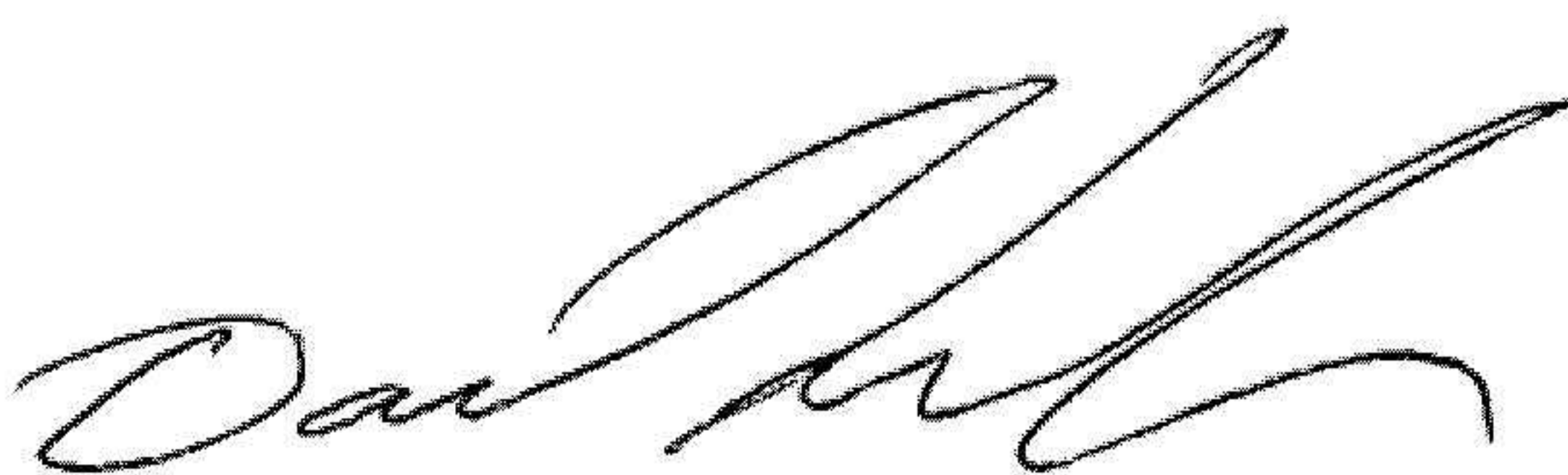


Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Novare Holding Aktiebolag
556990-0631
Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Novare Holding Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.



David Lindquist

Styrelsen för Novare Holding Aktiebolag avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Novare Holding AB (org.nr 556990-0631), med säte i Stockholm, är moderbolag i Novarekoncernen. Bolagets verksamhet är i huvudsak att förvalta aktier. Bolaget förvärvade i november 2014 samtliga aktier i Novare Human Capital AB (org.nr 556694-6066), som därmed blev ett helägt dotterföretag. Novare Holding AB ägs av sex delägare, som samtliga är verksamma i Novaregruppen, samt av FAM AB.

FAM tillkom som minoritetsägare i Novaregruppen i januari 2023, då FAM förvärvade 10 % av aktierna i Novare Holding AB. FAM ökade sitt ägande med ytterligare 10 % i januari 2024 och äger nu följaktligen 20 % av Novare Holding AB. Som minoritetsägare bidrar FAM till Novaregruppens fortsatta utveckling.

Verksamheten i Novarekoncernen är inriktad på tjänster och rådgivning inom Human Resources (HR). Bolagen erbjuder tjänster inom rekrytering, såsom executive search, rekrytering av chefer och specialister, rekrytering av nyanlända, introduktionsrekrytering av ungdomar med funktionsvariationer samt personaluthyrning och ledarskapsutveckling. En av Novarekoncernens viktigaste uppgifter är att finna eller utbilda rätt människor med rätt kompetens till sina kunder. Bolagen i Novarekoncernen har tillgång till ett stort nätverk inom svenskt och internationellt näringsliv. Kundkretsen består framför allt av medelstora och stora bolag.

Novares verksamhet bedrivs främst genom dotterbolag. Novare Human Capital AB är operativt moderbolag till de rörelsedrivande bolagen men bedriver också konsultverksamhet inom områden såsom utvärdering av personal och organisationer, ledningsstöd samt andra HR-relaterade tjänster. Verksamheten i de olika dotterbolagen, samt intressebolaget Valida, beskrivs kort nedan.

Novare Executive Search AB är inriktat på rekrytering till högre chefsbefattningar och styrelser, eller så kallad executive search. Novare Executive Search AB och dess konsulter agerar också rådgivare i samband med t.ex. utvärderingar av företagsledningar och styrelser samt vissa strategiska beslut. För att möta den ökande efterfrågan på tjänster vid utvärderingar har bolaget under de senaste åren förstärkt den interna organisationen. Bolagets bedömning är att kombinationen av en stark position inom rekrytering och executive search, samt ett gediget erbjudande gällande arbetspsykologisk utvärdering av nyckelpersoner, kommer att vara fortsatt viktig.

Novare Leadership Academy AB erbjuder styrelse- och ledarprogram, nätverk och plattformar

för erfarenhetsutbyte för marknads mest framstående "young professionals", "senior managers", "key specialists" och "senior executives". Genom nätverket inom Novarekoncernen samlar bolaget de främsta ledarna och inspiratörerna från samtliga sektorer i Sverige och globalt för inspiration och erfarenhetsutbyte. Efterfrågan på samtliga utbildningar var stark under året.

Novare Intro AB (tidigare Novare Peritos AB) erbjuder sina kunder en möjlighet att kombinera rekrytering och inhyring av personal med att samtidigt bidra till en socialt hållbar utveckling. Kandidaterna är unga vuxna, ofta med funktionsvariationer. Novare Intros arbete grundar sig i en modell med coacher som stöttar både kandidater och arbetsgivare och därmed skapar trygghet och kvalitet för alla involverade.

