

# Årsredovisning

för

## Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB

556516-8233

Räkenskapsåret

2021-07-01 - 2022-06-30

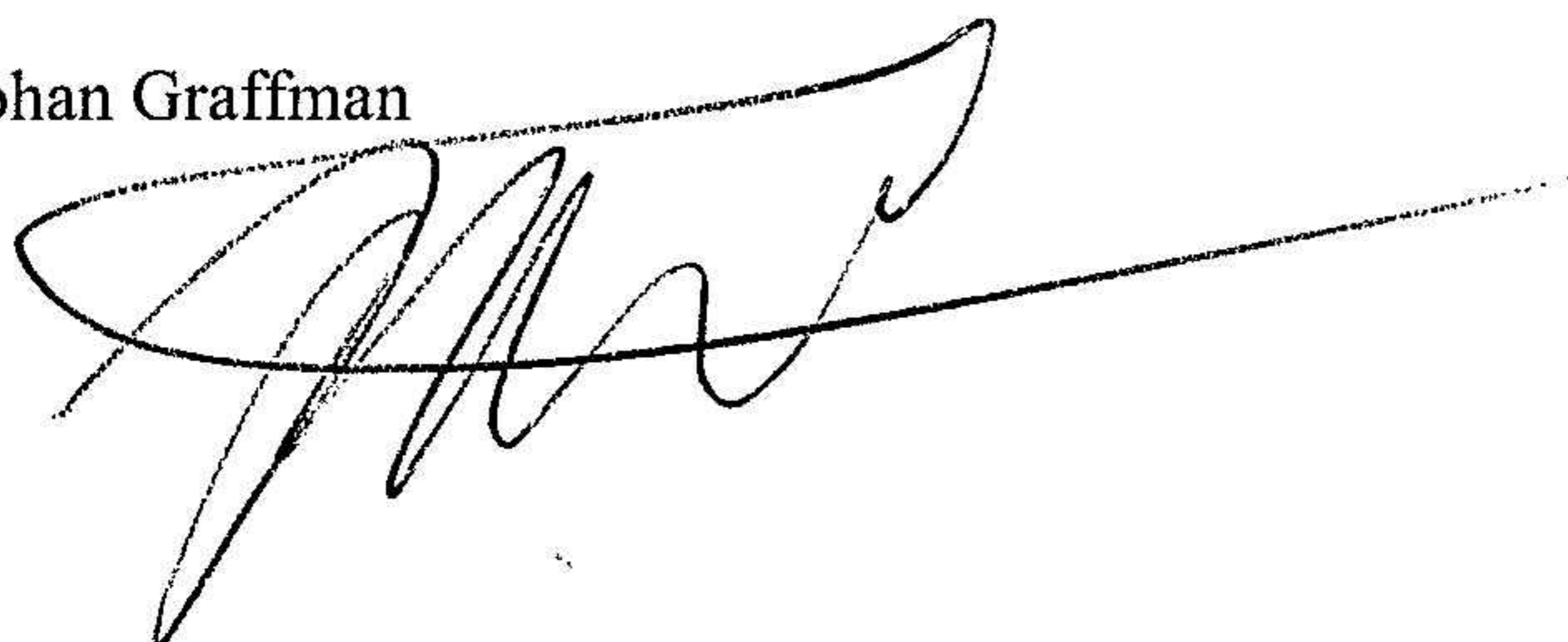
### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Uppsala 2022 12 28

