



**Fastställelseintyg**


Undertecknad Styrelseledamot i Admenta Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 29 maj 2024.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur förlusten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den

2024-05-30

  
Stig Tornell

# Årsredovisning

RÄKENSKAPSÅR 2023-01-01-2023-12-31

Admenta Sweden AB | Orgnr 556785-4913

 DOZ APOTEK

Apotek

2024062724633



# Årsredovisning

RÄKENSKAPSÅR 2023-01-01–2023-12-31

Admenta Sweden AB | Orgnr 556785-4913

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01-- 2023-12-31

Styrelsen och verkställande direktör för Admenta Sweden AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2-7
Resultaträkning	8
Balansräkning	9-10
Kassaflödesanalys	11
Noter	12-19
Underskrifter	19

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr). Belopp inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Admenta Sweden AB bedriver apoteksverksamhet i apotekskedjan DOZ Apotek, med totalt 72 apotek per 31 december 2023.

Våra värderingar är: Tillsammans är vi Nyttänkande, tar Ansvar, visar Respekt och har alltid Kunden i centrum.

DOZ Apotek vill på ett passionerat och effektivt sätt erbjuda meningsfulla och innovativa apotekstjänster som inspirerar människor till ett mer positivt liv.

Admenta Sweden AB med säte i Stockholm är från och med 1 juni 2021 ett dotterbolag till C.E.P.D (Corporation of European Pharmaceutical Distributors) N.V som ägs av Pelion S.A.

Pelion S.A. grundades år 1990 och tillhandahåller tjänster inom hela apotekssektorn via distribution och apotek. Pelion har verksamhet i Polen, Litauen och Sverige och har ca 9 300 anställda.

### Hållbarhetsrapport

#### Verksamhetsområde

Admenta Sweden ABs syfte är att driva apoteksverksamhet och aktiviteter kopplade till detta. Admenta Sweden ABs servicekontor är beläget i Stockholm. Admenta Sweden AB hade 72 helägda apotek under varumärkesnamnet DOZ Apotek per den 31 december 2023.

#### Arbetsmiljö och personal

Medelantalet anställda under räkenskapsåret 2023 var 422 personer (räkenskapsåret före; 445 personer). Sjukfrånvaron under räkenskapsåret 2023 var 4,53 procent (räkenskapsåret före; 5,08 procent).

Styrelsen i Admenta Sweden AB består av 50 procent kvinnor. Admenta Sweden ABs lokala ledningsgrupp har fyra kvinnliga medlemmar (57 procent).

#### Kompetensutveckling

Medarbetaren är Admenta Sweden AB viktigaste resurs – därför vill Admenta Sweden AB också ta hand om och utveckla dem på bästa möjliga sätt. Vi är sedan starten 2010 ett starkt värderingsstyrt företag där våra värderingar ligger till grund för allt vi gör och hjälper oss att nå vår vision att bidra till ett hälsosammare Sverige. Tillsammans är vi Nyttänkande, tar Ansvar, visar Respekt och har Kunden i centrum.

I Admenta Swedens utvecklingspolicy står att "målet är att varje anställd skall växa, ta för sig och bli inspirerad inom den egna yrkesrollen och i sin personliga utveckling. Vi uppmuntrar intern rörlighet, att lära andra och av varandra och en ha vilja att prova nya saker" Alla medarbetare ute på apoteken hos Admenta Sweden AB har personliga kompetensutvecklingsplaner som vi sätter upp en gång per år, här skriver man ner kurser och utbildningar som ska genomföras under året.

Vi har ett LMS (Learning Management System) som kallas för Kompetensportalen. Varje medarbetare har ett eget personligt inlogg och kan gå ett flertal utbildningar och kurser. Vissa kurser är obligatoriska och blir tilldelade utefter vilken befattning medarbetaren har och vissa kurser är valbara. Obligatoriska kurser är exempelvis vissa arbetsmiljöutbildningar inom brand och säkerhet. I Kompetensportalen finns en mix av rena e-learning, exempelvis produktutbildningar från leverantörer och farmakoterapiutbildningar från LäkeMedelsakademien till kurser som löper under en längre period med olika moment, fysiska träffar och uppgifter. I Kompetensportalen tar Admenta Sweden AB även in anmälningar till fysiska utbildningar vilket gör att varje medarbetare kan se vilka utbildningar han eller hon har genomfört. Kompetensportalen är uppskattad hos Admenta Sweden AB medarbetare och går helt i linje med Admenta Sweden AB ambition att utveckla sina medarbetare.

