

Årsredovisning

för

Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB

556516-8233

Räkenskapsåret

2022-07-01 - 2023-06-30

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-12-04. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition. Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Johan Graffman, Styrelseledamot
2023-12-04

Styrelsen för Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022-07-01 - 2023-06-30.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Graffman Företagsledning & Utveckling AB är ett Uppsalabaserat konsultföretag som bistår företag, organisationer och platser (destinationer, kommuner och regioner) som vill stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Basen i verksamheten omfattar att arbeta analyser, strategiutveckling och implementering utifrån en processinriktad grundsyn. Vi initierar, driver och skapar genomslag för förändrings- och utvecklingsprocesser, stärker ledningsgrupper och organisationers egen förmåga att styra mot önskad utveckling. Vi bistår även med att skapa utvecklingskraft i komplexa samverkande system utifrån en helhetssyn (kultur-, struktur- och processperspektiv).

Företagets största affärsområde har under 25 år varit utveckling av platser (destinationer, kommuner och regioner) med fokus på varumärkesprocesser och strategisk utveckling. Vi har bistått 10 regioner; Norrbotten, Västerbotten, Jämtland-Härjedalen, Dalarna, Värmland, Region Gävleborg, Sörmland, Småland (Jönköping-, Kronoberg- och Kalmar), Blekinge och Östergötland i profilering och strategiutveckling. Vi har varit verksamma i över 30 kommuner/destinationer från Kiruna i norr till Ystad i söder. Vi är och skall vara främst i Sverige på att profilera och utveckla platser som vill attrahera fler boende, etableringar och besökare.

Företaget har sitt säte i UPPSALA.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2022-2023 har präglats av flera spännande uppdrag. I Dalarna, som Graffman AB bistått i över 10 år har vi under året processlett Visit Dalarna med att ta fram en ny verksamhetsplan samt att ta fram lokala handlingsplaner i flera av regionens kommuner. Vi har tillsammans med Dalarna och Skåne drivit det nationella uppdraget med att ta fram ett ramverk för vandringsleder.

Vårt mångåriga uppdrag med att utveckla Destination Åsnen har lett till att man nu är Sveriges ledande nationalparsdestination. Åsnen blev som enda svenska destination utsedd att vara med på listan "Win destinations" världens 100 mest hållbara destinationer.

Under året har vi även bistått Hallstahammar med implementeringen av attraktionsstrategin. Processen har involverat kommunen, näringslivet och föreningslivet plus ett antal regionala företrädare.

Året har varit mycket bra belagd, främst genom vårt fortsatta uppdrag med Sveriges Hembygdsförbund. Syftet är att stärka hembygdsrörelsens position inom besöksnäringen. Uppdragsgivare är Sveriges Hembygdsförbund och finansiering har skett via medel från Tillväxverket och Statens Kulturråd. Uppdraget inleddes med en förstudie som Graffman AB genomförde 2019-2020 varefter vi fått fortsatt förtroende att börja realisera de rekommendationer som förstudien kommit fram till. Under året har vi arbetat med profilering och positionering av varumärket för att skapa en ökad kännedom om rörelsens utbud och potential. I det arbetet har ett nationellt Advisory Board skapats, bestående av Visit Sweden, Tillväxtverket, Riksantikvarieämbetet, Statens Fastighetsverk, Sveriges Museer och Sveriges kommuner och regioner. Vi har även skapat regionala styrgrupper i 5 regioner, Dalarna och Västra Götaland, Västmanland, Jönköping och Stockholm. där vi även jobbat med produktutveckling för över 50 hembygdsföreningar.

Sedan i höstas bistår vi Region Stockholm med att utveckla sina arbets- och samverkansformer i syfte att stärka en hållbar tillväxt för regionens besöksnäring. Här ingår även de besöksdrivande delarna inom kultur- och evenemangsverksamheterna.

