ank=20250625-20250626605234

Årsredovisning

för

Prodekor i Sverige AB

556577-9948

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Prodekor i Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 10/6 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 17/6 2025

Anders Wallqvist

ank=20250625-20250626605255

Årsredovisning

för

Prodekor i Sverige AB

556577-9948

Räkenskapsåret

2024

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250626056256

Styrelsen och verkställande direktören för Prodekor i Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Prodekor i Sverige AB´s verksamhet består huvudsakligen av tillverkning, uthyrning och försäljnng av inredning och dekor såsom; backdrops, specialsömnad och monterdekor till köpcentrum, restauranger, hotell, mässor, teater, musikbranschen och nöjesparker samt konstnärlig och litterär verksamhet. Under de senaste åren har Prodekor påbörjat en långsam omvandling från kortare produktioner till mer omfattande projekt. Gemenskapen i Thinc Collective stöttar och påskyndar detta arbete.

Bolaget ägs till 76,8% av kommunikationskoncernen Thinc Collective AB (publ.) som är listat på NGM Nordic SME.

Thinc Collective är en kommunikationskoncern som erbjuder en grupp av bolag inom system, kommunikation och struktur. Gruppens kompetensområden omfattar allt från data, analys, teknik-utveckling och SaaS-system till kommunikation, reklam, media, PR och brand experience. Bolagen arbetar strategiskt såväl som kreativt och operativt. Koncernen riktar sig till kunder oavsett bransch med behov av sammanhållen kommunikation. Thinc Collective är verksamma inom Norden.

Thinc Collective AB är moderbolag i Thinc Collective koncernen som inklusive sina 18 dotter- och intressebolag omsatte tillsammans ca 327 mkr under 2024 med en total EBITDA om ca 8,2 mkr. Inom Thinc Collective ingår företag med olika spetskompetenser som täcker alla områden inom kommunikation och marknadsföring. De är: Nowa Kommunikation AB, Nowa Kommunikation Norge, Context Media AB, Context Media Stockholm AB, Jetty AB, Habermax AB, DNA Agency AB, Nowadays Motion Pictures AB, Nowa Empower AB, Nowa Empower Stockholm AB, Prodekor i Sverige AB, Tundran Digital Explorers AB, Kunskapskraft och Media Sweden AB, Fabuleux AB, Safirab AB, Websearch Sverige AB. Under 2024 har Thinc Collective förvärvat andelar i BANG Agency AB (30%), Thinc Experience AB (30%) samt ökat sitt ägande i Safirab AB till 49%.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Prodekors omsättning 2024 uppgår till 6,1 mkr (6,8 mkr) med ett resultat efter finansiella poster om - 0,4 mkr (0,7 mkr).

Under årets första halvår hade företaget utmaningar med att hitta lönsamhet i pågående projekt. Från och med september förbättrades dock lönsamheten markant, och vi såg en tydlig ökning i både antal uppdrag och beläggningsgrad. För att stärka organisationen ytterligare genomfördes en nyrekrytering av en projektledare till teamet under slutet av året. Denna rekrytering syftar till att komplettera teamet och säkerställa kontinuitet i verksamheten inför att nyckelpersonal går i pension under mitten av 2025.

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250625257

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inledningen av 2025 har varit något svagare än normalt inom uthyrningsverksamheten. Vi följer utvecklingen noggrant och arbetar kontinuerligt med att vårda relationerna med befintliga kunder samt undersöka möjligheter till nya kundsamarbeten. Vi har samtidigt flertalet inbokade uppdrag inom event- och tillverkningsdelen, samt återkommande arbeten tillsammans med Stadsmiljöförvaltningen.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	6 085	6 850	7 196	3 152
Resultat efter finansiella poster	-396	682	528	20
Soliditet (%)	26	43	50	58

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Fri överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	136 300	663 765	-68 815	576 586	**1 307 836**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-400 000		**-400 000**
Balanseras i ny räkning			576 586	-576 586	**0**
Årets resultat				-374 959	**-374 959**
Belopp vid årets utgång	**136 300**	**663 765**	**107 771**	**-374 959**	**532 877**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	663 765
balanserad vinst	107 771
årets förlust	-374 959
	396 577
disponeras så att	
i ny räkning överföres	396 577
	396 577

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		6 084 599	6 849 503
Övriga rörelseintäkter		200 481	188 364
		6 285 080	**7 037 867**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-2 086 423	-2 500 429
Övriga externa kostnader		-1 506 175	-1 163 936
Personalkostnader	2	-2 851 544	-2 652 899
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-27 873	-26 570
		-6 472 015	**-6 343 834**
Rörelseresultat		**-186 935**	**694 033**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-200 000	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	3 398	3 846
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-12 422	-15 873
		-209 024	**-12 027**
Resultat efter finansiella poster		**-395 959**	**682 006**
Bokslutsdispositioner	6	21 000	50 779
Resultat före skatt		**-374 959**	**732 785**
Skatt på årets resultat		0	-156 199
Årets resultat		**-374 959**	**576 586**

ank=20250623-20250526052605258

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	8	54 798	82 671
		54 798	**82 671**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	800 065	1 000 065
		800 065	**1 000 065**
Summa anläggningstillgångar		**854 863**	**1 082 736**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		174 384	143 995
		174 384	**143 995**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		741 814	931 754
Fordringar hos koncernföretag		423 167	80 857
Övriga fordringar		40 969	31 971
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		223 758	296 779
		1 429 708	**1 341 361**
Kassa och bank		206 615	871 691
Summa omsättningstillgångar		**1 810 707**	**2 357 047**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 665 570**	**3 439 783**

ank=20250625-20250626053259

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		136 300	136 300
		136 300	**136 300**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		663 765	663 765
Balanserad vinst eller förlust		107 771	-68 815
Årets resultat		-374 959	576 586
		396 577	**1 171 536**
Summa eget kapital		**532 877**	**1 307 836**
Obeskattade reserver	10	186 358	207 358
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		413 787	305 589
Skulder till koncernföretag		912 653	808 533
Aktuella skatteskulder		71 886	264 119
Övriga skulder		378 526	254 502
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		169 483	291 846
Summa kortfristiga skulder		**1 946 335**	**1 924 589**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 665 570**	**3 439 783**

ank=20250625-20250625605260

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250626605261

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Arbetsmaskiner	10 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33 %
Bilar	20 %

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250626052352

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250625053263

Offentliga bidrag
I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	5	5

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivningar	200 000	0
	200 000	**0**

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	3 398	3 846
	3 398	**3 846**

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-7 065	-1 634
Kursdifferenser	-5 357	-14 239
	-12 422	**-15 873**

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Återföring från periodiseringsfond	21 000	50 000
Förändring av överavskrivningar	0	779
	21 000	**50 779**

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250625

Not 7 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	348 364	348 364
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**348 364**	**348 364**
Ingående avskrivningar	-348 364	-345 878
Årets avskrivningar	0	-2 486
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-348 364**	**-348 364**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	261 978	237 400
Inköp	0	24 578
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**261 978**	**261 978**
Ingående avskrivningar	-179 307	-155 223
Årets avskrivningar	-27 873	-24 084
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-207 180**	**-179 307**
Utgående redovisat värde	**54 798**	**82 671**

Not 9 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 000 065	1 000 065
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 000 065**	**1 000 065**
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-200 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-200 000**	**0**
Utgående redovisat värde	**800 065**	**1 000 065**

Not 10 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	22 496	22 496
Periodiseringsfond 2018	0	21 000
Periodiseringsfond 2020	15 395	15 395
Periodiseringsfond 2021	16 565	16 565
Periodiseringsfond 2022	131 902	131 902
	186 358	**207 358**

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625052650

Not 11 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	400 000	400 000

Not 12 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	400 000	400 000
	400 000	**400 000**

Not 13 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Thinc Collective AB (publ) med organisationsnummer 556854-8860 med säte i Göteborg.

Not 14 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inledningen av 2025 har varit något svagare än normalt inom uthyrningsverksamheten. Vi följer utvecklingen noggrant och arbetar kontinuerligt med att vårda relationerna med befintliga kunder samt undersöka möjligheter till nya kundsamarbeten. Vi har samtidigt flertalet inbokade uppdrag inom event- och tillverkningsdelen, samt återkommande arbeten tillsammans med Stadsmiljöförvaltningen.

Göteborg den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Magnus Ericsson
Verkställande direktör

Anders Wallqvist

Jan-Ove Högman

Monika Svalander
Ordförande

Lisa Nilsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Göteborg AB

Katarina Eklund
Auktoriserad revisor

rJfUlW81gg-HJxGLLbLJxl

ank=20250625-20250626052665

SEALED BY Verified RJFUIW81GG-HJXGLLBLJXL

Document history

COMPLETED BY ALL:
23.04.2025 11:50

SENT BY OWNER:
Katarina Eklund • 23.04.2025 08:18

DOCUMENT ID:
HJxGLLbLJxl

ENVELOPE ID:
rJfUIW81gg-HJxGLLbLJxl

DOCUMENT NAME:
Prodekor i Sverige AB 2024 ÅR.pdf
11 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Jan-Ove Högman	**Signed**	**23.04.2025 08:53**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1960/07/10)**
janne@prodekor.se	Authenticated	23.04.2025 08:52	Low	IP: 2.71.242.222
2. Carl Magnus Assar Ericsson	**Signed**	**23.04.2025 09:09**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1968/07/06)**
magnus.ericson@prodekor.se	Authenticated	23.04.2025 09:04	Low	IP: 85.194.38.128
3. ANDERS WALLQVIST	**Signed**	**23.04.2025 10:53**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1968/09/03)**
anders.wallqvist@thinccollective.se	Authenticated	23.04.2025 10:53	Low	IP: 172.103.92.155
4. Britt Lisa Nilsson	**Signed**	**23.04.2025 11:05**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1979/07/29)**
lisa.nilsson@smallworld.se	Authenticated	23.04.2025 11:04	Low	IP: 81.227.142.133
5. MONIKA SVALANDER	**Signed**	**23.04.2025 11:07**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1966/01/11)**
monica.svalander@thinccollective.se	Authenticated	23.04.2025 11:04	Low	IP: 98.128.188.170
6. KATARINA EKLUND	**Signed**	**23.04.2025 11:50**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/03/07)**
katarina.eklund@bdo.se	Authenticated	23.04.2025 11:49	Low	IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

ank=20250625-20250626605267

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Prodekor i Sverige AB, org.nr 556577-9948

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Prodekor i Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Prodekor i Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Prodekor i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

ank=20250625-20250626605268

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

ank=20250625-20250626605269

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Prodekor i Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Prodekor i Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Göteborg AB

Katarina Eklund

Auktoriserad revisor

ank=20250625-20250625270

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

ank=20250625-20250527

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport.
För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Katarina Eklund
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-04-23 11:50:16 GMT+02:00
Transaktions-ID: 45f0c6a9cc6a438bbafbd32c0dc21b2e

2025082700979

Årsredovisning 2024

Thinc Collective AB (publ) 556854-8860

thinc

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

VD har ordet

Ett år påverkat av lågkonjunktur och omvärldsfaktorer

- Starkt kvartal avslutar året med omsättningstillväxt +9%
- Flertalet bolag går åt rätt håll men svag inledning och investeringar drar ned helåret
- EBITDA-marginal på 2,5% (4,3)

Under året ökade omsättningen med 9% till 326 mkr (298), byråintäkten (bruttovinsten) uppgick till 76 mkr (78) och rörelseresultatet blev 2,4 mkr (9,1).
Fjärde kvartalet kom som förväntat in starkt. Lågkonjunktur, val i USA, krig i Ukraina och andra orosmoment har präglat 2024 med påföljd att många uppdrag försenats. I kommunikationsbranschen tas sällan projekt bort helt även om de försenas, vilket gör att året tenderar att sluta med ett starkt sista kvartal. Så även 2024, men med hänsyn till den svaga marknaden är jag mycket nöjd med att vi lyckats vända försäljningsutveckling och lönsamhet i det fjärde kvartalet. Jag har samtidigt en positiv känsla för 2025.

Med hänsyn till vår utdelningspolicy och de amorteringar och investeringar som påverkat Thincs kassaflöde och likviditet har styrelsen beslutat att som tidigare kommunicerats inte föreslå någon utdelning för 2024. Det är alltid tråkigt att behöva ställa in utdelningen som våra aktieägare förmodligen haft en önskan om. Min och styrelsens förhoppning är dock att vi under 2025 ska kunna skapa ett starkt kassaflöde som gör att vi kan dela ut medel nästa år igen i enlighet med vår utdelningspolicy.

Marknaden och Thinc Collective

Kommunikationsbranschen har drabbats av lågkonjunkturen. Även Thinc har påverkats, men vi har genom vår koncernmodell en möjlighet att direkt stärka de delar som märker av ökad efterfrågan liksom att snabbt skala ned de delar som går sämre. Vi är vår egen inre arbetsmarknad och det gör oss mindre sårbara. Erbjudandet som täcker allt från legala varumärkesfrågor till teknisk innovation gör att vi inte längre befinner oss enbart i kommunikationsbranschen vilket gör oss än mer trygga i vårt existensberättigande.

Trots ett ansträngt år står Thinc starkare rustat än tidigare. Både vår modell som är entreprenörsdriven och att vi har alla verktyg i verktygslådan har gjort att vi under ett något svagare år lyckats stå kvar lika starka som tidigare. Under tiden har vi utvecklat helt egna lösningar inom senior strategisk rådgivning liksom digital och AI-baserad teknik, som gör oss än starkare när vi lanserar dem inom kort. Vår uppgift i Norden är att guida nordiska kunder ut i världen och att guida utländska aktörer som vill in i Norden. För att ytterligare stärka vår globala närvaro har vi under året fördjupat samarbeten med internationella byråer och partners. Dessutom har vi investerat i att utveckla våra medarbetares förståelse för internationella marknader genom praktik och samarbete med våra globala partners. Det gör våra arbeten för stora koncerner och globala aktörer som Picadeli, Global Business Gate, Salinity, Anex med flera framgångsrikt. Och inte minst därför att vi nu kan ta ansvar för kundupplevelsen i ett brett, globalt perspektiv.

Att vi är ett entreprenörsdrivet bolag gör också att drivet framåt, säljkraften och det där sista rycket alltid finns där. På Thinc är vi snabba med att vidta kostnadsåtgärder när det behövs men o[illegible] unna leverera på nya, stora uppdrag. Många kunder är nu redo att utse en ansvarig för hela kundupplevelsen; må det vara drift, support, strategi, juridik, kundservice, kampanjer eller inredning och skyltning. Vi kallar detta Chief Experience Officer (CXO), och det är Thinc som kommer att besätta den rollen. Vi har kompetensen att fullt ta ansvar för kundens upplevelse. Konsultens roll kommer se annorlunda ut inom kort och vi är redo. Vi är framtidens CXO.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Vår närmaste framtid

För att stärka resultatet och bli mer lönsamma går vi nu från en modell där vi haft få resurser i moderbolaget, till att förstärka koncernens möjligheter att ta större kunder. Därmed har vi tillsatt ytterligare resurser på central nivå som kommer att hjälpa koncernens "specialistbolag". Som jag nämnt ovan kommer vi att presentera egna produkter som "Edge" (senior strategisk rådgivning utanför kommunikation) och "Solutions" (tekniska och digitala produkter som AI, account based marketing (ABM) med flera). Med detta kan vi lägga in en växel till med 140 samspelta och engagerade medarbetare. Vi gör resan utan att ta på oss ytterligare kostnader eller skapa nya strukturer. Den överbyggnad som behövs för att skapa ett gemensamt erbjudande har möjliggjorts i samarbete med alla koncernens bolag. Den har testat sig fram och står nu redo för att stärka koncernen och det gemensamma kunderbjudandet.

Anders Wallqvist, VD
Göteborg i maj 2025

Finansiell utveckling i sammandrag

Finansiell utveckling

Tkr (om ej annat anges)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	326 549	298 921	336 256	151 827
Bruttovinst (Byråintäkt)	76 453	78 452	67 307	31 667
Bruttovinstmarginal	23,4%	26,2%	20,0%	20,9%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	8 183	12 890	10 678	2 909
EBITDA - marginal	2,5%	4,3%	3,2%	1,9%
Rörelseresultat *	2 398	9 110	-15 537	409
Resultat efter finansiella poster	846	7 666	-15 761	669
Resultat efter skatt	-607	5 683	-13 879	316
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 644	13 112	10 199	1 795
Periodens kassaflöde	-7 362	-2 660	1 710	3 400
Likvida medel på balansdagen	10 169	17 531	20 192	15 144
Eget kapital på balansdagen	50 072	53 910	51 243	61 865
Räntebärande skulder	22 624	12 849	2 891	2 084
Balansomslutning	159 238	142 608	121 040	127 978

* 2022 innehåller nedskrivning av anläggningstillgång om 20 mkr.

