

# OSCAR JACOBSON

## Årsredovisning för OJ Holding Sweden AB 556759-0475

2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot i OJ Holding Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 2 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Borås den 2 juni 2025

  
Susann Giczi

## OJ Holding Sweden AB

### ÅRSREDOVISNING FÖR PERIODEN 2024-01-01 - 2024-12-31

#### Förvaltningsberättelse

Härmed får styrelsen och verkställande direktören i OJ Holding Sweden AB avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-31 - 2024-12-31.

#### Information om verksamheten

Oscar Jacobson är ett herrkonfektionsföretag som erbjuder klädkollektioner för män i alla åldrar. Ursprunget är välskräddade kostymer, ett arv som företaget hållit högt i 121 år. På senare tid har kollektionerna även breddats till mer lediga plagg för att täcka mannens behov av ekipering för både arbete och fritid, utan att ge avkall på att det ska vara stilfullt och modernt men ändå tidlöst. Under det senaste åren har utökade satsningar på jeans, skjortor och skor lanserats.

Bolaget har försäljning i Europa med fokus i Norden. Försäljningen sker via cirka 150 återförsäljare, 16 egna fysiska flaggskeppsbutiker, fyra outlets samt i egen e-handel.

Varumärket präglas av "Svensk Perfektion sedan 1903". I det svenska finns designens särprägel och företagets värderingar. Perfektionen går igen i allt från kvalitet och passform till kundbemötande och hållbarhet.

#### Ägarförhållanden

OJ Holding Sweden AB är moderbolag till Oscar Jacobson AB. Övriga bolag som ingår i koncernen är Oscar Jacobson Norge AS, Oscar Jacobson Denmark ApS och OJ Retail Finland OY. Dotterbolaget i England har avvecklats under 2024. Sedan 2018 ingår Oscar Jacobson i Mellby Gård-koncernen.

#### Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

|                                   | <u>2024-12</u> | <u>2023-12</u> | <u>2022-12</u> | <u>2021-12</u> | <u>2020-12</u> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 3 717          |
| Resultat efter finansiella poster | 625            | 353            | 170            | -232           | -609           |
| Balansomslutning                  | 180 317        | 142 930        | 160 015        | 110 776        | 135 528        |
| Antal anställda                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Soliditet*                        | 100 %          | 100,0%         | 95,2%          | 76,7%          | 60,2%          |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Koncernen når rekordförsäljning i både egna och externa försäljningskanaler.
- Tre nya butiker etablerades och två befintliga totalrenoverades.
- Investeringar i e-handeln, inklusive ett plattformbyte och ett digitalt 3D-verktyg för Custom Made.
- Prisade för sitt hållbarhetsarbete genom att konceptet "Sustain by Oscar Jacobson" vann årets "Impact Award" på branchgalan Habit.
- Implementering av nytt verktyg för att beräkna klimatpåverkan på plagnivå.
- Implementering av nytt kundtjänstsystem.

## OJ Holding Sweden AB

Trots globala ekonomiska utmaningar fortsätter Oscar Jacobson att ligga på en lönsamhet på nära 10%. De senaste åren har bolaget gått från att primärt jobba med återförsäljare till att nu även erbjuda sina produkter via 20 egna fysiska butiker och egen e-handel. Framför allt är det fokus på Norden och under 2024 tillkom tre butiker i Göteborg, Oslo och Köpenhamn, samtidigt som två befintliga butiker totalrenoverats.

Utöver expansionen av fysiska försäljningskanaler har bolaget dessutom lanserat ett unikt digitalt 3D-verktyg för måttbeställda kostymer online.

Custom Made-verktyget ger stora möjligheter till våra kunder, som allt mer efterfrågar det personliga och skräddarsydda plagg. Därför kan kunderna med hjälp av verktyget välja egna specifikationer på mått, tyg modell samt detaljer som t.ex. knappar och foder och skapa ett unikt plagg.

När kunder måttbeställer sina personliga och unika klädesplagg, tenderar även användningen av plagget bli mer långvarigt. Modebranschen har stora problem med fast fashion och överkonsumtion. Plagg används endast ett fåtal gånger innan de slängs, något Oscar Jacobson vill förändra genom att förlänga användningstiden för varje plagg.

Under året har bolaget investerat i systemet "Worldfavor," vilket ger en ökad kontroll över värdekedjan och möjliggör mätning av klimatpåverkan från produktion till butik. Man har även öppnat sin andra "Sustain"-butik i Göteborg, ett second hand-alternativ med fokus på återbruk.

Med hjälp av Sustain-konceptet lever plaggen längre och glädjer fler kunder. Konceptet har tagits emot bra, vilket resulterade i att "Sustain by Oscar Jacobson" under året bland annat vann årets "Impact Award" på branschgalan Habit.

Tidigare har Oscar Jacobsons fokus legat på den klassiska kostymen, men under de senaste åren har sortimentet expanderats och har nu blivit ett livsstilsvarumärke som täcker mannens hela garderob. Idag kommer hälften av försäljningen från kostymer och andra hälften kommer från andra produktgrupper. Ytterplagg, skor, skjortor och stickade tröjor har haft en stark utveckling under 2024.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

- Etablering av ny butik på Emporia i Malmö
- Butik nummer fem i Danmark öppnade i februari på Magasin i Århus.
- Utbyggnad av butiken på Magasin i Köpenhamn.
- Den 28 april förvärvade OJ Holding Sweden AB 100 % av aktierna i Filippa K Group AB. Både Filippa K och Oscar Jacobson kommer att drivas vidare som fristående varumärken inom samma koncern.

**OJ Holding Sweden AB****Finansiella risker****Likviditetsrisk**

Hantering av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner. På grund av den dynamiska beskaffenheten hos den underliggande rörelsen strävar bolaget mot att bibehålla flexibiliteten i finansieringen.

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att de till årsstämmans förfogande stående medlen

|                        |        |                    |
|------------------------|--------|--------------------|
| Balanserade vinstmedel |        | 176 968 349        |
| Årets resultat         |        | -1 195             |
|                        | kronor | <u>176 967 154</u> |

Disponeras på följande sätt:

|                       |  |                    |
|-----------------------|--|--------------------|
| i ny räkning överförs |  | <u>176 967 154</u> |
|-----------------------|--|--------------------|

Beträffande resultatet för perioden samt bolagets ekonomiska ställning vid räkenskapsårets utgång hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar jämte till dessa hörande noter. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parantes avser föregående år.

**OJ Holding Sweden AB****RESULTATRÄKNING**

|   | <u>Not</u> | <u>2024-12</u>    | <u>2023-12</u>    |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   | 1,2        |                   |                   |
| Nettoomsättning                                   |            | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
|   |            | 0                 | 0                 |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                        |            |                   |                   |
| Övriga externa kostnader                          |            | -1                | -3                |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                     |            | <u>-1</u>         | <u>-3</u>         |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |            | <u><u>-1</u></u>  | <u><u>-3</u></u>  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>           |            |                   |                   |
| Ränteintäkter koncernföretag                      |            | 626               | 358               |
| Räntekostnader koncernföretag                     |            | 0                 | 0                 |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter |            | 0                 | 0                 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  |            | <u>0</u>          | <u>-2</u>         |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>     |            | <b>626</b>        | <b>356</b>        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |            | <u><b>625</b></u> | <u><b>353</b></u> |
| Bokslutsdispositioner                             | 3          | -626              | -355              |
| Skatt på årets resultat                           | 4          | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| <b>Årets resultat</b>                             |            | <u><u>-1</u></u>  | <u><u>-2</u></u>  |

**OJ Holding Sweden AB**

| <b>BALANSRÄKNING</b>                     | <b>Not</b> | <b><u>2024-12-31</u></b> | <b><u>2023-12-31</u></b> |
|--|------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Tillgångar</b>                        | 1,2        |                          |                          |
| <b>Anläggningstillgångar</b>             |            |                          |                          |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u> |            |                          |                          |
| Andelar i koncernföretag                 | 5          | 98 327                   | 98 327                   |
|  |            | 98 327                   | 98 327                   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       |            | <u>98 327</u>            | <u>98 327</u>            |
| <b>Omsättningstillgångar</b>             |            |                          |                          |
| <u>Kortfristiga fordringar</u>           |            |                          |                          |
| Fordringar hos koncernföretag            |            | 81 989                   | 44 603                   |
| Aktuella skattefordringar                |            | 0                        | 0                        |
|  |            | <u>81 989</u>            | <u>44 603</u>            |
| Kassa och bank                           |            | <u>0</u>                 | <u>0</u>                 |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       |            | <u>81 989</u>            | <u>44 603</u>            |
| <b>Summa tillgångar</b>                  |            | <u>180 317</u>           | <u>142 930</u>           |
| <b>Eget kapital och skulder</b>          | 1,2        |                          |                          |
| <b>Eget kapital</b>                      |            |                          |                          |
| <u>Bundet eget kapital</u>               |            |                          |                          |
| Aktiekapital                             | 8          | 3 349                    | 3 349                    |
|  |            | <u>3 349</u>             | <u>3 349</u>             |
| <u>Fritt eget kapital</u>                |            |                          |                          |
| Balanserat resultat                      |            | 176 968                  | 139 583                  |
| Årets resultat                           |            | -1                       | -2                       |
|  |            | <u>176 967</u>           | <u>139 581</u>           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>        |            | 0                        | 0                        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>    |            | <u>180 317</u>           | <u>142 930</u>           |

**OJ Holding Sweden AB****KASSAFLÖDESANALYS**2024-122023-12Den löpande verksamheten

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| Resultat före finansiella poster | -1         | -3         |
| Erhållen ränta                   | 626        | 356        |
| Erlagd ränta                     | 0          | 0          |
| Erhållen/Betald inkomstskatt     | 0          | -102       |
|                                  | <u>625</u> | <u>251</u> |

|                              |         |         |
|------------------------------|---------|---------|
| Förändring rörelsefordringar | -37 386 | -26 917 |
| Förändring rörelseskulder    | 0       | -5 425  |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b> | <u>-36 761</u> | <u>-32 091</u> |
|---|----------------|----------------|

**Finansieringsverksamheten**

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Erhållna aktieägartillskott    | 37 387        | 32 444        |
| Erhållna/lämnade koncernbidrag | -626          | -355          |
|                                | <u>36 761</u> | <u>32 089</u> |

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> | <u>36 761</u> | <u>32 089</u> |
|--|---------------|---------------|

|                         |   |    |
|-------------------------|---|----|
| <b>Årets kassaflöde</b> | 0 | -2 |
|-------------------------|---|----|

|                                |   |    |
|--------------------------------|---|----|
| Likvida medel vid årets början | 0 | 2  |
| Likvida medel vid årets slut   | 0 | 0  |
| Förändring av likvida medel    | 0 | -2 |

| Förändring av eget kapital     | Aktiekapital | Överkursfond  | Övrigt fritt  | Summa eget kapital |
|--------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------------|
|                                |              |               | eget kapital  |                    |
| Eget kapital 2023-12-31        | 3 349        | 97 005        | 42 575        | 142 930            |
| Ovillkorade aktieägartillskott |              |               | 37 387        |                    |
| Årets resultat                 |              |               | -1            |                    |
| Eget kapital 2024-12-31        | <u>3 349</u> | <u>97 005</u> | <u>79 962</u> | <u>180 317</u>     |

## OJ Holding Sweden AB

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

OJ Holding Sweden AB upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§. Företagets dotterföretag omfattas även av en koncernredovisning som upprättas av ett överordnat moderföretag. Moderbolag i den minsta koncern som upprättar koncernredovisning är Mellby Gård AB, 556280-6330, och moderbolag i den största koncern som upprättar koncernredovisning är Mellby Gård Holding AB, 556563-0323. Bolagets säte är Borås kommun, Västra Götaland.

Företag där OJ Holding Sweden AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där OJ Holding Sweden AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag.

#### **Utländska valutor**

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### **Intäkter**

##### Tjänster

Försäljning av tjänster redovisas vid utfört arbete till kunden. Försäljning redovisas netto efter moms och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

##### Ersättningar till anställda

###### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

###### Ersättningar efter avslutad anställning

I OJ Holding Sweden AB förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

###### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då bolaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättningen som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## OJ Holding Sweden AB

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot framtida överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

### Finansiella instrument

OJ Holding Sweden AB tillämpar K3 kapitel 11, dvs finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

## **OJ Holding Sweden AB**

### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld.**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då en legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedömer OJ Holding Sweden AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivningarna redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Oscar Jacobson AB investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Aktier och andelar i dotterföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningens indelning.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet - Eget kapital inklusive 79,4 % av obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen.

**OJ Holding Sweden AB****Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

**Not 3 Bokslutsdispositioner**

|                        | <u>2024</u> | <u>2023</u> |
|------------------------|-------------|-------------|
| Lämnade koncernbidrag  | -47 088     | -40 862     |
| Erhållna koncernbidrag | 46 461      | 40 507      |
| Summa                  | <u>-626</u> | <u>-355</u> |

**Not 4 Skatt på åretsresultat**

|   | <u>2024</u> | <u>2023</u> |
|---|-------------|-------------|
| Aktuell skatt för året                            | 0           | 0           |
| Aktuell skatt hänförlig till tidigare år          | 0           | 0           |
| Uppskjuten skatt                                  | 0           | 0           |
| Summa   | <u>0</u>    | <u>0</u>    |
| Redovisat resultat före skatt                     | -1          | -2          |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%) | 0           | 0           |
| Skatt hänförlig till tidigare år                  | 0           | 0           |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader         | 0           | 0           |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter        | 0           | 0           |
| Redovisad skatt                                   | <u>0</u>    | <u>0</u>    |

**Not 5 Andelar i koncernföretag**

|  | <u>2024.12.31</u> | <u>2023.12.31</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 98 327            | 98 327            |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | <u>98 327</u>     | <u>98 327</u>     |
| Utgående redovisad värde                 | <u>98 327</u>     | <u>98 327</u>     |

| <u>Namn</u>       | <u>Org.nr</u> | <u>Säte</u> | <u>Kapitalandel</u> | <u>Rösträttsandel</u> | <u>Bokf.värde</u> |
|-------------------|---------------|-------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| Oscar Jacobson AB | 556066-8088   | Borås       | 100%                | 100%                  | 98 327            |
|                   |               |             |                     |                       | <u>98 327</u>     |

**Not 6 Ställda säkerheter**

|                                | <u>2024.12.31</u> | <u>2023.12.31</u> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ställda säkerheter</b>      |                   |                   |
| Pantsatta aktier i dotterbolag | 98 327            | 98 327            |
| Summa ställda säkerheter       | <u>98 327</u>     | <u>98 327</u>     |

**OJ Holding Sweden AB****Not 7                      Eventualförpliktelser**

|   | <u>2024.12.31</u> | <u>2023.12.31</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Borgensförbindelser till förmån för<br>koncernföretag | 70 823            | 72 033            |
| Summa eventualförpliktelser                           | <u>70 823</u>     | <u>72 033</u>     |

**Not 8                      Aktiekapital**

Aktiekapitalet består av 3 349 447 st aktier med kvotvärde 1 kr.  
Aktiekapitalet är fördelat på 2 817 642 st preferensaktier och 531 805 st stamaktier, båda med kvotvärde 1 kr.

Borås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Sven Knutsson  
Styrelsens ordförande

Richard Woodbridge  
Verkställande Direktör

Jenny Rydhström  
Styrelseledamot

Roger Tjernberg  
Styrelseledamot

Susann Giczi  
Styrelseledamot

Filip Schager  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Deloitte AB

Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Titel: Årsredovisning OJ Holding Sweden AB 2024-12-31

ID: 306bc340-3f8e-11f0-a403-838299f4da49

Status: Signerat av alla

Skapat: 2025-06-02

## Underskrifter

Susann Giczi

susann.giczi@oscarjacobson.com

Signerat: 2025-06-02 10:55 BankID 197605055669, Susann Birgitta Giczi

Jenny Rydhström

jenny@gents.se

Signerat: 2025-06-02 11:03 BankID 197311274042, JENNY RYDHSTRÖM

Sven Knutsson

sven.knutsson@mellby-gaard.se

Signerat: 2025-06-02 11:30 BankID 196907313933, Sven Helmer Knutsson

Maria Ekelund

mekelund@deloitte.se

Signerat: 2025-06-02 13:16 BankID 197004125667, Maria Sofia Ekelund

Roger Tjernberg

roger.tjernberg@oscarjacobson.com

Signerat: 2025-06-02 10:56 BankID 195903237898, ROGER TJERNBERG

Richard Woodbridge

richard.woodbridge@oscarjacobson.com

Signerat: 2025-06-02 11:04 BankID 198401264976, RICHARD STEPHAN TORD WOODBRIDGE

Filip Schager

filip@mellby-gaard.se

Signerat: 2025-06-02 12:18 BankID 199001221317, FILIP SCHAGER

## Filer

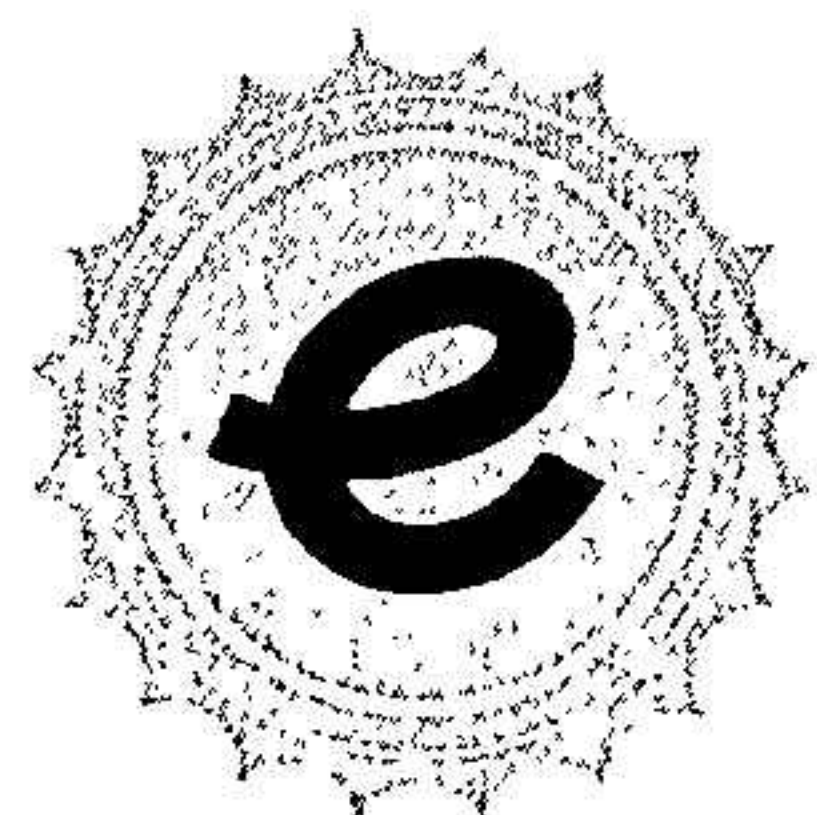
| Filnamn  | Storlek  | Kontrollsumma   |
|--|----------|---|
| ÅRSREDOVISNING OJ Holding Sweden AB 2024-12-31.pdf | 451.4 kB | 0ea5 9486 9594 c612 4cfc c151 2142 f5cd a7d0 056d 6104 fa9a 65fd 5a8d 314c 1705 |

## Händelser

| Datum      | Tid   | Händelse  |
|------------|-------|---|
| 2025-06-02 | 10:53 | Skapat   Ludvig Jahn, Oscar Jacobson AB 5560668088. IP: 91.212.228.135                                      |
| 2025-06-02 | 10:55 | Signerat   Susann Giczi<br>Genomfört med: BankID av Susann Birgitta Giczi, 197605055669. IP: 91.212.228.135 |

## Händelser

|            |       |   |
|------------|-------|---|
| 2025-06-02 | 10:56 | Signerat   Roger Tjernberg<br>Genomfört med: BankID av ROGER TJERNBERG, 195903237898. IP: 90.224.160.159                    |
| 2025-06-02 | 11:03 | Signerat   Jenny Rydhström<br>Genomfört med: BankID av JENNY RYDHSTRÖM, 197311274042. IP: 31.208.167.98                     |
| 2025-06-02 | 11:04 | Signerat   Richard Woodbridge<br>Genomfört med: BankID av RICHARD STEPHAN TORD WOODBRIDGE, 198401264976. IP: 212.181.23.254 |
| 2025-06-02 | 11:30 | Signerat   Sven Knutsson<br>Genomfört med: BankID av Sven Helmer Knutsson, 196907313933. IP: 83.187.165.12                  |
| 2025-06-02 | 12:18 | Signerat   Filip Schager<br>Genomfört med: BankID av FILIP SCHAGER, 199001221317. IP: 193.15.207.34                         |
| 2025-06-02 | 13:16 | Signerat   Maria Ekelund<br>Genomfört med: BankID av Maria Sofia Ekelund, 197004125667. IP: 163.116.168.120                 |



Verifikat utfärdat av Egreement AB

Detta verifikat bekräftar vilka parter som har signerat och innehåller relevant information för att verifiera parternas identitet samt relevanta händelser i anslutning till signering. Till detta finns separata datafiler bifogade, dessa innehåller kompletterande information av teknisk karaktär och styrker dokumentens och signaturernas äkthet och validitet (för åtkomst till filerna, använd en PDF-läsare som kan visa bifogade filer). Hash är ett fingeravtryck som varje individuellt dokument får för att säkerställa dess identitet. För mer information, se bifogad dokumentation.

