20230619192O2

Saab Ventures AB, 556757-5211

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar, att en med denna avskrift likalydande handling framlades vid årsstämma den 7 juni 2023 varvid häri intagna resultaträkningar och balansräkningar fastställdes. Stämman beslöt godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Linköping, den 7 juni 2023

Peter Malmersjö, styrelseledamot

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

20230619191197

Saab Ventures AB
Org nr 556757-5211

Årsredovisning för räkenskapsåret 2022

Styrelsen upprättar följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- noter 7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Maria Jareland
Maria Jareland
0734-184926

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolaget började sin verksamhet år 2008. Bolaget ska förvalta värdepapper och därmed förenlig verksamhet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har ytterligare investeringar skett i dotterföretaget C-leanship Aps och i intresseföretagen Wheelscanning AB, ReVibe AB och Hyker Security AB.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

Flerårsöversikt

		2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	tkr	0	0	158	200
Resultat efter finansiella poster	tkr	201	-2 132	-2 627	-8 797
Balansomslutning	tkr	237 904	217 029	201 556	192 479
Soliditet	%	74,2	80,6	86,7	90,8

Förändring i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	-	174 734	-	174 834
Resultatdisposition enligt årsstämman					
Årets resultat	-	-	-	1 581	1 581
Belopp vid årets utgång	100	0	174 734	1 581	176 415

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

20230619191198

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	174 733 258
Årets resultat	1 581 180
Totalt	176 314 438

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	176 314 438
Totalt	176 314 438

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

Resultaträkning	**Not**	**2022-01-01 -2022-12-31**	**2021-01-01 -2021-12-31**
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Övriga rörelseintäkter		1 103	70
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		1 103	70
Rörelsekostnader			
Övriga rörelsekostnader		-193	-1 579
Summa rörelsekostnader		-193	-1 579
Rörelseresultat		910	-1 509
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		273	58
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-982	-681
Summa finansiella poster		-709	-623
Resultat efter finansiella poster		201	-2 132
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		1 675	2 132
Summa bokslutsdispositioner		1 675	2 132
Resultat före skatt		1 876	0
Skatter			
Skatt på årets resultat		-295	-
Årets resultat		1 581	0

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

20230619191999

Balansräkning	**Not**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	187 337	179 124
Fordringar hos koncernföretag		100	100
Andelar i intresseföretag	5	39 194	32 562
Fordringar hos intresseföretag	6	2 350	2 350
Summa finansiella anläggningstillgångar		228 981	214 136
Summa anläggningstillgångar		228 981	214 136
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		75	75
Fordringar hos koncernföretag		7 223	2 132
Fordringar hos intresseföretag		1 240	-
Övriga fordringar		385	686
Summa kortfristiga fordringar		8 923	2 893
Summa omsättningstillgångar		8 923	2 893
Summa tillgångar		237 904	217 029

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

Balansräkning	**Not**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 000 aktier)		100	100
Summa bundet eget kapital		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		174 734	174 734
Årets resultat		1 581	-
Summa fritt eget kapital		176 315	174 734
Summa eget kapital		176 415	174 834
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		240	214
Skulder till koncernföretag		60 954	41 981
Skatteskulder		295	-
Summa kortfristiga skulder		61 489	42 195
Summa eget kapital och skulder		237 904	217 029

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

20230619192000

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Not 2 Moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Saab AB (publ), org.nr. 556036-0793, med säte i Linköping. Koncernredovisning upprättas av Saab AB (publ), org.nr. 556036-0793. Med stöd av ÅRL 7:2 upprättas inte någon koncernredovisning för Saab Ventures AB.

Upplysningar till resultaträkningen

Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022-01-01 -2022-12-31
Varav till koncernföretag	982

Upplysningar till balansräkningen

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	179 124
- Inköp	18 025
- Försäljningar/utrangeringar	-9 812
Utgående anskaffningsvärden	187 337
Utgående nedskrivningar	0
Redovisat värde	187 337

DocuSign Envelope ID: A5D3CFDA-F09F-4446-80B5-31417B91B388

Not 5 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	32 562
- Kapitaltillskott	816
- Nyemission	4 800
- Omklassificeringar m m	1 016
Utgående anskaffningsvärden	39 194
Utgående nedskrivningar	0
Redovisat värde	39 194

Not 6 Fordringar hos intresseföretag

	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 350
Utgående anskaffningsvärden	2 350
Utgående nedskrivningar	0
Redovisat värde	2 350

Linköping den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

DocuSigned by:
Niclas Lövgren
7DB94BAD3B844EC...
Niclas Lövgren

DocuSigned by:
Jonas Lundeberg
50A279842AA14C2...
Jonas Lundeberg
Ordförande

DocuSigned by:
Peter Malmersjö
13BA0E104F46443...
Peter Malmersjö

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

DocuSigned by:
Eva Medbrant
DEE005AB38F14DE...
Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: A5D3CFDAF09F444680B531417B91B388 Status: Completed

Subject: Please sign Annual Report 2022 Saab Ventures AB

Agreement Content Confirmation: Yes - I confirm uploaded content is approved by Information Owner

Information Classification: Company Unclassified

Source Envelope:

Document Pages: 8 Signatures: 4

Certificate Pages: 3 Initials: 0

AutoNav: Enabled

EnvelopeId Stamping: Enabled

Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Maria Jareland
Bröderna ugglas gata
Linköping, 582 54
Maria.Jareland@saabgroup.com
IP Address: 136.163.203.4

20230619192O1

Record Tracking

Status: Original
5/30/2023 8:47:36 AM

Holder: Maria Jareland
Maria.Jareland@saabgroup.com

Location: DocuSign

Signer Events

Jonas Lundeberg
jonas.lundeberg@saabgroup.com
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)

Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1

Signature

DocuSigned by:
Jonas Lundeberg
50A279842AA14C2...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 136.163.203.4

Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Timestamp

Sent: 5/30/2023 8:51:39 AM
Viewed: 5/30/2023 9:59:49 AM
Signed: 5/30/2023 1:30:42 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: eb4cc9ba-3418-52f1-a211-54eb9cd8c44a
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/30/2023 9:59:32 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: eb4cc9ba-3418-52f1-a211-54eb9cd8c44a
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/30/2023 1:28:15 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: d2f73b60-d425-56c8-94f4-8dd8a662f487
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/2/2023 11:39:17 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Peter Malmersjö Peter.Malmersjo@saabgroup.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Peter Malmersjö 13BA0E104F46443...	Sent: 5/30/2023 8:51:40 AM Viewed: 5/30/2023 5:34:31 PM Signed: 5/30/2023 5:35:13 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 136.163.203.4 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 496ed345-5b2c-5d32-a465-9dd930602d17 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 5/30/2023 5:34:16 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Niclas Lövgren niclas.lovgren@saabgroup.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Niclas Lövgren 7DB94BAD3B844EC...	Sent: 5/30/2023 8:51:39 AM Viewed: 6/1/2023 4:51:14 PM Signed: 6/1/2023 4:53:15 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 136.163.203.4 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6 Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: f4b815c5-fbb7-5293-88ce-fedb77abbe0c Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 6/1/2023 4:51:00 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Eva Medbrant eva.medbrant@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Eva Medbrant DEE005AB38F14DE...	Sent: 6/1/2023 4:53:17 PM Viewed: 6/2/2023 10:39:44 AM Signed: 6/2/2023 10:40:18 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 34.99.63.65 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details		

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6b2d3c20-6e49-4c91-b1d1-5bd580d827b6
Workflow Name: DocuSign ID Verification for EU Advanced
Workflow Description: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cd4530e5-4d96-541a-8d13-d3681352533c
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/2/2023 10:39:20 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

20230619192O3

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**
Notary Events	**Signature**	**Timestamp**

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/30/2023 8:51:40 AM
Certified Delivered	Security Checked	6/2/2023 10:39:44 AM
Signing Complete	Security Checked	6/2/2023 10:40:18 AM
Completed	Security Checked	6/2/2023 10:40:18 AM

Payment Events	Status	Timestamps

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab Ventures AB, org.nr 556757-5211

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Saab Ventures AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Saab Ventures ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Saab Ventures AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab Ventures AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab Ventures AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:
Marie Jacland
0734-184926

✔ Signerat 2023-06-02 09:24:41 UTC

20230619192O4

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab Ventures AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Eva Medbrant
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID ***2023-06-02 09:24:41 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: EVA MEDBRANT

Datum

Eva Medbrant

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

SAAB



2022

en hållbarhetsredovisning

För trygga och motståndskraftiga samhällen

I en värld av ökande geopolitiska spänningar, en utbredd instabilitet och accelererande klimatrelaterade utmaningar är säkerheten och motståndskraften i våra samhällen helt avgörande. Bara i sådana samhällen kan människor leva fritt i sin vardag och förlita sig på att infrastruktur och institutioner fungerar på ett stabilt och förutsägbart sätt. Det är också grunden för ett progressivt samhälle där det finns utrymme för hållbar utveckling, och en förmåga att möta morgondagens globala utmaningar.

Genom avancerad forskning, teknisk innovation och en ansvarsfull verksamhet är Saab stolt och engagerat i att tillsammans med sina kunder arbeta för att hålla människor och samhälle säkra.

SAAB

Innehåll

Detta är Saab

Saab i korthet 6

2022 i sammandrag

Höjdpunkter 2022 8
Affärshöjdpunkter 9
Vd har ordet 10

Marknad

Globala och teknologiska trender 13
Saabs marknader växer 14

Strategi

En fokuserad strategi 17
Så skapar vi värde 19

Verksamhet

Fem kärnområden 21
Affärsområden 22
Initiativ för innovation 31
CFO har ordet 32

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 35
Väsentliga händelser 37
Risker och osäkerhetsfaktorer 38
Hållbarhetsrapport 45
Bolagsstyrningsrapport 79
Styrelse 85
Koncernledning 88

Bokslut

Räkenskaper och noter 93
Utdelningsmotivering 161
Förslag till vinstdisposition 162
Revisionsberättelse 163

Saabs aktie 168
Flerårsöversikt 170
Ordlista 171

Om denna rapport

Hållbarhet är integrerat genom hela årsredovisningen. I hållbarhetsrapporten på sidorna 45–78 beskrivs Saabs hållbarhetsarbete mer i detalj. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 93–162. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Kontaktuppgifter

Huvudkontor Saab AB
Olof Palmes Gata 17, 5 tr
111 22 Stockholm
Telefon: +46 (0)8 463 00 00
Organisationsnummer: 556036-0793
www.saab.com

SAAB





Förord

Ett förändrat säkerhetsläge

Den ökade geopolitiska instabiliteten, det pågående kriget i Europa och den makroekonomiska osäkerheten har skapat en ny verklighet för många branscher att navigera i, där försvar och säkerhet utgör en viktig roll. Under 2022 fortsatte Saab sin tillväxtresa och sina satsningar för att skapa hållbart värde för samhället.

Bästa aktieägare,

2022 var ett år som präglades av ökade geopolitiska spänningar och en fortsatt makroekonomisk osäkerhet, till följd av kriget i Ukraina och de långvariga effekterna från covid-19-pandemin. Detta har skapat en ny verklighet för många branscher att navigera i. I en sådan omvärld spelar försvarsindustrin en avgörande roll i sitt bidrag till att skapa långsiktigt hållbara och trygga samhällen.

Saabs syfte att skydda människor och samhällen har aldrig tidigare i vår samtidshistoria varit så viktigt som idag. Vi fokuserar på en framtid där Saab fortsatt är ett ledande teknikbolag som kan förse nationer med avancerade system och lösningar och stötta dem i ansvaret att skydda sina invånare.

Under 2022 har huvudfokus för Saabs styrelse varit att säkerställa att Saab ökar sina satsningar i utökad framtida kapacitet, stärker sin stödjande roll i totalförsvaret och har förutsättningar att möta en ökad efterfrågan från kunderna. För att, tillsammans med partners, utveckla framtidens teknologier och förmågor, kommer investeringar i innovation och FoU fortsatt ligga högt på styrelsens agenda.

Det finns många dimensioner i att vara ett hållbart försvarsbolag och detta är viktigt för Saab och en integrerad del i koncernens strategi. En robust och transparent styrning är också avgörande för våra aktieägares förtroende för bolaget. I detta avseende stärkte Saab sin policy för ansvarsfull försäljning och struktur för hållbarhetsstyrning ytterligare under året.

I kärnan av Saabs hållbarhetsstrategi ligger också att koncernen ska driva på för en grön omställning. Under året ökade Saab takten i sitt Race to Zero-åtagande och sina ansträngningar för att minska utsläpp och för att säkerställa en långsiktig konkurrenskraft. Saab blev också det första större försvars- och säkerhetsföretaget att få sina vetenskapligt förankrade mål för utsläppsminskning godkända av Science Based Targets-initiativet.

Slutligen är det med stor glädje jag noterar det växande intresset för Saab, särskilt från nya talanger som vill vara en del av Saabs resa framåt med grund i vårt syfte. Jag är också glad att kunna välkomna närmare 30 000 nya aktieägare, och vill ta tillfället i akt att tacka er och alla intressenter för ert förtroende för Saab.

Stockholm, mars 2023

Marcus Wallenberg
Ordförande

Här av en anledning

Saab är ett ledande försvars- och säkerhetsföretag som levererar produkter, tjänster och system i världsklass till en global marknad. Sedan grundandet 1937 har Saab strävat efter att skapa säkerhet för människor och samhälle genom att leverera lösningar för ökad säkerhet till sina kunder.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

Saab i korthet

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Saab i korthet

Saab grundades för att möta behoven hos det svenska flygvapnet och åtagandet till Sverige är fortfarande viktigt. Över tid har Saab, med en fokuserad multinationell strategi, utvecklats till en koncern med närvaro i cirka 100 länder runt om i världen. Nära partnerskap med kunder och utvalda partners på strategiska marknader som Sverige, Australien, USA, Storbritannien och Tyskland bygger en grund för framtida förmågor och tillväxt.

Saabs huvudkontor ligger i Stockholm, Sverige och koncernen har 19 000 medarbetare globalt. Huvuddelen av anläggningarna finns i Sverige men den internationella närvaron ökar, senast genom Saabs nya anläggning i West Lafayette i Indiana, USA, och genom utökningen av den befintliga anläggningen i Adelaide, Australien.

Saab fokuserar på fem kärnområden – stridsflygsystem, avancerade vapensystem, sensorer, ledningssystem och undervattenssystem.

Produktportföljen inkluderar det avancerade stridsflygplanet Gripen, det flygburna övervakningssystemet GlobalEye, avancerade sensorsystem som olika typer av Girafferadar, ubåt A26 och pansarvärnssystem som Carl-Gustaf®, AT4 och NLAW. För att ligga i teknikens framkant även framöver är integrationen av framväxande teknologier som digitalisering, artificiell intelligens och autonomi ett nyckelfokus inom alla kärnområden.

Inom Saab vägleds vi av vår vision om att hålla människor och samhällen säkra. Vi tillhandahåller lösningar till länder som hjälper dem att skydda sina medborgare och gränser, och vi arbetar kontinuerligt för att stödja dem i att nå sina hållbarhetsmål. Med en stark och integrerad hållbarhetsagenda, syftar Saab till att bidra till en hållbar utveckling och behålla sin konkurrenskraft även i framtiden.

Försäljning i miljarder SEK

Medarbetare

Länder där Saab är verksamt

Produkterbjudanden

Kundländer



Efter årtionden av innovation – Carl-Gustaf® M4 är den senaste generationen av systemet.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

Saab i korthet

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Leveterar på våra löften

En tyst kraft för ökad situationsmedvetenhet – Saab Giraffe 4A, en kompakt och lätt sensor för telekrigföring, som kan driftsättas snabbt och kopplas samman med nätverk för att stödja taktiska operationer, lanserades av Saab under 2022.



Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

- Höjdpunkter 2022
- Affärshöjdpunkter
- Vd har ordet

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Höjdpunkter 2022

Signifikant orderingång

om 63 miljarder SEK, och en rekordhög orderstock som uppgick till 128 miljarder SEK vid årets slut.

Försäljningstillväxt om 7%

varav 5% organiskt, drivet av ökad takt i projektgenomförande samt höga nivåer av leveranser.

Rörelseresultatet ökade 13%

med en rörelsemarginal om 7,8%. Förbättringen drevs av försäljningsvolymer och fördelaktig produktmix.

Starkt kassaflöde

för det tredje året i rad, med ett operationellt kassaflöde uppgående till 2 593 MSEK.

Investeringar i kapacitet

för att möta ökad efterfrågan, med initiativ inom bland annat Ground Combat-verksamheten, samt ökade rekryteringinsatser.

Viktiga milstolpar i strategiska marknader

med leverans av de första serietillverkade Gripen E-planen till Brasilien, och bakkroppar för skolflygplanet T-7A till Saabs amerikanska partner Boeing. Saab levererade också den första av de nya lätta torpederna för ubåtsjakt till Sverige.

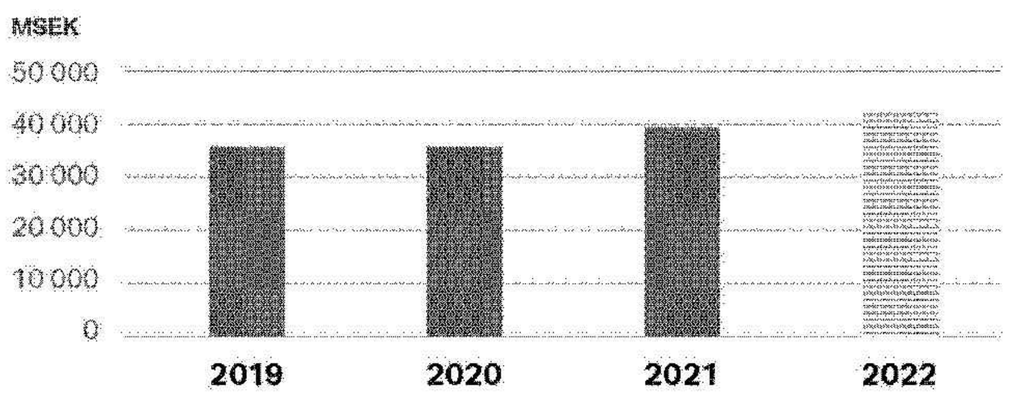
Framsteg i vår hållbarhetsresa

med stärkt Responsible Sales Policy och struktur för styrning. Saab blev också det första större försvarsföretaget att få sina vetenskapligt förankrade utsläppsminskningsmål godkända av SBTi.

Ny prognos för 2023

Organisk försäljningstillväxt omkring 15%, tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt och positivt operationellt kassaflöde.

Genomsnittlig försäljningstillväxt om 6% årligen de senaste 4 åren



42,0 Försäljning, miljarder SEK

7,8 Rörelsemarginal, %

5,30 Utdelning per aktie*, SEK

5,4 EBITDA, miljarder SEK

2,6 Operationellt kassaflöde, miljarder SEK

7,3 CO_2e utsläppsreduktion**, %

Nyckeltal

MSEK	2022	2021	2020
Försäljningsintäkter	42 006	39 154	35 491
Organisk försäljningstillväxt, %	5	11	1
EBITDA	5 401	4 826	2 833
Rörelseresultat (EBIT)	3 274	2 868	1 315
Rörelsemarginal, %	7,8	7,4	3,7
Justerad rörelsemarginal, %	7,8	7,4	7,4
Årets resultat	2 283	2 025	1 092
Vinst per aktie, SEK	16,41	14,45	8,01
Operationellt kassaflöde	2 593	3 276	2 773
Fritt kassaflöde	1 871	2 737	3 758
Nettoskuld/EBITDA	-0,45	0,44	1,51
Utdelning per aktie, SEK	5,30*	4,90	4,70
Avkastning på eget kapital, %	8,6	9,0	5,1
Totalavkastning för aktieägarna (TSR), %	80,5	-1,9	-23,7

*Föreslagen utdelning
**Scope 1 och 2

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Höjdpunkter 2022
Affärshöjdpunkter
Vd har ordet
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut

Affärshöjdpunkter per kvartal

Kv1

- Inledningen av kriget i Ukraina förändrade det säkerhetsmässiga läget i Europa.
- Ett flertal länder, inklusive Sverige och Tyskland, aviserade utökade försvarsbudgetar.
- Intresset för Saabs produktportfölj var fortsatt högt med ökad orderingång i kvartalet.
- Rörelseresultatet ökade med 10 procent genom en förbättrad bruttomarginal och gynnsam mix.
- De första serieproducerade Gripen E-planen anlände till Brasilien och deras första flygning i landet genomfördes.
- Lansering av det nya luftvärnssystemet Mobile Short Range Air Defence, MSHORAD.
- Saab lämnade in föreslagna mål till Science Based Targets-initiativet (SBTi) kopplat till Saabs åtagande till Race to Zero.

Kv2

- Sverige och Finland beslutade att ansöka om Nato-medlemskap.
- Starkt intresse för Saabs träningslösningar, pansarvärnssystem och sensorer.
- Initiativ för utökad framtida kapacitet.
- Orderingången ökade med 76 procent i det andra kvartalet.
- Tillväxt i rörelseresultat och rörelsemarginal.
- Viktig milstolpe inom A26-programmet med genomförande av stapelbäddsceremonin.
- Slutförande av Saabs leveranser i Engineering, Manufacturing och Development-fasen för skolflygplanet T-7A.
- Saab fortsatte sitt hållbarhetsarbete med initiering av samtliga Climate Task Forces.

Kv3

- Stark tillväxt i medelstora och mindre ordrar.
- Försäljningsintäkterna ökade 9,5 procent med tillväxt inom samtliga affärsområden.
- Fortsatt ökning av rörelseresultat och rörelsemarginal.
- Saab fick en första produktionsorder från Boeing rörande bakkroppar till skolflygplan.
- En lyckad första fullfunktionell provskjutning med radarjaktroboten Meteor på Gripen E.
- Saabs MSHORAD-system operationellt och demonstrerades för 15 kunder.
- Saabs första digitala flygledningstorn vid Nato-flygbasen i Geilenkirchen, Tyskland i drift.
- Saab i partnerskap med Royal Australian Navy rörande dess stridsledningsystem.

Kv4

- Stort intresse för produktportföljen och en rekordhög orderingång för ett fjärde kvartal om 30 miljarder SEK.
- Hög aktivitetsnivå i samtliga affärsområden bidrog till en tillväxt om 16 procent.
- Förbättrad bruttomarginal och rörelsemarginal under kvartalet.
- Saab levererade på de finansiella målen för 2022.
- Första leveransen av Saabs nya lätta torped till FMV.
- Saabs vetenskapligt förankrade mål för minskade utsläpp godkändes av SBTi.
- Gripen E i full operativ drift med det brasilianska flygvapnet.
- Överenskommelse om avyttring av den marina trafikledningsverksamheten, Maritime Traffic Management.



VD har ordet:

På en resa för att skapa värde

Med det tragiska kriget i Europa är vikten av Saabs syfte att skydda människor och samhällen mer tydlig än någonsin. Saab står redo att stödja sina kunder, när vi nu tar nästa steg på vår tillväxtresa.

Vi gick in i 2022 med hoppet om att få återgå till det normala efter en lång pandemiperiod. Det hoppet gick om intet när vi den 24 februari bevittnade inledningen av det tragiska kriget i Ukraina. Kriget har inte bara i grunden förändrat den geopolitiska säkerhetssituationen, utan också förutsättningarna för den europeiska försvarsindustrin i sin helhet.

För många har den förändrade omvärlden också inneburit en påminnelse om att fred, stabilitet och säkerhet är förutsättningar för frihet och mänskliga rättigheter - och att dessa förutsättningar tyvärr inte kan tas för givna. Det är därför jag med stolthet reflekterar över Saab och det syfte som leder mig och mina 19 000 medarbetare: att hålla människor och samhällen säkra.

Följdverkningarna av det vi sett hända under året är påtagliga för vår industri. Många länder i Europa, däribland Sverige, har aviserat ökade försvarsutgifter och ett starkare fokus på sina försvarsförmågor under de kommande åren. Sverige och Finland beslutade också att ansöka om medlemskap i Nato. Allt detta påverkar Saab som försvarsbolag och som leverantör av avancerade försvarsförmågor i framkant. När vi nu står redo att möta de ökande behoven hos våra kunder, har även våra möjligheter till framtida tillväxt ökat betydligt.

Förutsättningarna i det europeiska försvarslandskapet har förändrats

2022 såg Saab ett starkt intresse för sin produktportfölj från såväl nya som befintliga kunder. Flera av våra produkter och lösningar har via existerande kunder ställts till förfogande vid försvaret av Ukraina. Vi avslutade året med en orderstock som ökat med 21 procent, och där samtliga affärsområden bidragit till ökningen. Det var ett resultat av ett lyckat genomförande av vår multinationella tillväxtstrategi baserad på våra kärnområden, som säkerställer vår position för ytterligare tillväxt tillsammans med kunder internationellt.

En viktig order under 2022 var inom affärsområdet Surveillance med den svenska beställningen av två GlobalEye, vårt nya spanings- och ledningsflygplan. Vi tecknade också, utöver flera beställningar på Carl-Gustaf®, stora avtal med Storbritannien och Sverige om leveranser av pansarvärnsvapnet NLAW. I slutet av året tecknade Saab ett viktigt kontrakt gällande utveckling och produktion av två signalspaningsfartyg till Polen.

Läs mer på nästa sida →

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Höjdpunkter 2022

Affärshöjdpunkter

Vd har ordet

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Jag är också glad över att Saab fick den första småskaliga beställningen rörande produktion av bakkroppar för skolflygplan från Boeing. Det var ett viktigt steg för Aerospace-verksamheten vid vår nya anläggning i West Lafayette, Indiana, USA.

Levererar på våra tillväxtmål
Vårt operativa resultat var starkt i alla verksamheter, även om inflation tillsammans med tillgången på vissa material och transporter innebar en utmaning. Vi har emellertid, tillsammans med våra partners och kunder, arbetat hårt för att motverka dessa effekter. Vi inledde året med att sätta mål om en organisk försäljningstillväxt om cirka fem procent, en förbättring i rörelseresultatet om 8-12 procent jämfört med 2021, och ett positivt operationellt kassaflöde för helåret. När vi nu har stängt böckerna för 2022, kan jag konstatera att vi uppnått samtliga dessa mål.

Investeringar för framtida tillväxt
Investeringar i nya teknologier som möter moderna hot är helt avgörande för vår förmåga att hålla människor och samhällen säkra. När vi nu fortsätter att stärka vårt erbjudande inom våra kärnområden och att investera i nya innovativa lösningar, har vi tagit initiativ för att öka vår framtida kapacitet och kompetens i syfte att möta den ökande efterfrågan. En viktig milstolpe under året var beslutet att uppföra en tillverkningsanläggning i Indien för granatgeväret Carl-Gustaf® M4. Även investeringarna i utökad framtida kapacitet inom Ground Combat-verksamheten i Sverige och USA fortsatte.

Öka vår kompetens
Saabs medarbetare är den enskilt viktigaste faktorn för att vi ska kunna möta våra kunders behov, idag såväl som i framtiden. Vi behöver kontinuerligt attrahera nya talanger och samtidigt fortsätta att investera i våra befintliga medarbetare, för att fortsatt ligga i framkant och hitta morgondagens innovativa lösningar. Under året har Saab ökat sina satsningar på rekrytering och jag är glad att kunna säga att vi har en nettoökning på över 1 000 medarbetare globalt i år.

Vi strävar efter att vara hållbara i alla delar av vår verksamhet

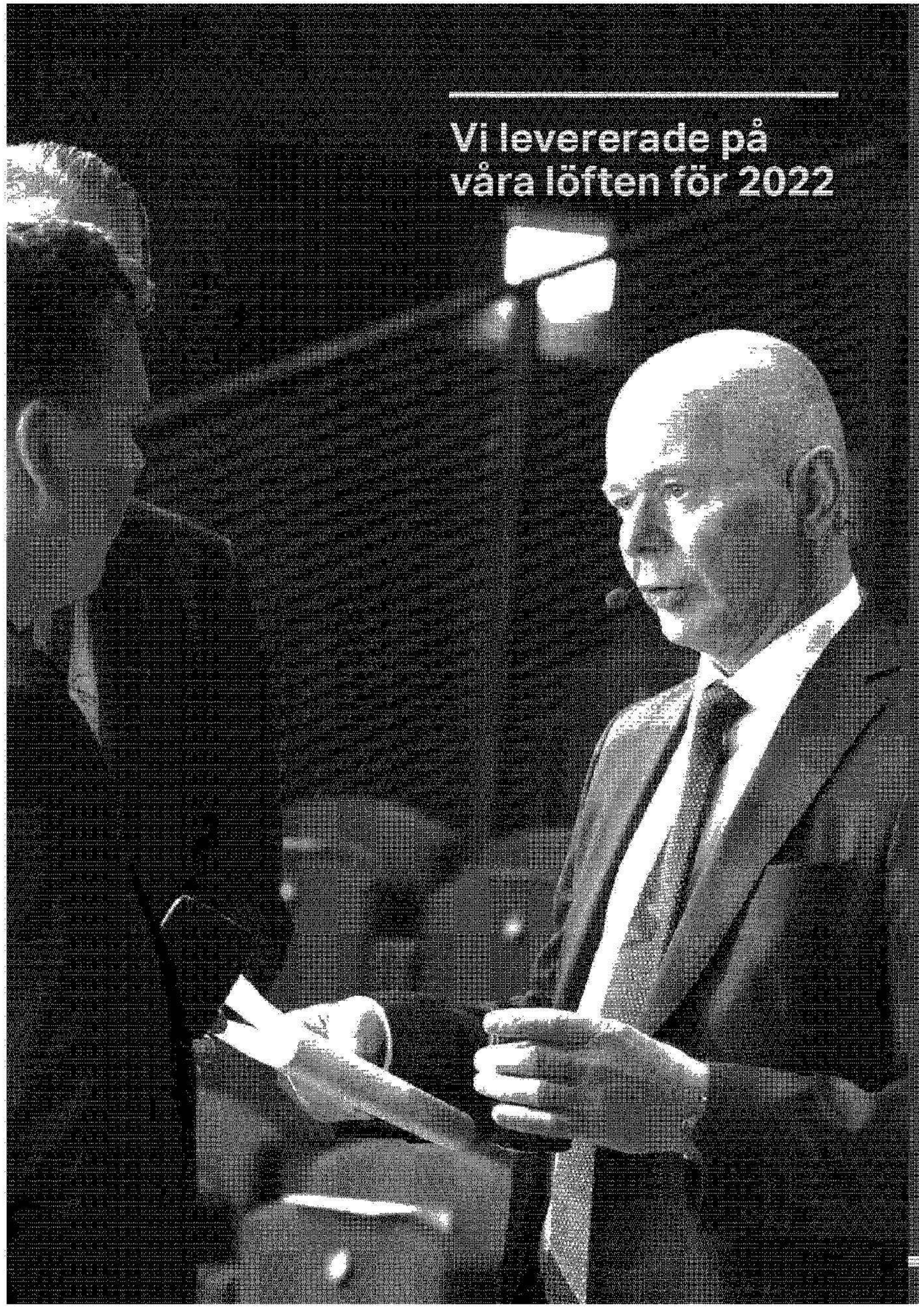
En stärkt hållbarhetsagenda
Under året har vi fortsatt vårt omfattande hållbarhetsarbete och ytterligare förstärkt vår styrning på området. Vi har också stärkt vår Responsible Sales Policy. Utöver detta initierade vi arbetet med klimatarbetsgrupper, Climate Task Forces, för att sätta vetenskapligt förankrade mål för minskade utsläpp, mål som senare godkändes av organisationen Science Based Targets initiative, SBTi. Detta var en viktig milstolpe i vår resa mot netto nollutsläpp till 2050, och nu börjar det verkliga arbetet.

Vi strävar efter att vara hållbara i alla delar av vår verksamhet, liksom efter att stötta FN:s Global Compact och dess tio principer. Genom att utveckla och erbjuda lösningar som gör det möjligt för kunderna att uppnå sina egna hållbarhetsmål, kan vi bidra till en hållbar utveckling, samtidigt som det ger oss en konkurrensfördel på marknaden.

Sammanfattningsvis var 2022 ett år som krävde mycket av Saab och av våra kunder i anpassningen till en ny verklighet. Vi är redo att stödja våra kunder i deras behov, och likaså att fånga de framtida möjligheter vi ser komma. Jag vill tacka alla Saabs medarbetare som varje dag går till sina arbeten för att hjälpa till att hålla människor och samhällen säkra. Betydelsen av vår insats är idag tydligare än någonsin tidigare.

Stockholm, mars 2023

Micael Johansson
VD och Koncernchef



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Höjdpunkter 2022
Affärshöjdpunkter
Vd har ordet

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Ett nytt marknadsläge



2022 var ett år präglat av ökade geopolitiska spänningar och ett snabbt förändrat försvarslandskap. Parallellt utvecklas och förändras stora teknikområden, vilket skapar nya möjligheter men också utmaningar för länder att skydda sina gränser och medborgare. I en ny och mer osäker miljö spelar försvarsindustrin en viktig roll. För att ligga före i utvecklingen följer Saab kontinuerligt flera viktiga trender.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Globala och teknologiska trender

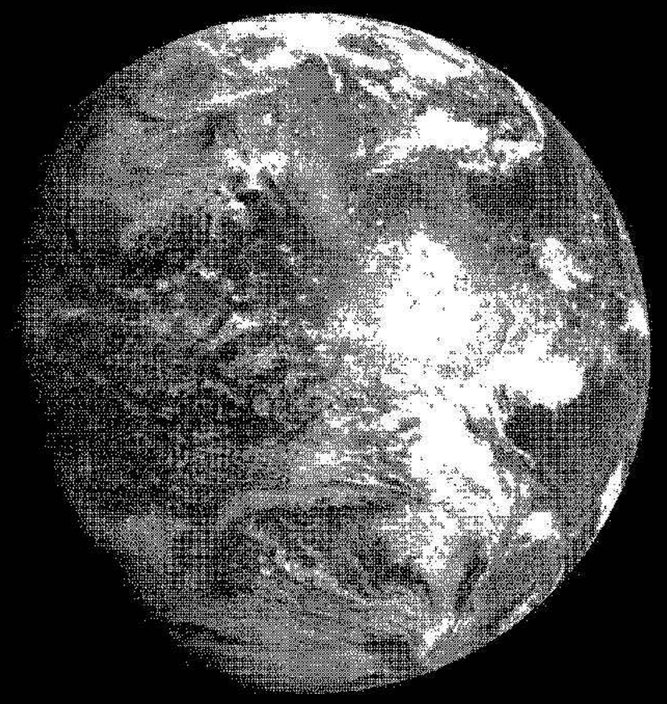
Saabs marknader växer

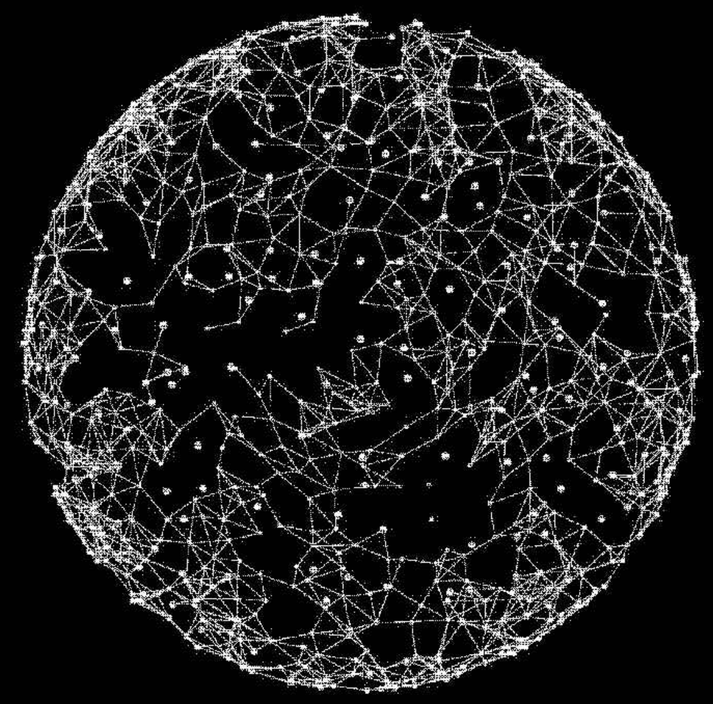
Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut





Globala trender

Ökade spänningar och konfliktnivåer
De geopolitiska spänningarna ökar som en följd av Rysslands invasion av Ukraina, ökad oro gällande Kina och instabilitet i Afrika och Mellanöstern. Till följd av den senaste utvecklingen beslutade Sverige och Finland att ansöka om medlemskap i Nato, medan andra länder i Europa ökar sitt fokus på att stärka sina försvarsförmågor.

För Saab innebär detta att de befintliga marknaderna i USA, inom Nato och inom det trilaterala säkerhetsavtalet AUKUS, växer i betydelse, liksom partnerskap baserade på starka multinationella förmågor.

Ökande efterfrågan på försvar
Som ett resultat av de ökade geopolitiska spänningarna ökar investeringarna i förstärkt försvarsförmåga markant globalt sett, och många länder ökar sina försvarsutgifter. Prognoser visar att de totala försvarsutgifterna i Europa kommer att öka med 23 procent till 3 500 miljarder USD för perioden 2023-2030.

Den ökade efterfrågan skapar tillväxtmöjligheter för försvarsindustrin och för Saab. Samtidigt ökar trycket på ledtider och leveranser, liksom på leveranskedjorna för strategiskt viktiga komponenter.

Behovet av hållbara lösningar
Till de ökade spänningarna i världen tillkommer energibrist och en miljökris, båda grogrunder för nya konflikter, vilket ytterligare ökar behovet av mer hållbara lösningar och handlingssätt. Att kunna möta behoven och bidra till alla aspekter av hållbar utveckling – miljömässig, social och ekonomisk – är av avgörande betydelse för Saab.

Tekniktrender

Digitalisering
Digitaliseringen möjliggör snabbare lansering av nya produkter och system på slagfältet. För försvarsbolag är innovationstakten, flexibilitet och förmågan att identifiera och utveckla ny teknologi nödvändigt för bibehållen konkurrenskraft. Digitaliseringen driver också på en transformation inom ingenjörskap och produktion mot ökad effektivitet och kortade ledtider.

Obemannade farkoster
Efterfrågan på obemannade och autonoma farkoster för användning i luften, på land, till havs och under vatten växer snabbt. Drönare används regelbundet i strid, såväl som för övervakning, senast under kriget i Ukraina. Utöver detta ökar också hotbilden gentemot infrastruktur under vatten, som exempelvis kommunikationskablar, olje- och gasledningar och kraftledningar. Det innebär att efterfrågan på effektiva farkoster för undervattensbruk, liksom på system för både verksamhet och övervakning under vatten och på havsbotten, också ökar.

Informationssäkerhet
Cybersäkerhet fokuserar på att skapa skydd mot icke auktoriserad tillgång till datorer, nätverk, programvara och data. Cyberhot har blivit allt vanligare och är något som utgör fara för såväl militära mål som civil infrastruktur. Saab har pågående initiativ på området med en dedikerad verksamhet fokuserad på cyberförsvar och utveckling av plattformar mot framtida cybersäkerhetshot. Både teknologi- och produktutveckling sker i samarbete med ett flertal kunder.

Utsatta mål
Moderna vapensystem blir alltmer effektiva och sofistikerade. Införandet och användandet av system som hypersoniska robotar, rymdbaserade- och autonoma system, Anti Access/Area Denial (A2AD)-system såsom kryssningsrobotar, raketer med lång räckvidd samt avancerad artilleriammunition, gör högvärdiga mål som broar och kontrollcenter än mer utsatta och sårbara.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Globala och teknologiska trender

Saabs marknader växer

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Saabs marknader växer

Ökande försvarsutgifter i Europa

Många europeiska länder ökar sina försvarsutgifter kraftigt under kommande år som en följd av kriget i Ukraina och dess påverkan på de geopolitiska spänningarna. Totalt beräknas de europeiska försvarsutgifterna att, jämfört med tidigare prognoser, öka med cirka 655 miljarder USD mellan 2023–2030. En stor del av utgifterna kommer att utgöras av investeringar. Tyskland har aviserat en speciell engångsfond om 100 miljarder EUR och avser att öka sina försvarsutgifter från nivået kring 1,1–1,4 procent av BNP, till över 2 procent från 2022 och framåt. Sverige avser också att öka sina försvarsutgifter kraftigt, med en över 50-procentig ökning mellan 2022 och 2025. De ökade försvarsutgifterna i Saabs strategiska länder innebär stora marknadsmöjligheter för koncernen.

Procent av Saabs försäljning 2022

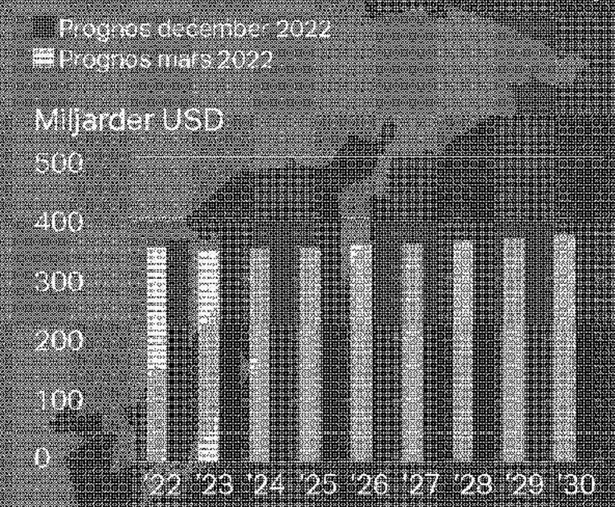
Orderingång 2022, MSEK

63 116

Orderstock per den 31 dec 2022, miljarder SEK

128

Europeiska länders försvarsbudgetar



Sveriges försvarsbudget



Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Globala och teknologiska trender

Saabs marknader växer

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Så växer Saab på marknaden

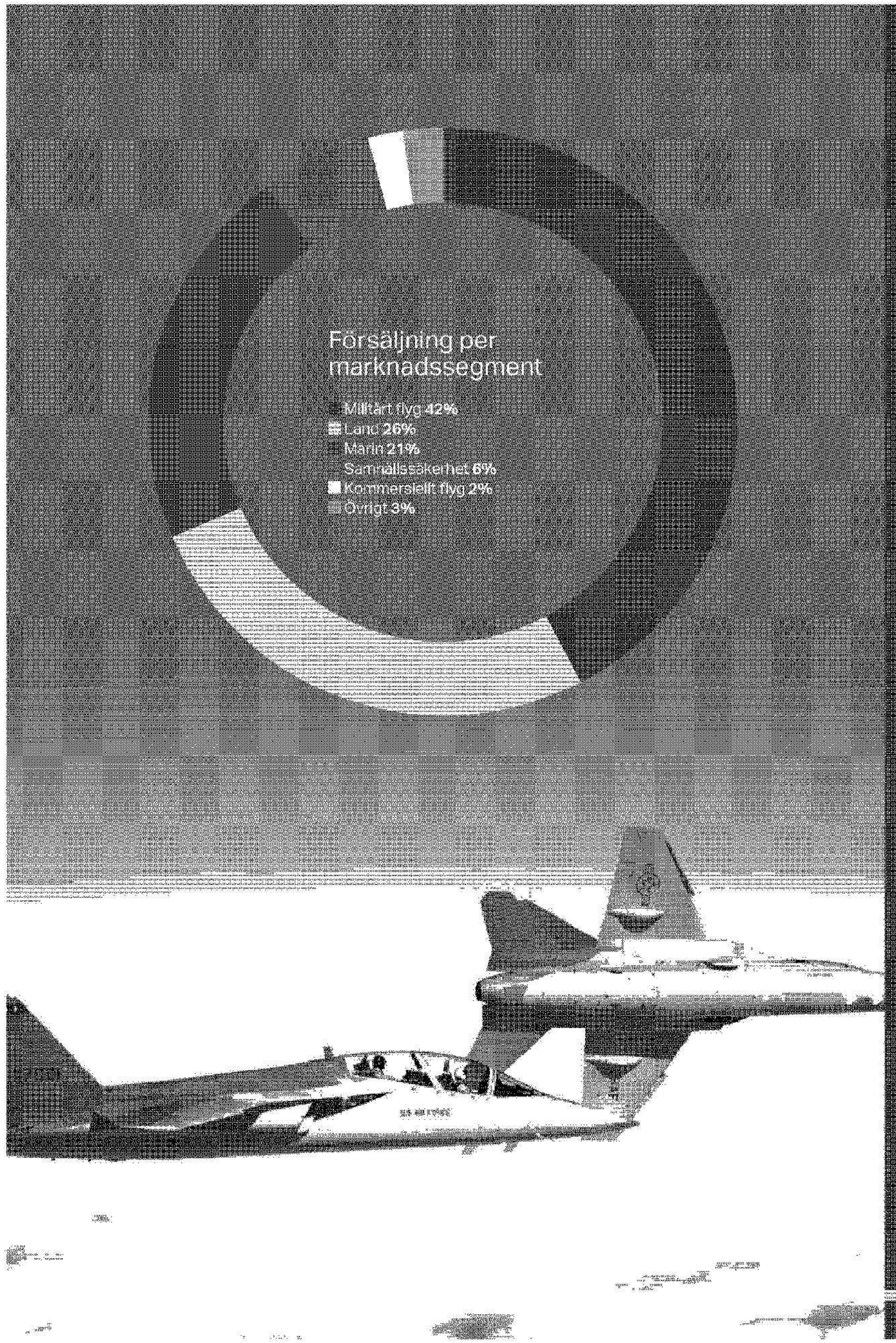
Välpositionerat och Natokompatibelt
Medan Sverige fortsatt är en del av kärnan i Saabs strategi, är koncernens framgångar nära kopplade till dess position och expansion på de internationella marknaderna, inklusive dem inom alliansen Nato. Stöttat av starka partnerskap och ett högteknologiskt erbjudande, är Saabs avsikt att bli en global multinationell koncern med en konkurrenskraftig position. Saabs produkter och system är redan idag Nato-kompatibla och när Sverige och Finland går med i alliansen förbättras Saabs möjligheter för framtida tillväxt ytterligare.

Stark position i Sverige
Saab har historiskt haft ett nära samarbete med den svenska försvarsmakten för att utveckla en rad högteknologiska och kostnadseffektiva förmågor som är under konstant vidareutveckling. Givet sin starka position investerar Saab ständigt i kompetens och ny teknologi för att möta morgondagens hotmiljöer. Saab avser att fortsätta att bygga sin långsiktiga relation med Sverige och med Försvarsmakten.

Den svenska försvarsmarknaden
De svenska försvarsutgifterna förväntas öka kraftigt under kommande år. Med totala avsättningar till försvaret om över 300 miljarder SEK planerade för 2023-2025, fortsätter Sverige att vara en viktig marknad för Saab, som har beprövade system och förmågor anpassade till svenska krav. De förväntade försvarsutgifterna beräknas uppgå till 2,0 procent av BNP under 2026, jämfört med 1,2 procent under 2022.

En multinationell tillväxtstrategi
Bortom den svenska hemmamarknaden är Saabs multinationella strategi för global tillväxt baserad på koncernens konkurrenskraft och världsledande produktportfölj. Till de strategiska marknaderna USA, Storbritannien och Australien har Tyskland, från och med den första januari 2022, inkluderats som en strategisk marknad för tillväxt. Genom att utnyttja starka partnerskap och vara nära kunden kan Saab öka sin lokala närvaro och bli en betrodd inhemsk leverantör till dessa länder. På så sätt strävar Saab efter att etablera en global och multinationell bas, som gör koncernen till en naturlig del i ländernas nationella försvarsförmåga och ekosystem, liknande den roll som Saab uppnått i Sverige.

En stark bas för framtida tillväxt
Sedan 2012, har Saab utvecklat en stark bas för tillväxt på den amerikanska marknaden och vunnit ordrar till ett värde om totalt 3,3 miljarder USD med verksamheter på flera orter i landet. I och med invigningen av Saabs anläggning i West Lafayette, Indiana i USA 2021, och med den första tillverkningsordern som mottogs under 2022, har Saab tagit ytterligare steg i sin expansion i USA. Utöver detta har Saab etablerat kompetenscenter på flera olika marknader, inklusive för ledningssystem i Australien och radarsystem i USA. Saab har även investerat i en utökning av sin verksamhet i Finland och har byggt upp en omfattande kapacitet för forskning och utveckling, liksom inom produktion. För att stödja den framtida internationella tillväxten fokuserar Saab också på sammanslagningar och förvärv.



Hålla människor och samhällen säkra



Kärnan i Saabs verksamhet är ett åtagande gentemot samhället – och våra produkter och tjänster hjälper varje dag till att trygga samhällens säkerhet.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

En fokuserad strategi

Så skapar vi värde

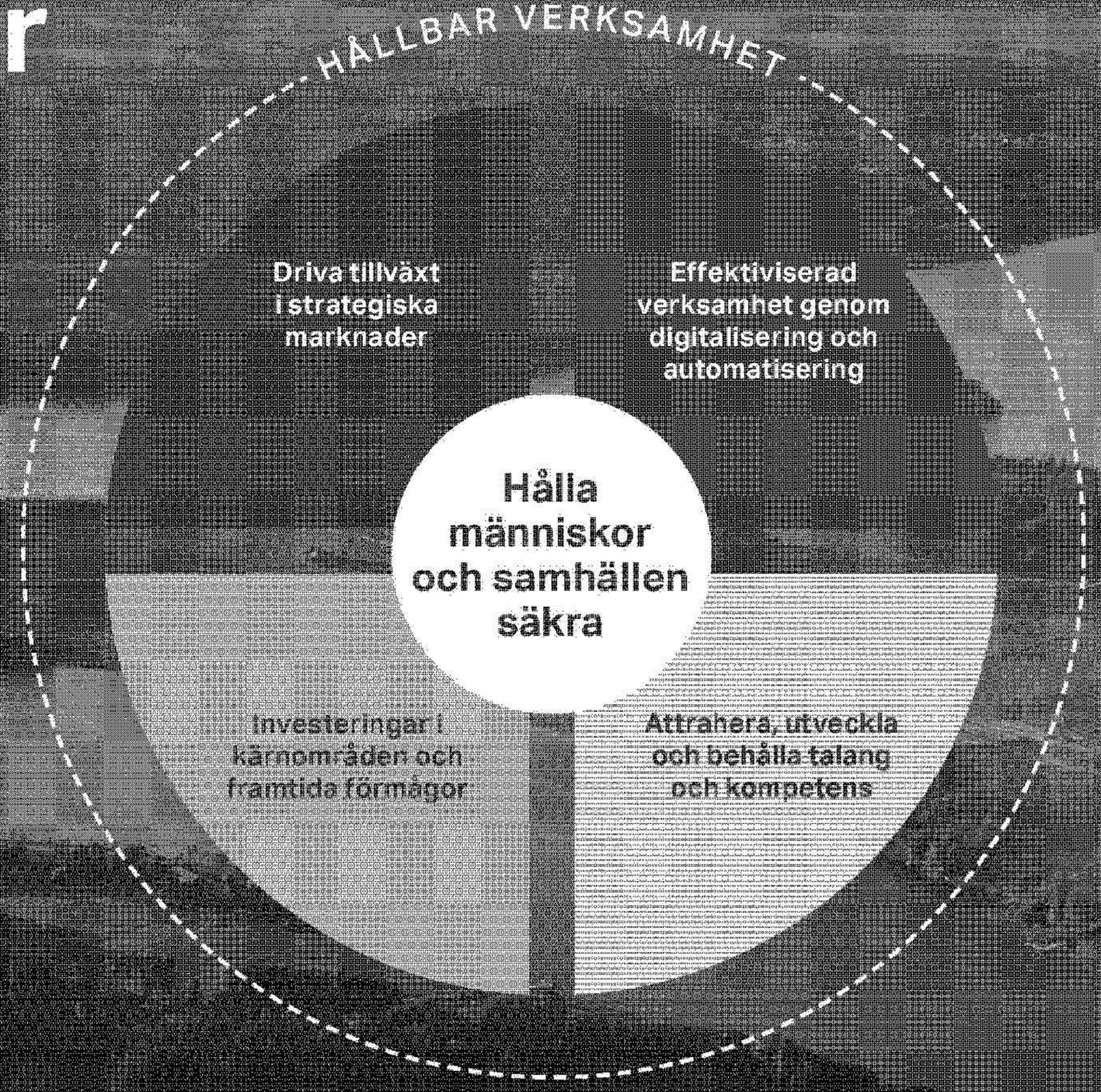
Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

En fokuserad strategi för hållbar verksamhet

Under det senaste årtiondet har Saab vuxit till en koncern med global spännvidd, en produktportfölj i teknisk världsklass och en fokuserad marknadsstrategi. Saab utvecklar framtidens försvarsförmågor och driver effektivitet genom att utnyttja sin expertis över verksamheter och affärsenheter, för att skapa synergier mellan teknologier, kärnområden och strategiska marknader. I en värld som snabbt förändras, med ökade geopolitiska spänningar och där nya hot mot samhällen ständigt utvecklas, har ett nytt landskap för säkerhet och försvar vuxit fram. Saab måste möta behoven och utmaningarna i denna nya verklighet för att stötta länder i sitt ansvar att skydda sina gränser, och medborgare.



Läs mer

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

En fokuserad strategi

Så skapar vi värde

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

5 strategiska fokus-områden:

Driva tillväxt i strategiska marknader

Saab är verksamt i cirka 100 länder över hela världen. Fem länder – Sverige, Australien, USA, Storbritannien och Tyskland – utgör den huvudsakliga basen för fortsatt tillväxt. På dessa strategiska marknader ser Saab möjligheter för tillväxt inom teknikområden där Saab har en stark position som exempelvis sensorer, undervattenssystem och ledningssystem. Genom att skala upp lokala verksamheter och bygga partnerskap, syftar Saab till att nå en ökad tillgång till marknaderna och till investeringar i FoU – och att bli en integrerad del i ländernas försvarsekosystem.

Sverige är Saabs hemmamarknad och svarade för cirka 40 procent av de totala försäljningsintäkterna under 2022. Utöver det att Sverige stärker sin nationella försvarsförmåga under de kommande åren, kommer Sveriges Natoansökan och den därpå följande integrationen in i alliansen att ha hög prioritet. Saabs mål är att fånga upp framtida möjligheter i Norden, genom att förstärka sin verksamhet med fokus på Natokompabilitet och positionering på viktiga områden.

Investeringar i kärnområden och framtida förmågor

Saab har pekat ut fem teknologiska kärnområden där koncernen har en stark marknadsposition och en ledande produktportfölj. Kärnområdena är stridsflygsystem, avancerade vapensystem, sensorer, ledningssystem och undervattenssystem.

Samtliga system utvecklas ständigt och uppdateras till nya generationer som ökar förmågorna hos Saabs kunder. Saab investerar också kontinuerligt i FoU och produktutveckling för att öka sin konkurrenskraft inom kärnområdena. Koncernen söker också efter innovativa samarbeten med ledande kunder och partners inom områden som cybersäkerhet och cyberförsvar, autonoma system och molnteknik för försvarsändamål.

Fokus inom kärnområdena
- Stridsflygsystem: nästa generations stridsflyg, bemannade och obemannade flygplanssystem.
- Avancerade vapensystem: bygga vidare på den starka kundbasen för att introducera nya förmågor och produktgenerationer.
- Sensorer: ytterligare utnyttja Saabs teknikledarskap för att växa på strategiska marknader och öka produktionen av system och plattformar.
- Ledningssystem: integrera systemen i större "system av system" som molnteknik för försvarsändamål, användningen av sammankopplade plattformar och distribuerad funktionalitet. Ökat fokus på AI-baserat beslutsstöd.
- Undervattenssystem: ubåtar för Sverige och för export. Expansion inom obemannade/autonoma farkostsystem och verksamhet på havsbotten.

Effektiviserad verksamhet genom digitalisering och automatisering

För att möjliggöra lönsam tillväxt när marknadsandelarna ska öka inom de strategiska områdena, kommer Saab att utöka sin kapacitet för att möta en ökad efterfrågan från kunderna. Detta sker på flera sätt, genom exempelvis investeringar i automatiserade produktionslinor samt en ökad digitalisering och förmågeuppbyggnad på strategiska marknader. Ett exempel på detta är den nya produktionsanläggningen i West Lafayette, Indiana i USA, där Saab har uppfört en toppmodern produktionsanläggning för det avancerade skolflygplanet T-7A.

Attrahera, utveckla och behålla talang och kompetens

Saab har starka företagsvärderingar och drivs av ett tydligt syfte och åtagande – att hålla människor och samhällen säkra. Konkurrensen om talanger är fortsatt hård och Saab har initierat proaktiva åtgärder för att attrahera och behålla ratt kompetenser och ledarskap vilket stödjer den framtida tillväxten.

Som arbetsgivare strävar Saab också efter att utveckla en kultur av ständigt lärande och att skapa en hållbar arbetsmiljö med engagerade och kreativa medarbetare. Detta stöds av individuella planer för kompetensutveckling, inklusive omskolning och vidareutbildning, liksom incitamentsprogram och förmåner.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

En fokuserad strategi

Så skapar vi värde

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Hållbar verksamhet

Att hålla människor och samhällen säkra är grunden för hållbarhet. Bara säkra samhällen har kraft att fokusera på ämnen som klimatförändringar, mänskliga rättigheter, mångfald och finansiell stabilitet.

Saab strävar efter hållbarhet i alla delar av sin verksamhet och i sin påverkan på samhället i stort. Genom att utveckla och tillhandahålla lösningar som möjliggör för kunderna att uppnå sina hållbarhetsambitioner, kan Saab ha en konkurrensfördel på marknaden och samtidigt bidra till en hållbar utveckling. Saabs hållbarhetsstrategi bygger på tre grundpelare, med tydliga prioriterade områden inom respektive pelare:

Bidra till motståndskraftiga och säkra samhällen
Möjliggöra hållbar utveckling genom vårt bidrag till motståndskraftiga och säkra samhällen.
- Företagande och mänskliga rättigheter
- Antikorruption
- Informationssäkerhet
- Exportkontroll

Driva grön och social omställning
Bedöma och hantera påverkan på människor, samhälle och miljö i våra verksamheter och värdekedja.
- Klimatpåverkan
- Farliga ämnen
- Cirkulär ekonomi
- Arbetsmiljö

Partnerskap för innovation
Förverkliga hållbarhetsåtaganden genom innovation och partnerskap.
- Mångfald och inkludering
- Innovation
- Industriellt samarbete och partnerskap

Så skapar vi värde

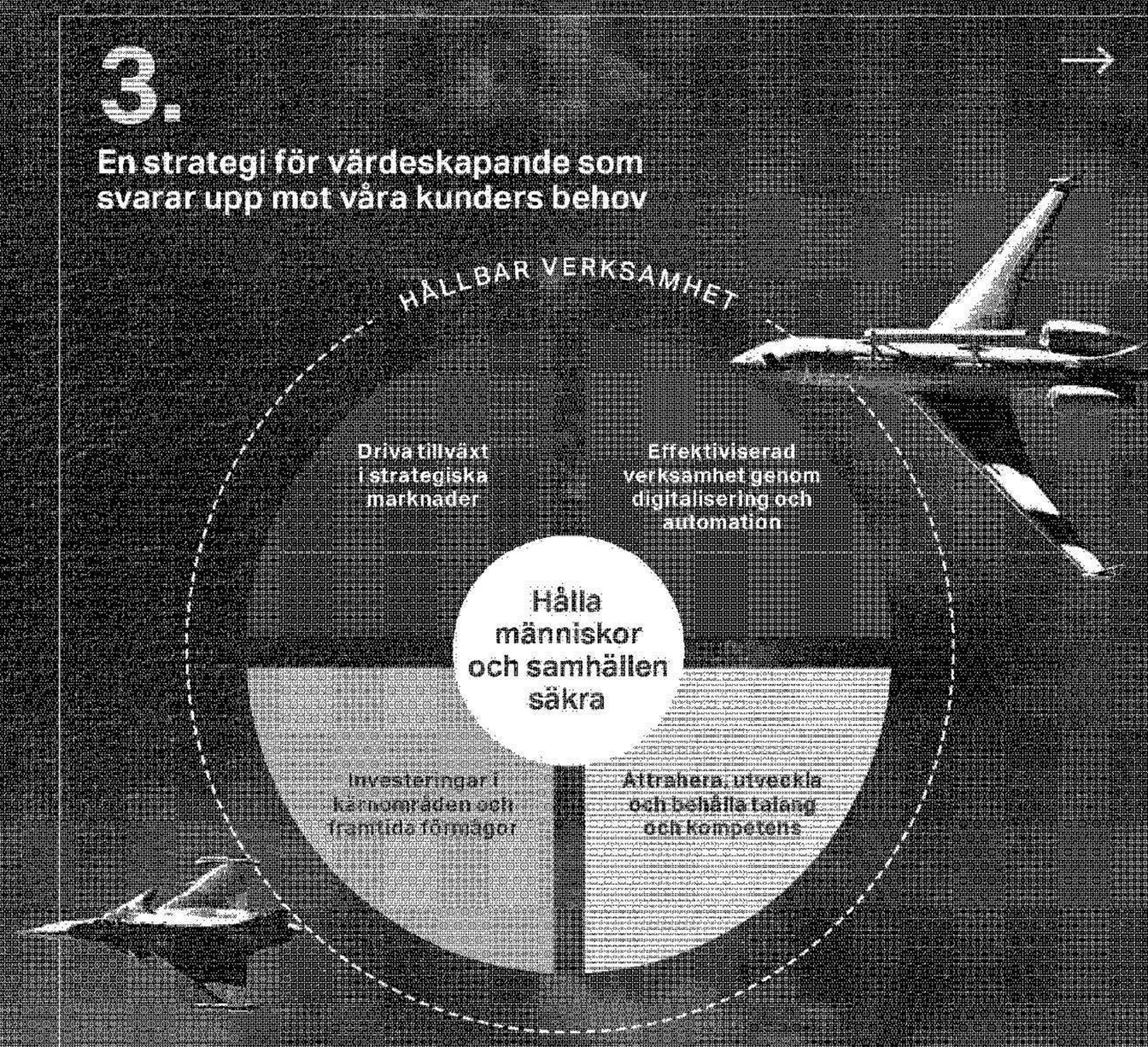
1.
Vi drivs av vårt syfte

Hålla människor och samhällen säkra

2.
Våra kunder möter en ny verklighet

- Krig i Europa
- Ökande geopolitiska spänningar
- Växande hot mot samhällen
- Starkt fokus på länders ansvar att skydda sina gränser och medborgare
- En ökad medvetenhet om sårbara försörjningskedjor och kritisk infrastruktur
- Skydd av mänskliga rättigheter
- Sverige och Finland går med i Nato

3.
En strategi för värdeskapande som svarar upp mot våra kunders behov



Driver lönsam tillväxt genom vår strategi

- Saabs syfte, det förändrade säkerhetsläget och växande behov hos kunder och partners, utgör basen för Saabs strategi. Strategin stöder koncernens ambitioner för en lönsam och hållbar tillväxt, genom skalfördelar, effektivitet och portföljoptimering samtidigt som de finansiella målen uppnås.

4.
Saabs huvuderbjudande

- Stridsflygsystem
- Avancerade vapensystem
- Sensorer
- Ledningssystem
- Undervattenssystem

5.
Större värde för säkra samhällen och för våra aktieägare

- Tillväxtmöjligheter över flera år
- Ökad kapacitet och resurser för framtida tillväxt
- Investeringar i framtida förmågor
- Lönsamhetsförbättring
- Positiv kassaflödesgenerering
- Stark finansiell position
- Utdelning till aktieägare
- Förbättrat hållbarhetsavtryck och hållbar verksamhet

Effektiv verksamhet

Saab är organiserat så att varje kärnområde har en tydlig koppling till ett av Saabs fyra affärsområden. Organisationen är strukturerad för att stödja tillväxt och ökad effektivitet genom att kontinuerligt optimera genomförande och identifiera synergier mellan arbetsflöden och organisatoriska enheter. För att fortsätta driva lönsam tillväxt i en ny verklighet, fokuserar Saab på att öka kapacitet för att möta efterfrågan, samtidigt som digitalisering och automatisering utnyttjas för att öka effektiviteten i verksamheten.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden
Affärsområden
Initiativ för innovation
CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Fem kärnområden

Saab har fem tekniska kärnområden där koncernen kontinuerligt investerar i teknikutveckling för att ligga före konkurrenter och bibehålla sin marknadsledande position inom valda områden. Saabs mångåriga erfarenhet och expertis inom avancerad systemintegration löper som en röd tråd genom alla fem områden. Inom FoU är ett nära samarbete med kunder och partners en nyckel till ny innovativ teknologi inom samtliga områden. I sitt arbete strävar Saab efter att säkerställa expertis inom de olika kompetenser som behövs idag - och efter att säkra framtida konkurrensförmåga och tillväxtmöjligheter.

1. Stridsflyg-system

Saabs senaste stridsflygplan, Gripen E, började levereras till det svenska och brasilianska flygvapnet under 2021. 2022 passerades ytterligare en viktig milstolpe när Gripen E certifierades för militär användning av båda länderna. Gripen E har flera nya funktioner, inklusive sensorer i toppklass, utökad vapenförmåga och elektroniska störkapslar.

Gripensystemet används av ett flertal länder globalt inklusive Brasilien, Thailand, Tjeckien, Ungern, Sydafrika och Sverige. Det svenska flygvapnet är Saabs huvudkund och Gripen kommer under årtionden framöver att utgöra ryggraden i det svenska flygvapnet.

Saab är också verksamt inom forskning, utveckling och tillverkning av andra flygplanssystem, som exempelvis det avancerade skolflygplanet T-7A, och genomför även studier rörande framtida obemannade system.

Fokus framåt är att integrera Gripen fullt ut i Natosystem med dess standarder och specifikationer, samt på utvecklingen av en framtida ersättare för Gripensystemet.

2. Avancerade vapensystem

Inom området finns ett brett spektrum av produkter, från understödsvapen för markstrid, till missilsystem och torpeder. Saabs system för markstrid har idag, tack vare kontinuerlig utveckling, en ledande marknadsposition. Kriget i Ukraina har ytterligare bevisat att bärbara pansarvärnsvapen för olika uppgifter är extremt effektiva i den moderna stridsmiljön. Saabs pansarvärnsvapen inkluderar systemen Carl-Gustaf®, AT4 och NLAW.

På missilsidan utnyttjar Saab sin kompetens genom partnerskap. I produktportföljen finns RBS15, IRIS-T, Meteor och Taurus. För att utveckla nästa generations system och förmågor, och för att vidareutveckla de existerande produkterna, arbetar Saab nära med partners som MBDA, Diehl Defence och Boeing.

3. Sensorer

Saab är en världsledande leverantör av sensorer, radarteknik och system för elektronisk krigföring. I portföljen finns system som radarfamiljen Giraffe och GlobalEye.

Portföljen med olika modeller av Girafferadar har utvecklats och anpassats under många år, till en avancerad arraybaserad teknik för såväl landbaserade som marina applikationer.

Leveranser av den avancerade lösningen för flygburen övervakning, GlobalEye Airborne Early Warning and Control (AEW&C), inleddes under 2020 till Förenade Arabemiraten. 2022 blev Sverige Saabs andra GlobalEye-kund genom en beställning på två flygplan. GlobalEyes företrädare Erieye är idag i tjänst i åtta länder.

Framåt strävar Saab efter att ta sitt världsledande tekniska ledarskap vidare till en världsledande marknadsposition.

4. Ledningssystem

Saab erbjuder kompletta ledningssystem för landbaserade, flygbaserade och marina tillämpningar, och har en särskilt stark ställning på den marina sidan. Koncernen erbjuder även delar till större och mer komplexa system av system. Portföljen sträcker sig från eldledningssystem till fullt integrerade stridsledningssystem.

Syftet med ett ledningssystem är att koppla samman och integrera olika försvarssystem på land, i luften eller till havs, och möjliggöra en sömlös realtidskommunikation och datautbyte. Saabs system ger användaren en överlägsen lägesuppfattning och ett beslutsstöd som ökar effektiviteten.

Fokus framåt är att öka förmågan att integrera molnlösningar, artificiell intelligens och andra teknologier, samt att göra dem säkra och anpassade till de standarder som används av exempelvis Nato.

5. Undervattens-system

Saab är en ledande leverantör av marina system, främst till den svenska marinen. Erbjudandet sträcker sig från ytfartyg med smygegenskaper, "stealth", till avancerade konventionella ubåtar, autonoma undervattenssystem och stridsbåtar.

Ubåtarna byggda för den svenska marinen är i teknologisk toppklass, kan bära stora laster och verka i fientliga omgivningar under extrema förhållanden utan att upptäckas. De har varit framgångsrika vid ett flertal tester och övningar i både USA och i Östersjön.

Hot mot viktiga undervattensstrukturer som kommunikationskablar, olje- och gasledningar, samt kraftledningar har ökat markant. Detta har resulterat i ett ökat intresse för system för användning och övervakning på havsbottnen. Saab tillhandahåller olika typer av undervattenssystem som autonomt kan patrullera och kontrollera sådana installationer och därmed upptäcka försök att manipulera eller skada dessa.

Framåt arbetar Saab för att säkerställa sin kompetens att bygga fartyg och att utveckla och integrera de komplexa system som behövs. Utöver detta är Saabs mål att uppnå en stark marknadsposition inom havsbottenbaserad krigföring.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

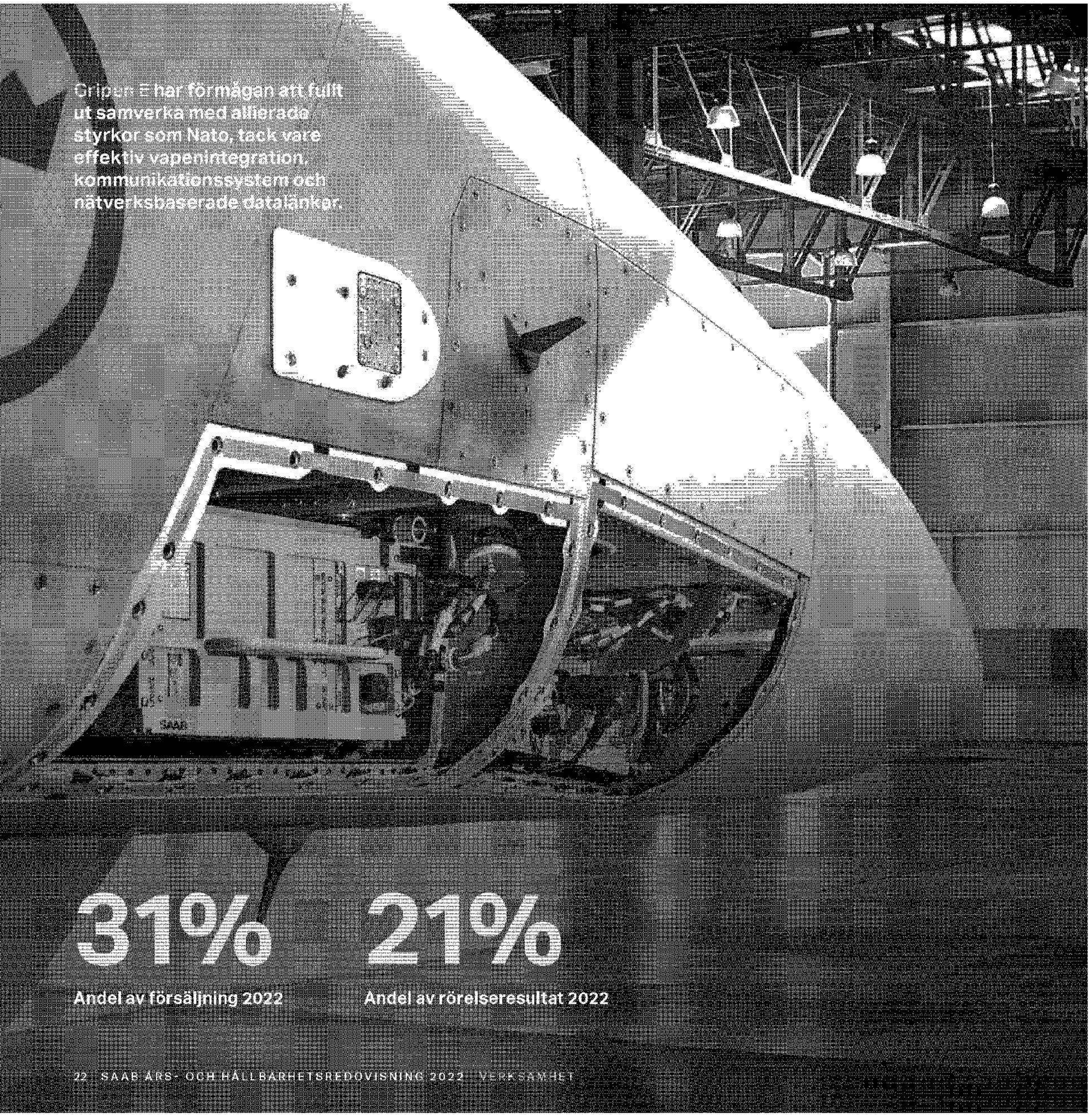
Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut



Aeronautics

Kärnområde:

Stridsflygsystem

Affärsenheter:

Gripen Design, Gripen Sustainment, Aviation Services, Aerospace Systems

Huvudprodukter:

Gripensystemet och det avancerade pilotutbildningssystemet T-7A tillsammans med Boeing

Affärsområdet Aeronautics tillhandahåller innovativa flygplanssystem i världsklass och är verksamt inom forskning, utveckling och produktion av militära flygsystem. Man genomför även förberedande studier inför framtida bemannade och obemannade flygsystem, liksom fortsatt utveckling av existerande produkter.

Gripensystemet är utformat för att kunna möta och besegra alla motståndare. Det är utrustat med de senaste systemen, sensorerna och vapnen för att säkerställa övertaget i en stridssituation och en överlägsenhet i luften över utmanande områden.