Graffman AB har under året arbetat med det prestigefulla uppdraget att bistå Sveriges Världsarv och flera av landets Biosfärområden i projektet "Hållbar Platsutveckling".

Strax före sommaren vann Graffman AB, i starkt konkurrens, uppdraget med att bistå Region Blekinge med att stärka sitt varumärke. Uppdraget syftar till en positionsförflyttning i syfte att attrahera fler invånare och en starkt kompetensförsörjning.

Vår filosofi och våra samarbetspartners

Graffman ABs filosofi har alltid varit att vi skall vara ett litet företag som genom sin arbetsform kan driva stora uppdrag. Vi skall vara en kärna av konsulter med bred kompetens inom ekonomi, statskunskap, pedagogik och beteendevetenskap samt en djup kompetens i att driva större utvecklingsprocesser i komplexa samverkande system. Därutöver skall vi ha ett kompletterade nätverk av mer specialiserade samarbetspartners. Vi samarbetar med Nordanalys och YouGove när det handlar om marknads-, varumärkes- och gästundersökningar. Vi samarbetar med Falkenberg Produktion när det gäller filmproduktion, Mellgren Design för grafisk formgivning samt med Round Up avseende tekniklösningar för interaktivitet. Förutom dessa specialistfunktioner så har vi ett antal processkonsulter som kan gå in och verka under vårt varumärke.

Efterfrågan på hållbar platsutveckling är fortsatt stark, varför vi fortsätter utveckla våra processer för detta.

Graffman ABs nya organisationsform, att vara ett paraplyföretag har visat sig fungera mycket bra. Det innebär att vi fortsatt verkar under varumärket Graffman AB ut mot marknaden. Det är Graffman AB som frontar, säljer in och genomför uppdrag samt fakturerar kund. De tidigare anställda konsulterna genomför uppdrag i Graffman ABs namn och fakturerar bolaget för den del av uppdragen som de bistått i.

Framtida utveckling

Tack vare väl genomförda uppdrag med namnkunniga destinationer har vi idag en stark position som konsulter för platsutveckling. I Sverige är Graffman AB ett av de absolut starkaste varumärkena för utveckling av platser.

Den stora impact som pandemin haft på besöksnäringen och många svenska destinationer kommer ta tid att hämta sig från. Yttre hot är å andra sidan ett av de starkaste incitamenten för förändring. Det stora fokus som legat på att attrahera internationella besökare till vårt land och våra destinationer, kommer att behöva läggas om. Sveriges gemensamma kommunikationsbolag, Visit Sweden, har nu i uppgift att även marknadsföra Sverige åt svenskarna. Det kommer vara en stor möjlighet för Graffman AB, då det kommer kräva att våra regioner och kommuner behöver revidera sina strategier och marknadsplaner. Våra platsutvecklingsprocesser kommer därför att fokuserar hårt på just detta. Allt fler platser, kommuner och regioner, inser värdet av att stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Graffman AB skall kontinuerligt verka för att finnas med på dessa platserns mentala karta när insikt om behovet uppstår.

Då vi haft flera uppdrag med koppling till att stärka attraktionen för våra kulturresmål och kulturarv kommer vi lägga stort fokus på att stärka vår position där. Med vår trac record i form av uppdrag med Världsarvet Falun, Sala Silvergruva, Strömsholms Kanal och inte minst Sveriges Hembygdsförbund och hembygdsrörelsen så kommer vi att arbeta aktivt med varumärket *Kulturarvet som besöksmål*.

Vi vill tacka alla våra uppdragsgivare för det förtroende de visat genom att välja oss som partners och det engagemang de lagt ner i genomförandet. Vi ser fram mot fortsatt bra samarbete under kommande år.

Utan våra starkt engagerade och kunniga medarbetare respektive samarbetspartners hade företaget inte lyckats inta den position som den vi har idag.

Stort tack till Er alla.