Novare Potential AB bedriver verksamhet inom rekrytering, bemanning, utbildning, föreläsningar och workshops för i första hand personer med mångkulturell bakgrund och nyanlända, dvs. personer som kommit till Sverige från andra länder under de senaste åren.

Novare Interim & Recruitment AB är specialiserat på resursförstärkning/interimstjänster och rekrytering av HR-personal, ekonomer samt administratörer i såväl operativa som strategiska befattningar.

Novare Public HR AB erbjuder tjänster inom kompetensförsörjning till offentlig sektor. Bolaget är idag ett erkänt rekryteringsföretag inom offentlig sektor och erbjuder executive search, rekrytering, second opinion och assessment av chefer och specialister till myndigheter, statliga bolag, kommuner och regioner.

Novare Bemanning AB startades under 2021 och erbjuder bemanningstjänster till offentlig och privat sektor. Efterfrågan på bolagets tjänster har inledningsvis varit stark, givet konjunkturen.

Intressebolaget Valida Personal Due Diligence AB ägs till 44 % av Novare Human Capital AB och 56 % av bolagets ledande befattningshavare. Bolaget tillhandahåller bakgrundskontroller av personer, due diligence-tjänster samt säkerhetsprövningar.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Novare Executive Search AB fortsätter att växa och har under året bl.a. rekryterat ett antal VD:ar till ett flertal svenska bolag. Under 2024 har bolaget även fått en ökad utväxling av den organisationsstruktur med gemensamma branschteam som etablerades under 2021. Det fördjupade samarbetet har lett till ökad produktivitet och ett tydligare arbetssätt, vilket ytterst har kommit våra kunder till del.

Under 2024 har Novaregruppen fortsatt att utveckla affärerna internationellt, framför allt med Fairchild Executive Search i Finland. Novaregruppen förvärvade under 2024 20 % av Fairchilds moderbolag och arbetar nu med att etablera ett närmare samarbete med executive search-bolag i fler nordiska länder.

Novare Interim & Recruitment AB har haft ett mycket positivt åttonde räkenskapsår, med fortsatt tillväxt och god lönsamhet. Bolaget har förstärkt organisationen för interimstjänster.

2024 var Novare Bemanning AB:s tredje hela verksamhetsår, och bolaget kunde vid utgången av året konstatera att tillväxten i bolaget varit god, givet konjunkturen.

MAC

Resultatutveckling

I underkoncernen, där Novare Human Capital AB är operativt moderbolag till samtliga rörelsedrivande bolag, uppgick rörelseresultatet till 24 053 tkr.

Bolagen har fortsatt arbetet med att effektivisera och öka kvaliteten i sina tjänster genom nyanställningar och omorganisation för att stärka sina positioner på marknaden. Inom samtliga bolag har ansträngningar gjorts för att anpassa tjänsterna till efterfrågan. Bolagen har blivit starka aktörer på marknaden, och koncernen kan idag erbjuda en unik och heltäckande plattform för att bistå kunder inom HR-området.

Förväntad framtida utveckling och väsentliga riskfaktorer

Styrelsen gör bedömningen att koncernen sammantaget har goda förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling även under 2025, trots den något försvagade konjunkturen.

Novaregruppen förser idag näringslivet med kvalificerade chefer och specialister, erbjuder ledarskapsutveckling och olika kompetensförsörjningstjänster. På samma vis är målbilden att Novare ska komma att spela en viktig roll för offentlig sektor, då behovet av kompetensförsörjning är minst lika stort. Novaregruppen kommer även under 2025 att stärka sitt erbjudande inom techsektorn. Givet den tilltagande digitaliseringen och en ökad efterfrågan på kompetens inom området startar Novare under 2025 en verksamhet som bland annat kommer att fokusera på rekrytering av specialistroller inom tech och ska komplettera Novares befintliga erbjudande.

De huvudsakliga riskfaktorerna är de affärsmässiga samt de finansiella och operationella riskerna.

Affärsmässiga risker är främst hänförliga till rådande konjunktursituation. Affärsrisken är både efterfrågestyrd, dvs. att kunder efterfrågar tjänster som Novare tillhandahåller, samt utbudsstyrd, dvs. Novaregruppens förmåga att kunna identifiera och erbjuda tillgängliga kandidater. En annan risk är att nyckelpersoner, såsom seniorkonsulter eller VD:ar, lämnar Novare.

Finansiella risker är främst pris-, kredit- samt likviditetsrisker. Dessa risker korrelerar med de affärsmässiga riskerna, dvs. rådande konjunktur.

Operationell risk är risken för förluster pga. bristande rutiner eller system. Novaregruppen arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställts, såsom interna policies, riktlinjer samt instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Osäkerhetsfaktorerna som påverkar verksamheten är främst hur Sveriges ekonomi kommer att utvecklas och påverkas av osäkerheten i omvärlden. Novarebolagen levererar dock tjänster anpassade efter kundernas rådande situation, i såväl hög- som lågkonjunktur.

WAC

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	259 828	248 268	264 224	221 600
Resultat efter finansiella poster	25 495	29 675	38 315	53 353
Balansomslutning	93 201	82 026	96 011	95 419
Antal anställda	169	197	194	166
Soliditet (%)	32,8	40,8	42,8	40,4
Avkastning på eget kap. (%)	27,8	37,2	40,4	56,5
Avkastning på totalt kap. (%)	83,5	90,2	93,3	138,3
Moderbolaget	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	15 551	17 537	18 037	23 376
Balansomslutning	41 031	43 435	43 485	64 424
Antal anställda	0	0	0	0
Soliditet (%)	90,0	86,1	82,4	64,9

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Koncernen					
Belopp vid årets ingång	50	14 021	3 130	15 695	32 896
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning enligt beslut av stämma			-16 000		-16 000
Förändring av minoritetsägande			863	256	1 119
Utdelning till Minoritet				-5 894	-5 894
Årets resultat			13 840	4 580	18 420
Belopp vid årets utgång	50	14 021	1 833	14 637	30 541

MU

Moderbolaget	Aktie- kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Eget kapital 2023-12-31	50	17 798	19 537	37 385
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning enligt beslut av stämman		-16 000		-16 000
Balanseras i ny räkning		19 537	-19 537	0
Årets resultat			15 551	15 551
Eget kapital 2024-12-31	50	21 335	15 551	36 936

Aktiekapitalet består av 50 000 st aktier. *mi*

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 334 980
årets vinst	15 551 293
	36 886 273
disponeras så att	
till aktieägarna utdelas 242 kr per aktie, totalt	12 100 000
i ny räkning överföres	24 786 273
	36 886 273

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 85,7 procent och koncernens soliditet till 32,8 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelning skall betalas.

