20221227111062

Årsredovisning

för

NDI Sweden AB

556221-8353

Räkenskapsåret

2021–07–01 – 2022–06–30

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i NDI Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-16-24 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Lund 2022- 12-19

René Kristensen

20221227111063

Styrelsen och verkställande direktören för NDI Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021–07–01 – 2022–06–30.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver grossistförsäljning av däck med huvudkontor och säte i Lund och filial i Flen.

Koncern
I koncernen ingår moderbolaget NDI Sweden AB, det helägda dotterbolaget NDI - Bygg och Industriby AB, 556514-6213 samt Däck 24 7 i Sverige AB, 556946-6187 som ägs till 91 %.

NDI - Bygg och Industriby AB bedriver fastighetsförvaltning och Däck 24 7 i Sverige AB bedriver försäljning av däck och fäljar över internet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har inlett en utbyggnad av anläggningen i Lund för att effektivisera lagerhållning och logistikflöden.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Fokus ligger på att förbättra bolagets resultat och att utöka verksamheten. Resultatet efter finansiella poster har förbättrats med 4,7 msek och nettoomsättningen har ökat med 40 msek jämfört med föregående år.

Verksamheten påverkas av valutarisker och är beroende av vädret, som har en stor inverkan på kundernas val av tidpunkt för att genomföra däckbyten.

Spridningen av coronaviruset har lett till kraftigt ökade fraktkostnader till följd av ökade drivmedelspriser. Även varukostnaderna har ökat kraftigt som en effekt av höjda råvarupriser.

Ägarförhållanden

NDI Sweden AB är ett helägt dotterbolag till NDI Goup A/S, Danmark, vars moderbolag är NDI Holding A/S, Danmark.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021/22**	**2020/21**	**2019/20**	**2018/19**	**2017/18**
Nettoomsättning	432 244	394 265	363 419	323 521	378 933
Rörelseresultat	10 601	5 419	-2 257	-12 790	-5 116
Balansomslutning	304 544	189 658	207 099	216 219	191 179
Soliditet (%)	13,8	17,9	14,2	14,1	20,7

20221227111064

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	27 923 904
årets vinst	8 215 388
	36 139 292
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 139 292
	36 139 292

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20221227111065

Resultaträkning

	Not	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Nettoomsättning		432 244 172	394 265 255
Övriga rörelseintäkter	4	296 958	103 459
Summa rörelsens intäkter		**432 541 130**	**394 368 714**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-315 610 750	-295 075 905
Övriga externa kostnader	5, 6	-64 328 810	-61 353 966
Personalkostnader	7	-35 700 827	-32 079 957
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-750 211	-439 665
Övriga rörelsekostnader	9	-5 549 068	0
Summa rörelsens kostnader		**-421 939 666**	**-388 949 493**
Rörelseresultat	10	**10 601 464**	**5 419 221**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	680 332	552 665
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 249 933	-1 690 733
Summa resultat från finansiella poster		**-1 569 601**	**-1 138 068**
Resultat efter finansiella poster		**9 031 863**	**4 281 153**
Bokslutsdispositioner	13	1 633 000	1 720 000
Resultat före skatt		**10 664 863**	**6 001 153**
Skatt på årets resultat	14	-2 449 475	-1 300 000
Årets resultat		**8 215 388**	**4 701 153**

20221227110656

Balansräkning

	Not	2022-06-30	2021-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	15	7 897 127	4 410 523
Summa inventarier, verktyg och installationer		**7 897 127**	**4 410 523**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16, 17	1 930 017	1 930 017
Uppskjuten skattefordran		2 172 179	4 621 654
Summa finansiella anläggningstillgångar		**4 102 196**	**6 551 671**
Summa anläggningstillgångar		**11 999 323**	**10 962 194**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		180 347 529	113 247 788
Summa varulager m m		**180 347 529**	**113 247 788**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		53 236 478	45 576 431
Fordringar hos koncernföretag		53 568 473	18 371 745
Aktuella skattefordringar		787 979	860 850
Övriga fordringar		263 247	268 086
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		273 861	304 992
Summa kortfristiga fordringar		**108 130 038**	**65 382 104**
Kassa och bank		4 067 194	65 431
Summa omsättningstillgångar		**292 544 761**	**178 695 323**
SUMMA TILLGÅNGAR		**304 544 084**	**189 657 517**

