20220627039S3

Årsredovisning

för

JCE Invest AB

556858-2398

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i JCE Invest AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 16/6 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Göteborg 16/6 2022

Carl Backman

20220627039S4

Årsredovisning

för

JCE Invest AB

556858-2398

Räkenskapsåret

2021

JCE Invest AB
Org.nr 556858-2398

20220627039S5

Styrelsen och verkställande direktören för JCE Invest AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet utgörs av att äga, förvalta och försälja aktier och andra värdepapper i onoterade verksamheter.

Moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterföretag till JCE Group Aktiebolag, org nr 556240-1553 med säte i Göteborg. JCE Invest AB är även ett moderföretag men med stöd av ÅRL 7:2 upprättas ej någon koncernredovisning.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2021 förvärvade JCE Invest AB fler andelar i bolaget Baltic Saftey Products AB, 556200-0777.
Den fortsatta situationen med pandemin, Covid-19, påverkade inte bolagets verksamhet i någon större utsträckning.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Resultat efter finansiella poster	-1 577	-5 722	-2 760	104 886	-2 810
Soliditet (%)	40,5	42,8	57,3	94,1	9,0

Förändring av eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Eget kapital 2021-01-01	50	213 252	-4 014	**209 288**
Resultatdisposition enligt årsstämman:		-4 014	4 014	**0**
Årets resultat			-4	**-4**
Eget kapital 2021-12-31	**50**	**209 238**	**-4**	**209 284**

20220627039536

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	209 237 620
Årets resultat	-3 810
Totalt	209 233 810

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	209 233 810
Totalt	209 233 810

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20220627093957

Resultaträkning

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		5 509	5 204
Övriga rörelseintäkter		0	91
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**5 509**	**5 295**
Rörelsekostnader	2		
Övriga externa kostnader		-2 544	-2 803
Personalkostnader	3	-4 614	-4 214
Summa rörelsekostnader		**-7 158**	**-7 017**
Rörelseresultat	2	**-1 649**	**-1 722**
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-4 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		72	0
Summa finansiella poster		**72**	**-4 000**
Resultat efter finansiella poster		**-1 577**	**-5 722**
Bokslutsdispositioner			
Lämnade koncernbidrag		-6 615	-114 117
Erhållna koncernbidrag		8 188	115 825
Summa bokslutsdispositioner		**1 573**	**1 708**
Resultat före skatt		**-4**	**-4 014**
Årets resultat		**-4**	**-4 014**

20220627039558

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5	482 801	477 651
Fordringar hos koncernföretag	6	15 050	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		**497 851**	**477 651**
Summa anläggningstillgångar		**497 851**	**477 651**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		18 066	10 839
Övriga fordringar		16	107
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		28	86
Summa kortfristiga fordringar		**18 110**	**11 032**
Kassa och bank			
Kassa och Bank		201	225
Summa kassa och bank		**201**	**225**
Summa omsättningstillgångar		**18 311**	**11 257**
SUMMA TILLGÅNGAR		**516 162**	**488 908**

20220627033939

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
Summa bundet eget kapital		**50**	**50**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		209 238	213 252
Årets resultat		-4	-4 014
Summa fritt eget kapital		**209 234**	**209 238**
Summa eget kapital		**209 284**	**209 288**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30	191
Skulder till koncernföretag		306 025	278 261
Övriga skulder		102	164
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		721	1 004
Summa kortfristiga skulder		**306 878**	**279 620**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**516 162**	**488 908**

20220627039600

Noter

Tkr

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktiebolag (K2).

Not 2 Inköp från koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	78,60 %	71,40 %

Not 3 Personal

	2021	2020
Medelantalet anställda	3	3

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	477 651	360 056
Inköp	8 188	121 595
Nedskrivningar	0	-4 000
Justering aktieägartillskott till dotterbolag	-3 038	0
Utgående anskaffningsvärden	**482 801**	**477 651**

20220627039961

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 21-12-31	Bokfört värde 20-12-31
JCE Ventures AB	100,0	100,0	500	10 550	10 550
Bruks Siwertell Group AB	51,106	51,106	26 000	212 026	212 026
Baltic Safety Products AB	97,371	99,731	5 000	75 989	67 801
Jobro Intressenter AB	99,688	96,965	50 000	69 930	71 124
Systemite Holding AB	70,0	70,0	50 000	114 306	116 150
Summa				**482 801**	**477 651**

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
JCE Ventures AB	559109-7174	Göteborg	10 550	0
Bruks Siwertell Group AB	559156-8489	Stockholm	491 890	43 893
Baltic Safety Products AB	556200-0777	Älgarås	46 517	10 717
Jobro Intressenter AB	559230-8299	Göteborg	72 191	0
Systemite Holding AB	559228-2288	Göteborg	165 735	4 834

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	15 050	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 050**	**0**
Utgående redovisat värde	**15 050**	**0**

Ägarlån Systemite Holding utställda 2021.

20220627039 62

Not 7 Väsentliga händelser efter balansdagen

JCE Invest AB fortsätter att följa händelseutvecklingen kring Covid-19 samt nuvarande kris i Ukraina och vidtar nödvändiga åtgärder för att minimera eller eliminera påverkan på bolagets verksamhet.

Göteborg den 2022

Carl Backman
Styrelseordförande, verkställande direktör

Hampus Ericsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

20220627039G3

Carl Backman
Carl Backman
E-mail: carl.backman@jcegroup.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-10 09:54 CEST

Hampus Ericsson
Hampus Ericsson
E-mail: har@jcegroup.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-14 10:20 CEST

Harald Jagner
Harald Jagner
E-mail: hjagner@deloitte.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-15 15:13 CEST

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i JCE Invest AB
organisationsnummer 556858-2398

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för JCE Invest AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av JCE Invest ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till JCE Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen

FOTOKOPIA
Att denna fotokopia överensstämmer med originalet intygar:
Malin Welke 0769-453879

Penneo dokumentnyckel: YSJXO-G6OMX-VZKWP-7LZOZ-YAQEL-JEGPB

återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för JCE Invest AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till JCE Invest AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har signerats enligt dag som framgår av digitala underskrift

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: YSJKQ-G6OMX-VZKWP-7LZOZ-YAQEL-JE6PB

FOTOKOPIA
Att denna fotokopia överensstämmer med originalet intygas:

Malin Welke 0769-453879

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HARALD JAGNER
Undertecknare
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 19710330xxxx
IP: 213.66.xxx.xxx
2022-06-15 13:14:04 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: YSJKQ-GGOMX-7LZOZ-Y4OEL-JE6PB

KOPIA
Att denna fotokopia överensstämmer med originalet intygar

Malin Welke 0769-953879

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

20220627039644

JCE Group Aktiebolag
Org nr 556240-1553

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- koncernresultaträkning 6
- koncernbalansräkning 7
- kassaflödesanalys för koncernen 10
- moderbolagets resultaträkning 11
- moderbolagets balansräkning 12
- kassaflödesanalys för moderbolaget 14
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern 15

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

20220627039G5

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

JCE Group Aktiebolag ("JCE") är en del av familjen Ericssons företagsgrupp med säte i Göteborg. JCE, grundat 1971, verkar internationellt och har sedan starten fokuserat på långsiktiga investeringar inom olika branscher och inom såväl noterade som onoterade bolag.

JCE har idag en diversifierad portfölj av innehav med verksamheter inom mjukvara, säkerhet, industri, kvalificerade tjänster, skog samt kapitalförvaltning. Alla intresse- och dotterbolag inom JCE har eget operativt ansvar och ansvarar således för sina egna resultat- och balansräkningar.

JCE verkar som en långsiktig ägare och har över tid har byggt upp en organisation med erfarenheter från olika industrier för att vara ett stöd i utvecklingen av befintliga innehav samt för att kunna utvärdera nya investeringar.

