20250522147796

ÅRSREDOVISNING

2024-01-01 - 2024-12-31

för

RemaSawco AB

556241-9365

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Noter	9

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i RemaSawco AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma den 14 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Linköping den 19 maj 2025.

Emilien Saindon

20250522214797

ÅRSREDOVISNING

2024-01-01 - 2024-12-31

för

RemaSawco AB
556241-9365

Årsredovisningen omfattar: **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Noter	9

20250522214798

RemaSawco AB
556241-9365

ÅRSREDOVISNING FÖR REMASAWCO AB

Styrelsen och verkställande direktören för RemaSawco AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning
Bolaget bedriver utveckling, marknadsföring och försäljning av egenutvecklade applikationer för bildbaserad datoriserad mätning för sågverksindustrin.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterföretag till Image Systems AB noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap lista. Webbplats www.imagesystems.se. Bolaget har sitt huvudkontor i Linköping.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under året ökade sågverkens investeringsvilja jämfört med tidigare år. Orderingången ökade jämfört med föregående år. Även om osäkerhet fortsatt råder inom sågverksmarknaden på grund av begränsad råvarutillgång, höga råvarupriser och svag byggmarknad, har framtidsutsikterna förbättrats något. Trots de rådande omständigheterna har priserna på sågade trävaror förbättrats, vilket påverkar våra kunder positivt. De effektiviseringar som bolaget fokuserat på under de senaste åren bär också frukt och lönsamheten ökar.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat
Omsättning och rörelseresultat har förbättrats tack vare de åtgärder som fortsatts genomförts under perioden samt ett förbättrat marknadsläge. Rörelseresultatet har ökat till 15,0 Mkr (-5,8).

(Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	136 747	108 615	123 314	102 924	108 396
Rörelseresultat	14 977	-5 781	9 437	2 971	-6 721
Resultat e. finansiella poster	14 787	-5 996	8 785	2 447	-6 802
Balansomslutning	100 440	70 433	65 436	67 459	59 140
Soliditet	25,0%	28,8%	40,2%	39,3%	40,7%
Avkastning på eget kapital	19,1%	-29,6%	-0,8%	9,2%	-23,9%
Avkastning på totalt kapital	4,8%	-8,5%	13,4%	3,6%	-10,4%
Medelantal anställda	38	36	40	42	47

För definitioner, se stycket Definitioner efter notpaketet

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214799

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
RemaSawcos försäljning och resultat är till stor del beroende av den nordiska sågverksmarknaden. De nordiska sågverkens investeringsvilja är av stor betydelse för bolagets utveckling. För bolagets framtida tillväxt är en lyckad exportsatsning och produktsatsning avgörande. Under året har betydande förändringar skett i omvärlden, med krig i Europa och en sågverksmarknad som påverkats av höga råvarupriser samt lägre priser på sågade råvaror än föregående år. Vår bedömning är att sågverksmarknaden under det närmsta året kommer förbättras gradvis. Bolaget handlar i framförallt svenska kronor och Euro. Valutafluktuationer kan påverka bolaget i mindre omfattning. Prisrisker beträffande bolagets verksamhet finns huvudsakligen vid inköp av insatsvaror eller konsulttjänster. Bolagets kundfordringar är spridda över ett större antal olika kunder. Historiskt sett har bolaget inga väsentliga kundförluster.

Forskning och utveckling
RemaSawco har under året genomfört ett antal nya releaser samt uppgraderingar av befintlig mjukvara. Vi har även arbetat med utvecklingen av en rad nya produkter och tjänster.

Icke finansiell information
RemaSawco medarbetare är företagets viktigaste resurs och bolaget arbetar aktivt med åtgärder I syfte att förbättra arbetsmiljö, kompetensutveckling och övriga hållbarhetsfrågor. Bland annat så gör bolaget veckovisa medarbetarundersökningar för att kunna kunna optimera medarbetarnas nöjdhet, vilket vi tror i slutet leder till nöidare kunder och förbättrad lönsamhet.

Resultatdisposition
Förslag till dispositioner beträffande årets resultat (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	-7 766 611
Årets resultat	4 787 171
	-2 979 440
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning balanseras	-2 979 440
	-2 979 440

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital samt noter. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

20250522214800

RemaSawco AB
556241-9365

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	136 747	108 615
Aktiverat arbete för egen räkning	12	6 846	4 047
Övriga rörelseintäkter	5	280	233
		143 873	**112 895**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-58 766	-47 324
Övriga externa kostnader	6	-18 272	-25 052
Personalkostnader	7	-47 546	-41 400
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13,14,15,16	-3 953	-4 621
Övriga rörelsekostnader		-359	-279
Rörelseresultat		**14 977**	**-5 781**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	8	4	12
Räntekostnader och liknande kostnader	9	-194	-227
Resultat efter finansiella poster		**14 787**	**-5 996**
Lämnat koncernbidrag	10	-10 000	0
Reslutat före skatt		**4 787**	**-5 996**
Skatt på årets resultat	11	0	0
ÅRETS RESULTAT		**4 787**	**-5 996**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214801

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	33 233	20 077
Varumärken	13	0	0
Kundrelationer	14	0	0
Pågående utvecklingsarbeten	15	0	328
		33 233	**20 405**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	756	286
		756	**286**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 695	1 695
Uppskjuten skattefordran	18	6 356	6 356
		8 051	**8 051**
Summa anläggningstillgångar		**42 040**	**28 742**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		8 633	8 553
Färdiga varor och handelsvaror		0	0
		8 633	**8 553**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		35 452	24 378
Fordringar hos koncernföretag		5 402	4 740
Övriga fordringar		163	251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 512	1 282
		42 529	**30 651**
Kassa och bank		**7 238**	**2 487**
Summa omsättningstillgångar		**58 400**	**41 691**
SUMMA TILLGÅNGAR		**100 440**	**70 433**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214802

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter		27 944	15 663
		28 054	**15 773**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-7 765	10 512
Årets resultat		4 787	-5 996
		-2 978	**4 516**
Summa eget kapital		**25 076**	**20 289**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12 834	9 548
Skulder till koncernföretag		32 279	19 335
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga kortfristiga skulder		17 123	13 801
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	13 128	7 460
		75 364	**50 144**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**100 440**	**70 433**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214803

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		14 977	-5 781
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12,13,14,15,16	3 953	4 621
Kursdifferenser	8,9	-185	-97
Erlagd ränta	8,9	4	-54
Realisationsresultat		-135	0
Övrigt		-8	-64
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**18 606**	**-1 375**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-81	-545
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-11 074	-13 282
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-141	-348
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		3 286	1 417
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		8 991	2 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 587**	**-12 042**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12, 15	-16 527	-5 156
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-910	-98
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		320	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-17 117**	**-5 254**
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		0	0
Lån från (+) till (-) koncernföretag		2 281	6 982
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 281**	**6 982**
Årets kassaflöde		**4 751**	**-10 314**
Likvida medel vid årets början		**2 487**	**12 801**
Kursdifferens i likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**7 238**	**2 487**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214804

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Tkr)

	Bundet eget kapital					*Fritt eget kapital [Ansamlad förlust]*				
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Kapital-andels-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023	**100**	**0**	**10**	**0**	**14 825**	**0**	**0**	**11 565**	**-215**	**26 285**
Disposition av föregående års resultat								-215	215	0
Årets resultat									-5 996	-5 996
Aktiverade utvecklingskostnader					838			-838		0
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**0**	**838**	**0**	**0**	**-838**	**0**	**0**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2023	**100**	**0**	**10**	**0**	**15 663**	**0**	**0**	**10 512**	**-5 996**	**20 289**

	Bundet eget kapital					*Fritt eget kapital*				
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Kapital-andels-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2024	**100**	**0**	**10**	**0**	**15 663**	**0**	**0**	**10 512**	**-5 996**	**20 289**
Disposition av föregående års resultat								-5 996	5 996	0
Årets resultat									4 787	4 787
Aktiverade utvecklingskostnader					12 282			-12 282		0
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**0**	**12 282**	**0**	**0**	**-12 282**	**0**	**0**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2024	**100**	**0**	**10**	**0**	**27 945**	**0**	**0**	**-7 766**	**4 787**	**25 076**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522145805

NOTER

Not 1 Allmän information

RemaSawco AB med organisationsnummer 556241-9365 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Linköping. Adressen till huvudkontoret är Snickaregatan 40.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Koncernuppgifter
Företaget är ett helägt dotterföretag till Image Systems AB (publ), org nr 556319-4041 med säte i Linköping. I Image Systems AB (publ) upprättas koncernredovisning.

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för RemaSawco ABs verksamhetsgrenar Intäkter består i huvudsak av projektförsäljning samt därtill förenlig produktförsäljning och tjänster.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster
Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

20250522148806

RemaSawco AB
556241-9365

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).
Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214807

Immateriella tillgångar
Anskaffning genom separata förvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Anskaffning genom intern upparbetning
Företaget tillämpar *aktiveringsmodellen* vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från företagets forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling av AIS,Hållfast, samt optimering redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:
- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- företaget avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Inventarier	5 år
Verktyg	5 år
Installationer på annans fastighet	5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

RemaSawco AB
556241-9365

20250522148808

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet
För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

20250522148039

RemaSawco AB
556241-9365

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i fritt eget kapital.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar
En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. En eventualtillgång redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.
Bolaget tillämpar succesiv vinstavräkning, vid felaktiga antaganden avseende färdigställandegraden eller andra fel, kan det ha en betydande inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

Mjukvaruutveckling är föremål för löpande värdeminskningsavdrag. Nedskrivningstest utförs om det finns indikation på att tillgångens värde är lägre än återvinningsvärdet.
Varje år görs bedömningar av inkurans i varulagret. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en återkommande process och bedömningsfråga.

RemaSawco AB
556241-9365

20250522148 10

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern samt intäkternas fördelning

Uppgifter om inköp försäljning inom samma koncern	2024	2023
Inköp	9,8%	14,4%
Försäljning	0,4%	0,9%

Nettoomsättningen fördelas sig på geografiska marknader enligt följande:	2024	2023
Sverige	104 428	88 192
Europa	27 366	20 018
Amerika	4 953	405
Summa	**136 747**	**108 615**

Nettoomsättningen fördelas sig på följande intäktsslag:	2024	2023
Projektintäkter	111 960	81 659
Produktförsäljning	8 450	7 982
Tjänster	16 337	18974
Summa	**136 747**	**108 615**

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser erhållna bidrag 133 (233) samt avyttring av inventarie om 135 (0) och övrigt 12 (0).

Not 6 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokalhyror och leasingbilar. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 5 152 (4 123) Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2024	2023
Inom ett år	4 755	4 258
Senare än ett år men inom fem år	7 952	9 661
Senare än fem år	0	616
Summa	**12 707**	**14 535**

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav antal män**	**Antal anställda**	**Varav antal män**
	38	34	36	32
Totalt	**38**	**34**	**36**	**32**

	2024		2023	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse-ledamöter och anställda	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**
	2 177	28 123	1 558	24 145
Totalt	**2 177**	**28 123**	**1 558**	**24 145**

Pensioner
Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 4 440 (3 666) Tkr.

Företagets pensionskostnader uppgår till 496 (464) Tkr, för gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelse till dessa uppgår till 0 (0) Tkr.

RemaSawco AB
556241-9365

20250522148ii

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	4	12
Kursdifferenser	0	0
Övrigt	0	0
Summa	**4**	**12**

Not 9 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024	2023
Räntekostnader	-9	-66
Kursdifferenser	-185	-97
Övrigt	0	-64
Summa	**-194**	**-227**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnat koncernbidrag	-10 000	0
Summa	**-10 000**	**0**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	**0**	**0**

Avstämning årets skattekostnad

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	4 787	-5 996
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-986	1 235
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader avseende goodwill, kundrelationer och varumärken	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	1	1
Underskottsavdrag som ej aktiverats	1 005	-1 096
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-20	-140
Summa	**0**	**0**
Årets redovisade skattekostnad	**0**	**0**

För ytterligare upplysningar se not 18 om uppskjutna skatter samt not om uppskattningar och bedömningar.

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 006	30 178
Internt utvecklade tillgångar	6 845	4 047
Övriga investeringar	9 056	781
Omklassificeringar	954	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 861**	**35 006**
Ingående avskrivningar	-14 929	-10 938
Årets avskrivningar	-3 699	-3 991
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18 628**	**-14 929**
Utgående redovisat värde	**33 233**	**20 077**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522214812

Not 13 Varumärken

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 000**	**10 000**
Ingående avskrivningar	-10 000	-9 000
Årets avskrivningar	0	-1 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 000**	**-10 000**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 14 Kundrelationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 882	29 882
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29 882**	**29 882**
Ingående avskrivningar	-29 882	-29 882
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-29 882**	**-29 882**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 15 Pågående utvecklingsarbete

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	328	0
Inköp	626	328
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	-954	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**328**
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**328**

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 557	4 459
Inköp	910	98
Försäljningar/utrangeringar	-185	0
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 282**	**4 557**
Ingående avskrivningar	-4 271	-3 641
Årets avskrivningar	-255	-630
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 526**	**-4 271**
Utgående redovisat värde	**756**	**286**

20250522148 13

RemaSawco AB
556241-9365

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 695	1 695
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 695**	**1 695**
Utgående redovisat värde	**1 695**	**1 695**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
RemaSawco International AB	100%	100%	100	100	100
RemaSawco AS, Norge	100%	100%	200	1 595	1 595
Summa				**1 695**	**1 695**

Företagets namn	Org.nr	Säte
RemaSawco International AB	556731-1948	Linköping
RemaSawco AS, Norge	985 272 808	Kongsvinger

Not 18 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	6 356	6 356
Summa uppskjuten skattefordran	**6 356**	**6 356**

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Företaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 31 998 (36 879) Tkr, av dessa har bolaget bokat upp 6 356 tkr som uppskjuten skattefordran. Företaget bedömer att dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas inom de närmaste 5 åren.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (20,6).

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 031	716
Förutbetalda försäkringspremier	87	94
Övriga poster	394	472
Summa	**1 512**	**1 282**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	7 606	5 054
Förutbetalda intäkter	5 307	1 670
Övriga poster	215	736
Summa	**13 128**	**7 460**

RemaSawco AB
556241-9365

20250522148 14

Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Företagsinteckningar	37 500	37 500
Summa	**37 500**	**37 500**
Eventualförpliktelser		
Övriga eventualförpliktelser	6 944	3 992
Summa	**6 944**	**3 992**

Not 22 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Not 23 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	-7 766 611
Årets resultat	4 787 171
	-2 979 440

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras -2 979 440 kr.

Definitioner

Soliditet beräknas som justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

Avkasting på eget kapital beräknas som årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

Avkastning på totalt kapital beräknas som (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Linköping, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Emilien Saindon
VD

Johan Friberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



Johan Friberg
Date: 2025-04-04 14:17 CEST
Role: VD
Signed via account: johan.friberg@imagesystems.se



Emilien Saindon
Date: 2025-04-04 14:42 CEST
Role: VD
Signed via account: emilien.saindon@remasawco.se



Andreas Skogh
Date: 2025-04-04 16:16 CEST
Role: Revisor
Signed via account: andreas.skogh@pwc.com

20250522148 16

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i RemaSawco AB, org.nr 556241-9365

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för RemaSawco AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av RemaSawco AB:s finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för RemaSawco AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till RemaSawco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för RemaSawco AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

✓ **Signerat** 2025-04-04 14:15:11 UTC **Oneflow ID** 10394541 **Page** 1 / 3

20250522148817

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till RemaSawco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-04-04 14:15:11 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars Andreas Skogh

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250522148818

IMAGE SYSTEMS GROUP



ÅRSREDOVISNING

2024

https://imagesystemsgroup.se

Om Image Systems

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag som utvecklar och säljer mjukvara och system inom beröringsfri mätteknik och avancerad bildbehandling. Vi är en världsledande leverantör inom nischerna beröringsfri mätteknik och avancerad bildbehandling.

Idag verkar våra två affärsområden – RemaSawco och Motion Analysis – inom ett antal olika marknadssegment där beröringsfria mättekniker är ett krav, de mest framträdande är skogs-, försvars- och fordonsindustrin.

Våra världsledande produkter används för att optimera produktionsflöden och för att utveckla och testa nya produkter. Image Systems har drygt 70-talet anställda med verksamhet i Sverige, Finland och Norge samt försäljningskontor i Kina, Frankrike, Israel och USA.



20250908025596

INNEHÅLL

Finansiell kalender och kontakt 5
2024 i korthet 6
Vd har ordet 7
Verksamhetsbeskrivning 8
Affärsområde RemaSawco 10
Affärsområde Motion Analysis 14
Medarbetare 18
Hållbarhetsarbete 20
Aktien och ägarstruktur 22
Bolagsstyrningsrapport 24
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 28
Styrelse 30
Ledning 31
Femårsöversikt koncernen 32
Förvaltningsberättelse 34
Ekonomisk redovisning koncern 37
Ekonomisk redovisning moderbolag 41
Noter 45
Styrelsens intygande 72
Revisionsberättelse 73
Definitioner resultatmått 78
Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal, koncernen 79

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 4 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908025597

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport 1 januari - 31 mars 2025 ..... 25 april 2025
Årsstämma 2025 ..... 8 maj 2025
Delårsrapport 1 april - 30 juni 2025 ..... 17 juli 2025
Delårsrapport 1 juli - 30 september 2025 ..... 24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025 ..... 6 februari 2026

FINANSIELL INFORMATION

Ekonomisk information och annan relevant bolagsinformation publiceras på https://imagesystemsgroup.se

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 5 of 81.

20250908025598

2024 I KORTHET

Rörelseresultatet före avskrivningar EBITDA som uppgick till 26,8 miljoner kronor (15,5) motsvarar en EBITDA-marginal om 13,4 procent (9,1).

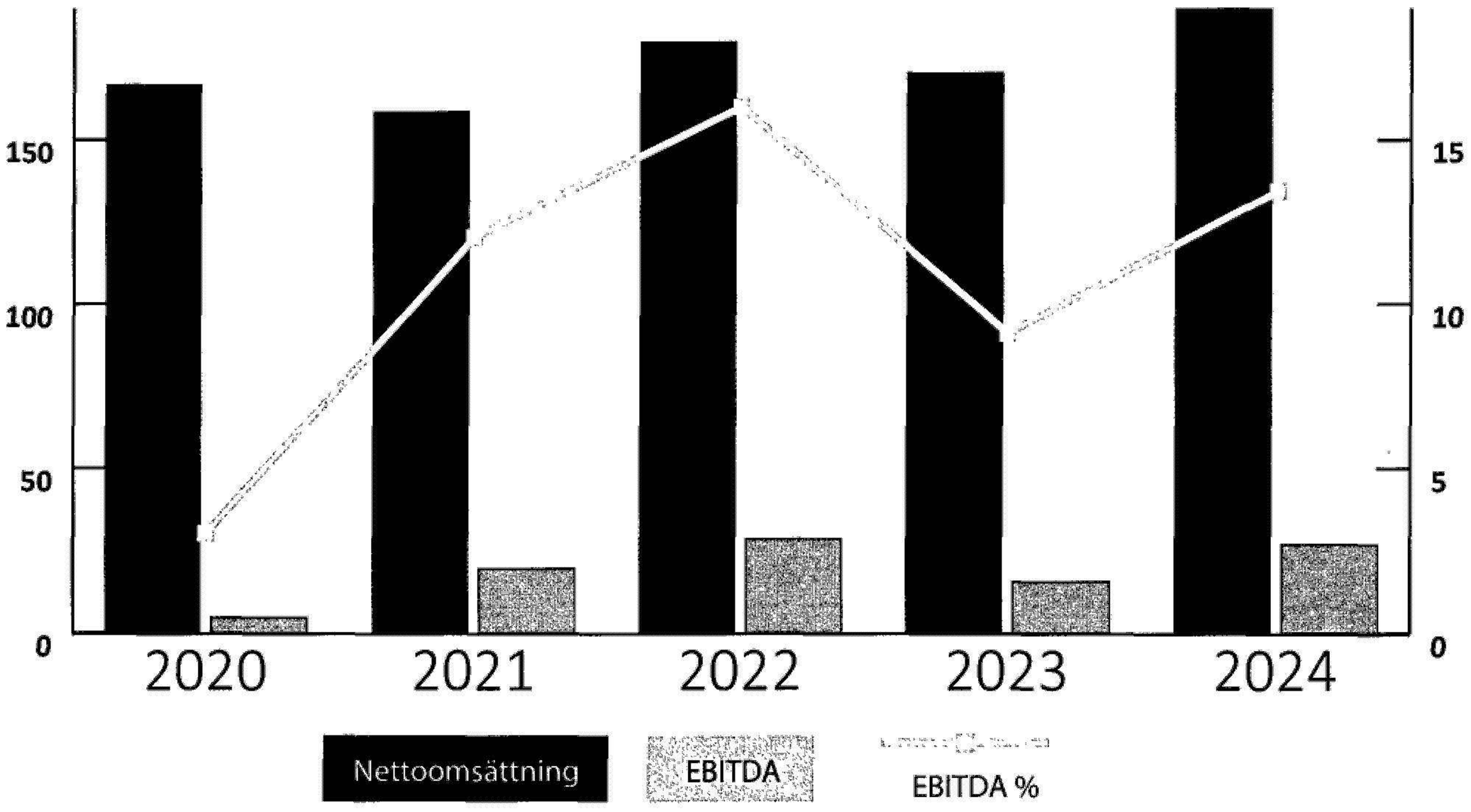
Sågverksmarknaden har under året återhämtat sig till en del vilket resulterat i förbättrad orderingång för RemaSawco till 165,9 Mkr (110,6), en ökning om 50%.

Koncernens intäkter ökade i jämförelse med föregående år till 199,8 Mkr (170,7), en ökning med 17 procent. Orderingången uppgick till 228,5 Mkr (150,0), en ökning med drygt 50 procent.

Affärsområdet Motion Analysis har under året sett en kraftigt ökad efterfrågan på sina produkter. Samtidigt har affärsområdet övergått till att sälja prenumerationer. Orderingången växte till 62,6 Mkr (39,4), en ökning om 59 procent.

FINANSIELLA NYCKELTAL	2024	2023
Orderingång, Mkr	228,5	150,0
Orderstock, Mkr	117,5	73,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	39,2	1,7
Bruttomarginal, %	68	70
EBITDA marginal, %	13,4	9,1
Soliditet, %	55	63
Medelantalet anställda, st.	72	67

KONCERNENS UTVECKLING PÅ 5 ÅR



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 6 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908002599

ETT ÅR MED TILLVÄXT



> Vår övertygelse att vi fokuserar på rätt saker, växer i takt med ökad orderingång, nettoomsättning och lönsamhet. Vi kommer att prioritera fortsatta investeringar i enlighet med våra höga ambitioner för att ge kunderna effektiva lösningar och samtidigt bygga aktieägarvärde.
>
> **Johan Friberg, koncernchef**

2024 avslutades som föregående år – med en stark orderingång och med en historiskt hög orderstock om 117 Mkr vid årets slut. Koncernens tillväxt var betydande i såväl orderingång, nettoomsättning som rörelseresultat. Vi ser det som en bekräftelse på att våra satsningar varit välriktade och genomförda vid rätt tidpunkt. Den omställning vi genomför – vi effektiviserar organisationen och våra affärsmodeller och vi skärper vårt produkterbjudande – har tagits emot väl på marknaden, något som också skapar värde för oss och för våra aktieägare.

Motion Analysis fortsätter sin expansion på nischad marknad
Vi har sett en snabb och framgångsrik förflyttning av affärsområdet Motion Analysis, vilket har stärkt vår position på marknaden. Genom att adressera fler segment vinner vi marknadsandelar. Med vår nya affärsmodell med prenumerationsavtal får vi en högre andel återkommande intäkter, vilket ger finansiell förutsägbarhet och på sikt ökad lönsamhet. Den positiva effekten på rörelseresultatet EBITDA kommer med viss fördröjning eftersom intäkterna sprids över hela avtalsperioden. Vid årets slut var orderstocken avseende prenumerationstjänster 37 Mkr, vilket motsvarar hela 2024 års nettoomsättning för affärsområdet.

Affärsområdet hade en tillväxt i orderingången på cirka 60 procent. Jag bedömer att denna positiva utveckling beror på både en generell tillväxt i marknaden och att våra satsningar på marknadsnärvaro och produktutveckling varit effektiva. Vi har ökat andelen direktförsäljning, bland annat har vi etablerat ett säljkontor i USA.

I slutet av året uppnåddes en milstolpe då en betaversion av den nya produktplattformen lanserades till ett antal kunder. Under 2025 ska produkten kommersialiseras, vilket skapar ytterligare möjligheter för tillväxt.

Ökad effektivitet ger RemaSawco lönsam tillväxt
RemaSawco har tagit stora kliv framåt på flera områden. Den kanske viktigaste framgångsfaktorn har varit en markant ökning av kundnöjdheten. Hela organisationen – från ledning till medarbetare på fältet – har levererat på högsta nivå.

Marknadssituationen för sågverken påverkar naturligtvis RemaSawcos affärsmöjligheter. Viss osäkerhet kvarstår, såsom begränsad tillgång till råvara, höga råvarupriser och låg efterfrågan på sågade trävaror men vi ser en allt ljusare framtidsbild med ökad investeringsvilja. Vi tror att sågverken även under 2025 kommer att modernisera sina anläggningar och allt fler väljer RemaSawco som leverantör. Affärsområdet har stärkt sin position på den nordiska marknaden och jag är övertygad om att denna utveckling kommer att fortsätta. Kunderna är också i högre utsträckning intresserade av mer långsiktiga relationer med serviceavtal som ger dem en säkrare drift över tid. För oss betyder det en högre andel återkommande intäkter.

Image Systems - väl rustad koncern med fortsatt hög investeringstakt
En central del i vår strategi är att skapa en mer robust affär genom en högre andel återkommande intäkter inom båda affärsområdena. En stabil och förutsägbar affärsmodell ger en tydligare förståelse för vår verksamhet och skapar samtidigt bättre förutsättningar för långsiktiga investeringar.

Den pågående revolutionen inom artificiell intelligens skapar nya möjligheter. Med AI-teknologi i våra produkter kan vi både förbättra befintliga erbjudanden och utveckla nya innovationer. Image Systems har en tydlig ambition att vara ledande när det gäller att dra nytta av den snabba teknikutvecklingen och skapa ytterligare värde för våra kunder.

Vi fortsätter alltså att hålla en hög investeringstakt, både vad gäller produktutveckling och ökad marknadsnärvaro. Detta är en strategisk satsning för att skapa långsiktig tillväxt, både i omsättning och resultat, och därigenom generera aktieägarvärde.

Jag kommer nu att lämna över stafettpinnen till Emilien Saindon som kommer att ta över rollen som koncernchef den 14 april. Det är med stor spänning och tillförsikt som jag ser fram emot hur Emilien och hans team kommer att utveckla koncernen in i framtiden för att skapa kund- och aktieägarvärde. Jag vill också passa på att tacka medarbetare, kunder och ägare för den långa tid jag fått förmånen att leda och verka i denna fantastiska koncern.