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021
Medelantalet anställda	62	65	60	32
Nettoomsättning per medelantal anställd (tkr)	5 267	4 599	5 604	4 745
Bruttovinst/Byråintäkt per medelantal anställd (tkr)	1 233	1 207	1 121	990
Soliditet	31,4%	37,8%	42,3%	48,0%
Genomsnittligt antal aktier, tusental (efter sammanlägg)	16 848	16 229	15 459	8 910
Antal aktier utestående på balansdagen, tusental	17 064	16 335	15 459	15 459
Resultat före avskrivningar per aktie (kr)	0,49	0,79	0,69	0,30
Nettoresultat per aktie efter skatt (kr)	-0,04	0,35	-0,90	-
Eget kapital per aktie	2,97	3,32	3,31	4,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (kr)	0,57	0,81	0,66	0,20
Perioden kassaflöde per aktie (kr)	-0,44	-0,16	0,11	0,40

Ovan tabeller avseende 2024 och 2023 presenteras enligt IFRS.
2022 och 2021 presenteras enligt K3.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Affärsområde Performance

Affärsområdets företag erbjuder kommunikationstjänster inom medierådgivning och medieköp, sociala medier, content, taktisk påverkan, aktivitetsplaner, webbproduktion och interaktionsdesign. Affärsområdets företag hjälper stora, komplexa organisationer med problem som kräver noggrann coachning och produktionsledning. Företagen stöttar också övriga koncernbolag med genomföranden. *Exempel på kunder: Dahls, Almondy, Sibylla, Löfbergs, Guldfågeln, Stockholms Stad samt Region Stockholm. Statliga myndigheter via Statlig Inköpssamordning, exempelvis Arbetsförmedlingen, Socialstyrelsen, Skatteverket, Polisen.*

Thinc Collective jan–dec 2024 (tkr)*	Intäkter			EBITDA			
Bolag (ägarandel)	**2024**	**2023**	**Tillväxt**	**2024**	**Marginal**	**2023**	**Marginal**
Nowa Kommunikation AB (100%)	152 231	134 957	13%	10 954	7,2%	12 983	9,6%
Nowa Kommunikation Norge (100%)	2 468	2 077	19%	-109	-4,4%	54	2,6%
Context Media AB (70%)	144 184	123 934	16%	6 920	4,8%	5 735	4,6%
AO Performance	**298 883**	**260 968**	**15%**	**17 765**	**5,9%**	**18 772**	**7,2%**

**avser respektive bolags omsättning och resultat för perioderna utan justering för koncerninterna elimineringar eller storlek på innehav*

Kommentar

AO Performance har lagt ännu ett starkt år bakom sig med intäktstillväxt på 15% från 261 mkr till 299 mkr. Både Nowa Kommunikation och Context Media har fortsatt stora omsättningsökningar. Båda byråerna har lyckats väl i upphandling och nykundsbearbetning. Under sista kvartalet har nya kunder såsom Martinssons, Hockeyettan, Stora Enso och Närhälsan VGR tillkommit. Context Medias satsning i Stockholm under ledning av Mats Ståhl är fortsatt under utveckling. Context Media har lyckats höja sina marginaler något under året medan Nowa Kommunikation haft sämre bruttomarginal beroende på att många stora offentliga kampanjer har genomförts som ökar volymerna men sänker marginalerna. Därmed har affärsområdets EBITDA-marginal minskat 1,3 procentenheter från 7,2% till 5,9%, vilket i sin tur gör att EBITDA faller från 18,8 mkr till 17,8 mkr.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Affärsområde Strategy

Affärsområdets företag erbjuder tjänster inom strategisk kommunikation i form av undersökningar, analyser och uppföljningar, strategiska planer, målgrupps- och konkurrensanalyser, omvärldsbevakning, varumärkesstrategier, hållbarhetskommunikation, PR, krishantering, medieträning, IR, finansiell kommunikationsrådgivning, samt årsredovisningar och hållbarhetsredovisningar. *Kunderna utgörs av större företag och organisationer så som DB Schenker, Göteborgs Stad, OnePartnerGroup, Global Business Gate och Al Deafah International Group.*

Thinc Collective jan–dec 2024 (tkr)*	Intäkter			EBITDA			
Bolag (ägarandel)	**2024**	**2023**	**Tillväxt**	**2024**	**Marginal**	**2023**	**Marginal**
Empower (Nowa Empower AB) (72,5%)	13 062	14 117	-7%	558	4,3%	1 434	10,2%
Safir Communication (SAFIRAB AB) (49%)	23 242	26 940	-14%	2 213	9,5%	4 685	17,4%
Habermax (HABERMAX AB) (70%)	4 315	3 779	14%	588	13,6%	-132	-3,5%
AO Strategy	**40 619**	**44 836**	**-9%**	**3 359**	**8,3%**	**5 987**	**13,4%**

**avser respektive bolags omsättning och resultat för perioderna utan justering för koncerninterna elimineringar eller storlek på innehav*

Kommentar

Den totala omsättningen i affärsområdet uppgick till 40,6 mkr (44,8) vilket motsvarar en minskning med cirka 9% mot föregående år. Nowa Empower har haft en svagare orderingång, med lägre försäljning och lönsamhet som följd. Nya projekt med Visit Dalarna och Österrikes Turistråd skapade nya aktiviteter för Nowa Empower under fjärde kvartalet. Safir har haft ett större kundtapp som påverkar omsättning och lönsamhet negativt. Under fjärde kvartalet återhämtade sig Safir rejält med omsättning och lönsamhet i linje med tidigare år. Bland de nya större kunder som tillkommit under senaste kvartalet återfinns bl a Storytel och Stendörren Fastigheter. Habermax avslutade året starkt med nya kunder såsom Dugges och Vsora. EBITDA-marginalerna inom AO Strategy har försämrats under året och uppgick till 8,3% (13,4%).

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Affärsområde Creative

Affärsområdets företag erbjuder kommunikationstjänster inom varumärkesutveckling, varumärkesaktivering, kommunikationskoncept, design, e-learning, 3D-grafik och film- och ljudproduktion. Exempel på kunder: *Borås Elhandel, Picadeli, Salinity, Sveriges Bryggerier, LRF, Hockeyallsvenskan, Jordbruksverket, V3 Studios, Svenska Bowlingförbundet.*

Thinc Collective jan–dec 2024 (tkr)*	Intäkter			EBITDA			
Bolag (ägarandel)	**2024**	**2023**	**Tillväxt**	**2024**	**Marginal**	**2023**	**Marginal**
KKM (Kunskapskraft & Media Sweden AB) (53,5%)	12 649	17 975	-30%	1	0,0%	1 302	7,2%
FAB Agency (Fabuleux AB) (20%)	8 223	5 216	58%	1 046	12,7%	19	0,4%
Nowadays (Now At Days Motion Pictures AB) (51%)	1 549	2 191	-29%	-223	-14,4%	140	6,4%
AO Creative	**22 421**	**25 382**	**-12%**	**824**	**3,7%**	**1 461**	**5,8%**

**avser respektive bolags omsättning och resultat för perioderna utan justering för koncerninterna elimineringar eller storlek på innehav.*

Kommentar

AO Creative har minskat i omsättning till 22,4 mkr (25,4) under 2024, vilket motsvarar -12 % jämfört med föregående år. Nedgången är främst kopplad till KKM och Nowadays som har lägre omsättning än tidigare år i den nuvarande konjunkturen. KKM avslutade året med förbättrad lönsamhet och nya uppdrag för bl a LRF, Cooper Vision, Mind och RFSU. Nowadays har etablerat en ny film/foto/live-studio i Stockholm, vilket betyder att verksamheten nu kan erbjuda centrala studios i både Göteborg och Stockholm. FAB Agency har ökat omsättningen med starka +58% och har därmed kunnat öka sina marginaler och lönsamhet väsentligt. Nya uppdrag som tillkommit under slutet av året omfattar bland andra Setek Group och Everdrone. Affärsområdets EBITDA uppgick till 0,8 mkr (1,5).

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Affärsområde Digital Solutions

I detta affärsområde ryms webbyråerna Tundran och Websearch som erbjuder kunskap och tjänster inom e-commerce, UX/UI, programmering, CMS (wordpress), skapande av appar och andra digitala plattformar. Exempel på kunder: *FN, WWF, Dahls, Ikea, One More Secure, Open Pos, Stockholm International Water Institute* med flera.

Thinc Collective jan–dec 2024 (tkr)*	Intäkter			EBITDA			
Bolag (ägarandel)	**2024**	**2023**	**Tillväxt**	**2024**	**Marginal**	**2023**	**Marginal**
Tundran (Tundran Digital Explorers AB) (70,2%)	7 369	7 941	-7%	-711	-9,6%	189	2,4%
Websearch (Websearch Sverige AB) (20%)	10 958	10 648	3%	1 725	15,7%	2 162	20,3%
AO Digital Solutions	**18 327**	**18 589**	**-1%**	**1 014**	**5,5%**	**2 351**	**12,6%**

**avser respektive bolags omsättning och resultat för perioderna utan justering för koncerninterna elimineringar eller storlek på innehav*

Kommentar

AO Digital Solutions omsättning under 2024 ligger i linje föregående års jämförelseperiod med 18,3 mkr (18,6). Digital Solutions är inne i en omdanande och mycket konkurrensutsatt period genom AI. Framför allt påverkar detta Tundran som genomgår en omställning med sjunkande omsättning och resultat som följd. Dock har Tundran under fjärde kvartalet återhämtat lönsamheten till del och har ånyo svagt positivt EBITDA för kvartalet. För helåret blev det dock en förlust med -0,7 mkr (0,2). Tundran genomgår för närvarande ett omstruktureringsarbete som ger möjlighet till förbättrad lönsamhet under 2025. Websearchs starka avslutning på året med bland annat nya uppdrag för Small World stories (UNIDO) och WWF Sweden gör att omsättningen ändå har ökat med 3% för helåret och EBITDA uppgick till 1,7 mkr (2,2). Däremot har EBITDA för hela affärsområdet sjunkit till 1 mkr (2,4).

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Affärsområde Event

Vårt nyaste affärsområde innehåller nyförvärvet BANG Agency, nystartade Thinc Experience, SaaS-bolaget Jetty och Prodekor. Affärsområdet erbjuder tjänster inom brand experience, möten, konferenser, fester, dekor, tillverkning och allt som hör ett personligt möte till. Här finns kunder som *Försvarsmakten, Dom Perignon, Unicef, InterPride, Live Nation, Malmö Stad, Liseberg, Roskildefestivalen, Skandia Fastigheter, Göteborgs Stad och Stockholms Stad.*

Thinc Collective jan–dec 2024 (tkr)*	Intäkter			EBITDA			
Bolag (ägarandel)	**2024**	**2023**	**Tillväxt**	**2024**	**Marginal**	**2023**	**Marginal**
Prodekor (76,8%)	6 087	6 856	-11%	-164	-2,7%	706	10,3%
Jetty (100%)	1 818	1 908	-5%	-926	-50,9%	-709	-37,2%
BANG Agency (30%)	73 457	76 428	-4%	-4 995	-6,8%	3 904	5,1%
Thinc Experience (30%)	1 605	1 063	51%	75	4,7%	42	4,0%
AO Event	**82 967**	**86 255**	**-4%**	**-6 010**	**-7,2%**	**3 943**	**4,6%**

**avser respektive bolags omsättning och resultat för perioderna utan justering för koncerninterna elimineringar eller storlek på innehav*

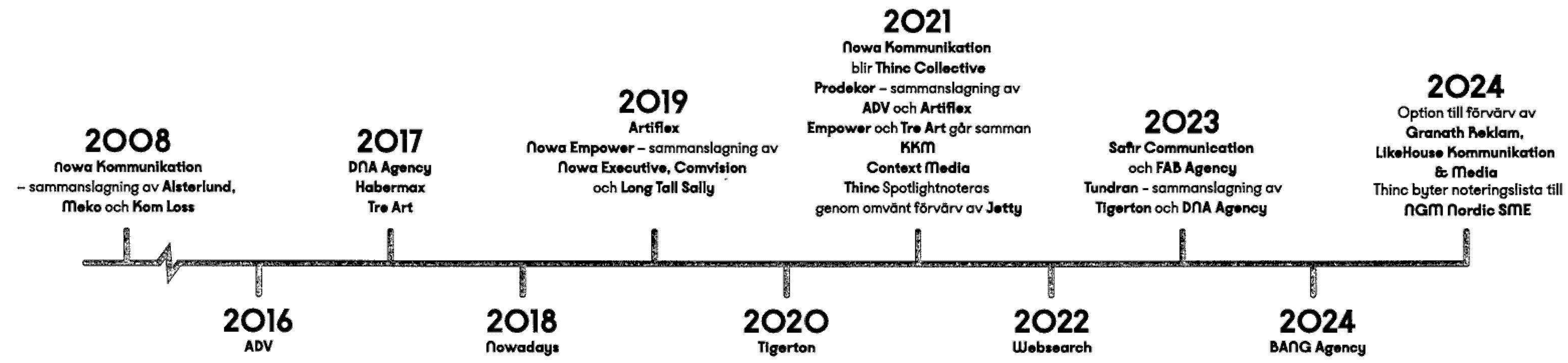
Kommentar

Affärsområdet har bildats efter halvårsskiftet genom förvärvet av andelar i BANG Agency och Thinc Experience som hör ihop verksamhetsmässigt med Prodekor och Jetty genom den typ av projekt och kundleverans som erbjuds. Proforma har omsättningen för AO Event gått ned med 4% till 83 mkr. BANG Agency har ett pågående effektiviseringsarbete som givit utslag redan under fjärde kvartalet med förbättrad lönsamhet och förväntas öka lönsamheten ytterligare under 2025. På kundsidan är det för BANG Agency glädjande med förnyat avtal med Försvarsmakten och nytt uppdrag med Business Region Stockholm. Prodekor har mött en lägre efterfrågan under lågkonjunkturen vilket påverkat omsättning och resultat. Nya uppdrag som tillkommit för Prodekor omfattar bl a Stadsmiljöförvaltningen Göteborg samt Kulturrådet. Jetty har haft god införsäljning av det nyutvecklade eventsystemet som kommer att avspegla sig i försäljning och resultat 2025 när dessutom utvecklingskostnaderna kommer att gå ned. Thinc Experience har börjat sin verksamhet i Thinc Collective bra med positiv försäljningsutveckling och lönsamhet som följd, med bland annat nya uppdrag för Skandia Fastigheter och GKN Aerospace. Sammantaget uppgår EBITDA för AO Event proforma till -6,0 mkr (3,9), varav -3,6 mkr härrör från tiden före Thincs tillträde i BANG Agency och konsolideras därmed inte i koncernresultatet.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Vår historia

Tidslinjen visar bildande av koncernen och utvecklingen av Thinc Collective med förvärv och sammanslagningar över tid.



Om oss

Thinc-koncernen är en grupp entreprenörsdrivna företag med de mest nyfikna och passionerade specialisterna inom marknadskommunikation och teknik. Vi jobbar sömlöst tillsammans i team som är handplockade och anpassade för varje uppdrag. För vi på Thinc drivs av att göra skillnad. Genom affärsnytta, kundnytta och samhällsnytta.
Och när samtiden och våra kunders utmaningar förändras, förändras vi med dem – i nya team-konstellationer, med nya kollegor och nya kompetenser. Med kraften i kollektivet utmanar vi ständigt gränserna för det vi kallar kommunikation och vad vi kan uppnå med det för våra kunder, våra anställda och för att bidra till en bättre värld för alla.

Koncernen består idag av 20 bolag med kompetensområden som sträcker sig från data, analys, teknikutveckling och SaaS-system till kommunikation, media, PR och brand experience. För att maximera synergier och stärka koncernens tjänsteutbud mot marknaden är bolagen indelade i fem affärsområden: Strategy, Creative, Performance, Digital Solutions och Event.

