

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Organisation och ägarförhållanden	3
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	3
Marknaden	3
Våra affärsområden	4-5
Resultat och ställning	5
Finansiering	6
Hållbarhetsrapport	6-13
Risker och riskhantering	13
Förväntad framtida utveckling	13
Moderbolaget	13
Förslag till vinstdisposition	13
Resultaträkning	14
Balansräkning	15-16
Förändring av eget kapital	17
Kassaflödesanalys	18
Bokslutskommentarer	19-24
Upplysningar till enskilda poster	25-32
Underskrifter	33
Revisionsberättelse	34-35

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte Sweden Holding AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2024 – 31 maj 2025.

Organisation och ägarförhållanden

Deloitte Sweden Holding AB ägs av Deloitte NSE LLP i England och Deloitte NSE No2 Company Limited by Guarantee på Irland samt av ett 100-tal i koncernen verksamma revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Vi erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på 14 orter runt om i landet.

Deloitte Sweden Holding AB är anslutet till Deloitte NSE LLP som är medlemsfirma i Deloitte Touche Tohmatsu Limiteds nätverk av medlemsfirmor, som är ett av världens största revisions- och konsultnätverk med mer än 460 000 medarbetare i 150 länder. Deloitte är varumärket under vilket våra specialister världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

Deloitte Sweden Holding AB:s dotterbolag, Deloitte AB, har en filial (Deloitte Sverige, filial 2 af Deloitte AB, Sverige) i Danmark som är etablerad av administrativa skäl.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Deloitte Sweden Holding AB bildades den 10 december 2024 och registrerades den 20 december 2024.

Deloitte Sweden Holding AB förvärvade den 20 december 2024 samtliga aktier i Deloitte AB, 556271-5309 från Deloitte Sweden AB, 559113-5560.

Deloitte Sweden AB har genomfört ett inlösenförfarande och en fondemission och minskning av aktiekapitalet. En fusion har därefter initierats och Bolagsverket förväntas registrera tillstånd att verkställa fusionsplanen i slutet av juni 2025, innebärande att Deloitte Sweden AB kommer upplösas efter att dess tillgångar och skulder har övergått till Deloitte AB.

Den 8 januari 2025 genomförde koncernen en fusion mellan Deloitte AB och Deloitte MCS AB där Deloitte AB övertog samtliga tillgångar och skulder.

Marknaden

Efterfrågan på våra tjänster har under det gångna året varit god och vi har arbetat aktivt med våra relationer för att fortsätta stärka vår redan starka position på marknaden inom samtliga av våra affärsområden.

De geopolitiska osäkerheterna och en svagare ekonomi har påverkat hela samhället, vilket skapar osäkerhet på marknaden, främst inom vissa branscher, vilket gett mer utmaningar inom vissa affärsområden.

Vi har trots detta upplevt en fortsatt stark efterfrågan och inom flera affärsområden har vi haft en ökad efterfrågan, främst på tjänster inom generativ AI, hållbarhet, cyber och digitala transformationer, men även revisionstjänster och andra regelverksstyrda tjänster. Genom att arbeta tillsammans mellan våra affärs- och tjänsteområden kan vi erbjuda en mer holistisk lösning för och tillsammans med våra klienter. Vi vill att marknaden ska få större kännedom om våra tjänsteerbjudanden på rådgivningssidan och arbetar därför aktivt med olika former av marknads- och relationsbyggande aktiviteter för att öka kännedomen. Vi fortsätter att bygga kompetenser inom flertalet teknologilösningar för att hjälpa våra klienter på deras transformationsresa. Efterfrågan på kompetenser och erfarenhet som SAP S4/HANA, Salesforce och Cloud samt Cyber ökar och blir fortsatt viktiga för oss. Inom

Flerårsjämförelse, koncernen	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	3 981 822	4 381 698	3 904 029	3 315 234	2 688 044
Rörelseresultat	543 308	624 751	645 716	713 635	597 661
Resultat efter finansiella poster	553 291	769 293	647 695	712 600	596 783
Eget kapital	442 558	642 161	519 506	571 161	479 436
Balansomslutning	1 230 266	1 427 241	1 299 740	1 244 383	1 033 852
Soliditet (%)	35%	45%	40%	46%	46%
Medelantal anställda	1740	1 698	1 658	1 553	1 476

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inget annat anges.

skatteområdet ser vi en fortsatt bred efterfrågan främst kopplat till frågor rörande tullar och vår legal-verksamhet, områden där vi ser efterfrågan växa. Vi är stolta över att vi ses som en av de bästa rådgivarna inom området och att vi gör stor skillnad för våra klienter. Inom alla dessa och ett flertal andra områden erbjuder vi våra klienter anpassade lösningar framför allt genom våra branschgrupper och tjänsteområden. Detta sker inom våra fyra affärsområden: Audit & Assurance, Tax & Legal, Technology & Transformation och Strategy, Risk and Transactions Advisory. De tjänsteområden vi verkar inom är: Revision, Finansiella risker, Skatt, Legal, Strategy, Operations, Finance Transformation, Human Capital, Technology, Cyber, Hållbarhet och Transaction services and Valuation, Våra branschgrupper har särskilt fokus på tjänster till stora företag och under året har vi haft fortsatta framgångar inom framför allt Consumer and Industrial Products, Financial Services samt inom Technology Media och Telecom (TMT). För att kunna erbjuda våra klienter skräddarsydda och anpassade lösningar arbetar vi ofta med flera av våra tjänsteområden parallellt. Vi anpassar och förnyar kontinuerligt tjänsterna till våra klienter och marknadens efterfrågan.

Den 1 oktober 2024 slutfördes den globala organisationsförändring som Deloitte inledde tidigare under året. Förändringen, som är den största på 10 år inom Deloitte, innebär att verksamheten nu är organiserad i fyra affärsområden (tidigare fem) - *Audit & Assurance, Tax & Legal, Strategy, Risk & Transactions Advisory samt Technology & Transformation.*

Våra affärsområden

Audit & Assurance

Revision

Under verksamhetsåret har revisionsmarknaden genomgått betydande förändringar och utvecklingar. Vi har fortsatt att stärka vår position som en ledande aktör inom revisionsbranschen, genom att anpassa oss till de förändrade marknadsbehoven och implementera innovativa lösningar.

Ett av de mest framträdande inslagen under året har varit den accelererade digitaliseringen. Deloitte har investerat kraftigt i avancerad teknologi, inklusive artificiell intelligens och automatisering, för att förbättra revisionsprocesserna. Dessa investeringar har resulterat i ökad effektivitet och noggrannhet i revisionerna, vilket har varit avgörande för att möta de allt högre kraven från kunder och tillsynsmyndigheter.

Deloitte Sweden Holding AB
Org nr 559512-6490

Hållbarhet och ESG (Environmental, Social, and Governance) har fortsatt att vara viktiga fokusområden för företag världen över. Vi har svarat på denna trend genom att expandera våra tjänster inom hållbarhet och har i år levererat rådgivningstjänster till många av våra klienter i förberedelserna inför implementeringen av EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD. Företag har visat ökad efterfrågan på att få sina hållbarhetsrapporter granskade, vilket har lett till att vi har utvecklat specialiserade team och verktyg för att tillhandahålla dessa tjänster.

Under verksamhetsåret har det skett flera viktiga regulatoriska förändringar som påverkat revisionsmarknaden. Vi har aktivt arbetat med att anpassa våra metoder och processer för att säkerställa efterlevnad av de nya reglerna. Detta har inkluderat utbildning av personal och uppdatering av interna system för att möta de nya kraven.

