20230526003327

Årsredovisning för

Consivo Group AB

559027-2059

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	30-32
Resultaträkning för koncernen	33
Balansräkning för koncernen	34
Resultaträkning för moderbolaget	37
Balansräkning för moderbolaget	38
Noter	41
Styrelsens undertecknande	70
Revisionsberättelse	71

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Consivo Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2025-04-29. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-04-29

Magnus von Schoultz

20250326063329

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20230526103330

Consilvo är en nordisk dagligvarukoncern specialiserad på distribution, försäljning och marknadsföring av konsumentprodukter. Genom våra dotterbolag och över 1 000 professionella medarbetare erbjuder vi attraktiva varumärken och produkter samt utvalda ledande sälj- och marknadsföringstjänster som bidrar till ökad försäljning på ett effektivt och hållbart sätt. Koncernen är organiserad utifrån kunderbjudandet i två affärsområden, Services and Products.

1583 Nettoomsättning, MSEK

800 Varumärken

18 Dotterbolag

1190 Medarbetare

-31% Utsläpp växthusgaser, ton

Nettoomsättning utifrån

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526033331

Viktiga händelser 2024

Trots ett utmanande omvärldsläge redovisar Consivo både ökad omsättning och resultat 2024. Noga utvalda förvärv, i enlighet med vår förvärvsstrategi, har stärkt vårt kunderbjudande, marknadsposition och lönsamhet.

Fortsatt lönsam tillväxt

För 2024 uppgick EBITA-marginalen till 8,9 procent (8,6) och justerad EBITA uppgick till 9,1 procent (8,7). Justeringen avser jämförelsestörande poster som exempelvis externa förvärvskostnader och engångsposter som en donation till stöd för Ukraina.

Förvärv inom kundbenchmarking i Finland

I januari förvärvades det finska undersökningsföretaget Finfact Oy, som ett tilläggsförvärv till Gradient Benchmark. Med förvärvet blir Consivo den ledande aktören inom B2B kundbenchmarking i Norden för dagligvaru- och fackhandel.

Nya avtal om förvärv stärker vårt erbjudande

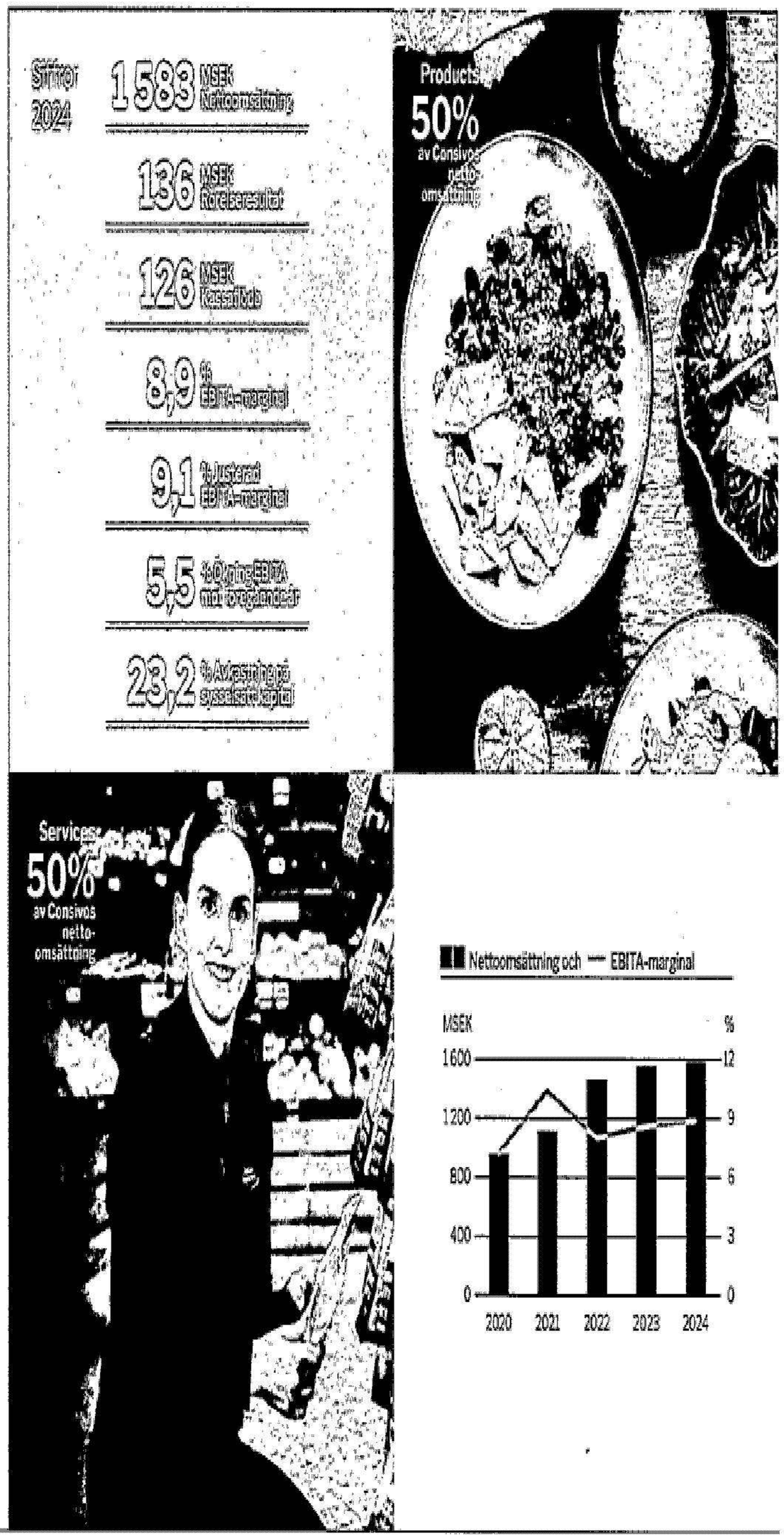
I december tecknades avtal om förvärv av den danska dagligvarudistributören L'Italia Buona och den finska dagligvarudistributören Mixtec Oy, som båda genomfördes i januari 2025. Förvärven innebär att vi nu har erbjudande i affärsområdet Products inom restaurang och storkök (food service) och dagligvaruhandeln i alla nordiska länder.

Donation på 1 miljon kronor till stöd för Ukraina

En donation om 1,0 MSEK (0,0) har lämnats till stöd för Ukraina via organisationerna Blågule Bilen och Karavanen.

Nyrekryteringar

I januari tillträdde Anna-Greta Sjöberg som koncernens CFO och Tobias Søftestad utsågs till ny VD för Sales Support Sweden att efterträda Odd Strand som fortsatt är VD för Sales Support Norway AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526603332

Stabilt år med ökande marginal

Tack vare våra medarbetares fina insatser, vårt tydliga fokus på kärnaffären och en konkurrenskraftig kostnadsbas har vi fortsatt att bygga ett långsiktigt starkare Consivo. Under året har vi vidareutvecklat våra tjänster inom Services och breddat vår produktportfölj inom Products. Samtidigt har vi genom strategiska förvärv stärkt vårt nordiska erbjudande. Med dessa framsteg har vi skapat goda förutsättningar att växa även under kommande år.

Den nordiska dagligvarumarknaden

Den nordiska dagligvarumarknaden ökade i värde under 2024, men utvecklingen varierade mellan länderna. En gemensam trend var att konsumenterna förblev prismedvetna och återhållsamma, samtidigt som inflationen fortsatte att sjunka. Dagligvaruhandeln utvecklades starkare än foodservicekanalen (restaurang och storkök), där marknaden minskade i flera nordiska länder.

Under året kunde en viss optimism skönjas i branschen, särskilt i Sverige och Norge. Mot slutet av året avtog dock konsumentförtroendet till följd av ökad osäkerhet i omvärlden. Consivos tillväxt följer den marknad vi verkar inom, och omsättningen för året uppgick till 1 583 MSEK (1 556), vilket motsvarar en omsättningstillväxt på 1,7 procent, varav 1,2 procent var organisk. Vi nådde inte vårt tillväxtmål, men ökade koncernens EBITA-marginal från 8,6 procent till 8,9 procent. EBITA landade på 142,3 MSEK (134,9). För att möjliggöra en tydligare jämförelse mellan åren har vi börjat redovisa jämförelsestörande poster separat. Exklusive dessa poster förbättras den justerade EBITA-marginalen till 9,1 procent (8,7) och det justerade EBITA-resultatet ökade till 145,1 MSEK (135,8), en ökning med 6,8 procent, varav 4,4 procent organisk.

Affärsområde Services

Inom affärsområdet Services genomför vi varumärkesägarnas sälj- och marknadsstrategier i butik, tillhandahåller benchmarkrapporter och erbjuder insikter om relationen mellan handeln och dess leverantörer. Utöver detta erbjuder vi hygienlösningar till restauranger i Sverige.

Omsättningen i våra huvudtjänster fältsälj och marknadsföring i butik, där vi är marknadsledande i Norden, fortsatte att växa. Flera välkända internationella och nordiska varumärken valde oss som partner tack vare vår dokumenterade erfarenhet, effektiva lösningar och geografiska räckvidd. Samtidigt noterade vi en något högre rörlighet bland kunderna framför allt i början av året. Affärsområdets omsättning ökade med 3,0 procent till 791,5 MSEK (768,3), och EBITA-resultatet ökade med 6,0 procent till 56,8 MSEK (53,6), motsvarande en marginal på 7,1 procent (6,9).

Våra insikttjänster, det vill säga analys- och undersökningstjänster, växte genom ett tilläggsförvärv i Finland i början av året. Under perioden fortsatte vi att utveckla vår tekniska plattform, som används i alla fyra nordiska länder, för att förbättra kundupplevelsen och öka effektiviteten i rapportgenereringen.

Efterfrågan av hygienlösningar minskade under året då restaurangbesöken minskade. Vi vidtog korrigerande åtgärder, vilket resulterade i förbättrad marginal under senare delen av året.

Affärsområde Products

Affärsområde Products ökade omsättningen med 0,5 procent till 797,5 MSEK (793,4), med en förbättrad marginal på 7,8 procent (7,3). EBITA-resultatet ökade till 62,5 MSEK (58,2), en ökning med 7,4 procent.

Under året genomfördes viktiga förbättringar av våra distributionslösningar. I Sverige genomförde vi en nysatsning på distribution till dagligvarukanalen och renodlade strukturen till ett bolag. I Finland fortsatte verksamheten att växa, och flera framgångsrika varumärkeslanseringar genomfördes under året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A9357 6BC29885C45

20250526603333

Den norska distributionsverksamheten tog ett tydligt tillväxtkliv och är nu en etablerad och expansiv aktör på marknaden.

Vidare stärkte vi vår nordiska närvaro genom tecknandet av avtal om förvärv av en entreprenörsdriven och växande dansk livsmedelsdistributör med starka varumärken, vilken slutfördes i början av januari 2025. Vi ser goda möjligheter att utveckla och expandera den danska verksamheten. Utöver detta tecknades i slutet av året avtal om ett förvärv av en finsk distributör inom food service, vilken också slutfördes i januari 2025. Consivos samlade distributionsverksamhet i Finland är nu stark inom såväl dagligvaruhandeln som food service och är på väg att bli den ledande livsmedelsdistributören i landet.

Tydliga steg mot vår vision

Vår vision "The gateway to Nordic consumers" innebär att vi strävar efter att vara den främsta samarbetspartnern för varumärkesägare och producenter, samt en viktig aktör för övriga delar av värdekedjan. För att uppnå detta kombinerar Consivo djup lokalkännedom på respektive marknad med tillgång till relevanta kanaler och försäljningsställen, samtidigt som vi erbjuder effektiva pan-nordiska lösningar. Jag är glad över att vi nu kan erbjuda varumärkesägare och producenter distributionslösningar på samtliga våra fyra huvudmarknader.

För att utveckla vår verksamhet och skapa ännu större värde för våra kunder och övriga aktörer i värdekedjan har vi samlat in feedback från våra huvudsakliga intressenter. Responsen bekräftar vårt professionella arbetssätt och har även gett oss insikter om förbättringsområden som vi nu aktivt arbetar med.

Under året har vi fortsatt att identifiera förvärvskandidater, validera deras match med Consivo och driva förvärvsprocessen. Det finns intressanta objekt på den nordiska marknaden och Consivo är ett väldigt bra hem för bolag i branschen. Vi har under året och i början av 2025 slutfört tre förvärv, vilka alla tre fyllt luckor i vårt erbjudande.

Koncernens medarbetarundersökning visar att vi skapar bra förutsättningar för medarbetarna att göra ett professionellt jobb och bidra på ett positivt sätt till våra kunders verksamhet. Till våra över 1 000 engagerade medarbetare vill jag rikta ett stort tack för insatserna under året 2024. Vi gör många bra och utvecklande aktiviteter, som jag tror successivt kommer att ge frukt under 2025.

Vi hoppas också att år 2025 ska föra med sig en mer stabil omvärld så alla kan se framåt med tillförsikt.

Stockholm den 10 april 2025

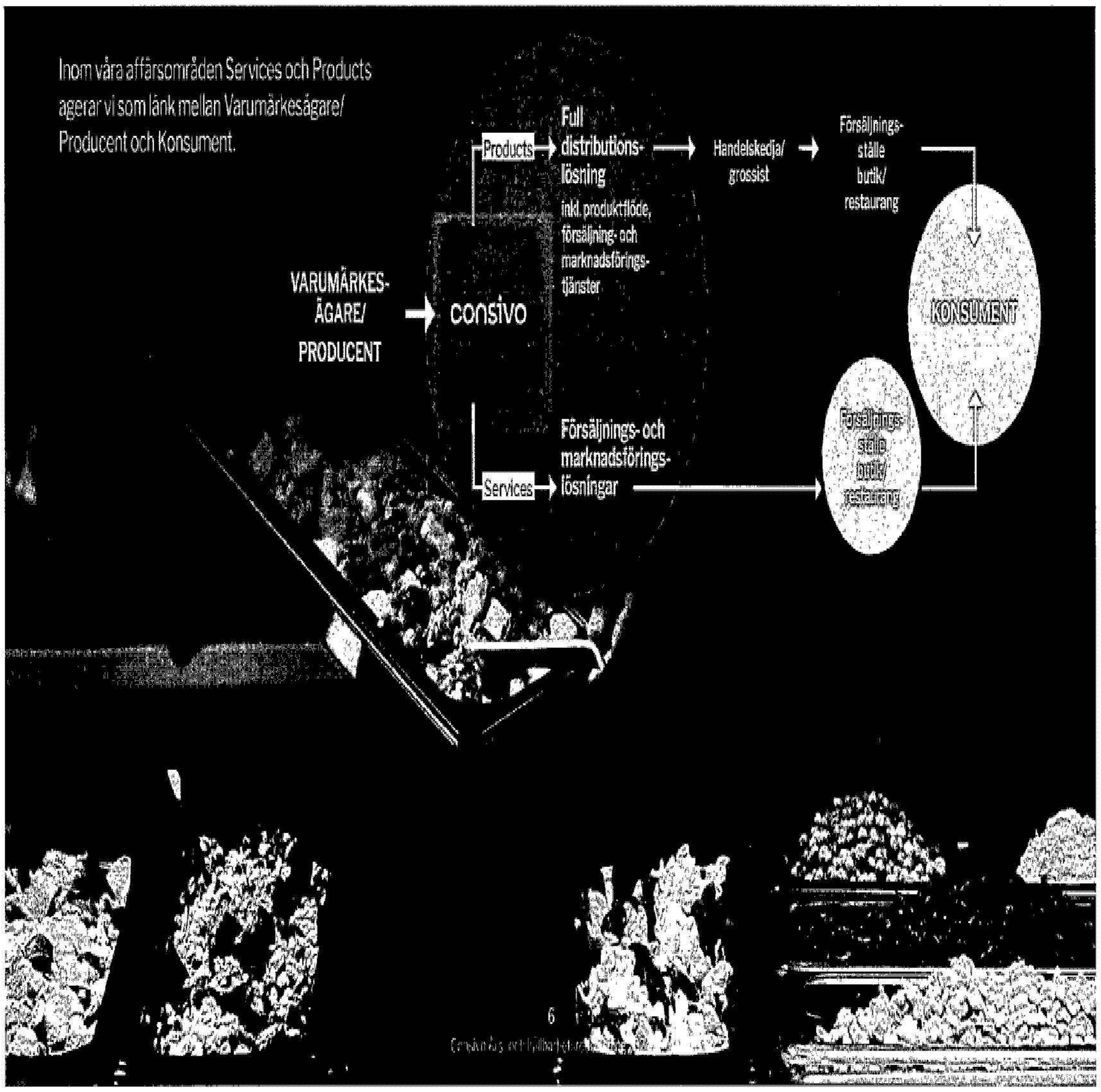
Edvard Björkenheim
VD Consivo Group

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

202505260333 4

Lösningar som skapar värde för dagligvarumarknadens aktörer

På de nordiska marknaderna representerar vi varumärken och producenter samt säljer och marknadsför dagligvaruprodukter under egna och andras varumärken. Med vår samlade specialistkompetens tillhandahåller vi effektiva och flexibla lösningar som driver ökad försäljning och bidrar till att skapa starkare varumärken. Vi säkerställer att varumärkesägares produkter är tillgängliga och attraktivt presenterade för konsumenter i butik och för restaurangkökens inköpare. Vår vision "The gateway to Nordic consumers" syftar till att vi vill upplevas vara den starkaste samarbetspartnern med en central position i värdekedjan mellan varumärkesägare/producenter, handelskedjorna/food service-grossisterna, försäljningsställena (butik eller restaurang) och slutligen konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga aktörer i värdekedjan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526033335

Marknadsledande sälj- och marknadsföringstjänster i butik

Kunder

Kunderna består främst av varumärkesägande producenter med snabbrörliga konsumentprodukter och leverantörer inom livsmedel, drycker, egenvård och non food produkter, allt ifrån större internationella aktörer till små och mer lokala företag.

Våra lösningar ger mätbara resultat

Våra kunder letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat. Detta gör vi genom att exempelvis:

- Säkerställa att produkten finns butiken
- Synliggöra produkten för konsumenten på ett attraktivt sätt
- Genomföra kampanjer och kampanjexponeringar
- Rapportera insikter och resultat

Tjänster

- Fältsälj
- Merchandising/plock
- Butiks- & POS-material
- Produktdemonstrationer & events
- Tjänster och produkter för säkra hygienlösningar
- Kundbenchmarking

Styrkor

- Djup marknadskännedom och upparbetade branschrelationer på respektive marknad i Norden
- Marknadsledare i Norden där kunderna får åtnjuta våra skalfördelar
- Pan-nordiska lösningar
- Brett utbud av tjänster
- Goda insikter i konsumenternas beteende och preferenser

Geografisk fördelning

Våra bolag

SALES SUPPORT
In Store Marketing
MERSALG
FOUR SIDE
JOH DIN
HYGIENGRUPPEN
Gradient BENCHMARK

Nyckeltal (MSEK)	2024	2023
Nettoomsättning	1 514,5	1 338,5
EBITDA	329,9	308,5
Rörelseresultat	304,2	283,8
Resultat före skatt	295,5	276,2
Årets resultat	229,5	215,5
Antal anställda	1	1

+3% Nettoomsättningstillväxt

Nettoomsättningen ökade med 3,0 procent. Den organiska tillväxten var 2,0 procent exkl. effekt från 01, som förvärvades i januari 2024. Framför allt drivs verksamheten av ökad försäljning och nya kontrakt.

Några av de varumärken som får tjänstelösningar av oss

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940033A93579BC29885C45

20250526103336

Varumärkesägare och distributör

Kunder

I foodservicekanalen, det vill säga restaurang och storkök, utgörs kunderna främst av grossister, som i sin tur levererar till professionella kök, både inom den offentliga och privata sektorn.

I dagligvarukanalen är kunderna handelskedjor, som distribuerar konsumentprodukter till butikerna.

Kundkategorier

- Restaurang & Storhushåll 66%
- Dagligvaruhandel, 28%
- Livsmedelsindustri och övriga kunder, 6%

Våra lösningar ger attraktiva produkter och ökad försäljning

Vi representerar internationella och lokala varumärken på den nordiska marknaden. Slutkunden, det vill säga konsumenterna, efterfrågar prisvärda varor som motsvarar deras preferenser. Våra kunder letar efter en partner som kan förse slutkunden med produkter som är konkurrenskraftiga, har hög efterfrågan och skapar försäljning.

Genom kontinuerlig utveckling av produktsortimentet säkerställer vi att vårt kunderbjudande består av produkter som är attraktiva i vela kunders och slutkunders ögon.

Vi är också varumärkesägare och våra egna produkter står för 47 procent av affärsområdets försäljning.

Styrkor

- Brett sortiment av konkurrenskraftiga produkter
- Gedigen kunskap om konsumentens och kökspersonalens behov och preferenser
- Bred kundbas som omfattar de mest betydande grossisterna och handelskedjorna på respektive marknad
- Starka band med leverantörer av efterfrågade produkter och varumärken

Geografisk fördelning

- Sverige, 67%
- Finland, 30%
- Norge, 3%

Våra bolag

TAGE' LINDBLOM

AGERA
TRADING PARTNER AB

PRESCOTT

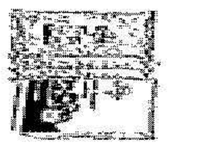
Indu & Järnhallen

Products

50%

Urval av våra produktgrupper

Oil


Tomatvinäger

Bitter

Kakao

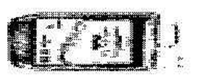
Mjöl

Majoni

Senapsblandare

Quorn

Ris


Olja/Vinäger & Vin

Chokladpulver

Pasta

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BDBE1459400 3A9357 6BC29885C45

20250526033337

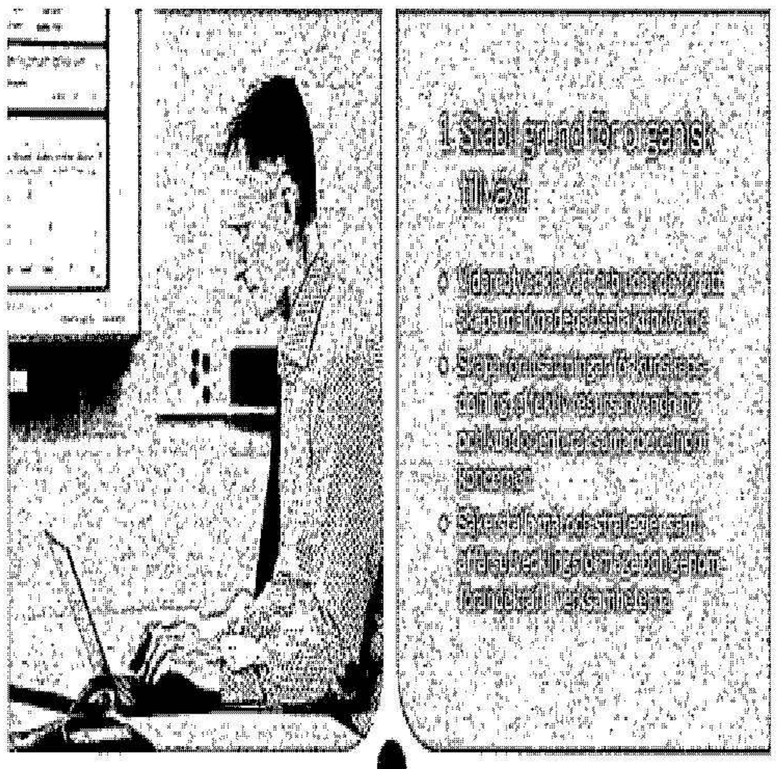
Affärsmodell och strategi

Vår vision: The gateway to Nordic consumers

Vår vision "The gateway to Nordic consumers" syftar till att vi vill upplevas vara den starkaste samarbetspartnern med en central position i värdekedjan mellan Varumärkesägare/ Producenter, Handelskedjorna/Foodservice-grossisterna, Försäljningsställena (butik eller restaurang) och slutligen Konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga aktörer i värdekedjan.