Den senaste versionen, Gripen E, är världens första fullt digitaliserade stridsflygplan, med separerade flyg- och uppdragskritiska mjukvaruplattformar.

- Utveckling av framtida bemannade och obemannade flygsystem
- Utveckling, integration och modifiering av flygplansplattformar för luftburna övervakningssystem som GlobalEye
- Saab och Boeing har tillsammans utvecklat T-7A, nästa generations skolflygplan för det amerikanska flygvapnet
- Kompletta supportlösningar för stridsflygplan, flyg för brandbekämpning och helikopterservice
- Utveckling och produktion av avancerade strukturer och system för den kommersiella flygindustrin

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

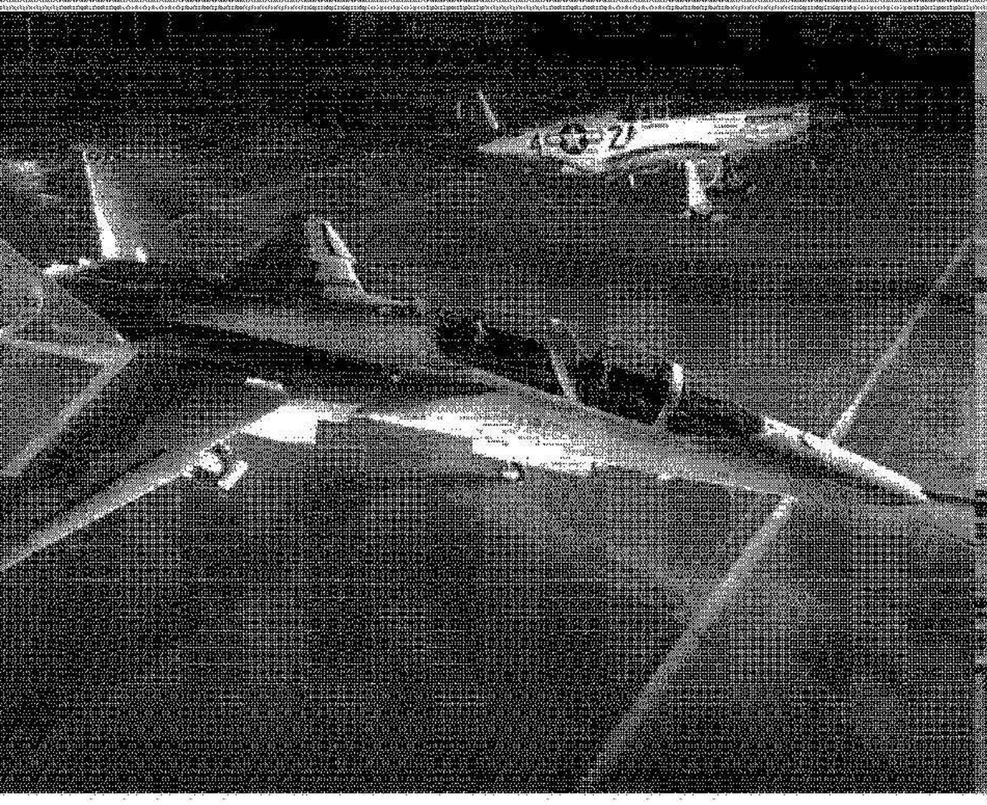
Initiativ för innovation

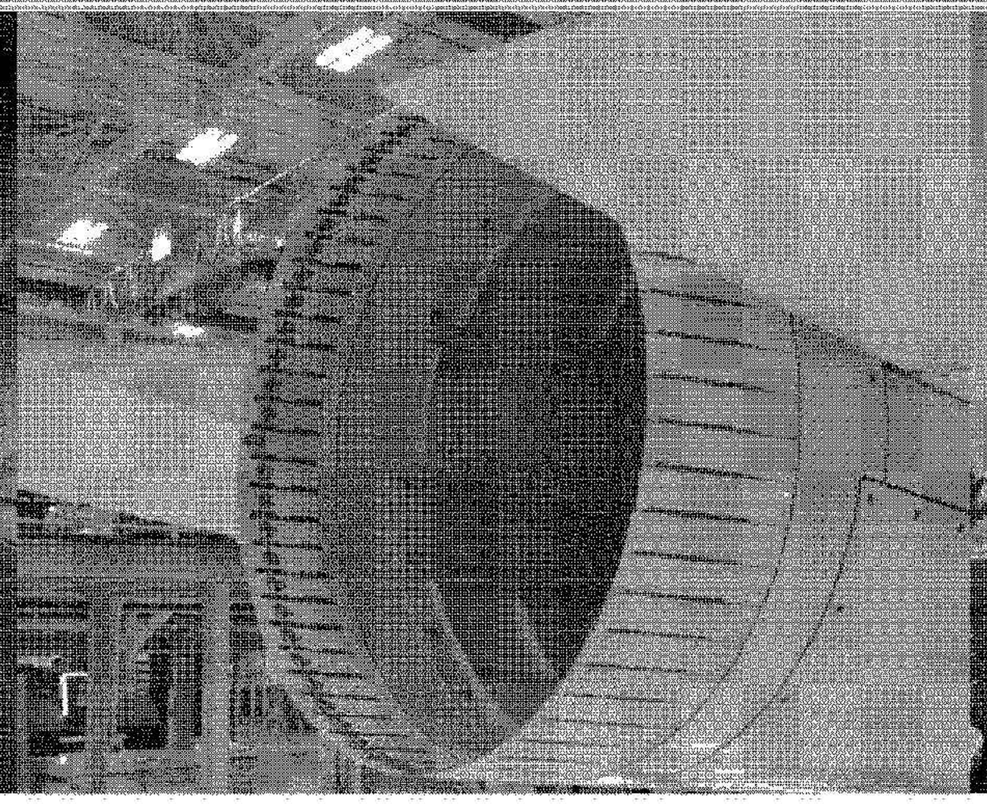
CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

T-7A, övergången till nästa fas







Bakgrund

Ett samarbete mellan Boeing och Saab

- Saab vann kontraktet tillsammans med Boeing 2018.
- Design, utveckling och produktion av T-7A, det nya avancerade pilotutbildningssystemet för det amerikanska flygvapnet.
- Boeing har fått kontrakt på 351 flygplan med ett värde på 9,2 miljarder USD.
- Saabs andel av produktionen utgörs av en fullt installerad bakkropp, inklusive tillhörande undersystem.
- Affären stödjer affärsområdet Aeronautics långsiktiga marginaler.

EMD-fasen

och pågående överflyttning av produktionen till Saabs anläggning i West Lafayette

- Under 2022 slutförde Saab sina leveranser i EMD-fasen med fem fullt installerade bakkroppar.
- Fokus i EMD-fasen framåt är flygprovsaktiviteter för att verifiera och validera bakkroppens design.
- Montörer och ingenjörer från West Lafayette utbildas i Sverige.
- Produktion av bakkropparna överförs från Sverige till USA.

EMD: Engineering & Manufacturing Development

Nya förutsättningar

för tillväxt i USA genom den nya anläggningen

- 110 medarbetare har anställts och arbetar i West Lafayette, med fler på väg in.
- Produktionen av bakkroppar har inletts genom ett kontrakt med Boeing.
- I anläggningen utnyttjas de bästa processerna inom Industri 4.0 och automatisering.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Dynamics

Kärnområde:

Avancerade vapensystem

Affärsenheter:

Ground Combat, Missile Systems, Underwater Systems, Barracuda, Training and Simulation, Tactical Support Solutions

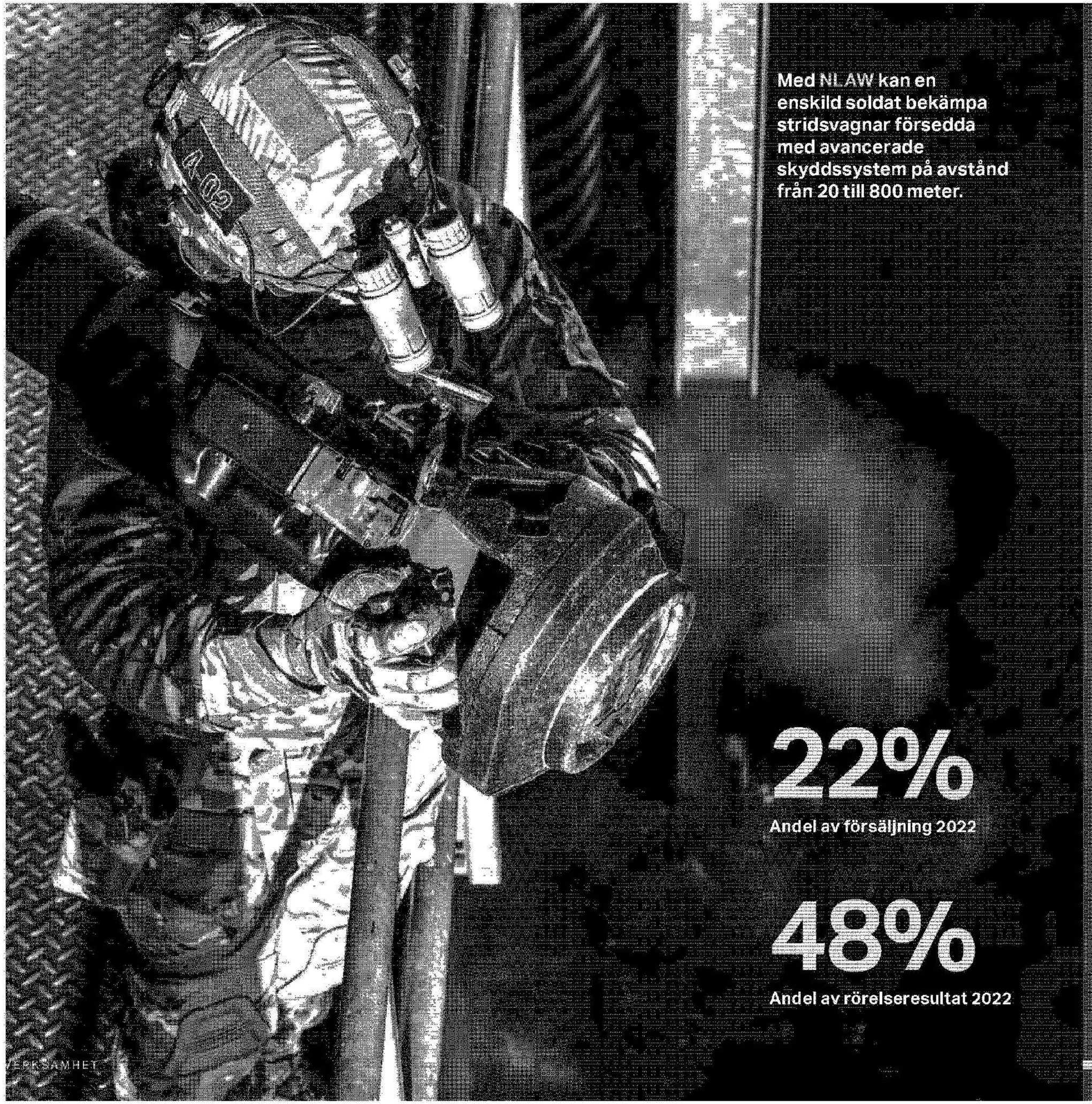
Huvudprodukter:

Det multifunktionella vapensystemet Carl-Gustaf®, understödsvapnet AT4, pansarvärnssystemet NLAW, sjömålsroboten RBS15, luftvärnssystemet RBS 70 NG, det mobila luftvärnssystemet MSHORAD, jaktrobotarna IRIS-T och Meteor, kryssningsmissilen Taurus, Barracuda kamouflagesystem, Double Eagle undervattensfarkost, AUV62-AT för träning av ubåtsjakt, Saabs lätta torped SLWT och träningssystemet GAMER

Affärsområdet Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj bestående av understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och avancerade kamouflagesystem för försvarsmakter.

Produktportföljen innehåller även militära och civila avancerade nischprodukter, som exempelvis undervattensfarkoster för offshoreindustrin.

- Stark produktportfölj inom understödsvapen, vilken inkluderar Carl-Gustaf®, AT4 och NLAW
- Världsledande markbaserade luftvärnssystem, sjömålsrobot RBS15 och internationella missilprogram
- Nästa generations undervattenssystem med såväl autonoma farkoster som torpeder och undervattenssensorer
- Kompletta träningslösningar för markstrid
- Brett utbud av avancerade kamouflagesystem



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Världsledande avancerade vapensystem



Carl-Gustaf®

Sätter standarden

- Utvecklat under 1940-talet, den senaste modellen Carl-Gustaf® M4 introducerades 2014
- Multifunktionellt vapensystem
- Omladdningsbart och bärbart - vikt cirka 7 kg
- Taktiskt flexibelt genom ett stort utbud av ammunitionstyper
- Använt i strid och sålt till 40+ länder globalt

AT4

Utrustar trupper för alla utmaningar

- Introducerat under 1980-talet
- Förmågor mot såväl pansarfordon som byggnader
- Engångsvapen för enskild soldat
- Lätt att använda med en vikt på cirka 7-9 kg
- Hög eldkraft
- Kan användas i slutna utrymmen
- Används av mer än 15 länder över hela världen

NLAW

Det ultimata pansarvärnssystemet

- Utvecklat för Storbritannien och Sverige 2002
- Lätt pansarvärnsvapen för engångsbruk med en vikt på cirka 12 kg
- Kan slå ovanifrån, eller direkt framifrån
- Kan slå ut även de mest avancerade stridsvagnarna
- Kan användas i slutna utrymmen
- Slutmontering i Belfast, Nordirland
- Kunder inkluderar Storbritannien, Sverige, Finland, Luxemburg och Schweiz

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Med en kombination av moderna aktiva och passiva sensorer ger GlobalEye omedelbar kunskap om omgivningen och upptäcker tidigt hot i alla domäner.



35%

Andel av försäljning 2022

36%

Andel av rörelseresultat 2022

Surveillance

Kärnområde:

Sensorer, Ledningssystem

Affärsenheter:

Radar Solutions, Electronic Warfare and Aircraft Systems, Combat Systems, Traffic Management

Huvudprodukter:

Det flygburna övervakningssystemet GlobalEye, radarfamiljen Giraffe, Arexis-systemet för elektronisk krigföring, ledningssystemen inom 9LV, lösningar för cybersäkerhet, radar för stridsflyg och system för flygplatser

Affärsområdet Surveillance erbjuder lösningar i världsklass för övervakning, ledningssystem och självskydd, för applicering inom försvar och säkerhet.

Surveillance utvecklar världsledande sensorer för luftburna, markbaserade och marina plattformar. Systemen har hög prestanda, är kompakta, robusta och användarvänliga, och kan effektivt integreras i kundernas befintliga lösningar.

- Världsledande inom ytbaserade radarsystem för luftvärn, vapenlokalisering, och detektion och varning
- Världens största kundbas inom flygburen övervakning
- Internationellt ledande inom telekrig och självskydd, signalspaning och stridsledningssystem
- Stort globalt avtryck inom civil säkerhet, med lösningar för både allmän säkerhet och kritisk infrastruktur
- Världsledande inom trafikledning för såväl civil som militär tillämpning, med fokus på säkerhet och hållbar flygplatsverksamhet

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

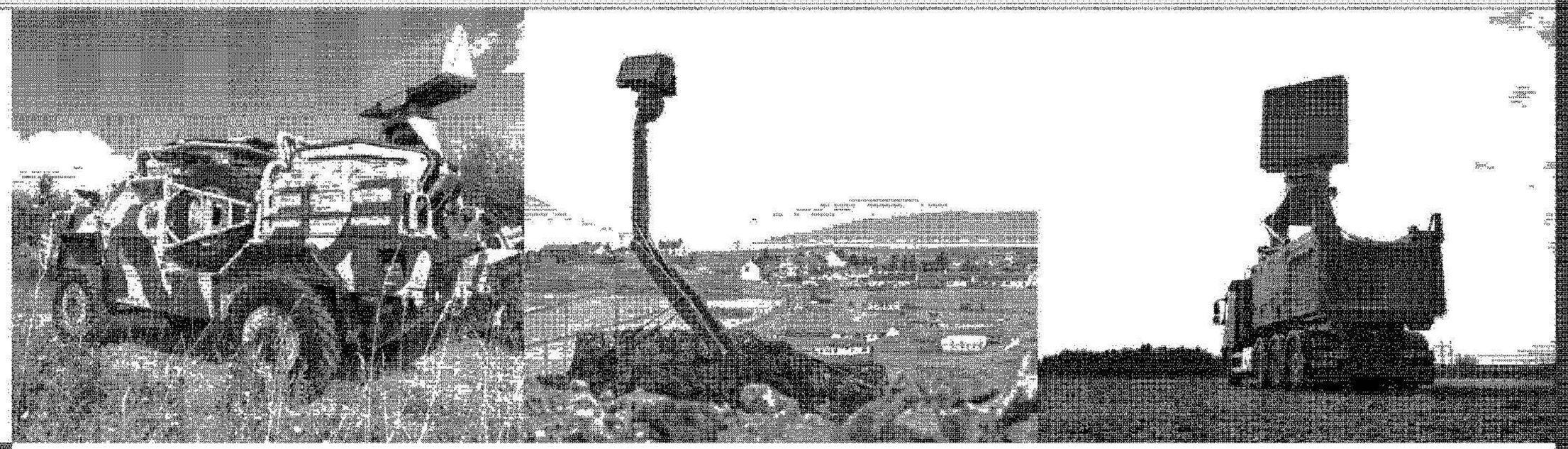
CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Saabs radarfamilj Giraffe

En god lägesuppfattning och effektiv koordinering av resurser är grunden för ett framgångsrikt landbaserat luftvärn (Ground Based Air Defence, GBAD), och luftövervakning. Genom sin portfölj av Girafferadar levererar Saab ledande, mjukvarubaserade sensorlösningar som skapar tid att agera. Radarsensorerna tillhandahåller luftövervakning med simultan multi-funktionalitet och en allmålsförmåga som täcker stora volymer och har en hög uppdateringshastighet som möjliggör omedelbar och effektiv respons. Med Drone Tracker, en utökad funktionalitet för att upptäcka lågt flygande små och långsamma mål, kan Saabs Girafferadar upptäcka även de minsta drönarna och särskilja dem från fåglar.



Sea Giraffe
– den marina versionen av radarfamiljen

Sea Giraffe är dimensionerad för att möta de operativa behoven för såväl små som stora fartyg. Den kompakta utformningen, i kombination med en radarteknologi i toppklass, gör den optimal för marina tillämpningar där utrymmet är begränsat samtidigt som kraven på prestanda är höga. Olika Sea Giraffe kan också kombineras med varandra för att optimera förmågan att bemöta alla sorters hot.

Sea Giraffefamiljen finns exempelvis ombord på sex fartygsklasser inom den amerikanska marinen och kustbevakningen, på Sveriges korvetter i Visby-klass och ingår i uppgraderingen av de kanadensiska Halifax-fregatterna, i Finlands nya Pohjanmaa-klass-korvetter samt de tyska fregatterna F123 i Brandenburg-klass.

Giraffe 1X

Giraffe 1X är kompakt, lättviktig och kan enkelt integreras i alla typer av plattformar. Den höga rörligheteten och möjligheten att söka under förflyttning, liksom C-UAS, gör radarn optimal som en kompletterande enhet och för mobil övervakning av luftrummet, liksom för GBAD-lösningar med kort räckvidd som understöd till rörliga enheter.

Sea Giraffe 1X är en kompakt och prisvärd lösning för patrullbåtar, snabba attackbåtar, stridsbåtar och obemannade farkoster.

75 km

Giraffe AMB

Giraffe AMB är den optimala lösningen för mellanräckviddig GBAD, inklusive C-UAS. Det är en självständig lösning med ledningssystemsförmågor, och har en mast som lyfter antennen tolv meter över marken, vilket ger en bättre radartäckning på låg höjd.

Sea Giraffe AMB är en ideal och allsidig lösning för fartyg såsom Sveriges korvetter i Visby-klass och de amerikanska Littoral Combat-fartygen i Independence-klass.

120 km

Giraffe 4A

Den långräckviddiga Giraffe 4A är baserad på Active Electronically Scanned Array (AESA)-teknologi för hög prestanda, flexibilitet och tillförlitlighet för luftövervakning, vapenlokalisering och GBAD. Den mjukvarubaserade konstruktionen underlättar uppdateringar vilket förser trupperna med de senaste förmågorna.

Sea Giraffe 4A finns både som roterande system och fasta paneler. Med sin långa räckvidd och stora volymtäckning är den optimal för fregatter och stora korvetter.

400 km

Räckvidd

C-UAS: Counter-Unmanned Aerial System, motmedel mot drönare

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Kockums

Kärnområde:

Undervattenssystem

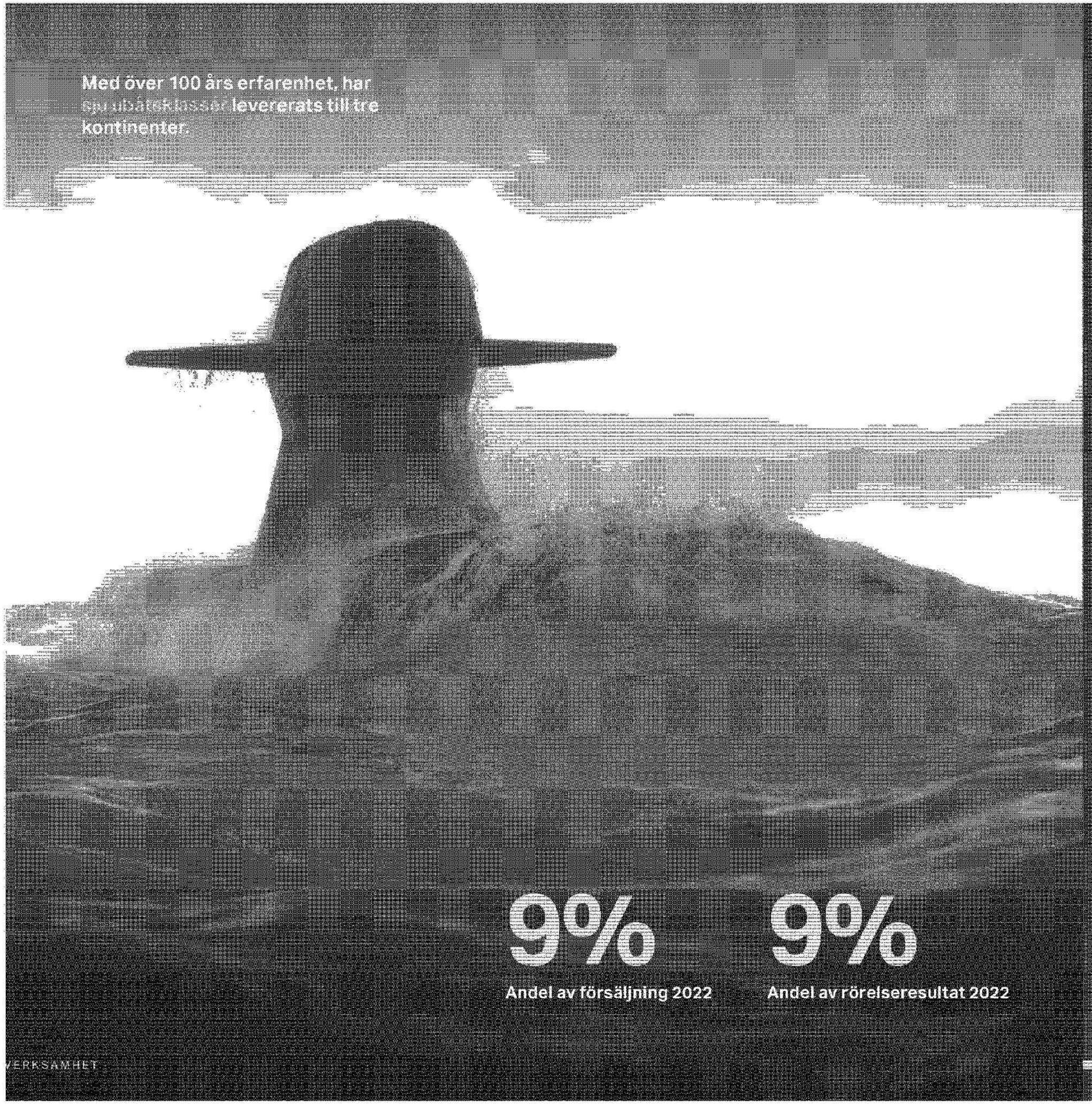
Affärsenheter:
Submarines, Surface Ships, Docksta

Huvudprodukter:
Ubåten A26, CB90 NG - nästa generations stridsbåt samt ytfartyg

Affärsområdet Kockums har omfattande och lång erfarenhet av att utveckla mycket avancerade farkoster och plattformar för marint bruk, på och under ytan.

Med ett av världens mest moderna varv är Kockums ledande inom utveckling, konstruktion, uppgradering och vidmakthållande av ubåtar, ytfartyg och marina system. Genom evolutionär design och världsledande teknologi erbjuder Kockums konventionella ubåtar med en flexibel konfiguration som möter de olika behoven hos flottor världen runt. Flexibiliteten säkerställer också att uppgraderingar och modifieringar kan göras när som helst under ubåtens livscykel. Kockums ytfartyg är utformade för krävande omgivningar och har unika egenskaper vad gäller smygteknik, hastighet, manövrerbarhet och stötsäkerhet.

Kockums erbjuder en rad olika produkter, från mindre stridsbåtar med höga hastigheter och stor manövrerbarhet, till större fartyg med överlägsen modularitet. Kockums erbjuder även tjänster som grundläggande design och materialteknik, men också överbyggnader och integrerade master i kompositmaterial. Kockums levererar avancerade plattformar med multifunktionalitet för spaning, ytstrid, ubåtsjakt, operationer på havsbotten, minröjning eller patrulluppdrag. Mångsidighet, modularitet och tillgänglighet utmärker samtliga Kockums produkter.



Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

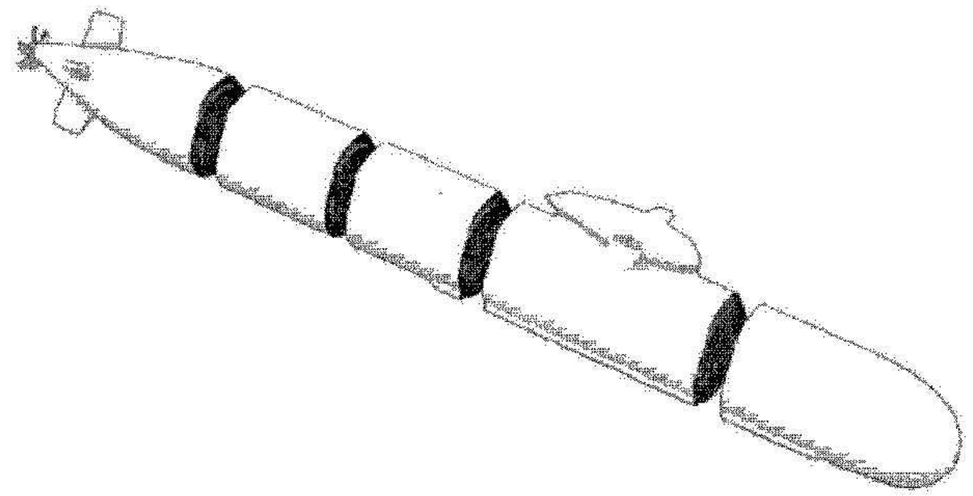
Koldioxidfri ubåtsdrift

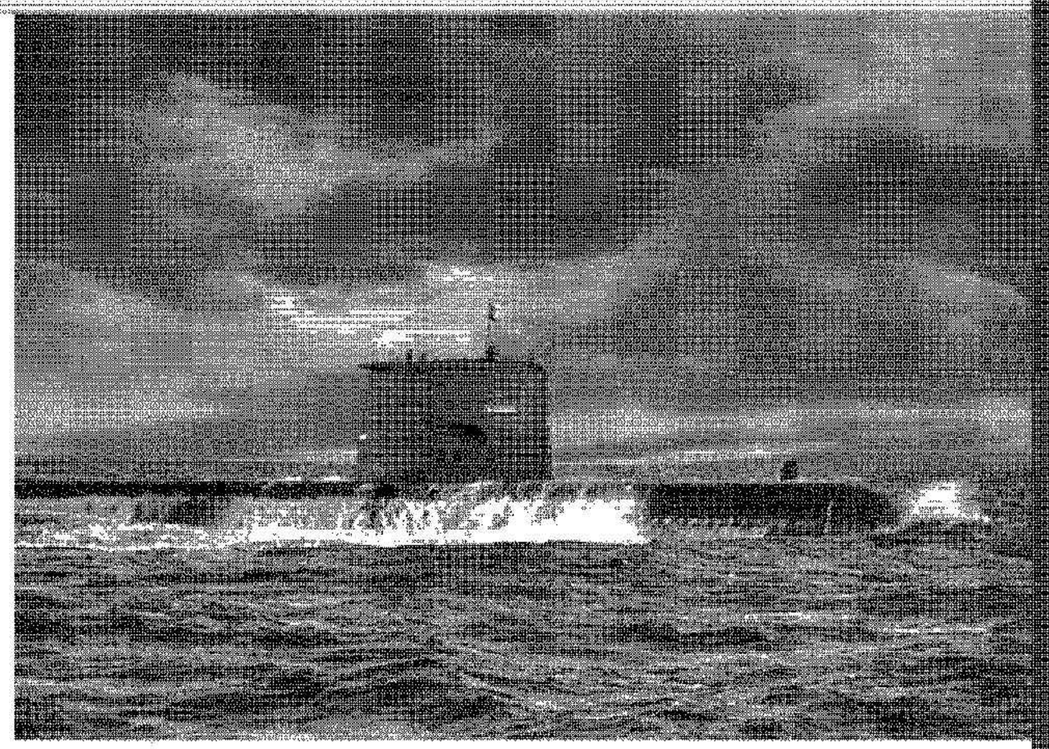
Att vara drivande inom innovation är grunden i Saabs verksamhet och en förutsättning för framtida konkurrenskraft på marknaden. Klimatförändringarna har skapat ett stort behov av innovativa lösningar för att minska utsläppen av växthusgaser. Saabs strävan är att genom sina innovationer hjälpa kunder och partners att minska sina koldioxidutsläpp.

Ett aktuellt exempel på hållbar innovation hos Saab är forskningen kring förbränning av aluminium som ett sätt att generera kraft för de svenska ubåtarnas stirlingmotorer. Stirlingmotorn drivs av värme, och genom att förbränna metaller såsom aluminium i stället för traditionella fossila bränslen för att generera den värme som behövs, är det möjligt att skapa en helt koldioxidfri och sluten energicykel.

I tillägg till ubåtar, har Saab upptäckt att metoden även kan användas på andra typer av fartyg. Fortsatt forskning på området, som exempelvis mer fullständiga livscykelanalyser, kan skapa ytterligare möjligheter för innovativa lösningar för sjöfart och transport, ett område som idag betraktas som ett av de svåraste när det gäller att eliminera utsläpp.

Saabs arbete inom aluminiumteknologi skapar god potential för att stödja alternativa och mer hållbara lösningar för marin transport i framtiden.





Partnerskap för innovation

I sin forskning samarbetar Saab med ledande institutioner som Lunds universitet i Sverige och andra internationella universitet. Även industriella samarbeten kommer att utgöra en viktig förutsättning för framtida utveckling inom detta innovationsområde.

Fördelar med att använda aluminium som bränsle

- Hög energitäthet
- En av de vanligaste mineralerna i jordskorpan
- Gynnsamt ur volym- och viktperspektiv i jämförelse med exempelvis batterier
- Säkert att hantera och transportera
- Kan lagras under lång tid
- Återvinningsbart
- Försörjningstrygghet: länder kan producera eget bränsle med inhemsk elkraft

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Combitech

Combitech – ett självständigt bolag inom Saab

- Teknikkonsultbolag med 2 100 medarbetare i de nordiska länderna, helägt av Saab.
- Gedigen expertis i förmågor för ett smart och motståndskraftigt samhälle, totalförsvar, cybersäkerhet, digitalisering, systemintegration, säker kommunikation, uppkoppling, autonomi, systemutveckling och teknisk information.
- 40+ års erfarenhet av civilt och militärt försvar.
- Stark historik med stabil tillväxt och goda marginaler.
- Utnyttjar tekniköverföring, kunskap och kompetens över olika sektorer.

Unika i nischområden

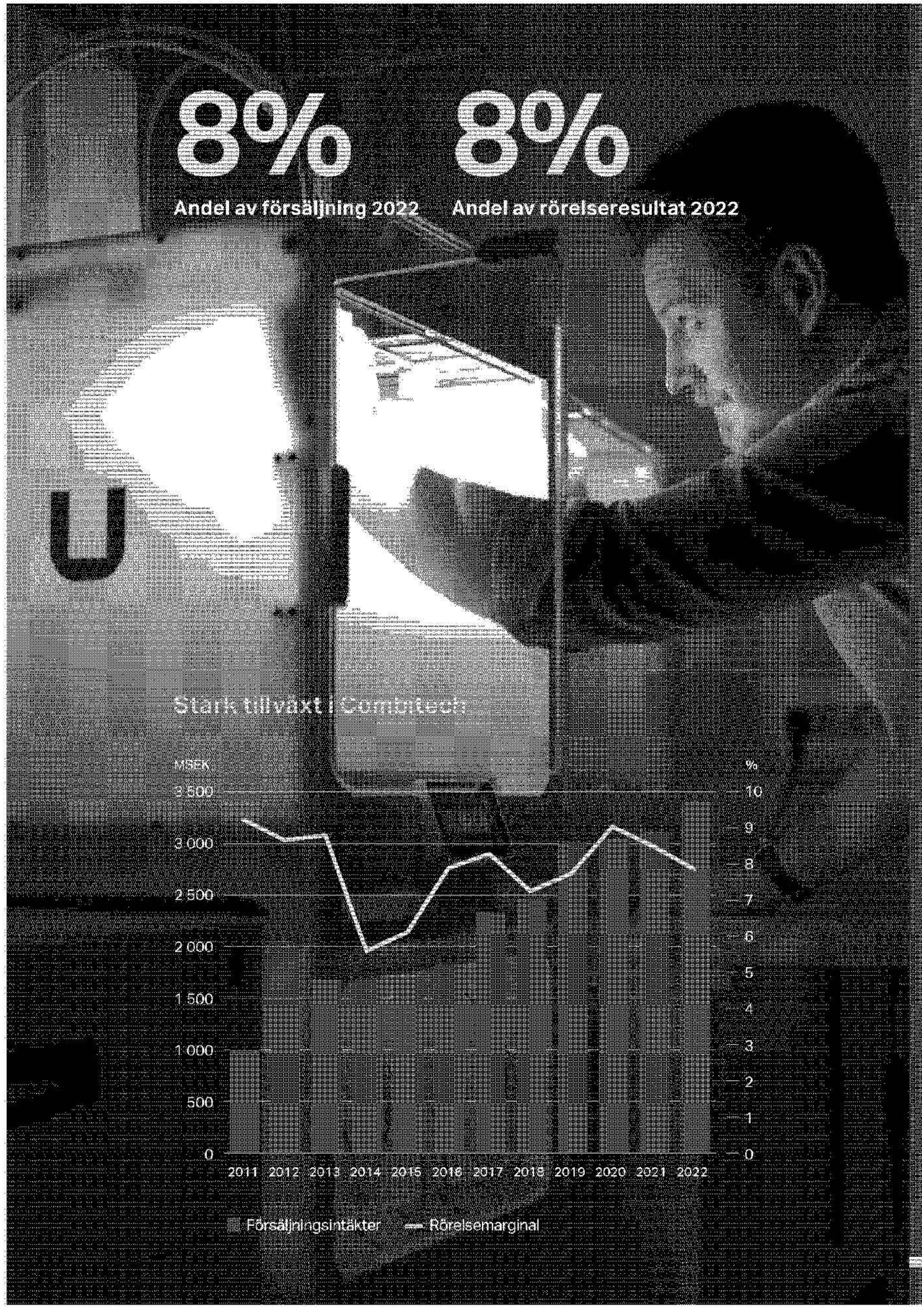
- Ledande partner till samhällskritiska funktioner inom säkerhet och totalförsvar.
- Omfattande expertis inom högteknologisk industri, i framkant vad gäller systemintegration som möjliggör sömlös och säker samverkan mellan nya och äldre system och mellan system och människor - och som ökar värdet i kunders verksamhet.
- Väl positionerat med resurser och kompetens att leda fullständiga och komplexa transformationsprogram med krav på snabbt genomförande och hållbar digitalisering, inom en rad olika industrisektorer.
- Säkerställer att gränssnitten mellan människa och system är säkra att arbeta med och lätta att hantera.

Trender på marknaden

- En marknad som karaktäriseras av hög komplexitet vad gäller såväl säkerhet som ekonomi och den globala politiska situationen.
- Förväntad tillväxt på marknaden skapar möjligheter för Combitech att säkra viktiga uppdrag.
- Ökat behov av säkerhet och trygghet genom digitalisering och samarbeten mellan olika sektorer, med fokus på totalförsvar och cybersäkerhet.
- En betydande tempoökning för en fullständig, säker och digital övergång till smart tillverkning som drar nytta av den alltmer effektiva och hållbara produktion som blir viktigare för både industri och samhälle i stort.

Strategi för framtiden

- Fortsatt tillväxt med befintliga och nya kunder, fördjupade relationer som kan leverera fungerande, avancerade lösningar på komplexa utmaningar.
- Accelerera arbete med att bygga mer teamleveranser, integrerade lösningar och djupare proaktiva partnerskap.
- Bygga vidare på styrkorna för att ytterligare förstärka förmågan inom totalförsvar och nationell beredskap.
- Ett starkt fokus på medarbetare och att säkerställa kritisk kompetens för att möta ett omfattande behov på marknaden.
- Kompetensutveckling och förmåga att behålla befintliga medarbetare, och samtidigt en intensifierad rekrytering av ytterligare kompetens.



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Innovation är en kritisk faktor för Saab - i dag och i morgon. Förmågan att skapa innovationer driver koncernen framåt och utgör grunden för tillväxt och värdeskapande. Tillsammans med sina kunder genomför Saab omfattande investeringar i forskning och utveckling (FoU) och innovation på valda områden för att stärka sin produktportfölj ytterligare och upprätthålla sitt teknikledarskap.

Saab lägger stor vikt vid att öka effektiviteten hos sina existerande produkter och vid att skapa nya produkter som kan erbjudas på marknaden. Som ett litet och snabbrörligt företag har Saab flera fördelar. Det är lättare att arbeta som en platt organisation, något som i sin tur möjliggör ett högt tempo när nya möjligheter uppstår eller marknaden förändras, liksom när det gäller att identifiera nya teknologier och arbetssätt.

2022 investerade Saab 18 procent av sina försäljningsintäkter i FoU, och över hälften av Saabs 19 000 medarbetare var verksamma inom området. När Saab fortsätter att växa förväntas både investeringarna i FoU, liksom antalet medarbetare som arbetar med sådana uppgifter, att fortsätta öka.

Hur vi driver produktinnovation

Saabs breda men nischade produktportfölj, som sträcker sig över ett antal olika områden, ger Saab en fördel vad gäller innovation, då erfarenheter och teknologier utvecklade inom ett område kan vara till nytta även inom andra områden. Saab söker kontinuerligt efter synergier som kan ge ökad effektivitet och minskade kostnader genom att komponenter och mjukvarulösningar kan delas mellan olika teknikområden.

Saab strävar efter att bygga och upprätthålla en kultur där innovation och nya idéer uppmuntras och där kunskaper delas. Under de senaste åren har Saab skapat ett ekosystem för innovation inom koncernen. En del i detta är att genomföra krigsspel, där olika typer av konflikter analyseras och idéer för att lösa dem utvärderas. För att nå bästa möjliga utfall genomförs sådana spel ofta tillsammans med kunder.

Saabs teknologikluster

Idéer som bedöms ha potential överförs till ett eller flera teknologikluster. Dessa är nätverk av ingenjörer som har relevant expertis från olika grenar av verksamheten. Tillsammans utvecklar de en "roadmap", en plan där man sätter riktlinjerna för vilka teknologier, kompetenser och partners som behövs för att starta ett forskningsprojekt. Saab har fjorton sådana aktiva kluster med expertkunskaper inom exempelvis komposit- och nanomaterial, autonoma system, additiv tillverkning, fordonssystem, AI och mjukvara för cybersäkerhet och molnlösningar.

Innovationsprocessen utvärderas genom specifika nyckeltal, så kallade KPI:er, som visar hur många innovationer som utvecklas – och hur många av dessa som resulterar i produkter.

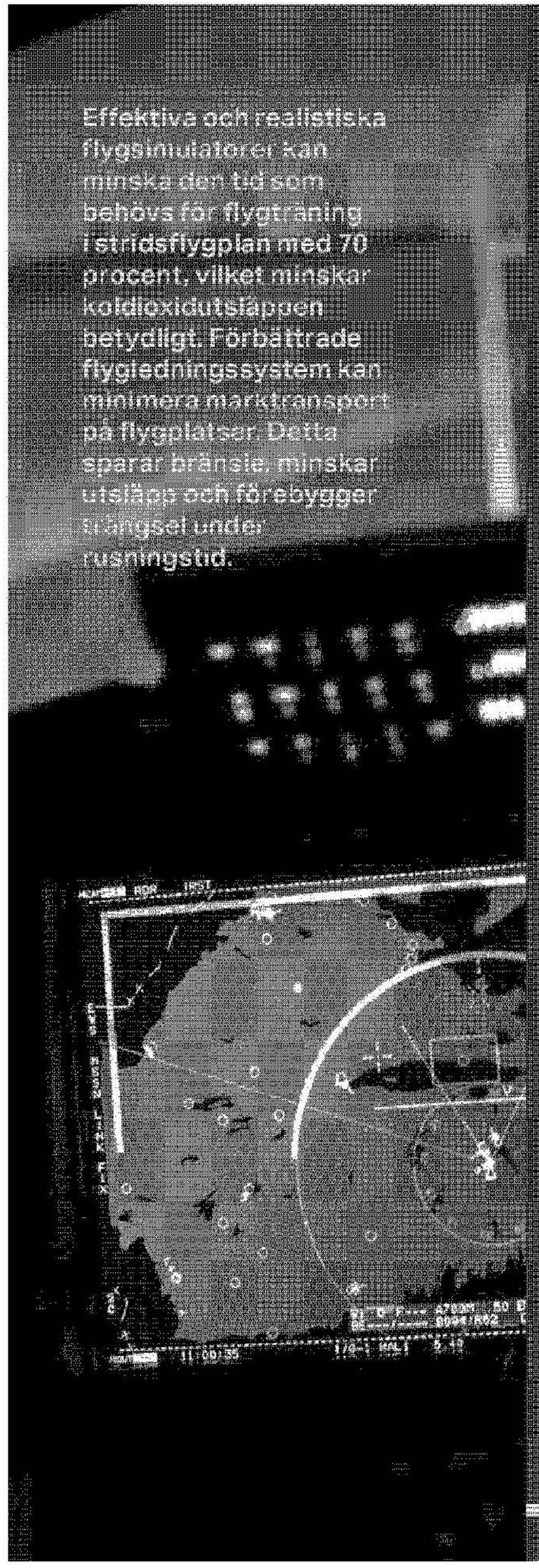
Tillgång till rätt kompetens

Tillgången till ingenjörer med kompetens inom utveckling av radarsystem, ubåtar eller komplexa stridsflygplan är begränsad. En ökad FoU-kapacitet på strategiska marknader är därför en del av Saabs strategi och möjliggörs genom partnerskap med andra företag, kunder och ledande universitet.

Hållbar innovation

Saabs produkter och system syftar till att stödja FN:s globala mål för hållbar utveckling och då främst mål 16: fredliga och inkluderande samhällen. När instabilitet och osäkerhet ökar i världen, är lösningar som skyddar infrastruktur och institutioner avgörande. Saab har både lång erfarenhet och omfattande expertis av att skapa innovationer som möter moderna hot, liksom kundernas behov av förmågor som säkerställer säkra och motståndskraftiga samhällen.

Utöver detta arbetar Saab för att skapa hållbara lösningar och produkter som kan minska kundernas miljöpåverkan. Det kan innebära en ny typ av energiproduktion för ubåtarnas stirlingmotorer, att använda batterier i stället för dieselgeneratorer för att driva sensorsystem, eller att ersätta konventionellt jetbränsle med biobränsle. En ny forskningsanläggning har uppförts vid Lunds universitet för fortsatta studier av just nya jetbränslen.



Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Fem kärnområden
Affärsområden
Initiativ för innovation
CFO har ordet
Förvaltningsberättelse
Bokslut

CFO har ordet:

Hög tillväxtpotential, ökade investeringar och nya mål på medellång sikt

För Saab var 2022 ett starkt finansiellt år. Vi levererade på vår prognos för helåret med en organisk försäljningstillväxt om 5%, ökat rörelseresultat om 13% och ett positivt kassaflöde om 2,6 miljarder SEK. Med det förändrade marknadsläget, men också Saabs marknadsposition, produktportfölj och starka orderstock, är våra tillväxtmöjligheter som företag fortsatt starka.

Den 14 februari 2023 höll Saab sin första kapitalmarknadsdag sedan 2018. På eventet beskrevs Saabs tillväxtresa och hur vi ska tillvarata de förbättrade marknadsmöjligheterna. I anslutning till kapitalmarknadsdagen publicerades också finansiella mål på medellång sikt för perioden 2023-2027. Dessa ersätter Saabs långsiktiga mål för försäljningstillväxt och rörelseresultat.

Saab har de senaste tre åren rapporterat positivt kassaflöde. Givet högre tillväxtambitioner kommer investeringar för ökad kapacitet att vara viktiga. En högre tillväxttakt i kombination med fortsatta utmaningar i försörjningskedjorna kan också innebära lagerökningar i syfte att säkra kundleveranser. Därför kommer vi framgent att lägga mer fokus på vår finansiella styrning. Sammantaget innebär en kontinuerlig EBITDA-tillväxt, milstolpebetalningar för leveranser och ökade investeringar, att vi ser en fortsatt positiv kassaflödesprofil på medellång sikt.

Avslutningsvis vill jag, för att summera Saabs finansiella position och mål, återupprepa huvudbudskapen från kapitalmarknadsdagen;

- Saab har en stark orderstock inom samtliga affärsområden och verkar på en växande marknad.
- Vårt mål är att förbättra rörelseresultatet genom skalfördelar, effektivitet och portföljoptimering.
- Investeringarna kommer att öka för att hantera kapacitetsökningar den kommande femårsperioden.
- Stark balansräkning och nettolikviditet som ger flexibilitet för att tillvarata möjligheter även i ett svagt makroekonomiskt läge.
- Den 14 februari 2023 publicerade vi nya mål på medellång sikt fram till 2027.

Saabs prognos för 2023

- Organisk försäljningstillväxt omkring 15%.
- Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.
- Positivt operationellt kassaflöde.

Saabs mål på medellång sikt

- En organisk försäljningstillväxt om cirka 10% (sammansatt årlig tillväxttakt för 2023-2027).
- Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.
- Kassaflödeskonvertering om minst 70%, kumulativt för femårsperioden 2023-2027.

Not: Kassaflödeskonvertering definieras som det operationella kassaflödet dividerat med rörelseresultatet.

Stockholm, mars 2023

Christian Luiga
Finansdirektör och vice VD



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Fem kärnområden

Affärsområden

Initiativ för innovation

CFO har ordet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Förvaltnings-berättelse



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

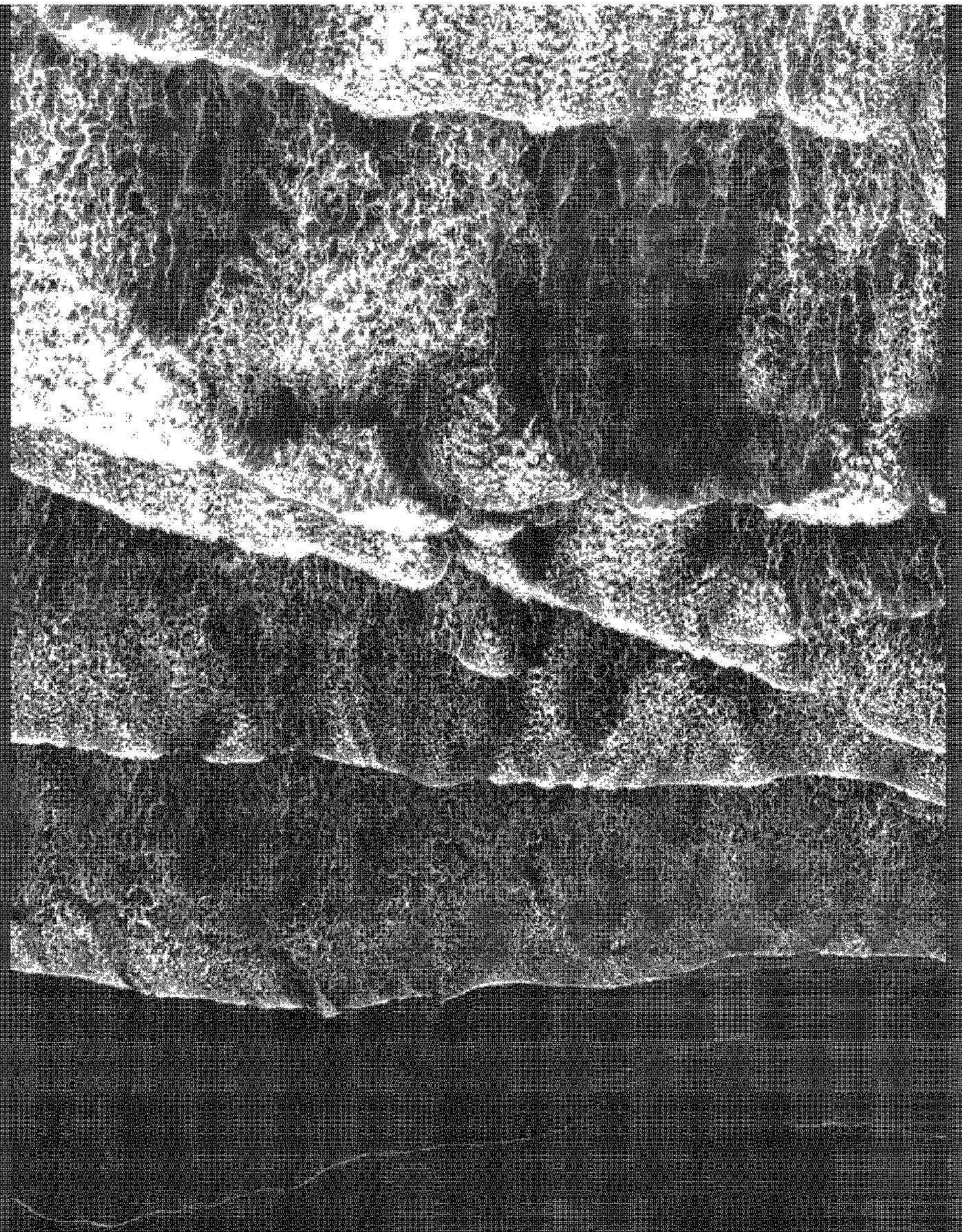
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Innehåll

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022	35
Väsentliga händelser	37
Risker och osäkerhetsfaktorer	38
Hållbarhetsrapport	45
Bolagsstyrningsrapport	79
Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram	90
Finansiella rapporter och noter	93
Utdelningsmotivering	161
Förslag till vinstdisposition 2022	162
Revisionsberättelse	163
Saabs aktie	168
Flerårsöversikt	170
Information till aktieägarna och ordlista	171



SAAB

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

- Finansiell översikt 2022
- Väsentliga händelser
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Bokslut

Finansiell översikt 2022

Saab AB (publ.), organisationsnummer 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets besöksadress är Olof Palmes gata 17, 5tr, 111 22 Stockholm. Telefonnumret till huvudkontoret för Saab AB är 013-18 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på Nasdaq Stockholm och sedan 2006 på Large Cap-listan. Största ägaren är Investor med 30,2 procent av aktierna motsvarande 40,6 procent av rösterna. Röstandelen är beräknad på antalet aktier exklusive aktier i eget förvar vid årets slut. Vid årets slut uppgick det totala antalet aktier i bolaget till 135 845 847 fördelade på 2 383 903 A-aktier med tio röster per aktier och 133 461 944 B-aktier med en röst per aktie.

Vid årets slut var totalt 3 356 963 B-aktier återköpta för att säkra koncernens långsiktiga aktieprogram. Återköpta aktier finns i eget förvar.

Bolagsstyrningsrapport
Saab har enligt årsredovisningslagen upprättat en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten, som återfinns i detta dokument på sidorna 79-89, innehåller styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering som innefattar upplysningar avseende både moderbolaget och koncernen.

Hållbarhetsrapport
Saab har enligt årsredovisningslagen upprättat en hållbarhetsrapport som återfinns i detta dokument på sidorna 45-78. För information om Saabs affärsmodell, se sidan 17.

Verksamheten
Som ett av världens ledande högteknologiska företag erbjuder Saab produkter, lösningar och tjänster inom försvar och säkerhet. Under 2022 hade koncernen kunder i cirka 100 länder. Forskning och utveckling sker främst i Sverige. Koncernen har anställda främst i Europa, USA, Australien och Sydafrika, och finns på plats med egna kontor i fler än 30 länder runt om i världen.

Saab är organiserat i fyra affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Combitech, som erbjuder konsultlösningar, är ett självständigt och helägt dotterbolag till Saab.

Corporate
Corporate omfattar koncernstaber, koncernavdelningar samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet, inklusive Saabs minoritetsportfölj i Corporate.

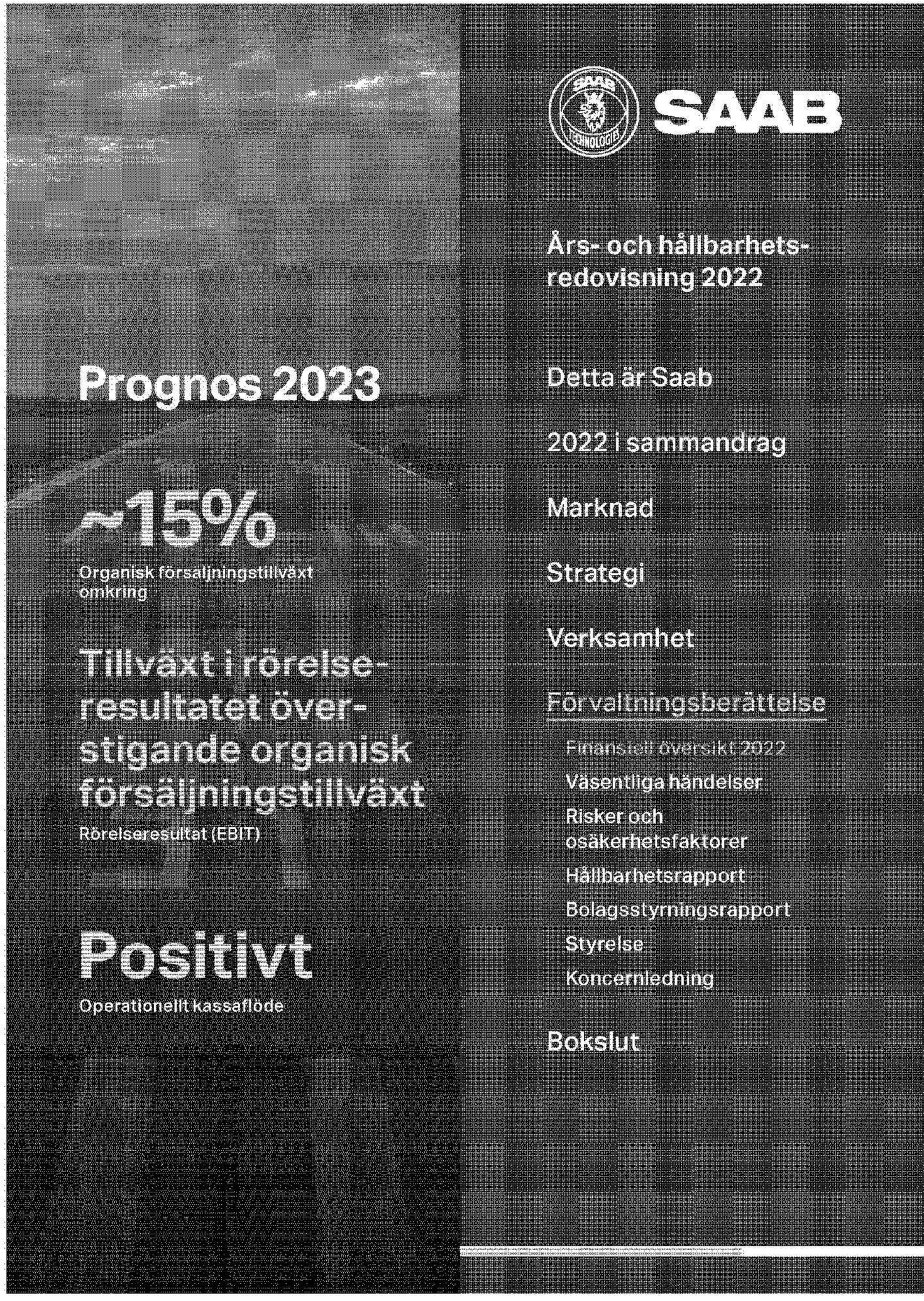
Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -725 (-361) för helåret 2022.

Finansiella mål på medellång sikt
Den 14 februari 2023 publicerade Saab nya finansiella mål på medellång sikt för perioden 2023-2027. Dessa ersätter Saabs långsiktiga finansiella mål för försäljningstillväxt och rörelseresultat. De nya målen baseras på förbättrade tillväxtmöjligheter till följd av ökad marknadsefterfrågan och Saabs starka orderstock.

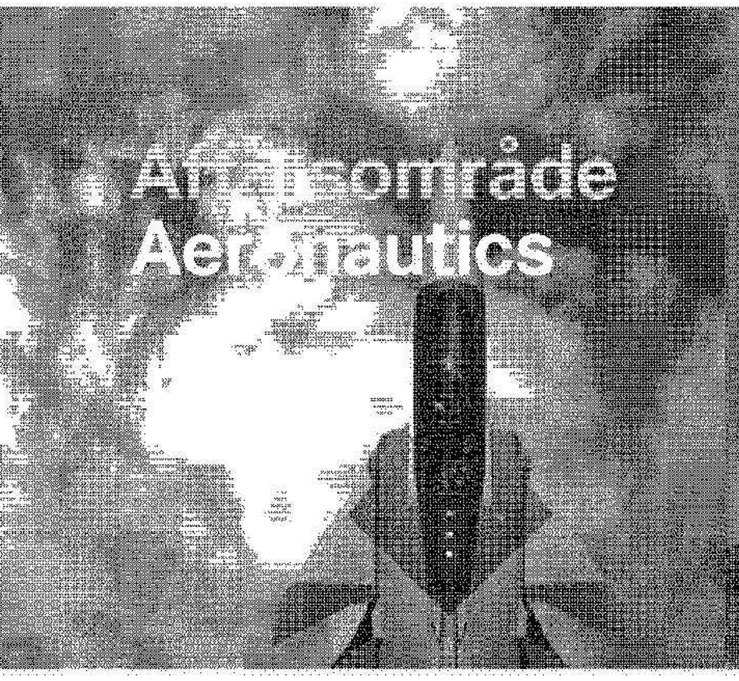
Målen på medellång sikt som sattes 2023 består av mål för organisk försäljningstillväxt, tillväxt i rörelseresultat (EBIT), operationellt kassaflöde och soliditet för perioden 2023-2027:

- En organisk försäljningstillväxt (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR") om cirka 10 procent.
- Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.
- Kassaflödeskonvertering om minst 70 procent, kumulativt för femårsperioden.
- Soliditeten ska överstiga 30 procent. Vid slutet av 2022 uppgick soliditeten till 41,3 procent (35,7).

Utdelning och utdelningspolicy
Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20-40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 5,30 per aktie (4,90). Föreslagen utdelning motsvarar 32 procent (34) av nettoresultatet.



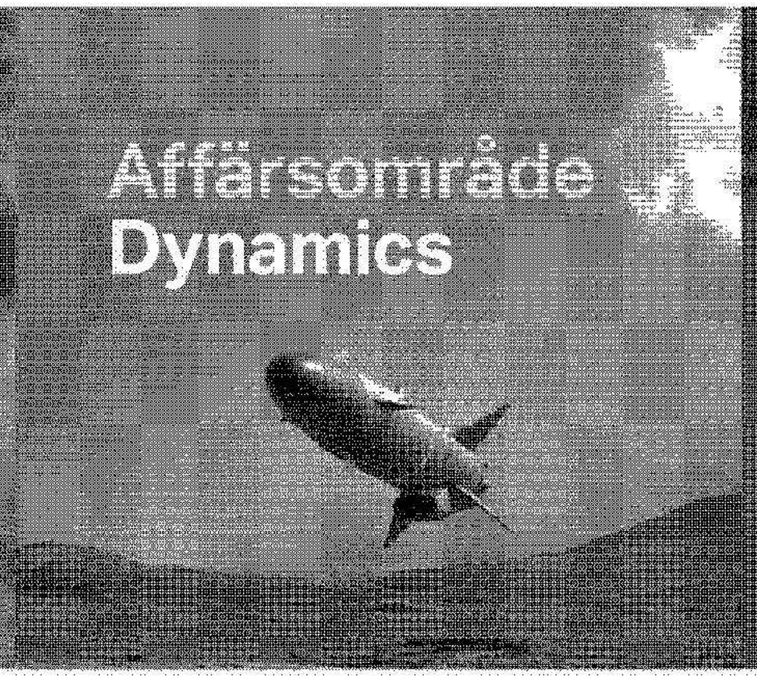
SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut



Affärsområde Aeronautics

Finansiella höjdpunkter 2022
2022 ökade Aeronautics orderingång med 68 procent och uppgick till 13,1 miljarder SEK, huvudsakligen drivet av två kontrakt för uppgradering och underhåll av Gripen C/D till Sverige, tillsammans med den första produktionsordern från Boeing för bakkroppar till skolflygplan. Försäljningsintäkterna ökade med 6 procent för helåret och uppgick till 12,9 miljarder SEK till följd av hög aktivitet i Gripenprogrammen och inom Aviation Services. Rörelseresultatet och marginalen minskade jämfört med 2021, på grund av negativ påverkan från upprampningen av T-7-verksamheten och den civila flygverksamheten. För helåret förbättrades kassaflödet till 107 miljoner SEK, drivet av högre milstensbetalningar relaterade till Gripen.

MSEK	2022	2021
Orderingång	13 119	7 828
Orderstock	42 645	42 429
Försäljningsintäkter	12 942	12 263
EBITDA	858	871
EBITDA-marginal, %	6,6	7,1
Rörelseresultat (EBIT)	694	746
Rörelsemarginal, %	5,4	6,1
Operationellt kassaflöde	107	-768



Affärsområde Dynamics

Finansiella höjdpunkter 2022
Efterfrågan på Dynamics produkter var stark under 2022, med en orderingång om 17,8 miljarder SEK för helåret. Orderingången inkluderade NLAW-kontrakt till Storbritannien och Sverige, ett flertal beställningar på Carl-Gustaf®, AT4 och RBS 70 från internationella kunder samt träningskontrakt till USA och Sverige. Försäljningsintäkterna ökade med 6 procent och uppgick till 9,2 miljarder SEK, med höga leveransvolymer och aktivitetsnivåer. Rörelseresultatet ökade med 40 procent och uppgick till 1,6 miljarder SEK med en marginal om 17,0 procent, huvudsakligen som ett resultat av en gynnsam mix under 2022. Kassaflödet för helåret förbättrades och uppgick till 1,3 miljarder SEK.

MSEK	2022	2021
Orderingång	17 811	10 909
Orderstock	30 821	21 831
Försäljningsintäkter	9 168	8 690
EBITDA	1 658	1 201
EBITDA-marginal, %	18,1	13,8
Rörelseresultat (EBIT)	1 562	1 113
Rörelsemarginal, %	17,0	12,8
Operationellt kassaflöde	1 251	705



Affärsområde Surveillance

Finansiella höjdpunkter 2022
Marknadsintresset var fortsatt högt för Surveillance under 2022 och orderingången ökade till 23.0 miljarder SEK, med beställningar på två GlobalEye-flygplan till Sverige liksom delar av kontrakten för signalspaningsfartyg till Polen och för uppgradering av svenska Gripen C/D till Sverige. Försäljningstillväxten uppgick till 9 procent för helåret, som ett resultat av hög aktivitet inom samtliga affärsenheter. Rörelseresultatet ökade med 28 procent till 1,2 miljarder SEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,0 procent, huvudsakligen drivet av ökade volymer. Kassaflödet för helåret 2022 var positivt, men lägre jämfört med föregående år som innehöll stora milstolpebetalningar relaterade till GlobalEye.

MSEK	2022	2021
Orderingång	22 966	14 065
Orderstock	41 301	32 012
Försäljningsintäkter	14 616	13 373
EBITDA	1 983	1 685
EBITDA-marginal, %	13,6	12,6
Rörelseresultat (EBIT)	1 176	917
Rörelsemarginal, %	8,0	6,9
Operationellt kassaflöde	1 314	4 040



Affärsområde Kockums

Finansiella höjdpunkter 2022
Orderingången var fortsatt stark för Kockums under 2022 och uppgick till 7,3 miljarder SEK, drivet av ordern för signalspaningsfartyg till Polen, kontrakt till Sverige för ubåtsuppgraderingar, inklusive en halvtidsmodifiering av den tredje ubåten i Gotlandsklass. Försäljningsintäkterna ökade med 7 procent, till följd av höga aktivitetsnivåer. Rörelseresultatet för helåret förbättrades och motsvarade en marginal om 8,3 procent, drivet av ökad effektivitet och projektmix. Kassaflödet minskade i jämförelse med föregående år, på grund av timing-effekter i kundinbetalningar.

MSEK	2022	2021
Orderingång	7 267	8 853
Orderstock	12 772	9 099
Försäljningsintäkter	3 614	3 388
EBITDA	329	243
EBITDA-marginal, %	9,1	7,2
Rörelseresultat (EBIT)	300	208
Rörelsemarginal, %	8,3	6,1
Operationellt kassaflöde	-288	-13

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Väsentliga händelser 2022

9 mars.
Saab informerade om ett tilläggskontrakt från den amerikanska marinkåren inom programmet Force on Force Training Systems – Next. Ordervärdet är cirka 122 miljoner USD, varav 68 miljoner USD bokades i Q1 2022 och 54 miljoner USD under 2021.

18 mars.
Saab signerade ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) avseende halvtidsmodifieringen av den tredje ubåten i Gotlandsklass, HMS Halland. Det totala ordervärdet är 1,1 miljarder SEK.

1 april.
De två första serieproducerade Gripen E-planen anlände i Brasilien och var i operativ drift med det brasilianska flygvapnet i december.

6 april.
Saab höll sin årsstämma i Linköping, Sverige. Årsstämman beslutade om en utdelning på 4,90 kronor per aktie till moderbolagets aktieägare.
» Läs mer på https://www.saab.com/agm.

12 maj.
Saab informerade om att man har utnämnt Viktor Wallström till kommunikationsdirektör. Viktor Wallström tillträdde rollen den 1 oktober 2022 och ingår i Saabs koncernledning.

30 juni.
Saab skrev ett kontrakt med och mottog en beställning från Försvarets materielverk (FMV) på två stycken GlobalEye AEW&C-flygplan till Sverige med leveranser planerade 2027. Orderbeloppet är cirka 7,3 miljarder SEK.

31 augusti.
Saab skrev kontrakt med Boeing för produktion av avancerade bakkroppssektioner till träningsflyg. Ordervärdet för Saab är 71,2 miljoner USD (cirka 750 MSEK) och de första leveranserna till Boeing är planerade till 2023.

7 september.
Saab erhöll en beställning på ammunition till granatgeväret Carl-Gustaf® och på pansarskottet AT4 CS RS från den amerikanska försvarsmakten. Ordervärdet är 81,8 miljoner USD (motsvarande 812,7 MSEK) och leveranser kommer att ske under 2024.

15 september.
Saab meddelade att man blivit minoritetsägare i det svenska elflygföretaget Heart Aerospace, vilket stödjer Saabs engagemang för innovativ teknologi och övergången till hållbart flyg.

25 november.
Saab tecknade ett kontrakt om design, produktion och support av två signalspaningsfartyg till Polen. Ordervärdet motsvarar cirka 620 miljoner EUR (6,7 miljarder SEK) med leveranser planerade under 2027.

30 november.
Saab meddelade att man avyttrar sin MTM-verksamhet (Maritime Traffic Management) för ett marknadsvärde på cirka 40 miljoner EUR. Avyttringen är i linje med Saabs strategi om ökat fokus på kärnområden.

7 december.
Saab meddelade att man fått en beställning från det brittiska Ministry of Defence på pansarvärnssystemet Next generation Light Anti-tank Weapon (NLAW). Ordervärdet är cirka 2,9 miljarder SEK och leveranser kommer att ske 2023-2026.

14 december.
Saab meddelade att man fått sina vetenskapligt förankrade utsläppsminskningsmål godkända av Science Based Targets-initiativet (SBTi). Detta är en viktig milstolpe på Saabs hållbarhetsresa och arbetet fortsätter för att nå de godkända målen.

15 december.
Saab meddelade att man fått en beställning på pansarvärnssystemet NLAW (Next generation Light Anti-tank Weapon) från Försvarets materielverk (FMV). Ordervärdet är cirka 900 MSEK och produktleveranser är planerade 2024-2026.

16 december.
Saab erhöll en beställning på uppgradering av Gripen C/D från Försvarets materielverk (FMV). Ordervärdet uppgår till cirka 3,5 miljarder SEK och kontraktsperioden är 2023-2029.

16 december.
Saab och den svenska Försvarsmakten (FM) tecknade ett nytt underhållskontrakt för Gripen. Ordervärdet uppgår till cirka 3,4 miljarder SEK och avser perioden 2023-2025.

Händelser efter årets slut

10 februari 2023.
Saab meddelade om förändringar i sin koncernledning och organisation. Lars Tossman utsågs till chef för Saabs affärsområde Aeronautics. Mats Wicksell tog över som chef för affärsområde Kockums och ingår därmed i Saabs koncernledning. Jonas Hjelm gick över till en ny roll i Saabs koncernledning som chef för den nya centrala funktionen Group Government Affairs. Samtliga förändringar började gälla 1 mars 2023.

14 februari 2023.
Saab publicerade finansiella mål på medellång sikt för perioden 2023-2027. Dessa ersätter Saabs långsiktiga mål för försäljningstillväxt och rörelseresultat. De nya målen baseras på förbättrade tillväxtmöjligheter till följd av ökad marknadsefterfrågan och Saabs starka orderstock.

24 februari 2023.
Saab meddelade att man tecknat ett ramavtal med regeringen i ett land i västvärlden och tagit emot beställningar under avtalet gällande ett antal försvarssystem. Det totala ordervärdet är cirka 8 miljarder SEK och leveranser är planerade 2023-2026.

24 februari 2023.
Valberedningen föreslog nyval av Sebastian Tham som ledamot av Saabs styrelse. Daniel Nodhäll har avböjt omval.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Risker och osäkerhets-faktorer

All affärsverksamhet medför risker och riskhantering är en kontinuerlig process. Rätt hanterade kan risker addera värde genom att stödja genomförandet av strategin och leda till möjligheter. Risker som inte hanteras rätt kan orsaka skador och förluster. Saab har ett strukturerat och proaktivt sätt att identifiera och hantera risker och möjligheter för att skydda företagets affär.

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av teknisk utveckling och stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner.

Saab påverkas av både geopolitiska, globala finansiella och hållbarhetsfaktorer såväl som industri- och verksamhetsrelaterade händelser som kan ge upphov till osäkerheter och risker. Förmågan att identifiera, utvärdera och hantera risker är därför en viktig del såväl i genomförandet av Saabs strategi som i styrning och kontroll av företaget. Syftet är att, genom en god förståelse för riskerna och deras effekter, bättre kunna stödja beslutsfattandet och möta Saabs långsiktiga mål genom proaktiva åtgärder för att mildra och förebygga effekterna och ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

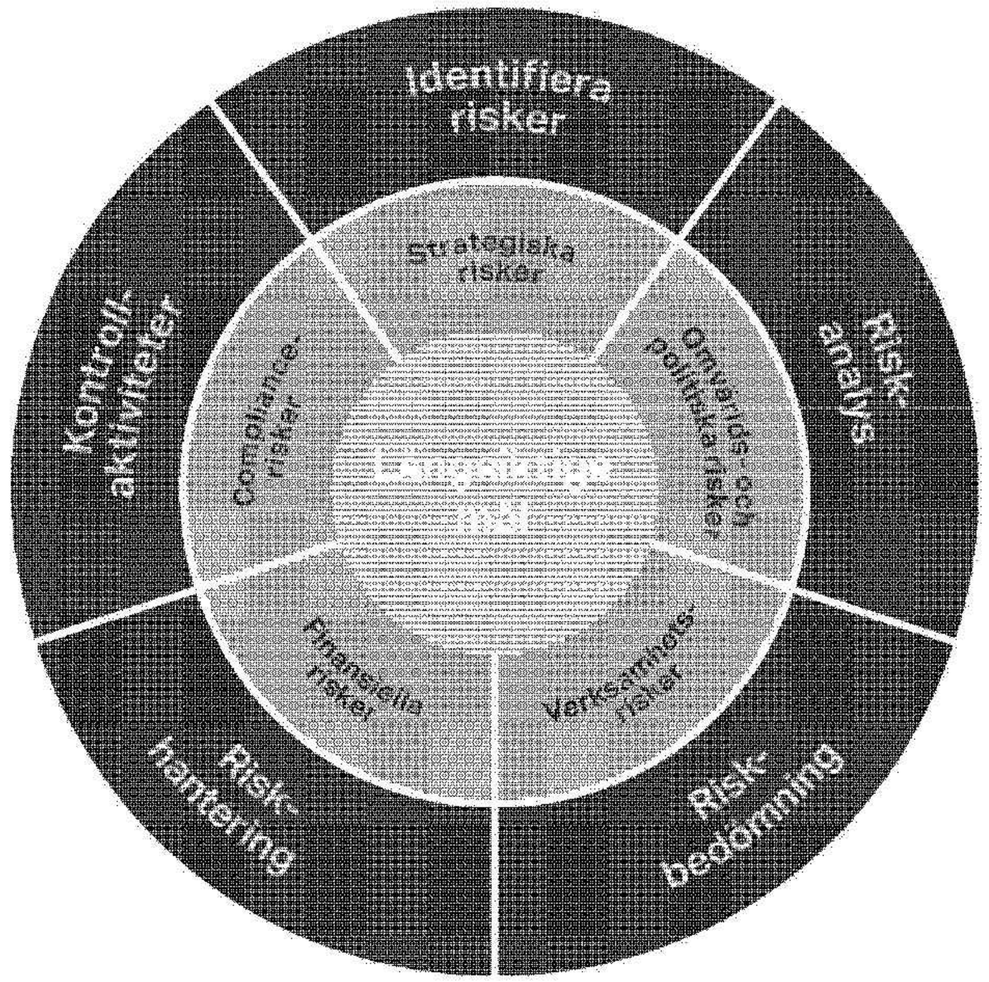
Riskhantering

Inom Saab ansvarar varje affärsområde och koncernfunktion för att, inom respektive organisation, identifiera och hantera risker i enlighet med Saabs gemensamma riskprocesser och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner. I kombination med Enterprise Risk Management-arbetet (ERM) som fokuserar på övergripande risker och osäkerheter som koncernen är exponerad för, skapas en bild både top-down och bottom-up.

