20250925056800

Årsredovisning

Toyota Material Handling Sweden AB
556236-6251

Räkenskapsåret
2024-04-01 - 2025-03-31

Undertecknad verkställande direktör i Toyota Material Handling Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den

.....9./.....9.....2025

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition. Jag intygar också att innehållet i redovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen

Stockholm .....9./.....9.....2025

Niklas Jalkiér

Innehåll

Förvaltningsberättelse	2
Femårsöversikt	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Redovisningsprinciper	8
Noter	8
Finansiella risker	9
Adresser	15

20250925056681

Styrelsen och verkställande direktören för Toyota Material Handling Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Toyota Material Handling Sweden AB med säte i Stockholm, Sverige, marknadsför produkter och tjänster inom materialhantering. Detta innefattar försäljning, uthyrning, service, reservdelar, utbildning och konsulttjänster avseende truckar och relaterade produkter. Produkterna marknadsförs i huvudsak med varumärkena Toyota och BT.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret inklusive strukturella förändringar

Bolagets verksamhet har varit oförändrad jämfört med tidigare år med avseende på inriktning och omfattning.

Förväntad framtida utveckling

Förväntan om en fortsatt stabil utveckling med oförändrad inriktning av verksamheten. Bolaget påverkas av allmänekonomisk utveckling där emellertid kundernas spridning mellan olika branscher bidrar till stabilitet. Företaget fortsätter tillsammans med andra bolag i koncernen att göra stora satsningar på bland annat produktutveckling, automation, telematik och miljövänliga lösningar.

Ägarförhållanden

Toyota Material Handling Sweden AB, med säte i Stockholm, är helägt dotterbolag till Toyota Material Handling Europe AB org nr 556491-9537 som ägs av Toyota Industries Europe AB org nr 556588-3534, som i sin tur är helägt av Toyota Industries Corporation, Japan (D&B DUNSnr 69-123-9750).

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	2 096 077	2 092 071	1 770 110	1 480 643	1 367 061
Resultat efter finansiella poster	63 267	104 638	81 609	56 652	53 762
Balansomslutning	1 285 398	1 258 524	1 179 896	1 034 955	874 492
Soliditet	17,6%	17,4%	12,4%	14,0%	15,3%
Avkastning på totalt kapital	6,2%	9,7%	8,3%	6,2%	6,8%
Antal anställda	476	456	454	435	443

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper sidan 8.

20250925035682

Miljö & hållbarhet
Kvalitet och miljö

Toyota Material Handling Sweden AB uppfyller kraven och är certifierade i standarden för kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015 samt miljöledninssystemet *ISO 14001:2015. Certifikatet gäller försäljning och uthyrning av nya och begagnade truckar, service och reservdelar för* truckar samt truckförarutbildning.

Återvinning

Bolaget hanterar återvinning av uttjänta däck i enlighet med de riktlinjer som anges i Förordning om producentansvar för däck.

Hållbarhet

Toyota Industries Europe AB org nr 556588-3534, med säte i Mjölby, upprättar koncernårsredovisning inklusive hållbarhetsrapport som avser hela koncernens verksamhet. Koncernårsredovisningen finns att tillgå på Toyota Industries Europe AB:s huvudkontor, Svarvargatan 8 i Mjölby.

Förslag till vinstdisposition
(Kr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	89 150 522
årets vinst	2 291 203
	91 441 725
disponeras så att i ny räkning överföres	91 441 725

Koncernbidrag att lämna uppgår till 52 MSEK. Koncernbidraget har redovisas som en bokslutsdisposition och har därmed minskat årets resultat. Reglering av koncernbidraget sker i kommande räkenskapsår till Toyota Material Handling Europe AB, org nr 556491-9537.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20250925056B3

Resultaträkning (Tkr)	Not	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	2 096 077	2 092 071
		2 096 077	**2 092 071**
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda varor		-1 741 968	-1 690 492
Bruttoresultat		**354 109**	**401 579**
Försäljningskostnader		-185 241	-199 336
Administrativa kostnader		-97 231	-90 732
Övriga rörelseintäkter		3 996	4 782
		-278 477	**-285 285**
Rörelseresultat	4-7	**75 632**	**116 294**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 640	2 428
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-15 005	-14 084
		-12 365	**-11 656**
Resultat efter finansiella poster		**63 267**	**104 638**
Bokslutsdispositioner	10	-58 351	-103 452
		-58 351	**-103 452**
Resultat före skatt		**4 916**	**1 187**
Skatt på årets resultat	11	-2 625	-742
ÅRETS RESULTAT		**2 291**	**445**

20250925056684

Balansräkning (Tkr)	**Not**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	12	325 611	312 035
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	13	289 080	251 331
Summa anläggningstillgångar		**614 691**	**563 366**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror	14	99 805	116 374
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	169 249	188 427
Skattefordringar		23 616	25 405
Fordringar hos koncernföretag		181 618	203 212
Övriga fordringar		139 807	122 395
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	56 611	39 345
		570 903	**578 784**
Summa omsättningstillgångar		**670 707**	**695 158**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 285 398**	**1 258 524**

20250925056B5

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	2025-03-31	2024-03-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital 332 700 aktier med kvotvärde 100 kr	17	33 270	33 270
Reservfond		17 004	17 004
		50 274	**50 274**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		89 151	88 706
Årets resultat		2 291	445
		91 442	89 151
Summa eget kapital		**141 716**	**139 425**
Obeskattade reserver	18	106 176	99 825
		106 176	**99 825**
Avsättningar	19		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		239 275	228 528
Övriga avsättningar		8 886	5 725
Summa avsättningar		**248 161**	**234 253**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		**198 575**	**230 594**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		101 936	67 698
Skulder till moderföretag		52 000	13 000
Skulder till koncernföretag		242 749	258 509
Övriga skulder		36 613	43 346
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	157 472	171 875
Summa kortfristiga skulder		**590 770**	**554 427**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 285 398**	**1 258 524**

Rapport över förändringar i eget kapital	Bundet Eget Kapital		Fritt Eget Kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets Resultat	Summa Eget Kapital
Ingående Eget kapital 2023-04-01	33 270	17 004	87 144	1 562	**138 980**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			1 562	-1 562	**0**
Årets resultat				445	**445**
Utgående Eget kapital 2024-03-31	**33 270**	**17 004**	**88 706**	**445**	**139 425**

Rapport över förändringar i eget kapital	Bundet Eget Kapital		Fritt Eget Kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets Resultat	Summa Eget Kapital
Ingående Eget kapital 2024-04-01	33 270	17 004	88 706	445	**139 425**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			445	-445	**0**
Årets resultat				2 291	**2 291**
Utgående Eget kapital 2025-03-31	**33 270**	**17 004**	**89 151**	**2 291**	**141 716**

20250925056866

Kassaflödesanalys (Tkr)		2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finasiella poster		75 632	116 294
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	14 475	33 165
Erhållen ränta		2 640	2 428
Erlagd ränta		-15 005	-14 084
Betald skatt		-836	-13 766
Resultat efter finansiella poster		**76 906**	**124 037**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		20 071	-23 876
Förändringar av kundfordringar		19 530	-4 263
Förändringar av kortfristiga fordringar		-13 083	-721
Förändringar av leverantörsskulder		34 238	6 036
Förändring av kortfristiga skulder		-36 896	54 335
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**100 766**	**155 548**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-202 607	-155 345
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		184 608	121 787
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-37 749	-16 758
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-55 748**	**-50 316**
Finansieringverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-13 000	-79 000
Amortering av lån		0	0
Upptagna lån		-32 018	-26 232
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-45 018**	**-105 232**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	1, 22		
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20250925056687

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings-och värderingsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen är upprättad enligt Bokföringsnämdens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkten redovisas netto efter moms och rabatter. Intäkter från service- och korttidsuthyrning redovisas i den period uthyrningen avser.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematisk över den bedömda ekonomiska livslängden. Maskiner skrivs av under 1-12 år och inventarier, verktyg och installationer under 3-5 år.

Likvida medel

Bolaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag, Toyota Industries Finance International AB (publ), org nr 556641-0154. Dessa medel klassificeras i balansräkningen som fordringar hos koncernföretag.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I bolaget redovisas på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning den uppskjutna skatteskulden på obestkattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Leasingavtal

Leasingverksamheten redovisas så att leasingsinkomstens räntedel redovisas som finansiell intäkt samt amortering från kund och till finansbolag nettoredovisas. Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Förändring av obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

20250925035688

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta är under räkenskapsåret värderade till gällande kalkylkurs, som garanteras av moderbolaget Toyota Material Handling Europe AB org nr 556491-9537. De kursvinster resp -förluster som uppstår under räkenskapsåret vid betalning av dessa fordringar och skulder till det nya årets kalkylkurser, överförs i sin helhet till moderbolaget enligt avtal.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste två åren och baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Ersättningar till anställda

I bolaget finns både avgiftsbestämda såväl som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Vid förmånsbestämda planer står bolaget i allt väsentligt risken för att ersättningen kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler.

Bolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension har härvid ett nuvärde, bästämt för varje anställd av bland annat pensionsnivå, ålder och i vilken grad full pension blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Pensionsåtagande redovisas som en avsättning i balansräkningen.

Pensionsåtagande för tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas i moderföretaget som en avgiftsbestämd plan. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

Finansiella risker

Finans- och riskhanteringen sköts av en central finansavdelning, Koncernfinans, enligt av moderbolaget fastställda principer, som godkänts av moderbolagets styrelse, för att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt för att minimera hanteringsrisker. Koncernfinans svarar för koncernens lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner.

Valutarisk

Bolaget verkar nationellt. Viss valutaexponering finns och avser primärt Euro.

Kreditrisk

Bolaget har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Fastställda riktlinjer finns för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk

Bolaget är anslutet till gemensamt centralkontosystem inom koncernen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stors sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20250925056S9

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar med löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Ägarintressen

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten i bolaget genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och/eller utbetalningar. Bolaget ingår i koncernens cash-pool, hanterad av systerbolaget Toyota Industries Finance International AB org nr 556641-0154. Per 31 mars 2025 uppgår balansen till 123 MSEK (142 MSEK) vilken i årsredovisningen redovisats under posten fordran på koncernföretag.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella poster och kostnader men före bokslutsdispositoner och skatter.
Balansomslutning
Bolagets samlade tillgångar.
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.
Avkastning på totalt kapital (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnitt av årets och föregående års balansomslutning.
Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa, kommer definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Osäkerhet i fordringar och kundprojekt

Varje år görs bedömningar av osäkerhet i kundernas betalningsförmåga och reservering av kreditrisk sker i de finansiella rapporterna utifrån erfarenhet och senast kända information. Även pågående kundprojekt bedöms och kräver rimliga uppskattningar av projektleverans, färdigställandegrad och framtida kostnader och risker.

Inkurans i varulager

Varje år görs bedömningar av inkurans i varulagret. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en återkommande process och bedömningsfråga.

Aktuariella antaganden vid beräkning av pensionsförpliktelser

Diskonteringsräntan för beräkning av framtida åtaganden i form av pensionsförpliktelser sätts på balansdagen i enlighet med gällande redovisningsstandard. Eftersom diskonteringsräntan följer marknadsutvecklingen finns det en väsentlig risk att förpliktelsens storlek ändras under det närmaste året.

Antaganden om framtida händelser som påverkar avsättningar

Avsättning för framtida garantiåtaganden är en bedömning som påverkas av om historiska trender skiljer sig väsentligt från framtida utfall.

20250925056690

Not 2 Uppgifter om moderföretag

Moderbolag i den minsta koncern, där Toyota Material Handling Sweden AB är dotterbolag och koncernredovisning upprättas, är Toyota Industries Europe AB, 556588-3534, Mjölby. Moderbolag i den största koncernen är Toyota Industries Corporation, Japan. Toyota Material Handling Sweden AB upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till 7:2 (ABL).

Not 3 Nettoomsättning

Omsättningen under året var 2 096 MSEK (2 092 MSEK). Av fakturerad försäljning avser ca 8% (9%) koncerninternförsäljning.

	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Nettoomsättning per rörelsegren		
Truckar	1 309 049	1 275 944
Eftermarknad (service+reservdelar)	645 647	634 200
Övrigt	141 381	181 927
	2 096 077	**2 092 071**

Not 4 Leasingavtal

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som maskiner, dator- och kontorsutrustningar, redovisas bland rörelsekostnaderna. Per bokslutsdatum redovisas en kostnad på 39 MSEK (33,3 MSEK).

De kontrakterade leasingkostnaderna som uppgår till 21 MSEK (22 MSEK) och kontrakterade lokalhyrorna till 18 MSEK (31 MSEK), framgår i nedan tablå.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Inom 1 år	6 651	4 513
Senare än 1 år tidigare än 5 år	32 723	48 724
Senare än 5 år	0	0
	39 374	**53 237**

Not 5 Medelantalet anställda mm

Bolagets anställda var i medeltal 472 (479) personer varav 84% (86 %) var män. Samtliga anställda är placerade inom landet. Bolaget har 6 (6) styrelseledamöter varav 0 (0) är kvinna. Bolaget har 7 (6) ledande befattningshavare varav 2 (1) är kvinnor.

Not 6 Arvode till revisorer

	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	-342	-383

Not 7 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Löner och andra ersättningar	-260 411	-258 462
Sociala kostnader	-136 522	-142 453
(Varav pensionskostnader)	-35 566	-49 605

Av pensionskostnader avser 1021 tkr (1446 tkr) bolagets VD.

Styrelse och VD	-1 966	-2 557
Sociala kostnader	-2 672	-3 916
(Varav pensionskostnader)	-698	-1 021
Övriga anställda	-258 445	-255 905

Till styrelsen har under året inte utgått något arvode.
Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören en uppsägningstid på sex månader.

20250925056691

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Övriga ränteintäkter	2 640	2 428

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Räntekostnader	-15 005	-14 084

Not 10 Bokslutsdispositioner	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Skillnad mellan bokförda och planenliga avskrivningar	-6 351	-90 452
Lämnade koncernbidrag	-52 000	-13 000
	-58 351	**-103 452**

Not 11 Aktuell skatt	2024-04-01 -2025-03-31	2023-04-01 -2024-03-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-2 434	-1 066
Justering avseende tidigare år	-404	0
Uppskjuten skatt	213	324
Totalt redovisad skatt	**-2 625**	**-742**

Avstämning av effektiv skatt		2024-04-01 -2025-03-31		2023-04-01 -2024-03-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Resultat efter finansiella poster.		63 267		104 638
Skatt enligt gällande skattesats	20,60%	-13 033	20,60%	-21 556
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-1 421		-821
Skatteeffekt av överavskrivningar		1 308		18 633
Justering avseende skatter för föregående år		-404		0
Skatteeffekt av koncernbidrag		10 712		2 678
Uppskjuten skatt		213		324
Redovisad effektiv skatt	4,15%	**-2 625**	0,71%	-742

Not 12 Materiella anläggningstillgångar	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	506 093	472 535
Inköp	202 607	155 345
Försäljning och utrangering	-184 608	-121 787
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**524 092**	**506 093**
Ingående avskrivningar	-194 058	-181 294
Avskrivning härrörande till försäljning och utrangering	65 477	49 227
Årets avskrivningar	-69 899	-61 991
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-198 480**	**-194 058**
Utgående redovisat värde	**325 611**	**312 035**

Not 13 Specifikation andelar i dotterbolag

Namn	Ägarandel	Bokfört värde TSEK	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Snapphanetruck AB	100	52 500	556525-1823	Hässleholm	42 014	237
Ekmans Maskin AB	100	60 000	556256-0440	Linköping	44 573	393
Truckreparatörens Försäljnings AB	100	63 579	556336-4602	Tyresö	23 213	1 137
Nordisk Truck-Trans AB	100	77 502	556068-7187	Norrköping	33 563	653
Borås Truckservice AB	100	35 499	556408-2021	Borås	14 516	-6 661
		289 080				

20250925056

Not 14 Varulager	2025-03-31	2024-03-31
Lagerinventarier	103 856	119 876
Inkuransreserv	-4 052	-3 502
	99 805	**116 374**

Not 15 Kundfordringar	2025-03-31	2024-03-31
Kundfordringar	169 527	189 057
Avsättning för osäkra fordringar	-278	-630
	169 249	**188 427**

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-03-31	2024-03-31
Förutbetalda hyror	4 276	4 524
Förutbetalda leasingavgifter	652	2 392
Förutbetalda kostnader	41 882	27 181
Uppplupna intäkter	9 801	5 249
	56 611	**39 346**

Not 17 Eget kapital	2025-03-31	2024-03-31
Ingående antal aktier	332 700	332 700
Utgående antal aktier	332 700	332 700
Kvotvärde per aktie, kronor	100	100

Not 18 Obeskattade reserver	2025-03-31	2024-03-31
Ackumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	106 176	99 825

Not 19 Avsättningar	2025-03-31	2024-03-31
Pensioner och liknande förpliktelser enligt Tryggandelagen		
PRI Pensionsgaranti	117 628	106 156
Folksam	121 647	122 372
Avsättning för direktpension och särskild löneskatt	5 590	4 879
Avsättning för garantiåtaganden	3 296	845
	248 161	**234 253**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-03-31	2024-03-31
Upplupen semesterskuld	41 821	40 305
Uppluna sociala avgifter	40 862	40 553
Upplupna lönekostnader	34 864	39 571
Förutbetalda intäkter	3 490	4 958
Upplupen kundbonus	1 314	1 427
Upplupna revisionskostnader	372	354
Upplupna omkostnader	25 250	38 532
Övriga poster	9 498	6 174
	157 472	**171 875**

20250925056693

Not 21	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2025-03-31	2024-03-31
Övriga avsättningar		10 053	20 401
Nedskrivning/utrangering		-65 477	-49 227
Avskrivningar		69 899	61 991
		14 475	**33 165**

Not 22	Likvida medel	2025-03-31	2024-03-31
Tillgodohavanden på koncernkonto		123 331	141 729

Not 23 Hållbarhet

Toyota Industries Europe AB org nr 556588-3534, med säte i Mjölby, upprättar koncernårsredovisning inklusive hållbarhetsrapport som avser hela koncernens verksamhet. Koncernårsredovisningen finns att tillgå på Toyota Industries Europe AB:s huvudkontor, Svarvargatan 8 i Mjölby.

Not 24 Eventualförpliktelse

	2025-03-31	2024-03-31
Ansvarighet Försäkringsbolaget PRI, Pensionsgaranti, ömsesidigt	4 701	4 404

Not 25 Händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 26 Förslag till vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition
(Kr)
Följande vinst står till bolagsstämmans förfogande:

balanserad vinst	89 150 522
årets vinst	2 291 203
	91 441 725

Styrelsen rekommenderar att det disponibla resultatet om 91 441 725 kr balanseras i ny räkning.

20251125080777

Adresser

Toyota Material Handling Europe AB

Besöksadress:	Svarvargatan 8, Mjölby
Postadress:	Svarvargatan 8
Postnummer:	595 81 Mjölby
Telefon:	0142-860 00
Org.nr:	556491-9537

Toyota Material Handling Sweden AB

Besökadress:	Hemvärnsgatan 9, 171 54 Solna
Postadress:	Box 6021
Postnummer:	171 06 Solna
Telefon:	08-704 41 00
Org.nr:	556236-6251

Stockholm 2025-09-01

Ralph Cox
Styrelseordförande

Niklas Jalkner
Verkställande direktör

Claus Svane Sichlau
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Arbetstagarrepresentant

Richard Almqvist
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-09-01

Ölurlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

20250925056695

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Toyota Material Handling Sweden AB, org.nr 556236-6251

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Toyota Material Handling Sweden AB för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Toyota Material Handling Sweden ABs finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Toyota Material Handling Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Toyota Material Handling Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Toyota Material Handling Sweden AB för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250925056696

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Toyota Material Handling Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 5 september 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

20251125080044

Årsredovisning
Toyota Industries Europe AB

556588-3534
2024-04-01 -- 2025-03-31

Toyota Industries Europe AB
556588-3534

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31

Styrelsen och verkställande direktören för Toyota Industries Europe AB avger härmed följande årsredovisning för koncern och moderbolag.

Innehåll

	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Hållbarhetsrapport	6
Koncernen	
Resultaträkning	20
Balansräkning	21
Förändring i Eget Kapital	23
Kassaflödesanalys	24
Moderbolaget	
Resultaträkning	25
Balansräkning	26
Förändring i Eget Kapital	28
Kassaflödesanalys	29
Femårsöversikt	30
Redovisningsprinciper	31
Finansiella risker	37
Uppskattningar och bedömningar	38
Noter	39
Adresser	61

Samtliga belopp i årsredovisningen är i MSEK om inte annat anges. Uppgift inom parentes avser i förekommande fall motsvarande period föregående räkenskapsår.

20251125080453

Förvaltningsberättelse

Allmänt

Årsredovisningen per 31 mars 2025 är upprättad enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Information om verksamheten

Toyota Industries Europe AB (TIE AB) med säte i Mjölby, Sverige, är ett helägt dotterbolag till det japanska bolaget, Toyota Industries Corporation (TICO) och är dess europiska holdingbolag.
TICO bedriver verksamhet inom tre huvudsakliga affärssegment – materialhantering, bil- samt textilindustri.
Materialhanteringssegmentet är TICO:s största, där koncernen är marknadsledande med omfattande kunskap inom global materialhantering och erbjuder ett komplett utbud av lagertruckar, integrerade och automatiserade materialhanteringslösningar till marknaden.
Operationellt bedrivs verksamheten inom materialhanteringssegmentet i två grupper; Toyota Material Handling Group (TMHG) med fokus på den traditionella material- och lagerhanteringen där lagertruckar (manuella eller automatiserade), och motviktstruckar samt därmed förenliga kringtjänster ingår samt Toyota Automated Logistics Group (TALG) där fokuset istället ligger på att erbjuda mer integrerade eller helt automatiserade materialhanteringslösningar. TMHG och TALG samarbetar för att uppnå en kombinerad tillväxt inom segmentet men med sitt främsta fokus på de individuella affärerna.

Den legala gruppen, TIE-koncernen inkluderar bolag från både TMHG och TALG, till exempel den europeiska gruppen Toyota Material Handling Europe inom TMHG och Vanderlande-koncernen och viastore-koncernen inom TALG.
Utifrån TICO:s ambition och strategi att supportera kunderna i både deras befintliga situation och deras eventuella utveckling över tid från manuella materialhanteringslösningar till fullt automatiserade och integrerade lösningar, har TIE-koncernen en heltäckande portfölj av bolag och verksamheter för att stötta kundernas behov.

TIE-koncernen innefattar vid utgången av räkenskapsåret moderbolaget TIE AB samt drygt 100 dotterföretag och intresseföretag med spridning över hela världen. Koncernen har över 24 000 anställda, vilka driver utvecklingen och levererar materialhanteringslösningar till våra kunder och samarbetspartners.

Den huvudsakliga verksamheten bedrivs i fyra underkoncerner; Toyota Material Handling Europe (TMHE), Vanderlande Industries (VI), viastore (viastore) och den mindre nordamerikanska Atlas-koncernen (Atlas), som arbetar med tillhandahållandet av industriell utrustning för anläggningsarbete. Koncernen innehåller även interna supportbolag, som T-Hive B.V., ett bolag som ansvarar för utveckling av mjukvaror och applikationer för koncernens produkter och tjänster (ses inkluderad i TALG operationellt) samt de interna finansbolagen Toyota Industries Finance International AB (publ) (TIFI) och Toyota Industries Commercial Finance Europe AB (TICFE).

Koncernen har under året haft fem produktionsanläggningar för truckar och dragvagnar på olika platser i Sverige, Frankrike och Italien, tre produktionsanläggningar kopplade till VI:s automatiseringsaffär i Nederländerna, Tyskland och Spanien medan viastore och Atlas inte haft några egna produktionsanläggningar.

Närheten till kunderna och hög servicenivå är betydelsefull för TIE-koncernens alla bolag. I TMHE, viastore och Atlas uppnås detta genom helägda sälj- och servicebolag medan VI arbetar med projektorganisationen (vissa i bolagsform) där behov finns. I de länder lokala bolag ej finns representerade, sker ett mycket nära samarbete med återförsäljare och distributörer.

Ägarförhållande

Bolaget ägs till 100 procent av japanska Toyota Industries Corporation (TICO) med säte i Kariya, Japan.