Hörnstenarna i vår affärsmodell

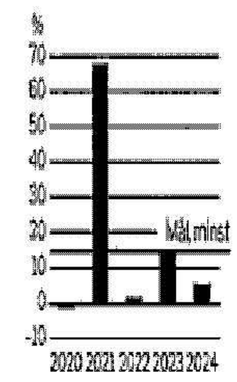
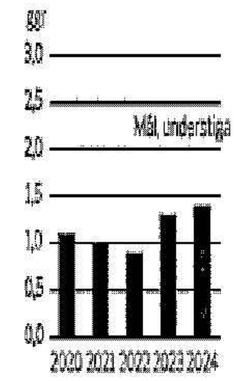
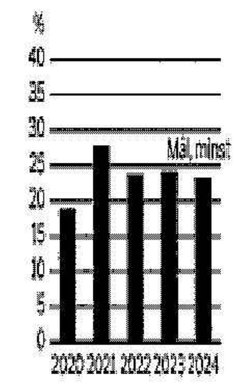
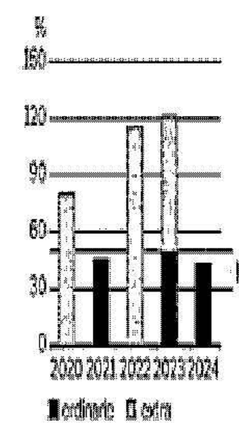
Mål och strategiska initiativ



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526033338

Finansiella mål

Finansiella mål		Utfall
Lönsamhetstillväxt >15%	EBITA-tillväxten, i en kombination av organisk tillväxt och via förvärv, ska uppgå till minst 15 procent per år över en femårsperiod. Kommentar Över femårsperioden 2020–2024 har EBITA-tillväxten i genomsnitt varit 15,4 procent per år. Under 2024 ökade EBITA med 5,5 procent, varav 4,4 procent organiskt, 3,2 procent från förvärv och –2,1 procent från jämförelsestörande poster.	
Kapitalstruktur <2,5x	Räntebärande nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) ska understiga 2,5x. Skuldsättningen kan dock tillfälligt komma att överstiga 2,5x, exempelvis i samband med förvärv. Kommentar Nyckeltalet för kapitalstrukturen uppgick vid årets slut till 1,4x. Ett starkt resultat tillsammans med god kassagenerering bidrog till utfallet.	
ROCE >25%	Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) ska överstiga 25 procent. Kommentar Nyckeltalet för ROCE uppgick till 23,2 procent och trenden över femårsperioden är positiv inom respektive affärsområde med mer effektiv kapitalanvändning. Affärsområdet Products, som binder mer kapital i framför allt lager, har ökat andelen av koncernens omsättning från 43 procent 2020 till 50 procent 2024.	
Utdelningspolicy 30–50%	Ordinarie utdelning ska motsvara 30 till 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av utdelningar ska hänsyn tas till investeringsbehov och andra faktorer som anses vara av betydelse. Kommentar Den föreslagna utdelningen motsvarar 43 procent av resultatet efter skatt.	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

Framgångsrika förvärv stärker vårt kunderbjudande

Förvärv av lönsamma bolag är en del av Consivos tillväxtstrategi. Vi utvärderar löpande både nya strategiska förvärv och tilläggsförvärv som stärker vårt kunderbjudande, marknadsposition och lönsamhet.

Förvärv stärker vårt erbjudande

Genom förvärv stärker vi vår geografiska närvaro, breddar vårt erbjudande och vår samlade kompetens.

– Förvärvade bolag fortsätter vanligtvis att verka med högt självbestämmande under egna varumärken, samtidigt som de drar nytta av centrala funktioner, kunskapsdelning och koncernens finansiella styrka.

– I de fall vi gör tilläggsförvärv kan det vara aktuellt att integrera det förvärvade bolaget i ett av våra befintliga.

Förvärvsprocess

Vår förvärvsprocess har utvecklats över tid och är väl underbyggd och strukturerad samt historiskt framgångsrik. Sedan 2016 har vi förvärvat ett till tre nya bolag per år. Potentiella förvärvskandidater identifieras främst genom koncernledningens och de lokala bolagens nätverk, samt externa rådgivare.

Urvalskriterier vid förvärv

Vid identifiering och utvärdering av potentiella förvärv tillämpar Consivo ett antal övergripande kriterier utifrån bland annat marknad, företagens profil samt ledningens kompetens och engagemang.

1. Marknaden

- Tjänster och produkter med återkommande eller med inslag av återkommande intäktsflöden
- Norden

2. Företaget

- Uppfyllande av finansiella mål avseende tillväxt, lönsamhet och kassaflöde
- Etablerad marknadsposition med stabil kundbas samt god tillväxtpotential
- Möjlighet till synergier

3. Ledningen

- Marknadsledande och välrenommerade varumärken
- Delar engagemang för Consivos värderingar och kärnområden
- Passar in i Consivos kompetens- och kundfokus

Årets förvärv

Finfact

I januari 2024 förvärvades det finska undersökningsföretaget Finfact Oy, som ett tilläggsförvärv till Gradient Benchmark. Finfact är den ledande aktören inom B2B kundbenchmarking på den finska marknaden.

Mervärde för Consivo

Genom förvärvet breddar Gradient Benchmark sitt erbjudande till att även omfatta Finland och vi kan därmed erbjuda B2B kundbenchmarking i såväl Sverige, Danmark, Norge som Finland.

Förvärvet ger oss möjligheter att utöver benchmarking av kundrelationer mellan leverantörer och handel i ett land, framöver också kunna erbjuda motsvarande benchmarking mellan de nordiska marknaderna.

Förvärv efter årets utgång

L'Italia Buona

3 januari 2025 förvärvades L'Italia Buona Aps. Genom förvärvet etablerar vi vårt distributionserbjudande i Danmark både inom dagligvaruhandeln samt restaurang och storkök och vi planerar att skala upp verksamheten.

Mixtec

31 januari 2025 förvärvades Mixtec Oy, ett finskt distributionsbolag med fokus på restaurang och storkök. Mixtec kommer över tid att fusioneras med Prescott, där vår nuvarande distributionsverksamhet i Finland bedrivs. På så sätt formas en stark och växande distributör både inom dagligvaruhandeln samt restaurang och storkök med långsiktigt mål att bli den ledande livsmedelsdistributören i Finland.

Våra förvärv under åren

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

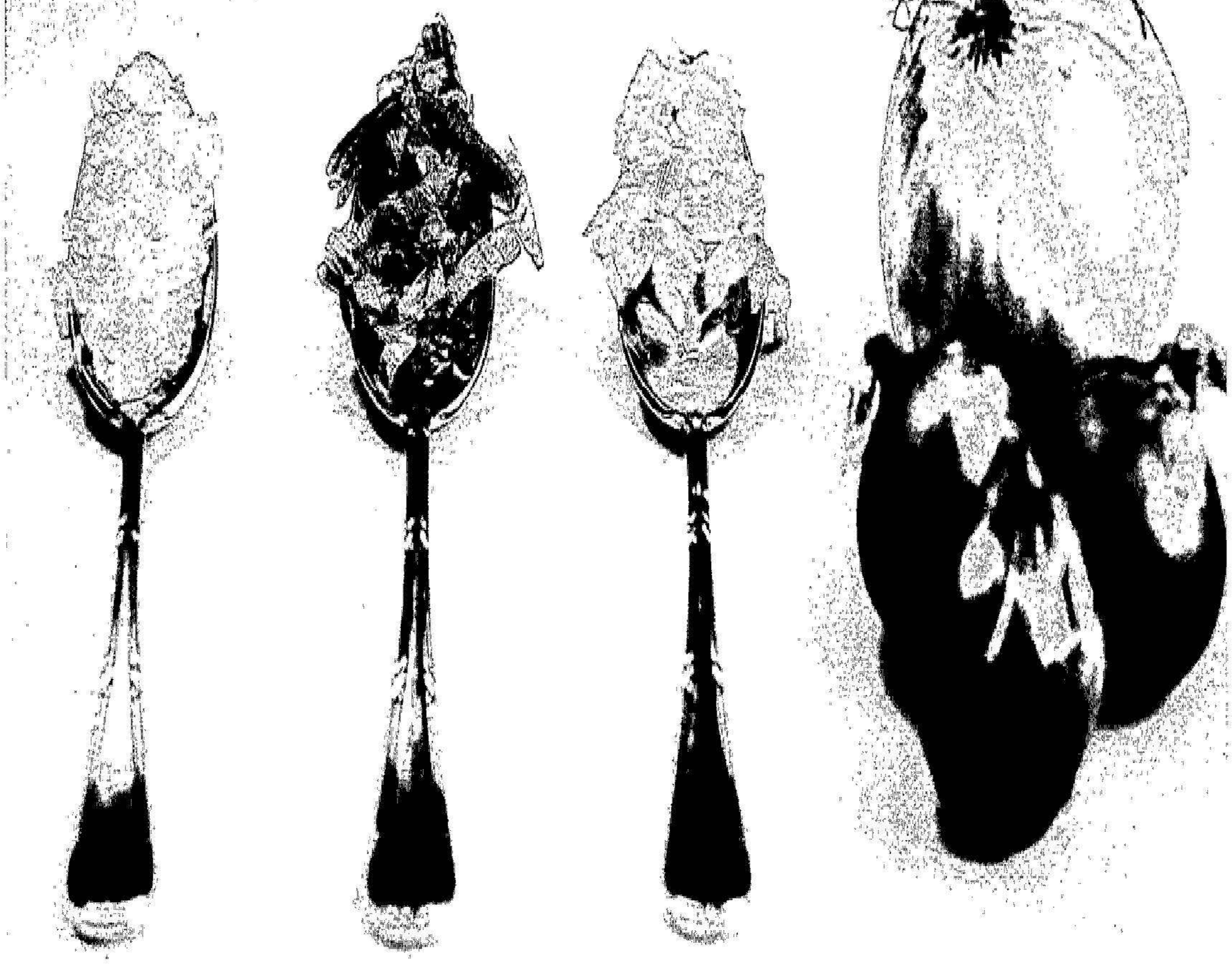
20250526033340

Hållbarhetsrapport 2024

"Hållbara affärer är en av hörnstenarna i vår affärsmodell och hållbarhetsarbetet är integrerat i driften av våra verksamheter. Vi ska vara en del av lösningen på de utmaningar vårt samhälle står inför, samtidigt som vi skapar värde för våra affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort.

För Consivo innebär hållbar utveckling att vi arbetar med hållbarhetsfrågorna i ett brett perspektiv och är med och åstadkommer förbättringar inom alla tre dimensionerna av hållbarhet; den miljömässiga, sociala och ekonomiska."

Edvard Björkenheim, VD Consivo Group



Om hållbarhetsrapporten

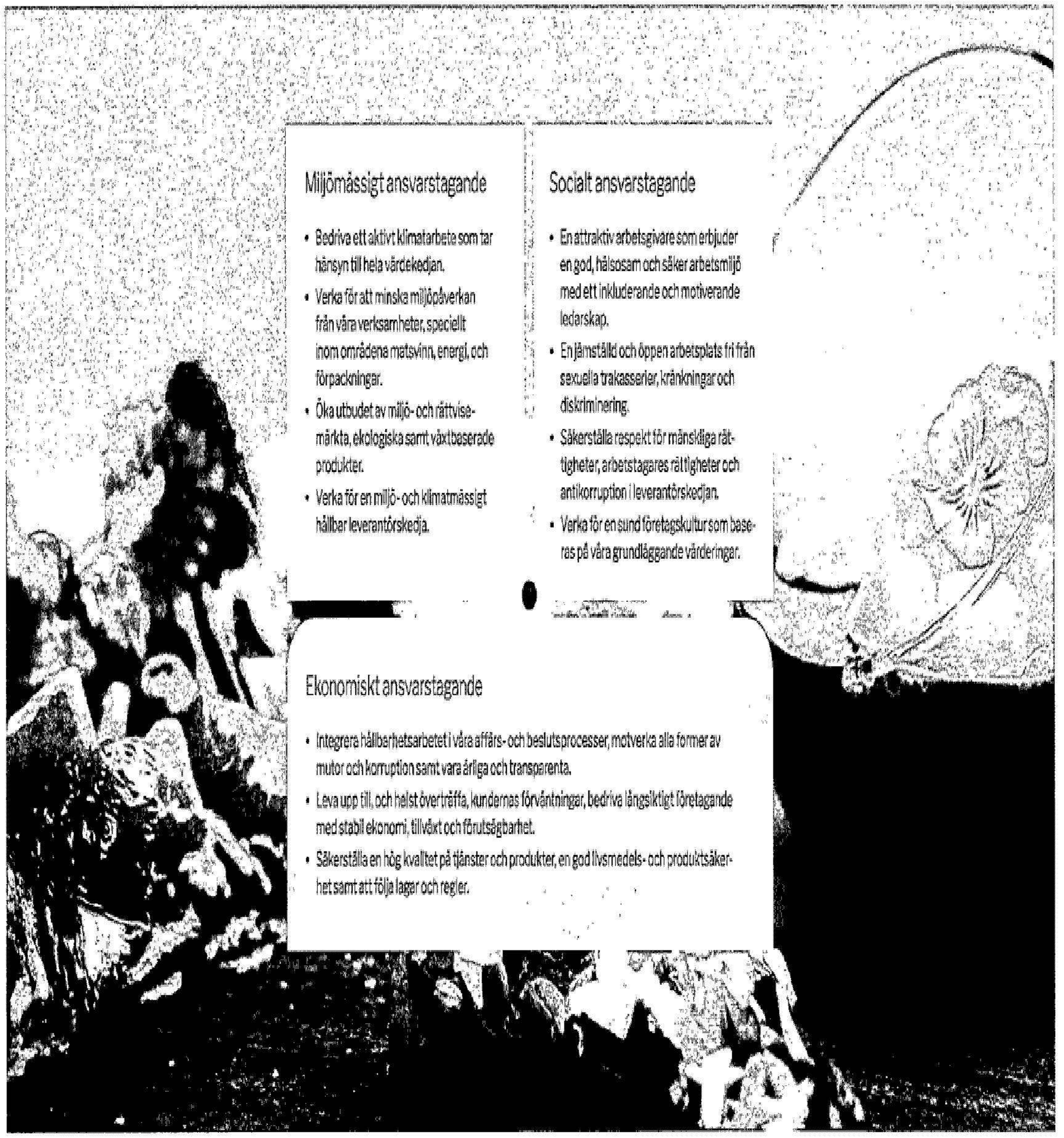
Detta är koncernens sjätte hållbarhetsrapport som omfattar moderbolaget Consivo Group AB (publ) (org nr 559027-2059) och samtliga dotterbolag inom koncernen. Rapporten avser verksamhetsåret 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

202505260334

Tre dimensioner av hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i FNs globala hållbarhetsmål och de tre dimensionerna av hållbarhet.
Detta innebär de tre dimensionerna för oss:



Miljömässigt ansvarstagande

- Bedriva ett aktivt klimatarbete som tar hänsyn till hela värdekedjan.
- Verka för att minska miljöpåverkan från våra verksamheter, speciellt inom områdena matsvinn, energi, och förpackningar.
- Öka utbudet av miljö- och rättvisemärkta, ekologiska samt växtbaserade produkter.
- Verka för en miljö- och klimatmässigt hållbar leverantörskedja.

Socialt ansvarstagande

- En attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god, hälsosam och säker arbetsmiljö med ett inkluderande och motiverande ledarskap.
- En jämställd och öppen arbetsplats fri från sexuella trakasserier, kränkningar och diskriminering.
- Säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter och antikorruption i leverantörskedjan.
- Verka för en sund företagskultur som baseras på våra grundläggande värderingar.

Ekonomiskt ansvarstagande

- Integrera hållbarhetsarbetet i våra affärs- och beslutsprocesser, motverka alla former av mutor och korruption samt vara årliga och transparenta.
- Leva upp till, och helst överträffa, kundernas förväntningar, bedriva långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt och förutsägbarhet.
- Säkerställa en hög kvalitet på tjänster och produkter, en god livsmedels- och produktsäkerhet samt att följa lagar och regler.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A935765C29885C45

20250526033342

Väsentlighetsanalys

Nedan presenteras de olika stegen vid genomförande av vår senaste väsentlighetsanalys, samt identifierade huvudfrågor för de olika intressentgrupperna. Vi genomför även löpande validering av väsentlighetsanalysen för att säkerställa att den förblir relevant.

Väsentlighetsanalysens steg	Intressentgrupper och deras nyckelfrågor
1. **Omvärldsbevakning** av trender och utmaningar i samhället samt möjligheten att bidra till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling.	**Ägare & styrelse** Klimatneutralitet, attraktiv arbetsplats, nöjda kunder, långsiktigt företagande med stabil ekonomi och hög affärsetik.
2. **Intressentdialog** med ägare och styrelse, medarbetare samt kunder, för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor de anser mest väsentliga.	**Medarbetare** Attraktiv arbetsplats, långsiktigt företagande med stabil ekonomi, sund företagskultur, nöjda kunder, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.
3. **Workshoppar** i koncernledningen för att identifiera Consivos främsta hållbarhetsrisker och för att välja ut de väsentliga hållbarhetsfrågorna.	**Kunder** Kundnöjdhet, livsmedels- och produktsäkerhet, attraktiv arbetsplats, sund företagskultur, goda arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, låg miljöpåverkan och ett aktivt klimatarbete i hela värdekedjan.
4. **Aktuella policydokument,** graden av påverkan och möjligheten att styra, utveckla och förbättra en specifik fråga utgjorde viktig input i arbetet.	**Leverantörer/producenter** Arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, livsmedels- och produktsäkerhet, låg miljöbelastning och hög affärsetik. **Dagligvaruhandel** Låg miljöbelastning, minskat matsvinn, livsmedels- och produktsäkerhet, kundnöjdhet, hållbar leverantörskedja och hög affärsetik.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526033343

Fokusområden inom hållbarhet

Vi har grupperat våra mest väsentliga hållbarhetsfrågor i fyra fokusområden. Vi har under året fortsatt att styra, utveckla och bedriva förbättringsarbete inom dessa områden.

Attraktiv arbetsplats

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- En sund företagskultur
- Ett inkluderande och motiverande ledarskap
- En god arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- En jämställd arbetsplats med mångfald och utan diskriminering

Aktivt miljöarbete

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Reducerad klimatpåverkan från verksamheten
- Energieffektiv verksamhet med förnybar energi
- Effektiv resursanvändning och minskat svinn
- Förebyggande åtgärder för att undvika miljöpåverkan

Ansvarsfulla affärer

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Hög affärsetik
- Hållbar leverantörskedja
- Livsmedels- och produktsäkerhet

Långsiktigt förebyggande

Väsentliga hållbarhetsfrågor:

- Kundnöjdhet
- Långsiktigt förebyggande med stabil ekonomi, tillväxt och lönsamhet
- Högt värde på tjänster och produkter
- Ansvarsfulla produkter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

Attraktiv arbetsplats

En viktig målsättning för oss är att vi ska erbjuda attraktiva arbetsplatser, där medarbetarna trivs och vill arbeta under lång tid.

Aktivt miljöarbete

Klimatrelaterade frågor blir allt viktigare för oss och våra intressenter och vi lägger stort fokus på detta.

Sund och inspirerande företagskultur

Vi sätter stort värde på att våra bolag har en sund och inspirerande företagskultur. Företagen definierar egna värderingar och kultur, i harmonisering med koncernens. Vi anser att en hälsosam kultur är av stor betydelse för medarbetarnas trivsel, motivation och prestationer.

Jämställd och inkluderande arbetsplats

Vår målsättning är att ha jämställda företag med mångfald på alla nivåer samt erbjuda en arbetsplats där alla känner sig inkluderade och respekterade. Vi har nolltolerans för alla typer av diskriminering, trakasserier och mobbning. Nolltoleransen är en del av vår interna uppförandekod samt uppförandekoden för leverantörer.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet attraktiv arbetsplats. Exempel på dessa insatser är:

- Medarbetarundersökning genomförd inom koncernens samtliga bolag, med efterföljande analys och åtgärder.
- Ytterligare utveckling och implementering av årliga utvecklingssamtal.
- Kompetensutveckling för medarbetare i ledande befattningar.
- Organisationsutveckling med bland annat nya kompetenser och förtydligande av roller.
- Ökade friskvårdssatsningar för medarbetarna och uppmuntran till fysisk aktivitet vid sidan av arbetet.
- Hälsodag med efterföljande aktiviteter.
- Ergonomisk anpassning av arbetsplatser.
- Förtydligande av möjligheter till distansarbete.
- Vidareutveckling av informationsflöden, policys och personalhandbok.
- Utökning av utbildnings- och utvecklingsinsatser för medarbetarna.
- Nya kontorslokaler med modern och verksamhetsanpassad utformning.

Medarbetarundersökning

Under 2024 genomförde vi vår första koncerngemensamma medarbetarundersökning i koncernens alla bolag. Undersökningen ger oss insikt i hur medarbetarna uppfattar sin arbetssituation samt utgör ett verktyg för förbättringar och fortsatt tillväxt. Glädjande nog visar den genomförda medarbetarundersökningen som helhet goda resultat. Ett centralt måtetal är eNPS, där det sammanvägda resultatet för samtliga bolag i undersökningen blev 30, vilket är gott betyg. eNPS bygger på att medarbetarna svarar på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till andra?" Svaren graderas sedan på en skala som sträcker sig från -100 till +100, där ett resultat över 0 normalt ses som en acceptabel nivå.

30

eNPS

Klimatpåverkan allt viktigare fråga

När vi genomförde vår senaste intressentdialog kunde vi konstatera att klimatrelaterade frågor är väsentliga för våra intressenter. I vårt miljöinriktade hållbarhetsarbete har dessa frågor en central roll.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet aktivt miljöarbete. Exempel på insatser i våra bolag:

- Fortsatt utbyte av tjänstebilar med fossila drivmedel till fordon med eldrift eller andra fossilfria alternativ. Andelen eldrivna tjänstebilar inom koncernen uppgår nu till 36 procent, en ökning från de 23 procent vi uppnådde 2023.
- Utökning av laddstationer för elbilar i anslutning till arbetsplatser.
- Ytterligare skifte till elavtal med el från förnyelsebara energikällor. Andelen av vår el som är förnyelsebart framställd uppgår nu till 99 procent.
- Samordning av frakter från våra lager.
- Aktivt arbete för att öka försäljningsandelen miljömärkta produkter.
- Obligatorisk miljöutbildning för nyanställda.
- Olika insatser för att bidra till minimering av matsvinn.
- Säkerställande att reklammaterial för butiker skickas ut i rätt mängd och att material kommer till användning.
- Fortsatt arbete med att våra förpackningar ska vara återvinningsbara och ha låg miljöpåverkan.
- Implementering av systemstöd för uppföljning av ESG-relaterade frågor.
- Utbildning av våra säljare i bränslesnål bilkörning och ruttoptimering av säljdistrikt.
- Fortsatt samarbete med företaget Matsmart, där de köper produkter som närmar sig bäst föredatum och säljer dem till reducerat pris, med huvudsyfte att minska matsvinnet.