Vi har fortsatt att fokusera på att upprätthålla hög kundnöjdhet genom att leverera kvalitativa och värdeskapande revisionstjänster. Vi har sett en ökning i antalet nya kunder, särskilt bland större familjeägda företag, samt förnyade kontrakt med befintliga kunder, vilket indikerar en stark marknadsposition. Genom att erbjuda skräddarsydda lösningar och proaktiv rådgivning har vi kunnat tillfredsställa kundernas behov och förväntningar. Framtiden för revisionsmarknaden ser lovande ut med fortsatt fokus på digitalisering, hållbarhet och regulatorisk efterlevnad. Vi planerar att fortsätta våra investeringar i teknologi och kompetensutveckling för att bibehålla vår ledande position och möta de framtida utmaningarna och möjligheterna inom revisionsbranschen.

Sammanfattningsvis har verksamhetsåret varit ett år av betydande utveckling och framsteg för Deloitte inom revisionsmarknaden. Genom att anpassa oss till marknadstrender och investera i innovation har vi kunnat stärka vår position och leverera värdeskapande tjänster till våra kunder.

Tax & Legal

Tax & Legal består av fyra delaffärsområden med inriktning på företagsbeskattning, individbeskattning, indirekta skatter och legal. Vi har under året sett en fortsatt efterfrågan på våra tjänster. Vi har återigen rankats Tier 1 av International Tax Review och vi har även utsetts till Tax Firm of the Year i Sverige. Vi ser detta som ett fint bevis på att vi gör verklig skillnad för våra klienter. Skatteområdet präglas mycket av frågor kring transformationer, skatteprocesser, transparens vid rapportering och transaktioner även om vi detta år har

sett en något minskad mängd transaktioner i marknaden. Den ökade geopolitiska oron och den svagare svenska ekonomin har naturligtvis haft en inverkan även på vår verksamhet men samtliga grupper har varit väl sysselsatta och vissa områden som alla former av compliance, punktskatter, tullar och skatteprocesser har varit extra centrala.

Frågor kring distansarbete och att arbeta över landsgränser har också stor betydelse för våra klienter. Vi har under året haft ett fortsatt fokus på vår legal-verksamhet med en fin tillväxt. Vi ser ett stort behov av juridiska tjänster på marknaden och vi fokuserar på bolagsrätt, arbetsrätt, dataskydd och transaktioner på marknaden. Behovet av tjänster inom Reward-området ökar och vi har under året fokuserat på ett starkt tjänsteerbjudande för detta.

Genomgående ser vi att graden av komplexitet i uppdragen ökar och genom att arbeta tillsammans mellan tjänsteområden, såväl inom Tax & Legal som med andra affärsområden på Deloitte i Sverige och Deloitte globalt, adderar vi extra värden till våra klienter. Generativ AI och dess inverkan på skatt- och legal-området har starkt präglat året och ser ett stort behov hos våra klienter att lära sig mer och utnyttja potentialen i nya verktyg som lanseras på marknaden.

Technology & Transformation

Trots marknadens prägel av ökad osäkerhet, orsakad av geopolitiska faktorer och en försvagad ekonomi som påverkat vissa sektorer mer än andra, behåller vi vår ledande roll på den svenska marknaden som transformationspartner för de största och mest framgångsrika företagen i Sverige. Genom att ha långsiktiga relationer med våra viktigaste klienter lyckas vi upprätthålla vår ställning även i en svagare marknad.

Vår organisation, där vi kombinerar expertis inom affärsrådgivning, förändringsarbete och IT med kompetenser från våra övriga affärsområden, gör att vi kan hjälpa våra klienter på ett holistiskt sätt, från början till slut. Detta är en viktig framgångsfaktor för att realisera det fulla värdet i de mer komplexa transformationsresorna. Vi stöttar våra klienter i strategiska transformationer där digital förnyelse är en viktig del. Exempel på underliggande teknologier är SAP S/4HANA, Salesforce, SuccessFactors, Google Cloud Platform och AWS.

Företag efterfrågar alltmer hjälp för att hantera cyber-risker, både tekniskt och organisatoriskt, inklusive rapportering och kompetensutveckling. Kontinuitetshantering, att minimera skadan vid avbrott, är också viktigt. Regelverken utvecklas

snabbt, särskilt inom finanssektorn och samhällskritiska bolag, vilket ökar behovet av tjänster som gör företag bättre rustade för snabba förändringar.

Efterfrågan på våra tjänster inom ekonomiområdet, för att stödja ekonomifunktioner i olika förändringsprojekt, har fortsatt att utvecklas starkt. Detta gäller både interimslösningar för nyckelbefattningar och stöd vid större förändringar inom ekonomifunktionen. Dagens ekonomifunktioner möter nya utmaningar och möjligheter som drivs av teknologiska förändringar, nya regelverk, komplex lagstiftning samt ökade interna krav på effektivitet och snabb rapportering.

Vi fortsätter att fokusera på vår strategi att bygga långsiktiga relationer med våra klienter, där vi arbetar tillsammans för att åstadkomma förändring och genomföra kompetensöverföring. Våra projekt genomförs alltid i nära samarbete med klienterna. Många av projekten utförs för klienter med global verksamhet, och vi arbetar ofta i internationella projektgrupper. Vår förmåga att leverera globalt och tillföra våra klienter insikter från världsledande experter är mycket viktig i dessa situationer.

Strategy, Risk & Transactions Advisory

Strategy, Risk & Transaction Advisory ("SRTA") skapades under året när vårt tjänsteutbud fokuserat på tillväxt, M&A, risk och hållbarhet samlades under samma tak. En av styrkorna med SRTA är att vi nu på ett bättre sätt kan hjälpa våra klienter från strategi till genomförande, där vår rådgivning täcker värdering och modellering, kostnadsoptimering, omstrukturering, affärsdesign och transformation, förvärv (M&A), samt hållbarhet. Inom vår verksamhet fokuserad på risk, regleringar, finansiell brottslighet hjälper vi våra klienter att förenkla och påskynda uppbyggnaden, driften och upprätthållandet av rätt anpassade risk- och efterlevnadsfunktioner, vare sig det är som svar på en specifik händelse eller för framtidsplanering. SRTA har levererat flera stora multidisciplinära projekt för några av Sveriges mest framstående bolag. Marknaden har präglats av stor osäkerhet på grund av den geopolitiska situationen i vår omvärld och en svag ekonomi där vissa industrier har drabbats hårdare men trots detta har vår verksamhet växt med över 5% med god lönsamhet, och där det var vår strategi- och M&A affär som växte snabbast under 2025.

verkställande direktören för Deloitte AB har ansvar för att leda det operativa arbetet genom företagsledningen. Arbetet inom ansvarsfullt företagande är integrerat i övergripande processer och strategi utifrån ansvar inom relevant stab/funktion. Samordning av ansvarsfullt företagande sker genom CR-rådet som omfattar ansvariga inom stab/funktion med uppdrag att koordinera, kvalitetssäkra och sprida kunskap inom området.

Deloitte i Sverige samarbetar med vårt internationella nätverk för att utveckla ansvarsfullt företagande. Detta samarbete består av två delar. Dels har vi globala standarder och krav inom samtliga fokusområden som definierar minimikrav som Deloitte i Sverige ska leva upp till. Dels rapporterar Deloitte i Sverige våra aktiviteter och utfall till det globala nätverket. Det globala nätverket publicerar en årlig Impact Report som även innefattar hållbarhetsredovisning enligt GRI. Denna Impact Report finns tillgänglig på deloitte.com.

Ansvar i vår affär

Fundamenten som vår verksamhet utgår ifrån är att ha en tydlig struktur för ett antal områden som vi bedömer vara kritiska för att skapa och upprätthålla vårt långsiktiga förtroende.