Linköping, april 2025
Johan Friberg

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 7 of 81.

20250908026O0

EN KONCERN MED GLOBAL NÄRVARO

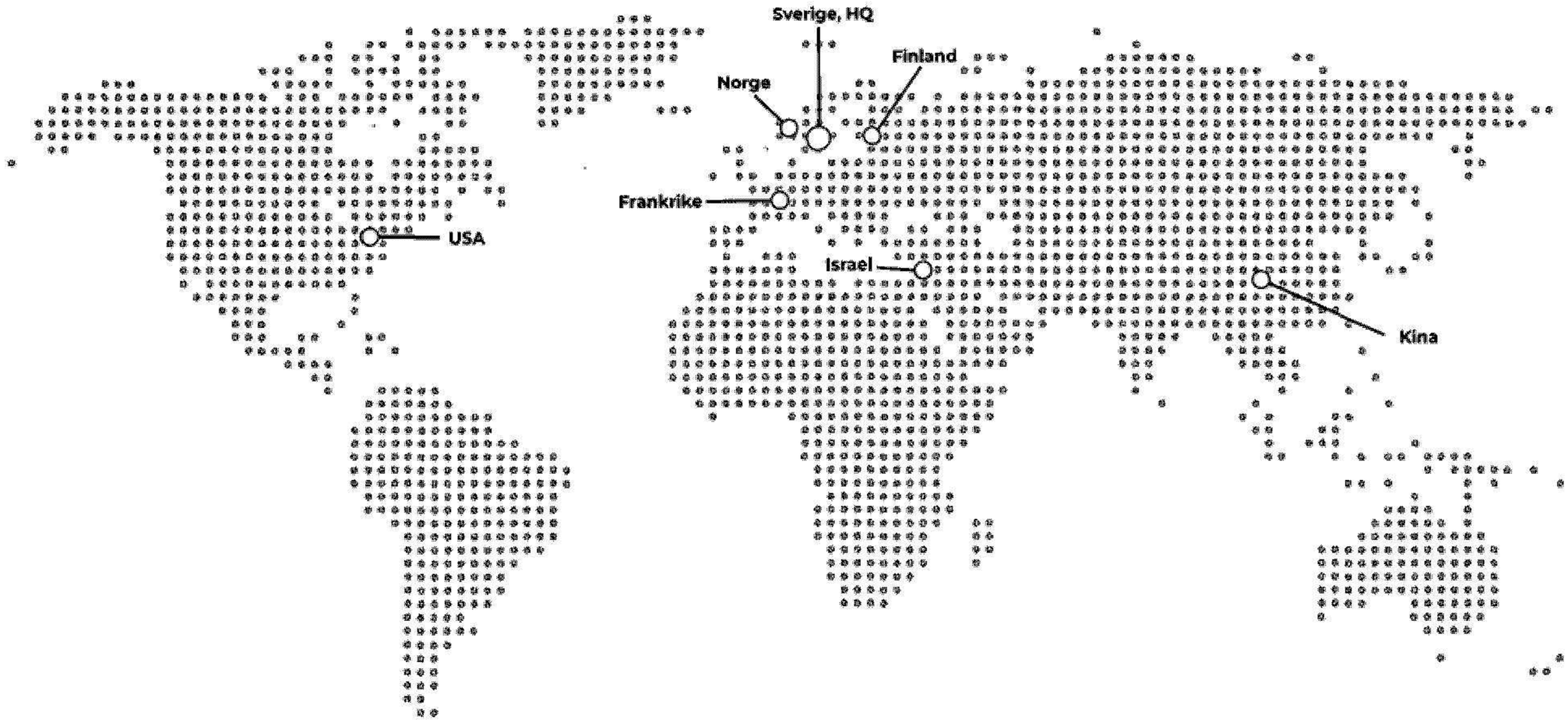
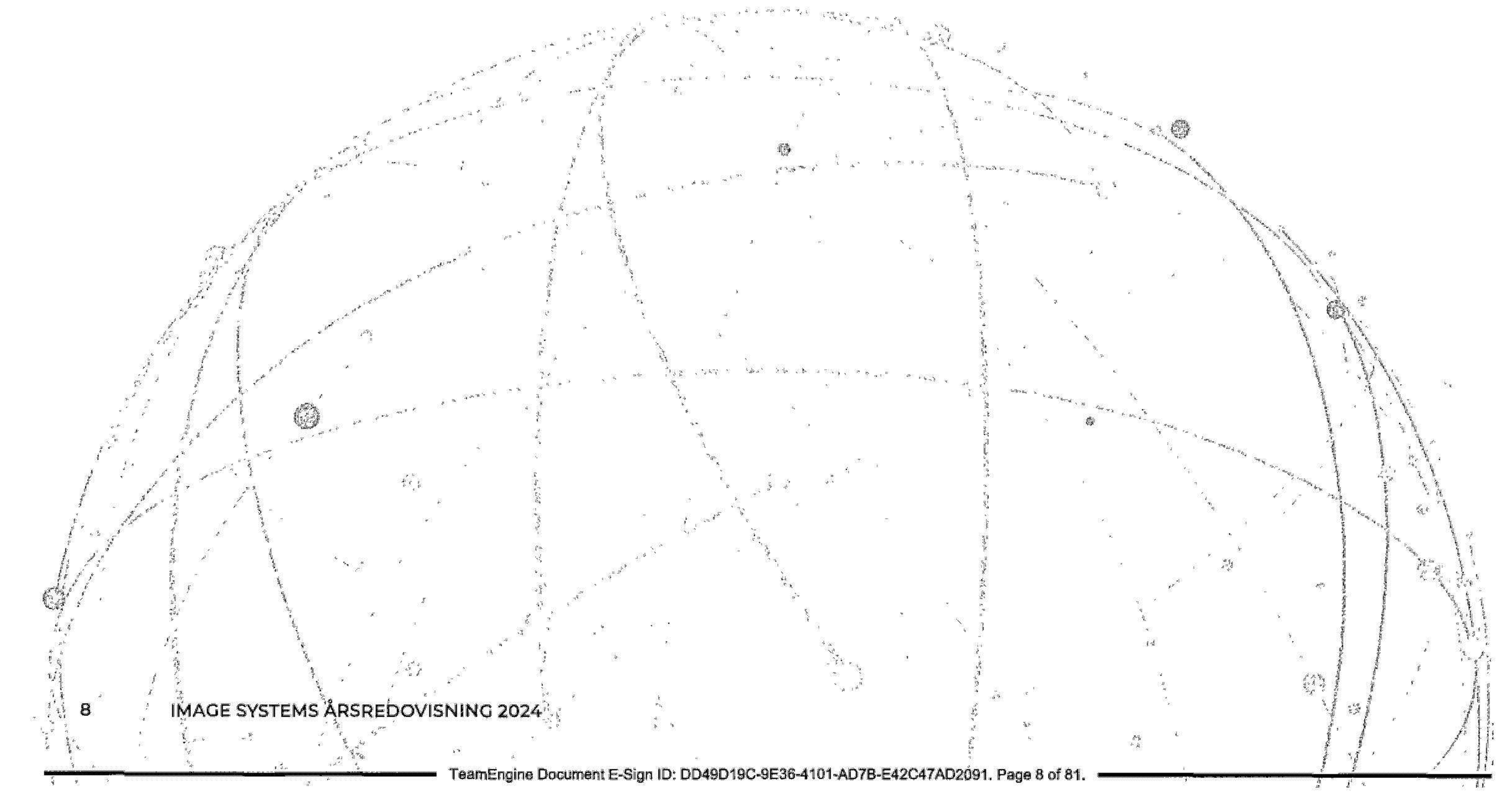


Image Systems är en global koncern. Vi har idag kunder i totalt 47 länder och vi har egen verksamhet i sju länder. Solen går aldrig ned över Image Systems.



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 8 of 81.

20250908026O1



MÄTTEKNIK PÅ HÖG NIVÅ

Image Systems är en koncern som erbjuder produkter och lösningar inom beröringsfri mätteknik. Koncernen består idag av två affärsområden – RemaSawco och Motion Analysis. Koncernens övergripande fokus är att främja och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt för sina innehav.

STRATEGI

Koncernens avsikt är att dess innehav maximerar sin individuella framgång på de marknader de verkar inom. Det som utmärker bolag inom koncernen ska vara:

- Vi jobbar inom mätteknik – och då främst inom beröringsfri mätteknik, vilket innebär att våra mätsystem inte påverkar det objekt de analyserar.
- Vi arbetar inom en väl definierad nisch.
- Vi är marknadsledande, antingen globalt eller på en geografisk marknad.

Vi bedömer att dessa tre komponenter ger förutsättningar till långsiktig lönsamhet och tillväxt.

Det är vår övertygelse att mätteknik kommer att växa i framtiden. Digitalisering, automatisering och hållbarhet är underliggande drivkrafter som påverkar tillväxten inom de marknader där Image Systems verkar. För att lyckas med detta behöver man skapa mer noggranna data som kan analyseras, presenteras och användas som beslutsstöd. Våra produkter gör just detta - tar hand om och analyserar data så att våra kunder kan optimera sina verksamheter.

VERKSAMHET

Image Systems verkar inom vitt skilda marknadsnischer där den gemensamma nämnaren är världsledande mätteknologiska lösningar. **RemaSawco** är främst verksamma på sågverksmarknaden i Norden och Baltikum. **Motion Analysis** har en hög marknadsandel globalt och är verksamma inom framförallt höghastighetsanalys över hela världen.

Varje affärsområde har separata och väl definierade mål för att skapa en robusthet i varje affärsområde och dess marknadserbjudande. Detta visar sig i praktiken genom de satsningar som görs mot återkommande intäkter, utökat fokus på serviceerbjudandet och skalbarhet av verksamheterna. Som ett komplement till dessa satsningar investerar båda affärsområdena kraftigt i sin produktportfölj.

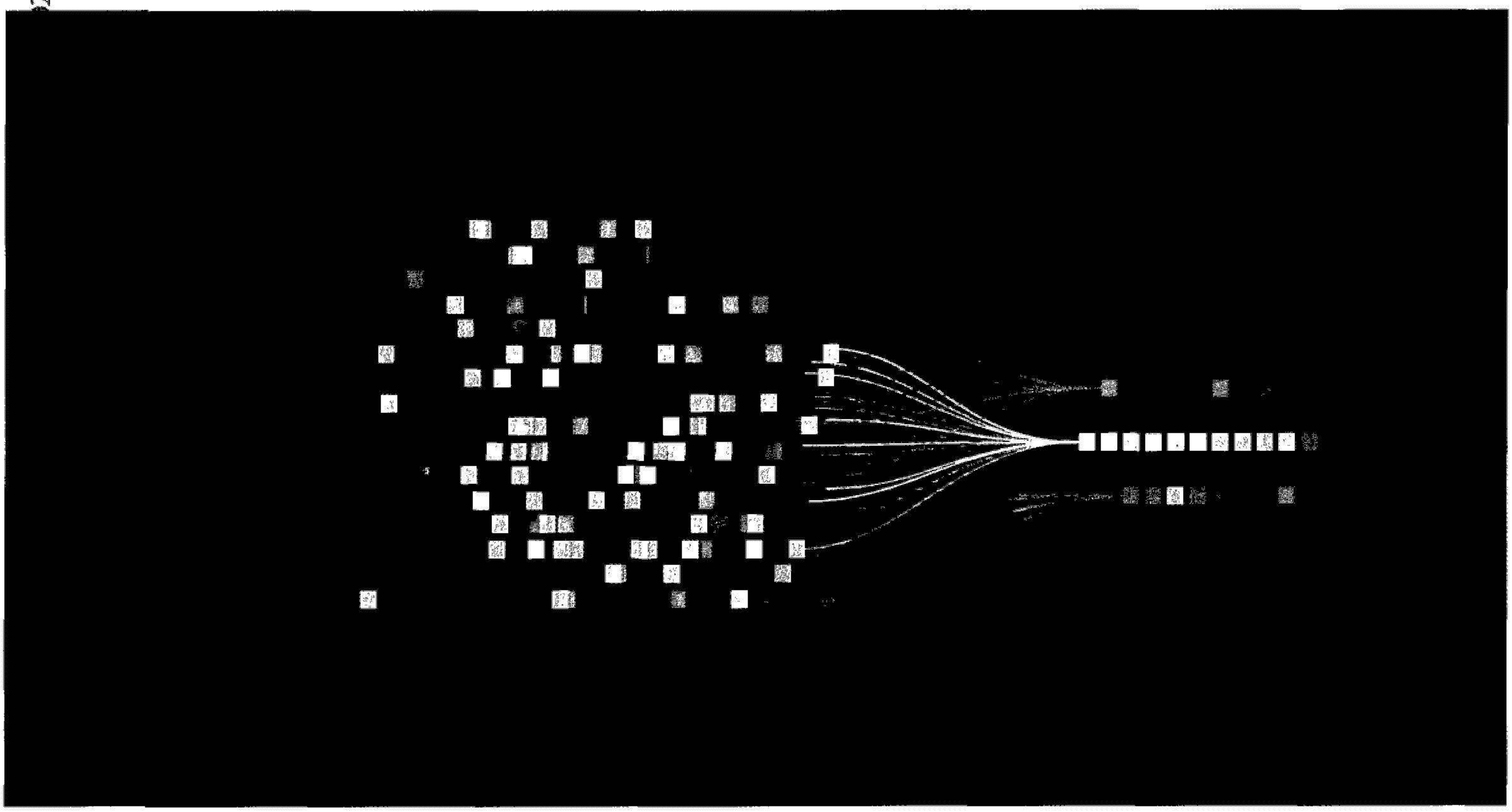
ORGANISATION

Koncernen Image Systems verkar för maximal framgång för sina respektive dotterbolag. Koncernen har en gemensam funktion för Ekonomi och administration, i övrigt verkar affärsområdena enskilt på sina respektive marknadsnischer.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 9 of 81.

RemaSawco

02602



RemaSawcos vision är att göra det möjligt för de mest progressiva sågverken att optimera sin produktion och därmed på ett hållbart sätt förvalta våra skogar. RemaSawco bidrar till detta genom att erbjuda högteknologiska och framtidssäkra mätsystem med smart dataanalys för en mer effektiv produktion och ökat värdeutbyte.

RemaSawco erbjuder nyckelfärdiga lösningar som optimerar produktionsflödet i ett sågverk. Med hjälp av beröringsfri mätteknik, såsom 3D-skanning och röntgensystem, har vi utvecklat en portfölj av olika mätsystem som hjälper till att optimera processen hela vägen, från timmersortering till brädhantering. Våra leveranser innefattar även egenutvecklade mjukvaror, baserade på avancerade algoritmer och smart dataanalys, som hjälper våra kunder att öka råvaruutbytet. Kombinerat med en hög servicenivå ökar vi därmed tillgängligheten i våra kunders produktion. Vi har en filosofi att alltid förenkla det svåra, på alla plan. Vi gör det enkelt för våra kunder genom att ta ansvar för komplexa uppgraderingar och integrationer så de i stället kan fokusera på sin kärnverksamhet.

Våra system genererar enorma mängder data som även kan användas för att ge beslutsstöd i realtid. Därför utvecklar RemaSawco även digitala plattformar för att möjliggöra detta.

RemaSawco fokuserar främst på skandinaviska och europeiska kunder som driver moderna sågverk för barrskog och har en stark innovationsförmåga med fokus på produktivitet och effektivitet. Vår mest populära produkt, brädskannern BoardScanner-Q, räknas som världsledande av marknaden. Bland RemaSawcos kunder finns de flesta större koncerner i Norden såsom exempelvis Stora Enso, Holmen, Södra, SCA, UPM, Norra Timber, Vida skog och Moelven.

RemaSawcos huvudkontor ligger i Linköping och bolaget har ett flertal lokala kontor i Skandinavien. De centrala forsknings- och utvecklingsteamen finns i Skellefteå (röntgenteknik) och i Linköping (skannerteknik). Utvecklingsteamen är medvetet etablerade nära universitet för att säkra kompetens och säkerställa att RemaSawco ligger i framkant av den tekniska utvecklingen.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 10 of 81.

20250908002603

> Under 2024 har vi sett en ökad investeringsvilja hos sågverken, trots fortsatt utmanande marknadsläge med höga råvarupriser och brist på densamma. RemaSawco har under året jobbat hårt med förbättringar inom ett flertal områden vilket genererat ökat förtroende från flera större koncerner och vi har därmed stärkt vår position på marknaden.
>
> **Emilien Saindon, VD och affärsområdeschef RemaSawco**



SKALBART ERBJUDANDE OCH PARTNERSKAP

Under 2024 har affärsområdet fokuserat på uppgradering av befintliga produkter, fortsatt utvecklingen av den nya mätstationen samt fortsatt att utveckla och förstärka vårt serviceerbjudande. Detta är ett arbete som kommer att pågå kontinuerligt de kommande åren.

VI har dessutom lagt en hel del resurser på att hjälpa våra kunder möta kraven kopplade till VIOL 3. Det senare är ett systemskifte och ett krav på alla sågverk med timmerinmätning från den opartiska branschföreningen Biometria. RemaSawco har under 2024 jobbat med att ta fram och implementera anpassade lösningar som hjälper våra kunder att möta dessa krav. Lösningen implementeras fortsatt hos våra kunder fram till och med sommaren 2025. Framsteg har även gjorts i utvecklingen av vår nya mätstation där vi bland annat levererat och driftsatt den nya mätramen hos kund. Arbete fortgår med den kompletta mätstationslösningen och i det ingår även en ny röntgen. Framsteg och utveckling har även skett inom området för digitala lösningar.

På RemaSawco har vi som långsiktig ambition att erbjuda våra lösningar i flera länder och bli marknadsledande även där. För att uppnå detta mål anser vi att skalbarheten, både i vårt erbjudande och i våra affärsmodeller, är viktiga hörnstenar i vår strategi. Begreppet skalbarhet är centralt i allt ifrån hur vi designar våra produkter till vår marknadsstrategi.

För RemaSawco innebär ett skalbart erbjudande förmågan att implementera våra system på nya geografiska marknader på väldigt kort tid, med bibehållen kvalitet och servicenivå. Detta har tydligt påverkat hur vi utvecklar våra produkter där vi nu siktar mot en högre grad av parameterbaserade standardlösningar. Vi har även en ambition att utveckla produkter med öppna gränssnitt (API) för att underlätta integration med kundernas befintliga system samt förenkla vårt serviceåtagande i syfte att garantera tillgänglighet.

MARKNAD

Sågverksmarknaden lider fortfarande av osäkerhetsfaktorer men har under 2024 visat en ökad investeringsvilja. Flera större sågverkskoncerner har valt RemaSawco som leverantör och vi ser en ökad vilja till långsiktiga relationer genom serviceavtal, vilket ger kunderna en säkrare drift över tid. De investeringar vi gör i produktutveckling, tillsammans med de effektiviseringsinitiativ som affärsområdet genomfört de senaste åren, ger resultat och marknaden väljer nu i allt större utsträckning RemaSawco för moderniseringen av sina sågverk.

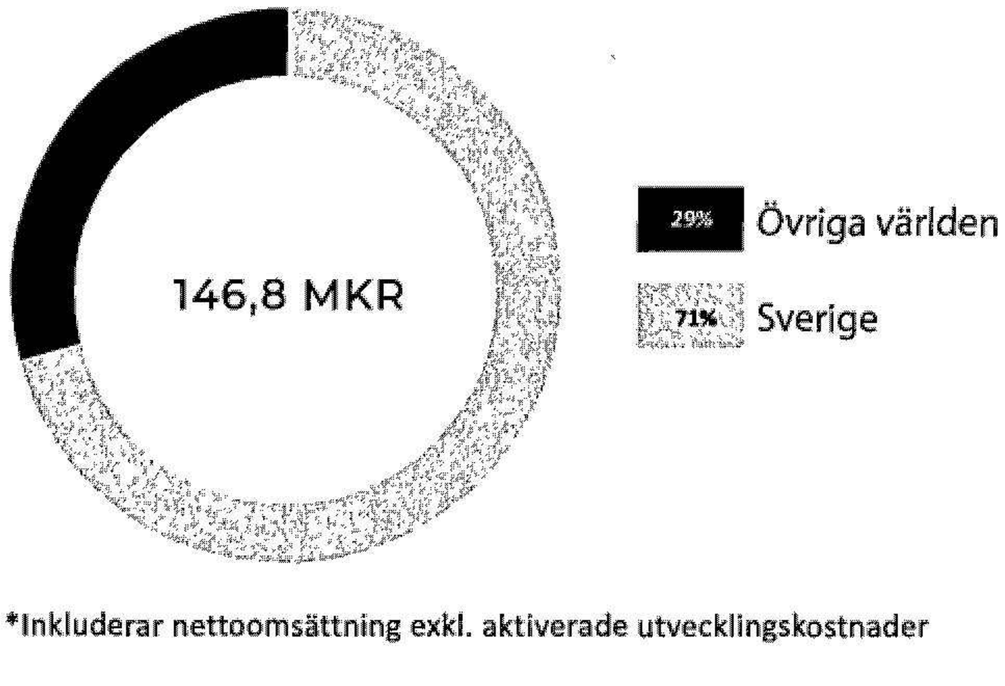
Råvarubristen och de fortsatt höga råvarupriserna skapar nya marknadskrav och ett ökat behov av optimering i tillverkningsprocessen. RemaSawco har en relativt stor installerad bas som till stor del närmar sig slutet på sin livscykel och sågverken har behov av att modernisera sin utrustning med nya produkter ifrån RemaSawco för att vara fortsatt konkurrenskraftiga de kommande åren.

Framtidsutsikterna för sågverken är fortsatt positiva. Konsumtionen av trä bedöms fortsätta att öka, inte minst som ett resultat av det klimatpolitiskt stöttade träbyggandet. Därutöver är det rimligt att anta att produktionen i Ryssland, som innan Ukraina-kriget var världens näst största producent av trävaror, kommer att fortsätta reduceras som en effekt av sanktioner.

SERVICE & SUPPORT

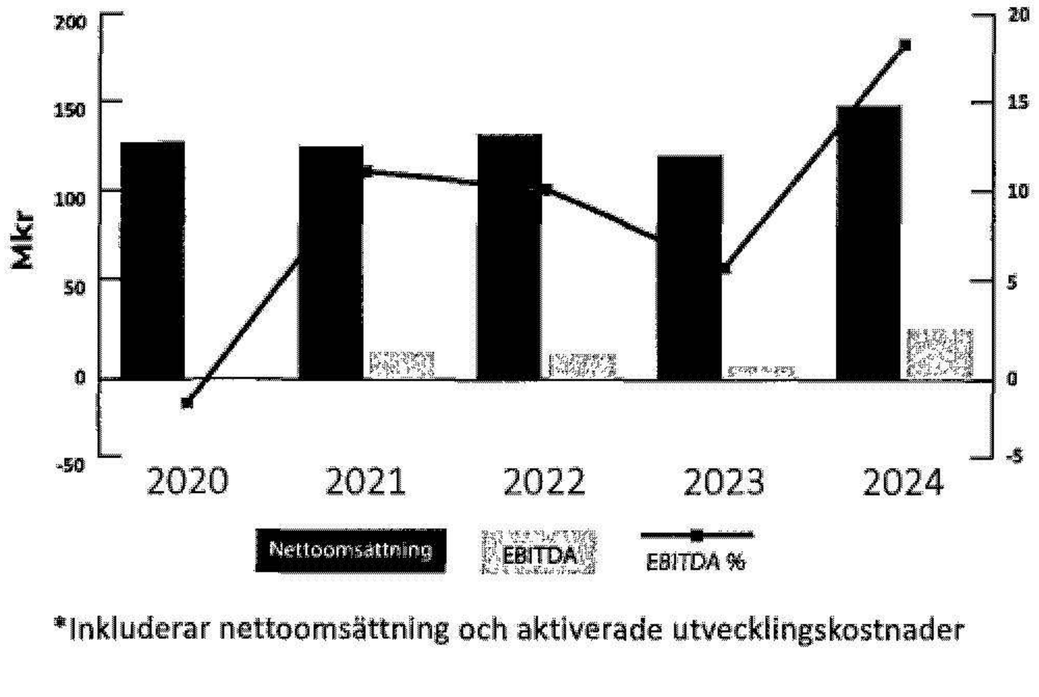
Under tidigare år har RemaSawco traditionellt erbjudit våra kunder underhåll och servicetjänster på löpande behovsbasis. Men i takt med att marknaden utvecklas så förändras kraven och behoven från våra kunder med den. Tillgänglighet har blivit ett centralt begrepp för att säkerställa leveranser och en effektiv och lönsam produktion. RemaSawco har därför under 2024 fortsatt att utveckla, marknadsföra och sälja en ny typ av tjänst inom service och underhåll, i syfte att möta dessa krav och behov. Resultatet blir en tryggare vardag för våra kunder med ökad och säkrad tillgänglighet i produktionen till en känd kostnad.

REMASAWCO
FÖRSÄLJNINGSINTÄKTER 2024*



*Inkluderar nettoomsättning exkl. aktiverade utvecklingskostnader

REMASAWCO
TOTALA INTÄKTER OCH RESULTAT* 2020-2024



*Inkluderar nettoomsättning och aktiverade utvecklingskostnader

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 11 of 81.