-31%

utsläpp av ton växthusgaser

scope 1-3 2024 jämfört med 2019

-41%

klimatintensitet

scope 1-2 ton CO2e/MSEK 2024 jämfört med 2019

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357BBC29B85C45

202505260334S

Ansvarsfulla affärer

Vi lägger stor vikt vid att driva våra verksamheter på ett ansvarsfullt sätt med hög affärsetik. Vi bryr oss om HUR vi gör affärer.

Långsiktigt företagande

Långsiktigt företagande med stabil ekonomi, tillväxt och förutsägbarhet är en ledstjärna för Consilvo.

Vår gemensamma värdegrund

Vår hållbarhetspolicy, interna uppförandekod och våra kärnvärden Transparenta, Personliga och Engagerade är vår gemensamma värdegrund för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete.

Värdegrunden utgör också en viktig del vid interna möten, konferenser, introduktion av nya medarbetare och nyförvärvade bolag.

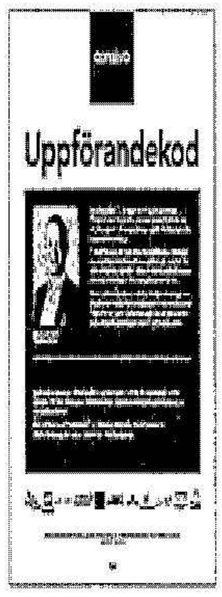
Uppförandekod

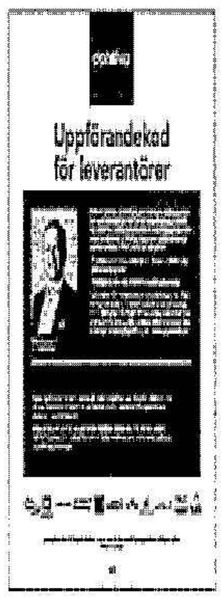
Uppförandekoden sammanfattar de etiska värderingar som gäller i våra verksamheter. Koden är baserad på FNs Deklaration om Mänskliga Rättigheter, FNs Barnkonvention, OECDs Guidelines, FNs Global Compact samt ILOs Konventioner och omfattar avsnitten: ansvarsfull affärsverksamhet, mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden, miljö samt tillämpning och efterlevnad.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet ansvarsfulla affärer. Exempel på insatser i bolagen:

- Regelbunden översyn och utvärdering av underleverantörer vi arbetar med.
- Donationer till olika biståndS- och välgörenhetsorganisationer. Vi har under året bland annat skänkt 1 miljon kronor till stöd för Ukraina via organisationerna Karavanen och Blågula Bilen.
- Fortsatt levandegöra vår uppförandekod både internt och i dialog med samarbetspartners.
- Implementerat systemstöd för uppföljning av ESG-relaterade frågor, bland annat lagefterlevnad.
- Besökt leverantörer för att säkerställa att de lever upp till våra krav och förväntningar gällande områden som vi beskriver i vår uppförandekod.





Nöjda kunder är centralt

Att leva upp till våra kunders förväntningar och helst överträffa dem, är centralt för oss. Viktiga framgångsfaktorer för att lyckas är att vi har långsiktiga samarbeten med både kunder och leverantörer, håller det vi lovar och är transparenta och ärliga. I dialogen med våra kunder och leverantörer utgör hållbarhet en prioriterad fråga och tillsammans arbetar vi för att utveckla långsiktigt hållbara affärer.

Ekonomisk stabilitet och finansiella mål

Vi ska bedriva vår verksamhet på ett sätt och med en risknivå som ger oss ekonomisk stabilitet. Vi följer löpande den ekonomiska utvecklingen i våra bolag med konsekventa metoder och analyser så att vi tidigt kan fånga avvikelser och bedöma om åtgärder behöver vidtas. Våra finansiella ramar och mål är utformade för att ge oss ekonomisk stabilitet och ett definierat handlingsutrymme. De finansiella målen som avser lönsamhetstillväxt, kapitalstruktur och avkastning på sysselsatt kapital samt vår utdelningspolicy ger oss en tydlighet i vår affärsplanering och uppföljning.

Insatser under året som gått

Under året har våra bolag genomfört en rad olika insatser för att bidra till fokusområdet långsiktigt företagande. Exempel på insatser är:

- Vidareutveckling av KPI-mätningar med regelbundna rapporter och uppföljningar.
- Genomförande av undersökningar gällande kundnöjdhet, samt efterföljande analyser och planer för vidareutveckling och förbättringar.
- Ingått ytterligare strategiska samarbeten med kunder, vilket innebär bland annat gemensamma affärsplaner, strategiska produktlanseringar samt bredare kontaktytor på fler nivåer.
- Vidareutveckling av lagerhållnings- och distributionslösningar.
- Ökad fokus på tekniska lösningar för att samla in och använda data för analys, effektivare arbetssätt, resultatförbättringar och ökad kundnytta.
- Organisationsförändringar för att ytterligare förbättra förutsättningar för utveckling av våra affärer samt framtida tillväxt.
- Aktivt arbete med produkt- och sortimentsutveckling.
- Implementering av nytt projektsystem för effektivare arbetssätt samt förbättrad resultatuppföljning.
- Ytterligare fokus på lageroptimering samt prognostisering av inköp och försäljning.

34%
soliditet

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

202505260334

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Bedömning och hantering av hållbarhetsrelaterade risker är väsentligt för att minimera risken för negativ påverkan på vår omgivning – miljö och människor – och på vårt finansiella resultat. Vår bedömning är att vi hanterar och minimerar dessa risker på ett tillfredsställande sätt genom att systematiskt arbeta vidare enligt vår hållbarhetsstrategi och våra utvalda fokusområden.

Risker	Beskrivning av påverkan	Hantering
Extrema väder-händelser och naturkatastrofer	Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom orkan, översvämning och bränder kan leda till produktbrist som i slutändan drabbar vår leveransförmåga och våra uppdragsgivare. Detta kan inverka negativt på Consivos resultat och finansiella ställning.	Vi eftersträvar att ha flera alternativa leverantörer av de produkter vi säljer genom våra egna varu-märken, bland annat för att minska beroendet av enskilda leverantörer. Gällande våra uppdragsgivare eftersträvar vi avtalsförhållanden med dem där vi får en begränsad påverkan av tillfälliga leverans-störningar.
Oförmåga att leva upp till intressenters klimatkrav	Omställningen till en fossilfri ekonomi ställer omfattande krav på vårt produktutbud, förpackningar, varutransporter mm. Om Consivo inte hänger med i denna utveckling finns det risk för att det kan leda till försämrade kundrelationer och konkurrensförmåga och på längre sikt förlorade kundavtal.	Inom ramen för vårt fokusområde Aktivt miljöarbete och Långsiktigt företagande arbetar Consivo aktivt med att bidra till att 1,5-gradersmålet, bland annat genom ökad energieffektivisering, ökad andel förnyelsebar energi och fler tjänstefordon med eldrift. Utöver det arbetar vi kontinuerligt med att öka utbudet av växtbaserade produkter, minska matsvinnet och öka andelen klimatsmarta förpackningslösningar.
Allvarlig arbets-miljöolycka	Arbetsmiljöolyckor på grund av bristfällig säkerhet kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, böter, skadat varumärke och försämrat resultat.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering	Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, personligt lidande, hög personalomsättning, skadat varumärke och en lägre lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är ett inkluderande och motiverande ledarskap, en jämställd arbetsplats med hög grad av mångfald och nolltolerans för alla typer av diskriminering, trakasserier och mobbning centralt.
För hög arbetsbelastning (stress)	En alltför hög arbetsbelastning och otillfredsställande IT-verktyg kan leda till långtidssjukskrivning, personligt lidande, hög personalomsättning och en försämrad lönsamhet.	Inom ramen för vårt fokusområde Attraktiv arbetsplats är en god, hälsosam och säker arbetsmiljö centralt.
Allvarlig avvikelse mot uppförandekod leverantörer	Consivos uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att säkerställa en hållbar leverantörs-kedja. En allvarlig avvikelse från aktuell uppförandekod kan leda till negativ påverkan på miljö, människa, skadat varumärke och en försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hållbar leverantörskedja centralt.
Mutor och korruption	Allvarliga oegentligheter (givande och tagande av muta) kopplat till funktioner såsom sälj- och inköp kan leda till negativ resultatpåverkan, personligt lidande, skadat varumärke och försämrad kundlojalitet.	Inom ramen för vårt fokusområde Ansvarsfulla affärer är arbetet med att säkerställa en hög affärsetik centralt. Ett externt visselblåsarsystem erbjuder möjligheten att anonymt påtala allvarliga miss-förhållanden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

202505260334?

Så styr vi vårt hållbarhetsarbete

Ansvar & uppföljning

Styrelsen och VD är ytterst ansvariga för Consivos hållbarhetsrelaterade insatser och resultat. Bolagen inom Consivo ansvarar var och ett för att de bedriver ett systematiskt hållbarhetsarbete som bidrar till koncernens hållbarhetspolicy, uppförandekod och målsatta nyckeltal inom utvalda områden. Ansvaret för att koordinera, stödja och följa upp utvecklingen av de prioriterade fokusområdena för koncernen som helhet ligger på koncernnivå.

Vidareutvecklingen och anpassningen av Consivos hållbarhetsarbete i enlighet med nya lagar och riktlinjer, omvärldskrav, hållbarhetsrisker och förväntningar från intressenter drivs på koncernnivå, medan ansvaret för praktiskt genomförande ligger på bolagsnivå.

Affärsmodell

Hörnstenarna i affärsmodellen utgörs av en decentraliserad organisation, hållbara affärer och hög avkastning på sysselsatt kapital. Detta beskrivs närmare på sidan 9.

Introduktion av nya bolag

En viktig del i introduktionen av nyförvärvade bolag är att ge dem kunskap om Consivos hållbarhetsstrategi, fokusområden och relevanta styrdokument, så att de nya bolagen snabbt kan bidra till koncernens hållbarhetsambitioner.

Policydokument

Inom koncernen finns styrdokument kopplat till hållbarhet:

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod för Consivos medarbetare
- Uppförandekod för leverantörer
- Uppförandekod för Tage Lindbloms varuleverantörer

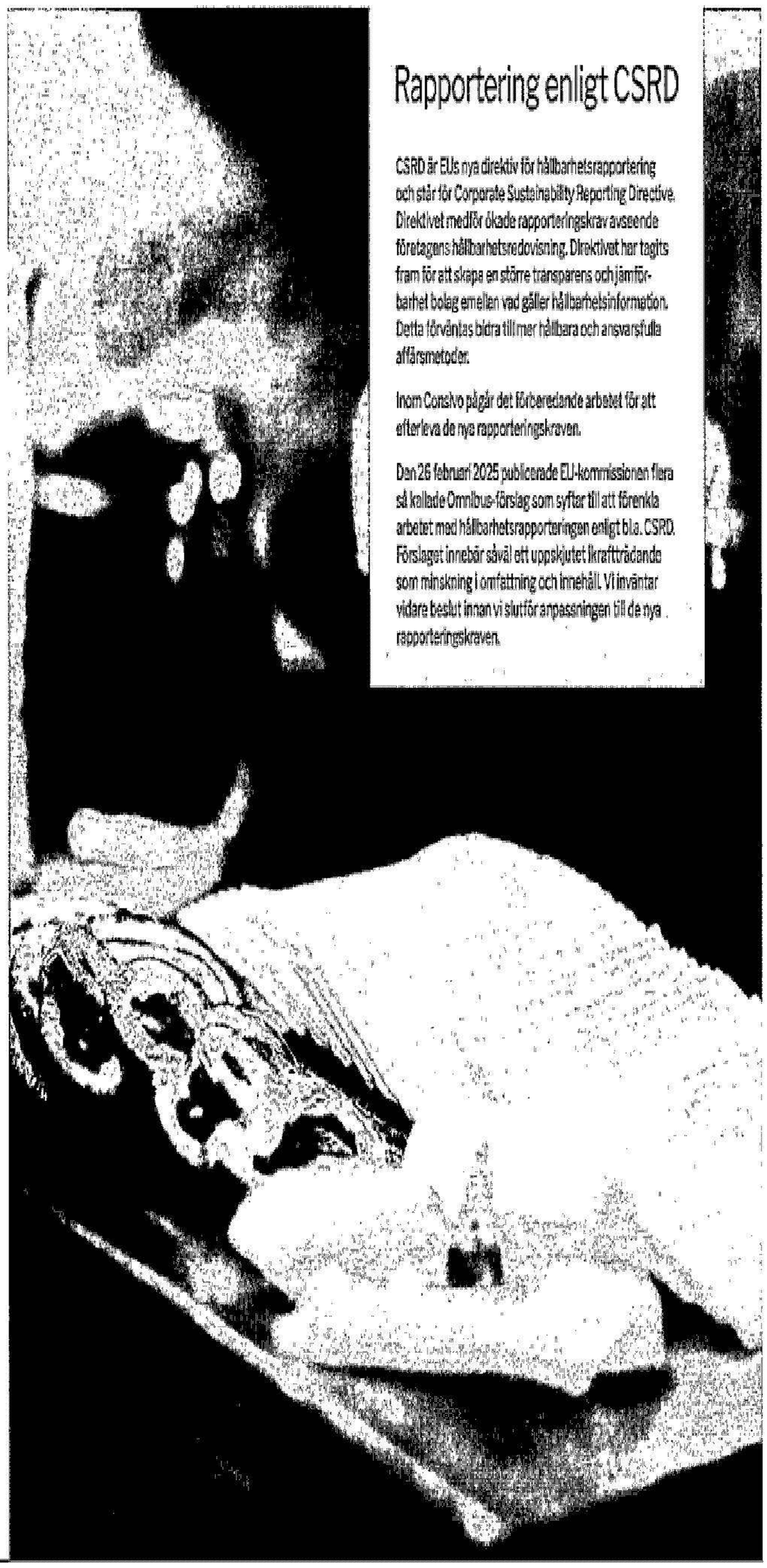
Uppföljningen av efterlevnaden av våra policydokument sker framför allt genom beslutade nyckeltal.

Visselblåsarfunktion

En extern visselblåsarfunktion finns tillgänglig på vår hemsida. www.consivo.com

Mångfald i styrelsen

Vi har antagit en policy som reglerar principerna för mångfald i styrelsen.



Rapportering enligt CSRD

CSRD är EUs nya direktiv för hållbarhetsrapportering och står för Corporate Sustainability Reporting Directive. Direktivet medför ökade rapporteringskrav avseende företagens hållbarhetsredovisning. Direktivet har tagits fram för att skapa en större transparens och jämförbarhet bolag emellan vad gäller hållbarhetsinformation. Detta förväntas bidra till mer hållbara och ansvarsfulla affärsmetoder.

Inom Consivo pågår det förberedande arbetet för att efterleva de nya rapporteringskraven.

Den 26 februari 2025 publicerade EU-kommissionen flera så kallade Omnibus-förslag som syftar till att förenkla arbetet med hållbarhetsrapporteringen enligt bla. CSRD. Förslaget innebär såväl ett uppskjutet ikraftträdande som minskning i omfattning och innehåll. Vi inväntar vidare beslut innan vi slutför anpassningen till de nya rapporteringskraven.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1458400 3A9357 6BC29885C45

202505260334S

Nyckeltal och mål inom hållbarhetsområdet

För att styra och följa utvecklingen inom våra prioriterade fokusområden har ett antal nyckeltal valts ut. Till de flesta av dessa nyckeltal har även ett långsiktigt måltal för år 2030 formulerats.

Fokusområde	Nyckeltal	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Målnivå 2030
Attraktiv arbetsplats	Fördelning kvinnor/män, %	56/44	56/44	57/43	57/43	57/43	56/44	-[1]
	Andel kvinnliga chefer, %	i.u	i.u	40	43	42	45	≥40
	Andel kvinnor i styrelsen, %	17	17	33	33	40	40	≥40
	Antal rapporterade fall av diskriminering	0	0	0	0	0	1	0
	Sjukfrånvaro, %	i.u	i.u	4,8	5,1	5,2	4,1	<3
	Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro, frekvens	i.u	i.u	2	0	4	4	0
	Andel fast anställda medarbetare som har haft utvecklingssamtal under året, %	i.u	i.u	80	76	86	97	100
	eNPS	i.u	i.u	i.u	i.u	i.u	30	-[1]
Aktivt miljöarbete	Andel miljömärkt el, %	34	70	91	92	99	99	100
	Totala utsläpp av CO_2e, ton scope 1	1958	1781	1608	1786	1659	1519	-[1]
	Totala utsläpp av CO_2e, ton scope 2	139	91	107	60	50	38	-[1]
	Klimatintensitet, scope 1–2, ton CO_2e/MSEK omsättning	1,7	1,8	1,3	1,3	1,1	1,0	0,9
	Andel produkter som kasserats på grund av bäst före-datum, %	i.u	0,01	0,03	0,05	0,08	0,14	<0,03
	Andel företagsbilar som drivs enbart med fossilfritt bränsle, %	i.u	i.u	i.u	i.u	23	36	100
Ansvarsfulla affärer	Andel medarbetare som har tagit del av Consilvos interna uppförandekod, %	-	-	66	92	97	98	100
	Andel leverantörer som har tagit del av uppförandekoden för leverantörer, %	-	-	i.u	69	72	86	100
	Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	0	0	0	0
	Antal produktåterkallelser relaterade till produktsäkerhet	i.u	0	1	0	1	1	0
Långsiktigt företagande	Soliditet, %	32	40	39	40	34	34	>30
	Ytterligare ekonomiska nyckeltal återfinns bland våra finansiella mål på sid 10.							

i.u = inga uppgifter.
1) Inget måltal definierat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

202505260334 9

Risker och riskhantering

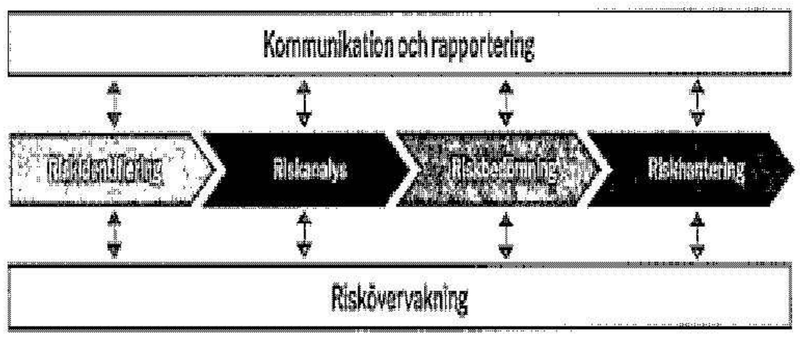
Riskhantering är en del av Consivos strategiprocess, våra interna processer och vår ledningsfunktion. Genom riskhanteringen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och vi skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande.

Ramverket för riskhantering ingår i vår affärsmodell med rutiner som främjar öppenhet och riskbaserade beslut. Det omfattar även att kontroller appliceras för att hantera riskerna.

Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att våra strategier ska kunna genomföras och våra mål uppnås. Hanteringen av risker är fundamental för att stödja vår mission, vision och företagskultur.

Vi tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för vår riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt till styrelsen.

Consivos riskhanteringsprocess



Riskidentifiering
Syftet med riskidentifiering är att skapa en verksamhetsövergripande risköversikt baserat på händelser som kan skapa, förbättra, förhindra, påskynda eller försena uppnåendet av strategiska mål. Ett riskuniversum har skapats för att säkerställa att hela spektrat av risker fångas upp och dokumenteras.

Riskanalys
Det primära målet med riskanalysen är att ytterligare förstå och dokumentera sannolikheten och effekten av de identifierade riskerna. Bedömningen är baserad på Consivo Groups riskbedömningsskala och riskmatris. Klassificeringen av riskerna är baserad på graden av påverkan och på sannolikheten för att de inträffar.

Riskbedömning
Resultatet från riskanalysen utvärderas för att se om identifierade risker ligger i linje med Consivos definierade riskaptit och toleransnivå. Detta gör det möjligt att fatta beslut om nödvändiga åtgärder och prioriteringar.

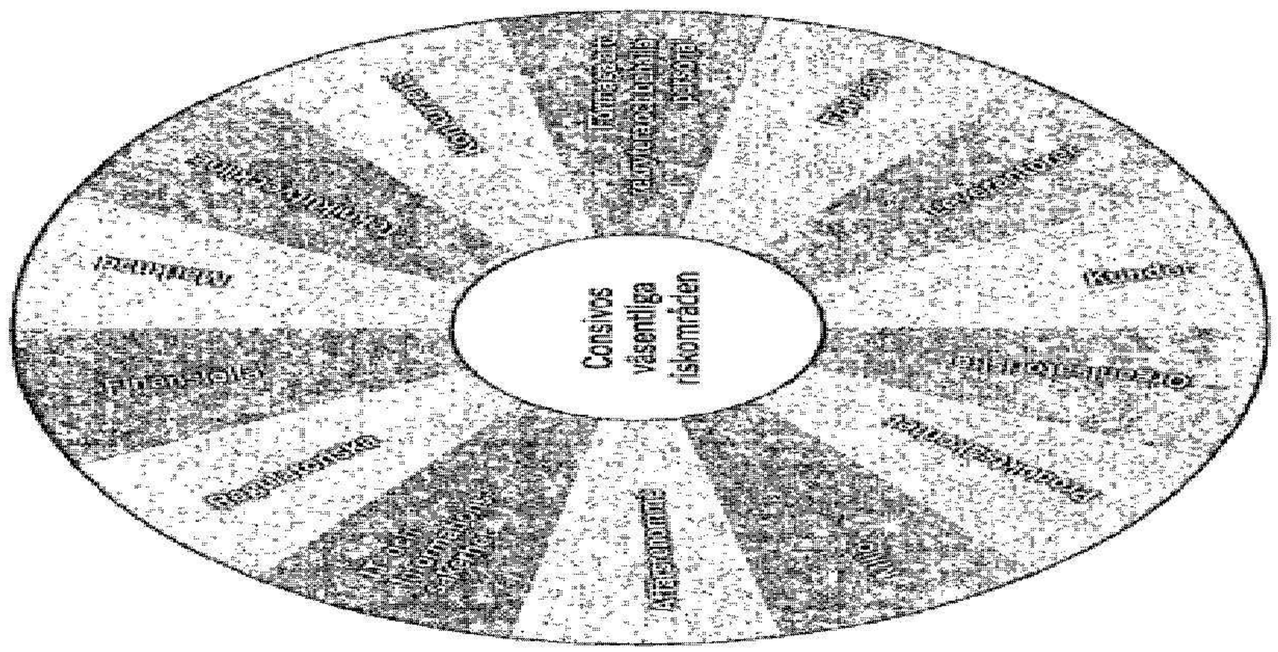
Riskhantering
Baserat på riskbedömningen upprättas handlingsplaner, som inkluderar eventuella åtgärder, utses en ansvarig för respektive åtgärd samt ett förväntat slutdatum för att tydliggöra när åtgärder ska vara genomförda.

Riskövervakning
Riskerna övervakas av utsedda riskansvariga, för att de ska ha kontroll på status gällande de åtgärder som beslutats för att hantera riskerna.

