20240702028478

Årsredovisning

för

Kenpo Sandwich AB

556058-3733

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Kenpo Sandwich AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 19 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Halmstad den 19 juni 2024

Denice Jagborn

20240620028479

Årsredovisning

för

Kenpo Sandwich AB

556058-3733

Räkenskapsåret

2023

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028480

Styrelsen och verkställande direktören för Kenpo Sandwich AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Kenpo Sandwich AB tillverkar och säljer sandwichelement. Tillverkning och försäljning sker i förhyrda lokaler i Halmstad.

Företaget har sitt säte i Halmstad.

Händelser under året och förväntad framtida utveckling

Under det senaste året har företaget upplevt en utmanande konjunktur, vilket har påverkat vårt resultat. Vår största kund har minskat sina inköp, vilket har lett till en reducerad volym av produkter som har sålts. Trots detta har vi sett till att vår verksamhet är väl positionerad för att hantera den nya situationen. Den globala konjunkturen, inflationen och ränteläget påverkar bolagets utveckling och har gjort framtida utveckling något svårbedömd, men vi ser en fortsatt god efterfrågan på våra produkter. Vi fortsätter att analysera situationen och söka möjligheter att ytterligare förbättra vår position.

Hållbarhetsupplysningar

För information om vårt hållbarhetsarbete se Seafire AB (publ) 556540-7615 Hållbarhetsrapport.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Seafire Holdco AB, org nr 559291-8063, med säte i Stockholm.
Moderbolag i koncernen är Seafire AB (publ), org nr 556540-7615.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	82 928	99 544	83 054	68 046
Resultat efter finansiella poster	10 787	18 951	21 471	9 158
Soliditet (%)	62	78	71	69

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500 000	35 000	23 383 449	11 501 568	**35 420 017**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			11 501 568	-11 501 568	**0**
Årets resultat				1 753 150	**1 753 150**
Belopp vid årets utgång	**500 000**	**35 000**	**34 885 017**	**1 753 150**	**37 173 167**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284481

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	34 885 017
årets vinst	1 753 150
	36 638 167

disponeras så att

i ny räkning överföres	36 638 167
	36 638 167

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620078482

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	82 927 623	99 543 514
Övriga rörelseintäkter		1 502 434	1 401 705
		84 430 057	**100 945 219**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-42 842 203	-51 007 315
Övriga externa kostnader	3	-14 242 953	-13 284 165
Personalkostnader	4	-14 839 215	-16 179 487
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-989 617	-1 011 479
Övriga rörelsekostnader		-842 419	-391 372
		-73 756 407	**-81 873 818**
Rörelseresultat		**10 673 650**	**19 071 401**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	291 643	16 693
Räntekostnader och liknande resultatposter		-178 494	-136 856
		113 149	**-120 163**
Resultat efter finansiella poster		**10 786 799**	**18 951 238**
Bokslutsdispositioner	6	-8 506 428	-4 400 349
Resultat före skatt		**2 280 371**	**14 550 889**
Skatt på årets resultat	7	-527 221	-3 049 321
Årets resultat		**1 753 150**	**11 501 568**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028483

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	8	64 692	0
		64 692	**0**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	719 329	1 293 122
Inventarier, verktyg och installationer	10	1 330 015	1 288 386
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	2 322 499	1 059 974
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	1 386 643	1 435 407
		5 758 486	**5 076 889**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	50 000	50 000
Andra långfristiga fordringar	15	431 250	431 250
		481 250	**481 250**
Summa anläggningstillgångar		**6 304 428**	**5 558 139**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		15 701 827	19 976 822
		15 701 827	**19 976 822**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 903 301	9 729 958
Fordringar hos koncernföretag		40 550 112	14 242 709
Aktuella skattefordringar		1 720 894	0
Övriga fordringar		622 769	217 347
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		361 270	494 962
		49 158 346	**24 684 976**
Kassa och bank		500	4 259 022
Summa omsättningstillgångar		**64 860 673**	**48 920 820**
SUMMA TILLGÅNGAR		**71 165 101**	**54 478 959**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284484

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16, 17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500 000	500 000
Reservfond		35 000	35 000
		535 000	**535 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		34 885 017	23 383 449
Årets resultat		1 753 150	11 501 568
		36 638 167	**34 885 017**
Summa eget kapital		**37 173 167**	**35 420 017**
Obeskattade reserver	18	8 584 558	9 078 130
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 650 419	2 573 724
Skulder till koncernföretag		9 262 410	535 906
Aktuella skatteskulder		0	3 164 841
Övriga skulder		10 763 625	1 110 794
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	2 730 922	2 595 547
Summa kortfristiga skulder		**25 407 376**	**9 980 812**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**71 165 101**	**54 478 959**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028485

Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		10 786 799	18 951 238
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	959 617	1 006 479
Betald skatt		-4 975 831	-3 537 242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**6 770 585**	**16 420 475**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		4 274 995	-6 898 332
Förändring av kundfordringar		3 826 657	-43 670
Förändring av kortfristiga fordringar		-271 730	8 300 147
Förändring av leverantörsskulder		76 695	-1 976 556
Förändring av kortfristiga skulder		9 077 585	-1 257 521
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**23 754 787**	**14 544 543**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-64 692	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 671 214	-1 881 665
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		30 000	245 512
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-50 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 705 906**	**-1 686 153**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-8 862 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**-8 862 000**
Årets kassaflöde		**22 048 881**	**3 996 390**
Likvida medel vid årets början	21		
Likvida medel vid årets början		18 501 730	14 505 341
Likvida medel vid årets slut		**40 550 611**	**18 501 731**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028486

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Årsredovisningen upprättas för första gången i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången till K3 har inte föranlett några ändringar i resultaträkningen, balansräkningen, kassaflödesanalys eller noter och någon effekt i det egna kapitalet har med anledning av övergången till K3 inte uppkommit.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10%
Inventarier, verktyg och installationer	20%

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Likvida medel
Bolagets kassa ingår i en s k Cash Pool. Denna innehas av moderbolaget och saldot bokförs som fordran mot moderbolaget.

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284487

Låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder
Låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Seafre AB (publ), organisationsnummer 556540-7615 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284888

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	41 397 184	37 839 925
Norden (exkl. Sverige)	22 408 123	20 374 405
Europa (exkl. Norden)	19 122 316	41 329 184
	82 927 623	**99 543 514**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028489

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
BDO Mälardalen AB		
Revisionsuppdrag	198 595	185 000
	198 595	**185 000**

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	2	2
Män	22	22
	24	**24**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	988 943	505 177
Övriga anställda	9 193 187	10 562 336
	10 182 130	**11 067 513**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	208 381	80 659
Pensionskostnader för övriga anställda	654 533	1 019 114
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 258 200	3 451 570
	4 121 114	**4 551 343**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**14 303 244**	**15 618 856**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	151 469	15 046
Övriga ränteintäkter	140 174	1 647
	291 643	**16 693**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620028490

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnade koncernbidrag	9 000 000	0
Avsättning till periodiseringsfonder	0	4 930 000
Förändring av överavskrivningar	-493 572	-529 651
	8 506 428	**4 400 349**

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	527 221	3 049 321
Totalt redovisad skatt	**527 221**	**3 049 321**

Avstämning av effektiv skatt

		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		2 280 371		14 550 889
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-469 756	20,60	-2 997 483
Ej avdragsgilla kostnader		-55 441		-48 997
Ej skattepliktiga intäkter		28 868		43
Skatteeffekt av schblonränta på periodiseringsfond		-30 892		-2 884
Redovisad effektiv skatt	**23,12**	**-527 221**	**20,96**	**-3 049 321**

Not 8 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Utbetalda förskott	64 692	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**64 692**	**0**
Utgående redovisat värde	**64 692**	**0**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284491

Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 635 190	11 507 547
Inköp	0	127 643
Försäljningar/utrangeringar	-172 500	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 462 690**	**11 635 190**
Ingående avskrivningar	-10 342 068	-9 745 033
Försäljningar/utrangeringar	172 500	0
Årets avskrivningar	-573 793	-597 035
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 743 361**	**-10 342 068**
Utgående redovisat värde	**719 329**	**1 293 122**

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 264 830	4 856 822
Inköp	366 495	694 048
Försäljningar/utrangeringar	0	-286 040
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 631 325**	**5 264 830**
Ingående avskrivningar	-3 976 444	-3 697 729
Försäljningar/utrangeringar	0	45 528
Årets avskrivningar	-324 866	-324 243
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 301 310**	**-3 976 444**
Utgående redovisat värde	**1 330 015**	**1 288 386**

Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 059 974	0
Inköp	1 262 525	1 059 974
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 322 499**	**1 059 974**
Utgående redovisat värde	**2 322 499**	**1 059 974**

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284492

Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 804 039	1 804 039
Inköp	42 194	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 846 233**	**1 804 039**
Ingående avskrivningar	-368 632	-278 431
Årets avskrivningar	-90 958	-90 201
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-459 590**	**-368 632**
Utgående redovisat värde	**1 386 643**	**1 435 407**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 000	0
Inköp	0	50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**50 000**	**50 000**
Utgående redovisat värde	**50 000**	**50 000**

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Novasip AB	100%	100%	500	50 000
				50 000

	Org.nr	Säte
Novasip AB	556852-4242	Halmstad

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	431 250	431 250
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**431 250**	**431 250**
Utgående redovisat värde	**431 250**	**431 250**

Not 16 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	5 000	100
	5 000	

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284493

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	34 885 017
årets vinst	1 753 150
	36 638 167
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 638 167
	36 638 167

Not 18 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	854 558	1 348 130
Periodiseringsfond 2019	2 800 000	2 800 000
Periodiseringsfond 2022	4 930 000	4 930 000
	8 584 558	**9 078 130**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	30 892	2 884

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	2 064 381	1 886 067
Övriga upplupna kostnader	666 542	709 480
	2 730 923	**2 595 547**

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	989 617	1 011 479
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-30 000	-5 000
	959 617	**1 006 479**

Not 21 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	500	4 259 022
Tillgodohavanden på koncernkonto	40 550 112	14 242 709
	40 550 612	**18 501 731**

Tillgodohavanden på koncernkonto redovisas i balansräkningen som fodringar hos koncernföretag.

r11dsAArR-HyxkOo0CrC

20240620284944

Not 22 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Till förmån för koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag:		
Företagsinteckningar	10 000 000	0
	10 000 000	**0**

Bolaget har en limit gällande vagnpark på totalt 8 mkr vilken var outnyttjad per balansdagen.

Den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Anders Martinsson
Ordförande

Jacob Persson

Denice Jagborn
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson
Auktoriserad revisor

Hanna Sewén
Auktoriserad revisor

r11dsAArR-HyxkOo0CrC



20240620284495

Document history

COMPLETED BY ALL:
18.06.2024 22:35

SENT BY OWNER:
Robert Axgart • 18.06.2024 12:03

DOCUMENT ID:
HyxkOo0CrC

ENVELOPE ID:
r11dsAArR-HyxkOo0CrC

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 2023 Kenpo Sandwich AB 2024-06-14.pdf
16 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. JACOB PERSSON	Signed	18.06.2024 12:04	eID	Swedish BankID (DOB: 1986/07/06)
jacob.persson@seafireab.com	Authenticated	18.06.2024 12:03	Low	IP: 37.123.171.138
2. Bern Anders Martinsson	Signed	18.06.2024 12:48	eID	Swedish BankID (DOB: 1968/11/10)
anders.martinsson@seafireab.com	Authenticated	18.06.2024 12:47	Low	IP: 46.59.82.219
3. DENICE JAGBORN	Signed	18.06.2024 14:06	eID	Swedish BankID (DOB: 1989/11/21)
denice@kenpo-sandwich.se	Authenticated	18.06.2024 13:35	Low	IP: 46.59.120.26
4. HANNA SEWÉN	Signed	18.06.2024 16:25	eID	Swedish BankID (DOB: 1989/01/15)
hanna.sewen@bdo.se	Authenticated	18.06.2024 16:01	Low	IP: 217.119.170.26
5. Sten Johan Pharmanson	Signed	18.06.2024 22:35	eID	Swedish BankID (DOB: 1964/11/13)
johan.pharmanson@bdo.se	Authenticated	18.06.2024 22:35	Low	IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20240620284496

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kenpo Sandwich AB
Org.nr. 556058-3733

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kenpo Sandwich AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kenpo Sandwich ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Kenpo Sandwich AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

S1mqdzJIA-HygXcuGJIR

20240620028497

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kenpo Sandwich AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Kenpo Sandwich AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt vår elektroniska signatur

BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson

Auktoriserad revisor / Huvudansvarig revisor

Hanna Sewén

Auktoriserad revisor

S1mqdzJIA-HygXcuGJIR



20240620284998

Document history

COMPLETED BY ALL:
18.06.2024 22:34

SENT BY OWNER:
Hanna Sewén • 18.06.2024 16:24

DOCUMENT ID:
HygXcuGJIR

ENVELOPE ID:
S1mqdzJIA-HygXcuGJIR

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse Kenpo 2023.pdf
2 pages

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
HANNA SEWÉN	**Signed**	**18.06.2024 16:25**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1989/01/15)**
Hanna.sewen@bdo.se	Authenticated	18.06.2024 16:24	Low	IP: 217.119.170.26
Sten Johan Pharmanson	**Signed**	**18.06.2024 22:34**	**eID**	**Swedish BankID (DOB: 1964/11/13)**
johan.pharmanson@bdo.se	Authenticated	18.06.2024 22:34	Low	IP: 217.119.170.26

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20240806003884

SEAFIRE

Årsredovisning 2023



20240806038B5



Innehåll

Året i korthet	3
VD-ord	4
Segment	5
Strategi	6
Aktien och ägarna	7
Förvaltningsberättelse	8
Hållbarhetsredovisning	12
Bolagsstyrningsrapport	22
Risker	26
Koncernens räkenskaper	27
Koncernens noter	32
Moderbolaget räkenskaper	55
Moderbolagets noter	59
Styrelsens försäkran	63
Revisionsberättelse	64

Om rapporten

Detta är en kopia av originalversionen av Seafires Årsredovisning 2023, vilken är upprättad på svenska i formatet för enhetlig elektronisk rapportering (ESEF).

Bilden på omslaget är tagen hos Pexymek, som bland annat tillverkar manglar. Cristoffer Gustafsson och Lars Magnus Pettersson på bilden.

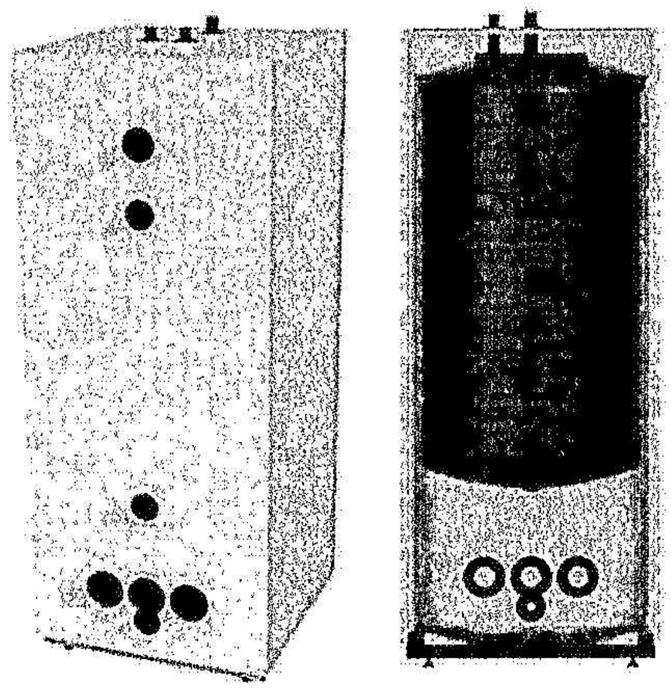
Bilden ovan visar ett exempel från OPO Scandinavias portfölj av glasögonmärken, KunoQvist.

20240806033886

Året i korthet

Under året slutfördes flera viktiga projekt, däribland upphandling av ny säkerställd finansiering och listbyte till Nasdaq Stockholm.

Helåret 2023 ger en blandad bild om man tittar på dotterbolagen. Hälften av dotterbolagen har uppvisat stabila eller ökade resultat, medan resterande bolag har sett kraftigt fallande vinster, vilket också förklarar gruppens svaga resultatutveckling på totalen.



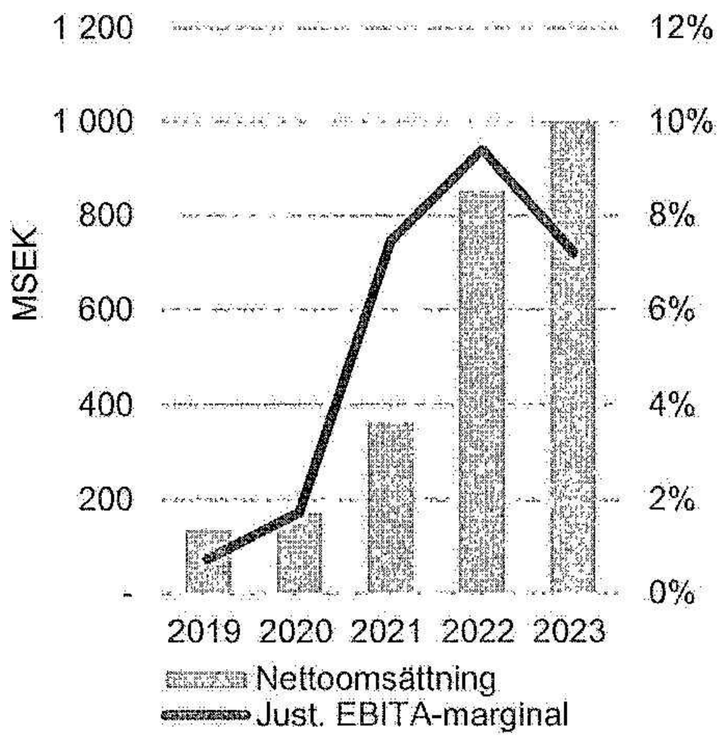
Borö-Pannan producerar ackumulatortankar för värmepumpar.

Viktiga händelser 2023

1 februari	Förvärvet av Borö-Pannan AB slutfördes.
28 mars	Seafire slutförde en refinansiering av utestående obligationslån till banklån.
11 maj	Listbytet för handel i Seafires aktier till Nasdaq Stockholms huvudlista genomfördes.
9 juni	Dotterbolagen Lingua Communications Nordic AB försattes i konkurs efter att en grov förskingring uppdagats.
1 november	Inkråmet i Heden Group AB såldes och bolaget blev vilande.
7 december	Styrelsen fattade beslut om att skilja VD från sin tjänst och rekrytering av en ny VD påbörjades.

Nyckeltal[1]

MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	136	173	362	851	1 000
Tillväxt, %	536%	27%	110%	135%	18%
Rörelseresultat (EBIT)	3	14	15	81	13
EBITA[2]	11	21	23	101	81
EBITA-marginal[2], %	8%	12%	6%	12%	8%
Justerad EBITA[2]	1	3	27	80	72
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr[3]	6,0	3,0	4,0	1,7	2,2
Resultat efter skatt[2]	-12	-3	-13	14	-73
Resultat per aktie före utspädning, SEK[4]	-1,30	-0,29	-0,92	0,49	-1,72
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[4]	-1,30	-0,29	-0,92	0,47	-1,72



[1] Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.
[2] Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K32.
[3] Exklusive beviljade skatteanstånd
[4] Nyckeltal inklusive avyttrad verksamhet.

20240806033887

VD har ordet

2023 blev ett omställningsår som avslutades svagt och klart under vår förväntan. Omsättningen för helåret ökade med 18 procent till 1 000 MSEK, helt drivet av förvärv. Det justerade EBITA-resultatet minskade till 72 (80) MSEK, främst till följd av negativ organisk tillväxt i kombination med höga kostnader. Året inleddes bra, men en svag avslutning slog igenom på hela årets resultat. Det starka kassaflödet förklaras av minskad rörelsekapitalbindning och genomförd refinansiering.



Den organiska tillväxten under året var negativ, -5 procent. En svag utvecklingen som främst förklaras av svaga försäljningssiffror i Kenpo, DOFAB och Färg-In, relaterat till en svagare konjunktur inom byggsektorn. Även Nordbutiker, verksamt inom e-handel B2C, påverkades negativt av en minskad köpkraft hos privatkunder. Utvecklingen i övriga bolag var stabil och i några fall stark. Det under 2023 förvärvade Borö-Pannan hade en svag försäljningsutveckling under andra halvåret relaterat till uppskjutna statliga bidrag, som föranlett en ökad försiktighet hos slutkunder i Danmark och Tyskland.

Bruttomarginalen ökade under året, trots den lägre efterfrågan. Dotterbolagen har på ett framgångsrikt sätt, framför allt genom prisjusteringar, kompenserat för högre inköpspriser och den svaga svenska kronan.

Årets justerade EBITA-resultat minskade till 72 (80) MSEK, motsvarande en marginal om 7 (9) procent. Förvärv bidrog med 12 MSEK till resultatet. Förklaringen till det minskade resultatet ligger dels i den negativa organiska tillväxten, dels i att koncernen inte fullt ut lyckats anpassa sina kostnader till den lägre efterfrågan. Vi har under det fjärde kvartalet 2023 vidtagit åtgärder i dotterbolagen för att minska kostnaderna och på sikt förbättra koncernens rörelsemarginal.

Justerat för ökning av skatteanstånd om 63 MSEK förbättrades kassaflödet under året och uppgick efter rörelsekapitalförändring till 17 (-56) MSEK. Minskad rörelsekapitalbindning och genomförd refinansiering, vilket minskat koncernens räntekostnader väsentligt, förklarar det starka kassaflödet.

Under året har koncernen skrivit ner sin förvärvsgoodwill med 41 (0) MSEK. Nedskrivningen är hänförlig till Nordbutiker, där marknadsförutsättningarna den senaste tiden ändrats fundamentalt, och Kenpo, där lönsamheten drastiskt försämrats till följd av att man förlorat en viktig kund samt Hedén Group, vars verksamhet är avyttrad.

Vi ser en blandad bild när det kommer till utvecklingen i dotterbolagen. Hälften av koncernens bolag har levererat stabila eller ökade resultat, medan resterande bolag har haft fallande vinster, vilket också förklarar gruppens svaga resultatutveckling på totalen. Gemensam nämnare för flera av de svagt presterande bolagen är att de förvärvats de senaste två åren, i ett läge då marknaden var stark och vinstnivån historiskt hög. Under det senaste året har lönsamhetsnivåerna i dessa bolag gått ner, drivet dels av en svagare marknad, dels av att strategiska investeringar i strukturkapital gjorts för att säkra långsiktig och lönsam tillväxt. Dessa bolag är fortfarande både lönsamma och välskötta, men har nu en mer normaliserad vinstnivå än vid förvärvstillfället. Utöver dessa bolag har två av koncernens största bolag, Nordbutiker och Färg-In, vardera tappat cirka 8 MSEK i resultat jämfört med 2022 till följd av en svagare konsumentmarknad respektive vikande byggkonjunktur.