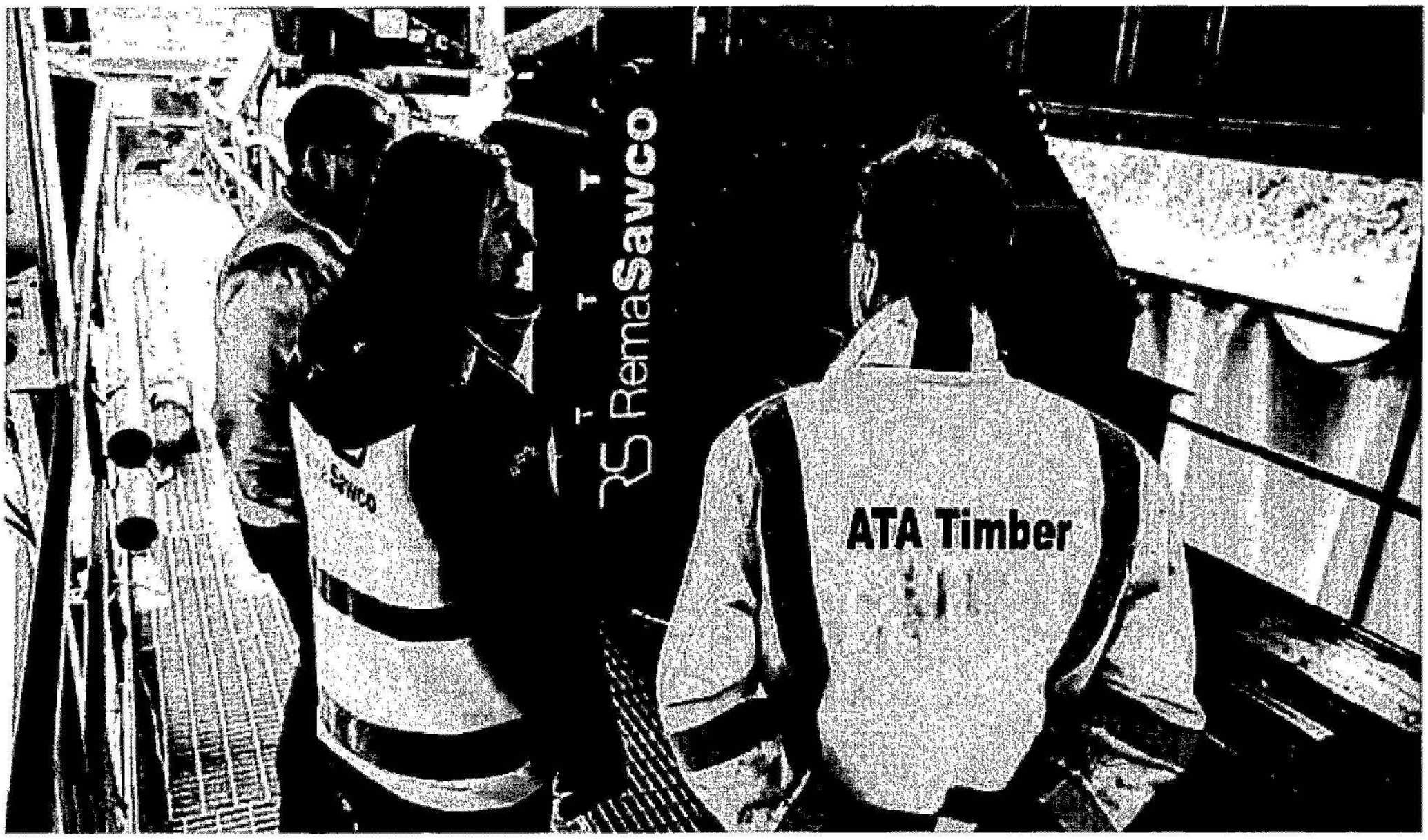
20250908802604

RemaSawco

CASE
ATA TIMBER - RÖRVIK

ÖKAD LÖNSAMHET OCH EFFEKTIVITET MED REMASAWCOS MÄTSTATION

ATA Timber i Rörvik har investerat i en ny mätstation från RemaSawco för att modernisera sin timmermätning och optimera produktionen. Systemet består av mätramen RS-LogScanner3D, operatörsstolen RS-FlexCon samt kontroll och timmerinmätningssystemet RS-715. Vi träffade Lars-Johan Svensson, VD på ATA Timber Rörvik, och Mikael Svensson, projektledare, för att höra mer om deras erfarenheter från samarbetet med RemaSawco.



VAL AV LEVERANTÖR

Lars-Johan Svensson berättar att de tidigare använde RemaSawcos äldre 9015-system och att de utvärderade flera leverantörer när det var dags att uppgradera. Valet föll på RS-715 eftersom det var ett prisvärt, användarvänligt och svensktillverkat system. Han lyfter också fram att en svensk leverantör innebär smidigare support och service, vilket var en viktig faktor i beslutet.

ATT MAXIMERA VÄRDET AV VARJE STOCK

Vad är då lösningen för sågverken i dessa tider? Jo, att maximera värdet av varje bearbetad stock genom optimering och effektivisering, och det är just detta som är RemaSawcos expertområde. Genom att använda stora mängder data och smarta algoritmer, kan vi optimera bearbetningsprocessen för att uppnå maximalt värde från varje stock.

UTMANINGAR I MÄTSTATIONEN

Mikael Svensson förklarar att den största utmaningen var att få en mer exakt stockmätning utan att behöva göra omfattande förändringar i anläggningen. RemaSawcos lösning kunde enkelt integreras i den befintliga strukturen, vilket gjorde övergången smidig.
Samtidigt betonar Lars-Johan Svensson att en av de största utmaningarna inom sågverksindustrin just nu är bristen på råvara och de kraftiga prisökningarna. Han menar att eftersom råvaran har blivit så mycket dyrare måste de vara extremt noggranna med hur de använder sitt virke och där har den nya mätstationen verkligen spelat en avgörande roll.

ÖKAD EFFEKTIVITET OCH LÖNSAMHET

Mikael Svensson ser tydliga förbättringar sedan systemet installerades. Han förklarar att de nu får en betydligt noggrannare mätning, vilket gör att de kan optimera varje stock. Tack vare den exakta sorteringen kan de minimera spillet och öka lönsamheten.
Lars-Johan Svensson håller med och lyfter fram hur precisionen gör att de kan anpassa sågningen stock för stock på ett sätt som inte var möjligt tidigare. Han menar att detta gör att de kan maximera värdet ur varje stock och planera produktionen mer effektivt.



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 12 of 81.

RS RemaSawco

20250908026O5

EN INTUITIV OCH EFFEKTIV ARBETSPLATS

En av de största förbättringarna, enligt Mikael Svensson, är den intuitiva operatörsmiljön. Han berättar att de enkelt ser eventuella felmeddelanden direkt på skärmen, vilket gör att de snabbt kan åtgärda problem och undvika onödiga och långa driftstopp.
Lars-Johan Svensson lyfter särskilt fram den nya operatörsstolen RS-FlexCon som har förbättrat arbetsmiljön avsevärt. Han beskriver hur Biometria nu har en fantastisk arbetsplats med bättre ergonomi och tydliga skärmbilder, vilket gör det enklare att styra anläggningen.

SAMARBETET MED REMASAWCO

Lars-Johan Svensson berättar att när beslutet att välja RemaSawco var taget så utsåg båda företagen en dedikerad projektledare som följde processen från start till mål. Han menar att detta gjorde hela projektet smidigt och effektivt, och att de kunde genomföra ombyggnaden på bara en vecka.
Mikael Svensson tycker att RemaSawco har varit lyhörda för deras önskemål och att de har haft stora möjligheter att påverka lösningen. Han nämner särskilt designen av operatörsstolen, där ATA Timber kunde vara med och anpassa funktionerna efter sina behov.

SNABB OCH SMIDIG SERVICE & SUPPORT FRÅN SVERIGE

Supporten har fungerat väldigt bra, enligt Mikael Svensson. De få gånger de har behövt hjälp har de fått snabba svar och smidig assistans, vilket han ser som en stor trygghet.
Lars-Johan Svensson tillägger att en stor fördel är att produkterna är svenska, eftersom det gör det enklare att få kontakt med rätt personer vid behov. Han menar att detta är en viktig faktor när man investerar i ny teknik.

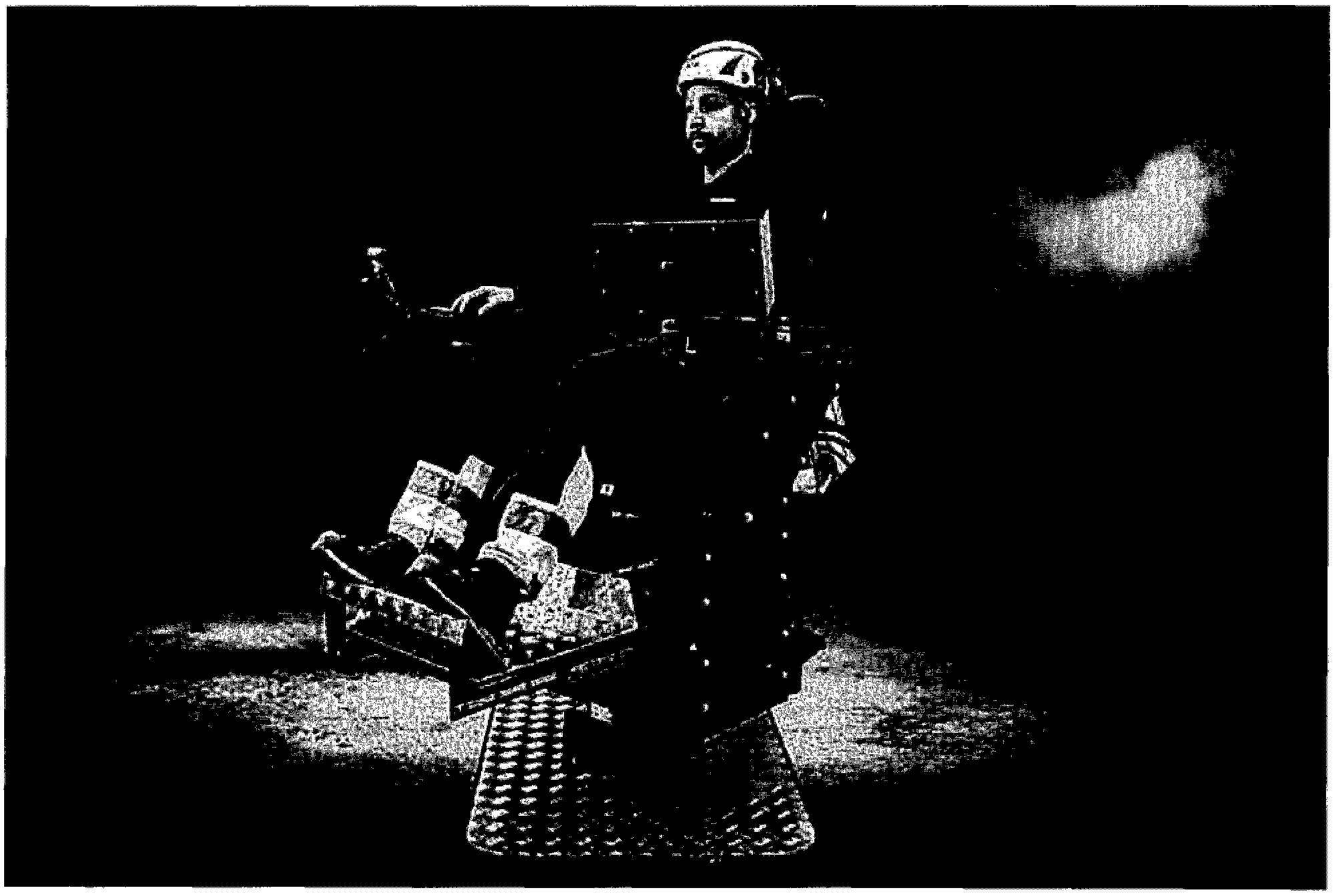
SUMMERING

Lars-Johan Svensson tvekar inte när han summerar sin upplevelse: *"Vi är väldigt nöjda med vårt val. Systemet är användarvänligt, exakt och driftsäkert."*
Mikael Svensson håller med och avslutar med ett råd till andra sågverk: *"Om ni letar efter en pålitlig och flexibel leverantör av mätsystem, som verkligen lyssnar på kundens behov, så är RemaSawco ett utmärkt val."*

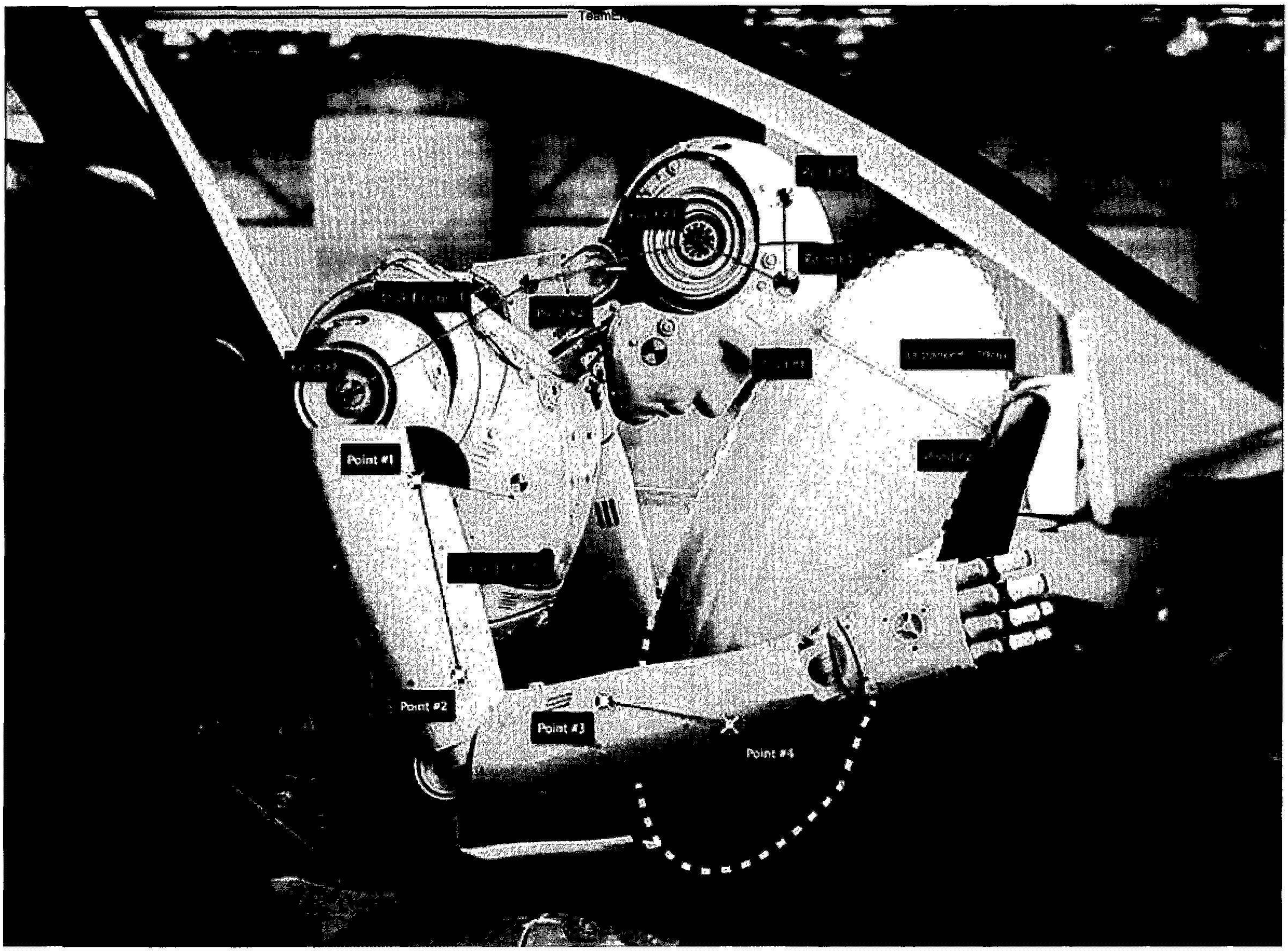


Mikael Svensson, Projektledare (vänster) och Lars-Johan Svensson, VD (höger)

”Vi är väldigt nöjda med vårt val. Systemet är användarvänligt, exakt och driftsäkert. ”



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 13 of 81.



MOTION ANALYSIS - HÖG MÄTPRECISION

Motion Analysis är världsledande på att mäta rörelse i höghastighetsfilm. Den mjukvara som utvecklas och säljs används idag i hundratals olika applikationer där våra kunder kräver världens bästa noggrannhet.

Vi är specialiserade på att mäta händelser som sker i hög hastighet. Våra kunder använder specialkameror för att filma dessa händelser i "slow-motion". Dessa specialkameror kan filma med mer än en miljon bilder per sekund. Våra kunder använder vår mjukvara för att studera hur olika saker rör sig i dessa filmer. Till exempel kan vår mjukvara automatiskt räkna ut hur snabbt eller hur fort ett objekt rör sig i en film. Detta används inom olika områden, som tester av militärutrustning, bilkrocktester och forskning på universitet.

ERBJUDANDET

Motion Analysis tillhandahåller sina kunder specialiserad mjukvara för analys av höghastighetsfilm. Mjukvaran säljs under varumärkena TEMA och TrackEye. Historiskt sett har mjukvaran sålts som livslånga licenser, med möjlighet för kunder att årligen uppgradera till den senaste versionen genom serviceavtal. Företaget genomgår nu en affärsmässig omställning för att övergå till en prenumerationsbaserad försäljningsmodell.

Förutom mjukvarulicenser erbjuder företaget även heltäckande mätsystem för specifika ändamål. Dessa paket inkluderar inte bara mjukvara utan även sensorer som industriella kameror och höghastighetskameror, samt datorer.

FÖRSÄLJNINGSKANALER

Motion Analysis säljer direkt till slutkunder på marknader där de har egna sälj- och servicekontor. På övriga geografiska marknader samarbetar företaget med distributörer. Med övergången till prenumerationserbjudanden förväntas en ökad andel av försäljningen ske via webbplattformar. Företaget har för närvarande egna försäljningskontor i Sverige, Frankrike, Israel, Kina och USA.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 14 of 81.

MOTION ANALYSIS

20250908026O7

TEKNOLOGI

Motion Analysis positionerar sig som en ledande aktör inom rörelseanalys inom höghastighetssegmentet genom att fokusera på sin kärnkompetens inom mjukvaruutveckling och implementering av avancerade matematiska algoritmer i bildströmmar. Företagets framgångar grundar sig i dess unika förmåga att konvertera pixeldata i bilder till automatiserade resultat med hög noggrannhet. Detta möjliggör inte bara avancerad analys av höghastighetsfilm utan även möjligheten att analysera detaljer och skapa insikter som är avgörande för våra kunder.

KOMMENTAR ÅRET SOM GÅTT

Vi har under året sett en kraftigt ökad orderingång jämfört med tidigare år. Vi noterar att en allt större del av våra framgångar kommer som en konsekvens av strukturerat säljarbete nära våra kunder. Vi kommer därför att initiera ytterligare lokala kontor på marknader där vi ser att goda förutsättningar för ytterligare marknadstillväxt finns.

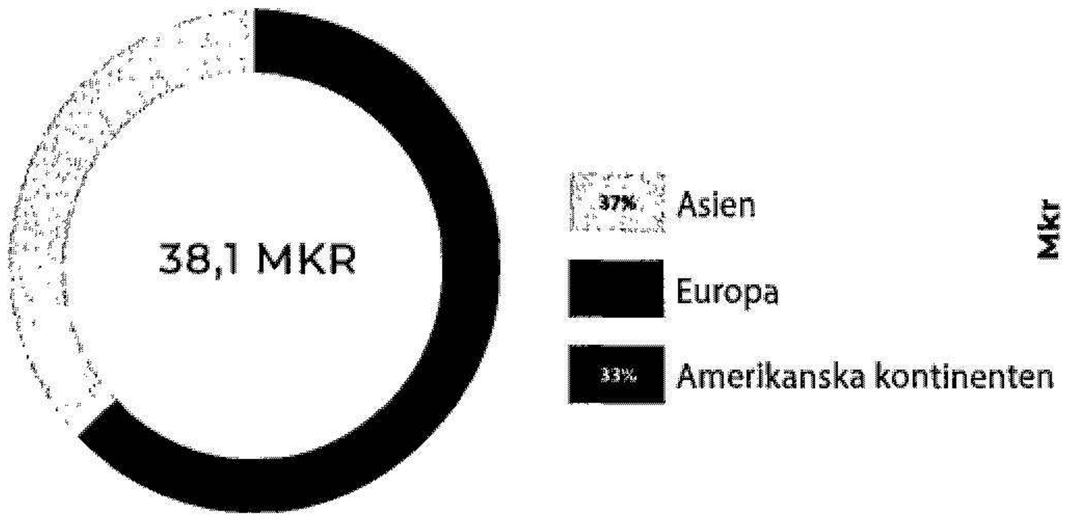
Vi har under året genomfört en förändring i affärsmodellen och gått från att sälja livstidslicenser till att sälja prenumerationer av vår mjukvara. Det sista kvartalet under året är drygt 90 procent av orderingången kopplad till prenumeration eller support.

Parallellt med våra försäljningsansträngningar har bolaget fortsatt utvecklingen av en ny mjukvaruplattform. Denna plattform skall ersätta de befintliga produkterna TEMA och TrackEye och samtidigt ge utökade möjligheter till utveckling av nya funktioner. En betaversion av den nya plattformen gjordes tillgänglig för ett urval av kunder i slutet av året. Projektet löper på enligt plan.

FORSKNING OCH UTVECKLING

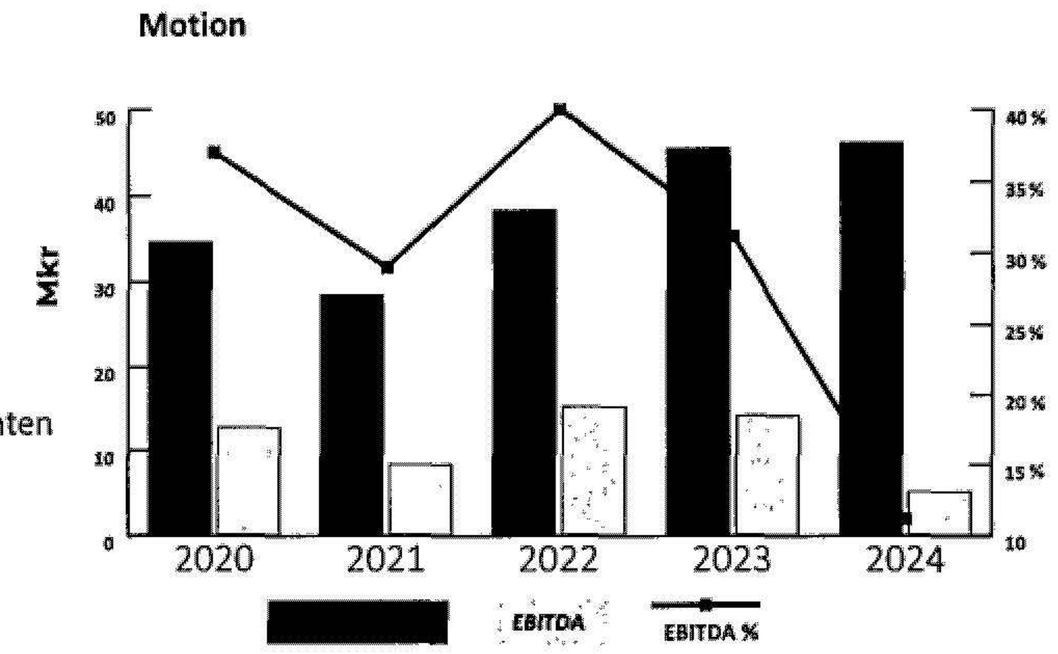
Motion Analysis har investerat betydande belopp i forskning och utveckling för att skapa en ny och förbättrad produktplattform. Denna plattform strävar inte bara efter att modernisera användarupplevelsen utan också att möjliggöra integrationen av TEMA och TrackEye med andra mättekniska produkter och tredjepartsmjukvaror. Det övergripande målet är att skapa en mer sammanhängande och mångsidig produktupplevelse för användarna, samtidigt som man håller ett starkt fokus på att underlätta online-funktionaliteten för mjukvaran i framtiden. Denna strategiska inriktning speglar företagets engagemang för kontinuerlig innovation och att förse kunderna med verktyg som inte bara är avancerade utan också flexibla nog att möta framtidens krav och utmaningar inom analys av höghastighetsfilm.

MOTION ANALYSIS
FÖRSÄLJNINGSINTÄKTER 2024*



*Inkluderar nettoomsättning exkl. aktiverade utvecklingskostnader

MOTION ANALYSIS
TOTALA INTÄKTER OCH RESULTAT*
2020-2024



*Inkluderar nettoomsättning och aktiverade utvecklingskostnader

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 15 of 81.

TeamEngine E-Signing

MOTION ANALYSIS

CASE
MEDTRONIC, USA

20250908802608

TEMA PRO

TEMA Pro är en marknadsledande mjukvarusvit för avancerade rörelseanalyser inom forskning och industri. Mjukvaran har många olika tillämpningsområden i ett flertal olika industrier. I detta case beskriver vi ett exempel från det medicintekniska området.

Matthew Ziebol är Senior Engineering Manager på medtechbolaget Medtronic i USA. Här förklarar han hur han och hans kollegor använder programvaran **TEMA Pro** från Motion Analysis i sitt arbete.



Matthew Ziebol

VAD ÄR DITT ANSVARSOMRÅDE?

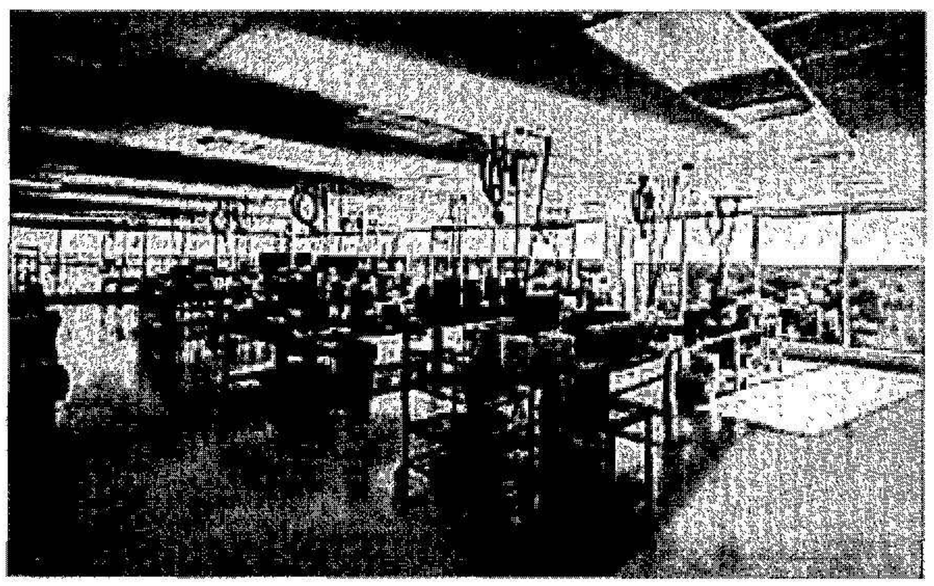
Mitt team ansvarar för design, utveckling och noggrann testning av kardiovaskulära enheter. Vi fokuserar specifikt på transkateterhjärtklaffar och aortastentgraft. Vårt arbete säkerställer att dessa enheter uppfyller strikta säkerhetsstandarder och ger optimala resultat för patienter som genomgår hjärtprocedurer. Vi testar enheternas prestanda under simulerade förhållanden, analyserar deras mekaniska egenskaper och validerar designen mot verkliga kliniska scenarier.

HUR HJÄLPER PROGRAMVARAN TEMA PRO ER MED DESSA UPPGIFTER?