För de medarbetare som vill utveckla sina kunskaper inom egenvård har vi avtal med LäkeMedelsakademien så de får tillgång till APS egenvård med diverse kurser inom just egenvård. Här har vi också vår unika pedagogiska metod "on-the-spot" där alla medarbetare tränar på nya produkter enligt en given modell där de står ute i egenvården vid hyllorna och tränar muntligt två och två.

Vi satsar på att introducera och utveckla våra chefer. Våra värderingar ligger till grund för vilka egenskaper som är betydelsefulla i rollen som chef och ledare hos oss. Alla nya chefer går vårt ledarskapsprogram som består av sex tillfällen med introduktion kring arbetsmiljö, arbetsrätt och många andra delar inom verksamheten.

### **Rekrytering**

Jämställdhet är mycket viktigt för Admenta Sweden AB, därför har vi fokuserat på att utbilda våra chefer gällande diskriminering och jämställdhet vid rekryterings urvalsfas samt under anställningen. Vårt mål är att alla chefer ska tänka i våra värderingars anda vid en rekrytering.

Vi fortsätter att synas och jobbar på vårt employer brand samt har skapat goda kontakter på Universiteten. Vi erbjuder våra fantastiska praktikanter en anställning när de är klara med sin praktik och till de mer svårrekryterande städerna har vi börjat searcha kandidater i olika kanaler. Vi arbetar engagerat med jämställdhet både vid rekrytering och under anställningen.

### **Bolagets ansvar och sociala skyldigheter**

#### **Riktlinjer för samhällsansvar**

Vid Admenta Sweden AB betyder Corporate Responsibility (CR) att använda ekonomiska, miljömässiga och sociala resurser på ett eftertänksamt och ansvarsfullt sätt. Detta innebär bland annat att tillföra ett mervärde för såväl samhället som företaget.

#### **Admenta Sweden ABs lokala samhällsansvar**

Vi gör affärer på ett ärligt och etiskt sätt. Därigenom växer vi som företag och vinner förtroende hos dem som är beroende av vår verksamhet. Vårt varumärke byggs och skapas genom varje anställds handlingar. Alla anställda har därför en skyldighet att noggrant studera företagets etiska-, sociala- och antikorrupsionsriktlinjer. Riktlinjerna är obligatoriska för all personal; såväl fast anställda som temporära resurser. Oavsett var arbetet utförs måste företagets anställda alltid följa relevanta lagar och förordningar, avtalsenliga skyldigheter, internationellt erkända mänskliga rättigheter, vår uppförandekod samt våra interna principer.

Alla anställda måste visa respekt gentemot affärspartners, kollegor och andra som de möter i samband med arbetet. Admenta Sweden AB accepterar inte beteenden som kan tolkas som hotande eller förnedrande. Ingen får utsättas för olaglig eller orättvis diskriminering på grund av kön, ålder, religion, politik, ras, hudfärg, nationalitet, etnicitet, sexuell preferens eller form av partnerskap.

Information och utbildningsmaterial som avser att motverka och bekämpa mutor och korrupsion finns tillgängligt och är obligatoriskt att läsa och genomgå för samtliga anställda.

Admenta Sweden AB stödjer lokala välgörenhetsorganisationer.

Under 2023 har bolaget stöttat organisationen Friends i deras viktiga arbete för att motverka mobbing bland unga. Samtliga av våra apotek sålde "Snällkalendern" under november och december för att skapa medvetenhet kring ämnet och uppmuntra till snälla handlingar. All försäljning gick oavkortat till Friends.

### **Miljörapporter**

Vårt företag kommer förändras på många sätt under de kommande åren, och vi är starkt beslutade att ta den hållbara vägen. En välmående planet är en viktig del för en bättre morgondag. Därför optimerar vi konstant våra processer och eftersträvar hållbara alternativ som minskar vår negativa effekt på miljön och tar ansvar för att använda resurser på ett ansvarsfullt sätt.