Kommunikation och rapportering
Koncernledningen har ansvaret för att sammanställa en risköversikt baserad på insatser från utsedda riskansvariga och halvårsvis överlämna en riskrapport till styrelsen, via revisionsutskottet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526033350



Consivos väsentliga riskområden

Inom Consivo har vi identifierat 14 väsentliga riskområden. Vid två tillfällen per år identifierar och utvärderar vi riskerna inom dessa områden för att skapa en koncernöverskridande risköversikt och säkerställa att identifierade risker åtgärdas.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

202505260335I

Riskområde		Hantering av risker
Marknad	Marknaden och efterfrågan på våra produkter och tjänster påverkas av olika faktorer som ligger utanför vår kontroll, exempelvis konjunkturer, pandemier och struktur-förändringar, exempelvis politiska och geopolitiska, på marknaden. I de fall dessa faktorer påverkar verksamheten negativt kan det leda till minskad efterfrågan på de tjänster och produkter Consivo erbjuder.	Vi verkar inom flera olika delar av den nordiska dagligvarumarknaden, vilket vi bedömer minskar känsligheten för konjunktursvängningar och pandemier. Vi har en nära dialog med våra kunder och andra aktörer på marknaden och försöker på så sätt identifiera marknads- och strukturförändringar i ett tidigt skede, samtidigt som det sker en kontinuerlig utveckling av vårt utbud av tjänster och produkter för att anpassa oss till efterfrågan på marknaden.
Teknik-utveckling	Teknikutveckling och digitalisering medför nya möjligheter att samla in, analysera och använda data samt att med nya verktyg stärka vår konkurrenskraft genom ökad effektivitet och utveckling av verksamheten. I de fall vi inte är tillräckligt aktiva riskerar vi att inte kunna leverera i linje med våra kunders förväntningar och att tappa i konkurrenskraft på marknaden.	Vi eftersträvar att ha ändamålsenliga tekniska hjälpmedel för att styra och utföra vårt arbete effektivt, med fokus på rätt insatser. Genom en nära dialog med våra kunder informerar vi oss löpande om marknadens förväntningar. Det sker en kontinuerlig utveckling av våra tekniska lösningar, både genom att vi implementerar nya system och genom att vi vidareutvecklar befintliga systemlösningar. Vi skapar också förutsättningar för samarbete kring teknisk utveckling mellan dotterbolagen.
Konkurrens	På den nordiska dagligvarumarknaden möter vi både lokala och internationella konkurrenter som erbjuder liknande produkter och tjänster som Consivo. Även kedjornas och grossisternas egna märkesvaror konkurrerar med våra och våra uppdragsgivares produkter och varumärken. Ökande konkurrens eller nya konkurrenter kan ha en negativ påverkan på intäkter och resultat.	Genom stor lyhördhet för förändringar i kundernas behov och genom fokus på att leverera kundnytta och resultat, utvecklar vi långsiktiga samarbeten med våra kunder. När vi lever upp till kundernas förväntningar och samtidigt fortsätter att utveckla våra tjänster och produkter i linje med deras behov, är vår erfarenhet att vi uppnår en hög kundlojalitet. Vi har också goda insikter i konkurrenslandskapet och synliggör våra verksamheter genom olika former av marknadsföringsaktiviteter.
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Vår framtida framgång och utveckling är beroende av att vi kan rekrytera kompetenta personer samt behålla medarbetare med uppbyggd kunskap och erfarenhet. Det finns risk att nyckelpersoner bland ledande befattningshavare eller koncernens övriga medarbetare lämnar koncernen om vi inte upplevs som en attraktiv arbetsgivare, om vi inte upprätthåller en god arbetsmiljö eller om medarbetarna upplever sig ha brist på utvecklingsmöjligheter.	En av hörnstenarna i Consivos affärsmodell är att ledningen i respektive dotterbolag arbetar under stort eget ansvar. Modellen bygger på kompetenta och engagerade ledare i dotterbolagen, som i sin tur motiverar bolagens medarbetare. Consivo skapar förutsättningar för att våra medarbetare ska trivas och utvecklas bland annat genom olika utbildningsinsatser och karriärmöjligheter inom koncernen. Våra bolag bedriver ett strukturerat arbete inom arbetsmiljöområdet för att säkerställa en god och säker arbetsmiljö. Vidare agerar vi för att motverka ett allt för stort beroende av nyckel-personer bland annat genom arbetsrotation, att ha flera kontaktpunkter gentemot kunder och leverantörer, samt att basera våra centrala processer på väl etablerade system och rutiner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526033352

Riskområde		Hantering av risker
Förvärv	Vår strategi för lönsam tillväxt inkluderar förvärv av nya bolag till koncernen men det finns risk att vi inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller att vi inte erbjuds möjlighet att förvärva bolag till rimliga villkor. Vidare finns det över tid en risk för nedskrivningsbehov av goodwill som uppstår i samband med förvärv om ett bolag inte presterar enligt de antaganden som gjordes i samband med förvärvet. Integration av nya bolag i koncernen innebär också risker i form av bland annat konkurrenssituationer, nyckelkompetens och svårigheter att realisera förväntade synergier. Det finns även risk för okända förpliktelser i förvärvade bolag, kopplat till bland annat miljöansvar.	Consivo har erfarenhet av att förvärva bolag och arbetet bedrivs i en strukturerad process där vi löpande identifierar nya potentiella förvärv. För att minska riskerna förknippade med förvärv så granskas kandidaterna och deras verksamheter noga, dels med hjälp av vår internt upparbetade kompetens, dels med stöd av externa rådgivare och experter. I avtalen med säljande part ingår som regel erforderliga garantier för att begränsa risken för fel och okända förpliktelser i förvärvade bolag. För att säkerställa integrationen av nya bolag följer vi etablerade processer som vi utvecklar över tid.
Leverantörer	Vi är beroende av leverantörer som förser oss med konkurrenskraftiga produkter och lever upp till ingångna avtal gällande leveranstider och volymer. Brister inom detta område innebär ökad risk i delar av Consivos verksamhet. Brister i varuförsörjningskedjan avseende kvalitet, socialt ansvarstagande och regelefterlevnad kan innebära ytterligare risker.	Consivo väljer leverantörer utifrån rättvisa och objektiva kriterier, främst baserat på förmågan att leverera konkurrenskraftiga produkter och tjänster enligt ingångna avtal samt att leva upp till kraven i Consivos Uppförandekod för leverantörer. Vi eftersträvar långsiktiga relationer med våra leverantörer samtidigt som vi prioriterar att ha flera alternativa leverantörer i de fall det bedöms som lämpligt att minska beroendet av enskilda aktörer.
Kunder	Att skapa värde för våra kunder är den centrala delen av vårt affärserbjudande. Om vi inte är lyhörda och ständigt har kundernas behov i fokus finns risk att vi inte lyckas motsvara deras förväntningar och krav på produkter och tjänster, samt inom hållbarhetsfrågor och andra väsentliga områden. Med framgångsrikt kundnära arbete finns också risk att enskilda kunder efterhand står för en allt större proportionell andel av försäljningen. Vidare medför försäljning gentemot offentlig marknad vissa risker då upphandlingskriterier kan ändras på ett sätt som missgynnar våra produkter.	Kundnära samarbete för att skapa värde är en av hörnpelarna i Consivos arbete och att förstå kundens verksamhet, behov och förväntningar är vår högsta prioritet när vi utvecklar kundrelationer. Detta gäller allt ifrån produkter, tjänster och resultat, till etik och hållbarhet. Parallellt med att fördjupa samarbeten med befintliga kunder arbetar Consivo aktivt med att identifiera och bearbeta nya kunder för att på så sätt minska beroendet av ett mindre antal dominerande kunder. För att minska riskerna vid ändrade upphandlingskriterier arbetar vi kundnära för att kunna förutse ändrade produktbehov. Vi förnyar aktivt vår produktportfölj och utvecklar löpande vårt omfattande nätverk av leverantörer.
Organisatoriska risker	Consivos affärsmodell bygger på att ledning och medarbetare i respektive dotterbolag tar ett självständigt ansvar för drift och utveckling av verksamheten, samt regelbundet rapporterar dotterbolagets affärsutveckling och finansiella ställning. Detta ställer stora krav på att rapporteringen både är korrekt och sker inom uppsatta tidsramar. Skulle vi sakna ändamålsenliga resurser och kompetens i dotterbolagen kan det medföra brister i styrning, utveckling och finansiell kontroll.	Bolagsledningen i respektive dotterbolag har regelbundna möten med koncernledningen i Consivo, där bolagens finansiella ställning och utveckling samt strategiska frågor diskuteras. Bolagens strategier tas fram i samråd med koncernledningen medan ansvaret för operativ drift ligger på bolagen. För att säkerställa driften finns dokumenterade rutiner och ersättare som kan utföra kritiska arbetsuppgifter vid behov. Det sker också löpande kunskaps- och informationsutbyte mellan bolagen och viss kompetens delas inom koncernen. Processer kopplade till finansiell rapportering är väl dokumenterade med identifierade risker och kontroller för att hantera dessa.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526033353

Riskområde		Hantering av risker
Produktsäkerhet	Som varumärkesägare och distributör av livsmedel och andra konsumentprodukter ställer vi höga krav på produktsäkerhet, bland annat vad avser varuhantering, kontroll och spårbarhet. Bristfälliga rutiner kan leda till allergiska reaktioner eller person-skador hos konsumenter samt till att förtroendet minskar för våra varumärken och verksamheter.	I de bolag där vi säljer och levererar konsumentprodukter har vi relevanta tillstånd från myndigheterna. Vi har också rutiner för egenkontroll och återkallelse av produkter som används om vi har levererat felaktiga produkter som behöver dras tillbaka från marknaden. Våra varuleverantörer är granskade och godkända av oss för att säkerställa att de uppfyller de kriterier vi sätter upp via bland annat vår Code of Conduct. Vår största distributörsverksamhet, AB Tage Lindblom, är certifierad enligt IP-Livsmedel, en kvalitetscertifiering för livsmedelssäkerhet.
Miljö	Förändringar inom miljölagstiftning samt våra intressenters förväntningar på oss inom miljöområdet utgör riskområden om vi inte efterlever aktuella regler och är lyhörda gällande förväntningarna. Det finns också risker förknippade med att våra bolag kan ha ett historiskt miljöansvar enligt miljöbalken.	Ingen av våra verksamheter klassas som miljöfarlig eller av annan anledning är tillståndspliktig enligt miljöbalken eller motsvarande. För att reducera riskerna förknippade med ett historiskt ansvar enligt miljöbalken i bolag vi förvärvar, avtalar vi som regel med säljande part om erforderliga garantier avseende fel och okända förpliktelser i bolagen. Inom vårt hållbarhetsarbete utgör miljöfrågorna en väsentlig del, samlade under fokusområdet Aktivt Miljöarbete. Vi har definierat KPIer och målsättningar inom miljöområdet. För mer information hänvisas till vår Hållbarhets-rapport, sid 12.
Affärsrenommé	Koncernens och bolagens affärsrenommé och goda anseende kan skadas om vi inte följer våra etiska regler, såväl skrivna som oskrivna. Mutor och annan form av korruption utgör risker inom detta område. Det finns även risker kopplade till vår närvaro på sociala medier och hantering av kommunikation där.	Consilvos uppförandekod sammanfattar de etiska värderingar som gäller i våra verksamheter och tillsammans med vår företagskultur utgör den grunden för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Vi har policys och andra förhållningsregler som styr medarbetarnas aktiviteter på sociala medier relaterade till våra affärsverk-samheter.
IT- och Informations-säkerhet	Risker relaterade till IT- och informationssäkerhet fortsätter öka i omfattning, samtidigt som vår verksamhet blir alltmer beroende av funktionella IT-system för verksamhetsdrift och finansiell rapportering. Dataintrång, virus och olika former av sabotage är en del av de risker vi och våra samarbetspartners utsätts för. Incidenter hos tredje part kan även påverka vår verksamhet och bidra till ökad risk. Brott mot GDPR-lagstiftningen, som reglerar hantering av personuppgifter, utgör också en risk.	Vi kartlägger löpande våra verksamhetskritiska IT-system med avseende på IT- och informationssäkerhet och vidtar åtgärder då det är befogat. Samtliga medarbetare som har tillgång till dessa system genomgår utbildning i IT-säkerhet för att öka med-vetenheten om hotbilden och reducera riskerna för otillbörliga dataintrång. Med ett fåtal undantag utgörs våra system av inköpta tjänster (SaaS), vilka hanteras på servrar hos externa aktörer som vi bedömer har en tillfredsställande säkerhetsnivå. I de fall vi använder egna servrar arbetar vi aktivt för att avveckla dem. Samtliga koncernens bolag har vidtagit åtgärder för att efterleva GDPR-lagstiftningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526033354

Riskområde		Hantering av risker
Finansiella risker	Inom Consivo finns olika finansiella risker. Valutarisk avser risken att fluktuationer i valutakurser får en negativ inverkan på vårt resultat och finansiella ställning. Ränterisk avser risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på finansiell ställning och resultat. Likviditetsrisk avser risken att vi kan få problem att fullgöra våra skyldigheter förknippade med finansiella skulder. Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan fullgöra sitt åtagande och att vi därigenom orsakas en finansiell förlust.	Consivos finanspolicy reglerar hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, baserat på hur vi definierat dem. Finanspolicyn beskriver vidare hur vi identifierar, kontrollerar och minimerar de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dem fördelas inom koncernen. Syftet med riskhanteringen är att minimera resultatpåverkan av de finansiella riskerna. För en mer detaljerad beskrivning av hanteringen av dessa risker hänvisas till de finansiella rapporterna, not 24.
Regulatoriska risker	Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.	Consivo följer och bevakar löpande förändringar vad gäller för oss relevanta politiska beslut, förändrad lagstiftning och regleringar. Vi har i stor omfattning skriftliga avtal med kunder och leverantörer och eventuella meningsskiljaktigheter löses ofta utan rättsliga processer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526033355

Bolagsstyrningsrapport

Consivo Group AB (publ), nedan "Consivo", ett svenskt aktiebolag, lämnar här en redogörelse över bolagsstyrningen 2024.

Bolagsstyrning Consivo

Syftet med Consivos bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrningen baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, andra gällande lagar och förordningar för aktiebolag samt interna riktlinjer och regler.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 9 983 880 kronor fördelat på totalt 83 880 aktier med ett kvotvärde om 119 kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Största ägare i Consivo är Preato Capital AB som per 31 december 2024 hade 78 894 aktier, motsvarande 94,1 procent av kapitalet och rösterna. Resterande 4 986 aktier, motsvarande 5,9 procent av kapitalet och rösterna, är fördelade på 21 ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman som är aktiebolagets högst beslutande organ. Årsstämman ägde rum den 25 april 2024 i Stockholm. I huvudsak fattades beslut om att fastställa resultat- och balansräkning för 2023, om vinstdisposition med en utdelning om 536,5 kronor per aktie motsvarande 45,0 MSEK samt om ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör. Vidare beslutades om val av styrelseledamöter samt om val av revisionsbolaget PwC med Cesar Moré som huvudansvarig revisor.

Stämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler och teckningsoptioner. Det totala antalet aktier som omfattas av sådana emissioner får motsvara sammanlagt högst tio (10) procent av aktierna. En extra bolagsstämma hölls den 17 september 2024 varvid det beslutades om en efterutdelning om 775 kronor per aktie, vilket motsvarar ett totalt belopp om 65,0 MSEK.

Styrelsen

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbetsformer och ansvarsfördelning, antal styrelsemöten, kallelse till och upprättande av handlingar inför styrelsemöten samt upprättande av protokoll. Consivos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio stämmovalda ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess att nästa årsstämma hållits. Styrelsen har antagit en mångfaldspolicy för styrelseledamöter. Enligt policyn ska styrelseledamöter väljas utifrån meriter och med hänsyn till mångfaldsaspekter, vilket bland annat inkluderar aspekter som kön, ålder, nationalitet och individuell diversitet i professionell och personlig bakgrund.

Styrelsens sammansättning 2024

På årsstämman 2024 valdes följande fem styrelseledamöter: Simon Hallqvist (ordförande), Lars Appelqvist, Magnus von Schoultz, Gunilla Spongh och Christina Cheng. Könsfördelningen i styrelsen är två kvinnor och tre män, vilket motsvarar en andel kvinnor om 40 procent. För information om styrelseledamöternas oberoende, andra uppdrag och innehav av aktier i bolaget, se sidan 29.

Styrelsens arbete 2024

Under 2024 har styrelsen haft 8 ordinarie möten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. Viktiga ärenden som behandlats av styrelsen under 2024 utöver fastställande av årsredovisning, affärsplan och budget inkluderar beslut gällande framskridande av förvärv samt förslag till utdelning och efterutdelning.

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott vars huvuduppgift är att övervaka den finansiella rapporteringen och säkerställa att antagna principer för finansiell rapportering, internkontroll och riskbedömning följs och tillämpas. Utskottet träffar även bolagets revisorer då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Revisionsutskottet bestod under 2024 av Gunilla Spongh (ordförande) och Magnus von Schoultz. CFO och verkställande direktör adjungeras till sammanträdena. Utskottet sammanträdde 6 gånger under 2024.

VD och koncernledning

Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med instruktioner och riktlinjer fastställda av styrelsen. Koncernledningen har under året bestått, utöver den verkställande direktören, av CFO och COO.

Revisor

Årsstämman utser årligen revisor i bolaget. Revisionsbolaget PwC har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2022 med Cesar Moré som huvudansvarig för revisionen. Consivo har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. För information om arvoden och kostnadsersättningar till revisionsbolag, se not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. VD har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Consivos

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526033356

finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att skydda koncernens tillgångar. Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för koncernens månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där resultat, likviditet, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden. Den verkställande direktören ansvarar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll. Chefer på olika nivåer i Consivo har i sin tur ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra rutiner. Koncernledningen fastställer policyer och instruktioner och övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

Consivo arbetar löpande och strukturerat med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen samt bedömda väsentliga riskområden analyseras. Styrelsen i Consivo bedömer kontinuerligt koncernens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagens risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolagen är ändamålsenligt försäkrade och att erforderliga styrdokument finns på plats.

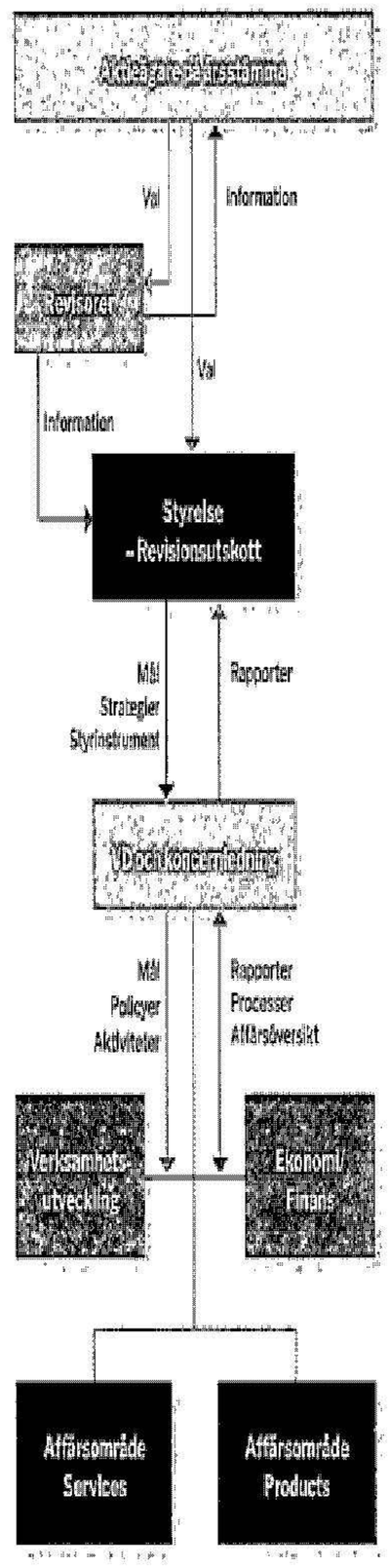
Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god internkontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus på väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som revisionsutskottet, koncernledningen och extern revisor lämnar. Den verkställande direktören och CFO har frekventa genomgångar med ansvarig för respektive enhet om affärsläge, resultat, finansiell ställning och prognos. Dessutom har centrala controllerfunktionen ett nära samarbete med ekonomichefer och controllers på affärsområdes- och bolagsnivå avseende rapportering och bokslut.

Översikt av styrning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400384A93576BC28885C45

20250526033357

Styrelse

Simon Hallqvist
Ordförande

Född: 1967

Invald: 2015

Utbildning: M.Sc. (Econ.), Svenska handelshögskolan i Helsingfors

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Preato Capital AB (publ) och Boreo Oyj, samt styrelseordförande och VD i Hallqvist Ab.

Bakgrund: Investerare i onoterade bolag sedan 1999. Grundade Preato Capital 2004 och den nuvarande strukturen med Magnus von Schoultz 2015.

Aktieinnehav i bolaget: 75 107 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

Magnus von Schoultz
Ledamot

Född: 1975

Invald: 2015

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i Preato Capital AB (publ). Styrelseordförande i Frameworks AB.

Bakgrund: Medgrundare av Preato Capital AB (publ). Tidigare lång bakgrund inom investmentbanking och corporate finance i olika befattningar från bland annat HSBC, ABN Amro och Danske Bank.

Aktieinnehav i bolaget: 3 550 aktier (indirekt via Preato Capital AB (publ))

Lars Appelqvist
Ledamot

Född: 1974

Invald: 2018

Utbildning: Civilekonom, Dalarnas Högskola

Övriga uppdrag: VD Scan Sverige AB, Styrelseledamot Livsmedelsföretagen. Styrelseordförande Färjestad BK.

Bakgrund: Tidigare VD AB Anders Löfberg

Aktieinnehav i bolaget: 114 aktier

Gunilla Spongh
Ledamot

Född: 1966

Invald: 2020

Utbildning: M Sc. Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AQ Group (publ), Byggmax (publ), Lamia, Momentum Group (publ), Dacke Industri, Systemair (publ), Meds Apotek, Seferoad, ViaCon och OptiGroup. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals (publ).

Bakgrund: Tidigare CFO Proem, Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen Group (publ)

Aktieinnehav i bolaget: 141 aktier

Christina Cheng
Ledamot

Född: 1973

Invald: 2021

Utbildning: Ek. Mag. med fördjupning i marknadsföring och organisation, Umeå Universitet

Övriga uppdrag: Affärsutmanare med strategi, trend och varumärke som expertis samt grundare av tillväxt- och trendbyrån Sprillo.

Bakgrund: 25 års konsulterfarenhet inom dagligvaruhandeln, foodservice och retail för branschledande företag i Norden såsom ICA, Stadium, Lantmännen, Orkla och Scan Sverige.

Aktieinnehav i bolaget: 54 aktier

Koncernledning

Edvard Björkenheim
VD och Koncernchef

Född: 1970

Utbildning: M.Sc. (Econ.), Svenska handelshögskolan Helsingfors

Arbetslivserfarenhet: VP Knowit Insight, VD Capacent Holding, Head of Trema Professional Services, Manager Ernst & Young Financial Consulting, Fazer treasury

Aktieinnehav i bolaget: 1 290 aktier

Niklas Eriksson
COO

Född: 1979

Utbildning: Ekonomie Magister, Karlstads Universitet

Arbetslivserfarenhet: Affärsområdeschef Menigo, Koncernutvecklingschef Menigo, Senior Manager Cavendi Management Consulting

Aktieinnehav i bolaget: 108 aktier

Anna-Greta Sjöberg
CFO

Född: 1967

Utbildning: MBA, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: CFO Bluefish Pharmaceuticals, VD Crispa, Managing Director Royal Bank of Scotland, CFO Nordisk Renting, CFO Bergaliden

Aktieinnehav i bolaget: 568 aktier

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940038A93576BC29885C45

202505260335

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Consivo Group AB (publ), 559027-2059, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024 – 31 december 2024. Årsredovisningen är upprättad i miljoner svenska kronor, MSEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar och andra beräkningar förekomma i denna årsredovisning.

Allmänt om verksamheten

Koncernen

Consivo driver och stödjer kommersiell utveckling åt varumärkesägare genom att göra produkter tillgängliga och attraktiva för nordiska konsumenter på ett effektivt och hållbart sätt. Det gör vi genom att erbjuda försäljnings- och marknadsföringstjänster samtidigt som vi agerar distributör för såväl kundernas som våra egna varumärken.

