	8,6
Oscar Bergman	Swedbank Robur Fonder	5,6
Pär Andersson	Spiltan Fonder	3,6
Bengt Liljedahl	Styrelsens ordförande, adjungerad	

D. STYRELSEN

Sammansättning

Enligt Bufabs bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter.

Bufab tillämpar avsnitt 4.1. i Koden avseende styrelsens sammansättning. Styrelsen ska därmed präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsen består sedan årsstämman 2023 av sex stämmovalda ledamöter; Bengt Liljedahl (ordförande), Hans Björstrand, Per-Arne Blomquist, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård och Bertil Persson. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga styrelseledamöter, förutom Bengt Liljedahl och Anna Liljedahl, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av större aktieägare. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen på sidan 107 och på www.bufab-group.com.

Styrelsens arbete

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till VD. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Styrelseordföranden och VD har även en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsens förpliktelser utövas delvis genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet och styrelsen har även antagit arbetsordningar för dessa styrelseutskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av detsamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör Bufabs verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan och efter varje kvartal går styrelsen igenom kvartalsresultatet. De båda utskottens arbete redovisas vid varje ordinarie styrelsemöte.

Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 20 april 2023 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 650 000 (650 000) SEK och till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget med 290 000 (290 000) SEK vardera. 120 000 (60 000) kronor till ordföranden och 60 000 (60 000) kronor per ledamot för arbete i revisionsutskottet och 25 000 (10 000) kronor per ledamot för arbete i ersättningsutskottet

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

E. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda val beredningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Revisionsutskottet:

- Eva Nilsagård (ordförande)
- Per-Arne Blomquist
- Bengt Liljedahl

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning

NÄRVARO OCH ERSÄTTNINGAR STYRELSEN 2023

	Närvaro			Ersättningar
Koncernen	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Beslutat arvode/grundlön, MSEK
Styrelse				
Bengt Liljedahl	11/12	7/7	2/2	0,7
Per-Arne Blomquist	12/12	7/7		0,4
Hans Björstrand	12/12			0,3
Johanna Hagelberg	4/12			0,3
Anna Liljedahl	11/12		2/2	0,3
Eva Nilsagård	11/12	7/7		0,4
Bertil Persson	12/12		2/2	0,3

F. ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Ersättningsutskottet:

- Bengt Liljedahl (ordförande)
- Anna Liljedahl
- Bertil Persson

G. VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernledningen består, utöver VD och koncernchef, av fyra affärsområdeschefer och två chefer ansvariga för Gruppens koncernfunktioner: Finans och Inköp. VD är Erik Lundén. En presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen på sidan 108 och på www.bufabgroup.com.

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. Dessa fastställs årligen i styrelsens konstituerande möte. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Ersättning till VD och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till VD ledande befattningshavare har antagits vid årsstämman den 20 april 2023.

Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Kontant rörlig lön får inte överstiga 50 procent av fast lön. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen. Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men skall inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och VD ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Priset för köpoptionerna ska motsvara optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2026 till och med den 15 november 2026. Förvärvspriset per aktie vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

Tilldelning av köpoptioner ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelsetidpunkten enligt extern oberoende värdering, med användande av Black & Scholes värderingsmodell.

En detaljerad beskrivning av det aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 83 i årsredovisningen.

Nuvarande anställningsavtal för VD och ledande befattningshavare

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för bolagets VD och andra ledande befattningshavare har fattats i enlighet med befintliga riktlinjer för ersättningar som antagits av bolagsstämman. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom dessa riktlinjer. Avtal rörande pensioner ska där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde en uppsägningstid om sex månader och från arbetsgivaren högst 12 månader. Se även not 6 i årsredovisningen.

H. REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bufabs bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. För tiden intill slutet av årsstämman 2024 är bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Johan Rippe som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnitt "Koncernledning och revisorer". Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning. Under 2023 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 13 MSEK.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna. I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision
Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter
Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

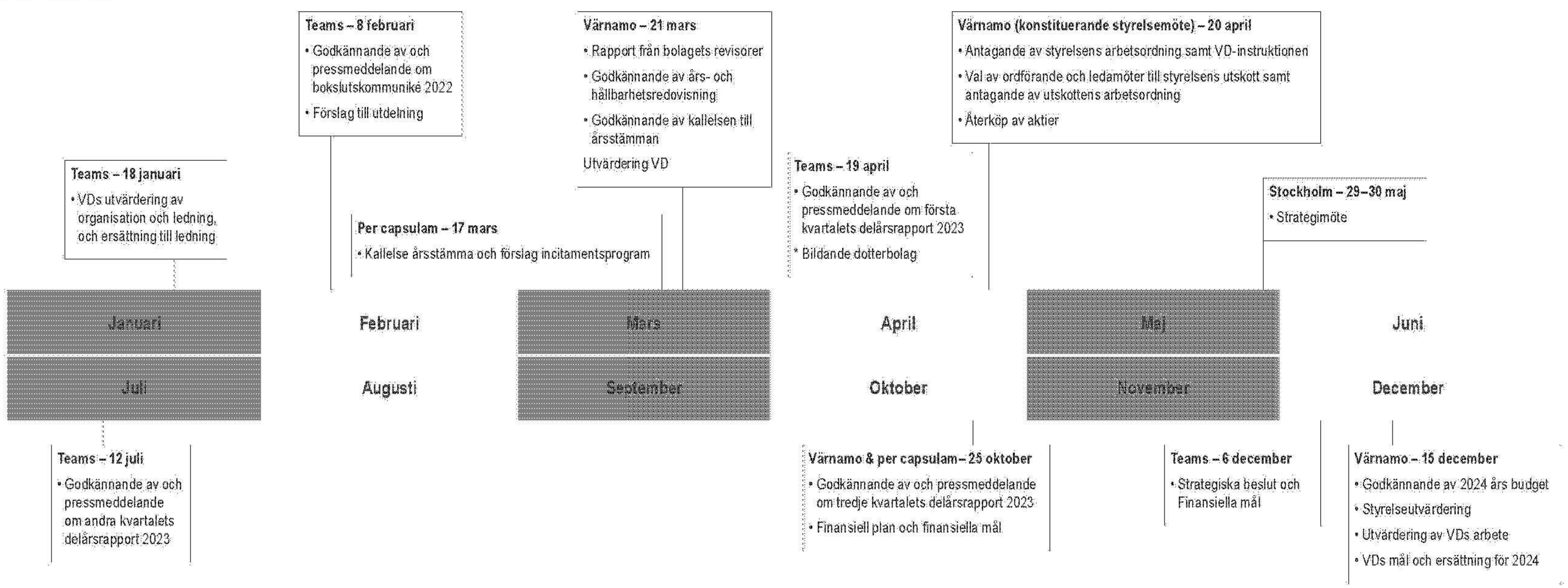
Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information
En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Styrelsemöten under 2023