Syftet med ERM är att ge en koncern-övergripande bild av de risker och osäkerheter som Saab är exponerat för och att stödja värdeskapande, säkerställa riskmedvetenhet samt balansera risker mot avkastning.

Merparten av de risker som identifieras i verksamheten hanteras inom affärsområdena. Saab identifierar, genom ERM-processen, ett antal risker som enskilt eller tillsammans kan få stor påverkan på affärsområdesnivå. Dessa risker värderas mot koncernens tolerans för risker och beslut fattas om lämpliga åtgärder för att undvika, minska, sprida, eller godta riskerna. Vid behov planeras och genomförs åtgärder för att minimera sannolikheten för och påverkan av identifierade risker. Ett antal av dessa risker kan potentiellt också påverka hela koncernen.

Riskhantering



Inom Saab ansvarar varje affärsområde och koncernfunktion för att, inom respektive organisation, identifiera och hantera risker i enlighet med Saabs gemensamma riskprocesser och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet

Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

ERM-arbetet är en del av det strategiska arbetet och involverar ledningen för affärsområdena, liksom koncernledningen och koncernstaber. Hållbarhet är integrerat i Saabs verksamhet och i riskstyrning.

ERM-funktionen arbetar aktivt med den övergripande riskhanteringen. De mest väsentliga riskerna och osäkerheterna samt uppföljningen av hanteringen av dem, rapporteras regelbundet under året till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen.

Utöver detta har Saab en process för granskning av den interna kontrollen i finansiella och verksamhetsrelaterade processer. Nyckelkontroller, utvecklade för att hantera en specifik risk, genomförs inom affärsområden och gruppfunktioner enligt respektive nyckelkontrolls frekvens. Halvårsvis genomförs en självskattning av de genomförda kontrollerna.

Funktionen för intern kontroll arbetar för att utveckla ramverken för intern kontroll och ger stöd åt affärsområden och centrala funktioner i den interna kontrollprocessen. Resultaten från de genomförda kontrollerna och självskattningarna rapporteras till ledningen och en gång om året även till revisionsutskottet.

Externa revisorer testar Saabs interna processer och nyckelkontroller och rapporterar årligen till koncernledningen och revisionsutskottet. Saabs internrevisionsfunktion är ansvarig för att genomföra oberoende revisioner inom finansiella och verksamhetsrelaterade områden. Dessa revisioner rapporteras till och följs upp av koncernledningen och revisionsutskottet.

Försäkring och skadeförebyggande

Saab har ett koncernövergripande globalt försäkringsprogram som innehåller alla vanligen förekommande företagsförsäkringar, inklusive produktansvar. Saab är dock inte fullt försäkrat gentemot påverkan från översvämningar, jordbävningar eller andra naturkatastrofer.

Ansvaret för försäkringsprinciperna är centraliserat och försäkringar upphandlas både globalt och lokalt. Försäkringspolicyn säkerställer att lokala försäkringslagar efterlevs i tillämpliga fall.

Det huvudsakliga syftet med det skadeförebyggande arbetet är att förebygga incidenter, egendomsskador och avbrott i verksamheten. För att säkerställa en hög nivå finns ett koncernövergripande program, Saab Blue, som föreskriver kraven gällande det fysiska skyddet, det förebyggande arbetet och handlingsplaner för den händelse att incidenter inträffar. För att säkerställa att kraven efterlevs och för att stödja verksamheten i det skadeförebyggande arbetet, utförs årligen riskbesiktningar. Resultatet av dessa sammanställs och rapporteras till koncernledningen.

Risker relaterade till den väpnade konflikten i Ukraina

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus eller Ryssland, men följer noga den påverkan som kriget i Ukraina har på verksamheten. Som en följd av detta har Saab aktiverat sin krishanteringsorganisation med fokus på säkerhet, embargon och sanktioner. Saab är verksamt på en strikt reglerad marknad och det är avgörande för Saab som ansvarstagande försvarsbolag att följa alla regelverk och åtaganden gällande export och sanktioner, som sanktioner från EU, FN, OSCE, liksom andra landspecifika regelverk. Den väpnade konflikten i Ukraina och de växande geopolitiska spänningarna har lett till ökade säkerhetsåtgärder hos Saab. Detta kan leda till ökade kostnader för skydd av Saabs anläggningar och medarbetare, liksom för IT- och cybersäkerhet.

Kriget i Ukraina har också lett till en ökad osäkerhet i den globala försörjningskedjan för vissa material och transporter, med risk för längre ledtider och prisökningar. Saab har mött vissa utmaningar i delar av sin verksamhet, främst vad gäller tillgången till elektronikkomponenter.

Externa miljö- och klimatrisker

Klimatförändringar och naturkatastrofer kan exempelvis störa verksamheter eller påverka försörjningskedjor, och regler och krav på industriprocesser skärps kontinuerligt. Saab arbetar ständigt med att förebygga och motverka sådana risker i verksamheten, till exempel i samband med planering av nya anläggningar på olika platser i världen. Saab vidtar då åtgärder för att minska riskerna av väderförändringar och högre energipriser, och tar miljöhänsyn avseende byggnadskrav samtidigt som man bidrar till bra hälsa för anställda i linje med Saabs miljöpolicy och klimatmål. För att stödja detta, och för att möta kraven från koncernens intressenter, har Saab fortsatt att använda ramverket Task force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD, för att analysera de finansiella risker och möjligheter som följer av klimatförändringar. Klimatrelaterade risker (och möjligheter) identifierade i TCFD-analysen är en integrerad del av ERM-processen.

Klimat och hållbarhet är integrerade i alla aspekter av Saabs strategi och verksamhet och utgör grunden för koncernens långsiktiga utveckling och tillväxt. I september 2021 åtog sig Saab att delta i FN:s Race to Zero-initiativ för att bekämpa klimatförändringar och för att sätta vetenskapligt baserade mål i linje med Parisavtalet. Arbetet med vetenskapligt baserade mål fortsatte under 2022 och i december godkändes Saabs mål av Science Based Targets initative, SBTi.

Risker relaterade till COVID-19

För Saab har osäkerheten kring covid-19 framförallt varit kopplad till kunders och Saab-medarbetares tillgänglighet, störningar i leverantörskedjan, nedstängningar i samhället och marknadsförutsättningarna inom den civila verksamheten. Utvecklingen har fortsatt press på elektronikbrist, leveransförseningar och ökade fraktkostnader. Saab följer noggrant följdeffekterna av pandemin och kan inte utesluta direkta eller indirekta risker relaterat till effekterna av en förlängd pandemi.

Risker relaterade till ramverk för finansiell hållbarhet

EU har under de senaste åren lanserat ett antal initiativ för att skapa ett regelverk för hållbar finansiering, baserat på kriterier för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). Det huvudsakliga syftet med dessa initiativ är att få privata investeringar att stötta övergången till en mer hållbar utveckling. I år rapporterar Saab taxonomiaktiviteter relaterade till de två första miljömålen. Parallellt pågår också en alltmer intensiv debatt om den sociala dimensionen i hållbarhetsramverket, inklusive ansatser att definiera vilka aktiviteter som är socialt ansvarstagande. Utredare och beslutsfattare arbetar för en gemensam uppfattning om vad som är hållbart. Det finns en risk att den finansiella sektorn kommer att fortsätta att göra sin egen tolkning av den sociala dimensionen av hållbarhet, vilket kan påverka finansiering och investeringar i försvarsföretag. Därför fokuserar Saab på att utöka hållbarhetsstrategin för att svara på intressenters frågor.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Strategiska risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Strategiska risker	Saabs strategi att växa globalt genom att stärka närvaron på nyckelmarknader, utveckla innovativa lösningar och förvärva bolag inom prioriterade områden exponerar Saab för olika risker som kan påverka förmågan att skapa värde och nå sina mål.	De strategiska riskerna hanteras genom strategier och strategiska planer som beslutas av styrelsen, koncernledningen samt affärsområdenas och koncernfunktionernas ledningsgrupper.
Utveckling och introduktion av nya högteknologiska system och produkter	Saabs framgång är beroende av förmågan att utveckla och tillverka innovativa produkter och lansera dem på marknaden i rätt tid och till konkurrenskraftiga priser. Långa utvecklingscykler gör också att omvärldsförändringar kan leda till att behovet ser annorlunda ut när produkter erbjuds till marknaden. Risken finns att produkterna inte ger den tidigare bedömda avkastningen. Historiskt har en stor del av Saabs produktförnyelse skett i samarbete med den svenska Försvarsmakten och Försvarets Materielverk (FMV) och i samarbete med andra nationer. Det finns också risk för teknikskiften, att nuvarande konkurrenter eller nya mindre bolag utvecklar nya produkter eller teknologier, så kallade disruptive technologies, som kan medföra att Saabs produkter uppfattas obsoleta. Saab kan också exponeras för risker från en förändrad marknad och ökad konkurrens som ett resultat av klimatförändringar.	• Satsningar på nya produkter sker efter analys och bedömning av framtida affärsmöjligheter. • För att minska risken är samarbete mellan olika nationer av stor vikt för större system och för egenutvecklade produkter, såsom t.ex. radar-, lednings- och telekrigssystem samt understödsvapen, är det viktigt att tidigt identifiera första kund. • Det är Saabs bedömning att Sverige kommer att stå för den största andelen av satsningar på utveckling inom stridsflyg, missil- och undervattensområden. • Utveckla viss teknologi i partnerskap med andra företag, som t.ex. skolflygplanet T-7 med Boeing. • Produktutveckling genom modularisering som gör att nya modeller kan utvecklas kontinuerligt, kostnadseffektivt och snabbare. • Balansering av forskning och utveckling mellan traditionella och nya teknologier. Saab arbetar till exempel aktivt inom AI, additiv tillverkning, maskininlärning och automatisering såväl som med utveckling av produkter med mindre miljöpåverkan. • Etablering av Saabs Climate Fund med syfte att investera i produktinnovationer som leder till minskat klimatavtryck från användningen av Saabs produkter samt effektivitetsåtgärder inom Saabs processer och anläggningar. • Vidareutveckling av Saabs strategi för hållbara innovationer inom ramen för det pågående science based targets-projektet.
Internationella etableringar och samarbeten	Förvärv och samarbeten är en integrerad del av Saabs internationella tillväxtstrategi för att fortsätta att stärka närvaron på utvalda nyckelmarknader	• Noggrann strategisk, geopolitisk och marknadsanalys vid bolagsförvärv och nyetableringar. • Affärsdriven tillväxt i fokusländer. • En kombination av organisk tillväxt och förvärv. • Internationella samarbetsprogram, partnerskap och gemensamma affärserbjudanden med andra företag. • Fördelning av resurser och lokal ledning. • Forskningssamarbeten med universitet. • En central organisation som ansvarar för förvärvsprocessen och som stöder verksamheten.
Attrahera och behålla kompetens	Saabs framtida konkurrenskraft och tillväxt är beroende av att globalt kunna attrahera och behålla medarbetare och ledande befattningshavare med nyckelkompetenser inom exempelvis flertalet teknikområden, produktion, IT-säkerhet, digitalisering, affärsutveckling och projektledning. Saab är också beroende av att personalen kompetensutvecklas. Saab arbetar med komplex teknik och produktlivscykeln är mycket lång. Det kan därför också vara en utmaning att säkerställa kontinuitet i kompetens över tid.	• Strategisk kompetenskartläggning och -planering säkrar tillgång till medarbetare med rätt kunskaper vid rätt tidpunkt, inklusive strategisk personalplanering. • Tillämpning av en strukturerad process för att utveckla och behålla medarbetare och identifiera talanger, inklusive jobbrotation, bibehålla personal och prestationsledning. • Kunskaps- och utvecklingsmöjligheter "Learning landscape" inom alla nivåer för att stötta vidareutbildning av nuvarande anställda. • Kunskapskultur för att accelerera utveckling och innovation. • Löner och andra villkor är anpassade till marknaden och kopplade till verksamhetens prioriteringar. Saab strävar efter att upprätthålla goda relationer med de fackliga organisationerna. • Långsiktigt arbete för att positionera Saab som attraktiv arbetsgivare bland studenter och unga yrkesverksamma. • Erbjuder industridoktorandtjänster, trainee-program, examensarbeten och sommarjobb. • Främjandet av utbildning och teknikintresse bland yngre elever för att bredda framtida rekryteringsbasen. • Högt uppsatta koncernambitioner inom klimatområdet (genom att sätta science-based targets), vilket kan ses som viktigt för att attrahera och behålla medarbetare. • En detaljerad beskrivning av Saabs hållbarhetsarbete och nyckeltal för anställda återfinns i Hållbarhetsrapporten.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Informations-hantering och cybersäkerhets-relaterade risker	Saab hanterar information som är avgörande för dess kunder och i många fall även för nationell säkerhet. Informationssäkerhetsrisken för Saab är att information kan komma i fel händer om den hanteras felaktigt, i händelse av ett IT-intrång eller genom manipulation av kommunikationskanaler. Cybersäkerhetsrelaterade risker ökar i betydelse och riskerna har ökat i och med den blixtsnabba digitala transformationen och ett ökat distansarbete, för att nämna några faktorer. Cyberhot är en riskkategori som ökat för de av Saabs produkter som innehåller en stor andel mjukvara och försvarshemligheter, då det blivit allt vanligare att produkterna kopplas till civila nätverk. Avbrott, cyberattacker och andra säkerhetshot riktade mot Saabs verksamhet kan skada verksamheten och dess anseende samt ha en ansenlig negativ effekt på intäkter och finansiell position. Saab använder IT-system i det dagliga arbetet. Störningar eller fel i kritiska system kan ha en direkt påverkan på verksamheten.	• Cybersäkerhet är ett område som regelbundet diskuteras, adresseras och där investeringar görs. Efterlevnad av ökade krav från kunder och länder avseende informationssäkerhet. • Strategiska initiativ för att ytterligare accelerera en säker digitalisering. • Kontinuerligt och systematiskt informations- och IT-säkerhetsarbete och regelbundna revisioner av IT-säkerheten. • Tydliga regelverk, processer, rutiner och tekniska lösningar för informations-, IT- och kommunikationssäkerhet. • Standardiserade processer för implementering av nya system, uppgraderingar och den dagliga verksamheten. • All personal utbildas i informationshantering och säkerhet. • Säkerhetsåtgärder har vidtagits och personalen har fått extra information gällande säkerhetsaspekter vid distansarbete. • Olika nivåer av såväl fysiska som digitala säkerhetsklassificeringar för att minska risken för informationsläckor. • Arbeta med lösningar för att öka cybersäkerheten i Saabs produkter.

Politiska risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Omvärlds- och politiska risker	Cirka 90 procent av Saabs omsättning utgörs av försäljning av försvarsmateriel, som regleras av nationella lagar och förordningar samt internationella överenskommelser, och mer än hälften av den totala försäljningen är internationell. Saab är därför beroende av goda och stabila politiska och mellanstatliga relationer runt om i världen och nationella prioriteringar.	Saab arbetar proaktivt för att hantera omvärlds- och politiska risker och osäkerheter bland annat genom strategiska konsekvensanalyser och alternativa strategier. Det är dock inte möjligt att helt undvika att affärsmöjligheter går förlorade eller att skada uppstår om politiska eller andra omvärldsrisker realiseras.
Geopolitiska och makroekonomiska risker och osäkerheter	Efterfrågan på försvarsmateriel är beroende av att stater har politiskt mandat och vilja samt statsfinansiell möjlighet att göra försvarsinvesteringar. Försvarsindustrin påverkas därför av en rad makroekonomiska faktorer, som exempelvis tillväxttakten i den globala ekonomin, handelshinder och valutakursförändringar. Den är också exponerad för geopolitiska risker. Saabs orderstock består till stor del av kontrakt med en ordersumma överstigande en miljard kronor och som ska levereras över flera år. Därför kan påverkan på Saab bli stor om ett större kontrakt avbryts eller förändras och omförhandlas beroende på att kunden påverkats negativt av omvärldsfaktorer.	• Strategiska, geopolitiska och marknadsanalyser av nya regioner och länder. • Omvärldsbevakning. • Dialog med myndigheter och det politiska etablissemanget. • Proaktiva åtgärder för att bedöma och hantera både risker och möjligheter. • Större investeringar görs huvudsakligen i fokusländer och på strategiska marknader. • Uppbyggnad av långsiktiga internationella relationer och samarbetsprogram med viktiga intressenter. • Avtalsvillkor. • Exportgarantier, försäkringslösningar och andra instrument.
Förändrade regelverk	Den största delen av Saabs export sker från Sverige där Inspektionen för Strategiska Produkter (ISP) avgör vilka försvarsprodukter Saab får tillverka, marknadsföra, sälja och exportera och till vilka länder. ISP gör en samlad bedömning där flera faktorer vägs in. Sedan 2018 gäller att mottagarlandets demokratiska status ska ha en större tyngd vid bedömningen. Saab kan också vara beroende av exportkontrollagstiftningen i andra länder där Saab har egen verksamhet eller har leverantörer. Vissa av Saabs civila produkter omfattas av exportkontroll avseende produkter med dubbla användningsområden. Risken för Saab utgörs av förändringar i lagar, regler och tillstånd. Ökade krav från kunder och myndigheter gällande efterlevnad av olika regelverk.	• Kontinuerligt följa utvecklingen av lagar, regelverk och förordningar för att vid behov anpassa verksamheten. • En central funktion med ansvar för att verksamheten följer olika regelverk. • Dialog med myndigheter och det politiska etablissemanget. • Avtalsvillkor. • Central och lokala exportkontrollfunktioner. • Följa globala ramverk inom klimatområdet, som exempelvis TCFD och science-based targets för att kunna möta nuvarande och kommande krav från intressenter som kunder och lagstiftare.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Verksamhetsrisker

Risk	Beskrivning	Hantering
Verksamhetsrisker	Verksamhetsrisker kan påverka Saabs förmåga att leverera sina uppdrag och är viktiga för den dagliga verksamheten. Riskerna innefattar bland annat risker relaterade till orderingång, kontraktshantering, projektgenomförande, leverantörer, produktansvar, miljö och arbetsmiljö.	Verksamhetsrisker hanteras i taktiska och operationella affärsbeslut samt i verksamheten i hela organisationen. Information om Saabs arbete med miljö- och arbetsmiljörisker finns i Saabs Hållbarhetsrapport.
Risker relaterade till genomförandet av långa kundprojekt	Saabs verksamhet präglas av långa, komplicerade utvecklingsprojekt i teknologins framkant, som i vissa fall även innebär industrisamarbeten med kundländerna. Vid avtalens ingående finns i vissa fall inte någon produkt framtagen. Avtalen ingås dessutom ofta med en fastpriskomponent vilket kan innebära risk för felaktig prissättning om kostnaderna inte kunnat uppskattas på ett adekvat sätt. Risken i långa kundprojekt består därför i att Saab inte lyckas leverera högteknologiska, kostnadseffektiva lösningar i enlighet med kontraktet, eller inte lyckas genomföra de kontrakterade industrisamarbetena. Detta kan resultera i att åtagandet inte fullgörs eller att kostnaderna blir väsentligt högre med efterföljande negativ påverkan på finansiell ställning och kassaflöde. Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för större delen av de långa kundprojekten. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningar av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning och avsättningar för förlustkontrakt samt vid värdering av varulager. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva resultateffekter.	• En etablerad process för att säkra kontraktskvaliteten i affärer, Win Business-processen, som innehåller en genomgripande analys av riskerna och krav på hantering. • I projektgenomförandefasen, Execute Business-processen, genomförs kontinuerliga genomgångar med hjälp av olika typer av granskningar som innehåller tydliga beslutspunkter. En viktig del i dessa granskningar är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som kan vidtas för att motverka riskerna. • Effektiv projekthantering av både produktleveransprojektet och industrisamarbetet. • Mätning och uppföljning av produktivitet och effektivitet. • Utnyttja teknologier och produkter över hela Saab. • Höga krav ställs på projektplanering och kontroll samt uppföljning, för att vid varje given tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar ger en tillfredställande grund för redovisning av intäkter och resultat. • Saabs största kundprojekt följs också regelbundet upp av koncernledningen och rapporteras till styrelsen. • Övriga projekt med stor påverkan följs regelbundet upp av respektive affärsområdesledning och rapporteras till koncernledningen. • Saabs internrevision gör också oberoende granskningar av processefterlevnad i ett antal projekt varje år.
Beroende av nya kontrakt och ökad konkurrens	En stor andel av Saabs intäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Saab är därför beroende av att vinna nya kontrakt på en begränsad marknad, eftersom det endast finns ett visst antal stater och försvarsföretag att sälja till. Konkurrensen på den militära marknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden är hård och framför allt amerikanska och europeiska företag är starka aktörer, men konkurrensen ökar också från företag i andra delar av världen. Många konkurrenter är också starka på sina respektive hemmamarknader. För att undvika utspädning av forskning och utvecklingsmedel driver EU på för en konsolidering av försvarsindustrin inom unionen för att få starka företag inom varje segment. Detta kan begränsa Saabs tillgänglighet till den europeiska försvarsmarknaden. Ett svenskt Nato-medlemskap innebär både möjligheter och risker för Saab.	• Marknadsorganisationen är organiserad för att fokusera marknads- och försäljningsinsatser till nyckelmarknader där möjligheten till nya affärer är hög. • Saab har identifierat fyra strategiska marknader; Australien, Tyskland, Storbritannien och USA, där den lokala närvaron stärkts och kommer att stärkas ytterligare. Saab har också ökat den lokala närvaron i fokusländer som till exempel Brasilien och Finland, både genom egen verksamhet och samarbeten. • Arbete med att optimera produktportföljen. • Fokus på kvalitet, innovation, säkerhet, utvecklingstid, leveransprecision och pris. • Referenskunder, partnerskap och industriella samarbeten. • Saab är en del av den europeiska försvarsindustrin och har verksamhet och samarbeten i flera europeiska länder. • Bygga en position i det nya landskapet (Nato och EU) och arbeta mer proaktivt.
Leverantörsrisk	Saab är beroende av leveranser från underleverantörer av exempelvis delsystem, komponenter och utrustning. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Leverantörerna måste dela samma värderingar som uttrycks i Saabs uppförandekod för leverantörer och ha en hållbar produktion för att inte negativt påverka Saab. Saab är exponerat för osäkerheten i den globala leveranskedjan och en miljö med högre inflation. Riskerna avser främst tillgången på vissa råmaterial, komponenter och längre ledtider, samt generell inflation. Det finns också risk för brist och ökade kostnader för transporter som en direkt eller indirekt följd av pandemin. Utan en tydlig definition av hållbarhet, är det en risk att leverantörer undviker att göra affärer med försvarsföretag för att inte anses icke-hållbara. Dessutom, om Saab höjer sina egna krav på området finns det en risk för att färre leverantörer är tillgängliga.	• Väljer, utvärderar och dokumenterar leverantörer och affärspartners utifrån objektiva faktorer som kvalitet, miljö, leverans, pris och tillförlitlighet. • Aktivt arbete med olika leverantörsalternativ, som alternativa leverantörer och in- & outsourcing för att säkra leveranser. • Nära samarbete med leverantörerna för att nå hög kvalitet. • Systematiskt arbete för att säkerställa att leverantörerna tar affärsetiskt, socialt och miljömässigt ansvar samt har ett skadeförebyggande arbete. • Saabs uppförandekod för leverantörer samt uppföljning av efterlevnad. • Risker relaterade till osäkerheter i den globala leverantörskedjan hanteras genom exempelvis kontraktshantering, omplanering, tidigareläggning av ordrar samt utökade dialoger och förhandlingar med leverantörer. • Intressentdialoger om Saabs påverkan genom hela värdekedjan och aktivt deltagande i branschorganisationers arbete avseende försvarsindustrins hållbarhet.
Pandemirisk	En pandemi kan potentiellt påverka delar av eller hela verksamheten från orderingång, produktion, leveranser och försörjningskedja till anställdas hälsa och välbefinnande. En pandemi kan potentiellt försena beslut på grund av andra prioriteringar i länders budgetar och långsiktigt påverka försvarsbudgetar. Större upphandlingar kan också komma att påverkas. Den kan också leda till ökad protektionism på vissa marknader.	• En väl förberedd organisation för krishantering och kontinuitetsplanering på plats. • Förberedda för störningar i exempelvis leverantörsledet. • Digitala verktyg för säkra möten med kunder och leverantörer, samt möjligheter till distansarbete. • Ökat antal partnerskap och lokal verksamhet.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Finansiella risker	Finansiella risker kan påverka möjligheten att skydda Saabs finansiella ställning. Risken består i potentiella negativa effekter på Saabs finansiella tillgångar och skulder samt kontraktuella åtaganden. Se mer information i not 35. Det är en risk att finansinstitut och investerare, utan en tydlig definition av hållbarhet, inte ser försvarsindustrin som hållbar och därför undviker att investera i Saab. Därav finns även risken att försvarsindustrin över tid inte anses hållbar av investerare och den finansiella sektorn.	De finansiella riskerna regleras av koncernens finanspolicy som antagits av Saabs styrelse, samt av detaljerade direktiv och processer. Hanteringen av dessa risker är centraliserad till Group Treasury och sker till stor del genom användandet av finansiella instrument. Målsättningen är att de finansiella riskerna ska hanteras aktivt för att reducera eventuell negativ påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft och finansiella handlingsfrihet. Group Treasury stödjer även affärsområdena i implementering av finansiella policyer och riktlinjer, samt med utbildning. Fokus på att utöka hållbarhetsstrategin för att svara på intressenternas frågor, se även hållbarhetsredovisningen. En Responsible Sales Policy är implementerad. Åtagande att delta i FN:s Race to Zero-initiativ för att bekämpa klimatförändringar och genom att sätta science-based targets i enlighet med Parisavtalet. Godkända av SBTi. Intressentdialoger om Saabs påverkan genom hela värdekedjan. Tillämpa TCFDs riktlinjer, kommunikation och rapportering av nyckeltal. Aktivt deltagande i branschorganisationers arbete avseende försvarsindustrins hållbarhet.
Ränterisk	Risken att Saabs finansnetto påverkas negativt av förändringar i räntenivån. Saab exponeras när marknadsvärdet på vissa balansposter påverkas av förändringar i underliggande räntor. Störst finansiell exponering ligger i posten pensionsåtaganden. Saab har både räntebärande tillgångar och skulder.	• Ränteterminer och ränteswappar för att få önskad duration avseende räntebindning. • Ränte- och valutarisk vid finansiering i utländsk valuta hanteras med valutaswappar (intern) eller cross currency basis-swappar (extern).
Valutarisk	Risken att ogynnsamma förändringar i valutakurserna påverkar resultatet eller det egna kapitalet negativt, till exempel när intäkter och kostnader är i andra valutor än den funktionella (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska koncernföretag till SEK (omräkningsexponering), samt vid lämnande av fastprisofferter i utländsk valuta.	• Valutaexponeringen i orderstocken (transaktionsexponering) säkras genom nettning och med valutaderivat (främst valutaswappar och terminkontrakt). Detta innebär att valutakursförändringar inte påverkar framtida resultat från orderstocken. • Valutarisken hänförlig till omräkningsexponering kurssäkras inte. • Fastprisofferter i utländsk valuta hanteras vanligtvis i en separat valutaportfölj genom både valutaoptioner och terminkontrakt.
Råvarupris- och bristrisker	Risken att resultatet påverkas negativt av allmän inflation och förändringar i råvarupriserna. Saab exponeras i samband med köp av råmaterial och genom elanvändning. Begränsningar i tillgången av råmaterial på världsmarknaden påverkar tillgången på stål, aluminium, koppar, magnesium och kemikalier. Saab exponeras, på grund av dessa begränsningar, för risker i leverantörskedjan avseende ökade ledtider och priser. Saab är beroende av till exempel elektricitet för sin verksamhet. Brist på grund av väderförändringar och/eller en ökad efterfrågan kan påverka verksamheten.	• Exponeringen mot förändringar i råmaterialpriser hanteras huvudsakligen genom kontraktsvillkor och indexklausuler med kunder och leverantörer. • Proaktivt arbete med leverantörerna och långsiktig planering. • Exponeringen mot förändringar i elpriset säkras genom derivat. • Säkerställa en fungerande infrastruktur och säkra omgivningen. • Fortsatt arbete med att minska elförbrukningen.
Refinansieringsrisk	Risken att Saab inte kan refinansiera lån som förfaller, varken med nya lån eller egna medel, eller att de väsentligt fördyras. Den finansiella skuldsättningen består främst av obligationer utgivna under ett Medium Term Note-program.	• Hanteringen av skulder sköts av Group Treasury och lånen upptas huvudsakligen av moderbolaget för att säkerställa effektivitet och riskkontroll. • Två revolverande kreditfaciliteter (RCF) uppgående till totalt 6 miljarder SEK tecknades under 2021 (4 miljarder SEK med nio banker med en löptid till 2026, och 2 miljarder SEK med en löptid till 2024). • En diversifierad förfallostruktur på upptagna lån. • Utfärda obligationer med lång löptid. • Ingen av de befintliga kreditfaciliteterna är begränsade av finansiella kovenanter.
Motpartsrisk	Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker främst i transaktioner med kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Kreditrisken i kundfordringarna bedöms som låg, då de huvudsakligen är gentemot stater och myndigheter. Finansiell kreditrisk består av exponering mot finansiella institutioner genom exempelvis depositioner, placeringar och utestående derivatinstrument.	• Risker relaterade till kundfordringar hanteras genom att utnyttja tillgängliga betalningsinstrument i bank eller i vissa fall via exportkreditinstitutioner. • Alla finansiella motparter ska ha långsiktigt lägsta kreditbetyg A- enligt Standard and Poor's, eller A3 enligt Moody's. • ISDA-avtal med finansiella motparter.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Rapporteringsrisk och skatterisk	Risk relaterad till att kommunikationen av finansiell information till kapitalmarknaden är att rapporterna inte ger en rättvisande bild av Saabs verkliga finansiella ställning och resultat. Rapporteringsmisstag kan leda till att ledningen drar felaktiga slutsatser. Risker kopplade till transferpriser, men också nya skatteregler och riktlinjer och lokala skatteregler i de länder Saab är verksamt.	• Saabs enheter rapporterar regelbundet sin finansiella ställning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Saabs koncernredovisning, baserad på dessa rapporter, upprättas i enlighet med IFRS och relevanta delar av årsredovisningslagen. Se mer information i not 1 och 2. • Saabs resultat analyseras av affärsområdes- och gruppfunktioner före publicering. • Saab har rutiner för att säkerställa efterlevnad av regelverket, exempelvis internkontroll, internrevision och externa revisorer. • Den centrala enheten Group Tax ansvarar för policyer, instruktioner och riktlinjer inom skatteområdet samt följer upp efterlevnaden av lokala skatteregler och transferprispolicyer.
Pensionsåtaganden	Saab har betydande pensionsåtaganden, varav vissa är i förmånsbestämda planer. Förändringar i antaganden om ränte- och inflationsnivåer, dödlighet, pensionsålder och pensionsgrundande ersättningar kan leda till betydande förändringar av nuvärdet av redan upplupna förpliktelser såväl som kostnaden för nya förpliktelser, vilket påverkar finansieringsnivån för sådana planer. Investeringar som är oberoende förvaltade av Saabs pensionsstiftelse är exponerade för marknadsrisker och kan också påverka finansieringsnivåerna väsentligt. Se mer information i not 31. Om det råder underskott i förmånsplaner kan Saab bli skyldigt att ge betydande oväntade kapitaltillskott, vilket skulle påverka Saabs kassaflöde och finansiella ställning negativt.	• För avgiftsbestämda pensioner betalar Saab avgifter till en separat juridisk enhet som övertar förpliktelserna. • Förmånsbestämda pensionsförpliktelser kvarstår i koncernen och tryggas genom Saabs pensionsstiftelse eller försäkring. • Exponeringen hanteras genom att säkerställa strikt efterlevnad av investeringspolicyn. • Förpliktelserna jämförs årligen med stiftelsens tillgångar och vid underskott redovisas detta som en skuld i Saabs balansräkning.

Compliancerisker

Risk	Beskrivning	Hantering
Compliancerisker	I Saabs verksamheter är bolaget skyldigt att följa lagar och regler, följa överenskomna kundregelverk samt fatta medvetna beslut om vilka globala standarder Saab ska leva upp till. Saab gör affärer över hela världen och har relationer med kunder och andra intressenter i alla världsdelar. Etiska världen, transparenta affärsrelationer och regelefterlevnad är av central betydelse för Saab. Förtroendet från allmänheten och det politiska systemet är tillsammans med medarbetarnas stolthet över företaget en förutsättning för Saabs långsiktiga lönsamhet och överlevnad. Saab är medvetet om att bedriva verksamhet i vissa delar av världen medför högre risker för potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter, inte bara i den egna organisationen utan också genom samarbetspartners och i leverantörskedjan. Saabs verksamhet påverkas också av tillstånd, licenser, patent och annan immaterialrätt. Läs mer om Saabs hållbarhetsarbete och nyckeltal i Hållbarhetsrapporten.	• Compliancefrågorna är integrerade i affärsstrategin och påverkar Saabs strategiska prioriteringar. Vägledande för arbetet är Saabs uppförandekod som är antagen av styrelsen. • Policy om nolltolerans för mutor och korruption samt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter i linje med gällande lagstiftning över hela världen och relevanta globala ramverk. • Utbildning i Saabs uppförandekod. • Strikt prövning av marknadskonsulter och affärspartners. • Whistleblower-system. • Uppförandekod för leverantörer. • Tydliga roller och ansvar. • Informations- och IT-säkerhetsstrategi samt säkerhetsklassificering. • Internutbildning av all personal i informationshantering. • Systematiskt miljöarbete för att minska påverkan på miljön. • Arbetsmiljöpolicy. • Årlig medarbetarundersökning. • Deltagande i FN:s Global Compact och ett åtagande gentemot FN:s Race to Zero-initiativ. • ISO 9001, 14001 och 45001 certifierade. • Saabs interna etik- och regelefterlevnadsfunktion inklusive etik och efterlevnadsansvariga i alla affärsområden. • Intern kontroll och internrevision.
Avvikelser från dataskyddslagar	Myndigheter runt hela världen skärper sitt fokus på dataskydd och som ett resultat av detta träder dataskyddslagar i kraft. EU:s General Data Protection Regulation, GDPR, påverkar hanteringen av persondata. Att inte uppfylla regelverket kan resultera i avsevärda böter och också skada anseendet.	• En organisation och rutiner som säkerställer att GDPR-reglerna följs.
Rättsliga risker	I den löpande verksamheten är Saab involverat i tvistemål och juridiska förrättningar. Dessa kan vara långvariga, ta stora resurser i anspråk och det är ofta svårt att förutsäga utfallet. Det finns ingen garanti för att avsättningar, där sådana görs, kommer att täcka kostnaderna eller för att förrättningar där medel inte avsätts, inte kommer att leda till omfattande tillkommande utgifter.	• För vissa av dessa juridiska förrättningar och tvistemål har Saab gjort avsättningar, se vidare not 32 Avsättningar. • Övriga juridiska förrättningar och tvistemål förväntas inte, enskilt eller tillsammans, ha någon påtaglig negativ inverkan på Saabs finansiella position eller resultat.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Hållbarhetsrapport

Under 2022 fortsatte Saabs hållbarhetsresa. Vi drev arbetet med våra åtaganden framåt genom att sätta validerade vetenskapsbaserade klimatmål och implementera ramverk utifrån vår policy för ansvarsfull försäljning. Vi fortsatte att stärka vår styrning av hållbarhetsarbetet inom organisationen och introducerade utbildning i hållbarhetsfrågor för att öka medvetenheten och engagera våra medarbetare.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

- Finansiell översikt 2022
- Väsentliga händelser
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Bokslut

Saabs hållbarhets-rapport

Vår syn på hållbarhet
Fred, säkerhet och stabilitet är grundläggande för en hållbar framtid och för FN:s globala mål för hållbar utveckling. I en värld där hoten mot våra samhällen växer och blir alltmer mångskiftande, levererar Saab försvars- och säkerhetsförmågor till länder i syfte att skydda deras medborgare och samhälle.

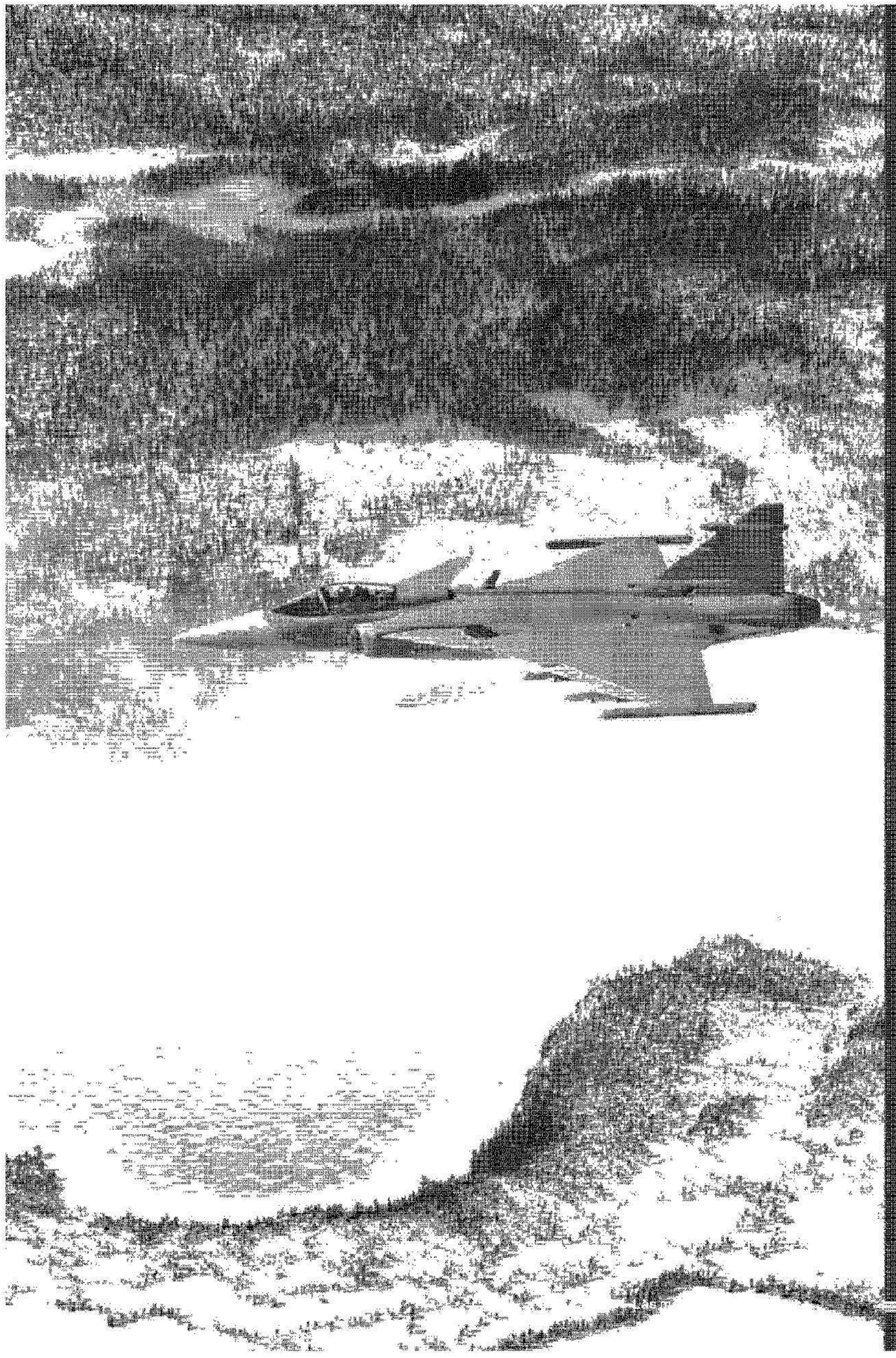
Hållbarhet är en avgörande och integrerad del i Saabs strategi och grunden för Saabs åtagande om ansvarsfullt värdeskapande för alla intressenter. Hållbart värdeskapande uppnås genom ansvarsfulla affärsmetoder och kontinuerlig utveckling av innovativa lösningar som bidrar till säkra och motståndskraftiga samhällen. Vi tror att en stark strategi för hållbarhet är avgörande för vår framtida konkurrenskraft.

Saab utvecklar innovativa och kostnadseffektiva försvars- och säkerhetslösningar. Att erbjuda sådana produkter medför ett stort ansvar. Genom att vägledas av vår affärsetiska kod, följa strikta lagar och regelverk och leverera enligt vår hållbarhetsstrategi, strävar vi efter att förtjäna ett förtroende från våra kunder, medarbetare och samhället i stort. Saab och dess ledning driver och förstärker bolagets hållbarhetsagenda och åtaganden vidare för att säkerställa kontinuerliga förbättringar.

Vårt bidrag till hållbar utveckling
Saab har åtagit sig att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling, vilket återspeglas i Saabs hållbarhetsstrategi. Baserat på en väsentlighetsanalys har Saab kartlagt var företaget har störst påverkan på hållbar utveckling och var ansträngningarna bör fokuseras för att hitta synergier mellan Saabs affärsplan och FN:s hållbarhetsmål. Saab strävar efter att bidra positivt till, och realisera möjligheter inom, områdena säkerhet, hållbar innovation, internationellt samarbete, partnerskap, anti-korruption, mångfald och inkludering. Samtidigt strävar Saab efter att minska negativ påverkan och hantera risker inom områdena hälsa och säkerhet, klimatpåverkan, mänskliga rättigheter, resursanvändning och farliga ämnen.

Det finns ett akut globalt behov av åtgärder för att begränsa klimatpåverkan och därmed har Saab förbundit sig till Race to Zero och beslutat om vetenskapligt baserade klimatmål. Aktuella trender visar på en fortsatt ökning av de hållbarhetskrav som ställs från såväl kunder som lagstiftning, liksom av intressenternas förväntningar vad gäller frågor om klimat, mänskliga rättigheter och cirkulär ekonomi. Innovation är nyckeln för att möta de framtida kundkraven, baserat på en anpassning till Parisavtalet och Race to Zero-kampanjen. Saab inser att förmågan att ligga i framkant när det gäller hållbar innovation kommer att ge en konkurrensfördel, medan inaktivitet innebär en affärsrisk.

Säkerhetsläget i Europa har förändrats dramatiskt under året som en följd av det tragiska kriget i Ukraina och dess påverkan på de geopolitiska spänningarna. Som en konsekvens av detta har Saabs intressenter visat en ökad medvetenhet om säkerhets- och försvarssektorns betydelse och ett



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

ökat intresse av att lära sig mer om sektorns hållbarhetsaspekter. Saab har under året fört många dialoger kring sitt hållbarhetsarbete och kring Saabs bidrag till FN:s hållbarhetsmål för fred, rättvisa och starka institutioner.

Om Saabs hållbarhetsrapport
Saabs hållbarhetsredovisning innehåller information om koncernens utveckling och påverkan inom områdena anti-korruption, miljö, medarbetare, mänskliga rättigheter och samhälle. Rapporten beskriver arbetssätt, mål, resultat och väsentlig hållbarhetspåverkan för varje område. Hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och omfattar, om inte annat anges, koncernens hela verksamhet för räkenskapsåret 2022. Saab rapporterar även hållbarhetsdata i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI). Hållbarhetsredovisningen, inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten, återfinns på sidorna 45-78. GRI-index återfinns i slutet av hållbarhetsredovisningen. Det här är första året Saab rapporterar förenlighet med den nya EU-taxonomin. På grund av taxonomins fokus på andra sektorer så omfattas generellt inte aktiviteter i Saabs kärnverksamhet. Detta resulterar i en låg procentsats gällande taxonomiomfattning.

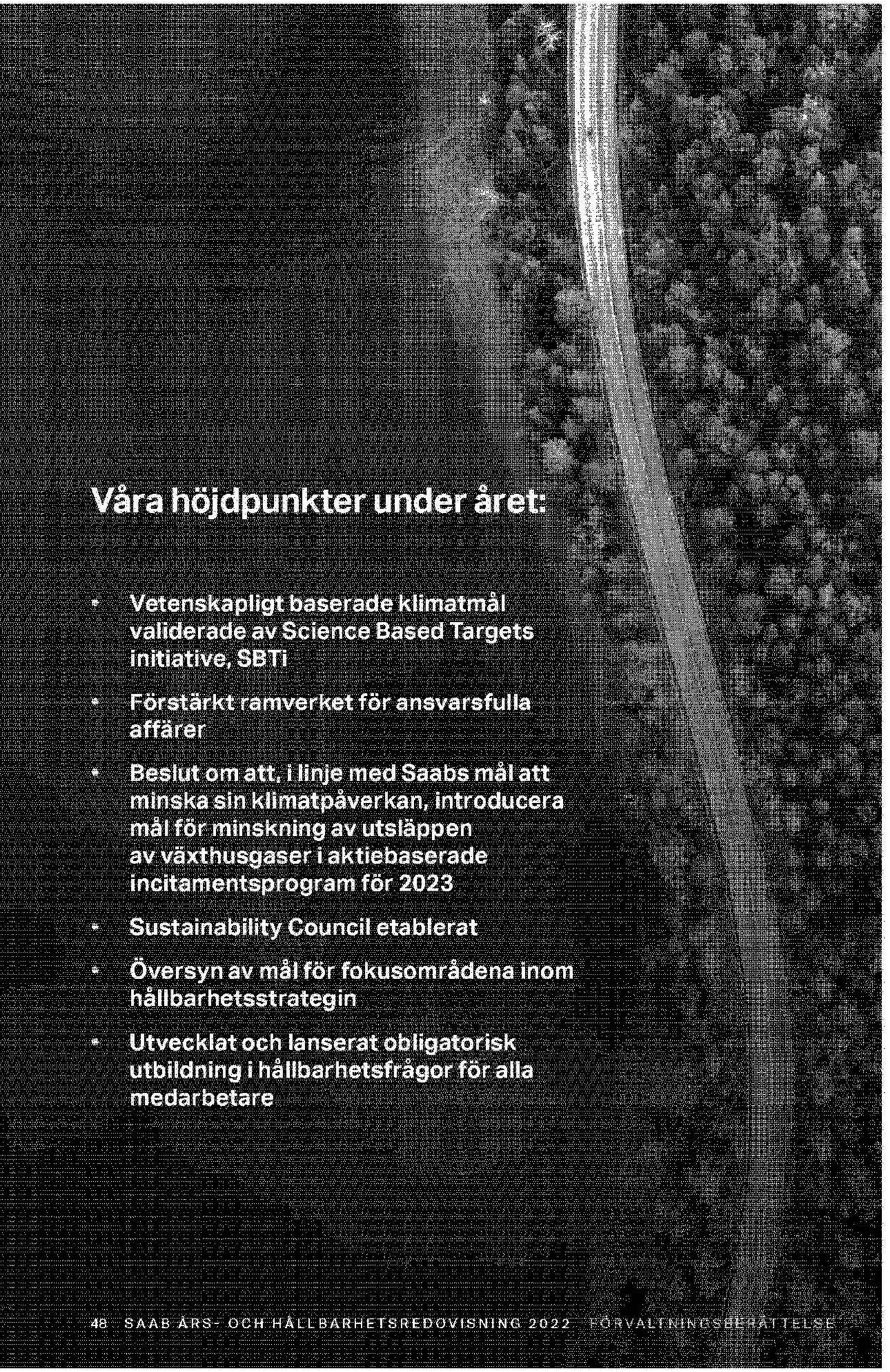
PwC har översiktligt granskat hållbarhetsredovisningen som helhet samt utfört en revision av Saabs rapportering av växthusgasutsläpp inom Scope 1 och 2. Revisorernas samlade bestyrkande av hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 167.

Saab rapporterar till CDP avseende klimat sedan 2006 och avseende vatten sedan 2021. För mer information om CDP och Saabs fullständiga rapporter, se www.cdp.net.

Hållbarhetsåret 2022
Under året fortsatte Saabs hållbarhetsresa. Vi stärkte styrningen av hållbarhetsarbetet ytterligare genom att inrätta ett Sustainability Council, detta som ett komplement till beslutsforumet Sustainability Board som inrättades 2021. Vi har sett över och uppdaterat målen inom de strategiska fokusområdena i hållbarhetsstrategin och



SAAB
Års- och hållbarhetsredovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut



Våra höjdpunkter under året:

- Vetenskapligt baserade klimatmål validerade av Science Based Targets initiative, SBTi
- Förstärkt ramverket för ansvarsfulla affärer
- Beslut om att, i linje med Saabs mål att minska sin klimatpåverkan, introducera mål för minskning av utsläppen av växthusgaser i aktiebaserade incitamentsprogram för 2023
- Sustainability Council etablerat
- Översyn av mål för fokusområdena inom hållbarhetsstrategin
- Utvecklat och lanserat obligatorisk utbildning i hållbarhetsfrågor för alla medarbetare

genomfört hållbarhetsutbildningar som är obligatoriska för alla medarbetare.

2022 gick vi ut med ambitionen att sätta vetenskapligt baserade klimatmål och utveckla ramverket kring vår Responsible Sales Policy, vilket vi uppnådde under året. Saab utvecklade och skickade in nya vetenskapsbaserade klimatmål till initiativet Science Based Targets, SBTi, under första kvartalet, och målen blev validerade och godkända i december. Saab slutförde och implementerade ett ramverk för ansvarsfull försäljning (Responsible Sales Policy) i slutet av 2022. Ramverket kommer att ytterligare stärka Saabs interna processer och riskhantering av mänskliga rättigheter avseende försäljning och marknadsföring av Saabs produkter.

Saabs årsstämma 2022 beslutade att införa mål för minskning av växthusgaser i Saabs aktiebaserade incitamentsprogram för 2023. Resultatmålen kommer att ha en vikt om tio procent. Tröskeln för att generera en matchning av resultatutfall i förhållande till målet för växthusgaser kommer att vara en reduktionsnivå på minst 4,2 procent årligen inom Scope 1 och Scope 2, vilket är i linje med de vetenskapsbaserade klimatmålen.

Framgent ligger fokus på genomförandet av ytterligare åtgärder för att uppnå de nya klimatmålen, påskynda produktinnovation som bidrar till Saabs ambition inom Race to Zero, utveckla genomlysning av risker kopplat till mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, samt förbättra kommunikationen och öka medvetenheten inom hållbarhetsområdet.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen övervakar koncernens hållbarhetsstrategi, fokusområden och väsentliga hållbarhetsfrågor, som en integrerad del av godkännandeprocessen för Saabs affärsplan och strategi varje år. Resultat och status rapporteras årligen till styrelsen i form av års- och hållbarhetsredovisningen.

Sustainability Board ansvarar för att övervaka implementeringen av hållbarhetsstrategin och sätta agendan för Saabs hållbarhetsarbete. Sustainability Board består av representanter från Saabs koncernledning och leds av Saabs hållbarhetschef.

Under 2022 inrättade Saab ett koncernövergripande Sustainability Council för att ytterligare stärka styrningen av hållbarhetsfrågorna. Detta forum består av representanter från varje affärsområde och koncernfunktioner inom Human Resources, Environment, Ethics and Compliance, Procurement, Finance, Government Relations och Marketing and Sales, och leds av Saabs hållbarhetschef. Group Sustainability Council förser Sustainability Board med underlag, analyser och beslutsrekommendationer.

Saab understryker att varje medarbetare kan bidra till och påverka företagets hållbarhetsarbete. Saab tog under året fram en hållbarhetsutbildning, lanserad i slutet av 2022, som är obligatorisk för alla medarbetare under 2023. Utbildningen, samt integrering av hållbarhetsaspekter i relevanta processer i vårt globala ledningssystem, stödjer våra medarbetare så att de kan agera enligt vår hållbarhetsstrategi och våra hållbarhetsmål.

För styrning av specifika väsentliga hållbarhetsfrågor, se sida 53-66.

Policyer och certifieringar

Saabs hållbarhetsarbete styrs genom etablerade policydokument, som uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, miljöpolicyn, policyn mot mutor och korruption, policyn mot modernt slaveri, policy avseende konfliktmineraler, arbetsmiljöpolicy, inköpspolicy, mångfaldspolicy, affärsresepolicy, säkerhetspolicy, skattepolicy och policy för ansvarsfull försäljning. Flertalet av dessa policyer föreskriver tillämpning av försiktighetsprincipen genom identifiering och hantering av risker. Om negativ påverkan ändå skulle uppstå så har Saab processer för att begränsa och åtgärda skadan. Styrelsen beslutar om uppförandekoden och VD godkänner och signerar policyer. Uppförandekoden innehåller avsnitt om affärsetik, informationssäkerhet, socialt ansvar, arbetsmiljö, miljö, med mera. Koden

Läs mer på nästa sida →

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

finns tillgänglig på svenska, engelska, portugisiska, spanska, tyska, arabiska och tjeckiska. Saabs uppförandekod för leverantörer är baserad på FN:s Global Compacts tio principer och den Internationella arbetsorganisationen ILO:s kärnkonventioner. Koncernpolicyer är tillgängliga för alla anställda genom Saabs globala ledningssystem och kommuniceras till exempel vid anställningsprocesser och under återkommande utbildningar. Policyerna är integrerade i Saabs verksamhet genom att de är implementerade i relevanta globala ledningsprocesser. Policyerna är också offentligt tillgängliga på saab.com.

Saab är certifierat enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Ett antal enheter är även certifierade enligt ISO 27001. Certifikaten inklusive en specifikation över vilka enheter som omfattas finns tillgängliga på saab.com.

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

Att uppnå hållbar utveckling är en global utmaning och Saab strävar efter att bidra till detta mål tillsammans med sina intressenter. Intressenternas förväntningar, tillsammans med Saabs egen strategiska bedömning, utgör väsentliga indata för Saabs hållbarhetsstrategi och, som ett resultat av detta även till innehållet i denna rapport.

Saab genomförde under 2021 en omfattande väsentlighetsanalys för koncernen. Processen innefattade identifiering av Saabs huvudsakliga intressentgrupper, inhämtning av information genom enkäter och intervjuer och en analys av det omfattande material som samlades in. De intressentgrupper som ombads att delta i Saabs väsentlighetsanalys var, bland andra, aktieägare, finansiella institutioner, medarbetare, kunder, civilsamhällets aktörer samt leverantörer. Representanterna från intressentgrupperna bedömde inflytandet från olika hållbarhetsområden på en skala från inte alls viktigt till extremt viktigt, och bedömde vad som, enligt deras uppfattning, utgjorde Saabs mest väsentliga positiva och negativa hållbarhetspåverkan. Utöver detta har Saab gjort en egen bedömning av sin påverkan på social och ekonomisk utveckling och miljöskydd, baserad på allvarlighet, sannolikhet och omfattning. Detta gjordes genom en workshop med interna ämnesexperter. Positiva och negativa, såväl som faktiska och potentiella, effekter beaktades.

Saab för också löpande intressentdialoger genom marknads- och försäljningsaktiviteter, kunddialoger, samarbeten inom branschorganisationer, möten med finansiella institutioner, i kommunikationen med leverantörer, med mera. Utvecklingen inom den regionala säkerheten i Europa under 2022 har resulterat i en ökad medvetenhet och fokus på säkerhets- och försvarsfrågor. Saab har, mot bakgrund av detta, genomfört ett flertal intressentdialoger med parter, som varit intresserade av att lära sig mer om Saabs hållbarhetsarbete och förmågor. Saab har välkomnat detta intresse för att förstå Saabs roll i samhället. Group Sustainability Council och dess experter inom ämnesområdena utgör en av plattformarna för internt informationsutbyte rörande hållbarhetsfrågor.

Som en del i den årliga strategiska affärsplaneringsprocessen under fjärde kvartalet 2022, analyserade Saab förändringar i externa och interna frågor, baserat på intressentdialoger och trender, och gick igenom de väsentliga hållbarhetsfrågorna. Rapporteringsstandarden för hållbarhet, GRI 2021, var ett av de ämnen som behandlades i denna årliga granskning. Se resultatet på sida 51.

Saab har prioriterat att rapportera om de väsentliga frågor som överskrider en bestämd tröskel avseende betydelse. Detta baseras på intressentdialogen och på Saabs konsekvensbedömning, samt förändringar och trender som beaktas i den årliga översynen av de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Samarbetsinitiativ och medlemskap

Saab har sedan 2011 deltagit i FN:s Global Compact och har förbundit sig att följa dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och anti-korruption. Som vägledning i sitt hållbarhetsarbete har Saab valt att delta i flera hållbarhetsinitiativ och organisationer. Bland exemplen finns:

- Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD)
- International Forum on Business Ethical Conduct (IFBEC)
- Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF)
- International Aerospace Environmental Group (IAEG)
- Näringslivets Internationella råd (NIR)
- Global Compact Network Nordic Countries
- Enacts svenska nätverk för näringsliv och mänskliga rättigheter
- CDP – Climate Change and Water disclosure
- Fossilfritt Sverige
- Internationella Handelskammaren (ICC)
- Science Based Targets initiative (SBTi)
- Teknikföretagen



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Intressentdialog

Saab har åtagit sig att bedriva en ansvarsfull verksamhet, driva hållbar innovation och bidra till säkra och motståndskraftiga samhällen. Därför har Saab en viktig roll i en hållbar framtid. Eftersom hållbart värdeskapande inte kan uppnås av Saab självt är det viktigt att möta förväntningar ifrån och samarbete med intressenter.

Finanssektorn

Den under året dramatiskt förändrade säkerhetssituationen i Europa, har lett till många dialoger med finanssektorn om försvars- och säkerhetsindustrins betydelse för en hållbar utveckling. Sektorn har visat ett ökat intresse för Saabs hållbarhetsstrategi och dess relevans för långsiktig avkastning på investeringar.

Samhälle

Saab ska, genom sina produkter och system, bidra till att skapa trygga och trygga samhällen, något som är en mänsklig rättighet. Saab är, tillsammans med sina medarbetare, kunder och partners, engagerade i att bidra till en hållbar utveckling och i att vara en del av samhällets omställning.

Branschorganisationer

Svenska och internationella branschorganisationer utgör en viktig del av Saabs kontaktnät och skapar möjligheter att förbereda sig för kommande förväntningar. Saab är en aktiv medlem och främjar organisationerna och deras verksamhet.

Leverantörer

Saab samarbetar med stabila och pålitliga leverantörer med hög teknisk kompetens och integritet. För att Saabs samarbeten ska vara långsiktiga, hållbara och lönsamma för båda parter, måste de vara kommersiellt professionella och hålla en hög etisk nivå.

Medarbetare

Saabs medarbetare är den viktigaste tillgången för att Saab ska kunna uppnå sina hållbarhetsåtaganden. Saab är beroende av tillgången till kompetenta, motiverade och stolta medarbetare. För att möta behovet strävar Saab alltid efter att vara en inkluderande arbetsplats där alla medarbetare är en del av vårt arbete för att bygga en mer hållbar framtid.

Kunder och partners

Saabs projekt och tekniska samarbeten är komplexa och långsiktiga. Som en följd av detta utgör Saabs kunder och partners väsentliga delar av värdekedjan och har en betydande inverkan på Saabs hållbarhetsarbete. Genom att samarbeta med kunder och intressenter om hållbarhet ser Saab fram emot att hitta vägar att kompensera och minska negativa effekter, samtidigt som de maximerar de positiva effekterna från försvars- och säkerhetssektorn.

Process för väsentliga frågor

Intressentdialog
Interaktion med intressenter genom intervjuer och enkäter, samt löpande kommunikation

Identifiera påverkan
Identifiering av Saabs ekonomiska, sociala och miljömässiga påverkan

Väsentlighetsanalys
Bedömning och värdering av påverkan för att fastställa de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna

Hållbarhetsstrategi
Implementering av hållbarhetsstrategi som en del av den strategiska affärsplaneringen

Öppen kommunikation
Kommunikation och rapportering om resultat

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

- Finansiell översikt 2022
- Väsentliga händelser
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Bokslut

Vår hållbarhets-strategi

Fokusområden och väsentliga frågor 2022

Baserat på den väsentlighetsanalys som genomförces under 2021, och som sägs över 2022, har Saab kartlagt vad företaget har störst inverkan på hållbar utveckling och var insatserna bör fokuseras för att hitta synergier mellan Saabs affärsplan och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Hållbarhetsstrategin har beslutats av styrelsen, som en del av godkännandeprocessen för den strategiska affärsplanen. Följande sidor innehåller information om var och en av de väsentliga hållbarhetsfrågorna inom strategin.



Mål och resultat

Bidra till motståndskraftiga och säkra samhällen

Område	Mål	Resultat 2022
Företagande och mänskliga rättigheter	Minst 50% av de strategiska leverantörerna ska vara utvärderade, eller åtagit sig att bli utvärderade vad gäller sociala och miljömässig kriterier under 2022 (EcoVadis)	55%
	100% av potentiella affärer som flaggats för riskbedömning har bedömts utifrån risker inom mänskliga rättigheter	Nytt mål satt i december 2022, rapportering inleds från och med 2023
Anti-korruption	Nolltolerans för korruption	Se sidan 54-57
Exportkontroll	Saab ska bibehålla sina goda färdigheter inom exportkontroll genom robusta regelverk, processer och utbildningar	Se sidan 58
Informationssäkerhet	Informationssäkerhet integrerad i alla centrala processer (100%)	52%
	Dataskydd integrerad i alla centrala processer (100%)	67%

Driva grön och social omställning

Område	Mål	Resultat 2022
Klimatpåverkan	Minska Scope 1 och 2 CO_2e utsläpp med 42% till 2030 (jämfört med 2020)[1]	24% minskning
Farliga ämnen	Fasa ut krom, kadmium och andra prioriterade farliga ämnen[2]	Se sida 60-61
Cirkulär ekonomi	Minska mängden avfall till deponi med tio procent till 2025 (jämfört med 2019)[2]	83% minskning
	Minska vattenförbrukningen med 20% till 2025 (jämfört med 2018)[2]	20% minskning
Arbetsmiljö	Årlig minskning i totala antalet registrerbara skador[3]	TRIFR: 2,61

1. Nytt mål från december 2022
2. Gällande till december 2022. Nytt mål från 2023
3. Nytt mål under 2022

Partnerskap för innovation

Område	Mål	Resultat 2022
Innovation, industriella samarbeten och partnerskap	Saab ska ha minst 30 doktorander varje år	30 doktorander
Mångfald och inkludering	Minst 25% av medarbetarna och 30% av cheferna ska vara kvinnor 2025	24% av medarbetarna och 27% av cheferna var kvinnor

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Bidra till motståndskraftiga och säkra samhällen

Ett engagemang för samhällets behov har varit Saabs kärnuppdrag sedan starten. Idag blickar vi mot framtiden och fokuserar på de utmaningar som våra intressenter möter. Saab bidrar till stärkt motståndskraft och trygghet för individer och samhället i stort, vilket är förutsättningar för en hållbar utveckling.

Företagande och mänskliga rättigheter

Att vara en tillverkare av försvarsmateriel innebär ett stort ansvar. Saab har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter genom hela sin verksamhet och värdekedja, i linje med FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företagande och mänskliga rättigheter.



Bidra till motståndskraftiga och säkra samhällen

- Företagande och mänskliga rättigheter
- Anti-korruption
- Informationssäkerhet
- Exportkontroll

Inverkan på mänskliga rättigheter
Mänskliga rättigheter är, enligt Saabs väsentlighetsanalys, en av Saabs väsentliga hållbarhetsfrågor. Saab har, genom sin värdekedja, inverkan på mänskliga rättigheter inom flera grupper av intressenter. Dessa inkluderar medarbetare, arbetstagare i leveranskedjan, entreprenörer, lokalsamhällen och individer. Saabs mest framträdande risker för mänskliga rättigheter relaterar till arbetsrättsliga frågor i Saabs leverantörskedja och till potentiellt missbruk av Saabs produkter hos kunder och slutanvändare.

Försäljning av försvarsmateriel kan innebära risker för kränkningar av mänskliga rättigheter om materielen missbrukas. Detta kan inkludera risker relaterade till överträdelser av stater, integritet, våld, skadliga tester av produkter samt brott mot internationell humanitär rätt. Dessa potentiella effekter kan inträffa mer sannolikt inom stater än under internationella väpnade konflikter mellan stater.

Som tillverkare av avancerad teknologi och komplexa plattformssystem har Saab också en betydande leverantörskedja, där risker relaterade till brott mot arbetsrätt finns. Sådan påverkan kommer med största sannolikhet att inträffa hos leverantörer som Saab inte har en direkt affärsrelation med, bortom nivå 1-leverantörer. Över 80 procent av Saabs nivå 1-leverantörer finns i Europa eller Nordamerika.

Styrning
Saab hanterar risker för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan, i sin verksamhet och avseende slutanvändningen av Saabs produkter. Saabs åtaganden för mänskliga rättigheter beskrivs i flera policydokument, som uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, policy mot modernt slaveri, policy för konfliktmineraler och policy för ansvarsfull försäljning. Människorättsfrågor hanteras inom flera processer, där de mest framträdande människorättsfrågorna hanteras genom försäljnings- och upphandlingsprocesser.

Saabs globala Responsible Sales Policy förtydligar och stärker engagemanget för riskhantering gällande mänskliga rättigheter. Ramverket kopplat till policyn implementerades i slutet av 2022 i Saabs marknadsförings- och försäljningsprocess. En nybildad funktion inom Group Sustainability ska stödja interna försäljningsprocesser med expertis kring policy och ramverk. Ramverket omfattar en process för identifiering av risker, aktiviteter för att begränsa sådana, samt beslutsfattande. Den kompletterar den befintliga exportkontrollen och stärker Saabs engagemang för hållbarhetsfrågor. Se sidan 58 för information om Saabs arbete med exportkontroll.

Saabs anser att ett aktivt arbete med hållbarhetsfrågor i leverantörskedjan inte bara är positivt för människor och miljö, utan också främjar andra värden som kvalitet, långsiktighet och lönsamhet. Saab arbetar kontinuerligt med att hitta bättre sätt att hantera risker i leverantörskedjan. Procurement Council, som består av Saabs inköpschefer driver förbättringar inom detta område. Strategierna utvecklas av en koncerngemensam inköpsfunktion. Arbetet på operativ nivå samordnas och utvecklas genom en arbetsgrupp, Responsible Sourcing, som består av inköpsrepresentanter från respektive affärsområde. Gruppen, som leds av den koncerngemensamma inköpsfunktionen, implementerar strategin och söker vid behov stöd från och beslut av Procurement Council. Inom Procurement Council arbetar Procurement Sustainability Council med att stödja implementering av förbättringar. Support finns också tillgängligt från en tvärfunktionell referensgrupp och koncernens hållbarhetsfunktion.

Saab deltar i affärsnätverk med fokus på hållbarhet och mänskliga rättigheter, för att skaffa sig erfarenhet genom utbyte med andra aktörer och för att följa utvecklingen inom lagstiftning.

Mål och resultat under 2022
Saab kommer att säkerställa efterlevnaden av sin Responsible Sales Policy i säljprocessen genom sitt CRM-verktyg där tillhörande ramverk implementerades i slutet av 2022. Med det nya ramverket på plats kommer en genomlysning att genomföras av alla nya potentiella affärer i ett tidigt skede av försäljningsprocessen. Potentiella affärer som anses utgöra hög risk måste genomgå en process, en due diligence, där potentiella negativa effekter och risker avseende mänskliga rättigheter identifieras och bedöms. Det kommer också att utvärderas om riskerna kan minskas eller undvikas. Baserat på processen kommer ett välgrundat beslut att tas av berört affärsområde. Det är också möjligt att eskalera beslut till koncernnivå för vägledning. Med start 2023 kommer Saab att rapportera processindikatorer för Responsible Sales Policy.

För hanteringen av hållbarhetsfrågor i leverantörskedjan använder Saab tredjepartstjänsten EcoVadis. Nya och befintliga leverantörers hållbarhetsprestanda, risker och möjligheter bedöms genom EcoVadis. Saab har ett riskbaserat förhållningssätt vid bedömning av hållbarhetsrisker i leveranskedjan, med fokus på leverantörer av strategisk betydelse eller med hög hållbarhetsrisk. Saab hade som mål 2022 att bedöma, eller få ett åtagande om att bli bedömda i EcoVadis, från minst 50 procent av sina strategiska leverantörer. Resultatet för 2022 var 55 procent. Utfallet av utvärderingarna ligger till grund för fortsatta aktiviteter och dialog med leverantören för att säkerställa att förväntningarna och kraven på hållbarhet uppfylls.

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

- Finansiell översikt 2022
- Väsentliga händelser
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Bokslut

Anti-korruption

Saab tolererar inte korruption i någon form. Det strider mot vår uppförandekod, våra värderingar och de principer och standarder vi håller oss ansvariga för. Saab arbetar systematiskt med att identifiera, bedöma och hantera korruptionsrisker. Alla som gör affärer med Saab bör göra det med vetskapen om att relationen bygger på en solid grund.

Inverkan av korruption

Korruptionens skadliga effekter på samhället är omfattande. Den snedvrider rättvisa och hämmar den ekonomiska utvecklingen. Den har en negativ påverkan på skyddet av mänskliga rättigheter.

Korruption har också allvarliga konsekvenser för näringslivet. Den hämmar konkurrensen och utsätter företag och deras medarbetare för allvarliga juridiska konsekvenser såsom fängelse, böter och uteslutning samt skador på anseendet.

Saabs exponering för korruptionsrisker baseras på tre faktorer. För det första som försvarsföretag är verksamheten till stor del inriktad på stater och deras myndigheter, det vill säga den offentliga sektorn. För det andra är Saab ett globalt företag, vilket innebär att affärer även bedrivs i länder där korruptionsriskerna är betydligt högre än på hemmamarknaderna. För det tredje bedrivs affärer vanligtvis i samarbete med andra företag, vilket kan leda till att Saab hålls ansvarigt för deras affärsetiska uppförande.

Styrning

Styrelsen antar uppförandekoden. Revisionsutskottet övervakar utvecklingen av uppförandekoden samt hur effektiv och adekvat Saabs antikorruptionsprogram, ABC, är. Group Ethics and Compliance hanterar och utvecklar ABC-programmet under överinseende av Ethics and Compliance Board, som leds av chefsjuristen och sammanträder minst åtta gånger per år. Market Network Management (MNM) leder processen vid anlitandet av nya affärspartner och genomför Due Diligence-undersökningar. Lokala

Process för anlitande och uppföljning av Business Intermediaries

Ansökan	Due Diligence	Utvärdering	Kontraktering	Uppföljning
Marknad och försäljning (M&S) →	**Market Network Management** →			**M&S/Internrevision** →
• Behovsgrundad ansökan • Kontroll av varningsflaggor	• Due Diligence-enkät • Databassökning • Extern undersökning	• Besök • Personlig intervju • Antikorruptions-utbildning ABC • Bedömning och godkännande	• Specifik avtalsperiod • Antikorruptions-paragrafer • Rapporteringskrav • Rätt till revision • Ersättningsmodell för stora affärer • Särskilda signeringsregler • Remiss till ECB	• Utpekad avtalsansvarig • Rapporteringskrav • Process för god-kännande av betalning • Revisionsprogram • Kontinuerlig uppföljning

Antal Business Intermediaries och fördelning per december 2022 baserat på Transparency Internationals korruptionsindex (CPI)

		Transparency Internationals korruptionsindex (CPI)				
Typ av Business Intermediary	**Totalt**	**0-30**	**31-40**	**41-60**	**61-80**	**81-100**
Marknadskonsulter	93	1	24	20	37	11
Återförsäljare	38	1	6	14	16	1

Utbildning och granskning av Business Intermediaries

Antal och procent av Business Intermediaries som har genomgått ABC-utbildning	Antal Business Intermediaries som underkänts i due diligence-prövningen, eller har avslutats av etiska skäl 2022	Antal Business Intermediaries som har reviderats av Saab under 2022	Antal reviderade Business Intermediaries som resulterat i väsentliga anmärkningar under 2022	Antal och procent av Business Intermediaries som tagit repetitionsutbildning 2022
131 (100%) Vid introduktionsprocessen	2	5	2	115 (86%)

Utbildning av medarbetare

Antal och procent av målgrupp som tagit e-utbildningen Antikorruption för Marknad och försäljning	Antal och procent av målgrupp som tagit e-utbildningen Antikorruption för Inköp	Antal och procent av målgrupp som genomgått klassrumsutbildningen 2022, Varningsflaggor
Nov 15, 2021 – Dec 31, 2022: 697 (82%)	Nov 15, 2021 – Dec 31, 2022: 368 (86%)	75 (88%)

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Ethics- and Compliance Officers överser implementeringen av det affärsetiska arbetet på affärsområdena och ger vägledning lokalt.

