20230505122711

AarhusKarlshamn Finance AB

Årsredovisning för räkenskapsåret
2022-01-01 - 2022-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för AarhusKarlshamn Finance AB upprättar härmed följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	10

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i AarhusKarlshamn Finance AB intygar dels att denna kopia överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie årsstämma den 29 mars 2023. Årsstämman beslöt även att godkänna styrelsens förslag till disposition av vinst.

Malmö den 29 mars 2023

Marianne Persson

20230505122772

AarhusKarlshamn Finance AB

Årsredovisning för räkenskapsåret
2022-01-01 - 2022-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för AarhusKarlshamn Finance AB upprättar härmed följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	10

20230505122273

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AarhusKarlshamn Finance AB, 556880-4339, upprättar härmed årsredovisning för 2022.

Allmänt om verksamheten

Bolaget registrerades hos Bolagsverket i januari 2012. Bolagets verksamhet skall omfatta att – direkt eller genom dotterbolag eller andra former av ägande – bedriva finansieringsverksamhet och likviditetsförvaltning genom in- och utlåning till företag med ekonomisk intressegemenskap och placering av kassamedel från dessa företag i bank eller på annat sätt, vidare att bedriva handel med valutor och räntor i det gemensamma intresset och att ställa borgen och garantier för företagens räkning och att bedriva annan därmed förenlig verksamhet, dock ej sådan verksamhet som är tillståndspliktig. Bolaget äger inom ramen för sin verksamhet rätten att företa extern upplåning.

Ägarförhållande

Bolaget är dotterföretag till AAK AB, organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö. Bolaget har med stöd av ÅRL 7:2 inte själv upprättat någon koncernredovisning. Koncernredovisning upprättas av AAK AB, organisationsnummer 556669-2850 med säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2022 investerat i Green-On, ett start up-bolag inom food tech-branschen. Under 2022 fattades beslut om nedläggning av produktionen i dotterbolaget AAK Belgium N.V. varför samtliga andelar skrevs ned till noll. Under året har ett kapitaltillskott tillskjutits dotterföretaget AAK Invest Ltd uppgående till 618 760 476,44 kr.

Framtida utveckling och väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget är i sin verksamhet utsatt för flera typer av finansiella risker. De mest väsentliga riskerna som bolaget är utsatt för är valuta- och ränterisker samt kredit-, motparts-, likviditets- och refinansieringsrisker. Riskhanteringen regleras av AAK AB finansiella policyer och principer. AAK ABs styrelse fastställer policyer och principer samt följer, utvärderar och uppdaterar dessa årligen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett sedan räkenskapsårets utgång.

20230505122774

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	1 028 488 699 kr
Årets resultat	289 152 518 kr
	1 317 641 217 kr

Styrelsen föreslår att företagets vinstmedel, 1 317 641 217 kr balanseras i ny räkning.

Övriga vinstdispositioner:
Koncernbidrag har lämnats med 15 004 731 kr till AAK Sweden AB.

20230505122755

Resultaträkning

Belopp i tusental kronor		2022	2021
Övriga rörelseintäkter		311	-
Summa rörelseintäkter		311	-
Övriga externa kostnader		-2 290	-1 213
Personalkostnader	Not 1	-4 402	-3 605
Summa rörelsekostnader		**-6 692**	**-4 818**
Rörelseresultat		**-6 381**	**-4 818**
Resultat från finansiella poster	Not 2		
Resultat från andelar i koncernföretag		198 690	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		265 934	196 534
Räntekostnader och liknande resultatposter		-154 085	-131 022
Summa resultat från finansiella poster		**310 539**	**65 512**
Resultat efter finansiella poster		**304 158**	**60 694**
Bokslutsdispositioner		-15 005	-
Resultat före skatt		**289 153**	**60 694**
Skatt		-	-8 760
Årets resultat		**289 153**	**51 934**

20230505122276

Balansräkning

Belopp i tusental kronor		2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar	**Not 8**		
Aktier i dotterföretag	Not 6,7	4 416 710	3 799 106
Andelar i intresseföretag	Not 6,7	359 427	359 427
Långfristiga fordringar	Not 3	50 095	26 086
Fordringar hos koncernföretag	Not 4	3 815 020	3 647 537
Summa anläggningstillgångar		**8 641 253**	**7 832 156**
Omsättningstillgångar	**Not 8**		
Fordringar hos koncernföretag	Not 5	341 273	34 048
Kortfristiga placeringar	Not 5	-	29 674
Skattefordran		14 827	13 547
Övriga kortfristiga fordringar		15 020	15 563
Kassa och bank		407 774	223 640
Summa omsättningstillgångar		**778 894**	**316 472**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 420 146**	**8 148 629**

20230505122777

Belopp i tusental kronor		2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10 000	10 000
		10 000	10 000
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 028 488	976 554
Årets resultat		289 153	51 934
		1 317 641	1 028 488
Summa eget kapital		**1 327 641**	**1 038 488**
Långfristiga skulder	**Not 8**		
Skulder till koncernföretag	Not 4	5 941 058	7 067 290
Summa långfristiga skulder		**5 941 058**	**7 067 290**
Kortfristiga skulder	**Not 8**		
Leverantörsskulder		29	34
Kortfristiga skulder	Not 5	68 601	-
Skulder till koncernföretag	Not 5	51 091	9 643
Skulder till banker och kreditinstitut		2 003 981	-
Skatteskuld		8 760	17 567
Övriga skulder		18 984	15 606
Summa kortfristiga skulder		**2 151 447**	**42 850**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 420 146**	**8 148 629**

20230505122278

Förändring eget kapital

	Aktie-kapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa
IB 2022-01-01	10 000	976 555	51 934	1 038 488
Förändring föregående års resultat		51 934	- 51 934	0
Årets resultat			289 153	289 153
UB 2022-12-31	**10 000**	**1 028 488**	**289 153**	**1 327 641**

Antalet aktier uppgår till 100 000 med kvotvärde 100.

20230505122279

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Utländsk valuta

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.
Beträffande värdering av transaktioner och balansposter när valutasäkring tillämpas, se avsnittet om finansiella instrument, underrubriken dokumenterade säkringar av finansiella skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning).

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.
I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i 3 kapitel 12, ÅRL 4:14 a-d, vilket innebär att värdering sker utifrån verkligt värde.

20230505122280

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, övriga fordringar, kortfristiga placeringar, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Ingångna derivatavtal såsom valutaterminer och valutaoptioner, ränteswapavtal har värderats till beräknade marknadsvärden. Marknadsvärderingen har gjorts med hjälp av aktuella valutakurser och räntenivåer.

Lånefordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar, men som inte är derivat. Dessa tillgångar värderas till balansdagens valutakurs.

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Skulder till banker och kreditinstitut
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och skillnaden mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

20230512231

Noter (Belopp i tusentals kronor om inget annat anges)

Not 1 – Antal anställda, löner och andra ersättningar

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Män	0	0
Kvinnor	2	2
Totalt	**2**	**2**

	2022	2021
Löner och andra ersättningar		
Löner	2 823	2 313
Sociala avgifter	1 401	1 102
- Varav pensionskostnader	420	303
Totalt	**4 224**	**3 415**

Not 2 – Resultat från finansiella poster

	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	200 000	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	3 992	486
Ränteintäkter koncernföretag	164 968	45 821
Övriga finansiella intäkter koncernföretag	-	3 245
Orealiserade valutakursdifferenser valutaterminer	-	61 380
Realiserade valutakursdifferenser valutaterminer	96 974	85 601
Valutakursdifferenser	-	-
Finansiella intäkter	**465 934**	**196 534**
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivning	-1 310	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-26 234	- 874
Räntekostnader koncernföretag	-32 208	-10 189
Övriga finansiella kostnader	-20 032	-17 072
Orealiserade valutakursdifferenser valutaterminer	-18 206	-
Realiserade valutakursdifferenser valutaterminer	-	-
Valutakursdifferenser	-57 405	-102 887
Finansiella kostnader	**-155 395**	**-131 022**
Finansnetto	**310 539**	**65 512**

Not 3 – Långfristiga fordringar

	2022	2021
Ingående fordringar	26 086	-
Tillkommande fordringar	24 009	26 086
Amortering/Avgående fordringar	-	-
Långfristiga fordringar	**50 095**	**26 086**

20230505122282

Not 4 – Långfristiga fordringar och skulder koncernföretag

Bolaget handhar koncernens cash pool.

Fordringar

	2022	2021
Ingående fordringar	3 647 537	3 315 312
Tillkommande fordringar	167 483	332 226
Amortering/Avgående fordringar	-	-
Fordringar hos koncernföretag	**3 815 020**	**3 647 537**

Skulder

	2022	2021
Ingående skulder	-7 067 290	-6 903 860
Tillkommande skulder	-	-163 430
Amortering/Avgående skulder	1 126 232	-
Skulder hos koncernföretag	**-5 941 058**	**-7 067 290**

Not 5 – Kortfristiga fordringar och skulder koncernföretag

Fordringar

	2022	2021
Ingående fordringar	34 048	52 231
Tillkommande fordringar	307 225	-
Amortering/Avgående fordringar	-	-18 183
Fordringar hos koncernföretag	**341 273**	**34 048**

Skulder

	2022	2021
Ingående skulder	-9 643	-43 947
Tillkommande skulder	-41 448	-
Amortering/Avgående skulder	-	34 304
Skulder hos koncernföretag	**-51 091**	**-9 643**

Varav finansiella derivat

Finansiella derivatinstrument redovisas i omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i balansräkningen. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen i resultat från finansiella poster i den period då de uppstår eftersom säkringsredovisning ej tillämpas i bolaget.

Valutaterminer	2022	2021
Kortfristiga placeringar	0	29 674
Fordringar hos koncernföretag	119 475	12 962
Kortfristiga skulder	-68 601	-
Skulder till koncernföretag	-36 086	-9 643
Totalt	**14 787**	**32 993**

Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde har under året påverkat resultatet positivt med 78 768 tkr.

20230505122283

Not 6 – Aktier och andelar

	2022	2021
Aktier i dotterföretag		
Ingående anskaffningsvärde	3 799 106	3 799 106
Årets anskaffning	618 915	-
Årets nedskrivning	-1 310	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**4 416 710**	**3 799 106**
Utgående planenligt restvärde	**4 416 710**	**3 799 106**

	2022	2021
Aktier i intresseföretag		
Ingående anskaffningsvärde	359 427	359 427
Årets anskaffning	-	-
Årets nedskrivning	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**359 427**	**359 427**
Utgående planenligt restvärde	**359 427**	**359 427**

Specifikation över aktieinnehav återfinns i not 6.

Not 7 – Specifikation av aktier och andelar

	Säte	Antal aktier	Kapital-andel %	Bokfört värde
AAK Invest Ltd.	St Julians	44 167 098	100	4 416 710
AAK India Pvt. Ltd.	Mumbai	395 250	31	359 427
Summa				**4 776 137**

Not 8 – Finansiella fordringar och skulder

Valuta	Fordringar och skulder till banker och kreditinstitut	Fordringar och skulder, koncernföretag	Valutaterminer, externa	Valutaterminer, koncernföretag	Nettoskuld
CNY	25 382	-15 273	-2 966	4 610	11 752
DKK	1 140	631 669	27 185	-29 925	630 069
EUR	47 788	83 616	-95 090	99 144	135 458
GBP	40 287	-300 468	-3 644	2 568	-261 257
NOK	9 953	-36 962	-692	1 582	-26 119
SEK	-1 996 227	-1 704 513	-	130	-3 700 611
SGD	1 050	-2 968	-173	146	-1 944
USD	254 013	-777 838	15 108	-2 207	-510 925
Övriga valutor, netto	20 407	203 492	-8 330	7 342	222 912
Summa	**-1 596 207**	**-1 919 245**	**-68 601**	**83 389**	**-3 500 665**
Varav					
Fordran	407 774	4 036 818	0	119 475	4 564 067
Skuld	-2 003 981	-5 956 063	-68 601	-36 086	-8 064 732
Netto	**-1 596 207**	**-1 919 245**	**-68 601**	**83 389**	**-3 500 665**

20230505122284

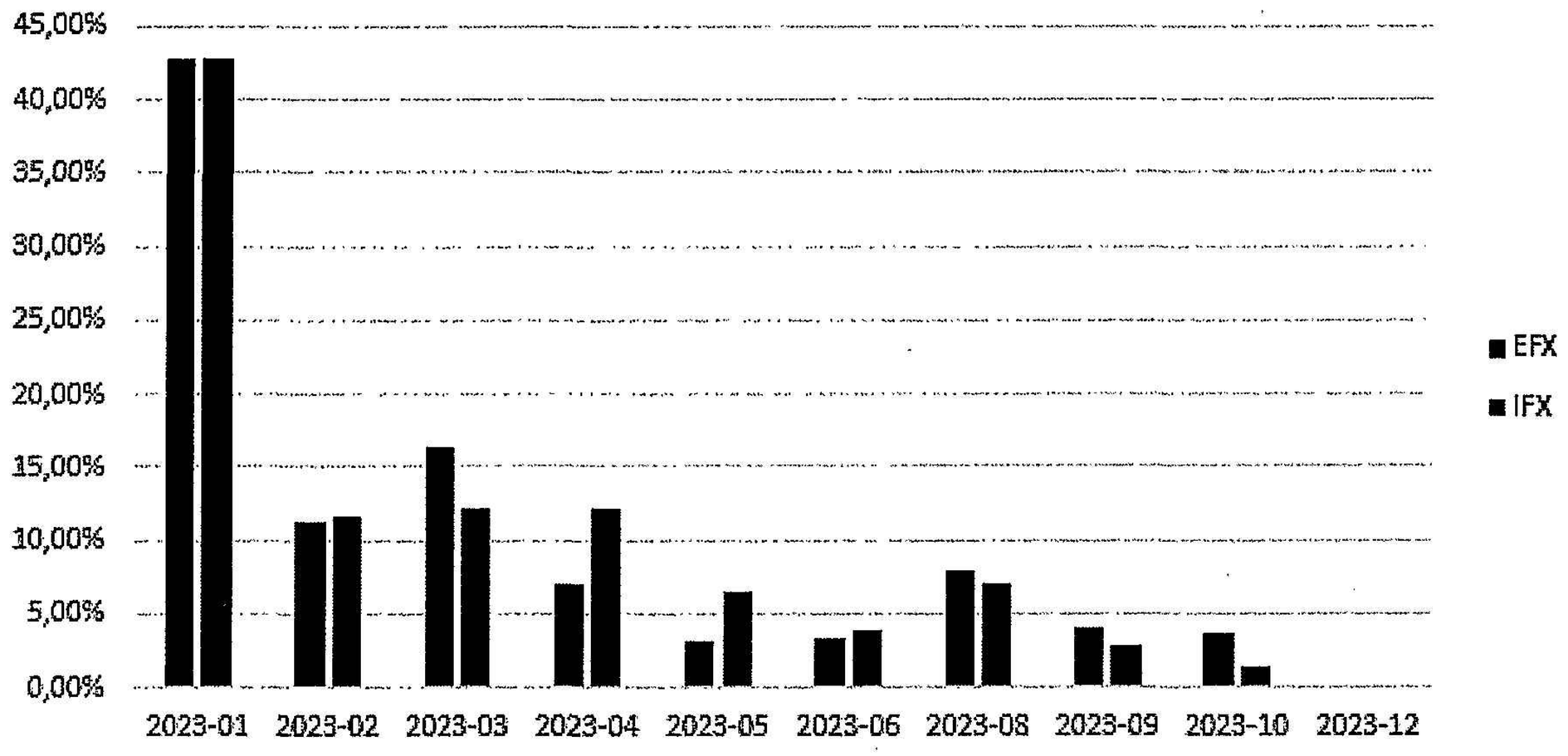
Skuld till banker och kreditinstitut

AarhusKarlshamn Finance AB ligger som godkänd låntagare under moderbolagets långfristiga låneavtal på 400 miljoner EUR. Låneavtalet refinansierades under 2021 och förfaller den 16 juni 2027. Möjlighet till förlängning av låneavtalet ytterligare ett år finns. AarhusKarlshamn Finance AB är dessutom låntagare under två bilaterala avtal på ett sammanlagt värde av 120 miljoner EUR, förfall 7 December 2023, samt ett Money Market låneavtal.

Låneavtalet på 400 miljoner EUR samt de två bilaterala avtalen används för upp till 6 månaders lån samt kassakredit kopplad till cash pool.

Per den 31 december 2022 utnyttjade AarhusKarlshamn Finance AB 2 000 000 tkr av den totala utestående balansen under låneavtalen.

Valutaterminer
Fördelning i procent över förfallodagar på externa och interna valutaterminsaffärer.



Not 9 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	-	-
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	**0**	**0**

Not 10 - Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett sedan räkenskapsårets utgång.

20230505122855

Malmö den 23 mars 2023

Pontus Malmunger
Styrelseordförande

Marianne Persson
Verkställande direktör

Jarl Andreasson

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24/3 2023.

KPMG AB

Gustaf Petersson
Auktoriserad revisor

20230505122286

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AarhusKarlshamn Finance AB, org. nr 556880-4339

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för AarhusKarlshamn Finance AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AarhusKarlshamn Finance ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. *Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.*

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AarhusKarlshamn Finance AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om *årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och* händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20230505122287

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AarhusKarlshamn Finance AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AarhusKarlshamn Finance AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2023

KPMG AB

Gustaf Petersson
Auktoriserad revisor

Årsredovisning 2022

The Multi-oil Ingredient House



AAK

Innehåll

Detta är AAK
Making Better Happen™ 3
Ett skandinaviskt bolag med global närvaro 4
Vår vision 5

2022 i korthet
Viktiga händelser 6
Nyckeltal 7
Kommentarer av styrelseordförande och VD 8

Vad vi gör
AAK i värdekedjan 10
AAK – ett Multi-oil Ingredient House 11
Ett brett utbud av råvaror 12
En affärsmodell som bygger på Making Better Happen™ 13

Strategi och aspiration
Kontinuerlig utveckling av vår strategi 15
Uppdaterad portföljstrategi 16
Strategiska åtgärder för att nå vår aspiration 18

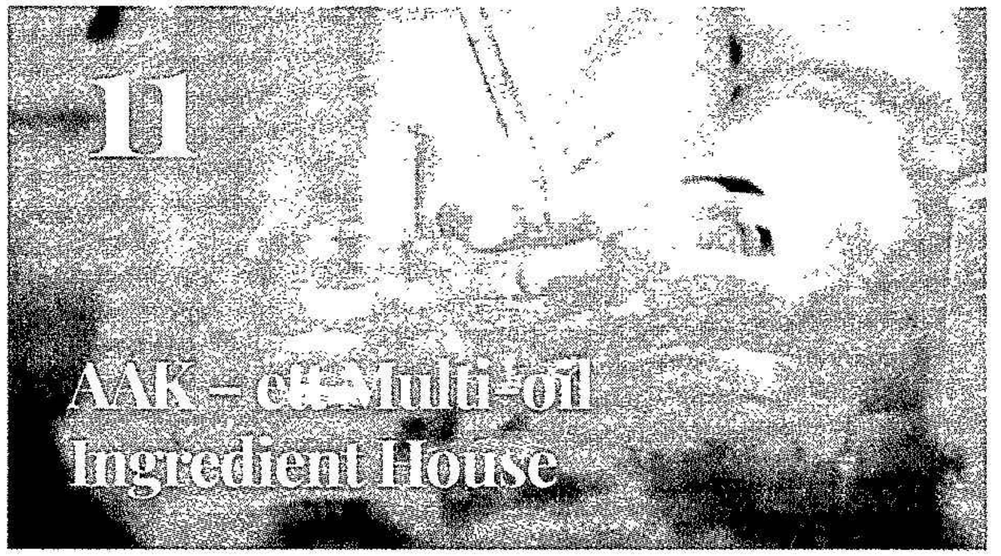
Affärsområden 19
Food Ingredients 20
Chocolate & Confectionery Fats 24
Technical Products and Feed 28

Hållbarhet
Från växt till varumärke 31
Våra hållbarhetsprioriteringar 32
Framsteg mot våra åtaganden 33

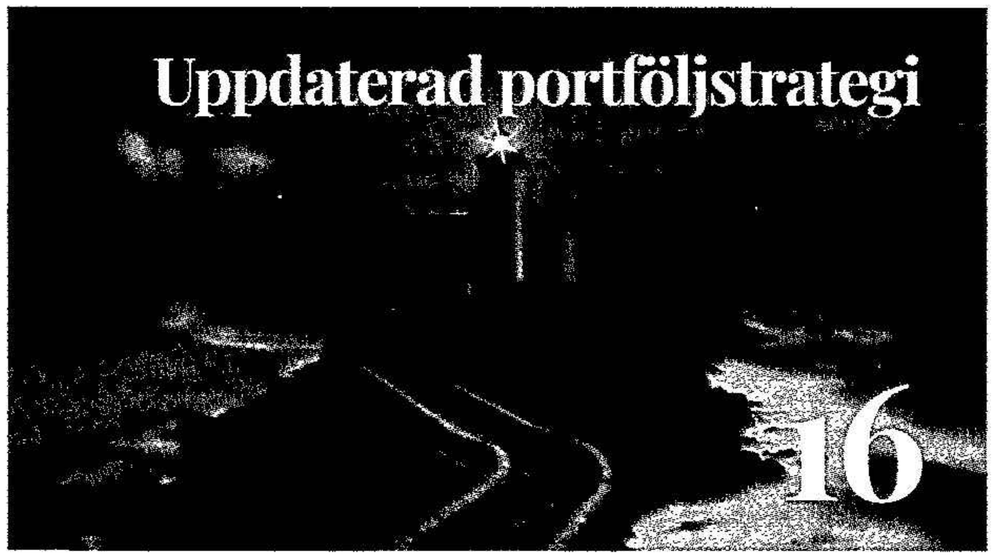
Förutsättningar för en bättre karriär 34

Risker och riskhantering 36

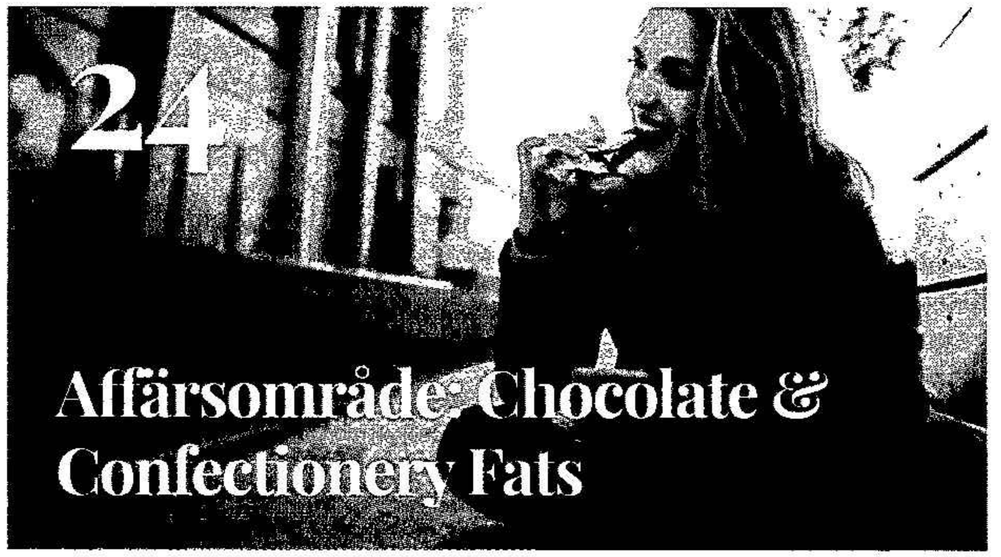
Bolagsstyrning och finansiell information 40













we do
is about

Making Better Happen™

netssyfte. **Making Better Happen™**. beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

liserat på växtbaserade oljor och fetter som är värdehöjande ingredienser i en rad populära
odukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra växtbaserade

Ett skandinaviskt bolag med global närvaro



En vision baserad på ständiga förbättringar

AAK är ledande inom växtbaserade oljelösningar. Våra produkter skapar värde och optimerar kvaliteten, egenskaperna och hållbarheten hos våra kunders produkter.

Vi påstår inte att vi är bäst på allt vi gör, men vårt verksamhetssyfte och våra värderingar ger stöd för ständiga förbättringar så att vi sporras till att hela tiden fatta bättre beslut, agera på ett bättre sätt och överträffa våra kunders förväntningar. Vi vägrar att stagnera och fastna i gamla hjulspår. Vi strävar helt enkelt efter att hela tiden uppnå vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™. Vårt verksamhetssyfte stödjer vår vision: att vara förstahandsvalet i branschen för växtbaserade oljelösningar. Detta mål är möjligt att nå tack vare det som utgör grunden för vårt sätt att arbeta.



The first choice for plant-based oil solutions

Vi strävar efter att vara **förstahandsvalet** för företag som letar efter innovativa, kostnadseffektiva och hållbara växtbaserade oljelösningar. Även våra anställda, partners, leverantörer och aktieägare omfattas av denna ambition. Vi uppnår detta genom vår konkurrenskraft, våra konsekventa och högt ställda krav på kvalitet och vår innovationsförmåga.

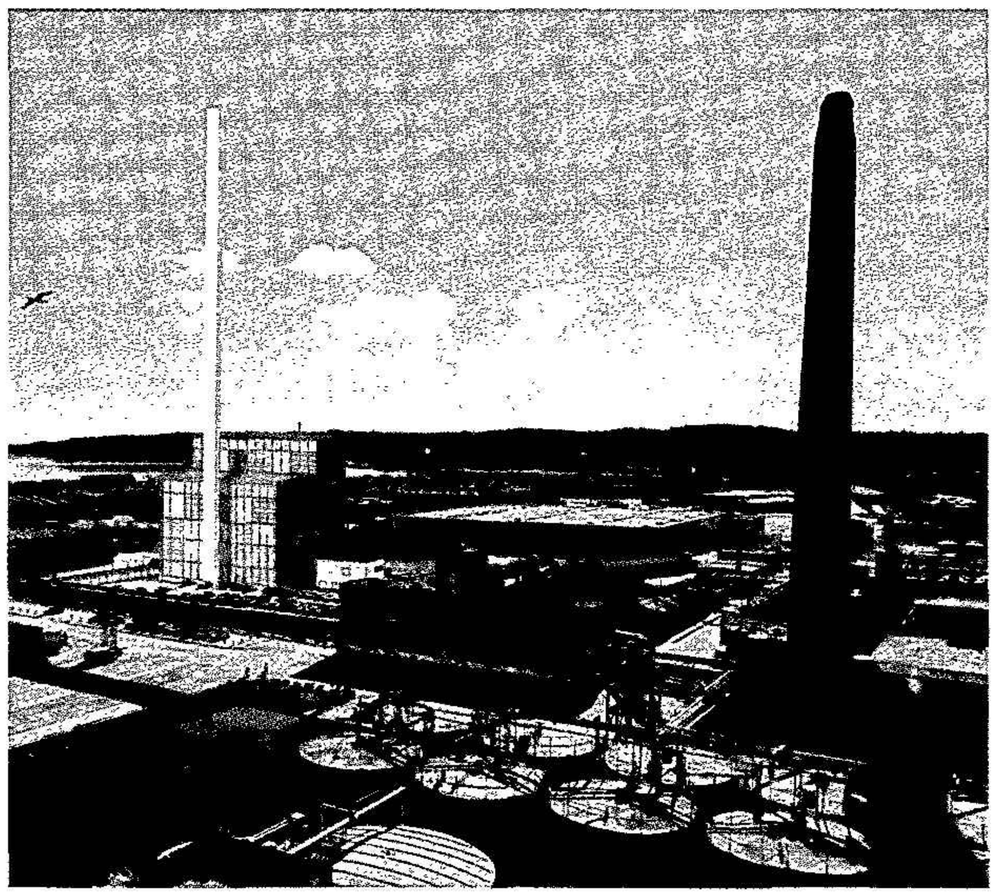
Vi har omfattande kunskaper om växtbaserade oljors egenskaper och om hur man skapar bättre lösningar. Denna kompetens möjliggörs genom vår unika affärsmodell som går ut på att vi erbjuder flera olika oljor och processer samt skräddarsydda tjänster som omfattar allt från kundanpassning till teknisk support och snabbare time-to-market.

20230505122900

Viktiga händelser

CO_2-minskning

I februari tillkännagav vi vårt beslut att investera 500 mkr för installation av biomassapannor vid vår produktionsanläggning i Århus, Danmark – ett initiativ som beräknas minska anläggningens CO_2-utsläpp med cirka 90% och hela bolagets med cirka 15%. Projektet förväntas bli klart i slutet av 2023.



Kontrollerat utträde från Ryssland

En viktig fråga på agendan för koncernledningen och styrelsen var AAK:s utträde ur Ryssland och avvecklingen av all verksamhet och alla investeringar där, som en konsekvens av det tragiska kriget i Ukraina. Detta var en komplicerad och svår process.

Efter noggrann utvärdering avvecklade AAK verksamheten i Ryssland under kontrollerade former med fokus på att säkerställa såväl regelefterlevnad som våra medarbetares säkerhet. Beslutet togs enhälligt av koncernledningen och styrelsen. Vi lät vår andel i samriskbolaget NPO Margaron LLC återgå till vår samarbetspartner och avvecklingen av AAK:s verksamhet och investeringar i Ryssland ledde till en engångskostnad på 350 mkr, vilket påverkade resultaträkningen under andra kvartalet. Den förlorade omsättningen påverkade rörelseresultatet 2022 med totalt 110 mkr. Ryssland stod för cirka 3% av AAK:s volymer i ton räknat och största delen rapporteras inom affärsområdet Chocolate & Confectionery Fats. AAK arbetar för att flytta en så stor andel som möjligt av dessa volymer till kunder i andra geografier.

Investering i foodtech-bolaget Green-On

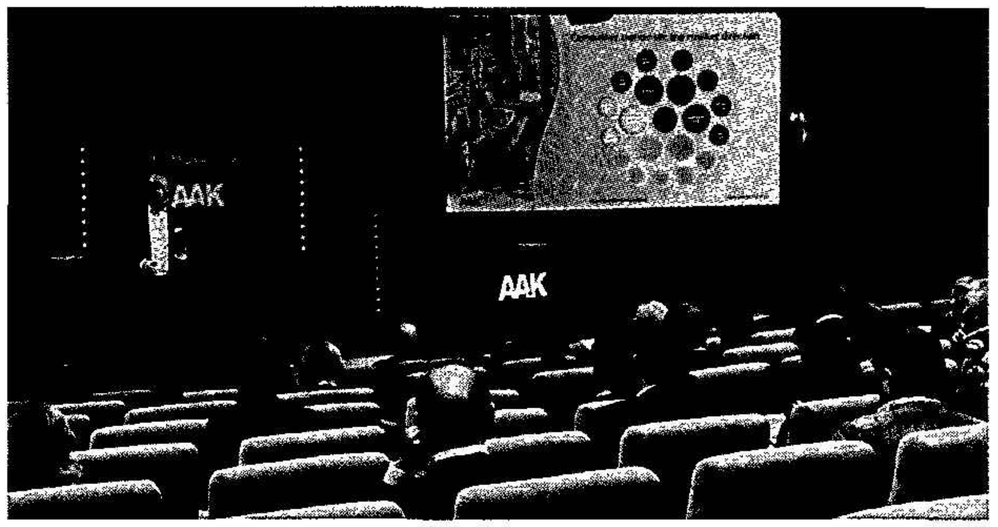
I mitten av juli tillkännagav vi nyheten att AAK investerar i foodtech-bolaget Green-On och dess Power-to-X-teknologi. Ambitionen med den här tekniken är att skapa råvaror – i det här fallet oljor och fetter för livsmedel och andra användningsområden – direkt från koldioxid, förnybar energi och vatten. Om den här tekniken är framgångsrik minskas behovet av odlingsbar mark, vilken är en av de knappaste resurserna vi har för den här typen av råvaror.

Som en del av investeringen kommer AAK att tillhandahålla sin expertis inom oljor och fetter samt erbjuda resurser för att stödja och vidareutveckla Green-On och deras arbete. På så sätt kan vi påskynda hållbarheten i framtidens livsmedelsprodukter. Det här samarbetet möjliggjordes genom AAK:s partnerskap med Big Idea Ventures (BIV), som inleddes i mars 2021.



Förvärv av Arani Agro Oil

I november 2022 stärkte vi vår position på den indiska marknaden genom att förvärva 100% av aktierna i Arani Agro Oil Industries Ltd. Förvärvet ger AAK en plattform för att kunna leverera till ett flertal strategiska kunder i sydöstra Indien, med särskilt fokus på Chocolate & Confectionery Fats, Nutrition, Bakery och Dairy. Under de kommande åren kommer vi att investera uppskattningsvis 200–300 mkr, inklusive köpeskillingen, för att öka kapaciteten och förbättra effektiviteten i den förvärvade produktionsanläggningen. Förvärvet slutfördes i januari 2023 och kommer att ingå i AAK:s räkenskaper från och med första kvartalet 2023.



Uppdaterad strategi och aspiration presenterades på AAK:s kapitalmarknadsdag
På kapitalmarknadsdagen i Stockholm den 29 november 2022 presenterade vi vår verksamhet och finansiella utveckling samt redogjorde för på vilket sätt vi uppdaterat vår strategi och långsiktiga ambition. De viktigaste nyheterna efter årets strategiöversyn gäller vår aspiration för 2030:

- Att fördubbla vårt rörelseresultat per kilo genom att satsa vidare på specialisering.
- Att växa snabbare än marknadsgenomsnittet på våra prioriterade marknader för specialprodukter.
- Att få våra intressenters erkännande för vår allt större positiva påverkan.

Förändringar i koncernledningen

Som stöd för vår uppdaterade strategi och aspiration har vi vässat AAK:s organisationsstruktur, vilken implementerades den 1 januari 2023. Genom denna organisationsförändring vill vi skapa en ännu mer ansvarstagande och kundfokuserad organisation, med rätt förutsättningar för att nå framsteg i i förhållande till vår strategi.

Historiskt har AAK haft sex funktioner och fem regioner, som representerats av elva ledamöter i koncernledningen. Framöver kommer det att vara fyra funktioner och tre regioner.

Den nya koncernledningen består av åtta medlemmar inklusive VD. Dessa är Johan Westman (koncernchef och VD), Tomas Bergendahl (finansdirektör), Sten Estrup (President AMEA & People), Susanne Jaspers (President Europe & Strategic Accounts), Octavio Díaz de León (President Americas), Tim Stephenson (President Global Sourcing & Trading and Sustainability), David Smith (President Global Operations) och Niall Sands (President Commercial Development and Innovation). Förändringarna trädde i kraft den 1 januari 2023 och hade ingen inverkan på AAK:s räkenskaper eller redovisning.

Nyckeltal

Operativa nyckeltal (mkr om inget annat anges)	2018	2019	2020	2021	**2022**
Volymer, tusen ton	2.239	2.290	2.195	2.312	**2.259**
Nettoomsättning	27.592	28.510	27.934	35.452	**50.425**
Rörelseresultat	1.956	2.142	2.167	2.089	**2.538**
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster*	1.956	2.157	2.165	2.393	**2.888**
Rörelseresultat per kilo, kr	0,87	0,94	0,99	0,90	**1,12**
Rörelseresultat per kilo exklusive jämförelsestörande poster, kr	0,87	0,94	0,99	1,04	**1,28**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.090	1.558	2.023	508	**-73**
Vinst per aktie, kr**	5,21	5,86	6,16	5,59	**6,84**
Eget kapital per aktie, kr**	35,11	40,74	38,00	45,58	**57,93**
Utdelning per aktie, kr**	1,85	2,10	2,30	2,50	**2,75** ***
Avkastning på sysselsatt kapital (R12M), %	15,8	15,0	14,2	15,6	**14,5**

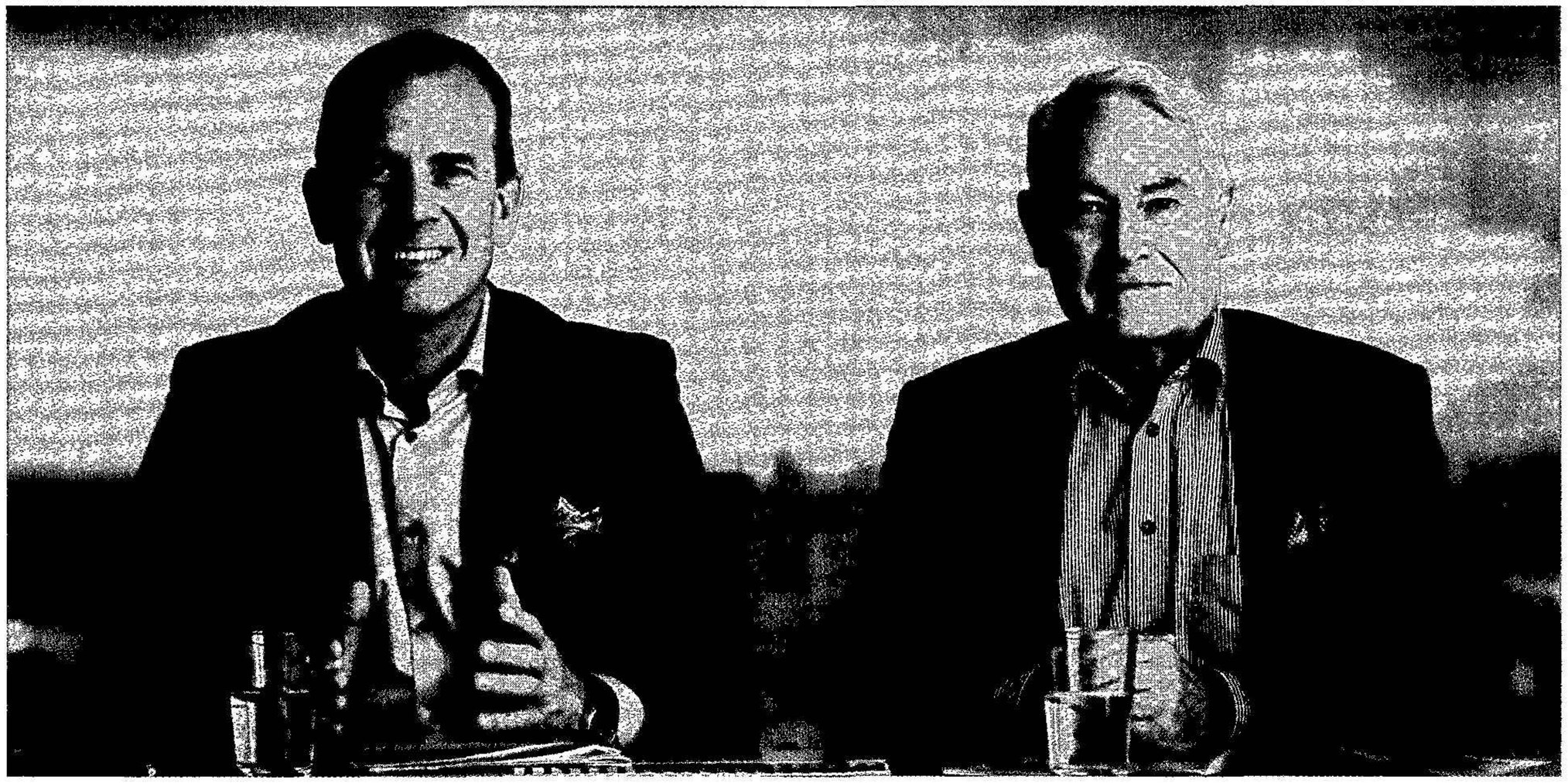
*Jämförelsestörande poster
**Omräkning av aktieinformationen i enlighet med den aktiesplit (6:1) som årsstämman tog beslut om den 30 maj 2018.
***I enlighet med styrelsens förslag
Definitioner av finansiella begrepp finns på sidan 131.