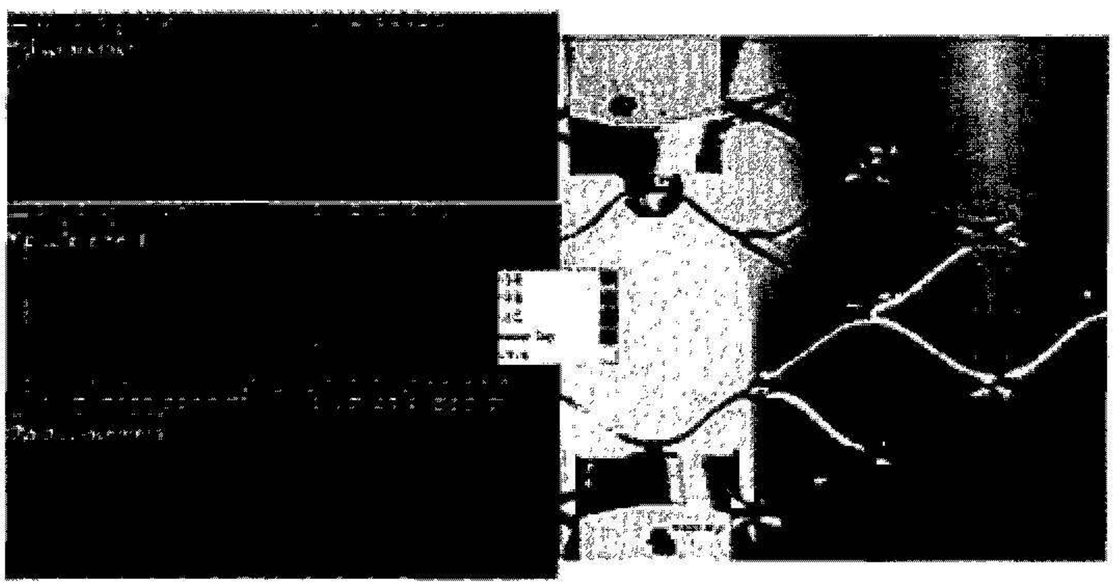
Vi använder TEMA Pro för att analysera högupplöst videodata från bänkprovning av nya klaff- och ramsdesigner. Programvaran hjälper oss att omvandla kvalitativa data till kvantitativa resultat, vilket möjliggör en mer exakt utvärdering av enheternas prestanda. Genom att använda TEMA Pro kan vi noggrant mäta kritiska rörelsedynamiska egenskaper hos våra enheter. Denna förmåga ger oss insikter i hur enheterna kommer att fungera i människokroppen och hjälper oss att optimera design och funktionalitet.

HUR PÅVERKAR ANALYSER MED TEMA PRO FÖRETAGET/PRODUKTER/KUNDER?

Användningen av TEMA Pro påskyndar avsevärt vår testprocess, vilket gör att vi kan utveckla och förfina våra enheter snabbare. Denna ökade effektivitet leder till snabbare produktutvecklingscykler, vilket i slutändan innebär att fler patienter kan dra nytta av våra avancerade behandlingar tidigare. Genom att möjliggöra bättre enhetsdesign genom mer exakta, datadrivna insikter spelar TEMA Pro en avgörande roll för att förbättra säkerheten och effektiviteten hos våra hjärtklaffs- och stentgraftprodukter. Detta säkerställer att patienter får medicinska lösningar av högsta kvalitet för att lindra smärta, återställa hälsa och förlänga liv.



Medtronics utvecklingsavdelning och operativa huvudkontor ligger i Minneapolis, Minnesota, USA.



Skärmbild av TEMA Pro när den används av Medtronic för att utvärdera rörelsemönster hos en aortastentgraft.

tema

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 16 of 81.

INSIKTER OM PÅVERKANSTESTNING

Biltestanläggningar runt om i världen förlitar sig på avancerade optiska spårningssystem för att fånga fordonens dynamiska beteende under krocktester. Genom att använda höghastighetskameror och digital bildbehandling dokumenterar dessa tester varje detalj av en kollision och möjliggör noggranna analyser i 2D, 3D och till och med 6DoF av fordonsrörelser, deformationer och förskjutningar. Med TEMA och TrackEye kan ingenjörer rekonstruera fordonets kraschbana och exakt kvantifiera kritiska parametrar – såsom hastighet, acceleration och strukturell deformation – genom att analysera sekventiella bilder från flera kameravinklar. Inom standarden för far-side-tester blev TEMA den föredragna lösningen för att mäta efterlevnad år 2024.

För att uppnå och upprätthålla sådan precision integrerar TEMA och TrackEye robusta optiska spårningsmoduler som automatiskt identifierar och följer nyckelfunktioner genom hela bildsekvensen. Programvaran avkodar inbäddad bildinformation och utnyttjar avancerade spårningsalgoritmer – säsom korrelation, konturspårning och tyngdpunktsdetektering – för att kontinuerligt uppdatera fordonets position och orientering under kollisionen. Realtidskalibreringar och koordinattransformationer omvandlar därefter pixelrörelser till mätbara data i verkliga världen, vilket resulterar i detaljerade krockanalysrapporter som driver utvecklingen av nästa generations fordonssäkerhet.



TeamEngine E-Signing



VÅRA MEDARBETARE

Ett företag är inte mer än sina medarbetare. För att stärka Image Systems framtida konkurrenskraft måste vi fortsatt ligga i teknikens framkant. Det är våra medarbetare som genom sin kompetens, drivkraft och engagemang skapar förutsättningar för att vår koncern även i framtiden är växande och lönsam.

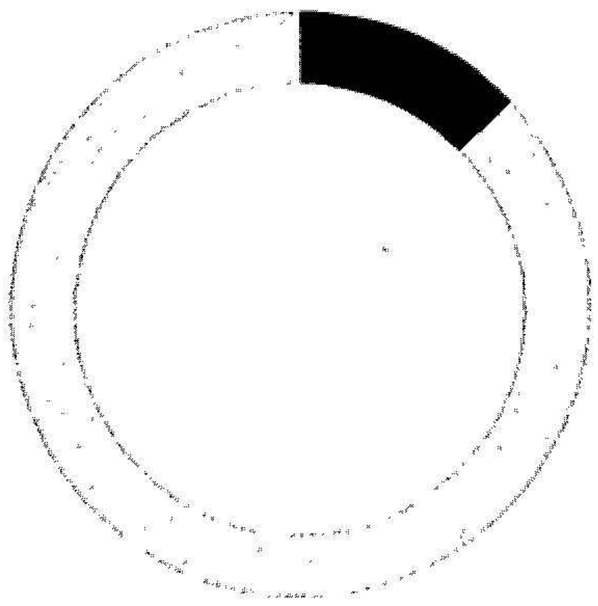
Image Systems har idag totalt cirka 75 medarbetare, varav knappt 50 i RemaSawco och drygt 25 i Motion Analysis. Båda våra affärsområden är starkt ingenjörsdrivna och verkar på marknader som kräver både högt tekniskt kunnande och förståelse för de utmaningar våra kunder står inför.

Vi arbetar för att varje medarbetare skall kunna ha en karriär inom koncernen som både stärker individen och företagets konkurrenskraft. Detta gör vi bland annat genom att enskilt och i grupp utveckla våra medarbetare kontinuerligt. En lika viktig del för att skapa konkurrenskraft, nu och i framtiden, är att vi erbjuder en hållbar arbetsmiljö. Varje medarbetare skall ha tydliga förväntningar och om vilka mål som skall uppfyllas. Vi tror på att ansvar i det lilla ger prestation i det stora.

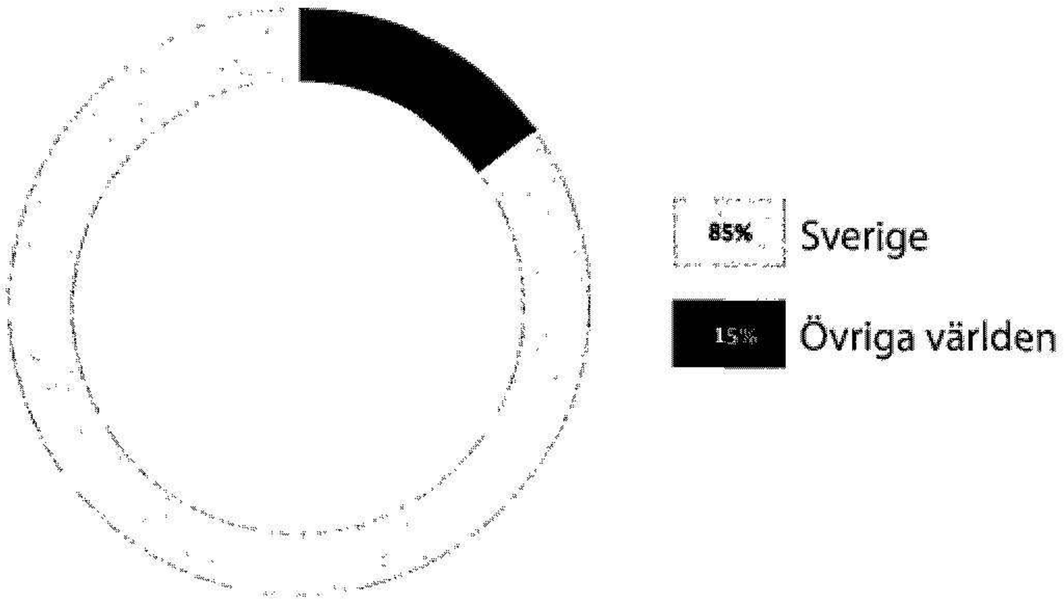
På Image Systems tror vi att en arbetsplats med mångfald bland våra anställda ökar kreativitet och främjar innovation, vilket leder till utveckling och ett framgångsrikt företag. Detta tillsammans med en inkluderande kultur där alla känner sig välkomna, tror vi resulterar i ökat engagemang, bättre välmående och ökad prestation hos våra medarbetare.

MEDARBETARE

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



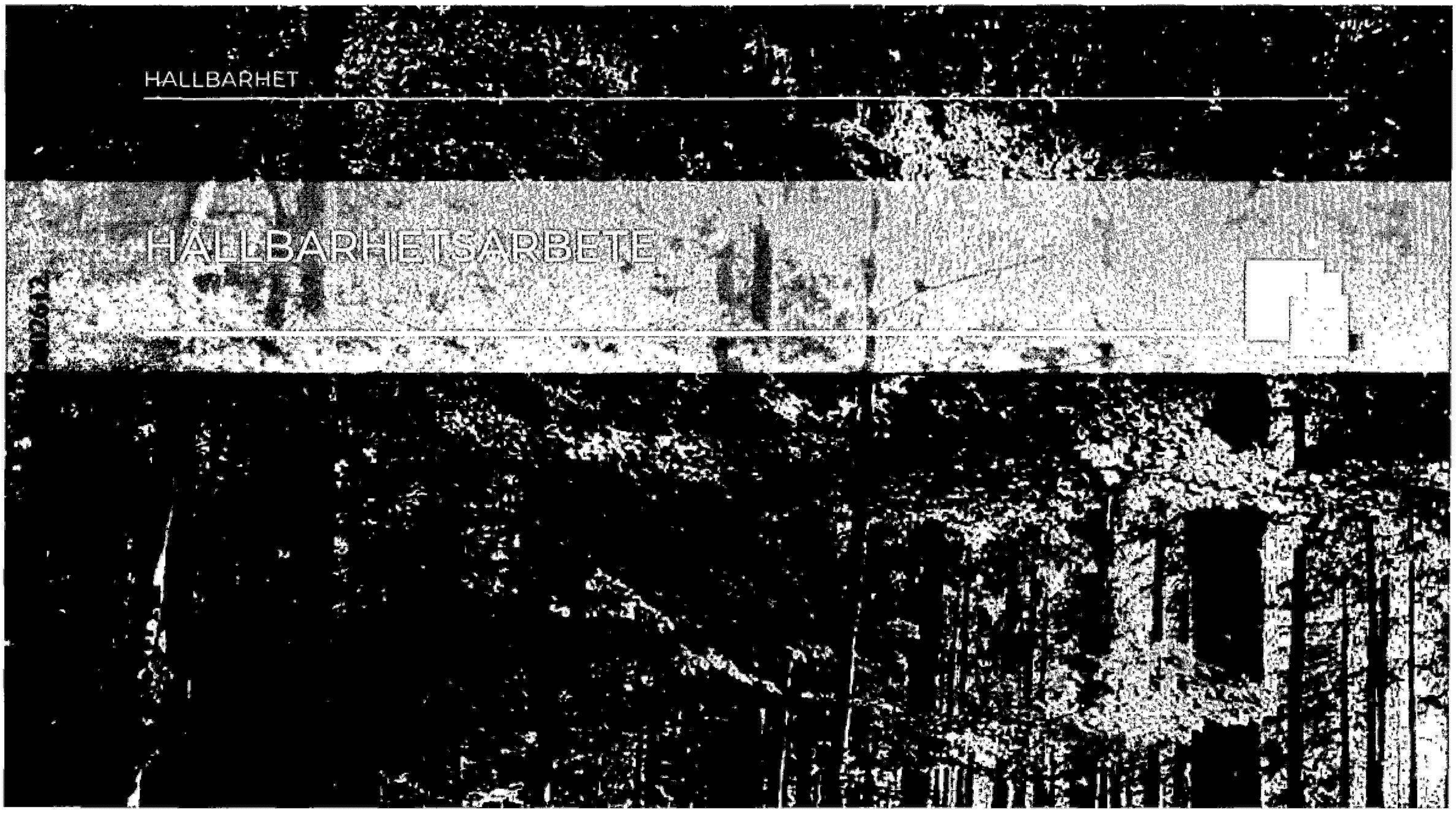
MEDARBETARE PER LAND



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 18 of 81.

IMAGE
SYSTEMS
GROUP

HÅLLBARHETSARBETE



För att skapa trygghet för kunder, aktieägare, medarbetare och övriga intressenter är det viktigt för Image Systems att väva in hållbarhetsaspekter i våra verksamheter. Med vårt erbjudande av produkter och tjänster inom högupplöst bildbehandling och beröringsfri mätteknik påverkar vi samhället i en positiv riktning genom att optimera användandet av våra naturresurser och att förbättra säkerheten inom en rad områden såsom exempelvis krocksäkerhet inom bilindustrin.

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING UTGÖR VÄRLDENS GEMENSAMMA AGENDA 2030

Bolaget stöder FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har valt ut tre områden där vi ser vår möjlighet att mest påverka. Dessa är kopplade till Jämlikhet, Hållbar industri och Anständiga arbetsvillkor. Flera ämnen, exempelvis jämställdhet mellan könen och kampen mot korruption, är allmängiltiga för alla företag. Utöver detta grundläggande ansvar fokuserar vi på de mål där vår affärsverksamhet har störst möjlighet att påverka. Samarbete är nyckeln till ny kunskap, kapacitetsbyggande och en bredare förståelse för förverkligandet av hållbart företagande.

De globala målen, som introducerades 2015, förstärker denna riktning. Initiativ som de globala målen bidrar till ny kunskap och utveckling av regelverk och teknik, vilket slutligen leder till en förändrad efterfrågan på marknaden. Nedan presenterar vi hur vi utvecklar våra affärer och vår verksamhet för att göra skillnad.

ANSVAR FÖR MEDARBETARE OCH KUNDER

Image Systems viktigaste resurs är våra medarbetare och vi vill skapa en företagskultur som främjar innovation, delaktighet och sammanhållning. Vi eftersträvar att vara en intressant och attraktiv arbetsgivare så att våra medarbetare ska trivas och vilja stanna kvar och växa med oss, samtidigt som vi också vill attrahera de bästa talangerna. Vi gör löpande uppföljningar av våra medarbetares välbefinnande och arbetssituation.

Image Systems-koncernens affärserbjudande är innovativa beröringsfria mätsystem för en mängd tillämpningar. Våra två affärsområden riktar sig till helt skilda kundsegment men alla våra kunder eftersträvar mer noggranna och exakta mätresultat oavsett om det gäller att optimera utnyttjande av en trästock till maximalt antal brädor eller maximera säkerheten i nya fordon genom mätningar vid kraschtester. Vi strävar efter att ligga i teknikens framkant och erbjuda våra kunder det mest kostnadseffektiva och tillförlitliga mätsystemen på marknaden och erbjuda långsiktiga och framtidssäkrade lösningar.

Image Systems beröringsfria mätteknik stärker våra kunders hållbarhetsarbete och ger dem möjlighet att säkerställa kvalitet och certifiering av deras produkter på ett resurssnålt sätt. RemaSawco erbjuder sina kunder optimering och hållfasthetscertifieringar vilket minskar svinnet av träråvara. Motion Analysis erbjuder verktyg för att beröringsfritt testa egenskaper hos olika material utan åverkan på testmaterialet. Genom insamlad data från olika mätpunkter som analyseras och bearbetas i våra programvaror kan vi erbjuda mängder av nya optimeringsmöjligheter.

Kundnöjdhet är också en central fråga i Image Systems verksamhet. Vi vill bygga starka och långsiktiga relationer med våra kunder där alla anställda i vårt företag är involverade, såsom säljare, tekniker och utvecklare samt eftermarknad och service. Genom att agera ansvarsfullt i alla relationer och uppdrag ser vi oss som en ansvarsfull affärspartner. Bolagen i koncernen gör återkommande kundnöjdhetsundersökningar årligen.

EKONOMI- OCH MILJÖANSVAR

För att bolaget ska kunna utvecklas väl har Image Systems ett flertal lönsamhetsmål. För att nå dessa mål måste vi använda våra resurser optimalt. Image Systems har en väl utvecklad ekonomisk uppföljning och planering för att kunna följa måluppfyllelsen.

Företagets direkta miljöpåverkan är relativt liten och omfattar huvudsakligen tjänsteresor, tjänstebilar, uppvärmning och nedkylning av bolagets kontorslokaler samt inköp av kontorsutrustning. För att minska resor används till stor del telefon- och videomöten. Image Systems utnyttjar för sin produktutveckling i huvudsak datorer och olika typer av mätinstrument, vars livslängd är relativt kort. Uttjänta produkter returneras för återvinning.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 20 of 81.

TRE UTVALDA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

0802613

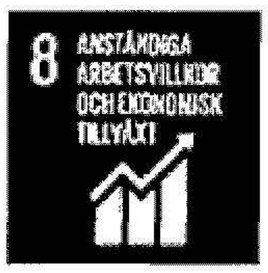


Image Systems strävar efter att vara ett miljömässigt ansvarsfullt företag och vi utgår från FN:s globala mål för att sätta upp miljömål inom verksamheten. Under 2020 identifierade bolaget ett antal mätbara mål för att i framtiden kontinuerligt kunna följa sin miljöpåverkan. Under 2021 implementerades en koncernövergripande uppförandekod för att ytterligare förstärka arbetet med lag- och regelefterlevnad.



UPPNÅ JÄMSTÄLLDHET OCH STÄRKA KVINNORS OCH FLICKORS EGENMAKT

Image Systems arbetar aktivt för att attrahera och rekrytera fler medarbetare. I samband med rekrytering jobbar vi för FN:s mål för jämställdhet. Som arbetsgivare ska vi främja lika möjligheter för våra medarbetare samt medarbetares likabehandlande. Diskriminering på grund av kön och annan diskriminering är aldrig godtagbart och Image Systems lägger stor vikt vid att diskriminering inte ska förekomma vid anställning, lönesättning, karriärutveckling, uppsägning eller pension. Ett långsiktigt mål för Image Systems är en jämn könsfördelning på bolaget.



VERKA FÖR VARAKTIG, INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR EKONOMISK TILLVÄXT, FULL OCH PRODUKTIV SYSSELSÄTTNING MED ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR FÖR ALLA

Image Systems samverkar med ett stort antal kunder runt om i världen för att uppfylla deras behov och stärka deras position att bli mer konkurrenskraftiga. På så sätt strävar vi efter att bidra till upprätthållande av ekonomisk tillväxt såsom FN:s mål 8 anger. Med våra tekniska lösningar vill vi främja en trygg och säker arbetsmiljö för våra kunder och våra egna medarbetare. Vi ska vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.



BYGGA MOTSTÅNDSKRAFTIG INFRASTRUKTUR, VERKA FÖR EN INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR INDUSTRIALISERING SAMT FRÄMJA INNOVATION

Image Systems mål är att vara en organisation i teknikens framkant och att verka dels som ett riktmärke för digitalisering av sågverksindustrin och dels vara fortsatt de facto standard för mätning och analys av snabba skeenden såsom bilkrocktester, missil och flygplanstester. För oss är de exakta beröringsfria mätsystemen och våra digitala lösningar ett steg mot mer resurssnåla och hållbara industrier. Ett område där vi tycker att vi har en viktig hållbarhetsroll är inom sågverksindustrin. Trävaror är ett hållbart byggmaterial och efterfrågan inom byggindustrin ökar. Genom Image Systems mätteknik och optimering av virkesvändning tas trämaterial fram med mindre svinn och med högre kvalitet. Motion Analysis bidrar till detta mål på olika sätt, bland annat genom att vara en viktig del i utprovning av trafik- och krocksäkra fordon.



TeamEngine E-Signing

20250908026l4

AKTIEN OCH ÄGARSTRUKTUR

Image Systems är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan 1999 under tickern IS.

ÄGARSTRUKTUR

Ägarförhållanden i Image Systems enligt Euroclears register per den 30 december 2024 framgår av nedanstående tabell. De tio största ägarnas innehav uppgick till 76 procent av aktierna. Det totala antalet aktieägare uppgår till 4 443.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Tibia Konsult	28 538 181	32,0
Thomas Wernhoff	14 600 000	16,4
Hans Malm	7 551 340	8,5
Försäkringsbolaget Avanza Pension	6 918 789	7,8
LMK Forward	5 544 610	6,2
Anders Fransson	1 750 000	2,0
Gunvald Berger	1 637 230	1,8
Per Thorsell	1 199 043	1,3
Hans Olsson	1 010 000	1,1
Magnus Konrad	931 000	1,0
Övriga	19 527 625	21,9
Totalt	89 207 818	100,0

Såvitt styrelsen för Image Systems känner till föreligger inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser och motsvarande avtal mellan några av bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget eller som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

TECKNINGSOPTIONER

Vid årsstämman 2023 beslöts om ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen har formulerat ska storleken på framtida utdelningar ta hänsyn till såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå årsstämman att dela ut cirka 20 procent av Image Systems vinst efter skatt. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

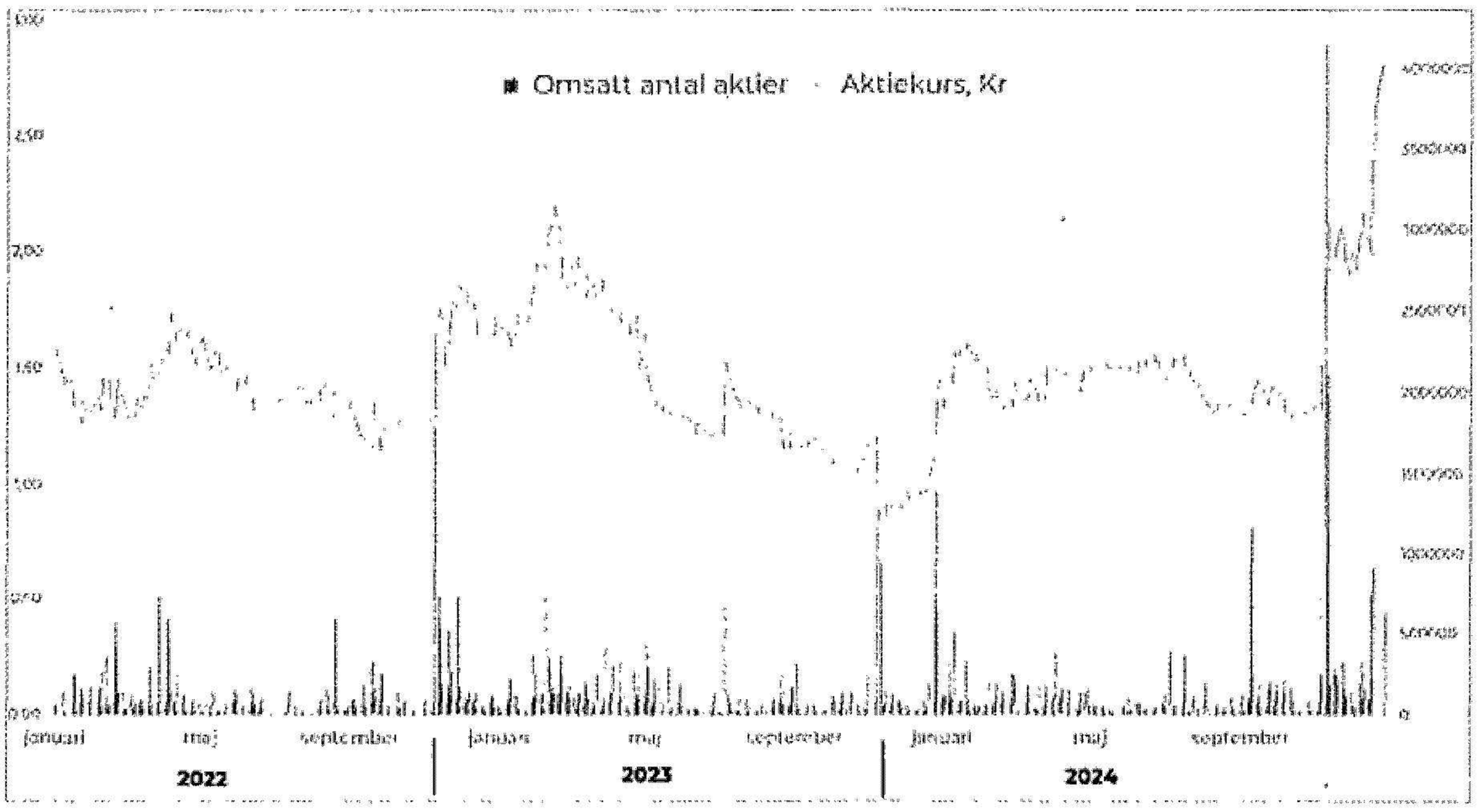
HANDEL I IMAGE SYSTEMS AKTIE

Image Systems aktie är sedan 28 april 1999 föremål för handel på aktiemarknaden. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm inom segmentet Small Cap och sektorn Teknologi. Bolagets kortnamn (ticker) är IS. Sista betalkurs den 30 december 2024 var 2,83 kr, motsvarande ett börsvärde om cirka 252,5 Mkr. Totalt omsattes cirka 34,5 miljoner aktier under tolvmånadersperioden 1 januari–31 december 2024, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag på cirka 240 000 aktier. Lägsta betalkurs under tolvmånadersperioden var 1,14 kr den 8 januari 2024 och högsta betalkurs var 2,99 kr den 30 december 2024.

AKTIEKURSENS UTVECKLING

Grafen nedan visar aktiekursens utveckling fram till och med den 30 december 2024. Kurvan visar aktiekursen och staplarna omsatt antal aktier per dag.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2022-2024



TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 22 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026l5

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2024-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner.

Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Aktiekapitalet och antalet aktier har sedan 2009 förändrats enligt nedan:

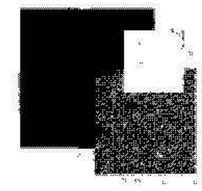
År	Transaktion	Förändring aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK	Förändring aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
2009	Nyemission	220 553 208	261 308 263	0,10	22 053 320,80	26 130 826,00
2009	Konvertering av konvertibler	1 885 092	263 193 355	0,10	185 509,20	26 319 335,50
2009	Utnyttjande av teckningsoption	2 618 201	265 811 556	0,10	261 820,10	26 581 155,60
2010	Nyemission	354 415 408	620 226 964	0,10	35 441 540,80	62 022 694,40
2010	Riktad emission	27 495 640	647 722 604	0,10	2 749 564,00	64 772 260,40
2011	Utjämning	396	647 723 000	0,10	39,60	64 772 300,00
2011	Sammanläggning 1:100	-641 245 770	6 477 230	10,00	0,00	64 772 300,00
2011	Minskning aktiekapital	0	6 477 230	2,50	-48 579 225,00	16 193 075,00
2011	Nyemission	21 590 766	28 067 996	2,50	53 976 915,00	70 169 990,00
2011	Kvittningsemission	4 856 386	32 924 382	2,50	12 140 965,00	82 310 955,00
2011	Apportemission	6 519 566	39 443 948	2,50	16 298 915,00	98 609 870,00
2011	Minskning aktiekapital	0	39 443 948	0,25	88 748 883,00	9 860 987,00
2012	Nyemission	118 331 844	157 775 792	0,25	29 582 961,00	39 443 948,00
2012	Apportemission	18 679 245	176 455 037	0,25	4 669 811,25	44 113 759,25
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,10	-26 468 255,55	17 645 503,70
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,08	-3 529 100,74	14 116 402,96
2013	Nyemission	705 820 148	882 275 185	0,05	28 232 805,92	42 349 208,88
2013	Minskning aktiekapital	0	882 275 185	0,04	-7 058 201,48	35 291 007,40
2014	Nyemission	15	882 275 200	0,04	0,60	35 291 008,00
2014	Sammanläggning 1:100	-873 452 448	8 822 752	4,00	0,00	35 291 008,00
2015	Minskning av aktiekapital	0	8 822 752	0,10	-34 408 732,80	882 275,20
2015	Nyemission	29 409 170	38 231 922	0,10	2 940 917,00	3 823 192,20
2018	Nyemission	50 975 896	89 207 818	0,10	5 097 586,60	8 920 781,80

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 23 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026l6

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



BOLAGSSTYRNING

Image Systems AB är ett publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning främst genom den svenska aktiebolagslagen och av NASDAQ Stockholm AB Regelverket för emittenter. Därutöver tas hänsyn till det svenska näringslivets självreglering där Kollegiet för svensk bolagsstyrning har utformat Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Förutom lagstiftning och självreglerande rekommendationer och regler är det bolagsordningen som ligger till grund för styrningen av verksamheten. Bolagsordningen anger var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning, regler kring bolagsstämman, uppgifter om aktieslag och aktiekapital m.m. Image Systems bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.imagesystemsgroup.se. Image Systems tillämpar koden och redovisar inga avvikelser från koden 2024. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Sedan 1999 är Image Systems noterad på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2024 uppgick antal aktieägare i Image Systems till 4 443. De tio största ägarna svarade för cirka 78 procent av rösterna och kapitalet. Tabell över de tio största ägarna av aktiekapitalet samt ytterligare information aktiens utveckling under 2024 finns på sidorna 22 och 23 i årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Image Systems och sammankallas i Linköping eller Stockholm en gång om året före juni månads utgång. Kallelse till årsstämma ska offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra stämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse skall alltid ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri. Samtliga erforderliga handlingar inför stämman finns tillgängliga på hemsidan.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

ÅRSSTÄMMA 2024

Årsstämma 2024 avseende verksamhetsåret 2023 ägde rum den 8 maj 2024. Vid årsstämman närvarade aktieägare som sammantaget representerade 58,8 % av röster och kapital. Protokoll fanns tillgängligt på hemsidan den 9 maj 2024. Årsstämman 2024 fattade bland annat beslut om följande:

- Resultat- och balansräkningarna för bolaget och koncernen fastställdes.
- Ingen utdelning lämnades för det gångna räkenskapsåret. Den balanserade vinsten om 99,7 Mkr balanserades i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen skall bestå av fem (5) stycken ledamöter utan suppleanter för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- Årsstämman beslutade att arvode ska utgå med 210 000 kronor till styrelsens ordförande samt 140 000 kronor vardera till övriga stämmovalda styrelseledamöter. Till ordföranden i revisions- och ersättningsutskottet utgår därtill ett särskilt arvode om 65 000 kronor. Stämman beslutade att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Anders Fransson (ordförande), Catharina Lagerstam, Jan Molin, Matilda Wernhoff och Jörgen Hermansson.
- Årsstämman beslutade att välja revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Andreas Skogh som huvudansvarig.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 24 of 81.

20250908026617

- Årsstämman beslutade att godkänna ersättningsrapporten.
- Årsstämman beslutade att godkänna principer för tillsättning av valberedningen.
- Årsstämman beslutade att godkänna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Årsstämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag.

VALBEREDNING

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsens ordförande får i uppdrag att i samråd med bolagets större ägare utse en valberedning inför årsstämman 2025. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna såsom framgår av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 30 september 2024. Valberedningen utser en ordförande inom sig.

Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse representant, ska den aktieägare som därefter är den till röstetalet största aktieägaren utse en representant. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Valberedningen utser inom sig ordförande. Styrelsens ordförande får inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig in till dess ny valberedning har utsetts. I de fall redan utsedd ledamot avgår ur valberedningen ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse ersättare. Valberedningen uppbär ingen ersättning från bolaget men har rätt att från bolaget erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering.

Valberedningens sammansättning meddelades på Image Systems hemsida samt offentliggjordes den 29 oktober 2024. Valberedningen utgörs av Hans Karlsson (ordförande) representerande Tibia Konsult AB, Thomas Wernhoff (eget innehav) och Hans Malm (eget innehav).

VALBEREDNINGENS ARBETE

I Valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande.
- I samarbete med bolagets revisionsutskott arbeta fram förslag till stämman avseende val av revisor.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till revisorer.
- Arbeta fram förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman.
- Arbeta fram förslag till principer för tillsättande av kommande valberedning.
- Fullgöra de uppgifter som från tid till annan ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2025 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter skall presenteras i kallelse till årsstämman 2025 samt på bolagets hemsida www.imagesystemsgroup.se.

STYRELSEN

Styrelsens roll

Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för företagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd och ange arbetsfördelningen.

Utöver det som anges i aktiebolagslagen bör styrelsen utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen bör också stötta och vägleda ledningen på ett positivt sätt.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Image Systems styrelse bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter och högst fyra suppleanter. Samtliga styrelseledamöter väljs av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsebeslut gäller endast om mer än hälften av de valda styrelseledamöterna är ense. Vid årsstämman 2024 omvaldes Anders Fransson, Catharina Lagerstam, Jan Molin, Matilda Wernhoff och Jörgen Hermansson. Anders Fransson valdes till styrelsens ordförande. Inga suppleanter valdes.

ARBETSORDNING

Arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och vd utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet har i relevanta delar redovisats för valberedningen. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

TeamEngine E-Signing

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Ledamot	*Invald*	*Nationalitet*	*Närvaro på antal möten*	*Arvode, tKr*	*Ställning i förhållande till bolaget*	*Ställning i förhållande till ägare*
Anders Fransson, ordförande	2020	Svensk	9/9	210	oberoende	beroende
Jörgen Hermansson	2022	Svensk	9/9	140	oberoende	oberoende
Catharina Lagerstam	2018	Svensk	9/9	205	oberoende	oberoende
Jan Molin	2022	Svensk	9/9	140	oberoende	oberoende
Matilda Wernhoff	2022	Svensk	9/9	140	oberoende	oberoende

20250908026 18

Styrelsen har sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt ett möte avseende strategifrågor och ett möte i samband med budgetarbetet. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.

Under 2024 hölls sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande möte i samband med årsstämman. Ytterligare ett extrainsatt styrelsemöte hölls inför kallelsen till årsstämman samt ett extrainsatt möte inför strategimötet. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid tre av mötena har bolagets revisor närvarat och bland annat presenterat revisionsrapporter. Under 2024 har samtliga beslut varit enhälliga.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen annan från bolagets ledning deltar.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att styrelsen som helhet utgör revisionsutskottet med Catharina Lagerstam som ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt,

1. övervaka bolagets finansiella rapportering, med avseende på den finansiella rapporteringen,
2. övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
3. hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
4. granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och
5. biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Minst en gång per år träffar revisionsutskottet, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor. Under 2024 har revisionsutskottet träffat bolagets revisor tre gånger. Vid två av dessa möten har koncernens VD, ekonomichef och revisionsutskottets ordförande närvarat, vid ett möte endast ordförande. Revisorn har även vid två tillfällen föredragit revisionsrapporter för hela styrelsen, varav en gång utan närvaro av ledande befattningshavare

ERSÄTTNINGAR

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och reglerar fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Image Systems styrelse har valt att inte utse ett särskilt ersättningsutskott, utan bedömer det som ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter med Catharina Lagerstam som ordförande. Ersättningsutskottets utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman antagit finns tillgänglig på bolagets hemsida minst två veckor före årsstämman. För en mer utförlig redogörelse för de principer som gällt för 2024 hänvisas till förvaltningsberättelsen samt noten 8.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

OPTIONSPROGRAM

Teckningsoptionsprogram 2023/2026

Vid årsstämman 2023 beslutades att införa ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner, där varje optionsrätt ger rätt att teckna en (1) nyemitterad aktie till kurs 2,835 kronor senast den 31 augusti 2026. Optionspriset har fastställts till 2,6 öre per teckningsoption genom en oberoende värdering med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optioner och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta under perioden 22 juni 2023 - 06 juli 2023. 1 780 000 optioner har tecknats av ledande befattningshavare. Vid full teckning ökar Image Systems aktiekapital med 52 520,00 kronor, innebärande en utspädning om cirka 2,2 procent av aktier och av röster i förhållande till summan av antalet befintliga aktier och röster i bolaget. Optionspriset och det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av kan komma att bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande åtgärder, varvid sedvanliga omräkningsvillkor ska tillämpas. Det finns inte några teckningsoptioner, konvertibler eller motsvarande värdepapper som kan leda till ytterligare aktier i Image Systems utöver vad som beskrivits ovan.

REVISOR

Revisor utses av årsstämman och har som uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vid 2024 års årsstämma valdes PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till och med årsstämman 2025. Andreas Skogh är huvudansvarig revisor. Utöver uppdraget i Image Systems är han bland annat revisor i NOTE och CTT Systems.

UTVÄRDERING AV BEHOVET AV INTERNREVISION

Image Systems är en liten koncern med cirka 80 medarbetare. Image Systems saknar komplexa funktioner som är svåra att genomlysa. Behovet för att införa internrevisionsfunktion i Image Systems måste därför betraktas som liten. Mot denna bakgrund har styrelsen fattat beslut om att inte införa en internrevisionsfunktion.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets interna kontroll. Detta arbete sker främst genom ett effektivt och strukturerat styrelsearbete samt genom att ansvaret har delegerats till verkställande direktören. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgår från hur verksamheten bedrivs och hur organisationen är uppbyggd. Befogenheter och ansvar är dokumenterade och har kommunicerats i dokument såsom interna riktlinjer och manualer. Det gäller till exempel arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan den verkställande direktören och de andra organ som styrelsen inrättar, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Detta har även som syfte att minska risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad. I den interna kontrollen avseende

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 26 of 81.

20250908026l9

den finansiella rapporteringen bedöms varje enskilt företag var för sig.

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL

Image Systems AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport har upprättats i enlighet med regelverken, Koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. Rapporten är begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, verkställande direktören, ledningsgruppen samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa koncernens mål avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Följande beskrivning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är uppdelad enligt ovan nämnda ramverk för intern kontroll.

RISKBEDÖMNING

Image Systems utför en årlig riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen där syftet är att identifiera och utvärdera processer och resultat- och balansposter med förhöjd risk. Riskbedömningen baseras på en rad kriterier som till exempel materialitet, komplexitet och bedrägeririsk. Mer information om koncernens risker finns i not 3 på sidorna 49-52.

KONTROLLMILJÖ

Image Systems kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån den strategi och de affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen godkänt. Här ingår också koncernens policys och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenhet från ledning till personal.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i Image Systems. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen och centralt i samband med konsolidering. Analyser av nyckeltal, kapitalbindning, prognoser och budgetar utförs löpande. Ekonomifunktionen är organiserad och bemannad utifrån behovet av att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer IFRS och övrig normgivning inom redovisningsområdet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Image Systems externa och interna information och kommunikation i form av finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav och Image Systems interna dokument och policyer. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

INTERN INFORMATION

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal. Dokumenten innehåller policyer och instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts, budget och prognosarbete. Styrelsen får regelbunden återrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från de externa revisorerna när de avrapporterar resultatet av utförda revisioner.

EXTERN INFORMATION

Löpande information kommuniceras till externa intressenter på Image Systems hemsida. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser samt uppgifter om organisation och produkter.

UPPFÖLJNING

Image Systems uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos. Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, vd och koncernledningen. Uppföljning görs också av externrevisorernas rapporter och synpunkter i syfte att förbättra den interna kontrollen och att minimera riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Linköping i april 2025

Styrelsen i Image Systems AB (publ)

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 27 of 81.

20250908026620

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319-4041

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Stockholm den 04 april 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor



TeamEngine E-Signing

20250908025622

STYRELSE



ANDERS FRANSSON
Styrelseordförande

Född: 1967
Medlem i styrelsen sedan 2020
Utbildning: Civilingenjör Lunds tekniska högskola
Övriga uppdrag: Senior Investment Manager, Tibia Konsult AB, styrelseuppdrag i bland annat CR Competence AB, Invoice Finance AB, Infrasight Labs AB och ProRenata AB
Tidigare erfarenhet: styrelseordförande och ledamot i Invoice Finance AB, Billmate AB, Lime Technologies AB, Grade, Mashie och Nordic Family Group. Tidigare verksam som VD och affärsområdeschef i tillväxtorienterade mjukvarubolag som Bisnode och Lime Technologies.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 1 750 000 aktier.



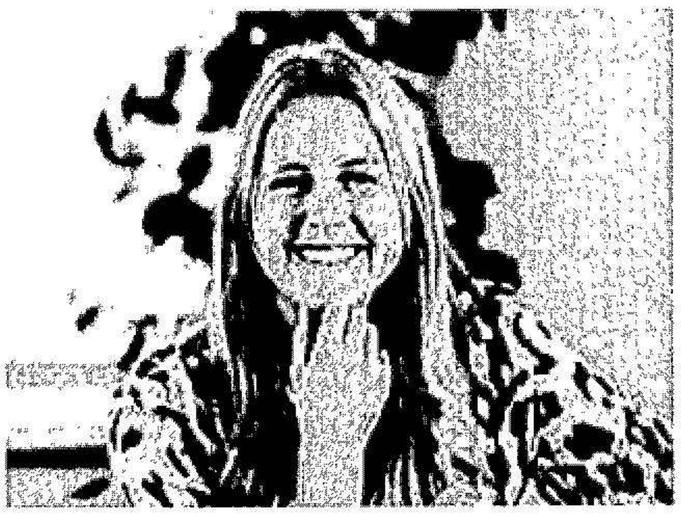
CATHARINA LAGERSTAM
Styrelseledamot

Född: 1962
Medlem i styrelsen sedan 2018
Utbildning:
Civilekonom, civilingenjör och doktorsexamen från Handelshögskolan, Stockholm
Övriga uppdrag:
Styrelseordförande i Glycolink AB, Quaestus AB. Ledamot i Fortinova Fastigheter, ICA Försäkring.
Tidigare erfarenhet: Professionell styrelseledamot inom olika bank- och försäkringsbolag samt start-ups. Oberoende rådgivare och privatinvesterare. Innehaft flertalet ledande roller inom nationella och internationella företag.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 65 000 aktier



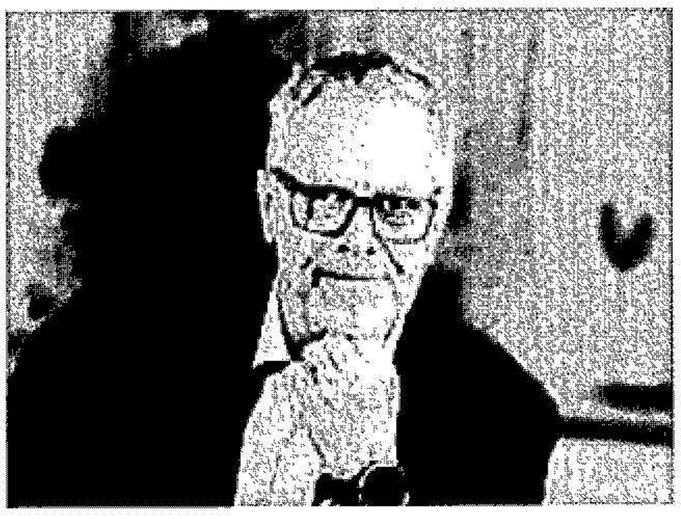
JAN MOLIN
Styrelseledamot

Född: 1966
Medlem i styrelsen sedan 2022
Utbildning:
Civilingenjör och fil kand i företagsekonomi
Övriga uppdrag:
Egen företagare inom verksamhetsutveckling
Tidigare erfarenhet: Ledande roller som bl a VD Eton Systems, VD Puregas solutions och VP Supply Sandvik Mining exploration
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems:
100 000 aktier.



MATILDA WERNHOFF
Styrelseledamot

Född: 1990
Medlem i styrelsen sedan 2022
Utbildning:
BSc ifrån Handelshögskolan i Stockholm
Övriga uppdrag:
Chief Strategy Officer hos Alimak Group
Tidigare erfarenhet: Associate hos McKinsey & Company.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: -



JÖRGEN HERMANSSON
Styrelseledamot

Född: 1968
Medlem i styrelsen sedan 2022
Utbildning:
Civilingenjör Luleå tekniska universitet samt Exekutiv utbildning vid IMD, Lausanne och Insead, Fontainebleu
Övriga uppdrag:
Board chair and Director, Europe East, Axflow Holding
Tidigare erfarenhet: Senior Vice President inom bland annat Meyr Melnhof Holz, Stora Enso, Södra samt Inwido
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems:
300 000 aktier.

REVISOR
Vid 2024 års årsstämma valdes Pricewaterhouse-Coopers AB till revisor för tiden till och med årsstämman 2025. Andreas Skogh är huvudansvarig revisor.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 30 of 81.

LEDNING

20250908026 23



JOHAN FRIBERG
Verkställande direktör och koncernchef
Affärsområdeschef Motion Analysis

Född: 1974
Anställd sedan: 2011
Utbildning: Civilingenjör från Institut National Polytechnique de Lorraine, Frankrike
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Centagon, samt koncerndotterbolag
Tidigare erfarenhet: VD för RemaSawco, VD för Motion Analysis, flertalet ledande positioner inom Saab.
Innehav i Image Systems:
65 316 aktier och 250 000 teckningsoptioner 2023/2026



EMILIEN SAINDON
Vice vd Image Systems
Affärsområdeschef RemaSawco

Född: 1976
Anställd sedan: 2021
Utbildning: Civilingenjör Linköpings tekniska högskola
Övriga uppdrag: -
Tidigare erfarenhet: VD för Flexlink Sverige och UK, flertalet ledande positioner inom Saab och Alstom.
Innehav i Image Systems:
200 000 teckningsoptioner 2023/2026



OHAD ZANGI
Operativ chef Motion Analysis

Född: 1977
Anställd sedan: 2014
Utbildning: MSc Elektronik vid Holon Institue of Technology, Israel
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Zangi-Tech, styrelseledamot i MotionTech Ltd
Tidigare erfarenhet: Säljchef för ATS inom höghastighetsfilm.
Innehav i Image Systems:
200 000 teckningsoptioner 2023/2026



LOTTA ÖFVERSTRÖM
Ekonomichef

Född: 1974
Anställd sedan: 2011
Utbildning: Ekonom
Övriga uppdrag: -
Tidigare erfarenhet: Koncerncontroller på Nexus Technology AB, Ekonomichef på Metrima Energi AB.
Innehav i Image Systems:
10 333 aktier och 200 000 teckningsoptioner 2023/2026

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 31 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026 24

FEMÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

[Mkr]	2024	2023	2022	2021	2020
UTDRAG UR KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Försäljningsintäkter	184,9	160,7	171,1	152,2	162,7
Aktiverade utvecklingskostnader	14,9	10,0	9,1	6,5	4,5
Totala intäkter	199,8	170,7	180,2	158,7	167,2
Bruttoresultat	141,1	122,8	123,8	109,7	102,7
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	26,8	15,5	28,4	19,4	4,6
Rörelseresultat	8,8	-5,3	9,1	0,8	-12,9
Årets resultat	8,6	-6,8	8,6	0,1	-18,3
UTDRAG UR KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	146,1	124,2	131,5	139,7	145,5
Varulager	12,1	13,1	13,6	11,9	11,5
Kundfordringar	47,7	33,2	20,1	22,1	17,3
Övriga omsättningstillgångar	7,3	5,9	7,0	15,5	15,2
Likvida medel	12,7	6,6	22,5	7,1	3,8
SUMMA TILLGÅNGAR	**225,9**	**183,0**	**194,7**	**196,3**	**193,3**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	124,6	116,0	122,9	114	113,8
Långfristiga skulder och avsättningar	15,4	9,7	14,9	21,7	23,1
Korta räntebärande skulder	9,0	10,4	9,9	9,8	15,2
Leverantörsskulder	14,9	12,2	12,6	16,1	16,3
Övriga kortfristiga skulder	62,0	34,7	34,4	34,7	24,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**225,9**	**183,0**	**194,7**	**196,3**	**193,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 32 of 81.

20250908026 25

FINANSIELLA NYCKELTAL	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång, Mkr	228,5	150,0	189,0	182,8	135,9
Orderstock, Mkr	117,5	73,3	81,9	72,0	39,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	39,2	1,7	32,3	15,7	26,1
Bruttomarginal, %	68	70	67	68	60
EBITDA marginal, %	13,4	9,1	15,8	12,2	2,8
Rörelsemarginal, %	4,4	neg	5,0	0,5	neg
Vinstmarginal, %	4,0	neg	4,4	neg	neg
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	6,1	neg	3,2	0,4	-8,9
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	6,9	neg	7,0	0,1	neg
Soliditet, %	55	63	63	58	59
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,0	0,1	0,2
Nettoskuld. Mkr	6,8	8,0	-3,7	17,8	27,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	25,4	11,4	9,8	8,1	17,7
Av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar, Mkr	18,0	20,8	19,4	18,6	17,5
Medelantalet anställda, st.	72	67	72	82	90
Antal aktier vid årets slut, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818
Genomsnittligt antal aktier, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818
Resultat per aktie[1], kronor	0,10	-0,08	0,10	0,00	-0,21
Kassaflöde per aktie[1], kronor	0,15	-0,11	0,22	0,09	0,09
Eget kapital per aktie[2], kronor	1,40	1,30	1,38	1,28	1,28
Börskurs vid årets slut, kronor	2,83	1,45	1,72	1,58	1,42
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

[1]Beräknat på genomsnittligt antal aktier
[2]Beräknat på antal aktier vid periodens slut

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 33 of 81.

TeamEngine E-Signing

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

20250908026

Styrelsen och verkställande direktören i Image Systems AB (publ) org. nr 556319–4041 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen. Resultat av årets verksamhet för moderbolaget samt koncernen framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka skall fastställas på årsstämman den 8 maj 2025.

VERKSAMHETEN

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag och en ledande leverantör av produkter och tjänster baserade på bolagets kärnteknologi inom högupplöst bildbehandling. Företagets erbjudanden vänder sig till flera olika marknader och verksamheten bedrivs i de två affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Koncernen består av det svenska moderbolaget samt fem helägda dotterföretag.

Image Systems hade i slutet av 2024 75 anställda på kontor i Linköping, Nyköping, Västerås, Skellefteå, samt i Finland, Norge, Frankrike och USA.

Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm (Small Cap) under tickern IS. För ytterligare information besök vår hemsida på www.imagesystemsgroup.se.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Marknadsutveckling

RemaSawco

Marknadsförutsättningarna i Norden har successivt förbättrats under året vilket avspeglas i en förbättrad orderingång på helåret för RemaSawco. Affärsområdet har under året genomfört ett antal effektiviseringsförbättrande åtgärder vilket också ökat lönsamheten på helåret. Marknadsförutsättningarna är fortsatt volatila inom branschen men vi förutser en stabilisering till det bättre.

MOTION ANALYSIS

Affärsområdet har under året verkat på en stark marknad där flertalet kundsegment ökat sina investeringar i affärsområdets produkter. Affärsområdets marknader kan delas upp lika i omsättning mellan Europa, Asien och Nordamerika och tillväxten sker jämt över geografierna. Under året har affärsområdet infört prenumeration som huvudsaklig affärsmodell för sin mjukvara. Orderingången har varit mycket god.

FORSKNING OCH UTVECKLING

RemaSawco

RemaSawco har under året genomfört ett antal nya releaser samt uppgraderingar av befintlig mjukvara. Vidare har ytterligare förbättringar genomförts både avseende design och funktionalitet i befintliga produkter. Under året har även en ny timmersorteringsprodukt sålts in till de första kunderna.

Motion Analysis

Grundutvecklingen inom Motion Analysis har under året varit fokuserad på en ny mjukvaruplattform som skall ligga till grund för bolagets affär i framtiden. Denna plattform kommer att vidareutvecklas under en lång framtid och skall kunna kompletteras med ny funktionalitet. Vid sidan av denna utveckling har även ett antal nya releaser av befintlig mjukvara gjorts till kunder på marknaden.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen

Intäkter

Under 2024 uppgick försäljningsintäkterna till 184,9 (160,7) Mkr. Intäkterna fördelar sig per geografiskt område enligt nedanstående tabell.

Nettointäkter per geografiskt område (Mkr)

	2024	2023
Nord och Sydamerika	17,6	14,7
Europa	153,3	133,1
Asien, Oceanien och Afrika	14,0	12,9
TOTALT	**184,9**	**160,7**

Bruttomarginal

För 2024 uppgick bruttoresultatet till 141,1 (122,8) Mkr, motsvarande en bruttomarginal om 68 (70) procent. Produktionen är i huvudsak utlagd på underleverantörer vilket ger en betydande flexibilitet och möjlighet att skala verksamheten efter ändrade försäljningsvolymer.

Indirekta kostnader

För 2024 uppgick övriga externa kostnader till 32,3 Mkr jämfört med 36,7 Mkr för 2023. Denna minskning är framförallt hänförlig till konsultkostnader som balanserats inom affärsområdet RemaSawco. Personalkostnaderna uppgick till 81,7 Mkr, jämfört med 70,0 Mkr för 2023. Avskrivningar enligt plan har belastat resultatet med 18,0 (20,8) Mkr och avser i huvudsak avskrivningar på koncernmässiga övervärden som uppstod vid förvärvet av RemaSawco OY. Föregående år belastas av nedskrivning på förbättringsutgifter på annans fastighet i RemaSawco OY. Övriga rörelseintäkter avser valutadifferenser.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2024 uppgick till 8,8 (-5,3) Mkr, en förbättring med 14,1 Mkr.

Finansnettot

Finansnettot för 2024 uppgick till -0,8 (-2,1) Mkr.