Johan Graffman



# Årsredovisning

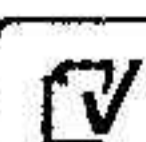
för

## Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB

556516-8233

Räkenskapsåret

2021-07-01 - 2022-06-30



Styrelsen för Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-07-01 - 2022-06-30.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Graffman Företagsledning & Utveckling AB är ett Uppsalabaserat konsultföretag som bistår företag, organisationer och platser (destinationer, kommuner och regioner) med att långsiktigt stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Basen i verksamheten omfattar att arbeta med system- och organisationsanalys, strategiformulering och implementering utifrån en processinriktad grundsyn. Vi initierar, driver och skapar genomslag för förändrings- och utvecklingsprocesser, stärker ledningsgrupper och organisationers egen förmåga att styra mot resultat. Vi bistår även med att tydliggöra verksamheters organisation utifrån en helhetssyn (kultur-, struktur- och processperspektiv). Företagets största affärsområde har under 25 år varit utveckling av platser (destinationer, kommuner och regioner) med fokus på varumärkesprocesser och strategisk utveckling. Vi har bistått 10 regioner; Norrbotten, Västerbotten, Jämtland-Härjedalen, Dalarna, Värmland, Region Gävleborg, Sörmland, Småland (Jönköping-, Kronoberg- och Kalmar), Blekinge och Östergötland i profilering och strategiutveckling. Vi har varit verksamma i över 30 kommuner/destinationer från Kiruna i norr till Ystad i söder. Vi är och skall vara främst i Sverige på att profilera och utveckla turistiska regioner och destinationer. Under senare år så har utvecklingsuppdragen kommit att omfatta generell utveckling av platser som exempelvis i Västervik, Gävle, Uddevalla, Uppsala, Luleå och Gotland. Det innebär att stärka platsens varumärke och attraktionskraft för etableringar, inflyttning och besök.

Företaget har sitt säte i UPPSALA.

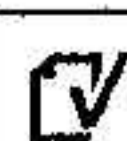
### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten som tidigare varit drabbat av pandemin har under året åter tagit fart och omsättningen har ökat med 42%.

Verksamhetsåret 2021-2022 har präglats av flera spännande uppdrag. I Dalarna, som Graffman AB bistått i över 10 år har vi arbetat med att implementera Dalarnas Strategi 2030 och på basis av den ta fram lokala affärsplaner i flera av regionens kommuner. Vi har tillsammans med Dalarna och Skåne drivit det nationella uppdraget med att ta fram ett ramverk för vandringsleder. Under året slutfördes även det nationella uppdraget, "Stärka Världsarv", där UNESCOs metod omsattes på Världsarvet Falun. Uppdraget genomfördes tillsammans med Visit Dalarna, Tillväxtverket och Riksantikvarieämbetet

Vårt mångåriga uppdrag med att utveckla Destination Åsnen har lett till att man nu är Sveriges ledande nationalparsdestination. Åsnen blev som enda svenska destination utsedd att vara med på listan "Win destinations" världens 100 mest hållbara destinationer.

Under året har vi även bistått Hallstahammar med implementeringen av attraktionsstrategin. Processen har involverat kommunen, näringslivet och föreningslivet plus ett antal regionala företrädare.



Året har varit mycket bra belagd, främst genom vårt uppdrag med Sveriges Hembygdsförbund. Syftet är att stärka hembygdsrörelsens position inom besöksnäringen. Uppdragsgivare är Sveriges Hembygdsförbund och finansiering har skett via medel från Tillväxverket och Statens Kulturråd. Uppdraget inleddes med en förstudie som Graffman AB genomförde 2019-2020 varefter vi fått fortsatt förtroende att börja realisera de rekommendationer som förstudien kommit fram till. Under året har vi arbetat med profilering och positionering av varumärket för att skapa en ökad kännedom om rörelsens utbud och potential. I det arbetet har ett nationellt Advisory Board skapats, bestående av Visit Sweden, Tillväxtverket, Riksantikvarieämbetet, Statens Fastighetsverk, Sveriges Museer och Sveriges kommuner och regioner. Vi har även skapat regionala styrgrupper i 5 regioner, Dalarna och Västra Götaland, Västmanland, Jönköping och Stockholm. där vi även jobbat med produktutveckling för över 50 hembygdsföreningar.

Vi har också fått förtroendet att jobba med de tre Smålandslänen (Kronoberg, Kalmar, Jönköping) samt Gotland för att finns en långsiktigt hållbar organisering för deras Mångbrukare med skogen som bas.

Strax före sommaren fick Graffman AB det mycket prestigefulla uppdraget att bistå Sveriges Världsarv och flera av landets Biosfärområden i projektet "Hållbar Platsutveckling". Uppdraget bygger på de erfarenheter som gjorts under arbetet med Världsarvet Falun.

### **Vår filosofi och våra samarbetspartners**

Graffman ABs filosofi har alltid varit att vi skall vara ett litet företag som genom sin arbetsform kan driva stora uppdrag. Vi skall vara en kärna av konsulter med bred kompetens inom ekonomi, statskunskap, pedagogik och beteendevetenskap samt en djup kompetens i att driva större utvecklingsprocesser i komplexa samverkande system. Därutöver skall vi ha ett kompletterade nätverk av mer specialiserade samarbetspartners. Vi samarbetar med Nordanalys och YouGove när det handlar om marknads-, varumärkes- och gästundersökningar. Vi samarbetar med Falkenberg Produktion när det gäller filmproduktion, Mellgren Design för grafisk formgivning samt med Round Up avseende tekniklösningar för interaktivitet. Förutom dessa specialistfunktioner så har vi ett antal processkonsulter som kan gå in och verka under vårt varumärke. Vi har i flera uppdrag samarbetat med Granberg AB, med mycket gott resultat. Anders Granberg har en gedigen erfarenhet från att arbeta med internationella etableringar i Sverige. Han var bland annat huvudansvarig för Facebooks etablering i Luleå.

Efterfrågan på hållbar platsutveckling inom besöksnäringen är fortsatt stark, varför vi fortsätter stärka våra processer för detta.

Graffman ABs nya organisationsform, att vara ett paraplyföretag har visat sig fungera mycket bra. Det innebär att vi fortsatt verkar under varumärket Graffman AB ut mot marknaden. Det är Graffman AB som frontar, säljer in och genomför uppdrag samt fakturerar kund. De tidigare anställda konsulterna genomför uppdrag i Graffman ABs namn och fakturerar bolaget för den del av uppdragen som de bistått i. Vi har under våren stärkt vår konsultteam med Ulrika Nisser som vi haft glädjen av att samarbeta med i flera projekt under åren. Ulrika kommer närmast från Visit Dalarna och har tidigare haft flera intressanta tjänster på bl a Tillväxtverket. Ulrika kommer i kraft av både sin erfarenhet och sin person bli en viktig del av vårt team.

## Framtida utveckling

Tack vare väl genomförda uppdrag med namnkunniga destinationer har vi idag en stark position som konsulter för platsutveckling. I Sverige är Graffman AB ett av de absolut starkaste varumärkena för utveckling av platser.

Den stora impact som pandemin haft på besöksnäringen och många svenska destinationer kommer ta tid att hämta sig från. Yttre hot är å andra sidan ett av de starkaste incitamenten för förändring. Det stora fokus som legat på att attrahera internationella besökare till vårt land och våra destinationer, kommer att behöva läggas om. Sveriges gemensamma kommunikationsbolag, Visit Sweden, har nu i uppgift att även marknadsföra Sverige åt svenskarna. Det kommer vara en stor möjlighet för Graffman AB, då det kommer kräva att våra regioner och kommuner behöver revidera sina strategier och marknadsplaner. Våra platsutvecklingsprocesser kommer därför att fokuserar hårt på just detta. Allt fler platser, kommuner och regioner, inser värdet av att stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Graffman AB skall kontinuerligt verka för att finnas med på dessa platsers mentala karta när insikt om behovet uppstår.

Då vi haft flera uppdrag med koppling till att stärka attraktionen för våra kulturresmål och kulturarv kommer vi lägga stort fokus på att stärka vår position där. Med vår trac record i form av uppdrag med Världsarvet Falun, stött av Riksantikvarieämbetet och Tillväxtverket, Sala Silvergruva, Strömsholms Kanal och inte minst Sveriges Hembygdsförbund och hembygdsrörelsen så kommer vi att arbeta aktivt med varumärket Kulturarvet som besöksmål.

Vi vill tacka alla våra uppdragsgivare för det förtroende de visat genom att välja oss som partners och det engagemang de lagt ner i genomförandet. Vi ser fram mot fortsatt bra samarbete under kommande år.

Utan våra starkt engagerade och kunniga medarbetare respektive samarbetspartners hade företaget inte lyckats inta den position som den vi har idag.

Stort tack till Er alla.