MUC

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		259 828	248 269
Kostnad sålda tjänst	3, 4	-232 317	-214 148
Bruttoresultat		27 511	34 121
Försäljning & administrationskostnader	5	-7 775	-11 220
Övriga rörelseintäkter	6	4 265	5 048
Övriga rörelsekostnader		-306	0
Rörelseresultat		23 694	27 949
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt ägda företag		2 002	1 272
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		83	611
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	147	160
Räntekostnader och liknande resultatposter		-432	-317
		1 800	1 726
Resultat efter finansiella poster		25 495	29 676
Skatt på årets resultat	8	-6 701	-6 192
Uppskjuten skatt		-373	-206
Årets resultat		18 421	23 278
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		13 840	16 355
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		4 580	6 922

✓
KUE

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not
1

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

9

631

947

631

947

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgift på annans fastighet

10, 19

1 550

2 089

Inventarier, verktyg och installationer

11

2 369

2 840

3 919

4 930

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

12, 13

15 054

2 357

Uppskjuten skattefordran

15

257

630

Andra långfristiga fordringar

16

1 151

1 186

16 462

4 174

Summa anläggningstillgångar

21 012

10 050

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

38 514

27 457

Aktuella skattefordringar

2 584

1 576

Upparbetade ej fakturerade intäkter

3 241

3 425

Övriga fordringar

2 994

1 756

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

17

11 986

10 936

59 319

45 151

Kassa och bank

12 870

26 826

Summa omsättningstillgångar

72 189

71 976

SUMMA TILLGÅNGAR

93 201

82 026

MUC

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not
1

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

50

50

Annat eget kapital inklusive årets resultat

15 854

17 151

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

15 904

17 201

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande

14 637

15 695

Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset

14 637

15 695

Summa eget kapital

30 541

32 896

Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

19

1 247

1 207

Avsättningar för uppskjuten skatt

20

3 779

3 784

5 026

4 991

Långfristiga skulder

19

Skulder till kreditinstitut

9 000

0

9 000

0

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

2 400

0

Leverantörsskulder

9 678

8 545

Aktuella skatteskulder

324

976

Övriga skulder

16 476

13 540

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

21

19 756

21 077

48 634

44 139

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

93 201

82 025
MK

**Moderbolagets
Resultaträkning**

Not
1

2024-01-01
-2024-12-31

2023-01-01
-2023-12-31

Tkr

Försäljnings- och administrationskostnader
Summa rörelsens kostnader
Rörelseresultat

5

-359
-359
-359

-328
-328
-328

Resultat från finansiella poster

Resultat från andelar i koncernföretag
Räntekostnader och liknande resultatposter
Resultat från finansiella poster

16 000
-90
15 910

18 000
-135
17 865

Resultat efter finansiella poster

15 551

17 537

Bokslutsdispositioner

0

2 000

Årets resultat

15 551

19 537

ruk

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not
1

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

19

22, 23

40 421

40 421

Summa finansiella anläggningar

40 421

40 421

Summa anläggningstillgångar

40 421

40 421

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag

607

3 011

Övriga fordringar

3

3

610

3 014

Summa omsättningstillgångar

610

3 014

SUMMA TILLGÅNGAR

41 031

43 435

MSE

Novare Holding Aktiebolag
Org.nr 556990-0631

13 (24)

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not
1

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

50

50

50

50

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

21 335

17 798

Årets resultat

15 551

19 537

36 886

37 335

Summa eget kapital

36 936

37 385

Långfristiga skulder

Kortfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

4 000

6 000

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

21

95

50

Summa kortfristiga skulder

4 095

6 050

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

41 031

43 435

PUC

2025061721050

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättning och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Novar Holding AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Intäktsredovisning

För tjänsteuppdrag med fast pris redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs. Pågående ej fakturerade tjänsteuppdrag tas upp som tillgång i balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

Förbättringsutgift på annans fastighet

5 år

MU

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas utifrån anskaffningsvärdet enligt K3 kap 11. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats. *WU*

Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och avgifterna kostnadsförs löpande. Företagsledningen omfattas även av direktpensioner genom kapitalförsäkring. Avsättning för pensionsförpliktelse har värderats enligt förenklingsregeln i K3 i punkterna 28.20.1-28.20.3. Förenklingsregeln innebär att ett företag ska redovisa en pensionsförpliktelse som uteslutande är beroende av värdet på en av företagets ägda tillgång som avsättning till tillgångens redovisade värde. Redovisningen sker brutto i balansräkning så att tillgångens värde redovisas som "Finansiell tillgång" och pensionsförpliktelsen redovisas som "Avsättning för pensioner".

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som bokslutsdisposition både i det givande och mottagande företaget.