Strukturella förändringar

Arbetet med att renodla och tydliggöra bolagens roller samt att förenkla och rationalisera koncernens verksamhet pågår löpande.
Under året har koncernen fortsatt arbetet för att, från TIE AB, supportera TICO, bolagen inom TIE-koncernen samt övriga TICO-bolag i Europa med kompetens och utveckling inom områden av intresse för regionen och ägarna. Under räkenskapsåret har den personal som arbetar i de centrala funktionerna Treasury, Legal & Compliance, Internrevision, Koncernredovisning & rapportering och Skatt anställts i bolaget TIE AB. Arbetet kring tjänster och support från moderbolagets funktioner kommer fortgå och utvecklas ytterligare under kommande räkenskapsår.

Koncernen fortsätter att se strategiska förvärv som ett sätt att få ett bredare utbud av materialhanteringslösningar och en större geografisk täckning i de regioner och länder koncernen arbetar.

Den 1 april 2024 förvärvades 100% av Borås Truckservice AB av det svenska dotterbolaget TMH Sweden AB. Bolaget förvärvades för att utöka geografisk täckning och marknadsandel i regionen Västergötland.

Under räkenskapsåret har koncernen förberett en kommande strukturförändring avseende den rentalaffär som bedrivs inom TMHE.
För att lättare kunna monitorera rentalverksamheten och den ordinarie sälj-och serviceverksamhet samt fördela roller och ansvar mellan verksamhetsdelar planeras en etablering av en ny struktur av bolag kopplat till Sales Finance-aktiviteter i vilken separata rentalbolag etableras i de marknaderna där TMHE idag har verksamhet. Operativt förändras hanteringen av rentalverksamheten i samband med att ett nytt affärssystem tas i drift för sälj- och marknadsbolagen inom TMHE. I samband med detta har det svenska dotterbolaget TMHE Truckfleet AB bytt namn till Toyota Material Handling Financial Solutions Europe AB och ägarskapet har flyttats från TMHE AB till TIE AB:s dotterbolag Toyota Industries Commercial Finance Europe AB.
Toyota Material Handling Financial Solutions Europe AB kommer vara legal ägare till de nya rentalbolag som etableras i strukturen.
Under räkenskapsåret har rentalbolag etablerats i Grekland, Norge, Danmark, Finland, Nederländerna och Belgien.

Samtliga nya rentalbolag är vid undertecknandet av årsredovisningen fortfarande vilande.

Verksamheten och utvecklingen av koncerngemensamma mjukvaror och applikationer fortsätter inom T-Hive B.V. Koncernen har nu även etablerat ett bolag, T-Hive NA, i USA för den personal och de utvecklingsresurser som är lokaliserade där.

Även inom viastore har strukturförändringar och omstrukturering av verksamheten påverkat räkenskapsåret, då Buck Engineering GmbH fusionerats med viastore SYSTEMS GmbH, viastore International GmbH fusionerats med viastore SOFTWARE GmbH samt viastore SYSTEMS OOO har avslutat verksamhet.
Vidare har viastore efter räkenskapsårets slut, den 1 april 2025, sålt sin amerikanska verksamhet till TICO för en intern omstrukturering med fortsatt ägande i TICO-koncernens nordamerikanska struktur. Försäljningen medförde ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill avseende viastores amerikanska verksamhet per 31 mars 2025.

Vanderlande annonserade under räkenskapsåret avsikten att förvärva Siemens airport logistics som ett komplement och utökning av sin verksamhet. Köp av verksamheterna i Europa och Kina slutfördes genom förvärv av bolagen Siemens Logistics GmbH och Siemens Logistics China efter räkenskapsårets slut, den 30 april 2025. Avsikten att förvärva Siemens airport logistics verksamhet i USA kvarstår men har inte slutförts ännu.

Den 1 april 2025 förvärvades även 100% av Colmac TMH S.r.l. respektive 20% av S.P.Z. Emilia S.r.l. av det italienska dotterbolaget TMH Italia S.r.l. Investeringen genomförs för att utöka geografisk täckning och marknadsandel i regionerna Verona och Reggio Emilia.

I övrigt har inga väsentliga strukturella förändringar genomförts under eller efter räkenskapsåret.

Marknaden och väsentliga händelser
Avslutat räkenskapsår har visat en fortsatt positiv trend för koncernens underliggande verksamhet, omsättning och resultat.
Verksamhetsgrenar och kundsegment har utvecklats olika utifrån dess olika affärsmodeller. Det finns dock en generell fortsatt osäkerhet kring den makroekonomiska utvecklingen, bland annat rörande handelstullar, och dess påverkan på koncernens verksamhet.

Den traditionella materialhanteringsdelen ser en marknadspåverkan av aktörer, främst från Kina, vilka tar en ökande del av totalmarknaden. TMHE arbetar med detta i åtanke vidare med att utöka utbudet av tjänster och produkter. Fokus ligger på att hjälpa kunder att optimera sitt val av truck och nyttjandet av densamma. Antalet anställda inom TMHE har ökat, främst inom produktion, försäljning och service.

Under året påverkades det italienska produktionsbolaget, TMH Manufacturing Italy S.p.a. av en dödlig olycka då en kompressor för luftkonditionering exploderade. Olyckan påverkade produktion och leveranser då fabriken hölls stängd under drygt två månader för utredning och återuppbyggnad. Utredning kring orsak och ansvar kring olyckan pågår fortfarande.

VI som arbetar med stora kundprojekt rörande infrastruktur och verksamhetsprocesser, påverkas kraftigt av kundernas beslut kring investeringar (tidpunkt och storlek). Förändringar och förskjutningar av order kan påverka enskilda år kraftigt men ingår naturligt i affärsmodellen med projektverksamhet. Motsvarande affärsmodell och påverkan ses även inom viastore-koncernen, även om projekten inom viastore generellt sett avser specifika integrationslösningar och är av mindre i storlek jämfört med de mer end-to-end-processer som supporteras från VI. VI avslutar räkenskapsåret med en ökad orderingång, omsättning och resultat (främst inom flygplatser och distribution), jämfört med plan.

Under räkenskapsåret har TIE investerat i och ingått ett strategiskt partnerskap med teknikbolaget Gideon med målsättningen att, tillsammans med T-Hive B.V. förenkla system- och automationslösningar genom standardisering.

TIE-koncernen fortsätter att prioritera medarbetares och kunders säkerhet och olika behov, kvalitet och tillgänglighet.
Koncernen fortsätter även arbetet med att säkerställa en hög flexibilitet i affär och organisation beroende på marknadsutveckling.

TIE-koncernens orderingång ökade med 11% (11%) jämfört med året innan och ökningar ses i samtliga underkoncerner.

Nettoomsättning
Koncernens nettoomsättning uppgick till 71 119 (69 230) MSEK, en ökning med 3% (14%) jämfört med föregående år.

Av koncernens nettoomsättning återfinns 72% (74%) i Europa, 15% (14%) i Nordamerika och 13% (12%) i övriga världen.

Resultat
Bruttoresultatet uppgick till 20 558 (18 892) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 9% jämfört med föregående år.
Bruttomarginalen uppgick till 28,9% (27,3%).

Koncernens rörelseresultat uppgick till 3 663 (3 335) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 3 833 (3 428) MSEK. Vinstmarginalen uppgår till 5%, vilket är samma som föregående år (5%).

Koncernens samlade skattekostnad uppgick till -1 184 (-1 312) MSEK och årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 2 621 (2 066) MSEK.

20251125080046

Investeringar
Koncernens totala investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8 337 (7 606) MSEK, där den väsentliga delen avser aktiverade uthyrningstruckar.

Finansiering och likviditet
Balansomslutningen för koncernen uppgick till 87 115 (85 614) MSEK.

Koncernens kassaflöde var +726 MSEK (565). Den löpande verksamheten bidrar med ett positivt kassaflöde om 10 134 MSEK (9 466). Det är en ökning från föregående års motsvarande värde med 668 MSEK där större delen av förändringen kan hänföras till ett ökat kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -9 444 MSEK (-8 061), en ökning i utflöde jämfört med föregående år med 1 383 MSEK. Investeringar i materiella och finansiella anläggningstillgångar fortsätter att öka. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 36 MSEK (-840).

Moderbolaget, i likhet med huvuddelen av koncernens företag, utnyttjar finansiering genom dotterföretaget TIFI för hantering av cash-pool, valuta och finansiering. Centrala cashpoolstrukturer har etablerats för att koncernens samlade likviditet ska kunna hanteras mer kostnadseffektivt. Koncernen har under räkenskapsåret arbetat med att säkerställa att nödvändig likviditet funnits tillgänglig via TICO samt externa finansiärer.

Soliditeten är 35% (33%).

Finansiella risker redovisas under rubriken Finansiella risker på sidan 37 nedan.

Miljöpåverkan
Inte vid någon av TMHE:s sammanlagt fem produktionsanläggningar har avvikelser från gällande myndighetstillstånd med miljöskador av betydelse förekommit under året. Incidenter och avvikelser har rapporterats korrekt till berörda myndigheter. Eventuella felaktigheter har identifierats och korrigerats och för att förebygga risk för liknande händelser har, i förekommande fall, berörd personal informerats och utbildats. Inget av övriga koncernbolag har idag någon motsvarande tillståndspliktig produktion inom sitt verksamhetsområde.

TIE AB bedriver i Mjölby, genom dotterföretaget Toyota Material Handling Europe AB (TMHE AB) och dess producerande dotterföretag Toyota Material Handling Manufacturing Sweden AB, tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser dels tillverkning av eldrivna lagertruckar och dels tillverkning av manuella truckar. Förutom generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för transport av avfall, transport på väg av farligt avfall samt hantering av brandfarliga och explosiva varor. TMHE AB beviljades i maj 2011 förnyat tillstånd enligt miljöbalken för befintlig och utökad verksamhet. Det medförde att produktionsvolymen kan öka samtidigt som miljökraven på företaget skärps. I december 2012 fastställdes även slutliga villkor för buller. Den yttre miljöpåverkan består i utsläpp till luft och vatten, ljud från anläggningarna samt kemikalie- och avfallshantering.

Styrelsen
Under året har styrelsen avhållit nio styrelsemöten. Styrelsen upprättar en särskild arbetsordning för hur styrelsearbetet ska bedrivas och eventuella specifika ansvarsområden för enskilda ledamöter. Styrelsen hålls fortlöpande underrättad om verksamheten och dess utveckling, bland annat genom månatliga rapporter.

Personal
Vid verksamhetsårets utgång hade koncernen 24 283 (23 235) personer anställda.

Moderbolaget
TIE AB bedriver verksamhet som främst är kopplad till ägande, förvaltning och uppföljning av TIE-koncernens dotterföretag. Bolaget har under året fortsatt arbetet med att supportera TICO, bolagen inom TIE-koncernen samt övriga TICO-bolag i Europa med kompetens och utveckling inom områden av intresse för regionen och ägarna. Områden som ingår i ansvaret inkluderar vissa centrala funktioner som Treasury, Legal & Compliance, Internrevision, samt Koncernredovisning & rapportering och Skatt. Från och med 1 april 2024 har personalen i de centrala funktionerna anställts i TIE AB främst överförda från andra gruppbolag inom TMHE och VI. Arbetet kommer fortgå och utvecklas ytterligare under kommande år. I samband med personalöverföringen skapades en filial till moderbolaget i Nederländerna.

Moderbolagets omsättning uppgick till 51 (39) MSEK. Ökningen avser under året utfakturerade tjänster.
Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 715 (625) MSEK.

Under året har utdelningar från dotterbolag erhållits med ett belopp om 1 616 MSEK varav 1 475 MSEK härrör från TMHE AB och 141 MSEK från Vanderlande Industries Holding BV.

Årets resultat efter skatt uppgick till 1 691 (606) MSEK. Balansomslutningen var 24 476 (23 147) MSEK.
Likvida medel uppgick till 2 (1) MSEK. Soliditeten var 98% (97%).

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick netto till 0 (1) MSEK.

Händelser efter räkenskapsårets utgång, framtidsutsikter och generella risker
Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning förutom de som presenterats under det tidigare avsnittet Strukturella förändringar där vissa händelser efter räkenskapsårets utgång inkluderats, tex försäljning av viastores amerikanska verksamhet och Vanderlandes förvärv av Siemens airport logistics.

Den generella konjunktur- och marknadsutvecklingen, kunders överlevnadsförmåga, beroendet av vissa leverantörer och eventuella tvister är områden som koncernen har stort fokus på löpande.

TIE-koncernen är aktiv i fler än 65 länder och även politisk instabilitet, konflikter och social oro kan påverka koncernens förmåga att bedriva försäljning och projekt i berörda områden. Förändringar i omvärld och förutsättningar, likt inflation, devalveringar eller lagstiftning kan orsaka förluster och nedskrivningsbehov av tillgångar etc. Det pågående kriget mellan Ryssland och Ukraina följs noga och åtgärder genomförs för att säkerställa efterlevnad av restriktioner. De globala handelstullar som utvecklats och antagits mellan olika parter studeras och utreds för att förstå direkt påverkan och eventuella indirekta effekter.

Den osäkerhet som funnits kring statsfinanser inom Europa och eurosamarbetet under de senaste åren finns kvar och kan påverka marknadsutvecklingen för koncernens produkter och tjänster. Den positiva marknadsutvecklingen för TIE-koncernens verksamhetsområde förväntas dock fortsätta och koncernen fortsätter arbeta med att öka marknadsandelen ytterligare samt teckna strategiska kontrakt. Problem och risker följs nära och verksamheten genomför riskmitigerande aktiviteter löpande.

Utveckling och mottagandet av koncernens nya produkter och tjänster på marknaden och personalrelaterade frågor är andra riskområden för verksamheten. Den konkurrenssituation som råder på marknaden kommer troligen medföra fortsatt prispress på TMHE:s produkter och tjänster även nästkommande räkenskapsår. De främsta konkurrenterna i den traditionella truckverksamheten inom TMHE är Jungheinrich, Linde och Still.

Inom VI:s och viastores projektverksamhet ligger stor riskhantering även i de individuella kundprojekten och dessa drivs via de implementerade internkontrollstrukturerna för att säkerställa korrekt riskhantering. Riskområden i fokus är strategiska risker, bibehållande av rykte, finansiellt utfall, efterlevnad av internationella lagar och leveranssäkerhet av projekt.

TIE-koncernen fortsätter med sina forsknings- och utvecklingsprojekt av traditionella truckar och komponenter men verksamhetsutvecklingen ger ett större fokus mot automation (generella och kundspecifika projekt) inom alla koncernens verksamhetsgrenar och bolag samt ökat fokus kring områden för hållbar utveckling, till exempel energiförbrukning och batterier. Vidare sker fortsatt mjukvaruutveckling inom koncernens egna bolag T-Hive B.V.

Faktorer som förändrade råvarupriser och förändringar på valutamarknaden, då särskilt förhållandet mellan koncernens huvudvalutor SEK/EUR/JPN/USD, påverkar också.

Förslag till vinstdisposition:

Till årsstämmans förfogande står följande medel

Balanserat resultat	8 602 057 TSEK
Årets resultat	1 691 047 TSEK
	10 293 104 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 10 293 104 TSEK, överföres i ny räkning.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20251125080447

Hållbarhetsrapport

Inledning

Detta är Toyota Industries Europe AB:s (vidare "TIE") lagstadgade hållbarhetsrapport för räkenskapsåret som avslutas den 31 mars 2025. Rapporten omfattar hela Toyota Industries Europe-koncernen (TIE eller TIE-koncernen). TIE har sedan 2018 rapporterat sin hållbarhetsredovisning i enlighet med NFRD (Non-Financial Reporting Directive) då den första hållbarhetsrapporten inkluderades som en del av årsredovisningen. Det regulatoriska landskapet inom Europeiska Unionen förändras dock snabbt, med nya krav som är relevanta för TIE-koncernen. ESG (Environmental, Social, Governance – miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) har blivit centralt för alla branscher där företag inom EU förväntas bidra till EU:s gröna giv (EU Green Deal). TIE är medveten om att NFRD kommer att ersättas av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), vilket för TIE, som en stor privat koncern, kommer att börja gälla för räkenskapsåret som avslutas i mars 2028. Detta till följd av EU:s Omnibus 1-paket, eller det så kallade "Stop-the-clock-direktivet" som förväntas implementeras i svensk lagstiftning under december 2025. TIE-koncernen driver i dagsläget ett flertal implementeringsprojekt för att säkerställa att koncernen är redo att presentera en hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD, genom tillämpning av European Sustainability Reporting Standards ("ESRS") inför räkenskapsåret som avslutas i mars 2028.

TIE-koncernen arbetar även med att införa gruppöverskridande rapporteringsstrukturer, processer och system som ett naturligt steg mot CSRD-efterlevnad, exempelvis genom att möjliggöra full konsolidering och rapportering av nyckeltal kopplade till TIE-koncernens väsentliga standarder med målet att omfatta samtliga bolag inom koncernen. TIE-koncernens första initiativ kring presentation av informationskrav inspirerade av CSRD introduceras nu i denna hållbarhetsrapport genom att presentera koncernens första dubbla väsentlighetsanalys (Double Materiality Assessment, DMA).

Grund för rapportens upprättande

Som beskrivs i avsnittet "Information om verksamheten" består TIE-koncernen av flera underkoncerner. De två största underkoncernerna beträffande storlek och affärsverksamhet utgörs av TMHE-koncernen och VI-koncernen. viastore-koncernen, tillsammans med två mindre koncerner – T-Hive-koncernen och Atlas- koncernen representerar mindre än 5 % av TIE-koncernens totala nettoomsättning för räkenskapsåret som avslutas den 31 mars 2025.

TIE-koncernen är fast besluten att driva förändring inom ESG-området. Med bakgrund av TIE-koncernens DMA utfall återfinns majoriteten av dess väsentliga påverkan, risker och möjligheter (Impacts, Risk & Opportunities, IRO) kopplat till miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG) inom de två största underkoncernerna (TMHE och VI), varpå TIE-koncernens förändringsarbete naturligt fokuseras mot dessa två underkoncerner.

I denna hållbarhetsrapport kommer TIE presentera den övergripande hållbarhetsstrategin från ett yttersta ägarperspektiv (Toyota Industries Corporation, TICO) såväl som ett TIE-koncernperspektiv, till att för de mer detaljerade delarna av denna hållbarhetsrapport fokusera mer ingående på de två huvudsakliga underkoncernernas affärsområden - TMHE och VI. I denna hållbarhetsrapport kommer TIE-koncernen även att referera till, och i vissa fall ordagrant återge utvalda delar av våra ägare TICO:s policys. Dessa delar har översatts till svenska i syfte att underlätta förståelsen för läsaren. Översättningarna är enkom framtagna för denna svenska version av hållbarhetsrapporten varpå läsaren uppmanas att vid behov även konsultera den engelska originaltexten för korrekt tolkning av begrepp och formuleringar.

TICO:s globala miljöåtagande

TIE-koncernen följer TICO:s miljövision 2050 där alla bolag inom TICO koncernen, som en del av TICO:s grundfilosofi, arbetar för att bidra till regionala levnadsförhållanden och social välfärd och strävar efter att erbjuda produkter och tjänster som är rena, säkra och av hög kvalitet. TIE-koncernen följer TICO:s etablerade globala miljöåtagande, som beskriver en specifik miljöhandlingsplan, uppdelad i fyra huvudteman:

- Etablering av ett koldioxidneutralt samhälle
- Etablering av ett återvinningsbaserat samhälle
- Minskning av miljörisker och etablering av ett samhälle i harmoni med naturen
- Främja miljöförvaltning

TICO miljövision 2050 och miljöhandlingsplaner

Som delmål för att uppnå miljövision 2050 har TICO utformat en femårig miljöhandlingsplan, där hela TICO-koncernen arbetar som ett team för att genomföra aktiviteter i enlighet med satt plan. Denna plan presenteras i tabell nedan där TICO har definierat handlingspolicys, specifika åtgärder och mål inom fyra teman där initiativ genomförs globalt med övergripande mål som sträcker sig fram till det finansiella året som avslutas den 31 mars 2026 (FY26).

TICO:s miljömål och åtgärder		
Huvudmål	**Delmål**	**Åtgärder**
Etablera ett koldioxidneutralt samhälle	➢ Minska CO2-utsläpp i produktionsverksamheten med 25% jämfört med FY2014 och ha en andel förnybar elektricitet på 15% till FY26	- Utveckla/introducera teknologier som minskar CO2-utsläpp i produktionscykeln - Implementera dagliga förbättringsaktiviteter - Aktivt införa ren energi - Kontrollera växthusgaser utöver CO2
	➢ Minska CO2-utsläpp genom teknikutveckling	- Utveckla teknologier som bidrar till energieffektivitet - Utveckla teknologier som stödjer produktionen av elektrifierade produkter - Utveckla teknologier för att spara vikt - Minska energiförluster - Utveckla teknologier anpassat för ett väte-samhälle
Etablera ett återvinningsbaserat samhälle	➢ Arbeta med 3R-design (reducera, återanvända, återvinna) för att använda resurser effektivt	- Förläng livslängden för att minska resursanvändning - Standardisera, modulera och minska delar - Minska storlek och vikt - Främja återanvändning och återvinning av delar och material
Minska miljörisker och etablera ett samhälle i harmoni med naturen	➢ Ytterligare minska utsläpp av farliga ämnen	- Minimera flyktiga organiska ämnen och andra ämnen genom effektiv produktion
	➢ Minska utsläppsgaser för att bidra till förbättrad luftkvalitet i städer	- Utveckla motorer som uppfyller framtida krav
	➢ Kontrollera kemiska ämnen i produkter	- Undersöka kemiska ämnen och ersätta giftiga, inklusive substanser av mycket farliga ämnen
	➢ Stärka åtgärder för att bevara biologisk mångfald	- Bidra till lokal biologisk mångfald med hjälp av lokalt specifika styrkor Samarbeta med lokalsamhällen/experter och höja medvetenheten bland anställda
Främja miljöförvaltning	➢ Stärka och främja samordnad miljöledning	- Följa miljölagar och förordningar - Stärka riskminskningsaktiviteter - Uppnå toppresultat i varje land/region
	➢ Öka medvetenheten och utbildning	- Utbilda anställda och främja frivilliga miljöåtgärder
	➢ Främja miljöaktiviteter med affärspartners	- Säkerställa att partners följer lagar och regler - Förbättra partners miljöprestanda genom inköpsriktlinjer
	➢ Förbättra miljömässig varumärkesimage	- Redovisa miljöinitiativ för att stärka varumärkesimagen

TIE-koncernens hållbarhetskoncept
TIE-koncernens hållbarhetsstrategi baseras på våra ägares (TICO) hållbarhetsstrategi och tro på att förverkligandet av *Toyoda-precepts* och TICO:s grundfilosofi bidrar till ett hållbart samhälle.

Vår ägare, (TICO) belyser ett huvudbudskap för att möta intressenters förväntningar inom hållbarhet vilket sammanfattas:
"Toyota Industries kommer att sträva efter att bidra till att göra jorden till en bättre plats att leva på, berika människors livsstil och främja ett medkännande samhälle genom att stödja industriell och social infrastruktur världen över genom att kontinuerligt leverera produkter/tjänster som förutser kundernas behov. För att uppnå detta går vi tillbaka till våra grundprinciper och arbetar målmedvetet med att göra rätt saker på rätt sätt. För långsiktig och hållbar tillväxt kommer vi att prioritera säkerhet, skapa en inkluderande arbetsmiljö där människor med olika bakgrunder kan arbeta med engagemang och fullt ut bidra med sin kompetens, samt utveckla medarbetare som kan ta aktiva roller och göra meningsfulla insatser globalt".

TIE-koncernens hållbarhetskoncept stödjer TICO:s miljövision 2050, där TIE-koncernens hållbarhetsmodeller för de huvudsakliga affärsområdena inom TMHE och VI är baserade på samma princip – balansen och påverkan mellan planeten, människor och välstånd.

TMHE:s nyckelord i sin verksamhet är kvalitet. Kvalitet är en integrerad del av alla affärsprocesser vilket resulterat i ett brett, modernt och säkert utbud av produkter och tjänster. TMHE strävar alltid efter att leverera produkter och tjänster i tid, erbjuda konkurrenskraftiga, prisvärda alternativ och vara tillgänglig för kunder med korta svarstider. TMHE strävar efter att vara en pålitlig och rättvis affärspartner inom materialhantering, upprätthålla ett attraktivt varumärke samt erhålla en positiv bild och attityd bland sina medarbetare.