För ytterligare information om JCE och dotterbolagens verksamheter hänvisas till bolagets hemsida, www.jce.se, där även länkar finns till dotterbolagen.

Bolagets räkenskapsår omfattar 12 månader, 2021-01-01 till 2021-12-31.

Verksamheten under räkenskapsåret

Även år 2021 präglades starkt av Covid-19. Trots pandemin har koncernens bolag generellt fortsatt att utvecklas positivt, och flera av våra underkoncerner uppnår rekordnoteringar avseende såväl omsättning som lönsamhet. Det finns dock fortfarande utmaningar i form av bland annat ökande kostnader, logistikproblem, reserestriktioner och brist på komponenter. Bolagen har på ett balanserat sätt hanterat dessa utmaningar och har, genom ett proaktivt tillvägagångssätt, i en hög utsträckning lyckats kompensera för dem.

Koncernen redovisar en omsättning om 2 850 MSEK (2 333), vilket motsvarar en ökning om ca 22% jämfört med föregående år. Koncernens rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för 2021 uppgår till 801 MSEK (277). Årets rörelseresultat omfattar en koncernmässig realisationsvinst om 467 MSEK, hänförlig till försäljning av JCE:s innehav i Cybercom som verkställdes den 1 juli 2021. Köpare var Knowit som, tillsammans med de nya kollegorna på Cybercom, framåt fokuserar på framtidens digitala lösningar med ett stort fokus på hållbarhet. Köpeskillingen fördelas mellan en kontantdel och en del bestående av nyemitterade aktier i Knowit. JCE:s ägarandel i Knowit uppgår därmed till 8,5%. Rensat för den engångseffekt som försäljningen ger upphov till visar koncernen en ökning av EBITDA om 20% under 2021 jämfört med föregående år.

Consafe Logistics omsättning under 2021 uppgick till 534 MSEK (497), vilket motsvarar en ökning om ca 7% (-7%) mot 2020. Rörelseresultatet (EBITDA) uppgick till 103 MSEK (98).

Omsättning för underkoncernen Bruks Siwertell Group under 2021 uppgick till 1 718 MSEK (1 542), vilket innebär en ökning om 11%, och EBITDA till 183 MSEK (158), en ökning om 16% jämfört med föregående år.

Baltic Safety Products redovisar en omsättning om 127 MSEK (99) under 2021, en ökning om strax under 30% jämfört med 2020. EBITDA för året uppgår till 21 MSEK (16,5). I februari 2021 förvärvades resterande 10% av andelarna i Baltic Safety Products. Efter förvärvet äger JCE 100% av bolaget.

Jobro Group omsatte under räkenskapsåret 242 MSEK (140), och rapporterade ett rörelseresultat (EBITDA) om strax under 30 MSEK (10). Ökningen jämfört med 2020 förklaras delvis av det tilläggsförvärvade dotterbolaget Jönköpings Modelltillverkning AB ("JMT"). JMT förvärvades under januari 2021 och har under räkenskapsåret bidragit till koncernens omsättning och EBITDA med 45 MSEK respektive 8 MSEK.

Omsättning för underkoncernen Systemite Group uppgick till 49 MSEK (51) under 2021, och EBITDA till ca 6 MSEK (12).

Den 12 januari 2021 förvärvade JCE, via det nystartade bolaget OctoFrost Intressenter AB som ägs till 65% av JCE:s helägda dotterbolag Viltor AB, andelarna i OctoFrost AB. OctoFrost AB har dotterbolag i Sverige, Holland och i USA. Bolaget är verksamt inom livsmedelsteknik. Underkoncernens omsättning uppgick till ca 160 MSEK under räkenskapsåret, och EBITDA till strax över 12 MSEK.

TeamEngine E-Signing

20220627033966

Nohau Solutions AB, ett kunskapshus inom embedded software, förvärvades i början av december 2021. Bolaget har verksamhet i Sverige och i Danmark, och resultatet konsolideras i JCE under december månad. Bidrag till koncernens omsättning under 2021 uppgår till ca 5,5 MSEK och till EBITDA ca 0,5 MSEK.

JCE har också investerat i Aliaro AB. Aliaro utvecklar flexibla industriella testsystem och har sitt säte i Göteborg. JCEs innehav uppgår till ca 38% av andelarna i bolaget.

Investeringar i värdepapper uppgår till 307 MSEK (273), varav 283 MSEK (262) är hänförliga till inköp som gjorts i dotterföretaget JCE Asset Management. Det sistnämnda bolaget har under året fortsatt sitt aktiva arbete med allokering, uppföljning och analys av individuella värdepapper i syfte att optimera tillgångsmassan. Resterande ökning av värdepapper i koncernen utgörs främst av de aktier i Knowit som JCE erhöll som dellikvid i samband med försäljningen av Cybercom vid halvårsskiftet.

Medelantal anställda i koncernen uppgår till 1 030 (900) personer för året. Ökningen jämfört med 2020 är främst hänförlig till våra nyförvärvade bolag, men även till Consafe Logistics som har nettorekryterat ca 30 medarbetare under året.

Moderbolaget

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick för räkenskapsåret till -35,3 MSEK (-26,8) och resultat efter skatt till 577,3 MSEK (-2,6). I moderbolagets nettoresultat för 2021 ingår realisationsresultat från försäljning av Cybercom om 426 MSEK, samt utdelningar om knappt 140 MSEK. Medelantal anställda uppgick till 8 personer (9).

100% (100%) av omsättningen och 0% (0%) av inköpen avser övriga koncernföretag.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 11 januari 2022 förvärvade JCE, via det helägda dotterbolaget Viltor AB, en majoritetspost (ca 83%) i det tyska bolaget Singer & Sohn GmbH. Bolagets verksamhet består i att utveckla och leverera automatiserad processutrustning till den europeiska livsmedelsindustrin.

Den 24 februari 2022 invaderades Ukraina av Ryssland. Sedan kriget bröt ut har JCE löpande utvärderat krigets möjliga effekter för gruppen och vidtagit åtgärder när så bedömts nödvändigt. JCE:s dotterbolag har inte produktion i vare sig Ryssland eller Belarus men däremot i Ukraina genom Baltic. Produktionen i Ukraina fortgår men beredskap finns för alternativa produktionsställen. Det är i nuläget omöjligt att exakt förutse vad konsekvenserna kommer att bli, men vi bedömer att krigets påverkan på koncernen kommer att vara begränsad till Baltic.

Framtida utveckling

JCE Group har under de senaste åren fokuserat på utvalda investeringsområden och utveckling av den befintliga portföljen av noterade och onoterade bolag, samt selektiva avyttringar. Organisationen har utökats och anpassats för att bolaget skall kunna verka som en aktiv ägare och vara delaktig i bolagens utveckling, detta arbete fortsätter i oförminskad omfattning.

JCE utvärderar löpande investeringsmöjligheter och planerar att fortsätta att investera både i befintliga och nya portföljbolag.

Hållbarhet är en viktig samhällsfråga som påverkar vår vardag och våra beslut både centralt och i portföljbolagen. JCE har tidigare startat upp en mängd initiativ att arbeta vidare med för att adressera de olika aspekter som ingår i begreppet hållbarhet. Arbetet kring detta har pågått aktivt under året och JCE kommer även fortsättningsvis att prioritera hållbarhetsfrågor med ambitionen att agera ansvarsfullt såväl internt som externt.

Det pågående kriget i Ukraina har hittills haft en mycket begränsad finansiell påverkan på koncernens bolag. Såväl centrala som lokala ledningsgrupper arbetar intensivt för att även fortsättningsvis minimera och lindra krigets effekter från ett både finansiellt och humanitärt perspektiv.

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 3 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627033967

Riskhantering

En beskrivning av koncernens riskhantering finns i not 1.

