20250903081105

Årsredovisning 2024

Fastställelseintyg

Resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årstämman den 14e Maj, 2025.
Årstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska fördelas.

Härmed intygas att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med orginalen.

Anders Fogelberg

Göteborg 14 maj 2025

FLEX

ank=20250630-20250702040621

Årsredovisning 2024

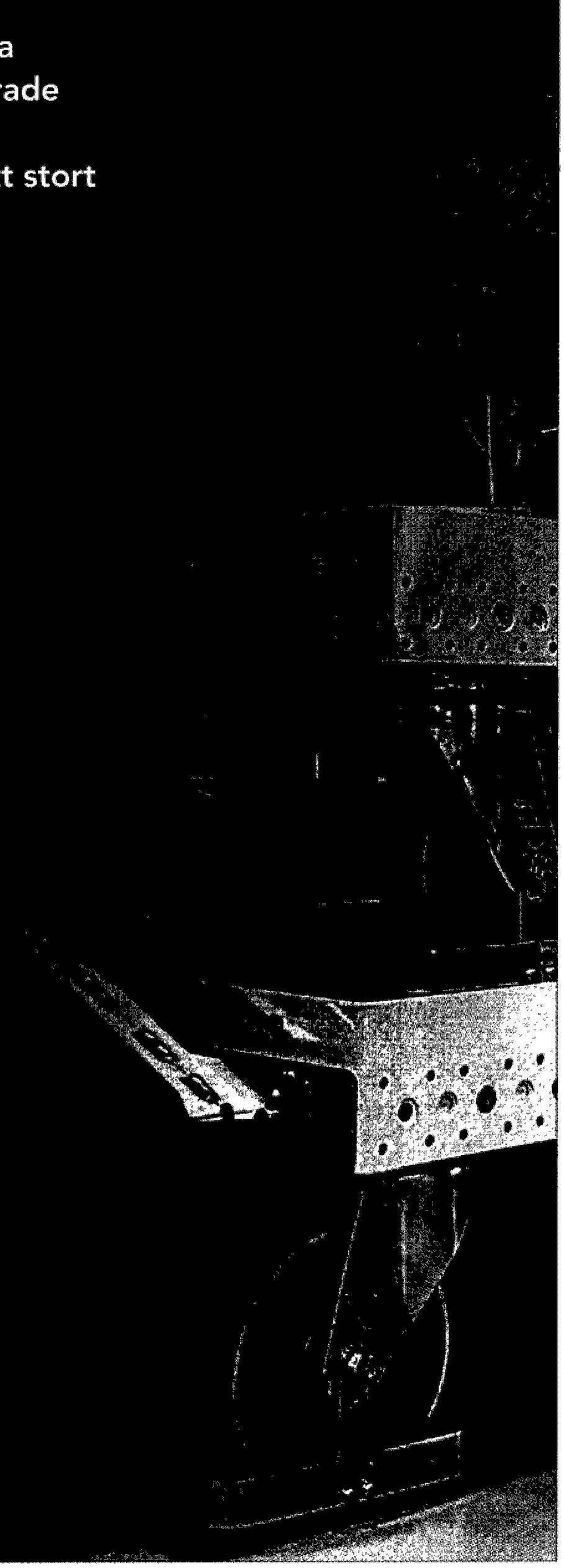
ank=20250630-20250702044622

Det här är FlexQube

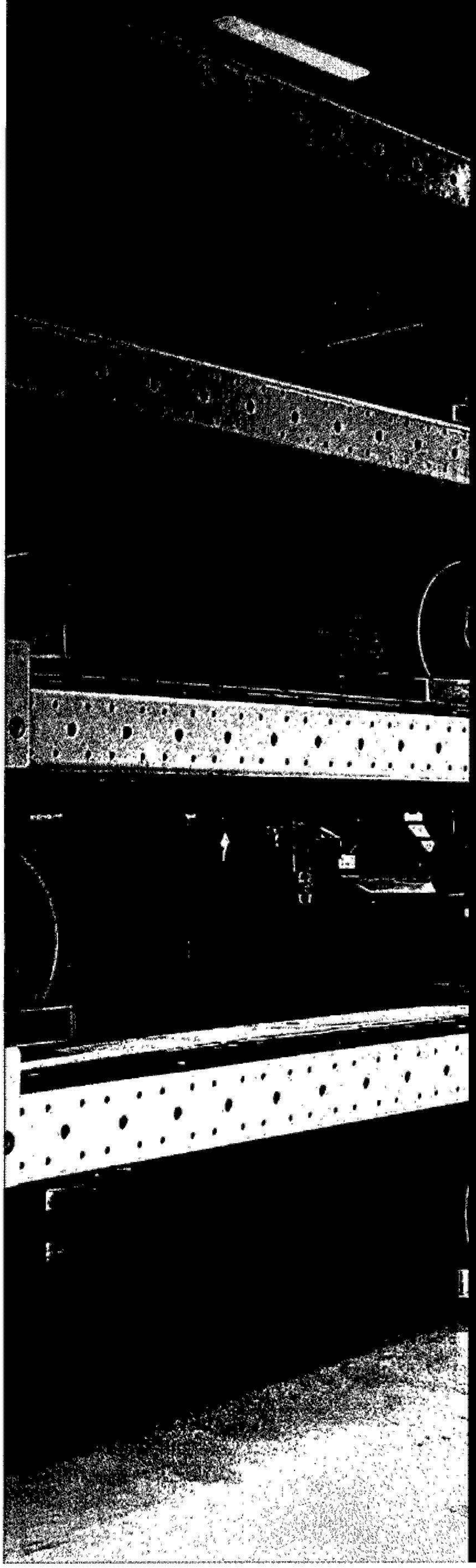
FlexQube är en global leverantör av modulära samt robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Koncernen grundades 2010 och har sedan dess säkrat ett stort antal framstående företag som kunder.

FlexQube är ett teknikbolag med huvudkontor i Göteborg och egna verksamheter i USA, Mexiko, Tyskland, England och Sverige, och är verksamt inom vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. FlexQube utvecklar och designar kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. Genom företagets egenutvecklade och unika automationskoncept erbjuds robusta och självkörande robotvagnar. Bolaget har flera års erfarenhet av AGV-produkter och sedan 2023 återfinns även AMR-system inom sortimentet. FlexQube har över 1 200 kunder i 40 länder där de primära marknaderna är Nordamerika och Europa.

FlexQubes kunder återfinns inom tillverkningsindustrin, distribution- och lagerverksamheter. Vi representerar några av världens mest framgångsrika företag, varav en betydande andel är representerade på Fortune 500 listan. Dessa företag verkar inom bilindustrin, tillverkning av elektriska fordon, e-handel, tunga lastbilar, industriell automation och detaljhandelslogistik.



ank=20250630-20250709204623



Innehåll

Vår verksamhet ... 6
Året i korthet ... 8
Sammanfattande nyckeltal & KPI:er ... 10
VD har ordet ... 12

Marknad och Trender ... 18
Strategiska Mål ... 20
Strategisk Riktning ... 22
Kundbas ... 24
Innovation och Produktutveckling ... 26
Djurhälsa/Produkter ... 28
Produktion ... 30
FlexQubes Distributörer ... 32
Aktiekapital, aktieägare och djurhälsolandskapet ... 33

Allmänt om verksamhetsåret ... 38
Kommentarer till 2024 års finansiella rapporter ... 40
Förvaltningsberättelsens innehåll och dokumentation ... 40

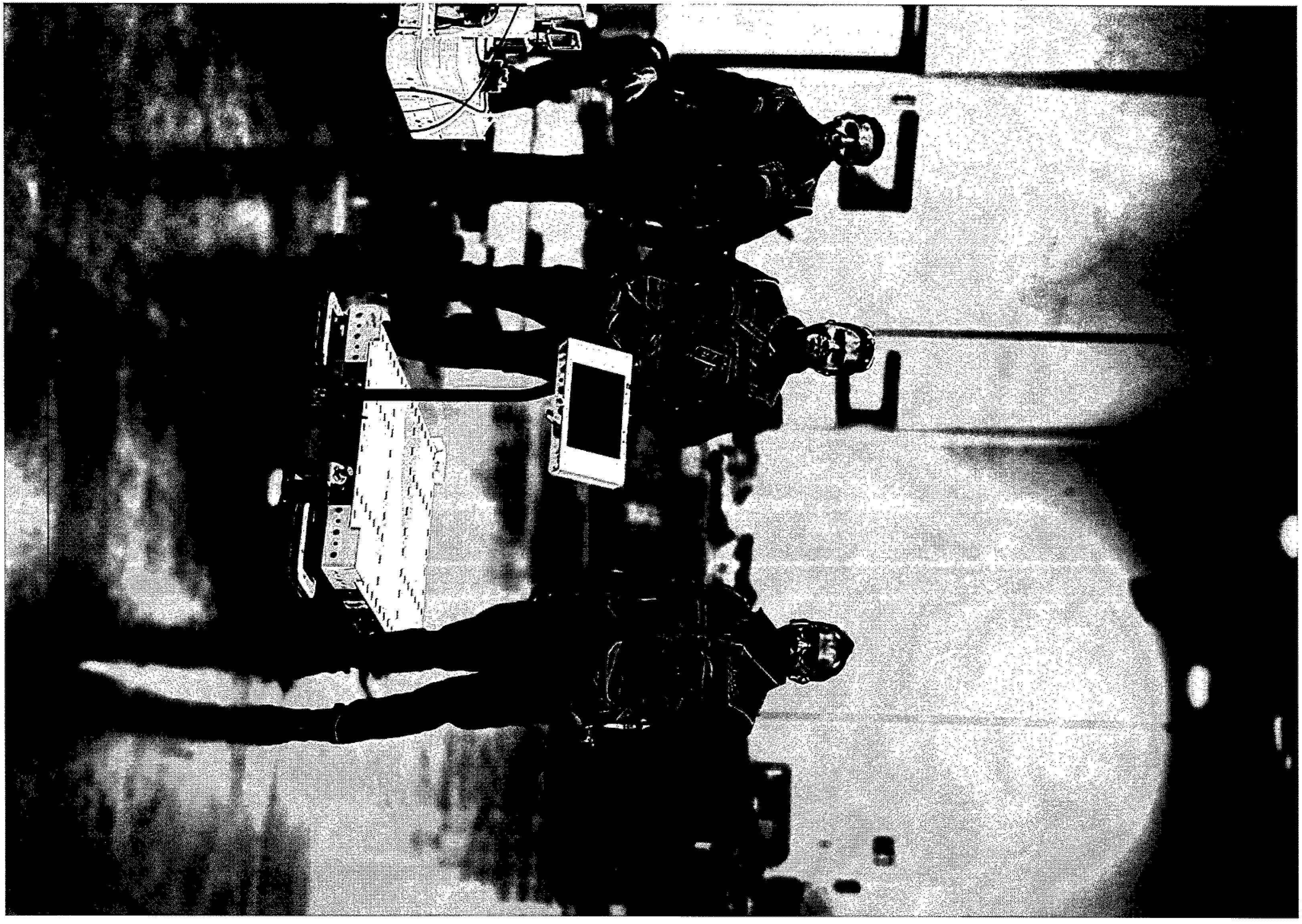
Koncernens resultaträkning ... 48
Koncernens balansräkning ... 49
Koncernens förändring av eget kapital ... 51
Koncernens kassaflödesanalys ... 52
Moderbolagets resultaträkning ... 53
Moderbolagets balansräkning ... 54
Moderbolagets förändring av eget kapital ... 56
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 57
Noter ... 59
Revisionsberättelse ... 72

Global ansats för hållbar utveckling ... 78
Vår hållbarhetsstrategi ... 80
Miljömässig hållbarhet ... 82
Socialt ansvar ... 92
Styrning ... 96

Ordförande har ordet ... 105
Bolagsstyrningsrapport ... 108
Styrelse ... 117
Ledningsgrupp ... 120
Årsstämma och finansiell information ... 125
Kontakt ... 125

ank=20250630-20250702204624

Oversikt



ank=20250630-20250702047626

Vår historia – Från mekaniskt till robotteknik

Historien om FlexQube startade för 30 år sedan i de centrala delarna av Sverige, med tre killar som utvecklade en kärlek för att leka med Lego®. De växte upp och började sina professionella karriärer, men kärleken till att kunna bygga ihop konstruktioner i ett till synes oändligt antal kombinationer försvann inte.

Samtidigt som han arbetade för en global tillverkare av anläggningsmaskiner märkte Per Augustsson (Robotics Business Manager, FlexQube) att materialhanteringen inte uppfyllde moderna krav. Industrins normer för svetsade lösningar var inte anpassningsbara nog för att hantera den ständiga förändringen som industrin genomgår. Materialvagnar som användes för transport av artiklar från lagret till monteringsområdet svetsades ihop med en design anpassad för artiklarnas dimensioner och vikt. När en produktlivscykel förändrades, eller en kontinuerlig förbättring skulle genomföras, var en svetsad vagn inte tillräckligt flexibel att förändra. Per Augustsson insåg omedelbart att eftersom produktionslinjerna förändrades allt oftare så ökade behovet av anpassningsbara materialhanteringsvagnar.

"Jag insåg att behovet av ett robust och flexibelt koncept för att skapa materialhanteringsvagnar var stort. Ju mer jag undersökte det, desto mer insåg jag att ett koncept med några få standardiserade byggblock var det som behövdes", säger Per.

Härifrån föddes begreppet FlexQube av de tre vännerna, som skapade ett professionellt, robust och flexibelt materialhanteringskoncept baserat på standardiserade byggblock.

> "Konceptet är inspirerat av Lego®, vi använder ett intervall på 7 cm i alla komponenter, så att du enkelt kan utforma och montera dem i olika lösningar och oavsett hur du kopplar samman våra produkter får du samma gränsnitt - precis som med Lego® " - Anders Fogelberg

ank=20250630-20250703034627

Tack vare de modulära byggblocken går det snabbt och effektivt att skapa lösningar åt FlexQubes kunder. Sedan starten har FlexQube vuxit och hjälper idag mer än 1 200 kunder i 40 länder och kundbasen ökar kontinuerligt. Det rör sig om bland annat kunder inom bilindustrin, industrin för konstruktions- och jordbruksmaskiner, tung fordonsindustri (bussar, lastbilar, tåg), distributions- och lagerindustrier, flygindustrin, vitvaruindustrin, konsumtionsvaror, energi-industrin, tillverkare av medicinsk utrustning och försvarsindustrin.

Under december 2017 nådde Anders, Christian och Per ett delmål när FlexQube noterades på Nasdaq First North i Stockholm och första året som noterat bolag visade en tillväxt på ca 140 procent. Resan har fortsatt och sedan börsnoteringen har koncernen omsatt cirka 870 MSEK där nu även robotiserade vagnar bidrar till stor del av tillväxten. Mycket har redan hänt i den trots allt korta FlexQubehistorien, men det modulära och robusta konceptet har väldigt mycket mer att ge, och än är vi bara i början av vår resa.

Samma år som FlexQube noterades påbörjades den största transformationen i bolagets historia. En transformation från mekaniska produkter, till produkter med avancerad elektronik och mjukvara. Projektet, som döptes till FlexQube 4.0, påbörjades med målet att erbjuda marknaden motoriserade och självkörande vagnar. Vi står nu sedan några år tillbaka med ett färdigt och väl etablerat AVG-system som rönt stor framgång på marknaden. Under 2022 visade vi för första gången upp vårt innovativa AMR-system, FlexQube Navigator, som lanserades under slutet av 2023.

Med vårt AGV- och AMR-system har vi skapat ett helt nytt och strategiskt viktigt produktsegment inom den accelererande marknaden för logistikautomation. Modulära och flexibla vagnar, som kan fås i olika storlek och applikationer, och med olika grad av självkörning. Med AGV- och AMR-systemen är vi unika i vårt erbjudande, och redo att ta nästa stora steg i FlexQubes historia.

FlexQube startas av Anders, Christian och Per i december 2010.

Patent beviljas.

Försäljningsstart.

FlexQube Inc. startas.

"Made in USA".

Vinnare på "33-listan" två år i rad och ny logotyp.

Försäljning till 22 länder och notering på Nasdaq First North.

Försäljning till totalt 25 länder och tillväxt med ca 140 procent. FlexQube GmbH startas och genomför riktad nyemission om 62,7 MSEK.

Expansion till UK, samarbete med LR Intralogistik GmbH och lansering av vårt AGV-system.

Flytt av huvudkontor i Sverige.

Flytt av huvudkontor i USA. Inlett samarbete med 9 återförsäljare i sju olika länder. Ökad försäljning och vidareutveckling av FlexQube AGV-system.

Orderingångstillväxt på 98%.

Nettoomsättning överstigande 200 MSEK.

Lansering av FlexQubes AMR-system, FlexQube Navigator AMR.

Första skarpa installationen av FlexQube Navigator AMR hos kund.

ank=20250630-20250704628

Året i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 14,3 procent till 131,4 MSEK (115,0). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen ökat med 14,8 procent.
- Orderingången ökade med 10,8 procent till 127,5 MSEK (115,0). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har orderingången ökat med 11,0 procent.
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -23,9 MSEK (-52,1) och rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -33,9 MSEK (-58,1).
- Resultat före skatt uppgick till -36,3 MSEK (-60,6).
- Resultat per aktie uppgick till -2,7 SEK (-6,4).
- Kassaflödet uppgick till -14,3 MSEK (19,8), varav -11,2 MSEK (-57,3) från den löpande verksamheten, -4,6 MSEK (-14,4) från investeringsverksamheten och 1,4 MSEK (91,5) från finansieringsverksamheten.
- Likvida medel uppgick till 35,5 MSEK (48,6) vid periodens utgång.

Totala antalet kunder ackumulerat sedan 2010:

1 276

Antalet länder som FlexQube sålt till:

40

Antalet nya kunder 2024:

102

ank=20250630-20250702045629

Q1

Mars:

- **FlexQube fick en order på materialställage från ett företag inom robot- och automationssektorn i USA värd ca 7,3 MSEK.**

Q2

Maj:

- **Bolaget fick order värd ca 7,5 MSEK på vagnssystem till Kanada, högsta ordervärdet hittills för en order i Kanada.**

Juni:

- **FlexQube vann sitt andra AMR-projekt i Sverige till ett internationellt företag inom rymd- och flygindustrin.**

Q3

Juli:

- **Bolaget fick en order till existerande kund i Mexiko värd ca 4,7 MSEK.**
- **FlexQube beviljades ytterligare patent rörande bolagets unika AMR-system, FlexQube Navigator AMR.**

Augusti:

- **Bolaget fick uppföljningsorder från en global kommersiell fordonstillverkare i Sverige på AMR-systemet, FlexQube Navigator AMR, värd ca 1,2 MSEK.**
- **Ytterligare patentansökningar för FlexQube Navigator AMR beviljades i USA.**

September:

- **Bolaget erhöll order värd ca 5,6 MSEK på vagn- och tågtransportsystem i USA.**

Q4

Oktober:

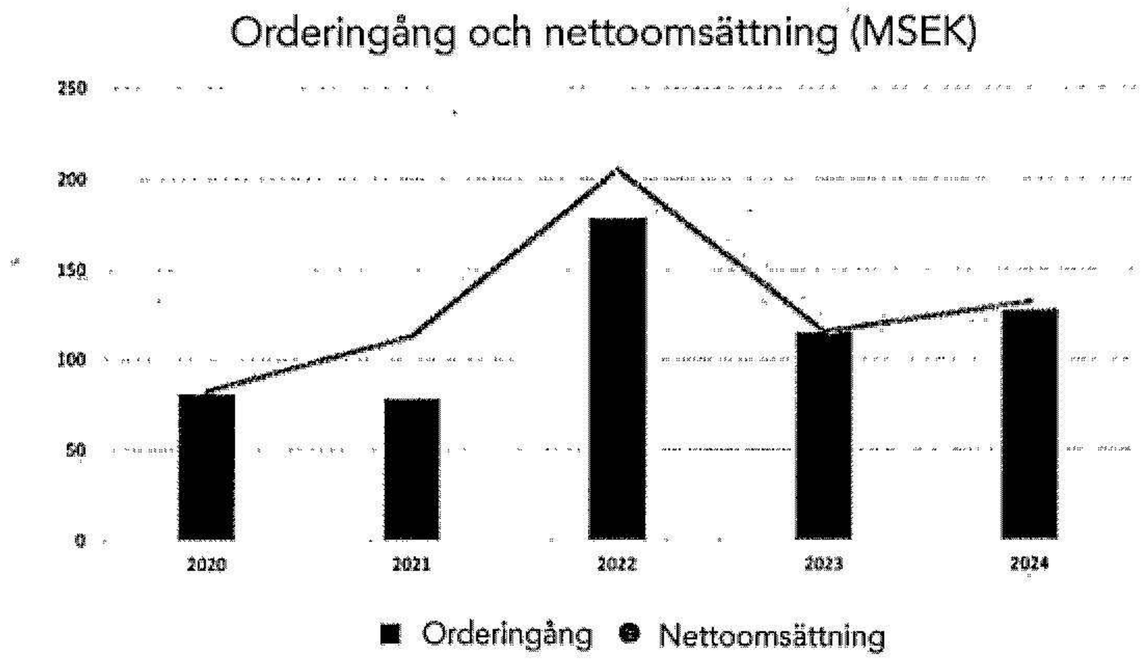
- **FlexQube vann första order för FlexQube Navigator AMR i Mexiko värd ca 5 MSEK.**
- **Bolaget fick order värd ca 3 MSEK till kund i Mexiko avseende mekaniska vagnar.**

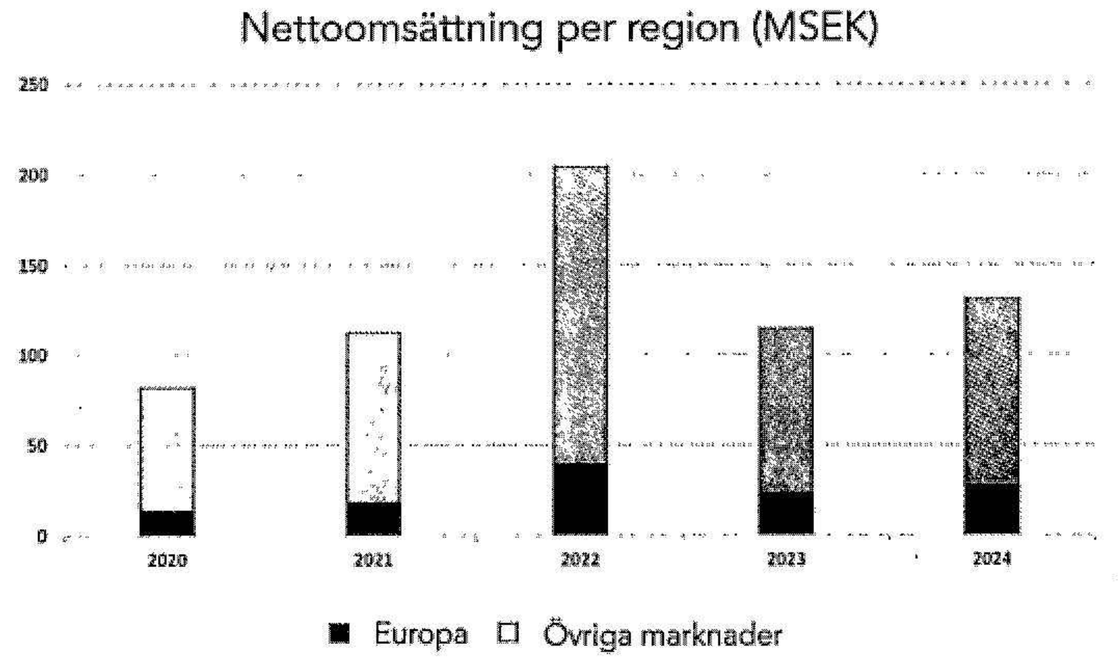
November:

- **Anders Fogelberg utsedd till ny VD för FlexQube.**
- **FlexQube erhöll order i USA värd ca 4 MSEK.**

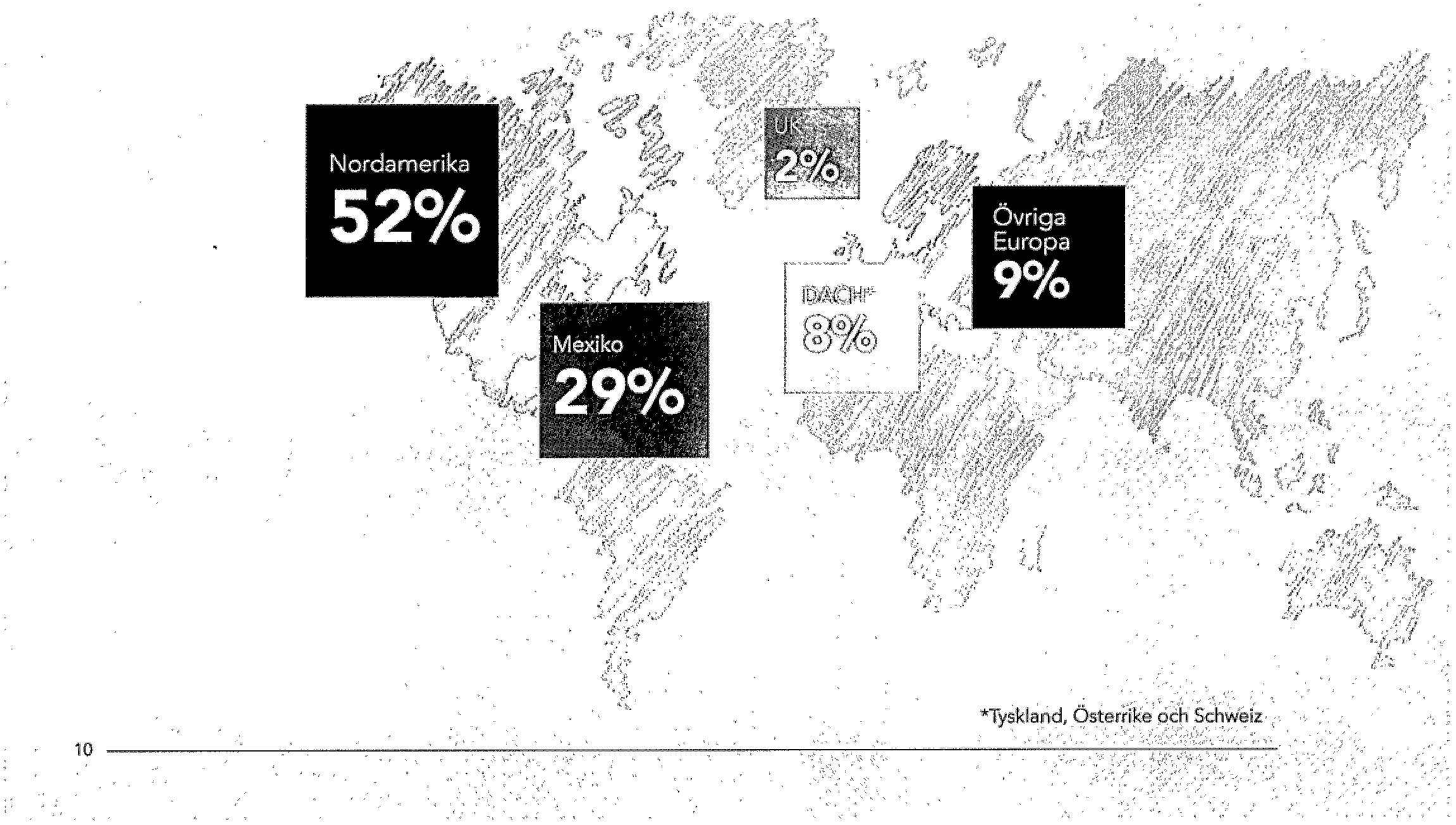
ank=20250630-20250702204630

Sammanfattande nyckeltal





Orderfördelning per marknad 2024



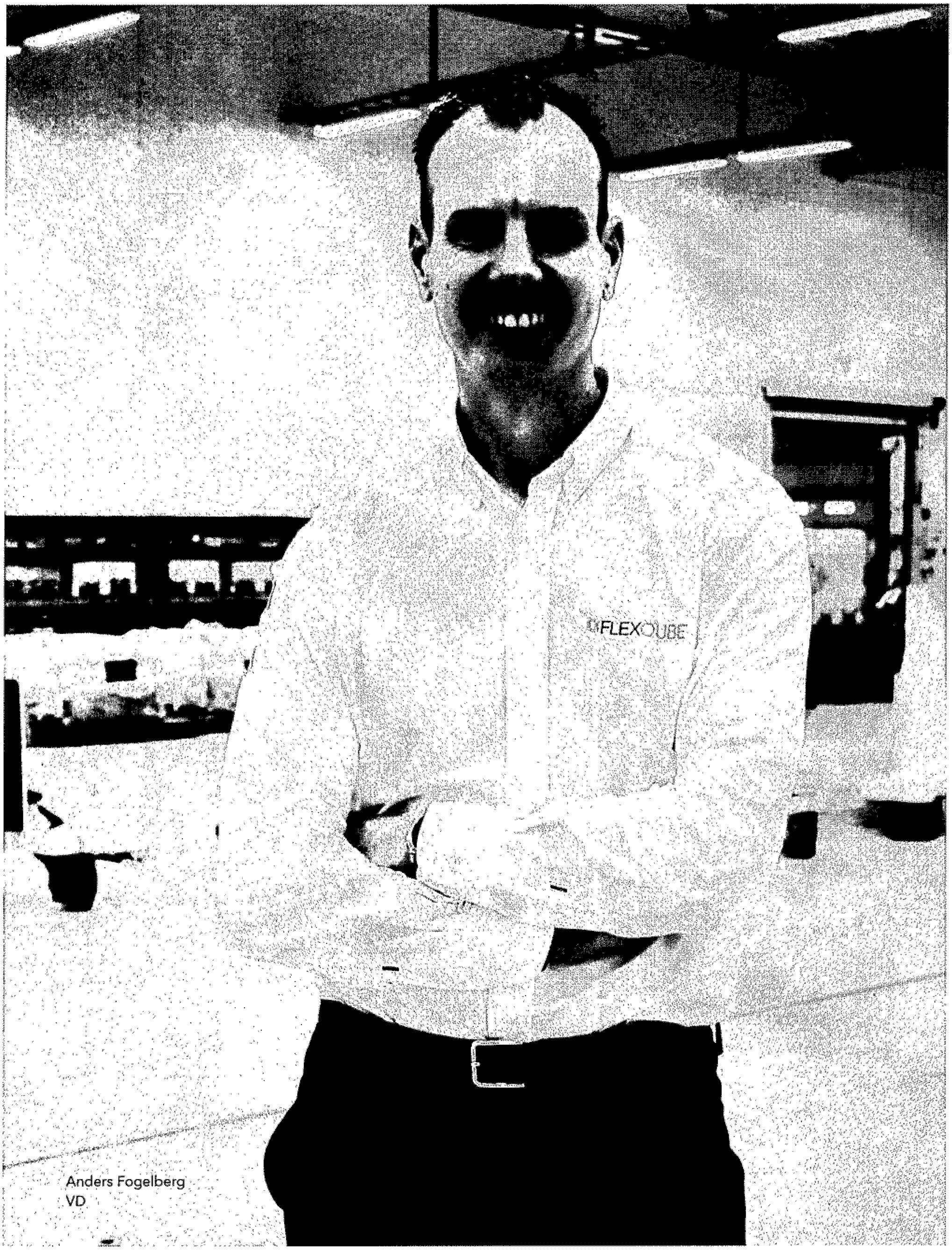
*Tyskland, Österrike och Schweiz

ank=20250630-20250702045631

Flerårsöversikt och KPI:er

	Enhet	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	TSEK	127 454	115 043	178 428	155 282	78 369
Nettoomsättning	TSEK	131 417	114 961	204 594	112 630	82 163
Försäljningstillväxt koncernen	%	14%	-44%	82%	37%	13%
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	TSEK	-23 878	-52 134	-1 514	-17 362	-15 303
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-33 940	-58 133	-6 365	-21 995	-19 979
Rörelsemarginal	%	-26%	-51%	-3%	-20%	-24%
Resultat före skatt	TSEK	-36 283	-60 545	-6 997	-22 533	-20 124
Vinstmarginal	%	-28%	-53%	-3%	-20%	-25%
Resultat per aktie före och efter utspädning	SEK	-2,7	-6,4	-0,9	-2,7	-2,7
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	36%	49%	45%	55%	56%
Nettoskuld inklusive aktieägarlån	TSEK	22 733	6 091	-44 935	-54 373	-23 711
Rörelsekapital	TSEK	48 195	63 937	73 135	39 350	27 547
Balanslikviditet	%	133%	171%	168%	225%	240%
Rörelsekapital i procent av nettoomsättning	%	37%	56%	36%	35%	34%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	95%	112%	102%	163%	170%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning	SEK	3,8	6,2	8,4	8,8	5,7
KASSAFLÖDE						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	TSEK	-11 153	-57 332	-21 964	-29 323	-11 379
Kassaflöde från investeringsverksamheten	TSEK	-4 569	-14 431	-8 087	-2 834	-2 957
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	TSEK	1 432	91 541	24 451	53 678	9 778
AKTIER						
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning	Tst	13 404	13 404	8 233	8 233	7 433
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	Tst	13 404	9 502	8 233	8 233	7 433
ANSTÄLLDA						
Medelantal anställda	st	45	57	60	39	30
Antal anställda vid periodens slut	st	42	52	58	44	36

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 58.



Anders Fogelberg
VD

ank=20250630-20250702044532

ank=20250630-20250702043633

VD HAR ORDET

Ett år av transformation och tillväxt

KÄRA AKTIEÄGARE, KUNDER, PARTNERS OCH MEDARBETARE,

När vi nu avslutar 2024 blickar jag tillbaka på ett år av förändring och utveckling för FlexQube. Efter att ha återvänt som VD efter 18 månader har jag på nytt blivit påmind om den innovation, flexibilitet och det engagemang som definierar vårt företag. Trots globala utmaningar har vi stått fast vid vårt uppdrag – att revolutionera materialhantering genom modularitet.

Med tanke på utmaningarna inom fordonsindustrin och i Europa generellt, har vi lagt stort fokus på marknader med mer positiv utveckling. I Mexiko växte vi med 28 procent under 2024, och vi siktar på att fortsätta växa där även framåt. Vi stärker därför vår organisation i landet, och ser samtidigt en stark utveckling av vår automationspipeline i denna marknad.

I USA, som historiskt varit vår starkaste marknad, höjer vi nu ambitionerna inför 2025 efter ett utmanande 2024. Vi har haft för hög personalomsättning i säljorganisationen och en sämre prestation inom både vagn- och AGV-volymer.

FlexQube har stärkt sin position genom att utveckla vårt produktutbud, bredda våra automations-möjligheter och förfina vår marknadsstrategi. Vår flaggskeppsprodukt på automationssidan, FlexQube Navigator AMR, i kombination med vårt modulära vagnssystem, har fått fäste bland kunder som söker flexibilitet och effektivitet i sina logistikflöden. Inför 2025 är vår pipeline för AMR-systemet stark, och vi ser fram emot att presentera nya projekt under året. Under 2024 levererade vi våra första AMR-projekt för tillverkningsprocesser hos globala topprankade bolag inom fordonsindustrin. Dessa projekt vanns i hård konkurrens med stora och välkända varumärken inom materialhantering och automation. Att vinna dessa affärer visar tydligt vad FlexQube kan åstadkomma när vi fokuserar och samarbetar som ett team.

Att växa ett företag på flera marknader och med ett bredare produktutbud är en utmaning – men det innebär också stor potential när volymerna ökar. Genom utbyte med branschkollegor har vi fått bekräftat att FlexQube har bland de högsta bruttomarginalerna i branschen. Det är en viktig faktor i vår väg mot att bli ett lönsamt bolag som skapar positivt kassaflöde för våra aktieägare.

2024 har varit ett år med både utmaningar och möjligheter. Trots fortsatt makroekonomisk osäkerhet har vi anpassat oss genom att sänka kostnader, effektivisera organisationen och minska utgifter i hela verksamheten. Efter intäktsnedgången 2023 jämfört med 2022 är vi nu tillbaka på tillväxtspåret och redo att lyfta ytterligare. Vår satsning på automation och vår långa erfarenhet av kundanpassade lösningar inom materialhantering gör oss väl positionerade för långsiktig tillväxt.

Det viktigaste under 2025 är att öka orderingången för vår FlexQube Navigator AMR, för att etablera starka referensprojekt och visa på fördelarna med vårt ekosystem. Marknaden för industriella vagnar är fortsatt stark och det är också avgörande att vi når hög effektivitet i vår designprocess. Vi ska dra nytta av vår omfattande erfarenhet av att ha arbetat med över 1200 kunder i 40 länder och ha skapat över 8000 olika uföranden. FlexQube ska vara det självklara valet för materialhanteringsvagnar till tillverkande företag. Våra kunder är fortfarande på en resa mot en truckfri

ank=20250630-20250704534

verksamhet och arbetar med att ersätta truckar i operatörstäta områden med säkrare och mer effektiva lösningar, såsom vagnståg eller självkörande fordon (AGV:er). FlexQube är en stark partner att göra denna resa tillsammans med, och jag är stolt över att vara en del av en rörelse som kommer att rädda liv genom att eliminera osäkra arbetsförhållanden.