Bolagsstyrning

Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning

Uppföljning
Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 21 mars 2024

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand **Per-Arne Blomquist**

Eva Nilsagård **Bertil Persson**

Anna Liljedahl

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 101–105 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 25 mars 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

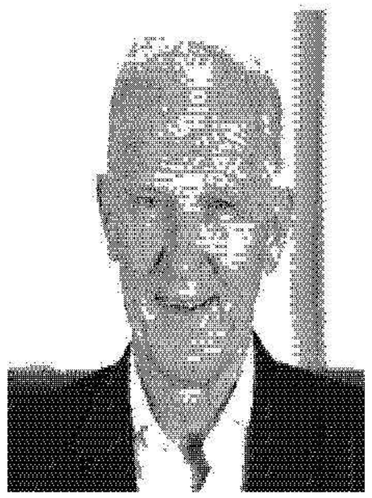
Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Styrelse



Bengt Liljedahl

Styrelseordförande sedan 2020. Styrelsemedlem sedan 2016.

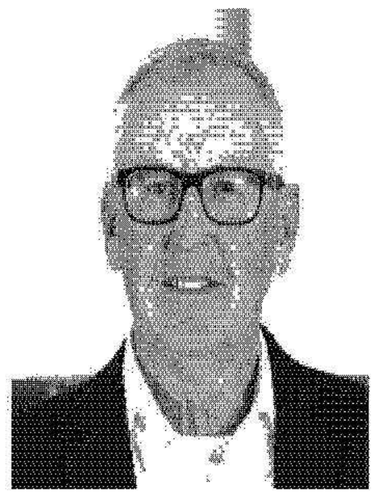
Född: 1947.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan Göteborg.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande och grundare av Liljedahl Group. Tidigare VD Liljedahl Group och Regionchef AB Volvo.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Elcowire Group AB, Dahren Group och Pronect.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 132 500



Hans Björstrand

Styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Utbildning: Gymnasieekonom.

Tidigare uppdrag: Grundare och VD och koncernchef Bufab.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Entreprenörinvest AB och Ekeborg Kapital AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 5 000



Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom samt Executive MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Nuvarande uppdrag: VD och grundare Nilsagård consulting.

Tidigare uppdrag: CFO OptiGroup AB, CFO Plastal Group, Direktör Strategi & Affärsutveckling inom divisionen för försäljning och marknadsföring, EMEA inom Volvo Lastvagnar, CFO Vitrolife samt seniora befattningar inom finans och affärsutveckling inom bl a Volvo, AstraZeneca koncernen samt SKF.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddLife AB, SEK (Svensk Exportkredit AB), Hansa Biopharma AB, Nimbus Group AB, Xbrane Biopharma AB, Nanexa AB, Emströngruppen AB samt eEducation Albert AB samt styrelseordförande i Spermosens AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0



Anna Liljedahl

Styrelseledamot sedan 2019.

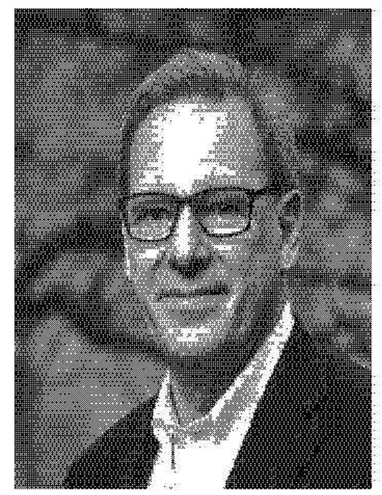
Född: 1974.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD Liljedahl Group och har tidigare erfarenhet som Global Product Manager på HemoCue AB och Product Manager på Astellas Pharma GmbH.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Finnvedens Bil AB samt styrelseledamot i Liljedahl Group AB, Liljedahl Group Fastighets AB, Motorbranschens Arbetsgivareförbund och Tanka i Sverige AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 132 500



Per-Arne Blomquist

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD på Qarlbo AB. Senior rådgivare på EQT.