I beslut som har betydelse för miljön väger Admenta Sweden AB in miljöaspekten.

Admenta Sweden AB accepterar överskottsläkemedel i retur från konsumenten via våra apoteksenheter samt säkerställer en korrekt hantering och destruktion av läkemedel. Ett annat miljöinitiativ är att vi belönar DOZ Apoteks kundklubbmedlemmar med 250 poäng när de returnerar läkemedel för destruktion.

Admenta Sweden AB har fortsatt sitt arbete med att minska plastanvändande. Företaget erbjuder enbart papperspåsar till sina kunder, med undantag för retur av läkemedel med ändamål som kräver att dessa är i plast.

Vidare produceras allt tryckt kampanjmaterial som används i den svenska verksamheten i ett tryckeri där alla arbetsprocesser utförs enligt de internationella standarderna för miljö- och kvalitetsstyrningssystem (ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015) och spårbarhets standarder PEFC och FSC. Tryckeriet har också en licens för Svanenmärket.

Admenta Sweden AB ser över situationer där vårt agerande kan påverka vårt klimat. Vår resepolicy verkar för att minska antalet resor samt för att uppmana personal till att välja mer miljövänliga resealternativ, digitala möten föredras och där ett fysiskt möte är ett måste uppmuntras att ta ett klimatsmart alternativ.

### **Övriga hållbarhetsinitiativ som gjordes under räkenskapsåret**

- Anlitade städbolag för apotek och servicekontoret använde Svanenmärkta produkter.
- Admenta Sweden AB valde leverantörer som har arbetsprocesser som är miljöcertifierade enligt internationell standard för Miljö- och kvalitetskontroll.
- I vår e-handel har miljövänliga kartonger använts vid alla utskick till kunder.
- Vi klimatkompenserar för våra hemleveranstransporter via våra transportpartners
- Vi har ett elavtal "grön energi". Elen vi köper kommer från ursprungsmärkt vattenkraft (enligt EU direktiv 2009/28/EC). 100% vattenkraft med åtagande innebär 0 gram i CO2-utsläpp.
- Vi arbetar med Välvald – apotekens guide för ökad transparens. Välvald guidar apotekskunden till de läkemedelsföretag som är mer transparenta med sitt hållbarhetsarbete och ställer krav på ansvarsfull tillverkning.

2024062724637

### **Framtidsutsikter**

Admenta Sweden AB verkar på en växande marknad med starka aktörer. Förändringar i kundbeteende på den svenska apoteksmarknaden har gett möjligheter att öka försäljningen via online-kanalen.

Företaget kommer att fortsätta utveckla DOZ Apotek:s kunderbjudande både i våra apoteksenheter samt online. Vi fortsätter därför att investera ytterligare på vår e-handelsplattform men också i våra fysiska apotek.

### **Forskning och utveckling**

Admenta Sweden AB har inte bedrivit forskning eller utveckling under räkenskapsåret 2023.

### **Finansiell risk**

Admenta Sweden AB har fastställda rutiner för såväl pågående bevakning samt utvärdering av olika typer av kommersiella risker. De kommersiella riskerna inkluderar bland annat riktad expertis, regelverkarbete, arbetsplatsmiljö och ekonomisk risk.

Den finansiella risken är föremål för ständig omprövning. En liten del av företagets transaktioner sker i utländsk valuta. Med anledning härav har inga terminskontrakt eller andra säkringsinstrument ingåtts för att mildra eventuell valutarisk.

### **Marknadsrisk**

Statliga åtgärder utövar ett kontinuerligt tryck på Rx-marginalerna vilket resulterar i en minskad lönsamhet i kärnverksamheten. Dock finns ett ökat behov av läkemedel samt betydande möjligheter att fortsätta försäljningsökningen av egenvårdsprodukter. Marknadsrisken för Admenta Sweden AB anses vara låg.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 har Admenta Sweden ABs verksamhet ägnat stora resurser i att sätta det nya varumärket, DOZ Apotek, på den svenska marknaden.