20251125080048

Takten på förändring inom industrin accelererar och för att vara marknadsledande i Europa fokuserar TMHE ständigt mot att driva innovation framåt för att erbjuda våra kunder produkter och lösningar som bäst möter deras behov. De fem nyckelfaktorerna för framgång och fokusområden som särskilt framhålls för TMHE är:

- Serve Customer First – alltid hålla hög uppmärksamhet på kundernas behov och fokusera på dessa. Säkerställa kapacitet och processer för en kvalitetsupplevelse på en växande och föränderlig marknad.
- Future-proof our offer – förbättra förmågan att erbjuda ett konkurrenskraftigt utbud av produkter, tjänster och lösningar med högt kundvärde, med målet att minska Muda (japanska ordet för slöseri/ineffektivitet) i kundens verksamhet.
- Embrace Sustainability – bidra väsentligt till samhällets strävan att minska växthusgaser och minska användningen av ändliga resurser.
- Exploit full Lifecycle Value – ständigt förbättra kostnadsstrukturen och effektiviteten. Spetskompetens i prisstyrning och maximera intäktsströmmar över produktens livslängd. Renovera, återanvända och slutligen återvinna.
- Develop & Grow our People – ge människor möjlighet att känna ansvar. Frigöra vår förmåga att genomföra. Frambringa en kultur baserad på tillit till medarbetarnas förmågor och ambitioner.

TMHE:s strategi ger riktning för otaliga initiativ och det dagliga arbetet i organisationen. Dessutom har TMHE sina High-Prio-program, de viktigaste strategiska initiativen genom vilka TMHE genomför och omvandlar strategin till handling. Programmen härrör från de ovan nämnda nyckelfaktorerna för framgång och övervakas noggrant av TMHE:s ledningsgrupp på en regelbunden basis. Programmet för att omvandla initiativen till en hållbar affärsmodell har två huvudkomponenter:

- Race to Net Zero – syftar till att minska TMHE:s växthusgasutsläpp genom att åta sig Science Based Targets-initiativ.
- OLP (Optimization of Lifetime Profitability) – arbetet fokuserar på att optimera livslång lönsamhet för varje produkt genom att förlänga livslängden på TMHE:s produkter, optimera ytterligare tjänster och minimera miljöpåverkan.

TMHE:s fokusområden och styrkor erbjuder specifika hållbarhetsfördelar för både kunder och anställda. TMHE:s uthyrningsverksamhet gör att produkterna kan användas under hela sin livslängd, vilket leder till minskade utsläpp och resursanvändning genom hela värdekedjan. Automation hjälper kunderna att fokusera på sina anställda och ger även medarbetarna mervärde genom en säkrare och hälsosammare arbetsplats. Uppkopplade tjänster ger TMHE:s kunder möjlighet att bättre förstå säkerhetsbrister och energiförbrukning inom materialhantering. Allt detta hjälper till att minska kostnader genom att möjliggöra mer effektivt arbete för kunderna.

Hållbarhet är också en integrerad del av VI:s företagsstrategi då det ger en stark grund för att göra sunda affärer med dess kunder. För att stödja denna vision har en global hållbarhetsstrategi satts upp och organiserats kring en mission om fyra pelare baserat på en omfattande analys av VI:s nyckelkunder, interna förmågor och befintliga projekt. Dessa fyra pelare är:

- Noll koldioxidavtryck (Zero carbon footprint)
- Cirkulär ekonomi (Circular economy)
- Välbefinnande (Wellbeing)
- Good business (Sunda affärer)

VI:s vision är att integrera hållbarhet i som en naturlig del i arbetet. VI:s 4 pelare är väl anpassade till TICOs miljömål och åtgärder vilket vilket kommer att bidra till att dessa mål uppnås. VI:s affärsmodell fokuserar på att förbättra sina kunders konkurrenskraft genom värdeskapande lösningar för materialhantering. Samarbetet med slutkunden förbättrar kundens lösningar och möjliggör deras affärs-expansion.VI har en bred portfölj av integrerade lösningar, såsom innovativa system, intelligent mjukvara och livscykeltjänster. Detta gör deras tjänster snabba, pålitliga och effektiva. VI ska utifrån ett långsiktigt perspektiv växa genom att hitta en balans mellan vinst och hållbar utveckling.

Hållbar utveckling är VI:s nyckelord och genom att investera både i forskning och utveckling samt i sina anställda kommer VI-koncernen att nå framgång i såväl finansiella resultat som hållbar utveckling. För att förbli marknadsledare har VI även uppdaterat sin strategi som är baserad på tre pelare. Dessa är: en kultur av hög prestation, lösningar som främjar hållbarhet samt "platforming". Genom att förstärka sin marknadsposition inom varje sektor ska VI kunna erbjuda sina kunder den bästa totala lösningen. Ett långsiktigt partnerskap där flexibilitet och expertis är avgörande driver VI-koncernens initiativ inom forskning och utveckling. VI-koncernen måste vara beredd på att snabbt förändra och anpassa sin verksamhet samt utvärdera alla potentiella förvärv. Det är också viktigt att kommunicera denna strategi till kunder och medarbetare. En filosofi fokuserad på att arbeta tillsammans både internt och externt har därför utvecklats.

Internationalisering måste ske på ett kontrollerat sätt. Kunniga och talangfulla medarbetare behöver rekryteras över hela världen men där kompetens och erfarenhet behöver överföras från Europa och centrala funktioner samtidigt. Samarbete såväl internt som med kunder är en central fråga för VI.

Hållbarhetsstyrning

Under räkenskapsåret FY25 godkände TIE AB:s styrelse en etablering av tre nya kommittéer med syfte att gemensamt stödja och utveckla den övergripande strukturen för styrning inom TIE-koncernen. De tre kommittéernas fokus ämnar till att assistera och stödja TIE:s styrelse inom tre fokusområden: Governance, Risk and Compliance (GRC), Environmental, Social, Governance (ESG) och Revision (Audit). Kommittéerna ska verka för ett övergripande mål att stödja TIE:s styrelse inom dessa tre fokusområden. Detta skall uppnås genom att regelbundet övervaka, bedöma och regelbundet följa upp inom respektive fokusområde. TIE:s ESG-kommitté etablerades under FY25, där exempel på deras ansvar är att övervaka och bedöma att TIE uppmärksammar ESG-frågor och väsentlig påverkan, risker och möjligheter vid fastställandet av TIE-koncernens övergripande strategi. Kommittén ska vidare kontinuerligt övervaka och bedöma behovet av uppdateringar till strategin men även för policys och mål i syfte att säkerställa efterlevnad av ESG-frågor. TIE ESG-kommittén ska även övervaka att rätt åtgärder eller initiativ har vidtagits för att hantera påverkan, risker och möjligheter och att dessa är i linje med affärsstrategin och affärsmodellerna. Därtill ska denna kommitté övervaka och bedöma eventuella uppdateringar av TIE-koncernens dubbla väsentlighetsanalys samt övervaka processen för att uppdatera och utvärdera TIE-koncernens transitionsplan.

Under FY25 etablerades även GRC-kommittén på TIE-koncernnivå för att verka som en service och för att ge stöd till affärsenheterna men även för att driva riskbedömningar och riskminskningsaktiviteter samt säkerställa en enhetlighet mellan koncernföretagen. Revisionskommittén håller för närvarande på att etableras där det första mötet ska hållas under FY26. TIE:s styrelse är fortsatt den slutgiltiga beslutstagaren där de tre kommittéernas ansvar är att säkerställa att respektive fokusområde uppmärksammas av TIE:s styrelse och att tydliga förslag presenteras för TIE:s styrelse. TIE har etablerat denna nya struktur för att möjliggöra en tydlig, konsekvent och trovärdig sammansättning.

TIE:s styrelse har det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet inom TIE-koncernen. Det operativa arbetet ligger dock hos de enskilda affärsenheterna, vilket innebär att hållbarhetsfrågor får en naturlig och kontinuerlig uppmärksamhet i den dagliga verksamheten. Nedan presenteras hur detta arbete är strukturerat inom TMHE och VI.

TMHE:s ledning diskuterar hållbarhetsfrågor specifikt på särskilda möten. Under dessa möten diskuteras frågor som medarbetare, hälsa, säkerhet och miljö samt deras inverkan på andra kommersiella prioriteringar, tillsammans med framtida prioriteringar och mål. Varje kvartal presenterar den operativa ledningen över hela Europa nyckeltal och samarbetar med lokala VD:ar för att vidta åtgärder för att ytterligare förbättra dessa. De nyckeltal som är i fokus kan variera från land till land beroende på lokala omständigheter.

TMHE:s ledning får vidare stöd av TMHE:s ESG-kommitté. Denna kommitté arbetar tvärfunktionellt med strategiska hållbarhetsfrågor och har som mål att vara både ett forum för diskussion och en plattform för att diskutera förslag till ledningsgruppen för beslutsfattande.

Kommittén består av tio seniora ledare inom olika affärsområden som har rapporteringsansvar till ledningsgruppen samt till TIE:s ESG-kommitté. TMHE:s ESG-kommitté träffas månadsvis för att säkerställa att ESG-frågor prioriteras över hela TMHE-organisationen, följer upp utvecklingen av TMHE:s ESG-mål och föreslår rekommendationer till TMHE:s ledningsgrupp för att driva framsteg.

Inom TMHE finns en separat avdelning för hållbar utveckling som har ansvar för att lyssna på intressenter, samla in och rapportera information om hållbarhet, ge råd till ledningsgruppen om ESG-strategi och mål samt att gemensamt implementera deras beslut. Avdelningens huvudfokus är miljö, medan andra avdelningar fokuserar på sociala frågor och styrning.

TMHE har vidare utsett en specifik arbetsgrupp inom hållbarhet med ansvar för att övervaka hållbarhetsrisker, t.ex. nya lagkrav enligt EU:s Green Deal, marknadsutveckling inom hållbarhet och stigande energipriser. Arbetsgruppen har också ansvar för att föreslå och implementera lämpliga motåtgärder. TMHE använder EcoVadis, en oberoende part, för att bedöma alla sina fabriker, säljbolag och kontor inom ESG (miljö, socialt ansvar och styrning) och för att driva kontinuerlig förbättring för dessa. Inom TMHE är 4 fabriker och 20 försäljningsbolag bedömda som långt över genomsnittet av denna oberoende part.

VI har ett dedikerat Global Sustainability Office (GSO) på ledningsgruppnivå som ansvarar för VI:s hållbarhetsstrategi och för att föreslå relevanta hållbarhetsmål. GSO ämnar även att bidra med idéer och vägledning samt sunda praxis inom områdena miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). GSO rapporterar direkt till Chief Technology Officer (CTO).

Affärsenheterna inom VI ansvarar för att implementera strategin. Genom tydliga mål på både kort och lång sikt använder VI portföljstyrning för att noggrant följa upp och styra framdriften i organisationens olika projekt. Varje affärsenhet har en egen hållbarhetsansvarig, och dessa möts månadsvis för att samordna prioriteringar och integrera hållbarhet i den dagliga verksamheten. VI har även en Sustainability Steering Committee där högre ansvariga inom hållbarhet från affärsenheterna tillsammans med CTO samlas för att övervaka genomförandet av hållbarhetsstrategin.

Dubbel väsentlighetsanalys (DMA) – Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under FY25 genomförde TIE-koncernen sin första dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Under denna bedömning beaktade TIE-koncernen dess relevans av hållbarhetsfrågor ur två olika perspektiv. För det första övervägde TIE-koncernen vilken påverkan koncernen har på omvärlden, med hänsyn till koncernens hela värdekedja – uppströms, egna verksamheter samt nedströms (benämnt Impact Materiality). För det andra fastställde TIE-koncernen hur hållbarhetsfrågor påverkar möjligheter och risker (benämnt Risks & Opportunities) på koncernnivå. Genom denna bedömning identifierade TIE-koncernen de väsentliga områden som är relevanta för TIE-koncernen. Detta möjliggör transparens och fokus i TIE-koncernens hållbarhetsarbete samt rapporteringen för dessa. DMA-processen genomförs på dotterbolagsnivå och de efterföljande resultaten konsolideras på TIE-koncernnivå för att identifiera de väsentliga områden som är relevanta på en konsoliderad TIE-koncernnivå.

Övergripande har följande aktiviteter genomförts som en del av TIE-koncernens DMA-process genom att:

- Kartlägga värdekedjorna för TIE-koncernens dotterbolag
- Identifiera relevanta intressenter och engagera dem
- Definiera en lista över potentiellt relevanta hållbarhetsfrågor
- Definiera påverkan, risker och möjligheter
- Bedöma påverkan, risker och möjligheter
- Dra slutsatser om väsentliga områden
- Konsolidera väsentliga områden på TIE-koncernnivå
- Validera resultaten från DMA

20251125080049

Kartläggning av värdekedja och identifiering av relevanta intressenter
Ett tvärfunktionellt projektteam, bestående av representanter från alla olika affärsenheter inom TIE-koncernens dotterbolag, inledde arbetet med att förstå den organisatoriska kontexten för sin verksamhet. Under denna bedömning kartlade teamen värdekedjan, vilket utgjorde ett underlag för identifieringen av påverkan, risker och möjligheter i nästa steg av DMA-bedömningen. För att komma fram till de väsentliga områdena påbörjade TIE-koncernens dotterbolag DMA-bedömningen genom att förstå intresset och ståndpunkterna hos sina intressenter där relevanta intressenter bland annat är våra kollegor, kunder och leverantörer. Alla relevanta intressenter för TIE-koncernen representerades sedan i våra projektteam för att få en bredare syn på hållbarhetsfrågor. Vidare engagerade TIE-koncernens dotterbolag vissa kunder och leverantörer för att få en djupare förståelse för deras synpunkter och intressen, vilket beaktades i den fortsatta DMA-processen för TIE-koncernen.

Definiera en lista över potentiellt relevanta hållbarhetsfrågor och IRO
Under nästa steg i DMA-projektet upprättade projektteamet en lista med mer detaljerade hållbarhetsfrågor för att genomföra den dubbla väsentlighetsanalysen baserat på identifierade påverkan, risker och möjligheter. För att skapa denna frågelista så utförde projektteamet så kallade "litteraturstudier" och granskade olika interna och externa källor. Källorna inkluderade interna dokument såsom tidigare väsentlighetsbedömningar på dotterbolagsnivå, EFRAG:s ESRS-standard och ytterligare globala standarder. För varje hållbarhetsfråga i denna lista inkluderade projektteamet en källa, definition och exempel i enlighet med den organisatoriska kontexten.

Våra dotterbolag granskade den initiala frågelistan för att säkerställa att de hållbarhetsfrågor som inkluderades var fullständig. Granskningen genomfördes genom möten och workshops där TIE-koncernen identifierade hållbarhetsfrågor som inte var tillämpliga för organisationen eller som var för små för att beaktas, varpå dessa anpassades i frågelistan efter förankring med våra dotterbolag.

Bedöma påverkan, risker och möjligheter
Nästa steg var att TIE-koncernen kvantifierade och bedömde de identifierade IRO:erna (påverkan, risker och möjligheter).

Påverkansväsentlighet (Impact Materiality)
För negativa påverkan bedömde TIE-koncernen dess allvarlighetsgrad (severity) med hjälp av skala, omfattning och möjlighet till åtgärd. För positiva påverkan bedömde TIE-koncernen enbart skala och omfattning. TIE-koncernen beaktade även sannolikheten för de identifierade påverkan. Alla aspekter bedömdes på en 5-punkts skala, som sedan översattes till ett betyg mellan 0 och 15 för alla poster inom påverkan.

Finansiell väsentlighet
Vid sidan av bedömningen av påverkan inkluderade bedömningarna även de finansiella möjligheterna och riskerna relaterade till hållbarhetsfrågor. Detta innebär att man utvärderade finansiella effekter som inte ingår i de finansiella rapporterna. För dessa risker och möjligheter bedömde TIE-koncernen storleken på de finansiella effekterna samt dess sannolikhet. Båda rankades på en skala mellan 0 till 5, och genomsnittet användes för att bedöma väsentligheten ur ett finansiellt perspektiv.

Dra slutsatser om väsentliga områden
Efter att ha bedömt påverkan, risker och möjligheter, upprättades en rangordning av negativa och positiva påverkan, risker och möjligheter för de identifierade hållbarhetsfrågorna. Genom att tillämpa en tröskel eller "cut-off" punkt kan TIE-koncernen vidare separera väsentlig och icke väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) för respektive område. All påverkan med ett betyg på 8 eller högre (av 15) och alla risker och möjligheter med ett betyg på 3 eller högre (av 5) anses som väsentliga. De tröskelnivåer som ovan nämnts är baserade på ett arbetsdokument från EFRAG som specificerar att påverkan som får ett betyg på 8 eller högre på en skala 1-15 och risker och möjligheter som får ett betyg på 3 eller högre på en skala 0-5 anses som viktiga, betydande och kritiska och därmed väsentliga. Detta möjliggör för TIE-koncernen att koppla de väsentliga IRO:erna till respektive väsentligt område. Alla dotterbolag inom TIE-koncernen tillämpade samma metod och processen samt resultatet av respektive DMA på dotterbolagsnivå har validerats och godkänts av deras styrelser.

Konsolidering av väsentliga områden på TIE-koncernnivå och validering av resultaten
De godkända dubbla väsentlighetsanalyserna för TIE-koncernens dotterbolag konsolideras till TIE-koncernnivå för att identifiera de väsentliga områden som är relevanta för hela TIE-koncernen. Eftersom TIE AB som moderbolag inte har några betydande aktiviteter genomfördes ingen separat DMA på TIE AB nivå. Följande underkoncerner inom TIE-koncernen genomförde en dubbel väsentlighetsanalys baserat på sina aktiviteter:

- Toyota Material Handling Europe Group ("TMHE")
- Vanderlande Industries Group ("VI")
- T-Hive Group ("T-Hive")
- Atlas Group ("Atlas")
- viastore Group ("viastore")

Konsolidering genomförs på följande sätt
Först tilldelas varje dotterbolag inom TIE-koncernen en viktfaktor (stor, medel eller liten) baserat på antalet anställda och omsättning.

TMHE och VI klassificeras som stora, viastore som medel och T-Hive och Atlas som små. Baserat på den relativa storleken för hela TIE-koncernen tilldelades TMHE och VI en faktorstorlek på 0,4, viastore en faktor på 0,1 och T-Hive och Atlas en faktor på 0,05. Alla väsentliga IRO:er som identifierats för TMHE och VI bedöms och rankas även gentemot T-Hive, Atlas och viastore. Dessutom genomförs intervjuer med T-Hive, Atlas och viastore för att identifiera eventuella andra IRO:er som är väsentliga för dessa mindre dotterbolag men inte för TMHE eller VI, detta för att försäkra fullständighet i den konsoliderade dubbla väsentlighetsanalysen.

Baserat på denna bedömning konsolideras resultaten med hänsyn till varje dotterbolags faktorstorlek. Ett område kommer att anses som väsentligt för TIE-koncernen om det får ett betyg på 0,5 eller högre (på en skala från 0 till 1). Detta säkerställer att områden som är väsentliga för majoriteten av TIE-koncernens dotterbolag också är väsentliga på en konsoliderad TIE-koncernnivå.

Med denna process har TIE-koncernen identifierat följande väsentliga områden:

TIE-koncernens väsentliga områden			
ESRS	**Område**	**Delområde**	**Nedbrutet delområde**
E1	Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Scope 1 växthusgasutsläpp
			Scope 2 växthusgasutsläpp
			Scope 3 växthusgasutsläpp
E5	Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Resursinflöden, inklusive resursanvändning
		Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
		Avfall	Avfall, avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter, samt hantering av dessa effekter
S1	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet
		Likabehandling och lika möjligheter för alla	Utbildning och kompetensutveckling
S2	Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet
			Arbetstid
			Rimliga löner
G1	Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Företagskultur
		Korruption och mutor	Förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning och incidenter

Varje år kommer TIE-koncernen att bedöma om det finns några indikatorer på att DMA-resultatet behöver revideras och detta kommer att valideras med TIE-koncernens intressenter. TIE-koncernen kommer också regelbundet (t.ex. varje tredje eller femte år) att genomföra en fullständig dubbel väsentlighetsanalys för att säkerställa att de väsentliga IRO:erna fortfarande är tillämpliga för TIE-koncernen. Resultatet av DMA godkänns av TIE AB:s styrelse efter genomgång av TIE-koncernens styrgrupp. Dessutom inkluderas och hanteras de risker som identifierats under DMA-processen som en del av TIE:s riskhanteringsprocess. Genom detta säkerställer TIE-koncernen att alla risker hanteras och minimeras på en TIE-koncernnivå. Riskerna diskuteras regelbundet inom TIE GRC-kommittén och/eller TIE ESG-kommittén för att bedöma om nuvarande riskprofil även fortsatt bedöms tillräcklig.

Detta är första gången som en dubbel väsentlighetsanalys genomförts på TIE-koncernnivå. Därför kan ingen jämförelse presenteras mot föregående år.

Miljö (Environment)
Att bidra till att förebygga global uppvärmning är en av TICO:s främsta väsentlighetsfrågor med målet att minska koldioxid (CO2) -utsläpp från såväl produktanvändning som mängden energi som konsumeras i alla aktiviteter inom TICO:s verksamhet. Genom dessa initiativ strävar TICO efter att minimera koldioxidutsläpp genom hela sin leveranskedja.

TICO:s miljövision för 2050 och miljöaktionsplaner förtydligades ytterligare under FY2025 när TICO erhöll SBT (Science Based Target) certifiering för sina mål att minska växthusgasutsläpp (GHG).

Under det globala miljöåtagandet, som syftar till att bygga ett hållbart samhälle där naturen kan samexistera harmoniskt med vårt dagliga liv, har TICO satt som mål att uppnå netto noll globala CO2-utsläpp i sin långsiktiga vision benämnd "Ideal State" för år 2050. Baserat på denna vision har TICO formulerat en miljöaktionsplan där man aktivt arbetar med miljöåtgärder nedbrutet i en femårsplan (FY2022-2026).

För att säkerställa ett främjande av detta initiativ har TICO även satt upp vetenskapligt baserade utsläppsmål (Science based targets) som ska uppnås senast FY2031 för att minska CO2-utsläpp från produktionsaktiviteter till produktanvändningsfasen för Scope 1, 2 och 3. TICO kommer sträva efter att nå dessa mål genom att vidareutveckla och introducera nya teknologier, inklusive energieffektivisering i produktionsaktiviteter, innovation inom produktionsteknologi och utnyttjande av förnybar energi genom införande av solenergi. Vidare ska en hög effektivitet i kombination med viktminskning i produkter, utveckling av delar för elektrifierade fordon såsom HEVs (Hybrid Electric Vehicles), PHEVs (Plug-in Hybrid Electric Vehicles), BEVs (Battery Electric Vehicles) och FCEVs (Fuel Cell Electric Vehicles) samt bränslecellsdrivna truckar som körs på vätgas och truckar som körs på koldioxidneutrala bränslen bidra till minskade utsläpp.

20251125080050

Genom att arbeta för att minska CO2-utsläpp både inom TICO och genom hela leveranskedjan, kommer TICO både kunna lösa kundernas problematik och bidra till att bygga ett hållbart samhälle.

TICO tillkännagav dessa vetenskapligt baserade utsläppsmål den 6 november 2024 där nya mål satts upp mot en CO2-utsläppsminskning till FY2031. Dessa mål består av att nå en 42% minskning (jämfört med FY2022) av CO2-utsläpp från företagets egen produktion och andra aktiviteter för Scope 1 och 2 samt en 30% minskning (jämfört med FY2019) av CO2-utsläpp från användning av produkter som sålts av TICO för Scope 3 (Kategori 11). TICO kommer således att fortsätta att främja initiativ för att minska CO2-utsläpp.

Mål	Basår	Mål för FY2031
Scope 1 och 2	FY2022	42% minskning
Scope 3 (Kategori 11)	FY2019	30% minskning

TIE-koncernens stöd till TICO:s åtagande och arbetet med att begränsa klimatförändringar
TIE-koncernen supporterar TICO:s åtagande för att motverka klimatförändringar och har dedikerade projekt både på TIE-koncernnivå och inom TMHE och VI. Ett projekt har etablerats på TIE-koncernnivå med syfte att utveckla en transitionsplan för minskning av växthusgasutsläpp som både stödjer TICO:s vetenskapligt baserade utsläppsmål och integrerar lokala transitionsplaner för TIE-koncernens dotterbolag. Vid sidan av arbetet med TIE-koncernens transitionsplan pågår ett parallellt TIE-koncernprojekt som fokuserar på att analysera och bedöma fysiska och övergångsrelaterade klimatrisker på kort, medellång och lång sikt. Syftet med denna bedömning är att visa på hur motståndskraftig TIE-koncernens affärsmodell är mot olika klimatscenarier. TIE-koncernen ämnar lämna ytterligare detaljer om båda dessa projekt i hållbarhetsrapporten för FY26.