Tidigare uppdrag: CFO och vice VD på Dometic Holding AB. Per-Arne har dessutom erfarenhet från positioner som CFO och tf VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/Freedom Finance, IP-Only, Bluestep Holding AB och C-RAD AB och styrelseledamot i Neste Oil Oy.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 80 000



Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Beijer Alma AB, Vice Vd LGP Telecom AB, Finansdirektör Scania och Treasurychef Investor.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Troax AB och Christian Berner Tech Trade AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0

Uppgifterna om styrelseledamöters och företagsledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i Bufab avser förhållandena per den 20 februari 2024, och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller till dennes fysiska närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.

Revisorer
Bolagets revisorer är sedan 2005 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2023 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2024. Johan Rippe är huvudansvarig revisor. Johan Rippe är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Skånegatan 1, 405 32 Göteborg. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor under hela den period som den historiska finansiella informationen i denna årsredovisning omfattar.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Koncernledning



Erik Lundén

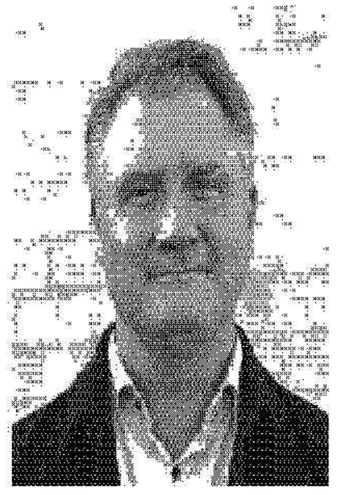
VD och Koncernchef

Född: 1981.

Utbildning: MSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Sandvik, Lagerkvist & Partners.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 4 000 aktier och 51 000 optioner.



Pär Ihrskog

Finanschef

Född: 1971.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Tidigare uppdrag: SKF, Embellence Group.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 500 aktier och 0 optioner.



Carina Lööf

Global inköps- och hållbarhetschef

Född: 1969.

Utbildning: Teknisk Universitetsexamen, Kemiteknik, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Trioplast, Cargotec Corporation.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 27 270 aktier och 8 000 optioner.



Johan Lindqvist

Regionschef Europe North & East och vice VD

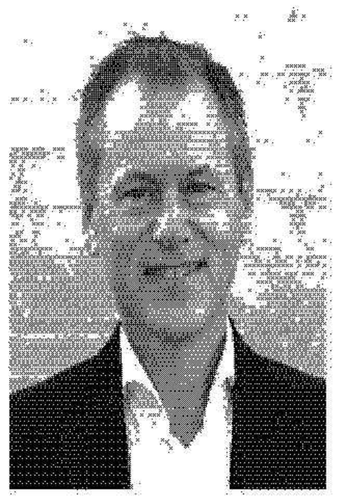
Född: 1969.

Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Skanska och Primo AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Idun Industrier AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 153 747 aktier och 14 500 optioner.



Johan Sandberg

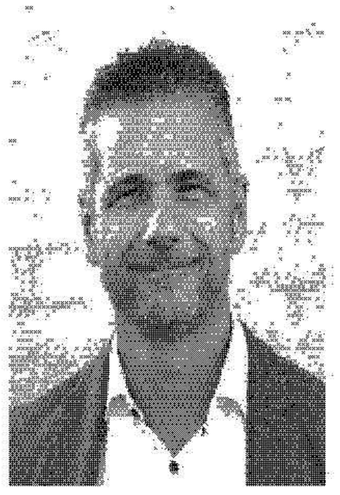
Regionschef UK & Ireland och global affärsutvecklingschef

Född: 1971.

Utbildning: MSc i Business Administration, Linköpings Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Hiab, Cargotec, Volvo Group, General Motors och Saab Automobile.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 21 653 aktier och 23 500 optioner.



Jörn Maurer

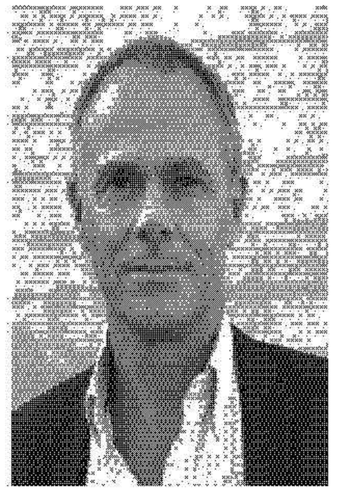
Regionschef Europe West

Född: 1974.

Utbildning: Kandidatexamen i Business Administration och Operations & Industrial Mechanic Field, CCI Darmstadt.

Arbetslivserfarenhet: Mitsubishi Polyester Film, Tartler Group.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 50 000 aktier och 0 optioner.



Urban Bülow

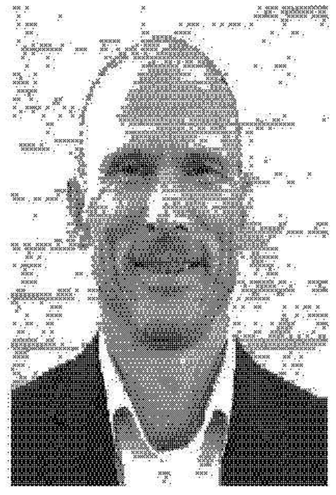
Regionschef Americas

Född: 1965.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Latour Group, Kapsch TrafficCom, SAAB och Electrolux.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 3 283 aktier och 0 optioner.



