20250522180025

RUDHÄLL INDUSTRI AB

Org.nr. 556265-0993

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	2
Balansräkning	3-4
Förändring Eget kapital	5
Kassaflödesanalys	6
Tilläggsupplysningar (noter)	7-13

Undertecknad styrelseledamot i Rudhäll Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 31 mars 2025.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Gnosjö den 31 mars 2025

Henrik Adinger

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180440

ÅRSREDOVISNING FÖR RUDHÄLL INDUSTRI AB

Räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Rudhäll Industri AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Företaget är en Supply Chain Partner inom inköp och logistik av mekaniska komponenter
Företagets säte är Gnosjö.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bufab International AB (org.nr. 556194-4884), som är ett dotterbolag till Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240). Se vidare i tilläggsupplysningarna not 24.
Bolaget som också är moderbolag, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till undantagsreglerna i Årsredovisningslagen 7 kap 2§.

Omsättning, resultat och ställning

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	88 328	93 249	116 087	110 273	88 957
Resultat efter finansiella poster	16 466	5 320	11 951	12 188	6 155
Balansomslutning	82 237	67 801	80 053	83 539	76 315
Soliditet	62,8%	72,5%	60,3%	60,9%	67,4%

Användning av finansiella instrument

Bolaget påverkas av förändringar i valutakurser, främst avseende EUR och USD.
Företaget använder ingen valutasäkring vid valutapåverkande transaktioner.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets framtid förväntas utvecklas enligt den huvudinriktning som ägarna och styrelsen stipulerat.
Under 2025 finns fortsatt viss osäkerhet till följd av lägre efterfrågan inom vissa segment och ett allmänt osäkert omvärldsläge. Bolaget följer löpande utvecklingen och bedöms ha en fortsatt god finansiell ställning som kan stå emot en viss nedgång i konjunkturen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har vi haft många möjligheter att bevisa vilka fördelar vi kan erbjuda våra kunder genom vår erfarenhet, vår flexibilitet och vår lokala närvaro. Vårt engagerade team har starkt bidragit till att lösa kundernas problem och hanterat olika utmaningar under året.

En betydande händelse under året var bolagets byte av affärssystem (ERP).
Från April använder nu bolaget samma affärssystem som merparten av Bufab-bolagen i regionen.
Bytet till ett gemensamt affärssystem förväntas skapa goda möjligheter till både ökad kvalitet i artikeldata, gemensamma sälj- och inköpsprocesser, en effektivare lagerhantering, transperant avvikelsehantering, tillgång till flera nya system för bättre uppföljning av verksamheten, samt möjligheten till shared services i diverse stödfunktioner för verksamheten, såsom ekonomi, kvalite, HR, payroll, hållbarhetsrapportering och IT

Bolaget fortsatte att investera i utvecklingen av intern kompetens och interna processer. Flertalet medarbetare genomgick kompetensutveckling via Bufab Academy, såsom Bufab Introduction program, 8D Quality training samt diverse kringssystem till det nya affärssystemet.
Vi kommer framåt fortsätta investeringar inom dessa områden men också inom andra områden som hållbarhet.

Miljöinformation

Bolaget är certifierat enligt ISO 9001:2015, 14001:2015 och 45001:2018.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	*48 504*
Årets resultat	2 471
	50 975

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	50 975
	50 975

Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag har lämnats med 16 000 tkr till moderbolag.

Resultat och ställning

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental kronor där ej annat anges.

20250522180411

RESULTATRÄKNING

	Not	2024	2023
Nettoomsättning	1,2	88 328	93 249
Kostnad för sålda varor		-68 503	-82 939
Bruttoresultat		**19 825**	**10 310**
Försäljningskostnader	3,4	-8 168	-5 764
Administrationskostnader	3,4,5,6	-9 615	-3 141
Övriga rörelseintäkter	7	3 615	3 557
Övriga rörelsekostnader	8	-651	-177
Rörelseresultat		**5 006**	**4 785**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1 342	560
Resultat från andelar i koncernföretag	10	10 256	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-138	-25
Resultat efter finansiella poster		**16 466**	**5 320**
Bokslutsdispositioner	12	-16 005	5 569
Skatt på årets resultat	13	2 010	-2 395
ÅRETS RESULTAT		**2 471**	**8 494**

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180042

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	997	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	15	581	711
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16,17	3 263	15 948
Uppskjutna skattefordringar	18	2 010	0
Andra långsiktiga fordringar		90	90
		5 363	16 038
Summa anläggningstillgångar		6 941	16 749
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		381	592
Varor under tillverkning		236	420
Färdiga varor och handelsvaror		15 261	16 564
Förskott till leverantör		3 454	2 478
Summa varulager		19 332	20 054
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 073	9 600
Fordringar hos koncernföretag	22	45 542	17 293
Övriga fordringar		59	3 253
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 290	852
Summa kortfristiga fordringar		55 964	30 998
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		75 296	51 052
SUMMA TILLGÅNGAR		82 237	67 801

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180443

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	100	100
Reservfond		20	20
		120	120
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		48 504	40 010
Årets resultat		2 471	8 494
		50 975	48 504
Summa eget kapital	25	51 095	48 624
Obeskattade reserver	21	716	711
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 422	6 207
Förskott från kunder		23	0
Skulder till koncernföretag	22	18 384	6 968
Aktuell skatteskuld		2 487	2 317
Övriga skulder		753	604
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 357	2 370
Summa kortfristiga skulder		30 426	18 466
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 237	67 801

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180044

RAPPORT EGET KAPITAL

Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Årets resultat
Eget kapital 2023-01-01	*100*	20	*40 322*	-312
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning			-312	-312
Årets resultat				-312
Eget kapital 2023-12-31	**100**	**20**	**40 010**	**8 494**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning			8 494	8 494
Årets resultat				2 471
Eget kapital 2024-12-31	**100**	**20**	**48 504**	**2 471**

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180845

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat före finansiella poster		5 006	4 785
Avskrivningar		314	182
Övriga poster		0	-943
		5 320	**4 024**
Erhållen och erlagd ränta		1 204	535
Betald inkomstskatt		170	3 122
		6 694	**7 681**
Förändring varulager		722	10 206
Förändring kundfordringar		527	2 162
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-25 493	-3 451
Förändring leverantörsskulder		186	-629
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-396	-1 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-17 760**	**14 204**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för inköpta materiella anläggningstillgångar		-31	-47
Likvid för inköpta immateriella anläggningstillgångar		-1 150	
Sålda andelar i dotterföretag		22 941	
Sålda materiella anläggningstillgångar		0	943
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**21 760**	**896**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Likvid för koncernbidrag		-4 000	-15 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4 000**	**-15 100**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180345

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisnings- och värderingsprinciper

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolaget har en verksamhetsgren som utgörs av tillverkning och handel med automatsvarvade, pressade metallprodukter. Företagets verksamhet äger rum på tre geografiska marknader, nämligen Sverige, Norden och övrig export.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden, vilket motsvarar 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Inga låneutgifter aktiveras

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180047

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och regleringen av skulden avses ske.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning
I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs.

Ersättning vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Statliga bidrag
Bidrag från stat och myndigheter redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522160048

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det finns inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värdering av:

Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringarna består av en relativt stor mängd kunder, dvs, det finns därmed oftast ingen enskild stor fordran vilket ger en god riskspridning.

Värdering varulager

Varulager utgör en väsentlig post i bolaget. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs främst av inkurans pga trögrörlighet och lägsta värdets princip. Därtill kommer en bedömning av vilka utgifter som kan anses utgöra del av produktkalkylen inklusive en uppskattning av hur stor andel av både direkta och indirekta utgifter som skall inkluderas.

Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Bufab International AB (556194-4884). Bufab AB (publ) (556685-6240) är moderbolag i den koncern där bolaget ingår.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Väsenliga risker och osäkerhetsfaktorer

*Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktag-*andet som sådant ger möjligheter till ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärs-verksamheten och dess uppsatta mål. Koncernen är därmed av naturliga skäl exponerad för såväl generella om-världsrisker som landspecifika risker i form av politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera. Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet.

Valutarisk

I verksamheten ingår att kunder betalar i annan valuta än svenska kronor som är den funktionella valutan. På samma sätt betalar även bolaget vissa av sina leverantörer, vid import av handelsvaror, i utländsk valuta. En förändring av den svenska kronans värde gentemot t ex EUR och USD, som är de vanligaste förekommande valutorna, kan därmed leda till en ökad kostnad, men också en intäkt.

Kundförluster

Kreditrisker uppstår främst genom kreditexponering gentemot kunder. Löpande sker en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder. *Några väsentliga förluster uppstod varken under 2024 och 2023.*

Varulager

Till risker i varulager hör främst uppkomst av inkurans till följd av förändrat efterfrågemönster och sättningar i pris-bilden på de marknader där man är verksam. Samtliga dessa kan, var för sig, medföra att inkurans uppstår.

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180049

Not 1 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern	2024	2023
Inköp från koncernföretag	28,5%	22,4%
Försäljning till koncernföretag	0,015%	0,7%

Not 2 Nettoomsättningens fördelning	2024	2023
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:		
Sverige	77 226	82 943
Norden	221	138
Övrig export	10 881	10 168
	88 328	93 249

Not 3 Personal, löner, ersättningar och sociala avgifter	2024	2023
Antal anställda		
Män	7	7
Kvinnor	6	6
	13	13
Styrelsen och verkställande direktören		
Löner och ersättningar	1 283	1 384
Sociala avgifter enligt lag och avtal	403	409
Pensionskostnader inkl löneskatt	806	512
	2 492	2 305
Övriga anställda		
Löner och ersättningar	6 271	6 300
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 546	2 160
Pensionskostnader inkl löneskatt	2 000	1 077
	10 817	9 537
Totalt för bolaget	13 309	11 842

Bolagets kostnad inkl sociala avgifter för vinstandelssystem för bolagets VD uppgår till 248 tkr (39 tkr).

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Antal styrelseledamöter på balansdagen		
Kvinnor	1	1
Män	3	3
Totalt	4	4
Antal verkställande direktör och andra ledande befattningshavare		
Kvinnor	1	1
Män	4	4
Totalt	5	5

Not 4 Planenliga avskrivningar	2024	2023
Kostnad sålda varor	167	132
Försäljningskostnader	109	38
Administrationskostnader	38	12
	314	182

Not 5 Ersättning till revisor

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2024	2023
Revisionsuppdrag	178	102
Skatterådgivning	25	68
	203	170

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180550

Not 6 Operationell leasing	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter	2 555	2 418
Summa	**2 555**	**2 418**
Framtida minimiavgifter		
Förfaller till betalning inom 1 år	2 441	2 548
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5 år	15 407	2 231
Förfaller till betalning senare än 5 år	10 057	0

Bolagets kostnader för leasingkontrakt avser till huvuddelen hyreskontrakt för lokaler.

Not 7 Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Statliga bidrag: Elstöd	0	205
Övriga intäkter	3 042	2 409
Kursvinster	573	
Avyttring anläggningstillgångar	0	943
Summa övriga rörelseintäkter	**3 615**	**3 557**

Not 8 Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Kursdifferenser	-651	-177
Summa övriga rörelsekostnader	**-651**	**-177**

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2024	2023
Räntor	1 160	490
Övrigt	182	70
Summa övriga ränteintäkter och likanande resultatposter	**1 342**	**560**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag	2024	2023
Realisationsresultat vid försäljning	10 256	0
Summa resultat från andelar i koncernföretag	**10 256**	**0**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter	2024	2023
Kursdifferenser	0	0
Räntekostnader	-138	-25
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-138**	**-25**

Not 12 Bokslutsdispositioner	2024	2023
Avsättning/återföring periodiseringsfond	0	9 760
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-5	-191
Koncernbidrag	-16 000	-4 000
Summa bokslutsdispositioner	**-16 005**	**5 569**

Not 13 Skatt på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt	0	-2 395
Uppskjuten skatt	2 010	0
Summa skatt på årets resultat	**2 010**	**-2 395**

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	461	10 869
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-95	-2 243
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-10
Ej skattepliktiga intäkter	2 118	29
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		-19
Schablonränta och uppräkning på periodiseringsfond	0	-152
Skattereduktion investeringar	0	0
Summa	**2 010**	**-2 395**

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180551

Not 14 balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	1 150	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 150**	**0**
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-153	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-153**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**997**	**711**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 480	7 705
Inköp	31	273
Försäljningar och utrangeringar	0	-498
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 511**	**7 480**
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 769	-6 859
Försäljningar och utrangeringar	0	272
Årets avskrivningar enligt plan	-161	-182
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-6 930**	**-6 769**
Utgående planenligt restvärde	**581**	**711**

Not 16 Specifikation av andelar i koncernföretag

Företag, org nr	Antal/andel	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Hallborn Metall AB, 556096-5112	0	0	0	0	12 685
Ningbo Solid Trading Company	1000/100%	14 232	2 793	3 263	3 263
				3 263	**15 948**

Ningbo Solid Trading Company har säte i Ningbo

Not 17 Andelar i koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 948	15 948
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar	-12 685	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 263**	**15 948**

Not 18 Uppskjutna skattefordringar	2024-12-31	2023-12-31
Temporär skillnad avseende outnyttjade underskottsavdrag	2 010	0
	2 010	**0**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	411	509
Övriga poster	879	343
	1 290	**852**

Not 20 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1000 aktier med kvotvärde 100 kr

Not 21 Obeskattade reserver	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfonder	0	0
Avskrivningar utöver plan, maskiner	716	711
Summa	**716**	**711**

Docusign Envelope ID: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E

20250522180552

Not 22 Koncernkonto

Bolaget använder sig av ett koncernkonto för likvida medel och banktransaktioner.
Bolagets tillgodo- respektive skuldsaldo på detta konto redovisas som fordran respektive skuld till koncernföretag.
Per 2024-12-31 var bolagets tillgodosaldo på koncernkontot 45 542 tkr (17 221 tkr)
Enskild kreditlimit har tilldelats bolaget med 32 485 tkr (31 565 tkr).

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	2 084	1 622
Övriga poster	273	748
Summa	**2 357**	**2 370**

Not 24 Uppgift om moderbolag

Moderföretag i den minsta och största koncernen som Rudhäll Industri AB är dotterföretag till och där koncernredovisning upprättats är Bufab AB (publ) (org.nr. 556685-6240) i Stockholm.

Not 25 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	48 504
Årets resultat	2 471
	50 975

Styrelsen föreslår att
i ny räkning balanseras 50 975
50 975

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Gnosjö, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Signed by:
Henrik Adinger
181C4A9520A04EC...
Henrik Adinger
Verkställande direktör

Signed by:
8E4DBB2F3FF6407...
Christopher Broman

DocuSigned by:
Johan Lindqvist
Styrelsens ordförande

DocuSigned by:
Helena Hager
2C0AE2D985964B6...
Helena Hager

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Signed by:
Johanna Johansson
345FB33028BE4AD...
Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

20250522180356

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 3F0ABBA2-90B2-420A-A3DC-70A2D053599E
Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: ÅR 2024 Rudhäll Industri AB.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 14 Signatures: 5
Certificate Pages: 7 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Envelope Originator:
Jonna Nyrell Älverdal
Stenfalksvägen 1
nil
Värnamo, Jönköpings län [SE-06] 33141
jonna.nyrellalverdal@bufab.com
IP Address: 213.64.145.243

Record Tracking

Status: Original
3/31/2025 2:52:37 AM

Holder: Jonna Nyrell Älverdal
jonna.nyrellalverdal@bufab.com

Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Christopher Broman christopher.broman@bufab.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: 8E4DBB2F3FF6407... Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 213.66.202.85	Sent: 3/31/2025 2:55:18 AM Viewed: 3/31/2025 11:32:07 AM Signed: 3/31/2025 11:33:38 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 99938782-224a-5f83-bacd-f932e7cf8430
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 11:31:49 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/31/2025 11:32:07 AM
ID: f13c5fe5-03ab-4d06-9599-921b75f0c76a

Helena Häger helena.hager@bufab.com Bufab Sweden AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Helena Häger 2C0AF2D965964B6... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 212.37.104.50	Sent: 3/31/2025 2:55:19 AM Viewed: 3/31/2025 6:34:42 AM Signed: 3/31/2025 6:39:34 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 4549f878-88f1-50dd-ba01-19d12496087f
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 6:34:30 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

Signer Events	Signature	Timestamp
Henrik Adinger henrik.adinger@rudhall.se Gnosjö Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Henrik Adinger 181C489520A04EC... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 213.64.145.243	Sent: 3/31/2025 2:55:19 AM Viewed: 3/31/2025 7:15:41 AM Signed: 3/31/2025 7:15:51 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: df08869b-bc79-548d-88ce-2ff4d4bffdb8
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 7:15:26 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 4e94406b-9665-5207-a5ba-3607bea6b2d7
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 11:41:14 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/31/2025 7:15:41 AM
ID: cbb55817-2582-4f70-bcc0-f403dbf236d4

Johan Lindqvist johan.lindqvist@bufab.com MD Bufab Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: 72FB83BFA0584D6... Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 212.37.104.50	Sent: 3/31/2025 2:55:20 AM Viewed: 3/31/2025 4:18:20 AM Signed: 3/31/2025 4:18:39 AM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: fb3923b1-43d4-57d2-9b34-a4e400e9f933
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 4:18:08 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/28/2022 11:50:33 AM
ID: 248f07d3-1738-4402-8256-00d232ae855c

Johanna Johansson johanna.johansson@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	Signed by: Johanna Johansson 3451B33029BE4AD... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 84.17.219.58	Sent: 3/31/2025 2:55:20 AM Viewed: 3/31/2025 3:02:25 AM Signed: 3/31/2025 12:17:05 PM

Authentication Details

20250522180557

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 3:02:08 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 4:32:55 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 4:57:01 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 7:21:28 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 8:00:47 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 11:21:11 AM

20250522180058

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: e6ffa9f8-fd0a-5efd-bd32-b6e91f1f842b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 12:14:04 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 6af2025b-476b-4565-9667-d519d9b2ce69
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b93c5920-0281-560b-9e75-20f277c3603e
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/31/2025 12:19:26 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/31/2025 3:02:25 AM
ID: 0766abac-0f70-40c5-86cb-9e0c9ab5839f

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	3/31/2025 2:55:20 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/31/2025 3:02:25 AM
Signing Complete	Security Checked	3/31/2025 12:17:05 PM
Completed	Security Checked	3/31/2025 12:17:05 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20250522180559

20250522180553

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rudhäll Industri AB, org.nr 556265-0993

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rudhäll Industri AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rudhäll Industri ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Rudhäll Industri AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rudhäll Industri AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rudhäll Industri AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

20250522180054

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-31 19:16:27 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHANNA JOHANSSON

Johanna Johansson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250322180555

20250522180650

List of Signatures

250318-03e-AnnualReportAndSustainabilityReport.pdf

Name	Method	Signed at
ANNA MARIA LILJEDAHL	BANKID	2025-03-18 16:57 GMT+01
Erik Karl Oskar Lundén	BANKID	2025-03-18 15:05 GMT+01
PER-ARNE BLOMQUIST	BANKID	2025-03-18 14:39 GMT+01
BERTIL PERSSON	BANKID	2025-03-18 14:33 GMT+01
EVA NILSAGÅRD	BANKID	2025-03-18 14:31 GMT+01
BENGT LILJEDAHL	BANKID	2025-03-18 17:21 GMT+01
HANS BJÖRSTRAND	BANKID	2025-03-18 17:01 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181061

Discovering the next solution

BUFAB Års- och hållbarhetsredovisning 2024

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180662



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180631

Innehåll

Introduktion

04 Kort om Bufab
05 Året i korthet
06 VD har ordet
07 Bufab som investering
09 Hållbarhets-sammanfattning

Marknad och strategi

12 Marknadstrender
13 Värdeskapande
14 Strategi

Verksamhet

24 Bufabs verksamhet
28 Mål och utfall

Hållbarhetsrapport

31 Allmänna upplysningar
35 Miljö
38 Socialt ansvar
40 Affärsetik
41 Revisorns yttrande

Förvaltnings-berättelse

43 Förvaltnings-berättelse

Finansiella rapporter

53 Koncernens räkningar
58 Koncernens noter
82 Moderbolagets räkningar
86 Moderbolagets noter
91 Revisionsberättelse

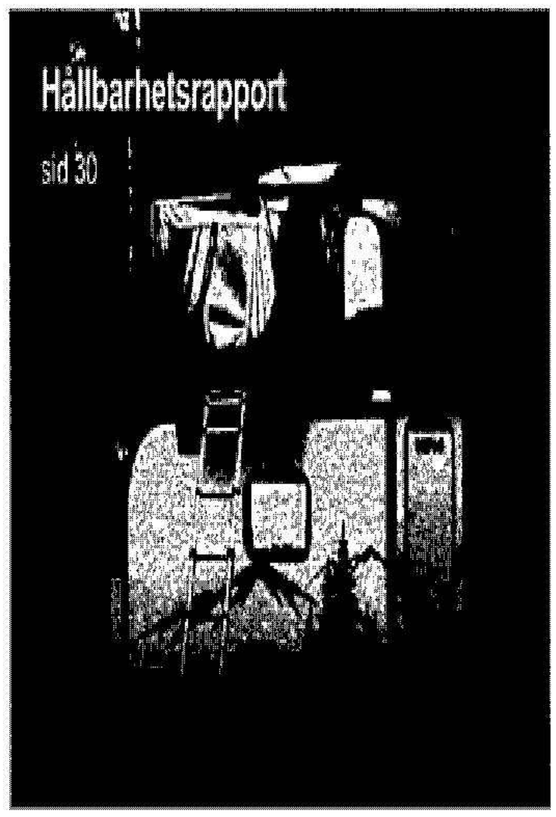
Bolagsstyrning

96 Bolagsstyrningsrapport
102 Styrelse
103 Koncernledning

Övrigt

105 Fem år i sammandrag
106 EU-taxonomi
110 Bufab på börsen
111 Nyckeltals-definitioner
114 Information och adresser







Om rapporten

Bufabs årsredovisning och hållbarhetsrapport 2024 omfattar alla bolag i koncernen om inget annat anges. Se sid 88 för en komplett lista över våra dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering. Bufabs affärsmodell presenteras på sid 24–26 och på sid 51 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 18–19, 29 och 35–37 och sociala frågor och medarbetare på sid 20 och 36, mänskliga rättigheter på sid 39–40, antikorruption på sid 40 och EU-taxonomi på sid 106-109. Bufab stöttar Global Compacts tio principer på sid 15.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180064

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Från ett litet handelsföretag till en global ledare inom C-parts & tekniska komponenter

Bufab är en ledande, global leverantör av C-parts och tekniska komponenter. Kärnan i vårt kundvärde är att ta över ansvaret från inköp till hållbarhet, kvalitet och leveranssäkerhet så att kunden kan fokusera på sin kärnverksamhet. Våra kunder väljer oss eftersom vi ger dem Peace of mind genom hela värdekedjan.

45 år av lönsam tillväxt

Bufab är ett stabilt bolag med historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. Sedan starten 1977 har vi redovisat rörelsevinst varje år. Samtidigt fortsätter vi att växa snabbare än marknaden. Vi har förvärvat mer än 50 företag och ser ytterligare förvärv som en viktig del för vår tillväxt.

Stark affärsmodell med låg risk

Vår affärsmodell har hög motståndskraft vid snabba efterfrågeförändringar, genom låga fasta kostnader. Verksamheten är spridd över tusentals kunder och leverantörer i flera industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder och leverantörer.

Vi ger kunderna Peace of mind

Den globala långsiktiga trenden bland industriföretag är att minska komplexiteten i sin egen leverantörsbas och lägga ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab. Denna trend har accelererats av en större efterfrågan på hållbarhet, en ökad digitalisering och utmaningar i marknaden. Bufab är ett av de ledande, globala bolagen för C-parts som erbjuder kundema det vi kallar Peace of mind genom att skapa hållbart och enastående värde.

Stark global närvaro



29 Länder

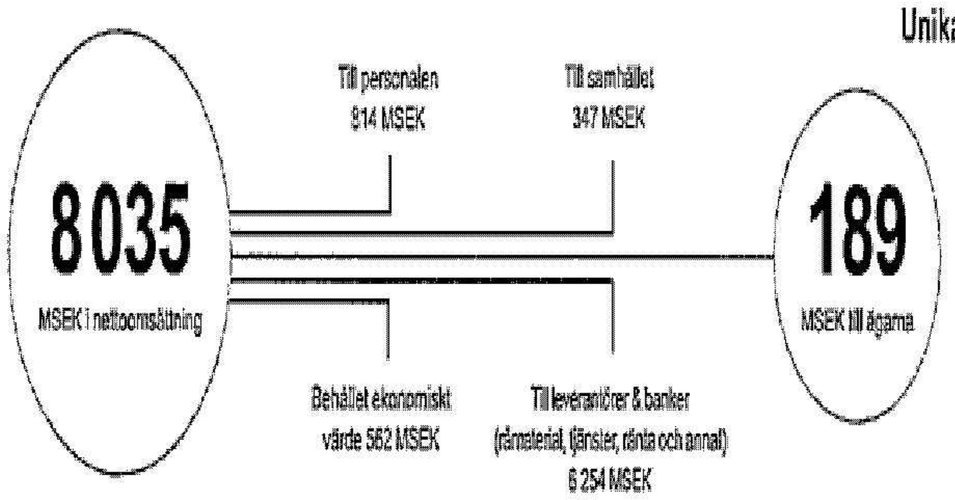
1 800 Solutionists

8 000 Leverantörer

20 000 Kunder

175 000 Unika C-parts

Genererat och distribuerat ekonomiskt värde



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180065

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Året i korthet

- Förvärv av VITAL, en ledande italiensk distributör av C-parts, med en nettoomsättning på 48 miljoner euro.
- Avyttring av de tillverkande bolagen Bufab Lann och Hallborn Metall.
- Omsättningen minskade med –7,4 procent och den organiska tillväxten uppgick till –5,4 procent.
- Bruttomarginalen ökade med 1 procentenhet till den högsta nivån någonsin på 29,7 (28,7) procent.
- Justerat rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 959 (1 121) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 11,9 (12,9) procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 101 (1 446) och Nettolåneskulden/EBITDA till 2,8 (2,6).
- Hållbarhetsarbetet har förstärkts genom förberedelser för att följa EU:s s nya direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD).
- Scope 1 och 2 koldioxidutsläppen minskade med 16 procent jämfört med 2023 och har minskat med 22 procent procent sedan 2021.
- Bufab rankades som ett av världens 500 bästa företag inom hållbar tillväxt av TIME och Statista.

-7,4%
Omsättningstillväxt

11,9
Justerad rörelsemarginal (EBITA)

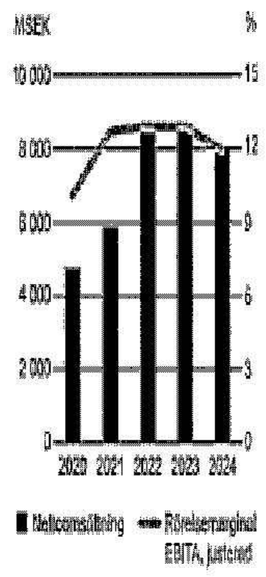
-22%
CO_2e utsläppsreduktion (scope 1 och 2) sedan 2021

Finansiella höjdpunkter

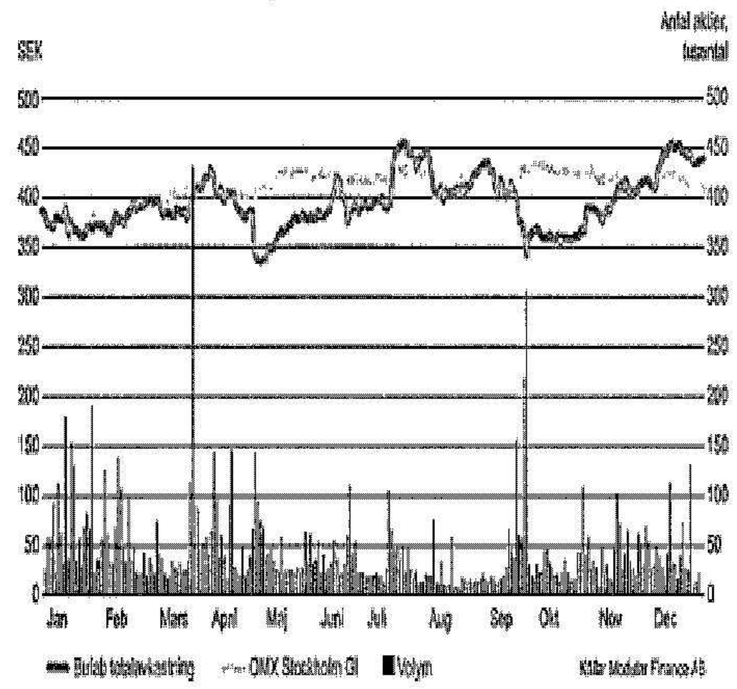
MSEK	2024	2023	Förändring i procent
Nettoomsättning	8 035	8 680	–7,4
Bruttoresultat	2 389	2 494	–4,2
Bruttomarginal (%)	29,7	28,7	
Rörelseresultat (EBITA)	959	1 043	–8,0
Rörelsemarginal (EBITA) (%)	11,9	12,0	
Rörelseresultat (EBITA), justerad	959	1 121	–14,4
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	11,9	12,9	
Resultat efter skatt	551	574	–4,0
Resultat per aktie, SEK	14,57	15,17	–4,0
Utdelning per aktie, SEK	5,25*	5,00	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 101	1 446	–23,8

*Styrelsens förslag.

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal:



Bufabs aktiekursutveckling under 2024



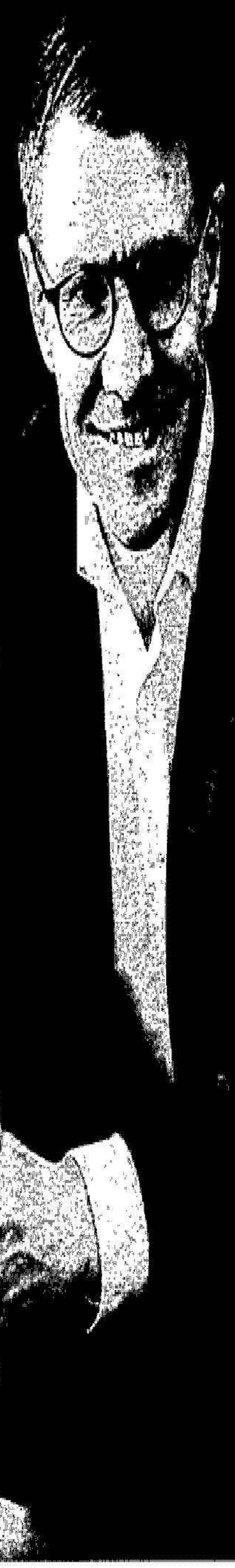
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522180066

Introduktion:
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

VD har ordet

2024 var ytterligare ett bra år för Bufab. Vi rapporterade ett stabilt resultat, trots lägre efterfrågan, och vi har framgångsrikt arbetat med att implementera strategin i hela vår verksamhet. Vi har bland annat förvärvat VITAL i Italien, som kommer fördjupa vår närvaro i regionen, och avyttrat de tillverkande bolagen Bufab Lann och Hallbom Metall.



Vi har under året bevittnat en ökad geopolitisk spänning och den globala ekonomin fortsätter att präglas av osäkerhet. Detta har påverkat efterfrågan, som varit fortsatt avvaktande med en stor variation mellan olika branscher och regioner. Den organiska tillväxten under 2024 uppgick till –5,4 procent.

Vi har arbetat hårt under 2024 med att anpassa verksamheten efter rådande marknadsläge med målet att bibehålla en god lönsamhet. Vi har även arbetat fokuserat med att stärka vårt värdeerbjudande mot kund genom en utökad service och produktportfölj. Ett exempel är implementeringen av rekordmånga nya logistiklösningar under året.

Tack vare detta har vi lyckats stärka bruttomarginalen under året som uppgick till 29,7 (28,7) procent, den högsta nivån någonsin för ett år. Förbättringen är även ett resultat av det långsiktiga arbete som startades 2023 med att förbättra vår kund- och produktmix och implementera inköpsbesparingar.

Vi har målmedvetet arbetat med kostnadsåtgärder i hela organisationen, ett arbete som kommer fortsätta under 2025. Samtidigt fortsätter vi med satsningar för att driva tillväxt och förbättra lönsamheten på sikt och har under året fortsatt investera i vårt kunderbjudande och vår säljorganisation.

Vi levererade en justerad rörelsemarginal om 11,9 (12,9) procent, vilket är en stabil nivå givet det utmanande marknadsläget. Region Asia-Pacific uppvisade en särskilt stark lönsamhet och även region West uppvisade goda resultat. Kassaflödet från den löpande verksamheten var också stabilt och uppgick till 1 101 (1 446) och Nettolåneskulden/EBITDA till 2,8 (2,6).

Under året har vi framgångsrikt implementerat strategin i hela vår verksamhet och vi är i en bra position för att kunna leverera på vårt lönsamhetsmål. Våra kortsiktiga prioriteringar kvarstår; att ta marknadsandelar, successivt förbättra vår marginal och leverera ett starkt kassaflöde.

> Vårt fokuserade arbete med att stärka bruttomarginalen har fortsatt under året, vilken ökade till den högsta nivån någonsin på 29,7 procent.

Ett fokusområde för oss i vår strategi är att bredda vår kundbas och erbjudande mot nya och närliggande marknadssegment genom organisk tillväxt och strategiska förvärv. Det är mycket glädjande att vi under året kunde slutföra förvärvet av VITAL, en ledande italiensk distributör av C-parts, med en nettoomsättning på 48 miljoner euro och en rörelsemarginal över Bufabs lönsamhetsmål för 2026.

Jag ser VITAL som en stor möjlighet att bygga upp vår närvaro i Italien och öka vår servicenivå till nuvarande kunder. VITAL är en språngbräda av lämplig storlek med ett gott rykte som i framtiden kan användas som en plattform för tilläggsförvärv. Trots att vi är en ledande aktör på många marknader runt om i världen är vår totala marknadsandel fortfarande en bra bit under fem procent. Det finns med andra ord en betydande potential för tillväxt genom förvärv.

I linje med vår strategi att stärka vårt fokus på vår handelsverksamhet och nischföretag, så avyttrade vi under året de tillverkande bolagen Bufab Lann och Hallbom Metall. Avyttringen är ett viktigt steg mot att nå lönsamhetsmålet.

Den 1 januari 2024 implementerade vi en ny rapporteringsstruktur för att möjliggöra en mer effektiv styrning av koncernen. Den nya strukturen omfattar fem regioner och en central del är skapandet av fler resultatenheter, allt i syfte att stärka prestationsorienteringen genom ökat ansvarstagande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180067

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Engagemanget och kraven inom hållbarhetsområdet ökar kontinuerligt hos våra kunder. Vi fortsätter därför att integrera hållbarhet i hela verksamheten med målsättningen att nå netto noll till 2050. Det är glädjande att flera viktiga nyckeltal utvecklas i en positiv riktning. Jag är även stolt över att vi blivit rankad som ett av världens 500 bästa företag inom hållbar tillväxt av TIME och Statista. Under året har vi fortsatt utveckla vårt kunderbjudande inom hållbarhet, som kommer presenteras under 2025. Vi har även förberett oss för att följa de nya CSRD-direktiven.

Inom Bufab finns en unik möjlighet att utnyttja vårt interna nätverk av bolag för att dela kunskap inom viktiga områden. Ett exempel är att vi under året delat best practice inom digitalisering och AI, ett område där vi ser att vi har mycket att vinna. Vi har även tagit fram en digitalisering och AI-strategi och sjösatt ett pilotprojekt inom AI gällande köpbeteenden, prissättning och logistikflöden hos ett av våra systerbolag, som vi aktivt följer.

Osäkerhet kring den allmänna konjunkturen kvarstår, även om vi ser indikationer på en förbättrad efterfrågan från allmänindustrin. Men det som stärker Bufab, även i en osäker marknad, är att vi har en väldiversifierad kundbas och artikelportfölj med fin riskspridning inom olika branscher och marknader samt en strategi väl anpassad för framtiden. Samtidigt så skapar en osäker marknad goda förutsättningar för en stark spelare som Bufab att ta marknadsandelar. Detta sammantaget sätter oss i en stark position när marknaden vänder och ger oss goda förutsättningar för en fortsatt långsiktigt, hållbar och lönsam tillväxtresa.

Slutligen, vill jag rikta ett stort tack till våra kunder, partners och aktieägare för ert fortsatta stöd och förtroende, samt rikta ett stort tack till våra 1 800 "solutionists" världen över för bra jobb under 2024.

Erik Lundén
VD och koncernchef

14%
Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR) sedan 2014

17%
Genomsnittlig justerad EBITA-tillväxt (CAGR) sedan 2014

23%
Genomsnittlig årlig totalavkastning sedan 2014



Bufab som investering

Bufab är ett stabilt bolag med historiskt god avkastning och lönsam tillväxt. Sedan starten 1977 har bolaget redovisat rörelsevinst varje år. Samtidigt fortsätter Bufab att växa snabbare än marknaden. Ett viktigt skäl är att industriföretagen nu minskar komplexiteten i sin egen leverantörsbas, och lägger ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab.

Starkt erbjudande skapar kundvärde
C-parts har låga direkta men höga indirekta kostnader, och är krävande att hantera. Tack vare Bufabs globala närvaro och effektiva processer kan kunderna vanligen förvänta sig totala kostnadsbesparingar upp till 20 procent. Bufab ska ta en ledande ställning när det gäller hållbarhet inom C-parts. Det innebär att vi ska integrera hållbarhet i både våra interna processer och våra externa leverantörskedjor vilket kommer öka vår konkurrenskraft ytterligare.

Affärsmodell med låga risker
Bufab har som handelsföretag ett begränsat behov av en kapitalintensiv maskinpark. Låga investeringar gör att våra fasta kostnader, främst löner och hyra, kan anpassas till efterfrågan. Vår verksamhet är spridd över tusentals kunder och leverantörer i flera industrier och geografiska marknader, vilket begränsar vårt beroende av enskilda kunder och leverantörer. Det innebär att risken är låg i vår affärsmodell.

Globala trender driver organisk tillväxt
Den globala långsiktiga trenden bland industriföretag är att minska komplexiteten i sin egen leverantörsbas och lägga ut sin hantering av C-parts till företag som Bufab. Denna trend har accelererats av en större efterfrågan på hållbarhet i hela leverantörskedjan, en ökad digitalisering, fler handelshinder och störningar i leverantörskedjan. Vi ser en stor potential för att fortsätta växa snabbare än marknaden.

Konsoliderande aktör på en fragmenterad marknad
Bufab är en av få ledande aktörer på en starkt fragmenterad marknad, där tillgången på C-parts blir allt viktigare för kunderna. Den ökade efterfrågan på hållbara lösningar, kvalitet och digitalisering gör det svårt för mindre aktörer att öka sin marknadsandel. Vår starka position gör det möjligt att förvärva mindre aktörer som kan erbjuda tillväxtsynergier med vår verksamhet. Vår ambition är att vara en av de fem största, globala och konsoliderande aktörerna i vår bransch.

Decentraliserad organisation
En viktig framgångsfaktor för Bufab är vår decentraliserade organisation och starkt lösningsinriktade företagskultur, som alltid sätter kunden och kvaliteten först. Det är en kultur av personligt ansvar som stimulerar entreprenörer och främjar värdeskapande på alla nivåer.

Långsiktigt värdeskapande
Vi fokuserar ständigt på att stärka vårt kunderbjudande, förbättra effektiviteten och investera i våra medarbetare för att generera ett långsiktigt hållbart värde. Vi har haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt (CAGR) på 14 procent sedan 2014 och en historiskt stabil lönsamhet och kassaflöde. I linje med vår utdelningspolicy har vi levererat en stabil utdelning över tid, 26 procent av resultatet efter skatt sedan 2014.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89638

20250522180068

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Vår sjätte största ägare

Spiltan Aktiefond Småland är en aktivt förvaltad fond med cirka 30 innehav. Fonden strävar efter att placera minst 50 procent i bolag med anknytning till Småland, baserat på regionens starka verkstads- och industrikultur, entreprenörsanda samt historik av att ha producerat många framgångsrika företag.

Stor tonvikt läggs på analysen och bedömningen av det enskilda företagets affärsidé, företagsledning och långsiktiga framtidsutsikter. Strategin har varit framgångsrik, fonden har en avkastning som överträffat sitt jämförelseindex över tid.

– Bufab är ett bra exempel på hur vi arbetar. Det har varit en bra investering för oss. Bolaget har kontinuerligt uppvisat värdebaserad tillväxt, tagit marknadsandelar och inte gått med förlust något enskilt år, säger Pär Andersson.

– Vi uppskattar dessutom Bufabs ambitiösa strategi och tro på sin verksamhet, vilket tydliggörs av att rörelsemarginalsmålet nu har skrivits upp från 12 till 14 procent. Det finns också en ambition att flytta sig uppåt i värdekedjan, där marginalerna är högre, vilket avvecklingen av de tillverkande bolagen i Bufab är ett bevis på. Min bedömning är att Bufab har goda möjligheter att nå sina mål och fortsätta sin tillväxtresa, fortsätter han.

Verksamheten stöttas av outsourcingtrenden

Även om Bufabs verksamhet är cyklisk och påverkas av nedgångar i konjunkturen så stöttas verksamheten långsiktigt av den starka outsourcingtrenden, menar Pär Andersson.

– Marknaden genomgår en strukturell omvandling där fler och fler företag lägger ut sin upphandling av C-parts och där Bufab kan visa att de på så sätt sparar upp till 20 procent av kostnaden. Detta är en viktig anledning till att Bufab växer – och kan fortsätta att växa organiskt.

– Men bolaget har en god potential att växa även genom förvärv tack vare den ytterst fragmenterade marknaden för C-parts med många mindre aktörer. Bufab kan dra fördel av god lokal marknadskännedom. De bolag som förvärvas har Bufab ofta haft kontakt med under en längre tid, säger han.

Hållbarhet viktig aspekt

Enligt Pär Andersson är hållbarhet är en viktig aspekt för Spiltan Fonder i de investeringar som görs.

– För att bolagen ska fortsätta att vara relevanta i framtiden måste de kunna bevisa att de verkar hållbart. Bufab har tagit ett viktigt steg genom att upprätta hållbarhetsmål. Bolaget har också en positiv trend när det gäller användningen av förnybar energi och ställer dessutom höga krav på sina leverantörer genom sin etablerade Supplier Code of Conduct.

Ambitiöst bolag med bra historik och god tillväxtpotential.

– Det område där vi ser att det finns en förbättringspotential är könsfördelningen på ledande positioner, där målet är en balanserad fördelning till år 2030. Det hade varit önskvärt att bolaget prioriterat den målsättningen och skyndar på ökningen av andelen kvinnor på ledande positioner, säger Pär Andersson.

Pär Andersson anser att det finns det en stark koppling mellan långsiktigt värdeskapande och hållbarhet. Därför görs alla investeringar utan utalad exitstrategi och med målet att arbeta tillsammans med portföljbolagen på lång sikt.

– Vi är långsiktiga i våra investeringar – och vi har långsiktigt gott förtroende för Bufabs framtidsutsikter, säger han.



Pär Andersson, förvaltare av Spiltan Aktiefond Småland, mångårig ägare i Bufab.

”Viktigt för att vi ska investera i ett bolag är att vi förstår produkten, att den är unik och att bolaget kan uppvisa värdebaserad tillväxt. Sedan vi gick in i Bufab genom vår Spiltan Aktiefond Småland 2014 har investeringen bevisat sitt värde; bolaget har genererat lönsam tillväxt över tid och dessutom ökat sina ambitioner ytterligare och skrivit upp sina finansiella mål.

Spiltan Aktiefond Småland är sjätte största ägare i Bufab med cirka 3,5 procent av aktierna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B340GE9F74AFA6EF5BC94AE69636

20250522180069

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

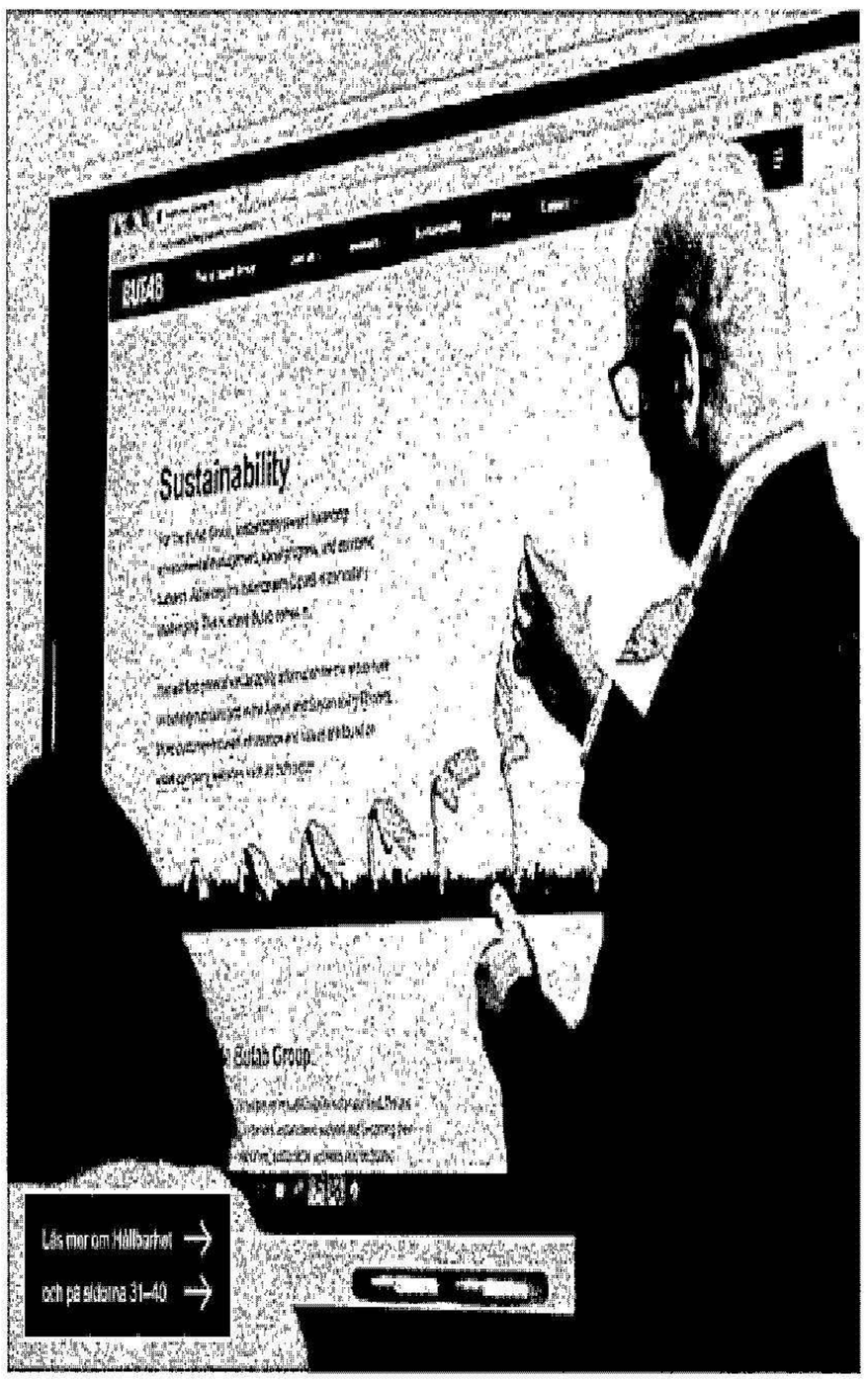
Hållbarhets-sammanfattning

Övergripande strategi och mål dessutom leverantörskedjans hållbarhet

Under året har vi fortsatt att ta steg i riktning mot att vara ledande inom hållbarhet, stora insatser har gjorts med integrering i vårt leverantörsled genom Sustainable Supplier Engagement Program (SSEP). Programmet hjälper våra leverantörer med utbildning, guidning och verktyg för att kunna genomföra koldioxidminskningar och att fokusera på de hållbarhetsaktiviteter som skapar mest värde i vår gemensamma supply chain. Eftersom Bufab främst inriktar sig på trading görs de största hållbarhetsinsatserna i leverantörsledet.