Thinc-koncernen har kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Umeå, Luleå och Växjö, samt Oslo, Norge och Kathmandu, Nepal. Det första företaget i koncernen grundades 1991 och koncernen har funnits sedan 2005.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Thinc Collectives finansiella mål 2024–2028

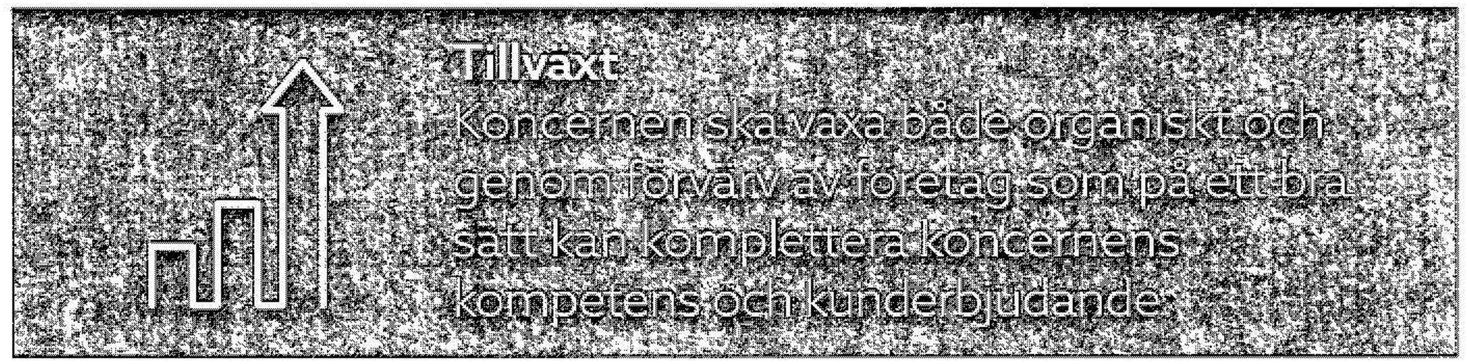
Thinc Collectives långsiktiga mål är:

- Att organiskt öka försäljningen snabbare än marknadstillväxten för media och kommunikation. Den genomsnittliga årliga tillväxten ska över tid överstiga 20%, inklusive förvärv i syfte att konsolidera marknaden.
- Att koncernens byråintäkt 2028 minst uppgår till 200 mkr motsvarande en nettoomsättning om ca 750 mkr.
- Att genomföra 2–3 förvärv årligen inom valda tjänstekategorier och som årligen totalt tillför minst 20–50 mkr i nettoomsättning.
- Att före 2028 uppnå en årlig EBITDA-marginal om minst 7% för koncernen mätt som resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv, justerat för engångsposter och ställt i relation till nettoomsättningen.
- Utdelningspolicy – att minst 30% av kassaflödet* ska distribueras till aktieägarna. Utdelningen ska vid varje tillfälle vägas mot koncernens affärsmöjligheter, soliditet och likviditet.
- Kapitalstruktur – att nettoskulden** inte ska överstiga 2,5 gånger justerad EBITDA på årsbasis. Skuldsättningen kan tillfälligt vara högre, exempelvis i samband med större förvärv.

Styrelsen i Thinc Collective avser att återkomma med nya finansiella mål för perioden 2025–2029 efter det strategiarbete som genomförs under första halvåret 2025.

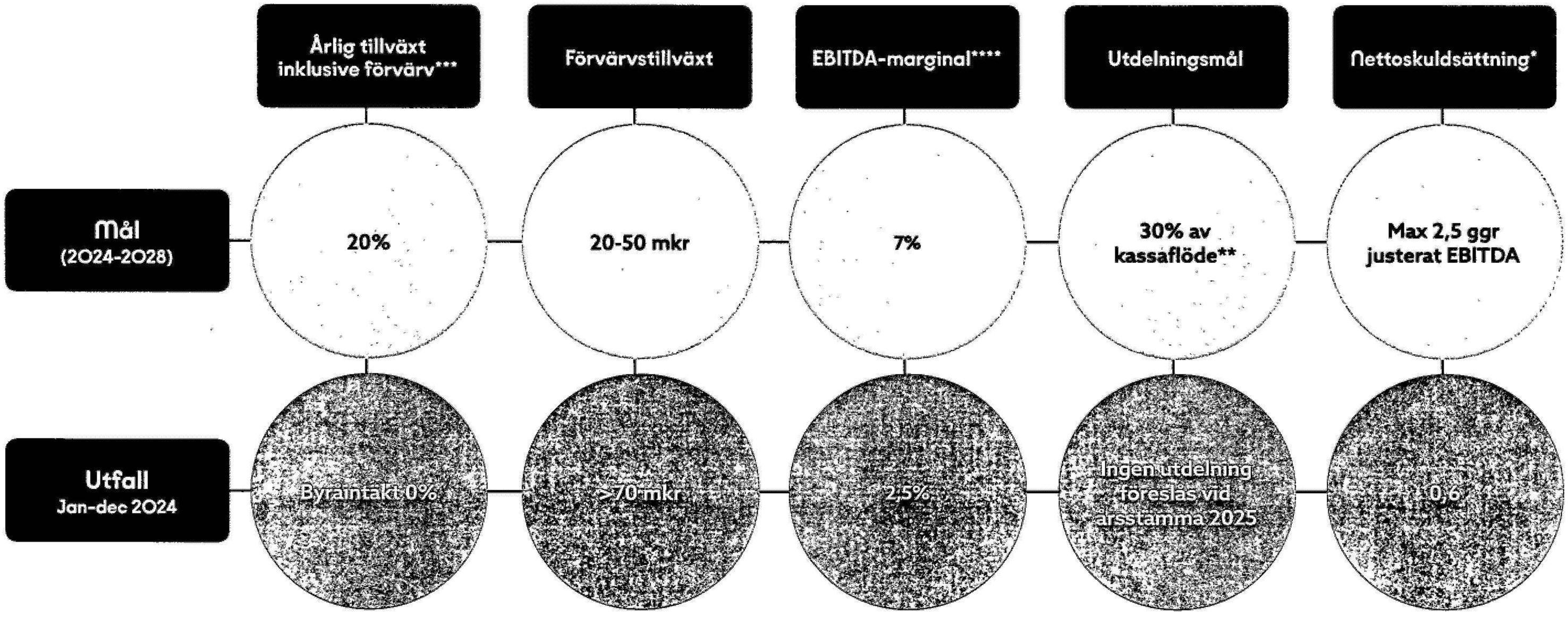
**Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet*
***Nettoskuld definieras som räntebärande skulder minus likvida medel*

Thinc Collectives strategiska mål



rkzApCmPeix-ByXApRQPxgI

Långsiktiga finansiella mål



**Nettoskuld definieras som räntebärande skulder minus likvida medel.*
***Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet.*
****Den genomsnittliga årliga tillväxten inklusive förvärv ska över tid överstiga 20%.*
*****Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning.*

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Ägarförhållanden

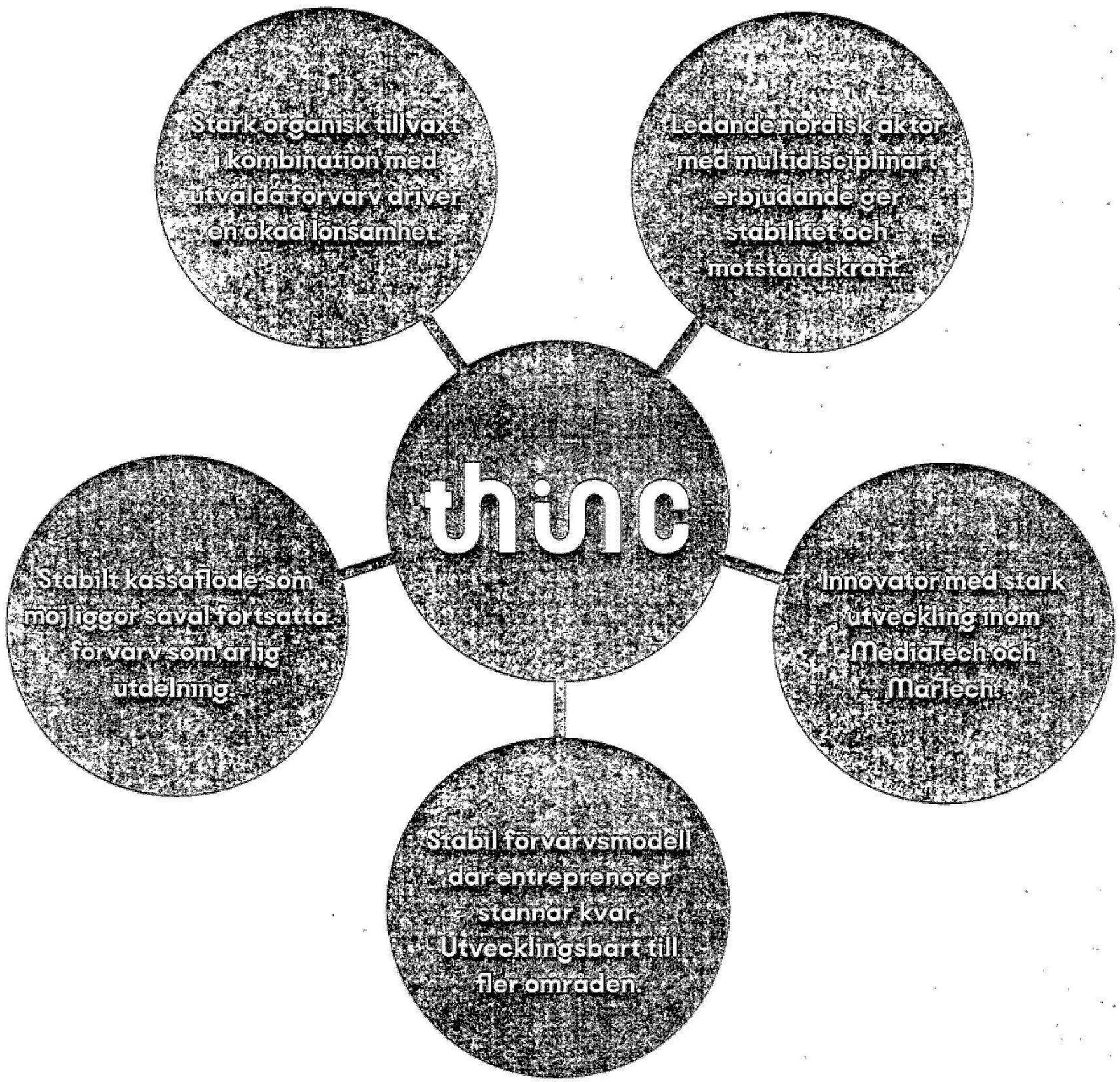
Aktieägande per 24-12-31

Namn	Antal aktier	Andel röster o kapital %
Anders Wallqvist	2 511 931	14,7%
Hans Jacobsson inkl ägande via bolag	1 673 541	9,8%
Peter Westman inkl ägande via bolag	1 524 513	8,9%
Navigo Invest AB (Publ)	1 151 791	6,7%
Rune Nordström	778 508	4,6%
Niklas Alm gm bolag	583 334	3,4%
Brand Arena Nordic Group AB	583 333	3,4%
Staffan Petersson	479 758	2,8%
Fredrik Sundberg	475 382	2,8%
Christoffer Saetereng Högberg	460 000	2,7%
Christoffer Danell	411 409	2,4%
Thomas Lindström	331 033	1,9%
Fredrik Sätterström gm bolag	299 921	1,8%
Övriga aktieägare	**5 799 551**	**34,0%**
Summa aktier	**17 064 005**	**100,0%**

Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Varför investera i Thinc-aktien?



rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Styrelse

Hans Jacobsson, styrelseordförande

f. 1967. Civilekonom. Hans Jacobsson är arbetande styrelseordförande på Thinc Jetty Collective AB. Tidigare har han bland annat arbetat som VD på Rootfruit Scandinavia, finansdirektör på General Mills Scandinavia och som investeringsansvarig inom Buresfären. Idag är han bl a styrelseordförande i Zinzino AB, Lohilo Foods AB, Tura Group AB samt i Gosol Energy Group AB.
Aktieinnehav: 1 673 541 aktier

Stefan Winström, styrelseledamot

f. 1953. Stefan Winström är Civilingenjör från Chalmers med en Master of Science från Imperial College, London. Tidigare har han bland annat arbetat som VD i Array AB, Fly Me Europe AB och Poseidon Diving Systems AB, och med affärsutveckling på Navigo Invest AB. Idag är han styrelseordförande i HUBER Technology Nordic AB samt styrelseledamot och VD i Winström Consulting AB.
Aktieinnehav: 215 518 aktier

Gabriele Helmer, styrelseledamot

f. 1977. Gabriele Helmer har en Master i Business Administration och International Marketing och arbetar som CMO på noterade, globala D2C-bolaget Zinzino baserat i Sverige, som är specialiserade inom testbaserad hälsokost. Tidigare arbetade hon som marknadschef för Specsavers Sverige, General Mills Nordics samt hade ledande marknadsbefattningar inom Beiersdorf. Gabriele har även erfarenhet inom kommunikationsbranschen från bland annat Valentin & Byhr och tidigare styrelsearbete på Zinzino Nordic AB.
Aktieinnehav: 86 207 aktier

Lisa Nilsson, styrelseledamot

f. 1979. Lisa Nilsson är partner med fokus på strategi och kommunikation i A Great Company, som utvecklar innehåll, koncept och organisation för kultur-, mötes- och evenemangsbranschen. Hon var tidigare VD för Small World, kommunikations- och projektledningsbyrå med särskild inriktning mot samma bransch. Lisa är en av grundarna till Jetty och var med och tog företaget till Spotlight Stock Market. Hon har mer än 20 års erfarenhet av komplexa projekt, organisationer och publik verksamhet.
Aktieinnehav: 153 924 aktier

Staffan Petersson, styrelseledamot

f. 1971. Partner Context Media. Staffan är utbildad i kommunikation och pedagogik. Han är idag verksam som partner och projektledare i Context Media. Staffan har tidigare arbetat inom TV4-gruppen.
Aktieinnehav: 479 758 aktier

Maria Källsson, styrelseledamot

f. 1976. VD Safir Communication. Maria är internationell ekonom efter studier vid Lunds Universitet och i St Gallen, Schweiz, samt utbildad i kommunikation vid Berghs School of Communication. Utöver sin operativa roll är Maria ledamot i styrelsen för Styrelseakademien, Sparbanken i Lidköping samt Vargön Alloy. Maria har tidigare varit VP i Svenska Mässan i Göteborg och arbetat för Nasdaq (tidigare OMX) samt honorärkonsul för Portugal och ledamot i styrelsen för Strandverket på Marstrand samt i Konsulära kåren i Västsverige.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Koncernledning

VD: Anders Wallqvist

f. 1968. Koncernchef i Thinc Collective. Anders Wallqvist är marknadsekonom och utbildad i kommunikation. Han är idag verksam som ordförande i Nowa Kommunikation, Nowadays, Tundran, Grow, Context Media, Jetty, Websearch och ledamot i KKMgruppen, DNA Agency, Safir, FAB Agency och Prodekor. Anders har tidigare varit VD för Mediebyrån Kommunikation, Carat X-press och COO för Aegis Media Services Nordic samt ledamot i Norsk-Svenska Handelskammaren och Torslanda Kulturhus Vingen.
Aktieinnehav: 2 531 472 aktier

CFO: Magnus Götenfelt

f. 1963. Civilekonom. Magnus Götenfelt har gedigen erfarenhet inom redovisning och finans efter en lång karriär inom PwC som revisor och rådgivare. Magnus har idag även externa uppdrag som styrelseledamot i FS Dynamics AB.
Aktieinnehav: 28 736 aktier samt 30 000 optioner

Thomas Lindström

Under året ingick även Thomas Lindström i koncernledningen. Thomas avslutade sin anställning i mars 2025.

rkzApCmPeix-ByXApRQPxgl

Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Thinc Collective AB (Publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Thinc Collective är en kommunikationskoncern som erbjuder en grupp av bolag inom system, kommunikation och struktur. Gruppens kompetensområden omfattar allt från data, analys, teknikutveckling och SaaS-system till kommunikation, reklam, media, PR och brand experience. Bolagen arbetar strategiskt såväl som kreativt och operativt. Koncernen riktar sig till kunder oavsett bransch med behov av sammanhållen kommunikation. Thinc Collective är verksamma inom Norden.

Thinc Collective AB är moderbolag i Thinc Collective-koncernen som inklusive sina 18 dotter- och intressebolag omsatte tillsammans ca 327 mkr under 2024 med en total EBITDA om ca 8,2 mkr. Inom Thinc Collective ingår företag med olika spetskompetenser som täcker alla områden inom kommunikation och marknadsföring. De är: Nowa Kommunikation AB, Nowa Kommunikation Norge, Context Media AB, Context Media Stockholm AB, Jetty AB, Habermax AB, DNA Agency AB, Nowadays Motion Pictures AB, Nowa Empower AB, Nowa Empower Stockholm AB, Prodekor i Sverige AB, Tundran Digital Explorers AB, Kunskapskraft och Media Sweden AB, Fabuleux AB, Safirab AB, Websearch Sverige AB. Under 2024 har Thinc Collective förvärvat andelar i BANG Agency AB (30%), Thinc Experience AB (30%) samt ökat sitt ägande i Safirab till 49%.

Företagets säte är Göteborg, Västra Götaland

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagsstämma
Vid årsstämman den 23 maj 2024 i Thinc Collective beslutade stämman fastställa styrelsens förslag till disposition av balanserade vinstmedel där utdelning till aktieägare med 25 öre per aktier beslutades.

Byte av redovisningsprincip till IFRS
Thinc Collective har från och med räkenskapsåret 2024 bytt redovisningsprinciper från BFNAR 2012:1 (K3) till IFRS. Effekterna av övergången framgår av not 27.