Utvärdering av korruptionsrisker
Saab arbetar på olika sätt med att identifiera och bedöma korruptionsrisker och förbättringar av antikorruptionsprogrammet. I den koncernövergripande riskhanterings-processen, Enterprise Risk Management (ERM), används ett egenutvecklat analysverktyg för att bedöma korruptionsrisken för Saabs affärsverksamhet. Verktyget mäter korruptionsrisken i alla potentiella affärer över 50 miljoner kronor mot en uppsättning viktade riskindikatorer och en landrisk-multiplikator. Samtliga av Saabs fyra affärs-områden har genomfört riskbedömningen för affärskorruption under 2022.

Vidare genomför koncernfunktion Ethics and Compliance en årlig koncernövergripande riskutvärdering för att identifiera och hantera korruptionsrisker och förbättringsområden i Saabs antikorruptionsprogram. Underlag till övningen samlas in från flera källor, inklusive workshops med intressenter, lagkrav och regelverk, extern benchmarking, ERM-utfall och andra mätetal.

Resultet av alla riskbedömningar och övriga utvärderingar omsätts till åtgärder i årliga handlingsplaner.

De största riskområdena/ möjliga förbättringarna enligt senaste riskutvärderingen av Antikorruptionsprogrammet
- Anlitandet och övervakningen av Business Intermediaries
- Ledning och styrning av samriskbolag (joint ventures)
- Kundkrav om att leverera motköp
- Behov av att öka ansträngningarna gällande due diligence i leverantörskedjan för att leva upp till kommande lagstiftning
- Behov av att utveckla och öka utbildningsinsatserna internt

Styrningsstruktur för etik och efterlevnad

Styrning

Styrelse
» Antar uppförandekoden

Revisionsutskottet
» Utvärderar ABC-programmet

Riktlinjer

Ethics & Compliance
» Leder och utvecklar ABC-programmet
» Verkställer utbildningsstrategi
» Handhar visselblåsarfrågor
» Genomför koncernöver-gripande korruptionsrisk-bedömning (CRA)
» Följer och rapporterar mätdata

Ethics & Compliance Board
» Följer upp och godkänner ABC-programmet
» Följer upp visselblåsarfrågor

Beslutar om:
» Anlitande av Business Intermediary
» Större sponsoråtaganden
» Känsliga affärer

Verkställande

Affärsområdens Ethics & Compliance
» Implementerar policyer och instruktioner
» Genomför ABC-utbildning
» Hanterar korruptionsriskbe-dömningar och affärspartners
» Vägleder och ger råd

Market Network Management, MNM
» Anlitar marknadskonsulter
» Utför Due Diligence av affärspartners
» Genomför ABC-utbildning

Uppföljning

Internrevision
» Följer upp och granskar efterlevnaden av ABC-programmet
» Genomför revisioner av Business Intermediaries

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet

Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut



Antal rapporterade ärenden i visselblåsarsystemet (inklusive korrigerande åtgärder)

Ärendekategori	Antal rapporter till visselblåsarlinjen 2022	Antal rapporter som lett till disciplinära åtgärder
Mutor och korruption	1	
Konkurrensöverträdelser		
Intressekonflikter	2	
Diskriminering och trakasserier	3	
Miljö		
Redovisning och finans		
Informationshantering – persondata och affärskritisk information	1	
Missbruk av företagets egendom	1	1
Personlig hälsa och säkerhet	1	
Säkerhet – IT, personal och egendom	3	
Exportkontroll		
Andra misstänkta fall av dåligt beteende eller lagbrott	1	
Totalt:	**13**	**1**

Prövning av affärspartners
Affärspartners kan medföra både en legal och ryktesmässig risk, om de inte hanteras korrekt. Detta gäller framför allt för affärspartners som anlitas för att stödja eller bistå Saab i marknadsförings- och försäljningsinsatser, affärsutveckling eller strategisk planering (Business Intermediaries). Saab investerar därför mycket resurser i att hantera och minska risker kopplade till affärspartners i allmänhet, och inte minst Business Intermediaries.

Business Intermediaries åtaganden styrs av en centraliserad process som syftar till att (i) bedöma affärspartnerns referenser och lämplighet för uppdraget genom Due Diligence och bakgrundskontroller, (ii) utbilda och avtalsmässigt binda affärspartnern till Saabs förväntningar gällande antikorruption och efterlevnad, och (iii) följa upp och kontrollera affärspartnerns resultat och agerande. Ethics and Compliance Board, ECB, godkänner enskilda engagemang över vissa gränsvärden och granskar statistik. Saabs internrevisorer genomför årligen granskningar av ett antal utvalda Business Intermediaries för att verifiera att de agerar i enlighet med Saabs värderingar och avtalsvillkor. Varje enskilt avtal har en utsedd ansvarig för uppföljning av prestation, aktivitetsrapportering och betalning.

Liknande processer för hantering av korruptionsrisk tillämpas för andra affärspartners med hög risk, såsom prime contractors, offset-leverantörer och samriskbolag (joint venture).

Gåvor och representation
Saabs regler om gåvor och representation ger tydlig vägledning och innebär krav på godkännande beroende på förmånens värde. Ett verktyg finns på plats för att dokumentera och identifiera så kallade röda flaggor. Sponsorskap och donationer är också föremål för en strukturerad beslutsprocess med krav på dokumentation och redovisning. Saab har som policy att inte sponsra politiska partier eller politiker.

Utbildning
Webbaserad utbildning i uppförandekoden är obligatorisk för alla medarbetare. Ledande befattningshavare, bolagschefer och medarbetare i riskutsatta positioner, inklusive marknadsföring och försäljning, affärsutveckling, projektledning och inköp, genomgår också återkommande och anpassade antikorruptionsutbildningar genom webbkurser och klassrumssessioner. Styrelsen ges en mer fördjupad anti-korruptionsutbildning vart tredje år. Den senaste utbildningen ägde rum under 2020.

Visselblåsarsystem
Medarbetare som får kännedom om eller misstänker överträdelse mot lagstiftning eller Saabs uppförandekod förväntas rapportera detta, antingen genom vanlig linjerapportering eller via Saabs visselblåsarsystem. Visselblåsarsystemet administreras av en extern part och möjliggör för medarbetare och externa parter att anonymt rapportera avvikelser online eller på telefon. Rapporter och utredningar behandlas konfidentiellt och Saab tillåter inte någon form av repressalier.

Mål och framsteg under 2022
- Utvecklade en ny uppförandekod, som ska lanseras 2023
- Uppdaterade procedurer för att uppfylla EU:s lagstiftning rörande visselblåsning
- Tog fram scenarier med olika dilemman för klassrumsutbildningar

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Informationssäkerhet

Som säkerhets- och försvarsföretag hanterar Saab information som är av avgörande betydelse för sina kunder, och i många fall även för säkerheten för Sverige och andra nationer. I en alltmer osäker värld, med växande utmaningar för cybersäkerhet är en kontinuerlig och systematisk säkerhetshantering avgörande.

Inverkan på informationssäkerhet och dataskydd

Felaktig hantering av information kan få allvarliga säkerhetspolitiska konsekvenser för Saabs kunder, vilket är något som i sin tur kan få allvarliga negativa konsekvenser för nationell, regional och global säkerhet, såväl som för enskilda individer.

Saab hanterar även personuppgifter för medarbetare och affärspartners. Felaktig hantering av personuppgifter kan äventyra rätten till integritet och leda till negativa konsekvenser för de individer som drabbas av en incident.

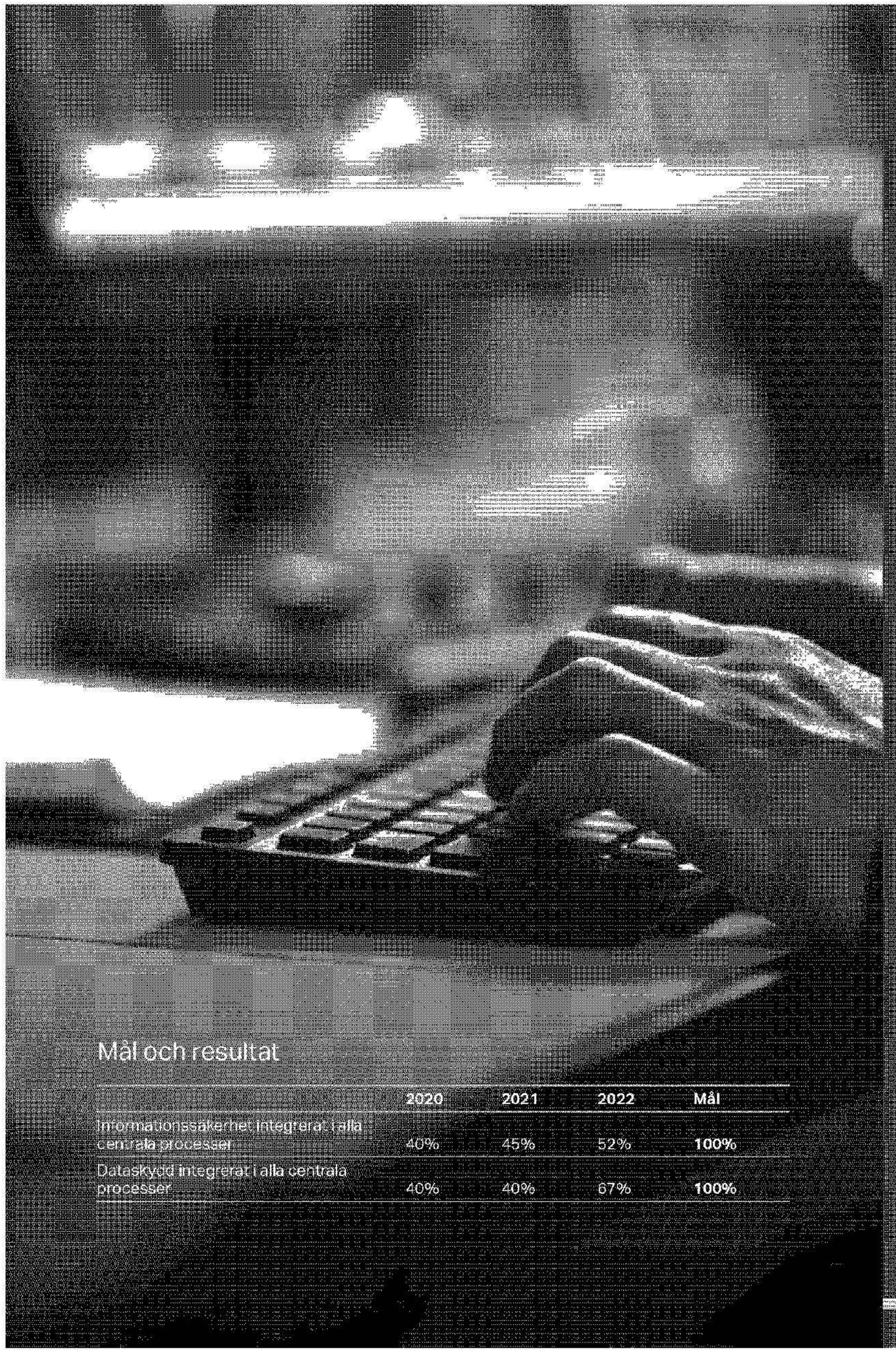
Styrning

Saab har en global säkerhetsorganisation, som arbetar i enlighet med Saabs säkerhetspolicy och Saabs ledningssystem för informationssäkerhet. Ledningssystemet är baserat på ISO 27001, för att kontinuerligt förbättra säkerhetsstyrningen och säkerhetshanteringen inom företaget. Saab genomför regelbunden utbildning av anställda och har processer på plats för risk- och incidenthantering, säkerhetsrevisioner och sårbarhetshantering.

Saabs policy för dataskydd fastställer och kommunicerar vikten av dataskydd för hela Saab-koncernen. Dataskyddsprogrammet täcker och stödjer alla affärsområden och koncernfunktioner. Dataskyddsprogrammet ger utbildning till de medarbetare och affärspartners som behandlar personuppgifter i sitt arbete med och för Saab. Saab utvärderar IT-system för att identifiera och motverka integritetsrisker och koncernen har ett nära samarbete med andra funktioner för att hantera eventuella intrång i personuppgifter.

Mål och resultat 2022

Som en följd av den ökande volymen och komplexiteten för säkerhetshot som Saab, dess kunder och leverantörer står inför, måste företaget kontinuerligt hantera säkerhetsrisker i hela sin globala organisation. På grund av arten av Saabs verksamhet kan Saab inte lämna ut specifik information om risker och riskhantering. Saab rapporterar dock årligen om den pågående integrationen av informationssäkerhet och dataskydd i företagets centrala processer. För att gå från efterfrågestyrd säkerhet till processintegrerad säkerhet satte Saab 2019 ett mål om införandet av kontroller för informationssäkerhet i alla centrala processer. Tabellen till höger visar resultatet av detta arbete fram till 2022.



Mål och resultat

	2020	2021	2022	Mål
Informationssäkerhet integrerat i alla centrala processer	40%	45%	52%	**100%**
Dataskydd integrerat i alla centrala processer	40%	40%	67%	**100%**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Exportkontroll

Saab verkar inom ett område där det finns såväl nationella som internationella regler och föreskrifter som koncernen ska följa gällande exportkontroll. All export av försvarsmateriel från Sverige, liksom från andra länder där Saab har verksamhet, omfattas av tillämpliga lagar och regler. Exportkontroll är lagstiftning som reglerar export av varor, tjänster och teknologi. En stor del av Saabs produkter, tjänster och teknologier regleras av svensk exportkontrollagstiftning.

Inverkan av exportkontroll

FN-stadgan slår fast att det är varje lands naturliga rättighet att skydda sina medborgare från väpnad aggression. Väpnat försvar är den yttersta förutsättningen för detta. En inhemsk försvarsindustri är en viktig komponent i försvarskapaciteten, men kräver försäljnings- och tekniksamarbete med andra länder för att utvecklas på lång sikt.

Exporttillstånd kan ges om det finns säkerhets- och försvarspolitiska skäl för exporten och om det är förenligt med svenska utrikespolitiska intressen. Export bör inte strida mot något av Sveriges internationella åtaganden eller skyldigheter. Beslut om exporttillstånd fattas från fall till fall av Inspektionen för strategiska produkter, ISP, som beaktar ett antal kriterier i sin samlade bedömning, inklusive situationen kring respekt för mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt hos det tilltänkta mottagarlandet. ISP tar även hänsyn till vilken typ av produkt beslutet gäller. Saabs dotterbolag i andra länder följer exportkontrollagstiftningen i respektive land.

Trots att försvarsmateriel bidrar till att upprätthålla mänskliga rättigheter, kan den också om den missbrukas, användas för att kränka mänskliga rättigheter och internationell humanitär rätt. Exporten av försvarsmateriel medför därför ett högt ansvarstagande och området är följaktligen omgärdat av strikta regler. FN:s mål för hållbar utveckling lyfter fram behovet av att bekämpa olagliga vapenflöden.

Styrning

Saab har policyer och verktyg för att underlätta efterlevnaden av exportkontrollbestämmelser som gäller dess produkter, teknologier och verksamhet. Chefen för Export Compliance ansvarar för företagets övergripande policy, direktiv och styrande policydokument, samt för att ge råd till verksamheterna och övervaka efterlevnaden inom koncernen. Dessutom har varje affärsområde en egen exportkontrollorganisation som sköter arbetet på operativ nivå. För att främja samarbete och prioritera behov har Saab även ett exportkontrollråd, Export Control Council, med representanter från affärsområdena.

Mål och resultat 2022

Saab utvecklar ständigt sina processer för att förbättra sitt arbete. Intern utbildning i exportkontroll genomförs kontinuerligt för medarbetare som kommer i kontakt med kontrollerade produkter och teknik. För exportkontrolltjänstemän och annan nyckelpersonal hålls vartannat år en konferens för att öka kunskapen och förståelsen för olika exportkontrollbestämmelser, samt för relaterade rättsområden. Samtliga Saabs svenska exportkontrollansvariga är certifierade enligt Svenska Exportkontrollföreningen. Saab samarbetar även med andra industrier genom olika branschorganisationer i Sverige, EU och USA.

Saab har en nära och kontinuerlig dialog med exportkontrollerande myndigheter för att säkerställa efterlevnad och för bygga kunskap tillsammans med sina intressenter. Den svenska regeringen tar årligen fram en omfattande rapport till Sveriges riksdag om exportkontroll av försvarsmateriel och produkter med dubbla användningsområden. Årsredovisningen och annan information finns på ISP:s hemsida.



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

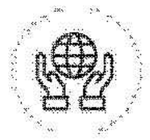
Bokslut

Driva grön och social omställning

Saab har åtagit sig att minska klimatpåverkan genom hela sin värdekedja och säkerställa en hälsosam och säker arbetsplats för alla sina medarbetare. Saab arbetar också systematiskt med att fasa ut och undvika farliga ämnen i system och produkter.

Klimatpåverkan

Saab, liksom de flesta andra industriföretag, bidrar till utsläpp av koldioxid genom vår egna verksamheter och anläggningar, samt genom utsläpp knutna till vår värdekedja. Det gör att Saab är ett av många bolag som behöver minska sina utsläpp och bidra till att lösa den utmaning och risk som klimatförändringarna innebär.



Driva grön och social omställning

- Klimatpåverkan
- Farliga ämnen
- Cirkulär ekonomi
- Arbetsmiljö

Saabs klimatpåverkan

Saab har tagit flera steg för att kartlägga sin klimatpåverkan genom hela värdekedjan, något som är en förutsättning för att kunna sätta relevanta och realistiska mål. Den absoluta huvuddelen av Saabs klimatpåverkan är relaterad till användningen av en handfull produkter och till köpta varor och tjänster.

Styrning

För att främja koncernens ambitioner vad gäller klimatet, och för att säkerställa att Saab närmar sig den globala utmaningen i linje med globala avtal, som de som anges i Parisavtalet, tog Saab i september 2021 beslutet att sätta vetenskapsbaserade klimatmål genom SBTi (Science Based Targets initiative) samt att uppnå netto-nollutsläpp genom hela värdekedjan till 2050, genom att delta i FN:s klimakampanj, Race to Zero.

Processen med att fastställa vetenskapsbaserade klimatmål har givit Saab en tydlig väg för hur vi kan minska våra direkta utsläpp, i form av så kallade Scope 1, såväl som Scope 2-utsläpp, samtidigt som vår organisation kan arbeta med de Scope 3-utsläpp som är väsentliga för vår verksamhet. Den senare delen utgör den absoluta huvuddelen av Saabs koldioxidavtryck. Att sätta vetenskapsbaserade mål har varit avgörande för att ta ytterligare steg i Saabs globala strategi för minskade utsläpp av koldioxid.

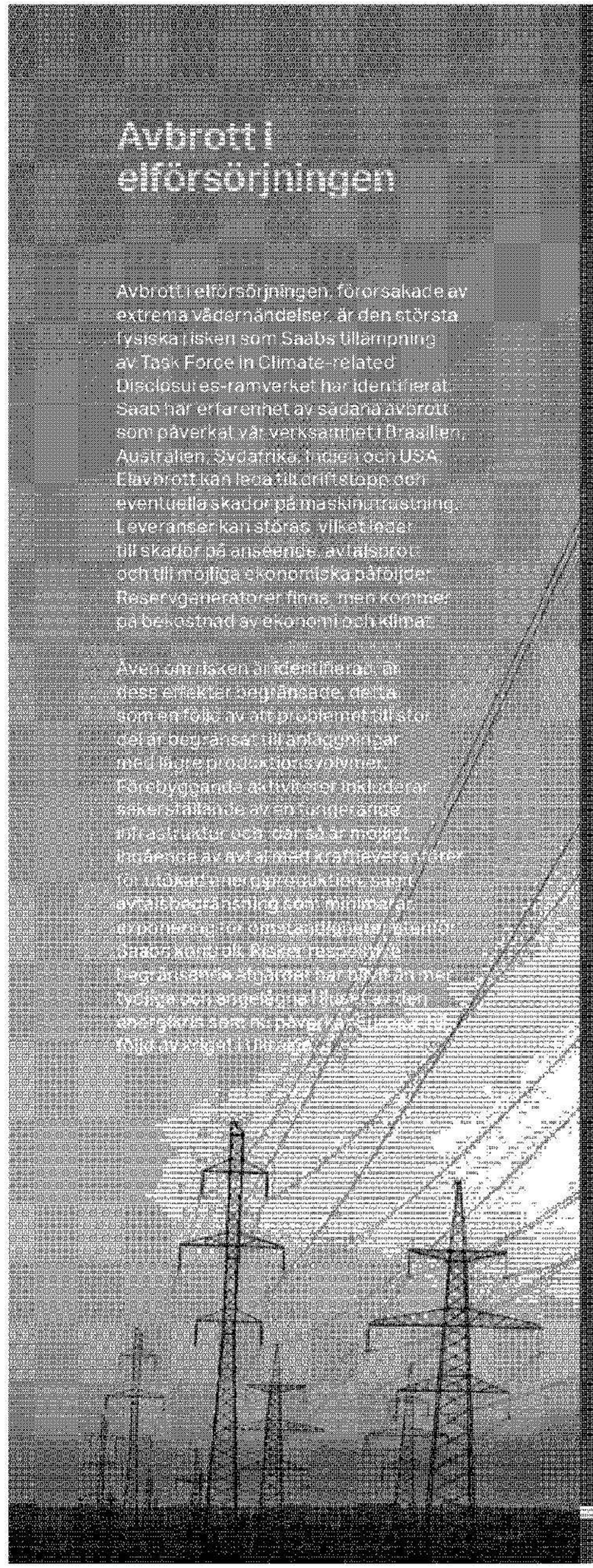
Under året startade Saab ett dedikerat projekt och påbörjade ett arbete som har identifierats som avgörande för att nå våra klimatmål. För att utföra det arbetet effektivt och på ett organiserat sätt har vi etablerat tvärfunktionella samverkansgrupper kallade "Climate Task Forces" för de områden som identifierats som de mest koldioxidintensiva. Dessa Climate Task Forces har bidragit till en positiv utveckling på flera områden under året, inklusive beslut som kommer att ha en långsiktig påverkan i form av minskade utsläpp från affärsresor och vår flygprovverksamhet. Våra Climate Task Forces kommer att fortsätta sitt arbete åtminstone under 2023.

Det globala ramverket Task-Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD, har givit oss en djupare förståelse för riskerna och möjligheterna relaterade till klimatförändringar. Saab har initierat ett antal åtgärder och aktiviteter som ska säkerställa att företaget kontrollerar identifierade klimatrisker och realiserar möjligheter. Saab bedömer klimatrelaterade risker och möjligheter inom tidshorisonterna kort sikt (0-1 år), medellång sikt (1-5 år) och lång sikt (5-30+ år). Vi använder vår befintliga Enterprise Risk Management (ERM)-plattform, som möjliggör en helhetsanalys av både finansiella och strategiska effekter från klimatrelaterade risker.

Många av Saabs kunder jobbar med att minska sin klimatpåverkan. En av Saabs Climate Task Forces har i uppdrag att arbeta med innovationer som minskar utsläppen från våra produkter för att möta framtida kundefterfrågan och bidra till Saabs mål att nå netto-nollutsläpp till 2050.

Saab ingår i flera forum såsom European Defence Agency, EDA, International Aerospace Environmental Group, IAEG, liksom med Sveriges säkerhets- och försvarsföretag, SOFF, som undersöker möjligheter för Saab som koncern, och flyg- och försvarssektorn som helhet, att öka takten i klimatomställningen. Det gäller även insatserna och ambitionerna hos våra användare genom, till exempel, en övergång till cirkulära affärsmodeller, en minskning av farliga ämnen och en övergång till mer hållbara bränslen och andra energikällor.

Klimatförändringarna har hittills inte haft någon betydande direkt påverkan på Saabs förmåga att bedriva sin verksamhet. Koncernen inser dock att klimatförändringarna har potential att påverka verksamheten genom risker relaterade till övergången till en koldioxidsnål ekonomi, risker relaterade till de fysiska effekterna av klimatförändringarna och klimatrelaterade affärsmöjligheter.



Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

- Finansiell översikt 2022
- Väsentliga händelser
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Hållbarhetsrapport
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning

Bokslut

Mål och resultat 2022

Saab har gjort betydande insatser för att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten och har framgångsrikt minskat utsläppen av sådana gaser med mer än hälften sedan 2017. Under Covid-19 pandemin såg Saab, liksom många andra företag, en stor minskning av utsläppen från affärsresor som en följd av reserestriktioner. Under de senaste åren har vi minskat våra utsläpp ytterligare inom Scope 2, genom energieffektiviseringar och ökat inköp av certifikat för förnybar energi, både för vår verksamhet i Sverige och - ännu viktigare och mer omfattande - utomlands.

Saab följer upp sin energiförbrukning, affärsresor, energieffektiviseringsåtgärder med mera genom en kvartalsvis intern rapportering. Saab rapporterar klimataspekter till det globala rapporteringsramverket CDP i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol. Vi fick bedömningen A- 2022 för fjärde året i rad. För information om CDP och Saabs fullständiga rapport, se www.cdp.net.

Med godkända vetenskapsbaserade klimatmål, åtar sig Saab att minska sina absoluta Scope 1 och 2 växthusgasutsläpp med 42 procent till 2030, jämfört med basåret 2020. Målen omfattar klimatpåverkan genom hela värdekedjan, inkluderande Scope 1, 2 och 3-utsläpp. Utsläppen från Scope 1 och 2 inkluderar förbränning av bränslen från exempelvis flygprovverksamhet, oljepannor och upphandlad energi. Scope 3-målen är indelade i tre kategorier: a) användning av sålda produkter, där vi har förbundit oss till att möjliggöra en årlig utsläppsminskning på 2,5 procent; b) Saabs affärsresor och godstransporter med en årlig minskning på 2,5 procent och slutligen; c) ett engagemangsmål att 50 procent av Saabs leverantörer (baserat på inköpskostnad) ska sätta egna klimatmål i linje med SBTi:s rekommendationer.

Vi kommer att rapportera fullt ut utifrån våra vetenskapsbaserade klimatmål för 2023, medan vi för 2022 följer upp målet för Scope 1 och 2. Under godkännandeprocessen för målen, och under de föregående åren, har Saab gjort goda framsteg med att minska Scope 1 och 2-utsläpp genom åtgärder för energieffektivisering, men också vad gäller en minskad klimatpåverkan från våra produkter och affärsresor (Scope 3). Några exempel på beslut och åtgärder som vidtagits under 2022 för att minska utsläppen av växthusgaser är:

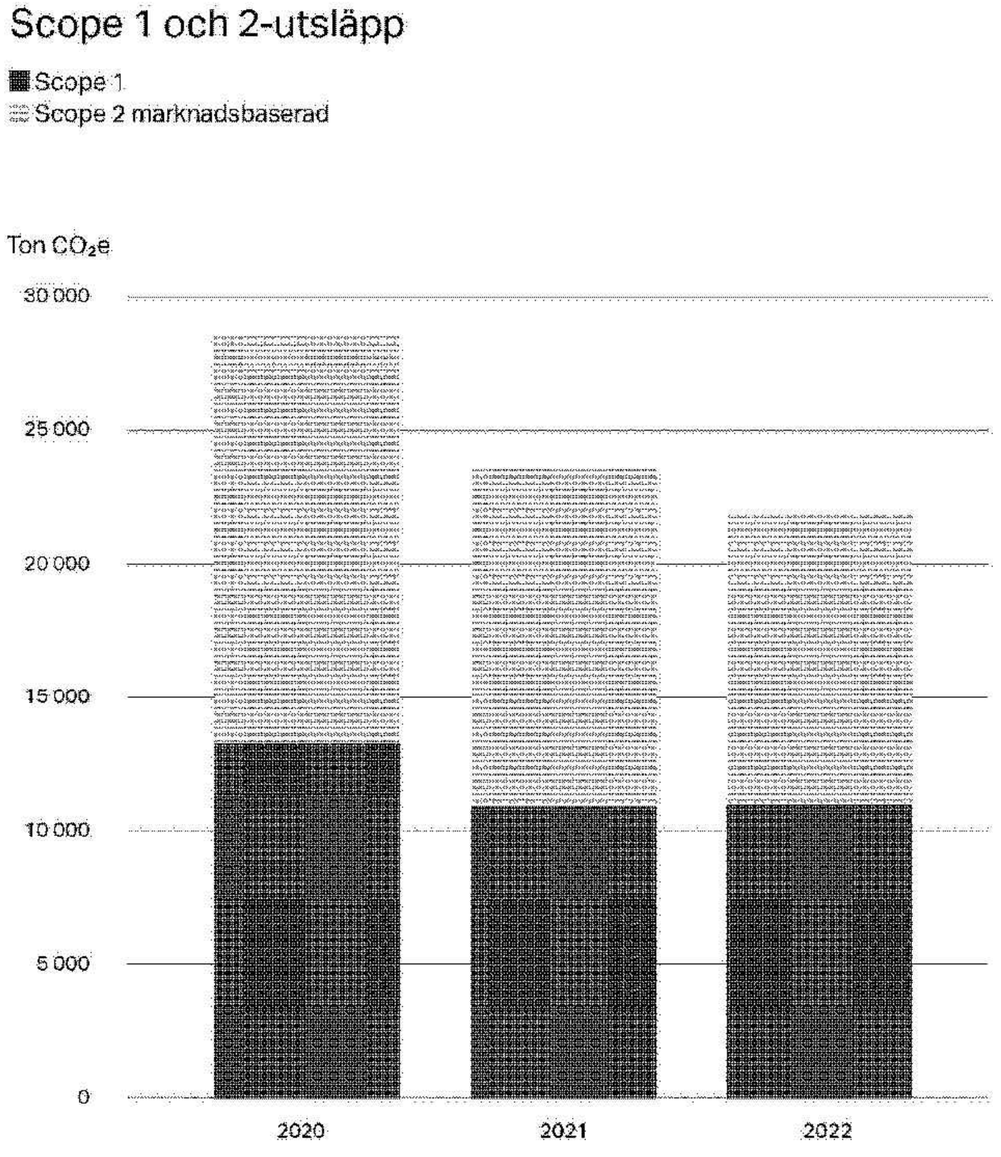
- Saabs elsparkampanj "Turn it off" lanserades för att minska elanvändningen
- Fortsatta energieffektiviseringsåtgärder som resulterar i en beräknad årlig energibesparing om 3 576 MWh
- Klimatfonden tilldelade bland annat medel för att konvertera en produktionsprocess till alternativa energikällor, utvecklingen av en interaktiv infrastrukturkarta för elladdning vid Saabs anläggningar, utbildningsinsatser för att undvika kassering av flygbränsle med mera
- Utvecklade en strategi för innovationer som minskar utsläpp
- Ökade antalet laddpunkter för elfordon på Saabs anläggningar med 100 procent
- Beslut om att endast tillåta nollutsläpp för tjänstebilar vid nybeställning från mitten av 2023
- Beslut om att tillåta användning av biobränsleblandningar vid flygprov, vilket möjliggör långsiktiga utsläppsminskningar i vår verksamhet

Farliga ämnen

Att fasa ut och undvika farliga ämnen är ett strategiskt fokusområde för Saab.

Övergången från prioriterade farliga ämnen baserat på deras hälso- och miljöeffekter, innebär både en utmaning och möjlighet för Saab. Det handlar då om att minimera tekniska och miljömässiga risker, inklusive hälsorisker, utan att kompromissa med produktens prestanda och säkerhetskrav. Utfasandet av sådana ämnen är komplicerat men kommer att bidra till att minska beroendet i värdekedjan av ämnen, processer och varor som kan bli föremål för framtida begränsningar eller bristande tillgång.

Scope 1 och 2-utsläpp



Värdena för växthusgasutsläpp 2020 och 2021 justerades under året som en del av vår årliga bakåtspårning och kvalitetssäkring av data. Detta resulterade i en ökning av 1 500 ton utsläpp av växthusgaser för 2021. Vår rapportering av växthusgaser omfattar följande gaser, alla omvandlade till CO_2-ekvivalenter, CO_2e: CO_2, CH_4 (metan), N_2O (dikväveoxid), SF_6, HFC och NF_3. Majoriteten av emissionsfaktorerna kommer från följande årligen uppdaterade källor: IEA (www.IEA.org), DEFRA (www.gov.uk) och Lokala miljövärden (www.energiföretagen.se). PwC har utfört en revision av den utsläppsrapportering i Scope 1 och 2, som presenteras i diagrammet på denna sida. Uttalandet finns på sidan 167.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Påverkan från farliga ämnen

Eftersom kemiska ämnen kan utgöra risker för hälsa och miljö är flera sådana ämnen för närvarande föremål för lagändringar och restriktioner. Kunskapen om kemiska ämnen fortsätter att växa och ett ökande antal ämnen kommer att bli föremål för restriktioner, vilket medför risk för störningar i produktion och leverans. Samtidigt ger utvecklingen av nya kemiska produkter och material lösningar på många av de utmaningar Saab hanterar för sina kunder. En sådan teknisk utmaning är ett förbättrat korrosionsskydd som säkerställer produkternas livslängd och varaktighet. Vissa farliga ämnen används i tillverkningsprocessen och hamnar inte i slutprodukten, medan andra ingår i slutprodukterna.

Styrning

Saab följer utvecklingen vad gäller ny lagstiftning, kommande restriktioner, ny teknik och ersättningsmöjligheter, vilket stödjer vår strategi för att undvika farliga ämnen.

En del av vår strategi är att arbeta nära våra leverantörer och med branschorganisationer och branschforum för att effektivt ersätta harmfulla ämnen.

Saab arbetar för förbättrad hantering av farliga ämnen, både internt och hos leverantörer, detta genom samarbetsforum och leverantörsrapporteringskrav i linje med både kund- och lagkrav.

Saab använder sig av digitala lösningar för att hantera den stora mängden data relaterade till farliga ämnen, såsom säkerhetsdatablad, materialstandarder och materialdeklarationer för artiklar och kemiska produkter, både internt genererade och från våra leverantörer. Våra digitala verktyg stödjer också riskbedömningsprocessen inför inköp av nya kemiska produkter.

Vårt arbete inom detta område påverkar Saabs och våra kunders ansträngningar att undvika farliga ämnen i arbetsmiljön och öka möjligheterna att återvinna skrotade produkter. Många pågående projekt kommer att ge positiva effekter på området. Ett konkret exempel är utbyte av de ytbehandlingslinjer vid Saabs produktionsanläggningar som utnyttjar krom i processen.

Mål och resultat 2022

Varje affärsområde inom Saab har upprättat planer och definierade mål för att prioritera utfasningen av farliga ämnen, detta i linje med kommande restriktioner för sådana ämnen som medför oacceptabla risker. Tillvägagångssättet på både medellång och lång sikt säkerställer att Saab kan möta framtida krav, samtidigt som vi säkrar fortsatt teknisk prestanda/kapacitet och leverans till våra kunder. Varje affärsområde har ett unikt produkt- och tjänsteerbjudande, så de olika planerna skiljer sig från varandra.

Koncernens miljöfunktion följer upp varje affärsområdes måluppfyllelse. Saab har lyckats att minska användningen av kadmium, sexvärt krom och kemiska produkter innehållande sexvärt krom, genom att sätta upp nya ytbehandlingslinjer och implementera kvalificerade alternativ i vår produktportfölj.

Vi har fortsatt att revidera, uppdatera och implementera miljömedvetna designprinciper i Saabs systemutvecklingsprocesser under 2022.

Våra produktdatahanteringssystem för att spåra ämnen i varor och olika produktstrukturer förbättras och uppdateras kontinuerligt för att säkerställa en effektiv spårbarhet.

Leverantörer är skyldiga att lämna materialdeklarationer till Saab. Under 2022 fortsatte vi arbetet med att förbättra och säkerställa kvaliteten och innehållet i materialdeklarationerna från Saabs leverantörskedja. Framgent kommer vi, till exempel, att fortsätta engagera leverantörerna och förbättra Saabs interna processer för datainsamling. Vårt nära samarbete med leverantörskedjan kommer inte bara att säkerställa våra egna förbättringar och efterlevnad, utan också stärka våra partnerskap med leverantörerna, liksom dessas kunskaper, förmågor och efterlevnad av lagar och regler.

Lagefterlevnadskomplexiteten och de utmaningar som Saab står inför är inte unika för oss. Därför går vi ett steg bortom vår nära dialog med leverantörerna och söker samarbeten med andra verksamheter och forum som står inför liknande utmaningar. Flera olika ämnen kan för närvarande inte ersättas, inte bara på grund av långa ledtider för att kvalificera nya produkter och processer, utan också på grund av bristen på tillgängliga tekniska alternativ som möter våra kunders krav på prestanda och hållbarhet.

Cirkulär ekonomi

Saab inser att cirkularitet och resurseffektivitet är nyckeln till att möta de globala utmaningar som är relaterade till klimatförändringar, brist på material och resurser, uppkomst och hantering av avfall, för att nämna några - och att detta är avgörande för en långsiktig lönsamhet.

Inverkan från cirkulär ekonomi

De senaste årens geopolitiska utveckling har satt fokus på risken för materialberoenden i företagens leverantörskedjor. De globala utmaningarna kräver att vi bokstavligen gör mer med mindre, till exempel använder produkter och tjänster mer effektivt, och förbrukar mindre mängder material. Fokus på att bibehålla prestanda hos sålda produkter, snarare än att sälja nya produkter, är vanligt inom många branscher och företag. Att tillverka produkter av jungfruliga material har en större klimatpåverkan än att använda återvunna material. Att dessutom ha ett högt utnyttjande av material och produkter, minskar resursanvändningen och dess miljökonsekvenser. Slutligen utgör förbränning och deponering en stor miljöbelastning jämfört med uppgradering, renovering och återanvändning.

Mindre avfall genom smart design

Saab har redan uppnått en god återvinningsgrad av avfall från sina produktionsanläggningar. Ett kommande nästa steg, och kanske det mest utmanande, är att erbjuda kunderna ett än större utbud av produkter och tjänster som, genom en smart design, kan minska avfallsströmmarna hos våra kunder. Saabs design- och produktutvecklingsprocess inkluderar aktiviteter för att säkerställa ett effektivt utnyttjande av resurser och för att minska miljöpåverkan från våra produkter.

Lösningar utvärderas mot kriterier som bedömer förmågan att uppfylla krav, exempelvis på modularitet, innehåll av farliga ämnen och bränsleförbrukning, anpassningsförmåga till prognostiserade framtida behov, utvecklingsmöjligheter samt aspekter relaterade till underhåll, support och logistik. Processen möjliggör en utveckling mot ett cirkulärt kunderbjudande, där vi ständigt förbättrar oss och hittar nya lösningar på utmaningarna.

Ett exempel på detta tankesätt är multiroll-stridsflygplanet Gripen

Förutom en optimerad design med lätta material och låg bränsleförbrukning, har det ett unikt underhållskoncept som förlänger livslängden. Gripens smarta och lätt anpassningsbara tekniska lösningar möjliggör snabba uppgraderingar av flygelektroniken i takt med att ny teknik blir tillgänglig.



Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Den långa livslängden på Saabs produkter och det redan idag relativt vanliga tillvägagångssättet inom försvarsindustrin när det gäller att uppgradera befintlig utrustning, gör att produkterna avvecklas först årtionden efter själva tillverkningen. Detta ställer höga krav på Saab att föra en nära kommunikation med kunderna om hur man på ett säkert sätt reparerar, demonterar eller kasserar produkter. Dessutom inkluderar Saabs försörjningskedja frakten av varor och produkter, vilket skapar möjligheter att minimera avfall i form av förpackningar och påverkan från transporter.

Saab har inte identifierat vatten som en omedelbar risk. Den absoluta huvuddelen av Saabs vattenförbrukning sker i Sverige, där tillgången på färskvatten är god och stabil. Även om bara ett fåtal processer är beroende av tillgång till färskvatten, anser Saab att rent vatten, som är en ändlig resurs, måste användas ansvarsfullt. Som ett resultat rapporterade Saab sina risker relaterade till vatten och vattenförbrukning till CDP Water, och fick då bedömningen B för den senaste rapporteringsperioden.

Saab är en avfallsproducent i förhållande till material som används under, eller blivit över efter, produktionsfasen, samt genom omhändertagande av begagnade produkter och förpackningsmaterial relaterat till köpta varor och sålda produkter.

Styrning

Saab fortsätter att söka möjligheter att utveckla och implementera cirkulära affärsmodeller för både produkter och tjänster.

Saab strävar efter att förlänga produkternas livscykler och optimera resursanvändningen. Ett exempel på detta är de uppdragstjänster som Saab levererar till Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, vad gäller flygplan för brandbekämpning. Saab stödjer då flygburen brandbekämpning med egna flygplan, piloter och underhåll. Ett annat exempel är där Saab låter kunderna hyra, i stället för att köpa, material för militär övning, vilket bidrar till en mer effektiv och cirkulär resursanvändning.

Saab har vidtagit flera åtgärder för att öka cirkulariteten, som exempelvis att fasa ut farliga ämnen och minska mängden avfall som skickas till deponi. När det gäller vattenförbrukning har Saab genomfört studier för att bättre förstå var den största förbrukningen sker i förhållande till vattentillgången, och vilka möjligheter det finns att avsevärt minska förbrukningen. Studien har legat till grund för Saabs mål för minskad vattenförbrukning och arbetet med riskreducering.

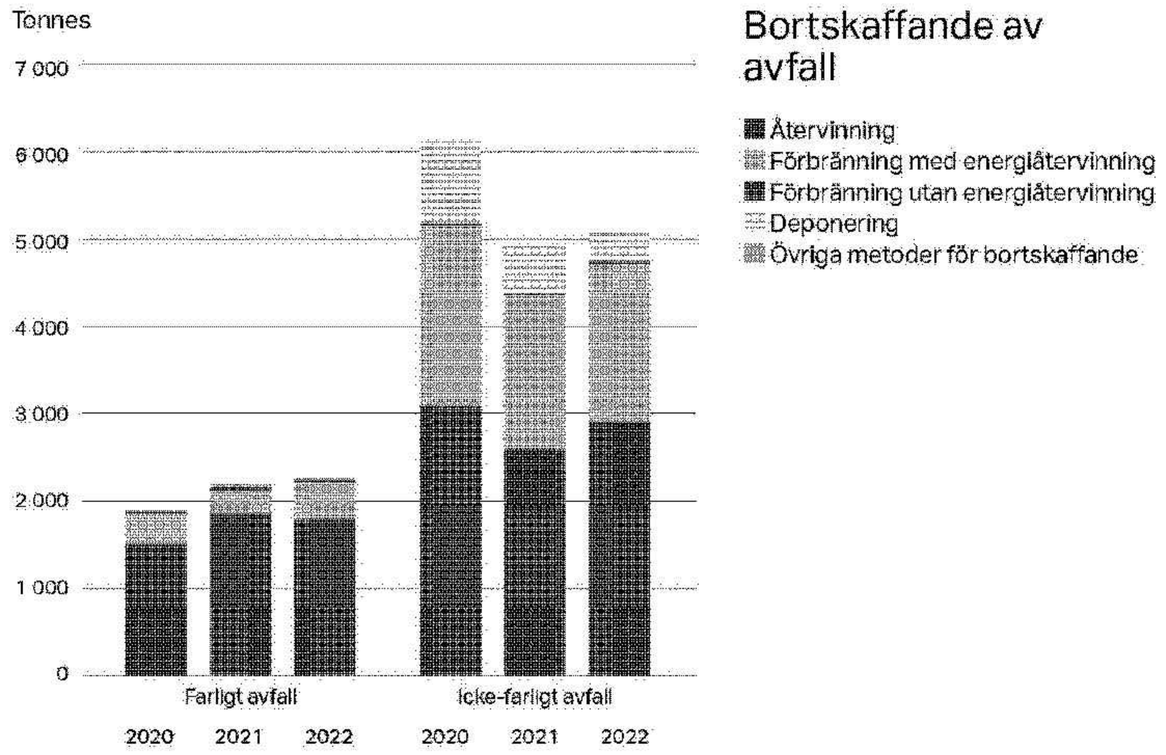
Sedan 2021 har Saab, tillsammans med FMV och svenska försvarsföretag deltagit i projektet "A Circular and Climate Neutral Transition of the Defence Industry", finansierat av Vinnova. Syftet är att underlätta och påskynda försvarsindustrins omställning till cirkularitet och hållbarhet genom att identifiera minimikrav som både industri och kunder stödjer och är möjliga att uppnå. Ett annat sådant projektsamarbete, som syftar till att hitta möjligheter att öka cirkulariteten inom flyg- och försvarsindustrin, genomförs tillsammans med European Defence Agency.

Mål och resultat 2022

Hur mycket avfall som genereras, återvinningsdata och vattenförbrukning övervakas och rapporteras regelbundet från alla våra större anläggningar.

Saabs vattenmål var att minska vattenförbrukningen med 20 procent till 2025 i jämförelse med 2018. 2022 nådde vi 20 procents minskning, tack vare ett minskat behov av kylning av testutrustning och anläggningar. I slutet av 2022 uppdaterades målet i omfattning och tid. Det uppdaterade målet kommer att gälla från 2023. Saab har framgångsrikt minskat avfall till deponi med 83 procent, främst tack vare återanvändning av blästringsmaterial.

Saab fortsätter att utveckla och implementera så kallad Additive Manufacturing, AM, som bygger på 3D-printing, något som medfört många fördelar och öppnat nya möjligheter. Saab använder inte bara en mindre mängd råvaror och producerar mindre avfall med



Bortskaffande av avfall

- Återvinning
- Förbränning med energiåtervinning
- Förbränning utan energiåtervinning
- Deponering
- Övriga metoder för bortskaffande

Avfallshantering

Hantering av avfall som uppkommer i verksamheten

Avfall genereras endast vid Saabs egna anläggningar. Avfallet består av flera olika fraktioner och hanteras enligt avfallshierarkin. För att förhindra läckage förvaras farligt avfall i slutna utrymmen. Avfallet samlas in av godkända avfallshanteringsföretag, som i sin tur redovisar faktiska avfallsdata. Saab sammanställer avfallsdata centralt i relevanta kategorier per rapporterande enhet. Saab arbetar aktivt för att säkerställa separation av avfall och en ansvarsfull avfallshantering, till exempel genom verifieringar av data och avfallsentreprenörstillstånd. Miljöpåverkan från avfallshantering kan bestå av utsläpp till luft vid förbränning, och genom lakvatten vid deponier. Saabs enheter genererade totalt 7 407 ton avfall under 2022. Det totala rapporterade avfallet som genererats från våra egna produktionsanläggningar och kontor inkluderar följande fraktioner:

- Förpackningsmaterial från transporter av inköpta komponenter och delsystem (papper, plast, trä, med mera)
- Sköljvätskor, avfettningsavfall med mera, från ytbehandling och rester av processkemikalier i tillverkningen
- Metall- och kolfiberavfall från metallbearbetning i tillverkningen
- Rester av flygbränsle från produktionstester, felsökning och underhåll av flygplan
- Elektronisk utrustning, metallskrot och kemikalieavfall från underhåll av kunders produkter och system
- Elektronisk utrustning, papper och liknande från kontorsverksamheten
- Avfall från sand-/stålblästring från underhåll av fartyg med mera

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

AM-produkten, jämfört med traditionell produktion, tekniken möjliggör också en flexibilitet i produktionen som bidrar till kortare ledtider och andra effektivitetsvinster. Ännu en fördel med AM-tillverkning är att det är möjligt att producera komponenter med 30-75 procent lägre vikt. Beroende på slutprodukten har tillämpningen av AM en potential som kan bidra till en avsevärt lägre bränsleförbrukning för våra kunder. Ett sådant exempel är Airborne Cooling System, där vikten minskats med hälften, effektiviteten ökat och som också visat sig ha en högre kvalitetsnivå, tack vare att lödningssteget kunnat uteslutas.

Under 2023 kommer Saab att genomföra en analys av verksamheternas avfallsströmmar i samarbete med våra leverantörer med syfte att förebygga avfall. Mål kommer att fastställas i enlighet med detta. Inom produktområdet kommer Saab att samarbeta med både leverantörer och kunder för att främja våra cirkulära mål.

Arbetsmiljö och hälsa

En förutsättning för hög prestation och ett hållbart arbetsliv är en säker och hälsosam arbetsplats ur ett fysiskt, organisatoriskt och socialt perspektiv.

Inverkan av arbetsmiljö och hälsa

Saabs primära arbetsmiljörisker, eller potentiella negativa effekter, har identifierats som risken att medarbetare inte ges förutsättningar för att upprätthålla en balans mellan arbete och privatliv och att de inte erbjuds säkra och hälsosamma arbetsförhållanden.

Styrning

Saabs globala arbetsmiljöpolicy och koncernens People Strategy utgör ett ramverk för mål och aktiviteter. Saab har ett globalt certifikat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001. Certifikatet finns tillgängligt på saab.com och anger vilka platser som omfattas. Processen för arbetsmiljö är integrerad i Saabs globala ledningssystem.

Processen innehåller instruktioner för att identifiera och utvärdera lagkrav, genomföra bedömningar av risker och möjligheter, identifiera potentiella faror, liksom för rapportering och utredning av arbetsmiljörelaterade incidenter, samt arbetsmiljöronder. Processen omfattar både medarbetare och externa parter.

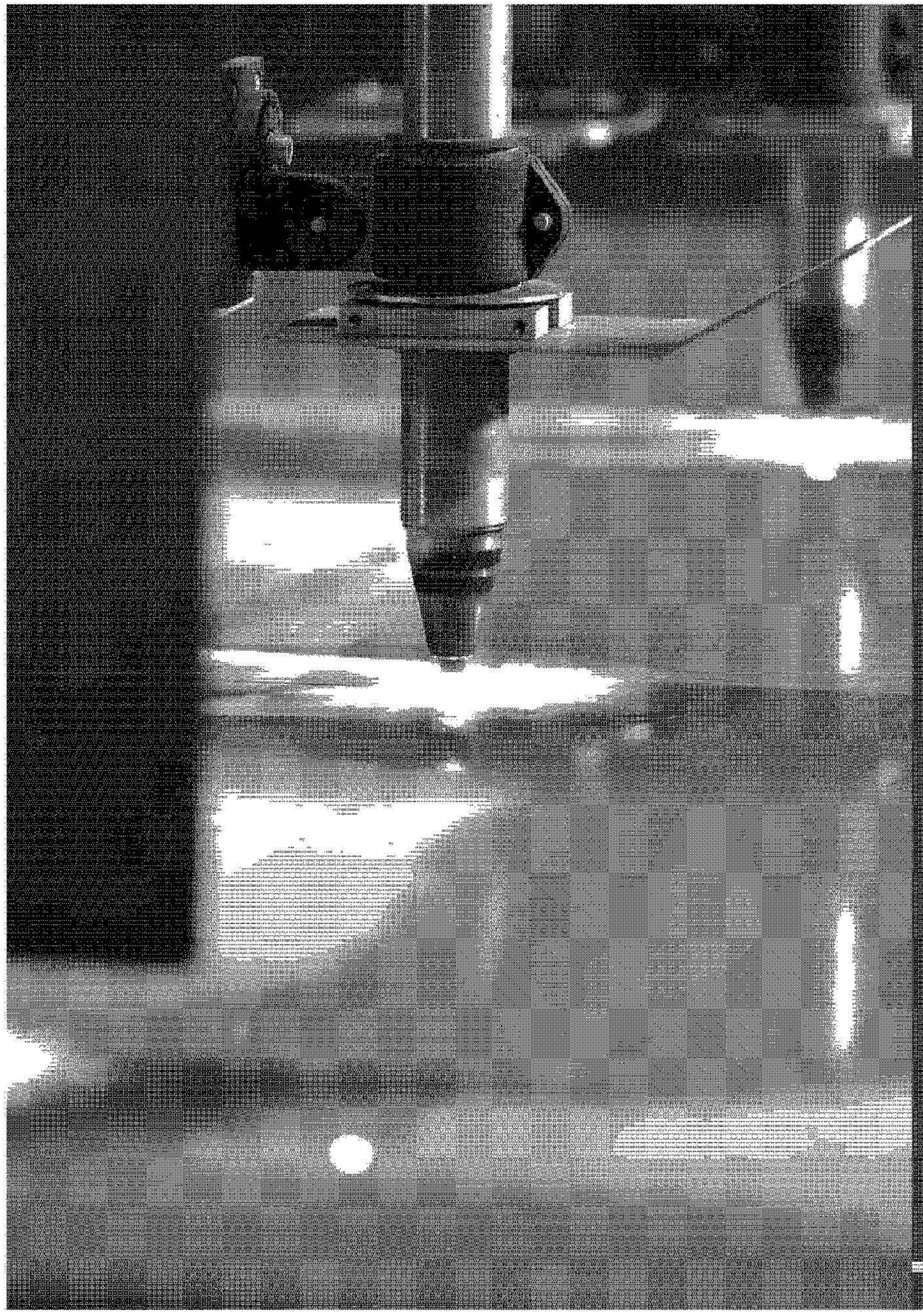
Genom detta systematiska arbetssätt undviks, förebyggs och motverkas, ett stort antal av de potentiella negativa effekterna. Obligatoriska utbildningar ökar medarbetarnas kunskaper om hur olyckor och ohälsa kan förebyggas.

Mål och resultat 2022

Ett sätt att identifiera hälso- och arbetsmiljörisker redan i ett tidigt skede är att rapportera riskobservationer och tillbud och agera proaktivt mot dessa. Det långsiktiga målet är att ha tio rapporterade incidenter, eller riskobservationer, per olycka. För att stödja målet infördes 2022 en obligatorisk medarbetarutbildning. Nästa steg är att öka fokus på att hantera åtgärder vid rapporterade incidenter och avvikelser. Detta återspeglas i ett operativt mål om att minst 90 procent av rapporteringen av incidenter ska utredas och slutföras inom angivna tidsramar. År 2022 var resultatet 77 procent (Sverige).

Samtidigt som antalet rapporterade incidenter och riskidentifieringar ökade, ökade också de arbetsrelaterade skadorna, och Saab kommer nu att prioritera hanteringen av dessa. För att följa förekomsten av incidenter har en ny, allmänt använd prestationsindikator implementerats, Total Recordable Injuries Frequency Rate (TRIFR). Ett mål om att varje år minska det totala antalet registrerbara skador, mätt med minskad total TRIFR, har satts för perioden 2023-2025. 2022 uppgick TRIFR till 2,61.

På platser där kemikalier hanteras ska arbetet riskbedömas. Med kemiska risker avses de risker som kan uppstå med hänsyn till arbetsmiljö och yttre miljö vid hantering av kemiska produkter. Under 2021 uppdaterade Saab sin kemikalieprocess för att ge ytterligare



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

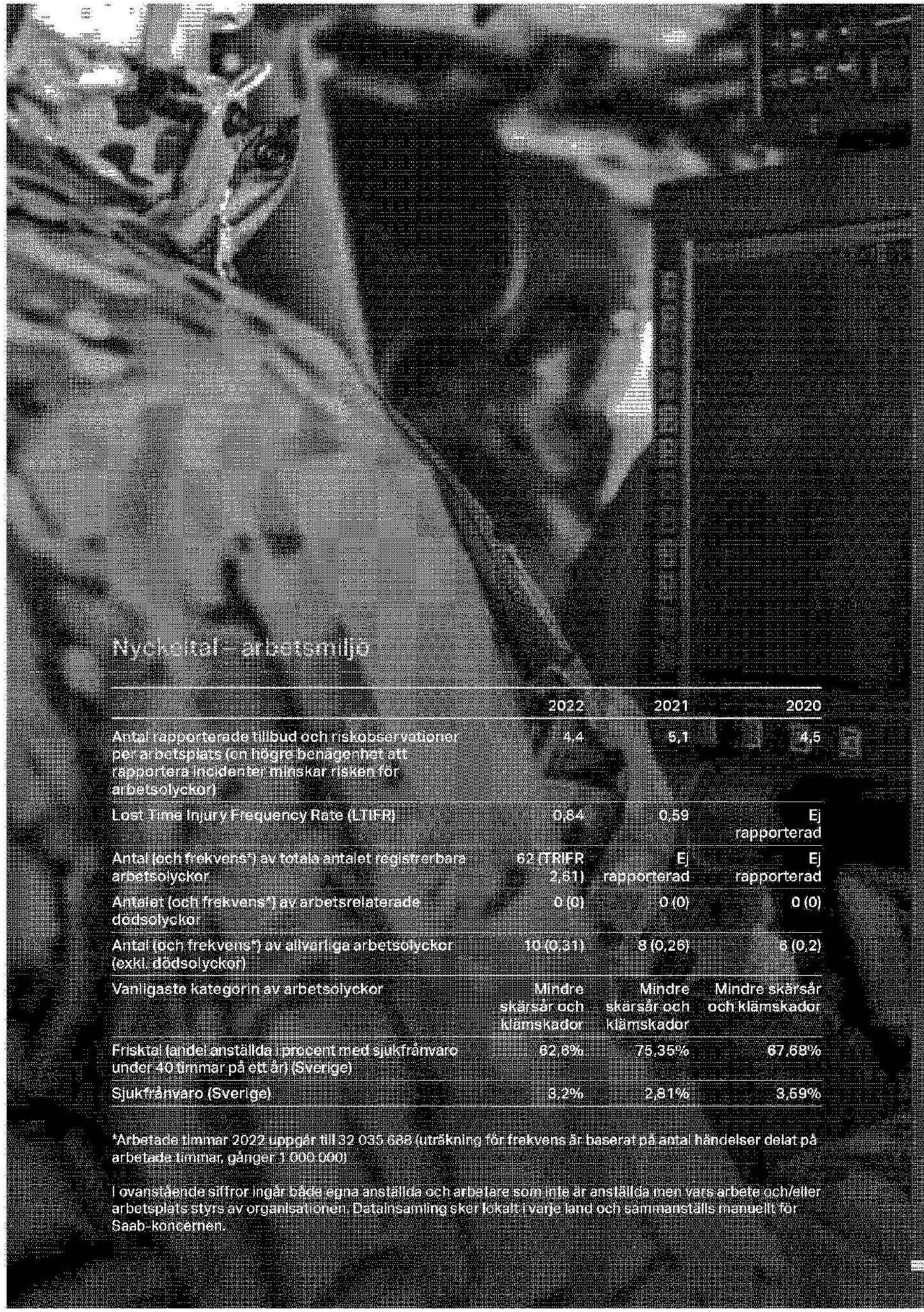
Bokslut

stöd för bedömningar av kemikalierisker. Implementeringen genomfördes 2022. Under 2023 kommer en ny prestationsindikator att implementeras för att följa framstegen. KPI:n har definierats som "Antal riskbedömningar som har genomförts i förhållande till totala antalet kemikalier".

För att förstå hur medarbetarna upplever balansen mellan arbete och privatliv finns frågan "Jag har en balans mellan arbete och tid för återhämtning" med i den årliga medarbetarundersökningen. Utfallet på frågan mellan åren 2020 och 2021 visade att ett lägre antal medarbetare höll med om detta påstående. Resultatet av en liknande fråga 2022 var ungefär detsamma föregående år. Under 2021 implementerades verktyget "Current situation" för att förstå arbetssituationen. Verktyget består av frågor som medarbetaren ska besvara gällande sin arbetssituation och därefter ska medarbetaren gå igenom svaren tillsammans med sin chef. Verktyget är ett viktigt sätt att förstå påverkan från arbetsmiljön.

För att stödja chefer i genomförandet av aktiviteter relaterade till arbetsmiljön har ett årligt planeringshjul implementerats i Sverige. Hjulet innehåller instruktioner om hur och när aktiviteter ska genomföras och slutföras. Aktiviteterna återfinns också i processen för arbetsmiljöarbete i Saabs globala ledningssystem.

2022 digitaliserades årsplaneringshjulet för att underlätta genomförande och uppföljning av aktiviteterna. Varje chef har en egen Dashboard och får instruktioner och påminnelser digitalt. Under året undersökte Saab möjligheten att implementera hjulet även globalt.



Nyckeltal – arbetsmiljö

	2022	2021	2020
Antal rapporterade tillbud och riskobservationer per arbetsplats (en högre benägenhet att rapportera incidenter minskar risken för arbetsolyckor)	4,4	5,1	4,5
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	0,84	0,59	Ej rapporterad
Antal (och frekvens*) av totala antalet registrerbara arbetsolyckor	62 (TRIFR 2,61)	Ej rapporterad	Ej rapporterad
Antalet (och frekvens*) av arbetsrelaterade dödsolyckor	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Antal (och frekvens*) av allvarliga arbetsolyckor (exkl. dödsolyckor)	10 (0,31)	8 (0,26)	6 (0,2)
Vanligaste kategorin av arbetsolyckor	Mindre skärsår och klämskador	Mindre skärsår och klämskador	Mindre skärsår och klämskador
Frisktal (andel anställda i procent med sjukfrånvaro under 40 timmar på ett år) (Sverige)	62,6%	75,35%	67,68%
Sjukfrånvaro (Sverige)	3,2%	2,81%	3,59%

*Arbetade timmar 2022 uppgår till 32 035 688 (uträkning för frekvens är baserat på antal händelser delat på arbetade timmar, gånger 1 000 000)

I ovanstående siffror ingår både egna anställda och arbetare som inte är anställda men vars arbete och/eller arbetsplats styrs av organisationen. Datainsamling sker lokalt i varje land och sammanställs manuellt för Saab-koncernen.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

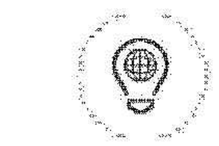
Bokslut

Partnerskap för innovation

Forskning och innovation är två av Saabs viktigaste bidrag till en hållbar utveckling. Genom industriellt samarbete, tekniköverföring och partnerskap med universitet och högskolor möjliggör Saab ekonomisk tillväxt och industriell utveckling. Mångfald bland Saabs medarbetare stärker Saabs innovationsförmåga.

Mångfald och inkludering

På Saab är mångfald och inkludering en del av vår strategi. Vi är övertygade om att en mångsidig, inkluderande och respektfull arbetsplats lyfter fram det bästa i varje människa. Vi strävar efter mångfald hos våra medarbetare och att ha en inkluderande kultur där alla känner att de är välkomna.



Partnerskap för innovation

Mångfald och inkludering

Innovation

Industriellt samarbete och partnerskap

Inverkan på mångfald och inkludering

En arbetsplats präglad av mångfald bland våra medarbetare ökar kreativitet och innovation. En inkluderande kultur resulterar i ett större engagemang, välbefinnande och en ökad prestation. Vi är övertygade om att mångfald och inkludering hjälper oss att vara innovativa, nå våra mål och bygga en än mer framgångsrik verksamhet.

Att misslyckas med att främja mångfald och inkludering har en potentiellt negativ inverkan på hälsa, ökar risken för att förlora kompetens, ger oss färre innovationer och slutligen att vi inte når våra affärsmål.

Styrning

Saab har en mångfaldspolicy och ett ramverk som styr och vägleder arbetet med mångfald och inkludering. Policyn understryker vikten av att alla medarbetare ser värdet av mångfald, att alla behandlar varandra med respekt och hänsyn samt att alla former av diskriminering aktivt ska förebyggas. Det lyfter också fram ledarskap som en viktig del av mångfalds- och inkluderingsarbetet.

Saabs arbete med mångfald och inkludering är en integrerad del av det allmänna engagemangsarbetet inom Saab, på koncernnivå och inom affärsområdena. Arbetet övervakas av en styrgrupp bestående av högsta ledningen inom varje affärsområde och leds av Saabs chef för Group Human Resources. Aktiviteter planeras och utförs av team i samtliga affärsområden, kopplade till ett särskilt nätverk för engagemang. Allt följs och koordineras av Group Human Resources.

Mål och framsteg 2022

En viktig aspekt av ökad mångfald och inkludering är fördelningen mellan kvinnor och män, vilket är något som Saab under många år har systematiskt fokuserat på. Vårt globala mål är satt till 30 procent kvinnliga chefer och 25 procent kvinnliga medarbetare senast 2025.

Vi fortsatte vårt strukturerade arbete genom att främja intresset för teknik och visualisera företaget gentemot kvinnor. En aktiv mångfaldsrepresentation i rekryteringsprocessen för oss närmare målet.

Saab arbetar för att alla medarbetare ska inse vikten av mångfald och uppskatta varje individs unika bidrag till koncernen. Ett steg för att nå detta är att fokusera på en ökad intern medvetenhet och öka kunskapen om mångfald och inkludering hos såväl ledare som medarbetare.

För att öka kunskapen och öka medvetenheten har Saab under 2022, bland annat, tagit fram mångfalds- och inkluderingsutbildningar som är tillgängliga för medarbetare, utbildat chefer genom, till exempel, seminarier, workshops och liknande, genomfört "medvetenhetsveckor" med olika evenemang som föreläsningar, seminarier och workshops. Dessa veckor har synliggjorts genom livesändningar, artiklar och videofilmer i interna kanaler.

Innovation, industriellt samarbete och partnerskap

Saabs engagemang för hållbarhet är förankrat i koncernens åtagande att, genom att bidra till en avancerad säkerhets- och försvarskapacitet, hålla människor och samhälle säkra. Saabs framgångsrika historia bygger på arvet som ett innovativt företag som bidrar till tekniska framsteg i samhället. Eftersom klimatåtgärder är brådskande, behöver samhället nya hållbara innovationer med lågt koldioxidavtryck. 2021 anslöt Saab sig till FN:s Climate Change Race to Zero Campaign, och åtog sig att minska utsläppen av växthusgaser till netto noll till 2050. Hållbar innovation är av avgörande betydelse för att målet ska uppnås.

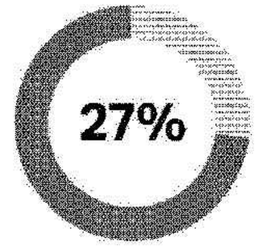
Inverkan på innovation

Innovation och forskning är starka drivkrafter för ekonomisk tillväxt och också nyckeln till en hållbar framtid. Saabs verksamhet har stor betydelse för att driva innovation och teknisk utveckling i samhället.

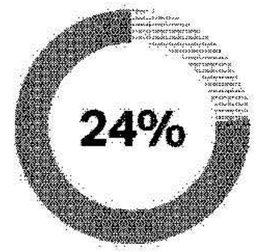
Fokus på jämställdhet

Globalt 2022

Andel kvinnliga chefer

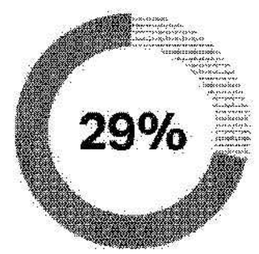


Andel kvinnliga medarbetare

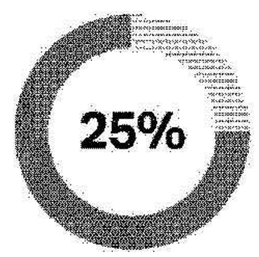


Sverige 2022

Andel kvinnliga chefer



Andel kvinnliga medarbetare



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Innovation är grundläggande för Saabs arbete för att minska klimatpåverkan i vår värdekedja och för att skapa hållbara lösningar som uppfyller kundernas framtida behov. Innovation är också viktigt när det gäller att öka motståndskraften i vår värdekedja.

Saabs stora försvarskontrakt inkluderar ofta långsiktigt industriellt samarbete med kundländerna. Målet är att skapa värde för båda parter i form av överföring av teknik och kompetens. Genom skräddarsydda erbjudanden har Saab, tillsammans med sina partners, bidragit till flera framgångsrika projekt som i sin tur bidragit till industriell utveckling och ekonomisk tillväxt i kundlandet.

Styrning

Saabs Innovation and Technology Council (I&TC), samordnar forskning, teknologi och innovationsstrategi för Saab-koncernen och leder affärsområden, länder och koncernfunktioner i deras arbete. I&TC leds av koncernens Chief Technology Officer och består av representanter från samtliga affärsområden och länder, samt representanter från Group IT, Saab Ventures, Combitech, Group Human Resources, Group Strategy och Group Legal. En undergrupp inom I&TC har fått i uppdrag att fokusera på hållbara innovationer som bidrar till Saabs mål att nå netto nollutsläpp till 2050, detta som en del av Saabs vetenskapsbaserade mål och deltagandet i Race to Zero-projektet.

Saabs strategi för forskning och teknik beskriver i vilken riktning Saab ska fokusera kompetens- och teknikutveckling. Nyckelpersoner inom Saab är verksamma i olika nationella och internationella forum, styrelser och andra organisationer som har inverkan på forsknings- och teknikprogram i Sverige och i Europa. Saabs viktigaste fokusområden är additiv tillverkning, autonoma farkoster, artificiell intelligens, digitalisering och cyberteknik, som alla kan fungera som möjliggörare för en hållbar omställning.

Saabs långsiktiga partnerskap med universitet och högskolor ger insikter i det senaste inom forskning, samtidigt som vi bidrar med vår branschkunskap. Saabs samarbete med nystartade företag är ytterligare ett sätt att få tillgång till de senaste kunskaperna och färdigheterna vid utveckling av nya produkter och teknologier - och för att möta koncernens och våra kunders behov.

Saab vill främja en innovationsvänlig kultur och uppmuntrar nya idéer. Anställda med innovativa idéer kan ansöka om stöd från Saab Innovation Greenhouse. "Växthuset" förser utvalda projekt med testmöjligheter och stöd i att utveckla sin idé, med syftet att skala upp den till en möjlighet för den övriga verksamheten.

För att ständigt växa och förbättra sitt miljömässigt hållbara erbjudande, har Saab etablerat Saab Climate Fund som stödjer klimatinnovationer inom koncernen. Finansieringen består av en införd intern avgift för tjänsteresor med flyg. Ett exempel på ett projekt som fick finansiering under året, var en förstudie kring användningen av alternativa energikällor i en av våra mer energiintensiva produktionsprocesser.

Som en del i stora kontrakt erbjuder Saab industriellt samarbete inom produktion, underhåll, utbildning och FoU, i form av affärs- och tekniköverföring. Detta genomförs genom en direkt medverkan från kundernas egen nationella industri i produktion och utveckling av det kontrakterade systemet, eller av andra produkter från Saab och dess partners.

Mål och resultat 2022

Saab har som mål att ta emot minst 30 doktorander årligen. 2022 tog Saab emot 30 doktorander.

Exempel på aktuella hållbara innovationer inom Saab är:

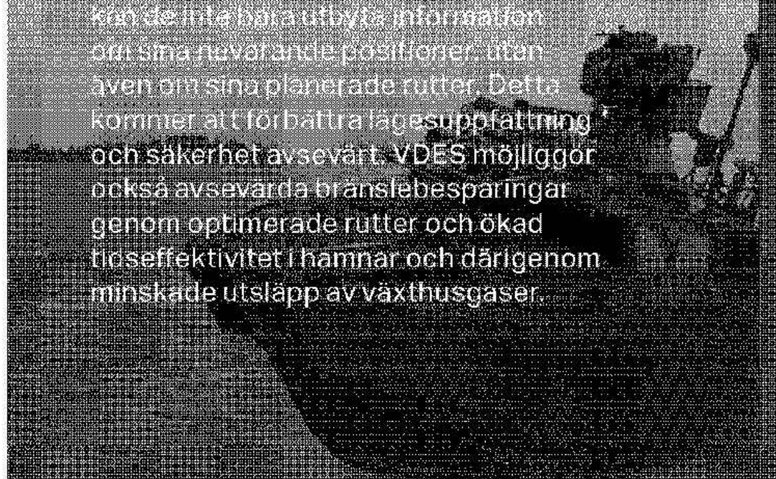
- Forskning för att ersätta fossilt bränsle för ubåtar med förbränning av aluminium.
- Utveckling av eWROV, ett av de största och mest kraftfulla elektriska fjärrstyrda undervattensfordonen.
- Användning av AI och drönare för att upptäcka angrepp av granbarkborre och därmed skydda skogar.
- Utveckling av VDES, som kan minska bränsleförbrukningen och förbättra säkerheten inom sjöfarten.

Exempel på nuvarande partnerskap, där Saab bidrar till hållbar utveckling är:

- Saab och Sveriges nationella vetenskapscentrum, Universeum, samarbetar för ett hållbart och livslångt lärande inom naturvetenskap och teknik, genom erfarenheter som stärker kreativitet, innovationsförmåga och bygger en nyfikenhet efter ny kunskap.
- Handslag för Bergsjön är ett samarbete mellan Framtidenkoncernen, Fastighets AB Balder och Business Region Göteborg, för en hållbar utveckling i stadsdelen Bergsjön i Göteborg. Samarbetet syftar till att stödja initiativ för att hjälpa invånare att uppnå en större inkludering i sitt lokala samhälle och att bygga en bättre framtid.
- Saabs undervattensrobot Falcon stödde en systematisk vetenskaplig undersökning av korallreven runt Maldiverna.
- Saab stödjer, genom bidrag och deltagande i styrgruppsmöten, Pratham Sweden som partner till Svensk industri för genomförande av kvalitativa utbildningar i Indien.