Flerårsjämförelse

Koncernens och moderbolagets ekonomiska utveckling i sammandrag i tkr. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

		2021	2020	2019	2018	2017
Koncernen						
Nettoomsättning	tkr	2 850 426	2 332 682	2 069 565	3 484 739	3 748 346
EBITDA	tkr	801 102	276 787	1 123 111	707 242	-268 820
Årets resultat	tkr	652 758	59 899	1 031 335	549 154	-396 798
Varav hänförligt till minoriteten	tkr	34 713	16 230	21 412	29 724	-83 375
Balansomslutning	tkr	4 816 094	4 375 781	4 122 583	3 659 988	3 201 970
Eget kapital	tkr	3 462 516	2 982 738	2 865 619	1 915 436	1 140 496
Soliditet	%	71,9	68,2	69,5	52,3	35,6
Avkastning på eget kapital	%	21,9	3,6	37,7	33,2	Neg
Moderbolaget						
Nettoomsättning	tkr	3 385	3 552	3 560	6 164	5 790
EBITDA	tkr	-35 274	-26 751	-27 786	-24 576	-20 407
Årets resultat	tkr	577 281	-2 593	1 077 967	62 898	35 313
Balansomslutning	tkr	3 333 914	3 182 058	3 216 441	2 151 832	2 479 154
Eget kapital	tkr	3 270 272	2 937 866	2 940 459	1 862 492	1 799 594
Soliditet	%	98,1	92,3	92,5	88,1	73,7
Avkastning på eget kapital	%	16,9	Neg	35,7	2,5	Neg

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 4 of 44.

20220627039968

Förändring av eget kapital koncern

Koncernen	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital och årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	**11 211**	**56 843**	**2 552 694**	**2 620 748**	**244 871**	**2 865 619**
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-	-418	-418
Årets omräkningsdifferens	-	-	-26 363	-26 363	-13 229	-39 592
Transaktioner med minoritetsägare	-	-	-	-	54 086	54 086
Effekt av valutasäkring	-	-	13 995	13 995	12 919	26 914
Årets resultat	-	-	59 899	59 899	16 230	76 129
Ingående balans 2021-01-01	**11 211**	**56 843**	**2 600 225**	**2 668 279**	**314 459**	**2 982 738**
Nyemission	-	-	12 155	12 155	-	12 155
Utdelning till aktieägare	-	-	-250 000	-250 000	-410	-250 410
Årets omräkningsdifferens	-	-	13 163	13 163	5 268	18 431
Transaktioner med minoritetsägare	-	-	-574	-574	46 374	45 800
Effekt av valutasäkring	-	-	-17 508	-17 508	-16 161	-33 669
Årets resultat	-	-	652 758	652 758	34 713	687 471
Eget kapital 2021-12-31	**11 211**	**56 843**	**3 010 219**	**3 078 273**	**384 243**	**3 462 516**

Förändring av eget kapital moderbolaget

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2021-01-01	**11 211**	**10 581**	**2 916 074**	**2 937 866**
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-250 000	-250 000
Årets resultat	-	-	577 281	577 281
Eget kapital 2021-12-31	**11 211**	**10 581**	**3 243 355**	**3 265 147**

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Balanserade vinstmedel	2 666 075 802
Årets resultat	577 280 637
	3 243 356 439

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att i ny räkning överförs	3 243 356 439

Resultat och ställning

Resultatet av bolagets och koncernens verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

20220627039 69

Koncernresultaträkning

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	3, 4	2 850 426	2 332 682
Övriga rörelseintäkter	5	22 962	23 685
Summa intäkter m m		**2 873 388**	**2 356 367**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 328 903	-1 055 745
Övriga externa kostnader	6, 7	-379 183	-288 970
Personalkostnader	8	-846 508	-749 636
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-130 319	-107 531
Summa rörelsens kostnader		**-2 684 913**	**-2 201 882**
Resultat från andelar i intresseföretag	38	482 308	14 771
Rörelseresultat		**670 783**	**169 256**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	79 025	-23 777
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	24 836	-4 407
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-14 673	-34 204
Summa resultat från finansiella investeringar		**89 188**	**-62 388**
Resultat efter finansiella poster		**759 971**	**106 868**
Skatt på årets resultat	12	-72 500	-30 739
Årets resultat		**687 471**	**76 129**
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		652 758	59 899
Minoritetsintresse		34 713	16 230

20220627039700

Koncernbalansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	443	548
Goodwill	14	499 472	445 506
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	122 942	106 014
Teknologi	16	110 517	75 482
Mjukvara	17	85 434	96 106
Övriga immateriella tillgångar	18	7 846	9 219
		826 654	732 875
Materiella anläggningstillgångar			
Mark	19	128 148	117 301
Byggnader	20	47 618	49 546
Markanläggning	21	930	385
Maskiner och andra tekniska anläggningar	22	29 505	24 120
Inventarier, verktyg och installationer	23	19 616	18 508
		225 817	209 860
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	24	140 021	489 165
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	1 543 267	778 792
Uppskjutna skattefordringar	26	7 057	13 086
Andra långfristiga fordringar	27	43 102	52 667
		1 733 447	1 333 710
Summa anläggningstillgångar		**2 785 918**	**2 276 445**

20220627039711

Koncernbalansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		80 118	68 800
Råvaror och förnödenheter		177 605	121 089
Varor under tillverkning		83 572	42 182
Förskott till leverantörer		2 330	622
		343 625	232 693
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		430 467	322 410
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	28	285 135	209 181
Skattefordringar		18 237	19 138
Övriga kortfristiga fordringar		65 122	20 825
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	35 225	30 603
		834 186	602 157
Kassa och Bank		852 365	1 264 486
Summa omsättningstillgångar		**2 030 176**	**2 099 336**
Summa tillgångar		**4 816 094**	**4 375 781**

20220627039772

Koncernbalansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	30	11 211	11 211
Annat tillskjutet kapital		56 843	56 843
Annat eget kapital inklusive årets resultat		3 010 219	2 600 225
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**3 078 273**	**2 668 279**
Minoritetsintresse		384 243	314 459
Summa eget kapital		**3 462 516**	**2 982 738**
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	26	106 251	88 472
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 942	1 286
Garantiåtaganden		36 608	32 980
Övriga avsättningar		91 640	67 622
Summa avsättningar		**238 441**	**190 360**
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	31	133 089	18 237
Övriga långfristiga skulder	32	44 180	161 513
Summa långfristiga skulder		**177 269**	**179 750**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		40 362	62 279
Förskott från kunder		118 327	40 070
Leverantörsskulder		197 848	158 958
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	33	112 353	187 752
Skatteskulder		31 110	30 159
Övriga kortfristiga skulder	35	158 052	314 052
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	279 816	229 663
Summa kortfristiga skulder		**937 868**	**1 022 933**
Summa skulder och eget kapital		**4 816 094**	**4 375 781**

TeamEngine E-Signing

20220627033973

Kassaflödesanalys för koncernen

	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	670 783	169 256
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm		
Avsättningar	28 311	-18 988
Realisationsresultat vid försäljning av tillgångar	-128	394
Avskrivningar	130 319	107 531
Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag	-469 634	-
Resultat från andelar intresseföretag	-12 674	-14 771
Erhållen utdelning	28 257	12 240
Erhållen ränta m m	1 672	1 775
Erlagd ränta m m	-12 616	-34 300
Betald inkomstskatt	-62 011	-24 971
	302 279	**198 166**
Ökning/minskning varulager	-91 786	32 951
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-151 609	42 310
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder	55 941	139 923
Ökning/minskning kortfristiga placeringar	-	130 983
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**114 825**	**544 333**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-908	-2 117
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8 801	-8 470
Sålda materiella anläggningstillgångar	549	429
Investeringar i dotterföretag	-215 284	-227 945
Investeringar i intresseföretag	-14 046	-
Sålda intresseföretag	190 868	-
Placeringar i andra långfristiga värdepapper	-306 987	-273 044
Avyttring av andra långfristiga värdepapper	238 697	818 800
Ökning/minskning av andra långfristiga fordringar	-13 827	-1 149
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-129 739**	**306 504**
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott	51 879	-
Upptagna lån	89 528	88 500
Nyemission	12 155	-
Förändring av kortfristiga räntebärande skulder	-29 243	-9 421
Amortering av skuld	-279 360	-112 791
Förändring checkräkningskredit	-	-8 519
Förvärv av minoritetsandel	-8 188	-
Utbetald utdelning	-250 888	-418
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-414 117**	**-42 649**
Kursdifferenser i likvida medel	**16 910**	**-29 863**
Årets kassaflöde	**-412 121**	**778 325**
Likvida medel vid årets början	**1 264 486**	**486 161**
Likvida medel vid årets slut	**852 365**	**1 264 486**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 10 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039974

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 4, 42	3 385	3 552
Övriga rörelseintäkter	5	586	469
		3 971	**4 021**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-5 183	-4 622
Personalkostnader	8	-34 062	-26 150
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	20, 23	-449	-463
Summa rörelsens kostnader		**-39 694**	**-31 235**
Rörelseresultat		**-35 723**	**-27 214**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterföretag	37	123 473	-
Resultat från andelar i intresseföretag	38	439 889	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	15 542	-25 738
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	8 992	-6 997
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-	-129
Summa resultat från finansiella investeringar		**587 896**	**-32 864**
Resultat efter finansiella poster		**552 173**	**-60 078**
Bokslutsdispositioner	39	29 095	57 485
Skatt på årets resultat	12	-3 987	-
Årets resultat		**577 281**	**-2 593**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 11 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039975

Moderbolagets balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Mark	19	6 075	6 075
Byggnader	20	6 953	7 172
Inventarier, verktyg och installationer	23	708	938
		13 736	14 185
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	40	477 816	477 816
Fordringar hos dotterföretag	41	424 778	407 283
Andelar i intresseföretag	24	283 214	692 218
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	647 082	60
Andra långfristiga fordringar	27	1 657	1 035
		1 834 547	1 578 412
Summa anläggningstillgångar		**1 848 283**	**1 592 597**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 011 445	753 984
Skattefordringar		1 671	5 185
Övriga kortfristiga fordringar		31	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	424	533
		1 013 571	759 702
Kassa och bank		472 060	829 759
Summa omsättningstillgångar		**1 485 631**	**1 589 461**
Summa tillgångar		**3 333 914**	**3 182 058**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 12 of 44.

20220627033976

Moderbolagets balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	30	11 211	11 211
Reservfond		10 581	10 581
		21 792	21 792
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		2 666 076	2 918 667
Årets resultat		577 281	-2 593
		3 243 357	2 916 074
Summa eget kapital		**3 265 149**	**2 937 866**
Obeskattade reserver	47	**6 452**	**-**
Avsättningar			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		2 059	1 286
Summa avsättningar		**2 059**	**1 286**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		966	659
Skulder till dotterföretag		50 697	36 381
Övriga kortfristiga skulder	35	3 603	201 158
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	4 988	4 708
Summa kortfristiga skulder		**60 254**	**242 906**
Summa eget kapital och skulder		**3 333 914**	**3 182 058**

TeamEngine E-Signing

20220627039777

Kassaflödesanalys för moderbolaget

	2021	2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	-35 723	-27 214
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm		
Avskrivningar	449	463
Avsättningar	773	554
Erhållen utdelning	137 522	-
Erhållen ränta mm	1 883	2 459
Erlagd ränta mm	-	-129
Betald inkomstskatt	-473	-5 717
	104 431	**-29 584**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-261 442	423 386
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder	17 296	19 316
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-139 715**	**413 118**
Investeringsverksamheten		
Sålda intressebolag	187 822	-
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar	-622	-446
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**187 200**	**-446**
Finansieringsverksamheten		
Amortering av skuld	-199 950	-
Ökning/minskning finansiella fordringar	37 316	145 519
Utdelning	-250 000	-
Kursdifferenser i likvida medel	**7 450**	**-9 460**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-405 184**	**136 059**
Årets kassaflöde	**-357 699**	**548 731**
Likvida medel vid årets början	**829 759**	**281 028**
Likvida medel vid årets slut	**472 060**	**829 759**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 14 of 44.

20220627039978

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3). Redovisningspriciperna är oförändrade mot föregående år.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värde, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet. Först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Bolagets koncernredovisning omfattar samtliga dotterbolag enligt not 40.

Rörelseförvärv
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader. I köpeskillingen ingår villkorad köpeskilling, förutsatt att det vid förvärvstidpunkten är sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten justeras på balansdagen och när den slutliga köpeskillingen fastställs, dock ej senare än ett år efter förvärvstidpunkten.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:
- pensionsförpliktelser fastställs enligt K3 kapitel 28 Ersättningar till anställda
- uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 Inkomstskatter
- skulder för aktierelaterade ersättningar fastställs enligt K3 kapitel 26 Aktierelaterade ersättningar
- immateriella tillgångar utan aktiv marknad, samt
- eventualförpliktelser vilka värderas enligt K3 kapitel 21 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar

En avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att få redovisa en avsättning.

Värdering av minoritetens andel av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten
Vid förvärv av färre än samtliga andelar av den förvärvade enheten läggs värdet av minoritetens andel till anskaffningsvärdet. Minoritetens andel av den förvärvade enhetens tillgångar och skulder, inklusive goodwill eller negativ goodwill värderas till verkligt värde.

20220627103979

Innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar. Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretagsredovisning
Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där bolaget direkt eller indirekt innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande. Aktieinnehavet i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital.

Intäktsredovisning
Intäkter av varor redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Intäkter relaterade till konsulttjänster redovisas då tjänsten tillhandahålls om intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna för bolaget kommer att tillfalla bolaget. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från skogsbruk redovisas enligt bokföringsmässiga grunder, dock tillämpas kontantprincipen vid försäljning av avverkningsrätter i de fall detta är tillåtet enligt skattereglerna (IL 21 kap 2 §).

Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser.

Försäljning av värdepapper redovisas som intäkt vid avslutsdag i enlighet med BFNAR 2012:1. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Stöd som erhållits under pandemin (Covid-19) redovisas som övrig intäkt för det räkenskapsår som stödet hänför sig till om det bedöms föreligga en rimlig grad av säkerhet att de kommer att erhållas i enlighet med BFNAR 2021:1.

Utländska valutor
Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot detsamma.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

20220627039800

Koncernens totala skatt utgörs av skatt på årets resultat och uppskjuten skatt.

Utvecklingsarbeten
Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Vissa större utvecklingsprojekt anses vara av väsentligt värde för företaget under kommande år och är upptagna som tillgång i balansräkningen som balanserade utvecklingskostnader.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen
Balanserade utgifter	2-5 år
Goodwill	5-10 år
Teknologi	10 år
Mjukvara	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande	5-10 år
Övriga immateriella tillgångar	5-10 år

Anskaffning som en del av ett rörelseförvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Från år 2013 sker detta enligt en komponentansats. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter, som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter, adderas till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncernen	Moderbolaget
Byggnader		
Stommar	50 år	50 år
Fasader, yttertak, fönster	10-25 år	
Hissar, ledningssystem	10-25 år	
Övrigt	10-25 år	
Förbättringsutgifter i annans fastighet	5-8 år	
Markanläggningar	20 år	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-20 år	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	5 år

Nedskrivningar
När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

TeamEngine E-Signing

20220627039981

Leasingavtal
Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras i koncernredovisningen samt för moderbolaget som operationella leasingavtal där betalningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i koncernen klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet på minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Koncernen och moderbolaget har endast operationella leasingavtal.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensioner
I koncernens förekommer endast avgiftsbestämda pensionspremier. I avgiftsbestämda premier betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Finansiella anläggningstillgångar
Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående. Innehaven är i samtliga fall långsiktiga. Värdeprövning har utförts av aktiernas värde varefter nedskrivning har skett när värdenedgången bedömts som varaktig.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Kortfristiga placeringar
Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Vid värderingen tillämpas denna princip på aktieportföljen som helhet respektive ränteportföljen som helhet, vilket innebär att orealiserade förluster avräknas mot orealiserade vinster inom respektive portfölj.

