

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**CAG MER Consulting AB**  
556268-2715  
Räkenskapsåret  
2022

Styrelsen och verkställande direktören för CAG MER Consulting AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

CAG MER Consulting AB är ett helägt dotterbolag i CAG-koncernen, där CAG Group AB, 556297-2504, med säte i Stockholm, är moderbolag. Bolaget bildades 1984 och är ett konsultbolag med specialistkonsulter inom IT- och verksamhetsutveckling inriktat mot segmentet Bank & Finans.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

CAG MER Consulting AB har under året fortsatt fokusera på lönsamhet och tillväxt. Konsultaffären har utvecklats väl med hög beläggning under hela året och resultatet av detta ger en rejäl tillväxt och en hög rörelsemarginal. Vi fokuserar även på rekryteringsarbetet och vi fortsätter att attrahera och anställa nya specialister även om konkurrensen om dessa är ovanligt hög. Under året har även flera före detta anställda valt att komma tillbaka till oss. Under året har vi tecknat ett nytt ramavtal med Finansinspektionen, en kund vi arbetat med sedan 15 år tillbaka. Under året har vi även avyttrat vårt lånesystem, Felix.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi ser tre huvudområden där våra kunder har stora behov av att investera; modernisering av IT-system och plattformar, antipenningtvätt & myndighetsregleringar samt affärsutveckling & digitalisering för att möta den allt hårdare konkurrensen.

För att stärka vår position som en betydande leverantör ska det pågående arbetet med att attrahera fler konsulter fortsätta. All tillväxt ska ske med bibehållen kvalitet i tjänsterna, bibehållen resultatmarginal och med en balanserad uppdragsportfölj som innehåller våra prioriterade kunder och både affärs- och IT-relaterade uppdrag.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	79 439	59 775	62 153	75 056	75 259
Resultat efter finansiella poster	10 101	2 388	5 498	5 107	755
Soliditet (%)	54	62	60	50	39
Moderbolaget	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	60 148	49 656	57 420	73 938	75 259
Resultat efter finansiella poster	-7 751	-6 064	-7 565	-6 825	-8 606
Soliditet (%)	49	54	72	52	43

2023051200941

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	216 600	40 000	20 567 176	20 823 776
Årets resultat			56 830	56 830
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>216 600</b>	<b>40 000</b>	<b>20 624 006</b>	<b>20 880 606</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	216 600	40 000	11 116 725	731 758	12 105 083
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			731 758	-731 758	0
Årets resultat				678 918	678 918
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>216 600</b>	<b>40 000</b>	<b>11 848 483</b>	<b>678 918</b>	<b>12 784 001</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	11 848 483
årets vinst	678 918
	<b>12 527 401</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	12 527 401
	<b>12 527 401</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Nettoomsättning		79 438 812	59 767 601
Övriga rörelseintäkter		288 535	7 751
		<b>79 727 347</b>	<b>59 775 352</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-17 584 795	-12 150 922
Övriga externa kostnader		-7 090 941	-5 990 428
Personalkostnader		-44 926 301	-39 274 719
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-33 982	0
		<b>-69 636 019</b>	<b>-57 416 069</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>10 091 328</b>	<b>2 359 282</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		147 216	29 219
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-137 100	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-117	-337
		<b>9 999</b>	<b>28 882</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>10 101 327</b>	<b>2 388 164</b>
Koncernbidrag		-10 000 000	0
Skatt på årets resultat		-356 077	-575 805
Uppskjuten skatt		311 580	80 940
<b>Årets resultat</b>		<b>56 830</b>	<b>1 893 299</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		56 830	1 893 300