Mathias Torstensson*

Regionschef Asia-Pacific

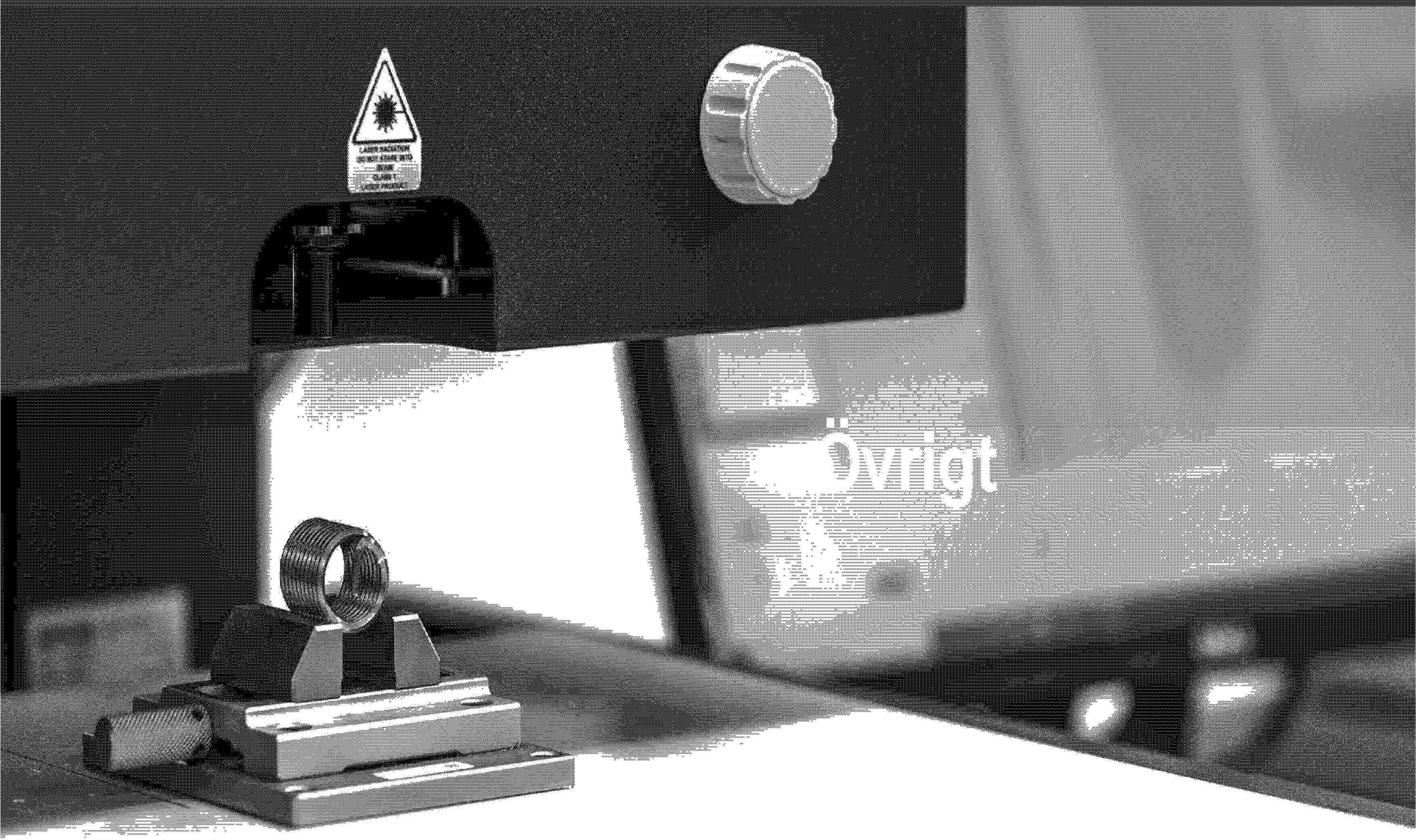
Född: 1972.

Utbildning: Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: GBP Ergonomics, ROL Inredning.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 0 aktier och 0 optioner.

* Medlem i koncernledningen från och med 1 januari 2024.


LASER RADIATION
DO NOT STARE INTO
BEAM
CLASS 1
LASER PRODUCT

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Fem år i sammandrag

MSEK	**2023**	2022	2021	2020	2019
RESULTAT					
Orderingång	8 602	8 453	6 084	4 827	4 354
Nettoomsättning	8 680	8 431	5 878	4 756	4 348
North	*2 907*	*2 837*	*2 366*	*2 005*	*1 865*
West	*1 871*	*1 694*	*1 236*	*1 028*	*1 155*
East	*1 045*	*1 073*	*889*	*715*	*723*
UK/North America	*2 858*	*2 824*	*1 388*	*1 008*	*598*
Bruttoresultat	2 494	2 389	1 638	1 252	1 183
Rörelseresultat (EBITA)	1 043	990	695	482	384
North	*371*	*352*	*249*	*189*	*174*
West	*229*	*188*	*121*	*86*	*99*
East	*149*	*153*	*150*	*103*	*97*
UK/North America	*310*	*321*	*206*	*128*	*47*
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	–69	–60	–31	–30	–15
Finansiella poster, netto	–219	–102	–49	–60	–42
Resultat efter finansiella poster	755	828	615	391	326
Skatt på årets resultat	–181	–218	–145	–92	–73
Årets resultat	574	609	470	299	253
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	28,7	28,3	27,7	26,3	27,2
Rörelsemarginal, %	12,0	11,7	11,7	10,1	8,8
North	*12,8*	*12,4*	*10,5*	*9,4*	*9,3*
West	*12,2*	*11,1*	*9,8*	*8,3*	*8,6*
East	*14,3*	*14,2*	*16,9*	*14,4*	*13,4*
UK/North America	*10,8*	*11,4*	*14,8*	*12,7*	*7,9*