20230505122911

Kommentarer av styrelseordförande och VD

Starkt resultat under ännu ett turbulent år

2022 kommer att gå till historien som ett år av oro och osäkerhet, då en global pandemi följdes av Rysslands invasion av Ukraina. Rekordhöga kostnader för energi, transporter och logistik, samt hög volatilitet på råvarumarknaden, resulterade i svåra utmaningar. Med AAK:s starka affärsmodell och engagerade organisation har vi framgångsrikt hanterat dessa utmaningar och levererat starka finansiella och icke-finansiella resultat för året.



Johan Westman, koncernchef och VD, Georg Brunstam, styrelseordförande

När vårt finansiella mål

Rörelseresultatet för helåret, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 21%. Här bidrog alla tre affärsområdena – Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Omräknat till fasta växelkurser ökade rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster med 9% vilket betyder att vi återigen nådde vårt mål att i genomsnitt öka rörelseresultatet med runt 10% per år. Detta framsteg är ännu en viktig milstolpe i vår vision: att vara förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar.

Investering i ny teknik och geografisk expansion

AAK strävar efter att leda utvecklingen mot en hållbar livsmedelsproduktion och arbeta för en omställning av branschen. Att investera i ny teknik genom innovation och förvärv är en viktig komponent för att nå den målsättningen. För att påskynda hållbarheten i framtidens livsmedelsprodukter och oljeproduktion i världen investerade vi under 2022 i Green-On, ett start up-bolag inom foodtech. Deras teknologi ger ett fett med den funktionalitet som behövs i framtidens livsmedel och om den går att skala upp kommer den dessutom att ge en mycket lägre miljöpåverkan än någon annan känd teknologi, vilket är helt i linje med AAK:s strategi och aspiration.

Att expandera på snabbt växande marknader är ett annat viktigt mål. Under året förvärvade AAK därför Arani Agro Oil på Indiens östkust. Detta förvärv är i linje med vår strategi att expandera geografiskt och leder till att vi ökar vår marknadsandel på den indiska marknaden för tekniskt avancerade specialoljor.

Ny ambitiös aspiration

Med vår approach som omfattar flera olika oljor och expertis inom skräddarsydda växtbaserade oljelösningar är AAK väl rustade att dra fördel av skiftande konsumenttrender. Under 2022 uppdaterade vi vår strategi och fastställde en ambitiös aspiration för 2030: Att fördubbla vårt värdeskapande per kilo och fortsätta vårt fokus på speciallösningar, att växa snabbare än genomsnittet på våra prioriterade marknader för specialprodukter samt att få erkännande från våra intressenter för vår allt större positiva påverkan.

Hur vi ska investera för att nå vår aspiration återspeglas i den uppdaterade portföljstrategin som går ut på att satsa på segmenten Special Nutrition och Health samt Plant-based och New Food Solutions. För att dra nytta av den allmänna trenden att välja hållbara alternativ till fossilbaserade ingredienser och alla de möjligheter detta innebär omfattar strategin även investeringar i Technical Products och Personal Care.

Framtiden är växtbaserad

För konsumenterna blir det allt viktigare att de produkter de köper har producerats på ett hållbart och transparent sätt, särskilt för livsmedel. Denna utveckling går hand i hand med det ökade intresset för hälsosam mat. För att tillgodose konsumenternas efterfrågan satsar AAK på att utveckla innovativa produkter tillsammans med våra kunder. Som bransch behöver vi bli bättre på att informera såväl konsumenter som kunder om vilka framsteg som har gjorts i fråga om hållbara råvaruinköp och vilka fördelar som växtbaserade oljor ger.

Parallellt med dessa trender väntas den allmänna efterfrågan på livsmedel öka med 70% fram till 2050. Att tillgodose detta växande behov på ett hållbart sätt kommer att bli en stor utmaning för världens livsmedelsproducenter. Hållbar palmolja, med dess unika funktionella och näringsmässiga egenskaper, är en del av lösningen. Det är inte bara den mest effektiva växtbaserade oljan att odla – palmolja kan också spela en avgörande roll som ersättningsprodukt för mindre hållbara råvaror som mineralolja och fossil olja. Vi ser det som en viktig uppgift för AAK – och faktiskt också vårt ansvar – att sprida vår kunskap om palmolja, en av de mest mångsidiga och hållbara växtbaserade oljorna.

AAK har ambitiösa hållbarhetsåtaganden och vi stöttar EU:s nya Deforestation Due Diligence Regulation – The Green Deal – och dess ambition att stoppa produkter kopplade till avskogning från att importeras till EU, samt att driva på efterlevnaden av mänskliga rättigheter. Lagstiftningen träder i kraft under första halvan av 2023 och övergångsperioden för efterlevnad är 18 månader. AAK stöttar lagstiftningens övergripande ambition, men pekar också på potentiella svårigheter, särskilt i samband med kraven på geolokalisering.

Väl positionerade

I skrivande stund är marknaden i stort sett enig om att inflationen snart kan ha nått sin topp. Det är positivt i sig, men samtidigt riskerar världen att gå mot lägre ekonomisk tillväxt. Flera länder väntas befinna sig i en lågkonjunktur under 2023 och en bit in på nästa år. Vi ser dock ingen anledning att justera vår uppfattning om att de trender som råder på våra marknader kommer att gynna oss långsiktigt. Detta gör att vi fortsätter att vara försiktigt optimistiska inför framtiden. Som stor leverantör av växtbaserade oljelösningar är AAK dessutom väl rustat att hantera risker och fortsätta att leverera till den så viktiga leveranskedjan för livsmedel.

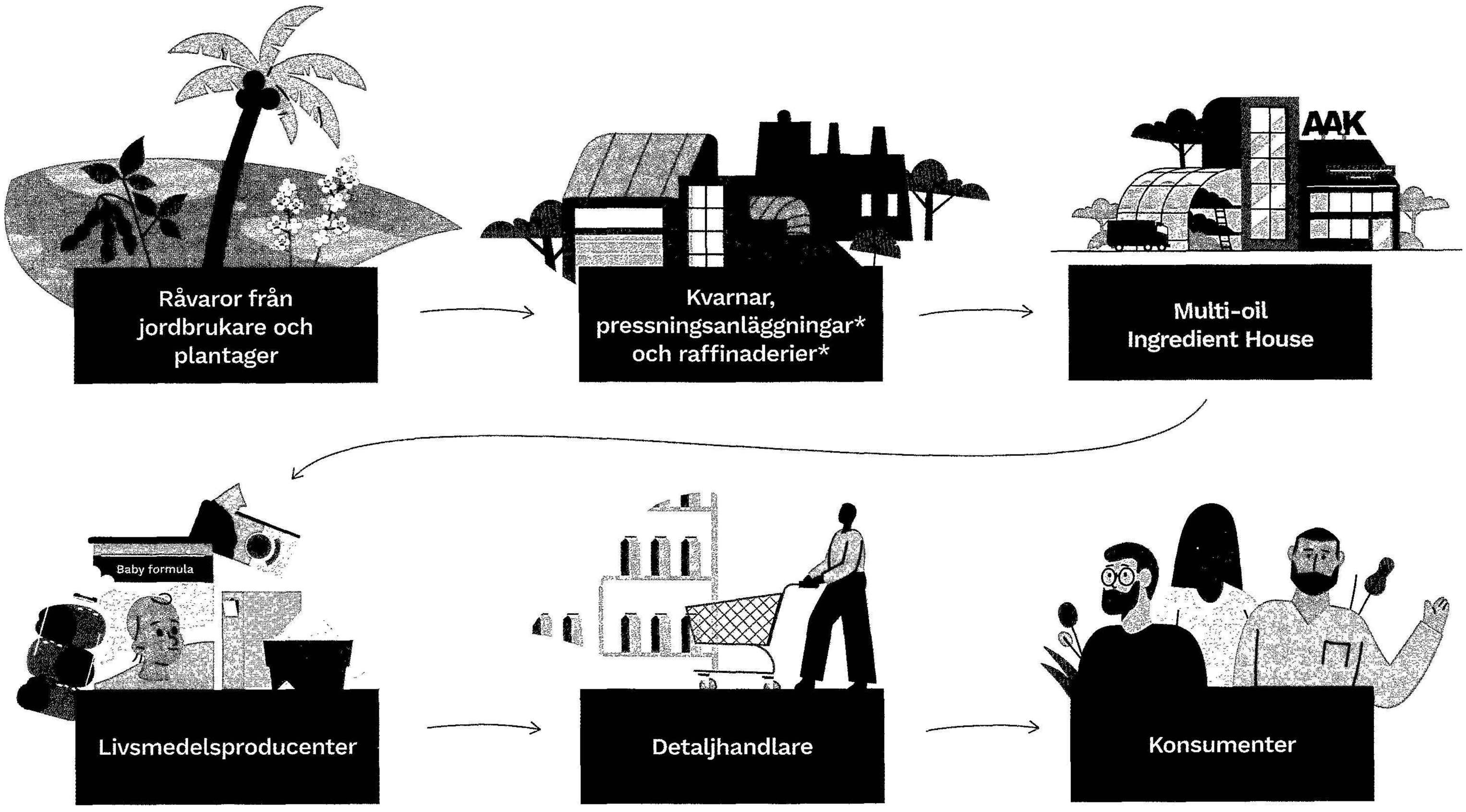
Under 2021 kunde vi stolt fira våra första 150 år som pionjär och ledande företag inom växtbaserade oljor och fetter. Vi kan nu se tillbaka på ännu ett dynamiskt år då AAK:s affärsmodell åter igen visat prov på sin styrka. Detta gör oss väldigt stolta och vi vill tacka våra kunder, samarbetspartners, aktieägare och alla AAK-kollegor världen över för ert fortsatta stöd och era värdefulla insatser. Vi ser fram emot att fortsätta vår strävan att prestera bättre i linje med vårt verksamhetssyfte – Making Better Happen™.

Georg Brunstam
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

20230505122792

AAK i värdekedjan



*Pressning och raffinering som AAK utfört för vissa utvalda råvaror

AAK – ett Multi-oil Ingredient House

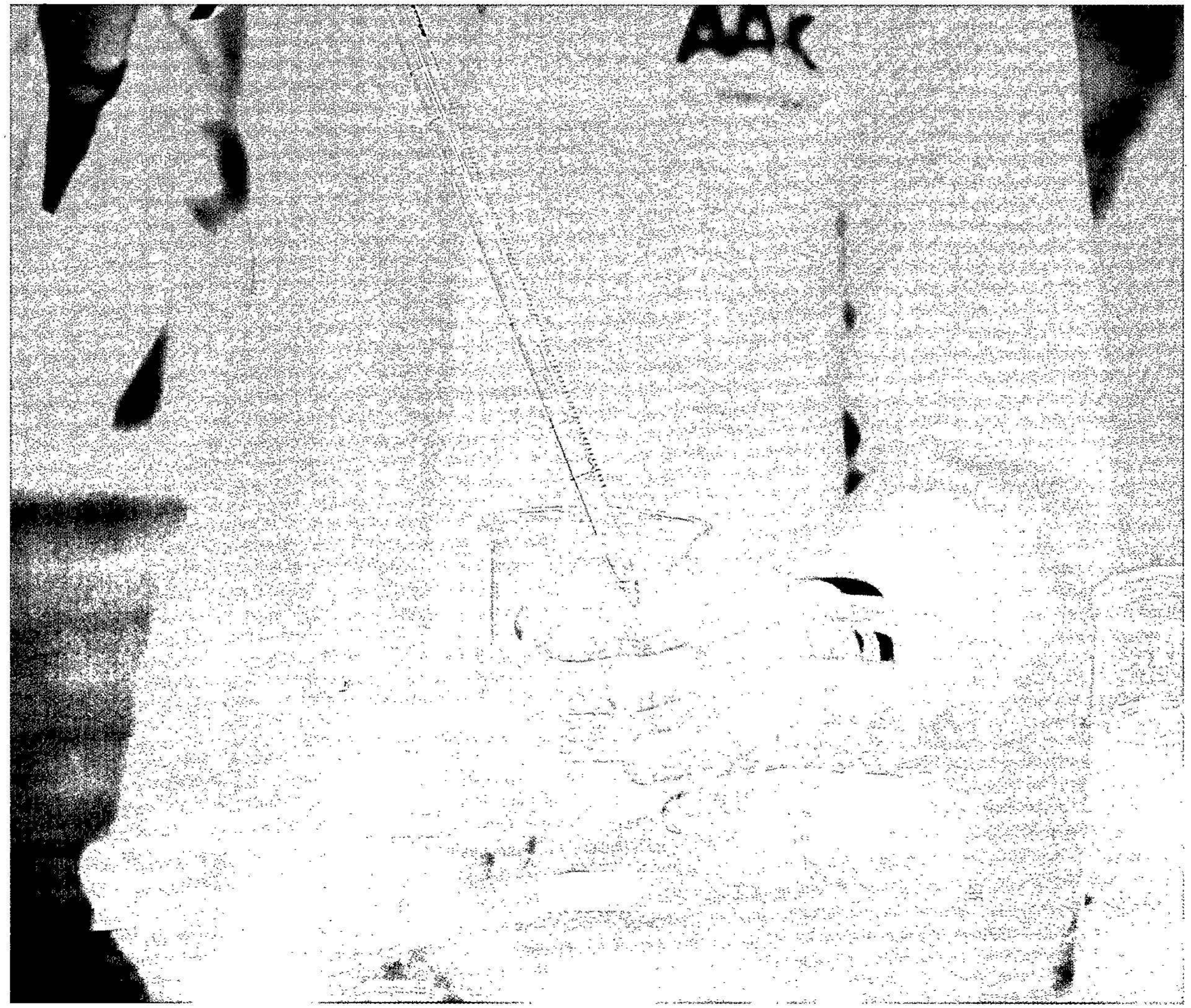
AAK är ett Multi-oil Ingredient House. Med omfattande kunskap och mer än 150 års erfarenhet har vi uppnått en marknadsledande position och bygger vidare på vår erfarenhet av växtbaserade oljelösningar och positionering i nära samarbete med kunden. Genom ny innovativ teknik strävar vi efter att ständigt förbättra våra lösningar och åstadkomma ökad hållbarhet.

Den globala efterfrågan på livsmedel väntas öka med 70% fram till 2050. Fett är en viktig livsmedelsingrediens för människan. Näringsexperter har rekommenderat att cirka 30% av vårt dagliga livsmedelsintag ska komma från fett. Varenda cell i kroppen innehåller fett, vilket behövs för att producera vissa hormoner samt hålla kolesterolhalten och blodtrycket i schack.

Det krävs en exakt kombination av ingredienser för att skapa en specifik sensorisk upplevelse, som den lena känslan i en chokladbit, saftigheten i en växtbaserad burgare eller barbecuesåsens klibbiga konsistens. Mättade fetter som inte smälter så lätt, som kokos- och palmolja, förblir fasta i rumstemperatur, vilket är utmärkt för chokladkakor. Canola- och rapsoljor är enkelomättade, mjuka oljor, som lämpar sig bättre för matlagning.

Olika typer av fett har olika egenskaper.
Exempel på olika fetter:

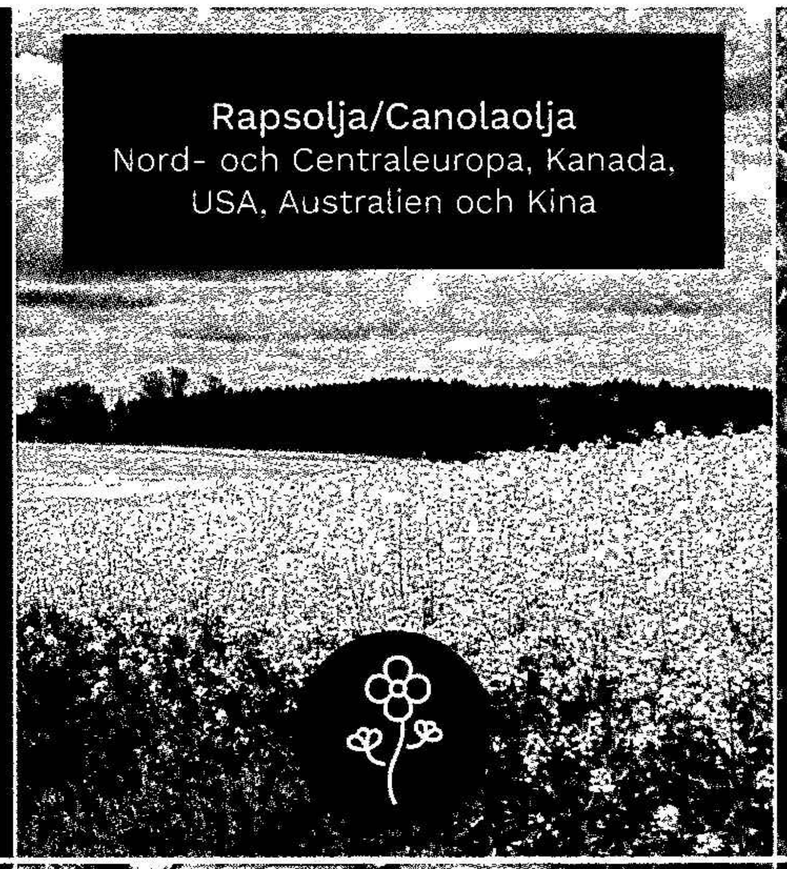
- Mättade fetter
- Enkelomättade fetter
- Fleromättade fetter
- Transfetter

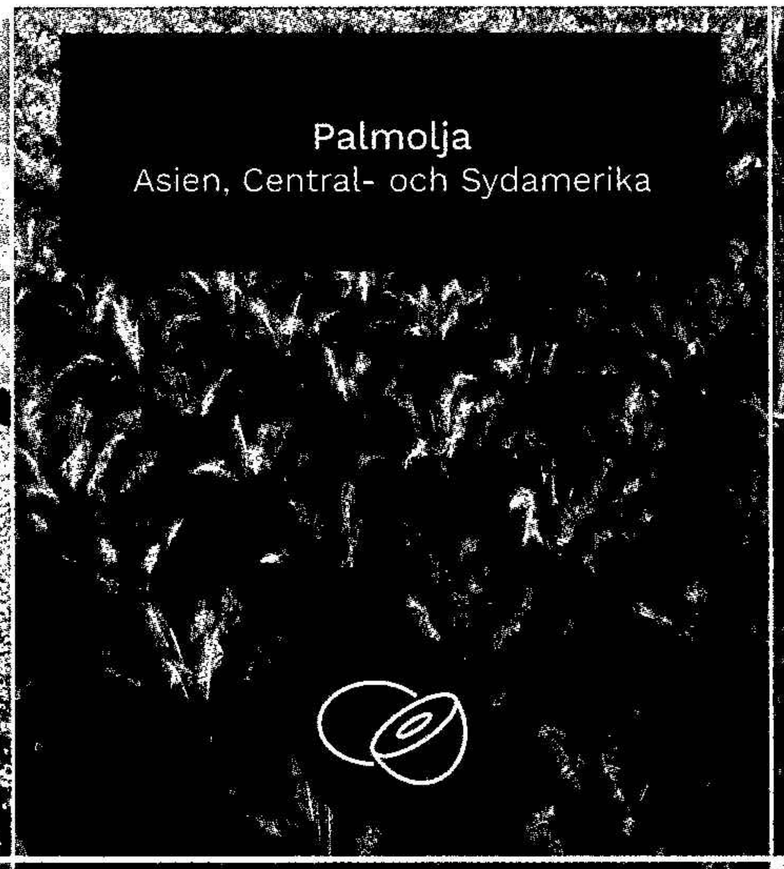


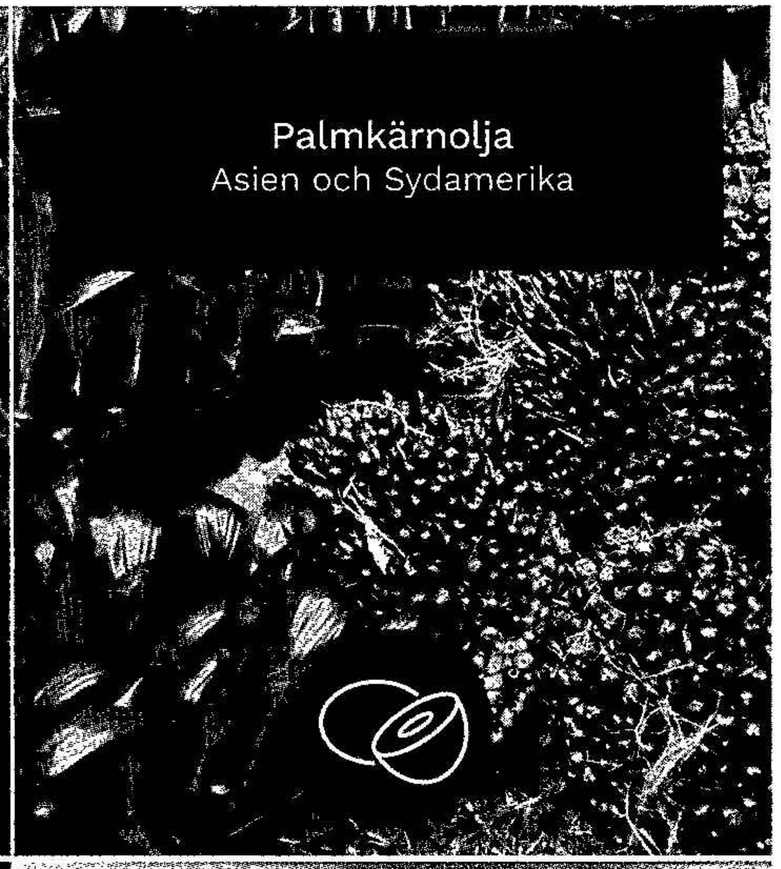
20230505122933

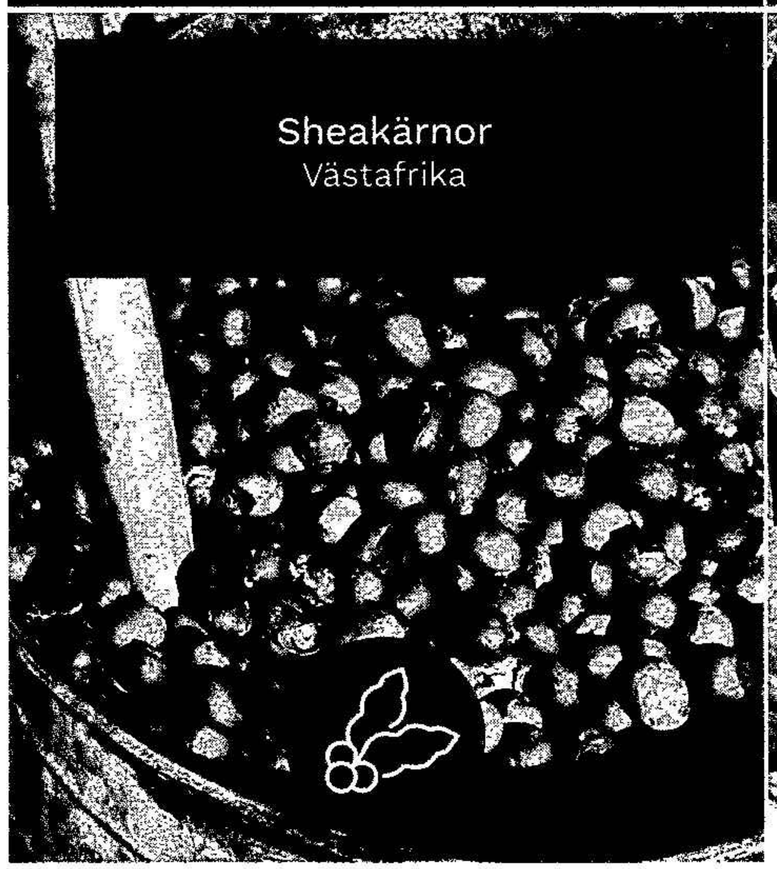
Ett brett utbud av råvaror

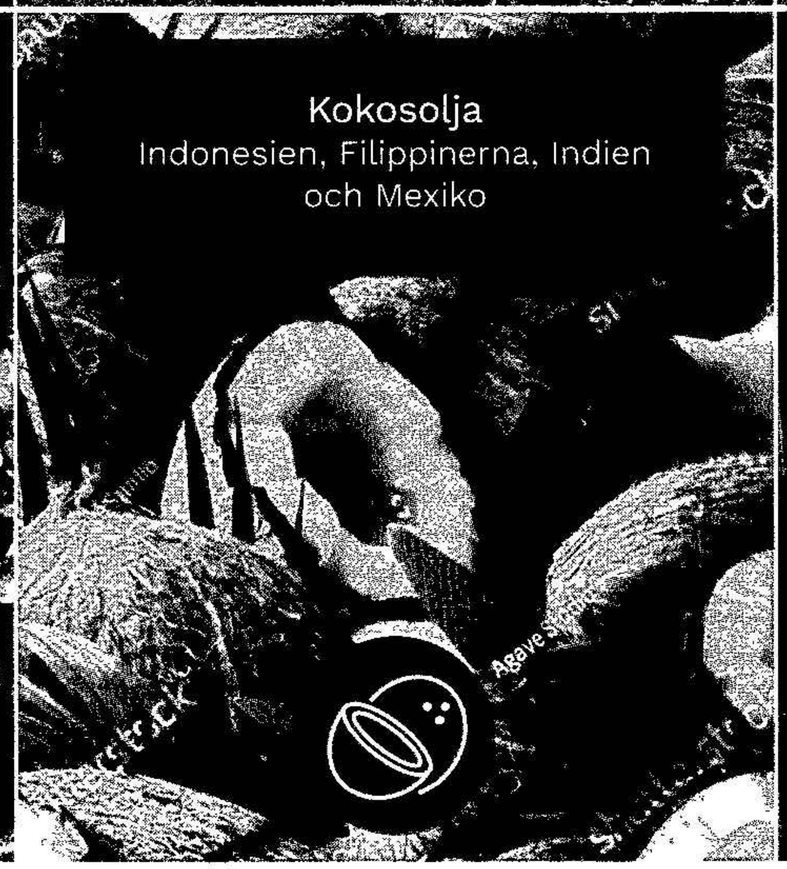
Hållbar anskaffning av vårt breda utbud av råvaror är en viktig del av AAK:s värdeerbjudande. De råvaror vi köper in är naturliga och kommer från kokosnötter, palm, rapsfrö, sheakärnor, sojabönor och solrosfrön. Vi förbättrar ständigt spårbarhet och övervakning och samarbetar med intressenter för att skapa en positiv hållbarhetseffekt. AAK har åtagit sig till att 100% av vår palm och soja ska vara verifierat avskognings- och omvandlingsfri senast 2025.



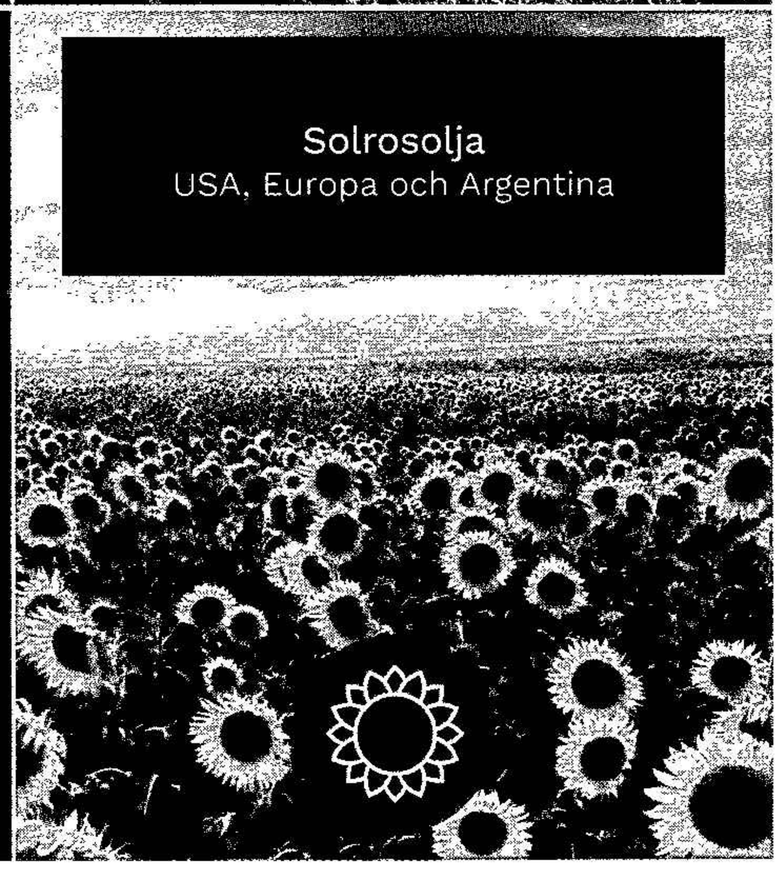










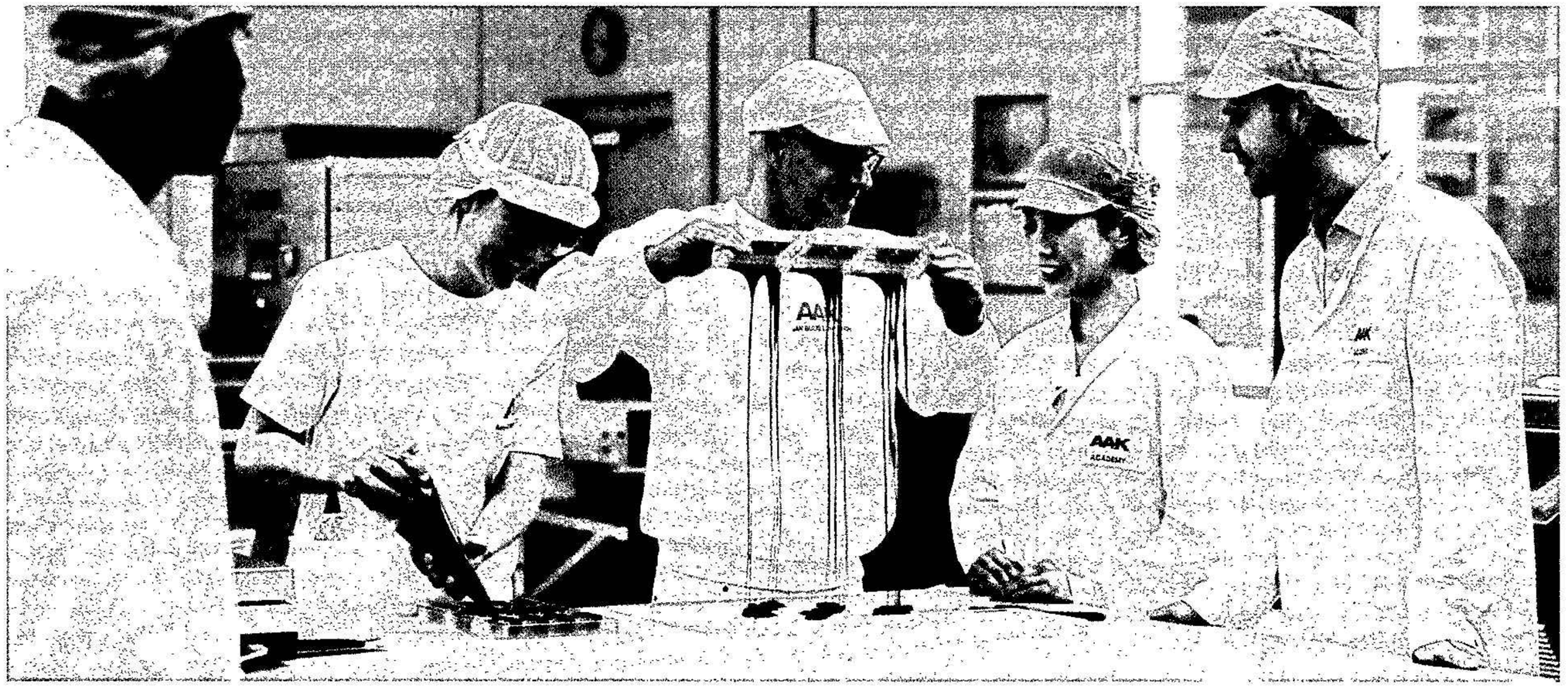


Ytterligare oljor – avokado, vindruvor, mango, sesam, sal, med flera.

En affärsmodell som bygger på Making Better Happen™

Sedan AAK började förbättra och driva på produktutvecklingen tillsammans med våra kunder har vår bransch förändrats något enormt. Därför har vi utvecklat vår affärsmodell så att vi ska kunna säkerställa att vi levererar allt bättre och mer ändamålsenliga lösningar – förutsättningen för hållbar tillväxt.

Vår kärnverksamhet är produktion av ett brett sortiment av flera olika värdehöjande växtbaserade specialoljor som tillgodoser behoven inom livsmedels-, konfektyr- och kosmetikindustrierna. Kunder runt om i världen litar på vår kompetens, erfarenhet och innovationsförmåga för att leverera bestående affärsvärde på marknader som formas av skiftande konsumenttrender.



En ömsesidig förståelse av affärsmöjligheter

För att produktutvecklingen med kunderna ska bli framgångsrik inleder vi alltid samarbetet med att skaffa oss en djupare förståelse för våra kunders verksamheter och mål samt vilka köptrender som råder bland slutkonsumenterna. Vi undersöker ständigt på vilka områden AAK och våra kunder behöver förbättras och varför. Därefter uppgraderar vi fortlöpande våra verktyg som hjälper oss att förstå vad förbättring innebär för våra kunder. För att innovationsprocessen ska bli så effektiv som möjligt strävar AAK hela tiden efter att identifiera områden med förbättringspotential.

Kundgemensam produktutveckling för innovation

Vi anstränger oss för att förstå hela värdekedjan för våra kunders produkter. Det gör att vi kan vara kreativa tillsammans och inte bara förbättra befintliga produkter, utan även ta fram nya, innovativa lösningar som marknaden kommer att uppskatta.

Samarbete som skapar ett bestående värde

En förutsättning för att bedriva kundgemensam produktutveckling är starka kundrelationer, där vi tillför det största värdet om vi kan arbeta proaktivt i nära samarbete med kunderna och leverera värdeskapande resultat i alla led. Med den här metoden kan vi arbeta som ett effektivt team från idé till produktlansering och utforma lösningar med bättre idéskapande, snabbare utvecklingstider och effektivare implementering.

En storlek passar inte alla

Våra kunder kommer till oss med specifika utmaningar och behöver skräddarsydda lösningar för att vara konkurrenskraftiga. Vår affärsmodell går ut på att erbjuda flera sorters oljor och processer. Det ger oss flexibilitet att tillhandahålla produkter som är skräddarsydda för specifika behov. Vårt globala nätverk av kundinnovationscenter och produktionsanläggningar gör också att vi kan vara flexibla och agera som en effektiv partner, både på lokal och internationell nivå.

20230505122944

Bättre multifunktionella lösningar

Vi tillverkar produkter med bättre näringsinnehåll och funktion samt bra struktur, avsmältning och kristallisering, reologi, smakavgivning och hudpenetration. Därigenom kan vi tillgodose särskilda krav från kunderna, som förbättrad hälsoprofil, smak, bearbetning, logistik, märkning och på att uppfylla olika lagkrav. I varje enskilt fall samarbetar våra tekniska och kommersiella experter tätt med kunderna för att hitta den optimala lösningen.

Fokus på hälsa

Hälsosamma matvanor är en stark trend på livsmedelsmarknaden. Vi stödjer våra kunders strategier för produktutveckling genom att bidra med vår expertis för att utveckla ingredienser som gör livsmedelsprodukterna hälsosammare att äta, utan att kompromissa med smak eller konsistens. Detta inkluderar att begränsa mättade fetter som tros öka risken för hjärt- och kärlsjukdom.

Kostnadsoptimering

På AAK strävar vi ständigt efter att minska råvaru- och bearbetningskostnaderna, men inte på bekostnad av våra högt ställda kvalitetskrav. Genom att hitta nya sätt att effektivisera hjälper vi våra kunder att fortsätta växa och utvecklas, särskilt på starkt konkurrensutsatta marknader där återförsäljarna fortsätter att utmana livsmedelsproducenterna.

Hållbarhet – en hörnsten

Hållbar tillväxt utgör en av hörnpelarna för vårt företag. Vår modell för hållbar tillväxt bygger bland annat på FN-initiativet Global Compacts tio principer för ansvarsfull tillväxt, FN:s mål för hållbar utveckling samt våra policyer och koder. Genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling kan vi skapa lösningar som hjälper våra kunder att uppfylla samma åtaganden.

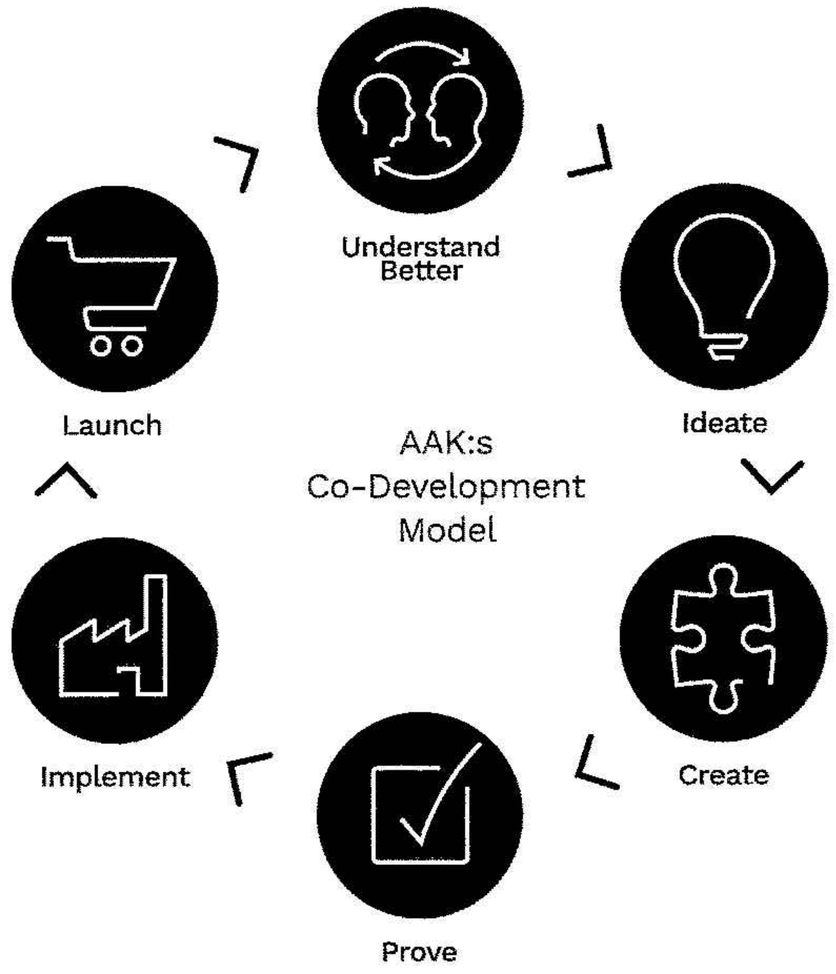


Konceptet styrs visserligen i hög grad av kundernas behov, men vi ser det som vårt ansvar att inkludera hållbarhetsaspekterna i vårt erbjudande samt belysa och öka förståelsen för deras värde. Detta sker genom bättre råvaruinköp, bättre verksamhetsdrift för att minska vårt klimatavtryck och bättre lösningar så att vi kan visa kunderna att vi uppfyller de hållbarhetskriterier som konsumenterna efterfrågar i allt större utsträckning.

Genom vårt arbete under 2022 har vi kunnat identifiera de hållbarhetskriterier som ger störst värde för den kundgemensamma produktutvecklingen. Vi har även förbättrat våra system för att bättre kunna utvärdera våra framsteg.