Årets resultat

Årets resultat efter skatt uppgick till 8,6 (-6,8) Mkr vilket var en förbättring med 15,4 Mkr jämfört med föregående år. Denna förbättring är framförallt hänförlig till den positiva resultatutvecklingen inom affärsområdet RemaSawco. Skattekostnaden 2024 uppgick till 0,6 Mkr vilket har som ursprung återföring av skatt på kundrelationer i RemaSawco Oy.

Investeringar i immatriella tillgångar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under 2024 till 23,9 (10,8) Mkr. Investeringarna avser balanserade utvecklingskostnader för projekt inom koncernens dotterbolag.

Kassaflöde, likviditet samt finansiell ställning

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad del av checkkredit uppgick per den 31 december 2024 till 28,2 (20,1) Mkr. Soliditeten uppgick *vid årsskiftet till* 55 (63) *procent och eget kapital uppgick till* 124,6 (116,0) Mkr. Det operativa kassaflödet uppgick till 13,8 (-9,7). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,1 (0,1) ggr.

Valutaexponering

Image Systems har exponering i utländsk valuta. Försäljningen sker i SEK, USD och EUR.

Kostnaderna uppstår framförallt i SEK, EUR och USD, vilket medför en *flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav* har koncernen en väsentlig valutaexponering. Se även not 3.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 34 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026627

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen verkar på en global marknad med en betydande konkurrenssituation vilket kräver att bolaget fortsatt utvecklar konkurrenskraftiga produkter. För att lyckas med detta måste bolaget kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Koncernens väsentliga risk och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med avtal med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex risker i förändrade valutakurser eller i samband med osäkerhet i omvärlden som till exempel kriget i Ukraina. Tillgång till likviditet kan också utgöra en riskfaktor, ett otillräckligt kassaflöde skulle snabbt försämra den finansiella ställningen, se vidare not 3.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,1 (4,0) Mkr och resultat efter skatt uppgick till 8,7 (3,5) Mkr. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) Mkr. Moderbolagets disponibla likvida medel uppgick per den 31 december 2024 till 0,2 (0,0) Mkr. Moderbolagets eget kapital uppgick per den 31 december 2024 till 117,3 (108,6) Mkr och soliditeten uppgick till 98 (99) procent.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens framtida utveckling bygger till stor del på förmågan att upprätthålla snabb produktutveckling, tillägg av ny funktionalitet och anpassning av bolagens affärsmodeller till rådande marknadsomständigheter. Under året har koncernens dotterbolag genomfört ett antal nya produktuppgraderingar samt initierat nya affärsmodeller som lanserats på sina respektive marknader. Löpande sker revision av bolagens organisation i syfte att motsvara marknadens behov. Koncernen avger inte framtidsprognoser avseende omsättning eller resultat.

FINANSIELLA MÅL

Image Systems har som målsättning att skapa långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare. För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen skall uppnå en långsiktig rörelsemarginal, EBITDA på 15 procent. Soliditeten skall på lång sikt inte understiga 50 procent. Se också not 4.

RISKSTYRNING

Image Systems utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker såsom marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att söka undvika effekter på finansiellt resultat och ställning. Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3.

AKTIER

Totalt antal aktier uppgick per den 31 december 2024 till 89 207 818 och utgörs av endast ett aktieslag. En aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika stor rätt till utdelning. Det finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid varje stämma och det finns inte några för Image Systems kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. För mer information om Image Systems-aktien se sidorna 22-23.

MILJÖ

Image Systems verksamhet medför ingen betydande negativ miljöpåverkan avseende utsläpp till mark, vatten och luft. Bolaget kartlägger löpande, tillsammans med sina underleverantörer, de miljöeffekter som uppstår i den egna verksamheten. Produkter och tjänsters påverkan på miljön vid drift ligger som ett viktigt delmoment i vår utvecklingsmodell. Tillverkningen, som är utlagd på underleverantörer som, i samarbete med Image Systems, skall säkerställa att all hantering runt produktion och leveranser är miljöanpassad på bästa sätt.

MEDARBETARE

Image Systems vill skapa en miljö med utvecklande och spännande arbetsuppgifter där medarbetarna känner delaktighet. Bolaget vill skapa förutsättningar för att medarbetarna skall trivas och ha möjlighet att utvecklas. Att arbeta på Image Systems innebär att arbeta i en innovativ miljö under snabb utveckling i ett högt tempo där medarbetaren hela tiden ställs inför problemlösning och nya idéer. Medarbetarna får ta mycket egna initiativ och utvecklas med uppgifterna. För att företaget skall kunna upprätthålla sin spetskompetens och innovationsförmåga är det viktigt att behålla duktiga medarbetare med lång erfarenhet, kunskap och kompetens. En viktig komponent i detta är att medarbetarna ges stimulans och utvecklingsmöjligheter. Även förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare är av stor betydelse för fortsatt framgång för företaget. Tillgången på arbetskraft med specifik kompetens inom företagets teknologiska kärnområde är begränsad.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETE 2024

Under år 2024 har styrelsen bestått av fem (5) ledamöter utan suppleanter. Under året har nio (9) stycken protokollförda möten hållits inklusive det konstituerande sammanträdet. Ingen styrelseledamot har arbetat i den löpande verksamheten.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, dels information som styrelsen löpande skall erhålla. Styrelsen har på mötena gått igenom de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, likviditet, finansiering, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat frågor rörande långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar samt produktutveckling.

Under året har styrelsen arbetat med frågor avseende bolagets organisation och strategi.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2024 beslöts att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen, den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda samt i normalfallet ge rätt att erhålla pension vid 65 års ålder. Rörlig ersättning skall i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Styrelsen skall äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Inför årsstämman 2025 föreslår styrelsen att ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till årsstämman 2026.

Dessa riktlinjer (Image Systems ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Image Systemskoncernens ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2025. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman. Riktlinjernas skall främja Image Systems-koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. En framgångsrik implementering av Image Systems-koncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer möjliggör för Image Systems att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Image Systems-koncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, uppgå till högst femtio (50) procent av grundlönen. Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande femtio (50) procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén. Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska omfatta grundlön och övriga förmåner. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 35 of 81.

20250908026628

Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än tio (10) procent av verkställande direktörens årliga grundlön. För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Image Systems-koncernen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Image Systems-koncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBITDA, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Image Systems koncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i Image Systems-koncernens nuvarande incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av en väsentlig ändring av Image Systems-koncernens fastställda finansiella resultat eller ställning. Vidare får styrelsen besluta om senareläggning av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att beakta oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för Image Systems anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom Image Systems beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat en ersättningskommitté. I kommitténs uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Image Systems och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Image Systems-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Optionspriset har genom en oberoende värdering fastställts till 2,6 öre per teckningsoption. 1 780 000 teckningsoptioner har tecknats av ledande befattningshavare.

UTDELNING

Storleken på framtida utdelning skall ha sin utgångspunkt i såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov, med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att dela ut cirka tjugo (20) procent av Image Systems vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2024 skall ske.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (MKr):	Mkr
Balanserad vinst	99,7
Årets resultat	8,7
TOTALT	**108,4**

Styrelsen föreslår att:	Mkr
i ny räkning balanseras	108,4
TOTALT	**108,4**

Beträffande Bolagets och koncernens resultat samt ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 36 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026629

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5,6,7	184,9	160,7
Aktiverade utvecklingskostnader	5,17	14,9	10,0
SUMMA		**199,8**	**170,7**
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter	7	-58,7	-47,9
Övriga externa kostnader	9,19	-32,3	-36,7
Personalkostnader	8	-81,7	-70,0
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14,15,16,17,18,19	-18,0	-20,8
Övriga rörelseintäkter	10	-	-
Övriga rörelsekostnader	10	-0,3	-0,6
RÖRELSERESULTAT		**8,8**	**-5,3**
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter		0,1	0,0
Finansiella kostnader		-0,9	-2,1
Summa finansnetto		**-0,8**	**-2,1**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**8,0**	**-7,4**
Skatt på årets resultat	12	0,6	0,6
ÅRETS RESULTAT		**8,6**	**-6,8**
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		8,6	-6,8
Resultat per aktie före utspädning	32	0,10	-0,08
Resultat per aktie efter utspädning	32	0,10	-0,08

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Not	2024	2023
ÅRETS RESULTAT		**8,6**	**-6,8**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		0,0	-0,1
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat		-	-
Summa övrigt totalresultat		0,0	-0,1
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**8,6**	**-6,9**
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		8,6	-6,9

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 37 of 81.

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

20250908802630

Mkr, per den 31 december

TILLGÅNGAR	Not	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	36,1	36,1
Varumärken	15	-	-
Kundrelationer	16	15,0	19,3
Aktiverade utvecklingskostnader	17	56,2	38,6
Nyttjanderätter	19	17,4	10,0
Inventarier, verktyg och installationer	18	2,3	1,1
Uppskjuten skattefordran	12	19,1	19,1
Summa anläggningstillgångar		**146,1**	**124,2**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	12,1	13,1
Kundfordringar	3	47,7	33,2
Övriga fordringar	22	0,9	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	6,4	3,8
Likvida medel		12,7	6,6
Summa omsättningstillgångar		**79,8**	**58,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**225,9**	**183,0**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Övrigt tillskjutet kapital		374,8	374,8
Omräkningsreserv		-0,7	-0,7
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-258,4	-267,0
Summa eget kapital hänförligt till Moderföretagets ägare		**124,6**	**116,0**
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	19	10,5	4,2
Lån kreditinstitut		-	-
Uppskjutna skatteskulder	12	4,9	5,5
Summa långfristiga skulder		**15,4**	**9,7**
Kortfristiga skulder			
Lån kreditinstitut	24	3,1	5,4
Leverantörsskulder		14,9	12,2
Leasingskulder	19	5,9	5,0
Övriga skulder		18,8	14,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	43,2	19,8
Summa kortfristiga skulder		**85,9**	**57,3**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**225,9**	**183,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 38 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026631

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

KONCERNEN (MKR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Totalt eget kapital hänförlig till moder-företagets ägare
Ingående balans per 1 januari 2023	**8,9**	**374,8**	**-0,6**	**-260,2**	**122,9**
Årets resultat	-	-	-	-6,8	-6,8
Övrigt totalresultat för året	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets totalresultat	-	-	-0,1	-6,8	-6,9
Utgående balans per 31 december 2023	**8,9**	**374,8**	**-0,7**	**-267,0**	**116,0**
Ingående balans per 1 januari 2024	**8,9**	**374,8**	**-0,7**	**-267,0**	**116,0**
Årets resultat	-	-	-	8,6	8,6
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	0,0
Årets totalresultat	-	-	-	8,6	8,6
Utgående balans per 31 december 2024	**8,9**	**374,8**	**-0,7**	**-258,4**	**124,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 39 of 81.

TeamEngine E-Signing

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

20250908802632

Mkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		8,8	-5,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	16,7	19,1
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-0,6	-0,6
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**24,9**	**13,2**
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Varulager		1,0	0,5
Kortfristiga fordringar		-16,0	-11,8
Kortfristiga skulder		29,3	-0,2
Summa förändring av rörelsekapital		**14,3**	**-11,5**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**39,2**	**1,7**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-23,9	-10,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,5	-0,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-25,4	-11,4
Operativt kassaflöde		**13,8**	**-9,7**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån			-
Amortering av lån		-2,2	-
Amortering av leasingskulder		-5,5	-6,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-7,7**	**-6,2**
Förändring av likvida medel		**6,1**	**-15,9**
Likvida medel vid årets början		6,6	22,5
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		**12,7**	**6,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 40 of 81.

20250908025090802633

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2024	2023
Intäkter	5,6	3,1	4,0
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8,9,19	-4,7	-5,6
Personalkostnader	8	-4,7	-4,1
RÖRELSERESULTAT		**-6,3**	**-5,7**
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga finansiella kostnader		0,0	-0,8
Räntekostnader		0,0	0,0
Summa finansnetto		**0,0**	**-0,8**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-6,3**	**-6,5**
Bokslutsdispositioner			
Mottaget koncernbidrag	11	15,0	10,0
Skatt på årets resultat	12	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT		**8,7**	**3,5**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Not	2024	2023
ÅRETS RESULTAT		**8,7**	**3,5**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**8,7**	**3,5**

TeamEngine E-Signing

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

20250908026634

Mkr, per den 31 december

TILLGÅNGAR	Not	2024	2023
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Aktier i dotterföretag	20	82,8	82,8
Uppskjuten skattefordran	12	12,0	12,0
Summa anläggningstillgångar		**94,8**	**94,8**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		24,6	14,2
Övriga fordringar	22	0,2	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,3	0,4
Kassa och bank		0,2	0,0
Summa omsättningstillgångar		**25,3**	**15,2**
SUMMA TILLGÅNGAR		**120,1**	**110,0**

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171,5	171,5
Balanserat resultat		-71,8	-75,3
Årets resultat		8,7	3,5
Summa eget kapital		**117,3**	**108,6**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,2	0,3
Skulder till koncernföretag		-	-
Övriga korta skulder		0,3	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2,3	0,9
Summa kortfristiga skulder		**2,8**	**1,4**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**120,1**	**110,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 42 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026335

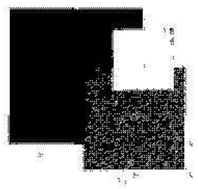
FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	BUNDET EGET KAPITAL	FRITT EGET KAPITAL		
MKR	**Aktiekapital**	**Överkursfond**	**Balanserad förlust inklusive årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2023	**8,9**	**171,5**	**-75,3**	**105,1**
Årets resultat	–	–	3,5	3,5
Årets totalresultat	**–**	**–**	**3,5**	**3,5**
Transaktioner med aktieägare				
Utgående balans per 31 december 2023	**8,9**	**171,5**	**-71,8**	**108,6**
Ingående balans per 1 januari 2024	**8,9**	**171,5**	**-71,8**	**108,6**
Årets resultat	–	–	8,7	8,7
Årets totalresultat	**–**	**–**	**8,7**	**8,7**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	**8,9**	**171,5**	**-63,1**	**117,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 43 of 81.

20250908026636

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS



Mkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-6,3	-5,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	15,0	9,2
Erlagd ränta		0,0	0,0
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**8,7**	**3,5**
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Kortfristiga fordringar		0,5	2,0
Kortfristiga skulder		1,4	-0,4
Summa förändring av rörelsekapital		**1,9**	**1,6**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10,6**	**5,1**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	-
Lån från (+) /till (–) dotterföretag		-10,4	-5,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-10,4**	**-5,4**
Operativt kassaflöde		**0,2**	**-0,3**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		-	-
Amortering av lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0,0**	**0,0**
Förändring av likvida medel		**0,2**	**-0,3**
Likvida medel vid årets början		0,0	0,3
Likvida medel vid årets slut		**0,2**	**0,0**

20250908026637

NOTER

Belopp i miljoner kronor om inget annat anges

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB (publ.) med dotterföretag för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2024 och slutar den 31 december 2024, har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den den 04 april 2025 och att föreläggas på årsstämman den 8 maj 2025 för fastställande. Moderbolaget har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets adress är Snickaregatan 40, 582 26 Linköping. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Image Systems AB är moderbolag i en koncern som innefattar de helägda dotterföretagen RemaSawco Oy, RemaSawco AB med dotterföretagen RemaSawco A/S, RemaSawco International AB (vilande) samt Image Systems Nordic AB med dotterbolaget Image Systems Trackeye Inc.

Samtliga belopp anges i miljontals svenska kronor om inget annat anges. Styrelse och/eller Verkställande direktör godkänner finansiella rapporter innan publicering.

NOT 2
REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSTÄMMANDE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen upprättas i enlighet International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper".

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER FÖRÄNDRADE IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsåret som börjat 1 januari 2024 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Koncernen avser att när regelverk för rapportering i enlighet med IFRS 18 börjar att gälla, rapportera i enlighet med detta.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de framtida finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare:

- not 3 Risker Finansieringsrisk
- not 12 Uppskjuten Skattefordran.
- not 13 Immateriella anläggningstillgångar

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats på de perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

KONSOLIDERING OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Image Systems AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att använda inflytandet över företaget till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den tidpunkt bestämmande inflytande inträffar och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

20250908026638

NOTER

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det koncernchefen tillika Image Systems ABs VD som är den som fattar strategiska beslut.

Koncernen har två affärsområden/rörelsesegment RemaSawco och Motion Analysis. Segmentet RemaSawco erbjuder mättekniska system som effektiviserar förbättrar lönsamheten för sågverk. Affärsområdet Motion Analysis erbjuder mjukvaruverktyg för rörelseanalys av höghastighetsfilm till ett stort antal applikationsområden.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Koncernen redovisar intäkter ifrån licenser, projektintäkter, produktförsäljning och tjänster.

Licensintäkter

Licenser intäktsförs vid leverans av licensnyckel till kund.

Projektintäkter

Intäkter från projektavtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell

Steg 1: identifiera kontraktet med kund
Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
Steg 3: fastställ transaktionspriset
Steg 4: fördela transaktionsbeloppet på prestationsåtaganden
Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t.ex. rabatter, royalties etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Inom framförallt RemaSawco sker en betydande del av försäljningen på projektbasis. Koncernen erbjuder produkter och tjänster till både fast och rörligt pris. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserad på hur stor del av det totala projektet som överförts till kund. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheter förändras. Ökning eller minskning av bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernens leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalsskuld.

Produktförsäljning

Produktförsäljning intäktsförs vid leverans av hård- och mjukvara till kund.

Tjänster

Tjänster redovisas inom båda affärsområdena. Dessa tjänster kan bestå av uppgraderingar av mjukvara, serviceavtal, support, utbildning och även prenumerationsintäkter ifrån mjukvara. Serviceavtal, prenumerationer och uppgradringar intäktsförs månatligen till ett värde av kontraktsbeloppet delat med kontraktstiden i månader. Support och utbildning intäktsförs efter utfört prestationsåtagande.

KLASSIFICERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga då bindande avtal om köp och försäljning träffats. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser på balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet.

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisasvär-

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 46 of 81.

20250908026639

deförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tiligångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassa och banktillgodohavanden.

Fordringar

Kundfordringar och övriga rörelserelaterade fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Den nya modellen för beräkning av kundförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade förluster vilket innebär en tidigare redovisning av kreditförluster. Effekten har dock varit ringa då koncernen historiskt *haft obetydliga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.*

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Bankskulder och andra låneskulder

Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas som en del av räntan över lånens löptid.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet, inklusive en skälig andel av fasta och rörliga indirekta kostnader, beräknas enligt FIFU-metoden (först-in, först-ut). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa varorna och försäljningskostnad. Lagervärdering sker för varje enskild artikel. Vid bedömningen har hänsyn tagits till lagerstorlek, omsättningstakt samt teknikförändringar. Bolagets färdigvarulager består av kompletta system samt systemfärdiga produkter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar utan bestämd nyttjandeperiod såsom goodwill redovisas till anskaffningsvärdeminskat med eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill hänförligt till förvärv av dotterbolag redovisas i balansräkningen *som en immateriell tillgång och anses ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill fördelas till minsta möjliga kassagenererande enhet och prövas* årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den *goodwill som avser den avyttrade verksamheten.*

Varumärken och Kundrelationer

Vid Image Systems förvärv av Image Systems Nordic och RemaSawco identifierades i förvärvsanalysen värdet av Varumärken och Kundrelationer. Dessa skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, nyttjandeperioden har efter analys bedömts uppgå till 10 år på varumärken och 10 år på kundrelationer.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter för löpande produktförbättringar kostnadsförs löpande, medan utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt under sextio (60) månader. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. För inventarier, verktyg och installationer är avskrivningstiden mellan 3-7 år.

NEDSKRIVNING

Goodwill och aktiverade utgifter för utveckling där avskrivning ännu ej har påbörjats prövas varje år för nedskrivning eller så snart indikation finns om nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar prövas så snart indikation finns att redovisat värde kan vara för högt. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt. Diskonteringsfaktorn ska återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde (realräntan) samt de speciella risker som är förknippade med den tillgång eller den kassagenererande enhet som tillgången kan hänföras till.

20250908026640

NOTER

AVSÄTTNINGAR
Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner, vilka fullgörs genom löpande utbetalningar till fristående juridiskt organ. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser.

INCITAMENTSPROGRAM
Årstämman 2023 har beslutat om teckningsoptionsprogram för nyckelpersoner inom koncernen. Image Systems AB har avyttrat teckningsoptionerna till marknadsmässigt värde till ledande befattningshavare i koncernen. Värderingen har gjorts av extern part och därför redovisas dessa inte enligt IFRS 2.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

LEASING
Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen. Leasingskulder redovisas som övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingutgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Image Systems koncernen skulle behöva betala för finansiering genom lån för att förvärva motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning av tillgången redovisas linjärt över kontraktsperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar av tillgången inom rörelseresultatet samt räntekostnader i finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingskulden.

Befintliga leasingavtal är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontor och lagerlokaler) och tjänstebilar. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten varmed den leasade tillgången och servicen separeras. Servicekomponenterna redovisas således som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjandetillgången och leasingskulden. Om leasingavtalet är av lågt värde eller har en leasingperiod som är kortare än tolv månader redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när det uppstår.

UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

EMISSIONSKOSTNADER
Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier, konvertibler eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

SKATT
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernbolags redovisning och koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Underskottsavdrag som bedöms kunna användas för framtida kvittningar finns i det svenska moderbolaget samt i dotterbolagen i Sverige. För vidare information, se not 12. Underskottsavdragen i Sverige har för närvarande inte någon tidsgräns, men skulle ägarförändringar ske, som medför förändringar i det bestämmande inflytandet över Bolaget, kan det leda till att förfoganderätten begränsas.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar, 19,1 (19,1) Mkr, prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga underskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran. Bolaget bedöms vara skattepliktigiga resultat under de närmsta åren. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiterats av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Den uppskjutna skatteskulden som redovisas hänförs till temporär skillnad avseende kundrelationer.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och tolkningar från IFRIC så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden och värdet på dotterföretag prövas när det finns indikation på värdenedgång.

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår i som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 48 of 81.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition enligt alternativregeln.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas alla leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal.

20250908026641

NOT 3
RISKER

RISKFAKTORER

Image Systems verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars potentiellt negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan motverkas och pareras i varierande grad. Vid en bedömning av Image Systems framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter även beakta dessa riskfaktorer.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Bolaget behöver kapital för att kunna utveckla de produkter som krävs för att attrahera marknaden. I det fall Bolaget inte genererar tillräckligt överskott finns det inga garantier för att det går att anskaffa externt kapital för att kunna utveckla nya produkter eller driva Bolaget vidare.

KONKURRENTER

Bolaget verkar inom marknader där konkurrensen är hård. Inom båda affärsområdena finns ett flertal konkurrenter med högkvalitativa produkter. Det gäller därför att kontinuerligt ta fram nya innovativa produkter, för att behålla och befästa sina ledande positioner inom respektive område.

KONJUNKTURUTVECKLING

Svängningar i konjunkturutvecklingen påverkar investeringsviljan i de produkter och tjänster som Image Systems erbjuder. Detta kan föranleda att order inte läggs, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad ekonomi och konjunktur har således en negativ inverkan på koncernens verksamhet.

BEROENDE AV KVALIFICERAD PERSONAL OCH NYCKELPERSONER

Image Systems målsättning är att skapa en arbetsmiljö där personalen utvecklas och känner engagemang. Bolaget strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga villkor och en stimulerande arbetsmiljö för de anställda, men inga garantier finns för att Bolagets strävan ger resultat. Om Image Systems inte kan behålla nyckelpersoner och annan för verksamheten viktig personal, kan Bolagets intjäningsförmåga och lönsamhet påverkas negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Koncernen strävar efter att skydda sina immateriella tillgångar genom bland annat patent och sekretessförbindelser. Om Image Systems åtgärder för att skydda sina immateriella tillgångar är otillräckliga eller om dessa missbrukas, kan detta påverka bolagets verksamhet och resultat negativt. Image Systems kan även tvingas inleda juridiska processer för att skydda sina immateriella tillgångar och affärshemligheter. Sådana processer kan leda till betydande kostnader och ta tid i anspråk för ledande befattningshavare inom koncernen.

PRODUKTBEROENDE OCH PRODUKTUTVECKLING

Image Systems är beroende av underleverantörer för tillverkning av vissa produkter. I dag finns förutsättningar för stabila leveranser från Image Systems underleverantörer. Om emellertid underleverantörer och andra aktörer, som Image Systems är beroende av för leverans av produkter, inte kan leverera på utsatt tid eller med erforderlig kvalitet och volym, kan detta påverka koncernens verksamhet och resultat negativt.

TEKNISK UTVECKLING OCH FÖRÄNDRING

De marknader där Image Systems verkar påverkas i hög grad av den snabba teknikutvecklingen inom IT-området. Förseningar i utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan medföra minskad eller förlorad konkurrenskraft. Sammantaget är det därför av stor betydelse att utvecklingsprojekt kan bedrivas inom fastställda tids- och kostnadsramar för att Image Systems skall kunna behålla och utveckla sin ställning på dessa marknader.

FINANSIELLA RISKER

Image Systems är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, finansierings-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av Image Systems finansiella risker.

FINANSIERINGSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre vid upptagande av nya lån och att refinansiering av förfallna lån försvåras eller omöjliggörs. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens räntebärande skulder till 3,1 (5,4) Mkr exklusive leasingskuld om 16,4 (9,2) Mkr. Den totalt outnyttjade kreditfaciliteten uppgick till 15,5 (13,4) Mkr.

Bolaget bedömer att med nuvarande kreditfaciliteter och finansiering kommer verksamheten att kunna drivas under nästkommande 12 månader.

Koncernens policy för att hantera finansieringsrisken är att löpande göra tolvmånaders likviditetssimulering samt vid behov säkra upp likviditet via checkkredit, banklån eller andra lån.

VALUTARISK

Koncernens redovisning upprättas i svenska kronor. Koncernens utländska dotterbolag är i allt väsentligt inte påverkade av flödesexponering då intäkter och kostnader är denominerade i lokal valuta. I de svenska är situationen dock annorlunda. I denna verksamhet är intäkterna fördelade mellan svenska kronor, amerikanska dollar och euro samtidigt som kostnaderna i huvudsak är påverkade av svenska kronor och euro, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en betydande valutaexponering, vilket vid ogynnsam utveckling mellan dollar, euro och svenska kronan kan medföra negativa effekter på resultat och finansiell ställning.

Image Systems valutapolicy innebär att koncernens försäljning kan valutasäkras upp till sex månader. Bolaget har dock inte utnyttjat denna möjlighet under 2024. Förutom ovanstående valutaexponering är Image Systems utsatt för omräkningsexponering vid omräkning av de monetära posterna i de utländska dotterbolagen. Denna omräkningsexponering säkras inte.

20250908026642

NOTER

Av tabellen nedan framgår koncernens tillgångar och skulder i utländska valutor omräknat till svenska kronor per balansdagen.