Eventuella utdelning fastställs av bolagsstämman och tidpunkt för utdelningen bemyndigas och beslutas av styrelsen. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av aktier och andelar i dotterföretag. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från andelar i koncernbolag.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten

MU

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Uppskattningar och bedömningar Koncernen

Företagsledningen anser att det inte finns någon osäkerhet i uppskattningar och bedömningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Operationella leasingavtal Koncernen

Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 970 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	386	466
Senare än ett år men inom fem år	6	293
	392	759

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	110	122
Män	59	75
	169	197

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	6 991	6 795
Övriga anställda	94 775	98 397
	101 766	105 192

Sociala kostnader

MUC

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 491	1 276
Pensionskostnader för övriga anställda	11 159	10 773
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	35 367	37 452
	48 017	49 501

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	149 783	154 693
--	----------------	----------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	47 %	40 %
Andel män i styrelsen	53 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	60 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	40 %

**Not 5 Ersättningar till revisorerna
Koncernen**

	2024	2023
--	-------------	-------------

Allians Revision & Redovisning AB

Revisionsuppdrag	547	361
Skatterådgivning		16
Övriga tjänster	31	99
	578	476

Moderbolaget

	2024	2023
--	-------------	-------------

Allians Revision & Redovisning AB

Revisionsuppdrag	52	46
Skatterådgivning		16
Övriga tjänster	16	30
	68	92

**Not 6 Övrig rörelseintäkter
Koncernen**

	2024	2023
--	-------------	-------------

Offentligt stöd från Arbetsförmedlingen	3 729	4 372
Sjuklöneersättning	157	128
Valutakursvinster på fordringar & skulder	179	230
Avyttring inventarier		112
Försäkringsersättning		6
Övriga rörelseintäkter	200	200
	4 265	5 048

Ut

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
Koncernen**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	147	160
	147	160

**Not 8 Skatt på årets resultat
Koncernen**

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-6 701	-6 192
Uppskjuten skatt	-373	-206
Totalt redovisad skatt	-7 074	-6 398

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
	Belopp	Belopp
Redovisat resultat före skatt	25 495	29 675
Skatt enligt gällande skattesats	-5 252	-6 113
Ej avdragsgilla kostnader	-661	-602
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	10	97
Skatteeffekt av ej uppbokad underskott	-1 016	288
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-155	-68
Redovisad effektiv skatt	-7 074	-6 398

Moderbolaget

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		15 551		19 537
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 204	20,60	-4 025
Ej skattepliktiga intäkter		3 296		3 708
Skatteeffekt av utnyttjat underskott		-92		317
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

MG

**Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 578	1 578
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 578	1 578
Ingående avskrivningar	-631	-316
Årets avskrivningar	-316	-316
Utgående ackumulerade avskrivningar	-947	-632
Utgående redovisat värde	631	946

**Not 10 Förbättringsutgift på annas fastighet
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 195	6 939
Inköp		256
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 195	7 195
Ingående avskrivningar	-5 106	-4 579
Årets avskrivningar	-539	-527
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 645	-5 106
Utgående redovisat värde	1 550	2 089

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 693	5 060
Inköp	338	633
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 031	5 693
Ingående avskrivningar	-2 852	-2 106
Årets avskrivningar	-810	-746
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 662	-2 852
Utgående redovisat värde	2 369	2 841

MU

**Not 12 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 357	1 451
Inköp	12 697	906
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 054	2 357
Utgående redovisat värde	15 054	2 357

**Not 13 Specifikation andelar i intresseföretag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Valida Personal Due Diligence AB	44	44	440	2 357
Fairchild Holding OY	20	20	20	12 697
				15 054

	Org.nr	Säte
Valida Personal Due Diligence AB	556735-8113	Stockholm
Fairchild Holding OY	3459639-1	Helsingfors

**Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	2 578
Försäljningar		-2 578
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 15 Uppskjuten skattefordran
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	630	246
Ianspråktaga fordringar		384
Avgående fordringar	-373	0
Utgående redovisade värde	257	630

ME

**Not 16 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 186	1 348
Avgående fordringar, amorteringar	-35	-162
	1 151	1 186

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	541	603
Förubetalda hyror	2 381	2 347
Förutbetalda leasing		90
Övriga post	9 065	7 896
	11 987	10 936

**Not 18 Avsättningar
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Avsättn utanför tryggandelagens regelverk inkl löneskatt	1 247	1 207
	1 247	1 207

**Not 19 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckningar	25 000	20 000
Aktier i dotterbolag	42 219	42 119
	67 219	62 119

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
För egna avsättningar och skulder		
Företagsinteckningar	0	0
Aktier i dotterbolag	40 421	40 421
	40 421	40 421

MUC

**Not 20 Uppskjuten skatteskuld
Koncernen**

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	3 779	3 784
Belopp vid årets utgång	3 779	3 784

**Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	4 191	5 981
Upplupna sociala avgifter	1 727	2 163
Upplupna semesterlöner	3 471	3 647
Förutbetalda intäkter	3 725	3 080
Övriga poster	6 641	6 207
	19 755	21 078

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga poster	95	50
	95	50

**Not 22 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	40 421	40 421
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 421	40 421
Utgående redovisat värde	40 421	40 421

**Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Novare Human Capital AB	100	100	400	40 421
				40 421

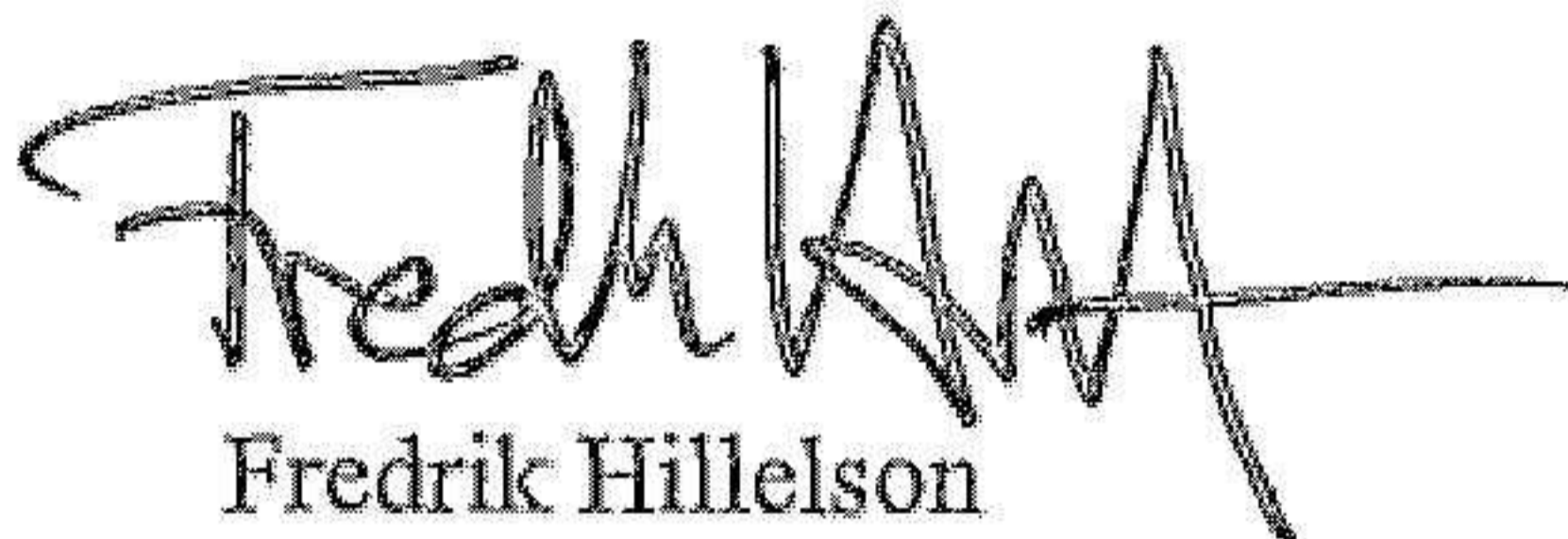
	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Novare Human Capital AB	556694-6066	Stockholm	34 861	16 905