Kundgemensam produktutveckling i digital miljö

Under det gångna året har AAK kunnat återuppta direktkontakten med de flesta kunder genom personliga möten, vilket inte var möjligt under pandemin. Men vi har också märkt att många kunder gärna vill behålla någon form av virtuell interaktion inom ramen för vår verkningsfulla process för kundgemensam produktutveckling. Genom att använda oss av båda metoderna håller vi utvecklingstakten uppe, vilket ger en snabbare och effektivare kundgemensam produktutveckling för både kunden och AAK. Kameror i våra kundinnovationscenter har dessutom gjort det möjligt att få närkontakt med kunderna, vilket ger en transparent och effektiv gemensam utveckling av framgångsrika lösningar hela vägen från idé till lansering.



Making Better Happen™

Efter att en ny lösning har lanserats tar vi arbetet ett steg vidare genom att finjustera och förbättra lösningen ytterligare. Vi utgår då från pågående forskning, feedback från våra kunder och omfattande tester. Även detta steg utgör en viktig del av vår kundgemensamma produktutveckling som innebär att vi kan stärka våra lösningar ytterligare. Här ingår effektiva metoder för att hantera kunskap, verktyg och processer som drivkrafter för att lyckas kommersiellt.

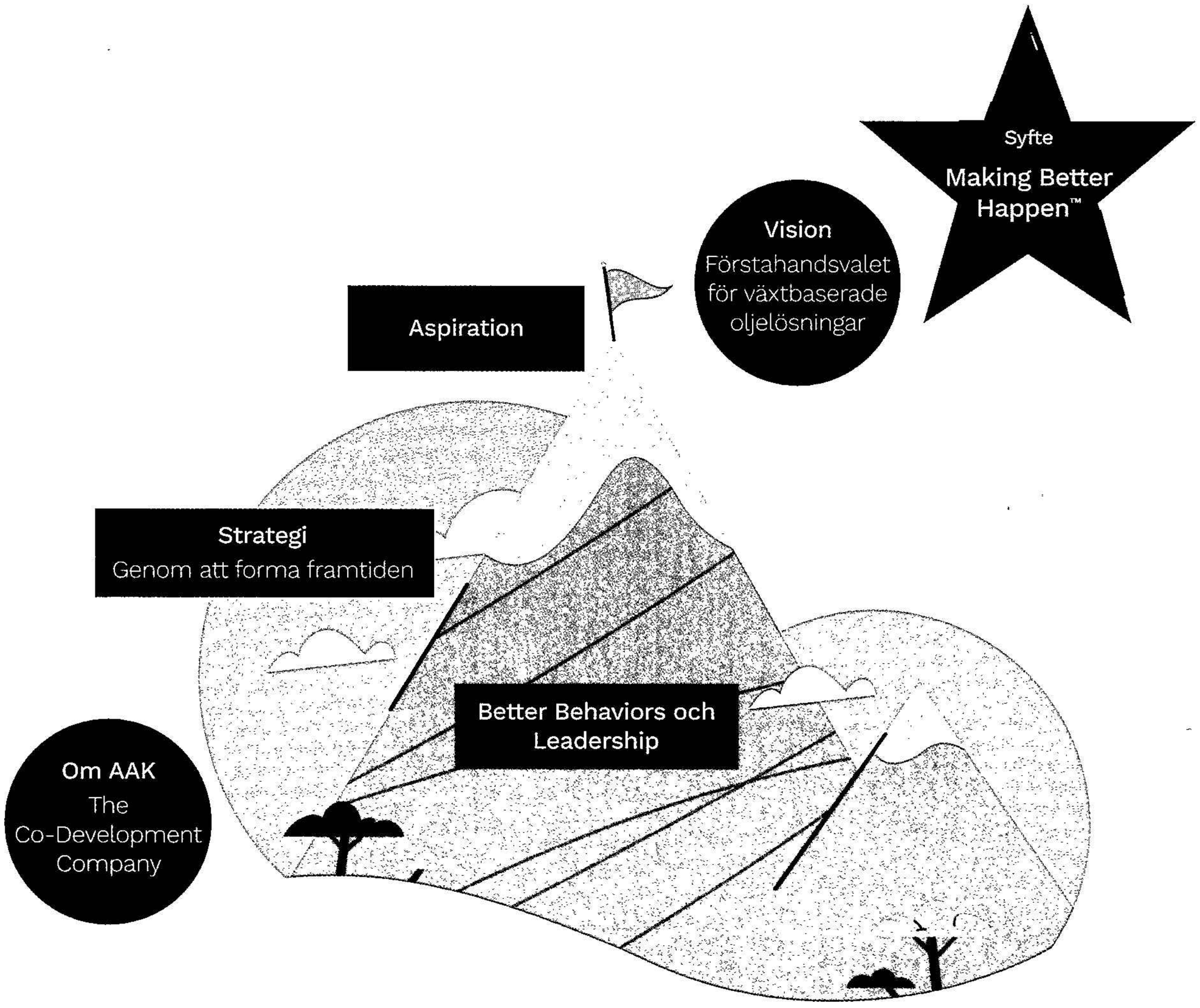
Kontinuerlig utveckling av vår strategi

Den kontinuerliga strategiprocessen och den årliga strategiutvärderingen har lett fram till en ny strategisk aspiration och en uppdaterad portföljstrategi.

I linje med vår övergripande vision att vara förstahandsvalet för växtbaserade oljelösningar och vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™ har vi fastställt en omfattande strategisk aspiration som gäller för alla branscher där vi är verksamma. Vår aspiration fram till 2030 är att:

- Fördubbla vårt rörelseresultat per kilo genom att satsa vidare på specialisering
- Växa snabbare än marknadsgenomsnittet på våra prioriterade marknader för specialprodukter
- Få ett erkännande från våra intressenter för vår allt större positiva påverkan

Vi kommer att uppnå detta genom att investera i värdehöjande möjligheter, satsa på innovation och differentiera våra lösningar, optimera vår kärnverksamhet och driva påverkan. Den strategiska aspirationen är en milstolpe på vägen mot vår vision, vårt verksamhetssyfte och vårt finansiella mål – att öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10% per år. Att nå vår aspiration kommer att väcka erkännande och gagna alla våra intressenter: aktieägare, kunder, medarbetare, samhället i stort och vår planet. Det kommer dessutom att göra oss väl rustade för långsiktig tillväxt och ytterligare värdeskapande investeringsmöjligheter.



20230505122955



Uppdaterad portföljstrategi

AAK:s portföljstrategi ringar in och prioriterar lämpliga åtgärder för varje segment och säkrar vår fortsatta relevans på marknaden. Den uppdaterade portföljstrategin återspeglar vår syn på hur vi ska investera för att lyckas med vår aspiration.

Investera för fortsatt tillväxt

Chocolate & Confectionery Fats har visat fortsatt tillväxt, med stark underliggande marknadsutveckling, och vi fortsätter att investera i framtida tillväxt i detta segment. Vår plattform för hälsa och nutrition har utvecklats väl och har därför flyttats över från kategorin ”Satsa för framtiden” till ”Investera för fortsatt tillväxt” där den slagits samman med Special Nutrition för att ge ökat fokus åt specifika hälso- och nutritions-relaterade segment inom Special Nutrition. AAK har en stark ställning inom det tekniskt avancerade Special Nutrition-segmentet som vi fortsätter att investera i för framtida tillväxt.

Investera för fortsatt tillväxt

- Chocolate & Confectionery Fats
- Special Nutrition and Health

Optimera för att skapa värde

- Bakery
- Dairy
- Foodservice

Satsa för framtiden

- Plant-based and New Food Solutions
- Technical Products
- Personal Care

Underhålla och utveckla

- Natural Emulsifiers
- Fishfeed
- Feed

Satsa för framtiden

Trots en avkylning på marknaden för växtbaserade livsmedel under 2022, är vi övertygade om att dessa lösningar kommer att utvecklas positivt på längre sikt. Med AAK:s innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Zaandijk, Nederländerna, som invigdes i mars 2023, står vi dessutom väl rustade att fortsätta hjälpa våra kunder i deras innovationsarbete och att tillgodose slutkonsumenternas preferenser och efterfrågan.

Vi har flyttat New Food Solutions till kategorin "Satsa för framtiden" för att tydligt visa att nya teknologier för livsmedelslösningar, såsom fermentering, kultivering och Power-to-X, är något som vi tror på och som är värt att satsa på för framtiden. Vi följer noggrant framväxande teknologier för oljor och fetter och väljer med omsorg vilka teknologier som vi investerar i: de ska ha potential för betydande påverkan, tillföra nytt värde och medföra en snabbare omställning till en hållbarare industri för oljor och fetter. Investeringarna i Big Idea Ventures och Green-On är två exempel som återspeglar den strategiska inriktningen. Vår strategiska positionering i fråga om nya livsmedelslösningar är avhängig av hur dessa nya teknologier kommersialiseras och skalas upp. Genom innovationssamarbeten kan vi tidigt ta del av nya teknologier och leda in våra kunder i framtiden för oljor och fetter. Genom att investera i utvald intern kapacitet kan vi skapa differentierade specialoljor. Slutligen kan vi köpa in olja från storskaliga producenter, i likhet med det som nu görs nedströms.

Segmenten Personal Care och Technical Products utvecklas väl, tack vare våra starka värdeerbjudanden och förmåga att rikta in oss på delsegment där AAK kan ge kunderna mervärde och vinna marknadsandelar. En stark underliggande trend för AAK är den övergång från fossilbaserade ingredienser till hållbarare alternativ som drivs på av miljöfaktorer, konsumenters önskemål, företagspolicyer och lagstiftning. Vårt mål är att investera i kompetens och innovationer för att fortsätta ta vara på möjligheterna med den omställningen.

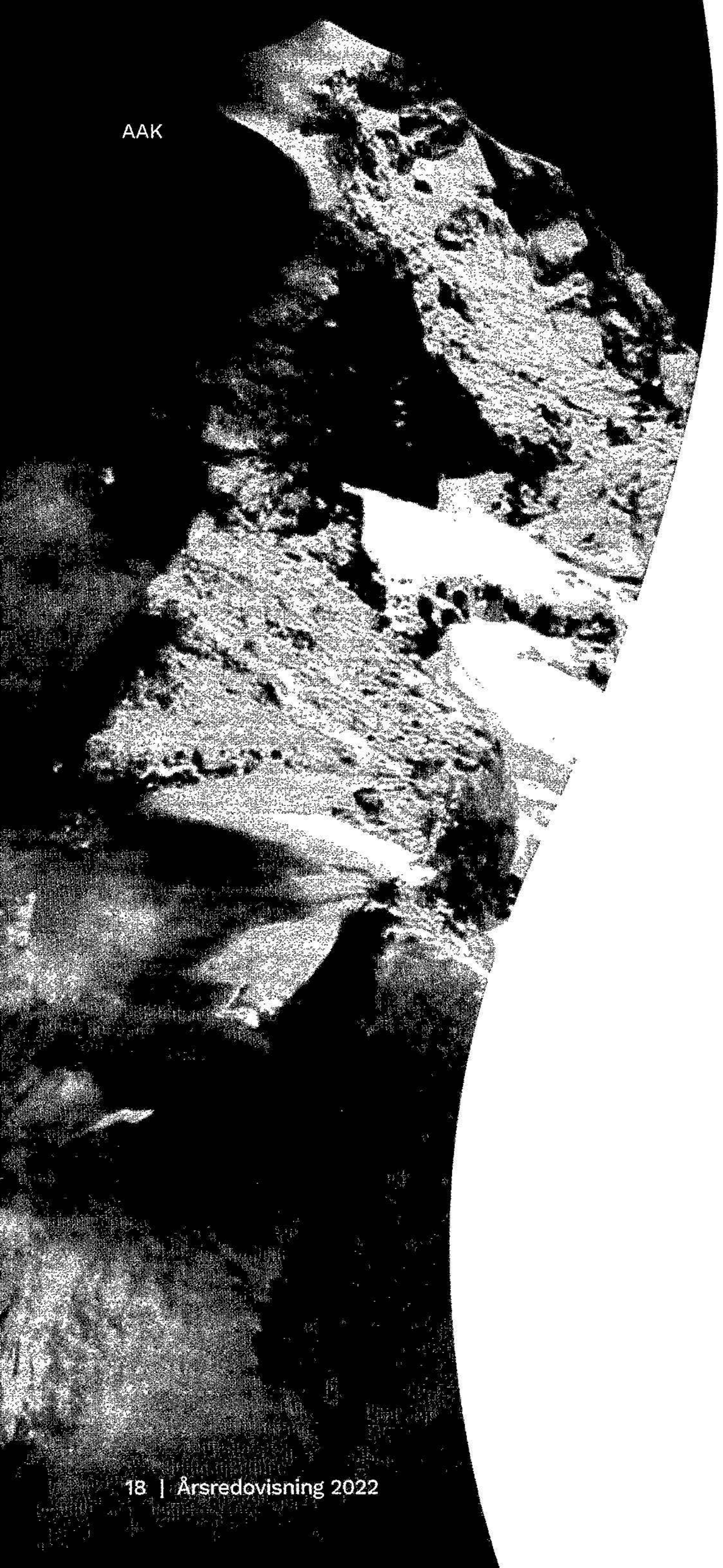
Optimera för att skapa värde

Vi har optimerat segmenten Bakery, Dairy och Foodservice, vilket exemplifieras av vår konsolodering i Europa samt vårt ökade fokus på värdehöjande marknadssegment, vilket vi kommer att fortsätta med framöver. Dessutom kommer vi att genom produktutveckling, innovation och portföljhantering fortsätta ta vara på de möjligheter som finns i segmenten för specifika värdehöjande produkter, parallellt med att vi kontinuerligt optimerar vår kärnverksamhet.

Underhålla och utveckla

Vi kommer att fortsätta utöka och utveckla starka regionala marknadspositioner inom kategorin "Underhålla och utveckla" i vår industriportfölj. Vi fortsätter t.ex. att utveckla våra värdeerbjudanden och vår kompetens inom Natural Emulsifiers. Vad gäller Fishfeed och Feed erbjuder vi marknaden produkter med starkt mervärde samt kompetens för de möjligheter som finns på de regionala marknaderna.

20230505122296



Strategiska åtgärder för att nå vår aspiration

För att leverera vår portföljstrategi och arbeta för vår aspiration till 2030 kommer vi att fokusera på fyra övergripande strategiska åtgärder samt sammanslagningar och förvärv.

- Investera i värdehöjande möjligheter
- Verkligen tänka differentierat och nyskapande
- Satsa på optimering för att skapa en smartare och bättre kärnportfölj
- Driva påverkan

För det första kommer vi att göra investeringar som höjer värdet på hela vår portfölj. Det innebär att vi siktar in oss på värdehöjande och snabbväxande produktkategorier samt bygger vår verksamhet kring trender som gynnar oss. På så sätt kan vi utnyttja den fulla potentialen i AAK:s globala portfölj. För det andra kommer vi att arbeta med differentiering och innovation. Det går ut på att vi utnyttjar vår marknadsledande kunskap om olika oljor samt nära kundsamarbeten för att kunna erbjuda unika produkter. När AAK ska investera för framtida tillväxt är det viktigt att vi har en effektiv kärnportfölj, verksamhet och marknadsstrategi. Det kommer därför, för det tredje, att krävas optimering för att fördubbla rörelseresultatet per kilo. Slutligen kommer vi att utnyttja vår särställning för att fortsätta driva på för generella förbättringar inom sektorn för oljor och fetter. I förlängningen strävar vi efter att få erkännande från våra intressenter för att vi är ett företag med allt större positiv påverkan.

Sammanslagningar och förvärv fortsatt viktiga

Sammanslagningar och förvärv kommer även framöver att vara viktiga verktyg för att vi ska kunna genomföra vår uppdaterade portföljstrategi och påskynda omställningen av vår portfölj. Vi kan öka vår tillväxttakt genom att förvärva ny teknik eller utöka vår produktportfölj till närbesläktade produktområden. Vi arbetar därför systematiskt med förvärv och har satt upp en lista med olika mål som är kopplade till våra strategiska ambitioner. Förvärvet av Arani Agro Oil i sydöstra Indien är ett bra exempel på hur vi arbetar.

Mot högre värde och positiv påverkan

AAK är ett Multi-oil Ingredient House och strävar strategiskt efter att tillföra högre värde och påverka i positiv riktning. Vi är väl rustade för de trender som vi ser på marknaden. Med vår affärsmodell som går ut på att erbjuda skräddarsydda växtbaserade oljelösningar, en välförankrad och uppdaterad strategi, en omfattande produktportfölj och en flexibel organisation står vi starka med fortsatta tillväxtmöjligheter framöver. Vi brinner för vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™.

Våra affärsområden

Som ett Multi-oil Ingredient House satsar vi stort på innovation och kundgemensam produktutveckling för att se till att våra produktutbud och kundvarumärken fortsätter att överträffa förväntningarna. Med våra ingredienser och noga avvägda, skräddarsydda lösningar kan våra kunder känna sig trygga med att de erbjuder högkvalitativa produkter som smakar bättre, har bättre hälsoegenskaper samt bättre hållbarhetsprofil.

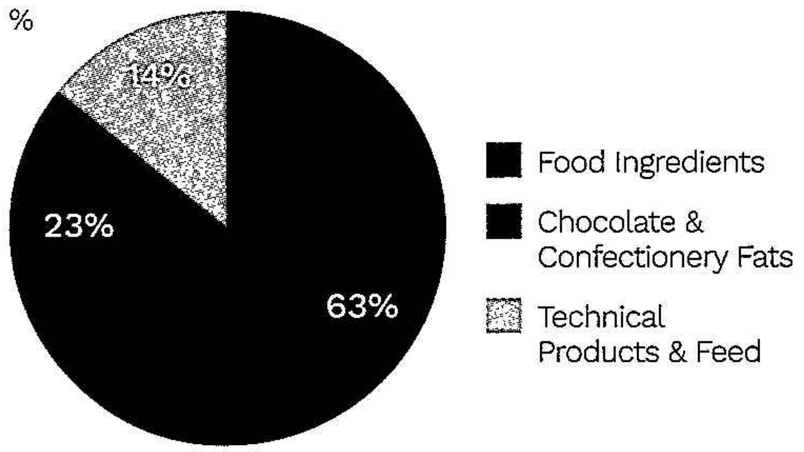
Tre affärsområden

AAK är uppdelat på tre affärsområden: Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Food Ingredients är vårt största affärsområde som erbjuder lösningar till industrierna bageri, mejeri, nutrition, växtbaserade livsmedel och foodservice. Chocolate & Confectionery Fats erbjuder lösningar främst till tillverkare av choklad, bredbara produkter och fyllningar men även till våra kunder i kosmetikbranschen. Technical Products & Feed erbjuder ett allt större sortiment av speciallösningar för att tillgodose den växande efterfrågan på naturliga ingredienser med god hållbarhetsprofil. Vi har produktionsanläggningar och teknik för många olika processer som samtliga våra tre affärsområden använder sig av.

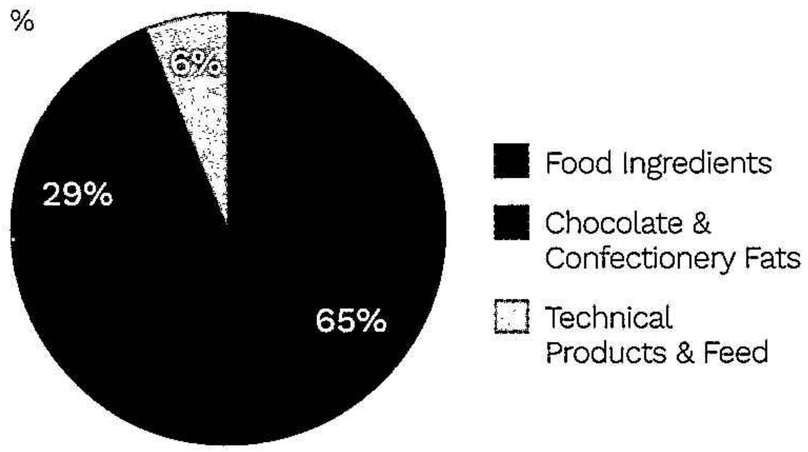
Vi håller oss nära våra kunder

I syfte att uppfylla konsumenternas önskemål analyserar vi fortlöpande marknads-, bransch-, livsmedels- och smaktrender inför all ny produktutveckling. Våra expertteam kan hjälpa kunderna att tillgodose kraven på hälsosamma livsmedel och specifika näringsbehov.

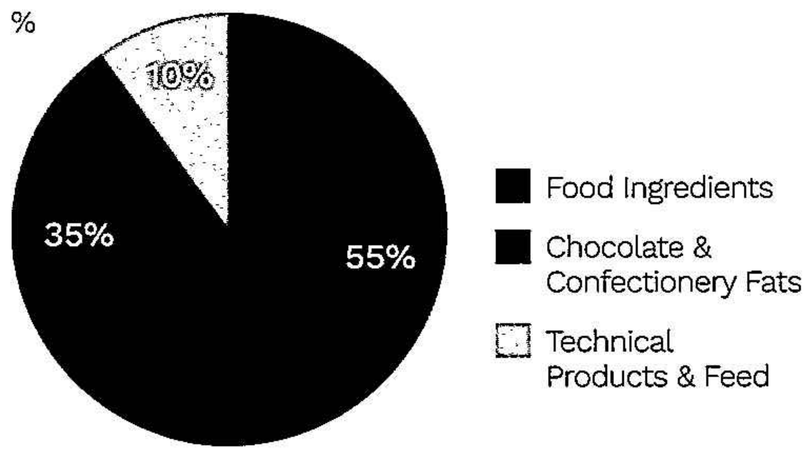
Volymer



Nettoomsättning



Rörelseresultat



202305051229?

Affärsområde: Food Ingredients

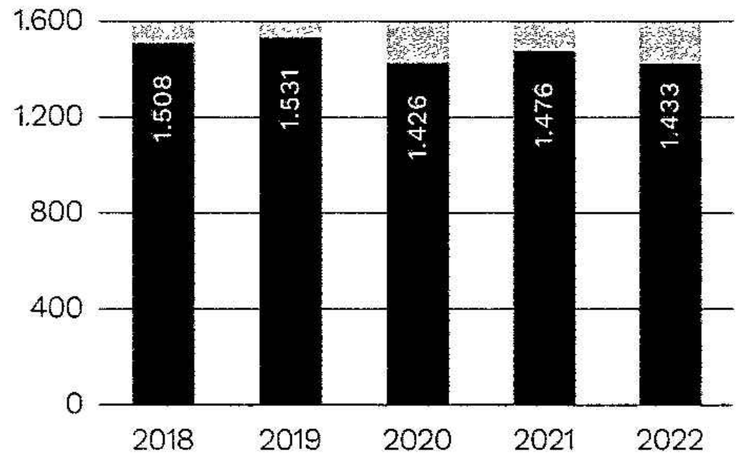
Stark lönsamhet efter optimering av bageri-verksamheten

2022 var ett starkt år för Food Ingredients. Rörelseresultatet ökade med hela 24%, främst på grund av ett dedikerat arbete med avtals- och produktportföljshantering i bagerisegmentet. Volymerna i Food Ingredients minskade dock något till följd av vår fortsatta optimering av bageriverksamheten i Europa, en något lägre efterfrågan på växtbaserade livsmedel, lägre födelsetal i Kina och det kontrollerade utträdet från den ryska marknaden. Volymerna för Foodservice minskade på samtliga marknader. Efter justeringar för Ryssland minskade volymerna i Food Ingredients med 2%. Valutapåverkan på lönsamheten var positiv jämfört med 2021. Trots de lägre volymerna ökade nettoomsättningen, som drevs upp av högre råvarupriser.

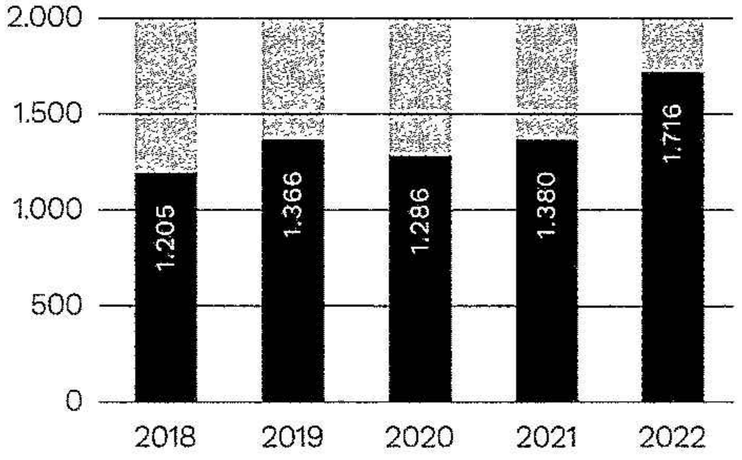
	2018	2019	2020	2021	2022
Volymer, tusen ton	1.508	1.531	1.426	1.476	**1.433**
Nettoomsättning, mkr	18.468	18.978	18.387	23.245	**32.661**
Rörelseresultat, mkr*	1.205	1.366	1.286	1.380	**1.716**
Rörelseresultat per kilo, kr*	0,80	0,89	0,90	0,93	**1,20**

*Exklusive jämförelsestörande poster

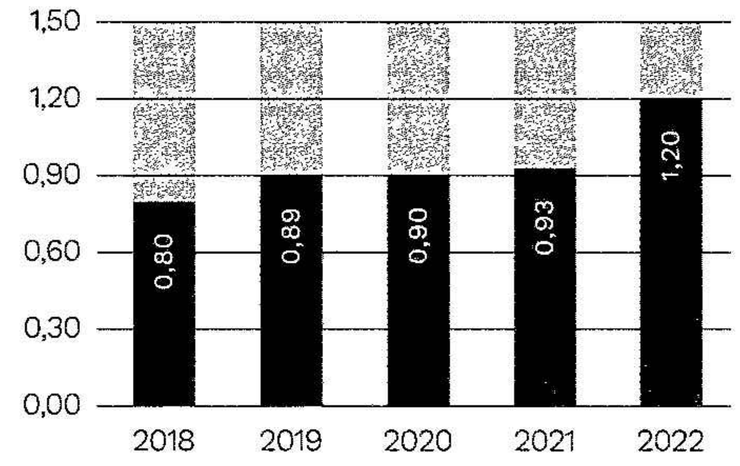
Volymer
(63% av total volym för koncernen)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(55% av total volym för koncernen)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Bakery

Bageriverksamheten presterade bra under hela året, med förbättrad lönsamhet tack vare den övergripande strategiska inriktningen. I flera regioner genomförde vi dessutom olika typer av optimeringsaktiviteter, vilket stärkte vår produktionskapacitet och portfölj inom segmentet.

Lösningar

AAK erbjuder ett brett sortiment av lösningar för betydande bageriprodukter, såsom småkakor och kex, bakverk, mjuka kakor, bröd och pizza. Våra lösningar utvecklas med konsumenten i åtanke och utformas för att våra kunder ska kunna erbjuda marknaderna bagerivaror som uppfyller konsumenternas krav. Vi vill göra det möjligt för människor att kunna njuta av bageriprodukter utan skuldkänslor – AAK:s ingredienser ger dessa produkter ett lägre klimatavtryck och en bättre hälsoprofil. Vi tar även våra kunders produktionssystem i beaktande genom att ta fram ingredienser som ger ökad processeffektivitet.

Trender

Konsumenterna vill ha hälsosamma, säkra och välsmakande produkter med bättre hållbarhetsprofil. Det finns dock regionala skillnader i hur de här trenderna kommer till uttryck på förpackningarna i form av olika produktpåståenden. Så är t.ex. hållbarhet den främsta faktorn i Europa, medan hälsosamma och naturliga egenskaper prioriteras högt i Latin- och Nordamerika.



Nya produkter

Genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling har vårt kundinnovationsteam under året utvecklat en rad produkter världen över. Vi fortsätter dessutom att anpassa oss efter önskemålen på de regionala marknaderna för att tillgodose våra kunders behov av att erbjuda marknaderna nya bagerivaror som konsumenterna uppskattar.

Framtida tillväxt

Vi kommer att fortsätta vårt arbete för att leverera effektiva och mervärdeskapande bagerilösningar till världens alla hörn med utgångspunkt från våra insikter om konsumenternas preferenser. Vi ser även att det finns stor synergipotential mellan våra olika branschportföljer. Genom att kombinera våra konfektyr- och bageriportföljer till exempel, kan vi förena det bästa av två världar och lansera nya konsumentprodukter för våra kunders ”choklad- och bagerisegment”.

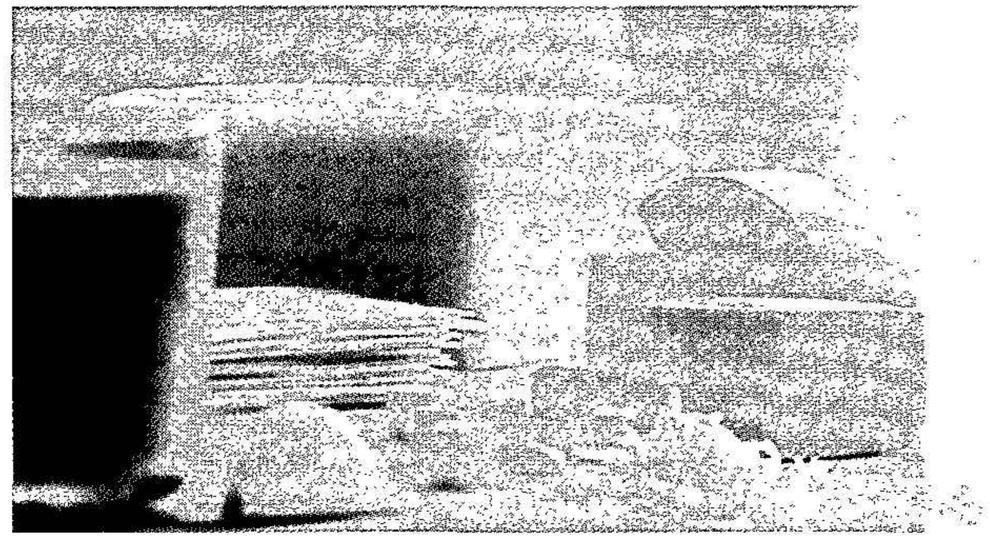
Vi kommer att fortsätta stärka vår position som ett Multi-oil Ingredient House med omfattande tekniskt branschkunnande.

Dairy

Även lönsamheten i vår mejeriverksamhet ökade under året i linje med den övergripande strategiska inriktningen. Tillväxten var dessutom stabil, särskilt för våra verksamheter i Europa, USA och Latinamerika.

Lösningar

AAK utvecklar och förser mejeri- och glasstillverkarna med lösningar till produkter som ost, glass, vispade fyllningar, margarin och bredbara fetter, syrade mjölkprodukter, mjölkdrycker och kaffemjölksersättning. Vi utvecklar alltid våra lösningar med slutkonsumenten i åtanke eftersom våra kunders lönsamhet beror på



deras förmånga att erbjuda marknaderna nya mejeriprodukter, t.ex. i form av en hälsosammare pizzatopping, en glass med bättre hållbarhetsprofil eller en godare, mer lättbredd smörblandning. Vi har även våra kunders produktionssystem i åtanke. Därför arbetar vi för ökad processeffektivitet och tar t.ex. fram lösningar som hjälper regioner där det råder brist på mjölkfett så att de ändå klarar produktionen.

Trender

Konsumenterna vill ha hälsosammare, säkrare och mer välsmakande produkter med bättre hållbarhetsprofil. Hälsa prioriteras allra högst i samtliga regioner och hållbarhet kommer på andra plats i Europa och Nordamerika. Hållbarhetskriteriet har dessutom en stark koppling till konsumenternas efterfrågan på växtbaserade mejeriprodukter.

Nya produkter

För att tillgodose våra kunders behov av att kunna erbjuda nya mejeriprodukter som konsumenterna uppskattar, har AAK:s kundinnovationsteam tillsammans med kunderna utvecklat flera nya produkter anpassade efter önskemålen på de olika regionala marknaderna. Vi hjälper också våra kunder att förbli konkurrenskraftiga genom att erbjuda dem kostnadseffektiva lösningar.

20230505122 98

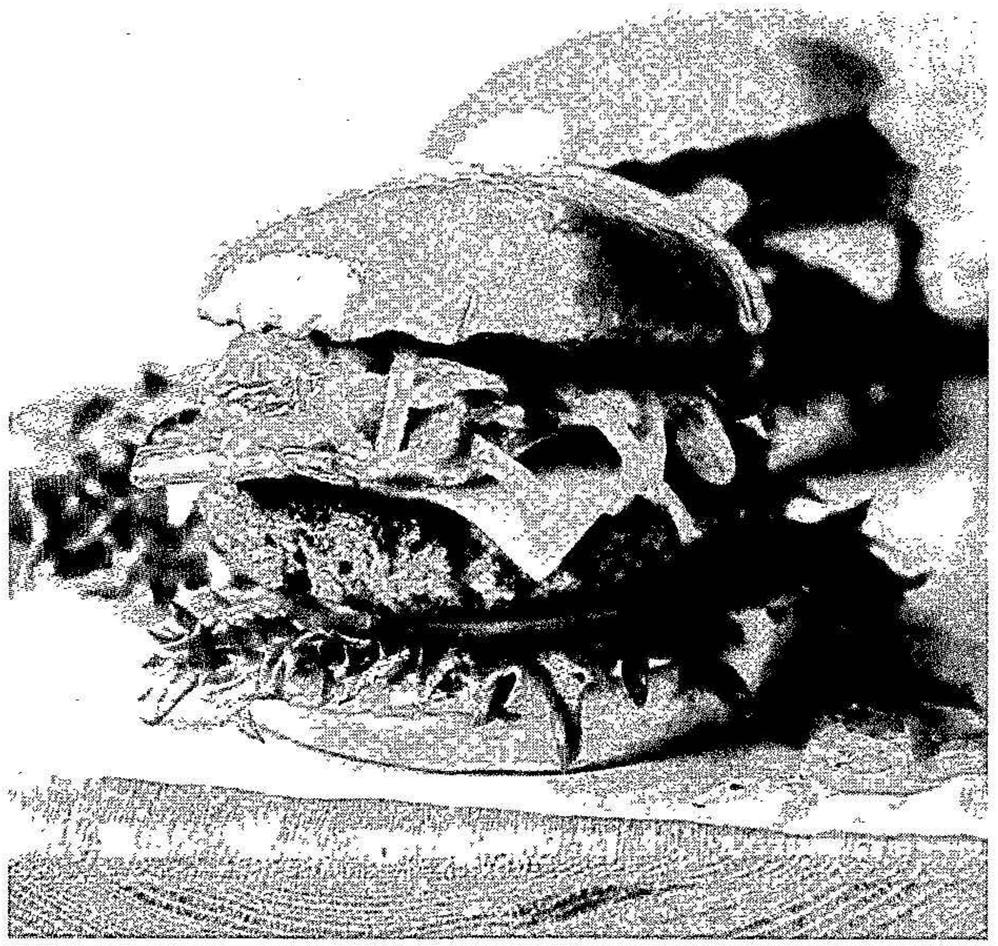
Framtida tillväxt
Vi kommer att fortsätta vårt arbete med att globalt leverera kostnadseffektiva och värdeskapande mejerilösningar baserat på våra insikter om konsumenternas preferenser. Vi fortsätter dessutom att stärka vår position som Multi-oil Ingredient House och erbjuda våra kunder ett stort mervärde i form av ett omfattande tekniskt branschkunnande.

Plant-based Foods

Konsumenter världen över har kämpat med effekterna av starkt ökade levnadsomkostnader, då priserna på livsmedel, energi och räntor ökade stadigt under hela 2022. När hushållsbudgeten stramas åt fattar konsumenterna medvetna beslut om sina veckoinköp. Detta har lett till att livsmedelsförsäljningen generellt sett har dämpats och detta gäller i ännu högre grad för växtbaserade livsmedel i detaljhandelsledet. Nedgången är kopplad till att dessa produkter har blivit dyrare. Särskilt konsumentgruppen ”flexitarianer” anser också att de här produkterna behöver få bättre smak och konsistens.

Lösningar

AAK tar sig an utmaningen att förbättra växtbaserade livsmedels sensoriska och näringsmässiga egenskaper, med särskilt fokus på växtbaserade kött- och mejeriprodukter. Vi är väl medvetna om den viktiga roll som specialfetterna spelar vid produktformulering och för att ta dessa produkter till nästa nivå har vi framgångsrikt och effektivt arbetat både internt och med externa samarbetspartner och andra branschaktörer. Här är det nödvändigt att branschen går samman och slår sina huvuden ihop för att dra nytta av våra olika styrkor i fråga om specialingredienser. AAK har sedan 2020



varit medlem i innovationsplattformen MISTA. Detta är ett initiativ som sammanför större livsmedels- och ingrediensföretag med utvalda nystartade företag för att lösa befintliga och framtida utmaningar inom livsmedels- och dryckesindustrin.

Ett annat exempel är vårt deltagande i Bühlerkoncernens nätverksdagar i schweiziska Uzwil sommaren 2022. Vi kunde visa upp vårt effektiva samarbete med Bühler, Givaudan och DIL för att utveckla växtbaserade köttprodukter med våtextrudering, vilket ger en godare och saftigare produkt med mycket smak. Den här typen av samarbeten är något vi har för avsikt att fortsätta med. Sådana här gemensamma utvecklingsprojekt ger goodwill och välkomnas av våra gemensamma kunder.

Nya produkter

Specialfetternas betydelse blir ännu tydligare när man formulerar växtbaserade livsmedel av hög kvalitet. Under AAK:s plattform ”AkoPlanet™” har vi utvecklat en produktportfölj där vi lyfter fram de olika funktionella och värdeskapande egenskaper som fett tillför till livsmedel. Särskilt fokus läggs på följande fyra hörnstenar:

- Smak med AkoPlanet™
- Hållbarhet med AkoPlanet™
- Funktionalitet med AkoPlanet™
- Näring med AkoPlanet™

När vi presenterade denna segmenterade portfölj vid Plant-based World Expo i London i slutet av 2022 rönte den stor framgång, och både samarbetspartners och kunder visade engagemang och kom med uppmuntrande synpunkter.

Framtida tillväxt

Vi har tidigare tillkännagivit att vi hade för avsikt att investera i ett innovationscenter för växtbaserade livsmedel i Zaandijk, Nederländerna. Efter nio månaders byggnadsarbete slutförde vi denna viktiga anläggning i december 2022. Med avsikten att sätta våra kunder i centrum av vår process för innovation och kundgemensam produktutveckling, ser vi fram emot att förändra kundens upplevelse av innovation hos AAK med en komplett pilotanläggning för växtbaserade kött- och mejeriprodukter, ett sensoriskt laboratorium (Sensory Suite & Application Lab) och ett matlagningskök där vi kan demonstrera hur AAK:s forskning och teknologi i kombination genererar välsmakande livsmedel och drycker.

Vi är övertygade om att växtbaserade livsmedel kommer att vara en viktig kategori inom livsmedelsbranschen. Underliggande megatrender som den växande befolkningen, behovet av att agera snabbt på klimat- och hållbarhetsutmaningarna samt kosthållningens betydelse för ett hälsosamt åldrande kommer att bidra till den framtida tillväxten i fråga om växtbaserade livsmedel.

Special Nutrition

På grund av lägre födelsetal märktes 2022 en tillbakagång på marknaden för infant nutrition, särskilt i Kina. När leveranskedjorna för råvaror sattes under press inverkade denna trend negativt på de levererade volymerna. Trots nedgången ökade rörelseresultatet under förra året på grund av fortsatta krav på renare oljor och ett starkt fokus på kostnader och priser.

Lösningar

AAK tillhandahåller skräddarsydda lipidlösningar för Early Life Nutrition, Lifestyle Nutrition och Medical Nutrition. De flesta av våra lösningar inom Special Nutrition har skräddarsytts för våra kunder genom vårt koncept med kundgemensam produktutveckling och innehåller en blandning av olika specialoljor. Under 2021 lade vi till algbaserad DHA i vårt produktsortiment, som även omfattar enkla oljor, oljeblandningar, INFAT™ (OPO), äggfosfolider och lecitin. Det genomfördes inte några nylanseringar under 2022, men vi strävar hela tiden efter att utöka produktsortimentet med värdeskapande, näringsrika komponenter som gör det möjligt för AAK att växa.