20221227110657

Balansräkning

	Not	2022-06-30	2021-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 000 000	5 000 000
Reservfond		1 000 000	1 000 000
Summa bundet eget kapital		**6 000 000**	**6 000 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		27 923 904	23 222 751
Årets resultat		8 215 388	4 701 153
Summa fritt eget kapital		**36 139 292**	**27 923 904**
Summa eget kapital		**42 139 292**	**33 923 904**
Långfristiga skulder	20		
Skulder till kreditinstitut		130 747 808	69 083 818
Summa långfristiga skulder		**130 747 808**	**69 083 818**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		91 176 741	55 406 804
Skulder till koncernföretag		14 065 915	6 874 441
Övriga skulder		16 024 981	14 544 812
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	10 389 347	9 823 738
Summa kortfristiga skulder		**131 656 984**	**86 649 795**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**304 544 084**	**189 657 517**

20221227110658

Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-07-01	**5 000 000**	**1 000 000**	**24 435 173**	**-1 062 353**	**29 372 820**
Överföres i ny räkning			-1 062 353	1 062 353	0
Justering pga ändrad skattesats			-150 069		-150 069
Årets resultat				4 701 153	4 701 153
Utgående eget kapital 2021-06-30	**5 000 000**	**1 000 000**	**23 222 751**	**4 701 153**	**33 923 904**
Överföres i ny räkning			4 701 153	-4 701 153	0
Årets resultat				8 215 388	8 215 388
Utgående eget kapital 2022-06-30	**5 000 000**	**1 000 000**	**27 923 904**	**8 215 388**	**42 139 292**

20221227110659

Kassaflödesanalys

	Not	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		9 031 863	4 281 153
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	6 299 279	289 597
Betald skatt		72 871	26 167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**15 404 013**	**4 596 917**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-67 099 741	12 335 112
Förändring av rörelsefordringar		-42 820 805	-428 575
Förändring av rörelseskulder		45 007 189	-1 354 912
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-49 509 344**	**15 148 542**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10 385 114	-3 955 666
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		599 231	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-9 785 883**	**-3 955 666**
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av checkkredit		61 663 990	-20 637 955
Erhållna koncernbidrag		1 633 000	1 720 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**63 296 990**	**-18 917 955**
Årets kassaflöde		**4 001 763**	**-7 725 079**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		65 431	7 790 510
Likvida medel vid årets slut		**4 067 194**	**65 431**

20221227111070

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Komponentindelning
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

20221227111071

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet beräknas baserat på vägda genomsnittspriser.
Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats. Avdrag för inkurans har skett efter individuell bedömning.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

20221227111072

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget NDI Holding A/S, 20198508, med säte i Danmark upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelseresultat
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Uppgifter om moderföretag

Företaget är ett helägt dotterföretag till NDI Group A/S, 81203113, med säte i Danmark.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är NDI Holding A/S med organisationsnummer 20198508 med säte i Danmark.

20221227111073

Not 3 Eventualförpliktelser

	2022-06-30	2021-06-30
Eventualförpliktelser:		
Öppnade remburser	15 557 212	7 110 190
Betalningsgaranti	1 810 000	1 810 000
	17 367 212	**8 920 190**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Realisationsvinster	0	15 000
Övrigt	296 958	88 459
	296 958	**103 459**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 3 688 376 (3 245 990) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Inom ett år	2 340 742	2 319 456
Senare än ett år men inom fem år	3 173 781	1 957 805
	5 514 523	**4 277 261**

Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	390 000	370 000
	390 000	**370 000**

20221227111074

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Medelantalet anställda		
Kvinnor	7	7
Män	38	36
	45	**43**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	21 003 119	18 662 765
	21 003 119	**18 662 765**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	2 385 111	1 942 537
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 217 033	6 459 382
	9 602 144	**8 401 919**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**30 605 263**	**27 064 684**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstid tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	5-7 år

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Realisationsförluster	-5 549 068	0
	-5 549 068	**0**

20221227111075

Not 10 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	13,20 %	21,00 %
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag i koncernen	2,76 %	3,40 %

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Ränteintäkter från koncernföretag	571 682	358 258
Övriga ränteintäkter	108 650	194 407
	680 332	**552 665**

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Räntekostnader till koncernföretag	-51 970	-61 877
Övriga räntekostnader	-2 323 507	-1 866 276
Kursdifferenser	125 544	237 420
	-2 249 933	**-1 690 733**