Innovation fortsätter vara kärnan i FlexQube. Under året har vi accelererat vårt arbete inom automation, AI och digitalisering, för att säkerställa att vi ligger i framkant inom internlogistik – men samtidigt agera smart kring hur vi investerar i marknadsföring och försäljningsaktiviteter.

När vi nu går in i 2025 är vi fast beslutna att vidareutveckla våra automationslösningar, fördjupa relationer med nyckelkunder och expandera på strategiskt viktiga marknader.

Användningen av AI i vår affärsplanering och drift kommer spela en nyckelroll i att öka effektiviteten och frigöra nya tillväxtmöjligheter.

Förändrade handelspolicys och tullstrukturer fortsätter att omforma de globala marknadsförutsättningarna. I detta läge är det viktigare än någonsin att hålla fast vid vår affärsplan och bibehålla momentum.

Vi förväntar oss att investeringar i produktionskapacitet och intralogistiklösningar kan komma att förflyttas geografiskt som en följd av dessa förändrade handelsdynamiker. FlexQube är dock väl positionerat för att anpassa sig. Vår effektiva försörjningskedja och agila organisation gör det möjligt för oss att ta tillvara på möjligheter oavsett var de uppstår.

För närvarande är påverkan från tullar på vår verksamhet begränsad, då vi har egen tillverkning i USA. Även om vi fortfarande köper in vissa material från Europa till våra nordamerikanska kunder, visar vår analys att vi, trots tullar på upp till 20 %, effektivt kan kompensera kostnadsökningar för specifika komponenter genom riktade prisjusteringar. Denna flexibilitet säkerställer att vi bibehåller både konkurrenskraft och kundvärde över regionerna.

Till våra kunder – tack för ert förtroende och samarbete.

Till våra medarbetare – ert hårda arbete och er passion driver vår framgång.

Till våra aktieägare – tack för ert fortsatta stöd när vi bygger ett ännu starkare FlexQube.

Med beslutsamhet och tillförsikt ser vi fram emot ett spännande och framgångsrikt 2025!

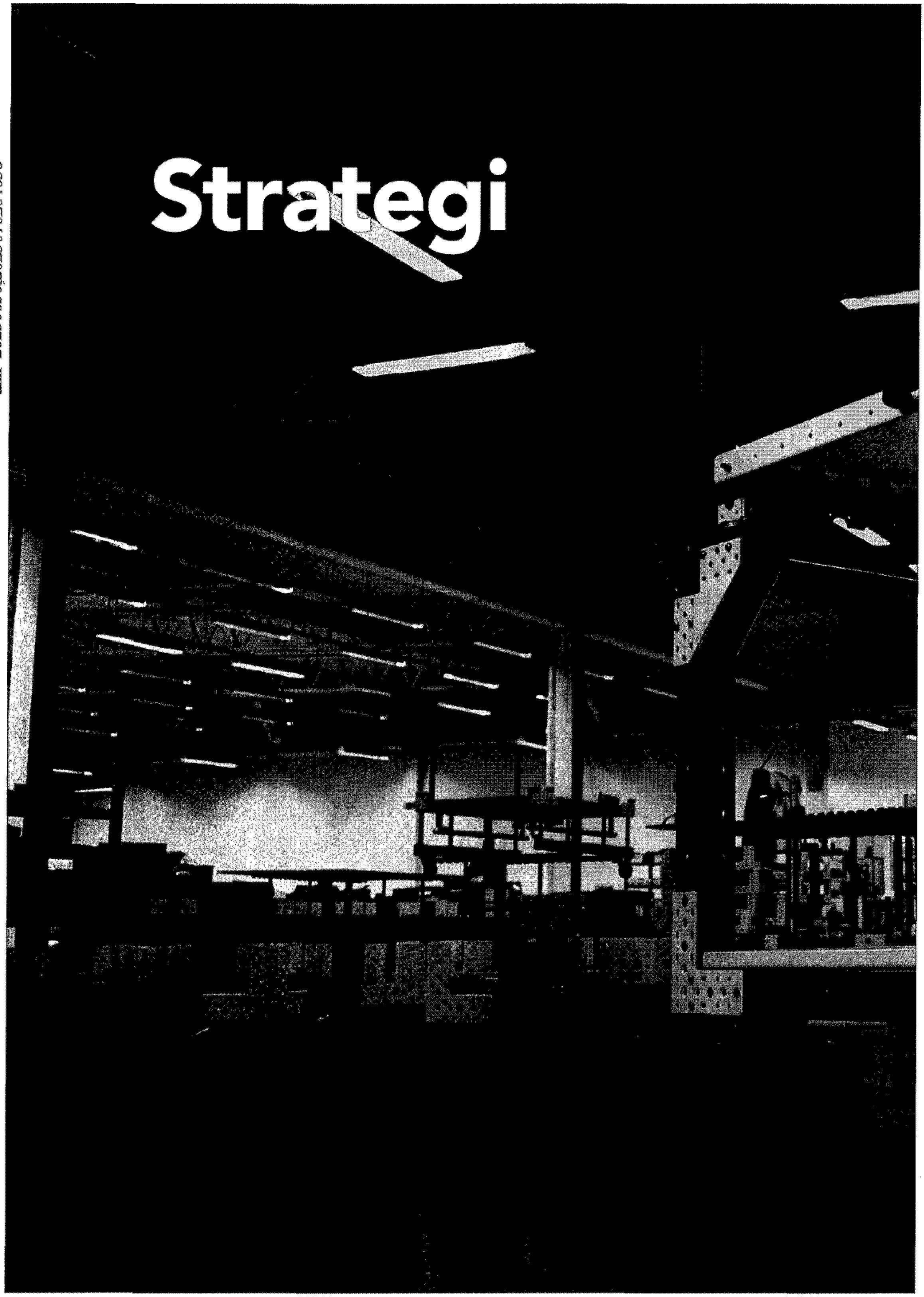
Anders Fogelberg
VD FlexQube AB (publ)

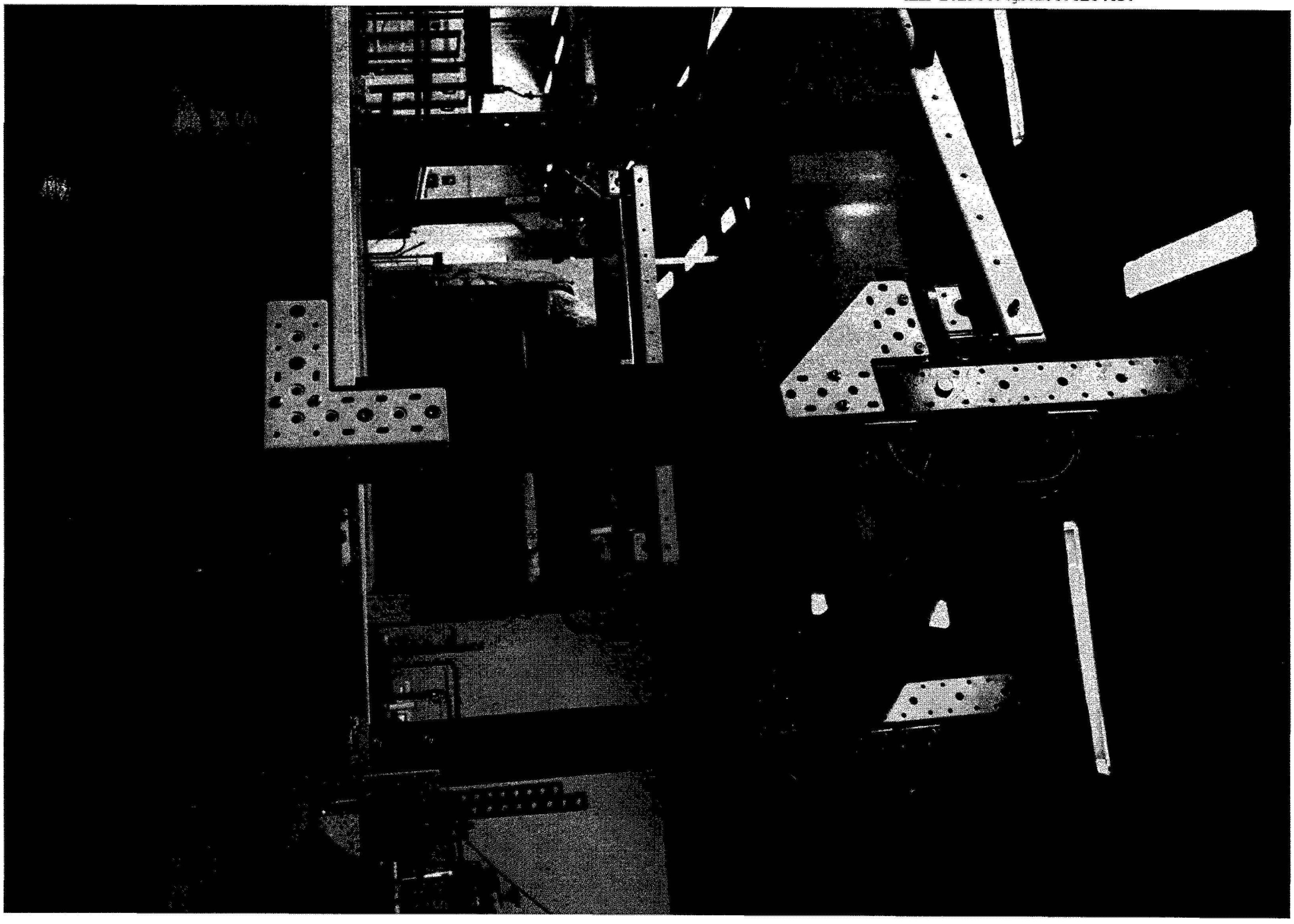
"I Mexiko växte vi med 28 procent under 2024 och vi siktar på att fortsätta vår tillväxt i detta land framöver."

Anders Fogelberg, VD

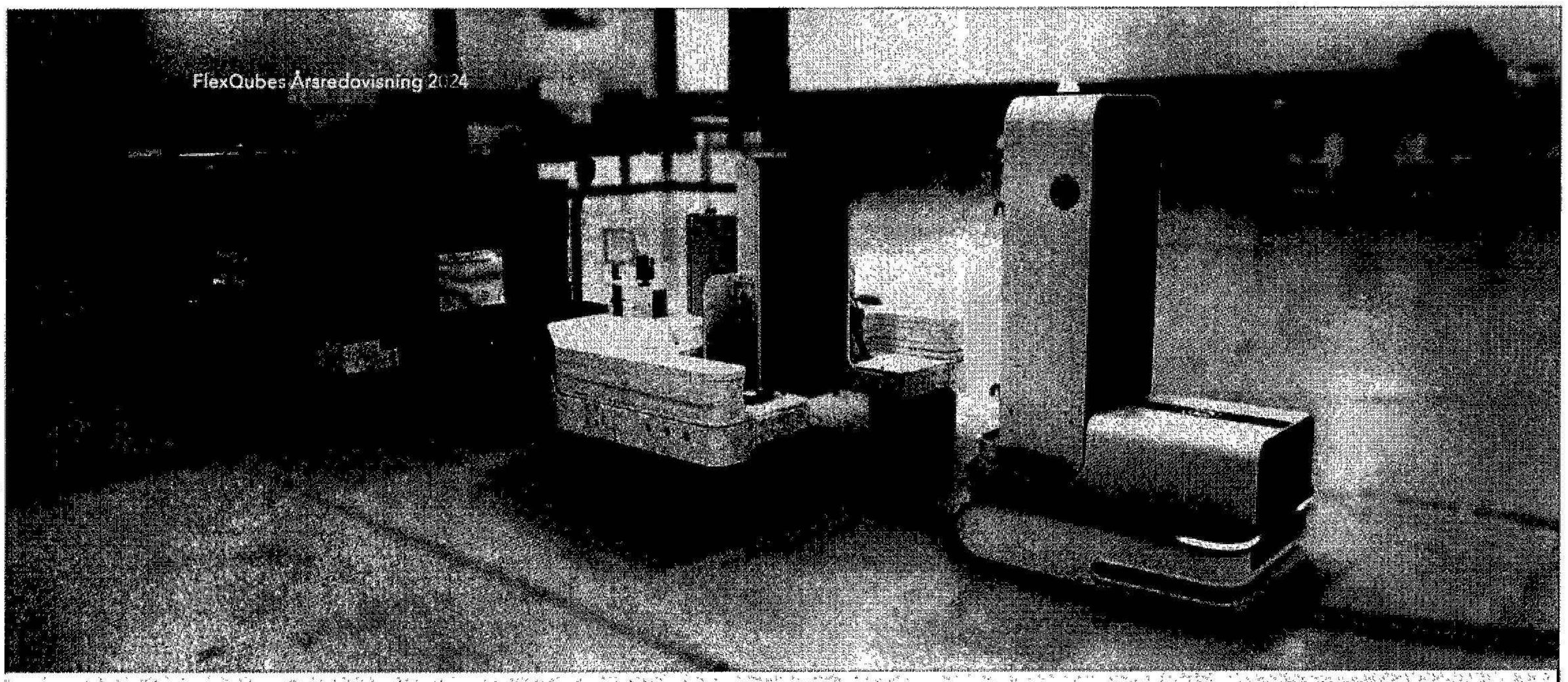
ank=20250630;2025070204635

ank=20250630-20250702044636





ank=20250630-20250702044638



Marknad och Trender

Logistik- och tillverkningssektorn genomgår en snabb transformation, driven av teknologisk utveckling, ökad efterfrågan på flexibilitet och hållbarhet samt en växande global konkurrens.

Företag söker efter innovativa lösningar som kan effektivisera materialflöden, minska ledtider och sänka kostnader, samtidigt som de möter nya krav på hållbarhet och anpassningsbarhet. FlexQube befinner sig i framkant av denna utveckling genom att erbjuda flexibla, modulära och hållbara lösningar för material-hantering.

Automatisering och digitalisering är fortsatt dominerande trender inom tillverknings- och logistikindustrin. Företag investerar i smarta fabriker och autonoma materialhanteringslösningar för att öka produktiviteten och minska beroendet av manuella processer. FlexQube adresserar denna trend genom att erbjuda modulära och automatiserade vagnlösningar. Vårt automatiserade AGV-system och autonoma AMR-system, FlexQube Navigator AMR, möjliggör flexibel automation där företag kan implementera autonoma materialflöden utan att behöva göra stora förändringar i infrastukturen. Genom att integrera digital teknik och dataanalys kan kunder optimera sin logistik i realtid, vilket leder till ökad effektivitet och minskade kostnader.

Ökade krav på hållbarhet har blivit en central faktor för företag i alla branscher. Inom logistik och tillverkning ökar efterfrågan på energieffektiva lösningar, minskat materialspill och hållbara produktionsmetoder. FlexQube bidrar till denna utveckling genom att erbjuda robusta och återanvändbara vagnar som minskar behovet av engångs- och specialanpassade lösningar. Dessutom möjliggör vår modulära design en längre livslängd och återanvändning av komponenter, vilket leder till en minskad miljöpåverkan. Genom att rekonstuera vagnarna hos redan existerande kunder till nya lösningar utefter behov minimerar vi avfall i produktionsprocessen och bidrar till en mer hållbar industri.

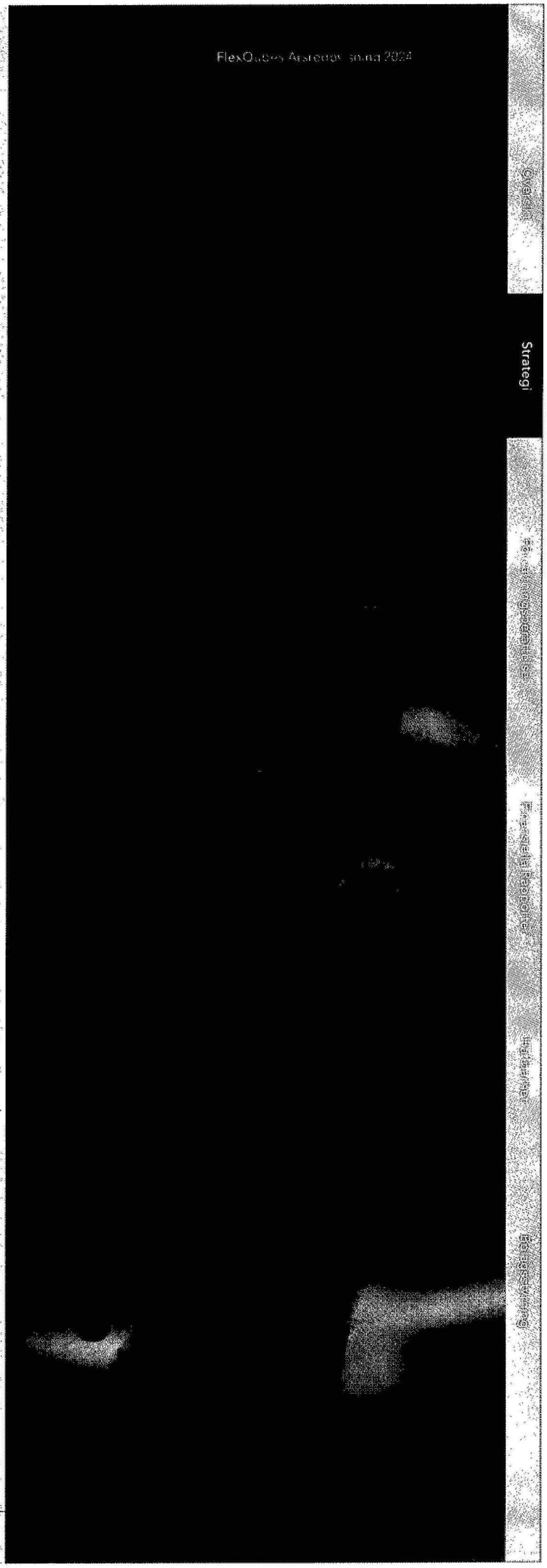
För att hantera ökade kundkrav och snabba förändringar i produktionsmiljöer behöver företag mer flexibla lösningar. Traditionella fasta system kan vara dyra och svåranpassade, vilket gör modulära och skalbara lösningar alltmer attraktiva. FlexQubes koncept baseras på en standardiserad men flexibel moduluppbyggnad, vilket gör det möjligt för kunder att snabbt anpassa sin materialhantering efter nya behov utan långa ledtider eller höga kostnader.

ank=20250630-20250703#59

Detta är särskilt viktigt i en tid där marknader förändras snabbt och företag behöver kunna justera sin produktion utan omfattande investeringar i ny infrastruktur. Våra system gör det möjligt att enkelt byta ut och anpassa komponenter för att möta specifika behov, vilket skapar en framtidssäker lösning för materialhantering.

En annan viktig trend inom tillverkning och logistik är ökad samverkan mellan människa och teknik. Automatisering och robotisering kompletterar snarare än ersätter arbetskraft, vilket innebär att anställda får möjlighet att fokusera på mer värdeskapande arbetsuppgifter. FlexQubes lösningar är designade för att förbättra ergonomi och säkerhet på arbetsplatser genom att minska tunga lyft och optimera arbetsflöden. Våra anpassningsbara vagnsystem kan kombineras med autonoma lösningar för att skapa en effektiv och samarbetsinriktad arbetsmiljö, där teknologin stödjer och förstärker människans roll.

Genom att ständigt utveckla våra produkter i linje med marknadens förändringar och kundernas behov säkerställer FlexQube att vi förblir en ledande aktör inom innovativa materialhanteringslösningar. Med vår flexibla, modulära och hållbara produktportfölj är vi väl positionerade för att möta framtidens utmaningar och fortsätta driva innovation inom logistik och tillverkning.



ank=20250630-20250702045400

Strategisk Modell

Vår strategi bygger på fyra komponenter: vision, mission, strategiska mål och kärnvärden. Visionen utgör vår långsiktiga målsättning och missionen ger oss möjlighet att förstå varför vi finns till. Strategiska mål definierar de områden vi ska fokusera på för att uppnå vår vision. Slutligen hjälper våra kärnvärden oss att förstå hur vi ska uppnå våra mål.

VISION

Vi flyttar material och tankesätt i varje fabrik och lager i världen.

MISSION

Att tillhandahålla ett ekosystem av modulära materialhanterings-vagnar, AGV:er och AMR:er, som hjälper världens ledande tillverkare att framtidssäkra sina fabriker.

SYFTE
Hjälpa kunder bygga världsklass-produkter

KÄRNVÄRDEN

- Förtroende
- Ledarskap
- Mod

STRATEGISKA OMRÅDEN

- Stärka arbetet med befintliga kunder
- Accelerera robotförsäljningen
- Öka effektiviteten i operations
- Lönsamhet och kassaflödesoptimering
- Utveckla personal och företagskultur
- Service och eftermarknad

ank=20250630-20250703234541

VARFÖR

Vi är en gamechanger och gör våra kunder världsledande inom internlogistik, med full flexibilitet att anpassa produktionen kontinuerligt, år efter år, med minimal påverkan på produktionen och högsta hållbarhet.

HUR

Vi utvecklar och anpassar ständigt vårt patenterade modulära koncept för bästa utnyttjande och effektivitet. Lätt att designa, bygga om och automatisera för ideala internlogistiska lösningar.

VAD

Vi erbjuder modulbaserade och standardiserade byggblock för att skapa framtidssäkrade och hållbara interna logistiklösningar, både manuella och robotiserade. Tillsammans med våra kunskapsdatabaser, skräddarsydda lösningar och omfattande Solutions Library™, skapar vi de bästa möjligheter att göra våra kunder världsledande inom intern logistik.

ank=20250630-20250702044642

Strategisk Riktning

Bolaget befinner sig i en spännande fas med fokus på automation och digitalisering, vilket präglar koncernens huvudsakliga strategiska områden för de kommande åren. Genom lanseringen av FlexQube Navigator AMR 2023–2024 och den fortsatta utrullningen av AGV-systemet strävar vi efter att bli en ledande aktör inom material-hanteringsvagnar och robotik för internlogistik. Centrala fokusområden inkluderar vidareutveckling av produktkoncept, kunderbjudande, marginaler och kompetensutveckling inom organisationen.

Våra 6 strategiska områden

Stärka arbetet med befintliga kunder

Accelerera robotförsäljningen

Öka effektivitet i operations

Lönsamhet & kassaflödesoptimering

Utveckla personal och företagskultur

Service & eftermarknad

Vår resa fortsätter...

01
Mekanisk fas
2010–2017

02
Transformations-fas
2018–2020

03
Robotteknik-fas
2021–2026

ank=20250630-20250702046

Målsättningar

På kort sikt är FlexQubes mål att:

Fortsätta ett mycket aktivt försäljningsarbete för att driva tillväxt och öka marknadsandelarna på alla relevanta marknader, primärt inom robot-försäljning, men målsättning är att samtliga produktområden skall växa.
Utöka säljorganisation samt stärka kund- och försäljningssamarbetet med olika partners för primärt robotkonceptet och fortsätta utveckla interna försäljningsprocesser för att öka konvertering av projekt till order.
Säkerställa fullt fokus i hela organisationen för försäljning av FlexQubes' AMR-system samt fortsätta utrullning av AGV-produkter. I arbetet ingår även att stärka samarbetet med partners såsom integratörer och återförsäljare för att få ett optimerat erbjudande gentemot våra kunder.

Bredda kundbasen för att uppnå ytterligare ökad spridning till andra brancher på nuvarande koncept, men samtidigt högt fokus på befintliga stora inarbetade kundgrupper för bearbetning avseende robotkonceptet, i synnerhet FlexQube AMR-system.
Förstärka organisation för service- och eftermarknad i bade USA och Sverige med fokus på både robotinstallationer men även service för det mekaniska konceptet där bolaget nu har en stor aktiv vagnpark på alla marknader.
Förstärka marginal och kassaflöde genom högt fokus på robotförsäljning, implementera service- och eftermarknadsorganisationen samt optimering av Supply Chain.

På medellång sikt är FlexQubes mål att:

Fortsätta öka marknadsandelar på huvud-marknaderna Nordamerika, Mexiko,Tyskland, Norden och England. I synnerhet avseende robot-försäljning.
Stärka vår marknadsposition genom fortsatt breddning och expansion av kundbasen samt återkommande försäljning till befintliga kunder, genom att nå ut till och etablera oss på nya marknader

Attrahera, utveckla och behålla talanger för att bygga ett starkt team för framtiden. En konk-urrenskraftig och coachande företagskultur. Främja framtida ledare inom varje område av företaget för att säkra en organisation som kan hantera framtida tillväxt.

Långsiktigt har FlexQube ambitionen att:

Bli marknadsledande leverantör av materialhanteringsvagnar och robotar för intern-logistik. FlexQube ska vara den bästa lösningen för morgondagens produktions-, lager- och distributionslogistik samt göra sina kunder världsledande inom intralogistik. En nödvändig förutsättning för detta är att ha närvaro och infra-struktur – inom försäljning, tillverkning samt service och support – i alla relevanta delar av världen.

ank=20250630-20250703044644

Kundbas

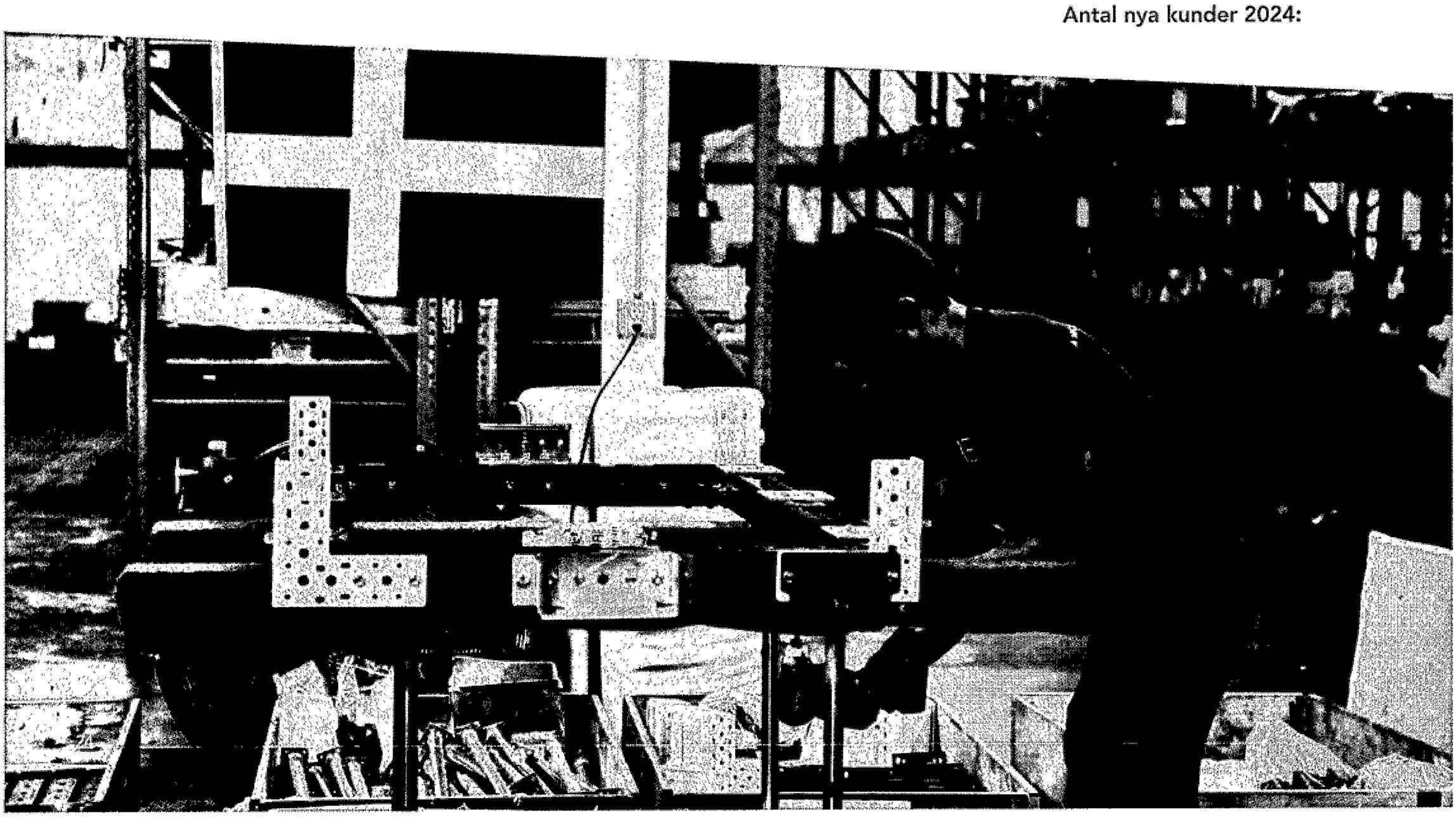
FlexQubes kunder återfinns i olika brancher och regioner. Per den 31 december 2024 har FlexQube sålt till över 1 200 kunder fördelade på 40 olika länder. Vi ser fler och fler förfrågningar från kunder inom nya affärssegment. För FlexQube som företag strävar vi efter att finnas i flera brancher för att minska exponeringen mot enskilda sektorer och dela kunskap mellan segmenten för att hjälpa våra kunder att bli mer konkurrenskraftiga i en utmanande marknad.

Nedan är segment där FlexQube är verksamma:

- Tillverkning av kommersiella fordon såsom lastbilar, bussar och tåg
- Tillverkning av bilar
- Underleverantörer till bilindustrin
- Tillverkning av anläggnings- och industrimaskiner
- Tillverkning av vindkraftverk och andra energirelaterade produkter
- Tillverkning av försvarmaterial
- Tillverkning av vitvaror och elektronik
- Lager och distribution av varor
- Tillverkning av medicinsk utrustning

104

Antal nya kunder 2024:



Med kunden i fokus

Modulärt koncept

FlexQubes koncept erbjuder standardiserade byggblock som är specifikt utvecklade med materialhanteringsvagnar och robotar i åtanke. Detta säkerställer att funktion och prestanda blir optimerad för den tuffa miljö som vagnarna utsätts för.

Autonoma vagnar

FlexQubes erbjudande inom autonoma lösningar tar det modulära konceptet till nästa nivå och skapar en helt skräddarsydd automatiseringslösning, där kunderna kan kombinera standardiserade byggblock med intelligenta funktioner för att uppnå optimal effektivitet och flexibilitet i sina verksamheter. FlexQubes AGV-system passar mer standardiserade automatiseringsscenarion medan vårt FlexQube AMR-system kan programmeras och styras in i minsta detalj. Båda systemen stöder det modulära konceptet fullt ut och lastbäraren kan fysiskt konfigureras i ett närmast obegränsat antal konfigurationer utifrån kundens behov. Genom att integrera våra AGV- eller AMR system i våra arbetsflöden kan företag anpassa sina lösningar efter specifika behov och snabbt anpassa sig till föränderliga krav i deras arbetsförhållanden. Detta möjliggör en smidig och kostnadseffektiv omställning och förbättrar en mer hållbar och konkurrenskraftig produktion.

Designstandard

FlexQubes vagnar och robotar designas enligt en steg-för-steg process med standardiserade val i varje delmoment. Detta gör det enkelt att utveckla kvalitetssäkrade lösningar, även om alla vagnar som skapas ser olika ut och har olika funktion.

Expert på materialhantering

Eftersom FlexQube arbetar med många olika kunder inom olika industrier och regioner byggs en stor kunskapsbank upp. FlexQube samlar alla lösningar i SolutionsLibrary™ som är tillgänglig för alla kunder via FlexQubes hemsida. Ju fler lösningar som genereras, desto större blir kunskapsbanken och desto större sannolikhet att hitta en redan designad vagn och robot för att lösa ett kundbehov. Utöver SolutionsLibrary™ har FlexQube en hög kunskapsuppbyggnad och stark kompetensutveckling, strategierna för detta och vilka framtida behov som finns är

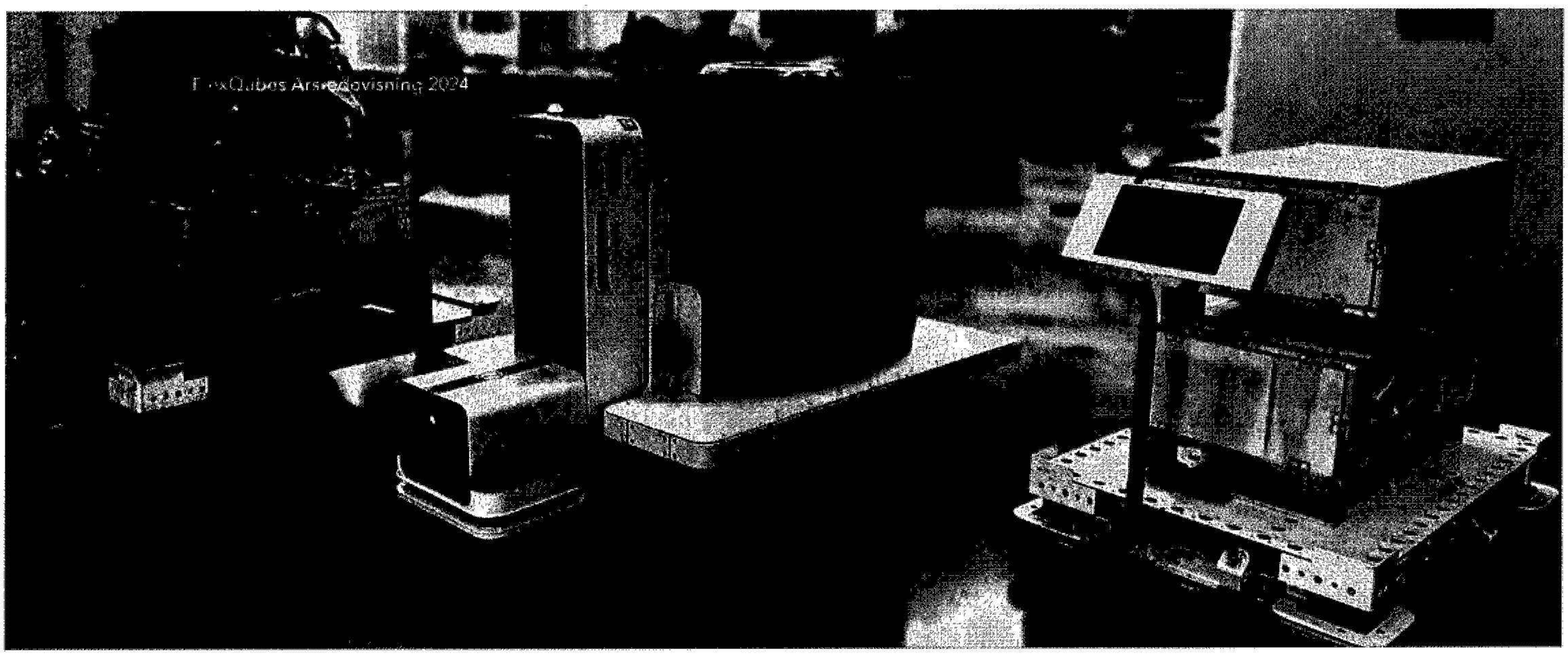
Skalbart och globalt koncept

Tack vare FlexQubes standardiserade byggsätt och standardiserade designprocess kan försäljning snabbt etableras på nya marknader. En design kan skapas till vilken godtycklig geografisk placering och konceptet möjliggör att skicka FlexQubes produkter emonterade för snabb och billig transport. Även tillverkning och montering kan snabbt etableras vid behov.

Enkel integration

I framtidens fabriker kräver samspelet mellan olika processer och utrustningar för att skapa effektiva materialflöden, FlexQube kan tack vare sin flexibilitet enkelt skapa vagnar och robotar som kan integreras med utrustning från tredje part. Detta gäller framförallt i vagnsformen monteringsdetaljer och lösningar för automatiska materialrobotar vilka FlexQube även gärna integrerar enheter.

ank=20250630-20250702045645



ank=20250630-20250707020446

Innovation och Produktutveckling

2024 markerade en milstolpe i FlexQubes historia med våra tre egenutvecklade produktlinjer.

Produkt- och teknikfokus ligger i företagets DNA och 2024 var första året i bolagets historia då tre egenutvecklade produktlinjer kunde erbjudas till FlexQubes kunder. Tillsammans erbjuder vagnskonceptet, AGV- och AMR-robotar en helhetslösning för kunderna att presentera och transportera material på ett effektivt sätt. Små förfiningar och produktunderhåll kommer fortsatt ske under 2025, men fokus kommer vara att utnyttja existerande produktportfölj och kombinera dessa till applikationer för att hjälpa kunderna lösa deras utmaningar.