Verksamhetsåret 2023 har till stor del präglats av en orolig marknad med stor påverkan av hög inflation och en betydligt sämre köpkraft. Stora hyreshöjningar, högre personalkostnader samt en lägre andel av parallellimport (PI) är några av konsekvenserna detta medfört. Vi har under början av året etablerat två enheter tillsammans med Coop.

### Särskilda händelser efter räkenskapsårets slut

Efter balansdagen har vi tagit ett lån på 23 miljoner SEK från vårt moderbolag CEPD N.V., för att möta finansiella behov och stödja verksamhetens fortsatta tillväxt.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vid färdigställandet av denna årsredovisning fanns inga kända risker eller osäkerhetsfaktorer att rapportera.

### Företagets förväntade framtida utveckling

Admenta Sweden AB håller fast vid målet att bli en av de ledande apotekskedjorna i Sverige och huvudägarna stödjer detta mål.

Alla medarbetare fokuserar dagligen på att serva våra kunder på bästa möjliga sätt, så att vi tillsammans ska kunna leva upp till vår vision och mission.

### Miljöpåverkan

I beslut som har betydelse för miljön, väger vi in miljöaspekten. I våra apotek kan man lämna in överblivna och kasserade läkemedel för rätt hantering.

### Ägarförhållanden

Från och med den 1 juni 2021 ägs Admenta Sweden AB enligt nedan <- Corporation of European Pharmaceutical Distributors N.V (Nederländerna) <- Pelion S.A. (Polen).

2024062724640

Flerårsöversikt (tkr)	2023-01-01--2023-12-31	2022-01-01--2022-12-31	2021-04-01--2021-12-31	2020/2021
Nettoomsättning	1 772 107	1 737 480	1 256 068	1 619 532
Resultat efter finansnetto	-62 798	-45 230	-34 742	-62 574
Balansomslutning	362 070	438 634	470 751	431 432
Soliditet (%)	20,6%	31,3%	38,8%	8,2%
Medelantal anställda	422	445	465	453

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Balanserat resultat	137 407 758
Årets resultat	-62 797 723
	<hr/>
	74 610 035
disponeras så att	
i ny räkning överföres	74 610 035
	<hr/>
	74 610 035

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2022-12-31	100 000	182 637 654	-45 229 896	137 507 758
Disposition enligt beslut på årsstämma		-45 229 896	45 229 896	0
Erhållna villkorade aktieägartillskott		0		0
Årets resultat			-62 797 723	-62 797 723
Eget kapital 2023-12-31	100 000	137 407 758	-62 797 723	74 710 035

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott uppgående till 1 469 000 tkr (1 469 000 tkr).

**Resultaträkning**

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning		1 772 107 089	1 737 479 689
Övriga rörelseintäkter		22 425 641	20 753 313
		<b>1 794 532 730</b>	<b>1 758 233 002</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-1 384 170 106	-1 338 250 330
Övriga externa kostnader	3, 4	-172 977 551	-167 843 849
Personalkostnader	5	-286 459 646	-279 622 579
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11,12	-8 928 225	-11 499 973
Övriga rörelsekostnader		-191 117	-5 007 561
		<b>-1 852 726 645</b>	<b>-1 802 224 292</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-58 193 915</b>	<b>-43 991 290</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 178 504	2 744 955
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-6 782 312	-3 983 561
		<b>-4 603 808</b>	<b>-1 238 606</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-62 797 723</b>	<b>-45 229 896</b>
Bokslutsdispositioner		0	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-62 797 723</b>	<b>-45 229 896</b>
Skatt på årets resultat	8	0	0
<b>Årets resultat</b>	9	<b>-62 797 723</b>	<b>-45 229 896</b>

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	10	22 401 381	19 237 226
Goodwill	11	0	555 876
		<b>22 401 381</b>	<b>19 793 102</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	29 901 851	29 579 667
		<b>29 901 851</b>	<b>29 579 667</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	2, 14	7 665 000	7 665 000
		<b>7 665 000</b>	<b>7 665 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>59 968 232</b>	<b>57 037 769</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		141 389 479	139 250 067
		<b>141 389 479</b>	<b>139 250 067</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		98 357 708	97 053 135
Fordringar hos koncernföretag	13	298 345	50 762 466
Aktuella skattefordringar		418 683	556 237
Övriga fordringar		31 362 919	35 377 200
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	21 925 164	22 197 069
		<b>152 362 819</b>	<b>205 946 107</b>
<i>Kassa och bank</i>	16	8 349 558	36 399 780
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>302 101 856</b>	<b>381 595 954</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>362 070 088</b>	<b>438 633 723</b>