Not 13 Bokslutsdispositioner

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Koncernbidrag	1 633 000	1 720 000
	1 633 000	**1 720 000**

20221227110976

Not 14 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021-07-01 -2022-06-30	2020-07-01 -2021-06-30
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 449 475	-1 300 000
Totalt redovisad skatt	**-2 449 475**	**-1 300 000**

Avstämning av effektiv skatt

		2021-07-01 -2022-06-30		2020-07-01 -2021-06-30
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		10 664 863		6 001 153
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 196 962	21,40	-1 284 247
Ej avdragsgilla kostnader		-36 766		-11 572
Justering avseende skatter för föregående år		-215 747		0
Övriga poster		0		-4 181
Redovisad effektiv skatt	**22,97**	**-2 449 475**	**21,66**	**-1 300 000**

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-06-30	2021-06-30
Ingående anskaffningsvärden	9 484 091	5 721 179
Inköp	10 385 114	3 955 665
Försäljningar/utrangeringar	-6 898 693	-192 753
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 970 512**	**9 484 091**
Ingående avskrivningar	-5 073 568	-4 826 656
Försäljningar/utrangeringar	750 394	192 753
Årets avskrivningar	-750 211	-439 665
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-5 073 385**	**-5 073 568**
Utgående redovisat värde	**7 897 127**	**4 410 523**

20221227111077

Not 16 Andelar i koncernföretag

	2022-06-30	2021-06-30
Ingående anskaffningsvärden	1 930 017	1 930 017
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 930 017**	**1 930 017**
Utgående redovisat värde	**1 930 017**	**1 930 017**

Not 17 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
NDI-Bygg och Industriby AB	100	100	1 000	100 000
Däck 24 7 i Sverige AB	91,5	99	549	1 830 017
				1 930 017

	Org.nr	Säte
NDI-Bygg och Industriby AB	556514-6213	Lund
Däck 24 7 i Sverige AB	556946-6187	Lund

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot-värde
Antal aktier	50 000	100
	50 000	

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2022-06-30
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	27 923 904
årets vinst	8 215 388
	36 139 292
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 139 292
	36 139 292

20221227110778

Not 20 Checkräkningskredit

	2022-06-30	2021-06-30
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	208 164 900	136 160 000

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-06-30	2021-06-30
Upplupna semesterlöner	3 336 731	3 309 361
Upplupna sociala avgifter	1 612 080	1 538 831
Upplupen bonus	5 270 494	3 731 996
Övriga poster	170 042	1 243 550
	10 389 347	**9 823 738**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-06-30	2021-06-30
Avskrivningar	750 211	439 666
Justering EK pga ändrad skattesats	0	-150 069
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	5 549 068	0
	6 299 279	**289 597**

Lund 2022-10-24

René Kristensen
Verkställande direktör, ordförande

Benny Kristensen

Kristian Hansen

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-10-24

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pär Hammensjö
Auktoriserad revisor

20221227111079

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NDI Sweden AB, org.nr 556221-8353

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2021 till 30 juni 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NDI Sweden ABs finansiella ställning per den 30 juni 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för NDI Sweden AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20221227111080

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NDI Sweden AB för räkenskapsåret 1 juli 2021 till 30 juni 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NDI Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Lund den 24 oktober 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pär Hammensjö
Auktoriserad revisor

202212271108l

NDI Holding A/S

Merkurvej 7, 6650 Brørup

CVR-nr. 20 19 85 08
Company reg. no. 20 19 85 08

Årsrapport

Annual report

2021/22

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. november 2022
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 2 November 2022.

Anders Hybertz Pedersen
Dirigent
Chairman of the meeting

20221227111082

Indholdsfortegnelse
Contents

	Side *Page*
Påtegninger ***Reports***	
Ledelsespåtegning *Management's statement*	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*	3
Ledelsesberetning ***Management's review***	
Selskabsoplysninger *Company information*	10
Koncernoversigt *Group overview*	11
Hovedtal og nøgletal for koncernen *Consolidated financial highlights*	12
Ledelsesberetning *Management's review*	14
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2021 - 30. juni 2022 ***Consolidated financial statements and financial statements 1 July 2021 - 30 June 2022***	
Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*	27
Resultatopgørelse *Income statement*	46
Balance *Balance sheet*	48
Egenkapitalopgørelse for koncernen *Consolidated statement of changes in equity*	53
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet *Statement of changes in equity of the parent*	54
Pengestrømsopgørelse *Statement of cash flows*	55
Noter *Notes*	57