	USD	EUR	NOK	Total
Tillgångar	10,6	14,3	0,7	25,6
Skulder	5,4	12,4	0,8	18,6
Nettoexponering	5,2	1,9	-0,1	7,0

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/– 5 % skulle per balansdagen innebära en resultateffekt uppgående till +/- 0,3 för USD, +/- 0,1 för EUR, +/- 0,0 för NOK. Sammantaget ger detta en total sammanvägd resultateffekt om +/- 0,4 Mkr.

RÄNTERISK
Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Eftersom koncernen inte har några finansiella tillgångar eller finansiella skulder som värderas till verkligt värde så får ändrade marknadsräntor inte någon omedelbar effekt på dess resultaträkning. Koncernens krediter avser i dagsläget checkkrediter, vars räntor kan ändras dels av förändringar i det allmänna räntetläget dels av företagsspecifika händelser. Givet fullt utnyttjande av koncernens checkkrediter och övriga lånefaciliteter, skulle en ränteuppgång om en procentenhet medföra ökade räntekostnader för koncernen på cirka 0,2 Mkr årligen.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK
Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. *Image Systems exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar.*

För att begränsa kreditrisken samarbetar koncernen enbart med motparter som bedöms kunna fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen. I de fall *Bolaget upplever att kunden utgör en motpartsrisk, kräver bolaget förskottsbetalningar. De marknader där Image Systems verkar bedöms i dagsläget* inte utgöra några politiska risker. Bolaget strävar dock alltid efter att eliminera eller minimera möjliga risker genom säkerställande av betalningsflödena. Per 2024-12-31 fanns inga koncentrationer avseende kreditrisk.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN	
	2024	2023
Kundfordringar	47,7	33,2
Fordringar hos dotterbolag	-	-
Övriga fordringar	0,9	2,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6,4	3,8
Likvida medel	12,7	6,6
MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK	**67,7**	**45,7**

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Kundfordringar	-	-
Fordringar hos koncernföretag	24,6	14,2
Övriga fordringar	0,2	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0,3	0,4
Likvida medel	0,2	0,0
MAXIMAL EXPONERING FÖR KREDITRISK	**25,3**	**15,2**

KUNDFORDRINGAR
Bolagets bedömning är att kreditkvaliteten på kundfordringar som varken förfallit till betalning eller är nedskrivningsbara är god, mot bakgrund av att kundernas betalningshistorik är god.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en kundfordran är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 50 of 81.

20250908026643

	KONCERNEN	
	24-12-31	23-12-31
Kundfordringar	49,6	34,7
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,5	-1,7
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	-0,4	
Periodens återförda reserveringar	-	0,2
Konstaterade kundförluster	-	-
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,9	-1,5
SUMMA KUNDFORDRINGAR	**47,7**	**33,2**

	MODERBOLAGET	
	24-12-31	23-12-31
Kundfordringar	0,0	0,0
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	0,0	0,0
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	-	-
Periodens återförda reserveringar	-	-
Konstaterade kundförluster	-	-
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-	-
SUMMA KUNDFORDRINGAR	**0,0**	**0,0**

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till ett väsentligt belopp. Under året har reservering för osäkra kundfordringar gjorts med 0,0 (0,0) Mkr, bedömningen är att reserven för osäkra fordringar väl täcker eventuella framtida nedskrivningsbehov. De reserverade kundfordringarna avser dels reservering i enlighet med den trappa som införts i enlighet med IFRS 9 och dels gamla kundfordringar förfallna med mer än två år och kunderna betalningsvilja bedömts som låg. Koncernens kundförluster har varit, och är även efter övergången till den nya standarden, ej materiella.

Respektive dotterbolag tillämpar en egen nedskrivningsmodell för kundfordringar som baseras på antaganden och historisk information och har valt att tillämpa en förenklad nedskrivningsmodell.

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR SOM INTE BEDÖMTS VARA OSÄKRA

	KONCERNEN	
	24-12-31	23-12-31
Förfallna:		
1–30 dagar	2,5	4,9
31–60 dagar	1,2	0,8
61–90 dagar	0,8	0,8
91–180 dagar	1,1	0,1
> 180 dagar	3,6	3,8
SUMMA	**9,2**	**10,4**

	MODERBOLAGET	
	24-12-31	23-12-31
Förfallna:		
1–30 dagar	-	-
31–60 dagar	-	-
61–90 dagar	-	-
91–180 dagar	-	-
> 180 dagar	-	-
SUMMA	**-**	**-**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 51 of 81.

20250908026644

NOTER

De kundfordringar som har förfallit med mer än 90 dagar men inte bedömts som osäkra 4,7 (3,9) Mkr avser i huvudsak avtalade prestationsgarantier. Dessa bedöms inflyta efter genomfört slutgodkännande.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Image Systems följer moderbolagets och koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser som ligger till grund för beslut om eventuell upplåning eller placering.

Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder framgår av tabellen som följer.

LÖPTID FÖR KONTRAKTSENLIGA BETALNINGSÅTAGANDE RELATERADE TILL KONCERNENS/MODERBOLAGETS FINANSIELLA SKULDER

2024	<1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år	Summa
KONCERNEN						
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	3,1			3,1
Leverantörsskulder	14,3	0,6	-	-		14,9
Övriga skulder	6,5	0,5	11,8			18,8
Leasingskulder	0,5	1,5	3,9	10,5	-	16,4
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	**2,6**	**3,8**	**9,4**			**15,8**
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	**23,9**	**6,4**	**28,2**	**10,5**	**0,0**	**69,0**

2023	<1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år	Summa
KONCERNEN						
Låneskulder och lån kreditinstitut	0,4	-	5,0			5,4
Leverantörsskulder	11,9	0,3	-	-		12,2
Övriga skulder	5,0	0,0	9,9			14,9
Leasingskulder	0,4	1,3	3,6	3,9	-	9,2
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	**3,6**	**0,3**	**7,6**			**11,5**
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	**21,3**	**1,9**	**26,1**	**3,9**	**0**	**53,2**

2024 MODERBOLAGET	<1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,2	–	–	–	–	0,2
Övriga skulder	0,2	0,1	–	–	–	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,2	0,8	1,3	-	-	2,3
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	**0,6**	**0,9**	**1,3**	**0**	**0**	**2,8**

2023 MODERBOLAGET	<1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,3	–	–	–	–	0,3
Övriga skulder	0,2	–	–	–	–	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,2	0,3	0,4	-	-	0,9
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	**0,7**	**0,3**	**0,4**	**0**	**0**	**1,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 52 of 81.

20250908026645

NOT 4
FINANSIELLA MÅL OCH HANTERING AV KAPITAL

Styrelsen i Image Systems har fastställt en finansiell målsättning som innebär att bolaget ska tillförsäkra sig att ekonomiska förpliktelser fullföljs och expansionen sker i den takt som affärsplanen stipulerar.

Image Systems mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och att skapa en långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare och andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier för att därmed kunna öka nettoskulden.

För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen har som målsättning att uppnå en långsiktig rörelsemarginal EBITDA på 15 procent och en soliditet som inte understiger 50 procent och en nettoskuldsättningsgrad under 1. Under 2024 har målet avseende rörelsemarginal inte uppnåtts då rörelsemarginalen EBITDA nivå uppgick till 14,5 (9,1) procent, soliditeten uppgår till 55 (63) procent och nettoskuldsättningsgraden till 0,1 (0,1).

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas enligt följande:

Nettoskuld, enligt not 25
dividerad med
Totalt eget kapital

Under 2024 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2023, att upprätthålla en skuldsättningsgrad på mellan 10% och 25% då koncernen ännu inte nått den långsiktiga EBITDA marginalen om 15 procent i början av året. Skuldsättningsgraden exklusive leasingskulden enligt IFRS 16 uppgick till 5 procent dvs bättre än uppsatta ramar.

Skuldsättningsgraden per 31 december 2024 och 2023 var som följer:

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter.

	2024	2023
Nettoskuld	6,8	8,0
Totalt eget kapital	124,6	116,0
Skuldsättningsgrad, %	5	7

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter.

NOT 5
INTÄKTERNAS FÖRDELNING

INTÄKTER AVSEENDE NETTOMOMSÄTTNING PÅ OLIKA MARKNADER

KONCERNEN	Motion Analysis				RemaSawco				Koncernen			
	2024		2023		2024		2023		2024		2023	
	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%
Nord- och Sydamerika	12,7	33	14,3	36	4,9	3	0,4	1	17,6	9	14,7	9
Europa [1)]	11,4	30	12,3	31	141,9	97	120,8	99	153,3	83	133,1	83
Asien inklusive Oceanien	14,0	37	12,9	33	-	0	-	0	14,0	8	12,9	8
SUMMA	**38,1**	**100**	**39,5**	**100**	**146,8**	**100**	**121,2**	**100**	**184,9**	**100**	**160,7**	**100**

[1)] *Koncernens moderbolag är lokaliserat i Sverige. Koncernens intäkter från externa kunder i Sverige uppgick till 104,7 (88,6) Mkr.*

20250908026646

NOTER

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktsslag per rörelsesegment

	RemaSawco		Motion Analysis		Koncernen	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Licenser	-	-	14,8	19,4	14,8	19,4
Projektintäkter	111,6	83,7	-	-	111,6	83,7
Produktförsäljning	13,4	9,5	4,3	5,9	17,7	15,4
Tjänster	21,8	28,0	19,0	14,2	40,8	42,2
SUMMA INTÄKTER	**146,8**	**121,2**	**38,1**	**39,5**	**184,9**	**160,7**

BESKRIVNING AV KONCERNENS INTÄKTER

Nedan följer en beskrivning av affärsområdenas intäkter vad gäller karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor.

RemaSawco

Projektintäkter

Intäkten redovisas baserad på hur stor del av det totala projektet som överförts till kund. I dessa projekt ingår såväl bolagets produkter som projektkomponenter. I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernen leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalsskuld.

Produktförsäljning

Avser i huvudsak reservdelar och utbytesenheter. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster

Avser i huvudsak service och support och sker på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag.

Motion Analysis

Licenser

Intäkter för evig nyttjanderätt av programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Produktförsäljning

Avser i huvudsak hårdvara till DIC-systemen samt hårdvara förknippat med kalibrering eller 3D modellgenerering. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster

Avser i huvudsak prenumeration, support och utbildning. Intäkterna sker antingen på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs eller som ett årligt supportavtal eller prenumerationsavtal som intäktsförs linjärt över avtalsperioden. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis efterskott för utbildning. Supportavtal och prenumerationsavtal faktureras i normalfallet årsvis i förskott.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende prestationer som ännu ej utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter

Av årets ingående balans på 0,5 Mkr har 0,5 Mkr omklassificerats till kundfordringar under 2024. För intäkter som redovisas under 2024 ingår upplupna intäkter vid årets utgång med 0,7 Mkr.

Förutbetalda intäkter

Av årets ingående balans på 8,3 Mkr har 8,3 intäktsredovisats under 2024. Under 2024 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 24,8 Mkr.

Ej fakturerade projektintäkter

Av årets ingående balans på 2,0 Mkr har 2,0 Mkr intäktsredovisats under 2024. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts uppgår i årets utgående balans med 1,8 Mkr.

Kundfordringar och befarade och förväntade kreditförluster

Koncernen har historiskt haft mycket låga kostnader för kreditförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick per balansdagen 2024-12-31 till 1,9 *(1,5) Mkr, och avser i huvudsak befarande kreditförluster i avseende kunder inom affärsområdet RemaSawco. Förväntad nivå för kreditförluster är* mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 uppgår till 0,8 Mkr.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 54 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026647

Avtalsutgifter

Koncernen har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen ouppfyllda eller delvis ouppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisningen av förväntas ske.

Inom ett år från balansdagen	99,9
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	16,5
Senare än fem år efter balansdagen	1,1
SUMMA	**117,5**

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter avser i huvudsak fakturering av utförda tjänster samt vidarefakturerade koncerngemensamma kostnader.

NOT 6
INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med extern part.

	MODERBOLAGET	
	2024	**2023**
Andel försäljning till koncernbolag	100%	100%
Andel inköp från koncernbolag	0%	0%

NOT 7
RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegmenten är baserade på den information som behandlas av Image Systems VD som är Image Systems-koncernens "högsta verkställande beslutsfattare" och som används vid uppföljning av verksamheten och strategiska beslut. Nyckeltal som omsättning, bruttomarginal och EBITDA följs upp per affärsområde och totalt. Rörelsesegmenten i Image Systems är affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Segmenten har en egen sälj- och marknadsorganisation men endelvis gemensam administration såsom Ekonomi och HR. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA är det resultatmått som följs upp av företagsledningen och innehåller aktiverade utvecklingsutgifter. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av intäkterna i koncernen. Ingen försäljning sker mellan segmenten med undantag för debiterade kostnader för delade hyror och administrativa tjänster. Alla transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Koncernens segment är definierade efter koncernens huvudsakliga produktgrupper, vilka vänder sig till helt olika kundkategorier. Kunderna finns för samtliga segment globalt och den geografiska fördelningen, som är gjord efter kundernas geografiska lokalisering , framgår av not 5. Någon ytterligare nedbrytning görs inte i koncernens interna rapporteringssystem.

Nettomsättning och aktiverade utvecklingstimmar samt resultat per segment	**2024**	**2023**
RemaSawco	153,7	125,2
Motion Analysis	46,1	45,5
Moderbolag och koncernposter	-	-
Summa intäkter	**199,8**	**170,7**
EBITDA (inkl aktiverade utvecklingsutgifter)		
RemaSawco	28,0	7,0
Motion Analysis	5,1	14,2
Huvudkontorskostnader samt koncernposter	-6,3	-5,7
EBITDA Totalt (inkl aktiverade utvecklingsutgifter)	**26,8**	**15,5**
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-18,0	-20,8
Rörelseresultat	8,8	-5,3
Finansnetto	-0,8	-2,1
Resultat före skatt	8,0	-7,4
Skatt	0,6	0,6
Periodens resultat	**8,6**	**-6,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 55 of 81.

TeamEngine E-Signing

Koncernens anläggningstillgångar som ej är finansiella instrument och skattefordringar fördelade efter deras fysiska lokalisering, dvs. till de marknader koncernen bedriver egen verksamhet.

KONCERNEN	2024	2023
Sverige	85,9	59,7
Finland	41,0	45,4
Norge	0,1	-
TOTALT	**127,0**	**105,1**

20250908026648

NOT 8
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN	
	2024	2023
STYRELSE OCH VD		
Löner och andra ersättningar	3,3	2,8
Sociala kostnader på löner och ersättningar	0,9	0,9
Pensionskostnader	0,5	0,5
Summa	4,7	4,2
ÖVRIGA ANSTÄLLDA		
Löner och andra ersättningar	52,1	43,7
Sociala kostnader på löner och ersättningar	16,3	13,2
Pensionskostnader	7,3	6,6
Övriga personalkostnader	1,3	2,3
Summa	**77,0**	**65,8**
TOTALT	**81,7**	**70,0**

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
STYRELSE OCH VD		
Löner och andra ersättningar	3,3	2,8
Sociala kostnader på löner och ersättningar	1,1	0,9
Pensionskostnader	0,5	0,5
Summa	**4,9**	**4,2**
ÖVRIGA ANSTÄLLDA		
Löner och andra ersättningar	0,6	0,5
Sociala kostnader på löner och ersättningar	0,2	0,1
Pensionskostnader	0,1	0,3
Övriga personalkostnader	0,0	0,1
Summa	**0,9**	**1,0**
TOTALT	**5,8**	**5,2**

I moderbolaget ingår 1,1 Mkr som avser kostnad för styrelseledamöter som redovisas under övriga kostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 56 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026649

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2024	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Anders Fransson	0,21	-	-	-	-	0,21
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,20	-	-	-	-	0,20
Styrelseledamot Annika Ölme	0,05	-	-	-	-	0,05
Styrelseledamot Jan Molin	0,14	-	-	-	-	0,14
Styrelseledamot Matilda Wernhoff	0,14	-	-	-	-	0,14
Styrelseledamot Jörgen Hermansson	0,14	-	-	-	-	0,14
VD Johan Friberg	1,60	0,80	0,10	0,50		3,00
Andra ledande befattningshavare, 2st	2,60	0,90	0,10	0,80		4,40
SUMMA	**5,06**	**1,70**	**0,20**	**1,30**	**0,00**	**8,26**

2023	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Anders Fransson	0,2					0,2
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,2					0,2
Styrelseledamot Annika Ölme	0,1					0,1
Styrelseledamot Jan Molin	0,1					0,1
Styrelseledamot Matilda Wernhoff	0,1					0,1
Styrelseledamot Jörgen Hermansson	0,1					0,1
VD Johan Friberg	1,6	0,3	0,1	0,5		2,5
Andra ledande befattningshavare, 2st	2,5	0,1	0,1	0,7		3,4
SUMMA	**4,9**	**0,4**	**0,2**	**1,2**	**0,0**	**6,7**

Kommentarer till tabeller

Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För övriga upplysningar kring pensioner, se nedan.

Principer

Arvode till styrelsen beslutas av bolagsstämman. Arvode utgår till ordföranden i revisions- och ersättningskommittén enligt stämmobeslut. Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Övriga ledande befattningshavares ersättning utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Rörlig ersättning till VD för verksamhetsåret 2024 har utgått med 0,8 (0,3) Mkr. Rörlig ersättning har utgått till övriga ledande befattningshavare 0,9 (0,1) Mkr.

Arvoden och övriga ersättningar

I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvode till styrelsen har under 2024 kostnadsförts 1,1 (1,2) Mkr, varav 0,2 (0,2) Mkr till styrelsens ordförande. För Johan Friberg har under 2024 kostnadsförts lön och övriga ersättningar uppgående till 2,5 Mkr samt pensionsinbetalningar om 0,5 Mkr. För övriga ledande befattningshavare finns premiebaserade pensioner inom ramen för allmän pensionsplan.

Pensioner

Pensionskostnaderna avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsåtaganden i koncernen är avgiftsbaserade. Det svenska bolaget har inget tecknat avtal med Alecta. Pensionsavtalet för ledande befattningshavare anger att premien skall uppgå till 15–30 procent av den pensionsgrundande lönen. För samtliga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år.

Teckningsoptioner

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr. Lösenperioden sker under augusti 2026.

Avgångsvederlag

Samtliga ledande befattningshavare saknar rätt till avgångsvederlag.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 57 of 81.

NOTER

STYRELSENS LEDAMÖTER	2024	2023
Män	3	3
Kvinnor	2	3
Summa	**5**	**6**

LEDNINGSGRUPP (INKLUSIVE VD)	2024	2023
Män	3	3
Kvinnor	1	2
Summa	**4**	**5**

FÖRDELNING MEDARBETARE	2024	2023
MODERBOLAGET		
Män	1	1
Kvinnor	1	1
Totalt	2	2
Koncernföretag	73	65
Totalt koncernen	**75**	**67**
Varav i		
SVERIGE		
Män	58	47
Kvinnor	9	8
Totalt	**67**	**55**
FINLAND		
Män	5	9
Kvinnor	1	1
Totalt	**6**	**10**
NORGE		
Män	2	2
Kvinnor	-	-
Totalt	**2**	**2**
TOTALT KONCERNEN	**75**	**67**
Män	65	58
Kvinnor	10	9
SUMMA	**75**	**67**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 58 of 81.

20250908026S0

TeamEngine E-Signing

20250908026S1

NOT 9
ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses revisorernas ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. *Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser översiktlig granskning av kvartalsrapport och övriga kvalitetssäkringstjänster.*

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
PricewaterhouseCoopers *		
Revisionsuppdrag	0,9	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	0,0	-
Andra uppdrag	-	-
ÖVRIGA REVISORER		
Revisionsuppdrag	*0,1*	*0,1*
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
SUMMA	**1,0**	**1,0**

	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
PricewaterhouseCoopers *		
Revisionsuppdrag	0,9	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-
Skatterådgivning	0,0	-
Andra uppdrag	-	-
ÖVRIGA REVISORER		
Revisionsuppdrag	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	-
Skatterådgivning	-	-
SUMMA	**0,9**	**0,7**

*Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor andel av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmovalda revisionsföretaget i Sverige. För 2024 avsåg 0,9 (0,9) Mkr ersättning till PricewaterhouseCoopers AB i Sverige.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 59 of 81.

20250908026652

NOT 10
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	-	-
Summa	-	-
Övriga rörelsekostnader		
Kundförluster	-	-
Valutakursdifferenser	**-0,3**	**-0,6**
SUMMA	**-0,3**	**-0,6**

	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	-	-
Summa	-	-
Övriga rörelsekostnader		
Kundförluster	-	-
Valutakursdifferenser	-	-
SUMMA	-	-

NOT 11
KONCERNBIDRAG

Moderbolaget har erhållit koncernbidrag på totalt 15,0 Mkr (10,0) Mkr. Av detta totala koncernbidrag har Image Systems Nordic AB bidragit med 5,0 (10,0) och RemaSawco AB med 10,0 (0,0) Mkr.

NOT 12
SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

(MKR)	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	0,6	0,6
SUMMA SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	**0,6**	**0,6**

(MKR)	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
SUMMA SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	-	-

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 60 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026S3

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Redovisat resultat före skatt	8,0	-7,4
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-1,6	1,5
Redovisad skatt på årets resultat	0,6	0,6
Skillnad	2,2	-0,9
Skillnaden förklaras av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-0,7	-1,2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,0
Effekt av skillnad i utländska skattesatser	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott	-	0,3
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	2,8	0,0
Aktivering av underskottsavdrag	-	-
TOTALT	**2,2**	**-0,9**

	MODERBOLAGET	
	2024	**2023**
Redovisat resultat före skatt	8,7	3,5
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-1,8	-0,7
Redovisad skatt på årets resultat	0,0	0,0
Skillnad	1,8	0,7
Skillnaden förklaras av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	0,0	-0,2
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		
Effekt av skillnad i utländska skattesatser		
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott		
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	1,8	0,9
Aktivering av underskottsavdrag		-
TOTALT	**1,8**	**0,7**

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	19,1	19,1
Årets anskaffning	-	-
Omklassificering	-	-
Årets utnyttjande	-	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**19,1**	**19,1**

	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	12,0	12,0
Årets anskaffning	-	-
Omklassificering	-	-
Årets utnyttjande	-	-
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**12,0**	**12,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 61 of 81.

20230908026534

NOTER

Koncernens underskottsavdrag uppgår till cirka 228 (238) Mkr, varav 228 (238) Mkr kan utnyttjas utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Under 2024 har underskottsavdrag om 93 Mkr bedömts kunna utnyttjas under de närmaste fem åren, motsvarande en uppskjuten skattefordran om 19,1 Mkr. Den uppskjutna skattefordran består till största del av förlustavdrag.

Moderbolagets underskottsavdrag om 190 (198) Mkr kan påverkas av betydande ägarförändringar. Image Systems AB har redovisat en uppskjuten skattefordran om 12,0 (12,0) Mkr.

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	5,5	6,0
Årets anskaffning	-	-
Årets utnyttjande	-0,6	-0,5
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**4,9**	**5,5**

Koncernens uppskjutna skatteskulder härrör sig från förvärvet av RemaSawco OY och kommer att lösas upp linjärt över 10 år.

NOT 13
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Image Systems viktigaste redovisningsprinciper finns i huvudsak beskrivna i not 2 Redovisningsprinciper. Upprättandet av Image Systems AB:s konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. För att upprätta bokslutet har Image Systems-koncernen gjort bästa möjliga bedömning av ett antal belopp i bokslutet med hänsyn till relevans och betydelse. Då framtida resultat idag är okända kan dessa bedömningar resultera i att verkligt utfall inte överensstämmer med tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa särskilt om vilka redovisningsprinciper som kan komma att beröras av gjorda uppskattningar och antaganden och som, om utfallsdata inte stämmer med gjorda uppskattningar, kan ha en betydande inverkan på bokslutet. De källor till osäkerhet som har identifierats av Image Systems-koncernen och som anses uppfylla dessa kriterier beskrivs i not 14 Goodwill, not 15 Varumärken och i not 16 Kundrelationer för nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar.

KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Immateriella anläggningstillgångar undantaget goodwill ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre belopp av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma återvinningsvärdet vid brukande används uppskattade framtida kassaflöden, vilket baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Nedskrivningsbehovet för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Dessa beräkningar kräver att företagsledningen fastställer det verkliga värdet av koncernens kassaflödesgenererande enheter baserat på prognostiserade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. Övervärde varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Se vidare not 14.

De immateriella tillgångarna består av förvärvad goodwill, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av RemaSawco, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av Image Systems Nordic samt förvärvad goodwill och förvärvade kundrelationer avseende RemaSawco OY. För ytterligare beskrivning och förklaring till bedömningen av nyttjandeperioden, se Not 14,15 och 16.

NOT 14
GOODWILL

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov genom en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräknat nyttjandevärde. De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdet hänför sig till tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov, förändring av rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Image Systems beräknar framtida kassaflöden baserat på den av företagsledningen senast godkända affärsplanen (budget för år 2025 och prognos för perioderna 2026–2029) för de kassaflödesgenererande segmenten RemaSawco och Motion Analysis.

Företagsledningen har beräknat framtida kassaflöden baserat på tidigare resultat, uppnådd tillväxt och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. Under perioden 2025–2027 förväntas de kassagenererande enheterna ha en positiv tillväxt jämfört med 2024. Försäljningen under prognosperioden bedöms växa med tio (10) procent per år och marginalförbättringen bedöms öka med tolv (12) procentenheter över perioden. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om två (2) procent. Tillväxttakten bortom treårsperioden bedöms inte överstiga den långfristiga tillväxttakten för branschen i vilket bolaget är verksamt. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar rådande ränteläge (riskfri ränta) och de övriga specifika riskerna som bedöms råda för den kassagenererade verksamheten. Diskonteringsräntan (WACC) före skatt i bolagets beräkning uppgår till 12,5 (13,4) procent för RemaSawco och 13,4 (14,0) för Motion Analysis.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 62 of 81.

TeamEngine E-Signing

Image Systems-koncernen har också prövat huruvida en ökning av diskonteringsräntan skulle medföra nedskrivningsbehov. För RemaSawco skulle en ökning av diskonteringsräntan med 5 procentenheter inte medföra något nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet för Goodwill inom respektive kassagenererande enhet Motion Analysis och RemaSawco är 0 respektive 36,1 Mkr.

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	36,1	36,1
Årets anskaffning	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE	**36,1**	**36,1**

Under 2012 förvärvades RemaControl och Sawco. Vid förvärvet fastställdes ett goodwillbelopp om 10,5 Mkr. Under 2018 förvärvades Limab Oy (namnändrat till RemaSawco OY). Goodwill beloppet för RemaSawco Oy har justerats våren 2019 och fastställts till 25,6 Mkr och är inte påverkas således inte av valutaeffekter.