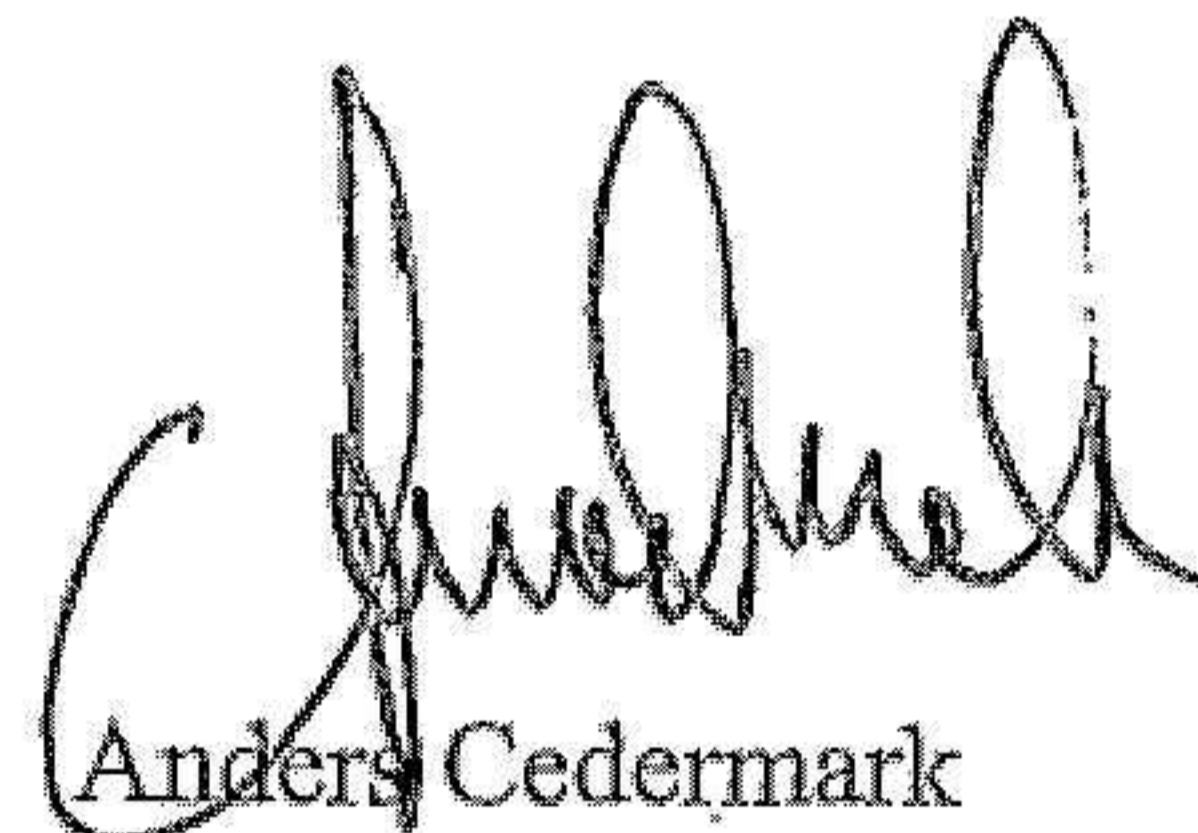
Mik

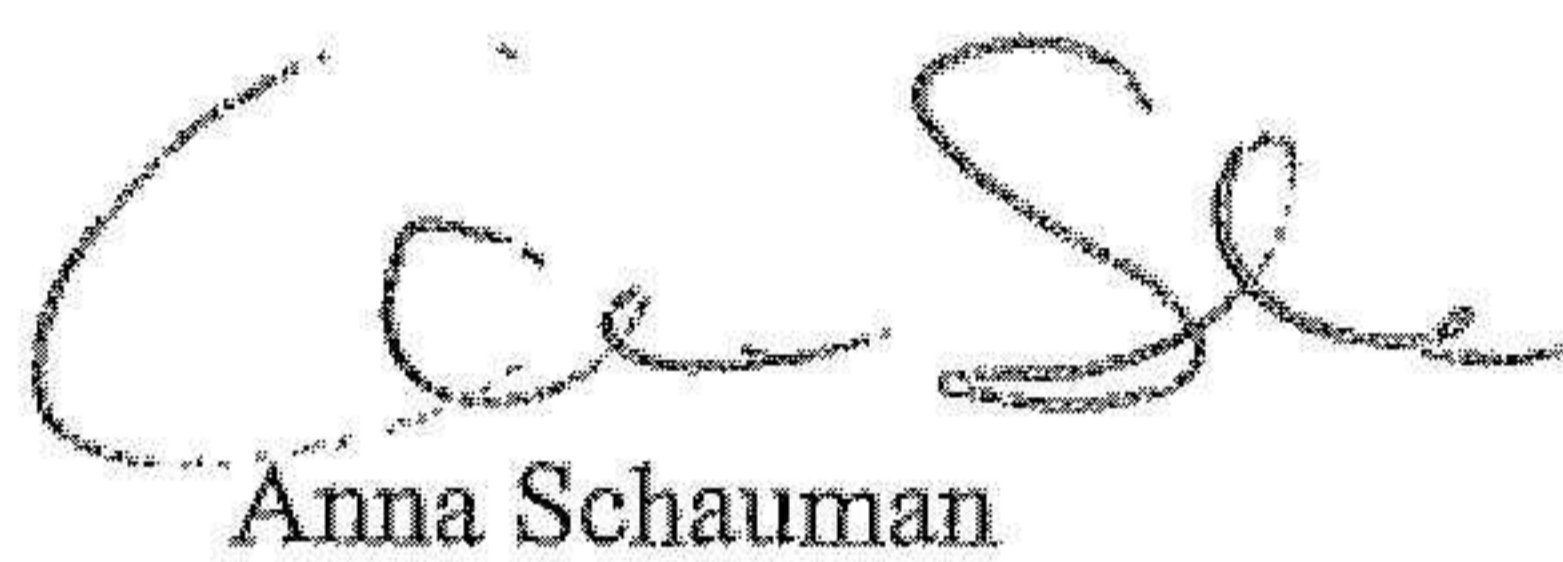
**Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde, mm
Koncernen**

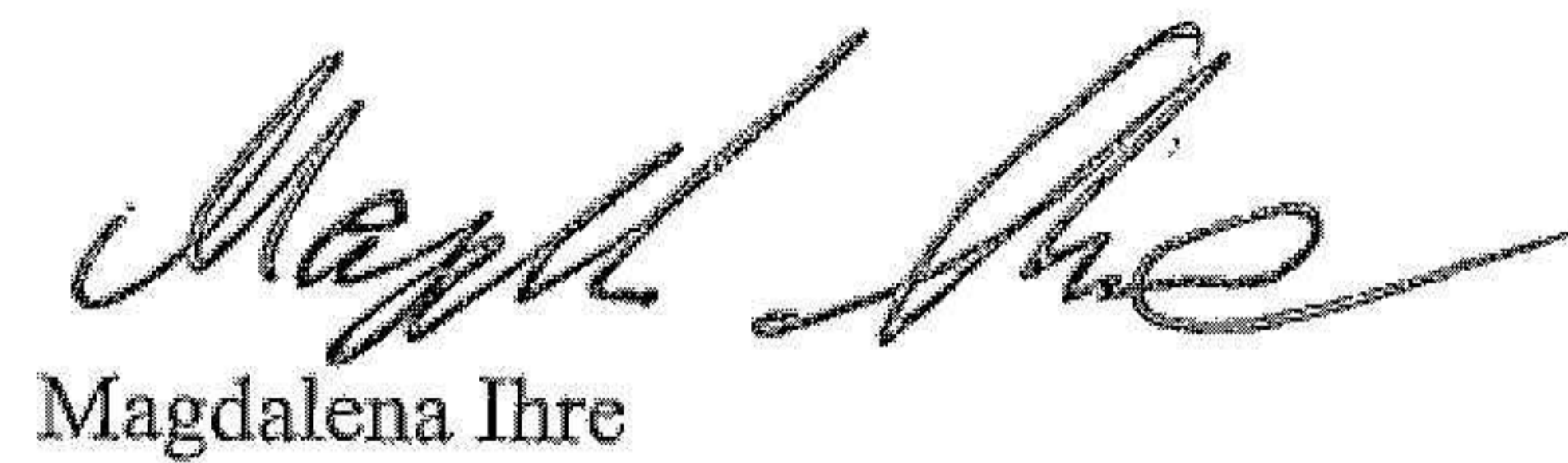
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar inventarier	1 665	1 587
Kundförlust	207	0
Justering resultat intressebolag	173	0
Förändring avsättning till pensioner	48	18
Nedskrivning av aktier intressebolag	0	-36
	2 093	1 569