Trender

En rad globala trender driver på utvecklingen av AAK:s Special Nutrition-segment: hälsa, premiumisering, renhet, trygghet och hållbarhet. Lipider uppskattas alltmer för sitt näringsinnehåll och vi fortsätter att utforska hälsofördelarna med nya, innovativa lipidlösningar.

Framtida tillväxt

I linje med den uppdaterade strategin ligger vårt fokus framöver på att växa brett inom nutritionsområdet genom att erbjuda de globala marknaderna innovationer samt öka vår närvaro i vissa regioner. Vi vill dessutom behålla vår marknadsledande ställning inom Infant Nutrition och öka vår marknadsandel inom Lifestyle Nutrition och Medical Nutrition.

Foodservice

AAK Foodservice har visat god förmåga att anpassa sig till de nya utmaningar som uppstått under 2022: den dynamiska marknaden för vegetabiliska oljor, inflationstakten som steg snabbare än foodservicemarknadens tillväxttakt, de stigande levnadsomkostnaderna och de ökande kostnaderna för foodserviceaktörerna. Vår verksamhet har varit fortsatt flexibel och vi har snabbt anpassat oss för att hantera dessa utmaningar samtidigt som vi säkerställt att vi tillgodoser våra kunders behov.

Lösningar

Vår organisation för Foodservice producerar mer än 500 olika frityroljor, specialoljor, smaktillsatser, såser, dressingar och ingredienser för foodserviceaktörer och detaljhandelsföretag, med produkter både för marknadsledande varumärken och egna märkesvaror (EMV).

Trender

Makrotrenderna på marknaden för växtbaserade lösningar håller i sig: hälsa och välbefinnande, njutning och hållbara lösningar är fortfarande högt prioriterat bland konsumenterna. Foodservice-aktörerna drar nu inte längre ner på sina menyer, som de gjorde med anledning av pandemin, utan satsar återigen på menyinnovation. De erbjuder omfattande huvudmenyer med olika specialerbjudanden för att erbjuda konsumenterna urval, kundanpassning och värde. Virtuella restauranger och hemleveranser är också trender som är fortsatt starka. I och med dessa trender har AAK kunnat utöka produktutbudet och täcka in fler menyalternativ genom vårt unika koncept med kundgemensam produktutveckling.

Nya produkter

Att skapa bättre lösningar har varit en viktig drivkraft bakom växtbaserade lösningar och vår strategi för förpackningsplast.

Prep™ och Whirl™, våra smörersättningar som säljs i Storbritannien, Tyskland och Frankrike, är nu växtbaserade. De är godkända av Vegan Society och V-Label och har en bättre näringsprofil än både vårt tidigare recept och vanligt animaliskt smör.

I USA har AAK övertagit rättigheterna till ForA™, ett varumärke för växtbaserat smör, och stärker därigenom vår expansion i fråga om växtbaserat premiumsmör. Ny smaksatt majonnäs och aioli har dessutom lanserats under vårt växtbaserade varumärke GreenOasis™.

Vad gäller vår plaststrategi har ytterligare framsteg gjorts: vi förpackar t.ex. nu Prep™, våra högprestandaoljor för den tyska marknaden, i 7,5 liters PET-flaskor i stället för i Jerribox-förpackningar, vi avlägsnar gulindexerade komponenter och satsar på 100% återvinningsbart förpackningsmaterial. Vår anläggning i Dalby har dessutom infört 50% återvunnet material i över 1 miljon PET-flaskor, och vår anläggning i Hull har infört 50% återvunnet material i 318.000 PET-flaskor.

Framtida tillväxt

Den globala foodservicemarknaden står under fortsatt tryck och påverkan från krisen med ökade levnadsomkostnader väntas lätta först under 2024. Fram till dess kommer konsumenternas utgifter för att äta ute att påverkas. Vår Foodservice-organisation kommer därför att fokusera på våra styrkor för att driva tillväxt: tekniskt avancerade lösningar, kombinerade produkterbjudanden, kundgemensam produktutveckling och marknadsledande varumärken samt utöka vår kundbas på viktiga marknader.

20230505122299

Affärsområde: Chocolate & Confectionery Fats

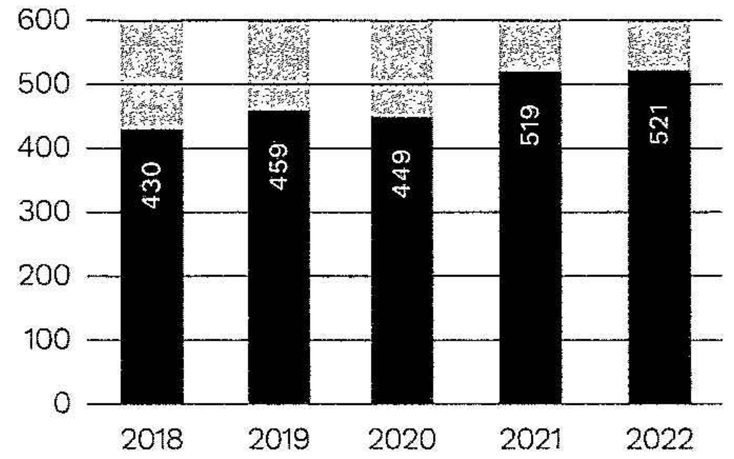
Stark efterfrågan på tekniskt avancerade lösningar

AAK har en ledande position som leverantör till choklad- och konfektyrtillverkare på både global och regional nivå. Det finns en stark efterfrågan på vår kompetens, vilket i kombination med våra innovativa lösningar har lett till tillväxt, både räknat i rörelseresultat och i rörelseresultat per kilo, samt även en viss volymtillväxt, trots höga och volatila råvarupriser. Om vi exkluderar den negativa påverkan från vårt utträde ur Ryssland ökade volymerna med 8%.

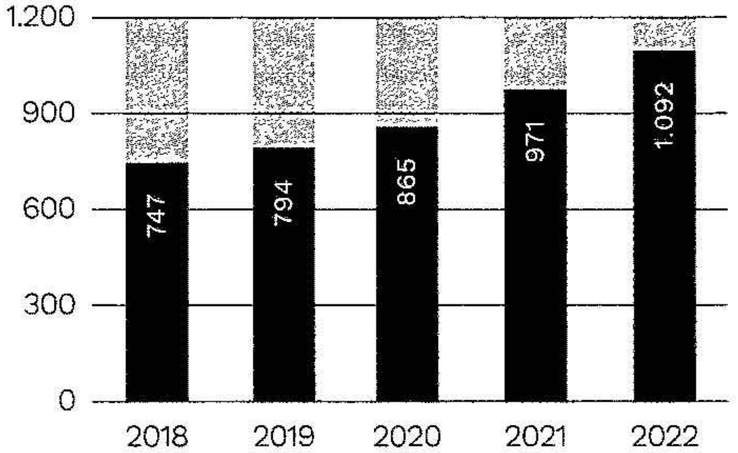
	2018	2019	2020	2021	2022
Volymer, tusen ton	430	459	449	519	**521**
Nettoomsättning, mkr	7.611	8.076	7.949	10.116	**14.813**
Rörelseresultat, mkr*	747	794	865	971	**1092**
Rörelseresultat per kilo, kr*	1,74	1,73	1,93	1,87	**2,10**

*Exklusive jämförelsestörande poster

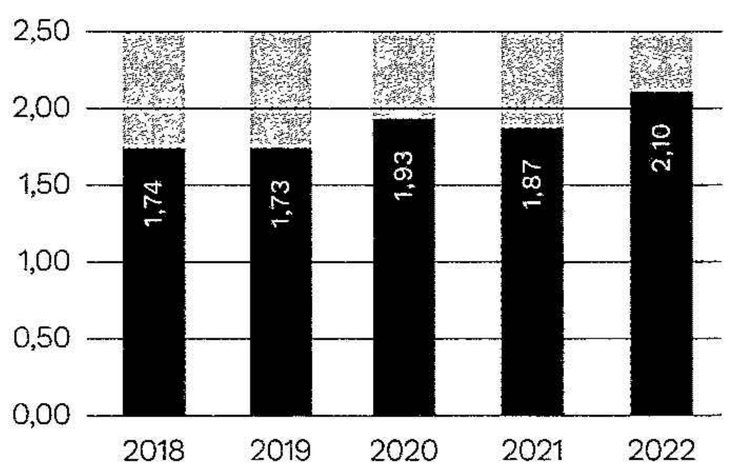
Volymer
(23% av total volym för koncernen)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(35% av total volym för koncernen)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Chocolate & Confectionery Fats

Lösningar

Våra lösningar inom Chocolate & Confectionery Fats tillför våra kunders produkter värde på flera olika sätt. Premiumisering till överkomliga priser, förlängd hållbarhet, förbättrad smak- och hållbarhetsprofil är bara några av alla de fördelar vi bidrar med på en marknad som, till följd av olika geopolitiska spänningar och kvardröjande effekter av pandemin, präglas av stor volatilitet.

Trender

Tack vare AKK:s väloptimerade ingredienser kan våra kunder marknadsföra premiumversioner av sina populära choklad- och konfektyrprodukter till överkomliga priser. Denna typ av premiumisering har blivit en global trend och eftersom AAK har global räckvidd med stark lokal närvaro står vi väl förankrade gentemot våra kunder och de olika behov som finns på marknaderna världen över.

Nya produkter

Som exempel på vår innovationsförmåga kan CEBES™ Choco 15 nämnas, en av de lösningar som vi utvecklade under året. Lösningen gör det möjligt för tillverkare att skapa sammansättningar med en sensorisk upplevelse som ligger närmare mjölkchoklad. Traditionella ersättningsprodukter för kakaosmör kan ha en negativ inverkan på produkternas kakaosmak eftersom det inte fungerar så bra att kombinera dem med kakaosmör och vissa kakaopulver. Denna nya lösning från AAK ger bättre kompatibilitet i detta avseende, men har fortfarande samma positiva egenskaper, t.ex. snabb stelningstid. Med den här innovationen blir det möjligt för tillverkarna att skapa prisvärda premiumprodukter eftersom det går att förstärka kakaosmaken utan att produkterna blir för dyra.

Framtida tillväxt

Marknaden för choklad och konfektyr är inte särskilt konjunkturkänslig, vår verksamhet klarar perioder av osäkerhet väl. AAK är en betrodd leverantör av många olika oljeingredienser och oljelösningar och står väl rustat för att tillföra värde till våra kunders produkter så att konsumenter världen över kan njuta av lyxiga och välsmakande choklad- och konfektyrprodukter.



20230505123000

Personal Care

Skönhetsprodukter har ingått i vårt kärnerbjudande enligt konceptet Making Better Happen™ ända sedan 1988 när vi första gången tog fram en kundanpassad lösning för en global kosmetikjätte. Sedan dess har vi, tack vare vår djupa förståelse för lipidkemi och vår avancerade tekniska kompetens, kunnat utveckla en omfattande portfölj med hållbart inköpta, växtbaserade mjukgörare, som skickligt har bearbetats för att fungera optimalt och vara sensoriskt tilltalande. Idag levererar AAK med stolthet till alla kategorier av kunder, från lokala, nystartade nischföretag till multinationella ledande varumärken. Med våra naturliga, miljövänliga ingredienser som bas kan kosmetiktillverkare formulera nya naturliga och hållbara skönhetsprodukter som lever upp till kraven från dagens medvetna konsumenter.

Lösningar

AAK:s hållbart inköpta och skickligt bearbetade växtbaserade mjukgörare skiljer sig märkbart från syntetiska, animaliska och fossilbaserade råvaror och används främst i olika typer av hudvårdsprodukter. Det inkluderar ansikts- och kroppsvårdsprodukter och solskyddprodukter för män och kvinnor i alla åldrar och av olika etnicitet. De används också i hårvårdsprodukter, kosmetika, deodoranter och våtservetter samt i ytskikt till blöjor för att skydda känsliga babystjärtar. Våra kunder väljer våra mjukgörare för de fuktgivande och sensoriska egenskaper de bidrar med till slutprodukter och användarupplevelse.

Trender

De makrotrender som bidrar till branschens fortsatta globala volym- och resultattillväxt är en ökande befolkningsmängd, ökad köpkraft på tillväxtmarknaderna samt en åldrande, aktiv och hälsoorienterad demografi i mogna västekonomier. Den ökade oron för miljön



och medvetenheten om den ojämlikhet som råder leder också till att konsumenterna alltmer efterfrågar kosmetikprodukter baserade på förnybara ingredienser som tagits fram och köpts in hållbart med respekt för miljön och människors sociala villkor.

AAK möter denna efterfrågan genom att ta fram väl underbyggda påståenden för våra mjukgörare av shea, raps och kokosnöt, som våra kunder kan använda på produkternas varumärkesinformation i butik. Vi stärker våra produkter ytterligare genom ackreditering från en oberoende part, t.ex. certifiering från Rainforest Alliance, COSMOS, NATRUE och Vegan Society.

Hållbarhet och ansvar

Etiska råvaruinköp, spårbarhet och ansvarsfullt bearbetade ingredienser och produkter har fortsatt hög relevans för kroppsvårdskonsumenter och kosmetiktillverkare. Det blir dessutom allt viktigare för våra kunder att minimera koldioxidavtrycket genom hela värdekedjan. Som ett svar på kundernas specifika behov av att kommunicera och dokumentera sina hållbarhetsåtaganden har vi ökat vårt fokus på att dela med oss av våra påverkansbedömningar av våra leveranskedjor för raps och shea, inklusive utmaningar och initiativ för fortsatta förbättringar. Vi har även meddelat att vi från och med 2023 kommer att förstärka vår sheaportfölj med ett begränsat antal exklusiva och koldioxidneutrala produkter. Detta är möjligt tack vare ett samarbete med FairClimateFund, som är en organisation som utfärdar Fairtrade- och Gold Standard-koldioxidkrediter genom att skapa ett projekt som går ut på att bygga energisnåla spisar i sheabältet. Koldioxidkrediterna leder inte bara till lägre koldioxidutsläpp och bättre hälsa och säkerhet för användarna, utan ger också lokalsamhällena konkret nytta i form av direkta intäkter. Genom att förankra våra koldioxidkrediter i enkla, kostnadseffektiva åtgärder som gör verklig, relevant skillnad kan vi koppla ihop en del av de behov som finns i samhällena i början av leveranskedjan för shea med företagens och konsumenternas behov.

Som ett erkännande för det vi åstadkommit tilldelades vi 2022 års Sustainability Leadership-pris av Ecovia Intelligence vid Sustainable Beauty Awards.

Framtida tillväxt

Under 2022 ökade den globala förbrukningen av kosmetika i linje med trenden före pandemin. Trots osäkerheten på den globala marknaden känner AAK ändå fortsatt optimism med tanke på att efterfrågan, till följd av konsumenternas önskemål, skärpt lagstiftning och behovet av mer transparenta leveranskedjor, alltmer drivs mot ingredienser med naturligt ursprung. Veganska produkter har dessutom snabbt etablerat sig och tagit marknadsandelar på den vanliga kosmetikmarknaden. Enligt prognoser kommer den globala veganska kosmetikmarknaden att växa från cirka 16 miljarder USD år 2021 till omkring 25 miljarder USD år 2028*. Detta är ett område med stor potential för AAK med tanke på vårt växtbaserade erbjudande.

*Källa: Vegan Cosmetics Market (fortunebusinessinsights.com)

Natural Emulsifiers

AAK:s verksamhet för naturliga emulgeringsmedel erbjuder kunder världen över naturligt lecitin som är oumbärligt för en rad olika produkter. Naturligt lecitin har en viktig funktion inom segment som Chocolate & Confectionery Fats, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, Personal Care och Special Nutrition.

Lösningar
Med vår portfölj av naturliga emulgeringsmedel skapar vi skräddarsydda lösningar i nära samarbete med våra kunder. Dessa lösningar baseras på lecitin från sojabönor, solrosfrö och rapsfrö och tillhandahålls både i flytande form och som pulver.

Trender
Lecitin är en biprodukt från framställningen av växtbaserade oljor och marknadens enda naturliga emulgeringsmedel som faller under clean label-konceptet. Den globala efterfrågan på speciallecitin – ekologiskt, certifierat icke-genmodifierat och identitetsbevarande producerat – och allergenfria produkter förväntas fortsätta stiga i takt med konsumenternas önskemål om hållbarhet och spårbarhet inom livsmedelsproduktionen.

Nya produkter
Vår produktportfölj av värdeskapande ingredienser fortsätter att växa och innehåller förutom vårt omfattande sortiment av olika växtbaserade oljor även naturligt lecitin. Med gynnsamma konsumenttrender och nära kundsamarbeten som drivkraft fortsätter vi vårt arbete med att skapa ännu bättre kundgemensamma lösningar och större värde inom de olika segment vi levererar till.

Framtida tillväxt
Den globala lecitinmarknaden väntas visa fortsatt stark marknadstillväxt, med stöd av tydliga trender såsom hälsa och välmående, innehållsförteckningar enligt clean label-konceptet, naturliga och funktionella ingredienser, allergenfria produkter och spårbarhet.

Med AAK:s uppdaterade strategi, och som ett Multi-oil Ingredient House, är vi med vår kundgemensamma produktutveckling och vårt fortsatta fokus på hållbarhet och konsumenttrender väl rustade för att skapa nya produkter i nära samarbete med våra kunder.

202305051230I

Affärsområde: Technical Products & Feed

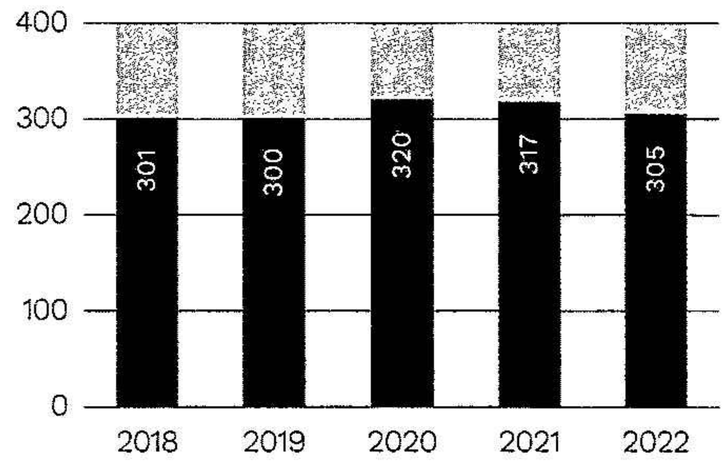
Stark tillväxt på marknaderna för speciallösningar utanför livsmedelssegmentet

Inom Technical Products & Feed erbjuder vi ett allt större sortiment av speciallösningar för branscherna tekniska produkter och foder. Jämfört med 2021 redovisade affärsområdet ett kraftigt ökat rörelseresultat samt ett rörelseresultat per kilo som ökade med 46%, med brett baserad tillväxt i undersegmenten. Detta berodde främst på att ljusvaxverksamheten i Europa utvecklades positivt.

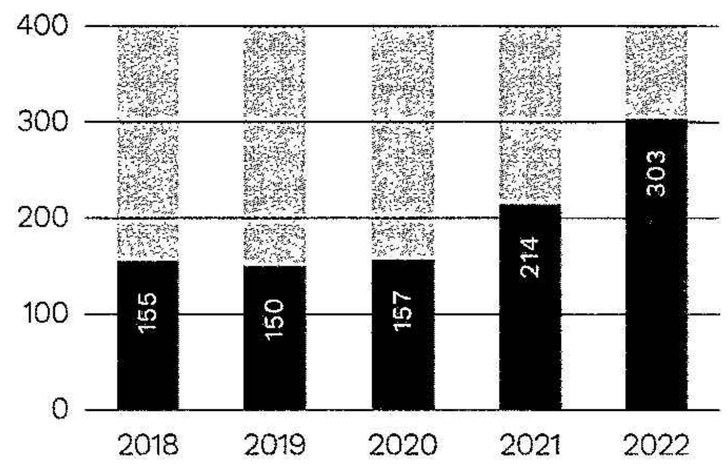
	2018	2019	2020	2021	2022
Volymer, tusen ton	301	300	320	317	**305**
Nettoomsättning, mkr	1.513	1.456	1.598	2.091	**2.951**
Rörelseresultat, mkr*	155	150	157	214	**303**
Rörelseresultat per kilo, kr*	0,51	0,50	0,49	0,68	**0,99**

*Exklusive jämförelsestörande poster

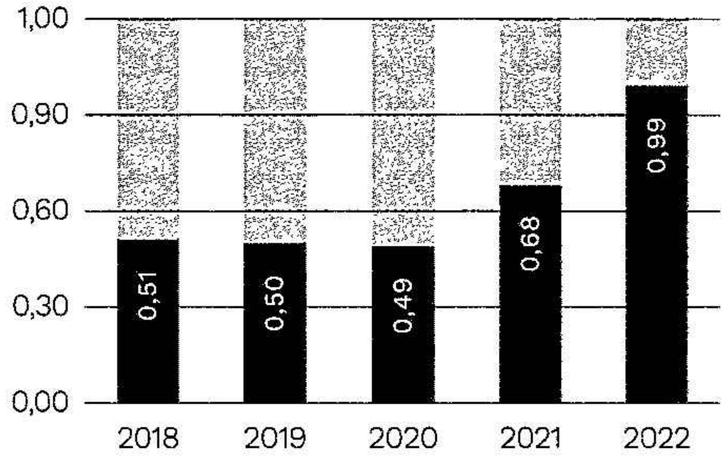
Volymer
(14% av total volym för koncernen)
(tusental ton)



Rörelseresultat*
(10% av total volym för koncernen)
(Mkr)



Rörelseresultat per kilo*
(kr)



Technical Products

Technical Products hade ett framgångsrikt år, främst på grund av en positiv utveckling av ljusvaxverksamheten i Europa. Vi noterade även att försäljningen av biprodukter från biobränslen gick mycket bra, vilket kan förklaras av de höga energipriserna. Biobränsleverksamheten utgör normalt en mindre del av verksamheten inom Technical Products, men under 2022 hade den en betydligt större positiv påverkan än vanligt.

Lösningar

AAK erbjuder raffinerade fettsyror och glycerin till en lång rad tekniska industrier samt hållbart producerade växtbaserade lösningar till ljusindustrin. Fettsyror och glycerin produceras genom att fettmolekylen spjälkas på oleokemisk väg varefter fraktionerna förädlas.

Trender

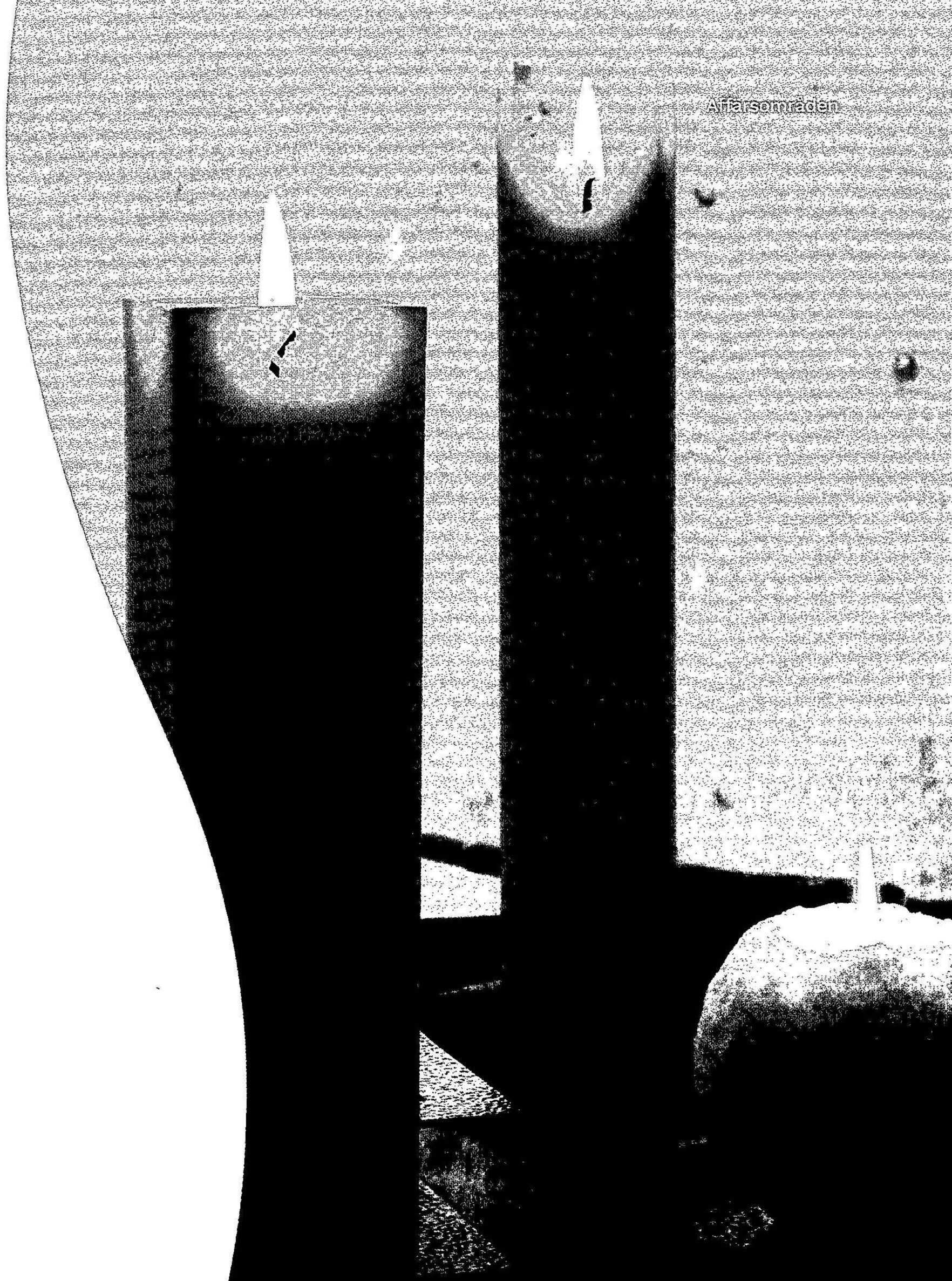
Inom ljusindustrin går trenden fortfarande mot minskad användning av fossilt paraffin till förmån för naturlig, hållbart producerad ljusmassa. I ett längre perspektiv räknar vi därför med att övergången från en fossilbaserad till en biobaserad ekonomi i Europa kommer att vara positiv för vår verksamhet med naturliga oleokemikalier.

Nya produkter

Under året fortsatte AAK att utveckla nya växtbaserade lösningar till ljusindustrin i syfte att ersätta paraffin i så många produkter som möjligt. Detta har också blivit möjligt i och med vårt beslut att investera i ökad produktkapacitet för dessa produkter. På vår anläggning i Karlshamn genomfördes en omfattande kapacitets- och portföljöversyn för att avlägsna flaskhalsar och öka vinsten per kilo. Vi räknar med att detta kommer att leda till en kapacitetsökning för ljusvaxer.

Framtida tillväxt

Vi tror starkt på utvecklingen av förnybara, hållbara ljusvaxer som alternativ till icke-förnybara. Arbetet med att skapa fler affärsmöjligheter inom detta segment kommer att öka förutsättningarna för framtida tillväxt. Den största utmaningen under 2023 känns igen från 2022: begränsad tillgång på vissa råvaror och tillsatser samt kostnadsökningar för nyckelresurser som ånga och elektricitet.



20230505123O2



Feed

Efterfrågan på våra foderprodukter var fortsatt hög och stabil under 2022. Vi hanterade framgångsrikt dessa förutsättningar och lyckades ta höjd för inflationen och de stigande energipriserna i vår prissättning. Vår crushingenhet hade dessutom ännu ett år med gynnsamma marknadsförhållanden.

Lösningar

AAK levererar ExPro®, ett protein gjort på rapsmjöl, som genom en speciell värmebehandlingsprocess förbättrar proteinkvaliteten i foder för idisslare. ExPro® är därför ett innovativt och uppskattat alternativ till sojamjöl. Eftersom merparten av det sojafoder som säljs är baserat på genmodifierad soja, säljs icke-genmodifierade produkter med relativt stora prispåslag på marknaden. ExPro® kan helt ersätta sojamjöl i de flesta foderransoner och har flera fördelar utöver att det inte är genmodifierat: det har en exceptionellt hög andel bypassprotein, är garanterat salmonellafritt och dessutom mer kostnadseffektivt. Detta gör ExPro® till ett alltmer populärt val. AAK levererar även bypassfetter, som används i foder till mjölkboskap för att öka mjölkproduktionen, samt enklare flytande fetter.

Trender

Konsumenter har länge efterfrågat hållbart producerade produkter, vilket är en avgörande faktor på många områden. Inom det priskänsliga djurfodersegmentet har denna efterfrågan tidigare inte varit så stark, men den börjar nu ta fart, och det tas nu allt fler initiativ för mer hållbart producerade foderransoner.

Konsolideringen till färre och större gårdar väntas fortsätta. Lantbruken producerar i allt högre utsträckning sitt eget foder och då ökar efterfrågan på våra mer koncentrerade foderprodukter. Det behövs inte lika stora volymer, men fodret måste vara av högre kvalitet och ha ett högre energiinnehåll och mer protein. Dessutom ser vi att allt fler kunder byter till icke genmodifierat foder.

Nya produkter

Under 2022 har vi arbetat för mer hållbara fettlösningar för grisar. De ska användas i kundernas befintliga produkter för att ersätta råvaror som kan komma att omfattas av antidumpningstullar framöver. På så sätt kan våra befintliga produkter användas i nya produkter och tillämpningar.

Framtida tillväxt

Under 2023 kommer vårt produktutvecklingsarbete bland annat att inriktas på att hantera den potentiella påverkan av EU:s beslutade lagstiftning mot avskogning. I skrivande stund vet vi ännu inte exakt vilka effekter som lagstiftningen kommer att få, men vi räknar med att det kommer att krävas omfattande insatser för att komma till rätta med de problem – eller dra fördel av de möjligheter – de leder till. Dock har vi redan en del möjliga lösningar på gång.

Vi kommer även att satsa på våra vomskyddade fetter för fortsatt tillväxt i Norden. En möjlighet på längre sikt kan också vara att ersätta produkter som kan bli svåra att importera till EU till följd av den nya avskogningsförordningen.

Hållbarhet från växt till varumärke

För AAK är det lika viktigt att skapa en positiv framtid som att tillgodose våra kunders behov. Vi vill skapa en värld där vårt arbete för att bevara ekosystem, värna om resurser, ge kvinnor bättre förutsättningar, stödja samhällen och skapa hållbara leveranskedjor kombineras med tillförlitlighet, transparens och leveranssäkerhet.

Hållbarhetsaspekterna står i fokus för vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™. Vi vill alltid gå steget längre och anstränger oss till det yttersta för att göra förbättringar och hitta nya lösningar med en bättre hållbarhetsprofil.

Driver på övergången till ett hållbart livsmedelssystem

Livsmedelssektorn spelar en avgörande roll i omställningen till ökad hållbarhet. Vi behöver kunna klara försörjningen av en växande världsbefolkning inom ramen för vad vår jord kan ge, och AAK vill driva på utvecklingen av en omställning i den riktningen.

Tar med hållbarhetsaspekten i hela värdekedjan

Vårt arbete för hållbarhet finns med i varje länk av värdekedjan – uppströms när vi förändrar vår leveranskedja och nedströms när vi i samverkan med våra kunder inverkar positivt på hälsa och miljö genom innovativa lösningar.

Gemensam utveckling av hållbara lösningar

AAK:s process för kundgemensam hållbarhetsutveckling inleds med att vi identifierar de hållbarhetskriterier som skapar värde för kunden. Därefter bedömer vi miljöpåverkan från produkterna under hela livscykeln. Slutligen tillhandahåller AAK segregerade leveranskedjor som tillgodoser våra kunders specifika behov. Vi stöder våra kunder i deras hållbarhetsutveckling, allt med full transparens.

20230505123O3

Våra hållbarhetsprioriteringar

AAK:s hållbarhetsstrategi omfattar tre huvudprioriteringar.

Minska klimatpåverkan

Vi arbetar engagerat för att minska den påverkan vi har på vår jord och bygga upp förmågan att stå emot förändringar. Detta åtagande omfattar hela vår värdekedja.

AAK har förbundit sig att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i linje med en maximal ökning i global temperatur på 1,5°C över pre-industriella nivåer. Under 2022 har vi tagit strategiska steg mot denna ambition. Vi har tagit fram färdplaner för minskade utsläpp av växthusgaser kopplade till våra inköp av råvaror och vi har lämnat in våra mål för Scope 1, 2 och 3 för godkännande av Science Based Targets Initiative. Vi räknar med godkännande av målen under våren 2023.

Vi har åtagit oss att:

- Minska scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med 50% i absoluta tal från basåret 2019 till 2030.*
- Sänka de absoluta scope 3-utsläppen av växthusgaser med 46% till 2030 jämfört med basåret 2019.
- Se till att 10% av våra leverantörer, baserat på utsläppsnivåer, har vetenskapsbaserade utsläppsmål till 2027.

Under 2022 började vi bygga två nya biomassapannor på vår anläggning i Århus, Danmark. Dessa pannor ska drivas med överblivet sheamjöl från sheakärnor. Pannorna beräknas vara i drift i slutet av 2023 och ska minska anläggningens koldioxidutsläpp med 90% och AAK:s totala globala utsläpp med cirka 15% till 2024.

* Målgränsen omfattar markrelaterade biogena utsläpp och uttag från råvaror för produktion av bioenergi.



Skydda den biologiska mångfalden

AAK arbetar för att förhindra avskogning och stöder återplantering av skog i de områden där vi gör våra inköp.

En spårbar leveranskedja är ett viktigt verktyg i AAK:s strategi för att uppnå hållbara inköp och skydda den biologiska mångfalden. Vi arbetar nära våra förstaledsleverantörer och underleverantörer till dessa för att få till stånd en transparent leveranskedja. Vi har gjort ett åtagande om att 100% av vår palmolja och soja ska vara verifierat avskognings- och omvandlingsfri senast 2025.

Vi stöder projekt för återplantering av träd i våra leveranskedjor för shea och kokosnöt. Dessa initiativ inbegriper även att utbilda leverantörer och jordbrukare i lokalsamhällena i hur viktigt det är att plantera nya träd och förnya trädbeståndet man skördar från.

Förbättra människors välbefinnande

AAK strävar efter att bidra positivt till välbefinnandet hos våra medarbetare, hos personer i samhällena där vi är verksamma och hos personer i våra leveranskedjor.

Småjordbrukare, i synnerhet kvinnor, spelar en viktig roll i våra leveranskedjor. I Västafrika har vi byggt upp världens största leveranskedja för hållbar shea. I Kolo Nafaso-programmet stöder vi kvinnor som plockar sheanötter med förskottsbetalningar och utbildning. Tack vare detta kan de investera i sina barns framtid genom olika initiativ för att få rent vatten och utnyttja resurserna effektivt. Det gynnar samhällena i stort, vilket innebär att över 1,5 miljoner invånare i Västafrika har fått en bättre tillvaro.

Under 2022 deltog nästan 300.000 kvinnor i programmet. Detta är en minskning sedan 2021 på grund av en försämrad säkerhetssituation i Burkina Faso som gjorde det nödvändigt att avbryta inköp från vissa områden för att skydda vår personals säkerhet.

I norra Ghana samarbetar AAK med Mars i ett tioårigt privat-offentligt partnerskap för att stärka kvinnor och minska fattigdomen. Detta initiativ syftar till att nå 13.000 kvinnliga shea-samlare från mer än 150 samhällen i norra Ghana.

Kolo Nafaso **bidrar direkt** till att **minska** fattigdomen samt även till att stärka kvinnors **medinflytande.**

Caroline Westerik-Sikking, Director of Sustainability AAK

Viktiga framsteg mot våra åtaganden

Viktiga framsteg mot våra åtaganden

Det som mäts blir gjort. För att driva på utveckling, ansvarstagande och transparens i vårt hållbarhetsarbete har AAK tagit fram hållbarhetsindikatorer för vart och ett av våra tre prioriterade områden. Nedan presenterar vi framstegen för våra prioriterade mål och indikatorer.

Prioritering	Åtagande	Framsteg 2022 (2021 referens)
Stärka hållbar utveckling med våra lösningar	50% av intäkterna ska bidra till FN:s hållbarhetsmål senast 2025	37% (31%)
Minska klimatpåverkan	Vetenskapligt verifierade klimatmål	Science based targets inskickade för godkännande av SBTi FLAG-mål ska lämnas in under 2023
	Minska scope 1- och scope 2-utsläppen med 50% fram till 2030 (jämfört med 2019)	4,4% total minskning (4,3%)
	100% förnybar el i vår verksamhet senast 2030	70% (64%)
Skydda den biologiska mångfalden	100% verifierat, avskognings- och markomvandlingsfria leveranskedjor för soja och palm fram till 2025	71% verifierat avskogningsfri palm (67%) 20% verifierat avskognings- och markomvandlingsfri soja (30%)*
	100% spårbarhet till plantage (palm)	87% spårbarhet till plantage (81%)
	150,000 träd planterade mellan 2020 och 2025	116.842 träd planterade totalt (89.544)
Bidra till människors välstånd	Ge småjordbrukare och kvinnor möjlighet till bättre försörjning	293.302 kvinnor är med i Kolo Nafaso-programmet (353.735)
	Due diligence av mänskliga rättigheter integrerad för alla viktiga råvaror fram till 2025	100% av viktiga råvaror har riskbedömts avseende mänskliga rättigheter
	Sträva efter att vara en skadefri arbetsplats	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro 0,6% (0,4%)
	Inclusion index rate på 95% fram till 2030	Inclusion rate mäts vartannat år (2021: 82%) Under 2022 utbildades 400 ledare i omedvetna fördomar

*Totalt är 92% av vår soja antingen verifierat avskogningsfri eller från Nordamerika. Nordamerika anses som ett lågriskområde.

20230505123O4



Förutsättningar för en bättre karriär

Ett viktigt mål under 2022 var att fortsätta vår resa mot att bli ett verkligt syftesdrivet företag. Vårt verksamhetssyfte – Making Better Happen™ – och våra principer för Better Behaviors och Better Leadership bygger på våra tre dimensioner av ledarskap: leda sig själv, leda våra team och leda verksamheten. Våra Better Behaviors (passionerade, agila, ansvariga och samarbetsvilliga) vägleder oss i våra beslut och genomsyrar hela AAK.

Vi har även lagt till ett värdeerbjudande för medarbetare – vår People-ambition:

Vi ger våra anställda möjlighet att göra verklig skillnad genom att ingå i ett passionerat team som jobbar för att ständigt göra bättre – Making Better Happen™.

- Vi tar, tillsammans med våra medarbetare, ansvar för hälsa och säkerhet, för att skapa en arbetsplats där jämlikhet, mångfald och inkludering prioriteras
- Våra ledare strävar efter att vara förebilder och goda representanter för våra Better Leadership-principer, och de anstränger sig för att varje enskild medlem i AAK-familjen ska få utlopp för sin fulla potential
- Vi vägleds alla av Better Behaviors och våra ambitiösa etiska riktlinjer, både när vi fattar beslut och i vårt agerande
- Vi har en känsla av delaktighet i och stolthet över för företagets positiva inverkan

Ännu ett år utan motstycke

Eftersom pandemin fortfarande rådde under 2022 fokuserade AAK på att våra medarbetare skulle kunna arbeta säkert, hålla kontakten med varandra och verksamheten och fortsätta känna sig engagerade. I februari fick vi tyvärr uppleva invasionen av Ukraina. Våra medarbetare lyckades samla ihop 235.513 kronor till UNHCR och AAK bidrog med samma belopp samt ytterligare 2 miljoner kronor. Våra medarbetare i Ukraina har också organiserat AKOHELP, en kanal för att stödja kunder, leverantörer och andra intressenter som behövt hjälp att flytta till andra platser i Europa. Över 50 familjer har fått hjälp genom det här initiativet.