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (100 000 aktier)		100 000	100 000
		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		137 407 758	182 637 654
Årets resultat		-62 797 723	-45 229 896
		<b>74 610 035</b>	<b>137 407 758</b>
		<b>74 710 035</b>	<b>137 507 758</b>
 <i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		245 944 650	255 812 110
Skulder till koncernföretag	17	1 427 774	657 464
Aktuella skatteskulder		0	0
Övriga skulder		9 170 871	9 171 674
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	30 816 758	35 484 717
		<b>287 360 053</b>	<b>301 125 965</b>
 <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>362 070 088</b>	<b>438 633 723</b>

2024062724643

**Kassaflödesanalys**

	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-62 797 723	-45 229 896
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	8 928 225	11 499 973
Förlust vid utrangering av inventarier	191 117	5 007 561
	<b>-53 678 381</b>	<b>-28 722 362</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-53 678 381</b>	<b>-28 722 362</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	-2 139 412	-14 878 857
Förändring av fordringar	3 583 289	-3 813 239
Förändring av rörelseskulder	-13 765 914	13 112 697
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-66 000 418</b>	<b>-34 301 761</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 493 379	-7 913 947
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 556 425	-14 098 770
Lån till utomstående	50 000 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>37 950 196</b>	<b>-22 012 717</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Erhållna aktieägartillskott	0	0
Upptagna lån	0	0
Amortering av lån	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-28 050 222</b>	<b>-56 314 478</b>
Likvida medel vid årets början	36 399 780	92 714 258
Likvida medel vid årets slut	8 349 558	36 399 780

## Noter

### Not 1 Allmän information

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och tillämpliga allmänna råd, BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3), rekommendationer samt uttalanden från Bokföringsnämnden gällande s.k. större företag.

Från och med räkenskapsåret 2014/2015 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35. Övergången har inte medfört några förändringar i redovisade poster eller belopp.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisning upprättas av Pelion S.A., reg.nr. 0000049482, med säte i Łódź, Polen.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Kundlojalitetsprogram

Kostnad för kundlojalitetsprogram redovisas som en intäktsreducering. Skuld till kunderna för utestående värdecheckar redovisas som en upplupen kostnad.

#### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De immateriella anläggningstillgångarna redovisas enligt aktiveringsmetoden enligt BFNAR 2012:1. Utgifter för forskningsaktiviteter kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med beaktande av väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	1 - 10 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5 - 7 år
Byggnader	20 - 25 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 10 år
Goodwill	5 - 10 år

Anläggningstillgångar som avser balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten skrivs av över bedömd ekonomisk livslängd.

Anläggningstillgångar som avser hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över hyreskontraktets löptid.

Vid en genomgång av anläggningstillgångarna har bedömning gjorts att komponentavskrivning inte är tillämpligt enligt BFNAR 2012:1.

Avskrivningsperioden för goodwill bedöms individuellt per verksamhetsförvärv. Bokförd Goodwill förväntas generera nytta under 5 - 10 år.

#### Varulager

Varulagret redovisas till lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av vägda genomsnittspriser.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen

utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande

skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas

avseende aktuellt år. Hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och under-

skottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### *Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

#### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0,0 %	0,2 %
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	0,0 %	0,0 %

#### Pensionsplan

Admenta Sweden AB:s pensionsplan är avgiftsbestämd. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period den anställde utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Baserat på prognostiserad lönsamhetsökning har vi värderat uppskjuten skattefordran och gjort bedömningen att vi inom några år kommer att kunna nyttja skattemässiga underskottsavdrag.

## Not 3 Leasingavtal

Årets bokförda kostnader för leasing uppgår till 54 077 088 kronor (52 226 688 kronor).