MSEK	**2023**	2022	2021	2020	2019
KAPITALSTRUKTUR					
Nettolåneskuld	3 399	3 762	2 003	1 546	2 068
Nettolåneskuld, justerad	2 861	3 273	1 621	1 220	1 666
Eget kapital	3 418	3 036	2 377	1 931	1 750
Skuldsättningsgrad, %	99	124	84	80	118
Soliditet, %	40	32	36	39	33
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	39,7	38,2	28,6	33,1	35,3
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	1 602	99	210	540	351
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat per aktie	15,17	16,23	12,57	8,04	6,75
Utdelning per aktie	5,00*	4,75	3,75	2,75	—
ANSTÄLLDA					
Genomsnittligt antal anställda	1 840	1 835	1 423	1 357	1 296

* Styrelsens förslag.

Övrigt

Fem år i sammandrag

EU-taxonomi

Bufab på börsen

Nyckeltalsdefinitioner

Information och adresser

EU-taxonomi

KONTEXTUELL INFORMATION OCH 2023-RAPPORTERING

Bufab är ett handelsföretag samt leverantör vilket erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar avseende C-parts, inklusive inköp, kvalitetssäkring och logistik. Vid sidan av bolagets handelsverksamhet tillverkar Bufab särskilt tekniskt krävande C-parts i Sverige och Storbritannien.

Taxonomiförordningen är avsedd att stödja en hållbar utveckling inom Europeiska unionen (EU). Under året har taxonomin utökats med ytterligare miljömål. I takt med att taxonomin utvecklas förändras också Bufabs rapportering. Taxonomiförordningen utgör EU:s gemensamma klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara verksamheter inom sex miljömål. För räkenskapsåret 2023 avser rapporteringskraven gällande tillämplighet samtliga miljömål medan hållbara aktiviteter endast berör de två första miljömålen: begränsningar av klimatförändringar samt anpassning av klimatförändringar. Taxonomiförordningen introducerar ett klassificeringssystem som för närvarande inkluderar de sektorer och verksamheter vilka har den största potentialen att undvika och minska utsläpp och därigenom uppnå de mål EU fastställt – vilket är att reducera nettoutsläppen av koldioxid och uppnå koldioxidneutralitet till 2050.

Omsättning

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

		Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2023	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Procent	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		0	0																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0																	
Totalt (A.1 + A.2)		0	0														0	0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8680	100%																	
Totalt (A + B)		8680																		

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Kapitalutgifter (CapEx)

Andel av CapEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av CapEx, år 2023	Taxonomiförenlig andel av CapEx, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Procent	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Installation, underhåll and reparation av laddstationer i byggnader	7.4	3	2%	N	J	N	N	N	N	J	-	N/A	N/A	N/A	N/A	J	2%	0		
Installation, underhåll and reparation av förnybar energiteknik	7.6	3	2%	J	N	N	N	N	N	-	J	N/A	N/A	N/A	N/A	J	2%	0		
CapEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)	0	7	3%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Förvärv och ägande av byggnader	7.1	68	35%																	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	24	12%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrusting	7.3	1	1%																	
Tjänster avseende vägtransport av gods	6.6	3	2%																	
CapEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	94	48%																	
Totalt (A.1 + A.2)	0	107	55%														0	0		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	0	89	45%
Totalt (A + B)		196	

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Driftskostnader (OpEx)

Andel av OpEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut OpEx	Andel av OpEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av OpEx, år 2023	Taxonomiförenlig andel av OpEx, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Procent	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
OpEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0%																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
OpEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%																	
Totalt (A.1 + A.2)		0	0														0	0		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

OpEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		33	100%
Totalt (A + B)		33	

KÄRNENERGIRELATERADE VERKSAMHETER		FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej	4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej	5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej	6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

ÖVERENSSTÄMMELSE MED TAXONOMIFÖRORDNINGEN

Omsättning

Bufab har genomfört en granskning av de ekonomiska aktiviteter bolaget bedriver som potentiellt kan vara tillämpliga inom taxonomiförordningen. Sammanfattningsvis kan vi fastslå att Bufab inte bedriver någon omsättningsgenererande ekonomisk aktivitet av de slag som beskrivs i delegerade rättsakter enligt taxonomiförordningen. Egentillverkning av delar som ekonomisk aktivitet betraktas i nuläget inte som en del av en ekonomisk sektor som är tillämplig inom taxonomiförordningen. Det kan dock mycket väl komma att hända i framtiden. I sådant fall kommer Bufab att justera redovisningen i enlighet med det.

Bufab´s övriga försäljning är inte heller den definierad inom EU Taxonomins delegerade akt för begränsning av klimatförändringar eller anpassning till klimatförändringar, inklusive möjliggörande aktiviteter för andra sektorer. Med anledning av detta bedöms inte någon del av Bufab´s omsättning vara taxonomitillämplig inom EU:s taxonomin. Bufab är medveten om att taxonomin är under utveckling och att nuvarande ekonomiska aktiviteter därigenom kan komma att omfattas i takt med att EU:s taxonomiförordning utökas eller förändras.