Förvärv och nya verksamheter
Under räkenskapsåret har Thinc Collective förvärvat ytterligare 14% i Safirab (Safir Communication AB) och äger vid därmed 49%. Vidare förvärvades 30% under året av kommunikationsbyrån BANG (Brand Arena Nordic Group Agency AB).

Under året har även samarbeten inletts med reklambyrån Granath och mediebyrån LikeHouse med optioner på att bli delägare.

Framgångar på marknaden
Löfbergs tillsammans med Thincbolaget Context Media och kommunikationsbolaget +1 vinner under Q1 guld i den prestigefyllda reklamtävlingen 100-wattaren.

Under Q2 vinner Nowa Kommunikation uppdrag för Plikt – och prövningsverket till uppskattat försäljningsvärde av 22 mkr.

Under Q3 får Thinc Collective genom dotterbolagen Nowa Empower och Context Media uppdrag för Neckermann Nordic (den tyska researrangören Neckermann Reisens nordiska del)

Under Q4 förnyar Försvarsmakten avtalet med BANG med uppskattad volym för ramavtalet om 30 mkr per år.

Utvecklingen under året

Nettoomsättning och resultat
Nettoomsättningen under 2024 uppgick till 326 549 tkr (298 821 tkr), en ökning med 9% jämfört 2023. Ökningen förklaras främst av ökad mediaomsättning i Nowa Kommunikation och Context Media inom affärsområde Performance.

Bruttovinst (Byråintäkt)
Byråintäkten 2024 uppgick till 76 453 tkr (78 452 tkr), en minskning med 3% jämfört med motsvarande period föregående år. Bruttovinstmarginalen minskade därmed från 26,2% till 23,4%. Minskningen beror till del på lägre marginaler inom affärsområdena Creative och Digital Solutions till följd av ökad konkurrens och prispress.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Finansiell utveckling

Tkr (om ej annat anges)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	326 549	298 921	336 256	151 827
Bruttovinst (Byråintäkt)	76 453	78 452	67 307	31 667
Bruttovinst-marginal	23,4%	26,2%	20,0%	20,9%
Rörelseresultat före avskrivn (EBITDA)	8 183	12 890	10 678	2 909
EBITDA-marginal	2,5%	4,3%	3,2%	1,9%
Rörelseresultat *	2 398	9 110	-15 537	409
Resultat efter finansiella poster	846	7 666	-15 761	669
Resultat efter skatt	-607	5 683	-13 879	316
Kassaflöde från den löpande verksamh	9 644	13 112	10 199	1 795
Periodens kassaflöde	-7 362	-2 660	1 710	3 400
Likvida medel på balansdagen	10 169	17 531	20 192	15 144
Eget kapital på balansdagen	50 072	53 910	51 243	61 865
Räntebärande skulder	22 624	12 849	2 891	2 084

* 2022 innehåller nedskrivning av anläggningstillgång om 20 mkr.

Ovan tabell avseende 2024 och 2023 presenteras enligt IFRS. 2022 och 2021 presenteras enligt K3.

Kostnader
Rörelsekostnaderna 2024 uppgick till 327 029 tkr (291 309 tkr), fördelat på köpt media och externa tjänster 250 096 tkr (220 469 tkr), personalkostnader 56 904 tkr (54 340 tkr), övriga externa kostnader 14 846 tkr (13 103 tkr) samt avskrivningar 5 785 tkr (3 780 tkr). Kostnaderna har ökat totalt beroende på en högre volym förmedlad media.

20250827009995

Vidare påverkar etableringen av Stockholmskontoret övriga externa kostnader och personalkostnader. Avskrivningarna avser främst avskrivning av immateriella tillgångar i form av balanserade utvecklingskostnader samt avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)
Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) 2024 uppgick till 8 183 tkr jämfört med 12 890 tkr samma period föregående år. Samtliga affärsområden visar en lägre EBITDA jämfört med föregående år vilket förklaras av lågkonjunktur och oro i omvärlden vilket gjort att projekt förflyttats fram i tiden. EBITDA-marginalen minskade från 4,3% till 2,5% för perioden.

Investeringar
Koncernens investeringar uppgick till 15 005 tkr (14 298 tkr) under perioden och avser främst förvärv av aktier i intressebolagen BANG Agency och tilläggsinvestering i Safir Communication samt investering i nytt kontor i Stockholm.

Avskrivningar
Under 2024 har resultatet belastats med avskrivningar på 5 785 tkr (3 780 tkr) varav 5 375 tkr (3 553 tkr) avser immateriella avskrivningar i form av balanserade utvecklingskostnader och nyttjanderättstillgångar.

Rörelseresultat efter finansiella poster
Rörelseresultatet efter finansiella poster minskade under perioden till 846 tkr (7 666 tkr). Räntenettot försämrades till –1 552 tkr (-1 444 tkr) beroende på ökad skuldsättning.

Finansiell ställning

Kassaflödesanalys
Kassaflödet från den löpande verksamheten under perioden var 9 644 tkr jämfört med 13 112 tkr samma period föregående år. Det lägre kassaflödet beror främst på lägre resultat och ökade rörelsekapitalbindningar. Periodens kassaflöde uppgick till -7 362 tkr (-2 660 tkr).

Likviditet och finansiering
Koncernens likvida medel uppgick till 10 168 tkr (17 531 tkr) per 31 december 2024. Koncernen hade räntebärande skulder på 22 624 tkr (12 849 tkr) vid periodens slut. Ökningen beror på tillkommande räntebärande skulder kopplat till nyttjanderättstillgångar i form av kontorslokaler i Stockholm

Aktien

Eget kapital
Eget kapital i koncernen uppgick vid periodens slut till 50 072 tkr (53 910 tkr). Soliditeten uppgick därmed till 31,4% (37,8%) vid periodens slut. Eget kapital har främst minskat sedan föregående år beroende på den lämnade utdelningen i maj 2024. Under året genomfördes en riktad nyemission i samband med förvärv varvid eget kapital ökade med 2 975 tkr. Totalt utgavs 729 167 aktier.

Aktiekapital
Bolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 18 770 405,5 kr fördelat på 17 064 005 utestående aktier. Aktiernas kvotvärde är 1,1 kr.

Aktien
Thinc Collective AB:s aktie är listad på NGM Nordic SME under kortnamnet THINC. Bolaget har under 2024 bytt noteringlista från Spotlight Stock Market. Aktien har ISIN-kod SE0020358281. Bolaget hade per den 31 december 2024 cirka 1 000 aktieägare.

Optionsprogram
Extra bolagsstämma i Bolaget beslutade under december 2022 om utgivning av 1 000 000 teckningsoptioner som incitamentsprogram riktat mot personal och ledning till ett lösenpris om 4,5 kronor per aktie som löper ut 2026-03-31. 900 000 optioner är tecknade vid rapporttillfället. Programmet innebär en maximal utspädning om ca 5,2%.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Thinc Collective vinner uppdrag för Södertörns Folkhögskola till uppskattat försäljningsvärde om 5 mkr under avtalsperioden.

Thinc Collective-byrån KKM vinner uppdrag för Arbetsförmedlingen till ett totalt värde om 4,4 mkr.

Thinc Collective-byrån Nowa Kommunikation vinner uppdrag för Valmyndigheten med uppskattat totalt försäljningsvärde på 22 mkr.

Väsentliga risker och osäkerheter i verksamheten
Riskfaktorer
Begränsade resurser
Thinc Collective är ett litet bolag med begränsade resurser vad gäller ledning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det av vikt att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Det finns en risk att Bolagets resurser inte räcker till och att Bolaget därmed drabbas av finansiella såväl som operativt relaterade problem.

Beroende av nyckelpersoner och rekrytering
Thinc Collective framtida tillväxt bedöms i hög grad bero på företagsledningens, styrelsens och andra nyckelpersoners kunskap, erfarenhet och engagemang. Det finns en risk att Thinc Collective inte kommer att kunna behålla dessa nyckelpersoner eller att man inte kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal framtiden. Om någon av Thinc Collectives nyckelpersoner slutar eller Thinc Collective misslyckas med att vid behov rekrytera ny kvalificerad personal kan detta komma att inverka negativt på Thinc Collectives verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Intjäningsförmåga och kapitalbehov
Det kan inte uteslutas att det tar längre tid än förväntat innan Bolaget uppnår en kontinuerlig stabil lönsamhet. Det kan inte heller uteslutas att Thinc Collective i framtiden har ett större kapitalbehov än vad som idag bedöms som nödvändigt. Det finns inga garantier för att ett sådant utökat kapitalbehov kan anskaffas på för aktieägarna fördelaktiga villkor. En försämrad lönsamhet kan även påverka Bolagets marknadsvärde negativ.

Skydd av immateriella rättigheter och know how
Thinc Collectives tillgångar består i viss utsträckning av immateriella rättigheter. Det finns alltid en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Thinc Collectives nuvarande och framtida immateriella rättigheter. Värdet på immateriella tillgångar är ofta svårt att bedöma och en nedvärdering av dem skulle få en negativ inverkan på Thinc Collectives resultat och finansiella ställning.

Konkurrens
De produkter och tjänster som Thinc Collective producerar åt sina kunder kan komma att utsättas för ökad eller förändrad konkurrens genom utvecklandet av nya produktlösningar. Om ett bolag utvecklar en ny produkt med förbättrade egenskaper, jämfört med andra tillgängliga alternativ, kan den nya produkten ta marknadsandelar på bekostnad av redan befintliga produkter, vilket i sin tur kan påverka försäljningsvolymerna av äldre konkurrerande produkter negativt. I de fall Thinc Collective tillverkar ett sådant äldre konkurrerande produktalternativ kan således nya produkter komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar och försäkringsskydd
Thinc Collectives verksamhet, exempelvis rörande produktutveckling och produktion, kan medföra risk för produktansvar. Trots att Thinc Collective har ett försäkringsskydd mot produktansvar kan det inte uteslutas att Bolaget blir föremål för skadeståndsanspråk, som inte helt eller delvis täcks av försäkring, i händelse av skador till följd av användande av produkter som utvecklats eller tillverkats av Bolaget. Det kan inte heller uteslutas att någon riktar skadeståndsanspråk mot Thinc Collective på annan grund och att inte heller detta helt eller delvis täcks av Bolagets försäkringsskydd. Bifall till sådana skadeståndsanspråk skulle kunna komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Moderbolaget

Moderbolaget Thinc Collective AB (Publ) bedriver i huvudsak affärsutveckling inom Thinc Collective koncernen inom:
- Marknad och kommunikation
- IT
- Organisation och verksamhetsetablering
- Förvärv
- Investor relations

I bolaget verkar koncernens företagsledning jämte medarbetare inom ekonomi och finans.

Nettoomsättning och resultat
De totala intäkterna i moderbolaget uppgick till 8 988 tkr mot föregående år 7 279 tkr. Ökningen om 23% hänförs till ökat antal bolag inom Thinc Collective-koncernen och därmed ökade volymer av utförda tjänster till dotterbolagen genom bolagets ekonomifunktion samt vidaredebitering av koncerngemensamma kostnader.

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick till -15 070 tkr mot -12 143 tkr föregående år. Resultatet är framför allt påverkat av ökade kostnader inom organisationsutveckling genom etablering av kontor i Stockholm samt satsningar inom marknad och kommunikation.

I moderbolagets finansnetto redovisas under rubriken "resultat från andelar i koncernföretag" och "resultat från intresseföretag". Under 2024 uppgår utdelningar till 6 806 tkr mot 13 540 föregående år. Under 2024 har nedskrivning av aktier i koncernbolag gjorts med 3 000 tkr.

Moderbolaget har erhållit koncernbidrag från koncernbolag om 10 000 tkr varefter resultatet för året uppgår till -1 275 tkr.

Finansiell ställning
Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och intressebolag. Per den sista december 2024 uppgick det totala tillgångarna till 146 646 tkr (135 231) varav 141 398 tkr (130 247 tkr) utgjordes av anläggningstillgångar motsvarande 96%.

Eget kapital uppgick per den sista december till 103 160 tkr (105 544 tkr) vilket motsvarar en soliditet om 70% (78%).

Moderbolaget	2024	2033	2022
Nettoomsättning	8 988	7 253	6 005
Rörelseresultat	-15 070	-12 143	-10 822
Resultat efter finansiella poster	-11 975	849	-6 708
Soliditet (%)	70%	78%	79%

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
- Thinc Collective vinner uppdrag för Södertörns Folkhögskola till uppskattat försäljningsvärde om 5 mkr under avtalsperioden.
- Thinc Collective-byrån KKM vinner uppdrag för Arbetsförmedlingen till ett totalt värde om 4,4 mkr.
- Thinc Collective-byrån Nowa Kommunikation vinner uppdrag för Valmyndigheten med uppskattat totalt försäljningsvärde på 22 mkr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor)

Fri överkursfond	125 979 121
Ansamlad förlust	-40 314 204
Årets resultat	-1 275 568
	84 389 349
att i ny räkning överföres	**84 389 349**

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

20250827009997

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

Tkr (om ej annat anges)	Not	2024	2023
Nettoomsättning		326 549	298 921
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 297	1 002
Övriga rörelseintäkter	6	1 581	496
		329 427	**300 419**
Aktiverat arbete för egen räkning		652	529
Handelsvaror		-250 096	-220 469
Övriga externa kostnader	7	-14 846	-13 103
Personalkostnader	8	-56 904	-54 340
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12, 13	-5 785	-3 780
Övriga rörelsekostnader		-50	-146
		-327 029	-291 309
Rörelseresultat		**2 398**	**9 110**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		**309**	**101**
Räntekostnader och liknande resultatposter		**-1 861**	**-1 545**
		-1 552	**-1 444**
Resultat efter finansiella poster		846	7 666
Resultat före skatt		846	7 666
Skatt på årets resultat	9	-1 574	-2 210
Uppskjuten skatt	15	121	227
Årets resultat		**-607**	**5 683**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-2 033	3 774
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 426	1 909
Resultat per aktie före och efter utspädning, kronor			
Antal aktier före utspädning		17 064 005	16 334 838
Resultat per aktie före utspädning		-0,04	0,35
Antal aktier efter utspädning		**17 964 005**	**17 234 838**
Resultat per aktie efter utspädning		-0,03	0,33

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082700998

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

Tkr (om ej annat anges)	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Periodens resultat		-607	5 683
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-4	-23
Periodens totalresultat		-611	5 660
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-2 037	3 751
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 426	1 909

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr (om ej annat anges) Tillgångar	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	11			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		8 733	8 108	6 883
Goodwill		41 535	41 535	41 535
Summa immateriella anläggningstillgångar		**50 268**	**49 643**	**48 418**
Materiella anläggningstillgångar	12			
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0	0	2
Inventarier, verktyg och installationer		1 311	682	376
Förbättringsutgift på annans fastighet		503	34	48
Nyttjanderättstillgångar	13	11 205	6 738	6 829
Summa materiella anläggningstillgångar		**13 019**	**7 454**	**7 255**
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	23 605	12 603	577
Andra långfristiga värdepappersinnehav		44	35	35
Andra långfristiga fordringar		226	226	360
Summa finansiella anläggningstillgångar		**23 875**	**12 864**	**972**
Uppskjuten skattefordran	15	2 310	1 401	1 407
Summa anläggningstillgångar		**89 472**	**71 362**	**58 052**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr (om ej annat anges)				
Omsättningstillgångar	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2023-01-01**
Varulager		174	144	118
Kundfordringar	16	50 626	46 728	44 256
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styda företag		712	40	125
Aktuella skattefordringar		1 446	483	37
Övriga fordringar		1 179	1 230	2 557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 461	5 090	3 401
Summa		**59 598**	**53 715**	**50 494**
Kassa och bank	18	10 168	17 531	20 192
Summa omsättningstillgångar		**69 766**	**71 246**	**70 686**
Summa tillgångar		**159 238**	**142 608**	**128 738**
Eget kapital och skulder	19			
Aktiekapital		18 770	17 968	17 006
Övrigt tillskjutet kapital		29 972	27 799	25 776
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-16 620	-10 556	-11 065
Omräkningsreserv		-27	-23	
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**32 095**	**35 188**	**31 717**
Innehav utan bestämmande inflytande		17 977	18 722	19 526
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		**17 977**	**18 722**	**19 526**
Summa eget kapital		**50 072**	**53 910**	**51 243**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr (om ej annat anges)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	20	1 875	182	455
Övriga långfristiga skulder		900	1 750	
Långfristig leasingskuld	13	7 480	3 697	4 249
Uppskjuten skatteskuld	15	3 276	2 489	2 721
Summa långfristiga skulder		**13 531**	**8 118**	**7 425**
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	20	6 186	1 595	268
Skulder till kreditinstitut	20	2 975	3 046	2 168
Kortfristig leasingskuld	13	3 208	2 580	2 043
Förskott från kunder		174	8	14
Leverantörsskulder		27 666	26 532	20 305
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		2 432	3	
Aktuella skatteskulder		120	1 435	3 337
Övriga skulder		12 380	11 116	9 144
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	40 494	34 265	32 791
Summa kortfristiga skulder		**95 635**	**80 580**	**70 070**
Summa eget kapital och skulder		**159 238**	**142 608**	**128 738**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Tkr (om ej annat anges)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Omräknings-reserv	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	**17 006**	**25 776**	**-11 065**		**19 526**	**51 243**
Årets resultat			3 774		1 909	5 683
Övrigt totalresultat				-23		-23
Årets totalresultat			**3 774**	**-23**	**1 909**	**5 660**
	17 006	**25 776**	**-7 291**	**-23**	**21 435**	**56 903**
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	962	1 663				2 625
Teckningsoptioner		360				360
Utdelning aktieägare (20 öre per aktie)			-3 092			-3 092
Utdelning minoritet					-2 764	-2 764
Transaktion med minoritet			-149		2	-147
Tillkommande minoritet			-24		49	25
Utgående balans 2023-12-31	**17 968**	**27 799**	**-10 556**	**-23**	**18 722**	**53 910**