Vi har lokal marknadskännedom och starka branschrelationer i hela Norden, expertis med lång erfarenhet och bred kompetens som förutom att erbjuda lokalt anpassade lösningar även kan leverera pan-nordiska lösningar. Vår samlade specialistkompetens innebär att vi kan tillhandahålla attraktiva och flexibla lösningar som driver ökad försäljning och bidrar till att skapa starkare varumärken för våra kunder.

Våra kunder utgörs huvudsakligen av varumärkesägare samt handelskedjor och foodservicegrossister.

Vi säkerställer att varumärkesägares produkter är tillgängliga och attraktivt presenterade för konsumenter i butik och för restaurangkökens inköpare. Därmed blir vi en stark samarbetspartner med en central position i värdekedjan mellan varumärkesägare/producenter, handel/restaurang och storkök samt indirekt konsumenten. För att vara framgångsrika ska våra lösningar skapa värde för samtliga av dessa aktörer. Våra bolag är organiserade i två affärsområden, Services respektive Products. Kunderna inom affärsområdet Services letar efter en partner som kan ge dem de optimala förutsättningarna för försäljning och marknadsföring i butik. Genom skräddarsydda lösningar är vi varumärkesägarens förlängda arm. Vi genomför deras försäljnings- och marknadsaktiviteter och redovisar mätbara resultat.

Bolagen inom affärsområdet Products är såväl varumärkesägare som distributörer, det vill säga den part som tar hand om logistik, lagerföring, marknadsbearbetning samt kundförhandling och därmed förser slutkunden, det vill säga konsumenten, med produkter. Konsumenten efterfrågar varor som är prisvärda och lever upp till deras preferenser. Genom ett omsorgsfullt utvalt produktsortiment samt aktiv och kontinuerlig utveckling av sortimentet säkerställs att erbjudandet består av livsmedel som är attraktiva i både kundernas och konsumenternas ögon.

Omsättningsutveckling och resultat

Koncernen

Under 2024 förblev konsumenterna prismedvetna och återhållsamma. Inflationen fortsatte att sjunka liksom marknadsräntorna, dock inte i den takt som prognostiserades vid ingången av året. Dagligvaruhandeln utvecklades starkare än foodservicekanalen, (restaurang och storkök), där marknaden minskade i flera nordiska länder. Consivo har anpassat sitt erbjudande och aktiviteter i förhållande till marknadsförutsättningarna. Koncernens nettoomsättning uppgick till 1 583 SEK (1 556), en ökning med 1,7 procent (exklusive valutaeffekter 2,0 procent), varav 1,2 procent organiskt. EBITA-marginalen ökade med 0,3 procentenheter från 8,6 procent 2023 till 8,9 procent 2024. Från kvartal fyra 2024 redovisar vi även ett justerat EBITA-resultat, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster såsom externa förvärvskostnader samt poster som en donation till stöd för Ukraina. Det justerade EBITA-resultatet ökade 6,8 procent till 145,1 MSEK (135,8) och den justerade EBITA-marginalen ökade 0,4 procentenheter från 8,7 till 9,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 135,8 MSEK (132,8), en ökning med 2,3 procent. Det ökade rörelseresultatet drivs av ökad omsättning, ett fortsatt fokus på lönsamhet samt en mer fördelaktig produktmix.

Affärsområde Services

Inom affärsområdet Services ökade nettoomsättningen under året med 3,0 procent (exklusive valutaeffekter 3,4 procent) till 791,5 MSEK (768,3). Den organiska tillväxten var 2,0 procent exkluderat Finfact Oy som förvärvades i januari 2024. Försäljningstillväxten drevs främst av en 17-procentig organisk ökning i de finska verksamheterna samt 5,0 procents omsättningsökning i de danska verksamheterna. Omsättningen minskade med en procent på den svenska respektive norska marknaden. Orsaker till minskningen på dessa marknader är bland annat en lägre aktivitetsnivå hos uppdragsgivarna, en lägre kommissionsbaserad ersättning samt några större kundtapp i slutet av 2023 och början av 2024, vilka successivt ersatts med nya avtal under perioden. Omsättningen från kundbenchmarkverksamheten, vilken ingår i Services under varumärkena Gradient och Finfact, växte organiskt med 4,8 procent. EBITA-resultatet ökade 6,0 procent och uppgick till 56,8 MSEK (53,6), motsvarande en EBITA-marginal på 7,1 procent. Rörelseresultatet minskade med 2,5 procent som en följd av ökade avskrivningar.

Affärsområde Products

Inom affärsområdet Products ökade nettoomsättningen under året med 0,5 procent (exklusive valutaeffekter 0,7 procent) till 797,5 MSEK (793,4), varav hela tillväxten var organisk då inga förvärv gjorts inom affärsområdet under året. EBITA-resultatet ökade 7,4 procent och uppgick till 62,5 MSEK (58,2), motsvarande en marginal på 7,8 procent. God kostnadskontroll, effektiva flöden samt förändrad produktmix från kategorier med hög volym till kategorier med lägre omsättning men högre marginal resulterade i ett förbättrat rörelseresultat med 7,6 procent till 61,1 MSEK (56,8).

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2024	2023	%-uell förändring
Services	791,5	768,3	3,0
Products	797,5	793,4	0,5
Övrigt	-6,3	-5,3	-
Totalt	**1582,8**	**1556,4**	**1,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

202505260333

EBITA per affärsområde[1]

MSEK	2024	2023	%-uell förändring
Services	56,8	53,6	6,0
EBITA marginal, %	7,1	6,9	-
Products	62,5	58,2	7,4
EBITA marginal, %	7,8	7,3	-
Övrigt	25,8	24,0	7,2
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	**145,1**	**135,8**	**6,8**
Justerad EBITA marginal, %	9,1	8,7	-
Jämförelsestörande poster	-2,9	-1,0	-
EBITA	**142,3**	**134,9**	**5,5**
EBITA marginal, %	8,9	8,6	-

1) Visiden alkulativa IFRS-justeringar. Föregående års värden uppdaterande för jämförbarhet.

Finansiell ställning och kassaflöden

Koncernens likvida medel uppgick till 36,7 MSEK (74,3) per 31 december. Därutöver hade koncernen en outnyttjad checkkredit om 50,0 MSEK (50,0) samt en revolverande kredit om 100 MSEK (100,0) varav 15,0 (55,0) var outnyttjat. Soliditeten uppgick till 34,0 procent (34,4) per 31 december 2024. Nettoskulden har under året ökat med 34,6 MSEK och uppgår per 31 december 2024 till 253,9 MSEK (219,3). Exklusive leasingskulder har koncernen en nettoskuld uppgående till 191,0 MSEK (154,8). Finansieringen är kopplad till ett kreditavtal, vilket innehåller ett lånevillkor avseende nettoskuld i förhållande till EBITDA. Under hela 2024 och per 31 december 2024 har lånevillkoret uppfyllts.

Kassaflödet var -38,6 MSEK (23,7), varav 125,5 MSEK (98,7) från den löpande verksamheten. 4,5 MSEK (5,4) har investerats i materiella och immateriella anläggningstillgångar och 9,4 MSEK (93,1) har utbetalats avseende förvärv av bolag. Förändring av banklån har haft en effekt på kassaflödet med -1,6 MSEK (103,1). Utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts med 110,0 MSEK (100,7). Koncernens totala goodwill uppgår till 426,2 MSEK (426,1) och är hänförlig till förvärv som gjorts i Sverige, Norge och Finland. Övriga immateriella tillgångar uppgår till 14,1 MSEK (5,5) och skrivs av över en nyttjandeperiod på upp till 5 år. Årets skattekostnad uppgår till -24,8 MSEK (-13,8). Betald skatt under året uppgår till -30,6 MSEK (-19,9).

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1582,8	1556,4	1456,9	1098,3	949,4
Rörelseresultat före avskrivningar	184,3	174,3	153,2	144,6	93,9
Rörelseresultat	135,8	132,8	115,0	113,8	68,2
Balansomslutning	855,4	883,3	808,4	689,7	535,6
Soliditet, %	34	34	40	39	40

Moderbolaget

Moderbolaget Consivo Group AB (publ) är moderbolag till 18 helägda koncernbolag. För mer information se not 27. Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under året och består främst i att äga och förvalta aktierna i sina dotterbolag samt att bedriva därmed förenlig verksamhet. Nettoomsättning för moderbolaget utgörs av transaktioner med koncernens dotterbolag. För mer information om transaktioner med närstående se not 26. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under året till 51,5 MSEK (50,2). Resultat före skatt för året uppgick till 87,9 MSEK (33,2). Resultatet avser till stor del utdelningar, koncernbidrag och royalty från dotterbolag. Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 31 december 2024 till -200,4 MSEK (-166,2).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 2 januari 2024 förvärvades det finska bolaget Finfact Oy av Gradient Benchmark Nordic AB . Bolaget rapporteras under affärsområdet Services.

I januari 2024 tillträdde Anna-Greta Sjöberg som koncernens CFO. Tobias Søftestad utsågs till ny VD för Sales Support Sweden AB med tillträde 1 januari 2024, att efterträda Odd Strand som fortsatt är VD för Sales Support Norway AS.

Ägarförhållanden

Företagets huvudägare (94 procent) är Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist Ab, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A 20, 00130 Helsingfors, Finland.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 3 januari förvärvades den danska dagligvarudistributören L'Italia Buona ApS. Genom förvärvet etablerar vi vårt distributionserbjudande i Danmark och planerar att skala upp verksamheten.

Den 31 januari förvärvades den finska dagligvarudistributören Mixtec Oy med fokus på restaurang och storkök. Mixtec kommer över tid att fusioneras med Prescott, där vår nuvarande distributionsverksamhet i Finland bedrivs. På så sätt formas en stark och växande distributör både inom dagligvaruhandeln samt restaurang och storkök med det långsiktigt målet att bli den ledande livsmedelsdistributören i Finland.

Ett nytt kreditavtal som ersatte det tidigare tecknades i januari och har en låneram på 415 MSEK, en utökning med 100 MSEK, vilket ger oss handlingsutrymme för framtida förvärv.

Förväntad framtida utveckling

Vår målsättning är att fortsätta den nordiska breddningen genom förvärv och genom att ytterligare stärka dotterbolagens ställning på marknaden. I korthet arbetar Consivo enligt följande strategiska inriktningar för att möjliggöra denna utveckling:

Lönsam tillväxt – Vi ska utveckla och bredda erbjudandet till både befintliga och nya kunder. Detta görs i kombination med att aktivt och kontinuerligt utvärdera förvärv både inom befintliga och kompletterande verksamhetsområden. På så sätt skapar vi tillväxt och stärker vår marknadsposition.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

202505260336O

Starka självständiga dotterbolag – Vi ska arbeta utifrån en decentraliserad modell där våra dotterbolag tar ett självständigt ansvar för drift och utveckling av verksamheten. Bolagens strategier tas fram i samråd med koncernledningen och bolagen har tillgång till koncernens gemensamma resurser, nätverk och kompetens.

Långsiktiga och stabila kundrelationer – Vi ska ständigt utveckla vår förmåga att i nära samarbete med våra kunder skapa skräddarsydda affärslösningar. Det leder till att vi breddar våra affärer med respektive kund, att vi fördjupar relationerna samt i högre grad ses som en strategisk affärspartner.

Attraktiv arbetsgivare och professionellt ledarskap – Vi ska erbjuda professionellt ledarskap och inspirerande arbetsplatser med öppenhet och mångfald, där det finns goda utvecklingsmöjligheter för medarbetarna. Vi värnar vår företagskultur, där strävan att skapa maximal nytta för kunden är djupt förankrad.

Hållbart företagande – Vi ska utveckla våra verksamheter långsiktigt och ansvarsfullt på ett sätt som skapar värde för affärspartners, medarbetare, ägare och samhället i stort. Genom att integrera de olika dimensionerna av hållbarhet – sociala, miljömässiga och ekonomiska – i driften av våra verksamheter och i våra affärsprocesser bidrar vi till en långsiktigt hållbar utveckling.

Affärsrisker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för både operationella och finansiella risker som kan påverka resultaten i mindre eller större omfattning. Genom att tillämpa en riskhantering som ska genomsyra hela koncernen ges styrelsen och koncernledningen ökade insikter och bättre förutsättningar för övervakning av de risker verksamheterna står inför och skapar bra förutsättningar för ett tydligt ansvarstagande. Ramverket för riskhantering ingår i affärsmodellen med rutiner som främjar öppenhet och riskbaserade beslut. Det omfattar även att kontroller appliceras för att hantera riskerna. Syftet med riskhanteringen är att säkerställa rätt förutsättningar för att strategier ska kunna genomföras och mål uppnås. Hanteringen av risker är fundamental för att stödja Consivos mission, vision och företagskultur. Koncernen tillämpar affärsinriktade och systematiserade principer för sin riskhantering. Det innebär att de största riskerna identifieras, analyseras, utvärderas, hanteras, övervakas och rapporteras till utsedda ansvariga samt till styrelsen.

Finansiell riskhantering

Consivos målsättning är att fokusera på sin kärnverksamhet och inte spekulera i rörelser på de finansiella marknaderna. Det övergripande målet för koncernens finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet och koncernbolag samt att verka för att minimera de finansiella riskerna. Av detta följer att koncernens finansiella placeringar och medelshantering ska ske med låg riskprofil. För mer information se not 24.

Hållbarhet

Se Consivos Hållbarhetsrapport på sida 12–20 i årsredovisningen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i kronor	
Överkursfond	53 818 526
Balanserat resultat	58 749 907
Årets resultat	75 967 449
Summa	**188 535 882**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 477 kr per aktie, totalt	40 010 760
i ny räkning överförs	148 525 122
Summa	**188 535 882**

Antalet aktier uppgick den 31 december 2024 till 83 880 med ett kvotvärde om 119.03 SEK.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning är försvarbar med hänsyn tagen till aktiebolagslagens försiktighetsprincip. Utdelningen uppgår till 43 procent av resultat efter skatt och ligger inom ramen för koncernens finansiella mål med en utdelningspolicy om 30-50 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens bedömning är att kvarvarande medel med god marginal täcker behovet för fortsatt drift samt planerade investeringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526033611

Resultaträkning och övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	1582,8	1556,4
Övriga rörelseintäkter	5	7,3	11,2
		1590,1	1567,6
Handelsvaror	16	-757,0	-752,9
Övriga externa kostnader	9	-134,9	-138,5
Personalkostnader	7	-512,9	-498,9
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8,13,14	-48,5	-41,5
Övriga rörelsekostnader	6	-1,0	-3,0
Rörelseresultat		**135,8**	**132,8**
Finansiella intäkter		1,2	2,0
Finansiella kostnader		-18,8	-20,1
Finansnetto	10	**-17,6**	**-18,1**
Koncernbidrag		-	-51,5
Resultat före skatt		**118,2**	**63,2**
Skatt	12	-24,8	-13,8
Årets resultat		**93,5**	**49,4**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		93,5	49,4
Årets resultat		**93,5**	**49,4**
Resultat per aktie, kronor		1114,22	588,97

MSEK	Not	2024	2023
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1,1		-3,0
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		3,0	-10,6
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-0,2	2,8
Årets övrigt totalresultat		**3,8**	**-10,9**
Årets totalresultat		**97,3**	**38,6**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		97,3	38,6
Årets totalresultat		**97,3**	**38,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DE87BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

202505260336 2

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	3, 13	426,2	426,1
Övriga immateriella tillgångar	3, 13	14,1	5,5
Summa immateriella anläggningstillgångar		**440,3**	**431,7**
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	3, 8	65,5	66,7
Summa nyttjanderättstillgångar		**65,5**	**66,7**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	3, 14	7,7	7,6
Summa materiella anläggningstillgångar		**7,7**	**7,6**
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar	15, 23	1,5	1,7
Uppskjutna skattefordringar	12	1,1	0,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2,6**	**2,5**
Summa anläggningstillgångar		**516,0**	**508,4**
Varulager	16	88,6	89,9
Kundfordringar	23, 24	170,7	167,1
Skattefordringar		2,8	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2, 17	35,1	35,9
Övriga fordringar		5,2	7,1
Kortfristiga placeringar	23	0,3	0,4
Likvida medel	18, 23, 24	36,7	74,3
Summa omsättningstillgångar		**339,4**	**374,8**
Summa tillgångar		**855,4**	**883,3**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Eget kapital	19		
Aktiekapital		10,0	10,0
Övrigt tillskjutet kapital		53,8	53,8
Reserver		4,8	1,0
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		222,7	239,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**291,3**	**304,0**
Summa eget kapital		**291,3**	**304,0**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	182,7	185,3
Långfristiga leasingskulder	8, 24	29,5	33,4
Uppskjutna skatteskulder	12	15,6	14,5
Summa långfristiga skulder		**227,7**	**233,2**
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 23, 24	44,9	43,9
Kortfristiga leasingskulder	8, 24	33,5	31,1
Förskott från kunder		10,7	9,7
Leverantörsskulder		82,1	92,0
Skatteskulder		5,4	7,2
Övriga skulder	21, 23	50,2	49,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 22	109,5	113,2
Summa kortfristiga skulder		**336,4**	**346,1**
Summa skulder		**564,1**	**579,3**
Summa eget kapital och skulder		**855,4**	**883,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

202505260336

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**10,0**	**53,8**	**9,6**	**0,9**	**250,9**	**325,2**
IB justering	-	-	1,4	-	-1,4	-
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	49,4	49,4
Årets övrigt totalresultat	-	-	-8,5	-2,4	-	-10,9
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-8,5**	**-2,4**	**49,4**	**38,6**
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-100,7	-100,7
Aktieägartillskott	-	-	-	-	40,9	40,9
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**-**	**-**	**-**	**-**	**-59,8**	**-59,8**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**10,0**	**53,8**	**2,5**	**-1,5**	**239,1**	**304,0**
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**10,0**	**53,8**	**2,5**	**-1,5**	**239,1**	**304,0**
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	93,5	93,5
Årets övrigt totalresultat	-	-	3,0	0,9	-	3,8
Årets totalresultat	**-**	**-**	**3,0**	**0,9**	**93,5**	**97,3**
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare						
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-110,0	-110,0
Aktieägartillskott	-	-	-	-		
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**-**	**-**	**-**	**-**	**-110,0**	**-110,0**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**10,0**	**53,8**	**5,4**	**-0,6**	**222,7**	**291,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BDGE145940003A93576BC29885C45

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	29		
Resultat före skatt		118,2	63,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		48,3	43,1
Betald inkomstskatt		-30,6	-19,9
		136,0	**86,4**
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager	16	2,4	-0,7
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		0,7	3,9
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		-13,5	9,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**125,5**	**98,7**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-3,2	-3,9
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	14	0,1	1,6
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-1,3	-1,5
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-9,4	-93,1
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	26	0,3	15,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-13,6**	**-81,6**
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		-	40,9
Utdelning		-110,0	-100,7
Upptagna lån	20	97,6	159,3
Amortering av lån		-99,2	-56,2
Amortering av leasingskulder	20	-38,9	-36,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-150,5**	**6,6**
Årets kassaflöde		-38,6	23,7
Likvida medel vid årets början		74,3	53,9
Valutakursdifferens i likvida medel		1,0	-3,3
Likvida medel vid årets slut		**36,7**	**74,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		51,5	50,2
		51,5	**50,2**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-11,3	-11,6
Personalkostnader	7	-15,3	-14,4
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar		-0,0	-0,1
Rörelseresultat		**24,8**	**24,0**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		32,0	26,0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1,6	1,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-22,4	-23,0
Resultat efter finansiella poster		**36,0**	**28,8**
Bokslutsdispositioner	11	51,8	4,4
Resultat före skatt		**87,9**	**33,2**
Skatt	12	-11,9	-1,7
Årets resultat[1]		**76,0**	**31,5**

1) Årets totalresultat stämmer överens med Årets resultat vanför "Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget" ej har redovisats.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526603366

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	0,5	0,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	633,1	633,1
Uppskjutna skattefordringar		1,1	-
Summa anläggningstillgångar		**634,7**	**633,5**
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		2,7	5,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1,8	0,9
Summa kortfristiga fordringar		**4,5**	**6,0**
Kassa och bank	29	21,3	54,4
Summa omsättningstillgångar		**25,9**	**60,4**
Summa tillgångar		**660,6**	**693,9**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (83 880 stamaktier med kvotvärde 119,03 kronor)		10,0	10,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		53,8	53,8
Balanserat resultat		58,8	137,3
Årets resultat		76,0	31,5
Summa eget kapital		**198,5**	**232,6**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
Obeskattade reserver	28	71,8	63,7
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	179,6	182,6
Summa långfristiga skulder		**179,6**	**182,6**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	20	43,0	43,0
Leverantörsskulder		0,5	0,5
Skulder till koncernföretag		160,2	163,6
Aktuella skatteskulder		1,3	3,1
Övriga skulder	21	2,0	2,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	3,7	2,6
Summa kortfristiga skulder		**210,7**	**215,0**
Summa eget kapital och skulder		**660,6**	**693,9**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526083367

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2023	10,0	53,8	132,3	64,8	260,8
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	31,5	31,5
Årets totalresultat	-	-	-	31,5	31,5
Vinstdisposition	-	-	64,8	-64,8	-
Lämnade utdelningar	-	-	-100,7	-	-100,7
Aktieägartillskott	-	-	40,9	-	40,9
Utgående eget kapital 31 december 2023	**10,0**	**53,8**	**137,3**	**31,5**	**232,6**
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**10,0**	**53,8**	**137,3**	**31,5**	**232,6**
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	76,0	76,0
Årets totalresultat	-	-	-	76,0	76,0
Vinstdisposition	-	-	31,5	-31,5	-
Lämnade utdelningar	-	-	-110,0	-	-110,0
Utgående eget kapital 31 december 2024	**10,0**	**53,8**	**58,8**	**76,0**	**198,5**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	29		
Resultat efter finansiella poster		36,0	28,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0,0	0,1
Betald inkomstskatt		-14,9	-5,3
		21,2	**23,6**
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1,4	-4,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2,5	56,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**20,1**	**76,3**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-0,1	-0,3
Förvärv av dotterföretag		-	-100,0
Återbetalning koncerninterna lån		-	15,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-0,1**	**-85,3**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-110,0	-100,7
Erhållna aktieägartillskott		-	40,9
Erhållna koncernbidrag		59,9	5,3
Upptagna lån		95,0	156,3
Amortering av lån		-98,0	-54,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-53,1**	**47,4**
Årets kassaflöde		-33,1	38,4
Likvida medel vid årets början		54,4	16,0
Likvida medel vid årets slut		**21,3**	**54,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

Noter

2024

Not		Sida
1	Redovisningsprinciper	42
2	Intäkter	47
3	Rörelsesegment	48
4	Förvärv av rörelse	49
5	Övriga rörelseintäkter	49
6	Övriga rörelsekostnader	49
7	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	50
8	Leasing	52
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	53
10	Finansnetto	53
11	Bokslutsdispositioner	53
12	Skatter	54
13	Immateriella anläggningstillgångar	56
14	Materiella anläggningstillgångar	58
15	Långfristiga fordringar	58
16	Varulager	58
17	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58
18	Likvida medel	58
19	Eget kapital	59
20	Räntebärande skulder	59
21	Övriga skulder	61
22	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61
23	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategorlindelning	61
24	Finansiella risker och riskhantering	63
25	Ställda säkerheter, och eventualförpliktelser	65
26	Närstående	65
27	Koncernföretag	66
28	Obeskattade reserver	67
29	Specifikationer till rapport över kassaflöden	68
30	Händelser efter balansdagen	69
31	Viktiga uppskattningar och bedömningar	69
32	Uppgifter om moderbolaget	69

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14584003A93576BC29885C45

202505260337O

NOT
01 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och uppskattad tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste hundratusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2024
Inga nya IFRS-standarder med ikraftträdande under 2024 har haft någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2024.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas
Nya eller ändrade standarder och tolkningar som inte har börjat tillämpas bedöms inte ha någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Klassificering m.m.
Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Consivo per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Consivo inte en sådan rätt per rapportperiodens slut - eller innehas skuld för handel eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln - redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Rörelsesegmentrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv
Dotterbolag
Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Consivo. Bestämmande inflytande föreligger om Consivo har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella rösträttigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill eller övrig immateriell tillgång. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

20250526033731

och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden netto efter fasta- och rörliga rabatter. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Consivo har två huvudsakliga intäktsströmmar; försäljning av tjänst samt försäljning av produkt.

