

Årsredovisning

för

Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB

556516-8233

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman 2025-12-19.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Johan Graffman, Styrelseledamot

2025-12-29

Styrelsen för Johan Graffman Företagsledning & Utveckling AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Graffman Företagsledning & Utveckling AB är ett Uppsalabaserat konsultföretag som bistår företag, organisationer och platser (destinationer, kommuner och regioner) som vill stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Basen i verksamheten omfattar att genomföra analyser, strategiutveckling och implementering utifrån en processinriktad grundsyn. Vi initierar, driver och skapar genomslag för förändrings- och utvecklingsprocesser, stärker ledningsgrupper och organisationers egen förmåga att styra mot önskad utveckling. Vi bistår även med att skapa utvecklingskraft i komplexa samverkande system utifrån en helhetssyn (kultur-, struktur- och processperspektiv).

Företagets största affärsområde har under 26 år varit utveckling av platser (destinationer, kommuner och regioner) med fokus på varumärkesprocesser och strategisk utveckling. Vi har bistått 10 regioner; Norrbotten, Västerbotten, Jämtland-Härjedalen, Dalarna, Värmland, Gävleborg, Sörmland, Småland (Jönköping-, Kronoberg- och Kalmar), Blekinge och Östergötland i profilering och strategiutveckling. Vi har varit verksamma i över 30 kommuner/destinationer från Kiruna i norr till Ystad i söder. Vi är och skall vara främst i Sverige på att profilera och utveckla platser som vill attrahera fler boende, etableringar och besökare.

Företaget har sitt säte i UPPSALA.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2024-2025 har präglats av flera spännande uppdrag. Ett stort, viktigt och komplext uppdrag har varit att bistå Region Stockholm med att realisera delar av det som vår tidigare genomförda förstudie pekade ut. Graffman AB har fått ett fortsatt förtroende att bistå i uppbyggnaden av fungerande samverkansform för besöksnäringen och de kulturella & kreativa näringarna för regionen och dess 26 kommuner.

En spin off av uppdraget med Region Stockholm blev att vi vann upphandlingen från Länsstyrelsen i Stockholm med att bistå regionen med att implementera ramverket för vandringsleder.

Företaget fick också ett bevis på vårt framgångsrika uppdrag med Sveriges Hembygdsförbund, där syftet är att stärka hembygdsrörelsens position inom besöksnäringen. Uppdragsgivare är Sveriges Hembygdsförbund och finansiering har skett via medel från Tillväxverket och Statens Kulturråd. I det arbetet har ett nationellt Advisory Board skapats, bestående av Visit Sweden, Tillväxtverket, Riksantikvarieämbetet, Statens Fastighetsverk, Sveriges Museer och Sveriges kommuner och regioner. Den gruppen har Graffman AB processlett och tagit fram en gemensam handlingsplan för hur man gemensamt kan stärka kulturarvets position i Sverige.

Efter vårt mångåriga uppdrag med Kulturarvet som besöksmål fick vi i uppdrag att genomföra en utvärdering av projektet, även det finansierat av Tillväxtverket. Det var både spännande och glädjande att konstatera att kulturarvet verkligen flyttat fram positionen i de 5 regioner som vi arbetat med och inte minst det genomslag det fått nationellt. Nöjdhetsgraden hos deltagarna var väldigt övertygande och såväl resultat- som effektmål överträffande förväntningarna. Utvärderingen skedde genom djupintervjuer, enkäter samt fokusgruppsmöten i de 5 regionerna. Det avslutades med att representanter för regionerna träffades på ett seminarium, tillsammans med de nationella aktörerna, för att dra

gemensamma slutsatser från satsningen.

Precis före verksamhetsårets slut vann Graffman AB upphandlingen om att genomföra en förstudie för att kartlägga förutsättningarna för Strömsholms kanals utveckling till destination. Kanalen är ett mycket starkt kulturarv av nationellt intresse och ägs av de 4 kommunerna, Hallstahammar, Surahammar, Fagersta och Smedjebacken.

Vår filosofi och våra samarbetspartners

Graffman ABs filosofi har alltid varit att vi skall vara ett litet företag som genom sin arbetsform kan driva stora uppdrag. Vi skall vara en kärna av konsulter med bred kompetens inom ekonomi, statskunskap, pedagogik och beteendevetenskap samt en djup kompetens i att driva större utvecklingsprocesser i komplexa samverkande system. Därutöver skall vi ha ett kompletterade nätverk av mer specialiserade samarbetspartners. Vi samarbetar med Nordanalys och YouGove när det handlar om marknads-, varumärkes- och gästundersökningar. Vi samarbetar med Falkenberg Produktion när det gäller filmproduktion och Mellgren Design för grafisk formgivning. Förutom dessa specialistfunktioner så har vi ett antal processkonsulter som kan gå in och verka under vårt varumärke.

Efterfrågan på hållbar platsutveckling är fortsatt stark, varför vi fortsätter utveckla våra processer för detta.