Tkr (om ej annat anges)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Omräknings-reserv	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	**17 968**	**27 799**	**-10 556**	**-23**	**18 722**	**53 910**
Årets resultat			-2 037		1 426	-611
Övrigt totalresultat				-4		-4
Årets totalresultat			**-2 037**	**-4**	**1 426**	**-615**
	17 968	**27 799**	**-12 593**	**-27**	**20 148**	**53 295**
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	802	2 173				2 975
Utdelning aktieägare (25 öre per aktie)			-4 084			-4 084
Utdelning minoritet					-2 264	-2 264
Transaktion med minoritet			57		93	150
Tillkommande minoritet						0
Utgående balans 2024-12-31	**18 770**	**29 972**	**-16 620**	**-27**	**17 977**	**50 072**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701003

Koncernens rapport över kassaflöden

Tkr (om ej annat anges)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 398	9 110
Justering för ej likviditetspåverkande poster	24	4 483	2 799
Erhållen ränta		309	101
Erhållen utdelning		1 870	67
Erlagd ränta		-1 861	-1 304
Betald skatt		-3 853	-4 558
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**3 346**	**6 215**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring i varulager		-30	-26
Förändring i kundfordringar		-3 898	-2 472
Förändring i korta fordringar		-991	-277
Förändring i leverantörsskulder		1 135	6 227
Förändring i övriga skulder		10 082	3 445
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**9 644**	**13 112**
Investeringsverksamhet			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 508	-611
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2 065	-2 418
Avyttring materiella anläggningstillgångar		0	0
Investering i koncernföretag/transaktion med minoritet		0	-1 021
Investering i intressebolag		-11 424	-10 382
Avgående långfristiga fordringar		-8	134
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-15 005**	**-14 298**

Tkr (om ej annat anges)	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		2 975	2 625
Premier teckningsoptioner		0	360
Utdelning minoritet		-2 264	-2 764
Utdelning aktieägare		-4 084	-3 092
Förändring checkkredit		4 591	1 327
Förändring skuld kreditinstitut		1 622	605
Förändring långfristiga skulder		-850	1 750
Amortering leasingsskuld		-3 991	-2 285
Kassaflöde finansieringsverksamheten		**-2 001**	**-1 474**
Periodens kassaflöde		**-7 362**	**-2 660**
Likvida medel vid periodens början		17 531	20 191
Likvida medel vid perioden slut		**10 169**	**17 531**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

2025082701004

Noter Koncernen

Not 1 – Allmän information

Thinc Collective AB (publ) med organisationsnummer 556850-8860 med säte i Göteborg, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Södra Hamngatan 35, 411 14 Göteborg.

I denna rapport benämns Thinc Collective AB (publ) antingen med det fulla namnet eller som moderbolaget. Moderbolaget och dess dotterbolag benämns som Thinc Collective, Thinc Collective koncernen eller koncernen.

Alla belopp utrycks i tusen svenska kronor (tkr) om ej annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Thinc Collective är en kommunikationskoncern som erbjuder en grupp av bolag inom system, kommunikation och struktur. Gruppens kompetensområden omfattar allt från data, analys, teknikutveckling och SaaS-system till kommunikation, reklam, media, PR och brand experience. Bolagen arbetar strategiskt såväl som kreativt och operativt. Koncernen riktar sig till kunder oavsett bransch med behov av sammanhållen kommunikation. Thinc Collective är verksamma inom Norden.

Thinc Collective AB (publ) är ett listat företag och aktien handlas på NGM Nordic SME i Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 6 maj 2025. Koncernens respektive moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att bli föremål för fastställelse på årsstämman den 27 maj 2025.

Not 2 –Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en beskrivning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte anges i andra noter.

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Anskaffningsvärdemetoden
I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde.

Ändade redovisningsprinciper
Detta är Thinc Collective AB (publ) första Årsredovisning som har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Tidigare tillämpade koncernen Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2023 vilket innebär att jämförelsesiffrorna för räkenskapsåret 2023 är omräknade enligt IFRS. Beskrivning och kvantifiering av övergångs effekter finns i not 27.

Nya IFRS som ännu ej börjat tillämpas
Den nya standarden IFRS 18 som behandlar upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft 1 januari 2027 (om den antas av EU). Ett arbete pågår för att utreda vilka effekter som standarden kan komma att få för Thinc-koncernen.

I övrigt, nya och förändrade IFRS med framtida tillämpningar förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Thinc Collective och de företag över vilka moderföretaget har bestämmande inflytande. Ett bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i ett företag och kan använda sitt inflytande över företaget för att påverka storleken på sin avkastning. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Dotterföretag
Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas [illegible] vid avyttringen som skillnaden mellan; i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

Intresseföretag och gemensamt styrt företag
Som intresseföretag räknas sådana företag där företaget har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Ett betydande inflytande anses normalt föreligga när företaget äger minst 20% men inte mer än 50% av rösterna i ett annat företag.

Redovisning av intresseföretag
Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet. Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Goodwill
Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de minsta kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Immateriella tillgångar Internt upparbetade immateriella tillgångar – aktiverade utgifter för produktutveckling
Internt upparbetade immateriella tillgångar som härrör från koncernens produktutveckling redovisas endast om följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella till gången och använda eller sälja den,

- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- företaget visar hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförbara till tillgången. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder
Goodwill
Goodwill är en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och efter det till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Balanserade utvecklingsutgifter – internt upparbetade
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten avser utveckling av affärssystem främst riktat mot eventbranschen. Posten uppstod i samband med det omvända förvärvet mellan Thinc Jetty Collective AB (fd Jetty AB) och Nowa kommunikation AB 2021. Affärssystemet är ett sk SaaS-system (Software as a Service). Utvecklingskostnader aktiveras i de fall projekt bedöms vara av väsentligt värde för bolaget i framtiden. Aktiveringar avser utveckling som har en bestämd tillämpning för projektet och är klart avgränsade.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:.....5–10 år

Avskrivningstiden på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten överensstämmer med företagsledningens uppfattning om den ekonomiska nyttjandetiden. Denna uppfattning bygger på affärssystemets position i marknaden mot eventbranschen och bedömning av intjäningsförmåga över tid.

Utgifter för tidig fas av utveckling kostnadsförs i den period då de upp kommer.

Materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Nyttjandeperioden är som följer:

Inventarie ..... 5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet .... Över kontraktstidens längd

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning ska prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller när det finns en indikation på värdeminskning.

Återvinningsvärdet är det högre värdet av det verkliga värdet minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Då en nedskrivning senare återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde till det omvärderade återvinningsvärdet, men det förhöjda redovisade värdet får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte.

Segmentrapportering
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. För Thinc Collective utgör VD den högste verkställande beslutfattaren. För ytterligare information avseende koncernens segmentsrapportering, se not 5.

Intäktsredovisning
Koncernen tillämpar IFRS 15 intäkter från avtal med kunder. Utgångspunkten i standarden är ett en intäkt redovisas när kontrollen över en såld vara eller tjänst överförts till kunden och kunden erhållit kontrollen över den sålda varan. Denna redovisning i koncernen sker med hjälp av en femstegsmodell som appliceras på alla kundkontrakt:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Fastställa transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter består av vidaredebiterat annonsutrymme och produktionskostnader och arvoden. Vidare avses intäkter från konsultuppdrag och intäkter från prenumerationstjänster avseende Software as a Service (SaaS).

Koncernens nettoomsättning kommer i allt väsentligt från den svenska marknaden.

Konsult – och arvodesintäkter
Intäkterna som faller under kategorin konsult- och arvodesintäkter, det vill säga intäkter från tjänstekontrakt, intäktsförs i den period som tjänsterna utförs. Den största delen av koncernens intäkter baseras på löpanderäkningsavtal med kunden. Sådana projekt resultatavräknas i takt med att arbetet genomförts och kunden erhållit kontrollen och godkänt leveransen.

Prenumerationstjänster – repetitiva tjänster
Prenumerationstjänster utgörs av fleråriga avtal avseende Software as a Service där intäkten redovisas linjärt över avtals-

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

tiden. Avtal med kund omfattar normalt en tid mellan 12 och 36 månader. Tjänsten tillhandahålls av dotterbolaget Jetty AB och är ett egenutvecklat system främst riktat mot evenemangsbranschen.

Leasingavtal
Koncernen bedömer om ett avtal är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. I princip samtliga av koncernens identifierade leasingavtal avser hyreslokaler och bilar. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare. Detta gäller dock inte för korttidsleasingavtal (definierade som leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod bättre återspeglar hur de ekonomiska fördelar från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med användning av leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas, använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderättstillgång i en liknande ekonomisk miljö. Optioner inkluderas i leasingperioden endast om utnyttjandet av en förlängningsoption anses som rimligt säker eller om utnyttjandet av en termineringsoption anses som ej rimlig säkert.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden omfattar:
- fasta leasingavgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuella förmåner,
- variabla leasingavgifter som är kopplade till konsumentprisindex förändras när justering av leasingavgifter träder i kraft

Leasingskulden presenteras på egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden (genom användande av effektivräntemetoden) samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Koncernen omvärderar leasingskulden (och gör en motsvarande justering av den tillhörande nyttjanderättstillgången) om:
- leasingperioden har förändrats. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med en ändrad diskonteringsränta,
- leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i konsumentprisindex. I dessa fall omvärderas leasingskulden genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna med den initiala diskonteringsräntan (såvida inte förändringarna i leasingavgifterna beror på en ändrad rörlig ränta, då används istället en ändrad diskonteringsränta).

Vid anskaffningstillfället redovisas nyttjanderättstillgångarna till värdet av motsvarande leasingskuld, erlagda leasingavgifter vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta utgifter. I efterföljande perioder värderas de till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning på nyttjanderättstillgångarna sker över beräknad nyttjandeperiod eller över den avtalade leasingtiden, om den är kortare.

Nyttjanderättstillgångar presenteras på en egen rad i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderättstillgången och på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar.

IFRS 16 tillåter, som en praktisk lättnadsregel, att en leasetagare inte separerar icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter och istället redovisar varje leasingkomponent och tillhörande icke-leasing komponenter som en enda leasingkomponent.

Utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till trans-

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

2025082701007

aktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. För kompletterande information avseende koncernens redovisningsprinciper för kundfordringar, se not 16.

Likvida medel
I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension enligt avgiftsbestämda planer). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning då det föreligger rimlig säkerhet att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Bidragen redovisas som Övriga intäkter då de avser att täcka kostnader.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Not 3 – Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper i överensstämmelse med IFRS baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Nedskrivningsprövning av goodwill och balanserade utvecklingskostnader
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger enligt IAS 36 Nedskrivningar. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna, till vilka goodwill har allokerats till, fastställs utifrån beräkning av nyttjandevärde. Beräkning av nyttjandevärdet kräver att företagsledningen gör uppskattningar om viktiga antaganden så som framtida intäkter, vinstmarginaler, investeringsnivåer och diskonteringsränta. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar och prognoser för de kommande fem åren. Vinstmarginalen och investeringsnivån som används överens stämmer med den enhetens historiska nivåer. Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för kassagenererande enheten.

Not 4 – Finansiella risker och riskhantering

De finansiella riskerna delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl valuta- och ränterisk), kredit- och likviditetsrisk. För Thinc-koncernen är de väsentliga riskerna kreditrisk och likviditetsrisk.

Kreditrisk
Kundfordringar
Inom Thinc-koncernen ansvarar varje dotterbolag för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Förfallna kundfordringar följs upp på månadsbasis i respektive dotterbolag och på koncernnivå. Omsättningshastigheten på kundfordringar och kreditförluster utgör en risk och det finns en risk att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet och eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran. Koncernens kreditrisk består främst i kreditexponering mot koncernens kunder.

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens kundfordringar till 50 626 tkr. I händelse av bristande fullgörelse från kundens sida, kan Thinc Collective drabbas av en kreditförlust. Thinc Collectives kunder består till stor del av större företag och organisationer med en god finansiell ställning. Vidare tyder även historiskt realiserade och reserverade kundförluster på att risken är låg. I det fall Thinc Collective utsätts för en kreditförlust i förhållande till större kundfordringar kan det få en betydande effekt på koncernens kassaflöden. Bolagen hanterar risken genom att följa upp förfallna kundfordringar månadsvis i respektive dotterbolag, samt att det följs upp i koncernens månadsrapport till styrelsen. Vidare är koncerngemensam kreditpolicy för påminnelserutiner upprättad. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Normalt har Thinc Collective 30–60 dagar som betalningsvillkor på utställda fakturor.

Likviditetsrisk
Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2024 uppgick tillgänglig likviditet till 10 168 tkr (17 531) varav checkräkningskrediten utgjorde 6 186 tkr (1 595).

Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden. För att genom förvärv uppnå koncernens tillväxtambitioner kan dock ytterligare kapitaltillskott komma att erfordras. Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter relevanta löptider baserat på återstående löptid på balansdagen fram till den avtalsenliga förfallodagen. Beloppen är odiskonterade och inkluderar räntebetalningar. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser och marginaler.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

2025082701008

Förfallostruktur skulder inkl ränta

	Förfallodag			
2024-12-31	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	795	8 957	1 959	11 711
Övriga långfristiga skulder	1 351	4 053	5 662	11 066
Leverantörs- och övriga skulder	27 666	0	0	27 666
Summa	**29 812**	**13 010**	**7 621**	**50 443**

	Förfallodag			
2023-12-31	Inom 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	464	5 879	1 564	7 907
Övriga långfristiga skulder	783	2 348	3 442	6 573
Leverantörs- och övriga skulder	26 532			26 532
Summa	**27 779**	**8 227**	**5 006**	**41 012**

Not 5 – Segmentredovisning

Ett rörelsesegment är en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare, och för vilken det finns fristående finansiell information. Företagets rapportering av rörelsesegment överensstämmer med den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som bedömer rörelsesegmentens resultat och beslutar om fördelning av resurser. För Thinc Collective utgör VD den högste verkställande beslutfattaren. Koncernens verksamhet är indelad så att företagsledningen primärt följer fem affärsområden:

Affärsområde **Performance** – erbjuder kommunikationstjänster inom medierådgivning och medieköp, sociala medier, content, taktisk påverkan, aktivitetsplaner, webbproduktion och interaktionsdesign.

Affärsområde **Strategy** – erbjuder tjänster inom strategisk kommunikation i form av undersökningar, analyser och uppföljningar, strategiska planer, målgrupps- och konkurrensanalyser, omvärldsbevakning, varumärkesstrategier, hållbarhetskommunikation, PR, krishantering, medieträning, IR, finansiell kommunikationsrådgivning, samt årsredovisningar och hållbarhetsredovisningar.

Affärsområde **Creative** – erbjuder kommunikationstjänster inom varumärkesutveckling, varumärkesaktivering, kommunikationskoncept, design, e-learning, 3D-grafik och film- och ljudproduktion.

Affärsområde **Digital Solutions** – erbjuder kunskap och tjänster inom e-commerce, UX/UI, programmering, cms (wordpress), skapande av appar och andra digitala plattformar.

Affärsområde **Event** – erbjuder tjänster inom Brand Experience, möten, konferenser, fester, dekor, tillverkning och allt som hör ett personligt möte till.

Finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Skillnaderna mellan summan av segmentens EBITDA och koncernens rörelseresultat avser avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar om 5,8 (3,8) mkr. Skillnaden mellan summan av segmentens rörelseresultat och koncernens resultat före skatt avser finansiella intäkter om 0,3 (0,1) mkr och finansiella kostnader om 1,9 (1,5) mkr. Rörelsekapitalet definieras som summan av varulager, kundfordringar och övriga fordringar minus leverantörsskulder och övriga skulder. Transaktioner mellan segmenten sker enligt normala kommersiella villkor och internvinster elimineras. Ingen enskild kund motsvarar mer än 10% av nettoförsäljningen.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701009

Segmentredovisning

2024-12-31	Performance	Strategy	Creative	Digital Solutions	Event	Centralt Övriga	Totalt koncern
Extern nettomsättning	289 437	10 261	13 237	5 962	5 946	1 706	326 549
Nettoomsättning mellan segment	8 871	7 116	961	1 407	1 959	-20 314	0
Övriga rörelseintäkter	1 375				200	6	1 581
Andelar i intressebolag		794	166	262	-425	500	1 297
Nettoomsättning	**299 683**	**18 171**	**14 364**	**7 631**	**7 680**	**-18 102**	**329 427**
EBITDA-resultat	**18 557**	**1 146**	**430**	**-711**	**-1 090**	**-10 149**	**8 183**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-621		-432		-959	-3 773	-5 785
Rörelseresultat (EBIT)	**17 936**	**1 146**	**-2**	**-711**	**-2 049**	**-13 922**	**2 398**
Finansnetto						-1552	-1 552
Årets resultat	**17 936**	**1 146**	**-2**	**-711**	**-2 049**	**-15 474**	**846**
Immateriella anläggningstillgångar / Goodwill	25 753	1 192	11 299	2 510	781		41 535
Immateriella anläggningstillgångar / Bal utvecklingskostnad	7		1 870		6 782	74	8 733
Investeringar i intressebolag		10 569		855			11 424
Investeringar i anläggningstillgångar						1 508	1 508
EBITDA-marginal	6,4%	11,2%	3,2%	-11,9%	-18,3%	-594,9%	2,5%
Medelantal anställda	23	11	9	5	8	6	62

2023-12-31	Performance	Strategy	Creative	Digital Solutions	Event	Centralt Övriga	Totalt koncern
Extern nettomsättning	255 158	8 902	18 088	8 721	7 756	296	298 921
Nettoomsättning mellan segment	5 034	8 993	2 078	1 524	1 049	-18 678	0
Övriga rörelseintäkter	496						496
Andelar i intressebolag		1 213	40	393		-644	1 002
Nettoomsättning	**260 688**	**19 108**	**20 206**	**10 638**	**8 805**	**-19 026**	**300 419**
EBITDA-resultat	**19 261**	**2 654**	**1 573**	**39**	**12**	**-10 649**	**12 890**
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-316		-245		-1 163	-2 056	-3 780
Rörelseresultat (EBIT)	18 945	2 654	1 328	39	-1 151	-12 705	9 110
Finansnetto						-1444	-1 444
Årets resultat	**18 945**	**2 654**	**1 328**	**39**	**-1 151**	**-14 149**	**7 666**
Immateriella anläggningstillgångar / Goodwill	25 753	1 192	11 299	2 510	781		41 535
Immateriella anläggningstillgångar / Bal utvecklingskostnad	119		1 054		6 924	11	8 108
Investeringar i intressebolag		10 382					10 382
Investeringar i anläggningstillgångar						611	611
EBITDA-marginal	7,5%	29,8%	8,7%	0,4%	0,2%	-3597,6%	4,3%
Medelantal anställda	23	12	9	7	8	6	65

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Not 6 – Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Valutakursvinster	1 382	226
Offentliga bidrag	198	218
Övriga rörelseintäkter	1	52
	1 581	**496**

Not 7 – Ersättning till revisorer

	2024	2023
BDO		
Revisionsuppdraget	343	429
Skatterådgivning	10	0
Övriga tjänster	397	12
	750	**441**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning och bokföringen, styrelsen och verkställande direktörens förvaltning.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Not 8 – Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter

	2024		2023	
Medelantal anställda	**Antal anställda**	**varav män**	**Antal anställda**	**varav män**
Moderbolaget				
Sverige	7	2	6	2
Dotterföretag				
Sverige	54	35	58	34
Norge	1		1	
Totalt dotterföretag	**55**	**35**	**59**	**34**
Koncernen totalt	**62**	**37**	**65**	**36**

	2024		2023	
Könsfördelning ledande befattningshavare	Kvinnor	män	Kvinnor	män
Styrelsen	3	3	3	3
VD och övriga företagsledningen		3		3

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2024				2023			
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensions-kostnader	Total	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensions-kostnader	Total
Moderbolaget	5 889	2 414	575	8 303	4 562	2 004	577	6 566
Dotterbolag Sverige	32 380	12 415	2 204	44 795	32 040	13 103	2 114	45 143
Dotterbolag Norge								
Koncernen totalt	**38 269**	**14 829**	**2 779**	**53 098**	**36 602**	**15 107**	**2 691**	**51 709**

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD, ledande befattningshavare och övriga

	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Styrelse, VD och andra ledande befattnings-havare ledande befattningshavare och övriga		Övriga		Total	
Moderbolag	2 006	1 532	3 883	3 030	5 889	4 562
Dotterföretag	5 791	5 920	26 589	26 120	32 380	32 040
Koncern totalt	**7 797**	**7 452**	**30 472**	**29 150**	**38 269**	**36 602**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Not 8 – Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelseledamöter, forts

Ersättningar till styrelse, VD och ledande befattningshavare

	2024				2023			
	Arvode/ lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt	Arvode/ lön	Rörlig ersättning	Pensionskostnad	Övrigt
Ordförande Hans Jacobsson**	114				105			
Ledamot Stefan Winström	86				79			
Ledamot Lisa Nilsson	86				79			
Ledamot Gabrielle Helmer	86				79			
VD Anders Wallqvist	1 431	109	231		1 241		208	
Övriga ledande befattningshavare (1 antal*)	1 016		144		984		116	

** En ledande befattningshavare fakturerar för ekonomi- och administration från eget bolag. Ersättning 2024 800 (föregående år 540).*
*** Styrelsens ordförande fakturerar arvode för förvärvs- och IR-tjänster från eget bolag. Ersättning 2024 646 (föregående år 672)*
VD har uppsägningstid på 6 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller uppsägning om 6 månader.

Not 9 – Årets skattekostnad

	2024	2023
Aktuell skatt	-1 574	-2 210
Uppskjuten skatt	122	227
Skatt på årets resultat	**-1 452**	**-1 983**
Teoretisk skatt		
Redovisat resultat före skatt	846	7 666
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-174	-1 579
Avstämning av redovisad skatt		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 019	-151
Ej skattepliktiga intäkter	1 021	16
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-1 513	-671
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	236	391
Skatt hänförligt till tidigare års redovisade resultat	3	21
Schablonränta på periodiseringsfonder	-6	-10
Redovisad skattekostnad	**-1 452**	**-1 983**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

20250827010113

Not 10 – Resultat per aktie

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-2 033	5 683
Antal genomsnittligt utestående aktier, tusental		
Före utspädning	16 848	16 229
Efter utspädning	17 748	16 229
Resultat per aktie, SEK		
Före utspädning	-0,12	0,35
Efter utspädning	-0,11	0,35
Antal aktier per balansdagen, tusental		
Före utspädning	17 064	16 335
Efter utspädning	17 964	16 335

Utspädning genom optionsprogram om 900 000 optioner.

Not 11 – Immateriella anläggningstillgångar

	Balanserade utvecklingsutgifter	Goodwill	Totalt koncern-nen
Per 1 januari 2024			
Ingående anskaffningsvärde	32 948	41 535	74 483
Ackumuerade nedskrivningar	-20 000		-20 000
Ackumulerade avskrivningar	-4 840		-4 840
Redovisar värde	**8 108**	**41 535**	**49 643**
1 januari - 31 december 2024			
Ingående redovisat värde	8 108	41 535	49 643
Årets anskaffningar	2 065		2 065
Årets utrangeringar/avyttringar	0		0
Avskrivningar utrangeringar/ avyttringar	0		0
Årets avskrivningar	-1 440		-1 440
Redovisat värde	**8 733**	**41 535**	**50 268**
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	35 013	41 535	76 548
Ackumulerade nedskrivningar	-20 000		-20 000
Ackumulerade avskrvningar	-6 280		-6 280
Redovisat värde	**8 733**	**41 535**	**50 268**

	Balanserade utvecklingsutgifter	Goodwill	Totalt koncern-nen
Per 1 januari 2023			
Ingående anskaffningsvärde	31 607	41 535	73 142
Ackumuerade nedskrivningar	-20 000		-20 000
Ackumulerade avskrivningar	-4 724		-4 724
Redovisat värde	**6 883**	**41 535**	**48 418**
1 januari - 31 december 2023			
Ingående redovisat värde	6 883	41 535	48 418
Årets anskaffningar	2 418		2 418
Årets utrangeringar/avyttringar	-1 076		-1 076
Avskrivningar utrangeringar/ avyttringar	1 076		1 076
Årets avskrivningar	-1 193		-1 193
Redovisat värde	**8 108**	**41 535**	**49 643**
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	32 948	41 535	74 483
Ackumulerade nedskrivningar	-20 000		-20 000
Ackumulerade avskrvningar	-4 840		-4 840
Redovisat värde	**8 108**	**41 535**	**49 643**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som förvärvats via rörelseförvärv har allokerats till respektive förvärvad rörelse/bolag (KGE) enligt nedan.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod nedskrivningsprövas varje år eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Beräkningen av återvinningsvärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på budgetar och prognoser godkända av företagsledningen. Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utveckling av EBITDA-marginal med utgångspunkt från budget för nästa år och prognoser och förväntningar för de nästkommande fyra åren. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, bruttovinstmarginal, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och förväntad framtida utveckling.

Kassaflödesprognoserna för år två till år fem bygger på en årlig tillväxt om mellan 5% och 20% beroende på verksamhet och den specifika marknadssituationen. För kassaflöden bortom femårsperioder har antagits en tillväxttakt om 2%. Diskonteringsräntan före skatt som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgår från 15,5% till 28% beroende på verksamhet. Avkastningskravet har fastställts mot bakgrund av koncernens nuvarande kapitalstruktur och återspeglar de risker som gäller för de olika företagen. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inte något nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per den 31 december 2024. Känslighetsanalyser har upprättats separat för varje kassagenererande enhet. En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av bruttovinstmarginal med två procentenheter eller en minskning av den antagna tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig inte medföra att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma för någon av de kassagenererade enheterna per den 31 december 2024.

ckzApCmPelx:ByXApRQPxgl

2025082701014

Not 12 – Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgift på annans fastighet	Totalt koncernen
Per 1 januari 2024				
Ingående anskaffningsvärde	348	4 254	115	4 717
Ackumulerade avskrivningar	-348	-3 572	-81	-4 001
Redovisat värde	**0**	**682**	**34**	**716**
1 januari–31 december 2024				
Ingående redovisat värde	0	682	34	716
Årets anskaffningar	0	995	513	1 508
Årets utrangeringar/avyttringar	0	-7		-7
Avskrivningar utrangeringar/avyttringar	0	7		7
Årets avskrivningar	0	-366	-44	-410
Redovisat värde	**0**	**1 311**	**503**	**1 814**
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	348	5 241	628	6 217
Ackumulerade avskrvningar	-348	-3 930	-125	-4 403
Redovisat värde	**0**	**1 311**	**503**	**1 814**

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgift på annans fastighet	Totalt koncernen
Per 1 januari 2023				
Ingående anskaffningsvärde	348	3 733	115	4 196
Ackumulerade avskrivningar	-348	-3 363	-67	-3 778
Redovisat värde	**0**	**370**	**48**	**418**
1 januari–31 december 2023				
Ingående redovisat värde	0	370	48	418
Årets anskaffningar	0	538	0	538
Årets utrangeringar/avyttringar	0	-16	0	-16
Avskrivningar utrangeringar/avyttringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-210	-14	-224
Redovisat värde	**0**	**682**	**34**	**716**
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	348	4 254	115	4 717
Ackumulerade avskrvningar	-348	-3 572	-81	-4 001
Redovisat värde	**0**	**682**		**716**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

20250827010015

Not 13 – Leasingavtal

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokaler i Göteborg, Stockholm och Umeå.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**9 098**	**6 829**
Tillkommande kontrakt	8 402	2 269
Utgående anskaffningsvärde	**17 500**	**9 098**
Ingående avskrivningar	**-2 360**	**0**
Årets avskrivningar	-3 935	-2 360
Utgående avskrivningar	**-6 295**	**-2 360**
Redovisat värde	**11 205**	**6 738**
Tillgångar med nyttjanderätt avser		
Kontorslokaler	10 540	5 796
Tjänstebilar	665	942
	11 205	**6 738**

Nuvärdet av de framtida leasingavgifter redovisade som långfristiga skulder förfaller till betalning enligt följande

	2024-12-31	2023-12-31
Efter 1 år och inom 2 år efter balansdagen	3 645	1 112
Mellan 2 och 5 år efter balansdagen	3 835	2 585
	7 480	**3 697**
Framtida odiskonterade betalningsåtaganden för leasingavtal fördelar sig enligt följande		
Inom 1 år	4 591	3 342
Senare än 1 är men inom 5 år	6 350	2 482
	10 941	**5 824**

Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår till 1 mkr (0,8) och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår till mindre belopp.

Not 14 – Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**12 603**	**577**
Årets anskaffningar	11 674	10 282
Omklassificeringar	-100	0
Resultatandel intressebolag	-572	1 644
Aktieägartillskott	0	100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	23 605	12 603
Redovisat värde	**23 605**	**12 603**

Specifikation andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag

Namn	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Websearch Sverige AB	20	20	2 349
Fabuleux AB	20	20	805
Safirab AB	49	49	14 776
Brand Arena Nordic Group Agency AB	30	30	5 502
The Incredible Experience AB	30	30	173
			23 605

Namn	Org. nr	Säte
Websearch Sverige AB	559076-9146	Göteborg
Fabuleux AB	559121-0298	Mölndal
Safirab AB	556943-0050	Stockholm
Brand Arena Nordic Group Agency AB	559110-7551	Stockholm
The Incredible Experience AB	559028-4427	Göteborg

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Not 15 – Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Immateriella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	Summa
Ingående balans 2024-01-01	**-884**	**-224**	**20**	**-1 088**
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	127	5	-10	122
Totalt redovisat över resultaträkningen	127	5	-10	122
Utgående balans 2024-12-31	**-757**	**-219**	**10**	**-966**
Ingående balans 2023-01-01	**-1 012**	**-302**	**0**	**-1 314**
Redovisat över resultaträkningen (temporära skillnader)	128	78	20	226
Totalt redovisat över resultaträkningen	128	78	20	226
Utgående balans 2023-12-31	**-884**	**-224**	**20**	**-1 088**

Uppdelning av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	2 310	1 401
Uppskjutna skatteskulder	-3 276	-2 489
	-966	**-1 088**

Den uppskjutna skattefordran avser koncernens leasingskulder

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

20250827010017

Not 16 – Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–60 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden

	2024-12-31	2023-12-31	
Kundfordringar	50 626	46 728	
Åldersanalys 2024-12-31	**Kundfordringar**	**Reserv för osäkra poster**	**Summa**
Ej förfallna	47 764		47 764
1–30 dagar	2 076		2 076
31–60 dagar	28		28
61–90 dagar	180	-14	166
Mer än 90 dagar	619	-27	592
Summa	**50 667**		**50 626**

Åldersanalys 2023-12-31	**Kundfordringar**	**Reserv för osäkra poster**	**Summa**
Ej förfallna	42 771		42 771
1–30 dagar	3 280		3 280
31–60 dagar	25		25
61–90 dagar	47		47
Mer än 90 dagar	622	-17	605
Summa	**46 745**		**46 728**

Reservering för osäkra kundfordringar görs då det inte bedöms sannolikt att återbetalning kommer att ske. Nuvarande reserv bedöms tillräcklig för att möta eventuella framtida kreditförluster. Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedömts vara oväsentliga för koncernens redovisning. Ingen enskild kund motsvarar mer än 10 procent av nettoförsäljningen, vare sig för 2024 eller 2023. För ytterligare information avseende värdering och klassificering, se not 25.

Not 17 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	742	717
Förutbetalda leasingkostnader	120	310
Förutbetalda försäkringspremier	116	66
Upplupna intäkter	2 092	1 001
Övriga poster	2 391	2 996
	5 461	**5 090**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Not 18 – Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	10 168	17 531
Beviljade checkkrediter	15 300	10 300
Utnyttjad del av checkrediter	-6 186	-1 595
Tillgänglig likviditet	**19 282**	**26 236**

I likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa, bank-tillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Not 19 – Eget kapital

	B aktier/ Totalt registrerade aktier
Antal 2022-12-31	154 598 380
Riktad nyemission	8 750 000
	163 348 380
Sammanläggning 1:10	16 334 838
Antal 2023-12-31	16 334 838
Riktad nyemission	729 167
Antal 2024-12-31	**17 064 005**

Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,1 kronor.

Not 20 – Skulder till kreditinstitut

Koncernens banklån om 4 850 tkr (3 228 tkr) redovisas under fölande poster i balansräkningen

Långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 875	182
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 975	3 046
Checkräkningskredit	6 186	1 595
	9 161	**4 641**

Inga skulder förfaller till betalning senare än 5 år efter balans-dagen.Information avseende återstående löptid och odiskonte-rade belopp inklusive räntebetalningar återfinns i not 4.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701019

Not 21 – Finansiella tillgångar och skulder

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

För samtliga finansiella tillgångar tillämpar Thinc upplupet anskaffningsvärde.