Sälj-och marknadsföringstjänster

Företaget erbjuder sälj- och marknadsföringstjänster åt producenter av varumärkesprodukter för den nordiska, (exklusive Island), dagligvaruhandels-, servicehandels-, storhushålls- och apoteksmarknaden. Transaktionspriset är angivet pris i avtalet. Transaktionspriset kan vara en fast ersättning, rörlig ersättning baserat på uppdragsgivarens omsättning eller en kombination av dessa. Intäkter redovisas över tid i takt med att kunder erhåller och konsumerar nyttan av utförda tjänster. I de fall tjänsten utgörs av tillverkning av marknadsföringsmaterial bedöms kunden ha nytta och kontroll av tjänsten när artikeln har producerats.

Produktförsäljning

Företagen har en intäktsström från försäljning av livsmedel till exempelvis grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. Transaktionspriset för varan är angivet pris i prislistan minskat med avtalsrabatter och specifika produktrabatter. Intäkter från försäljning av livsmedel redovisas vid den tidpunkt där kunden tar över nyttan av och kontrollen över produkten som bedöms ske efter leverans.

Avtalstillgångar består av upplupna intäkter och avtalsskulder består av förskott från kunder samt förutbetalda intäkter.

Statliga stöd

I enlighet med IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att bolaget uppfyller de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i årets resultat som en övrig rörelseintäkt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader eller utebliva intäkter bidraget är avsedda att kompensera för.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing- och icke-leasingkomponenter – fördelar Koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset.

Leasingavtal där Koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- ränteintäkter
- räntekostnader
- utdelningar
- avgifter
- valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs.

Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller
- det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Ränteintäkter och räntekostnader beräknas genom tillämpning av effektivräntemetoden på det redovisade bruttovärdet för tillgången (när tillgången inte är kreditförsämrad) eller till det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden. För finansiella tillgångar som har blivit kreditförsämrade efter det första redovisningstillfället beräknas ränteintäkter genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella tillgångens upplupna anskaffningsvärde. Om tillgången inte längre är kreditförsämrad beräknas ränteintäkter åter genom tillämpning av effektivräntan på det redovisade bruttovärdet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940034A9357BBC29885C45

20250526033372

NOT
01 Redovisningsprinciper, forts.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader, upplupna intäkter, valutaderivat samt likvida medel. På skuldsidan återfinns skulder genom koncernens kreditfacilitet, tilläggsköpeskillingar, leverantörsskulder, övriga skulder, förutbetalda intäkter, upplupna kostnader samt valutaderivat.

Koncernen har gjort säkringar i EUR, USD, NOK och DKK med hjälp av derivat. Valutaderivaten har bokförts till dess verkliga värde på balansdagen. Värdet redovisas bland övriga kortfristiga skulder not 21 och övriga kortfristiga placeringar. Verkligt värde på valutaderivat baseras på notering från motpart per balansdagen. Samtliga valutaderivat är hänförliga till nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från balansräkning, första värdering och kvittning

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella tillgången.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar och ränterisker. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
- Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
- Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post

I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Samtliga finansiella tillgångar – förutom koncernens innehav av valutaderivat – värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för tilläggsköpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivatinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat då säkringsredovisning är tillämpbar. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens rörelseresultat eller i övrigt totalresultat i den period de uppstår.

Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar reserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp motsvarande de förväntade kreditförlusterna under hela fordrans löptid.

Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (det vill säga skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflöde som koncernen förväntar sig att erhålla).

Förlustreserven reducerar tillgångarnas värde i balansräkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Beräknade nyttjandeperioder:
- Inventarier, verktyg och installationer 3 – 5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent, varumärken, förvärvade kund- & distributionsavtal och förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526033373

NOT
01 Redovisningsprinciper, forts.

Förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader aktiveras med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- patent, varumärken, kund- & distributionsavtal, programvarulicenser och utvecklingsutgifter	3–5 år

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar i dessa parametrar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill i de kassagenererande enheterna, för ytterligare detaljer se not 13.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Eget Kapital
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Utdelningar
Utbetalning av kapital till ägarna redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där koncernens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

Avsättningar
Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BDGE1459400 3A9357 6BC29885C45

20250526033374

NOT
01 Redovisningsprinciper, forts.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De neden angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen eller fordran läggs antingen på eller reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Överkursfond och balanserade vinstmedel i moderbolaget utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I koncernen återfinns ingen fördelning mellan bundet och fritt eget kapital. Posten reserver tillkommer i koncernens egna kapital bestående av omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag samt en fond för verkligt värde där den säkringsredovisade delen vid värdering av derivat till verkligt värde bokförs.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden från och med 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel, aktieägartillskott och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

20250526033375

NOT
02 Intäkter

Intäktsströmmar
Koncernen genererar intäkter från försäljning av sälj- och marknadsföringstjänster till nationella och internationella producenter av varumärkesprodukter och för den nordiska dagligvaruhandels-, servicehandels-, storhushålls- och apoteksmarknaden. Koncernen har även en intäktsström från försäljning av livsmedel till främst grossister, restauranger, storkök och industrikunder samt försäljning till dagligvaruhandeln, servicehandeln och apotekshandeln. För information om övriga rörelseintäkter se not 5.

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Intäkter från avtal med kunder	1 582,8	1 556,4
Övriga rörelseintäkter	7,3	11,2
Summa intäkter	**1 590,1**	**1 567,6**

Kontrakterade ännu ej redovisade intäkter uppgår per balansdagen till 39,0 MSEK i avtal som löper över två till tre år.

Fördelning av intäkter från avtal med kunder
Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på huvudsakliga geografiska marknader, samt fördelning mellan tjänsteintäkter (Services) och produktintäkter (Products) sammanfattas nedan. För beskrivning av rörelsesegmenten se not 3.

	Services		Products		Koncerninterna eliminieringar		Summa	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Geografisk marknad								
Sverige	465,9	466,3	532,6	551,4	-4,1	-3,3	994,4	1 014,4
Norge	139,1	137,3	25,7	10,6	-1,4	-0,9	162,4	147,2
Finland	123,2	102,6	239,2	231,2	-0,7	-1,1	361,7	332,7
Danmark	64,3	62,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	64,1	62,1
Summa intäkter från avtal med kunder	**791,5**	**768,3**	**797,5**	**793,4**	**-6,4**	**-5,3**	**1 582,8**	**1 556,4**

Kontraktsbalanser
Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Kundfordringar	170,7	167,1
Avtalstillgångar	25,6	27,5
Avtalsskulder	42,1	48,3

Avtalstillgångar redovisas som upplupna intäkter, se not 17, och hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende säljtjänster. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga, vilket vanligtvis sker när koncernen utfärdar en faktura till kunden.

Avtalsskulder avser dels förskott från kunder 10,7 MSEK (9,7), som erhållits från kunden för marknadsföringstjänster, dels förutbetalda intäkter 31,4 MSEK (38,5), främst avseende koncernens säljtjänster, se not 22.

Av den ingående avtalsskulden på 48,3 har 30,8 MSEK redovisats som intäkt under 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940033A93576BC29885C45

20250526033376

NOT 03 Rörelsesegment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen. Indelningsgrunden är fördelningen mellan tjänster och produkter.

Konsolidering av segmenten Products och Services görs i enlighet med IFRS. I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Kolumnen Övrigt avser huvudsakligen moderbolaget och kolumnen Elimineringar avser koncerninterna elimineringar på segmentens högsta nivå.

	Services[1,2]		Products[1,2]		Övrigt[2]		Elimineringar[2]		Summa konsoliderat	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Intäkter från externa kunder	785,9	763,3	796,8	793,1	0,1	-	-	-	1582,8	1556,4
Intäkter från interna kunder	5,6	5,0	0,8	0,3	51,5	50,2	-57,8	-55,4	-	-
Nettoomsättning	791,5	768,3	797,5	793,4	51,5	50,2	-57,8	-55,4	1582,8	1556,4
Avskrivningar	-34,2	-32,1	-7,7	-7,0	-0,2	-0,4	-	-	-42,1	-39,4
EBITA	56,8	53,6	62,5	58,2	23,0	23,1	-	-	142,3	134,9
Rörelseresultat	51,8	53,1	61,1	56,8	22,9	23,0	-	-	135,8	132,8
Externa ränteintäkter	0,1	0,1	0,1	0,1	1,0	1,8	-	-	1,2	2,0
Externa räntekostnader	-2,6	-2,1	-0,5	-0,5	-14,7	-15,0	-	-	-17,7	-17,6
Resultat före skatt	53,3	54,3	62,9	58,3	2,1	-49,4	-	-	118,2	63,2

1) Tabellens rubricering ändrad för räkenskapsåret 2024. Föregående års värden uppdaterade enligt ny rubricering.
2) I kolumnerna "Services" och "Products" ingår IFRS-justeringar som främst består av bokningar relaterade till IFRS 16 Leases samt IFRS 9 Finansiella instrument. Föregående års värden är uppdaterade för jämförbarhet.

Information om större kunder

Under 2024 var 26 procent (28) av koncernens nettoomsättning hänförlig till två kunder.

Under 2023 och 2024 var det två kunder som vardera stod för mer än 10 procent av koncernens nettoomsättning. Intäkterna från dessa två kunder tillhör och redovisas i rörelsesegmentet Products. Övriga kunder står var och en för mindre än 10 procent av koncernens nettoomsättning.

Geografiska områden

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar		
Sverige	2,6	3,8
Norge	0,1	0,2
Finland	5,1	3,6
	7,7	**7,6**
Nyttjanderättstillgångar		
Sverige	41,2	47,3
Norge	7,5	4,7
Finland	11,3	7,7
Danmark	5,5	7,0
	65,5	**66,7**
Immateriella anläggningstillgångar		
Sverige	300,8	301,0
Norge	82,3	83,8
Finland	57,2	46,8
	440,3	**431,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526603377

NOT 04 Förvärv av rörelse

Finfact Oy

Den 2 januari 2024 förvärvade dotterbolaget Gradient Benchmark Nordic AB 100 procent av aktierna i det finska benchmarkingbolaget Finfact Oy för en köpeskilling om 1 162 KEUR.

Finfact Oy är den marknadsledande aktören inom B2B kundbenchmarking för den finska dagligvarumarknaden och fackhandeln.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	0,2
Likvida medel	2,5
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-0,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2,5
Övriga immateriella tillgångar	13,1
Uppskjuten skatt	-2,7
Överförd ersättning	**12,9**

Immateriell tillgång

Syftet med förvärvet var att finna en plattform för geografisk expansion till den finska marknaden, vilket möjliggörs genom åtkomst till Finfacts stabila kundrelationer. Hela övervärdet är allokerat som en övrig immateriell tillgång och avser Finfacts kundstock. Den upptagna immateriella tillgången skrivs av över 3 år.

Goodwill

Ingen goodwill uppstod vid förvärvet av Finfact. Övervärdet har till fullo allokerats som immateriell tillgång

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 0,1 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med avtalsskrivande och due diligence. Dessa utgifter redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i övrigt totalresultat

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Finfact Oys tidigare ägare om bolagets omsättning tom andra kvartalet 2025 uppfyller vissa villkor. Den villkorade köpeskillingen kan maximalt uppgå till 0,2 MEUR. Under året har 0,1 MEUR (1,1 MSEK) utbetalats då den första delen i villkoren var uppfylld. Utfallet av den återstående villkorade köpeskillingen beräknas odiskonterat uppgå till 1,1 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen har uppskattats utifrån en förväntad omsättning.

Överförd ersättning

MSEK	
Likvida medel	11,8
Återstående villkorad köpeskilling	1,1
Total ersättning	**12,9**

NOT 05 Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	7,2	7,0
Valutakursresultat operationella	-0,6	3,2
Återvunna kundförluster	0,0	0,0
Övrigt	0,7	1,0
	7,3	**11,2**

NOT 06 Övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-0,9	-3,0
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,1	-0,0
Övrigt	-0,1	-0,0
	-1,0	**-3,0**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526603378

NOT 07 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	399,7	377,7
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	34,3	32,0
Sociala avgifter	82,3	82,3
	506,2	**491,9**

Medelantalet anställda

	2024	varav män	2023	varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	3	5	3
Totalt moderbolaget	**5**	**3**	**5**	**3**
Dotterföretag				
Sverige	374	196	382	199
Norge	139	45	147	44
Danmark	43	22	38	22
Finland	129	34	118	32
Totalt i dotterföretag	**685**	**297**	**685**	**297**
Koncernen totalt	**690**	**300**	**690**	**300**

Könsfördelning ledande befattningshavare

	31 dec 2024 Andel kvinnor, %	31 dec 2023 Andel kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	40	40
Övriga ledande befattningshavare	33	0
Koncernen		
Styrelsar	16	4
Övriga ledande befattningshavare	32	27

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Löner och andra ersättningar	25,3	22,6
varav tantiem o.d.	0,2	1,4
Pensionskostnader	5,5	4,7

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

	2024	
MSEK	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,3	6,3
varav tantiem o.d.	-	-
Moderbolaget totalt	**3,3**	**6,3**
Pensionskostnader	0,5	1,3

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,4 MSEK.

Fördelning löner och andra ersättningar samt sociala kostnader i moderbolaget

	2023	
MSEK	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	2,8	5,6
varav tantiem o.d.	-	-
Moderbolaget totalt	**2,8**	**5,6**
Pensionskostnader	0,6	1,7

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader uppgår till 5,5 MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD5E1459400 3A93576BC29885C45

202505260337

NOT 07 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2024					
Edvard Björkenheim	VD	2,6	-	0,6	3,2
Övriga ledande befattnings-havare, 2 personer		3,4	0,1	0,8	4,3

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2023					
Edvard Björkenheim[a]	VD	1,4	-	0,3	1,7
Niklas Eriksson[a]	VD	0,7	0,0	0,2	1,0
Övriga ledande befattnings-havare, 3 personer		3,7	0,2	1,3	5,2

[a] Niklas Eriksson var verkställande direktör perioden januari till maj 2023. Edvard Björkenheim tillträdde som verkställande direktör 1 juni 2023.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för styrelsen

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2024					
Simon Hallqvist	Styrelsens ordförande	-	-	-	-
Gunilla Spongh	Styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Lars Appelqvist	Styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Magnus von Schoultz	Styrelseledamot	-	-	-	-
Christina Cheng	Styrelseledamot	0,4	-	-	0,4

MSEK	Befattning	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
2023					
Simon Hallqvist	Styrelsens ordförande	-	-	-	-
Gunilla Spongh	Styrelseledamot	0,3	-	-	0,3
Lars Appelqvist	Styrelseledamot	0,2	-	-	0,2
Magnus von Schoultz	Styrelseledamot	-	-	-	-
Christina Cheng	Styrelseledamot	0,2	-	-	0,2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A9357 6BC29885C46

20250526033B0

NOT
08 Leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncernen leasar främst bilar och lokaler. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fastigheter	Bilar	Totalt
Ingående balans 2024	28,7	38,1	66,7
Avskrivningar under året 2024	-12,9	-26,0	-38,9
Tillkommande nyttjanderätts-tillgångar	7,7	29,9	37,6
Utgående balans 31 december 2024	**23,5**	**42,0**	**65,5**

Leasingskulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Leasingskulder som ingår i balansräkningen		
Kortfristiga leasingskulder	29,5	31,1
Långfristiga leasingskulder	33,5	33,4
	63,0	**64,5**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 24 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

Belopp redovisade i resultatet

MSEK	2024	2023
Ränta på leasingskulder	-2,8	-2,4
Avskrivningar	-38,9	-36,7
Variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden	-0,5	-0,3
Kostnader för korttidsleasing	-4,9	-4,2
Kostnader för leasingavtal med lågt värde	-1,1	-0,8

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

MSEK	2024	2023
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	**-48,1**	**-44,4**

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara hyresperioder om 3 till 5 år, som förlängs med ytterligare hyresperioder om 3 till 5 år om koncernen inte säger upp avtalet med 6 till 12 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – det vill säga leasingperioden bedöms vanligen till en period. De flesta leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Dessa belopp fastställs årligen.

För lagor har koncernen i huvudsak bedömt att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas om kontraktet löper på kortare tid än 5 år där en redovisad leasingskuld för dessa avtal uppgår till 2,6 MSEK (6,7).

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning med leasingperioder på vanligtvis 3 år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Koncernens korttidsleasingavtal utgörs främst av mindre lager som har en uppsägningstid på under 1 år och vanligtvis på 3 månader. Även hyra avseende kontorshotell där uppsägningstiden är mindre än 1 år räknas som korttidsleasing.

Koncernen leasar även kontors- och IT-utrustning med leasingperioder på 1 till 3 år. Dessa leasingavtal är främst leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal av lågt värde samt ej heller för korttidsleasing.

Moderbolaget har inga kostnadsförda avgifter avseende operationella leasingavtal under räkenskapsåret 2024 eller 2023.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Moderbolaget		
Inom ett år	0,1	0,9
Mellan ett år och fem år	-	0,5
Längre än fem år	-	-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

20250526033381

NOT 09 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2024	2023
Koncernen		
PWC		
Revisionsuppdrag	-2,4	-2,6
Skatterådgivning	-0,1	-0,2
Övriga tjänster	-0,1	-0,1
Summa	**-2,6**	**-2,9**
ÖVRIGA		
Revisionsuppdrag	-0,1	-0,0
Övriga tjänster	-0,1	-
Summa	**-0,2**	**-0,0**

Moderbolaget		
PWC		
Revisionsuppdrag	-0,4	-0,5
Skatterådgivning	-0,1	-0,1
Summa	**-0,5**	**-0,6**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 10 Finansnetto

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Likvida medel – ränteintäkter	1,2	2,0
Summa finansiella intäkter	**1,2**	**2,0**
Finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde – räntekostnader	-14,9	-15,2
Leasingskulder – räntekostnad	-2,8	-2,4
Netto valutakursförluster	-0,9	-0,5
Övriga finansiella kostnader	-0,2	-2,1
Summa finansiella kostnader	**-18,8**	**-20,1**
Finansnetto	**-17,6**	**-18,1**

Moderbolaget		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, övriga	1,6	1,8
Summa	**1,6**	**1,8**
Räntekostnader och liknande resultat poster		
Räntekostnader, koncernföretag	-7,0	-5,3
Räntekostnader, övriga	-14,7	-15,0
Netto valutakursförluster	-0,6	-0,7
Övriga finansiella kostnader	-0,2	-2,0
Summa	**-22,4**	**-23,0**
Finansnetto	**-20,8**	**-21,2**

NOT 11 Bokslutsdispositioner

MSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Periodiseringsfond, årets avsättning	-17,7	-2,8
Periodiseringsfond, årets återföring	9,6	2,0
Erhållet koncernbidrag	61,3	58,2
Lämnat koncernbidrag	-1,4	-52,9
Summa	**51,8**	**4,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

202505260338?

NOT 12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-26,3	-16,0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,8	0,1
	-27,1	**-15,9**
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2,3	2,2
Skatt redovisad i Årets resultat	**-24,8**	**-13,8**
Årets redovisade skattekostnad motsvaras av en effektiv skatt om, %	20,9	21,8
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-11,9	-1,7
	-11,9	**-1,7**
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	**-11,9**	**-1,7**

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Resultat före skatt	118,2	63,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-24,4	-13,0
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,0	-0,1
Ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-0,2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1,0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,0
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,6	-0,4
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,7	0,1
Utnyttjade underskottsavdrag	0,5	-
Övrigt	-0,2	-0,2
Redovisad effektiv skatt	**-24,8**	**-13,8**
Redovisad effektiv skatt, %	20,9	21,8
Moderbolagets skattesats, %	20,6	20,6
Moderbolaget		
Resultat före skatt	87,9	33,2
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-18,1	-6,8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6,6	5,4
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-0,5	-0,3
Skatteeffekt på skatt från tidigare räkenskapsår	-0,8	-
Temporära skillnader	1,1	-
Redovisad effektiv skatt	**-11,9**	**-1,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

202505260338

NOT 12 Skatter, forts

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2024
Koncernen						
Immateriella tillgångar	-0,8	1,5	-	-	-2,7	-2,0
Materiella tillgångar	0,2	-	-	-	-	0,2
Kundfordringar	0,5	0,4	-	-	-	0,8
Obeskattade reserver	-14,8	-1,3	-	-	-	-16,1
Derivat	0,3	0,1	-0,2	-	-	0,2
Ränteavdrag	-	1,1	-	-	-	1,1
Underskott	-0,0	0,3	-	-	-	0,2
Effekt av ändrad skattesats	-	0,5	-	-	-	0,5
Hyror och leasing	0,5	0,0	-	-	-	0,5
Övrigt	0,2	-0,2	-	-	-	0,0
	-13,8	**2,2**	**-0,2**	**-**	**-2,7**	**-14,5**

MSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat i eget kapital	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2023
Koncernen						
Immateriella tillgångar	-1,0	0,1	-	-	-	-0,8
Materiella tillgångar[1]	-	-0,0	-	-	0,3	0,2
Kundfordringar	0,3	0,1	-	-	-	0,5
Periodiseringsfonder	-18,1	2,1	-	1,2	-	-14,8
Fond för verkligt värde	-0,2	-	0,6	-	-	0,4
Övrigt	1,0	-0,2	-	-	-	0,7
Utnyttjande av underskottsavdrag	0,0	-	-	-	-	0,0
Aktivering av underskottsavdrag	0,1	-0,1	-	-	-	0,0
	-17,9	**2,1**	**0,6**	**1,2**	**0,3**	**-13,8**

1) IB-justering pga post hänförlig till tidigare år som då inte redovisats som uppskjuten skatt.

Utgående uppskjuten skatt

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Uppskjuten skattefordran	1,1	0,8
Uppskjuten skatteskuld	-15,6	-14,5
	-14,5	**-13,8**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A935768C29885C45

202505260338 4

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill	Avtal med kunder och partners	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Koncernen				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 jan 2023	395,5	-	13,7	409,3
Övriga investeringar	-	-	1,8	1,8
Rörelseförvärv	79,9	-	-	79,9
Avyttring	-	-	-3,7	-3,7
Årets valutakursdifferenser	-6,2	-	0,1	-6,2
Utgående balans 31 dec 2023	**469,2**	**-**	**12,0**	**481,2**
Ingående balans 1 jan 2024	469,2	-	12,0	481,2
Övriga investeringar	-	-	1,4	1,4
Rörelseförvärv	-	13,1	-	13,1
Omklassificering	5,3	-	0,1	5,4
Årets valutakursdifferenser	0,1	-	-	0,1
Utgående balans 31 dec 2024	**474,5**	**13,1**	**13,5**	**501,2**

MSEK	Goodwill	Avtal med kunder och partners	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2023	-43,1	-	-8,0	-51,1
Årets avskrivningar	-	-	-2,0	-2,0
Avyttring	-	-	3,7	3,7
Årets valutakursdifferenser	0,0	-	0,0	-0,1
Utgående balans 31 dec 2023	**-43,1**	**-**	**-6,4**	**-49,5**
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 jan 2024	-43,1	-	-6,4	-49,5
Årets avskrivningar	-	-4,1	-2,3	-6,4
Omklassificeringar	-5,3	-	-0,1	-5,4
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-	0,4	0,4
Utgående balans 31 dec 2024	**-48,4**	**-4,1**	**-8,4**	**-60,9**
Redovisade värden				
Per 1 jan 2023	352,4	-	5,7	358,2
Per 31 dec 2023	**426,1**	**-**	**5,5**	**431,7**
Per 1 jan 2024	426,1	-	5,5	431,7
Per 31 dec 2024	**426,2**	**9,0**	**5,1**	**440,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93579BC29885C45

20250526033385

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar, forts.