NOT 15
VARUMÄRKEN

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	19,5	19,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	19,5	19,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-19,5	-19,5
Årets avskrivning enligt plan	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**19,5**	**-19,5**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**0,0**	**0,0**

Vid förvärvet av RemaSawco identifierades varumärken till ett värde om 10,0 Mkr. RemaSawco är väl inarbetade och kända varumärken inom nordisk sågverksindustri. Nyttjandeperioden fastställdes vid förvärvet till 15 år, under 2014 gjordes en förnyad analys avseende nyttjandeperioden som då ändrades till 10 år vilket betyder att varumärkena vid utgången av 2022 var fullständigt avskrivna.

NOT 16
KUNDRELATIONER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	84,5	84,5
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84,5	84,5
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-65,2	-60,8
Årets avskrivning enligt plan	-4,3	-4,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-69,5**	**-65,2**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**15,0**	**19,3**

Kundrelationer avser dels kundrelationer inom affärsområdet Motion Analysis som förvärvades i samband med förvärvet av Image Systems Nordic uppgående till 9,1 Mkr och dels kundrelationer inom RemaSawco som förvärvades i mars 2012 uppgående till 29,9 Mkr.

Nyttjandeperioden för ovanstående kundrelationer har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer var fullt avskrivna vid utgången av 2022.

Den 1 juni 2018 tillkom kundrelationer om 43,7 Mkr genom förvärvet av RemaSawco OY. Avskrivningstiden har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 4,4 Mkr per år fram till år 2028.

20250908026555

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 63 of 81.

20250908026S6

NOTER

NOT 17
AKTIVERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	62,2	51,4
Genom förvärv	-	-
Årets anskaffning	23,9	10,8
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**86,1**	**62,2**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-23,6	-16,3
Årets avskrivning enligt plan	-6,3	-7,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-29,9	-23,6
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**56,2**	**38,6**

Utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

Aktiverade utvecklingsutgifter avser tjugtvå utvecklingsprojekt i RemaSawco (varav femton projekt upparbetades aktivt och sju projekt skrevs av). Ytterligare tre projekt inom affärsområdet RemaSawco är fullt avskrivna sedan tidigare. Aktiverade utvecklingsavgifter avser tre utvecklingsprojekt i Image Systems Nordic AB (varav ett projekt upparbetades aktivt och två projekt skrevs av). Ytterligare ett projekt inom Image Systems är fullt avskrivet sedan tidigare.

NOT 18
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN	
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	10,1	13,1
Genom förvärv	-	-
Årets inköp	1,9	0 ,5
Utrangeringar	-0,2	-3,5
Omräkningsdifferens	-	*0,0*
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**11,8**	**10,1**
Ingående avskrivningar	-9,0	-9,4
Utrangeringar	-	3,5
Årets avskrivningar	-0,5	-3,2
Omräkningsdifferens	-	0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9,5**	**-9,0**
Utgående redovisat värde	**2,3**	**1,1**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 64 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026S7

NOT 19
LEASING

UPPLYSNINGAR OM LEASING

	KONCERNEN	
LEASING	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	23,6	26,1
Omvärdering	3,6	-1,0
Inköp	10,7	3,2
Utrangeringar	-2,4	-4,7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**35,5**	**23,6**
Ingående avskrivningar	-13,6	-12,3
Utrangeringar	2,3	4,6
Årets avskrivningar	-6,8	-5,9
Omklassificeringar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18,1**	**-13,6**
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	**17,4**	**10,0**

Nyttjanderättstillgångar	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Fastigheter	14,4	7,7
Motorfordon	3,0	2,3
SUMMA	**17,4**	**10,0**

Leasingskulder	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Långfristiga leasingskulder	10,5	4,2
Kortfristiga leasingskulder	5,9	5,0
SUMMA	**16,4**	**9,2**

Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Fastigheter	5,6	4,7
Motorfordon	1,2	1,2
SUMMA	**6,8**	**5,9**

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 dec 2024	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Betalas inom ett år	5,2	3,9
Betalas inom ett till fem år	11,2	5,3
Betalas senare än fem år	0,0	0,0
SUMMA FRAMTIDA LEASINGBETALNINGAR	**16,4**	**9,2**

Löptidsanalys för leasingskulder redovisas i Not 3. Nedan framgår avtalade framtida leasingavgifter med angivande av de perioder under vilka de förfaller till betalning.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 65 of 81.

20250908026S8

NOTER

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

	31 dec 2024	31 dec 2023
Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnetto för helåret 2024 med	0,5	0,4
Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2024 med	5,5	6,2
Investeringar under 2024 i nyttjanderätter	10,7	3,2
Kontrakterade framtida investeringar I nyttjanderätter per 31 dec 2024 som ännu inte redovisats uppgår till	0,0	9,2

Koncernen har inga innestående korttidsleasingavtal och har inga leasingtillgångar av lågt värde.

Redovisningen av kostnader för leasing i form av avskrivningar på nyttjanderätt och räntekostnad har försämrat rörelseresultatet för 2024 med ca 0,6 (0,3) Mkr jämfört med redovisningen enligt tidigare gällande principer. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA har förbättrats med 6,7 (6,5) Mkr.

Koncernen har under året erlagt 7,1 (6,6) Mkr i leasingavgifter enligt gällande avtal. Av koncernens kostnader för leasingavtal avser 81 (83) procent hyreskontrakt för lokaler, övrig del avser leasingbilar. Inga avtal med variabla avgifter finns.

Moderbolaget har under året erlagt 0,1 (0,1) Mkr i leasingavgifter.

Löptidsanalys för leasingskulder redovisas i Not 3.

NOT 20
AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	82,8	82,8
Årets anskaffning (aktieägartillskott samt nedskrivning)	-	-
UTGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDE	**82,8**	**82,8**

I KONCERNEN INGÅR FÖLJANDE DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
Image Systems Nordic AB	*100%*	*100%*	541 125	*10,0*	*10,0*
RemaSawco AB	100%	100%	1 000	46,1	46,1
RemaSawco OY	100%	100%	1 000	26,7	26,7
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE				**82,8**	**82,8**

UPPGIFTER OM DOTTERFÖRETAGENS SÄTE

Bolag	Registreringsnummer	Säte
Image Systems Nordic AB	556550-5400	Linköping
RemaSawco AB	556241-9365	Linköping
RemaSawco OY	*0882861-1*	*Mikkeli, Finland*
Övriga koncernföretag		
Image Systems Trackeye Inc,	4521078	Delaware, USA
RemaSawco International AB, vilande	556731-1948	Linköping
RemaSawco AS	985272808	Kongsvinger, Norge

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 66 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026S9

NOT 21
VARULAGER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Färdigvarulager	12,1	13,1
SUMMA	**12,1**	**13,1**

NOT 22
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Ej fakturerade projektintäkter	0,2	0,8
Skattefordran	0,4	0,8
Säljarrevers	-	0,4
Övrigt	0,3	0,1
SUMMA	**0,9**	**2,1**

	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
Ej fakturerade projektintäkter	-	-
Skattefordran	0,2	0,2
Säljarrevers	-	0,4
Övrigt	0,0	0,0
SUMMA	**0,2**	**0,6**

NOT 23
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Förutbetalda hyror	0,1	0,3
Förutbetalda leasingavgifter	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringspremier	0,6	0,6
Övrigt förutbetalt	3,0	1,3
Upplupna intäkter	2,6	1,5
SUMMA	**6,4**	**3,8**

	MODERBOLAG	
	2024	**2023**
Förutbetalda hyror	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,0	0,0
Förutbetalda försäkringspremier	0,2	0,2
Övrigt förutbetalt	0,1	0,2
Upplupna intäkter	-	-
SUMMA	**0,3**	**0,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 67 of 81.

NOT 24
LÅN KREDITINSTITUT

	KONCERNEN	
	2024	2023
Långfristiga lån kreditinstitut	-	-
Kortfristiga lån kreditinstitut	3,1	5,4
SUMMA	**3,1**	**5,4**

	MODERBOLAG	
	2024	2023
Långfristiga lån kreditinstitut	-	-
Kortfristiga lån kreditinstitut	-	-
SUMMA	**-**	**-**

Lån från kreditinstitut består dels av en checkkredit som utnyttjats med 3,1 (5,0) Mkr. Övriga banklån har betalats av under 2024 till 0,0 (0,4) MKr. Som säkerhet för lånen har lämnats företagsinteckningar. Några ytterligare kovenanter finns ej. Den outnyttjande delen av ckeckkrediten uppgick till 15,5 (13,4) Mkr.

NOT 25
AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

	KONCERNEN	
	2024	2023
Likvida medel	12,7	6,6
Låneskulder (inklusive checkräkningskredit)	3,1	5,4
Leasingskuld	16,4	9,2
Nettoskuld	**6,8**	**8,0**

Likvida medel	6,6	6,6
Bruttoskuld med bunden ränta	9,2	9,2
Bruttoskuld med rörlig ränta	5,4	5,4
Nettoskuld	***8,0***	***8,0***
	8,0	**8,0**

NOT 26
FINANSIELLA INSTRUMENT

VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde för korta fordringar motsvarar verkligt värde. Verkligt värde på fordringar med rörlig ränta motsvarar dess redovisade värde. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta, varför verkligt värde på balansdagen motsvarar dess verkliga värde. Koncernen har inte använt några derivatinstrument för vare sig tillgångar eller skulder. Inte heller har koncernen några tillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning.

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN	
	2024	2023
Kundfordringar och andra fordringar	47,7	33,6
Likvida medel	12,7	6,6
SUMMA	**60,4**	**40,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 68 of 81.

20250908026660

TeamEngine E-Signing

20250908026631

	MODERBOLAG	
	2024	2023
Kundfordringar och andra fordringar	24,6	14,6
Likvida medel	0,2	0
SUMMA	**24,8**	**14,6**

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

	KONCERNEN	
	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	3,1	5,4
Leverantörsskulder	14,9	12,2
Leasingskuld	16,4	9,2
SUMMA	**34,4**	**26,8**

	MODERBOLAG	
	2024	2023
Skulder till kreditinstitut	-	-
Leverantörsskulder	0,2	0,3
Leasingskuld	-	-
SUMMA	**0,2**	**0,3**

NOT 27
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar och villkor i anställningsavtal för ledande befattningshavare och enskilda styrelseledamöter framgår i not 8. Bolaget har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under innevarande räkenskapsår eller föregående räkenskapsår haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller avseende på villkoren och som i något avseende kvarstår oreglerad eller oavslutad.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag samt mellan dotterbolagen har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2023 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 020 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2026 med en lösenkurs om 2,835 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 52 520,00 kronor och eget kapital med 5,7 Mkr. Se vidare not 8. 2 020 000 teckningsoptioner har ställts ut till ett pris om 2,60 öre per option.

NOT 28
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN	
	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	12,4	8,5
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	3,2	2,6
Förutbetalda serviceavtal	27,3	8,3
Övriga poster	0,3	0,4
SUMMA	**43,2**	**19,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 69 of 81.

20250908026662

	MODERBOLAG	
	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	1,4	0,3
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	0,9	0,6
Förutbetalda serviceavtal	-	-
Övriga poster	-	-
SUMMA	**2,3**	**0,9**

NOT 29
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	KONCERNEN	
	2024	2023
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	55,3	55,3
SUMMA	**55,3**	**55,3**
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		-
Förskottsgarantier	6,9	4,0

	MODERBOLAG	
	2024	2023
STÄLLDA SÄKERHETER		
Företagsinteckningar	11,3	11,3
SUMMA	**11,3**	**11,3**
EVENTUALFÖRPLIKTELSER		
Förskottsgarantier	-	-

Förskottsgarantier avser i sin helhet lämnade bankgarantier på erhållna förskott inom RemaSawco.

NOT 30
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN	
	2024	2023
Avskrivningar av tillgångar	18,0	20,8
Orealiserade kursdifferenser		
Övriga poster	-1,3	-1,7
SUMMA	**16,7**	**19,1**

	MODERBOLAG	
	2024	2023
Avskrivningar av tillgångar	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-	-
Koncernbidrag	-15,0	10,0
Övriga poster	0,0	-0,8
SUMMA	**-15,0**	**9,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 70 of 81.

TeamEngine E-Signing

20250908026663

NOT 31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

KONCERNEN (MKR)	Likvida medel	Lån kreditinstitut	Kortfristiga leasingskulder	Långfristiga leasingskulder	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2023	22,5	-5,4	-4,9	-8,5	3,7
Kassaflöde	-15,9	0	0,7	3,5	-11,7
Nettoskuld per 31 december 2023	6,6	-5,4	-4,2	-5,0	-8,0
Kassaflöde	6,1	2,3	-6,3	-0,9	1,2
Nettoskuld per 31 december 2024	12,7	-3,1	-10,5	-5,9	-6,8

Likvida medel avser banktillgodohavanden i SEK, USD EUR och NOK

NOT 32
RESULTAT PER AKTIE

	2024	2023
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	8,6	-6,8
Resultat per aktie i SEK, före utspädning	0,10	-0,08
Resultat per aktie i SEK, efter utspädning	0,10	-0,08
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st.	89 207 818	89 207 818
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st.	89 207 818	89 207 818

NOT 33
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:	**Mkr**
Balanserad vinst	99,7
Årets resultat	8,7
TOTALT	**108,4**

Styrelsen föreslår att:	**Mkr**
I ny räkning balanseras	108,4
TOTALT	**108,4**

NOT 34
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I samråd med styrelsen har Johan Friberg beslutat att stiga av som VD för Image Systems AB. Johan Friberg kvarstår som VD för dotterbolaget Motion Analysis, som längst till årsskiftet 2025/2026. Styrelsen har utsett vVD Emilien Saindon till ny verkställande direktör i Image Systems AB per den 14 april 2025. Emilien Saindon kvarstår som VD för dotterbolaget RemaSawco.

NOT 35
UPPLYSNING OM AKTIEN

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2024-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner.

Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Antalet emitterade aktier vid periodens början var 89 207 818 st aktier med ett kvotvärde om 0,10 kr per aktie. Vid periodens slut var antalet emitterade aktier 89 207 818 st med ett kvotvärde om 0,10 kr per aktie.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 71 of 81.

STYRELSENS INTYGANDE

20250908026664

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 4:e april 2024

Anders Fransson
Styrelsens ordförande

Catharina Lagerstam
Styrelseledamot

Jan Molin
Styrelseledamot

Matilda Wernhoff
Styrelseledamot

Jörgen Hermansson
Styrelseledamot

Johan Friberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4:e april 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 72 of 81.

20250908026665

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319–4041

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-72 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag.

De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 73 of 81.

20250908026666

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	
Värdering av pågående projekt i affärsområdet RemaSawco	**Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området**
Koncernens totala intäkter uppgår 2024 till 185 MSEK, av dessa är 147 MSEK hänförliga till affärsområdet RemaSawco. Intäkterna i detta affärsområde är till stor del hänförliga till fastprisprojekt och redovisas enligt successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkterna och kostnaderna inom projekten redovisas i takt med projektets färdigställandegrad. Vid balansdagen behöver bolaget beräkna och värdera förhållandet mellan nedlagda utgifter och totalt beräknade utgifter i respektive projekt. Vi bedömer detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då denna värdering är baserad på väsentliga uppskattningar och bedömningar och då affärsområdet utgör en väsentlig del av koncernens totala intäkter. Hänvisar även till följande avsnitt: not 2 redovisningsprinciper, not 3 risker samt not 5 intäkternas fördelning, not 7 rörelsesegment.	Vår revision inkluderar att utvärdera tillämpade principer för intäktsredovisning, utvärdering av den interna kontroll och de rutiner som bolaget har kopplat till intäktsredovisning, analytisk granskning av intäkter samt periodiseringsposter i balansräkningen. Vår revision inkluderar även granskning av bolagets upprättade sammanställning av projekt kopplat till successiv vinstavräkning och detaljgranskning av utvalda projekt mot underlag för att säkerställa existens och riktighet i den data som beräkningarna bygger på.

Värdering immateriella tillgångar hänförliga till affärsområdet RemaSawco	***Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området***
Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av koncernens balansräkning. Enligt IFRS ska ledningen årligen utföra nedskrivningsprövning av tillgångarna, vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, förväntad framtida tillväxt och diskonteringsränta. Detta kräver en hög grad av bedömningar och subjektivitet och kan påverkas av omvärldsfaktorer. Bolagets nedskrivningsprövning har inte föranlett någon nedskrivning. Hänvisar även till följande avsnitt: not 2 redovisningsprinciper not 3 Risker och not 13-17 (goodwill, varumärken, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader).	vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningsprövning. Vi har granskat och bedömt rimligheten i de antaganden om årlig tillväxttakt, försäljningsvolymer och diskonteringsränta som företagsledningen presenterat för oss. Vi har granskat kassaflödesprognoser genom att stämma av riktigheten i dessa och att dessa överensstämmer med den budget som företagsledningen tagit fram. Vi har vidare granskat metodiken och företagsledningens antaganden i modellen som använts för nedskrivningsprövningen. Vi har bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövning som lämnats i årsredovisning.

Värdering av uppskjutna skattefordringar	**Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området**
I de fall redovisningsreglerna inte fullständigt anknyter till skattereglerna kan skattemässiga och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder skilja sig åt. Påverkar skillnaden beskattningen i en kommande period talar man om temporära skillnader, på vilka uppskjuten skatt bokas. Uppskjuten skattefordran avseende förluster bokas upp i den mån det föreligger "övertygande bevis" att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Koncernen har gjort bedömningen att skattemässiga underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och redovisar i och med det uppskjutna skattefordringar om totalt 19,1 MSEK. Se även not 1 redovisningsprinciper och not 12 skatter.	Vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens bedömningar avseende aktivering av uppskjuten skatt. Vi har i revisionen tagit del av prognoser om framtida intjäning och vi har granskat bolagets beräkningar avseende uppskjutna skattefordringar.

TeamEngine E-Signing

20250908026667

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23, 29-33 samt 77-80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Informationen i "ersättningsrapport 2024" vilket publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Den andra informationen utgörs av ett dokument i vilket årsredovisningen inte ingår. Den andra informationen består av en ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Image Systems AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Image Systems AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommen-

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 75 of 81.

REVISIONSBERÄTTELSE

20250908026668

dation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Image Systems AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

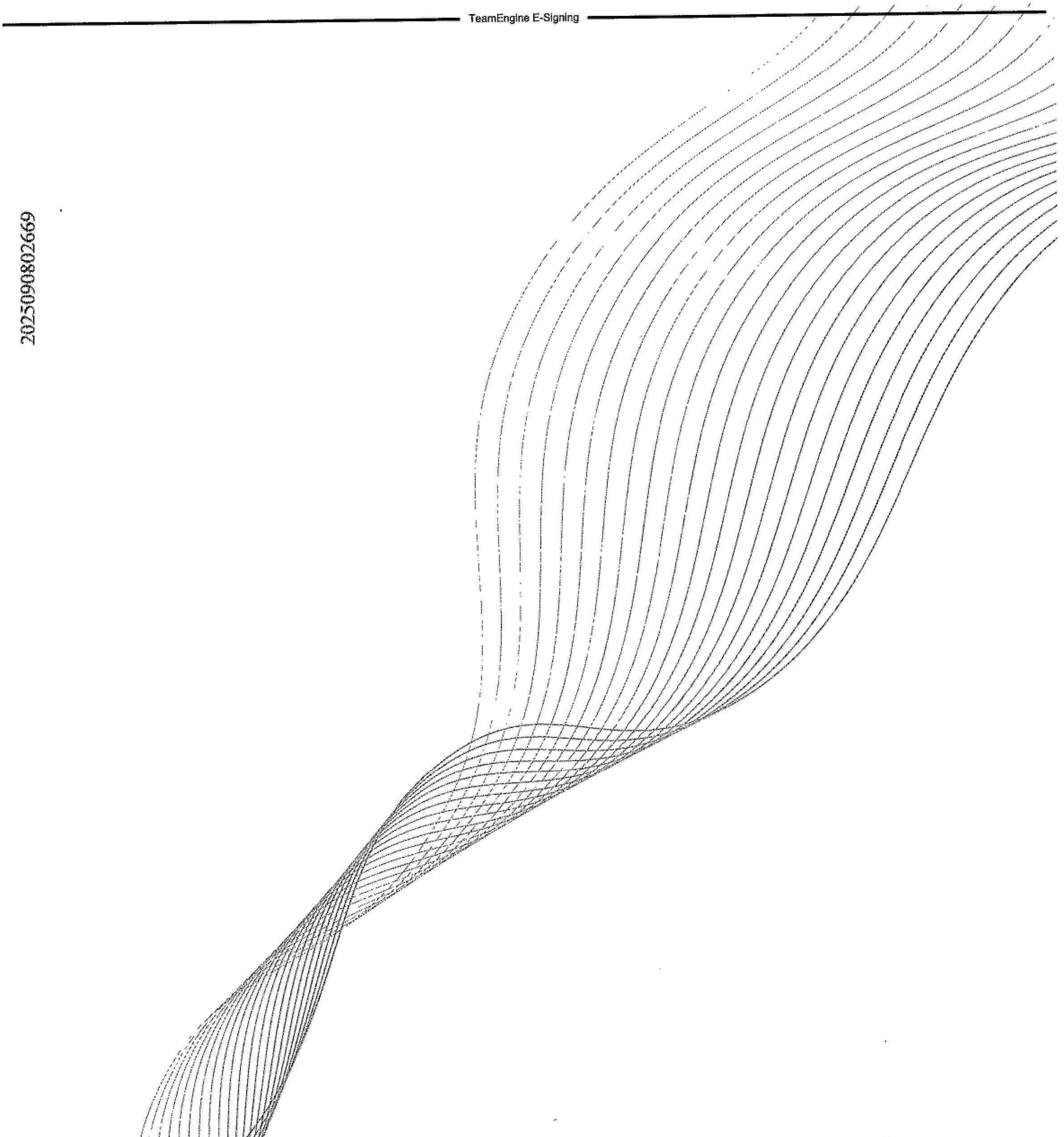
PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Image Systems AB (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2017.

Stockholm den 4 april 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

20250908026669



DEFINITIONER RESULTATMÅTT

20250908026700

RESULTATMÅTT

Bruttomarginal, %

Intäkter minus råvaror och förnödenheter dividerat med intäkter.

EBITDA, Mkr

Rörelseresultatet plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal, %

Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

KASSAFLÖDESMÅTT

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr
Kassaflöde från den löpande verksamheten plus förändringar i rörelsekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Soliditet, %

Eget kapital vid periodens utgång i förhållande till balansomslutning.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder vid periodens utgång minus likvida medel i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld, Mkr

Räntebärande skulder minus likvida medel.

ÖVRIGT

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr

Nettoinvesteringar i både immateriella och materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar under perioden.

Medelantal anställda, st.

Medelantalet anställda under perioden.

DATA PER AKTIE

Antal aktier vid periodens slut, i miljoner.
Antal utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal aktier, miljoner
Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie, kr
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie, kr
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie, kr
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 78 of 81.

TeamEngine E-Signing

RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV ICKE IFRS-BASERADE NYCKELTAL, KONCERNEN

20250908026711

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Image Systems finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och Nettoskuld. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Image Systems definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs ovan under stycket definitioner. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är *därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.*

EBITDA

Image Systems anser att EBITDA är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå resultatgenerering före investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Mkr	KONCERN Helår 2024	Helår 2023
Rörelseresultat	8,8	-5,3
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	18,0	20,8
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	26,8	15,5

NETTOSKULD

Image Systems anser att Nettoskuld är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå koncernens skuldsättning

Mkr	KONCERN Helår 2024	Helår 2023
Likvida medel	12,7	6,6
Leasingskuld	16,4	9,2
Räntebärande skulder	3,1	5,4
Nettoskuld	6,8	8,0

FÖRETAGSDATA

Namn på det rapporterande företaget:	*Image Systems AB (publ)*
Företagets hemvist:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag (AB)
Registreringsland:	Sverige
Adress till företagets huvudkontor:	Snickaregatan 40 58226 Linköping Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär:	Licensförsäljning och projektförsäljning samt därtill hörande tjänster

TeamEngine Document E-Sign ID: DD49D19C-9E36-4101-AD7B-E42C47AD2091. Page 79 of 81.

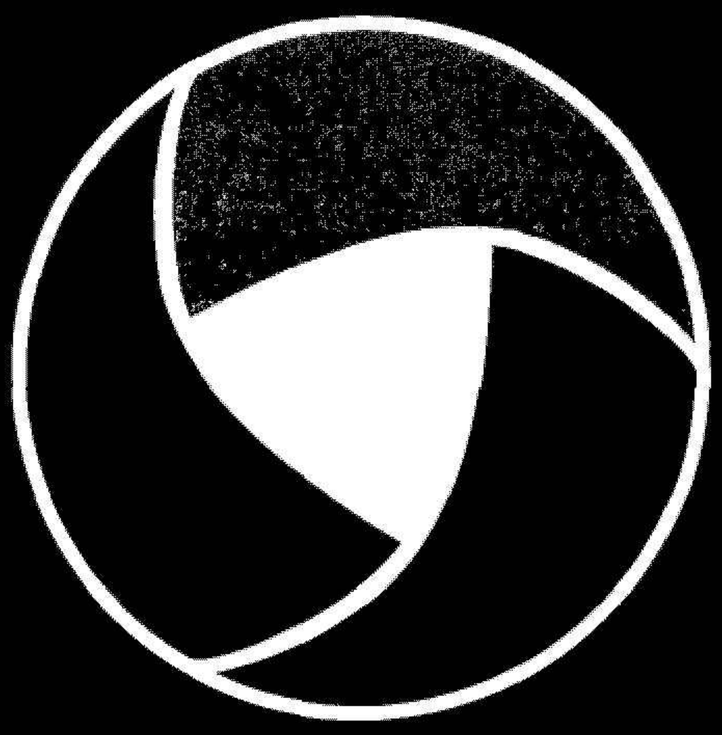


IMAGE SYSTEMS GROUP

IMAGE SYSTEMS AB
SNICKAREGATAN 40, 582 26 LINKÖPING
TEL: 013 200 100
INFO@IMAGESYSTEMS.SE
HTTPS://IMAGESYSTEMSGROUP.SE

20250908026?3

Johan Friberg
Johan Friberg
Date: 2025-04-04 16:43 CEST
Role: VD
Signed via account: johan.friberg@imagesystems.se

Jan Molin
Jan Molin
Date: 2025-04-04 16:48 CEST
Role: Styrelsemedlem
Signed via account: jan.adacta@gmail.com

Catharina Lagerstam
Catharina Lagerstam
Date: 2025-04-04 16:48 CEST
Signed via account: catharina.lagerstam@gmail.com

Jörgen Hermansson
Jörgen Hermansson
Date: 2025-04-04 16:51 CEST
Role: Styrelseledamot
Signed via account: joergen.hermansson@gmail.com

Matilda Wernhoff
Matilda Wernhoff
Date: 2025-04-04 17:03 CEST
Role: Styrelsemedlem
Signed via account: matilda.wernhoff@gmail.com

Anders Fransson
Anders Fransson
Date: 2025-04-04 17:30 CEST
Role: Ordförande
Signed via account: anders.f@tibiakonsult.se

Andreas Skogh
Andreas Skogh
Date: 2025-04-04 18:19 CEST
Role: Revisor
Signed via account: andreas.skogh@pwc.com