3.962

Antal anställda den 31 dec. 2022, globalt genomsnitt

8,8 år

Genomsnittlig anställningstid

Anställda per region

Europa: 43%
Nord- och Sydamerika: 30%
Asien/Oceanien: 19%
Afrika: 8%

0.61

Andel skador som leder till sjukfrånvaro per 200.000 arbetade timmar (produktionsanläggningar)

Säkerheten vid AAK

Hälsa och säkerhet är topprioriteringar för AAK. Vi kan inte acceptera några som helst arbetsrelaterade skador och strävar efter att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll. Under 2022 var andelen skador som leder till förlorad arbetstid (LTIR) 0,61 på våra produktionsanläggningar, vilket är något högre än 2021. Vi kommer oförtröttligt att arbeta för att nå vårt mål om att antalet skador på arbetsplatserna ska vara noll.

Mångfald och inkludering

AAK strävar efter att locka, utveckla och behålla en personalstyrka som kännetecknas av mångfald och jämställdhet. Detta främjar innovation, skapar en förtroendefull atmosfär både inom företaget och gentemot våra kunder och bidrar till företagets framgång och hållbara utveckling. Vi vet att grupper med mångfald bevisligen är mer framgångsrika och effektiva. För att öka kunskapen började vi därför under 2022 att utbilda alla medarbetare i ledande ställning om omedvetna fördomar.

AAKtivate

Under det senaste decenniet har AAK i Mexiko och Colombia framgångsrikt arbetat med ett program för medarbetarnas välbefinnande, AAKtivate. Det här programmet inriktas på kosthållning samt medicinsk, fysisk och mental hälsa. Vi är fast övertygade om att programmet bidrar till en hälsosammare livsstil, vilket i förlängningen ger högre motivation, ökad produktivitet, lägre frånvaro och sänkta sjukvårdskostnader. AAKtivate blev ett globalt program under 2020, och 2022 utvecklade vi programmet vidare med ytterligare ett antal aktiviteter.

Ett program som bygger vidare på AAKtivate var stegtävlingen Moving Mountain, där 62 AAK-team fick ihop otroliga 95,84 miljoner steg.

Ledarskapsutveckling

Under året har vi stärkt vårt fokus på ledarskapsutveckling. AAK har skapat en interaktiv portal – The Leadership Universe – där medarbetare kan ta del av lärdomar, artiklar och böcker i kortfattat format. På portalen kan våra anställda i ledarskapsroller även utbyta bästa praxis och interagera med varandra.



För att säkerställa att AAK:s medarbetare fortsätter att utvecklas och att företaget fortsatt kan attrahera och behålla begåvade medarbetare erbjuds koncernens anställda i ledande roller att delta i diverse utbildningar och kurser. Teman för årets utbildningar var ”Frigöra potential” och ”Leda verksamhet”. Parallellt med detta införde vi flera regionala ledarskapsprogram.

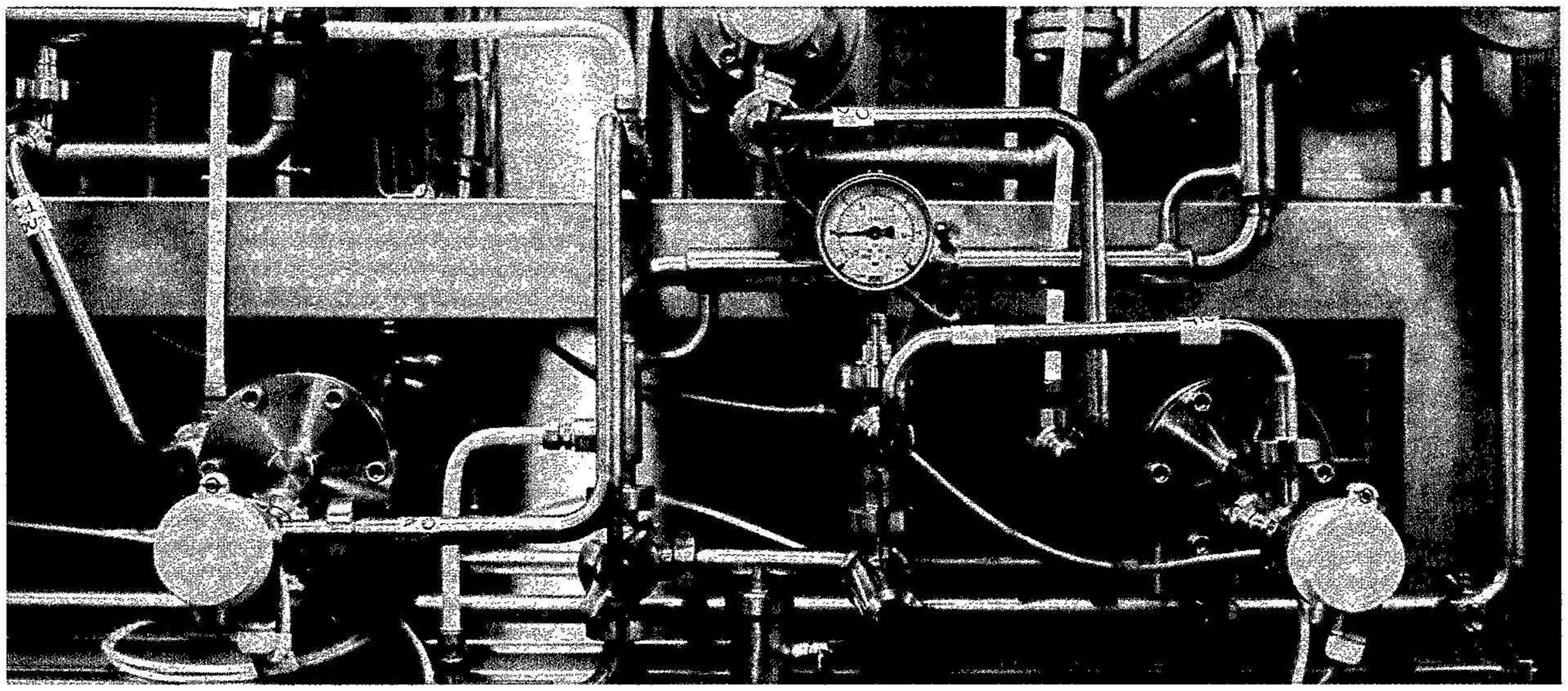
20230505123O5

Risker och riskhantering

Som viktig leverantör av växtbaserade ingredienser till livsmedel och tekniska produkter står vi väl rustade för att hantera risker och leverera värde – något vi har visat i de senaste årens instabila miljö. Även om vi räknar med fortsatt högt inflationstryck och en svår makroekonomisk miljö, ser vi fortfarande på framtiden med tillförsikt. Vi ser ingen anledning att justera vår uppfattning om de starka trender som råder på vår marknad.

Under 2022 har AAK sett hur den höga inflationen påverkar den globala ekonomin. Rysslands krig mot Ukraina har dessutom bidragit till rekordhöga kostnader för energi, transporter, logistik och vegetabiliska oljor i en redan svår makroekonomisk miljö. Trots dessa utmaningar och den stora osäkerheten presterade AAK väl. Vi har lyckats hantera prisvariationerna och vi har framgångsrikt och effektivt arbetat med att förvalta vår produktportfölj. Tack vare ett stabilt operativt resultat har vi – de besvärliga tiderna till trots – presterat ett starkt helår.

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker, hot och diverse omvärldsfaktorer som kan påverka företaget. Med hjälp av en aktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar vår verksamhet. AAK justerar fortlöpande planer och policyer för att motverka eventuella negativa effekter. En aktiv riskhantering, som till exempel säkring av råvarupriser och valutor, minskar några av riskerna.



Råvaror

Skördar är väderberoende. Ett år med dåliga skördar driver upp priserna, medan ett år med rikliga skördar pressar priserna. En övervägande del av våra råvaror köps och säljs på den internationella världsmarknaden och betalas i utländska valutor, Detta gör att vi utsätts för stora valuta- och råvaruprisrisker. Vi tillämpar en aktiv riskhanteringsstrategi där vi säkrar försäljningavtalen mot valuta- och råvaruprisexponering. Därmed skyddar vi marginalerna mot prisrisker på ingångna försäljningsavtal. Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnaderna en viktig faktor. AAK måste väga in att de ökande kraven på miljömässigt godtagbara transporter kan få konsekvenser för marginalerna.

Processindustrin

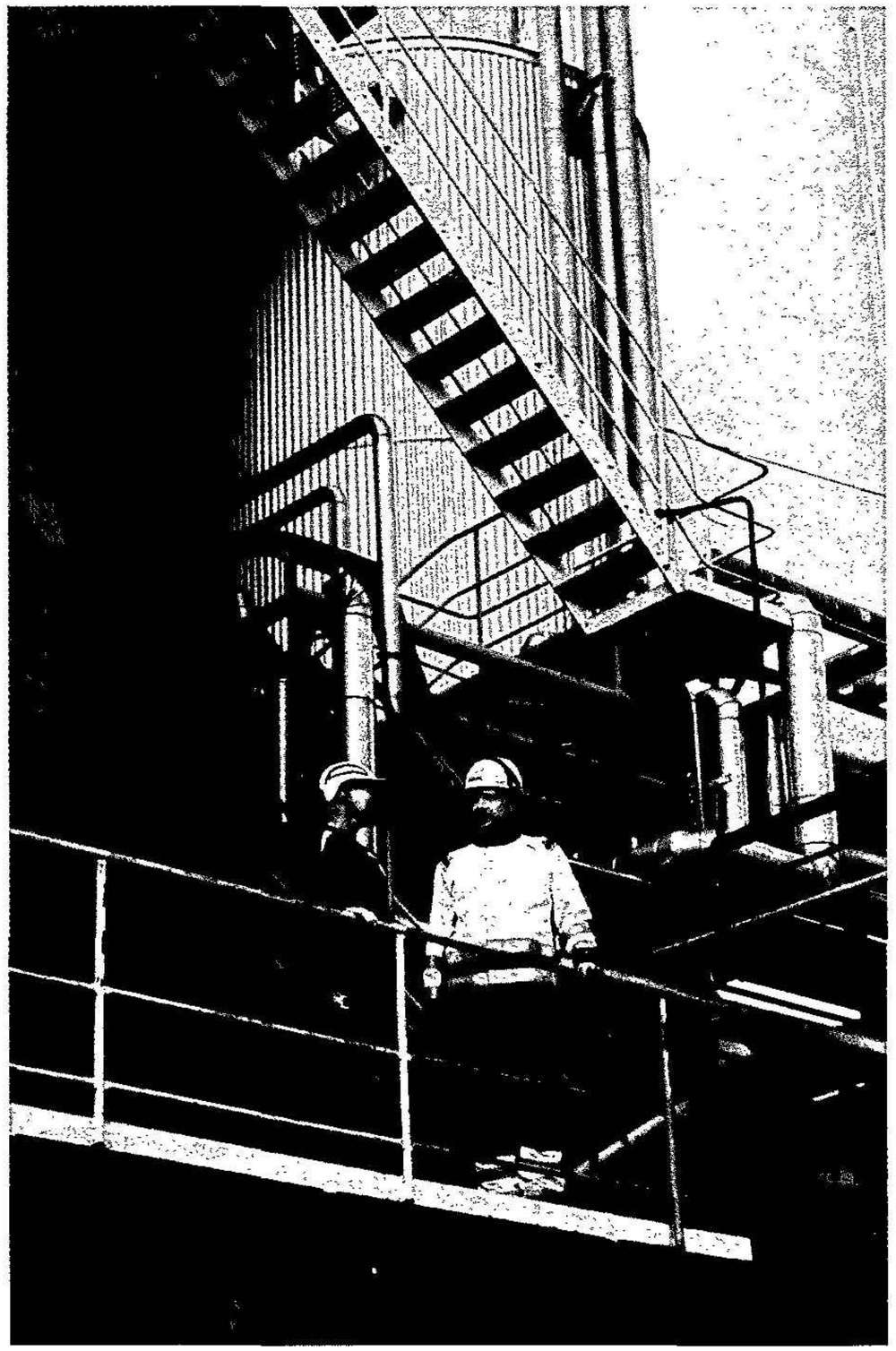
AAK är en del av processindustrin. Vi åstadkommer resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljning av specialprodukter med högre marginaler i förhållande till enkla produkter med lägre marginaler. Kapacitetsökningar för att höja totalvolymerna och täcka en växande efterfrågan kräver en relativt långsiktig planering och vi måste analysera tillväxtpotentialen ur ett tidsperspektiv. Under tiden kan vi fördela produktionen mellan våra anläggningar så att en del produkter kan bearbetas närmare marknaderna och vi på så sätt kan vara mer flexibla vid svängningar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter produceras i särskilda anläggningar, och eventuella problem med produktionsutrustningen där kan få stora konsekvenser.

Förändringar av konkurrenssituationen

Sektorn för specialingredienser där AAK är verksamt genomgår just nu en strukturomvandling. Det är en sektor med en drygt hundraårig historia, en sektor som i grunden är beroende av naturprodukter. Det finns nu en stark efterfrågan på mer innovation och efter en hållbar, etisk produktion där producenterna tar ansvar för specifika problem och deras verksamheters miljöpåverkan. En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för framtida förvärv. Konkurrensen är hård i branschen. Flera globala konkurrenter levererar stora volymer av enkla produkter med små marginaler. Vi svarar genom att inrikta oss mer på specialprodukter med bättre marginaler och högre värde. Några exempel är konfektyrprodukter och kosmetik, men även värdeskapande ingredienser för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrierna.

Politisk instabilitet

Att agera globalt medför alltid risker, men det kan samtidigt verka stabiliserande. Även om AAK till största delen arbetar på mogna marknader i USA och Europa genereras en stor del av företagets tillväxt på marknader i utveckling. Dessa marknader är ofta politiskt instabila vilket kan påverka valutor och växelkurser. Vi är verksamma i Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Sydamerika, där läget ibland kan vara instabilt. Eftersom det här är områden där AAK är etablerat sedan länge har vi stor erfarenhet av att hantera denna typ av problem. Dessutom har vi en väl genomarbetad strategi för riskhantering.



Att verka globalt medför även andra risker, som till exempel handelshinder, inflation, lagstiftning inom miljö- och hälsoområdena och förändringar i nationell och regional lagstiftning, exempelvis införande av skyddstullar och skatter som hindrar AAK att verka på en fri marknad.

Handelssanktioner och exportkontroll

AAK värnar om att i sin affärsverksamhet följa rådande regleringar för handelssanktioner och exportkontroll vilka vi anser vara viktiga internationella styrmedel för att förbättra bland annat mänskliga rättigheter. AAK accepterar därför inte att koncernens anställda bryter mot några bestämmelser om handelssanktioner, exportkontroll eller liknande. Detta innebär att vi inte kommer att medverka, vare sig direkt eller indirekt, i några affärer, avtal eller affärsuppgörelser som är förbjudna enligt tillämpliga handelssanktioner eller exportkontrollbestämmelser.

Inte heller kommer AAK eller dess anställda att bedriva direkta eller indirekta affärsaktiviteter med någon person, något organ eller stat som omfattas av handelssanktioner, och inte heller exportera varor eller tjänster som omfattas av gällande exportkontrollagar utan nödvändiga tillstånd och/eller godkännanden från behöriga myndigheter.

20230505123O6



Compliance

AAK bedriver en global affärsverksamhet med kunder, leverantörer och andra intressenter, inklusive länder på tillväxtmarknader. Vi är därför utsatta för risker relaterade till korruption och mutor. AAK har nolltolerans mot korruption och mutor och alla anställda är skyldiga att följa lagar, förordningar och AAK:s policyer för uppförandekod, konkurrenslagstiftning, sanktioner, penningtvätt och antikorruption. För att stärka medvetenheten i organisationen erbjuder AAK utbildning genom e-learning om konkurrenslagstiftning och antikorruption. Misskötsel och överträdelser av lagar, bestämmelser och policyer kan rapporteras i ett anonymt visselblåsarsystem.

Hälsotrender

Eftersom vi arbetar med alla slags växtbaserade oljor och kan omformulera våra produkter för att bättre tillgodose kundernas behov kan vi snabbt anpassa vårt produktsortiment till de senaste hälsotrenderna. AAK satsar dessutom mycket på kundgemensam produktutveckling, vilket gör att riskerna med att lansera nya produkter begränsas. Dock finns risken att det sker förändringar av lagar och regler. Att AAK proaktivt vidtar hållbarhetsåtgärder för att föregripa skärpt lagstiftning blir allt viktigare.

Risker kopplade till klimatförändringen

Under tidigare år har AAK analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till Scope 1 och 2. De finansiella riskerna kopplade till klimatförändring har bedömts vara låga till medelhöga, beroende på utvecklingen i omvärlden, till exempel politiska åtgärder.

Arbetet har fortsatt under 2022 med att identifiera och utvärdera hur klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till Scope 3 påverkar AAK finansiellt. Mer specifikt har klimatförändringar och tillgång till vatten utvärderats, utifrån två olika socio-ekonomiska antaganden i linje med rapporteringskrav enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

De övergripande slutsatserna är att kokos och soja är de råvaror som har högre sannolikhet för påverkan av klimatförändring jämfört med shea, raps och solros. Översvämningar och torka kommer sannolikt att påverka palm och soja, liksom temperaturökningar i Latinamerika. Indien är det ursprungsland som har störst risk för betydande påverkan. Kokos kommer att påverkas av tropiska cykloner samt översvämningar och torka.

Dessa insikter i klimatrelaterade risker är viktiga för vår organisation att ta hänsyn till i utformningen av framtida strategier för sourcing av råvaror. Insikterna kommer också att användas för att prioritera vilka riskreducerande åtgärder AAK kommer att vidta under de kommande åren.

Lägger grunden för klimatresiliens

AAK har satt vetenskapligt baserade klimatmål i linje med en maximal temperaturökning på 1,5 grader. Under 2022 har vi fokuserat på att ta fram en färdplan för minskade CO_2-utsläpp i vår värdekedja.

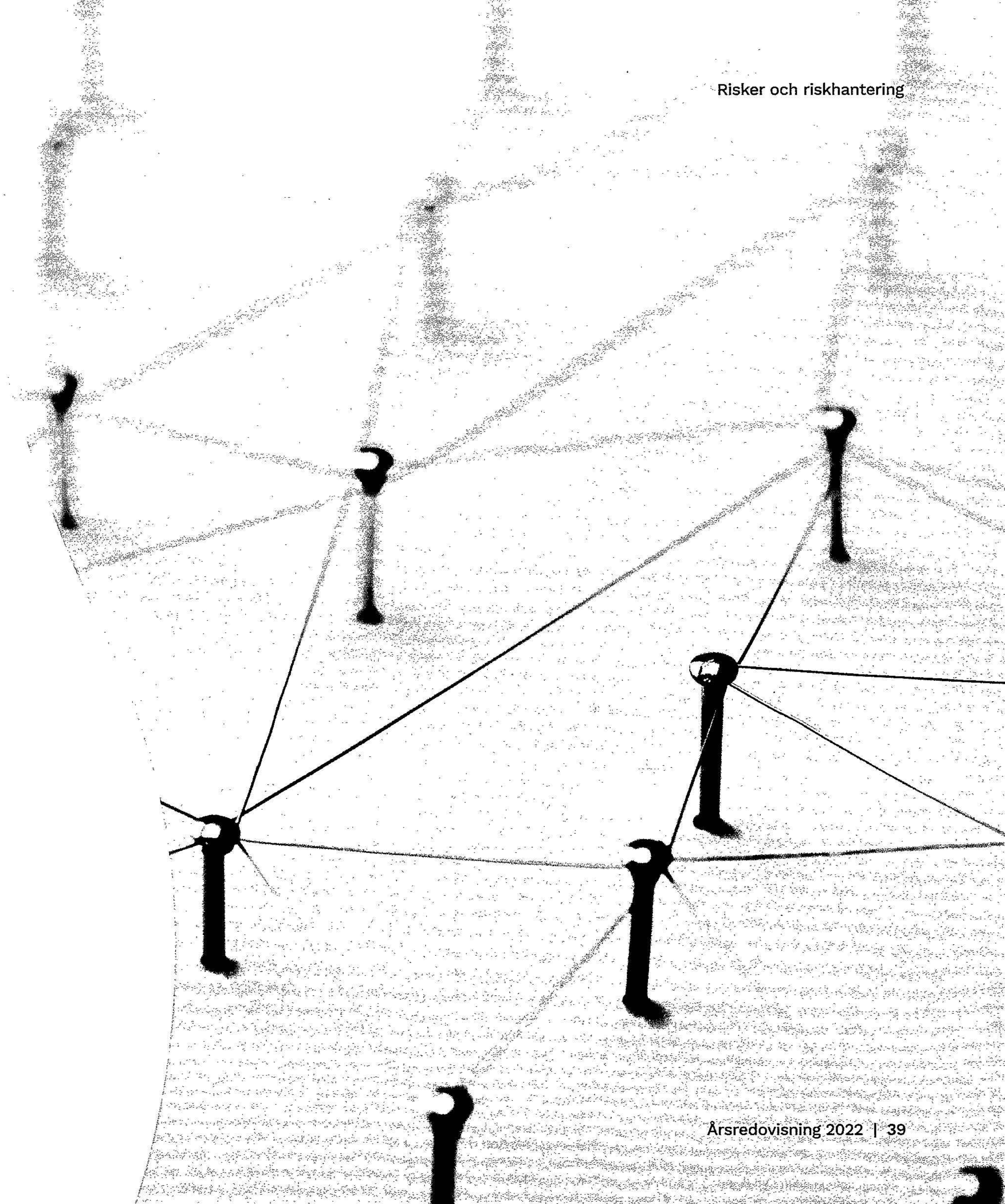
Som ett led i vår ansökan till SBTi har vi gjort en bedömning av AAK:s utsläpp av växthusgaser. Den visar att 95% av våra utsläpp av växthusgaser kommer från vår leverantörsskedja. Omkring 64% av dessa

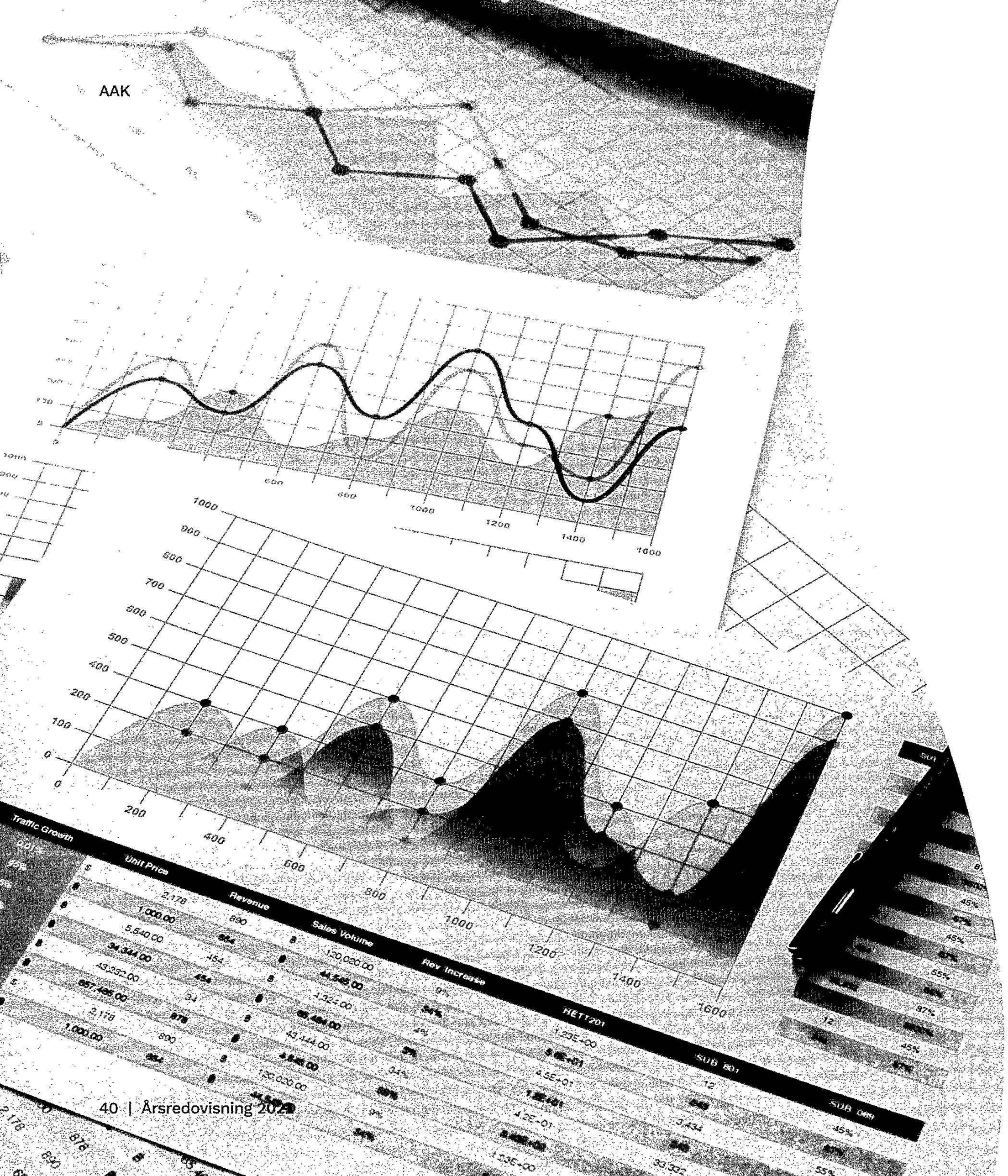
utsläpp är relaterade till landanvändning (Forestry, Land and Agriculture – FLAG) och de återstående utsläppen kommer från produktionsprocesserna i kvarnar och raffinaderier i vår leverantörskedja. Under 2023 kommer vi att lämna in mål för Scope 3 i linje med FLAG-standarden, som är den första standarden för vetenskapligt baserade klimatmål som inkluderar utsläpp relaterade till markanvändning.

Avbrott i kritiska IT-system
AAK använder modern IT-infrastruktur och teknik till stöd för verksamheten. Eftersom avbrott i kritiska IT-system kan påverka verksamheten behöver risken för det analyseras och minskas för att förhindra eventuella problem och minimera påverkan. Det arbetet utförs av koncernens IT-enhet tillsammans med våra lokala enheter. Våra kritiska IT-system ses över årligen, med fokus på säkerhet, interna processer och regelefterlevnad. Cybersäkerheten är mycket viktig för AAK så för att minimera riskerna investerar vi fortlöpande i teknik som hanteras av intern expertis. Koncernen har en särskild policy för IT-säkerhet som implementeras i samtliga AAK-enheter och ett gemensamt ramverk används för vår globala IT-infrastruktur.

Förändringar i omvärldsfaktorer
Vår affärsverksamhet påverkas av en rad faktorer, exempelvis råvarupriserna, transportkostnaderna, energipriserna, ränteläget och växelkurserna. Våra medarbetare är vana vid att snabbt reagera på förändringar i dylika omvärldsfaktorer och anpassa verksamheten och produkt- och serviceutbudet till kundernas behov.

20230505123O7





Bolagsstyrning och finansiell information

Innehåll

Kommentarer av Tomas Bergendahl, finansdirektör	42
Förvaltningsberättelse	43
Styrelse	48
Koncernledning	50
AAK-aktien	52
Skäl att investera i AAK	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat för koncernen	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Resultaträkning för moderbolaget	62
Rapport över totalresultat för moderbolaget	63
Balansräkning för moderbolaget	64
Förändringar i moderbolagets eget kapital	66
Kassaflödesanalys för moderbolaget	67
Noter	68
Alternativa nyckeltal	110
Bolagsstyrningsrapport	114
Revisionsberättelse	123
Informationstillfällen och årsstämma	130
Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner	131

Alla belopp avser miljoner svenska kronor om inget annat anges.

20230505123O8

Kommentarer av finansdirektör:

Att uppfylla våra finansiella åtaganden i ett utmanande makroekonomiskt klimat

2022 var ett bra år för AAK, trots höga och volatila råvarupriser. Med en stark EBIT-tillväxt, en stabil underliggande volymutveckling och ett ökat rörelseresultat per kilo nådde vi vårt mål om att höja rörelseresultatet med i genomsnitt runt 10%. Rörelseresultat per kilo, exklusive jämförelsestörande poster, var 1,28 kronor och 1,15 kronor omräknat till fasta växelkurser. Volymerna fortsatte öka i våra huvudregioner frånsett i Europa, som påverkades av vårt kontrollerade utträde ur Ryssland samt optimeringen i bageriverksamheten.

Robust balansräkning

När vi blickar tillbaka på det gångna året kan vi glädjande nog redovisa en stabil resultatutveckling för många av våra nyckeltal. Men vi har också ställts inför en del utmaningar till följd av Rysslands invasion av Ukraina. I april beslutade AAK att göra ett kontrollerat utträde från den ryska marknaden, som då stod för cirka 3% av våra volymer. Som ett resultat rapporterade vi för andra kvartalet en jämförelsestörande post på 350 mkr hänförlig till avyttringen av våra tillgångar i Ryssland. Dessutom ökade finansieringsbehovet under 2022, främst på grund av ökande råvarupriser. För att stärka likviditeten emitterade vi framgångsrikt ett obligationslån på 1.000 mkr, samt två obligationer på 500 mkr vardera och tecknade ett grönt lån på 500 mkr. Vi förnyade även ett obligationslån på 500 mkr.

Investeringar för tillväxt och minskat klimatavtryck

Under 2022 uppgick investeringarna i anläggningstillgångar till 1,2 miljarder kr, delvis drivet av investeringen i biomassapannor på vår anläggning i Århus,



Tomas Bergendahl, finansdirektör

Danmark. Denna investering kommer att leda till betydligt lägre koldioxidutsläpp och energikostnader och väntas ge årliga besparingar på upp till 100 mkr. Utöver dessa investeringsutgifter investerade vi även i foodtech-bolaget Green-On, vars koncept bygger på den så kallade Power-to-X-teknologin. Med denna investering vill vi påskynda hållbarheten i framtidens livsmedelsprodukter. Slutligen förvärvade vi 100% av aktierna i Arani Agro Oil Industries Ltd. för att expandera geografiskt och öka vår marknadsandel på den indiska marknaden för avancerade specialoljor och specialfetter. Under de kommande åren kommer AAK att investera uppskattningsvis 200–300 mkr, inklusive köpeskillingen, för att öka kapaciteten och förbättra effektiviteten i produktionsanläggningen.

Ökat värdeskapande och fortsatt volymtillväxt

Som vi tillkännagav på kapitalmarknadsdagen i november har vi höjt ribban i vår långsiktiga ambition och satt upp en djärv aspiration inför 2030: att dubbla rörelseresultatet per kilo, bland annat genom att öka takten i vår resa mot ökad specialisering. Samtidigt strävar vi efter att växa mer än genomsnittet på våra prioriterade marknader för specialprodukter. Utöver det vill vi få erkännande från våra intressenter för vår allt större positiva påverkan.

Stabil grund för värdeskapande

För att sammanfatta den finansiella utvecklingen 2022: AAK är fortsatt ett solitt företag med stark affärsmodell och ekonomi – ett stabilt företag med tvåsiffrig genomsnittlig vinsttillväxt. Vi har stärkt balansräkningen genom att framgångsrikt genomföra obligationsemissioner och återfinansiering. Våra samlade kapitalutgifter uppgick till SEK 1,2 miljarder 2022, vilket är högre än genomsnittet för AAK. Kassaflödet från rörelsekapitalet var å andra sidan något negativt, vilket främst berodde på högre råvarupriser. Mot slutet av året såg vi ett förbättrat kassaflöde drivet av rörelsekapitalet. I slutet av 2022 hade vi en skuld/EBITDA-kvot på 1,71, och vinsten per aktie var 8,07 kronor.

Förvaltningsberättelse

För räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022

Styrelsen och verkställande direktören för AAK AB (publ.), organisationsnummer 5566692850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022.

Resultat och finansiell ställning

De stigande världsmarknadspriserna på råvaror, inflationen och logistikstörningarna som världen fick erfara under 2020 och 2021 fortsatte även under 2022. Det här påverkade förstås företag överallt i världen, men sett till AAK.s stabila resultat kan man inte säga annat än att vi har lyckats hantera dessa utmaningar mycket väl. Rörelseresultatet ökade med 9%, omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster. Ökningen var resultatet av att samtliga våra affärsområden utvecklats positivt, vilket visar att vi som Multi-oil Ingredient House står på en mycket stabil grund. Detta är förstås en stor fördel för ett företag som AAK, som bedriver verksamhet i en mycket dynamisk och volatil miljö. För att stärka vår position på den indiska marknaden undertecknade vi under året ett avtal om förvärv av Arani Agro Oil. Förvärvet ger AAK en plattform för att betjäna ett stort antal strategiskt viktiga kunder i sydöstra Indien. Förvärvet slutfördes efter bokslutsdagen och kommer därför att ingå i AAK:s räkenskaper från och med januari 2023.

Under andra kvartalet tillkännagav vi att vi skulle genomföra ett kontrollerat utträde från vår verksamhet och våra investeringar i Ryssland. Efter tillkännagivandet påbörjade vi arbetet med att föra över de ryska choklad- och konfektyrrelaterade volymerna till andra geografiska områden för att begränsa den negativa påverkan på rörelseresultatet. Utträdet från den ryska marknaden påverkade årets resultat negativt med ca 110 mkr jämfört med 2021.

- Volymerna uppgick till 2.259.000 ton (2.312.000 ton), en minskning med 2% jämfört med förra året. Volymerna exklusive Ryssland var oförändrade.
- Nettoomsättningen ökade med 14.973 mkr till 50.425 mkr (35.452 mkr), en ökning på 42%, som är hänförlig till högre råvarupriser och en positiv valutaomräkningseffekt på 3.472 mkr.
- Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 2.888 mkr (2.393 mkr), en ökning med 21%. Inklusive jämförelsestörande poster på -350 mkr (-304 mkr) uppgick rörelseresultatet till 2.538 mkr (2.089 mkr). Valutaomräkningseffekten uppgick till 287 mkr. Rörelseresultatet omräknat till fasta växelkurser exklusive jämförelsestörande poster förbättrades med 9%. Food Ingredients redovisade en ökning med 24% och Chocolate & Confectionery Fats en förbättring med 12%. Technical Products & Feed ökade med 42%,
- Rörelseresultatet per kilo, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 1,28 kronor (1,04 kronor), en ökning med 23%. Rörelseresultatet per kilo, omräknat till fasta växelkurser och exklusive jämförelsestörande poster, förbättrades med 11%.
- Under årets andra kvartal redovisade AAK en jämförelsestörande post på -350 mkr hänförlig till utträdet ur Ryssland.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 2.350 mkr (1.987 mkr). Resultatet efter finansiella poster ökade med 409 mkr till 2.700 mkr exklusive jämförelsestörande poster. Finansnettot uppgick till -188 mkr (-102 mkr), en ökning med 86 mkr. De ökade räntekostnaderna berodde på ökad finansiering av rörelsekapital och högre lån i högränteländer.
- Soliditeten uppgick till 44% den 31 december 2022 (44% den 31 december 2021). Koncernens nettoskuld den 31 december 2022 uppgick till 5.707 mkr (3.817 mkr den 31 december 2021). Den 31 december 2022 uppgick koncernens totala kreditfaciliteter till cirka 8.366 mkr (6.374 mkr den 31 december 2021).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -73 mkr (508 mkr). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -2.710 mkr (-2.149 mkr). Till följd av höga råvarupriser var kassaflödet från lagerförändringar och kundfordringar negativt. Kassaflödet från leverantörsskulder var negativt. Detta berodde på engångseffekter till följd av förändringar i inköpsmönster och betalningsvillkor för ett antal avtal, lägre råvarupriser och tidpunkten för råvaruinköp. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1 233 mkr (650 mkr), varav 14 mkr (31 mkr) var hänförliga till verksamhetsförvärv. Investeringarna i anläggningstillgångar var huvudsakligen hänförliga till löpande underhållsinvesteringar samt kapacitetsökningar.
- Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolvmånadersperioder, uppgick till 14,5% (15,6% den 31 december 2021).

20230505123O9

- Vinsten per aktie (EPS) var 6,84 (5,59) kronor, en ökning med 22%. Exklusive jämförelsestörande poster var vinsten per aktie 8,07 (6,71) kronor, en ökning med 20%. Den redovisade skattekostnaden motsvarar en genomsnittlig skattesats på 24% (27%).
- Den föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2022 uppgår till 2,75 kronor per aktie. Mer information finns på sidan 52.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, redovisade ett rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster på 1.716 mkr (1.380 mkr), en ökning med 24%. Rörelseresultatet per kilo ökade med 29% till 1,20 kronor (0,93 kronor). Ökningen berodde främst på god lönsamhet inom Special Nutrition och Bakery.

Exklusive jämförelsestörande poster redovisade Chocolate & Confectionery Fats en förbättring av rörelseresultatet med 12% till 1.092 mkr (971 mkr). Vårt beslut att lämna Ryssland påverkade årets resultat negativt med ca 110 mkr. Rörelseresultatet per kilo ökade och uppgick till 2,10 kronor (1,87 kronor).

Technical Products & Feed ökade sitt rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med 42% till 303 mkr (214 mkr). Ökningen berodde till största delen på ökad efterfrågan av naturliga ingredienser till följd av ett ökat intresse för hållbarhet i flera branschsegment, samt högre marginaler för vår foderverksamhet. Rörelseresultatet per kilo förbättrades med 46% och uppgick till 0,99 kronor (0,68 kronor).

Verksamheten och väsentliga händelser

Affärsområden

Företagets tre affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i Group Functions.

Food Ingredients har fortfarande en stark ställning regionalt, främst i Europa, USA och norra Latinamerika, men stärker gradvis sin ställning i andra regioner.

Chocolate & Confectionery Fats har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har en stark position i norra Europa och kommer att fortsätta fokusera på tillväxt i på dessa marknader genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn som innebär omfattande samordningseffekter.

Förvärv

Under fjärde kvartalet förvärvade AAK företaget Arani Agro Oil med säte i östra Indien. Förvärvet har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultat.

Koncernledning

I mars 2022 utsågs Susanne Jaspers till President AAK Europe. Anne Mette Olesen, Chief Strategy & Sustainability Officer och René Schou, President Global Industries, lämnade båda företaget i början av 2023. Karsten Nielsen, Chief Technology Officer och Gerardo Garza Lopez de Hereida, President AAK i södra Latinamerika, lämnade sina poster i koncernledningen, men blir kvar i företaget. I januari 2023 utsågs Niall Sands till President för Commercial Development & Innovation.

Förändringarna i koncernledningen syftar till att ge stöd för vår uppdaterade strategi och långsiktiga ambition och ska förbättra AAK:s organisationsstruktur. Genom denna organisationsförändring vill vi skapa en ännu mer ansvarstagande och kundfokuserad organisation, med rätt förutsättningar för att nå framsteg i fråga om vår strategi.

Finansiell målsättning

AAK:s finansiella målsättning är att öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10% per år.

Finansiell aspiration

AAK har en finansiell aspiration att fördubbla sitt rörelseresultat per kilo till 2030, jämfört med 2021. Dessutom strävar AAK efter att växa snabbare än marknadsgenomsnittet på våra prioriterade specialmarknader samtidigt som vi får erkännande från våra intressenter för att vi är ett företag med allt större positiv påverkan.

Utdelningspolitik

Styrelsens målsättning är att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Avslutande kommentar från VD

När vi avrundar året kan vi glädjande nog rapportera att vi har nått ett antal betydande milstolpar och gjort framsteg i fråga om vår långsiktiga ambition.

Vi har haft ett starkt ekonomiskt resultat, med ett rörelseresultat som överträffar förväntningarna. Vi har även gjort framsteg med att utöka vår regionala närvaro och stärkt våra relationer till viktiga samarbetspartner. Ett bra exempel på detta är det nyligen genomförda förvärvet av Arani Agro Oil i Indien.