Kunder inom tillverkningsindustrin har fortsatt stora utmaningar att optimera sina materialflöden, i samband med att företagen väljer att tillverka många olika produkter på samma monteringslina för att uppnå en hög grad av flexibilitet att snabbt kunna anpassa sin tillverkning efter kundernas efterfrågan.

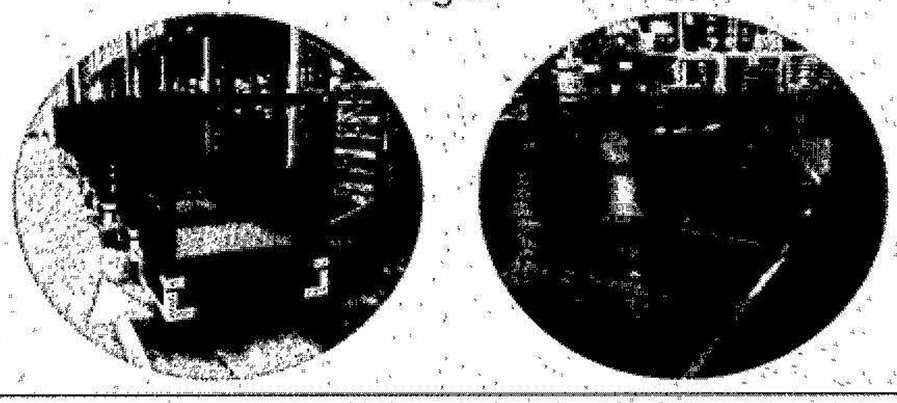
Monteringslinor med många olika produkter ställer stora krav på materialhanteringen, där en stor mängd artiklar, med hög leveransfrekvens, behöver transporteras från lagret till montörerna som bygger produkterna, till exempel en bil.

Genom att kunna erbjuda helhetslösningar med både vagnar och automation som löser kundernas utmaningar och behov ser vi stora möjligheter till att både vässa vårt erbjudande samt sticka ut i konkurrensen. FlexQube-konceptet hjälper våra kundes att både effektivisera transporterna av materialet, samt att skapa ergonomisk, kostnadseffektiv och säker materialpresentation för montörerna. Genom våra tre modulariserade produktfamiljer med kundens behov i centrum skapas ett unikt och komplett system för materialpresentation och transport.

Komplett ekosystem för internlogistiklösningar:

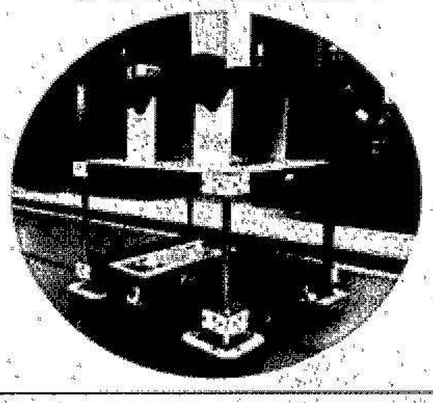
Cart-system

Modulära koncept för materialpresentation samt vagnar



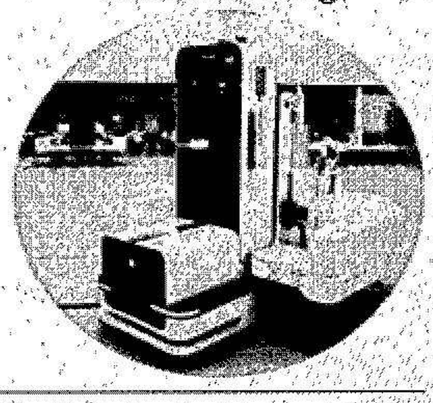
AGV-system

Modulära och motoriserade vagnar med snabb installation



AMR-system

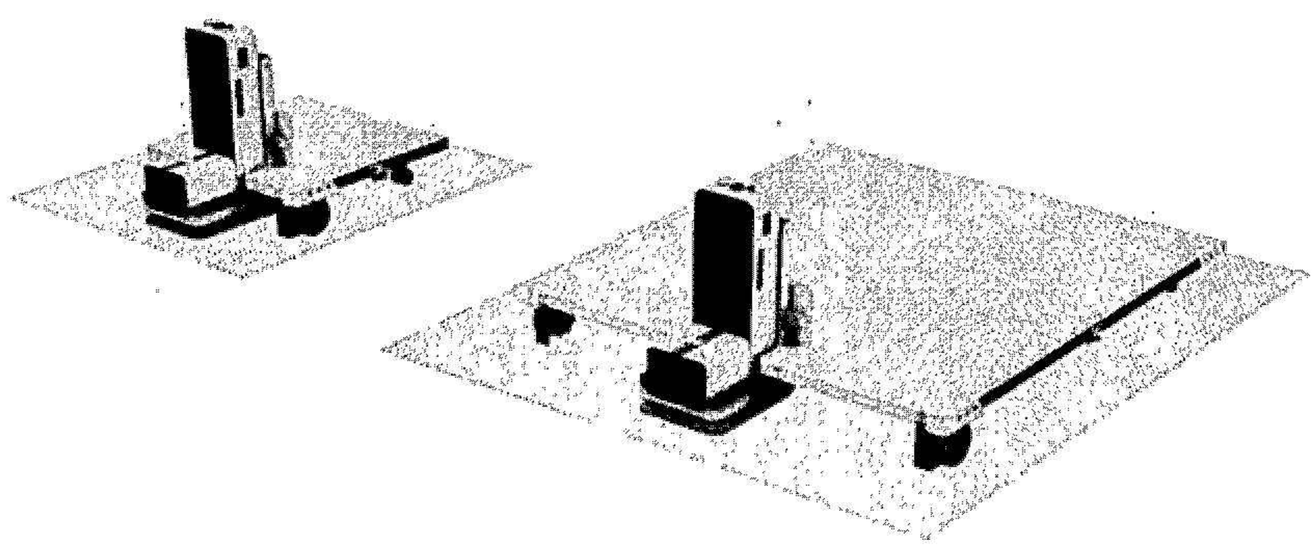
En multifunktionell robot som möjliggör full automatisering



ank=20250630-20250707047

Säkerhet och certifiering

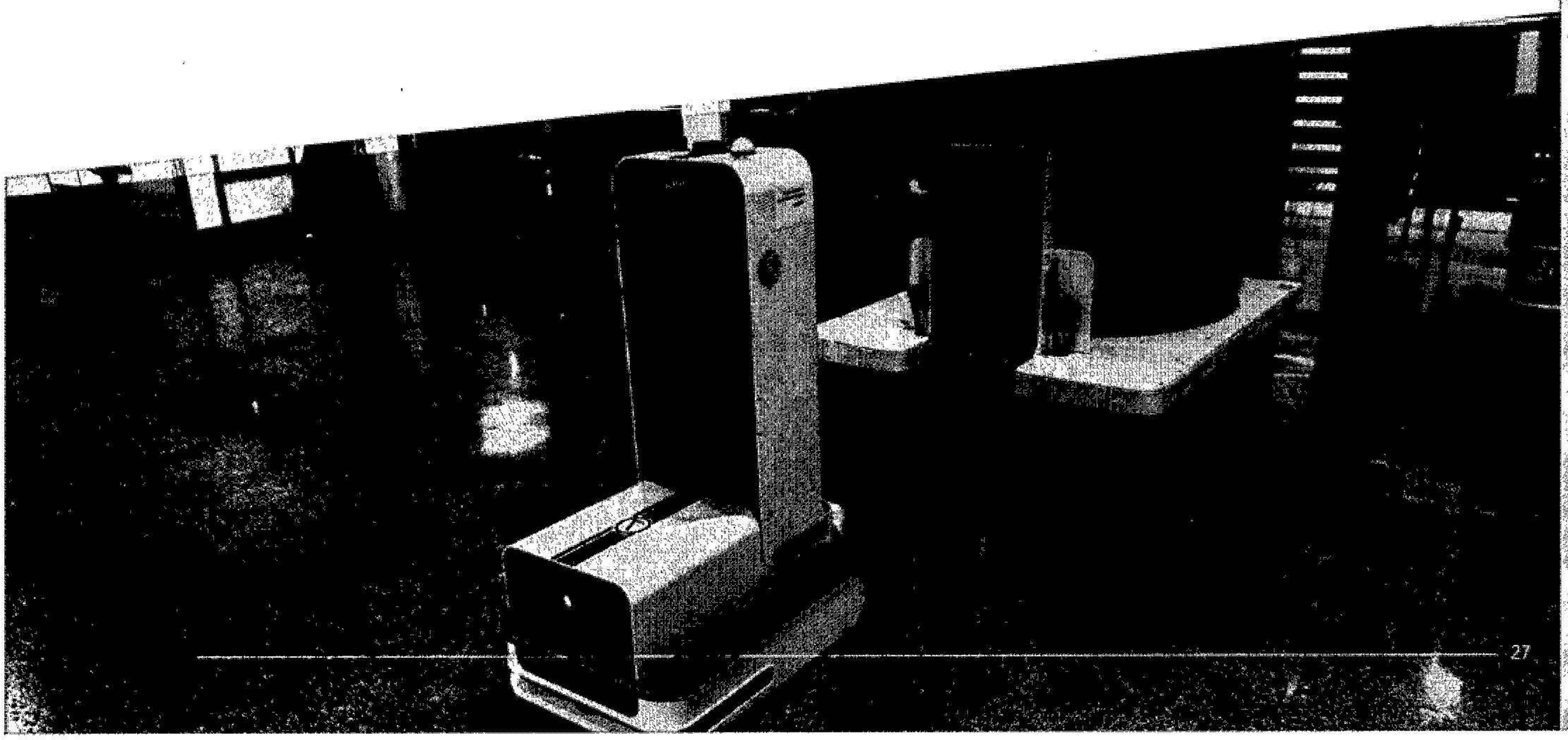
FlexQubes AMR system, FlexQube Navigator AMR, är det enda på marknaden som under drift kan läsa av storleken på lastbäraren som transporteras. Detta möjliggör att en och samma robot kan flytta en stor variation av laster på ett säkert och effektivt sätt. Detta är en nyckelfaktor i user caset presenterat på sidorna 28-29 då det möjligör att transportracks med olika storlek kan transporteras med samma robot vilket ger en hög utnyttjandegrad.



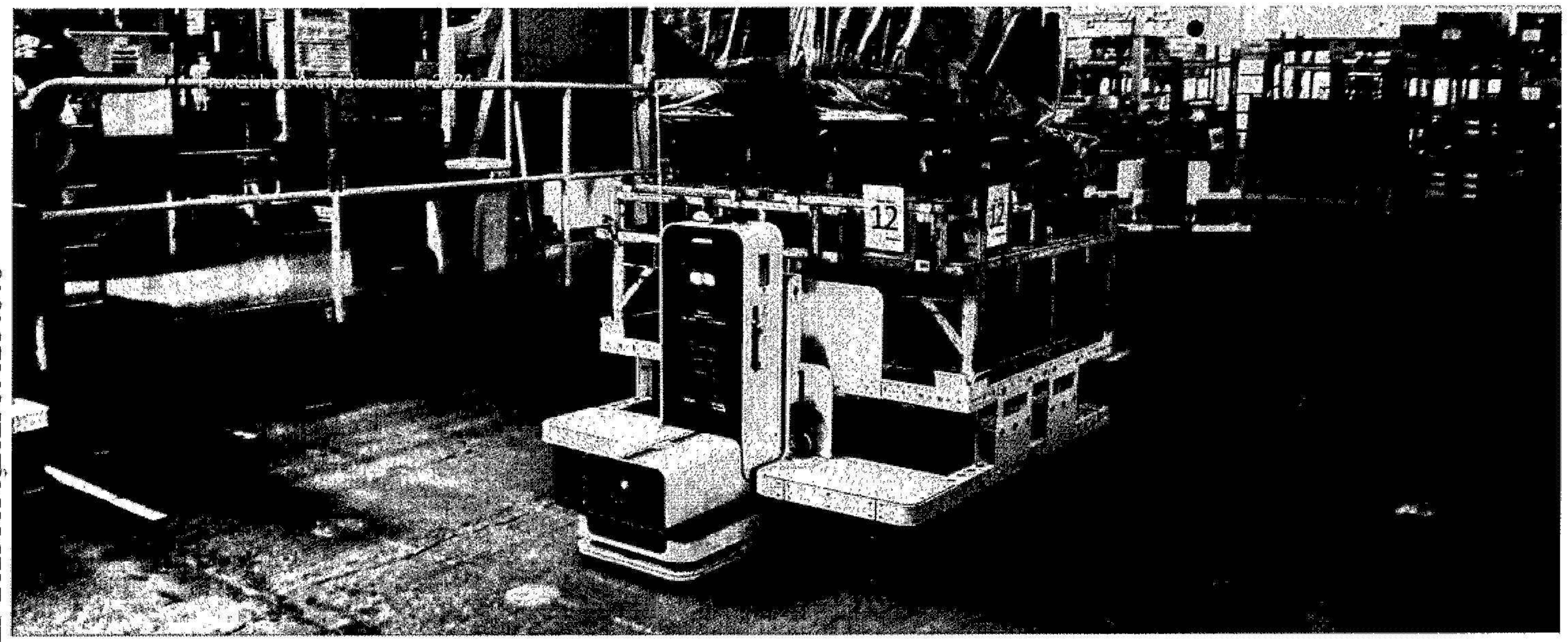
TÜV
CERTIFIED
ISO 3694-1

ON THE FLY
SIZE IDENTIFICATION + FIELD
ADAPTION

SIL2/PLd



ank=20250630-20250702044648



DJUPDYKNING / PRODUKT

Automatiserad transport av säten och dörrar till fordons monteringslina

En kund inom fordonsindustrin med en mixad monteringslina för lastbilshytter stod inför en komplex materialhantering med många varianter och begränsat utrymme.

För att optimera flödet krävdes just-in-time-leveranser av skrymmande material som säten och dörrar. Tidigare användes gaffeltruckar, men ergonomiska utmaningar gjorde interna tåglösningar olämpliga. Kunden valde därför FlexQubes AMR-lösning för att automatisera materialförsörjningen, minska truck-användningen och förbättra både effektivitet och arbetsmiljö vid monteringslinan.

Situation

- *Säten och dörrar monteras på både vänster och höger sida av monteringslinan.*
- *Ett tvåfackssystem används, vilket innebär att det finns två ställplatser vid varje användningspunkt.*
- *När det ena är tomt kan montören plocka från det andra medan det första fylls på.*
- *Varje ställ fylls på ungefär var 10:e minut.*
- *Gaffeltruckar används för att hämta, transportera och leverera ställen till monteringslinan.*
- *Truckförare övervakar och hanterar påfyllningen av ställen.*

Målet med lösningen är att förbättra säkerhet, effektivitet och flexibilitet i materialhanteringen vid monteringslinan:

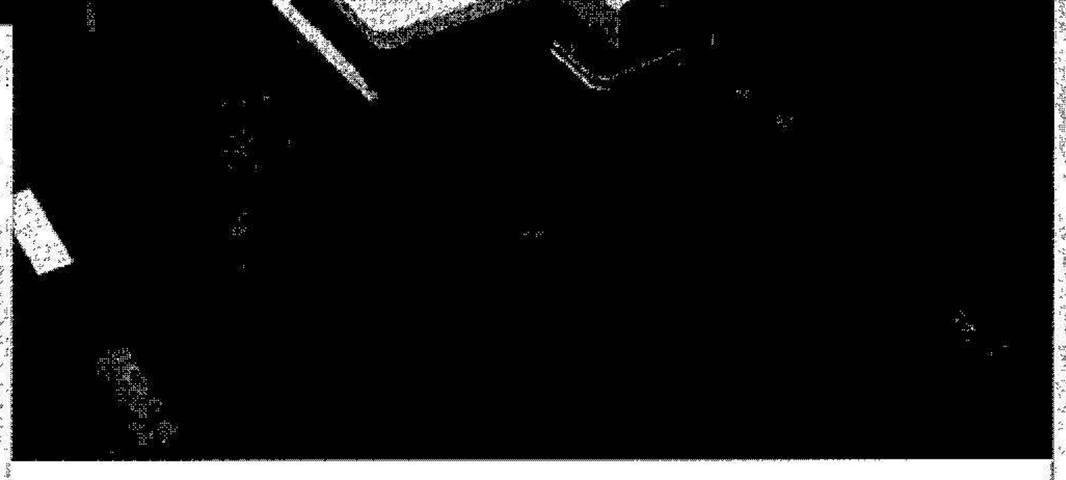
- Minska antalet gaffeltruckar nära monteringslinan där personaltätheten är hög.
- Ersätta truckar som levererar stora och skrymmande materialställ med en säker, effektiv och flexibel automationslösning.
- Möjlighet att använda en och samma AMR för att transportera ställ i olika storlekar.
- Hög driftsäkerhet med 99 % upptid, då materialleveranser direkt till monteringslinan är kritiska.
- Ökad säkerhet för personal eftersom systemet arbetar nära människor.
- Förbättrad ergonomi vid plockstationer för att effektivisera montörernas arbete.
- Optimerad transport av material i olika storlekar och former till produktionslinan.

ank=20250630-20250704649

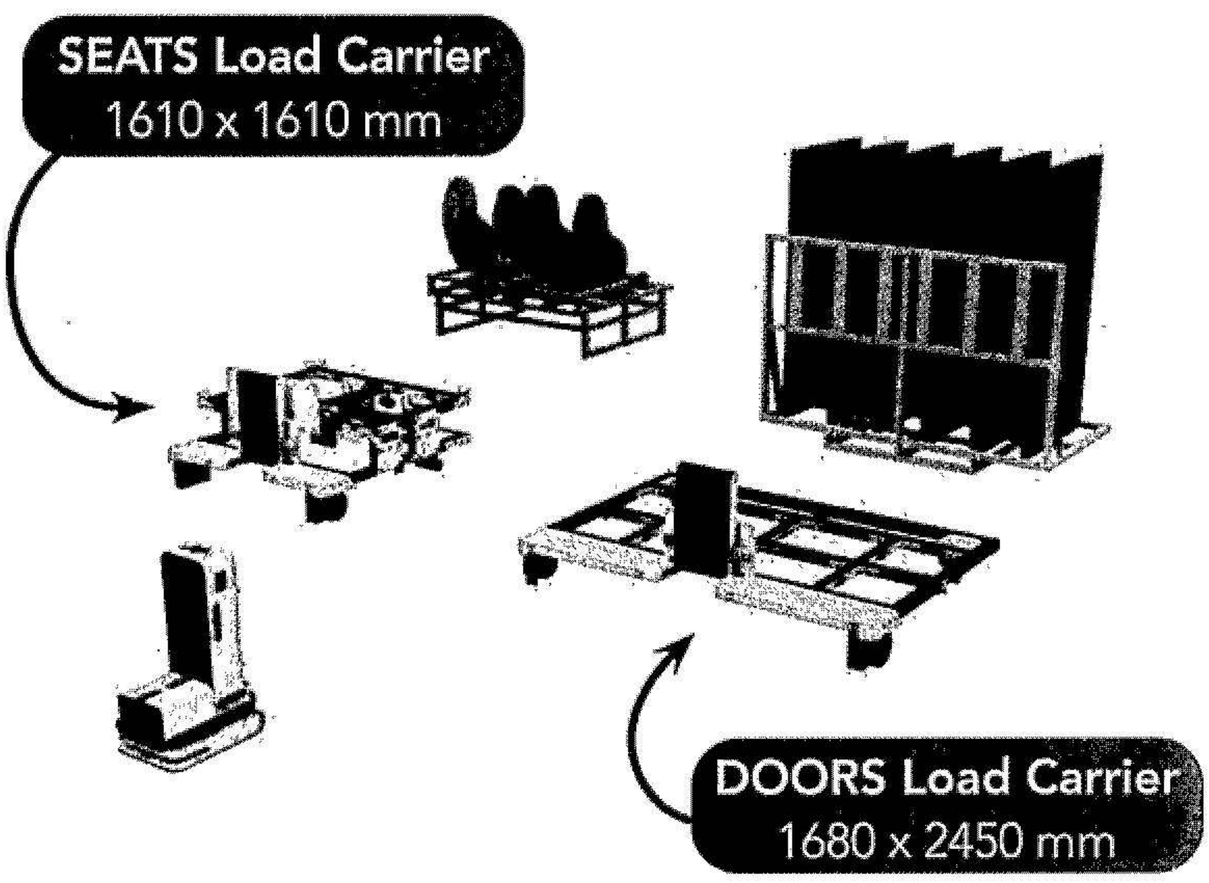
LÖSNING.

Med det innovativa och patenterade FlexQube Navigator AMR-systemet kan FlexQube erbjuda kunden en automatiserad transportlösning för att flytta materialrack av olika storlek, form och vikt. En liten och standardiserad robot kan, genom en standardiserad koppling, navigera modulära och motoriserade lastbärare som är anpassade för sätes- och dörrack.

För att möjliggöra transport av sätes- och dörrack designades två olika lastbärare med FlexQubes modulära byggblocks-system. Trots skillnaden i storlek mellan lastbärarna kan samma AMR användas för att flytta båda racken. När AMR har kopplats till lastbäraren lyfter den sig från golvet och överför kraft och navigations-data till motorerna på lastbärarna.



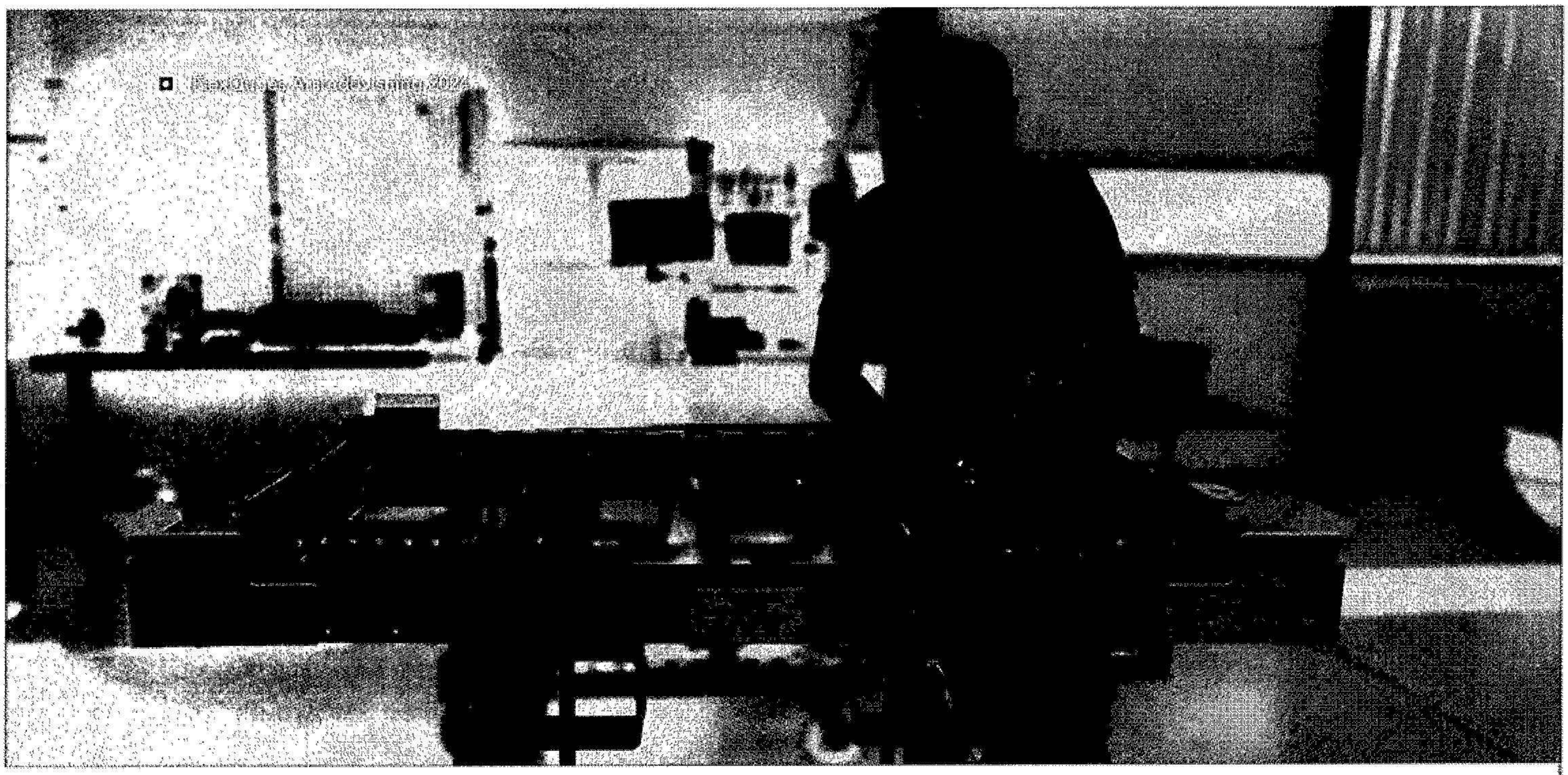
Strategi



PROCESS

1. Montör trycker på knapp för att starta uppdraget.
2. AMR hämtar lastbärare med tom ställning.
3. AMR transporterar lastbärare till lagret.
4. AMR lämnar lastbärare med tom ställning.
5. AMR hämtar lastbärare med lastad ställning.
6. Transport av lastad ställning till produktionslinan.
7. AMR åker till start-position eller laddningsstation.

ank=20250630-20250702040650



Produktion

Under 2024 har vi framgångsrikt levererat våra första AMR-orders, vilket utgör ett viktigt steg framåt och bekräftar vår förmåga att möta marknadens krav med innovativa och högkvalitativa lösningar.

Genom att fortsätta förbättra våra funktionstester och kvalitetskontroller har vi uppnått ett förbättrat kvalitetsutfall, vilket gör att våra produkter fortsätter att överträffa kundernas förväntningar.

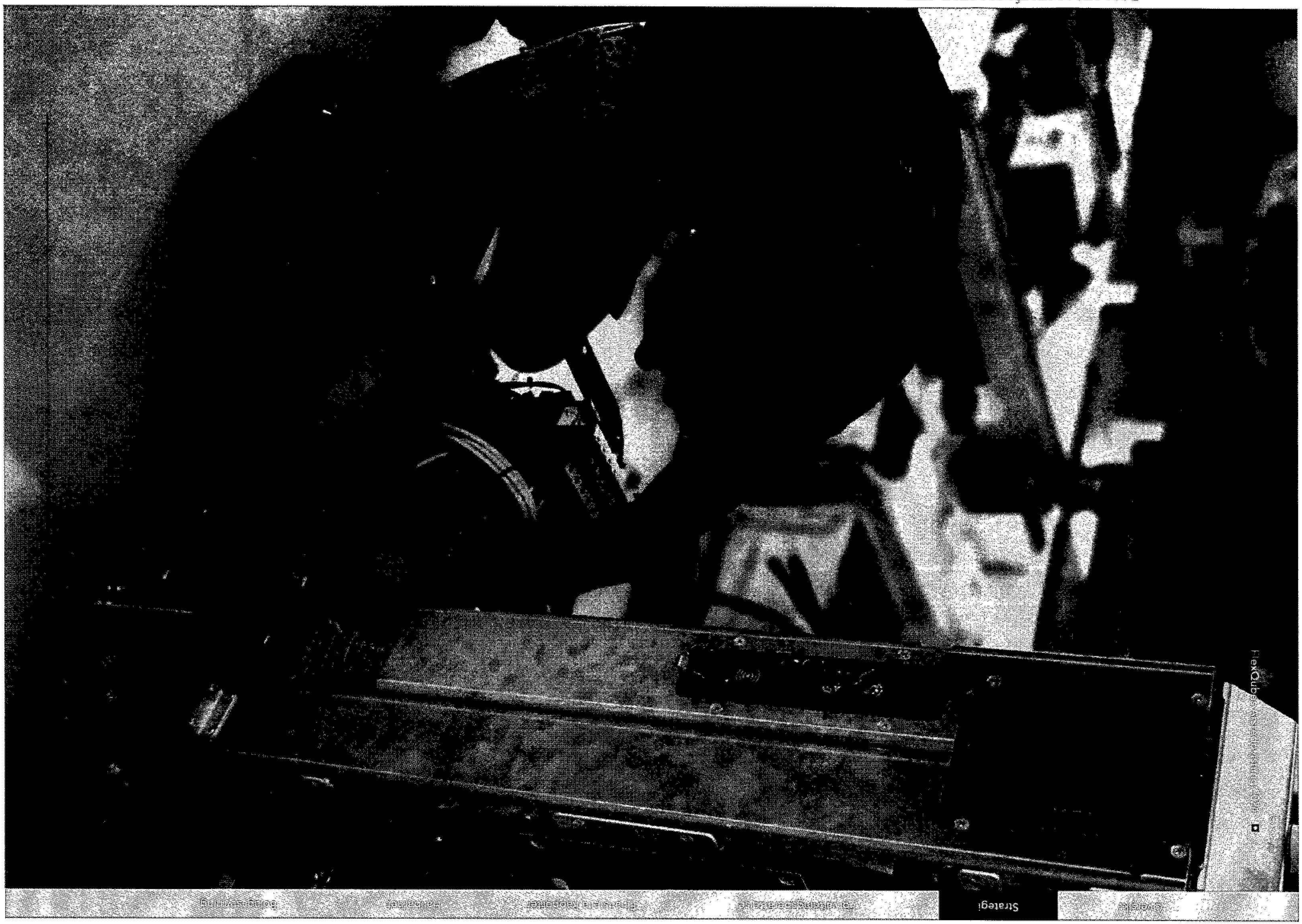
Säkerhet har stått i fokus under året, och vi är stolta över att inga olyckor inträffat under 2024. Vi arbetar kontinuerligt med att stärka arbetsmiljön genom förbättrade processer och rutiner för att säkerställa en trygg och säker arbetsplats för alla våra medarbetare.

I våra produktionsanläggningar i Mölndal, Sverige, och Duncan, South Carolina, USA, har vi fortsatt att optimera både effektivitet och skalbarhet för att möta en växande efterfrågan. I Mölndal har vi ytterligare utvecklat våra dedikerade ytor för montering och testning av AMR-enheter, vilket har bidragit till en mer flexibel och effektiv produktionsprocess. Samtidigt har vi i Duncan förstärkt vårt monteringsteam för att kunna hantera ökade volymer och kortare leveranstider, utan att kompromissa med den höga kvalitet våra kunder förväntar sig.

Vår organisation har också stärkts genom strategiska rekryteringar och kontinuerlig kompetensutveckling, vilket gör oss väl förberedda att hantera högre produktionsvolymer framöver.

Sammanfattningsvis har 2024 varit ett framgångsrikt år för vår produktion, kännetecknat av lyckade leveranser, förbättrad kvalitet och ett fortsatt starkt fokus på säkerhet och skalbarhet i vår produktion.

ank=20250630;2025070204651



ank=20250630-20250702046532

FlexQubes Distributörer

Vi säljer FlexQubes koncept genom totalt 16 internationella distributörer i 13 olika länder och stater. Vi erbjuder våra distributörer ett unikt koncept med vårt vagn- och robotsystem som i sin tur ger dem möjlighet till tillväxt, utöka sin kundbas och ge dem ett första steg inom industriautomatisering med våra AMR- och AGV-system.

NORDAMERIKA

UTAH
SynerTech Automation, LLC

MINNESOTA
Process Logic

MICHIGAN
Lean Factory America

GEORGIA
McGee Storage & Handling
Air Specialists
Carolina Handling

WISCONSIN
Wolter Group LLC

NORTH CAROLINA
Carson Material Handling

TEXAS
AGV America

MEXIKO
Inter Price Logística

KANADA
RI-GO Lift Truck
Elevex

EUROPA

FRANKRIKE
Ethic'Opex

BELGIEN
LeanFlow

AFRIKA

SYDAFRIKA
Lazar Robotic Welding

ASIEN

INDIEN
Monarch Innovation

ank=20250630-20250704653

Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden

FlexQube-aktien

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North under symbolen FLEXQ sedan 14 december 2017. FlexQube hade en omsättning under perioden 1 januari till 31 december 2024 om 1,6 miljoner aktier. Detta gav en genomsnittlig omsättning på ca 6 390 aktier per börsdag till ett värde av 62 451 SEK. Snittkurs för aktien under perioden var ca 10,1 SEK. Senaste avslut vid periodens slut var 9,4 SEK, innebärande en nedgång om 27,7 procent från stägningskurs den 31 december 2023.

Aktiekapital

FlexQubes aktiekapital uppgår till 1,3 MSEK fördelat på 13 404 152 aktier. Enligt FlexQubes bolagsordning ska aktiekapitalet uppgå till lägst 0,8 MSEK och högst 2,4 MSEK och antalet aktier till lägst 8 000 000 och högst 24 000 000. Aktiernas kvotvärde är 0,1 SEK. Aktierna i FlexQube är inte, och har inte varit, föremål för erbjudande till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Aktierna har heller inte varit föremål för något offentligt uppköpserbjudande. Aktierna har getts ut i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Det finns inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier.

Aktieägare i FlexQube

Per den 31 december 2024 hade FlexQube ca 1 600 aktieägare. Tabellen nedan visar bolagets största aktieägare per den 31 december 2024.

Aktieägare	Aktier (T.)	Kapital och röster %
Christian Thiel via Feldthusen Invest AB	2 580	19,2%
Roosgruppen AB	2 155	16,1%
Per Augustsson, privat och via Augutech AB	1 460	10,9%
Anders Fogelberg, privat och via Birdmountain Invest AB	1 435	10,7%
Nils-Robert Persson	1 001	7,5%
Brofund Equity AB	989	7,4%
Swedia Capital AB	393	2,9%
Carnegie Micro Cap	307	2,3%
Sthlm Börsmedia AB	202	1,5%
Patrick Bergström	168	1,3%
Övriga	2 712	20,2%
Totalt	**13 402**	**100%**

ank=20250630-20250704534

Vissa rättigheter förenade med aktierna

FlexQube har endast ett aktieslag. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Rättigheterna förenade med aktier emitterade av bolaget, inklusive de som följer av bolagsordningen, kan endast ändras enligt de förfaranden som anges i aktiebolagslagen (2005:551).

Rösträtt

Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämmor. Varje aktieägare är berättigad till att rösta för det antal röster motsvarande innehavarens totala antal aktier i FlexQube.

Rätt till utdelning och behållning vid likvidation

Aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation. Beslutar FlexQube att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt till teckning i förhållande till det antal aktier de förut äger. Det finns dock inga bestämmelser i bolagets bolagsordning som begränsar möjligheten att, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

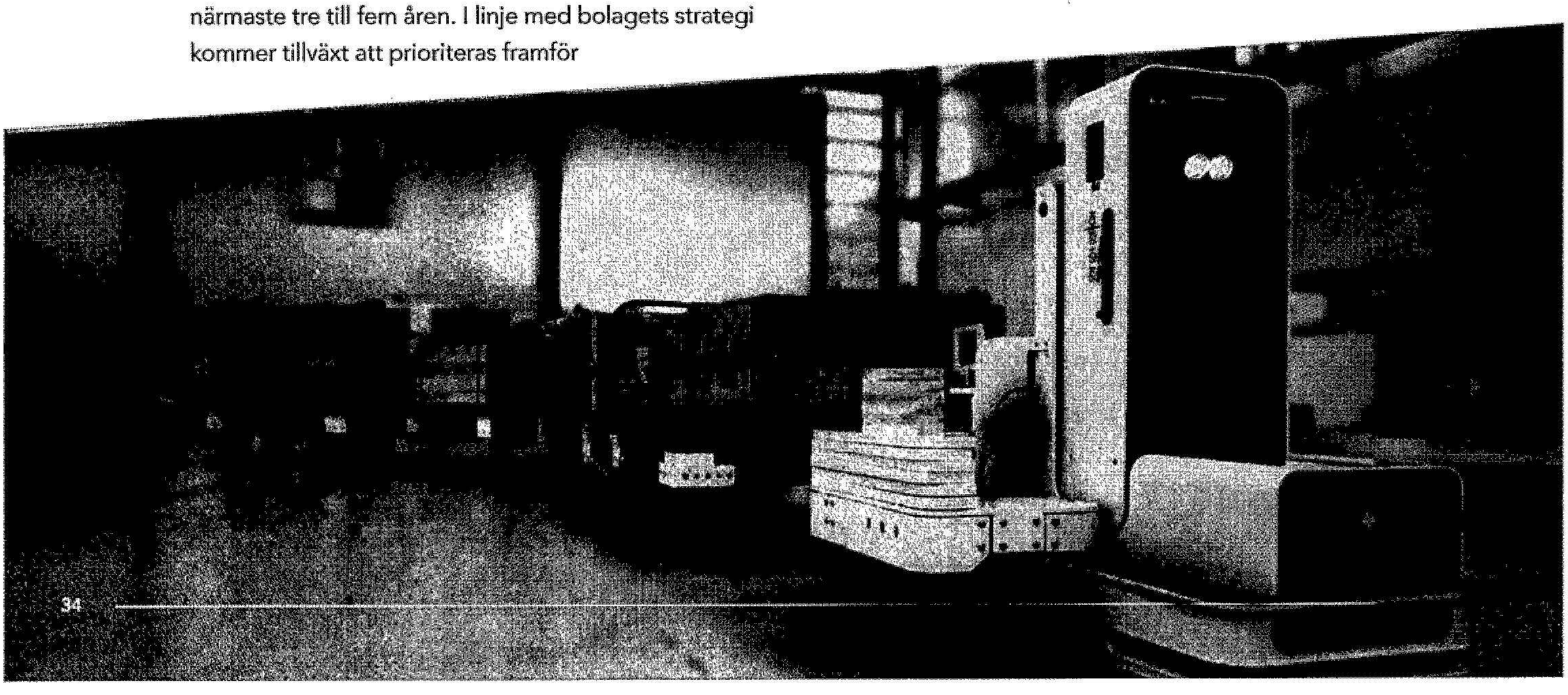
Utdelning och utdelningspolicy

FlexQubes strategi är fortsatt internationell expansion och att organiskt öka försäljningen kraftigt de närmaste tre till fem åren. I linje med bolagets strategi kommer tillväxt att prioriteras framför utdelning de närmsta åren, och framtida beslut om utdelning ska tas med hänsyn till FlexQubes utveckling och tillväxtmöjligheter. Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman och utbetalas genom Euroclear Swedens försorg.