Notes to users of the English version of this document:
- *This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.*
- *To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.*
- *Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.*

20221227111083

Ledelsespåtegning
Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021/22 for NDI Holding A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of NDI Holding A/S for the financial year 2021/22.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2022, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2021 – 30 June 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Brørup, den 25. oktober 2022
Brørup, 25 October 2022

Direktion
Managing Director

René Kristensen

20221227111084

Ledelsespåtegning
Management's statement

Bestyrelse
Board of directors

Benny Kristensen
formand
chairman

Anja Kjær Kristensen

René Kristensen

Lars Beck

Michael Juul Hansen

20221227111085

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Til kapitalejerne i NDI Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NDI Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the Shareholders of NDI Holding A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of NDI Holding A/S for the financial year 1 July 2021 to 30 June 2022, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 June 2022, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

20221227110856

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

20221227111087

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group´s and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

20221227111088

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group´s and the Company's internal control.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

20221227111089

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group´s and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

20221227111090

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

20221227111091

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Skjern, den 25. oktober 2022
Skjern, 25 October 2022

Partner Revision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
State Authorised Public Accountants
CVR-nr. 15 80 77 76
Company reg. no. 15 80 77 76

Henrik Ludvigsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne27765

Henrik Dalgaard
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne34028

20221227111092

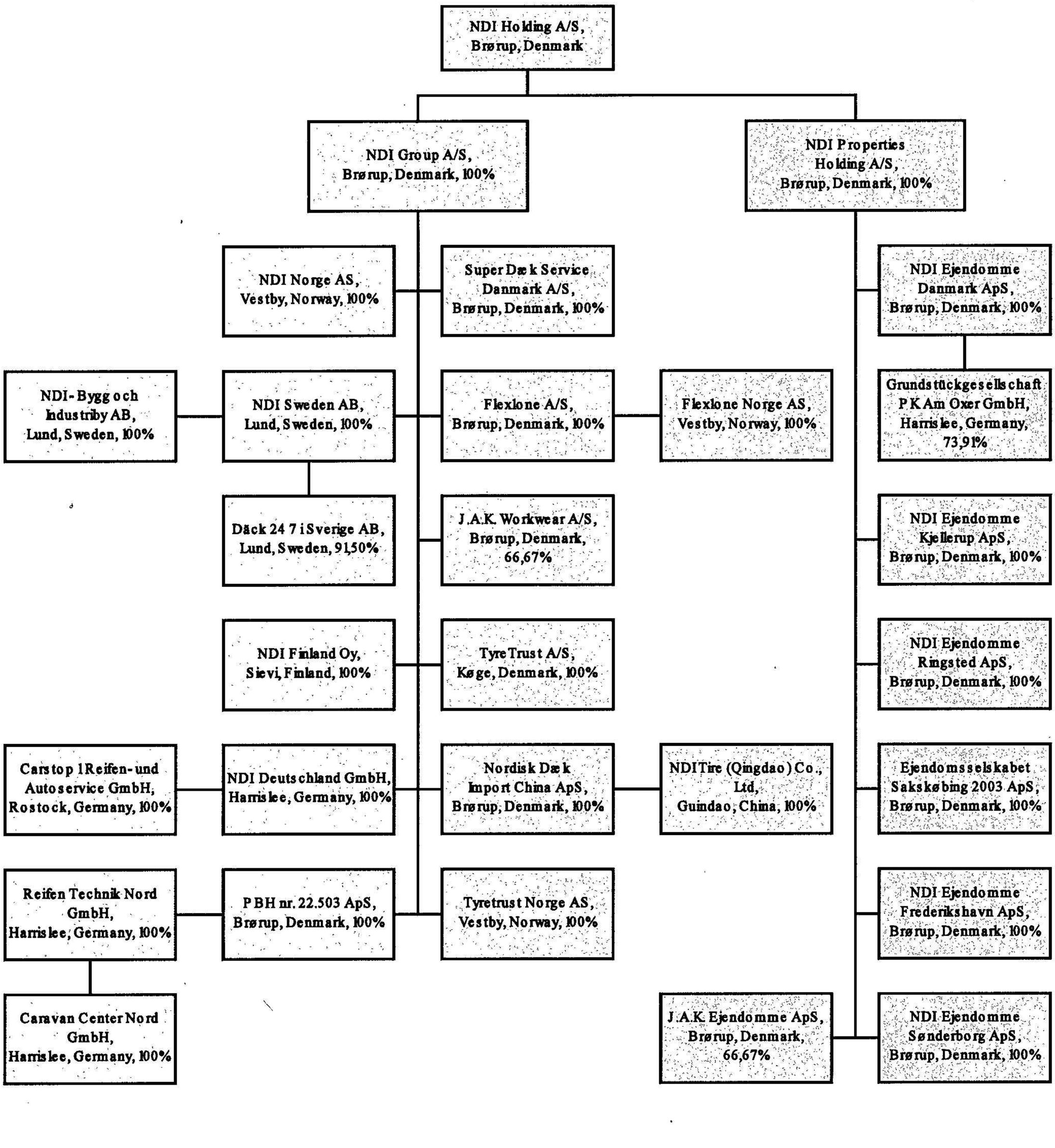
Selskabsoplysninger
Company information

Selskabet ***The company***	NDI Holding A/S Merkurvej 7 6650 Brørup
	Telefon: +45 76 15 00 00 *Phone*
	E-mail: info@ndi-dk.com *E mail*
	CVR-nr.: 20 19 85 08 *Company reg. no.*
	Stiftet: 21. maj 1997 *Established:* *21 May 1997*
	Hjemsted: Vejen *Domicile:*