Etik

Utgångspunkten i vårt etikarbete är vårt syfte och våra gemensamma värderingar. Genom dessa definieras förhållningssätt och agerande för att upprätthålla och utveckla vårt förtroende. Detta kommer till uttryck i vår uppförandekod (Code of Business Conduct). Avsikten med uppförandekoden är att ge vägledning till våra medarbetare att agera med integritet och att ta rätt beslut, även i komplexa situationer.

För att säkerställa genomförandet av uppförandekoden har vi etablerat ett etikprogram. Etikprogrammet innehåller processer och aktiviteter för att styra etikarbetet och omfattar samtliga medarbetare. Detta innefattar bland annat en dedikerad Ethics Officer, informations- och utbildningspaket, incidenthanteringssystem samt uppföljnings- och utvärderingsprocesser. Våra medarbetare bekräftar årligen kännedom och ansvarar för efterlevnad av uppförandekoden, samt genomgår regelbundet obligatoriska utbildningar inom etik. Det finns en extern rapporteringskanal där medarbetare kan rapportera potentiella avvikelser från vår uppförandekod och vårt etikprogram. Vi genomför årligen en undersökning för att utvärdera och förbättra effektiviteten i vårt etikprogram.

Oberoende

En förutsättning för att upprätthålla förtroendet för Deloitte är vårt oberoende, det vill säga att vi agerar och upplevs som opartiska och självständiga i förhållande till våra klienter eller någon annan part som har ett intresse i de tjänster vi levererar. Vi upprätthåller vårt oberoende genom ett oberoendeprogram som bland annat utgår från IESBAs Etikod och innefattar exempelvis information, utbildning, övervakning och utvärdering. Programmet leds av Director of Independence. I oberoendeprogrammet ingår även globalt systemstöd för att analysera och utvärdera potentiella klienter och uppdrag, sammanställa och utvärdera finansiella innehav samt potentiella intressekonflikter. Vårt arbete med oberoendefrågor beskrivs i detalj i vår Transparency Report som finns tillgänglig på deloitte.se.

Anti-korruption

Vi arbetar aktivt för att motverka och förhindra korruption inklusive penningtvätt. Vårt åtagande definieras i vår uppförandekod, anti-korruptionspolicy och i riktlinjer för förhindrandet av mutsituationer. Även detta område utgår från ett program med processer och aktiviteter, tydlig ansvarsfördelning, information och utbildning samt övervakning och utvärdering inklusive testning av programmets effektivitet. Inom arbetet med anti-korruption ingår även att identifiera risker och åtgärder relaterade till penningtvätt och finansiering av terrorism.

För Ansvar i vår affär mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24	Kommentar
Bekräftelser – oberoende, etik och anti-korruption	Samtliga	Samtliga	Alla medarbetare omfattas av krav på årlig bekräftelse av förståelse och ansvar för etik, oberoende och anti-korruption

Konfidentialitet

Våra klienter ger oss tillgång till känslig information för att vi ska kunna genomföra våra uppdrag som revisorer eller rådgivare. Därför måste vi kunna upprätthålla fullständig integritet i våra processer och system. Som en del i detta arbete är vår informations- och säkerhetshandling certifierad mot ISO27001:2022 samt vår kontinuitets- och incidenthantering certifierad mot ISO22301:2019. Till detta kommer arbetet med att löpande tillse att våra processer och arbetssätt uppfyller dataskyddsförordningen (GDPR) som trädde i kraft i maj 2018.

Kvalitet

Som revisionsföretag har vi omfattande krav på vårt kvalitetsarbete utifrån lagstiftning, tillsynsmyndigheter och interna regler. Två huvudsakliga komponenter i kvalitetsarbetet är hanteringen av nya klienter och uppdrag samt kvalitetssäkringsprocesser.

Vi godkänner och riskbedömer nya klienter och uppdrag genom en process där vi bedömer huruvida vi har rätt kompetens och resurser, att vi kan leva upp till etiska krav samt att klienten uppvisar tillräcklig integritet. Detta innefattar bland annat frågeställningar kring oberoende, anti-korruption, klientens ledning och verksamhet samt vår tidigare erfarenhet.

Genom riskbedömningen identifieras behov av riskminimerande åtgärder eller om vi ska välja bort uppdraget eller klienten.

Kvalitetssäkring av processer, metoder och uppdrag sker både internt och externt samt på uppdrags- och verksamhetsnivå, exempelvis genom: löpande kvalitetskontroller i uppdrag, årlig utvärdering av vårt övergripande kvalitetssystem och av utförda uppdrag genom Deloitte:s internationella nätverk samt tillsyn från svenska och internationella tillsynsmyndigheter.

Vårt kvalitetsarbete beskrivs i mer detalj i vår Transparency Report som finns tillgänglig på deloitte.se.

Miljö

Klimatförändringar och annan negativ miljöpåverkan utgör några av de största globala utmaningarna världen står inför. Som ett ansvarsfullt företag är det därför en självklarhet för oss att arbeta aktivt med att minska vår miljöpåverkan och därmed bidra till utvecklingen av ett mer hållbart samhälle.

I september 2020 tillkännagav Deloitte globalt ett nytt klimat- och hållbarhetsinitiativ, WorldClimate. Som en del av WorldClimate åtar sig Deloitte att uppnå netto noll utsläpp av växthusgaser för vår egen verksamhet senast 2030. Specifika mål inkluderar:

- Minska våra utsläpp från affärsresor med 50 procent per anställd till 2030 jämfört med 2019 års nivåer
- Inköp av 100 procent förnybar energi till våra kontor senast 2030
- Konvertera 100 procent av vår bilflotta till hybrid- och elfordon till 2030
- Att samarbeta med våra större leverantörer i syfte att två tredjedelar av dem (baserat på utsläppsnivå) ska anta vetenskapligt baserade klimatmål
- Investera i meningsfulla lösningar för utsläpp som vi inte kan eliminera

Deloitte har fått sina klimatmål relaterat till den egna verksamheten (scope 1 och 2) godkända av Science Based Target Initiative och målsättningarna bedöms förenliga med de nivåer som krävs för att uppfylla målen i Parisavtalet (1,5 C). Deloitte:s klimatmål för utsläpp från värdekedjan (scope 3) uppfyller Science Based Target Initiative:s kriterier för ambitiösa målsättningar rörande indirekta utsläpp.

Deloitte Sverige rapporterar regelbundet resultat och framsteg inom ramen för WorldClimate-initiativet, vilket utgör en del av vår globala hållbarhetsredovisning Deloitte Global Impact Report.

I Sverige utgår vårt miljöarbete från vår miljöpolicy, vår resepolicy och vår personalbilspolicy. Vi bedriver ett aktivt miljöarbete inom hela verksamheten, med fokus på de områden som ger störst negativ miljöpåverkan och alla våra medarbetare har ett ansvar för att göra klimatsmarta val i sitt dagliga arbete.

Under 2019 anpassade vi även vår personalbilspolicy för att inkludera tydliga utsläppskrav för nya fordon, och från och med 1 januari 2024 ska alla nya personbilar vara eldrivna. Vi har även introducerat en resepolicy baserat på "virtual first", som uppmuntrar till att i första hand hålla digitala möten för att minska resande och i andra hand välja hållbara färdssätt vid nödvändiga resor.

Vi arbetar även aktivt i dialog med våra leverantörer för att minska miljöpåverkan samt med att digitalisera våra processer, i syfte att bland annat minska vår resursförbrukning.