Leasingkontrakt som förfaller inom:

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	46 033 109	46 895 273
Senare än ett år men inom fem år	67 194 613	86 472 931
Senare än fem år	746 667	1 581 944
	<b>113 974 389</b>	<b>134 950 148</b>

Av leasingkostnaden 2023 utgör hyreskostnader för lokaler 96% (95%) av företagets totala leasingkostnader.

## Not 4 Arvode till revisorer

	2023	2022
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdraget	701 966	710 600
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	196 100	278 400
	<b>898 066</b>	<b>989 000</b>

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

	2023	2022
<i>Medelantalet anställda</i>		
Män	85	92
Kvinnor	337	353
	<b>422</b>	<b>445</b>
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
<u>Styrelse och VD</u>		
Löner	2 386 886	2 082 684
Bonus och aktierelaterade ersättningar	113 300	366 000
	<b>2 500 186</b>	<b>2 448 684</b>
<u>Övriga anställda</u>	<u>196 987 545</u>	<u>194 017 508</u>
	<b>196 987 545</b>	<b>194 017 508</b>
<i>Sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader för styrelse och VD	578 632	620 823
Pensionskostnader övriga anställda	14 894 508	14 306 278
Sociala kostnader styrelse och VD	925 935	919 988
Sociala kostnader övriga anställda	65 804 883	63 339 071
	<b>82 203 958</b>	<b>79 186 160</b>

Företagets utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse och VD uppgår vid räkenskapsårets utgång till 0 kr.

Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till tre månadslöner. Avtalet avser endast uppsägning från företagets sida.

*Könsfördelning bland ledande befattningshavare*

	2023-12-31	2022-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	50%	50%
Andel män i styrelsen	50%	50%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	57%	56%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	43%	44%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

2024062724648

**Not 6 Övriga räntefäkter och liknande resultatposter**

	2023	2022
Räntefäkter från koncernföretag	2 056 885	2 588 192
Övriga räntefäkter	34 025	51 608
Övriga finansiella intäkter	87 594	105 155
	<b>2 178 504</b>	<b>2 744 955</b>

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-1 063 783	-934 431
Övriga räntekostnader	-4 834 029	-2 128 185
Finansiella kostnader till koncernföretag	0	0
Övriga finansiella kostnader	-884 500	-920 945
	<b>-6 782 312</b>	<b>-3 983 561</b>

**Not 8 Skatt på årets resultat**

	2023	2022
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	0	0

**Avstämning årets skattekostnad**

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-62 797 723	-45 229 896
Skatt beräknad med skattesats 20,6% (20,6%)	12 936 331	9 317 359
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-225 992	-622 508
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	6 376	161
Nedskrivning uppskjuten skattefordran	0	0
Ej redovisade underskottsavdrag	-12 716 715	-8 695 012
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	0	0
<b>Årets redovisade skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ingen ytterligare skattefordran uppbokat under räkenskapsåret 2023 eller 2022.

**Not 9 Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen och verkställande direktör föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	2023
Balanserat resultat	137 407 758
Årets resultat	-62 797 723
	<b>74 610 035</b>
i ny räkning överföres	74 610 035
	<b>74 610 035</b>

**Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	64 381 874	77 216 649
Årets anskaffningar	5 493 379	7 913 947
Försäljningar/utrangeringar	0	-20 748 721
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>69 875 253</b>	<b>64 381 874</b>
Ingående avskrivningar	-40 064 675	-52 259 579
Försäljningar/utrangeringar	0	16 417 297
Årets avskrivningar	-2 329 224	-4 222 393
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-42 393 900</b>	<b>-40 064 675</b>
Ingående nedskrivningar	-5 079 973	-5 079 973
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-5 079 973</b>	<b>-5 079 973</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 401 381</b>	<b>19 237 226</b>

**Not 11 Goodwill**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 553 987	30 553 987
Årets anskaffningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 553 987</b>	<b>30 553 987</b>
Ingående avskrivningar	-29 998 111	-29 045 181
Årets avskrivningar	-555 876	-952 930
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-30 553 987</b>	<b>-29 998 111</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>555 876</b>