Verifikation, version: 1.19

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i OJ Holding Sweden AB  
organisationsnummer 556759-0475

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för OJ Holding Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av OJ Holding Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till OJ Holding Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna

kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OJ Holding Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till OJ Holding Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med

aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö, datum enligt den digitala signaturen

Deloitte AB

Maria Ekelund  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Maria Sofia Ekelund**

**Undertecknare**

Serienummer: 6320c90ef9e9ea[...]bb8d76fbae088

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-02 11:38:25 UTC



ank=20250625;2025062602467

Penneo dokumentnr-kef-91VEI-FAFHY-VOS IX-CP IOR-933T0-SPI IIR

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250625;2025062602468

# Mellby Gård

## Årsredovisning

### 2024



MELLBY GÅRD

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Fingerprint 7d10f36454c0cd2ae25e76d9eade594e8eb7a715038a45c96a7e2cd1658f2d2a3d7d58a09c42b105fede5f71c034b875dc58c1dda01073c4ec7b2bc45daae29a

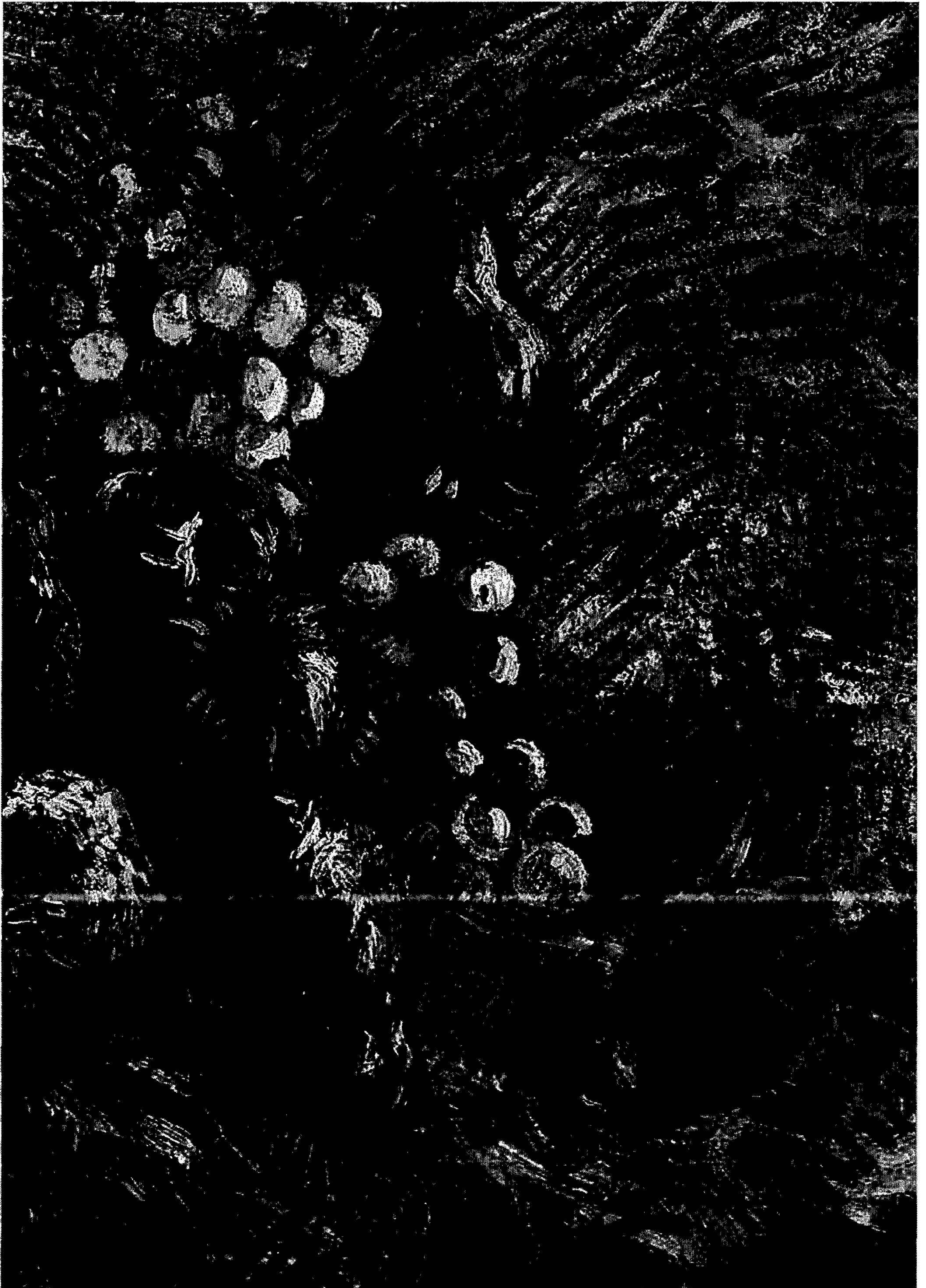
# Innehåll

|   |    |
|---|----|
| Förvaltningsberättelse .....                                  | 4  |
| Finansiella rapporter enligt IFRS .....                       | 7  |
| Koncernens resultaträkning .....                              | 7  |
| Koncernens rapport över totalresultatet .....                 | 7  |
| Koncernens balansräkning .....                                | 8  |
| Koncernens rapport över förändring i eget kapital .....       | 10 |
| Koncernens rapport över kassaflöden .....                     | 11 |
| Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer ..... | 12 |
| Moderföretaget .....  | 43 |
| Moderföretagets resultaträkning .....                         | 43 |
| Moderföretagets balansräkning .....                           | 44 |
| Moderföretagets förändring i det egna kapitalet .....         | 46 |
| Moderföretagets rapport över kassaflöden .....                | 47 |
| Moderföretagets noter med redovisningsprinciper .....         | 48 |
| Underskrifter .....   | 56 |
| Revisionsberättelse .....                                     | 57 |

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.

Fingerprint 7d10f36454c0cd2ae25e76d9eade594e8eb7a715038a45c96a7e2cd1658f2d2a3d7d58a09c42b105fede5f71c034b875dc58c1dda01073c4ec7b2bc45daae29a

ank=20250625;2025062602470



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mellby Gård AB, org.nr. 556280-6330, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Om inget annat anges redovisas samtliga belopp i miljontal kronor och uppgifter inom parentes avser föregående räkenskapsår.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN OCH KONCERNEN

Mellby Gård AB äger, utvecklar och förvaltar rörelsedrivande bolag. Mellby Gård AB är moderbolag och ett konglomerat av i huvudsak 7 dotterföretagskoncerner samt 7 intresseföretagskoncerner vars verksamhet bedrivs i olika marknader, branscher och geografier. Under räkenskapsåret uppgick omsättningen till 17 704 (12 202), EBITDA uppgick till 3 996 (2 917) motsvarande 22,6 (23,9)% av omsättningen och nettoskuld (-) / nettokassa (+) vid årets slut uppgår till -2 872 (-744). Mellby Gård AB ingår i en koncern där det ultimata moderbolaget är Mellby Gård Holding AB, org. nr. 556563-0323.

## FLERÅRSJÄMFÖRELSE KONCERNEN

|                     | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2019/2020<br>18 månader** |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|
| Omsättning          | 17 704 | 12 202 | 11 394 | 10 433 | 13 983                    |
| Ebitda*             | 3 996  | 2 917  | 3 762  | 2 931  | 2 696                     |
| Ebitda %            | 22,6   | 23,9   | 33,0   | 28,1   | 19,3                      |
| Ebita*              | 3 050  | 2 117  | 2 967  | 2 119  | 1 388                     |
| Ebit*               | 2 911  | 2 057  | 2 836  | 2 055  | 1 149                     |
| Ebt*                | 2 801  | 1 983  | 2 800  | 2 003  | 984                       |
| Eget kapital        | 15 501 | 10 947 | 11 670 | 9 729  | 7 714                     |
| Netto(-skuld)/kassa | -2 872 | -744   | -503   | -1 336 | -2 822                    |
| Antal anställda     | 6 836  | 4 307  | 4 223  | 4 519  | 4 681                     |

\* Andelar i intresseföretags resultat före skatt (EBT) ingår.

\*\* Räkenskapsåret ändrades 2019/2020 till kalenderår, vilket medförde ett förlängt räkenskapsår omfattande 18 månader.

## DEFINITIONER:

EBITDA - resultat före finansnetto, skatt samt avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

EBITA - resultat före finansnetto, skatt samt avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBIT - resultat före finansnetto samt skatt.

EBT - resultat före skatt.

Netto (-skuld)/kassa - banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar minus räntebärande bank- och leasingkulder.

## Koncernföretagens verksamhet

(Belopp inom parentes avser räkenskapsåret 2023)

### EXCALIBUR ASSET MANAGEMENT AB

Excalibur Asset Management har tillstånd att förvalta alternativa investeringsfonder samt bedriva diskretionär portföljförvaltning. Excalibur Asset Management är förvaltare av specialfonden Excalibur Fixed Income med inriktning mot ränte- och valutamarknaden. För perioden 2024 uppgick bolagets omsättning till 21 (13) och bolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 6 (2). Medelantalet anställda uppgick till 6 (6).

### FERALCO AB

Feralco är en av Europas största producenter av oorganiska vattenrengöringskemikalier huvudsakligen aluminium- och järnsalter. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 2 565 (2 608) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 692 (649). Medelantalet anställda uppgick till 296 (284).

### KAPPAHL AB

KappAhl är en ledande modekedja på den Nordiska marknaden med drygt 340 butiker i fem länder och onlineförsäljning på 30 marknader. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 5 135 (5 002) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 420 (484). Medelantalet anställda uppgick till 2 575 (2 688).

### KLARAHILL AB

Klarahill är en koncern inom begravning och familjejuridik med syfte att genom förvärv skapa samordningsfördelar på den svenska marknaden. Koncernen avyttrades i november 2024, se vidare information nedan. För perioden 2024 tom sista november uppgick koncernens omsättning till 396 (367) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 45 (36). Medelantalet anställda uppgick till 233 (202).

### OSCAR JACOBSON AB

Oscar Jacobson marknadsför och designar kläder med hög kvalitet inom herrmode i Norden och norra Europa. För perioden 2024 uppgick bolagets omsättning till 506 (460) och bolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 48 (33). Medelantalet anställda uppgick till 101 (86).

### ROXTEC AB

Roxtec utvecklar och marknadsför tätningsslösningar för kabel- och rör genomföringar i krävande applikationer och har en internationellt marknadsledande position. Koncernen består av tre affärsområden, Marine/Oil & Gas offshore, Power/Process Industry samt Infrastructure/Industry. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 3 643 (3 063) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 1 053 (792). Medelantalet anställda uppgick till 1 009 (912).

### SÖDERBERG & HAAK AB

Söderberg & Haak är en etablerad leverantör av entreprenad- och lantbruksmaskiner i Sverige. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 535 (683) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -40 (-62). Medelantalet anställda uppgick till 82 (106).

### DUNI AB

Duni AB är noterat på Nasdaq i Stockholm. Duni är en internationell leverantör av attraktiva och funktionella produkter för dukning och take-away och marknadsledande i centrala och norra Europa. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 7 578 (7 718) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 355 (593). Medelantalet anställda uppgick till 2 519 (2 326).

## Intresseföretagens verksamhet

### ACADEMEDIA AB

AcadeMedia är norra Europas största utbildningsföretag med verksamhet i Sverige, Norge och Tyskland. AcadeMedia arbetar inom hela utbildningskedjan från förskola till vuxenutbildning. Bolaget är noterat på Nasdaq i Stockholm. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 18 336 (16 256) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 927 (709). Mellby Gård äger 24,36 (24,39) %.

### AROS KAPITAL AB

Aros Kapital har tillstånd hos Finansinspektionen som Kreditmarknadsbolag och bedriver verksamhet inom factoring, företagslån, leasing, inkasso och inlåning från allmänheten. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 292 (418) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -233 (-73). Mellby Gård äger 48,29 (47,49) %.

### BM AGRI AB

BM Agri handlar med spannmål genom direkt samarbete med odlare och förbrukande industri utan mellanlagring. Bolaget bedriver även handel med konstgödsel. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 592 (983) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -38 (-46). Mellby Gård äger 41,61 (41,61) %.

### DUNI AB

Duni har, efter förvärv som innebär att ägandet överstiger 50%, övergått från intresseföretag till koncernföretag sedan mitten av maj 2024. Se därmed ovan kommentar under rubrik "Koncernföretagens verksamhet".

### FPI GROUP AB

FPI Group är ett ägarbolag som arbetar för att skapa långsiktigt värde med fokus på industriell utveckling. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 0 (0) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till -4 (0). Mellby Gård äger 24,54 (0) %.

### OPEN AIR GROUP AB

Open Air Group utvecklar och marknadsför produkter inom jakt, hundliv och outdoor inom Norden. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 958 (1 048) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 39 (69). Mellby Gård äger 23,29 (23,01) %.

### STUDENTCONSULTING AB

StudentConsulting är ett av Skandinavien ledande rekryterings- vikarie- och bemanningsföretag och är specialiserade på studenter, akademiker och yrkesutbildade. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 1 459 (1 313) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 3 (14). Mellby Gård äger 47,54 (47,54) %.

### ÄLVSBYHUS INTRESSETER AB

Älvsbyhus bygger färdigmonterade trähus i 1 och 1,5 plan, färdiga att flytta in i till låg kostnad och är marknadsledande inom sin nisch. Bolaget verksamhet bedrivs i Sverige, Finland och Norge. För perioden 2024 uppgick koncernens omsättning till 788 (1 538) och koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 27 (196). Mellby Gård äger 50 (50) %.

## Väsentliga händelser 2024

### GRANSKNING AV ITALIENSKA KONKURRENSMYNDIGHETEN

Roxtec Italia S.r.l, och Roxtec International AB har en fortsatt pågående domstolsprocess avseende påstått misstänkt missbruk av dominerande marknadsställning. Bolagets uppfattning är att anmälan saknar grund och har bestridit den på samtliga punkter. Bolaget ser positivt på den pågående domstolsprocessen, varpå det inbetalda bötesbeloppet om 15,1 MEUR har redovisats som en deposition och betraktas som en eventalförpliktelse. Bolaget ser inte att myndighetens beslut eller den pågående domstolsprocessen kommer att påverka den operativa verksamheten. Slutlig dom från domstolen förväntas tidigast under hösten 2025 och senast under andra halvåret 2027 och kan komma att innebära allt från att beslutet upphävs till att beslutet står sig.

### INVESTERINGAR OCH ANDRA FÖRÄNDRINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR

Mellby Gård har under räkenskapsåret genomfört följande väsentliga investeringar och avyttringar;

- » Innehavet i Duni har ökat med 10,71% via två transaktioner, till en ägarandel om 50,85% (40,14%). Duni konsolideras som ett dotterbolag sedan mitten av maj 2024.
- » Investeringen i Aros Kapital har ökat genom emission till en ägarandel om 48,29% (47,49%).
- » Family Partnership Invest (FPI) startades med Mellby Gård som medgrundare
- » Mindre investeringar har skett via FMG Circular Invest. Bygen Pty Ltd har tillkommit som en ny investering och tilläggsinvesteringar har skett i de befintliga innehaven Spec-Imaging, Industrial Phycology och AquaGreen
- » Mellby Gård Invest har investerat i det amerikanska bolaget Scope Computer Vision Corp. motsvarande en ägarandel om 5%. Investeringen har skett via ett amerikanskt SPV, Guide10 Rope Inspection LLC.
- » Under räkenskapsåret har MGF i Malmö samt Klarahill avyttrats och ingår därmed inte längre i Mellby Gård AB-koncernen.

Resultatet för 2024 inkluderar nedskrivning av goodwill avseende innehavet i Älvsbyhus om 185 MSEK samt nedskrivning av innehavet i BM Agri om 9 MSEK. I samband med att innehavet i Duni AB ändrade karaktär, från intressebolag till dotterbolag, omvärderades den tidigare intressebolagsandelen till verkligt värde, vilket resulterade i en resultateffekt om 549 MSEK. Vidare uppstod en koncernmässig vinst om 79 MSEK vid avyttringen av Klarahill AB samt en koncernmässig förlust om -24 MSEK vid avyttringen av MGF i Malmö AB.

## Väsentliga händelser efter årets utgång

Efter balansdagen har en tvist relaterad till ett tidigare förvärv av aktier i Aros Kapital avslutats genom skiljedomsförfarande där Mellby Gård fick betala motpartens kostnader. För övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter årets utgång.

## Forskning och utveckling

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick under räkenskapsåret till 73 (39) varav 42 (33) i Roxtec, 5 (5) i Feralco och 26 (0) i Duni.

## Miljöinformation

Koncernens svenska dotterbolag Roxtec AB samt Feralco Nordic AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser för Roxtec AB produktion av vulkaniserat gummi och för Feralco Nordic AB processkemikalier till luft, mark eller vatten. Vidare bedriver Duni ABs dotterbolag Rexcell Tissue & Airlaid AB också två verksamheter som är tillståndspliktiga enligt miljöbalken.

## Framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen kommer fortsätta utveckla verksamheten ur ett långsiktigt perspektiv. Fokus kommer att ligga på verksamheternas organiska tillväxt och tilläggsförvärv samt på nya företagsförvärv.

Bolagets styrelse och koncernledning arbetar löpande med riskhantering. De mest betydande riskerna som koncernen står inför omfattar strategiska, operationella, finansiella samt legala risker. Främst bedöms makroekonomiska och geopolitiska faktorer, såsom exempelvis utbrottet av Covid-19 och Rysslands invasion i Ukraina, inflationstakt, räntenivåer, politisk osäkerhet, allmän konjunkturutveckling och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden som de mest påtagliga riskerna som koncernens verksamhet kan komma att påverkas av på både kort och lång sikt. Koncernen arbetar löpande med att identifiera och hantera verksamhetens risker så effektivt som möjligt. Vidare uppnår koncernen en god riskbalans genom riskspridningen via bolag inom olika branscher och marknader. Detta avsnitt utgör inte en fullständig riskanalys, utan en indikation på de faktorer som är av betydelse för den framtida utvecklingen. För övriga finansiella risker och dess riskhantering, se not 3.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (sek):

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Balanserade vinstmedel | 6 752 219 708  |
| Årets vinst            | 3 309 900 006  |
| Fritt eget kapital     | 10 062 119 714 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning balanseras 10 062 119 714

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag om 1 119 000 000 kr har lämnats till Mellby Gård Intressenter AB, 556314-0747.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrig hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapport över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt tillhörande bokslutskommentarer och noter.

# Koncernens resultaträkning

|   | Not         | 2024         | 2023         |
|---|-------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                         | 4           | 17 704       | 12 206       |
| Kostnader för sålda varor och tjänster  |             | -9 247       | -5 587       |
| <b>Bruttovinst</b>                      |             | <b>8 457</b> | <b>6 619</b> |
| Försäljningskostnader                   |             | -4 112       | -3 240       |
| Administrationskostnader                | 7           | -1 855       | -1 457       |
| Forskning och utvecklingskostnader      |             | -73          | -39          |
| Övriga rörelseintäkter                  | 5           | 106          | 68           |
| Övriga rörelsekostnader                 | 6           | -131         | -36          |
| Resultat från andelar i koncernföretag  |             | 3            | 32           |
| Resultat från andelar i intresseföretag |             | 332          | -314         |
| Andel i intresseföretags resultat       | 13          | 185          | 424          |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | <b>8, 9</b> | <b>2 911</b> | <b>2 057</b> |
| Finansiella intäkter                    | 10          | 124          | 73           |
| Finansiella kostnader                   | 10, 34      | -233         | -146         |
| <b>Finansiella poster - netto</b>       | <b>9</b>    | <b>-110</b>  | <b>-74</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>              |             | <b>2 801</b> | <b>1 983</b> |
| Inkomstskatt                            | 11          | -621         | -426         |
| Skatt hänförlig till intresseföretag    |             | -60          | -110         |
| Uppskjuten skatt                        | 11          | 103          | -4           |
| <b>Årets resultat</b>                   |             | <b>2 223</b> | <b>1 443</b> |
| Resultat hänförligt till:               |             |              |              |
| Moderföretagets aktieägare              |             | 2 086        | 1 403        |
| Innehav utan bestämmande inflytande     |             | 137          | 40           |
|   |             | <b>2 223</b> | <b>1 443</b> |

## Rapport över totalresultatet

|   | Not | 2024         | 2023         |
|---|-----|--------------|--------------|
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>2 223</b> | <b>1 443</b> |
| <b>Övrigt totalresultat</b>   |     |              |              |
| <b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>   |     | -            | -            |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen                           | 30  | -14          | -2           |
| Värdoförändring avseende finansiella tillgångar                     | 20  | -            | -1           |
| Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag                  |     | -2           | -8           |
| Skatt på komponenter i övrigt totalresultat                         |     | 3            | -            |
|   |     | <b>-13</b>   | <b>-11</b>   |
| <b>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</b> |     | -            | -            |
| Valutakursdifferenser   |     | 75           | -48          |
| Säkring av nettoinvestering   |     | -49          | 15           |
| Skatt på komponenter i övrigt totalresultat                         |     | -2           | -4           |
| Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag                  |     | 0            | -27          |
|   |     | <b>24</b>    | <b>-64</b>   |
| <b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>             |     | <b>11</b>    | <b>-75</b>   |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                 |     | <b>2 234</b> | <b>1 368</b> |
| Hänförligt till:  |     |              |              |
| Moderföretagets aktieägare  |     | 2 125        | 1 329        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                 |     | 109          | 39           |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                 |     | <b>2 234</b> | <b>1 368</b> |

# Koncernens balansräkning

|  | Not        | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|--|------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |            |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |            |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 14         | 7 791         | 3 045         |
| Materiella anläggningstillgångar             | 15         | 3 532         | 1 239         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 16, 34     | 1 601         | 1 277         |
| Andelar i intresseföretag                    | 13         | 3 355         | 5 150         |
| Aktier och andelar                           | 18, 20     | 374           | 342           |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 17         | 417           | 119           |
| Fordringar på intresseföretag                | 18         | 53            | 30            |
| Andra långfristiga fordringar                | 18         | 204           | 240           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |            | <b>17 326</b> | <b>11 444</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |            |               |               |
| Varulager                                    | 22         | 3 524         | 1 956         |
| Kundfordringar                               | 18, 23     | 2 077         | 935           |
| Aktuella skattefordringar                    |            | 131           | 48            |
| Övriga fordringar                            | 18, 21, 24 | 396           | 556           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 25         | 229           | 159           |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar   | 18, 19, 26 | 1 691         | 1 882         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |            | <b>8 047</b>  | <b>5 536</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |            | <b>25 373</b> | <b>16 979</b> |