Vi bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Nedan redovisas utsläpp av växthusgaser för Deloitte AB. Utsläpp av växthusgaser redovisas med ett års fördröjning i syfte att säkerställa konsekvent redovisning i vår lagstadgade hållbarhetsrapport respektive i den information som konsolideras i vår globala redovisning.

Från och med FY23 har Deloitte ett nytt tillvägagångssätt till så kallad Beyond Value Chain Mitigation (BVCM). Vi köper koldioxidkompensation som motsvarar våra utsläpp för scope 1 och 2, utsläpp kopplat till tjänsteresor samt hemarbete och pendlingsresor, motsvarande 2 175 ton CO₂. Vi tillhandahåller även direktinvesteringar och kompetensbaserat stöd till projekt som kommer att driva övergången till netto-noll utanför vår värdekedja. Vi rapporterar därför inte längre 'nettoutsäpp' som enbart tar hänsyn till köp av koldioxidkrediter.

där medarbetare med eller utan tidigare koppling till Deloitte söker sig till oss för sin fortsatta karriär.

Medarbetarutveckling

Vår strategi för medarbetarutveckling utgår från fyra komponenter; tydliga förväntningar, praktisk träning i vardagen under handledning, en omfattande utbildningsverksamhet samt coaching.

Medarbetarutvecklingen är integrerad i den dagliga verksamheten. Varje medarbetare får löpande framåtriktad feedback i uppdrag och aktiviteter genom Deloitte Performance Experience, vår plattform för medarbetarutveckling.

Coacher till varje medarbetare stödjer och utmanar såväl den kortsiktiga som den långsiktiga karriärutvecklingen. Formell utbildning inom affärsmannaskap, ledarskap och specialistkompetens tillhandahålls både lokalt i Sverige, gemensamt inom Norden och på EMEA nivå på vårt nya alldeles egna Deloitte University i Paris. Alla medarbetare har även tillgång till CURA, Deloitte globala kunskapsplattform med tillgång till en mängd utbildningar, videos samt artiklar med senaste forskning från både externa och interna källor. Cura hjälper våra medarbetare att hålla jämna steg med den snabba takten av kompetens och marknadsförändringar och skapa kontinuerliga inlärningsvanor. Genom samverkan av dessa fyra komponenter erbjuder vi bästa möjliga förutsättningar för våra medarbetare att lyckas i sin karriär.

Arbetsmiljö

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande är en fundamental förutsättning såväl för vår verksamhets framgång som för vår långsiktiga attraktionskraft. Vårt arbetsmiljöarbete bedrivs inom ramen för föreskrifterna om Systematiskt arbetsmiljö-arbete, med etablerade processer för att undersöka, riskbedöma och åtgärda arbetsmiljörisiker.

Många uppdrag levereras i en hybridmodell där teamen arbetar växelvis från klientens kontor, Deloitte's kontor eller hemifrån. Särskilda insatser har gjorts för att klargöra vilka insatser som krävs för att säkra medarbetarnas välbefinnande och känsla av tillhörighet i denna arbetsform.

Det ordinarie arbetsmiljöarbetet utgår från undersökning, medarbetarinkludering, riskbedömning samt tydliga handlingsplaner med strukturerad uppföljning. Samtliga medarbetare omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Aktiviteter i handlingsplaner sammanställs och följs upp på avdelningsnivå samt av företagsledningen.

För att stödja en god fysisk arbetsmiljö vid hemarbete erbjuds medarbetare att låna hem utrustning som extra

skärmar, tangentbord och kontorsstolar. En rad aktiviteter har genomförts för att öka medarbetarnas medvetenhet om behovet av pauser och fysisk aktivitet som en del i att bygga en hållbar arbetsdag. Balans arbete/fritid är en utmaning som vi delar med många arbetsgivare och vi jobbar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. Rollen som revisor eller konsult kan tidvis innefatta högt tempo, parallella leveranser och många simultana uppgifter. Denna utmanande miljö har stor attraktionskraft för våra medarbetare i och med möjligheten till hög inläringstakt och en snabb utveckling. För att hantera en periodvis hög arbetsbelastning finns rutiner för att skapa möjlighet till återhämtning. Verksamheten tillåter även flexibilitet att planera sitt arbete, vilket är uppskattat av många medarbetare. Dagens utökade möjligheter för medarbetare att arbeta hemifrån, har en positiv effekt på den upplevda flexibiliteten.

Genom vårt koncept Youustainable erbjuder vi utökad kunskap, information och aktiviteter för att främja ett hållbart arbetsliv. Under året har vi ökat våra insatser i att erbjuda livsstilsenkäter och förebyggande hälsostöd till medarbetare genom våra samarbetspartners.

För att stötta chefer och ledare i verksamheten att förstå hur medarbetare uppfattar Deloitte's arbetsgivarerbjudande genomför vi medarbetarundersökningar under året. Vi mäter nöjdheten vid start, under året och när medarbetare slutar på Deloitte. Detta skapar en förståelse för vilka insatser vi kan erbjuda för att vidareutveckla vår arbetsmiljö.

Allas lika möjligheter

Vårt arbete för jämställdhet och mångfald baseras på våra gemensamma värderingar, vår uppförandekod samt vår policy mot kränkande särbehandling. För att stärka vårt arbete inom området har vi utvecklat en mångfalds- och jämställdhetsstrategi. Mångfald och jämställdhet i sig är inte ett isolerat mål. Det är viktigt att vi förstår hur vi kan stödja alla medarbetare att uppnå sin fulla potential för att därigenom skapa mest värde för oss som företag och för våra klienter. Basen för att uppnå allas lika möjligheter är en opartisk rekryterings- och karriärutvecklingsprocess där alla får samma förutsättningar oberoende av funktionsnedsättning, ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexualitet, etnicitet eller religion.

Vi har under de senaste åren riktat vårt fokus mot jämställdheten i partnergruppen då detta varit ett bristområde för oss och branschen i stort. Genom initiativ som tidigarelagd kartläggning av partnerkandidater samt förstärkning av och ökad individualisering i den långsiktiga

karriärplaneringen har vi kunnat se en positiv utveckling de senaste tio åren. Vår långsiktiga målsättning är att fördelningen mellan män och kvinnor ska vara mellan 40-60 procent oberoende av nivå i företaget.

Kopplat till samarbetet med organisationen Mitt Liv bedrivs aktiviteter kopplat till inkludering i vidare bemärkelse. Vi uppmuntrar ledare och medarbetare att delta i Mitt Livs mentorsprogram för utlandsfödda och har säkerställt att intern kommunikation och information görs på ett inkluderande sätt.

För Utveckling för våra medarbetare mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24
Sjukfrånvaro ¹⁾	1,75%	1,82%
Andel kvinnor - totalt	54%	53%
Andel kvinnor – partnergruppen	34%	32%

Kommentar

¹⁾Sjukfrånvaron för kvinnor var 2,28% (2,23%) och 1,14% (1,33%) för män. Långtidssjukfrånvaron var 0,66% (0,74%).

Medarbetardata	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantal anställda 24/25	933	807	1 740
Antal nyanställda 24/25	186	152	338
Medelantal anställda 23/24	920	778	1 698

Effekt i samhället

Avtrycket som vår verksamhet gör ska styras av vårt syfte och därmed leda till praktisk handling och positiv effekt för klienter, medarbetare och samhälle. Genom detta tankesätt har vi möjligheten att skapa ett värde som går bortanför det kortsiktigt finansiella perspektivet.

Klienter

Vår affärsmodell utgår från att vi kan tillhandahålla tjänster som stödjer våra klienter att uppnå sina mål. Genom att agera ansvarsfullt och leverera tjänster av högsta kvalitet och integritet kan vi hjälpa till att skapa starka klientverksamheter med förtroende hos sina intressenter, vilket gagnar hela samhället. Våra processer för att godkänna nya klienter och uppdrag syftar till att säkerställa att vi jobbar med rätt klienter samt att vi har rätt resurser och kompetens för uppdraget (se avsnitt Kvalitet ovan).