Utbetalning av vinstutdelning ska ske i SEK. Utdelning får endast ske med ett sådant belopp att det efter utdelningen finns full täckning för bolagets bundna egna kapital och endast om utdelningen framstår som försvarlig med hänsyn till:

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet; samt
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt (den så kallade försiktighetsregeln).

Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen för utdelningen är registrerad som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas i tiden endast genom regler om tioårig preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet bolaget. Varken aktiebolagslagen eller FlexQubes bolagsordning innehåller några restriktioner avseende rätt till utdelning för aktieägare utanför Sverige. Utöver eventuella begränsningar som följer av bank- eller clearingsystem i berörda jurisdiktioner, sker utbetalning till sådana aktieägare på samma sätt som till aktieägare med hemvist i Sverige.



ank=20250630-20250707

Central värdepappersförvaring

FlexQubes aktier är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Kontoförande institut är Euroclear Sweden AB, Box 7822, 103 97 Stockholm. Inga aktiebrev har utfärdats för bolagets aktier. ISIN-koden för FlexQubes aktier är SE0010547075.

Aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i FlexQube har sedan bolaget bildades i oktober 2012 förändrats i enlighet med vad som framgår av nedanstående tabell.

		Antal aktier (T)		Aktiekapital (TSEK)	
År	Händelse	Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2012	Nybildning	50	50	50	50
2017	Fondemission	-	50	450	500
2017	Aktiesplit 100:1	4 950	5 000	-	500
2017	Nyemission	1 333	6 333	133	633
2018	Nyemission	1 100	7 433	110	743
2021	Nyemission	800	8 233	80	823
2023	Nyemission	5 171	13 404	517	1 340

Konvertibler, teckningsoptioner med mera

FlexQube har totalt 454 550 teckningsoptioner utställda per balansdag 31 december 2024.

Överenskommelser mellan nuvarande aktieägare

Såvitt styrelsen för FlexQube känner till finns det inte några överenskommelser eller motsvarande mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över FlexQube eller som senare kan leda till att kontrollen över FlexQube förändras.

Incitamentsprogram

FlexQube har per balansdag fyra aktiva teckningsoptionsprogram för styrelse, ledande befattningshavare samt övriga anställda inom bolaget.

Teckningsoptionsserie 2022-2025 löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1,0414 aktier till teckningskurs 104,82 kr. Totalt har detta program 112 450 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2023-2026:B löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1,0414 aktier till teckningskurs 49,83 kr. Totalt har detta program 24 100 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2023-2026:C löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1,0414 aktier till teckningskurs 23,62 kr. Totalt har detta program 220 000 teckningsoptioner utställda.

Teckningsoptionsserie 2024-2027:A löper på tre år och varje option ger rätt till teckning av 1 aktie till teckningskurs 15,15 kr. Totalt har detta program 98 000 teckningsoptioner utställda.

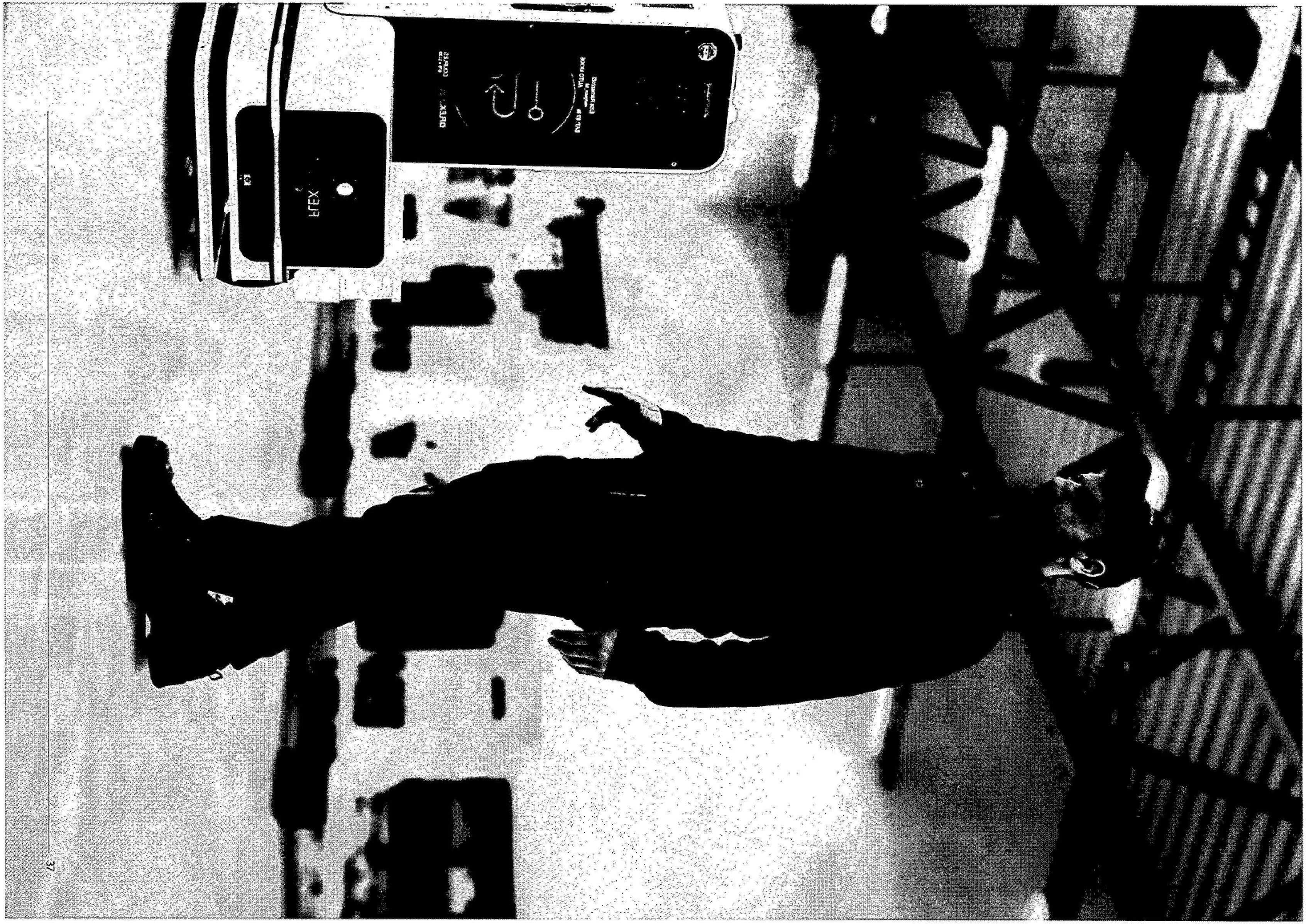
ank=20250630-20250702204656

Förvaltnings-berättelse

103

Styrelsen och verkställande direktören för FlexQube AB (publ), org. nr 556905-3944, med säte i Mölndal, avger härmed års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

ank=20250630;2025070204657



ank=20250630-20250730T020046S8

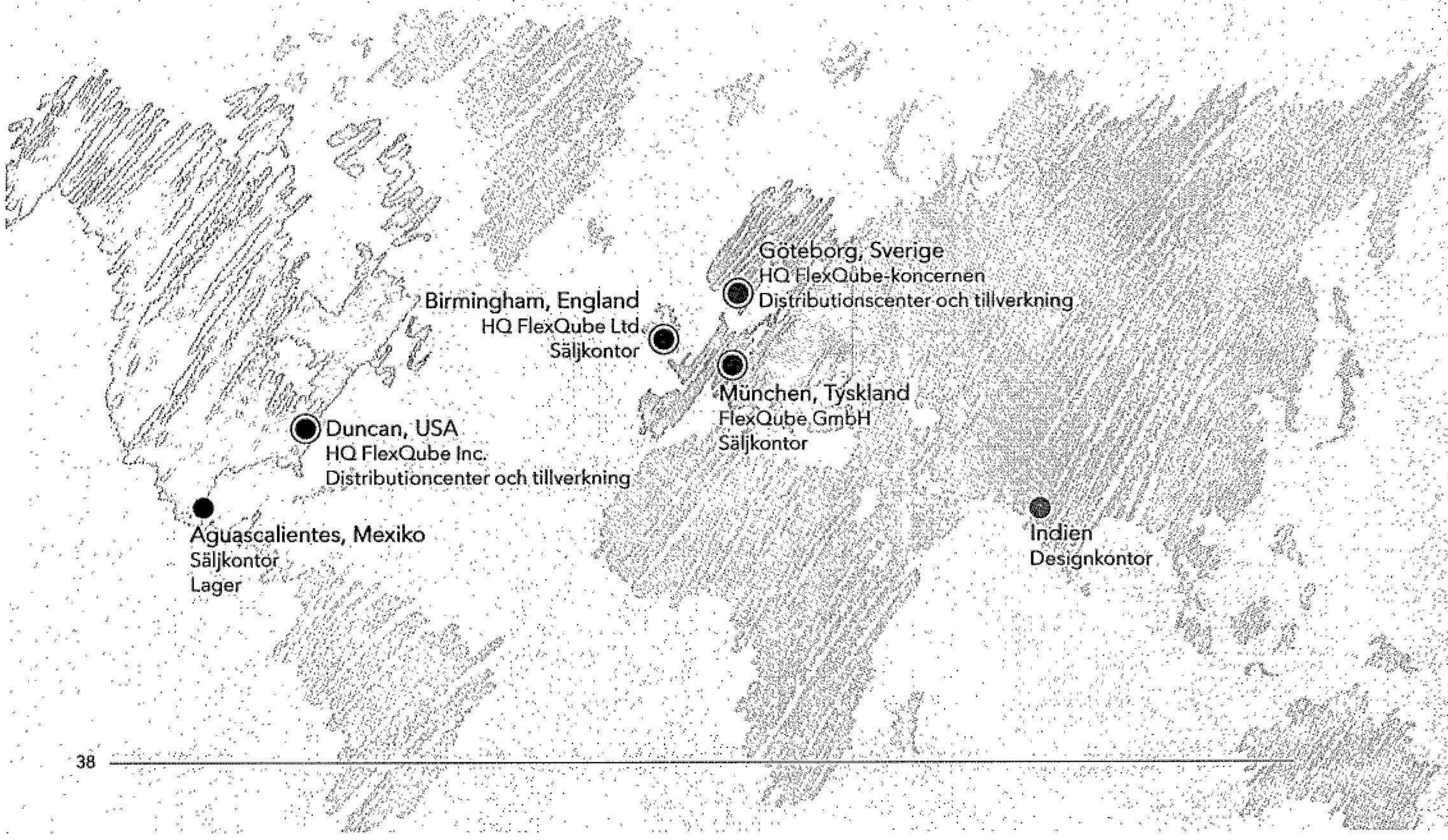
Allmänt om verksamheten

FlexQube är ett teknikföretag som är specialiserat inom vagnsbaserad materialhantering genom ett patenterat modulkoncept. Vår kärnkompetens är att utveckla och designa kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. Vi är stolta över att kunna erbjuda självkörande robotvagnar, tack vare vårt egenutvecklade automationskoncept.

FlexQube är en global leverantör av modulära och robusta mekaniska vagnar och robotiserade lösningar för materialhantering. Vi grundades 2010 med försäljningsstart under andra halvan av 2012, och har sedan dess fått ett stort antal prominenta företag som kunder. Idag har FlexQube en säljorganisation som fokuserar på Europa och Nordamerika med tillverkning i Mölndal, Sverige för europamarknaden och i South Carolina, USA för den nordamerikanska och mexikanska marknaden.

FlexQube erbjuder lösningar för vagnsbaserad materialhantering, baserade på ett patenterat modulkoncept. Med ett ökande behov av anpassningsbara erbjudanden och högre förväntningar från konsumenter, har företaget utvecklat och designat kundanpassade lösningar för både robotiserad och mekaniserad vagnslogistik. FlexQubes egenutvecklade och unika automationskoncept ger robusta och självkörande robotvagnar som hanterar osäkerhet, snabba volym- och mixförändringar samt snabb teknisk utveckling. Med över 1 200 kunder i 40 länder, främst i Nordamerika och Europa, erbjuder FlexQube konfigurerbara vagnar som möter kundernas behov av tillförlitliga och frekventa logistiklösningar.

Vårt mål är att hjälpa våra kunder att förbättra sin interna logistik och uppnå detta genom att skapa unika materialvagnar och robotar med modulära byggstenar, en innovativ designprocess och en hög kunskapsnivå av internlogistik. Vi strävar alltid efter att vara en ledande aktör på marknaden och vi ser fram emot att fortsätta växa och utveckla vår verksamhet.



Anställda

Antalet anställda på FlexQube speglar den skalbara verksamhetsmodellen som koncernen aktivt arbetar med för att kunna nyttja stordriftsfördelar på längre sikt och samtidigt begränsa risken. Antalet anställda per 31 december 2024 uppgick till 42 personer (52), varav 5 kvinnor (9). Medelantalet anställda under perioden januari till december 2024 uppgick till 45 personer (57), varav 6 kvinnor (11).

Trots att antalet anställda i bolaget är relativt få, förfogar bolaget ändå över en bred kompetens inom relevanta områden i och med de anställdas bakgrund, utbildning och erfarenheter.

Vidare anlitar bolaget vid behov de kompetenser som behövs samt i stor omfattning samarbetar med bolagets underleverantörer.

Flerårsöversikt

För definitioner av nyckeltal, se not 1 på sidan 58.

Resultat	Enhet	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	TSEK	127 454	115 043	178 428	155 282	78 369
Nettoomsättning	TSEK	131 417	114 961	204 594	112 630	82 163
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	TSEK	-23 878	-52 134	-1 514	-17 362	-15 303
Rörelseresultat (EBIT)	TSEK	-33 940	-58 133	-6 365	-21 995	-19 979
FINANSIELL STÄLLNING						
Soliditet	%	36%	49%	45%	55%	56%
Rörelsekapital	TSEK	48 195	63 937	73 135	39 350	27 547
Balanslikviditet	%	133%	171%	168%	225%	240%
Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av check	%	95%	112%	102%	163%	170%

ank=20250630-20250702204639

ank=20250630-20250

Kommentar till 2024 års finansiella utveckling

Intäkter, kostnader och resultat

Under 2024 visar vi återigen tillväxt och tillsammans med kostnadsbesparingar samt marginalförstärkningar genererar bolaget ett väsentligt bättre rörelseresultat. Mycket fokus har lagts på lansering och införsäljning av FlexQube Navigator AMR och de första installationerna har nu genomförts av den nya produkten.

Nettoomsättningen ökade med 14,3 procent till 131,4 MSEK (115). Rensat för valutakurspåverkan mellan jämförelseperioderna har nettoomsättningen ökat med 14,8 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -23,9 MSEK (-52,1) medan rörelseresultatet före finansiella poster (EBIT) uppgick till -33,9 MSEK (-58,1). Försämringen av resultatet är primärt ett resultat av den vikande försäljningen.

Övriga externa kostnader har minskat med 24,5 procent och beror främst på mindre frakt- och marknadsföringskostnader, färre resor samt mer effektiv administration. Personalkostnader har minskat med 19,6 procent primärt beroende på kostnadseffektiviseringar.

Resultat efter skatt uppgick till -36,4 MSEK (-60,6) och resultat per aktie uppgick till -2,7 SEK (-6,4).

Kassaflöde och finansiell ställning

Periodens kassaflöde uppgick till -14,3 MSEK (19,8), varav:

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -11,2 MSEK (-57,3). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror på förbättrat rörelseresultat samt lägre rörelsekapital.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -4,6 MSEK (-14,4). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror främst på minskade investeringar i vårt AMR-system då detta nu har gått över från utvecklingsfas till försäljningsfas.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 1,4 MSEK (91,5). Förändringen mellan jämförelseperioderna beror framförallt på nyemissionen som genomfördes under 2023.

Likvida medel uppgick till 35,5 MSEK (48,6 MSEK) vid periodens slut.

Bolagets totala tillgångar per 31 december 2024 uppgick till 141,0 MSEK (171,4).

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 21,0 MSEK (25,4). Denna post består främst av utgifter kopplade till utvecklingskostnader för FlexQubes AGV- och AMR-system. Övriga poster som ingår i immateriella anläggningstillgångar är utgifter för utvecklingsarbeten avseende IT- och mjukvarulösningar gentemot kund, patent och varumärken, samt konceptuell utveckling av FlexQubes mekaniska byggblock. Omsättningstillgångar uppgick till 114,8 MSEK (140,8) per balansdagen, varav varulager uppgick till 40,0 MSEK (53,5), kundfordringar uppgick till 31,9 MSEK (33,4).

Vid periodens utgång uppgick eget kapital till 50,9 MSEK (83,4).

Kortfristiga skulder uppgick till 86,1 MSEK (82,2) och består främst av checkräknings-kredit samt leverantörsskulder.

Förväntningar om den framtida utvecklingen

Vi förväntar oss en förbättring av lönsamhet och kassaflöde genom fortsatt fokus på tillväxt och god kostnadskontroll. Det är dock viktigt att notera att FlexQube inte lämnar prognoser och att förväntningarna är baserade på den nuvarande kunskapen och marknadsförutsättningarna.

ank=20250630-20250704561

Risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet innebär en viss risk, och det är därför viktigt att systematiskt bedöma och hantera risker. FlexQube arbetar kontinuerligt med att utvärdera och hantera sina risker genom att bedöma förebyggande åtgärder och att ha relevanta policyer och riktlinjer på plats. Moderbolaget FlexQube AB (publ) har en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningen främst hänförs till koncernen som helhet.

Finansiella risker

FlexQube är utsatt för marknadsrisker och finansiella risker såsom valuta-, likviditets-, och kreditrisker. Det är FlexQubes styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Valuta- och likviditetsrisken utgör de mest betydande finansiella riskerna medan ränte-, finansierings- samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk.

Företaget arbetar aktivt med att identifiera och reducera riskerna genom olika åtgärder, såsom att säkerställa ett tillfredsställande kassaflöde och att samarbeta med långivare och finansiella samarbetspartners. Det finns en övergripande finanspolicy som syftar till att identifiera och minimera effekterna av de finansiella riskerna. Den praktiska hanteringen utförs av ekonomifunktionen i koncernen enligt finanspolicyn som fastställs av styrelsen varje år. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bl.a. kassaflödet, skuldnivåer och resultatutveckling där utfall jämförs mot budget och prognos.

Marknadsrisk

Koncernen utsätts för valutarisker vilka uppstår från olika valutaexponeringar men framför allt avseende euro (EUR), dollar (USD) och pund (GBP).

Valutarisken beror på att en del av koncernens intäkter är i EUR för den europeiska marknaden, medan rörelsekostnaderna i huvudsak är i SEK. Den amerikanska enheten har lokal tillverkning och supply chain i USA där endast begränsade inköp sker i annan valuta än USD. Därmed är valutarisken begränsad för den amerikanska enheten, undantaget eventuella koncerninterna transaktioner.

Kreditrisk

Som i alla verksamheter finns det en kreditrisk avseende kundernas betalningsförmåga, särskilt då försäljning sker på olika geografiska marknader. FlexQube försöker minimera denna risk genom att aktivt arbeta med att minska kredittiden och i vissa fall kräva förskottsbetalningar från kunder. Avsättning för osäkra fordringar baseras på historiska förluster och bedöms vara tillräcklig.

Likviditetsrisk

FlexQubes likviditetsrisk är framför allt relaterad till att koncernens större kunder kräver långa betalningsperioder och att företaget befinner sig i en expansiv fas. För att hantera denna risk säkerställer FlexQube att tillräckligt med likvida medel finns tillgängliga genom en försiktig likviditetshantering, där ledningen följer löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv inklusive outnyttjade kreditfaciliteter och förväntade kassaflöden.

FlexQube arbetar aktivt med att sänka risken genom befintliga globala finansieringsavtal som säkerställer ett tillfredsställande kassaflöde. Dessutom hanteras likviditetsrisken löpande i samarbete med koncernens långivare och andra finansiella samarbetspartners. På detta sätt säkerställer FlexQube att dess likviditetsrisk hanteras på ett effektivt sätt och att företaget har tillräckligt med likvida medel för att upprätthålla sin verksamhet och möta sina åtaganden, trots de utmaningar som kan uppstå på grund av dess affärsmodell och expansiva tillväxtfas.

USA och Mexiko står för ca 72% av koncernens omsättning, där USA utgör 61% och Mexiko utgör 11%, och det är därmed av stor betydelse att dessa

ank=20250630-20250702047562

marknader utvecklas som förväntat. Det är svårt att överblicka effekterna av det tullkrig som startats. Sett till vår stora närvaro med huvudsakligen en lokal leverantörskedja i USA kan det visa sig positivt på lite längre sikt. Exponeringen kostnadsmässigt bedöms såsom begränsad för bolaget för det fall tullar blir verklighet, särskilt i förhållande till konkurrerande alternativ.

Vad som upplevs mer problematiskt är dock osäkerheten som tullkriget inneburit för våra kunder och frågan kvarstår att besvara vilka faktiska effekter det här kommer få för oss. Vi har under inledningen av 2025 upplevt en större osäkerhet i anledning av tullkriget, vilket gjort att investeringsbeslut skjutits framåt men där vi inte ser att vi förlorar affärer eller att projekt försvinner. Vi har en nära dialog med kunderna för att förstå hur de påverkas och därmed för att hela tiden kunna bedöma kvaliteten i vår pipeline.

Bolaget har arbetat intensivt med att effektivisera kostnadsmassan, vilken är betydligt lägre idag än för två år sedan. Även om kostnadsmassan är mindre är bolaget beroende av löpande omsättning på tillräckligt höga nivåer för att tillgängligt kapital inte ska minska för mycket. Om osäkerheten från tullkriget skapar en väsentlig fördröjning av investeringsbeslut eller att investeringar beslutas att inte genomföras, kan det få en negativ effekt på kassaflödet. Skulle det visa sig att effekten från tullkriget blir ännu större än vad bolaget bedömt, alltså något vi inte tror, så kan inte uteslutas att ytterligare finansieringsbehov kan uppstå.

Ränterisk

FlexQubes ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning samt tillgänglig checkkredit och fakturabelåning. FlexQube övervakar kontinuerligt räntеförändringar i marknaden.

Konkurrens

FlexQube är ett internationellt företag som står inför risker relaterade till marknad och konkurrens. Konkurrensen på marknaden kan öka och påverka försäljningen negativt, vilket i sin tur kan minska företagets lönsamhet. FlexQube arbetar aktivt med att vara ledande inom sitt verksamhetsområde genom att satsa på produktutveckling och diversifiering av sitt produkterbjudande.

Kompetens och nyckelpersoner

Betydande erfarenhet och kompetens finns inom FlexQube i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. FlexQube är beroende av att behålla och rekrytera personer med rätt kompetens för att fullfölja sina expansionsplaner och för att kunna fortsätta utveckla nya produkter. Om FlexQube saknar tillräckliga resurser kan det leda till att bolagets framtida expansion och tillväxtmål måste avbrytas eller reduceras i omfattning, vilket skulle kunna påverka företagets konkurrenskraft och lönsamhet på sikt.

ank=20250630-20250702204663

Moderbolaget

FlexQube AB (publ) i Mölndal med org.nr. 556905- 3944 är koncernens moderbolag. I samband med bolagets börsintroduktion har moderbolaget upprättat en förvaltningsfunktion för koncernen, inom ramen av företagsledning och styrning. Alla övriga verksamhetsrelaterade transaktioner som ej berör koncernförvaltning, med externa och/eller koncerninterna parter omsätts primärt av dotterbolagen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

FlexQubes automationskoncept

Under 2024 har bolaget ställt om från utveckling till fullt fokus på försäljning av vårt automationskoncept. Vi lade stor vikt vid att förbättra installations-processen och etablerade en ny serviceorganisation i USA och Mexiko för att komma ännu närmare våra kunder och kunna genomföra installationer snabbare. Fler AGV-system levererades under året, vilket gav kunderna omedelbart värde genom att minska den tid som krävs för intern materialhantering, så att personalen kunde fokusera på mer värdeskapande uppgifter.

Under året genomfördes även den första installationen av FlexQubes senaste automationsprodukt, FlexQube Navigator AMR, hos en global fordonstillverkare i Sverige med mycket lyckat resultat. Detta är resultatet av flera års utvecklingsarbete, och vi flyttade nu fokus från utveckling till försäljning.

Den största skillnaden mellan våra AMR- och AGV-produkter är att AMR-systemet är helt självkörande, vilket står i kontrast till AGV-systemet som följer en fysisk linje på golvet. Detta medför en helt ny flexibilitet i hur vi kan möta våra kunders behov av effektiv materialförflyttning. FlexQube Navigator AMR har dessutom en unik lösning med ett standardiserat dockningsinterface som möjliggör säker förflyttning av nästan alla typer av vagnar. Mycket arbete har lagts, och fortsätter in i 2025, för att säkerställa att bolaget säkrar relevanta och globala patent på vår AMR-lösning.

Bolaget har tagit flera uppföljningsorders på AMR-systemet under året och vann under hösten ytterligare en större order till en annan global tillverkare av kommersiella fordon med leverans till en fabrik i Mexiko.

ank=20250630-20250703204664

Försäljning och marknadsföring

Nettoomsättningen ökade med 14,3 procent till 131,4 MSEK (115,0) och orderingången ökade med 10,8 procent till 127,5 MSEK (115,0). Det är glädjande att bolaget åter vänder till tillväxt i en avvaktande marknad. Fullt fokus ligger på att växa försäljningen inom automationskonceptet och bolaget har tagit flera viktiga steg under året för att utveckla och utbilda försäljningsorganisationen för att kunna hantera en större projektvolym.

Under 2024 har marknadsföringsstrategin fokuserat på att övergå från sökordsmarknadsföring till organisk trafik och multichannel-marketing för att öka antalet högkvalitativa RFQs och reducera digitala kostnader, vilket resulterade i både besparingar men även högre kvalitet i våra förfrågningar. Vidare har vi stärkt vår direktmarknadsföring genom integrationer med communityprodukter, vilket har möjliggjort identifiering och direktkontakt med strategiskt viktiga kunder.

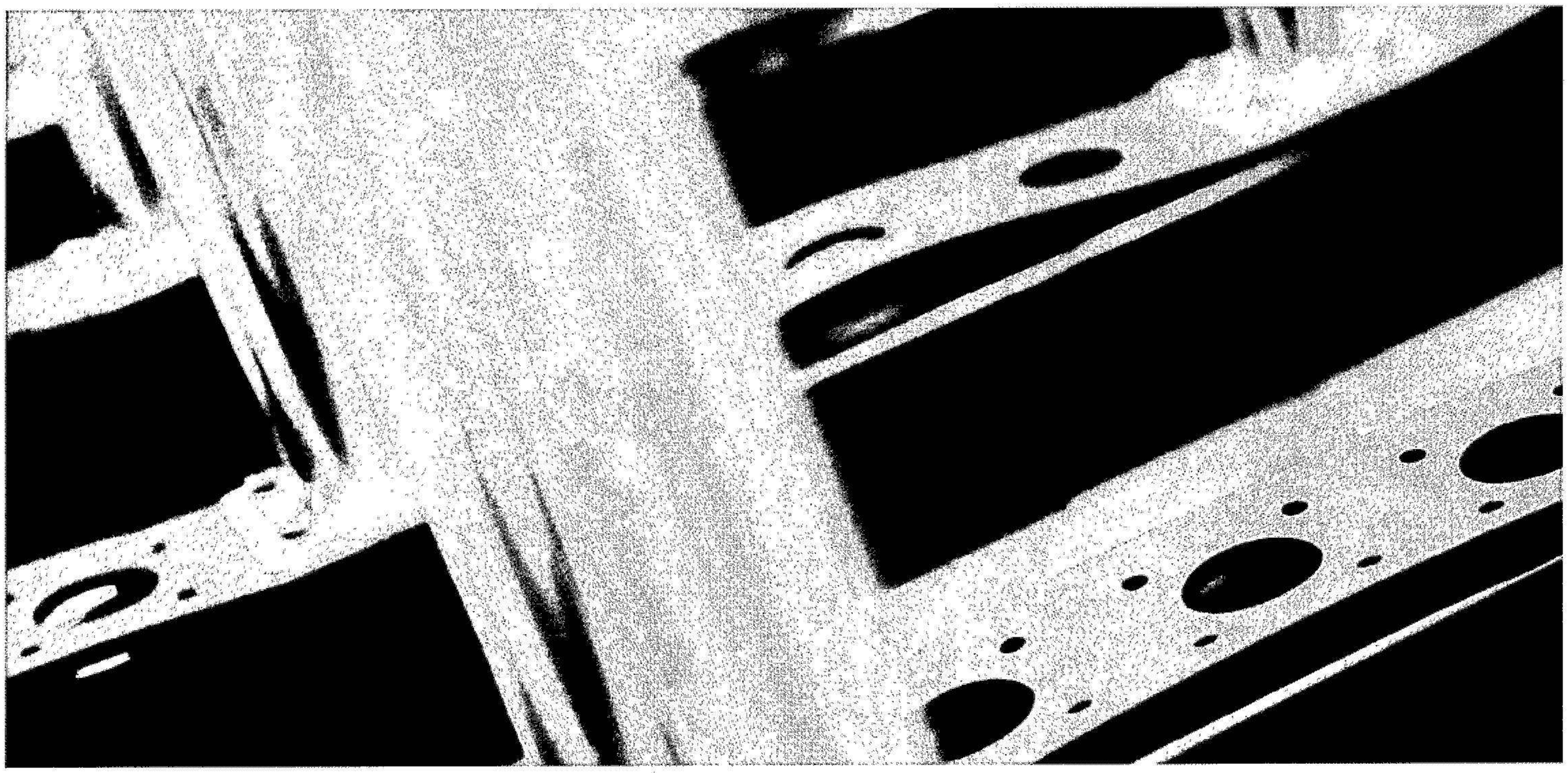
Organisation och kapacitet

Bolaget har under året fokuserat mycket på intern effektivitet och är ca 20 procent mindre antal anställda jämfört mot slutet av 2023. Detta tillsammans med stora kostnadsbesparingar för externa omkostnader ger oss en betydligt bättre grund att stå på för att snabbare nå stabil lönsamhet. Det är ett glädjande att vi under fjärde kvartalet 2024 nådde både positivt EBITDA och positivt operativt kassaflöde delvis pga de kostnadsbesparingar vi genomfört under året.

I slutet av 2024 tillträdde bolagets tidigare VD och grundare, Anders Fogelberg, återigen VD-posten i koncernen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Bolagets CFO Mikael Lindbäck har gått på föräldrarledighet och Linus Nätterlund har utsetts till interim CFO sedan 10 mars 2025.



ank=20250630-20250704665

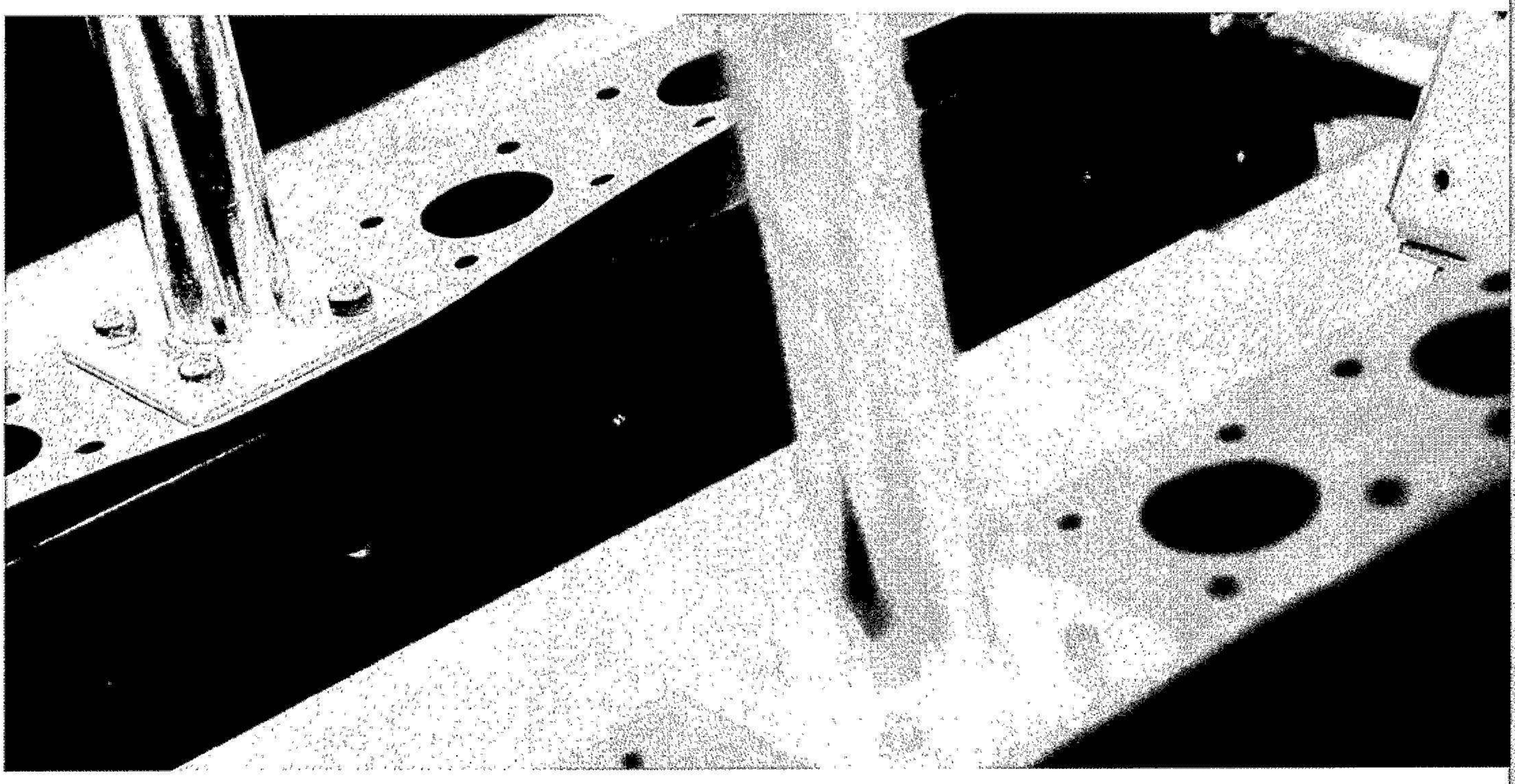
Förslag till vinstdisposition

Mot bakgrund av att koncernen befinner sig i en expansions- och tillväxtfas föreslår bolagets styrelse att vinsten skall balanseras i ny räkning och att inte lämna någon utdelning till aktieägarna. Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande balans- och resultaträkningar, förändring i eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 108-114.