Kapitalutgifter

Eftersom Bufab inte har någon tillämplig omsättningsverksamhet inom taxonomin har Bufab utvärderat potentiella tillämpliga kapitalutgifter (CapEx) i andra ekonomiska aktiviteter som anges i de delegerade rättsakter som antagits i enlighet med förordning (EU) 2020/852. Gällande miljömässigt hållbar CapEx har vi endast utvärderat aktiviteter utifrån de aktiviteter som beskrivs i Bilaga 1 och Bilaga 2 till den delegerade rättsakten för klimat som listar aktiviteter relaterade till Artikel 10(3) och Artikel 11(3). Sammanfattningsvis bedöms CapEx huvudsakligen avse hyra av byggnader (35 %) inom aktivitet 7.1 samt fordon (16 %) enligt aktivitet 6.5 och 6.6. En mindre andel (4 %) hänförs till kategorierna 7.3, 7.4 och 7.6 avseende solpanelsinstallationer, ladd-stationer samt installation av LED-belysning. Utifrån den information Bufab har tillgång till, har vi inte kunnat bedöma och klassificera ovanstående investeringar som taxonomiförenliga enligt de tekniska granskningskriterier, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH) samt bedömning av miniminiskyddsåtgärder under räkenskapsåret 2023.

Omsättningsutgifter

Driftkostnader (OpEx) är tillämpliga enligt gällande artiklar i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852. I enlighet med taxonomin anser Bufab att bolagets OpEx definierade i taxonomin inte är väsentliga av den anledningen att Bufab huvudsakligen bedriver ett handelsbolag med en mindre andel av OpEx hänförligt till kortidsleasing samt underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar.

REDOVISNINGSPRINCIP

Omsättning

Den omsättning som tillämpas i taxonomiförordningen följer samma definition för nettoomsättning som framgår av koncernens årsredovisning för 2023.

Capex

Kapitalutgifter (CapEx) avser investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, inklusive investeringar genom rörelseförvärv, före eventuella omvärderingar, avskrivningar och nedskrivningar, samt exklusive förändringar av verkligt värde i täljaren och nämnaren. Goodwill exkluderas i CapEx, av den anledning att Goodwill inte definieras som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38. Se not 16 , not 17 och not 19.

Opex

Totala driftskostnader (OpEx) består av ej aktiverade kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar, samt kortfristiga leasingavtal under räkenskapsåret 2023. Bufab har inga forsknings- och utvecklingskostnader eller övriga underhållskostnader (sådana kostnader definieras som OpEx enligt taxonomin).

JÄMFÖRELSE MOT FÖREGÅENDE ÅR

Den taxonomiförenliga omsättningen och driftskostnaderna (OPEX) förblev oförändrade mellan 2022 och 2023, med samtliga siffror uppgående till noll. Omfattande driftskostnader (OPEX) förblev relativt stabila jämfört med 2022 medan omfattande investeringsutgifter (CAPEX) minskade under året, främst på grund av en minskad förvärvstakt 2023 jämfört med 2022. Mängden miljömässigt hållbara investeringsutgifter (CAPEX) såg en ökning från 2022, till stor del beroende på förbättrad tillgänglighet av data.

ÖVRIGA MILJÖMÅL OCH KRITERIER

Förorening

Bufab påverkas främst av inköpta varor, tjänster och transporter. Inga stora lokala föroreningar har identifierats vid anläggningarna. DEHP, ett SVHC-ämne, används i plastprodukter och bly, även det ett SVHC-ämne, finns i vissa metallprodukter med halter som ibland överstiger 0,1 %.

Vatten

Bufabs verksamhet använder små mängder vatten utan stora lokala risker. Huvudsakliga vattenrelaterade risker ligger i försörjningskedjan, särskilt inom vattenintensiva industrier. Lokala bolag ska utveckla individuella vattenstrategier baserade på användning och risker.

Biologisk mångfald

Direkt påverkan på biologisk mångfald är liten och verksamheten är inte i högriskområden. Potentiella risker finns i leverantörskedjan, kopplade till koldioxidavtryck, föroreningar och vattenanvändning. Lokala bolag ska utvärdera och låta risker informera strategier.

Cirkulär ekonomi

Målet är noll avfall till deponi och minskat totalavfall. Driftsavfall hanteras lokalt och återvunnet innehåll är en del av hållbarhetsprogrammet.

Sociala skyddsåtgärder

Bufab arbetar globalt och hanterar olika arbetarrelaterade risker. Genom att tillämpa en uppförandekod och välja leverantörer som uppfyller hållbarhetskriterier, förbättras hållbarheten i verksamheten och leverantörskedjan. Fokus ligger även på etiska inköp och kontinuerlig förbättring.

Övrigt

Fem år i sammandrag

EU-taxonomi

Bufab på börsen

Nyckeltalsdefinitioner

Information och adresser

Bufab på börsen

NOTERING OCH OMSÄTTNING
Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 21 februari 2014. Den totala omsättningen var under 2023, 35,6 miljoner aktier och den genomsnittliga dagsomsättningen 141 235 aktier.

KORTA FAKTA
Notering: Nasdaq Stockholm
Antal aktier: 38 110 533
Tickerkod: BUFAB
ISIN-kod: SE 0005677135

MER INFORMATION
För kursinformation och uppdaterad information se www.bufabgroup.com.