Fokus för 2024 är att fortsätta generera ett starkt kassaflöde och upprätthålla marginalen, snarare än att investera i tillväxtsatsningar. Koncernens förvärvsstrategi är oförändrad, men under första halvåret 2024 är vår prioritet att fortsatt minska koncernens nettolåneskuld.

När vi nu summerar året vill jag passa på att tacka alla Seafires kunder, medarbetare och samarbetspartners för förtroende, engagemang och driv under det gångna året. Vi ser fram emot nya möjligheter och fortsatt gott samarbete under 2024.

Jacob Persson
Verkställande direktör

20240806103888

Segment

Seafire driver verksamheten i två affärssegment; Industrial components & Products

Industrial components

BARA MINERALER	Bara Mineraler AB levererar platålera till yrkesodlare i norra Europa och säljer substrat och pimpsten för hållbara urbana miljöer. Bolaget har huvudkontor i Bara utanför Malmö och har 21 anställda.
FÄRGIN	Färg-In AB är en ledande aktör inom försäljning av färg och service inom den produktmålande industrin. Bolaget har 20 anställda, huvudkontor i Kristinehamn och verksamhet även i Leksand och Skellefteå.
PEXYMEK AB	Pexymek AB är en leverantör inom kabelskydd, antennfästen och kallmanglar till den nordiska marknaden. Bolaget erbjuder även legoproduktion inom metallbearbetning. Bolaget har huvudkontor i Falkenberg och har 19 anställda.
Thor Ahlgren	Thor Ahlgren AB, med huvudkontor i Skillingaryd, tillhandahåller pressade, stansade och laserskurna plåtdetaljer till ledande svenska industribolag, företrädelsevis inom fordonsindustrin. Bolaget har 27 anställda.
Åkerstedts	Åkerstedts Verkstads AB utvecklar och producerar kundanpassade industrifläktar. Bolaget har huvudkontor i Kvänum i Västergötland och har 16 anställda.
DOFAB DÖRRAR FÖNSTER PORTAR	DOFAB AB erbjuder skräddarsydda dörrar, fönster och portar till alla typer av fastigheter oavsett tidsepok. Bolaget har huvudkontor i Malmö och har 18 anställda med verksamhet i Malmö, Göteborg och Stockholm.
KENPO Sandwich	Kenpo Sandwich, med dotterbolaget Novasip, utvecklar och säljer sandwichelement som används både för uppbyggnad av karosser inom transportbranschen och som byggelement i huskonstruktioner. Bolaget har huvudkontor i Halmstad och har 24 anställda.
BORÖ	Borö-Pannan AB tillverkar ackumulatortankar till värmepumpar. Bolaget har verksamhet i Kalix, Motala och Breza, Bosnien, och har total 96 anställda i både Sverige och Bosnien.

Products

LUDAFARM	Ludafarm AB är verksamt inom övervakning och effektivisering av lantbruk och industrier. Bolagets huvudmarknader är Frankrike, Sverige, Tyskland och Storbritannien. Bolaget har 9 anställda och huvudkontor i Mölndal utanför Göteborg.
NORDBUTIKER	Nordbutiker AB är ett i Norden ledande e-handelsbolag inom bland annat lätta elfordon och hemmagym. Bolaget driver fyra webshoppar i fyra nordiska länderna och har 25 anställda med huvudkontor i Norrtälje.
SolidEngineer	SolidEngineer AB erbjuder tjänster och systemlösningar inom CAD och PLM. Verksamheten har idag 32 anställda med huvudkontor i Täby utanför Stockholm.
OPO SCANDINAVIA	OPO Scandinavia AB designar, marknadsför och säljer glasögonbågar. Bland annat under varumärkena KunoQvist, F22 och STUDIO Eyewear. Bolaget har huvudkontor i Malmö och har 20 anställda.

20240806003889

Strategi

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckla bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande.

Vi skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling, och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.



Peter Stenberg, Pexymek

Affärsidén är en tydlig och stringent förvärvsstrategi, kombinerat med hållbart värdeskapande och decentralisering. En viktig drivkraft till Seafires fortsatta framgång är koncernbolagens erbjudande till kund som bidrar till förbättring och ökad konkurrenskraft på ett hållbart sätt.

Seafire tillämpar en decentraliserad ägarmodell vari dotterbolagen fortsätter verka med en hög grad av autonomi även efter koncernens förvärv. Koncernens decentraliserade förvaltningsmodell medför att beslut i dotterbolagen, inklusive organisatoriska beslut, fattas av personer som driver respektive dotterbolag och som har bäst kännedom om den dagliga verksamheten vilket också skapar en affärsmässig flexibilitet och anpassningsförmåga hos dotterbolagen. Koncernen ställer krav på respektive dotterbolags verksamhet, organisation och ledning och har tydliga finansiella och operationella mål för varje dotterbolag som följs upp regelbundet. Därtill har Seafire implementerat ett ramverk och fastställt rutiner för god internkontroll och riskhantering inom hela koncernen.

Efter att Seafire förvärvat ett nytt bolag så byts styrelsen ut mot Seafires ledande befattningshavare samt minst en extern styrelseledamot med stor erfarenhet av och expertis inom den bransch som det relevanta portföljbolaget verkar inom. Efter att ett nytt bolag förvärvats utarbetar Seafire, tillsammans med lokala bolagsledningen, en långsiktig affärsplan som syftar till utveckling av affärsmodellen, rationalisering och effektivisering, produktutveckling samt satsningar på marknadsföring och försäljning med en tydlig strategi för digital marknadsföring via sociala medier och e-handel. Därutöver bidrar Seafire med expertis, tillgång till koncernens kontaktnät, Seafires externa styrelsenätverk och potentiell förvärvsfinansiering.

Uppföljning av finansiella mål

Målsättning	Utfall
Tillväxt: En årlig tillväxt på över 15%, varav minst 10% är organisk **Kommentar:** Tillväxten under året förklaras helt av förvärvet av Borö-Pannan som ingår i Seafire från 1 februari 2023. Organisk tillväxt uppgick till -5%.	**18%** **(135%)**
Lönsamhet: En justerad EBITA-marginal på över 10% sett över en konjunkturcykel **Kommentar:** Lägre lönsamhet än föregående år, främst förklarat av minskad efterfrågan hos privatkunder och byggmarknad.	**7%** **(9%)**
Kapitalstruktur: En räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA på mellan 2,0-3,25x **Kommentar:** En stabil utveckling av kapitalstrukturen som gynnats av refinansieringen som genomfördes under 2023. Inklusive skatteanstånd uppgick nyckeltalet till 3,2x.	**2,2x** **(1,7x)**

20240806033890

Aktien och ägarna

Bolagets aktie är sedan den 11 maj 2023 noterade på Nasdaq Stockholm och handlas under kortnamnet SEAF. Dessförinnan var aktierna sedan den 25 juli 2019 listade på Nasdaq First North Growth Market. Totalt hade Seafire 3 703 aktieägare vid utgången av 2023.

Omsättning

Den totala omsättningen i Seafires aktie var under 2023 29 miljoner aktier (8) till ett sammanlagt värde av 331 MSEK (242) och den genomsnittliga dagsomsättningen 116 058 aktier (32 650).

Kursutveckling

Räknat på sista betalkurs den 29 december 2023, 7,46 kronor, uppgick koncernens börsvärde till 320 MSEK (864). Aktiekursen minskade med 63 procent under året, samtidigt som totalindexet OMXSPI ökade med 15 procent. Den högsta slutkursen under året, 24,8 kronor, noterades den 10 januari 2023. Den lägsta slutkursen var 5,74 kronor och noterades den 23 oktober 2023.

Genomförda emissioner

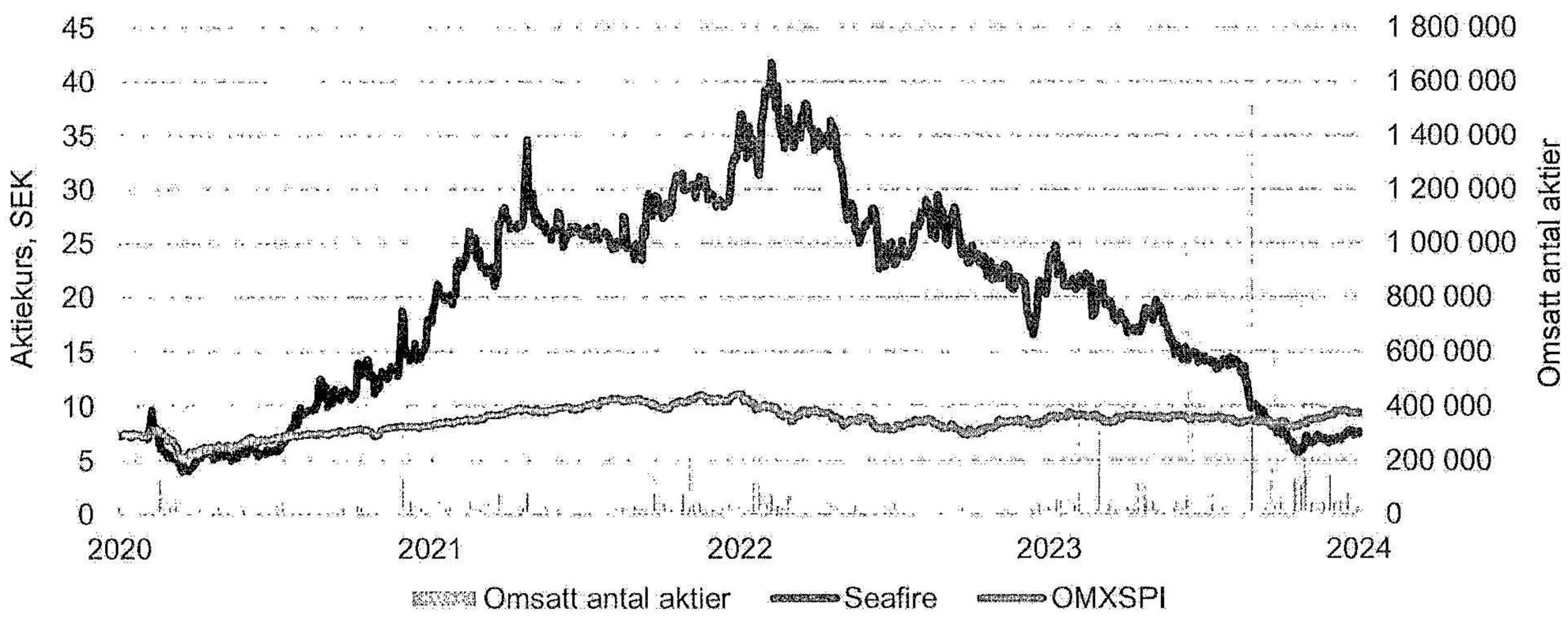
Vid tillträddet av Borö-Pannan den 1 februari 2023 genomfördes en riktad emission om 5 MSEK till säljaren som delbetalning av förvärvet.

Ägarsammanställning

Per 31 december 2023

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	18,9%
Protector Forsikring	16,9%
Berenberg Funds	7,9%
Avanza Pension	6,6%
Cliens Fonder	4,4%
Johan Bennarsten	3,9%
Ica-handlarnas förbund finans	3,5%
Perpressa Invest	2,3%
Tord Lendau	2,3%
Nordnet pensionsförsäkring	2,1%
Övriga	31,3%
Totalt	**100%**

Seafires aktieutveckling 2020-2023



20240806039891

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Seafire AB (publ), organisationsnummer 556540-7615 och med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 till och med 2023-12-31.

Verksamhet

Seafire är en företagsgrupp grundad 2016 med syfte att skapa tillväxt genom förvärv av lönsamma bolag och utveckling av bolagen genom aktivt och långsiktigt ägande. Seafire AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm sedan den 11 maj 2023.

Seafire skapar värde genom att vara en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. De långsiktiga strategierna baseras på utveckling av affärsmodellen, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar de förvärvade bolagens tillväxt och lönsamhet samt strategiska värde. Seafire förvärvar alltid en majoritet av aktierna.

Geopolitisk oro och ökad inflation har haft påverkan på resultatet under året och inneburit osäkerhet för Seafires ekonomiska utveckling för 2024. Påverkan för dotterbolagen varierar då de är verksamma inom olika segment, branscher och geografiska marknader. Affärsmodellen med decentraliserat resultatansvar gör att bolagen fattar egna beslut och gör anpassningar till rådande omständigheter.

Dotterbolaget Lingua Communications Nordic AB försattes i konkurs till följd av grov förskingring den 2 juni. I samband med detta har Seafire valt att redovisa dotterbolaget som avyttrad verksamhet, se not K10 för mer information. Vidare avyttrades tillgångarna i dotterbolaget Hedén Group AB den 1 november.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2023 uppgick till 1 000 MSEK (851), en ökning med 18%. Ökningen är hänförlig till förvärvet av Borö-Pannan. Den organiska tillväxten uppgick till -5%. Befintliga dotterbolaget hade en blandad utveckling, hälften av koncernens bolag har levererat stabila eller ökade resultat, medan resterande bolag har sett kraftigt fallande vinster, vilket också förklarar gruppens svaga resultatutveckling på totalen.

För helåret 2023 uppgick rörelseresultatet, EBIT, till 13 MSEK (81) och resultatet före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA, uppgick till 81 MSEK (101). Jämförelsestörande poster, främst hänförliga till skuldförändringar i tilläggsköpeskillingar, om 18 MSEK (1) påverkade resultatet positivt. Resultatet efter skatt uppgick till -73 MSEK (14).

Finansnettot uppgick till -59 MSEK (-53). Ränte- och finansiella kostnader uppgick till -55 MSEK (-56 MSEK), valutakursförändring till -2 MSEK (0), ränteeffekt på tilläggsköpeskillingar till -7 MSEK (-1), ränteintäkter och finansiella intäkter till 5 MSEK (4). De minskade räntekostnaderna förklaras främst av refinansering från obligationslån till banklån. Engångskostnader kopplade till refinansieringen belastade räntenettot med -18 (0) MSEK under 2023.

Balansräkning

Koncernens balansomslutning uppgick vid årets utgång till 1 339 MSEK (1 749). Det egna kapitalet uppgick till 717 MSEK (786). Soliditeten uppgick till 54% (45%) per den 31 december 2023.

Koncernens anläggningstillgångar uppgick vid årsskiftet bokförda till 908 MSEK (888). Av dessa är 725 MSEK (722) immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar 141 MSEK (127), nyttjanderättstillgångar hänförliga till IFRS16 uppgick till 38 MSEK (35) och uppskjutna skattefordringar till 0 MSEK (2). Förvärvet av Borö-Pannan förklarar främst ökningen av anläggningstillgångar.

Övriga finansiella anläggningstillgångar uppgick till 4 MSEK (2). Omsättningstillgångar uppgick vid årets utgång till 431 MSEK (861), varav 230 MSEK (216) är varulager. Kundfordringarna uppgick på balansdagen till 92 MSEK (115).

Finansiell utveckling[1]

MSEK	2019	2020	2021	2022	2023
Nettoomsättning	136	173	362	851	1 000
Tillväxt, %	536%	27%	110%	135%	18%
Rörelseresultat (EBIT)	3	14	15	81	13
EBITA[2]	11	21	23	101	81
EBITA-marginal, %	8%	12%	6%	12%	8%
Nettoskuld / justerad EBITDA, ggr[3]	6,0	3,0	4,0	1,7	2,2
Resultat efter skatt[4]	-12	-3	-13	14	-73
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-1,30	-0,29	-0,92	0,49	-1,72
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,30	-0,29	-0,92	0,47	-1,72
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	9 222	9 699	14 174	30 805	43 725

[1] Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.
[2] Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, se not K32
[3] Exklusive beviljade skatteanstånd
[4] Nyckeltal inklusive avyttrad verksamhet

20240806003892

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital under 2023 uppgick till 12 MSEK (26) och efter förändringar av rörelsekapital till 80 MSEK (-60). Förändringen förklaras av minskad lagerbindning och förändringar av kundfordringar och upptagna skatteanstånd. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -92 MSEK (-372) och från finansieringsverksamheten -410 MSEK (724). Förändringarna förklaras främst av nyemission, inlösning av obligationslån och upptagande av banklån. Totalt kassaflöde för 2023 uppgick till -422 MSEK (292).

Under 2023 uppgick koncernens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar till 11 MSEK (19) och avyttringar av finansiella anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (14). Investeringar av rörelseförvärv uppgick till 81 MSEK 2023, jämfört med 367 MSEK 2022. Koncernen aktiverade inga väsentliga utvecklingskostnader under 2023.

Finansiell ställning

Räntebärande skulder uppgick vid utgången av 2023 till 234 MSEK (604) och inklusive leasingskulder, till 271 MSEK (638). Av skulderna utgjorde 234 MSEK (604) skulder till kreditinstitut samt 37 MSEK (34) leasingskuld. Tilläggsköpeskillingar uppgick till 12 MSEK (30), varav tilläggsköpeskillingar med förfall inom 12 månader uppgick till 5 MSEK (21). Skatteanstånd uppgick till 92 (30) MSEK, vilka ska återbetalas fram till och med 2026. Likvida medel uppgick vid utgången av perioden till 46 (468) MSEK. Koncernens nettoskuld, som den definieras för beräkning av banklånets kovenant, uppgick därmed till 230 (191) MSEK och nettoskuld genom justerad EBITDA R12 proforma till 2,2x (1,7x). Total nettoskuld, inklusive leasing, samtliga tilläggsköpeskillingar och skatteanstånd uppgick till 329 (221) MSEK.

Den 28 mars 2023 genomförde Seafire en refinansiering av utestående obligationslån genom upptagande av ny bankfinansiering till väsentligt lägre ränta. Mer information återfinns under "Nytt låneavtal och förtida inlösen av obligation" på denna sida.

Styrelsen har gjort en bedömning av koncernens ekonomiska ställning och dess möjligheter att infria sina åtaganden. Styrelsen bedömer att den förväntade intjäningsförmågan i koncernen under 2023 ger Seafire goda förutsättningar att tillvarata framtida affärsmöjligheter. Styrelsen bedömer även att det finns tillgång till extern finansiering om sådant behov skulle uppstå under de närmaste 12 månaderna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Förvärv
Under året slutförde Seafire ett förvärv:

- Den 1 februari 2023 förvärvades Borö Pannan, som tillverkar ett brett sortiment av komponenter till värmepumpar.

Uppdaterade finansiella mål
Den 22 februari 2023 beslutade Seafires styrelse om uppdaterade finansiella mål. Se sida 6 för presentation och uppföljning av målen.

Nytt låneavtal och förtida lösen av obligationslån
Den 2 mars 2023 ingick Seafire ett låneavtal med Danske Bank A/S, Danmark, Sverige-filialen som långivare om 350 MSEK, vilket användes till att bland annat refinansiera befintlig skuld och för allmänna bolagsändamål. Låneavtalet har en löptid på två år med möjlighet till ett års förlängning. I samband med ingåendet av låneavtalet meddelade Seafire att bolaget avsåg att utnyttja sin rätt till frivillig förtida inlösen av befintligt obligationslån. Seafires räntekostnader beräknas ha minskat med 49 MSEK per år, givet upplåningsräntan vid datumet för refinansieringen samt att det nya låneavtalet utnyttjas fullt ut.

Konkurs i Lingua Communications AB
Den 9 juni ansökte dotterbolaget Lingua Communications Nordic AB om konkurs på grund av att grov förskingring uppdagats. Dotterbolagets resultat inklusive koncernjusteringar kopplat till konkursen uppgick till 2023 uppgick till -23 MSEK och redovisas som avyttrad verksamhet i enlighet med IFRS 5. För mer information se not K10.

Avyttring av tillgångar i Hedén Group AB
Den 1 november 2023 avyttrades tillgångarna i dotterbolaget Hedén Group AB. Under räkenskapsåret 2023 hade bolaget en omsättning på 5 MSEK (11) och rörelseresultat på -6 MSEK (2).

Byte av VD
Den 7 december 2023 meddelade Seafire att styrelsen beslutat att skilja VD Johan Bennarsten från sin tjänst. Den 20 december meddelade Seafire att VD arbetsbefrias från 31 december 2023 och att Jacob Persson, CFO på bolaget, utsetts till tillförordnad VD. Avslutskostnader om 2 MSEK har belastat resultatet 2023.

Nedskrivning av goodwill
I samband med avyttring av Lingua och Hedén gjordes nedskrivningar om 19 respektive 11 MSEK, avseende all goodwill kopplad till dotterbolagen. I det fjärde kvartalet tog Seafire nedskrivningar av goodwill om 29 MSEK till följd av bristande lönsamhet, utmanande marknadsförutsättningar och ändrat ränteläget i dotterbolagen Nordbutiker och Kenpo Sandwich.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

Seafires mål är att skapa värdetillväxt genom organisk tillväxt i befintliga portföljbolag och förvärv av nya bolag med långsiktigt hållbar affärsmodell. Bolagen som Seafire förvärvar har en stabil marknadsposition på en nichemarknad och stabila kassaflöden. Seafires geografiska huvudmarknad är Sverige, där goda förutsättningar finns för fortsatta förvärv och expansion. Genom en diversifierad bolagsportfölj med verksamheter inom flertalet olika branscher, skapar Seafire en industrigrupp med god riskspridning. Den diversifierade bolagsportföljen gör att Seafires utveckling korrelerar med utvecklingen i den svenska ekonomin. Genom ingåendet av nytt låneavtal med bank den 2 mars 2023 bedömer ledningen och styrelsen att Seafire står väl rustat för fortsatt framtida tillväxt enligt fastslagen strategi.

20240806103893

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

Makroekonomiska faktorer
Koncernens affärsenheter är verksamma inom flera olika branscher. Seafire är beroende av framgången och efterfrågan på de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av affärsenheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet, pris och allmän efterfrågan på marknaden. Denna efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Seafires kontroll.

Nedskrivningsprövning av goodwill har genomförts och inneburit nedskrivningar, se not K12 för mer information. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka verksamhetens utveckling i detta sammanhang för att kunna snabbt och effektivt hantera de eventuella risker och situationer som kan uppstå.

Risker relaterade till den väpnade konflikten i Ukraina, konflikten mellan Israel och Hamas och ökad inflation
Effekterna av kriget i Ukraina, ökad inflation och höjda priser på insatsvaror har till del påverkat efterfrågan på varor och tjänster som Seafires dotterbolag levererar. En avmattning av konjunkturen har Seafires dotterbolag med konsumentnära verksamhet främst märkt. En ytterligare försvagning av konjunkturen kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare kan det ökade ränteläget påverka framtida finansieringskostnader och diskonteringsräntor vid värdering av tillgångar och skulder. För att hantera den ökade finansieringskostnaden ingick Seafire en långsiktig bankfinansiering under första halvåret 2023, vilket förväntas väsentligt minska räntekostnaderna framåt.

Konflikten mellan Israel och Hamas har ingen direkt påverkan på Seafires verksamhet, men indirekt kan konflikten påverka Seafire genom att leverantörskedjor störs och insatsvaror försenas och/eller blir dyrare.

Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag
En väsentlig del av Seafires strategi är att växa genom förvärv som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga innehav. Det finns en risk att bolaget inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av exempelvis kundförluster, regulatoriska utmaningar eller oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan kräva ytterligare kapitaltillskott eller innebära utebliven avkastning.

Operationell risk
All affärsverksamhet i koncernens affärsenheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälliga förfaranden, att oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten.

I samband med att förskingringen uppdagats i Linguacom har koncernen vidtagit extra åtgärder för att stärka den interna kontrollen. Ett exempel är självutvärderingsprocessen av våra interna kontroller som implementerades i samband med listbytet. Vi har även infört mer omfattande bakgrundskontroller vid tillsättning av ledande befattningar, samt stärkt upp övervakning av förändringar i kreditvärdighet.

Flera av dotterbolagen är beroende av driftsställen eller distributions- och lageranläggningar. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd affärsenhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Finansiell risk
Seafire är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Seafires framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ. Eftersom en stor del av intäkterna kommer från export är bolaget exponerat för risker i samband med valutaförändringar. Risker finns också i samband med inköp av elektroniska komponenter från annat land än Sverige. Riskerna uppstår vid omräkningar genererade av försäljnings- och inköpstransaktioner. Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernledningen. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom ändamålsenlig finansiering och att effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker, not K2.

Tvister
Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister i framtiden. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader samt ta ledningspersoners resurser i anspråk från annan verksamhet.

Ändrade legala förutsättningar
Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör verksamheten kan komma att införas från tid till annan vilket skulle kunna medföra bland annat ökade administrativa kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning, att koncernen är tvungen att göra förändringar i dess legala struktur eller att ett tjänste- eller produkterbjudande måste ändras eller utgå.

Det skulle kunna medföra ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrad skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar och produktåterkallande
Vissa av dotterbolagen tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och/eller materiella skador hos kunderna. Dotterbolagen kan därmed komma att exponeras för produktansvar och produktåterkallelse för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Seafire innehar sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som koncernen erhåller genom

20240806003894

försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar.

Moderbolagets risker
Moderbolaget har indirekt samma risker som koncernen genom sitt ägande av dotterbolagens aktier.

Miljöpåverkan
Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor och hantering av avfall. Koncernen har en miljöpolicy som grund för dotterbolagens verksamhet.

Medarbetare
Ett bolags möjlighet till framgång beror till stor del av dess medarbetare. Vid årsskiftet hade Seafire 333 medarbetare varav en femtedel var kvinnor. Många medarbetare har arbetat länge inom bolagen och deras samlade kompetens och erfarenhet är oerhört viktig för koncernen. Vidareutbildning och kompetensutveckling är prioriterade frågor för att attrahera och behålla medarbetare, och Seafire arbetar aktivt för att löpande möta behovet. Bland annat erbjuder Seafire ledande befattningshavare i dotterbolagen vidareutbildning och coachning enligt ett internt ledarskapsprogram.

Ägarförhållanden
Seafire är sedan 11 maj 2023 börsnoterat på Nasdaq Stockholm. Creades är Seafires största ägare, och innehade 8 118 751 aktier per 31 december 2023, vilket motsvarar 19% av totalt antal aktier i Seafire. Seafires näst största ägare är Protector Forsikring, som ägde 17% av aktierna per 31 december 2023. Inga ytterligare ägare hade ett ägande på 10% eller mer av antalet aktier per balansdagen. För mer information om Seafires aktie, se sida 6.

Utdelning
Beslut om utdelning tas vid kommande årsstämma. Styrelsen föreslår ingen utdelning avseende verksamhetsåret 2023.

Moderbolaget
Omsättning i Seafire AB (publ) 2023 uppgick till 21 MSEK (17). Övriga externa kostnader uppgick till -18 MSEK (-14) och personalkostnaderna blev -16 MSEK (-10). Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar blev -13 MSEK (-7) och rörelseresultatet efter finansnetto blev -127 MSEK (-58). Årets resultat uppgick till -107 MSEK (-41).

Förslag till resultatdisposition
Till årsstämmans förfogande står följande medel (SEK)

Överkursfond	880 910 739
Balanserat resultat	-127 406 184
Årets resultat	-107 359 525
Ansamlade medel	**646 145 031**

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	646 145 031

20240806038895

Hållbarhet inom Seafire



DOFAB erbjuder måttbeställda dörrar och fönster med höga energivärden. Fredrik Persson, VD för DOFAB, på bilden.

Hållbarhetsåret i korthet

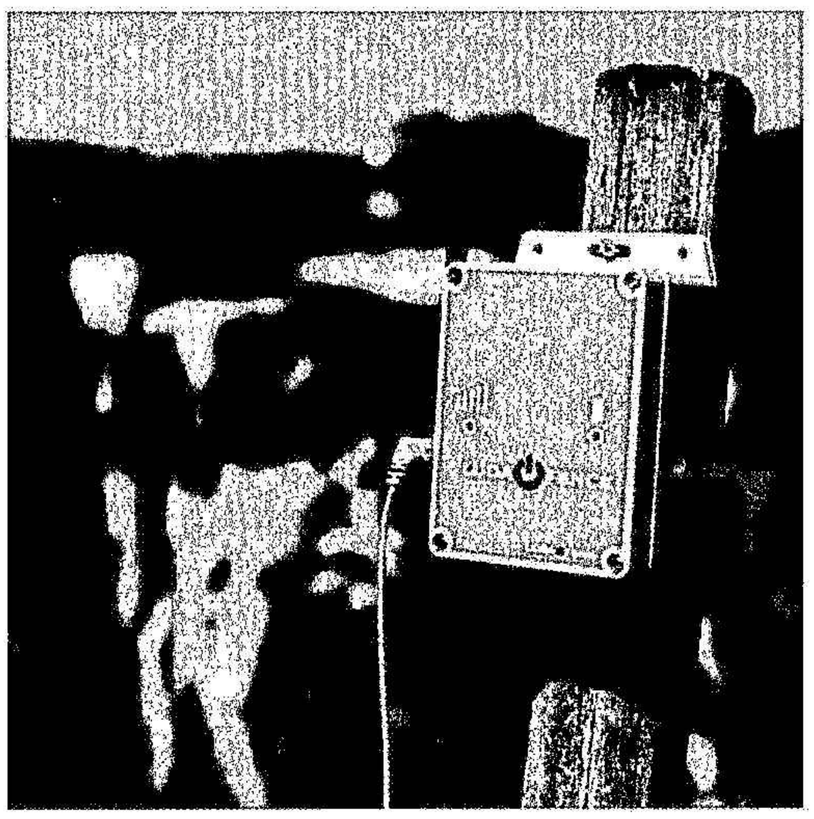
- Implementering av offentlig visselblåsarfunktion (öppen för leverantörer, medarbetare, kunder, samhälle med mera)
- Två ytterligare dotterbolag har genomgått ISO-certifiering
- Seafire delar ut sitt årliga hållbarhetspris till dotterbolaget Pexymek AB för genomförd ISO-certifiering och hållbar affärsmodell.
- Uppdaterad hållbarhetspolicy och uppförandekod antogs av styrelsen
- Seafires nätverk för koncernens produktionschefer hade sin första sammankomst och diskuterade bland annat avfallshantering och resurseffektivitet

20240806033896

Introduktion till vårt hållbarhetsarbete

Seafire äger svenska bolag med huvudverksamhet i Sverige men med kunder, leverantörer och samarbetspartners globalt. Vårt värdeskapande sker genom att vi är en aktiv ägare med en decentraliserad operationell modell och självständiga dotterbolag. Långsiktiga strategier etableras för respektive dotterbolag baserat på utveckling av dess affärsmodell, breddning av marknaden, tjänste- och produktutveckling och verkställs tillsammans med nya satsningar på marknadsföring och försäljning. Därigenom ökar dotterbolagens tillväxt och lönsamhet samt strategiska värde. Hållbarhet är en integrerad del av Seafire och våra dotterbolag arbetar kontinuerligt för att skapa hållbara lösningar åt våra kunder och öka därmed öka vår konkurrenskraft.

Vi ser hållbarhet som en viktig aspekt när vi förvärvar dotterbolag. Hållbarhetsfaktorer har både direkt och indirekt påverkan på ett bolags värde och lönsamhet och därför inkluderas även dessa i förvärvsbeslut. Under 2023 förvärvades Borö-Pannan som utvecklar och producerar komponenter till varmvattenberedare, vilka av många förväntas spela en viktig roll en den gröna omställningen av samhällets energiförsörjning.



Luda.farms lösningar ger jordbrukaren möjlighet att övervaka sina ägor på distans.

Seafire har tagit fram en intressentanalys för att tydliggöra vilka kärnfrågor som är viktiga för Seafires intressenter. Nedan presenteras vilka områden som våra intressenter anser viktigast, och som ligger till grund för vilka områden som Seafire prioriterar i hållbarhetsarbetet. Genom att inkludera olika intressenter får vi olika perspektiv på hur vår verksamhet påverkar andra och kan därmed enklare få en helhetsbild av vår påverkan på miljön runt omkring. Vi har än så länge en relativt informell dialogprocess, men som ska formaliseras. Intressentanalysen uppdateras löpande efter nya dialoger som resulterat i nya kärnfrågor.

Intressentgrupp	Dialogmetod	Kärnfrågor
Kunder	Personliga möten Kundundersökningar Rundabordssamtal	Innovation Arbetsvillkor Mänskliga rättigheter
Leverantörer	Personliga möten	Affärsetik Kundnöjdhet Samarbeten Klimatpåverkan
Medarbetare	Daglig dialog på arbetsplatserna Utvecklingssamtal Medarbetarundersökning	Jämställdhet Arbetsvillkor Kompetensutveckling Klimatpåverkan
Samhälle	Dialog med myndigheter Dialog med lokalsamhällen	Affärsetik Bidra till lokalsamhälle Trygga arbetsplatser
Ägare	Årsstämma Analytikermöten Enskilda möten med de största aktieägarna.	Resultatutveckling Mänskliga rättigheter Klimatpåverkan Hållbara affärsmodeller

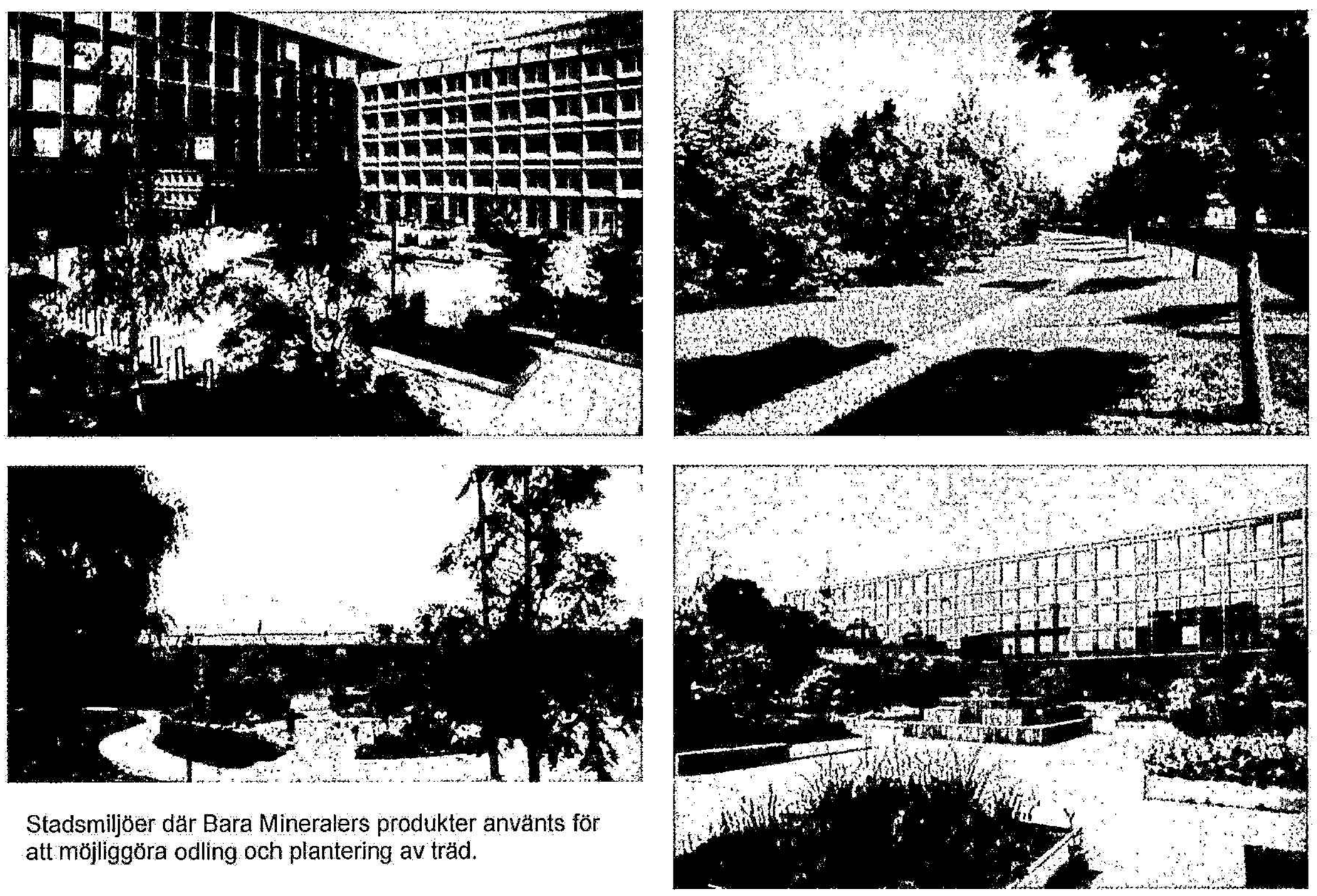
20240806033997

Möjligheter

Koncernens produktkatalog säkerställer att det finns många affärsmöjligheter för koncernen vid en grönare omställning i samhället. Ett exempel är Bara Mineraler som arbetar med att skapa hållbara lösningar för planteringar och odlingar, vilket kommer bli en viktig del i framtidens städer.

Dessutom innehar vår produktkatalog till exempel lätta sandwichpaneler för minskade koldioxidutsläpp inom transport och byggbranschen, energieffektiva dörrar och fönster för minskad energiförbrukning, och digital övervakning åt bönder för att förenkla dagen för lantbruk. Den gröna omställningen kan därmed innebära en större efterfrågan på våra produkter.

Ett av våra dotterbolag tillverkar viktiga komponenter till industri- och transportbranschen som på senare tid ställt mer och mer krav på sina leverantörer. Vår uppfattning är att det finns viktiga konkurrensfördelar inom denna sektor om man kan leverera på de ökade kraven, läs mer om detta på sida 18.



Stadsmiljöer där Bara Mineralers produkter använts för att möjliggöra odling och plantering av träd.

Risker

Seafires verksamhet är främst kopplat till så kallade "övergångsrisker", det vill säga risker i samband med övergången till de nya hållbarhetsmålen. Exempelvis högre produktionskostnader (vid införande av koldioxidskatt, byte av leverantörer eller prisökningar på råmaterial) och kostnader vid övergång till klimatvänlig teknologi.

Koncernen arbetar aktivt med att minska vårt beroende av klimatkänsliga råvaror och att effektivisera vår energi- och vattenanvändning. Vi tittar även på åtgärder för att förbättra vår produktion och distribution, vilket inkluderar att investera i mer hållbara metoder. Genom att ta itu med klimatrelaterade frågor på ett proaktivt sätt siktar vi på att minimera risken för kostnadsökningar och störningar i vår verksamhet.

Ökade krav på hållbarhetsrapportering innebär en risk att missförstå eller inte hinna implementera processer utifrån de nya kraven. Vi följer därför noggrant utvecklingen av standarderna. Ett par av Seafires dotterbolag bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet och följer lagar och regler. Inga böter har mottagits relaterade till miljöfrågor under 2023.

Några av Seafires dotterbolag köper in produkter och komponenter från producenter i Östereuropa och Asien. Dessa geografier kan medföra en ökad risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. Koncernen arbetar löpande på ett strukturerat sätt för att minska dessa risker genom kravställning och dialog med sina leverantörer. Vi har även ett dotterdotterbolag med verksamhet i Bosnien som är ett land med ökad risk för mutbrott. Detta hanterar vi genom att ha löpande kontakt med platschefen, tydlig ståndpunkt och platsbesök.

20240806038998

Fokusområden

Utfallet från intressent och riskanalysen har använts för att välja ut ett antal fokusområden från FN:s globala mål för hållbar utveckling. Dessa mål har valts utifrån där vi bedömer att vi har störst möjlighet att påverka.



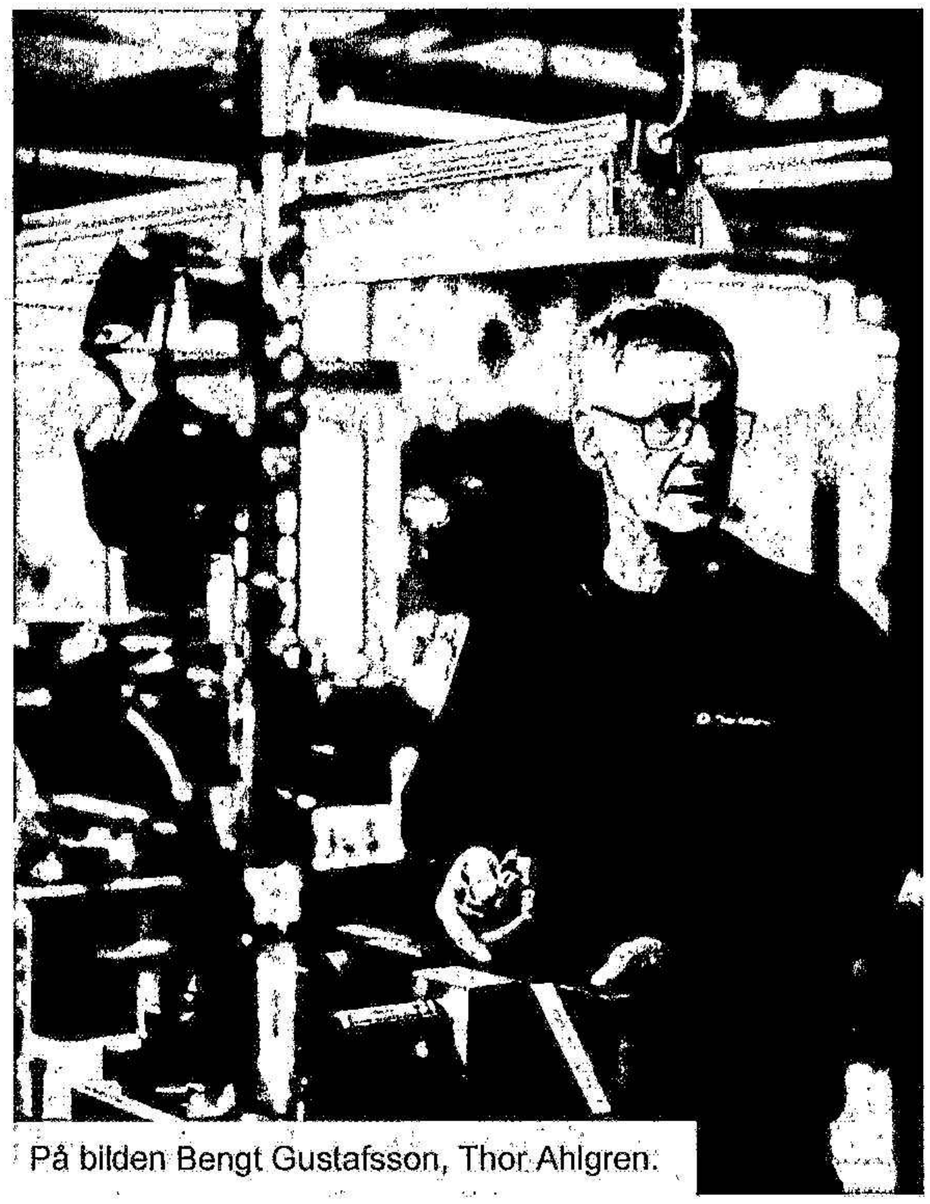
Fokusområde 1 – Jämställdhet
Koncernens könsfördelning uppvisar en övervikt av män. Vi tror att arbetsplatser gynnas av olika bakgrund och perspektiv, och strävar efter en jämn fördelning av både kön och nationaliteter. Kvinnligt ledarskap, inom både styrelse och ledning, är något vi arbetar extra för.

Fokusområde 2 – Medarbetare
Medarbetaren är vår viktigaste tillgång för att säkerställa god ekonomisk tillväxt. Det innebär att vi fokuserar på att medarbetaren trivs, känner sig trygg och får den utveckling som han eller hon behöver. Vi utvecklar chefer och satsar på medarbetarnas kompetensutveckling.

Fokusområde 3 – Uppgradera industri för ökad hållbarhet
Seafire har inhemsk industriverksamhet och strävar efter att minska vårt beroende av klimatkänsliga råvaror och att effektivisera vår energi och vattenförbrukning. Vi ska genomgå tillämpliga ISO-certifieringar och se över möjligheterna att förbättra vår produktion och distribution.

Fokusområde 4 – Utsläpp och energiförbrukning
Det är såklart även viktigt för oss att minska vårt koldioxidavtryck och nå netto-nollutsläpp senast 2045 för att begränsa den globala uppvärmningen. Vi arbetar med att sätta upp processer och rutiner för att säkerställa korrekt utsläppsmätning, och hur vi ska arbeta för att nå målet.

Fokusområde 5 – Hållbar värdekedja
Det är viktigt för oss med ansvarsfulla inköp för att främja god affärsetik, goda arbetsvillkor kopplat till bland annat mänskliga rättigheter och motverka korruption. Därmed vill vi fokusera på att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer eller på annat sätt endast använda betrodda leverantörer.


På bilden Bengt Gustafsson, Thor Ahlgren.


Ellinor Jangenfeldt och Stefan Wrangel på DOFAB.

Bild ovan: DOFAB erbjuder måttbeställda dörrar och fönster med högsta energiklass.

Bild till vänster: Thor Ahlgren arbetar aktivt för att skapa konkurrensfördelar genom sitt hållbarhetsarbete. Läs mer på sida 18.

20240806003899

Hållbarhetsstyrning

Seafire arbetar utifrån interna styrdokument så som uppförandekod, hållbarhetspolicy, riktlinjer mm och koncernövergripande mål är att dotterbolagen även ska ha implementerat dessa i sin verksamhet. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer de riktlinjer och policys som finns. Nedan presenteras våra viktigaste styrdokument för våra fokusområden och resultaten av dessa styrdokument. Uppföljning av resultat görs främst via nyckeltalsuppföljning men även möten med VD och företagsledning i varje bolag.