Hållbara innovationer

Saab har nyligen lanserat VDES, sin produktportfölj för sjötrafikkontroll, på marknaden. Syftet är att skapa en grönare, säkrare och smartare marin framtid. Lanseringen är ett resultat av över fem års forskning, produktutveckling och internationell standardanpassning. VDES är efterträdaren till Saabs nuvarande R5 AIS, som framgångsrikt introducerades av International Maritime Organization, IMO, för sjöfart 2002. Sedan dess har praktiskt taget alla kommersiella fartyg och fritidsfartyg över hela världen utrustats med AIS. VDES ger, jämfört med AIS, upp till 32 gånger mer bandbredd tillgänglig, och möjliggör därmed en unik kommunikation mellan fartyg och satelliter, samt en förstärkt integritet, liksom teknik för cybersäkerhet. Det tekniksprång som VDES innebär kommer att ge sjöfarten tillgång till nya tillämpningar som ger ökad effektivitet, säkerhet och miljöskydd. Ett exempel på en av tillämpning som VDES möjliggör är Route Exchange via STM-teknik (Sea Traffic Management). Här VDES-utrustade fartyg bara inom räckhåll för varandra kan de inte bara utbyta information om sina nuvarande positioner, utan även om sina planerade rutter. Detta kommer att förbättra lägesuppfattning och säkerhet avsevärt. VDES möjliggör också avsevärda bränslebesparingar genom optimerade rutter och ökad tidseffektivitet i hamnar och därigenom minskade utsläpp av växthusgaser.



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Verksamheter som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken

Tillståndspliktiga verksamheter i moderbolaget
Moderbolaget Saab AB:s tillverkning av flygplan och flygplanskomponenter inom Tannefors industriområde i Linköping är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillståndsplikten har sin grund i flygverksamhet, ytbehandlande verksamhet, tillverkning av artiklar av kompositmaterial, hantering av kemiska ämnen, skjutning med grovkalibriga vapen och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från den tillståndspliktiga verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av flyktiga organiska lösningsmedel och flygplansemissioner till atmosfären, utsläpp av metaller till vatten, uppkomst av avfall samt bullerstörningar för omgivningen. Den tillverkande industriella verksamheten domineras av den del som är tillståndspliktig. Tillståndet för verksamheten i Tannefors, som meddelades av Mark och Miljödomstolen vann laga kraft i början av 2019. I Järfälla bedriver Saab AB tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken med tillverkning av bland annat avancerade lednings och telekrigssystem. Tillståndsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av metaller till vatten. Tillståndet meddelades av Koncessionsnämnden för miljöskydd 1990.

Tillståndspliktiga verksamheter i dotterbolag
Verksamheten som bedrivs av Saab Airport AB är tillståndspliktig enligt miljöbalken och omfattas av det tillståndsbeslut som meddelades av Mark- och miljödomstolen och som vann laga kraft i början av 2019 för Saabs samlade verksamhet inom Tannefors industriområde i Linköping. Tillståndsbeslutet omfattar även den verksamhet som Saab Dynamics AB bedriver inom området, trots att den varken är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Saab Dynamics AB och Saab Bofors Test Center AB bedriver verksamhet i Karlskoga som är tillståndspliktig enligt miljöbalken och Saab Barracuda AB bedriver tillståndspliktig verksamhet i Gamleby. Under 2019 meddelades ett nytt tillståndsbeslut av Länsstyrelsen i Örebro län för Saab Dynamics AB i Karlskoga. Det nya tillståndet fick rättslig kraft i början av 2020. En tillståndsprocess pågår avseende nytt miljötillstånd för verksamheten inom Saab Bofors Test Center AB. Saab Bofors Test Center AB bedriver också tillståndspliktig verksamhet i Degerfors och Härjedalens kommuner. Tillståndet i Degerfors gick ut 31 januari 2021, och det fanns inget behov av förnyelse på grund av förändrad verksamhet. Saab Dynamics AB bedriver tillståndspliktig verksamhet placerad i Malmslätt i Linköpings kommun. Dessutom bedriver Saab Kockums AB tillståndspliktig verksamhet i Karlskrona och på Muskö, söder om Stockholm. Miljöpåverkan från tillståndspliktiga dotterbolag som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken utgörs i första hand av utsläpp av flyktiga organiska lösningsmedel och stoft från verkstäderna, emissioner från flygplan till atmosfären, utsläpp av metaller och avisningsmedel till vatten, uppkomst av avfall, lagring och hantering av explosiv vara samt bullerstörningar för omgivningen.

Anmälningspliktiga verksamheter
Saab AB bedriver verksamhet i Arboga, Huskvarna, Ljungbyhed, Linköping (Malmslätt) och Nyköping som är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Koncernen har även anmälningspliktig verksamhet i dotterbolaget Saab Dynamics AB i Motala kommun. Där finns dock ett gällande tillstånd kvar. Vidare bedriver dotterbolagen N. Sundin Dockstavarvet AB anmälningspliktig verksamhet i Kramfors kommun och Muskövarvet AB på Muskö i Haninge kommun. Miljöpåverkan från de anmälningspliktiga verksamheterna är begränsade.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Hållbarhetsdata

Energi	2020	2021	2022	Kommentar
Total bränsleförbrukning inom organisationen från icke förnybara källor (MWh)	50 200	36 624	42 632	Orsaken till basåret i vår jämförelse är våra vetenskapligt baserade mål, vilka har 2020 som basår. Analysen är baserad på den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol Initiative (GHG-protocol), som utvecklats av World Resources Institute (WRI) och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). GHG-protokollet grundar sin koldioxidinventering och rapportering på tre huvudområden för direkta och indirekta utsläpp. I redovisningen beaktas följande växthusgaser, alla omvandlade till CO_2-ekvivalenter: CO_2, CH_4 (metan), N_2O (dikväveoxid), SF_6, HFC ochPFC. Källa: DEFRA, IEA, Energiföretagen mm.
Total bränsleförbrukning inom organisationen från förnybara källor (MWh)	1 448	1 732	3 591	
Elförbrukning (MWh)	175 370	179 112	173 532	
Värmeförbrukning (MWh)	83 512	98 178	88 050	
Förbrukning av kyla (MWh)	17 349	16 704	16 020	
Förbrukning av ånga (MWh)	17 067	20 419	20 664	
Total energiförbrukning inom organisationen i MWh	344 946	352 769	344 489	
Total energiförbrukning inom organisationen i GJ	1 241 806	1 269 968	1 240 160	
Hur stor minskning av energiförbrukningen som uppnåtts som ett direkt resultat av besparings- och effektivitetsinitiativ. Inkluderar bränsle, elektricitet, uppvärmning, kylning och ånga (MWh)	3 969	2 770	3 576	

Växthusgaser	2020	2021	2022	Kommentar
Utsläpp av växthusgaser, Scope 1 (ton)	13 250	10 899	10 953	Våra vetenskapligt baserade mål har 2020 som basår, i linje med SBTi:s vägledning. Data beräknas utifrån Greenhouse Gas Protocol. Rapporteringen omfattar följande växthusgaser, alla omvandlade till CO_2-ekvivalenter: CO_2, CH_4 (metan), N_2O (dikväveoxid), SF_6, HFC och PFC. Källor för omvandlingsfaktorer: DEFRA 2021, IEA, Energiföretagen mm. Saab använder sig av metoden finansiell kontroll för redovisningen av växthusgasutsläpp.
Utsläpp av växthusgaser, Scope 2 marknadsbaserat (ton)	15 423	12 682	10 913	
Utsläpp av växthusgaser, Scope 2 platsbaserat (ton)	17 368	18 440	16 303	
Utsläpp av växthusgaser, Scope 3 (omfattar affärsresor samt transport och distribution uppströms) (ton)	14 946	11 552	18 681	
Biogena CO_2-utsläpp, Scope 1 (ton)	436	721	1 087	

Avfall	2020	2021	2022	Kommentar
Totalt genererat icke-farligt avfall (ton)	**6 109**	**4 964**	**5 102**	Total vikt av det avfall som ska bortskaffas i ton. Avfallsdata för 2021 justerades under året som en följd av vår årliga bakåtspårning och kvalitetssäkring av data. 49,7 ton farligt avfall till deponi adderades för 2021.
Återvinning	3 072	2 579	2 891	
Förbränning med energiåtervinning	2 070	1 775	1 822	
Förbränning utan energiåtervinning	28	13	20	
Deponering	939	597	370	
Andra metoder för bortskaffande	0	0	0	
Totalt genererat farligt avfall (ton)	**1 911**	**2 198**	**2 305**	
Återvinning	1 501	1 855	1 786	
Förbränning med energiåtervinning	345	248	421	
Förbränning utan energiåtervinning	30	45	21	
Deponering	35	50	76	
Andra metoder för bortskaffande	0	0	0	

Vatten	2020	2021	2022	Kommentar
Vattenförbrukning (megaliter)	323	328	246	Baserat på Saabs fyra största anläggningar som ingår i vattenmålet.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Anställda	Kvinna	Man	Totalt	Kommentar
Antal anställda	4 624	14 378	**19 002**	4,7% ökning sedan 2021.
Heltid	4 400	14 101	**18 501**	
Deltid	224	277	**501**	
				Antal anställda representerar personal vid slutet av rapporteringsperioden, 2022-12-31.
Alla anställda #				
Under 30 år	665	1 720	**2 385**	Personaldata samlas in från HR-systemet och konsolideras i ekonomisystemet, som genererar rapport med personaldata uppdelat efter kön och land. För antal anställda per land, se sidan 171.
30 till 50	2 350	6 537	**8 888**	
Över 50 år	1 609	6 121	**7 729**	
Totalt	**4 624**	**14 378**	**19 002**	Antal anställda per åldersgrupp beräknas utifrån information om ålder från vårt gemensamma HR-system, som omfattar 86% av alla anställda. Åldersfördelningen från systemet har tillämpats på det totala antalet anställda.
Alla anställda, %				
Under 30 år	14%	12%	**13%**	
30 till 50	51%	45%	**47%**	
Över 50 år	35%	43%	**41%**	
Totalt	**24%**	**76%**	**100%**	
Koncernledning, %				
Under 30 år	0%	0%	**0%**	
30 till 50	0%	10%	**8%**	
Över 50 år	100%	90%	**92%**	
Totalt	**23%**	**77%**	**100%**	
Styrelsen, %				
Under 30 år	0%	0%	**0%**	
30 till 50	25%	0%	**9%**	
Över 50 år	75%	100%	**91%**	
Totalt	**36%**	**64%**	**100%**	
Procentuell andel av alla anställda som omfattas av kollektivavtal			**84%**	8% av Saabs anställda omfattas inte av kollektivavtal. Data saknas för de återstående 8%. I länder där Saabs anställda inte omfattas av kollektivavtal, är arbetsvillkor och anställningsvillkor inte baserade på kollektivavtal som täcker anställda i andra länder.

Arbetstagare som inte är anställda		Kommentar
Totalt	**2 512**	Data samlas in från HR-systemet och konsolideras till ekonomisystemet, som genererar rapport med total antal (summa av FTE). Datat representerar status i slutet av rapporteringsperioden. Antalet konsulter har ökat under 2022 och jämfört med tidigare år. Detta beror på ökad försäljning, produktion och investeringar.
Förändring från föregående rapporteringsperiod (2021-12-31)	18% ökning	
De vanligaste typerna av arbetstagare som inte är anställda	Externa konsulter, ingenjörer, som arbetar på våra kontor i utvecklingsprojekt. Andra vanliga typer av arbetare är IT-konsulter och personal inom produktion. Arbetstagarna har en Saab-linjechef och ingår i Saabs organisationsstruktur. Saab anlitar konsulter genom konsultföretag med vilka Saab har standardavtal där uppförandekoden ingår.	

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Ersättning	2022	Kommentar
Förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen)	23,75	Information om lönedatainformation är insamlad från vårt största HR-system och inkluderar 86% av våra anställda (9 länder). I "årlig total ersättning" har den månatliga grundlönen beaktats. Lönen har beräknats som heltid.
Förhållandet mellan den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen)	0,84	
Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner och ersättningar	0,91	Information om lönedatainformation är insamlad från vårt största HR-system och inkluderar 86% av våra anställda (9 länder). Median årlig grundlön kvinnor dividerat med median årlig grundlön män.

Ledningssystem för arbetsmiljö	Anställda	Konsulter (arbetstagare som inte är anställda)	Totalt	Kommentar
Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	19 002 (100%)	2 512 (100%)	**21 514** (100%)	Saabs arbetsmiljöprocess ingår i minimikravnivån för införande av Saabs globala verksamhetsledningssystem och revideras internt. Gällande arbetstagare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem som revideras av tredje part har vi kartlagt antalet anställda och arbetstagare som inte är anställda på de anläggningar där Saab är certifierad enligt ISO 45001. Siffran inkluderar både anställda och arbetare som inte är anställda. Tillfälligt anställda och anställda utan garanterade timmar är ej inkluderade på grund av begränsad tillgänglighet till information för dessa typer av anställda.
Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö som har granskats internt	19 002 (100%)	2 512 (100%)	**21 514** (100%)	
Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö som har granskats och certifierats av en extern part	13 544 (71%)	2 145 (85%)	**15 689** (73%)	

Efterlevnad av lagar och förordningar

Saab har inte haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar under rapporteringsperioden. Denna information baseras på information från områdena antikorruption, miljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, dataintegritet, exportkontroll, skatt och mänskliga rättigheter.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Redovisningsprinciper EU:s taxonomi

Saab rapporterade vilka verksamheter som omfattas av den nya Taxonomiförordningen (EU2020/852) för första gången för räkenskapsåret 2021 och förenlighet för första gången i denna rapport. Taxonomiförordningen fastställer en lista ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara genom sex miljömål. Saab har genomfört en koncernövergripande genomlysning för att identifiera taxonomiomfattande ekonomiska verksamheter relaterade till miljömålen för (1) begränsning av klimatförändringar och (2) klimatanpassning och förenlighet med Taxonomins tekniska granskningskriterier. De resterande fyra miljömålen är ännu inte formellt antagna av EU och kommer inte att ingå i rapportering förrän räkenskapsåret 2024.

Omfattning

På grund av taxonomins fokus på andra sektorer, omfattas Saabs kärnverksamhet i allmänhet inte av taxonomin. Saab har identifierat andel av omsättning som omfattas av taxonomin (se avsnittet Nyckeltal, omsättning som omfattas av taxonomin). Dessa verksamheter finns främst finns inom trafikledningssegmentet där minskning av utsläppen möjliggörs av ett förbättrat flöde inom flygtrafik på flygplatser och sjötrafik i hamnar. Aerobahn CDM Suite är en lösning som förbättrar effektiviteten i trafikflöden och därmed möjliggör lägre bränsleförbrukning på flygplatser. MaritimeControl och VDES är system som möjliggör begränsning av klimatförändringar genom hantering av trafikflöden i hamnar, genom spårning och övervakning av sjöfart i realtid. Aerobahn och MaritimeControl anses omfattas av taxonomin, enligt ekonomisk verksamhet 8.2 "Datadrivna lösningar för att minska utsläppen av växthusgaser" och VDES omfattas enligt ekonomisk verksamhet 3.6 "Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik". I och med Saabs avyttring av Maritime Traffic Management, vilken tillkännagavs i november 2022, kommer MaritimeControl inte längre att vara en del av Saabs produktportfölj.

Utöver ovanstående har Saab för 2022 också gjort en genomlysning för fastighets- och transportrelaterade verksamheter som omfattas av eller är förenliga med fristående investeringar (så kallade kapitalutgifter, CAPEX kategori c, se avsnittet Nyckeltal, kapitalutgifter nedan). Orsaken till detta tillägg, jämfört med föregående år, är förtydliganden under våren från Europeiska kommissionen om taxonomiförenlighet för kapitalutgifter.

Fastighetsrelaterade kapitalutgifter som omfattas av taxonomin innefattar åtgärder i Saabs energibesparingsprogram:

- 7.3 "Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning" består av investeringar i installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, isolering av tak, byte av fönster och dörrar och installation av nya och mer energieffektiva värme-/kylsystem.
- 7.4 "Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnad och på parkeringsplatser" omfattar våra investeringar i installation av laddstationer för elfordon vid Saabs anläggningar.
- 7.5 "Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av energiprestanda i byggnader" omfattar våra investeringar i installation, underhåll och reparation av byggnadsautomation och styrningssystem, energiledningssystem och smarta system för värme, kyla och belysning.

Saabs taxonomirelaterade CAPEX-upplysning inkluderar även vår företagsleasing av elbilar under 6,5 "Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon", 7.2 "Renovering av befintliga byggnader" och 7.7 "Förvärv och ägande av byggnader".

Bedömning av förenlighet med Taxonomin

Saab har utvärderat verksamheter som omfattas av taxonomin mot de tekniska granskningsskriterierna i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bedömde produkten Aerobahn CDM Suite samt fastighetsrelaterad verksamhet i 7.4 och 7.5 som förenliga.

Vi har utvärderat Aerobahn CDM Suite mot de tekniska granskningsskriterierna i 8.2 av kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och bedömer att verksamheten bidrar till miljömålet (1) "begränsning av klimatförändringar". Aerobahn är ett verktyg för hantering av trafikflöde som används av flygplatsoperatörer, leverantörer av flygtrafiktjänster, och av flygbolag för att minska taxitider och maximera flygbanans genomströmning. De reduktioner i starttid som möjliggörs av Aerobahn korrelerar direkt med en minskning av bränsleförbränning och därmed koldioxidutsläpp. Verksamheten uppfyller Väsentligt bidrag till begränsningen av klimatförändringar i 8.2, genom att vara en ICT-lösning som möjliggör betydande minskningar av växthusgasutsläppen genom tillhandahållande av data och analyser. 8.2 innehåller kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH) på miljömålen klimatanpassning och cirkulär ekonomi. Aerobahn orsakar inte betydande skada för anpassning till klimatförändringar, baserat på vår TCFD-analys. Eftersom kärnan i Aerobahn CDM Suite är ett mjukvaruverktyg orsakar den heller inte betydande skada för övergången till cirkulär ekonomi. I de fall där hårdvara är en del av leveransen från Aerobahn CDM Suite, kan den avvecklas och återvinnas som elektronikavfall.

Saab har inte tillräckligt med information för att kunna garantera att AIS/VDES och Martitime control uppfyller alla DNHS-kriterierna i 3.6 respektive 8.2.

För varje fastighetsrelaterad verksamhet har Saab utvärderat förenlighet mot de tekniska granskningsskriterierna i 7.2-7.3 och 7.7 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139. I detta skede har vi inte tillräckligt med information för att bevisa förenlighet för de verksamheter som omfattas. Vi kommer att fortsätta processen för att bedöma förenlighet framöver.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Saabs investeringar i installation av laddstationer för elfordon vid Saabs anläggningar uppfyller kriterierna för miljömål 1) Begränsning av klimatförändringar i 7.4, som utgörs av Installation, underhåll eller reparation av laddstationer för elfordon. Den uppfyller DNHS-kriteriet i 7.4, klimatanpassning. Även genomförandet av aktiviteter i form av investeringar i installation, underhåll och reparation av automatiseringsutrustning och styrsystem i byggnader, samt styrsystem, energiledningssystem och smarta system för värme, kyla och belysning, uppfyller målet om att begränsa klimatförändringarna. Dessa verksamheter uppfyller också DNHS-kriteriet i 7.5, Klimatanpassning. Slutsatser om efterlevnad av klimatanpassningskriteriet dras utifrån Saabs företagsövergripande klimatscenarioanalys, eftersom verksamhetens risker avser våra egna anläggningar.

Saabs leasing av tjänstebilar har bedömts mot tekniska granskningskriterier i 6.5. 374 av de 439 nya tjänstebilar som leasades 2022, uppfyller kriterierna för CO_2-utsläpp lägre än 50 g/km. Eftersom vi inte har tillräckligt med information för att bevisa en anpassning mot kriteriet "Gör ingen betydande skada" (DNSH) i 6.5, redovisas denna verksamhet som omfattad av, men inte förenlig med taxonomin.

Vi har utgått från "Platform on Sustainable Finance's Final Report" om minimiskyddsåtgärder för att bedöma överensstämmelsen med de minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i förordningen (EU) 2020/852. Vi har policyer och processer på plats för att säkerställa skydd mot korruption, för rättvis konkurrens och för beskattning, samt för att följa OECD:s sex steg för due diligence av mänskliga rättigheter. Läs mer på sidorna 53-56.
Vi har inte dömts i domstol på något av dessa områden.

Nyckeltal
Saab rapporterar på verksamheter som omfattas av eller är förenliga med taxonomin genom att använda tre nyckeltal (KPI:er); Omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter, enligt taxonomins definition.

Nyckeltalet Omsättning:
Vid beräkning av nyckeltalet Omsättning inkluderar Saab i täljaren den andel av nettoomsättningen som härrör från långsiktiga kundkontrakt, samt produkter eller tjänster som är hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter. För verksamheten som omfattas men inte är förenliga, rapporterar Saab som täljare andelen av nettoomsättningen härrörande från långsiktiga kundkontrakt, produkter eller tjänster, associerade med verksamheter som omfattas men inte är förenliga. I nämnaren för verksamheter som omfattas och är förenliga inkluderas Saabs totala nettoomsättning under räkenskapsåret (Se "Försäljningsintäkter" i koncernens resultaträkning).

Nyckeltalet Kapitalutgifter:
Vid beräkning av nyckeltalet Kapitalutgifter som är taxonomiförenliga har Saab i täljaren inkluderat andelen totala kapitalutgifter hänförliga till de av Saab identifierade ekonomiska verksamheter som är förenliga. Vid redovisningen av nyckeltalet Kapitalutgifter för omfattade, men inte förenliga verksamheter, rapporterar Saab som täljare andelen kapitalutgifter hänförliga till verksamhet som Saab har definierat vara omfattade av, men inte förenliga med taxonomin. Nämnaren för både förenliga och omfattande /ej förenliga inkluderas i immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar och nyttjanderättstillgångar. För hänvisning till belopp som ingår i nämnaren, se raden "Internt utvecklade tillgångar" i tabellen "Aktiverade utvecklingsutgifter" och raden "Investeringar" i tabellen "Andra immateriella tillgångar" i not 15; raden "Investeringar" i tabellerna för "Rörelsefastigheter/Byggnader och mark", "Maskiner och andra tekniska anläggningar", "Inventarier, verktyg och installationer" samt ""Pågående nyanläggningar" i not 16; raden "Nya avtal" i tabellen "Nyttjanderättstillgångar" i not 17. Alla våra omfattade och förenliga kapitalutgifter kommer från investeringar i fastighetsanläggningar och utrustning och är relaterade till individuella investeringar i verksamheterna 6.5, 7.3 och 7.4.

Nyckeltal Driftsutgifter
Vid beräkning av nyckeltalet Driftsutgifter som är taxonomiförenliga har Saab i täljaren inkluderat andelen av de rörelsekostnader hänförliga till de av Saab identifierade ekonomiska verksamheter som är taxonomiförenliga. Vid rapportering av nyckeltal för verksamheter som omfattas av men inte är förenliga, rapporterar Saab som täljare andelen av Saabs driftskostnader relaterade till den ekonomiska verksamhet, som Saab har definierat som taxonomiomfattande men ej förenliga. I nämnaren för både omfattade och förenliga verksamheter inkluderas Forsknings- och utvecklingskostnader, kostnader för renovering av fastigheter, kostnader för korttidsleasingavtal och kostnader för underhåll och reparationer av materiella anläggningstillgångar. Våra driftsutgifter (OPEX) härrör från posten Övriga direkta utgifter.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Omsättning

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%							J/N							%		Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
8.2 Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	C26.3.0	164	0,4%	100						J			J			J	0,4%	*	M	
Omsättning av miljömässigt hållbara verksamheter (A.1)		**164**	**0,4%**	100													0,4%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
3.6 Tillverkning av annan teknik med låga koldioxidutsläpp	C26.3.0	103	0,2%																	
8.2 Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	C26.3.0	258	0,6%																	
Omsättningen av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**361**	**0,8%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**525**	**1,2%**														0,4%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		41 481	98,8%																	
Totalt (A + B)		**42 006**	**100%**																	

* Ej bedömd 2021 på grund av tidtabell för implementering av lagstiftning. Förenlighet ingick ej förrän 2022.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK		%						J/N							%		Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
7.4 Installation, underhåll och reparation av laddningsstationer för elfordon i byggnader och på parkeringsplatser	F43.2.1	1,4	0,1%	100						J						J	0,1%		*	M
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**1,4**	**0,1%**	100													0,1%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
3.6 Tillverkning av annan teknik med låga koldioxidutsläpp	C26.3.0	7	0,3%																	
6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	N77.1.1	55	2,1%																	
7.2 Renovering av befintliga byggnader	F41.10	23	0,9%																	
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	F43.99	7	0,3%																	
7.7 Förvärv och ägande av byggnader	L68	69	2,6%																	
8.2 Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	C26.3.0	22	0,8%																	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**183**	**7,0%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**184**	**7,1%**														**0,1%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**2 415**	**92,9%**																	
Totalt (A + B)		**2 599**	**100%**																	

* Ej bedömd 2021 på grund av tidtabell för implementering av lagstiftning. Förenlighet ingick ej förrän 2022.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		MSEK	%							J/N							%		Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	F43.2	2	0,1%	100						J						J	0,1%	*	M	
8.2 Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	C26.3.0	11	0,5%	100						J			J			J	0,5%	*	M	
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		**13**	**0,6%**	100													0,6%			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
3.6 Tillverkning av annan teknik med låga koldioxidutsläpp	C26.3.0	3	0,1%																	
8.2 Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	C26.3.0	4	0,2%																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**7**	**0,3%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**20**	**0,9%**														0,6%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		2 090	99,1%																	
Totalt (A + B)		**2 110**	**100%**																	

* Ej bedömd 2021 på grund av tidtabell för implementering av lagstiftning. Förenlighet ingick ej förrän 2022.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

GRI-index

Användningsbeskrivning	**Saab AB har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022. Rapporten publicerades den 8 mars 2023.**
GRI 1 används	GRI 1: Foundation 2021
Tillämpli(a) GRI-sektorstandard(er)	Ingen tillämplig

			Omission		
GRI-standard/annan källa	**Offentliggörande**	**Plats**	**Krav som utelämnats**	**Motivering**	**Förklaring**
Allmänna uppgifter					
GRI 2: Allmänna uppgifter (2021)	2-1 Organisatoriska detaljer	s. 159, 171			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	s. 47, 106-107, 155			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	s. 3, 47			
	2-4 Omformuleringar av information	s. 60, 68			
	2-5 Externa garantier	s. 47, 79-80, 167			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	s. 5, 14, 17, 21-30, 53, 55, 109			
	2-7 Anställda	s. 69, 171	Uppdelning per anställningstyp	Information otillgänglig/ ofullständig	Antalet anställda ej rapporterat för kategorierna tillfälliga anställda och icke-garanterade anställda
	2-8 Arbetstagare som inte är anställda	s. 69			
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	s. 80-87			
	2-10 Nominering och val av det högsta styrande organet	s. 81-82			
	2-11 Ordförande för det högsta styrande organet	s. 82			
	2-12 Det högsta styrande organets roll i övervakningen av förvaltningen av effekter	s. 48-49, 51			
	2-13 Delegering av ansvaret för förvaltning av effekter	s. 48			
	2-14 Det högsta ledningsorganets roll i hållbarhetsrapporteringen	s. 48, 51			
	2-15 Intressekonflikter	s. 82, 85			
	2-16 Kommunikation av kritiska frågor	s. 56, 82			
	2-17 Kollektiv kunskap hos det högsta styrande organet	s. 48-49, 77			
	2-18 Utvärdering av det av högst styrande organs arbete	s. 81, 83			
	2-19 Ersättningspolicy	s. 90-91, 115			
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	s. 90			
	2-21 Förhållning årlig totalkompensation	s. 70			
	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	s. 9-11			
	2-23 Politiska åtaganden	s. 48-49, 53-55			
	2-24 Förankring av politiska åtaganden	s. 49, 53-55			
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	s. 48, 53, 63, 65			
	2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp problem	s. 48-49, 56			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	s. 70			
	2-28 Medlemsföreningar	s. 49			
	2-29 Strategi för att engagera intressenterna	s. 49-50			
	2-30 Kollektivavtal	s. 69			

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

GRI-standard/annan källa	Offentliggörande	Plats	Omission: Krav som utelämnats	Omission: Motivering	Omission: Förklaring
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	s. 49			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	s. 51			
Antikorruption					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 48, 54-56			
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Bedömning av korruptionsrisker i verksamheten	s. 54			
	205-2 Kommunikation och utbildning om korruptionsbekämpningspolitik och korruptionsförfaranden.	s. 54-55			
	205-3 Bekräftelse av korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	s. 56, 70			
Energi					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 59-60			
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationenn	s. 68			
	302-4 Minskning av energiförbrukningen	s. 68			
Utsläpp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 59-60			
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	s. 68			
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser från energi (Scope 2)	s. 68			
	305-3 Andra indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3)	s. 68			
	305-5 Minskning av växthusgasutsläppen	s. 68			
Avfall					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 62			
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterad påverkan	s. 61-63			
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	s. 62			
	306-3 Producerat avfall	s. 62, 68			
	306-4 Avfall som inte behöver bortskaffas	s. 62, 68			
	306-5 Avfall som leds till avfallshantering	s. 62, 68			

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

GRI-standard/annan källa	Offentliggörande	Plats	Omission: Krav som utelämnats	Omission: Motivering	Omission: Förklaring
Arbetsmiljö					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 63			
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018	403-1 Arbetsmiljöledningssystem	s. 70, saab.com/sustainability/responsiblebusiness/health-and-safety			
	403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	s. 63			
	403-3 Arbetsmiljöfunktioner	s. 63			
	403-4 Arbetstagarnas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	s. 64			
	403-5 Utbildning av arbetstagare i hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	s. 63			
	403-6 Främjande av arbetstagarnas hälsa	saab.com/sustainability/responsiblebusiness/health-and-safety			
	403-7 Förebyggande och begränsning av konsekvenser för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som är direkt kopplade till affärsrelationer	s. 63-64			
	403-8 Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	s. 70			
	403-9 Arbetsrelaterade skador	s. 63-64	Arbetsrelaterade potentiella faror som utgör risk för skador med stora konsekvenser	Information ej tillgänglig	Information ej tillgänglig på koncernövergripande nivå
Mångfald och lika möjligheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 65			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i ledningsorganen och bland de anställda	s. 69			
	405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner och ersättningar	s. 70	Nedbrytning för varje anställningskategori och per lokalisering	Information ej tillgänglig	Information ej tillgänglig per anställningskategori och lokalisering
Företagande och mänskliga rättigheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 53			
Egen Upplysning	Andel försäljningskontakter som har flaggats för risker för mänskliga rättigheter i samband med screening	s. 52			
Egen Upplysning	Strategiska leverantörer som bedömts utifrån sociala och miljömässiga kriterier	s. 52			
Innovation, Industrial Cooperation and Partnership					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 66			
Egen Upplysning	Antal doktorander	s. 52			
Informationssäkerhet					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	s. 57			
Egen Upplysning	Informationssäkerhet integrerad i centrala processer	s. 57			
Egen Upplysning	Dataskydd integrerad i centrala processer	s. 57			

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Bolagsstyrnings-rapport



Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Saab utgår från den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (Nasdaq Rulebook), Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer. Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och de anställdas agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt de anställdas agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab.

Svensk kod för bolagsstyrning

Saab följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) då bolaget har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden, och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2022. Saabs webbsida, www.saab.com, har en särskild avdelning för bolagsstyrning som uppdateras kontinuerligt i enlighet med Koden.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering. Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte gjort någon avvikelse från Kodens regler under 2022.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022

Väsentliga händelser

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Bokslut

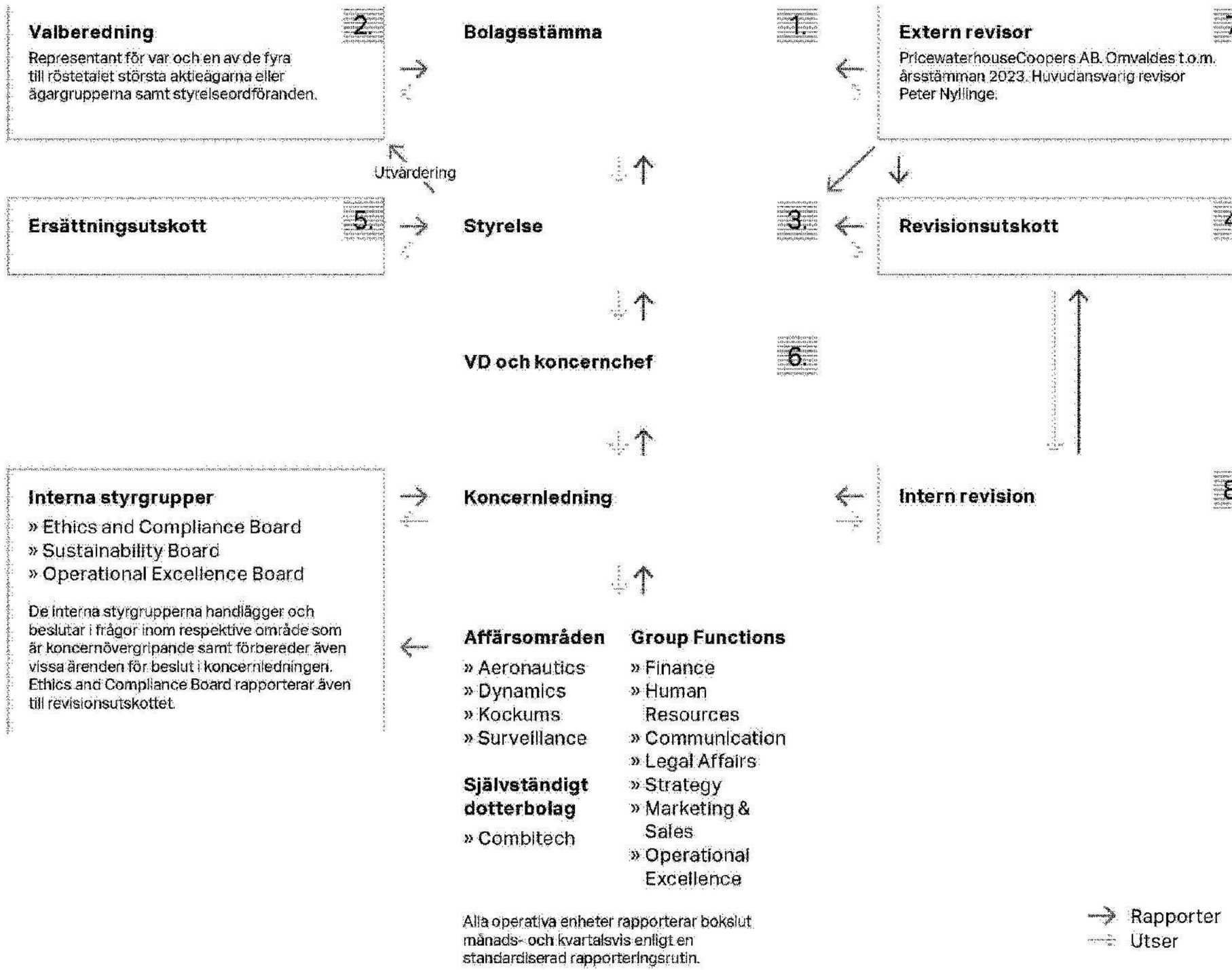
Styrning och rapportering

1. Bolagsstämma och ägarstruktur
Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, ersättningsrapporten, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen. Förberedelser och genomförande av årsstämman 2022 skedde enligt Koden och årsstämman 2023 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 6 april 2022 i Linköping. Aktieägarna kunde även utöva sin rösträtt genom poströstning i förväg. Vid stämman var 373 aktieägare representerade, motsvarande cirka 65 procent av det totala antalet röster i bolaget.

I år kommer årsstämman att hållas den 5 april 2023 i Stockholm, för mer information se sida 171. Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2022 till SEK 2 173 533 552, fördelat på 2 383 903 A-aktier samt 133 461 944 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. A-aktierna är inte marknadsnoterade. Samtliga A-aktier ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, för ytterligare information se sida 92. Den 31 december 2022 hade Saab ett eget aktieinnehav om 3 356 963 B-aktier, motsvarande 2,5 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sida 169 .



SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Största aktieägare, 31 december 2022

	Andel av kapital, %	Andel av röster, %[1]
Investor AB	30,2	40,6
Wallenberg Investments AB	8,7	7,7
Swedbank Robur Funds	5,5	4,9
Vanguard	2,4	2,1
Norges Bank	1,7	1,5
Orbis Investment Management Ltd	1,5	1,3
BlackRock	1,4	1,3
Livsförsäkringsbolaget Skandia	1,2	1,0
AFA Försäkring	1,0	0,9
AllianceBernstein	1,0	0,8

1) Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2022.

Källa: Modular Finance

2. Valberedning

Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna, och aktieägarna de företräder, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

a) Stämmoordförande,
b) Styrelse,
c) Styrelseordförande,
d) Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
e) Revisorer (i förekommande fall), och
f) Arvode för bolagets revisorer.

Inför årsstämman den 6 april 2022 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tilllämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 5 april 2023 meddelades i pressmeddelande den 29 september 2022 att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Wallenberg Investments AB), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Anders Jonsson (Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Valberedningens ledamöter representerar tillsammans cirka 52 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2022. Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2023 har offentliggjorts i samband med kallelsen till årsstämma 2023. Valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse finns tillgängligt på www.saab.com/arsstamma.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2023

Ledamot	Representerar	Andel av röster, % 31 Aug 2022	Andel av kapital, % 31 Aug 2022
Petra Hedengran	Investor AB	39,69	30,16
Peter Wallenberg Jr	Wallenberg Investments AB	7,52	8,71
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	4,44	5,14
Anders Jonsson	Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	0,94	1,09
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande		

3. Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarledamöterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 6 april 2022 ska Saabs styrelse bestå av elva bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisationer tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 6 april 2022 omvaldes Henrik Henriksson, Danica Kragic Jensfelt, Sara Mazur, Johan Menckel, Daniel Nodhäll, Bert Nordberg, Erika Söderberg Johnson, Marcus Wallenberg, Joakim Westh och Micael Johansson. Lena Erixon valdes in som ny styrelseledamot vid årsstämman. Cecilia Stegö Chiló hade avböjt omval. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2022 med tillämpning av mångfaldspolicyn. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämmovalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse som inte är anställda i bolaget är 40 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Bert Nordberg till vice ordförande. Endast verkställande direktören, Micael Johansson, är anställd i bolaget och samtidigt ledamot i styrelsen.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2022, finns i not 8.

Bolagsstämmovalda ledamöter

Marcus Wallenberg
Micael Johansson
Lena Erixon
Henrik Henriksson
Danica Kragic Jensfelt
Sara Mazur
Johan Menckel
Daniel Nodhäll
Bert Nordberg
Erika Söderberg Johnson
Joakim Westh

Arbetstagarledamöter

Ordinarie	Suppleanter
Stefan Andersson	Tina Mikkelsen
Göran Andersson	Conny Holm
Magnus Gustafsson	Lars Svensson

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen på sidorna 85-87.

Krav på oberoende
I tabellen framgår vilka bolagsstämmovalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och oberoende 2022

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget/ bolags-ledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej[1]
Micael Johansson	2020	Nej[2]	Ja
Lena Erixon	2022	Ja	Ja
Henrik Henriksson	2021	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Sara Mazur	2013	Ja	Nej[3]
Johan Menckel	2019	Ja	Ja
Daniel Nodhäll	2017	Ja	Nej[4]
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnson	2017	Ja	Ja
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

1) Styrelseledamot i Investor AB
2) Verkställande direktör och koncernchef för Saab AB
3) Styrelseledamot i Wallenberg Investments AB
4) Anställd i Investor AB

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete
Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt sju ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2022 har styrelsen haft ett konstituerande möte, sju ordinarie styrelsemöten och två extra möten, totalt tio möten. Styrelsens möten under 2022 har hållits i Stockholm, förutom två möten i Linköping i samband med årsstämman i april. Styrelsen har även under oktober 2022 besökt bolagets verksamheter i Syracuse och West Lafayette, USA.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorn samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policyer för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtts av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Annika Bäremo, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. I styrelsens årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi, vilket under 2022 behandlades i december. Vid styrelsens möte i december behandlas också årligen bolagets budget för kommande år liksom Enterprise Risk Management. Styrelsen behandlade i december även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram. Styrelsen har under 2022 särskilt arbetat med frågor relaterade till effekterna av kriget i Ukraina och Sveriges ansökan om Nato-medlemskap, exempelvis förberedelser för att möta framtida efterfrågan genom investeringar i utökad kapacitet och rekrytering av rätt kompetens, samt även specifika strategiska frågor. Styrelsen har vidare under 2022 arbetat med stora projekt relaterade till Gripen, A26, GlobalEye, missiler, stridsledningssystem och skolflygplanet T-7A samt andra väsentliga export- och marknadssatsningar. Under 2022 arrangerade bolaget två särskilda informationstillfällen för styrelseledamöterna, där de fick detaljerad information om bland annat bolagets arbete med innovationer och Combat Systems och Electronic Warfare samt andra viktiga strategiska frågor.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

4. Styrelsens arbete i utskott

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2022 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Daniel Nodhäll och Erika Söderberg Johnson, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjuristen Annika Bäremo var under 2022 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka effektiviteten och lämpligheten av bolagets antikorruptionsprogram, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets antikorruptionsprogram, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar normalt i revisionsutskottets möten. Under 2022 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, den finansiella rapporteringen, genomförande

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

av stora projekt, inköp, budget, riskhantering, intern kontroll, biträtt valberedningen inför förslag till revisorsval samt frågor relaterade till bolagets affärsetiska regelverk.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2022 fem möten.

5. Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2022 är Johan Menckel, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Johan Menckel är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjurlsten Annika Bäremo var under 2022 sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättningsutskottet ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för att förbereda (på uppdrag av styrelsen) en ersättningsrapport avseende ersättning enligt riktlinjerna. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2022 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram inklusive förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram, en ny plan för nyckelanställda med syntetiska aktier för 1 500 nyckelpersoner (ej styrelse, VD eller koncernledning), och upprättande av en ersättningsrapport.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2022 tre möten.

Utvärdering
Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december.

Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden. Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

6. Verkställande direktören

Verkställande direktör och koncernchef är Micael Johansson som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 85. Micael Johansson äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare finns på sidorna 90-92.

7. Bolagets revisor

Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Härutöver har bolagets delårsrapport för tredje kvartalet och Saab AB:s hållbarhetsredovisning översiktligt

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2022

Namn	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro styrelse-möten[1]	Närvaro utskotts-möten[2]	Styrelse-arvode KSEK[3]	Arvode Revisions-utskottet KSEK	Arvode Ersättnings-utskottet KSEK	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		x	9	3	2 065		100	2 165
Micael Johansson			10					
Lena Erixon[5]			7		675			675
Henrik Henriksson			10		675			675
Cecilia Stegö Chilò[4]			2					
Danica Kragic Jensfelt			10		675			675
Sara Mazur			10		675			675
Johan Menckel		x	10	3	675		160	835
Daniel Nodhäll	x		10	5	675	185		860
Bert Nordberg		x	10	3	755		100	855
Erika Söderberg Johnson	x		10	5	675	185		860
Joakim Westh	x		10	5	675	285		960

1) Av totalt 10 möten under 2022.
2) Av totalt för revisionsutskottet 5 möten under 2022 och för ersättningsutskottet 3 möten under 2022.
3) Avser av årsstämman 2022 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2023. VD Micael Johansson erhåller ej arvode.
4) Lämnade styrelsen vid årsstämman 2022. Erhöll arvode för perioden januari - mars 2022 på 161 250 kronor och deltog i 2 styrelsemöten fram till årsstämman 2022.
5) Invald vid årsstämman april 2022, därefter 7 styrelsemöten av totalt 8 styrelsemöten.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har därutöver på uppdrag av styrelsen även granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som omvaldes till ny revisor vid årsstämman 2022, för perioden 2022–2023.

PricewaterhouseCoopers (PwC)
- Valdes vid årsstämman 2022 för perioden 2022 till och med årsstämman 2023.
- Peter Nyllinge, auktoriserad revisor, är huvudrevisor sedan april 2020. Andra större revisionsuppdrag: Sandvik AB, Getinge AB och AB Electrolux.

PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwCs globala nätverk med verksamhet i ca 150 länder. PwC har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, branscherfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

Ersättning till revisorer 2021–2022
Saabs revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman.

PwC har, i begränsad omfattning, under 2022 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

Ersättning till revisorer 2021–2022 avseende koncernen

MSEK	2022	2021
Revisionsuppdrag:		
PwC	22	20
Övriga	5	4
Andra uppdrag:		
PwC	2	2

Styrelsens rapport om internkontroll avseende finansiell rapportering
Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell rapportering i enlighet med de krav som anges i den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet och VD. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras och revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet behandlar kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar samt även strategiska frågor som till exempel eventuella förvärv och försäljningar samt koncernens finansiering. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Efter varje revisionsutskottsmöte lämnas en rapport till styrelsen. Den bolagsstämmovalde revisorn har deltagit i 5 av 5 möten med revisionsutskottet under 2022.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2022. Styrelsen har också träffat bolagets revisor utan närvaro av VD eller annan person från bolagets ledning.

Internkontroll avseende finansiell rapportering
Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-ramverkets principer och ska ge ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål genom att på ett strukturerat sätt följa upp riskexponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa att både den externa och den interna finansiella rapporteringen är tillförlitlig och bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

Kontrollmiljö
Intern kontroll utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaber. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter. Inom Saab finns en process för uppföljning av intern kontroll där roller och ansvar definierats, kontrollmatriser med nyckelkontroller ingår och rapportering tydliggörs.

Riskbedömning
Saabs verksamhet kännetecknas av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år. Inom Saab identifieras och bedöms risker med en påverkan på den finansiella rapporteringen inom ett flertal processer som t.ex. bokslut, investeringar, projektgenomförande och inköp. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också de interna processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter. Koncernstaben Group Finance koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Den aktuella riskbilden stäms av med Saabs internrevision och tas hänsyn till vid upprättande av den årliga internrevisionsplanen, vilken fastställs av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter
Inom Saabs interna processer och funktioner finns nyckelkontroller definierade för uppföljning av den interna kontrollen. Det finns även generella IT-nyckelkontroller. Nyckelkontrollerna genomförs utifrån en fördefinierad frekvens. Kontrollaktiviteterna är både manuella och automatiserade och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad och behörigheter till IT-system.

Information och kommunikation
Policies, koncerndirektiv och manualer uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs verksamhetsledningssystem. För uppföljning av nyckelkontroller används ett webbaserat verktyg som på ett tydligt sätt visar status och resultat på utförda kontroller. Rapportering avseende genomförda kontroller är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess vilket sker till koncernledningen kvartalsvis och till revisionsutskottet årsvis.

Uppföljning och utvärdering
- Revisionsutskottet följer upp principer avseende redovisning och finansiell rapportering.
- Två gånger per år genomförs en självutvärderingsprocess på utförda nyckelkontroller. I självutvärderingsprocessen ingår även att bedöma om väsentliga risker per intern process hanteras med befintliga nyckelkontroller.
- Saabs internrevisionsfunktion rapporterar direkt till revisionsutskottet och till CFO. Internrevisionen arbetar i enlighet med den av revisionsutskottet antagna internrevisionsplanen och genomför oberoende och objektiva granskningar i syfte att utvärdera och öka effektiviteten i den interna kontrollen.
- Bolagets revisor granskar årligen statusen på Saabs interna kontroll avseende finansiell rapportering.

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Styrelse



Marcus Wallenberg
Styrelseordförande sedan 2006
Vice ordförande i styrelsen 1993–2006 och styrelseledamot sedan 1992
Ledamot i Saabs ersättningsutskott.

Född 1956
B.Sc. of Foreign Service, Georgetown University
Aktier i Saab: 125 000
Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i SEB, FAM AB, Wallenberg Investments AB, Patricia Industries och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Vice ordförande i Investor AB, EQT AB och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Ledamot i AstraZeneca PLC.
Tidigare anställningar och befattningar:
Ordförande i AB Electrolux, LKAB och Svenska ICC Service AB. Vd och koncernchef i Investor AB. Ledamot i bland annat Temasek Holding Ltd, Stora Enso Oyj, EQT Holdings AB.



Bert Nordberg
Ledamot av styrelsen sedan 2016
Vice ordförande sedan 2021
Ledamot i Saabs ersättningsutskott.

Född 1956
Ingenjör
Aktier i Saab: 10 625
Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i Vestas Wind Systems A/S, Sigma Connectivity AB och AXIS AB. Ledamot i Essity Aktiebolag (publ).
Tidigare anställningar och befattningar: Ledamot i AB Electrolux, SkiStar AB, Axis AB, Sigma Connectivity AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget (SCA). Ordförande i TDC Group A/S, Imagination Technologies Group Plc. och Sony Mobile Communications AB. Ordförande och Vd för Sony Ericsson Communications AB. Olika befattningar inom Ericsson-koncernen samt inom Data General Corporation och Digital Equipment Corporation.



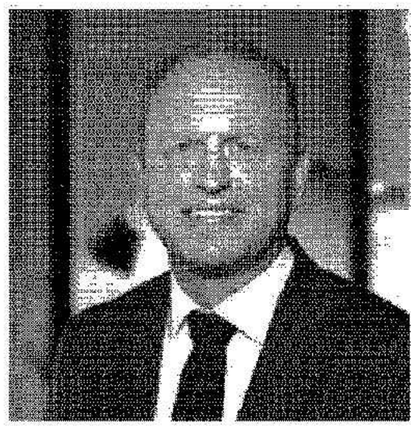
Micael Johansson
Ledamot av styrelsen sedan 2020
VD och koncernchef, Saab AB.

Född 1960
Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala Universitet
Aktier i Saab: 49 306
Andra styrelseuppdrag:
Ledamot för AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD) och European Business Leaders' Convention.
Tidigare anställningar och befattningar: Vice Vd för Saab AB. Senior Vice President och affärsområdeschef för Surveillance, Saab AB. President, Saab Avitronics samt olika chefsbefattningar inom Saab-koncernen.



Lena Erixon
Ledamot av styrelsen sedan 2022

Född 1960
Examen förvaltningslinjen Stockholms universitet
Aktier i Saab: 55
Andra styrelseuppdrag:
Ordförande i JBS, Järnvägsbranschens samverkansforum, och SPV, Statens tjänstepensionsverk. Ledamot i Hector Rail AB.
Tidigare anställningar och befattningar:
Generaldirektör (GD) för Trafikverket (TrV) och Försvarets Materielverk (FMV). Ordförande i Arbetsförmedlingen och European Defence Agency. Direktör Samhälle och stf GD TrV. GD Vägverket (VV). Direktör Samhälle, ekonomidirektör samt stf GD VV. Ekonomichef Södertälje kommun, tjänstgjort på olika positioner i Kommunförbundet, Finansdepartementet och Täby kommun.



Henrik Henriksson
Ledamot av styrelsen sedan 2021
Verkställande direktör, H2 Green Steel.

Född 1970
Civilekonom, Lunds universitet
Aktier i Saab: -
Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i Hexagon AB, Electrolux AB och Creades AB.
Tidigare anställningar och befattningar:
Ledamot i Svenskt Näringsliv. Flertal ledande befattningar inom Scania, från 2016–2021 verkställande direktör och koncernchef.



Danica Kragic Jensfelt
Ledamot av styrelsen sedan 2017
Professor, Skolan för elektroteknik och datavetenskap, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Född 1971
Teknologie Doktor, Datalogi
Civilingenjör maskinteknik
Aktier i Saab: 2 000
Andra styrelseuppdrag:
Ledamot i FAM AB, H&M Group och CROSEIR AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Vetenskapsakademien (KVA).
Tidigare anställningar och befattningar: Ledamot i Institutet för framtidsstudier. Vice skolchef i Skolan för datavetenskap och kommunikation, KTH. Ledamot i Sveriges unga akademi.

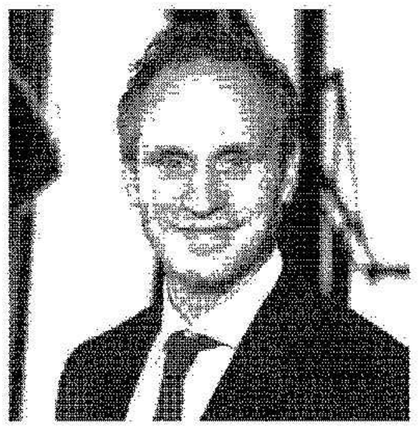
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Styrelse



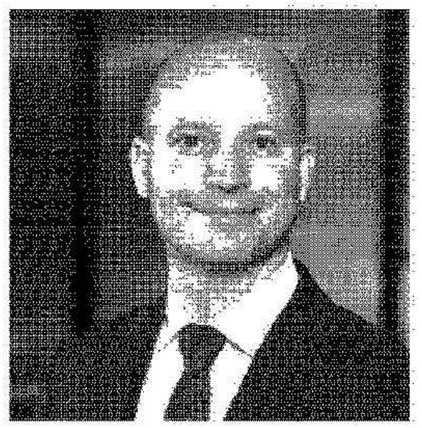
Sara Mazur
Ledamot av styrelsen sedan 2013
Vice verkställande ledamot, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

Född 1966
Docent elektroteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Teknologie doktor elektroteknik, KTH
Civilingenjör elektroteknik, KTH
Filosofie Hedersdoktor, Luleå Tekniska Universitet
Aktier i Saab: 4 500
Andra styrelseuppdrag: Ordförande för Wallenberg Autonomous System and Software Program (WASP) och Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability (WISE). Styrelseledamot i Wallenberg Investments AB och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).
Tidigare anställningar och befattningar: Vice President and Head of Ericsson Research, Ericsson AB. Vice President System Management, Business Unit Networks Ericsson AB. Ledamot i Investor AB, Nobel Prize Outreach AB, Combient AB, Chalmers Tekniska Högskola AB, RISE Research Institutes of Sweden AB och RISE SICS North Swedish ICT AB.



Johan Menckel
Ledamot av styrelsen sedan 2019
Ordförande i Saabs ersättningsutskott.
EVP, Chief Investment Officer, Investment AB Latour.

Född 1971
Civilingenjör, Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Aktier i Saab: 8 000
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Nord-Lock Group, Bemsiq AB, Swegon Group AB och i Nederman Holding AB. Ledamot Securitas AB och World Materials Forum, Frankrike.
Tidigare anställningar och befattningar: Verkställande direktör och koncernchef i Gränges AB. Vd för Sapa Heat Transfer. Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia. Vd Sapa Heat Transfer Shanghai. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com. Ledamot i Svenska postkodföreningen.



Daniel Nodhäll
Ledamot av styrelsen sedan 2017
Ledamot i Saabs revisionsutskott.
Chef för Noterade Bolag, Investor AB.

Född 1978
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 2 500
Andra styrelseuppdrag: Ledamot i Electrolux Professional AB och Husqvarna AB.
Tidigare anställningar och befattningar: Ledamot i Kunskapsskolan Education Sweden AB. Investment Manager, Head of Capital Goods Investor AB.



Erika Söderberg Johnson
Ledamot av styrelsen sedan 2017
Ledamot i Saabs revisionsutskott.
Senior rådgivare, Kinnevik AB.

Född 1970
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm
Aktier i Saab: 3 200
Andra styrelseuppdrag: Ledamot i Lunar Group A/S.
Tidigare anställningar och befattningar: Finanschef på Kinnevik AB, Biotage AB, Karo Bio AB, Affibody AB och Global Genomics AB. Investment Banking rådgivare i Enskilda, SEB. Ledamot i Sectra AB, Qliro Group AB och MedCap AB.



Joakim Westh
Ledamot av styrelsen sedan 2010
Ordförande i Saabs revisionsutskott.

Född 1961
Civilingenjör i Flygteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
M.Sc. i Flyg- och Rymdteknik, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
Aktier i Saab: 10 000
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Amexci AB. Ledamot i CGI Group Inc., Absolent Air Care Group AB.
Tidigare anställningar och befattningar: Ordförande i EMA Technology AB och Absolent AB. Ledamot i Swedish Match AB (upphörde januari 2023), Arcam AB, Intrum AB, Rörvik Timber AB, Telelogic AB och VKR Holding A/S. Suppleant i Sony Ericsson Mobile Communications AB. Senior Vice President, Group Function Strategy & Operational Excellence och medlem av Group Management Team, LM Ericsson AB. Group Vice President och medlem av Executive Management Group, Assa Abloy AB och partner i McKinsey & Co. Inc.

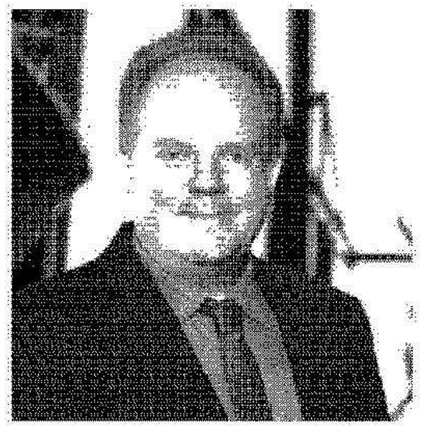
SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Styrelse

Arbetstagarledamöter



Stefan Andersson
Ledamot av styrelsen sedan 2008
Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Dynamics AB, Linköping.

Född 1974
Tekn. kand. Maskinteknik, Högskolan Dalarna
Aktier i Saab: 3 188



Göran Andersson
Ledamot av styrelsen sedan 2020
Kassör i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab AB, Linköping.

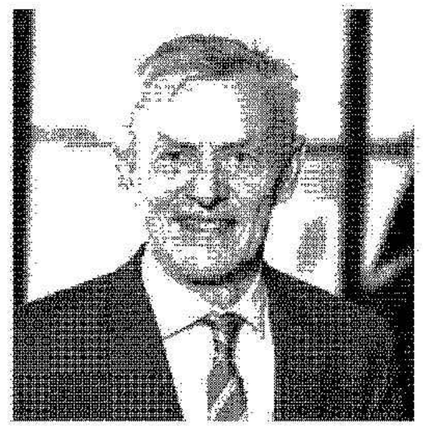
Född 1972
Aktier i Saab: 485



Magnus Gustafsson
Ledamot av styrelsen sedan 2021
Suppleant 2016 - 2021
Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Linköping.

Född 1965
Civilingenjör, Teknisk Fysik och Elektroteknik, Linköpings Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 1 012

Suppleanter



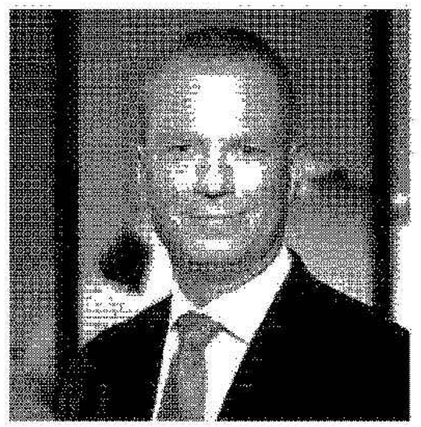
Conny Holm
Suppleant av styrelsen sedan 2017 samt 1995-2008
Ledamot av styrelsen 2008-2017
Ledamot Koncernfacket IF Metall Saab och i Verkstadsklubben IF Metall vid Electronic Warfare and Aircraft Systems, Huskvarna.

Född 1947
Verkstadstekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 1 702



Tina Mikkelsen
Suppleant av styrelsen sedan 2016
Ordförande i Unionen-klubben Saab Stockholm vid Saab AB, Järfälla.

Född 1973
Ingenjör i elektroteknik, Stockholms Tekniska Institut (STI)
Aktier i Saab: 2 144



Lars Svensson
Suppleant av styrelsen sedan 2021
Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Göteborg.

Född 1972
Civilingenjör Elektroteknik, Chalmers Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 50

Uppgifter om aktieinnehav inkluderar, i förekommande fall, även närstående fysiska och juridiska personers aktieinnehav.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Koncernledning



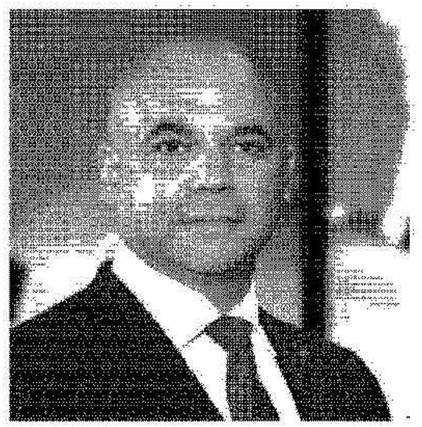
Micael Johansson
Verkställande direktör och koncernchef

Född 1960
Kandidatexamen i matematik och datavetenskap
Anställd 1985
Aktier i Saab: 49 306



Christian Luiga
Finansdirektör och Vice verkställande direktör

Född 1968
Ekonomistudier
Anställd 2020
Aktier i Saab: 15 554



Anders Carp
Vice verkställande direktör

Född 1971
Officersutbildning och Executive Program-studier
Anställd 2001
Aktier i Saab: 12 301



Charlotta Björklund
Senior Vice President och Chef för Operational Excellence

Född 1965
M.Sc. Engineering
Anställd 2018
Aktier i Saab: 1 736



Annika Bäremo
Senior Vice President och Chefsjurist samt sekreterare i Saabs styrelse

Född 1964
Master of Laws (LL.M.)
Anställd 2012
Aktier i Saab: 13 340



Lena Eliasson
Senior Vice President och Chef för Group Human Resources

Född 1967
M.Sc. Engineering
Anställd 2012
Aktier i Saab: 20 187



Christian Hedelin
Senior Vice President och Strategichef

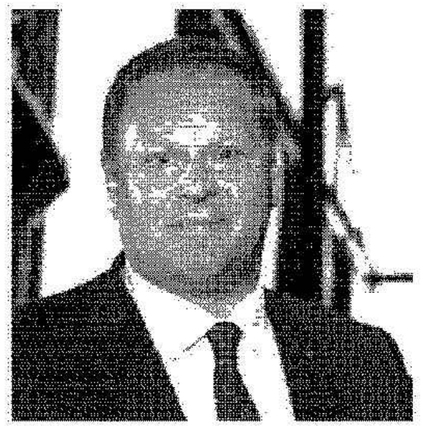
Född 1969
M.Sc. Electronic Engineering
Anställd 2018
Aktier i Saab: 7 068

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Koncernledning



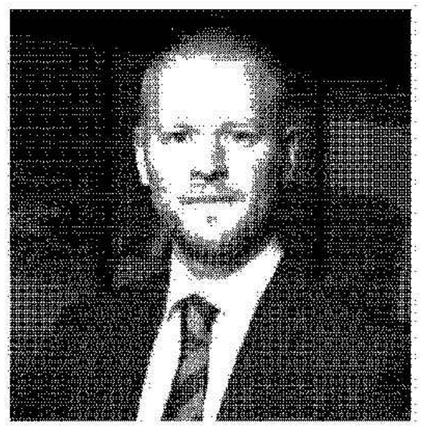
Jonas Hjelm
Senior Vice President och Chef för Government Affairs

Född 1971
Anställd 2006
Aktier i Saab: 10 652



Dean Rosenfield
Senior Vice President och Marknadschef

Född 1968
Masters in Management
Anställd 2001
Aktier i Saab: 10 523



Viktor Wallström
Senior Vice President och Chef för Group Communication and Sustainability

Född 1985
M.Sc. Political Science
Anställd 2022
Aktier i Saab: 2 500



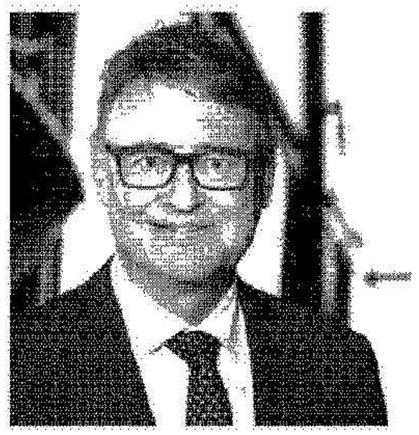
Carl-Johan Bergholm
Senior Vice President och Chef för affärsområde Surveillance

Född 1967
M.Sc. Applied Physics
Anställd 2003
Aktier i Saab: 3 638



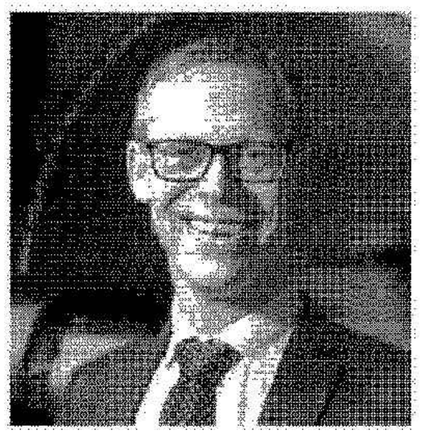
Görgen Johansson
Senior Vice President och Chef för affärsområde Dynamics

Född 1964
MBA
Anställd 2004
Aktier i Saab: 16 467



Lars Tossman
Senior Vice President och Chef för affärsområde Aeronautics

Född 1962
Anställd 1986
Aktier i Saab: 23 123



Mats Wicksell
Senior Vice President och Chef för affärsområde Kockums

Född 1973
Anställd 1998
Aktier i Saab: 2 575

Förändringar i koncernledningen
Under andra kvartalet 2022 utsågs Viktor Wallström till ny Senior Vice President och Head of Group Communication and Sustainability. Han började på tjänsten den 1 oktober 2022 och blev medlem i Saabs koncernledning.

Den 10 februari 2023 utsågs Lars Tossman, tidigare chef för affärsområde Kockums, till chef för affärsområde Aeronautics. Mats Wicksell tog över som chef för affärsområde Kockums och blev därmed del av Saabs koncernledning. Jonas Hjelm, tidigare chef för affärsområde Aeronautics, gick över till en ny roll i Saabs koncernledning som chef för den nya centrala funktionen Group Government Affairs. Samtliga förändringar började gälla 1 mars 2023.

Not: Aktieinnehav enligt 28 februari 2023 och koncernledning enligt 1 mars 2023.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare 2022
Enligt aktiebolagslagen ska styrelsen minst vart fjärde år upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget för beslut av årsstämman. På årsstämman 2021 antogs styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare enligt nedan.

Under året har ersättningsutskottet utvärderat tillämpningen av ersättningsriktlinjerna. Ersättningsutskottet anser att ersättningsriktlinjerna som antogs 2021 uppnår sitt syfte att underlätta rekrytering och att behålla ledande befattningshavare och föreslår därför inga ändringar av ersättningsriktlinjerna.

Riktlinjer
Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören (VD) och övriga medlemmar av koncernledningen. Denna krets framgår av bolagets hemsida. Styrelseledamöter i Saab AB omfattas i vissa särskilda fall av dessa riktlinjer, se nedan. Inga styrelsearvoden skall utgå för koncernledningens deltagande i styrelser för affärsområden eller Saabs dotterbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Dessa riktlinjer gäller från årsstämman 2021 och tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman.

Riktlinjernas främjande av Saabs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Ett framgångsrikt genomförande av Saabs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare. För detta krävs att Saab kan erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga totalersättningar anpassade efter bolagets utveckling och situation, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsstrukturerna skall så långt möjligt präglas av förutsägbarhet, såväl beträffande kostnaden för företaget, som förmånen för den anställde och vara baserade på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Avstämningar skall göras kontinuerligt med relevanta branscher och marknader.

För information om bolagets affärsstrategi, se den externa hemsidan www.saab.com.

Fast ersättning
Den fasta ersättningen skall bestå av kontant lön. Den fasta lönen revideras varje år per den 1 januari för hela koncernledningen. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning
Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling av komplexa produkter och system. Produkterna marknadsförs, vidareutvecklas, produceras och underhålls under lång tid, i vissa fall tre till fyra decennier, med som regel betydande investeringar och långa kundrelationer över hela världen. Det är därför viktigt att de ledande befattningshavarna har en långsiktig syn på och engagemang i bolagets verksamhet och vinst. Därmed är långsiktig rörlig ersättning särskilt väl lämpad för Saab och dess aktieägare. Saab betalar därför normalt inga kortsiktiga rörliga kontantersättningar till VD eller övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen består istället av långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman och därmed inte omfattas av dessa riktlinjer. VD och ledande befattningshavare är berättigade att delta i dessa program. Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 fattar beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2024). Styrelsens avsikt är att även inför kommande årsstämmor föreslå årsstämman långsiktiga incitamentsprogram. Villkoren och kostnaden för bolagets långsiktiga incitamentsprogram redovisas i styrelsens fullständiga förslag till respektive årsstämma.

Vid extraordinära omständigheter kan överenskommelser av engångskaraktär träffas om kontant rörlig ersättning, förutsatt att sådana arrangemang endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter, och att sådan ersättning aldrig överstiger ett belopp motsvarande den fasta årslönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Sådan ersättning skall inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning skall fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

I övrigt skall rörlig kontant ersättning inte utgå.

Övriga förmåner
Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan ges rätt till övriga förmåner i enlighet med lokal praxis. Förmånerna skall bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, resor, bostad och sjukvårdsförsäkring.

Värdet av förmåner skall motsvara vad som kan anses vara rimligt i förhållande till praxis på marknaden. För förmåner som till exempel tjänstebil och sjukvårdsförsäkring får värdet uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. Vidare kan befattningshavare på individnivå ges rätt till bostad och resor, varvid värdet av sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årslönen.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälig

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Bokslut

omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt skall tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den fasta årslönen.

Pension
Pensionsåldern skall vara 65 år. Ledande befattningshavare skall ha rätt till pensionsförmåner enligt ITP-avtalet och kan även omfattas av Nya Saab-planen. Pensionsförmåner enligt den Nya Saab-planen skall vara premiebaserade och avsättningar sker månadsvis. Enligt den Nya Saab-planen sker avsättningar för ålderspension från 65 år på lönedelar över 30 inkomstbasbelopp per år, om så inte redan sker enligt ITP1. Nya Saab-planen innebär avsättningar om 30 procent på den del av årslönen som inte försäkras enligt ITP-avtalet. Årliga avsättningar för pensionsförmånerna för en enskild ledande befattningshavare får sammantaget inte överstiga 40 procent av den fasta årslönen.

Enligt den Nya Saab-planen har samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD, vidare rätt till förstärkt sjukpension och efterlevandepension. Förstärkt sjukpension erhålls utöver allmän sjukförsäkring och ITP-avtalets sjukpension och beräknas enligt procentsatser av pensionsgrundande lön, 10-65 procent i olika löneintervall. Den förstärkta sjukpensionen erhålls som längst till 65 år. Saab upprätthåller avsättningar för ålderspension vid sjukpension. Efterlevandepension för ledande befattningshavare, inklusive VD, grundas på det högsta värdet av antingen 12 månadslöner eller på det uppsamlade kapitalet i försäkringen.

Anpassningar till lokala regler
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt skall tillgodoses.

Övriga villkor
Samtliga befattningshavare i koncernledningen, inklusive VD, kan avsluta sin anställning med högst sex månaders uppsägningstid. Om anställningen upphör på Saabs initiativ kan, utöver en uppsägningstid på normalt sex månader, ett maximalt avgångsvederlag om 18 månader tillämpas. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning kan utbetalas. Sådan ersättning skall kompensera för eventuellt inkomstbortfall och skall endast utbetalas i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen skall baseras på fast kontant månadslön vid tidpunkten för uppsägningen och skall avse den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket kan vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

Avräkning skall normalt göras från avgångsvederlag mot inkomst av annan anställning under motsvarande tid.

Konsultarvode till styrelseledamöter
Saab AB:s stämmovalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) skall utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till genomförandet av Saabs affärsstrategi och tillvaratagandet av Saabs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ytterligare information i årsredovisningen
Årsredovisningens noter innehåller vidare en beskrivning av ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens utveckling över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättningsprinciperna för att fastställa lön, långsiktiga incitamentsprogram, pension och förmåner tillämpas på ett likartat sätt för såväl ledande befattningshavare som för övriga anställda inom Saab koncernen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att på styrelsens uppdrag upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen föreläggs årsstämman. Styrelsen skall upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna skall gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet skall även bereda styrelsens beslut i fråga om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen skall äga rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Information i årsredovisningen not 8
Not 8 i årsredovisningen innehåller en beskrivning av gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner.

Incitamentsprogram som föreslogs årsstämman 2022
Styrelsen föreslog att årsstämman 2022 skulle fatta beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2023 (LTI 2023), bestående av ett Aktiesparprogram 2023, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023, med vissa justeringar av prestationsmålen i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023. Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Saabs långsiktiga incitamentsprogram och bemyndigande om återköp av egna aktier
Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar, ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget.

Aktiesparprogram
Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidareanställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier på Nasdaq Stockholm under en tolvmånadersperiod.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2019–2023.

Enligt 2021 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 1 200 000 aktier.

Prestationsrelaterat Aktieprogram
Sedan 2008 har Saab ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det Prestationsrelaterade Aktieprogrammet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader, förutsatt att de även deltar i Aktiesparprogrammet med ett belopp om max 5 procent av baslönen. Beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 2–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie.

Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren behållit de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen. Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras fram till 2022 på tre av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar samt fritt kassaflöde. Den relativa viktningen mellan målen fram till 2022 är att 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar och 40 procent till fritt kassaflöde. Villkoren för prestationsmatchning baseras från och med 2023 på fyra av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar, fritt kassaflöde samt CO_2-minskning. Den relativa viktningen mellan målen är från och med 2023 att 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar, 30 procent till fritt kassaflöde och 10 procent till CO_2-minskning. De finansiella prestationsmålen fastställs av styrelsen med en miniminivå och en maximinivå för respektive prestationsmål. Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden.

Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019–2023.

Enligt 2022 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 300 000 aktier.

Prestationsprogram Särskilda Projekt
Sedan 2017 har Saab även ett Prestationsprogram Särskilda Projekt som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Deltagande i programmet förutsätter deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställde rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås. För VD och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i det nya programmet och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för VD och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen.

Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på åtta likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår för SPI 2018-SPI 2020. Från och med SPI 2021 baseras tilldelningen utifrån tio likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår.

Enligt 2022 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 230 000 aktier.

Återköp av egna aktier
Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av högst 1 730 000 aktier av serie B för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2023.