Till årstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget (TSEK):	
Balanserad vinst	-62 921
Överkursfond	225 087
Årets resultat	-34 518
	127 648
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	127 648

Aktien

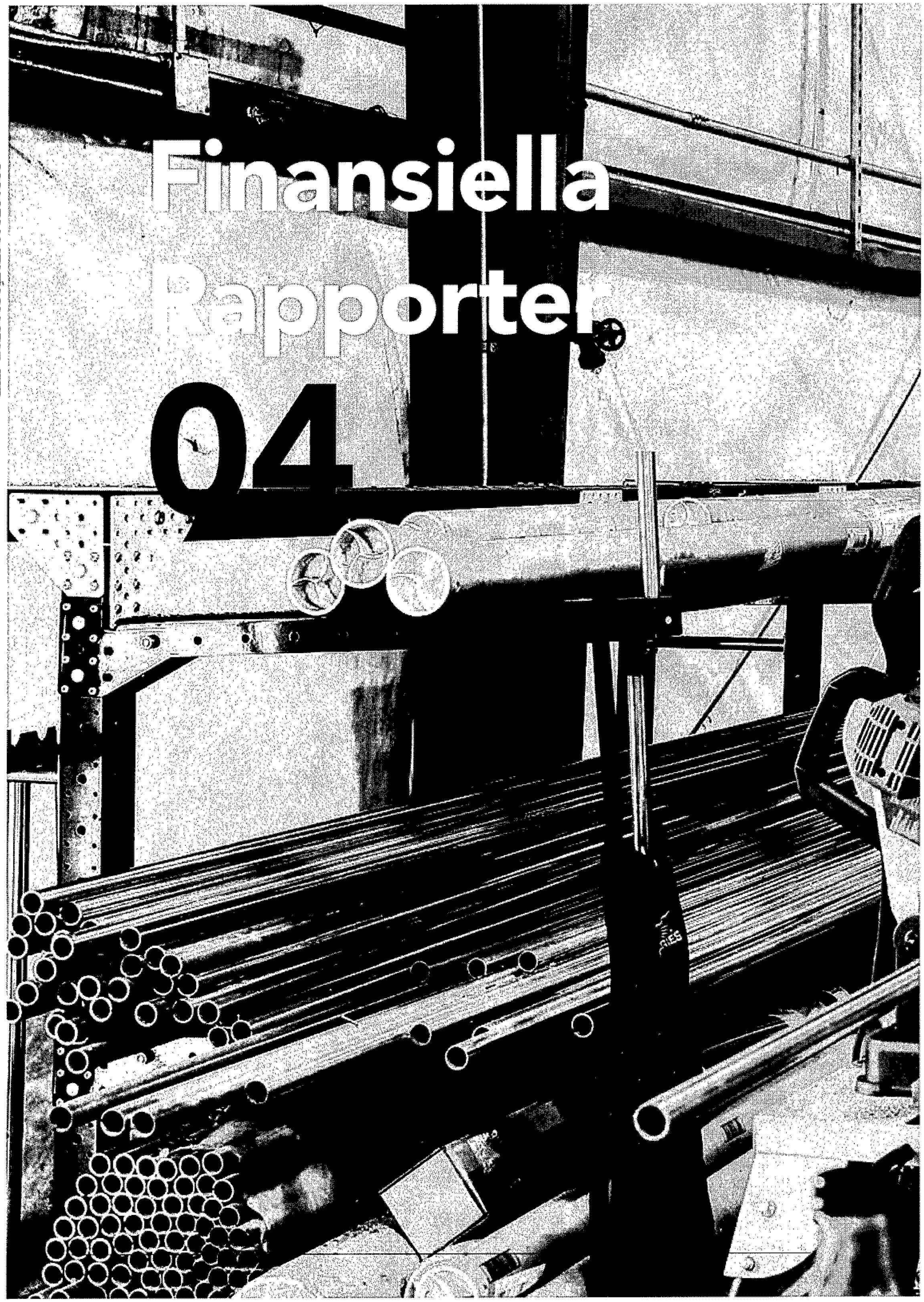
FlexQubes aktie är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 december 2017 under beteckning FLEXQ. FlexQubes aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 1,3 MSEK fördelat på 13 404 152 utestående aktier med lika rätt. För mer information om aktien, se Aktiekapital, aktien och ägarförhållanden på sidorna 33-35.



ank=20250630-20250702070204665

Finansiella Rapporter

04



ank=20250630;2025070204667

ank=20250630-20250704568

Koncernens resultaträkning

TSEK	Noter	2024	2023
Nettoomsättning	2	131 417	114 961
Aktiverat arbete		-	2 661
Övriga rörelseintäkter*	3	1 145	793
Summa Rörelseintäkter		132 562	118 415
Handelsvaror		-68 192	-57 843
Bruttoresultat		64 370	60 572
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5	-40 235	-53 306
Personalkostnader	4	-47 227	-58 756
Övriga rörelsekostnader*	7	-786	-645
EBITDA		-23 878	-52 134
Avskrivningar av anläggningstillgångar	6	-10 062	-5 999
Rörelseresultat (EBIT)		-33 940	-58 133
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	270	475
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 613	-2 887
Summa finansiella poster		-2 343	-2 412
Resultat efter finansiella poster		-36 283	-60 545
Skatt på periodens resultat	10	-77	-75
PERIODENS RESULTAT		-36 360	-60 620
HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderföretagets ägare		-36 360	-60 620
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets ägare		-2,7	-6,4

* Innehåller valutakursförändringar av rörelseposter

ank=20250630-20250701&k=2507020466

Koncernens balansräkning

Tillgångar

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		15 348	20 685
Koncessioner, patent, licenser, varumärken		5 660	4 721
Summa immateriella anläggningstillgångar		21 007	25 405
Materiella anläggningstillgångar	12		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 813	2 726
Inventarier, verktyg och installationer		2 356	2 457
Summa materiella anläggningstillgångar		5 169	5 183
Summa anläggningstillgångar		26 176	30 588
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	39 959	53 489
Summa varulager m.m.		39 959	53 489
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		31 855	33 412
Övriga fordringar		988	1 135
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6 526	4 240
Summa kortfristiga fordringar		39 368	38 787
Kassa och bank	24	35 495	48 555
Summa omsättningstillgångar		114 822	140 831
SUMMA TILLGÅNGAR		140 999	171 419

ank=20250630-20250704670

Koncernens balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	17	1 340	1 340
Övrigt tillskjutet kapital		225 240	225 037
Balanserat resultat m.m.		-139 305	-82 398
Årets resultat		-36 360	-60 620
Summa eget kapital		50 916	83 360
Långfristiga skulder	18		
Skulder till kreditinstitut	19	1 786	4 414
Övriga långfristiga skulder		2 175	1 457
Summa långfristiga skulder		3 961	5 871
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		23 619	22 964
Checkräkningskredit	20	32 715	35 101
Skulder till kreditinstitut	19	9 453	3 542
Aktuella skatteskulder		5	-17
Övriga kortfristiga skulder		10 609	10 347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	9 721	10 252
Summa kortfristiga skulder		86 122	82 188
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		140 999	171 419

ank=20250630-20250704:4571

Koncernens förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	823	148 232	-79 723	69 332
Årets resultat			-60 620	-60 620
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-2 675	-2 675
Nyemission	517	83 767		84 284
Emissionskostnader		-9 645		-9 645
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		2 683		2 683
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	1 340	225 037	-143 018	83 360
Ingående balans 2024-01-01	1 340	225 037	-143 018	83 360
Årets resultat			-36 360	-36 360
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			3 713	3 713
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		203		203
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	1 340	225 240	-175 665	50 915

ank=20250630-20250704672

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		-33 940	-58 133
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		8 649	5 457
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	2 998	5 638
Erhållen ränta		270	475
Erlagd ränta		-2 448	-2 775
Betald inkomstskatt		-55	-97
Kassaflöde från den löpande verksamheten före ändringar av rörelsekapital		-24 525	-49 434
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		14 101	-10 110
Förändringar av rörelsefordringar		2 832	10 774
Förändringar av rörelseskulder		-3 560	-8 561
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 153	-57 332
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2 859	-11 702
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 710	-2 728
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 569	-14 430
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	74 766
Teckningsoptionsprogram		203	2 683
Förändring kortfristiga finansiella skulder		3 526	14 202
Upptagna lån		-	13 571
Amortering av lån		-1 910	-13 592
Amortering av finansiell leasingskuld		-386	-89
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 432	91 541
PERIODENS KASSAFLÖDE		-14 290	19 779
Likvida medel vid periodens början		48 555	30 452
Kursdifferens i likvida medel		1 230	-1 676
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		35 495	48 555

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Noter	2024	2023
Nettoomsättning	2	2 760	6 663
Övriga rörelseintäkter	3	3 210	-
Summa rörelseintäkter		5 970	6 663
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	5	-2 155	-2 891
Personalkostnader	4	-369	-718
Övriga rörelsekostnader	7	-	-3 244
Summa rörelsekostnader		-2 524	-6 853
EBITDA		3 445	-190
Rörelseresultat (EBIT)		3 445	-190
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	3 251	3 816
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-164	-300
Summa finansiella poster		3 087	3 516
Resultat efter finansiella poster		6 532	3 326
Bokslutsdispositioner	8	-41 051	-66 000
Skatt på periodens resultat	10	-	-
PERIODENS RESULTAT		-34 518	-62 674

ank=20250630-20250702204673

ank=20250630;20250704674

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	113 075	113 075
Fordringar hos koncernföretag	13	45 868	39 029
Summa finansiella anläggningstillgångar		158 943	152 104
Summa anläggningstillgångar		158 943	152 104
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		-	-
Övriga fordringar		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	77	176
Summa kortfristiga fordringar		77	176
Kassa och bank	24	10 951	15 423
Summa omsättningstillgångar		11 028	15 599
SUMMA TILLGÅNGAR		169 970	167 703

Moderbolagets balansräkning

Eget kapital och skulder

TSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	17	1 340	1 340
Summa bundet eget kapital		1 340	1 340
Överkursfond		221 987	221 784
Balanserat resultat		-59 821	2 853
Årets resultat		-34 518	-62 674
Summa fritt eget kapital		127 648	161 963
Summa eget kapital		128 988	163 304
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		200	200
Summa långristiga skulder		200	200
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35	308
Skulder till koncernföretag		37 601	5
Övriga kortfristiga skulder		2 274	2 983
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	873	903
Summa kortfristiga skulder		40 782	4 199
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		169 970	167 703

ank=20250630-20250703204675

ank=20250630-20250704576

Moderbolagets förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat m.m.	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	823	144 979	2 853	148 655
Årets resultat			-62 674	-62 674
Nyemisson	517	83 767		84 284
Emissionskostnader		-9 645		-9 645
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		2 683		2 683
UTGÅENDE BALANS 2023-12-31	1 340	221 785	-59 821	163 304
Ingående balans 2024-01-01	1 340	221 785	-59 821	163 304
Årets resultat			-34 518	-34 518
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoption		203		203
UTGÅENDE BALANS 2024-12-31	1 340	221 987	-94 340	128 988

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Noter	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		3 445	-190
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	23	-3 675	5 484
Erhållen ränta		3 251	3 816
Erlagd ränta		-169	-295
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 852	8 815
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		-3 351	2 138
Förändringar av rörelseskulder		-1 213	2 810
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 711	13 763
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Lämnat kapitaltillskott		-	-27 505
Lämnade lån till koncernföretag		-30 888	-129 140
Erhållna amorteringar från koncernföretag		27 724	80 810
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 164	-75 835
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	74 766
Teckningsoptionsprogram		203	2 683
Förändring kortfristiga finansiella skulder		-	- 126
Upptagna lån		200	-
Amortering av lån		-	- 9 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		403	68 323
PERIODENS KASSAFLÖDE		-4 473	6 251
Likvida medel vid periodens början		15 423	9 172
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG		10 951	15 423

ank=20250630-20250702004677

ank=20250702044678

NOTER Gemensamma för koncern och moderbolag

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Aktuell finansiell information är upprättad enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Företag där FlexQube innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Goodwill/Negativ Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernen har aldrig redovisat någon Goodwill.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa dotterföretags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av balansräkning för utländska dotterbolag redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. Försäljning av tjänster redovisas när tjänsten i fråga har blivit utförd enligt avtalade villkor.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda (kortfristiga ersättningar)

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen innehar endast avgiftsbestämda planer. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar vilket innebär att;

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- **Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,**
- **Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,**
- **Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,**
- **Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,**
- **Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att full - följa utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och**
- **De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.**

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsprogram, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tid - punkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella

anläggningstillgångar uppgår till 3 till 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övriga rörelsekostnad. Följande avskrivningstider tillämpas:

- **Inventarier, 2 till 5 år.**
- **Bilar, 3 till 6 år.**

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när FlexQube blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). I redovisat lagervärde har avdrag för inkurans skett enligt en för koncernen fastställd inkuranstrappa. Trappan innebär att utifrån en konsekvent ekvation beräknas nedskrivning i olika intervaller, baserad på enskild artikels omsättningshastighet. Denna nedskrivningsregel kompletteras också med bedömning för enskilda artikelgrupper.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan:

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redogörs för separat där nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med jämförelsestörande poster avses substantiella intäkts- eller kostnadsposter som bör särskilt uppmärksammas på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att upprätta redovisningen enligt god redovisningssed. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som utvärderas löpande. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda antaganden och uppskattningar.

Immateriella tillgångar

Det redovisade värdet är beroende av den framtida marknaden för produkterna och förväntade kassaflöden. Koncernen undersöker varje år om det föreligger något nedskrivningsbehov och bedömningen per den 31 december 2024 är att det redovisade värdet inte överstiger verkligt värde.

Varulager

Lagervärdet är beroende av bedömningar avseende beräkningen av lagrets nettoförsäljningsvärde. Dessa bedömningar kan föranleda nedskrivningar av lagervärdet. Risken för att nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet bedöms som låg, eftersom majoriteten av produkterna är okänsliga för trender och har lång hållbarhet.

ank=20250630-20250707020446791

ank=20250630-20250702044680

NYCKELTALSDEFINITIONER

Balanslikviditet: Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

EBIT: Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt.

Eget kapital per aktie: Eget kapital vid periodens slut dividerat med justerat antal aktier i slutet av räkenskapsperioden.

Försäljningstillväxt: Skillnaden i nettoomsättning mellan två perioder, dividerat med nettoomsättningen under den första perioden.

Kassalikviditet: Omsättningstillgångar exklusive varulager och inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kort fristiga skulder.

Nettoskuld: Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Orderingång: Värde av erhållna beställningar under angiven period.

Resultat per aktie: Periodens resultat i relation till justerat genomsnittligt antal aktier under räkenskapsperioden.

Rörelsekapital: Varulager samt kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Soliditet: Relationen mellan bolagets egna kapital och de totala tillgångarna i bolagets balansräkning.

Vinstmarginal: Resultat före skatt i procent av nettoomsättning.

NYCKELTALSDEFINITIONER AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Kassalikviditet inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit:
Omsättningstillgångar exklusive lager plus outnyttjad del av checkräkningskredit i procent av kortfristiga skulder.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen:
Totala omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder i förhållande till nettoomsättning i procent.

Operativ produktmarginal:
Produktförsäljning minus kostnad såld vara inklusive kostnader för montering och exkluderad inkuransnedskrivning i procent av produktförsäljning.

Nettoskuld inklusive aktieägarlån:
Bruttoskuld, det vill säga total lång- och kortfristig upplåning inklusive aktieägarlån och nyttjad del av checkräkningskredit, minus likvida medel, kortfristiga fordringar samt lätt realiserade tillgångar.

Rörelsekapital i procent av nettoomsättningen, %:
Rörelsekapital enligt ovan i förhållande till nettoomsättning rullande tolv månader i procent.

ank=20250630-20250701

Not 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING	2024	2023
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, KONCERNEN		
Sverige	8 252	3 117
Övriga Europa	2 884	6 551
Nordamerika	102 851	90 411
U.K	4 817	4 281
DACH	12 525	8 495
Övriga världen	88	2 106
Summa nettoomsättningens fördelning, koncernen	131 417	114 961
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING, MODERBOLAGET		
Sverige	2 760	6 663
Övriga världen	-	-
Summa nettoomsättningens fördelning, moderbolag	2 760	6 663

Not 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2024	2023
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, KONCERNEN		
Övriga intäkter	176	94
Erhållna bidrag	226	40
Kursvinst rörelsen (netto)	743	659
Summa övriga rörelseintäkter, koncernen	1 145	793
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER, MODERBOLAG		
Kursvinst på fordringar hos koncernföretag	3 210	-
Summa övriga rörelseintäkter, moderbolag	3 210	-

Not 4 PERSONAL	2024	2023
MEDELANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN		
Medelantalet anställda har varit följande:	45	57
-Varav kvinnor	6	11
Inhyrd personal	4	10
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING PER BALANSDAG		
Antal styrelseledamöter	4	4
-Varav kvinnor	-	-
Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	7	8
-Varav kvinnor	-	1
LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL STYRELSEN, MODERBOLAG		
Christian Thiel, styrelseordförande*	-	250
Anders Ströby	150	150
Mikael Bluhme	150	150
Per Augustsson	-	-
Summa löner, ersättningar m.m. till styrelsen	300	550
Totala sociala avgifter	62	141

Styrelsen har ej erhållit någon rörlig ersättning, pension eller andra förmåner.

* Christian Thiel har avsagt sig arvodet för hela 2024.

20250630-20250702204682

Not 4 PERSONAL (fortsättning)	2024	2023
LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TILL ANSTÄLLDA, DOTTERBOLAG		
Anders Fogelberg (VD från 2024-11-18)*	188	1 292
Mårten Frostne (VD till 2024-11-17)**	3 035	2 957
Övriga ledande befattningshavare (7)	8 351	7 767
Övriga anställda	26 630	34 224
Summa löner, ersättningar m.m. till anställda	38 204	46 239
Totala sociala avgifter	4 678	6 957

*Varav förmåner har utgått till VD med 10 TSEK (68).

** Varav förmåner har utgått till tidigare VD med 105 TSEK (12).

PENSIONSKOSTNADER, DOTTERBOLAG*		
Anders Fogelberg (VD från 2024-11-18)	-	266
Mårten Frostne (VD till 2024-11-17)	728	392
Övriga ledande befattningshavare (7)	1 125	1 200
Övriga anställda	1 778	792
Summa pensioner till anställda	3 631	2 650
Varav särskild löneskatt på pensionskostnader	400	475

*Pensionskostnader utgörs av under året betalda avtalspremier enligt avgiftsbestämda pensionsplaner. Ingen pension utgick från moderbolaget under åren 2024 och 2023.

Not 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA	2024	2023
ERSÄTTNING TILL REVISORER, KONCERNEN		
Revision, PwC	813	480
Andra uppdrag, PwC	65	521
Revision, Goodman Jones*	216	-
Summa ersättning till revisorer, koncernen	1 093	1 001

* Avser både 2023 och 2024.

ERSÄTTNING TILL REVISORER, MODERBOLAG		
Revisionsuppdrag, PwC	813	480
Andra uppdrag, PwC	65	521
Summa ersättning till revisorer, moderbolag	877	1 001

Not 6 AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 7,3 MSEK (3,8). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 2,8 MSEK (2,2). Inga avskrivningar har genomförts i moderbolaget.

ank=20250630-20250704683

Not 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2024	2023
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, KONCERNEN		
Kursförlust rörelsen (netto)	786	645
Summa övriga rörelsekostnader, koncernen	786	645
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
Kursförlust rörelsen (netto)	-	3 244
Summa övriga rörelsekostnader, moderbolaget	-	3 244

Not 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2024	2023
BOKSLUTSDISPOSITIONER, MODERBOLAG		
Lämnade koncernbidrag	41 051	66 000
Summa bokslutsdispositioner, moderbolag	41 051	66 000

Not 9 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	2024	2023
RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER, KONCERNEN		
Ränteintäkter	270	475
Summa ränteintäkter, koncernen	270	475
Räntekostnader	2 613	2 887
Summa räntekostnader, koncernen	2 613	2 887
RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNKTEKOSTNADER, MODERBOLAGET		
Ränteintäkter	3 251	3 816
Summa ränteintäkter, moderbolaget	3 251	3 816
Varav koncerninterna ränteintäkter	3 002	3 671
Räntekostnader	164	300
Summa räntekostnader, moderbolaget	164	300
Varav koncerninterna räntekostnader	9	5

ank=20250630-20250702045684

Not 10 INKOMSTSKATT

	2024	2023
INKOMSTSKATT, KONCERNEN		
Aktuell skatt	-77	-75
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat, koncernen	-77	-75
Redovisat resultat före skatt	-36 360	-60 545
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	7 490	12 472
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-203	411
Under året uttnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-87 808	-12 883
Effekt av utländska skattesatser	-77	-75
Redovisad skattekostnad	-77	-75

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag år 2024 eller år 2023 har ej redovisats, underskottet per balansdagen uppgår till 133,5 MSEK (98,8) i svenska koncernbolagen.

INKOMSTSKATT, MODERBOLAGET		
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skatt på årets resultat, moderbolaget	-	-
Redovisat resultat före skatt	-34 518	-62 674
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	7 111	12 911
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	154	50
Under året uttnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	12 961
Redovisad skattekostnad	-	-

ank=20250630-20250704685

Not 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN

	2024	2023
BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN		
Ingående anskaffningsvärden	31 928	22 540
Årets anskaffningsvärde	1 047	9 388
Utrangeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	32 975	31 928
Ingående avskrivningar	-11 243	-7 876
Årets avskrivningar	-6 384	-3 367
Utrangeringar	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-17 627	-11 243
Utgående bokfört värde	15 348	20 685

Not 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, KONCERNEN (fortsättning)

	2024	2023
KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH VARUMÄRKEN		
Ingående anskaffningsvärden	6 979	4 664
Årets anskaffningsvärde	1 813	2 315
Utgående ack. anskaffningsvärden	8 791	6 979
Ingående avskrivningar	-2 258	-1 875
Årets avskrivningar	-873	-383
Omklassificeringar	-	-
Utgående ack. avskrivningar	-3 132	-2 258
Utgående bokfört värde	5 660	4 721

ank=20250630-20250702046866

Not 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN	2024	2023
MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR*		
Ingående anskaffningsvärden	3 506	2 882
Årets anskaffningsvärde	1 717	624
Utrangeringar	-581	-
Omräkningsdifferens	-149	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	4 492	3 506
Ingående avskrivningar	-780	-581
Årets avskrivningar	-775	-779
Utrangeringar	184	-
Omräkningsdifferens	-309	580
Utgående ack.avskrivningar	-1 680	-780
Utgående bokfört värde	2 813	2 726

* 2,5 (2,2) MSEK av posten hänför sig till anläggningstillgångar avseende tjänstebilar som har tagits upp i koncernens balansräkning som följd av finansiell leasing. Under året har leasingavtal avslutats med följd att tillgångar minskar med -0,6 MSEK och dess bokförda avskrivningar justerats med 0,2 MSEK. Efter hänsyn till leasingskuld har totalt -0,1 MSEK belastat resultat som nedskrivning avseende avslutande leasingkontrakt.

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER		
Ingående anskaffningsvärden	4 776	3 767
Årets anskaffningsvärde	1 847	1 587
Utrangeringar	-159	-659
Omräkningsdifferens	136	81
Utgående ack. anskaffningsvärden	6 599	4 776
Ingående avskrivningar	-2 319	-1 433
Årets avskrivningar	- 1 980	-1 469
Utrangeringar	159	579
Omräkningsdifferens	-104	4
Utgående ack.avskrivningar	-4 243	-2 319
Utgående bokfört värde	2 356	2 457

Not 13 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	2024	2023
FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG, MODERBOLAG		
Vid årets början	39 029	65 583
Tillkommande fordringar	30 888	129 140
Årets amorteringar	-27 724	-61 848
Aktieägartillskott	-	-22 626
Koncernbidrag	-	-65 736
Valutaeffekter	3 675	-5 484
Summa fordringar hos koncernföretag, moderbolag	45 868	39 029

ank=20250630-20250630#87

Not 14 ANDELAR I KONCERNBOLAG

FlexQube AB (publ) med org.nr. 556905-3944, är moderbolag i FlexQube-koncernen. Av nedan tabell redovisas samtliga helägda dotterföretag med uppgift om firma, organisationsnummer, säte samt bokfört värde per den 31 december 2024.

Koncernföretag	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023	Förändring
FlexQube Europe AB	556823-6078	Mölndal, Sverige	50 000	39 593	39 593	-
FlexQube GmbH	HRB 110829	Frankfurt am Main, Tyskland	25 000	13 481	13 481	-
FlexQube Inc	90-0998273	Delaware, USA	1 000	52 047	52 047	-
FlexQube Ltd	11917032	London, Storbritannien	1 000	7 668	7 668	-
FQ IP AB	556905-4017	Mölndal, Sverige	50 000	285	285	-
Summa			127 000	113 075	113 075	-

Not 15 VARULAGER, KONCERNEN

	2024	2023
Produkter i arbete	1 385	2 712
Färdiga varor	1 769	2 057
Handelsvaror	35 552	47 161
Varor på väg	1 253	1 558
Summa varulager, koncernen	39 959	53 489

Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024	2023
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, KONCERNEN		
Upplupna intäkter	2 448	454
Förutbetalda hyror	1 449	1 415
Övriga förutbetalda kostnader	2 629	2 371
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, koncernen	6 526	4 240
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER, MODERBOLAG		
Övriga förutbetalda kostnader	77	176
Övriga interimsfordringar	-	-
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, moderbolag	77	176

ank=20250630-20250702044688

Not 17 AKTIEKAPITAL

	Aktie	Värde per aktie
FlexQube har endast ett aktieslag, aktierna ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar, resultat och eventuellt överskott vid likvidation.		
Antal/kvotvärde vid årets ingång	13 404 152	0,1
Antal/kvotvärde vid årets utgång	13 404 152	0,1

Not 18 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	2024	2023
LÅNGFRISTIGA SKULDER, KONCERNEN		
Skulder som förfaller mellan ett och fem år från balansdagen:	1 786	4 414
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:	-	-
Summa långfristiga skulder, koncernen	1 786	4 414

Posten övriga långfristiga skulder har tagits upp I balansräkningen till följd av finansiell leasing och består per aktuell balansdag enbart av finansiella leasingavtal.

Not 19 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2024	2023
SKULDER TILL KREDITINSTITUT, KONCERNEN		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 786	4 414
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	9 453	3 542
Summa skulder till kreditinstitut	11 239	7 956

Not 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNEN

	2024	2023
Nyttjad checkräkningskredit	32 715	35 101
Outnyttjad checkräkningskredit	7 285	4 899
Total limit	40 000	40 000

Not 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024	2023
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, KONCERNEN		
Upplupna löner samt semesterlöner	2 269	3 769
Sociala avgifter	553	598
Förutbetalda intäkter	904	1 130
Övriga upplupna kostnader	5 995	4 754
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, koncernen	9 721	10 252
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER, MODERBOLAG		
Sociala avgifter	69	169
Övriga upplupna kostnader	804	735
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, moderbolag	873	903

ank=20250630-20250702204689

Not 22 STÄLLDA SÄKERHETER

	2024	2023
STÄLLDA SÄKERHETER, KONCERNEN		
Företagsinteckningar	47 400	47 400
Aktier i dotterföretag	-	-
STÄLLDA SÄKERHETER, MODERBOLAG		
Företagsinteckningar	12 300	12 300
Pantsatta aktier i dotterföretag	-	-

Not 23 KASSAFLÖDESANALYS

	2024	2023
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, KONCERNEN		
Orealiserade valutakursdifferenser	-	-
Inkurans I lager	2 445	5 187
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	553	450
Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	2 998	5 638
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MODERBOLAGET		
Valutakursdifferens på lån i utländsk valuta	-3 675	5 484
Summa övriga poster som inte ingår i kassaflödet, koncernen	-3 675	5 484

Not 24 LIKVIDA MEDEL

	2024	2023
Disponibla likvida medel, bankkonton hos koncernen	35 495	48 555
-Varav disponibla likvida medel hos moderbolag	10 951	15 423

Not 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närståendebolag

Under räkenskapsåret har bolagets nuvarande VD och större ägare Anders Fogelberg, från eget bolag, fakturerat FlexQube totalt 2,2 MSEK, varav 0,3 MSEK i det fjärde kvartalet.

Tjänsterna avser rollen som CSO före tillträde av VD-roll. Anders Fogelberg tillträde VD-posten den 18:e november och är sedan dess formellt anställd i koncernen igen och därmed har faktureringen upphört

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderföretaget avser 100 procent (100) av årets försäljning och 0 procent (0) av årets inköp till egna dotterföretag. Försäljningen i moderbolaget avser koncernförvaltning. Övrig försäljning och inköp mellan dotterbolagen elimineras från koncernens räkenskaper i sin helhet.

ank=20250630:20250702204690

Not 26 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

FÖLJANDE MEDEL STÅR TILL MODERBOLAGETS FÖRFOGANDE (SEK):	2024
Balanserad vinst	-62 921
Överkursfond	225 087
Årets resultat	-34 518
Summa följande medel står till moderbolagets förfogande	127 648

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT	
I ny räkning balanseras	127 648

Not 27 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Mikael Lindbäck, CFO för FlexQube AB (publ), går på föräldraledighet - Linus Nätterlund utsedd till interim CFO per 2025-03-11.

ank=20250630-20250704691

Intygande & underskrifter

Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 14 maj 2025 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt ÅRL och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg 2025-04-23

Christian Thiel
STYRELSEORDFÖRANDE

Anders Ströby
STYRELSELEDAMOT

Mikael Bluhme
STYRELSELEDAMOT

Per Augustsson
STYRELSELEDAMOT

Anders Fogelberg
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-23
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

ank=20250630-20250702204592

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FlexQube AB (publ), org.nr 556905-3944

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FlexQube AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och Koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35, 75-107 och 116-125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

ank=20250630-20250702204693

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FlexQube AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så

att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:

www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar.

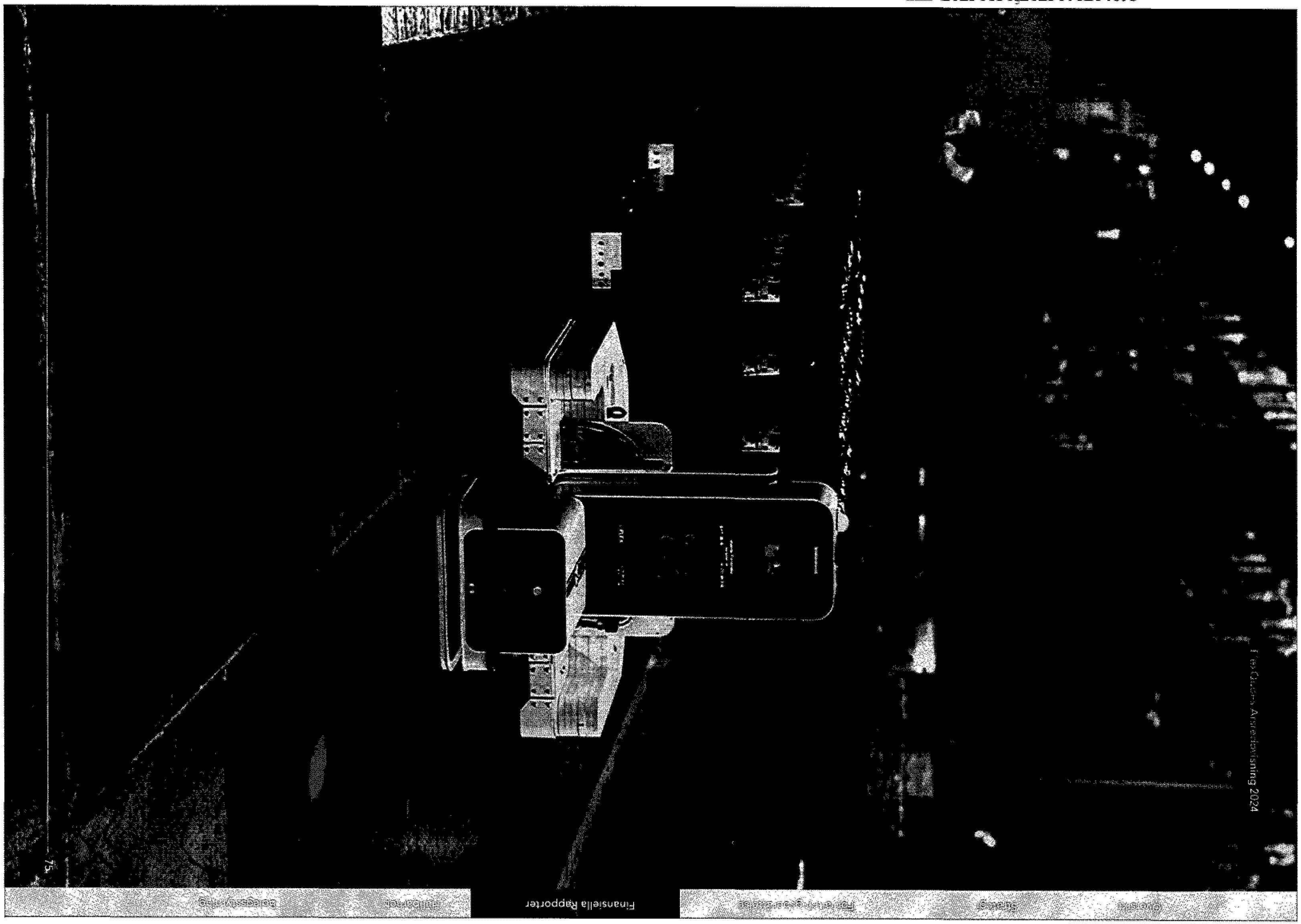
Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg 2025-04-23

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
AUKTORISERAD REVISOR

ank=20250630-20250702046944



Finansiella Rapporter

Bolagsstyrning

Hållbarhet

Styrelse

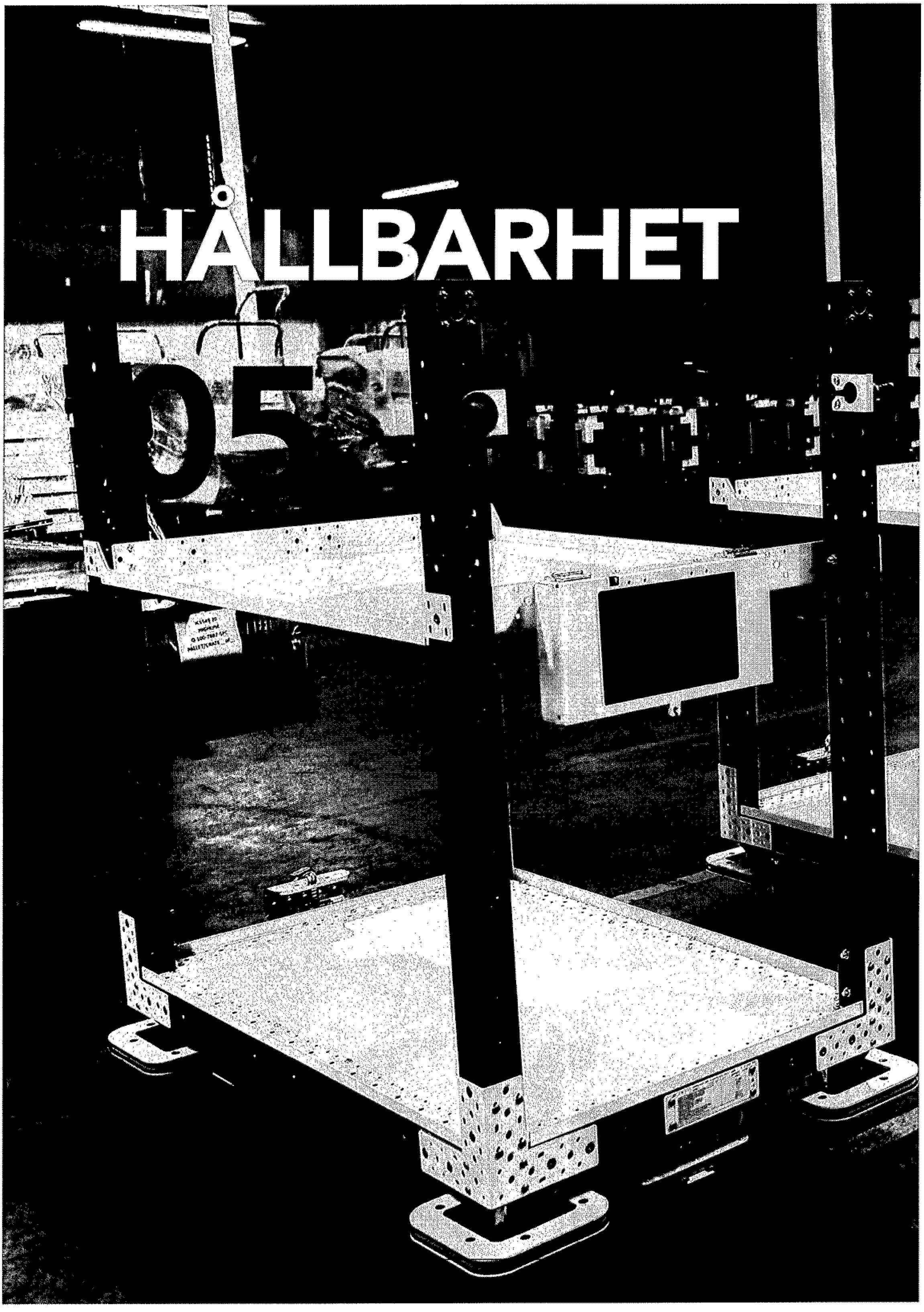
Förvaltningsberättelse

Koncernen

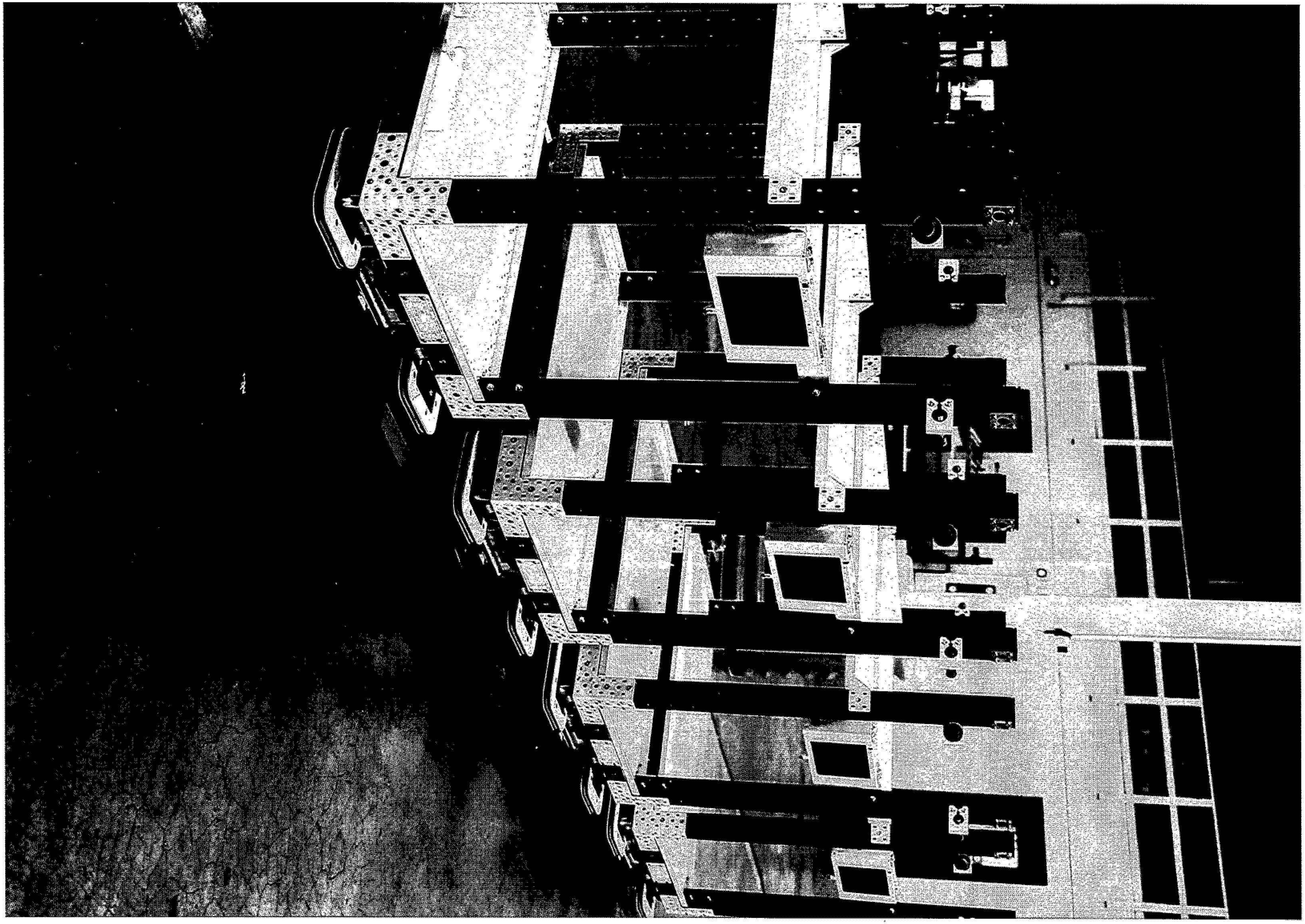
Fastighetsvärden Årsredovisning 2024

ank=20250630-20250702204696

HÅLLBARHET



ank=20250630;2025070204697



ank=20250630-20250702047698

Globala målen för hållbar utveckling

I denna rapport kommer vi att beskriva våra insatser för att minska vår miljöpåverkan, främja social rättvisa och öka vår hållbarhet på lång sikt. Vi hoppas att denna redovisning kommer att ge en tydlig bild av våra framsteg och vår ambition att bidra till en mer hållbar framtid.