Förutom att vi har lyckats stärka vårt ekonomiska resultat har vi också tagit stora steg framåt på områdena hållbarhet och socialt ansvar. Vi har minskat våra koldioxidutsläpp, ökat vår användning av förnybara energikällor och genomfört ett antal åtgärder för att stärka omtanken om våra medarbetare och samhällena där vi bedriver vår verksamhet.

Vi känner stor entusiasm inför alla de möjligheter som öppnar sig för AAK framöver och vi står väl rustade att fortsätta växa och utöka vår verksamhet. Detta gör att vi även i fortsättningen kan vara försiktigt optimistiska och vi är fast beslutna om att leva upp till vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™.

Valberedning

Inför årsstämman 2023 har valberedningen föreslagit omval av styrelseledamöterna Georg Brunstam, Märta Schörling Andreen, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson. Valberedningen har även föreslagit nyval av Nils-Johan Andersson, Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts som styrelseledamöter. Gun Nilsson har avböjt omval. Valberedningens ledamöter representerar sammanlagt cirka 43% av aktierna och rösterna i AAK per den 31 december 2022.

AAK:s valberedning inför årsstämman 2023:

- Märta Schörling Andreen (ordförande), Melker Schörling AB
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- William McKechnie, Alecta
- Elisabet Jamal Bergström, SEB Investment Management

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per den 31 december 2022 till 259.559.202. I AAK finns ett aktieslag, varvid varje aktie berättigar till en röst. Det föreligger inte några begränsningar i fråga om hur många röster som varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det föreligger inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag- eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. Melker Schörling AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2022 till 30,4% av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som skulle medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare på sidan 53.

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att tillsättande av styrelseledamöter ska ske vid årsstämma i AAK. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig kontrollförändring kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Det är AAK:s bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare har fastställts av årsstämman 2022. Några avvikelser från dessa riktlinjer har inte gjorts. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2023 beslutar om att nya riktlinjer ska tillämpas 2023 för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget innebär att ledande befattningshavare ska vara berättigade till en rörlig ersättning om maximalt 125% av den fasta årslönen. Styrelsen föreslår vidare att den nuvarande kontantbaserade långsiktiga incitamentsplanen ersätts med en motsvarande aktiebaserad. Övriga riktlinjer förblir oförändrade. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

20230505123110

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl.

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling beskrivs vidare på sidorna 19–30.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rök och gaser till atmosfären, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, näringsämnen till vattnet samt uppkomst av organiskt avfall och buller. I syfte att förbättra AAK:s miljöprestanda undersöker vi kontinuerligt hur verksamheten påverkar miljön på alla plan. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs. I Sverige bedriver verksamheten i Karlshamn tillståndspliktig verksamhet.

Medarbetare

För AAK-koncernen är en effektiv kompetensförsörjning viktigt för konkurrensförmågan. Koncernen arbetar kontinuerligt med att kompetensutveckla personalen.

Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad; risken kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

För utförligare information hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 36–39 samt till not 3, Finansiell riskhantering.

Omvärldsrisk
AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen avseende svängningar i råvarupriser och växelkurser som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisk
Råvarorna som används i AAK:s verksamhet är naturprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiell risk
Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Finansiell riskhantering.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114–121 utgör en del av förvaltningsberättelsen. Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 115–117.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har AAK valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag för AAK-koncernen och dess verksamhet består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I moderbolaget finns kompetens för att utföra uppgifter kopplade till koncernens ekonomi, redovisning, kommunikation, investerarrelationer, marknadsföring, produktutveckling, sammanslagningar och förvärv, HR samt IT. Moderbolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt för att tillhandahålla juridiska och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under helåret 2022 uppgick till 160 mkr (116 mkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -63 mkr (1.002 mkr). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 3.443 mkr (1.610 mkr den 31 december 2021). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 mkr (1 mkr). Medelantalet anställda den 31 december 2022 uppgick till 37 (37).

Bakgrund och motivering till förslag till vinstdisposition

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2023 beslutar om vinstdisposition innebärande att till aktieägarna utdela 2,75 kronor per aktie. Den föreslagna vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 714 mkr. Målet är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 30–50% av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov. I moderbolaget finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § årsredovisningslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 6.437 mkr och resultatet för räkenskapsåret 2022 uppgår till -63 mkr (1.770 mkr för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2023 fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 5.660 mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 10% av bolagets eget kapital och 5% av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 62% respektive 43%. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer. Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets likviditet. Bolaget och koncernen har emellertid god tillgång till såväl korta som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 8 maj 2023 och utdelning beräknas vara aktieägarna tillhanda den 11 maj 2023.

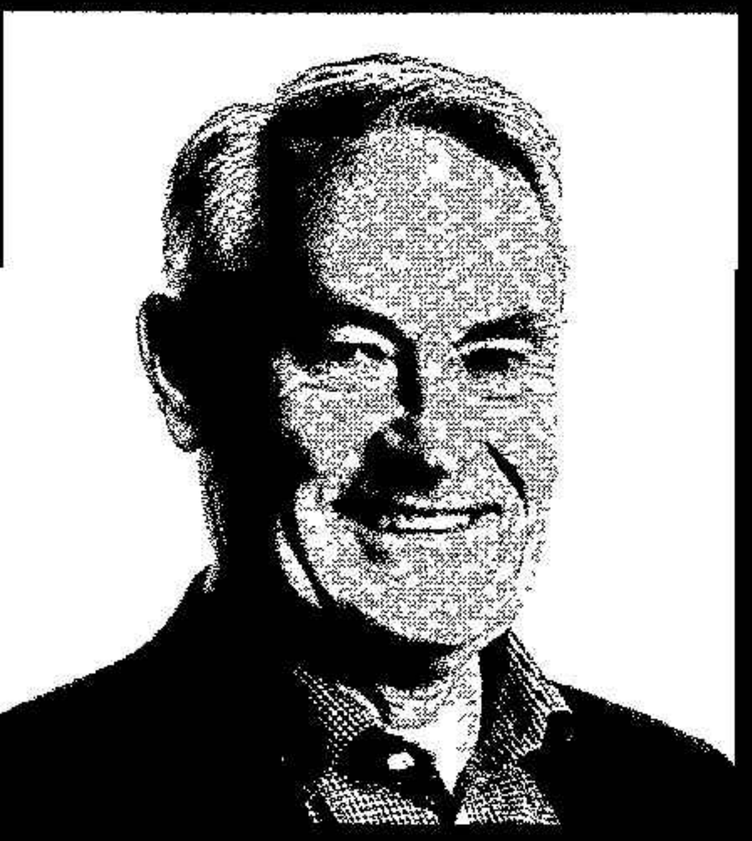
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående balanserade vinstmedel	6.436.738.932 kr
samt årets resultat	-63.191.576 kr
Summa	6.373.547.356 kr
disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 2,75 kronor per aktie	713.787.806 kr
I ny räkning överföres	5.659.759.550 kr
Summa	6.373.547.356 kr

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023, för fastställelse.

20230505123111

Styrelse



Georg Brunstam

Styrelsens ordförande

Invald år: 2018

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Övriga styrelsebefattningar:
Styrelseledamot i NBE Industrier AB

Erfarenhet: Koncernchef och VD i Hexpol AB och Nolato AB

Utbildning: M.Sc. Industrial Management and Engineering

Beroendeställning: Nej

Innehav i AAK: 25 000 aktier



Gun Nilsson

Styrelseledamot

Invald år: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Övriga styrelsebefattningar:
Styrelseordförande i Hexagon AB, Styrelseledamot i Hexpol AB, Bonnier Group AB, Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Loomis AB, Capio AB, Dometic Group AB och Husqvarna AB. VD för Melker Schörling AB och Gambro Holding AB. CFO och vice VD i Duni AB, CFO i IP-Only Holding AB, Sanitec Oyj och Nobia AB

Utbildning: MSc. Economics and Business Administration



Marianne Kirkegaard

Styrelseledamot

Invald år: 2015

Född: 1968

Nationalitet: Dansk

Övriga styrelsebefattningar:
Styrelseledamot i Dansk Supermarked

Erfarenhet: Koncernchef och VD i CSM Bakery Solutions. Olika ledande befattningar i Unilever Europe och Carlsberg/Coca Cola

Utbildning: Executive MBA, MBA

Beroendeställning: Nej

Innehav i AAK: Inget



Märta Schörling Andreen

Styrelseledamot

Invald år: 2013

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Övriga styrelsebefattningar:
Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB

Erfarenhet: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB

Utbildning: MSc. Business Administration.

Beroendeställning: Ja. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAK:s huvudägare Melker Schörling AB



Patrik Andersson

Styrelseledamot

Invald år: 2019

Född: 1963

Nationalitet: Svensk

Övriga styrelsebefattningar:
Styrelseordförande i Sesol AB och Midsona AB. Styrelseledamot i Ecolean AB

Erfarenhet: Koncernchef Loomis, VD Orkla Foods Sverige, koncernchef Rieber & Søn, koncernchef Wasabröd globalt inom Barilla Group och olika ledande befattningar i Unilever Group

Utbildning: MSc. Business Administration and Economics – International Business

Beroendeställning: Nej

Innehav i AAK: 307 aktier

Styrelseledamöter (ersatta av personalen)



David Alfredsson



Lena Nilsson

Revisorer



Jonas Nihlberg



Johan Westman

Koncernchef och VD

Anställd: 2018

Född: 1973

Nationalitet: Svensk



Tomas Bergendahl

Finansdirektör

Vice President AAK AB

Anställd: 2021

Född: 1974



Sten Estrup

President AAK AMFA och Global People

Vice President AAK AB

Anställd: 2020

Född: 1968



Susanne Jaspers

President AAK Europe & Strategic Accounts

Vice President AAK AB

Anställd: 2022

Född: 1973



Octavio Díaz de León

President AAK Americas

Vice President AAK AB

Anställd: 2007

Född: 1967

AAK-aktien

Handel med AAK-aktien bedrivs sedan den 2 oktober 2005 på NASDAQ OMX, Stockholm, den nordiska listan. Från och med den 2 januari 2014 handlas AAK-aktien i segmentet Large Cap, inom sektorn Konsumentvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0011337708.

Omsättning och kursutveckling

Under 2022 omsattes 67,7 miljoner (92,3 miljoner) aktier till ett sammanlagt värde av 11.435 mkr (17.235 mkr), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 26% (36%). Den genomsnittliga handeln per börsdag uppgick till 267.616 aktier (364.763 aktier) eller 45 mkr (68 mkr). Vid årets slut var kursen 177,85 kr (195,30 kr) och AAK:s börsvärde 46.163 mkr (50.485 mkr). Högsta betalkurs under året var 197,95 kr (3 januari) och lägsta kurs var 144,10 kr (29 september).

Aktiekapital

Den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet i AAK till 432.598.670 kr (430.844.260 kr). Antal aktier var 259.559.202 (258.500.556). Kvotvärdet per aktie var 1,67 kr. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2022 till 19.839 (16.928). Det finns aktieägare i fler än 40 länder och andelen utländska aktieägare uppgick vid årsskiftet till 34% (37%). De tio största enskilda aktieägarna stod detta datum för 61% av aktiekapitalet. Den 31 december 2022 ägde medlemmar i AAK:s koncernledning totalt 295.500 aktier i AAK.

Planerad utdelningspolitik

Styrelsen har tagit beslut om utdelningspolicy. Enligt den policyn är styrelsens målsättning att, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, föreslå årliga utdelningar som motsvarar 30–50% av årets resultat efter skatt för koncernen.

Ordinarie utdelning

För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 2,75 kronor (2,50 kronor) per aktie, totalt 714 mkr (646 mkr), vilket motsvarar 40% (45%) av årets resultat för koncernen.

AAK:s IR-arbete

AAK strävar efter att aktierna ska värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information. Detta förutsätter en tydlig strategi för frekvent och tillförlitlig finansiell information, samt regelbunden kontakt med marknadens finansiella aktörer.

Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar, roadshows, konferenser och seminarier.

Intresserade kan via www.aak.com inhämta presentationsmaterial och lyssna på ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

Bank of America – Alexander Jones
Barclays – Alex Sloane
Berenberg Bank – James Targett
Carnegie Investment Bank – Kenneth Toll Johansson
Danske Bank – Oskar Lindström
DNB Bank – Simon C.H Aas
Exane BNP Paribas – Heidi Vesterinen
Handelsbanken – Karri Rinta
Jyske Bank – Morten Holm Anggaard
Nordea Bank – Daniel Ovin
SEB Enskilda – Johan Fred

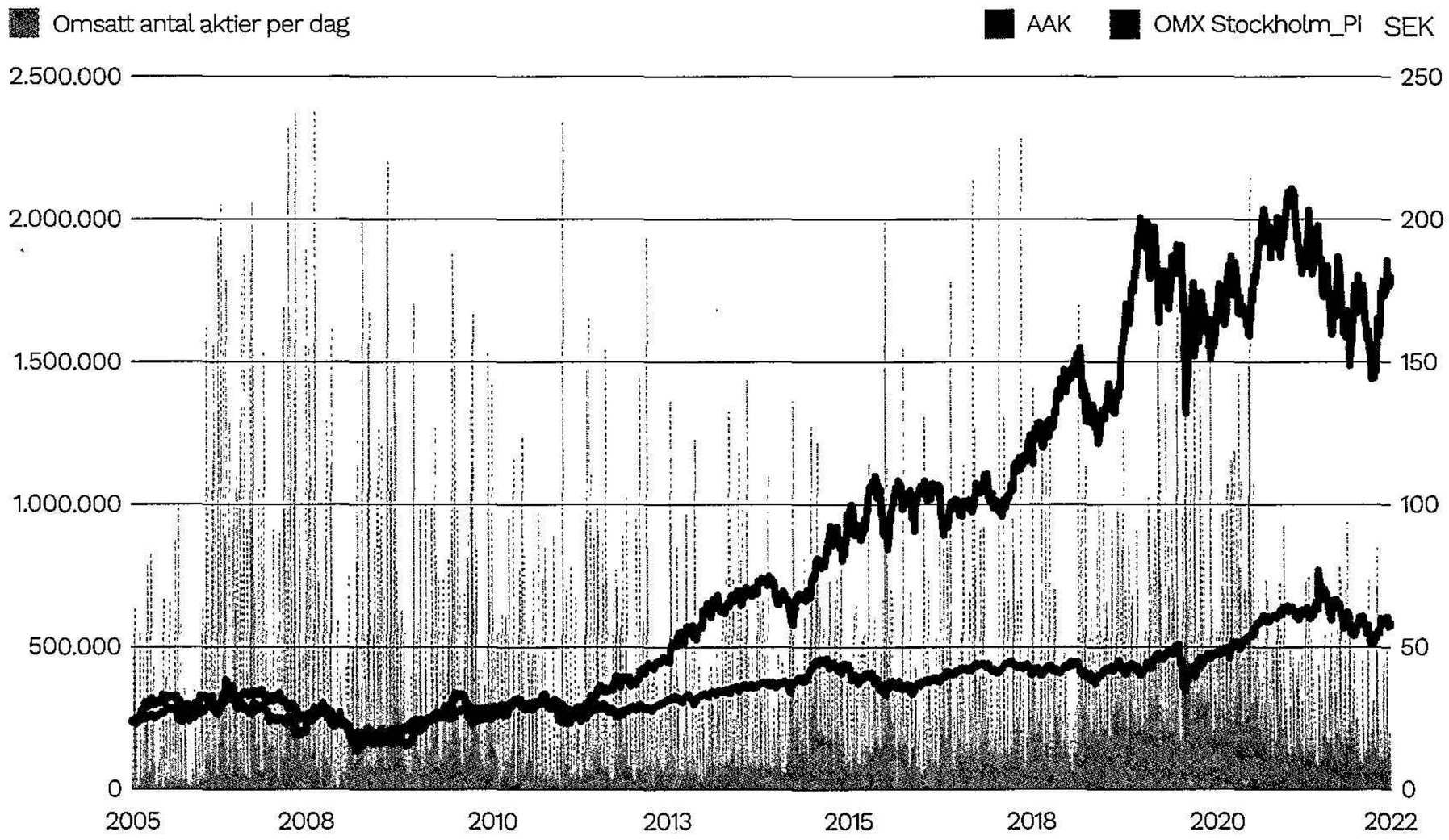
Finansiell information om AAK finns på www.aak.com. Där finns bland annat finansiella rapporter, pressmeddelanden och presentationer att hämta. Företagets pressmeddelanden distribueras via Cision.

Ledningen finns tillgänglig per telefon: 040-627 83 00
Email: info@aak.com

Aktieägarkontakt

Carl Ahlgren, Head of Investor Relations and Corporate Communications
Telefon: 0706 81 07 34
E-post: carl.ahlgren@aak.com

AAK-aktien 29 september 2005 till och med 31 december 2022



De största aktieägarna 30 december 2022	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster, %
Melker Schörling AB	78.774.412	30,4
State Street Bank and Trust	14.380.272	5,5
Alecta Pensionsförsäkring	12.560.000	4,8
JP Morgan Chase Bank NA	10.639.153	4,1
Didner & Gerge Fonder	10.360.670	4,0
SEB Investment Management	10.338.322	4,0
Nordea Investment Funds	5.353.638	2,1
BNP Paribas SA Paris	4.968.046	1,9
Lannebo Fonder	4.869.501	1,9
Kirkbi Invest A/S	4.836.356	1,9
Andra aktieägare	102.478.832	39,4
Summa	**259.559.202**	**100,0**

Fördelning av aktieinnehav 30 december 2022	Antal aktieägare	Andel av alla aktie-ägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %
1–500	14.387	72,5	0,6
501–1.000	1.846	9,3	0,5
1.001–5.000	2.533	12,8	2,1
5.001–10.000	538	2,7	1,4
10.001–15.000	159	0,8	0,8
15.001–20.000	57	0,3	0,4
20.001–	319	1,6	94,2
Summa	**19.839**	**100,0**	**100,0**

Data per aktie	2022	2021
Börskurs bokslutsdagen, kr	177,85	195,30
Utdelning per aktie, kr	2,75	2,50
Direktavkastning, %	1,55	1,28
Vinst per aktie, kr	6,84	5,59
Eget kapital per aktie, kr	57,93	45,58
Börskurs/Eget kapital	3,07	4,27

Definitioner, se sidan 131.

20230505123 14

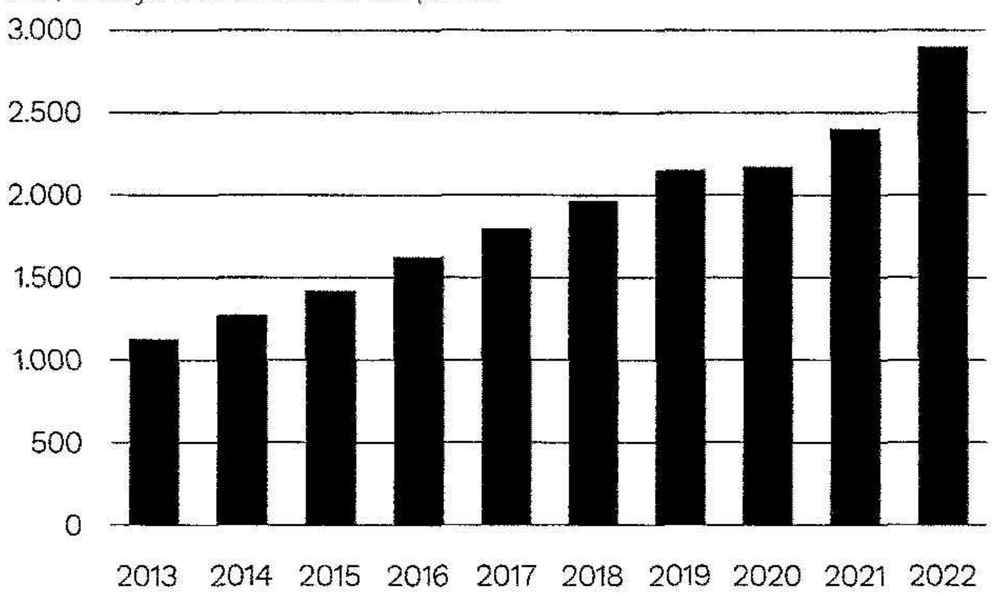
Skäl att investera i AAK

Ett företag med tvåsiffrig genomsnittlig vinsttillväxt

När vi blickar tillbaka på de senaste tio åren har AAK uppvisat en genomsnittlig årlig resultattillväxt på omkring 10% eller mer. Den starka resultatutvecklingen beror på en kombination av marknadstillväxt, innovation, kapacitetsökningar och marginalförbättringar för bolagets samtliga tre affärsområden.

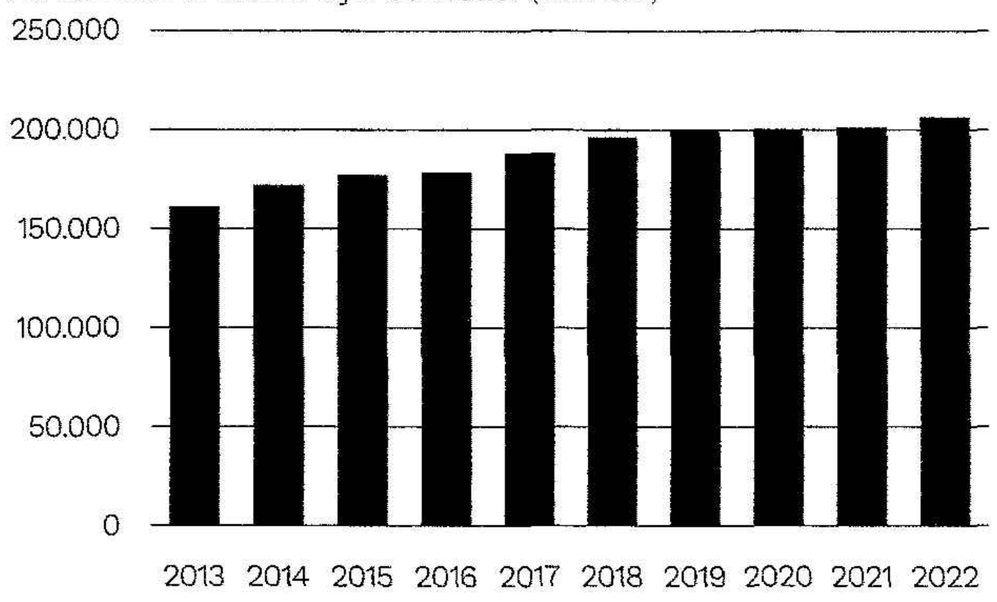
Rörelseresultat

Mkr, exkl. jämförelsestörande poster



Marknadstillväxt

Konsumtion av ätbara oljor och fetter ('000 ton)



Marknadstillväxt

Marknaden för oljor och fetter uppgår sammanlagt till cirka 200 miljoner ton och växer med runt 3% per år. Volymtillväxten har kunnat ske till följd av en växande befolkning och konsumenttrender som ligger helt i linje med flera områden där AAK har en stark position – hälsa och välbefinnande, hållbarhet, naturliga ingredienser och premiumisering. Marknaden för specialoljor och specialfetter står för cirka 5% av den totala marknaden och väntas växa snabbare än marknaden för oljor och fetter i stort.

Innovation och kundgemensam produktutveckling

Med hjälp av vårt unika koncept för kundgemensam produktutveckling, vår expertis inom oljor och fetter, och vårt fokus på att anpassa vårt erbjudande efter de starkaste globala drivkrafterna avser vi att växa snabbare än olje- och fettmarknaden i stort. Det råder hård konkurrens i branschen och flera konkurrenter på den internationella marknaden levererar stora volymer. AAK:s svar är att fokusera på segmentet för specialprodukter där kunderna i hög grad efterfrågar premiumkvalitetslösningar som utvecklas i samarbete med dem och därigenom ger ett mervärde. Ett viktigt exempel på detta är våra naturliga och växtbaserade lösningar för de hälso- och nutritionsprodukter som konsumenterna efterfrågar. Med vårt fokus på spårbarhet och hållbarhet genom hela värdekedjan kan AAK dessutom dra nytta av sin position som föregångare på hållbarhetsområdet. Detta är en konkurrensfördel i vår roll som samarbetspartner till våra kunder när vi gemensamt utvecklar nya produkter.

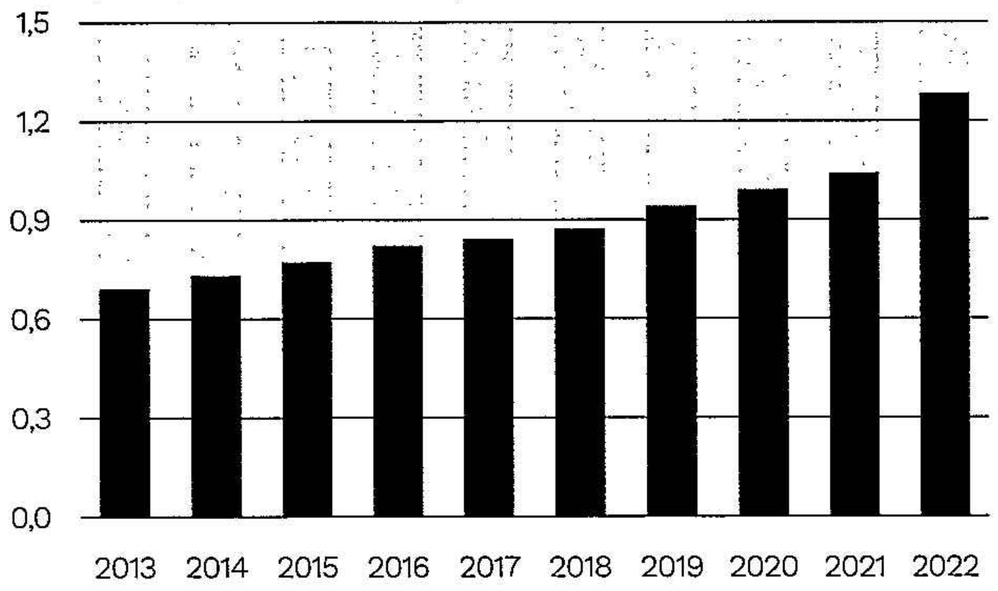
Förbättrade rörelsemarginaler och optimering

Under de senaste tio åren har AAK närmare fördubblat rörelseresultatet per kilo, från 0,69 kronor 2013 till 1,28 kronor 2022, genom att satsa på innovation, optimering och ökat fokus på högförädlade speciallösningar. Som tillkännagavs på kapitalmarknadsdagen i november 2022 är vår aspiration återigen att fördubbla rörelseresultatet per kilo till och med 2030, med 2021 som basår.

Under senare år har vi vidtagit de åtgärder som krävs för att anpassa oss efter pandemin och optimera vår struktur, i synnerhet genom sträng kostnadskontroll. Optimeringsprogrammet som inleddes 2020 genererade exempelvis årliga besparingar på cirka 150 mkr, och under 2021 bestämde vi oss för att konsolidera vår bageriproduktion i Europa. Dessa initiativ är i linje med vår strategiska inriktning. Optimeringen gäller också för våra enskilda produktionsanläggningar där vi ständigt försöker förbättra produktiviteten och minimera vår miljöpåverkan.

Rörelseresultat per kilo

Kr/kilo, exkl. jämförelsestörande poster



Strukturell tillväxt

Trots omfattande investeringar för att bygga ut kapaciteten och möjliggöra innovation samt flera förvärv för att höja kapaciteten och kompetensnivån har vi under senare år kunnat bygga upp en stark balansräkning. AAK har omfattande erfarenhet av att göra framgångsrika förvärv och har under det senaste årtiondet förvärvat 15 företag. 2022 ökade vi vår regionala närvaro och stärkte vår position i sydöstra Indien genom att förvärva Arani Agro Oil. Framöver är AAK:s ambition att fortsätta göra selektiva förvärv i syfte att expandera regionalt (främst på tillväxtmarknader men även på mognare marknader där vi endast har begränsad närvaro eller ingen närvaro alls), förbättra vårt tekniska kunnande och vår tekniska kapacitet samt utöka sortimentet till närbesläktade produktportföljer.

20230505123153

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Nettoomsättning	27	50.425	35.452
Övriga rörelseintäkter		149	186
Summa rörelseintäkter		**50.574**	**35.638**
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		201	356
Råvaror och förnödenheter		-39.777	-27.219
Handelsvaror		-1.085	-834
Övriga externa kostnader	5, 16, 27	-3.401	-2.346
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7, 8, 9	-2.958	-2.527
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	-799	-958
Övriga rörelsekostnader		-217	-21
Summa rörelsekostnader		**-48.036**	**-33.549**
Rörelseresultat		**2.538**	**2.089**
Resultat från finansiella poster	10, 16		
Finansiella intäkter		69	19
Finansiella kostnader		-257	-121
Summa resultat från finansiella poster		**-188**	**-102**
Resultat före skatt		**2.350**	**1.987**
Skatt	11, 16	-570	-540
Årets resultat		**1.780**	**1.447**
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		10	10
Moderbolagets aktieägare		1.770	1.437
Resultat per aktie före utspädning (kr per aktie)	12	6,84	5,59
Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)	12	6,84	5,58

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Periodens resultat		1.780	1.447
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9	149	12
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen		**149**	**12**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		1.460	682
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		20	5
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-4	-1
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen		**1.476**	**686**
Summa totalresultat för perioden		**3.405**	**2.145**
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		16	9
Moderbolagets aktieägare		3.389	2.136

20230505123316

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		2.538	2.270
Patent och andra immateriella tillgångar		293	307
Summa immateriella tillgångar		**2.831**	**2.577**
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1.205	1.038
Maskiner och tekniska anläggningar		4.280	3.973
Inventarier, verktyg och installationer		272	268
Pågående nyanläggningar		1.187	441
Summa materiella tillgångar		**6.944**	**5.720**
Tillgångar med nyttjanderätt	16	685	595
Andelar i intresseföretag		32	16
Finansiella anläggningstillgångar		67	43
Uppskjutna skattefordringar	11	327	179
Summa övriga anläggningstillgångar		**1.111**	**833**
Summa anläggningstillgångar		**10.886**	**9.130**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	11.174	9.054
Kundfordringar	3	6.635	5.132
Skattefordringar	11	610	275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		330	285
Derivatinstrument	3	2.383	1.918
Övriga fordringar		457	371
Likvida medel	19	1.515	1.001
Summa omsättningstillgångar		**23.104**	**18.036**
SUMMA TILLGÅNGAR		**33.990**	**27.166**

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		433	431
Reserver		701	-769
Balanserade vinstmedel		13.902	12.121
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**15.036**	**11.783**
Innehav utan bestämmande inflytande		47	48
Summa eget kapital		**15.083**	**11.831**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	3.526	1.611
Avsättningar för pensioner	9	58	271
Leasingskulder	16	562	493
Summa långfristiga räntebärande skulder		**4.146**	**2.375**
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	553	444
Övriga långfristiga avsättningar	22	177	98
Övriga långfristiga skulder		96	263
Summa långfristiga icke räntebärande skulder		**826**	**805**
Summa långfristiga skulder		**4.972**	**3.180**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	2.997	2.333
Övriga kortfristiga skulder		12	12
Leasingskulder	16	162	128
Summa kortfristiga räntebärande skulder		**3.171**	**2.473**
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	3	5.337	5.696
Skatteskulder	11	644	296
Övriga kortfristiga avsättningar	22	139	174
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2.361	1.676
Derivatinstrument	3	2.011	1.661
Övriga kortfristiga skulder		272	179
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**10.764**	**9.682**
Summa kortfristiga skulder		**13.935**	**12.155**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**33.990**	**27.166**

202305051231?

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2021	**426**	**-1.456**	**10.729**	**39**	**9.738**
Årets resultat	-	-	1.437	10	1.447
Övrigt totalresultat	-	687	12	-1	698
Totalresultat	**-**	**687**	**1.449**	**9**	**2.145**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av aktier	5	-	429	-	434
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	104	0	104
Utdelning	-	-	-590	-	-590
Summa transaktioner med aktieägare	**5**	**-**	**-57**	**0**	**-52**
Utgående balans per 31 december 2021	**431**	**-769**	**12.121**	**48**	**11.831**

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2022	**431**	**-769**	**12.121**	**48**	**11.831**
Justerad ingående balans IAS 29	-	-	41	-	41
Justerad ingående balans per 1 januari 2022	**431**	**-769**	**12.162**	**48**	**11.872**
Årets resultat	-	-	1.770	10	1.780
Övrigt totalresultat	-	1.470	149	6	1.625
Totalresultat	**-**	**1.470**	**1.919**	**16**	**3.405**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av aktier	2	-	145	-	147
Teckningsoptioner	-	-	80	-	80
Utträde från Ryssland	-	-	237	-17	220
Likvidation	-	-	5	-	5
Utdelning	-	-	-646	-	-646
Summa transaktioner med aktieägare	**2**	**-**	**-179**	**-17**	**-194**
Utgående balans per 31 december 2022	**433**	**701**	**13.902**	**47**	**15.083**

Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		2.538	2.089
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	799	958
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	63	204
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		42	17
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-188	-90
Betald skatt		-617	-521
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		**2.637**	**2.657**
Förändringar i lager		-1.427	-2.181
Förändringar i kundfordringar		-1.149	-1.710
Förändringar i leverantörsskulder		-812	1.793
Förändringar i andra rörelsekapitalposter		678	-51
Förändringar i rörelsekapital		**-2.710**	**-2.149**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-73**	**508**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-11	-6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1.215	-613
Förvärv av verksamheter och aktier efter avdrag av förvärvade likvida medel		-14	-31
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1.233**	**-650**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	28	4.625	1.630
Amortering av lån	28	-2.261	-1.388
Amortering av leasingskulder	16, 28	-152	-151
Nyemission av aktier		147	434
Teckningsoptioner		80	-
Utbetald utdelning		-646	-590
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1.793**	**-65**
Årets kassaflöde		**487**	**-207**
Likvida medel vid årets början		1.001	1.200
Kursdifferens i likvida medel		27	8
Likvida medel vid årets slut	19	**1.515**	**1.001**

20230505123118

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Nettoomsättning	26	160	116
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		**160**	**116**
Övriga externa kostnader	5	-151	-88
Personalkostnader	6, 7, 8, 9	-130	-113
Avskrivningar och nedskrivningar		-7	-6
Summa rörelsekostnader		**-288**	**-207**
Rörelseresultat		**-128**	**-91**
Resultat från finansiella poster	10		
Utdelning från koncernföretag		-	1.039
Resultat från andelar i koncernföretag		108	82
Ränteintäkter och liknande resultatposter		20	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-63	-28
Summa resultat från finansiella poster		**65**	**1.093**
Resultat före skatt		**-63**	**1.002**
Skatt	11	0	0
Årets resultat		**-63**	**1.002**

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Periodens resultat		-63	1.002
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		**-63**	**1.002**

20230505123119

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		8	10
		8	**10**
Materiella anläggningstillgångar		1	1
		1	**1**
Tillgångar med nyttjanderätt		2	6
		2	**6**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	7.013	5.788
Fordringar hos koncernföretag		2.951	3.882
Uppskjutna skattefordringar	11	3	5
Övriga långfristiga fordringar		10	12
		9.977	**9.687**
Summa anläggningstillgångar		**9.988**	**9.704**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		443	355
Skattefordringar	11	13	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		11	4
Övriga fordringar		26	5
Summa omsättningstillgångar		**493**	**374**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10.481**	**10.078**

Balansräkning för moderbolaget

SEK million	Note	Dec 31, 2022	Dec 31, 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		432	431
Reservfond		5	5
		437	**436**
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		6.437	5.935
Årets resultat		-63	1.002
		6.374	**6.937**
Summa eget kapital		**6.811**	**7.373**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	3.000	1.000
Leasingskulder		1	2
		3.001	**1.002**
Icke räntebärande skulder			
Övriga långfristiga skulder		36	27
		36	**27**
Summa långfristiga skulder		**3.037**	**1.029**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	500	1.600
Leasingskulder		2	3
		502	**1.603**
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		18	6
Skulder till koncernföretag		24	14
Upplupna räntekostnader		11	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	72	48
Övriga kortfristiga skulder		6	3
		131	**73**
Summa skulder		**633**	**1.676**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10.481**	**10.078**

20230505123220

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	**426**	**5**	**6.096**	**6.527**
Årets resultat	-	-	1.002	1.002
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	**-**	**-**	**1.002**	**1.002**
Nyemission av aktier	5	-	428	433
Utdelning	-	-	-589	-589
Utgående balans per 31 december 2021	**431**	**5**	**6.937**	**7.373**

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	**431**	**5**	**6.937**	**7.373**
Årets resultat	-	-	-63	-63
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	**-**	**-**	**-63**	**-63**
Nyemission av aktier	2	-	145	147
Utdelning	-	-	-646	-646
Utgående balans per 31 december 2022	**433**	**5**	**6.373**	**6.811**

Totalt antal aktier är 259.559.202 st med ett kvotvärde av 1,67 kr per aktie. Se not 20 för ytterligare information.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2022	jan–dec 2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-128	-91
Avskrivningar och nedskrivningar		7	6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	12	2
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		128	1121
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-63	-28
Betald skatt		-1	-1
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		**-45**	**1.009**
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-115	-21
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		57	17
Förändring i rörelsekapital		**-58**	**-4**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-103**	**1.005**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-1
Förvärv av verksamheter och aktier efter avdrag av förvärvade likvida medel		-1.225	-
Förändring fordran hos koncernföretag		933	-845
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-293**	**-846**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna externa lån	28	899	0
Amortering av leasingskulder	28	-4	-3
Nyemission av aktier		147	433
Utdelning		-646	-589
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**396**	**-159**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20230505123211

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges.

Not 1 | Allmän information

AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. Adressen till huvudkontoret är Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 3 april 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från IFRS Interpretations Committee såsom de godkänts av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Det finns inga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper. Redovisningsprinciperna för både koncernen och moderbolaget har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen
Flera ändringar i IFRS trädde i kraft den 1 januari 2022. Inga av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
IASB har gjort ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, vilket innebär att ett bolag måste lämna information om vilka materiella redovisningsprinciper det använt sig av istället för att, som tidigare, bara informera om sina väsentliga redovisningsprinciper. Dessa förändringar i IAS 1 har godkänts av EU och gäller för helårsperioder som börjar den 1 januari 2023 eller senare. Förändringarna kommer sannolikt att leda till att informationen om redovisningsprinciper blir mindre omfattande i koncernens årsredovisning från och med 2023. IASB har även gjort revideringar i IAS 1 som förtydligar att endast kovenanter som ska vara uppfyllda före eller på balansdagen påverkar klassificeringen av en skuld som kort- eller långfristig. Koncernen förväntar sig inte att några förändringar i klassificeringen av skulder behöver göras till följd av revideringen. Revideringarna innebär också att det infördes krav på att ett bolag måste ge information i noterna som underlättar för användare av finansiella rapporter att förstå att en långsiktig skuld med kovenanter riskerar att förfalla till betalning inom tolv månader. Dessa revideringar gäller för helårsperioder som börjar den 1 januari 2024 eller senare, men de har ännu inte godkänts av EU. Koncernen genomförde inte några av de ovannämnda förändringarna i ett tidigt skede. Övriga förändringar i IFRS förväntas inte i någon väsentlig grad påverka koncernens finansiella rapportering i innevarande eller framtida redovisningsperioder eller för transaktioner som sker under den närmaste tiden.