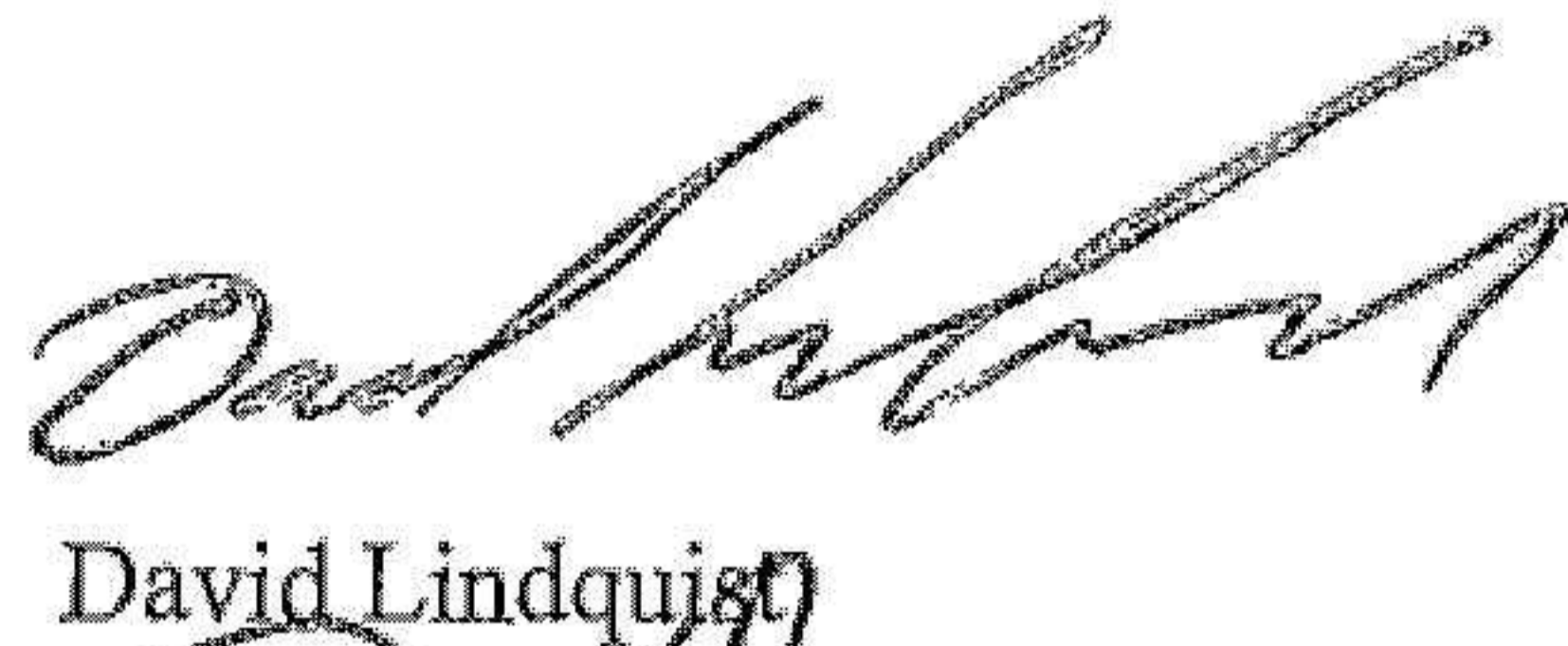
Stockholm 28 maj 2025


Fredrik Hillelson

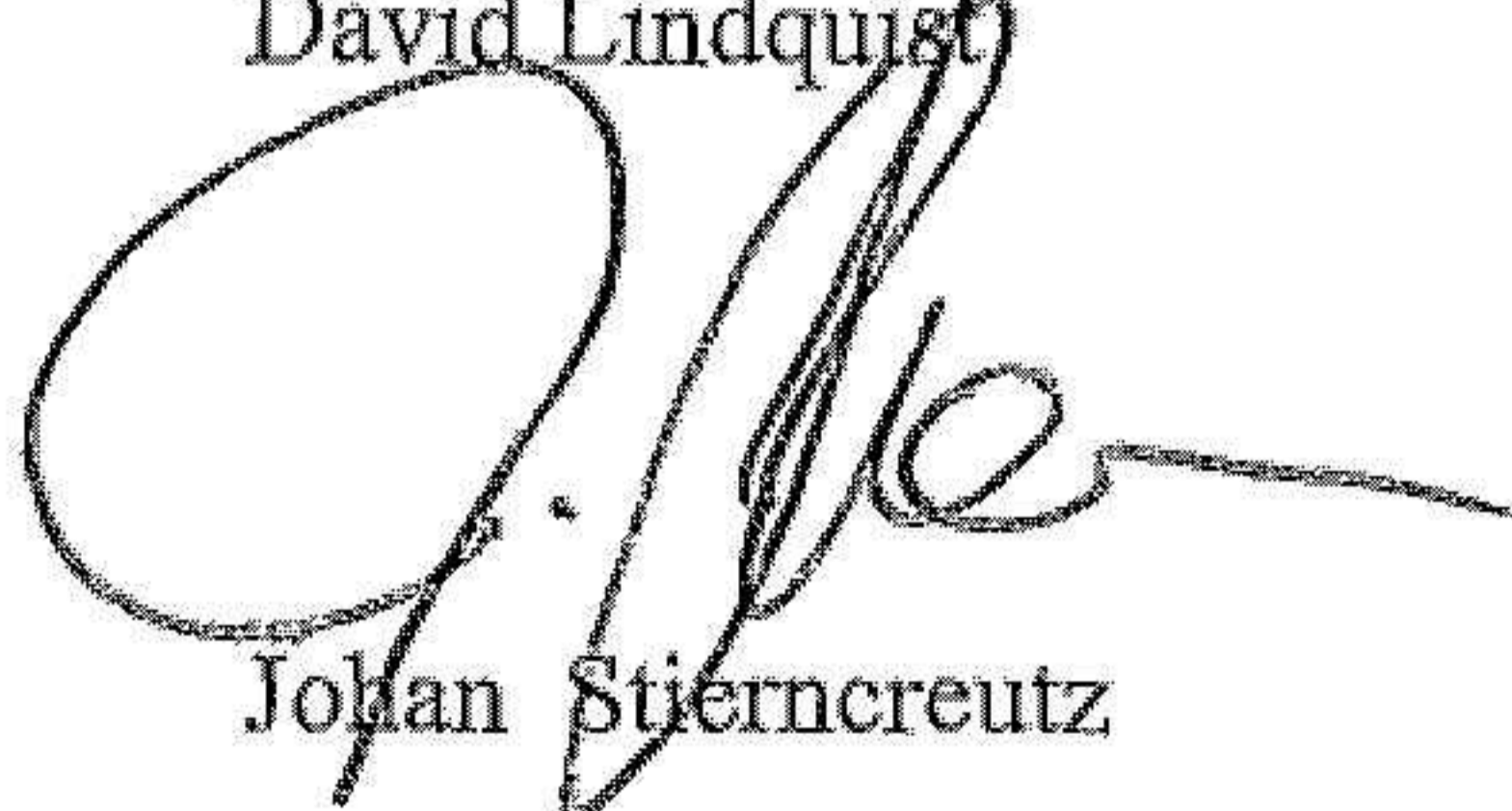

Anders Cedermark


Anna Schauman

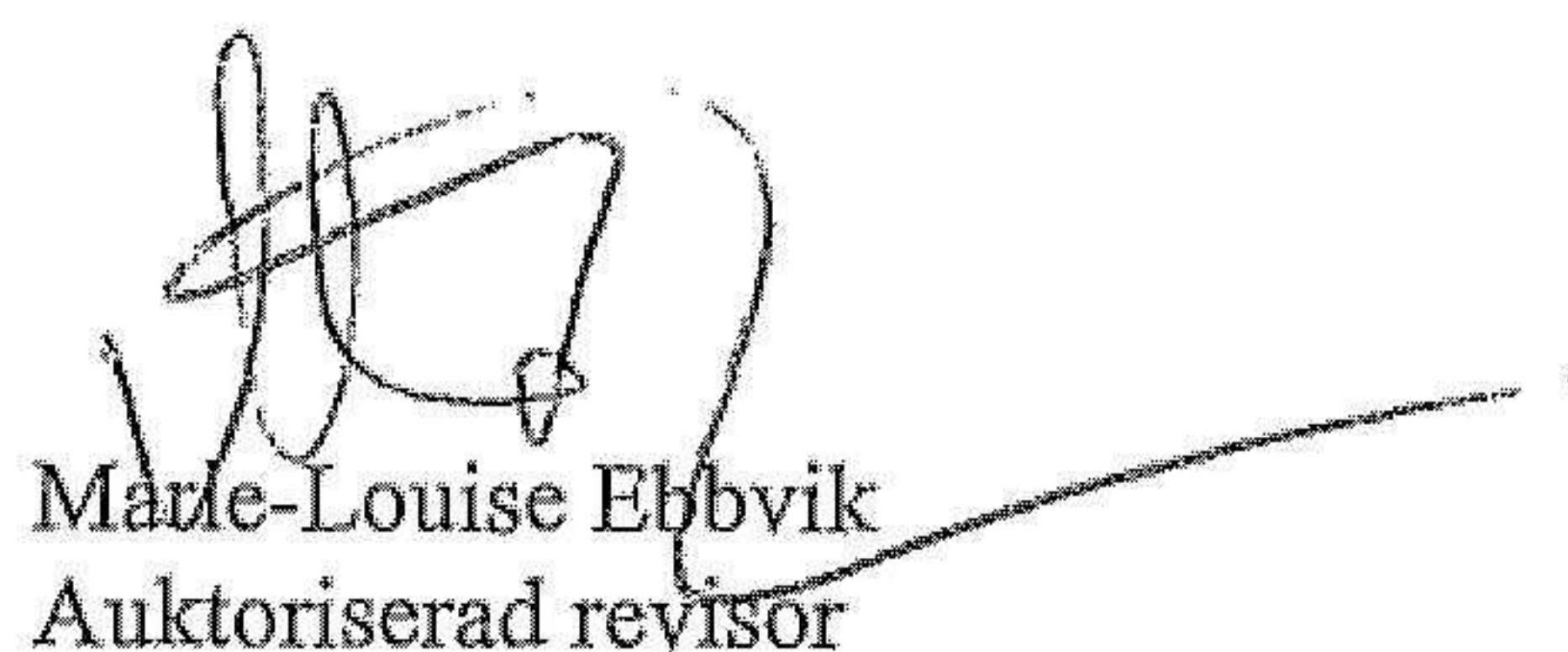

Magdalena Ihre


David Lindquist


Lovisa Cavalli Wallenberg


Johan Stjerncreutz

Min revisionsberättelse har lämnats 28 maj 2025


Marie-Louise Ebbvik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novare Holding Aktiebolag