För att säkerställa att vi lever upp till de höga förväntningar som klienter ställer på oss har vi ett flertal processer för att samla in återkoppling. Den viktigaste av dessa är Client Satisfaction Assessment (CSA) där beslutsfattare hos våra större klienter får utvärdera vårt arbete. Vi genomför cirka 300 CSA:s per år och dessa analyseras ingående för att utveckla den specifika klientrelationen och vårt erbjudande i stort. För att vi ska fortsätta vara relevanta och vara klienters förstaval är det av yttersta vikt att vi ligger i framkant av utvecklingen, oberoende av om den är driven av reglering, globalisering, digitalisering eller andra omvälvande omvärldsfaktorer. Innovation och utveckling drivs både på lokal nivå och inom vårt internationella nätverk och både inom våra affärsområden och verksamhetsövergripande. Exempel på områden som varit i fokus under föregående år framgår av affärsområdespresentationerna på sid 4-5.

Vi prövar löpande vårt tjänsteerbjudande mot FN:s globala mål för hållbar utveckling. Därigenom kan vi förtydliga hur våra tjänster relaterar till och stödjer en hållbar utveckling. Exempel på hur våra tjänster stödjer de globala målen är följande:

- Genom våra revisions- och granskningstjänster bidrar vi till att säkerställa tillförlitlig och transparent informationsgivning till marknaden. På så vis bidrar vi till att korrekt information finns tillgänglig för beslutsfattande och att förtroendet på kapitalmarknaden upprätthålls. Därigenom stödjer vi delmål 16.6 - *Bygga effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner.*
- Genom såväl våra gransknings- och utredningstjänster som rådgivningstjänster relaterade till anti-korruption, motverkande av penningtvätt och bedrägerier, hjälper vi våra klienter att stärka sina egna rutiner och processer för att efterleva tillämpliga lagar och regler samt stöttar klienter i att utreda misstänkta händelser så att lämpliga åtgärder kan vidtas. På så vis bidrar vi till delmål 16.4 - *Bekämpa organiserad brottslighet och olagliga finans- och vapenflöden* samt 16.5 - *Bekämpa korruption och mutor.*
- Genom våra rådgivningstjänster inom strategi och verksamhetsutveckling hjälper vi våra klienter att modernisera, digitalisera och framtidssäkra sin verksamhet. På så vis bidrar vi indirekt till såväl hållbar ekonomisk tillväxt som en uppgradering av industrin för att säkerställa framtida hållbar konkurrenskraft. Därmed stödjer vi såväl delmål 8.1

- *Hållbar ekonomisk tillväxt som 9.4 - Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.*

- Genom våra gransknings- och rådgivningstjänster inom skatteområdet hjälper vi våra klienter att på ett effektivt sätt efterleva gällande skattelagstiftning. Därigenom bidrar vi till såväl inhemska skatteintäkter som att förtroendet för skattesystemet upprätthålls. På så vis stödjer vi delmål 17.1 - *Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter.*
- Genom våra rådgivnings- och granskningstjänster relaterade till hållbarhet hjälper vi klienter att på ett transparent och balanserat sätt redovisa sina aktiviteter, prestationer och utmaningar relaterade till ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarstagande. Därigenom stödjer vi delmål 12.6 - *Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning.*

Medarbetare

Deloitte, liksom övriga företag i konsult- och revisionsbranschen, är för många av våra medarbetare den första arbetsgivaren efter studierna och fungerar därmed som inkörspport till arbetslivet. En effekt som detta medför är att branschen typiskt sett har en naturlig personalomsättning. Genom våra investeringar i utbildning och karriärutveckling blir våra medarbetare eftertraktade på arbetsmarknaden. För Deloitte innebär detta att vi har en stor talangpool av engagerade medarbetare som kan vara med och långsiktigt bygga och utveckla vår verksamhet. Det tydliggör också behovet för oss att ständigt utmana oss själva till att vara en attraktiv arbetsgivare som ständigt kan ge relevanta utmaningar till alla våra medarbetare. Genomströmningen av medarbetare medför att vi kan anses bidra till talangförsörjning för näringslivet i stort. Deloitte i Sverige är en del av det globala Deloitte-nätverket med 460 000 medarbetare. Därmed har våra medarbetare och klienter tillgång till spetskompetens som inte finns tillgänglig på den svenska marknaden.

Samhället

Deloitte har ett globalt engagemang i de stora samhällsutmaningarna. Under året har vårt engagemang i initiativet WorldClass fortsatt. Syftet med WorldClass är att dra nytta av kunskapen och kraften hos alla våra medarbetare samt att kanalisera vårt engagemang i ett gemensamt globalt mål – en bättre framtid för 100 miljoner människor fram till 2030.

Vi stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) och fokuserar genom WorldClass på god utbildning för alla (SDG #4) samt anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (SDG #8). Med bas i dessa ska Deloitte stötta människor som, på grund av bristande utbildning och/eller fattigdom, riskerar att hamna utanför den nya ekonomin och de möjligheter den medför. Genom att samarbeta med företag, organisationer, myndigheter och skolor kan vi tillsammans överbrygga klyftan mellan de kunskaper och kompetenser människor har och de som arbetsgivarna behöver.

Redan idag har vi starka band till utbildning och forskning där vi samarbetar med och stödjer ett flertal universitet och högskolor. Vi avvarar tid och resurser till att exempelvis hålla temakvällar för studenter, bidra i kursverksamhet med våra specialistkunskaper samt tar emot praktikanter och uppsatsskrivare.

Vårt samhällsengagemang får störst effekt när det baseras på våra medarbetares kompetens och engagemang. Deloitte är samarbetspartner till Mitt Liv och har varje år ett antal mentorer i Mitt Livs Chans, Sveriges största mentorprogram för personer med utländsk bakgrund och eftergymnasial utbildning som saknar jobb inom sitt kompetensområde. Vi är även stolta skolsponsorer till Ntsinde Commercial High School i Sydafrika, genom organisationen Star for Life. Vi är involverade i ett antal pro-bono-initiativ varje år för ideella organisationer där vi använder vår specialistkompetens inom till exempel ekonomiadministration, skattefrågor eller verksamhetsutveckling. Genom vår support ges organisationerna möjlighet att fokusera på sitt uppdrag fullt ut och med förbättrade resultat och effektivitet. Under året har Deloitte bland annat stöttat Yennenga Progress och Idrott utan gränser.

Dessutom initieras varje år ett antal initiativ som är medarbetardrivna, exempelvis mentorskap eller klädinsamlingar där Deloitte bidrar med tid och lokaler. Inom Technology & Transformation genomförs årligen Impact Day, där medarbetare ägnar en heldag åt att lösa utmaningar åt ideella organisationer. Under räkenskapsåret 2024/2025 deltog totalt 12 organisationer, bland annat Barncancerfonden, Suicide Zero, Malmö Mot Diskriminering, Healthy Women och Kodcentrum. Knappt 200 medarbetare från Deloitte arbetade tätt tillsammans med organisationerna för att lösa konkreta frågeställningar i totalt 28 arbetsströmmar, bland annat med att se över och förbättra arbetsprocesser, ta fram strategier för partnerskap och finansiering, utveckla och ta fram en metodhandbok, samt utföra en UX-granskning av en hemsida.