Johan Graffman

Flerårsöversikt (tkr)	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	4 028	3 811	2 614	2 505	2 103
Resultat efter finansiella poster	146	548	645	166	-70
Balansomslutning	2 823	3 138	3 625	2 728	2 471
Soliditet (%)	72	62	71	73	73

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	1 332 326	342 253	1 794 579
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			342 253	-342 253	0
Årets resultat				241 997	241 997
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	1 674 579	241 997	2 036 576

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 674 579
årets vinst	241 997
	1 916 576
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (1 000 kronor per aktie)	1 000 000
i ny räkning överföres	916 576
	1 916 576

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2022-07-01	2021-07-01
	1	-2023-06-30	-2022-06-30
Nettoomsättning		4 027 989	3 811 356
Övriga rörelseintäkter		0	-9 234
		4 027 989	3 802 122
Rörelsens kostnader			
Fakturering från underleverantörer		-2 753 081	-2 259 722
Övriga externa kostnader		-411 507	-318 828
Personalkostnader	3	-676 116	-736 049
		-3 840 704	-3 314 599
Rörelseresultat		187 285	487 523
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-34 591	61 339
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		110	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6 408	-788
		-40 889	60 551
Resultat efter finansiella poster		146 396	548 074
Bokslutsdispositioner		172 000	-127 000
Resultat före skatt		318 396	421 074
Skatt på årets resultat		-76 399	-78 821
Årets resultat		241 997	342 253

Balansräkning

Not
1

2023-06-30

2022-06-30

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav

5

5 000

5 000

5 000

5 000

Summa anläggningstillgångar

5 000

5 000

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

645 812

225 684

Övriga fordringar

75 220

73 026

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

60 738

56 032

781 770

354 742

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

433 676

481 258

433 676

481 258

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

1 603 373

2 296 529

2 818 819

3 132 529

SUMMA TILLGÅNGAR

2 823 819

3 137 529

Balansräkning

Not
1

2023-06-30

2022-06-30

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

120 000

120 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

1 674 579

1 332 327

Årets resultat

241 997

342 253

1 916 576

1 674 580

Summa eget kapital

2 036 576

1 794 580

Obeskattade reserver

0

172 000

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

280 747

607 563

Aktuella skatteskulder

104 281

98 549

Övriga skulder

280 553

295 899

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

121 662

168 938

Summa kortfristiga skulder

787 243

1 170 949

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

2 823 819

3 137 529

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Inkomstskatter

Ingen uppskjuten skatt redovisas då det är osäkert när och om det kommer att uppstå. Av samma anledning redovisas inte heller någon uppskjuten skatt relaterade till verkligt värde av finansiella tillgångar och ej avdragsgilla pensionsutfästelser.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Eventualförpliktelser

	2023-06-30	2022-06-30
Hysesgaranti	28 900	28 900
	28 900	28 900

Not 3 Medelantalet anställda

	2022-07-01 -2023-06-30	2021-07-01 -2022-06-30
Medelantalet anställda	1	1

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2022-07-01 -2023-06-30	2021-07-01 -2022-06-30
Erhållna utdelningar	13 288	24 160
Resultat vid avyttringar	-297	297
Justering till verkligt värde	-47 582	36 882
	-34 591	61 339

Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-06-30	2022-06-30
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	5 000	5 000

Uppsala 2023-12-04

Johan Graffman
Johan Graffman

Min revisionsberättelse har lämnats 2023-12-04

Ludwig Holmgren
Ludwig Holmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB
Org.nr 556516-8233

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB för räkenskapsåret 2022-07-01 - 2023-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Johan Graffman Företagsledning & Utveckling ABs finansiella ställning per den 2023-06-30 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för föregående räkenskapsår, 2021-07-01 - 2022-06-30, har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2022-12-28 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter

eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB för räkenskapsåret 2022-07-01 - 2023-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa

krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala 2023-12-04

Ludwig Holmgren

Ludwig Holmgren
Auktoriserad revisor

Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB, Org.nr 556516-8233