## Koncernens Balansräkning

Not  
1

2022-12-31

2021-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

3

151 692

0

Inventarier, verktyg och installationer

4

210 292

0

**361 984**

**0**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga värdepappersinnehav

5

1 000

1 000

Andra långfristiga fordringar

6

45 175

189 959

**46 175**

**190 959**

**Summa anläggningstillgångar**

**408 159**

**190 959**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

8 150 060

11 999 902

Fordringar hos koncernföretag

9 416 361

8 996 323

Aktuella skattefordringar

1 350 954

1 174 535

Övriga fordringar

1 279 413

433 490

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

419 997

313 511

**20 616 785**

**22 917 761**

*Kassa och bank*

7

17 616 993

8 945 353

**Summa omsättningstillgångar**

**38 233 778**

**31 863 114**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**38 641 937**

**32 054 073**

## Koncernens Balansräkning

Not  
1

2022-12-31

2021-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

216 600

216 600

Övrigt tillskjutet kapital

40 000

40 000

Annat eget kapital inklusive årets resultat

20 624 006

20 567 177

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

**20 880 606**

**20 823 777**

#### Summa eget kapital

**20 880 606**

**20 823 777**

#### Avsättningar

8

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

56 134

229 135

Avsättningar för uppskjuten skatt

1 586 286

1 897 866

**1 642 420**

**2 127 001**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 993 093

2 023 134

Skulder till koncernföretag

5 881 335

878 948

Övriga skulder

2 936 081

2 502 441

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

5 308 402

3 698 772

**16 118 911**

**9 103 295**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**38 641 937**

**32 054 073**

## Koncernens

## Kassaflödesanalys

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		10 101 327	2 388 165
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m		-139 019	-120 052
Betald skatt		-532 496	-987 194
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>9 429 812</b>	<b>1 280 919</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		3 849 842	-1 751 517
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 372 447	-682 641
Förändring leverantörsskulder		-30 041	335 832
Förändring av kortfristiga skulder		7 045 657	-1 268 581
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>18 922 823</b>	<b>-2 085 988</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-395 967	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		144 784	101 647
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-251 183</b>	<b>101 647</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Lämnade koncernbidrag CAG Group		-10 000 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 000 000</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>8 671 640</b>	<b>-1 984 341</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början	7	8 945 353	10 929 694
Likvida medel vid årets slut		17 616 993	8 945 353

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		60 147 518	49 656 028
Övriga rörelseintäkter		0	5 252
		<b>60 147 518</b>	<b>49 661 280</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror		-53 833 304	-43 565 617
Övriga externa kostnader		-6 305 318	-4 787 445
Personalkostnader	9	-7 735 761	-7 400 780
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-33 982	0
		<b>-67 908 365</b>	<b>-55 753 842</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7 760 847</b>	<b>-6 092 562</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		147 216	125 832
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-137 509	-96 613
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-337
		<b>9 707</b>	<b>28 882</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-7 751 140</b>	<b>-6 063 680</b>
Bokslutsdispositioner	10	8 630 000	7 000 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>878 860</b>	<b>936 320</b>
Skatt på årets resultat		-199 943	-204 562
<b>Årets resultat</b>		<b>678 917</b>	<b>731 758</b>

## Moderbolagets Balansräkning

Not  
1

2022-12-31

2021-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	3	151 692	0
Inventarier, verktyg och installationer	4	210 292	0
		<b>361 984</b>	<b>0</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	11	1 593 501	1 593 501
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	1 000	1 000
Andra långfristiga fordringar	6	45 175	184 400
		<b>1 639 676</b>	<b>1 778 901</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 001 660</b>	<b>1 778 901</b>

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		8 150 060	11 994 450
Fordringar hos koncernföretag		21 125 042	16 540 182
Aktuella skattefordringar		1 645 331	1 455 306
Övriga fordringar		1 276 645	430 483
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		317 152	289 730
		<b>32 514 230</b>	<b>30 710 151</b>

##### *Kassa och bank*

	7	2 179 170	1 978 062
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 693 400</b>	<b>32 688 213</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

**36 695 060**

**34 467 114**

## Moderbolagets Balansräkning

Not  
1

2022-12-31

2021-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

216 600

216 600

Reservfond

40 000

40 000

**256 600**

**256 600**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

11 848 483

11 116 725

Årets resultat

678 918

731 758

**12 527 401**

**11 848 483**

**Summa eget kapital**

**12 784 001**

**12 105 083**

**Obeskattade reserver**

6 545 755

8 175 755

#### Avsättningar

8

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt  
tryggandelagen

45 175

184 400

Övriga avsättningar

10 959

44 735

**Summa avsättningar**

**56 134**

**229 135**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 944 702

1 869 306

Skulder till koncernföretag

12 487 785

10 551 647

Övriga skulder

163 178

130 828

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2 713 505

1 405 360

**Summa kortfristiga skulder**

**17 309 170**

**13 957 141**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**36 695 060**

**34 467 114**

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not 1	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-7 751 140	-6 063 679
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-139 018	-122 032
Betald skatt		-389 968	-1 020 970
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-8 280 126</b>	<b>-7 206 681</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		3 844 390	-1 746 065
Förändring av kortfristiga fordringar		-5 458 444	-6 270 651
Förändring av leverantörsskulder		75 396	333 093
Förändring av kortfristiga skulder		3 276 634	8 779 600
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-6 542 150</b>	<b>-6 110 704</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-395 967	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		139 225	96 613
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-256 742</b>	<b>96 613</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		7 000 000	6 100 000
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>201 108</b>	<b>85 909</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början	7	1 978 062	1 892 153
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 179 170</b>	<b>1 978 062</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Rättelser av fel

Rättelse har gjorts av koncernens kassaflödesanalys föregående år:

Förändring av kortfristiga fordringar 8 496 492 ersätts med -682 641

Förändring av kortfristiga skulder -1 502 361 ersätts med -1 268 581

Kassaflöde från den löpande verksamheten 6 859 365 ersätts med -2 085 988

Årets kassaflöde 6 961 012 ersätts med -1 984 341

Likvida medel vid årets slut 17 890 706 ersätts med 8 945 353 vilket motsvarar likvida medel i balansräkningen per 2021-12-31

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

#### Koncernredovisning

##### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

##### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 20%

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

#### Koncernen

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

### Not 3 Byggnader och mark

#### Koncernen

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	170 654	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>170 654</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-18 962	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 962</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>151 692</b>	<b>0</b>

#### Moderbolaget

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	170 654	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>170 654</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-18 962	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 962</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>151 692</b>	<b>0</b>

2023051200952

**Not 4 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	274 653	274 653
Inköp	225 313	0
Försäljningar/utrangeringar	-274 653	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>225 313</b>	<b>274 653</b>
Ingående avskrivningar	-274 653	-274 653
Försäljningar/utrangeringar	274 653	0
Årets avskrivningar	-15 021	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 021</b>	<b>-274 653</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>210 292</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	274 653	274 653
Inköp	225 313	0
Försäljningar/utrangeringar	-274 653	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>225 313</b>	<b>274 653</b>
Ingående avskrivningar	-274 653	-274 653
Försäljningar/utrangeringar	274 653	0
Årets avskrivningar	-15 021	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-15 021</b>	<b>-274 653</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>210 292</b>	<b>0</b>

**Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000	1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

2023051200953

**Not 6 Andra långfristiga fordringar**  
**Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	189 959	291 606
Avgående fordringar	-144 784	-101 647
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>45 175</b>	<b>189 959</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>45 175</b>	<b>189 959</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	184 400	281 013
Avgående fordringar	-139 225	-96 613
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>45 175</b>	<b>184 400</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>45 175</b>	<b>184 400</b>

**Not 7 Likvida medel**  
**Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Tillgodohavanden på koncernkonto	17 616 993	8 945 353
	<b>17 616 993</b>	<b>8 945 353</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Tillgodohavanden på koncernkonto	2 179 170	1 978 062
	<b>2 179 170</b>	<b>1 978 062</b>

2023051200954

**Not 8 Avsättningar  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	229 135	281 013
Under året återförda belopp	-173 001	-51 878
	<b>56 134</b>	<b>229 135</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Belopp vid årets ingång	1 897 866	1 978 806
Årets avsättningar		0
Under året återförda belopp	-311 580	-80 940
	<b>1 586 286</b>	<b>1 897 866</b>
<b>Övriga avsättningar</b>		
Belopp vid årets ingång	0	68 174
Under året återförda belopp	0	-68 174
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Pensioner och liknande förpliktelser</b>		
Belopp vid årets ingång	229 135	281 013
Under året återförda belopp	-173 001	-51 878
	<b>56 134</b>	<b>229 135</b>
<b>Övriga avsättningar</b>		
Belopp vid årets ingång	0	68 174
Under året återförda belopp	0	-68 174
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 9 Medelantalet anställda  
Koncernen**

	2022-12-31	2021-12-31
Medelantalet anställda	36	34

**Moderbolaget**

	2022	2021
Medelantalet anställda	4	5

**Not 10 Bokslutsdispositioner  
Moderbolaget**

	2022	2021
Förändring periodiseringsfond	1 630 000	900 000
Koncernbidrag	7 000 000	6 100 000
	<b>8 630 000</b>	<b>7 000 000</b>

**Not 11 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 593 501	1 593 501
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>1 593 501</b>	<b>1 593 501</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 593 501</b>	<b>1 593 501</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Åsa Landén Ericsson  
Ordförande

Håkan Kihlert

Peter Trajkovski

Markus Åkesson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Petra Svantorp  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

**CAG GROUP AB** 556297-2504 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: HÅKAN KIHLERT  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196201256234

Håkan Kihlert  
hakan.kihlert@cag.se

2023-03-10 09:46:19 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: ÅSA LANDÉN ERICSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196505316981

Åsa Landén Ericsson  
asa.landén@cag.se

2023-03-10 09:44:12 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER TRAJKOVSKI  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197006201458

Peter Trajkovski  
peter.trajkovski@cag.se

2023-03-10 09:45:59 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARKUS ÅKESSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197405162038

Markus Åkesson  
markus.akesson@cag.se

2023-03-10 10:17:43 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETRA SVANTORP  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 199305125560

Petra Svantorp  
petra.svantorp@pwc.com

2023-03-20 08:20:27 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

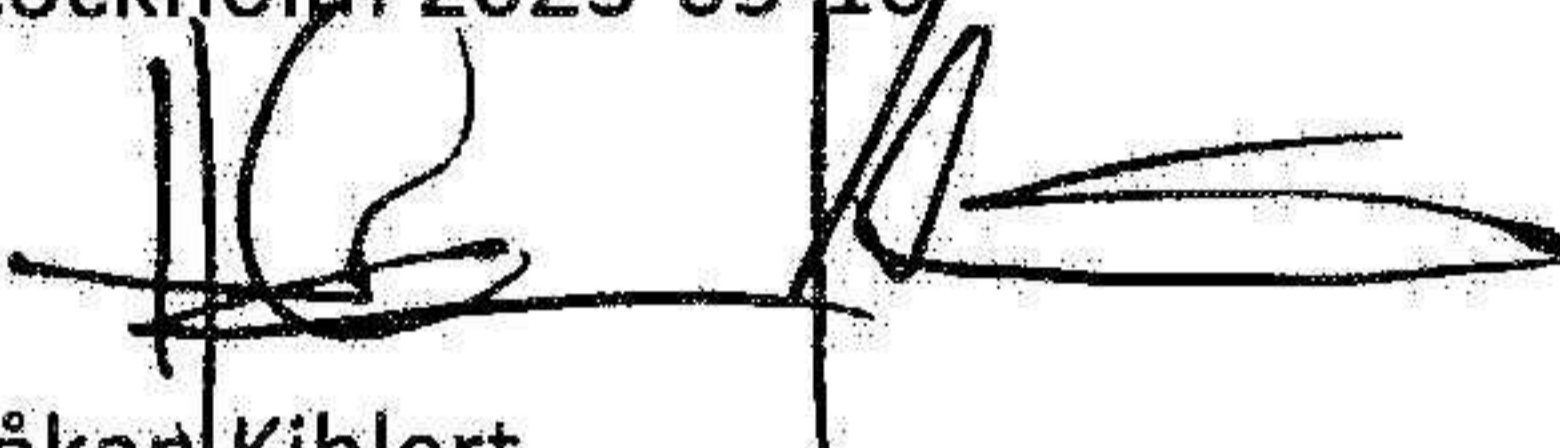
2023051200956

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i CAG MER Consulting AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 3 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-05-10



Håkan Kihlert

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CAG MER Consulting AB, org.nr 556268-2715

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CAG MER Consulting AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CAG MER Consulting AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Karlstad den dag som framgår av vår digitala signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Petra Svantorp  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2023-03-20 08:09:54 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETRA SVANTORP

Datum

Petra Svantorp

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2023051200960