Slutligen stödjer vi ett antal organisationer och föreningar runt om i landet med ekonomiska bidrag. Det största enskilda bidraget ger vi i form av en årlig julgåva. I år gick bidraget till Rädda Barnen och Majblomman.

För Effekt i Samhället mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24	Kommentar
Satisfaction and Advice on the Future*	93,5%	92%	Avser andelen svar som var högre eller lika med 8 av 10 på frågan "Sammantaget hur troligt är det att ni rekommenderar Deloitte till en affärskontakt, kollega eller peer?" Antal svaranden är 227 (343).
Brand Perception*	91%	92%	Avser andelen svar som var högre än eller lika med 8 av 10 på frågan "Hur starkt uppfattar ni att Deloitte varumärke är?" Antal svaranden är 227 (343).
			*) Utfallet för verksamhetsåret ej färdigställt. Utfallet presenteras med ett års förskjutning.
Antal pro bono-timmar	3 257 h	3 737 h	Avser antal timmar som medarbetare har registrerat på pro bono-uppdrag.

Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal klienter. Ingen enskild klient utgör mer än 5 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras därutöver av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har väl utvecklade rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touche Tohmatsu Limited har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsfirmor.

Förväntad framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att utgöra en viktig del av vår verksamhet men bedöms i linje med Deloitte internationellt i framtiden successivt svara för en mindre andel av den totala verksamheten. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är främst kopplade till indirekta effekter hänförliga till regulatoriska förändringar inom EU, som påverkar bolaget och våra klienter samt av fortsatta konjunkturella förändringar, inte minst orsakade av det fortsatt osäkra geopolitiska läget. Mot bakgrund av det geopolitiska och konjunkturella läget fortsätter vi följa händelseutvecklingen och vår finansiella utveckling noga och vidtar nödvändiga åtgärder för att skydda våra medarbetare, våra klienter och vår finansiella position. Vi bedömer att det finns ett fortsatt starkt behov av vårt tjänsteutbud på marknaden men är ödmjuka och beredda på att marknaden snabbt kan förändras.

Moderbolaget

Deloitte Sweden Holding AB bedriver genom det helägda dotterbolaget Deloitte AB revisions- och konsultverksamhet. Bolaget har inga anställda.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står, belopp i kr:

Balanserat resultat	9 138 775
Årets resultat	428 447 275
	437 586 050
Styrelsen föreslår att:	
I ny räkning balanseras	437 586 050
	437 586 050

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-06-01 2025-05-31	2023-06-01 2024-05-31	2024-12-20 2025-05-31	
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1	3 981 822	4 381 698	-	-
Övriga rörelseintäkter	2	109 007	60 366	-	-
		4 090 829	4 442 064	-	-
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	3,4	-1 794 302	-2 111 648	-	-
Personalkostnader	5	-1 736 286	-1 678 844	-	-
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10-17	-16 933	-26 821	-	-
		-3 547 521	-3 817 313	-	-
Rörelseresultat		543 308	624 751	-	-
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-	137 828	428 447	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	12 924	9 887	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2 941	-3 173	-	-
		9 983	144 542	428 447	-
Resultat efter finansiella poster		553 291	769 293	428 447	-
Skatt på årets resultat	9	-118 488	-136 759	-	-
Årets resultat		434 803	632 534	428 447	-

Balansräkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget
		2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Hysesrätter och liknande rättigheter	10	-	-	-
Goodwill	11	951	1 491	-
Programvaror	12	49 004	33 174	-
Övriga immateriella tillgångar	13	-	-	-
		49 955	34 665	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	14	115	117	-
Inventarier	15	11 669	12 229	-
Datorer	16	15 572	22 132	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	21 212	-	-
		48 568	34 478	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	18	-	-	9 246
Andelar i intresseföretag	19	126	126	-
Fordringar hos koncernföretag		19 861	19 096	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1 353	1 353	-
		21 340	20 575	9 246
Summa anläggningstillgångar		119 863	89 718	9 246
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		616 184	622 925	-
Fordringar hos koncernföretag		52 707	52 147	428 447
Skattefordran		45 649	1 435	-
Övriga fordringar		1 546	903	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	100 028	69 286	-
Upparbetade ej fakturerade arvoden		42 951	86 307	-
Summa kortfristiga fordringar		859 065	833 003	428 447
Kassa och bank	22	302 543	504 520	11
Summa omsättningstillgångar		1 161 608	1 337 523	428 459
SUMMA TILLGÅNGAR		1 281 471	1 427 241	437 705

Balansräkning, forts.

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital för koncernen					
Aktiekapital	23	119	158	-	-
Annat eget kapital inklusive årets resultat		442 438	642 003	-	-
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		442 557	642 161	-	-
Eget kapital för moderbolaget					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		-	-	119	-
Summa bundet eget kapital		-	-	119	-
Fritt eget kapital					
Frå överkursfond		-	-	9 139	-
Balanserat resultat		-	-	-	-
Årets resultat		-	-	428 447	-
Summa fritt eget kapital		-	-	437 586	-
Summa eget kapital		442 558	642 161	437 705	-
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	24	14 676	17 173	-	-
Summa avsättningar		14 676	17 173	-	-
Långfristiga skulder					
Övriga långfristiga skulder	25	37 429	-	-	-
Summa långfristiga skulder		37 429	-	-	-
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		87 010	53 754	-	-
Skulder till koncernföretag		144 390	185 643	-	-
Aktuella skatteskulder		-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder		142 664	121 171	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	412 744	407 339	-	-
Summa kortfristiga skulder		786 808	767 907	-	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 281 471	1 427 241	437 705	-

Förändring av eget kapital

Koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans per 1 juni 2024	158	-	642 003	642 161
Årets resultat			434 803	434 803
Förändring aktiekapital	-39		39	-
Nyemission Deloitte Sweden Holding AB			9 257	9 257
Inlösenförfarande Deloitte Sweden AB			-8 462	-8 462
Deloitte AB ägande i Deloitte Sweden AB			-884	-884
Transaktioner med ägare:				
Utdelning till ägare	-	-	-634 317	-634 317
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-634 317	-634 317
Utgående balans per 31 maj 2025	119	-	442 439	442 558

Koncernens eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare, dvs inga minoriteter/innehavare utan bestämmande inflytande.

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fri Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Bolagets bildande per 20 december 2024		119	9 139	-	9 258
Disposition av föregående års resultat					-
Årets resultat				428 447	428 447
Transaktioner med ägare:					
Utdelning till ägare	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Utgående balans per 31 maj 2025	119	9 139	-	428 447	437 705

Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-06-01 2025-05-31	2023-06-01 2024-05-31	2024-12-20 2025-05-31	
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		543 308	624 751	-	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	12 173	27 222	-	-
Erhållen ränta		12 924	9 887	-	-
Erlagd ränta		-2 941	-3 173	-	-
Betald inkomstskatt		-162 702	-160 759	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		402 762	497 928	-	-
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av ej fakturerade arvoden		43 355	4 392	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		6 180	-81 378	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-31 383	1 386	-	-
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-7 997	-19 323	-	-
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-10 531	56 638	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		402 386	459 643	-	-
Investeringsverksamheten					
Försäljning av dotterföretag		-	127 534	-	-
Upptagna och amorterade lån till koncernföretag		-765	-4 680	-	-
Förvärv av programvaror		-19 492	-9 794	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 483	-8 882	-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 835	4 176	-	-
Förvärv Pågående ny-, till- och ombyggnad		-11 458	-	-	-
Förvärv förbättringsutgifter annans fastighet		-10 553	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44 916	108 354	-	-
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		-	-	9 257	-
Förvärv andelar dotterbolag		-	-	-9 246	-
Inbetalt aktiekapital		11	-	-	-
Utbetald utdelning		-559 458	-509 879	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-559 447	-509 879	11	-
Årets kassaflöde		-201 977	58 118	11	-
Likvida medel vid årets början		504 520	446 402	-	-
Likvida medel vid årets slut		302 543	504 520	11	-

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Deloitte Sweden Holding AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Se avsnitt Rörelseförvärv nedan för redovisning av förvärv och avyttring av koncernföretag.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskillning, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga

köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas.