På FlexQube har vi under det senaste året fortsatt att komma närmare vår strävan efter en hållbar framtid. Efter att ha identifierat sex relevanta mål för hållbar utveckling har vi nu fortsatt undersöka möjliga åtgärder för att integrera dessa mål i vår verksamhet. Vi har undersökt möjligheten att uppdatera vår produktutvecklingsprocess för att inkludera en mer noggrann bedömning av produkters livscykel och miljöpåverkan.

Vi arbetar tillsammans med våra partners och leverantörer för att säkerställa att de delar vårt engagemang för hållbarhet. Vi vill där det är möjligt prioritera leverantörer med hållbara metoder och material, för att kunna minska vår påverkan på miljön och samtidigt förbättra vår kvalitet och effektivitet.

Vi strävar efter en hållbar framtid för FlexQube och för världen. Vi ser fram emot att fortsätta implementera våra hållbarhetsmål i vår strategi och policy och att fortsätta bidra till en positiv förändring.

- Mål 13

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvensers

- Mål 12

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

- Mål 3

Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar

- Mål 5

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

- Mål 8

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

- Mål 9

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

ank=20250630-20250704699

ank=20250630-20250707020047O0

Vår Hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är en viktig fråga för FlexQube. Vi har fortsatt att ta oss an kriterier för miljö, socialt ansvar och styrning som en del av vår hållbarhetsstrategi. Vårt hållbarhetsarbete är en ständigt pågående process och vi strävar efter att göra förbättringar varje dag.

De sex FN-mål för hållbar utveckling som vi valt ut fortsätter att vara en central del av vår hållbarhetsstrategi och vi strävar efter att göra affärer på ett hållbart sätt över hela vår affärsmodell. Vi fortsätter att arbeta hårt för att minska vår miljöpåverkan och bidra till en mer hållbar framtid.

ank=20250630-20250702070204703

Våra mål

Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar material-hantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.

Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.

Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.

ank=20250630-20250702704702

Miljömässig Hållbarhet

Klimatförändringarna är verkliga och det är vår uppgift att bidra till en hållbar framtid genom materialhantering och innovation. Vi fortsätter att vara fast beslutna om att minska vår påverkan på miljön. Genom att integrera hållbarhetsstrategier i vår verksamhet hoppas vi på att ha en positiv inverkan på miljön samtidigt som vi fortsätter att leverera högkvalitativa produkter och tjänster till våra kunder.

Vi erkänner den avgörande roll som materialanskaffning spelar för våra övergripande hållbarhetsinsatser. Därför prioriterar vi lokala materialkällor för att möjliggöra korta och effektiva transportrutter.

Vi minskar höga CO2-utsläpp från frakt genom att strategiskt optimera logistiken, föredra miljövänliga transportalternativ och minimera totala fraktavstånd.

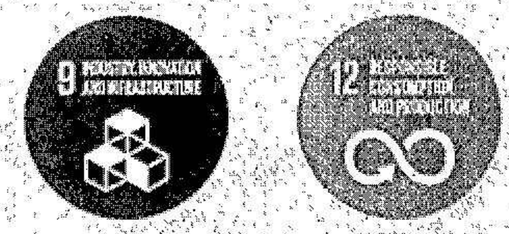
Vi samarbetar också med leverantörer för att främja ansvarsfulla inköps-metoder, uppmuntra användningen av miljövänliga processer och minska deras egen koldioxidutsläpp. En leverantör med hållbara metoder betraktar vi som en konkurrensfördel i våra leverantörsutvärderingar.

ank=20250630-20250702047O3

Våra mål

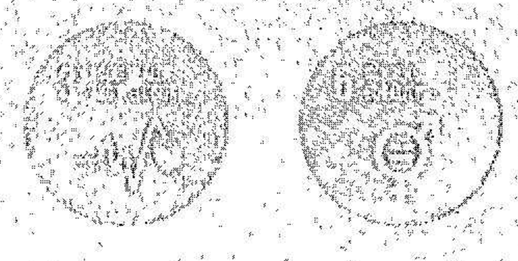
Miljömässig hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar material-hantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.



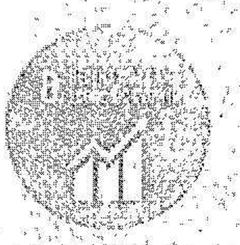
Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.



ank=20250630-20250704

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

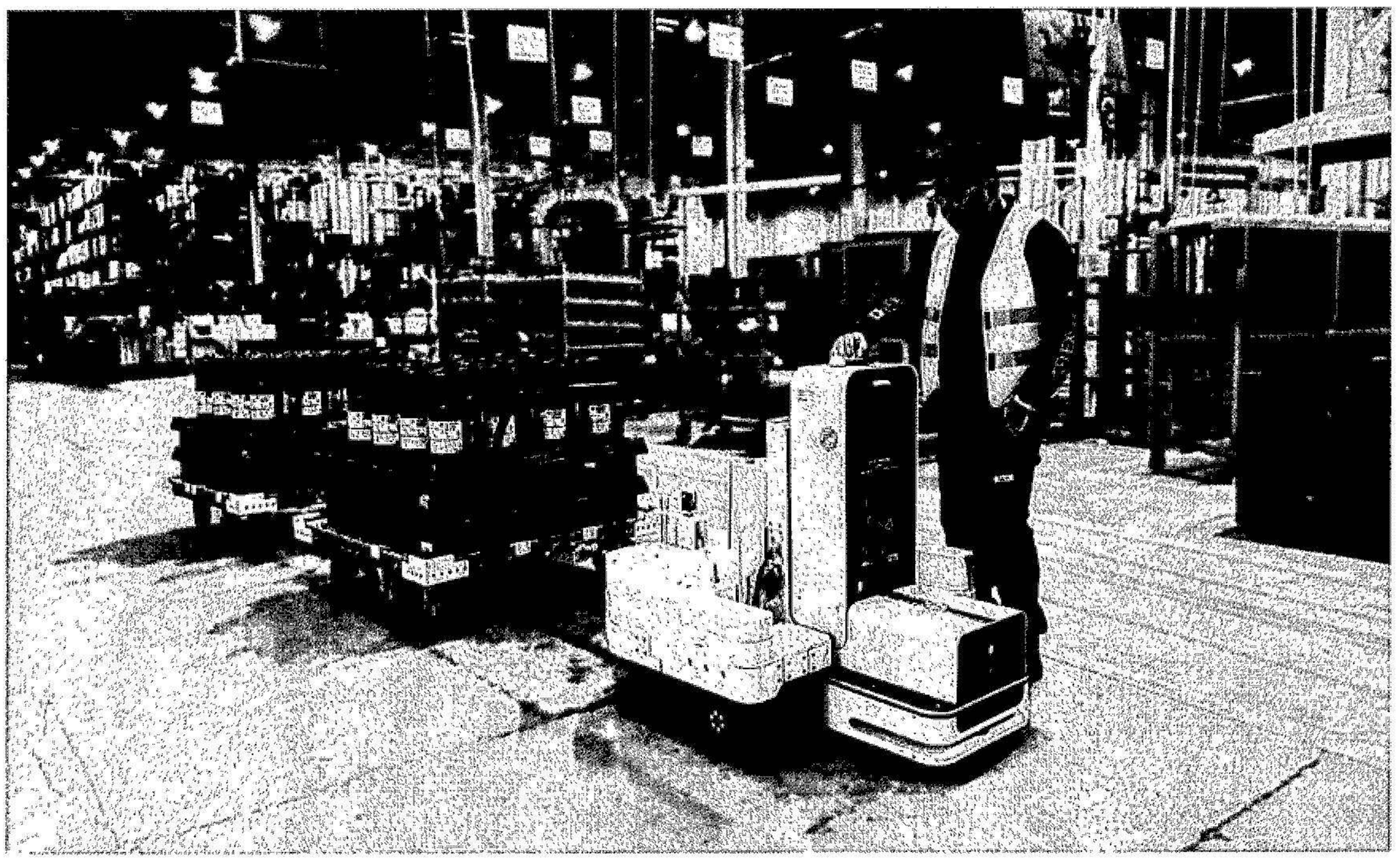
Industri, Innovation & Infrastruktur

Att bygga en innovativ industrisektor är avgörande för att möjliggöra att produkter erbjuds till konsumenterna med hållbarhet i åtanke. Många av FlexQubes kunder är stora internationella företag med produkter i världsklass samt tillverkning och verksamhet globalt. Kraven på deras leverantörer när det gäller hållbarhet växer och det är en roll vi tar oss an.

Även om vi bara är i början av vår resa mot att skapa en hållbarhetsstrategi, håller vi fokus på att bygga hållbara industriprodukter. Vi strävar efter att göra detta genom att främja innovation, vilket hjälper FlexQube att fortsätta skapa branschledande industrirobotar och materialhanteringslösningar som ger våra kunder ett hållbart alternativ de kan vara stolta över.

Vårt team av maskin- och mekatronikingenjörer fokuserar på en av våra viktigaste strategiska riktningar: *Bli ett erkänt robotföretag*, till stöd för att ta itu med nuvarande megatrender. Vi designar med produktens livscykel i åtanke och vi fortsätter att göra förbättringar för att säkra kvaliteten och effektiviteten. Vi investerar i ny teknik för att skapa en snabbare och säkrare produkt för våra kunder.

I vår designprocess är säkerhet en viktig aspekt. Vi är dedikerade till att utforma säkra lösningar för våra kunder. Därför är våra industrirobotar sedan 2022 certifierade enligt maskindirektivet 2006/42/EG, ISO 3691-4 och ANSI B56-5.



ank=20250630;2025070204705

ank=20250630-20250702047705

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Ansvarsfull konsumtion och produktion

Vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling, ansvarsfull konsumtion & produktion samt klimatåtgärder sker genom FlexQubes kärnverksamhet.

Konsumtion

Vårt åtagande för att minska klimatutsläppen genom upcycling och återanvändning av befintliga material-hanteringsvagnar har under 2024 fortsatt och utvecklats. Under året har vi utvecklat mål för vår eftermarknadsservice. Detta i syfte att hjälpa företag att öka hållbarheten genom att ge råd om underhåll, optimera utrustning för effektivitet, använda hållbara material och säkerställa efterlevnad av miljöföreskrifter.

Med FlexQubes patenterade modulära koncept, och eftermarknadsservice, hjälper vi kunder att reparera och modifiera sina befintliga vagnar istället för att köpa nya när processer och material förändras. På så sätt förlängs livslängden på produkter vilket minskar avfallet, och för varje vagn som kan byggas om eller repareras reduceras koldioxidutsläppen.

Vi har även fortsatt som mål att erbjuda ett återvinningsprogram för våra befintliga kunder, där grundläggande byggblock kan renoveras och målas om innan de används av andra kunder eller i andra projekt. Vi fortsätter att arbeta med våra kunder för att hitta nya sätt att minska vår miljöpåverkan och göra affärer på ett mer hållbart sätt.

Leverantörer

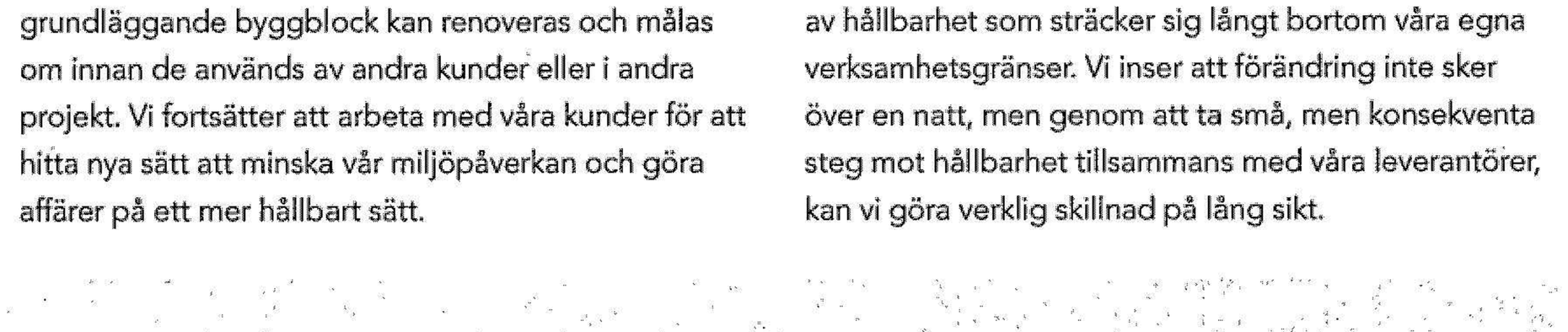
Vi är fast beslutna att inte bara minska vårt eget klimat-avtryck, utan också att påverka och förbättra hela vår leverantörskedja mot en hållbar framtid. Detta innebär att vi kontinuerligt arbetar tätt tillsammans med våra leverantörer för att säkerställa att produkterna vi köper produceras på ett sätt som är ansvarsfullt gentemot både miljön och samhället.

För att säkerställa en hållbar produktion har vi infört strikta krav på våra leverantörer. Alla leverantörer måste uppvisa en tydlig och genomtänkt strategi kring ansvarsfull produktion, som inkluderar åtgärder för att minska sitt klimatavtryck, främja hälsa och säkerhet för sina anställda, samt följa generella affärsetiska riktlinjer. Dessa krav är inte bara en önskan, de är en nödvändighet för att vi ska fortsätta samarbeta med dem.

Genom att kräva att våra leverantörer tar ett helhets-ansvar för sin produktion, skapar vi en kedjereaktion av hållbarhet som sträcker sig långt bortom våra egna verksamhetsgränser. Vi inser att förändring inte sker över en natt, men genom att ta små, men konsekventa steg mot hållbarhet tillsammans med våra leverantörer, kan vi göra verklig skillnad på lång sikt.

Syftet med vår leverantörsbedömning är att betygsätta:

- ✓ Kvalitet och leveransprestanda
- ✓ Miljöaspekter
- ✓ Hälsa och säkerhet
- ✓ Mänskliga rättigheter
- ✓ Utvärderingsmetod
- ✓ Affärsetik



ank=20250630-20250702070204707

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Klimatåtgärder

Vi på FlexQube är engagerade i att utveckla vår hållbarhetsstrategi. Vi är medvetna om att det är viktigt att förstå vår påverkan på miljön och vi arbetar fortsatt för att få en fullständig överblick över vår verksamhet Vi arbetar kontinuerligt med kartläggning av och sätt att förbättra vår hållbarhet inom alla områden.

Material

Vi är engagerade i ansvarsfulla inköp av alla råvaror som används för att tillverka våra grundläggande byggstenar. Inköp av material spelar en stor roll i hållbarhetsarbetet, vi prioriterar därför lokala leverantörer när vi köper in material för korta och effektiva transporter och därmed minska utsläpp.

Vårt kärnmaterial är högkvalitativt stål. Detta säkerställer robusta och hållbara lösningar, vilket garanterar produkter som håller. Dessutom är vi engagerade i att använda råvaror med lång produktlivscykel, och som kan återvinnas eller återanvändas i slutet av deras livscykel. Vi har noggrant valt ut en stålleverantör belägen nära vårt huvudkontor i Sverige som är ISO 14001-certifierat.

Anpassad design

Vi ser många hållbara förbättringar i hela vår organisation, varav en är att vi kommer att fortsätta att förbättra våra produkters miljöpåverkan genom att designa bättre och mer miljövänliga produkter. Under årens lopp har vi designat mer än 8 000 olika vagnar för kunder över hela världen. Vi har alltid hållbarheten i åtanke när vi utformar nya lösningar. Till exempel, att bara använda nödvändiga delar och vara mer strategiska när vi adderar skruvar och bultar utan att kompromissa med säkerhet och hållbarhet. Genom att designa vagnar med hållbarhet i åtanke kommer vi också att skapa bättre förutsättningar för vår leverantörskedja.

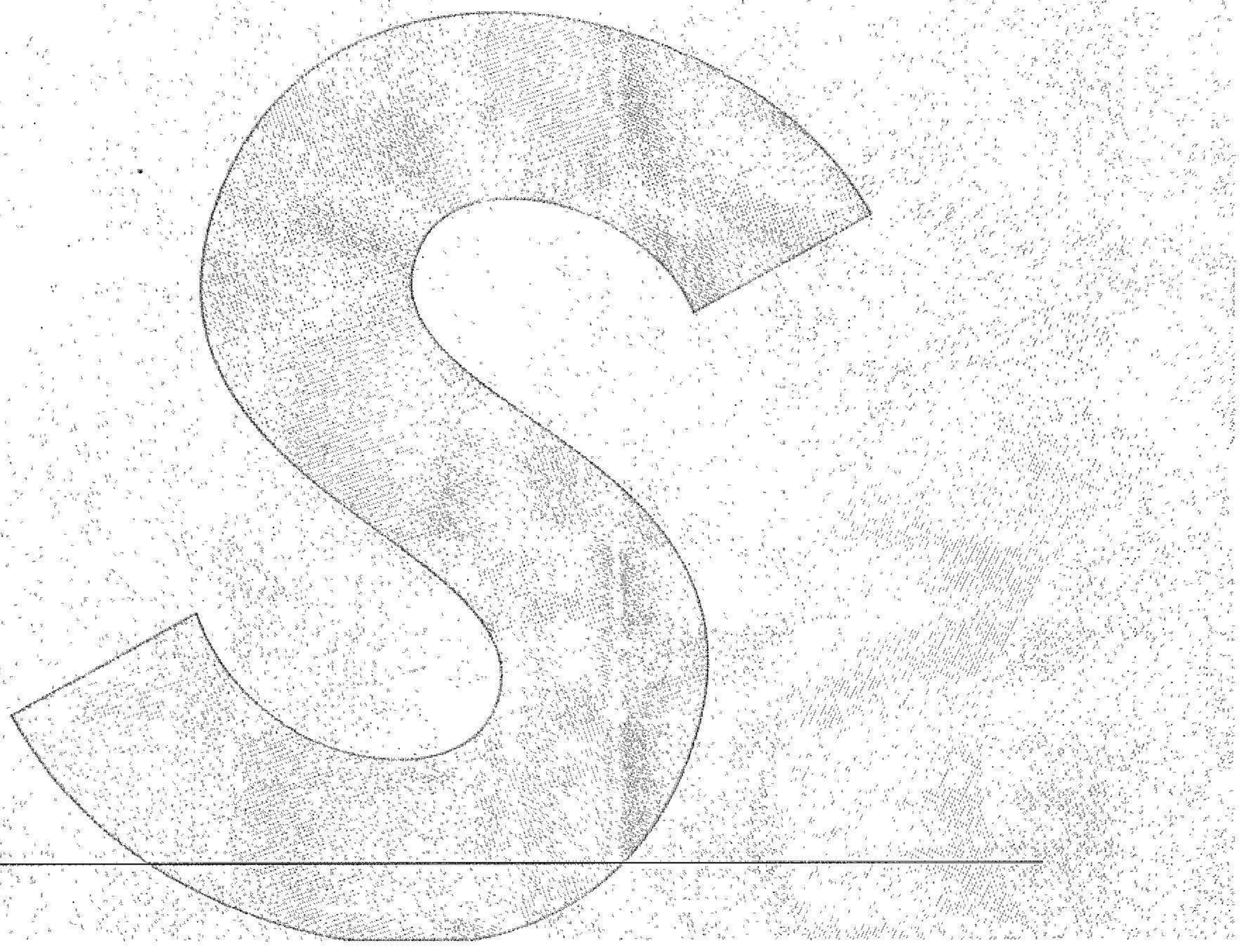
Utsläpp/Transport

Vi fortsätter att vara fast beslutna att minska våra koldioxidutsläpp både i absoluta tal och i förhållande till försäljningen, genom hela vår värdekedja. Under 2021 identifierade vi tre scopes. Scope 1: inkommande transporter för produktion, Scope 2: utgående transporter till kunder och Scope 3: under användning av sålda produkter, med fokus på våra AGV- och AMR-system som drivs av litiumjonbatterier. Vi har fortsatt dialogen med våra transportörer för att öka användningen av koldioxideffektiva transportsätt och minska onödiga transporter. Under 2024 investerade vi i nytt affärssystem som möjliggör kraftfullare uppföljning av vårat klimatavtryck.

Sedan några år tillbaka erbjuder vi FlexQube modulkoncept, som gör det möjligt att skicka vagnar som "platta paket" för att monteras på plats. Vårt patenterade koncept, där allt bultas ihop, innebär att utrustningen till de nya anläggningarna kan levereras omonterat för att sedan monteras på plats hos kunden. Detta minskar behovet av transporter med 70 procent, vilket resulterar i en kraftigt minskad miljöpåverkan. Vi har gjort framsteg, men vi är också medvetna om att det alltid finns mer att göra. När vi väljer leverantörer prioriterar vi lokala aktörer för att minska utsläpp genom att strategiskt optimera logistiken där vi främst ämnar att välja eko-vänliga transportalternativ och därmed minska de övergripande distanserna i leveranserna.

Socialt Ansvar

Våra medarbetare är nyckeln till vår framgång, och vi tror att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är ett team av innovativa, engagerade proffs som förenas av vårt uppdrag; att göra våra kunder världsledande inom intralogistik.



ank=20250630-20250703004708

ank=20250630-20250702047O9

Våra mål

Miljö hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar materialhantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.

Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.

Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.

ank=20250630-20250702047710

SOCIAL SUSTAINABILITY

God hälsa och välbefinnande

Många av förflyttningarna i ett lager eller en fabrik är att lyfta och transportera tungt material från en punkt till en annan. Om detta inte görs med rätt utrustning och ur ergonomisk synvinkel kommer det att orsaka skador för personalen. Genom att använda anpassade material-hanteringsvagnar, speciellt utvecklade med operatörerna, processen och materialet i åtanke, kan fler skonas från den här typen av skador. Små förändringar i vagnarnas utformning, som att välja en mer ergonomisk dragkrok eller ett handtag som eliminerar behovet av att böja sig ner kan ha en betydande inverkan på arbetsmiljön och minska antalet skador.

<10
Mindre olyckor

Hälsa och Säkerhet

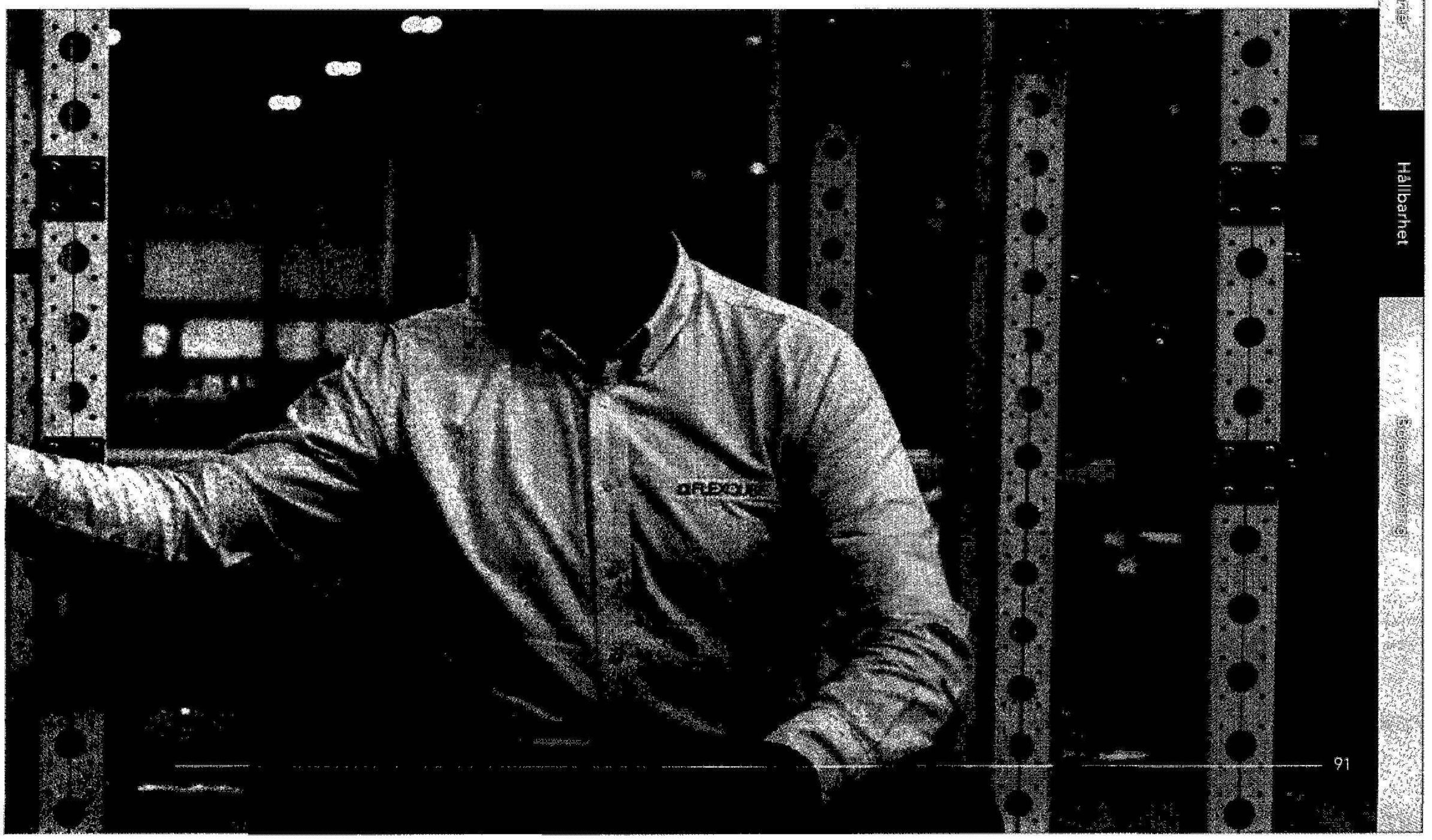
Vi strävar efter att skapa en god arbetsmiljö som är avgörande för att förbättra våra anställdas välbefinnande. Vi är bestämda att ta itu med eventuella drogmissbruk som uppstår och arbetar ständigt för att säkerställa en säker och hälsosam miljö.

Vi följer ISO 45001-standarden för att säkerställa att våra säkerhetsrutiner är uppdaterade. Vi följer upp antalet rapporterade skador som uppstår på plats och har mindre än 10 rapporterade skador, varav ingen krävde frånvaro från arbetet. Vi genomför också regelbundna brand- och säkerhetsövningar för att säkerställa att våra anställda är väl förberedda på att handla rätt i nödsituationer.

Träning och Utbildning

FlexQube har ett ombordstigningsprogram för nyanställda som täcker alla aspekter av företaget, inklusive erbjudanden, värderingar, kunder och hållbarhetsarbete. Varje chef har kvartalsvisa P&D-diskussioner med sina anställda för att sätta upp mål, bedöma kompetenser och identifiera utbildningsbehov.

För att ytterligare förbättra användningen av vår interna kunskap kommer vi att investera mer i kontinuerlig utveckling och erbjuda kurser, workshops, seminarier och konferenser. Vi använder Learnifier för att spåra anställdas deltagande i kompetensutveckling, och i genomsnitt har alla anställda deltagit i 4 utbildningstimmar per anställd. Vi värderar alla former av kunskapsutveckling och uppmuntrar medarbetare att dela med sig av sin kunskap och lära av varandra. För oss är våra anställda den största tillgången och vi ser ett stort värde i att investera i vår personal och dra nytta av kunskapen inom företaget.



ank=20250630-20250702047111

ank=20250630-20250707020470712

SOCIAL SUSTAINABILITY

Jämställdhet ⚥

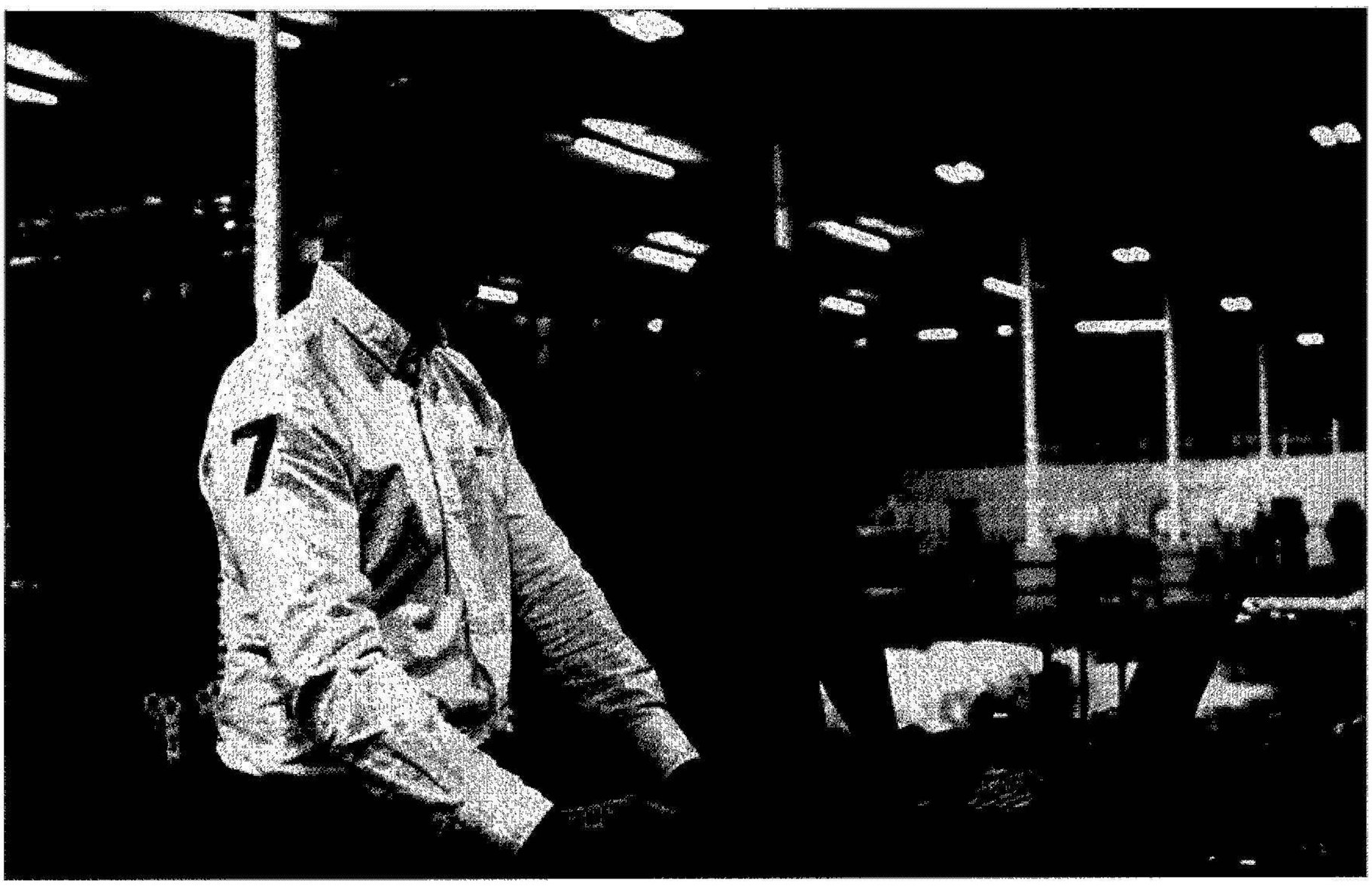
Jämställdhet mellan könen är inte bara en grundläggande mänsklig rättighet, utan en nödvändig grundsten för en fredlig, välmående och hållbar värld. Vårt mål för att uppnå detta är genom lika möjligheter för kvinnor, liksom genom en mångfaldig och inkluderande kultur.

Vi anser att mångfald, jämlikhet och inkludering driver verkliga framsteg. Vi är också övertygade om att detta påverkar lönsamhet och resultat. Vi vill erbjuda lika möjligheter för kvinnor som män i vår organisation. Och arbetar aktivt för en mångfaldig och inkluderande kultur.

Antalet anställda per 31 december 2024 uppgick till 42 personer, varav 5 är kvinnor. Vi finns representerade i 5 olika länder. Tabellerna visar anställda per 31 december 2024.