TIE-koncernens gruppöverskridande policys relaterade till de identifierade påverkan, risker och möjligheter (IRO) från resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen för begräsning av klimatförändringar (E1) samt cirkulär ekonomi (E5) håller på att utvecklas för att säkerställa att TIE och dess dotterbolag gemensamt arbetar mot samma mål. TIE-koncernen förbereder dessutom alla sina dotterbolag för att rapportera nyckeltal relaterade till väsentliga områden inom ESRS standarderna E1 och E5 baserat på resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen.

Åtaganden inom TMHE och VI
Både TMHE och VI har åtagit sig Science Based Targets initiative (SBTi) och har etablerat lokala mål.

TMHE:s utsläppsminskningsmål har godkänts och verifierats av SBTi. Det övergripande netto nollmålet för TMHE är att uppnå netto noll växthusgasutsläpp över hela värdekedjan senast FY2041. De närliggande målen är att minska de absoluta scope 1- och 2-utsläppen med 50 % till FY2031 (jämfört med basåret FY2023) samt att minska absoluta scope 3-utsläpp med 25 % under samma period.

VI har åtagit sig att minska absoluta scope 1- och 2-utsläpp med 59 % till FY2034 (från basåret FY2022). VI åtar sig också att minska absoluta scope 3-utsläpp från inköpta varor och tjänster, samt användningen av sålda produkter, med 35 % under samma tidsram.

Både TMHE och VI strävar efter att uppnå netto noll utsläpp av växthusgaser senast år 2040 (FY2041) vilket är ett decennium före Parisavtalets mål. Vid tidpunkten för publiceringen av TIE-koncernens hållbarhetsrapport pågår fortfarande beräkningen av det totala utsläppet för FY25 för såväl TMHE som VI, varpå dessa uppgifter inte ingår i denna hållbarhetsrapport. För mer detaljerad information om de specifika projekten inom TMHE och VI uppmanar TIE-koncernen dess intressenter att besöka respektive dotterbolags hemsida där lokala hållbarhetsrapporter med detaljerad data återfinns.

Balans mellan affärsverksamhet och miljö
TICOs miljövision är att bidra till att bli en "nollutsläppsorganisation" (noll koldioxidutsläpp) till år 2050. Genom att övervaka energiförbrukningen ska TICO uppnå denna vision genom att undvika resursslöseri, vara innovativa i att hitta energibesparingar och utveckla lösningar som resulterar i låga koldioxidutsläpp.

Även TIE-koncernen genomför investeringar genom TMHE och VI för att minska koldioxidutsläpp. TMHE har implementerat ett antal energibesparande åtgärder, såsom användning av förnybar elektricitet och laddning av batterier och bränsleceller med hjälp av solenergi.

Ett av TMHE:s viktigaste mål för minskning av koldioxidutsläpp är att minska utsläppen från truckarnas användningsfas. Inom detta område har ett tydligt mål satts upp - att erbjuda en elektrisk version av varje truckmodell i Toyota Material Handling Europes sortiment senast år 2030. Redan idag är 90 % av TMHE:s portfölj elektrisk, och man arbetar aktivt för att minska det återstående gapet genom batteridrivna och bränslecellsbaserade lösningar. TMHE undersöker även användning av biobränslen för att minska koldioxidavtrycket från truckar med förbränningsmotor.

Som en del av TMHE:s arbete för nettonollutsläpp kommer de att öka användningen av återvunnet stål producerat med fossilfri el och biogas, detta för att minska koldioxidavtrycket för råmaterialen i deras truckar. Ambitionen är att stål med lågt klimatavtryck ska bli standard i TMHE:s produkter där denna omställning påbörjas för de mest populära modellerna inom handtrucksortimentet.

Traditionella blybatterier har en begränsad livslängd. Lösningen Toyota I_Site, utvecklad inom TMHE, gör det möjligt för kunder att optimera driftseffektiviteten, förlänga den produktiva livslängden samt även veta när batteriet behöver bytas. TMHE har också förbättrat energieffektiviteten för de batteridrivna truckarna. Nästan alla av TMHE:s elektrifierade truckmodeller finns nu tillgängliga med litiumjonbatterier, och resterande modeller kan tillhandahållas vid efterfrågan från marknaden. Ytterligare lösningar lanseras nu för att hjälpa kunder att bättre hantera och minska sin totala energiförbrukning, såsom uppkopplade laddare och solenergilösningar i samarbete med partners. Vidare kan bränsleceller även användas för att driva majoriteten av TMHE:s produkter där utsläppen från dessa typer av truckar då enbart består av vatten och värme. Användningen bränsleceller begränsas idag av infrastrukturen men där kunder har börjat inse att detta är ett attraktivt affärsalternativ står TMHE redo att stötta i denna övergång.

Toyota Industries Europe AB
556588-3534

Efterfrågan på TMHE:s truckar för både lång- och korttidsuthyrning fortsätter att öka. Genom att TMHE återanvänder truckarna i flera led inom uthyrningsverksamheten förlängs truckarnas totala användningstid, vilket bidrar till en längre livslängd samtidigt som utsläppen från transporter till och från kund minskar. Sedan räkenskapsåret 2014 har uthyrningsflottan nästan fördubblats och utgör idag över hälften av de truckar som levereras till TMHE:s kunder. Automatiserade truckar bidrar till färre olyckor och minskad stress i krävande arbetsmiljöer.

Detta samtidigt som telematiklösningar såsom I_Site minskar miljöpåverkan genom bättre användningsgrad och förbättrad batterilivslängd.

VI har satt ett tydligt mål: att vara nettonollutsläppsneutrala i hela verksamheten till 2040. För att uppnå detta behöver VI minska sina egna utsläpp, öka användningen av förnybar energi och designa mer energieffektiva lösningar och produkter till sina kunder.

VI samarbetar tätt med sina leverantörer för att minska utsläppen från inköpta delar, komponenter och utrustning. För att nå sina mål arbetar VI just nu med en detaljerad handlingsplan för nettonollutsläpp, vilken är en central del av åtagandet till SBTi.

99% av de utsläpp som VI ansvarar för sker utanför den egna verksamheten. Drygt hälften kommer från varor och tjänster som köps in, resten från kundernas användning av VI:s system och utrustning.

Som en del av nettonollplanen har VI nu identifierat sina viktigaste åtgärdsområden för att minska utsläpp – det vill säga områden där man tror sig kunna minska utsläppen uppströms, nedströms och i den egna verksamheten. VI kommer att designa mer energieffektiva lösningar och produkter samt samarbeta nära med leverantörer för att minska utsläppen från delar och komponenter. Dessutom går VI mot att använda 100 % förnybar energi i sina egna anläggningar.

VI ser tydliga affärsmöjligheter i att ställa om till ett mål om nettonollutsläpp. Med bättre insikt om energianvändning kan VI förbättra produkt- och systemdesign, till exempel optimera layout och nätanslutningar, förbättra energieffektivitet och hjälpa kunderna att nå sina egna klimatmål. För att lyckas inom detta krävs tillgång till förnybar energi, alternativa materialval med lågt klimatavtryck, kortare ledtider (särskilt inom flygplatssegmentet), mer hållbarhetsrelaterad utbildning för säljpersonal samt förmågan att skala upp produktion och projektering inom nya produkter.

Under de senaste åren har VI minskat sin grundläggande energiförbrukning genom att installera isolering och LED-belysning, öka användningen av värmepumpar samt använda mer förnybar energi via kontraktsgarantier.

VI:s "Power and Energy Competence Team" arbetar direkt med kunder för att förbättra deras energieffektivitet, vilket möjliggör både kostnadsbesparingar för kunden och bidrar till att nå deras respektive klimatmål. Exempelvis har ett pilotprojekt arbetat med att justera drifthastigheter och använda lågfriktionsband som är 40 % mer energieffektiva än traditionella transportband.

VI:s klimatåtgärder för framtiden fokuserar på att:

- Analysera användningen av råmaterial, särskilt stål och aluminium, för att se om dessa kan ersättas med återvunnet eller lågutsläppsalternativ
- Fortsätta minska utsläppen från energianvändning och inköp av varor
- Samarbeta med nuvarande leverantörer med stor klimatpåverkan för att sätta gemensamma mål för att minska utsläppen kopplade till

VI strävar också efter att 90 % av deras totala energiförbrukning ska omfattas av ISO 50001-certifiering. Dessutom kommer VI att lansera ett nytt energihanteringsverktyg som ger kunderna djupgående data om energianvändning och möjliggör simuleringar för vissa av VI:s produkter.

Socialt ansvar (Social)

TICO, våra ägares grundläggande synsätt beskrivs enligt nedan:

"Toyota Industries strävar efter att göra jorden till en bättre plats att leva på och att berika samhället i enlighet med "Toyoda-precepts". Vi är övertygade att för att kontinuerligt kunna bidra till en harmonisk och hållbar utveckling av jorden och samhället är det avgörande att inte bara säkerställa juridisk efterlevnad, utan också att respektera de mänskliga rättigheterna för alla människor som är involverade i vår företagsverksamhet."

TIE-koncernens engagemang:

TIE-koncernen är besluten att främja en personalstyrka som är säker, kompetent och mångfaldig. Inom TIE-koncern pågår ett arbete att utforma koncernövergripande policys relaterade till identifierade påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) från resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), såväl för den egna arbetskraften (S1) som för arbetstagare i värdekedjan (S2). Detta arbete görs för att säkerställa att TIE med dess dotterbolag styr i samma tydliga riktning och med samma ambitioner. Med bakgrund av TIE-koncernens DMA utfall förbereds vidare samtliga dotterbolag inom TIE-koncernen att rapportera nyckeltal kopplade till väsentliga områden inom ESRS standarden S1.

20251125080051

Hälsa & säkerhet
En säker och hälsosam arbetsmiljö är strategiskt viktig för TIE-koncernen. Vår verksamhet omfattar ett antal aktiviteter med en inneboende hög risk kopplat till tillverkning, montering, installation och underhåll av logistiklösningar. Därför måste hälsa och säkerhet för den egna arbetsstyrkan alltid vara högsta prioritet. Utöver de fysiska arbetsmiljöriskerna inkluderar detta även att ta hand om våra medarbetares psykiska välbefinnande. Det sker genom ett systematiskt arbete för att förebygga ohälsa orsakad av organisatoriska och sociala förhållanden på arbetsplatsen.

TIE-koncernen följer Toyota Industries Group Safety Vision:

Vägledda av vår företagsanda strävar varje medarbetare inom Toyota Industries koncernen efter att skapa en företagskultur där säkerheten sätts främst i alla delar av verksamheten. Detta inkluderar ett fokus på ömsesidig respekt och säkerhet, samt att skapa arbetsplatser där medarbetare för varje dag kan arbeta med en glädje och stolthet.

TIE-koncernen följer även Toyota Industries Group Declaration of Health Commitment:

På Toyota Industries vill vi att alla våra värdefulla medarbetare och deras familjer ska leva vitala och meningsfulla liv – både psykiskt och fysiskt. Hälsan hos våra medarbetare och deras familjer bidrar inte bara till vitalitet inom företaget, utan också till en hållbar tillväxt för koncernen.

Vi strävar efter att bidra till att göra jorden till en bättre plats att leva på, att berika människors livsstil och att främja ett samhälle i omtanke genom att stödja industriell och social infrastruktur runt om i världen. Detta gör vi genom kontinuerlig leverans av produkter och tjänster som möter kundernas behov. Vi förbinder oss därför till att skapa ett företag där alla medarbetare kan vara glada glada och aktiva i sitt arbete, samtidigt som de upprätthåller en god psykisk och fysisk hälsa – i enlighet med andan i vårt företags tro.

TIE-koncernen följer även principerna i Toyota Industries Group:s uppförandekod (Code of Conduct), som inom området för socialt ansvar fokuserar på följande områden:

- Vi strävar efter att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö
- Med insikt om att varje handling och arbetsmoment innebär risker, arbetar vi aktivt för att öka vår medvetenhet för att minska dessa riskei
- Om vi ser någon som inte arbetar säkert eller inte känner till reglerna, påminner vi dem vänligt - av omtanke
- Vi återvänder alltid till vår säkerhetsvision (TICO Saftey Vision) och agerar enligt den i vårt dagliga arbete
- Vi prioriterar varje individs fysiska och psykiska välmående för att främja hälsa och välbefinnande.
- Baserat på ömsesidig tillit och jämlikt partnerskap respekterar vi mångfalden bland våra kollegor, behandlar varandra med omtanke och samarbetar för att uppfylla våra individuella roller.
- Vi stödjer lika möjligheter och mångfald för våra medarbetare och strävar efter att stärka teamets samlade kompetens.
- Genom kommunikation och dialog med våra medarbetare bygger och delar vi värdet av "Ömsesidig tillit och ansvar" och arbetar gemensamt för såväl medarbetarnas som koncernens framgång.

TICO:s säkerhetsvision om nolltolerans mot olyckor innebär att varje medarbetare inom TICO-koncernen ska bidra till att utveckla en företagskultur där säkerhet genomsyras i alla områden. Fokus ligger på hänsyn och säkerhet, och varje arbetsplats ska vara en plats där medarbetarna känner stolthet och glädje över att arbeta inom TICO-koncernen. Att säkerställa en trygg och hälsosam arbetsmiljö är en nyckelfaktor för TIE-koncernens långsiktiga framgång. Som nämnts under avsnittet för förvaltningsberättelsen påverkades TMHE:s fabrik i Italien (TMH Manufacturing Italy Srl.) av en dödlig olycka då en kompressor för luftkonditionering exploderade och där utredning kring orsak och ansvar kring olyckan fortfarande pågår. Sedan dagen för denna djupt tragiska händelse har högsta prioritet över hela TICO-koncernen varit att säkerställa att något motsvarande inte får hända igen och där TICO-koncernen nu genom samlade krafter går till botten med denna tragiska händelse genom granskning, utvärdering och korrekta åtgärder för att upprätthålla TICO:s säkerhetsvision om nolltolerans mot olyckor. Nedan lyfts ett antal exempel inom TIE-koncernen för hur säkerhetsvisionen naturligt är inbäddad i verksamheten för TMHE och VI.

TMHE erbjuder goda arbetsvillkor i attraktiva lokaler, med fokus på kontinuerlig utveckling för varje medarbetare. En central HR-organisation med övergripande ansvar för HR-frågor och uppföljning säkerställer en harmoniserad HR-kultur och etablerade "best practices"
TMHE:s uppförandekod är ett viktigt verktyg för att skapa en säker och hälsosam arbetsplats för alla medarbetare.
Alla medarbetare har ett ansvar att följa gällande säkerhetsföreskrifter och att arbeta proaktivt för sin egen och kollegors säkerhet.

TMHE är en aktiv partner inom EU-OSHA (Europeiska arbetsmiljöbyrån), där frågor som säkerhet, riskförebyggande arbete, stresshantering och hälsosamma arbetsmiljöer för alla åldrar lyfts fram genom olika kampanjer. Den genomsnittliga sjukfrånvaron för TMHE:s anställda var 11,84 arbetsdagar under det räkenskapsår som avslutades den 31 mars 2025.

Av den totala frånvaron var cirka 95,5 % relaterad till sjukdom och cirka 4,5 % till arbetsplatsrelaterade skador.

VI arbetar för att främja välmående för både sin egen arbetskraft och de som arbetar med våra lösningar. VI:s mål är att förbättra användarupplevelsen för våra kunders anställda och att bygga en arbetsplats som prioriterar säkerhet, inkludering, rättvisa och personlig utveckling. Det innebär att optimera upplevelsen för de som arbetar med VI:s lösningar, uppmuntra fler kvinnor att arbeta för VI samt erbjuda utbildning och karriärutveckling. Genom detta strävar VI efter att förbättra medarbetarnas hälsa och välmående, minska tid som går förlorad på grund av olyckor, attrahera och behålla talanger - detta för att i förlängningen också stärka VI:s rykte som arbetsgivare.

Under de senaste åren har VI arbetat för att ytterligare förbättra arbetsmiljön. Nedan följer några exempel på detta:

- Fortsatt mätning av medarbetarengagemang genom årlig medarbetarundersökning samt via undersökningar vid en anställnings start och slut
- Infört företagsstandarder för HSE (Hälsa, Säkerhet & Miljö) för användning av personlig skyddsutrustning och entreprenörers säkerhet.
- Publicerat de företagsövergripande minimikraven för HSE – vad det innebär att arbeta för VI, riktat både till VI:s egna anställda och dess leverantörer.

Relaterat till Hälsa & Säkerhet har VI infört åtgärder som ska genomföras under de kommande åren där VI kommer att:

- Fortsätta att erbjuda omfattande praktisk utbildning och regelbundna bedömningar för kunder och entreprenörer i VI:s värdekedja för att säkerställa att deras anställda kan driva och underhålla VI:s system på ett säkert sätt
- Arbeta för att minska buller – ett vanligt problem med materialhanteringssystem – inklusive att anpassa VI:s utrustning till den nya europeiska EN619:2022-standarden för bullerskydd
- Fortsatta insatser inom VI:s bredare HSE-program för säkerhetskultur, kommunikation och utbildning. Exempelvis höll VI en workshop om säkerhetskultur för företagets ledande chefer. Under räkenskapsåret 2025 började VI att rulla ut denna workshop där det totalt organiserades 22 workshops med totalt över 300 deltagare.

Likt TMHE följer VI upp sjukfrånvaro, vilket för räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 var 4,4 % . VI arbetar aktivt med att förbättra säkerheten på kontor, hos kunder på plats samt i samband med resor och projekt runt om i världen. Ett särskilt kommittéarbete har etablerats för detta ändamål. VI ser vikten av en god hälsa och en trivsam arbetsmiljö för sina medarbetare. För att upprätthålla hög motivation bland medarbetarna har ett utbildningscenter inrättats i det nya kontorshuset i Veghel där ett brett utbud av kurser erbjuds. Dessutom finns ett hälsocenter och gym på plats där VI även organiserar regelbundna hälso- och friskvårdskonsultationer med läkare och fysioterapeuter för medarbetarna.

Säkerhet – både i produkter och för människor
TMHE:s ser kundsäkerhet som ett samhällsansvar och en betydande möjlighet att påverka omvärlden på ett positivt sätt. TMHE ska alltid erbjuda sina kunder kvalitet – både när det gäller truckar och service av dessa. I de fall där olyckor orsakas av felaktig användning av trucken kan TMHE genom rätt utbildning hjälpa kunderna att förbättra säkerheten i truckanvändningen.

Som omnämnts i tidigare avsnitt i denna hållbarhetsrapport är TMHE en aktiv samarbetspartner till Europeiska arbetsmiljöbyrån (EU-OSHA). Genom deltagande i dess styrgrupp får TMHE tillgång till bästa praxis och förståelse för säkerhetsfrågor samt hur och när olyckor och incidenter inträffar.

TMHE:s produkter måste vara säkra och har därför infört rutiner för att samla in information och analysera olyckor där TMHE:s produkter varit inblandade. Vid behov genomförs en fullständig orsaksanalys. Om det visar sig att olyckan beror på ett konstruktionsfel registreras detta omedelbart i ett varningssystem, och tillverkningsfel dokumenteras i fabriksanläggningarnas ISO 9001-system.

Målet med Toyota Production System (TPS) är att bygga produkter med hög kvalitet och att kraftigt minska antalet garantiärenden – vilket bidrar till att garantera kundernas säkerhet.

TMHE hjälper även sina kunder att använda truckar på ett säkert sätt genom systemstöd för dess truckportfölj samt utbildningsprogram. Kunderna efterfrågar i allt högre grad hel- eller halvautomatiserade lösningar för att optimera produktivitet och maximera säkerheten i sina verksamheter.

Förarlösa automatiserade truckar minskar risken för olyckor. Sensorer som varnar för kollisioner bidrar till sänkta hastigheter och bättre inbromsning under drift. Truckar utrustade med autopilot kan därför användas parallellt med manuellt styrda fordon. Autopilot minskar både energiförbrukningen och antalet skadade varor och maskiner.

I_Site är TMHE:s produkt för hantering av en truckflotta med syftet att förbättra både säkerhet och effektivitet för kunderna. Produkten är utvecklad i Europa och håller nu på att lanseras globalt inom TICO:s materialhanteringssegment. I_Site har flera användningsområden där systemet bland annat möjliggör för lagerchefer att övervaka truckförarnas körbeteenden samt kontrollera att föraren har ett giltigt truckkörkort. Utefter kundens behov och olycksstatistik kan TMHE tillsammans med kunden även lägga in anpassningar I_Site där ett konkret exempel är möjligheten att ställa in truckar så att endast förare med giltigt körkort får köra dem.

TMHE har utvecklat en ny teknik – Operator Detection Assist (ODA) som hjälper förare att undvika kollisioner. ODA upptäcker problem så som oavsiktlig kontakt mellan operatörers fötter och gångstyrda truckar innan en olycka sker, vilket särskiljer den från andra produkter på marknaden.

I samarbete med större kunder har TMHE även genomfört flera pilotprojekt inom Real-Time Location System (RTLS) där den senaste AI-baserade kameratekniken har använts. Genom att koppla samman truckflottor i ett nätverk kan TMHE hjälpa till att förhindra olyckor genom att systemet automatiskt saktar ned vid risk för kontakt med människor eller föremål. Detta har förbättrat säkerheten både i nya produkter och i äldre truckar som har uppgraderats i efterhand. TMHE utvecklar ytterligare lösningar tillsammans med samarbetspartners och flera framgångsrika implementationer är redan på plats vilket gör en tydlig skillnad för kunderna.

TMHE:s förarutbildning syftar till att säkerställa att alla truckförare följer gällande regelverk. I vissa länder är det dock svårt att ändra beteenden och därför har TMHE infört ett europeiskt utbildningsprogram som motsvarar kraven i de flesta lokala regelverk och uppfyller förväntningarna från de mest ambitiösa kunderna.

20251125080052

Säkerhet är även ett kärnvärde för VI, både när det gäller företagets egna medarbetare och för kunder och andra intressenter. Förtroende och respekt är nyckelord i VI:s externa relationer. Optimal säkerhet, särskilt vid kundinstallationer har högsta prioritet. Ett tydligt budskap är att en installation inte får genomföras om den inte kan göras säkert: "Det finns inget arbete som är så viktigt att det får utföras på ett osäkert sätt." Denna princip är fastställd genom VI:s hälso och säkerhetspolicy.

Att arbeta med VI:s lösningar innebär risker. Dessa risker kan inkludera rörliga delar och tunga maskiner eller kräva arbete på höjd. VI har en omfattande strategi för hälsa, säkerhet och miljö (HSE), som stöds av ett nätverk av HSE-chefer samt tydliga säkerhetsstandarder. VI:s säkerhetsstandarder gäller för alla platser där VI opererar och för alla som arbetar för VI.

Vid projektarbete tillämpar VI ett riskbaserat angreppssätt som sammanfattas att VI bedömer möjliga risker och arbetsfaror snarare än att enbart förlita sig på tidigare erfarenheter. För varje projekt utvecklas en detaljerad HSE-plan som fastställer säkerhetskrav samt eventuella utbildnings- eller kommunikationsbehov. Alla system inspekteras innan de överlämnas av en säkerhetsexpert inom design för att säkerställa att alla tillämpliga lagar och normativa säkerhetskrav i designen följs.

Som en följd av att automatisering ökar med högre hastighet och kapacitet som följd, blir systemen även mer komplexa vilket leder till en större risk för personskador och materiella skador. Vid utvecklingsarbete inom VI fokuserar man därför på lösningar som både är säkra och ergonomiska. Utveckling där säkerhet integreras under lösningens livslängd styrs av särskilda säkerhetskompetensgrupper inom forsknings- och utvecklingsavdelningen. Dessa grupper övervakar tillämplig lagstiftning och certifieringsstandarder för säkerhet. Dessutom genomförs en bedömning av hälsa, säkerhet och risk för alla produkter som VI utvecklar.

Utbildning och kompetensutveckling
Karriärutveckling genom utbildning och kompetensutveckling som stöd till att utveckla respektive medarbetarens främsta förmåga att leverera högsta kvalitet i sina arbetsuppgifter är ett strategiskt viktigt område för TIE-koncernen. Det är vidare avgörande för vår förmåga att behålla och attrahera nyckelpersoner samtidigt som det kan bidra till medarbetarnöjdhet och ett bra ledarskap.

TIE-koncernen vägleds av principerna i Toyota Industries Group:s uppförandekod:

Vi respekterar våra medarbetare och uppmuntrar personlig utveckling utifrån vår övertygelse om att framgången i våra affärsaktiviteter affärsaktiviteter bygger på att varje individ får möjlighet att utveckla sina unika egenskaper och förmågor för att härigenom realisera koncernens yttersta potential."

Mot ovan bakgrund har TMHE utvecklat ett program och implementerat processer för att utveckla och motivera våra medarbetare. Detta vidare som ett led i att uppnå sin ambition att bli marknadsledande i Europa där TMHE måste rekrytera och behålla de mest lämpade medarbetarna.