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni *Financial year:* *1 July - 30 June*
	25. regnskabsår *25th financial year*
Bestyrelse ***Board of directors***	Benny Kristensen, formand, *chairman* Anja Kjær Kristensen René Kristensen Lars Beck Michael Juul Hansen
Direktion ***Managing Director***	René Kristensen
Revision ***Auditors***	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Erhvervsparken 7B 6900 Skjern

PARTNER REVISION

20221227111093

Koncernoversigt
Group overview



PARTNER REVISION

20221227111094

Hovedtal og nøgletal for koncernen
Consolidated financial highlights

DKK in million.	2021/22 mio. kr.	2020/21 mio. kr.	2019/20 mio. kr.	2018/19 mio. kr.	2017/18 mio. kr.
Resultatopgørelse: ***Income statement:***					
Nettoomsætning *Revenue*	2.631	2.363	2.109	2.172	2.207
EBITDA *EBITDA*	193	177	132	102	144
Resultat af primær drift *Profit from operating activities*	129	112	73	34	75
Finansielle poster, netto *Net financials*	-16	-9	-25	-28	-35
Årets resultat *Net profit or loss for the year*	88	82	39	4	55
Balance: ***Statement of financial position:***					
Balancesum *Balance sheet total*	2.455	2.020	1.830	1.852	1.883
Investeringer i materielle anlægsaktiver *Investments in property, plant and equipment*	86	62	61	95	95
Egenkapital *Equity*	943	859	674	545	526
Pengestrømme: ***Cash flows:***					
Driftsaktivitet *Operating activities*	-67	152	215	78	33
Investeringsaktivitet *Investing activities*	-86	-53	-30	-76	-32
Finansieringsaktivitet *Financing activities*	148	-105	-188	-20	14
Pengestrømme i alt *Total cash flows*	-5	-7	-4	-18	15
Medarbejdere: ***Employees:***					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere *Average number of full-time employees*	962	959	899	929	883

20221227111095

Hovedtal og nøgletal for koncernen
Consolidated financial highlights

DKK in thousands.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Overskudsgrad (EBIT-margin)					
Profit margin (EBIT-margin)	4,9	4,7	3,5	1,6	3,4
Afkastningsgrad					
Return on assets	5,9	5,8	4,0	1,8	4,0
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	38,2	42,3	36,6	29,3	27,8
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	9,9	10,8	6,5	0,7	10,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Calculations of key figures and ratios follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts.

20221227111096

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed samt beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er i lighed med tidligere år salg af dæk og fælge, værkstedsdrift, herunder salg af værkstedsudstyr samt dækhotel og ejendomsdrift med mere.

The principal activities of the group

The company's main activity is to hold shares in subsidiaries and carry on investing and financing activities and any related business.