Fokusområde	Styrdokument	Önskat resultat av styrdokument
Jämställdhet	• HR Policy • Uppförandekod	• Jämnare fördelning av andel kvinnligt/manligt ledarskap och totalt i koncernen
Medarbetare	• HR Policy • Uppförandekod • Personalhandbok • Incitamentsprogram	• Färre antal incidenter i arbetet • Lägre personalomsättning • Lägre sjukfrånvaro
Hållbar värdekedja	• Uppförandekod för leverantörer • Leverantörs och kundavtal	• Inga mutbrott, korruptionsfall eller andra överträdelser av uppförandekoden.
Utsläpp och energiförbrukning / Uppgradera industri för ökad hållbarhet	• Hållbarhetspolicy • Lokala policys	• Tillämpliga ISO-certifieringar • På gång med lokala hållbarhetsstrategier och mål • Omställning till el med klassificering bra miljöval inom koncernen

Uppförandekod och visselblåsarfunktion

Vår uppförandekod innehåller etiska riktlinjer för hur vi uppträder inom Seafirekoncernen. Koncerngemensamma principer kan tyckas utgöras av sunt förnuft, men ju mer vi växer och desto fler medarbetare vi är blir värdet och behovet att definiera dessa principer och tydligt sprida dessa kontinuerligt större.

Att delegera ansvar och befogenhet till rätt medarbetare är en viktig del av vårt framgångsrecept. Våra medarbetare har spetskompetens och bidrar starkt till stabilitet och självständighet i koncernen. En förutsättning för att vi ska fortsätta att skapa värde och växa med framgång är att alla medarbetare delar vår syn på företagande och agerar utifrån vissa koncerngemensamma principer.

I tillägg har koncernen upprättat en visselblåsarfunktion som möjliggör för samtliga medarbetare att rapportera internt om eventuell överträdelse mot Uppförandekoden på ett säkert sätt. Rapporteringskanalen presenteras som en del av onboardingprocessen av samtliga nyanställda, konsulter och styrelsemedlemmar för att säkerhetsställa att alla har vetskap om möjligheten att rapportera. Rapportering gjorda i god tro kommer inte leda till negativa konsekvenser för uppgiftslämnaren. Visselblåsarfunktionen är ett viktigt steg för att minska gapet mellan dotterbolagsintressenter och Seafire.

Mänskliga rättigheter
Mänskliga rättigheter är en kärnfråga för våra ägare och kunder och är något vi ser viktigt på i och med att vi arbetar med leverantörer globalt. Mänskliga rättigheter behandlas i vår uppförandekod för leverantörer som vi försöker nå ut till fler och fler av våra leverantörer. Vid utvärdering av nya leverantörer är detta en punkt som ska checkas av och finnas med i avtalen. Vissa dotterbolag gör uppföljningar och inspektioner av leverantörers arbetsplatser. Koncernen följer arbetet med regelverket om Human Rights Due Diligence, vad det kommer innebära och hur det kan hjälpa oss att förbättra våra processer.

Målsättningar

Utöver de gemensamma koncernövergripande målen arbetar Seafire även med att respektive dotterbolag behöver upprätta en egen väsentlighetsanalys. Detta då dotterbolagen verkar inom olika branscher och därmed står inför olika utmaningar och möjligheter, och därmed behöver uppföra hållbarhetsmål kopplat till sin verksamhet. Att dotterbolagen gör en egen analys och plan framåt ser vi även som en viktig del för att bibehålla entreprenörandan och är förenlig med vår decentraliserade affärsmodell.

20240806039000

Seafire ESG

För att uppmuntra dotterbolagen till förändring delar Seafire varje år ut "Seafire ESG" – ett pris för att premiera engagemang inom hållbarhetsarbetet. Priset är viktigt för att uppmärksamma bra prestationer inom koncernen och inspirera övriga dotterbolag. Den senaste vinnaren av priset blev Pexymek som på kort tid efter VD och ägarbyte har lyckats uppnå ISO-certifiering, förbättrat sina processer och har ett tydlig hållbarhetsdriv.

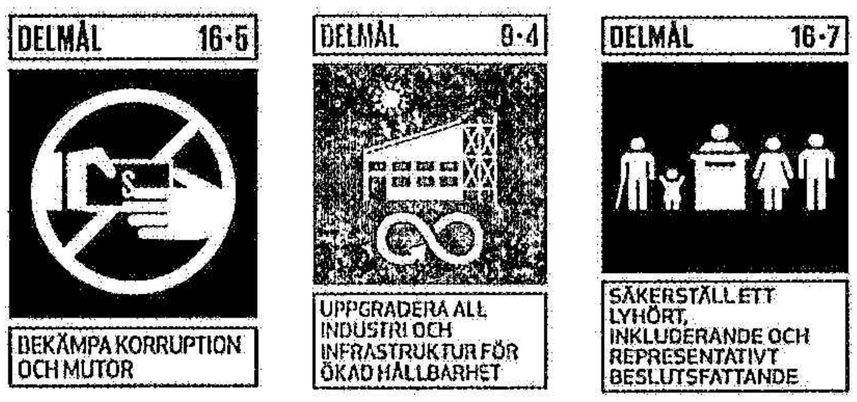


Peter Stenberg och Emma Stenberg på Pexymek.

Uppföljning

	Mål	2023
Hållbar Värdekedja		
Andel bolag vars huvudleverantörer har signerat uppförandekoden (%)	100	69
Andel bolag som mäter inköp från certifierade leverantörer (%)	100	15
Antal mutbrott, korruptionsfall eller överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0
Antal inrapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen	-	0
Utsläpp och energiförbrukning		
Andel ISO-certifierade bolag i koncernen (%)	100	64
Andel bolag som kartlagt sin klimatpåverkan (%)	100	31

Vårt arbete inom "Hållbarhetsstyrning" fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



20240806039O1

Miljömässig hållbarhet

Koncernövergripande mål

Seafire har en tydlig målsättning om att reducera våra utsläpp i linje med Parisavtalet och därmed bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen:



Var vi är idag

Våra dotterbolag bedriver olika typer av verksamheter vilket gör att de alla har kommit olika långt i hållbarhetsarbetet. Seafire har alltid värderat hållbarhet högt och arbetat på hållbara sätt, men är relativt nya på att mäta utsläppsdata på koncernnivå på ett tillförlitligt sätt. Under 2023 har vi förbättrat rutinen kring inrapportering av utsläppsdata, uppdaterat vår beräkningsgrund för att överensstämma med GHG protokollet och påbörjat utvärdering om hur vi effektivt ska mäta vårt avtryck. Under 2024 kommer vi fortsätta med detta arbete samtidigt som respektive dotterbolag gör en egen analys hur de kan minska sitt avtryck och sätta delmål utifrån koncernens mål om netto-noll scope 1 och 2 till år 2030. Mer om målsättning kan läsas på sida 16.

Thor Ahlgrens arbete för att mäta koldioxidavtryck per artikel

Thor Ahlgren är specialiserade inom stansning, pressning och laserskärning (med mera) av stål för kunder inom industri- och transportbranschen med höga krav och förväntningar. Bolaget har sedan länge haft ett hållbarhetsdriv och engagemang. De påbörjade sin hållbarhetsresa år 2003 när de certifierades enligt ISO 14001 och har sedan dess certifierats enligt ISO 9001 och IATF 16949.

I och med att Thor Ahlgren är leverantör till stora kunder inom utsläppstunga branscher kommer det komma krav från befintliga kunder kring hållbarhetsfrågor, inte minst inom de miljömässiga frågorna. Inom kort förväntas det finnas krav på att ha vissa delar på plats för att ens få offerera sina tjänster till den befintliga kundkretsen.

Därmed är det positivt att Thor Ahlgren arbetat proaktivt med dessa frågor och sedan tidigare gjort manuella beräkningar på koldioxidavtryck per artikel. Under 2024 strävar de efter att automatisera beräkningen via deras affärssystem genom att registrera information angående tillverkningsprocessen. Exempelvis energiförbrukning, produktionskapacitet per maskin samt vilka maskiner och i vilken grad respektive maskin är delaktig i tillverkningsprocessen för en artikel.

Baserat på denna information kommer Thor Ahlgren att kunna beräkna koldioxidavtryck per artikel på ett automatiserat sätt och för hela produktutbudet, vilket blir en viktig faktor för att möta de kommande kraven från sina kunder.



Agron Kelmendi, Thor Ahlgren.

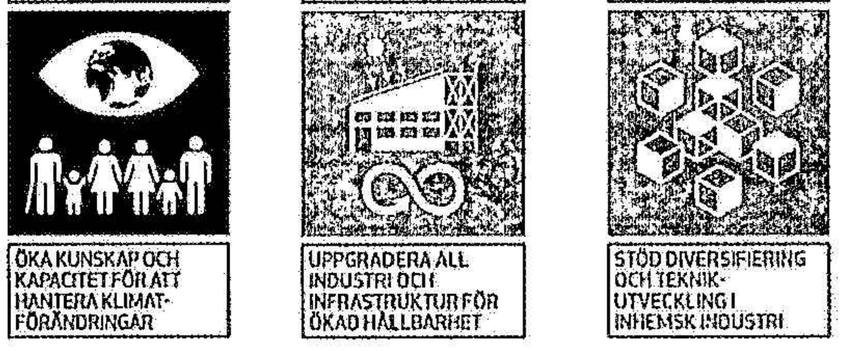
20240806039O2

Styrdokument & uppföljning

Den 27 januari 2023 antog Seafire en ny hållbarhetspolicy som fastställer ramarna samt en miniminivå för moderbolagets och dotterbolagens hållbarhetsarbete. Detta dokument specificerar exempelvis upprättandet av dotterbolagens hållbarhetsanalyser utifrån den egna verksamheten, att dotterbolagen ska mäta och följa upp kvantifierbara indikationer och utvärdera implementerade processer. Vid behov förväntas även bolagen skapa egna relevanta policy- och styrdokument som stödjer detta arbete.

	Mål	2023
Utsläpp och energiförbrukning		
Andel förbrukad el som är förnybar (%)	100	49
Andel bolag som kartlagt sin klimatpåverkan (%)	100	31
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	100	62
Andel bolag som upprättat individuell målsättning och arbetsplan enligt koncernens riktlinjer (%)	100	0
CO_2e-utsläpp för Scope 1 (ton)*	Årlig minskning	128
CO_2e-utsläpp för Scope 2 (ton) enligt Market Based mätningsmetod	Årlig minskning	208
Energiintensitet (MWh/MSEK nettoomsättning)*	Årlig minskning	4,61
Koldioxidintensitet (totala CO_2e / omsättning MSEK)*	Årlig minskning	0,34
Hållbar Värdekedja		
Andel bolag som mäter inköp från certifierade leverantörer (%)	100	15

Vårt arbete inom "Miljömässig hållbarhet" fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



20240806033903

Social hållbarhet

Hållbara organisationer inom Seafire

Den viktigaste tillgången inom alla organisationer är medarbetaren. Via vår decentraliserade styrningsmodell syftar till att bibehålla engagemang, entreprenörsanda och ansvarstagande inom dotterbolagen. Vi tror därför på internrekrytering, för att både erbjuda vår personal nya karriärmöjligheter och kompetensutveckling, ochför att kunna behålla duktiga medarbetare inom koncernen.

Våra dotterbolag följer idag upp medarbetarnöjdhet genom utvecklingssamtal och då våra bolag är relativt små i storleken så finns möjligheten att praktiskt genomföra det med hela personalen. Seafire utvärderar årligen nyckeltal kopplat till personalomsättning, sjukfrånvaro mm. I takt med att koncernen växer, strävar Seafire efter att etablera återkommande medarbetarundersökningar för att mer systematiskt inhämta medarbetarnas åsikter.

Trygg arbetsplats

Seafire ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för samtliga medarbetare. Alla arbetsmiljörelaterade avvikelser är viktiga att vi utreder snarast, så förändring kan implementeras.

En visselblåsarfunktion finns tillgänglig på Seafires hemsida, där alla inrapporterade incidenter följs upp. Alla dotterbolag har dessutom en formaliserad process för inrapportering av incidenter och tillbud i verksamheten vilket är ett viktigt steg för att Seafire ska fånga upp incidenter.

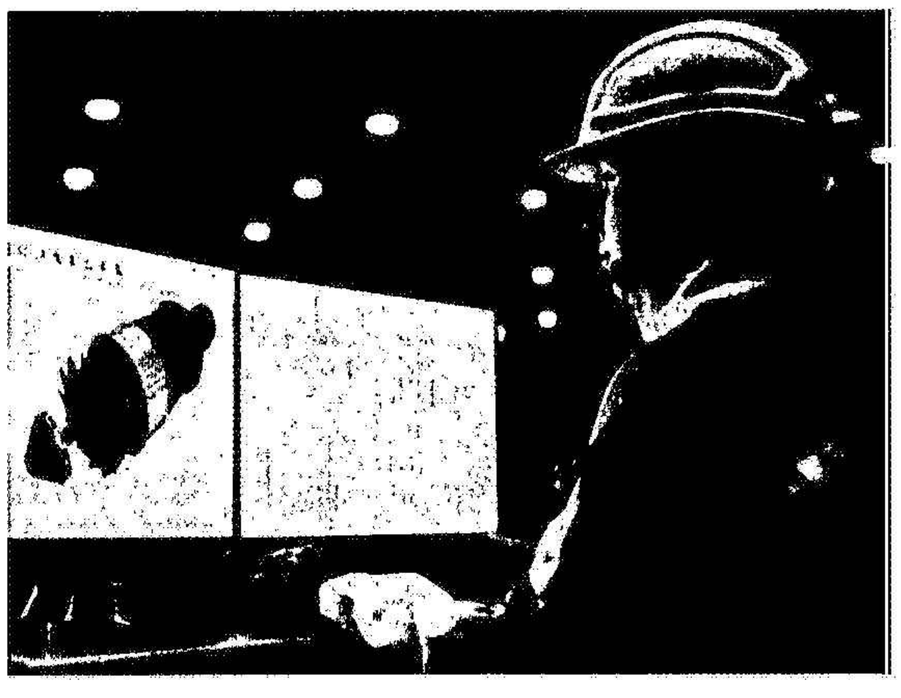


Anna Mälstad och Gustav Kristensson på OPO Scandinavia.

Jämställdhet

De flesta av våra dotterbolag verkar inom mansdominerade branscher där Seafire kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Vi är övertygade om att diversifierade team är en viktig del i att skapa bättre arbetsmiljö och bidra till framgång, varför vi ser medarbetare med olika bakgrund som en viktig del för att uppnå hållbara organisationer.

Bolagen arbetar löpande med att säkerställa att alla processer är fria från direkt och indirekt diskriminering, allt från rekrytering och lönesättning till arbetsmiljö. Våra bolag använder sig ofta av externa rekryteringstjänster som har kompetens och erfarenhet av fördomsfri och inkluderande rekrytering. Vi har en lång väg att gå, men vi strävar efter en jämn fördelning.



SolidEngineer säljer programvaran SolidWorks, som är ett 3D-program för simulering och produktutveckling.



Åkerstedts Verkstad tillverkar industriella fläktar. Här är bolaget på plats vid mässan Elmia Subcontractor i Jönköping.

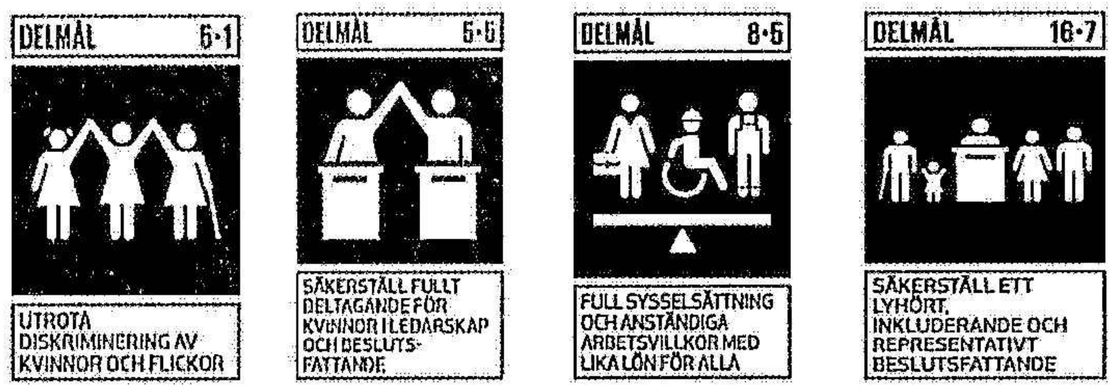
20240806033904

Styrdokument & uppföljning

Uppförandekoden tillsammans med vår HR policy är de främsta styrdokumenten för det sociala hållbarhetsarbetet. Inom koncernen ställs också krav på ytterligare styrdokument anpassade efter respektive dotterbolags verksamhet, som exempelvis att varje dotterbolag ska ha en personalhandbok.

	Mål	2023
Jämställdhet		
Andel kvinnor i koncernstyrelse (%)	40-60	33
Andel kvinnor i dotterbolagsstyrelse (%)	40-60	10
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper (%)	40-60	27
Andel kvinnor av samtliga medarbetare (%)	40-60	20
Medarbetare		
Andel personalomsättning (%)	<10	12
Andel sjukfrånvaro (%)	<10	4
Andel inrapporterade incidenter per 100 anställda	0	6
Andel inrapporterade incidenter som ledde till frånvaro	0	14
Andel internt rekryterade VD:ar i bolagen (%)	-	31
Hållbar Värdekedja		
Andel medarbetare som signerat uppförandekoden (%)	100	65
Andel anställda som har tillgång till visselblåsarfunktionen	100	100
Andel inrapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen	-	0

Vårt arbete inom "Social Hållbarhet" fokuserar på att bidra till följande av FN:s delmål:



20240806039O5

Bolagsstyrningsrapport

Seafire AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Seafire har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Mäster Samuelsgatan 9, 111 44 Stockholm. Bolagets revisorer har utfört lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Ansvaret för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören. Seafire tillämpar både externa och interna styrinstrument för att säkerställa god bolagsstyrning. Externa styrinstrument utgörs bland annat av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Interna styrdokument utgörs bland annat av bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till verkställande direktör, revisionsutskott och ersättningsutskott.

Inga överträdelser av tillämpliga börs- eller handelsplatsregelverk och inga överträdelser av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats.

Den struktur och styrning som Seafire tillämpar redogörs för nedan.

1. Aktier och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2023 till 42 846 569 och aktieägarna består av institutionella ägare, medlemmar av Seafires koncernledning och ett stort antal privata aktiesparare. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets 10 största aktieägare utgjordes per 31 december 2023 av följande:

Ägare	Kapital- och röstandel
Creades	18,9%
Protector Forsikring	16,9%
Berenberg Funds	7,9%
Avanza Pension	6,6%
Cliens Fonder	4,4%
Johan Bennarsten	3,9%
Ica-handlarnas förbund finans	3,5%
Perpressa Invest	2,3%
Tord Lendau	2,3%
Nordnet pensionsförsäkring	2,1%
Övriga	31,3%
Totalt	**100%**

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Seafires högsta beslutsfattande organ. Där har aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande över bolaget. Ordinarie bolagsstämma, Seafires årsstämma, hålls årligen inom sex månader från respektive räkenskapsårs slut. Vid årsstämman tas beslut om fastställande av Seafires och koncernens resultat- och balansräkning, disposition av årets resultat, val av styrelseledamöter, ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör, val av revisor, styrelseledamöternas arvode, revisorns ersättning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, eventuella aktierelaterade incitamentsprogram och övriga frågor enligt aktiebolagslagen. Beslut tas vanligen också i frågor om att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission. Kallelse till årsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

Den som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta hos Seafire senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman (denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman). För att få delta i bolagsstämman måste den som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver att anmäla sig, låta registrera aktierna i eget namn så att han eller hon är rösträttsregistrerad i bolagsstämmoaktieboken senast fyra bankdagar före bolagsstämman. Aktieägare som önskar bli rösträttsregistrerade bör informera sina förvaltare i god tid före denna dag. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och får ha med sig högst två biträden.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman som hölls den 26 april 2023 på Seafires huvudkontor, Mäster Samuelsgatan 9 i Stockholm, fattades bland annat beslut om val av styrelse och revisorer samt att balansera 2022 års resultat i ny räkning. Vidare beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier motsvarande högst det antal aktier som medges enligt Seafires bolagsordning. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på www.seafireab.com.

Extra bolagsstämma november 2023

Vid extra bolagsstämma den 16 november 2023 beslutades att välja Anders Hillerborg (Creades) till ny ledamot i styrelsen. Protokollet från bolagsstämman finns tillgängligt på www.seafireab.com

Årsstämma 2024

Seafires årsstämma 2024 kommer hållas onsdagen den 24 april 2024 på Cecil Coworking, Norrlandsgatan 10. Kallelse inklusive dagordning finns tillgänglig på www.seafireab.com.

3. Valberedning

Valberedningen utgörs av bolagets styrelseordförande och en representant från var och en av de tre största aktieägarna per den 30 september 2023. Uppgifterna för valberedningen innefattar att ta fram beslutsunderlag avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt tillhörande arvodering. Valberedningen inför årsstämman 2024 har utgjorts av Daniel Albin (Creades), Jonas Backman (Protector Forsikring), Carl Sundblad (Cliens Fonder), samt bolagets ordförande Joachim Berner. Daniel Albin är valberedningens ordförande.

Valberedningen har i sitt arbete med att ta fram förslag inför årsstämman 2024 haft fem protokollförda möten. Valberedningen har i sitt arbete beaktat att en jämn könsfördelning ska eftersträvas i bolagets styrelse. Valberedningen har som sin mångfaldspolicy eftersträvat att tillämpa regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Valberedningen presenterade sitt förslag på styrelse till årsstämman 2024 i samband med kallelsen och på www.seafireab.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2024 och en redogörelse för valberedningens arbete finns tillgänglig i

20240806033906

kallelsen till årsstämman 2024 och finns tillgängligt på Seafires hemsida.

Inför årsstämman 2024 har det bland annat föreslagits att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av aktier. Förslaget framgår i sin helhet i kallelsen till årsstämman 2024 som finns tillgänglig på Seafires hemsida.

4. Styrelsen
Enligt Seafires bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolagets och i samtliga aktieägares intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Seafires bolagsordning och arbetsordningen för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner som styrelsen har att efterleva.

Arbetsordningen för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt de uppgifter som delegerats till styrelsens utskott samt fastställer en årskalender för styrelsens sammanträden. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår. Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver konstituerande styrelsemöte, sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsens arvode beslutas på årsstämman. Arvodet för 2023 var 157 TSEK för ledamot som inte är anställd i Bolaget och 210 TSEK till styrelseordföranden.

Styrelsen har bland annat fastställt en instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt en instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen.

Oberoende
Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Koden genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare (se tabellen nedan).

Styrelsens arbete under 2023
På Seafires styrelsemöten deltar den verkställande direktören, CFO och affärsområdeschef som föredragande. Vid behov deltar andra medarbetare. Styrelsen har under året hållit 6 ordinarie och 24 extra möten (inklusive styrelsemöten per capsulam). Styrelseledamöterna har närvarat vid styrelsemöten i följande utsträckning.