Årsstämman 2022 beslutade även att bemyndiga styrelsen, före nästa årsstämma, att besluta om förvärv av egna aktier av serie B upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har under 2022 inte fattat beslut om att utnyttja något av de två återköpsmandaten. Båda återköpsmandaten gäller fram till årsstämman 2023.

Incitamentsprogram som föreslås årsstämman 2023
Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2024 (LTI 2024), som utgörs av tre delar, Aktiesparprogram 2024, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2024 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2024. Villkoren och kostnaden för ovan nämnda program redovisas i styrelsens fullständiga förslag till årsstämman.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

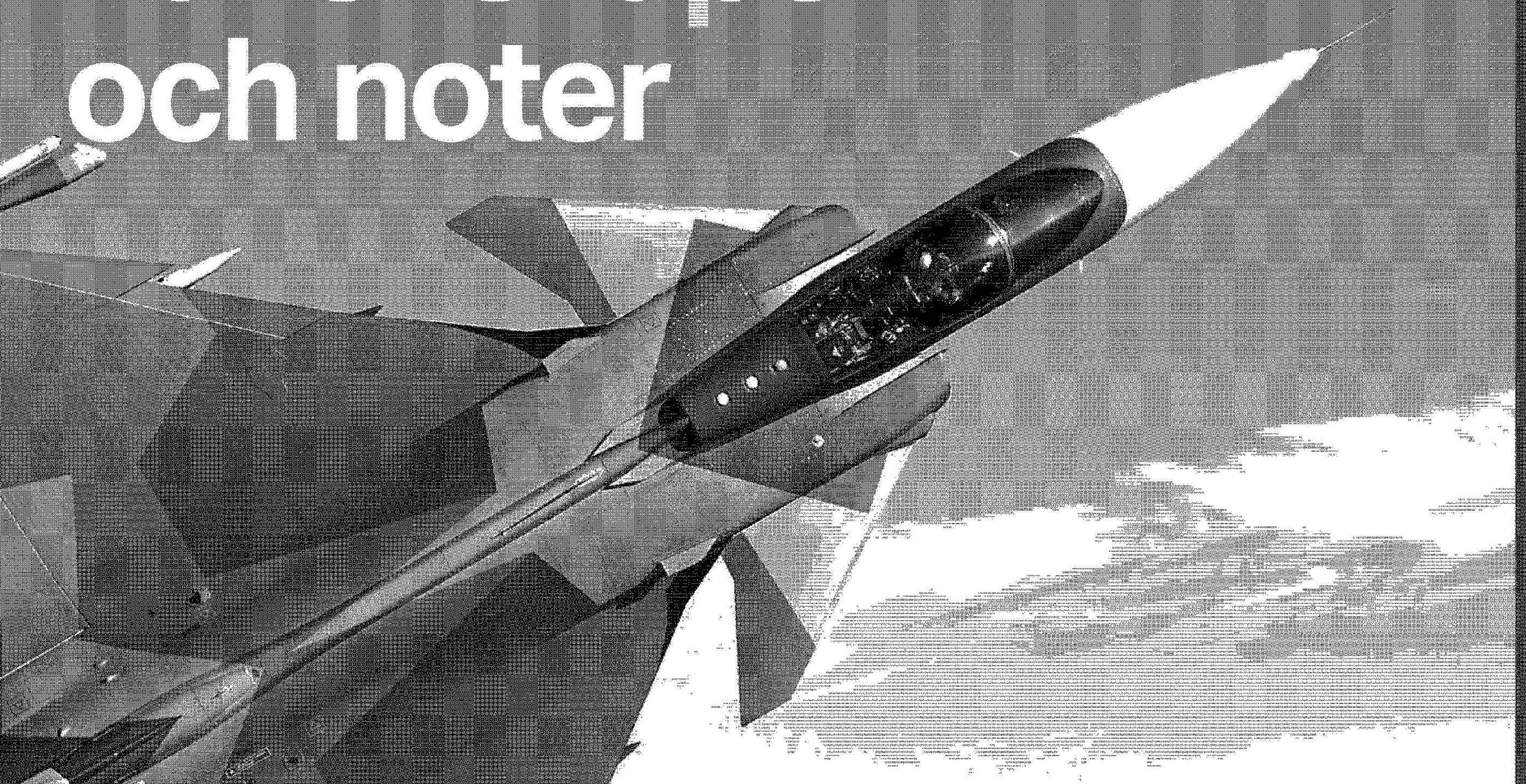
Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt 2022
Väsentliga händelser
Risker och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning

Bokslut

Räkenskaper och noter



SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Räkenskaper och noter

Innehåll

Räkningar

Resultaträkning, koncernen ... 95
Totalresultat, koncernen ... 97
Finansiell ställning, koncernen ... 98
Förändring i eget kapital, koncernen ... 100
Kassaflödesanalys, koncernen ... 101
Resultaträkning, moderbolaget ... 102
Totalresultat, moderbolaget ... 102
Balansräkning, moderbolaget ... 103
Förändring i eget kapital, moderbolaget ... 104
Kassaflödesanalys, moderbolaget ... 105

Noter

1 Redovisningsprinciper ... 106
2 Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper ... 108
3 Segmentrapportering ... 109
4 Försäljningsintäkter ... 111
5 Rörelsekostnader ... 113
6 Övriga rörelseintäkter och kostnader ... 114
7 Statliga bidrag ... 114
8 Anställda och ersättningar ... 115
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer ... 121
10 Avskrivningar och nedskrivningar ... 121
11 Finansnetto ... 122
12 Bokslutsdispositioner ... 123
13 Skatt ... 123
14 Resultat per aktie ... 126
15 Immateriella anläggningstillgångar ... 127
16 Materiella anläggningstillgångar ... 129
17 Leasing ... 131
18 Biologiska tillgångar ... 132
19 Andelar i intresseföretag och joint ventures ... 133
20 Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures ... 135
21 Fordringar på koncernföretag ... 135
22 Andra långfristiga värdepappersinnehav ... 136
23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar ... 136
24 Varulager ... 137
25 Kundfordringar ... 137
26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 138
27 Likvida medel ... 138
28 Eget kapital ... 139
29 Räntebärande skulder ... 140
30 Obligationer och andra skuldebrev ... 140
31 Ersättningar efter avslutad anställning ... 141
32 Avsättningar ... 144
33 Övriga skulder ... 146
34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 147
35 Finansiell riskhantering och finansiella instrument ... 147
36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 155
37 Närstående ... 155
38 Koncernföretag ... 155
39 Obeskattade reserver ... 157
40 Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar ... 157
41 Tillgångar som innehas för försäljning ... 159
42 Uppgifter om moderbolaget ... 159
43 I bokslutet använda valutakurser ... 159
44 Nyckeltalsdefinitioner ... 160
45 Väsentliga händelser efter periodens slut ... 160

Räkningar

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Försäljningsintäkter	4	42 006	39 154
Kostnad för sålda varor		-33 120	-30 949
Bruttoresultat		**8 886**	**8 205**
Övriga rörelseintäkter	6	231	146
Försäljningskostnader		-2 333	-2 266
Administrationskostnader		-1 543	-1 434
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 817	-1 659
Övriga rörelsekostnader	6	-53	-76
Andelar av intresseföretags och joint ventures resultat	19	-97	-28
Rörelseresultat		**3 274**	**2 888**
Finansiella intäkter		194	124
Finansiella kostnader		-649	-435
Finansnetto	11	**-455**	**-311**
Resultat före skatt		**2 819**	**2 577**
Skatt	13	-536	-552
Årets resultat		**2 283**	**2 025**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 195	1 926
Innehav utan bestämmande inflytande		88	99
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	14	16,61	14,57
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	14	16,41	14,45

Orderläge

Orderingången uppgick till MSEK 63 116 (43 569), en ökning med 45 procent jämfört med helåret 2021. Ökningen förklaras främst av stark tillväxt i både stora och medelstora ordrar. Orderingång av stora ordrar ökade 85 procent och uppgick till MSEK 27 473 (14 869). Medelstora ordrar ökade 44 procent och uppgick till MSEK 22 341 (15 495). Orderingång av mindre ordrar var i linje med föregående år och uppgick till MEK 13 302 (13 205).

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 127 676 jämfört med MSEK 105 177 vid årets början, motsvarande en ökning med 21 procent. Totalt var 62 procent av orderstocken hänförlig till marknader utanför Sverige, jämfört med 67 procent vid föregående års slut.

Orderstockens fördelning över år:
2023: SEK 40,6 miljarder
2024: SEK 33,2 miljarder
2025: SEK 25,5 miljarder
2026: SEK 13,1 miljarder
Efter 2026: SEK 15,3 miljarder

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Försäljningsintäkter per region

MSEK	2022	2021
Sverige	17 555	14 841
Övriga Europa	7 838	6 553
Nordamerika	4 466	4 203
Central- och Sydamerika	3 901	5 786
Asien	5 910	5 507
Afrika	88	175
Australien etc.	2 248	2 089
Summa	**42 006**	**39 154**

Försäljningsintäkter per marknadssegment

MSEK	2022	2021
Militärt flyg	17 800	17 232
Land	10 903	8 942
Marin	8 897	8 447
Samhällssäkerhet	2 586	2 877
Kommersiellt flyg	816	762
Andra segment	1 004	894
Summa	**42 006**	**39 154**

Försäljningstillväxt

MSEK	2022	2021
Organisk försäljningstillväxt	5	11
Förvärv	-	-
Valutaeffekter avseende omräkning av utländska dotterföretag	2	0
Total försäljningstillväxt	**7**	**11**

Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 42 006 (39 154), vilket motsvarade en tillväxt på 7 procent varav organisk försäljningstillväxt var 5 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt jämfört med helåret 2021. Detta var ett resultat av hög aktivitetsnivå under året.

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 24 451 (24 313) och motsvarade 58 procent (62) av de totala försäljningsintäkterna. I perioden rapporterade framförallt Sverige och resten av Europa försäljningstillväxt. Av försäljningsintäkterna avsåg 89 procent (90) den försvarsrelaterade marknaden.

Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttomarginalen under året ökade något och uppgick till 21,2 procent (21,0). Förbättringen var huvudsakligen driven av affärsområdena Dynamics, Surveillance och Kockums.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 2 127 (1 938). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 1 415 (1 237). De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 7 637 (6 897), cirka 18 procent (18) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 1 763 (2 000), varav MSEK 500 (891) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till utvecklingen av Gripen E/F.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick under perioden till MSEK 712 (701), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 554 (550). Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter är främst hänförliga till GlobalEye, vilka uppgår till MSEK 374 (374) under 2022.

Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -97 (-28).

EBITDA ökade med 11,9 procent till MSEK 5 401 (4 826) och EBITDA-marginalen var 12,9 procent (12,3). Tillväxten och marginalförbättringen var framförallt drivet av förbättrat bruttoresultat vilket motverkade högre kostnader för marknadsföring, forskning och utveckling, och administration.

Rörelseresultatet ökade med 13,4 procent och uppgick till MSEK 3 274 (2 888). Detta drevs av ökningar i Dynamics, Surveillance och Kockums. Högre upprampningskostnader för T-7 i Aeronautics samt corporate-kostnader hade en negativ påverkan på rörelseresultatet jämfört med 2021. Rörelsemarginalen förbättrades till 7,8 procent (7,4) vilket främst var hänförligt till den förbättrade bruttomarginalen. Jämförelseperioden inkluderade kostnader för anpassningar i affärsområdena Dynamics, Surveillance och Aeronautics om MSEK 167.

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -536 (-552), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 19 (21) procent. Minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till utnyttjande av avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag för vilka någon uppskjuten skattefordran tidigare inte redovisats.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 8,8 procent (8,1) och räntabiliteten på eget kapital till 8,6 procent (9,0).

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Totalresultat för koncernen

MSEK	2022	2021
Årets resultat	**2 283**	**2 025**
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	4 719	485
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-975	-100
Omvärdering av egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-1	-
Skatt hänförlig till egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0	-
Summa	**3 743**	**385**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	816	402
Kassaflödessäkringar:		
Värdeförändring	187	-210
Upplösta mot resultaträkningen	75	-412
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-52	130
Summa	**1 026**	**-90**
Årets övriga totalresultat	**4 769**	**295**
Årets totalresultat	**7 052**	**2 320**
varav moderbolagets aktieägares andel	6 936	2 207
varav innehav utan bestämmande inflytande	116	113

Finansnetto

MSEK	2022	2021
Finansnetto hänförligt till pensioner	-72	-52
Räntenetto	-70	-66
Valutavinster/-förluster	9	-29
Räntekostnad leasingskuld	-106	-98
Övriga finansiella poster	-216	-66
Summa	**-455**	**-311**

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat påverkades med MSEK 4 719 (485) av omvärdering av nettoavsättningar för pensioner, se not 31 för ytterligare information. Kassaflödessäkringar har påverkat årets totalresultat med MSEK 262 före skatt (-622), se not 35 för mer information.

Finansnetto

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 31 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser ränta på likvida medel, kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Valutavinster/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Räntekostnad leasingskuld avser räntekomponenten hänförlig till leasingskulder redovisade i balansräkningen.

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. Förlusten i Övriga finansiella poster för helåret 2022 om MSEK -216 är främst hänförlig till orealiserade negativa marknadsvärdesförändringar på kortfristiga placeringar om MSEK -202 till följd av rörelser i marknadsräntor och kreditspreadar.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	15	12 248	12 162
Materiella anläggningstillgångar	16	7 965	7 147
Biologiska tillgångar	18	408	385
Nyttjanderättstillgångar	17	2 682	2 472
Andelar i intresseföretag och joint ventures	19	343	404
Finansiella placeringar	35	118	37
Långfristiga fordringar	23	695	595
Uppskjutna skattefordringar	13	403	305
Summa anläggningstillgångar		**24 862**	**23 507**
Omsättningstillgångar:			
Varulager	24	14 195	11 609
Derivat	35	1 835	779
Skattefordringar		36	35
Kundfordringar	25	6 045	5 884
Avtalstillgångar	4,25	9 911	9 252
Övriga fordringar	23	1 232	1 179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	1 101	953
Kortfristiga placeringar	35	9 988	10 140
Likvida medel	27	2 869	1 701
Tillgångar som innehas för försäljning	41	291	-
Summa omsättningstillgångar		**47 503**	**41 532**
SUMMA TILLGÅNGAR		**72 365**	**65 039**

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		2 174	2 174
Övrigt tillskjutet kapital		6 099	6 099
Andra reserver		1 368	370
Balanserade vinstmedel		19 845	14 333
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**29 486**	**22 976**
Innehav utan bestämmande inflytande		**390**	**273**
Summa eget kapital		**29 876**	**23 249**
Skulder			
Långfristiga skulder:			
Långfristiga leasingskulder	17	2 240	2 061
Övriga långfristiga räntebärande skulder	29	6 749	5 752
Övriga skulder	33	90	81
Avsättningar för pensioner	31	1 304	5 918
Övriga avsättningar	32	2 566	2 529
Uppskjutna skatteskulder	13	1 140	137
Summa långfristiga skulder		**14 089**	**16 478**
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga leasingskulder	17	554	482
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	29	445	1 421
Avtalsskulder	4	11 189	10 687
Leverantörsskulder		4 870	3 534
Derivat	35	1 664	615
Skatteskulder		198	179
Övriga skulder	33	1 097	945
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	7 216	6 377
Avsättningar	32	1 035	1 072
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	41	132	-
Summa kortfristiga skulder		**28 400**	**25 312**
Summa skulder		**42 489**	**41 790**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**72 365**	**65 039**

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 36.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Finansiell ställning för koncernen, forts.

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
NETTOLIKVIDITET/-SKULD			
Tillgångar			
Likvida medel	27	2 869	1 701
Kortfristiga placeringar	35	9 988	10 140
Summa likvida placeringar		**12 857**	**11 841**
Kortfristiga räntebärande fordringar	23	67	66
Långfristiga räntebärande fordringar	23	564	457
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	23	19	39
Summa räntebärande tillgångar		**13 507**	**12 403**
Skulder			
Leasingskulder	17	2 794	2 543
Obligationer och andra skuldebrev	30	7 101	7 085
Skulder till intresseföretag och joint ventures	29	48	43
Övriga räntebärande skulder	29	45	44
Avsättningar för pensioner[1]	31	1 087	4 813
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner		**11 075**	**14 528**
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)		**2 432**	**-2 125**

1) Exklusive avsättning för pensioner hänförlig tillsärskild löneskatt.

Den genomsnittliga nettolikviditeten/-skulden under 2022 uppgick till MSEK 336 (-3 016). Nettolikviditeten/-skulden exklusive räntebärande fordringar, nettopensionsförpliktelser och leasingskulder uppgick per den 31 december 2022 till MSEK 5 663 (4 669).

Finansiell ställning

Vid utgången av december 2022 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 2 432, en förbättring med MSEK 4 557 jämfört med årets slut 2021 då nettoskulden uppgick till MSEK 2 125. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,45 (0,44) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 4 654 (5 713).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 659 till följd av lägre nivå av milstolpebetalningar samtidigt som avtalsskulderna ökade med MSEK 502 jämfört med årets slut 2021. Varulagret ökade med MSEK 2 586 under helåret 2022, främst hänförligt till framtida leveranser inom Dynamics.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt uppgick till MSEK 1 068 per den 31 december 2022, jämfört med MSEK 4 774 vid årets slut 2021. Förändringar i aktuariella antaganden om diskonteringsränta, inflation och demografi hade netto en positiv påverkan på nettoskulden om MSEK 3 706. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 31.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 7 965 vid årets slut jämfört med 7 147 vid årets slut 2021. Biologiska tillgångar ökade under året och uppgick till MSEK 408 vid periodens slut. Under det andra kvartalet 2022 sålde ett dotterbolag till Saab AB en skogsfastighet till ett marknadspris om MSEK 54 till Kopparfors Skogar, ett dotterbolag ägt av Wallenberg Investments AB.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 682 jämfört med 2 472 vid årets slut 2021.

Under året gjordes nettoinvesteringar om MSEK 2 193 (2 494). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 624 (1 223). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 686 (1 297), av vilka MSEK 500 (891) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 186 (406) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 december 2022 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till MSEK 12 857, en ökning med MSEK 1 016 jämfört med årets slut 2021. Därtill hade koncernen revolverande kreditfaciliteter uppgående till MSEK 6 000. Inga kreditfaciliteter har nyttjats under perioden. Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK 3 174 till MSEK 40 951. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 8,8 procent (8,1) och räntabiliteten på eget kapital till 8,6 procent (9,0). Utbetalning av utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts under året uppgående till MSEK 647 (622).

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Förändring i eget kapital för koncernen

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver: Säkrings-reserv	Andra reserver: Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moder-bolagets aktieägares andel	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2021	2 174	6 099	458	16	12 719	**21 466**	178	**21 644**
Årets totalresultat			-492	388	2 311	**2 207**	113	**2 320**
Transaktioner med ägarna:								
Återköp av aktier					-246	**-246**		**-246**
Aktiesparprogram					190	**190**		**190**
Utdelning					-622	**-622**	-53	**-675**
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-19	**-19**	35	**16**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**2 174**	**6 099**	**-34**	**404**	**14 333**	**22 976**	**273**	**23 249**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	2 174	6 099	-34	404	14 333	**22 976**	273	**23 249**
Årets totalresultat			210	788	5 938	**6 936**	116	**7 052**
Transaktioner med ägarna:								
Aktiesparprogram					202	**202**		**202**
Utdelning					-647	**-647**	-30	**-677**
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					19	**19**	31	**50**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**2 174**	**6 099**	**176**	**1 192**	**19 845**	**29 486**	**390**	**29 876**

För definition av andra reserver, se not 28.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		2 819	2 577
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	3 319	3 513
Utdelning från intresseföretag och joint ventures		44	72
Betald inkomstskatt		-596	-373
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**5 586**	**5 789**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		-153	2 929
Varulager		-2 550	-1 320
Övriga rörelsefordringar		-241	-1 636
Övriga rörelseskulder		2 552	401
Avsättningar		-540	-450
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 654**	**5 713**
Investeringsverksamheten:			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-500	-891
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-186	-406
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 624	-1 223
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		117	26
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		-49	-2 085
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-240	-125
Avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		2	3
Förvärv av verksamheter	40	-	-21
Avyttring av koncernföretag	40	-	19
Avyttring av verksamheter	40	42	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2 438**	**-4 703**
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-1 386	-2 538
Amortering av leasingskulder		-524	-469
Upptagande av lån		1 394	2 248
Återköp av aktier		-	-246
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-647	-622
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-62	-27
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		47	15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 178**	**-1 639**
ÅRETS KASSAFLÖDE	40	**1 038**	**-629**
Likvida medel vid årets början		1 701	2 273
Valutakursdifferens i likvida medel		130	57
Likvida medel vid årets slut	40	**2 869**	**1 701**

Investeringar

Kassaflödeseffekten av investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 624 (1 223).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 686 (1 297), av vilka MSEK 500 (891) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter och MSEK 186 (406) andra immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster uppgick till MSEK 4 786 (5 770), se not 40.

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK 2 593 (3 276). Detta var till följd av en ökning i rörelsekapitalet vilket delvis motverkades av en lägre nivå av investeringar. Ökningen i rörelsekapitalet var främst hänförlig till lägre milstolpebetalningar i Surveillance jämfört med föregående år och lagerökningar i samtliga affärsområden.

Det operationella kassflödet definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflöde från den löpande verksamheten exkluderar skatter och andra finansiella poster men inkluderar amortering av leasingskulder.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK 1 871 (2 737). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 40.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2022	2021
Försäljningsintäkter	4	24 075	23 430
Kostnad för sålda varor		-20 288	-19 129
Bruttoresultat		**3 787**	**4 301**
Försäljningskostnader		-1 364	-1 360
Administrationskostnader		-805	-768
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 232	-1 549
Övriga rörelseintäkter	6	58	66
Övriga rörelsekostnader	6	-22	-51
Rörelseresultat		**422**	**639**
Resultat från finansiella poster:	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		1 940	1 134
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		-	-6
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-43	40
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		218	150
Räntekostnader och liknande resultatposter		-372	-70
Resultat efter finansiella poster		**2 165**	**1 887**
Bokslutsdispositioner	12	-623	-487
Resultat före skatt		**1 542**	**1 400**
Skatt	13	-206	-284
Årets resultat		**1 336**	**1 116**

Försäljningsintäkter och resultat
I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Dynamics samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Totalresultat för moderbolaget

MSEK	2022	2021
Årets resultat	**1 336**	**1 116**
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	-	-
Årets övriga totalresultat	-	-
Årets totalresultat	**1 336**	**1 116**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	918	920
Materiella anläggningstillgångar	16	4 802	4 427
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	38	6 590	6 640
Fordringar på koncernföretag	21	91	91
Andelar i intresseföretag och joint ventures	20	368	349
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	21	539	397
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	116	35
Andra långfristiga fordringar	23	16	18
Uppskjuten skattefordran	13	576	439
Summa finansiella anläggningstillgångar		**8 296**	**7 969**
Summa anläggningstillgångar		**14 016**	**13 316**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	8 704	7 696
Kortfristiga fordringar:			
Kundfordringar	25	2 291	2 526
Fordringar på koncernföretag		4 878	4 874
Fordringar på intresseföretag och joint ventures		53	1
Avtalstillgångar		6 624	6 633
Övriga fordringar	23	782	451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	2 833	2 435
Summa kortfristiga fordringar		**17 461**	**16 920**
Kortfristiga placeringar		9 985	10 135
Kassa och bank		1 603	805
Summa omsättningstillgångar		**37 753**	**35 556**
SUMMA TILLGÅNGAR		**51 769**	**48 872**

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital		2 174	2 174
Uppskrivningsfond		644	650
Reservfond		543	543
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		5 557	5 557
Balanserat resultat		5 238	4 561
Årets totalresultat		1 336	1 116
Summa eget kapital		**15 492**	**14 601**
Obeskattade reserver	39	**3 309**	**2 686**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	209	225
Övriga avsättningar	32	2 495	2 540
Summa avsättningar		**2 704**	**2 765**
Skulder			
Obligationer och andra skuldebrev	30	7 101	7 085
Skulder till koncernföretag		7 115	6 878
Avtalsskulder	4	5 095	5 903
Leverantörsskulder		3 175	2 126
Skulder till intresseföretag och joint ventures		49	43
Skatteskulder		74	106
Övriga skulder	33	1 233	775
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	6 422	5 904
Summa skulder		**30 264**	**28 820**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**51 769**	**48 872**

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 36.

Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettolikviditet uppgick till MSEK 2 647 per den 31 december 2022 jämfört med en nettoskuld om MSEK 1 542 per den 31 december 2021.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 994 (700). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 171 (364). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 10 055 jämfört med 10 064 personer vid årets början.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Förändring i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
MSEK	**Aktiekapital**	**Uppskrivnings-fond**	**Reservfond**	**Överkursfond**	**Balanserade vinstmedel**	**Årets totalresultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2021	2 174	656	543	5 557	5 232	-	**14 162**
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-6			6		**-**
Årets totalresultat						1 116	**1 116**
Transaktioner med ägarna:							
Återköp av aktier					-246		**-246**
Utdelning till ägarna					-622		**-622**
Aktiesparprogram					190		**190**
Utgående eget kapital 31 december 2021	**2 174**	**650**	**543**	**5 557**	**4 561**	**1 116**	**14 601**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	2 174	650	543	5 557	5 677	-	**14 601**
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-6			6		**-**
Årets totalresultat						1 336	**1 336**
Transaktioner med ägarna:							
Utdelning till ägarna					-647		**-647**
Aktiesparprogram					202		**202**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**2 174**	**644**	**543**	**5 557**	**5 238**	**1 336**	**15 492**

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		2 165	1 887
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	-336	322
Betald inkomstskatt		-376	-234
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**1 453**	**1 975**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		-803	3 355
Varulager		-1 022	-797
Övriga rörelsefordringar		248	-297
Övriga rörelseskulder		1 710	16
Avsättningar		-471	-334
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 115**	**3 918**
Investeringsverksamheten:			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott		-1	-208
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-171	-364
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-994	-700
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		30	5
Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar		-49	-2 084
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-204	-134
Avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-	3
Förvärv av verksamheter		-58	-73
Avyttring av koncernföretag		29	-
Avyttring av verksamheter		42	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 376**	**-3 555**
Finansieringsverksamheten:			
Förändring av fordringar/skulder från koncernföretag		-46	-456
Upptagande av lån		1 387	2 203
Amortering av lån		-1 378	-2 527
Återköp av aktier		-	-246
Utbetald utdelning till aktieägarna		-647	-622
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		1 743	492
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 059**	**-1 156**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**798**	**-793**
Likvida medel vid årets början		805	1 598
Likvida medel vid årets slut		**1 603**	**805**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Verksamheten
Saab AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Linköping. Bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm på listan för stora bolag. Verksamheten i Saab AB med koncernföretag, joint ventures och intresseföretag (gemensamt kallade Saab eller koncernen) är sedan 1 juli 2021 indelad i fyra affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Combitech rapporteras som ett av koncernens segment utanför affärsområdesstrukturen. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Verksamheten i respektive affärsområde och Combitech beskrivs i not 3.

Styrelsen och verkställande direktören har den 3 mars 2023 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och den kommer att föreläggas årsstämman den 5 april 2023 för fastställande.

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har även upprättats i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som innehåller vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar upprättade i enlighet med IFRS.

Årsredovisningen för Saab AB har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryggandelagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. Väsentliga skillnader beskrivs nedan under "Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Saab verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten av förändrade bedömningar redovisas i resultaträkningen såvida inte posten som är föremål för bedömningen redovisas i övrigt totalresultat.

Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen samt de redovisningsprinciper beträffande väsentliga resultat- och balansposter som anges under respektive notupplysning har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Koncernredovisningen har upprättats med anskaffningsvärde som värderingsgrund om inte annat framgår nedan och i redovisningsprinciperna i respektive not.

Påverkan på de finansiella rapporterna från det makroekonomiska läget
Efterfrågan på försvarsmateriel är beroende av att stater har politiskt mandat och vilja samt statsfinansiell möjlighet att göra försvarsinvesteringar. Försvarsindustrin påverkas därför av en rad makroekonomiska faktorer, som exempelvis tillväxttakten i den globala ekonomin, handelshinder och valutakursförändringar. Den är också exponerad för risker relaterade till geopolitisk oro. För Saab har förändringar i det makroekonomiska läget primärt haft en betydande påverkan på värderingen av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner från förändringar i aktuariella antaganden gällande diskonteringsränta och inflation, se not 2 och not 31.

Vad gäller covid-19 har osäkerheten framförallt varit kopplad till störningar i leverantörskedjan, Saabanställdas tillgänglighet, nedstängningar i samhället och marknadsförutsättningarna inom den civila verksamheten. Utvecklingen har fortsatt press på elektronikbrist, leveransförseningar och ökade fraktkostnader. Saab följer noggrant följdeffekterna av pandemin och kan inte utesluta direkta eller indirekta risker relaterat till effekterna av en förlängd pandemi.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Kriget i Ukraina har också lett till en ökad osäkerhet i den globala leverantörskedjan för visst material och transport, med risk för längre ledtider och prisökningar. Saab har erfarit vissa utmaningar främst kopplade till tillgången på elektronikkomponenter i delar av verksamheten

Utöver de finansiella effekterna vilka det redogörs för ovan beskrivs påverkan på koncernen från det makroekonomiska läget inklusive pandemin och den väpnade konflikten i Ukraina utanför de finansiella rapporterna och noterna i förvaltningsberättelsen i allmänhet och specifikt i beskrivningarna av utvecklingen för respektive affärsområde, i denna års- och hållbarhetsredovisning.

Tillämpning av nya och ändrade redovisningsregler
Ett antal ändringar av befintliga redovisningsstandarder har trätt i kraft under året. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft
IASB har givit ut ett antal ändringar och standarder som ännu ej trätt i kraft.
Ingen av dessa väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Klassificering av tillgångar och skulder
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som kan återvinnas respektive ska betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Övriga tillgångar och skulder redovisas som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

Konsolideringsprinciper
Koncernföretag
Koncernföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Saab AB. Bestämmande inflytande föreligger när Saab har rätt till och kan påverka den rörliga avkastningen från företaget genom ett direkt eller indirekt andelsinnehav som uppgår till mer än 50 procent av rösterna. Undantaget är sådana särskilda omständigheter där det tydligt kan visas att ett sådant ägande inte utgör ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger även när moderföretaget äger högst hälften av rösterna men på annat sätt har bestämmande inflytande över mer än hälften av rösterna, eller har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier genom stadgar eller avtal. Vid bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger, beaktas även potentiella röstberättigande andelar som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet av vad som erläggs kontant vid förvärvstidpunkten, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs under respektive notupplysning. Undantag görs även för gottgörelsetillgångar och återköpta rättigheter. Gottgörelsetillgångar värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

Intresseföretag och joint ventures
Intresseföretag är företag vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över. Joint ventures avser företag som koncernen genom samarbetsarrangemang har ett gemensamt inflytande över. Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Se vidare not 19.

Transaktioner som elimineras
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta
Funktionella valutor är valutorna i den respektive primära ekonomiska miljö där de i koncernen ingående enheterna bedriver sina verksamheter.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till SEK
Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än SEK räknas om till SEK till den valutakurs som råder på balansdagen medan intäkter och kostnader räknas om till SEK till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Rörelseförvärv
Transaktionskostnader inkluderas i anskaffningsvärdet vid förvärv av verksamheter.

Intresseföretag och joint ventures
Andelar i intresseföretag respektive joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Immateriella anläggningstillgångar
Samtliga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas med eventuellt tillägg för uppskrivningar.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 fullt ut utan reglerna för redovisning av finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärden i RFR 2. Detta innebär bland annat att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Om skäl för eventuell nedskrivning upphör återförs nedskrivningen.

Derivat och säkringsredovisning
Derivat som ej klassificeras som säkringsinstrument värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. För derivat som klassificeras som säkringsinstrument styrs redovisningen av den säkrade posten vilket innebär att derivatet behandlas som en off-balance-post tills dess att den säkrade transaktionen har inträffat.

Ersättningar till anställda
Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Obeskattade reserver
De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden som en del av de obeskattade reserverna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Erhållna koncernbidrag redovisas i resultaträkningen inom finansnettot. Lämnade koncernbidrag aktiveras i aktier och andelar i moderbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 3. Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper

Styrelsen och företagsledningen har tillsammans identifierat nedanstående områden där uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna kan ha en betydande inverkan på redovisningen av koncernens resultat och finansiella ställning samt som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter. Utvecklingen inom dessa områden följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionsutskott.

Osäkerheter i uppskattningar och bedömningar

Långa kundkontrakt
En majoritet av alla långa kundkontrakt innehåller betydande utvecklingsdelar vilka är förknippade med risker. Innan ett avtal tecknas med kund om leverans av produkt eller tjänst görs alltid en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna för leverans genom en inom Saab etablerad projektstyrningsprocess. I genomförandefasen görs sedan kontinuerliga genomgångar av arbetet i projektet enligt samma process.

En viktig del är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som görs för att mitigera riskerna, med hjälp av en riskbedömningsmetod.

Koncernen tillämpar vinstavräkning över tid för långa kundkontrakt. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningen av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäkts- och resultatavräkning. Saab har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas, vilket innebär en större osäkerhet i risker avseende resultatavräkning och totalkostnad. Som en del av den löpande verksamheten ingår att se över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn resulterar också i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättning för förlustkontrakt. Leverans enligt projektplan och av milstolpar är viktigt för kassaflödet då betalning sker vid uppnådda milstolpar eller leveranser i projekt. För mer information om långa kundkontrakt, se not 4.

Återvinning av värdet på utvecklingsutgifter
Koncernen har investerat betydande belopp i forskning och utveckling. De redovisade beloppen i rapporten över finansiell ställning avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende det flygburna övervakningssystemet GlobalEye samt en ny version av Gripen. Aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till MSEK 5 958 (6 040). Redovisningen av utvecklingsutgifter som tillgång i rapporten över finansiell ställning kräver att bedömningar görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar samt att framtida ekonomiska fördelar är troliga. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över en bedömd nyttjandeperiod på maximalt 10 år. De redovisade värdena för aktiverade utvecklingskostnader prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För tillgångar som är under upparbetning beräknas tillgångens återvinningsvärde årligen oavsett om indikation på nedskrivningsbehov har identifierats eller inte. För mer information, se not 15.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden gjorts avseende beräkning av nyttjandevärden som bygger på diskonterade kassaflödesprognoser. En väsentlig avvikelse av förutsättningarna kan medföra nedskrivningsbehov av goodwill. Redovisat värde på goodwill uppgår till MSEK 5 384 (5 253), se vidare not 15.

Saab har utfört scenarioanalyser och stresstestat beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.

Pensioner
Inom Saab finns två typer av pensionsplaner, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Förmånsbestämda planer innebär att ersättning efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser uppgår till MSEK 9 742 (13 729). Värdet av pensionsförpliktelsen bestäms genom ett antal aktuariella antaganden, vilket innebär att förpliktelsen kan öka eller minska väsentligt om de aktuariella antagandena förändras. Under 2022 har förändringar i aktuariella antaganden avseende diskonteringsränta, inflation och demografi haft en betydande påverkan på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen där förändringar i diskonteringsränta och inflation var hänförliga till det makroekonomiska läget. Förändringar av aktuariella vinster och förluster påverkar direkt pensionsåtagandet och därmed koncernens finansiella ställning, se vidare not 31.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 3. Segmentrapportering

Rörelsesegment
Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, avancerade vapensystem, ledningssystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, Brasilien, Sydafrika, USA och i andra utvalda länder.

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högsta verkställande beslutsfattare. Saab har identifierat koncernchefen som dess högsta verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denna för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Uppföljning av segmenten sker på rörelseresultatsnivå. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Utöver IFRS 16 så överensstämmer i allt väsentligt de rapporterbara segmentens redovisningsprinciper med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Försäljning av varor och tjänster mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa redovisas även Combitech som ett rörelsesegment skilt från affärsområdesstrukturen inom Saabkoncernen.

Rörelsesegmenten beskrivs nedan. Utöver de fem rörelsesegmenten redovisas även Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet.

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på saab.com/investors/financial-data.

Aeronautics
Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics
Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter, samt därtill relaterade militära och civila nischprodukter.

Surveillance
Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskyddssystem samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums
Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech
Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och rapporteras som ett rörelsesegment skilt från affärsområdesstrukturen inom Saabkoncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Information om större kunder
Under 2022 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 15 298 (12 782). I jämförelseperioden utgjorde även den brasilianska staten en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Den brasilianska staten är kund främst till affärsområdet Aeronautics och de totala intäkterna uppgick till MSEK 5 009 under 2021.

Information om geografiska områden
Extern försäljning fördelas till den marknad där kunden hör hemma medan anläggningstillgångar fördelas till den marknad där tillgången är geografiskt placerad.

Säsongsvariationer
En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt vinstavräkning över tid i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Koncernen	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Extern orderingång	13 068	7 774	17 622	10 759	22 635	13 689	7 234	8 835	2 372	2 277	185	235	-	-	63 116	43 569
Intern orderingång	51	54	189	150	331	376	33	18	1 097	1 067	-	-	-1 701	-1 665	-	-
Summa	**13 119**	**7 828**	**17 811**	**10 909**	**22 966**	**14 065**	**7 267**	**8 853**	**3 469**	**3 344**	**185**	**235**	**-1 701**	**-1 665**	**63 116**	**43 569**
Extern orderstock	42 538	42 301	30 672	21 669	40 482	30 938	12 584	8 911	943	977	457	381	-	-	127 676	105 177
Intern orderstock	107	128	149	162	819	1 074	188	188	284	249	-	-	1 547	-1 801	-	-
Summa	**42 645**	**42 429**	**30 821**	**21 831**	**41 301**	**32 012**	**12 772**	**9 099**	**1 227**	**1 226**	**457**	**381**	**-1 547**	**-1 801**	**127 676**	**105 177**
Externa försäljningsintäkter	12 869	12 176	8 973	8 518	14 029	12 889	3 580	3 357	2 358	2 057	197	157	-	-	42 006	39 154
Interna försäljningsintäkter	73	87	195	172	587	484	34	31	1 041	1 059	-	-	-1 930	-1 833	-	-
Totala försäljningsintäkter	**12 942**	**12 263**	**9 168**	**8 690**	**14 616**	**13 373**	**3 614**	**3 388**	**3 399**	**3 116**	**197**	**157**	**-1 930**	**-1 833**	**42 006**	**39 154**
Rörelseresultat före andelar i intresse-företags och joint ventures resultat	696	740	1 539	1 076	1 176	917	300	208	267	265	-607	-290	-	-	3 371	2 916
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	-2	6	23	37	-	-	-	-	-	-	-118	-71	-	-	-97	-28
Rörelseresultat	**694**	**746**	**1 562**	**1 113**	**1 176**	**917**	**300**	**208**	**267**	**265**	**-725**	**-361**	**-**	**-**	**3 274**	**2 888**
Finansiella intäkter	6	-	10	2	26	6	-	-	6	2	352	285	-206	-171	194	124
Finansiella kostnader	-79	-172	-58	-68	-38	-88	-9	-10	-14	-14	-657	-254	206	171	-649	-435
Resultat före skatt	**621**	**574**	**1 514**	**1 047**	**1 164**	**835**	**291**	**198**	**259**	**253**	**-1 030**	**-330**	**-**	**-**	**2 819**	**2 577**
Skatt[1]	-107	-164	-20	-22	70	87	-4	1	-38	-7	-437	-447	-	-	-536	-552
Årets resultat	**514**	**410**	**1 494**	**1 025**	**1 234**	**922**	**287**	**199**	**221**	**246**	**1 467**	**-777**	**-**	**-**	**2 283**	**2 025**
Tillgångar	17 389	16 325	13 309	10 579	22 809	22 491	4 768	4 872	1 917	1 884	38 227	33 817	-26 054	-24 929	72 365	65 039
varav andelar i intresseföretag och joint ventures	55	42	197	217	4	4	-	-	-	-	87	141	-	-	343	404
Skulder	13 206	12 981	10 573	7 588	11 803	12 410	3 576	3 692	1 138	1 202	20 617	21 216	-18 424	-17 299	42 489	41 790
Operationellt kassaflöde	107	-768	1 251	705	1 314	4 040	-288	-13	177	271	32	-959	-	-	2 593	3 276
Sysselsatt kapital	9 547	8 888	5 616	5 629	11 970	12 287	1 515	1 391	979	1 057	11 324	8 525	-	-	40 951	37 777
Investeringar	653	1 102	265	180	414	438	6	18	6	10	966	772	-	-	2 310	2 520
Avskrivningar	164	125	96	88	807	767	29	35	8	8	1 023	915	-	-	2 127	1 938

1) Aktuell skatt i moderbolaget redovisas inom Corporate.

Geografiska områden

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Nordamerika		Central- och Sydamerika		Asien		Afrika		Australien, etc.		Summa	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Externa försäljningsintäkter	17 555	14 841	7 838	6 553	4 466	4 203	3 901	5 786	5 910	5 507	88	175	2 248	2 089	42 006	39 154
i % av omsättning	42	38	19	17	11[1]	11[1]	9[2]	15[2]	14[3]	14[3]	0	0	5	5	100	100
Anläggningstillgångar	20 066	19 501	1 438	1 213	2 048	1 700	193	136	284	303	426	409	407	246	24 862	23 507

1) Varav USA utgör 10 procent (10) av koncernens totala försäljningsintäkter.
2) Varav Brasilien utgör 9 procent (14) av koncernens totala försäljningsintäkter.
3) Varav Förenade Arabemiraten utgör 5 procent (7) av koncernens totala försäljningsintäkter.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Aeronautics	12 801	12 138
Dynamics	2 056	2 088
Surveillance	9 045	8 892
Combitech	158	295
Corporate	15	17
Summa	**24 075**	**23 430**

Försäljningsintäkter per geografisk marknad

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Sverige	11 199	8 619
Övriga Europa	4 684	3 765
Nordamerika	1 214	1 177
Central- och Sydamerika	3 765	5 471
Asien	3 049	4 209
Afrika	44	70
Australien, etc.	120	119
Summa	**24 075**	**23 430**

Not 4. Försäljningsintäkter

Redovisningsprinciper
Försäljningsintäkter
Intäktsredovisningen utgår från avtal om försäljning av en vara eller tjänst mellan Saab och den andra parten i avtalet. Intäkter redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden är uppfyllt vilket innebär att en intäkt ska redovisas när kunder erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten, har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Huvuddragen i intäktsredovisningen följer en femstegsmodell:

1. Identifiera kontraktet
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställ transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på respektive prestationsåtagande
5. Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Långa kundkontrakt
En stor andel av koncernens verksamhet omfattar långa kundkontrakt med både utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Analysen enligt femstegsmodellen för dessa kontrakt innebär framförallt att bedöma antal prestationsåtaganden (steg 2) och när dessa uppfylls (steg 5), det vill säga över tid eller vid en given tidpunkt.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster innebär det oftast att ett enskilt prestationsåtagande identifieras. Ett prestationsåtagande uppfylls vid given tidpunkt eller över tid. Om ett prestationsåtagande uppfylls över tid ska ett av följande kriterier vara uppfyllt: a) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls, b) Saabs prestationer skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller c) Saabs prestationer skapar inte en tillgång som har alternativ användning för Saab och företaget har rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter inklusive vinst i händelse av att kunden säger upp avtalet av andra skäl än företagets underlåtenhet att utföra vad som utlovats.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster samt att kostnaden för att anpassa tillgången och sälja den till ny kund inte skulle vara oväsentlig är slutsatsen oftast att tillgången inte bedöms ha en alternativ användning. Då kontrakten också innehåller klausuler som innefattar rätt till betalning plus skälig vinst för nedlagda utgifter innebär detta att kriterierna för att redovisa intäkter från långa kundkontrakt över tid uppfylls. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen därmed i förhållande till kontraktets färdigställandegrad.

Färdigställandegraden fastställs genom att bestämma relationen mellan nedlagda utgifter för utfört arbete per balansdagen och beräknade totala utgifter för genomförandet av åtagandet enligt kontraktet. Av den totala intäkten avräknas under respektive period så stor del som motsvarar färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan också i vissa fall baseras på när olika delmål som kontraktsmilstolpar eller levererade enheter uppfylls. En befarad förlust redovisas i resultaträkningen så snart denna har identifierats.

I långa kundkontrakt förekommer det att Saab erhåller förskott från kunder eller upparbetar väsentliga avtalstillgångar. Om det föreligger en betydande finansieringskomponent redovisas effekten av tidsvärdet endast för de avtal vars förskott kvarstår även efter tolv månader.

Det förekommer att innehållet i avtalsrelationen mellan Saab och motparten ändras under avtalstiden genom t.ex. tilläggsbeställningar. Saab utvärderar huruvida tilläggsbeställningar och andra avtalsändringar ska redovisas som en del av det ursprungliga kontraktet eller som ett nytt kontrakt baserat på om det tillkommer varor eller tjänster som är väsentligen avskilda ifrån grundkontraktet och om priset för dessa varor eller tjänster motsvarar ett fristående försäljningspris. Om båda dessa förhållanden är uppfyllda redovisas innehållet i avtalsändringen som ett nytt avtal.

Produkter
Viss del av Saabs intäkter är hänförliga till produkter där utveckling, kundanpassning och integration är relativt obetydlig, med andra ord till största delen enbart tillverkning av produkter, samt vidareförsäljning av exempelvis reservdelar. Dessa kontrakt intäktsredovisas vid en given tidpunkt dvs normalt när kontrollen av varan övergått till kund i enlighet med villkoren i kontraktet.

Tjänsteuppdrag
För Saabs tjänsteuppdrag som innefattar försäljning av konsulttimmar och supporttjänster, till fast pris eller löpande räkning, erhåller normalt kunden nytta när åtagandet uppfylls. Intäkten redovisas därmed huvudsakligen över tid i takt med att uppdraget enligt kontraktet utförs.

Saab bedriver verksamhet på den militära försvarsmarknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden. Under 2022 stod försäljning av försvarsmateriel för 89 procent (90) av Saabs försäljningsintäkter. Saabs internationella försäljning utgör mer än hälften av dess totala verksamhet och omfattar i regel betydande belopp under långa tidsperioder. Under 2022 gick 58 procent (62) av Saabs försäljningsintäkter till marknader utanför Sverige.

En stor andel av Saabs försäljningsintäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Den europeiska marknaden inklusive Sverige är Saabs viktigaste marknad. Svenska försvaret är Saabs viktigaste kund och stod under 2022 för 36 procent (33) av Saabs försäljningsintäkter.

Saabs verksamhet präglas av mångåriga komplexa utvecklingsuppdrag i teknologisk framkant. Saab ska i långa kundprojekt genomföra och leverera högteknologiska kostnadseffektiva lösningar i enlighet med kundkontraktet. Den avtalsmodell för stora utvecklingsprojekt enligt vilken Saab ofta bedriver utvecklingsverksamhet är komplicerad och medför risker. Ofta ingås avtal där kunden beställer en produkt enligt en kravspecifikation och däri anger vilka egenskaper produkten ska ha och vilka problem den ska lösa. Saab åtar sig därefter att leverera i enlighet med kravspecifikationerna och producera den produkt eller det system som krävs. Vid avtalens ingående finns det alltså i vissa fall inte någon produkt framtagen och produkten ska normalt sett levereras flera år senare. De flesta kontrakten ingås med en fastpriskomponent. Under 2022 stod Långa kundkontrakt för 61 procent (61) av de totala försäljningsintäkterna.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Merparten av Saabs försäljningsintäkter relaterar till projekt som i de flesta fall intäktsredovisas och resultatavräknas över tid. Detta ställer stora krav på projektplanering och kontroll samt uppföljning för att vid varje tillfälle säkerställa antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av försäljningsintäkter och resultat. Saab uppdaterar löpande totalkostnadsprognoser för långa kundkontrakt och retroaktiva effekter, både positiva och negativa, på försäljningsintäkterna uppkommer därmed. Påverkan av retroaktiva effekter från normala uppdateringar av totalkostnadsprognoser har ej varit väsentlig i förhållande till försäljningsintäkterna under år 2022 samt jämförelseåret. Ca 80 procent av försäljningsintäkterna redovisas över tid i takt med projektets färdigställandegrad.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar balansräkningsposter som avtalstillgångar och avtalsskulder samt kundfordringar för vilka sedvanliga betalningsvillkor tillämpas. Många av Saabs större avtal med kunder baseras på en betalningsmodell enligt vilken huvuddelen av betalning ska ske först efter, eller i samband med, att produkten eller systemet har levererats eller dellevererats. Saab bedriver och har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas. Under 2022 har flera av koncernens större projekt nått långt i projektgenomförandet vilket medfört att koncernen uppnått viktiga milstolpar. Ingående avtalsskulder per 1 januari 2022 har i all väsentlighet intäktsförts under räkenskapsåret.

Avsättning för garantier i samband med sålda produkter eller tjänster redovisas normalt när en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras, se vidare not 32.

Koncernen har inga väsentliga skyldigheter eller åtaganden avseende returer av produkter.

Saab har inte identifierat några kundkontrakt där en väsentlig finansieringkomponent föreligger.

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på saab.com/investors/financial-data.

Framtida intäkter avseende kundkontrakt

Orderstocken förväntas att realiseras och redovisas som intäkt enligt följande tabell:

Orderstockens fördelning över år

MSEK	2022	2021
Inom 1 år	40 602	33 970
Inom 2 år	33 168	24 882
Inom 3 år	25 441	17 285
Inom 4 år	13 140	14 411
4 år och framåt	15 325	14 629
Summa	**127 676**	**105 177**

	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	12 150	11 512	8 539	8 153	11 905	11 145	3 580	3 357	993	847	68	67	37 235	35 081
Civila kunder	719	664	434	365	2 124	1 744	-	-	1 365	1 210	129	90	4 771	4 073
Summa externa intäkter	**12 869**	**12 176**	**8 973**	**8 518**	**14 029**	**12 889**	**3 580**	**3 357**	**2 358**	**2 057**	**197**	**157**	**42 006**	**39 154**
Försäljningsintäkter per intäktsslag:														
Långa kundkontrakt	10 420	9 606	2 181	2 539	10 294	8 987	2 439	2 683	25	144	64	47	25 423	24 006
Tjänster	2 286	2 157	1 238	1 073	2 738	2 974	749	666	2 217	1 842	114	66	9 342	8 778
Produkter	163	413	5 554	4 906	997	928	392	8	116	71	19	44	7 241	6 370
Summa externa intäkter	**12 869**	**12 176**	**8 973**	**8 518**	**14 029**	**12 889**	**3 580**	**3 357**	**2 358**	**2 057**	**197**	**157**	**42 006**	**39 154**
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	11 914	11 321	271	207	5 551	5 606	-	-	38	49	26	49	17 800	17 232
Land	107	111	7 048	5 834	2 726	2 166	-	-	1 016	833	6	-2	10 903	8 942
Marin	6	-	1 619	1 938	3 575	3 082	3 580	3 357	7	21	110	49	8 897	8 447
Samhällssäkerhet	49	51	24	529	2 156	1 969	-	-	324	313	33	15	2 586	2 877
Kommersiellt flyg	793	693	-	-	1	16	-	-	2	5	20	48	816	762
Andra segment	-	-	11	10	20	50	-	-	971	836	2	-2	1 004	894
Summa externa intäkter	**12 869**	**12 176**	**8 973**	**8 518**	**14 029**	**12 889**	**3 580**	**3 357**	**2 358**	**2 057**	**197**	**157**	**42 006**	**39 154**
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	11 772	10 875	3 194	3 087	11 471	11 215	3 350	3 303	2 323	1 963	86	76	32 196	30 519
Vid en given tidpunkt	1 097	1 301	5 779	5 431	2 558	1 674	230	54	35	94	111	81	9 810	8 635
Summa externa intäkter	**12 869**	**12 176**	**8 973**	**8 518**	**14 029**	**12 889**	**3 580**	**3 357**	**2 358**	**2 057**	**197**	**157**	**42 006**	**39 154**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Försäljningsintäkter per kundkategori

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Militära kunder	22 809	22 413
Civila kunder	1 266	1 017
Summa	**24 075**	**23 430**

Försäljningsintäkter per intäktsslag

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Långa kundkontrakt	17 729	17 052
Tjänster	4 761	4 662
Produkter	1 585	1 716
Summa	**24 075**	**23 430**

Försäljningsintäkter per marknadssegment

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Militärt flyg	16 866	16 549
Land	3 690	3 557
Marin	2 100	2 093
Samhällssäkerhet	607	504
Kommersiellt flyg	795	720
Övrigt	17	7
Summa	**24 075**	**23 430**

Tidpunkt för intäktsredovisning

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Över tid	19 924	19 757
Vid en given tidpunkt	4 151	3 673
Summa	**24 075**	**23 430**

Not 5 Rörelsekostnader

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar förutom egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter (se nedan). Kundfinansierad forskning och utveckling redovisas i kostnad sålda varor.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner samt kostnader hänförliga till affärsområdes- och affärsenhetsledning.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna marknadsförings- och försäljningsorganisationen samt externa marknadsförings- och försäljningskostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Rörelsens kostnader, exklusive övriga rörelseintäkter och kostnader, enligt kostnadsslagsindelning fördelas enligt följande:

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Material och komponenter	10 269	9 643
Köpta tjänster	5 054	4 464
Personalkostnader	16 109	15 133
Av- och nedskrivningar	2 196	2 172
Övriga externa kostnader	5 185	4 895
Summa	**38 813**	**36 307**

Av- och nedskrivningar inkluderar nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av varulager och kundfordringar.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 6. Övriga rörelseintäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader avser resultat från operativa verksamheter som inte tillhör kärnverksamheten, kostnader som inte är direkt hänförbara till resultatfunktionerna, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, statliga bidrag, värdeförändring på derivatinstrument av rörelsekaraktär samt realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår på koncernnivå även realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag, verksamheter samt intresseföretag och joint ventures.

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Statliga bidrag	62	29	40	19
Förändring verkligt värde biologiska tillgångar	60	9	-	-
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	44	3	9	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	17	9	-	-
Vinst från övriga operativa verksamheter	8	14	-	-
Försäkringsersättning	8	9	6	9
Vinst vid försäljning av intressebolag/joint ventures	1	-	-	-
Återbetalning Fora	-	52	-	34
Vinst vid försäljning av koncernföretag	-	1	-	-
Övrigt	31	20	3	4
Summa	**231**	**146**	**58**	**66**

Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	-26	-44	-17	-36
Förlust vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	-10	-15	-5	-15
Nedskrivning fordran mot intresseföretag	-3	-2	-	-
Förlust från övriga operativa verksamheter	0	-2	-	-
Övrigt	-14	-13	-	0
Summa	**-53**	**-76**	**-22**	**-51**

Not 7. Statliga bidrag

Redovisningsprinciper

Saab mottar statliga bidrag, främst olika bidrag från EU hänförliga till projekt inom forskning och utveckling. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Projektrelaterade bidrag redovisas systematiskt i resultaträkningen främst som en kostnadsreduktion och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Under 2022 har MSEK 179 (105) erhållits i projektrelaterade stöd.

MSEK 132 (128) har redovisats genom att främst reducera forsknings- och utvecklingskostnader samt kostnad för sålda varor eller som övriga rörelseintäkter. I rapporten över finansiell ställning vid årets slut redovisades MSEK 137 (90) som förutbetald intäkt.

Inga eventualförpliktelser eller eventualtillgångar finns redovisade.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 6. Anställda och ersättningar

Medelantalet anställda uppgick 2022 till 18 555 (18 045) personer, varav 77 procent (77) var män. För information om antal anställda per ort och land, se sida 171.

Medelantal anställda[1)]

MSEK	2022	varav män	2021	varav män
Moderbolaget				
Sverige	9 665	76%	9 782	77%
Övriga Europa	8	78%	8	84%
Nordamerika	1	-	1	-
Central- och Sydamerika	28	89%	33	93%
Asien	42	82%	55	79%
Moderbolaget, summa	**9 744**	**76%**	**9 879**	**77%**
Koncernföretag				
Sverige	5 379	75%	4 994	76%
Övriga Europa	1 274	85%	1 155	85%
Nordamerika	753	77%	694	76%
Central- och Sydamerika	106	67%	105	69%
Asien	241	80%	218	81%
Afrika	367	72%	432	72%
Australien, etc.	691	80%	568	80%
Koncernföretag, summa	**8 811**	**77%**	**8 166**	**77%**
Koncernen, summa	**18 555**	**77%**	**18 045**	**77%**

1) Medelantal anställda har beräknats som ett snitt av antal heltidsekvivalenter (FTE). I begreppet heltidsekvivalenter har långtidsfrånvarande personal och konsulter exkluderats. Visstids- och provanställda inkluderas dock i beräkningen.

Könsfördelning i företagsledningen

	Moderbolaget	
Andel kvinnor i procent	**2022**	**2021**
Styrelsen [1)]	40	40
Övriga ledande befattningshavare	23	23

1) Av de stämmovalda styrelseledamöterna i Saab ABs styrelse som inte är anställda i bolaget.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
MSEK	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	5 905	2 900	5 784	2 877
varav pensionskostnad [1)]		1 065		1 071
Koncernföretag	5 574	1 730	4 928	1 544
varav pensionskostnad [2)]		694		602
Koncernen, summa	**11 479**	**4 630**	**10 712**	**4 421**
varav pensionskostnad [3)]		1 759		1 673

1) Av moderbolagets pensionskostnader avsåg MSEK 11 (8) moderbolagets styrelse och vd, inkluderande styrelsesuppleanter och vice vd. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 9 (8), varav hänförligt till tidigare styrelse och vd MSEK 7 (7), inkluderande styrelsesuppleanter och vice vd:ar.
2) Pensionskostnaderna har justerats till följd av olika redovisningsprinciper för förmånsbestämda planer i moderbolaget och koncernen. Se vidare noterna 1 och 31.
3) Av koncernens pensionskostnader avsåg MSEK 26 (20) koncernens, inklusive koncernföretagens, styrelser och vd:ar. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 10 (8), varav hänförligt till tidigare styrelser och vd:ar MSEK 7 (7).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, vd och vice vd samt övriga anställda

	2022		2021	
MSEK	Styrelse, vd och vice vd	Övriga anställda	Styrelse, vd och vice vd	Övriga anställda
Moderbolaget	37	5 868	36	5 748
Koncernföretag	103	5 471	83	4 845
Koncernen, summa	**140**	**11 339**	**119**	**10 593**

Av de löner och ersättningar som lämnades till övriga anställda i koncernen avsåg MSEK 36 (35) andra ledande befattningshavare än styrelsen, verkställande direktören och vice verkställande direktörer. Löner och andra ersättningar till VD och vice VD samt andra ledande befattningshavare enligt ovan innefattar inte aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar framgår av sida 117-118.

För information om ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se not 31.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättning till styrelseledamöter

Enligt årsstämmans beslut ska arvode utgå till styrelseledamöterna för mandatperioden april 2022 – april 2023 med sammanlagt SEK 8 220 000 (7 860 000) och utgår med SEK 2 065 000 (1 975 000) till ordföranden, med SEK 755 000 (725 000) till vice ordföranden och med SEK 675 000 (645 000) till envar av övriga av årsstämman utsedda ledamöter, verkställande direktören undantagen.

För revisionsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2022 – april 2023 dessutom till utskottets ordförande Joakim Westh arvode på SEK 285 000 (275 000) och till utskottets ledamöter Erika Söderberg Johnson och Daniel Nodhäll SEK 185 000 (175 000) vardera.

För ersättningsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2022 – april 2023 dessutom till utskottets ordförande Johan Menckel arvode på SEK 160 000 (155 000) och till utskottets ledamöter Marcus Wallenberg och Bert Nordberg SEK 100 000 (95 000) vardera.

Kostnadsförda styrelsearvoden och ersättningar för utskottsarbete under räkenskapsåret 2022 framgår av tabellen på sida 117.

Ersättning till verkställande direktören

Lönen till verkställande direktören, tillika koncernchefen, består av fast lön. Ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Beredningsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande verkställande direktören hanteras av styrelsens ersättningsutskott utifrån de av stämman fastställda ersättningsprinciperna och beslutas därefter av styrelsen.

Under perioden 1 januari till och med 31 december 2022 har till verkställande direktören Micael Johansson kostnadsförts lön och andra förmåner om SEK 21 670 065 (18 795 905), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde SEK 8 299 169 (5 699 428). Micael Johansson har deltagit i pågående Aktiesparprogram 2019–2022, Prestationsrelaterade Aktieprogram 2019–2022, samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019–2022. För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se sida 118-120.

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för verkställande direktören ska vara 65 år. Verkställande direktören har en avgiftsbestämd pensionsplan och kan själv bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier uppgående till 35 procent av den fasta lönen. Pensionspremier betalas så länge verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget, dock längst till och med att verkställande direktören fyller 65 år. Härutöver tillkommer kostnad för pensionspremier enligt ITP-planen. Pensionsutfästelsen är oantastbar.

För 2022 uppgick kostnaden för verkställande direktören Micael Johanssons pension inklusive ITP till SEK 5 104 541 (4 942 691).

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön, baserat på gällande fast lön. Erhåller verkställande direktören inte ny anställning utgår ytterligare sex månadslöner i avgångsvederlag. Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas. Verkställande direktörens avtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul.

Ersättning till andra ledande befattningshavare

Kretsen andra ledande befattningshavare uppgick per 31 december 2022 till 12 (12) personer bestående av vice verkställande direktör, affärsområdeschefer och koncernstabschefer. Den 31 december 2022 bestod Saabs koncernledning av Micael Johansson (verkställande direktör), Christian Luiga, Görgen Johansson, Anders Carp, Jonas Hjelm, Lars Tossman, Christian Hedelin, Dean Rosenfield, Charlotta Björklund, Annika Bäremo, Carl-Johan Bergholm, Viktor Wallström och Lena Eliasson.

Lönen till kretsen andra ledande befattningshavare består av fast lön, ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Beredning- och beslutsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande kretsen andra ledande befattningshavare hanteras på så sätt att personaldirektören tar fram underlag som föreläggs verkställande direktören. Därefter fattar verkställande direktören beslut som sedan presenteras för ersättningsutskottet och styrelsen.

Samtliga berättigade befattningshavare har deltagit i Saabs Prestationsrelaterade Aktieprogram 2019-2022, i Aktiesparprogram 2019-2022 samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019-2022.

År 2022 uppgick kostnaden för lön och andra förmåner till kretsen andra ledande befattningshavare till SEK 73 840 469 (67 840 987), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde SEK 23 380 562 (19 243 936). För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se sida 118-120.

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är minst 62 år. Dock har två (tre) personer en pensionsålder enligt gällande lag och kollektivavtal.

Utöver ITP är 7 (7) personer i kretsen anslutna till Saab-planen och 2 (2) i kretsen anslutna till den Nya Saab-planen. Båda planerna är avgiftsbestämda och oantastbara. Saab-planen innebär att pensionsförmåner utöver ITP eller motsvarande ska utgå på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp samt på lönedelar över 30 basbelopp. Därutöver ingår en försäkring som ska finansiera tiden mellan avtalad pensionsålder, 62 år, och 65 år.

Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier, vilka baseras på en procentsats av pensionsgrundande lön. Procentsatsen bestäms vid anslutningen utifrån tid kvar till avtalad pensionsålder, 62 år. Det uppsamlade försäkringskapitalet ska sikta mot en målpension från 65 år på cirka 32,5 procent på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp och cirka 50 procent på lönedelar över 30 basbelopp av pensionsgrundande lön. Pensionsåldern i den nya Saab-planen är 65 år.

Enligt den nya Saab-planen sker inbetalningar för ålderspension från 65 år för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp per år, om dessa inte redan inbetalats inom ramen för ITP1. Den nya Saab-planen innehåller inbetalningar om 30 procent av den årliga lönen som inte är försäkrad inom ITP-planen.

Personerna kan själva bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Premiebetalningen kvarstår så länge som den anslutne kvarstår i sin befattning eller är anställd i bolaget.

Pensionsutfästelserna är oantastbara. För år 2022 uppgick pensionskostnaderna, inklusive ITP och motsvarande, för kretsen andra ledande befattningshavare till SEK 16 427 751 (17 021 627). Andra ledande befattningshavare äger rätt, respektive skyldighet om bolaget så begär, att avgå med pension tidigast vid avtalad pensionsålder.

Villkor för uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller gruppen andra ledande befattningshavare lön och pensionsförmåner under normalt sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag enligt avtal till 10 (9) befattningshavare motsvarande maximalt 18 månadslöner baserat på fast lön. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis med första delbetalning månaden efter det att anställningen har upphört. Avgångsvederlag skall ej utbetalas för tid som infaller efter avtalad pensionsålder. Uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga 24 månader.

Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas.

Övriga förmåner

Samtliga ledande befattningshavare har sjukvårdsförsäkring och möjlighet till tjänstebil. Flera ledande befattningshavare har också förmåner i form av övernattningsbostad och resor.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner under 2022

SEK	Grundlön resp. styrelse- och utskottsarvode	Kontant rörlig ersättning	Aktie-relaterade program[2]	Övriga förmåner[1]	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande						
Marcus Wallenberg	2 141 250					2 141 250
Vice ordförande						
Bert Nordberg	846 250					846 250
Övriga styrelseledamöter						
Sara Mazur	667 500					667 500
Cecilia Stegö Chilò	161 250					161 250
Lena Erixon	506 250					506 250
Joakim Westh	950 000					950 000
Danica Kragic Jensfelt	667 500					667 500
Daniel Nodhäll	850 000					850 000
Erika Söderberg Johnson	850 000					850 000
Johan Menckel	826 250					826 250
Henrik Henriksson	667 500					667 500
Vd och koncernchef Micael Johansson	13 370 896		7 926 444	372 725	5 104 541	26 774 606
Andra ledande befattningshavare	50 459 907	0	20 054 997	3 325 565	16 427 751	90 268 220
Summa	**72 964 553**	**0**	**27 981 441**	**3 698 290**	**21 532 292**	**126 176 576**

1) Inklusive kompensation för den merkostnad som förmånerna medför.
2) Aktierelaterade program avser Aktiesparprogram, Prestationsrelaterade Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.

Riktlinjer för ersättningar och andra förmåner till ledande befattnigshavare finns beskrivna i förvaltningsberättelsen.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner under 2021

SEK	Grundlön resp. styrelse- och utskottsarvode	Kontant rörlig ersättning	Aktie-relaterade program[2]	Övriga förmåner[1]	Pensions-kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande						
Marcus Wallenberg	2 050 000					2 050 000
Vice ordförande						
Sten Jakobsson	212 500					212 500
Bert Nordberg	615 000					615 000
Övriga styrelseledamöter						
Sara Mazur	638 750					638 750
Cecilia Stegö Chilò	638 750					638 750
Joakim Westh	907 500					907 500
Bert Nordberg	177 500					177 500
Danica Kragic Jensfelt	638 750					638 750
Daniel Nodhäll	811 250					811 250
Erika Söderberg Johnson	811 250					811 250
Johan Menckel	755 000					755 000
Henrik Henriksson	483 750					483 750
Vd och koncernchef Micael Johansson	13 096 477		5 383 398	316 030	4 942 691	23 738 596
Andra ledande befattningshavare	48 360 801	236 250 [3]	16 928 661	2 315 275	17 021 627	84 862 614
Summa	**70 197 278**	**236 250**	**22 312 059**	**2 631 305**	**21 964 318**	**117 341 210**

1) Inklusive kompensation för den merkostnad som förmånerna medför.
2) Aktierelaterade program avser Aktiesparprogram, Prestationsrelaterade Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt
3) Inklusive ersättning till en ledande befattningshavare som enligt överenskommelse har utbetalats i form av pensionspremie.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisningsprinciper
Aktierelaterade ersättningar avser enbart ersättningar till anställda inklusive ledande befattningshavare. Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier eller andra kapitalinstrument utgörs av skillnaden mellan det verkliga värdet vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program och vederlaget som har erhållits. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsmässiga faktorer (såsom kursen på företagets aktier) beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av programmet. Villkor andra än marknads-villkor (såsom exempelvis resultat per aktie) påverkar personalkostnaden under intjänandeperioden genom förändring av de antal aktier eller aktierelaterade instrument som förväntas utgå.

Saab har Aktiesparprogram där tillsvidareanställda erbjuds att delta. För aktiesparplaner redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde. De anställda betalar ett pris för aktien som motsvarar aktiekursen vid investeringstillfället. Tre år efter investeringstillfället tilldelas de anställda lika många aktier som de köpte tre år tidigare, under förutsättning att de fortfarande är anställda i Saabkoncernen samt att aktierna inte har avyttrats. När matchning av aktier sker, ska i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter. Återköp av egna aktier för att uppfylla matchningsåtagandet enligt Saabs Aktiesparprogram redovisas i eget kapital. Dessutom finns Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattniningshavare och andra nyckelpersoner som berättigar till prestationsaktier beroende på vilken kategori som den anställde tillhör samt Prestationsprogram Särskilda Projekt, som utgör ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmen ger den anställde rätt till prestationsaktier beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås.

Långsiktiga incitamentsprogram
Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar, ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. I tabellen nedan framgår hur många aktier pågående program maximalt omfattar samt maximalt antal personer som prestationsprogrammen riktar sig till.

Styrelsen föreslog att årsstämman 2022 skulle fatta beslut om ett långsiktigt incitamentprogram 2023 (LTI 2023), bestående av ett Aktiesparprogram 2023, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023 samt Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023, med vissa justeringar av prestationsmålen i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023. Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag. Maximalt antal aktier till och med LTI 2021 bestod både av aktier som kan överföras till deltagare utan ersättning och aktier där avsikten är att de ska överföras på Nasdaq Stockholm för att täcka arbetsgivaravgifter. Antalet aktier som kan överföras till deltagarna utan ersättning har ökat från 1 370 000 i LTI 2022 till 1 730 000 i LTI 2023.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Pågående incitamentsprogram	Maximalt antal aktier	Max antal deltagare [1]
Aktiesparprogram 2019	900 000	
Aktiesparprogram 2020	993 000	
Aktiesparprogram 2021	993 000	
Aktiesparprogram 2022	1 005 000	
Aktiesparprogram 2023	1 200 000	
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019	310 000	175
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2020	310 000	175
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021	258 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022	200 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023	300 000	200
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019	130 000	45
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2020	162 000	45
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2021	214 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022	165 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023	230 000	100

1) Tillsvidareanställda som arbetar i ett land där Aktiesparprogrammet är infört erbjuds att deltaga i Aktiesparprogrammet, därmed finns inget max antal deltagare.

Aktiesparprogram
Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidareanställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier i Saab på Nasdaq Stockholm under en tolvmånadersperiod. Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2019–2023.

Matchning i Aktiesparprogram 2019 har skett vid tre tillfällen under 2022 och vid ett tillfälle i februari 2023. Matchning i Aktiesparprogram 2020 kommer att ske vid tre tillfällen under 2023 och vid ett tillfälle i februari 2024.

Prestationsrelaterat Aktieprogram
Sedan 2008 har Saab även ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det prestationsrelaterade programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, se tabell ovan, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader och de deltar även i Aktiesparprogrammet, dock upp till ett belopp om max 5 procent av baslönen. Beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 2–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie. Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren har behållit de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen.

Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras på tre av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt [1], rörelsemarginal efter avskrivningar [2] samt fritt kassaflöde [3]. Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023 har ytterligare ett prestationsmål, CO_2-minskning [4]. Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden. Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt.

Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019–2023. Prestationsmatchning i program 2019 har skett vid tre tillfällen under 2022 och vid ett tillfälle i februari 2023. Prestationsmatchning i program 2020 kommer att ske vid tre tillfällen under 2023 och vid ett tillfälle i februari 2024.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022, den 31 december 2022, konstaterades att prestationsmålen har uppnåtts och styrelsen har beslutat om prestationsmatchning enligt nedan.

Prestationsmatchning kommer att ske vid tre tillfällen under 2025 och vid ett tillfälle i februari 2026.

1) Justerat för förvärv och avyttringar samt valutakursdifferenser.
2) Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.
3) Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.
4) Justerat för förvärv och avyttringar, samt andra extraordinära händelser eller engångsposter.

Prestationsrelaterade Aktieprogram

2022	Rapporterat utfall	Utfall prestationsmål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	5%	65	30	20
Rörelsemarginal efter avskrivningar	7,8%	70	30	21
Fritt kassaflöde	MSEK 1 871	100	40	40
Total tilldelning				**81**

2021	Rapporterat utfall	Utfall prestationsmål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	11%	100	30	30
Rörelsemarginal efter avskrivningar	7,4%	100	30	30
Fritt kassaflöde	MSEK 2 737	99	40	40
Total tilldelning				**100**

Prestationsprogram Särskilda Projekt
Sedan 2017 har Saab även ett Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI) som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, se ovanstående tabell, inklusive verkställande direktören. Deltagande i SPI förutsätter deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställde rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås. För vd och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i SPI och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för vd och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen. Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på åtta likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår för SPI 2019-SPI 2021. Från och med SPI 2022 baseras programmet på 10 likaviktade prestationsmål.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI) 2022, den 31 december 2022, konstaterades att sju av tio prestationsmål har uppnåtts. De tio prestationsmålen i SPI 2022 har varit operativa mål och milstolpar relaterade till Saabs produktområden Gripen, flygburna övervakningssystem (AEW&C), ubåtar, missiler, stridsledningssystem och avancerade pilotträningssytem. Prestationsmålen kan t.ex. vara kopplade till konstruktions- och designgodkännanden, delleveranser eller systemimplementationer. Varje prestationsmål utgör 10 procent av det totala prestationsmålet. Prestationsmålen i tidigare SPI program har varit av liknande karaktär som i SPI 2022. På grund av försvarsbranschens karaktär kan ytterligare information om de enskilda prestationsmålen inte lämnas. Måluppfyllelsen har granskats av både Saabs internrevision samt extern revisor PwC.