Org.nr 556990-0631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novare Holding Aktiebolag för räkenskapsåret 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novare Holding Aktiebolag för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

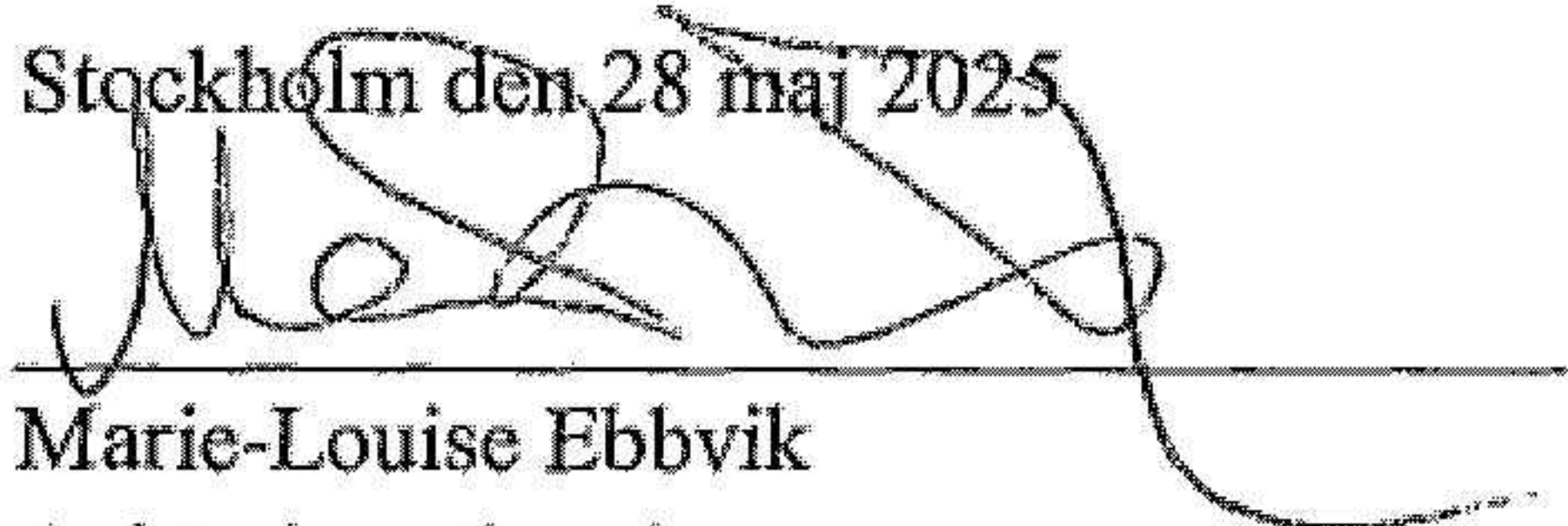
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 maj 2025


Marie-Louise Ebbvik
Auktoriserad revisor