TMHE:s medarbetare ska:

- Vara utbildade i och arbeta enligt TMHE:s uppförandekod samt Toyoda Precepts
- Ha ledare som följer TMHE organisationens ledarfilosofi (People Philosophy)
- Ges möjlighet att utveckla sina kunskaper och expertis genom exempelvis utbildning i Toyota Production System (TPS)
- Ges möjligheten att bli framtidens ledare genom TMHE:s program för att leda, växa och utvecklas
- Utvärderas genom ett agilt homogent verktyg framtaget för personlig utveckling och utvärdering
- Kunna rekryteras till TMHE:s ledningstraineeprogram för successionsplanering
- Vid avslut av anställning genomgå en intervju för att bättre förstå skälen och orsaken till avslutad anställning

Genom att involvera och engagera medarbetarna kan TMHE förbättra sin effektivitet och kreativitet, vilket i sin tur bidrar till ökad arbetstillfredställelse hos medarbetarna.

Genom engagemang i välgörande ändamål där även medarbetarna kan delta, kan TMHE också bidra till att förbättra omvärlden och miljön.

En motsvarighet till TMHE:s traineeprogram för successionsplanering har också implementerats inom VI.

Likabehandling och lika möjligheter för alla
Lika behandling och möjligheter för alla är ett viktigt område för TIE-koncernen som verkar i en mansdominerad bransch och där koncernen i dag består av en mansdominerad arbetsstyrka och ledningsstruktur. TIE-koncernen är dessutom verksam i vissa länder där diskriminering av minoriteter baserat på exempelvis sexuell läggning eller religion utgör en högre risk. Samtidigt kan mångfald kopplas till effektivitetsvinster, ökad innovationsgrad, förbättrad arbetsgivarprofil och starkare kundrelationer. Alla affärsenheter inom TIE-koncernen bör därför sträva efter att främja mångfald och en inkluderande kultur där människor behandlas med respekt och belönas utifrån personliga meriter oavsett kön, ras, etnicitet eller liknande egenskaper.

TIE-koncernen vägleds av principerna i Toyota Industries Group:s uppförandekod, där följande framhålls:

- Vi respekterar mångfalden hos våra kollegor, behandlar varandra med omtanke och samarbetar på basis av ömsesidig tillit och jämlikhet
- Vi stödjer lika anställningsmöjligheter och mångfald för våra medarbetare och strävar efter att stärka teamets kapacitet.
- Genom kommunikation och dialog bygger och delar vi värdet av "ömsesidig tillit och ansvar" och arbetar tillsammans för våra medarbetares och företagets framgång.

TMHE:s uppförandekod förbjuder all form av diskriminering. Varje människas lika värde ska respekteras och skillnader mellan individer ska värdesättas. Exempelvis har TMHE etablerat en arbetsgrupp för mångfald som ansvarar för att kartlägga den nuvarande könsfördelningen samt utvärdera eventuella risker. Arbetsgruppen ska leda till att en plan för mångfald och icke-diskriminering definieras och implementeras.

Även inom VI förbjuder uppförandekoden diskriminering. Anställningsbeslut ska alltid baseras på kandidatens lämplighet för den aktuella aktuella tjänsten. Under de senaste åren har VI arbetat aktivt med att ytterligare stärka arbetet inom mångfald, jämlikhet och inkludering. Nedan följer några exempel på insatser:

- Samarbete med interna nätverk (Employee Resource Groups), genomförande av utbildningar för att motverka omedveten partiskhet, samt undertecknande av FN:s principer för att stärka kvinnors ekonomiska och sociala position (UN Women's Empowerment Principles).
- I Nordamerika har VI arbetat för att inkludera fler leverantörer från minoritetsgrupper genom ett särskilt program för leverantörsmångfald.

Inom ramen för mångfald, jämlikhet och inkludering har VI lanserat ett antal åtgärder som ska genomföras under de kommande åren:

- Målbild att 30 % av deltagarna i VI:s talangutvecklingsprogram ska vara kvinnor för att bygga en bas av framtida kvinnliga ledare med målet att nå 20 % kvinnor inom ledande positioner senast 2028.
- Tillsätta en global DE&I-ansvarig för att ytterligare driva arbetet med att skapa en inkluderande, jämlik och mångsidig arbetsplats

Ansvarsfullt företagande (Governance)

TIE-koncernen är fast besluten att bedriva sin verksamhet på ett etiskt ansvarstagande och lagligt riktigt sätt. Vi verkar med integritet, transparens och ansvar med en nolltolerans mot alla former av korruption, mutor eller oetiskt beteende. Vår företagskultur uppmuntrar öppen kommunikation, respekt för mänskliga rättigheter och en efterlevnad av alla tillämpliga lagar och regler samtidigt som vi främjar en säker miljö för våra anställda att rapportera in oro utan rädsla för personliga konsekvenser. Inom TIE-koncernen pågår ett arbete att utforma koncernövergripande policys relaterade till identifierade påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) från resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) avseende standarden ESRS standarden G1. Detta arbete görs för att säkerställa att TIE med dess dotterbolag styr i samma tydliga riktning och med samma ambitioner. Med bakgrund av TIE-koncernens DMA utfall förbereds vidare samtliga dotterbolag inom TIE-koncernen att rapportera nyckeltal kopplade till väsentliga områden inom ESRS standarden G1.

Företagskultur

Toyoda Precepts är de vägledande principerna som kommer från TICO:s grundare Sakichi Toyoda vilka representerar vårt arv och gemensamma värderingar. Genom TIE-koncernens ägare (TICO) är detta den centrala värdegrunden som leder oss mot framtiden och den koncern vi strävar efter att vara. Toyoda Precepts nedan, översatt till svenska:

- Var alltid trogen dina plikter för att därigenom bidra till företaget och det allmänna bästa.
- Var alltid nyfiken och kreativ och sträva alltid efter att ligga steget före.
- Var alltid praktisk och undvik lättsinnigt beteende.
- Sträva alltid efter att skapa en hemlik atmosfär på arbetsplatsen som är varm och vänlig.
- Visa respekt för det andliga och försök att alltid känna tacksamhet.

TIE-koncernen följer dessutom Toyoda Precepts (TICO:s grundfilosofi):

- Respekt för lagen: Toyota Industries är fast besluten att följa både lagens ordalydelse och dess syfte, i Japan och internationellt, samt agera rättvist och transparent i alla sina affärer
- Respekt för andra: Toyota Industries respekterar människorna, kulturerna och traditionerna i varje region och land där företaget verkar. Företaget arbetar också för att främja ekonomisk tillväxt och välstånd i dessa regioner och länder.
- Respekt för naturen: Genom sina företagsaktiviteter strävar Toyota Industries efter att bidra till de regionala levnadsvillkoren och sociala välstånd och att erbjuda produkter och tjänster som är rena, säkra och av hög kvalitet.
- Respekt för kunder: Toyota Industries genomför intensiv produktforskning med framåtblickande utvecklingsaktiviteter för att skapa oöverträffat värde för sina kunder.
- Respekt för anställda: Toyota Industries vårdar uppfinningsrikedom och andra förmågor hos sina anställda. Företaget strävar efter att skapa ett företagsklimat präglat av samarbete, så att både de anställda och företaget kan förverkliga sin respektive fulla potential.

TIE-koncernen förväntar sig att alla dess dotterbolag och affärsenheter främjar en företagskultur som betonar etiskt beteende, ansvar och respekt för alla individer inom organisationen och i våra relationer med intressenter.

Efterlevnad (Compliance)

TMHE:s uppförandekod säkerställer att TMHE-koncernen agerar med integritet och följer alla lagar och regler där TMHE finns representerade. Bolag inom TMHE-koncernen har en skyldighet att både vara medveten om och följa de lagar och regler som gäller.

TMHE:s "Compliance system" är uppbyggd kring konceptet Förebygga-Upptäcka-Åtgärda. Uppförandekoden och "Code of conduct helpline" är viktiga delar i compliance-systemet som även stöds av policys, utbildningsmaterial och verktyg inom områden som gåvor, representation, välgörenhet och efterföljande av konkurrenslagstiftning. För att aktivt stödja efterlevnad av konkurrenslagstiftningen håller TMHE elektroniska utbildningar och genomför särskilda riskanalyser och riktade utbildningsinsatser. I syfte att aktivt arbeta med Compliance samt implementera TMHEs compliance system har de operativa enheterna en utsedd Compliance officer.

20251125080S3

VI arbetar på ett motsvarande sätt och har implementerat en metod som kallas "One Way of Working". Detta är en gemensam metod som säkerställer att alla företag inom VI-koncernen följer tillämpliga lokala lagkrav.

VI strävar efter att upprätthålla höga etiska standarder i sin globala verksamhet och att följa alla lagar och regler som påverkar VI:s arbete. Företagskulturen bygger på dessa principer och VI erbjuder regelbundna utbildningar för att hjälpa dess medarbetare att hantera etiska svårigheter. Både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta regelbrott utan att behöva oroa sig för negativa konsekvenser.

VI har en kultur som grundar sig på integritet och stöds av interna policys inom områden som rättvis konkurrens, anti-korruption, mänskliga rättigheter samt hälsa och säkerhet. Dessa policys gäller för alla anställda. Policyn för Ansvarsfullt Företagande motsvarar en uppförandekod och beskriver förväntningarna på VI:s medarbetare så som till exempel hantering av intressekonflikter, anti-korruption och skydd av konfidentiell och personlig information.

Alla VI:s interna policys hålls under ständig granskning. Efterlevnad övervakas och utbildning tillhandahålls till anställda, så att de är medvetna om sina skyldigheter. Dessutom upprätthåller VI strikta miljökontroller och hälsoskyddsregler på sina anläggningar; dessa inkluderar "Life Saving Rules", som gäller både för VI:s egna anläggningar och för medarbetare på kunders anläggningar.
Tillvägagångssättet för företagsriskhantering fokuserar på att utveckla och implementera ett företagsriskhanteringsramverk (ERM) för VI. Detta program inkluderar både strategiska och operativa riskanalyser samt genomförandet av ett antal nyckelkontroller. Under kommande räkenskapsår kommer fokus för VI vara att kontinuerligt identifiera och utforma nya kontroller, testa deras effektivitet och utbilda anställda i att genomföra nyckelkontroller inom leverans- och finansområdena.

Risker relaterade till hållbar utveckling
TMHE:s affärsriskpolicy beskriver de obligatoriska processer som finns för dess bolag att identifiera, analysera, minimera och rapportera risker genom att använda en riskutvärderingsmall och tillhörande riskövervakningsmekanismer. Risker kategoriseras i operationella, finansiella, strategiska, akuta eller efterlevnad av regelverk. Verkställande direktör i lokala bolag ansvarar för att årligen göra en riskutvärdering och vidta eventuella motåtgärder för att minimera riskerna. Riskutvärderingen presenteras för en särskilt utsedd riskkommitté bestående av bland annat styrelseordförande, TMHE:s ledningsgrupp och internrevisionen. Därefter definieras och beslutas om relevanta åtgärder. Verkställande direktör ska även se till att medarbetare och övriga intressenter har fokus på risker i sitt dagliga arbete. Vid nytillkomna hållbarhetsrelaterade risker kan ESG-kommittén och GRC-kommittén konsultera varandra.

Inom VI arbetar man aktivt med att avvärja risker i genomförande av projekt. Det finns ett strikt internt ramverk för att säkerställa efterlevnac av interna styrdokument. Detta inkluderar även utbildningsprogram och revision. VI strävar efter att alltid vara riskmedvetna och proaktiva i att hantera eventuella risker. Riskövervakningssystemet i VI täcker all dokumentation såsom processer, policys, instruktioner och attestregelverk. Alla nyanställda får utbildning i dessa styrdokument och eventuella avsteg noteras systematiskt via internrevisionen.

Interna kontroller
Merparten av bolagen i TIE-koncernen lyder under J-SOX (Japanese Sarbanes-Oxley Act) för internkontroll av sin verksamhet. Eftersom TICO är noterat på den japanska aktiemarknaden omfattas majoriteten av bolagen i koncernen av detta regelverk. Utöver detta använder de flesta av TIE-koncernens bolag det självutvärderingsformulär (Self-Assessment Questionnaire, SAQ) som tillhandahålls av TICO. Kravet på att lämna in SAQ styrs av faktorer som omsättning, antal anställda och dylikt. SAQ:n infördes redan 2011 och bolagen rapporterar sina ifyllda formulär till den centrala internrevisionsavdelningen. Internrevisionskommittéerna inom TMHE och VI granskar och konsoliderar underlagen från samtliga koncernbolag och överlämnar därefter informationen till våra japanska ägare.

Korruption och mutor
TIE-koncernen verkar i en global och komplex värdekedja där våra affärer genom hela kedjan indikerar geografiska risker kopplade till korruption och mutor på marknaden. Detta påverkar våra egna verksamheter där vi måste säkerställa att kontinuerligt utbilda våra anställda och har tillräckliga rapporteringskanaler på plats för att förhindra, upptäcka och agera på all form av korruption och mutor. TIE-koncernen har interna funktioner med en högre riskprofil inom detta område varpå en utvärdering för dessa målgrupper ska ske regelbundet. Detta sker med specifika utbildningspaket implementerade som en åtgärd för att motverka korruption och mutor inom den egna verksamheten. Effektiva interna processer för att hantera korruption och mutor är vidare avgörande för att upprätthålla vårt anseende, tillika möjliggöra vår förmåga att skapa nya kundrelationer.

TIE-koncernen följer principerna i TICO:s Group Anti-Bribery Policy:

Vi, Toyota Industries Corporation och våra dotterbolag, i enlighet med "Toyota Industries Corporation Code of Conduct" och vår "Basic Philosophy", ska följa nationella och internationella anti-mutor lagar och upprätthålla ärliga och rättvisa relationer med affärspartners samt statliga och administrativa myndigheter.

TIE-koncernen följer vidare Toyota Industries Group Code of Conduct Ethics and Compliance Declaration:

"Alla vi som arbetar för Toyota Industries koncernen leds av värdegrunden förankrad i våra Toyoda Precepts. Genom denna utgångspunkt kommer vi alltid att genomföra alla våra affärsaktiviteter med integritet och med en strävan att skapa en arbetsplats där alla öppet och jämlikt kommunicerar för att göra rätt saker på rätt sätt."

Som uttryckt ovan följer TIE-koncernens bolag TICO:s principer inom detta område och har lokalt integrerat detta mot lokala policies varpå TIE-koncernen lyfter detta i kommande stycke genom ett antal exempel för TMHE och VI. TMHE:s uppförandekod (Code of Conduct) tydliggör det förväntade etiska och moraliska uppförandet hos medarbetare, avtalspartners och konsulter när medarbetare inom TMHE interagerar med varandra, med sina kunder, leverantörer eller andra intressenter i samhället i stort. Uppförandekoden täcker ett stort område som till exempel diskriminering och mänskliga rättigheter, användandet av koncernens tillgångar, insiderhandel, att lokala lagar och föreskrifter följs, miljöskydd och överträdelser av miljölagstiftning.

TMHE:s inköpspolicy sammanfattar TMHE:s principer och värderingar avseende relationer med leverantörer. Genom denna policy skall TMHE alltid sträva efter att ingå avtal med de leverantörer som tar ett etiskt och socialt ansvar samt upprätthåller ett miljömedvetet fokus då dessa utgör en väsentlig del av TMHE:s värdekedja. Policyn ämnar stärka medvetenheten inom miljö och socialt ansvar gentemot de leverantörer som TMHE väljer att samarbeta med. Vid val av nya leverantörer är idag miljömässiga och sociala aspekter en av totalt fem strategisiska prioriteringar inom TMHE.

TMHE:s "Code of Conduct helpline" ger våra medarbetare möjlighet att ta upp eventuella frågor, missförhållanden eller avsteg från uppförandekoden. "Code of Conduct helpline" kan medarbetarna ringa till anonymt om så önskas.

Ingen medarbetare inom TMHE får direkt eller indirekt kräva, acceptera, erbjuda eller bevilja några obehöriga gåvor eller andra förmåner till eller från leverantörer, kunder eller övriga intressenter i anslutning till affärstransaktioner eller i annat sammanhang. För att ytterligare stödja uppförandekoden inom mutor och korruption finns vägledningen "Gift and Hospitality Guideline" och verktyg för att stödja medarbetarna att fatta rätt beslut inom området. När medarbetare är osäkra på vad som gäller uppmanas de alltid att kontakta närmaste chef och sin lokala Compliance officer.

VI har en motsvarande uppförandekod som täcker samma områden som tagits upp för TMHE ovan. Den baseras på VI:s kärnvärden och syftar till att skapa ETT företag med EN företagskultur. Det finns också en motsvarande inköpspolicy för VI:s leverantörer, samt en liknande visselblåsarfunktion med en "helpline" för att rapportera tvivel och avvikelser. Denna helpline ("Speak up line") är tillgänglig dygnet runt, där alla bekymmer ellermisstänkta överträdelser kan rapporteras anonymt, både av anställda och externa parter.

VI:s "one way of working" och uppförandekod innehåller motsvarande regler kring förekomst av mutor och gåvor till/från övriga intressenter.

20251125080054

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Nettoomsättning	1	71 119	69 230
Kostnad för sålda varor		-50 561	-50 338
Bruttoresultat		**20 558**	**18 892**
Försäljningskostnader		-8 228	-7 702
Administrationskostnader		-5 589	-5 244
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 178	-2 166
Av- och nedskrivning på goodwill	9	-1 010	-782
Övriga rörelseintäkter	1	713	872
Övriga rörelsekostnader		-603	-535
Rörelseresultat	1, 2, 3	**3 663**	**3 335**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från fordringar som är finansiella anläggningstillgångar	5	901	685
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	680	829
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 411	-1 421
Resultat efter finansiella poster		**3 833**	**3 428**
Skatt på årets resultat	8	-1 184	-1 312
Årets resultat		**2 649**	**2 116**
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare		**2 621**	**2 066**
Minoritetsintresse		-28	-50
Redovisat rörelseresultat har belastats med;			
Tot avskrivningar enligt plan & nedskrivningar (inkl återförda nedskrivningar) uppgående till		-6 134	-5 541
Resultat från långtidsrental/leasing uppgick totalt till		874	711

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	19, 20		
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1 245	1 434
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn. rättigheter		7 062	7 787
Goodwill		2 360	3 516
Pågående utvecklingsarbete		290	119
		10 957	**12 856**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	4 096	4 047
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	1 137	1 067
Inventarier, verktyg och installationer	12	12 170	11 712
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	559	568
		17 962	**17 394**
Finansiella anläggningstillgångar	14		
Fordringar hos koncernföretag	16	1 865	1 784
Uppskjuten skattefordran	17	1 527	1 584
Andra långfristiga fordringar	18	14 137	12 177
		17 529	**15 545**
Summa anläggningstillgångar		**46 448**	**45 795**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		87	102
Varor under tillverkning		520	2 249
Färdiga varor och handelsvaror		9 154	7 274
Förskott till leverantörer		221	578
		9 982	**10 203**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		12 318	13 290
Fordringar hos koncernföretag	21	2 062	1 950
Aktuell skattefordran		566	569
Övriga kortfristiga fordringar	22	7 079	6 644
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	23	3 969	3 020
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	604	659
		26 598	**26 132**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		260	227
Kassa och bank		3 827	3 257
Summa omsättningstillgångar		**40 667**	**39 819**
SUMMA TILLGÅNGAR		**87 115**	**85 614**

20251125080555

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital		13 744	13 744
Övrigt tillskjutet kapital		31	31
Annat eget kapital		13 814	12 567
Årets resultat		2 621	2 066
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**30 210**	**28 408**
Minoritetsintresse		121	162
Summa eget kapital		**30 331**	**28 570**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	26	1 897	2 346
Uppskjuten skatteskuld	27	2 076	2 455
Övriga avsättningar	28	930	742
Summa avsättningar		**4 903**	**5 543**
Långfristiga skulder	29		
Obligationslån		5 858	3 772
Skulder till kreditinstitut		12 555	16 307
Skulder till koncernföretag		1 083	1 152
Övriga långfristiga skulder		8	6
Summa långfristiga skulder		**19 504**	**21 237**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		7 488	6 061
Checkräkningskredit	30	0	0
Förskott från kunder		685	432
Leverantörsskulder		6 834	7 350
Skulder till moderföretag		1 953	1 653
Skulder till koncernföretag	31	116	192
Aktuell skatteskuld		980	1 064
Övriga kortfristiga skulder		1 800	1 894
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	23	7 726	6 919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	4 795	4 699
Summa kortfristiga skulder		**32 377**	**30 264**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**87 115**	**85 614**

Koncernens förändring i Eget Kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack valutakurs-differenser	Kapital-andelsfond	Akt vinster och förluster	Övrigt totalresultat	Balanserat resultat	Årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2023-03-31	13 744	31	2 696	0	-911	0	9 893	658	151	**26 262**
Omföring föregående års resultat							658	-658		**0**
Årets resultat								2 066		**2 066**
Omföring till kapitalandelsfond										**0**
Årets förändring minoritetsintresse									6	**6**
Transaktion med minoriteten										**0**
Årets förändring aktuariella vinster och förluster					-197		49			**-148**
Omklassificering aktuariella vinster och förluster										**0**
Årets förändring kapitalandelsfond										**0**
Övriga förändringar över eget kapital							-19			**-19**
Årets förändring valutakursdifferenser			455		-46		-11		5	**403**
Eget kapital 2024-03-31	**13 744**	**31**	**3 151**	**0**	**-1 154**	**0**	**10 570**	**2 066**	**162**	**28 570**

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ack valutakurs-differenser	Kapital-andelsfond	Akt vinster och förluster	Övrigt totalresultat	Balanserat resultat	Årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 2024-03-31	13 744	31	3 151	0	-1 154	0	10 570	2 066	162	**28 570**
Omföring föregående års resultat							2 066	-2 066		**0**
Årets resultat								2 621		**2 621**
Omföring till kapitalandelsfond										**0**
Årets förändring minoritetsintresse									-30	**-30**
Transaktion med minoriteten										**0**
Årets förändring aktuariella vinster och förluster					246					**246**
Omklassificering aktuariella vinster och förluster										**0**
Årets förändring kapitalandelsfond										**0**
Övriga förändringar över eget kapital							-20			**-20**
Årets förändring valutakursdifferenser			-1 081		36				-11	**-1 056**
Eget kapital 2025-03-31	**13 744**	**31**	**2 070**	**0**	**-872**	**0**	**12 616**	**2 621**	**121**	**30 331**

20251125080056

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 663	3 335
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		6 134	5 541
Övrigt	34	2 059	-672
Ej kassaflödespåverkande poster		**8 193**	4 869
Erhållen ränta		1 599	1 470
Erlagd ränta		-1 389	-1 380
Betald inkomstskatt		-1 573	-986
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**10 493**	**7 308**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-281	-229
Förändring av kundfordringar		324	-605
Förändring av leverantörsskulder		-265	820
Övriga förändringar av rörelsekapitalet		-137	2 172
Rörelsekapitalförändring		-359	2 158
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 134**	**9 466**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 112	-1 044
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		12	9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 225	-6 562
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 864	1 432
Förvärv av dotterbolag inkl andelar i befintliga dotterbolag	35	-35	-
Lämnade långfristiga lån till koncernbolag		-1 256	-998
Lämnade kortfristiga lån till koncernbolag		-14 138	-6 892
Erhållna amorteringar från koncernbolag		14 947	7 426
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-7 493	-6 011
Minskning av övriga finansiella anläggningstillgångar		4 768	4 313
Minskning av kortfristiga placeringar		621	587
Ökning av kortfristiga placeringar		-397	-321
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 444**	**-8 061**
Operativt kassaflöde		**690**	**1 405**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		15 181	18 097
Upptagna lån mot koncernbolag		4 742	1 920
Upptagna leasinglån		2 237	2 255
Amortering av lån		-15 874	-20 976
Amortering av lån mot koncernbolag		-4 468	-398
Amortering av leasingskuld		-1 723	-1 695
Förvärv andel i dotterbolag från minoritetsintresse		-32	9
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-27	-52
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**36**	**-840**
Förändring av likvida medel		726	565
Likvida medel vid årets början		3 257	2 650
Kursdifferens likvida medel		-156	42
Likvida medel vid årets slut	36	**3 827**	**3 257**