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	230 833 293	234 503 543
Årets anskaffningar	6 556 425	14 098 770
Försäljningar/utrangeringar	-7 730 516	-17 769 021
Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>229 659 202</b>	<b>230 833 293</b>
Ingående avskrivningar	-163 604 372	-174 372 605
Försäljningar/utrangeringar	7 539 400	17 092 884
Omklassificeringar	0	0
Årets avskrivningar	-6 043 125	-6 324 651
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-162 108 097</b>	<b>-163 604 372</b>
Ingående nedskrivningar	-37 649 254	-37 649 254
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Återförda nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-37 649 254</b>	<b>-37 649 254</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>29 901 851</b>	<b>29 579 667</b>

**Not 13 Fordringar hos koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar hos koncernföretag	298 345	762 466
Lån till koncernföretag	0	50 000 000
	<b>298 345</b>	<b>50 762 466</b>

**Not 14 Uppskjuten skattefordran**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående saldo	7 665 000	7 665 000
Återförda skattefordringar	0	0
	<b>7 665 000</b>	<b>7 665 000</b>

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Använd skattesats 20,6% (20,6%).

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	2 911 750	4 091 676
Förutbetalda hyreskostnader	14 622 715	14 450 868
Övriga förutbetalda kostnader	4 390 699	3 654 525
	<b>21 925 164</b>	<b>22 197 069</b>

**Not 16 Kassa och bank**

	2023-12-31	2022-12-31
Kassamedel	721 147	1 172 264
Disponibla tillgodohavanden hos bank	7 628 411	35 227 516
	<b>8 349 558</b>	<b>36 399 780</b>

**Not 17 Skulder till koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
Leverantörsskulder koncernföretag	1 427 774	657 464
	<b>1 427 774</b>	<b>657 464</b>

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	3 267 501	5 516 153
Upplupna semesterlöner	14 986 963	15 599 505
Upplupna sociala avgifter	4 701 436	4 864 332
Övriga upplupna kostnader	7 860 858	9 504 727
	<b>30 816 758</b>	<b>35 484 717</b>

**Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter	0	0
Eventalförpliktelser	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

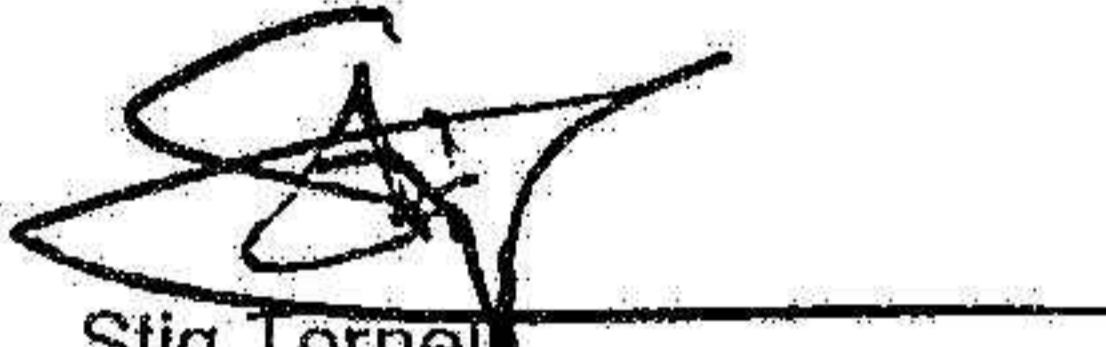
**Not 20 Händelser efter balansdagen**

Efter balansdagen har vi tagit ett lån på 23 miljoner SEK från vårt moderbolag CEPD N.V., för att möta finansiella behov och stödja verksamhetens fortsatta tillväxt.

Stockholm den

2024-04-19

  
Mariola Belina-Prażmowska  
Styrelseordförande


  
Stig Torneil  
Verkställande direktör

  
Ruta Bagdonaviciene  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avlämnats

2024-04-19

Deloitte AB

  
Alexandros Kouvatzos  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Admenta Sweden AB  
organisationsnummer 556785-4913

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Admenta Sweden AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 2-4.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Admenta Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 2-4.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Admenta Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra

uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens

planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Admenta Sweden AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Admenta Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid

kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 2-4 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 19 april 2024

Deloitte AB



Alexandros Kouvatso  
Auktoriserad revisor