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalda.

Varulager
Färdiga varor och handelsvaror är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principen respektive verkligt värde.

Pågående arbeten
För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 18 of 44.

20220627039982

Avsättningar
När det föreligger ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras, redovisas detta som avsättning om osäkerhet råder avseende belopp och tidpunkt för reglering.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras enbart kassa- och banktillgodohavanden.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper
Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet när det lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt eget kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Riskhantering
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika risker inkluderande effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknad, valutakurser och räntesatser. Koncernledningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella och marknadsrelaterade risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Även på styrelsenivå pågår löpande arbete med att utvärdera och analysera koncernens riskexponering.

Marknadsrisker
Koncernens innehav utgör en diversifierad portfölj av företag inom olika branscher, vilket med automatik innebär en god riskspridning för verksamheten.

Finansiella risker
Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på förutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument såsom valutaterminskontrakt och ränteswappar för att säkra viss riskexponering.

Valutarisk
Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker från olika valutaexponeringar, framför allt avseende US-dollar och EURO. Valutarisk uppstår genom att framtida affärstransaktioner uttrycks i annan valuta än SEK, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Koncernföretagen använder i förekommande fall terminskontrakt för att säkra sin exponering för valutarisker i förhållande till rapportvalutan. För dessa transaktioner tillämpas, om erforderligt, säkringsredovisning.

TeamEngine E-Signing

20220627039983

Kreditrisk
Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund.

Likviditetsrisk
Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebär att bibehålla tillräckliga likvida medel och säljbara värdepapper, tillgänglig finansiering genom tillräckliga avtalade kreditmöjligheter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Ränterisk
Koncernens intäkter och kassaflöde från rörelsen är i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsmässiga räntenivåer.

Koncernens princip avseende sin upplåning är att ha en kombination av rörlig och fast ränta. Ibland lånar koncernen till en rörlig ränta och använder ränteswappar som kassaflödessäkringar av framtida räntebetalningar, vilket har den ekonomiska effekten att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor. Ränteswappar tillåter koncernen att ta upp långfristiga lån till rörlig ränta och omvandla dem till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta. Per balansdagen föreligger inga ränteswappar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital inklusive minoritetsintresse och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital inklusive minoritetsintresse och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 20 of 44.

20220627039844

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inom koncernen görs uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Värdering av goodwill
En nedskrivningsprövning av redovisad goodwill görs varje år. Beräkningarna som ligger till grund för bedömningen utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden i berörda enheter. Diskonteringsräntan som tillämpas är uppskattad baserat på de aktuella omständigheterna, risk etc.

Värdering av projekt
För projekt, såväl till fast pris som projekt på löpande räkning, görs månatliga bedömningar av redovisade värden. Vid bedömningen av fastprisprojekt (successiv vinstavräkning) görs en uppskattning av återstående arbete och kostnader i respektive projekt. Dessa ligger till grund för projektets bedömda färdigställandegrad. Eventuella befarade förluster kostnadsförs omedelbart.

Inkurans i varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av FIFU-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet bedömer den lokala ledningen artiklar i varulagret utifrån övertalighet, utgående artiklar, skadat gods, hanteringskostnader och andra försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en värderingsreserv för lagerinkurans.

Underskottsavdrag
Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts sannolikt att avdraget kan utnyttjas mot överskott i framtida beskattning.

Bortsett från ovan har inga bedömningar eller uppskattningar gjorts som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten eller skulle innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar eller skulder under nästa räkenskapsår.

Garantiåtaganden
Avsättning för garantiåtaganden baseras på historiska garantikostnader. Garantitiden uppgår till 1-3 år.

Värdering av andelar i dotterföretag
En nedskrivningsprövning görs varje år i enlighet med den redovisningsprincip för finansiella anläggningstillgångar som beskrivs i not 1. Beräkningarna som ligger till grund för bedömningen utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserat på nästkommande års finansiella budgetar. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Om någon av dessa faktorer uppskattats väsentligt lägre kan det finnas behov av nedskrivning.

TeamEngine E-Signing

20220627039985

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Nettoomsättningen fördelar sig på rörelsegrenar enligt följande:				
Konsultverksamhet	313 475	283 468	3 385	3 552
Industriprodukter inom skogsbrukssektorn	397 922	379 407	-	-
Design, konstruktion och tillverkning	1 112 893	826 475	-	-
Licensintäkter	19 584	26 912	-	-
Supportintäkter	485 690	460 191	-	-
Hårdvaruförsäljning	502 737	343 074	-	-
Övrigt	18 125	13 155	-	-
Summa	**2 850 426**	**2 332 682**	**3 385**	**3 552**

Not 4 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:				
Norden	945 450	867 319	3 385	3 552
Europa exkl Norden	551 854	374 931	-	-
Nordamerika	544 899	560 719	-	-
Sydamerika	81 722	56 914	-	-
Asien	621 305	360 525	-	-
Australien	12 649	3 076	-	-
Övriga marknader	92 547	109 198	-	-
Summa	**2 850 426**	**2 332 682**	**3 385**	**3 552**

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Kursdifferenser	11 715	3 329	-	-
Hyresintäkter	425	469	425	424
Provisioner, royalties etc.	-	1 091	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	11	287	-	-
Övrigt	10 811	18 509	161	45
Summa	**22 962**	**23 685**	**586**	**469**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 22 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039865

Not 6 Leasingavtal

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Förfaller till betalning inom 1 år	-38 832	-35 426	-	-
Förfaller till betalning senare än 1 men inom 5 år	-64 617	-68 745	-	-
Förfaller till betalning senare än 5 år	-47 411	-31 201	-	-
	-150 860	-135 372	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	-41 728	-32 469	-	-

Not 7 Ersättning till revisorerna

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Revisionsuppdrag				
Deloitte	-2 721	-2 781	-396	-391
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	-49	-	-
Beul-Klatt Wirtschaftsprüfer	-172	-178	-	-
Annan revisor	-526	-161	-	-
	-3 419	-3 169	-396	-391
Skatterådgivning				
Deloitte	-18	-26	-	-
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	-	-19	-	-
Beul-Klatt Wirtschaftsprüfer	-41	-42	-	-
Annan revisor	-30	-21	-	-
	-89	-108	0	0
Andra uppdrag än revisionsuppdraget				
Deloitte	-240	-139	-	-
Annan revisor	-27	-	-	-
	-267	-139	0	0
Summa	**-3 775**	**-3 416**	**-396**	**-391**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-077985A51E85, Page 23 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039387

Not 8 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Sverige				
Kvinnor	145	126	4	5
Män	575	516	4	4
Totalt Sverige	**720**	**642**	**8**	**9**
Danmark				
Kvinnor	5	6	-	-
Män	22	19	-	-
Totalt Danmark	**27**	**25**	**0**	**0**
Norge				
Kvinnor	3	3	-	-
Män	15	18	-	-
Totalt Norge	**18**	**21**	**0**	**0**
Finland				
Kvinnor	1	-	-	-
Män	3	1	-	-
Totalt Finland	**4**	**1**	**0**	**0**
Litauen				
Kvinnor	2	4	-	-
Män	17	16	-	-
Totalt Litauen	**19**	**20**	**0**	**0**
Holland				
Kvinnor	7	5	-	-
Män	51	28	-	-
Totalt Holland	**58**	**33**	**0**	**0**
Tyskland				
Kvinnor	10	10	-	-
Män	57	60	-	-
Totalt Tyskland	**67**	**70**	**0**	**0**
Polen				
Kvinnor	12	10	-	-
Män	49	29	-	-
Totalt Polen	**61**	**39**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 24 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039888