Avyttringar av dotterföretag samt förändringar i innehav

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, anses samtliga andelar avyttrade och den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen redovisas i resultaträkningen.

Förvärv eller avyttring av andelar i företag som är koncernföretag såväl före som efter förändringen anses vara en transaktion mellan ägare och effekten av transaktionen redovisas direkt i eget kapital.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat koncernföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 10 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten och sedan minskas det

redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av försäljning av tjänster på löpande räkning.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period som arbetet utförs.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. I nettoomsättningen ingår fakturerade utlägg och fakturerade arvoden för underkonsulter. Motsvarande kostnad ingår i övriga externa kostnader.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen innehar enbart operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i utländsk valuta om till balansdagens

kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen i den period de uppstår.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har både avgiftsbestämda samt förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda planer

För förmånsbestämda pensionsförpliktelser har företaget en förpliktelse att lämna överenskomna ersättningar till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt risken att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat (aktuariell risk) och dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålles av oberoende företag (PRI). Pensionsskulden redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av aktuell skatt.

Aktuell skatt under perioden

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader. Koncernens aktuella skatteskulder beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Aktuell skatt redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Koncernen saknar transaktioner som redovisas mot eget kapital, varför ingen skatt redovisas inom eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Koncernen innehar inga materiella anläggningstillgångar där skillnader i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig. Därmed har ingen materiell anläggningstillgång delats upp i komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder har för inventarier uppskattats till 5–8 år och för datorer till 2–5 år.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta

försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5–15 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med

en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att

betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan. För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20–50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar i intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som

avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget vinst för kommande räkenskapsår ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning.

Kundfordringar

I balansräkning finns det väsentliga kundfordringar. Koncernen utvärderar kontinuerligt betalningsförmågan hos kunder. Inom koncernen finns ingen historik av väsentliga kundförluster relaterade till nedskrivning av kundfordringar.

Skulder och eget kapital

Vid emission av aktier redovisas en ökning av eget kapital när en utomstående part är skyldig att överföra kontanter eller andra resurser till företaget i utbyte mot emitterade aktier. En ökning av eget kapital ska också redovisas om företaget erhållit kontanter eller andra resurser innan egetkapitalinstrument är emitterat, och företaget inte kan krävas på återbetalning.

Aktier eller andra egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde av de kontanter eller andra resurser som företaget mottagit eller har att fordra. Direkta utgifter i samband med en egetkapitaltransaktion ska redovisas som avdragspost från eget kapital.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på

balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser redovisas i not 26.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från koncernföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	
Andel av försäljningen som avser koncernbolag	8,4%	6,2%	0,0%	-
Andel av inköpen som avser koncernbolag	61,6%	67,6%	0,0%	-

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser främst intäkter för nordiska interna projekt om 77 137 KSEK (41 379 KSEK). Övriga rörelseintäkter innehåller också ersättning för omkostnader för personal om 9 811 KSEK (9 566 KSEK).

Not 3 Leasingavtal

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	
Under åren har företagens leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	101 371	91 613	-	-
Framtida leasingavgifter inklusive hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:				
Inom ett år	103 450	89 565	-	-
Senare än ett år men inom fem år	415 687	121 186	-	-
Senare än fem år	392 633	-	-	-
	911 770	210 751	-	-

Not 4 Upplysning om ersättning till revisorn

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	
BDO Sweden AB				
Revisionsuppdrag	630	569	-	-
	630	569	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Något arvode utöver revision har inte utgått.

Not 5 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2024/2025
Medeltalet anställda				
Totalt	1 740	1 698	-	-
Varav kvinnor	933	920	-	-
Löner, andra ersättningar m m				
Styrelse och VD				
Löner och andra ersättningar	1 560	1 523	-	-
Pensionskostnader	124	124	-	-
	1 684	1 647	-	-
Övriga anställda				
Löner och andra ersättningar	1 158 637	1 118 334	-	-
Pensionskostnader	114 775	110 101	-	-
	1 273 412	1 228 435	-	-
Sociala kostnader	398 833	385 460	-	-
Summa styrelse, vd och övriga anställda	1 673 929	1 615 542	-	-
Antal styrelseledamöter	5	5	5	-
Varav kvinnor	3	3	3	-
Antal ledande befattningshavare inkl. vd	10	11	1	-
Varav kvinnor	5	4	-	-

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2024/2025
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	-	-	-	-

Enligt anställningsavtal gäller sex månaders ömsesidig uppsägning för VD i Deloitte Sweden AB och Deloitte AB. Något avtal om avgångsvederlag för VD finns inte. Styrelsearvode utgår ej.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2024/2025
Anteciperad utdelning	-	-	428 447	-
Resultat från andelar i koncernföretag	-	137 828	-	-
	-	137 828	428 447	-

Under föregående år avyttrades verksamheten inom Accounting och Payroll.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2024/2025
Ränteintäkter	12 897	9 859	-	-
Erhållen utdelning	26	28	-	-
	12 924	9 887	-	-

Not 8 Räntekostnader och liknande kostnader

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2024/2025
Räntekostnader	2 072	2 309	-	-
Bankkostnader	868	863	-	-
	2 941	3 172	-	-

Not 9 Skatt på årets resultat

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	
Aktuell skatt	116 886	135 563	-	-
Uppskjuten skatt	1 648	-402	-	-
Justering avseende tidigare år	-46	1 598	-	-
Summa redovisad skatt	118 488	136 759	-	-
Redovisat resultat före skatt	553 291	769 293	428 447	-
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	113 977	158 474	88 260	-
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	4 668	5 123	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-111	-28 484	-88 260	-
Temporär skillnad mellan skatt- och bokföringsmässig avskrivning	47	47	-	-
Skattereduktion inventarier	-	-	-	-
Justering av skatt tidigare år	-46	1 598	-	-
Årets redovisade skattekostnad	118 536	136 758	-	-

Not 10 Hyresrätter och liknande rättigheter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	3 300	-	-
Utrangering	-	-3 300	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-3 300	-	-
Utrangering	-	3 300	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	-	-	-	-

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 15 år.

Not 11 Goodwill

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärde	31 713	31 713	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	31 713	31 713	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-30 222	-29 682	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-540	-540	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 762	-30 222	-	-
Utgående planenligt restvärde	951	1 491	-	-

Goodwill skrivs av med 10% per år.

Not 12 Programvaror

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärden	56 810	48 203	-	-
Inköp	19 492	9 793	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-34	-1 186	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76 268	56 810	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23 636	-22 028	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0	1 186	-	-
Årets avskrivningar	-3 628	-2 794	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 264	-23 636	-	-
Utgående planenligt restvärde	49 004	33 174	-	-

Programvaror skrivs av med 10% per år.

Not 13 Övriga immateriella tillgångar

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärden	614	614	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	614	614	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-614	-614	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-614	-614	-	-
Utgående planenligt restvärde	-	-	-	-

Övriga immateriella tillgångar skrivs av med 20% per år.

Not 14 Byggnader och mark

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärden	173	173	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	173	173	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56	-54	-	-
Årets avskrivningar	-2	-2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58	-56	-	-
Utgående planenligt restvärde	115	117	-	-

Avskrivningar enligt plan för byggnaden beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år. Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och skrivs därför inte av.