38
Medelålder 2024

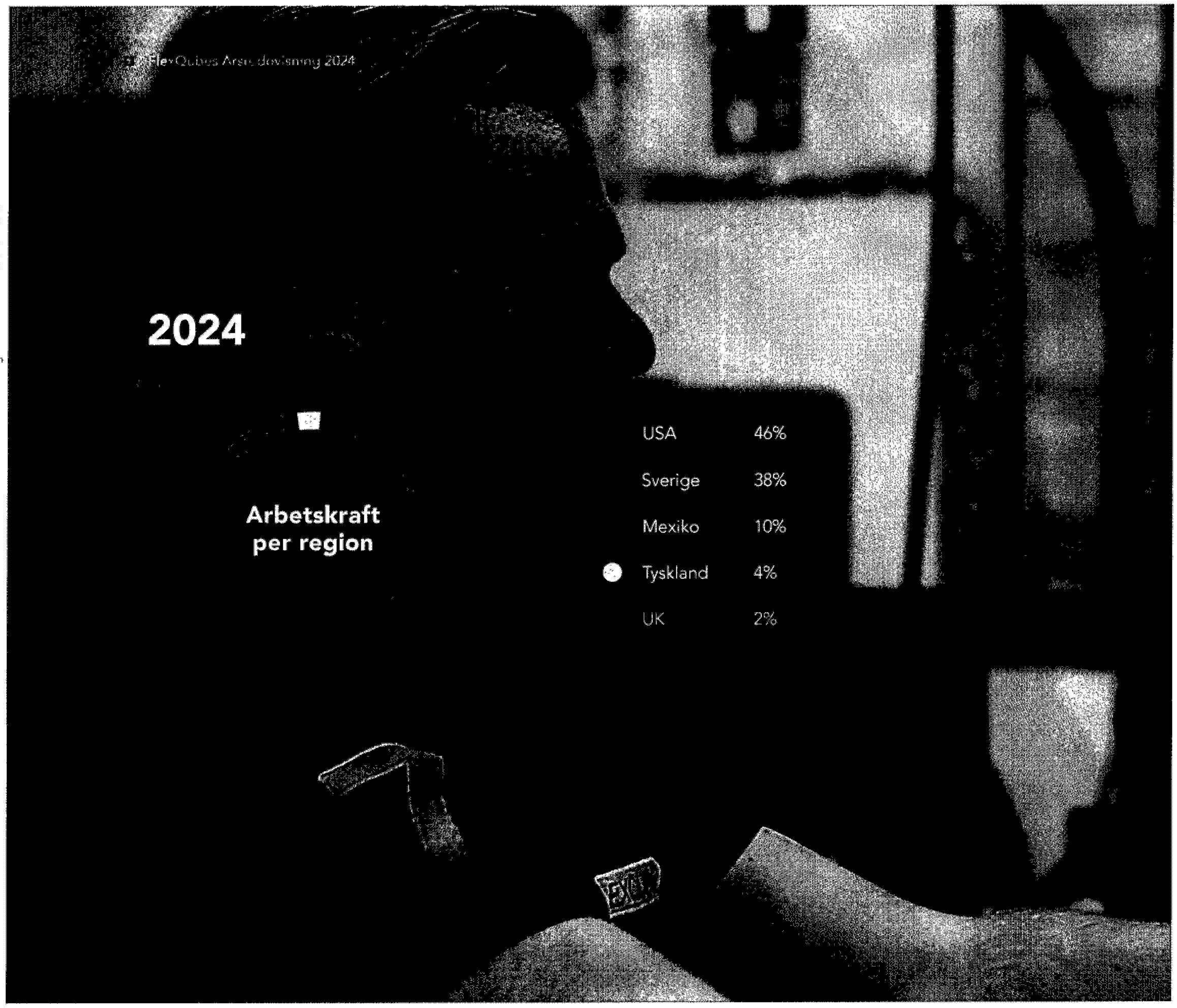
37
Medelålder 2023



	2024	2023
Alla		
Kvinnor	14%	19%
Män	86%	81%
Ledning		
Kvinnor	0%	10%
Män	100%	90%
Styrelse		
Kvinnor	0%	0%
Män	100%	100%

ank=20250630-20250707020471

ank=20250630-20230702047l4



Medarbetarengagemang

Vi värderar kontinuerligt våra anställdas välbefinnande och förtroende genom vår Employee Net Promoter Score (eNPS) undersökning. Denna undersökning skickas till samtliga anställda för att få deras åsikter om företaget och förslag till förbättringar. Vi anser att våra anställda är grunden till FlexQubes framgång och vår största prioritet är att se till att de trivs och mår bra. Genom att snabbt ta tillvara feedbacken och verkställa förbättringar avslutade vi året med ett mycket positivt resultat som tyder på att förtroendet för ledningen är starkt och att framtiden ser ljus ut.

Fördomsfrihet

På FlexQube tar vi all form av mobbning på stort allvar. För att säkerställa detta har vi etablerat rutiner för att rapportera incidenter som ska följas upp av en ansvarig chef med stöd av HR. Vi har inte några kända fall som fortfarande är föremål för åtgärder och alla ärenden hanteras med absolut konfidentialitet

ank=20250630-20250715

Utveckling av våra kärnvärden

På FlexQube är vår största tillgång våra medarbetare. Våra kärnvärden är av yttersta vikt och var avgörande för att sätta vår nya strategiska inriktning för 2023-2026.

LEDARSKAP

FÖRTROENDE

MOD

ank=20250630-20230702047116

Styrning

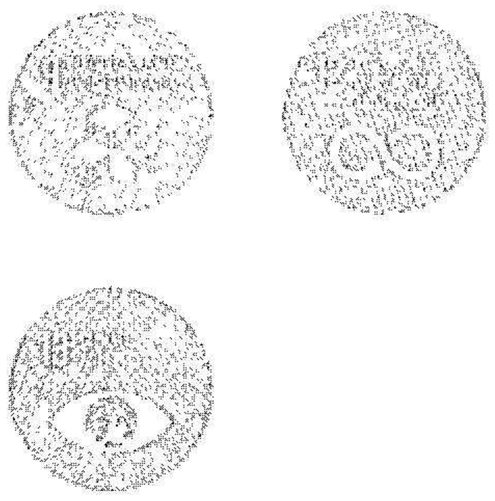
I över ett decennium har vi hjälpt våra kunder att skapa en mer hållbar och säker arbetsmiljö. Vi är fast beslutna att minska vårt fotavtryck och att göra investeringar som har en positiv inverkan på samhället.

ank=20250630-20250702070204717

Våra mål

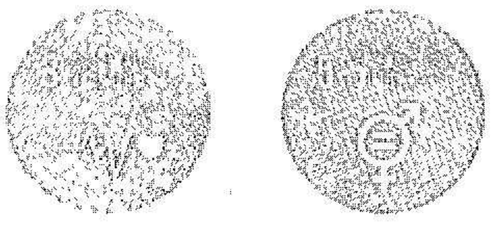
Miljö hållbarhet

- Fortsätta utvecklingen av ergonomisk, innovativ och hållbar material-hantering för tillverkare och lager samt minska livscykelpåverkan.
- Utveckla och implementera eftermarknadsservice för att upprätthålla en ansvarsfull leverantörskedja och utvärdera viktiga leverantörer mot vår bedömning.
- Fortsätta minska våra koldioxidutsläpp.
- Fortsätta att kartlägga vår energiförbrukning i hela verksamheten.
- Fortsätta att minska vårt avfall från våra tillverkningsplatser.



Socialt ansvar

- Hjälpa våra kunder att uppnå bättre säkerhet på verkstadsgolvet.
- Arbeta aktivt med personlig utveckling och kunskapsöverföring genom utbildning, workshops och seminarier.
- Sträva mot jämställdhet inom organisationen.
- Uppnå en diversifierad arbetskraft som representerar de samhällen där vi bor och arbetar.
- Arbeta aktivt med organisationsutveckling genom att mäta eNPS.



Styrning

- Främja hållbarhet genom utbildning, partnerskap och vår uppförandekod.

ank=20250630-20250704718

GOVERNANCE & ECONOMIC SUSTAINABILITY

Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt

Ledning

Sedan 2021 har FlexQube integrerat hållbarhet i affärsmodellen och den strategiska inriktningen 2023-2026. Vår strategi har sex riktningar: Stärka arbetet med befintliga kunder, accelerera robotförsäljningen, öka effektivitet i operations, lönsamhet och kassaflödesoptimering, utveckla personal och företagskultur, samt service och eftermarknad. Miljö, socialt ansvar och ekonomisk hållbarhet är en naturlig del av dessa riktningar. Inom ramen för innovations- och uppskalningsverksamheten har vi undergruppen "Go Green" och "Scale".

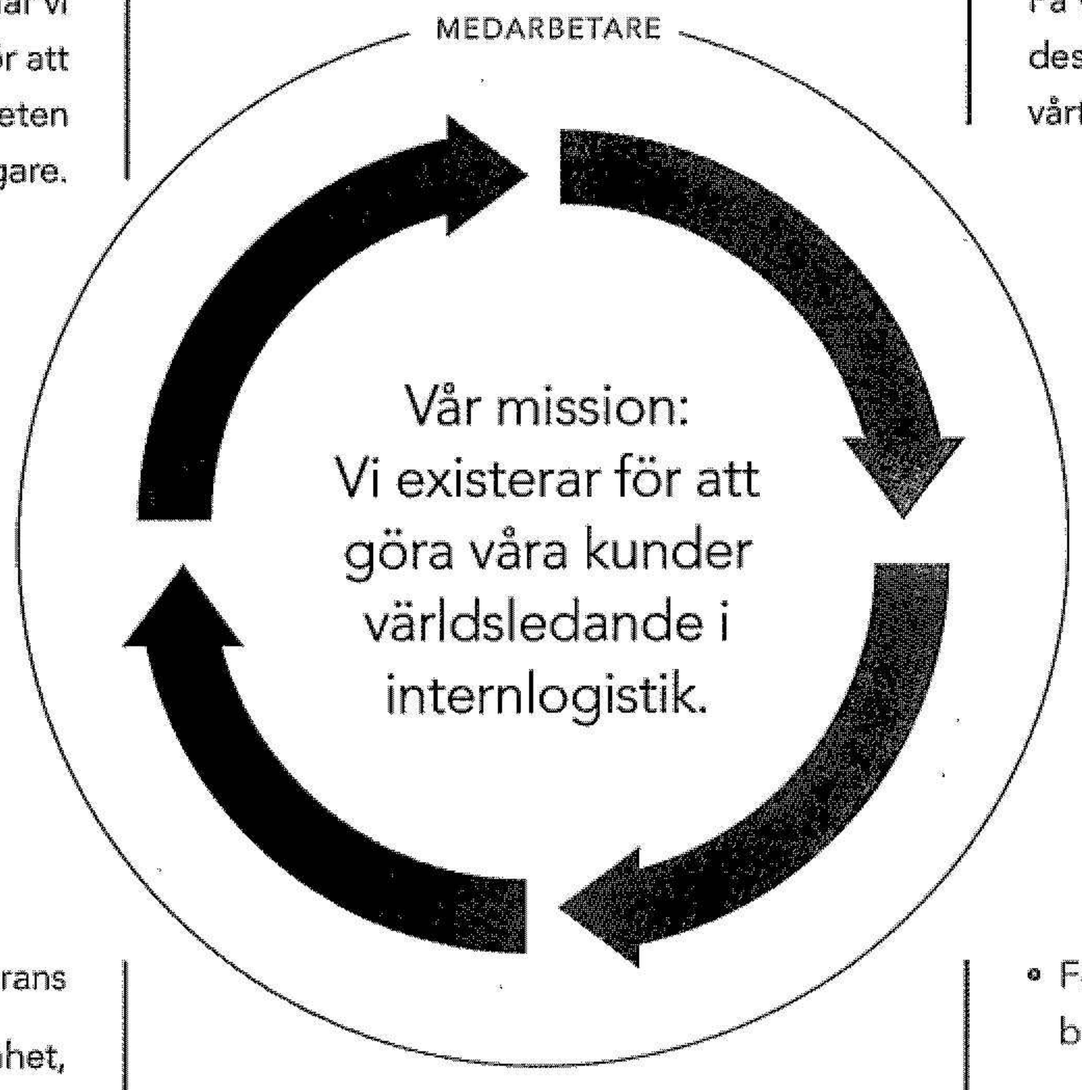
Vår hållbarhetsstrategi övervakar vår affärsmodell och värdekedja. Hållbarhet är en del av alla medarbetares dagliga arbete där omsorg om våra medarbetare är en viktig framgångsfaktor för att uppnå hållbarhet.

- Leverans till återköp

Vid leverans och i all uppföljning har vi hållbarhetssynen för att utveckla verksamheten ytterligare.

- Produkt till marknad

På vår teknikavdelning designar och förnyar vi vårt produktutbud.



- Beställning till leverans

I vår verksamhet, leverantörskedja och upphandling föregår vi med gott exempel och försöker välja rätt leverantörer.

- Försäljning till beställningar

På vår säljavdelning möter vi både mycket medvetna och mindre medvetna kunder och strävar efter att utmana normen.

Våra intressenter

Anställda	Vi uppmuntrar feedback från våra anställda genom regelbundna företagsmöten, var eNPS och våra prestations- och utvecklingsrecensioner. Vi har också etablerat metoder för anställda för att ta upp känsligare fragor, söka vägledning och rapportera missförhallanden.
Kunder	Vi söker kundfeedback genom kontinuerlig dialog, produktutbildning, distributörsmöten och uppföljningar samt olika kundundersökningar i syfte att förbättra vara produkter och processer.
Leverantörer	Vi har ett nära samarbete med våra leverantörer för att förbättra våra resultat och skapa en mer hallbar värdekedja.
Investerare	Vi tror pa en öppen och enkel kommunikation med vara investerare. Vi är öppna med våra finansiella resultat, styrning och strategier.
Myndigheter	Vara initiativ för myndighetsrelationer syftar till att utbilda och informera tjänstemän om en rad politiska fragor som är viktiga för var verksamhet.
Samhällen	Vi försöker paverka de lokala samhällen där våra anläggningar ligger positivt.

ank=20250630;20250702047l9

ank=20250630-20250704720

Mänskliga rättigheter

FlexQube är engagerad i gott medborgarskap och främjande av bättre arbetsvillkor för alla. Vi uppmuntrar också våra affärspartners och samhällen att respektera de mänskliga rättigheterna.

Vår uppförandekod återspeglar vårt åtagande att respektera de mänskliga rättigheterna. Genom dessa dokument och i våra leverantörsutvärderingar beskriver vi nolltolerans för alla former av modernt slaveri och barnarbete. Code- of conductutbildning har genomförts.

Respektera datasekretess

Vi respekterar integriteten för personer från vilka vi samlar in personuppgifter och vi har vidtagit åtgärder under 2024 för att skydda våra uppgifter på ett än säkrare sätt.

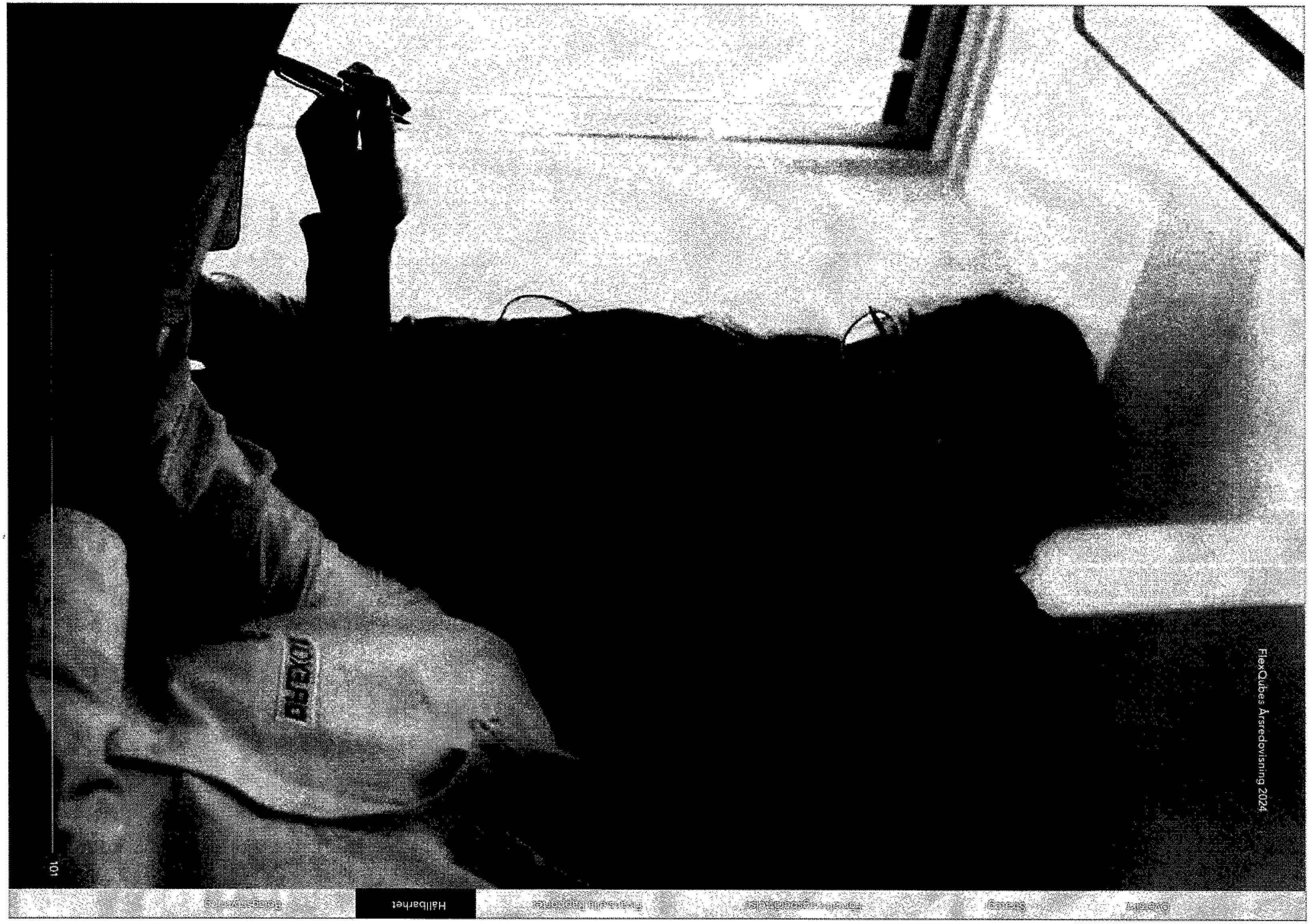
Lika lön

Lika lön för likvärdigt arbete. I vår årliga löneöversyn bedömer vi om det finns skillnader mellan lönenivåer. Vi har 3 nivåer av karriärsteg: bidra självständigt, bidra genom andra och bidra strategiskt. Inom varje nivå kan vi övervaka och se till att ingen orättvisa sker.

Vi bjuder in studenter att skriva sin avhandling tillsammans med oss. Studenterna lär sig om våra branschledande produkter och får praktisk erfarenhet av att skapa innovativa lösningar genom att arbeta med mer erfarna medarbetare och ledare.

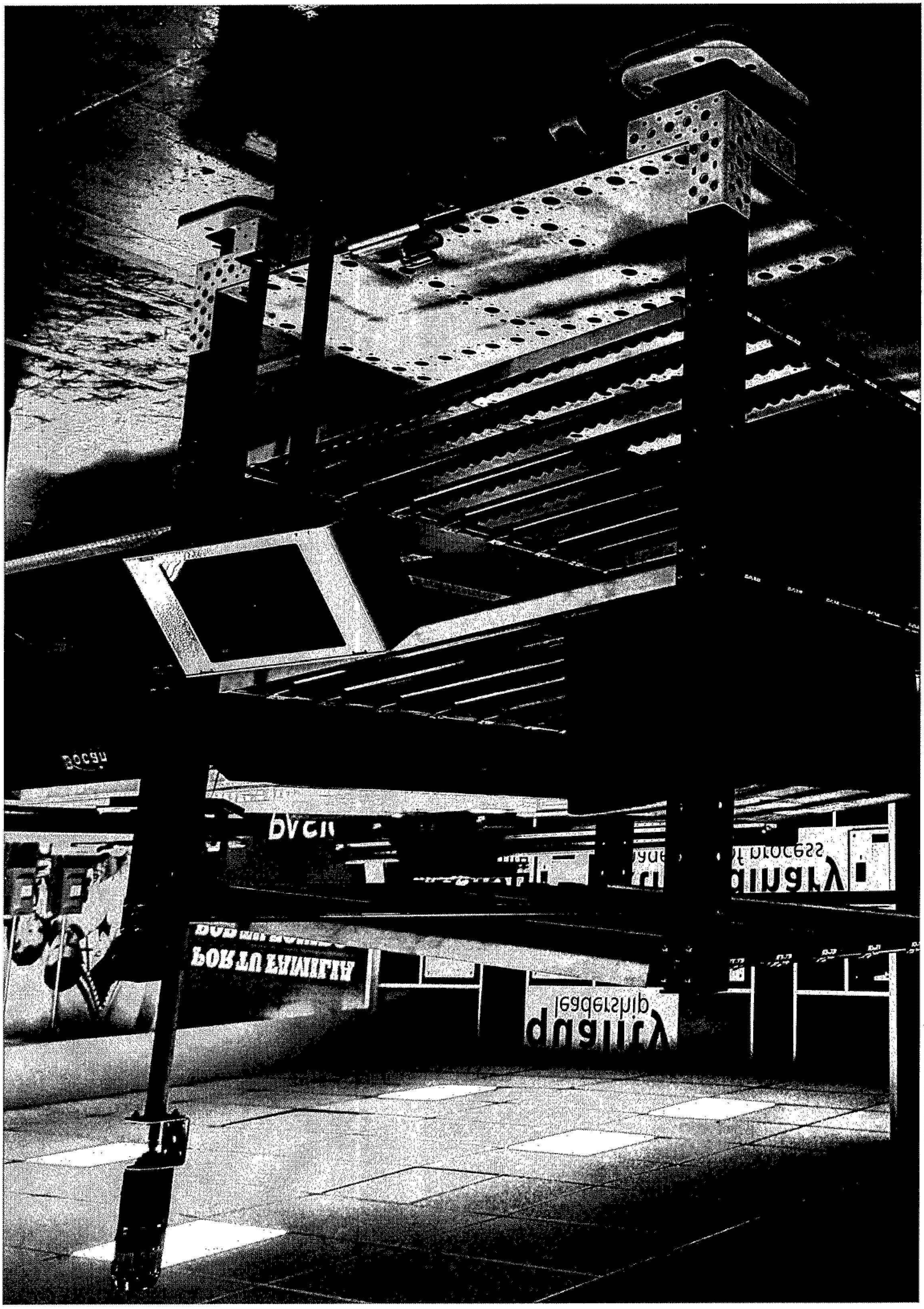
Antikorruption

Vår uppförandekod definierar ramarna för vår affärsetik och våra förväntningar på medarbetare, partners och leverantörer. Den beskriver hur vi agerar och gör affärer. Vi har nolltolerans mot alla typer av korruption och har interna kontrollåtgärder för att förebygga och identifiera om det skulle ske. Vårt engagemang för antikorruption omfattar: utbildning av anställda, detaljerad rapportering och utredningar, förhindrande av korrupta betalningar och upprätthålla korrekta register. Vi har inga fall av korruption bland anställda eller leverantörer och vi har implementerat rapporteringstjänst för visselblåsare.



ank=20250630-20250702047222

Bolagsstyrning



Christian Thiel
Styrelseordförande

ank=20250630-20250707204724

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Ett år av strategisk förändring och återhämtning

Att morgondagen är ett oskrivet blad där man inte vet vad som väntar har sin charm. Man kan aldrig förbereda sig fullt ut men det gäller att vara snabbfotad när förändring krävs eller oväntade situationer uppstår. I de situationerna är handlingskraft ens bästa vän. För FlexQube präglades 2024 av både utmaningar och framgångar. Trots en tuff inledning på året med utmanande makroekonomiska förhållanden och VD-byte lyckades bolaget vända utvecklingen och avslutade året starkt, totalt ökade omsättningen med lite drygt 14% på helåret.

Att driva FlexQube framåt i en turbulent omvärld

Tack vare sin starka produktportfölj, snabbanpassliga organisation och ihärdiga utveckling står FlexQube fast vid sitt uppdrag om att revolutionera materialhantering med modularitet, en globalt stormig tid till trots. Det har varit ett år av förbättring och förfining på flera plan för bolaget. Teknologiskt och marknadsmässigt fortsatte FlexQube att stärka sin position genom bland annat installationer av bolagets senaste robot, FlexQube Navigator AMR. Trots att bolaget inte deltog i några större mässor under året ökade närvaron på marknaden och nya projekt drevs in. Mottagandet på marknaden har varit väldigt bra för AMR-systemet och de installationer som gjorts har gått över förväntan. Just nu diskuteras en bredare utrullning med de kunder vi börjat installera AMR-systemet hos. Året har tydliggjort att säljcyklerna för denna produkt är längre och mer komplicerade jämfört med exempelvis det mekaniska konceptet, men där volymen är väsentligt större. Detta ställer högre krav på tålamod och anpassning för organisationen, där vi tagit stora steg under året att förfina våra processer och dess innehåll gentemot kund.

Att påverka allt som sker runt om oss är en omöjlighet, vi kan dock styra hur vi anpassar oss till det. Vi fokuserar på att växla upp de marknader som visar en positiv utveckling och expanderar vår tillväxt där. De marknader där vi stöter på utmaningar bjuder in till att göra förändringar för att nå önskat resultat. Vi bibehåller inställningen att bolagets produktportfölj, oberoende kundens mognadsgrad, tillhandahåller överlägsna helhetslösningar för materialpresentation och -transport, i synnerhet i tillverkande miljöer.

Anpassning och förändring inom organisationen

I skrivande stund är det turbulenta tider i marknaden i anledning av de tullar USA infört och det återstår att se var det här slutar. Vad vi dock vet är att osäkerheten inte är positiv för våra kunder då det försvårar beslut. Vi arbetar febrilt med att vara konkurrenskraftiga trots tullar och bedömer exponeringen begränsad jämfört med konkurrerande alternativ, men där osäkerheten riskera förlänga processerna.

En externt händelserik tid speglas även internt, vilket under året genererat operativa förändringar och strategiska initiativ. En av de mest avgörande händelserna

ank=20250630-20250707020704725

ank=20250630-20250702047126

var förändringen på VD-posten. I november återinträdde Anders Fogelberg som VD, efter att ha lett bolaget framgångsrikt i över tio år tidigare. Denna förändring skapar mer fördelaktiga förutsättningar till att stärka företagets position och säkerställa att FlexQube kan bygga vidare på tidigare framgångar. Stafettpinnen är tillbaka där det finns en djup förståelse för bolagets verksamhet, vilket är en ovärderlig tillgång för att navigera i en utmanande marknad.

En av de viktigaste uppgifterna för styrelsen är att tillsätta VD och säkerställa att dennes arbete skapar rätt effekter. Trots att ett mycket omfattande arbete gjordes med att rekrytera den tidigare VD:n blev utfallet ett annat än förväntat. Handlingskraft var då vår bästa vän och bolaget har idag den person som är absolut bäst lämpad på att skapa resultat framåt för bolaget och dess ägare.

För att möta de ekonomiska utmaningarna har bolaget behövt utvärdera hur den operationella effektiviteten kan öka. Del i detta har varit förstärkt försäljningsarbete och en rationaliserad verksamhet, vilket ger betydande besparingar. Vid utgången av året 2024 bedöms vi vara mer effektiva och vår kostnadsmassa har minskat så att vår break-even kommer ligga på ca 40-45 MSEK/kvartal med en normal produktmix. Det är volymer som är lägre än vad vi genererade 2022 och som är rimliga att uppnå i närtid.

En bekant dynamik

Med Anders tillbaka vid rodret som VD finns det en trygg igenkänning i samspelet mellan ledning och styrelse. Även om vi kommer från en tidigare väloljad dynamik är den än mer förfinad nu med nya perspektiv. Samarbetet mellan styrelse, VD och dennes ledning är avgörande för att utveckla verksamheten och det skapar bäst förutsättningar för korta beslutsprocesser och att vara snabbfotade när förändring krävs. Den största avvägningen, som blir än mer tydlig i utmanande tider, är styrelsens involvering i frågor av operationell karaktär respektive strategisk karaktär. Utgångspunkten är alltid ett övergripande och långsiktigt fokus men att ha en aktiv styrelse i andra frågor som av viss operationell karaktär är nödvändigt när exempelvis större organisatoriska förändringar uppstår. Styrelsen består av en samling kompetenta personer med stor tillgänglighet och stark hands-on förmåga.

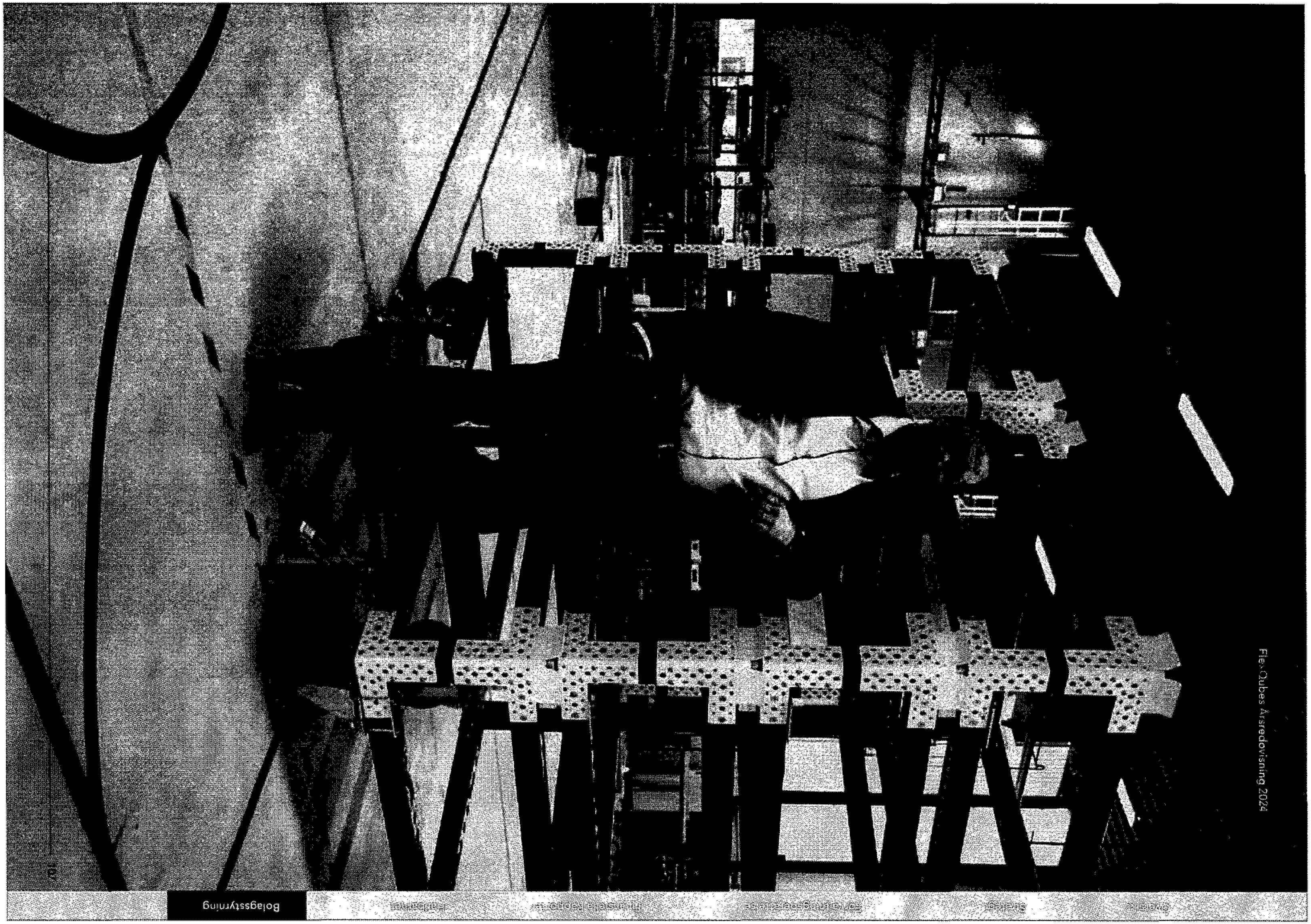
Starkt engagemang framåt

Utifrån mitt perspektiv som ordförande speglar året dels en återhämtning där FlexQube inte bara hanterade motgångar, utan också fattade strategiska beslut som lagt grunden för fortsatt tillväxt. Året speglas också av att vi nu har ett komplett ekosystem av produkter i vår portfölj med en första installerad bas av AMR-systemet, där vi fått oerhört viktiga kvitton på AMR-systemets konkurrenskraft. Med en bättre anpassad organisation, en återvändande VD och ett uppskruvat fokus på försäljning är vi alla redo att möta morgondagen.

Göteborg, 1 april, 2025

Christian Thiel

STYRELSEORDFÖRANDE, FLEXQUBE AB (PUBL)



ank=20250630-20250702047728

Bolagsstyrningsrapport

FlexQube AB (publ) är ett publikt svenskt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm. Bolaget är en global leverantör av flexibla och robusta industrivagnar och robotar inom materialhantering. Standardiserade gränssnitt och modulära byggblock möjliggör en unik, effektiv och skalbar designprocess där kunderna får tillgång till unika lösningar.

FlexQubes bolagsstyrning beskriver hur ägarna, genom bolagsstämman, och styrelsen styr bolaget samt säkerställer att VD och bolagsledningen skapar värde och hanterar riskerna i verksamheten.

Aktieägare

FlexQube-koncernen består av fem bolag. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget FlexQube AB (publ), vars aktier är noterade på Nasdaq First North Stockholm.

Aktiekapitalet i FlexQube representeras av stamaktier. Varje aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst. Antal aktier uppgår till 13 404 152. Per den 31 december 2024 uppgick antalet aktieägare till ca 1 600 stycken.

För ytterligare information om ägarstruktur, handel och kursutveckling, se sidorna i 33-35 årsredovisningen. De större huvudaktieägarna i FlexQube utövar en aktiv ägarroll. Styrelse och koncernledning kontrollerar sammanlagt 57,9 procent av kapital och röster i bolaget. Bolagsordningen innehåller inget förbehåll om rösträttsbegränsning.

Bolagsstyrning

Till grund för styrningen av FlexQube ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First Norths regelverk, interna regler och föreskrifter, liksom andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsordning

Bolagets firma är enligt bolagsordningen FlexQube AB (publ) och bolaget är publikt. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Mölndals kommun. Bolaget ska, direkt eller indirekt, utveckla, tillverka och marknadsföra materialställ samt lås- och kopplingsanordningar för tillverknings- och byggindustrin samt detaljhandeln. Bolaget ska även utföra konsulttjänster inom produktions- och produktutveckling med fokus på maskinteknik, samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolagsstämma

Aktieägares rätt att besluta i FlexQubes angelägenheter utövas genom det högsta beslutande organet årsstämma eller extra bolagsstämma. Stämman beslutar till exempel om ändringar i bolagsordning, styrelse- och revisorsval, fastställelse av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt disposition av vinst eller förlust.

Namn	Antal Aktier (T)	Närvaro styrelsemöten	Oberoende till ägare respektive till bolaget
Christian Thiel	2 580	15/15	Nej
Per Augustsson	1 458	15/15	Nej
Anders Ströby	112	15/15	Ja
Mikael Bluhme	54	14/15	Ja

Styrelsens årsplanering

Styrelsearbetet följer en struktur med fasta och återkommande ärenden i huvudsak enligt följande plan.