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
England				
Kvinnor	1	1	-	-
Män	5	5	-	-
Totalt England	**6**	**6**	**0**	**0**
USA				
Kvinnor	9	8	-	-
Män	41	36	-	-
Totalt USA	**50**	**44**	**0**	**0**
Totalt i koncernen				
Kvinnor	195	173	-	-
Män	835	727	-	-
Totalt	**1 030**	**900**	**0**	**0**
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelsen och VD	-29 983	-23 688	-4 313	-3 427
Tantiem till styrelsen och VD	-11 337	-3 860	-6 300	-1 500
Pensionskostnader (varav för VD i koncernen -5 716 tkr (-4 997 tkr)) samt i moderbolaget -1 098 tkr (-919 tkr)	-61 591	-53 452	-2 926	-2 634
Övriga anställda	-566 640	-501 338	-12 438	-12 576
Totala löner och ersättningar	-669 551	-582 338	-25 977	-20 137
Sociala avgifter (inkl löneskatt) enligt lag	-163 568	-138 884	-7 896	-5 828
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**-833 119**	**-721 222**	**-33 873**	**-25 965**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 25 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039989

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2021 Antal på balansdagen	Varav män	2020 Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	154	79 %	129	80 %
Moderbolaget				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	6	50 %	5	80 %

Avgångsvederlag styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

Koncernen
Avtal med VD i dotterbolag innehåller uppsägningstider om 4-10 månader samt avgångsvederlag om högst 6 månader.

Moderbolaget
Mellan VD och moderbolaget gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader samt avgångsvederlag med 3 månadslöner.

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Utdelningar	13 502	11 022	-	-
Ränteintäkter	446	451	342	-
Kursdifferenser	18 447	-28 318	15 200	-25 738
Realisationsresultat vid försäljningar	46 630	-6 932	-	-
Summa	**79 025**	**-23 777**	**15 542**	**-25 738**

På balansdagen hade koncernen inga utestående valutaterminer.

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Räntekostnader, övrigt	-12 201	-12 743	-	-129
Kursdifferenser	-2 216	-15 301	-	-
Övrigt	-256	-6 160	-	-
Summa	**-14 673**	**-34 204**	**0**	**-129**

TeamEngine E-Signing

20220627039990

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Ränteintäkter, dotterföretag	-	-	1 528	2 228
Ränteintäkter, övriga	1 210	1 254	13	231
Kursdifferenser	7 204	-5 731	7 451	-9 456
Orealiserad värdeförändring på kortfristiga derivatinstrument	16 405	-	-	-
Övrigt	17	70	-	-
Summa	**24 836**	**-4 407**	**8 992**	**-6 997**

Not 12 Skatt på årets resultat

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Aktuell skatt	-70 787	-49 869	-3 987	-
Uppskjuten skatt	-1 713	19 130	-	-
Skatt på årets resultat	-72 500	-30 739	-3 987	0
Redovisat resultat före skatt	759 970	106 868	581 268	-2 593
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	-156 554	-22 870	-119 741	554
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-15 828	-12 968	-310	-256
Skatteeffekt av ej skattepliktig realisationsvinst	96 745	-	87 723	-
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	2 294	3 814	28 330	10
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-155	130	-	-
Effekt av underskott för vilket ingen uppskjuten skatt redovisas	942	2 988	-	-
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	11	-47	11	-47
Effekt av utländska skattesatser	-1 056	-549	-	-
Effekt av förändrade skattesatser	-	-417	-	-
Övriga poster	1 101	-820	-	-261
Redovisad skattekostnad	**-72 500**	**-30 739**	**-3 987**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 27 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039991

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	45 018	46 712	-	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	9	74	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-396	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1 203	-1 768	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 834	45 018	0	0
Ingående avskrivningar	-41 645	-42 961	-	-
Försäljningar och utrangeringar	396	-	-	-
Årets avskrivningar	-163	-374	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 154	1 690	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 566	-41 645	0	0
Ingående nedskrivningar	-2 825	-2 825	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 825	-2 825	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**443**	**548**	**0**	**0**

Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 003 908	878 210	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-11 899	-	-	-
Genom förvärv från dotterföretag	123 555	146 418	-	-
Omräkningsdifferenser	1 265	-20 720	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 116 829	1 003 908	0	0
Ingående avskrivningar	-461 226	-424 977	-	-
Försäljningar och utrangeringar	11 899	-	-	-
Årets avskrivningar	-73 494	-56 854	-	-
Omklassificeringar	3 819	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-1 179	20 605	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-520 181	-461 226	0	0
Ingående nedskrivningar	-97 176	-97 176	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-97 176	-97 176	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**499 472**	**445 506**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 28 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039992

Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	166 182	156 352	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	33 573	11 867	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-2 037	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	199 755	166 182	0	0
Ingående avskrivningar	-60 124	-48 830	-	-
Årets avskrivningar	-16 645	-13 325	-	-
Omräkningsdifferenser	-	2 031	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76 769	-60 124	0	0
Ingående nedskrivningar	-44	-50	-	-
Omräkningsdifferenser	-	6	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-44	-44	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**122 942**	**106 014**	**0**	**0**

Not 16 Teknologi

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	103 000	103 000	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	50 359	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	153 359	103 000	0	0
Ingående avskrivningar	-27 518	-17 199	-	-
Årets avskrivningar	-15 324	-10 319	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 842	-27 518	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**110 517**	**75 482**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 29 of 44.

20220627033993

Not 17 Mjukvara

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	106 807	-	-	-
Genom förvärv av dotterbolag	-	106 807	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 807	106 807	0	0
Ingående avskrivningar	-10 701	-	-	-
Årets avskrivningar	-10 672	-10 701	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 373	-10 701	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**85 434**	**96 106**	**0**	**0**

Not 18 Övriga immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 489	11 517	-	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	899	2 043	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-10	-	-	-
Omräkningsdifferenser	34	-71	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 412	13 489	0	0
Ingående avskrivningar	-4 270	-3 232	-	-
Försäljningar och utrangeringar	10	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 268	-1 103	-	-
Omräkningsdifferenser	-38	65	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 566	-4 270	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**7 846**	**9 219**	**0**	**0**

TeamEngine E-Signing

20220627039934

Not 19 Mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117 301	131 643	6 075	6 075
Årets förändringar				
Omräkningsdifferenser	10 847	-14 342	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	128 148	117 301	6 075	6 075
Utgående restvärde enligt plan	**128 148**	**117 301**	**6 075**	**6 075**

Not 20 Byggnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	89 553	88 776	10 921	10 921
Årets förändringar				
Inköp	832	2 485	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-193	-	-
Omräkningsdifferenser	864	-1 515	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	91 249	89 553	10 921	10 921
Ingående avskrivningar	-40 562	-38 481	-3 749	-3 531
Årets förändringar				
Försäljningar och utrangeringar	-	42	-	-
Avskrivningar	-3 219	-2 855	-219	-218
Omräkningsdifferenser	-364	732	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44 145	-40 562	-3 968	-3 749
Ingående ackumulerade uppskrivningar	555	914	-	-
Avskrivningar på uppskrivet belopp	-41	-359	-	-
Utgående ackumulerade uppskrivningar	514	555	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**47 618**	**49 546**	**6 953**	**7 172**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 31 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039935

Not 21 Markanläggning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 079	2 079	-	-
Inköp	628	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 707	2 079	0	0
Ingående avskrivningar	-1 694	-1 611	-	-
Årets avskrivningar	-83	-83	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 777	-1 694	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**930**	**385**	**0**	**0**