Fram till 2031 har Bufab som mål att minska koldioxidavtrycket med 55 procent och som ett delmål arbetar vi med att integrera 70 procent av våra inköp och dess leverantörer med att bidra till sänkningar som ligger i linje med våra mål. För närvarande har 47 procent av våra leverantörer gått med på att minska sina utsläpp i samma takt som Bufab.

Inom vårt Sustainable Supplier Engagement Program uppmanar vi vår leverantörskedja att fokusera på de ESG-mål där de kan bidra mest samt att uppfylla FN:s 17 globala hållbarhetsmål (SDG:er), vilket Bufab har som en grundförutsättning för att göra affärer med sina leverantörer. Vi har tydliga kriterier för leverantörsurval och bedömningar samt riskbaserade revisioner och uppföljningar. Vår investering i leverantörsledet möjliggör fortsatt partnerskap med både kunder och leverantörer som har valt att bidra till gemensamma ESG-mål och är en möjliggörare för framtida tillväxt.



2025
70 procent av våra inköp inkluderade i Sustainable Supplier Engagement program.

2026
80 procent av våra inköp hållbarhetsauditerade.

2030
Scope 1 och 2 nettonoll.

2031
I linje med Science Based Targets Initiative, minskning av scope 3 med 55 procent.

2050
Scope 3: Nettonoll med 100 procent koldioxidfria lösningar till våra kunder.

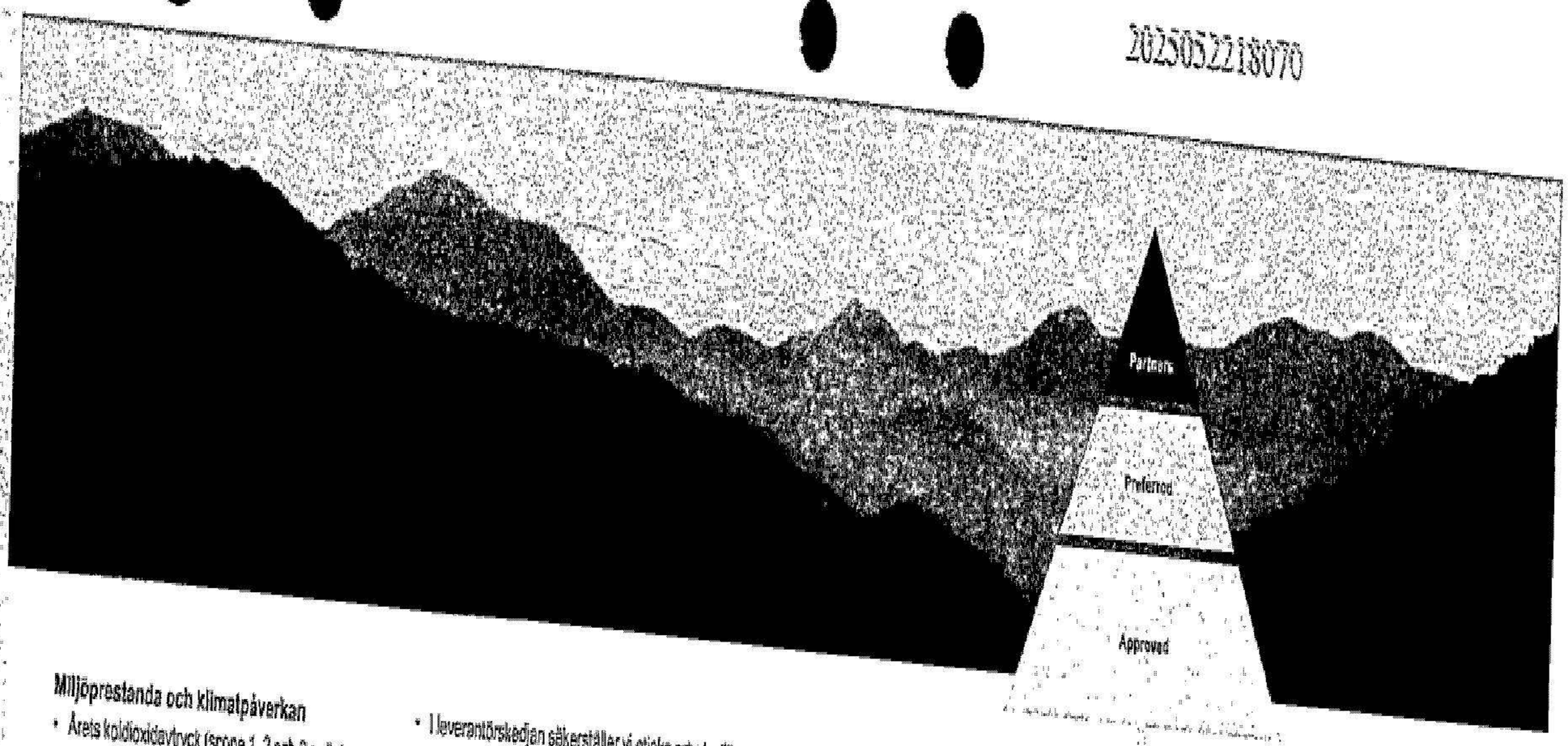
Genom att agera ansvarfullt och prioritera hållbara lösningar säkerställer vi...

...att våra kunder kan ta del av miljövänliga val som stöder både deras behov och vår gemensamma framtid.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180?0

Introduktion
Kort om Bufab
Året i korthet
VD har ordet
Bufab som investering
Hållbarhetssammanfattning
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt



Miljöprestanda och klimatpåverkan

- Årets koldioxidavtryck (scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet) har sedan basåret 2021 minskat med 25 procent. Se omräkningar av förvärv, försäljning och inflationskorrigering på sidan 36.
- Tack vare övergången till el- och hybridfordon, investeringar i solcellsanläggningar och gröna certifikat har scope 1 och 2 reducerats med 22 procent jämfört med 2021. Varje Bufab-bolag har en plan för nollutsläpp 2030 gällande våra interna emissioner.
- Inom scope 3 ser vi framsteg i leverantörsledet och positiva effekter av Sustainable Supplier Engagement Program, 47 procent av vår totala inköpsvolym har leverantörer som har åtagit sig att minska sina utsläpp.
- Efter försäljningen av Bufab Lann och Hallborn har vattenanvändningen avfall minskat. De andra handelsbolagen använder små mängder vatten. Vi övervakar fortsatt vår vattenanvändning. Avfallshantering och återvinning ingår i vår cirkulära affärsmodell.

Social hållbarhet och ansvar

- Våra medarbetare är vår största tillgång, och vi arbetar för att förbättra medarbetarhälsa, säkerhet och välbefinnande genom medarbetarundersökningar och aktivitetsplaner. Vi främjar mångfald och inkludering enligt våra jämställdhetsmål.
- I leverantörskedjan säkerställer vi etiska arbetsvillkor och mänskliga rättigheter genom hållbarhetsauditar.
- Många av våra bolag engagerar sig i lokalsamhället, särskilt på små orter där företagets närvaro är viktig för tillväxt.

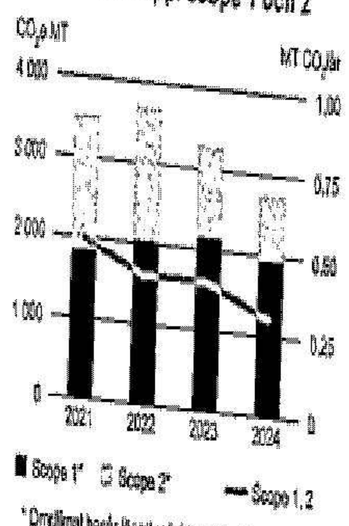
Riskhantering och efterlevnad

- Vi arbetar riskbaserat för att identifiera och hantera risker kopplade till miljö, sociala och styrningsfaktorer både internt och i vår leverantörskedja.
- Klimatrelaterade risker hanteras inom vårt Sustainable Supplier Engagement Program, som också inkluderar regler för arbetsvillkor.
- Våra policies och direktiv är obligatoriska för alla bolag och säkerställer efterlevnad av lagar och internationella standarder.
- I leverantörsledet är vår uppförandekod grundläggande för att göra affärer med Bufab.

Intressentdialog och engagemang

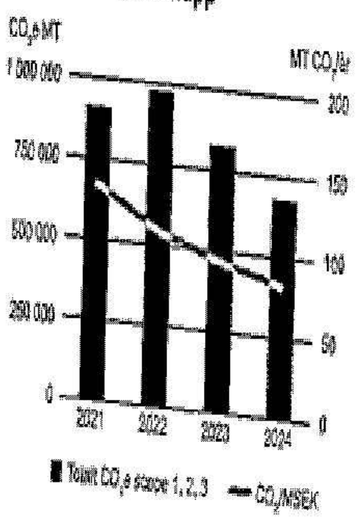
- Bufab samarbetar kontinuerligt med intressenter, såsom kunder, leverantörer, investerare och myndigheter, för att främja hållbarhetsarbetet. Genom dialog med våra intressenter kan vi anpassa vår hållbarhetsstrategi och skapa Peace of Mind för kunder, medarbetare och lokalsamhällen.

Koldioxidutsläpp: scope 1 och 2



* Omräknat baserat för att reflektera aktuell omfattning av vår verksamhet (Vital inkluderad, Hallborn och Bufab Lann exkluderade)

Totala koldioxidutsläpp



Förbättra hållbarheten i värdekedjan

Med ett stort antal leverantörer och kunder över hela världen har Bufab ett starkt utgångsläge för att bidra till att förbättra hållbarheten i värdekedjan. Sedan 2020 måste alla leverantörer underteckna Bufabs uppförandekod och leva upp till våra hållbarhetsstandarder för att få nya beställningar. Samtliga leverantörer i kategorierna Partners, Preferred och Approved har undertecknat vår uppförandekod.

Partners: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer. Hållbarhetsrevision har genomförts och godkänts.

Preferred: Har både undertecknat inköpsavtal och Bufabs uppförandekod för leverantörer.

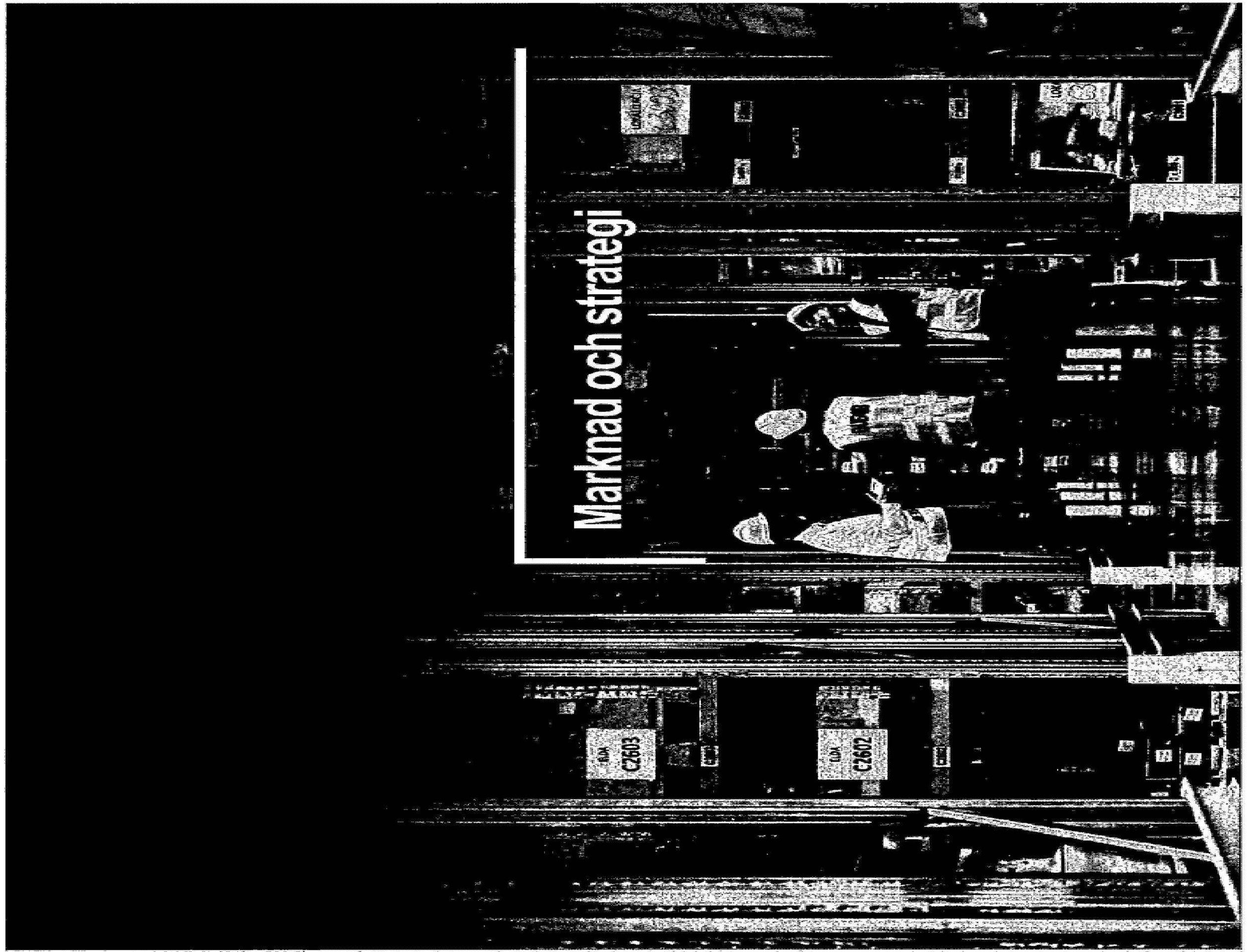
Approved: Har undertecknat Bufabs uppförandekod för leverantörer.

Potential: Leverantörer som ännu inte genomgått vår godkännandeprocess.

Blocked: Leverantörer vi inte arbetar med eller som är under utfasning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180711



Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska framsomsten
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180072

Introduktion

Marknad och strategi

Marknadstrender

Värdeskapande

Strategiska fokusområden

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Bolagsstyrning

Övrigt

Marknad och trender

Bufab fortsatte att visa förmågan att proaktivt övervaka, analysera och anpassa sin verksamhet till förändrade marknadstrender och kundbehov. En betydande global och lokal anpassning till nya förutsättningar genomförs ständigt för att stärka vår konkurrenskraft och skapa lönsam tillväxt.

Den geopolitiska oron och det instabila makroekonomiska läget skapade osäkerhet och utmaningar i leveranskedjorna. Dessa utmaningar ökar ofta kundernas vilja att lägga ut sin leveranskedja av C-parts för att minska riskerna, vilket ökar möjligheterna för företag som Bufab att ta marknadsandelar.



Försörjningskedjans komplexitet	Ökat fokus på kostnad	Konsolidering av leveranskedjan	Ökade behov av hållbarhet
Alla påverkas av utmaningar i sina leveranskedjor. De accelereras av protektionism, handelshinder, restriktioner, konflikter, krig och förändringar i efterfrågan. Att hantera risker leveranskedjorna av C-parts tar ofta oproportionerligt mycket tid och ansträngning i förhållande till värdet. Denna obalans blir särskilt tydlig när ett företag har ett stort antal mindre leverantörer med låga inköpsvärden och svaga relationer, vilket alltför ofta leder till sårbarheter i leveranserna.	För C-parts med ett lågt värde kan de indirekta kostnaderna stå för så mycket som 80 procent av den totala kostnaden innan artikeln används. De indirekta kostnaderna inkluderar sourcing, resor, kvalitetssäkring, efterlevnad av lagar och förordningar, påfyllnig, transporter, lagerkostnader, intern hantering och administration samt kostnader när det går fel.	Många företag hanterar ett betungande antal leverantörer på egenhand trots begränsade och minskande resurser. Även om priset fortfarande är en viktig faktor, går trenden mot konsolidering till färre leverantörer. Det syftar till att uppnå strömlinjeformad påfyllning, säkerställda leveranser i tid, förbättrade strategiska leverantörsrelationer och hållbarhetsfördelar.	Nya regulatoriska krav driver förändring, vilket innebär att fler intressenter ställer högre krav på ansvar och transparens. Vetenskapsbaserade klimatmål och ansvar i värdekedjan förändrar förutsättningarna för näringslivet. Perspektivet finansiell väsentlighet innebär att beroenden av humankapital och naturkapital uttrycks i ekonomiska termer och därmed är hållbarhetsrisker direkt relaterade till företagets affärsmodell.
Bufabs åtgärder			
• Bufab håller sig informerade genom nyhetsbevakning, interna cirklar med globalt informationsutbyte och nära samarbete med leverantörer från olika geopolitiska områden. • Vi möter våra kunders föränderliga behov i situationer där regioner som USA, Kina och EU blir mer självfokuserade och ändrar villkoren för global handel med C-parts. • Vi erbjuder skräddarsydda lösningar, tar fullt ansvar för värdekedjan och säkerställer kundens leveranser.	• Bufab kan erbjuda betydande volymfördelar gentemot sina kunder och vanligtvis en mer omfattande och kvalificerad leverantörsbas, vilket kommer att resultera i kostnadsbesparingar. • De mest betydande besparingarna uppnås vanligtvis när Bufab konsoliderar kundens leverantörsbas av C-parts från ett betungande antal till ett fåtal eller bara Bufab. • Bufabs logistiklösningar för påfyllning är enkla och effektiva, vilket maximerar besparingspotentialen och stärker samarbetet.	• Bufab hjälper sina kunder att minska antalet leverantörer. Kunden får en bättre överblick av flödet och en minskad risk för oväntade materialbrister, som kan orsaka kostsamma driftstopp och badwill. • När Bufab tar över allt fler leverantörer och förenklar administrationen kan kunderna minska sina resurser och fokusera på sin kärnverksamhet. • Med Bufab som partner får kunden tillgång till ett eller fler mer omfattande lager än kundens egna. Bufab har lättare att säkerställa leveranssäkerheten med mer än en produktkälla.	• Bufab anpassar sin verksamhet till nya myndighetskrav för hållbarhetsredovisning. Vi integrerar krav på affärsetik samt miljö- och sociala frågor internt och i våra krav på leverantörer, vilket gör det enkelt för våra kunder att möta nya krav. • Vi håller oss uppdaterade om innovationer, som att göra produkter lättare och mer miljömässigt hållbara med lättviktsmaterial. Vi erbjuder redan starka rostfria bultar från Bumax med låg miljöpåverkan och med möjlighet att gå ner i dimension.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180073

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Vårt långsiktiga värdeskapande

Genom ansvarsfull användning av kapital, naturresurser och våra medarbetares kompetens skapar vi långsiktigt hållbart värde för våra kunder, bolagets övriga intressenter och för samhället i stort. Tillsammans skapar vi värde!

Resurser

HUMANKAPITAL

1 800
anställda i 29 länder

52
systerbolag

8 000
leverantörer i vårt globala nätverk

NATURRESURSER

40%
förnybar energi av totala interna energiförbrukningen

96%
andel återvinningsbart material

KAPITAL

7 257
MSEK i genomsnittligt sysselsatt kapital

9 191
MSEK i tillgångar

Hur vi arbetar

VÅR MISSION

Att ge våra kunder Peace of Mind genom att skapa hållbart och enastående värde

VAD VI GÖR

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar för bland annat inköp, kvalitetssäkring och logistik för C-parts och tekniska komponenter

VÅRA STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

- Skapa kundvärde
- Accelererande effektivitet
- Ledare inom hållbarhet
- Leverantörsbas i världsklass
- Driva marknadskonsolidering

Skapat värde

KUNDER

20 000
kunder i varierande branscher och geografier

8 035
MSEK i nettoomsättning

ÄGARE

5,25
kronor per aktie i föreslagen utdelning

23%
genomsnittlig total-avkastning sedan 2014

ANSTÅLLDA

814
MSEK i löner och ersättningar

>25 000
genomförda utbildnings timmar

Flera initiativ för att utveckla kompetens och förbättra säkerhet och hälsa

LEVERANTÖRER

6 058
MSEK i inköp av varor och tjänster

47%
Procentandel av utgifterna till leverantörer i Sustainable Supplier Engagement Program

SAMHÄLLET

347
MSEK i inkomstskatt och arbetsgivaravgifter

Bidrag till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling

Läs mer på sid 18 →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Vår strategi för värdeskapande

Discovering the next solution

Vi vidareutvecklade vår strategi 2023 och under 2024 började förändringar träda i kraft. Vi avyttrade bolag som inte stärkte vår huvudsakliga handelsverksamhet och genomförde förvärvet av VITAL i Italien. Den nya regionala strukturen och det tydliga P&L-ansvaret i systerbolagen ger dem möjlighet att skapa ännu mer värde för befintliga och nya kunder. Fokus ligger på att skapa värde utifrån kundens befintliga situation och framtida möjligheter genom lösningar som ökar deras konkurrenskraft. För Bufab resulterar detta i nöjdare kunder och lönsam tillväxt.

Vision

Vår vision är att bli den ledande aktören inom branschen för C-parts och tekniska komponenter. Det uppnår vi genom att skapa uppskattat kundvärde för ett ökande antal kunder. Vi kommer att bredda vår kundbas och erbjudande till nya och angränsande marknadssegment genom organisk tillväxt och strategiska förvärv inom handels- och nischföretag.

Kundvärde och framgång

Vårt uppdrag driver oss med stolthet: att ge våra kunder Peace of mind genom att skapa hållbart och enastående värde. Vi handlar huvudsakligen med artiklar som upplevs vara av underordnad betydelse för kundens slutprodukt, men där kvalitet och leveranssäkerhet är avgörande. Det är därför kärnan i vårt kundvärde är att ta över ansvaret från inköp till hållbarhet, kvalitet och leveranssäkerhet, vilket gör att våra kunder kan fokusera på sin kärnverksamhet.

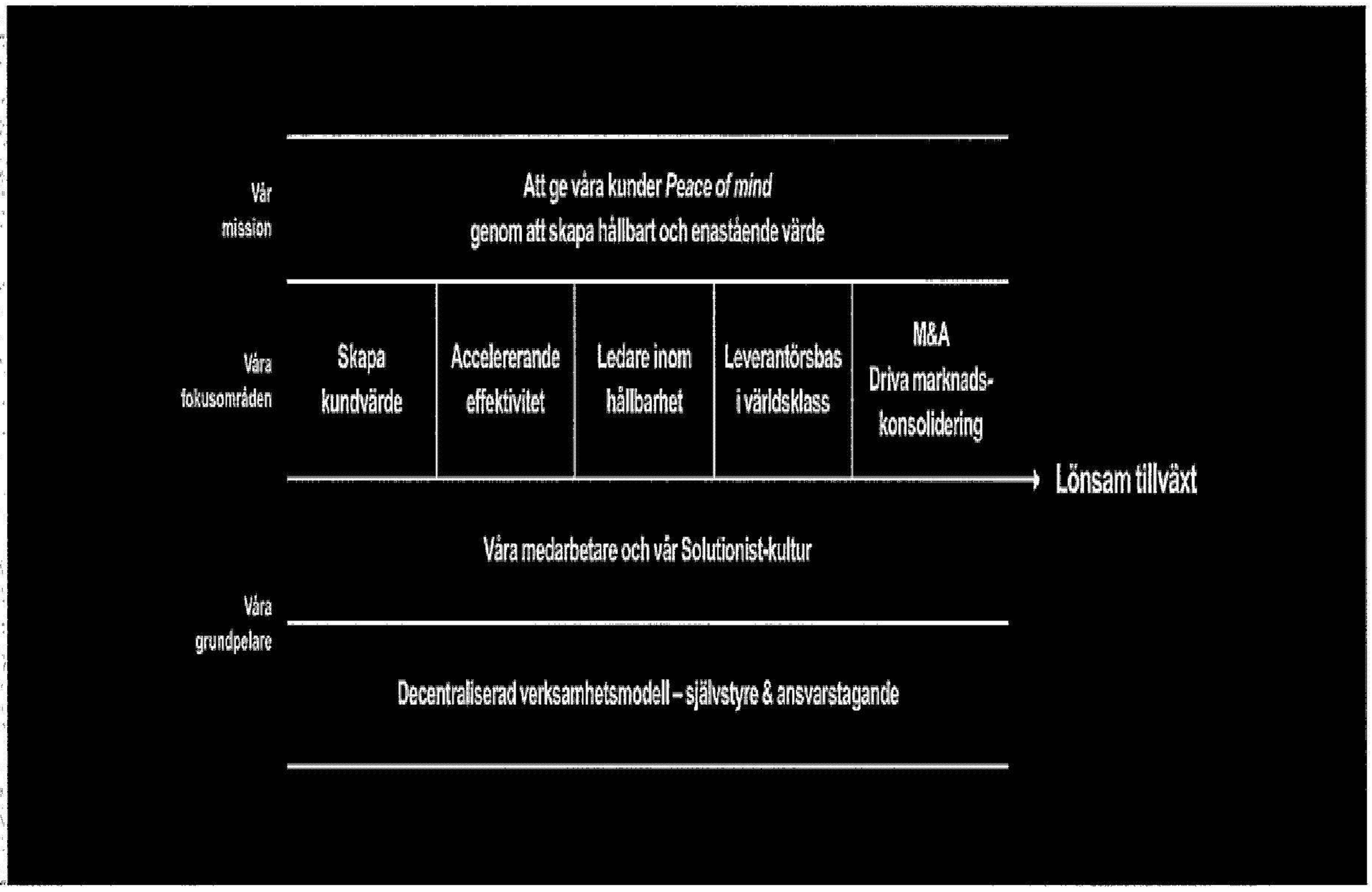
Partnerskap

Allteftersom kunden anförtror Bufab att hantera deras stora antal C-parts och tekniska komponenter stärks partnerskapet med Bufab och vår prestation blir alltmer avgörande. Därför är vår lösningskultur och våra medarbetares förmåga att skapa framgång för våra kunder grunden i allt vi gör. Vi är en familj av entreprenörer som arbetar och levererar som ansvarstulla team, alltid med kunden i fokus.

Vi använder en decentraliserad verksamhetsmodell med omfattande autonomi och ansvarsskyldighet för att nå framgång. Det gör det möjligt att fatta beslut nära kunden och verksamheten, och våra engagerade medarbetare kan agera snabbt och flexibelt, främja förtroende och skapa betydande kundvärde.

Fokusområden

För att lyckas fokuserar vi på fem strategiska områden som beskrivs närmare på de följande sidorna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180175

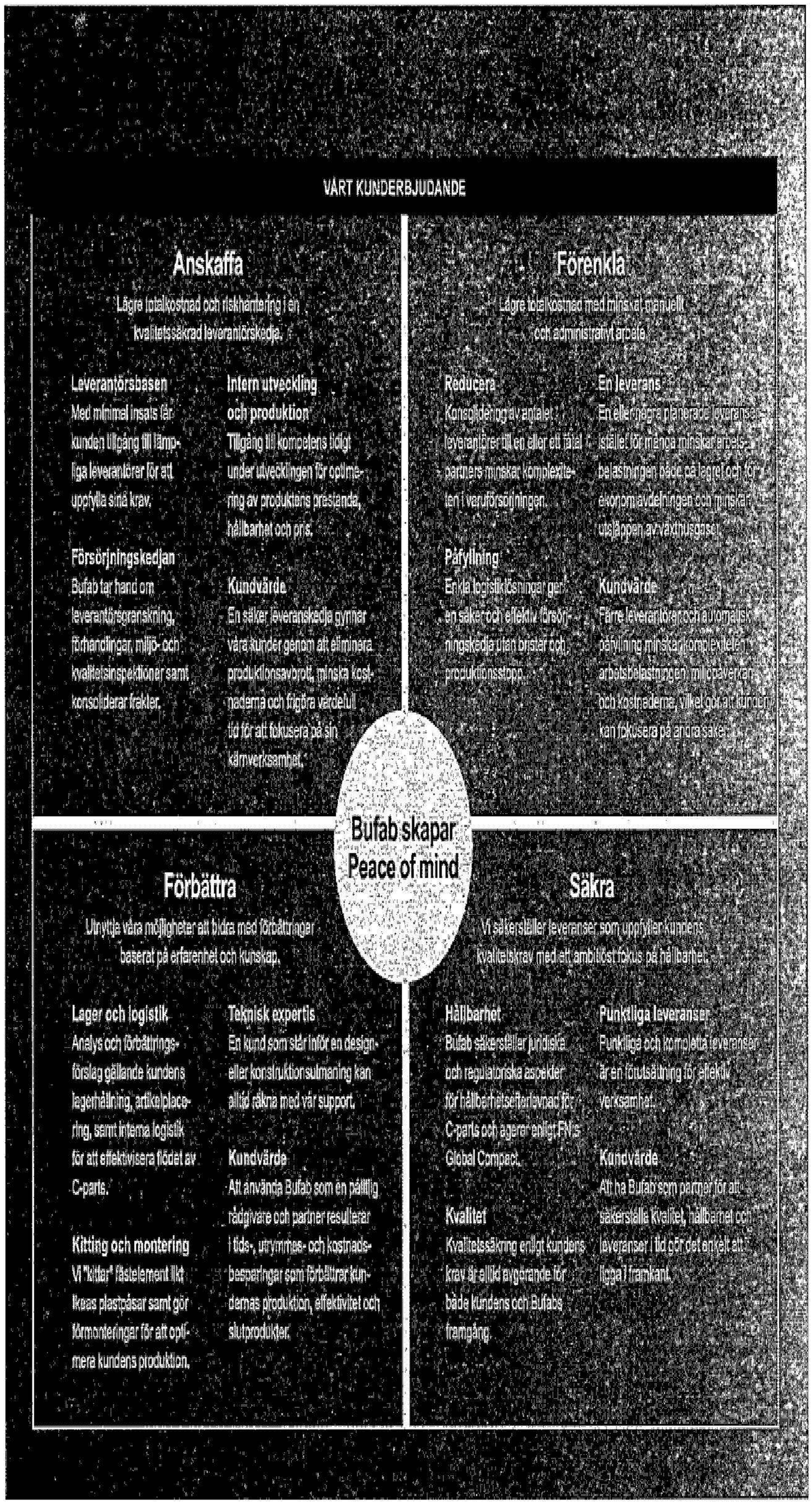
Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

FOKUSOMRÅDE

Skapa kundvärde

Vi strävar ständigt efter förbättrad, kostnadseffektiv och säker leverans av C-parts och tekniska komponenter till våra kunder. Våra Solutionists mångåriga erfarenhet av vad våra kunder vill ha av oss har samlats i vårt kunderbjudande.

Bufabs styrka är förmågan att möta våra kunders olika behov med en kostnadseffektiv lösning som skapar kundvärde.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522180076

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Bufabs logistiklösningar

Bufabs uppdrag är att säkerställa att våra kunder har C-parts tillgängliga efter behov, i tid, där de behövs och till lägsta möjliga totalkostnad. Helt enkelt en bekymmersfri påfyllning och säker lagernivå av C-parts.

Våra skräddarsydda logistiklösningar är ett bra exempel på hur vi skapar uppskattat värde för våra kunder genom mindre administration, lägre indirekta kostnader och en effektiv materialförsörjning.

Under 2024 installerade vi rekordmånga nya logistiklösningar, vilket stärker våra kundrelationer och ökar vår tillväxttakt.



Den enklaste logistik-lösningen

EasyScan är en flexibel lösning och enkel att använda. Kunden skannar den tomma lådan med en godkänd skanner eller smartphone och en beställning skickas till Bufab.

Automatisk beställning efter viktgräns

Både vårt fasta och mobila EasyScale-system övervakar kundens lagernivåer 24/7 och ombesörjer automatisk påfyllning.

Digital etikett med orderknapp

Ingen mer manuell etikettering med Bufabs digitala etiketter. Dessutom sparar kunden tid och minimerar fel genom att skapa beställningar direkt med etikettens orderknapp.

Ett enkelt sätt att fylla på förbrukningsvaror

Med RFID-lösningarna får kunden ett användarvänligt och enkelt satt att fylla på sina smaartiklar. Den tomma lådan ställs på den översta hyllan eller läggs i EasyDrop och en order genereras automatiskt.

Läs mer om våra logistiklösningar →

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

20250522180077

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Accelererande effektivitet

Det vi gjorde igår räcker inte för att vara konkurrenskraftiga imorgon. För att ligga i framkant krävs ständiga förbättringar av arbetssätt, processer och systemstöd.

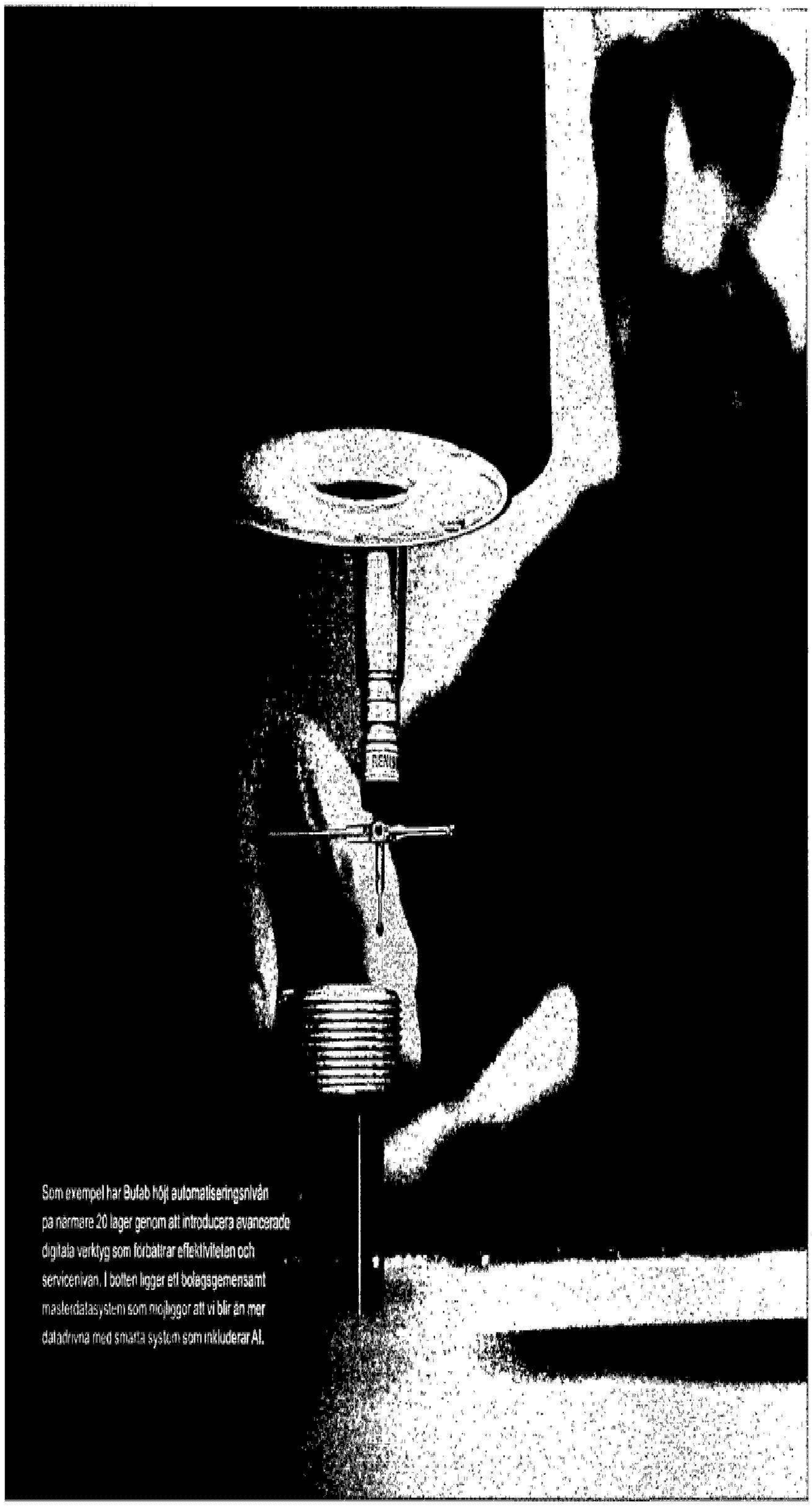
På Bufab arbetar vi processinriktat för att våra medarbetare ska kunna arbeta effektivt och samverka med sina kompletterande kompetenser. Detta möjliggörs genom vårt koncept, Bufab Best Practice – vår samlade kunskap och erfarenhet av hur vi bäst samarbetar strukturerat i rutiner och processer. Varje systerföretag bär ansvar för att följa och utmana dessa riktlinjer samt driva på förbättringar.

Digitalisering effektiviserar

För att ytterligare optimera vårt arbete investerar vi i digitalisering med ett fokus på integration och automatisering som driver effektivitet och minskar manuellt och administrativt arbete. Det handlar om att inte bara förbättra vad vi gör, utan också hur vi gör det. Förenklade logistiklösningar och färre leverantörer är exempel på hur vi minskar komplexiteten, sänker totalkostnaderna och bidrar till en effektiv och pålitlig försörjningskedja. Detta innebär även färre frakter, vilket inte bara sparar tid och kostnader utan också minskar vår miljöpåverkan.

En lärande kultur är effektiv

Men förbättringarna slutar inte där. Varje Solutionist ansvarar för att sträva efter att bli lite bättre varje dag – i sitt eget arbete och som deltagare i teamet. Vi uppmuntrar initiativ och välkomnar nya idéer. Misslyckanden ses som en del av framgångens väg, och vi stöttar våra medarbetare att lära och växa i processen. Tillsammans stärker vi Bufab, våra kunder och vår gemensamma framtid.



Som exempel har Bufab höjt automatiseringsnivån på närmare 20 lager genom att introducera avancerade digitala verktyg som förbättrar effektiviteten och servicenivån. I botten ligger ett bolagsgemensamt masterdatasystem som möjliggör att vi blir än mer datadrivna med smarta system som inkluderar AI.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180078

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

FOKUSOMRÅDE

Ledare inom hållbarhet

Bufab vill vara branschledande inom hållbarhet. För att behålla och utveckla denna position arbetar vi kontinuerligt med att integrera hållbarhetsaspekter i allt vi gör.

Under 2024 har vi proaktivt förbättrat våra rapporteringsprocesser för att möta kommande CSRD-krav och förberett oss för utökade krav på due diligence. Vårt fokus på interna initiativ har stärkt den organisatoriska kompetensen, säkerställt medarbetarnas trygghet vid övergångar och identifierat viktiga förbättringsområden. Dessutom har vi intensifierat vårt arbete med supplier engagement-program och leverantörsaudits för att säkerställa en mer transparent och hållbar leverantörskedja.

Mål för utsläppsminskning

I november 2022 antog Bufab vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalet. Våra mål är godkända av Science Based Targets Initiative, vilket innebär att målen är baserade på en metodik och har validerats. Målen innebär att vi ska ha en verksamhet med nettonollutsläpp till 2030 och att scope 3 ska minska med 55 procent till 2031.

Energi & klimat

Nettonollutsläpp för scope 1 och 2 till 2030, 100 procent förnybar energi.

55 procent minskning av scope 3 koldioxidintensitet till 2031.

70 procent av våra inköp ingår i programmet för hållbart leverantörsengagemang till 2025

100 procent av våra anläggningar omfattas av och har genomförda bedömningar av biodiversitets- och vattenrisker från 2024.

Cirkularitet

100 procent efterlevnad av krav för kemisk efterlevnad.

Återvinningsbarhet över 90 procent.

Öka andelen återvunna insatsmaterial.

20 procent avfallsreduktion och noll deponi till 2030.

Affärsetik & socialt ansvar

100 procent utvärdering och granskning av leverantörer för konfliktmineraler.

Jämn könsfördelning bland chefer till 2030. Noll olyckor.

Utbildning i anti-korruption och uppförandekod för våra team vart tredje år.

Årliga prestationsbedömningar för 100 procent av arbetsstyrkan.

100 procent av leverantörerna har signerat vår uppförandekod. 80 procent av våra inköp är reviderade enligt hållbarhetskriterier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180719

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Leverantörsbas i världsklass

En nyckel till vår framgång är våra systerbolag och vår decentraliserade affärsmodell med många specialiserade nischleverantörer. Vårt mål är att alltid erbjuda produkter från den perfekta tillverkaren för alla behov.

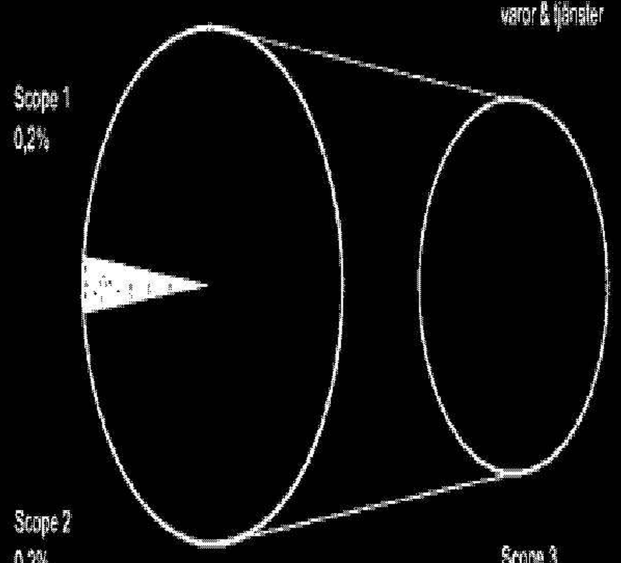
Våra dedikerade inköpsspecialister besöker och utvärderar kontinuerligt leverantörer och driver förbättringar som ökar det värde vi tillför våra kunder. Bufab hanterar över 30 000 förfrågningar årligen och utnyttjar kapaciteten hos våra 8 000 leverantörer. Tillsammans med våra partnerleverantörer ökar vi våra kunders produktivitet, kvalitet och hållbarhet.

Vi driver sedan 2022 förbättringar i leverantörskedjan genom vårt Sustainable Supplier Engagement Program. Där sätter vi mål och KPI:er som följs upp. Under 2024 intensifierades arbetet, och vi har nu reduceringsplaner med 47 procent av våra leverantörer baserat på andel av totala inköp.

Vi driver förändring i värdekedjan

- Partnerskap med gemensamma målsättningar minskar utsläppen i hela värdekedjan och bidrar till förbättrad total cost of ownership.
- Med multiple sourcing ger Bufab säkerhet för våra kunder och vi har flexibilitet att hantera oväntade händelser som kan äventyra kapaciteten.
- Utvärdering och uppföljning av leverantörer skapar en hållbar värdekedja.
- Utbildning, kunskapsdelning och stöd för förbättringsarbete stärker våra leverantörer.
- Innovativ teknologi inom energi, råvaror och logistik minskar utsläppen både hos Bufab och våra leverantörer.
- Genom tillförlitlig data skapar vi transparens och tillit.

Totalt scope 3



Bufabs utsläpp:
Scope 1: Direkta utsläpp från den egna verksamheten.
Scope 2: Indirekta utsläpp, från till exempel inköp av energi, värme och kyla.
Scope 3: Alla övriga direkta och indirekta utsläpp. Största delen kommer uppströms från våra leverantörer men det finns även en mindre del nedströms i form av transporter.

Beräkningar är i enlighet med Greenhouse Gas Protocol ett standardiserat ramverk som används för att mäta och hantera växthusgasutsläpp. % antalen bygger på den växthusgasinventering som gjordes för basåret 2021.

Vi engagerar våra leverantörer för att minska våra utsläpp

Vi driver förändring och minskade utsläpp genom vårt Sustainable Supplier Engagement Program där vi ger kunskap och guidar våra leverantörer.

Förbereda

Steg 1: Samla in data om energi, transporter, material och avfall samt ge feedback.

Engagera

Steg 2: Kunskapsuppbyggnad, enas om riktlinjer och handlingsplaner. Fastställa basår för leverantören baserat på den insamlade datan.

Step 3: Sätta mål i linje med Parisavtalet och med Bufabs mål att sänka CO_2-eq med 55 procent fram till år 2031.