Consistent with previous years, the group activities are sale of tires and rims, running repair shops, sale of repair shop equipment, as well as tire storage and property management etc.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021/22 udviser et resultat efter skat på 87,8 mio. kr. mod 82,1 mio. kr. sidste år. Koncernen har i regnskabsåret udgiftsført en skat af årets resultat på 24,7 mio kr., svarende til koncernskatteprocent på 21,9%. Koncernens balance pr. 30. juni viser en egenkapital før minioritetsinteresser på 938,0 mio. kr. mod 854,7 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2020/21 forventede et driftsoverskud før skat for 2021/22 i niveauet 70-80 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Development in activities and financial matters

The consolidated income statement for 2021/22 shows a net profit after tax of 87,8 DKK in million against 82,1 DKK in million last year. The consolidated tax expense amounts to 24,7 DKK in million and a group tax rate of 21,9%. The consolidated balance sheet as of June 30 shows equity before non-controlling interests of 938,0 DKK in million compared to 854,7 DKK in million last year. The development should be compared to the group's expexted income from ordinary activites before tax for 2021/22 of 70-80 DKK in million as stated in the annual report for 2020/21. The management considers the year's net profit to be satisfactory.

Årets resultat er påvirket af positive markedsforhold på enkelte hovedmarkeder i moder- og datterselskaber, hvilket har opvejet afholdte engangsomkostninger i koncernen til afholdelse af 50 års jubilæum og fremadrettede effektiviseringer m.v.

Net profit for the year is positively affected by market conditions in specific main markets in parent and subsidiary companies, which has offset one-off costs incurred in the group for celebrating the 50th anniversary and forward-looking efficiency improvements etc.

Årets resultat er påvirket negativt af omkostninger i forbindelse med den betingede akkvisition af Euromaster Danmark A/S. Akkvisitionen er betinget af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens godkendelse.

Net profit for the year is negatively affected by costs in connection with the conditional acquisition of Euromaster Danmark A/S. The acquisition is subject to the approval of the Danish Competition and Consumer Authority.

20221227111097

Ledelsesberetning
Management's review

Jævnfør koncernens regnskabspraksis indregnes ejendomme til kostpris med tillæg af opskrivning. Koncernen har i regnskabsåret indhentet ekstern vurdering af dagsværdier på et udvalg af ejendomme. Dette har medført en nettoopskrivning til dagsværdi af ejendomme på 44 mio. kr. og en øgning af egenkapital på 35 mio. kr. efter skat.

Following the group accounting policies, properties are valued at cost price with the addition of fair value adjustments. During the financial year, the group has obtained external appraisals of the fair value on a number of properties. The outcome of this has been a positive revaluation of properties of 44 DKK in million and a increase of equity of 35 DKK in million after tax.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært køb og salg af varer i EUR, hvor valutarisici er begrænset samt sekundært køb af varer i USD og salg i SEK og NOK. Koncernen anvender finansielle instrumenter til kurssikring af indkøbsvareflow i henhold til koncernens valutapolitik.

Herudover har koncernen kursrisici, som relaterer sig til langsigtede investeringer i selskaber i Norge og Sverige. Det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring på de langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici

Det er koncernens politik, at der sker afdækning af renterisici ved indgåelse af langfristede realkreditlån.

Financial risks and the use of financial instruments

Foreign currency risks

The group's transactions in foreign currency are primarily related to purchase and sales in EUR, where the currency risk is considered very low. Secondly, the group has purchases in USD and sales in SEK and NOK. In accordance with the group's currency policy, the group hedges currencies related to purchases.

Furthermore, the group has a risk regarding exchange rates on longterm investments in companies in Norway and Sweden. It is the groups opinion that currency hedging would not be optimal seen from an overall perspective.

Interest rate risks

It is the group's policy that interest rate risks are hedged when entering into long-term mortgage loans.

20221227111098

Ledelsesberetning
Management's review

Kreditrisici
Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Udvalgte udenlandske kunder uden for Norden kreditforsikres.

Leveringsrisici
Koncernen køber hos globale partnere, hvorfor vareindkøb er spredt til forskellige geografiske områder, hovedsageligt i Fjernøsten og Europa. Denne fordeling bevirker, at koncernens risici for manglende leverancer er reduceret. Endvidere er koncernen i tæt dialog med nuværende og potentielle leverandører og transportører for at reducere påvirkningerne af de fortsatte ubalancer i de globale supply chains.