MSEK	Övriga immateriella tillgångar
Moderbolaget	
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 1 jan 2023	0,6
Övriga investeringar	0,3
Utgående balans 31 dec 2023	**0,9**
Ingående balans 1 jan 2024	0,9
Övriga investeringar	0,1
Utgående balans 31 dec 2024	**1,0**
Ackumulerade avskrivningar	
Ingående balans 1 jan 2023	-0,4
Årets avskrivningar	-0,1
Utgående balans 31 dec 2023	**-0,5**
Ingående balans 1 jan 2024	-0,5
Årets avskrivningar	-0,0
Utgående balans 31 dec 2024	**-0,5**
Redovisade värden	
Per 1 jan 2023	0,2
Per 31 dec 2023	**0,4**
Per 1 jan 2024	0,4
Per 31 dec 2024	**0,5**

Nedskrivningsprövning för goodwill

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Nedskrivningsprövningen för enheterna baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde byggar på kassaflödesberäkningar, varav det första året baseras på budgeten som fastställts av företagsledningen. Kassaflödan år 2–5 har en tillväxttakt på 3 procent. De kassaflöden som beräknats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent (2), vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader. De beräknade kassaflödena har nuvärdeberäknats mot en diskonteringsränta på 11,2 (10,8) procent före skatt för Services och 10,7 (9,7) procent för Products. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsprognosen beskrivs i uppställningen nedan. Prövningen av nedskrivningsbehov görs i november/december varje år, efter att budget och affärsplaner för kommande år har fastställts. Goodwillprövningen har inte föranlatt någon nedskrivning. Givet det makroekonomiska och geopolitiska läget med risk för ökad inflation eller ränteläge – påverkat av faktorer som exempelvis störningar i logistikkedjor, höjda energipriser eller finanspolitiska stimulanser (med stora infrastruktursatsningar som ett exempel) – har känslighetsanalyser genomförts på respektive kassagenererande enhet. Vid en dubblering och även en tredubbling av den riskfria räntan uppstår inget behov av nedskrivning i någon av de kassagenererande enheterna.

Viktiga variabler	Metoder för att skatta värden
Marknadsandel och tillväxt	Omsättningstillväxten bedöms ligga något över Riksbankens långsiktiga inflationsmål om 2 procent. Koncernen har estimerat tillväxttakten till 3 procent baserat på tidigare erfarenheter, ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen och förväntad global marknadstillväxt.
EBITDA	Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på tem år.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar.

Goodwill fördelat på kassagenererande enheter, koncernen

MSEK	31 dec 2024 Redovisat värde	31 dec 2023 Redovisat värde
Products	141,1	139,8
Services	285,1	286,3
	426,2	**426,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20230526033386

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen	
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 1 januari 2023	15,9
Övriga investeringar	3,9
Rörelseförvärv	0,0
Avyttringar	-2,2
Valutakursdifferenser	-0,1
Utgående balans 31 december 2023	**17,5**
Ingående balans 1 januari 2024	17,5
Övriga investeringar	3,2
Rörelseförvärv	
Avyttringar	-1,0
Valutakursdifferenser	0,2
Utgående balans 31 december 2024	**20,0**
Avskrivningar	
Ingående balans 1 januari 2023	-7,9
Årets avskrivningar	-2,7
Rörelseförvärv	-0,0
Avyttringar	0,6
Valutakursdifferenser	0,0
Utgående balans 31 december 2023	**-9,9**
Ingående balans 1 januari 2024	-9,9
Årets avskrivningar	-3,2
Rörelseförvärv	
Avyttringar	1,0
Valutakursdifferenser	-0,1
Utgående balans 31 december 2024	**-12,3**
Redovisade värden	
Per 1 jan 2023	8,1
Per 31 dec 2023	**7,6**
Per 1 jan 2024	7,6
Per 31 dec 2024	**7,7**

NOT 15 Långfristiga fordringar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Lämnade depositioner Tullverket	1,0	1,0
Depositioner hyrda lokaler	0,4	0,6
Lämnade depositioner hos Jordbruksverket	0,1	0,0
Övriga långfristiga fordringar	0,0	0,1
	1,5	**1,7**

NOT 16 Varulager

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Färdiga varor och handelsvaror	88,6	89,9
	88,6	**89,9**

I kostnad för handelsvaror för koncernen ingår nedskrivning av varulager med – MSEK (4,8). Ingen återföring av tidigare bokförda nedskrivningar har gjorts.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Hyra	0,9	1,3
Försäkring	1,4	1,3
Upplupna intäkter	25,6	27,5
Övriga förutbetalda kostnader	7,2	5,8
	35,1	**35,9**
Moderbolaget		
Försäkring	0,4	0,4
Förvärvsrelaterade utgifter	1,2	-
Övriga förutbetalda kostnader	0,2	0,5
	1,8	**0,9**

NOT 18 Likvida medel

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	36,7	74,3
Summa likvida medel	**36,7**	**74,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A9357 6BC298885C45

202505260338?

NOT 19 Eget kapital

Aktiekapital

Antal aktier	31 dec 2024	31 dec 2023
Emitterade per 1 januari	83 880	83 880
Emitterade per 31 december – betalda	**83 880**	**83 880**

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 119,03 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

Utdelning

Styrelsen föreslår att en utdelning om 477 kronor per aktie (536,5), totalt 40,0 MSEK (45), lämnas för verksamhetsåret 2024.

NOT 20 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 24.

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Banklån	179,6	182,6
Lån från kreditgivare	3,1	2,7
	182,7	**185,3**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	43,0	43,0
Kortfristiga lån från kreditgivare	1,9	0,9
	44,9	**43,9**

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider, se tabell nedan.

				2024	
MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	4,91	<1 år	43,0	43,0
Banklån	SEK	4,91	>1-5 år	179,6	179,6
Lån från kreditgivare	EUR	4,23	<1 år	1,9	1,9
Lån från kreditgivare	EUR	4,23	>1-5 år	3,1	3,1
Leasingskulder	DKK	4,58	<1 år	3,0	3,0
Leasingskulder	DKK	4,58	>1-5 år	2,2	2,2
Leasingskulder	EUR	4,55	<1 år	4,2	4,2
Leasingskulder	EUR	4,55	>1-5 år	7,0	7,0
Leasingskulder	NOK	5,94	<1 år	3,1	3,1
Leasingskulder	NOK	5,94	>1-5 år	4,1	4,1
Leasingskulder	SEK	3,95	<1 år	23,2	23,2
Leasingskulder	SEK	3,95	>1-5 år	16,2	16,2
Totala räntebärande skulder				**290,6**	**290,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

20250526033888

NOT 20 Räntebärande skulder, forts.

				2023	
MSEK	Valuta	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	6,40	<1 år	43,0	43,0
Banklån	SEK	6,40	>1-5 år	182,6	182,6
Lån från kreditgivare	EUR	4,40	<1 år	0,9	0,9
Lån från kreditgivare	EUR	4,40	>1-5 år	2,7	2,7
Leasingskulder	DKK	4,10	<1 år	3,7	3,7
Leasingskulder	DKK	4,10	>1-5 år	3,1	3,1
Leasingskulder	EUR	4,14	<1 år	3,2	3,2
Leasingskulder	EUR	4,14	>1-5 år	4,4	4,4
Leasingskulder	NOK	4,29	<1 år	3,1	3,1
Leasingskulder	NOK	4,29	>1-5 år	1,2	1,2
Leasingskulder	SEK	3,71	<1 år	21,0	21,0
Leasingskulder	SEK	3,71	>1-5 år	24,7	24,7
Totala räntebärande skulder				**293,7**	**293,7**

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Banklån	179,6	182,6
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av banklån	43,0	43,0
	222,6	**225,6**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

20250526033B9

NOT 21 Övriga skulder

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Övriga kortfristiga skulder		
Skulder avseende moms och uppbörd	47,9	45,9
Valutaderivat som används för säkring	0,9	2,6
Skuld avseende tilläggsköpeskilling	1,1	-
Övriga skulder	0,3	0,5
	50,2	**49,0**
Moderbolaget		
Skulder avseende moms och uppbörd	2,0	2,1
	2,0	**2,1**

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	61,9	60,4
Förutbetalda intäkter	31,4	38,5
Övriga upplupna kostnader	16,1	14,3
	109,5	**113,2**
Moderbolaget		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala kostnader	2,4	2,3
Övriga upplupna kostnader	1,4	0,4
	3,7	**2,6**

NOT 23 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Verkligt värde

I tabellen anges finansiella tillgångar respektive skulder som värderas till verkligt värde via resultatet (värderade enligt fair value option och innehav för handelsändamål) eller via övrigt totalresultat och finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde i två kolumner.

(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

		Redovisat värde 2024				
MSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Koncernen						
Finansiella tillgångar						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,5	-	1,5
Kortfristiga placeringar exklusive valutaderivat		-	-	0,1	-	0,1
Kundfordringar	24	-	-	170,7	-	170,7
Likvida medel	18	-	-	36,7	-	36,7
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,2	-	-	-	0,2
		0,2	**-**	**209,0**	**-**	**209,2**
Finansiella skulder						
Banklån	20	-	-	-	222,6	222,6
Lån från kreditgivare	20	-	-	-	5,1	5,1
Leverantörsskulder		-	-	-	82,1	82,1
Övriga skulder exklusive valutaderivat	21	-	-	-	53,6	53,6
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,2	0,8	-	-	0,9
Tilläggsköpeskilling	21	1,1	-	-	-	1,1
		1,3	**0,8**	**-**	**363,4**	**365,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940034A93576BC29885C45

20250526033390

NOT 23 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

		Redovisat värde 2023				
MSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Derivat för säkringsändamål värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Koncernen						
Finansiella tillgångar						
Övriga långfristiga fordringar	15	-	-	1,7	-	1,7
Kortfristiga placeringar exklusive valutaderivat		-	-	0,1	-	0,1
Kundfordringar	24	-	-	167,1	-	167,1
Likvida medel	18	-	-	74,3	-	74,3
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,3	-	-	-	0,3
		0,3	**-**	**243,2**	**-**	**243,5**
Finansiella skulder						
Banklån	20	-	-	-	225,6	225,6
Lån från kreditgivare	20	-	-	-	3,6	3,6
Leverantörsskulder		-	-	-	92,0	92,0
Övriga skulder exklusive valutaderivat	21	-	-	-	46,4	46,4
Derivat för säkringsändamål, valutaderivat	24	0,7	1,9	-	-	2,6
		0,7	**1,9**	**-**	**367,6**	**370,2**

Förändring av skuld för tilläggsköpeskilling

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Ingående balans	-	14,4
Årets utbetalningar	-1,1	-21,5
Årets upplupna skuld	2,2	7,0
Omvärderingsdifferens	0,0	0,1
Utgående balans	**1,1**	**-**

Moderbolaget

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 med avseende på sina finansiella instrument. Samtliga fordringar och skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och när förfallotiden är kort till nominellt belopp. Moderbolaget innehar valutaderivat.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A93576BC29885C45

202505260339l

NOT 24 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Marknadsprisrisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar att ramverk av riktlinjer för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till styrelsen om bolagets finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande 15 veckors likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras var fjärde vecka. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte.

Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats centralt. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen.

Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas 40 MSEK i likviditetsreserv i form av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditfaciliteter.

Kreditfaciliteter

MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån, förfall 2025	44,9	44,9	0
Banklån förfall 2026–2027	197,7	182,7	15,0
Kontokredit, förfall 2025	50,0	0	50,0
Summa	**292,7**	**227,7**	**65,0**
Likvida medel	36,7	-	36,7
Likviditetsreserv	**329,4**	**227,7**	**101,7**

Företagets finansiella skulder uppgick per balansdagen till 392,1 MSEK (417,9) och förfallostrukturen på låneskulden framgår av tabellen nedan.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

		31 dec 2024			
MSEK	Valuta	Totalt	<-1 år	1-5 år	>5 år
Koncernen					
Banklån	SEK	236,9	53,3	183,6	-
Lån från kreditgivare	EUR	5,1	1,9	3,1	-
Leverantörsskulder	SEK	82,1	82,1	-	-
Leasingskulder	SEK	66,0	36,3	29,7	-
Tilläggsköpeskilling	EUR	1,1	1,1	-	-
Derivat	EUR	0,9	0,9	-	-
Summa		**392,1**	**175,6**	**216,4**	**-**

		31 dec 2023			
MSEK	Valuta	Totalt	<-1 år	1-5 år	>5 år
Koncernen					
Banklån	SEK	246,8	85,2	161,6	-
Lån från kreditgivare	EUR	3,8	0,9	2,9	-
Leverantörsskulder	SEK	92,0	92,0	-	-
Leasingskulder	SEK	72,7	33,9	38,9	-
Derivat	USD	0,3	0,3	-	-
Derivat	NOK	0,1	0,1	-	-
Derivat	EUR	2,3	2,3	-	-
Summa		**417,9**	**214,7**	**203,3**	**-**

Marknadsprisrisk

Marknadsprisrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsprisrisker indelas enligt IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsprisrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsprisriskerna inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsprisriskerna på kort sikt (6 – 12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A935576BC29885C45

20250526033392

Ränterisk

Ränterisk är definierad som risken att förändringar av marknadsräntorna kommer ha en negativ påverkan på koncernens räntenetto.

Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala finansfunktionen. Koncernens räntebärande lån har vid räkenskapsårets utgång rörlig ränta. Grundstrategin är att ha rörlig ränta då koncernen relativt snabbt kan anpassa priser för tjänster och produkter samt att rörlig ränta över tid är billigare.

Genom att jobba med cash pools minimeras också koncernens ränterisker genom att upplåningsbehovet minskar.

Känslighetsanalys – ränterisk

Baserat på balansräkningens struktur vid årets slut skulle en generell förändring av räntan på lån med 1 procentanhet påverka koncernens resultat före skatt med +/– 1,9 MSEK.

Finansiella leasingskulder löper med kontrakterad ränta under leasingkontraktets löptid.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen. Den funktionella valutan för koncernbolagen är SEK, EUR, NOK och DKK. Transaktionerna är primärt gjorda i valutorna SEK, EUR, NOK, DKK och därtill tillkommer USD.

Inköp och fakturering ska så långt som möjligt ske i bolagens funktionella valuta. Koncernen ska sträva efter att ha naturliga hedgar genom att matcha leverantörsbetalningar och kundinbetalningar när det kommer till valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att hela tiden säkra cirka 80 procent av dess förväntade valutaexponering i förhållande till prognostiserad försäljning och inköp. Koncernen använder valutaderivat för att säkra sin valutarisk, där samtliga förfaller inom mindre än 6 månader från balansdagen. Koncernen har valt att tillämpa säkringsredovisning och använder då prognoser som bas för valutaupphandling av större delen av den prognostiserade bruttoexponeringen.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat beroende på syftet med innehavet. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument och karaktären hos den post som säkrats. Koncernen använder sig av kassaflödessäkringar i form av valutaterminskontrakt för att minska sin exponering för valutakursförändringar. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten (posterna). Bedömning görs i samband med anskaffning om de derivatinstrument som används kommer att vara effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöde för säkrade poster. Den risk som hanteras i kassaflödessäkringar av valutarisk är risken för förändringar i spotkurs, och följande kriterier ska vara uppfyllda för att säkringsredovisning ska tillämpas:

- Nominellt belopp i säkringsinstrument överstiger inte säkrad post
- Valutan är densamma i säkringsinstrument och säkrad post
- Förfall sker i samma period för säkringsinstrument och säkrad post

I de fall kritiska villkor inte matchar perfekt görs en löpande kvantitativ bedömning för att bedöma effektiv respektive ineffektiv del. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den värdeändring som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Ingen ineffektivitet från säkringsredovisade derivat har rapporterats under året. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

Vid utgången av 2024 tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9 enligt nedanstående:

Kassaflödessäkring av valutaderivat som används för säkring av prognostiserade framtida flöden i utländsk valuta.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	2024	2023
Kassaflödessäkring av valutarisk, före skatt:		
Nominellt belopp säkringsinstrument, MEUR	5,3	3,7
Redovisat värde säkringsinstrument, MSEK	61,0	40,8
Påverkan på Eget Kapital, MSEK	-0,8	-1,6
Påverkan på Rörelseresultat, MSEK	-0,2	-0,7
Nominellt belopp säkringsinstrument, MUSD	-	0,3
Redovisat värde säkringsinstrument, MSEK	-	3,0
Påverkan på Eget Kapital, MSEK	-	-0,3

Ingen ineffektivitet föreligger för kassaflödessäkringar.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar och resultat efter skatt i koncernen fördelar sig på följande valutor:

	Nettotillgångar		Resultat efter skatt	
MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023	2024	2023
Koncernen				
EUR	80,3	64,5	22,4	17,4
NOK	91,7	91,7	12,1	11,9
DKK	5,2	7,2	-0,5	1,5
Summa	**177,1**	**163,4**	**34,0**	**30,8**

Koncernen säkrar inte omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutakursrisk

En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2024 skulle innebära en förändring av eget kapital med -16,1 MSEK (-14,9) och av resultat med -3,1 MSEK (-2,8). En 10 procent förstärkning av den svenska kronan gentemot NOK per den 31 december 2024 skulle innebära en förändring av eget kapital med -8,3 MSEK (-8,3). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel räntan) förblir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2023.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en finansiell förlust och uppstår huvudsakligen från koncernens kundfordringar och investeringar i skuldinstrument.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar och avtalstillgångar redovisas i resultatet enligt följande.

MSEK	2024	2023
Nedskrivningar av kundfordringar och avtalstillgångar som härrör från avtal med kunder	1,6	2,4
Summa	**1,6**	**2,4**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BDGE14594003A93576BC29885C45

20250526033393

NOT 24 Finansiella risker och riskhantering, forts.

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar
Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper. Kreditrisk i kundfordringar, inklusive upplupna intäkter, hanteras i första hand av de enskilda koncernföretagen. Kreditrisken för varje ny kund analyseras innan villkor för betalning och leverans erbjuds och uppföljning sker av kreditrisken i utestående fordringar och avtalade transaktioner. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår i not 3.

Reserv för befarade kreditförluster
Kundfordringar utgör en av de mest väsentliga posterna i balansräkningen och redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för avsättning för osäkra kundfordringar. Kundfordringar uppgick till 170,7 MSEK (167,1) inklusive avsättningar för förväntade kundförluster om -3,9 MSEK (-2,5). Koncernen beräknar den förväntade kreditförlusten på kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med IFRS 9. För alla kundfordringar som förfallit till betalning för mer än 90 dagar sedan, görs en individuell bedömning kring nedskrivningsbehov och vid behov görs en specifik reservering. För alla kundfordringar som ännu ej förfallit till betalning, samt för förfallna kundfordringar som inte ingår i den individuella bedömningen, görs en generell reservering där procentsatsen baseras på historisk förlustnivå. Den 31 december 2024 uppgick den generella reserveringen till 0,2 MSEK (0,2) och den specifika reserveringen till 3,7 MSEK (2,3). Konstaterad kundförlust redovisas när bolaget ser det som osannolikt att få in fordran och inga fler försök till indrivning görs. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och bedöms ha samma riskkaraktär som ännu ej förfallna kundfordringar.

Förändringar i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalstillgångar.
Förändringen i reserver för nedskrivningar avseende kundfordringar och avtalstillgångar under året var följande.

MSEK	2024	2023
Ingående balans per 1 januari	**-2,5**	**-1,8**
Befarad förlust	-0,8	-1,1
Konstaterad förlust	-0,8	0,3
Återföring av reserv	0,2	-
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0
Utgående balans per 31 december	**-3,9**	**-2,5**

Kreditrisk i likvida medel och kortfristiga placeringar
Koncernen har likvida medel om 36,7 MSEK den 31 december 2024 (74,3). För likvida medel och kortfristiga placeringar är nordiska banker och finansiella institutioner motparter, vilka är graderade över A- hos Standard & Poor©.

Koncernen anser att likvida medel har låg kreditrisk baserat på motparternas externa kreditbetyg.

NOT 25 Ställda säkerheter, och eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Moderbolaget		
Eventualförpliktelser/ Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden	2,7	-
Summa eventualförpliktelser	**2,7**	**-**

Utöver garantiåtaganden har moderbolaget åtagit sig att, i den utsträckning det behövs, stödja dotterbolaget In-Store Marketing Denmark Aps för att finansiera dess verksamhet och fullgöra dess finansiella åtaganden.

NOT 26 Närstående

Närståenderelationer
Consilvo Group AB (publ) har under året köpt managementtjänster av moderbolaget Preato Capital AB för 2,0 MSEK (2,0) och konsulttjänster av ägarbolaget Klinkhammar AB (0,12%) för 0,2 MSEK (0). Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E1459400 3A9357 6BC29885C45

202505260339 4

NOT 27 Koncernföretag

Koncernen omfattar 19 bolag inklusive moderbolaget och samtliga företag ägs till 100 procent enligt tabellen nedan.