# Koncernens balansräkning, forts.

|  | Not        | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|--|------------|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |            |               |               |
| Aktiekapital   |            | 0,3           | 0,3           |
| Reserver   | 28         | 292           | 244           |
| Balanserad vinst   |            | 11 239        | 10 263        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b> |            | <b>11 530</b> | <b>10 507</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            | 27         | 3 971         | 439           |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |            | <b>15 502</b> | <b>10 947</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                    |            |               |               |
| Finansiella skulder  | 18, 29, 34 | 1 983         | 735           |
| Övriga långfristiga skulder                                    | 18         | 143           | 644           |
| Uppskjutna skatteskulder                                       | 17         | 752           | 237           |
| Avsättning för pensioner                                       | 30         | 155           | 25            |
| Övriga avsättningar  | 31         | 225           | 31            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              |            | <b>3 258</b>  | <b>1 672</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                    |            |               |               |
| Finansiella skulder  | 18, 29, 34 | 2 608         | 1 892         |
| Leverantörsskulder   | 18         | 1 669         | 784           |
| Aktuella skatteskulder   |            | 256           | 141           |
| Övriga kortfristiga skulder                                    | 18, 31, 32 | 796           | 889           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   | 33         | 1 285         | 657           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              |            | <b>6 614</b>  | <b>4 363</b>  |
| <b>Summa skulder</b>   |            | <b>9 872</b>  | <b>6 033</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                          |            | <b>25 373</b> | <b>16 979</b> |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

|  | Not | Aktie-<br>kapital | Reserver   | Balanserad<br>vinst | Summa         | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Summa<br>eget<br>kapital |
|--|-----|-------------------|------------|---------------------|---------------|---|--------------------------|
| <b>Utgående balans 2022-12-31</b>                                  |     | <b>0,3</b>        | <b>278</b> | <b>10 988</b>       | <b>11 266</b> | <b>404</b>                                | <b>11 670</b>            |
| Årets resultat   |     | -                 | -          | 1 403               | 1 403         | 40  | 1 443                    |
| Övrigt totalresultat för året                                      | 28  | -                 | -35        | -39                 | -74           | -1  | -75                      |
| <b>Summa totalresultat</b>   |     | <b>0</b>          | <b>-35</b> | <b>1 364</b>        | <b>1 329</b>  | <b>39</b>                                 | <b>1 368</b>             |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                 |     | -                 | -          | -                   | -             | -11                                       | -11                      |
| Utdelning till moderbolaget  |     | -                 | -          | -1 400              | -1 400        | -   | -1 400                   |
| Lämnat aktieägartillskott  |     | -                 | -          | -36                 | -36           | 36  | 0                        |
| Lämnat koncernbidrag   |     | -                 | -          | -805                | -805          | -   | -805                     |
| Skatt på lämnat koncernbidrag                                      |     | -                 | -          | 166                 | 166           | -   | 166                      |
| Försäljning och förvärv av innehav utan bestämmande inflytande     |     | -                 | -          | -12                 | -12           | -30                                       | -42                      |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>                                  |     | <b>0,3</b>        | <b>243</b> | <b>10 265</b>       | <b>10 508</b> | <b>439</b>                                | <b>10 947</b>            |
| Årets resultat   |     |                   |            | 2 086               | 2 086         | 137                                       | 2 223                    |
| Övrigt totalresultat för året                                      | 28  |                   | 48         | -8                  | 39            | -28                                       | 11                       |
| <b>Summa totalresultat</b>   |     |                   | <b>48</b>  | <b>2 077</b>        | <b>2 124</b>  | <b>109</b>                                | <b>2 234</b>             |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                 |     | -                 | -          | -                   | -             | -128                                      | -128                     |
| Lämnat aktieägartillskott  |     | -                 | -          | -186                | -186          | 186                                       | -                        |
| Lämnat koncernbidrag   |     | -                 | -          | -1 119              | -1 119        | -   | -1 119                   |
| Skatt på lämnat koncernbidrag                                      |     | -                 | -          | 231                 | 231           | -   | 231                      |
| Innehav utan betydande inflytande vid avyttring av företag         |     | -                 | -          | -                   | -             | -36                                       | -36                      |
| Innehav utan betydande inflytande som uppkommit vid rörelseförvärv |     | -                 | -          | -                   | -             | 3 457                                     | 457                      |
| Försäljning och förvärv av innehav utan bestämmande inflytande     |     | -                 | -          | -27                 | -27           | -56                                       | -83                      |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>                                  |     | <b>0,3</b>        | <b>292</b> | <b>11 239</b>       | <b>11 530</b> | <b>3 971</b>                              | <b>15 502</b>            |

# Koncernens rapport över kassaflöden

|  | Not    | 2024          | 2023          |
|--|--------|---------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |        |               |               |
| Resultat före finansiella poster   |        | 2 911         | 2 057         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde                                 | 36     | 751           | 612           |
| Betalda inkomstskatter   |        | -424          | -204          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |        | <b>3 237</b>  | <b>2 465</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                               |        |               |               |
| Ökning/minskning fordringar  |        | -155          | 166           |
| Ökning/minskning lager   |        | -94           | -74           |
| Ökning/minskning skulder   |        | 526           | -776          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |        | <b>3 514</b>  | <b>1 781</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |        |               |               |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar                       | 14, 15 | -1 539        | -358          |
| Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar                     | 14, 15 | 0             | 8             |
| Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel                 | 35     | -762          | -63           |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                                     |        | -225          | -29           |
| Avyttring av koncernföretag  |        | 4             | 20            |
| Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande                                   |        | 145           | -             |
| Förvärvade/avyttrade likvida medel   |        | 353           | 26            |
| Förvärv av andelar i intresseföretag   |        | -230          | -681          |
| Avyttring av andelar i intresseföretag   |        | 0             | 0             |
| Erhållna utdelningar från andelar i intresseföretag                                |        | 122           | 106           |
| Förvärv av andra värdepappersinnehav   |        | -36           | -143          |
| Avyttring av andra värdepappersinnehav   |        | 4             | 8             |
| Ökning/minskning av långfristiga fordringar  |        | 14            | -148          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |        | <b>-2 149</b> | <b>-1 253</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |        |               |               |
| Upptagande av finansiella skulder  | 29     | 1 961         | 625           |
| Amortering av finansiella skulder  | 29, 34 | -2 021        | -1 330        |
| Förändring i långfristiga skulder  |        | -1 233        | -2            |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande                                 |        | -128          | -11           |
| Erlagda räntor   | 34     | -230          | -111          |
| Erhållna räntor  |        | 87            | 55            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |        | <b>-1 565</b> | <b>-774</b>   |
| <b>Årets kassaflöde</b>  |        |               |               |
| Likvida medel vid årets början   |        | 1 848         | 2 094         |
| Valutadifferens  |        | 1             | 0             |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>  | 26     | <b>1 649</b>  | <b>1 848</b>  |

# Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

## NOT 1

### Allmän information

Mellby Gård AB, moderföretaget, är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Göteborg och med huvudkontor i Malmö, Anna Lindhs Plats 4.

## NOT 2

### Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Mellby Gård AB-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not (prövning av goodwill not 14).

### Nya eller ändrade redovisningsprinciper och tolkningar för 2024

Ingen av de ändrade standarder som är tillämpliga från och med 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Nya eller ändrade redovisningsprinciper och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

De nya standarder och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2025 har inte tillämpats i förtid och de bedöms inte få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter

För övrigt är redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2023.

## 2.2 Koncernredovisning

### (a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till

tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### (b) Successiva förvärv

Vid förvärv som sker i steg, s.k. successiva förvärv, fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

### (c) Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner - dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### (d) Försäljning av dotterföretag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som Intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

### (e) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter

för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Koncernens andel i intresseföretagens resultat före skatt redovisas i Rörelseresultatet i koncernresultaträkningen. Andelen i intresseföretagens skatt redovisas efter Resultat före skatt i koncernresultaträkningen.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskas men investeringen fortsätter att vara ett intresseföretag omklassificeras endast ett proportionellt belopp av den vinst eller förlust som tidigare redovisades i övrigt totalresultat till resultatet.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intresseföretag. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i "Resultatandel i intresseföretag" i resultaträkningen.

Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### 2.3 Omräkning av utländsk valuta

#### (a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta.

#### (b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader" i resultaträkningen.

#### (c) Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande: (a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs; (b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som

gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och (c) alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

### 2.4 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lager och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av eventuella vinster/förluster från kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, hänförliga till inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| » byggnader                       | 20-50 år |
| » markanläggningar                | 20 år    |
| » maskiner, bilar och inventarier | 3-25 år  |
| » tävlingshästar                  | 5 år     |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut samt vid indikation på nedskrivningsbehov och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

### 2.5 Immateriella tillgångar

#### (a) Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen

I syfte att pröva nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

**(b) Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, varumärken, kundrelationer samt patent

**Balanserade utgifter för nya tjänster och produkter**

Balanserade utgifter för nya tjänster och produkter avser tjänster och produkter som av styrelserna i respektive företag bedömts vara av särskilt strategiskt värde för företagets lönsamhet, konkurrenskraft och fortsatta utveckling. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av nya tjänster och produkter redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

**Varumärke och Kundrelationer**

Varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för kundrelationer bedömts till 3-10 år. Varumärken bedöms ha en obestämbar livslängd med anledning av att det är fråga om väletablerade strategiska varumärken på respektive marknad och som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. Nettokassaflöden som varumärken genererar förväntas därmed inte upphöra under en överskådlig framtid. Således sker årlig nedskrivningsprövning i likhet med goodwill.

**Patent**

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga 10 år.

**2.6 Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**2.7 Finansiella tillgångar****Klassificering och värdering**

Finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen hold to collect för samtliga finansiella tillgångar. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar där bolagets affärsmodell "hold to collect" vilket innebär att tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen hade vid utgången av räkenskapsåret inga finansiella instrument bestående av skuldinstrument inom de övriga kategorierna vilka beskrivs ovan.

Eget kapital-instrument (aktier): klassificeras till verkligt värde via resultatet såsom huvudregel. Koncernen har också tillämpat möjligheten att initialt klassificera vissa eget kapital-instrument till verkligt värde via övrigt totalresultat. Samtliga efterföljande värdeförändringar på eget kapital-instrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i verkligt värde-reserv i eget kapital. Vid avyttring av eget kapital-instrument till verkligt värde via övrigt totalresultat återförs inte ackumulerade belopp i verkligt värde reserven till resultaträkningen utan dessa omklassificeras till balanserade vinstmedel.

Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**2.8 Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

**2.9 Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar,

avtalsstillgångar och leasingfordringar finns förenklings som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel bedöms reserven baserat på bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp och undantaget för låg kreditrisk tillämpas. Även fordringar på joint ventures/intresseföretag, övriga fordringar, fordringar på koncernföretag och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen.

Koncernens kundfordringar och avtalsstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. Beräkningen av förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalsstillgångar är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i rörelseresultatet avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

## 2.10 Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning avseende nettoinvestering av utlandsverksamhet (säkring av nettoinvestering).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen.

Akkumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 28. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

## 2.11 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Fastigheter, obebyggda och bebyggda avsedda för produktion av småhus och mark för projektfastigheter klassificeras som exploateringsfastigheter. Exploateringsfastigheter utgör redovisningsmässigt omsättningstillgångar och värderas i enlighet med IAS2 Varulager innebärande att de redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

## 2.12 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

## 2.13 Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

## 2.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

## 2.15 Finansiella skulder

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

## 2.16 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatteskuld beräknas på skattepliktiga temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures, förutom för uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. I normalfallet kan koncernen inte styra återföringen av temporära skillnader avseende intresseföretag.

### 2.17 Ersättningar till anställda

Koncernföretagen har olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### (a) Pensionsförpliktelser

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar koncernen ITP-planen genom säkring i Alecta och Collectum, d v s ITP 2 och ITP 1. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR10, är ITP 2 planen en förmånsbestämd plan om omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som avgiftsbestämd plan i avvaktan på att bolaget får tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan enligt reglerna för förmånsbestämda planer. Alecta saknar information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare, för merparten av de intjänade pensionsförmånerna. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. ITP 1 planen är en avgiftsbestämd plan.

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period för förmånsbestämda planer, redovisade som personalkostnader i resultaträkningen förutom när de aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för en tillgång, utgörs av ökningen av den förmånsbestämda förpliktelsen, förändringar av ersättningarna, reduceringar och regleringar.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet av förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Denna typ av omvärdering återförs aldrig till resultaträkningen i framtida perioder.

#### (b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

### 2.18 Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, omstruktureringkostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet här beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och för avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### 2.19 Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Intäktsredovisning enligt IFRS 15 görs med hjälp av en femstegsmodell. Modellen bygger på att företaget identifierar sina prestationsåtaganden gentemot kunderna samt det transaktionspris som utgör ersättningen för detta. Transaktionspriser fördelas till de respektive åtagandena i kontraktet med kunden. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kan antingen ske vid en viss tidpunkt eller över tid, beroende på när kontrollen överförs till kunden. För mer information om intäktsredovisning, se Not 4.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.20 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

## 2.21 Leasing

### Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och maskiner. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkulden dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisad skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernen leasingkulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter. Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna ränta lätt kan fastställas, annars används leasagarens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställandekostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställandekostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

## 2.22 Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med bidragen kommer att uppfyllas och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

## NOT 3

### Finansiell riskhantering

#### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Mellby Gård AB koncernen är ett konglomerat med verksamhet inom olika branscher och med en stor geografisk spridning. Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk men även prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är såväl centraliserad som decentraliserad. I koncernen finns inte någon central finanspolicy, dock fastställs en finanspolicy årligen av respektive moderföretag i underkoncernernas styrelse.

#### (a) Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda

parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) endast ska påverka koncernens resultat och ställning marginellt. På längre sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i t.ex. valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

#### (i) Valutarisk

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker, framför allt avseende US-dollar (USD) och euro (EUR). Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av transaktionsexponering, d.v.s. risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Vidare återfinns även valutarisker i omräkningsexponering vid konsolideringen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta och koncernen är också utsatt för finansiell exponering för valutarisker med avseende på betalningsflöden för lån och placeringar i utländsk valuta.

Till följd av att koncernens verksamhet är fördelad över flertalet olika bolag, branscher och geografier begränsas den koncernmässiga valutarisken relaterad till transaktionsexponering väsentligt. Exempelvis gör vissa av koncernens dotterbolag i princip samtliga varuinköp i USD, vilket till stor del kompenseras av att andra bolag har en betydande försäljning i USD. Kvarstående väsentlig valutarisk hanteras, när det bedöms erforderligt, genom derivatinstrument för att säkra valutaflöden mot kursförändringar.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med -13 (+2) i rörelseresultatet och med 28 (-13) i finansnettot.

#### (ii) Ränterisk

Koncernen är exponerad för ränterisk relaterad till upplåning från kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån, checkräkningskredit och leasingkontrakt med rörlig ränta. Per balansdagen uppgick koncernens skulder till kreditinstitut inkluderande leasingkulden till 4 591 (2 628) och koncernens nettokassa /(-)skuldsättning uppgick till -2 872 (-744). Upplåningen är främst i svenska kronor. Genomslaget på räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång/-nedgång på 1 procentenhet uppgår till +/- 46, givet de räntebärande skulder som finns per balansdagen. Genomslaget skulle emellertid delvis reduceras av kassamedel med rörlig ränta. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt under de kommande 12 månaderna samt att alla andra faktorer (t.ex. valutakurser) förblir oförändrade.

#### (iii) PrISRISK

Koncernen exponeras för prISRISK avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För att hantera prISRISKEN som uppstår genom placeringar i aktier sprider koncernen sina placeringar. Vidare exponeras koncernen även av generell råvaruprISRISK med avseende på förändringar i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet.

#### (b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk uppstår dels i finansiella, dels i kommersiella transaktioner. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Redovisat värde på koncernens kundfordringar i balansräkningen visar den maximala exponeringen för kreditrisk. Branschspridningen och den diversifierade kundstocken gör att koncernen inte har någon väsentlig koncentration på enskilda kunder. Kreditrisk uppstår genom likvida medel,

derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelserna i respektive underkoncern. Moderbolaget har ingen kommersiell exponering. För att reducera moderbolagets finansiella kreditrisk placeras likviditeten i banker med god kreditvärdighet.

### (c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen tillämpar 12 månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande vid behov men åtminstone varje kvartal. Vidare finns därtill även en övergripande likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen och för att begränsa likviditetsrisken har förfallen på de finansiella skulderna spridits över tiden.

Koncernens nettoskuld har ökat under räkenskapsåret 2024 och uppgår per balansdagen till -2 872 (-744) motsvarande 0,7 (0,3) gånger EBITDA, vilket fortsatt bedöms vara en relativt restriktiv skuldsättning. Genom att respektive underkoncern planerar sin likviditet bedöms det att det finns tillräckligt med likvida medel i moderbolaget och dotterbolagen för att säkerställa att koncernen har likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. På balansdagen hade koncernen likvida medel samt kortfristiga placeringar, som på kort sikt kan omsättas till kassamedel, om 1 691 (1 882) för hantering av likviditetsrisken. Koncernens skulder till kreditinstitut inkluderande leasingskulder uppgick per balansdagen till 4 591 (2 628), varav 1 983 (735) förfaller om senare än ett år och koncernens ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgick per balansdagen till 5 514 (3 114). Löptidsanalys framgår av not 29.

### 3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens nettokassa /(-)skuldsättning uppgick till -2 872 (-744). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 15 501 (10 947) vilket ger en soliditet om 61% (64%).

## NOT 4

### Nettoomsättningens fördelning

|   | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Nettoomsättningens fördelning per vertikal</b> |               |               |
| Industri  | 11 103        | 5 671         |
| Konsumentvaror                                    | 5 641         | 5 462         |
| Tjänster  | 425           | 391           |
| Jordbruk  | 535           | 683           |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>17 704</b> | <b>12 206</b> |

|   | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Nettoomsättningens fördelning per geografi</b> |               |               |
| Sverige   | 4 494         | 4 303         |
| Övriga Norden                                     | 3 074         | 2 494         |
| Övriga Europa                                     | 7 024         | 3 854         |
| Asien/Oceanien                                    | 1 876         | 515           |
| Nord- och Sydamerika                              | 1 022         | 860           |
| Mellanöstern/Afrika                               | 213           | 181           |
| <b>Totalt</b>                                     | <b>17 704</b> | <b>12 206</b> |

### Koncernens väsentliga prestationsåtaganden och grunder för intäktsredovisning

Av koncernens totala nettoomsättning hänförs 95% (93%) till följande dotterföretag:

#### Duni

##### Varuförsäljning

Intäkter från avtal med kunder innefattar i huvudsak försäljning av varor i form av servetter, bordsdukar, ljus, förpackningslösningar samt serveringsprodukter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

En intäkt redovisas när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden eller grossisten och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka godkännandet av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, risken för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden eller grossisten och denna har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller det finns objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Koncernens varor och tjänster överförs vid samma tidpunkt, intäkten sker i samma månad som varan levereras till kund.

I de fall produkter säljs med kvantitetsrabatt och kunderna har rätt att returnera produkter redovisas försäljningsintäkterna på basis av det pris som anges i försäljningsavtalet, netto efter uppskattade kvantitetsrabatter och returerna vid tidpunkten för försäljningen. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Returrätter i form av ångerrätter för säsongrelaterat sortiment bruttoredo visas. Försäljningen minskar och en skuld avseende returerna bokas upp i balansräkningen. Den redovisade returrätten ökar varulagret och minskar kostnad sålda varor. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga eftersom försäljningen sker med en kredittid på i genomsnitt 45 dagar, vilket överensstämmer med marknadspraxis.

#### **Tjänster**

Duni Group har även tjänsteintäkter i form av försäljning av ekonomi- och administrativa tjänster från koncernens redovisningscenter. Dessa uppgår inte till väsentliga belopp.

#### **KappAhl**

##### **Varuförsäljning**

All försäljning sker med villkor 30 dagars öppet köp. Intäktsredovisningen sker vid försäljningstillfället med beaktande av öppet köp. Redovisningsmässigt beaktas denna reservering genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande övrig kortfristig skuld i balansräkningen. Koncernen har ett lojalitetsprogram där kundklubbens medlemmar tjänar poäng i form av bonuscheckar som betalningsmedel. Redovisningsmässigt beaktas intjäningen genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande förutbetalda intäkt i balansräkningen. Samlad erfarenhet och försäljningsstatistik används för att bedöma och reservera för kommande returerna, d v s utnyttjande av öppet köp, samt poängutnyttjande i lojalitetsprogrammet och bedömningen görs vid tidpunkten för försäljningen.

#### **Roxtec**

##### **Varuförsäljning**

Intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan och det är sannolikt att betalning kommer att erhållas och intäkten och de hänförliga kostnaderna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I de fall rörlig ersättning eller andra rabatter förekommer fördelas motsvarande

till samtliga prestationsåtaganden på basis av deras relativa fristående försäljningspriser. Om inte särskilda kreditvillkor har överenskommit betalas fakturor i sin helhet inom 30 dagar från fakturadatumet. Viss förskotts betalning förekommer. Garanti ges i standard om 12 månader från leverans till kund.