Credit risks
The group has no significant credit risks relating to individuel customers or business partners. The group's policy for assuming credit risks are that all customers and other business partners are credit rated regularly. Selected foreign customers outside the Nordic countries are credit insured.

Delivery risks
The group makes purchases from its global partners, meaning that purchases are spread across geographical areas but mainly in the Far East and Europe. This spread reduces the risk of missing deliveries. Furthermore, the group is in close dialog with its current and potential suppliers in order to reduce the impact of the continuing imbalances in the global supply chains.

Den forventede udvikling
Koncernen forventer for kommende år et driftsoverskud før skat i niveauet 70 - 80 mio. kr. Den forventede påvirkning af opkøbet af Euromaster Danmark A/S er ikke indregnet, da det endelige overtagelsestidspunkt er betinget af de danske myndigheders godkendelse. Derudover er der usikkerhed om den fremtidige økonomiske udvikling grundet inflation, prisstigninger og risikoen for en global recession, som derved også skaber usikkerhed om den fremtidige udvikling i koncernens resultat.

Expected developments
The group expects a profit before tax between 70 – 80 DKK in million. The expected impact of the acquisition of Euromaster Danmark A/S has not been taken into account, as the final takeover date is subject to approval of the Danish authorities. In addition, there is uncertainty about the future economic development due to inflation, price increases and the risk of a global recession, which thereby also creates uncertainty about the future development in the group's net profit.

Grundlaget for indtjening
Koncernen foretager gennem sine tilknyttede selskaber en kontinuerlig tilpasning og udvikling af koncernens markeder, produkter og services.

Basis of earnings
The group continuously adjusts and develops its markets, products and services through the group enterprises.

Ledelsesberetning
Management's review

20221227111099

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date to this date, which would influence the evaluation of this annual report.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

NDI Holding A/S er en familieejet koncern, hvor familiens værdier er naturligt integreret i organisationen. Værdierne spiller en central rolle i alle koncernens forretningsområder. Værdierne skal sikre, at koncernen når sine strategiske indsatsområder og bidrager til udvikling af konkurrencemæssige styrker.

Forretningsmodellen i NDI Holding A/S består i at eje anparter eller aktier i datterselskaber samt drive investerings- og finansieringsvirksomhed og dermed beslægtet virksomhed. Koncernens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået i værkstedsdrift, montering og salg af dæk og fælge, produktion og salg af specialfælge og regummierede dæk, salg af værkstedsudstyr, dækhotel med mere.

Koncernen tilsigter at levere produkter, koncepter og serviceydelser af en kvalitet, der kan måle sig med markedets bedste og ønsker at have et stærkt og troværdigt omdømme i Norden samt andre lande, hvor koncernen opererer. Det være sig over for kunder, medarbejdere, leverandører og andre interessenter. Her spiller den sociale bevidsthed og ansvarlighed en vigtig rolle i koncernens kultur og drift af forretningen.

Corporate social responsibility report pursuant to section 99 a of the Danish Financial Statements Act

Business model and engagement

NDI Holding A/S is a family-owned business where its values have been naturally integrated into the organization. These values play a key role in all business areas in the group. The values are to ensure that the group reaches its strategic objectives and contributes to the development of the competitive advantages of the group.

The business model of NDI Holding A/S consists of owning shares in subsidiaries as well as operating investment and financing activities and related activities. As in previous years, the group's activity has consisted of workshop operation, assembly and sale of tires and rims, production and sale of special rims and retreaded tires, sale of workshop equipment, tire hotel etc.

The group intends to deliver products, concepts, and services at a quality that can measure up to the markets bests. Furthermore, the group wishes to have a solid and credible reputation in Nordic countries and other countries where the group is operating. This goes for both customers, employees, suppliers, and other stakeholders. Here, social awareness and responsibility play an important role in the group's culture and business operations.

Ledelsesberetning
Management's review

20221227111100

Vision

Vi vil være vores kunders foretrukne leverandør af dæk og fælge.

Ansvarlighed

Det forventes, at koncernens mange aktiviteter gennemføres med engagement, tillid, åbenhed og integritet, og at alle medarbejdere behandles med værdighed og respekt. Til koncernens forretningsforbindelser er der samme forventninger. Alle selskaber i koncernen skal overholde gældende lovgivninger og reguleringer i de lande, hvor koncernen har aktiviteter. Koncernen har i denne forbindelse igangsat flere initiativer som skal sikre en mere bæredygtig og socialt ansvarlig drift.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Eksternt miljø

Som andre virksomheder i de brancher, som koncernen repræsenterer, har koncernen en påvirkning på miljøet igennem energiforbrug, CO2-udslip og affald. Koncernen er engageret i at fremme sin miljømæssige indsats og arbejder løbende med forbedringer, der skal reducere koncernens påvirkning. En ansvarlig opførsel omkring et bæredygtigt miljø betragtes som en integreret del af koncernens forretningsfilosofi.