Not 15 Inventarier

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärde	92 704	89 790	-	-
Fusion	915			
Inköp	3 576	4 836	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-1 474	-1 922	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	95 721	92 704	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-80 475	-76 348	-	-
Fusion	-771			
Försäljningar/utrangeringar	1 474	830	-	-
Årets avskrivningar	-4 280	-4 957	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-84 052	-80 475	-	-
Utgående planenligt restvärde	11 669	12 229	-	-

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-8 år.

Not 16 Datorer

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärden	57 080	74 889	-	-
Fusion	3 044			
Inköp	1 907	4 045	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-13 633	-21 854	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 398	57 080	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-34 949	-35 181	-	-
Fusion	-2 355			
Försäljningar/utrangeringar	12 261	18 264	-	-
Årets avskrivningar	-7 784	-18 032	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 827	-34 949	-	-
Utgående planenligt restvärde	15 572	22 132	-	-

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 2-5 år.

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Inköp	10 553	-	-	-
Pågående arbete	11 458	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade	22 011	-	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-799	-	-	-
Utgående ackumulerade	-799	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	21 212	-	-	-

Förbättringsutgifter på annans fastighet beräknas på en nyttjandeperiod av 6-10 år.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Företags namn	Org.nr.	Säte	Rosträtts- / Kapitalandel	Moderbolaget	
				2025-05-31	
Deloitte AB	556271-5309	Stockholm	100%	9 246	-
Årets resultat Deloitte AB				428 447	-
Eget kapital Deloitte AB				435 594	-
Belopp i KSEK				2025-05-31	
Förvärv anskaffningsvärde				9 246	-
Utgående anskaffningsvärde				9 246	-

Not 19 Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Rösträtts/ Kapital- andel	Koncernen	
				2025-05-31	2024-05-31
Deloitte Nordic A/S	38048163	Köpenhamn	20%	126	126
Årets resultat Deloitte Nordic A/S				-	-
Eget kapital Deloitte Nordic A/S (500 000 DKK)				731	773

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärde	126	126	-	-
Utgående anskaffningsvärde	126	126	-	-

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	2024-05-31
Andra långfristiga innehav	1 353	1 353	-	-
	1 353	1 353	-	-

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	2024-05-31
Upplupna intäkter	4 320	8 272	-	-
Förutbetalda utbildningskostnader	12 368	6 929	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	54 342	25 156	-	-
Förutbetalda hyror	7 383	7 062	-	-
Förutbetalda försäkringar	21 615	21 867	-	-
	100 028	69 286	-	-

Not 22 Kassa och bank

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	2024-05-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	302 543	504 520	11	-
	302 543	504 520	11	-

Därutöver finns en outnyttjad checkräkningskredit om 150 (150) MSEK.

Not 23 Antal aktier och kvotvärde

Belopp i KSEK	2025-05-31		2024-05-31	
	Antal aktier	Kvotvärde	Antal aktier	Kvotvärde
A-aktie	1	5,00	1	5,00
B-aktie	21 503	5,00	21 503	5,00
C-aktie	2 200	5,00	10 000	5,00
	23 704		31 504	

Not 24 Avsättningar för pensioner

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Redovisad kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner				
Personalkostnader	-1 922	901	-	-
Räntekostnader	495	502	-	-
	-1 427	1 403	-	-

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Vid årets början	17 173	16 782	-	-
Tillkommande avsättningar	-1 427	1 403	-	-
Belopp som tagits i anspråk	-1 071	-1 012	-	-
Vid årets slut	14 675	17 173	-	-

Not 25 Långfristiga skulder

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Inom två till fem år	37 429	-	-	-
	37 429	-	-	-

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Upplupna lönerelaterade kostnader	286 530	277 080	-	-
Upplupna pensionskostnader	1 155	1 062	-	-
Upplupna sociala avgifter	88 017	81 283	-	-
Övriga upplupna kostnader	37 043	47 914	-	-
	412 745	407 339	-	-

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Avskrivningar inventarier	4 263	4 955	-	-
Avskrivningar IT-utrustning	7 701	18 530	-	-
Avskrivningar goodwill	540	540	-	-
Avskrivningar programvaror	3 629	2 794	-	-
Avskrivningar byggnad	2	2	-	-
Avskrivningar förbättringsarbete på annans fastighet	799	-	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1 464	-1 109	-	-
Utrangeringar inventarier och programvaror	42	931	-	-
Förändring PRI-skuld	-2 497	391	-	-
Fusionsdifferens bokad som intäkt i koncernen	-234	-	-	-
Anticiperad utdelning	-	-	428 447	-
Övrigt	-608	188	-	-
	12 173	27 222	428 447	-

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-05-31	2024-05-31	2025-05-31	
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	88 000	88 000	-	-
England 3:129	200	200	-	-
	88 200	88 200	-	-
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden PRI	338	331	-	-
	338	331	-	-

Not 29 Händelser efter balansdagen

Den 12 juni 2025 blev det offentligt att Qrev AB, som är en del av Cedra, ingått avtal om att förvärva Deloitte AB:s revisionsverksamhet vid kontoren i Östersund, Luleå och Sundsvall, inklusive uppdrag avseende skatte- och legal rådgivning.

Not 30 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står, belopp i kr:	
Balanserat resultat	9 138 775
Årets resultat	428 447 275
	<hr/>
	437 586 050
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning balanseras	437 586 050
	<hr/>
	437 586 050

Stockholm den 26 juni 2025

Therese Kjellberg
Ordförande

Fredrik Jonsson
Styrelseledamot

Anna Sabelström Holmberg
Styrelseledamot

Kathinka Skoe
Styrelseledamot

Anders Rinzén
Styrelseledamot

Didrik Roos
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 juni 2025
BDO Sweden AB

Niclas Nordström
Auktoriserad revisor

Följande handlingar har undertecknats den 26 juni 2025



Deloitte Sweden Holding AB ÅR 24_25 -
receipt sdfk3.pdf

(1904123 byte)
SHA-512: 10a0509399c88f3b8a3ce7073d11be7f8e84b
e0540aae1e95485cb22984095e6bfb1d422nea3391d7
e4ae04797eb4a65050698a0b4c7130b22fa4adb1588dc

Underskrifter

2025-06-26 15:59:23 (CET)



Eric Niklas Nordström, BDO Sweden AB

nिकास.nordstrom@bdo.se 198204248556
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



Deloitte Sweden Holding AB ÅR 24_25

Verifiera autentiteten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

eb812c3bac07c39de18797c70d419b4fc49b16e16846f6c0cc72d9511e37cd04afba59b0cb6c72b436432f0c426c77c64ff6ca4af824468b46f512d6a15



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-legitimationsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättslig verkan som en har skrivet underskrift. Assently tillhandtagits av Assently AB, Org. nr. 556829-8442, Sverige



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Deloitte Sweden Holding AB, org.nr 559512-6490

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Deloitte Sweden Holding AB för räkenskapsåret 2024-12-20 - 2025-05-31 och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024-06-01 - 2025-05-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-13.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 maj 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 6-13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.


Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:


0733-972431
Anita Jonsson

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6-13. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Deloitte Sweden Holding AB för räkenskapsåret 2024-12-20 - 2025-05-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6-13 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Sweden AB

Niclas Nordström

Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

PDF-fil, 2025-06-26 15:54:50 GMT+02:00, 6ef1c5f06d61410b8d1afa310a8658d4

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Niclas Nordström
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2025-06-26 15:54:50 GMT+02:00
Transaktions-ID: 6ef1c5f06d61410b8d1afa310a8658d4

2025112706819