Tilldelning av prestationsaktier i SPI 2022 kommer att ske i februari 2025. Under 2022 har tilldelning av 66 052 prestationsaktier skett i SPI 2019.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Aktiesparprogram 2019–2022

Aktiesparprogram	Antal aktier	Antal deltagare
2019	584 225	7 519
2020	771 063	7 891
2021	763 864	8 062
2022	411 265	8 112

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019–2022

Prestationsrelaterat Aktieprogram	Antal aktier	Antal deltagare
2019	52 722	158
2020	64 349	162
2021	69 492	162
2022	40 303	194

Aktiesparprogram

Antal aktier i tusental	2019	2020	2021	2022	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	504	711	611	-	1 826
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	139	411	550
Förtida matchning	-	-16	-13	-2	-31
Ordinarie matchning	-384	-	-	-	-384
Förverkade	-23	-45	-55	-10	-133
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	**97**	**650**	**682**	**399**	**1 828**
Genomsnittlig återstående löptid, år	-	0,8	1,8	2,8	

Prestationsrelaterat Aktieprogram

Antal aktier i tusental	2019	2020	2021	2022	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	47	63	57	-	167
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	12	40	52
Förtida matchning	-	-3	-2	-	-5
Ordinarie matchning	-20	-	-	-	-20
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	**27**	**60**	**67**	**40**	**194**
Genomsnittlig återstående löptid, år	-	0,8	1,8	2,8	

Totalt antal matchningsberättigade aktier vid året slut

Antal aktier i tusental	2019	2020	2021	2022	Totalt
Aktiesparprogram	97	650	682	399	1 828
Prestationsrelaterat Aktieprogram	27	60	67	40	194
Avgår aktier som ingår i båda programmen	-27	-60	-67	-40	-194
Totalt	**97**	**650**	**682**	**399**	**1 828**

Redovisad kostnad för ovanstående program, inklusive sociala avgifter, MSEK

MSEK	2022	2021
Aktiesparprogram 2018	-	31
Aktiesparprogram 2019	72	64
Aktiesparprogram 2020	82	70
Aktiesparprogram 2021	85	26
Aktiesparprogram 2022	26	-
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2018	-	4
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2019	14	11
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2020	7	6
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021	24	6
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022	7	-
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2019	-	6
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2020	12	8
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2021	10	8
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022	11	-
Totalt	**350**	**240**

Kostnaden för aktieprogrammen ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som eget kapital och upplupna kostnader (sociala avgifter). Administrationskostnaden för aktieprogrammen uppgick under 2022 till MSEK 6 (6).

Kostnaden baseras på aktiekursen för de matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 9. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
PwC				
Revisionsuppdrag	22	20	12	12
varav PwC Sverige	16	15	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
varav PwC Sverige	1	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	1	1	1	1
varav PwC Sverige	1	1	-	-
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	5	4	-	-
Summa	**29**	**26**	**13**	**13**
varav PwC Sverige	18	16	-	-

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisorn eller som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisorn inkluderande konsultationer beträffande rådgivnings- och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. För 2022 uppgick uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisor till försumbara belopp.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

Not 10. Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Avskrivningar		
Aktiverade utvecklingsutgifter	-554	-550
Andra immateriella anläggningstillgångar	-158	-151
Rörelsefastigheter	-127	-100
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-338	-293
Inventarier, verktyg och installationer	-424	-357
Nyttjanderättstillgångar	-526	-487
Summa	**-2 127**	**-1 938**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Avskrivningar		
Goodwill	-40	-40
Andra immateriella anläggningstillgångar	-131	-115
Byggnader	-75	-57
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-209	-181
Inventarier, verktyg och installationer	-308	-261
Summa	**-763**	**-654**

Inga nedskrivningar har redovisats i koncernen eller moderbolaget under 2022 eller 2021.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

NOT 11. Finansnetto

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Ränteintäkter på lånefordringar	131	32
Finansiella intäkter vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	49	48
Övriga finansiella intäkter	14	44
Finansiella intäkter	**194**	**124**
Räntekostnader på obligationer och andra finansiella skulder	-201	-194
Räntekostnader på leasingskulder	-106	-98
Finansiella kostnader vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	-228	-29
Finansiella kostnader avseende pensioner	-72	-52
Övriga finansiella kostnader	-42	-62
Finansiella kostnader	**-649**	**-435**
Finansnetto	**-455**	**-311**

	Moderbolaget			
	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag/-joint ventures	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Utdelning	602	51	-	-
Mottagna koncernbidrag	1 337	1 075	-	-
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	28	-	-6
Nedskrivningar	-	-20	-	-
Övrigt	1	0	-	-
Summa	**1 940**	**1 134**	**-**	**-6**

	Moderbolaget			
	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Övriga ränte-intäkter och liknande resultatposter	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ränteintäkter, koncernföretag	-		103	101
Ränteintäkter, övriga	-	-	115	49
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	0	-	-	-
Kursdifferenser	24	8	-	-
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	-37	78	-	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-8	-6	-	-
Övrigt	-22	-40	-	-
Summa	**-43**	**40**	**218**	**150**

	Moderbolaget	
	Räntekostnader och liknande resultatposter	
MSEK	**2022**	**2021**
Räntekostnader, koncernföretag	-23	-1
Räntekostnader, övriga	-349	-69
Summa	**-372**	**-70**

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer	-111	-92
Byggnader och mark	-2	-
Summa skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan	**-113**	**-92**
Nettoförändring i periodiseringsfonder	-510	-395
Summa	**-623**	**-487**

Not 13 Skatt

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen och utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. I de fall den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, exempelvis vid omvärdering av nettopensionsförpliktelse, redovisas sammanhängande skatteeffekt också i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller fås tillbaka innevarande räkenskapsår, med tillämpning av skattesatser som är beslutade per balansdagen. Justering görs av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader. Temporära skillnader utgör skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas inte vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader, hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag samt joint ventures, som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på när tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när fordran och skuld avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som uppstått ur en och samma transaktion redovisas netto i balansräkning och tilläggsuppgifter. Det uppkommer inte någon temporär skillnad vid första redovisningstillfället av sådana poster som är hänförliga till en och samma transaktion.

Skatt redovisad i resultaträkningen

Årets skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån gällande skatteregler i respektive land där moder- och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skatt	-612	-491
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	9	-10
Summa	**-603**	**-501**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	92	-46
Uppskjuten skatt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	27	67
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-45	-71
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-7	-3
Uppskjuten skatt hänförlig till ändrade skattesatser	0	2
Summa	**67**	**-51**
Summa redovisad skatt i koncernen	**-536**	**-552**

Totalt uppgick koncernens uppskjutna skatt till MSEK 67 (-51) och årets aktuella skattekostnad till MSEK -603 (-501), vilket gav en total redovisad skatt om MSEK -536 (-552) i koncernens resultaträkning. I tabell "Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag" avseende koncernen på nästkommande sida specificeras hur uppskjuten skatt påverkade resultatet.

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skatt	-345	-338
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	0
Summa	**-344**	**-338**
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	139	56
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1	-2
Summa	**138**	**54**
Summa redovisad skatt i moderbolaget	**-206**	**-284**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Avstämning av effektiv skatt

	Koncernen			
MSEK	**2022 (%)**	**2022**	**2021 (%)**	**2021**
Resultat före skatt		2 819		2 577
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-581	-20,6	-531
Effekt av andra skattesatser för utländska verksamheter	-0,5	-15	0,1	2
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-27	-0,6	-16
Ej skattepliktiga intäkter	0,2	6	0,4	11
Skatt på tillkommande ej aktiverade underskottsavdrag	-0,2	-7	-0,6	-15
Omvärdering av tidigare ej aktiverad uppskjuten skattefordran	1,7	49	0,2	4
Skatt hänförlig till framtida skattereduktion	-	-	0,6	16
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade avdragsgilla temporära skillnader	1,9	54	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1	2	-0,5	-13
Skatteeffekt intresseföretag	-0,7	-20	-0,2	-6
Övrigt	0,1	3	-0,2	-4
Redovisad effektiv skatt	**-19,0**	**-536**	**-21,4**	**-552**

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -536 (-552), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 19,0 procent (21,4). Minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till utnyttjande av avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag för vilka någon uppskjuten skattefordran tidigare inte redovisats.

	Moderbolaget			
MSEK	**2022 (%)**	**2022**	**2021 (%)**	**2021**
Resultat före skatt		1 542		1 400
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-318	-20,6	-288
Skatt hänförlig till verksamhet i utlandet	0,9	19	-0,3	-4
Ej avdragsgilla kostnader	-2,0	-30	-2,6	-35
Ej skattepliktiga intäkter	8,3	128	2,4	33
Skatt hänförlig till framtidaskattereduktion	-	-	0,9	12
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,0	-0	-0,1	-2
Redovisad effektiv skatt	**-13,4**	**-206**	**20,3**	**-284**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Avsättningar till pensioner	-975	-100
Kassaflödessäkringar	-52	130
Egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	0	-
Summa	**-1 027**	**30**

Förfallotidpunkter för redovisade och oredovisade underskottsavdrag i koncernen

MSEK	**Redovisade underskotts-avdrag**	**Ej redovisade underskotts-avdrag**
Förfallotidpunkt		
Obegränsad förfallotid	647	296
2023	16	
2024	30	
2027	1	
2028	23	7
Summa underskottsavdrag	**717**	**303**
Redovisad uppskjuten skattefordran	**164**	

Vid utgången av 2022 uppgick Saabkoncernens ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag till MSEK 303 (479).

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen										
MSEK	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar [1]	Varulager	Avsättning för pensioner	Övriga avsättningar	Periodi-serings-fonder	Underskotts-avdrag	Övrigt	Totalt	Kvittning av skatt	Netto uppskjutna skatte-fordringar och skulder
Ingående balans 1 jan 2021	**-1 181**	**-466**	**343**	**1 382**	**386**	**-320**	**166**	**-135**	**75**		**175**
Redovisat över resultaträkningen	-68	-9	-50	39	29	-79	-4	91	-51		-51
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-100	-	-	-	130	30		30
Omräkningsdifferens	0	0	8	0	5	-	4	-3	14		14
Utgående balans 31 dec 2021	**-1 249**	**-475**	**301**	**1 321**	**420**	**-399**	**166**	**83**	**168**		**168**
Varav uppskjutna skattefordringar	1	27	301	1 321	420	-	166	195	2 431	-2 126	305
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 250	-502	-	-	-	-399	-	-112	-2 263	2 126	-137
Ingående balans 1 jan 2022	**-1 249**	**-475**	**301**	**1 321**	**420**	**-399**	**166**	**83**	**168**		**168**
Redovisat över resultaträkningen	11	2	146	17	37	-105	-18	-23	67		67
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-975	-	-	-	-52	-1 027		-1 027
Omräkningscifferens	-1	-6	16	0	8	-	16	22	55		55
Utgående balans 31 dec 2022	**-1 239**	**-479**	**463**	**363**	**465**	**-504**	**164**	**30**	**-737**		**-737**
Varav uppskjutna skattefordringar	0	41	463	363	465	-	164	315	1 811	-1 408	403
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 239	-520	-	-	-	-504	-	-285	-2 548	1 408	-1 140

1) Innehåller uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder.

Koncernens totala uppskjutna skatteintäkt/-kostnad i resultaträkningen uppgick 2022 till MSEK 67 (-51). Koncernens totala uppskjutna skatteintäkt/-kostnad i totalresultatet uppgick till MSEK -1 027 (30). Utgående balans 31 december 2022, MSEK -737 (168), bestod av uppskjuten skattefordran om MSEK 403 (305) och uppskjuten skatteskuld MSEK -1 140 (-137).

Nettoförändringen av årets underskottsavdrag exklusive förvärv/avyttring av rörelse och omräkningsdifferens uppgick till MSEK -18 (-4), vilket är summan av uppskjuten skatt på aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK 27 (67) och uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK -45 (-71).

Övriga belopp på raden "Redovisat över resultaträkningen" uppgick till MSEK 85 (-47), vilket är summan av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende leasing redovisas netto i balansräkningen och netto i kategorin Materiella anläggningstillgångar ovan.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

MSEK	Moderbolaget Uppskjuten skatte-fordran 2022-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2022-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	0	-195	-195
Varulager	202	-	202
Kundfordringar	12	-	12
Avsättningar till pensioner	117	-	117
Övriga avsättningar	242	-	242
Långfristiga skulder	23	-	23
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51	-	51
Övrigt	124	-	124
Summa skattefordringar/-skulder	**771**	**-195**	**576**
Kvittning	-195	195	-
Netto skattefordringar/-skulder	**576**	**-**	**576**

MSEK	Moderbolaget Uppskjuten skatte-fordran 2021-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2021-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	13	-199	-186
Varulager	192	-	192
Kundfordringar	11	-	11
Avsättningar till pensioner	124	-	124
Övriga avsättningar	230	-	230
Långfristiga skulder	6	-	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	-	39
Övrigt	23	-	23
Summa skattefordringar/-skulder	**638**	**-199**	**439**
Kvittning	-199	199	-
Netto skattefordringar/-skulder	**439**	**-**	**439**

Förändring av uppskjuten skattefordran och skatteskuld i moderbolaget Saab AB redovisades över resultaträkningen.

Bedömd utnyttjandetidpunkt för redovisade uppskjutna skattefordringar

MSEK	Koncernen	Moder-bolaget
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas inom ett år	134	13
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas efter ett år	1 677	758

Bedömd förfallotidpunkt för redovisade uppskjutna skatteskulder

MSEK	Koncernen	Moder-bolaget
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning inom ett år	-205	-10
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning efter ett år	-2 343	-185

Not 14 Resultat per aktie

MSEK	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	2 195	1 926
Vägt antal genomsnittligt utestående stamaktier:		
före utspädning (tusental)	132 158	132 165
efter utspädning (tusental)	133 724	133 293
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	16,61	14,57
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	16,41	14,45

Vägt antal genomsnittligt utestående aktier före utspädning avser totalt antal utgivna aktier med avdrag för genomsnittligt antal återköpta aktier i eget förvar.

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning beräknas utifrån effekterna av alla potentiella aktier (långsiktiga incitamentsprogram) som ger upphov till utspädningseffekt.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen under det fjärde kvartalet för nedskrivningsbehov. Goodwill som har uppkommit vid förvärv av intresseföretag och joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag och joint ventures.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsaktierna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning från den tidpunkt bedömning görs att produkten eller processen i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten eller processen kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner samt, om tillämpligt, andra utgifter som anses vara direkt hänförbara till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapporten över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundfinansierad forskning och utveckling aktiveras ej utan redovisas i kostnad sålda varor.

Andra immateriella anläggningstillgångar

Andra immateriella anläggningstillgångar, som bland annat innefattar licenser för verksamhetssystem, utformning och införande av nya verksamhetssystem samt förvärvade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar, exklusive goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbara nyttjandeperioder, skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna och avskrivningsmetoderna är:

- Patent, varumärken, kundrelationer och övriga teknikrättigheter: 5–10 år, linjär avskrivning.
- Övriga immateriella tillgångar: licenser för verksamhetsystem etc. skrivs av linjärt 2-5 år.
- Aktiverade utvecklingsutgifter: Egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över en maximal tidsperiod på 10 år. Förvärvade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över maximalt 10 år.
- Goodwill: I moderbolaget skrivs goodwill av över maximalt 20 år. Goodwill skrivs inte av i koncernen.

Nyttjandeperioden omprövas årligen och ännu ej färdigställda utvecklingsarbeten prövas för nedskrivning minst årligen oavsett förekomst av indikationer på värdeminskning.

Nedskrivning av goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter och övriga immateriella tillgångar

De redovisade värdena för immateriella tillgångar prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella anläggningstillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen under fjärde kvartalet.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (eller grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Goodwill	5 384	5 253	133	173
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 958	6 040	-	-
Andra immateriella tillgångar	906	869	785	747
Summa	**12 248**	**12 162**	**918**	**920**

Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 950	5 838	784	784
Förvärvat via rörelseförvärv	-	-	-	-
Avyttringar		-9	-	-
Omklassificeringar[1]	-80	-	-	-
Omräkningsdifferenser	211	121	-	-
Utgående balans 31 december	**6 081**	**5 950**	**784**	**784**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-697	-697	-611	-571
Årets avskrivningar	-	-	-40	-40
Utgående balans 31 december	**-697**	**-697**	**-651**	**-611**
Redovisat värde 31 december	**5 384**	**5 253**	**133**	**173**

1) Omklassificeringar 2022 avser goodwill omklassificerat till Tillgångar som innehas för försäljning.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Aktiverade utvecklingsutgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	12 736	11 823	2 000	2 000
Internt utvecklade tillgångar	500	891	-	-
Omklassificeringar	-31	-	-	-
Omräkningsdifferenser	41	22	-	-
Utgående balans 31 december	**13 246**	**12 736**	**2 000**	**2 000**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-6 696	-6 124	-2 000	-2 000
Årets avskrivningar	-554	-550	-	-
Omräkningsdifferenser	-38	-22	-	-
Utgående balans 31 december	**-7 288**	**-6 696**	**-2 000**	**-2 000**
Redovisat värde 31 december	**5 958**	**6 040**	**-**	**-**

Andra immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	3 059	2 733	2 385	2 125
Investeringar	186	406	168	364
Avyttringar och omklassificeringar	-5	-111	-1	-104
Omräkningsdifferenser	60	31	-	-
Utgående balans 31 december	**3 300**	**3 059**	**2 552**	**2 385**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-2 190	-2 053	-1 638	-1 558
Årets avskrivningar	-158	-151	-131	-115
Avyttringar och omklassificeringar	5	43	2	35
Omräkningsdifferenser	-51	-29	-	-
Utgående balans 31 december	**2 394**	**-2 190**	**-1 767**	**-1 638**
Redovisat värde 31 december	**906**	**869**	**785**	**747**

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Kostnad för sålda varor	158	151	171	155
Forsknings- och utvecklingskostnader	554	550	-	-

Utvecklingsutgifter
Den totala aktiveringen avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende det flygburna övervakningssystemet GlobalEye samt Gripen E/F.

Aktivering av utvecklingsutgifter sker endast i koncernredovisningen. I juridisk enhet kostnadsförs alla utgifter för utvecklingsarbete. Aktivering av utvecklingsutgifter i moderbolaget avser förvärvade utvecklingsutgifter.

Nedskrivningsprövningar av goodwill
I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter, eller grupper därav, som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av förvärvet. Förvärvade verksamheter förfogar normalt över kunskap, teknik och lösningar som kommer stora delar av koncernen till godo och de förvärvade verksamheterna integreras ofta med övrig verksamhet kort tid efter förvärven. Goodwill allokeras därför till och prövas för nedskrivning på affärsområdesnivå, vilket även motsvarar den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen.

Goodwill i moderbolaget avser inkråmsgoodwill avseende Saab Microwave Systems.

Goodwill fördelar sig per segment enligt följande:

MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Aeronautics	119	119
Dynamics	723	720
Surveillance	3 884	3 752
Kockums	264	264
Combitech	358	366
Corporate	36	32
Summa goodwill	**5 384**	**5 253**

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter baseras på beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena bygger på diskonterade kassaflödesprognoser enligt affärsområdenas affärsplaner. Saabs bedömning är att detta inte medför något nedskrivningsbehov. Saab har utfört scenarioanalyser och stresstestat beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.

Variabler för beräkning av nyttjandevärde
Volym/tillväxt
Tillväxten i affärsplanerna baseras på Saabs förväntningar på marknadsutvecklingen på respektive marknadsområde och tidigare erfarenheter. De baseras också på bedömningar av kassaflödenas fördelning över de långa löptiderna för projekten, vilka är beroende av tidpunkterna för och storleken av förskott och milstolpebetalningar. De fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som har tagits fram av koncernledningen och har fastställts av styrelsen. För kassaflöden efter fem år och framåt har tillväxt antagits vara 0 (0) procent.

Rörelsemarginal
Rörelsemarginalen baseras på enheternas rörelseresultat efter avskrivningar. Respektive enhets rörelsemarginal är beräknad mot bakgrund av historiska resultat samt Saabs förväntningar om framtida utveckling på de marknader där enheterna är verksamma. I samtliga affärsområden finns en betydande orderstock av projekt som sträcker sig över ett stort antal år. Risker och möjligheter, med avseende på rörelsemarginal, hanteras genom att slutkostnadsprognoser görs löpande i alla betydande projekt. Rörelsemarginalen bygger på gällande slutkostnadsprognoser.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Investeringar i utvecklingsutgifter
I de femåriga affärsplanerna inberäknas ytterligare investeringar i utvecklingsutgifter som bedöms nödvändiga för vissa enheter för att nå tillväxtmål på respektive marknad.

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntorna baseras på genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC, Weighted Average Cost of Capital). WACC-räntan som har använts baseras på en riskfri ränta på tio års sikt med tillägg för bland annat marknadsrisker. Diskonteringsräntan är i nivå med de externa krav som ställs på Saab och liknande företag på marknaden.

Samtliga enheter har försäljning av försvarsmaterial, unika system, produkter och supportlösningar på den internationella marknaden som sin huvudsakliga verksamhet och bedömningen är att affärsrisken i detta avseende är likvärdig.

De senaste årens orderingång har ändrat orderstockens sammansättning för vissa affärsområden och bidragit till en stor andel affärsområdesöverskridande projekt vilket försvårar differentieringen av diskonteringsräntor mellan affärsområden. Till följd av detta applicerar Saab en enhetlig diskonteringsränta i nedskrivningstesterna. Diskonteringsräntan (WACC) som har använts för 2022 är 10 procent (10) före skatt.

Känslighetsanalys
Koncernledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i ovanstående variabler inte skulle ha så stora effekter att de var för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Not 15. Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara utgifter som ingår i anskaffningsvärdet är utgifter för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och, om tillämpligt, andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången.

I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa tillgångar finns.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång bokas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Sådan vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med de tillkommande utgifterna kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierbara komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall en ny komponent har tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivning
Avskrivning sker linjärt, baserad på tillgångens anskaffningsvärde med avdrag för bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Komponentavskrivning tillämpas, vilket innebär att en anläggningstillgång som består av olika komponenter, eller där väsentliga delar har olika nyttjandeperiod, skrivs av som separata tillgångar baserat på deras nyttjandeperioder.

Beräknade nyttjandeperioder:
- Rörelsefastigheter/byggnader: 20–90 år.
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år.
- Inventarier, verktyg, installationer och datorer: 3–10 år.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivning av materiella tillgångar
De redovisade värdena för anläggningstillgångar, med undantag för tillgångar som har värderats till verkligt värde, prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Rörelsefastigheter/ byggnader och mark[1]	2 896	2 709	1 513	1 584
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 100	1 846	1 304	1 218
Inventarier, verktyg och installationer	1 411	1 207	912	776
Pågående nyanläggningar	1 558	1 385	1 073	849
Summa	**7 965**	**7 147**	**4 802**	**4 427**

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Rörelsefastigheter/Byggnader och mark[1)]

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 793	5 747	2 485	2 464
Investeringar	118	80	56	44
Avyttringar, utrangeringar och omklassificeringar	161	-58	-58	-23
Omräkningsdifferenser	55	24	-	-
Utgående balans 31 december	**6 127**	**5 793**	**2 483**	**2 485**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-3 084	-3 007	-1 798	-1 748
Årets avskrivningar	-127	-100	-75	-57
Avyttringar, utrangeringar och omklassificeringar	5	38	6	7
Omräkningsdifferenser	-25	-15	-	-
Utgående balans 31 december	**-3 231**	**-3 084**	**-1 867**	**-1 798**
Uppskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-	-	897	897
Utgående balans 31 december	**-**	**-**	**897**	**897**
Redovisat värde 31 december	**2 896**	**2 709**	**1 513**	**1 584**

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 952	5 631	3 648	3 449
Investeringar	476	419	237	293
Omklassificeringar	79	19	57	5
Avyttringar och utrangeringar	-153	-210	-115	-99
Omräkningsdifferenser	189	93	-	-
Utgående balans 31 december	**6 543**	**5 952**	**3 827**	**3 648**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-4 106	-3 925	-2 430	-2 344
Årets avskrivningar	-338	-293	-209	-181
Omklassificeringar	19	-	11	-
Avyttringar och utrangeringar	124	189	105	95
Omräkningsdifferenser	-142	-77	-	-
Utgående balans 31 december	**-4 443**	**-4 106**	**-2 523**	**-2 430**
Redovisat värde 31 december	**2 100**	**1 846**	**1 304**	**1 218**

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	3 734	3 334	2 471	2 259
Investeringar	621	451	455	266
Omklassificeringar	-46	13	-12	-
Avyttringar och utrangeringar	-102	-93	-76	-54
Omräkningsdifferenser	71	29	-	-
Utgående balans 31 december	**4 278**	**3 734**	**2 838**	**2 471**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-2 527	-2 239	-1 695	-1 484
Årets avskrivningar	-424	-357	-308	-261
Omklassificeringar	28	-	5	-
Avyttringar och utrangeringar	98	88	72	50
Omräkningsdifferenser	-42	-19	-	-
Utgående balans 31 december	**-2 867**	**-2 527**	**-1 926**	**-1 695**
Redovisat värde 31 december	**1 411**	**1 207**	**912**	**776**

Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	1 385	1 067	849	690
Investeringar	409	273	246	97
Omklassificeringar	-274	33	-22	62
Omräkningsdifferenser	38	12	-	-
Redovisat värde 31 december	**1 558**	**1 385**	**1 073**	**849**

Investeringar i pågående nyanläggningar avser ett netto av nya investeringar och omklassificeringar till andra tillgångsslag.

Säkerheter
Den 31 december 2022 var fastigheter med redovisat värde på MSEK 0 (0) ställda som säkerhet för banklån.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 17. Leasing

Koncernens och moderbolagets åtaganden som leasetagare omfattar främst lokaler och byggnader för produktion och/eller administration. Koncernens övriga leasingavtal avser främst flygplan och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder över flera år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs mer utförligt nedan. Koncernen eller moderbolaget har inga väsentliga åtaganden som leasegivare.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylls, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.
Utöver de leasingavtal som är redovisade per bokslutsdagen har koncernen inte tecknat några väsentliga nya avtal.

Redovisningsprinciper

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Saab fastställer den marginella låneräntan för olika löptider genom att konstruera en räntekurva som utgår från interbank-ränteswapkurva justerad för Saabs kreditrisk. Till detta adderas kreditrisken i en skuld med den underliggande tillgångstypen som säkerhet. Räntan räknas om i det fall leasetagaren inom Saabkoncernen har en annan funktionell valuta än SEK. Räntan justeras också för skillnader i kreditrisk mellan det aktuella koncernföretaget och Saabkoncernen. Saab använder marknadsdata i form av t.ex. swapräntor för att beräkna den marginella låneräntan. I de fall noteringar för en variabel saknas på en viss löptid tillämpas interpolering respektive extrapolering. De väsentliga bedömningar som har gjorts vid fastställandet av den marginella låneräntan omfattar främst antaganden om påslag för leasetagarspecifik kreditrisk och säkerhetsspecifik kreditrisk. Påslagen för kreditrisken baseras på noterade obligationer för liknande underliggande kreditrisk.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasingskuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov prövas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal för tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal för lokaler och byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). De väsentliga bedömningar som har iakttagits vid bedömning av leaseperiodens längd har utgått från Saabs bedömningar vid uppdelning av leasingavtal i grupper baserat på om de är av strategisk karaktär eller inte. Strategisk karaktär avser lokaler som innehåller svårflyttad produktionsutrustning eller för vilka Saab av någon annan anledning har ekonomiska incitament att utnyttja en option. Leaseperioden för dessa kontrakt bedöms löpande varvid förlängningsoptioner är mer troliga att inkluderas ju kortare den återstående kontraktstiden är. För leasingkontrakt som inte är av strategisk karaktär har Saab bedömt att det inte föreligger några ekonomiska incitament att utnyttja optioner som påverkar leasingavtalets längd. Det förekommer emellertid att förlängningsoptioner som inte har beaktats vid beräkningen av leasingskulden utnyttjas även om den initiala bedömningen var att det inte fanns betydande ekonomiska incitament att utnyttja förlängningsoptionen.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:
- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidsleasingavtal och betalningar för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde och inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fastigheter	Övrigt	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2021	2 047	469	2 516
Nya avtal	189	86	275
Avskrivningar	-367	-120	-487
Omvärdering [1]	142	1	143
Omräkningsdifferenser	23	2	25
Utgående balans 31 december 2021	**2 034**	**438**	**2 472**
Ingående balans 1 januari 2022	2 034	438	2 472
Nya avtal	205	84	289
Avskrivningar	-397	-129	-526
Omvärdering [1]	398	2	400
Omräkningsdifferenser	41	6	47
Utgående balans 31 december 2022	**2 281**	**401**	**2 682**

1) Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontrakt.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Leasingskulder

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Ingående balans leasingskulder 1 januari	2 543	2 539
varav långfristiga leasingskulder	*2 061*	*2 095*
varav kortfristiga leasingskulder	*482*	*444*
Nya avtal	270	264
Kostnadsförd ränta	106	98
Betalda leasingavgifter	-630	-567
Omvärdering [1]	414	154
Omräkningsdifferenser	91	55
Utgående balans 31 december	**2 794**	**2 543**
varav långfristiga leasingskulder	*2 240*	*2 061*
varav kortfristiga leasingskulder	*554*	*482*

1) Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontrakt.

Av leasingskulderna uppgår odiskonterade leasingavgifter inom ett år till MSEK 610 (565) och inom intervallet ett till tre år från balansdagen till MSEK 1 364 (1 286) och MSEK 980 (1 061) senare än tre år från balansdagen. Leasingavgifter i perioder som omfattas av en förlängningsoption som inte har inkluderats i beräkningen av leasingskulden uppgår till MSEK 1 423 (1 310). Beloppet har beräknats utifrån en förlängningsperiod per avtal.

Resultat från leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Kostnader för korttidsleasingavtal	34	39
Kostnader för leasingavtal för tillgångar av lågt värde	8	7
Summa	**42**	**46**

Betalda leasingavgifter för leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder uppgick till MSEK 42 (46) varmed koncernens totala betalda leasingavgifter uppgick till MSEK 672 (613). Kontrakterade åtaganden för korttidsleasingavtal uppgår den 31 december 2022 till MSEK 10 (11).

Nedan tabell visar resultat från leasingavtal för moderbolaget.

	2022		2021	
MSEK	**Byggnader och mark**	**Maskiner och inventarier**	**Byggnader och mark**	**Maskiner och inventarier**
Kostnadsförda	352	126	306	169
varav variabla leasingavgifter	-	-	-	-
Kontrakterade leasingavgifter				
Inom 1 år	355	105	316	94
1 till 3 år	840	269	712	273
Senare än tre år	870	0	948	0
Summa kontrakterat	**2 065**	**374**	**1 976**	**367**

Not 15. Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper
Biologiska tillgångar, i form av skog, värderas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet baseras på värdering av utomstående oberoende värderare.

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Växande skog		
Redovisat värde 1 januari	385	376
Investeringar	-	-
Avyttringar	-37	-
Förändring av verkligt värde	70	18
Avgår verkligt värde avverkning	-10	-9
Redovisat värde den 31 december	**408**	**385**
Varav anläggningstillgångar	408	385

Den 31 december 2022 bestod de biologiska tillgångarna av cirka 378 000 m^3sk granskog, 784 000 m^3sk tall och 89 000 m^3sk lövskog. Tillväxten i skogen är cirka 37 000 m^3sk per år. Under året avverkades cirka 22 500 m^3sk skog, vilket hade ett verkligt värde i koncernen, efter avdrag för försäljningskostnader, på MSEK 10 på avverkningsdagen.

Värderingen av skogen har gjorts av extern oberoende värderare. Skogsfastigheten har värderats enligt ortsprismetoden. Vid värderingen enligt ortsprismetoden har hänsyn inte tagits till miljöbelastningen till följd av att det finns ett skjutfält inom fastigheten. Korrigeringen för miljöbelastningen har därför gjorts genom minskning av verkligt värde med ett belopp motsvarande marknadsvärdet för ytan på skjutfältet (4 457 hektar) med avdrag för virkesvärdet.

Avyttringen 2022 är hänförlig till ett dotterbolag till Saab AB som sålde en skogsfastighet till ett marknadspris om MSEK 54 till Kopparfors Skogar, ett dotterbolag ägt av Wallenberg Investments AB.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 19 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Redovisningsprinciper

Intresseföretag är de företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Joint ventures är företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet i ett intresseföretag och det gemensamma bestämmande inflytandet i ett joint venture uppstår redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet eller det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Kapitalandelsmetoden innebär att det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint venture-företagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens och joint venture-företagens egna kapital baserat på en tillämpning av koncernens redovisningsprinciper samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I resultaträkningen redovisas som "Andel i intresseföretags och joint ventures resultat" koncernens andel i intresseföretagens och joint venture-företagens nettoresultat efter skatt och innehav utan bestämmande inflytande justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden bestämda på samma sätt som vid rörelseförvärv. Erhållna utdelningar från intresseföretag och joint venture-företag minskar investeringens redovisade värde.

Om koncernens andel av ansamlade förluster i ett intresseföretag eller joint venture överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde ned till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Förluster som genereras därefter redovisas inte som skuld i koncernredovisningen såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget eller joint venture-företaget.

När det betydande inflytandet över intresseföretaget upphör eller det gemensamma bestämmande inflytandet över joint venture-företaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

Intresseföretag och joint ventures

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Redovisat värde 1 januari	404	496
Förvärv av intresseföretag och joint ventures	4	0
Avyttring av intresseföretag och joint ventures	-	-4
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat[1)]	-97	-28
Nyemission/kapitaltillskott	25	6
Justering mot fordran	36	-
Omräkningsdifferenser	15	6
Utdelningar	-44	-72
Redovisat värde 31 december	**343**	**404**

1) Andel i intresseföretags och joint ventures resultat efter skatt och innehav utan bestämmande inflytande i intresseföretag/joint ventures.

Koncernens intresseföretag och joint ventures innehas i operativt syfte, det vill säga är relaterade till verksamhet som bedrivs i affärsområdena eller inom venture portföljen och redovisas därför i rörelseresultatet.

Aggregerat för Saabs intresseföretag uppgår årets nettoresultat till MSEK -186 (-11), övrigt totalresultat till MSEK 31 (-13) vilket ger ett totalresultat om MSEK -155 (2).

För Saabs joint ventures uppgår årets nettoresultat till -10 (-13), övrigt total-resultat till MSEK 0 (0) vilket ger ett totalresultat om MSEK -10 (-13).

Saabs redovisade andel i intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -97 (-28).

Andelar i intresseföretag och joint ventures per den 31 december 2022 inkluderade goodwill med MSEK 48 (48).

Nedan specificeras intresseföretagens och joint venture-företagens intäkter, resultat, tillgångar, skulder, eget kapital samt koncernens resultat- och kapitalandel.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

2022, MSEK	Land	Försälj-nings-intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %[1]	Andel i intresse-företags och joint ventures resultat	Redovisat värde andel i intresse-företag och joint ventures
Intresseföretag									
Akaer Participações S.A.	Brasilien	237	-5	420	290	130	42,2%	-2	55
FFV Services Private Limited	Indien	43	15	141	11	130	49,0%	7	64
S.N. Technologies SA	Schweiz	0	2	23	2	21	50,0%	1	10
Taurus Systems GmbH	Tyskland	279	6	222	190	32	33,0%	2	11
UMS Skeldar AG	Schweiz	96	-239	448	448	0	47,0%	-113	0
Wah Nobel (Pvt) Ltd	Pakistan	344	27	440	93	347	27,0%	7	94
Övriga intresseföretag, främst i venture-portföljen		1 063	8	725	450	275		4	94
Summa intresseföretag		**2 062**	**-186**	**2 419**	**1 484**	**935**		**-94**	**328**
Joint ventures									
Järfälla-Veddesta Holdings AB	Sverige	0	-10	720	677	43	35,0%	-3	15
Summa joint ventures		**0**	**-10**	**720**	**677**	**43**		**-3**	**15**
Summa		**2 062**	**-196**	**3 139**	**2 161**	**972**		**-97**	**343**

1) Den procentuella andelen av varje innehav representerar ägarandel av både kapital och röster.

2021, MSEK	Land	Försälj-nings-intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel i %[1]	Andel i intresse-företags och joint ventures resultat	Redovisat värde andel i intresse-företag och joint ventures
Intresseföretag									
Akaer Participações S.A.	Brasilien	204	13	272	171	101	42,2%	6	42
FFV Services Private Limited	Indien	46	28	175	12	163	49,0%	14	80
S.N. Technologies SA	Schweiz	0	0	18	0	18	50,0%	0	9
Taurus Systems GmbH	Tyskland	247	17	405	332	73	33,0%	6	24
UMS Skeldar AG	Schweiz	99	-163	297	141	156	47,0%	-76	73
Wah Nobel (Pvt) Ltd	Pakistan	308	67	410	69	341	27,0%	18	92
Övriga intresseföretag, främst i venture-portföljen		941	27	695	453	242		9	84
Summa intresseföretag		**1 845**	**-11**	**2 272**	**1 178**	**1 094**		**-23**	**404**
Joint ventures									
Järfälla-Veddesta Holdings AB	Sverige	0	-13	706	706	0	35,0%	-5	0
Summa joint ventures		**0**	**-13**	**706**	**706**	**0**		**-5**	**0**
Summa		**1 845**	**-24**	**2 978**	**1 884**	**1 094**		**-28**	**404**

1) Den procentuella andelen av varje innehav representerar ägarandel av både kapital och röster.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 20 Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	349	354
Förvärv	19	4
Avyttringar	–	-9
Nedskrivning	–	–
Utgående balans 31 december	**368**	**349**
Redovisat värde 31 december	**368**	**349**

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och joint venture-företag

	2022	
MSEK	**Röst- och kapital-andel i procent**	**Redovisat värde**
Intresseföretag		
Akaer Participações S.A., Brazil	42,2	36
Kedtech Holding AB, 556945-3748, Stockholm	23,0	0
Skill Scandinavia AB, 556060-5478, Linköping	33,0	2
AVIA SATCOM Co Ltd, Thailand	25,1	0
UMS Skeldar A.G., CHE-113.226.140, Switzerland	47,0	258
Combient AB, 556985-1560, Järfälla	24,9	35
Joint ventures		
Järfälla-Veddesta Holdings AB, 559025-4024, Linköping	35,0	37
Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm	80,0	0
Summa		**368**

	2021	
MSEK	**Röst- och kapital-andel i procent**	**Redovisat värde**
Intresseföretag		
Akaer Participações S.A., Brazil	42,2	36
Kedtech Holding AB, 556945-3748, Stockholm	23,0	0
Skill Scandinavia AB, 556060-5478, Linköping	33,0	2
AVIA SATCOM Co Ltd, Thailand	25,1	0
UMS Skeldar A.G., CHE-113.226.140, Switzerland	47,0	258
Combient AB, 556985-1560, Järfälla	24,9	35
Joint ventures		
Järfälla-Veddesta Holdings AB, 559025-4024, Linköping	35,0	18
Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm	80,0	0
Summa		**349**

Not 21 Fordringar på koncernföretag

	Moderbolaget			
	Långfristiga fordringar på koncernföretag		**Långfristiga fordringar på intresseföretag och joint ventures**	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	91	91	397	290
Förändring i reserv för förväntade kreditförluster	–	–	-7	-4
Reglerade fordringar	–	–	-10	-10
Tillkommande fordringar	–	–	133	110
Kursdifferenser	–	–	26	11
Utgående balans 31 december	**91**	**91**	**539**	**397**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 22. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	52	44
Förvärv	81	8
Utgående balans 31 december	**133**	**52**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-17	-17
Utgående balans 31 december	**-17**	**-17**
Redovisat värde 31 december	**116**	**35**

Förvärv 2022 avser AMEXCI AB och Heart Aerospace Inc.

Not 23. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag, räntebärande	380	264
Fordringar på joint ventures, räntebärande	184	193
Fordringar hänförliga till pensioner, räntebärande	19	39
Övriga ej räntebärande fordringar	112	99
Summa	**695**	**595**

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag, räntebärande	7	-
Fordringar på intresseföretag, ej räntebärande	82	18
Förskott till leverantörer	374	441
Övriga räntebärande fordringar	60	66
Övriga ej räntebärande fordringar	709	654
Summa	**1 232**	**1 179**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Andra långfristiga fordringar		
Ej räntebärande fordringar	16	18
Summa	**16**	**18**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Positiva marknadsvärden avseende valutaterminer	384	100
Övriga ej räntebärande fordringar	398	351
Summa	**782**	**451**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	18	19
Tillkommande fordringar	-	-
Reglerade fordringar	-2	-1
Utgående balans 31 december	**16**	**18**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 24. Varulager

Redovisningsprinciper
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.
Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden (FIFU) eller av vägt genomsnittsmetoden och inkluderar utgifter som har uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader samt kostnader för att utforma produkter för enskilda kunder. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Råvaror och förnödenheter	7 277	5 973
Varor under tillverkning	5 512	4 405
Färdiga varor och handelsvaror	1 406	1 231
Summa	**14 195**	**11 609**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med MSEK 116 (303). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar uppgick till MSEK 47 (69).

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Råvaror och förnödenheter	3 699	3 105
Varor under tillverkning	3 490	3 221
Färdiga varor och handelsvaror	1 213	1 119
Förskott till leverantörer	302	251
Summa	**8 704**	**7 696**

I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivningar av varulager med MSEK 88 (273) och återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med MSEK 42 (66).

Not 25. Kundfordringar

Redovisningsprinciper
Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet vanligen redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende försvarsrelaterad verksamhet bedöms utifrån förväntade kreditförluster till följd av betalningsinställelse inom de kommande tolv månaderna. Denna bedömning sker individuellt per motpart. Bedömningen baseras primärt på motpartens kreditrisk efter hänsyn till erhållna säkerheter. Indata består framförallt av officiella kreditratingbetyg för motparter.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende civil verksamhet bedöms utifrån ett sannolikhetsvägt belopp avseende förväntade kreditförluster. Beräkningen baseras på en individuell bedömning av motpartens betalningsförmåga och på konstaterade kundförluster de senaste tio räkenskapsåren, utifrån vilket ett sämre scenario, basscenario och bättre scenario har beräknats. Basscenariot har beräknats utifrån snittet av konstaterade kundförluster under dessa tio år. Övriga två scenarion har beräknats utifrån historisk information samt även framåtblickande information såsom tro om framtiden och konjunkturprognos. Varje scenario har åsatts en sannolikhet där basscenariot är viktat till 70 procent (70) i beräkningen och övriga två scenarion till 15 procent (15) vardera. Slutligen utvärderas både för försvarsrelaterad och civil verksamhet om justeringar av beräknade reserver behöver göras för att återspegla kreditrisk som inte fångas av beräkningsmodeller. Denna utvärdering har resulterat i att koncernen har justerat förlustreserven hänförlig till civil verksamhet med MSEK 10 (10).

Avtalstillgångar redovisade i balansräkningen hänförliga till ännu ej fakturerat arbete har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen tillämpar därmed samma bedömning för förväntade kreditförluster i avtalstillgångar som för kundfordringar.

Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar skrivs bort när motparten inte längre bedöms ha någon återbetalningsförmåga vilket kan indikeras av erhållen slutavräkning vid likvidation av motparten eller annan information som gör att Saab bedömer att någon återbetalning inte längre är sannolik.

Koncernens utestående kundfordringar uppgick per 31 december 2022 till MSEK 6 045 (5 884) varav MSEK 5 263 (5 331) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet. Avtalstillgångar uppgick till MSEK 9 911 (9 252) varav MSEK 9 069 (8 420) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet. Saabs program för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten har inte utnyttjats per den 31 december 2022.

Den försvarsrelaterade försäljningen utgjorde 89 procent (90) av den totala försäljningen varvid motparterna i kundfordringarna är nationer med hög kreditvärdighet. Koncernens fordringar finns främst inom EU som svarar för 65 procent (59) av totalbeloppet. I det fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande finns bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN.

Nedskrivningar för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar uppgick per 31 december 2022 till MSEK 80 (77) vilket motsvarar 1,3 procent (1,3) av den totala kundfordringsstocken. Nedskrivningarna är i sin helhet hänförliga till kundfordringar. Av nedskrivningarna är MSEK 51 (49) hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet och MSEK 29 (28) till civil verksamhet.

Kundfordringarna i moderbolaget uppgick till MSEK 2 291 (2 526). Under året gjordes nedskrivningar med MSEK 6 (0). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts med MSEK 1 (1).

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Nedskrivning av kundfordringar, koncernen

	2022		
MSEK	Försvars-relaterad verk-samhet	Civil verk-samhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-49	-28	-77
Nedskrivningar för förväntade förluster	-8	-1	-9
Återföring av tidigare nedskrivningar	7	0	7
Realiserade kreditförluster	0	0	0
Kursdifferenser	-1	0	-1
Nedskrivningar, 31 december	**-51**	**-29**	**-80**

	2021		
MSEK	Försvars-relaterad verk-samhet	Civil verk-samhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-48	-55	-103
Nedskrivningar för förväntade förluster	0	0	0
Återföring av tidigare nedskrivningar	0	26	26
Realiserade kreditförluster	0	1	1
Kursdifferenser	-1	0	-1
Nedskrivningar, 31 december	**-49**	**-28**	**-77**

Åldersanalys av koncernens förfallna kundfordringar

	2022		
MSEK	Försvars-relaterad verk-samhet	Civil verk-samhet	Totalt
<30 dagar	595	71	666
30 till 90 dagar	311	49	360
91 till 180 dagar	83	7	90
>181 dagar	237	11	248
Förfallna kundfordringar	**1 226**	**138**	**1 364**
Ej förfallna kundfordringar	4 037	644	4 681
Totala kundfordringar	**5 263**	**782**	**6 045**

	2021		
MSEK	Försvars-relaterad verk-samhet	Civil verk-samhet	Totalt
<30 dagar	773	45	818
30 till 90 dagar	103	7	110
91 till 180 dagar	72	4	76
>181 dagar	238	11	249
Förfallna kundfordringar	**1 186**	**67**	**1 253**
Ej förfallna kundfordringar	4 145	486	4 631
Totala kundfordringar	**5 331**	**553**	**5 884**

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	641	581	612	553
Uppskjutna realiserade förluster på kassaflödessäkringar	-	-	1 869	1 451
Upplupna tjänsteintäkter	136	123	15	36
Övriga upplupna intäkter	324	249	337	395
Summa	**1 101**	**953**	**2 833**	**2 435**

Förutbetalade kostnader avser bland annat pensionspremier, hyror, licenser och försäkringar.

Not 27 Likvida medel

Redovisningsprinciper
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	1 619	1 401
Bankdepositioner	1 250	300
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**2 869**	**1 701**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**2 869**	**1 701**

Bankdepositioner utgörs av kortfristiga placeringar med en löptid på mindre än tre månader. Koncernens outnyttjade kontokrediter uppgick vid årets slut till MSEK 66 (59). Beträffande koncernens övriga lånefaciliteter hänvisas till not 30 och not 35.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 22. Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att aktier i serie A berättigar till tio röster per aktie medan aktier i serie B berättigar till en röst per aktie. Aktiernas kvotvärde är SEK 16.

Utestående aktier

31 december 2022	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	2 383 903	1,8%	15,5%
Aktier serie B	130 104 981	98,2%	84,5%
Summa	**132 488 884**	**100,0%**	**100,0%**

31 december 2021	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	2 383 903	1,8%	15,6%
Aktier serie B	129 426 275	98,2%	84,4%
Summa	**131 810 178**	**100,0%**	**100,0%**

Förändring av antal utestående aktier

2022	Aktier serie A	Aktier serie B	Totalt
Antal utestående aktier 1 januari	2 383 903	129 426 275	131 810 178
Matchning och tilldelning i långsiktiga incitamentsprogram		678 706	678 706
Antal utestående aktier 31 december	**2 383 903**	**130 104 981**	**132 488 884**

Under 2022 har 678 706 aktier matchats eller tilldelats i Saabs långsiktiga incitamentsprogram. Överlåtna aktier motsvarar 0,5 procent av aktiekapitalet. Under året skedde inga återköp av aktier. I eget förvar finns efter årets matchning 3 356 963 aktier. Utdelning till aktieägare under året motsvarade MSEK 647 (622), eller SEK 4,90 (4,70) per aktie.

Förslag till vinstdisposition 2022

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	5 238 329 269
Överkursfond	5 557 130 127
Årets resultat	1 336 331 866
Summa	**12 131 791 262**
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas SEK 5,30 per aktie	702 191 085
Till överkursfond	5 557 130 127
Till nästa år balanseras	5 872 470 050
Summa	**12 131 791 262**

Förvaltning av koncernens kapital
Koncernens förvaltade kapital utgörs av eget kapital. Koncernens mål för förvaltningen av kapitalet är att möjliggöra en fortsatt god tillväxt av verksamheten samt att det ska finnas en beredskap att tillvarata affärsmöjligheter. Långsiktigt soliditetsmål uppgår till minst 30 procent.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i SEK. Omräkningsreserven uppgår vid årets slut till MSEK 1 192 (404). Inga omklassificeringar av omräkningsreserven till resultaträkningen har skett under året eller jämförelseåret.

Moderbolaget

Bundna fonder
Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond
Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond
Avsättningar till reservfond har tidigare skett med minst 10 procent av årets resultat, till dess reservfonden uppgick till minst 20 procent av aktiekapitalet i moderbolaget. Från och med 2006 är avsättningen frivillig och moderbolaget gör inga avsättningar till reservfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
Belopp överstigande kvotvärdet per aktie som inkommit i samband med företrädesemission. Beloppet finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att eventuell vinstutdelning har lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 29. Räntebärande skulder

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Långfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	6 704	5 707
Övriga räntebärande skulder	45	45
Summa	**6 749**	**5 752**
Kortfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	397	1 378
Skulder till intresseföretag och joint ventures	48	43
Summa	**445**	**1 421**
Summa räntebärande skulder	**7 194**	**7 173**

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för lånen är utställda med ett belopp om MSEK 0 (0). Av de långfristiga skulderna förfaller MSEK 2 794 (2 876) mellan ett och fem år från balansdagen och MSEK 3 955 (2 876) senare än fem år från balansdagen. De odiskonterade kassaflödena i intervallet mellan ett och fem år från balansdagen uppgår till MSEK 3 162 (3 051) och MSEK 5 555 (3 562) senare än fem år från balansdagen. Räntekurvan per balansdagen har använts för att beräkna framtida kassaflöden från lån med rörlig ränta.

Obligationer och andra skuldebrev består av Medium Term Note-lån (MTN) samt Schuldschein-lån. För mer information om finansiell riskhantering hänvisas till not 35.

Verkligt värde på MTN-lån och Schuldschein-lån understiger bokfört värde med MSEK 148 (MSEK 18 högre). Utöver MTN-lån och Schuldschein-lån bedömer Saab att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Not 30. Obligationer och andra skuldebrev

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Kortfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit	66	31
Kortfristig del av banklån: Outnyttjad del	-66	-31
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	230	1 378
Kreditfacilitet: Schuldschein (SSD)	167	-
Summa	**397**	**1 378**
Långfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit (revolverande kreditfacilitet)	6 000	6 000
Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet	-6 000	-6 000
Utnyttjat kreditbelopp	**-**	**-**
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	6 704	5 553
Kreditfacilitet: Schuldschein (SSD)	-	154
Summa	**6 704**	**5 707**
Summa obligationer och andra skuldebrev	**7 101**	**7 085**

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga obligationer på kapitalmarknaden. 2018 utökades MTN-programmet till MSEK 10 000. Under året har nya obligationer med förfall 2030 till 2032 emitterats till ett belopp om MSEK 1 380. Inga återköp förekom medan obligationer till ett värde om MSEK 1 378 förföll. Sammantaget innebär detta att nominellt belopp för utestående lån under MTN-programmet uppgår till MSEK 6 935 (6 933) med ett redovisat upplupet anskaffningsvärde om MSEK 6 934 (6 931). Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande MSEK 5 000 (5 000). Utfärdade företagscertifikat uppgår till MSEK 0 (0).

I december 2015 undertecknades Schuldschein-lån till ett värde av MEUR 100. Av detta kvarstår MEUR 15.

Under september 2021 tecknade Saab två revolverande kreditfaciliteter till ett belopp om MSEK 2 000 med förfall 2024 med möjlighet till förlängning ett år och MSEK 4 000 med förfall 2026. Inga faciliteter har utnyttjats under året.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 31. Ersättningar efter avslutad anställning

Saabkoncernens ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser pensioner. Pensionerna omfattar såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda. Övriga pensionsplaner är förmånsbestämda och avser pensionsförpliktelser som kvarstår inom koncernen, tryggas genom egen pensionsstiftelse eller genom försäkring.

Redovisningsprinciper koncernen

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Saab har ett tiotal olika typer av förmånsbaserade planer. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för 93 procent (94) av det totala åtagandet.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Merparten av åtagandet tryggas genom avsättning till en pensionsstiftelse. Nettoförpliktelsen per balansdagen beräknas som nettot av verkligt värde på stiftelsetillgångarna och nuvärdet av pensionsåtagandet.

Diskonteringsräntan för nuvärdesberäkningen fastställs genom hänvisning till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, som motsvarar pensionsförpliktelsen. I Sverige har fastställande av diskonteringsränta för detta syfte utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Beräkningen utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

När ersättningsvillkoren i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen.

Om beräknat åtagande per balansdagen avviker från det prognostiserade uppkommer aktuariella vinster eller förluster som redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid beräkning av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar används samma ränta som vid diskontering av pensionsåtagandet.

Om pensionsförpliktelser är lägre än förvaltningstillgångar redovisas detta belopp som en tillgång.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen redovisas en skuld eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda pensionsplaner.

Sverige

Den dominerande planen i Sverige är ITP-planen enligt kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och PTK. ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen, omfattar personer födda 1978 och tidigare och är en förmånsbestämd plan medan ITP1-planen är avgiftsbestämd och omfattar personer födda 1979 och senare.

Förmånsbestämda pensionsplaner i Saab i Sverige är tryggade antingen genom överföring av medel till egen pensionsstiftelse, genom skuldföring i balansräkningen eller genom finansiering genom försäkring i främst Alecta. Saabs pensionsstiftelse, som tryggar en del av ITP2-planen, hade ett stiftelsekapital per den 31 december 2022 på MSEK 8 120 (8 307) jämfört med ett åtagande på MSEK 9 015 (12 864) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 90 procent (65).

För den del av förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension som är tryggade genom en försäkring i Alecta gäller följande. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta saknar möjlighet att lämna sådan information som möjliggör för Saab att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan varför de redovisas som en avgiftsbestämd plan. All nyintjänad pension tryggas genom stiftelselösningen. Inga tillkommande premier betalas därmed till Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 218 procent (201).

USA

I USA finns en förmånsbestämd pensionsplan för vissa anställda och dessutom finns en kompletterande tilläggsplan för personer i företagsledande befattning.

Planerna är företagsspecifika enligt ett avtal från 1986 mellan de anställda och företaget och planerna omfattar ålders- och efterlevandepension. Pensionen är antastbar under de första fem anställningsåren och pensionsåldern är 65 år. Inbetalning för att säkra pensionsåtagandet motsvarande nyintjäning görs årligen till en extern förvaltare. Under 2022 har inbetalningar motsvarande MSEK 0 (0) gjorts.

Schweiz

I Schweiz finns en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar samtliga anställda och där minimipensionen är fastställd i lag. Företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse för att säkra de anställdas ålders- och efterlevandepension och inbetalning sker årligen. Avsättning till pension sker både av arbetsgivare och av de anställda. Den anställde kan välja att få ut hela pensionen som ett engångsbelopp vid pensionering.

Övriga länder

Övriga länders pensionsplaner uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas därför nedan tillsammans med Sverige.

Upplysningar avseende förmånsbestämda planer

	Koncernen			
2022-12-31, MSEK	**Sverige**	**USA**	**Schweiz**	**Totalt**
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	9 243	200	299	9 742
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-8 156	-219	-372	-8 747
Total nettoförpliktelse	**1 087**	**-19**	**-73**	**995**
Påverkan från tillgångstak	-	-	73	73
Redovisat värde nettoförpliktelse	**1 087**	**-19**	**-**	**1 068**
Andel fonderat	88%	110%	100%	89%
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	16	17	13	
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	1 087	-	-	1 087
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	217	-	-	217
Långfristiga fordringar	-	19	-	19

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

2021-12-31, MSEK	Koncernen Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	13 116	307	306	13 729
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-8 351	-259	-345	-8 955
Redovisat värde nettoförpliktelse	**4 765**	**48**	**-39**	**4 774**
Andel fonderat	64%	84%	113%	65%
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	20	15	16	
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	4 765	48	-	4 813
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	1 105	-	-	1 105
Långfristiga fordringar	-	-	39	39

Kostnad redovisad i resultaträkningen

2022, MSEK	Koncernen Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	335	6	10	351
Räntekostnad netto	72	-	-	72
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	**407**	**6**	**10**	**423**
Kostnad avgiftsbestämda planer				989
Löneskatt				347
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				**1 759**

2021, MSEK	Koncernen Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	336	11	9	356
Räntekostnad netto	51	1	-	52
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	**387**	**12**	**9**	**408**
Kostnad avgiftsbestämda planer				951
Löneskatt				314
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				**1 673**

Poster inkluderade i kassaflödesanalysen

2022, MSEK	Koncernen Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-1	-	-8	-9
Utbetalningar	-309	-49	-16	-374
Uttag	-	39	16	55
Total kassaflödespåverkan	**-310**	**-10**	**-8**	**-328**

2021, MSEK	Koncernen Sverige	USA	Schweiz	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-1	-	-7	-8
Utbetalningar	-286	-72	-4	-362
Uttag	-	58	4	62
Total kassaflödespåverkan	**-287**	**-14**	**-7**	**-308**

Beräknade utbetalningar 2023 uppgår till cirka MSEK 373.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuariell vinst hänförlig till pensioner uppgick under 2022 till netto MSEK 4 719 vilket förklaras av följande:

Nettot av ändrade antaganden avseende diskonteringsränta och inflation har resulterat i en aktuariell vinst på MSEK 5 729. Detta är främst kopplat till den svenska delen av pensionsåtagandet där antagen diskonteringsränta har ökat med 225 punkter från 1,50% till 3,75% medan inflationsantagandet har minskat med 50 punkter från 2,25% till 1,75% jämfört med årets ingång.

Negativa erfarenhetsjusteringar, främst hänförligt till högre inflation och löneutveckling än förväntat, har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 1 008 medan förändrade demografiska antaganden resulterade i en aktuariell förlust på 469 MSEK.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 917. Avkastningen på förvaltningstillgångarna var lägre än förväntat, vilket gav en aktuariell förlust på MSEK 382. Påverkan från tillgångtak gav en aktuariell förlust om MSEK 68.

Förändringar av den i rapporten över finansiell ställning redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

MSEK	Koncernen 2022	2021
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 1 januari	4 774	5 067
Utbetalda ersättningar	-374	-362
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-9	-8
Kostnad redovisad i resultaträkningen	423	408
Intäkt (-)/kostnad (+) redovisad i totalresultatet	-3 802	-393
Reglering/omräkningsdifferens	1	0
Uttag från pensionsstiftelse	55	62
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer31 december	**1 068**	**4 774**

Förändring av pensionsförpliktelse

MSEK	Koncernen 2022	2021
Verkligt värde 1 januari	13 729	12 774
Intjänade förmåner under året	351	356
Räntekostnad	204	129
Pensionsutbetalningar	-374	-362
Regleringar	0	-4
Aktuariell vinst (-)/förlust (+)	-4 252	787
Omräkningsdifferens	84	49
Verkligt värde 31 december	**9 742**	**13 729**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Förändring av förvaltningstillgångar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Verkligt värde 1 januari	8 955	7 707
Finansiell intäkt	132	77
Uttag	-55	-62
Reglering	0	-4
Insättningar	9	8
Aktuariell vinst (+)/förlust (-)	-382	1 180
Aktuariell förlust hänförlig till tillgångstak	-68	-
Omräkningsdifferens	83	49
Verkligt värde 31 december	**8 674**	**8 955**

Räntekostnad på pensionsförpliktelsen med avdrag av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnader för pensioner fördelas per funktion i resultaträkningen i förhållande till hur lönekostnader belastar de olika funktionerna.

Känslighetsanalys (exklusive särskild löneskatt)

	Koncernen	
MSEK	**Förändring**	**Förändring av åtagande**
Diskonteringsränta	0,25%	-360
	-0,25%	382
Inflation	0,25%	371
	-0,25%	-352
Lön	0,25%	42
	-0,25%	-36
Livslängd	1 år	329

Avkastning på förvaltningstillgångar

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-250	1 257
Finansiell intäkt på förvaltningstillgångar	-132	-77
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under året	**-382**	**1 180**

Styrning

Pensionsstiftelsen förvaltas av en styrelse som sammanträder 4–5 gånger per år. Styrelsens uppgift är att:

- Utse medlemmarna i placeringsrådet
- Utse ansvarig förvaltare
- Årligen fastställa placeringsriktlinjer
- Fastställa strategisk (långsiktig) och taktisk (kortsiktig) tillgångsallokering samt godkänna avvikelser inom ramen för det strategiska och taktiska mandatet
- Årligen godkänna benchmark-index för uppföljning av stiftelsens tillgångar
- Årligen fastställa alarmnivåer

Investeringsstrategi och riskhantering

Pensionsstiftelsen förvaltar allokering och investering av tillgångar med målsättning att över tiden öka konsolideringsnivån. För att uppnå önskad avkastning tas inom förvaltningen vissa accepterade risker. Placeringshorisonten är långsiktig och allokeringen syftar till att trygga en väl diversifierad portfölj.

Stiftelsens placeringar är föremål för ett antal restriktioner och limiter. Dessa syftar till ett begränsa förluster i placeringarna. Treasury Operations följer förvaltningen löpande och rapporterar utfallet till styrelsens ordförande och placeringsrådet.

Förvaltningstillgångar fördelade per tillgångsklass

	Koncernen			
Procent	**2022**	**varav noterade på aktiv marknad**	**2021**	**varav noterade på aktiv marknad**
Räntebärande tillgångar	25	100	25	100
Aktierelaterade tillgångar	26	100	35	100
Hedgefonder	17	-	15	-
Fastigheter	30	-	23	-
Likvida medel	2	-	2	-
Totala tillgångar	**100**	**51**	**100**	**60**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

	Koncernen				
Procent	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)[1]					
Diskonteringsränta den 31 december	3,75	1,50	1,00	1,50	2,25
Framtida löneökning	2,75	3,25	2,50	2,75	3,00
Framtida ökning av pensioner	1,75	2,25	1,50	1,75	2,00
Personalomsättning	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

1) Avser Sverige då förmånsbestämda planer till all väsentlig del finns i Sverige.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Följande antaganden ligger till grund för värdering av Saabs pensionsskuld i den svenska delen av verksamheten:

Diskonteringsränta: Värderingen har utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Som bas används en nominell statsobligation vars duration motsvarar den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandet. Till detta läggs ett påslag vilket är differensen mellan räntan på en bostadsobligation och en nominell statsobligation med liknande löptider. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga framtida utbetalningar.

Långsiktigt löneökningsantagande: Den långsiktiga löneökningen antas motsvara en real löneökning om 1 procent plus ett inflationsåtagande om 1,75 procent, vilket ger en framtida löneökning om 2,75 procent.

Långsiktigt inflationsantagande: Det långsiktiga inflationsantagandet utgår från marknadens prissättning av inflation på löptider som motsvarar pensionsskuldens duration. För 2022 är antagandet 1,75 procent.

Dödlighetsantagandet: Dödlighetsantagandet har uppdaterats under året och bygger på tabeller från branschorganisationen Svensk Försäkring, så kallade DUS21.

Personalomsättning: Personalomsättningen beräknas till 3 procent per år.

Redovisningsprinciper moderbolaget

Moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från IAS 19 genom att:

- Beräkningen inte tar hänsyn till framtida löneökningar
- Diskonteringsräntan bestäms av PRI
- Förändringar i diskonteringsräntan eller andra aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen
- Överskott i pensionsplanen inte kan redovisas som tillgång medan underskott antingen ska skuldföras eller återställas genom inbetalningar till stiftelsen

Moderbolagets pensionsförpliktelser

Avsatta medel till pensioner enligt balansräkningen motsvarar kapitalvärdet av befintliga pensionsutfästelser med avdrag för medel som är tryggade i Saabs pensionsstiftelse.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Pensionsförpliktelser ITP2	5 867	4 906
Avdrag tryggade medel i pensionsstiftelse	-5 867	-4 906
Summa ITP2 i egen regi	**-**	**-**
Övriga pensioner	93	112
Övriga pensionsavsättningar	116	113
Summa	**209**	**225**
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	43	32

MSEK	2022	2021
Belopp hänförliga till pensionsförpliktelser ITP2 som förväntas utbetalas inom 12 månader	247	216

Not 22. Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Avsättningar för tillkommande kostnader för industriellt samarbete

Vissa av Saabs avtal med kunder innehåller krav på teknologi- och kompetensöverföring samt olika former av industriellt samarbete. Kostnaderna för detta ingår i projektets uppdragsutgifter och redovisas löpande som en kostnad i takt med dess färdigställandegrad. Utgifterna redovisas sedan mot denna avsättning vilket kan ske även efter leveransen av varor och tjänster enligt avtalet.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas normalt när de underliggande produkterna eller tjänsterna levereras och garantiperioden inleds om en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras. Avsättningen baseras på historiska data om garantier för produkterna eller likvärdiga produkter och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförluster.

Avsättning för ersättningar vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten, exempelvis när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning samt tiden för planens genomförande.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöpolicy och tillämpliga legala krav, sker löpande utvärderingar av Saabs åtagande för återställande av förorenad mark. Framtida förväntade utbetalningar diskonteras till nuvärde och redovisas som rörelsekostnad och som avsättning. Avsättning för miljöåtaganden ingår i övriga avsättningar enligt nedan.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	1 310	1 183
Förlustkontrakt	310	349
Garantier	51	50
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	1	2
Övrigt	894	945
Summa	**2 566**	**2 529**
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	10	28
Förlustkontrakt	556	473
Garantier	229	297
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	33	91
Övrigt	207	183
Summa	**1 035**	**1 072**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	1 387	1 264
Förlustkontrakt	430	545
Garantier	172	245
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	31	91
Övrigt	475	395
Summa	**2 495**	**2 540**

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete

MSEK	**Koncernen**	**Moder-bolaget**
Ingående balans 1 januari 2022	1 211	1 264
Avsättningar som gjorts under året	239	239
Belopp som tagits i anspråk under året	-130	-116
Utgående balans 31 december 2022	**1 320**	**1 387**

Förlustkontrakt

MSEK	**Koncernen**	**Moder-bolaget**
Ingående balans 1 januari 2022	822	545
Avsättningar som gjorts under året	453	226
Belopp som tagits i anspråk under året	-437	-339
Outnyttjade belopp som har återförts	-1	-
Omklassificering	24	-2
Omräkningsdifferenser och övrigt	5	-
Utgående balans 31 december 2022	**866**	**430**

Garantier

MSEK	**Koncernen**	**Moder-bolaget**
Ingående balans 1 januari 2022	347	245
Avsättningar som gjorts under året	95	47
Belopp som tagits i anspråk under året	-146	-111
Outnyttjade belopp som har återförts	-17	-7
Omklassificering	-3	-2
Omräkningsdifferenser och övrigt	4	-
Utgående balans 31 december 2022	**280**	**172**

Utgifter för omstruktureringsåtgärder

MSEK	**Koncernen**	**Moder-bolaget**
Ingående balans 1 januari 2022	93	91
Avsättningar som gjorts under året	20	18
Belopp som tagits i anspråk under året	-77	-76
Outnyttjade belopp som har återförts	-2	-2
Utgående balans 31 december 2022	**34**	**31**

Övriga avsättningar

MSEK	**Koncernen**	**Moder-bolaget**
Ingående balans 1 januari 2022	1 128	395
Avsättningar som gjorts under året	220	171
Belopp som tagits i anspråk under året	-94	-68
Outnyttjade belopp som har återförts	-7	-
Omklassificering	-161	-23
Omräkningsdifferenser och övrigt	15	-
Utgående balans 31 december 2022	**1 101**	**475**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Totala avsättningar

MSEK	Koncernen	Moder-bolaget
Ingående balans 1 januari 2022	3 601	2 540
Avsättningar som gjorts under året	1 027	701
Belopp som tagits i anspråk under året	-884	-710
Outnyttjade belopp som har återförts	-27	-9
Omklassificering	-140	-27
Omräkningsdifferenser och övrigt	24	-
Utgående balans 31 december 2022	**3 601**	**2 495**

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete
Avsättning för tillkommande kostnader för industriellt samarbete avser utgifter för att uppfylla framtida åtaganden om industriellt samarbete i enlighet med dessa avtal. Utgifterna bedöms utfalla under projektens löptid men även efter att leverans av varor och tjänster enligt avtalen har skett och då i enlighet med avtalet och regelverket för industriellt samarbete.

Omstrukturering
Strukturkostnader avser i huvudsak utgifter för resursanpassning och omställning.

Förlustkontrakt
Avsättningar för förlustkontrakt på balansdagen avser vissa militära projekt samt projekt inom kommersiellt flyg. Avsättningarna utnyttjas i takt med projektens färdigställande.

Övriga avsättningar
Övriga avsättningar avser främst avsättningar för kvarvarande utgifter i projekt, miljöåtagande, tvister och rättsliga processer, leasingrelaterade avsättningar samt royalty.

Vid utgången av 2022 uppgick avsättningen avseende tvister och rättsliga processer till MSEK 180. Tvisterna är främst hänförliga till leveranser i både pågående och avslutade projekt. På grund av förhandlingsläget i de rättsliga processerna kan inte alla uppgifter enligt upplysningskraven i IAS37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar lämnas.

Någon avsättning för ansvarsrisker relaterade till produktion av civila flygplan eller produktion av delkomponenter till civila flygplan har inte redovisats.

Not 32. Övriga skulder

	Koncernen	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Personalrelaterade skulder	41	41
Övrigt	49	40
Summa	**90**	**81**
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	40	33
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	529	473
Personalens källskatt	286	275
Skulder till minoritetsägare	-	25
Skulder till intresseföretag och joint ventures	3	3
Övrigt	279	169
Summa	**1 097**	**945**

	Moderbolaget	
MSEK	2022-12-31	2021-12-31
Mervärdesskatt	160	196
Personalens källskatt	166	160
Negativa marknadsvärden på finansiella instrument	139	44
Negativa marknadsvärden på valutaterminer	601	150
Övrigt	167	225
Summa	**1 233**	**775**
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	7	13

Saab bedömer att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 34. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Upplupna kostnader				
Upplupna projektkostnader	2 725	2 602	2 349	2 403
Semesterskuld	1 451	1 329	889	882
Sociala avgifter	968	863	754	690
Ej ankomna fakturor	745	621	450	405
Personalskulder	455	350	206	213
Royalty och kommission	13	79	11	78
Övrigt	203	188	98	72
Summa upplupna kostnader	**6 560**	**6 032**	**4 757**	**4 743**
Förutbetalda intäkter				
Uppskjutna realiserade vinster på kassaflödessäkringar	-	-	1 441	1 024
Statliga bidrag	137	90	125	70
Övrigt	519	255	99	67
Summa förutbetalda intäkter	**656**	**345**	**1 665**	**1 161**
Summa	**7 216**	**6 377**	**6 422**	**5 904**

Saab bedömer att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Not 35. Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Saabs finansiella tillgångar och skulder samt kontraktuella åtaganden ger upphov till finansiella risker. Group Treasury ansvarar för att identifiera och hantera de finansiella riskerna med diverse olika finansiella instrument i syfte att reducera eventuell negativ påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft och finansiella flexibilitet. Styrelsen i Saab har fastställt en Group Treasury Policy som övergripande beskriver hanteringen av de finansiella riskerna och hur verksamheten inom Treasury ska bedrivas.

De finansiella riskerna är definierade som:
- Valutarisk
- Likviditetsrisk
- Finansierings- och likviditetsrisk
- Ränterisk
- Råvaruprisrisk
- Kreditrisk

För att hantera de finansiella riskerna har Group Treasury tilldelats olika riskmandat vilka dagligen rapporteras enligt definierade riskmått.

Redovisningsprinciper

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats.

En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över tillgången. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Saab nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar eller en grupp av finansiella tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller är egetkapitalinstrument. Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Detta gäller för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller egetkapitalinstrument redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat, där verkligt värde exklusive transaktionskostnader utgör anskaffningsvärde. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som omsätts på en inaktiv marknad eller är onoterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Garman-Kohlhagens. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt nedan angivna kategorier, vilka avgör hur respektive post värderas.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:

Finansiella tillgångar i denna kategori avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta, såsom likvida medel, kundfordringar, lånefordringar,

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

övriga fordringar och avtalstillgångar.
Ränteintäkter redovisas som finansiella ränteintäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet tillsammans med valutakurseffekter.

Finansiella skulder i denna kategori omfattar räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder vilka initialt redovisas till verkligt värde vilket motsvaras av erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat:
Finansiella tillgångar som är skuldinstrument i denna kategori avser tillgångar som resulterar i betalningar som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att inneha finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektivränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster- och förluster, vilka redovisas i resultaträkningen. Då tillgången tas bort från balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster till resultaträkningen. Utöver skuldinstrument kan egetkapitalinstrument som inte innehas för handel klassificeras som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Orealiserade och realiserade vinster eller förluster, inklusive avyttringsresultat men exklusive utdelningsintäkter redovisas i OCI för sådana instrument. Koncernen har för närvarande inga finansiella tillgångar som obligatoriskt klassificeras i denna kategori men en egetkapitalinvestering har klasssificerats i kategorin. Derivat som designerats som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivat klassificerade som säkringsinstrument i en redovisningsmässig kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat avseende den del som avser effektiv säkring. Eget kapitalinstrument som aktier och andelar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen förutom de som har klassificerats som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Nedskrivning av finansiella tillgångar:
Nedskrivningsbehov avseende finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller är egetkapitalinstrument prövas vid varje bokslutsdatum utifrån en modell baserat på förväntade kreditförluster. Förluster för nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Bortbokning från balansräkningen sker när det inte längre föreligger rimlig förväntan att erhålla betalning. Se även not 25 och 23.

Säkringsredovisning
För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten samt att säkringsförhållandet ska vara effektivt under säkringens löptid.

För att täcka koncernens risker avseende förändringar i valutakurser och exponering mot räntor används derivatinstrument utgörande av valutaterminskontrakt, optioner och swappar. Dessa derivat värderas till verkligt värde initialt och vid varje efterföljande omvärdering, det vill säga vid varje rapporteringstillfälle.

Förändringar i verkligt värde för derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen. Om underliggande säkrade poster avser rörelserelaterade fordringar eller skulder redovisas resultateffekten i rörelseresultatet medan motsvarande resultateffekt avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för kassaflödessäkringar enligt nedan.

Kassaflödessäkring
De valutaterminskontrakt (säkringsinstrument) som främst har ingåtts i syfte att säkra framtida in- och utbetalningar mot valutarisker och som har klassificerats som kassaflödessäkringar (avser i huvudsak kontrakterade försäljningsvolymer) redovisas i rapporten över finansiell ställning till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital till dess att det säkrade flödet träffar rörelseresultatet, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som kommer att aktiveras i rapporten över finansiell ställning, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i rapporten över finansiell ställning. Om den säkrade posten utgör en ickefinansiell tillgång eller skuld inkluderas upplösningen i det ursprungliga anskaffningsvärdet. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller skuld, upplöses säkringsreserven successivt i resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas, löses in eller företaget på annat sätt avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen har inträffat men den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår det redovisade ackumulerade resultatet i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade resultat omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Koncernen är potentiellt exponerad mot referensräntereformen genom utgivna obligationer, derivat och räntebärande värdepapper med STIBOR som basränta. Koncernen har inga betydande exponeringar mot andra basräntor. Det nominella beloppet för ränteswappar, som är designerade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar, uppgår till MSEK 4 000 och MTN-lån med STIBOR som basränta uppgår till MSEK 6 935. STIBOR-denominerade räntebärande värdepapper i placeringsportföljen uppgick till MSEK 3 908 vid årets slut. Förändringsklausuler är ännu inte på plats för dessa finansiella instrument. Saab följer noga utvecklingen att skapa förändringsklausuler från arbetsgrupper och marknadsaktörer och kommer att vidta åtgärder när så är möjligt.

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Finansiella instrument

De finansiella tillgångarna inom koncernen består främst av likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, obligationsfordringar, derivatinstrument med positiva marknadsvärden samt vissa upplupna intäkter och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, derivatinstrument med negativa marknadsvärden samt vissa upplupna kostnader och övriga skulder.

Följande tabell visar klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder [2]

	Bokfört värde	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Finansiella tillgångar		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde[4]:		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	17 295	16 255
Likvida medel	2 869	1 701
Långfristiga fordringar	676	556
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[3]:		
Kortfristiga placeringar	9 988	10 140
Derivat avseende handel	75	29
Finansiella placeringar	66	37
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat[3]:		
Derivat som säkringsredovisas	1 760	750
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	52	-
Summa finansiella tillgångar	**32 781**	**29 468**
Finansiella skulder		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder[1]	9 988	9 716
Övriga skulder[4]	10 740	8 750
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[3]:		
Derivat avseende handel	21	9
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat[3]:		
Derivat som säkringsredovisas	1 643	606
Summa finansiella skulder	**22 392**	**19 081**
1) Verkligt värde	9 840	9 734

2) Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 917 (412).
3) Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.
4) Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde delas in i följande tre värderingsnivåer:

Nivå 1
Enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:
- Obligationer och räntebärande värdepapper
- Elderivat
- Ränteterminer

Nivå 2
Enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata från Refinitiv Datascope:
- *Valutaterminer:* Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- *Valutaoptioner:* Garman-Kohlhagens optionsprissättningsmodell används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- *Ränteswappar och cross currency basis–swappar:* De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att det diskonterade nuvärdet av de rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

Nivå 3
Enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag:
- *Aktier och andelar som är onoterade*

Per den 31 december 2022 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	9 988	9 988	-	-
FX forwards	1 246	-	1 246	-
Valutaterminer	15	-	15	-
Ränteswappar	423	-	423	-
Cross currency basis–swappar	27	-	27	-
Elderivat	124	124	-	-
Aktier och andelar	118	-	-	118
Summa	**11 941**	**10 112**	**1 711**	**118**

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	2022	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	1 638	-	1 638	-
Valutaoptioner	4	-	4	-
Ränteswappar	22	-	22	-
Summa	**1 664**	**-**	**1 664**	**-**

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Finansiell riskhantering

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar resultatet eller nettotillgångarna negativt.

Under 2022 utgjorde Saabs försäljning till länder utanför Sverige 58 procent (62) av omsättningen. Eftersom en stor del av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i SEK medför detta att Saab har stor nettoexponering mot utländska valutor. De dominerande kontraktsvalutorna i orderstocken är USD, EUR och GBP.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering inom orderstocken säkras med valutaderivat (främst med valutaswappar och forwards) vilket innebär att förändringar i växelkurser inte påverkar koncernens framtida resultat avseende den aktuella orderstocken. Säkringar görs normalt för varje specifikt kontrakt och den genomsnittliga terminskursen används därefter som kontraktets kurs för vinstavräkning.

Transaktionsexponering från kommersiella kontrakt med optionsklausuler och ramavtal med hög prognostiserad sannolikhet, säkras till viss utsträckning enligt separat uppsatta instruktioner. Nedskrivningsprövning av icke valutasäkrade förlustkontrakt i utländsk valuta baseras på värdering av framtida kassaflöden till avistakurs. Dessa kontrakt avser främst förväntade beställningar inom långa civila flygplansprogram i USD. Ramavtal innehåller både transaktions- och ekonomisk exponering.

För de derivat som avser att säkra transaktionsexponeringen tillämpas säkringsredovisning. Säkringen är effektiv när säkringsförhållandet ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att kriterierna för effektivitet fortfarande är uppfyllda. De faktorer som undersöks för att säkerställa effektiviteten är valuta, tidpunkt för betalningsflöden samt belopp. Om flödet genererat av säkringsinstrumentet matchar flödet från den säkrade posten i valuta, tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten och/eller flödets belopp ändras. Då delar av portföljen löper under lång tid skulle effekter från terminspunkter också kunna innebära en källa till ineffektivitet. Säkringsförhållanden är uppsatta så att justering för detta sker löpande för att undvika denna effekt.

Nettomarknadsvärdet på befintliga säkringar avseende orderstock och ramavtal uppgick till MSEK -415 (82). Valutakänsligheten, det vill säga effekten av en växelkursförändring på +/– 10 procent, skulle påverka marknadsvärdet på derivaten per 2022-12-31 med +/– MSEK 510 (454). Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som påverkat årets resultat uppgår till MSEK -9 (-7)

I tabellen nedan visas kassaflöden för de derivat som kassaflödessäkras uttryckta i miljoner i lokal valuta.

	EUR			GBP			USD		
Miljoner	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**	**Utflöde**	**Inflöde**	**Netto**
2023	-214	271	**57**	-121	51	**-70**	-619	794	**175**
2024	-76	121	**45**	-106	14	**-92**	-270	651	**381**
2025	-34	84	**50**	-51	15	**-36**	-148	182	**34**
2026	-16	30	**14**	-2	6	**4**	-28	21	**-7**
2027	-	13	**13**	-	2	**2**	-	-	**-**
2028 and forward	-	2	**2**	-	1	**1**	-	-	**-**
Total flows 2022	**-340**	**521**	**181**	**-280**	**89**	**-191**	**-1 065**	**1 648**	**583**
Total flows 2021	**-319**	**394**	**75**	**-206**	**80**	**-126**	**-940**	**1 575**	**635**

Transaktionsexponering kan också uppstå som en förhandsexponering när offerter lämnas i fast pris med exponering i utländsk valuta. Denna risk hanteras vanligtvis i en separat portfölj, offertförsäkringsportföljen. Nedanstående tabell visar utestående nominella nettosäkringar för de största valutorna inom offertportföljen vid årsskiftet.

Nettosäkringar

	Terminer[1]		Optioner[2]		Summa säkring	
miljoner	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
USD	-83	-56	-55	-10	-138	-66
EUR	-27	-42	-	-20	-27	-62
GBP	-1	-	-	-	-1	-

1) Innehåller även sålda köp- och säljoptioner.
2) Avser nettot av köpta köp- och säljoptioner.

Offertförsäkringsportföljens externa säkringar ställs i relation till benchmark för att allokera VaR. Benchmark motsvaras av den externa säkring som helt skulle eliminera den valutariskrisk en offert ger upphov till ställd i relation till sannolikheten för att affärskontraktet erhålls. Om dessa två överensstämmer kommer offertförsäkringsportföljen enligt definition vara riskneutral, det vill säga dess VaR-mått uppgår då till noll.

Under 2022 allokerades MSEK 35 uttryckt som VaR till offertförsäkringsportföljen och vid årets slut uppgick VaR till MSEK 16,5 (2,2). Säkringsredovisning tillämpas inte på portföljens säkringar varvid koncernens resultat påverkas av omfattningen av offerter samt kursutvecklingen i underliggande valutapar. Portföljens påverkan på koncernens resultat 2022 uppgick till MSEK 9 (-29).

Omräkningsexponering

Totalresultatet påverkas när de utländska koncernföretagens resultat och nettotillgångar omräknas till SEK. Värdet av nettotillgångar utsatta för omräkningsexponering uppgick vid årsskiftet till MSEK 7 977 (6 732), se följande tabell.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Nettotillgångar omräknat till SEK

MSEK	2022-12-31	2021-12-31
USD	3 405	2 595
EUR	1 065	926
AUD	1 089	1 132
ZAR	686	600
GBP	341	341
DKK	282	226
BRL	243	182
Andra valutor	866	730
Summa	**7 977**	**6 732**

Effekten på nettotillgångarna per 2022-12-31 av en växelkursförändring på +/– 10 procent skulle bli en värdeförändring motsvarande MSEK 798 (673).

Valutarisken på grund av omräkningseffekter på de utländska koncernföretagens nettotillgångar kurssäkras inte.

Valutaexponering
Koncernens totala utestående valutaderivat avseende samtliga valutarisker framgår av nedanstående tabell.

Koncernens utestående derivat

Valutaderivat			Verkligt värde 2022			2021	
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
Löptid upp till 1 år	EUR	9	83	108	-25	-3	-9
	GBP	77	35	25	10	49	-3
	USD	-246	537	498	39	-237	27
	Other		97	90	7		22
Summa			**752**	**721**	**31**		**37**
Löptid 1 till 3 år	EUR	-136	56	117	-61	-25	0
	GBP	127	103	6	97	85	37
	USD	-414	277	767	-490	-325	-4
	Other		40	5	35		27
Summa			**476**	**895**	**-419**		**60**
Löptid 3 till 5 år	EUR	-27	8	14	-6	-51	4
	GBP	-3	0	0	0	6	4
	USD	6	25	12	13	-57	-17
	Other		0	-	0		1
Summa			**33**	**26**	**7**		**-8**
Löptid över 5 år	EUR		-	-	-	-3	0
	GBP		-	-	-	-	
	USD		-	-	-	-	
Summa			**-**	**-**	**-**		
Valutaderivat, totalt[1]			**1 261**	**1 642**	**-381**		**89**

1) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK -196 (105).

Moderbolagets utestående derivat

Valutaderivat			Verkligt värde 2022			2021	
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
	EUR	47	384	325	59	-66	55
	GBP	127	153	64	89	146	44
	USD	-468	1 037	1 353	-316	-430	30
	Other		151	132	19		50
Valutaderivat, totalt moderbolaget			**1 725**	**1 874**	**-149**		**179**

Finansierings- och likviditetsrisk
För att minimera risken för att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet upprätthåller företaget ständigt likvida tillgångar och kortsiktiga placeringar, justerat för lån med förfallodag inom 12 månader, till ett värde motsvarande minst MSEK 5 000. I det fall det riskvägda beloppet av utestående garantier eller 10 procent av omsättningen överstiger MSEK 5 000, så skall likvida tillgångar och kortfristiga placeringar överstiga det högsta beloppet därav.

Saab diversifierar finansieringskällor och löptider för att reducera risken för att inte kunna hitta fördelaktiga marknadsförutsättningar för att anskaffa nya lån eller refinansiera befintliga. För att möta finansieringsbehov från projekt med lång löptid ska låneportföljens genomsnittliga kapitalbindning inte understiga 24 månader. Per den 31 december 2022 uppgick denna till 65 månader (57).

För löptidsanalys avseende koncernens finansiella skulder, se tabeller för respektive derivattyp i denna not samt information om räntebärande skulder i not 29.

Saab har två revolverande kreditfaciliteter på MSEK 2 000 med förfall 2024 och MSEK 4 000 med förfall 2026, med nio deltagande banker. Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande MSEK 5 000 (5 000) och ett Medium Term Note-program (MTN) på MSEK 10 000 (10 000). Per den 31 december 2022 hade företagscertifikat för MSEK 0 (0) och MTN–lån för MSEK 6 935 (6 933) emitterats. Därutöver har Saab emmiterat ett Schuldsheinlån på MEUR 15 (15). Inga finansiella kovenanter föreligger i några av Saabs kreditfaciliteter.

Saabs finansieringsfaciliteter

MSEK	Ram	Utnyttjat	Till-gängligt
Revolverande kreditfacilitet (förfall 2024)	2 000	-	2 000
Revolverande kreditfacilitet (förfall 2026)	4 000	-	4 000
Checkräkning (förfallotidpunkt 2023)	66	-	66
Summa bekräftade kreditfaciliteter	**6 066**	**-**	**6 066**
Företagscertifikat	5 000	-	5 000
Medium Term Notes (MTN)	10 000	6 935	3 065
Summa kapitalmarknadsprogram	**15 000**	**6 935**	**8 065**

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att Saab påverkas negativt av förändringar i ränteläget.

Låneportföljen
En portfölj av lån utgivna på kapitalmarknaden. Räntederivat används för att hantera ränterisken och den genomsnittliga durationen ska ligga inom intervallet 12-48 månader (12-48). Vid årsskiftet var låneportföljens duration 38 månader (33).

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

I redovisningen tillämpas kassaflödessäkring. Effektiviteten på en säkring utvärderas när ett säkringsförhållande ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. De faktorer som utvärderas för att säkerställa effektiviteten är tidpunkt för betalningsflöden och belopp på räntebetalningar samt det nominella värdet på säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Om det nominella värdet på säkringsinstrumentet inte överstiger det nominella värdet på den säkrade posten och flöden genererade av säkringsinstrumentet inte överstiger flöden från den säkrade posten i tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringen redovisas i finansnettot när den överförs till resultaträkningen. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgår till MSEK 1 (-1). Referensräntereformen skulle kunna påverka effektiviteten i säkringsrelationer i framtiden. En förändring av marknadsräntor med +/- 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella kostnader med cirka +/- 0,01 MSEK (0,15) och övrigt totalresultat med +/-19 MSEK (19) utifrån låneportfölj per 2022-12-31.

Finansiering (avser utnyttjade kreditfaciliteter och lån)

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning	Varav effekt av ingångna derivat	Kapitalbindning
1 år	3 202	-3 900	397
2 år	200	200	400
3 år	500	500	800
4 år	600	600	1 250
5 år och framåt	2 600	2 600	4 255
Summa	**7 102**	**-**	**7 102**

Räntederivat
Koncernens utestående räntederivat framgår av nedanstående tabell:

Räntederivat			Verkligt värde 2022			2021	
Miljoner	**Valuta**	**Lokal valuta**	**Tillgång SEK**	**Skuld SEK**	**Netto**	**Lokal valuta**	**Netto**
Löptid upp till 1 år	SEK	100	1	1	-	1 350	-7
	EUR [2]	15	27	-	27	-	-
Summa			**28**	**1**	**27**		**-7**
Löptid 1 till 3 år	SEK	500	40	6	34	300	-
	EUR [2]	-	-	-	-	15	12
Summa			**40**	**6**	**34**		**12**
Löptid 3 till 5 år	SEK	700	71	15	56	1 500	-38
Summa			**71**	**15**	**56**		**-38**
Löptid över 5 år	SEK	2 500	311	-	311	1 600	34
Summa			**311**	**-**	**311**		**34**
Räntederivat, totalt [1][3]			**450**	**22**	**428**		**1**

1) Marknadsvärdet inkluderar upplupna räntor om MSEK -12 (-21).
2) Avser Cross currency basis-swappar (CCY).
3) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 418 (10).

Placeringsportföljen
Placeringsportföljen investerar i räntebärande värdepapper. Räntederivat används för att hantera ränterisken och den genomsnittliga durationen ska ligga i intervallet 3–24 månader (3–24). Vid årsskiftet var durationen 7 månader (12).

Förändringar i räntan påverkar Saabs finansnetto. En höjning av marknadsräntor med 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter negativt med 7 MSEK (11). Motsvarande minskning av marknadsräntor på 0,10 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter positivt med 7 MSEK (11) baserat på investeringsportföljen per 2022-12-31.

Placeringar i räntebärande värdepapper och bankdepositioner

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning [1]	Kapitalbindning
1 år	9 472	7 544
2 år	1 622	2 730
3 år	445	865
4 år	100	400
5 år och framåt	-	100
Summa	**11 639**	**11 639**

1) I räntebindningen ingår effekter av ingångna derivat.

Valutaterminer
Valutaterminer som används för att säkra kommersiella kassaflöden innehåller en räntekomponent. I vissa fall väljer Saab att lägga säkringen vid en tidigare tidpunkt än då kassaflödet förväntas komma. Det avser framför allt mycket långa kundkontrakt och genererar då en ränterisk. Underliggande kassaflöden som är exponerade för förlängningar via valutaterminer uppgick vid årsskiftet till MPLN 183 (183) och MEUR 36 (36).

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser risken att Saab påverkas negativt av förändringar i råvarupriser. Inköpskostnader för råvaror hanteras i första hand genom avtalsklausuler med kunder och leverantörer. Elkostnader hanteras genom säkringsinstrument. Elderivat hanteras genom ett diskretionärt förvaltningsmandat. Marknadsvärdet på elderivat var vid årsskiftet MSEK 124 (74). Säkringsredovisning tillämpas på elderivat. Prognostiserad elförbrukning säkras genom en modell där 90 procent av det kommande årets förbrukning säkras; säkringsgraden sjunker då linjärt till 0 procent under kvartal 13. Säkringens effektivitet utvärderas löpande för att säkerställa att relationen uppfyller kravet. För att säkerställa att säkringen är effektiv undersöks att den säkrade volymen per kvartal inte överstiger den prognostiserade volymen. Värdeförändringar på derivat som överstiger den prognostiserade volymen under ett kvartal redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK 0(0).

Koncernens utestående elderivat

Elderivat		Verkligt värde 2022			2021	
	Megawatt	Tillgång MSEK	Skuld MSEK	Netto	Mega-watt	Netto
Löptid upp till 1 år	15	98	-	98	14	66
Delsumma		**98**	**-**	**98**		**66**
Löptid 1 till 3 år	11	26	-	26	11	8
Delsumma		**26**	**-**	**26**		**8**
Elderivat, totalt[1]		**124**	**-**	**124**		**74**

1) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 124 (74).

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk utgörs av risken att motparten i en transaktion inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden i ett kontrakt. Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker utifrån transaktioner med motparter i form av kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Koncernens samlade kreditrisker utgörs av kommersiella kreditrisker samt finansiella kreditrisker.

Kommersiella kreditrisker

Kommersiella kreditrisker utgörs av utestående kundfordringar och avtalstillgångar samt lämnade förskott till leverantörer. Denna typ av kreditrisker identifieras och hanteras från fall till fall. Kreditrisker som uppstår i kundkontrakt hanteras genom att tillgängliga bank eller försäkringsprodukter utnyttjas. I vissa fall kan även exportkreditinstitutioner användas. Kommersiella kreditrisker som uppstår genom lämnade förskott till leverantörer hanteras genom att erhålla bankmässig säkerhet. Den 31 december 2022 hade koncernen lämnat förskott till leverantörer för MSEK 374 (441).

Kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kommersiell kreditrisk. I de fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande används bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN för att säkerställa att betalning kommer att erhållas. Eftersom kundfordringarna i huvudsak är säkrade genom bank eller försäkringsgarantier, alternativt föreligger gentemot stater, är den kommersiella kreditrisken låg. Läs mer om koncernens kundfordringar inklusive reservering för kreditförluster i not 25.

Finansiell kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken för att en motpart inom ett finansiellt kontrakt, såsom depositioner, placeringar i emitterade värdepapper och marknadsvärde på utestående derivatinstrument, inte kan fullfölja sina finansiella åtaganden.

Saabs grundläggande regel är att samtliga motparter skall inneha ett långsiktigt kreditbetyg som är lägst A- enligt Standard and Poor's eller A3 enligt Moody's. Risken för kreditförluster bedöms därmed som låg och behov av kreditreserv föreligger ej vid årets utgång.

Varje enskild finansiell motpart tilldelas en kreditlimit baserad på det långsiktiga kreditbetyget.

Saab har med finansiella motparter ingått ISDA-avtal för att hantera legala risker och kreditrisker i OTC-transaktioner, det vill säga avtal för nettning av positiva och negativa marknadsvärden på utestående derivat, se följande tabeller.

Finansiella tillgångar och skulder som lyder under kvittningsavtal

2022 MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Nettobelopp i balans-räkningen	Ramavtal om nettning	Säkerheter erhållna/ställda	Netto-belopp
Valutaderivat	1 261	-	1 261	-895	-	366
Räntederivat	423	-	423	-22	-	401
CCY[1]	27	-	27	-	-	27
Elderivat	124	-	124	-	-	124
Tillgångar	**1 835**	**-**	**1 835**	**-917**	**-**	**918**
Valutaderivat	1 642	-	1 624	-895	-	747
Räntederivat	22	-	22	-22	-	-
CCY[1]	-	-	-	-	-	-
Elderivat	-	-	-	-	-	-
Skulder	**1 664**	**-**	**1 664**	**-917**	**-**	**747**

1) Cross currency basis-swappar.

2021 MSEK	Brutto-belopp	Kvittning	Nettobelopp i balans-räkningen	Ramavtal om nettning	Säkerheter erhållna/ställda	Netto-belopp
Valutaderivat	655	-	655	-383	-	272
Räntederivat	38	-	38	-29	-	9
CCY[1]	12	-	12	-	-	12
Elderivat	74	-	74	-	-	74
Tillgångar	**779**	**-**	**779**	**-412**	**-**	**367**
Valutaderivat	566	-	566	-383	-	183
Räntederivat	49	-	49	-29	-	20
CCY[1]	-	-	-	-	-	-
Elderivat	-	-	-	-	-	-
Skulder	**615**	**-**	**615**	**-412**	**-**	**203**

1) Cross currency basis-swappar.

Den 31 december 2022 uppgick exponeringen i utlåning till banker, bostadsfinansieringsinstitut, företag och svenska staten till MSEK 13 422 (11 841). Exponeringen beräknas genom att använda marknadsvärdet för tillgångar mot varje motpart.

Säkringsreserv

Säkringsreserven före skatt uppgick till MSEK 218 (-44), varav det orealiserade värdet på derivat var MSEK 347 (189) och realiserade effekter som uppstått vid förlängning av valutaderivat var MSEK -129 (-233). För information om det belopp som redovisades i övrigt totalresultat, se totalresultat för koncernen. Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK -8 (-8).

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Förändring i säkringsreserven per derivat

2022 (2021) MSEK	Valuta-derivat	Ränte-derivat	Elderivat	Totalt
Upplösning mot resultaträkningen	136 (-414)	5 (2)	-66 (0)	75 (-412)
Värdeförändring befintliga derivat	-615 (-322)	341 (73)	56 (44)	-218 (-205)
Värdeförändring nya derivat	95 (-79)	61 (15)	61 (31)	217 (-33)
Förändring från förlängning	188 (28)	- (-)	- (-)	188 (28)
Totalt	**-196 (-787)**	**407 (90)**	**51 (75)**	**262 (-622)**

Effekter i säkringsreserven per derivat

2022, MSEK	Valuta-derivat	Ränte-derivat	Elderivat
Redovisat belopp i säkringsreserv	-196	418	124
Nominellt belopp	5 656	4 000	26[1]
Förfallotidpunkt	2023-2027	2023-2032	2023-2025
Säkringskvot	1:1	1:1	1:1
Värdeförändring på utestående derivat sedan 1 januari	-301	410	50
Värdeförändring på den säkrade posten för att avgöra effektivitet	292	409	-50

1) Megawatt

Pensionsåtagande

Saabs Pensionsstiftelse bildades 2006 för att trygga merparten av koncernens pensionsåtaganden. Stiftelsen har ett långsiktigt avkastningsmål som motsvarar årlig finansiell kostnad för pensionsskulden enligt PRI Pensionsgaranti. Placeringsriktlinjer anger tillgångsfördelningen enligt följande 0-40 procent aktier, 0-20 procent alternativa tillgångar, 10-100 procent räntebärande produkter och 0-30 procent reala tillgångar. Investeringar görs i räntebärande värdepapper vars emittent som lägst har BBB i kreditrating enligt Standard & Poor's och Baa enligt Moody's.

Av stiftelsens kapital var vid årets slut 23 procent (20) investerat i räntebärande, 30 procent (27) i investeringar i fastigheter, 27 procent (33) i aktier samt 20 procent (20) i alternativa tillgångar. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar var MSEK 8 120 (8 307) den 31 december 2022 och avkastningen uppgick till -2 procent (17). Under 2022 kapitaliserades stiftelsen med MSEK 0 (0) och det betalades MSEK 0 (0) i gottgörelse från stiftelsen. Nedanstående tabell visar pensionsstiftelsens konsolideringsgrad.

MSEK	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	8 120	8 307	7 096	6 741
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser[1]	8 995	12 832	11 900	11 235
Konsolideringsgrad	90%	65%	60%	60%
Pensionsförpliktelse enligt PRI	7 681	6 404	6 239	6 043
Konsolideringsgrad	106%	130%	114%	112%

1) Avser den pensionsförpliktelse som förvaltningstillgångarna avser att täcka.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Not 35. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper
En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett potentiellt åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning. Detta på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Eventualförpliktelser				
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	154	128	154	128
Garantier avseende koncernföretagens åtaganden mot kunder	-	-	7 921	4 320
Borgensförbindelser till förmån för joint ventures	12	8	-	-
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	11	11	9	93
Summa	**177**	**147**	**8 084**	**4 541**

Saab blir i affärsverksamheten från tid till annan involverat i tvister och rättsliga processer som uppstår som ett resultat av koncernens verksamhet över hela världen. För vissa av dessa tvister har Saab redovisat en avsättning, se not 32. Övriga tvister och rättsliga processer förväntas inte, vare sig enskilt eller tillsammans, i väsentlig grad negativt påverka Saabs finansiella resultat eller ställning.

Nedanstående tabell visar den totala summan bankgarantier för koncernen som inte utgör eventualförpliktelser samt fördelning mellan olika kategorier.

MSEK	**2022-12-31**	**Andel i %**	**2021-12-31**	**Andel i %**
Bankgarantier:				
On demand	20 264	98	17 380	98
Proprieborgen	348	2	369	2
Summa bankgarantier	**20 612**	**100**	**17 749**	**100**
Fördelning:				
Förskott	10 744	52	8 234	46
Fullgörande	8 961	44	8 863	50
Övrigt	907	4	652	4
Summa garantier	**20 612**	**100**	**17 749**	**100**

I sin affärsverksamhet utfärdar Saab AB från fall till fall moderbolagsgarantier till dotterföretag och joint ventures. Dessa garantier kan helt eller delvis omfatta dotterbolagets eller joint venture-företagets allmänna förpliktelser eller vara en bestämd summa för ett visst ändamål.

För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därmed redovisas inget värde i tabellen över eventualförpliktelser.

Not 37. Närstående

Koncernens finansiella överenskommelser sker enligt marknadsmässiga principer. Saab har inte haft några transaktioner av betydelse med investor, styrelsemedlemmar eller personer i koncernledningen. För upplysning om ersättningar se not 8.

Av moderbolagets omsättning avsåg 8 (7) procent försäljning till koncernföretag medan 24 (23) procent av moderbolagets inköp skett från koncernföretag.

Försäljningsintäkter till och inköp från koncernens intresseföretag och joint ventures uppgår till cirka MSEK 74 (92) respektive MSEK 202 (285). För information om fordringar på och skulder till intresseföretag och joint ventures, se not 23 och not 33.

Not 38. Koncernföretag

Väsentliga koncernföretagsinnehav

		Ägarandel i %	
Koncernföretag	**Koncernföretagets säte, land**	**2022**	**2021**
Combitech AB	Växjö, Sverige	100	100
Saab Australia Pty Ltd	Australien	100	100
Saab Barracuda AB	Västervik, Sverige	100	100
Saab Canada, Inc.	Kanada	100	100
Saab Danmark A/S	Danmark	100	100
Saab Deutschland GmbH.	Tyskland	100	100
Saab Digital Air Traffic Solutions AB	Timrå, Sverige	100	100
Saab Dynamics AB	Karlskoga, Sverige	100	100
Saab Grintek Defence (Pty) Ltd	Sydafrika	100	100
Saab, Inc.	USA	100	100
Saab Kockums AB	Malmö, Sverige	100	100
Saab Seaeye Ltd	Storbritannien	100	100
Saab Technologies B.V.	Nederländerna	100	100

Det totala ägandet för innehav utan bestämmande inflytande uppgår till MSEK 390 (273). Inget innehav utan bestämmande inflytande bedöms som väsentligt.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	19 388	19 070
Nyemissioner/lämnade kapitaltillskott	1	208
Förvärv	-	110
Försäljningar och likvidationer	-51	-
Utgående balans 31 december	**19 338**	**19 388**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-12 748	-12 728
Årets nedskrivningar	-	-20
Utgående balans 31 december	**-12 748**	**-12 748**
Redovisat värde 31 december	**6 590**	**6 640**

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

2022-12-31	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Koncernföretag/Organisationsnummer/Säte			
Celsius AB, 556194-4652, Linköping	5 000	100,0%	144
Celsius Invest AB, 556164-6588, Stockholm	1 720 000	100,0%	158
Combitech AB, 556218-6790, Växjö	100 000	100,0%	1 064
EMC Services Elmiljöteknik AB, 556315-6636, Mölndal	2 000	100,0%	4
Fastighets AB Brunnshög, 559332-8684, Linköping	1 000	100,0%	0
Fastighets AB Linköping Malmen 27, 556354-6349, Linköping	20 000	100,0%	4
Fastighets AB Stensholm-Huskvarna, 556030-2746, Jönköping	150 000	100,0%	42
FFV Ordnance AB, 556414-8194, Karlskoga	100 000	100,0%	10
Musköverket AB, 556675-3496, Haninge	1 002	100,0%	61
N. Sundin Dockstavarvet AB, 556193-6138, Kramfors	5 100	100,0%	85
Saab Airport AB, 556366-8333, Linköping	5 000	100,0%	3
Saab Asia Pacific Co. Ltd, Thailand	1 000	100,0%	12
Saab Barracuda AB, 556045-7391, Västervik	200 000	100,0%	107
Saab Canada, Inc., Kanada	25 765	100,0%	1
Saab Czech s.r.o, Tjeckien	-	100,0%	25
Saab Danmark A/S, Danmark	-	100,0%	103
Saab Deutschland GmbH, Tyskland	-	100,0%	311
Saab Digital Air Traffic Solutions AB, 559060-0747, Timrå	500	100,0%	124
Saab Dynamics AB, 556264-6074, Karlskoga	500 000	100,0%	357
Saab Emerging Technologies Norrmalm AB, 559334-2180, Stockholm	1 000	100,0%	0
Saab France S.A.S, Frankrike	-	100,0%	0
Saab India Technologies Private Limited, Indien	100 000	100,0%	0

2022-12-31	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Saab International AB, 556267-8994, Stockholm	50 000	100,0%	14
Saab Kenya Ltd, Kenya	2 000	100,0%	0
Saab Kockums AB, 556205-5623, Malmö	500 000	100,0%	340
SAAB LTD, Förenade Arabemiraten	-	100,0%	0
Saab Microwave Systems AB, 556028-1627, Mölndal	300 000	100,0%	49
Saab Nederland B.V., Nederländerna	-	100,0%	57
Saab Nordic Defence Industries A/S, Danmark	1 000	100,0%	22
Saab North America, Inc., USA	-	100,0%	2 419
Saab Seaeye Holdings Ltd, Storbritannien	267 472	100,0%	194
Saab South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika	-	100,0%	443
Saab Tactical Electronics AB, 559238-1627, Linköping	1 000	100,0%	51
Saab Technologies B.V., Nederländerna	-	100,0%	295
Saab Technologies BV, Belgien	-	100,0%	29
Saab Technologies Ltd., Kanada	167	100,0%	18
Saab Technologies Norway AS, Norge	1 000	100,0%	3
Saab Technologies s.r.o., Tjeckien	-	100,0%	0
Saab TransponderTech AB, 556535-9790, Linköping	1 000	100,0%	0
Saab UK LTD, UK	100 000	100,0%	0
Saab Ventures AB, 556757-5211, Linköping	1 000	100,0%	0
Vilande bolag m.m.	-	-	41
Redovisat värde vid årets slut			**6 590**

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 38. Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**
Periodiseringsfond:		
Ingående balans 1 januari	1 826	1 431
Årets avsättning	600	537
Årets återföring	-90	-142
Utgående balans 31 december	**2 336**	**1 826**
Ackumulerade avskrivningar utöver/under plan		
Byggnader och mark:		
Ingående balans 1 januari	**-2**	**-2**
Årets avskrivningar utöver/under plan	2	-
Utgående balans 31 december	**-**	**-2**
Maskiner och inventarier:		
Ingående balans 1 januari	862	770
Årets avskrivningar utöver plan	111	92
Utgående balans 31 december	**973**	**862**
Summa obeskattade reserver 31 december	**3 309**	**2 686**

Not 40. Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar

Nedan redovisas koncernens fria kassaflöde och en avstämning mot årets kassaflöde i kassaflödesanalysen.

Fritt kassaflöde

	Koncernen	
MSEK	**2022**	**2021**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster [1]	**5 718**	**5 846**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Avtalstillgångar och -skulder	-153	2 929
Varulager	-2 550	-1 320
Övriga rörelsefordringar	-241	-1 636
Övriga rörelseskulder	2 552	401
Avsättningar	-540	-450
Förändring av rörelsekapital	**-932**	**-76**
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	**4 786**	**5 770**
Investeringsverksamheten:		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-686	-1 297
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 624	-1 223
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	117	26
Kassaflöde från investeringsverksamheten [2]	**-2 193**	**-2 494**
Operationellt kassaflöde	**2 593**	**3 276**
Skatter och andra finansiella poster	-656	-526
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-108	-11
Förvärv av verksamheter [3]	-	-21
Avyttring av koncernföretag	-	19
Avyttring av verksamheter	42	-
Fritt kassaflöde	**1 871**	**2 737**

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder.
2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.
3) Förvärv av verksamheter under 2021 avser betald tilläggsköpeskilling på tidigare förvärv.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Fritt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	2022	2021
Fritt kassaflöde	1 871	2 737
Investeringsverksamheten – räntebärande:		
Kortfristiga placeringar	-49	-2 085
Andra finansiella placeringar och fordringar	-130	-111
Finansieringsverksamheten:		
Amortering av lån	-1 386	-2 538
Upptagande av lån	1 394	2 248
Återköp av aktier	-	-246
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-647	-622
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-62	-27
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	47	15
Årets kassaflöde	**1 038**	**-629**

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Likvida medel

	Koncernen	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 619	1 401
Bankdepositioner	1 250	300
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**2 869**	**1 701**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**2 869**	**1 701**

	Moderbolaget	
MSEK	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	353	505
Bankdepositioner	1 250	300
Summa enligt balansräkningen	**1 603**	**805**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**1 603**	**805**

Räntor och utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Erhållen utdelning	44	72	678	27
Erhållen ränta	140	94	241	205
Erlagd ränta	-294	-243	-209	-150
Summa	**-110**	**-77**	**710**	**82**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avskrivningar	2 127	1 938	763	654
Realisationsresultat vid försäljning av koncern- och intresseföretag och joint ventures	-	-	-	-28
Avsättningar	705	1 272	437	561
Nedskrivningar	-	-	-	20
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures	97	28	-	-
Orealiserad förändring av verkligt värde biologiska tillgångar	-60	-9	-	-
Utdelning och koncernbidrag från/till koncernföretag	-	-	-1 939	-1 125
Övrigt	450	284	403	240
Summa	**3 319**	**3 513**	**-336**	**322**

Avstämning av skulder vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten

			Icke kassaflödespåverkande förändringar		
MSEK	**2021-12-31**	**Kassaflöden[1]**	**Omräkningsdifferenser**	**Nya avtal/omvärdering**	**2022-12-31**
Räntebärande skulder					
Skulder till kreditinstitut	7 085	2	14		7 101
Skulder till intresseföretag och joint ventures	43	6	-1		48
Leasingskulder	2 543	-524	91	684	2 794
Övriga räntebärande skulder	46		1		45
Summa räntebärande skulder	**9 715**	**-516**	**105**	**684**	**9 988**

1) Beloppen avser kassaflöden hänförliga till skulder som redovisas i finansieringsdelen i kassaflödesanalysen.

Avyttring av koncernföretag och verksamheter

Inga avyttringar skedde under 2021. 2021 erhölls tilläggsköpeskilling om MSEK 19 avseende tidigare avyttringar. Under 2022 avyttrades verksamhet relaterat till laseravståndsmätning. Kassaflödeseffekten av avyttringen var MSEK 42. Den framtida avyttringen av MTM-verksamheten beskrivs i not 41.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 41. Tillgångar som innehas för försäljning

Under det fjärde kvartalet 2022 informerade Saab om en framtida avyttring av Maritime Traffic Management-verksamheten inom affärsområdet Surveillance. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret 2023. Verksamheten redovisas separat i balansräkningen som tillgångar som innehas för försäljning och skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning.

Tillgångar som innehas för försäljning uppgår till MSEK 291 varav MSEK 112 avser immateriella anläggningstillgångar, MSEK 12 materiella anläggningstillgångar och MSEK 167 omsättningstillgångar. Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning om MSEK 132 omfattar kortfristiga skulder.

Not 42. Uppgifter om moderbolaget

Saab AB (publ), organisationsnummer 556036-0793, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Linköping. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Saab AB, Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess koncernföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även andel av innehaven i intresseföretag och joint venture-företag. Saab AB bedriver även en mindre verksamhet i en filial i Sydkorea.

Not 43. I bokslutet använda valutakurser

			Balansdagskurs		Medelkurs	
Land			**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Australien	AUD	1	7,09	6,55	7,01	6,44
Brasilien	BRL	1	1,98	1,58	1,96	1,59
Danmark	DKK	100	150,02	137,85	142,88	136,40
Euro	EUR	1	11,16	10,25	10,63	10,14
Indien	INR	100	12,64	12,11	12,87	11,60
Kanada	CAD	1	7,72	7,06	7,77	6,84
Norge	NOK	100	105,84	102,89	105,25	99,83
Schweiz	CHF	1	11,33	9,88	10,59	9,38
Storbritannien	GBP	1	12,61	12,18	12,47	11,80
Sydafrika	ZAR	100	61,66	56,68	61,87	58,05
Tjeckien	CZK	100	46,12	41,10	43,30	39,56
USA	USD	1	10,46	9,03	10,12	8,58

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Not 44. Nyckeltalsdefinitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal se saabgroup.com, Investor, financial data, key ratios.

Antal anställda Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.
Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.
Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.
Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.
EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
EBITDA justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.
EBITDA–marginal Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av försäljningsintäkter.
EBITDA–marginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.
Effektiv skattesats Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.
Eget kapital per aktie Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid årets utgång.
Forskning och utveckling, FOU Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader. Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.
Fritt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.
Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.
FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent Hänvisar till antalet anställa heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.
Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.
Kapitalomsättningshastighet Försäljningsintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
Nettoinvesteringar Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Nettolikviditet/nettoskuld Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.
Nettolikviditet/nettoskuld i förhållande till EBITDA Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.
Operationellt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.
Orderingång Totalt värde på mottagna ordrar under året.
Orderstock Totalt värde på utestående ordrar vid årets slut.
Organisk försäljningstillväxt Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.
Resultat per aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om årets resultat är negativt.
Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Räntabilitet på sysselsatt kapital Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Räntetäckningsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.
Rörelsemarginal Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.
Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.
Rörelseresultat Resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.
Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.
Sysselsatt kapital Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.
Överskottsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av försäljningsintäkter.

Not 45. Väsentliga händelser efter periodens slut

- Den 10 februari 2023 meddelade Saab om förändringar i sin koncernledning och organisation. Lars Tossman, före detta chef för affärsområde Kockums, utsågs till chef för Saabs affärsområde Aeronautics. Mats Wicksell tog över som chef för affärsområde Kockums och blev därmed del av Saabs koncernledning. Jonas Hjelm, före detta chef för affärsområde Aeronautics, gick över till en ny roll i Saabs koncernledning som chef för den nya centrala funktionen Group Government Affairs. Samtliga förändringar började gälla 1 mars 2023.
- Den 24 februari 2024 tillkännagav Saab att koncernen har tecknat ett ramavtal med regeringen i ett land i västvärlden och tagit emot beställningar under avtalet gällande ett antal försvarssystem. Det totala ordervärdet är cirka 8 miljarder SEK och leveranser är planerade 2023–2026.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Utdelnings-motivering

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § ABL avseende föreslagen utdelning – Saab AB.

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag, vilket innebär att Saabs verksamhet präglas av komplexa utvecklingsuppdrag i teknologins framkant. Saab har under åren bedrivit betydande utvecklingsprojekt och hanterat därmed förknippade risker med stor framgång. Se vidare risker och osäkerhetsfaktorer i årsredovisningen.

Styrelsen förslår en total utdelning om MSEK 702 (647), en ökning med 9 procent, vilket motsvarar SEK 5,30 (4,90) per aktie.

Saab AB:s fria egna kapital uppgår till MSEK 12 131 och balanserade vinstmedel i koncernen uppgår till MSEK 19 845 före genomförd utdelning.

Årets resultat för koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgick till MSEK 2 195 och för moderbolaget till MSEK 1 336.

Efter genomförd utdelning till aktieägarna uppgår koncernens soliditet till 40,7 procent jämfört med koncernens mål på 30 procent. Soliditeten har sedan börsintroduktionen 1998 ökat från 22 procent till 41,3 procent 2022.

Saabs bruttoinvesteringar för 2022 uppgick till MSEK 1 624. Investeringar sker dessutom i forskning och utveckling som under 2022 uppgick till MSEK 1 763 varav MSEK 500 har aktiverats i balansräkningen.

Saab har vid årets slut en nettolikviditet inkluderande likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar avräknat räntebärande skulder inklusive leasingskulder och avsättningar för pensionsåtaganden, som uppgår till MSEK 2 432.

Föreslagen utdelning bedöms inte påverka Saabs förmåga att, på kort eller lång sikt, fullgöra koncernens åtaganden.

Det bedöms att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena i ABL 2005:551:

1. de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
2. bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen i Saab AB

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Förslag till vinstdisposition 2022

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	5 236 329 269
Överkursfond	5 557 130 127
Årets totalresultat	1 336 331 866
Summa	12 131 791 262

disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 5,30 SEK per aktie	702 191 085
Till överkursfond	5 557 130 127
I ny räkning överföres	5 872 470 050
Summa	12 131 791 262

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

SEK	
Aktiekapital	2 173 533 552
Reservfond	542 471 135
Uppskrivningsfond	543 874 742
Överkursfond	5 557 130 127
Balanserad vinst	5 872 470 050
Summa	14 799 479 606

Bolagets policy är att över en konjunkturcykel utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsens och verkställande direktörens förslag är att MSEK 702 (647), eller 5,30 SEK (4,90) per aktie delas ut till aktieägarna. Detta är beräknat på antal utestående aktier per 31 december 2022, det vill säga 132 488 884 (131 810 178). Soliditeten för koncernen uppgår till 41,3 procent (35,7) och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 40,7 procent (35,1).

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping 3 mars 2023

Marcus Wallenberg
Ordförande

Bert Nordberg
Vice ordförande

Lena Erixon
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Danica Kragic Jensfelt
Styrelseledamot

Sara Mazur
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Daniel Nodhäll
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnson
Styrelseledamot

Joakim Weath
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Styrelseledamot

Björn Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Mikael Johansson
Verkställande direktör och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45 till 78 respektive 79 till 89. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 33 till 162 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48 till 78 respektive 79 till 89.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur Saabs verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policys, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna för att dela relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och anpassningar för specifika kunder, vilka är förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt successiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker. Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB samt dotterbolagen Saab Dynamics AB, Saab Kockums AB och Combitech AB. Därutöver har enheter i Australien, Sydafrika och USA varit föremål för granskningsåtgärder.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. I revisionen av Saab har det funnits ett särskilt betydelsefullt område. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inget separat uttalande om detta område.

Särskilt betydelsefullt område

Långa kundkontrakt

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs uppfyllande av prestationsåtaganden i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från det förväntade utfallet, vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader över projektets livslängd.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varer balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på sidan 42 och i noterna till de finansiella rapporterna (not 2 och not 4) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs årsredovisning bland annat på sidan 42.

I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande:

Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå.

Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt.

Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab.

Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående kostnader. Kontrakt avseende Gripen E till Sverige, Gripen NG till Brasilien, Flygburen övervakningsradar till Förenade Arabemiraten respektive Sverige, A26 ubåtar till Sverige, ledningssystem inom finska marinens program Squadron 2020 samt modernisering av tyska marinens F123-fregatter har varit av särskild betydelse i vår granskning.

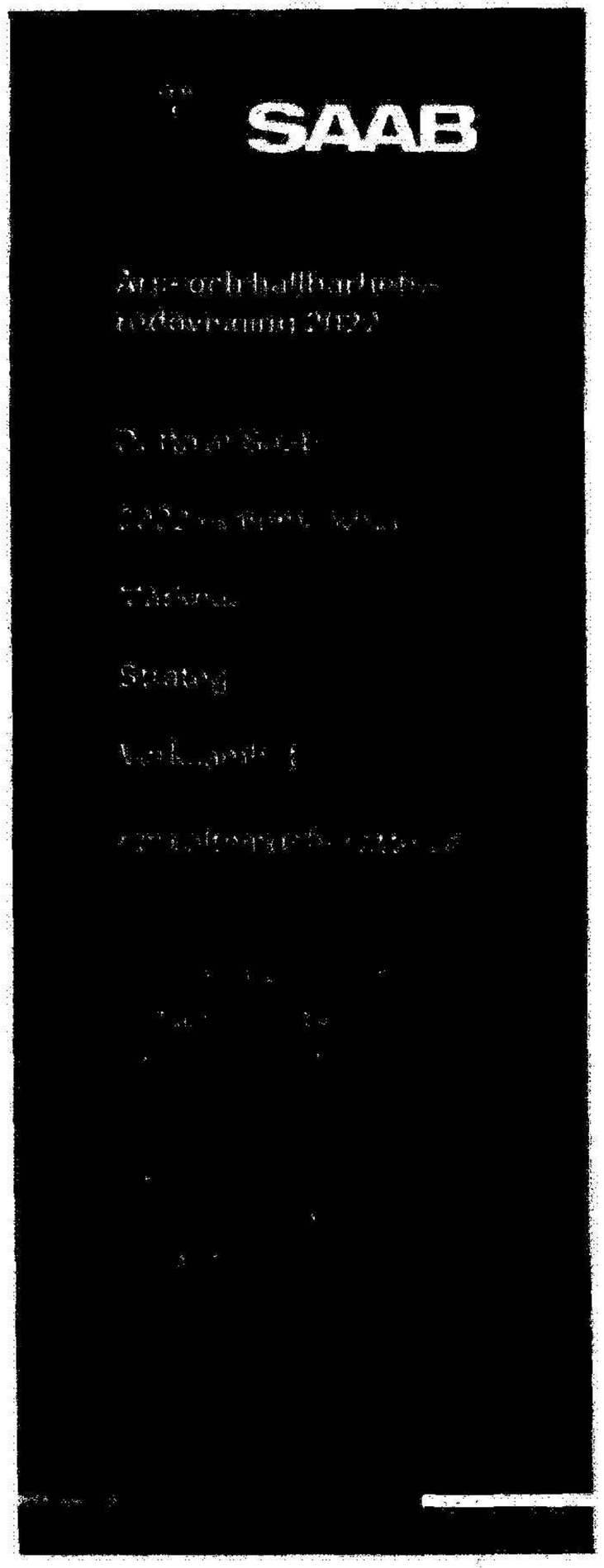
För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktshandlingar, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar genomför vi följande moment:

Vi tar vi del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader.

Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal.

Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gör kontrollberäkningar.

I dessa genomgångar använder vi vår kännedom om Saab och vår erfarenhet av liknande långa kontrakt för att diskutera och utmana ledningens antaganden och bedömningar. Vi granskar också att redovisningen sker enligt Saabs redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 32 och 168 till 172 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 45 till 78. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Saab AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.
Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultaträkning, rapport över finansiell ställning och eget kapitalräkning, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79 till 88 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

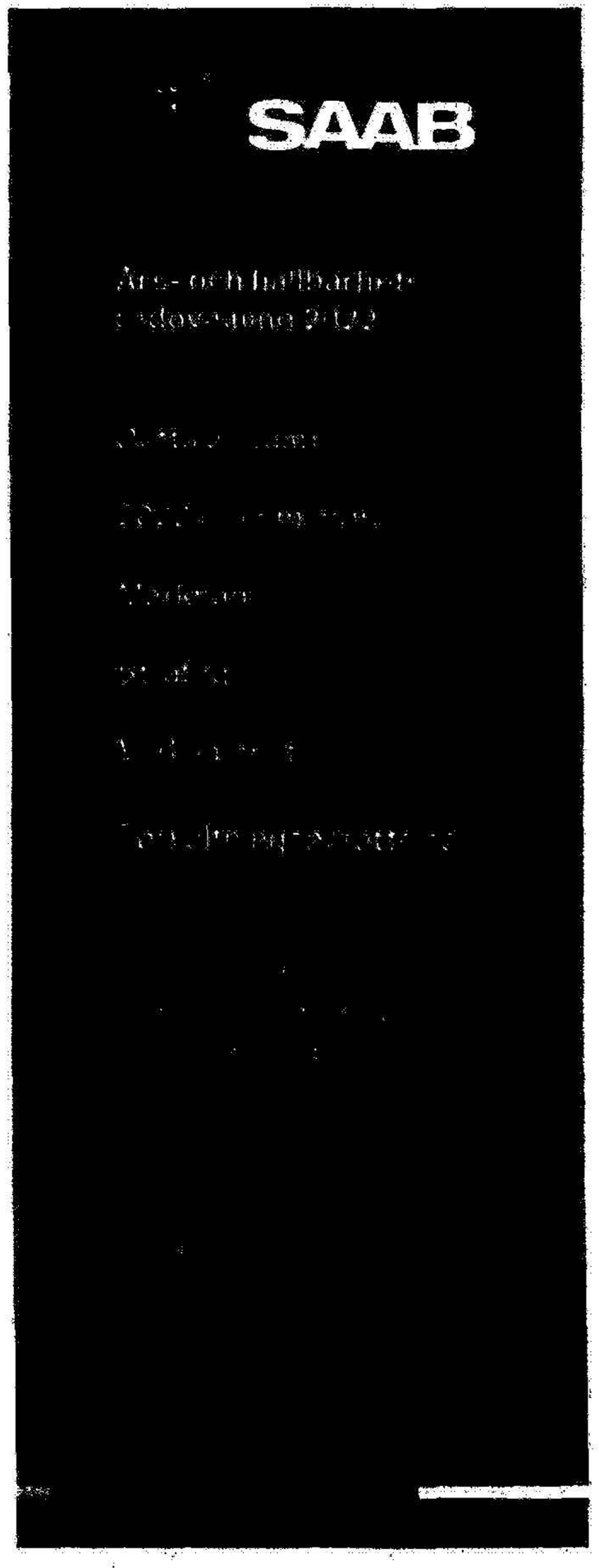
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsåge till Saab ABs revisor av bolagsstämman den 8 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 7 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Revisors rapport

från översiktlig granskning och revision av Saab ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Saab AB, org.nr 556036-0793

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Saab AB att översiktligt granska Saabs hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 47, vilket även omfattar den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Uppdraget inkluderar en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet samt revision för specifika CO2-utsläpp (scope 1 och scope 2) enligt nedan.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 76 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för Saabs hållbarhetsredovisning, och Greenhouse Gas Protocol för CO2-utsläpp scope 1 och 2, samt företagets egna framtagna redovisningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår granskning i enlighet med ISAE3000 (omarbetad), Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information, för vår översiktliga granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet, och i enlighet med ISAE3410, Assurance engagement on greenhouse gas statements, för vår revision av scope 1 och 2 CO2-utsläpp enligt nedan. Vi har utfört vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsredovisningen i enlighet med FAR:s rekommendation RevR 12, Revisorns utlåtande om den lagstadgade hållbarhetsredovisningen.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss an sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Eftersom detta bestyrkandeuppdrag är kombinerat, kommer våra slutsatser avseende revision, översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 att presenteras i separata sektioner.

Vår revision omfattar data för 2022 relaterade till CO2-utsläpp i scope 1 och scope 2 (som framgår av hållbarhetsrapporten på sidan 60).

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 7 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Isabelle Hammarström
Hållbarhetsexpert
medlem i FAR

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Saabs aktie

Aktiekursens utveckling
Saabs B-aktie är listad på Nasdaq Stockholm. Under 2022 ökade B-aktien med 78 procent medan OMXS30 minskade med 16 procent. Kriget i Ukraina, dess påverkan på de geopolitiska spänningarna samt ökande europeiska försvarsutgifter hade en betydande påverkan på försvarsrelaterade aktier under året, inklusive Saabs B-aktie.

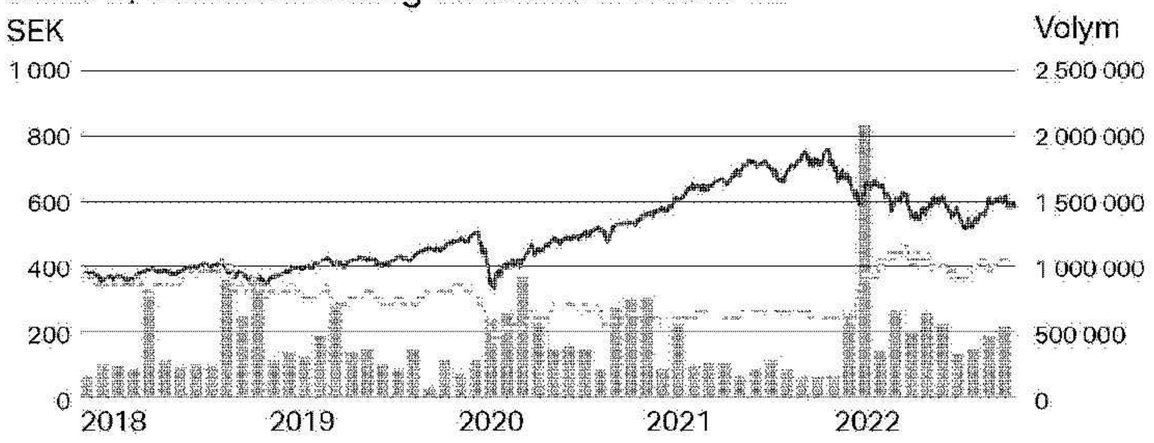
Den globala ekonomin mattades av under 2022, med hög inflation, stigande räntor och sänkta tillväxtprognoser, något som påverkade aktiemarknaden i sin helhet.

Kursen för Saabs B-aktie på Nasdaq Stockholm var som högst SEK 444,9 den 7 juni och som lägst SEK 211,8 kronor den 23 februari.

Handeln i Saabs aktie
Under 2022 ökade omsättningen av Saab B-aktier på Nasdaq med 56 procent till 137 500 975 (87 879 017). Andelen aktier som handlas fritt (free float) var vid årets slut 56,12% (55,37%).

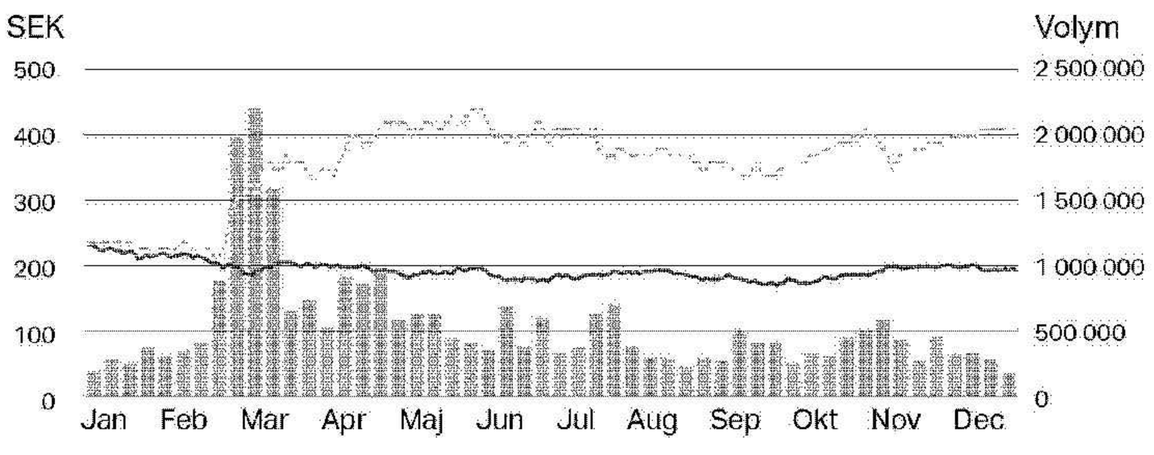
Aktiekapital och antal aktier
Saabs aktiekapital uppgick den 31 december 2022 till SEK 2 173 533 552, fördelat på 2 383 903 icke marknadsnoterade A-aktier och 133 461 944 noterade B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie, medan B-aktierna har en röst per aktie. Kvotvärdet per aktie är 16 kronor. Samtliga A-aktier ägs av Investor AB.

Saab B, Totalavkastning de senaste fem åren



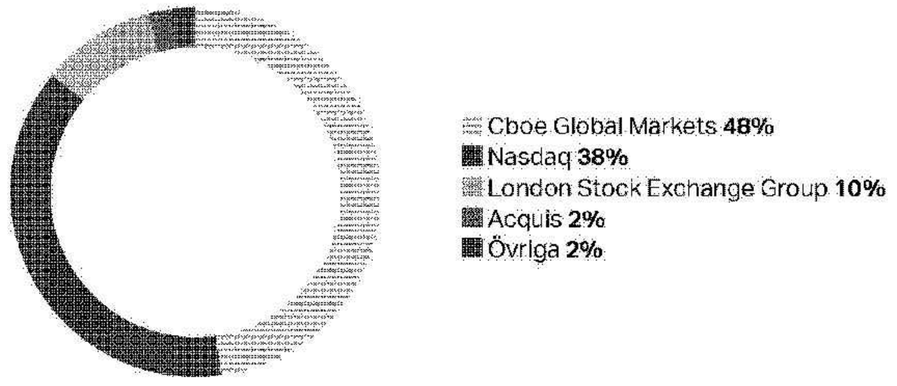
Källa: Modular Finance

Saab B, Aktieprisutveckling under 2022



Källa: Modular Finance

Handel per marknadsplats



Aktier och röstetal, 31 december 2022

Aktieslag	Antal aktier	Andel av aktier, %	Antal röster[1]	Andel av röster, %
Serie A	2 383 903	1,8	23 839 030	15,5
Serie B	133 461 944	98,2	130 104 981	84,5
Summa	**135 845 847**	**100,0**	**153 944 011**	**100,0**

1) Antal röster är exklusive 3 356 963 B-aktier som är återköpta för att säkra koncernens Aktiesparprogram och Prestationsrelaterade Aktieprogram. Återköpta aktier finns i eget förvar.

Källa: Modular Finance

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Ägarstruktur
Antalet aktieägare i Saab ökade med cirka 50 procent under 2022, från 56 486 den 31 december 2021 till 84 493 per den 31 december 2022.

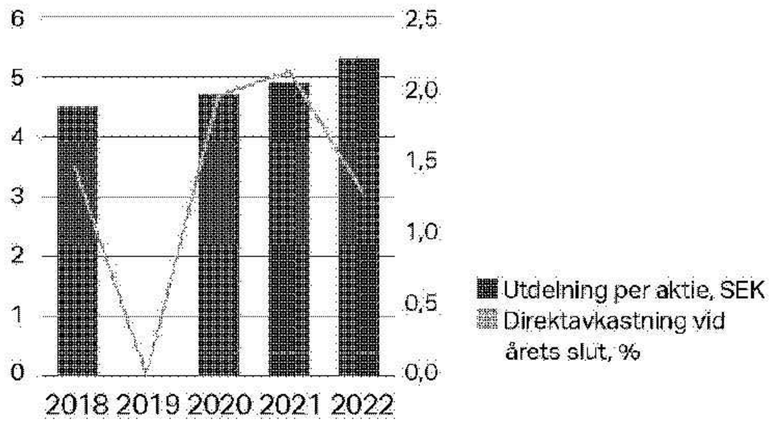
Bemyndigande till återköp
Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 730 000 B-aktier för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2023. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till maximalt tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Utdelning och utdelningspolicy
Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20-40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning om 5,30 kronor per aktie (4,90). Föreslagen utdelning motsvarar 32 procent (34) av nettoresultatet och är i linje med den långsiktiga utdelningspolicyn.

Ägarfördelning



Utdelning



Saabs största ägare, 31 december 2022

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %[1]
Investor AB	40 972 622	30,2	40,6
Wallenberg Investments AB	11 835 875	8,7	7,7
Swedbank Robur Fonder	7 516 003	5,5	4,9
Vanguard	3 239 707	2,4	2,1
Norges Bank	2 351 620	1,7	1,5
Orbis Investment Management Ltd	2 069 817	1,5	1,3
BlackRock	1 944 840	1,4	1,3
Livsförsäkringsbolaget Skandia	1 560 714	1,2	1,0
AFA Försäkring	1 365 359	1,0	0,9
AllianceBernstein	1 322 500	1,0	0,8
10 största ägarna	**74 179 057**	**54,6**	**62,1**
Övriga ägare	58 309 827	42,9	37,9
Återköpta aktier	3 356 963	2,5	
Totalt	**135 845 847**	**100,0**	**100,0**

1) Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2022.
Källa: Modular Finance

Varför investera i Saab?

- Förbättrade tillväxtmöjligheter på Saabs strategiska marknader
- Ledande marknadsposition inom flera kärnområden
- Högteknologisk och relevant produktportfölj
- Levererar EBIT-tillväxt och positivt kassaflöde
- Lönsamhetsförbättring genom skalfördelar, effektivitet och optimering av produktportföljen
- Ökat fokus på hållbarhet som en integrerad del i Saabs värdeskapandemodell
- Stark finansiell position som ger flexibilitet att agera på framtida tillväxtmöjligheter

Investor Relations
Merton Kaplan
Head of Investor Relations
merton.kaplan@saabgroup.com
+46 734 18 20 71

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse

Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Orderingång	63 116	43 569	42 328	27 216	27 975	30 841	21 828	81 175	22 602	49 809
Orderstock 31 december	127 676	105 177	99 816	93 293	102 184	107 233	107 606	113 834	60 128	59 870
Försäljningsintäkter	**42 006**	**39 154**	**35 431**	**35 433**	**33 156**	**31 666**	**28 631**	**27 186**	**23 527**	**23 750**
Utlandsandel, %	58	62	64	63	59	58	57	58	55	59
Andel försvarsverksamhet, %	89	90	88	85	85	84	83	82	79	81
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	5 401	4 826	2 833	4 305	3 182	3 089	2 743	2 859	2 523	2 367
EBITDA-marginal, %	12,9	12,3	8,0	12,1	9,6	9,8	9,6	10,5	10,7	10,0
Rörelseresultat (EBIT)	**3 274**	**2 888**	**1 315**	**2 937**	**2 266**	**2 250**	**1 797**	**1 900**	**1 659**	**1 345**
Rörelsemarginal, %	7,8	7,4	3,7	8,3	6,8	7,1	6,3	7,0	7,1	5,7
Finansiella intäkter	194	124	230	190	193	121	90	169	103	62
Finansiella kostnader	-649	-435	-433	-520	-663	-272	-276	-338	-239	-428
Resultat efter finansiella poster	2 819	2 577	1 112	2 607	1 796	2 099	1 611	1 731	1 523	979
Årets resultat	**2 283**	**2 025**	**1 092**	**2 025**	**1 366**	**1 508**	**1 175**	**1 402**	**1 168**	**742**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 195	1 926	1 073	1 983	1 313	1 477	1 133	1 362	1 153	741
Balansomslutning	72 365	65 039	60 568	59 858	56 128	44 998	41 211	35 088	29 556	27 789
– varav totalt eget kapital	29 876	23 249	21 644	20 809	19 633	14 285	13 301	12 912	11 373	12 227
– varav eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	29 486	22 976	21 466	20 535	19 412	14 097	13 156	12 851	11 291	12 136
Eget kapital per aktie, SEK[1)]	222,55	174,31	162,32	154,48	145,43	121,86	114,17	111,99	98,83	105,31
Nettolikviditet/skuld exklusive räntebärande fordringar, leasingsskulder och nettopensionsförpliktelser	5 663	4 669	2 918	-354	2 190	344	28	-1 880	185	1 953
Nettolikviditet/-skuld[6)]	2 432	-2 125	-4 273	-7 069	-1 460	-1 834	-1 836	-3 217	-2 113	813
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 654	5 713	5 800	1 194	-490	3 164	4 154	358	-713	-662
Fritt kassaflöde[6)]	**1 871**	**2 737**	**3 753**	**-2 036**	**-3 195**	**852**	**2 359**	**-726**	**-1 094**	**-1 460**
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK[3)]	13,99	20,53	28,03	-15,20	-27,27	7,33	20,38	-6,30	-9,45	-12,35
Genomsnittligt sysselsatt kapital	39 364	37 243	36 338	34 485	28 151	22 495	21 135	18 454	15 897	15 454
Genomsnittligt eget kapital	26 563	22 447	21 227	20 221	16 959	13 793	13 107	12 143	11 800	11 754
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	8,8	8,1	4,3	9,1	8,7	10,5	8,9	11,2	11,1	9,1
Räntabilitet på eget kapital, %	8,6	9,0	5,1	10,0	8,1	10,9	9,0	11,5	9,9	6,3
Överskottsgrad, %	8,26	7,69	4,36	8,83	7,42	7,49	6,59	7,61	7,49	5,92
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,07	1,05	0,98	1,03	1,18	1,41	1,35	1,47	1,48	1,54
Soliditet, %	41,3	35,7	35,7	34,8	35,0	31,7	32,3	36,8	38,5	44,0
Räntetäckningsgrad, ggr	5,34	6,92	3,57	6,01	3,71	8,72	6,84	6,12	7,37	3,29
Resultat per aktie före utspädning, SEK[2) 5)]	16,61	14,57	8,07	14,88	11,27	12,79	9,85	11,90	10,03	6,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[3) 5)]	16,41	14,45	8,01	14,81	11,21	12,70	9,79	11,81	9,96	6,27
Utdelning, SEK	**5,30[4)]**	**4,90**	**4,70**	**0,00**	**4,50**	**5,50**	**5,25**	**5,00**	**4,75**	**4,50**
Bruttoinvestering i materiella anläggningar	1 624	1 223	1 269	1 213	1 481	1 093	807	799	732	543
Utgifter för forskning och utveckling	7 637	6 897	7 440	7 643	7 562	7 348	7 421	6 841	5 970	6 543
Antal anställda vid årets slut	**19 002**	**18 153**	**18 073**	**17 420**	**17 096**	**16 427**	**15 465**	**14 685**	**14 716**	**14 140**

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2022: 132 488 884; 2021: 131 810 178; 2020: 132 247 073; 2019: 132 926 363; 2018: 133 482 880; 2017: 115 685 451; 2016: 115 232 495; 2015: 114 746 834; 2014: 114 251 832; 2013: 115 241 831
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning 2022: 132 157 586; 2021: 132 164 599; 2020: 133 009 986; 2019: 133 245 360; 2018: 116 467 822; 2017: 115 444 915; 2016: 114 971 098; 2015: 114 484 478; 2014: 114 929 422; 2013: 114 928 817
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning 2022: 133 724 223; 2021: 133 293 340; 2020: 133 877 141; 2019:133 929 292; 2018:117 144 915; 2017: 116 310 466; 2016: 115 775 275; 2015: 115 280 946; 2014: 115 785 595; 2013: 118 205 015
4) Styrelsens förslag.
5) Årets resultat med avdrag för innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.
6) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, Investor, financial data, key ratios.

2017 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för intäkter från avtal med kunder (IFRS 15).
2013 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för samarbetsarrangemang (IFRS 11).

Genomsnittligt antal utestående aktier har för åren 2017-2013 justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen som genomfördes 2018.

SAAB
Års- och hållbarhets-redovisning 2022
Detta är Saab
2022 i sammandrag
Marknad
Strategi
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bokslut
Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Saabs aktie
Flerårsöversikt
Ordlista

Ordlista

9LV - Stridsledningssystem

A26 - Ubåtsprogram till den svenska marinen

AEW&C - Airborne Early Warning & Control, flygburet radar- och kontrollsystem

AI - Artificiell intelligens

AT4 - Axelburet anti-tank vapensystem

C4I - Command, Control, Communications, Computers, and Intelligence

BNP
- Bruttonationalprodukt

Carl-Gustaf® - Axelburet granatgevär

CDP - Carbon Disclosure Project

EMD - Engineering and Manufacturing Development

Erieye - Flygburet övervaknings-system (AEW&C)

ERM - Enterprise Risk Management

EW - Electronic Warfare, elektronisk krigsföring

FMV - Försvarets Materielverk

FoU - Forskning och utveckling

FTE - Full Time Equivalent, heltidsekvivalent vilket motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år

Giraffe - System för radarövervakning

GHG - Greenhouse gas, växthusgas

GlobalEye - Flygburet övervaknings-system (AEW&C)

GRI - Global Reporting Initiative, standard för hållbarhetsredovisning

Gripen - Flygstridssystem

ISDA - International Swaps and Derivatives Association

ISP - Inspektionen för strategiska produkter

LTI - Långsiktigt incitamentsprogram

NLAW - Lätt anti-tank pansarvärnsrobot

RBS15 - Robotsystem 15, sjömålsrobot

SBTi - Science Based Targets initiative, ramverk för vetenskapligt baserade klimatmål

T-7 programmet - USA:s program för militära träningsflygplan

Antal anställda

Per ort	31 Dec 2022
Linköping, Sverige	6 410
Göteborg, Sverige	1 803
Järfälla, Sverige	1 521
Karlskoga, Sverige	1 253
Karlskrona, Sverige	840
Huskvarna, Sverige	659
Malmö, Sverige	579
Adelaide, Australien	563
Arboga, Sverige	473
Syracuse, USA	391
Stockholm, Sverige	365
Växjö, Sverige	352
Centurion, Sydafrika	319
Güz, Tyskland	190
Fareham, Storbritannien	167
Sonderborg, Danmark	149
Östersund, Sverige	142
Trollhättan, Sverige	128
Övriga	2 698
Totalt	**19 002**

Per land	31 Dec 2022
Sverige	15 441
USA	759
Australien	725
Sydafrika	351
Tyskland	295
Storbritannien	283
Finland	181
Danmark	165
Nederländerna	132
Brasilien	122
Tjeckien	92
Förenade Arabemiraten	90
Schweiz	81
Norge	60
Kanada	49
Singapore	33
Sydkorea	21
Polen	20
Övriga	102
Totalt	**19 002**

Information till aktieägarna

Årsstämma 2023
Årsstämman kommer att äga rum onsdagen den 5 april 2023, klockan 15.00 på Sergel Hub, Sveavägen 10, Stockholm.

Aktieägare kan förutom genom fysisk närvaro också utöva sin rösträtt på årsstämman genom att poströsta före årsstämman.

Information om rätt att delta och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt, samt om ombud och biträden framgår av kallelsen till årsstämman.

Information finns även på bolagets hemsida www.saab.com/arsstamma.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 5,30 per aktie och den 11 april 2023 som avstämningsdag för utdelning. Med denna avstämningsdag beräknas Euroclear Sweden AB utsända utdelningen den 14 april 2023.

Distribution av årsredovisning
Årsredovisningen kommer finnas tillgänglig på Saabs hemsida www.saab.com tre veckor före årsstämman den 5 april. En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via mejl till: annual.report@saabgroup.com.

SAAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2022

Detta är Saab

2022 i sammandrag

Marknad

Strategi

Verksamhet

Förvaltningsberättelse

Bokslut

Räkenskaper och noter
Utdelningsmotivering
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Saabs aktie

Flerårsöversikt

Ordlista

Kontaktinformation
Huvudkontor Saab AB
Olof Palmes Gata 17, 5 tr
SE-111 22 Stockholm
Telefon: +46 131 800 00
Organisationsnr: 556036-0793
www.saab.com

Koncept, text och produktion: Saab Investor Relations
i samarbete med Mitton
Foton: Saab, Unsplash och Getty Images
Porträttbilder på styrelsen, ledningsgruppen och Saabs
anställda tagna av fotograf Ingemar Lindewall och Saab

SAAB