Implementera

Steg 4: Årlig uppföljning av leverantörernas aktiviteter och att de uppnår förbättringar enligt avtal.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180850

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt



17

Förbättringar i vår medarbetar-undersökning

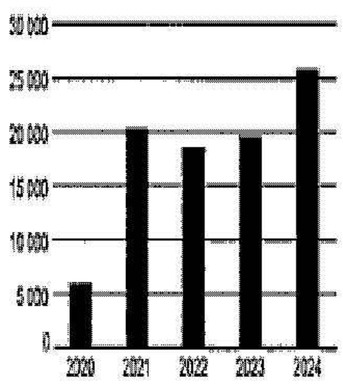
Den mest attraktiva arbetsgivaren

På Bufab strävar vi efter att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. Vi är engagerade i att främja en positiv och engagerande arbetsmiljö som erkänner innovativa idéer och enastående resultat, garanterar hälsa och säkerhet och förbättrar det övergripande välbefinnandet. Vi är stolta över att vår medarbetarundersökning visade på ytterligare förbättringar, där vår Employee Net Promoter Score (eNPS) ökade från 11 till 14.

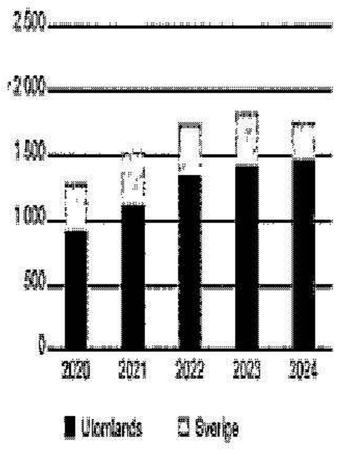
Vi tror på att ge alla anställda lika möjligheter att utvecklas och nå sin fulla potential. Ytterligare förbättringar inom digital utbildning har gjort det lättare att bedriva utbildning och antalet timmar har ökat under året. Vår filosofi om frihet med ansvar säkerställer att alla har befogenhet att ta ansvar för sitt arbete. Vi sätter tydliga förväntningar och varje teammedlem har individuella mål i linje med våra kärnvärden och drivkrafter.

Vårt tillvägagångssätt kombinerar omfattningen och räckvidden hos en internationell koncern med ett litet familjeföretags tänkesätt och entreprenörsanda i första hand. Denna blandning gör att vi kan leverera exceptionellt kundvärde samtidigt som vi främjar en dynamisk och stödjande arbetsplats.

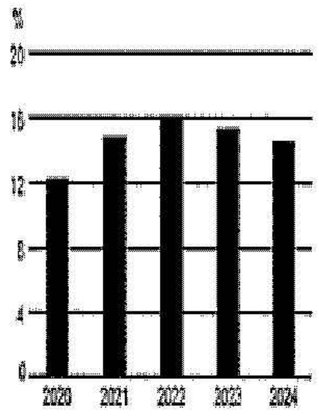
Utbildningstimmar Bufabs medarbetare



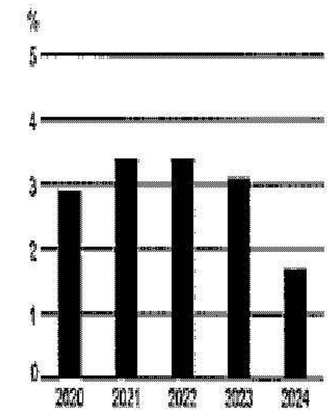
Medarbetare per region



Personalomsättning



Frånvaro



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Driva marknadskonsolideringen

Efter att ha genomfört över 50 framgångsrika förvärv under de senaste 45 åren har Bufab omfattande erfarenhet av att förvärva och integrera företag globalt. Vi är stolta över att kontinuerligt se nya förvärv öka sin tillväxttakt och/eller lönsamhet efter att ha blivit en del av Bufab.

Att använda en pålitlig lokal partner blir allt viktigare för kunderna. Genom strategisk konsolidering med förvärv av starka företag expanderar vi vår närvaro i nya industrier, produktsegment och geografiska regioner samtidigt som vi stärker våra nuvarande verksamheter. Detta gör oss ännu mer relevanta för våra kunder, som kan konsolidera sina inköp till färre leverantörer, med Bufab som en pålitlig partner. Det intressanta är att när Bufab växer minskar vår marknadsandel på grund av en expanderande adresserbar marknad. Denna dynamik skapar en inspirerande möjlighet för tillväxt och fler nöjda kunder.

Förvärv är en del av vår strategi

Att förvärva och integrera företag internationellt är en del av vår affärsmodell. Vi söker företag som kan bidra med tillväxtsynergier, kundrelationer, en stark leverantörsbas och expertis.

Trots att vi är en ledande aktör på många marknader, förblir vår marknadsandel under 5 procent, vilket erbjuder utmärkt tillväxtpotential. Företag inom C-parts industrin är typiskt entreprenöriella, och de vi möter har vanligtvis en uppmuntrande positiv syn på vårt varumärke och våra strategiska ambitioner.

Under året förvärvades VITAL, en ledande distributör av C-parts i Italien med en årlig försäljning på 48 miljoner EUR. Förvärvet representerar en betydande möjlighet att bygga Bufabs närvaro i Italien och öka vår servicenivå till våra nuvarande och nya kunder.

Sedan 2014 har vi genomfört 16 förvärv, vilket ger en årlig försäljning som överstiger 4 000 miljoner SEK. De flesta av våra förvärv har presterat väl sedan de blev en del av Bufab och har bidragit avsevärt till vår starka resultatprestation. Denna framgång tillskrivs vår selektiva strategi, där vi endast förvärvar välskötta och lönsamma företag. Dessa förvärv har avsevärt ökat vår närvaro i nya industrier, produktsegment och geografiska marknader, vilket gör oss ännu mer relevanta för våra kunder.

"Pull integration"-strategi

Bufabs "Pull integration" strategi tillåter förvärven att själva och i sin egen takt utnyttja fördelarna med att vara en del av Bufab, med fokus endast på tillväxtsynergier och inte kostnadssynergier. Denna strategi främjar en gemensam framtid och bibehåller den entreprenöriella andan hos framgångsrika företag.

Framtida förvärv

Vår starka finansiella ställning möjliggör framtida förvärv och vi arbetar systematiskt med att hitta och analysera nya kandidater. Vi märker att allteftersom vi växer ökar intresset hos de vi möter för att bli en del av Bufab. Vi kategoriserar förvärv som plattform eller kompletterande, och vi adresserar båda. Plattformförvärv är typiskt större företag som tillför ny verksamhet i befintliga eller nya geografier och kompletterande passar sömlöst in i vår nuvarande verksamhet, vilket stärker oss i befintliga eller nya geografier.



Integration av nya förvärv i SBTI[1] och SSEP[2]

Under due diligenceprocessen utför vi scope 1, 2 och 3 utvärderingar för att bedöma påverkan av förvärvade företag och fastställa nödvändiga klimatåtgärder. Denna utvärdering skapar en profil av företaget och de aktiviteter vi måste genomföra för att uppfylla vårt övergripande mål att minska växthusgasutsläppen i linje med Parisavtalet.

[1] SBTi – Science Based Targets Initiative
[2] SSEP – Sustainable Supplier Engagement Program

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636
20250522180811

Introduktion
Marknad och strategi
Marknadstrender
Värdeskapande
Strategiska fokusområden
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

”En möjlighet att växa och samtidigt behålla vår identitet”

Vad skulle kunna förmå ägarna att sälja ett framgångsrikt familjeföretag som de har drivit i generationer till Bufab? För den ledande italienska distributören av C-parts VITAL var det möjligheten att växa och öka sin globala närvaro på ett hållbart sätt – och samtidigt bevara företagsidentiteten och fortsätta driva verksamheten.

VITAL är en distributör av C-parts med huvudkontor i Milano, Italien, samt ytterligare två filialer i området runt Milano. Företaget har varit familjeägt sedan det bildades 1975 och drivs idag av grundarnas söner. Kundbasen, som huvudsakligen finns i Italien, är väl diversifierad och verksam inom branscher som el, maskiner, järnväg och bygg.

VITAL beskriver sig själva som pionjärer bland europeiska företag då de redan på 1990-talet började etablera relationer med leverantörer i Kina och Taiwan. Idag finns en stor majoritet av deras mer än 150 leverantörer i Kina, Taiwan, Malaysia, Indonesien, Vietnam och Filippinerna.

”Bra matchning”

År 2024 beslutade ägarna till VITAL att acceptera ett bud på verksamheten från Bufab. En viktig anledning bakom beslutet var att det möjliggjorde för VITAL att behålla sin identitet, samtidigt som de kunde dra nytta av resurserna och expertisen hos en ledande global leverantör av C-parts.

– Vi kände att Bufab var en mycket bra matchning med oss och affären kom dessutom vid en lämplig tidpunkt i vår utveckling. Genom att slå oss samman med Bufab tror vi att vi kan dra nytta av deras globala närvaro, effektiva processer och starka kundrelationer, vilket ytterligare kan stärka vårt erbjudande och vår tillväxt. Vi tror att detta säkerställer en både stabil och lovande framtid för VITAL, säger Luca Bernasconi, tidigare ägare och VD för VITAL.

– Vi är glada över att vi, som tidigare ägare, kan fortsätta i företagsledningen och ser fram emot att samarbeta med Bufab. Vi har märkt att deras företagskultur starkt överensstämmer med våra egna värderingar, inte minst när det gäller engagemanget för hållbar utveckling. Bufabs kunskap och erfarenhet inom området kommer att hjälpa vår verksamhet att uppfylla de nya standarder som kommer att krävas i framtiden, fortsätter han.

Karriärmöjligheter

En annan viktig anledning till att VITAL valde att sälja till Bufab, enligt Luca Bernasconi, var att det öppnar betydande utvecklingsmöjligheter för företagets anställda.

– Våra medarbetare har nu tillgång till olika karriärmöjligheter inom Bufab-gruppen. Företaget erbjuder internationella uppdrag, deltagande i globala projekt och möjligheten att utforska olika yrkesroller på olika platser. Detta gynnar inte bara den personliga utvecklingen utan breddar också vår gemensamma kompetens, säger han.

Fakta VITAL S.p.A

Grundat: 1975

Huvudkontor & produktion: Milano, Italien

Antal medarbetare: 57

Omsättning: 48 miljoner EUR för 2023 med en förelsemarginal över Bufabs mål för 2026.

Marknadsförda artiklar: 14 000

Kunder: 1 500 aktiva kunder och hanterar cirka 25 000 leveranser och 200 000 orderrader per år.



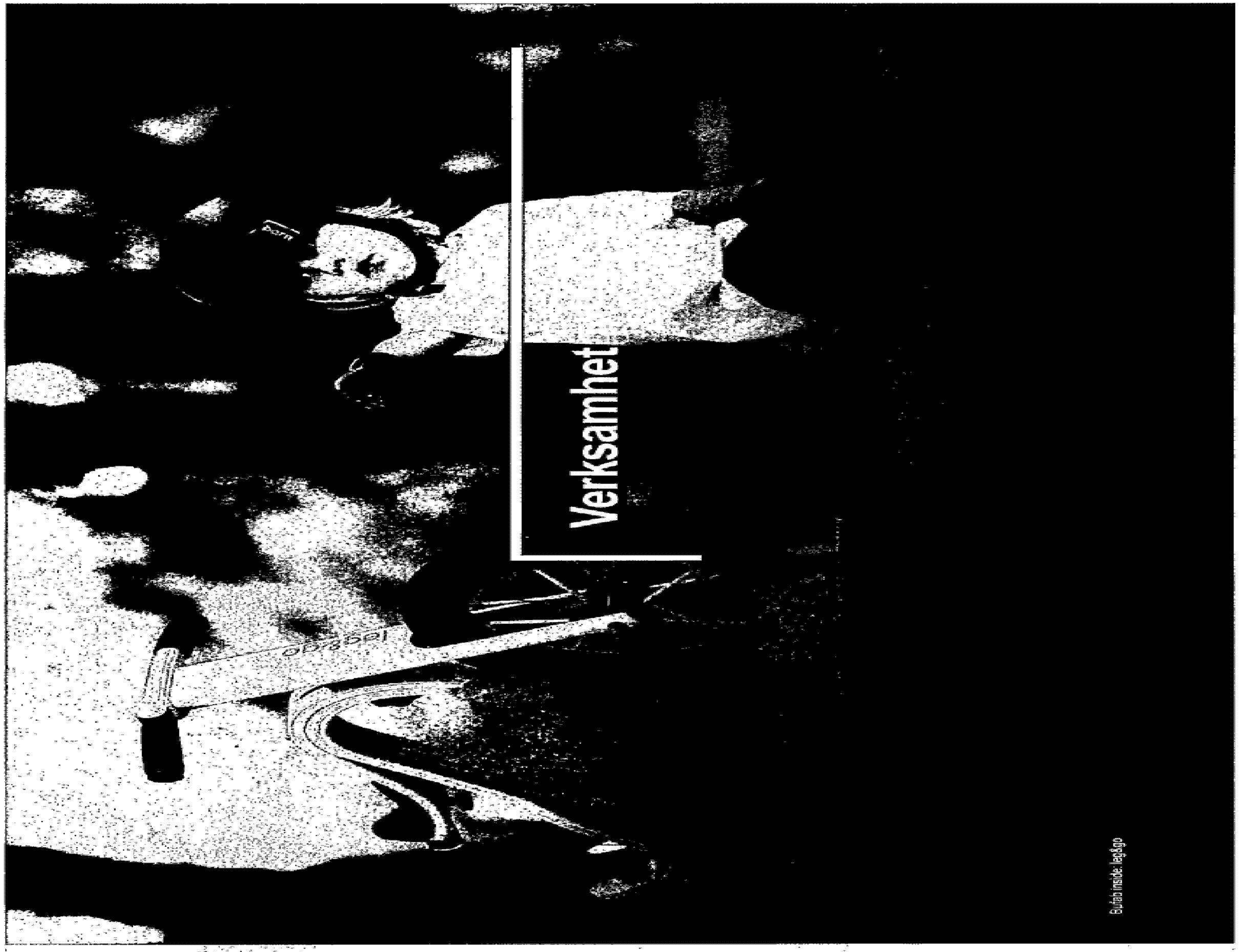
Delar av Bufabs ledning och tidigare ägarna av VITAL

”Bufabs kunskap och erfarenhet inom området kommer att hjälpa vår verksamhet att uppfylla de nya standarder som kommer att krävas i framtiden”

Luca Bernasconi, tidigare ägare och VD för VITAL

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180103



Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bubbs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Bubbi inside: lag3qp

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180084

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Vi växer genom att skapa värde i försörjningskedjor







Branscher

Bufab levererar C-parts till kunder inom en rad olika branscher världen över. Vi har kunder i över 30 industrisegment, till exempel allmänindustri, bygg, möbel, energi, försvar, fordon, medicinteknik och läkemedel.

Kunderna är geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Kunderna varierar i storlek, vilket bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Med en väldiversifierad portfölj, både avseende kunder och geografier, är vi motståndskraftiga och väl rustade för framtida möjligheter.

Produkter

Vi arbetar med allt från standardiserade fästelement till unika produkter så som kundanpassade fästelement, bockade, frästa, svarvade, stansade, smidda eller sprutade detaljer. Vi erbjuder även avancerade magnetlösningar, lösningar till badrum och kök, eller personlig skyddsutrustning från något av våra nischbolag.

Vårt omfattande sortiment av fästelement täcker alla vanligt förekommande standarder på marknaden. Vi lagerhåller standardartiklar i en mängd olika material och ytbehandlingar. Den minsta skruven är 1 mm i diameter och 2 mm lång och den kraftigaste standardbulten är 100 mm i diameter och väger 36 kg.

Totalt rör det sig om ca 175 000 C-parts från ett stort antal specialiserade tillverkare för att möta kundernas unika krav på kvalitet, kvantitet och logistik.

Tjänster

De kunder som får mest värde av Bufab drar stor nytta av våra tjänster inom, sourcing, kvalitet, smidig lagerpåfyllnad och hållbarhet. Den största och tydligaste minskningen av den totala kostnaden fås när kunden både konsoliderar till betydligt färre leverantörer och implementerar en logistiklösning för optimerad lagerpåfyllnad.

Ju komplexare kundens situation är desto större möjlighet för Bufab att skapa värde. I takt med att vi tillför värde och konsoliderar kundens leverantörsbas skapas utrymme för ökade marginaler.

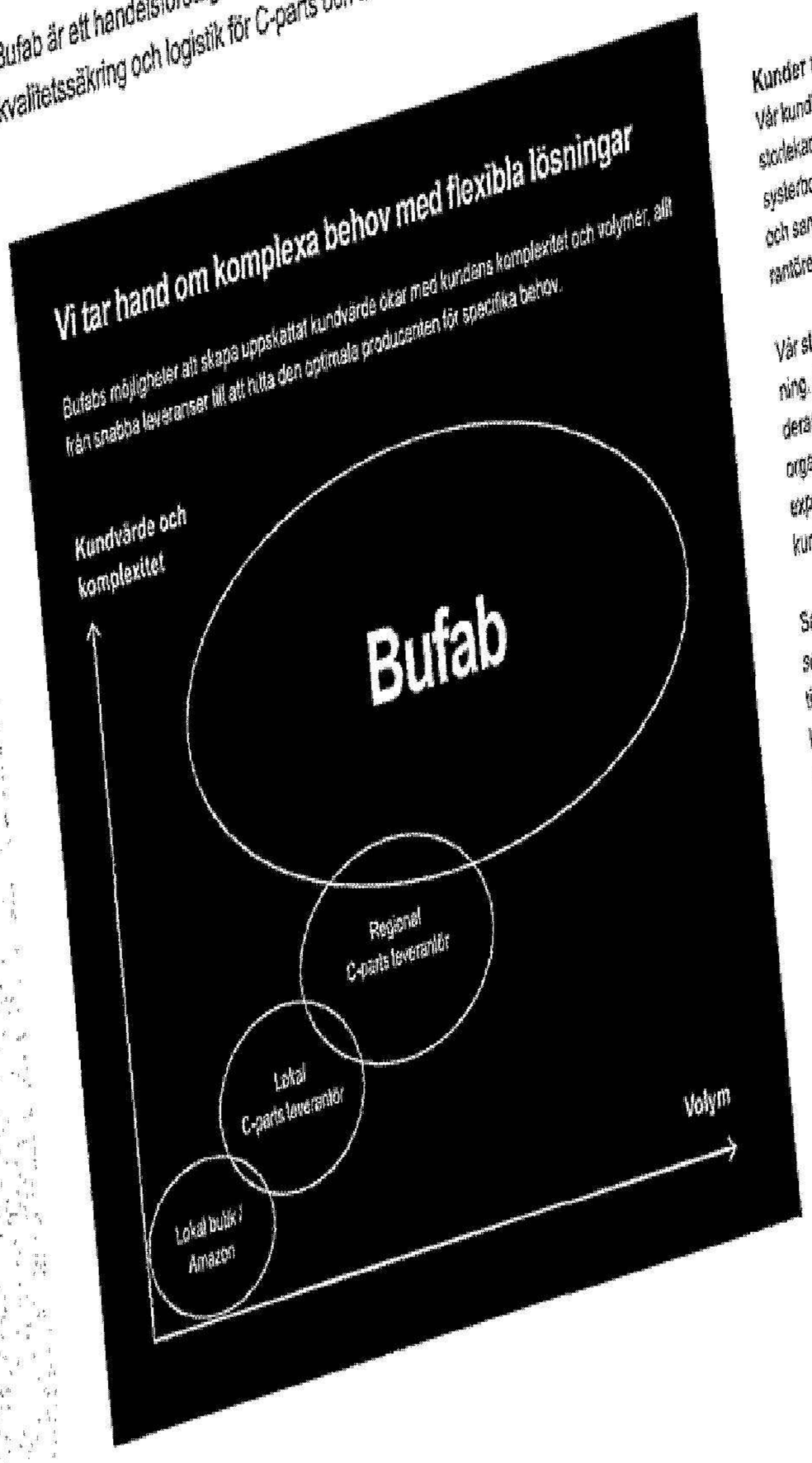
Bufabs mål är alltid att erbjuda en kundanpassad lösning som maximerar kundnyttan och skapar gemensam lönsamhet. Därför arbetar vi kontinuerligt med att minska kundens totala kostnad och ge våra kunder Peace of mind.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAAGEF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Lösningar som ger våra kunder Peace of mind

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar för inköp, kvalitetssäkring och logistik för C-parts och tekniska komponenter. Hur fungerar det?



Kunder med olika behov

Vår kundbas omfattar cirka 18 000 kunder i olika storlekar med olika behov och köpbeteenden. Vi har systerbolag i 29 länder, exporterar till ytterligare länder och samarbetar med många av världens ledande leverantörer av C-delar och tekniska komponenter.

Vår strategi bygger på att upptäcka kundens nästa lösning. Det gör vi genom att behandla varje kund utifrån deras specifika behov. Därför har vi en decentraliserad organisationsstruktur med lokal närvaro med lösningsexpertet som skapar erbjudanden och fattar beslut nära kunden. Vi tror att detta är bäst för kunden.

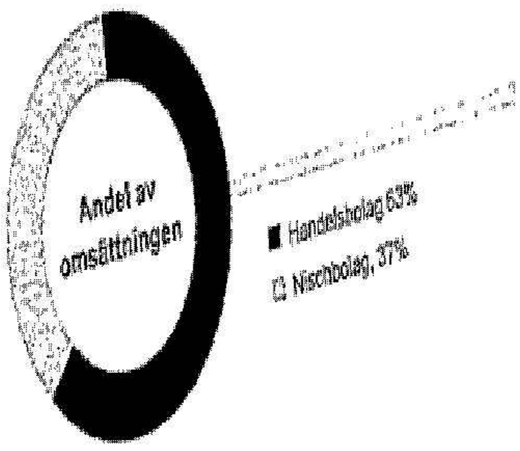
Samtidigt är vi en global organisation med medarbetare som har imponerande kunskap och är sugna på att tillfredsställa fler kunder. Att analysera ett växande kundsegment i en geografi öppnar möjligheter att skala upp i andra geografiska områden.

Vårt arbetssätt och kapacitet gör att ju mer komplexa kundens behov är, desto mer imponerande värde kan vi skapa. Vi levererar vanligtvis inte små volymer i brutna förpackningar utan snarare till kunder med ständigt krävande behov och internationella kunder med centrala avtal.

Bufabs systerbolag

Vi delar in våra systerbolag i handels- och nischbolag där den traditionella handelsverksamheten stod för 63 procent av nettoomsättningen under 2024.

Nischbolagens erbjudande kompletterar handelsverksamheten med ett mer specialiserat produktutbud. Den upparbetade relationen till nischbolagens kunder kan även öppna dörrar till nya relationer med andra systerbolag.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883408E9F74AFAA6EF5BC94AE86636

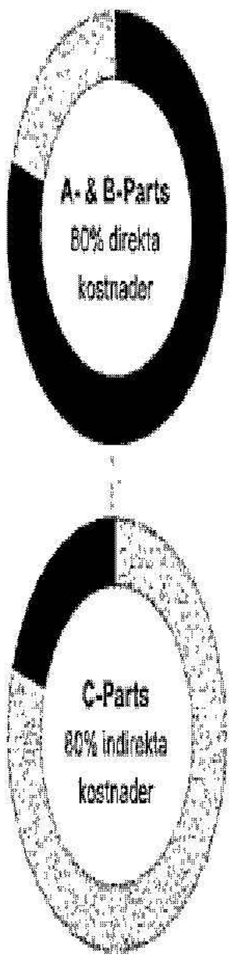
Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

C-parts har en hög indirekt kostnad

Tillverkningsindustrin klassificerar ofta ingående komponenter i A-, B- och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga och står för en relativt liten del av kundens komponentkostnader. Men på grund av höga volymer och ett stort antal leverantörer är de indirekta kostnaderna för att hantera C-parts ofta högre än de direkta kostnaderna.

Den direkta kostnaden som kan vara så låg som 20 procent är helt enkelt inköpspriset för artikeln. Det låga styckpriset gör att många företag anser att denna kostnad inte är särskilt viktig. Den indirekta kostnaden är allt annat – kostnaden för sourcing, beställning, leverans, hantering, lagerhållning, administration och kvalitetsbristkostnader. Ju fler leverantörer ett företag samarbetar med, desto högre brukar dessa indirekta kostnader bli.

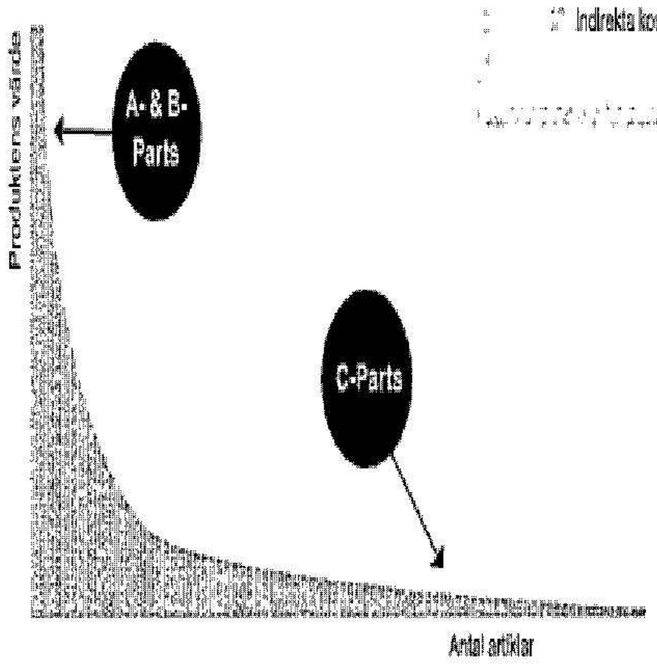
Lyckligtvis är det enkelt att sänka de indirekta kostnaderna genom att optimera rutiner och inköpsprocessen. Med åtgärder som leverantörskonsolidering, VMI-lösningar (Vendor Managed Inventory) eller en enkel logistiklösning kan kunden minska de indirekta kostnaderna och göra betydande kostnadsbesparingar.



För en billig C-part är det inte ovanligt att den direkta kostnaden för själva produkten är så låg som 20 procent av den totala ägandekostnaden och att de samlade indirekta kostnaderna står för 80 procent.

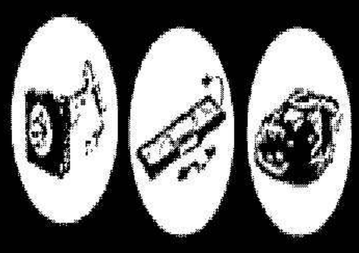
■ Direkta kostnader
▒ Indirekta kostnader

C-Parts – kundens perspektiv



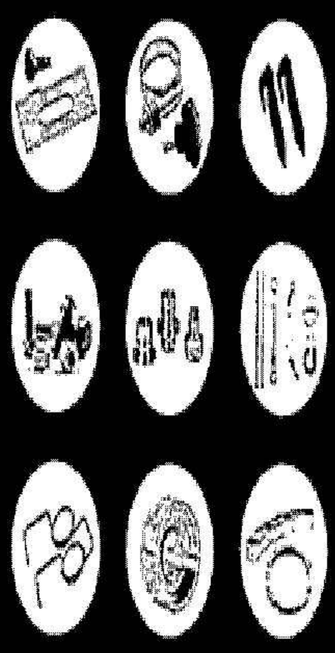
A- och B-Parts

Utmärkande för A- och B-Parts:
- Komplexa produkter
- Högt styckpris och låg volym
- Intern R&D kunskap
- Kärnverksamhet
- Begränsat antal leverantörer



C-Parts

Utmärkande för C-Parts:
- Enklare produkter
- Lågt styckpris och hög volym
- Hög upphandlingskostnad i förhållande till produktvärdet
- För många varianter och leverantörer
- Utmaningar inom hållbarhetsområdet



Exempel på C-Parts:
Typiska exempel på C-parts är fästelement så som bultar, skruvar, spikar, satt, klammor, låsmuttrar och brickor. Men det kan även vara mindre utformade produkter såsom svarvade, formsprutade, extruderade, stansade, smidda, frästa eller formgjutna detaljer. De är alla komponenter med ett lågt värde i slutprodukten – men lika viktiga för tillverkningen och funktionen.

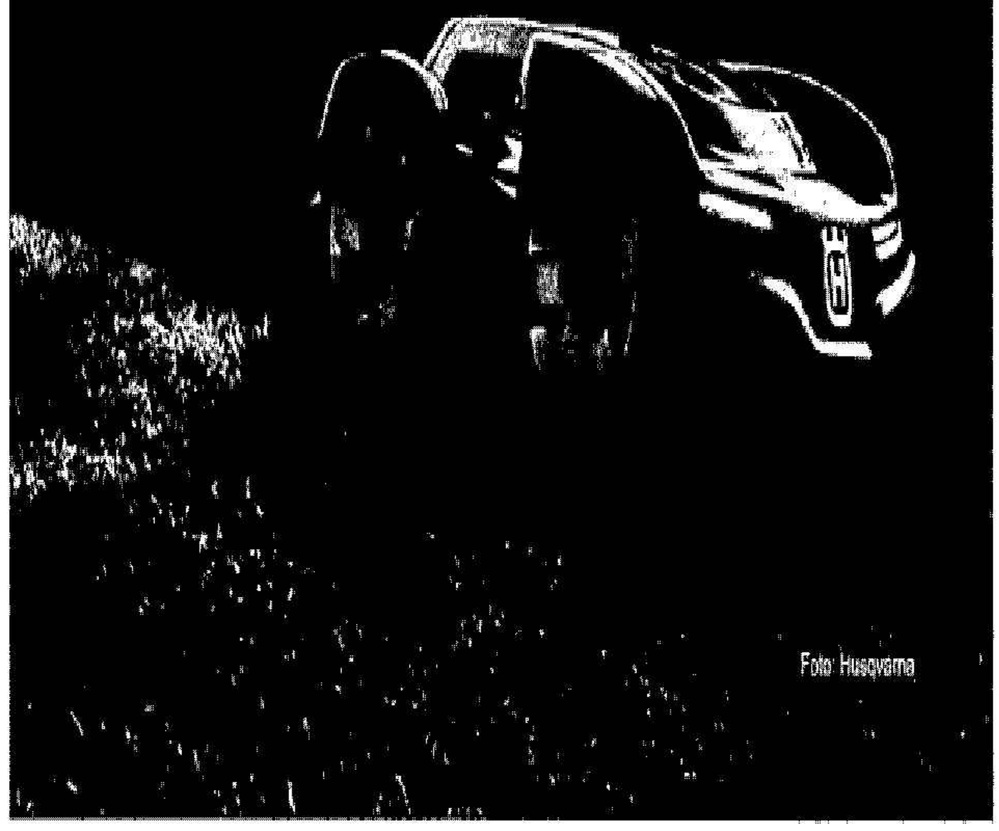


Foto: Husqvarna

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1683406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180087

Introduktion

Marknad och strategi

Verksamhet

Bufabs verksamhet

Mål och utfall

Hållbarhetsrapport

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Bolagsstyrning

Övrigt

Bufab strategisk partner när Hiab Ireland effektiviserar leverantörskedjan

Från leverantör av C-parts med lågt värde till strategisk partner. Samarbetet mellan Bufab och Hiab Ireland, tillverkare av den marknadsledande truckmonterade gaffeltrucken MOFFETT, har utvecklats rejält under de senaste 20 åren. "Genom att erbjuda oss skräddarsydda lösningar för vår leverantörshantering har Bufab blivit en viktig partner genom att erbjuda kundanpassade logistiklösningar och i vårt arbete med att effektivisera leverantörskedjan", säger Sean Wakely, Supply Chain på Manager Hiab Ireland.

Hiab, som är en global marknadsledare inom sektorn för truckmonterade gaffeltruckar, revolutionerade transportindustrin på 1960-talet med designen av den truckmonterade gaffeltrucken MOFFETT. Företagets kunder sträcker sig från ägare av en, eller ett fåtal, truckar till internationella fordons- och uthyrningsföretag inom både privat och offentlig sektor. Produkterna används inom en mängd olika industrier.

År 2014 började Bufab leverera C-parts till Hiab Irelands anläggning i Dundalk, belägen mellan Dublin och Belfast. Uppdraget hanterades till en början av Bufab Flös i Nederländerna, men när samarbetet mellan de två företagen växte överfördes det till Bufab Ireland.

– Under årens lopp har Bufab utvecklats till en strategisk partner i effektiviseringen av vår leverantörskedja genom att hjälpa oss att genomföra flera konsolideringsprojekt. Sedan december 2021 har fler än 35 leverantörer integrerats i Bufabs VMI-program. Varje leverantör medför en kostnad, så detta har verkligen hjälpt oss att kontrollera våra omkostnader i leverantörskedjan, säger Sean Wakely.

– Bufab har blivit en integrerad del av vår konsolideringsprocess. Under 2025 förväntar vi oss att ytterligare 15 leverantörer ska konsolideras av Bufab, fortsätter han.

Dagliga leveranser

Bufab Irlands VMI-service för verksamheten i Dundalk baseras på Bufabs logistiklösning EasyScan, som för närvarande ser till att fler än 4 000 fack fylls med 650 artiklar, vilket motsvarar 16 000 orderrader per år.

Genom att Bufabs lagerbyggnad är belägen endast 100 meter från verksamheten och genom att ha två heltidsanställda på plats, kan Bufab erbjuda snabba svarstider och en hög grad av kundservice.

Bufabs VMI-system (Vendor Managed Inventory) är en avancerad mjukvara som hjälper Hiab att hantera lagernivåer, vilket innebär att den dagliga kontrollen av de eftersträvade lagernivåerna går smidigt och effektivt. Detta är ett viktigt led i företagets strävan att sänka den totala ägandekostnaden.

– Det här har gett oss ökad flexibilitet att planera frakt- och produktionsdatum i förväg, vilket minimerar risken för lagerbrister och hjälper oss att minska både administration och kostnader, säger Sean Wakely.

– Tillsammans med Bufab har vi skapat en effektiv och sömlös verksamhet med korta ledtider, fortsätter han.

Ökad automatisering

För närvarande arbetar Hiab Ireland med nästa steg i effektiviseringen av sin verksamhet i Dundalk.

– Bufab spelar en viktig roll i den här processen; där lagerhanteringen till stor del kommer att vara automatiserad. Detta kommer att ytterligare öka transparensen och kontrollen samt förbättra våra prognoser och förkorta ledtiderna, säger Sean Wakely.

– Vi uppskattar den servicenivå och de insikter vi får från Bufab i den här processen och ser fram emot att fortsätta vårt framgångsrika partnerskap, fortsätter han.

Fakta Hiab

Hiab är en del av Cargotec Corporation med årsomsättning på EUR 2,5 miljarder

Grundat: 1944

Huvudkontor & produktion: Malmö

Omsättning: EUR 1,8 miljarder (2023)

Antal medarbetare: 3 877 (2023)

Produkter: truckmonterade gaffeltruckar, skogskranar, återvinningskranar, containerlyftare, kroklyftar, kabellyftar och bakgavellyftar

Produktion och R&D: 15 anläggningar



Sean Wakely, Supply Chain Manager på Hiab Ireland.

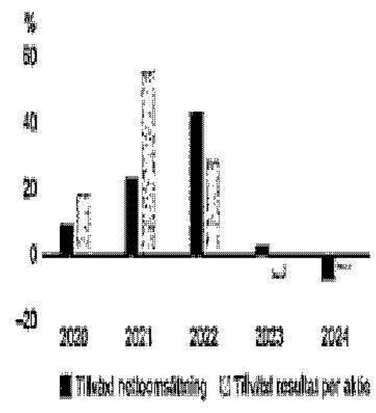
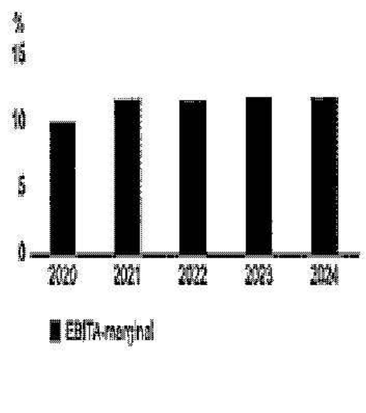
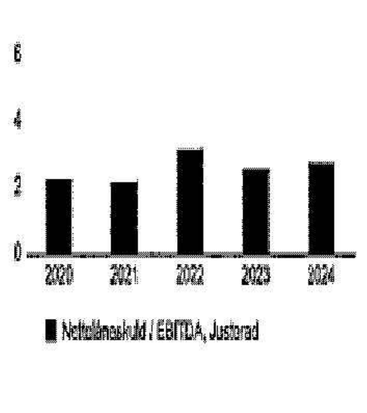
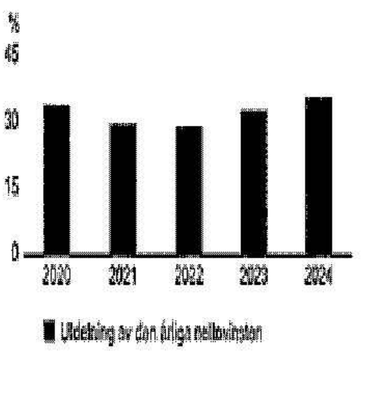
Hiab är en ledande leverantör av smarta och hållbara lösningar för lastningshantering. Hiabs premiumutrustning inkluderar lastbilskranar, truckmonterade gaffeltruckar, skogskranar, återvinningskranar, containerlyftare, kroklyftar, kabellyftar och bakgavellyftar under varumärkena ZEPRO, DEL och WALTCO. Som en pionjär i branschen strävar Hiab efter att göra lastningshantering smartare, säkrare och mer hållbar för att bygga en bättre framtid.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89836

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Finansiella mål

Bufabs finansiella mål fokuserar på tillväxt, lönsamhet, finansiell stabilitet och utdelning. I december 2023 presenterade vi vår uppdaterade strategi och en höjning av lönsamhetsmålet från 12 till 14 procent senast 2026.

	Lönsam tillväxt		Lönsamhet	Finansiell stabilitet	Utdelningspolicy
Mål	**10%** Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen, genom såväl organisk tillväxt som förvärv	**15%** Genomsnittlig årlig ökning av vinst per aktie	**14%** Årlig rörelsemarginal (EBITA) senast 2026	**2–3x** Nettolåneskulden i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar	**30–60%** Utdelning av den årliga nettovinsten
Utfall 2024	**-7,4%**	**-4,0%**	**11,9%**	**2,8**	**36%**
Kommentar	Nettoomsättningen minskade med 7,4 procent under 2024. Av den totala tillväxten kom –0,4 procent från valutapåverkan, –1,6 procent från förvärv/avyttring och –5,4 procent från organisk tillväxt. Vinsten per aktie minskade med 4,0 procent.	Justerat rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 959 (1 121) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 11,9 (12,9) procent. Minskningen beror på de lägre volymerna, inflationseffekter och ökade inkuransreserver.	Nettolåneskuld/EBITDA, justerad uppgick vid slutet av 2024 till 2,8. Ökningen mot 2023 förklaras främst av förvärvet av VITAL.	Styrelsen har föreslagit årsstämman 2025 en utdelning om 5,25 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 36 procent av nettoresultatet och en ökning med 0,25 kronor per aktie mot 2023.
Femårstrend				

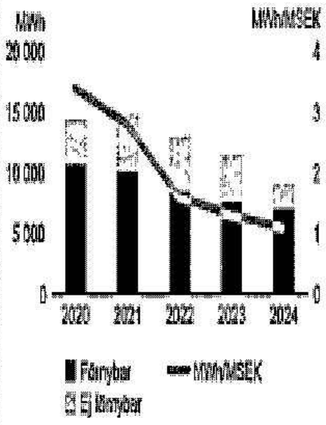
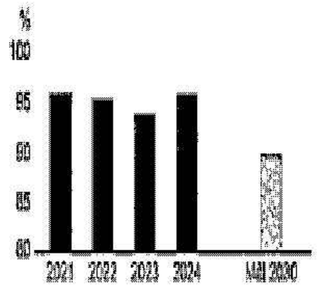
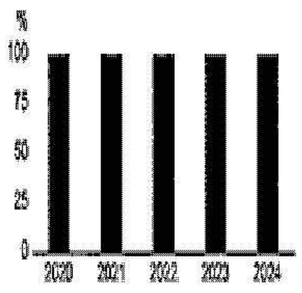
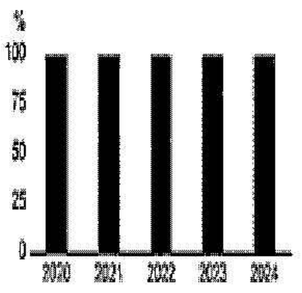
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180089

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Bufabs verksamhet
Mål och utfall
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

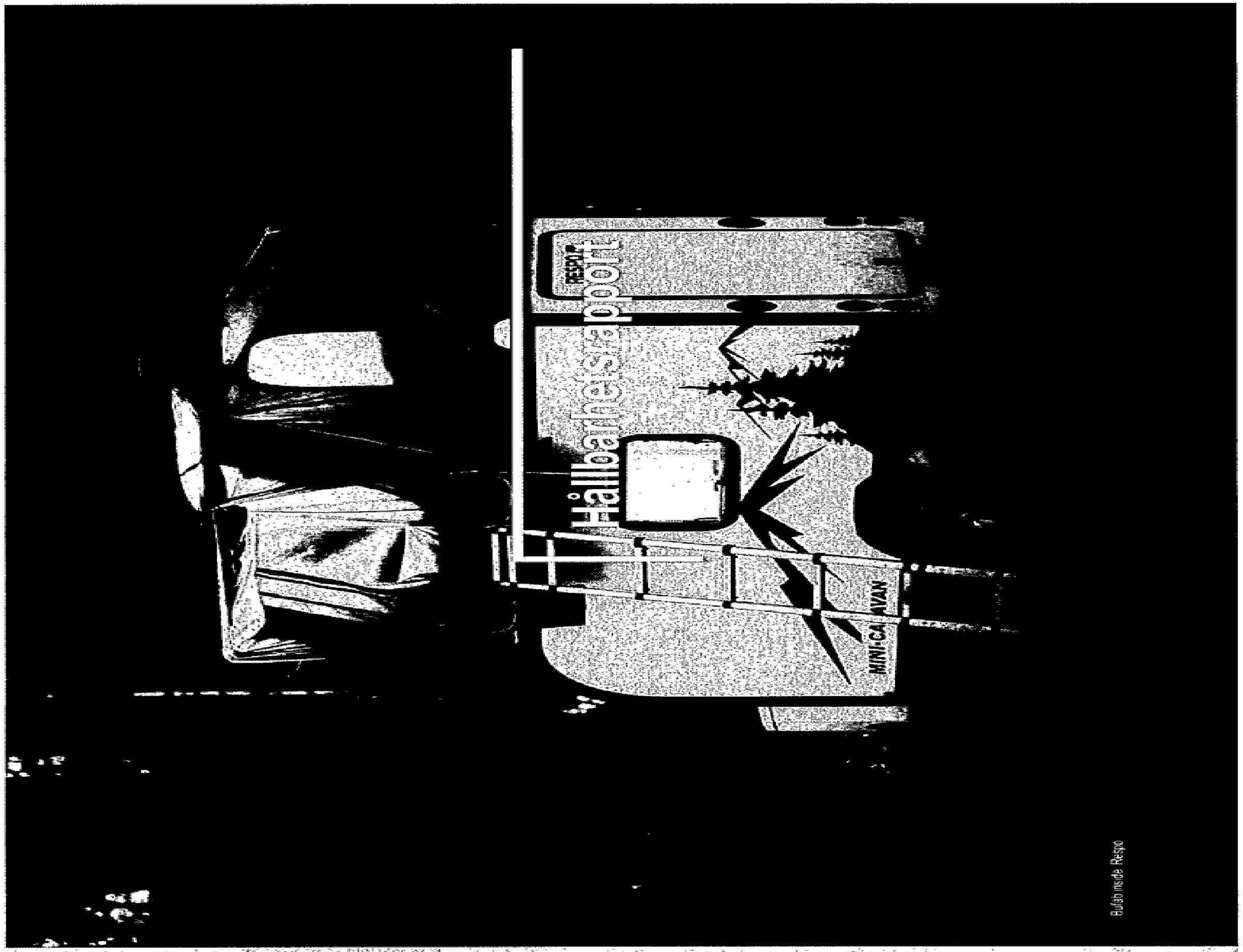
Hållbarhetsmål

Bufab har fastställt hållbarhetsmål fram till 2030 med fokus på klimat, cirkularitet och etik och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten.

	Koldioxidneutralitet	Återvinningsbarhet	Konfliktmineraler	Kapabilitetsrevisioner	Logistikpartners
Mål	**100%** Producerad och/eller inköpt el från koldioxidneutrala källor till 2030	**90%** Möjlig återvinningsgrad av material på över 90 procent.	**100%** 100 procent av leverantörerna ska bedömas och granskas gällande konfliktmineraler	**100%** Kapabilitetsrevisioner utförd för varje godkänd leverantör	Välja logistikpartners som har CSR-mål som överensstämmer med Bufabs, så att vi aktivt kan samarbeta för att sänka våra utsläpp
Utfall 2024	**76%**	**96%**	**100%**	**100%**	
Kommentar	Under 2024 ökade andelen förnybar el till 76 procent (från 66 procent). Samtidigt minskade den totala elförbrukningen med 20 procent. Observera att Bufab Lann och Hallbom inte ingår i förbrukningssiffrorna för 2024, medan VITAL är integrerat för hela året.	Majoriteten av de produkter vi köper och säljer är återvinningsbara och anpassade för ett cirkulärt kretslopp. Det faktiska utfallet beror dock på designen av kundens produkt samt de förutsättningar som råder på den marknad där produkten placeras	En årlig utvärdering och verifiering av konfliktmineraler genomförs för att säkerställa att våra leverantörer inte använder konfliktmineraler i våra artiklar.	Innan vi godkänner en ny leverantör utvärderar vi deras uppförandekod, lagefterlevnad och kapabiliteter för att säkerställa att de kan möta våra interna krav och kunders behov.	Vi arbetar successivt med att övergå till fossilfria och mer effektiva transporter med högre fyllnadsgrad. Flera bolag har under året bidragit till denna omställning, bland annat genom ökad användning av klimatneutrala sjötransporter från Asien samt mer hållbara landtransporter, såsom tåg och biodrivmedel.
Femårstrend					

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AF4A6EF5BC94AE89636

20250522180907



Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
MKB
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Allmänna upplysningar

Bufab strävar efter att vara ledande inom hållbarhet genom att fokusera på ansvarsfull tillväxt, hållbara förbättringar och strategiska investeringar. Detta innebär att vi anpassar vår strategi för att säkerställa att varje del av vår verksamhet har en positiv inverkan på människor och miljö. Genom att förbättra processer och system strävar vi efter att vara en pålitlig partner för våra kunder och en aktiv arbetsgivare, samtidigt som vi inspireras av de nya EU-standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS).