Koncernredovisning
Dotterbolag
Koncernredovisningen omfattar AAK AB och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade internvinster har eliminerats om inte transaktionen utgör ett bevis på att en värdenedgång föreligger för den överlåtna tillgången. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterbolag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande på samma sätt som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag
Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50% av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden som övriga finansiella intäkter. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de utländska dotterbolagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Utländsk verksamhet i höginflationsländer
Koncernen bedriver verksamhet i Turkiet. Turkiet klassades den 30 juni 2022 som ett höginflationsland enligt kriterierna i IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer. Koncernen tillämpar därför IAS 29 för sin verksamhet i Turkiet. I ett första steg korrigeras den finansiella rapporteringen för koncernens enheter i Turkiet så att den kompenserar för den turkiska lirans (TRL) minskade köpkraft under perioden. Korrigeringarna görs med utgångspunkt från konsumentprisindex i Turkiet som den turkiska statistiska centralbyrån (TURKSTAT) publicerat. Den finansiella rapporteringen visar därför aktuell köpkraft på balansdagen under det så kallade "konceptet för aktuell köpkraft". I den inflationsjusterade redovisningen räknas sedan, i steg två, de turkiska enheternas tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader om från TRL till SEK med användning av växelkursen i slutet av balansdagen. Den 1 januari 2022 låg konsumentprisindex i Turkiet (enligt TURKSTAT:s mätningar) på 686,95 jämfört med 1.128,45 ett år senare, den 31 december 2022. Årsgenomsnittet för landets konsumentprisindex låg på 946,11. Den finansiella rapporteringen som justerats för hyperinflation är baserad på ett historiskt anskaffningsvärde. Jämförelseperioder har inte räknats om för tillämpningen av IAS 29 eftersom sådana omräkningar inte är tillåtna.

Koncernföretag
De utländska dotterbolagens bokslut som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas som en separat del i eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterbolag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

20230505123222

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Tillämpade valutakurser
Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs	Balansdagskurs
EUR	10,63	11,14
DKK	1,43	1,50
GBP	12,46	12,58
MXN	0,50	0,53
USD	10,08	10,42

Segmentsrapportering
Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

Intäktsredovisning
Intäkter från avtal med kunder redovisas som nettoförsäljning i koncernens resultaträkning. AAK redovisar intäkter från avtal med kunder enligt den femstegsprocess som beskrivs i IFRS 15. Processen för att redovisa intäkter från avtal med kunder omfattar följande fem steg: identifiera avtalet, identifiera de olika prestationsåtagandena i avtalet, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när varje prestationsåtagande har uppfyllts. Koncernens prestationsåtagande gällande kontrakt med kunder består av att tillhandahålla de produkter som anges i kontraktet. Intäkter från koncernens försäljning redovisas när kunden enligt avtalsvillkoren erhåller kontroll över produkterna, vilket sker när produkterna levereras till kund och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens mottagande och godkännande av produkterna.

Nettoförsäljningen redovisas till det pris som anges i försäljningsavtalet minus eventuella rabatter. Ett avtal med en kund kan omfatta en eller flera rörliga ersättningar. Enligt IFRS 15-standarden ska en enhet göra en uppskattning av den rörliga ersättningen och redovisa ett minimibelopp som med hög sannolikhet inte kommer att behöva återföras i framtiden. Rörliga ersättningar, såsom prissänkningar, prestationsrabatter och bonusar, saknar väsentlig betydelse inom AAK-koncernen. Mot denna bakgrund följer AAK målet om begränsning eftersom det är högst sannolikt att en betydande del av det kumulativa redovisade intäktsbeloppet inte kommer att återföras. Inga finansieringselement anses vara aktuella eftersom försäljningen görs med en kortare kreditperiod. Koncernens skyldighet att reparera eller byta ut felaktiga produkter enligt standardgarantivillkoren redovisas månadsvis som en garantiavgift. En fordran tas upp när varorna levereras eftersom detta är den tidpunkt då ersättningen inte längre är villkorad. Förskott redovisas som en skuld på posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Övriga rörelseintäkter avser till exempel hyresintäkter, kapitalvinst på försäljning och utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Intäkter från utdelning redovisas när rätten till utdelning fastställts.

Ersättningar till anställda
a) Pensionsförpliktelser
En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställde utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

b) Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensioneringstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Rörlig ersättning
Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjäning sker.

Leasing
Koncernen leasar olika typer av mark, byggnader, maskiner, inventarier och fordon. Hyreskontrakt görs vanligtvis för fasta perioder på 10 till 30 år för mark, 5 till 20 år för byggnader och 3 till 5 år för fordon, men kan ha förlängningsmöjligheter enligt beskrivningen nedan. Leasingvillkor förhandlas individuellt och innehåller ett brett utbud av olika villkor.

Leasingavtal redovisas som en nyttjandetillgång och en motsvarande skuld vid den tidpunkt då den leasade tillgången kan nyttjas av koncernen. Varje leasingavgift delas upp i skuld och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden belastas resultaträkningen under leasingperioden så att det uppstår en konstant periodiserad räntesats på den återstående skulden för varje period. Nyttjandetillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens användbara livslängd och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingskulder omfattar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Betalningar av fasta avgifter (även till sin substans fasta betalningar), med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Rörlig leasingavgift som baseras på ett index eller en räntesats, baserat på index eller räntesats vid avtalets början
- Belopp som avser garanterat restvärde som förväntas betalas av leasingtagaren
- Lösenpriset för en köpoption om leasingtagaren rimligen förväntas utnyttja denna möjlighet
- Straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det finns indikationer på att leasingtagaren kan komma att säga upp avtalet i förtid.

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av räntesatsen som framgår av leasingavtalet. Om denna räntesats inte kan bestämmas på ett enkelt sätt, vilket normalt gäller för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att finansiera en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten av en tillgång i liknande ekonomisk miljö samt under motsvarande villkor, säkerhet och förhållanden, med beaktande av enhetens finansiella kreditförmåga.

Nyttjandetillgångar mäts till anskaffningsvärde som omfattar följande:

- Värdet på den initiala storleken på leasingskulden
- Leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet, med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Initiala direkta kostnader
- Återställandekostnader för den underliggande tillgången i enlighet med leasingavtalet.

AAK har valt att tillämpa lättnadsregler när det gäller kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är leasingavtal med en leasingperiod om högst 12 månader och tillgångar med lågt värde har ett underliggande värde på högst 5.000 dollar vid nyanskaffning. Betalningar förknippade med kortfristiga leasingavtal och leasingavtal på tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner ingår i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Dessa optioner finns med i villkoren för att ge maximal operativ flexibilitet i hanteringen av avtalen. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar ledningen alla relevanta fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament för leasetagaren att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller att inte utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Perioder som omfattas av förlängningsoptionen ingår endast i leasingperioden om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja förlängningsoptionen eller om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja uppsägningsmöjligheten. Bedömningen avseende utnyttjande av optioner för att förlänga eller att säga upp ett leasingavtal revideras om det föreligger någon väsentlig händelse eller förändring av omständigheter som påverkar denna bedömning och om den förändringen ligger inom AAK:s kontroll.

Produktutveckling
Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av produktionen och avser processförbättrande åtgärder som kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Kriterierna för aktivering av utvecklingskostnader enligt IAS 38.57 är inte uppfyllda. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfetters egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, och dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

20230505123123

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner, som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från försäljning av finansiella instrument redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet har övergått till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Låneutgifter redovisas i resultaträkningen, utom när de är direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga låneutgifter har aktiverats under de senaste två åren. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument
Koncernens finansiella instrument består av derivat, försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas, fondinvesteringar, lån från banker och kreditinstitut, leverantörsskulder och kundfordringar, likvida medel samt andra fordringar och skulder till den del de definieras som finansiella instrument enligt IFRS.

a) Redovisning och första värdering
Kundfordringar redovisas för första gången när de utfärdas av AAK. Alla andra finansiella tillgångar redovisas för första gången när koncernen blir part i instrumentets avtalsvillkor. En finansiell skuld redovisas när motparten har fullgjort sin förpliktelse och en avtalsenlig betalningsförpliktelse uppstår, även om ingen faktura erhållits.

Kundfordringar redovisas vid det första redovisningstillfället till transaktionspriset enligt principerna i IFRS 15. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med avdrag eller tillägg för eventuella transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av en finansiell tillgång eller uppkomsten av en finansiell skuld. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till lån från banker och kreditinstitut redovisas följaktligen netto tillsammans med skulderna i balansräkningen. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till instrument som vid ett senare tillfälle värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs dock direkt.

b) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Klassificeringen beror på AAK:s affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar samt av kassaflödenas avtalsvillkor. Ledningen fastställer klassificeringen av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället. Klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar beskrivs närmare nedan.

Tillgångar avseende derivat och försäljnings- och inköpskontrakt vid tillämpning av den alternativa möjligheten att värdera till verkligt värde
Alla derivat som är tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, såvida inte derivatet identifieras som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Alla tillgångar avseende försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Investering i fonder
Koncernens investering i fonder värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella tillgångar
Alla andra finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde då de innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och då dessa kassaflöden enbart avser betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas som omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag senare än tolv månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

c) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde består av derivat som har ett negativt verkligt värde i koncernen samt de försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas och där kontrakten har ett negativt verkligt värde för AAK. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Alla andra finansiella skulder, inklusive lån från banker och kreditinstitut samt leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

d) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen gör en bedömning av framtida förväntade kreditförluster på de fordringar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod som tillåts enligt IFRS 9, vilket innebär att förväntad kreditförlust under hela fordrans löptid ska redovisas vid tillgångens första redovisningstillfälle. Förväntade kreditförluster beräknas utifrån betalningsprofiler och motsvarande inträffade historiska kreditförluster under samma period. De historiska förlusterna anpassas för att återspegla aktuell och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att reglera fordran. Kundfordringar skrivs ned när det inte finns någon rimlig förväntan om att få betalt. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om betalning omfattar bland annat att en gäldenär inte kunnat komma överens med koncernen om en betalningsplan. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas under posten "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Efterföljande betalning av tidigare avskrivna belopp krediteras mot samma post.

För andra fordringar än kundfordringar tillämpar koncernen den fullständiga nedskrivningsmetoden enligt IFRS 9, där förändringar i förlustreserven bokförs om kreditrisken har ökat väsentligt.

e) Derivat och säkringsredovisning
AAK använder derivat för att hantera koncernens exponering för risker i råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Alla derivat värderas till verkligt värde, både vid det första redovisningstillfället och vid efterföljande balansdagar. Derivatets totala verkliga värde klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld när derivatets återstående löptid överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

Lagersäkring till verkligt värde
Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde för derivat som säkrar råvarupriskrisken i råvarulagret. Koncernen har identifierat spotrisken som den säkrade risken i säkringsrelationerna. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda som säkringsinstrument i sådana säkringar redovisas i resultaträkningen. Koncernen räknar även om lagret till verkligt värde med hänsyn till spotrisken under säkringsperioden i den omfattning som spotrisken utgör den säkrade posten. Justeringen för omräkningen ingår i redovisade omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i balansräkningen. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde och effekterna av att den säkrade posten, det vill säga lager, omräknat till verkligt värde, redovisas i resultaträkningen under posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager". Eventuell ineffektivitet redovisas direkt i resultaträkningen under samma post.

Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet i säkringskontrakt som minskar grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna. Testet av säkringseffektiviteten 2022 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkring av ränterisk
Gruppen har utfärdat räntejusteringslån och använder ränteswappar för att säkra exponeringen för fluktuerande räntesatser. Ränteswapparna har identifierats som kassaflödessäkringar. Förändringar i ränteswapparnas verkliga värde redovisas därför i övrigt totalresultat och det ackumulerade värdet redovisas i säkringsreserveren i eget kapital. Betalda eller erhållna räntekuponger för ränteswapparna redovisas under posten "Finansiella kostnader".

20230505123224

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

f) Försäljnings- och inköpskontrakt
För bindande åtaganden (försäljnings- och inköpskontrakt) för eget bruk tillämpar AAK verkligt värde-alternativet enligt IFRS 9 eftersom detta kompenserar för förändringen i verkligt värde på derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning, vilket därmed minskar risken för bristande överensstämmelse i redovisningen. AAK:s affärsmodell möjliggör nettoreglering av försäljnings- och inköpskontrakt som ingåtts för fysisk leverans eftersom kontrakten lätt kan omvandlas till likvida medel. Kontraktets totala verkliga värde klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den återstående löptiden överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

g) Borttagande av finansiella tillgångar och finansiella skulder från balansräkningen
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller när rättigheterna överförs till tredje part i en transaktion som väsentligen överför alla risker och förmåner förknippade med äganderätten. Detta gäller även för delar av finansiella tillgångar. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när betalning har skett till långivaren eller när skulden utsläcks på annat sätt. Detta gäller även för delar av finansiella skulder.

Eget kapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsvärde redovisas som en ökning av balanserat eget kapital då optionerna kommer att lösas in med egetkapitalinstrument. Information om utestående teckningsoptioner finns i not 8.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatter
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa, tillgodohavanden hos banker och andra institut där omsättning kan ske inom tre månader från anskaffningstidpunkten, samt övriga kortfristiga placeringar som kan omsättas inom tre månader från anskaffningstidpunkten och där exponeringen för värdeförändringar är minimal.

Kassaflödesanalys
In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid tidpunkten för förvärvet eller avyttringen ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Dessa poster redovisas separat inom investeringsverksamheten.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering

Not 2 | Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

av stamaktier utan vederlag. Enligt IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Utdelning
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapport i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Hantering av finansiella risker
AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadsprisrisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets-, motparts- och kreditrisker. Eftersom AAK:s produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper vi våra råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. AAK anser att man i stor utsträckning lyckas med sitt riskhanteringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prisrisker och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutarisk säkras när risk uppstår till följd av underliggande kommersiella åtgärder och flöden. Ränterisker säkras i linje med AAK:s finansiella policy och principer. Motpartsrisker mäts och förvaltas i enlighet med AAK:s finansiella policy och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer upp, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker
Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till 75–80 procent av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när man tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen råvaruinköpen och hanteringen av denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna. För att bibehålla effektiviteten i organisationen har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prisrisker inom ramen för den handelspolicy som fastställts av styrelsen. Eftersom vi förvaltar råvarupositionerna på ett ändamålsenligt sätt påverkas AAK:s lönsamhet endast marginellt av prisförändringar.

AAK säkrar vanligtvis försäljningskontrakt genom fysiska inköp av råvaror. För långfristiga försäljningskontrakt använder koncernen dock normalt sett finansiella derivat för säkring av exponeringen eftersom långfristiga fysiska inköpskontrakt har låg likviditet på marknaden. Som säkringsinstrument använder koncernen standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser eller säkringskontrakt på OTC-marknaden.

Exotiska råvaror, av vilka shea är den allra viktigaste, måste anskaffas när de blir tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Det finns inte någon effektiv säkringsmarknad för exotiska råvaror. Därför har koncernen oftast stora volymer osäkrade exotiska råvaror under månaderna närmast efter skördesäsongen. Koncernen strävar efter att minska mängden osäkrade exotiska råvaror genom att få in nya försäljningskontrakt för exotiska råvaror under de månader då exotiska råvaror köps in.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för råvaruprisrisker på balansdagen, presenterat i tusentals ton. Såld råvarumängd enligt försäljningskontrakt med avdrag för värdet som ligger i lager och erlagda belopp för framtida leveranser blir koncernens nettoexponering för prisrisk i oljor och fetter vid en given tidpunkt.

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2022

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.617	-367	-1.226	24

Exponering för råvaruprisrisker den 31 december 2021

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.913	-341	-1.612	-40

20230505123325

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – råvaror (exklusive exotiska råvaror)
Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir nettoexponeringen mycket begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10% av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en försumbar effekt på koncernens rörelseresultat, men en kassaflödeseffekt på 700 mkr under en period på sex till nio månader.

Information om säkringsredovisning av verkligt värde
Följande tabell visar gjorda justeringar för säkringsredovisning till följd av koncernens tillämpning av säkringsredovisning av verkligt värde för prisrisken i lager.

Säkringsredovisning av verkligt värde

Mkr	2022	2021
Den säkrade postens redovisade värde	11.174	9.054
Ackumulerat värde av justeringar för säkring av den säkrade postens verkliga värde	-581	868

Exponering för utländsk valuta
En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verksamma dotterbolag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Vinsten i utländska dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser när de räknas om till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas när dessa utländska dotterbolags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Ersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterbolag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterbolag säkras inte.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för valutatransaktionsrisker på balansdagen.

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2022

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	5.355	-3.354	-2.105	-300	-2.109	2.420	-92
EUR	2.831	-1.076	2.416	-241	-4.886	937	-20
GBP	28	-279	49	-3	-538	745	2
Övriga	1.258	-252	533	-91	-3.101	1.694	41
Summa	**9.471**	**-4.961**	**893**	**-634**	**-10.634**	**5.796**	**-69**

Exponering för transaktionsrisk den 31 december 2021

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	5.742	-4.931	-2.058	255	-2.060	3.128	76
EUR	2.024	-1.226	999	173	-3.036	1.049	-17
GBP	17	-548	34	2	-612	1.107	0
Övriga	2.015	-431	734	-337	-3.417	1.452	9
Summa	**9.798**	**-7.143**	**-291**	**93**	**-9.125**	**6.736**	**68**

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – transaktionsrisk
Genom att vi säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterbolagens vinstmarginal. Eftersom detta inte bedöms vara väsentligt för AAK anges ingen känslighetsanalys för transaktionsrisk.

Känslighetsanalys – valutaomräkningsrisk
Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar koncernens resultat när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±224 mkr (185 mkr). En förändring med 10% av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med ±5.146 mkr (3.555 mkr) och koncernens nettorörelsekapital med ±1.101 mkr (620 mkr).

Ränterisk
AAK:s policy för att hantera ränterisker är att minimera den variation i kassaflöde och nettovinst som varierande räntesatser orsakar. När marknadsförhållandena är onormala – till exempel under en finanskris – kan den korta räntan emellertid stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara fast eller ha ett tak. AAK tillämpar generellt kassaflödessäkring med ränteswappar. I slutet av 2022 hade koncernen utestående ränteswappar uppgående till ett totalt nominellt värde om 400 mkr för att säkra exponeringen för värdeförändringar på räntejusteringslån utfärdade inom koncernens MTN-program (Medium Term Note). Ränteswapparna identifieras som kassaflödessäkringar av exponeringen för fluktuerande räntesatser på MTN-lånen.

I slutet av 2022 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld inklusive pensioner till 5.707 mkr (3.817 mkr).

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

%	2022	2021
SEK	3,1	1,0
DKK	1,0	1,3
USD	4,1	2,0
CNY	3,6	2,3
TRY	25,5	17,5
INR	7,0	5,5

Känslighetsanalys – räntor
På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta uppgående till 4.140 mkr (2.289 mkr), där en del av utfärdade lån inom MTN-programmet som säkrats med ränteswappar inte är inräknade. En ränteförändring med 1% skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 41 mkr (23 mkr) på helårsbasis. Av skulder som löper med fast ränta är 400 mkr (400 mkr) säkrade med ränteswappar.

20230505123226

Kapitalförvaltning
AAK definierar sitt förvaltade kapital som koncernens eget kapital och nettoskuld. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att skydda koncernens förmåga att fortsätta bedriva verksamhet, att ge en adekvat avkastning för aktieägare och fördelar för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaden. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen till exempel ta nya lån, betala av befintliga lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägare, utfärda nya aktier eller sälja av tillgångar.

AAK:s policy för kapitalstruktur är att optimera skuldfinansieringen, dock inte över en nivå där vår ställning som bolag med god kreditriskvärdering hotas. Inom ramen för kapitalförvaltningen kontrollerar koncernen olika mätvärden, inklusive följande nyckeltalsmål som ingår som finansiell covenant enligt de större kreditfaciliteternas villkor. Denna målnivå anses relativt konservativ och bidrar till att säkerställa att AAK kommer att kunna behålla sitt höga kreditbetyg.

	Mål	2022	2021
Nettoskuld/EBITDA	< 3,0	1,71	1,25

Den främsta källan till extern finansiering är en revolverande kreditfacilitet uppgående till 400 miljoner euro, MTN-program på 4.000 mkr och lokala bilaterala kreditfaciliteter. Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterbolag fördelas utifrån varje dotterbolags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

Mkr	2022	2021
SEK	5.500	2.600
DKK	571	527
INR	88	423
CNY	164	196
RUB	-	43
TRY	204	160
Övriga	8	8
Summa	**6.535**	**3.957**

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I följande tabell redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumen på balansdagen. Koncernen betalar rörliga räntor på alla skulder till banker och kreditinstitut. I analysen över löptider har framtida betalningar av rörliga räntor beräknats utifrån de rörliga räntesatser som gäller på balansdagen. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Koncernens likvida medel på 1.515 mkr, de outnyttjade bindande kreditfaciliteterna på 4.295 mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2022

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	6.523	2.997	1.561	1.688	277
Leasingskulder	838	162	123	239	314
Leverantörsskulder	5.337	5.337*	-	-	-
Derivatinstrument	1.434	1.434	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	12	12	-	-	-
Summa finansiella skulder	**14.144**	**9.942**	**1.684**	**1.927**	**591**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	423	133	-	-	290
Summa finansiella skulder och ränta	**14.567**	**10.075**	**1.684**	**1.927**	**881**

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2022

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	4.295	837	-	3.458	-

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Löptider för finansiella skulder den 31 december 2021

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	3.944	2.333	129	1.179	303
Leasingskulder	727	127	99	206	295
Leverantörsskulder	5.696	5.696*	-	-	-
Derivatinstrument	1.634	1.634	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	12	12	-	-	-
Summa finansiella skulder	**12.013**	**9.802**	**228**	**1.385**	**598**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	334	249	-	30	55
Summa finansiella skulder och ränta	**12.347**	**10.051**	**228**	**1.415**	**653**

* Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfacilitieter som stöd till koncernens förfogande den 31 december 2021

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfacilitieter	4.248	-	1.234	3.014	-

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser man har med sina kunder och leverantörer. Koncernens kundstruktur är sådan att den största kunden svarar för mindre än 5% av den totala försäljningen och genomsnittskunden för mindre än 1%.

Nästan en fjärdedel av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna bedöms vara högre än i västvärlden. Trots detta har behovet av att skriva ned fordringar i dessa länder varit begränsad. Detta beror till stor del på att en betydande del av AAK:s affärer i dessa länder görs med stora multinationella företag som är verksamma globalt. De parter AAK gör affärer med är också främst företag som man har stabila, långsiktiga förbindelser med.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan bolagets stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Förändring av nedskrivning för förväntade kreditförluster på kundfordringar

	2022	2021
Ingående balans den 1 januari	70	71
Reservering för förväntade kreditförluster	26	-3
Avskrivna belopp	-2	0
Återföring av tidigare års reserveringar	-10	-2
Valutakursdifferenser	5	4
Utgående balans den 31 december	**89**	**70**

De totala kundfordringarna exklusive avsättningar uppgick till 6.724 mkr (5.202 mkr).

Kundfordringar som förfallit till betalning

Mkr	2022	2021
1–30 dagar	458	368
31–120 dagar	116	55
121–360 dagar	28	23
Mer än 360 dagar	22	22
Summa*	**624**	**468**

* Totalt har 9% (9%) av de totala kundfordringarna förfallit till betalning.

202305051232?

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Klassificering av finansiella instrument i redovisningen
Följande tabell visar finansiella tillgångars och finansiella skulders redovisade värden per beräkningskategori enligt IFRS 9. Tabellen visar även aktuell nivå i verkligt värde-hierarkien för de instrument som beräknas till verkligt värde i balansräkningen.

	Verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används i kassaflödessäkringar			Upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2022	2021	Nivå	2022	2021	Nivå	2022	2021	2022	2021
Finansiella anläggningstillgångar										
Valutaderivat och råvaruderivat	184	1.036	2	-	-		-	-	184	1.036
Försäljnings- och inköpskontrakt	2.199	882	2	-	-		-	-	2.199	882
Investering i onoterade aktier	7	-	3	-	-		-	-	7	-
Investering i fonder	43	26	3	-	-		-	-	43	26
Ränteswappar	-	-		25	5	2	-	-	25	5
Finansiella anläggningstillgångar	-	-		-	-		7	4	7	4
Kundfordringar	-	-		-	-		6.635	5.132	6.635	5.132
Finansiella omsättningstillgångar	-	-		-	-		85	25	85	25
Likvida medel	-	-		-	-		1.515	1.001	1.515	1.001
Summa finansiella tillgångar	**2.433**	**1.944**		**-**	**-**		**8.242**	**6.162**	**10.700**	**8.111**
Finansiella skulder										
Valutaderivat och råvaruderivat	871	241	2	-	-		-	-	871	241
Försäljnings- och inköpskontrakt	1.140	1.420	2	-	-		-	-	1.140	1.420
Skulder till banker och kreditinstitut	-	-		-	-		6.523	3.944	6.523	3.944
Leasingskulder	-	-		-	-		724	621	724	621
Övriga räntebärande skulder	-	-		-	-		12	13	12	13
Summa finansiella skulder	**2.011**	**1.661**		**0**	**0**		**7.259**	**4.578**	**9.270**	**6.239**

Verkligt värde på finansiella instrument

Derivat
Verkligt värde på börshandlade derivat beräknas utifrån tillgängliga noterade marknadsvärden. Koncernen beräknar OTC-derivats verkliga värde med tillämpning av värderingsmodeller som diskonterar framtida kassaflöden genom användning av en nollkupongs räntekurva. Kassaflödena beräknas med användning av förväntade kurvor för variabler såsom råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Koncernens kreditrisk beaktas när det verkliga värdet på derivatskulder fastställs, medan motpartens kredit beaktas när det verkliga värdet på derivattillgångar fastställs.

Försäljnings- och inköpskontrakt
Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Priskomponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Den del av lagret som identifieras som säkrade poster i säkringar till verkligt värde värderas till den faktiska marknadens spotpriser för identiska eller liknande råvaror.

Investering i fonder
Det verkliga värdet på koncernens investering i den onoterade fonden "New Protein Fund" fastställs enligt IFRS 9 nivå 3.

Not 3 | Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Verkliga värden på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde i balansräkningen
Koncernen betalar rörlig ränta på sina skulder till banker och kreditinstitut. Sedan lånen tecknades har det inte skett några marginalförändringar som skulle ha väsentlig inverkan på de verkliga värdena. Skuldernas redovisade värden bedöms därför vara rimliga uppskattningar av respektive skulds verkliga värde. De redovisade värdena på kortfristiga finansiella instrument, till exempel leverantörsskulder och kundfordringar, bedöms också vara rimliga uppskattningar av instrumentens verkliga värden till följd av deras kortfristiga löptid.

Not 4 | Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

För att upprätta de finansiella rapporterna måste exempelvis koncernledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är dem som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för AAK:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat, måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Se vidare not 14.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar
AAK:s materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. AAK redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Se vidare not 14 och 15.

Inkomstskatter
Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under den period då dessa fastställanden görs. Se vidare not 11.

Tvister
Varken moderbolag eller något dotterbolag är enligt bästa bedömning för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Pensionsförpliktelser
Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Se vidare not 9.

20230505123328

Not 5 | Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Revision				
Koncernrevisor	8[1)]	8	1[2)]	1
Övriga	2	1	-	-
Delsumma, revision	10	9	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Koncernrevisor	1	1	0	0
Övriga	0	0	-	-
Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	0	0
Skattekonsultation				
Koncernrevisor	8	5	-	-
Övriga	2	1	-	-
Delsumma, konsultation av skatt	10	6	-	-
Andra uppdrag				
Koncernrevisor	0	0	-	-
Övriga	0	0	-	-
Delsumma, andra uppdrag	0	0	-	-
Summa	**21**	**16**	**1**	**1**

1) Varav 2 mkr avser KPMG AB.

2) Varav 1 mkr avser KPMG AB.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 6 | Kostnader för ersättning till anställda (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och andra ersättningar	2.438.051	1.927.609	97.894	72.332
Sociala kostnader	553.123	474.541	47.708	36.443
(varav pensionskostnader)	(155.075)	(145.479)	(12.575)	(10.567)

Av koncernens pensionskostnader avser 6 mkr (6 mkr) VD och övriga personer i koncernledningen.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda:

	2022		2022	2021		2021
	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda
	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning
Moderbolag i Sverige	52.590	28.390	45.304	32.942	15.676	39.390
Dotterbolag i Sverige	4.863	1.888	322.464	5.073	969	305.865
	57.453	**30.278**	**367.768**	**38.015**	**16.645**	**345.255**
Dotterbolag utomlands	111.554	37.241	1.901.276	101.397	27.585	1.442.942
Koncernen totalt	**169.007**	**67.519**	**2.269.044**	**139.412**	**44.230**	**1.788.197**

20230505123229

Not 7 | Medelantal anställda, m.m.

	2022			2021		
Medelantal anställda	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	37	21	16	37	21	16
Dotterbolag Sverige	528	393	135	528	389	139
	565	**414**	**151**	**565**	**410**	**155**

	2022			2021		
Dotterbolag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Storbritannien	550	419	131	513	386	127
USA	517	386	131	495	354	141
Indien	491	466	25	499	471	28
Mexiko	395	324	71	391	324	67
Danmark	235	176	59	229	171	58
Colombia	170	123	47	153	110	43
Ghana	168	159	9	169	158	11
Kina	167	125	42	162	119	43
Nederländerna	164	119	45	153	117	36
Brasilien	140	89	51	121	81	40
Belgien	89	66	23	97	74	23
Burkina Faso	88	65	23	106	80	26
Turkiet	39	27	12	42	29	13
Benin	39	34	5	35	30	5
Elfenbenskusten	31	27	4	32	28	4
Singapore	28	16	12	27	16	11
Malaysia	23	4	19	22	3	19
Uruguay	19	7	12	17	7	10
Ukraina	8	4	4	8	3	5
Mali	7	7	-	7	7	-
Japan	5	4	1	5	4	1
Polen	4	2	2	4	2	2

Not 7 | Medelantal anställda, m.m.

	2022			2021		
Dotterbolag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Filippinerna	4	1	3	4	1	3
Tyskland	4	2	2	3	2	1
Ryssland	4	1	3	140	99	41
Australien	3	2	1	3	2	1
Tjeckien	2	1	1	2	1	1
Malta	1	1	-	2	2	-
Norge	1	1	-	1	1	-
Kanada	1	1	-	1	1	-
Nigeria	-	-	-	5	4	1
	3.397	2.659	738	3.448	2.687	761
Koncernen totalt	**3.962**	**3.073**	**889**	**4.013**	**3.097**	**916**

	2022		2021	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	74	26	75	25
VD och andra ledande befattningshavare	67	33	77	23
Moderbolaget				
Styrelseledamöter[1)]	40	60	40	60
VD och andra ledande befattningshavare	66	34	66	34

[1)] Därtill två arbetstagarrepresentanter, en man och en kvinna.

20230505123300

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer
Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare (koncernledningen), i moderbolaget och koncernen är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

BeredningS- och beslutsprocess
Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter
Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag.

Fast lön
Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Rörlig lön
Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Ersättningen till koncernledningen ska vara kopplad till hur väl ESG-målen uppfylls. För koncernledningen kan den årliga rörliga lönen uppgå till maximalt 120% av den fasta lönen.

Incitamentsprogram
Vid årsstämman i AAK AB den 18 maj 2022 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen och en emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram. De anställda förvärvar teckningsoptionerna genom att betala marknadsvärdet, beräknat genom Black & Scholes-metoden. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från den 1 september 2025 till 31 augusti 2027 till en teckningskurs om 195,85 kr per andel. Det totala antalet teckningsoptioner uppgick till 5.000.000 till ett värde av 20,22 kr per teckningsoption, totalt 101.100.000 kr. Under 2022 tecknade anställda sig för 3.946.050 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 20,44 kr, totalt 80.656.647 kr. Information om koncernchefens och andra ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner finns på sidorna 50–51. Antalet utestående teckningsoptioner den 31 december 2022 uppgick till 3.946.050.

Pension
Pensionen för koncernledningen följer KTP-planen (motsvarar ITP) och pensionsåldern för ledande befattningshavare är 65 år.

Avgångsvederlag
Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x tolv månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är sex månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden tolv månader.

Styrelsens arvode
Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Koncernchefen och styrelsens arbetstagarrepresentanter erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. Styrelsens sekreterare erhöll 600.000 kr i ersättning under 2022.

Enligt årsstämmans beslut ska arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna, inklusive ersättning för kommittéarbete, för perioden fram till nästa årsstämma fördelas enligt följande: 975.000 kronor till ordföranden och 425.000 kronor vardera till de andra externa ledamöterna. Ersättning för kommittéarbete fördelar sig enligt bolagsstämmobeslut till 250.000 kronor för revisionskommitténs ordförande, 125.000 kronor till övriga ledamöter i revisionskommittén, 100.000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kronor till övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Not 8 | Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under året[1)]

SEK	Lön/Styrelsearvode	Årlig rörlig lön	Övriga förmåner[2)]	Pensionskostnad	Summa
Styrelse					
Georg Brunstam, ordförande	1.075.000	-	-	-	1.075.000
Marianne Kirkegaard	425.000	-	-	-	425.000
Gun Nilsson	675.000	-	-	-	675.000
Märta Schörling Andreen	600.000	-	-	-	600.000
Patrik Andersson	550.000	-	-	-	550.000
Delsumma, styrelsen	**3.325.000**	**-**	**-**	**-**	**3.325.000**
Ledande befattningshavare					
Johan Westman, verkställande direktör	10.500.000	15.064.314 [3,4)]	147.883	3.159.379	28.871.576
Övriga ledande befattningshavare	52.138.143	55.400.430 [3)]	4.081.182	3.318.137	114.937.892 [5)]
Delsumma, ledande befattningshavare	**62.638.143**	**70.464.744**	**4.229.065**	**6.477.516**	**143.809.468**
Summa	**65.963.143**	**70.464.744**	**4.229.065**	**6.477.516**	**147.134.468 [6)]**

1) Avser kostnadsfört under 2022.

2) Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

3) Slutliga belopp godkända av ersättningsutskottet som kommer att utbetalas 2023. Under året har rörlig lön som kostnadsförts under 2021 utbetalats med 39.441.185 kr.

4) Av den årliga rörliga lönen avser 2.464.314 kr det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet.

5) Avser följande personer under 2022: Anne Mette Olesen, David Smith, Tomas Bergendahl, Gerardo Garza López de Hereida, Jan Lenferink (t.o.m mars 2022), Susanne Jaspers (fr.o.m mars 2022), Karsten Nielsen, Octavio Díaz de León, René Schou, Tim Stephenson och Sten Estrup.

6) Av beloppet 147.134.468 kr avser 54.819.938 kr moderbolaget AAK AB.

20230505123311

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda pensionsplaner
Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Nederländerna, Belgien och Indien. Det finns ytterligare åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom Folksam. Enligt uttalandet UFR 10 från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2022 har AAK AB och AAK Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Folksam redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Folksam uppgår till 11 mkr (12 mkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175%. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125% eller överstiger 175% ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nya och befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas respektive Folksams överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172% respektive 166% (172% respektive 212%).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Nederländerna, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. I pensionsskulden ingår särskild löneskatt. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska och nederländska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvaret för övervakning av planerna, inklusive investeringsbeslut och tillskott, ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

	2022	2021
Specificerade kostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	50	48
Räntekostnader/(ränteintäkter)	1	1
Arbetstagarnas inbetalningar	-5	-4
Summa kostnader för förmånsbestämda planer, ingår i Kostnader för ersättning till anställda (not 6)	**46**	**45**
Kostnader för avgiftsbestämda planer	109	100
Summa pensionskostnader	**155**	**145**
Förmånsbestämd nettoskuld i balansräkningen		
Nuvärde av fonderade planer	381	1.152
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-323	-881
Förmånsbestämd nettoskuld	**58**	**271**

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	2022	2021
Förändring i förmånsbestämd nettoskuld		
Nettoskuld den 1 januari	271	278
Nettokostnad (Resultaträkning, Kostnad för ersättning till anställda)	46	45
Utbetalning av förmåner	-12	-12
Utbetalning av medel från stiftelse	12	12
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-44	-43
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade demografiska antaganden (Rapport över totalresultat)	-149	-12
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade finansiella antaganden (Rapport över totalresultat)	-	-
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade erfarenheter (Rapport över totalresultat)	-	-
Valutakursdifferenser på utländska planer	8	1
Omklassificeringar	-74	2
Nettoskuld den 31 december	**58**	**271**

Förvaltningstillgångarnas sammansättning (%)		
Räntebärande tillgångar	57	46
Aktier	30	25
Fastigheter	8	6
Alternativa placeringar	5	23

Hela pensionsförpliktelsen i Nederländerna avser alternativa placeringar.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2023 uppgå till 0 mkr. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 14–16 år.

Viktiga aktuariella antaganden (%)		
Nederländerna		
Diskonteringsränta	3,10	1,00
Inflation	2,30	2,05
Framtida årliga löneökningar	2,80	2,55
Sverige		
Diskonteringsränta	1,20	0,90
Inflation	2,20	1,50
Framtida årliga löneökningar	3,20	2,50

20230505123232

Not 9 | Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	Påverkan på den förmånsbestämda nettoskulden	
Den förmånsbestämda nettoskuldens känslighet för förändringar i de viktigaste viktade antagandena		
Nederländerna	+1%	-1%
Diskonteringsränta	-0	+0
Inflation	+0	-0
Framtida årliga löneökningar	+0	-0
Sverige	+1%	-1%
Diskonteringsränta	-40	50
Inflation	49	-40
Framtida årliga löneökningar	25	-16

Not 10 | Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	1.039
Ränteintäkter	27	8	20	0
Resultat från andel i intresseföretag	35	8	-	-
Valutakursförändringar	3	1	-	-
Andra finansiella intäkter	4	2	-	-
Koncernbidrag	-	-	108	82
Finansiella intäkter	**69**	**19**	**128**	**1.121**
Räntekostnader	-173	-69	-59	-23
Räntekostnader leasing	-30	-28	-0	-0
Valutakursförändringar	-3	-0	-1	-1
Effekt av IAS 29	-23	-	-	-
Andra finansiella kostnader	-28	-24	-3	-4
Finansiella kostnader	**-257**	**-121**	**-63**	**-28**
Finansnetto	**-188**	**-102**	**65**	**1.093**

20230505123333

Not 11 | Skatter

Årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-667	-520	0	0
Uppskjuten skatt	97	-20	0	0
Summa	**-570**	**-540**	**0**	**0**

Avstämning av verklig skattekostnad
Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 24–25%. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2022, baserad på skattesatserna i respektive land, var 24%. Skattesatsen i Sverige är 20,6% (20,6%).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	2.350	1.987	-63	1.002
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-558	-396	13	-206
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-59	-51	-16	-8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	22	2	1	214
Effekt av ej balanserade underskottsavdrag	-40	-76	2	-
Effekt av ändrade skattesatser	0	-18	-	-
Justering för aktuell skatt tidigare år	65	-1	-	-
Skattekostnad	**-570**	**-540**	**0**	**0**

Not 11 | Skatter

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skattefordringar	2022	2021	2022	2021
Underskottsavdrag	32	13	-	-
Anläggningstillgångar	54	11	-	-
Tillgångar med nyttjanderätt	10	7	0	0
Lager	20	-1	-	-
Omsättningstillgångar	18	34	-	5
Avsättningar	150	99	3	-
Kortfristiga skulder	43	16	-	-
Vid årets slut	**327**	**179**	**3**	**5**

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skatteskulder	2022	2021	2022	2021
Anläggningstillgångar	490	442	-	-
Lager	53	14	-	-
Omsättningstillgångar	21	5	-	-
Avsättningar	16	21	-	-
Kortfristiga skulder	-27	-38	-	-
Vid årets slut	**553**	**444**	**-**	**-**

Skatteskulder och skattefordringar
Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AAK följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skatteskulder	-644	-296	-	-
Skattefordran	610	275	13	10
Netto skatteskuld/skattefordran	**-34**	**-21**	**13**	**10**

202305051234

Not 12 | Resultat per aktie

	Koncernen	
	2022	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	1.770	1.437
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	258.877.332	256.999.373
Effekt av teckningsoptioner	-	681.545
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner	258.877.332	257.680.918
Resultat per aktie före utspädning, kronor[1)]	6,84	5,59
Resultat per aktie efter utspädning, kronor[2)]	6,84	5,58

1) Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 1.770 mkr (1.437 mkr) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 258.877.332 (256.999.373).

2) Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner.

Not 13 | Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att en utdelning för verksamhetsåret 2022 lämnas med 2,75 kr (2,50 kr) per aktie. Beslut kommer att fattas på årsstämman den 4 maj 2023. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 8 maj 2023 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda den 11 maj 2023.

Förvärvet av Arani Agro Oil, undertecknat under 2022, slutfördes efter balansdagen och kommer att ingå i AAK:s räkenskaper från januari 2023.

Not 14 | Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2021	2.103	674	2.777
Investeringar	-	6	6
Förvärvat via rörelseförvärv	31	-	31
Omklassificeringar	-	1	1
Valutakursdifferenser	136	24	160
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2021	**2.270**	**705**	**2.975**
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2022	2.270	705	2.975
Investeringar	8	3	11
Justering IAS 29	70	-	70
Valutakursdifferenser	217	25	242
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2022	**2.565**	**733**	**3.298**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2021	-	361	361
Årets avskrivningar	-	30	30
Valutakursdifferenser	-	7	7
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2021	**-**	**398**	**398**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar den 1 januari 2022	-	398	398
Årets avskrivningar och nedskrivningar	27	28	55
Valutakursdifferenser	-	14	14
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar den 31 december 2022	**27**	**440**	**467**
Utgående restvärde den 31 december 2021	**2.270**	**307**	**2.577**
Utgående restvärde den 31 december 2022	**2.538**	**293**	**2.831**

20230505123353

Not 14 | Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Inför bokslutet 2022 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på följande kassagenererande enheter: affärsområdena Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Dessa kassagenererande enheter motsvaras av de operationella affärsområdena i AAK. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Beräkningen för 2023 grundar sig på detaljerad rapportering från alla koncernens enheter. Siffrorna utgår ifrån flera antaganden beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Beräkningen för åren 2024–2027 har sin grund i ledningens generella antaganden om förväntad marknadsutveckling och tidigare utfall. Viktiga antaganden har gjorts beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3% (3%). Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 9,1% (8%) efter skatt.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningen innebär att goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2022	2021
Food Ingredients	1.459	1.378
Chocolate & Confectionery Fats	1.079	892
Technical Products & Feed	-	-
Summa	**2.538**	**2.270**

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2021	2.348	10.480	797	667	14.292
Investeringar	39	214	90	270	613
Avyttringar och utrangeringar	-	-5	-4	-3	-12
Omklassificeringar	61	453	-16	-502	-4
Valutakursdifferenser	112	522	45	28	707
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2021	**2.560**	**11.664**	**912**	**460**	**15.596**
Ingående anskaffningsvärde den 1 januari 2022	2.560	11.664	912	460	15.596
Investeringar	31	318	48	818	1.215
Avyttringar och utrangeringar	-40	-100	-71	-10	-221
Justering IAS 29	4	-	-	-	4
Omklassificeringar	90	149	15	-123	131
Valutakursdifferenser	245	854	70	61	1.230
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden den 31 december 2022	**2.890**	**12.885**	**974**	**1.206**	**17.955**

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående avskrivningar den 1 januari 2021	1.241	6.835	553	–	8.629
Avyttringar och utrangeringar	–	-4	-3	–	-7
Årets avskrivningar	73	430	61	–	564
Valutakursdifferenser	53	302	33	–	388
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2021	**1.367**	**7.563**	**644**	**–**	**9.574**
Ingående avskrivningar den 1 januari 2022	1.367	7.563	644	–	9.574
Avyttringar och utrangeringar	-9	-83	-67	–	-159
Årets avskrivningar	81	480	71	–	632
Valutakursdifferenser	109	516	54	–	679
Utgående ackumulerade avskrivningar den 31 december 2022	**1.548**	**8.476**	**702**	**–**	**10.726**
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2021	12	50	–	–	62
Årets nedskrivningar	142	80	–	19	241
Omklassificeringar	–	-3	–	–	-3
Valutakursdifferenser	1	1	–	–	2
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2021	**155**	**128**	**–**	**19**	**302**
Ingående nedskrivningar den 1 januari 2022	155	128	–	19	302
Årets nedskrivningar	-19	–	–	–	-19
Valutakursdifferenser	1	1	–	–	2
Utgående ackumulerade nedskrivningar den 31 december 2022	**137**	**129**	**–**	**19**	**285**
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2021	**1.038**	**3.973**	**268**	**441**	**5.720**
Varav mark	124				
Utgående planenligt restvärde den 31 december 2022	**1.205**	**4.280**	**272**	**1.187**	**6.944**
Varav mark	130				

20230505123336

Not 16 | Leasingavtal

Koncernens balansräkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Tillgångar med nyttjanderätt	**2022**	**2021**
Mark och byggnader	543	459
Maskiner och andra tekniska anläggningar	43	49
Utrustning	6	5
Fordon	93	82
Restvärde den 31 december	**685**	**595**

Årets tillskott till tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 79 mkr (69 mkr).

	Koncernen	
Leasingskulder	**2022**	**2021**
Långfristiga	562	493
Kortfristiga	162	128
Summa leasingskulder	**724**	**621**

För förfalloanalys av leasingskulderna, se not 3 Finansiell riskhantering.

Koncernens resultaträkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt	**2022**	**2021**
Mark och byggnader	72	80
Maskiner och andra tekniska anläggningar	27	13
Utrustning	2	2
Fordon	30	29
Summa avskrivningar	**131**	**124**
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	14	16
Kostnader relaterade till leasing av tillgångar av lågt värde (ingår i Övriga externa kostnader)	1	2
Räntekostnad (ingår i Resultat från finansiella poster)	30	28
Skatteintäkt (ingår i Inkomstskatt)	2	0

De kassaflödespåverkande leasingbetalningarna för året uppgick till totalt 152 mkr (155 mkr).

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	2022 Bokfört värde	2021 Bokfört värde
AAK Denmark Holding A/S	45954919	Århus, Danmark	400.000.000	100	1.468	1.468
AAK Miyoshi Japan Co.Ltd	0118-01-031265	Tokyo, Japan	70.000.000	70	5	5
AarhusKarlshamn Finance AB	556880-4339	Malmö, Sverige	100.000	100	472	472
AarhusKarshamn Holding AB	556759-7918	Malmö, Sverige	100	100	481	481
AarhusKarlshamn Invest AB	556747-6931	Malmö, Sverige	1.000	100	4.587	3.362
Advanced Lipids AB	556728-5837	Karlshamn, Sverige	100	50	0	0
Summa					**7.013**	**5.788**

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK (UK) Ltd	1585686	Hull, Storbritannien	100
AAK Australia Pty Ltd	094486361	New South Wales, Australien	100
AAK Baltic Holding AB	556381-8664	Karlshamn, Sverige	100
AAK Bastogne SA	0673.737.551	Bastogne, Belgien	100
AAK Belgium NV	0547.965.074	Antwerpen, Belgien	100
AAK BD Foods Ltd	04170983	Hull, Storbritannien	100
AAK Burkina Faso Sarl	BF BBD2007 B465	Bobo-Dioulasso, Burkina Faso	100
AAK Canada Ltd	2040468	Toronto, Kanada	100
AAK China Ltd	913 101 155 791 320 606	Shanghai, Kina	100
AAK Colombia S.A.S.	860090365-8	Bogotá, Colombia	100
AAK Côte d'Ivoire SASU	CI ABJ2018 B20038	Abidjan, Elfenbenskusten	100
AAK Czech Republic s.r.o.,	15268853	Prag, Tjeckien	100
AAK Dalby AB	556236-0478	Lund, Sverige	100
AAK Denmark A/S	15672099	Århus, Danmark	100
AAK do Brasil Indústria e Comércio de Óleos Vegetais Ltda	07.830.192/0001-02	São Paulo, Brasilien	100
AAK Germany GmbH	HRB89102	Darmstadt, Tyskland	100
AAK Havnen A/S	13919232	Århus, Danmark	100
AAK Insurance Malta Ltd	C51071	St Julians, Malta	100
AAK International AB	559155-5411	Malmö, Sverige	100
AAK Invest Ltd	C59066	St Julians, Malta	100
AAK Kamani Pvt Ltd	U15140MH2002PTC137681	Maharashtra, Indien	100
AAK Malaysia Sdn. Bhd.	516423-P	Kuala Lumpur, Malaysia	100
AAK Mali SARL	MA BKO2018 H5859	Bamako, Mali	100
AAK Malta EUR Ltd	C78539	St Julians, Malta	100
AAK Malta MXN Ltd	C83359	St Julians, Malta	100
AAK Malta TRY Ltd	C88855	St Julians, Malta	100
AAK Malta USD Ltd	C59069	St Julians, Malta	100
AAK Mexico, S.A. de C.V.	AUM8302244G2	Morelia, Mexiko	99,9976
AAK Natural Emulsifiers Ltd	7734226	Cheshire, Storbritannien	100
AAK Netherlands BV	35012547	Zaandijk, Nederländerna	100
AAK Nigeria Oils and Fats Ltd	1539623	Lagos, Nigeria	100
AAK Norway AS	988 369 403	Oslo, Norge	100
AAK LLC	7709851438	Moskva, Ryssland	100
AAK Phillippines Inc	CS201816294	Batangas, Filippinerna	100
AAK Poland Sp.z o.o.,	0000124135	Warszawa, Polen	100

20230505123337

Not 17 | Andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK Rotterdam BV	24419984	Rotterdam, Nederländerna	100
AAK SG Pte. Ltd.	201421305H	Singapore, Singapore	100
AAK Sweden AB	556478-1796	Karlshamn, Sverige	100
AAK Turkey Gida Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	877226	Istanbul, Turkiet	100
AAK USA Inc.	13-3445572	New Jersey, USA	100
AAK USA K1, LLC	45-2596488	Kentucky, USA	100
AAK USA K2, LLC	45-2700873	Kentucky, USA	100
AAK USA Realco, LLC	45-2596451	Kentucky, USA	100
AAK USA Richmond Corp.	94-28476111	Richmond, USA	100
AAK Zhangjiagang Ltd	913 205 920 885 469 71Q	Zhangjiagang, Kina	100
Aarhus 1 A/S	10112265	Århus, Danmark	100
Aarhus 3 A/S	16335770	Århus, Danmark	100
AarhusKarlshamn Hull Ltd	2193829	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Latin America S.A.	214947990014	Montevideo, Uruguay	100
AarhusKarlshamn Ltd	2747344	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Spain S.L	11174823	Madrid, Spanien	100
Alba Fabrikers AB	556030-2183	Lund, Sverige	100
Allied Foods Ltd	500613	Hull, Storbritannien	100
Anglia Oils Ltd	1492748	Hull, Storbritannien	100
BIC Ingredients B.V.	56215819	s-Hertogenbosch, Nederländerna	100
Belico Holding AB	556537-0904	Karlshamn, Sverige	100
Book & Claim Ltd	5997462	Hull, Storbritannien	100
Ceylon Trading Co. Ltd.	J 333	Colombo, Sri Lanka	100
Chamber & Fargus Ltd	2352279	Hull, Storbritannien	100
Fondation (Centre de recherche sur l'arbre a karite)	00085852R	Satiri, Burkina Faso	100
Karlshamns International Plc	2366565	Hull, Storbritannien	100
Karlshamns UK Holdings Plc	83553	Hull, Storbritannien	100
KI Ghana Ltd	C-933	Tamale, Ghana	100
KNAR Benin Sarl	19 269B	Cotonou, Benin	100
Nutritionelle Ltd	1726044	Hull, Storbritannien	100
Oasis Foods Company	22-2107122	New Jersey, USA	100
Rapsona	556759-4600	Malmö, Sverige	100
Rowallan Creamery Ltd	529393	Hull, Storbritannien	100
Tefac AB	556283-5214	Karlshamn, Sverige	100
Unicao Ltd	1492799	Hull, Storbritannien	100

Not 18 | Varulager

	Koncernen	
	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	5.914	4.862
Varor på väg	2.337	1.109
Varor under tillverkning	1.754	1.855
Färdiga varor och handelsvaror	1.169	1.228
Summa	**11.174**	**9.054**

I resultaträkningen för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 11 mkr (25 mkr) i posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete".

Not 19 | Likvida medel

	Koncernen	
	2022	2021
Kassa och bank	1.309	928
Kortfristiga placeringar	206	73
Summa	**1.515**	**1.001**

20230505123338

Not 20 | Särskilda upplysningar om eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 259.559.202 aktier (432.598.670 kr).

Reserver

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt andel i intresseföretag, omvärdering av nettopensionsförpliktelsen, nyemission av aktier, teckningsoptioner, nettoeffekt vid förvärv av minoritetsandel och årets resultat.

Egna aktier

Per den 31 december 2022 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten "Reserver"

	Reservfond	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans 2021	5	-1	-1.460	-1.456
Omräkningsdifferenser	-	4	683	687
Utgående balans 2021	**5**	**3**	**-777**	**-769**
Ingående balans 2022	5	3	-777	-769
Omräkningsdifferenser	-	16	1.454	1.470
Utgående balans 2022	**5**	**19**	**677**	**701**

Moderbolaget

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för AAK AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 mkr och till högst 1.200 mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 259.559.202 aktier (258.500.556) med ett kvotvärde om 1,67 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 432.598.670 kr (430.844.260 kr).

Reservfond

Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats tillsammans med årets resultat. Summa fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår vinstdisposition i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	6.436.738.932 kr
samt årets resultat	-63.191.576 kr
Summa	**6.373.547.356kr**

disponeras på följande sätt;

till aktieägarna utdelas 2,75 kr per aktie	713.787.806 kr
i ny räkning överföres	5.659.759.550 kr
Summa	**6.373.547.356 kr**

Not 21 | Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	2022	2021	2022	2021
Skulder till banker och kreditinstitut	3.526	1.611	3.000	1.000
Summa	**3.526**	**1.611**	**3.000**	**1.000**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	2022	2021	2022	2021
Skulder till banker och kreditinstitut	2.997	2.333	500	1.600
Summa	**2.997**	**2.333**	**500**	**1.600**

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Mellan 1–5 år	3.249	1.308	3.000	1.000
Mer än 5 år	277	303	-	-
Summa	**3.526**	**1.611**	**3.000**	**1.000**
Summa	3.526	1.611	3.000	1.000

20230505123239

Not 22 | Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Övrigt	Summa
Ingående balans per den 1 januari 2021	87	27	144	258
Avsättning som gjorts under året	97	-	33	130
Avsättning som tagits i anspråk under året	-46	-	-71	-117
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	-7	-7
Valutakursdifferenser	-	1	7	8
Utgående balans den 31 december 2021	**138**	**28**	**106**	**272**
Ingående balans per den 1 januari 2022	138	28	106	272
Avsättning som gjorts under året	-	-	91	91
Avsättning som tagits i anspråk under året	-97	-	-23	-120
Omklassificering	-	60	-	60
Valutakursdifferenser	-	2	11	13
Utgående balans den 31 december 2022	**41**	**90**	**185**	**316**

Avsättningarna består av	2022	2021
Långfristig del	177	98
Kortfristig del	139	174
Summa	**316**	**272**

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö
Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

Not 23 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	615	473	57	43
Förskottsbetalningar från kunder	30	38	-	-
Övrigt	1.716	1.165	15	5
Summa	**2.361**	**1.676**	**72**	**48**

Not 24 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	918	596	-	-
Total	**918**	**596**	**-**	**-**

Not 25 | Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Pensionsförpliktelser	332	172	332	172
Summa	**332**	**172**	**332**	**172**

Not 26 | Transaktioner med närstående

Av moderbolagets försäljning utgjorde 160 mkr (116 mkr), det vill säga 100% (100%) försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Per den 31 december 2022 hade moderbolaget koncerninterna fordringar på 443 mkr (354 mkr) och koncerninterna skulder på 24 mkr (14 mkr).

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not 8 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sid. 48–49 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 27 | Segmentsinformation

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområden sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på affärsområden är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder, samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 ”Redovisningsprinciper”.

20230505123401

Not 27 | Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2022	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	32.661	14.813	2.951	-	50.425
Rörelseresultat	1.652	806	303	-223	2.538
Tillgångar	16.305	13.049	1.375	720	31.449
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	2.541
Totala tillgångar	**16.305**	**13.049**	**1.375**	**720**	**33.990**
Skulder	5.222	4.455	477	877	11.031
Ofördelade skulder	-	-	-	-	7.875
Totala skulder	**5.222**	**4.455**	**477**	**877**	**18.906**
Investeringar	715	477	33	1	1.226
Avskrivningar och nedskrivningar	491	255	46	7	799

Uppgifter per marknadsområde

2022	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	20.594	22.459	6.641	731	50.425
varav Mexiko	-	5.986	-	-	5.976
varav Sverige	3.775	-	-	-	3.775
varav Storbritannien	3.599	-	-	-	3.599
varav USA	-	10.921	-	-	10.921
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.590	3.988	1.523	359	10.460
varav Danmark	1.689	-	-	-	1.689
varav Sverige	1.113	-	-	-	1.113
varav Storbritannien	1.207	-	-	-	1.207
varav USA	-	2.616	-	-	2.616
Övriga tillgångar	9.815	8.797	3.749	1.169	23.530
Totala tillgångar	**14.405**	**12.785**	**5.272**	**1.528**	**33.990**
Investeringar	648	554	21	3	1.226

Not 27 | Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2021	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	23.245	10.116	2.091	–	35.452
Rörelseresultat	1.076	971	214	-172	2.089
Tillgångar	13.854	10.366	1.364	76	25.660
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	1.506
Totala tillgångar	**13.854**	**10.366**	**1.364**	**76**	**27.166**
Skulder	5.044	4.141	954	175	10.314
Ofördelade skulder	–	–	–	–	5.021
Totala skulder	**5.044**	**4.141**	**954**	**175**	**15.335**
Investeringar	435	160	23	1	619
Avskrivningar och nedskrivningar	648	254	45	11	958

Uppgifter per marknadsområde

2021	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	16.721	13.947	4.376	408	35.452
varav Mexiko	–	3.842	–	–	3.842
varav Sverige	3.172	–	–	–	3.172
varav Storbritannien	2.737	–	–	–	2.737
varav USA	–	7.393	–	–	7.393
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	4.208	3.145	1.493	46	8.892
varav Danmark	1.360	–	–	–	1.360
varav Sverige	1.017	–	–	–	1.017
varav Storbritannien	1.131	–	–	–	1.131
varav USA	–	2.104	–	–	2.104
Övriga tillgångar	8.347	6.464	3.082	381	18.274
Totala tillgångar	**12.555**	**9.609**	**4.575**	**427**	**27.166**
Investeringar	302	279	34	4	619

202305051234I

Not 28 | Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Realisationsresultat anläggningstillgångar	7	5	-	-
Förändringar i avsättningar till pensioner och övriga avsättningar	-11	-1	9	-2
Orealiserade valutaeffekter	183	240	-	-
Övrigt	-116	-40	3	4
Summa	**63**	**204**	**12**	**2**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2021	Kassaflöden	Förvärv/ Avyttring	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2022
Långfristiga finansiella fordringar	43	24	-	0	-	67
Kortfristiga finansiella fordringar	31	64	-	0	-	95
Långfristiga finansiella skulder	2.367	1.777	-80	51	69	4.184
Kortfristiga finansiella skulder	2.474	517	-	-6	185	3.170
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**4.767**	**2.206**	**-80**	**45**	**254**	**7.192**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2020	Kassaflöden	Förvärv/ Avyttring	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2021
Långfristiga finansiella fordringar	20	23	-	0	-	43
Kortfristiga finansiella fordringar	4	27	-	0	-	31
Långfristiga finansiella skulder	4.150	-1.599	4	-64	-124	2.367
Kortfristiga finansiella skulder	594	1.740	-	-22	162	2.474
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**4.720**	**91**	**4**	**-86**	**38**	**4.767**

Not 28 | Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Moderbolaget	31 dec 2021	Kassaflöden	Förvärv/ Avyttring	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2022
Långfristiga finansiella fordringar	12	-2	-	-	-	10
Kortfristiga finansiella fordringar	-	0	-	-	-	-
Långfristiga finansiella skulder	1.002	2.000	-	-	-1	3.001
Kortfristiga finansiella skulder	1.603	-1.103	-	-	2	502
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**2.593**	**899**	**-**	**-**	**1**	**3.493**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Moderbolaget	31 dec 2020	Kassaflöden	Förvärv/ Avyttring	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2021
Långfristiga finansiella fordringar	17	-5	-	-	-	12
Kortfristiga finansiella fordringar	1	-1	-	-	-	-
Långfristiga finansiella skulder	1.501	-500	-	-	1	1.002
Kortfristiga finansiella skulder	1.103	497	-	-	3	1.603
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**2.586**	**3**	**-**	**-**	**4**	**2.593**

20230505123 42

Alternativa nyckeltal

Organisk volymtillväxt %	2022	2021
Food Ingredients		
Organisk volymtillväxt	-3	4
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**-3**	**4**
Chocolate & Confectionery Fats		
Organisk volymtillväxt	0	16
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**0**	**16**
Technical Products & Feed		
Organisk volymtillväxt	-4	-1
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**-4**	**-1**
AAK-koncernen		
Organisk volymtillväxt	-2	5
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	**-2**	**5**

EBITDA Mkr	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	2.538	2.089
Avskrivningar och nedskrivningar	799	958
EBITDA	**3,337**	**3,047**

Alternativa nyckeltal

Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster

Mkr	2022	2021
Food Ingredients		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1.716	1.380
Utträde ur Ryssland	-64	-
Optimering av europeisk bageriverksamhet	-	-304
Rörelseresultat	**1.652**	**1.076**
Chocolate & Confectionery Fats		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	1.092	971
Utträde ur Ryssland	-286	-
Rörelseresultat	**806**	**971**
Technical Products & Feed		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	303	214
Rörelseresultat	**303**	**214**
AAK-koncernen		
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2.888	2.393
Utträde ur Ryssland	-350	-
Optimering av europeisk bageriverksamhet	-	-304
Rörelseresultat	**2.538**	**2.089**

20230505123443

Alternativa nyckeltal

Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader) Mkr	2022	2021
Summa tillgångar	32.083	24.270
Likvida medel	-1.354	-1.117
Finansiella anläggningstillgångar	-51	-12
Leverantörsskulder	-5.791	-4.458
Övriga icke räntebärande skulder	-4.998	-3.385
Sysselsatt kapital	**19.889**	**15.298**
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	**2.888**	**2.393**
Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader), %	**14,5**	**15,6**

Nettorörelsekapital Mkr	2022	2021
Varulager	11.174	9.054
Kundfordringar	6.635	5.132
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	3.686	2.818
Leverantörsskulder	-5.337	-5.696
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-5.411	-3.981
Nettorörelsekapital	**10.747**	**7.327**

Nettoskulder Mkr	2022	2021
Kortfristiga räntebärande fordringar	95	31
Likvida medel	1.515	1.001
Pensionsåtaganden	-58	-271
Leasingskulder	-724	-621
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-3.526	-1.611
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-2.997	-2.333
Övriga räntebärande skulder	-12	-13
Nettoskulder	**-5.707**	**-3.817**

Alternativa nyckeltal

Nettoskuld/EBITDA Mkr	2022	2021
Nettoskulder	5.707	3.817
EBITDA (rullande 12 månader)	3.337	3.047
Nettoskuld/EBITDA, multipel	**1,71**	**1,25**

Soliditet Mkr	2022	2021
Eget kapital	15.036	11.783
Innehav utan bestämmande inflytande	47	48
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	**15.083**	**11.831**
Summa tillgångar	**33.990**	**27.166**
Soliditet, %	**44,4**	**43,6**

20230505123444

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2022

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressegrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. AAK har cirka 19.800 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i fler än 100 länder. Genomsnittligt antal medarbetare uppgick per den 31 december 2022 till 3.962. Ansvaret för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och ledningssystem.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sid. 52–53.

Bolagsordning

AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 7 maj 2021. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis inom livsmedelsindustrin, att äga och förvalta aktier och värdepapper samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är det högsta beslutande organet och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD:n, utdelning till aktieägarna samt om styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2022

Vid årsstämman den 18 maj 2022 deltog aktieägare som representerade cirka 66% av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Märta Schörling Andreen, Gun Nilsson, Patrik Andersson och Marianne Kirkegaard. Georg Brunstam valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Lena Nilsson (PTK-L) och David Alfredsson (IF Metall) till ordinarie

arbetstagarrepresentanter och Mikael Myhre (IF Metall) samt Andreas Thoresson (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta i frågan om bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Valberedning

På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med beaktande av företagets verksamhet och utvecklingsfas samt övriga relevanta omständigheter.

Valberedning inför årsstämman 2023

Vid årsstämman 2022 utsågs Märta Schörling Andreen (Melker Schörling AB), Elisabet Jamal Bergström (SEB Investment Management), William McKechnie (Alecta) och Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2023. Märta Schörling Andreen utsågs till valberedningens ordförande. Valberedningens ledamöter representerar cirka 43% av rösterna i AAK. Beslutet innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring. Under året har valberedningen hållit två protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet varvid valberedningen har diskuterat eventuella förändringar och nyrekryteringar. Valberedningen har kunnat nås brevledes för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AAK AB (publ.), Valberedningen, Skrivaregatan 9, 215 32 Malmö.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har att anta. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande förändringar i AAK:s organisation och verksamhet. Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen, säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor, tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering, övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer, se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete och har under 2022 genomfört enkätundersökningar med ledamöterna och baserat på detta, och tidigare års intervjuer, analyserat resultatet. Resultatet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförande och VD:s insatser. Styrelseutvärderingarna har på ett tydligt sätt bidragit till en fortsatt utveckling av styrelsens och utskottens arbete.

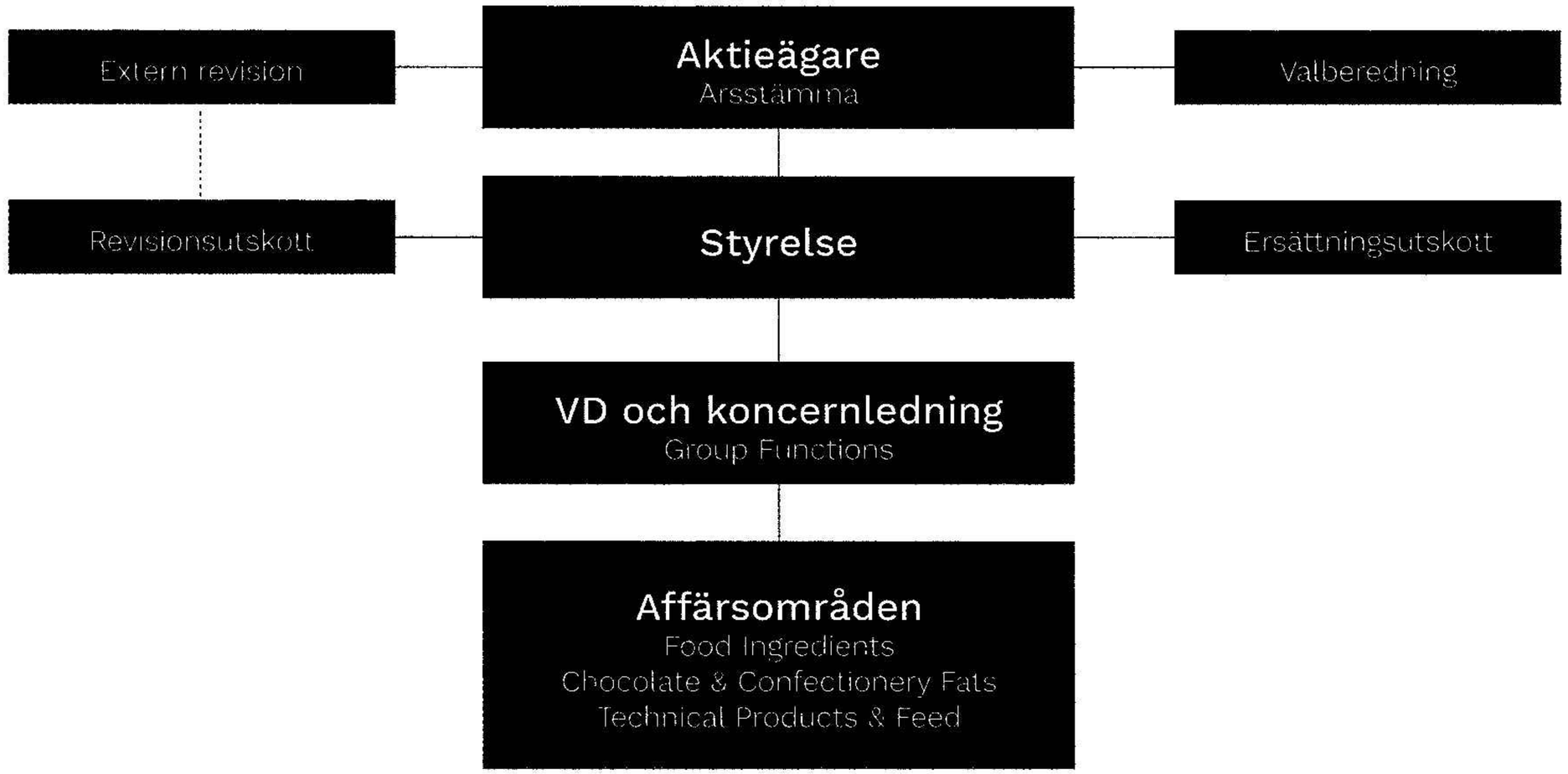
202305051234S

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämmovalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till styrelserepresentation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Georg Brunstam utsågs på nytt till styrelsens ordförande. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Gun Nilsson utsågs till ordförande för revisionsutskottet och till ledamöter utsågs Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Georg Brunstam utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märta Schörling Andreen. Märta Schörling Andreen, styrelseledamot i Melker Schörling AB, och Gun Nilsson, VD i Melker Schörling AB, kan inte anses oberoende i förhållande till AAK:s större aktieägare enligt Koden. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Georg Brunstam, Marianne Kirkegaard och Patrik Andersson, är oberoende både i förhållande till AAK, koncernledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare. Mikael Ekdahl, advokat, fungerar som styrelsens sekreterare. Tillämpning och resultatet av mångfaldspolicyn framgår av bolagets hemsida i valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i AAK AB.

BOLAGSSTYRNING



Arbetsordning

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 18 maj 2022, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Styrelseordförande

Vid årsstämman den 18 maj 2022 omvaldes Georg Brunstam till styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2022

Under året har styrelsen sammanträtt 10 gånger. Affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2022

Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal möten	10	4	2
Georg Brunstam	10		2
Patrik Andersson	10	4	
Marianne Kirkegaard	10		
Gun Nilsson	10	4	
Märta Schörling Andreen	10	3	2
Daniel Alfredsson	9		
Lena Nilsson	10		

För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sid. 48–49.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 3.325.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 975.000 kr till ordförande och 425.000 kr till var och en av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 250.000 kr och ledamöterna 125.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamoten 50.000 kr. Styrelsens sekreterare har erhållit 600.000 kr i arvode under 2022. Arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sid. 86.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig rörlig lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande

202305051234 6

befattningshavarna även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat och även kunna kopplas till det individuella ansvarsområdet. Koncernledningens ersättning ska baseras på uppfyllda ESG-mål. Den årliga rörliga delen ska maximalt kunna uppgå till 120% av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av årsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplaner för ledande befattningshavare ska i första hand vara förmånsbestämda. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD och de övriga ledande befattningshavarna vara tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2022 var Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Mer information finns på sidan 86. Ersättningsutskottet har under 2022 sammanträtt vid två tillfällen varvid båda ledamöterna deltog. De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att föreläggas årsstämman 2023 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2022 var Gun Nilsson (ordförande), Märta Schörling Andreen och Patrik Andersson. Utskottet har haft fyra ordinarie möten under året, vid vilka bolagets externa revisorer och företrädare för koncernledningen deltog. Områden som revisionsutskottet har behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integrering och systematisering av koncernens processer, IT, Sourcing & Trading, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt revisionsutskottet att förbereda. Enligt Koden ska en majoritet av medlemmarna i Revisionskommittén vara oberoende i förhållande till koncernledningen och minst en medlem vara oberoende i förhållande till större ägare. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes revisionsbolaget KPMG AB som revisor till och med årsstämman 2023. Auktoriserade revisorn Jonas Nihlberg har utsetts till huvudansvarig revisor. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystem försvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av åtta personer från sex länder: VD, finansdirektör (CFO) som även ansvarar för M&A, Corporate Communications, IR, IT och Legal; President Commercial Development and Innovation, President Global Operations; chef för Global Sourcing & Trading samt tre regionansvariga. Koncernledningen sammanträder varannan månad och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivitetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som ekonomi, finans, skatter, IT, intern kontroll, strategi, kommunikation, investor relations, och juridik. VD och koncernledningen presenteras på sid. 50–51. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se not 8.

AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Cheferna för respektive affärsområde/region har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika segment med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom internstyrelser som sammanträder fyra gånger per år. AAK:s VD är ordförande vid mötena. Andra befattningshavare är adjungerade vid behov. I samtliga länder där AAK har dotterbolag finns en juridiskt ansvarig landschef. I landschefens uppgifter ingår bland annat att representera AAK gentemot landets myndigheter, samordna och organisera verksamheten på platsen, driva koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer efterlevs. För varje sådant land har en medlem i koncernledningen utsetts till att ha det övergripande ansvaret för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, koncernledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.

202305051247

Kontrollmiljö

AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s Treasury policy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktion är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomifunktion har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utförs enligt en särskild plan genom koncernens centrala ekonomifunktion i samarbete med en oberoende extern internationell revisionsbyrå på roterande basis en årlig granskning av några enheter i koncernen. AAK har valt att inte etablera en särskild granskningsfunktion (internrevision) då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga AAK:s dotterbolag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering

AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policyer och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvaror styrs av koncernens råvaruinköpspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s Treasury policy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktsrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se not 3.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från koncernens ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument

AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Uppförandekod
Koncernens uppförandekod har utarbetats i syfte att klarlägga koncernens grundläggande inställning i etiska frågor, såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Treasury policy
Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Kommunikationspolicy
Koncernens kommunikationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy
Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

20230505123448

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 3 april 2023

Georg Brunstam
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Marianne Kirkegaard
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot

David Alfredsson
Arbetstagarrepresentant

Lena Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2023
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AAK AB (publ.), org. nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAK AB (publ.) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114–121. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–122 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 114–121. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20230505123449

Redovisning av säkringar av råvaror samt redovisning av öppna försäljnings- och inköpskontrakt
Se not 3 och redovisningsprinciper på sidorna 73–74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området	Hur området har beaktats i revisionen
Koncernen är exponerad för råvaruprisrisker och använder finansiella derivatinstrument för att hantera dessa risker. Koncernen tillämpar verkligt värdesäkringsredovisning av derivat som används för att säkra prisrisker i råvaror. Detta innebär att en förändring i marknadspriset på råvaror påverkar både värdet på säkringsinstrumenten (derivaten) och värdejusteringen av den säkrade posten (varulagret). Öppna försäljnings- och inköpskontrakt värderas till verkligt värde genom verkligt värdeoptionen i IFRS 9. Koncernens inköpsprocess för råvaror är därmed komplex och fluktuationer i marknadspriset på råvaror kan ha en betydande påverkan på den finansiella informationen. En felaktig värdering skulle få en direkt inverkan på koncernens kostnader och resultat.	För att verifiera att värdejusteringen av den säkrade posten (varulagret) och öppna försäljnings- och inköpskontrakt görs till marknadsvärde i enlighet med koncernens redovisningsprinciper har vi inhämtat förståelse för, och testat, koncernens interna kontroll kring hanteringen av riskexponeringen i varulagret och de öppna kontrakten. Vi har också testat koncernens kontroller avseende verkligt värdevärderingen. Vidare har vi genomfört stickprov för att säkerställa existensen av försäljnings- och inköpskontrakt och de marknadspriser som använts vid omvärderingen. Vi har även bedömt lämpligheten i de upplysningar som presenteras i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42 samt 130–132. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

20230505123350

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAK AB (publ.) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

20230505123351

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AAK AB (publ.) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AAK AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget-kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrnings-rapporten på sidorna 114–121 och för att den är upprät-tad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrnings-rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Stan-dards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket i samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överens-stämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till AAK AB:s (publ.) revisor av årsstämman den 18 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Malmö den 4 april 2023

KPMG AB
Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

20230505123552

Informationstillfällen och årsstämma

Informationstillfällen

AAK AB kommer att lämna finansiell information för verksamhetsåret 2023 vid följande tillfällen:

- Delårsrapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 4 maj.
- Delårsrapporten för det andra kvartalet kommer att publiceras den 19 juli.
- Delårsrapporten för det tredje kvartalet kommer att publiceras den 25 oktober.
- Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2023 kommer att publiceras den 7 februari 2024.

Kvartalsrapporter, pressmeddelanden och årsredovisningar finns tillgängliga på engelska och svenska på www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämma i AAK AB äger rum torsdagen den 4 maj 2023 i Malmö.

Kallelse till årsstämman

Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämmoärenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Alternativa nyckeltal och andra finansiella definitioner

AAK presenterar alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS regelverk för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal används som vägledning till koncernens ledning och externa intressenter i sin analys av koncernens verksamhet och betraktas som ett komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. AAK använder följande alternativa nyckeltal:

Organisk volymtillväxt, Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, EBITDA, Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), Nettorörelsekapital, Nettoskuld, Nettoskuld/EBITDA och Soliditet. Se sid. 110–113 för beräkningar. Se definitioner av de alternativa nyckeltalen samt andra finansiella nyckeltal nedan:

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt i procent.

Börskurs/Eget kapital
Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

Direktavkastning
Utdelning per aktie i förhållande till aktiekursen på balansdagen. Uttryckt i procent.

EBITDA
Rörelseresultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Likvida medel
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Nettorörelsekapital
Icke räntebärande kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive pensionsåtaganden och finansiella leasingavtal) minus likvida medel och andra kortfristiga räntebärande fordringar.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld i förhållande till EBITDA, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt som en multipel av EBITDA.

Organisk volymtillväxt
Total volymtillväxt exklusive effekter av förvärv/avyttring. Uttryckt i procent.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader samt andra jämförelsestörande poster.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till totala tillgångar. Uttryckt i procent.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minus likvida medel, andra räntebärande fordringar, icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive uppskjuten skatt.

Utdelningsandel
Utdelning i förhållande till årets nettovinst. Uttryckt i procent.

Vinst per aktie
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

20230505123533

Adress

AAK AB (publ.)
Skrivaregatan 9
215 32 Malmö
Telefon: 040-627 83 00
E-post: info@aak.com
www.aak.com
Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com

we do
is about
Making Better Happen™

Vårt verksamhetssyfte, **Making Better Happen™**, beskriver vår strävan efter ständig förbättring.

AAK är specialiserat på växtbaserade oljor och fetter som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara. Med våra växtbaserade oljor och fetter kan produkternas sensoriska egenskaper förbättras, till exempel genom att göra konsistensen i premiumchoklad mjukare, växtbaserade burgare saftigare eller smördeg med lågt fettinnehåll frasigare.

Genom att ersätta ingredienser med AAK:s växtbaserade alternativ kan våra kunder även optimera och effektivisera sin produktion. Med värdehöjande växtbaserade oljor och fetter hjälper vi våra kunder att lyckas bättre.

AAK:s viktigaste erbjudande är kundgemensam produktutveckling samt vår önskan att förstå innebörden av "bättre" för varje enskild kund. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher, såsom choklad och konfektyr, bageri, mejeri, växtbaserade livsmedel, specialnutrition, foodservice och kroppsvård. Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.

AAK

Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aak.com

FSC www.fsc.org 100% Från ansvarsfulla skogar FSC® C173770

SVANENMÄRKET Tryckeri 3041 0091

Copyright © 2022 AAK AB (publ.). Publicerad av AAK AB.
Grafik och original: www.johnjohns.se. Foto: AAK, Thomas Hergaard, Charlotte Kropholler, Shutterstock, Unsplash. Tryck: Trydells.