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Nettoomsättning	1	51	39
Kostnad för sålda varor		-	-
Bruttoresultat		**51**	**39**
Försäljningskostnader		-	-
Administrationskostnader		-61	-70
Forsknings- och utvecklingskostnader		-	-
Övriga rörelseintäkter	1	5	9
Övriga rörelsekostnader		-36	-38
Rörelseresultat	2,3	**-41**	**-60**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	1 616	552
Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	5	58	59
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	92	88
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-10	-14
Resultat efter finansiella poster		**1 715**	**625**
Resultat före skatt		**1 715**	**625**
Skatt på årets resultat	8	-24	-19
Årets resultat		**1 691**	**606**

20251125080057

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn. rättigheter		3	4
		3	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	19 188	19 099
Fordringar hos koncernföretag	16	1 500	1 000
Uppskjuten skattefordran	17	2	0
Andra långfristiga fordringar	18	124	0
		20 814	**20 099**
Summa anläggningstillgångar		**20 817**	**20 103**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	21	3 480	2 866
Övriga fordringar	22	21	7
Skattefordringar		140	164
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	16	6
		3 657	**3 043**
Kassa och bank		2	1
Summa omsättningstillgångar		**3 659**	**3 044**
SUMMA TILLGÅNGAR		**24 476**	**23 147**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		13 744	13 744
Reservfond		31	31
Fritt eget kapital			
Annat eget kapital		8 593	7 996
Årets resultat		1 691	606
Summa eget kapital		**24 059**	**22 377**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	26	14	-
Övriga avsättningar	28	0	0
Summa avsättningar		**14**	**0**
Långfristiga skulder	29		
Skulder till koncernföretag		-	375
Summa långfristiga skulder		**-**	**375**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernföretag	31	384	391
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga skulder		2	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	16	4
Summa kortfristiga skulder		**403**	**395**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**24 476**	**23 147**

20251125080558

Moderbolagets förändring i Eget Kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Aktuariella vinster och förluster	Balanserat Resultat	Årets Resultat	Totalt Eget Kapital
Eget Kapital 2023-03-31	13 744	31		6 296	1 700	**21 771**
Omföring föregående års resultat				1 700	-1 700	**0**
Årets resultat					606	**606**
Eget Kapital 2024-03-31	**13 744**	**31**		**7 996**	**606**	**22 377**

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Aktuariella vinster och förluster	Balanserat Resultat	Årets Resultat	Totalt Eget Kapital
Eget Kapital 2024-03-31	13 744	31	0	7 996	606	**22 377**
Omföring föregående års resultat				606	-606	**0**
Årets resultat					1 691	**1 691**
Årets förändring aktuariella vinster och förluster			-9			**-9**
Eget Kapital 2025-03-31	**13 744**	**31**	**-9**	**8 602**	**1 691**	**24 059**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-41	-60
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		1	1
Övrigt	34	3	-
Ej kassaflödespåverkande poster		4	1
Erhållen ränta		150	146
Erlagd ränta		-10	-14
Betald inkomstskatt		0	-71
Mottagen utdelning från koncernbolag		1 616	552
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 719**	**554**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-638	-197
Förändring av leverantörsskulder		-4	-8
Förändring av koncernfordringar		0	0
Övriga förändringar av rörelsekapitalet		12	5
Rörelsekapitalförändring		-630	-200
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 089**	**354**
Investeringsverksamheten			
Erlagda kapitaltillskott till dotterbolag		-89	-
Förvärv av ägarintressen i övriga bolag		-123	-
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 000	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-1
Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar		499	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-713**	**-1**
Operativt kassaflöde		**376**	**353**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	0
Amortering av lån		-375	-375
Erhållet/erlagt koncernbidrag		-	21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-375**	**-354**
Förändring av likvida medel		1	-1
Likvida medel vid årets början		1	2
Kursdifferens likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	36	**2**	**1**

20251125080559

Femårsöversikt koncernen

	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31	2022-04-01 - 2023-03-31	2021-04-01 - 2022-03-31	2020-04-01 -2021-03-31
Resultaträkningar					
Nettoomsättning	71 119	69 230	59 797	53 717	43 819
Rörelseresultat	3 663	3 335	1 336	2 009	1 898
Resultat efter finansiella poster	3 833	3 428	1 446	2 348	2 178
Årets resultat	2 621	2 066	658	1 513	1 498
Balansräkningar					
Anläggningstillgångar	46 448	45 795	42 595	35 868	34 441
Omsättningstillgångar	40 667	39 819	37 426	30 772	27 007
Summa tillgångar	87 115	85 614	80 021	66 640	61 448
Eget kapital	30 210	28 408	26 111	23 671	21 197
Minoritetsandel	121	162	151	113	87
Skulder och avsättningar	56 784	57 044	53 759	42 856	40 164
Summa skulder och eget kapital	87 115	85 614	80 021	66 640	61 448
Nettoskuld					
Räntebärande tillgångar	25 976	23 702	20 184	18 888	19 047
Räntebärande skulder	27 767	27 660	28 416	19 969	19 316
Nettoskuld	-1 792	-3 958	-8 232	-1 081	-269
Kassaflöde					
Den löpande verksamheten	10 134	9 466	-958	3 717	7 892
Investeringsverksamheten	-9 444	-8 061	-8 535	-4 974	-3 474
Operativt kassaflöde	690	1 405	-9 493	-1 257	4 418
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	5,2%	4,8%	2,2%	3,7%	4,3%
Vinstmarginal %	5,4%	5,0%	2,4%	4,4%	5,0%
Soliditet %	35%	33%	33%	36%	35%
Personal					
Antal anställda vid årets slut	24 283	23 235	22 505	21 273	19 022

I presenterad femårsöversikt är samtliga år enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciper

Allmänt
Årsredovisningen för räkenskapsåret 1 april 2024 -- 31 mars 2025 samt för jämförelseåret har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning (K3).*

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Toyota Industries Europe AB, dess dotterföretag samt dessa företags dotter- och intresseföretag, och har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Med dotterföretag avses företag där Toyota Industries Europe AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman eller där företaget har ett bestämmande inflytande genom avtal. Uppgifter om koncernföretag finns i not 16 om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierabara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkligt värde. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnad mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Vid förekomst av ytterligare förvärv i företag som redan före tilläggsförvärvet definierades som dotterföretag, tillämpas K3 punkt 19.22 det vill säga ingen omräkning sker av ursprungligt förvärv.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Minoritetsintressen i ej helägda dotterföretags resultat redovisas som särskild post i resultaträkningen och av minoriteten ägd andel av bolagets egna kapital som särskild post inom koncernens egna kapital.

I moderföretagets bokslut redovisas aktier och andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Intresseföretagsredovisning
Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital. I årets resultat i koncernen redovisas koncernens andel i intresseföretagens resultat på särskild rad som "Andel i intresseföretags resultat".

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.
Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncerninterna transaktioner
Internförsäljning, internvinster, interna fordringar och skulder mellan koncernföretag elimineras i koncernens resultat- respektive balansräkningar och påverkar inte koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöde. För intresseföretag har eliminering av internvinst skett i relation till koncernens innehav.

Valutaomräkning av utländska bolag
Koncernens utländska dotterföretag bedriver en självständig verksamhet inom sina respektive områden. Vid konsolideringen omräknas posterna i dotterföretagens balans- respektive resultaträkningar till svenska kronor. Samtliga delposter i balansräkningen omräknas till balansdagens kurser och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittskurser respektive år. Uppkomna omräkningsdifferenser på det egna kapitalet i dotterföretagen redovisas inte över resultaträkningen utan påverkar direkt koncernens egna kapital. Vid omräkning av utländska företag har följande omräkningskurser använts för de viktigare valutorna:

20251125080600

Valuta	Genomsnittskurs 2024/25	Genomsnittskurs 2023/24	Balansdagskurs 2024/25	Balansdagskurs 2023/24
EUR	11,4279	11,4945	10,8317	11,5249
AUD	6,9443	6,9720	6,2557	6,9427
USD	10,6416	10,5979	10,0219	10,6663
GBP	13,5793	13,3153	12,9653	13,4801
CAD	7,6506	7,8585	6,9742	7,8648
DKK	1,5314	1,5418	1,4519	1,5454
NOK	0,9775	0,9968	0,9501	0,9850
PLN	2,6732	2,5835	2,5898	2,6745
CZK	0,4548	0,4727	0,4339	0,4559

Utländska valutor
Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder intäkts-respektive kostnadsförs mot rörelseresultatet det år de uppstår. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs. Valutakursvinster/förluster på finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas över resultaträkningen som övriga finansiella intäkter/kostnader.

I de fall säkringsredovisning tillämpas beskrivs hanteringen under rubriken Finansiella instrument.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader
Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Rörelsegrenar innehåller produkter eller tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegrenar. I koncernen, och i moderbolaget, klassificeras geografiska områden som primära segment och rörelsegrenar som sekundära. Vi har valt att dela in marknaden i de geografiska områdena Europa, Nordamerika och övriga världen. En verksamhetsgren är en del av företagets verksamhet som skiljer sig från andra verksamhetsdelar vad gäller affärsidé, efterfråge- och produktionsstruktur samt risknivå.

Intäkter
Försäljningen av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Serviceintäkter och intäkter från andra tjänster redovisas när arbetet eller tjänsten utförts. Intäkter från fullservicekontrakt redovisas linjärt över kontraktstiden i enlighet med transaktionens natur; kunden betalar för att koncernen säkerställer användandet och driftstiden av utrustningen under avtalstiden. Den största kostnaden i samband med dessa avtal är serviceteknikernas löner, vilka belastar resultaträkningen på månadsbasis.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader omfattar poster som är sekundära jämfört med koncernens primära verksamhet. Dessa poster omfattar vinster/förluster vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar med mera.

Offentliga bidrag utan krav på motprestation redovisas i förekommande fall som en intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Offentliga bidrag med krav på motprestation redovisas som en intäkt i takt med att prestationen utförs. Om bidraget tagits emot innan villkoren för intäktsredovisning uppfyllts, ska bidraget redovisas som en skuld under rubriken förutbetald intäkt. Ett bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång redovisas som en minskning av tillgångens anskaffningsvärde.

Leasing
Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasegivare, i allt väsentligt på motparten, leasetagaren, överfört de ekonomiska förmånerna och de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och redovisas som en fordran i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar nettoinvesteringen enligt leasingavtalet. Erhållna betalningar redovisas som betalning av fordran respektive som finansiell intäkt. Utgifter för uppläggning av leasingavtal kostnadsförs i samband med avtalets uppläggning, eftersom de utgör en del av försäljningskostnaderna.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos koncernen, som uthyrare, klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna periodiseras och redovisas linjärt under leasingavtalets löptid. Kostnader som sammanhänger med leasingintäkterna redovisas då de uppstår.

I de fall koncernen är operationell leasetagare, det vill säga där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, redovisas betalningar enligt dessa avtal som kostnader linjärt över leasingperioden.

Koncernen bedriver uthyrningsverksamhet, i form av flerårsavtal, innefattande även till exempel service, underhåll, reservdelar och finansiering (Long-term Rental). Detta är normalt ett trepartsförhållande mellan kund (nyttjaren av truck och kringtjänster), Toyota Industries Europes dotterföretag på respektive marknad samt intern eller extern finansiär där finansieringen sker via lån och leasingavtal. Huvuddelen av långtidsuthyrningsverksamheten, där vi är leasegivare, klassificeras som finansiell leasing.

Koncernen bedriver även leasingverksamhet (finansiering utan service- och underhållsavtal kopplat till tillgången), vilka alla klassas som finansiella avtal.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella (hyresavtal) oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader
Ränteintäkter och kostnader samt kapitalvinster och förluster och så vidare redovisas i resultaträkningen med de belopp som är hänförliga till räkenskapsåret. Utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Bokslutsdispositioner
I moderbolaget redovisas koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Inkomstskatter
Redovisade aktuella skatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt.

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen i respektive land. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avsättningar för pensioner, skillnader i leasingredovisning och skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer och intresseföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Utgifter för forskning, d.v.s planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som en kostnad när de uppkommer.

För utgifter avseende utveckling av arbete för egen räkning tillämpas aktiveringsmodellen, vilket innebär att alla utgifter balansförs när de uppkommer.

Avskrivningar av aktiverade utgifter görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncessioner, patent, licenser och varumärken skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, max 5 år.

Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, högst 10 år enligt bestämmelserna i K3. Årets avskrivning av goodwill redovisas som en särskild post i resultaträkningen. Goodwillvärdet är föremål för årlig prövning. Koncernen tillämpar olika avskrivningstider för olika goodwillposter baserat på det underliggande värdet och de individuella affärsplanerna vid anskaffningstillfället.

Det nya affärssystemet som har implementerats av TMHE bedöms ha en nyttjandeperiod om 10 år.

20251125080061

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde.

När en komponent i en anläggning byts ut, utrangeras eventuellt kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Vid förvärv av bolag kan eventuella koncernmässiga omvärderingar göras, vilka skrivs av enligt en avskrivningsplan som normalt skall sammanfalla med tillgångens ursprungliga avskrivningsplan.

Avskrivningar
Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångarnas restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Indikativa avskrivningstider per anläggningsslag visas nedan:

Byggnader (stomme, fasad, tak, fönster mm)	25 år
Fastighetsinventarier	10 år
Markanläggningar	20 år
Markinventarier	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier och verktyg	3-5 år

Nedskrivningar
När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde. I de fall goodwill hänför sig till en grupp av tillgångar, för vilken ett nedskrivningsbehov konstaterats föreligga, fördelas nedskrivningsbeloppet först till goodwill samt därefter till övriga tillgångar i proportion till deras redovisade värden.

I den funktionsindelade resultaträkningen ingår nedskrivningen i den funktion där tillgången nyttjas.

En tidigare nedskrivning av en tillgång, med undantag för goodwill, återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

Finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka redovisas som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Värdering av finansiella anläggningstillgångar och övriga fordringar
Finansiella anläggningstillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella anläggningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses koncernens finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdeportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som skall återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden såsom räntekostnad eller ränteintäkt över lånets löptid.

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning
Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar och för att säkra sin exponering för ränterisker. Valutaterminskontrakt avtalas med avsikten att skydda bolaget mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras. En ökning eller minskning av det belopp som krävs för att reglera tillgången/skulden kompenseras av motsvarande värdeförändring av terminskontraktet. Både tillgångar/skulder och derivatinstrument värderas till balansdagens kurs och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. För finansiella tillgångar och skulder och de derivatinstrument som används som säkringsinstrument redovisas värdeförändringarna i posten Ränteintäkter och liknande resultatposter om värdeförändringarna är positiva eller i posten Räntekostnader och liknande resultatposter om värdeförändringarna är negativa. Ränteelement (terminspremien) i ett kontrakt periodiseras över kontraktets löptid som ränta.

Dokumenterade säkringar av koncernens räntebindning (säkringsredovisning)
Avtal om en så kallad ränteswap används i förekommande fall för att skydda företaget mot oönskade ränteförändringar och/eller för att skapa önskade räntebindningsperioder. De ränteintäkter och räntekostnader som ränteswapparna ger upphov till nettoredovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter och periodiseras över avtalstiden.

Dokumenterade säkringar av finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta (säkringsredovisning)
Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Säkringsredovisningens upphörande
Säkringsredovisningen avbryts om säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in eller om säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Derivatinstrument där kriterier för säkringsredovisning inte är uppfyllda
Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet . Värdeförändring av ränteswappar redovisas i posten räntekostnader och liknande resultatposter medan värdeförändring på valutaterminer redovisas i posten kostnader i resultaträkningen.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell fordran och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

20251125080062

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten resultat från andelar i koncernföretag i moderföretaget alternativt resultat från fordringar som är finansiella anläggningstillgångar i koncernen. Nedskrivnings-behovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde vid respektive bokslutstillfälle. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Avsättningar för framtida garantikrav baseras på historisk information om garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att framtida krav kan komma att avvika från de historiska. Garantiavsättningar görs också för beslutade kampanjer och aktiviteter. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Ersättningar till anställda
Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådana fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda pensionsplaner
I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. De förmånadbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i främst pensionsstiftelser.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för vissa tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För innevarande räkenskapsår har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Pensionsskulden för de planer som redovisas som förmånsbestämda, beräknas genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. Pensionsåtaganden och viktigare aktuariella antaganden redovisas separat i not 26.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som företaget kan återvinna genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar.

Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Dessa omvärderingseffekter redovisas i annat eget kapital.

Räntekostnaden/intäkten på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas netto som en finansiell kostnad. Övriga komponenter i pensionskostnaden belastar rörelseresultatet.

Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Moderföretaget redovisar i förekommande fall de förmånsbestämda pensionsplaner enligt förenklingsreglerna som finns beskrivna i K3 i punkterna 28.18-28.22.

Kassaflödesanalyser
Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den s k indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkt.

Begrepp och definitioner

Nettoskuld
Räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital och minoritetsandel vid utgången av respektive år.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritetsandel, samt för moderbolaget 79,4% (79,4%) av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen vid utgånende av respektive år.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Finansiella risker

Allmänt
TIE-koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Vidare finns risker inom interna och externa projekt och specifika kundkontrakt.

Koncernens övergripande riskhanteringsprogram fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt och ränteswappar för att säkra viss exponering.

Finans- och riskhanteringen för verksamheten sköts av en central finansfunktion i ett av koncernens helägda bolag Toyota Industries Finance International AB (publ) (TIFI), enligt principer som godkänts av styrelsen. Syftet med den centraliserade samordningen är bland annat att tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter samt att minimera hanteringsrisker. TIFI svarar för lånefinansiering, valuta- och ränteriskhantering samt fungerar som internbank för koncernbolagens finansiella transaktioner. De flesta bolagen i koncernen ingår dessutom i en eller flera cashpooler vilka administreras och förvaltas av TIFI.

TIFI identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens bolag och det japanska moderbolaget. Som stöd för riskhanteringen finns upprättat en s.k. "Finanspolicy" för den övergripande riskhanteringen och för specifika områden, såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisk,användning av derivatinstrument och placering av överlikviditet. Policyn är föremål för löpande revidering, dock minst en gång per år och fastställs av styrelsen. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp för att säkerställa att finanspolicyn efterlevs.

Mål och hantering av finansiella risker
Valutarisker
Koncernen verkar internationellt och utsätts för transaktionsrisker vid köp/försäljningar och finansiella transaktioner i utländsk valuta. Valutaexponeringen avser primärt EUR, AUD och GBP.

Som huvudprincip reduceras bolagens valutaexponering genom inköp huvudsakligen i respektive bolags lokala valuta. Produktförsörjningsbolagens valutaexponering vid försäljning till marknadsbolagen reduceras genom terminskontrakt via TIFI.

TIFI är enligt avtal ansvarigt inom koncernen att säkra en viss andel av det beräknade nettoflödet i varje valuta genom användning av externa valutaterminskontrakt. Avtalet möjliggör säkringar av en viss andel av beräknade flöden för de kommande tolv månaderna. Avtalad säkringsandel är kopplat till tidpunkten då de beräknade flödena antas uppkomma. För flöden som beräknas uppkomma inom den närmaste tremånadersperioden skall normalt mellan 70% och 90% säkras.

Moderföretaget, TIE AB, har betydande innehav i utländska dotterföretag eller dotterdotterföretag vars nettotillgångar exponeras för valutaomräkningsrisker. Valutaexponering av nettotillgångarna i dotterföretag hanteras där så är möjligt och relevant genom upplåning i de relevanta utländska valutorna.

20251125080063

Ränterisker
Särskilda limiter har fastställts avseende räntebindningsperioden för upplåning och investeringar samt den ränterisk som dessa ger upphov till. Den största ränterisken är kopplad till koncernens leasingportfölj för vilka ränteswapar används för att minimera risken.

Kreditrisk
Beträffande kreditrisk/motpartsrisk fastställs särskilda limiter avseende maximal exponering och löptid årligen individuellt för finansiella motparter avseende derivattransaktioner och placeringar. Dessa baseras främst på motpartens rating. Transaktioner får bara genomföras med motparter med giltig limit. Även avseende utlåning mot koncernföretag sätts limiter avseende maximal exponering och löptid.

Likviditetsrisk
För att minska koncernens likviditetsrisk krävs enligt Finanspolicyn att man upprätthåller en viss balans mellan kortfristiga tillgångar och långfristiga tillgångar respektive kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Centrala cashpoolstrukturer bidrar också till att koncernens samlade likviditet ska kunna hanteras mer kostnadseffektivt.

Råvarurisker
Koncernens exponering för råvarurisker begränsas främst till tillgången till el för att kunna bedriva verksamheten samt till tillgång och prisnivå på vissa råvaror. Koncernen är känslig för prisutvecklingen av framförallt stål. I syfte att reducera råvarurisken samordnar koncernen inköp så långt det är möjligt. Vidare framförhandlas ofta priser på årsbasis. Koncernen arbetar normalt inte med säkring av råvarupriser via finansiella råvaruprisderivat.

För samtliga ovan nämnda risker ligger exponeringen inom sina respektive limiter.

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa, kommer definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Osäkerhet i fordringar och kundprojekt
Varje år görs bedömningar av osäkerhet i kundernas betalningsförmåga och reservering av kreditrisk sker i de finansiella rapporterna utifrån erfarenhet och senast kända information. Även pågående kundprojekt bedöms och kräver rimliga uppskattningar av projektleverans, färdigställandegrad och framtida kostnader och risker.

Inkurans i varulager
Varje år görs bedömningar av inkurans i varulagret. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en återkommande process och en bedömningsfråga.

Restvärdesrisk i leasingflotta
En stor del av koncernens verksamhet utgörs av leasing och uthyrningsverksamhet av koncernens produkter. De tecknade kund-kontrakten innehåller inga garanterade restvärden av de tillgångar som inkluderats i portföljen. Risken i skillnad mellan de faktiska restvärden en truck har när den återlämnas efter uthyrning, och det vid avtalets ingående antagna restvärdet, bedöms utifrån och begränsas enligt den av koncernen framtagna restvärdespolicyn.

Aktuariella antaganden vid beräkning av pensionsförpliktelser
Diskonteringsräntan för beräkning av framtida åtaganden i form av pensionsförpliktelser sätts på balansdagen i enlighet med gällande redovisningsstandard. Eftersom diskonteringsräntan följer marknadsutvecklingen finns det en väsentlig risk att förpliktelsens storlek ändras under det närmaste året.

Antaganden om framtida händelser som påverkar avsättningar
Avsättning för framtida garantiåtaganden är en bedömning som påverkas av om historiska trender skiljer sig väsentligt från framtida utfall.

Antaganden om framtida utveckling och antaganden som påverkar bedömningen av nedskrivningsbehov
Verksamhetens prognoser och bedömningar, vilka används vid nedskrivningstester uppdateras årligen. Eftersom dessa prognoser och bedömningar samt givna avkastningskrav varierar med marknadsutvecklingen finns en väsentligt risk att gjorda bedömningar ändras under kommande år.

Noter

Not 1 Nettoomsättning	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernens nettoomsättning per produktområde		
Lagertruckar	13 800	12 760
Motviktstruckar	10 073	11 890
Manuella truckar	537	509
Summa truckar	**24 410**	**25 159**
Reservdelar	5 750	5 636
Service	5 169	4 840
Automatiserade lösningar	26 664	24 362
Övrigt	9 126	9 233
Summa övriga produktområden	**46 709**	**44 071**
Total nettoomsättning	**71 119**	**69 230**
Koncernens nettoomsättning per marknadsregion		
Europa	50 932	51 441
Nordamerika	10 995	9 289
Övriga marknader	9 192	8 500
	71 119	**69 230**
Rörelseresultat per marknadsregion		
Europa	3 207	3 275
Nordamerika	649	241
Övriga marknader	-193	-181
	3 663	**3 335**

Av koncernens samlade nettoomsättning om 71 119 (69 230) MSEK återfinns 68 062 (66 065) eller 96% (95%) utanför Sverige.

Koncernintern försäljning
Koncernintern försäljning inom egen underkoncern har fullt ut eliminerats. Koncernintern försäljning till systerföretag eller moderföretaget TICO om totalt 1 980 (1 923) MSEK ingår i den redovisade nettoomsättningen. Detta motsvarar 2,8% (2,8%) av koncernens totala omsättning.

Koncerninterna inköp av varor och tjänster
Inköp från koncernföretag inom TICO, men utanför TIE AB har under året uppgått till 1 147 (1 668) MSEK.