Klassificering av finansiella skulder följer samma tillvägagångssätt som för finansiella tillgångar. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden
Upplupet anskaffningsvärde är det finansiella instrumentets förväntade kassaflöden diskonterade med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Transaktionskostnader redovisas som en avdragspost på skulden, upplåningen, för att sedan periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Nedskrivningar
Enligt IFRS 9 ska koncernen redovisa en förlustreserv för förväntade kreditförluster inom de kommande tolv månaderna. Historiskt har koncernens kundförluster varit i det närmaste obefintliga. Effekterna av IFRS 9 har beräknats och uppgår till belopp som bedömts vara oväsentliga för koncernens redovisning.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra finansiella värdepappersinnehav	-	44	-		44
Andra långfristiga fordringar	-	226	-		226
Kundfordringar	-	50 626	-		50 626
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	712	-		712
Övriga fordringar	-	1 179	-		1 179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	5 461	-		5 461
Kassa och bank		10 168	-		10 168
	-	-	-		
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-11 036	-11 036
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-900	-900
Leverantörsskulder	-	-	-	-27 666	-27 666
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	-2 432	-2 432
Övriga skulder	-	-	-	-12 380	-12 380
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				-40 494	-40 494

2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde
Andra finansiella värdepappersinnehav	-	35	-		35
Andra långfristiga fordringar	-	226	-		226
Kundfordringar	-	46 728	-		46 728
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	40	-		40
Övriga fordringar	-	1 230	-		1 230
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	5 090	-		5 090
Kassa och bank		17 531	-		17 531
	-	-	-		
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-4 823	-4 823
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-1 750	-1 750
Leverantörsskulder	-	-	-	-26 532	-26 532
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag	-	-	-	-3	-3
Övriga skulder	-			-11 116	-11 116
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				-34 265	-34 265

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Not 22 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	1 128	185
Upplupna semesterlöner	3 883	3 753
Upplupna sociala avgifter	1 709	1 824
Upplupna mediakostnader	27 759	13 603
Förutbetalda intäkter	5 285	10 992
Övriga poster	726	3 910
	40 490	**34 267**

Not 23 – Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	**18 900**	**12 500**

Not 24 – Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in - och utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningar

	2024	2023
Avskrivningar	5 784	3 779
Resultat från andelar i intresseföretag	-1 297	-1 002
Valutakursdifferens	-4	-23
Övrigt	0	45
	4 483	2 799

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Skulder till kredit institut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2024-01-01	**4 823**	**6 277**	**1 750**	**12 850**
Årets kassaflöde				
Upptagna lån	4 292			4 292
Amortering av skulder	-2 670	-3 991	-850	-7 511
Förändring av checkräkningskredit	4 591			4 591
Ej kassapåverkande poster				
Nya och avslutade leasingkontrakt		8 402		8 402
Utgående balans 2024-12-31	**11 036**	**10 688**	**900**	**22 624**

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Skulder till kredit institut	Skulder avseende leasingavtal	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans 2023-01-01	**2 891**	**6 292**	**0**	**9 183**
Årets kassaflöde				
Upptagna lån	2 500		1 750	4 250
Amortering av skulder	-1 895	-2 285		-4 180
Förändring av checkräkningskredit	1 327			1 327
Ej kassapåverkande poster				
Nya och avslutade leasingkontrakt		2 270		2 270
Utgående balans 2023-12-31	**4 823**	**6 277**	**1 750**	**12 850**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Not 25 – Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser transaktioner i form av ersättning till ledande befattningshavare, i enlighet med vad som framgår av not 8. Därutöver finns ej några väsentliga transaktioner med närstående. Fordringar och skulder i intressebolag presenteras i balansräkningen.

Not 26 – Händelser efter balansdagen

Thinc Collective vinner uppdrag för Södertörns Folkhögskola till uppskattat försäljningsvärde om 5 mkr under avtalsperioden.

Thinc Collective-byrån KKM vinner uppdrag för Arbetsförmedlingen till ett totalt värde om 4,4 mkr.

Thinc Collective-byrån Nowa Kommunikation vinner uppdrag för Valmyndigheten med uppskattat totalt försäljningsvärde på 22 mkr.

Not 27 – Övergång till IFRS

Thinc Collective AB (publ) har tidigare tillämpat Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Från och med 1 oktober 2024 upprättar Thinc Collective AB sin års- och koncernredovisning enligt EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Övergångsdatum till IFRS har fastställts till den 1 januari 2023. Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas. Huvudregeln i IFRS 1 är att ett företag tillämpar samtliga råd retroaktivt vid fastställande av ingångsbalansen. Dock finns vissa tvingande och frivilliga undantag från den retroaktiva tillämpningen. Koncernen har valt att tillämpa följande undantag:

- IFRS 3 har inte tillämpats på förvärvsanalyser som upprättats innan övergångsdatumet .
- Leasingskulder har värderats till nuvärdet av återstående leasingavgifterna, diskonterad med den marginella upplåningsräntan vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Nedan presenteras och kvantifieras de av företagsledningen bedömda effekterna på koncernens rapport över totalresultatet och finansiella ställning vid övergången till IFRS för koncernen.

Det som främst har påverkat redovisningen är:

- Återläggning av tidigare års avskrivningar på goodwill, se not A nedan
- Redovisning av operationella leasingavtal i koncernens balansräkning, se not B nedan

Not A

Posten goodwill är enligt IFRS en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod vilket medför att posten inte minskas med årliga avskrivningar. Detta skiljer sig från tidigare redovisningsprinciper (K3) där en ekonomisk livslängd om 5–10 år tidigare har tillämpats. Övergången till IAS 38 medför därför att avskrivningar av goodwill under 2023 vänds och läggs tillbaka mot balanserat resultat i eget kapital. Goodwill är inte en avdragsgill kostnad eller skattepliktig intäkt varför justeringen inte har några skattemässiga effekter för de poster som är hänförlig till bolagsförvärv. Övergången till IFRS medför nytt krav för Thinc Collective att testa goodwill minst årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. En eventuell nedskrivning redovisas i rörelseresultatet. Posten har prövats för nedskrivningsbehov utifrån förhållanden som förelåg vid tidpunkten för övergång till IFRS samt per 31 december 2023, inget nedskrivningsbehov identifierades. Även känslighetsanalyser visar att rimliga möjliga förändringar i väsentliga antaganden inte leder till något nedskrivningsbehov.

Post	Belopp (i tusental)
Redovisat värde K3 2022-12-31	41 535
Redovisat värde IFRS 2023-01-01	**41 535**
Redovisat värde K3 2023-12-31	34 531
Återförda avskrivningar	7 004
Redovisat värde IFRS 2023-12-31	**41 535**

Not B

Koncernens leasingåtaganden består främst av hyresavtal avseende lokalerna i Göteborg. Stockholm och Umeå. För återstående leasingåtaganden har koncernen redovisat nyttjanderättstillgångar per 1 januari 2023 om 6,2 och leasingskulder på 6,3 mkr. För Thinc Collective uppgick den marginella låneräntan till 3,0% –6,14%.

2024 års avskrivningar uppgår till 3,9 mkr (2,4) och helårets räntekostnad kopplat till leasingavtalen uppgår till 0,7 mkr (0,4). Återläggning om 4,7 mkr (2,6) har skett inom rörelseresultatet för kostnader avseende operationell leasing under K3. Kostnad för korttidsleasingavtal uppgår till 1,0 (0,8) mkr och kostnad för leasing av tillgångar av lågt värde uppgår mindre belopp. Dessa belastar fortsatt rörelseresultatet, dvs ingen skillnad vid övergång från K3 till IFRS.

Per 31 december 2023 har koncernen nyttjanderätter om 6,7 mkr och leasingskulder på 6,3 mkr, varav kortfristig del av leasingskulden uppgår till 2,6 mkr. Kassaflödet för helåret 2023 har påverkats genom att leasingbetalningar om 2,6 mkr numera ingår i finansieringsverksamheten istället för i den löpande verksamheten.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

Tkr (om ej annat anges)	Not	2023	Effekt övergång till IFRS	2023
		K3		IFRS
Nettoomsättning		298 921		298 921
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		1 002		1 002
Övriga rörelseintäkter		496		496
		300 419		**300 419**
Aktiverat arbete för egen räkning		529		529
Handelsvaror		-220 469		-220 469
Övriga externa kostnader	B	-15 738	2 635	-13 103
Personalkostnader		-54 340		-54 340
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	A, B	-8 423	4 643	-3 780
Övriga rörelsekostnader		-146		-146
		-298 587		**-291 309**
Rörelseresultat		**1 832**		**9 110**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		101		101
Räntekostnader och liknande resultatposter	B	-1 170	-375	-1 545
		-1 069		**-1 444**
Resultat efter finansiella poster		**763**		**7 666**
Resultat före skatt		**763**		**7 666**
Skatt på årets resultat	B	-2 004	21	-1 983
Uppskjuten skatt				
Årets resultat		**-1 241**	**6 924**	**5 683**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		**-729**		**3 774**
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-512		1 909

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr (om ej annat anges)	Not	2023	Effekt övergång till IFRS	2023
		K3		IFRS
Periodens resultat				5 683
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter				-23
Periodens totalresultat				5 660

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Tillgångar

Tkr (om ej annat anges)	Not	2022-12-31	Effekt övergång till IFRS	2023-01-01
Anläggningstillgångar		**K3**		**IFRS**
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		6 883		6 883
Goodwill	A	41 535		41 535
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2		2
Inventarier, verktyg och installationer		376		376
Förbättringsutgift på annans fastighet		48		48
Nyttjanderättstillgångar	B		6 829	6 829
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		577		577
Andra långfristiga värdepappersinnehav		35		35
Andra långfristiga fordringar		360		360
Uppskjuten skattefordran	B		1 407	1 407
Summa anläggningstillgångar		**49 816**	**8 236**	**58 052**
Omsättningstillgångar				
Varulager		118		118
Kundfordringar		44 256		44 256
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt st		125		125
Aktuella skattefordringar		37		37
Övriga fordringar		2 557		2 557
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	B	**3 938**	**-537**	**3 401**
Kassa och bank		20 192		20 192
Summa omsättningstillgångar		**71 223**	**-537**	**70 686**
SUMMA TILLGÅNGAR		**121 039**	**7 699**	**128 738**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701026

Eget kapital och skulder

Tkr (om ej annat anges)	Not	2022-12-31	Effekt övergång till IFRS	2023-01-01
		K3		IFRS
Aktiekapital		17 006		17 006
Annat eget kapital inklusive årets resultat		14 711		14 711
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Innehav utan bestämmande inflytande		19 526		19 526
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset				
Summa eget kapital		**51 243**		**51 243**
Långfristiga skulder				
Avsättningar för uppskjuten skatt		1 314		1 314
Skulder till kreditinstitut		455		455
Övriga långfristiga skulder				
Långfristig leasingskuld	B		4 249	4 249
Uppskjuten skatteskuld	B		1 407	1 407
Summa långfristiga skulder		1 769	5 656	7 425
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit		268		268
Skulder till kreditinstitut		2 168		2 168
Kortfristig leasingskuld	B		2 043	2 043
Förskott från kunder		14		14
Leverantörsskulder		20 305		20 305
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		0		0
Aktuella skatteskulder		3 338		3 338
Övriga skulder		9 144		9 144
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		32 790		32 790
Summa kortfristiga skulder		**68 027**	**2 043**	**70 070**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**121 039**	**7 699**	**128 738**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Tillgångar

Tkr (om ej annat anges)	Not	2023-12-31	Effekt övergång till IFRS	2023-12-31
Anläggningstillgångar		**K3**		**IFRS**
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		8 108		8 108
Goodwill	A	34 532	7 003	41 535
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		0		0
Inventarier, verktyg och installationer		682		682
Förbättringsutgift på annans fastighet		34		34
Nyttjanderättstillgångar	B		6 739	6 739
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		12 603		12 603
Andra långfristiga värdepappersinnehav		34		34
Andra långfristiga fordringar		226		226
Uppskjuten skattefordran	B		1 401	1 401
Summa anläggningstillgångar		**56 219**	**15 143**	**71 362**
Omsättningstillgångar				
Varulager		144		144
Kundfordringar		46 728		46 728
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt st		40		40
Aktuella skattefordringar		483		483
Övriga fordringar		1 230		1 230
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	B	**5 651**	**-561**	**5 090**
Kassa och bank		17 531		17 531
Summa omsättningstillgångar		**71 807**	**-561**	**71 246**
SUMMA TILLGÅNGAR		**128 026**	**14 582**	**142 608**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

2025082701028

Eget kapital och skulder

Tkr (om ej annat anges)	Not	2023-12-31	Effekt övergång till IFRS	2023-12-31
		K3		IFRS
Aktiekapital		17 968		17 968
Annat eget kapital inklusive årets resultat	A, B	12 715	6 924	19 639
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Innehav utan bestämmande inflytande		16 303		16 303
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset				
Summa eget kapital		**46 986**	**6 924**	**53 910**
Långfristiga skulder				
Avsättningar för uppskjuten skatt		1 108		1 108
Skulder till kreditinstitut		182		182
Övriga långfristiga skulder		1 750		1 750
Långfristig leasingskuld	B		3 697	3 697
Uppskjuten skatteskuld	B		1 381	1 381
Summa långfristiga skulder		3 040	5 078	8 118
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit		1 595		1 595
Skulder till kreditinstitut		3 046		3 046
Kortfristig leasingskuld	B		2 580	2 580
Förskott från kunder		8		8
Leverantörsskulder		26 532		26 532
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		3		3
Aktuella skatteskulder		1 433		1 433
Övriga skulder		11 116		11 116
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		34 267		34 267
Summa kortfristiga skulder		**78 000**	**2 580**	**80 580**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**128 026**	**14 582**	**142 608**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

20250827010129

Koncernens rapport över förändring i eget kapital i sammandrag

Tkr (om ej annat anges)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Omräkningsreserv	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	**17 006**	**25 776**	**-11 069**	**4**	**19 526**	**51 243**
Effekt av övergång IFRS						
Återföring av avskrivningar goodwill			7 004			7 004
Effekt av IFRS 16 (leasingavtal)			-79			-79
Effekt av omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat			4	4		4
Summa effekt av övergång IFRS	**17 006**	**25 776**	**-4 140**	**4**	**19 526**	**58 172**
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	962	1 663				2 625
Teckningsoptioner		360				360
Utdelning aktieägare			-3 092			-3 092
Utdelning minoritet					-2 764	-2 764
Transaktion med minoritet			-149		2	-147
Tillkommande minoritet			-24		49	25
Årets resultat enligt K3			-3 151	-27	1 909	-1 269
Utgående balans 2023-12-31	**17 968**	**27 799**	**-10 556**	**-23**	**18 722**	**53 910**

rkzApCmPeix-ByXApRQPxgl

Moderbolagets resultaträkning

Tkr (om inget annat anges)	Not	2024	2023
Nettoomsättning		**8 982**	**7 253**
Övriga rörelseintäkter		6	26
Summa intäkter		**8 988**	**7 279**
Övriga externa kostnader	M2	-14 234	-11 789
Personalkostnader	M3	-9 577	-7 600
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M7, M8, M9	-247	-33
Övriga rörelsekostnader		-	-
Summa rörelsens kostnader		**-24 058**	**-19 422**
Rörelseresultat		**-15 070**	**-12 143**
Resultat från andelar i koncernföretag	M4	1 894	13 473
Resultat från andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag	M5	1 870	67
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	15
Räntekostnader och liknande resultatposter		-670	-563
Summa finansiella intäkter och kostnader		**3 095**	**12 992**
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader		**-11 975**	**849**
Bokslutsdispositioner		-	-
Koncernbidrag	M6	10 700	10 000
Resultat före skatt		**-1 275**	**10 849**
Årets resultat		**-1 275**	**10 849**

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Moderbolagets balansräkning

Tkr (om inget annat anges)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utvecklingskostnader	M7	74	119	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		74	119	0
Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier, verktyg och installationer	M8	927	105	53
Förbättringsutgifter på annans fastighet	M9	484		
Summa materiella anläggningstillgångar		1 411	105	53
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	M11	117 439	119 131	116 309
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	M10	22 467	10 892	510
Andra långfristiga fordringar		7	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**139 913**	**130 023**	**116 819**
Summa anläggningstillgångar		**141 398**	**130 247**	**116 872**
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		433	11	99
Fordringar hos koncernföretag		4 384	2 778	1 682
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		712	40	282
Aktuella skattefordringar		187	9	0
Övriga fordringar		378	346	451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 341	749	15
Summa kortfristiga fordringar		**7 435**	**3 933**	**2 529**
Kassa och bank		**813**	**1 051**	**529**
Summa omsättningstillgångar		**8 248**	**4 984**	**3 058**
Summa tillgångar		**149 646**	**135 231**	**119 930**