#### **Serviceuppdrag**

Försäljning av tjänster sker i begränsad omfattning. Prestationsåtagande består främst i att inspektera installationer åt kund och utbilda vederbörande. Avtal innehåller fristående försäljningspris. Betalningsvillkor är 30 dagar. Garantier ges beträffande att alla inspektioner tillhandahålls professionellt enligt accepterade industristandarder. Inga garantier lämnas på arbete relaterade till instruktioner och utbildning av kunder eller deras anställda.

#### **Feralco**

##### **Varuförsäljning**

Prestationsåtagande är till största delen att leverera vattenreningskemikalier till kund. Prestationsåtagandet uppfylls vid leverans av vara från fabrik till kund. Betalningsvillkor varierar mellan 30-120 dagar. Bolaget besitter ingen skyldighet för retur eller återbetalning. Garanti lämnas att produkten överensstämmer med specifikationen. Avtal innehåller fristående transaktionspris. I de fall rörlig ersättning (prisreduktion, mängdrabatt etc.) eller andra rabatter förekommer fördelas motsvarande till samtliga prestationsåtaganden på basis av deras relativa fristående försäljningspriser.

#### **Söderberg & Haak**

##### **Varuförsäljning och serviceuppdrag**

Prestationsåtagande är att leverera lantbruksmaskiner, entreprenadmaskiner och reservdelar samt service och reparationer till kunder. Intäkt redovisas vid leverans av maskinen, reservdelen eller service till kund. Vid försäljning av maskiner kan även avtal om service under en viss tidsperiod ingå. Det fristående försäljningspriset för service redovisas löpande under avtalsperioden. Betalningsvillkor varierar normalt mellan 10-30 dagar. Garantiåtagen finns både avseende sålda maskiner och service.

## **NOT 5**

### **Övriga rörelseintäkter**

|  | 2024       | 2023      |
|--|------------|-----------|
| Valutakursvinster  | 50         | 9         |
| Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar | 7          | 1         |
| Statliga stöd - Sverige                                      | 1          | 6         |
| Statliga stöd - Utlandet                                     | 1          | 3         |
| Försäljning av pappers-/plastpåsar                           | 14         | 15        |
| Övrigt   | 34         | 35        |
| <b>Totalt</b>  | <b>106</b> | <b>68</b> |

**NOT 6****Övriga rörelsekostnader**

|  | 2024       | 2023      |
|--|------------|-----------|
| Valutakursförluster  | 48         | 8         |
| Realisationsförluster vid försäljning av anläggningstillgångar | 5          | 2         |
| Övriga verkligt värde-justeringar                              | -          | 2         |
| Avskrivningar  | 45         | -         |
| Förvärvskostnader dotterföretag                                | 15         | -         |
| Övrigt   | 18         | 24        |
| <b>Totalt</b>  | <b>131</b> | <b>36</b> |

**NOT 7****Ersättning till revisorer**

|   | 2024      | 2023      |
|---|-----------|-----------|
| Deloitte                                      |           |           |
| Revisionsuppdraget                            | 5         | 5         |
| Skatterådgivning                              | 1         | -         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>6</b>  | <b>5</b>  |
| Övriga revisorer                              |           |           |
| Revisionsuppdraget                            | 14        | 8         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 1         | 1         |
| Skatterådgivning                              | 2         | 2         |
| Övriga tjänster                               | 2         | 1         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>20</b> | <b>12</b> |
| <b>Totalt</b>                                 | <b>26</b> | <b>17</b> |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföring samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övrig granskning som utförs i enlighet med avtal eller överenskommelse. Detta inkluderar även övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser bland annat upprättande av deklarationer, skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv, utlåtanden eller förfrågningar från skattemyndigheter och transferprissättning.

Övriga tjänster avser alla övriga tjänster som tillhandahålls av revisionsbyråer samt skattekonsulter som exempelvis rådgivning i transaktioner, samt i samband med förvärv och avyttringar, värderingstjänster och rådgivning i redovisningsfrågor.

**NOT 8****Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare och styrelsens ersättningar****Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader**

|  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Löner, ersättningar och sociala avgifter för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 284          | 194          |
| <i>Varav tantiem</i>   | 50           | 31           |
| Pensionskostnader för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare                        | 31           | 23           |
| Löner, ersättningar och sociala avgifter för övriga anställda  | 3 558        | 2 470        |
| Pensionskostnader för övriga anställda   | 198          | 143          |
| <b>Totalt</b>  | <b>4 071</b> | <b>2 829</b> |

**Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

|   | 2024 | 2023 |
|---|------|------|
| Styrelseledamöter   | 55   | 47   |
| Varav män   | 40   | 38   |
| Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare | 85   | 79   |
| Varav män   | 69   | 63   |

**Medelantal anställda**

|                         | 2024                 |              | 2023                 |              |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                         | Medelantal anställda | Varav män    | Medelantal anställda | Varav män    |
| Australia               | 113                  | 59           | 8                    | 7            |
| Bangladesh              | 51                   | 40           | 51                   | 40           |
| Belgien                 | 16                   | 7            | 7                    | 5            |
| Bosnien och Herzegovina | 1                    | -            | -                    | -            |
| Brasilien               | 11                   | 8            | 11                   | 8            |
| Danmark                 | 37                   | 30           | 17                   | 13           |
| Finland                 | 230                  | 17           | 231                  | 12           |
| Frankrike               | 84                   | 40           | 42                   | 27           |
| Hong Kong               | 1                    | 1            | -                    | -            |
| Indien                  | 52                   | 45           | 52                   | 44           |
| Italien                 | 60                   | 46           | 49                   | 35           |
| Japan                   | 12                   | 8            | 9                    | 6            |
| Kanada                  | 9                    | 4            | -                    | -            |
| Kina                    | 124                  | 58           | 135                  | 56           |
| Kroatien                | 10                   | 7            | 10                   | 7            |
| Mexiko                  | 9                    | 7            | 6                    | 4            |
| Nederländerna           | 79                   | 48           | 37                   | 30           |
| Norge                   | 613                  | 32           | 612                  | 30           |
| Nya Zealand             | 23                   | 8            | -                    | -            |
| Polen                   | 666                  | 203          | 231                  | 14           |
| Rumänien                | 6                    | 4            | 7                    | 5            |
| Ryssland                | 2                    | 1            | 2                    | 1            |
| Saudiarabien            | 8                    | 7            | 7                    | 6            |
| Schweiz                 | 30                   | 15           | 6                    | 4            |
| Serbien                 | 1                    | -            | -                    | -            |
| Singapore               | 27                   | 13           | 20                   | 11           |
| Slovenien               | 38                   | 20           | -                    | -            |
| Spanien                 | 63                   | 43           | 53                   | 39           |
| Storbritannien          | 126                  | 69           | 87                   | 39           |
| Sverige                 | 2 723                | 977          | 2 314                | 675          |
| Sydkorea                | 20                   | 13           | 20                   | 13           |
| Tailand                 | 229                  | 87           | -                    | -            |
| Tjeckien                | 7                    | 3            | -                    | -            |
| Turkiet                 | 15                   | 11           | 12                   | 9            |
| Tyskland                | 1 174                | 706          | 128                  | 112          |
| UAE                     | 20                   | 18           | 17                   | 17           |
| Ungern                  | 1                    | 1            | -                    | -            |
| USA                     | 136                  | 83           | 126                  | 78           |
| Österrike               | 9                    | 4            | -                    | -            |
| <b>Total</b>            | <b>6 836</b>         | <b>2 743</b> | <b>4 307</b>         | <b>1 347</b> |

**NOT 9****Valutadifferenser - per funktion i resultaträkningen**

|                                    | 2024      | 2023       |
|------------------------------------|-----------|------------|
| Kostnad sålda varor                | -15       | 1          |
| Övriga rörelseintäkter             | 50        | 9          |
| Övriga rörelsekostnader            | -48       | -8         |
| Finansiella intäkter och kostnader | 28        | -13        |
| <b>Totalt</b>                      | <b>15</b> | <b>-12</b> |

**NOT 10****Finansiella intäkter och kostnader**

|  | 2024        | 2023        |
|--|-------------|-------------|
| <b>Finansiella kostnader</b>                     |             |             |
| Externa räntekostnader                           | -129        | -71         |
| Externa finansiella kostnader                    | -32         | -14         |
| Räntekostnader koncernföretag                    | -1          | -1          |
| Leasingränta                                     | -51         | -30         |
| Förluster från andra finansiella tillgångar      | 0           | -2          |
| Verkligt-värde-förlust på finansiella instrument | -           | -3          |
| Valutakursförluster                              | -20         | -26         |
| <b>Summa</b>                                     | <b>-233</b> | <b>-146</b> |
| <b>Finansiella intäkter</b>                      |             |             |
| Externa ränteintäkter                            | 53          | 44          |
| Externa finansiella intäkter                     | 12          | 11          |
| Ränteintäkter koncernföretag                     | 9           | -           |
| Intäkter från andra finansiella tillgångar       | 0           | 1           |
| Verkligt-värde-vinst på finansiella instrument   | 3           | 0           |
| Valutakursvinster                                | 46          | 16          |
| <b>Summa</b>                                     | <b>124</b>  | <b>73</b>   |
| <b>Finansiella poster - netto</b>                | <b>-110</b> | <b>-74</b>  |

**NOT 11****Inkomstskatt**

|   | 2024        | 2023        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Aktuell skatt</b>                            |             |             |
| Aktuell skatt på årets resultat                 | -619        | -421        |
| Justering avseende tidigare år                  | -2          | -5          |
| <b>Summa</b>                                    | <b>-621</b> | <b>-426</b> |
| <b>Uppskjuten skatt</b>                         |             |             |
| Uppkomst och återföring av temporära skillnader | 103         | -4          |
| <b>Summa</b>                                    | <b>103</b>  | <b>-4</b>   |
| <b>Total skattekostnad</b>                      | <b>-518</b> | <b>-430</b> |

|   | 2024         | 2023         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Resultat före skatt</b>  | <b>2 801</b> | <b>1 983</b> |
| Avgår - del i intresseföretags resultat                                     | -185         | -424         |
| <b>Resultat före skatt exklusive del i intresseföretags resultat</b>        | <b>2 616</b> | <b>1 559</b> |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationell skattesats*                          | -591         | -364         |
| Ej skattepliktiga intäkter  | 187          | 10           |
| Ej avdragsgilla kostnader   | -110         | -83          |
| Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas | 0            | 0            |
| Utnyttjande av underskottsavdrag som tidigare inte redovisats               | 2            | 11           |
| Justering avseende tidigare år  | -3           | -5           |
| Justering avseende uppskjuten skatt till följd av ändrad skattesats         | -            | 2            |
| Övriga skattemässiga justeringar  | -3           | -1           |
| <b>Skattekostnad</b>  | <b>-518</b>  | <b>-430</b>  |

\* Gällande för resultat i respektive land.

**NOT 12****De väsentliga koncernföretagen**

|                               | Kapitalandel % | Röstandel % |
|-------------------------------|----------------|-------------|
| Duni AB                       | 50,9           | 50,9        |
| Excalibur Asset Management AB | 40,0           | 51,0        |
| Feralco AB                    | 93,9           | 93,9        |
| KappAhl AB                    | 98,2           | 98,2        |
| Oscar Jacobson AB             | 90,0           | 90,0        |
| Roxtec AB                     | 94,1           | 94,1        |
| Söderberg & Haak Maskin AB    | 100,0          | 100,0       |

Samtliga bolag är registrerade och verksamma i Sverige

För beskrivning av koncernföretagens verksamhet se beskrivning i Förvaltningsberättelsen.

Se även beskrivning av rörelseförvärv under räkenskapsåret 2024 i not 35.

## NOT 13

### Andelar i intresseföretag

#### Andelar i väsentliga intresseföretag

Nedan anges de intresseföretag som styrelsen anser är väsentliga för koncernen per 31 december 2024. De intresseföretag som anges nedan har aktiekapital som består enbart av stamaktier vilka ägs direkt av koncernen.

De länder där dessa intresseföretag har bildats eller registrerats är också de länder där de bedriver sin huvudsakliga verksamhet. Karaktären av innehav i intresseföretag 2024 och 2023 visas nedan:

| Företagets namn           | Verksamhetens plats/<br>registreringsland | Ägarandel (%)   | Karaktären av före-<br>tagets förbindelse | Värderingsmetod      |
|---------------------------|---|-----------------|---|----------------------|
| Älvsbyhus Intressenter AB | Älvsbyn, Sverige                          | 50% (50%)       | Fotnot 1                                  | Kapitalandelsmetoden |
| AcadeMedia AB (Publ)      | Stockholm, Sverige                        | 24,36% (24,39%) | Fotnot 2                                  | Kapitalandelsmetoden |
| Aros Kapital AB           | Göteborg, Sverige                         | 48,29% (47,49%) | Fotnot 3                                  | Kapitalandelsmetoden |

Fotnot 1: Älvsbyhus Intressenter AB är Sveriges största leverantör av småhus samt har verksamhet i Norge och Finland. De producerar modulbaserade hus som monteras och inreds på plats. Bolagets affärsidé är att sälja hus av hög kvalitet till marknadens bästa pris.

Fotnot 2: AcadeMedia AB är norra Europas största utbildningsföretag med verksamhet i Sverige, Norge och Tyskland. Koncernen arbetar inom hela utbildningskedjan från förskola till vuxenutbildning.

Fotnot 3: Aros Kapital AB har sedan 2014 tillstånd från Finansinspektionen som Kreditmarknadsbolag. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige och Storbritannien inom factoring, företagslån, leasing och inlåning från allmänheten.

Under 2024 har koncernens innehav i Duni ökat från 40,14% till 50,85% och bolaget konsolideras därmed från och med 2025-05-15 som dotterbolag.

Den 31 december 2024 (inom parentes 31 december 2023) uppgår det verkliga värdet på koncernens innehav i AcadeMedia AB som är noterat på Stockholmsbörsen till 1 672 (1 334). Det redovisade värdet på koncernens andel uppgår till 1 741 (1 677). Älvsbyhus Intressenter och Aros Kapital är privatägda företag och det finns inga noterade priser tillgängliga för företagets aktier.

Under 2024 har det redovisade värdet avseende Älvsbyhus Intressenter har skrivits ned med 186.

Det finns inga eventalförpliktelser avseende koncernens innehav i intresseföretag.

Nedan visas finansiell information i sammandrag för Älvsbyhus Intressenter AB, Duni AB, AcadeMedia AB samt Aros Kapital AB vilka redovisas med kapitalandelsmetoden. Informationen avser de belopp som redovisas i intresseföretagens bokslut justerade för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och intresseföretagen.

#### Finansiell information i sammandrag

|                         | Älvsbyhus Intressenter<br>2024-12-31 | AcadeMedia<br>2024-12-31 | Aros Kapital<br>2024-12-31 |
|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Anläggningstillgångar   | 158                                  | 20 800                   | 47                         |
| Omsättningstillgångar   | 1 266                                | 2 219                    | 9 856                      |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>1 424</b>                         | <b>23 019</b>            | <b>9 903</b>               |
| Långfristiga skulder    | -71                                  | -11 700                  | -                          |
| Kortfristiga skulder    | -104                                 | -4 983                   | 8 874                      |
| <b>Summa skulder</b>    | <b>-174</b>                          | <b>-16 683</b>           | <b>8 874</b>               |
| <b>Nettotillgångar</b>  | <b>1 249</b>                         | <b>6 336</b>             | <b>1 029</b>               |

|                         | Älvsbyhus Intressenter<br>2023-12-31 | Duni<br>2023-12-31 | AcadeMedia<br>2023-12-31 | Aros Kapital<br>2023-12-31 |
|-------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------------|
| Anläggningstillgångar   | 161                                  | 3 831              | 18 803                   | 59                         |
| Omsättningstillgångar   | 1 375                                | 3 082              | 2 004                    | 9 282                      |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>1 536</b>                         | <b>6 913</b>       | <b>20 807</b>            | <b>9 341</b>               |
| Långfristiga skulder    | -88                                  | -885               | -10 372                  | -                          |
| Kortfristiga skulder    | -217                                 | -2 046             | -4 365                   | -8 493                     |
| <b>Summa skulder</b>    | <b>-305</b>                          | <b>-2 931</b>      | <b>-14 737</b>           | <b>-8 493</b>              |
| <b>Nettotillgångar</b>  | <b>1 231</b>                         | <b>3 982</b>       | <b>6 069</b>             | <b>848</b>                 |

|   | Älvsbyhus Intressenter<br>2024 | AcadeMedia<br>2024 | Aros Kapital<br>2024 |
|---|--------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Ingående nettotillgångar 1 januari 2024</b>                            | <b>1 231</b>                   | <b>6 069</b>       | <b>844</b>           |
| Årets resultat  | 19                             | 722                | -205                 |
| Övrigt totalresultat  | -1                             | -10                | 4                    |
| Utdelning/Emission  | -                              | -444               | 382                  |
| <b>Utgående nettotillgångar exkl innehav utan bestämmande inflytande</b>  | <b>1 249</b>                   | <b>6 336</b>       | <b>1 026</b>         |
| Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden                            | 50,00%                         | 24,36%             | 48,29%               |
| Andel i nettotillgångar   | 625                            | 1 543              | 495                  |
| Effekt till följd av tillskjutet villkorat kapital överstigande ägarandel | -                              | -                  | 22                   |
| Goodwill  | 180                            | 197                | -                    |
| <b>Koncernmässigt värde</b>   | <b>805</b>                     | <b>1 741</b>       | <b>517</b>           |

|   | Älvsbyhus Intressenter<br>2023 | Duni<br>2023 | Academedi<br>2023 | Aros Kapital<br>2023 |
|---|--------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|
| <b>Ingående nettotillgångar 1 januari 2023</b>                            | <b>1 085</b>                   | <b>3 211</b> | <b>5 772</b>      | <b>830</b>           |
| Årets resultat  | 155                            | 390          | 543               | -62                  |
| Övrigt totalresultat  | -9                             | -38          | -63               | 3                    |
| Utdelning/Emission  | -                              | -141         | -185              | 73                   |
| Övriga transaktioner med ägare  | -                              | -            | 2                 | -                    |
| <b>Utgående nettotillgångar exkl innehav utan bestämmande inflytande</b>  | <b>1 231</b>                   | <b>3 422</b> | <b>6 069</b>      | <b>844</b>           |
| Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden                            | 50,00%                         | 40,14%       | 24,39%            | 47,49%               |
| Andel i nettotillgångar   | 615                            | 1 374        | 1 480             | 401                  |
| Effekt till följd av tillskjutet villkorat kapital överstigande ägarandel | -                              | -            | -                 | 23                   |
| Goodwill  | 366                            | 229          | 197               | -                    |
| <b>Koncernmässigt värde</b>   | <b>981</b>                     | <b>1 603</b> | <b>1 677</b>      | <b>424</b>           |

#### Individuellt ej betydande andelar

| Företagets namn            | Verksamhetens plats/registreringsland | Ägarandel (%) | Värderingsmetod      |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------------|
| StudentConsulting Group AB | Luleå                                 | 47,54%        | Kapitalandelsmetoden |
| BM Agri AB                 | Alingsås                              | 41,61%        | Kapitalandelsmetoden |
| Open Air Group AB          | Stockholm                             | 23,29%        | Kapitalandelsmetoden |
| FPI Group AB               | Stockholm                             | 24,54%        | Kapitalandelsmetoden |

**NOT 14****Immateriella anläggningstillgångar**

|   | Goodwill     | Varumärken   | Övriga immateriella tillgångar* | Immateriella tillgångar under utveckling | Totalt        |
|---|--------------|--------------|---------------------------------|--|---------------|
| <b>Anskaffningar</b>                          |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | 2 321        | 755          | 592                             | -  | 3 668         |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | 30           | -            | -                               | -  | 30            |
| Anskaffning                                   | -            | -            | 24                              | 5  | 29            |
| Avyttring och utrangering                     | 0            | -            | -21                             | -  | -21           |
| Omklassificering                              | -2           | -4           | 3                               | -  | -3            |
| Valutakursdifferenser                         | -9           | -            | -1                              | -  | -10           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>2 340</b> | <b>752</b>   | <b>595</b>                      | <b>5</b>                                 | <b>3 692</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>                          |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | -            | -            | -397                            | -  | -396          |
| Avskrivningar                                 | -            | -            | -60                             | -  | -60           |
| Avyttring och utrangering                     | -            | -            | 20                              | -  | 20            |
| Omklassificering                              | -            | -            | 0                               | -  | 0             |
| Valutakursdifferenser                         | -            | -            | 1                               | -  | 1             |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-436</b>                     | <b>-</b>                                 | <b>-436</b>   |
| <b>Nedskrivningar</b>                         |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | -167         | -44          | -1                              | -  | -213          |
| Nedskrivning                                  | -            | -            | -                               | -  | -             |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>-167</b>  | <b>-44</b>   | <b>-1</b>                       | <b>-</b>                                 | <b>-213</b>   |
| <b>Redovisat värde 2023-12-31</b>             | <b>2 174</b> | <b>707</b>   | <b>159</b>                      | <b>5</b>                                 | <b>3 045</b>  |
| <b>Anskaffningar</b>                          |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | 2 340        | 752          | 595                             | 5  | 3 692         |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | 2 979        | 1 103        | 1 636                           | 12                                       | 5 730         |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | -211         | -            | -8                              | -  | -219          |
| Anskaffning                                   | 0            | 0            | 23                              | 22                                       | 45            |
| Avyttring och utrangering                     | -            | -            | -30                             | -  | -30           |
| Omklassificering                              | -            | -            | 7                               | -14                                      | -7            |
| Valutakursdifferenser                         | 11           | 0            | -6                              | -  | 4             |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>5 122</b> | <b>1 855</b> | <b>2 217</b>                    | <b>24</b>                                | <b>9 221</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>                          |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | -            | -            | -436                            | -  | -436          |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | -            | -            | -694                            | -  | -694          |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | -            | -            | 5                               | -  | 5             |
| Avskrivningar                                 | -            | -            | -139                            | -  | -139          |
| Avyttring och utrangering                     | -            | -            | 19                              | -  | 19            |
| Valutakursdifferenser                         | -            | 0            | 3                               | -  | 3             |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>-</b>     | <b>0</b>     | <b>-1 242</b>                   | <b>-</b>                                 | <b>-1 242</b> |
| <b>Nedskrivningar</b>                         |              |              |                                 |  |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | -167         | -44          | -1                              | -  | -213          |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | 25           | -            | 1                               | -  | 26            |
| Nedskrivning                                  | -            | -2           | -                               | -  | -2            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>-143</b>  | <b>-46</b>   | <b>-</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>-189</b>   |
| <b>Redovisat värde 2024-12-31</b>             | <b>4 979</b> | <b>1 809</b> | <b>980</b>                      | <b>24</b>                                | <b>7 791</b>  |

I resultaträkningen ingår avskrivningar på 14(4) i Kostnader för sålda varor, 46 (8) i Försäljningskostnader, 38 (35) i Administrationskostnader, 1 (13) i Forskning- och utvecklingskostnader och 39 (0) i Övriga rörelsekostnader.