Moderbolagets nettoomsättning	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Utfakturerade tjänster	51	39
	51	**39**

Övriga rörelseintäkter	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Valutakursvinster	260	426
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	21	24
Hyresintäkter	1	1
Statligt stöd	1	11
Forsknings- och utvecklingsbidrag	138	168
Riskkompensation för kassaflödesrisker i projekt	97	53
Intäkter från återförsäljaravgifter	3	3
Återbäring finansiering	1	60
Övrigt	191	126
Summa	**713**	**872**
Moderbolaget		
Övrigt	5	9
Summa	**5**	**9**

20251125080064

Not 2 Personal

Koncernen

	Medeltal anställda			Löner och ersättningar					
2024/2025	män	kvinnor	totalt	Styrelse+ VD	varav tantiem	Övriga	Sociala avgifter	Pensions-kostnader	varav Styrelse +VD
Österrike	354	67	421	0	0	-385	-61	-26	0
Belgien	436	154	590	-10	-1	-398	-133	-16	-1
Schweiz	53	17	70	-4	-1	-88	-10	-11	0
Tjeckien	289	36	325	-3	-1	-141	-44	0	0
Tyskland	2 003	470	2 473	-5	-2	-2 065	-309	-4	0
Danmark	292	61	353	-4	-1	-349	-7	-32	0
Spanien	942	201	1 143	-14	-3	-610	-158	-2	0
Finland	157	20	177	-3	-1	-124	-4	-21	0
Frankrike	1 249	364	1 613	-7	-2	-1 031	-421	-8	0
Storbritannien	1 573	261	1 834	-10	-2	-1 347	-193	-138	0
Grekland	122	23	145	-2	0	-47	-12	0	0
Ungern	108	20	128	-1	0	-53	-7	0	0
Italien	1 767	383	2 150	-8	-1	-1 361	-225	-26	0
Lettland	141	81	222	-2	0	-82	-17	0	0
Nederländerna	2 615	568	3 183	-65	-17	-2 928	-458	-301	-2
Norge	346	41	387	-6	-1	-336	-55	-25	0
Polen	530	108	638	-6	-1	-268	-57	-2	0
Rumänien	138	39	177	-9	0	-76	-2	0	0
Slovakien	80	23	103	-1	0	-33	-13	-1	0
Sverige	2 753	706	3 459	-18	-6	-1 744	-648	-225	-5
Ukraina	1	0	1	0	0	0	0	0	0
USA	1 181	255	1 436	0	0	-1 724	-378	-73	0
Kina	404	86	490	0	0	-221	-62	0	0
Indien	837	239	1 076	0	0	-252	-22	0	0
Kanada	158	33	191	0	0	-177	-26	-5	0
Singapore	51	5	56	0	0	-41	-2	0	0
Brasilien	118	11	129	0	0	-25	-4	0	0
Sultanatet Oman	97	1	98	0	0	-13	-2	0	0
Saudiarabien	208	1	209	0	0	-106	-4	0	0
Turkiet	62	4	66	0	0	-54	-7	0	0
Argentina	9	0	9	0	0	-6	-2	0	0
Chile	64	7	71	0	0	-16	-1	0	0
Peru	20	3	23	0	0	-6	-5	0	0
Mexico	64	3	67	0	0	-16	-4	-1	0
Hong Kong	19	3	22	0	0	-51	0	0	0
Övriga	204	20	224	0	0	-36	-5	0	0
Totalt	**19 445**	**4 314**	**23 759**	**-178**	**-40**	**-16 210**	**-3 358**	**-917**	**-8**

Koncernen

	Medeltal anställda			Löner och ersättningar					
2023/2024	män	kvinnor	totalt	Styrelse+ VD	varav tantiem	Övriga	Sociala avgifter	Pensions-kostnader	varav Styrelse +VD
Österrike	343	64	407	-10	-2	-340	-57	-23	0
Belgien	413	135	548	-10	-1	-361	-120	-16	-1
Schweiz	53	19	72	-3	0	-87	-10	-10	0
Tjeckien	282	33	315	-3	0	-141	-42	0	0
Tyskland	1 982	458	2 440	-4	-2	-2 036	-300	-7	0
Danmark	289	57	346	-4	-1	-332	-7	-29	0
Spanien	910	188	1 098	-14	-3	-589	-148	-2	0
Finland	154	18	172	-2	0	-117	-4	-21	0
Frankrike	1 226	358	1 584	-7	-2	-1 046	-398	-22	0
Storbritannien	1 538	238	1 776	-10	-3	-1 256	-175	-114	0
Grekland	91	31	122	-2	-1	-42	-11	0	0
Ungern	106	20	126	-1	0	-49	-7	0	0
Italien	1 628	349	1 977	-5	-1	-1 179	-225	-25	0
Lettland	137	69	206	-3	0	-73	-15	0	0
Nederländerna	2 536	536	3 072	-88	-21	-2 712	-384	-283	-6
Norge	348	36	384	-6	-1	-317	-52	-25	0
Polen	502	103	605	-6	-1	-223	-48	-5	0
Rumänien	130	35	165	-9	0	-67	-2	0	0
Slovakien	79	22	101	-1	0	-32	-13	0	0
Sverige	2 688	644	3 332	-29	-11	-1 648	-592	-182	-6
Ukraina	1	0	1	0	0	0	0	0	0
USA	1 224	258	1 482	0	0	-1 735	-348	-60	0
Kina	367	88	455	0	0	-173	-58	0	0
Indien	770	211	981	0	0	-205	-16	0	0
Kanada	130	29	159	0	0	-154	-25	-5	0
Singapore	45	6	51	0	0	-40	-3	0	0
Brasilien	113	11	124	0	0	-25	-5	0	0
Sultanatet Oman	91	0	91	0	0	0	0	0	0
Saudiarabien	178	0	178	0	0	-84	-3	0	0
Turkiet	51	3	54	0	0	-23	-4	0	0
Argentina	9	0	9	0	0	-6	-2	0	0
Chile	65	4	69	0	0	-16	-1	0	0
Peru	9	4	13	0	0	-3	-3	0	0
Mexico	137	5	142	0	0	-19	-5	0	0
Hong Kong	37	6	43	0	-1	-38	0	-1	0
Övriga	108	11	119	0	0	-68	-3	0	0
Totalt	**18 770**	**4 049**	**22 819**	**-217**	**-50**	**-15 237**	**-3 086**	**-830**	**-13**

Moderbolaget

	Anställda vid årets slut			Löner och ersättningar					
2024/2025	män	kvinnor	totalt	Styrelse+ VD	varav tantiem	Övriga	Sociala avgifter	Pensions-kostnader	varav Styrelse +VD
Sverige	9	10	19	-	-	-24	-8	-5	0
Nederländerna	3	0	3	-	-	-4	-1	0	0
Totalt	**12**	**10**	**22**	**0**	**0**	**-28**	**-9**	**-5**	**0**

Innevarande räkenskapsår är första året med anställda i Moderbolaget Toyota Industries Europe AB.

Styrelsearvode
Till styrelsen har under året inte utgått något arvode.

Antal anställda vid periodens slut	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Sverige	3 189	3 374
Utanför Sverige	21 094	19 861
Summa	**24 283**	**23 235**
Moderbolaget		
Sverige	19	-
Utanför Sverige	3	-
Summa	**22**	-

Könsfördelning hos ledande befattningshavare	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Styrelser		
Män	94	91
Kvinnor	11	13
Andel kvinnor	10%	13%
Företagsledningar		
Män	266	265
Kvinnor	48	47
Andel kvinnor	15%	15%
Moderbolaget		
Styrelse		
Män	5	5
Kvinnor	1	1
Andel kvinnor	17%	17%
Företagsledning		
Män	3	5
Kvinnor	1	1
Andel kvinnor	25%	17%

Avtal om avgångsvederlag
Koncernen har en uppsägningstid gentemot verkställande direktör om 6 månader med oförändrade anställningsvillkor.
I händelse av att verkställande direktör sägs upp av bolaget, utgår efter uppsägningstidens utgång ett avgångsvederlag om 6 månadslöner.

20251125080065

Not 3 Ersättning till revisorer	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
För respektive verksamhetsår har ersättningar till revisorer belastat resultatet enligt nedan:		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	-42	-52
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-11	-4
Skatterådgivning	-24	-18
Övriga tjänster	0	-1
	-77	-75
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2	-2
Skatterådgivning	-7	-5
	-9	-7
Summa	**-86**	**-82**
Moderbolaget		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	-1	-2
Summa	**-1**	**-2**

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Moderbolaget		
Utdelning från dotterbolag	1 616	552
	1 616	**552**

Not 5 Resultat från fordringar som är anläggningstillgångar	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Ränteintäkter på långfristiga leasingfordringar	801	614
Ränteintäkter på långfristiga lånefordringar	100	71
	901	**685**
varav koncernföretag	82	58
Moderbolaget		
Ränteintäkter på långfristiga lånefordringar	58	59
	58	**59**
varav koncernföretag	58	59

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Ränteintäkter	675	823
Övriga finansiella intäkter	5	6
	680	**829**
varav koncernföretag	71	46
Moderbolaget		
Ränteintäkter	92	88
Övriga finansiella intäkter	0	0
	92	**88**
varav koncernföretag	90	88

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Räntekostnader till kreditgivare	-1 305	-1 338
Övriga finansiella kostnader	-106	-83
	-1 411	**-1 421**
varav koncernföretag	-93	-51
Moderbolaget		
Räntekostnader till kreditgivare	-10	-14
Övriga finansiella kostnader	0	0
	-10	**-14**
varav koncernföretag	-10	-14

Not 8 Skatt	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Koncernen		
Aktuell skatt	-1 566	-1 534
Uppskjuten skatt	382	222
	-1 184	**-1 312**
Moderbolaget		
Aktuell skatt	-24	-19
	-24	**-19**

	2024-04-01 - 2025-03-31	2023-04-01 - 2024-03-31
Sambandet mellan svensk inkomstskattesats och koncernens genomsnittliga skattesats presenterat i procent		
Svensk inkomstskattesats	**20,6**	**20,6**
Skillnader i olika länders skatt	2,5	4,1
Ej avdragsgill goodwill	5,4	4,7
Övriga ej avdragsgilla poster och temporära skillnader	7,3	6,1
Ej skattepliktiga intäkter	-2,7	-3,6
Skatt avseende tidigare år	1,4	5,3
Ej redovisad skattefordran förluster	0,0	2,7
Utnyttjande av förlustavdrag	-1,7	-1,8
Övrigt	-1,9	0,2
Skattesats för koncernen	**30,9**	**38,3**

OECD:s modellregler för Pillar Two
Koncernen med TICO som den yttersta ägaren omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Reglerna ska säkerställa att stora multinationella koncerner inom ramen för reglerna betalar en skatt på minst 15% i varje jurisdiktion där de är verksamma. Lagstiftningen om Pillar Two har antagits i Japan där TICO har sitt säte. TICO har utfört s k safe harbour-beräkningar baserat på föregående räkenskapsår, FY24 vilka visade att samtliga jurisdiktioner där TICO-koncernen är verksam uppnådde en effektiv skattesats över 15%. Av den anledningen har TICO inte gjort några reserveringar för eventuell tilläggsskatt i den konsoliderade resultaträkningen för koncernen avseende räkenskapsår FY25 och kommenterar att Pillar Two-regelverket inte medfört någon materiell påverkan. Safe harbour-beräkningar för FY25 kommer att uföras av TICO senare under FY26 baserat på koncernens Land-för-Land-rapportering.

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten				
Ingående anskaffningsvärde	3 679	2 786	-	-
Årets investering	6	30	-	-
Årets utrangering/försäljning	-129	-5	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	618	816	-	-
Omräkningsdifferens	-222	52	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 952	3 679	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 181	-1 509	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-719	-643	-	-
Årets utrangeringar/försäljning	46	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	148	-29	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 706	-2 181	-	-
Ingående nedskrivningar enligt plan	-64	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-	-63	-	-
Årets utrangeringar/försäljning	63	-	-	-
Utgående nedskrivningar enligt plan	-1	-64	-	-
Restvärde enligt plan	**1 245**	**1 434**	-	-

20251125080066

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Koncessioner, patent, licenser och varumärken				
Ingående anskaffningsvärde	11 714	11 361	6	5
Årets investering	289	283	-	1
Årets utrangering/försäljning	-186	-12	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Omklassificering	-	-145	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	19	2	-	-
Omräkningsdifferens	-642	225	-	-
Utgående anskaffningsvärde	11 194	11 714	6	6
Ingående avskrivningar enligt plan	-3 908	-3 362	-2	-1
Årets avskrivningar enligt plan	-637	-605	-1	-1
Årets utrangeringar/försäljning	184	8	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Omklassificerng	-	118	-	-
Överfört från andra anläggningstillgångar	-	0	-	-
Omräkningsdifferens	238	-67	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-4 123	-3 908	-3	-2
Ingående nedskrivningar	-19	-3	-	-
Årets nedskrivningar	-	-16	-	-
Årets utrangeringar	10	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-9	-19	-	-
Restvärde enligt plan	**7 062**	**7 787**	**3**	**4**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Goodwill				
Ingående anskaffningsvärde	13 920	13 739	-	-
Årets investering	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	10	20	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-478	161	-	-
Utgående anskaffningsvärde	13 452	13 920	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-8 223	-7 366	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-778	-782	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	310	-75	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-8 691	-8 223	-	-
Ingående nedskrivningar	-2 181	-2 181	-	-
Årets nedskrivningar	-232	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	12	0	-	-
Utgående nedskrivningar	-2 401	-2 181	-	-
Restvärde enligt plan	**2 360**	**3 516**	-	-

Koncernen har identifierat fyra kassaflödesgenererande enheter; TMHE, VI, viastore och Atlas (Nordamerika). Redovisad goodwill per 31 mars 2025 är hänförlig till VI-koncernen med 1 160 (1 805) MSEK, viastore med 1 092 (1 589) MSEK och TMHE med 107 (122) MSEK.

Ett årligt nedskrivningstest görs med individuella femåriga affärsplaner och antagande om framtiden för respektive kvarvarande kassaflödesgenerande enhet som redovisar kvarstående goodwillvärde. I årets nedskrivningstester för VI och TMHE ses en årlig genomsnittlig omsättningstillväxt under prognosperioden om 5,0-8,1 (6,4-7,6)% för att sedan inkludera 2 (2)% som uthållig tillväxt. Den uthålliga tillväxten är i nivå med föregående år och anses ligga i linje med långsiktiga inflationsmål i våra CGU.

Koncernen förväntar sig en genomsnittlig marginalförbättring (EBITDA) om 1,7-3,0 (2,3-2,5)%-enheter under prognosperioden till följd av effektiviseringar och förbättringar för att sedan ligga konstant.

De beräknade nyttjandevärdena för respektive kassaflödesgenererande enhet har diskonterats med tillämplig ränta. De valda diskonteringsräntorna för testerna ligger i intervallet 7,3-10,9 (7,2-11,1)%.

Testerna för innevarande räkenskapsår visar inget nedskrivningsbehov. Inte heller de utvidgade testerna med rimliga förändringar av väsentliga värdedrivande faktorer, påvisar något nedskrivningsbehov för dessa enheter.

viastore-koncernen förvärvades av TIE i juli 2022 och koncernen har under innevarande räkenskapsår förberett en TICO intern omstrukturering där ägandet av viastores amerikanska verksamhet ska flyttas till den nordamerikanska delen av TICO- koncernen. I samband med värdering av verksamhetsdelen som ska flyttas gjordes ett specifikt impairment test för att bekräfta den till verksamheten allokerade goodwillen (448 MSEK innan nedskrivning), vilket medförde ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill med 232 MSEK kopplat till verksamheten.

viastores kvarvarande verksamhet och kassaflödande genererande enhet har även den genomlysts med ett impairment test för att bekräfta kvarstående del (876 MSEK). De femåriga affärsplanerna inkluderar en genomsnittlig tillväxt om 24,3% under prognosperioden, det uthålliga tillväxtantagande antas vara 2% och en marginalförbättring om 4,6%-enheter ses under perioden. Testet är diskonterat med 7,3% ränta. Impairment testet påvisar inte något nedskrivningsbehov för den kvarvarande verksamheten.

Atlas har ingen redovisad goodwill varför fullständigt test ej har genomförts på denna enhet.

	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Pågående utvecklingsarbeten				
Ingående anskaffningsvärde	126	207	-	-
Årets investering	817	731	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört till andra anl.tillgångar	-628	-816	-	-
Omräkningsdifferens	-18	4	-	-
Utgående anskaffningsvärde	297	126	-	-
Ingående nedskrivningar	-7	-7	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-7	-7	-	-
Restvärde enligt plan	**290**	**119**	-	-

20251125080067

Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Byggnader				
Ingående anskaffningsvärde	5 486	5 142	-	-
Årets investering	209	189	-	-
Årets utrangering/försäljning	-83	-149	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	1	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	275	200	-	-
Omräkningsdifferens	-301	103	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 586	5 486	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 100	-1 883	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-260	-249	-	-
Årets utrangering/försäljning	69	72	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	0	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	-	-4	-	-
Omräkningsdifferens	119	-36	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 172	-2 100	-	-
Ingående nedskrivningar	-24	-41	-	-
Årets nedskrivningar	-	0	-	-
Årets återföring	1	19	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-1	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	1	-	-	-
Omräkningsdifferens	1	-1	-	-
Utgående nedskrivningar	-21	-24	-	-
Restvärde enligt plan	**3 393**	**3 362**	-	-
Fastigheter som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	**4**	**6**	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Mark och markanläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	705	704	-	-
Årets investering	9	5	-	-
Årets utrangering/försäljning	0	-33	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	0	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	47	14	-	-
Omräkningsdifferens	-37	15	-	-
Utgående anskaffningsvärde	724	705	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-18	-16	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-2	-2	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-20	-18	-	-
Ingående nedskrivningar	-2	-2	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Årets återföring	1	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-1	-2	-	-
Restvärde enligt plan	**703**	**685**	-	-
Restvärde enligt plan byggnader och mark	**4 096**	**4 047**	-	-

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	3 404	3 360	-	-
Årets investering	236	155	-	-
Årets utrangering/försäljning	-59	-214	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	0	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	116	57	-	-
Omräkningsdifferens	-145	46	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 552	3 404	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-2 334	-2 294	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-236	-220	-	-
Årets utrangering/försäljning	57	212	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	0	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	4	-1	-	-
Omräkningsdifferens	97	-31	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-2 412	-2 334	-	-
Ingående nedskrivningar	-3	-4	-	-
Årets nedskrivningar	-	0	-	-
Årets återföring	-	1	-	-
Årets utrangering/försäljning	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-3	-3	-	-
Restvärde enligt plan	**1 137**	**1 067**	-	-
Maskiner som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett värde om	**0**	**0**	-	-

Not 12 Inventarier och verktyg

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	25 702	22 532	-	-
Årets investering	5 657	5 134	-	-
Årets utrangering/försäljning	-4 304	-3 237	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	4	14	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	614	717	-	-
Omräkningsdifferens	-1 539	542	-	-
Utgående anskaffningsvärde	26 134	25 702	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-12 987	-11 618	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-3 255	-2 902	-	-
Årets utrangering/försäljning	2 456	1 910	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-3	0	-	-
Överfört från andra anl.tillgångar	-37	-91	-	-
Omräkningsdifferens	763	-286	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-13 063	-12 987	-	-
Ingående nedskrivningar	-1 003	-935	-	-
Årets nedskrivningar	-102	-114	-	-
Årets återföring	85	34	-	-
Årets utrangering/försäljning	34	29	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört från andra anl. tillgångar	33	8		
Omräkningsdifferenser	52	-25	-	-
Utgående nedskrivningar	-901	-1 003	-	-
Restvärde enligt plan	**12 170**	**11 712**	-	-

Inventarier och verktyg inkluderar truckar för kort- och långtidsuthyrning och kunddemonstrationer.

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett värde om	**5 293**	**4 950**	-	-

20251125080068

Not 13 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	568	388	-	-
Årets investering	1 114	1 088	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-
Årets utrangering/försäljning	-28	-6	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-	-	-
Överfört till andra anl.tillgångar	-1 072	-908	-	-
Omräkningsdifferens	-23	6	-	-
Utgående anskaffningsvärde	559	568	-	-
Erlagda förskott	-	-	-	-
Restvärde enligt plan	**559**	**568**	-	-

Not 14 Verkligt värde på derivatinstrument som används för säkringsändamål

Verkliga värden på derivatinstrument uppgick på balansdagen till följande:

	Koncernen	
	2025-03-31	2024-03-31
Kontrakt med positiva verkliga värden	Verkligt värde	Verkligt värde
Säkring av transaktionsexponering		
Valutaterminskontrakt	144	67
Säkring av finansiella balanser		
Valutaterminskontrakt	330	11
Kassaflödessäkring upplåning		
Ränteswappar	0	0
Säkring av leasingfordringar		
Ränteswappar	299	606
Kontrakt med negativa verkliga värden		
Säkring av transaktionsexponering		
Valutaterminskontrakt	-40	-63
Säkring av finansiella balanser		
Valutaterminskontrakt	-1	-173
Kassaflödessäkring upplåning		
Ränteswappar	0	0
Säkring av leasingfordringar		
Ränteswappar	-491	-432

Ytterligare information beträffande säkringsredovisning återfinns i avsnittet "Finansiella instrument" under Redovisningsprinciper.

Not 15 Andelar i dotterföretag

Namn		Säte	Land	Kapital-andel	Antal aktier	Bokfört värde 2025-03-31	Bokfört värde 2024-03-31
Vanderlande Industries Holding B.V.	16055699	Veghel	Nederländerna	100%	299 125	11 379	11 379
Toyota Material Handling Europe AB	556491-9537	Mjölby	Sverige	100%	90 838 655	7 008	7 008
Toyota Industries Finance International AB	556641-0154	Mjölby	Sverige	100%	250 000	100	100
Toyota Material Handling Europe Brussels SA	----	Bryssel	Belgien	100%	----	1	1
Atlas Equipment Holding Inc.	----	Chicago	USA	100%	1 000	24	24
Toyota Industries Commercial Finance Europe AB	556497-1561	Mjölby	Sverige	100%	1 000	0	0
T-Hive B.V.	82038759	Ede	Nederländerna	100%	5 000 000	140	51
viastore Intralogistics Holding GmbH	HRB781688	Stuttgart	Tyskland	100%	25 000	536	536
						19 188	**19 099**

	Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31
Ingående anskaffningsvärde	21 632	21 632
Årets investering	89	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-
Utgående anskaffningsvärde	21 721	21 632
Ingående uppskrivningar	-	-
Årets uppskrivningar	-	-
Årets investering	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-
Utgående uppskrivningar enligt plan	-	-
Ingående nedskrivningar	-2 533	-2 533
Årets nedskrivningar	-	-
Årets återföring	-	-
Förvärvade/avyttrade bolag	-	-
Utgående nedskrivningar	-2 533	-2 533
Restvärde enligt plan	**19 188**	**19 099**

Moderbolaget saknar direktägda aktier i intressebolag. För ytterligare information om underliggande koncernstruktur se nedan.

Dotterföretags andelar i dotterföretag

TMHE AB:s aktier i dotterföretag

Namn	Säte	Land	Kapitalandel	Antal aktier
				2025-03-31
TMH Manufacturing Sweden AB	Mjölby	Sverige	100%	110 000
TMH Sweden AB	Stockholm	Sverige	100%	332 700
TMH Sweden Rental AB	Stockholm	Sverige	100%	5 000
TMH Commercial Finance AB	Mjölby	Sverige	100%	50 000
TMH Financial Solutions Europe AB	Mjölby	Sverige	---	--- *)
TMH International AB	Mjölby	Sverige	100%	1 000
TMHE Logistics AB	Mjölby	Sverige	100%	1 000
TMH Logistics Solutions AB	Göteborg	Sverige	100%	1 000
TMH Danmark A/S		Danmark	100%	30
TMH Norway AS		Norge	100%	13 336 520
TMH UK Limited		Storbritannien	100%	11 078 420
TMH Belgium NV/SA		Belgien	100%	130
TMH Nederland B.V.		Nederländerna	100%	2 725
TMH Deutschland GmbH		Tyskland	100%	2 254 000
TMH Schweiz AG		Schweiz	100%	500
TMH Austria GmbH		Österrike	100%	---
TMH France SAS		Frankrike	100%	2 000
TMH Espana S.A.		Spanien	100%	89 656
TMH Manufacturing Italy S.p.a.		Italien	100%	10
TMH Italia s.r.l		Italien	25%	5
TMH UK Rental Ltd		Storbritannien	100%	100
TMH Greece S.A.		Grekland	100%	138 256
TMH CZ s.r.o.		Tjeckien	100%	---
TMH Slovensko s.r.o.		Slovakien	100%	---
TMH Hungary Ltd		Ungern	100%	---
DC "BT Ukraine"		Ukraina	100%	---
TMH Romania s.r.l.		Rumänien	100%	5 073
TMH Baltic SIA		Lettland	100%	10
TMH Finland Oy		Finland	100%	---
TMH Manufacturing France S.A.S		Frankrike	100%	---
OOO TMH RUS		Ryssland	100%	---

*) Bolaget såldes i november 2024 till systerbolaget Toyota Industries Commercial Finance Europe AB.