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Moderbolagets balansräkning

Tkr (om inget annat anges)	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
Eget kapital och Skulder				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		-18 770	-17 968	-17 006
Summa bundet eget kapital				
Fritt eget kapital		**-18 770**	**-17 968**	**-17 006**
Fri överkursfond		-125 979	-123 806	-122 144
Balanserad vinst eller förlust		40 314	47 079	45 315
Årets resultat		1 275	-10 849	-967
Summa fritt eget kapital		**-84 390**	**-87 576**	**-77 796**
Summa eget kapital		**-103 160**	**-105 544**	**-94 802**
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	M12	-1 875	-182	-454
Skulder till koncernföretag		-9 857	-9 857	-9 857
Övriga skulder		-900	-1 749	0
Summa långfristiga skulder		**-12 632**	**-11 788**	**-10 311**
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	M12	-2 975	-3 046	-2 001
Leverantörsskulder		-1 889	-1 551	-904
Skulder till koncernföretag		-19 521	-9 013	-9 900
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		-2 432	-3	0
Övriga skulder		-4 125	-2 052	-790
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M13	-2 912	-2 234	-1 222
Summa kortfristiga skulder		**-33 854**	**-17 899**	**-14 817**
Totalt eget kapital och skulder		**-149 646**	**-135 231**	**-119 930**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701033

Moderbolagets förändringar i eget kapital 2024

Tkr (om ej annat anges)	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid året ingång	17 968	123 807	-47 080	10 849	105 544
Disposition enligt beslut av årsstämma					
Utdelning till aktieägare			-4 084		-4 084
Balanseras i ny räkning			10 849	-10 849	0
Nyemission	802	2 173			2 975
Teckningsoptioner			0		0
Årets resultat				-1 275	-1 275
Belopp vid årets utgång	**18 770**	**125 980**	**-40 315**	**-1 275**	**103 160**

Förändringar i eget kapital 2023

Tkr (om ej annat anges)	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid året ingång	17 006	122 144	-45 315	967	94 802
Disposition enligt beslut av årsstämma					
Utdelning till aktieägare			-3 092		-3 092
Balanseras i ny räkning			967	-967	0
Nyemission	962	1 663			2 625
Teckningsoptioner			360		360
Årets resultat				10 849	10 849
Belopp vid årets utgång	**17 968**	**123 807**	**-47 080**	**10 849**	**105 544**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701034

Moderbolagets kassaflöde

Tkr (om ej annat anges)	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-15 070	-12 143
Justering för ej likviditetspåverkande poster	481	33
Erhållen ränta	1	15
Erhållen utdelning	6 806	13 540
Erlagd ränta	-670	-563
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	**-8 452**	**882**
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring i kundfordringar	-422	88
Förändring i korta fordringar	-3 080	-1 492
Förändring i leverantörsskulder	338	647
Förändring i övriga skulder	15 755	1 431
Erhållna koncernbidrag	10 700	10 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**14 839**	**11 556**
Investeringsverksamhet		
Investering i materiella anläggningstillgångar	-1 508	-68
Investering i immateriella anläggningstillgångar	0	-137
Investering i koncernföretag/transaktion med minoritet	-1 500	-2 963
Investering i intressebolag	-11 674	-10 282
Avgående långfristiga fordringar	-8	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-14 690**	**-13 450**
Finansieringsverksamhet		
Nyemission	2 925	2 625
Premier teckningsoptioner	0	360
Utdelning aktieägare	-4 084	-3 092
Förändring skuld kreditinstitut	1 622	773
Förändring långfristiga skulder	-850	1 750
Kassaflöde finansieringsverksamheten	**-387**	**2 416**
Periodens kassaflöde	**-238**	**522**
Likvida medel vid periodens början	1 051	529
Likvida medel vid perioden slut	**813**	**1 051**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Not M1 – Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2, varför reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Intäkter
Moderbolagets intäkter består av koncerngemensamma tjänster som debiteras inom Thinc Collective. Det avser:
Ekonomi och administration
IT
Upphandlingar
Koncerngemensamma aktiviteter

Leasingavtal
Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 varför reglerna om leasingavtal i IFRS 16 inte tillämpas i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Detta gäller även om betalningarna fördelas på annat sätt. Nyttjande rätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen.

Aktieägartillskott
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot fritt eget kapital.

Not M2 – Leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	3 626	2 877
Senare än ett år men inom fem år	5 902	2 133
	9 528	5 010
Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till	3 872	2 778

Leasingavtalen avser hyresavtal för bolagets lokaler

Not M3 – Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	7	6

Not M4 – Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	4 936	13 473
Förlust vid avyttring av andelar	-42	
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-3 000	
	1 894	13 473

Not M5 – Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Erhållna utdelningar	1 870	67
	1 870	67

Not M6 – Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	10 700 000	10 570 000
Lämnade koncernbidrag	0	-570 000
	10 700 000	10 000 000

Not M7 – Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likande utgifter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 437	1 300
Årets inköp	0	137
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 437	1 437
Ingående avskrivningar	-1 317	-1 300
Årets avskrivningar	-46	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 363	-1 318
Utgående redovisat värde	74	119

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

Not M8 – Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	130	62
Årets inköp	995	68
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 125	130
Ingående avskrivningar	-25	-9
Årets avskrivningar	-173	-16
Utgående ackumulerade avskrivningar	-198	-25
Utgående redovisat värde	**927**	**105**

Not M9 – Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets inköp	513	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	513	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-29	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29	0
Utgående redovisat värde	**484**	**0**

Not M10 – Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 892	510
Årets inköp	11 674	10 282
Omklassificeringar	-100	
Aktieägartillskott		100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**22 466**	**10 892**

Specifikation innehav

Namn	Kapitalandel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Websearch Sverige AB	20	20	1 920
Fabuleux AB	20	20	600
Safirab AB	35	35	13 846
Brand Arena Nordic Group Agency AB	30	30	5 950
The Incredible Experience AB	30	30	150
			22 466

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

20250827010037

Not M11 – Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	131 710	128 888
Inköp	0	1 287
Försäljningar	-192	0
Omklassificeringar	0	-214
Aktieägartillskott	1 500	1 750
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**133 018**	**131 711**
Ingående nedskrivningar	-12 580	-12 580
Årets nedskrivningar	-3 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-15 580**	**-12 580**
Utgående redovisat värde	**117 438**	**119 131**

Not M11 – Specifikation andelar i koncernföretag

Koncernen	Org.nr	Säte	Kapitalandel %
Nowa Kommunikation AB	556693-2603	Göteborg	100
Prodekor i Sverige AB	556577-9948	Göteborg	76,8
Artiflex Väst AB	556389-8880	Göteborg	76,8
Grow Collective AB	556617-8488	Göteborg	100
Nowa Empower AB	556676-3057	Göteborg	72,5
Nowa Empower Stockholm AB	556402-6341	Göteborg	72,5
Tundran Digital Explorers AB	556645-3915	Göteborg	70,2
Do Nothing Average Agency AB	556689-1676	Göteborg	70,2
Habermax AB	559017-3729	Göteborg	70
Now at Days Motion Pictures AB	559099-4355	Göteborg	51
Jetty AB	556533-2334	Göteborg	100
Context Media AB	556962-7903	Umeå	70
Context Media Stockholm AB	559492-9266	Stockholm	70
Kunskapskraft & Media Sweden AB	556718-7108	Stockholm	53,5

Not M12 – Skulder till kreditinstitut

Företagets banklån om 4 850 tkr (3 228 tkr) redovisas under följande poster i balansräkningen.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 875	182
	1 875	**182**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 975	3 046
	2 975	**3 046**

Not M13 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	461	384
Upplupna sociala avgifter	450	228
Förutbetalda intäkter	1 722	1 211
Övriga poster	279	411
	2 912	**2 234**

Not M14 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	1 000 000	1 000 000
	1 000 000	**1 000 000**
	2024-12-31	**2023-12-31**
Borgensåtagande för koncernföretag	900 000	900 000
	900 000	**900 000**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701038

Not M15 – Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor)

Fri överkursfond	125 979 121
Ansamlad förlust	-40 314 204
Årets resultat	-1 275 568
	84 389 349
att i ny räkning överföres	**84 389 349**

Not M16 – Kassaflödesanalys

	2024	2023
Avskrivningar	247	33
Valutakursdifferens	-6	-
Övrigt	240	-
	481	33

Not M17 – Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående avser transaktioner i form av ersättning till ledande befattningshavare, i enlighet med vad som framgår av not 8. Därutöver finns ej några väsentliga transaktioner med närstående. Fordringar och skulder i intressebolag presenteras i balansräkningen.

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna årsredovisning ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Göteborg den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Hans Jacobsson
Ordförande

Maria Källsson

Gabriele Helmer

Lisa Nilsson

Stefan Winström

Staffan Petersson

Anders Wallqvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
BDO Göteborg AB

Katarina Eklund
Auktoriserad revisor
rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

2025082701040

Koncernens nyckeltal

Resultat, tkr (om ej annat anges)	2023 okt–dec	2024 jan–mars	2024 april–juni	2024 juli–sep	2024 okt–dec	2024 helår
Nettoomsättning	93 951	76 463	76 849	68 188	105 049	326 549
Byråintäkt	21 896	19 172	18 642	16 924	21 715	76 453
Byråintäktsmarginal, %	23,31%	25,07%	24,26%	24,82%	20,67%	23,41%
EBITDA	3 821	2 057	3 366	-1 158	3 918	8 183
EBITDA-marginal, %	4,07%	2,69%	4,38%	-1,70%	3,73%	2,51%
Resultat efter finansnetto	2 247	560	1 532	-3 076	1 830	846
Resultat efter skatt	154	541	1 580	-3 031	303	-607
EBITDA per aktie	0,24	0,13	0,21	-0,07	0,23	0,49
Nettoresultat per aktie före utspädning	0,01	0,03	0,10	-0,18	0,02	-0,04
Nettoresultat per aktie efter utspädning	0,01	0,03	0,09	-0,17	0,02	-0,03
Likviditet och kassaflöde						
Kassaflöde från löpande verksamhet	17 904	-4 680	5 455	4 077	4 792	4 792
Kassaflöde perioden	11 935	-6 384	-4 870	5 283	-1 391	-1 391
Likvida medel på balansdagen	17 531	11 147	6 277	11 559	10 169	10 169
Finansiell ställning						
Eget kapital	53 910	54 451	52 661	49 772	50 075	50 075
Soliditet %	37,8%	36,0%	36,0%	32,5%	31,4%	31,4%
Räntebärande skulder	12 849	24 513	25 561	27 036	22 624	22 624
Nettoskuld	-4 682	13 366	19 284	15 477	12 455	12 455

rkzApCmPeIx-ByXApRQPxgI

2025082701041

Koncernens nyckeltal, fortsättning

Tkr (om ej annat anges)	2023 okt–dec	2024 jan–mars	2024 april–juni	2024 juli–sep	2024 okt–dec	2024 helår
Personalinformation						
Medelantal anställda	65	65	62	62	61	61
Nettoomsättning per medelantal anställd	1 445	1 176	1 240	1 100	1 722	5 353
Byråintäkt per medelantal anställd	337	295	301	273	356	1 253
Aktiedata						
Genomsnittligt antal aktier	16 229	16 335	16 391	16 731	16 848	16 848
Antal aktier på balansdagen före utspädning	16 335	16 335	17 064	17 064	17 064	17 064
Antal aktier på balansdagen efter utspädning	17 235	17 235	17 964	17 964	17 964	17 964
Eget kapital per aktie	3,32	3,33	3,21	2,97	2,97	2,97
Kassaflöde löpande per aktie	1,10	-0,29	0,33	0,24	0,28	0,28
Periodens kassaflöde per aktie	0,74	-0,39	-0,30	0,32	-0,08	-0,08

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgI

Nyckeltal

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Bruttovinst/Byråintäkt	Nettoomsättning minus kostnader för medieköp och andra köpta tjänster.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Bruttomarginal /Byråintäktsmarginal	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor och tjänster (bruttoresultatet) i procent av nettoomsättningen.	Bruttomarginalen används för att mäta projektlönsamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar.	EBITDA tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.	Nyckeltalet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån.
Genomsnittligt antal anställda	Genomsnittligt antal anställda bygger på av koncernen betalda närvarotimmar i förhållande till normal arbetstid.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Omsättning per anställd	Omsättning dividerat med genomsnittligt antal anställda.	Nyckeltalet används för att bedöma ett företags effektivitet.
Resultat per aktie, kr	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Resultat per aktie används för att fastställa värdet av bolagets utestående aktier.
Genomsnittligt antal aktier	Vägt genomsnitt av antal aktier vid periodens utgång.	Nyckeltalet används i andra beräkningar.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.	Nyckeltalet används för att följa bolagets skuldsättning.

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

2025082701043

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS

Thinc Collective presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Bolaget anser att dessa mått ger en värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått som inte definieras enligt IFRS samt avstämning av måtten.

	Tkr (om ej annat anges)	2024 okt-dec	2023 okt-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
	Resultat				
A	Nettoomsättning	105 049	93 951	326 549	298 921
	Handelsvaror	-83 334	-72 054	-250 096	-220 469
B	**Bruttovinst/Byråintäkt**	**21 715**	**21 897**	**76 453**	**78 452**
C	**EBITDA**	**3 918**	**3 821**	**8 183**	**12 890**
B/A	Bruttovinstmarginal/Byråintäktmarginal	20,7%	23,3%	23,4%	26,2%
C/A	EBITDA-marginal	3,7%	4,1%	2,5%	4,3%
	Soliditet				
A	Eget kapital	50 072	53 910	50 072	53 910
B	Balansomslutning	159 238	142 608	159 238	142 608
A/B	Soliditet, %	31,4%	37,8%	31,4%	37,8%
	Nettoskuld				
	Skulder till kreditinstitut	11 936	6 573	11 936	6 573
	Leasingskulder	10 688	6 277	10 688	6 277
	Kassa	-10 168	-17 531	-10 168	-17 531
A	**Nettoskuld (-) fordran**	**12 456**	**-4 681**	**12 456**	**-4 681**

rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

SEALED BY Verified RKZAPCMPELX-BYXAPRQPXGL

20250827010 44

Document history

COMPLETED BY ALL:
06.05.2025 11:39

SENT BY OWNER:
Katarina Eklund · 06.05.2025 08:40

DOCUMENT ID:
ByXApRQPxgl

ENVELOPE ID:
rkzApCmPelx-ByXApRQPxgl

DOCUMENT NAME:
Thinc ÅR 2024_0505.pdf
65 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Eva Maria Källsson	**Signed**	**06.05.2025 08:41**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1976/02/23)**
maria@safircommunication.se	Authenticated	06.05.2025 08:40	Low	IP: 217.65.132.36
2. Staffan Ulf Mikael Petersson	**Signed**	**06.05.2025 08:42**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1971/04/11)**
staffan@contextmedia.se	Authenticated	06.05.2025 08:41	Low	IP: 94.234.87.151
3. Gabriele Christiane Helmer	**Signed**	**06.05.2025 08:49**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1977/03/25)**
gabriele.helmer@zinzino.com	Authenticated	06.05.2025 08:48	Low	IP: 91.130.59.66
4. INGER JACOBSSON	**Signed**	**06.05.2025 09:12**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1939/03/14)**
hans.jacobsson@thinccollective.se	Authenticated	06.05.2025 09:08	Low	IP: 178.174.130.154
5. ANDERS WALLQVIST	**Signed**	**06.05.2025 09:12**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1968/09/03)**
anders.wallqvist@thinccollective.se	Authenticated	06.05.2025 09:11	Low	IP: 178.174.130.154
6. Britt Lisa Nilsson	**Signed**	**06.05.2025 10:05**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1979/07/29)**
lisa.nilsson@smallworld.se	Authenticated	06.05.2025 10:04	Low	IP: 81.227.142.133
7. STEFAN WINSTRÖM	**Signed**	**06.05.2025 11:27**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1953/12/15)**
stefan@winstromconsulting.se	Authenticated	06.05.2025 11:26	Low	IP: 195.67.131.186
8. KATARINA EKLUND	**Signed**	**06.05.2025 11:39**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1980/03/07)**
katarina.eklund@bdo.se	Authenticated	06.05.2025 11:31	Low	IP: 81.233.126.236

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

No custom events related to this document

20250827010145

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20250827010046

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thinc Collective AB (publ), org.nr 556854-8860

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Thinc Collective AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-61 i detta dokument.
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.
Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

20250827010047

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 62-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.
Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.
Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.
Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.
Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:
• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

20250827701048

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
• utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
• planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thinc Collective AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

20250827701049

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Göteborg AB

Katarina Eklund
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

20250827010550

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten Signport. För validering med Adobe Acrobat Reader, läs mer här.

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Katarina Eklund
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2025-05-06 11:39:27 GMT+02:00
Transaktions-ID: a127f69507374237968a6bab82d2d3db