Not 22 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	86 552	90 502	-	-
Årets förändringar				
Inköp	2 042	1 490	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-307	-3 742	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	43 781	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1 189	-1 698	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	133 257	86 552	0	0
Ingående avskrivningar	-62 432	-61 783	-	-
Årets förändringar				
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-33 981	-	-	-
Försäljningar och utrangeringar	106	3 453	-	-
Avskrivningar	-6 938	-4 823	-	-
Omräkningsdifferenser	-507	721	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-103 752	-62 432	0	0
Utgående restvärde enligt plan	**29 505**	**24 120**	**0**	**0**

TeamEngine E-Signing

20220627039996

Not 23 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	74 010	80 878	4 198	4 198
Inköp	5 299	4 495	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-5 202	-9 709	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	5 797	518	-	-
Omräkningsdifferenser	1 286	-2 172	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81 190	74 010	4 198	4 198
Ingående avskrivningar	-55 502	-59 544	-3 260	-3 015
Årets förändringar				
Övertagna ackumulerade avskrivningar	-4 000	-55	-	-
Försäljningar och utrangeringar	4 983	9 260	-	-
Avskrivningar	-6 225	-6 761	-230	-245
Omräkningsdifferenser	-830	1 598	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-61 574	-55 502	-3 490	-3 260
Utgående restvärde enligt plan	**19 616**	**18 508**	**708**	**938**

Not 24 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående bokfört värde	489 165	491 270	692 218	692 218
Tillkommande andelar	17 092	-	-	-
Årets försäljningar	-372 027	-	-409 004	-
Årets utdelningar	-14 755	-1 218	-	-
Årets resultat i intresseföretag	12 674	14 771	-	-
Årets omräkningsdifferenser	4 068	-17 857	-	-
Övrigt	3 804	2 199	-	-
Utgående redovisat värde	**140 021**	**489 165**	**283 214**	**692 218**

I årets resultat i intressebolag ingår resultatandel från Cybercom Intressenter AB. Cybercom Intressenter AB såldes per 1 juli 2021, och upparbetat resultat omfattas fram till och med transaktionsdagen.

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-B8E7-877985A51E85. Page 33 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039997

	Org nr	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Vår andel av årets resultat	Vår andel av Eget kapital
Semcon AB (publ)	556539-9549	Göteborg	25,85%	25,85%	4 682 991	26 077	119 337
Sonat Group AB	559314-6052	Örebro	24,36%	24,36%	520 630	819	3 158
Aliaro AB	556995-5908	Göteborg	38,05%	38,05%	261	-382	17 467

	Koncernen Bokfört värde 2021-12-31	Koncernen Bokfört värde 2020-12-31	Moderbolaget Bokfört värde 2021-12-31	Moderbolaget Bokfört värde 2020-12-31
Cybercom Intressenter AB	-	379 760	-	409 004
Semcon AB	119 337	105 395	283 214	283 214
Aliaro AB	17 467	-	-	-
Sonat AB	-	3 951	-	-
Sonat Group AB	3 158	-	-	-
Summa	139 962	489 106	283 214	692 218
varav bokfört värde noterade andelar	105 395	105 395	283 214	283 214
Börsvärde noterade andelar	593 803	369 956	593 803	369 956

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31	Moderbolaget 2021-12-31	Moderbolaget 2020-12-31
Ingående bokfört värde	778 792	1 312 239	60	60
Årets förändringar				
Tillkommande värdepapper	954 009	273 044	647 022	-
Avgående värdepapper	-192 774	-831 064	-	-
Omräkningsdifferenser	3 240	-6 254	-	-
Omklassificeringar	-	34 827	-	-
-Nedskrivningar	-	-4 000	-	-
Utgående redovisat värde, totalt	**1 543 267**	**778 792**	**647 082**	**60**
varav bokfört värde noterade andelar	1 474 901	734 624	647 082	-
Börsvärde noterade andelar	2 121 039	989 841	872 375	-

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 34 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039998

Not 26 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och avdragsgill kommande år	5 586	7 708	-	-
Outnyttjade underskott	1 471	5 378	-	-
Summa	**7 057**	**13 086**	**0**	**0**

Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	32 622	20 141	-	-
Uppskjuten skatt på valutaeffekt orealiserade valutaterminer	-	7 048	-	-
Temporära skillnader på materiella samt immateriella anläggningstillgångar	73 629	61 283	-	-
Summa	**106 251**	**88 472**	**0**	**0**

För 93 MSEK (97) av de skattemässiga underskottsavdragen har ingen uppskjuten skattefordran redovisats på grund av osäkerhet när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas.

Not 27 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	52 667	3 426	1 035	589
Tillkommande fordringar	27 953	50 983	622	446
Avgående fordringar	-37 523	-1 675	-	-
Omräkningsdifferenser	5	-67	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**43 102**	**52 667**	**1 657**	**1 035**

Not 28 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetade intäkter	1 032 518	338 768	-	-
Fakturerade arvoden	-747 383	-129 587	-	-
Summa	**285 135**	**209 181**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 35 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627039699

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	1 722	3 879	-	-
Förutbetalda licensavgifter	8 252	6 058	166	164
Förutbetalda hyror	5 875	5 750	10	-
Förutbetalda försäkringar	4 730	3 784	-	-
Förutbetalda avgifter	10 809	9 621	248	312
Leasingavgifter	1 584	1 206	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	133	57	-	57
Övriga poster	2 120	248	-	-
Summa	**35 225**	**30 603**	**424**	**533**

Not 30 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 83.831 st aktier med kvotvärde 133,73.

Not 31 Övriga skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkt:				
inom 2-5 år	133 089	18 237	-	-
Summa	**133 089**	**18 237**	**0**	**0**

Lånefinansieringen kräver att vissa finansiella nyckeltal uppfylls, så kallade covenanter. Nyckeltalen beräknas utifrån resultat, finansnetto och nettoskuldsättning.

Not 32 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förfallotidpunkt:				
inom 2-5 år	36 771	160 645	-	-
mer än 5 år	7 409	868	-	-
Summa	**44 180**	**161 513**	**0**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 36 of 44.

TeamEngine E-Signing

20220627043009

Not 33 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fakturerade arvoden	598 473	897 208	-	-
Intäktsförda arvoden	-486 120	-709 456	-	-
Summa	**112 353**	**187 752**	**0**	**0**

Not 34 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kreditlimit	142 358	139 603	-	-
Outnyttjad del	-142 358	-139 603	-	-
Utnyttjat kreditbelopp	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 35 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	314 052	320 328	201 158	201 175
Tillkommande skulder	7 075	10 385	2 695	41
Avgående skulder	-274 860	-85 437	-200 250	-58
Omklassificeringar	111 785	68 776	-	-
Summa	**158 052**	**314 052**	**3 603**	**201 158**

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förskottsfakturering	74 091	48 917	89	-
Upplupna konsultarvoden	10 017	4 847	25	-
Personalrelaterade kostnader	137 871	123 456	4 648	4 515
Upplupna kostnader för provision, royalty och licenser	27 844	27 492	-	-
Upplupna projektkostnader	3 029	-	-	-
Övriga poster	26 964	24 951	226	193
Summa	**279 816**	**229 663**	**4 988**	**4 708**

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 37 of 44.