Johan Graffman

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
Nettoomsättning	3 811	2 614	2 505	2 103	3 127
Resultat efter finansiella poster	548	645	166	-70	0
Balansomslutning	3 138	3 625	2 728	2 471	2 726
Soliditet (%)	62	71	73	73	69

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	1 862 297	570 029	<b>2 552 326</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			570 029	-570 029	<b>0</b>
Utdelning			-1 100 000		<b>-1 100 000</b>
Årets resultat				342 253	<b>342 253</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 332 326</b>	<b>342 253</b>	<b>1 794 579</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 332 327
årets vinst	342 253
	<b>1 674 580</b>
disponeras så att till aktieägare utdelas i ny räkning överföres	0
	1 674 580
	<b>1 674 580</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
	1		
Nettoomsättning		3 811 356	2 614 482
Övriga rörelseintäkter		-9 234	64 446
		<b>3 802 122</b>	<b>2 678 928</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Fakturering från underleverantörer		-2 259 722	-1 290 852
Övriga externa kostnader		-318 828	-276 198
Personalkostnader	3	-736 049	-699 503
		<b>-3 314 599</b>	<b>-2 266 553</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>487 523</b>	<b>412 375</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	61 339	233 456
Räntekostnader och liknande resultatposter		-788	-1 131
		<b>60 551</b>	<b>232 325</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>548 074</b>	<b>644 700</b>
Bokslutsdispositioner		-127 000	-45 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>421 074</b>	<b>599 700</b>
Skatt på årets resultat		-78 821	-29 671
<b>Årets resultat</b>		<b>342 253</b>	<b>570 029</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2022-06-30</b>	<b>2021-06-30</b>
	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	5	5 000	5 000
		<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		225 684	629 376
Övriga fordringar		73 026	5 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		56 032	57 717
		<b>354 742</b>	<b>692 697</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		481 258	444 376
		<b>481 258</b>	<b>444 376</b>
<i>Kassa och bank</i>		2 296 529	2 483 295
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 132 529</b>	<b>3 620 368</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 137 529</b>	<b>3 625 368</b>

2023010201637

## Balansräkning

Not  
1

2022-06-30

2021-06-30

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

**120 000**

**120 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

1 332 327

1 862 297

Årets resultat

342 253

570 029

**1 674 580**

**2 432 326**

**Summa eget kapital**

**1 794 580**

**2 552 326**

**Obeskattade reserver**

172 000

45 000

#### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

607 563

395 608

Aktuella skatteskulder

98 549

27 787

Övriga skulder

295 899

297 679

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

168 938

306 968

**Summa kortfristiga skulder**

**1 170 949**

**1 028 042**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**3 137 529**

**3 625 368**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

#### Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

#### Inkomstskatter

Ingen uppskjuten skatt redovisas då det är osäkert när och om det kommer att uppstå. Av samma anledning redovisas inte heller någon uppskjuten skatt relaterade till verkligt värde av finansiella tillgångar och ej avdragsgilla pensionsutfästelser.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Eventualförpliktelser

	2022-06-30	2021-06-30
Hysesgaranti	28 900	28 900
	<b>28 900</b>	<b>28 900</b>

### Not 3 Medelantalet anställda

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Medelantalet anställda	1	1

### Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Erhållna utdelningar	24 160	16 912
Resultat vid avyttringar	297	0
Justering till verkligt värde	36 882	216 544
	<b>61 339</b>	<b>233 456</b>

2023010201641

**Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2022-06-30</b>	<b>2021-06-30</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

Uppsala

Johan Graffman

Min revisionsberättelse har lämnats

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

2023010201642



# Document history

COMPLETED BY ALL:  
28.12.2022 14:12  
SENT BY OWNER:  
Annelie Lindahl · 28.12.2022 12:16  
DOCUMENT ID:  
BJT\_BoYYj  
ENVELOPE ID:  
HJnOBoFKs-BJT\_BoYYj

DOCUMENT NAME:  
Årsredovisning 20220630.pdf  
11 pages

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CLT)	METHOD	DETAILS
1. JOHAN GRAFFMAN johan@graffman.se	Signed Authenticated	28.12.2022 13:51 28.12.2022 13:48	eID Medium	Swedish BankID (DOB: 1957/12/03) +46708113479
2. LEONARD DAUN leonard.daun@pwc.com	Signed Authenticated	28.12.2022 14:12 28.12.2022 14:11	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1964/03/20) IP: 84.17.219.58

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above. Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB, org.nr 556516-8233

---

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB för räkenskapsåret 1 juli 2021 till 30 juni 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Johan Graffman Företagsledning och Utveckling ABs finansiella ställning per den 30 juni 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB för räkenskapsåret 1 juli 2021 till 30 juni 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning och Utveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala, den dag som framgår av min elektroniska signatur

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2022-12-28 13:07:58 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: LEONARD DAUN

Datum

Leonard Daun

Leveranskanal: E-post

2023010201645