Styrelseledamot	Antal möten
Joachim Berner	26/26
Lennart Jacobsson	25/26
Louise Nicolin	26/26
Marcus Söderberg	26/26
Stina Wollenius (invald 26 april 2023)	15/15
Anders Hillerborg (invald 16 nov. 2023)	3/3

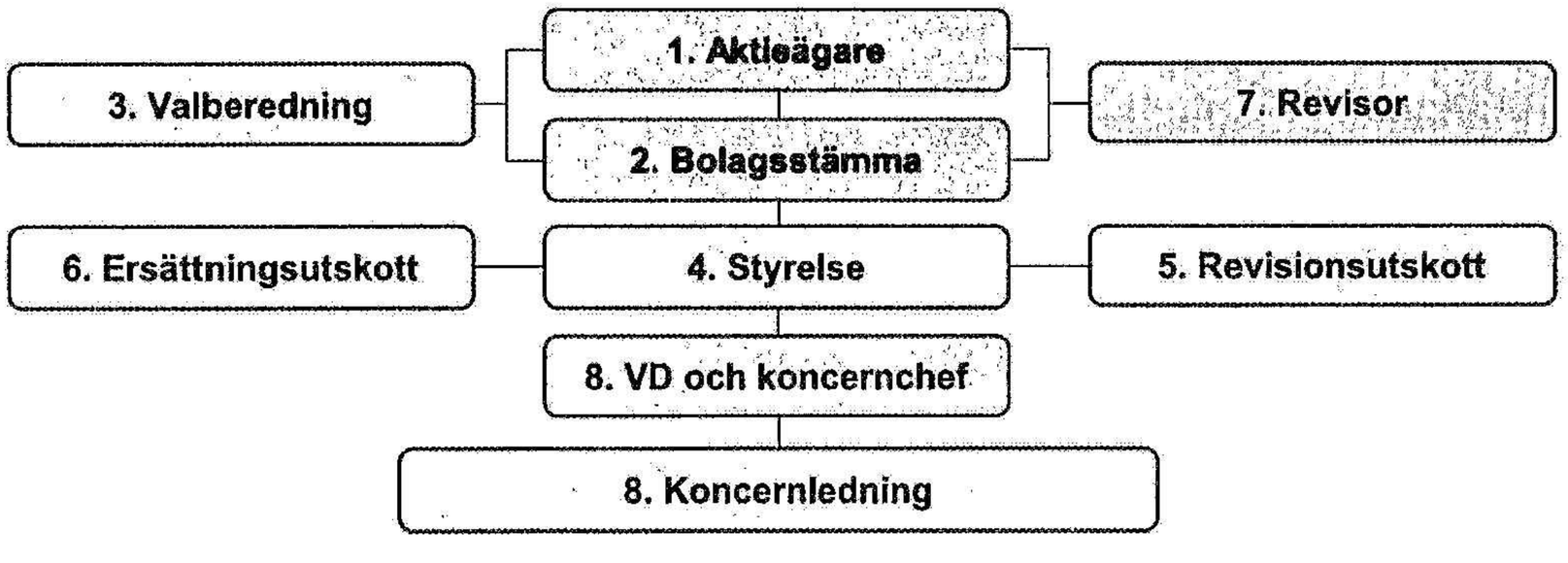
Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan bolaget, dess styrelseordförande och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om bolaget och verksamheten.

Under 2023 har styrelsens arbete innefattat bland annat följande:

- Godkännande av bolagsförvärv
- Emission och tilldelning av aktier i samband med bolagsförvärv
- En refinansiering av utestående företagsobligationer genom upptagande av banklån
- Godkännande av finansiella rapporter
- Förberedelser inför upptagande till handel av Seafires aktier på Nasdaq Stockholm, inklusive men inte begränsat till antagande av nya styrdokument för koncernen samt implementering av nya ramverk för internkontroll och riskhantering
- Arbete med värdering av goodwill och analys av impairment-tester

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen. Styrelsens ordförande lät under mars 2023 göra en extern utvärdering av styrelsens arbete, där resultatet redovisades för styrelsen.

Seafires struktur för bolagsstyrning



20240806035907

Styrelsens ledamöter



Joachim Berner, född 1962
Styrelseordförande sedan 2016

Aktieinnehav[1]	63 874
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Christian Berner Tech Trade AB (publ), Gårdaverken AB och Konstab. Styrelseledamot i Njuice AB och Berner Fastighets AB.
Bakgrund	VD och chefredaktör på Dagens Nyheter, chefredaktör på Expressen och VD på Lowe Brindfors. MBA Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Ja



Anders Hillerborg, född 1982
Styrelseledamot sedan 2023

Aktieinnehav[1]	103 840
Övriga uppdrag	Investment manager på Creades AB (publ), styrelseledamot i Chassi Group AB.
Bakgrund	Aktieanalytiker och partner på ABG Sundal Collier. Styrelseledamot i INET Group AB och Global Batterier AB. Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Nej



Lennart Jacobsson, född 1955
Styrelseledamot sedan 2016

Aktieinnehav[1]	99 321
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i MyVox AB och Hypex Bio Explosives Technology AB. Styrelseledamot i Saminvest AB, och Metronor Holding AS. Verkställande direktör i Bobtail Nordic Pharma AB.
Bakgrund	Verksam inom riskkapitalindustrin sedan 1982. Först som anställd i Svetab och sedan medgrundare till Euroventures Management AB och medgrundare till Swedestart Management AB. Ekonomexamen från Uppsala universitet.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Ja



Louise Nicolin, född 1973
Styrelseledamot sedan 2020

Aktieinnehav[1]	-
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Sensum AB och styrelseledamot i VBG Group AB (publ), Optinova Group Ab, Enzymatica AB (publ) samt Atteviks Bil AB.
Bakgrund	Konsultverksamhet i Nicolin Consulting AB, tidigare affärsområdeschef PlantVision. Civilingenjör i molekylär bioteknik från Uppsala universitet, MBA från Stockholms universitet och IDP-c från Insead, Frankrike.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Ja



Marcus Söderberg, född 1983
Styrelseledamot sedan 2022

Aktieinnehav[1]	23 060
Övriga uppdrag	Group CFO på Herenco AB.
Bakgrund	CFO på BUFAB, Styrelseordförande och verkställande direktör i Bufab International AB. Revisor på EY, flertalet seniora roller inom Bufab såsom Finance Manager. Civilekonom vid Växjö Universitet.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Ja



Stina Wollenius, född 1979
Styrelseledamot sedan 2023

Aktieinnehav[1]	-
Övriga uppdrag	Ägare och styrelseledamot i Wos Invest AB samt ägare och styrelseordförande i Glasgruppen i Sverige AB. Styrelseordförande i Svensk Planglasförening och styrelseledamot i Christian Berner Tech Trade AB. Styrelseledamot i Produktionslyftet och ledamot i hållbarhetskommittén för Glass for Europe.
Bakgrund	VD och entreprenör inom byggindustrin och som managementkonsult. VD Glasgruppen AB och AB Klaes Jansson.
Oberoende till bolaget	Ja
Oberoende till större ägare	Ja

1) Aktieinnehav per 31 december 2023

20240806033908

Styrelseutskott
Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskotten. Utskotten är underordnade styrelsen och befriar inte styrelseledamöterna från deras generella ansvar och uppgifter som styrelseledamöter.

De frågor som tas upp vid utskottens möten ska protokollföras och protokollen normalt föreläggas styrelsen för information vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottens möten tillsammans med en muntlig föredragning av ordföranden för respektive utskott.

5. Revisionsutskott
Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar att övervaka Seafires finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Uppgifterna inkluderar även att hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Revisionsutskottet ska som ett led i detta informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet haft. Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och oberoende och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahållit koncernen andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Utskottet ska utgöras av minst tre styrelseledamöter. Under 2023 bestod utskottet av;

- Lennart Jacobsson (ordförande)
- Joachim Berner
- Marcus Söderberg
- Anders Hillerborg

Vid revisionsutskottets sammanträden närvarar, förutom utskottets ledamöter, Seafires VD och CFO. Under 2023 hade revisionsutskottet 9 möten varav ledamöterna har närvarat i följande utsträckning.

Revisionsutskottet	Antal möten
Lennart Jacobsson	9/9
Joachim Berner	9/9
Marcus Söderberg	8/9
Anders Hillerborg (invald 16 nov. 2023)	0/0

6. Ersättningsutskott
Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättningar, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Uppgifterna inkluderar också att övervaka och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt att efter att ersättningsriktlinjer antagits av Seafires årsstämma att övervaka och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Seafire. Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar även att bereda och överlämna till styrelsen senast till styrelsemötet i februari varje år, en ersättningsrapport i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt en rapport över sin övervakning och utvärdering av både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under förutsättning att sådana antas av årsstämman.

Utskottet ska utgöras av två styrelseledamöter. Under 2023 bestod utskottet av;

- Joachim Berner (ordförande)
- Louise Nicolin

Bolagets VD och CFO deltar vid ersättningsutskottens sammanträden (förutom vid beslut som direkt påverkar egen ersättning). Under 2023 hade ersättningsutskottet ett protokollfört möte. Det har inte förekommit någon frånvaro vid utskottsmötet.

7. Revisor
De externa revisorerna har till uppgift att granska att Seafires årsredovisning och koncernredovisning upprättas enligt årsredovisningslagen och IFRS samt att granska förvaltningen av bolaget. Den externa revisionen av räkenskaperna i Seafire AB, inklusive styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period fram till nästa årsstämma

Vid årsstämman 2023 valdes revisionsbyrån BDO Mälardalen AB (BDO) till bolagets revisor intill nästa årsstämma. BDO har utsett Johan Pharmanson att vara huvudansvarig revisor och Hanna Sewén som med påskrivande.

8. Verkställande direktör, koncernledning och operativ modell
Verkställande direktör utses av styrelsen och leder verksamheten i Seafire i enlighet med styrelsens instruktion till den verkställande direktören och andra eventuella direktiv från styrelsen. Seafire utgår från en decentraliserad styrning av dotterbolagen, vilket möjliggör en hög nivå av entreprenörskap och att det dagliga beslutsfattandet sker med begränsad inblandning från koncernledning. Seafire skapar långsiktiga möjligheter för förändring och utveckling genom erfarenhetsutbyte och aktiv coaching.

20240806033909

Ledningsgrupp



Jacob Persson, född 1986
Tf VD sedan 2024 och CFO sedan 2021



Anders Martinsson, född 1968
Affärsområdeschef sedan 2023

Aktieinnehav i Seafire[1]	1 100	65 000
Innehav av teckningsoptioner	200 000	-
Övriga uppdrag	–	Ordförande i Madja Invest AB
Bakgrund	Head of Group Business Control & Investor Relations, Ambea, Masterexamen i finans från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet	Ledande befattningar inom industrin sedan 1994 och en bred internationell bakgrund. Befattningar har bla. varit Affärsutvecklingschef på Indutrade, VD för WILO Nordic och Koncernchef för BE Group. De sista fyra åren innan Seafire var Anders interims VD för bolag som Swisslog AB, Nolek AB och Dofab AB.

1) Aktieinnehav per 31 december 2023

Intern kontroll och risker

Seafire har under 2023 implementerat ett antal rutiner och kontrollaktiviteter för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ställs på bolag vars aktie eller skuldinstrument är noterat på Nasdaq Stockholm.

Seafires internkontroll baseras på det internationella ramverket COSO, som beskriver arbetet utifrån följande fem komponenter; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning. Utifrån dessa komponenter har Seafire strukturerat arbetet med internkontroll för att hantera de risker som uppstår i verksamheten och för att hjälpa Seafire uppnå de mål och resultat som eftersträvas.

Den kontrollmiljö som har etablerats består av styrande dokument, processer och strukturerar som sätter grunden för hur den interna kontrollen hanteras i organisationen. Arbetet med att säkerställa en effektiv och kvalitativ internkontroll pågår under hela räkenskapsåret. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen enligt aktiebolagslagen medan den verkställande direktören primärt ansvarar för det dagliga upprätthållandet av kontrollmiljön. Genom delegering har den verkställande direktören utsett bolagets CFO att operativt ansvara för den interna kontrollen och riskstyrningen. Kontrollmiljön gynnas av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning där dotterbolagens verkställande direktörer har en viktig roll.

Årligen görs en utvärdering av den finansiella rapporteringen och dess risker. Riskerna utvärderas både kvantitativt och kvalitativt genom följande parametrar; materialitet, komplexitet, felhistorik och bedrägeririsk. Kontrollaktiviteter har etablerats för att mitigera identifierade risker. Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att identifierade risker hanteras på ett lämpligt sätt och att risken för fel i utförandet av aktiviteten begränsas. Kontrollerna är uppdelade i företagsövergripande kontroller, processrelaterade kontroller samt generella IT-kontroller. Självutvärdering för kartläggning av eventuella brister i kontrollernas design eller utförande görs återkommande av samtliga bolag i koncernen, och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Ett välfungerande kommunikationsflöde mellan styrelse, ledning och koncernens medarbetare är ett krav för god internkontroll. Seafires rutiner och system för extern information och kommunikation syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Genom månatlig rapportering från dotterbolagen i kombination med regelbunden uppföljning via respektive dotterbolags styrelse och därvid efterföljande rapportering till Seafires styrelse säkerställs god intern kontroll.

Parallellt arbetet att tillse god internkontroll i Seafire utvärderar också styrelsen årligen behovet av att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Baserat på revisionsutskottets utvärdering av frågan och rekommendation har styrelsen beslutat att inte inrätta en separat internrevisionsfunktion.

20240806039l0

Koncernens resultaträkning[1]

MSEK	Not	2023	2022 omräknat
Nettoomsättning	*K3, K4*	1 000	851
Övriga intäkter	*K5*	42	36
Summa		**1 042**	**887**
Förändring av produkter i arbete		-80	-19
Handelsvaror		-470	-460
Övriga externa kostnader	*K6*	-146	-103
Personalkostnader	*K7*	-233	-178
Övriga rörelsekostnader		-3	-3
Av- och nedskrivningar	*K12-14*	-97	-43
Summa rörelsens kostnader		**-1 029**	**-806**
Rörelseresultat		**13**	**81**
Finansiella intäkter	*K8*	12	6
Finansiella kostnader	*K8*	-71	-59
Resultat före skatt		**-46**	**28**
Skatter	*K9*	-4	-16
Resultat från kvarvarande verksamheter		**-50**	**12**
Resultat från avvecklad verksamhet	*K10*	-23	2
Årets resultat		**-73**	**14**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-73	14
Resultat per aktie	*K11*		
Kvarvarande verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-1,17	0,41
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-1,17	0,39
Kvarvarande verksamhet & Avvecklad verksamhet			
Resultat per aktie, SEK, före utspädning		-1,72	0,49
Resultat per aktie, SEK, efter utspädning		-1,72	0,47

1) Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.

20240806033911

Koncernens rapport över totalresultat[1]

MSEK	2023	2022 omräknat
Kvarvarande verksamhet		
Periodens resultat	-50	12
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat för kvarvarande verksamhet	**-50**	**12**
Kvarvarande & avvecklad verksamhet		
Periodens resultat	-73	14
Övrigt totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	**-73**	**14**
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-73	14

1) Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.

20240806039l2

Koncernens balansräkning[1]

MSEK	Not	2023	2022 omräknat
Anläggningstillgångar			
Goodwill	*K12*	658	648
Övriga immateriella anläggningstillgångar	*K12*	67	74
Materiella anläggningstillgångar	*K13*	141	127
Nyttjanderättstillgångar	*K14*	38	35
Uppskjuten skattefordran	*K15*	-	2
Övriga finansiella anläggningstillgångar		4	2
Summa anläggningstillgångar		**908**	**888**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*K16*	230	216
Kundfordringar	*K17, K22*	92	115
Skattefordringar		10	8
Övriga kortfristiga fordringar	*K18*	9	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*K19*	44	50
Likvida medel	*K20*	46	468
Summa omsättningstillgångar		**431**	**861**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 339**	**1 749**
Eget kapital			
Aktiekapital		7	7
Övrigt tillskjutet kapital		849	845
Teckningsoptioner		2	2
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-141	-68
Summa eget kapital	*K21*	**717**	**786**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	*K15*	45	40
Obligationslån	*K22*	-	596
Långfristiga skulder till kreditinstitut	*K22*	193	4
Långfristig leasingskuld	*K22*	19	19
Övriga långfristiga skulder	*K23*	28	23
Summa långfristiga skulder		**285**	**682**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	*K22*	41	-
Förskott från kunder		3	5
Leverantörsskulder	*K22*	61	70
Aktuella skatteskulder		6	8
Kortfristig leasingskuld	*K22*	18	14
Övriga kortfristiga skulder	*K22*	105	72
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*K24*	103	112
Summa kortfristiga skulder		**337**	**281**
Summa skulder		**622**	**963**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 339**	**1 749**

1) Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.

20240806033913

Koncernens förändringar i eget kapital[1]

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Tecknings optioner	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	**3**	**-**	**297**	**-81**	**219**
Periodens totalresultat	-	-	-	14	14
Nyemission	4	-	569	-	573
Nyemissionskostnader	-	-	-22	-	-22
Incitamentsprogram	-	2	-	-	2
Utgående balans 2022-12-31 (omräknat)	**7**	**2**	**845**	**-68**	**786**
Ingående balans 2023-01-01	**7**	**2**	**845**	**-68**	**786**
Periodens totalresultat	-	-	-	-73	-73
Nyemission	-	-	5	-	5
Nyemissionskostnader	-	-	-1	-	-1
Incitamentsprogram	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	7	2	849	-141	717

1) Jämförelsetalen har räknats om. Se not K27 för mer information.

20240806039314

Koncernens kassaflödesanalys[1]

MSEK	Not	2023	2022 omräknat
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-69	30
varav erhållen ränta	*K8*	4	1
varav erlagd ränta	*K8*	-54	-45
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	*K25*	100	20
Betald skatt		-19	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**12**	**26**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		21	-38
Förändring av kortfristiga fordringar		52	-7
Förändring av kortfristiga skulder		-5	-41
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		**68**	**-86**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**80**	**-60**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	*K26*	-81	-367
Investering i immateriella anläggningstillgångar	*K12*	-2	-2
Investering i materiella anläggningstillgångar	*K13*	-9	-17
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-92**	**-372**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	*K28*		
Nyemission		-	572
Nyemissionskostnader		-1	-22
Premier för incitamentsprogram		-	2
Upptagande av lån		250	207
Amortering av lån		-641	-11
Förändring av checkräkningskredit		-	-9
Förändring leasingskuld		-18	-15
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-410**	**724**
Totalt kassaflöde		**-422**	**292**
Likvida medel vid periodens början		468	176
Likvida medel vid periodens slut		**46**	**468**

1) Kassaflödet redovisas inklusive avvecklad verksamhet. Se not K10 för kassaflöde för den avvecklade verksamheten.

20240806039115

Noter till koncernredovisningen

Not K1. Redovisningsprinciper

Not K1.1 Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Seafire AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och IFRIC, samt Årsredovisningslagen och RFR 1.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges i respektive not. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Denna årsredovisning godkändes av styrelsen den 2 april 2023 för publicering, och den framläggs för fastställande på moderbolagets årsstämma den 24 april 2023.

Not K1.2 Viktiga uppskattningar och bedömningar
Koncernens finansiella rapporter är delvis baserade på uppskattningar och bedömningar och har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer. Uppskattningar och bedömningar baseras på erfarenhet och antaganden, vilka avgör värdet på den tillgång eller skuld som inte kan fastställas på annat sätt. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan samt i respektive not.

Klimatrelaterade risker
De potentiella effekterna av klimatförändringar har beaktats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. För räkenskapsåret 2023 har ingen klimatrelaterad risk av väsentlig betydelse identifierats.

Företagsledningen har noggrant granskat varje resultat- och balanspost och identifierat de områden som kan vara betydligt påverkade av klimatrelaterade risker. Vidare har de analyserat hur dessa risker kan hanteras. De risker som bedöms kunna ha en påverkan i framtiden på koncernen är:

(a) Handelsvaror & övriga externa kostnader
Byte av leverantörer kopplat till hållbarhet (t.ex leverantörer som spårar koldioxidavtryck) kan komma att belasta posten negativt. Det finns även risk att klimatrelaterade frågor påverkat tillgången och priserna på energi, råvaror mm som skulle innebära högre kostnader för koncernen. Klimatförändringar kan även leda till störningar i både produktion och distribution, vilket också påverkar våra inköpskostnader.

(b) Varulager
I samband med att kundattityder och konsumtionsbeteenden förflyttas till alltmer hållbara produkter finns det risk att övriga produkters försäljningspris och efterfrågan minskar, vilket orsakar inkurans i varulagret.

(c) Goodwill & övriga immateriella anläggningstillgångar
Framtida investeringar kopplade till hållbarhet kan påverka de prognoser som är underlag till nedskrivningsprövningar av bland annat goodwill och andra övervärden.

Ovan presenteras de mest aktuella riskerna för koncernen. För vidare läsning om koncernens bemötning av ovanstående risker samt möjligheter kopplat till klimatomställningen, se vår hållbarhetsrapport på sida 12.

Finansieringsbehov
I bedömning av koncernens finansieringsbehov används främst kassaflödesprognoser. Styrelsen och koncernledningen gör löpande nya bedömningar och uppskattningar av de förutsättningar som påverkar kassaflödet. På grund av att dessa bedömningar och uppskattningar avser framtida händelser som ej går att förutsäga kan det verkliga utfallet avvika.

Not K1.3 Tillkomna samt framtida IFRS standarder
Ändringen i IAS 1 avseende upplysning av redovisningsprinciper har haft effekt på Seafires årsredovisning 2023. Under räkenskapsåret 2023 har samtliga upplysningar om redovisningsprinciper omarbetats till att endast beskriva väsentliga redovisningsprinciper, i enlighet med ändringen i IAS 1. Ingen annan av de ändringar i standarder som trätt i kraft under räkenskapsåret 2023 har någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Ett antal ändringar av standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

- IFRS 16 – Sale and leaseback
- IAS 1 – Classification of liabilities as current or non-current
- IAS 7 – Supplier Finance

Koncernen bedömer att dessa ändringar inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Not K1.4 Koncernredovisning
(a) Dotterföretag
Dotterföretag är alla de företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Per balansdagen finns inga minoritetsintressen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill.

Not K1.5 Omräkning av utländsk valuta
(a) Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag

20240806039316

huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderbolagets och samtliga dotterbolags funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Not K2. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: kreditrisk, valutarisk, kassaflödes- och likviditetsrisk, kapitalrisk och ränterisk.

Ramverk för finansiell riskhantering
Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. VD och ekonomifunktion i dotterbolagen rapporterar löpande till koncernens CFO.

Kreditrisker
Risken att koncernen inte erhåller betalning för sina kundfordringar utgör en låg kreditrisk. Koncernen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet i IFRS 9 med användning av de förväntade kreditförlusterna för hela kontraktens återstående livslängd. För mer information om beräkningen av reservering för kreditförlust, se not K17. Nedskrivningsprövning hanteras i ett första led på bolagsnivå som bedömer en reservering baserat på kundkännedom och förfallomatris. I ett andra led hanteras nedskrivningsprövning på koncernnivå för att säkerställa att tillräcklig procentuell del av kundfordringarna har reserverats för, baserat på förväntade förfallorisker.

Inga andra väsentliga kreditrisker förekommer. Kreditrisken i våra banktillgodohavanden är minimal då Seafire endast använder Danske Bank med god kreditrating.

Valutarisk
Vissa dotterbolag inom koncernen gör inköp i annan valuta än SEK och ett fåtal dotterbolag har försäljning i annan valuta än SEK. Koncernens enskilt största valutaexponering utgörs av USD. Valutaexponeringen är knuten till inköp av varor och produkter som köps från Asien av Seafires dotterbolag. Lokala priser i Asiens sätts till stor del mot bakgrund av nivån på USD. Dotterbolagens VD och ekonomifunktion följer noga utvecklingen av växelkurser och hanterar risken i enlighet med Seafires finanspolicy avseende valutahantering och säkring.

En minskning om 10 procent av värdet på svensk krona gentemot US-dollar per den 31 december 2023 (om alla andra faktorer förblir oförändrade) skulle exempelvis innebära en minskning av Bolagets resultat om cirka 7 MSEK. Främst kopplat till att koncernens inköp sker till ca 30% i USD, men även då viss försäljning görs i USD.

Kassaflödes- och likviditetsrisker
Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och likviditeten följs löpande för att kontrollera att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten i enlighet med Bolagets finanspolicy. Koncernledningen följer också rullande prognoser för koncernens likviditet, som består av likvida medel och outnyttjade lånelöften (checkräkningskrediter), på basis av förväntade kassaflöden. För löptidsanalys och beskrivning av lånens villkor se not K22. Likviditetsrisken bedöms låg då det finns faciliteter tillgängliga för att stärka likviditeten och det noga övervakas.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan genera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal struktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Detta kan ändras vid eventuella förvärv om t.ex. det förvärvade bolaget har en högre skuldsättningsgrad.

Ränterisk
Bolaget har en säkerställd bankfinansiering på 230 MSEK till en löptid på 2 år från 2023-03-27 med möjlighet om förlängning på 1 år. Räntan beräknas utifrån en rörlig kupong om 3 månaders STIBOR med tillägg av en spread beroende på belåningsgrad, med kvartalsvisa räntebetalningar. Baserat på räntebärande skulder per 31 december 2023 skulle en ränteökning på 1 procentenhet innebära 3 (6) MSEK i högre räntekostnader per år. Ingen räntesäkring används. Den genomsnittliga räntan på banklån för 2023 uppgick till 6,9%.

Räntebärande skulder och skuldsättningsgrad

MSEK	2023	2022
Räntebärande skulder	271	638
Avgår likvida medel	-46	-468
Nettoskuldsättning	**225**	**170**
Totalt eget kapital	717	786
Nettoskuldsättning/Eget kapital	**31%**	**22%**
Totala skulder	622	962
Eget kapital	717	786
Skuldsättningsgrad	**0,87**	**1,22**

20240806039117

Not K3. Intäktsredovisning

REDOVISNINGSPRINCIP
Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15, dvs intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att koncernens prestationsåtagande uppfylls över tid eller vid en viss tidpunkt. Seafire:s intäkter består i all väsentlighet av intäkter vars prestationsåtagande överförs till kund vid en och samma tidpunkt (när varan levereras). Intäkterna för de levererade varorna redovisas i den period de överförs till kund och till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. Inom Seafire:s Industrisegment träffas avtal framförallt via offert-acceptförfarande utifrån fastställd eller avtalad prislista. Inom Seafire:s Produktsegment träffas avtal framförallt via orderförfarande utifrån fastställd prislista.

En viss del av koncernens intäkter avser intäkter vars presentationsåtagande uppfylls över tid (hela avtalets löptid). Intäkterna periodiseras då över avtalets löptid till det belopp som dotterbolaget har rätt att fakturera kunden enligt avtalet. För dessa intäkter fördelas intäkten jämnt över avtalets löptid då prestationsåtagandena uppstår jämnt över avtalets löptid. I tabellen nedan visas hur stor del av koncernens intäkter vars prestationsåtagande uppfylls över tid och hur stor del som uppfylls vid en och samma tidpunkt.

Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkterna innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet.

Tidpunkt för intäktsredovisning	Industrial Components	Products	Koncern
Över tid	-	57	57
Vid en och samma tidpunkt	680	263	943
Summa 2023	**680**	**320**	**1 000**
Över tid	-	42	42
Vid en och samma tidpunkt	553	256	809
Summa 2022	**553**	**298**	**851**

Försäljning per kundtyp	Industrial Components	Products	Koncern
Privatpersoner	-	118	118
Företag	680	202	882
Summa 2023	**680**	**320**	**1 000**
Privatpersoner	-	141	141
Företag	553	157	710
Summa 2022	**553**	**298**	**851**

Förutbetalda intäkter kopplat till kundavtal	2023	2022
Ingående bokfört värde	65	-
Förvärv och avyttringar	-	-
Årets nytillkomna kontrakt	52	107
Intäktsförd del av ingående och tillkomna kontrakt	-57	-42
Kursdifferenser	-	-
Utgående bokfört värde	**59**	**65**

Återstående kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda uppgår till 59 MSEK (65) per 31 december 2023. Av dessa förväntas 39 MSEK att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår, 15 MSEK under 2025 och 5 MSEK under 2026-2027.

20240806003918

Not K4. Segmentinformation

REDOVISNINGSPRINCIP
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Koncernens verksamhet är organiserad i och styrs utifrån affärsområdena Industrial Components och Products. Företagsledningen använder omsättning och rörelseresultat för att fatta beslut om fördelning av resurser, resultatanalys och bedömning av segmentens prestationer. Omsättning per segment avser intäkter från externa kunder. Under rapportperioden har ingen kund stått för mer än tio (10) procent av koncernens nettoomsättning. Finansiella intäkter, finansiella kostnader, styrelsekostnader och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Segmenten redovisas exklusive fakturerad management fee och enligt dotterbolagens redovisningsprinciper. Utöver affärssegmenten fördelas uppställning även på IFRS-justeringar och Koncerngemensamt. IFRS-justeringar avser redovisningsmässiga koncernjusteringar relaterade till IFRS-regelverket, t.ex hänförligt till leasing eller nedskrivning av goodwill. Koncerngemensamt avser holdingbolag med koncerngemensamma kostnader (finansieringskostnader, försäkringskostnader mfl). Av årets nedskrivning av goodwill är 11 MSEK hänförligt till Industrial Components och 49 MSEK hänförligt till Products.

Nettoomsättning per segment	2023	2022
Industrial Components	680	553
Products	320	298
Summa	**1 000**	**851**

Goodwill per segment	2023	2022
Industrial Components	467	406
Products	191	242
Summa	658	648

Nettoomsättning per geografi	2023	2022
Sverige	739	618
Norden (exkl Sverige)	145	98
Europa (exkl Norden)	109	120
Världen (exkl Europa)	7	15
Summa	**1 000**	**851**

Avskrivningar per segment	2023	2022
Industrial Components	22	16
Products	11	6
IFRS-justeringar	63	20
Koncerngemensamt	1	1
Summa	97	43

Rörelseresultat per segment	2023	2022
Industrial components	75	77
Products	7	16
IFRS-justeringar	-34	10
Koncerngemensamt	-35	-23
Rörelseresultat	**13**	**81**
Finansnetto	-59	-53
Resultat före skatt	**-46**	**28**

Investeringar per segment	2023	2022
Industrial Components	8	17
Products	2	2
IFRS-justeringar	-	-
Koncerngemensamt	1	-
Summa	11	19

Anläggningstillgångar per segment	2023	2022
Industrial components	100	91
Products	21	28
IFRS-justeringar	774	768
Koncerngemensamt	3	1
Summa	**908**	**808**

Not K5. Övriga intäkter

MSEK	2023	2022
Valutakursvinst	3	2
Omvärdering tilläggsköpeskilling[2]	28	30
Statliga stöd	5	1
Övrigt	6	3
Summa	**42**	**36**

1) Tilläggsköpeskillingarna är rörliga och baseras på faktiskt utfall av EBIT/EBITDA. De omvärderas löpande efter faktiskt utfall och prognos för framtida EBIT/EBITDA-resultat.

20240806039 19

Not K6. Ersättning till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Det inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor, rådgivning vid avyttring och förvärv av verksamheter samt rådgivning kring processer och intern kontroll. BDO Mälardalen AB är revisorer.

MSEK	2023	2022
Revisionsuppdrag (BDO)	4	2
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	**4**	**2**

Not K7. Löner och andra ersättningar

REDOVISNINGSPRINCIP

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen har rörliga ersättningar för anställda inom marknad- och försäljning vilka baseras på resultatutvecklingen eller omsättningstillväxten. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt.

Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller inga förmåner till anställda efter avslutad anställning annat än pension.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har pensionsplaner för samtliga anställda. Planen består av ITP 1 och ITP 2. Medarbetare födda 1979 och senare omfattas av ITP 1, medan medarbetare födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. ITP 1 är en avgiftsbestämd pensionsplan och ITP 2 är en förmånsbestämd pensionsplan. Bolaget har under 2017 huvudsakligen gjort inbetalningar till den förmånsbestämda planen, ITP 2. Enligt IAS 19 skall förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare som huvudregel redovisas som förmånsbestämda planer. Om det saknas tillräcklig information för att fastställa arbetsgivarens andel av förpliktelserna och förvaltningstillgångarna skall redovisningen istället ske som om pensionsplanen var avgiftsbestämd. Koncernen redovisar planen som avgiftsbestämd eftersom förutsättningarna för redovisning av de förmånsbestämda delarna av planen i enlighet med huvudregeln i IAS 19 inte är uppfyllda. Detta innebär att kostnaden redovisas i samband med att förmånen intjänas och pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

20240806039220

Könsfördelning	2023 Antal	2022 Antal	2023 Varav kvinnor	2022 Varav kvinnor
Medelantalet anställda				
Moderbolaget	5	3	20%	0%
Dotterbolagen	328	249	20%	24%
Totalt	**333**	**252**	**20%**	**24%**
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	6	6	33%	33%
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3	3	0%	0%
Totalt	**9**	**9**	**22%**	**22%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023	2022
Löner till VD och övriga ledande befattningshavare	8	6
Tantiem till VD och övriga ledande befattningshavare	-	-
Styrelsearvoden	1	1
Övriga anställda	151	117
Totala löner och ersättningar	**160**	**124**
Sociala avgifter	46	39
Pension till VD och övriga ledande befattningshavare	2	1
Pension till övriga anställda	19	9
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**227**	**173**

Ersättning till ledande befattningshavare	Lön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Pensions-kostnader		Övriga förmåner	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Joachim Berner, styrelsens ordförande	0,3	0,2	-	-	-	-	-	-
Anders Hillerborg, ledamot	-	-	-	-	-	-	-	-
Lennart Jacobsson, ledamot	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-
Tord Lendau, ledamot	-	0,2	-	-	-	-	-	-
Louise Nicolin, ledamot	0,2	0,2	-	-	-	-	-	-
Marcus Söderberg, ledamot	0,2	0,1	-	-	-	-	-	-
Sara Wallin, ledamot	-	0,2	-	-	-	-	-	-
Stina Wollenius, ledamot	0,1	-	-	-	-	-	-	-
Johan Bennarsten, VD, koncernchef	3,8	2,8	-	-	0,7	0,4	-	-
Övriga ledande befattningshavare	4,2	3,0	-	-	0,8	0,5	-	-

Styrelsearvoden kostnadsförs månadsvis i Bolaget och inkluderas per kalenderår i räkenskaperna. Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår lön under uppsägningstiden om 6 månader. Inga avgångsvederlag förekommer. Lön under uppsägningstiden för CEO och COO har kostnadsförts på räkenskapsår 2023 trots viss utbetalning under 2024.

Koncernens totala pensionskostnader var 21 (11) MSEK och vilka endast utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. För 2024 förväntas premie uppgå till 21 MSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 (173) procent, enligt Alectas hemsida. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

20240806039921

Not K8. Finansiella intäkter och kostnader

REDOVISNINGSPRINCIP

Finansiella Intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, valutakursvinster och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen.

Finansiella Kostnader

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, valutakursförluster, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella Intäkter	**2023**	**2022**
Försäljning av aktier och andelar	-	1
Erhållen ränta	5	1
Valutakursvinst	7	2
Övrigt	-	3
Finansiella intäkter	**12**	**7**

Finansiella Kostnader	**2023**	**2022**
Valutakursförlust	-9	-2
Ränteeffekt på omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-7	-1
Räntekostnader på banklån	-48	-47
Räntekostnader på leasingskuld	-2	-2
Övriga räntekostnader	-5	-8
Finansiella kostnader	**-71**	**-60**

Not K9. Inkomstskatt

REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Den svenska skattesatsen används vid beräkning av skatt, för räkenskapsåret 2023 är denna 20,6%. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Ledningen gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten. Ingen sådan avsättning har bedömts lämplig per 2023-12-31.

MSEK	**2023**	**2022**
Aktuell skatt	-7	-16
Justering avseende tidigare år		-
Förändring av uppskjuten avseende temporära skillnader	3	-
Summa	**-4**	**-16**

Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	-46	28
Beräknad skatt med 20,6% skattesats	10	-6
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-11
Ej skattepliktiga intäkter	5	6
Övriga justeringar	-1	-4
Nyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran tidigare redovisats	-	1
Ej redovisad uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-2
Redovisad skatt	**-4**	**-16**
Effektiv skattesats	**8%**	**57%**

Koncernens totala skattemässiga underskott uppgår till 41 MSEK (44) av vilka 0 MSEK (3) har aktiverats. Av underskotten är 100% (99) koncernbidragsspärrade.

20240806039222

Not K10. Avvecklad verksamhet

REDOVISNINGSPRINCIP
Den 9 juni 2023 ansökte dotterbolaget Lingua Communications Nordic AB om konkurs på grund av att en grov förskingring uppdagats. I och med att dotterbolagets verksamhet bedrivits som en självständig rörelsegren inom koncernen och Seafire väljer att lämna översättningsbranschen i samband med konkursen gör vi bedömningen att redovisa dotterbolaget som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Den redovisningsmässiga hanteringen innebär att dotterbolaget har exkluderats från de individuella raderna i den konsoliderade resultaträkningen och istället redovisas nettoresultatet som "Resultat från avvecklad verksamhet". I den konsoliderade kassaflödesanalysen återfinns en fullständig kassaflödesanalys inkluderat den avvecklade verksamhet. I balansräkningen per 31 december 2023 finns inga saldon kopplade till dotterbolaget medan balansräkningar för tidigare perioder inte omräknas enligt IFRS och är därför oförändrade.

De koncerneffekter som uppstått på grund av avvecklingen presenteras nedan. Resultat och kassaflödesinformationen för den avvecklade verksamheten avser perioden fram till och med avvecklingsdatum.

Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	17	69
Rörelsens kostnader	-17	-66
Förskingringskostnader	-25	-
EBITDA	**-25**	**4**
Avskrivningar	-	-1
EBITA	**-25**	**3**
Nedskrivningar	-	-
EBIT	**-25**	**3**
Bokslutsdispositioner	-	-1
Resultat före skatt	**-25**	**2**
Inkomstskatt	-	-
Koncerneffekt		
- varav nedskrivning av goodwill	-19	-
- varav återföring av skuldförd tilläggsköpeskilling	3	-
- varav resultat av konkurs	18	-
Summa koncerneffekt	**2**	
Resultat hänförligt till avvecklad verksamhet	**-23**	**2**

Balansräkning vid konkursansökan	**2023**
Materiella anläggningstillgångar	-
Kortfristiga rörelsetillgångar	6
Totala tillgångar	**6**
Kortfristiga rörelseskulder	25
Totala skulder	**25**
Nettotillgångar	-19

Kassaflöde från avvecklad verksamhet	**2023**	**2022**
Från den löpande verksamheten	2	-8
Från investeringsverksamheten	-	-
Från finansieringsverksamheten	1	-1
Totalt kassaflöde	**3**	**-9**

Not K11. Resultat per aktie

MSEK	**2023**	**2022**
Resultat per aktie före utspädning		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-73	14
Genomsnittligt antal aktier under året	42 823	29 305
Resultat per aktie före utspädning	**-1,72**	**0,49**
Resultat per aktie efter utspädning		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-73	14
Genomsnittligt antal aktier under året	42 823	29 305
Effekt av optioner	902	1 500
Resultat per aktie efter utspädning	**-1,72**	**0,47**

20240806103923

Not K12. Immateriella tillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas därmed på respektive dotterbolag (ett dotterbolag bedöms som en kassagenererande enhet), se tabell i noten för specifik allokering. Goodwill testas årligen per dotterbolag för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Alla tillgångar hänförlig till det dotterbolaget som goodwill har allokerats till omfattas vid nedskrivningsprövningen. Goodwill består av den kunskap, erfarenhet och know-how personalen som det förvärvade bolaget bidrar med.

Dotterbolagens utveckling följs upp löpande mot budget, prognos och historisk utveckling och om markanta avvikelser förekommer övervägs nedskrivningsbehov. Vid utgången av kvartal 3 görs en känslighetsanalys baserat på vad i bolagens utveckling som skulle krävas för att det ska föreligga ett nedskrivningsbehov och specifika nedskrivningsprövningar kan förekomma. Vid utgången av kvartal 4 görs nedskrivningsprövning och känslighetsanalys i alla bolag.

Immateriella tillgångar

Analyser vid bolagsförvärv har övervärden hänförts till varumärke och kundrelationer och resterande del till goodwill. Varumärke och kundrelationer har bedömts ha en nyttjandeperiod på 5 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Verkligt värde på förvärvad goodwill, immateriella tillgångar och tilläggsköpeskillingar

Vid företagsförvärv värderas förvärvade immateriella tillgångar till verkligt värde. Vid nedskrivningstest värderas immateriella tillgångar till lägsta värdet av redovisat värde och återvinningsvärdet. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

	Goodwill		Internt utvecklad immateriell tillgång		Kundkontrakt		Övriga immateriella tillgångar	
MSEK	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	654	255	7	5	76	26	32	22
Rörelseförvärv	70	399	2	-	15	50	-	10
Inköp	-	-	-	2	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	724	654	9	7	91	76	32	32
Ingående avskrivningar	-6	-6	-4	-3	-19	-7	-18	-12
Avskrivningar	-	-	-1	-1	-17	-12	-6	-6
Ned-/uppskrivningar	-60	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar/uppskrivningar	-66	-6	-5	-4	-36	-19	-24	-18
Utgående balans	**658**	**648**	**4**	**3**	**55**	**57**	**8**	**14**

Årets nedskrivningar avser 11 MSEK hänförligt till Kenpo Sandwich och 18 MSEK hänförligt till Nordbutiker till följd av bristande lönsamhet, utmanande marknadsförutsättningar och ändrat ränteläge. Nedskrivning om 19 MSEK togs i samband med konkursen i Linguacom. Resterande nedskrivningsbelopp är hänförligt till nedläggningen av Hedén.

20240806003924

Goodwill per dotterbolag	2023	2022
Hedén	-	12
Linguacom	-	19
Åkerstedts Verkstad	23	23
Nordbutiker	20	38
LudaFarm	14	14
Thor Ahlgren	25	25
Färg-In	35	35
Pexymek	31	31
Bara Mineraler	53	53
DOFAB	94	94
Kenpo Sandwich	134	145
SolidEngineer	99	99
OPO Scandinavia	60	60
Borö Pannan	70	-
Totalt	**658**	**648**

	Antaganden							
	Tillväxttakt[1]		Bruttomarginal[2]		Kostnadsökningstakt		Diskonteringsränta[3]	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
LudaFarm	7%	2%	43%	40%	7%	3%	14%	12%
Borö	5%	-	48%	-	4%	-	13%	-
Åkerstedts	6%	4%	65%	65%	5%	4%	13%	11%
Nordbutiker	9%	2%	32%	33%	6%	-7%	14%	11%
Färg-In	4%	2%	32%	31%	3%	2%	13%	11%
Thor Ahlgren	5%	2%	44%	42%	4%	1%	13%	11%
Pexymek	7%	3%	55%	53%	5%	2%	13%	11%
Bara Mineraler	5%	2%	49%	54%	5%	2%	13%	11%
DOFAB	9%	2%	47%	44%	6%	0%	13%	11%
Kenpo Sandwich	5%	1%	51%	51%	2%	1%	13%	11%
SolidEngineer	7%	13%	49%	51%	6%	6%	14%	11%
OPO Scandinavia	7%	4%	68%	68%	6%	4%	13%	11%

[1] Genomsnittlig tillväxttakt under prognosperioden. Tillväxttakt efter 2028 uppgår till 2% (1-2)
[2] Vägd genomsnittlig budgeterad bruttomarginal
[3] Vägd diskonteringsränta före skatt är baserad på avkastningskrav och kapitalkostnad

Årets nedskrivningsprövning av goodwill
Återvinningsbart belopp för ett dotterbolag fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden under en femårsperiod baserade på finansiella prognoser som godkänts av styrelsen. Vid beräkning av kassaflöden har bolagets budget för 2024 samt nyckeltal för 2025 till 2028 enligt ovan används. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av långsiktig tillväxttakt om 2% per år.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar vid nedskrivningsprövning 2023 återfinns i tabellen ovan. Värden för 2022 baseras på antaganden för perioden 2023-2027 och värden för 2023 baseras på antaganden för perioden 2024-2028.

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat, nuvarande och framtida produkter samt nuvarande och framtida produktionsplaner. Med bruttomarginal avses försäljningsintäkter minskat med kostnad för material och insatsvaror i förhållande till försäljningsintäkten. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används under 2024-2028 tar hänsyn till marknadsbedömningen för segmentet och till nuvarande situation och affärsläge inom segmentet. Vid nedskrivningsprövningen har bolaget genomfört känslighetsanalys med avseende på förändringar i antaganden om variablerna diskonteringsränta, försäljning under 2023 och genomsnittlig tillväxt under perioden 2024-2028 och bevakar utvecklingen löpande för tecken på att ny nedskrivningsprövning behöver göras.

Känslighetsanalys
Utifrån de antaganden som presenterats ovan finns det ett sammanlagt headroom (återvinningsvärde minskat med bokfört värde) inom Industrial Components om 131 MSEK och om 60 MSEK inom Products, varav vissa dotterbolag har mycket headroom och andra ligger nära gränsen. I samband med nedskrivningsprövning görs känslighetsanalyser för att se headroom per dotterbolag vid andra antaganden än de presenterade ovan. Utfallet av känslighetsanalysen visar att vid en ökad diskonteringsränta om 0,5%-enhet skulle det innebära ett nedskrivningsbehov i tre dotterbolag om totalt 12 MSEK.

20240806033925

Not K13. Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP
Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar för att fördela tillgångarnas anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Byggnader, 20-33 år
- Markanläggningar, 20 år
- Inventarier, installationer och utrustning för produktion, 3-10 år
- Datorer, 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Under 2023 har det inte förekommit några justeringar av nyttjandeperioder.

MSEK	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	143	113
Rörelseförvärv	20	7
Avyttrat	-7	-
Inköp	10	23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	166	143
Ingående avskrivningar	-16	-7
Återlagda avskrivningar hänförligt till avyttringar	5	-
Årets avskrivningar	-14	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	-16
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående restvärde	**141**	**127**

Not K14. Nyttjanderättstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIP

Seafire tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid ingåendet av ett avtal fastställer Seafire om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Seafire delar in sina leasingavtal i två klasser av nyttjanderättstillgångar:
Lokaler – utgör ca 30 kontrakt och utgör stor del av balansen per balansdagen.
Övrigt – i posten Övrigt ingår maskiner, inventarier och fordon. Utgör ca 50 kontrakt till mindre summor.

Nyttjanderättstillgångar
Seafire redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas separat från övriga tillgångar i balansräkningen.

Leasingskulder
Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om Seafire är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Vid bedömning av leasingperioden när det finns förlängnings- och uppsägningsmöjligheter övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika förutsättningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja optionerna.

20240806033926

MSEK	Lokaler 2023	Lokaler 2022	Övrigt 2023	Övrigt 2022	Totalt 2023	Totalt 2022	Leasingskuld 2023	Leasingskuld 2022
Ingående balans per 1 jan.	29	19	6	4	35	23	33	22
Tillkommande avtal	11	16	3	6	14	22	14	22
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-14	-10	-4	-4	-18	-14	-	-
Avslutade avtal	-2	-	-	-	-2	-	-2	-
Omvärderingar av avtal	9	4	-	-	9	4	9	4
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	-	-	-	2	2
Leasingavgifter	-	-	-	-	-	-	-21	-17
Utgående balans per 31 dec.	**33**	**29**	**5**	**6**	**38**	**35**	**35**	**33**

Kostnader i resultaträkningen hänförliga till leasingverksamheten	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	18	14
Räntekostnader på leasingskulder	2	2
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	**20**	**16**
varav utgifter hänförliga till korttidsleasingsavtal	-	-
varav utgifter hänförliga till korttidsleasingsavtal med lågt värde	-	-
varav utgifter till variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden	-	-

Seafire redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till -19 MSEK för räkenskapsåret 2023 (-15). För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not K23.

Not K15. Uppskjutna skatter

REDOVISNINGSPRINCIP
Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Skattesats om 20,6% används vid beräkning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
Uppskjuten skatt beräknas utifrån temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Värderingen av skattefordringen görs med hänsyn till sannolikheten att koncernen kommer kunna nyttja denna mot framtida skattepliktiga överskott. Löpande gör koncernledningen nya bedömningar gällande fordringen med hänsyn till förändringar i marknadsförutsättningar och förväntat resultat. På grund av förutsättningar som ej går att förutsäga kan det verkliga utfallet komma att avvika från gjorda bedömningar.

Uppskjuten skatteskuld
De temporära skattemässiga skillnader som finns i koncernen per 2023-12-31 utgörs framförallt av skattedelen av obeskattade reserver på 23 MSEK (19) samt 23 MSEK (22) som avser till största del uppskjuten skatt på koncernmässiga övervärden hänförligt till förvärvsanalyser av dotterbolagen.

Uppskjuten skattefordran
Per balansdagen finns det ingen uppskjuten skattefordran aktiverad. Koncernbidragsspärren medför att de underskottsavdrag som presenteras i not K9 ej går att nyttja per balansdagen. Räkenskapsår 2026 och 2027 har koncernen ägt merparten av sina bolag i mer än fem år och därav kommer merparten av underskotten då kunna nyttjas.

Uppskjuten skattefordran	2023	2022
Ingående balans per 1 jan.	1	-
Redovisat i resultaträkningen	-1	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	1
Utgående balans per 31 dec.	**-**	**1**

Uppskjuten skatteskuld	2023	2022
Ingående balans per 1 jan.	40	25
Redovisat i resultaträkningen	-1	-1
Ökning genom rörelseförvärv	6	16
Utgående balans per 31 dec.	**45**	**40**

20240806103927

Not K16. Varulager

REDOVISNINGSPRINCIP
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av genomsnittsmetoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial och andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader, exklusive personalkostnader. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

MSEK	2023	2022
Produkter i arbete	72	39
Färdiga varor	143	155
Varor på väg	15	22
Summa	**230**	**216**

Not K17. Kundfordringar

REDOVISNINGSPRINCIP

Förväntade kreditförluster
Nedskrivningsbehov för kundfordringar redovisas baserat på det förenklade tillvägagångssättet i IFRS 9. För att beräkna kreditförlustreserven på kundfordringar använder koncernen en matris för förväntade kreditförluster. I denna matris delas kundfordringarna upp baserat förfallotid. På förhand har en förväntad förfallorisk framtagits för varje förfallokategori. Den förväntade förfallorisken baseras framförallt på framåtblickande information om makroekonomiska faktorer så som konjunktur och inflation som påverkar kundernas förmåga att betala fordran. Även historiska förlustfrekvenserna justeras för att återspegla aktuell situation. I tabellen nedan presenteras bedömd förväntad förfallorisk inom respektive förfallokategori för reserveringsprövningen per balansdagen. Under året har den förväntade förfallorisken ökat med ca 1% sedan föregående räkenskapsår.

Kundfordringar	2023	2022
Kundfordringar, externa kunder	94	116
Reservering för förväntade kreditförluster	-2	-1
Utgående balans per 31 dec.	**92**	**115**

Reservering av kreditförluster	2023	2022
Ingående reserveringar	-1	-1
Reservering förväntade förluster	-1	-
Utgående reserveringar	**-2**	**-1**

Koncernen per 31 december 2023 förfallna fordringar äldre än 30 dagar om 5 MSEK (2) för vilka en reservering om 2 (1) MSEK har gjorts. Övriga förfallna kundfordringar avser internationella kunder i geografiska områden där långa betalningstider är normala. I stor utsträckning är kunderna återkommande och bolaget gör bedömningen att dessa förfallna fordringar med hög sannolikhet kommer att betalas. Följande tabell visar åldersstrukturen på kundfordringar på balansdagen:

Kundfordringar	2023	2022
Ej förfallna	80	105
Förfallna 0 – 30 dagar	9	9
Förfallna 30 – 60 dagar	1	1
Förfallna 60 – 90 dagar	-	-
Förfallna 90+ dagar	4	1
Summa	**94**	**116**
Reserverade kundfordringar	2	1
Kostnader för kundförluster	2	-

Förlustreservering	2023	2022
Ej förfallna	-	-
Förfallna 0 – 30 dagar	-	-
Förfallna 30 – 60 dagar	-	-
Förfallna 60 – 90 dagar	-	-
Förfallna 90+ dagar	2	1
Summa	2	1

Bedömd förväntad förfallorisk	2023	2022
Ej förfallna	1%	-
Förfallna 0 – 30 dagar	3%	2%
Förfallna 30 – 60 dagar	4%	3%
Förfallna 60 – 90 dagar	6%	5%
Förfallna 90+ dagar	15%	8%
Total förväntad förlustrisk i relation till summa kundfordringar	**2%**	**0%**

20240806039228

Not K18. Övriga kortfristiga fordringar

REDOVISNINGSPRINCIP
I övriga kortfristiga fordringar ingår finansiella tillgångar som inte är kundfordringar eller derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

MSEK	2023	2022
Skattekonto	6	-
Momsfordran	-	1
Kortfristig fordran avseende försäljning av tillgångar i Hedén	1	-
Övriga poster	2	3
Summa	**9**	**4**

Not K19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2023	2022
Förutbetalda kostnader kopplat till serviceavtal	44	44
Förutbetalda försäkringspremier	-	-
Övriga poster	-	6
Summa	**44**	**50**

Not K20. Likvida medel

REDOVISNINGSPRINCIP
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

MSEK	2023	2022
Banktillgodohavanden	46	468
Övriga likvida medel	-	-
Summa	**46**	**468**

Not K21. Eget Kapital

REDOVISNINGSPRINCIP
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Teckningsoptioner
Koncernen har utestående teckningsoptioner till nyckelpersoner inom koncernen. Teckningsoptionernas marknadsvärde fastställs enligt Black & Scholes modell och överlåtelse sker genom att den marknadsmässiga premien, vederlag i pengar, erlagts. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget.

År	Händelse	Kvot värde kr	Förändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapital	Summa aktier	Summa aktiekapital
2022	Ingående balans	0,17	-	-	19 735 851	3 315 472
2022	Nyemission	0,17	9 036 145	1 518 003	28 771 996	4 833 475
2022	Nyemission	0,17	123 435	20 736	28 895 431	4 854 211
2022	Nyemission	0,17	290 671	48 831	29 186 102	4 903 042
2022	Nyemission	0,17	230 415	38 708	29 416 517	4 941 750
2022	Nyemission	0,17	13 157 894	2 210 426	42 574 411	7 152 175
2023	Nyemission	0,17	272 158	45 720	42 846 569	7 197 895

Nyemissionskostnader för 2023 uppgick till 1 (22) varav skatteeffekt uppgick till 0 (4).

20240806039929

Aktierelaterade incitamentsprogram
Under 2022 inrättade Seafire ett teckningsoptionsprogram (serie 2022/2025). Programmet omfattar högst 1 500 000 teckningsoptioner utgivna av Seafire AB, att tecknas av Seafire AB för vidare överlåtelse till deltagarna i programmet. Syftet med programmet är bl.a. att premiera ett långsiktigt engagemang hos Seafirekoncernens ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, att bidra till möjligheterna att rekrytera och behålla kompetenta nyckelpersoner och att i övrigt öka intressegemenskapen mellan nyckelpersoner och Seafire AB:s aktieägare. Varje teckningsoption berättigar innehavaren att under perioden från och med den 1 oktober 2025 till och med den 15 oktober 2025 teckna en ny aktie i Seafire AB till en teckningskurs motsvarande 180 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Seafire AB:s aktie under perioden från och med den 29 augusti 2022 till och med den 9 september 2022, avrundat till hela ören. Under året har teckningsoptioner återköpts då personer lämnat koncernen. Per balansdagen är 902 000 teckningsoptioner utestående till kvarstående deltagare i programmet. Teckningsoptionernas marknadsvärde har fastställts enligt Black & Scholes modell och överlåtelse har skett genom att denna marknadsmässiga premie, vederlag i pengar, erlagts. I och med att en marknadsmässig premie erläggs uppstår ingen kostnad för bolaget.

Utfärdande	Program	Teckning	Lösenpris	Verkligt Värde[1]	Genomsnittlig kontraktsperiod	Tecknings-optioner 2023-12-31	Tecknings-optioner 2022-12-31
2022	2022/2025	2022-09-16 – 2022-09-23	48,26	1,56	3 år	1,7	1,8

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

MSEK	2023	2022
Ingående bokfört värde av teckningsoptioner	**2**	**-**
Tilldelade teckningsoptioner under året	-	2
Förverkade teckningsoptioner under året	-	-
Inlösta teckningsoptioner under året	-	-
Utgående bokfört värde av teckningsoptioner	**2**	**2**

Om samtliga optioner nyttjas innebär det en utspädningseffekt om 902 000 aktier.

Not K22. Finansiella tillgångar och skulder

REDOVISNINGSPRINCIP
Finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar samtliga finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9 i följande kategorier: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över resultatet och verkligt värde över totalresultat. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Per balansdagen redovisar Seafire endast valutaderivat till verkligt värde medan övriga finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Valutaderivaten värderas till verkligt värde genom noterade kurser på aktiv marknad (s.k nivå 1). För de finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (långfristiga fordringar, kundfordringar, korta fordringar och likvida medel) bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. Per balansdagen nådde inte det verkliga värdet av valutaderivat upp till 1 MSEK varav raden i tabellen nedan är tom.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller som villkorad köpeskilling som regleras med kontanter eller andra finansiella tillgångar. Per balansdagen redovisar Seafire endast tilläggsköpeskillingar till verkligt värde medan övriga finansiella skulder (långfristiga skulder, leverantörsskulder & andra kortfristiga skulder) till upplupet anskaffningsvärde.

Tilläggsköpeskillingar
Vid köp av dotterbolag tillämpas tilläggsköpeskillingar som en del av anskaffningspriset, och baseras på uppskattad resultatutveckling i den förvärvad verksamheten närmsta 3-4 åren efter förvärvet. Värdering av framtida tilläggsköpeskillingar baseras på företagsledningens bästa bedömning om kommande resultatutveckling och två gånger per år uppdateras bedömningen och därmed värderingen av tilläggsköpeskillingarna. De uppdaterade bedömningarna baseras då på faktiskt utfall och prognos för framtida resultat. En gång per år betalas konstaterade tilläggsköpeskillingar ut. En felaktig bedömning kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillingar är övervärderade.

Omvärdering av tilläggsköpeskillingar sker över resultaträkningen via antingen finansnettot (diskonteringseffekter), övriga intäkter (vid negativ omvärdering) eller övriga externa kostnader (vid positiv omvärdering).

20240806093930

MSEK	31 dec 2023	31 dec 2022	Klassificering enligt värderingshierarki: 1 31 dec 2023	1 31 dec 2022	2 31 dec 2023	2 31 dec 2022	3 31 dec 2023	3 31 dec 2022
Tillgångar								
Valutaderivat	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder								
Tilläggsköpeskillingar	12	30	-	-	-	-	12	30

Finansiella skulder till verkligt värde per nivå i värderingshierarki
Verkligt värde och redovisats värde redovisas i balansräkningen enligt tabell ovan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2023

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Tillgångar i balansräkningen			
Valutaderivat	-		
Andra långfristiga fordringar		42	42
Kundfordringar		92	92
Korta fordringar		63	63
Likvida medel		46	46
Summa		**243**	**243**
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut		234	234
Fastighetslån		8	8
Reversskuld		5	5
Leasingskuld		37	37
Skatteanstånd		92	92
Skuld för tilläggsköpeskillingar	12	-	12
Leverantörsskulder		61	61
Övriga skulder		26	26
Upplupna kostnader		103	103
Summa	**12**	**577**	**577**

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 31 december 2022

MSEK	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Tillgångar i balansräkningen			
Valutaderivat			-
Andra långfristiga fordringar		3	3
Kundfordringar		115	115
Korta fordringar		62	62
Likvida medel		468	468
Summa		**648**	**648**
Skulder i balansräkningen			
Obligationslån		600	600
Reversskuld		5	5
Fastighetslån		8	8
Investeringslån		4	4
Leasingskuld		34	34
Skatteanstånd		30	30
Skuld för tilläggsköpeskillingar	30		30
Checkräkningskredit		-	-
Leverantörsskulder		70	70
Övriga skulder		50	50
Upplupna kostnader		112	112
Summa	**30**	**913**	**943**

20240806039931

MSEK	Banklån
Belopp	234
Löptid	2025-03-02 + eventuellt 1 år
Genomsnittlig ränta 2023	6,9%

I koncernen finns en checkräkningskredit med ram om 100 MSEK till samma ränta som banklånet.
Per 2023-12-31 är inget av checkräckningskrediten utnyttjad.

Koncernens löptidsanalys

2023	Nominellt belopp	1 - 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut	234	10	31	40	153	-	234
Ränta	30	4	11	12	3	-	30
Fastighetslån	8	-	-	-	-	8	8
Reversskuld	5	-	5	-	-	-	5
Leasingskuld	37	-	5	6	22	4	37
Skatteanstånd	92	-	79	-	13	-	92
Skuld för tilläggsköpeskillingar	12	-	5	7	-	-	12
Leverantörsskulder	61	61	-	-	-	-	61
Övriga skulder	26	-	26	-	-	-	26
Interimsskulder	44	44	-	-	-	-	44
Summa							**519**

2022	Nominellt belopp	1 - 3 mån	3-12 mån	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Summa
Obligationslån	600	-	-	600	-	-	600
Ränta	88	18	52	18	-	-	88
Fastighetslån	8	-	-	-	-	8	8
Reversskuld	5	-	-	-	5	-	5
Investeringslån	4	-	-	-	4	-	4
Leasingskuld	34	-	3	11	15	5	34
Skatteanstånd	30	-	-	30	-	-	30
Skuld för tilläggsköpeskillingar	30	-	21	6	2	1	30
Leverantörsskulder	70	70	-	-	-	-	70
Övriga skulder	50	-	50	-	-	-	50
Interimsskulder	48	48	-	-	-	-	48
Summa							**879**

Villkorad tilläggsköpeskilling

Förändrade bedömningar 2023

Förändrade marknadsförutsättningar till följd av ökad kostnadsinflation, lägre efterfrågan från kunder och svagare konjunktur resulterade under 2023 att omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling genomfördes relaterade till förvärven av DOFAB, Thor Ahlgren och Borö-Pannan. Per balansdagen finns enbart skuld upptagen för villkorad tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Borö-Pannan.

Bolag	Bas för beräkning av tilläggsköpeskilling	Maximal tilläggsköpeskilling	Period	Diskonterings-ränta	Redovisad skuld
Borö-Pannan	1,25x EBITDA över 12 MSEK per år	10 MSEK per år	2023-2025	13,06%	12 MSEK
Thor Ahlgren	50% av EBIT över 5 MSEK per år	3 MSEK per år	2022-2026	13,16%	0 MSEK

Utveckling av tilläggsköpeskilling värderat till verkligt värde

MSEK	2023	2022
Ingående balans	30	33
Förvärv	21	36
Återförda/Omvärderade via resultaträkningen	-28	-31
Utbetalt	-18	-9
Ränteeffekt i resultaträkningen	7	1
Summa	**12**	**30**
varav långfristig del	**7**	9
varav kortfristig del	**5**	21

20240806030932

Not K23. Övriga långfristiga skulder

MSEK	2023	2022
Skuld tilläggsköpeskilling	7	9
Fastighetslån	8	8
Långfristiga skatteanstånd	13	-
Övriga skulder	-	6
Summa	**28**	**23**

Not K24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Upplupna löner och sociala avgifter	31	29
Upplupna tolkkostnader	-	4
Upplupna räntekostnader	2	5
Upplupna kundbonusar	1	-
Förutbetalda intäkter (Se not K3)	59	65
Övrigt	10	9
Summa	**103**	**112**

Not K25. Poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
Justeringar för:		
– av- och nedskrivningar på övervärden	68	22
– av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	28	23
– omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-21	-31
– Förlust vid nedlagd verksamhet	23	-
– Upplupen ränta	1	5
– övriga poster	1	1
Totalt	**100**	**20**

Not K26. Rörelseförvärv

Borö-Pannan AB
Den 1 februari 2023 förvärvades 100% av aktierna i Borö-Pannan AB som tillverkar ackumulatortankar till värmepumpar. Utöver den initiala köpeskillingen på 100 MSEK tillkommer tilläggsköpeskilling, baserad på EBITDA-utvecklingen, som maximalt uppgår till 30 MSEK under perioden 2023-2025. Totalt ger det en köpeskilling om 124 MSEK, vid värdering till verkligt värde. Tilläggsköpeskillingen uppgår till 10 MSEK per år om EBITDA uppgår till minst 12 MSEK under åren 2023 – 2025, totalt 30 MSEK. Den initiala köpeskillingen för Borö-Pannan AB erlades dels i likvida medel, dels genom en riktad nyemission av aktier om 5 MSEK till kursen 18,37 kronor. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 skulle bolaget ha bidragit med 114 MSEK i omsättning och med 15 MSEK till resultat före skatt. Transaktionskostnader om 1 MSEK har rapporterats som övriga externa kostnader i koncernen.

Den goodwill om 73 MSEK som inkluderas i förvärv av Borö-Pannan AB motsvaras av den unika produktionskunskap inom ackumulatortankar som bolaget besitter. Det finns inga väsentliga kreditförluster i det förvärvade bolaget.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

MSEK	Borö-Pannan
Materiella anläggningstillgångar	20
Nyttjanderättstillgång (IFRS 16)	10
Kundkontrakt	14
Kundfordringar	25
Lager	36
Likvida medel	13
Räntebärande skuld (IFRS 16)	-10
Kortfristiga skulder	-48
Latent skatt	-6
Summa identifierbara nettotillgångar	**54**
Goodwill	70
Köpeskilling för aktier	**124**

Ingen förvärvsanalys som presenterades i Årsredovisningen 2022 har uppdaterats inom värderingsperioden. Den förvärvsanalys som presenterades i Årsredovisningen 2022 för SolidEngineer har däremot uppdaterats efter värderingsperiodens utgång och redovisas därmed som rättelse av fel (se not nedan).

20240806033933

Not K27. Rättelse av fel

Efter konsultation från externa parter och genomgång av upprättad förvärvsanalys för förvärvet av SolidEngineer AB ("Bolaget"), har Seafire konkluderat att den slutliga förvärvsanalysen upprättad av koncernen, reviderad av koncernens revisorer, är felaktig med ett väsentligt belopp och behöver därmed korrigeras. SolidEngineer AB förvärvades den 2022-04-01 och omvärderingsperioden för förvärvsanalysen gick därmed ut den 2023-03-31, varav justeringen behandlas som rättelse av fel istället för omvärdering av förvärvsanalysen. Rättelsen innebär att intäkter från sålda men inte utförda serviceavtal före tillträdet den 1 april 2022 bokas upp i förvärvskalkylen och balansräkningen såsom en förutbetald intäkt ("Deferred revenue"), i enlighet med IFRS15 Intäktsredovisning, och sedan framåtriktat lösas upp över serviceavtalens löptid. Justeringarna har ingen påverkan på kassaflödet.

Rättningen innebär att koncernen bokar upp goodwill, förutbetalda kostnader, uppskjuten skatteskuld och förutbetalda intäkter enligt tabellen nedan per förvärvstillfället den 2022-04-01.