20220627040031

Not 37 Resultat från andelar i dotterföretag

	Moderbolaget 2021	2020
Utdelningar	123 473	-
Summa	**123 473**	**0**

Not 38 Resultat från andelar i intresseföretag

	Koncernen 2021	2020	Moderbolaget 2021	2020
Andel av resultat	12 674	14 771	-	-
Utdelningar	-	-	14 049	-
Realisationsresultat vid försäljning	469 634	-	425 840	-
Summa	**482 308**	**14 771**	**439 889**	**0**

Not 39 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget 2021	2020
Förändring av periodiseringsfond	-6 452	44 166
Erhållna koncernbidrag	195 356	158 403
Lämnade koncernbidrag	-159 809	-145 084
Summa	**29 095**	**57 485**

TeamEngine E-Signing

20220627040002

Not 40 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget 2021-12-31	2020-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärden	477 816	477 816
Utgående redovisat värde	**477 816**	**477 816**

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Redovisat värde
Consafe Offshore AB	556251-6640	Göteborg	100%	100%	1 000	50
Consafe Logistics AB mfl.	556264-2909	Göteborg	100%	100%	80 000	326 500
JCE Offshore AB	556673-9347	Göteborg	100%	100%	10 000	1 000
Viltor AB	556696-8961	Göteborg	100%	100%	1 000	100
JCE Asset Management AB	556786-2031	Göteborg	100%	100%	1 000	3 100
JCE Forestry AB	556756-1989	Göteborg	100%	100%	1 000	100
med dotterföretaget Continental Forest Inc.	P11000041449	Florida USA	100%	100%		
JCE Invest AB	556858-2398	Göteborg	100%	100%	60 500	106 350
Totalmat i Alingsås AB	556733-4676	Alingsås	100%	100%	12 000	8 500
Consafe Invest AB	556187-4891	Göteborg	100%	100%	70 000	27 716
Consafe Securities AB	556759-7769	Göteborg	100%	100%	1 000	4 400
Summa						**477 816**

Direktägda dotterföretag redovisas i tabellen ovan. Övriga i koncernen ingående bolag framgår av respektive dotterbolags årsredovisning.

Not 41 Fordringar hos dotterföretag, långfristiga

	Moderbolaget 2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	407 283	578 539
Tillkommande fordringar	43 212	-
Reglerade fordringar	-40 943	-145 519
Valutakurseffekter	15 226	-25 737
Summa	**424 778**	**407 283**

20220627040003

Not 42 Transaktioner med närstående

	Moderbolaget 2021	2020
Inköp från koncernbolag (%)	-	-
Försäljning till koncernbolag (%)	100,0	100,0

Aktieägare har lånat ut pengar till bolaget. Vid årets ingång uppgick lånet till 199 950 kSEK. Under 2021 har återbetalning skett av lånen i sin helhet. Inga övriga transaktioner har förekommit.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Den 11 januari 2022 förvärvade JCE, via det helägda dotterbolaget Viltor AB, en majoritetspost (ca 83%) i det tyska bolaget Singer & Sohn GmbH. Bolagets verksamhet består i att utveckla och leverera automatiserad processutrustning till den europeiska livsmedelsindustrin.

Den 24 februari 2022 invaderades Ukraina av Ryssland. Sedan kriget bröt ut har JCE löpande utvärderat krigets möjliga effekter för gruppen och vidtagit åtgärder när så bedömts nödvändigt. JCE:s dotterbolag har inte produktion i vare sig Ryssland eller Belarus men däremot i Ukraina genom Baltic. Produktionen i Ukraina fortgår men beredskap finns för alternativa produktionsställen. Det är i nuläget omöjligt att exakt förutse vad konsekvenserna kommer att bli, men vi bedömer att krigets påverkan på koncernen kommer att vara begränsad till Baltic.

Not 44 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	48 257	47 817	-	-
Företagsinteckningar	237 205	195 705	-	-
Pantsatta kundfordringar	40 298	-	-	-
Kapitalförsäkring	3 173	1 035	1 657	1 035
Varulager med ägarförbehåll	-	531	-	-
Summa ställda säkerheter	**328 933**	**245 088**	**1 657**	**1 035**

Not 45 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundkredit	-	776	-	-
Summa eventualförpliktelser	**0**	**776**	**0**	**0**

20220627040044

Not 46 Förslag till disposition av resultatet

	Moderbolaget 2021	2020
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Balanserade vinstmedel	2 666 076	2 918 667
Årets resultat	577 281	-2 593
	3 243 357	2 916 074
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
i ny räkning överförs	3 243 357	2 916 074

Not 47 Obeskattade reserver

	Moderbolaget 2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2021	6 452	-
Summa	**6 452**	**0**

Not 48 Förvärv av dotterföretag

Den 12 januari 2021 förvärvade JCE, via det nystartade bolaget OctoFrost Intressenter AB som ägs till 65% av JCE:s helägda dotterbolag Viltor AB, andelarna i OctoFrost AB. OctoFrost AB har dotterbolag i Sverige, Holland och i USA. Bolaget är verksamt inom livsmedelsteknik.

I januari förvärvades också Jönköpings Modelltillverkning AB ("JMT") av Jobro Sheet Metal AB. Bolaget ingår i underkoncernen Jobro Group.

Nohau Solutions AB, ett kunskapshus inom embedded software, förvärvades i början av december 2021. Bolaget har verksamhet i Sverige och i Danmark.

Förvärvsallokering (tkr)	**OctoFrost**	**JMT**	**Nohau**
Varumärken	33 573	-	-
Teknologi	50 360	-	-
Anläggningstillgångar	15 913	10 945	150
Omsättningstillgångar	83 431	8 997	12 491
Likvida medel	41 149	14 852	6 887
Avsättningar	-11 479	-	-
Långfristiga skulder	-10 102	-1 379	-
Kortfristiga skulder	-60 475	-6 656	-14 220
Uppskjuten skatteskuld	-17 290	-2 530	-
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**125 080**	**24 229**	**5 308**
Köpeskilling	228 063	33 010	17 099
Goodwill	102 983	8 781	11 791

TeamEngine E-Signing

20220627040035

Not 48 (forts)

Nettokassaflöde vid förvärv (tkr)

Kontant betald ersättning	-228 063	-33 010	-17 099
Avgår, förvärvade likvida medel	41 149	14 852	6 887
Nettokassaflöde	**-186 914**	**-18 158**	**-10 212**

Göteborg den 2022

Carl Backman
Verkställande direktör

Hampus Ericsson
Styrelseordförande

Fabienne Ericsson
Styrelseledamot

Niklas Flyborg
Styrelseledamot

Hillevi Agranius
Styrelseledamot

Eva Fors
Styrelseledamot

TeamEngine Document E-Sign ID: DCA5AEBD-4A56-4B72-BBE7-877985A51E85. Page 42 of 44.

20220627040006

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

20220627040007

Carl Backman
Carl Backman
E-mail: carl.backman@jcegroup.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-10 10:24 CEST

Niklas Flyborg
Niklas Flyborg
E-mail: niklas.flyborg@outlook.com
Verified by Mobile BankID
2022-06-13 16:02 CEST

Hampus Ericsson
Hampus Ericsson
E-mail: har@jcegroup.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-14 10:21 CEST

Eva Fors
Eva Fors
E-mail: evafors@google.com
Verified by Mobile BankID
2022-06-14 10:24 CEST

Hillevi Agranius
Hillevi Agranius
E-mail: hillevi.agranius@securitas.com
Role: VP Finance & Performance management
Verified by Mobile BankID
2022-06-15 10:01 CEST

Fabienne Ericsson
Fabienne Ericsson
E-mail: fabienne.ericsson@jcegroup.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-15 10:19 CEST

Harald Jagner
Harald Jagner
E-mail: hjagner@deloitte.se
Verified by Mobile BankID
2022-06-15 15:08 CEST

20230118030047

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i JCE Group Aktiebolag
organisationsnummer 556240-1553

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för JCE Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens

Penneo dokumentnyckel: OYQPF-SZTJO-NBHHZ-DXLGJ-PH2TV-4GE44

20230118030348

förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för JCE Group Aktiebolag för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Penneo dokumentnyckel: OYQPF-SZTJO-NBHHZ-DXLGJ-PH2TV-4GE44

Deloitte.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har signerats enligt dag som framgår av digitala underskrift

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

20230118030049

Penneo dokumentnyckel: OYQPF-SZTJO-NBHHZ-DXLGJ-PH2TV-4GE44

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HARALD JAGNER
Undertecknare
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 19710330xxxx
IP: 213.66.xxx.xxx
2022-06-15 13:09:37 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: OQPF-SZTJO-NBHHZ-DXLGJ-PH2TV-4GE44

20230118030S0

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**