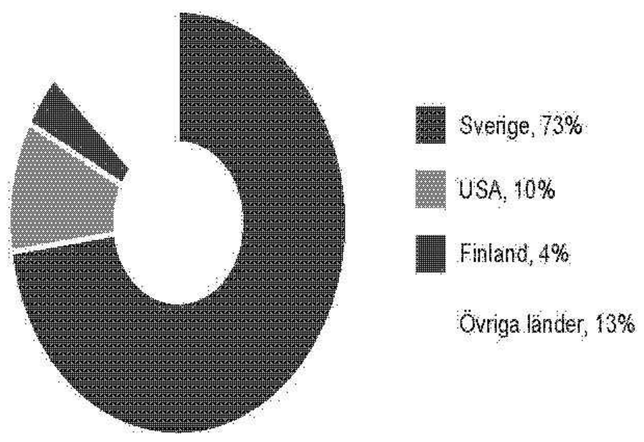
MSEK	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15,17	16,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15,03	15,95
Utdelning per aktie, SEK	5,00[1]	4,75
Direktavkastning[2]	1,3%	2,0%
Utdelningsandel[3]	33,0%	29,3%
Börskurs årets slut, SEK	386,4	242,5
Högsta börskurs, SEK	395,8	455,0
Lägsta börskurs, SEK	232,0	195,2
Antal aktieägare vid årets slut	9 751	9 696
Börsvärde vid årets slut, MSEK	14 726	9 242

[1] Utdelningen avser styrelsens förslag.
[2] Utdelning i förhållande till aktiekursen vid utgången av räkenskapsåret.
[3] Utdelning för räkenskapsåret i förhållande till det årets resultat per aktie.

Största ägarna 31 december 2023	Andel av kapital och röster
Liljedahl Group AB	29,21%
Lannebo Fonder	8,68%
Swedbank Robur Fonder	5,85%
Spiltan Fonder	3,51%
Vanguard	2,82%
Andra AP-fonden	2,64%
Didner & Gerge Fonder	2,59%
Nordea Funds	2,59%
Handelsbanken Fonder	2,25%
Invesco	1,63%
Övriga aktieägare	38,23%
Totalt	

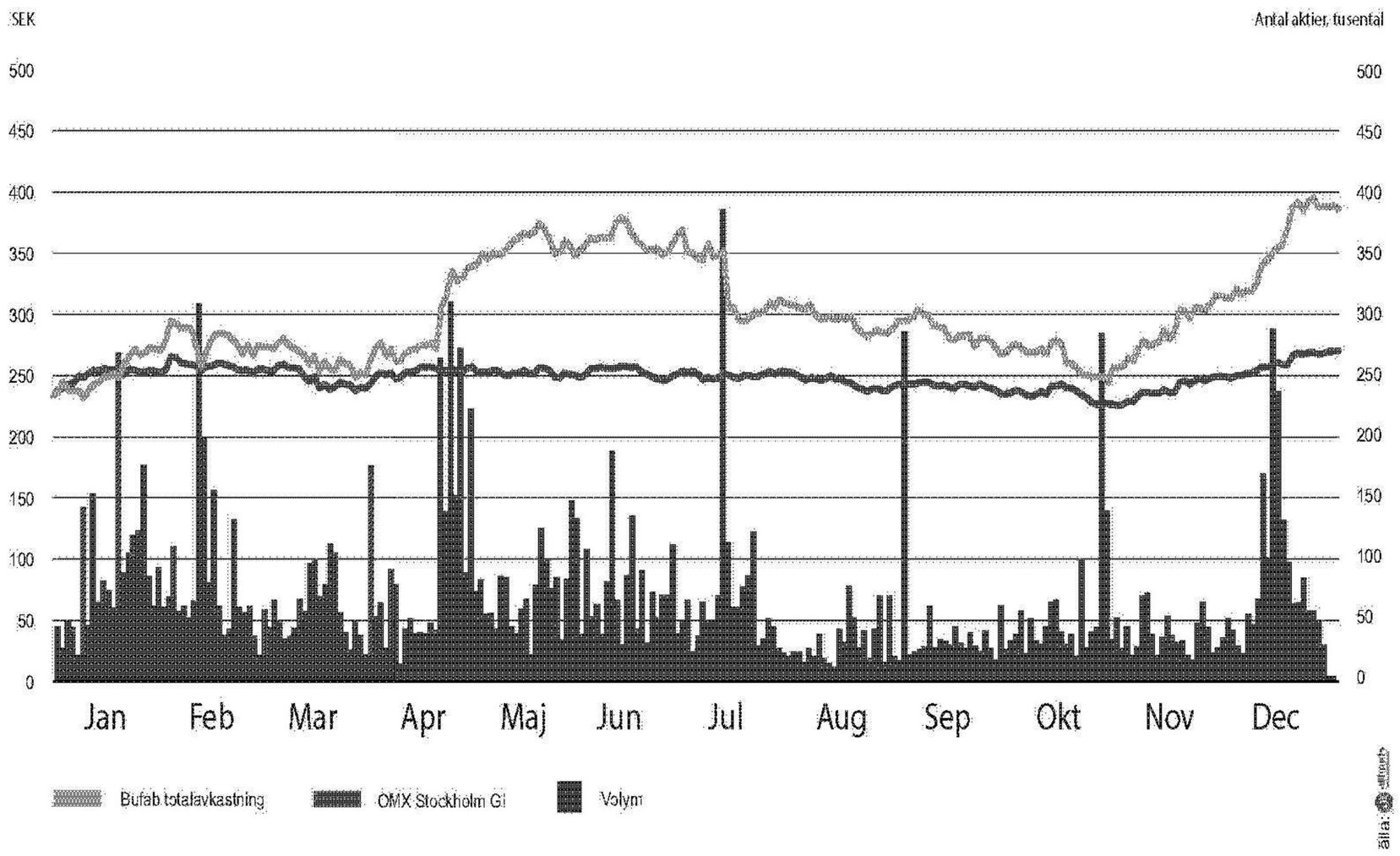
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen..