20251125080069

Vanderlande Industries Holding B.V.:s aktier i dotterföretag

Namn	Land	Kapital-andel	Antal aktier 2025-03-31
Vanderlande Industries B.V.	Nederländerna	100%	950
Vanderlande Industries Contracting B.V.	Nederländerna	100%	40
Equipment Supply International B.V.	Nederländerna	100%	40
Vanderlande Industries Holding Deutschland Verwaltungs G.m.b.H.	Tyskland	100%	---
Vanderlande Industries GmbH & Co.	Tyskland	100%	2
Vanderlande Industries United Kingdom Ltd.	Storbritannien	100%	1 050 000
Vanderlande Industries Espana S.A. Sociedad Unipersonal	Spanien	100%	10 500
Vanderlande Industries Santpedor S.L.U.	Spanien	100%	3 000
Vanderlande Industries Logistics Automated Systems (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100%	---
Vanderlande Industries Hong Kong Ltd.	Kina	100%	3 013 502
Vanderlande Industries Private Ltd.	Indien	100%	7 500 000
Vanderlande Industries Inc.	USA	100%	500 000
Vanderlande Industries Singapore Pte, Ltd	Singapore	100%	15 000 000
Vanderlande Industries Canada Inc.	Kanada	100%	25 000
Vanderlande Industries LLC	Dubai	49%	98
Vanderlande Industries Do Brasil Comercializacao, Importacao e Instalacao de Sistemas de Bagagem Limitada	Brasilien	100%	1 093 185
Vanderlande Industries Australia Pty, Ltd	Australien	100%	2
Vanderlande Industries (Thailand), Ltd	Thailand	100%	64 375

Viastore Intralogistics Holding GmbH:s aktier i dotterföretag

Namn	Land	Kapital-andel	Antal aktier 2025-03-31
viastore Systems GmbH	Tyskland	100%	1
viastore Software GmbH	Tyskland	100%	1

Not 16 Fordringar hos koncernföretag	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31	Moderbolaget 2025-03-31	Moderbolaget 2024-03-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 784	1 668	1 000	1 500
Tillkommande fordringar	1 256	998	1 000	-
Reglerade fordringar	-	-	-	-
Omklassificerat till kortfristiga fordringar	-971	-882	-500	-500
Årets valutakursdifferenser	-204	0	-	-
Vid årets slut	**1 865**	**1 784**	**1 500**	**1 000**

Samtliga fordringar hos koncernföretag utgörs av långfristiga lånefordringar.

Not 17 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Underskottsavdrag	38	191	-	-
Internvinster	686	545	-	-
Reserv för osäkra fordringar	14	24	-	-
Upplupna kostnader	114	24	-	-
Avskrivningar	83	67	-	-
Lagervärdering	121	100	-	-
Avsättningar för produkt- och garantiåtaganden	13	40	-	-
Avsättningar för pensioner	211	277	2	-
Avsättningar för bonus	65	51	-	-
Outnyttjade skattekrediter	11	22	-	-
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	171	243	-	-
	1 527	**1 584**	**2**	-
Uppskjuten skattefordran som utnyttjas efter mer än 12 månader	1 496	1 552	2	-

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Leasingfordringar	13 088	11 958	-	-
Lånefordringar	362	341	-	-
Värdejustering av tillgångar	208	-330	-	-
Investering i ägarintressen i övriga bolag	282	25	123	-
Övrigt	197	183	1	-
	14 137	**12 177**	**124**	-

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	12 183	10 545	-	-
Tillkommande fordringar	7 411	5 341	124	-
Reglerade fordringar	-3 614	-3 395	-	-
Omklassificeringar	-183	-166	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1 653	-142	-	-
Vid årets slut	**14 144**	**12 183**	**124**	-
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-6	-	-	-
Reglerade fordringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-1	-6	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	-	-	-
Vid årets slut	**-7**	**-6**	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**14 137**	**12 177**	**124**	-

20251125080700

Not 19 Operationell leasing
Principerna för redovisning av leasing framgår av avsnittet om redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
Leasingavtal som leasetagare	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal (nominella belopp)				
Inom ett år	476	475	-	-
Mellan ett och fem år	1 089	1 094	-	-
Senare än fem år	257	324	-	-
	1 822	**1 893**	-	-
Räkenskapsårets kostnadsförda avgifter för operationell leasing	980	1 015	-	-

	Koncernen		Moderbolaget	
Leasingavtal som leasegivare	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal (nominella belopp)				
Inom ett år	3 873	2 561	-	-
Mellan ett och fem år	5 415	4 543	-	-
Senare än fem år	516	232	-	-
	9 804	**7 336**	-	-

Inga variabla avgifter i de operationella leasinginbetalningarna ingår vid räkenskapsårets resultat.

Not 20 Finansiell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Framtida leasinginbetalningar				
Inom ett år	4 335	4 155	-	-
Mellan ett och fem år	11 588	10 498	-	-
Senare än fem år	1 050	932	-	-
Varav ej intjänade finansiella intäkter				
Inom ett år	-281	-222	-	-
Mellan ett och fem år	-758	-604	-	-
Senare än fem år	-75	-64	-	-
Ej garanterade restvärden ingår med ett belopp om	1 783	1 703	-	-
Totala finansiella leasingfordringar	**17 642**	**16 398**	-	-

Not 21 Fordringar på koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Kundfordringar	494	544	7	6
Upplupna räntor	9	8	4	8
Lånefordringar	1 559	1 398	500	950
Medel på koncernkonto	-	-	2 969	1 902
	2 062	**1 950**	**3 480**	**2 866**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 950	1 477	2 866	2 189
Tillkommande fordringar	16 005	8 660	3 049	3 965
Reglerade fordringar	-16 761	-9 158	-2 935	-3 788
Omklassificerat från långfristiga fordringar	971	881	500	500
Valutakurseffekter	-103	90	-	-
Vid årets slut	**2 062**	**1 950**	**3 480**	**2 866**

Not 22 Övriga kortfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Leasingfordringar	4 556	4 415	-	-
Lånefordringar	252	256	-	-
Övriga fordringar	2 271	1 973	21	7
	7 079	**6 644**	**21**	**7**

Not 23 Pågående uppdrag

Upparbetad men ej fakturerad intäkt för uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Upparbetade intäkter	35 579	37 675	-	-
Fakturerade belopp	-31 610	-34 655	-	-
Redovisat i balansräkningen	**3 969**	**3 020**	-	-

Fakturerad men ej upparbetad intäkt för uppdrag till fast pris

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Upparbetade intäkter	-43 113	-41 640	-	-
Fakturerade belopp	50 839	48 559	-	-
Redovisat i balansräkningen	**7 726**	**6 919**	-	-

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Förutbetalda leasingavgifter	42	36	-	-
Förutbetalda hyresavgifter	38	56	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	62	40	1	1
Förutbetalda IT-avgifter	145	127	-	1
Förutbetalda garantiavgifter	6	4	-	-
Förutbetalda finansiella avgifter	5	64	-	-
Personalrelaterade poster	4	15	14	4
Upplupna ränteintäkter	102	120	-	-
Övrigt	200	197	1	-
	604	**659**	**16**	**6**

Not 25 Eget kapital

	Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31
Ingående antal aktier	137 439 701	137 439 701
Utgående antal aktier	137 439 701	137 439 701
Kvotvärde per aktie, kronor	100	100

20251125080711

Not 26 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda planer
TIE-koncernen har förmånsbestämda planer för pensioner i flera länder. De mest omfattande planerna finns i Storbritannien och i Sverige.

Diskonteringsräntan har ökat i samtliga länder där TIE-koncernen har förmånsbaserade planer, störst skillnad i UK, Sverige och Tyskland. Den långsiktiga inflationen har sjunkit eller varit oförändrad i samtliga länder. I Sverige minskar förpliktelsen med -80 MSEK netto vilket till övervägande del beror på förändringen i diskonteringsräntan.
I Storbritannien sjunker nettoförpliktelsen med 295 MSEK. Det beror till största delen på den höjda diskonteringsräntan men motverkas delvis av en negativ avkastning på förvaltade tillgångar då en höjd diskonteringsränta minskar värdet i säkrade tillgångar. De förmånsbaserade planerna i Storbritannien är sedan april 2020 stängda för framtida pensionsintjäning och personalens pensionsförmåner är flyttade till en avgiftsbaserad lösning.

I Norge har stora förändringar i medlemsdata gjort att planen är överfinansierad. Bedömningen är att, enligt de regler som är uppsatta för planen, kan detta överskott inte återbetalas till bolaget varför begränsningsregeln enligt IFRIC 14 (paragraf 58b) träder in och tillgångar och skulder i planen värderas till samma värde, det vill säga nettoskulden blir 0 även vid utgången av detta räkenskapsår.

Totalt minskar TIE-koncernens nettoskuld med 449 MSEK. Med netto avses förändring i förpliktelse med avdrag för förändring i eventuella förvaltningstillgångar.

Avgiftsbestämda planer
Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer
Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

	Koncernen	
	2025-03-31	2024-03-31
Pensionsförpliktelser per den 31 mars	4 107	4 634
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	2 214	2 292
Nettoförpliktelse	1 893	2 342
Begränsningsbelopp för förvaltningstillgångar enligt paragraf 58b	4	4
Total nettoförpliktelse enligt balansräkning	**1 897**	**2 346**

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

	Koncernen	
Pensionsförpliktelser	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	4 634	4 262
Förmåner intjänade under året	85	79
Räntekostnader	199	196
Betalda förmåner	-228	-193
Inbetalning medlemmar	0	0
Reduceringar och regleringar	0	0
Förvärv/avyttringar	1	4
Adm.kostnader o skatter etc	-2	-2
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	-1	-1
Aktuariella vinster (-), förluster (+)	-467	157
Kursdifferenser	-114	132
Förvärv viastore-koncernen	0	0
Övrigt	0	0
Pensionsförpliktelser	**4 107**	**4 634**

	Koncernen	
Förvaltningstillgångar	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	2 292	2 168
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	106	102
Tillskjutna medel från arbetsgivare	220	168
Inbetalningar medlemmar	0	0
Pensionsutbetalningar/gottgörelser	-183	-149
Adm.kostnader o skatter etc	-2	-2
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	0	0
Aktuariella vinster (+), förluster (-)	-135	-93
Förvärv/avyttringar	0	0
Kursdifferenser	-84	98
Övrigt	0	0
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**2 214**	**2 292**

	Koncernen	
Totala pensionskostnader	2025-03-31	2024-03-31
Pensioner intjänade under perioden	-85	-79
Ränta på förpliktelsen	-199	-196
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	106	102
Reduceringar och regleringar	0	0
Adm.kostnader o skatt etc	0	0
Kostnader tjänstgöring tidigare perioder	0	1
Effekt av paragraf 58(b) begränsning	0	0
Övrigt	0	0
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	**-178**	**-172**
Övriga pensionskostnader (avgiftsbaserade)	-851	-671
Totala pensionskostnader	**-1 029**	**-843**

	Koncernen	
Totala aktuariella vinster och förluster redovisade i Annat Eget Kapital	2025-03-31	2024-03-31
Förändring i medlemsdata	-18	13
Förändring i finansiella antaganden	-478	66
Förändring i antaganden avseende löneökningar jämfört med faktisk löneökning	43	78
Skillnad mellan faktiskt och antagen avkastning på förvaltningstillgångar	135	93
Förändring i begränsningsbelopp för förvaltningstillgångar	0	3
Årets aktuariella vinster (-)och förluster (+)	**-318**	**253**

Beloppen för totala aktuariella vinster och förluster avser bruttobeloppen för året. I balansräkningen bokförs även en uppskjuten skattefordran på de aktuariella vinsterna och förlusterna.

Aktuariella antaganden
De viktigaste aktuariella antagandena (jämförvärden för föregående år inom parentes) på balansdagen på varje geografisk marknad framgår av tabellen nedan:

%	Diskonteringsränta	Förväntad avkastning förvaltnings-tillgångar	Förväntad löneökning	Inflation
Sverige	3,90 (3,40)	3,90 (3,40)	3,50 (3,50)	2,00 (2,00)
Norge	4,50 (4,30)	4,50 (4,30)	4,00 (3,50)	--- (---)
England plan 1	5,70 (4,80)	5,70 (4,80)	3,00 (3,10)	3,00 (3,10)
England plan 2	5,70 (4,80)	5,70 (4,80)	N/A (N/A)	3,00 (3,10)
Frankrike	3,70 (3,30)	--- (---)	2,50 (2,60)	2,00 (2,10)
Tyskland	3,80 (3,30)	3,80 (3,30)	3,25 (3,25)	2,10 (2,20)
Belgien	3,60 (3,30)	3,60 (3,30)	2,50/4,00 (3,00/4,10)	2,00 (2,10)
Italien	3,60 (3,30)	--- (---)	2,00 (2,10)	2,00 (2,10)

20251125080872

Diskonteringsräntan är fastställd på varje geografisk marknad med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på företagsobligationer. I Sverige och Norge, där det inte finns någon fungerande marknad för sådana företagsobligationer, har den marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer använts. Löptiderna för de respektive företags- och bostadsobligationerna motsvarar den uppskattade löptiden (durationen) för pensionsförpliktelserna.

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångar motsvarar den över tiden förväntade avkastningen i de pensionsstiftelser som tryggar åtagandena.

Förvaltningstillgångarna består huvudsakligen av aktier och räntebärande papper och den förväntade avkastningen speglar också den på balansdagen aktuella tillgångsfördelningen mellan dessa tillgångsklasser.

Faktorn förväntad löneökning motsvarar förväntade framtida löneökningar som en sammansatt effekt av inflation, tjänstetid och befordran.

Faktorn inflation motsvarar i flertalet pensionsplaner den förväntade pensionsuppräkningen (eller indexeringen).
TIE AB har i denna del valt att utgå från de inflationsmåltal som satts upp av nationella centralbanker och Europeiska Centralbanken i förhållande till respektive land och plans duration.

Moderbolaget
Från 1 april 2024, har TIE AB anställt den personal som arbetar inom de centrala funktionerna, treasury, legal & compliance, internrevision, koncernredovisning & rapportering och skatt. De anställda har främst överförts till TIE AB från gruppbolagen TMHE AB och Vanderlande Industries BV. Moderbolaget redovisar pensionsförpliktelserna likt koncernen enligt IAS19 och tillämpar inte förenklingsregeln enligt K3.

	Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31
Pensionsförpliktelser per den 31 mars	14	-
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	-	-
Nettoförpliktelse enligt balansräkning	**14**	-

Pensionsförpliktelser	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	-	-
Förmåner intjänade under året	3	-
Räntekostnader	0	-
Aktuariella vinster (-), förluster (+)	11	-
Pensionsförpliktelser	**14**	-

Not 27 Uppskjuten skatteskuld	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Överavskrivningar	1 487	1 683	-	-
Balanserade utvecklingskostnader	128	174	-	-
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	461	598	-	-
	2 076	**2 455**	-	-

Övriga skattepliktiga temporära skillnader hänförs till väsentlig del till övervärden i immateriella tillgångar i viastore-koncernen

Uppskjuten skatt som ska regleras senare än 12 månader efter räkenskapsårets utgång	1 983	2 356	-	-

Not 28 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Avsatt för produktansvar	45	24	-	-
Garantiavsättningar	282	200	-	-
Personal	328	214	0	-
Övriga avsättningar	275	304	-	-
	930	**742**	**0**	-
Avsatt för produktansvar				
Redovisat värde vid årets början	24	16	-	-
Avsättningar som gjorts under året	26	8	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-5	-	-	-
Outnyttjande belopp som återförts under året	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Valutakurseffekt	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**45**	**24**	-	-
Garantiavsättningar				
Redovisat värde vid årets början	200	201	-	-
Avsättningar som gjorts under året	236	157	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-145	-156	-	-
Outnyttjande belopp som återförts under året	-61	-6	-	-
Övrigt	68	-	-	-
Valutakurseffekt	-16	4	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**282**	**200**	-	-
Avsättningar för personal				
Redovisat värde vid årets början	214	194	-	-
Avsättningar som gjorts under året	120	26	0	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-3	-6	-	-
Outnyttjande belopp som återförts under året	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
Valutakurseffekt	-3	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**328**	**214**	**0**	-
Övriga avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	304	237	-	-
Avsättningar som gjorts under året	518	285	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-455	-222	-	-
Outnyttjande belopp som återförts under året	-68	-4	-	-
Övrigt	-1	-	-	-
Valutakurseffekt	-23	8	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**275**	**304**	-	-

Koncernen lämnar produktgaranti och i vissa fall förlängningsgaranti på vissa produkter och åtar sig att reparera eller ersätta delar vid brister. En avsättning på 282 MSEK (200 MSEK) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenheter av nivån för reparationer och ersättningsdelar.

20251125080073

Not 29 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Skulder som förfaller mellan ett och fem år från balansdagen				
Obligationslån	5 858	3 772	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	12 190	16 008	-	-
Övriga skulder till koncernföretag	1 083	1 152	0	375
Övriga skulder	8	6	-	-
	19 139	**20 938**	**0**	**375**
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen				
Obligationslån	-	-	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	365	299	-	-
Övriga skulder till koncernföretag	-	-	-	-
	365	299	*0*	*0*
Summa	**19 504**	**21 237**	**0**	**375**

Not 30 Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 252 MSEK (266 MSEK). Ingen checkräkningskredit finns i moderbolaget.

Not 31 Skulder till koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Låneskulder	17	16	375	375
Upplupna räntor	0	0	1	1
Leverantörsskulder	99	176	8	13
Övriga upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	-	-	0	2
	116	**192**	**384**	**391**

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Upplupna räntor	180	158	-	-
Upplupna personalkostnader	3 021	3 071	16	-
Upplupna leasingutgifter	279	245	-	-
Upplupen kundbonus	138	155	-	-
Upplupna revisionskostnader	59	52	-	-
Upplupna skattekostnader	69	72	-	-
Upplupna fastighetskostnader	20	13	-	-
Upplupna IT-kostnader	112	25	-	-
Upplupna kostnader för produktansvar	27	18	-	-
Upplupna försäkringskostnader	7	9	-	-
Förutbetalda hyresinkomster	1	3	-	-
Övrigt	882	878	-	4
	4 795	**4 699**	**16**	**4**

Not 33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
För eget pensionsåtagande (kapitalförsäkringar)	62	57	0	-
Lagerinteckning	408	431	-	-
	470	**488**	**0**	-
Eventualförpliktelser				
Bankgarantier	3 022	4 298	-	-
Fullgörandegaranti för finansiella leasingavtal	-	2	-	-
Restvärdesgaranti	16	17	-	-
Ansvarighet Försäkringsbolaget PRI pensionsgaranti	21	20	0	-
Dotterbolagsgaranti	373	650	-	-
För eget pensionsåtagande (kapitalförsäkringar)	17	14	0	-
Övrigt	409	465	-	-
	3 858	**5 466**	**0**	-
Summa ställda säkerheter och eventualförpliktelser	**4 328**	**5 954**	**0**	-

Moderbolaget TIE AB har under innevarande och de tre föregående åren accepterat en administrationsförenkling för de i koncernen ingående nederländska bolagen då en s k 403-deklaration har utgivits. Denna deklaration innebär dock att TIE AB påtar sig solidariskt ansvar för de åtaganden bolagen ingår.

Moderbolaget TIE AB har även den 19 juni 2019 ställt ut en garanti uppgående till max 30 MGBP till förmån för förvaltarna av den brittiska pensionsplanen, BT Rolatruc Ltd Staff Life Assurance and Pension Scheme, som stöd för dotterdotterbolaget TMH UK:s åtagande. Garantin upphör vid tillräcklig täckning av underskott alternativt 15 år efter signering.

Not 34 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet - Övrigt	Koncernen	
	2025-03-31	2024-03-31
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	-6	-16
Förändring avsättningar	105	76
Omräkningsdifferenser	1 960	-732
	2 059	**-672**

	Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31
Förändring avsättningar	3	-
	3	-

Not 35 Förvärv av dotterbolag

Under året förvärvades Borås Truckservice AB.
Totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

	Borås Truckservice AB	**Totalt**
Goodwill	10	10
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Immateriella anläggningstillgångar	-	-
Varulager	28	28
Övriga omsättningstillgångar	12	12
Långfristiga fordringar	-	-
Kortfristiga skulder	-12	-12
Långfristiga skulder	-4	-4
Total köpeskilling	**35**	**35**
Likvida medel i förvärvat bolag	0	0
Påverkan på koncernens likvida medel från förvärv av andelar i befintliga dotterbolag	**35**	**35**

20251125080741

Not 36 Likvida medel i kassaflödesanalysen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Banktillgodohavanden	3,827	3,257	2	1
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
Likvida medel i kassaflödesanalysen	**3,827**	**3,257**	**2**	**1**

Not 37 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning, förutom de som presenterats under avsnittet Strukturella förändringar i förvaltningsberättelsen.

Not 38 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel;

Balanserat resultat	8,602,057 TSEK
Årets resultat	1,691,047 TSEK
	10,293,104 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 10 293 104 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 12 juni 2025

Toru Suzuki
Ordförande

Motoki Takahashi

Lars Hägerborg
Verkställande direktör

Isao Kobayashi

Astrid van Druten

Yoshimi Kota

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Not 36 Likvida medel i kassaflödesanalysen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Banktillgodohavanden	3,827	3,257	2	1
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Medel på koncernkonto	-	-	-	-
Likvida medel i kassaflödesanalysen	**3,827**	**3,257**	**2**	**1**

Not 37 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga specifika händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång som förändrat verksamhetens inriktning, förutom de som presenterats under avsnittet Strukturella förändringar i förvaltningsberättelsen.

Not 38 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel;

	8,602,057 TSEK
Balanserat resultat	1,691,047 TSEK
Årets resultat	10,293,104 TSEK

Styrelsen föreslår att, till förfogande stående vinstmedel 10 293 104 TSEK, överföres i ny räkning.

Mjölby den 12 juni 2025

Toru Suzuki
Ordförande

Motoki Takahashi

Lars Hägerborg
Verkställande direktör

Isao Kobayashi

Astrid van Druten

Yoshimi Kota

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

20251125080075

Adresser

Moderbolag

Toyota Industries Europe AB

Besöksadress:	Svarvargatan 8, Mjölby
Postadress:	Svarvargatan 8 595 81 Mjölby, SVERIGE
Telefon:	+46 (0)142 860 00

Dotterföretag

Toyota Material Handling Europe AB

Besöksadress:	Svarvargatan 8, Mjölby
Postadress:	Svarvargatan 8 595 81 Mjölby, SVERIGE
Telefon:	+46 (0)142 860 00

Vanderlande Industries Holding B.V.

Besöksadress:	Vanderlandelaan 2, Veghel
Postadress:	Vanderlandelaan 2 5466 RB Veghel, NEDERLÄNDERNA
Telefon:	+31 (0)413 49 49 49

viastore Intralogistics Holding GmbH

Besöksadress:	Magirusstrasse 13, Stuttgart
Postadress:	Magirusstrasse 13 70469 Stuttgart, TYSKLAND
Telefon:	+49 711 9818-0

Atlas Equipment Holding Inc.

Besöksadress:	5050 N. River Road Schiller Park, Chicago
Postadress:	IL 60176, Chicago, USA
Telefon:	+1 (877) 438 2719

Toyota Industries Finance International AB (publ)

Besöksadress:	Svarvargatan 8, Mjölby
Postadress:	Svarvargatan 8 595 81 Mjölby, SVERIGE
Telefon:	+46 (0)142 860 00

Toyota Material Handling Europe Brussels SA

Besöksadress:	Schoondonkweg 1, Willebroek
Postadress:	Schoondonkweg 1 2830 Willebroek - BELGIEN
Telefon:	+32 (0)3 302 32 00

T-Hive B.V.

Besöksadress:	Stevinlaan 4, Ede
Postadress:	Stevinlaan 4 6716 WB Ede, NEDERLÄNDERNA
Telefon:	+31 (0) 88 8642 000

Toyota Industries Commercial Finance Europe AB

Besöksadress:	Svarvargatan 8, Mjölby
Postadress:	Svarvargatan 8 595 81 Mjölby, SVERIGE
Telefon:	+46 (0)142 860 00

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Toyota Industries Europe AB, org.nr 556588-3534

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Toyota Industries Europe AB för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 6-19.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 6-19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

20251125080076

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Toyota Industries Europe AB för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

pwc

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 april 2024 till 31 mars 2025 på sidorna 6-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 18 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor