

# ÅRSREDOVISNING

2022-01-01 - 2022-12-31

för

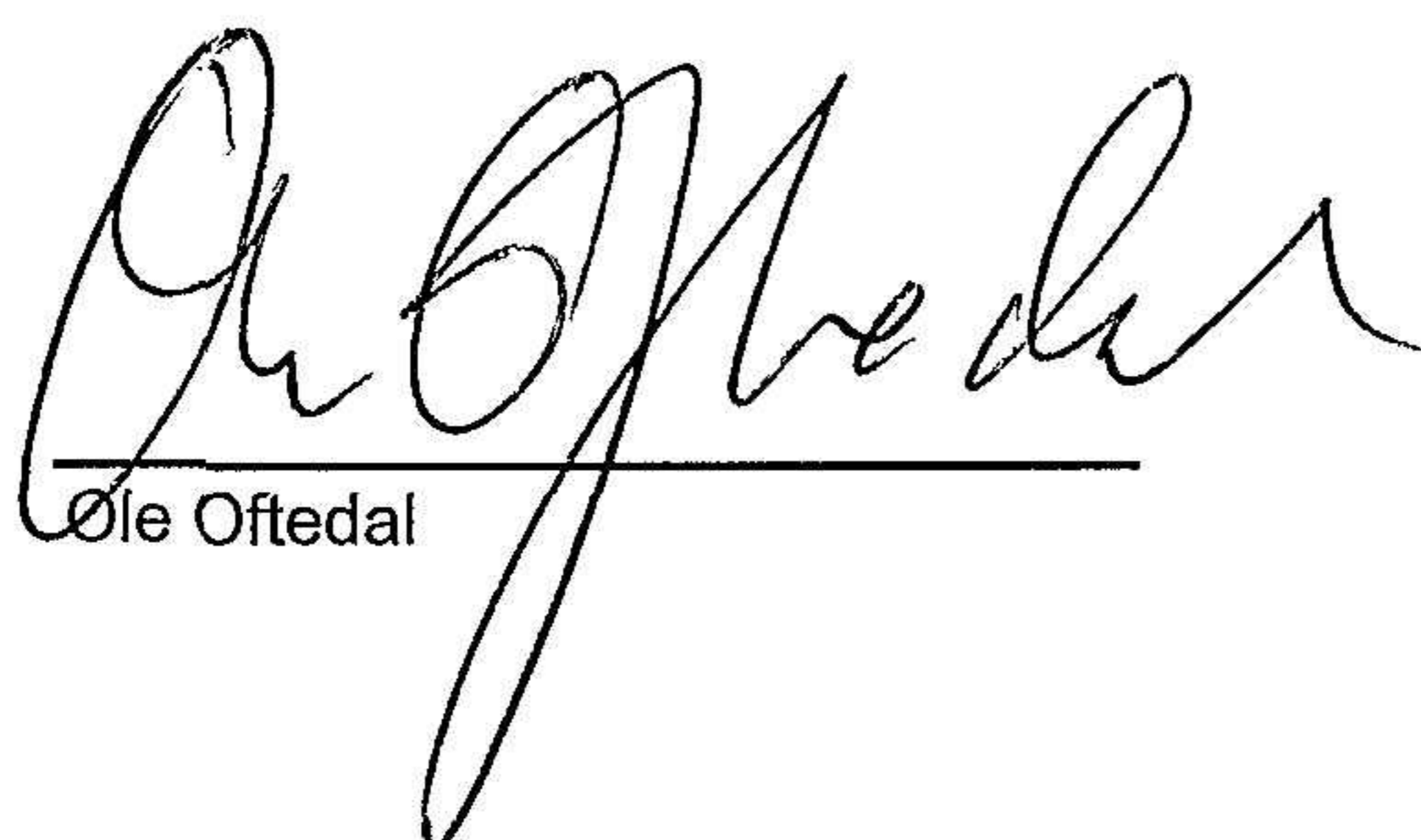
**TCECUR Sweden AB (publ)**  
**559102-0184**

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i TCECUR Sweden AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 15 maj 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm den 2023-06-19



Ole Oftedal



# Innehållsförteckning

03	Flerårsöversikt
04	VD harordet
06	Detta är TCECUR
07	Verksamhetsbeskrivning
20	Hållbarhetsrapport
23	Aktien och ägarförhållanden
24	Styrelsen
27	Ledande befattningshavare
33	Bolagsstyrning
34	Finansiella räkenskaper koncernen
64	Finansiella räkenskaper moderbolaget

*"Ett starkt avslut på 2022 och goda utsikter framåt!"*

*Klas Zetterman, Koncern-VD*

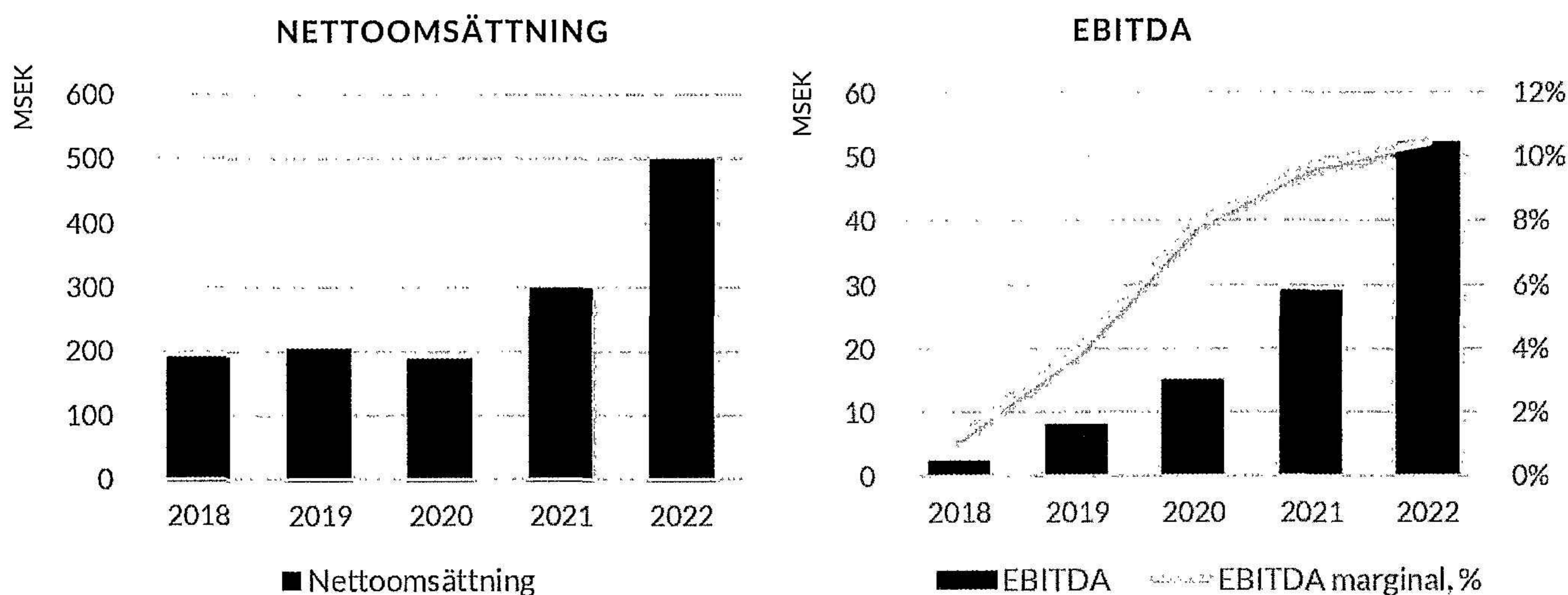
## DEFINITIONER

TCECUR Sweden AB (publ) syftar till hela koncernen, och benämns som TCECUR, Koncernen eller Bolaget.

# Flerårsöversikt

TSEK	Helår				
	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	499 336	298 040	188 526	202 705	189 369
EBITDA	52 193	29 006	14 897	7 920	2 399
EBITDA marginal, %	10,5%	9,7%	7,9%	3,9%	1,3%
EBIT	27 034	13 006	4 310	(1 344)	(2 066)
Resultat före skatt	21 406	8 340	1 169	(5 110)	(5 414)
Periodens resultat	17 662	6 843	1 085	(4 680)	(5 250)
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning	544 302	441 488	227 076	190 028	173 926
Eget kapital	243 783	200 977	103 217	81 777	68 366
Soliditet, %	45%	46%	45%	43%	39%
Nettoskuld	49 977	(674)	18 245	26 940	29 789
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	1,0	(0,0)	1,2	3,4	12,4
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	23 965	24 364	11 296	(7 669)	3 823
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK	27,9	30,3	20,4	19,1	18,8
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	2,02	1,03	0,21	(1,09)	(1,45)
Genomsnittligt antal aktier, st	8 722 382	6 636 859	5 059 548	4 276 068	3 630 648
<b>Anställda</b>					
Anställda vid periodens slut	212	182	102	71	67
Genomsnittligt antal anställda	196	137	86	75	66
Nettoomsättning per anställd (genomsnitt)	2 544	2 182	2 185	2 703	2 869

Penneo dokumentnyckel: U654K-ES7E3-ECCCI-DJC3J-GPB6I-HDWKV



# VD har ordet

*Ett starkt avslut på 2022 och goda utsikter framåt!*

## HELÅRET 2022

Under 2022, ett år präglad av många utmaningar som hög osäkerhet i vår omvärld, leveransförseningar från våra leverantörer och inflation med prishöjningar på materialinköp, så levererade vi en organisk tillväxt på 20%, vilket är betydligt över vårt finansiella mål på 10% för andra året i rad. Vi nådde en rekordhög nettoomsättning på 499,3 MSEK (298,0) en ökning med 68%. Nettoomsättningen proforma inklusive de under året förvärvade bolagen Kungslås, Sectragon och Jocab landade på 531,5 MSEK (432,5) motsvarande en organisk tillväxt på 23%. De spännande och lönsamma förvärven tillförde koncernen en årlig omsättning på totalt 102 MSEK med god lönsamhet.

Den positiva resultatutvecklingen fortsatte även den under 2022. EBITDA ökade med 80% till 52,2 MSEK (29,0) och EBIT ökade 108% till 27,0 MSEK (13,0). Vinstmarginalerna EBITDA landade på 10,5% (9,7%) en ökning med 80 punkter och EBIT på 5,4% (4,4%) en ökning med 100 punkter. EBITDA justerat för engångsposter relaterat till förvärven var 49,2 MSEK (28,1) eller 9,9% (9,4%). Det är tredje året i rad med nära en fördubbling av våra resultat.

## VÅRA AFFÄRSSEGMENT

### SÄKER KOMMUNIKATION

Under 2022 växte omsättningen för segmentet för Säker Kommunikation med 61% till 149,8 MSEK (92,9) varav 51% organiskt. Omsättningstillväxten beror framförallt på en ökad efterfrågan på säkra kommunikationslösningar från samhällskritiska verksamheter i både Sverige och Norge. Orderingången ökade under året med 18% och landade på 154,6 MSEK (130,8). Den lägre orderingången i % jämfört med ökningen av omsättningen förklaras främst av den stora ordern under fjärde kvartalet 2021 till RF Coverage från Trafikverket på 22 MSEK. På grund av leveransförseningar från en av våra större leverantörer har leveranserna till Trafikverket delvis flyttats fram till början på 2023. Vi jobbar för fullt med leveranserna till Trafikverket och ser att vårt åtagande växer, vilket medför ett fördjupat samarbete med kunden. För övrigt ser vi en fortsatt god efterfrågan framförallt från större projekt gällande inomhustäckning till samhällskritiska myndigheter och verk i Sverige och i Norge. Tilläggsförvärvet av Jocab har vid årsskiftet fusionerats med TC Connect Sweden och personalen har framgångsrikt integrerats och bidrar till att vår leveranskapacitet ökar betydligt för att möta den stigande efterfrågan från våra viktigaste kunder. Orderstocken vid årets utgång var 76,6 MSEK (70,1).

### GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Omsättningen för globala säkerhetssystem ökade med 8% till 67,8 MSEK (62,6). Efter en dipp i tillväxten under kvartal 3 p g a förseningar i ett par större kundprojekt visade AWT en stark återhämtning i slutet på året och orderingången för helåret landade på 78,1 MSEK (67,8) - en ökning med 15%. Under kvartal 4 så har vi startat upp AWT i Norge och vi har även startat bolag i Finland per 1 februari 2023 där vi tidigare haft en filial till AWT i Sverige. Etableringarna motiveras främst av en stor expansion av en av våra större kunder, en amerikansk biltillverkare, som kommer expandera kraftigt på den nordiska marknaden de kommande åren. Orderstocken vid årets utgång på 27,6 MSEK (17,3) och vi ser med tillförsikt fram emot ett bra år 2023 för AWT.

## NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Segmentet för nationella säkerhetssystem växte under 2022 med 98% till 281,8 MSEK (142,5) och den organiska tillväxten landade på 6%. De under 2021 och 2022 förvärvade bolagen LåsTeam, Sectragon och Kungslås hade tillsammans en organisk tillväxt proforma på 34% och totalt landade den organiska tillväxten proforma för segmentet därmed på 22%. Orderingången under året landade på 311,8 MSEK (157,7). Vi gläds åt ett starkt momentum i segmentet genom ramavtalen med bland annat Botkyrka, Västfastigheter, Stockholms hamnar, Stockholm Vatten och Avfall som utgör en bra bas att bygga vidare på under 2023 och kommande år. Vidare har införsäljningen av Lamport kommit igång bra och vi inväntar beslut från flera större organisationer i början på 2023. Orderstocken var 83,0 MSEK (53,0) vid kvartalets utgång.

## UTSIKTER

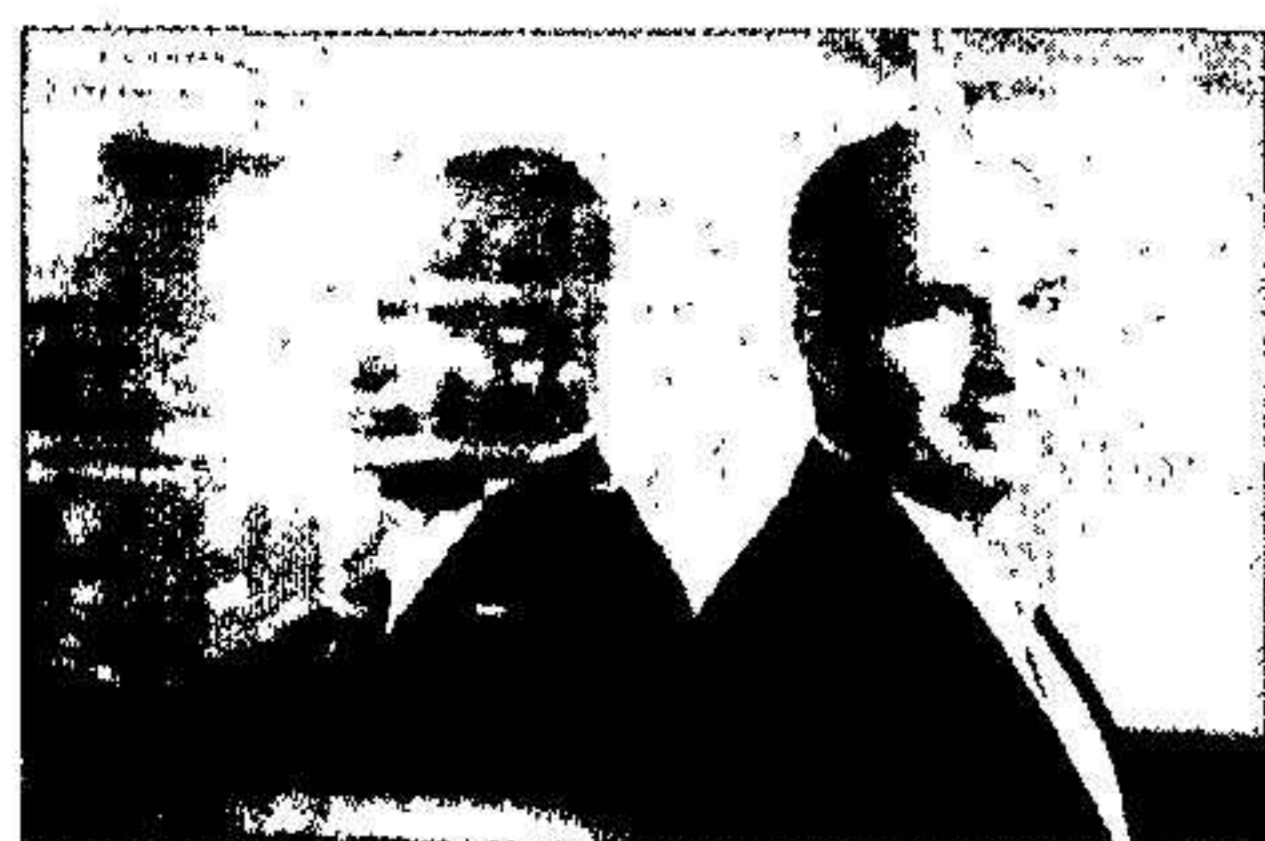
TCECUR är en entreprenörsdriven säkerhetskoncern med hög tillväxt som verkar i en snabbt växande och konjunkturokänslig bransch. Relationerna till kunderna är oftast långa och en betydande del av intäkterna är repetitiva. Tillväxten drivs både organiskt och genom förvärv av handplockade, stabila och lönsamma bolag med erfarna ledningar. Värdeskapande sker genom lönsam tillväxt, effektiv korsbefrukning och skalfördelar mellan koncernens bolag.

Våra dotterbolag drivs med stor självständighet för att behålla entreprenörskraften. Vi utvärderar löpande potentiella bolagsköp med fokus på nya digitala lösningar och samt en fortsatt geografisk expansion både i Norden och globalt. Våra bolag är väl positionerade på en fortsatt växande marknad. Med stabila finanser, god lönsamhet och positiva kassaflöden har vi en attraktiv långsiktig och värdeskapande tillväxtstrategi för våra anställda och ägare.

2022 blev ett bra år. Där vi genom ett starkt engagemang med fokus på våra kunder, kreativitet och professionell service lyckades prestera ett starkt resultat, trots en utmanande omvärld. Jag är både stolt och tacksam över vad vi medarbetare tillsammans levererat och presterat under 2022.

Tittar vi framåt på 2023, så finns det fortsatt många osäkerheter kring oss med en nedåtgående konjunktur och det allmänna världspolitiska läget. I skrivande stund, ett par månader in på 2023, så ser vi dock inga tecken på en avmattning i vår verksamhet, utan snarare tvärtom har vi en fortsatt stark orderingång i början på året. Samtidigt är vi väl medvetna om att marknaden kan svänga snabbt och därför har vi fullt fokus på organisk tillväxt, effektivitetsförbättringar och kassaflöden i alla våra bolag. Med en hög orderstock på totalt 187,2 MSEK (140,4), så ser vi med tillförsikt fram emot ännu ett bra år.

Behovet av säkerhet och trygghet är kanske viktigare idag än tidigare och våra bolag jobbar dagligen med att hjälpa våra kunder med hitta nya, innovativa och effektiva helhetslösningar inom säkerhet och säker kommunikation. Vårt erbjudande av en väl sammansatt portfölj av bolag inom nationella och globala säkerhetssystem samt säker kommunikation är unik på marknaden.



**KLAS ZETTERMAN**  
VD och koncernchef, TCECUR

# Kort om TCECUR

TCECUR är en snabbväxande entreprenörsdriven säkerhetskoncern. Där helhetslösningar för trygga medborgare och samhälle står i fokus.

För att ge kunderna bästa möjliga skydd levereras hållbara och smarta digitala lösningar genom att beprövad teknik kombineras med kundanpassad design och programvaruutveckling. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder marknaden.

Vi möter kundernas behov och höga krav på säkerhet och trygghet genom att arbeta engagerat, professionellt och långsiktigt. Med god lönsamhet och en stark tillväxt, är vi ledande inom våra nischer. TCECUR har en framträdande position i Norden och en stark internationell tillväxt.

Koncernens bolag verkar inom tre affärssegment:

- **Nationella Säkerhetssystem** levererar utveckling, design, integration, installation, professionell service och underhåll av säkerhetstekniska lösningar till offentliga verksamheter och privata företag. Helhetslösningar genom digitala passersystem, lås, inbrottslarm, brand, kameraövervakning och larmövervakning.
- **Globala Säkerhetssystem** levererar utveckling, design, integration, installation, professionell service och underhåll av säkerhetstekniska lösningar till globala kunder med högsta krav. Helhetslösningar för säkerhet och trygghet genom digitala passersystem, lås, inbrottslarm, kameraövervakning och "one access" för global övervakning.
- **Säker Kommunikation** levererar design och systemintegration med lösningar för trådlös tal- och datakommunikation samt professionell service och underhåll för professionella användare inom offentliga organisationer och andra samhällskritiska verksamheter som t ex energibolag med mycket höga krav på säkerhet och tillgänglighet.

Vi erbjuder våra medarbetare utveckling i en entreprenörsdriven miljö där engagemang, professionalism och långsiktighet är nyckeln till vår snabba tillväxt och framgång. Vi kännetecknas av en sund företagskultur med stark värdegemenskap som stimulerar framgångsrika samarbeten och korsbefruktnings mellan bolagen.

Förvärvsdriven tillväxt är en del av vår strategi och vi söker kontinuerligt dels kompletteringsförvärv för att stärka våra bolags verksamheter.

Sammanfattningsvis skapar vi värden för våra aktieägare genom:

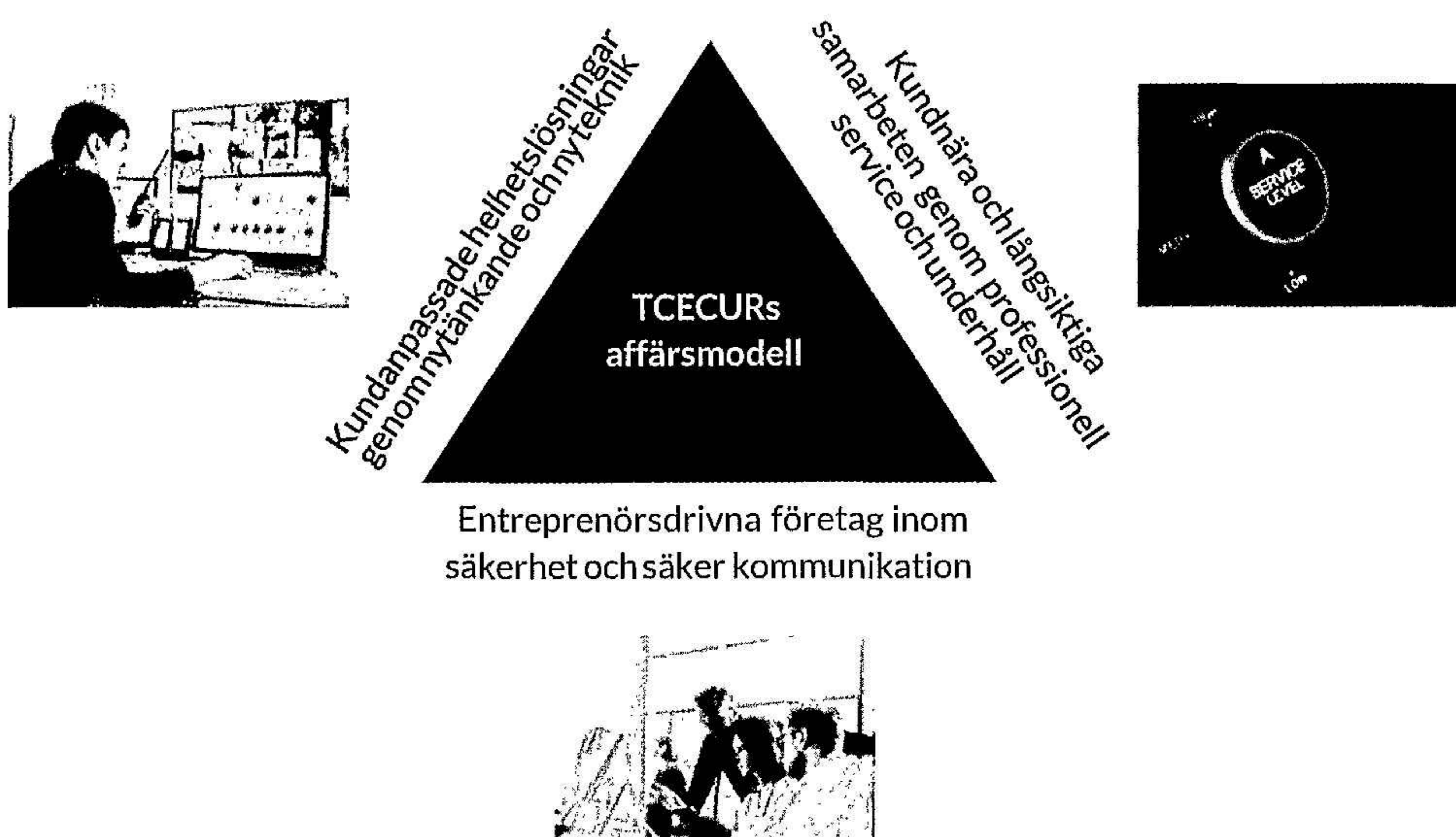
1. En teknikorienterad säkerhetskoncern med lång erfarenhet av leveranser till stora koncerner och den offentliga sektorn.
2. Bevisad affärsmodell baserad på organisk såväl som förvärvsdriven tillväxt under god lönsamhet.
3. En stor andel återkommande intäkter skapar förutsägbara och stabila kassaflöden.
4. Målet är att växa organiskt 10% årligen med en rörelsemarginal om 10%, och samtidigt upprätthålla en nettoskuld i förhållande till EBITDA som understiger 2,5x.
5. Säkerhetsmarknaden växer kraftigt, vilket ger en strukturell medvind under överskådlig tid.

# Verksamhetsbeskrivning

## AFFÄRSMODELL

Behovet av nya säkerhetslösningar växer snabbt beroende av en orolig omvärld. Detta kräver ofta nya tekniska och integrerade lösningar som vi utvecklar för och i nära relationer med våra kunder. Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell.

**Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell**



## KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR

TCECUR erbjuder integrerade lösningar där en kombination av tjänster och produkter kan möta kundens individuella behov. Nya systemmodeller i kombination med tillgänglig ny teknik ger möjlighet att skräddarsy helhetslösningar. Lösningar som kännetecknas av hög kompetens- och tekniknivå.

Bolagen som ingår i TCECUR koncernen erbjuder kunder inom privat och offentlig sektor individuellt anpassade säkerhetslösningar.

## HÖG TEKNIKHÖJD

Det sker en snabb teknikutveckling i säkerhetsbranschen, bland annat drivet av digitalisering, biometri, IoT och molnlösningar. För att kunna hantera de nya lösningar som finns tillgängliga behövs hög kompetens vad gäller systemintegration. Bolagen i TCECUR utvecklar både egna lösningar och installerar, integrerar och underhåller lösningar från externa leverantörer.

Några exempel på tjänster som TCECUR erbjuder med hög teknikhöjd:

**Lampport** - en egenutvecklad larmportal, där kunden mer kostnadseffektivt, enklare och smartare kan styra säkerhetsarbetet i egen regi.

**Säker Kommunikation** - Diginet ( eget TETRA-nätverk i Oslo Kommun), utveckling av avancerade kontroll rumslösningar för säker kommunikation genom egna programmerare och hög nivå av service, underhåll och utbildning av kunder.

**AWT** - Remote Access lösningar för globala passersystem, inbrottslarm och kamerabevakning till globala hightech och finansföretag.

Leverantörerna av systemen uppskattar samarbetet eftersom TCECUR är obyråkratiskt, snabbfotat och snabbt kan implementera och driftsätta nya lösningar.

## STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

Bara i Sverige finns det en bra bit över 500 bolag, i alla olika storlekar, som tillsammans omsätter närmare 60 miljarder och har 33 000 medarbetare. (<https://sakerhetsbranschen.se>).

Eftersom reella och upplevda hot ökar i samhället växer branschen. Detta samtidigt som den tekniska utvecklingen går framåt och ställer nya krav på branschens aktörer. Kunderna önskar partners som kan leverera helhetslösningar med teknisk höjd, och som i nära relation med leverantören kan leverera färdiga säkerhetslösningar. Denna trend blir tydligare ju mer komplexa säkerhetslösningarna blir.

TCECUR-koncernens styrka ligger i att de enskilda dotterbolagen drivs entreprenörmässigt. Bolagen har delvis olika strategier och drivs av att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden.

Koncernledningen stöttar dotterbolagen genom att hitta gemensamma skalfördelar men också med ledarskap, strategisk rådgivning, administration och finansiella frågeställningar.

## LÅNGVARIGA RELATIONER GENOM PROFESSIONELL SERVICE OCH UNDERHÅLL

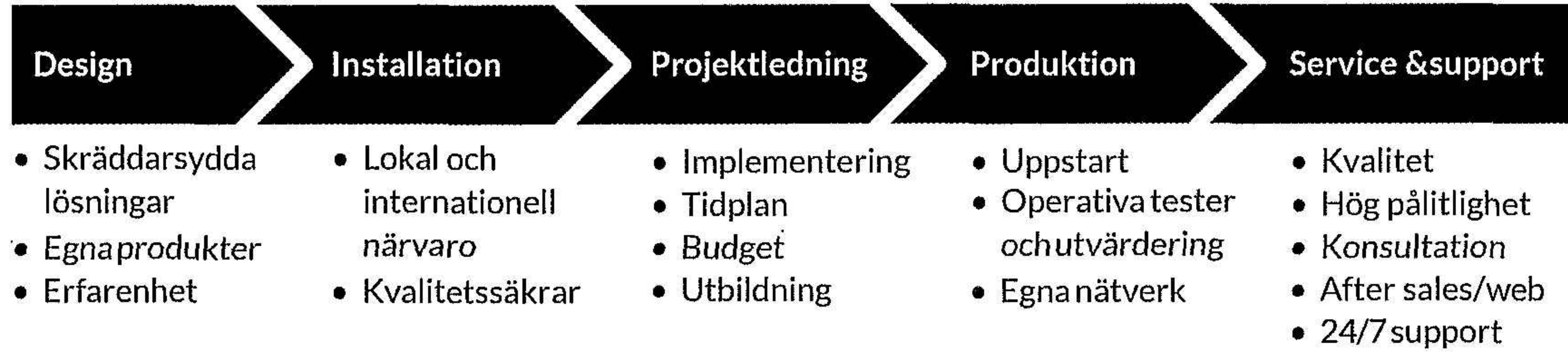
En av koncernens absoluta styrkor är att lösa efterfrågan på komplexa säkerhetslösningar för kundernas behov. Det är möjligt tacka vare att dotterbolagen individuellt byggt upp ett förtroende hos dessa. Ett bra exempel på detta är Mysec, LåsTeam och Automatic Alarm som har utvecklat starka, långvariga kundrelationer med flera kommuner och större bolag. Ett annat exempel är hur TC Connect Norge och TC Connect Sweden samverkar i rådgivningen med kunder för bästa möjliga helhetslösning.

Resultatet är att en ökande andel av försäljningen kommer från service och underhållsavtal (SoU), som i dag uppgår till cirka 10 procent av koncernens omsättning. SoU-avtalen löper som regel under flera år. Huvuddelen av koncernens omsättning kommer från återkommande kunder, vilket visar att leveranserna motsvarar det som kunderna efterfrågar.

## VÄRDEKEDJA

När TCECURs bolag tar fram helhetslösningar till kunderna är processflödet oftast snarlikt, beskrivet enligt nedanstående bild:

### Värdekedja och erbjudande



## DESIGN

TCECUR är med tidigt i processen och skräddarsyr totallösningar efter kundernas behov. Under de senaste tio åren har bolagen inom koncernen genomfört hundratals komplexa projekt.

## INSTALLATION OCH PROJEKTLEDNING

Koncernbolagens projektledare och arbetsgrupper jobbar nära bolagens viktigaste kunder och ser till att nya installationer, integrationer av komplexa system och uppgraderingar av befintliga installationer sker på ett professionellt och betryggande sätt. I vissa fall tas också hjälp av tredjepartsleverantörer. För AWTs del sker ofta även projektledning och systemintegration över landsgränser.

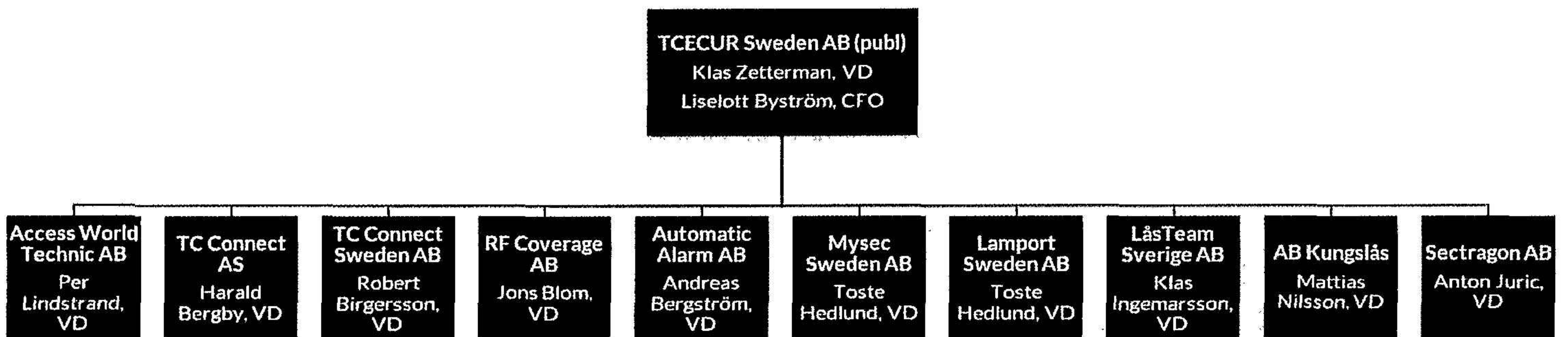
## PRODUKTION

I projekt är igångsättande, testning, driftsättning och löpande drift och underhåll viktiga funktioner som dotterbolagen tar ansvar för. Det kan vara komplicerade integrationsprojekt, larmportalslösningar, det egna TETRA nätverket i Norge, eller andra externa nätverk.

## SUPPORT OCH SERVICE

För långsiktiga kundrelationer baserade på kvalitet och säkerhet är service och support viktiga element. TCECURs bolag arbetar tätt och långsiktigt tillsammans med bolagens viktigaste kunder.

## ORGANISATION OCH LEDNING



## TILLVÄXTSTRATEGIER

### PLATTFORM FÖR TILLVÄXT

TCECUR bygger en plattform för tillväxt. De individuella bolagen har i hög utsträckning kvar autonomi, samtidigt som de får stöd av koncernledningen och genom samarbeten med koncernens övriga bolag. Dotterbolagen drar nytta av synergier inom exempelvis inköp, bemanning och kunskapsöverföring. Koncernledningen ger stöd i strategiska frågor såsom tilläggsförvärv, expansion och finansiella frågeställningar. Ett uttalat mål är att växa genom ytterligare förvärv och genom TCECURs entreprenörsfokuserade modell tar våra bolag del av styrkan i TCECUR och kan därmed fortsatt utveckla och skapa tillväxt i företaget.

Nedanstående illustration visar hur våra strategiska initiativ tar oss mot våra finansiella mål:

Affärsmodell	Finansiella mål
Kundanpassade helhetslösningar genom nytänkande och ny teknik	10 % organisk tillväxt plus genom förvärv
Kundnära och långsiktiga samarbeten genom professionell service och underhåll	10 % EBIT-marginal
Entreprenörsdrivna företag inom säkerhet och säker kommunikation	Nettoskuld/EBITDA skall ej överstiga en kvot på 2,5

#### Strategiska initiativ:

1. Organisk tillväxt i en snabbt växande bransch
2. Operationell effektivitet
3. Förvärv

### ORGANISK TILLVÄXT

TCECURkoncernensorganiska tillväxt kommer från flera håll.

En fortsatt stark marknadstillväxt i säkerhetsbranschen förväntas genom:

- Nya installationer.
- Gamla system ersätts med nya.
- Ny teknik.

*Geografisk tillväxt:*

- AWT växer på flera internationella marknader, bland annat i Europa och i Asien.
- Segmentet inom nationella säkerhetssystem där Automatic Alarm, Kungslås, Lamport, LåsTeam, Mysec och Sectragon ingår växer vidare ut i landet.

### FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Bolagsförvärv skall ske främst av ägarledda bolag där ledningen stannar kvar och fortsätter att verka som ett entreprenörsdrivet företag. De skall komplettera koncernen genom produkt-, och tjänsteutbud eller genom nya geografiska marknader. Förvärvskandidaterna skall uppfatta TCECUR som den mest attraktiva köparen då det erbjuds plats för de rätta entreprenörerna att fortsätta verka inom Bolaget. TCECUR värnar om kärnvärdena i de företagen som förvärvas samtidigt som samarbeten inom koncernen skapar ytterligare styrkor och värden.

# SÄKER KOMMUNIKATION

## SÄKER KOMMUNIKATION

Bolagets verksamhet inom säker kommunikation består av TC Connect-bolagen samt RF Coverage vilka säljer, planerar och designar, installerar, integrerar, driftsätter, servar och underhåller avancerade kommunikationssystem inom tal, data och bild samt krävande täcknings- och GPS-lösningar. Vidare driver också TCECUR ett eget kommersiellt TETRA-nätverk, Diginet, i Oslo och stora delar av Akershus, där kunder erbjuds en säker kommunikationsbärare utan att investera i egen infrastruktur. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säker och tillförlitlig kommunikation.

Segmentet Säker kommunikation omsatte år 2022 149,8 MSEK, varav ca 46 procent genom den norska verksamheten och återstoden genererades genom de svenska dotterbolagen. Återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer utgjorde ca 23 procent av affärsområdets omsättning. De återkommande intäkterna säkras genom nära kontakt med kunderna och långsiktiga avtal. TCECUR är inom Säker kommunikation verksamt i Norge och Sverige och försäljningen sker genom egen säljorganisation i respektive dotterbolag via interna säljresurser och i TC Connect bolagen även genom en webshop. TCECUR marknadsför sig inom Säker kommunikation genom direkta kundkontakter och genom att delta på mässor relaterat till sina verksamhetsområden samt genom marknadsföring på nätet och sociala medier.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor och grunden i Bolagets vision att vara en central nyckelleverantör av kritiska säkerhetslösningar. Bolagets styrka ligger i förmågan att kunna leverera effektiva produkter och lösningar som utformats för att möta organisationsövergripande behov inom kommunikation och säkerhet i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud blir Bolaget en värdeökande och kostnadseffektiv partner. TCECUR besitter god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har bred erfarenhet av att integrera lösningar i existerande system. Vidare har TCECUR genom många års erfarenhet byggt upp god kunskap om de behov som finns hos dess kunder och kundernas faktiska arbetsmiljöer. TCECUR är medvetna om att Bolagets kunder ställer mycket höga krav på tillförlitlighet, funktion och tillgänglighet. Bolagets produkter och lösningar ska fungera optimalt i mycket skiftande miljöer, allt från gruvor till sjukhus. Att kunna kommunicera säkert och utan oönskade avbrott i alla lägen är helt avgörande för dess kunder. Genom att ingå i TCECUR uppnås även synergier med de andra bolagen då alla verkar för säkerhetslösningar.

## MARKNADSEGMENT

TCECUR:s verksamhet är huvudsakligen fokuserat på de norska och svenska marknaderna där effektiva kommunikations- och säkerhetslösningar till samhällskritiska organisationer erbjuds. De viktigaste kunderna i Norge utgörs av aktörer inom transportsektorn, industri,

energimarknaden, sjukhus och räddningstjänsten (polis, sjukvård, brandkår, ideella organisationer, etc). Bolaget har service- och driftsavtal kopplade till flygplatser, järnväg och tunnelbanenätet, till flera industriföretag och till offentliga kunder inom hälsovård, säkerhet och transport. Företaget har även skrivit ramavtal med stora företag, kommuner och myndigheter. Ett urval av kunder till TCECUR är Statens Vegvesen, Sporveien, Norges Bank, Stortinget, Nødetatene, HDO, DSB, Sivilforsvaret, Avinor, Equinor, Aibel, Aker Solution, ConocoPhillips. I Sverige utvecklar och marknadsför Bolaget systemintegration för trådlös kommunikation till kunder främst mot statliga myndigheter och verk, kommuner, regioner, länsstyrelser, energibolag, räddningstjänst och industri. De viktigaste kundsegmenten är för närvarande statliga myndigheter och verk och TCECUR ämnar öka bearbetningen av industrikunder samt export av vissa produkter. Ett urval av kunder till TCECUR:s svenska verksamhet är Vattenfall, Skatteverket, Trafikverket, Kammarkollegiet, Nerikes Brandkår, Eon, Skellefteå Kraft och Fortifikationsverket. Vidare tillhandahåller TCECUR projektering, implementering och underhåll av mobil inomhuskommunikation för personer och maskiner (M2M) med uppdragsgivare främst inom transportsektorn som tåg och tunnelbana i Sverige, men även fastighetsägare med "täta fastigheter" har behov av Bolagets tjänster. Detta kräver mycket kunnig personal och hög teknisk kompetens inom krävande täcknings- och GPS-lösningar. Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio. Bolagets kompetens inom passiv intermodulation ("PIM") - som idag är ett kraftigt ökande störningsproblem inom radiolösningar - är mycket hög och inkluderar mätning, analysering och rapportering. Se under "Felsökning" på sida 14 för förklaring av begreppet PIM.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Bolagets erbjudande inkluderar allt från planering och design, projektledning, utveckling, implementering, mätning och styrning, dokumentation, testning, drift, övervakning och support. TCECUR samarbetar med flera producenter av kommunikationssystem och har i flera decennier levererat avancerade radiokommunikationssystem. Målet är att kunna presentera lösningar till Bolagets kunder som möter alla de behov och utmaningar som finns i deras verksamheter. Bolaget levererar kundanpassade lösningar inom tal- och datakommunikation samt smarta applikationer för övervakning, positionering, navigering och säkerhet. Det inkluderar traditionella digitala radiokommunikationssystem som TETRA, DMR, PoC, system för alarmcentraler och kontrollrum, mobiltäckning samt lösningar för tunnel- och inomhusmottagning för radiokommunikation. Nedan beskrivs specifika delar av Bolagets erbjudande i mer detalj.

### Kommunikation

Säkerhet, bra tal- och ljudkvalitet är avgörande för att radiosystem ska vara pålitliga och kostnadseffektiva för användaren. TCECUR erbjuder alla typer av terminaler från globala producenter. Sortimentet inkluderar allt från portabla och mobila enheter samt tillbehör till basstationer och personsökare med eller utan ATEX-klassificering. Huvudleverantörerna inom Säker kommunikation är Motorola, Rohill Airbus och TAIT. Andra leverantörer är exempelvis CeoTronics, Titan, Invisio, 3M och Amphenol Procom. Genom detta har TCECUR byggt upp en god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har en betydande erfarenhet av att integrera lösningar i befintliga system. Stor erfarenhet av ett moduluppbyggt produktutbud gör TCECUR till en kostnadseffektiv partner. Moduluppbyggt produktutbud och många egna applikationer ger Bolaget större möjlighet att snabbt anpassa erbjudandet för framtida förändringar.

### Diginet

Genom TC Connect AS, Bolagets verksamhetsgren i Norge, tillhandahåller Bolaget, som ensam leverantör i Norge, ett kommersiellt TETRA-radionät, "Diginet", med teckning i Oslo och stora delar av Akershus. Tjänsten är baserad på abonnemang och radionätet är tillgängligt nationellt för alla

som önskar ett säkert och professionellt radionät för kritisk kommunikation. Tjänsterna som erbjuds är en-till-en kommunikation, gruppkommunikation, meddelanden samt alarm- och nödkommunikation. Som abonnent får kunden tillgång till ett TETRA-nät utan att investera i egen infrastruktur. Bolagets Diginet är TETRA baserat där kunderna inom dessa teknologier erbjuds specialanpassade lösningar. De viktigaste kunderna är per idag T-banenätet i Oslo, Sporveien, Posten och Oslo Kommun. Totalt har TCECUR ca 1 800 användare i sitt Diginet.

#### Ramavtal för Rakelutrustning

TCECUR har tecknat ett ramavtal med Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet som avropsberättigade organisationer kan göra avrop från. Ramavtalet heter Rakelutrustning som produkt och tjänst och gällde initialt till och med september 2019, med möjlighet till förlängning efter maximalt ytterligare 24 månader. I oktober 2021 förlängdes avtalet med ytterligare 48 månader. Ramavtalsområdet omfattar handburna och fast monterade Rakelterminaler, tillbehör till rakelterminaler, dispatcherutrustning, telematiklösningar, m m samt övrig radiokommunikation.

#### Mobil inomhuskommunikation

TCECUR projekterar, bygger, underhåller och övervakar - mobil inomhuskommunikation och levererar kvalitativa systemlösningar primärt inom det som benämns "inomhustäckning". RFC säkerställer att personer och maskiner som behöver uppkoppling får det - oavsett om det är i en tunnel, fastighet, tågagn eller annan plats som "saknar täckning". Bolagets tjänster omfattar hela leveranskedjan - "från ax till limpa" och Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio.

#### UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget innehar inga immateriella rättigheter men har i Sverige en utvecklingsavdelning som internt utvecklat navigering, kontrollrumslösningar, telematiklösningar samt positioneringslösningar för Rakel. Vidare anpassar TCECUR hela tiden de egna applikationerna efter marknadens nya tekniker och kundernas krav, vilket uppnås genom intern know-how.

#### TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

För den norska verksamheten innehar TCECUR NKOM godkännande, kvalificering genom Achilles, Selicha, TransQ, etc, HMS-kort, tillstånd för att klättra i höjder, tillstånd för att utföra arbeten i tunnlar samt vissa säkerhetsprövningar. Detta skapar inträdesbarriärer för nya aktörer som vill konkurrera om tjänster som kräver liknande certifikat för utförande.

För de svenska verksamheterna innehar TCECUR behövliga licenser och utbildningar för att kunna utföra sina uppdrag.



# NATIONELLA SÄKERHETSS

## NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Bolagets verksamheter inom nationella säkerhetssystem består av bolag vilka utvecklar, säljer, installerar, integrerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom inbrott- och brandlarm, övervakning, lås och passersystem. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säkerhet. Bolagets erbjudande innebär att allt gällande säkerhetssystem – inbrotts- och brandlarm, lås- och passersystem samt kameraövervakning – ses som en helhet och integreras i helhetslösningar i stället för varje del för sig. På så sätt levereras effektiva och kundvänliga lösningar så att kunderna slipper ha olika leverantörer för olika delar av säkerhetssystemen och att kunderna får full kontroll över säkerhetssystemen i sina anläggningar. Segmentet Nationella säkerhetssystem omsatte år 2022 281,8 MSEK, varav ca 5% procent utgjordes av återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer samt avtalsbundna intäkter genom bolagets automatiska larmförmedlingstjänst.

Försäljningen sker i respektive dotterbolag via dotterbolagschefer, säljare, projektledare och genom samarbetspartners såsom exempelvis säkerhetskonsulter och centrala organisationer. Avseende Bolagets automatiska larmportallösning så genereras intäkterna huvudsakligen genom löpande abonnemangslicenser och tjänster (SaaS – Security as a Service). Bolagets kundbas finns främst i storstadsregionerna kring Stockholm och Göteborg och levererar även rikstäckande till flertalet större kunder.

Marknadsföring sker genom upparbetade kontakter och nätverk, hemsidor, events samt mässor. Kunderna utgörs av offentlig sektor, som kommuner och myndigheter, små-, medelstora- och stora företag samt fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor. Bolaget kombinerar vidare IT med säkerhet och varje lösning tas fram för att passa de rådande förutsättningarna hos varje specifik kund. Den egenutvecklade larmportalen är en viktig tillgång. Enligt Bolagets kännedom är TCECUR helt ensam om en sådan oberoende lösning på marknaden vilket är en klar konkurrensfördel.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER

TCECUR:s verksamheter innefattar utveckling, försäljning, integration, installation, service, support och underhåll av avancerade säkerhetssystem. Bolagen inom Nationella säkerhetssystem utför alla typer av säkerhetsinstallationer, men är specialiserade på större integrerade system, inbrottslarm, lås- och passersystem, automatiska brand- och utrymningslarm och kameraövervakning. Utöver larm- och övervakningstjänsterna tillhandahåller TCECUR också en heltäckande innovativ larmportallösning för automatisering av larmlösning. Denna har utvecklats helt och hållet internt och är ett tydligt exempel på Bolagets kompetens och innovations- kraft. TCECUR arbetar efter en beprövad metod som garanterar kvalitet i såväl genomförande som slutleverans av säkerhetssystem.

Övergripande så går följande fyra steg igenom: analys, design, leverans och uppföljning/eftermarknad. Varje del bryts ned i mindre delar som alla syftar till att säkerställa en optimal leverans och en bra förvaltningsfas där Bolaget hjälper sina kunder med uppdateringar, installation och annan service. Nedan beskrivs kort de huvudsakliga produkter och tjänster som bolaget tillhandahåller:

#### Lås, passer- och integrerade system

TCECUR adresserar hela marknaden och kunderna är främst större företag och offentliga verksamheter som har behov av stora helintegrerade säkerhetssystem för sina anläggningar. Med ett heltäckande erbjudande som omfattar lås, passer- och integrerade system där olika larm, passersystem och kameraövervakning (CCTV) kan hanteras via centralt via bolagets larmförmedlingstjänst - Lamport. TCECUR levererar såväl konventionella lås, cylindrar med mekaniska nycklar, som moderna digitala elektromekaniska lås av senaste modell och ett brett utbud av elektroniska system för personkontroll som passar såväl fastighetsägare som vill säkerställa grundläggande accesskontroll till företag som eftersöker lösningar med mer säkerhet. Passersystem skyddar entréer till fastigheter, dörrar till lokaler och utrymmen och säkerställer att endast behöriga har tillträde. Ett passersystem är enkelt att administrera och smidigt att använda med kort, brickor eller nycklar. Det kan enkelt tidsstyras och behörigheter kan ändras via ett användarvänligt gränssnitt. Därmed kan dyra cylinderbyten undvikas om t ex huvudnycklar kommer på villovägar. Tappas ett kort eller en tagg bort är det enbart att spärra den och beställa en ny. Digitala låssystem med en hög säkerhetsnivå möjliggör, tids- och kostnadsbesparingar för användarna. TCECUR erbjuder även flexibla och anpassningsbara passersystem som ökar säkerheten i verksamheten. Dessa system anpassas, byggs upp och levereras utifrån kundens önskemål.

#### Inbrottslarm

TCECUR har såväl stor erfarenhet som rutinerad personal och tillhandahåller inbrottslarm av högsta kvalitet från några av världens mest framträdande tillverkare. Bolaget levererar inbrottslarm till allt från privatbostäder och mindre anläggningar till kompletta lösningar för en kommun med flera fastigheter kopplade till samma system.

#### Larmportal

Bolagets egenutvecklade larmportal, Lamport, är en helautomatiserad och molnbaserad larmportal, framtagen för att vara en så användarvänlig och kund Anpassad lösning som möjligt. I portalen kan användaren själv hantera larm- och larmhändelser i realtid och användaren väljer själv vilken information som ska skickas och i vilken form informationen ska skickas. Därutöver kan användaren skapa tidsscheman, användarbehörigheter och kontrolljournaler. Genom att all hantering, kontroll och administration sker centralt skapas en mycket bättre överblick över säkerhetsarbetet och resurseffektivisering. Portalen passar till de flesta moderna larmsystemen och larmsändarna på marknaden och erbjuds som en larmförmedlingstjänst till företag, kommuner och organisationer. Föregångaren till Lamports larmportal har varit i drift genom TCECUR:s dotterbolag Mysec de senaste 10 åren och idag är över 3 000 anläggningar uppkopplade och över 34 miljoner larmhändelser har förmedlats.

Bolaget har inlett en bredare marknadslansering i Sverige och riktar sig till alla företag, kommuner samt andra organisationer, föreningar och myndigheter som eftersöker ett verkkningsfullt och kostnadseffektivt trygghetsverktyg som kan effektivisera kundens säkerhetsarbete och därutöver ha potential att minska falsklarm, vilka kan utgöra en betydande kostnad.

### Brand- och utrymningslarm

TCECUR installerar automatiska brand- och utrymningslarm, produkter som kräver en hög minimistandard och måste leva upp till högt ställda krav. Som ett bevis utfärdas alltid ett anläggarintyg för anläggningen som förklarar omfattningen och installationen.

### Kameraövervakning (CCTV)

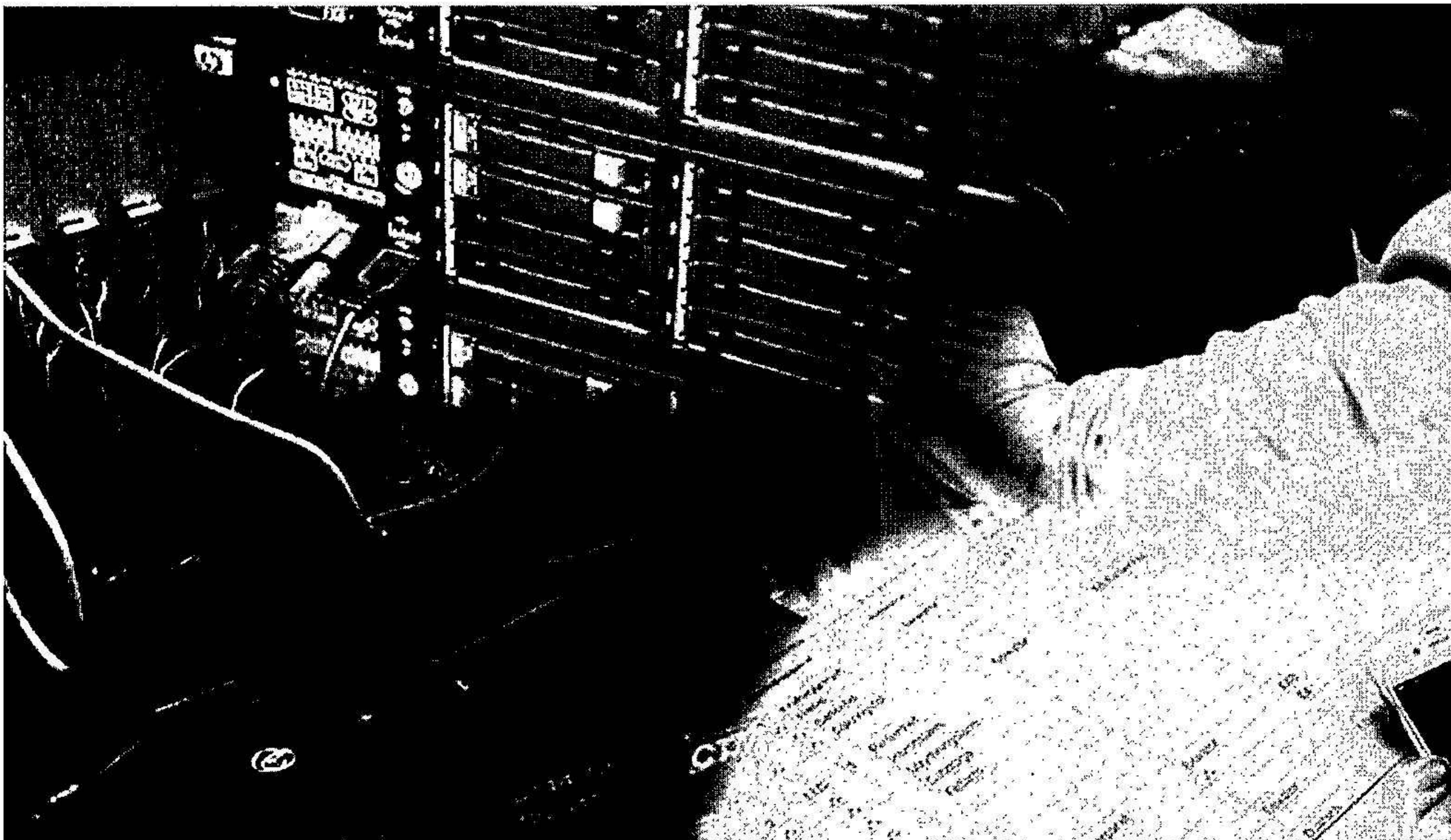
Kameraövervakning, eller CCTV, en av de absolut effektivaste och mest avskräckande lösningarna för att förhindra svinn, inbrott eller skadegörelse och bör alltid anpassas efter anläggningens eller fastighetens specifika förutsättningar. TCECUR installerar kameraövervakningssystem från den mindre anläggningen med 1-4 kameror, till anläggningar med obegränsat antal kameror. Till samtliga installationer finns möjlighet till lagring och inspelning. Som certifierad installatör garanterar TCECUR att koncernens bolag lever upp till givna branschstandarder och deras kunders krav på kvalitet.

### Service, underhåll och jour

För att larm- och säkerhetssystem ska fungera dygnet runt så är TCECUR:s ambition att finnas tillgängliga för sina kunder dygnet runt. TCECUR erbjuder såväl underhåll som service av samtliga system och produkter, allt ifrån integrerade system- lösningar för stora verksamheter till mindre företag och villaägare. Med regelbunden service och underhåll ser TCECUR till att säkerhetsanläggningen har den senaste programvaran och fungerar när den väl behövs. TCECUR:s tekniska personal ingår i ett rullande beredskapsschema som innebär att företaget alltid finns tillgängligt för sina kunder.

### TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

TCECUR:s bolag inom segmentet för nationella säkerhetssystem är certifierade av SBSC (Svensk Brand och Säkerhetscertifiering) såsom för brand, inbrott, låsanläggningar enligt SSF 1040 och kameraövervakning enligt SSF 1061 och har behöriga ingenjörer för respektive verksamhet. Samtliga bolag innehar polistillstånd för larminstallationsverksamhet.



## NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM - KUNDREFERENS



### DIGITAL LARM- OCH FASTIGHETSSÖVERVAKNING ÖKAR SÄKERHETEN I BOTKYRKA

*- Lampport ger ökad trygghet, hållbarhet och spar dessutom stora summor*

Botkyrka kommun har infört en banbrytande lösning som gör det möjligt att digitalt samla och övervaka kommunens 400 fastigheter. Något som skapar en betydligt säkrare miljö och bättre kontroll än som tidigare varit möjligt. Därmed kan betydande summor sparas. Mysec är säkerhetsföretaget som utvecklat, installerat och driftar systemet som är ensamt i sitt slag.

Den helautomatiserade molnbaserade larmportalen hanterar och administrerar larm och händelser i realtid. Vilka larm som ska skickas, hur och till vem regleras av behörighet. Därmed skapas en tydlig överblick över säkerhetsarbetet och kommunen kan fördela och kontrollera resurser mer effektivt.

"Vi har nu kontroll över fastigheterna på ett sätt som tidigare inte varit möjligt. Det är glädjande att vi både kunnat förbättra hanteringen och samtidigt spara avsevärda summor samt minska vår miljöpåverkan. Till det kan läggas att vår förmåga att snabbare agera uppskattas högt av hyresgäster som skolor, förskolor, badhus och äldreomsorg", säger Fredrik Norberg, säkerhetssamordnare i Botkyrka kommun.

"Vi ser att exempelvis obefogade larm och efterföljande uttryckningar, som tidigare skedde 6 - 7 gånger per dygn, minimerats till 1 - 2 i veckan. Och vi har sagt upp över 100 avtal med underleverantörer som vi inte behöver längre", säger Göran Sahlsten, säkerhetssamordnare i Botkyrka kommun.

#### Betydande besparingar

All information om anläggningarnas larm loggas och lagras på ett och samma ställe. Informationen är också enkel och pedagogiskt presenterad för användaren. Det har medfört betydande besparingar för kommunen, nöjdare hyresgäster samt säkrare och tryggare arbetsmiljö i anläggningarna.

"Den stora vinsten är att de får bättre ordning på sitt säkerhetsarbete. Något som ger bättre trygghet och säkrare anläggningar. Vi har samarbetat under ett par år och utvecklar löpande portalen", säger Toste Hedlund, VD på Mysec.

#### Mysec bakom växande larmportal

Lampport är utvecklad av TCECURs dotterbolag Mysec. Hittills har tjänsten hanterat 35 miljoner larmhändelser för tusentals användare. Och växer. Larmportalen är kompatibel med marknadens samtliga moderna säkerhetssystem som förmedlar larmhändelser. Informationen lagras på ett säkert och skyddat ställe och underlättar hantering och administration. Kommunikationen är effektiv och når rätt mottagare med rätt information dygnet runt, året om. Utöver det skapar tjänsten ett hållbart arbetssätt för samtliga involverade.

# GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

## GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Bolagets verksamhet inom globala säkerhetssystem består av dotterbolaget Access World Technic ("AWT") etablerat i ett flertal länder som säljer, installerar, integrerar, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom passersystem, larm och kameraövervakning. Fokus för AWT ligger på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder. Nedan redogörs för AWT:s verksamhet.

AWT arbetar med passersystem, larm och kameraövervakning med fokus på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder så som Johnson & Johnson, Citibank, GoPro m fl. AWT är certifierad integratör för fem av de främsta globala säkerhetssystemen i världen (Honeywell ProWatch, Tyco Software House CCURE, Gallagher, Avigilon Alta (OpenPath + AVA) och Genetec, och utför installationer, service och systemintegrationer runt om i hela världen. Utöver ovanstående system har AWT även en mycket god relation med systemleverantörer som HID Global, Axis och Milestone, vilket sammantaget utgör en bred produktportfölj med avancerade produkter och komplexa system, ämnade för kunder med de allra högsta säkerhetskraven.

AWT grundades 1993 och har sedan starten varit integratör för Honeywell samt experter på Honeywells system Pro-Watch, MaxPro och Galaxy. När AWT fick nya ägare 2012 ökades fokus på relationen med Honeywell och 2017 nåddes högsta status som Platinumcertifierad integratör. Dessförinnan, 2015, blev AWT även certifierad integratör för Tyco Software House (CCURE), vilket har skapat många affärsmöjligheter och följaktligen utgör en stor del av verksamheten idag. Under 2019 och 2020 blev AWT även certifierade för Gallagher, Avigilon och Genetec.

AWT är inne i en expansiv fas. Under de senaste åren har antal kunder ökat markant och finns nu representerade i Sverige, Finland, Tyskland, Singapore, Australien och Norge.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Globala säkerhetssystem, genom AWT, omsatte år 2022 67,8 MSEK. De väsentliga delarna av omsättningen är hänförligt till säkerhetsinstallationer. Återkommande intäkter säkras genom fortsatt goda kundrelationer samt underhållsavtal. Försäljningen sker genom ett dedikerat globalt säljteam. Tack vare en ökad internationell närvaro och ett aktivt försäljningsarbete har företaget lyckats bra med sin försäljning och avsiktligt inte ägnat mycket tid och resurser på aktiv marknadsföring.

## MARKNAD OCH KUNDSEGMENT

Globala säkerhetssystem var initialt inriktat på stora organisationer på den nordiska säkerhetsmarknaden. Dessa organisationer efterfrågar nu AWT:s medverkan i större projekt

för global säkerhet även utanför Norden. AWT befinner sig därigenom på en internationell tillväxtresa med, enligt Bolagets bedömning, hög potential. Under 2019 togs de första stegen genom etablering i Finland och ett mindre tilläggsförvärv i Tyskland och under 2020 har verksamheten i Tyskland vuxit kraftigt. AWT har även mer aktivt börjat bearbeta den asiatiska marknaden samt USA. Det viktigaste kundsegmentet utgörs av multinationella bolag med höga säkerhetskrav som exempelvis globala investmentbanker, IT-bolag och produktionsbolag, m m. Ett urval av kunder till AWT är Citibank, Johnson & Johnson och GoPro.

## PRODUKTER OCH TJÄNSTER

AWT:s verksamhet består av försäljning, systemintegration och installation av avancerade säkerhetssystem samt service, support- och underhållsåtaganden för datorbaserad och annan elektronisk utrustning. AWT har välrenommerade leverantörer som Honeywell, Tyco Software House, Gallagher, HID Global, Axis och Avigilon. Nedan beskrivs kort de produkter och tjänster som AWT tillhandahåller:

### GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

AWT är experter på globala säkerhetssystem, integrerade med passersystem, larm och kameraövervakning, vilka kopplas till internationella kunders globala säkerhetskontrollrum, GSOC ("Global Security Operation Center").

#### Passersystem

Enterpriselösningar med avancerad teknik, biometri, molntjänster och virtuella passerkort i mobilen.

#### Larmsystem

Stora integrerade system med avancerade sensorer för inbrottskydd, uppkopplade till larmcentraler med möjlighet till förebyggande åtgärder och kameraverifikation av larm.

#### Kameraövervakning

Det finns flera sätt att göra kameraövervakning på. AWT gör det på det avancerade sättet, genom användande av högupplösta övervakningskameror, markradar, värmekameror m.m. med avancerad videoanalys av både ljud och bild, samt uppkoppling till kontrollrum för omgående hantering av kameranlarm.

#### Besökshanteringssystem

Hantering av integrerade och molnbaserade besöks- hanteringssystem samt porttelefoni. Utskrift samt programmering av smarta passerkort för lagring av biometriska data samt identifiering av personal och besökare.

### KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

Den interna kompetens som AWT byggt upp gör AWT till en växande leverantör av dessa integrerade system i Norden, Europa samt Singapore och Australien i detta avseende. Denna kunskap i kombination med en flexibilitet i leveranser, tydlig kommunikation gentemot kunder och snabba beslutsvägar, som uppnås genom en slimmad organisation, utmärker AWT och gör företaget konkurrenskraftigt på en komplicerad internationell marknad med höga säkerhetskrav. Genom att ingå i TCECUR får AWT även support och stöttning som är och har varit viktig för utvecklingen av företaget och dess tillväxt.

# Hållbarhetsrapport

## KONCERNENS HÅLLBARHETSARBETE

Koncernledningen beslutar om långsiktiga övergripande mål inom viktiga områden inkluderande hållbarhetsarbete, som målsätts och följs upp i varje bolag med fokus på respektive förutsättningar. Varje bolag tar årligen fram en affärsplan för kommande 4 år. Där målsätts verksamheten och uppföljning sker sedan under året.

TCECUR ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter och därmed är det naturligt att påverka även leverantörer och kunder. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till affärspartners. Koncernen fäster därför stor vikt vid att de agerar professionellt, ärligt och etiskt korrekt. Varje bolag arbetar kontinuerligt med att fördjupa leverantörsrelationer och säkerställa att våra leverantörer lever upp till vår förväntade nivå gentemot sina anställda, samhället och miljön.

## TCECUR BIDRAR TILL FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL



### SDG 4 – God utbildning

Våra medarbetare drar nytta av kompetensutveckling, karriärutveckling och en stabil arbetsplats.

### SDG 5 – Jämställdhet

TCECUR tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form.



### SDG 7– Hållbar energi för alla

TCECUR ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.

### SDG 8– Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. TCECUR strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.



### SDG 9– Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system m.m.

### SDG 12– Hållbar konsumtion och produktion

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt.



## TCECURS HÅLLBARHETSSTRATEGI

TCECUR har tagit fram en hållbarhetsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål för 2025 som kommer att främja koncernens affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja FN:s globala mål för en hållbar utveckling.

Hållbarhetsvisionen bygger på TCECURs gemensamma åtagande att dotterbolagen inom koncernen ständigt ska utvecklas och förbättras på ett sätt som är ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt. Målen bygger på tre huvudområden: våra medarbetare, miljö och lönsam tillväxt. För att uppnå målen till 2025 kommer TCECUR att använda följande mätbara nyckeltal som årligen utvärderas och följs upp.

## MEDARBETARE

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för medarbetaren;

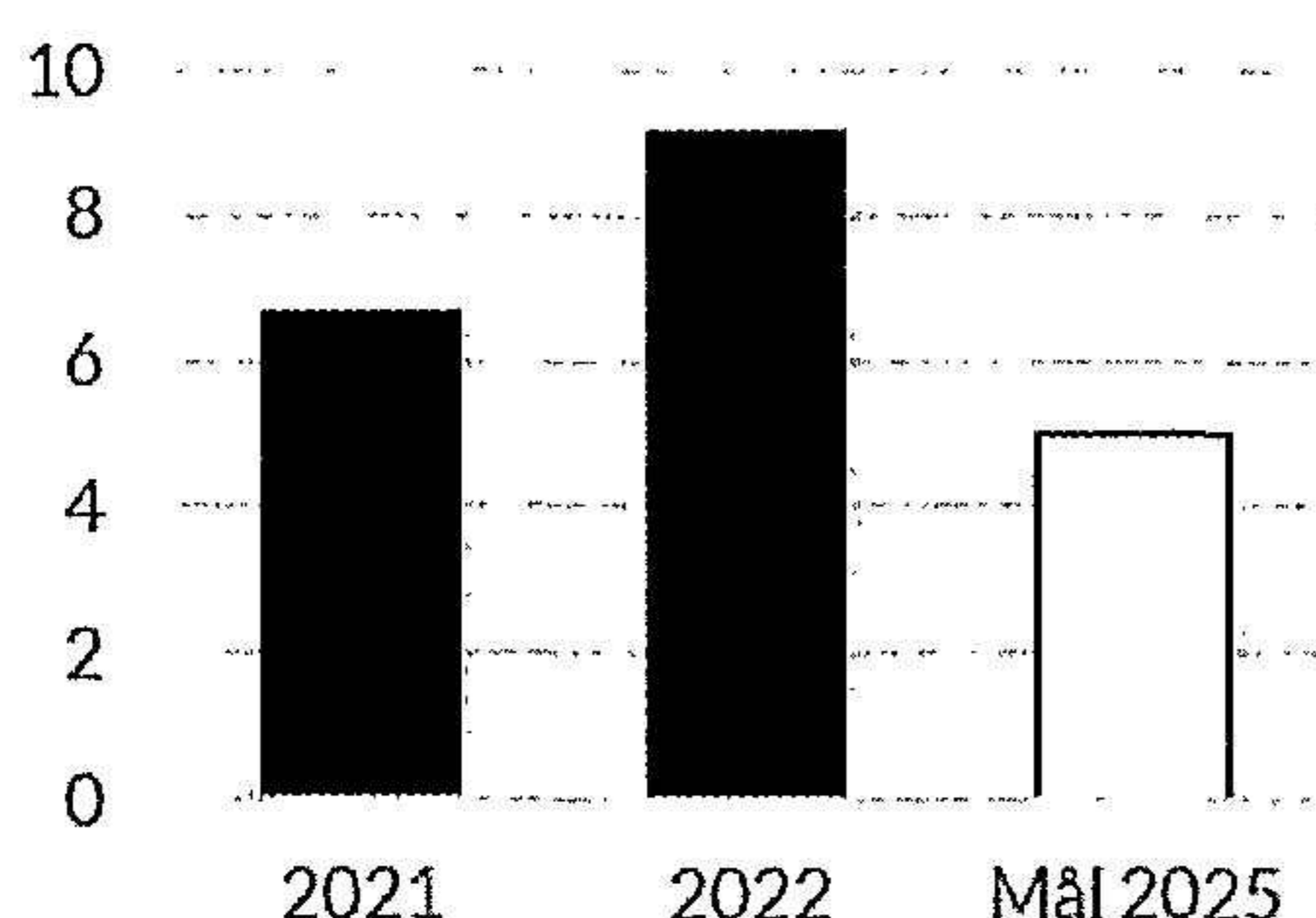
### 1. Allvarliga arbetsolyckor

**KPI:** frekvens av arbetsrelaterade olyckor, mätt som antalet skador per 100 000 arbetade arbetstimmar.

TCECUR har haft en allvarigare olycka under 2022, motsvarande 0,3 allvarliga olyckor per 100 000 arbetade arbetstimmar, och ingen allvarlig olycka i 2021. Olyckan var en fallolycka som slutade väl. Målet är att inte ha någon allvarlig arbetsolycka.

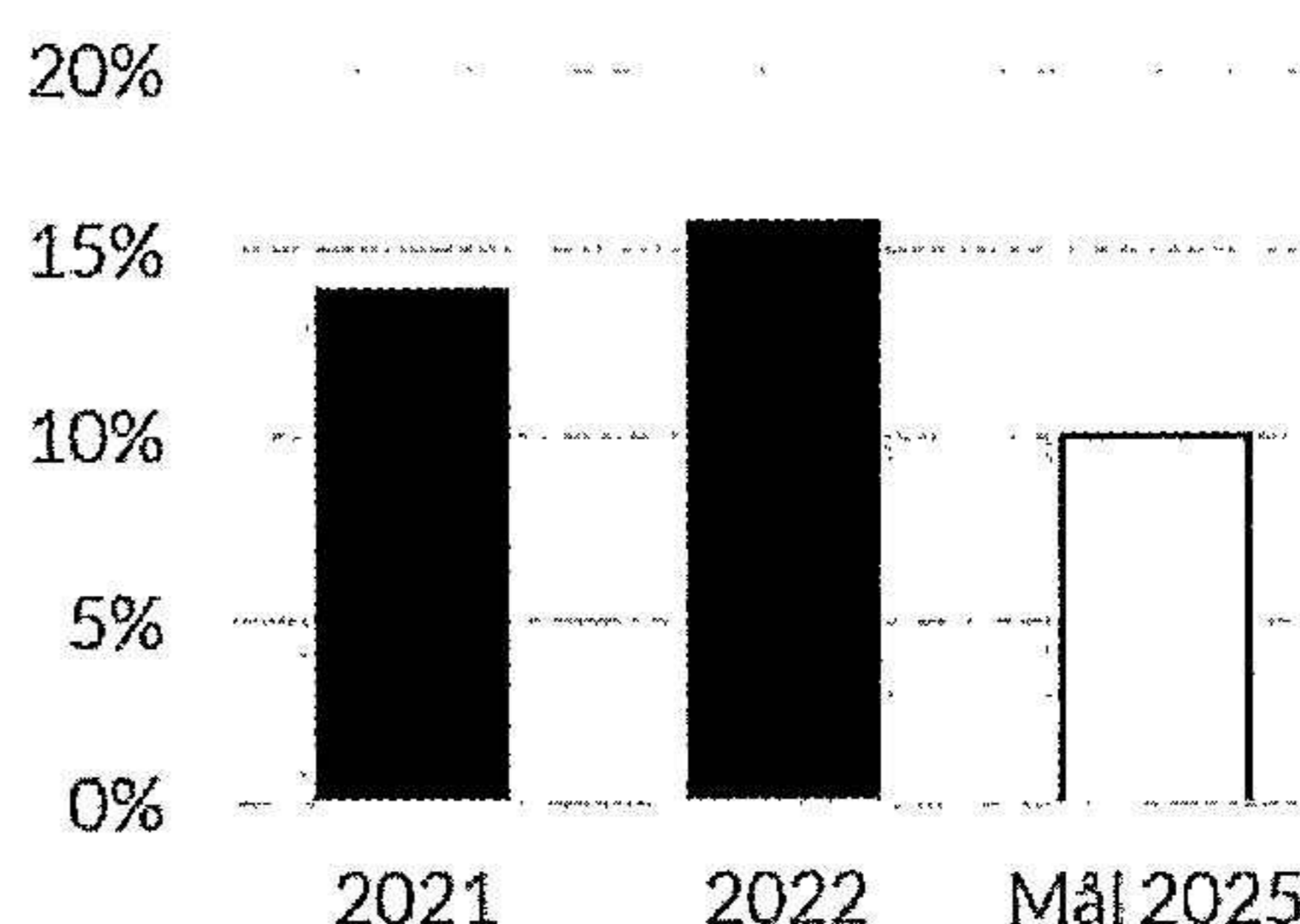
### 2. Medarbetares välbefinnande

**KPI:** sjukfrånvaro (kort- och långtidsfrånvaro), mätt som antal dagar/heltidsanställd.



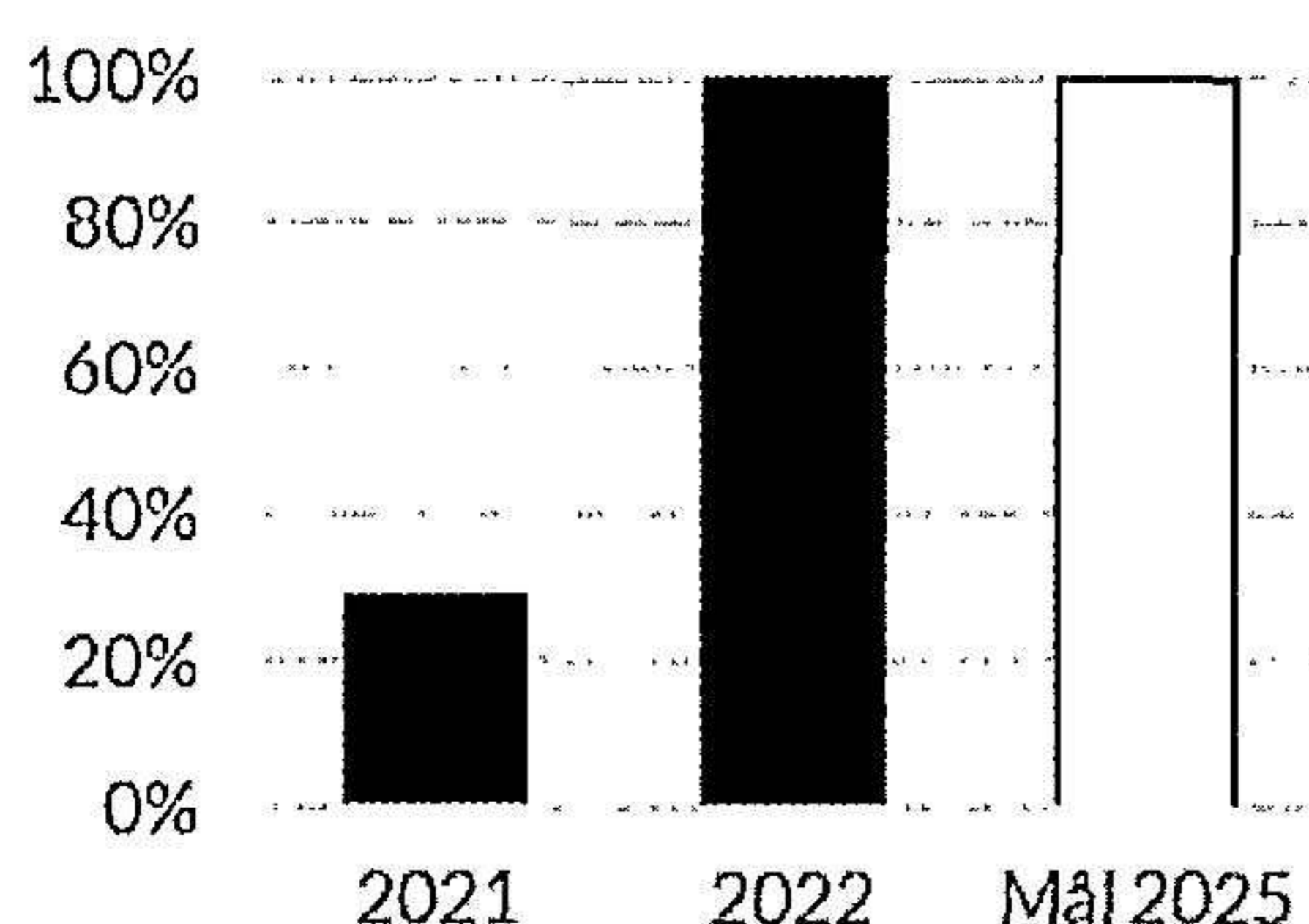
### 3. Medarbetares nöjdhet

**KPI:** personalomsättning, antal anställda som slutat sin anställning/ heltidsanställd.



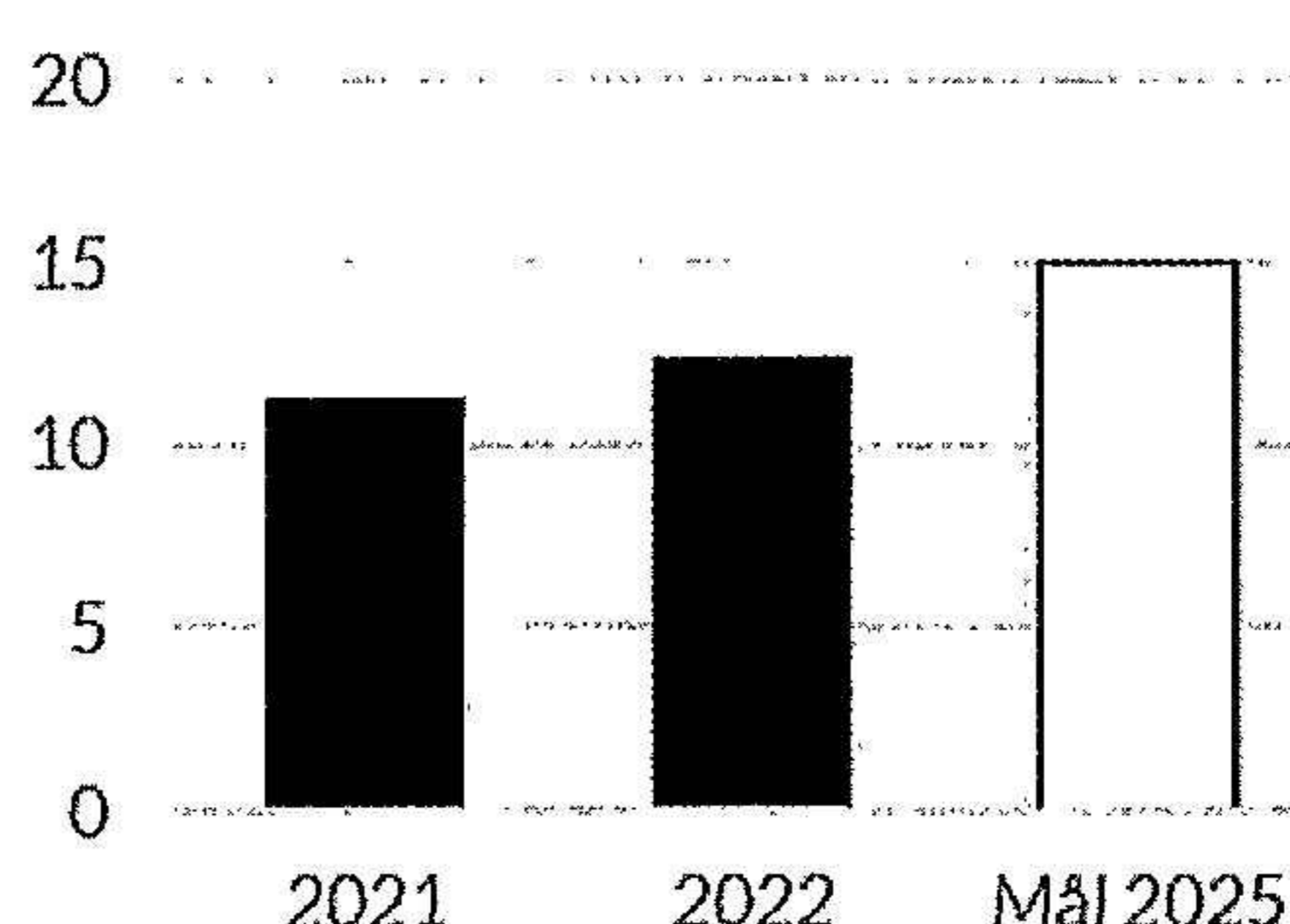
### 4. Medarbetare engagemang

**KPI:** andel av dotterbolagen som mäter medarbetarnas nöjdhet och engagemang.



### 5. Medarbetares utveckling

**KPI:** genomsnittligt antal utbildningstimmar/ heltidsanställd.

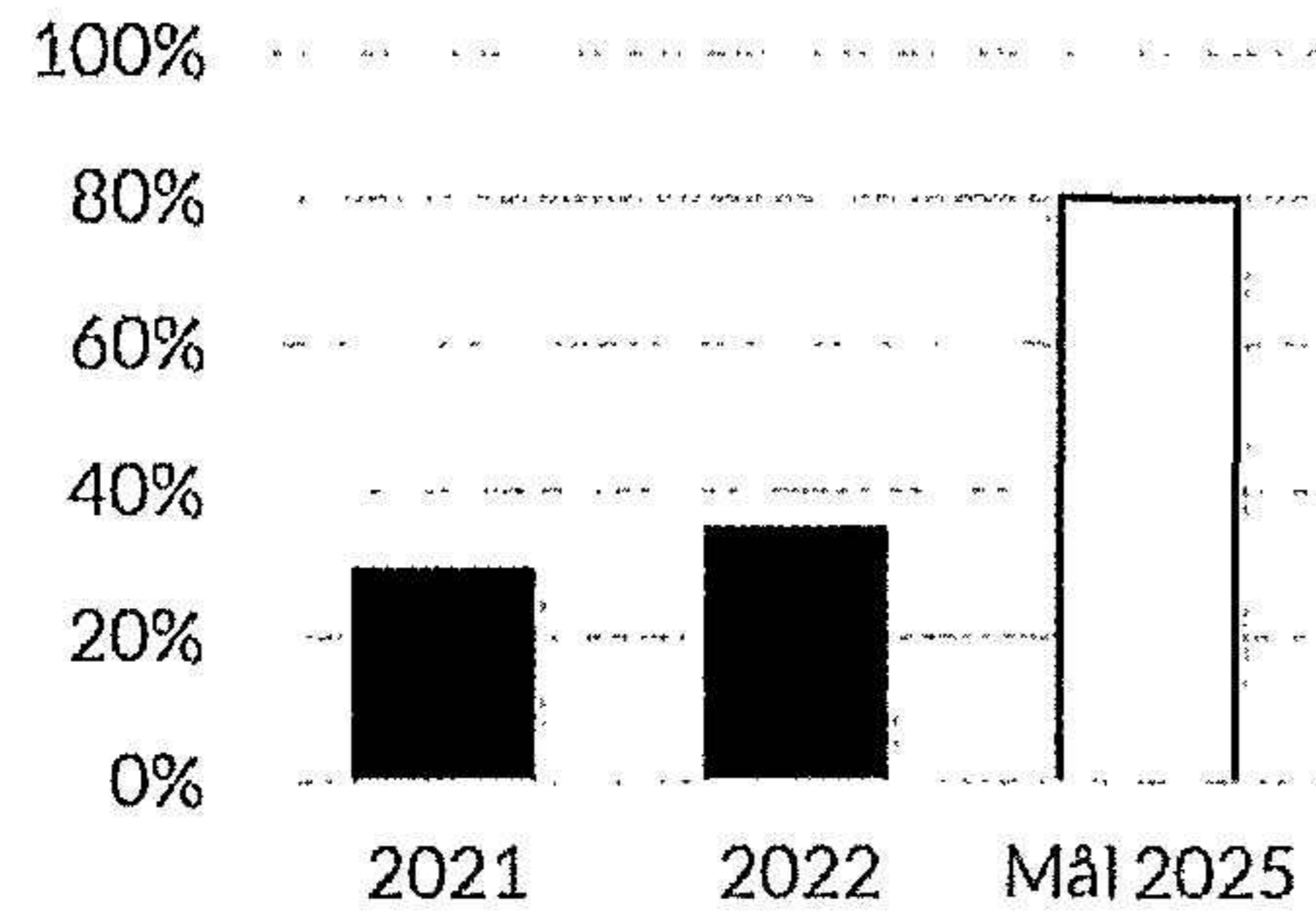


## MILJÖ

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för miljö;

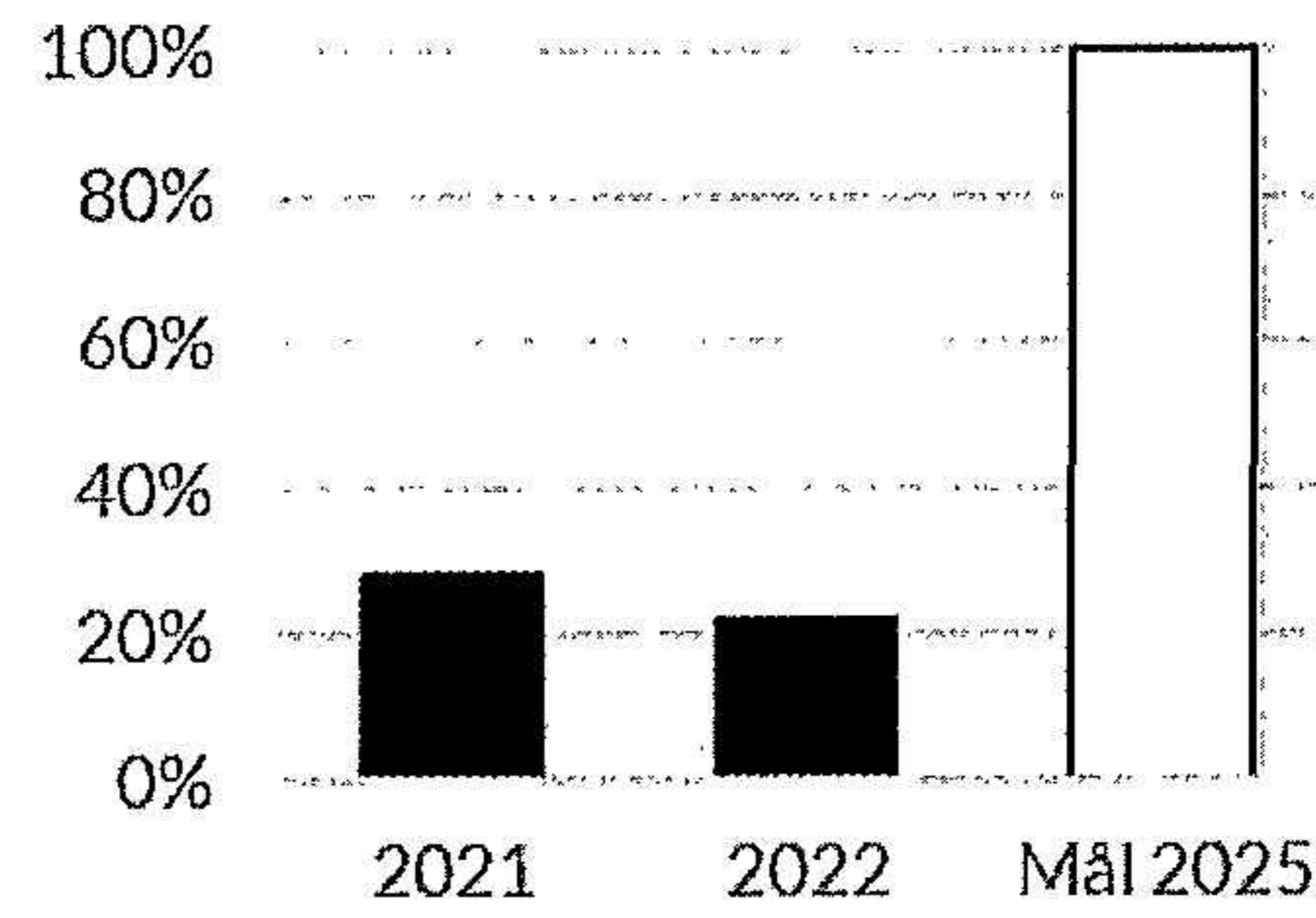
### 1. Minskade CO2-utsläpp

**KPI:** CO2-utsläpp från bolagets fordonsflotta, mätt som andel fordon som drivs alternativa drivmedel än fossila.



### 2. Miljöcertifiering

**KPI:** antalet dotterbolag som är certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande.

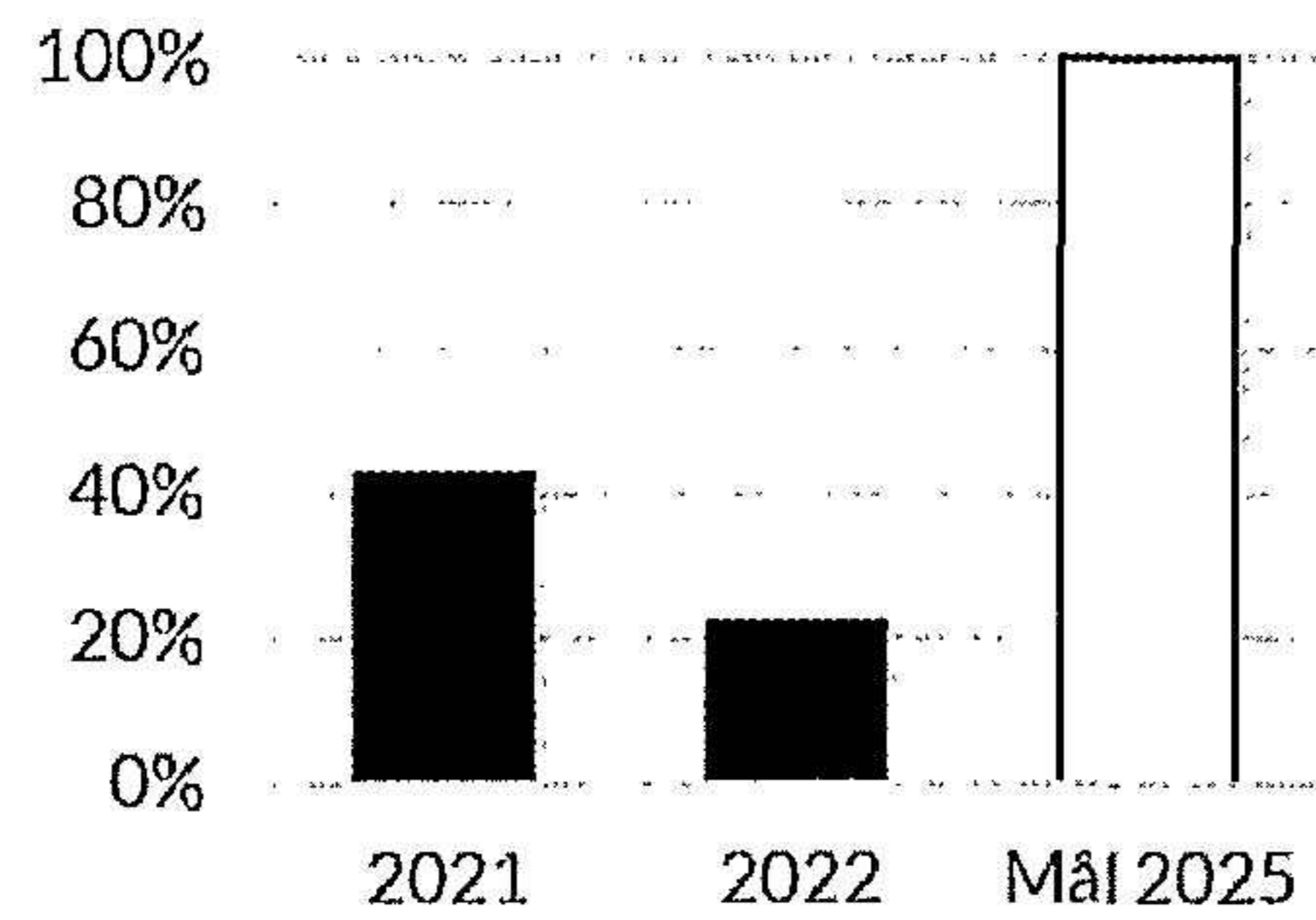


## LÖNSAM TILLVÄXT

TCECUR mäter årligen följande nyckeltal för lönsam tillväxt;

### 1. Kundnöjdhet

**KPI:** andel av dotterbolagen som mäter kundnöjdhet.



# Aktien och ägarförhållanden

## ÄGARFÖRTECKNING PER 2022-12-31

Ägare per 2022-12-31	Aktier	Andel
Arbona AB (publ)	1 959 351	20,8%
SEC Management AB	1 109 000	11,7%
Nordnet Pension	1 033 961	11,0%
Avanza Pension	898 311	9,5%
Anton & Niklas AB	487 341	5,2%
<b>Summa 5 största</b>	<b>5 487 964</b>	<b>58,1%</b>
Övriga	3 952 436	41,9%
<b>Totalt</b>	<b>9 440 400</b>	<b>100,0%</b>

Totalt utestående aktier är 9 440 400 st per 31 december 2022.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolagets bildande den 20170110.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Kvot- värde, SEK
2017	Nybildning		50 000	50 000,00	50 000,00	1,00
2017	Split	150 000	200 000	0,00	50 000,00	0,25
2017	Nyemission	2 050 000	2 250 000	512 500,00	562 500,00	0,25
2017	Nyemission	1 150 000	3 400 000	287 500,00	850 000,00	0,25
2018	Nyemission	385 208	3 785 208	96 302,00	946 302,00	0,25
2018	Nyemission	76 087	3 861 295	19 021,75	965 323,75	0,25
2019	Nyemission	829 545	4 690 840	207 386,25	1 172 710,00	0,25
2020	Nyemission	1 407 252	6 098 092	351 813,00	1 524 523,00	0,25
2020	Övertilldelning	55 556	6 153 648	13 889,00	1 538 412,00	0,25
2021	Nyemission	208 246	6 361 894	52 061,50	1 590 473,50	0,25
2021	Nyemission	227 688	6 589 582	56 922,00	1 647 395,50	0,25
2021	Nyemission	345 081	6 934 663	86 270,25	1 733 665,75	0,25
2021	Nyemission	1 733 665	8 668 328	433 416,25	2 167 082,00	0,25
2021	Nyemission	226 240	8 894 568	56 560,00	2 223 642,00	0,25
2022	Nyemission	35 120	8 929 688	8 780,00	2 232 422,00	0,25
2022	Nyemission	510 712	9 440 400	127 678,00	2 360 100,00	0,25

# Styrelsen

## STYRELSE

Enligt gällande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter. Styrelsen består för närvarande av 3 stämموvalda ledamöter, valda av årsstämman den 9 maj 2022 intill slutet av nästa årsstämma. Nedan följer en presentation av styrelseledamöter.

Namn	Befattning	Födelseår	Invald	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Ole Oftedal	Styrelseordförande	1954	2017	*	-
Håkan Blomdahl	Styrelseledamot	1968	2019	**	-
Martin Zetterström	Styrelseledamot	1968	2019	***	-

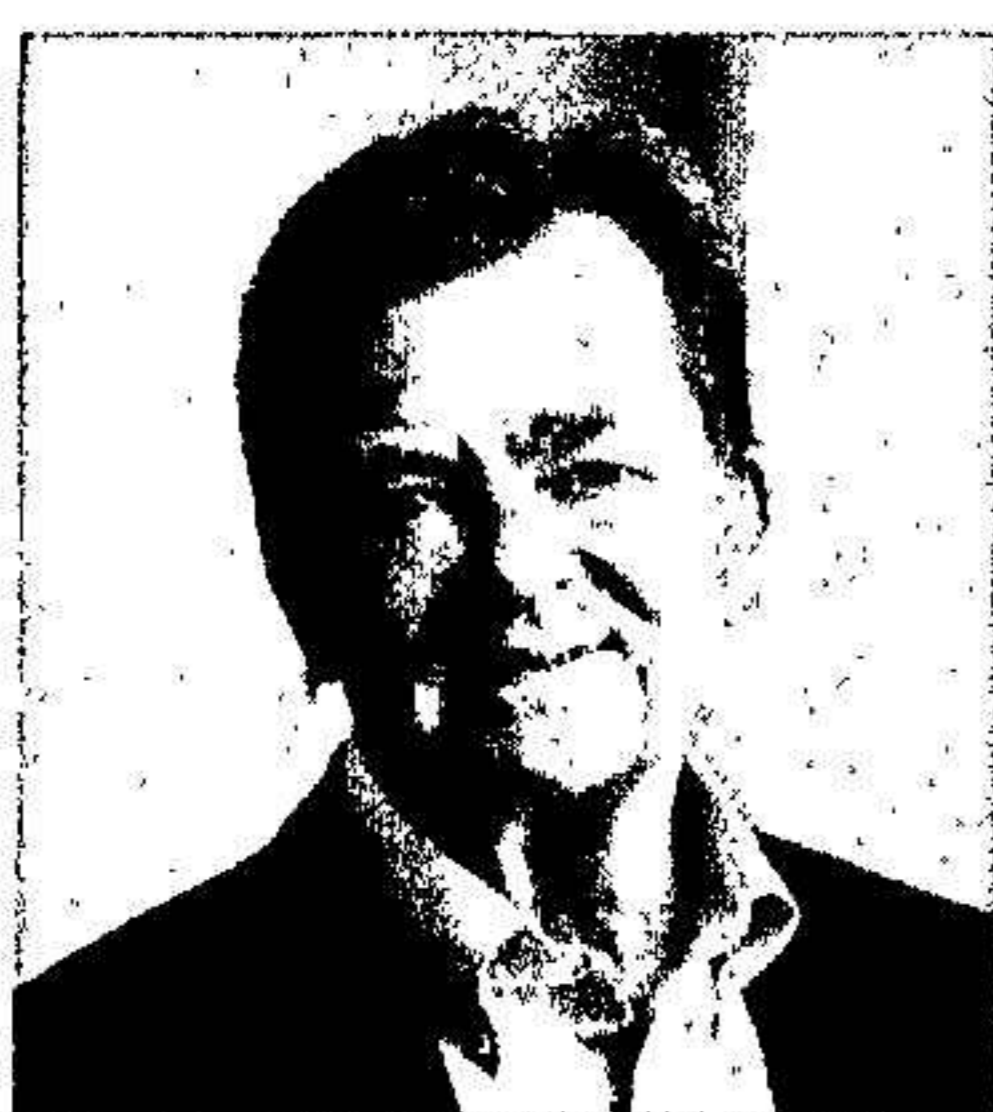
\*) Ole Oftedal äger 314 173 aktier privat och via försäkringar.

\*\*) Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.

\*\*\*) Martin Zetterström äger 850 aktier privat, Martin är VD i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.

## ÖVRIG INFORMATION

Bolagets styrelseledamot Tommy Lundqvist har sedan den 9 november 2022 på grund av sjukdom ej kunnat medverka i styrelsens arbete. I och med detta har Tommy Lundqvist frånträtt från sin roll som styrelseledamot genom egen avgång ur styrelsen.



**OLE OFTEDAL,  
STYRELSEORDFÖRANDE  
SEDAN 2020**

**FÖDELSEÅR** 1954  
**ERFARENHET** Ole Oftedal har en lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör med bakgrund som både ordförande och VD i privata och börsnoterade bolag. Han har bl.a. varit VD i Nordstjernen Info & Service, Linjebuss, Fritidsresor, Thomson Travel Europe, Adcore, Connecta och Cabonline. I tillägg har Ole även haft styrelseuppdrag i bolag som Wedins, Salus Ansvar, Kungsleden, Profice Dfind, Scribona och Carl Lamm. Han har de senaste 15 åren arbetat med internationella investeringar genom Private Equity fonder. Ole var VD för TCECUR 2017– 2020. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

**AKTUELLT  
AKTIEINNEHAV  
I TCECUR** 314 173 aktier privat och via försäkringar.

**ÖVRIGA  
UPPDAG** Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Ole Oftedal, även följande uppdrag:

Uppdrag	Befattning
OO ADVICE & INVEST AB	VD och styrelseledamot
SEC Management AB	Styrelseledamot



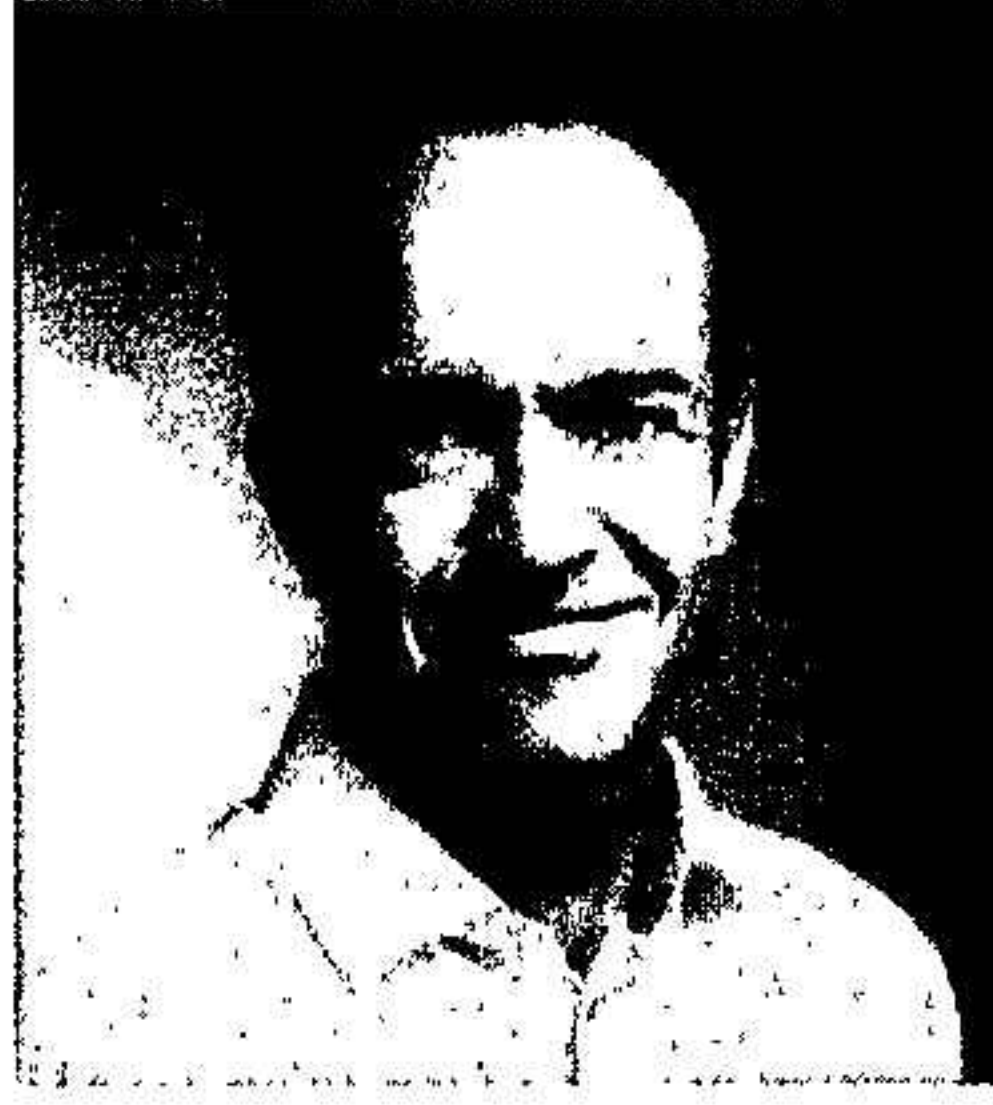
**HÅKAN BLOMDAHL,  
STYRELSELEDAMOT  
SEDAN 2019**

**FÖDELSEÅR** 1968  
**ERFARENHET** Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Styrelseordförande i storägaren Arbona AB (publ) och VD för Triega AB.

**AKTUELLT  
AKTIEINNEHAV  
I TCECUR** Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.

**ÖVRIGA  
UPPDAG** Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Håkan Blomdahl, även följande uppdrag:

Uppdrag	Befattning
Arbona AB (publ)	Styrelseordförande
Katinla AB	Styrelseordförande
Norvida Holding AB	Styrelseledamot
Odevo MidCo AB	Styrelseledamot
Triega AB	Styrelseledamot och VD



**MARTIN ZETTERSTRÖM,  
STYRELSELEDAMOT  
SEDAN 2019**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1968								
<b>ERFARENHET</b>	Civilingenjör och civilekonom. Han har bakgrund från bland annat McKinsey & Co, Nordstjernen, B&B Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin Zetterström är idag VD för storägaren Arbona AB (publ). Han har jobbat såväl som ägare och styrelseledamot, samt i operativa befattningar i små och medelstora bolag.								
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	Martin äger 850 aktier privat och är VD i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.								
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Martin Zetterström, även följande uppdrag: <table> <thead> <tr> <th><b>Uppdrag</b></th> <th><b>Befattning</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Arbona AB (publ)</td> <td>VD och styrelsesuppleant</td> </tr> <tr> <td>Johnsons i Åre EI AB</td> <td>Styrelseordförande</td> </tr> <tr> <td>Merbona Invest AB</td> <td>Styrelseledamot och VD</td> </tr> </tbody> </table>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>	Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant	Johnsons i Åre EI AB	Styrelseordförande	Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD
<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>								
Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant								
Johnsons i Åre EI AB	Styrelseordförande								
Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD								

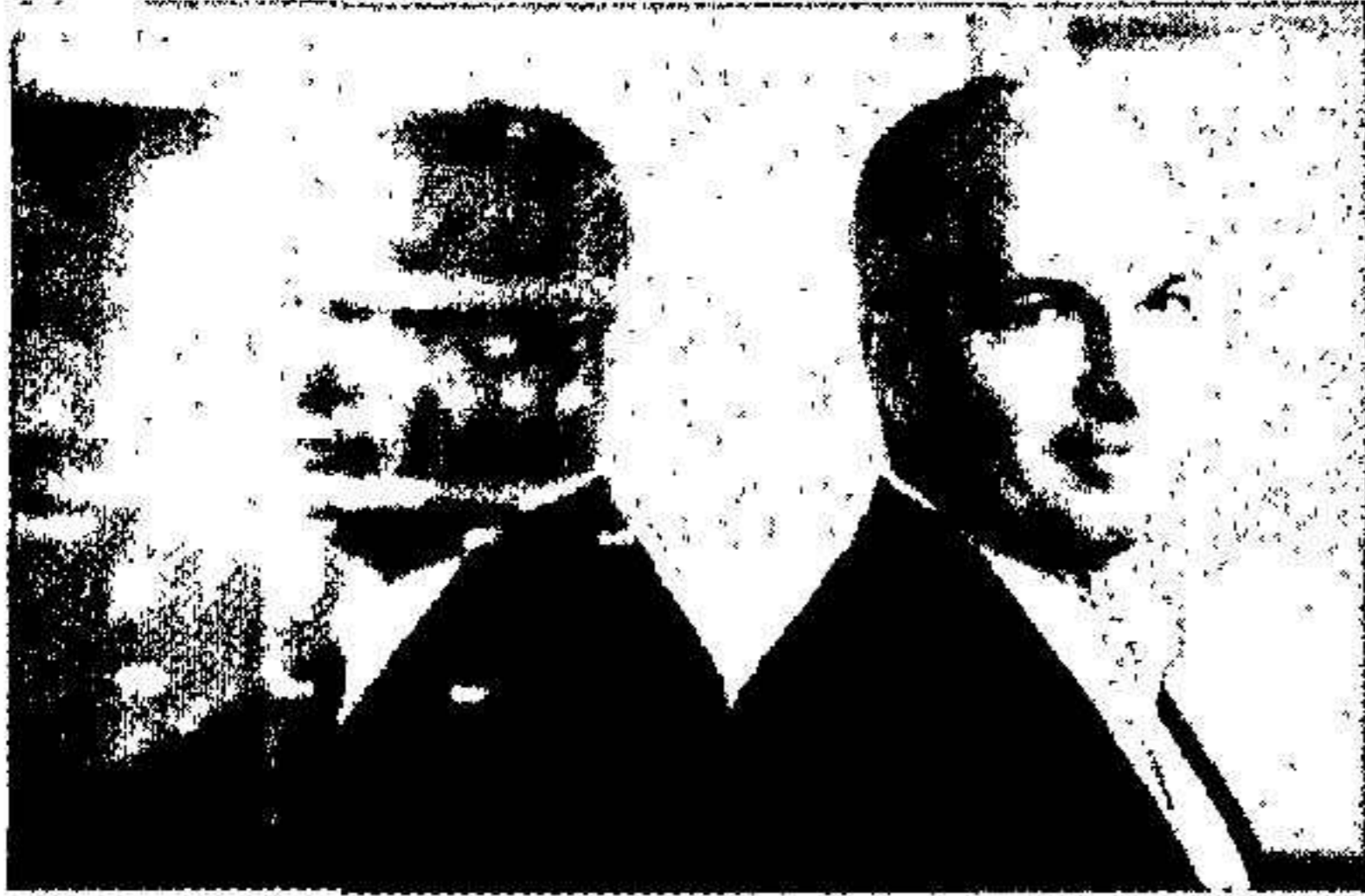
# Ledande befattningshavare

## KONCERNLEDNING

TCECUR bygger en koncern bestående av fristående och självständiga företag inom säkerhet och säker kommunikation är ledarskap av avgörande betydelse. Företagen i gruppen har delvis olika strategier och drivs av visionen att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden. Vi stöder entreprenörer och erfarna företagsledare som levererar resultat och lönsam tillväxt. Även i komplicerade tekniska projekt är det vår erfarenhet att det enkla alltid skapar överlägsen effektivitet och kundnytta. Vi jobbar som ett team inom koncernen och vi värdesätter entreprenörsanda, enkelhet, pålitlighet, professionalism och respekt.

Nedan följer en presentation av TCECURs koncernledning.

Namn	Befattning	Födelseår	Anställd	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Klas Zetterman	Koncern VD	1964	2020	334 765	130 000
Liselott Byström	Koncern CFO	1981	2020	6 287	21 000
Andreas Bergström	VD, Automatic Alarm AB	1979	2007	148 170	6 000
Anton Juric	VD, Sectragon AB	1995	2015	162 255	-
Harald Bergby	VD, TC Connect AS – Norge	1964	2000	8 355	31 000
Jonas Blom	VD, RF Coverage AB	1970	2012	45 537	6 000
Klas Ingemarsson	VD, LåsTeam Sverige AB	1977	2000	86 270	6 000
Per Lindstrand	VD, AccessWorld Technic AB	1984	2012	161 000	16 000
Robert Birgersson	VD, TCConnect Sweden AB	1971	2000	1 250	16 000
Toste Hedlund	VD, Mysec Sweden AB	1963	2001	-	16 000



**KLAS ZETTERMAN**  
KONCERN VD  
SEDAN 2020

**FÖDELSEÅR** 1964

**ERFARENHET** Klas Zetterman är civilingenjör från KTH, med en framgångsrik karriär som ledare i både svenska och internationella företag. Han har bred erfarenhet av försäljning, produktion och affärsutveckling av högteknologiska företag och kommer närmast från rollen som Vice President och General Manager för Illinois Tool Works (ITW), ett av USA:s största börsnoterade industriföretag, där han varit verksam i 12 år fram till i början på 2020. Tidigare har han bland annat arbetat som VD för Stokvis Tapes, Insite GmbH, Speed Ventures GmbH och dessförinnan i olika internationella roller för kemikoncernen DuPont de Nemours. Klas har även arbetat med företagsförvärv och företagsförsäljningar samt strategisk rådgivning inom management och är certifierad professionell styrelseledamot.

**AKTUELLT  
AKTIEINNEHAV  
I TCECUR**

334765 aktier och 130000 optioner.

**ÖVRIGA  
UPPDRAG**

**Uppdrag**  
Partner FondkommisisonAB  
Yeti Holding AB

**Befattning**  
Styrelseledamot  
Styrelseledamot



**LISELOTT BYSTRÖM**  
KONCERN CFO  
SEDAN 2020

**FÖDELSEÅR** 1981

**ERFARENHET** Liselott Byström har en magisterexamen i ekonomi. Hon kommer närmast från rollen som Head of Group Business Control och Planning på Cavotec, som är en industrikoncern listad på Stockholmsbörsen.

**AKTUELLT  
AKTIEINNEHAV  
I TCECUR**

6287 aktier och 21000 optioner.

**ÖVRIGA  
UPPDRAG**

Liselott har inga övriga bolagsengagemang.



**ANDREAS BERGSTRÖM**  
**VD AUTOMATIC ALARM I STOCKHOLM AB**  
**SEDAN 2007**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1979	
<b>ERFARENHET</b>	Andreas Bergström var med och grundade Automatic Alarm i dess nuvarande form 2007. Andreas har en lång och gedigen erfarenhet av säkerhetsbranschen inom områden som försäljning, installation, service, projekt- och företagsledning.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	148 170 aktier privat och via Automatic Alarm Stockholm Holding AB och 6000 optioner.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>
	Automatic Alarm i Stockholm Holding AB	Styrelseledamot och VD



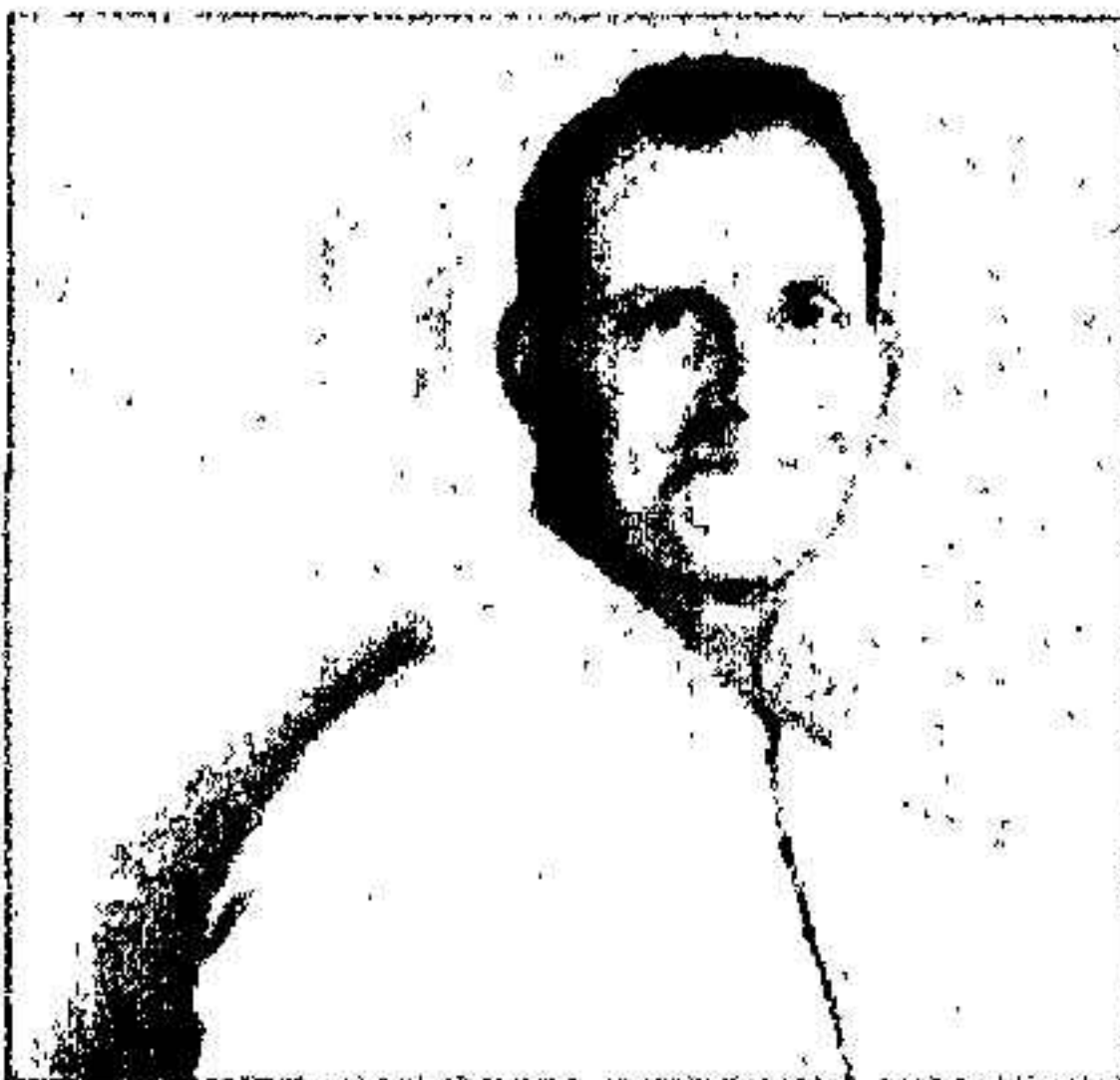
**ANTON JURIC**  
**VD SECTRAGON AB**  
**SEDAN 2015**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1995	
<b>ERFARENHET</b>	Efter gymnasiet och ett år i Kina påbörjade Anton dubbla kandidatprogram vid Stockholms Universitet (juridik samt företagsekonomi) och hade som ambition att arbeta med affärsjuridik. I stället för att göra klart studierna så grundade han i slutet på 2015 Sectragon AB tillsammans med Niklas Lindgren. Det som började som ett projekt växte och är idag ett av branschens snabbast växande och mest lönsamma säkerhetsföretag. På Sectragon har Anton arbetat med affärsutveckling och styrning av större projekt och är idag VD på bolaget.	
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	162255 aktier via Anton & Niklas AB.	
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>
	Vail AB	Styrelseordförande
	Anni Anni AB	Styrelseordförande
	Anton & Niklas AB	Styrelseordförande
	La Cave AB	Styrelseledamot



**HARALD BERGBY**  
**VD TC CONNECT AS**  
**SEDAN 2020**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1964
<b>ERFARENHET</b>	Harald Bergby var tidigare marknads- och försäljningsdirektör och är nu VD för TC Connect AS. Harald har en lång erfarenhet i TC Connect och har sedan år 2000 arbetat inom försäljning och teknik. Med en lång och nära relation med marknaden, kunder och leverantörer har han goda förutsättningar för att driva bolaget framåt.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	8355 aktier och 31000 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Harald har inga övriga bolagsengagemang.



**JONAS BLOM**  
**VD RF COVERAGE AB**  
**SEDAN 2012**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1970				
<b>ERFARENHET</b>	Jonas Blom är en av grundarna till RF Coverage AB som startade 2012. Jonas har sedan mitten av 1990-talet primärt arbetat med försäljnings- och ledningsfunktioner inom telekom- och IT segmentet. Jonas har som utbildningsgrund 4-årig utbildning på gymnasiet samt är diplomerad marknadsekonom på IHM Business School.				
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	45537 aktier och 6000 optioner.				
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<table> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bostadsrättsförening Klockarfjället 1</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Bostadsrättsförening Klockarfjället 1	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning				
Bostadsrättsförening Klockarfjället 1	Styrelseledamot				



**KLAS INGEMANRSSON**  
**VD LÅSTEAM SVERIGE AB**  
**SEDAN 2000**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1977		
<b>ERFARENHET</b>	Klas Ingemarsson var med och grundade LåsTeam Sverige AB år 2000 och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1997. Klas har erfarenhet av säkerhetsbranschen inom områden som installation, projekt- och företagsledning.		
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	86 270 aktier via bolag och 6000 optioner.		
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>	
	Lundastenen AB	Styrelseledamot	
	Säkerhetscenter i Borås AB	Styrelseledamot	
	Säkerhetsgrinden i Borås Fastighets AB	Styrelseledamot	



**PER LINDSTRAND**  
**VD ACCESS WORLD TECHNIC AB**  
**SEDAN 2016**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1984		
<b>ERFARENHET</b>	Per Lindstrand är civilingenjör från KTH med inriktning datasäkerhet. Sedan 2012 driver han framgångsrikt företaget Access World Technic AB som nu är i en stor expansionsfas. Per har under dessa år skaffat sig en gedigen och djup kunskap om avancerade säkerhetssystem, främst med fokus på komplexa, globala lösningar som Tyco Software House CCURE och Honeywell Pro-Watch för kärnkraftverk, investmentbanker, industrier, IT-bolag och läkemedelsföretag. Under Pers ledning har Access World Technic de senaste åren genomfört installationer i Norden, Europa, Singapore, Indien och USA, samt startat upp bolag i Finland, Tyskland, Singapore, Australien och Norge.		
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	161 000 aktier privat och 16000 optioner.		
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<b>Uppdrag</b>	<b>Befattning</b>	
	AOP Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	
	Per Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	
	SEC Management AB	Styrelseledamot	



**ROBERT BIRGERSSON,  
VD TC CONNECT SWEDEN  
SEDAN 2017**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1971
<b>ERFARENHET</b>	Robert Birgersson har arbetat över 20 år på TC Connect Sweden AB främst inom kundnära verksamhetsområden och har ett mycket gott anseende bland kunder, leverantörer och arbetskamrater. Robert har dessförinnan en bakgrund med ekonomiutbildning från Örebro Universitet, inköpare på Ericsson samt marknads och säljansvar på mindre företag.
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	1250 aktier privat och 16000 optioner.
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	Robert har inga övriga nuvarande eller tidigare bolagsengagemang.



**TOSTE HEDLUND  
VD MYSEC SWEDEN AB  
SEDAN 2014**

<b>FÖDELSEÅR</b>	1963						
<b>ERFARENHET</b>	Toste Hedlund var med och grundade Mysec Sweden AB och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1986.						
<b>AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR</b>	0 aktier och 16000 optioner.						
<b>ÖVRIGA UPPDRAG</b>	<table> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th> <th>Befattning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>T Hedlund Holding AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> <tr> <td>SEC Management AB</td> <td>Styrelseledamot</td> </tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	T Hedlund Holding AB	Styrelseledamot	SEC Management AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning						
T Hedlund Holding AB	Styrelseledamot						
SEC Management AB	Styrelseledamot						

# Bolagsstyrning

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Eftersom NGM Nordic SME är en alternativ marknadsplats och inte en reglerad marknad omfattas Bolaget inte formellt av svensk kod för Bolagsstyrning. Bolaget följer idag tillämpliga regler i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler och rekommendationer som följer av regelverk samt god sed på aktiemarknaden.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämman. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

## RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelse till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom befullmäktigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

## STYRELSEN

Styrelsen är det högst beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter.

Styrelseledamöter utses vanligen av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av Årsstämman till antalet vara lägst tre och högst åtta.

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN UNDER 2022:

Styrelsearvode utgår, enligt beslut på ordinarie bolagsstämma, med 270 000 kronor till ordförande och med 90 000 kronor till var och en av ledamöterna. Arvode till revisionsbolaget ska erläggas enligt godkänd räkning inom överenskommen kostnadsram.

# Årsredovisning – koncernen

- 35 Koncernens resultaträkning
- 36 Koncernens balansräkning
- 37 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- 38 Koncernens rapport över kassaflöden
- NOTER**
- 39 - Not 1 Allmän information
- 39 - Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
- 47 - Not 3 Finansiell riskhantering
- 49 - Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
- 51 - Not 5 Segmentrapportering
- 51 - Not 6 Övriga rörelseintäkter
- 51 - Not 7 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
- 52 - Not 8 Revisionsarvoden
- 53 - Not 9 Övriga rörelsekostnader
- 53 - Not 10 Finansiella intäkter och kostnader
- 53 - Not 11 Skatt
- 54 - Not 12 Immateriella tillgångar
- 56 - Not 13 Materiella tillgångar
- 56 - Not 14 Nyttjanderättstillgångar
- 57 - Not 15 Varulager
- 58 - Not 16 Kundfordringar
- 59 - Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 59 - Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
- 59 - Not 19 Upplåning från kreditinstitut
- 60 - Not 20 Övriga kortfristiga skulder
- 60 - Not 21 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
- 60 - Not 22 Finansieringsverksamheten
- 61 - Not 23 Ställda säkerheter
- 61 - Not 24 Eventualförpliktelser
- 61 - Not 25 Rörelseförvärv
- 63 - Not 26 Transaktioner med närstående
- 63 - Not 27 Händelser efter balansdagen

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5	499 335	298 040
Aktiverat arbete för egen räkning		-	400
Övriga rörelseintäkter	6	7 803	5 298
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>507 138</b>	<b>303 738</b>
Direkta kostnader		(248 754)	(135 159)
Personalkostnader	7	(165 012)	(110 770)
Övriga externa kostnader	8,9	(41 179)	(28 803)
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>(454 945)</b>	<b>(274 732)</b>
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)</b>		<b>52 193</b>	<b>29 006</b>
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12-14	(25 159)	(16 000)
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>27 034</b>	<b>13 006</b>
Finansiella intäkter	10	851	363
Finansiella kostnader	10	(6 479)	(5 029)
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>(5 628)</b>	<b>(4 666)</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>21 406</b>	<b>8 340</b>
Inkomstskatt	11	(3 744)	(1 497)
<b>Periodens resultat</b>		<b>17 662</b>	<b>6 843</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>			
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		1 269	3 367
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>1 269</b>	<b>3 367</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>18 931</b>	<b>10 210</b>
<b>Periodens resultat hänförligt:</b>			
Moderföretagets aktieägare		17 662	6 843
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		18 931	10 210
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,99	1,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		1,87	0,77
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK		1,91	1,03
Antal utestående aktier vid periodens ingång, st		8 894 568	6 153 648
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st		9 440 400	8 894 568
Genomsnittligt antal aktier, st		9 252 361	6 636 859

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2022	31 Dec, 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	12	264 966	189 512
Materiella anläggningstillgångar	13	15 834	15 982
Nyttjanderättstillgångar	14	39 254	33 855
Uppskjutna skattefordringar	11	16 885	19 672
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>336 939</b>	<b>259 021</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	15	33 233	23 632
Kundfordringar	16	109 126	81 255
Aktuella skattefordringar	11	1 895	1 677
Övriga fordringar		15 533	7 396
Upparbetad ej fakturerad intäkt		8 961	7 618
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 077	3 673
Likvida medel		31 538	57 216
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>207 363</b>	<b>182 467</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>544 302</b>	<b>441 488</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
	18	<b>243 783</b>	<b>200 977</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	19	70 230	42 142
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		25 043	22 964
Uppskjutna skatteskulder	11	20 905	16 650
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>116 178</b>	<b>81 756</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	19	11 285	14 400
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		13 940	10 377
Leverantörsskulder		53 706	25 487
Aktuella skatteskulder		3 039	2 367
Övriga kortfristiga skulder	20	45 771	44 479
Fakturerad ej upparbetad intäkt		18 661	30 248
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	37 939	31 397
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>184 341</b>	<b>158 755</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>544 302</b>	<b>441 488</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2022</b>	2 224	202 153	462	(3 862)	200 977
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	17 662	17 662
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	1 269	1 269
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	-	<b>18 931</b>	<b>18 931</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Teckningsoptioner	-	412	-	-	412
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	136	23 364	-	-	23 500
Nyemissionskostnader	-	(37)	-	-	(37)
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	<b>136</b>	<b>23 739</b>	-	-	<b>23 875</b>
<b>Utgående balans per 31 December 2022</b>	<b>2 360</b>	<b>225 892</b>	<b>462</b>	<b>15 069</b>	<b>243 783</b>
<b>Ingående balans per 1 Januari 2021</b>	<b>1 538</b>	<b>115 288</b>	<b>1 308</b>	<b>(14 917)</b>	<b>103 217</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	6 843	6 843
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	3 367	3 367
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	(846)	846	-
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	<b>(846)</b>	<b>11 056</b>	<b>10 210</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Teckningsoptioner	57	7 203	-	-	7 260
Kvittningsemission, emittering aktier	52	4 948	-	-	5 000
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	143	22 857	-	-	23 000
Nyemission, emittering aktier	433	55 044	-	-	55 477
Nyemissionskostnader	-	(3 187)	-	-	(3 187)
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	<b>685</b>	<b>86 865</b>	-	-	<b>87 550</b>
<b>Utgående balans per 31 December 2021</b>	<b>2 224</b>	<b>202 153</b>	<b>462</b>	<b>(3 862)</b>	<b>200 977</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	27 034	13 006
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	25 159	16 000
- Övriga poster ej kassapåverkande	(5 417)	(2 491)
Erhållen ränta o liknande poster	107	36
Erlagd ränta	(4 570)	(3 733)
Betald skatt	(1 801)	(2 067)
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>40 512</b>	<b>20 751</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	(7 659)	(2 943)
Ökning/minskning kundfordringar	(14 206)	(30 198)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	(7 670)	(9 116)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	12 988	45 870
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>(16 547)</b>	<b>3 613</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>23 965</b>	<b>24 364</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	(54 487)	(52 515)
Teckningsoptioner	412	7 260
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	(4 451)
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	(2 158)	(998)
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	14	-
Försäljning av immateriella tillgångar	207	49
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	396	561
<b>Kassaflöde från den investeringsverksamheten</b>	<b>(55 616)</b>	<b>(50 094)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	-	55 477
Nyemissionskostnader	(37)	(3 187)
Upptagna lån	94 970	49 500
Amortering av lån	(73 525)	(28 500)
Förändring checkkredit	-	(2 531)
Amortering lån nyttjanderättigheter	(16 037)	(9 643)
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 371</b>	<b>61 116</b>
Likvida medel vid periodens början	57 216	21 443
Kassaflöde för perioden	(26 280)	35 386
Kursdifferens i likvida medel	602	387
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>31 538</b>	<b>57 216</b>

## NOTER

### NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

TCECUR Sweden AB med dotterbolag ("Koncernen" eller "TCECUR") är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. TCECUR är en företagsgrupp med fokus mot hög teknologi och säkerhet. De ingående företagen utvecklar, säljer, installerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem inom inbrott och brandlarm, övervakning, passersystem och säker kommunikation. Vår specialistkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud, gör oss till en mycket kostnadseffektiv partner. TCECUR har ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och stor erfarenhet av att integrera våra lösningar i befintliga system. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder sina kunder.

Koncernens kunder finns både inom privat- och offentlig verksamhet. Koncernen har egna bolag i Sverige, Norge, Tyskland, Singapore och Australien.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 30A, 164 40 Kista.

Den 5 april 2023 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

### NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

#### 2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncernen*.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

#### 2.1.1 Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt ikraft under 2022 har tillämpats i koncernredovisningen.

Ingen av dessa någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapport.

#### 2.1.2 Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2023 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2022 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder ikraft 2023 eller senare. Inga av dessa bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

## 2.2 Koncernredovisning

### *Dotterbolag*

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmandeinflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmandeinflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då bestämmandeinflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmandeinflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

## 2.3 Segmentrapportering och resultat per aktie

### *Rörelsesegment*

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom TCECUR har en grupp bestående av verkställande direktör och CFO utsetts som Högsta Verkställande Beslutsfattare.

Verksamheten följs upp på intäktsbasis per följande segment:

- a) Säker kommunikation
- b) Nationella säkerhetssystem
- c) Globala säkerhetssystem

Hittills följs resultat för koncernen som helhet. Någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment sker inte i nuläget med undantag för goodwill, utanför koncernen som helhet.

### 2. Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst, hänförlig till moderbolagets aktieägare, divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

## 2.4 Omräkning av utländsk valuta

### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

*Koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
3. valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

**2.5 Immateriella tillgångar***Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill enligt de operativa segment som koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat enligt not 2.3.

*Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten*

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
2. företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
3. det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
4. det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
6. de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda, material och en skälig andel av indirekta kostnader. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

*Varumärken*

Koncernens varumärken har förvärvats via rörelseförvärv och har värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället redovisas varumärken till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Koncernens varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är föremål för nedskrivningsprövning så snart en indikation på värdeminskning föreligger eller minst årligen.

### *Kundkontakter*

Förvärvade kundkontakter redovisas till anskaffningsvärde. Kundkontakter har en bedömd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundkontakter över dess bedömda nyttjandeperiod.

### *Avskrivningstider*

Goodwill - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.  
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten - 5 år.  
Varumärken - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.  
Kundkontakter – 4-12 år – prövas för nedskrivning.

## **2.6 Materiella anläggningstillgångar**

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av maskiner och inventarier.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång. Detta beroende på vilket som är lämpligt och endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

### *Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar*

Inventarier	5 år
Maskiner	10 år

### *Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar*

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

## **2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta enbart goodwill och varumärken för koncernen.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

## 2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Under året har enbart lånefordringar, kundfordringar samt övriga finansiella skulder förekommit.

### *Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

### *Övriga finansiella skulder*

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut, factoring och övrig långfristig upplåning) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.13 och 2.14 nedan.

### *Allmänna principer*

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10 nedan.

### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

## 2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till största del av produkter inom säker kommunikation samt lås och brand som används till bolagets tjänster. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

## 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 - 60 dagar beroende av kundernas geografiska placering) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen i kostnadsslaget övriga externa kostnader.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

## 2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

## 2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

## 2.14 Upplåning

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig.

## 2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

## 2.16 Ersättningar till anställda

### *Pensionsförpliktelser*

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar TCECUR avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. TCECUR redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

## 2.17 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Koncernen består av tilläggsköpeskillningar vars betalningstidpunkt eller belopp med säkerhet inte kan fastställas. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i TCECUR är kortfristiga till sin natur.

## 2.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster inom koncernen. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och att de särskilda kriterier som beskrivs nedan per typ av verksamhet är uppfyllda.

### *Försäljning av varor*

Intäkter från varuförsäljning redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda från Koncernen och Koncernen inte längre utövar någon reell kontroll över de sålda varorna, intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med varuförsäljningen tillfaller Koncernen.

**Försäljning av tjänster - serviceuppdrag**

TCECUR utför serviceuppdrag. Dessa uppdrag är avtalsmässigt av varierad längd, från 3 månader till 12 månader. Uppdragen utförs såväl på löpande räkning som på fastprisbasis. Ett fastprisuppdrags utfall kan beräknas på ett tillförlitligt sätt när den totala uppdragsinkomsten kan mätas tillförlitligt, när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla Koncernen, när färdigställandegraden och de totala utgifterna per balansdag kan mätas tillförlitligt, när samtliga uppdragsutgifter kan identifieras och mätas tillförlitligt. Ett uppdrag på löpande räkning kan beräknas tillförlitligt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som kan hänföras till uppdraget kommer att tillfalla Koncernen och de uppdragsutgifter som hänför sig till uppdraget kan identifieras och mätas på ett tillförlitligt sätt.

**Ränteintäkter**

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

**2.19 Leasing**

TCECUR redovisar leasingavtal enligt IFRS 16, Leasingavtal. För Koncernen som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt är inte materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst kontors- och lokalhyror samt fordon.

Koncernen har valt att vid övergången till den nya standarden tillämpa den modifierade retroaktiva metoden med alternativet att låta tillgången med nyttjanderätt motsvara skulden vid övergången med justering för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter. Den valda övergångsmetoden medför att jämförelseperiod inte räknas om.

Leasingavtal kortare än 12 månader är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har Koncernen valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingskuld i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Befintliga finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17, Leasingavtal är om klassificerade i enlighet med IFRS 16 och redovisade till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden.

**2.20 Utdelningar**

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Några utdelningar kommer inte föreslås inför 2023 års årsstämma avseende verksamhetsåret 2022.

**2.21 Definitioner nyckeltal flerårsöversikt i förvaltningsberättelse**

<i>EBITDA</i>	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar
<i>EBIT</i>	Rörelseresultat
<i>Rörelsemarginal EBITDA</i>	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar dividerat med nettoomsättning
<i>Soliditet</i>	Eget kapital plus obeskattade reserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen
<i>Nettoskuld</i>	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel
<i>Nettoskuld i förhållande till EBITDA</i>	Nettoskuld dividerat EBITDA

## NOT 3 – FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker. Koncernen använder sig i nuläget inte av några säkringsinstrument.

Riskhanteringen sköts av CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

### 3.1 Marknadsrisk

#### (i) Valutarisk

TCECUR är en internationell koncern med verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland, Singapore och Australien. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

#### *Omräkningsexponering*

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital benämnd Reserver. Riktlinjerna inom koncernen är att nettoinvesteringar i utländsk valuta inte ska säkras med finansiella derivat, bl.a. för att undvika eventuella oönskade likviditetseffekter när sådana derivat förlängs. Däremot är det tillåtet att säkra nettoinvesteringen genom att ta upp ett lån i aktuell valuta. En närliggande form av omräkningsexponering är det resultat som under året upparbetas i de utländska dotterbolagen och som därmed löpande påverkar det utländska egna kapitalet.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagens kurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet.

#### *Transaktionsexponering*

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

#### (ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens upplåning avser huvudsakligen långfristig upplåning, men till viss del även skulder från factoring. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Såväl Koncernens externa lån som skulder från factoring löper med rörlig ränta och är således exponerade för kassaflödesrisk.

I övrigt hänvisas till not 16 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

### 3.2 Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se not 13 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

### 3.3 Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Om kunders kredit bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Bolagets kundlista består av stora välrenommerade bolag med mycket god betalningsförmåga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

### 3.4 Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2022 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 56 538 tkr. Koncernen har utöver redovisade likvida medel om 31 538 tkr en utnyttjad checkräkningskredit om 25 000 tkr.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller överensstämmer med bokförda belopp. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

TSEK	< 1 år	1 - 2 år	3 - 5 år	6 - 10 år	Summa
<b>Per 31 december 2022</b>					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	16 150	15 453	65 692	-	97 295
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	14 872	10 048	10 018	6 803	41 741
Leverantörsskulder och övriga skulder	99 476	-	-	-	99 476
<b>Summa</b>	<b>130 498</b>	<b>25 501</b>	<b>75 710</b>	<b>6 803</b>	<b>238 512</b>
<b>Per 31 december 2021</b>					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	16 219	15 697	29 020	-	60 936
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	11 147	8 632	8 054	8 213	36 046
Leverantörsskulder och övriga skulder	69 966	-	-	-	69 966
<b>Summa</b>	<b>97 332</b>	<b>24 329</b>	<b>37 074</b>	<b>8 213</b>	<b>166 948</b>

I ovan upplåning som förfaller inom 1 år ingår huvudsakligen kortfristig del av banklån.

### 3.5 Verkligt värde-hierarki

Koncernen klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värdehierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Verkligt värdehierarkin har följande nivåer:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, till exempel som priser, eller indirekt, till exempel härledda priser.

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

Koncernen har i dagsläget inga finansiella instrument i balansräkningen som värderas till verkligt värde.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då lånen från externa parter löper med rörlig ränta.

### 3.6 Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer TCECUR kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var enligt följande:

TSEK	2022	2021
Likvida medel	31 538	57 216
Kortfristig upplåning	(11 285)	(14 400)
Långfristig upplåning	(70 230)	(42 142)
<b>Nettoskuld</b>	<b>(49 977)</b>	<b>674</b>
Total upplåning	81 515	56 542
Avgår: likvida medel	(31 538)	(57 216)
<b>Nettoskuld</b>	<b>49 977</b>	<b>(674)</b>
Totalt eget kapital	243 783	200 977
<b>Summa kapital</b>	<b>293 760</b>	<b>200 303</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>21%</b>	<b>0%</b>
Soliditet	45%	46%
EBITDA	52 193	29 006
Nettoskuld i förhållande till EBITDA	1,0	(0,0)

## NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### 4.1 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

#### 4.2 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12. Till underlag för prövningen ligger framtagna affärsplaner för kommande år.

Goodwill fördelas per affärssegment, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån.

TSEK	1 Jan, 2022	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Ned- skrivning	31 Dec, 2022
<b>Goodwill</b>					
Säker kommunikation	27 854	1 726	495	-	30 074
Nationella säkerhetssystem	85 224	51 911	-	-	137 135
Globala säkerhetssystem	13 516	-	160	-	13 677
<b>Summa</b>	<b>126 594</b>	<b>53 637</b>	<b>655</b>	<b>-</b>	<b>180 886</b>

TSEK	1 Jan, 2021	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Ned- skrivning	31 Dec, 2021
<b>Goodwill</b>					
Säker kommunikation	15 802	10 948	1 104	-	27 854
Nationella säkerhetssystem	48 576	36 648	-	-	85 224
Globala säkerhetssystem	13 482	-	34	-	13 516
<b>Summa</b>	<b>77 860</b>	<b>47 596</b>	<b>1 137</b>	<b>-</b>	<b>126 594</b>

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	Tillväxttakt 1)		Diskonteringsränta 2)	
	2022	2021	2022	2021
Säker kommunikation	2,00%	2,00%	10,05%	9,13%
Nationella säkerhetssystem	2,00%	2,00%	10,78%	8,50%
Globala säkerhetssystem	2,00%	2,00%	10,05%	8,50%

1) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

2) Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera respektive segment. De diskonteringsräntor som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2023 och prognoser för 2024 – 2030.

Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. TCECUR har övervägt och bedömt rimliga förändringar i viktiga antaganden som används i beräkningarna och har inte identifierat några fall där återvinningsvärdet för kassagenererade enheterna skulle understiga det redovisade värdet.

## NOT 5 - SEGMENTRAPPORTERING

Intäkterna för koncernen fördelar sig på segmenterade marknader enligt följande:

TSEK	2022	2021
<b>Nettoomsättning</b>		
Säker kommunikation	149 796	92 931
Nationella säkerhetssystem	281 772	142 536
Globala säkerhetssystem	67 768	62 573
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>499 335</b>	<b>298 040</b>

Högsta verkställande beslutsfattaren följer koncernens omsättning per affärssegment. Dock sker ingen uppföljning av resultat eller tillgångar och skulder per segment, med undantag för goodwill (se not 4.2), varför detta inte presenteras i not.

## NOT 6 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	2022	2021
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	379	609
Intäkter vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	4 566	3 206
Fakturerade kostnader	97	92
Valutakursvinster	1 424	169
Övriga rörelseintäkter	1 337	1 221
<b>Summa</b>	<b>7 803</b>	<b>5 298</b>

## NOT 7 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

TSEK	2022	2021
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och ersättningar	112 754	76 807
Sociala avgifter	36 775	24 338
Pensionskostnader	10 904	7 163
Övriga personalkostnader	4 579	2 462
<b>Summa</b>	<b>165 012</b>	<b>110 770</b>
<b>Löner och ersättningar</b>		
Till koncernens ledningsgrupp	12 803	11 272
Till övriga anställda	99 951	65 535
<b>Summa</b>	<b>112 754</b>	<b>76 807</b>
<b>Pensions- och sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader till koncernens ledningsgrupp	3 493	1 807
Pensionskostnader till övriga anställda	7 411	5 356
Sociala avgifter enligt lag och avtal	36 775	24 338
<b>Summa</b>	<b>47 679</b>	<b>31 501</b>
Övriga personalkostnader	4 579	2 462
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>165 012</b>	<b>110 770</b>

NOT 7 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL  
FORTS.

TSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	Koncernledning		Övriga anställda		Summa	
<b>Antal anställda per balansdag</b>						
Kvinnor	1,0	1,0	25,6	22,8	26,6	23,8
Män	9,0	8,0	176,6	150,6	185,6	158,6
<b>Summa</b>	<b>10,0</b>	<b>9,0</b>	<b>202,2</b>	<b>173,4</b>	<b>212,2</b>	<b>182,4</b>

TSEK	2022		2021	
	Antal	%	Antal	%
<b>Medeltalet anställda</b>				
Kvinnor	25,4	12,9%	15,0	11,0%
Män	170,9	87,1%	121,6	89,0%
<b>Summa</b>	<b>196,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>136,6</b>	<b>100,0%</b>
<b>Medeltalet anställda</b>				
Säker kommunikation	37,1	18,9%	32,0	23,4%
Nationella säkerhetssystem	126,9	64,7%	78,0	57,1%
Globala säkerhetssystem	30,3	15,4%	24,6	18,0%
TCECUR Sweden AB	2,0	1,0%	2,0	1,5%
<b>Summa</b>	<b>196,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>136,6</b>	<b>100,0%</b>

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 12 månader.

NOT 8 - REVISIONSARVODEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

TSEK	2022	2021
<b>Finnhammars Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsuppdrag	578	489
Övriga rådgivningstjänster	29	6
<b>Delsumma</b>	<b>607</b>	<b>495</b>
<b>Övriga</b>		
Revisionsuppdrag	292	384
Skatterådgivning	17	49
Övriga rådgivningstjänster	17	16
<b>Delsumma</b>	<b>325</b>	<b>449</b>
<b>Summa</b>	<b>933</b>	<b>944</b>

## NOT 9 - ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

TSEK	2022	2021
<b>Övriga externa kostnader</b>		
Lokalkostnader	7 877	4 813
Bilkostnader	10 087	5 978
Resekostnader	2 041	1 366
Marknads och försäljningskostnader	3 145	1 772
Telefon, IT och post	4 267	3 372
Konsultkostnader och externa tjänster	8 323	6 243
Förvärvskostnader	1 500	1 262
Kostnader vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	75	1 072
Övriga externa kostnader	3 864	2 925
<b>Summa</b>	<b>41 179</b>	<b>28 803</b>

## NOT 10 - FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2022	2021
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	74	35
Valutakursvinster	744	326
Övriga finansiella intäkter	33	2
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>851</b>	<b>363</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	(4 262)	(3 138)
Räntekostnader leasing	(834)	(618)
Valutakursförluster	(503)	(416)
Nuvärdesberäkning av skulder	(874)	(853)
Övriga finansiella kostnader	(6)	(4)
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>(6 479)</b>	<b>(5 029)</b>
<b>Resultat från finansiella poster, netto</b>	<b>(5 628)</b>	<b>(4 666)</b>

## NOT 11 - SKATT

TSEK	2022	2021
<b>Inkomstskatt</b>		
Aktuell skatt för året	(1 719)	(1 257)
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	(2 024)	(240)
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(3 744)</b>	<b>(1 497)</b>

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

TSEK	2022	2021
Resultat före skatt	21 406	8 340
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(4 646)	(2 267)
Ej avdragsgilla kostnader	(407)	(260)
Ej skattepliktiga intäkter	1 066	-
Skatt hänförliga tidigare år	(181)	(287)
Omvärdering uppskjuten skatt pga. ändrad skattesats	-	(6)
Övrigt	424	1 324
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(3 744)</b>	<b>(1 497)</b>
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	21,7%	27,2%

## NOT 11 - SKATT FORTS.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion:

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag, exklusive avvecklad verksamhet uppgår till:

TSEK	2022	2021
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Norge	66 764	74 481
Sverige	6 377	15 950
Singapore	3 581	-
Tyskland	659	-
Australien	255	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>77 636</b>	<b>90 431</b>

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas upp endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en snar framtid. Historik av förluster är en faktor mot att värdera underskottsavdragen. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

TSEK	2022	2021
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Maskiner och inventarier	(528)	(2 526)
Immateriella tillgångar	(17 791)	(11 624)
Nyttjanderättstillgångar	62	65
Periodiseringsfonder	(2 648)	(2 565)
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>(20 905)</b>	<b>(16 650)</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Underskottsavdrag	16 885	19 672
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>16 885</b>	<b>19 672</b>
<b>Uppskjutna skatter, netto</b>	<b>(4 020)</b>	<b>3 022</b>

Nettoförändring avseende uppskjutna skatter är följande:

Vid årets början	3 022	12 403
Redovisning i resultaträkningen	(2 024)	(239)
Ökning/minskning genom rörelseförvärv	(5 509)	(10 175)
Valutakursdifferenser	491	1 033
<b>Vid årets slut</b>	<b>(4 020)</b>	<b>3 022</b>

## NOT 12 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

TSEK	2022	2021
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Goodwill	180 886	126 594
Balanserade utvecklingsarbeten	2 813	3 947
Varumärken	48 803	33 958
Kund kontakter	32 464	25 013
<b>Utgående balans</b>	<b>264 966</b>	<b>189 512</b>

## NOT 12 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende goodwill;

TSEK	2022	2021
<b>Goodwill</b>		
Ingående anskaffningsvärden	126 594	77 860
Genom förvärv av dotterföretag	53 637	45 396
Valutakursdifferenser	655	1 137
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>180 886</b>	<b>126 594</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>180 886</b>	<b>126 594</b>

För mer information angående nedskrivning av goodwill se not 4.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsarbeten;

TSEK	2022	2021
<b>Balanserade utvecklingsarbeten</b>		
Ingående anskaffningsvärden	10 297	8 031
Genom förvärv av dotterföretag	-	484
Årets aktiverade utvecklingskostnader	-	1 567
Försäljning och utrangeringar	(207)	-
Omklassificeringar	174	-
Valutakursdifferenser	103	215
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>10 367</b>	<b>10 297</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(6 350)	(5 133)
Genom förvärv av dotterföretag	-	(239)
Årets avskrivningar	(1 129)	(825)
Valutakursdifferenser	(75)	(153)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(7 554)</b>	<b>(6 350)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>2 813</b>	<b>3 947</b>

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende varumärken;

TSEK	2022	2021
<b>Varumärken</b>		
Ingående anskaffningsvärden	33 958	8 475
Genom förvärv av dotterföretag	14 845	25 483
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>48 803</b>	<b>33 958</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>48 803</b>	<b>33 958</b>

## NOT 12 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende kundkontakter;

TSEK	2022	2021
<b>Kundkontakter</b>		
Ingående anskaffningsvärden	26 838	9 343
Genom förvärv av dotterföretag	11 489	16 945
Årets inköp	-	550
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>38 327</b>	<b>26 838</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(1 825)	(195)
Årets avskrivningar	(4 038)	(1 630)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(5 863)</b>	<b>(1 825)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>32 464</b>	<b>25 013</b>

## NOT 13 - MATERIELLA TILLGÅNGAR

TSEK	2022	2021
<b>Maskiner och inventarier</b>		
Ingående anskaffningsvärden	42 589	33 756
Genom förvärv av dotterföretag	2 776	5 687
Årets inköp	2 821	1 018
Försäljning och utrangeringar	(552)	-
Omklassificeringar	(174)	-
Valutakursdifferenser	982	2 128
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>48 442</b>	<b>42 589</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(26 607)	(17 030)
Genom förvärv av dotterföretag	(1 540)	(4 685)
Årets avskrivningar	(4 405)	(3 752)
Försäljning och utrangeringar	535	-
Valutakursdifferenser	(591)	(1 140)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(32 608)</b>	<b>(26 607)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>15 834</b>	<b>15 982</b>

## NOT 14 - NYTTJANDERÄTTER

Tabellen nedan visar en summering av koncernens nyttjanderättstillgångar;

TSEK	2022	2021
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>		
Lokaler	28 326	24 124
Bilar	10 928	9 731
<b>Utgående balans</b>	<b>39 254</b>	<b>33 855</b>

## NOT 14 - NYTTJANDERÄTTER FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende lokaler;

TSEK	2022	2021
<b>Lokaler</b>		
Ingående anskaffningsvärden	35 023	13 180
Genom förvärv av dotterföretag	1 924	17 327
Årets anskaffning	9 771	4 053
Årets avyttring	(2 347)	-
Valutakursdifferenser	225	463
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>44 596</b>	<b>35 023</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(10 899)	(6 224)
Årets avskrivningar	(7 591)	(4 470)
Årets avyttring	2 347	-
Valutakursdifferenser	(127)	(205)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(16 270)</b>	<b>(10 899)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>28 326</b>	<b>24 124</b>

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende bilar;

TSEK	2022	2021
<b>Bilar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	17 399	9 732
Genom förvärv av dotterföretag	1 234	3 544
Årets anskaffning	8 650	5 365
Årets avyttring	(3 069)	(1 346)
Valutakursdifferenser	115	103
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>24 329</b>	<b>17 398</b>
<b>Avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	(7 667)	(3 432)
Årets avskrivningar	(7 997)	(5 189)
Årets avyttring	2 311	1 008
Valutakursdifferenser	(48)	(54)
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>(13 401)</b>	<b>(7 667)</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>10 928</b>	<b>9 731</b>

## NOT 15 - VARULAGER

TSEK	2022	2021
<b>Varulager</b>		
Färdiga varor och handelsvaror	33 203	23 632
Förskottsbetalningar för varor och tjänster	30	-
<b>Utgående balans</b>	<b>33 233</b>	<b>23 632</b>
<b>Varulager fördelade per valuta</b>		
SEK	27 268	18 088
NOK	5 758	5 508
EUR	206	36
<b>Utgående balans</b>	<b>33 233</b>	<b>23 632</b>

## NOT 16 - KUNDFORDRINGAR

TSEK	2022	2021
<b>Kundfordringar</b>		
Kundfordringar	110 161	81 960
Osäkra fordringar	(1 035)	(706)
<b>Utgående balans</b>	<b>109 126</b>	<b>81 255</b>
<b>Kundfordringar fördelad per valuta</b>		
SEK	85 242	61 753
NOK	16 159	4 933
EUR	6 931	14 198
GBP	-	11
SGD	105	325
USD	625	-
AUD	64	35
<b>Utgående balans</b>	<b>109 126</b>	<b>81 255</b>

TSEK	2022	2021
<b>Analys av kreditriskexponering i kundfordringar</b>		
Varken förfallna eller osäkra	98 912	74 034
<i>Förfallna:</i>		
- Förfallna mindre än två månader	9 055	6 141
- Förfallna 2 - 6 månader	1 388	1 527
- Förfallna 6 - 12 månader	496	284
- Förfallna mer än 12 månader	310	(25)
<b>Summa förfallna</b>	<b>11 249</b>	<b>7 927</b>
Varav nedskrivna	(1 035)	(706)
<b>Utgående balans</b>	<b>109 126</b>	<b>81 255</b>

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen var kundfordringar uppgående till 10 214 tkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan.

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

## NOT 17 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPPNA INTÄKTER

TSEK	2022	2021
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>		
Förutbetald hyra	1 180	373
Upplupna intäkter	612	984
Övriga poster	5 285	2 316
<b>Utgående balans</b>	<b>7 077</b>	<b>3 673</b>

## NOT 18 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

## NOT 19 - UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2022	2021
<b>Långfristigt</b>		
Banklån	70 230	42 142
<b>Summa</b>	<b>70 230</b>	<b>42 142</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Banklån	11 285	14 400
<b>Summa</b>	<b>11 285</b>	<b>14 400</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>81 515</b>	<b>56 542</b>
<b>Upplåning fördelat på valuta</b>		
SEK	81 515	56 542
<b>Summa</b>	<b>81 515</b>	<b>56 542</b>

Vid förvärvet av Aktiebolaget Kungslås och Sectragon AB tog koncernen ett förvärvslån på 33 000 tkr samt omfinansierade befintliga lån.

Outnyttjade checkräkningskredit uppgår per balansdagen till 25 000 tkr i koncernen.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

## NOT 20 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2022	2021
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Momsskuld	25 549	23 772
Personalrelaterade skulder	8 409	7 025
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	11 350	13 500
Övrigt	463	182
<b>Utgående balans</b>	<b>45 771</b>	<b>44 479</b>

## NOT 21 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2022	2021
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Upplupna löner och ersättningar	3 387	2 561
Upplupna semesterlöner	12 673	10 755
Upplupna sociala avgifter	3 906	3 184
Upplupna avtalsskulder	11 816	9 817
Övriga upplupna kostnader	6 157	5 080
<b>Utgående balans</b>	<b>37 939</b>	<b>31 397</b>

## NOT 22 - FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TSEK	2022	2021
<b>Kapital från aktieägare</b>		
Ingående kapital från aktieägare	204 377	116 827
Kassaflöde	23 875	87 550
<b>Utgående kapital från aktieägare</b>	<b>228 252</b>	<b>204 377</b>

TSEK	2022	2021
<b>Upplåning</b>		
Ingående upplåning	56 542	37 283
Genom förvärv av dotterföretag	3 012	-
Upptagna lån	94 970	49 500
Amortering av lån	(73 008)	(28 458)
Förvärvsskuld	-	(1 783)
<b>Utgående upplåning</b>	<b>81 515</b>	<b>56 542</b>

## NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2022	2021
Företagsinteckningar	26 400	24 200
Banktillgodohavanden	170	170
Kundfordringar (factoring)	27 487	-
Övrigt	470	470
<b>Summa</b>	<b>54 527</b>	<b>24 839</b>

## NOT 24 - EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TSEK	2022	2021
Garantier	1 825	577
<b>Summa</b>	<b>1 825</b>	<b>577</b>

## NOT 25 - RÖRELSEFÖRVÄRV

**AB Kungslås**

Den 2 maj 2022 förvärvade moderföretaget TCECUR Sweden AB (publ) 100 % av kapital och röster i det svenska företaget AB Kungslås och fick därmed det bestämmande inflytandet i företaget. Förvärvet skedde genom en kontant betalning om 17 375 tkr, aktier för 1 500 tkr samt en tilläggsköpeskilling värderad till 1 244 tkr. Förvärvskostnaden uppgick till 709 tkr.

Om AB Kungslås hade ingått i koncernen från 1 januari 2022 hade omsättningen varit 5 169 tkr högre.

**Sectragon AB**

Den 6 maj 2022 förvärvade moderföretaget TCECUR Sweden AB (publ) 100 % av kapital och röster i det svenska företaget Sectragon AB och fick därmed det bestämmande inflytandet i företaget. Förvärvet skedde genom en kontant betalning om 26 200 tkr, aktier för 22 000 tkr samt en tilläggsköpeskilling värderad till 9 723 tkr. Förvärvskostnaden uppgick till 708 tkr.

Om Sectragon AB hade ingått i koncernen från 1 januari 2022 hade omsättningen varit 24 064 tkr högre.

**JOCAB, Jörevall & Olsson Communication AB**

Den 12 september 2022 förvärvade dotterbolaget TC Connect Sweden AB 100 % av kapital och röster i det svenska företaget Jocab AB och fick därmed det bestämmande inflytandet i företaget. Tillträdet ägde rum den 3 oktober 2022. Förvärvet skedde genom en kontant betalning om 2 329 tkr samt en tilläggsköpeskilling värderad till 500 tkr. Förvärvskostnaden uppgick till 83 tkr.

Om Jocab AB hade ingått i koncernen från 1 januari 2022 hade omsättningen varit 2 882 tkr högre.

En beskrivning av rörelseförvärvet och effekten på koncernredovisningen redovisas på nästa sida.

## NOT 25 - RÖRELSEFÖRVÄRV FORTS.

## TSEK

Förvärvat bolag	Kungslås	Sectragon	Jocab
Förvärvsdag	2022-05-02	2022-05-06	2022-10-03
Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:			
<b>Köpeskillning</b>			
Kontant betalt	17 375	26 200	2 329
Betalt med aktier	1 500	22 000	-
Förvärvsskuld	1 244	9 723	500
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>20 119</b>	<b>57 923</b>	<b>2 829</b>
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	2 627	2 595	1 103
Uppskjutna skatteskulder	(1 848)	(3 577)	-
<b>Immateriella övervärden</b>	<b>19 340</b>	<b>58 905</b>	<b>1 726</b>
Goodwill	10 370	41 541	1 726
Varumärken	4 305	10 540	-
Kundkontakter	4 665	6 824	-
<b>Summa</b>	<b>19 340</b>	<b>58 905</b>	<b>1 726</b>
Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:			
Likvida medel/checkkredit	2 272	(1 049)	195
Materiella anläggningstillgångar	373	5 192	105
Varulager	298	1 239	30
Kundfordringar och andra fordringar	4 595	15 881	1 275
Uppskjutna skatteskulder	-	-	(84)
Aktuella skatteskulder	(2 736)	(1 726)	-
Leverantörsskulder och andra skulder	(2 175)	(16 942)	(418)
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>2 627</b>	<b>2 595</b>	<b>1 103</b>
<b>Köpeskillning</b>			
Kontant reglerad köpeskillning	(17 375)	(26 200)	(2 329)
Likvida medel i dotterbolaget	2 272	(1 049)	195
<b>Förändring likvida medel</b>	<b>(15 103)</b>	<b>(27 249)</b>	<b>(2 134)</b>

**NOT 26 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare - se not 7  
Ersättningar till anställda.

Vi har som närstående definierat koncernledningen, styrelsen i moderbolaget, ägare till  
TCECUR Sweden AB (publ.) samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterbolag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i  
koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har haft transaktioner med närstående enligt tabellerna nedan;

TSEK	2022	2021
<b>Kostnader</b>		
Advokat Tommy Lundqvist AB (Wistrands)	913	1 104
Partner Fondkommisison AB	20	50
Arbona	-	799
Säkerhetsgrinden i Borås AB	1 806	1 910
<b>Summa</b>	<b>2 739</b>	<b>3 863</b>

TSEK	2022	2021
<b>Fordran per 31/12</b>		
Automatic Alarm Holding i Stockholm AB	63	63
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>63</b>

TSEK	2022	2021
<b>Skulder per 31/12</b>		
Advokat Tommy Lundqvist AB (Wistrands)	105	346
<b>Summa</b>	<b>105</b>	<b>346</b>

**NOT 27 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

# Årsredovisning – modern

## Innehållsförteckning

65	Moderbolagets resultaträkning
66	Moderbolagets balansräkning
67	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
68	Moderbolagets rapport över kassaflöden
	<b>NOTER</b>
69	- Not 1 Allmän information
69	- Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
69	- Not 3 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
70	- Not 4 Revisionsarvoden
70	- Not 5 Finansiella intäkter och kostnader
70	- Not 6 Skatt
71	- Not 7 Andelar i koncernföretag
71	- Not 8 Likvida medel
71	- Not 9 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
72	- Not 10 Resultatdisposition
72	- Not 11 Upplåning från kreditinstitut
73	- Not 12 Övriga kortfristiga skulder
73	- Not 13 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
73	- Not 14 Ställda säkerheter
73	- Not 15 Eventualförpliktelser

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		7 479	6 192
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>7 479</b>	<b>6 192</b>
Administrativa kostnader	3,4	(9 774)	(8 631)
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>(9 774)</b>	<b>(8 631)</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>(2 295)</b>	<b>(2 439)</b>
Finansiella intäkter	5	667	104
Finansiella kostnader	5	(4 468)	(3 667)
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>(3 801)</b>	<b>(3 563)</b>
Utdelning		5 286	-
Koncernbidrag		13 500	7 620
<b>Resultat före skatt</b>		<b>12 690</b>	<b>1 618</b>
Inkomstskatt	6	(1 564)	166
<b>Periodens resultat</b>		<b>11 126</b>	<b>1 784</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>			
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen		-	-
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>11 126</b>	<b>1 784</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2022	31 Dec, 2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	7	304 522	229 553
Uppskjutna skattefordringar		1 313	2 878
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>305 835</b>	<b>232 431</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag		31 648	24 023
Aktuella skattefordringar		335	247
Övriga fordringar		527	100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		170	175
Likvida medel	8	13 659	38 023
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46 339</b>	<b>62 568</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>352 174</b>	<b>294 999</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	9	2 360	2 224
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond	9	225 892	202 153
Balanserat resultat		(3 901)	(5 685)
Periodens resultat		11 126	1 784
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>10</b>	<b>233 117</b>	<b>198 251</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>235 477</b>	<b>200 475</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	11	69 738	41 142
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>69 738</b>	<b>41 142</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	11	11 137	13 400
Leverantörsskulder		252	718
Aktuella skatteskulder		111	-
Skulder till koncernbolag		21 820	22 284
Övriga kortfristiga skulder	12	11 192	14 126
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	2 447	2 854
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>46 959</b>	<b>53 382</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>352 174</b>	<b>294 999</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2022</b>	2 224	202 153	(3 901)	200 475
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat	-	-	11 126	11 126
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	11 126	11 126
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Teckningsoptioner	-	412	-	412
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	136	23 364	-	23 500
Nyemissionskostnader	-	(37)	-	(37)
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	136	23 739	-	23 875
<b>Utgående balans per 31 December 2022</b>	2 360	225 892	7 225	235 477
<b>Ingående balans per 1 Januari 2021</b>	1 538	115 288	(5 685)	111 141
<b>Totalresultat</b>				
Årets resultat	-	-	1 784	1 784
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	1 784	1 784
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				
Teckningsoptioner	57	7 204	-	7 260
Kvittningsemission, emittering aktier	52	4 948	-	5 000
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	143	22 857	-	23 000
Nyemission, emittering aktier	433	55 044	-	55 477
Nyemissionskostnader	-	(3 187)	-	(3 187)
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	685	86 865	-	87 550
<b>Utgående balans per 31 December 2021</b>	2 224	202 153	(3 901)	200 475

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2022	2021
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	(2 295)	(2 439)
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-	-
- Återläggning av avskrivningar	-	-
- Övriga poster ej kassapåverkande	-	(0)
Erhållen ränta o liknande poster	667	104
Erlagd ränta	(3 077)	(2 773)
Betald skatt	(161)	233
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>(4 866)</b>	<b>(4 875)</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning kundfordringar	(2 339)	(10 852)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	(509)	(155)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	12 151	30 737
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>9 303</b>	<b>19 730</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 437</b>	<b>14 855</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	(54 992)	(60 017)
Teckningsoptioner	412	7 260
<b>Kassaflöde från den investeringsverksamheten</b>	<b>(54 580)</b>	<b>(52 757)</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	-	55 477
Nyemissionskostnader	(37)	(3 187)
Upptagna lån	85 935	49 500
Amortering av lån	(60 119)	(27 500)
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>25 779</b>	<b>74 290</b>
Likvida medel vid periodens början	38 023	1 635
Kassaflöde för perioden	(24 364)	36 388
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>13 659</b>	<b>38 023</b>

## NOTER

### NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget TCECUR Sweden AB (publ.) med organisationsnummer 559102-0184 har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen.

Bolagets aktie var sedan 9 juni 2017 noterat på Nasdaq First North men är sedan 5 februari 2020 noterat på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME.

Den 5 april 2023 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

### NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

### NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

	2022	%	2021	%
<b>Antal anställda per balansdag</b>				
Kvinnor	1,0	50,0%	1,0	50,0%
Män	1,0	50,0%	1,0	50,0%
<b>Summa</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>

	2022	%	2021	%
<b>Medeltalet anställda</b>				
Kvinnor	1,0	50,0%	1,0	50,0%
Män	1,0	50,0%	1,0	50,0%
<b>Summa</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0</b>	<b>100,0%</b>

NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL  
FORTS.

TSEK	2022	2021
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och ersättningar	3 900	3 460
Sociala avgifter	1 655	1 359
Pensionskostnader	1 309	691
Övriga personalkostnader	62	57
<b>Summa</b>	<b>6 926</b>	<b>5 567</b>

## NOT 4 - REVISIONSARVODE

TSEK	2022	2021
<b>Finnhammars Revisionsbyrå AB</b>		
Revisionsuppdrag	180	128
Övriga rådgivningstjänster	13	1
<b>Summa</b>	<b>193</b>	<b>129</b>

## NOT 5 - FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2022	2021
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	667	104
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>667</b>	<b>104</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	(3 594)	(2 814)
Nuvärdesberäkning av skulder	(874)	(853)
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>(4 468)</b>	<b>(3 667)</b>
<b>Resultat från finansiella poster, netto</b>	<b>(3 801)</b>	<b>(3 563)</b>

## NOT 6 - SKATT

TSEK	2022	2021
<b>Inkomstskatt</b>		
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	(1 564)	166
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(1 564)</b>	<b>166</b>

TSEK	2022	2021
Resultat före skatt	12 690	1 618
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(2 614)	(333)
Ej avdragsgilla kostnader	(39)	(46)
Ej skattepliktiga intäkter	1 089	-
Skatt hänförliga tidigare år	-	(112)
Övrigt	-	657
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(1 564)</b>	<b>166</b>

Vägd genomsnittlig skattesats inom bolaget är: 20,6% 20,6%

## NOT 7 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har andelar i följande dotterbolag;

TSEK	2022	2021
<b>Andelar i koncernföretag</b>		
Ingående anskaffningsvärde	229 553	135 013
Investering	74 969	94 540
<b>Utgående balans</b>	<b>304 522</b>	<b>229 553</b>

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
TC Connect AS		Oslo	100%
TC Connect Sweden AB	556906-4107	Kumla	100%
Access World Technic AB	556466-1022	Stockholm	100%
Mysec Sweden AB	556610-7354	Stockholm	100%
HumanID Nordic AB	559092-9039	Stockholm	100%
Automatic Alarm i Stockholm AB	556743-3510	Stockholm	100%
Lamport Sweden AB	556503-5770	Stockholm	100%
RF Coverage AB	556873-9287	Stockholm	100%
LåsTeam Sverige AB	556580-8473	Borås	100%
Aktiebolaget Kungslås	556077-4530	Stockholm	100%
Sectragon AB	559035-3271	Stockholm	100%
<i>Dotterbolaget Access World Technic AB äger:</i>			
Access World Technic GmbH		Frankfurt	100%
Access World Technic Pte Ltd.		Singapore	100%
Access World Technic Pty Ltd.		Sydney	100%
Access World Technic AS		Oslo	100%
<i>Dotterbolaget TC Connect Sweden AB äger:</i>			
JOCAB, Jörevall & Olsson Communication AB	556164-4989	Stockholm	100%

## NOT 8 - LIKVIDA MEDEL

Likvida medel hänförligt till dotterbolagens underkoncernkonto uppgår per balansdagen till 14 607 tkr i moderbolaget.

## NOT 9 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

## NOT 9 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL FORTS.

TSEK	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt	Summa
	(tusental)		tillskjutet kapital	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>8 895</b>	<b>2 224</b>	<b>202 153</b>	<b>204 376</b>
Nyemission 2022-05-13	35	9	1 491	1 500
Nyemission 2022-05-13	511	128	21 872	22 000
Teckningsoptioner	-	-	412	412
Emissionskostnader	-	-	(37)	(37)
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>9 440</b>	<b>2 360</b>	<b>225 892</b>	<b>228 252</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>6 154</b>	<b>1 538</b>	<b>115 288</b>	<b>116 826</b>
Nyemission 2021-04-12	208	52	4 948	5 000
Nyemission 2021-06-08	228	57	7 943	8 000
Nyemission 2021-09-12	345	86	14 914	15 000
Teckningsoptioner	-	-	154	154
Nyemission 2021-12-10	1 734	433	55 044	55 477
Nyemission 2021-12-28	226	57	7 050	7 106
Emissionskostnader	-	-	(3 187)	(3 187)
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>8 895</b>	<b>2 224</b>	<b>202 153</b>	<b>204 376</b>

## NOT 10 - RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att disponibelt fritt eget kapital, totalt 233 116 428 kronor, överförs i ny räkning.

## NOT 11 - UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2022	2021
<b>Långfristigt</b>		
Banklån	69 738	41 142
<b>Summa</b>	<b>69 738</b>	<b>41 142</b>
<b>Kortfristigt</b>		
Banklån	11 137	13 400
<b>Summa</b>	<b>11 137</b>	<b>13 400</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>80 875</b>	<b>54 542</b>
<b>Checkräkningskredit</b>		
Beviljad checkräkningskredit	25 000	19 000
Tillgänglig checkräkningskredit	25 000	19 000
<b>Åldersanalys</b>		
Inom ett år	11 137	13 400
1-2 år	11 137	13 400
3-5 år	58 601	27 742
<b>Summa</b>	<b>80 875</b>	<b>54 542</b>

Det verkliga värdet på moderbolagets upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

## NOT 12 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2022	2021
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Momsskuld	136	431
Personalrelaterade skulder	206	195
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	10 850	13 500
<b>Utgående balans</b>	<b>11 192</b>	<b>14 126</b>

## NOT 13 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2022	2021
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Upplupna löner och ersättningar	639	668
Upplupna semesterlöner	538	311
Upplupna sociala avgifter	408	277
Övriga upplupna kostnader	862	1 598
<b>Utgående balans</b>	<b>2 447</b>	<b>2 854</b>

## NOT 14 - STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2022	2021
Andelar i koncernbolag	304 522	229 553

## NOT 15 - EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Obegränsad borgen för dotterbolags engagemang i bank.

Stockholm  
5 april 2023

**Klas Zetterman**  
Verkställande direktör

**Ole Oftedal**  
Styrelseordförande

**Håkan Blomdahl**  
Styrelseledamot

**Martin Zetterström**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 5 april 2023.

Finnhammars Revisionsbyrå AB  
Jonas Forsberg  
Auktoriserad revisor

**ÅRSTÄMMA**

Årsstämman kommer att avhållas den 15 maj 2023.

**KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN**

- Delårsrapport Kv 1 2023 – 15 maj 2023
- Delårsrapport Kv 2 2023 – 21 augusti 2023
- Delårsrapport Kv 3 2023 – 6 november 2023
- Bokslutskommuniké 2023 – 26 februari 2024

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION**

Klas Zetterman, VD

Mail: [klas@tcecur.se](mailto:klas@tcecur.se)

Hemsida: [tcecur.com](https://tcecur.com)

**TCECUR SWEDEN AB (publ)**

Organisationsnummer: 559102-0184

Styrelsens säte: Stockholm

Besöksadress huvudkontor:

Torshamnsgatan 30A

164 40 Kista

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARTIN ZETTERSTRÖM

Styrelseledamot

Serienummer: 19680703xxxx

IP: 79.142.xxx.xxx

2023-04-05 08:07:02 UTC



OLE OFTEDAL

Styrelseledamot

Serienummer: 19540804xxxx

IP: 83.187.xxx.xxx

2023-04-05 10:27:32 UTC



KLAS ZETTERMAN

VD, extern

Serienummer: 19640127xxxx

IP: 81.229.xxx.xxx

2023-04-05 13:16:22 UTC



HAKAN BLOMDAHL

Styrelseledamot

Serienummer: 19680831xxxx

IP: 79.142.xxx.xxx

2023-04-05 13:37:16 UTC



Jonas Henrik Forsberg

Revisor

Serienummer: 19680917xxxx

IP: 83.145.xxx.xxx

2023-04-05 13:38:55 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2023062208429

Penneo dokumentnyckel: U654K-ES7E3-ECCCI-DJC3J-GFB6I-HDWKV

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i **TCECUR Sweden AB (publ)**

Org.nr. 559102-0184

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2022-01-01—2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 7-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med be styrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsen och verkställande direktören uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning,

övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2022-01-01—2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2023-04-05

Finnhammars Revisionsbyrå AB

Jonas Forsberg  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Jonas Henrik Forsberg**

Revisor

Serienummer: 19680917xxxx

IP: 83.145.xxx.xxx

2023-04-05 13:38:55 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2023052208432

Penneo dokumentnyckel: ZKAJV-4411Q-A6JXD-V581F-X53HT-8WFFPE