Om denna rapport

Bufab publicerar årligen en hållbarhetsrapport för koncernen. Den syftar till att förstärka Bufabs åtagande angående transparens och ansvar, och därigenom säkerställa att våra investerare, kunder och övriga intressenter är väl informerade om vår påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet och det värde som genereras. I rapporten strävar vi att ge en transparent och balanserad redogörelse som inkluderar väsentliga delar av vår värdekedja och verksamhet.

Hållbarhetsrapporten har förberetts i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och är inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och Global Reporting Initiative (GRI). All data och information som anges i rapporten avser kalenderåret 2024 och innefattar samtliga dotterbolag inom gruppen. I rapporten strävar vi efter att presentera en komplett och korrekt beskrivning av våra nyckeltal, åtaganden och påverkan. I de fall information från något av våra bolag saknas, har vi använt uppskattningar för att fylla dessa luckor. I de fall extrapoleringar eller estimeringar använts tillämpas försiktighetsprincipen.

Styrning av materiella frågor

Företagets väsentlighetsbedömning uppdateras årligen och omfattar alla steg i värdekedjan, med särskilt fokus på värdekedjor med höga inköpsvolymer (stål och rostfritt stål) samt värdekedjor med kända risker (t.ex. skogsprodukter och konfliktmineraler).

Denna utvärdering, tillsammans med identifierade risker och möjligheter, presenteras för styrelsen som beslutar om, och godkänner vidare åtgärder. Styrelsen undersöker också företagets materialitet, som baseras på påverkan – hur Bufabs verksamhet påverkar omvärlden och vice versa – samt finansiell materialitet, vilket återspeglar ett perspektiv av dubbel materialitet. Styrelsen ansvarar för implementering, övervakning och utvärdering av de materiella frågornas effektivitet samt Bufabs hållbarhetsrapport.

Koncernledningen ansvarar för den dagliga driften och strategigenomförandet, övervakar företagets resultat och viktar korrigeringar vid behov. De miljö- och hållbarhetspolicyer som etablerats av koncernledningen fungerar som riktlinjer för alla koncernföretag och regioner, i enlighet med internationella standarder och principer. Mål och standarder som antagits globalt gäller samtliga bolag.

Ansvar gentemot intressenter

Bufab inser vikten av goda relationer med intressenterna för att kunna vara framgångsrika över en längre tidsperiod. Vår framgång bygger på en stark historik av effektiva inköp, pålitlig kvalitetssäkring och långsiktiga kundrelationer. Våra kunder väljer oss för att vi ger dem Peace of mind – från leverans till hållbarhet i hela leveranskedjan. Specifika kundkrav integreras i kontrakt eller specifikationer.

Utöver detta har Bufab en uppförandekod för leverantörer som fastställer allmänna kvalitets- och efterlevnadsstandarder, inklusive regelefterlevnad. Regelbundna interna revisioner och leverantörsrevisioner är en integrerad del av deras efterlevnadsprogram, vilket säkerställer övervakning av dessa standarder. Vi håller oss även uppdaterade om regulatoriska förändringar för att upprätthålla kontinuerlig efterlevnad.

Mål

Bufab har antagit KPI:er och mål för att följa upp resultat och driva förbättringar inom vår verksamhet och värdekedja. Ett gemensamt utbildningsmål har fastställts för uppförandekoden och anti-korruption. Koncernledningen och lokala VD:ar har en rörlig ST) kopplad till Bufabs koldioxidmål. Bufab har att validerat mål enligt SBTi. Läs mer på sid 18 och 28.

Åtgärder och resurser

Väsentliga frågor hanteras genom due diligence-åtgärder, inklusive leverantörsprogram, hållbarhetsrevisioner, konfliktmineralundersökningar och sanktionsundersökningar. Bufabs hållbarhetsstrategi kombinerar centraliserade policyer och riktlinjer med decentraliserat genomförande. En del i tillvägagångssättet är kravet på att alla anläggningar ska implementera ett miljöledningssystem (EMS) som överensstämmer med ISO 14001-standarderna, vilket säkerställer ett enhetligt och högt engagemang för miljöansvar i hela företaget. För att ytterligare stärka detta engagemang uppmuntrar Bufab utbyte av bästa praxis och antagande av lokala policyer genom sina "hållbarhetsciriklar", vilket främjar en samarbetsinriktad strategi för hållbarhet. Bufab utökar sitt engagemang för hållbarhet utanför den omedelbara verksamheten och investerar i ett program för hållbart leverantörsengagemang (SSEP). Detta program inkluderar leverantörer och partners i Bufabs hållbarhetsresa, vilket säkerställer att miljöansvaret integreras i hela leveranskedjan. I huvudsak är Bufabs tillvägagångssätt en nyanserad blandning av top-down-vägledning och bottom-up-genomförande, vilket säkerställer konsekvens i miljöstandarder samtidigt som det främjar en kultur av entreprenörskap och individuellt ansvar.

Övervakning av prestanda

KPI:er spelar en viktig roll i Bufabs strategi och gör det möjligt för företaget att noggrant övervaka och följa upp hållbarhetsresultat. Detta datadrivna tillvägagångssätt stöds av ett centraliserat ledningssystem som distribuerar procedurer och riktlinjer, vilket odlar en kultur som är djupt rotad i ständiga miljöförbättringar. Denna kultur förstärks ytterligare genom regelbundna interna revisioner, vilket säkerställer att praxis inte bara upprätthålls utan konsekvent förbättras.

Trots detta centraliserade ramverk arbetar Bufab enligt en decentraliserad modell, vilket ger varje företag och affärsenhet möjlighet att genomföra verksamheten i linje med Bufabs policyer, mål och intressentåtaganden. Modellen främjar lokalt ansvarstagande och ligger i linje med Bufabs företagskultur, som värdesätter personligt entreprenörskap och individuellt ansvar. Bufab inser vikten av denna kultur och fortsätter att investera kraftigt i sina medarbetare, eftersom deras engagemang och utveckling är avgörande för att uppnå företagets ambitiösa mål.

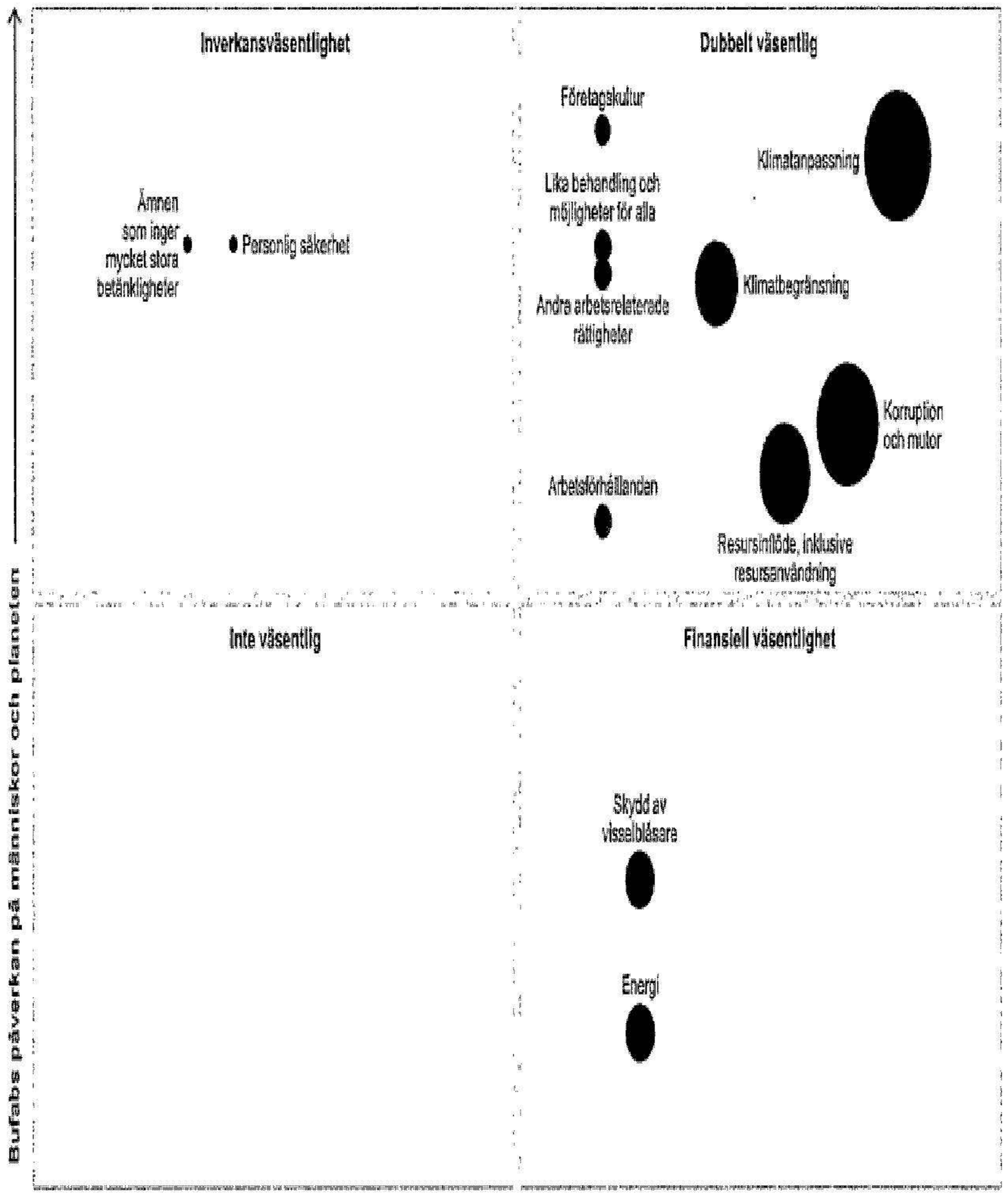
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3405E9F74AFAA6EF59C0

20250522180911

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Dubbel väsentlighetsanalys

Effektivt engagemang från intressenterna är avgörande för Bufabs hållbara tillväxt och framgång. Genom att aktivt lyssna på och ta itu med intressenternas problem kan Bufab förbättra sitt rykte och bygga förtroende. Denna samarbetsmetod säkerställer att affärsmetoderna överensstämmer med intressenternas behov och förväntningar. Dessutom hjälper det Bufab att identifiera möjligheter till innovation och förbättring. Regelbunden kommunikation och feedbackloopar skapar en dynamisk miljö som bidrar till ömsesidig nytta och respekt. I slutändan är målet att främja långsiktiga, positiva relationer med alla intressenter. Genom dessa ansträngningar fortsätter Bufab att upprätthålla sitt engagemang för transparens, ansvar och prestation i alla aspekter av sin verksamhet. Som en del av sitt åtagande att uppfylla intressenternas förväntningar genomförde Bufab en dubbel väsentlighetsanalys som förberedelse för implementeringen av ESRS (European Sustainability Reporting Standards) 2024. Denna analys säkerställer att Bufab utvärderar verksamhetens påverkan och bidrag, inte bara ur ett organisatoriskt och affärsmässigt perspektiv utan även ur en intressent- och hållbarhetssynpunkt. Detta proaktiva tillvägagångssätt understryker Bufabs engagemang för att anpassa sig till globala standarder och främja hållbara metoder.



Rapportering av ämnen som omfattas av ESRS

Ämnen nedan anses vara ovälsentliga.

MILJÖMÄSSIGA

E2 Föroreningar
- Luft
- Vatten
- Jord
- Levande organismer och livsmedelsresurser
- Ämne som inger betänkligheter
- Mikroplaster

E3 Vatten och marina resurser
- Vattenuttag
- Marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem
- Direkta påverkansfaktorer för förlust av biologisk mångfald
- Konsekvenser för arternas tillstånd
- Effekter på ekosystemens omfattning och tillstånd
- Effekter på och beroenden av ekosystemtjänster

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- Avfall

SOCIALA

S1 Egen arbetskraft
- Likabehandling och lika möjligheter för alla
- Andra arbetsrelaterade rättigheter

S3 Drabbade samhällen
- Gemenskapernas ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
- Gemenskapernas medborgerliga och politiska rättigheter
- Särskilda rättigheter för ursprungsbefolkningars rättigheter

S4 Konsument och slutanvändare
- Informationsrelaterad påverkan
- Social integration av konsumenter

BOLAGSSTYRNING

G1 Affärsmässigt uppförande
- Djurskydd
- Politiska aktiviteter och lobbyverksamhet
- Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningsrutiner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1863406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180935

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Värdekedja och intressenter

Vår analys av värdekedjan och vår förståelse för intressenterna är centrala för att identifiera hur vi som verksamhet påverkar omvärlden och hur externa faktorer i sin tur påverkar oss. Under året har Bufab arbetat med att öka förståelsen kring risker, möjligheter och påverkan på vår omvärd.

Samarbete med intressenter

Bufab upprätthåller regelbundna dialoger med olika intressenter för att använda deras insikter i utvecklingen och förbättringen av affärsmetoder samt för att kartlägga och åtgärda operativa problem. Denna strategi gör det också möjligt för företaget att förstå och reagera på befogade orosmoment hos intressenter samt hantera potentiella risker. Samarbetsnivån varierar beroende på varje intressents inställning, där vissa föredrar att vara mer involverade än andra. Att hitta rätt balans skapar en grund för ömsesidig och effektiv kommunikation.

Identifiering av intressenter

Bufab har identifierat de mest betydande intressenterna genom dialog med koncernledningen. Dessa är:

- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare
- Aktieägare
- Institutioner och kommuner
- Bufabs styrelse

Intressentdialog

Våra intressentdialoger hjälper oss att kommunicera affärsbeslut, aktiviteter och resultat. Genom att aktivt lyssna på intressenternas åsikter och ge dem möjlighet att bidra med synpunkter på aktiviteter som påverkar dem, stärker företaget sina relationer samtidigt som vi utvecklar vår affärsverksamhet. Detta bidrar till ömsesidig förståelse och skapar en grund för långsiktiga och hållbara relationer. För att samla in synpunkter från intressenter används olika kanaler, där medarbetarna fungerar som en viktig länk för information från andra intressenter. Exempelvis förlitar sig kunder och leverantörer på att Bufabs medarbetare för vidare deras synpunkter till relevanta kollegor.

Metoder för samarbeten

Samarbetet med intressenter sker främst genom fysiska eller virtuella möten, där dialogen mellan intressenter och relevanta medarbetare möjliggör anpassning av arbetsmetoder efter deras behov och förväntningar.

Väsentlighetsanalys

Bufab genomför väsentlighetsanalyser för att förse intressenterna med relevant information om operativa, finansiella, miljömässiga och sociala resultat. Begränsningar inom ämnesområdena utvärderas med hänsyn till organisatoriskt sammanhang, affärskontext och intressentperspektiv. Dessa utvärderas också med tanke på vår påverkan och bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Genom denna analys strävar Bufab efter att säkerställa att vi delar den mest relevanta informationen för att möta intressenternas förväntningar och behov.

	Påverkan	Risker	Möjligheter
Råmaterial och leverantörer	• Kvalitetsförlopp • Leveranser • Marknadsplatsen • Villkorsförändring • Utbildningsinsatser och utveckling • Resursutnyttjande	• Kvalitetsavvikelser • Klimatförändringar • Skärpta miljökrav • Arbetsförhållanden och brister i arbetsmiljöarbetet • Leveransförsening och förseningar • SVHC • Försörjningsrisk	• Ekonomisk utveckling • Utbildningar, kvalitetsmöten • Utvärdering av risker och negativ påverkan • Företagskultur
Upphandling	• Ekonomisk utveckling • Skärpta miljökrav, hållbarhetskrav	• Korruption • Konkurrenter • Sänkning av hållbarhetskrav	• Ekonomisk utveckling • Kvalitetsförbättring • Utvärdering av risker och negativ påverkan • Företagskultur / kärnvärdesgrunder
Transporter	• Kvalitetsförlopp • Konkurrenter	• Kvalitetsförlopp • Anpassning till klimatförändringar • Förseningar • Arbetsförhållanden och brister i arbetsmiljöarbetet	• Ekonomisk utveckling • Utvärdering av hållbarhetskrav • Utvärdering av risker och negativ påverkan • Företagskultur
Verksamhet	• Kvalitetsförlopp • Påverkan på anställdas arbetsmiljö och välbefinnande	• Skador • Sociala och etiska överträdelser • Svårigheter att rekrytera personal	• Utbildningar, hälsofrämjande insatser • Hantering av miljö, klimatförändringar • Medarbetarnas engagemang • Mångfald och inkludering • Företagskultur
Försäljning & marknadsföring		• Korruption • Cybersäkerhet	• Erbjudande av hållbara lösningar • Produktutveckling • Ekonomisk utveckling
Kundvärde	• Produktens tillförlitlighet och kvalitetsförlopp	• SVHC-ämnen • Produktskador • Produktansvarsfall	• Erbjudande av hållbara lösningar • Produktutveckling • Ekonomisk utveckling
Slutet av livscykeln	• Kvalitetsförlopp • Förpackning • Möjligheter vid återvinning och återanvändning	• SVHC-ämnen • Avfallshantering	• Erbjudande av produkter och lösningar för hållbar återanvändning och återvinning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Viktiga frågor i vår intressentdialog

Intressentanalysen hjälper oss att bättre förstå och hantera våra kunder och övriga intressenters behov och förväntningar, vilket i sin tur leder till ökad framgång och hållbarhet.

Intressenter	Kunder	Leverantörer	Medarbetare	Ägare	Institutioner och kommuner	Styrelsen	Lagstiftare
Metod	Våra säljteam för en kontinuerlig dialog med kunderna om frågor som rör hälsa, säkerhet och allmänna kundkrav. Dessutom gör kunderna regelbundet revisioner av Bulabs olika företag. Vart hållbarhetsteam diskuterar också andra frågor med kundrepresentanter, så som miljömässig hållbarhet och utsläpp, produkthållbarhet, etik i leverantörskedjan och mänskliga rättigheter. Dessa samtal sker vanligen på kundens initiativ.	Våra inköpsteam för en kontinuerlig dialog med våra leverantörer om frågor som leverantörernas hållbarhetsresultat och förmåga att leverera samt utvärderingar av leverantörskedjan. Vi har möten med våra partnerleverantörer varje kvartal för att diskutera utvecklingen av deras verksamhet, däribland kostnadsutveckling, hållbarhetsaktiviteter och eventuella förbättringar. Dessutom genomför vi en årlig, global partnerskapsundersökning där huvudleverantörerna får svara på frågor inom viktiga områden som kärnvärderingar, utveckling inom Supply Chain, digitalisering, logistik och hållbarhet.	Global People Circle (GPC) är ett nätverk av Bufab-ledare som arbetar med HR. Deras syfte är att utbyta information och basta praxis, övervaka strategiska personalinitiativ. Global People Circle (GPC) genomför varje år en medarbetarundersökning. GPC består av representanter från flera av Bufabs affärsenheter och träffas varannan månad. Bufab har som mål att varje medarbetare ska ha ett prestationssamtal. Bufab har investerat i en digital utbildningsplattform som har gjort det enklare att tillhandahålla och erbjuda grundläggande utbildningar till fler i organisationen. Bufab har under året uppdaterat sin plattform för interkommunikation.	Bufabs koncernledning träffar regelbundet aktieägare vid enskilda möten och seminarier. Bufab anordnar regelbundet en kapitalmarknadsdag där investerare får en detaljerad redogörelse av Bufabs affärsverksamhet. Övriga frågor som kommuniceras är vår strategi och andra viktiga strategiska beslut.	Bufabföretagen för en kontinuerlig dialog med den lokala kommunen. Dessutom är Bufab medlem i branschorganisationer som European Fasteners Distributor Association. Vi samarbetar även med universitet och vill utöka sådana samarbeten. Samarbetena sker på lokal nivå och graden av involvering justeras efter det.	Bufabs koncernledning har regelbundna diskussioner med styrelsen om hur vårt hållbarhetsarbete i förhållande till vår strategi.	Bufab verkar på en global marknad med kunder över hela världen. Företaget påverkas därmed av både nationell och regional lagstiftning, såväl på sina egna marknader som på kundernas marknader. Koncernen påverkas direkt och indirekt av regleringar kring rapportering och transparens, kemikalielagstiftning, koldioxidprissättning, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor samt granskning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. För närvarande påverkas företaget särskilt av lagstiftningar som CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) och CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Dessutom spelar lokala och nationella regler en viktig roll, till exempel krav kopplade till att granska och förhindra överträdelser relaterade till miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Exempel på sådana regelverk inkluderar CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive), den norska "Åpenhetsloven" och LUDR (EU Deforestation Regulation).
Viktiga frågor som lyfts fram	• Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter	• Leverantörskapabilitet • Leverantörsutfall • Varaktighet och kvalitet • Uppförandekod för leverantörer	• Ledningssystem för utbildning • Nyckeltal för personal	• Riskhantering • Miljömässig hållbarhet och utsläpp • Väsentlig efterlevnad • Hälsa och säkerhet • Uppförandekod, etik och mänskliga rättigheter	• Att locka medarbetare • Artificiell intelligens • Effektivitet • Framtidens arbete	• Skapa kundvärde • Accelererande affärsvärde • Ledare inom hållbarhet • Leverantörsbas i världsklass • M&A Drivs marknadsdisciplinerad tillväxt	• CBAM i EU ETS • EUDR • CSRD • PFAS • CSDDD

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Miljö

E1 Klimatförändringar

Konsekvenser, risker och möjligheter

Bufabs koldioxidavtryck drivs till stor del av externt inköpta varor och tjänster med betydande stål- och metallanvändning, vilket gör oss exponerade för koldioxidprissättning och regleringar som CBAM och EU ETS.

Kunderna inser i allt högre grad behovet av hållbara produkter och leverantörer för långsiktig framgång. Bufab ser detta skifte som en möjlighet att positionera oss som en hållbar partner och stödja våra kunders resa mot minskade koldioxidutsläpp. Då Bufab främst är en distributör krävs att åtgärder implementeras hos våra leverantörer. Därför är arbetet med att reducera koldioxidutsläppen en väsentlig del i valet av och i arbetet med våra leverantörer.

Analys av scenarier

I ett snabbt omställningsscenario kommer Bufab sannolikt att ställas inför stränga regler som syftar till att minska utsläppen av växthusgaser, vilket främst påverkar transitionsrisker på kort till medellång sikt. Då Bufab är en distributör av C-parts, kopplas transitionsriskerna främst till vår leverantörskedja och indirekta kostnadsrisker. Då Bufab investerar i att vara ledare inom vår bransch ser vi möjligheter med att kunna positionera oss fördelaktigt i förhållande till kostnadsriskerna.

I ett scenario där temperaturen fortsätter att stiga skulle de långsiktiga effekterna för Bufab främst innebära ökade geopolitiska och fysiska risker. Dessa risker kan leda till störningar i leveranskedjan, vilket påverkar företaget i ett långsiktigt perspektiv (då dessa förändringar går långsamt och sker gradvis). Denna gradvisa förändring kräver strategisk planering och en långsiktig anpassning för att stärka företagets resiliens och hållbarhet. Här är fokus på att bygga robusthet i leveranskedjan, säkerställa diversifiering av leverantörer och utveckla flexibilitet för att hantera oförutsedda händelser.

I takt med att regleringar och konsumentbeteenden påverkar kunder uppkommer nya risker och möjligheter. Då Bufab investerar i att vara ledare inom vår bransch ser vi möjligheter med att kunna positionera oss och addera mer kundvärde. Tillgången till material med lägt koldioxidavtryck är dock en risk i förhållande till såväl kundkrav som Bufabs möjlighet att nå internt uppsatta mål i leverantörskedjan.

Omställningsrisker

- Kostnadsmässiga risker kopplade till nyanlända klimatpriser på stål och metallprodukter.
- Kostnadsmässiga risker kopplade till nya teknologier för att minska emissioner inom stålindustrin.
- Ökade transportkostnader kopplat till regleringar och nya teknologier.
- Marknadsrisker
- Tillgång till "grönt" eller återvunnet stål för att möta kommande kundbehov.
- Tillgång till grön energi för att möta kundbehov.
- Efterfrågan på gröna produkter och kunders klimatåtaganden öppnar nya möjligheter till differentiering och marknadspositionering.

Fysiska risker

- Störningar i leverantörskedjan mellan Asien och Europe / USA som konsekvens av extrema väderhändelser.

Planer, åtgärder och mål

Bufabs aktiva arbete med scope 3-utsläpp omfattar ett hållbarhetsprogram för att stödja leverantörernas utsläppsminskningar och erbjuda utbildning och verktyg för att följa utvecklingen. Framförallt är emissionerna kopplade till leverantörens energiförbrukning och materialinköp samt inköpta transporter. Planen för utsläppen inom scope 1 och 2 fokuserar på förnybar el, övergång från fossila bränslen för uppvärmning och elektrifiering av fordonsflottor. Företagets ambition för scope 3 inkluderar att främja hållbarhet i hela leverantörskedjan.

Under 2021 undertecknade Bufab internationella Science Based Targets initiative (SBTi) som ett led i vårt fortsatta arbete med att minska utsläppen av växthusgaser. SBTi är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF). Bufab undertecknade avtalet för att ytterligare främja sitt hållbarhetsarbete och minska utsläppen av växthusgaser i hela leverantörskedjan. 2022 blev vi validerade och godkända. Det innebär att vi har åtagit oss att sätta upp mål och aktiviteter i linje med Parisavtalet, som syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Vår ambition är att minska utsläppen inom scope 1 och 2 till noll år 2030. För vårt scope 3 har vi satt ett interimsmål kopplat till nettoomsättningen. Vårt mål är att minska utsläppsintensiteten i scope 3 med 55 procent till 2031 (basår 2021).

Partnerskap med kunder och nyckelleverantörer kommer att vara en avgörande del av våra planer för att nå detta mål. Vi ser detta som en integrerad del av vår strategi för hållbart ledarskap och ett sätt att ytterligare förbättra vår konkurrenskraft med hållbara lösningar, produkter och aktiviteter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E8F74AFAA6EFBBC94AE8E636

20250522180096

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Energikonsumtion och mix (MWh)	2024	2023
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	6 910	7 096
Bränsleförbrukning från naturgas	1 609	2 414
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	0
Konsumtion av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från fossila källor	2 641	4 834
Total fossilenergikonsumtion	**11 161**	**14 344**
Konsumtion från kärnkraftskällor		
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa	162	0
Konsumtion av köpt eller förvärvad el, värme, ånga och kyla från förnybara källor	6 835	9 675
Konsumtion av självproducerad icke-bränslebaserad förnyber energi	444	193
Total förnybar energikonsumtion	**7 441**	**9 868**
Total energikonsumtion	**18 602**	**24 212**

Not 1: Konsumtion från Bufab Laren AB och Hallborn Metall AB finns inte med för 2024. Helårskonsumtion från Vital inkluderad i rapporteringen för 2024.
Not 2: El som inte kontrolleras med några marknadsinstrument, rapporteras som el från fossila källor.

Växthusgasutsläpp	Basår (2021)	2022	2023	2024	N/N-1	2025	2031	2050	Årligt mål / basår
Växthusgasutsläpp scope 1									
Brutto växthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2eq)	1 844	2 031	2 147	1 936	90%	N/A	0	NZ	10%
Växthusgasutsläpp enligt omfattning 2									
Brutto växthusgasutsläpp enligt scope 2 "location based" (tCO_2eq)						N/A	N/A	NZ	N/A
Brutto växthusgasutsläpp enligt scope 2 "market based" (tCO_2eq)	1 683	1 674	1 145	819	72%	1 319	0	NZ	10%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3									
Totala brutto indirekta (scope 3) växthusgasutsläpp (tCO_2eq)	908 615	975 046	625 793	678 240	82%	N/A	N/A	NZ	5,5%
Inköp av varor och tjänster								NZ	
Transport								NZ	
Avfall genererat i verksamheten								NZ	
Totala växthusgasutsläpp									
Totala bruttoutsläpp (location based) (tCO_2eq)	N/A	N/A	N/A			N/A			
Totala bruttoutsläpp (market based) (tCO_2eq)	912 142	978 752	629 086	678 995	82%				

Not 1: Alla basårsutsläpp omräknade med hänsyn till förvärv och avyttringar. Från historisk scope 3 data har exkluderats två bolag som endast har intern försäljning. I rapporterad siffra för 2022 är inte inflationsjusterad fullt ut (värdet justeras ej i rapporten).
Not 2: Målåret för koldioxidneutrala utsläpp gällande scope 1 och 2 är 2030. Målet för minskning av utsläpp enligt scope 3 är ett intensitetsmål relaterat till företagets nettoförsäljning.
Not 3: NZ = Net Zero

E2 Föroreningar

Konsekvenser, risker, möjligheter

Bufabs miljöpåverkan kommer främst från inköpta varor, tjänster och transporter. Vid anläggningarna har inga betydande lokala föroreningar identifierats.

Då Bufab säljer produkter globalt till kunder som verkar på ett flertal marknader påverkas vi av kemikallelagstiftningar såsom REACH, ROHS, POPs med flera. Bufab ser också att allt fler kunder visar intresse för PFAS.

Bufab använder DEHP i vissa plastprodukter, vilket är ett ämne listat som SVHC (särskilt farliga ämnen). Företaget har också identifierat bly, ett annat SVHC-ämne, i vissa metallprodukter, där blyhalten ibland kan överstiga tröskelvärdet på 0,1% (vikt/vikt).

Policyer och åtgärder

Bufab har antagit miljöpolicyer innehållande kemiska åtaganden. De inkluderar ett åtagande att skydda miljön mot föroreningar.

Såväl miljökrav som kemikaliekrav ingår även i vår uppförandekod mot leverantörer. Uppförandekoden är obligatorisk för våra leverantörer. Förutom acceptens (signering) av vår uppförandekod har Bufab en riskbaserad process för due diligence för att säkra efterlevnad. Under året har dessa krav uppdaterats för att följa behoven från våra kunder.

Bufab övervaker även den regulatoriska kontexten och följer som ett minimum REACH/ROHS samt kundkrav, oavsett var verksamheten bedrivs.

Mätetal och mål

- Antal företag som rapporterar föroreningar som en betydande miljöaspekt. Utfall 2024: 3
- Försäljningsvolym i % av produkter innehållande SVHC substanser: Utfall 2024: 2 %

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180917

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Konsekvenser, risker, möjligheter

Bufabs verksamhet och värdekedja påverkas av regelverk för effektiv resursanvändning och cirkulär ekonomi, vilket främjar hållbarhet och effektiv resursanvändning. Bufab erbjuder produkter som främst innehåller material som stål och andra metaller. Genom att använda en hög grad av återvunnet material i produkterna kan Bufab minska behovet av utvinning av naturresuser.

Bufabs egen verksamhet genererar en mindre mängd avfall. Påverkan från avfall härrör främst från leveranskedjan, förpackningsmaterial som blir avfall hos kund samt avfallshantering av kundens slutprodukt. På många marknader finns idag bestämmelser om utökat producentansvar (EPR), som gör tillverkare ansvariga för sina produkters hela livscykel, inklusive återvinning och bortskaffande. Bufab försöker hålla en hög grad av återvinningsbarhet i sina produkter. Hur den faktiska återvinningsgraden blir styrs i hög grad av hur Bufabs artiklar integreras i kundens applikation (produkt) samt på vilken marknad denna produkt placeras.

Bufabs anläggningar måste också följa olika nationella och regionala regler för avfallshantering. Dessa riktlinjer påverkar hur Bufab hanterar avfall och resurser i sina processer. När det gäller produktspecifikationer påverkas Bufab av kundkrav och standarder gällande varaktighet, reparerbarhet och återvinningsbarhet av produkter samt begränsad användning av farliga substanser. Bufab lägger stor vikt vid kvalitet och kemikalieefterlevnad för att möta kundernas krav.

De flesta av Bufabs produkter är tillverkade av stål och andra metaller, som är lätta att återvinna om de integreras på rätt sätt i kundapplikationerna. Val av infästningsmetod är en central faktor i cirkulär design, eftersom det möjliggör separerbara komponenter och material, vilket i sin tur underlättar reparation, uppgradering och återvinning. Med det växande intresset för cirkulär ekonomi bland kunderna har Bufab möjlighet att använda sitt engagemang för hållbarhet som en viktig konkurrensfördel. Detta fokus på miljömässigt ansvarsfulla metoder kan särskilja Bufab på marknaden och tilltala det ökande antalet kunder som prioriterar hållbarhet i sina köpbeslut.

Policyer och åtgärder

Bufab har infört en miljöpolicy, inkludeande resursanvändning och avfall. Ambitionen är att uppnå noll avfall till deponi och att minska det totala avfallet i sin verksamhet. Några bolag inom Bufab har uppnått noll avfall till deponi. Bufab har under 2024 genomfört utbildning i samtliga regioner. Driftsavfall är en del av de lokala företagens miljöledningsstrategi, medan inkludering av återvunnet innehåll är en integrerad del av företagets hållbara leverantörsprogram (SSEP).

Krav gällande avfall finns som en del av vår uppförandekod mot leverantörer. Förutom krav gällande acceptens av vår standard har Bufab en riskbaserad process för due diligence för att säkra efterlevnad.

Då Bufab har lägre inflytande över var produkterna placeras och hur våra kunders produkter konstrueras ligger vårt huvudfokus på att öka andelen återvunnet innehåll och sträva mot en hög grad av återvinningsbarhet.

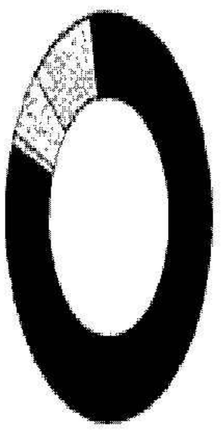
Mål och mätetal

- 20% minskat avfall från produktion och inget avfall till deponi till 2030 (basår 2021)
- Återvinningsbarhet på minst 90%
- Kartlägga baslinje för återvunnet material (Se SSEP implementering)

Materialkonsumtion och mix (Ton)	2024	2023
Materialflöde (vikt)	109 815	–
Stål (%)	82	–
Rostfritt stål (%)	11	–
Plast (%)	2,4	–
Aluminium (%)	1,8	–
Mässing (%)	0,5	–
Zink (%)	0,5	–
Trä (%)	0,5	–
Övrigt (%)	1,3	–
Materialåtervinningsgrad %	96	94
% av SVHC-artiklar registrerade i SCIP-databasen	100	100
Avfallsflöde (total vikt)	**2 644**	**5 127**
Farligt avfall (total vikt)	**90**	**195**
Materialåtervinning	82	155
Annat återvinnings-/ användningsförfarande	1	–
Deponi	4	29
Förbränning	2	11
Annat bortskaffningsförfarande	1	–
Icke-farligt avfall (total vikt)	**2 554**	**4 932**
Materialåtervinning	2 058	4 214
Annat återvinnings-/ användningsförfarande	21	24
Deponi	126	313
Förbränning	268	382
Annat bortskaffningsförfarande	51	0
Total share recovered	**82%**	**86%**
Total share directed to disposal	**18%**	**14%**

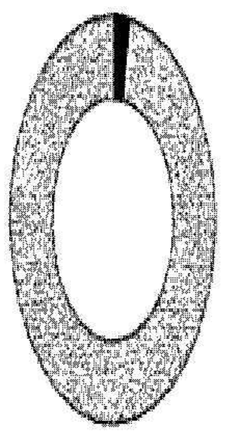
Not 1: Materialåtervinningsgraden beräknas på grundval av inköpa data.
Not 2: Farligt avfall är avfall som har någon av de egenskaper som anges i bilaga III till Baselkonventionen eller som anses vara farligt enligt nationell lagstiftning.
Not 3: Extrapolering används för företag som för närvarande inte har tillgång till data. Bufab Lann och Hallbom ingår med data för den del av 2024 då de var del av Bufab gruppen.

Avfallshantering per behandlingsmetod



- Materialåtervinning, 81%
- Övrig återvinning/användning, 1%
- Deponi, 5%
- Förbränning, 10%
- Övrig avfallshantering, 3%

Andel farligt avfall % genererat i verksamheten



- Farligt avfall, 3%
- Icke farligt avfall, 97%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522180938

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Socialt ansvar

S1 Egen arbetskraft

Konsekvenser, risker, möjligheter

De anställdas fysiska och psykiska välbefinnande är en väsentlig fråga, kombinerat med behovet av kontinuerlig kompetensutveckling på grund av den tekniska utvecklingen. Riskerna inkluderar säkerhet på arbetsplatsen och utmaningar när det gäller att behålla och tillfredsställa anställda. Våra åtgärder för att lyckas omfattar att främja en mångsidig och inkluderande arbetsstyrka, investera i medarbetarnas utveckling samt implementera robusta hälso- och säkerhetsprogram. Att effektivt hantera dessa områden hjälper Bufab att skapa en god arbetsmiljö, behålla talanger och anpassa sig till bredare affärs- och hållbarhetsmål.

Policyer och åtgärder

Bufab satsar på strategiska investeringar i medarbetarna och hållbara förbättringar för att upprätthålla en kultur av entreprenörskap och individuellt ansvar, vilket är centralt för företagets framgång och ledarskap inom hållbarhet.

Bufabs policyer säkerställer en trygg och inkluderande arbetsplats där mänskliga rättigheter respekteras, och arbetsmiljön prioriteras med målet att förebygga olyckor och arbetsrelaterade sjukdomar. Företaget har nolltolerans gällande tvångsarbete och barnarbete samt arbetar för en mångfalds- och inkluderingsorienterad kultur, där positiv särbehandling uppmuntras när det är lämpligt för att stödja särbara grupper.

Bufabs insatser innefattar regelbundna utbildningar i etik och rättvisa arbetsvillkor genom Code of Conduct, samt årliga utvecklingssamtal för att säkerställa att medarbetarnas mål harmoniserar med företagets övergripande riktning. Dessutom ger Bufabs traineeprogram och Young Advisory Board nya perspektiv på arbetsplats- och hållbarhetsutmaningar, vilket understryker engagemanget för kontinuerlig organisationsutveckling.

Vår medarbetarundersökning som utfördes under slutet av året visade på ytterligare förbättringar och att vi gick från Employee Net Promoter Score (eNPS) 14 till 17. Även svarsfrekvensen (94 procent) ökade markant från föregående år.

Antalet utbildningstimmar ökade under året. Vår digitala utbildningsplattform har gjort det enklare att tillhandahålla och erbjuda väsentliga utbildningar till fler mottagare i organisationen.

I början av 2024 implementerade Bufab sin nya visselblåsarkanal. I samband med detta genomfördes utbildningar och informationskampanjer. Detta, i kombination och svagheter kopplade till den tidigare kanalen, har gjort att antalet ärenden har ökat markant. Bufab välkomnar ökningen och ser positivt på att kanalen nu används.

Mål och måtetal

- 100% av alla anställda ska ha minst ett utvecklingssamtal varje år
- Inga arbetsrelaterade skador eller sjukdomar
- Jämn könsfördelning bland chefer år 2030
- Utbildning i uppförandekod vart tredje år
- Utbildning i antikorruption vart tredje år

Nyckeltal egna arbetskraften	2024	2023
Kollektivavtal		
% av anställda täckta av kollektivavtal | % av totalt	44	70
Anställda täckta av arbetarrepresentanter | % av totalt	58	30
Anställningstyp		
Totalt antal anställda med tillsvidareanställning	1 584	1 637
Totalt antal anställda med tillfällig anställning	97	161
Totalt antal anställda utan garanterade timmar	13	1
Totalt antal heltidsanställda	1 586	1 700
Totalt antal deltidsanställda	96	98
Totalt antal icke-anställda medarbetare	46	13
Utbildning [män/kvinnor inom ()]		
Antal anställda som fått utbildning under perioden	1 946 (1 403/543)	N/A
Antal anställda som haft årliga utvärderings-/utvecklingssamtal	1 563 (1 080/483)	88%
Totalt antal utbildningstimmar under perioden	25 766 (17 953/7 813)	19 227
Socialt skydd – Totalt antal anställda som täcks ekonomiskt vid händelse av:		
Sjukdom	1 667	1 757
Arbetslöshet	1 561	1 280
Skada och funktionshinder	1 614	1 693
Föräldraledighet	1 634	1 725
Pension	1 659	1 734
Rätt till familjerelaterad ledighet	1 558	1 743
Användning av familjerelaterad ledighet – manlig	253	–
Användning av familjerelaterad ledighet – kvinnlig	215	–

Nyckeltal egna arbetskraften	2024	2023
Hälsa och säkerhet		
Antal dödsfall	0	0
Antalet arbetsrelaterade olyckor	6	–
Antal arbetsskador per 200,000 arbetade timmar	0,5	–
Frånvarofrekvens %	1,7	3,1
TO-frekvens | %		
Personalomsättning | %	14,6	15,4
Mångfald		
Arbetare med funktionshinder | %	0,7	3,6
Kvinnor % av totalt | %	32	30
Män % av totalt | %	68	70
Män % i företagsledning | %	69	
Kvinnor % i företagsledning | %	31	
Ålder <30 | %	15	15
Ålder 30–50 | %	52	52
Ålder >50 | %	33	33
Incidents, complaints and severe human rights impacts	0	0
Antal rapporterade incidenter av diskriminering, inklusive trakasserier	0	0
Antalet klagomål som lämnas in genom kanaler för personer i företagets egen arbetskraft för att uppmärksamma problem	0	0
Den sammanlagda mängden böter, viten och ersättningar för de incidenter och klagomål som redovisats ovan	0	0

Not 1: Frekvensen av arbetsskador med förlorad arbetstid definieras som antalet arbetsskador med förlorad arbetstid per 200 000 arbetade timmar.
Not 2: Antal anställda per kön och region/land finns tillgängligt i not 6.
Not 3: Antal anställda som fått utbildning kan överskrida antalet anställda då individer som slutar finns med i statistiken.
Not 4: Underlaget till tabellen bygger på insamlad head count data per den 31/12 2024.
Not 5: Företagsledning i föranstående tabell innebär medlemmar av lokala ledningsgrupper för bolag inom Bufab koncernen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E6F74AFAA6EF5BC84AE89636

S2 Arbetare i värdekedjan

Konsekvenser, risker, möjligheter

Bufab är en global aktör med verksamhet i t ex Indien, Kina, Taiwan, Europa och USA och påverkas av olika arbetsrelaterade risker i vår värdekedja, inklusive frågor som arbetsvillkor, jämställdhet, arbetstagares rättigheter och problematik kopplad till inköp av mineraler. Dessa utmaningar sträcker sig bortom leverantörer i första ledet till djupare lager i värdekedjan.

Även om risker ligger utanför vår direkta affärsrelation har Bufab såväl ansvar som möjlighet till påverkan. Genom att inkludera att etiska metoder och standarder ska föras vidare, driver vi på förväntningar i värdekedjan. Genom att ställa krav och övervaka efterlevnad minskar Bufab inte bara risker, utan bidrar också positivt till lokala samhällen genom förbättrade arbetsvillkor och förhållanden. Detta tillvägagångssätt stärker Bufabs roll som en ansvarsfull samhällsaktör.

Policyer och åtgärder

Bufab är medveten om vikten av hållbara och etiska inköpsprocesser, och vi arbetar ständigt för att förbättra vår hållbarhetsprestanda. Våra leverantörer – både stora och små – ses som viktiga partners i vår strävan att förbättra vårt sociala, miljömässiga och etiska resultat.

Bufab har implementerat en uppförandekod för leverantörer samt en policy gällande hållbara inköp. Uppförandekoden följer internationella standarder och arbetsnormer. Bufabs policys är bland annat förenliga med ILO:s kärnkonventioner, FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Leverantörer skall efterleva dessa policys och signera vår Supplier Code of Conduct. Dessa krav stödjer särskilt medarbetare i länder med svagare lagstiftning gällande tvångsarbete, barnarbete, diskriminering, lön, arbetsvillkor, säkerhet, arbetstider och föreningsfrihet samt rättigheter för ursprungsfolk.

Bufab har också strikta policys för att undvika mineraler från konfliktområden, inklusive tenn, tantal, volfram och guld från exempelvis Demokratiska republiken Kongo. Leverantörer av produkter med konfliktmineraler granskas och åtgärder vidtas gällande potentiella högrisksmältverk.

Företaget har ett riskbaserat revisionsprogram i linje med FNs vägledande principer och OECDs riktlinjer. Under audits intervjuas leverantörers medarbetare för att få deras perspektiv och identifiera konsekvenser. Riskanalyser görs med publika källor och riskindex per land. Revisioner minskar risker och hjälper leverantörer att förbättra rutiner, stärka konkurrenskraft och stärka medarbetares trygghet.

Bufabs leverantörsprogram kräver också att leverantörer aktivt minskar sina klimatavtryck. Dessa kundkrav bidrar till leverantörens utveckling, stärker konkurrenskraften och bidrar till att framtidssäkra verksamheter.

Mål och mätetal

- Alla våra leverantörer måste signera vår uppförandekod för leverantörer.
- Hållbarhetsrevisioner ska genomföras på 80% av leverantörsutgifterna till år 2026.
- Noll högrisk smältverk och 100% svarsfrekvens.
- 70% av våra utgifter ska ingå i Sustainable Supplier Engagement Program till år 2025, med bekräftad utsläppsminskning.