\*Posten Övriga Immateriella tillgångar består främst av kundrelationer, egenupparbetade immateriella tillgångar, licenser och patent.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod**

Goodwill och varumärken övervakas av ledningen och fördelas på kassagenererande enheter (KGE) identifierade på respektive nivå av dotterkoncerner. Antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet beskrivs nedan.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt.

Nedan beskrivs de faktorer som har använts för att analysera varje KGE och respektive portföljbolag. Försäljningsvolym och försäljningspriser avser den bedömda genomsnittliga årliga tillväxten över den treåriga prognosperioden. Det baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen, och rådande branschtrender för varje geografiskt område samt externa informationskällor.

Bruttomarginal är den genomsnittliga marginalen, beräknad som procent av intäkterna, över den treåriga prognosperioden. Den baseras på nuvarande nivåer för försäljningsmarginalerna och nuvarande sammansättning av försäljningen, med justeringar för förväntade prishöjningar.

Andra rörelsekostnader avses sådana kostnader som är fasta och inte varierar väsentligt med försäljningsvolym eller priser. Ledningen prognosticerar dessa kostnader på basis av den nuvarande affärsstrukturen, justerat för inflationseffekter.

Årliga utgifter beaktas avseende framtida investeringar, utvecklingskostnader samt förbättringskostnader.

Diskonteringsfaktor har använts för att återspegla avkastningskrav baserat på respektive marknad, bransch samt företagsspecifika riskfaktorer. Diskonteringsfaktorn ligger 2024 inom intervallet 8,5% till 11,9%.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på enheterna blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.

I tillägg till detta har för noterade innehav nedskrivningsprövning även gjorts genom jämförelse av redovisat värde i koncernen och marknadsvärde (börskurs per balansdagen) på innehavet.

**NOT 15****Materiella anläggningstillgångar**

|                                   | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Tävlingshästar* | Totalt        |
|-----------------------------------|--------------------|--|---|-----------------|---------------|
| <b>Anskaffningar</b>              |                    |  |   |                 |               |
| Ingående balans 2023-01-01        | 895                | 1 159                                    | 1 334                                   | 24              | 3 413         |
| Ökning genom rörelseförvärv       | 4                  | 0  | 2                                       | -               | 7             |
| Anskaffning                       | 47                 | 182                                      | 96                                      | 3               | 328           |
| Avyttring och utrangering         | -16                | -8                                       | -120                                    | -9              | -152          |
| Omklassificering                  | 6                  | -23                                      | 16                                      | -               | -1            |
| Valutakursdifferenser             | -7                 | -5                                       | -11                                     | -               | -23           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>930</b>         | <b>1 306</b>                             | <b>1 318</b>                            | <b>19</b>       | <b>3 572</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>              |                    |  |   |                 |               |
| Ingående balans 2023-01-01        | -393               | -855                                     | -1 011                                  | -18             | -2 278        |
| Ökning genom rörelseförvärv       | -                  | -  | 0                                       | -               | 0             |
| Avskrivningar                     | -32                | -52                                      | -106                                    | -2              | -192          |
| Avyttring och utrangering         | 8                  | 7  | 110                                     | 6               | 131           |
| Omklassificering                  | -                  | -  | 1                                       | -               | 1             |
| Valutakursdifferenser             | 2                  | 3  | 7                                       | -               | 12            |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>-415</b>        | <b>-898</b>                              | <b>-998</b>                             | <b>-14</b>      | <b>-2 325</b> |
| <b>Nedskrivningar</b>             |                    |  |   |                 |               |
| Ingående balans 2023-01-01        | -1                 | -1                                       | -13                                     | -               | -15           |
| Nedskrivning                      | -1                 | -  | -1                                      | -               | -2            |
| Avyttring och utrangering         | -                  | -  | 7                                       | -               | 7             |
| Återförd nedskrivning             | -                  | -  | 4                                       | -               | 4             |
| Valutakursdifferenser             | -                  | -  | -1                                      | -               | -1            |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>-2</b>          | <b>-1</b>                                | <b>-5</b>                               | <b>-</b>        | <b>-7</b>     |
| <b>Redovisat värde 2023-12-31</b> | <b>512</b>         | <b>408</b>                               | <b>315</b>                              | <b>5</b>        | <b>1 239</b>  |

|   | Byggnader<br>och mark | Maskiner och<br>andra tekniska<br>anläggningar | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Tävlings-<br>hästar* | Totalt        |
|---|-----------------------|--|---|----------------------|---------------|
| <b>Anskaffningar</b>                          |                       |  |   |                      |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | 930                   | 1 306  | 1 318   | 19                   | 3 572         |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | 735                   | 2 478  | 512   | -                    | 3 725         |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | -20                   | 0  | -38   | -                    | -58           |
| Anskaffning                                   | 28                    | 1 305  | 162   | -                    | 1 494         |
| Avyttring och utrangering                     | -8                    | -56  | -64   | -3                   | -131          |
| Omklassificering                              | 59                    | -103   | 38  | 3                    | -4            |
| Valutakursdifferenser                         | 27                    | 40   | 11  | -                    | 78            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>1 750</b>          | <b>4 969</b>                                   | <b>1 939</b>                                  | <b>18</b>            | <b>8 677</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>                          |                       |  |   |                      |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | -415                  | -898   | -998  | -14                  | -2 325        |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | -349                  | -1 864   | -431  | -                    | -2 644        |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | 5                     | -  | 27  | -                    | 32            |
| Avskrivningar                                 | -44                   | -105   | -133  | -2                   | -284          |
| Avyttring och utrangering                     | 5                     | 54   | 58  | 2                    | 119           |
| Omklassificering                              | -                     | -  | 1   | -                    | 1             |
| Valutakursdifferenser                         | -9                    | -24  | -8  | -                    | -41           |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>-807</b>           | <b>-2 837</b>                                  | <b>-1 484</b>                                 | <b>-14</b>           | <b>-5 142</b> |
| <b>Nedskrivningar</b>                         |                       |  |   |                      |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | -2                    | -1   | -5  | -                    | -7            |
| Nedskrivning                                  | -                     | -  | 0   | -                    | 0             |
| Avyttring och utrangering                     | 1                     | -  | 2   | -                    | 3             |
| Återförd nedskrivning                         | -                     | -  | 2   | -                    | 2             |
| Valutakursdifferenser                         | -                     | -  | 0   | -                    | 0             |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>-1</b>             | <b>-1</b>                                      | <b>-1</b>                                     | <b>-</b>             | <b>-3</b>     |
| <b>Redovisat värde 2024-12-31</b>             | <b>942</b>            | <b>2 132</b>                                   | <b>454</b>                                    | <b>5</b>             | <b>3 532</b>  |

\* Verksamheten avseende tävlingshästar ägs enligt avtal av moderbolaget till Mellby Gård AB (Mellby Gård Intressenter AB) varpå ingen resultateffekt uppstår i denna koncern.

Avskrivningskostnader på 138 (74) ingår i kostnader för sålda varor, 88 (89) i försäljningskostnader, 52 (28) i administrationskostnader, 1 (0) i Forsknings- och utvecklingskostnader och 5 (0) i övriga rörelsekostnader.

**NOT 16****Nyttjanderättstillgångar**

|   | Byggnader<br>och mark | Fordon     | Inventarier,<br>verktyg och<br>installationer | Demo-<br>maskiner | Totalt        |
|---|-----------------------|------------|---|-------------------|---------------|
| <b>Anskaffningar</b>                          |                       |            |   |                   |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | 2 715                 | 61         | 11  | 14                | 2 801         |
| Anskaffning                                   | 712                   | 33         | 3   | 0                 | 748           |
| Avslutade kontrakt                            | -323                  | -26        | -3  | -13               | -365          |
| Förändrade villkor i leasingkontrakt          | 23                    | 2          | 0   | -                 | 25            |
| Valutakursdifferenser                         | -36                   | -1         | -   | -                 | -37           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>3 092</b>          | <b>69</b>  | <b>11</b>                                     | <b>1</b>          | <b>3 173</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>                          |                       |            |   |                   |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | -1 558                | -27        | -6  | -5                | -1 595        |
| Avskrivningar                                 | -600                  | -20        | -3  | -2                | -624          |
| Avslutade kontrakt                            | 272                   | 22         | 3   | 6                 | 302           |
| Valutakursdifferenser                         | 21                    | 0          | -   | -                 | 21            |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>-1 864</b>         | <b>-25</b> | <b>-5</b>                                     | <b>-1</b>         | <b>-1 895</b> |
| <b>Nedskrivningar</b>                         |                       |            |   |                   |               |
| Ingående balans 2023-01-01                    | -14                   | -          | -   | -                 | -14           |
| Återförd nedskrivning                         | 14                    | -          | -   | -                 | 14            |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>             | <b>0</b>              | <b>-</b>   | <b>-</b>                                      | <b>-</b>          | <b>0</b>      |
| <b>Redovisat värde 2023-12-31</b>             | <b>1 227</b>          | <b>44</b>  | <b>6</b>                                      | <b>0</b>          | <b>1 277</b>  |
| <b>Anskaffningar</b>                          |                       |            |   |                   |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | 3 092                 | 69         | 11  | 1                 | 3 173         |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | 333                   | 93         | 5   | -                 | 432           |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | -56                   | -          | -   | -                 | -56           |
| Anskaffning                                   | 736                   | 48         | 7   | 5                 | 797           |
| Avslutade kontrakt                            | -283                  | -29        | -1  | -1                | -314          |
| Förändrade villkor i leasingkontrakt          | 59                    | -10        | 0   | 0                 | 49            |
| Omklassificering                              | 5                     | -          | -   | -                 | 5             |
| Valutakursdifferenser                         | 11                    | 2          | 0   | -                 | 13            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>3 898</b>          | <b>173</b> | <b>22</b>                                     | <b>5</b>          | <b>4 098</b>  |
| <b>Avskrivningar</b>                          |                       |            |   |                   |               |
| Ingående balans 2024-01-01                    | -1 864                | -25        | -5  | -1                | -1 895        |
| Ökning genom rörelseförvärv                   | -144                  | -46        | -2  | -                 | -192          |
| Avyttring genom försäljning av koncernföretag | 25                    | -          | -   | -                 | 25            |
| Avskrivningar                                 | -620                  | -37        | -4  | -1                | -662          |
| Avslutade kontrakt                            | 267                   | 24         | 1   | 1                 | 292           |
| Förändrade villkor                            | -60                   | -          | -   | -                 | -60           |
| Omklassificering                              | -4                    | 6          | -   | -                 | 2             |
| Valutakursdifferenser                         | -7                    | -1         | -   | -                 | -8            |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>             | <b>-2 408</b>         | <b>-79</b> | <b>-10</b>                                    | <b>-1</b>         | <b>-2 497</b> |
| <b>Redovisat värde 2024-12-31</b>             | <b>1 490</b>          | <b>95</b>  | <b>12</b>                                     | <b>4</b>          | <b>1 601</b>  |

I resultaträkningen ingår avskrivningar på 53 (43) i Kostnader för sålda varor, 542 (529) i Försäljningskostnader, 66 (51) i Administrationskostnader, 0 (0) i Forskning- och utvecklingskostnader och 1(1) i Övriga rörelsekostnader.

För ytterligare information kring leasingkontrakt se not 34.

**NOT 17****Uppskjuten inkomstskatt****Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:**

|   | 2024-12-31  | 2023-12-31  |
|---|-------------|-------------|
| Uppskjutna skattefordringar   |             |             |
| - uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas efter mer än 12 månader | 299         | 67          |
| - uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom 12 månader         | 118         | 52          |
| <b>Summa</b>  | <b>417</b>  | <b>119</b>  |
| Uppskjutna skatteskulder  |             |             |
| - uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas efter mer än 12 månader    | -646        | -216        |
| - uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom 12 månader            | -106        | -21         |
| <b>Summa</b>  | <b>-752</b> | <b>-237</b> |
| <b>Uppskjuten skatt (netto)</b>   | <b>-335</b> | <b>-118</b> |

**Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:**

|  | 2024-12-31  | 2023-12-31  |
|--|-------------|-------------|
| <b>Ingående balans</b>   | <b>-118</b> | <b>-117</b> |
| Valutakursdifferenser  | -11         | 7           |
| Förändring genom rörelseförvärv                                | -313        | -           |
| Förändring genom försäljning av dotterföretag                  | 2           | -           |
| Redovisning i resultaträkningen                                | 103         | -4          |
| Skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat | 1           | -3          |
| <b>Utgående balans</b>   | <b>-335</b> | <b>-118</b> |

**Uppskjuten skattefordran avser följande temporära skillnader**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Temporära skillnader avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar | 45         | 42         |
| Temporära skillnader avseende nyttjanderättstillgångar                          | 10         | 8          |
| Temporära skillnader avseende omsättningstillgångar                             | 51         | 38         |
| Temporära skillnader avseende långfristiga finansiella tillgångar               | 6          | 6          |
| Temporära skillnader avseende avsättningar                                      | 59         | 12         |
| Skattemässiga underskottsavdrag   | 187        | 9          |
| Andra avdragsgilla temporära skillnader   | 57         | 4          |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>417</b> | <b>119</b> |

Vid utgången av året hade koncernen uppskjuten skattefordran avseende nyttjanderättsskuld om 292 MSEK (261 MSEK) och uppskjuten skatteskuld avseende nyttjanderättstillgångar om 282 MSEK (253 MSEK).

**Uppskjuten skatteskuld avser följande temporära skillnader**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Temporära skillnader avseende obeskattade reserver                              | 87         | 50         |
| Temporära skillnader avseende materiella och immateriella anläggningstillgångar | 615        | 182        |
| Temporära skillnader avseende omsättningstillgångar                             | 8          | 5          |
| Temporära skillnader avseende derivat   | 6          | 5          |
| Temporära skillnader avseende avsättningar                                      | -4         | -6         |
| Andra avdragsgilla temporära skillnader   | 39         | -          |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>752</b> | <b>237</b> |

**Förfallostruktur avseende skatteeffekter av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt redovisats**

|                          | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------|------------|------------|
| Förfaller inom 1-5 år    | -          | -          |
| Förfaller senare än 5 år | -          | -          |
| Ingen förfallotidpunkt   | 8          | 13         |
| <b>Totalt</b>            | <b>8</b>   | <b>13</b>  |

**NOT 18****Finansiella instrument**

| 2024-12-31   | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Derivat som används för säkringsändamål | Tillgångar värderade till verkligt värde via Övrigt totalresultat | Upplupet anskaffningsvärde | Totalt       |
|--|--|---|---|----------------------------|--------------|
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                        |  |   |   |                            |              |
| Kundfordringar   | -  | -                                       | -   | 2 077                      | 2 077        |
| Derivatinstrument  | 6  | 1                                       | 9   | -                          | 16           |
| Långfristiga värdepappersinnehav                           | 90   | -                                       | 276   | 2                          | 368          |
| Övriga långfristiga fordringar                             | -  | -                                       | -   | 255                        | 255          |
| Övriga kortfristiga fordringar exklusive interimfordringar | -  | -                                       | -   | 98                         | 98           |
| Kortfristiga placeringar                                   | 41   | -                                       | -   | 5                          | 46           |
| Likvida medel  | -  | -                                       | -   | 1 645                      | 1 645        |
| <b>Totalt</b>  | <b>137</b>   | <b>1</b>                                | <b>285</b>  | <b>4 080</b>               | <b>4 503</b> |

| 2024-12-31  | Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Derivat som används för säkringsändamål | Övriga finansiella skulder | Totalt        |
|---|---|---|----------------------------|---------------|
| <b>Skulder i balansräkningen</b>  |   |   |                            |               |
| Upplåning (exklusive skulder avseende nyttjanderätter)                  | -   | -14                                     | -2 972                     | -2 985        |
| Skulder avseende nyttjanderätter  | -   | -                                       | -1 578                     | -1 578        |
| Derivatinstrument   | -13   | -14                                     | -                          | -27           |
| Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder | -112  | -                                       | -1 880                     | -1 991        |
| <b>Totalt</b>   | <b>-125</b>   | <b>-28</b>                              | <b>-6 429</b>              | <b>-6 582</b> |

| 2023-12-31   | Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Derivat som används för säkringsändamål | Tillgångar värderade till verkligt värde via Övrigt totalresultat | Upplupet anskaffningsvärde | Totalt       |
|--|--|---|---|----------------------------|--------------|
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                        |  |   |   |                            |              |
| Kundfordringar   | -  | -                                       | -   | 934                        | 934          |
| Derivatinstrument  | 26   | 30                                      | -   | -                          | 57           |
| Långfristiga värdepappersinnehav                           | 64   | -                                       | 276   | 2                          | 342          |
| Övriga långfristiga fordringar                             | -  | -                                       | -   | 252                        | 252          |
| Övriga kortfristiga fordringar exklusive interimfordringar | -  | -                                       | -   | 373                        | 373          |
| Kortfristiga placeringar                                   | 35   | -                                       | -   | -                          | 35           |
| Likvida medel  | -  | -                                       | -   | 1 847                      | 1 847        |
| <b>Totalt</b>  | <b>124</b>   | <b>30</b>                               | <b>277</b>  | <b>3 408</b>               | <b>3 840</b> |

| 2023-12-31  | Derivat som används för säkringsändamål | Övriga finansiella skulder | Totalt        |
|---|---|----------------------------|---------------|
| <b>Skulder i balansräkningen</b>  |   |                            |               |
| Upplåning (exklusive skulder avseende nyttjanderätter)                  | -13                                     | -1 398                     | -1 411        |
| Skulder avseende nyttjanderätter  | -                                       | -1 215                     | -1 215        |
| Derivatinstrument   | -2                                      | -                          | -2            |
| Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder | -                                       | -1 260                     | -1 260        |
| <b>Totalt</b>   | <b>-15</b>                              | <b>-3 874</b>              | <b>-3 888</b> |

**Verkligt-värde-hierarkin**

| Tillgångar  | Nivå 1    |           | Nivå 2     |           | Nivå 3      |            |
|---|-----------|-----------|------------|-----------|-------------|------------|
|   | 2024      | 2023      | 2024       | 2023      | 2024        | 2023       |
| Onoterade aktier                                      | -         | -         | -          | -         | 366         | 340        |
| Fonder  | 41        | 35        | -          | -         | -           | -          |
| Valutarelaterade derivat                              | -         | -         | 16         | 57        | -           | -          |
| <b>Summa tillgångar värderade till verkligt värde</b> | <b>41</b> | <b>35</b> | <b>16</b>  | <b>57</b> | <b>366</b>  | <b>340</b> |
| <b>Skulder</b>  |           |           |            |           |             |            |
| Tilläggsköpeskillingar                                | -         | -         | -          | -         | -112        | -          |
| Valutarelaterade derivat                              | -         | -         | -27        | -2        | -           | -          |
| <b>Summa skulder värderade till verkligt värde</b>    | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>-27</b> | <b>-2</b> | <b>-112</b> | <b>0</b>   |

**Beräkning av verkligt värde**

Finansiella instrument är värderade till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värdehierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- » I nivå 1 återfinns värdepapper i form av andel i fonder vilka handlas på en aktiv marknad. Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs finns tillgängliga lätt och regelbundet och dess priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknads-transaktioner.
- » I nivå 2 återfinns derivatinstrument. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.
- » I nivå 3 bedöms verkligt värde utifrån data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data). I denna kategori ingår onoterade aktieinnehav samt skuld avseende tilläggsköpeskillning. Det verkliga värdet på onoterade aktier bedöms motsvara anskaffningsvärdet. Skuld avseende tilläggsköpeskillning baseras på beräkningsgrunder enligt aktieöverlåtelseavtalet och prognostiserade framtida resultat för verksamheten. Värdet på de finansiella instrumenten i nivå 3 har inte förändrats under räkenskapsåret.

**NOT 19****Finansiella tillgångar, exklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen**

|               | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| Fonder        | 41         | 35         |
| Aktier        | 90         | 64         |
| <b>Totalt</b> | <b>131</b> | <b>98</b>  |

**NOT 20****Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>Ingående balans</b>  | <b>277</b> | <b>178</b> |
| Ökning genom rörelseförvärv (not 35)                                      | 9          | -          |
| Försäljningar   | -1         | -1         |
| Anskaffning   | -          | 100        |
| Vinster (+) och förluster (-) netto, redovisade över övrigt totalresultat | -          | -          |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>285</b> | <b>277</b> |
| Varav långfristig del   | 277        | 277        |
| <b>Varav Kortfristig del</b>  | <b>8</b>   | <b>0</b>   |

**NOT 21****Derivatinstrument**

|   | 2024-12-31 |           | 2023-12-31 |          |
|---|------------|-----------|------------|----------|
|   | Tillgångar | Skulder   | Tillgångar | Skulder  |
| Valutaterminkontrakt - nettoinvestering | -          | 27        | 57         | -        |
| Valutaterminkontrakt - Övriga           | 2          | 1         | -          | 2        |
| Övriga derivatinstrument                | 14         | -         | -          | -        |
| <b>Totalt</b>                           | <b>16</b>  | <b>27</b> | <b>57</b>  | <b>2</b> |
| Varav långfristig del                   |            |           |            |          |
| Övriga derivatinstrument                | 7          | 1         | -          | -        |
| <b>Totalt</b>                           | <b>7</b>   | <b>1</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b> |
| <b>Kortfristig del</b>                  | <b>9</b>   | <b>27</b> | <b>57</b>  | <b>2</b> |

**NOT 22****Varulager**

|   | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|---|--------------|--------------|
| Råmaterial                                  | 428          | 161          |
| Produkter i arbete                          | 158          | 74           |
| Färdiga varor                               | 2 703        | 1 685        |
| Varor på väg och förskott till leverantörer | 233          | 33           |
| Djur  | 2            | 3            |
| <b>Totalt</b>                               | <b>3 524</b> | <b>1 956</b> |

**Förändringar i reserven för inkurans är som följer**

|                                       | 2024        |
|---------------------------------------|-------------|
| <b>Per 1 januari</b>                  | <b>-40</b>  |
| Reserv i under året förvärvade bolag  | -72         |
| Under året tillkommande reserveringar | -4          |
| Under året återförda reserveringar    | 5           |
| <b>Per 31 december</b>                | <b>-111</b> |

**NOT 23****Kundfordringar**

|  | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
|--|--------------|------------|
| Kundfordringar                           | 2 124        | 957        |
| Minus: reservering för osäkra fordringar | -47          | -22        |
| <b>Kundfordringar - netto</b>            | <b>2 077</b> | <b>934</b> |

**Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer**

|  | 2024       | 2023       |
|--|------------|------------|
| <b>Per 1 januari</b>   | <b>-22</b> | <b>-21</b> |
| Reserv i under året förvärvade dotterföretag                   | -32        | -          |
| Reserv i under året avyttrade dotterföretag                    | 4          | -          |
| Under året tillkommande & återförda reserver                   | -3         | -4         |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | 7          | 2          |
| Valutakurseffekt   | -1         | -          |
| <b>Per 31 december</b>   | <b>-47</b> | <b>-22</b> |

**Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:**

|                       | 2024-12-31                        |            |                         | 2023-12-31                        |            |                         |
|-----------------------|-----------------------------------|------------|-------------------------|-----------------------------------|------------|-------------------------|
|                       | Redovisade kundfordringar, brutto | Reserv     | Förväntad förlustnivå % | Redovisade kundfordringar, brutto | Reserv     | Förväntad förlustnivå % |
| Ej förfallet          | 1 713                             | -3         | 0                       | 765                               | -2         | 0                       |
| Förfallet 1-30 dagar  | 246                               | -1         | 0                       | 132                               | -1         | 1                       |
| Förfallet 31-60 dagar | 65                                | -1         | 2                       | 23                                | -          | 2                       |
| Förfallet 61-90 dagar | 31                                | -4         | 13                      | 10                                | -          | 3                       |
| Förfallet >90 dagar   | 68                                | -38        | 56                      | 26                                | -19        | 67                      |
| <b>Totalt</b>         | <b>2 124</b>                      | <b>-47</b> | <b>2</b>                | <b>957</b>                        | <b>-22</b> | <b>2</b>                |

**NOT 24****Övriga kortfristiga fordringar**

|                                | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Fordringar hos koncernföretag  | 2          | 2          |
| Fordringar hos intresseföretag | 8          | 23         |
| Derivatinstrument              | 9          | 57         |
| Övriga fordringar              | 377        | 475        |
| <b>Totalt</b>                  | <b>396</b> | <b>556</b> |

**NOT 25****Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                    | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Upplupna intäkter                  | 7          | 15         |
| Förutbetald hyra                   | 77         | 55         |
| Förutbetald försäkringspremie      | 21         | 14         |
| Upplupen ränteintäkt               | 5          | 3          |
| Förutbetalda finansiella kostnader | 16         | 5          |
| Förutbetalda licensavgifter        | 49         | 18         |
| Övrigt                             | 52         | 49         |
| <b>Totalt</b>                      | <b>229</b> | <b>159</b> |

**NOT 26****Likvida medel och kortfristiga placeringar**

|                          | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Kortfristiga placeringar | 41           | 35           |
| Likvida medel            | 1 649        | 1 847        |
| <b>Totalt</b>            | <b>1 691</b> | <b>1 882</b> |

**NOT 27****Innehav utan bestämmande inflytande**

Utav koncernens totala ägarintresse utan bestämmande inflytande om 3 971 (439) avser 3 368 innehav i Duni AB koncernen, registrerat i Sverige och med huvudkontor i Malmö. Andelen ägarintresse utan bestämmande inflytande uppgår till 49,15% av Duni AB koncernens kapital och röster.

**Balansräkning i sammandrag**

|                         | Duni AB<br>2024-12-31 |
|-------------------------|-----------------------|
| Anläggningstillgångar   | 4 370                 |
| Omsättningstillgångar   | 3 197                 |
| <b>Summa tillgångar</b> | <b>7 567</b>          |
| Långfristiga skulder    | -1 155                |
| Kortfristiga skulder    | -2 204                |
| <b>Summa skulder</b>    | <b>-3 359</b>         |
| <b>Nettotillgångar</b>  | <b>4 208</b>          |

**Rapport över totalresultat i sammandrag**

|                            | Duni AB<br>2024 |
|----------------------------|-----------------|
| Intäkter                   | 7 578           |
| Årets resultat             | 278             |
| Övrigt totalresultat       | 52              |
| <b>Summa totalresultat</b> | <b>330</b>      |

|  |    |
|--|----|
| Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | 30 |
|--|----|

**Kassaflödesanalys i sammandrag**

|   | Duni AB<br>2024 |
|---|-----------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten      | 437             |
| Kassaflöde använt i investeringsverksamheten  | -458            |
| Kassaflöde använt i finansieringsverksamheten | -144            |
| <b>Ökning/minskning av likvida medel</b>      | <b>-165</b>     |

|   |      |
|---|------|
| Utdelning utbetald till innehav utan bestämmande inflytande | -117 |
|---|------|

**NOT 28****Reserver**

|   | Säkringar  | Tillgångar värderade till verkligt värde via Övrigt totalresultat | Omräkningar | Totalt     |
|---|------------|---|-------------|------------|
| <b>Per 2024-01-01</b>   | <b>10</b>  | <b>0</b>  | <b>233</b>  | <b>244</b> |
| Säkring av nettoinvestering   | -41        | -   | -           | -41        |
| Valutakursdifferenser   | -          | -   | 89          | 89         |
| <b>Per 2024-12-31</b>   | <b>-31</b> | <b>0</b>  | <b>323</b>  | <b>292</b> |
| <b>Per 2023-01-01</b>   | <b>0</b>   | <b>1</b>  | <b>277</b>  | <b>278</b> |
| Omvärdering av tillgångar värderade till verkligt värde via Övrigt totalresultat - brutto | -          | -1  | -           | -1         |
| Omvärdering av tillgångar värderade till verkligt värde via Övrigt totalresultat - skatt  | -4         | 0   | -           | -4         |
| Säkring av nettoinvestering   | 14         | -   | -           | 14         |
| Valutakursdifferenser   | -          | -   | -44         | -44        |
| <b>Per 2023-12-31</b>   | <b>10</b>  | <b>0</b>  | <b>233</b>  | <b>244</b> |

## NOT 29

### Finansiella skulder

|                                  | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Långfristiga</b>              |              |              |
| Banklån                          | 1 030        | 59           |
| Skulder avseende nyttjanderätter | 953          | 677          |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 983</b> | <b>735</b>   |
| <b>Kortfristiga</b>              |              |              |
| Checkräkningskrediter            | 284          | 351          |
| Banklån                          | 1 672        | 1 001        |
| Skulder avseende nyttjanderätter | 624          | 539          |
| Derivat                          | 27           | 2            |
| <b>Summa</b>                     | <b>2 608</b> | <b>1 892</b> |
| <b>Totalt</b>                    | <b>4 591</b> | <b>2 628</b> |

### Löptidsanalys för finansiella skulder

|                         | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 12 månader eller mindre | 2 608        | 1 892        |
| 1-3 år                  | 1 644        | 568          |
| Över 3 år               | 339          | 167          |
| <b>Totalt</b>           | <b>4 591</b> | <b>2 628</b> |

### Koncernens exponering, avseende banklån, för förändring i ränta och kontraktensliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

|                        | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|------------------------|--------------|--------------|
| 6 månader eller mindre | 1 356        | 974          |
| 6-12 månader           | 611          | 27           |
| Över 1 år              | 734          | 59           |
| <b>Totalt</b>          | <b>2 702</b> | <b>1 060</b> |

### Redovisade belopp, per valuta, för koncernens banklån är följande:

|               | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|---------------|--------------|--------------|
| SEK           | 1 710        | 979          |
| EUR           | 705          | -            |
| USD           | 74           | 63           |
| SGD           | 16           | 17           |
| Övriga        | 197          | -            |
| <b>Totalt</b> | <b>2 702</b> | <b>1 060</b> |

### Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

|                            | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Rörlig ränta:</b>       |              |              |
| löper ut inom 1 år         | 1 333        | 1 333        |
| löper ut efter mer än 1 år | 4 182        | 1 781        |
| <b>Totalt</b>              | <b>5 514</b> | <b>3 114</b> |

#### (a) Banklån

Säkerhet för banklån utgörs av koncernens byggnader och mark med 15 (15), Företagsinteckningar 874 (870), bankmedel 2 (2), aktier i dotterbolag 7 858 (6 751) samt andra tillgångar 2 173 (1 115).

#### (b) Skulder avseende finansiell leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasgivaren i händelse av utebliven betalning.

### Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten.

#### Tabellen inkluderar lång- och kortfristiga skulder.

|  | Banklån       | Derivat    | Skulder avseende nyttjanderätts-tillgångar | Summa         |
|--|---------------|------------|--|---------------|
| Ingående balans 2024-01-01                   | -1 411        | -2         | -1 215                                     | -2 628        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten 1) | -584          | 1          | -95  | -678          |
| Förvärv av dotterföretag                     | -996          | -          | -240                                       | -1 236        |
| Avyttring av dotterföretag                   | 7             | -          | 31   | 39            |
| Omvärderingar 2)                             | -1            | -27        | 6  | -22           |
| Övriga förändringar 3)                       | -             | -          | -65  | -65           |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b>            | <b>-2 986</b> | <b>-27</b> | <b>-1 578</b>                              | <b>-4 591</b> |
| Ingående balans 2023-01-01                   | -1 463        | -          | -1 171                                     | -2 635        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten 1) | 44            | -          | 632  | 676           |
| Omvärderingar 2)                             | -             | -          | 16   | 16            |
| Övriga förändringar 3)                       | 9             | -2         | -692                                       | -685          |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b>            | <b>-1 411</b> | <b>-2</b>  | <b>-1 215</b>                              | <b>-2 628</b> |

1. Kassaflöde från finansiering är nettot av årets upptagna lån och utförda amorteringar av lån.
2. Ej kassaflödespåverkande förändringar.
3. Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar inkluderar upplupen ränta, omvärderade leasingavtal samt i förtid avslutade leasingavtal.

**NOT 30****Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Koncernens resultat belastas i den takt förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer baseras koncernens åtagande på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att utfästa ersättningar utbetalas.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren vanligtvis har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst belopp. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelseerna och verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran. Förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade "Project Unit

Credit Method". Metoden fördelar kostanden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av marknadsränta på svenska bostadsobligationer och som har löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

|  | 2024-12-31  | 2023-12-31 |
|--|-------------|------------|
| Nuvärde av pensionsförpliktelser         | -657        | -237       |
| Förvaltningstillgångarnas verkliga värde | 503         | 217        |
| <b>Netto pensionsförpliktelse</b>        | <b>-155</b> | <b>-20</b> |

**Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:**

|                                   | 2024-12-31  | 2023-12-31 |
|-----------------------------------|-------------|------------|
| Avsättning för pensioner          | -155        | -25        |
| Andra långfristiga fordringar     | 0           | 4          |
| <b>Netto pensionsförpliktelse</b> | <b>-155</b> | <b>-20</b> |

|  | 2024-12-31               |                                   |                            | 2023-12-31               |                                   |                            |
|--|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
|  | Nuvärde av förpliktelsen | Nuvärde av förvaltningstillgångar | Netto pensionsförpliktelse | Nuvärde av förpliktelsen | Nuvärde av förvaltningstillgångar | Netto pensionsförpliktelse |
| <b>Ingående balans</b>                             | <b>-237</b>              | <b>217</b>                        | <b>-20</b>                 | <b>-240</b>              | <b>202</b>                        | <b>-38</b>                 |
| Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period | -6                       | -                                 | -6                         | -1                       | -                                 | -1                         |
| Ränta  | -23                      | 8                                 | -15                        | -9                       | 7                                 | -1                         |
| <b>Summa nettokostnad i resultaträkningen</b>      | <b>-29</b>               | <b>8</b>                          | <b>-21</b>                 | <b>-10</b>               | <b>7</b>                          | <b>-3</b>                  |
| Aktuariella antaganden                             | -5                       | 5                                 | -                          | 4                        | 2                                 | 6                          |
| <b>Summa nettokostnad i övrigt totalresultat</b>   | <b>-5</b>                | <b>5</b>                          | <b>-</b>                   | <b>4</b>                 | <b>2</b>                          | <b>6</b>                   |
| Tillskjutna medel                                  | -                        | 6                                 | 6                          | -                        | -                                 | -                          |
| Gottgörelse/pensionsutbetalningar                  | 35                       | -19                               | 16                         | 10                       | 6                                 | 16                         |
| Ökning genom förvärv av dotterföretag              | -405                     | 272                               | -133                       | -                        | -                                 | -                          |
| Omvärdering  | -15                      | 14                                | -1                         | -2                       | -1                                | -3                         |
| <b>Utgående balans</b>                             | <b>-657</b>              | <b>503</b>                        | <b>-155</b>                | <b>-237</b>              | <b>217</b>                        | <b>-20</b>                 |

**Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser**

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

- » Förändring i obligationernas avkastning - en minskning i räntan i bostadsobligationerna kommer innebära en ökning av skulderna i planen.
- » Livslängdsantaganden - pensionsförpliktelserna innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionskulder.

**Väsentliga aktuariella antaganden vid balansdagen (vägda genomsnittliga värden):**

|                                     | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Diskonteringsränta på balansdagen   | 3,4        | 3,8        |
| Genomsnittlig återstående livslängd | 18         | 23         |

**Känslighetsanalys**

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar i aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

**Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Diskonteringsränta +1%                    | -88        | -35        |
| Genomsnittlig återstående livslängd +1 år | 34         | 9          |

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 225 (163).

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar koncernen ITP-planen genom säkring i Alecta och Collectum, d v s ITP 2 och ITP 1. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR10, är ITP 2 planen en förmånsbestämd plan om omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som avgiftsbestämd plan i avvaktan på att bolaget får tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan enligt reglerna för förmånsbestämda planer. Alecta saknar information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare, för merparten av de intjänade pensionsförmånerna. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. ITP 1 planen är en avgiftsbestämd plan.

Per den 31 december 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162% (158%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Årets premier betalda till Alecta uppgår till 43 (36).

**NOT 31****Övriga avsättningar**

|   | Garanti-<br>avsätt-<br>ningar | Personal-<br>relaterade<br>avsättningar | Omstruktur-<br>eringskostnader | Övriga<br>avsättningar | Totalt     |
|---|-------------------------------|---|--------------------------------|------------------------|------------|
| <b>Per 2024-01-01</b>                                       | <b>6</b>                      | <b>32</b>                               | <b>4</b>                       | <b>66</b>              | <b>108</b> |
| Tillkommande avsättningar                                   | -                             | 5                                       | 126                            | 78                     | 209        |
| Tillkommande avsättningar genom<br>förvärv av dotterföretag | -                             | 133                                     | 12                             | 23                     | 167        |
| Avgår pga försäljning av dotterföretag                      | -                             | -                                       | -                              | -7                     | -7         |
| Utnyttjat under året  | -1                            | -12                                     | -10                            | -26                    | -49        |
| Återförda outnyttjade belopp                                | -                             | -2                                      | -                              | -2                     | -4         |
| Omklassificeringar  | -                             | 0                                       | -                              | -                      | 0          |
| Valutakursdifferenser                                       | -                             | 6                                       | -                              | 1                      | 7          |
| <b>Per 2024-12-31</b>                                       | <b>5</b>                      | <b>162</b>                              | <b>132</b>                     | <b>132</b>             | <b>431</b> |
| Långfristig del   | 5                             | 162                                     | 132                            | 81                     | 380        |
| Kortfristig del   | -                             | -                                       | -                              | 51                     | 51         |
| <b>Totalt</b>   | <b>5</b>                      | <b>162</b>                              | <b>132</b>                     | <b>132</b>             | <b>431</b> |
| <b>Per 2023-01-01</b>                                       | <b>7</b>                      | <b>46</b>                               | <b>-</b>                       | <b>64</b>              | <b>117</b> |
| Tillkommande avsättningar                                   | 0                             | 4                                       | 4                              | 35                     | 43         |
| Tillkommande avsättningar genom<br>förvärv av dotterföretag | -                             | -                                       | -                              | 2                      | 2          |
| Utnyttjat under året  | -1                            | -21                                     | -                              | -34                    | -56        |
| Återförda outnyttjade belopp                                | -                             | -1                                      | -                              | 0                      | -1         |
| Omklassificeringar  | -                             | 4                                       | -                              | -                      | 4          |
| Valutakursdifferenser                                       | -                             | -1                                      | -                              | -1                     | -2         |
| <b>Per 2023-12-31</b>                                       | <b>6</b>                      | <b>32</b>                               | <b>4</b>                       | <b>66</b>              | <b>108</b> |
| Långfristig del   | 6                             | 31                                      | -                              | 19                     | 56         |
| Kortfristig del   | -                             | -                                       | 4                              | 47                     | 52         |
| <b>Totalt</b>   | <b>6</b>                      | <b>32</b>                               | <b>4</b>                       | <b>66</b>              | <b>108</b> |

**NOT 32****Övriga kortfristiga skulder**

|                             | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Förskott från kunder        | 39         | 46         |
| Övriga kortfristiga skulder | 706        | 789        |
| Derivatinstrument           | 0          | 2          |
| Övriga avsättningar         | 51         | 52         |
| <b>Totalt</b>               | <b>796</b> | <b>889</b> |

**NOT 33****Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                       | 2024-12-31   | 2023-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 645          | 459        |
| Upplupna varu- och fraktkostnader     | 118          | -          |
| Upplupen ränta                        | 6            | 6          |
| Garantier, rabatter etc.              | 275          | 39         |
| Upplupna marknadsföringskostnader     | 42           | -          |
| Övriga förutbetalda intäkter          | 66           | 4          |
| Förutbetalda statliga stöd            | 8            | 9          |
| Revisionsarvoden                      | 21           | 8          |
| Övrigt                                | 105          | 131        |
| <b>Totalt</b>                         | <b>1 285</b> | <b>657</b> |

**NOT 34****Leasing**

Som framgår av not 16 uppgår totala nyttjanderättstillgångar (leasade tillgångar) per 2024-12-31 till 1 601 (1 277). Av dessa utgör 93% (96%) Byggnader och mark, 6% (3%) fordon och 1% (0%) övriga nyttjanderättstillgångar. Av denna anledning beskrivs här endast villkoren för nyttjanderättstillgångar i form av byggnader och mark.

Leasingkontrakt som klassificeras som Byggnader och mark avser främst butikslokaler och kontor. Dessa kontrakt innehåller normalt förlängningsoptioner. Utnyttjande av en förlängningsoption har inkluderats om det bedöms sannolikt att optionen kommer att

utnyttjas. Rörliga kostnader som exempelvis el, vatten, värme eller underhållskostnader har inte inkluderats i den mån det är möjligt att separera dem från hyreskostnaden. Majoriteten av hyreskontrakten innehåller någon form av indexuppräknings, vanligen konsumentprisindex. Variabla hyreskostnader i form av exempelvis omsättningshyra, har inte beaktats i aktiveringen av nyttjanderättstillgången.

Se not 16 Nyttjanderättstillgångar för nyttjanderättstillgångar som redovisas i Rapport över finansiell ställning.

**Resultaträkningen**

|  | 2024       | 2023       |
|--|------------|------------|
| Årets av- och nedskrivningar                           | 662        | 610        |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal         | 31         | 31         |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av mindre värde | 10         | 7          |
| Kostnader hänförliga till variabla leasingbetalningar  | 37         | 41         |
| Räntekostnader   | 51         | 30         |
| <b>Totalt</b>  | <b>791</b> | <b>718</b> |

**Rapport över kassaflöden**

|   | 2024        | 2023        |
|---|-------------|-------------|
| Korttidsleasingavtal, avtal av lågt värde och variabla leasingbetalningar | -78         | -79         |
| Förändring av leasingkulder   | -633        | -653        |
| Betalda räntor för leasingkulder  | -51         | -30         |
| <b>Totalt</b>   | <b>-762</b> | <b>-761</b> |

**Rapport överfinansiell ställning**

|                          | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Långfristig leasingkulld | 953          | 677          |
| Kortfristig leasingkulld | 624          | 539          |
| <b>Totalt</b>            | <b>1 578</b> | <b>1 215</b> |

## NOT 35

### Rörelseförvärv

#### 2024

Under 2024 har Mellby Gård AB ökat sitt innehav i Duni AB med 10,71% till en ägarandel på 50,85% via två transaktioner i maj och december. Från och med 15 maj 2024 konsolideras därmed bolaget som dotterföretag istället för som tidigare intresseföretag.

I samband med att innehavet i Duni AB ändrat karaktär från intressebolag till dotterbolag har värdet på samtliga aktier i Duni AB som ägdes av Mellby Gård AB den 15 maj 2024 omvärderats till förvärvspriset 118 kr per aktie. Detta ger en koncernmässig vinst om 549 samt ett koncernmässigt övervärde om 4 420 vilket har fördelats mellan Goodwill (2 849), varumärken (1 103), kundrelationer (793) och övervärde i varulager (82). En uppskjuten skatteskuld om totalt 408 har beaktats avseende övervärdena. Innehav utan bestämmande inflytande uppgick per förvärvstidpunkten till 692. Denna utgörs dels av innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolag till Duni AB dels av innehav utan bestämmande inflytande om 49,15% i Duni AB.

Förvärvad  
balansräkning  
per 2024-05-15

#### TILLGÅNGAR

##### Anläggningstillgångar

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 2 621        |
| Materiella anläggningstillgångar   | 1 039        |
| Nyttjanderättstillgångar           | 240          |
| Finansiella anläggningstillgångar  | 252          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b> | <b>4 152</b> |

##### Omsättningstillgångar

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Lager                              | 1 494        |
| Övriga kortfristiga fodringar      | 1 442        |
| Kassa och bank                     | 336          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> | <b>3 272</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>            | <b>7 425</b> |

#### EGET KAPITAL OCH SKULDER

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| <b>Eget kapital</b> | <b>4 333</b> |
|---------------------|--------------|

##### Långfristiga skulder

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Avsättningar           | 143 |
| Finansiella skulder    | 854 |
| Uppskjuten skatteskuld | 161 |

##### Kortfristiga skulder

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| Finansiella skulder                   | 358          |
| Övriga kortfristiga skulder           | 1 576        |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b> | <b>7 425</b> |

#### 2023

Under 2023 gjordes inga väsentliga förvärv.

**NOT 36****Poster som inte ingår i kassaflödet**

|  | Not | 2024       | 2023       |
|--|-----|------------|------------|
| Andel i intresseföretags resultat                    |     | -185       | -424       |
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar    | 15  | 284        | 192        |
| Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar  | 14  | 139        | 60         |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar            | 16  | 662        | 624        |
| Nedskrivningar av anläggningstillgångar              | 14  | 2          | 2          |
| Återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar    | 15  | -2         | -18        |
| Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar |     | 20         | 7          |
| Rearesultat från dotterföretag                       |     | -3         | -32        |
| Rearesultat från intresseföretag                     |     | -332       | 314        |
| Förändring i avsättningar                            |     | 159        | -30        |
| Verkligt-värde-justeringar                           |     | 2          | -          |
| Övrigt   |     | 6          | -83        |
| <b>Totalt</b>  |     | <b>751</b> | <b>612</b> |

**NOT 37****Eventualförpliktelser**

|  | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|------------|------------|
| Eventualförpliktelser avseende pensionsåtaganden       | 3          | 1          |
| Borgensåtaganden                                       | 64         | 19         |
| Sanktionsavgift italienska konkurrensmyndigheten (ICA) | 174        | 166        |
| <b>Totalt</b>  | <b>240</b> | <b>186</b> |

**NOT 38****Transaktioner med närstående**

Transaktioner mellan koncernföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Detsamma gäller mellanhavanden som finns mellan Mellby Gård AB och dess moderföretag Mellby Gård Intressenter AB. Väsentliga transaktioner med moderföretaget utgörs i regel framförallt av koncernbidrag och utdelningar.

**Koncernen har följande närståendetransaktioner redovisade i resultaträkningen**

|                               | 2024   | 2023 |
|-------------------------------|--------|------|
| Uthyrd personal               | 3      | 3    |
| Lämnade koncernbidrag         | -1 119 | -805 |
| Räntekostnader koncernföretag | -1     | -1   |
| Ränteintäkter koncernföretag  | 9      | -    |

**Koncernen har följande utestående tillgångar och skulder gentemot närstående**

|                              | 2024 | 2023 |
|------------------------------|------|------|
| Fordringar på koncernföretag | 2    | 1    |
| Skulder till koncernföretag  | 103  | 623  |

**Koncernen har för övrigt gjort följande närståendetransaktioner**

|   | 2024 | 2023   |
|---|------|--------|
| Försäljning av andelar i koncern- och intresseföretag | 386  | -      |
| Utdelning till moderföretaget                         | -    | -1 400 |

I november 2024 avyttrades Klarahill AB (org. nr. 556981-1747) till Johand AB, nu namnändrat till Kaknäsgruppen AB (org. nr. 556664-9520), det vill säga till ett bolag som kontrolleras av Johan Andersson, tillika styrelseledamot och VD för samt delägare av Mellby Gård-koncernen vid transaktionsdatumet. Mellby Gård AB ägde 87,6% av Klarahill AB via det helägda dotterbolaget Mellby Gård Innovation och Tillväxt AB (org. nr. 556059-6974). Transaktionen skedde i enlighet med affärsmässiga villkor och till marknadsprissättning.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Mellby Gård AB som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

För ytterligare information om ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning se not 8.

Mellby Gård Intressenter AB (registrerat i Sverige) äger 100% av moderföretagets aktier och har bestämmande inflytande över moderföretaget. Moderföretag i den största koncern där moderföretaget ingår är Mellby Gård Holding AB (registrerat i Sverige).

# Moderföretaget

## Moderföretagets resultaträkning

|   | Not    | 2024         | 2023        |
|---|--------|--------------|-------------|
| Nettoomsättning                         |        | 5            | 6           |
| <b>Bruttovinst</b>                      |        | <b>5</b>     | <b>6</b>    |
| Administrationskostnader                | 40, 41 | -84          | -85         |
| Övriga rörelseintäkter                  |        | 0            | 1           |
| Övriga rörelsekostnader                 |        | -            | -13         |
| Resultat från andelar i koncernföretag  |        | 3 445        | -200        |
| Resultat från andelar i intresseföretag |        | -132         | -161        |
| <b>Rörelseresultat</b>                  |        | <b>3 235</b> | <b>-453</b> |
| Finansiella intäkter                    | 42     | 263          | 356         |
| Finansiella kostnader                   | 42     | -247         | -164        |
| <b>Finansiella poster - netto</b>       |        | <b>15</b>    | <b>193</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>              |        | <b>3 251</b> | <b>-260</b> |
| Bokslutsdispositioner                   | 43     | 59           | 153         |
| Inkomstskatt                            | 44     | 0            | -15         |
| <b>Årets resultat</b>                   |        | <b>3 310</b> | <b>-122</b> |

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat

# Moderföretagets balansräkning

|  | Not | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|--|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Materiella anläggningstillgångar             | 45  | 6             | 7             |
| Andelar i koncernföretag                     | 46  | 12 720        | 7 121         |
| Andelar i intresseföretag                    | 47  | 2 249         | 3 526         |
| Aktier och andelar                           | 48  | 276           | 276           |
| Fordringar på intresseföretag                |     | 38            | 24            |
| Andra långfristiga fordringar                |     | 0             | 0             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>15 288</b> | <b>10 954</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |               |               |
| Varulager                                    |     | 2             | 3             |
| Kundfordringar                               |     | 4             | 2             |
| Aktuella skattefordringar                    |     | 27            | 27            |
| Övriga fordringar                            |     | 164           | 355           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 49  | 13            | 7             |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar   |     | 116           | 195           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>325</b>    | <b>589</b>    |
| <b>Summa tillgångar</b>                      |     | <b>15 613</b> | <b>11 543</b> |

## Moderföretagets balansräkning forts.

|  | Not | 2024-12-31    | 2023-12-31    |
|--|-----|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |               |               |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |               |               |
| Aktiekapital                                 |     | 0,3           | 0,3           |
| Reservfond                                   |     | 0,1           | 0,1           |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |               |               |
| Överkursfond                                 |     | 975           | 975           |
| Balanserad vinst                             |     | 9 087         | 5 777         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | 55  | <b>10 063</b> | <b>6 753</b>  |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |     |               |               |
| Obeskattade reserver                         | 50  | 119           | 145           |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |     | <b>119</b>    | <b>145</b>    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Övriga långfristiga skulder                  |     | 103           | -             |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>103</b>    | <b>-</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |               |               |
| Finansiella skulder                          | 51  | 550           | 260           |
| Leverantörsskulder                           |     | 29            | 14            |
| Aktuella skatteskulder                       |     | 1             | 17            |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 4 746         | 4 346         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 52  | 4             | 9             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>5 329</b>  | <b>4 645</b>  |
| <b>Summa skulder</b>                         |     | <b>5 431</b>  | <b>4 645</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        |     | <b>15 613</b> | <b>11 543</b> |

# Moderföretagets förändring i det egna kapitalet

|                                   | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond | Balanserad vinst<br>inkl årets resultat | Summa eget<br>kapital |
|-----------------------------------|--------------|------------|--------------|---|-----------------------|
| <b>Ingående balans 2023-01-01</b> | <b>0,3</b>   | <b>0,1</b> | <b>975</b>   | <b>7 300</b>                            | <b>8 275</b>          |
| Utdelning                         |              |            |              | -1 400                                  | -1 400                |
| <b>Totalresultat</b>              |              |            |              |   |                       |
| Årets resultat                    | -            | -          | -            | -122                                    | -122                  |
| <b>Summa totalresultat</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>-122</b>                             | <b>-122</b>           |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>0,3</b>   | <b>0,1</b> | <b>975</b>   | <b>5 778</b>                            | <b>6 753</b>          |
| <b>Ingående balans 2024-01-01</b> | <b>0,3</b>   | <b>0,1</b> | <b>975</b>   | <b>5 778</b>                            | <b>6 753</b>          |
| <b>Totalresultat</b>              |              |            |              |   |                       |
| Årets resultat                    | -            | -          | -            | 3 310                                   | 3 310                 |
| <b>Summa totalresultat</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>     | <b>3 310</b>                            | <b>3 310</b>          |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b> | <b>0,3</b>   | <b>0,1</b> | <b>975</b>   | <b>9 088</b>                            | <b>10 063</b>         |

Aktiekapitalet består av 8 646 st aktier à 30 SEK

# Moderföretagets kassaflödesanalys

|  | Not | 2024          | 2023          |
|--|-----|---------------|---------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |     |               |               |
| Resultat före finansiella poster   |     | 3 235         | -453          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde                                 | 53  | -3 311        | 365           |
| Betalda inkomstskatter   |     | -16           | -16           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |     | <b>-92</b>    | <b>-104</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                               |     |               |               |
| Ökning/minskning fordringar  |     | 1 458         | -51           |
| Ökning/minskning lager   |     | 1             | 1             |
| Ökning/minskning skulder   |     | 373           | 143           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |     | <b>1 740</b>  | <b>93</b>     |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |     |               |               |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar                       | 45  | -             | -5            |
| Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel                 | 46  | -720          | -50           |
| Avyttring andelar i koncernföretag   | 46  | 52            | -             |
| Förvärv av andelar i intresseföretag   | 47  | -223          | -791          |
| Avyttring av andelar i intresseföretag   | 47  | 44            | -             |
| Erhållna/lämnade aktieägartillskott till koncern och intresseföretag               |     | -8            | 322           |
| Erhållna utdelningar från andelar i intresseföretag                                |     | 219           | 331           |
| Förvärv av andra värdepappersinnehav   | 48  | -             | -100          |
| Avyttring av andra värdepappersinnehav   | 48  | -             | 19            |
| Ökning/minskning av långfristiga fordringar  |     | -14           | 2             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-650</b>   | <b>-272</b>   |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |     |               |               |
| Upptagande av finansiella skulder  |     | 1 040         | 260           |
| Amortering av finansiella skulder  |     | -750          | -250          |
| Förändring i långfristiga skulder  |     | -1 253        |               |
| Erlagda räntor   |     | -247          | -162          |
| Erhållna räntor  |     | 43            | 25            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-1 167</b> | <b>-1 669</b> |
| Årets kassaflöde   |     | -76           | -410          |
| Likvida medel vid årets början   |     | 195           | 604           |
| Valutadifferens  |     | -             | -             |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>  |     | <b>116</b>    | <b>195</b>    |

# Moderföretagets noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

## NOT 39

### Moderföretagets redovisningsprinciper

#### Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderföretaget, Mellby Gård AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år.

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

#### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument utan dessa redovisas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

#### Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

#### Leasing

Moderbolaget tillämpar lätttnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna av moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

**NOT 40****Ersättningar till revisorerna**

|                    | 2024     | 2023     |
|--------------------|----------|----------|
| <b>Deloitte</b>    |          |          |
| Revisionsuppdraget | 1        | 1        |
| <b>Totalt</b>      | <b>1</b> | <b>1</b> |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföring samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övrig granskning som utförs i enlighet med avtal eller överenskommelse. Detta inkluderar även övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser bland annat upprättande av deklarationer, skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv, utlåanden eller förfrågningar från skattemyndigheter och transferprissättning.

Övriga tjänster avser alla övriga tjänster som tillhandahålls av revisionsbyråer samt skattekonsulter som exempelvis rådgivning i transaktioner, samt i samband med förvärv och avyttringar, värderingstjänster och rådgivning i redovisningsfrågor.

**NOT 41****Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader**

|  | 2024      | 2023      |
|--|-----------|-----------|
| Löner, ersättningar och sociala avgifter för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare | 13        | 12        |
| Pensionskostnader för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare                        | 1         | 1         |
| Löner, ersättningar och sociala avgifter för övriga anställda  | 15        | 17        |
| Pensionskostnader för övriga anställda   | 2         | 2         |
| <b>Totalt</b>  | <b>30</b> | <b>31</b> |

**Medelantalet anställda**

|           | 2024 | 2023 |
|-----------|------|------|
| Anställda | 15   | 22   |
| Varav män | 63%  | 64%  |

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Styrelseledamöter   | 7          | 7          |
| Varav män   | 7          | 7          |
| Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare | 3          | 3          |
| Varav män   | 3          | 3          |

**NOT 42****Resultat från finansiella poster**

|   | 2024        | 2023        |
|---|-------------|-------------|
| <b>Finansiella kostnader</b>                |             |             |
| Externa räntekostnader                      | -24         | -12         |
| Externa finansiella kostnader               | -16         | -6          |
| Räntekostnader koncernföretag               | -207        | -143        |
| Förluster från andra finansiella tillgångar | -           | -2          |
| Valutakursförluster                         | 0           | 0           |
| <b>Summa</b>                                | <b>-247</b> | <b>-164</b> |
| <b>Finansiella intäkter</b>                 |             |             |
| Externa ränteintäkter                       | 12          | 12          |
| Externa finansiella intäkter                | 1           | -           |
| Utdelning från intresseföretag              | 78          | 106         |
| Utdelning från koncernföretag               | 142         | 225         |
| Ränteintäkter koncernföretag                | 30          | 13          |
| Valutakursvinster                           | -           | 1           |
| <b>Summa</b>                                | <b>263</b>  | <b>356</b>  |
| <b>Finansiella poster - netto</b>           | <b>15</b>   | <b>193</b>  |

**NOT 43****Bokslutsdispositioner**

|   | 2024      | 2023       |
|---|-----------|------------|
| Mottaget koncernbidrag  | 1182      | 969        |
| Lämnat koncernbidrag  | -1148     | -854       |
| Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan | 0         | 1          |
| Förändring i periodiseringsfond                                 | 25        | 37         |
| <b>Totalt</b>   | <b>59</b> | <b>153</b> |

**NOT 44****Inkomstskatt**

|                                 | 2024     | 2023       |
|---------------------------------|----------|------------|
| <b>Aktuell skatt</b>            |          |            |
| Aktuell skatt på årets resultat | 0        | -16        |
| Justering avseende tidigare år  | -        | 1          |
| <b>Total skattekostnad</b>      | <b>0</b> | <b>-15</b> |

|  | 2024         | 2023        |
|--|--------------|-------------|
| <b>Resultat före skatt</b>                         | <b>3 310</b> | <b>-107</b> |
| Inkomstskatt beräknad enligt nationell skattesats* | -682         | 22          |
| Ej skattepliktiga intäkter                         | 758          | 66          |
| Ej avdragsgilla kostnader                          | -36          | -77         |
| Justering avseende tidigare år                     | -            | 1           |
| Övriga skattemässiga justeringar                   | -40          | -27         |
| <b>Skattekostnad</b>                               | <b>0</b>     | <b>-15</b>  |

\* Skattesats i Sverige 20,6%

**NOT 45****Materiella anläggningstillgångar**

|                                   | Inventarier verktyg och installationer | Tävlingshästar | Summa      |
|-----------------------------------|--|----------------|------------|
| Ingående balans 2023-01-01        | 19                                     | 24             | 43         |
| Anskaffning                       | 2                                      | 3              | 5          |
| Avyttring och utrangering         | -1                                     | -9             | -10        |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>19</b>                              | <b>19</b>      | <b>38</b>  |
| Ingående balans 2023-01-01        | -18                                    | -18            | -36        |
| Avskrivningar                     | -1                                     | -2             | -3         |
| Avyttring och utrangering         | 1                                      | 6              | 7          |
| <b>Utgående balans 2023-12-31</b> | <b>-18</b>                             | <b>-14</b>     | <b>-31</b> |
| <b>Redovisat värde 2023-12-31</b> | <b>2</b>                               | <b>5</b>       | <b>7</b>   |
| Ingående balans 2024-01-01        | 19                                     | 19             | 38         |
| Avyttring och utrangering         | -                                      | -3             | -3         |
| Omklassificering                  | -                                      | 3              | 3          |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b> | <b>19</b>                              | <b>18</b>      | <b>38</b>  |
| Ingående balans 2024-01-01        | -18                                    | -14            | -31        |
| Avskrivningar                     | -1                                     | -2             | -3         |
| Avyttring och utrangering         | -                                      | 2              | 2          |
| <b>Utgående balans 2024-12-31</b> | <b>-18</b>                             | <b>-14</b>     | <b>-32</b> |
| <b>Redovisat värde 2024-12-31</b> | <b>1</b>                               | <b>5</b>       | <b>6</b>   |

**NOT 46****Andelar i koncernföretag**

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31   |
|---|---------------|--------------|
| <b>Ingående balans</b>                    | <b>7 122</b>  | <b>7 129</b> |
| Årets förvärv                             | 1 880         | 50           |
| Lämnade aktieägartillskott                | 6 224         | 707          |
| Återbetalda villkorade aktieägartillskott | -539          | -564         |
| Nedskrivning                              | -23           | -200         |
| Årets avyttring                           | -1 944        | -            |
| <b>Utgående balans</b>                    | <b>12 720</b> | <b>7 121</b> |

**Moderföretaget innehar andelar i följande dotterföretag**

| Namn                                   | Organisations-nummer | Säte          | Kapitalandel % | Röstandel % | Antal aktier | Bokfört värde 2024-12-31 | Bokfört värde 2023-12-31 |
|--|----------------------|---------------|----------------|-------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| Duni AB                                | 556536-7488          | Malmö         | 50,85          | 50,85       | 23 899 546   | 1 745                    | -                        |
| Excalibur Asset Management AB          | 556677-7396          | Stockholm     | 40             | 51,02       | 50 000       | 3                        | 3                        |
| Mellby Real Estate Holding B.V.        |                      | Holland       | 100            | 100         | 102          | 50                       | 50                       |
| Mellby Gård Industri AB                | 556551-4576          | Göteborg      | 98,44          | 99,18       | 55 125       | 4 980                    | 4 322                    |
| Mellby Gård Innovation och Tillväxt AB | 556059-6974          | Malmö         | 100            | 100,0       | 2 500        | 105                      | 258                      |
| Mellby Gård Investerings AB            | 556408-5008          | Göteborg      | -              | -           | -            | -                        | 2 140                    |
| Mellby Gård Produktions AB             | 556732-0022          | Malmö         | 100            | 100         | 1 000        | 0                        | 0                        |
| Söderberg & Haak Maskin AB             | 556038-4652          | Staffanstorps | 100            | 100         | 100 000      | 225                      | 225                      |
| Mellby Gård Invest AB                  | 559381-9765          | Malmö         | 93             | 93          | 465          | 7                        | 0                        |
| Mellby Gård TEKO AB                    | 559052-0598          | Malmö         | 98,18          | 98,18       | 98 182       | 5 505                    | 24                       |
| FMG Circular Invest AB                 | 559370-4538          | Malmö         | 80,4           | 80,4        | 2 050        | 100                      | 100                      |
| <b>Totalt</b>                          |                      |               |                |             |              | <b>12 720</b>            | <b>7 122</b>             |

Mellby Gård TEKO AB äger det helägda dotterföretaget Mellby Gård Investerings AB, som äger det helägda dotterföretaget KappAhl AB. Mellby Gård Industri AB äger de delägda dotterföretagen Roxtec Holding III AB (95,6%) samt Feralco Equity Invest AB (97,2%) som i sin tur äger det delägda dotterföretaget Feralco Holding III AB

(98,2%). Mellby Gård Innovation och Tillväxt AB äger de delägda dotterföretagen Mellby Gård J&F Holding AB (90,1%) och Mellby Gård Förvaltnings AB (90%) som i sin tur äger det helägda dotterföretaget OJ Holding AB. Mellby Gård Innovations och Tillväxt äger även det helägda dotterföretaget Gusgus Förvaltnings AB.

**NOT 47****Andelar i intresseföretag**

|                        | 2024-12-31   | 2023-12-31   |
|------------------------|--------------|--------------|
| <b>Ingående balans</b> | <b>3 526</b> | <b>2 896</b> |
| Årets förvärv          | 223          | 791          |
| Årets avyttringar      | -1 368       | -            |
| Nedskrivning           | -132         | -161         |
| <b>Utgående balans</b> | <b>2 249</b> | <b>3 526</b> |

**Moderföretaget innehar andelar i följande intresseföretag**

|                           | Organisations-nummer | Säte      | Kapitalandel % | Röstandel % | Antal aktier | Bokfört värde 2024-12-31 | Bokfört värde 2023-12-31 |
|---------------------------|----------------------|-----------|----------------|-------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| AcadeMedia AB             | 556846-0231          | Stockholm | 24,36          | 24,4        | 25 802 981   | 1 064                    | 1 108                    |
| BM Agri AB                | 556646-1405          | Alingsås  | 41,61          | 41,61       | 1 055        | -                        | 27                       |
| MGF i Malmö AB            | 556508-3481          | Halmstad  |                |             |              | -                        | 165                      |
| Älvsbyhus Intressenter AB | 556526-5591          | Älvsbyn   | 50             | 50          | 50 000       | 643                      | 643                      |
| Duni AB (publ)            | 556536-7488          | Malmö     |                |             |              | -                        | 1 159                    |
| Aros Kapital AB           | 556669-3130          | Göteborg  | 48,29          | 48,91       | 2 348 406    | 517                      | 424                      |
| FPI Group AB              | 559484-6411          | Stockholm | 24,53          | 24,53       | 250 000      | 25                       | -                        |
| <b>Totalt</b>             |                      |           |                |             |              | <b>2 249</b>             | <b>3 526</b>             |

**NOT 48****Andra långfristiga värdepappersinnehav**

|                              | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------|------------|------------|
| <b>Onoterade värdepapper</b> |            |            |
| Aktier                       | 276        | 276        |
| <b>Ingående balans</b>       | <b>276</b> | <b>195</b> |
| Förvärvade                   | -          | 100        |
| Avyttrade                    | -          | -19        |
| <b>Totalt</b>                | <b>276</b> | <b>276</b> |

**NOT 49****Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

|                                    | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Förutbetald hyra                   | 1          | 1          |
| Förutbetald försäkringspremie      | 1          | 0          |
| Upplupen ränteintäkt               | 1          | 1          |
| Förutbetalda finansiella kostnader | 9          | 5          |
| Övrigt                             | 1          | 0          |
| <b>Totalt</b>                      | <b>13</b>  | <b>7</b>   |

**NOT 50****Obeskattade reserver**

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|------------|------------|
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2017/18 | 0          | 25         |
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2018/19 | 13         | 13         |
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2019/20 | 28         | 28         |
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2021    | 40         | 40         |
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2022    | 13         | 13         |
| Periodiseringsfond beskattningsåret 2023    | 25         | 26         |
| <b>Totalt</b>                               | <b>119</b> | <b>145</b> |

**NOT 51****Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

|                      | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------|------------|------------|
| Aktier i dotterbolag | 912        | 494        |
| <b>Totalt</b>        | <b>912</b> | <b>494</b> |

**Eventalförpliktelser**

|                  | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Borgensåtaganden | 36         | 7          |
| <b>Summa</b>     | <b>36</b>  | <b>7</b>   |

**NOT 52****Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                       | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 2          | 1          |
| Upplupen ränta                        | 2          | 3          |
| Övrigt                                | 0          | 4          |
| <b>Totalt</b>                         | <b>4</b>   | <b>8</b>   |

**NOT 53****Poster som inte ingår i kassaflödet**

|  | 2024         | 2023       |
|--|--------------|------------|
| Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar    | 3            | 3          |
| Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar | 1            | 3          |
| Rearesultat från koncernföretag                      | -3 468       | -          |
| Rearesultat från intresseföretag                     | -            | 161        |
| Nedskrivning dotterföretag                           | 23           | -200       |
| Nedskrivning intresseföretag                         | 132          | -          |
| Verkligt-värde-justeringar                           | -            | -2         |
| Övrigt   | -3           | -          |
| <b>Totalt</b>  | <b>3 311</b> | <b>365</b> |

**NOT 54****Närstående**

Vid transaktioner mellan Mellby Gård AB och dess närstående parter tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

**Moderbolaget har följande närståendetransaktioner redovisade i resultaträkningen**

|                                     | 2024   | 2023 |
|-------------------------------------|--------|------|
| Fakturerade administrationsavgifter | 2      | 2    |
| Uthyrd personal                     | 3      | 3    |
| Erhållna koncernbidrag              | 1 182  | 969  |
| Lämnade koncernbidrag               | -1 148 | -854 |
| Utdelning från koncernföretag       | 142    | 273  |
| Räntekostnader koncernföretag       | -207   | -143 |
| Ränteintäkter koncernföretag        | 30     | 12   |

**Moderbolaget har följande utestående tillgångar och skulder gentemot närstående**

|                              | 2024  | 2023  |
|------------------------------|-------|-------|
| Fordringar på koncernföretag | 152   | 336   |
| Skulder till koncernföretag  | 4 719 | 4 210 |

**Moderbolaget har för övrigt gjort följande närståendetransaktioner**

|   | 2024  | 2023  |
|---|-------|-------|
| Försäljning av andelar i koncern- och intresseföretag | 5 523 | -     |
| Tillskott till koncernföretag                         | 6 224 | 707   |
| Återbetalda tillskott från koncernföretag             | 539   | 564   |
| Utdelning till moderföretaget                         | -     | 1 400 |

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Mellby Gård AB som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Mellby Gård Intressenter AB (registrerat i Sverige) äger 100 % av Moderföretagets aktier och har bestämmande inflytande över Moderföretaget. Moderföretag i den största koncern där Moderföretaget ingår är Mellby Gård Holding AB (registrerat i Sverige).

**NOT 55****Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (sek):

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Balanserade vinstmedel | 6 752 219 708  |
| Årets vinst            | 3 309 900 006  |
| Fritt eget kapital     | 10 062 119 714 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i ny räkning balanseras 10 062 119 714

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag om 1 119 000 000 kr har lämnats till Mellby Gård Intressenter AB, 556314-0747.

# Underskrifter

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-19 för fastställelse och är därmed godkända för offentliggörande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift



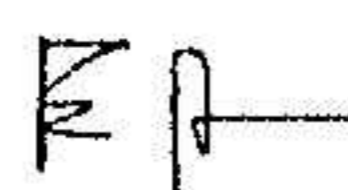
**Johan Andersson**  
Styrelseordförande



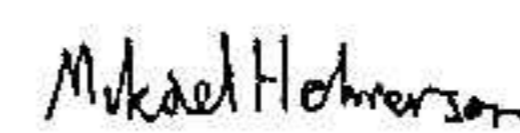
**Rune Andersson**  
Styrelseledamot



**Gustav Andersson**  
Styrelseledamot



**Erik Andersson**  
Styrelseledamot



**Mikael Helmersson**  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB



**Richard Peters**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mellby Gård AB  
organisationsnummer 556280-6330

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mellby Gård AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- » skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mellby Gård AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö, datum enligt elektronisk underskrift

Deloitte AB



Richard Peters  
Auktoriserad revisor

ank=20250625;2025062602527



# MELLBY GÅRD

MELLBY GÅRD AB  
Anna Lindhs Plats 4, 211 19 Malmö  
Tel 040-98 77 00  
mail@mellby-gaard.se  
www.mellby-gaard.se

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:  
**MGAB ÅR 2024**

Unikt dokument-id:  
**8380715c-b2b9-4793-a73a-018921f8a970**

Dokumentets fingeravtryck:  
7d10f36454c0cd2ae25e76d9eade594e8eb7a715038a45c96a7e2cd1658f2d2a3d7d58a09c42b105f  
ede5f71c034b875dc58c1dda01073c4ec7b2bc45daae29a

## Undertecknare



**Rune Andersson**  
Mellby Gård AB

E-post: rune@mellby-gaard.se  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP nummer: 212.181.33.146

Verifierad med BankID: Nils Rune  
Andersson (19441014\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-17 10:10:44 UTC



**Erik Andersson**

E-post: erik@mellby-gaard.se  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartphone)  
IP nummer: 193.203.12.118

Verifierad med BankID: Nils Erik  
Andersson (19720719\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-17 14:11:11 UTC



**Mikael Helmerson**

E-post: mikael@mellby-gaard.se  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)  
IP nummer: 83.185.80.97

Verifierad med BankID: Claes Mikael  
Helmerson (19721031\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-17 14:36:34 UTC



**Johan Andersson**

E-post: johan@mellby-gaard.se  
Enhet: Safari 18.5 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)  
IP nummer: 98.128.228.154

Verifierad med BankID: NILS JOHAN  
ANDERSSON (19781128\*\*\*\*)

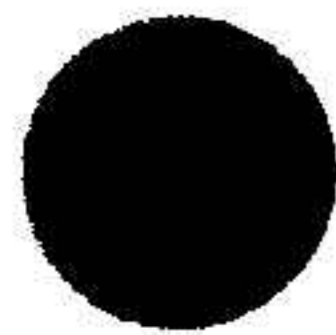
Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-17 14:58:23 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250625;2025062602528

Undertecknare



Gustav Andersson

Styrelseledamot

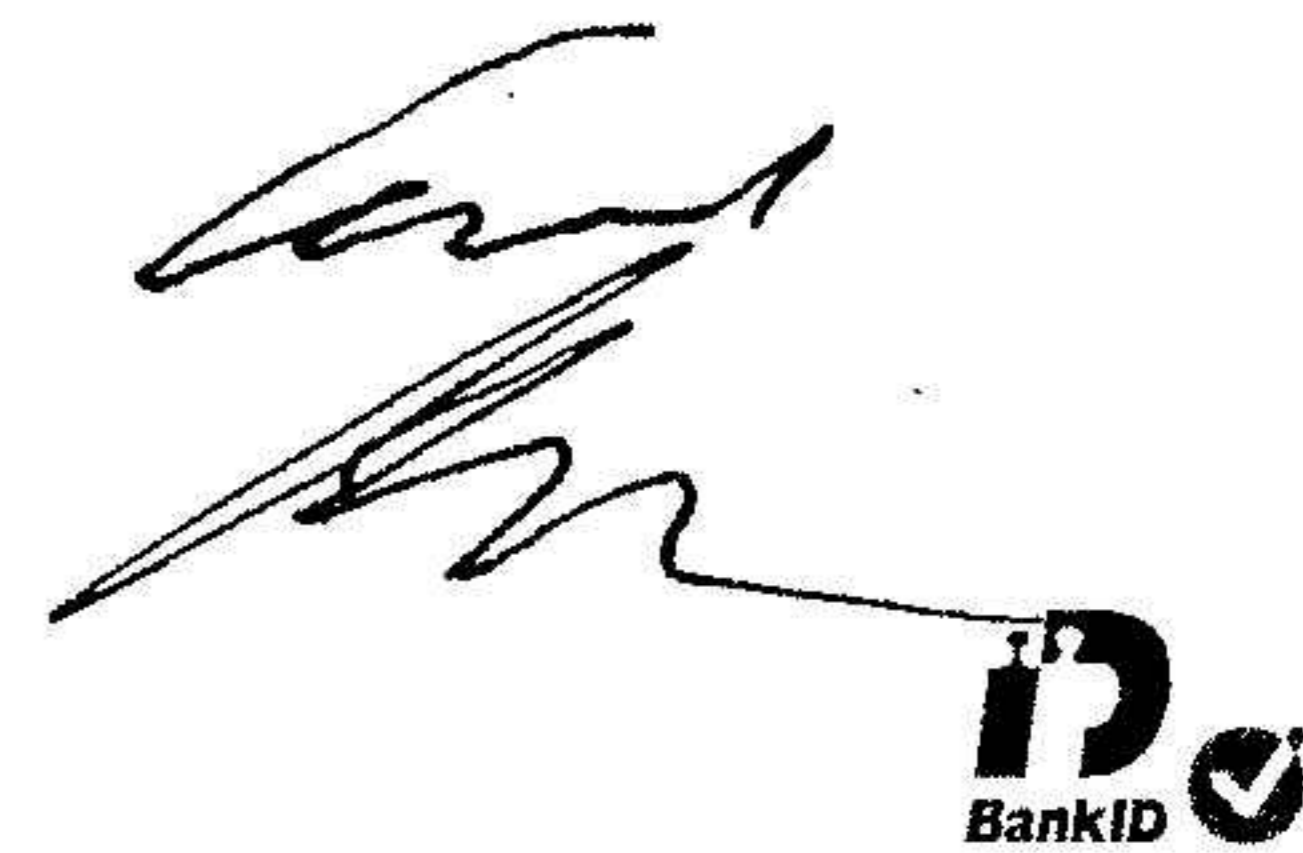
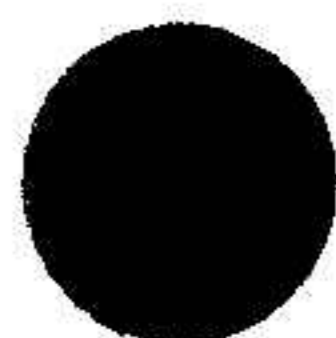

E-post: gustav@stockhorncapital.com

Enhet: Chrome 137.0.7151.107 on iPhone iOS 18.3.1  
(smartphone)

IP nummer: 158.41.48.148

Verifierad med BankID: Nils Gustav  
Andersson (19710517\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-18 19:10:30 UTC

Richard Peters

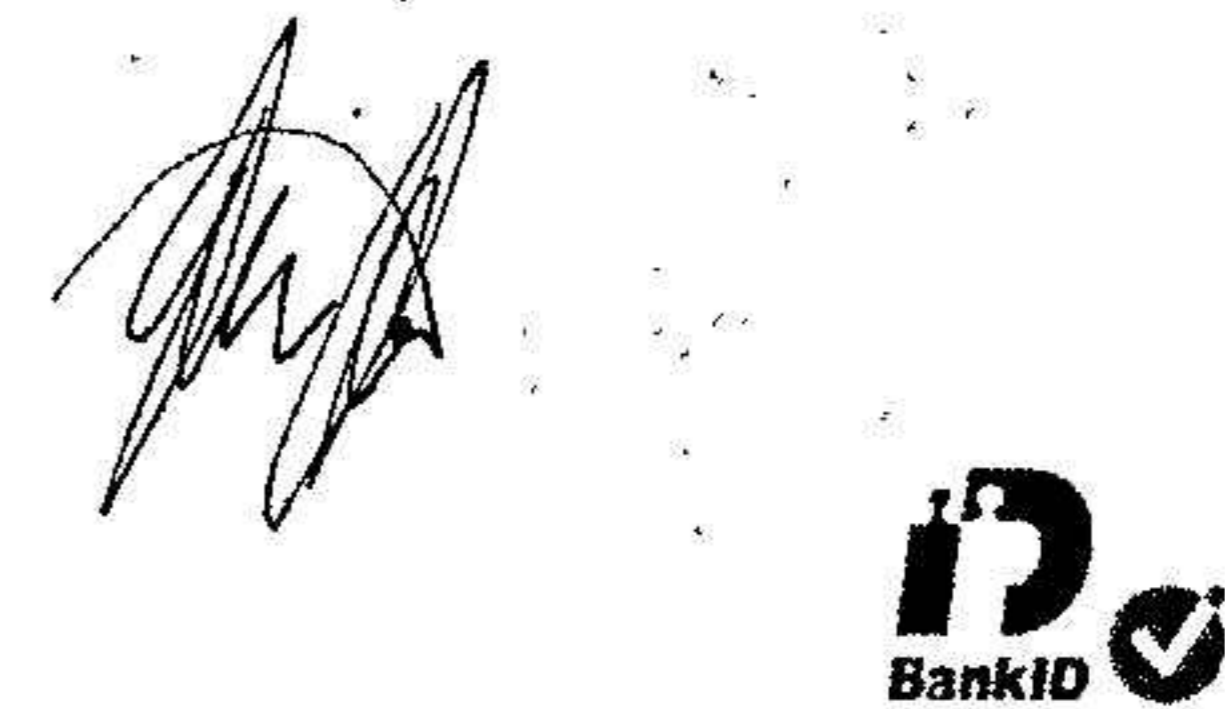

E-post: ripeters@deloitte.se

Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)

IP nummer: 163.116.168.117

Verifierad med BankID: RICHARD  
PETERS (19690626\*\*\*\*)

Betrodd tidsstämpel:  
2025-06-19 05:20:20 UTC

Detta dokument slutfördes av alla parter:

2025-06-19 05:20:20 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250625;2025062602529

# Aktivitetslogg

ank=20250625;2025062602530

| Betrodd tidsstämpel     | Aktivitet med insamlade uppgifter  |
|-------------------------|--|
| 2025-06-19 05:20:20 UTC | Dokumentet signerades av Richard Peters (ripeters@deloitte.se)<br>Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)<br>IP nummer: 163.116.168.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden  |
| 2025-06-19 05:20:19 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Richard Peters (RICHARD PETERS) (ripeters@deloitte.se)<br>Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)<br>IP nummer: 3.172.17.47 - IP Plats: Stockholm, Sweden                                    |
| 2025-06-19 05:20:01 UTC | Dokumentet verifierades genom handskrivna signatur av Richard Peters (ripeters@deloitte.se)<br>Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)<br>IP nummer: 163.116.168.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden                                   |
| 2025-06-19 05:19:20 UTC | Dokumentet öppnades av Richard Peters (ripeters@deloitte.se)<br>Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)<br>IP nummer: 163.116.168.117 - IP Plats: Stockholm, Sweden  |
| 2025-06-18 19:10:32 UTC | Dokumentet skickades till Richard Peters (ripeters@deloitte.se)<br>Enhet: ()   |
| 2025-06-18 19:10:30 UTC | Dokumentet signerades av Gustav Andersson (gustav@stockhorncapital.com)<br>Enhet: Chrome 137.0.7151.107 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil)<br>IP nummer: 158.41.48.148 - IP Plats: City of Westminster, United Kingdom                              |
| 2025-06-18 19:10:30 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Gustav Andersson (Nils Gustav Andersson) (gustav@stockhorncapital.com)<br>Enhet: Chrome 137.0.7151.107 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil)<br>IP nummer: 3.172.36.43 - IP Plats: London, United Kingdom      |
| 2025-06-18 19:10:16 UTC | Dokumentet verifierades genom handskrivna signatur av Gustav Andersson (gustav@stockhorncapital.com)<br>Enhet: Chrome 137.0.7151.107 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil)<br>IP nummer: 158.41.48.148 - IP Plats: City of Westminster, United Kingdom |
| 2025-06-18 19:10:01 UTC | Dokumentet öppnades av Gustav Andersson (gustav@stockhorncapital.com)<br>Enhet: Chrome 137.0.7151.107 on iPhone iOS 18.3.1 (smartmobil)<br>IP nummer: 158.41.48.148 - IP Plats: City of Westminster, United Kingdom                                |
| 2025-06-17 14:58:23 UTC | Dokumentet signerades av Johan Andersson (johan@mellby-gaard.se)<br>Enhet: Safari 18.5 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)<br>IP nummer: 98.128.228.154 - IP Plats: Stockholm, Sweden   |
| 2025-06-17 14:58:23 UTC | Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Andersson (NILS JOHAN ANDERSSON) (johan@mellby-gaard.se)<br>Enhet: Safari 18.5 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)<br>IP nummer: 3.172.17.53 - IP Plats: Stockholm, Sweden                              |
| 2025-06-17 14:58:15 UTC | Dokumentet verifierades genom handskrivna signatur av Johan Andersson (johan@mellby-gaard.se)<br>Enhet: Safari 18.5 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)<br>IP nummer: 98.128.228.154 - IP Plats: Stockholm, Sweden                                    |



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250625;2025062602531

2025-06-17 14:57:59 UTC Dokumentet öppnades av Johan Andersson (johan@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 98.128.228.154 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 14:36:34 UTC Dokumentet signerades av Mikael Helmerson (mikael@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 83.185.80.97 - IP Plats: Linköping, Sweden

2025-06-17 14:36:34 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Mikael Helmerson (Claes Mikael Helmerson) (mikael@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 70.132.10.140 - IP Plats: Copenhagen, Denmark

2025-06-17 14:36:13 UTC Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Mikael Helmerson (mikael@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 31.209.40.166 - IP Plats: Karlskrona, Sweden

2025-06-17 14:11:11 UTC Dokumentet signerades av Erik Andersson (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 193.203.12.118 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 14:11:10 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Erik Andersson (Nils Erik Andersson) (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 3.172.17.40 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 14:10:59 UTC Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Erik Andersson (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 193.203.12.118 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 14:10:52 UTC Dokumentet lästes igenom av Erik Andersson (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 193.203.12.118 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 14:10:37 UTC Dokumentet öppnades av Erik Andersson (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 193.203.12.118 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 10:17:18 UTC Dokumentet öppnades av Mikael Helmerson (mikael@mellby-gaard.se)  
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartmobil)  
IP nummer: 83.187.164.226 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-06-17 10:10:44 UTC Dokumentet signerades av Rune Andersson (rune@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 212.181.33.146 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-06-17 10:10:44 UTC Dokumentet verifierades genom BankID av Rune Andersson (Nils Rune Andersson) (rune@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 3.172.17.52 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-06-17 10:09:45 UTC Dokumentet verifierades genom handskriven signatur av Rune Andersson (rune@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 212.181.33.146 - IP Plats: Gothenburg, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

ank=20250625;2025062602532

2025-06-17 10:09:31 UTC Dokumentet öppnades av Rune Andersson (rune@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 212.181.33.146 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-06-17 10:04:34 UTC Dokumentet skickades till Rune Andersson (rune@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 10:04:33 UTC Dokumentet skickades till Mikael Helmersson (mikael@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 10:04:32 UTC Dokumentet skickades till Johan Andersson (johan@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 10:04:32 UTC Dokumentet skickades till Gustav Andersson (gustav@stockhorncapital.com)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 10:04:31 UTC Dokumentet skickades till Erik Andersson (erik@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 10:04:30 UTC Dokumentet förseglades av Johan Lilliestrand (johan.lilliestrand@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 09:55:24 UTC Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden

2025-06-17 09:43:40 UTC Dokumentet skapades av Johan Lilliestrand (johan.lilliestrand@mellby-gaard.se)  
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 193.15.207.34 - IP Plats: Kristianstad, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.