Graffman ABs nya organisationsform, att vara ett paraplyföretag har visat sig fungera mycket bra. Det innebär att vi fortsatt verkar under varumärket Graffman AB ut mot marknaden. Det är Graffman AB som frontar, säljer in och genomför uppdrag samt fakturerar kund. De tidigare anställda konsulterna genomför uppdrag i Graffman ABs namn och fakturerar bolaget för den del av uppdragen som de bistått i.

Framtida utveckling

Tack vare väl genomförda uppdrag med namnkunniga destinationer har vi idag en stark position som konsulter för platsutveckling. I Sverige är Graffman AB ett av de absolut starkaste varumärkena för utveckling av platser.

Allt fler platser, kommuner och regioner, inser värdet av att stärka sin attraktions- och konkurrenskraft. Graffman AB skall kontinuerligt verka för att finnas med på dessa platser mentala karta när insikt om behovet uppstår.

Då vi haft flera uppdrag med koppling till att stärka attraktionen för våra kulturresmål och vårt kulturarv kommer vi lägga stort fokus på att stärka vår position där. Med vår trac record i form av uppdrag med Världsarvet Falun, Sala Silvergruva, Strömsholms Kanal och inte minst Sveriges Hembygdsförbund och hembygdsrörelsen så kommer vi att arbeta aktivt med varumärket *Kulturarvet som besöksmål*.

Vi vill tacka alla våra uppdragsgivare för det förtroende de visat genom att välja oss som partners och det engagemang de lagt ner i genomförandet. Vi ser fram mot fortsatt bra samarbete under kommande år.

Utan våra starkt engagerade och kunniga medarbetare respektive samarbetspartners hade företaget inte lyckats inta den position som den vi har idag.

Stort tack till Er alla.

Johan Graffman

Flerårsöversikt (tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	2 649	1 847	4 028	3 811	2 614
Resultat efter finansiella poster	481	-100	146	548	645
Balansomslutning	2 582	1 765	2 824	3 138	3 625
Soliditet (%)	51	53	72	62	71

Nettoomsättningen har ökat med 43 % jämfört med föregående år

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	916 576	-100 386	936 190
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-100 386	100 386	0
Årets resultat				307 069	307 069
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	816 190	307 069	1 243 259

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	816 191
årets vinst	307 069
	1 123 260

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (500 kronor per aktie)	500 000
i ny räkning överföres	623 260
	1 123 260

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
	1		
Nettoomsättning		2 648 531 2 648 531	1 847 288 1 847 288
Rörelsens kostnader			
Fakturering från underleverantörer		-1 758 922	-1 088 551
Övriga externa kostnader		-288 314	-398 502
Personalkostnader	2	-124 789	-430 960
		-2 172 025	-1 918 013
Rörelseresultat		476 506	-70 725
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	3	14 466	-33 726
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 865	9 911
Räntekostnader och liknande resultatposter		-25 154	-5 846
		4 177	-29 661
Resultat efter finansiella poster		480 683	-100 386
Bokslutsdispositioner		-107 000	0
Resultat före skatt		373 683	-100 386
Skatt på årets resultat		-66 614	0
Årets resultat		307 069	-100 386

Balansräkning

Not
1

2025-06-30

2024-06-30

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav

4

5 000

5 000

5 000

5 000

Summa anläggningstillgångar

5 000

5 000

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

1 074 965

330 303

Övriga fordringar

46 926

76 730

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

23 628

31 916

1 145 519

438 949

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar

414 475

400 009

414 475

400 009

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar

1 017 107

921 082

2 577 101

1 760 040

SUMMA TILLGÅNGAR

2 582 101

1 765 040

Balansräkning

Not
1

2025-06-30

2024-06-30

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

120 000

120 000

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

816 191

916 577

Årets resultat

307 069

-100 386

1 123 260

816 191

Summa eget kapital

1 243 260

936 191

Obeskattade reserver

107 000

0

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

678 355

94 853

Övriga skulder

521 920

489 021

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

31 566

244 975

Summa kortfristiga skulder

1 231 841

828 849

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

2 582 101

1 765 040

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Inkomstskatter

Ingen uppskjuten skatt redovisas då det är osäkert när och om det kommer att uppstå. Av samma anledning redovisas inte heller någon uppskjuten skatt relaterade till verkligt värde av finansiella tillgångar och ej avdragsgilla pensionsutfästelser.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Medelantalet anställda	1	1

Not 3 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Resultat vid avyttringar	0	-59
Justering till verkligt värde	14 466	-33 667
	14 466	-33 726

Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 000	5 000
Utgående redovisat värde	5 000	5 000

Årsredovisningen beslutades 2025-12-19

Uppsala

Johan Graffman
Johan Graffman

2025-12-19

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-12-19

Ludwig Holmgren
Ludwig Holmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolag, org.nr 556516-8233

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolags finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolag enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Johan Graffman Företagsledning och Utveckling Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala 2025-12-19

Ludwig Holmgren

Ludwig Holmgren
Auktoriserad revisor