	Utfall 2024
Andel leverantörer som signerat COC	100%
Hållbarhetsrevisioner ska genomföras på 80% av leverantörsutgifterna till år 2026.	31%
Svarsfrekvens konfliktmineraler	94,5%
Antal öppna ärenden mot leverantör (högrisksmältverk)	2
Andel av inköp inkluderade i SSEP	47%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636
20250522180099

20250522181100

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Allmänna upplysningar
Miljö
Socialt ansvar
Affärsetik
Revisorns yttrande
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Affärsetik

G1 Affärsetik

Konsekvenser, risker och möjligheter

Bufab prioriterar att förvalta det förtroende som våra intressenter har på oss. Detta inkluderar att hantera de risker som finns kopplade till affärsetik, korruption, visselblåsare och leverantörsrelationer.

Företaget har identifierat att ökad risk för korruption finns inom försäljning och inköp, där riktad utbildning genomförs för att stärka kunskap och medvetenhet. Företaget verkar i en konkurrensutsatt bransch med tydliga affärsetiska riktlinjer och huvudsaklig försäljning till B2B-kunder. Risken för korruption bedöms generellt som låg, men företaget är samtidigt medvetet om vikten av att upprätthålla starka kontroller och tydliga etiska riktlinjer i förebyggande syfte. Bufab bedömer sannolikheten för incidenter som låg, däremot är konsekvensen av incidenter hög.

Våra underleverantörer är en väsentlig del i vår affärsmodell, och Bufab värnar om sina leverantörer och främjar partnerskap. Hållbarhetsrisker är främst kopplade till sociala och miljömässiga faktorer redovisade under avsnitten E1 och S2.

Policyer och åtgärder

Bufab prioriterar etiska och hållbara affärsmetoder med nolltolerans mot korruption. Företagets uppförandekod och policyer, inklusive visselblåsning och antikorruption, styr verksamheten globalt. Anställda utbildas regelbundet i affärsetik (Code of Conduct) och antikorruption.

Bufab har etablerat en stark antikorruptionspolicy, med utbildningskrav och säkra rapporteringskanaler för att identifiera och hantera oegentligheter. Anställda förväntas rapportera potentiella intressekonflikter och följer en policy som förhindrar nepotism och favorisering. Interna revisioner genomförs regelbundet för att säkerställa efterlevnad.

Bufab förväntar sig och uppmuntrar anställda, och övriga i vår värdekedja, att rapportera om potentiellt väsentliga problem kopplat till vår verksamhet. Vi har i detta avseende implementerat visselblåsarkanaler och en visselblåsarpolicy. En del i vår policy berör skydd av rapportörer från vedergällning. Vår policy är i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv. I början av 2024 implementerade Bufab sin nya whistleblower-kanal. I samband med detta genomfördes utbildnings- och informationskampanjer. Detta i kombination och svagheter kopplade till den tidigare kanalen har gjort att antalet ärenden har ökat markant. Bufab välkomnar ökningen och ser positivt på att kanalen nu sprids bland intressenter.

Bufabs uppförandekod gäller för alla leverantörer och säkerställer att affärsrelationer är rättvisa och hållbara (ESG). Leverantörer förväntas följa internationella standarder för mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Genom riskbedömning, revisioner och krav på hållbarhetskriterier i leveranskedjan bidrar Bufab till positiv påverkan på samhället och miljön.

Bufab avtalar betalningsvillkor med sina leverantörer. Betalningstid och avtal anpassas för att stödja stabilitet i leveranskedjan. Bufab säkerställer i sin ekonomiprocess att betalning sker enligt avtal. Företaget är transparant och redovisar genomsnittlig betalningstid och har inga pågående kända rättsliga förfaranden kopplade till sena betalningar.

Företaget har antagit policys gällande politisk neutralitet och lobbying som kan ha negativ påverkan på människor eller miljö. Företaget bedriver ingen aktiv lobbying, men dess dotterbolag är medlem i branschorganisationer för att utbyta kunskap övervaka den externa kontexten, utan aktivt politiskt engagemang.

Mål och mätetal

- Andel leverantörer som undertecknar uppförandekoden
- Andel personal som genomgått CoC-utbildning under de senaste 3 åren
- Procent av inköps- och försäljningspersonalen som genomgått antikorruptions-utbildning under de senaste 3 åren

KPI beskrivning	Mål	Utfall
Andel anställda som fått utbildning i uppförandekod under de senaste tre åren	100%	52%
Andel av inköps- och försäljningspersonalen som fått utbildning mot korruption under de senaste tre åren	100%	48%
Antal fällande domar för brott mot lagar mot korruption och bestickning	0	0
Bötesbeloppet för brott mot lagar mot korruption och bestickning	0	0
Genomsnittlig betalningstid till externa leverantörer (i antal dagar). Siffra baserad på avtalad tid.	90	50
Antal rättsfall relaterade till sena betalningar	0	0

Whistleblowing och andra betydande avvikelser	2024	2023	2022
Incidentrapporter inkomna av oberoende externa parter	16	0	0
whistleblowing kanal	16	0	0
varav eskalerade till styrelsen	16	0	0
Incidenter som rapporterats av VD/CFO till styrelsen	0	0	1
Andra betydande avvikelser som rapporterats av VD/CFO till styrelsen (dvs betydande policyöverträdelser etc.)	0	0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (Publ), org.nr 556585-6240

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 13,15,18-20,29, 35-40, 65 samt 106-109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

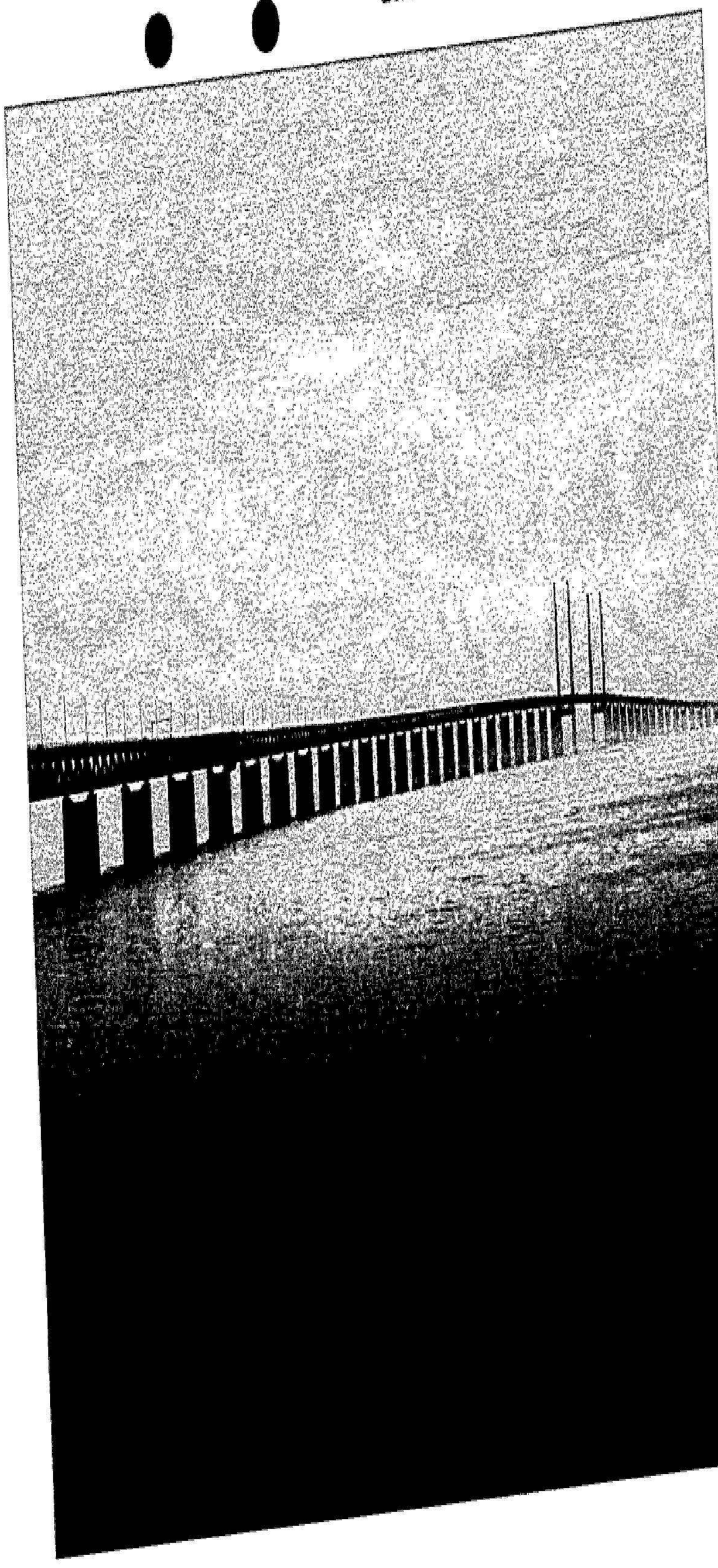
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

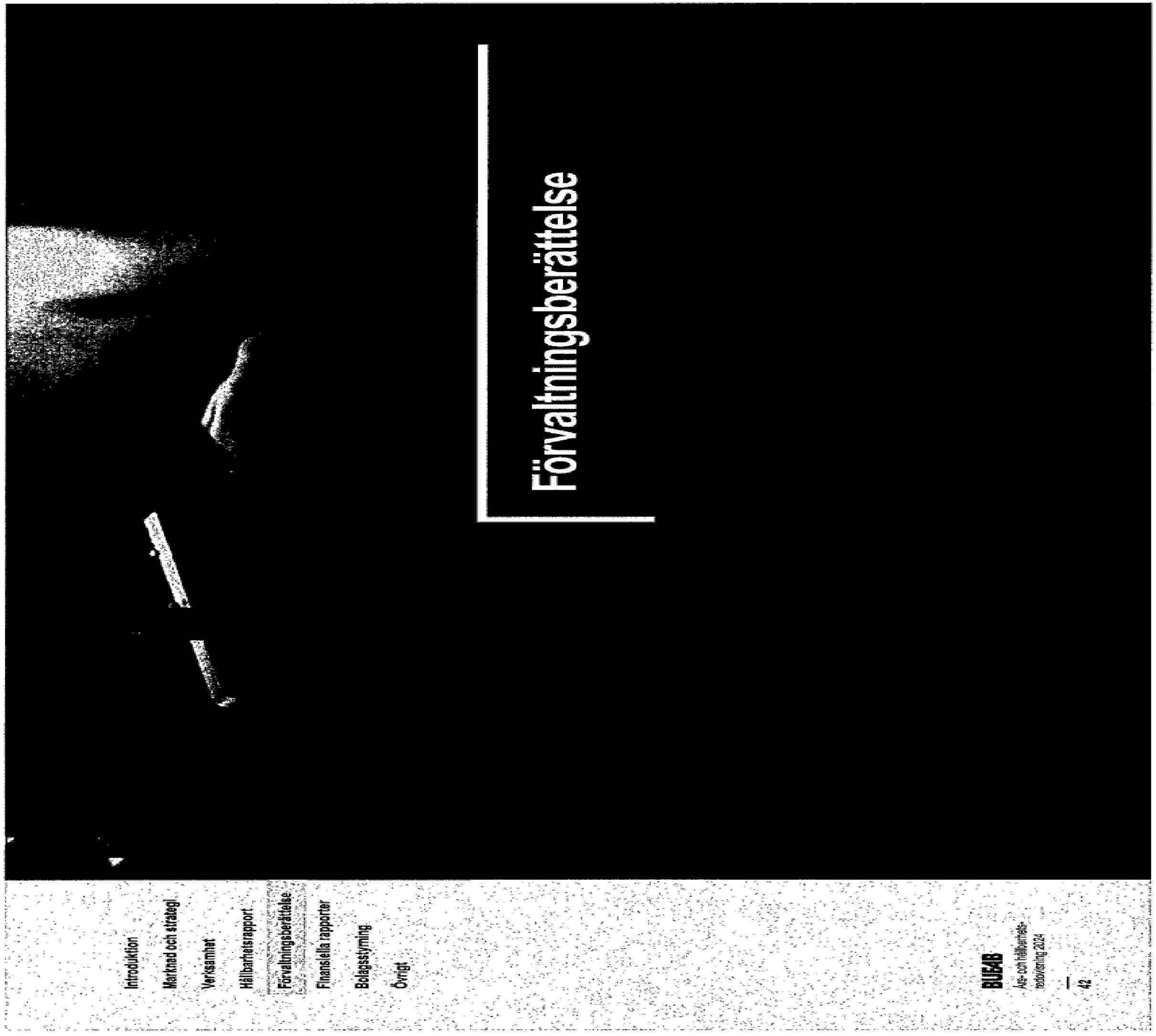
Göteborg den 25 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636
20250522181611

20250522181002



Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bufab AB (publ) (Bufab) med organisationsnummer 556685-6240 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Verksamheten

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-parts.

Bufabs kunder återfinns inom tillverkningsindustrin där man generellt klassificerar komponenterna som används vid tillverkningen i A-, B-, och C-parts. C-parts är de minst strategiskt viktiga komponenterna och står för en relativt liten del av kundens direkta komponentkostnader. C-parts har ett relativt lågt värde, både per styck och totalt, i kombination med höga volymer och ett stort antal leverantörer. Det medför att de indirekta kostnaderna som är förknippade med hanteringen av C-parts ofta är höga i relation till de direkta kostnaderna. Bufabs kunderbjudande, Global Parts Productivity™, är en integrerad helhetslösning för inköp, design, logistik och hantering, lagerhållning och kvalitetssäkring av C-parts. För kunden innebär det en effektivare hantering och kundens totalkostnad kan därmed sänkas.

Bufab grundades 1977 i Småland och har genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv vuxit till en internationell koncern med verksamhet i 29 länder, främst i Europa, Asien och Nordamerika, jämte export till ytterligare länder.

Kundbasen är diversifierad och består av cirka 18 000 kunder inom en mängd olika industrier. Kunderna är geografiskt spridda och återfinns bland annat i Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika. Bufabs kunder varierar i storlek, vilket bidrar till olika inköpsbeteenden och behov. Bufab erbjuder såväl flexibla lösningar på lokal nivå som globala lösningar till nationella och internationella kunder.

Bufab har byggt upp ett globalt nätverk av leverantörer och köper totalt in 175 000 unika artiklar från främst Europa, Asien och Nordamerika som lagerhålls på ett trettiotal egna lager runt om i världen för snabba och säkra leveranser. Andelen specialtillverkade artiklar ökar på bekostnad av standardiserade och utgör idag mer än hälften av Bufabs omsättning. Huvudkontoret ligger i Värnamo, Sverige och vid utgången av 2024 hade Bufab cirka 1 800 medarbetare runt om i världen. Bufab-aktien är sedan den 21 februari 2014 noterad på Nasdaq Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bufab förvärvade under det fjärde kvartalet VITAL S.p.A., en ledande italiensk distributör av C-parts. VITAL har 57 anställda och hade under 2023 en nettoomsättning på 48 miljoner euro, med en rörelsemarginal över Bufabs lönsamhetsmål för 2026.

Bufab tecknade under det andra kvartalet avtal om att avyttra de tillverkande bolag Bufab Lahn AB och Hallbom Metall AB till Arbona Industri AB för en köpeskilling om 230 miljoner kronor på kassa- och skuldfri basis. Avyttringen är ett resultat av den strategiska översyn som Bolaget tidigare kommunicerat och syftar till att maximera värdet för Bufabs aktieägare. Under räkenskapsåret 2023 uppgick den sammanlagda nettoomsättningen för Lahn och Hallbom till cirka fem procent av Bufab-koncernens totala nettoomsättning. Transaktionen slutfördes under det tredje kvartalet.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Orderingång och nettoomsättning

Orderingången minskade till 7 814 (8 602) MSEK och var lägre än nettoomsättningen.

Nettoomsättningen minskade med –7,4 procent till 8 035 (8 680) MSEK. Av den totala tillväxten kom –0,4 procent från valutapåverkan, –1,6 procent från förvärv/avyttring och –5,4 procent från organisk tillväxt.

Resultat och lönsamhet

Bruttomarginalen stärktes mot föregående år och uppgick till 29,7 (28,7) procent.

Andelen rörelsekostnader ökade till 17,8 (16,7) procent. Ökningen mot föregående år beror i allt väsentligt på de minskade volymerna, inflationseffekter och ökade inkuransreserver, men även av att omvärderade tilläggsköpeskillingar för helåret var +11 MSEK jämfört med jämförelseperiodens –78 MSEK.

Justerat rörelseresultat (EBITA) minskade till 959 (1 121) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 11,9 (12,9) procent. Rörelseresultatet (EBITA) minskade till 959 (1 043) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 11,9 (12,0) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 14,57 (15,17) SEK.

Finansiella poster och skatt

Koncernens finansnetto uppgick för helåret till –196 (–219) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för –3 (–3) MSEK och räntekostnader för –191 (–210) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster var för helåret 695 (755) MSEK.

Skattekostnaden för helåret var –144 (–161) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20,7 (24,0) procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

20250522181104

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Kassaflöde, rörelsekapital och finansiell ställning

Kassaflödet från verksamheten uppgick till 1 101 (1 446) MSEK, vilket motsvarar en kassakonvertering om 111 (132) procent. Kassaflödet från verksamheten var lägre än 2023 och är ett resultat av en lägre intjäning samt ett ökat varulager.

Rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 40 (36) procent. Försämringen förklaras av en ökad lageruppbyggnad och även negativa valutaeffekter.

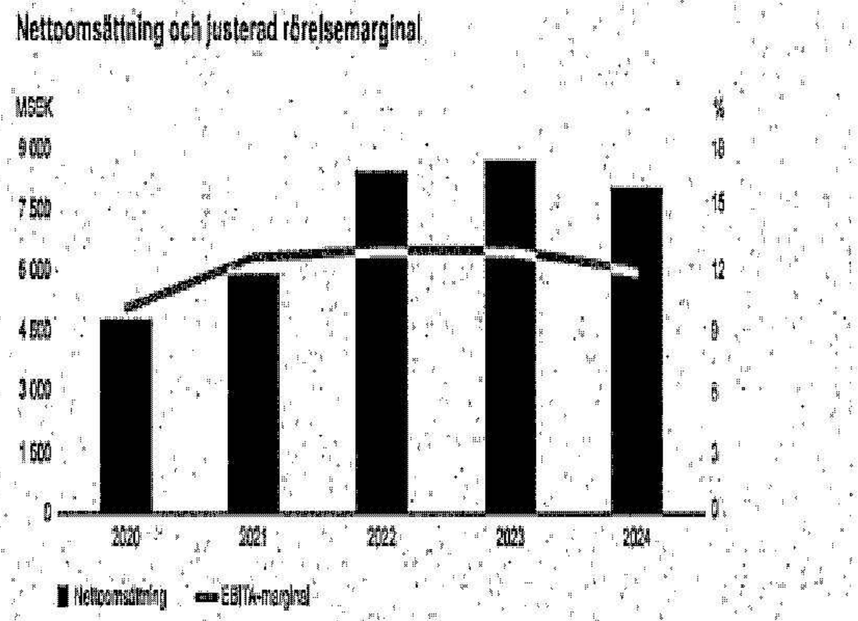
Den justerade nettolåneskulden uppgick per den 31 december 2024 till 2 757 (2 861) MSEK och skuldsättningsgraden till 86 (99) procent. Den lägre nettolåneskulden mot föregående år är ett resultat av det goda operativa kassaflödet under året.

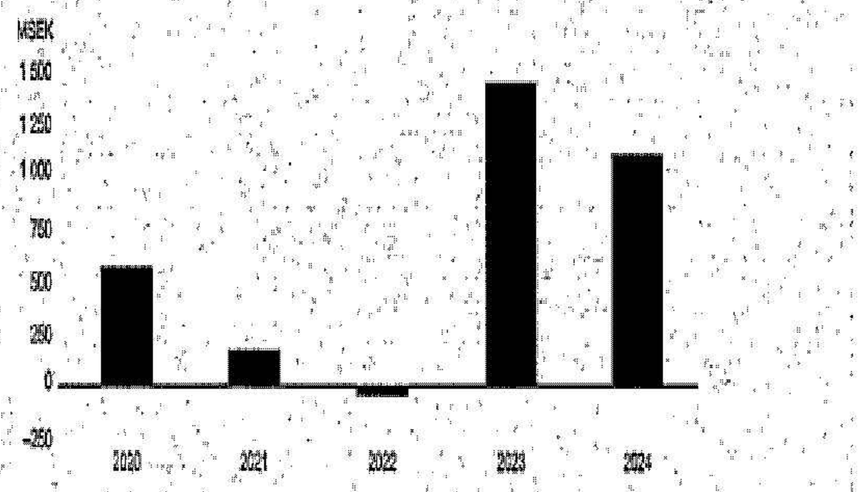
Nyckeltalet nettolåneskuld/EBITDA, justerat uppgick per den 31 december 2024 till 2,8 (2,6).

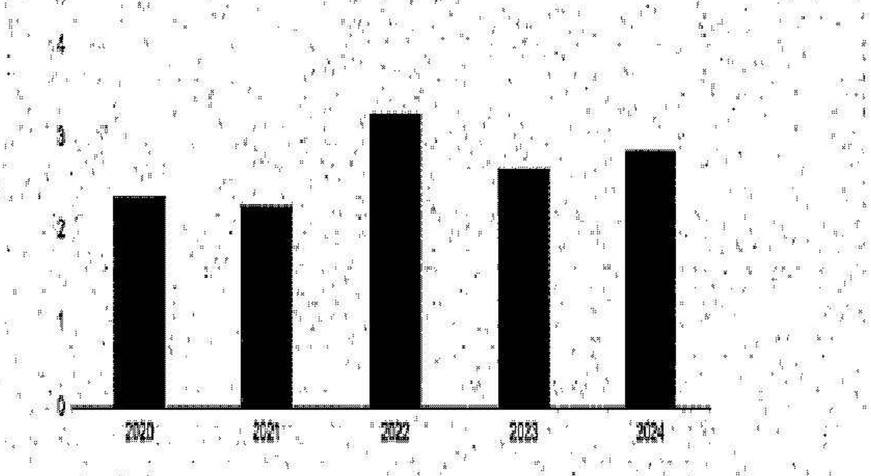
Nyckeltal[1]

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	7 814	8 502	8 453	6 084	4 627
Nettoomsättning	8 035	8 680	8 431	5 878	4 756
Bruttoresultat	2 389	2 494	2 369	1 638	1 252
Bruttomarginal (%)	29,7	28,7	28,3	27,9	26,3
Rörelsekostnader	–1 429	–1 451	–1 399	–942	–771
Andel av omsättning (%)	–17,8	–16,7	–16,6	–16,0	–16,2
Rörelseresultat (EBITA)	959	1 043	990	695	482
Rörelsemarginal (EBITA) (%)	11,9	12,0	11,7	11,8	10,1
Rörelseresultat (EBITA), justerad	959	1 121	1 084	736	477
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	11,9	12,9	12,9	12,5	10,0
Resultat efter skatt	551	574	609	470	269
Resultat per aktie, SEK	14,67	15,17	16,23	12,57	8,04
Utdelning per aktie, SEK	5,25[2]	5,00	4,75	3,75	2,75
Kassaflöde från verksamheten	1 101	1 446	–47	172	570

[1] För definitioner, se sidan 111.
[2] Styrelsens förslag.







This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Region Europe North & East

Regionen består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum och Slovakien.

38%
Andel av total nettoomsättning



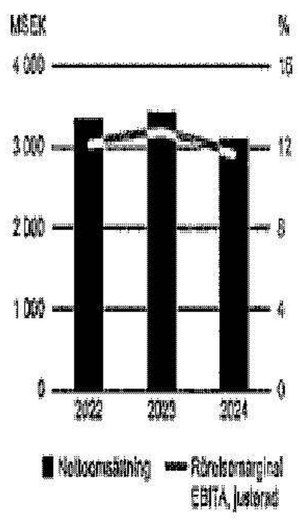
-9,5%
Omsättningstillväxt

11,7%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad

Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 2 888 (3 424) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen minskade med 9,5 procent till 3 103 (3 429) MSEK. Den organiska tillväxten var -4,5 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 28,6 (26,8) procent. Den stärkta bruttomarginalen beror på att det i regionen förts ett aktivt arbete med kunderbjudandet, en förbättrad kund- och produktmix och inköpsbesparingar.
- Andelen rörelsekostnader ökade mot jämförelseåret, främst drivet av inkuransreserver, negativ valuta-påverkan och inflationseffekter.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 362 (440) MSEK, motsvarande en marginal om 11,7 (12,8) procent.

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2024	2023*	2022*
Orderingång	2 888	3 424	3 311
Nettoomsättning	3 103	3 429	3 352
Bruttoresultat	888	920	900
Bruttomarginal (%)	28,6	26,8	26,8
Rörelsekostnader	-519	-480	-490
Andel av omsättning (%)	-16,7	-14,0	-14,6
Rörelseresultat (EBITA)	368	440	410
EBITA-marginal (%)	11,9	12,8	12,2
Rörelseresultat (EBITA), justerad	362	440	410
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	11,7	12,8	12,2

*Omräknade historiska siffror enligt den nya regionsstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3405E9F74AFAA6EF58C94AE69636

20250522181106

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Region Europe West

Regionen består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike, Spanien, Turkiet och Italien.

23%
Andel av total nettoomsättning



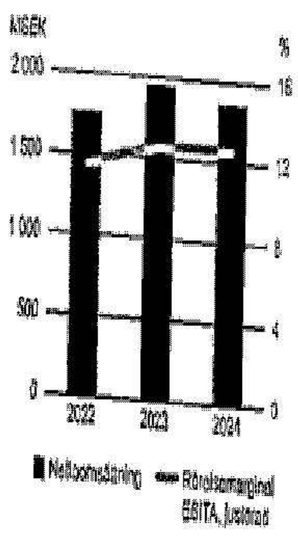
Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 878 (1 902) MSEK och var högre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen minskade med 4,7 procent till 1 861 (1 951) MSEK. Den organiska tillväxten var –4,4 procent.
- Bruttomarginalen ökade till 25,0 (24,3) procent tack vare inköpsbesparingar, prishöjningar och en förbättrad kundmix.
- Kostnadsandelen ökade mot jämförelseåret, främst på grund av de lägre volymerna och inflationseffekter.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 234 (245), motsvarande en marginal om 12,6 (12,6) procent.

-4,7%
Omsättningstillväxt

12,6%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2024	2023*	2022*
Orderingång	1 878	1 902	1 718
Nettoomsättning	1 861	1 951	1 757
Bruttoresultat	467	474	430
Bruttomarginal (%)	25,0	24,3	24,5
Rörelsekostnader	–234	–229	–228
Andel av omsättning (%)	–12,6	–11,7	–13,0
Rörelseresultat (EBITA)	233	245	202
EBITA-marginal (%)	12,6	12,6	11,5
Rörelseresultat (EBITA), justerad	234	245	202
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	12,6	12,6	11,5

*Omräknade historiska siffror enligt den nya regionsstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89638

20250522181107

Region Americas

Regionen består av Bufabs verksamhet i USA och Mexiko.

Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 004 (1 092) MSEK och var lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen minskade med 13,1 procent till 1 028 (1 182) MSEK. Den organiska tillväxten var -10,0 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 35,0 (34,8) procent. Den högre bruttomarginalen förklaras framför allt av en förbättrad kund- och produktmix.
- Andelen rörelsekostnader ökade mot jämförelseåret. Ökningen beror främst på lägre volymer och inflationseffekter.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 116 (174), motsvarande en marginal om 11,3 (14,7) procent.

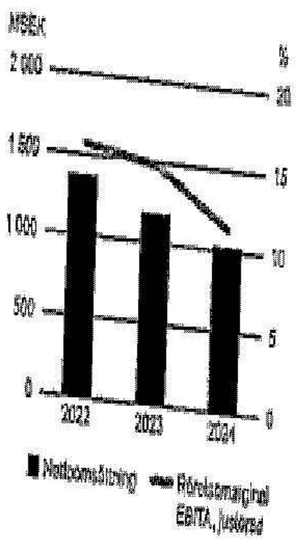
13%
Andel av total nettoomsättning

-13,1%
Omsättningstillväxt

11,3%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad



Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2024	2023*	2022*
Orderingång	1 004	1 092	1 364
Nettoomsättning	1 028	1 182	1 373
Bruttoresultat	360	412	442
Bruttomarginal (%)	35,0	34,8	32,2
Rörelsekostnader	-246	-235	-464
Andel av omsättning (%)	-23,9	-19,8	-33,8
Rörelseresultat (EBITA)	114	177	-19
EBITA-marginal (%)	11,1	15,0	-1,4
Rörelseresultat (EBITA), justerad	116	174	214
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	11,3	14,7	15,6

*Omräknade historiska siffror enligt den nya regionstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Region UK/Ireland

Regionen består av Bufabs verksamhet i Storbritannien och Irland.



20%
Andel av total nettoomsättning

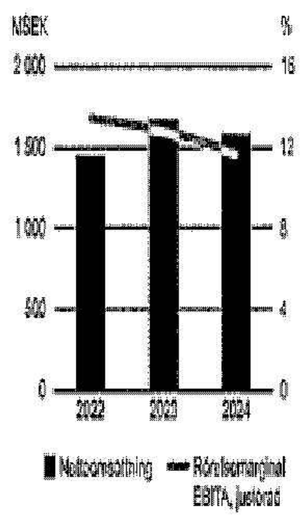
-5,4%
Omsättningstillväxt

11,7%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad

Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 1 561 (1 754) MSEK och var något lägre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen minskade med 5,4 procent till 1 586 (1 676) MSEK. Den organiska tillväxten var –7,7 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 32,5 (32,1) procent. Den stärkta bruttomarginalen beror främst på en förbättrad kund- och produktmix.
- Andelen rörelsekostnader minskade mot jämförelseåret. Minskningen förklaras av omvärderade reserver för tilläggsköpeskillingar under 2023. Justerat för dessa var andelen rörelsekostnader högre vilket berodde främst på de lägre volymerna, inflationseffekter och investeringar i IT och e-handel.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 185 (214), motsvarande en marginal om 11,7 (12.8) procent.

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2024	2023*	2022*
Orderingång	1 561	1 754	1 438
Nettoomsättning	1 586	1 676	1 452
Bruttoresultat	516	537	447
Bruttomarginal (%)	32,5	32,1	30,8
Rörelsekostnader	–330	–405	–105
Andel av omsättning (%)	–20,8	–24,1	–7,2
Rörelseresultat (EBITA)	186	133	342
EBITA-marginal (%)	11,7	7,9	23,6
Rörelseresultat (EBITA), justerad	185	214	194
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	11,7	12,8	13,4

*Omräknade historiska siffror enligt den nya regionalstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB340GE8F74AFAA6EF5BC64AE89636

20250522181109

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Region Asia-Pacific

Regionen består av Bufabs verksamhet i Kina, Indien, Singapore och andra länder i Sydostasien.



6%
Andel av total nettoomsättning

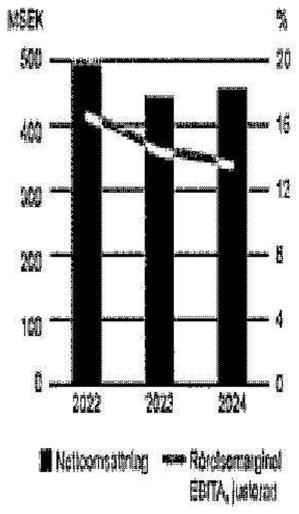
3,1%
Omsättningstillväxt

13,6%
Rörelsemarginal (EBITA), justerad

Finansiella höjdpunkter

- Orderingången uppgick till 482 (431) MSEK och var högre än nettoomsättningen.
- Nettoomsättningen ökade med 3,1 procent till 457 (443) MSEK. Den organiska tillväxten var 4,4 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 31,2 (31,0) procent. Ökningen beror framför allt på inköpsbesparingar i kombination med en gynnsam kund- och produktmix.
- Andelen rörelsekostnader ökade mot jämförelseåret. Ökningen beror främst på inflationseffekter och investeringar i kunderbjudande.
- Det justerade rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 62 (64), motsvarande en marginal om 13,6 (14,4) procent.

Nettoomsättning och EBITA-marginal:



Nyckeltal

MSEK	2024	2023*	2022*
Orderingång	482	431	508
Nettoomsättning	457	443	494
Bruttoresultat	142	137	156
Bruttomarginal (%)	31,2	31,0	31,6
Rörelsekostnader	–80	–74	–74
Andel av omsättning (%)	–17,6	–16,6	–15,0
Rörelseresultat (EBITA)	62	64	82
EBITA-marginal (%)	13,6	14,4	16,0
Rörelseresultat (EBITA), justerad	62	64	82
Rörelsemarginal (EBITA), justerad (%)	13,6	14,4	16,6

*Omräknade historiska siffror enligt den nya regionsstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Säsongsvariation
Bufabs omsättning varierar över året främst med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del av affärsverksamheten och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De väsentligaste riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan. För vidare information hänvisas till not 3 i koncernredovisningen.

Medarbetare
Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2024 till 1 762 (1 782). Medelantalet heltidsanställda under 2024 uppgick till 1 724 (1 834). För mer information om anställda, se not 6.

Miljö
Inom koncernen bedrivs ett aktivt miljöarbete i syfte att minska koncernens miljöpåverkan.

Bufab innehar 52 bolag, varav ett bolag har tillverkning i Sverige och är tillståndspliktiga enligt Miljöbalken. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar omkring tre procent av koncernens totala nettoomsättning. Tillståndsplikten är föranledd av verksamhetens art. Detta bolag har erhållit tillstånd för att bedriva miljöfarlig verksamhet. De flesta bolagen inom koncernen bedriver renodlad handelsverksamhet, med begränsad egen miljömässig påverkan. Se vidare not 3.

Hållbarhetsrapport
Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering och redovisas som en skild handling i förhållande till den formella årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor: Bufabs affärsmodell presenteras på sid 13 och på sid 65 finns en riskbeskrivning. Upplysningar om miljö återfinns på sid 18–19, 29, 35–37 och sociala frågor och medarbetare på sid 20, 38, mänskliga rättigheter på sid 39–40, antikorruption på sid 40 och EU-taxonomi på sid 106-109. Bufab stöttar Global Compacts tio principer på sid 15.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024
På årsstämman 2024 antogs riktlinjer för ersättning till verkställande direktör samt övriga ledande befattningshavare i Bufabs koncernledning, vilka gäller till årsstämman 2028 om inte väsentliga förändringar ska göras innan dess. Riktlinjerna presenteras nedan och finns även på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Bufab är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av så kallade C-komponenter. Bufabs strategi är i korthet att skapa mervärde för sina kunder genom att ta ett heltäckande globalt ansvar för deras försörjning av sådana komponenter. En helt central komponent i Bufabs strategi för långsiktigt värdeskapande i verksamheten är Bufabs globala organisation av experter inom inköp, logistik, teknik och kvalitet, så kallade "Solutionists". Dessa medarbetare i Bufabs dotterbolag i olika delar av världen tar fullt ansvar för kundernas försörjning och säkerställer också hållbarheten i kundernas leveranskedja. Att framgångsrikt implementera Bufabs affärsstrategi och tillvarata Bufabs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter således att Bufab kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Av den anledningen strävar Bufab efter att erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Bufab har pågående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som har beslutats av bolagsstämman och därför inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som styrelsen föreslagit att årsstämman 2024 ska anta. Det föreslagna programmet motsvarar i allt väsentligt befintliga incitamentsprogram i Bufab och omfattar verkställande direktör, ledande befattningshavare samt vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmen syftar till att deltagarna genom egen investering i och flerårigt innehav av köpoptioner avseende Bufabs aktier ska kunna ta del av och motiveras till att verka för en positiv värdeutveckling för Bufab. Programmen bidrar till att Bufab kan erbjuda en konkurrenskraftig totalersättning och därigenom skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal samt förena aktieägarnas och deltagarnas intressen, vilket i förlängningen förväntas bidra till Bufabs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.



Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner, andra förmåner och i särskilda fall ytterligare rörlig kontantersättning. Oberoende av dessa riktlinjer kan bolagsstämman därutöver besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta kontantlönen ska revideras årligen.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella eller icke finansiella mål utformade med syfte att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska huvudsakligen relatera till bolagets resultatutveckling och kan vara individuella. Vidare ska målen vara relaterade till koncernens utveckling i stort, men även mål som är relaterade till det egna verksamhetsområdet kan förekomma. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen för övriga ledande befattningshavare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181111

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. I den mån det är möjligt ska pensionslösningarna vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning kan vara pensionsgrundande, om det bedöms vara marknadsmässigt. Pensionspremierna får uppgå till högst 40 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att det sker tidsbegränsat och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Inför varje mätperiod ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den rörliga kontantersättningen. Mätperioderna kan vara ett eller flera år. Styrelsens bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppfyllts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period. Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten betalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig kontantersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ledande befattningshavare ska vara anställda tills vidare. Mellan Bufab och ledande befattningshavare får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Vid uppsägning av ledande befattningshavare ska ersättningsskyldigheten för Bufab, inklusive ersättning under uppsägningstiden, maximalt motsvara 18 månaders fast kontantlön, rörlig kontantersättning samt övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida ska rätt till avgångsvederlag inte förelligga. Ledande befattningshavare ska utöver ovanstående kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning ska syfta till att ersätta befattningshavaren för skillnaden mellan den fasta månatliga kontantlönen vid tidpunkten för uppsägning och den lägre inkomst som kan erhållas, rimligen kan förväntas erhållas eller skulle ha erhållits efter rimlig ansträngning av befattningshavaren.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

I ersättningsutskottets arbete ingår att bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslag för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen får besluta om att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bufabs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bufabs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ersättningsrapport 2024

Ersättningsrapporten 2024 ger en översikt över hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2024, har implementerats under året. Ersättningsrapporten går att hitta på Bufabs hemsida www.bufabgroup.com.

Långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2024 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2027 till och med den 15 november 2027. Förvärvspriset för aktier vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av stängningskurserna för Bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna. En detaljerad beskrivning av detta och övriga pågående aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34.

Transaktioner med närstående

Under perioden har VD och vissa ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet på de villkor som redogörs för närmare ovan. Utöver detta har arvoden till styrelsen samt ersättningar till ledande befattningshavare betalats ut, vilka redogörs närmare för i not 6 i årsredovisningen.

Moderbolag

Verksamheten i moderbolaget Bufab AB (publ) omfattar koncernchef, koncernrapportering och finansförvaltning. Merparten av koncerngemensam verksamhet avseende resterande koncernledning och administration hanteras av dotterbolaget Bufab International AB. Moderbolaget redovisar därför ingen omsättning. Resultat efter finansiella poster uppgick till 171 (142) MSEK.

Aktiekapital och ägarförhållande

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2024 till 547 189,10 SEK fördelat på 38 110 533 stamaktier. Ingen förändring av aktiekapitalet skedde under 2024. Största ägaren per den 31 december 2024 var Liljedahl Group AB med drygt 29 procent av antalet aktier och röster. Per den 31 december 2024 hade Bufab 213 400 återköpta aktier i eget förvar.

Årsstämma 2025

Årsstämman för Bufab AB (publ) kommer att hållas den 24 april 2025 i Värnamo, Sverige. Kallelse och övriga handlingar inför årsstämman 2025 kommer att finnas tillgänglig på Bufabs webbsida www.bufabgroup.com den 21 mars 2025.

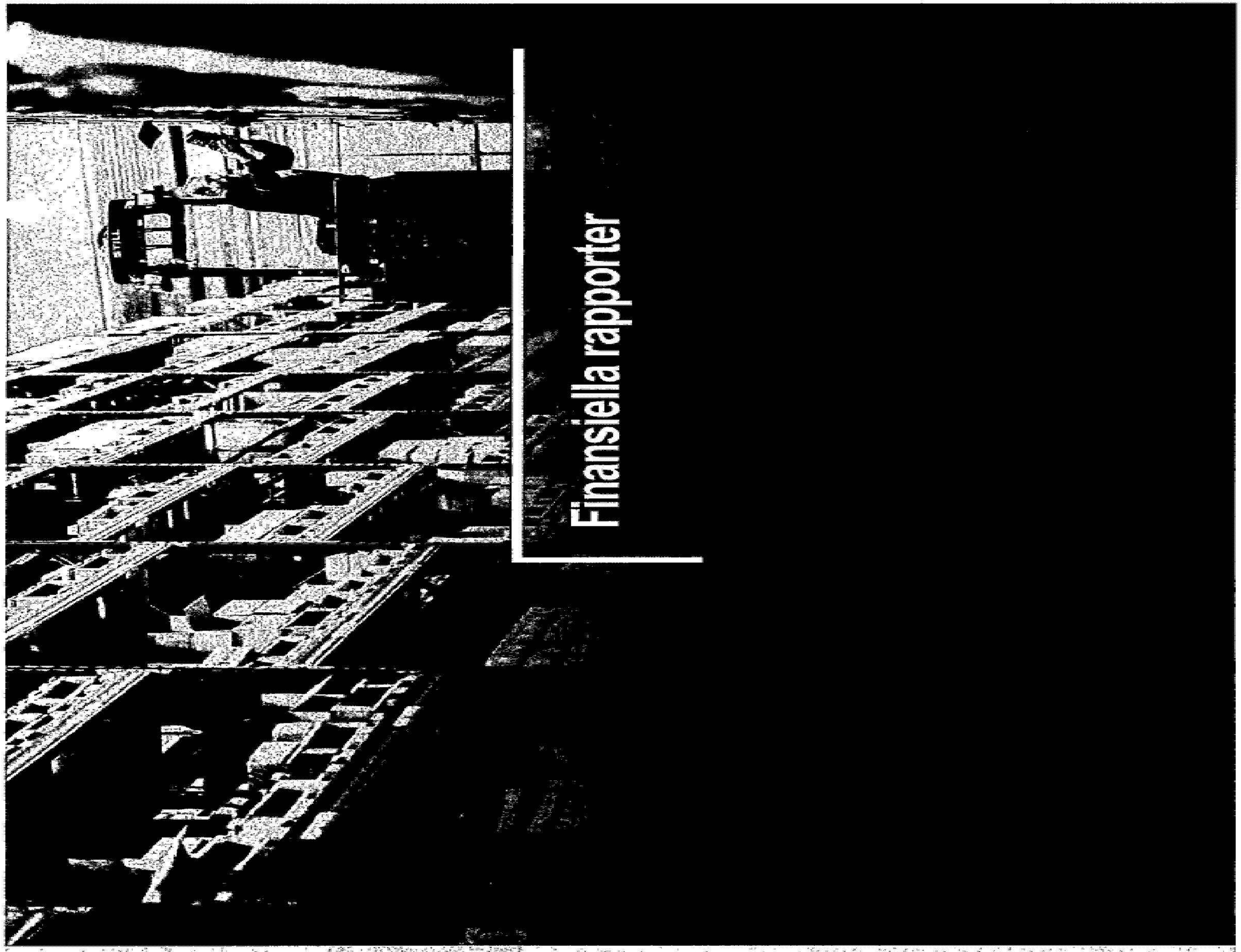
Förslag till vinstdisposition

	SEK
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	634 348 727
Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,25 SEK per aktie[1]	198 959 948
I ny räkning balanseras	435 388 779
Summa	634 348 727

[1] Utdelningen har baserats på antalet utestående aktier vid årsredovisningens avgivande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

20250522185112



Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens resultaträkningar
Koncernens balansräkningar
Moderbolagets resultaträkningar
Moderbolagets balansräkningar
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181113

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 5	8 035	8 680
Kostnad för sålda varor	6, 7, 10	−5 646	−6 186
Bruttoresultat		2 389	2 494
Försäljningskostnader	6, 7, 10	−971	−920
Administrationskostnader	6, 7, 10	−590	−552
Övriga rörelseintäkter	8	131	56
Övriga rörelsekostnader	7, 9	−69	−104
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 13	891	974
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	13	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	−209	−234
Resultat efter finansiella poster	13	695	755
Skatt på årets resultat	14	−144	−181
ÅRETS RESULTAT[1]		551	574

[1] Resultatet är till sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Resultat efter skatt		551	574
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster, netto efter skatt		−3	−1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta		125	−7
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta		3	−9
Uppskjuten skatt på resultat av säkring		−1	2
Övrigt totalresultat efter skatt		124	−16
Summa totalresultat		675	559
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		675	559
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	14,57	15,17
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental		37 878	37 825
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	14,50	15,03
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		38 063	38 157

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	16	3 309	2 842
Övriga immateriella tillgångar	16	405	444
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella tillgångar	18	7	3
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 724	3 289
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	17	28	24
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	40	107
Inventarier, verktyg och installationer	17	125	107
Nyttjanderätter	19	583	503
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	7	28
Summa materiella anläggningstillgångar		783	769
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	20	15	10
Summa finansiella anläggningstillgångar		15	10
Uppskjuten skattefordran	25	29	22
Summa uppskjutna skattefordringar		29	22
Summa anläggningstillgångar		4 551	4 090
Omsättningstillgångar			
Varulager	2		
Råvaror och förnödenheter		135	155
Varor under tillverkning		20	66
Färdiga varor och handelsvaror		2 648	2 636
Summa varulager		2 803	2 857
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	1 390	1 252
Aktuella skattefordringar		107	62
Övriga fordringar		60	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	79	95
Summa kortfristiga fordringar		1 636	1 435
Kassa och bank		211	218
Summa omsättningstillgångar		4 640	4 510
SUMMA TILLGÅNGAR		9 191	8 600

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	23		
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		466	466
Andra reserver		315	188
Balanserade vinstmedel		3 095	2 741
Summa eget kapital		3 899	3 418
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser, räntebärande	24	54	35
Uppskjuten skatt, icke räntebärande	25	123	135
Leasingskulder	19	451	398
Övriga räntebärande skulder	26, 28	2 761	2 913
Övriga icke räntebärande skulder	27	244	66
Summa långfristiga skulder		3 633	3 547
Kortfristiga räntebärande skulder			
Leasingskulder	19	161	140
Skulder till kreditinstitut		0	4
Checkräkningskredit	26, 29	153	127
Summa kortfristiga räntebärande skulder		314	271
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		729	621
Aktuella skatteskulder		116	91
Övriga skulder	27	216	364
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	284	288
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		1 345	1 364
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 191	8 600

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89635

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2023	1	488	202	2 345	3 036
Totalresultat					
Resultat efter skatt	–	–	–	574	574
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	–	–	–	–1	–1
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	–	–	–7	–	–7
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	–	–	–9	–	–9
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	–	–	2	–	2
Summa totalresultat	–	–	–14	573	559
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	–	–	–	5	5
Inlösen av köpoptioner	–	–	–	19	19
Återköp av egna aktier	–	–	–	–21	–21
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	–180	–180
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	–177	–177
Eget kapital den 31 december 2023	1	488	188	2 741	3 418

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181116

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, forts

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Eget kapital den 1 januari 2024	1	498	188	2 741	3 418
Totalresultat					
Resultat efter skatt	—	—	—	551	551
Övrigt totalresultat					
Poster som inte skall återföras i resultaträkningen					
Aktuariell vinst på pensionsförpliktelser, netto efter skatt	—	—	—	–3	–3
Poster som kan återföras i resultaträkningen					
Omräkningsdifferens nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	125	—	125
Resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	3	—	3
Uppskjuten skatt på resultat av säkring nettotillgångar i utländsk valuta	—	—	–1	—	–1
Summa totalresultat	—	—	127	548	675
Transaktioner med aktieägare					
Utfärdade köpoptioner	—	—	—	4	4
Inlösen av köpoptioner	—	—	—	8	8
Återköp av egna aktier	—	—	—	–17	–17
Utdelning till moderbolagets aktieägare	—	—	—	–189	–189
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	0	–194	–194
Eget kapital den 31 december 2024	1	498	315	3 095	3 899

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

20250522181117

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter:
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt:

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		891	974
Avskrivningar och nedskrivningar		280	278
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		9	15
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		–209	–234
Övriga ej likviditetspåverkande poster		–72	81
Betald skatt		–182	–178
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		717	936
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager		215	584
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		–18	110
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		187	–184
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 101	1 446
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–15	–9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–84	–78
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillingar	33	–625	–648
Avyttring av företag		110	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–494	–734

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–189	–180
Köpoptioner	34	4	5
Inlösen köpoptioner/försäljning av egna aktier		8	19
Återköp av egna aktier		–17	–21
Amortering på leasingavtal	36	–155	–150
Upptagna lån, långfristiga	36	539	553
Amortering lån, långfristiga	36	–813	–1 039
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–623	–813
Årets kassaflöde	36	–16	–101
Likvida medel vid årets början		218	322
Omräkningsdifferens		9	–3
Likvida medel vid årets slut		211	218

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Koncernens noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 Allmän information

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Bolaget Bufab AB (publ) med organisationsnummer 556685-6240 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 2266, 331 02 Värnamo.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med reglerna i IFRS sådana de antagits av EU, samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" samt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdesmetoden. Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens om inget annat anges.

Utöver dessa standarder innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UTGIVNA NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TILLÄMPATS AV KONCERNEN

IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och har ännu inte antagits av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, kan effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar bokslut för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Aktieinnehav i koncernföretag har eliminerats enligt förvärvsmetoden, vilket i korthet innebär att det övertagna företagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas och upptas i koncernredovisningen, som om de övertagits genom ett direkt förvärv och inte indirekt genom förvärv av aktierna i företaget. Värderingen baseras på verkliga värden. Om värdet av nettotillgångarna understiger förvärvspriset uppstår en koncernmässig goodwill. Om motsatsen gäller redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill fastställs i lokal valuta och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. I koncernens eget kapital ingår moderbolagets eget kapital samt den del av dotterföretagens eget kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Förvärvade respektive avyttrade företag konsolideras respektive dekonsolideras från datum för förvärv eller avyttring.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten och omvärderas därefter vid varje rapporttidpunkt. Effekter av omvärderingen redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat i koncernen. Transaktionsutgifter i samband med förvärv kostnadsförs. Vid förvärv finns möjlighet att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande. Alternativt utgörs innehav utan bestämmande inflytande av andel av nettotillgångarna. Valet görs individuellt för varje förvärv.

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen samt därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder i koncernens balansräkning och omräknas till balansdagens kurs. Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	2024	2023	2024	2023
DKK	1,53	1,54	1,54	1,49
EUR	11,43	11,48	11,49	11,10
GBP	13,51	13,20	13,86	12,77
CZK	0,46	0,48	0,46	0,45
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
NOK	0,98	1,01	0,97	0,99
PLN	2,66	2,53	2,69	2,56
CNY	1,47	1,50	1,51	1,41
INR	0,13	0,13	0,13	0,12
TWD	0,33	0,34	0,34	0,33
USD	10,57	10,61	11,00	10,04
RON	2,30	2,31	2,31	2,23
TRY	0,32	0,46	0,31	0,34

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BCE4AE88636

20250522181119

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 2 forts.

Klassificering
Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar
Koncernens övriga immateriella tillgångar består av förvärvade kund- och leverantörsrelationer samt av aktiverade utgifter för IT och affärssystem. Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att kundrelationer och leverantörsrelationer har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod.

MATERIELLA TILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

LEASING – LEASETAGARE
Koncernens kostnader hänförliga till leasing redovisas på följande rader i koncernens resultaträkning:
- Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader).
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i kostnad såld vara och administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i administrationskostnader).
- Utgifter hänförliga till variable leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i administrationskostnader).

Koncernen leasar kontor, lagerlokaler, maskiner, inventarier och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder upp till 10 år, men längre löptider kan förekomma. Även möjligheter till förlängning av avtalen kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser när skillnaderna är väsentliga. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas normalt separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till eventuellt pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Koncernens marginella låneränta varierar beroende på löptid och valutaområde och uppgår till mellan 1,8 (1,7) och 9,6 (3,6) procent.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar t.ex. IT-utrustning och mindre kontorsinventarier.

OPTIONER ATT SÄGA UPP OCH FÖRLÄNGA LEASINGAVTAL
Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler och fordon har inte räknats med i lesingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider gäller:

Kund- och leverantörsrelationer	10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	12–15 år
Maskiner och tekniska anläggningar	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år
Nyttjanderättstillgångar	3–15 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden.

LÅNEKOSTNADER
Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilka de hänför sig.

VARULAGER
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Därvid har en inkurransrisk beaktats. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick inkuransreserven till 216 (203) MSEK. Anskaffningsvärdet för koncernens handelsvaror beräknas som ett vägt genomsnittligt inköpspris och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

RÖRELSEFÖRVÄRV
Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv som värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181120

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 2 forts.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallade förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t ex antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s k projection unit credit method. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan.

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Vid utgången av räkenskapsåret uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 183 (175) procent.

INTÄKTER

Nettoomsättning består i allt väsentligt av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Koncernen bedriver handel av fästelementsprodukter och C-parts. Intäktsredovisning sker i resultaträkningen när leverans har skett till kunden och kontrollen samt äganderätten har övergått. Intäkterna inkluderar endast det bruttoinflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen har överfört kontrollen som är förknippad med varornas ägande och bolaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Ersättningen erhålls i likvida medel och intäkten utgörs av ersättningen. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkternas fördelning per segment framgår av not 5.

Övriga rörelseintäkter redovisar andra intäkter i rörelsen som inte härrör från själva affärsverksamheten som exempelvis realisations-resultat vid försäljning av anläggningstillgångar och valutakursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I koncernredovisningen elimineras koncerninterna försäljning.

KOSTNADER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är:

- Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varan, för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar.
- Administrationskostnader avser kostnad för egna administrativa funktioner samt kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner.
- Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen samt kostnader för lagerinkurans.
- Övriga rörelseintäkter respektive -kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, bankavgifter, valutakursdifferenser samt övriga finansiella intäkter och kostnader.

Räntekomponenten i leasingbetalningar (enligt IFRS 16) är redovisade i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

SKATT

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för andra pelaren och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter enligt andra pelaren. Koncernen har påverkats av lagstiftning enligt andra pelaren som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen på 15%. Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 15% i alla jurisdiktioner där den är verksam, förutom jurisdiktionerna Estland, Spanien och Thailand där koncernen har verksamma dotterföretag. Koncernens bedömning indikerar att den vägda genomsnittliga effektiva skattesatsen baserad på redovisat resultat är 0% för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2024. Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad på 1 MSEK för året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt andra pelaren. Detta belopp ingår i inkomstskatten i resultaträkningen.

STATLIGA STÖD

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets totala inköp som belastar rörelseresultatet har inga transaktioner skett med andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Inom koncernen, mellan koncernens olika marknader, förekommer viss intern försäljning. Även i not 6 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt av not 32 (Transaktioner med närstående) redovisas transaktioner med närstående. Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen redovisar samtliga finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv vilka värderas till verkligt värde.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde
Koncernens skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv värderas till verkligt värde. Dessa poster redovisas till verkligt värde i balansräkningen med värdeändringar redovisade i resultatet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 2 forts.

Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen reserverar kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskatori.

Säkringsredovisning
För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

LIKVIDA MEDEL
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

UPPLÅNING
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

NOT 3 Risker och riskhantering

OPERATIVA RISKER
Marknads- och affärsrisker
Kundernas efterfrågan av produkter och tjänster från Bufab är beroende av allmänna ekonomiska förhållanden och aktiviteten inom tillverkningsindustrin i de länder där Bufab och Bufabs kunder verkar.

Bufab bedriver sin verksamhet i Sverige, Danmark, Finland, Norge, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Österrike, Tjeckien, Polen, Storbritannien, Irland, Estland, Lettland, Ungern, Spanien, Slovakien, Indien, USA, Taiwan, Kina, Turkiet, Rumänien, Singapore, Malaysia, Indonesien, Filippinerna, Mexiko, Thailand och Italien.

Bufabs kunder återfinns i ett brett spektrum av branscher inom verkstadsindustrin såsom teknikindustri, elektronik-/telekomindustri, konsumentvaruindustri, offshore- och processindustri, transport- och byggindustri, möbelindustri, fordonsindustri etc. Den geografiska spridningen tillsammans med ett mycket stort antal kunder inom många branscher minskar effekterna av individuella förändringar i kundens efterfrågan.

Även mot bakgrund av denna bredd kan ändå konstateras att bolaget tydligt påverkas av kundernas underliggande efterfrågan, vilket bedöms utgöra bolagets mest påtagliga operativa risk. Bolagets påverkan av kundernas minskade efterfrågan var särskilt stor under den kraftiga globala konjunkturnedgången år 2009, men även under delar av pandemiåret 2020.

Risken för att större kunder ska välja att gå förbi handelsledet och handla direkt av producenterna finns. Bufabs mervärde till kunden såsom logistikpartner är dock att tillföra bland annat teknisk kompetent, effektiv logistik, en bred bas av leverantörer samt en tillförlitlig kvalitets- och hållbarhetsnivå. Bedömningen är att detta breda utbud såsom logistikpartner är fortsatt konkurrenskraftigt.

Bufab kan påverkes negativt av att leverantörerna drabbas av ekonomiska, legala eller operativa problem, höjer priser eller att de inte kan leverera enligt överenskommelse avseende tid eller kvalitet. Bufabs främsta varuförsörjning sker ifrån leverantörer främst i Asien och Europa. Bufab arbetar aktivt med ett stort antal leverantörer från olika länder. Bolaget strävar efter att inte sätta sig i beroendeställning av enskilda leverantörer. Dessa riskminimerande åtgärder bidrog till att bolaget klarade sig bra trots de globalt ansträngda leverantörskedjorna som upplevdes under pandemiåren, vilka ledde till leverans och kapacitetsproblem hos flera leverantörer, med ökade ledtider varor och råmaterial som följd.

Lager utgör en stor del av Bufabs tillgångar och är kostsamt att flytta, förvara och hantera. Effektiv lagerhantering är därför en viktig faktor i Bufabs verksamhet. Ineffektivitet i lagerhanteringen kan leda till överflödigt eller otillräckligt lager. Överflödiga lager utsätter Bufab för risken att lagret måste skrivas ned eller skrotas. Omvänt exponerar otillräckliga lager Bufab för risken att tvingas köpa produkter till högre priser för att kunna leverera i tid till kund eller ådra sig höga kostnader för expressleveranser eller viten.

Bufab har med sitt stora och komplexa flöde av artiklar i kombination med bred bas av kunder och leverantörer en risk att kunder inte kan få sina produkter på utsatt tid eller i rätt kvalitet. Bufab kan bli föremål för betydande produktansvarsanspråk och andra anspråk om produkter som köps in eller produceras är defekta, orsaker produktionsstopp eller orsakar person- eller egendomsskada eller på annat sätt inte uppfyller överenskomna krav med kunden. Sådana defekter kan orsakas av misstag begångna av Bufabs egen personal eller bolagets leverantörer. Om en produkt är defekt kan Bufab även tvingas återkalla produkten. Dessutom kan Bufab vara oförmöget att rikta eller driva in skadeståndskrav mot, till exempel, sina egna leverantörer för att få kompensation från dem för skadeslånd och relaterade kostnader. För att möta denna risk finns interna och externa processer i verksamheten att efterföljes av anställda och externa parter. Bufab arbetar ständigt med utveckling av dessa processer samt utbildning av anställda och externa parter.

Bufab kan förlora försäljning till, eller tillväxtmöjligheter bland, befintliga kunder till följd av en rad faktorer, innefattande, men inte begränsat till, omlokalisering av kundernas tillverkningsverksamhet eller missnöjdhet hos kunderna, i synnerhet avseende produktkvalitet och service, samt för att kundernas verksamhet går dåligt eller läggs ner. I samband med att en kund omlokaliserar sin tillverkningsverksamhet, till exempel till ett lågkostnadsland, kanske Bufab inte erbjuds, eller är oförmöget, att leverera till den nya platsen i samma utsträckning som före omlokaliseringen, eller kanske inte på ett effektivt sätt kan köpa in alla, eller några, av sina produkter till den nya platsen. Skulle dessutom kunderna flytta till en plats utanför de jurisdiktioner inom vilka Bufab är verksamt kan det bli svårt eller alltför betungande för Bufab att starta en ny verksamhet och leva upp till de lokala bestämmelserna på sådana platser. Det kan leda till att Bufab förlorar hela eller delar av sin affärsrelation med den tillverkningsverksamheten.

Bufabs distributionskedja (inklusive tillverkningsenheterna och vissa lager) och affärsprocesser är, till stor del, automatiserade via hård- och mjukvara för robotisering, samt via koncernens IT-system. Bufab är särskilt beroende av dessa system för att köpa in, sälja och leverera produkter, fakturera sina kunder och hantera sina tillverkningsenheter och vissa automatiserade lager. Det är också ett viktigt verktyg för redovisning och finansiell rapportering liksom lager- och rörelsekapitalhantering. Störningar, orsakade av bland annat uppgraderingar av befintliga IT-system, eller brister som uppstår i IT-systemens eller hårdvarans funktion kan, även på kort sikt, ha en negativ inverkan på Bufabs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Bufabs strategi innefattar både organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Förvärv kan utsätta Bufab för risker, främst relaterade till integration, såsom försvagade relationer med nyckelkunder, oförmåga att behålla nyckelpersoner samt svårigheter och högre kostnader än beräknat för sammanslagning av verksamheter. Vid vissa av sina tidigare förvärv har Bufab upplevt sådana integrationsproblem. Dessutom kan förvärv exponera Bufab för okända förpliktelser.

Den geopolitiska oron såsom kriget i Ukraina och oroligheter i Mellanöstern är stora osäkerhetsfaktorer, framförallt när det gäller dess eventuella påverkan på efterfrågan globalt framledes. Koncernen har sedan sin avyttring av dess ryska verksamhet under det andra kvartalet 2022 ingen verksamhet i varken Ryssland eller Ukraina.

Bufab bedriver sin verksamhet via dotterbolag i en rad olika länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan företag inom koncernen, bedrivs i enlighet med Bufabs förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatteregler och krav från de berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna kan också göra bedömningar och fatta beslut som skiljer sig från Bufabs förståelse eller tolkning av ovan nämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Bufabs skatteposition, både för tidigare år och innevarande år, kan förändras till följd av de beslut som fattas av de berörda skattemyndigheterna eller till följd av ändrade lagar, avtal och andra bestämmelser. Sådana beslut eller ändringar, eventuellt retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på verksamheten, resultatet och den finansiella ställningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1BB3406E9F74AFAAGEF5BC94AE89636

20250522181122

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Bufab innehar miljötillstånd för tillverkning vid anläggningar i sina produktionsanläggningar. Bufab har tidigare bedrivit tillverkning vid andra anläggningar i Sverige. Bufab har genomfört miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning i Sverige. Dessa undersökningar har påvisat spår av föroreningar på eller i närhet till vissa av dessa fastigheter. För mer information om miljörisker, se vidare not 31.

Bufab har en betydande goodwillpost i sin koncernbalansräkning. Denna prövas löpande för eventuellt nedskrivningsbehov, se vidare not 16.

Inköpspriser

Bufab är exponerat för fluktuationer i marknadspriset på vissa råvaror, i synnerhet stål, rostfritt stål (som fluktuerar med priset på legeringsmetaller) och andra metaller. Ökningar av dessa priser kan påverka det pris som Bufab betalar för sina produkter och därmed kostnaden för sålda varor. Energipriserna och priset på olja påverkar tillverknings- och fraktkostnaderna, vilka har en väsentlig påverkan på kostnaden för sålda varor. Fraktkostnaderna kan även påverkas väsentligt av varierande kapacitet i de globala leveranskedjorna. Utöver det kan även arbetskraftsbrist och lönekostnader i de länder som Bufab köper in sina produkter från öka Bufabs kostnad för sålda varor via inköpspriserna. Dessutom kanske Bufab inte kan kompensera för stigande inköpspriser genom att höja priserna till egna kunder.

Konkurrens

Bufab verkar som underleverantör till verkstadsindustrin och är utsatt för konkurrens inom alla typer av kundsegment. Kundkraven ökar ständigt vad gäller pris, kvalitet, leveranssäkerhet etc. Inträdesbarriärer för mindre aktörer och behovet av investeringar för att starta upp konkurrerande verksamhet är låga, vilket innebär att Bufab även kan förlora försäljning till nyetablerade bolag. Bolagets fortsatta framgång är beroende av att man kan möta kundernas ökade krav och vara mer konkurrenskraftig än konkurrenterna i form av attraktiv prisnivå, säkerhet i leveranser och kvalitet, hög intern effektivitet samt breda och säkra logistiklösningar från alla de länder där Bufab har verksamhet.

Legala risker

Legala risker omfattar främst lagstiftning och reglering, myndighetsbeslut, tvister etc. Fästelementsbranschen inom Europa och Nordamerika har periodvis belagts med kraftiga tullavgifter på import av standarddetaljer från vissa geografier, främst Kina. Bufab har därmed blivit tvungen att finna andra inköpskanaler i främst Asien, vilket lyckats väl mot bakgrund av volymernas storlek. Det kan inte uteslutas att till exempel EU eller USA framöver kan införa förhöjda tullavgifter och det råder stor osäkerhet kring vilken omfattning dessa kan komma att ha.

Bufab är i sin verksamhet exponerad för skatte- respektive miljörelaterade risker. Se vidare not 31.

Försäkringar

Bufab försäkrar sina anläggningstillgångar mot egendoms- och avbrottsskador. Utöver detta finns försäkringar för produktansvar, återkallelse, transport, rättsskydd, förmögenhetsbrott och tjänsteresa. Inga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har haft någon väsentlig inverkan på resultatet under det senaste decenniet.

Risker relaterade till medarbetare

Bufab måste ha tillgång till kompetenta och motiverade medarbetare samt säkerställa tillgången på bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål. Bufab arbetar på ett strukturerat sätt för att medarbetare skall vara friska och må väl samt finna en positiv utmaning i sitt dagliga arbete.

Bufab lägger även stor vikt vid säkerhetsarbete i samtliga enheter. Genom en strategisk bemanningsplanering säkerställer Bufab tillgången på personer med rätt kompetens vid rätt tillfälle. Rekryteringen kan ske både externt och internt, där den interna rekryteringen underlättas genom att lediga befattningar utannonseras både internt och externt. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till respektive dotterbolags prioriteringar. Bufab eftersträvar också goda relationer med de fackliga organisationerna. Men då arbetsmarknaden är rörlig föreligger alltid en utmaning i att säkra kompetensförsörjningen i respektive dotterbolag.

Risker i IT-system

Bufab är beroende av IT-system för den fortlöpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system har en direkt påverkan på leveransen av varor och tjänster till kund och övriga viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets resultatredovisning. Företaget är vidare exponerat för försök att genom IT-baserade attacker skada företaget, som till exempel virusattacker, lösenords- och identitetsstöld, eller olika former av IT-baserade bedrägerier eller stölder. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. Bufab har därför de senaste åren arbetat för mer standardiserade IT processer och en organisation för informationssäkerhet. IT-säkerhetsarbetet innefattar en kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för förändring av befintliga system liksom för den dagliga driften. Stora delar av Bufabs systemlandskap bygger på välbeprövade produkter såsom t.ex. affärssystemet Jeeves.

FINANSIELLA RISKER

Bufab är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, finansierings-, ränte- och motpartsrisker. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhantering. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av dotterbolaget Bufab International AB.

Valutarisker

Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt. Valutarisk uppstår genom:

- flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor,
- redovisade tillgångar och skulder i dotterbolagen,
- omräkningar av utländska dotterbolagsresultat till svenska kronor,
- omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernens samlade valutaexponering har ökat över tiden då verksamheten internationaliserats, både genom större handel från Asien men även genom större andel försäljning utanför Sverige, både från svenska dotterbolag men främst från utländska dotterbolag. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Valutarisker hanteras primärt genom prisanpassning till kunder och leverantörer samt genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Av koncernens totala fakturering sker 89 (87) procent i utländsk valuta och koncernens kostnader är till 86 (89) procent i utländsk valuta. Flödesexponeringen var under 2024 i marginell omfattning säkrad till fasta valutakurser.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden (exklusive rapportvalutan SEK) fördelats enligt följande (belopp i MSEK).

Valuta	Kostnader*	Försäljning*
EUR	2 721	3 116
USD	2 044	1 365
GBP	668	1 526
DKK	191	579
PLN	176	134
NOK	42	111
CNY	255	0
SGD	20	79
MXN	16	24
RON	4	0
CZK	59	90
INR	36	61
TWD	21	0
HUF	13	0
TRY	16	37
JPY	0	0
THB	2	19

* Uttryckt i MSEK till genomsnittskurs för 2024. Valutaflödena avser bruttoflöden inklusive interna transaktioner mellan koncernbolag.

Bolagets största exponering är mot USD då handeln från Asien till stor del sker i denna valuta samt mot EUR då stor del av faktureringen i Europa sker i denna valuta.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I syfte att minska effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens totalresultat och kapitalstruktur har lån upptagits i EUR, GBP och USD. Kursvinster eller kursförluster på dessa lån anses vara effektiva säkringar, såsom definierats enligt IFRS, av omräkningsdifferenser och redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerat belopp i eget kapital. Under 2024 och 2023 har koncernen haft viss del av sin upplåning i utländsk valuta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital som härstämmar från bolag med nettotillgångar i aktuell valuta. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181123

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 3 forts.

posten och säkringsinstrumentet utvärderas därefter löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. Total upplåning i utländsk valuta som definieras såsom säkringsinstrument uppgick per den 31 december 2024 till 3 (15) MEUR (för specifikation se not 37). Se även koncernens rapport över totalresultat och koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Kreditrisk

Kreditrisk avseende likvida medel, tillgodohavanden samt kreditexponeringar hanteras på koncernnivå. Kreditrisk avseende utestående fordringar hanteras av det bolag där fordran uppkommit. Individuella bedömningar av kunders kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som reserverats som osäkra kundfordringar. Kundfordringar och avtalstillgångar reserveras enligt koncernens förlustriskreserveringsmodell. Koncernen reserverar således kundfordringar baserat på koncernens förväntade förluster som i grunden utgår från en historisk modell över förväntade förluster inom respektive ålderskategori. Indikatorer på att specifika nedskrivningsbehov föreligger inkluderar koncernens bedömning att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning till följd av att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 180 dagar skriva halva värdet av kundfordran bort i linje med koncernens förlustriskreserveringsmodell. När en gäldenärs betalningar är förfallna med mer än 360 dagar eller när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning (t.ex. konkurs) skrivs hela värdet av kundfordran bort. För mer information kring förfallna fordringar samt en flerårshistorik, se not 21.

Finansiering, likviditet och kapital

Finansieringsrisken definieras såsom risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Företagsledningen bevakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättning att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering under en kreditfacilitet om 4 000 (4 000) MSEK med löptid fram till juli 2026. Krediterna är förknippad med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter) som redogörs närmare för i not 26.

Vid utgången av 2024 fanns en likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 230 (976) MSEK. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel samt tillgängliga ej utnyttjade krediter, skall översiga 0,7 månads normala utgifter i koncernen. Per 31 december 2024 motsvarade likviditetsreserven 2,1 (1,5) månaders normala utgifter i koncernen.

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en god kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen.

Koncernen har en soliditet om 42 procent (40 procent), där soliditet definieras som redovisat eget kapital i relation till balansomslutningen.

Soliditet	2024	2023
Koncernen		
Eget kapital	3 899	3 418
Balansomslutning	9 191	8 600
Soliditet %	42%	40%

Skuldsättningsgraden per den 31 december 2024 uppgick till 86 procent (99 procent), där skuldsättningsgrad definieras som nettolåneskuld dividerat med redovisat eget kapital.

Skuldsättningsgrad	2024	2023
Koncernen		
Räntebärande skulder	3 580	3 617
Kassa	-211	-218
Nettolåneskuld	3 369	3 399
Totalt eget kapital	3 899	3 418
Skuldsättningsgrad %	86%	99%

Kategorisering av finansiella instrument

I nedanstående tabell framgår det hur de finansiella instrumenten fördelade sig i balansräkningen för åren 2024 och 2023 (för definition se not 2).

Förfallostrukturen för befintlig upplåning fördelar sig enligt not 26. Beloppen omfattar inte den kortfristiga delen, vilken förfaller inom ett år. Checkräkningskrediten förfaller normalt inom ett år men förlängs vanligtvis på förfallodagen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena, inklusive framtida bedömda räntebetalningar.

Per 31 dec 2024	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	153	2 761	–
Räntor	150	70	–
Leasingskulder	161	366	65
Skuld för tilläggsköpeskillingar	88	231	–
Leverantörsskulder	729	–	–
Summa	1 320	3 411	65

Per 31 dec 2023	Inom ett år	Mellan ett och fem år	Senare än fem år
Banklån, checkräkningskredit	132	2 913	–
Räntor	184	216	–
Leasingskulder	140	322	77
Skuld för tilläggsköpeskillingar	230	59	–
Leverantörsskulder	621	–	–
Summa	1 307	3 509	77

Finansiella instrument

IFRS 13 Värdering till verkligt värde tillämpas. Koncernens upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Det verkliga värdet bedöms därför i allt väsentligt överensstämma med det redovisade värdet.

Ränterisk

Räntefördändringar har en direkt påverkan på koncernens resultat samtidigt som det har en indirekt effekt i och med att det påverkar ekonomin i stort. Koncernens bankfinansiering hade vid årsskiftet en kvarvarande genomsnittlig räntebindningstid på tre månader.

Känslighetsanalys

Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på världen vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. +/–1 procent på utpriser påverkar rörelseresultatet med cirka 80 (87) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 402 (435) MSEK.

Volymutvecklingen samt inköpspriser påverkar Bulabs resultat. En förändring med 1 procentenhet i volym ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 30 (25) MSEK och vid en förändring med 5 procentenheter ger det en rörelseresultatpåverkan om cirka 150 (125) MSEK. En förändring med 1 procentenhet i inköpspriser på handelsvaror och råmaterial ger en rörelseresultatpåverkan om cirka 51 (56) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 256 (280) MSEK.

Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procentenhet av koncernens lönekostnader får en rörelseresultatpåverkan med cirka 14 (13) MSEK och en förändring med 5 procentenheter ger en rörelseresultatpåverkan om 69 (65) MSEK.

Koncernens nettoskuldsättning var 3 369 (3 399) MSEK per balansdagen. En procentenhets förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 34 (34) MSEK och fem procentenheters förändring av marknadsräntan på den utgående nettoskulden påverkar resultat efter finansiella poster med 168 (170) MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A188340 6E9F74AFAA8EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 3 forts.

Koncernens valutaexponering netto med avseende på translations- och transaktionseffekter mot USD är betydlig. Valutaexponeringen mot USD är knuten till bolagets verksamhet i Nordamerika samt den handel som bedrivs med Asien, främst Kina och Taiwan. Lokala priser i Asien sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. En procentenhets förstärkning av USD gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –7 (–5) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av USD, med alla andra variabler konstanta, en negativ rörelseresultateffekt på –34 (–25) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot EUR är också betydlig. Valutaexponeringen mot EUR är främst knuten till att koncernens fakturering i Europa sker i stor utsträckning i denna valuta. En procentenhets förstärkning av EUR gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 4 (6) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av EUR, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 20 (30) MSEK.

Koncernens valutaexponering med avseende på transaktions- och translationseffekter mot GBP är också betydlig. Valutaexponeringen mot GBP är främst knuten till att koncernens fakturering i Storbritannien i stor utsträckning sker i denna valuta. En procentenhets förstärkning av GBP gentemot SEK ger, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 9 (11) MSEK. På samma sätt ger 5 procentenheters förstärkning av GBP, med alla andra variabler konstanta, en positiv rörelseresultateffekt på 43 (55) MSEK.

Koncernens valutapåverkan med avseende på omräkningseffekter i utländska nettotillgångar är betydlig i framförallt GBP, EUR och USD. En procentenhets förstärkning i EUR, GBP och USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 12 (9) MSEK, 9 (9) MSEK respektive 3 (4) MSEK. Fem procentenheters förstärkning i EUR, GBP respektive USD gentemot SEK ger, oaktat eventuellt upptagna säkringar samt med alla andra variabler konstanta, en positiv effekt på koncernens egna kapital med 59 (43) MSEK, 44 (43) respektive 16 (19) MSEK. För information om säkringar av utländska nettotillgångar, se not 37.

Tillgångar 2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	15	—	15
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 390	—	1 390
– övriga fordringar	50	—	50
– likvida medel	211	—	211
Summa omsättningstillgångar	1 651	—	1 651
Summa tillgångar	1 666	—	1 666

Tillgångar 2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	Summa
Finansiella anläggningstillgångar	10	—	10
Omsättningstillgångar			
– kundfordringar	1 252	—	1 252
– övriga fordringar	26	—	26
– likvida medel	218	—	218
Summa omsättningstillgångar	1 496	—	1 496
Summa tillgångar	1 506	—	1 506

Skulder 2024	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	231	231
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 815	—	2 815
Summa långfristiga skulder och ersättningar	2 815	231	3 046
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	729	—	729
– räntebärande skulder	314	—	314
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	93	93
Summa kortfristiga skulder	1 043	93	1 136
Summa skulder	3 858	324	4 182

Skulder 2023	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde	Summa
Långfristiga skulder och avsättningar			
– skuld för ovillkorade och villkorade tilläggsköpeskillingar	—	50	50
– övriga långfristiga skulder och ersättningar	2 948	—	2 948
Summa långfristiga skulder och ersättningar	2 948	50	2 998
Kortfristiga skulder och avsättningar			
– leverantörsskulder	621	—	621
– räntebärande skulder	271	—	271
– skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar	—	230	230
Summa kortfristiga skulder	892	230	1 122
Summa skulder	3 840	280	4 120

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

20250522181125

Not 3 forts.

HÅLLBARHETSRISKER

Leverantörsbasen

Leverantörernas hållbarhetsarbete

Bufab har en uppförandekod för leverantörer. Om Bufabs leverantörer inte följer uppförandekoden kan leverantörernas medarbetare och den omgivande miljön påverkas negativt. De vanligast förekommande avvikelserna i våra leverantörsrevisioner gäller hälsa och säkerhet samt hur leverantörerna hanterar avfall. Risken för brott mot mänskliga rättigheter samt tvångs- och barnarbete bedöms inte vara väsentlig på grund av våra kontroller.

Bufab genomför löpande revisioner av nya och befintliga leverantörer för att säkerställa att de uppfyller kraven i vår uppförandekod. Alla leverantörer måste underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Vi strävar efter att konsolidera vår leverantörsbas och öka andelen leverantörer inom kategorin Preferred Suppliers. Dessutom skapar goda exempel på förbättringar (best practice) transparens och struktur som motverkar brott mot mänskliga rättigheter. Läs mer på sid 19, 39.

Konfliktmineraler

Det finns en risk att en del komponenter som Bufab tillhandahåller skulle kunna innehålla mineraler som kan härledas till konfliktzoner. Konfliktmineraler riskerar att understödja väpnade konflikter.

Vår uppförandekod för leverantörer måste undertecknas av alla Bufabs leverantörer. Där åtar de sig att inte köpa in konfliktmineraler från konfliktområden. Bufab begär rapportering enligt Conflict Mineral Reporting Template från leverantörer som använder tenn, tantal, volfram och guld i sina produkter. Användandet av mineralerna och deras utvinning följs upp löpande. Läs mer på sid 39.

Miljö

Transporter

Våra varutransporter bidrar till koldioxidutsläpp som påverkar miljön negativt, under 2022 påbörjade vi att övergå till fossilfria lösningar. Brådskande beställningar kräver ibland flygtransporter vilket ger extra höga utsläpp.

Bufab strävar efter att jobba med färre och större transportleverantörer samt att använda fossilfria alternativ. I möjligaste mån använder vi sjötransporter och vårt mål är att öka fyllnadsgraden i leveranserna i så stor utsträckning som möjligt. Vi undersöker också möjligheten att använda tåg för långa transporter som ett hållbart alternativ. Bättre planering ska förebygga användningen av flygtransporter. Läs mer på sid 35–36.

Egen tillverkning

Samtliga bolag har en plan för att sänka sina utsläpp för Scope 1 & 2 till noll 2030. Våra tillverkande bolag har de senaste åren verkställt energieffektiviseringsprogram vilket har gett goda resultat, dessa bolag kan nu bidrar till att hjälpa våra nyförvärv med praxis hur energieffektivisering kan realiseras. Tillverkningsföretagen följer löpande upp energiförbrukning och utsläpp. Bumax är certifierad enligt ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 och IATF 16949:2016. APEX är certifierat enligt ISO 9001:2015. Ruchåll AB är certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Medarbetare

Våra medarbetares nätverk och relationer till kunder och leverantörer är en förutsättning för Bufabs fortsatta framgång. Om vi förlorar återtalet nyckelpersoner kan Bufabs relationer och finansiella ställning påverkas.

Det är viktigt att vi kan utveckla och motivera våra medarbetare för att ta tillvara på deras spetskompetens och relationer. Genom Bufab Academy och annan kompetensutveckling skapar vi förutsättningar för en attraktiv och stimulerande arbetsplats. Läs mer på sid 38, 40.

Antikorruption

Bufab har fler än 8 000 leverantörer och över 18 000 kunder. I vissa affärsrelationer kan det finnas en ökad risk för korruption, speciellt på utsatta marknader. Denna risk bedöms som väsentlig och vi har riskmitigerande aktiviteter på plats för att minimera dessa risker. Korruptionsfall kan påverka Bufabs anseende, påverka bolagets finansiella ställning och leda till legala konsekvenser.

Bufabs affärsrelationer ska vara sunda och präglas av transparens. För att öka kompetensen på området är antikorruptionsutbildning en del i vårt introduktionsprogram för nyanställda. Bufab har genomfört en riskbedömning avseende antikorruption som omfattar samtliga dotterbolag. Läs mer på sid 40.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181126

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår framgår nedan.

I not 16 framgår gjorda antaganden i samband med prövning av nedskrivningsbehov avseende goodwill.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. Per den 31 december 2024 uppgick varulagret till 2 803 (2 857) MSEK, netto efter avdrag för inkurans med 216 (203) MSEK.

Principerna för redovisning av varulager framgår av not 2. I samband med fastställande av varulagervärdet beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymer. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymer.

Bufab har förelagts att utföra undersökningar avseende miljöföroreningar i industrifastighet. Se vidare not 31.

En väsentlig post i koncernens balansräkning är nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal.

Principerna för bedömningar gällande förlängningsoptioner framgår av not 2.

I samband med förvärv avtalar Bufab bland om villkorade tilläggsköpeskillingar. I balansräkningen per den 31 december 2024 finns upptaget villkorade tilläggsköpeskillingar uppgående till 149 (228) MSEK. Dessa är villkorade av att de förvärvade bolagen uppnår en viss resultattillväxt över tid. Den i balansräkningen upptagna skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar speglar ledningens bästa bedömning om utfall.

I det fall bolagen utvecklas bättre eller sämre än ledningens bedömning så kommer skulden för tilläggsköpeskillingar att behöva justeras och mellanskillnaden att redovisas i resultaträkningen.

Ytterligare information om koncernens tilläggsköpeskillingar framgår av not 27 samt not 33.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181127

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 5 Information om rörelsesegment

Segmentsredovisningen är upprättad enligt IFRS 8. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för fördelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp. Från och med 1 januari 2024 har Bufab en ny regionstruktur där koncernen har gått från fyra till fem regioner/segment vilket möjliggör en effektivare styrning av koncernen. Dessa fem är: Europe North&East, Europe West, Americas, UK/Ireland och Asia-Pacific. Dessa segment stämmer överens med den interna rapporteringen. Segment Europe North&East består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Polen, Ungern, Baltikum, Slovakien, Rumänien och av ett inköpskontor i Kina. Verksamheten innefattar nästintill uteslutande av handelsbolag, men även en liten del tillverkning av särskilt krävande komponenter. Segment Europe West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike, Spanien, Italien och Turkiet och består av i allt väsentligt av handelsbolag. Segment Americas består av Bufabs verksamhet i USA och Mexico där verksamheten innefattar i allt väsentligt handelsbolag. Segment UK/Ireland består av Bufabs verksamhet i Storbritannien och Irland och innefattar till största grad av handelsbolag. Segment Asia-Pacific består av Bufabs verksamhet i Kina, Indien, Singapore och andra länder i Sydostasien. Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas koncernens två sourcingbolag tillsammans med ej utfördelade kostnader för moderbolag samt koncerneliminieringar.

Koncernen	North/East		West		Americas		UK/Ireland		Asia Pacific		Övrigt		Summa	
Resultatposter	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	3 103	3 428	1 861	1 851	1 026	1 162	1 586	1 676	457	443	0	0	8 035	8 660
Rörelseresultat (EBITA)	368	440	233	245	114	177	186	133	62	64	–4	–15	959	1 043
Avskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–21	–22	–7	–7	–17	–17	–22	–21	–2	–2	—	—	–69	–69
Finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	–195	–219
Resultat efter finansiella poster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	695	755
Skatter	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	–144	–181
Årets resultat	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	551	574
Anläggningstillgångar[2]	390	522	206	148	169	160	406	357	17	21	14	13	1 202	1 221

Geografisk fördelning av nettoomsättning och anläggningstillgångar	2024		2023	
	Nettoomsättning[1]	Anläggningstillgångar[2]	Nettoomsättning[1]	Anläggningstillgångar[2]
Sverige	1 402	123	1 641	293
Danmark	817	143	848	158
USA	1 004	168	1 160	169
UK	1 586	406	1 676	356
Övriga	3 226	362	3 355	255
	8 035	1 202	8 680	1 221

[1] Ingen av koncernens kunder står enskilt för 10% eller mer av omsättningen.
[2] Inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive Goodwill.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2024	varav män	2023	varav män
Moderbolaget				
Sverige	1	100%	1	100%
Totalt	1	100%	1	100%
Dotterbolagen				
Storbritannien	371	74%	370	72%
Sverige	339	67%	413	73%
Nordamerika	153	69%	180	69%
Danmark	131	74%	131	79%
Nederländerna	119	75%	109	79%
Polen	93	56%	103	65%
Frankrike	80	53%	72	54%
Österrike	72	69%	79	71%
Finland	52	75%	59	78%
Kina	49	41%	40	55%
Singapore	35	60%	42	55%
Tjeckien	31	65%	42	55%
Indien	30	73%	27	63%
Tyskland	28	71%	28	68%
Norge	18	89%	18	89%
Taiwan	17	24%	21	38%
Estland	14	43%	15	47%
Slovakien	14	64%	13	62%
Ungern	11	73%	14	71%
Mexiko	11	91%	12	92%
Spanien	11	73%	11	73%
Rumänien	6	83%	7	71%
Övriga	38	71%	27	59%
Totalt i dotterbolag	1723	68%	1 833	70%
KONCERNEN TOTALT	1724	68%	1 834	70%

Styrelse och ledande befattningshavare	2024	Andel kvinnor	2023	Andel kvinnor
Styrelsen	6	33%	6	33%
VD och övriga ledande befattningshavare	8	12,5%	7	14%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Moderbolag 2024	Moderbolag 2023	Dotterbolag 2024	Dotterbolag 2023	Koncernen totalt 2024	Koncernen totalt 2023
Löner och ersättningar exklusive tantiem och dylikt	7,0	5,6	1056,9	1 024,8	1063,9	1 030,4
Tantiem och dylikt	1,2	1,1	8,7	14,8	9,0	15,9
Summa löner och andra ersättningar	8,2	6,7	1065,6	1 039,6	1073,8	1 046,3
Sociala kostnader, exklusive pensionskostnader	2,6	1,8	176,2	180,2	178,8	182,0
Pensionskostnader	1,6	1,4	65,3	62,1	66,9	63,5
Summa sociala kostnader	4,2	3,2	241,5	242,3	245,7	245,5

Löner, andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter och VD (ledningspersonal) samt övriga anställda	2024 Ledningspersonal	2024 Övriga anställda	2023 Ledningspersonal	2023 Övriga anställda
Moderbolag				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	7,0	—	5,6	—
Tantiem och dylikt	1,2	—	1,1	—
Summa moderbolag	8,2	—	6,7	—
Dotterbolag i Sverige				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	16,5	194,3	14,5	209,3
Tantiem och dylikt	3,0	—	5,3	—
Summa dotterbolag i Sverige	19,5	194,3	19,8	209,3
Dotterbolag i utlandet				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	59,3	786,8	60,8	740,2
Tantiem och dylikt	5,7	—	9,5	—
Summa dotterbolag i utlandet	65,0	786,8	70,3	740,2
Koncernen totalt				
Löner och andra ersättningar, exkl. tantiem och dylikt	82,7	981,2	80,9	949,5
Tantiem och dylikt	9,9	—	15,9	—
Summa koncernen totalt	92,6	981,2	96,8	949,5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B340GE9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181129

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 6 forts.

	2024				2023			
Koncernen	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension	Arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner/ ersättningar	Pension
Styrelse								
Bengt Liljedahl	0,9				0,7	–	–	–
Per-Arne Blomquist	0,4				0,4	–	–	–
Hans Björstrand	0,3				0,3	–	–	–
Johanna Hagelberg	0,0				0,1	–	–	–
Anna Liljedahl	0,4				0,3	–	–	–
Eva Nilsagård	0,5				0,4	–	–	–
Bertil Persson	0,4				0,3	–	–	–
Verkställande direktör								
Erik Lundén	5,4	1,2	1,8	1,6	4,5	1,1	1,1	1,4
Övriga ledande befattningshavare, 7 (6) personer.	18,2	3,3	2,4	5,7	14,4	3,6	1,4	4,7

Till styrelsens ordförande utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle utgå med 0,8 (0,7) MSEK. Övriga styrelseledamöter skall erhålla totalt 1,9 (1,7) MSEK inklusive arvode för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och ersättningar samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen.

För de verkställande direktörerna och övriga ledande befattningshavare beseras den kostnadsförda rörliga ersättningen på uppnåelsen av finansiella mål. Till den verkställande direktören har för året kostnadsförts en grundlön om 5,4 (4,5) MSEK och rörlig ersättning med 1,2 (1,1) MSEK samt pensionskostnader om 1,6 (1,4) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har kostnadsförts en grundlön om 18,2 (14,4) MSEK och en rörlig ersättning om 3,3 (3,6) MSEK. Antalet övriga ledande befattningshavare under 2024 var 7 (6) personer.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden är premiebaserad och motsvarar 30 procent av utbetald grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 (6) månader. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och åtagandet är premiebaserat även för dem. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader vid uppsägning från bolagets sida respektive 6 månader vid uppsägning från den anställdes sida.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 6 forts.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2024	2023
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	9	9
– varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0
– varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	2	2
– varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	1	1
Övriga tjänster	4	2
– varav till Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	1	1
Summa	15	13
Övriga revisorer		
Revisionsarvode till övriga	4	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser primärt s k due diligence-uppdrag i samband med förvärv.

NOT 7 Kostnadsslag

	2024	2023
Inköpt material inklusive hemtagningskostnader	5 122	5 634
Löner inklusive sociala avgifter	1 370	1 332
Avskrivningar	279	278
Övrigt	507	518
Summa rörelsens kostnader	7 278	7 762

NOT 8 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	3
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	11	18
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	56	1
Erhållna statliga stöd	0	6
Övrigt	54	28
Summa övriga rörelseintäkter	131	56

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–50	0
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	0	–96
Övrigt	–18	–8
Summa övriga rörelsekostnader	–68	–104

NOT 10 Avskrivning av anläggningstillgångar

	2024	2023
Avskrivning enligt plan fördelade per tillgångsslag*		
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–78	–78
Byggnader	–118	–113
Maskiner och andra tekniska anläggningar	–18	–26
Inventarier, verktyg och installationer	–65	–61
Summa avskrivningar	–279	–278
Avskrivning enligt plan fördelade per funktion*		
Kostnad för sålda varor	–73	–77
Försäljningskostnader	–149	–147
Administrationskostnader	–57	–54
Summa avskrivningar	–279	–278

* Avskrivningarna inkluderar avskrivningar på nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Se not 19.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3405E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Valutakursdifferenser	3	0
Ränteintäkter, övriga	10	15
Summa	13	15

NOT 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, leasingskulder	–19	–17
Räntekostnader, övriga	–190	–214
Valutakursdifferenser	0	–3
Övrigt	–	–
Summa	–209	–234

NOT 13 Valutakursdifferenser som påverkar resultatposter

	2024	2023
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	7	1
Valutakursdifferenser på finansiella poster	3	–3
Summa	10	–2

NOT 14 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–179	–192
Aktuell skatt avseende tidigare år	–5	–
Summa	–184	–192
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	40	11
Summa	40	11
Redovisad skattekostnad	–144	–181

	2024	2023
Resultat före skatt	695	755
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–143	–156
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–36	–16
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–5	–2
Omvärdering av underskottsavdrag/ temporära skillnader	40	–7
Redovisad skattekostnad	–144	–181
Effektiv skattesats	20,7%	24%

NOT 15 Resultat per aktie

	2024	2023
Resultat efter skatt	551	574
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier före utspädning	37 878	37 825
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14,57	15,17
Beräknat antal genomsnittligt utestående stamaktier efter utspädning	38 063	38 157
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14,50	15,03

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B340BE9F74AFAA6EF5BC94AE69636

20250522181132

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 16 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	2 895	2 911	722	725
Årets nyanskaffningar	304	0	8	5
Omklassificeringar	5	–	0	5
Nyanskaffningar genom förvärv	9	0	6	0
Avyttringar och utrangeringar	–26	–	–1	–8
Årets valutakursdifferenser	158	–16	46	–5
Vid årets slut	**3 345**	**2 895**	**787**	**722**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan och nedskrivningar				
Vid årets början	–53	–54	–278	–212
Årets avskrivning enligt plan	–	–	–76	–76
Nyanskaffningar genom förvärv	–2	–	–5	–
Avyttringar och utrangeringar	24	–	1	8
Avskrivningar i förvärvade bolag	–	–	–1	–
Årets valutakursdifferenser	–5	1	–18	4
Vid årets slut	**–36**	**–53**	**–379**	**–278**
Redovisat värde vid periodens början	2 842	2 857	444	513
Redovisat värde vid periodens slut	3 309	2 842	408	444

Bufab undersöker minst årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill.

Koncernens goodwill har allokerats till lägsta kassagenererade enheter. Det innebär att 1 214 (1 197) MSEK är hänförlig till region Europe North & East, 654 (233) MSEK till region Europe West, 711 (649) MSEK till region Americas, 727 (665) MSEK till region UK/Ireland och 96 (90) MSEK till region Asia-Pacific.

Region Europe North & East består av två kassagenererande enheter med goodwill om 1 073 (1 063) respektive 141 (134) MSEK. Region Europe West består av en kassagenererande enhet med goodwill om 554 (233) MSEK. Region Americas består av en kassagenererande enhet med goodwill om 711 (649) MSEK. Region UK/Ireland består av en kassagenererande enhet med goodwill om 727 (665). Region Asia-Pacific består av en kassagenererande enhet med godwill om 96 (90) MSEK.

Förvärvade enheter är integrerade i Bufabs affärsmodell och exponerade för liknande affärsrisker. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde i form av en diskontering av framtida kassaflöden. Beräkningarna utgår från bolagets budget samt finansiella planer för 2025–2027 såsom dessa har godkänts av företagsledning och styrelse. Planerna är detaljerade för dessa år. De viktiga komponenterna i prognoserna är försäljningen, bruttomarginalen och rörelsens olika kostnader samt investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar. Tillväxtantaganden i budget och finansiella planer under prognosperioden underbyggs av koncernens historiska organiska tillväxt och utvecklingen inom de marknadssegment där Bufab verkar. Då verksamheterna bedöms vara i en fas som är representativ för det långa perspektivet så extrapoleras det tredje året i den finansiella planen med en skattad tillväxttakt och inflationstakt om 2 (2) procent. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör grunden för beräkningen. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats.

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor per kassagenererande enhet: Region Europe North/East 10,4 (9,9) respektive 12,6 (17,1) Region Europe West 11,9 (10,4), Region Americas 10,6 (10,8), Region UK/Ireland 10,5 (11,0) och Region Asia-Pacific med 11,0 (12,7) procent efter skatt. Prövning av nedskrivningsbehov har gjorts i samband med årsbokslutet den 31 december 2024 och har behandlats i bolagets styrelse. Denna prövning har inte utvisat något nedskrivningsbehov. Företagsledningen har genomfört alternativa beräkningar baserade på rimliga och möjliga förändringar i väsentliga antaganden avseende diskonteringsränta, tillväxt samt bruttomarginal. En ändring av diskonteringsräntesatsen med +2 procent efter skatt skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill i koncernen. Koncernens budget och affärsplaner under prognosperioden innehåller ökningar av försäljning, bruttomarginal, resultat och kassaflöde, men inte heller vid ett antagande om en tillväxttakt om 0 procent skulle något nedskrivningsbehov av goodwill uppstå.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181333

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 17 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	46	40	380	374	451	436
Årets nyanskaffningar	3	0	5	13	45	33
Nyanskaffningar genom förvärv	4	0	0	0	36	0
Avyttringar och utrangeringar	–6	–	–373	–12	–66	–17
Omklassificeringar	3	6	23	6	–4	1
Årets valutakursdifferenser	4	0	3	–1	22	–2
Vid årets slut	**54**	**46**	**43**	**380**	**484**	**451**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–22	–18	–273	–261	–344	–329
Avyttringar och utrangeringar	–	–	269	12	57	16
Årets avskrivning enligt plan	–5	–4	–17	–25	–31	–32
Omklassificeringar	–	–	–	–	1	0
Avskrivningar i förvärvade bolag	–	0	–	0	0	0
Årets valutakursdifferenser	1	0	–2	1	–42	1
Vid årets slut	**–26**	**–22**	**–3**	**–273**	**–359**	**–344**
Redovisat värde vid periodens början	**24**	**22**	**107**	**113**	**107**	**107**
Redovisat värde vid periodens slut	**28**	**24**	**40**	**107**	**125**	**107**

NOT 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende anläggningstillgångar

	Immateriella anläggningstillgångar		Materiella anläggningstillgångar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3	3	28	10
Årets valutakursdifferenser	–	–	1	–
Omklassificeringar	–3	–3	–32	–15
Avyttringar och utrangeringar	–1	0	–1	–
Investeringar	7	3	11	33
Redovisat värde vid periodens slut	**7**	**3**	**7**	**28**

NOT 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

	2024	2023
Fastigheter	463	440
Maskiner	0	0
Inventarier och övrigt	30	22
Fordon	70	42
Summa tillgångar med nyttjanderätt	**563**	**503**
Leasingskulder		
Kortfristiga	161	140
Långfristiga	451	398
Summa leasingskulder	**612**	**538**

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 239 (111) MSEK, varav 28 (0) MSEK tillkom genom företagsförvärv.

Omförhandlade kontrakt eller nyttjade förlängningsoptioner har påverkat nyttjanderättstillgångarna och leasingtillgångarna med 3 (54) MSEK. Uppskjuten skatteskuld avseende nyttjanderättstillgångar per 2024-12-31 uppgick till 132 (113) MSEK och uppskjuten skattefordran avseende leasingskulder uppgick till 138 (120) MSEK.

För information om leasingavtalens räntekostnader och löptid, se not 12 respektive not 3.

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	–114	–109
Maskiner	0	0
Inventarier och övrigt	–9	–10
Fordon	–25	–19
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	**–148**	**–138**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522218134

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 20 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10	8
Investeringar under året	4	2
Valutakursdifferenser	–	–
Redovisat värde vid årets slut	14	10

NOT 21 Förfallna fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar förfallna sedan		
30–90 dagar	65	70
91–180 dagar	8	17
181–360 dagar	4	3
mer än 360 dagar	7	4
Redovisat värde vid årets slut	84	94
Reserverat belopp i balansräkningen för befarade kundförluster	16	13

Kundförluster	2024	2023
Kostnader för kundförluster som påverkat årets resultat	2	4
Summa	2	4

Realiserade kundförluster de senaste fem åren uppgår i genomsnitt till cirka 0,1 % av respektive års nettoomsättning.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Hyror	13	14
Försäkringar	9	5
Licenser	13	14
Övriga förutbetalda kostnader	45	62
Redovisat värde vid årets slut	80	95

NOT 23 Eget kapital

För specifikation över antalet utestående aktier, se not 9 i moderbolaget.

NOT 24 Pensionsförpliktelser, räntebärande

	2024-12-31	2023-12-31
FPG/PRI	23	20
Ålderspension i utländska bolag	30	15
Summa	54	35

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	Sverige	
	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta	3,0%	3,8%
Löneökningstakt[1]	–	–
Inflation	1,8%	1,6%

	Övriga länder	
	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta	2,13%	3,3%
Löneökningstakt	2,35%	3,3%
Inflation	0,68%	0,5%

[1] I de svenska bolagen är pensionsplanerna enligt FPG/PRI stängda för inbjäning. Istället finansieras förmånerna genom försäkring i Alecta. Av denna anledning används inte detta antagande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E8F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181355

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 24 Pensionsförpliktelser, räntebärande, forts.

Totala pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen (MSEK)	2024	2023
Kostnader avseende förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Ränta på förpliktelser	1	1
Kostnader avseende förmånsbestämda planer	1	1
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	49	61
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	50	62

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalning till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, s.k. avgiftsbestämda pensioner. Resterande del fullgörs genom s.k. förmånsbestämda planer där förpliktelserna kvarstår i Bufab-koncernen. Den största förmånsbestämda planen finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas förelagels kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta och förväntad avkastning klassificeras som finansiell kostnad.

Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion.

NOT 25 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	2024-12-31		2023-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Maskiner och inventarier	–	6	–	17
Periodiseringsfonder	–	21	–	20
Immateriella anläggningstillgångar	–	90	–	100
Övrigt	26	5	22	–6
Underskottsavdrag	3	–	–	–
Summa	29	123	22	135

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att de kan tillgodoföras genom framtida beskattningsbara överskott. Enligt nuvarande planer kommer samtliga bolags resultat de närmaste åren göra att koncernen kan tillgodogöra sig den redovisade skattefordran som finns.

Koncernen har inga väsentliga underskottsavdrag som inte beaktats i redovisningen. Avsättning för uppskjuten skatt avseende immateriella anläggningstillgångar är hänförligt till skatteeffekten vid koncernmässig omvärdering av tillgångar till verkligt värde.

NOT 26 Långfristiga räntebärande skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas från ett till fem år från balansdagen	3 212	3 311
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	–	–
Summa	3 212	3 311

Av koncernens långfristiga räntebärande skulder härrör 2 739 (2 896) MSEK till krediter från Svenska Handelsbanken och SEB och resterande belopp andra kreditinstitut samt räntebärande leasingskulder. Bufabs totala kreditfacilitet hos Svenska Handelsbanken och SEB uppgår till 4 000 MSEK och löptiden förlängdes under räkenskapsåret till juli 2026. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla mot externa långivare som omfattar relationen mellan rörelseresultatet före av- och nedskrivningar och nettoskuldsättning. Dessa lånevillkor har uppfyllts under hela räkenskapsåret. Den genomsnittliga räntan på koncernens långfristiga skulder per balansdagen var 5,0 (5,6) procent.

NOT 27 Skulder avseende tilläggsköpeskillingar

	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	280	826
Tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	257	0
Utbetald tilläggsköpeskilling för förvärvade bolag	–178	–648
Omvärdering av skuld för tilläggsköpeskilling	11	78
Valutakursförändringar	–46	24
Redovisat värde vid årets slut	324	280
– varav redovisat som "Övrig kortfristig skuld"	93	230
– varav redovisat som "Övriga icke räntebärande skulder"	231	50

Tilläggsköpeskillingar är relaterade till genomförda förvärv under 2017–2024. För mer information se not 33. Skulder avseende tilläggsköpeskillingar omvärderas löpande av ledningen till ett bedömt verkligt värde baserat på de förvärvade bolagens resultatutveckling, fastlagda budget och affärsplaner och prognoser. Detta innebär att värderingen till verkligt värde i allt väsentligt bygger på icke observerbar indata (Nivå 3 enligt definition i IFRS 13).

Totala utestående tilläggsköpeskillingar per den 31 december 2024 uppgår till 324 (280) MSEK, varav 175 (52) MSEK är ovillkorade och 149 (228) MSEK är villkorade tilläggsköpeskillingar. Skuld för tilläggsköpeskillingarna är i allt väsentligt i USD och EUR. De skuldförda tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning under 2025–2029.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522181136

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 28 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	0	0
Aktier i dotterbolag	0	0
Summa	0	0

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställa inga säkerheter ut.

NOT 29 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kreditlimit	448	300
Outnyttjad del	–127	–172
Utnyttjat kreditbelopp	321	128

NOT 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	109	117
Upplupna sociala avgifter	23	29
Upplupna kostnader från avtal med kunder	23	26
Övriga poster	128	116
Summa	284	288

NOT 31 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Miljö	30	30
Övriga eventualförpliktelser	5	5
Summa	35	35

MILJÖ

Bolaget har till följd av ett föreläggande genomfört miljöundersökningar på en fastighet där ett tidigare dotterbolag bedrev tillverkning fram till 1989, vilket var innan bolaget blev förvärvat av Bufab. Undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar. Det är, mot bakgrund av genomförda undersökningar, sannolikt att det tidigare dotterbolaget i sin verksamhet orsakat miljöföroreningar på denna fastighet. Anlitad legal och teknisk expertis gör bedömningen att det är troligt att kommunen kommer att rikta krav på det tidigare dotterbolaget på saneringsåtgärder, men att omfattningen på de åtgärder som det tidigare dotterbolaget eventuellt kan komma att föreläggas inte är känd. Dotterbolaget avyttrades under 2024 och i samband med avyttringen avtalades att ovan nämnda miljöansvar ligger kvar hos Bufab.

Vidare har Bufab i samband med uppsägning av ett hyresavtal under 2013 genomfört miljöundersökning vid en annan fastighet. I syfte att få en överblick av miljöfrågor av relevans för koncernen har Bufab därutöver under 2013 genomfört en miljöinventering, och där så varit påkallat miljöteknisk undersökning, av samtliga fastigheter där Bufab historiskt har bedrivit tillverkning. De genomförda undersökningarna har påvisat spår av miljöföroreningar i ytterligare två fall, i den mån dessa föroreningar har koppling till Bufabs verksamhet är det till följd av arbetssätt och produktionsmetoder som upphörde att användas på 1980-talet eller tidigare. Mot bakgrund av genomförda utredningar bedömer Bufab att identifierade föroreningar kan ha orsakats av verksamhet som bedrivits av annan än Bufab. Den legala ansvarsfrågan är emellertid svårbedömd och det kan inte uteslutas att krav på saneringsåtgärder riktas mot Bufab. Möten med berörda myndigheter har hållits under året och bedömningen är även fortsatt att undersökningar kan komma att behöva utföras under kommande år, på Bufabs eller annan parts initiativ. Efter konsultation av teknisk och legal expertis utifrån vid avgivande av den finansiella rapporten tillgänglig information, är Bufabs bedömning att den totala kostnaden för potentiella saneringsåtgärder med anledning av de identifierade miljöföroreningarna sammantaget inte överstiger 30 MSEK under den kommande tioårsperioden.

NOT 32 Transaktioner med närstående

Bufab-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AF4A6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 33 Företagsförvärv, avyttringar och verksamhet under avveckling

2024
Den 26 november 2024 förvärvades samtliga andelar i VITAL S.p.A, som är en distributör av C-parts. Bolaget har sitt säte i Milano, Italien Köpeskillingen uppgick till 624 MSEK, varav 129 MSEK är villkorad. Ovillkorad köpeskilling uppgick till 495 MSEK varvid 367 erlades initialt och resterande del, 128 MSEK, utgör uppskjuten köpeskilling och förfaller till betalning under 2025 och 2026. Den villkorade tilläggsköpeskillingen är prestationsbaserad (en s.k. earn-out) och utgör maximalt 129 MSEK och kan betalas ut under 2025–2028 och är beroende av det förvärvade bolagets framtida rörelseresultatutveckling.

VITAL S.p.A ingår i Bufabs region Europe West. Transaktionskostnader till följd av förvärvet uppskattas till 8 MSEK. Det förvärvade bolaget har från förvärvstidpunkten bidragit till koncernens intäkter och resultat före skatt med 36 MSEK respektive 7 MSEK. Om förvärvet hade skett 1 januari 2024 hade koncernens intäkter och resultat före skatt per den sista december 2024 uppgått till 524 MSEK respektive 97 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärven uppgår till följande preliminära belopp:

Preliminär förvärvskalkyl för VITAL S.p.A	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	9
Övriga anläggningstillgångar	47
Varulager	150
Övriga omsättningstillgångar	208
Likvida medel	20
Uppskjuten skatteskuld	–2
Övriga skulder	–114
Förvärvade nettotillgångar	318
Goodwill	306
Köpeskilling[1]	624
Avgår: likvida medel i förvärvad verksamhet	–20
Avgår: uppskjuten köpeskilling	–128
Avgår: villkorad köpeskilling (earn-out)	–129
Påverkan på koncernens likvida medel	347

[1] Köpeskilling anges exklusive kostnader för förvärvet.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet är hänförlig till den kunskap som är upparbetad i det förvärvade bolaget samt till dess inarbetade och väletablerade marknadsposition och därmed förväntade lönsamhet.

AVYTTRINGAR
Under andra kvartalet 2024 avyttrades Bufab Lann AB och Hallbom Metall AB. Köpeskillingen uppgick till 230 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Försäljningen har påverkat koncernens resultat med 11 MSEK och kassaflöde med 110 MSEK.

2023
Under räkenskapsåret 2023 genomförde inte koncernen några förvärv eller avyttringar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522|8138

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 34 Incitamentsprogram

INCITAMENTSPROGRAM 2024–2027
Vid årsstämman 25 april 2024 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 90,87 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2027 till och med den 15 november 2027. Förvärvspriset per aktie uppgår till 436,17 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2024 till och med den 15 maj 2024. Under perioden har sammanlagt 45 300 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2027, vilket maximalt får motsvara del pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 210 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 210 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har 45 300 aktier återköpts för motsvarande 17 MSEK.

INCITAMENTSPROGRAM 2023–2026
Vid årsstämman 20 april 2023 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 92,90 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2026 till och med den 15 november 2026. Förvärvspriset per aktie uppgår till 407,49 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 8 maj 2023 till och med den 12 maj 2023. Under perioden har sammanlagt 57 400 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2026, vilken maximalt får motsvara del pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 200 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 200 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har 57 400 aktier återköpts för motsvarande 21 MSEK.

INCITAMENTSPROGRAM 2022–2025
Vid årsstämman 21 april 2022 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 200 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,5 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 60,84 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2025 till och med den 15 november 2025. Förvärvspriset per aktie uppgår till 331,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2022 till och med den 11 maj 2022. Under perioden har sammanlagt 102 850 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda i juni år 2025, vilken maximalt får motsvara del pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 200 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 200 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under året har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2021–2024
Vid årsstämman 20 april 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2021. Under 2021 har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2024, vilken maximalt får motsvara del pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2021 har inga aktier återköpts.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E8F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522181139

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Not 34 forts.

INCITAMENTSPROGRAM 2020–2023

Vid årsstämman 21 april 2020 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 12,12 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2023 till och med den 15 november 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 90,20 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 5 maj 2020 till och med den 11 maj 2020. Under 2020 har sammanlagt 258 450 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2020 har inga aktier återköpts.

INCITAMENTSPROGRAM 2019–2023

Vid årsstämman 25 april 2019 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering fastställt till 9,04 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 augusti 2022 till och med den 15 februari 2023. Förvärvspriset per aktie uppgår till 109,96 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 14 augusti 2019 till och med den 20 augusti 2019. Under 2019 har sammanlagt 306 000 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till de deltagare som är kvarvarande anställda år 2023, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt godkändes överlåtelse av upp till 350 000 av bolagets aktier till deltagarna i programmet. Under 2019 har 302 252 aktier återköpts för motsvarande 31 MSEK.

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per köpoption	Antal optioner
Per 1 januari	353,45	250 320	151,09	578 620
Tilldelade under året	90,87	45 300	92,20	57 400
Inlösta / återköpta under året	45,98	–90 070	9,04	–127 250
Inlösta / återköpta under året	–	–	12,12	–258 450
Förverkade under året	–	–	–	–
Per 31 december	**436,31**	**205 550**	**353,45**	**250 320**

Incitamentsprogram	Tilldelningstidpunkt	Förfallotidpunkt	Lösenpris	Aktieoptioner 31 december 2024	Antal optioner 31 december 2023
Incitamentsprogram 2024–2027	15 maj 2024	15 november 2027	436,17	45 300	–
Incitamentsprogram 2023–2026	12 maj 2023	15 november 2026	407,79	57 400	57 400
Incitamentsprogram 2022–2025	11 maj 2022	15 november 2025	331,96	102 850	102 850
Incitamentsprogram 2021–2024	10 maj 2021	15 november 2024	261,25	–	90 070
Incitamentsprogram 2020–2023	11 maj 2020	15 november 2023	90,20	–	–
Incitamentsprogram 2019–2023	15 augusti 2019	15 februari 2023	109,96	–	–
Total				**205 550**	**250 320**

Deltagarsubvention (bruttolönetillägg)	2024	2023
Kostnad för deltagarsubvention	3	4
Summa	**3**	**4**

NOT 35 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 36 Förändring av låneskuld

NETTOLÅNESKULD

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	2 815	2 948
Långfristiga räntebärande leasingskulder	451	398
Kortfristiga räntebärande skulder, exklusive leasingskulder	153	131
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	161	140
Avgår likvida medel	–211	–218
Avgår övriga räntebärande fordringar	–1	–
Nettolåneskuld per balansdagen	3 369	3 399

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2023	322	–488	–3 564	–32	–3 762
Kassaflöde	–101	150	486	–	535
Förvärv/nya kontrakt	–	–157	–	–	–157
Omvärdering	–	–57	–	–3	–60
Valutakursdifferens	–3	14	34	–	45
Nettoskuld per 31 december 2023	218	–538	–3 044	–35	–3 399

MSEK	Likvida medel	Leasingskuld	Låneskulder	Räntebärande pensionsavsättning	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2024	218	–538	–3 044	–35	–3 399
Kassaflöde	–16	155	274		413
Förvärv/nya kontrakt		–239			–239
Omvärdering		–16	–144	–19	–179
Valutakursdifferens	9	26			35
Nettoskuld per 31 december 2024	211	–612	–2 914	–54	–3 369

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 37 Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta

Koncernen säkrar delar av sina nettotillgångar i utlandsverksamheter genom upplåning i utländsk valuta, detta i syfte att minska valutaexponeringens påverkan på koncernens egna kapital. Det fanns under året ingen ineffektivitet hänförlig till säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2024-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	368
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	32
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–8
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		8

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i EUR		2023-12-31
Redovisat belopp banklån	MSEK	166
Redovisat belopp i säkrad valuta	MEUR	15
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		7
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–7

Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet i GBP		
Redovisat belopp banklån	MSEK	76
Redovisat belopp i säkrad valuta	MGBP	6
Säkrat belopp understiger väsentligt maximalt säkringsbart belopp		
Förändring i lånets redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		4
Förändring i den säkrade delpostens redovisade värde på grund av fluktuationer i valuta under året		–4

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522181142

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader	2	–25	–20
Övriga rörelseintäkter		8	11
Rörelseresultat	2	–17	–9
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	–2	0
Resultat från andelar i koncernföretag	5	190	150
Resultat efter finansiella poster		171	142
Bokslutsdispositioner	6	35	98
Skatt på årets resultat	7	–5	–20
ÅRETS RESULTAT		201	220

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Resultat efter skatt		201	220
Övrigt totalresultat		–	–
Summa totalresultat		201	220

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181143

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	845	845
Summa finansiella anläggningstillgångar		845	845
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		2	1
Summa anläggningstillgångar		847	846
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		354	372
Övriga fordringar		19	4
Summa kortfristiga fordringar		373	376
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		373	376
Summa tillgångar		1 220	1 222

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Överkursfond		488	488
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		433	407
Årets resultat		201	220
Summa eget kapital		1 123	1 116
Obeskattade reserver	10	82	97
Långfristiga skulder		2	1
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	12	7
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		13	8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 220	1 222

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181144

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1	488	584	1 073
Årets totalresultat	–	–	220	220
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	–	–	5	5
Inlösen av köpoptioner	–	–	19	19
Återköp av egna aktier	–	–	–21	–21
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–180	–180
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	–177	–177
Eget kapital den 31 december 2023	1	488	627	1 116
Årets totalresultat	–	–	201	201
Transaktioner med aktieägare				
Utfärdade köpoptioner	–	–	4	4
Inlösen av köpoptioner	–	–	8	8
Återköp av egna aktier	–	–	–17	–17
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–189	–189
Summa transaktioner med aktieägare	0	0	–194	–194
Eget kapital den 31 december 2024	1	488	634	1 123

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181145

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten	2		
Resultat före finansiella poster		–17	–9
Betald skatt		–19	–20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		–36	–29
Förändringar av rörelsekapital			
Ökning (–) / Minskning (+) av rörelsefordringar		–56	–32
Ökning (+) / Minskning (–) av rörelseskulder		–4	–12
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–96	–73

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		–189	–180
Utfärdade köpoptioner		4	5
Återköp av egna aktier		–17	–21
Inlösen av köpoptioner		8	19
Koncernbidrag		100	100
Erhållen utdelning		190	150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		96	73
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3409E9F74AFAA6EF5BC94AE89836

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Moderbolagets noter

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde.

NOT 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rekommendationen innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdesmetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel intjänade efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Bolaget har 1 (1) anställd.

Medelantalet anställda	2024	2023
Kvinnor	–	–
Män	1	1
Summa	1	1

	2024		2023	
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	7,0	4,2	6,7	3,2
(varav tantiem o.d.)	1,2		1,1	
(varav pensionskostnad avgiftsbestämda planer)		1,6		1,4
Summa	8,2	4,2	6,7	3,2

Uppgift om sjukfrånvaro redovisas ej då antalet anställda i moderbolaget är färre än tio.

Arvoden och kostnadsersättning för revision	2024	2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	2	1
Övriga tjänster	0	0

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d v s sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181147

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncern	0	1
Summa	0	1

NOT 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, koncern	–2	0
Summa	–2	0

NOT 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning	150	150
Summa	150	150

NOT 6 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Återföring av periodiseringsfond, tax 2017	—	28
Återföring av periodiseringsfond, tax 2019	21	—
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2024	—	–30
Avsättning till periodiseringsfond, tax 2025	–6	—
Erhållet koncernbidrag	20	100
Lämnat koncernbidrag	—	—
Summa	35	98

NOT 7 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	–5	–20
Aktuell skatt för tidigare år	—	—
Summa	–5	–20

Avstämning av effektiv skatt	2024	2023
Resultat före skatt	205	240
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–42	–49
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	39	31
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	–2	–1
Skatt avseende tidigare år	—	—
Redovisad effektiv skatt	–5	–20

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181148

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 8 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	845	845
Summa anskaffningsvärde	845	845
Redovisat värde vid periodens slut	845	845

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag Dotterbolag / org nr / säte	Andel[1] i %	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
Bufab International AB, 556194-4884, Värnamo, Sweden	100%	845	845
Industrias Bufab de Mexico S.A. de C.V., IBM170911RV6, Mexico	100%		
Bufab USA Holding Inc, 84-4059868, Delaware, USA	100%		
American Bolt & Screw Mfg Corp, 11-2328266, Ontario, USA	100%		
American Bolt de Mexicos S de RL de VC, ABM150618878A, Mexico	100%		
Component Solutions Group Inc, 31-1563590, Dayton, USA	100%		
Perlane Sales Inc, 34-1619036, Stow, USA	100%		
A-1 Fastener Inc, 31-1704462, Dayton, USA	100%		
Blue Grass Manufacturing II LLC, 84-2454553, Lexington, USA	100%		
Bufab Ireland Ltd, NI061428, Lisburn, UK	100%		
Montrose Holdings Ltd, 09731597, High Wycombe, UK	100%		
Bufab (UK) Ltd, 02546431, High Wycombe, UK	100%		
Apex Stainless Holdings Ltd, 08403966, Rugby, UK	100%		
Apex Stainless Fasteners Ltd, 02631068, Rugby, UK	100%		
Bufab UK Holdings Ltd, 13941159, High Wycombe, UK	100%		
T I Midwood & Co Ltd, 03360713, Nantwich, UK	100%		
Bufab DK Holdings ApS, 40546528, Herning, Denmark	100%		
HT Bendix A/S, 34215685, Herning, Denmark	100%		
Pejo Bolte A/S, 10221994, Hobro, Denmark	100%		
Bufab Sweden AB, 556082-7973, Värnamo, Sweden	100%		
Tilka Trading AB, 556380-7147, Mönsterås, Sweden	100%		
Bufab Norge AS, 876612052, Oslo, Norway	100%		
Bufab Finland Oy, 2042601-2, Korsva, Finland	100%		
Magnetfabriken AB, 559010-5614, Västerås, Sweden	100%		
Ruchåll Industri AB, 556265-0993, Gnosjö, Sweden	100%		
Ruchall Trading (Ningbo) Co Ltd, 91330200583973683Y, Ningbo, China	100%		
Bumax AB, 556176-1957, Åshammar, Sweden	100%		
Bufab Taiwan Company Limited, 29002549, Kaohsiung City, Taiwan	100%		
Bufab Supply Chain Management (Ningbo) Co Ltd, 91330211MA2GT0YF2E, Ningbo, China	100%		
Bufab Germany GmbH, HRB 54654, Mörfelden-Walldorf, Germany	100%		
Bufab Austria GmbH, FN 266844, Wien, Austria	100%		
Jenny I Wallie GmbH, FN 553747, Frastanz, Austria	100%		
Bufab CZ Sro, 25561260, Brno, Czech Republic	100%		
Bufab Spain SLU, ESB08464430, Barcelona, Spain	100%		
Bufab France SAS, 353237431, Corbas, France	100%		
VITAL SpA, 10202250154, Piolello, Italy	100%		
Bufab Flos B.V., 17062762, Eindhoven, Netherlands	100%		
Bufab Poland Spzoo, KRS 0000036164, Gdansk, Poland	100%		
CDA Polska Spzoo Spk, KRS 0000491876, Wroclaw, Poland	100%		
Bufab Hungary Kft, 13-09-143460, Budaörs, Hungary	100%		
Bufab Baltic OU, 11242462, Hüüru, Estonia	100%		
Bufab Slovakia Sro, 31639291, Banska Bystrica, Slovakia	100%		
Bufab International AB Merkezi Isvec Türkiye Istanbul Subesi, 688311, Istanbul, Turkey	100%		
Bufab Romania SRL, J12/699/2008, Apahida Cluj, Romania	100%		
Bufab India Fasteners PVT Ltd, U29299PN2008PTC131481, Pune, India	100%		
Bufab Fasteners Trading (Shanghai) Co Ltd, 91310000717861385U, Shanghai, China	100%		
Kian Soon Mechanical Components PTE Ltd, 196703945H, Singapore, Singapore	100%		
Puresys PTE Ltd, 201210504E, Singapore, Singapore	100%		
PT Kian Soon Hardware, 9120208151864, Batam, Indonesia	100%		
Kian Soon Mechanical Components Co Ltd, 0105557000304, Samut Prakarn Thailand	100%		
Kian Soon Mechanical Components Philippines Inc, 2020080001302-02, Cavite Philippines	100%		
		845	845

[1] Ägarandelen av kapitalet avser, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

NOT 9 Eget kapital

På balansdagen fanns 38 110 533 stamaktier utgivna. Aktiens kvotvärde uppgick på balansdagen till 0,01436 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per den 31 december 2024 hade Bufab 213 400 aktier i eget förvar.

I enlighet med koncernens finansiella mål, vilka antagits av Bufabs styrelse, ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 30–60 procent av koncernens resultat efter skatt under året. Undantag kan göras vid speciella omständigheter. Beaktande sker även av Bufab-koncernens kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav, kovenanter, aktier i eget förvar samt aktuella konjunkturförhållanden. Under året har ingen förändring skett i moderbolagets kapitalhantering.

NOT 10 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond, tax 2019	—	21
Periodiseringsfond, tax 2021	3	3
Periodiseringsfond, tax 2022	13	13
Periodiseringsfond, tax 2023	30	30
Periodiseringsfond, tax 2024	30	30
Periodiseringsfond, tax 2025	6	—
Summa	82	97

NOT 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner inkl semesterlöner	4	4
Upplupna sociala avgifter	1	2
Övrigt	7	1
Summa	12	7

NOT 12 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier i dotterbolag	0	0
Summa	0	0

I samband med koncernens omfinansiering under 2021 så påbörjades processen för att släppa det internationella säkerhetspaketet ställt för förpliktelserna under det tidigare kreditavtalet. Processen avslutades under det första kvartalet 2022. För förpliktelserna under det nya kreditavtalet ställs inga säkerheter ut.

NOT 13 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgen dotterbolag	845	845
Summa	845	845

NOT 14 Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition	SEK
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	**634 348 727**
Styrelsen och verkställande direktör föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,25 SEK per aktie*	198 959 948
I ny räkning balanseras	435 388 779
Summa	634 348 727

* Utdelningen har baserats på antalet utestående aktier vid årsredovisningens avgivande.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGARNA KOMMER ATT FÖRELÄGGAS ÅRSSTÄMMAN DEN 24 APRIL 2025 FÖR FASTSTÄLLELSE.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Värnamo den 18 mars 2025

Bengt Liljedahl Styrelsens ordförande	Hans Björstrand Styrelseledamot	Per-Arne Blomquist Styrelseledamot
Bertil Persson Styrelseledamot	Anna Liljedahl Styrelseledamot	Eva Nilsagård Styrelseledamot

Erik Lundén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe Auktoriserad revisor Huvudansvarig	Helena Pegrén Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556685-6240

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bufab AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av koncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas väsentliga delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av koncernrevisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storlaken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av fjorton väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt sju olika länder).

För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå. I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

VÄRDERING AV GOODWILL

Per den 31 december 2024 redovisar koncernen goodwill om 3 309 MSEK, vilket fördelas mellan sammanlagt sex kassagenererande enheter, varav en kassagenererande enhet är hänförliga till segment North, två hänförliga till segment UK/North America, två hänförliga till segment East och att hänförligt till segment West. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov på redovisad goodwill. Denna prövning görs per kassagenererande enhet och genom att återvinningsvärdet beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. Återvinningsvärdet fastställdes av företagsledningen genom en beräkning av de kassagenererande enheternas förmåga att generera kassaflöde i framtiden. Nedskrivningsprövningarna är väsentliga för vår revision eftersom goodwill representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar nedskrivningsprövningarna att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden.

Baserat på av företagsledningen genomförda nedskrivningsprövningar har inget nedskrivningsbehov av goodwill identifierats per 31 december 2024. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 16.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en bedömning av kassaflödesberäkningarnas matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot bolagets finansiella planer för 2025–2028. Vi har utvärderat och bedömt att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker. Vi har utmanat företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på nedskrivningsprövningarna, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig bruttomarginal samt diskonteringsränta. Genom egna genomförda känslighetsanalyser har vi utmanat företagsledningens antaganden och testat de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedömt risken att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även utvärderat att bolaget lämnat tillräckliga upplysningar i årsredovisningen om de antaganden som vid en ändring skulle kunna föranleda nedskrivning av goodwill i framtiden.

VÄRDERING AV VARULAGER

Per den 31 december 2024 redovisar koncernen varulager om 2 803 MSEK. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel (ca 31 %) av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans påverkas av Bufabs affärsmodell då en viktig del i koncernens kunderbjudande är att tillgodose kundernas behov av C-Parts snabbt och kostnadseffektivt. I syfte att möta kundernas behov kan därför Bufab i vissa fall finna det nödvändigt att lagerföra betydande kvantiteter, vilket minskar lagrets omsättningshastighet och kan öka risken för inkurans. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt en koncernövergripande inkuransspolicy. Inkuransspolicyn tar hänsyn till enskilda artiklars omsättningshastighet vilket tillsammans med bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 2 på sidan 99 i årsredovisningen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen behöver göra i samband med redovisning av varulager framgår av not 4 i årsredovisningen.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att beräkna inkurans i varulager. I syfte att bedöma rimligheten på bolagets inkuransreserv har vi instruerat våra enhetsrevisorer att granska och återrapportera till koncernteamet eventuella avsteg från den koncernövergripande inkuransspolicyn. Vi har prövat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring säljbarhet av artiklar med låg omsättningshastighet. Vi har också diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosbärande förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna förvänta att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivet sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2024. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 samt sidorna 102–114. Den andra informationen innefattar inte årsredovisning, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.Informationen i "Ersättningsrapport 2024" vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt som denna rapport, utgör också annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med beslyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bufab AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE69636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Koncernens räkningar
Koncernens noter
Moderbolagets räkningar
Moderbolagets noter
Revisionsberättelse
Bolagsstyrning
Övrigt

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bufab AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation *RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bufab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten

överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bufab AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 12 september 2005. Bufab AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 21 februari 2014.

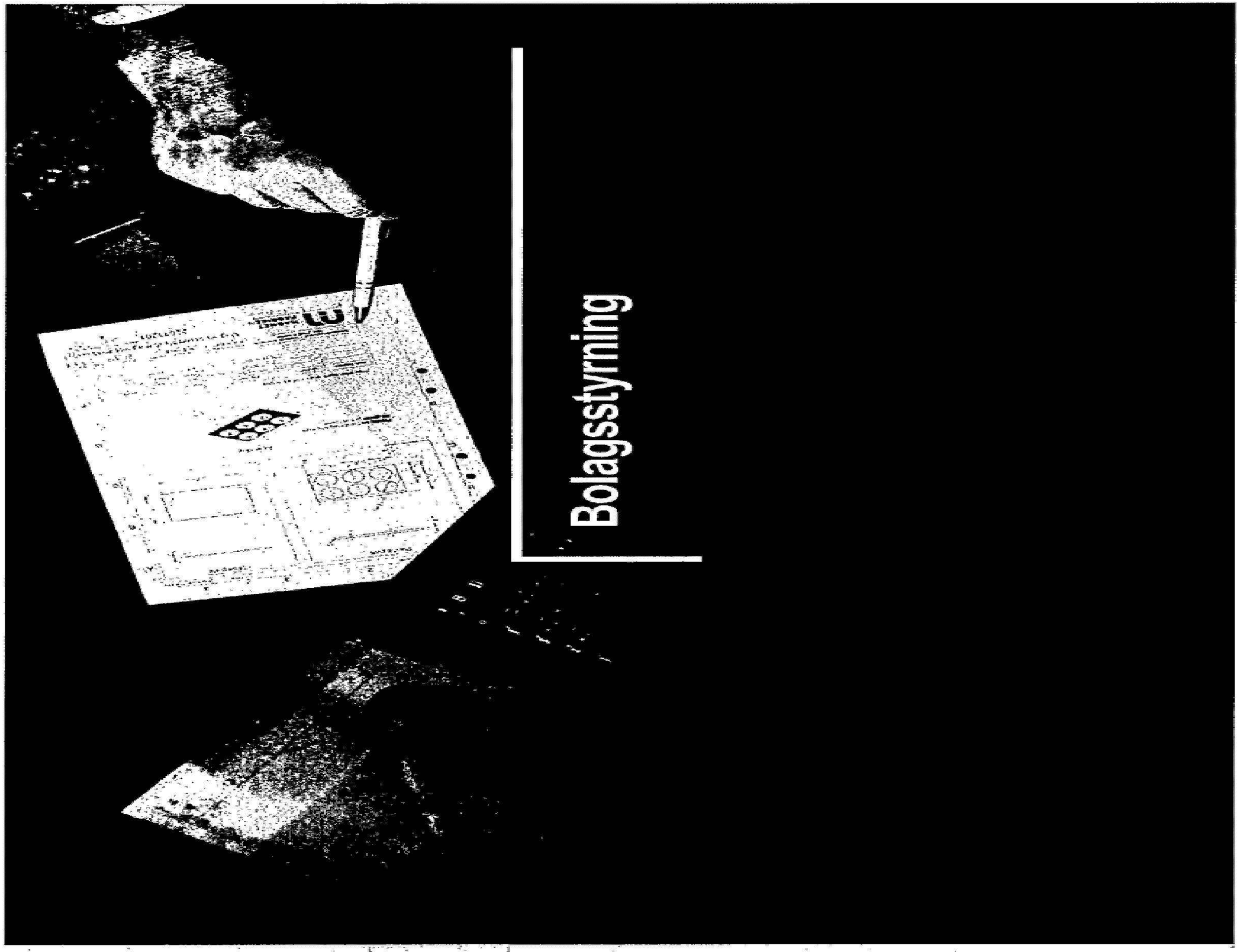
Göteborg den 25 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Helena Pegrén
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC84AE89636

20250522181555



Bolagsstyrning

Introduktion

Marknad och strategi

Verksamhet

Hållbarhetsrapport:

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Övrigt

BUAB

Års- och hållbarhets-redovisning 2024

95

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181536

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

Bolagsstyrningsrapport

Bufab AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Bufab är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 21 februari 2014. Bufab tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2024 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Riktlinjerna avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler under förutsättning att en förklaring till avvikelsen lämnas. Bufab har inte gjort några sådana avvikelser under 2024, med undantag för att koncernen ej har en särskild internrevisionsfunktion inrättad. Läs mer på www.bufabgroup.com.

ANSVARSFÖRDELNING

Syftet med Bufabs bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bolagsstyrningen inom Bufab baseras på tillämplig lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Koden samt interna riktlinjer och regler.

A. AKTIEÄGARE

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång. Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till 547 189 SEK fördelat på totalt 38 110 533 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och det finns inga begränsningar i frågan om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Vid utgången av 2024 hade Bufab 7 952 (9 751) aktieägare. Av det totala antalet aktier innehades 24,3 procent av utländska aktieägare. De tio största aktieägarna ägde tillsammans 65,9 procent av aktierna. Den största aktieägaren är Liljedahl Group med 29,2 procent av kapitalet och rösterna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 110.

B. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utöver aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseordförande, styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Ytterligare information om årsstämmor samt protokoll och Bufabs bolagsordning finns på www.bufabgroup.com.

Årsstämma 2024

Årsstämman ägde rum i Värnamo den 25 april 2024. Vid stämman närvarade 232 aktieägare, personligen eller genom ombud. Aktieägare hade även möjlighet att förhandsrösta (poströsta) som föreskrevs i kallelsen. Totalt representerade 71,0 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman närvarade även styrelsen, koncernledningen och revisorn.

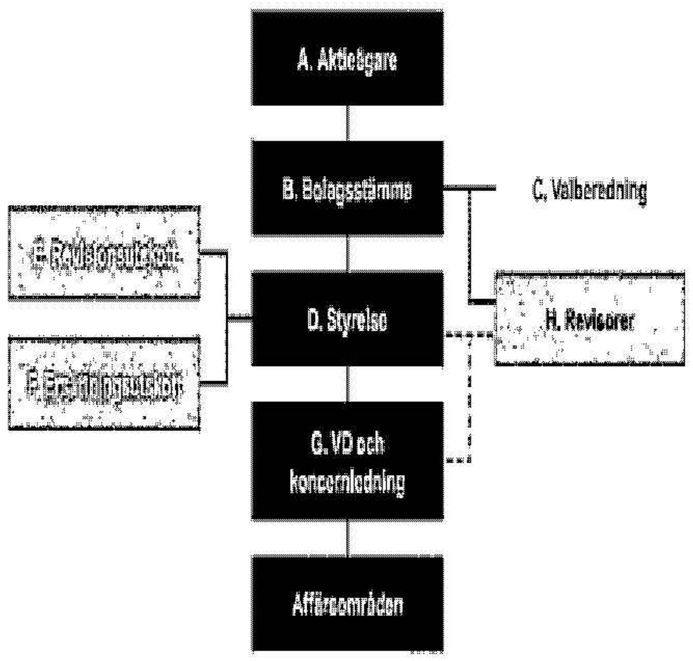
Beslut vid årsstämman 2024 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningarna för 2023, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och VD.
- Till styrelseledamöter omvaldes Bengt Liljedahl, Per-Arne Blomquist, Hans Björstrand, Eva Nilsagård, Anna Liljedahl och Bertil Persson. Bengt Liljedahl valdes till styrelsens ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Beslut om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för 2024 antogs.
- Beslut om bemyndigande avseende överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2025

Årsstämman 2025 kommer att hållas den 24 april 2025. Kallelse finns på www.bufabgroup.com. Aktieägare som senast 14 april 2025 är införda i aktieboken förd av Euroclear Sweden AB, och som har anmält sin avsikt att delta på årsstämman senast den 16 april 2025 har rätt att delta på årsstämman, personligen eller genom ombud.

Styrningsstruktur



Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens utskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- Bufabs uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AA6EF5BC94AE89636

20250522181157

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

C. VALBEREDNING

Bufab ska ha en valberedning som består av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den 31 augusti året före stämman, vilka på förfrågan uttryckt önskan att delta i valberedningsarbetet, samt bolagets styrelseordförande. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och de aktieägare som de företräder ska meddelas senast sex månader före årsstämman. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Om kretsen av de största aktieägarna förändras under nomineringsprocessen kan valberedningens sammansättning komma att ändras. Valberedningen har att lämna förslag till:

- stämmoordförande,
- styrelseledamöter,
- styrelseordförande,
- styrelsens ersättning,
- revisor,
- revisorsarvoden, samt
- eventuella förändringar i valberedningsinstruktionen.

Valberedningen inför årsstämman 2024 bestod av Fredrik Liljedahl (Liljedahl Group), Per Trygg (Lannebo fonder), Oscar Bergman (Swedbank Robur Fonder), Pär Andersson, (Spiltan fonder) och styrelsens ordförande Bengt Liljedahl, adjungerad.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2024 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy.

Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket resulterade i nuvarande styrelse med sex ledamöter, varav två kvinnor och fyra män, vilket innebar att andelen kvinnor uppgår till 33 procent. Den långsiktiga målsättningen är att sträva efter en jämn könsfördelning.

Valberedningen inför årsstämman 2025

Namn	Representerar	Andel av röstar, %
Fredrik Liljedahl (ordförande)	Liljedahl Group	29,2
Per Trygg	Lannebo Fonder	8,6
Oscar Bergman	Swedbank Robur Fonder	5,9
Johan Sjöström	Andra AP-fonden	4,6
Bengt Liljedahl	Styrelsens ordförande, adjungerad	

D. STYRELSEN

Sammansättning

Enligt Bufabs bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tre suppleanter.

Bufab tillämpar avsnitt 4.1 i Koden avseende styrelsens sammansättning. Styrelsen ska därmed präglas av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Styrelsen består sedan årsstämman 2024 av sex stämmovalda ledamöter; Bengt Liljedahl (ordförande), Hans Björnstrand, Per-Arne Blomquist, Anna Liljedahl, Eva Nilsagård och Bertil Persson. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga styrelseledamöter, förutom Bengt Liljedahl och Anna Liljedahl, är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och bolagsledningen även ska vara oberoende av större aktieägare. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen på sidan 102 och på www.bufabgroup.com.

Styrelsens arbete

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till VD. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för VD innefattande finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Styrelseordföranden och VD har även en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsens förpliktelser utövas delvis genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet och styrelsen har även antagit arbetsordningar för dessa styrelseutskott.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Bedömningen fokuserar på sådana faktorer som tillgänglighet av och krav på specifik kompetens inom styrelsen, engagemang, styrelsematerialets kvalitet och tid för inläsning av detsamma. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör Bufabs verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan och efter varje kvartal går styrelsen igenom kvartalsresultatet. De båda utskottens arbete redovisas vid varje ordinarie styrelsemöte.

Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena skickar ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande. Styrelsen har vidare under 2024 gått en utbildning i det kommande EU-regelverket Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 25 april 2024 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 830 000 (650 000) SEK och till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget med 350 000 (290 000) SEK vardera. 130 000 (120 000) kronor till ordföranden och 65 000 (60 000) kronor per ledamot för arbete i revisionsutskottet och 30 000 (25 000) kronor per ledamot för arbete i ersättningsutskottet.

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

E. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt bistå valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottet ska bestå av tre ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

NÄRVARO OCH ERSÄTTNINGAR STYRELSEN 2024

	Närvaro			Ersättningar
Koncernen	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Beslutat arvode/grundlön, MSEK
Styrelse				
Bengt Liljedahl	12/12	7/7	4/4	0,93
Per-Arne Blomquist	12/12	7/7		0,42
Hans Björstrand	12/12			0,35
Anna Liljedahl	12/12		4/4	0,38
Eva Nilsagård	12/12	7/7		0,48
Bertil Persson	11/12		4/4	0,38

Revisionsutskottet:
- Eva Nilsagård (ordförande)
- Per-Arne Blomquist
- Bengt Liljedahl

F. ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet ska bestå av minst två ledamöter. Styrelsen utser utskottsledamöterna varje år vid styrelsens konstituerande möte eller när en utskottsledamot måste ersättas. Styrelsen fastställer i samma möte dessutom en instruktion för utskottets arbete.

Ersättningsutskottet:
- Bengt Liljedahl (ordförande)
- Anna Liljedahl
- Bertil Persson

G. VD OCH KONCERNLEDNING

Koncernledningen består, utöver VD och koncernchef, av fyra affärsområdeschefer och två chefer ansvariga för Gruppens koncernfunktioner: Finans och Inköp. VD är Erik Lundén. En presentation av koncernledningen finns i årsredovisningen på sidan 103 och på www.bufabgroup.com.

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. Dessa fastställs årligen i styrelsens konstituerande möte. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Ersättning till VD och koncernledning

Riktlinjer för ersättning till VD ledande befattningshavare har antagits vid årsstämman den 25 april 2024.

Bufab eftersträvar att erbjuda en total ersättning som är sådan att den förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen kan bestå av de komponenter som anges nedan.

Fast lön ska vara marknadsmässig och ska avspegla det ansvar som arbetet medför. Den fasta lönen ska revideras årligen. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 75 procent av den fasta årliga kontantlönen för verkställande direktören och högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen för övriga ledande befattningshavare. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande, och de ska revideras årligen. Styrelsen ska på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram till ledande befattningshavare och eventuellt andra anställda ska föreslås årsstämman eller inte.

Ledande befattningshavare kan erbjudas individuella pensionslösningar. Pensionerna ska, i den mån det är möjligt, vara avgiftsbestämda.

Andra förmåner kan tillhandahållas men skall inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Mellan bolaget och VD ska gälla en uppsägningstid om maximalt 18 månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha kortare uppsägningstid.

Styrelsen har rätt att i enskilda fall och om särskilda skäl föreligger frångå ovanstående riktlinjer för ersättning. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Vid årsstämman 2024 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 210 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,6 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Priset för köpoptionerna ska motsvara optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2027 till och med den 15 november 2027. Förvärvspriset per aktie vid utnyttjande av optionen ska motsvara 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de fem handelsdagar som infaller före styrelsens beslut om tilldelning av köpoptionerna.

Tilldelning av köpoptioner ska ske till marknadsmässigt värde vid överlåtelsetidpunkten enligt extern oberoende värdering, med användande av Black & Scholes värderingsmodell. Ändelaljerad beskrivning av aktierelaterade incitamentsprogrammet finns i not 34 på sidan 78 i årsredovisningen.

Nuvarande anställningsavtal för VD och ledande befattningshavare

Beslut om nuvarande ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor för bolagets VD och andra ledande befattningshavare har fattats i enlighet med befintliga riktlinjer för ersättningar som antagits av bolagsstämman. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom dessa riktlinjer. Avtal rörande pensioner ske där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer, praxis och kollektivavtal som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

För ledande befattningshavare bosatta i Sverige gäller för den anställde en uppsägningstid om sex månader och från arbetsgivaren högst 12 månader. Se även not 6 i årsredovisningen.

H. REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bufabs bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. För tiden intill slutet av årsstämman 2025 är bolagets revisor Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Johan Rippe som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i avsnitt "Koncernledning och revisorer". Arvoda till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning. Under 2024 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisorer till 15 MSEK.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A16B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89336

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Målet med den interna finansiella kontrollen inom Bufab är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Bolaget och ledningen arbetar med interna kontrollsystem för att övervaka verksamheten och koncernens finansiella ställning.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön. Bufabs kontrollmiljö består bland annat av en sund värdegrund, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. Bufabs interna instruktioner, policies, riktlinjer och manualer vägleder medarbetarna.

I kontrollmiljön ingår även lagar och externa regelverk.

I Bufab säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker bl a genom arbetsordningar för styrelse och utskott, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. I den löpande verksamheten ansvarar VD för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

I Bufab finns även riktlinjer och policies om finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affärsetik. De flesta bolag inom koncernen har samma ekonomisystem med samma kontoplan.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som bl a har som uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen upprätthålls.

Internrevision

Bolagets storlek i kombination med revisionsutskottets arbete samt att goda kontrollrutiner utarbetats och införts innebär att styrelsen inte funnit anledning att inrätta en särskild intern revisionsfunktion. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer dock att prövas årligen.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

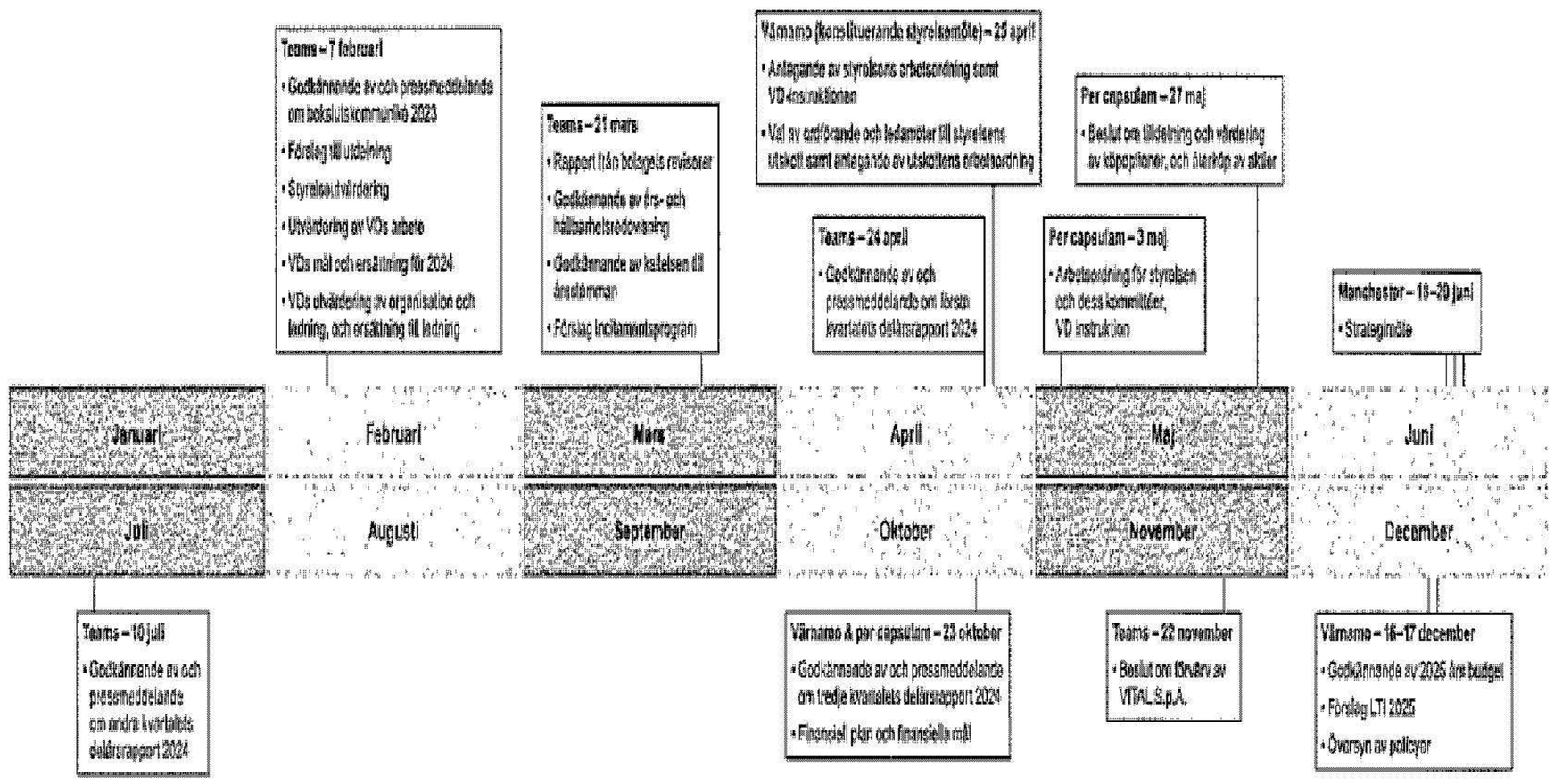
Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. Bufabs ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Information

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information. Förutom chefernas informationsansvar har Bufab ett väl fungerande intranät för utbyte av information. Bufab har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Bufab om de tillämpliga reglerna och föreskrifterna för bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för insiderinformation.

Styrelsemöten under 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

För kommunikation med externa parter finns en policy som anger riktlinjer för hur sådan kommunikation ska ske. Syftet med denna är att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs och att investerare får rätt information i tid.

Koncernen har en "whistleblower"-funktion. Medarbetare kan anonymt kontakta en oberoende part och rapportera ageranden eller handlingar som innebär överträdelse eller misstanke om överträdelse av lagar och riktlinjer mm. Alla kontakter loggas och en sammanfattning av de samtal och de åtgärder som vidtagits rapporteras regelbundet till styrelsen.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i Bufabs redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Rapporteringen sker i enlighet med standardiserade rapporteringsrutiner som finns dokumenterade i koncernens redovisningsmanual. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Konsolidering görs utifrån ett legalt och operativt perspektiv, vilket resulterar i kvartalsvisa legala rapporter, innehållande fullständiga resultat och balansräkningar för varje bolag och konsoliderat för koncernen samt månatliga operativa rapporter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen, resultaträkningar för samtliga dotterbolag samt kommentarer. Utöver denna månatliga information erhålls motsvarande information i samband med styrelsemötena samt en rapport vilken omfattar uppföljning av skatteförpliktelser, tvister, efterlevnad av policies, whistleblower, samt miljö.

Värnamo den 18 mars 2025

Bengt Liljedahl
Styrelsens ordförande

Hans Björstrand | Per-Arne Blomquist

Eva Nilsagård | Bertil Persson

Anna Liljedahl

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89536

20250522161611

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Bufab AB (publ), org.nr 556885-6240

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 95–100 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och är väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 25 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89635

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

Styrelse



Bengt Liljedahl

Styrelseordförande sedan 2020. Styrelsemedlem sedan 2016.

Född: 1947.

Utbildning: Civilekonom i Handelshögskolan Göteborg.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande och grundare av Liljedahl Group. Tidigare VD Liljedahl Group och Regionchef AB Volvo.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Elcowire Group AB, Dahrén Group och Pronest.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 11 122 500



Hans Björstrand

Styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Utbildning: Gymnasiekonom.

Tidigare uppdrag: Grundare och VD och koncernchef Bubab.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Entreprenörinvest AB och Ekeborg Kapital AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 5 000



Eva Nilsagård

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1964.

Utbildning: Civilekonom samt Executive MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Nuvarande uppdrag: VD och grundare Nilsagård consulting.

Tidigare uppdrag: CFO OptiGroup AB, CFO Plastal Group, Direktör Strategi & Affärsutveckling inom divisionen för försäljning och marknadsföring, EMEA inom Volvo Lastvagnar, CFO Vitrolife samt seniora befattningar inom finans och affärsutveckling inom tid a Volvo, AstraZeneca koncernen och SKF.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AddUle AB, SEK (Svensk Exportkredit AB), Hansa Biopharma AB, Nimbus Group AB, Xbrane Biopharma AB, Nanexa AB, Einströmsgruppen AB och Silex Microsystems AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 1 000



Anna Liljedahl

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1974.

Utbildning: Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: VD Liljedahl Group och har tidigare VD för Finnvedens Lastvagnar AB och som Global Product Manager på HemoCue AB.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Finnvedens Bil AB, Finnvedens Lastvagnar AB, Elcowire Group AB och Dahrén Group AB. Styrelseledamot i Pronest AB, Härlle Wire AB, Motorbranschens Arbetsgivareförbund AB och Tunika i Sverige AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 80 000



Per-Arne Blomquist

Styrelseledamot sedan 2020.

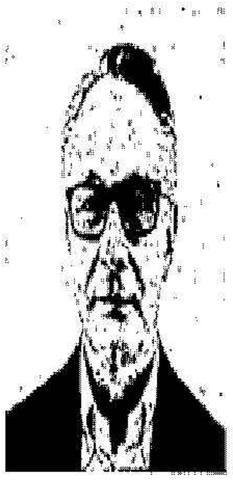
Född: 1962.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.

Nuvarande uppdrag: VD på Caribo AB. Senior rådgivare på EQT.

Tidigare uppdrag: CFO och Vice VD på Dometic Group. Per-Arne har dessutom erfarenhet från positioner som CFO och tf VD i TeliaSonera AB, CFO på SEB, styrelseordförande i Zmarta Group/Freedom Finance, IP-Only, Bluestep Holding AB och C-RAO AB och styrelseledamot i Nasta Oil Oy.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 132 500



Bertil Persson

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1961.

Utbildning: Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Beijer Alma AB, Vice Vd LGP Telecom AB, Finansdirektör Scania och treasurychef Investor.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Troax AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 2 500

Uppgifterna om styrelseledamöters och företagsledningens innehav av aktier och andra finansiella instrument i Bufab avser förhållandena per den 28 februari 2025, och innefattar eget och fysisk närståendes innehav samt innehav av juridisk person som direkt eller indirekt kontrolleras av personen eller till dennes fysiske närstående. För VD innefattas även uppgift om eventuella väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Bufab har betydande affärsförbindelser med.

Revisorer
Bolagets revisorer är sedan 2005 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, som på årsstämman 2024 omvaldes för perioden intill slutet av årsstämman 2025. Johan Rippe är huvudansvarig revisor. Johan Rippe är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Skånegatan 1, 405 32 Göteborg. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit revisor under hela den period som den historiska finansiella informationen i denna årsredovisning omfattar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89535

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Bolagsstyrningsrapport
Styrelse
Koncernledning
Övrigt

Koncernledning



Erik Lundén

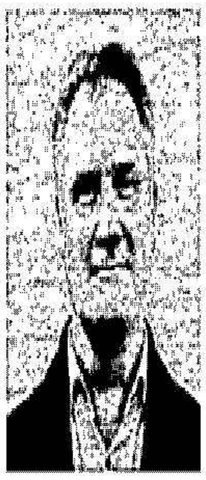
VD och Koncernchef

Född: 1981.

Utbildning: MSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Sandvik, Lagerkvist & Partners.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 4 000 aktier och 60 000 optioner.



Pär Ihrskog

Finanschef

Född: 1971.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Tidigare uppdrag: SKF, Embellence Group.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 500 aktier och 5 000 optioner.



Carina Lööf

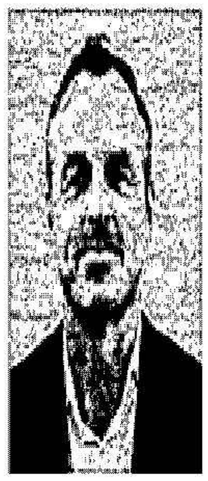
Global inköps- och hållbarhetschef

Född: 1959.

Utbildning: Teknisk Universitetsexamen, Kemiteknik, Växjö Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Trioplast, Carpetex Corporation.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 28 177 aktier och 7 500 optioner.



Johan Lindqvist

Regionchef Europa North & East och vice VD

Född: 1969.

Utbildning: 4-årig Tekniskt Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Skanska och Prino AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Idun Industrier AB.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 196 928 aktier och 7 000 optioner.



Johan Sandberg

Regionchef UK & Ireland och global affärsutvecklingschef

Född: 1971.

Utbildning: MSc i Business Administration, Linköpings Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Hiab, Cargotec, Volvo Group, General Motors och Saab Automobile.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 25 000 aktier och 11 500 optioner.



Jörn Maurer

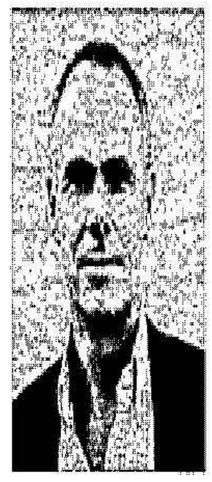
Regionchef Europe West

Född: 1974.

Utbildning: Kandidatexamen i Business Administration och Operations & Industrial Mechanic Field, CCI Darmstadt.

Arbetslivserfarenhet: Mitsubishi Polyester Film, Tantler Group.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 41 059 aktier och 0 optioner.



Urban Bülow

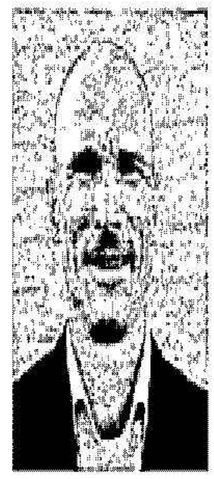
Regionchef Americas

Född: 1965.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i elektroteknik från Chalmers Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Latour Group, Kapsch TrafficCom, SAAB och Electrolux.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 3 283 aktier och 0 optioner.



Mathias Torstensson

Regionchef Asia-Pacific

Född: 1972.

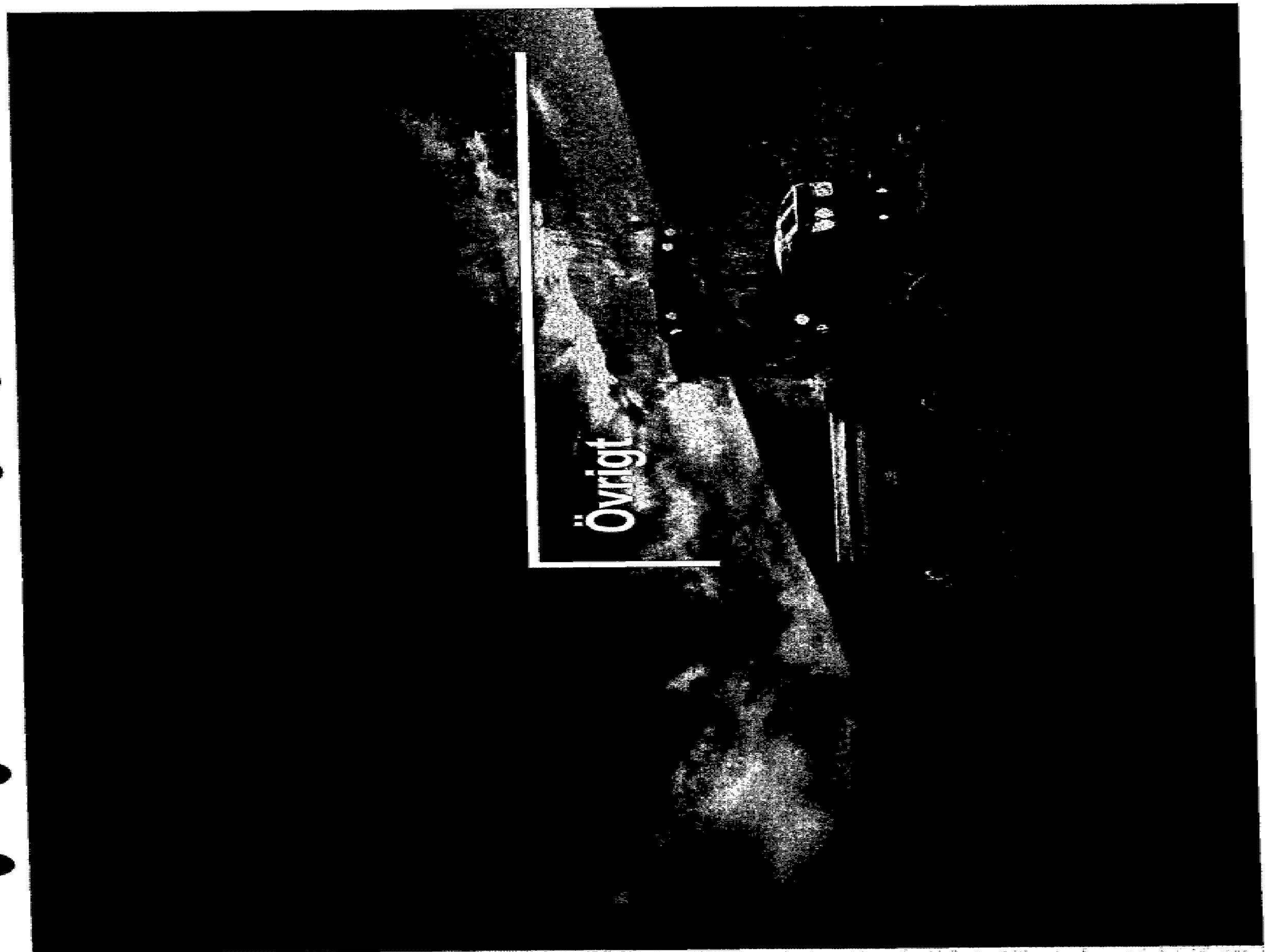
Utbildning: Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: GBP Ergonomics, ROL Inredning.

Aktieinnehav (inklusive genom bolag och närstående): 9 489 aktier och 21 000 optioner.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89836

20250522181643



Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bolag på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

20250522181165

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Fem år i sammandrag

MSEK	2024	2023[1]	2022[1]	2021[1]	2020[1]
RESULTAT					
Orderingång	7 814	8 602	8 453	6 084	4 827
Nettoomsättning	8 035	8 680	8 451	5 878	4 756
Europe North & East	3 103	3 429	3 416	2 926	2 443
Europe West	1 861	1 951	1 758	1 150	962
Americas	1 028	1 182	1 373	777	526
UK/Ireland	1 586	1 676	1 451	611	481
Asia Pacific	457	443	495	413	342
Bruttoresultat	2 389	2 494	2 389	1 638	1 252
Rörelseresultat (EBITA)	959	1 043	990	695	482
Europe North & East	368	440	410	331	254
Europe West	233	245	202	112	79
Americas	114	177	–19	99	76
UK/Ireland	186	132	342	102	46
Asia Pacific	62	64	82	82	52
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	–71	–69	–50	–31	–30
Finansiella poster, netto	–196	–219	–102	–49	–60
Resultat efter finansiella poster	695	755	828	615	391
Skatt på årets resultat	–144	–181	–218	–145	–92
Årets resultat	551	574	609	470	299
MARGINALER					
Bruttomarginal, %	29,7	28,7	28,3	27,7	26,3
Rörelsemarginal, %	11,9	12,0	11,7	11,7	10,1
Europe North & East	11,9	12,8	12,0	11,3	10,4
Europe West	12,5	12,6	11,5	9,7	8,2
Americas	11,1	15,0	–1,4	12,8	14,4
UK/Ireland	11,7	7,9	23,6	16,8	9,5
Asia Pacific	13,5	14,4	16,8	19,8	15,1

MSEK	2024	2023[1]	2022[1]	2021[1]	2020[1]
KAPITALSTRUKTUR					
Nettolåneskuld	3 369	3 399	3 762	2 003	1 546
Nettolåneskuld, justerad	2 757	2 861	3 273	1 621	1 220
Eget kapital	3 898	3 418	3 036	2 377	1 931
Skuldsättningsgrad, %	86	99	124	84	80
Soliditet, %	42	40	32	36	39
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	38,0	39,7	38,2	28,6	33,1
KASSAFLÖDE					
Operativt kassaflöde	1 335	1 602	99	210	540
NYCKELTAL PER AKTIE					
Resultat per aktie	14,57	15,17	16,23	12,67	8,04
Utdelning per aktie	5,25*	5,00*	4,75	3,75	2,75
ANSTÄLLDA					
Genomsnittligt antal anställda	1 724	1 640	1 835	1 423	1 357

* Styrelsens förslag.
[1] Retroaktiv omräkning har genomförts för 2020–2023 till den nya regionsstrukturen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

EU-taxonomi

KONTEXTUELL INFORMATION OCH 2024-RAPPORTERING

Bufab är ett handelsföretag samt leverantör vilket erbjuder sina kunder hållbara helhetslösningar avseende C-parts, inklusive inköp, kvalitetssäkring och logistik. Vid sidan av bolagets handelsverksamhet tillverkar Bufab särskilt tekniskt krävande C-parts vid några anläggningar.

Taxonomiförordningen är avsedd att stödja en hållbar utveckling inom Europeiska unionen (EU). Under åren har taxonomin utökats med ytterligare miljömål. I takt med att taxonomin utvecklas förändras också Bufabs rapportering. Taxonomiförordningen utgör EU:s gemensamma klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara verksamheter inom sex miljömål. För räkenskapsåret 2024 avser rapporteringskraven gällande tillämplighet och hållbara aktiviteter samtliga miljömål. Taxonomiförordningen introducerar ett klassificeringssystem som för närvarande inkluderar de sektorer och verksamheter vilka har den största potentialen att undvika och minska utsläpp samt bidra till de mål EU fastställt – vilket t ex är att reducera nettoutsläppen av koldioxid och uppnå koldioxidneutralitet till 2050.

Omsättning
Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår n	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (b)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a)	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2), omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		mSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%														0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%														0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%														0%		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%														0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%														0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 035	100%																
TOTALT		8 035	100%																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomianpassningsgrad per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Kapitalutgifter (CapEx)
Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår n		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (b)	Kapitalutgifterna	Andel av kapitalutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023	Kategori miljögynnande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		mSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0%															4%	[redacted]	
Varav möjliggörande verksamheter	0	0%															4%	E	[redacted]
Varav omställningsverksamheter	0	0%		[redacted]													0%	[redacted]	T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	[redacted]									
Förvärv och ägande av byggnader	7,1	166,3	47%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								36%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6,5	51,4	15%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7,3	0,8	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Tjänster avseende vägtransport av gods	6,6	0,7	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Installation, underhåll and reparation av laddstationer i byggnader	7,4	0,1	0%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		218,3	62%	62%	62%	0%	0%	0%	0%								48%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		218,3	62%	62%	62%	0%	0%	0%	0%								52%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		135,1	38%																
TOTALT		353	100%																

Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	*Mål som omfattas av taxonomin*
CCM	0%	62%
CCA	0%	62%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89536

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Driftskostnader (OpEx)
Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Budgetår n		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (i)	Kod (a)	Drifts-utgifter	Andel av drifts-utgifterna, år 2024	Begräns-ning av klimatför-ändringar	Anpass-ning till klimatför-ändringar	Vatten	Före-ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begräns-ning av klimatför-ändringar	Anpass-ning till klimatför-ändringar	Vatten	Före-ningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi-skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		mSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0%														0%			
Varav möjliggörande verksamheter	0	0%														0%	E		
Varav omställningsverksamheter	0	0%														0%		T	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0%														0%			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	0	0%														0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	80,7	100%																	
TOTALT	80,7	100%																	

Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter

	Taxonomiförenligher per mål	*Mål som omfattas av taxonomin*
CCM	0%	0%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

Mall 1 Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktions-anläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A1883406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636

till stor del beroende på tillgänglighet av information kopplat till OHVS klasser.

ÖVRIGA MILJÖMÅL OCH KRITERIER

Förorening

Bulab påverkas främst av tekniska varor, tjänster och transporter. Inga större bidrag förväntas här identifieras vid anläggningarna. DEHP, att SVHC-ämne, används i produkter och tak, även det att SVHC-ämne, finns i vissa installationsprodukter med hänsyn som nämnd överskrider 0,1 %.

Vatten

Bulabs verksamhet använder små mängder vatten utan större bidrag vattenrisker. Huvudsakliga vattenrelaterade risker ligger i försörjningskedjan, särskilt inom vattenintensiva industrier. Lokala bolag ska utvärdera individuella vattenrisker baserade på användning och risker.

Biologisk mångfald

Direkt påverkan på biologisk mångfald är liten och verksamheten är inte i högsårområden. Potentiella risker finns i leverantörskedjan, kopplade till kolförvärvskänslighet, förorening och vattenanvändning. Lokala bolag ska undersöka och åtgärda risker informera strategier.

Cirkulär ekonomi

Mellet är roll avfall till deponi och minskat i totalavfall. Driftshållbarhetsprogrammet.

Sociala skyddsåtgärder

Bulab arbetar globalt och hanterar olika arbetsrelaterade risker. Genom att tillämpa en uppförandekod och olika leverantörer som uppfyller hållbarhetskriterier. Bulabmas hållbarheten i verksamheten och leverantörskedjan. Fokus ligger även på etiska inköp och kontinuerlig utbildning.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED TAXONOMIFÖRORDNINGEN

Omsättning

Bulab har genomfört en granskning av de ekonomiska aktiviteter bolaget bedriver som potentiellt kan vara tillämpliga inom taxonomiförordningen. Sammanfattningsvis kan vi fastslå att Bulab inte bedriver några tillämpliga verksamheter enligt taxonomiförordningen. Eget tillverkande ekonomisk aktivitet av de slag som beskrivs i delegerad rörelse räknas som en del av den anläggningsgenererande av CapEx som ekonomisk aktiviteter beräknas i nuläget ring av CapEx hänför sig till konfidelasing inte som en del av en ekonomisk aktivitet som är tillämplig inom taxonomiförordningen. Det kan dock mycket väl komma att ändras i framtiden. I sådant fall kommer Bulab att justera redovisningen i enlighet med det.

Bulabs övriga förvärvning är inte heller den definierad inom EU Taxonomins delegerade akter i enlighet med förordning (EU) 2020/852, inklusive möjliggörande aktiviteter för andra sektorer. Med anledning av detta bedöms inte någon del av Bulabs omsättning vara taxonomitillämplig inom EU:s taxonomiramverk. Bulab är medveten om att taxonomin är under utveckling och att nuvarande ekonomiska aktiviteter därför kan komma att omfattas i takt med att EU:s taxonomiförordning utökas eller förändras.

Kapitalutgifter

Eftersom Bulab inte har någon tillämplig omsättningsverksamhet inom taxonomin har Bulab undersökt potentiella tillämpliga kapitalutgifter (CapEx) i andra avskrivningsbara tillgångar som avgås i de delegerade delaktiviteter som anmälts i enlighet med förordning (EU) 2020/852. Sammanlagt uppgår dessa CapEx, av den anledning att (17 %) inom aktivitet 7.1, samt övrigt (15 %) enligt aktiviteter 6.5. En mindre andel (<1%) hänförs till kategorierna 7.3, 7.4 och 8.6. Även om investeringarna uppfyller tekniska kriterier för att väsentligt bidra till EU:s miljömål enligt taxonomin, har Bulab, baserat på den tillgängliga informationen, inte kunnat bedöma och klassificera dessa investeringar som taxonomiförenliga. Detta beror på att vi inte har kunnat verifiera att de uppfyller de tekniska granskningskriterierna, inbegripet kravet på att inte orsaka betydande skada (DNSH) samt bestämmelsen av minimiskyddsåtgärder under räkenskapsåret 2024.

Opex

Totala driftskostnader (OpEx) består av direkta kostnader för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar, samt kortfristiga hyreskontrakt för året 2024. Bulab har inga förpliktelser för pensionsplaner, utvecklingskostnader eller övriga förpliktelser. Följaktligen kostnader definieras som OpEx enligt taxonomin.

Jämförelse mot föregående år

Den taxonomiförenliga omsättningen och driftskostnaden (OPEX) förblev oförändrade mellan 2023 och 2024, medan samtliga siffror uppgående till noll. Omfattande driftskostnader (OPEX) samt omfattande investeringsutgifter (CAPEX) ökade under året, främst på grund av ett ökat förvärv och investeringsnivå 2024 jämfört med 2023. Mängden miljöanpassad i tillgångarna investeringsutgifter (CAPEX) står en minskad från 2023.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89635

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Bufab på börsen

NOTERING OCH OMSÄTTNING
Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 21 februari 2014. Den totala omsättningen var under 2024, 22,7 miljoner aktier och den genomsnittliga dagsomsättningen 90 469 aktier.

KORTA FAKTA
Notering: Nasdaq Stockholm
Antal aktier: 38 110 533
Tickerkod: BUFAB
ISIN-kod: SE 0006677135

MER INFORMATION
För kursinformation och uppdaterad information se www.bufabgroup.com.

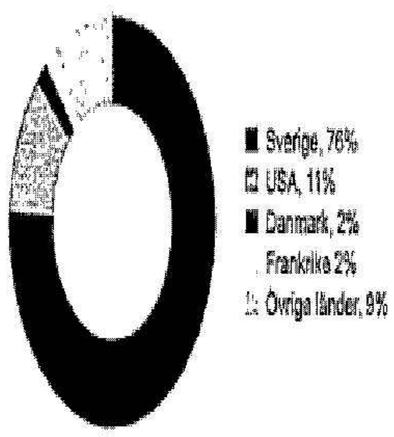
MSEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14,57	15,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14,50	15,03
Utdelning per aktie, SEK	5,25[1]	5,00
Direktavkastning[2]	1,2%	1,3%
Utdelningsandel[3]	36,0%	33,0%
Börskurs årets slut, SEK	439,2	386,4
Högsta börskurs, SEK	459,0	398,6
Lägsta börskurs, SEK	330,60	227,5
Antal aktieägare vid årets slut	7 952	9 751
Börsvärde vid årets slut, MSEK	16 738	14 726

[1] Utdelningen avser styrelsens förslag.
[2] Utdelning i förhållande till aktiekursen vid utgången av räkenskapsåret.
[3] Utdelning för räkenskapsåret i förhållande till det årets resultat per aktie.

Största ägarna 31 december 2024	Andel av kapital och röster
Liljedahl Group AB	29,21%
Lannebo Fonder	8,78%
Swedbank Robur Fonder	5,85%
Carnegie Fonder	5,66%
Andra AP-fonden	4,55%
Spiltan Fonder	3,34%
Invesco	2,94%
Vanguard	2,74%
Danske Invest	1,47%
Dimensional Fund Advisor	1,39%
Övriga aktieägare	34,06%
Totalt	100,00%

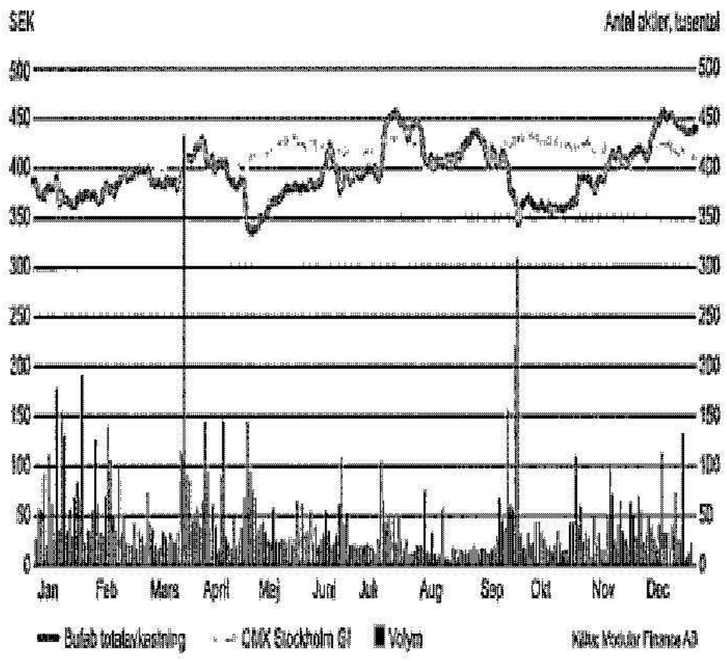
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

ÄGARFÖRDELNING PER LAND 31 DECEMBER 2024



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

BUFABS AKTIEKURSUTVECKLING UNDER 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89535

20250522181711

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Nyckeltalsdefinitioner

BRUTTOMARGINAL, %
Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

EBITDA, JUSTERAD
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal är en approximation och syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS 17 fortsatt tillämpats.

RÖRELSERESULTAT (EBITA)
Bruttoresultat minus rörelsekostnader.

RÖRELSEMARGINAL, %
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

NETTOLÅNESKULD
Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD
Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

RÖRELSEKOSTNADER
Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

SKULDSÄTTNINGSGRAD, %
Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, JUSTERAD, GGR
Nettolåneskuld, justerad vid periodens slut i relation till EBITDA, justerad de senaste tolv månaderna

RÖRELSEKAPITAL
Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling, allt beräknat vid periodens slut

GENOMSNITTLIGT RÖRELSEKAPITAL
Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

RÖRELSEKAPITAL / NETTOOMSÄTTNING, %
Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

SOLIDITET, %
Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

OPERATIVT KASSAFLÖDE
EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

KASSAKONVERTERING
Operativt kassaflöde dividerat med EBITDA, justerat

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal stamaktier beaktat kvittningsemission och split 80:1 som genomfördes första kvartalet 2014

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E6F74AFAA6EF5BC94AE86636

20250522181172

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Informationen och adresser

Nyckeltal ej definierade av IFRS

EBITDA

Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	891	974
Avskrivningar och nedskrivningar	279	278
EBITDA	1 170	1 252

EBITDA, JUSTERAD

Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett utryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	891	974
Avskrivningar och nedskrivningar	279	278
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	–148	–138
Avgår: räntekostnader på leasingskulder enligt IFRS16	–19	–17
EBITDA	1 002	1 097

EBITA

I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	891	974
Avskrivningar och nedskrivningar	69	69
EBITDA	959	1 043

RÖRELSEKOSTNADER

Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Föreläljningskostnader	–971	–920
Administrationskostnader	–580	–552
Övriga rörelseintäkter	131	56
Övriga rörelsekostnader	–68	–104
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	69	69
Rörelsekostnader	–1 429	–1 451

RÖRELSEKAPITAL

Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Omsättningstillgångar	4 640	4 510
Avgår: likvida medel	–211	–216
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	–1 251	–1 134
Rörelsekapital per balansdagen	3 177	3 158

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE8633

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

NETTOLÅNESKULD

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. De redovisade tilläggsköpeskillingarna ingår i nettolåneskuld från och med den tidpunkt då de slutligen fastställts och del att de slutreglerats.Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	3 265	3 346
Kortfristiga räntebärande skulder	315	271
Avgår likvida medel	–211	–218
Avgår övriga räntebärande fordringar	–	–
Nettolåneskuld per balansdagen	3 369	3 399

NETTOLÅNESKULD, JUSTERAD

Nettolåneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingskulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

MSEK	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	3 265	3 346
Kortfristiga räntebärande skulder	315	271
Avgår: leasingskulder enligt IFRS16	–612	–538
Avgår: likvida medel	–211	–218
Avgår: övriga räntebärande fordringar	–	–
Nettolåneskuld per balansdagen	2 757	2 861

ORGANISK TILLVÄXT

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv. Av dessa skäl redovisas tillväxten även exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

	2024					
	Koncernen	Europe North & East	Europe West	Americas	UK/Ireland	Asia-Pacific
Organisk tillväxt	–5	–5	–4	–10	–8	4
Valutaomräkningseffekter	0	0	–2	–3	2	–1
Förvärv	0	–	2	–	–	–
Avyttringar	–2	–5	–	–	–	–
Redovisad tillväxt	–7	–10	–5	–13	–5	3

	2023					
	Koncernen	Europe North & East	Europe West	Americas	UK/Ireland	Asia-Pacific
Organisk tillväxt	–6	–1	4	–19	10	–14
Valutaomräkningseffekter	5	4	7	5	6	4
Förvärv	4	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	–	–	–
Redovisad tillväxt	3	3	11	–14	16	–10

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC84AE89536

20250522181174

Introduktion
Marknad och strategi
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Förvaltningsberättelse
Finansiella rapporter
Bolagsstyrning
Övrigt
Fem år i sammandrag
EU-taxonomi
Bufab på börsen
Nyckeltalsdefinitioner
Information och adresser

Information och adresser

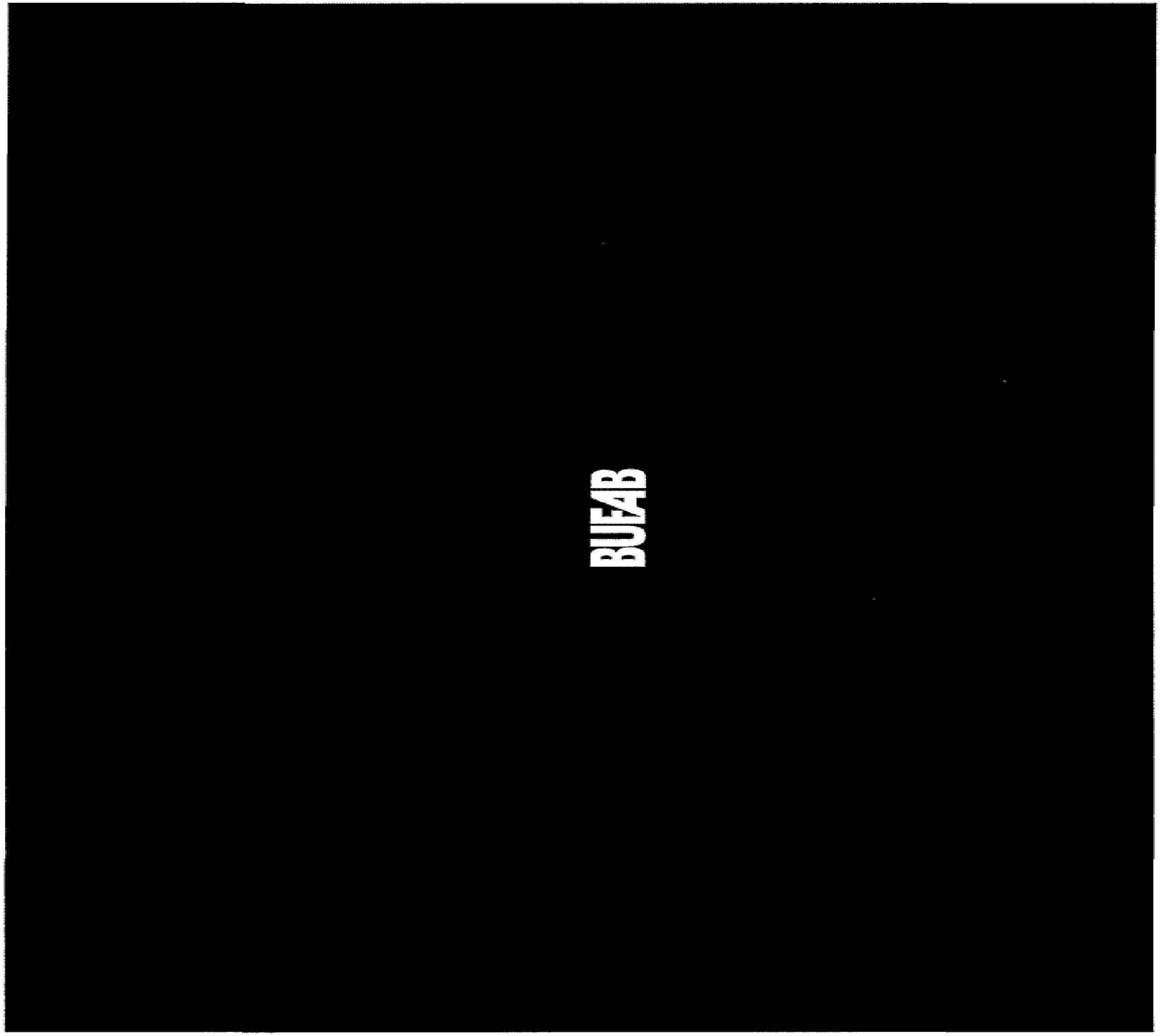
BUFAB
Box 2266
331 02 Värnamo
Besöksadress:
Stenfalksvägen 1, Värnamo
Tel. 0370 69 68 00
www.bufabgroup.com

Bufabs Års- och hållbarhetsredovisning publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella avvikelser mellan de två språkversionerna, har den svenska versionen företräde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE86636

20250522181675

[redacted]



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
A18B3406E9F74AFAA6EF5BC94AE89636