Goodwill	13 MSEK
Förutbetalda kostnader	20 MSEK
Uppskjuten skatteskuld	3 MSEK
Förutbetalda intäkter	36 MSEK

MSEK	2022	Justering	Omräknat 2022
Nettoomsättning	829	22	851
Övriga intäkter	36	-	36
Summa rörelsens intäkter	**865**	**22**	**887**
Förändring i produkter i arbete	-19	-	-19
Handelsvaror	-449	-12	-461
Övriga externa kostnader	-103	-	-103
Personalkostnader	-178	-	-178
Övriga rörelsekostnader	-3	-	-3
Avskrivningar och nedskrivningar	-43	-	-43
Summa rörelsens kostnader	**-795**	**-12**	**-807**
Rörelseresultat	**71**	**10**	**81**
Finansiella intäkter	6	-	6
Finansiella kostnader	-59	-	-59
Resultat före skatt	**18**	**10**	**28**
Skatter	-14	-2	-16
Resultat från kvarvarande verksamhet	**4**	**8**	**12**
Resultat från avvecklad verksamhet	**2**	**-**	**2**
Periodens resultat	**6**	**8**	**14**

MSEK	2022	Justering	Omräknat 2022
Goodwill	635	13	648
Övriga immateriella anläggningstillgångar	109	-	109
Materiella anläggningstillgångar	127	-	127
Finansiella anläggningstillgångar	3	-	3
Summa anläggningstillgångar	**874**	**13**	**887**
Varulager	216	-	216
Kundfordringar	115	-	115
Skattefordringar	8	-	8
Övriga kortfristiga fordringar	4	-	4
Förutbet. kostnader och uppl. intäkter	43	8	50
Likvida medel	468	-	468
Summa omsättningstillgångar	**853**	**8**	**861**
SUMMA TILLGÅNGAR	**1 727**	**21**	**1 748**
Aktiekapital	7	-	7
Övrigt tillskjutet kapital	845	-	845
Teckningsoptioner	2	-	2
Balanserat resultat inkl. periodens resultat	-76	8	-68
Summa eget kapital	**778**	**8**	**786**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	41	-1	40
Övriga långfristiga skulder	641	-	641
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder	5	-	5
Leverantörsskulder	70	-	70
Aktuella skatteskulder	8	-	8
Kortfristig leasingskuld	14	-	14
Övriga kortfristiga skulder	72	-	72
Uppl. kostnader och förutbet. intäkter	98	14	112
Summa skulder	**949**	**13**	**962**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 727**	**21**	**1 748**

20240806003934

Not K28. Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

MSEK	2022	Kassaflödesrelaterade förändringar	Icke kassaflödesrelaterade förändringar		2023
			Rörelseförvärv	Övrigt	
Lån från kreditinstitut	605	-371	-	-	234
Fastighetslån	8	-		-	8
Leasingskuld	34	-18	10	11[1]	37
Reverslån	5	-	-	-	5
Summa skulder finansieringsverksamheten	**651**				**284**

1) Avser ökad skuld för förlängda kontrakt mm.

Not K29. Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Företagsinteckningar	131	33
Aktier i dotterbolag	1 052	984
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	**1 184**	**1 018**

Samtliga aktier i Nordbutiker, Åkerstedts Verkstads, Bara Mineraler, Pexymek, Thor Ahlgren, Färg-In, OPO Scandinavia, DOFAB, Kenpo Sandwich, Seafire Holdco, SolidEngineer, Borö och Ludafarm är pantsatta som säkerhet för förvärvskredit. Företagsinteckningarna utgör säkerhet för krediter upptagna i koncernen.

Not K30. Transaktioner med närstående

Kenpo Sandwich AB köper sedan fjärde kvartalet 2022 konsulttjänster av Claes Jagborn, som är närstående till VD i Kenpo Sandwich, Denice Jagborn. Konsultavtalet har ingåtts på marknadsmässiga villkor. Erlagd kostnad uppgick för helåret 2023 till 0,7 (0) MSEK.

Dotterbolaget Åkerstedts Verkstad AB hyr sedan den 16 januari 2019 en lokal av Perpressa Fastigheter AB, som delvis ägs av Jesper Åkerstedt som är VD i Åkerstedts Verkstad. Hyresavtalet har ingåtts på marknadsmässiga villkor. I tillägg köps tjänster från ett till Jesper Åkerstedt närstående bolag. Erlagd hyra och inköpta tjänster uppgick för helåret 2023 till 1,4 (1,6) MSEK.

Not K31. Händelser efter balansdagen

Den 1 januari 2024 tillträdde Jacob Persson, bolagets CFO, som tillförordnad verkställande direktör.

Not K32. Definitioner av nyckeltal

Seafire presenterar i denna rapport vissa finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS, även kallade alternativa nyckeltal. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till intressenter och investerare då de möjliggör ytterligare perspektiv av resultatutveckling och finansiell ställning.
Nedanstående tabell redogör för definitionen av Seafires nyckeltal. Beräkningen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal	Beskrivning	Syfte
Organisk tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning justerad för förvärv och avyttringar /Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används vid analys av underliggande omsättningstillväxt driven av jämförbara enheter mellan olika perioder.
Förvärvad tillväxt, %	Periodens ökning i nettoomsättning från förvärv/Jämförelseperiodens nettoomsättning.	Nyckeltalet används för att följa upp hur stor del av bolagets försäljningsökning som genererats genom förvärv.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Bruttomarginalen används för att följa upp bruttobidraget efter direkta kostnader för varor och tjänster.

20240806039335

EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA är ett mått som används för att följa upp den operativa verksamheten och underlättar jämförelser av lönsamhet mellan olika bolag och branscher.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter. Nyckeltalet används även i våra kovenantberäkningar till obligationsinnehavare.
Justerad EBITDA proforma R12	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar rensat för jämförelsestörande poster senaste 12 månader inklusive genomförda förvärvs utfall	Nyckeltalet sätts i relation till nettoskulden för att följa utvecklingen av bolagets skuldsättning.
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar hänförliga till immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Justerad EBITA	Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar och förvärvade övervärden, vilket rensats för jämförelsestörande poster.	Justeringen av jämförelsestörande poster görs för att underlätta en rättvis jämförelse mellan två jämförbara tidsperioder samt för att visa den underliggande utvecklingen i den operativa verksamheten exkluderat för engångsposter.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande fordringar minus likvida medel.	Nyckeltalet är ett mått på bolagets skuldsättningsgrad och används av bolaget för att bedöma möjligheterna att leva upp till finansiella åtaganden.
Proforma	Periodens utfall justerat för att inkludera förvärvets utfall för senaste 12 månader.	Används för att underlätta jämförelser mellan helårsperioder genom att justera för helårseffekt från genomförda förvärv.

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av följande tabeller.

Beräkning av organisk tillväxt

Procentenheter	**Helår 2023**	**Helår 2022**
Organisk tillväxt	-5%	13%
Förvärvad tillväxt	22%	120%
Redovisad tillväxt	**18%**	**133%**

MSEK	**Helår 2023**	**Helår 2022**
Omsättning, bas	851	366
Omsättning, intäktstillväxt	-42	48
Total organisk tillväxt	**-5%**	**13%**

20240806039936

EBITA och justerad EBITA

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
EBIT	**13**	**81**
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	68	20
EBITA	**81**	**101**
Jämförelsestörande poster	-9	-21
Justerad EBITA	**72**	**80**

EBITDA och justerad EBITDA

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
EBIT	**13**	**81**
Återläggning av av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	97	42
EBITDA	**110**	**123**
Jämförelsestörande poster	-9	-21
Justerad EBITDA	**101**	**102**

Jämförelsestörande poster

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
Transaktionskostnader vid förvärv	7	6
Kostnader för listbyte	8	5
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-28	-31
Omstruktureringskostnader	4	-
Jämförelsestörande poster	**-9**	**-21**

Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
EBITDA R12	**110**	**123**
Jämförelsestörande poster	-9	-21
Justerad EBITDA R12	**101**	**102**
Förvärvade bolag	3	15
Justerad EBITDA proforma R12	**104**	**117**

Nettoskuld, nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
Räntebärande skulder	234	604
Leasingskuld	37	34
Tilläggsköpeskillingar att utbetalas inom 12 månader	5	21
Avgår: likvida medel	-46	-468
Nettoskuld	**230**	**191**
Justerad EBITDA R12	104	117
Nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	**2,2**	**1,7**

20240806603937

Justerad nettoskuld inklusive anstånd från Skatteverket och samtliga tilläggsköpeskillingar, justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12

MSEK	Helår 2023	Helår 2022
Nettoskuld	230	191
Utestående anstånd från Skatteverket samt tilläggsköpeskillingar för utbetalning efter 12 månader	99	39
Justerad nettoskuld	**329**	**230**
Justerad EBITDA R12	104	117
Justerad nettoskuld / Justerad EBITDA proforma R12, ggr	**3,2**	**2,0**

20240806603938

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		-	-
Övriga intäkter		21	17
Summa intäkter		**21**	**17**
Övriga externa kostnader	*M2*	-18	-14
Personalkostnader	*M3*	-16	-10
Avskrivningar		-	-
Summa kostnader		**-34**	**-24**
Rörelseresultat		**-13**	**-7**
Finansiella intäkter	*M4*	6	2
Finansiella kostnader	*M5*	-120	-53
Resultat före skatt		**-127**	**-58**
Bokslutsdispositioner	*M6*	20	17
Inkomstskatt	*M7*	-	-
Periodens resultat		**-107**	**-41**

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2023	2022
Periodens resultat	**-107**	**-41**
Övriga totalresultat	-	-
Periodens totalresultat	**-107**	**-41**

20240806603939

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		1	-
Andelar i koncernföretag	*M8*	23	23
Fordringar på koncernföretag	*M9*	1 019	1 004
Summa anläggningstillgångar		**1 043**	**1 027**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	*M9*	84	53
Övriga kortfristiga fordringar	*M10*	-	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*M11*	1	1
Likvida medel	*M12*	43	458
Summa omsättningstillgångar		**128**	**514**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 171**	**1 541**
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	*K22*	7	7
Övrigt tillskjutet kapital		881	877
Teckningsoptioner		2	2
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-235	-128
Summa eget kapital		**655**	**758**
Långfristiga skulder			
Obligationslån		-	596
Långfristiga skulder till kreditinstitut		190	-
Övriga långfristiga skulder		7	14
Summa långfristiga skulder	*M13*	**197**	**610**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		40	-
Leverantörsskulder		2	4
Skulder till koncernföretag		260	140
Övriga kortfristiga skulder		11	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*M14*	6	8
Summa kortfristiga skulder		**319**	**173**
Summa skulder		**516**	**783**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 171**	**1 541**

20240806603940

Förändringar i det egna kapitalet

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Tecknings-optioner	Balanserat resultat ink årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	**3**	**330**	**-**	**-87**	**246**
Periodens resultat	-	-	-	-41	-41
Nyemission	4	568	-	-	572
Nyemissionskostnader	-	-21	-	-	-21
Incitamentsprogram	-	-	2	-	2
Utgående balans 2022-12-31	**7**	**877**	**2**	**-128**	**758**
Ingående balans 2023-01-01	**7**	**877**	**2**	**-128**	**758**
Periodens resultat	-	-	-	-107	-107
Nyemission	-	-	-	-	-
Nyemissionskostnader	-	5	-	-	5
Incitamentsprogram	-	-1	-	-	-1
Utgående balans 2023-12-31	**7**	**881**	**2**	**-235**	**655**

20240806039411

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-127	-58
Varav erhållen ränta	*M4*	6	2
Varav erlagd ränta	*M5*	-46	-41
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	*M15*	70	8
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-57**	**-51**
Kassaflöde från rörelsekapitalförändringar			
Förändring av kortfristiga fordringar		-29	-52
Förändring av kortfristiga skulder		127	34
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**-98**	**-18**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**41**	**-69**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-
Förvärv av dotterbolag		-81	-367
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-2**	**-367**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	572
Nyemissionskostnader		-1	-22
Koncernbidrag		17	-
Upptagna lån		250	200
Amortering av lån		-640	-
Inbetalda premier för incitamentsprogram		-	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-374**	**752**
Årets kassaflöde		**-415**	**316**
Likvida medel vid periodens början		458	142
Likvida medel vid periodens slut		**43**	**458**

20240806603942

Noter till moderbolagsredovisningen

Not M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

De mest väsentliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan eller i respektive not. Redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Leasing
Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisning leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Not M2. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
Revisionsuppdrag (BDO)	2	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	**2**	**1**

Not M3. Anställda och personalkostnader

REDOVISNINGSPRINCIP
Kostnad hänförligt till lön under uppsägningstid är kostnadsfört på räkenskapsår 2023, trotts att viss utbetalning sker under 2024.

Medelantalet anställda i moderbolaget har varit 4 (3) varav 3 (3) män.

MSEK	2023	2022
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	9	3
Övriga anställda	1	3
Summa	**10**	**6**
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	3	2
Pensionskostnader för styrelse och VD (ink löneskatt)	2	1
Övriga personalkostnader	1	1
Summa	**16**	**10**

Not M4. Ränteintäkter och liknande intäkter

MSEK	2023	2022
Ränteintäkter från likvida medel	3	1
Ränteintäkter från koncernföretag	3	1
Summa	**6**	**2**

Not M5. Räntekostnader och liknande kostnader

MSEK	2023	2022
Nedskrivning av fordran på HoldCo	-69	-
Räntekostnader på obligation	-	-47
Räntekostnader på banklån	-47	-
Övriga finansiella kostnader	-4	-6
Summa	**-120**	**-53**

Not M6. Bokslutsdispositioner

REDOVISNINGSPRINCIP
Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln.

MSEK	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	20	17
Lämnat koncernbidrag	-	-
Summa	**20**	**17**

Not M7. Skatter

MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Årets skattekostnad	**-**	**-**
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	-107	-41
Skatt enligt gällande skattesats	22	9
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	22	9
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej redovisad uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-	-18
Summa	**-**	**-**

20240806039943

Not M8. Andelar i koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP
Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag". Aktieägartillskott redovisas mot eget kapital hos mottagaren och andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Den 9 mars 2021 överfördes innehaven från Seafire AB (publ) till holdingbolaget Seafire Holdco AB. Moderbolagets innehav i Seafire Holdco AB är bokfört till 23 MSEK (23,0).

			Kapitalandel		Antal aktier		Bokfört värde[1]	
Innehav under Seafire AB	**Org. nummer**	**Säte**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Seafire Holdco AB	559291-8063	Stockholm	100%	100%	25 000	25 000	23	23

[1] Bokfört värde i MSEK

	Seafire AB	
MSEK	**2023**	**2022**
Ingående anskaffningsvärde	**23**	**8**
Förvärv	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-
Lämnat aktieägartillskott	-	15
Utgående anskaffningsvärde	**23**	**23**
Ingående nedskrivningar	**-**	**-**
Nedskrivning	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-**	**-**
Utgående bokfört värde	**23**	**23**

Innehav under Seafire Holdco AB			**Kapitalandel**		**Antal aktier**	
Bolag	**Org. nummer**	**Säte**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**
Bara Mineraler AB	556472-5397	Bara	100%	100 %	22 000	22 000
Borö-Pannan AB	556212-2183	Kalix	100%	-	3 500	-
ESC d.d.o.	-	Breza, Bosnien	100%	-	2 000	-
DOFAB AB	556732-5674	Sjöbo	100%	100 %	1 000	1 000
Färg-In AB	556187-9387	Kristinehamn	100%	100 %	5 000	5 000
Hedén Group AB	559060-2073	Göteborg	100%	100 %	50 000	50 000
Kenpo Sandwich AB	556058-3733	Halmstad	100%	100 %	5 000	5 000
Novasip AB	556852-4242	Halmstad	100%	100 %	500	500
LudaFarm AB	556690-3950	Mölndal	100%	100 %	1 000	1 000
Lingua Communication Nordic AB	556863-9628	Nacka	-	100 %	-	1 000
Nordbutiker AB	556908-9385	Stockholm	100%	100 %	1 000	1 000
OPO Scandinavia AB	556445-5482	Malmö	100%	100 %	1 000	1 000
Pexymek AB	556125-6354	Falkenberg	100%	100 %	1 000	1 000
Maströret Fastighets AB	556833-2117	Falkenberg	100%	100 %	50 000	50 000
SolidEngineer AB	556671-2740	Täby	100%	100 %	1 000	1 000
Thor Ahlgren AB	556314-6660	Skillingaryd	100%	100 %	15 000	15 000
Åkerstedts Verkstads AB	556172-8030	Vara	100%	100 %	1 000	1 000
Summa						

20240806039944

Not M9. Fordringar på koncernföretag

REDOVISNINGSPRINCIP
I moderbolaget utgör fordringar på dotterbolag en del av moderbolagets finansiering. Koncernen har god inblick i dotterbolagens finansiella ställning vilket innebär att moderbolagets fordringar på dotterbolag inte bedöms innebär en kreditrisk. Löpande utvärderas eventuellt nedskrivningsbehov. Moderbolagets huvudsakliga fordran utgör fordran på Seafire HoldCo efter försäljningen av aktierna till HoldCo. Av de moderbolagets kortfristiga fordringar utgör 67 (53) MSEK fodringar från cashpool.

Långfristiga fordringar	2023	2022
Åkerstedts	-	6
Nordbutiker	-	13
Seafire HoldCo	1 019	985
Summa	1 019	**1 004**

Kortfristiga fordringar	2023	2022
LudaFarm	5	8
Hedén	7	3
Thor Ahlgren	4	6
Nordbutiker	63	36
HoldCo	4	-
Åkerstedts	1	-
Summa	**84**	**53**

Not M10. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2023	2022
Kundfordringar	-	1
Övrigt	-	1
Summa	**-**	**2**

Not M11. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2023	2022
Förutbetald hyra	1	1
Förutbetald försäkringspremie	-	-
Övrigt	-	-
Summa	**1**	**1**

Not M12. Likvida medel

MSEK	2023	2022
Banktillgodohavanden	43	458
Övriga likvida medel	-	-
Summa	**43**	**458**

Not M13. Långfristiga skulder

REDOVISNINGSPRINCIP
Moderbolaget har valt att inte tillämpa undantaget till IFRS 9 i RFR 2. Således värderas skulder avseende tilläggsköpeskillingar till verkligt värde i moderbolaget i likhet med hur de värderas i koncernen.

MSEK	2023	2022
Skuld tilläggsköpeskilling	7	9
Obligationslån	-	596
Banklån	190	-
Övriga skulder	-	5
Summa	**197**	**610**

20240805039345

Not M14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Upplupna räntekostnader	-	6
Upplupna löner och styrelsearvoden	3	1
Upplupna sociala avgifter och särskild löneskatt	1	-
Övrigt	2	1
Summa	**6**	**8**

I posten "Upplupna löner och styrelsearvoden" ingår lön under uppsägningstid för VD och COO.

Not M15. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2023	2022
Nedskrivningar av finansiella tillgångar	70	-
Förändring upplupen ränta	-	6
Övrigt	-	2
Summa	**70**	**8**

Not M16. Ställda säkerheter

MSEK	2023	2022
Företagsinteckningar	3	-
Aktier i dotterbolag	23	23
Pantförskrivna bankmedel	1	1
Summa ställda säkerheter	**27**	**24**

Not M17. Närståendetransaktioner

Inga transaktioner med närstående, förutom avtalsenlig lön och pension till ledande befattningshavare samt arvode till styrelse och revisionsutskott, har skett under 2023.

Not M18. Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan.

SEK	2023
Överkursfond	880 910 739
Balanserat resultat	-127 406 184
Årets resultat	-107 359 525
Summa	**646 145 031**
Disponeras enligt följande	
Utdelning	-
Balanseras i ny räkning	646 145 031
Summa	**646 145 031**

20240806039446

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Styrelsen och verkställande direktör försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 april 2024

Joachim Berner
Styrelseordförande

Lennart Jacobsson
Ledamot

Anders Hillerborg
Ledamot

Louise Nicolin
Ledamot

Marcus Söderberg
Ledamot

Stina Wollenius
Ledamot

Jacob Persson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 april 2024
BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson
Auktoriserad revisor

Hanna Sewén
Auktoriserad revisor

20240806039447

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seafire AB (publ)
Org.nr. 556540-7615

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisning och koncernredovisning för Seafire AB (publ) för 2023 med untantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-26 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 12-21. Bolagets årsredovisning och koncernårsredovisning ingår på sidorna 8- 63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-26 och hållbarhetsrapporten på sidorna 12-21. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningen (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerande företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Av koncernen totala balansomslutning utgör goodwill ett väsentligt belopp. Goodwill uppgår till 658 Mkr av koncernens balansomslutning. På sidorna 32 Not K1 och 40 Not K12 – Immateriella tillgångar, beskriver Seafire AB (publ) sin värdering av redovisad goodwill. Eftersom dessa tillgångar inte skrivs av löpande skall istället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. Seafire AB (publ) har utfört denna under sista kvartalet 2023 och i början av 2024. En nedskrivningsprövning innehåller ett flertal antaganden bland annat avseende framtida marknadsutveckling, möjlighet att uppnå tillväxt, lönsamhetsutveckling och diskonteringsfaktor. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra. Eftersom goodwill utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, har det varit ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Inledningsvis kontrollerade vi, tillsammans med BDO:s värderingsspecialister, att de upprättade nedskrivningsprövningarna per kassagenererande enhet, tillika koncernföretag, genomförts enligt vedertagna principer och metoder. I vår granskning kontrollerade vi de för nedskrivningsprövningen viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse tillämpat såsom tillväxt, lönsamhet och diskonteringsränta. Vi bedömde dessa antaganden genom att jämföra mot respektive koncernföretags budget men också mot historiska utfall. Vi genomförde en självständig bedömning med utgångspunkt från marknadsekonomiska förutsättningar för de olika kassagenererande enheterna som ingår i koncernföretagen. Tillämpade diskonteringsräntor per koncernföretag kontrollerade vi mot observerbara marknadsdata. Vi granskade också att utgångspunkten för att fastställa de väsentliga antagandena var konsekventa med föregående år. Vi granskade de simuleringar och känslighetsanalyser företagsledning och styrelse genomfört. Dessa tester har också legat till grund för vår kontroll av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i Not K1 och K12 om goodwill.

Intäkter från avtal med kunder
Intäkter från avtal med kunder, nettoomsättning, uppgår för år 2023 till 1 000 Mkr i rapporten över totalresultat för koncernen.
En beskrivning av de principer som ligger till grund för koncernföretagens intäktsredovisning framgår av Not K3 på sidan 34 och av Not K4 sidan 35. Redovisningen

20240806039348

av intäkter från avtal med kunder kräver att koncernföretagen har erforderliga rutiner för att identifiera prestationsåtaganden, och för att säkerställa att intäkterna redovisas i takt med att prestationsåtaganden utförs. Intäktsredovisning kopplat till avtal som omfattar flera prestationsåtaganden kräver i vissa fall att respektive företagsledning gör bedömningar avseende fördelningen av transaktionspriset mellan olika prestationsåtaganden. Redovisningen av intäkter från avtal med kunder utgjorde ett väsentligt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens betydelse och att det innefattar väsentliga inslag av bedömningar från koncernföretagen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Inledningsvis gick vi igenom redovisningsprinciperna och rutinerna för försäljningsprocessen och intäktsredovisningen i respektive koncernföretag. Vi har granskat bolagets och respektive koncernföretags processer för intäktsredovisning, samt genomfört granskning av avtal gentemot koncernföretagens kunder på stickprovsbasis. Våra granskningsåtgärder har omfattat granskning av identifieringen av prestationsåtaganden och fördelningen av transaktionspriset mellan dessa. Vi har utvärderat skäligheten i de antaganden som ligger till grund för fördelningen av transaktionspriset. Vi har även granskat om de prestationsåtaganden som identifierats har uppfyllts. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-7 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

• identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

• skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen. • utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

• drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med

20240806039

grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

• utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om den frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seafire AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
• företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
• på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras

20240806039S0

på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappers-marknaden för Seafire AB (publ) för år 2023. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seafire AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esefrapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esefrapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning, inkl riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esefrapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överrensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12–21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

20240806039S1

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

BDO Mälardalen AB utsågs till Seafire AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 2 april 2024
BDO Mälardalen AB

Johan Pharmanson
Auktoriserad revisor

Hanna Sewén
Auktoriserad revisor