Innehav i dotterföretag

Bolag	Dotterföretagets säte, land	Organisations-nummer	Antal andelar	Ägarandel, % 31 dec 2024	Ägarandel, % 31 dec 2023
Sales Support Finland OY	Helsingfors, Finland	2557606-5	1 000	100	100
Sales Support Denmark Aps	Rodovre, Danmark	32343783	50 000	100	100
Sales Support Norge AS	Tönsberg, Norge	913555058	2 000	100	100
Sales Support Sweden AB	Stockholm, Sverige	556437-2968	1 500	100	100
Markkinointitoimisto Johdin OY	Helsingfors, Finland	1825435-0	200	100	100
Fourside AB	Järfälla, Sverige	556220-2217	1 000	100	100
In-Store Marketing Denmark Aps	Rodovre, Danmark	38565273	50	100	100
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm, Sverige	556271-1340	1 000	100	100
Meride AS	Malvik, Norge	980442640	100	100	100
Hygiengruppen I Sverige AB	Vallentuna, Sverige	556713-9711	204 100	100	100
Mersalg AS	Malvik, Norge	972419508	100	100	100
Aktiebolaget Tage Lindblom	Stockholm, Sverige	556020-9107	200	100	100
Bry Dig AB [1]	Stockholm, Sverige	556372-4334	1 000	-	100
Trade and Distribution Finland OY [1]	Helsingfors, Finland	3166957-5	1 000	-	100
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg, Norge	925701394	100	100	100
Gradient Benchmark Nordic AB	Stockholm, Sverige	559399-4105	250	100	100
Gradient Benchmark AB [1]	Stockholm, Sverige	556777-0333	1 000	-	100
Gradient Consulting AB [1]	Stockholm, Sverige	556694-6892	1 000	-	100
Gradient Benchmark Denmark ApS [2]	Gribskov, Danmark	29806063	125 000	100	100
Finfact Oy [2]	Lahti, Finland	1948373-5	1 000	100	-
Agera Trading AB	Stockholm, Sverige	556504-5126	100	100	100
Prescott Oy	Lahti, Finland	0788503-2	1 000	100	100

1) Under 2024 fusionerades BryDig AB in i Tage Lindblom AB, Grandient Benchmark AB och Gradient Consulting AB in i Gradient Benchmark Nordic AB samt Trade and Distributions Finland Oy in i Sales Support Finland Oy

2) Bolaget förvärvades av Gradient Benchmark Nordic AB under 2024

Redovisat värde andelar i dotterföretag

MSEK	2024	2023
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	633,1	547,6
Inköp	-	85,6
Aktieägartillskott	-	-
Redovisat värde den 31 december	**633,1**	**633,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

20250526033395

NOT 27 Koncernföretag, forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde 31 dec 2024	Redovisat värde 31 dec 2023
Meride AS	Malvik	980442640	100	100	2,1	2,1
Mersalg AS	Malvik	972419508	100	100	95,0	96,0
Aktiebolaget Tage Lindblom	Stockholm	556020-9107	200	100	141,1	137,1
Bry Dig AB	Stockholm	556372-4334	1000	100	-	4,0
Sales Support Finland OY	Helsingfors	2557606-5	1000	100	4,1	4,1
Sales Support Denmark Aps	Rodovre	32343783	50 000	100	5,8	5,8
Sales Support Norge AS	Tönsberg	913555058	2000	100	6,3	6,3
Sales Support Sweden AB	Stockholm	556437-2968	1500	100	152,8	152,8
Merkkinointitoimisto Johdin OY	Helsingfors	1825435-0	200	100	16,1	16,1
Fourside AB	Järfälla	556220-2217	1000	100	13,1	13,1
In-Store Marketing Denmark Aps	Rodovre	38 565 273	50	100	1,7	1,7
Sweden In-Store Marketing AB	Stockholm	556271-1340	1000	100	4,6	4,6
Trade and Distribution Finland OY	Helsingfors	3166957-5	1000	100	-	0,0
Trade and Distribution Norway AS	Tönsberg	925701394	100	100	0,0	0,0
Gradient Benchmark Nordic AB	Stockholm	559399-4105	250	100	85,6	85,6
Agera Trading Partner AB	Stockholm	556504-5126	100	100	5,1	5,1
Prescott OY	Lahti	08788503-2	1000	100	76,1	76,1
Hygiengruppen i Sverige AB	Vallentuna	556713-9711	204100	100	22,6	22,6
					633,1	**633,1**

NOT 28 Obeskattade reserver

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Moderbolaget		
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid beskattningsår 2018	-	9,6
Avsatt vid beskattningsår 2019	8,9	8,9
Avsatt vid beskattningsår 2020	9,0	9,0
Avsatt vid beskattningsår 2021	16,0	16,0
Avsatt vid beskattningsår 2022	17,4	17,4
Avsatt vid beskattningsår 2023	2,8	2,8
Avsatt vid beskattningsår 2024	17,7	-
Summa enligt balansräkningen	**71,8**	**63,7**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BDGE14594003A93576BC29885C45

20250526033396

NOT 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	36,7	74,3
Summa enligt balansräkningen	**36,7**	**74,3**

Likvida medel

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	21,3	54,4
Summa enligt balansräkningen	**21,3**	**54,4**

Betalda räntor och erhållen utdelning

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Erhållen ränta	1,2	2,0
Erlagd ränta	-17,7	-17,6
Moderbolaget		
Erhållen utdelning	32,0	26,0
Erhållen ränta	1,6	1,8
Erlagd ränta	-21,6	-20,2

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Avskrivningar	48,5	41,5
Orealiserade kursdifferenser	-0,1	1,4
Övrigt	-0,1	0,2
	48,3	**43,1**
Moderbolaget		
Avskrivningar	0,0	0,1
	0,0	**0,1**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter – koncernen (se not 4)

MSEK	2024	2023
Förvärvade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	-	0,0
Finansiella anläggningstillgångar	-	0,5
Rörelsefordringar	0,2	2,4
Likvida medel	2,5	5,9
Summa tillgångar	**2,7**	**8,8**
Skatteskulder	-	-0,8
Kortfristiga rörelseskulder	-0,2	-3,3
Summa avsättningar och skulder	**-0,2**	**-4,1**
Köpeskilling	-10,7	-84,6
Utbetald köpeskilling	**-10,7**	**-84,6**
Tillgängliga likvida medel i de förvärvade verksamheterna	2,5	5,9
Utbetald tilläggsköpeskilling	-1,1	-14,4
Påverkan på likvida medel	**-9,4**	**-93,1**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB76D6E1459400 3A93576BC29885C45

20250526603397

NOT 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden, forts.

Avstämning av skulder som uppkommer från finansieringsverksamheten

MSEK	Banklån	Leasingskulder	Övriga lån till kreditgivare
Koncernen			
Ingående balans 2024	225,6	64,5	3,6
Kassaflöden	-3,0	-38,9	1,4
Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
Nya leasingavtal	-	37,4	-
Utgående balans 2024	**222,6**	**63,0**	**5,1**
Moderbolaget			
Ingående balans 2024	225,6	-	-
Kassaflöden	-3,0	-	-
Utgående balans 2024	**222,6**	-	-

Ej utnyttjade krediter

MSEK	2024	2023
Koncernen		
Ej utnyttjade krediter uppgår till	65,0	105,0
Moderbolaget		
Ej utnyttjade krediter uppgår till	65,0	105,0

NOT 30 Händelser efter balansdagen

- Den 3 januari förvärvades den danske dagligvarudistributören L'Italia Buone ApS
- Den 31 januari förvärvades den finske dagligvarudistributören Mixtec Oy
- Ett nytt kreditavtal som ersatte det tidigare tecknades i januari och har en låneram på 415 MSEK

NOT 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Källor till osäkerheter i uppskattningar avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

NOT 32 Uppgifter om moderbolaget

Consivo Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 27050, 102 51 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Consivo Group AB (publ) ägs till 94 procent av Preato Capital AB, org nr 556730-1907 med säte i Stockholm. Övriga aktier ägs huvudsakligen av nyckelpersoner verksamma i koncernen. Preato Capital AB ingår i en koncern där Hallqvist Ab, org nr 0955323-4, med säte i Helsingfors, upprättar koncernredovisning för den högsta nivån i koncernen. Det utländska moderföretagets koncernredovisning finns att tillgå hos c/o Navigator Partners Oy, Erottajankatu 11 A 20, 00130 Helsingfors, Finland.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A9357 6BC29885C45

Styrelsens undertecknande

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 29 april 2025 för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Simon Hallqvist
Styrelseordförande

Lars Appelqvist
Styrelseledamot

Christina Cheng
Styrelseledamot

Magnus von Schoultz
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Edvard Björkenheim
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

202505260340I

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Totala intäkter	1590,1	1567,6	1464,5	1112,3	955,6
EBITDA	184,3	174,3	153,2	144,6	93,9
Justerad EBITDA	187,2	175,3	153,9	145,2	93,9
EBITA	142,3	134,9	117,3	115,2	68,5
Justerad EBITA	145,1	135,8	117,9	115,8	68,5
Rörelseresultat	135,8	132,8	115,0	113,8	68,2
Resultat före skatt	118,2	63,2	109,8	109,1	63,5
Årets resultat	**93,5**	**49,4**	**85,8**	**87,1**	**49,3**
Immateriella anläggningstillgångar	440,3	431,7	358,2	335,0	288,9
Materiella och finansiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	75,7	76,8	91,5	75,9	41,0
Varulager	88,6	89,9	92,4	54,9	22,6
Kortfristiga fordringar	214,1	210,6	212,4	172,3	136,9
Likvida medel	36,7	74,3	53,9	51,5	46,2
Summa tillgångar	**855,4**	**883,3**	**808,4**	**689,7**	**535,6**
Eget kapital hänförliga till moderbolagets aktieägare	291,3	304,0	325,2[1)]	268,5	212,2
Räntebärande skulder	290,6	293,6	190,0	187,3	152,1
Icke räntebärande skulder och avsättningar	273,5	265,6	293,2	233,8	171,3
Summa eget kapital och skulder	**855,4**	**883,3**	**808,4**	**689,7**	**535,6**
Sysselsatt kapital	581,9	597,6	515,2	455,8	364,3

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsekapital	48,0	38,6	36,7	22,6	-0,3
Nettoskuld exklusive finansiell leasing	-191,0	-154,8	-72,2	-73,0	-72,7
Nettoskuld inklusive finansiell leasing	-253,9	-219,3	-136,1	-135,9	-105,9
Soliditet, %	34	34	40	39	40
EBITA marginal, %	8,9	8,6	8,0	10,4	7,2
Justerad EBITA marginal, %	9,1	8,7	8,1	10,4	-
Rörelsemarginal, %	8,5	8,5	7,9	10,2	7,1
Nettomarginal, %	7,4	4,0	7,5	9,8	6,6
Vinstmarginal, %	5,9	3,2	5,9	7,8	5,2
Avkastning eget kapital, %	31,4	15,7	28,9	36,3	25,5
Avkastning sysselsatt kapital, %[1)]	23,2	24,2	23,9	27,8	19,0
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,2	0,3	0,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,7	0,4	0,5	0,5
Nettoskuld/EBITA, ggr	1,8	1,6	1,2	1,2	1,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,3	0,9	0,9	1,1
Räntetäckningsgrad, ggr[1)]	7,3	6,7	19,1	26,2	12,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	125,5	98,7	107,4	115,3	74,9
Operativ kassagenerering, %	68,1	56,6	70,1	79,7	79,8
Kassaflöde från investerings-verksamheten	-13,6	-81,6	-38,7	-49,3	-6,9
Kassaflöde från finansierings-verksamheten	-150,5	6,6	-72,0	-62,9	-59,3
Årets kassaflöde	-38,6	23,7	-3,3	3,1	8,7
Medelantal anställda	690	690	685	584	525

1) Nyckeltalet har 2023 beräknats efter återläggning av lämnat koncernbidrag om 51,5 MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940038A93576BC29885C45

202505260340 2

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBITA
Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITA
Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar justerad för poster av engångskaraktär.

EBITA marginal, %
EBITA i procent av totala intäkter.

Justerad EBITA marginal, %
Justerad EBITA i procent av totala intäkter.

EBITDA
Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Justerad EBITDA
Rörelseresultat plus av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar justerad för poster av engångskaraktär.

Kassagenerering, %
Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive koncernbidrag plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och andra finansiella fordringar plus amortering av leasingskulder minus betald skatt dividerat med EBITA.

Nettomarginal, %
Resultat före skatt i procent av totala intäkter.

Nettoskuld exklusive leasing
Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasingskulder relaterat till nyttjanderättstillgångar med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.

Nettoskuld inklusive leasing
Räntebärande skulder (korta och långa) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med totalt eget kapital (utgående för perioden).

Nettoskuld/EBITA
Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med EBITA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med EBITDA för den senaste 12-tolvmånadersperioden.

Nettoskuld/justerad EBITDA
Nettoskuld inklusive leasing (utgående balans för perioden) dividerat med justerad EBITDA för den senaste 12-tolvmånaders-perioden.

Operativ kassagenerering
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt och lämnade koncernbidrag plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Rörelsekapital
Kortfristiga räntefria tillgångar minus kortfristiga räntefria skulder, exklusive skattefordringar, skatteskulder och derivatinstrument.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av totala intäkter.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld exklusive leasing dividerat med eget kapital.

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritetsandelar i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal, %
Årets resultat i procent av totala intäkter.

Medelantal anställda
Totalt antal under året betalda arbetstimmar dividerat med normal årsarbetstid.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526083403

Alternativa nyckeltal

Avstämning av icke-IFRS mått

Koncernen presenterar vissa mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa mått anses ge värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Måtten är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Nedan presenteras definitioner och avstämning av dessa mått.

EBITDA

EBITDA används för att beräkna operativ kassagenerering.

EBITA och EBITA-marginal, %

EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten och används för att beräkna Nettoskuld/EBITA. EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.

Rörelseresultat och rörelsemarginal, %

Rörelseresultat ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Rörelsemarginal i förhållande till totala intäkter visar operativ lönsamhet samt ger jämförbarhet av lönsamheten över tiden.

Resultat före skatt och nettomarginal, %

Resultat före skatt ger en översiktlig bild av totalt resultat som genereras av verksamheten. Nettomarginalen ger jämförbar lönsamhet oavsett bolagsskattesats.

Vinstmarginal, %

Vinstmarginalen gör det möjligt att jämföra lönsamheten inkluderat bolagsskattesats.

Avstämning EBITDA, EBITA, EBITA marginal, Rörelseresultat, Rörelsemarginal, Resultat före skatt, Nettomarginal, Vinstmarginal

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Totala intäkter	1590,1	1567,6	1464,5	1112,3	955,6
Handelsvaror	-757,0	-752,9	-741,4	-490,3	-428,8
Övriga externa kostnader	-134,9	-138,5	-124,1	-104,7	-100,3
Personalkostnader	-512,9	-498,9	-444,8	-371,9	-331,5
Övriga rörelsekostnader	-1,0	-3,0	-0,9	-0,7	-1,1
EBITDA	**184,3**	**174,3**	**153,2**	**144,6**	**93,9**
Återläggning av jämförelsestörande poster	2,9	1,0	0,7	0,6	0,0
Justerad EBITDA	**187,2**	**175,3**	**153,9**	**145,2**	**93,9**
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-42,1	-39,4	-35,9	-29,4	-25,4
EBITA	**142,3**	**134,9**	**117,3**	**115,2**	**68,5**
Justerad EBITA	**145,1**	**135,8**	**117,9**	**115,8**	**68,5**
EBITA marginal, %	8,9	8,6	8,0	10,4	7,2
Justerad EBITA marginal, %	9,1	8,7	8,1	10,4	7,2
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-6,4	-2,0	-2,2	-1,5	-0,3
Rörelseresultat	**135,8**	**132,8**	**115,0**	**113,8**	**68,2**
Rörelsemarginal, %	8,5	8,5	7,9	10,2	7,1
Finansiella intäkter och kostnader	-17,6	-18,1	-5,2	-4,7	-4,7
Lämnat koncernbidrag	-	-51,5	-	-	-
Resultat före skatt	**118,2**	**63,2**	**109,8**	**109,1**	**63,5**
Nettomarginal, %	7,4	4,0	7,5	9,8	6,6
Skatt	-24,8	-13,8	-23,9	-21,9	-14,1
Årets resultat	**93,5**	**49,4**	**85,8**	**87,1**	**49,3**
Vinstmarginal, %	5,9	3,2	5,9	7,8	5,2

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A9357 6BC29885C45

20250526034O4

Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital representerar det värde i balansräkningen som driver kassaflödet och är kapital som är nödvändigt för att driva företaget. Används för att beräkna avkastning av sysselsatt kapital.

Avstämning sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Summa tillgångar	855,4	883,3	808,4	689,7	535,6
Uppskjutna skatteskulder	-15,6	-14,5	-18,6	-15,7	-13,3
Förskott från kunder	-10,7	-9,7	-6,0	-4,7	-2,1
Leverantörsskulder	-82,1	-92,0	-101,2	-60,8	-39,9
Skatteskulder	-5,4	-7,2	-9,3	-8,9	-4,3
Övriga skulder	-50,2	-49,0	-58,9	-53,6	-32,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-109,5	-113,2	-99,2	-90,2	-79,1
Sysselsatt kapital	**581,9**	**597,6**	**515,2**	**455,8**	**364,3**

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.

Avstämning rörelsekapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsekapitaltillgångar					
Varulager	88,6	89,9	92,4	54,9	22,6
Kundfordringar	170,7	167,1	171,4	139,9	105,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35,1	35,9	35,6	27,8	21,1
Övriga icke räntebärande fordringar	5,2	7,1	2,5	2,1	1,3
Summa rörelsekapital tillgångar	**299,6**	**299,9**	**301,9**	**224,7**	**150,1**
Rörelsekapital skulder					
Förskott från kunder	10,7	9,7	6,0	4,7	2,1
Leverantörsskulder	82,1	92,0	101,2	60,8	39,9
Övriga skulder exklusive valutaterminer	49,3	46,4	58,8	46,4	29,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109,5	113,2	99,2	90,2	79,1
Summa rörelsekapital skulder	**251,6**	**261,3**	**265,2**	**202,1**	**150,4**
Rörelsekapital, netto	**48,0**	**38,6**	**36,7**	**22,6**	**-0,3**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940O3A93576BC29885C45

Soliditet

Nyckeltalet är en indikator på bolagets hävstång för finansiering av bolaget.

Avstämning soliditet

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital	291,3	304,0	325,2	268,5	212,2
Summa tillgångar	855,4	883,3	808,4	689,7	535,6
Soliditet, %	34	34	40	39	40

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastning som ges på ägarnas investerade kapital.

Avstämning avkastning på eget kapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	93,5	49,4	85,8	87,1	49,3
Genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	297,6	314,6	296,9	240,3	193,6
Avkastning på eget kapital, %	31,4	15,7	28,9	36,3	25,5

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Avstämning avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat före skatt	118,2	63,2	109,8	109,1	63,5
Finansiella kostnader	18,8	20,1	6,1	4,8	5,5
Lämnat koncernbidrag	-	51,5	-	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	137,0	134,8	115,9	113,9	69,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	589,8	556,4	485,5	410,1	363,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	23,2	24,2	23,9	27,8	19,0

Skuldsättningsgrad, ggr

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Avstämning skuldsättningsgrad, ggr

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoskuld exklusive leasing	-191,0	-154,8	-72,2	-73,0	-72,7
Eget kapital	291,3	304,0	325,2	268,5	212,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,2	0,3	0,3

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

20250526603406

Nettoskuld

Nettoskuld används för att bedöma förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om de förföll på dagen för beräkningen.

Nettoskuldsättningsgrad

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

Nettoskuld/EBITA, nettoskuld/EBITDA

Nettoskuld/ EBITA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITA) betala av bolagets skulder.

Nettoskuld/ EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande intjäning (EBITDA) betala av bolagets skulder.

Avstämning nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld/EBITA och nettoskuld/EBITDA

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen	-182,7	-185,3	-1,7	-89,1	-103,8
Kortfristiga räntebärande skulder enligt balansräkningen	-44,9	-43,9	-124,4	-35,4	-15,2
Likvida medel	36,7	74,3	53,9	51,5	46,2
Nettoskuld exklusive leasing	**-191,0**	**-154,8**	**-72,2**	**-73,0**	**-72,7**
Långfristiga leasingskulder	-29,5	-33,4	-35,6	-36,5	-15,8
Kortfristiga leasingskulder	-33,5	-31,1	-28,3	-26,3	-17,4
Nettoskuld inklusive leasing	**-253,9**	**-219,3**	**-136,1**	**-135,9**	**-105,9**
Eget kapital	291,3	304,0	325,2	268,5	212,2
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,7	0,4	0,5	0,5
EBITA	142,3	134,9	117,3	115,2	68,5
Nettoskuld/EBITA, ggr	1,8	1,6	1,2	1,2	1,5
EBITDA	184,3	174,3	153,2	144,6	93,9
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,3	0,9	0,9	1,1
Justerad EBITDA	187,2	175,3	153,9	145,2	93,9
Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr	1,4	1,3	0,9	0,9	1,1

Räntetäckningsgrad

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

Avstämning räntetäckningsgrad

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat före skatt	118,2	63,2	109,6	109,1	63,5
Räntekostnader och bankavgifter	18,8	20,1	6,1	4,3	5,5
Lämnat koncernbidrag	-	51,5	-	-	-
Resultat före skatt plus finansiella kostnader och lämnat koncernbidrag	137,0	134,8	115,9	113,4	69,0
Räntetäckningsgrad	7,3	6,7	19,1	26,2	12,5

Operativ kassagenerering

Nyckeltalet används som ett effektivitetsmått på hur stor andel av ett företags resultat som omvandlas till kassa.

Avstämning operativ kassagenerering

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	125,5	98,7	107,4	115,3	74,9
EBITDA	184,3	174,3	153,2	144,6	93,9
Operativ kassagenerering, %	68,1	56,6	70,1	79,7	79,8

Avstämning kassagenerering

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten[1]	125,5	139,3	107,4	115,3	74,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,5	-3,8	-3,0	-4,1	-5,7
Amortering av leasing	-38,9	-36,7	-33,5	-27,7	-24,4
Betald skatt	30,6	19,9	22,3	12,7	18,7
Operativt kassaflöde	**112,7**	**118,6**	**93,2**	**96,2**	**63,5**
EBITA	142,3	134,9	117,3	115,2	68,5
Kassagenerering, %	79,2	87,9	79,5	83,5	92,7

1) För 2023 inklusive återlagt koncernbidrag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940003A93576BC29885C45

20250526034O7

Finansiell kalender

29 april 2025
Årsstämma 2025

23 maj 2025
Delårsrapport Q1 2025

22 augusti 2025
Delårsrapport Q2 2025

21 november 2025
Delårsrapport Q3 2025

Kontaktinformation

Edvard Björkenheim, CEO
+46 76 001 58 01
edvard.bjorkenheim@consivo.com

Anna-Greta Sjöberg, CFO
+46 76 138 13 38
anna-greta.sjoberg@consivo.com

Consivo Group AB (publ)
Sandhamnsgatan 65
Box 27060
102 51 Stockholm

Org.nr: 559027-2059
Säte: Stockholm

Produktion: Årsredovisningsteam: Consivo Group AB (publ) i samarbete med Addira. Form och illustration: Ina Hörling Rudal.
Fotografer: Helen Hallager, Petrus Iggström, Patrick Oldenborg, Ola Olsson. Omslagsbild: Happycamper.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
DEB7BD6E145940O3A9357BC29885C45

List of Signatures

20250526033328

Årsredovisning 2024_Consivo.pdf

Name	Method	Signed at
Christina Cheng	BANKID	2025-04-09 11:32 GMT+02
Jakob Simon Alexis Hallqvist	FTN (OP)	2025-04-09 11:19 GMT+02
Bengt Edvard Björkenheim	BANKID	2025-04-09 10:23 GMT+02
Lars Christer Appelqvist	BANKID	2025-04-09 10:05 GMT+02
Gunilla Birgitta Ruth Spongh	BANKID	2025-04-09 09:35 GMT+02
CESAR MORÉ	BANKID	2025-04-09 14:10 GMT+02
MAGNUS VON SCHOULTZ	BANKID	2025-04-09 14:00 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: DEB7BD6E14594003A93576BC29885C45

Innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2024	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2024	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse och koncernledning	29
Finansiell information	30
Styrelsens undertecknande	70
Revisionsberättelse	71
Flerårsöversikt	73
Definitioner	74
Alternativa nyckeltal	75
Finansiell kalender	79
Kontaktinformation	79

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Consivo Group AB (publ), org. nr 559027-2059

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consivo Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30–70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–29 respektive 73–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

consivo

PDF förutskrift

✔ Signerat 2025-04-09 12:07:42 UTC

innehåll

Det här är Consivo	2
Viktiga händelser 2024	3
VD-ordet	4
Våra affärsområden	6
Affärsmodell och strategi	9
Finansiella mål	10
Förvärv	11
Hållbarhetsrapport 2024	12
Risk och riskhantering	21
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse och koncernledning	29
Finansiell information	30
Styrelsens undertecknande	70
Revisionsberättelse	71
Flerårsöversikt	73
Definitioner	74
Alternativa nyckeltal	75
Finansiell kalender	79
Kontaktinformation	79

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consivo Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

✓ Signerat 2025-04-09 12:07:42 UTC

Oneflow ID 10418288 Page 2 / 3

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-04-09 12:07:42 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CESAR MORÉ

Cesar Moré

Leveranskanal: E-post

20250526034l0