ÄGARFÖRDELNING PER LAND 31 DECEMBER 2023



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

BUFABS AKTIEKURSUTVECKLING UNDER 2023



Övrigt

Fem år i sammandrag

EU-taxonomi

Bufab på börsen

Nyckeltalsdefinitioner

Information och adresser

Nyckeltalsdefinitioner

BRUTTOMARGINAL, %
Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA, JUSTERAD
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal är en approximation och syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS17 fortsatt tillämpats.

RÖRELSERESULTAT (EBITA)
Bruttoresultat minus rörelsekostnader.

RÖRELSEMARGINAL, %
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

NETTOLÅNESKULD
Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD
Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

RÖRELSEKOSTNADER
Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

SKULDSÄTTNINGSGRAD, %
Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, JUSTERAD, GGR
Nettolåneskuld, justerad vid periodens slut i relation till EBITDA, justerad de senaste tolv månaderna

RÖRELSEKAPITAL
Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut

GENOMSNITTLIGT RÖRELSEKAPITAL
Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

RÖRELSEKAPITAL / NETTOOMSÄTTNING, %
Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

SOLIDITET, %
Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

OPERATIVT KASSAFLÖDE
EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

KASSAKONVERTERING
Operativt kassaflöde dividerat med EBITDA, justerat

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

Övrigt

Fem år i sammandrag

EU-taxonomi

Bufab på börsen

Nyckeltalsdefinitioner

Information och adresser

Nyckeltal ej definierade av IFRS

OPERATIVT KASSAFLÖDE
I syfte att förbättra sitt totala kassaflöde mäter Bufab löpande i alla sina bolag det kassaflöde som den operationella verksamheten genererar. Detta uttrycks som Operativt kassaflöde och definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
EBITDA, justerad	1097	1 041
Övriga ej likviditetspåverkande poster	81	128
Förändringar av varulager	584	–795
Förändringar av rörelsefordringar	110	11
Förändringar av rörelseskulder	–184	–220
Kassaflöde från rörelsen	**1 688**	**165**
Investeringar exklusive förvärv	–86	–66
Operativt kassaflöde	**1 602**	**99**

EBITDA
Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
Rörelseresultat	974	930
Avskrivningar och nedskrivningar	278	240
EBITDA	**1 252**	**1 170**

EBITDA, JUSTERAD
Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
Rörelseresultat	974	930
Avskrivningar och nedskrivningar	278	240
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	–138	–115
Avgår: räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16	–17	–14
EBITDA	**1 097**	**1 041**

EBITA
I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
Rörelseresultat	974	930
Avskrivningar och nedskrivningar	69	60
EBITDA	**1 043**	**990**

RÖRELSEKOSTNADER
Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
Försäljningskostnader	–920	–863
Administrationskostnader	–552	–526
Övriga rörelseintäkter	56	229
Övriga rörelsekostnader	–104	–299
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	69	60
Rörelsekostnader	**–1 451**	**–1 399**

RÖRELSEKAPITAL
Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

MSEK	**2023**	2022
Omsättningstillgångar	4 510	5 319
Avgår: likvida medel	–218	–322
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	–1 134	–1 310
Rörelsekapital per balansdagen	**3 158**	**3 686**

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

NETTOLÅNESKULD

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. De redovisade tilläggsköpeskillingarna ingår i nettolåneskuld från och med den tidpunkt då de slutligen fastställts och det att de slutreglerats.Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder	3 346	3 173
Kortfristiga räntebärande skulder	271	911
Avgår likvida medel	–218	–322
Avgår övriga räntebärande fordringar	–	–
Nettolåneskuld per balansdagen	**3 399**	**3 762**

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD

Nettolåneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingskulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2023	2022
Långfristiga räntebärande skulder	3 346	3 173
Kortfristiga räntebärande skulder	271	911
Avgår: leasingskulder enligt IFRS16	–538	–488
Avgår: likvida medel	–218	–322
Avgår: övriga räntebärande fordringar	–	–
Nettolåneskuld per balansdagen	**2 861**	**3 273**

ORGANISK TILLVÄXT

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv. Av dessa skäl redovisas tillväxten även exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

	2023				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	–6	–3	2	–10	–11
Valutaomräkningseffekter	5	2	8	5	5
Bolagsförvärv/avyttring	4	3	–	2	7
Redovisad tillväxt	**3**	**2**	**10**	**–3**	**1**

	2022				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	12	7	13	11	21
Valutaomräkningseffekter	5	2	5	5	13
Förvärv	27	11	19	5	71
Redovisad tillväxt	**44**	**20**	**37**	**21**	**105**

Övrigt

Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Information och adresser

BUFAB
Box 2266
331 02 Värnamo
Besöksadress: Stenfalksvägen 1,
Värnamo, Sweden
Tel. 0370 69 69 00
www.bufabgroup.com

Bufabs Års- och hållbarhetsredovisning publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella avvikelser mellan de två språkversionerna, har den svenska versionen företräde.

BUFAB