FEBRUARI

Styrelsen

- Bokslutskommuniké
- Årsredovisning
- Förslag till utdelning
- Förberedelse inför årsstämman
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelseutvärdering
- Rapportering från revisor
- Utvärdering revisorer
- Revisionsplan

APRIL/MAJ

Styrelsen

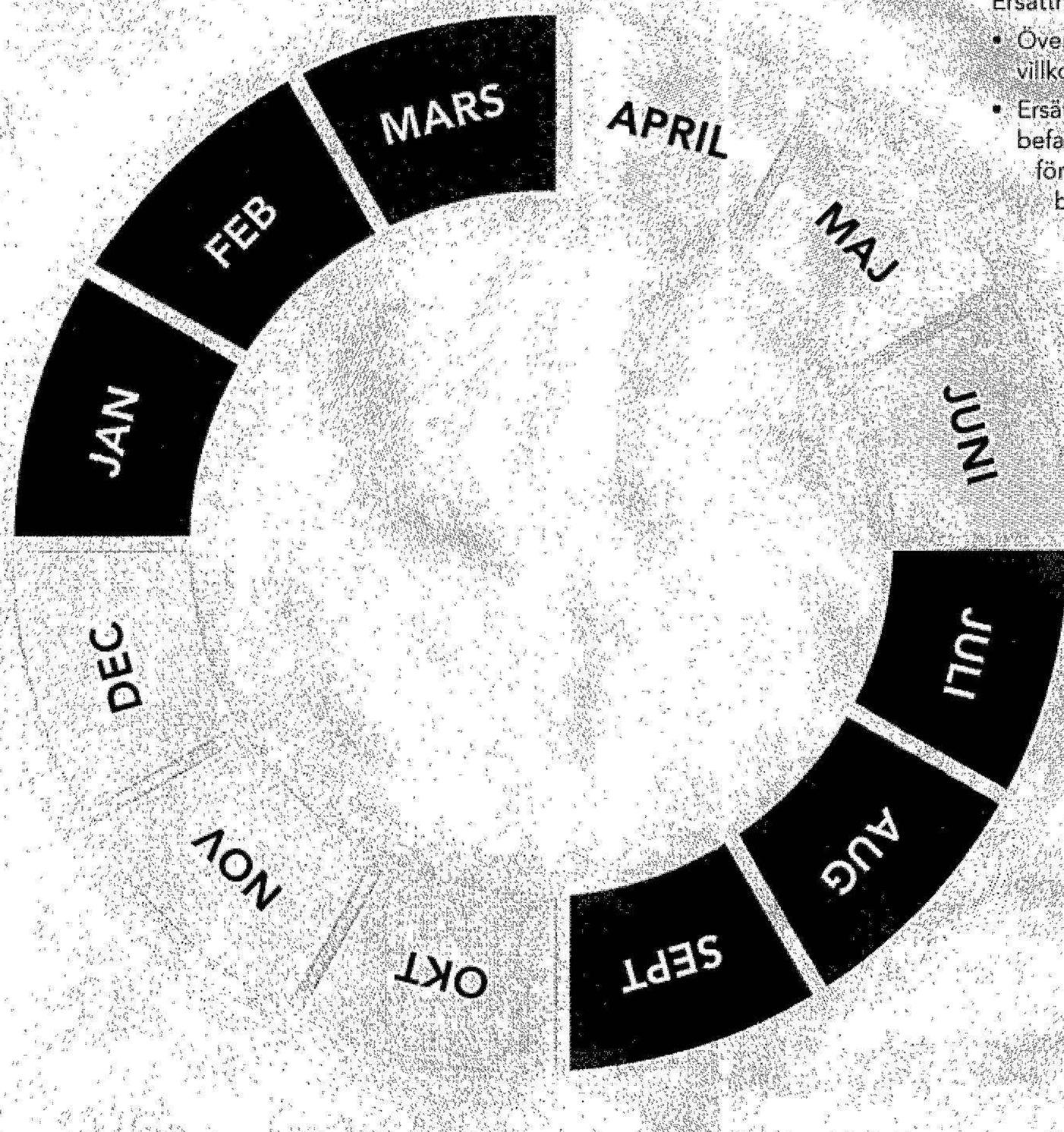
- Kvartalsrapport första kvartalet
- Revisionsplan
- Utvärdering av incitamentsprogram och behov av nya program att framläggas på årstämma

Konstituerande styrelsemöte

- Styrelsens och utskottens arbetsordningar, VD-instruktioner
- Ledamöter till revisions- respektive ersättningsutskott

Ersättningsutskott

- Övergripande löne och villkorspolicy för koncernen
- Ersättning till ledande befattningshavare, inklusive förslag till riktlinjer för beslut på årsstämma



DECEMBER

Styrelsen

- Budget och affärsmål
- Bolagsstyrning
- Uppföljning och utvärdering av styrelsens arbete

Ersättningsutskott

- Utvärdering av VD:s arbete och ledningsgrupp samt planering för framtida behov

SEPTEMBER-NOVEMBER

Styrelsen

- Kvartalsrapport tredje kvartalet
- Strategisk utveckling, utvärdering, strategisk inriktning och mål

Revisionsutskott

- Revisionsplanering bokslut
- Utvärdering av internkontroll och riskhantering

AUGUSTI

Styrelsen

- Kvartalsrapport andra kvartalet

ank=20250630-20250704729

ank=20250630-20250704730

Enligt FlexQube AB:s bolagsordning ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att delta i bolagsstämma
För att få delta i bolagsstämma ska aktieägare anmäla sig till FlexQube senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Initiativ från aktieägare
Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse. En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda senast fyra veckor före bolagsstämman.

Årsstämma 2024
Årsstämma 2024 hölls den 22 maj på bolagets huvudkontor i Mölndal. Sammanlagt var 60,6 procent av totalt antal aktier respektive röster närvarande. Räkenskaperna för 2024 fastställdes och styrelseledamöterna och VD beviljades ansvarsfrihet. Beslut togs också om val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvode till styrelse och revisorer. Det beslutades bemyndingande för styrelsen att besluta om nyemission upp till 10 procent.

Årsstämma 2025
Årsstämma hålls 14 maj 2025 på bolagets huvudkontor i Mölndal. För information om årsstämman, se sida 125.

Valberedning
Bolagsstämman i FlexQube har för närvarande ingen valberedning.

Styrelse

Styrelsen är efter bolagsstämman FlexQubes högsta beslutande organ. Det är styrelsen som ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter till exempel genom att fastställa mål och strategi, säkerställa rutiner och system för uppföljning av de fastslagna målen, fortlöpande bedöma FlexQubes ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. Det är vidare styrelsens ansvar att säkerställa att korrekt information ges till bolagets intressenter, att bolaget följer lagar och regler samt att Bolaget tar fram och implementerar interna policyer och etiska riktlinjer. Styrelsen utser även FlexQubes verkställande direktör och fastställer lön och annan ersättning till denne utifrån gällande riktlinjer.

Styrelsens sammansättning
Styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sex bolagsstämmovalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

Styrelsen har under 2024 bestått av fyra ledamöter som är valda på ett år av årsstämman. För närvarande består bolagets styrelse av de ordinarie stämmovalda ledamöterna Christian Thiel, styrelseordförande, Per Augustsson, Mikael Bluhme och Anders Ströby. VD Anders Fogelberg ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid alla möten. Styrelsens medlemmar presenteras närmare på sidorna 117-119.

Styrelsens ordförande
Styrelsens ordförande har till uppgift att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete.

Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till

ank=20250630-20250702204731

dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt tillse att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelseordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Ordföranden deltar inte i det operativa arbetet inom bolaget. Han ingår inte heller i koncernledningen.

Styrelsearbetet
Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens arbete bedrivs också utifrån en årlig sammanträdesplan som tillgodoser styrelsens behov av information. Sammanträdesplanen ska utformas så att *sammanträden sammanfaller med framställningen* av kvartalsrapporter, bokslut samt bokslutskommuniké.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Styrelseordföranden och verkställande direktören har vid sidan av styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av FlexQube. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad sammanträdesplan och ska mellan varje årsstämma hålla minst fem ordinarie styrelsemöten. Utöver dessa möten kan extra möten arrangeras för behandling av frågor som inte kan hänskjutas till något av de ordinarie mötena. Under räkenskapsåret 2024 har styrelsen hållit 15 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte. Därutöver har styrelse och ledning genomfört ett antal arbetsmöten för uppdatering med hänsyn till den utmanande marknadssituationen.

Ovan finns en förteckning över ledamöterna med deras respektive aktieinnehav, mötesnärvaro samt deras respektive oberoende till ägare respektive till bolaget.

Utskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott med Christian Thiel som ordförande. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att övervaka FlexQubes finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Revisionsutskottet ska, i samverkan med FlexQubes revisor, säkerställa revisionsplanering, uppföljning samt revisionsstatus inför årsredovisning och koncernredovisning samt om slutsatserna i Revisorsnämndens kvalitetskontroll.

Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och särskilt, i förekommande fall, förhandsgodkänna när revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Anders Ströby (ordförande), Christian Thiel och Mikael Bluhme. Verkställande direktören är föredragande i frågor som inte berör verkställande direktörens villkor. Ersättningsutskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för villkor och ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska årligen utvärdera verkställande direktörens arbete. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättning och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Verkställande direktör och ledning

Verkställande direktören är i sin roll underordnad styrelsen och har som huvuduppgift att sköta FlexQubes löpande förvaltning och dagliga

ank=20250630-20250702040732

verksamheten. Av styrelsens arbetsordning och instruktionen för verkställande direktören framgår vilka frågor som FlexQubes styrelse ska fatta beslut om och vilka beslut som faller på den verkställande direktören. Verkställande direktören tar även fram rapporter och nödvändigt beslutsunderlag inför styrelse-sammanträden och är föredragande av materialet vid styrelsesammanträden. Förutom verkställande direktören har FlexQube sju ledande befattnings-havare, se sidorna 120-123.

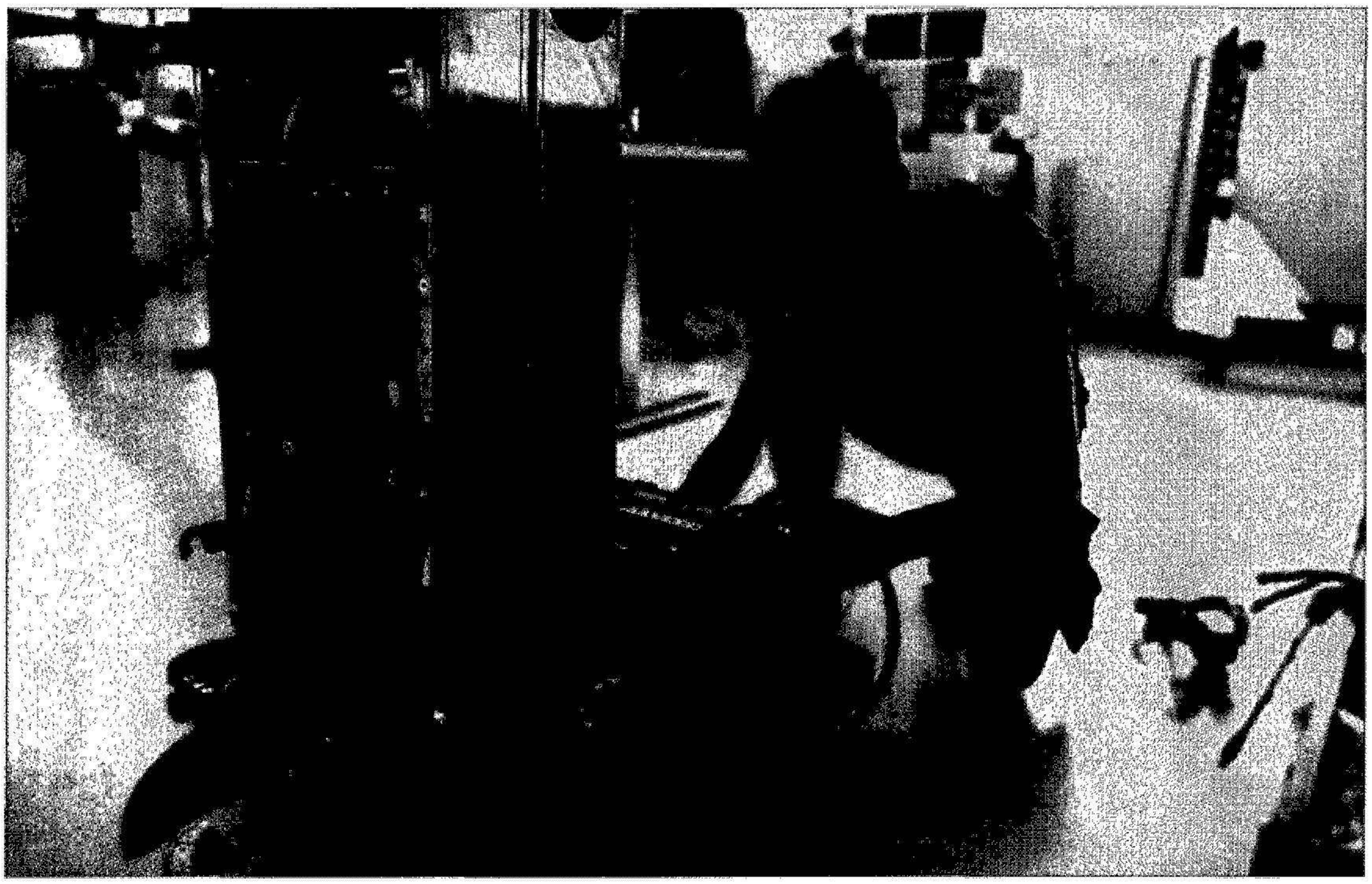
Övriga upplysningar avseende styrelse och ledning

Styrelsens ledamöter Mikael Bluhme och Anders Ströby är oberoende i förhållande till FlexQube, bolagets ledning samt dess huvudägare. Christian Thiel, styrelseordförande, samt Per Augustsson, Robotics Business Manager, innehar mer än 10 procent av kapital och röster i FlexQube AB och anses därmed vara beroende i förhållandet till större aktieägare och bolaget.

Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har någon familjerelation med någon annan styrelseledamot eller medlem av koncernledningen inom FlexQube. Ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har under de senaste fem åren

- dömts i bedrägerirelaterade mål,
- varit ställföreträdare för något företag som försatts i konkurs eller likvidation, med undantag för vad som framgår av sammanställningen av pågående och tidigare uppdrag för respektive person under rubriken "Styrelse" på sidan 117 eller
- av domstol förbjudits att agera som styrelseledamot eller ledande befattningshavare eller på annat sätt idka näringsverksamhet och ingen av styrelseledamöterna eller medlemmarna av koncernledningen har varit utsatt för officiella anklagelser eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter.

Det föreligger inte heller några intressekonflikter, genom vilka styrelseledamöters eller medlemmarna av koncernledningens privata intressen skulle stå i strid med bolagets intressen.



ank=20250630-20250702047333

Närståendetransaktioner

Under räkenskapsåret har bolagets nuvarande VD och större ägare Anders Fogelberg, från eget bolag, fakturerat FlexQube totalt 2,2 MSEK, varav 0,3 MSEK i det fjärde kvartalet. Tjänsterna avser rollen som CSO före tillträde av VD-roll.

Anders Fogelberg tillträde VD-posten den 18:e november och är sedan dess formellt anställd i koncernen igen och därmed har faktureringen upphört.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i FlexQubes system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsen ska bland annat se till att FlexQube har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som FlexQube och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas.

Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen.

Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, VD-instruktion samt instruktion för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en risk- och finanspolicy.

Styrelsen följer löpande bolagets finansiella ställning och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt håller sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare granskar och övervakar styrelsen revisorns opartiskhet och självständighet. Styrelsen får även rapporter från FlexQubes revisor.

Riskbedömning

Styrelsen får ytterligare information om riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från revisorn via revisionsutskottet eller vid styrelsemöten med revisorn närvarande.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter begränsar identifierade risker och säkerställer korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets styrdokument. En viktig del i FlexQubes kontrollaktiviteter är standardiserade rapporteringsrutiner samt tydliga och dokumenterade arbetsordningar och ansvarsfördelningar.

Styrning och uppföljning

Löpande uppföljning av resultatutfall sker på flera nivåer i koncernen, såväl på bolagsnivå som på koncernnivå Uppföljning sker mot budget och prognoser. Avrapportering sker till verkställande direktör och styrelse. Enligt styrelsens instruktion till revisionsutskottet ska utskottet årligen ha minst ett möte där bolagets revisorer deltar utan närvaro av anställda i FlexQube. Revisorerna ska rapportera om revisionens inriktning och omfattning samt om revisorernas iakttagelser gjorda vid revisionen och av den interna kontrollen. Revisionsutskottets sammanträden protokollförs och protokoll tillhandahålls till styrelsen.

ank=20250630-20250702047S4

Behov av internrevision

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. FlexQube har en relativt liten organisation där såväl finans-, ekonomi- som annan administration sköts från bolagets kontor i Mölndal. Uppföljning av resultat och balans görs månadsvis av såväl de olika funktionerna inom bolaget som av bolagsledningen samt styrelse. Sammantaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

Information och kommunikation

Bolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Bolaget har även upprättat policy och instruktioner i syfte att informera anställda och andra berörda inom FlexQube om de lagar som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag i situationer som exempelvis hanteringen av insiderinformation. I samband med detta har FlexQube etablerat rutiner för hantering och begränsning av spridningen av information som ännu inte offentliggjorts, så kallad uppskjutet offentliggörande. Styrelsen har antagit en kommunikationspolicy och insiderpolicy som reglerar koncernens informationsgivning.

Uppföljning

Efterlevande och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av FlexQubes resultat och ställning samt information om viktiga händelser.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen

Årsstämman, den 22 maj 2024, beslutade att arvode till styrelsen skulle utgå med totalt 550 TSEK, varav 250 TSEK till styrelsens ordförande och 150 TSEK till varje ledamot som inte är anställd i bolaget.

Ersättning till ledande befattningshavare

Den totala kostnadsförda bruttoersättningen till verkställande direktören och koncernledningen, inklusive grundlön, pensionsbetalning samt bil och sjukförsäkringsförmån uppgick under 2024 till 10,4 MSEK varav 4,3 MSEK utgjorde ersättning till verkställande direktören. Notera att bolaget har skiftat VD från Mårten Frostne till Anders Fogelberg under 2024 och ersättning avser total kostnad för bägge personerna.

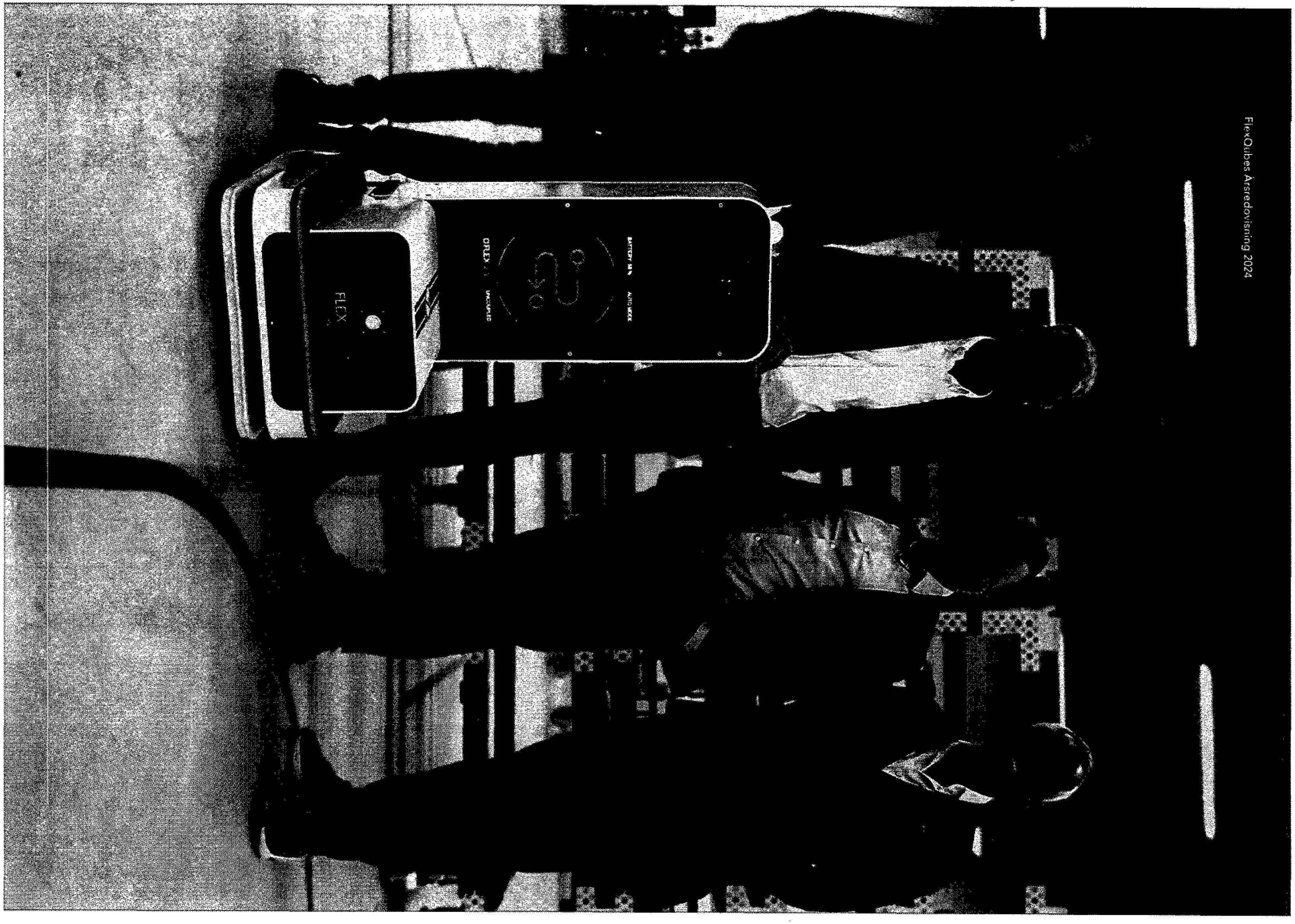
Revision

FlexQubes revisorer granskar årsbokslut och årsredovisning samt bolagets löpande verksamhet och rutiner för att sedan uttala sig om redovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorerna ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman.

Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Vid årsstämman den 22 maj 2024 valdes Pricewaterhousecoopers AB till revisionsbolag, med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor, samt att ersättning till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor, se not 5.

ank=20250630;2025070204735



Styrelse

Enligt FlexQubes bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sex ledamöter utan suppleanter. FlexQubes styrelse består för närvarande av fyra ledamöter, inklusive styrelseordförande, vilka tillsatts intill slutet av årsstämman 2025. Nedan förtecknas dels uppgifter om respektive styrelseledamots oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt bolagets större aktieägare, dels en presentation över respektive styrelseledamot med uppgift om bl.a. namn, födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning och erfarenhet, pågående och avslutade uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i bolaget. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav. Andra eller tidigare uppdrag inom FlexQube-koncernen anges inte.

			Oberoende i förhållande till:	
Namn	Befattning	Ledamot sedan	Bolaget och dess ledning	Större aktieägare
Christian Thiel	Styrelseordförande	2012	Nej	Nej
Per Augustsson	Styrelseledamot	2012	Nej	Nej
Anders Ströby	Styrelseledamot	2017	Ja	Ja
Mikael Bluhme	Styrelseledamot	2020	Ja	Ja

ank=20250630-20250704736

ank=20250630-20250702047737

Christian Thiel

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Jur.kand Handelshögskolan vid Göteborgs universitet och kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Svensk Tillgångsutveckling AB, Feldthusen Invest AB, Litigium Capital Investment AB och F&T Equity AB samt styrelseledamot i Litigium Capital Advisory AB.

Bakgrund

Christian grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Per Augustsson och Anders Fogelberg och har tidigare bland annat arbetat som VD för Svensk Tillgångsutveckling, investeringschef på F&T Equity AB och jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå med inriktning mot företagsöverlåtelser. Christian har flera års erfarenhet av att starta och driva bolag inom en rad olika branscher.

Innehav i bolaget

Christian Thiel innehar, genom bolag, 2 580 179 aktier i bolaget.

Per Augustsson

Medgrundare och styrelseledamot sedan 2012, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AuguTech AB och styrelsesuppleant i Mostly AB.

Bakgrund

Per grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier, 2 000 aktier privat i bolaget samt 7 000 teckningsoptioner.

ank=20250630-20250702047

Anders Ströby

Styrelseledamot sedan 2017, född 1953.

Utbildning
Civilingenjör Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), ekonomistudier vid Stockholms Universitet och studier i Business Management vid Göteborgs Management Institut.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Bravik Mgm AB samt Senior Advisor i ISEA Sweden KB.

Bakgrund
Anders har lång erfarenhet från en rad olika uppdrag och roller inom Husqvarna-koncernen, innefattande bland annat arbete i koncernledningen och VD för divisionen Construction (uppdrag som styrelseledamot och ordförande i dotterbolag till Husqvarna AB), uppdrag som ledande befattningshavare i Electrolux Outdoor Products Ltd, styrelseordförande i Hebei Jikai Industrial co, Shijuazhuang, (Kina). Dessförinnan arbetade Anders bland annat som VD för Jonsered AB.

Innehav i bolaget
Anders Ströby innehar, genom bolag och närstående,112 065 aktier i bolaget.

Mikael Bluhme

Styrelseledamot sedan 2020, född 1966.

Utbildning
Studerat ekonomi vid IHM Business School och Executive Foundation Lund.

Pågående uppdrag
Styrelseledamot i Dentalum Group AB, Öresund Heavy Industrins, Nordic Kitchen Group samt CLAMO AB.

Bakgrund
Mikael Bluhme är partner i RoosGruppen AB sedan 2013 och har under de senaste 30 åren arbetat, med och för, entreprenörer. Mikael har lång erfarenhet ifrån en olika entreprenörsdrivna bolag där hans fokus har varit på affärsutveckling, försäljning, marknadsföring, förändrings- och utvecklingsarbete, nationellt såväl som internationellt.

Innehav i bolaget
RoosGruppen AB äger 2 155 417 aktier i bolaget och Mikael Bluhme innehar personligen 54 293 aktier i företaget.

ank=20250630-20250702047

Ledningsgrupp

FlexQubes ledande befattningshavare består för närvarande av sju personer; Anders Fogelberg, Linus Nätterlund, Per Augustsson, Johan Olsson, Gene Bowker, Joar Manhed och Hector Flores. Nedan finns en förteckning över de ledande befattningshavarnas befattningar och anställningstid, födelsear, bakgrund, aktieinnehav i bolaget samt pågående uppdrag. Andra eller tidigare uppdrag i FlexQube koncernen anges inte. Med aktieinnehav i bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närstaendes innehav.

Anders Fogelberg

Medgrundare och VD, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör maskinteknik via Chalmers tekniska högskola och Kandidatexamen i industriell och finansiell ekonomi från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Bakgrund

Anders grundade FlexQube AB (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Treiel och Per Augustsson och har tidigare bland annat varit VD för F&T Equity AB och arbetat som managementkonsult på Accenture med inriktning mot Supply Chain Management. Anders har flera års erfarenhet från att driva egna bolag.

Innehav i bolaget

Anders Fogelberg innehar 1 435 368 aktier i bolaget samt 17 000 teckningsoptioner.

Linus Nätterlund

Interim CFO, född 1991.

Utbildning

Kandidatexamen Industrial and Financial Management från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Bakgrund

Linus anställde sig på FlexQube 2023 som Accounting Manager och har tidigare arbetat som ekonomiansvarig i en mindre ägarledd företagsgrupp.

Innehav i bolaget

Linus Nätterlund innehar 600 aktier i bolaget samt 5 000 teckningsoptioner.

Bolagets CFO Mikael Lindbäck är föräldraledig och Linus Nätterlund är interim CFO sedan 10 mars 2025

Per Augustsson

Medgrundare och Robotics Business Manager, född 1981.

Utbildning

Civilingenjör Maskinteknik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Bakgrund

Per grundade FlexQube A3 (publ) 2012 (dotterbolaget FlexQube Europe AB grundades 2010) tillsammans med Christian Thiel och Anders Fogelberg och har tidigare arbetat bland annat på Volvo CE som projektledare med fokus på produktutveckling och investeringar.

Innehav i bolaget

Per Augustsson innehar, genom bolag, 1 458 443 aktier, 2 000 aktier privat i bolaget samt 7 000 teckningsoptioner.

Johan Olsson

COO och vice VD, född 1991.

Utbildning

Yrkesnogskoleexamen med inriktning internationella köp från Yrkesnogskolan i Göteborg

Bakgrund

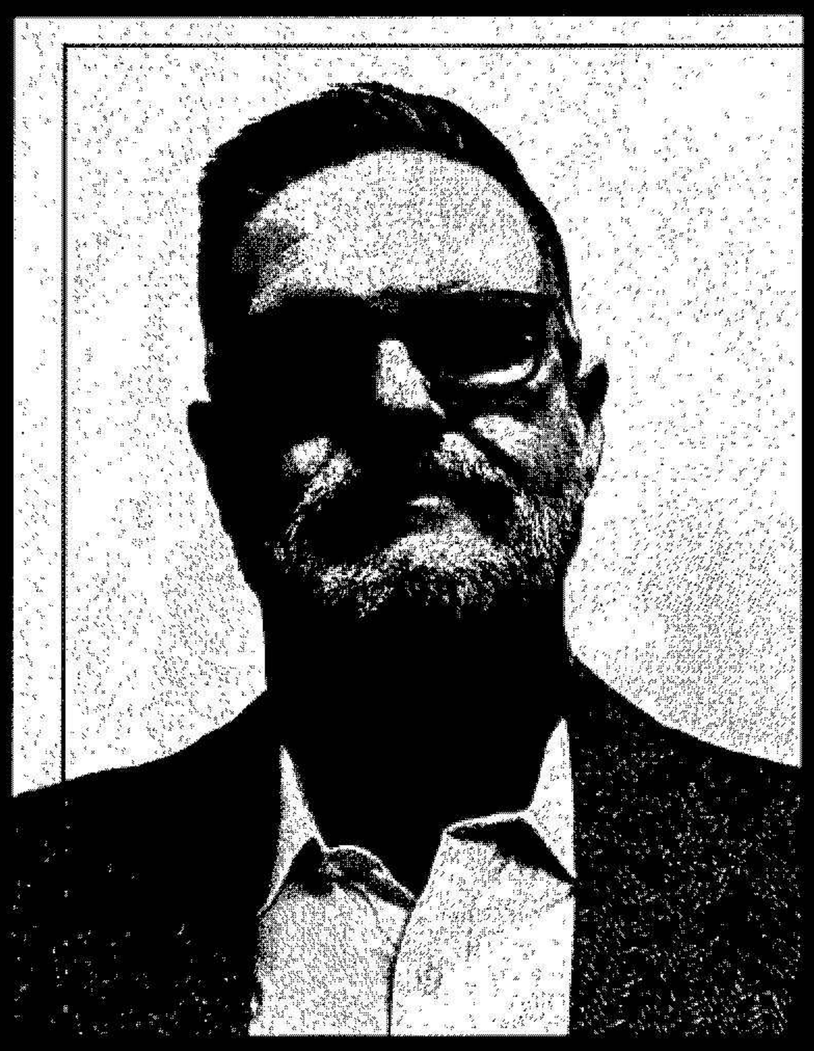
Johan har tidigare agerat som inköpschef för projektverksamhet inköp inom GE Additive. Före detta var han på olika roller inom inköp för Arcam AB (som senare blev uppköpt av General Electric) och Emerson. Johan började arbeta för FlexQube 2023.

Innehav i bolaget

Johan Olsson innehar 2 000 aktier i bolaget samt 30 000 teckningsoptioner.

ank=20250630-20250702047

ank=20250630-20250702047741



Gene Bowker

Site Manager, född 1971.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från University of Phoenix, USA. Kandidatexamen i statsvetenskap från Arkansas State University, USA.

Bakgrund

Gene har många års erfarenhet av olika roller inom utplanering och tillverkning inom en rad olika branscher och arbetade som utplaneringschef för Vericor innan han började på FlexQube 2023.

Innehav i bolaget

Gene Bowker innehar 5 000 teckningsoptioner.

Hector Flores

Vice President of Sales, Latinamerika född 1981.

Utbildning

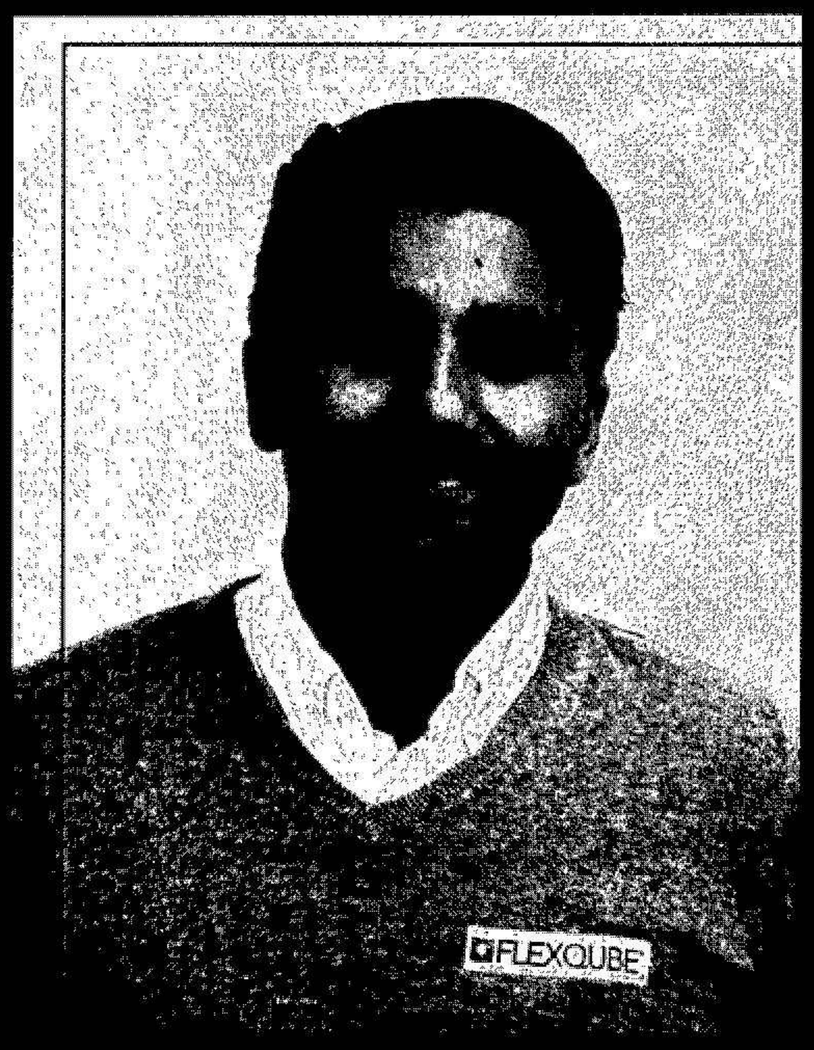
Kandidatexamen i internationell företagsekonomi från universitetet Politecnica de Aguascalientes, Mexiko.

Bakgrund

Hector har en mångsidig bakgrund från försäljningsbutiker, där han har haft både ledar- och projektledarroller inom logistik, sälj, kundservice och verkstäder. Han har även haft en ledande position med ansvar för olika framgångsprojekt som förbättrings arbete och andra försäljningsprojekt. Hector anslöt sig till FlexQube 2017.

Innehav i bolaget

Hector Flores innehar 100 teckningsoptioner i bolaget.



Joar Manhed

Technology Manager, född 1993.

Utbildning

Civilingenjör maskinteknik vid Linnéuniversitet
Master i Mekatronik

Bakgrund

Joar började sitt engagemang hos FlexQube 2019 och har sedan dess arbetat med FlexQubes utvecklingsarbete i att ta fram nästa generations produkter i produktportföljen.

Innehav i bolaget

Joar Manhed innehar 5 000 aktier i bolaget samt 35 500 teckningsoptioner.

ank=20250630-20250702047742

ank=20250630-20250707020047743

Övriga upplysningar avseende styrelse och ledande befattningshavare

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattninshavare i FlexQube kan nås via adressen till FlexQubes huvudkontor, Neongtan 8, 431 53, Mölndal, Sverige.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen har några familjeband till några andra styrelseledamöter eller medlemmar av koncernledningen. Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavares åtaganden gentemot FlexQube och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Dock har flera styrelseledamöter och ledande befattningshavare finansiella intressen i FlexQube till följd av deras indirekta aktieinnehav i bolaget.

Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med något koncernbolag om förmåner efter uppdragets avslutande.

Revisor

I enlighet med bolagsordningen ska FlexQube utse en eller två revisorer med högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Bolagets revisor utses av årsstämman. Revisorn ska granska FlexQubes årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Bolagets revisor informeras löpande om bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn kan löpande komma att lämna synpunkter och rekommendationer till bolagets styrelse och ledning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberätelse till årsstämman.

Vid årsstämma 22 maj, 2024 valdes PricewaterhouseCoopers AB som registrerat revisionsbolag med Johan Palmgren som huvudansvarig revisor. Johan Palmgren är auktoriserad revisor och är medlem i FAR. Ersättning till revisor utgår enligt godkänd löpande räkning.

Källhänvisningar för fotografier:
Stock Photos
Agnes Ahlman

ank=20250630-20250702047744

Årsstämma och finansiell kalender

FlexQube AB:s årsstämma hålls den 14 maj, 2025.

Deltagande

Rätt att delta har den aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 8 maj 2025 dels anmäler avsikt att delta på årsstämman till FlexQube AB senast den 8 maj 2025. De aktieägare som låtit förvaltaregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering bör begäras i god tid före den 8 maj 2025 hos den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna. Aktieägarens rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Företrädes juridisk person ska fullmakt vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis som anger firmatecknare ska bifogas.

Anmälan

Anmälan till årsstämma kan ske per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal eller per e-post: ir@flexqube.com. Vid anmälan anges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt namn på eventuella biträden.

Distributionspolicy

Årsredovisningen tillhandahålls som en PDF på www.flexqubegroup.com och tryckt årsredovisning skickas till alla som så begär. Beställning skickas till ir@flexqube.com eller per post till FlexQube AB, Neongatan 8, 431 53 Mölndal.

Finansiell kalender

Kvartalsrapport 1, 2025	2025-05-14
Årsstämma 2025	2025-05-14
Kvartalsrapport 2, 2025	2025-08-06
Kvartalsrapport 3, 2025	2025-10-29
Kvartalsrapport 4, 2026	2026-02-11

Kontakt

FlexQube AB (publ)
556905-3944
Neongatan 8
431 53 Mölndal, Sverige

Investor Relations
ir@flexqube.com
Tel +46 727-11 14 77
www.flexqubegroup.com

Anders Fogelberg
CEO
Tel +46 702 860 674
anders.fogelberg@flexqube.com

Linus Nätterlund
INTERIM CFO
Tel +46 76 149 5432
linus.natterlund@flexqube.com

Certifierad Rådgivare
FNCA SWEDEN AB
info@fnca.se

amk=20250630-20250704745