Koncernen har i regnskabsåret taget flere initiativer for at efterleve ambitionerne om at tage en højere grad af medansvar for miljøet og lokalsamfundet med udgangspunkt i FN's 12. og 13. verdensmål.

I sidste års ledelsesberetning oplyste vi om tiltag og mål, som stadig væk er eksisterende og aktuelle. Udover disse tiltag arbejdes der med følgende mål og initiativer:

Vision

We want to be our customers' preferred supplier of wheels and tires.

Accountability

It is expected that all of the group's activities are carried out with commitment, trust, openness, and integrity and that all employees are treated with dignity and respect. The group expects the same from all business partners. All companies in the group must comply with existing legislation and regulations in the countries in which the group operates. In this connection, the group has initiated several initiatives to ensure a more sustainable and socially responsible operation.

Environmental issues – including climate change

Policies

Like other companies in the business areas that the group represents, the group affects energy consumption, CO2-emission, and waste. The group is committed to promoting its environmental efforts and is continuously working on improvements to reduce the group's impact. Responsible behavior for a sustanable environment is considered an integrated part of the group's business philosophy.

In the financial year, the group has taken several initiatives in order to live up to the ambitions of taking a higher degree of co-responsibility for the environment and the local community based on the UN's 12th and 13th global goals.

In last year's management commentary, we enclosed actions and goals, which are still existing and current. Besides these actions, the group is working on the following new initiatives:

20221227111101

Ledelsesberetning
Management's review

- Konvertering til grøn energi på hovedkontoret i Brørup med opsætning af mere end 6.000 solpaneler, der i samspil med luft til vand varmepumper skal bidrage til at gøre hovedkontoret selvforsynende med grøn strøm og nedbringe gasforbruget med cirka 65% jævnfør de beregninger, der er foretaget af koncernens samarbejdspartnere.

- Conversion to green energy at the head office in Brørup with the installation of more than 6.000 solar panels which, in conjunction with air-to-water heat pumps, will contribute to making the head office self-sufficient in green electricity and reduce gas consumption by approximately 65% according to the calculations made by the group's business partners.

- Test af elektrisk varevogn for at tilegne erfaringer, der er relevante for koncernens ambition om elektrificering af distributionen.

- Electric van testing to acquire experience relevant to the group's ambition to electrify the distribution.

- Konsolidering af tre decentrale lagre i Norge til ét, gennemoptimeret centrallager i Vestby, der er miljøgodkendt jævnfør den norske miljøstandard, Miljøfyrtårn.

- Consolidation of three decentralized warehouses in Norway into one, thoroughly optimized central warehouse in Vestby, which is environmentally approved according to the Norwegian environmental standard, Miljøfyrtårn.

- Indflytning til nyt, miljøoptimeret dæklager i Solrød, som er miljøgodkendt jævnfør den internationale miljøstandard, DGNB Gold.

- Moving into a new, environmentally optimized tire warehouse in Solrød, which is environmentally approved according to the international environmental standard, DGNB Gold.

- Energirenovationer af bygninger samt løbende, systematiske sundhedstjek med henblik på miljøoptimering og konvertering til mere miljøvenlige energiformer.

- Energy renovations of buildings as well as ongoing, systematic health checks with a view to environmental optimization and conversion to more environmentally friendly forms of energy.

Koncernens risici ved ikke tage ansvar for miljø og klimaforhold er, at koncernen ikke lever op til gældende lovgivning omkring energiforbrug og bortskaffelse af affald. Derudover kan der også være en risiko for ikke at være en attraktiv koncern i forhold til kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere. Koncernen har ikke haft nogen miljøsager i regnskabsåret.

The group's risk by not taking responsibility for the climate is that the group does not comply with legislation and regulations on energy consumption and disposal of waste. Furthermore the risk may be that the group will not be attractive from the point of customers, business partners, and employees. The group has not had any environmental issues during the financial year.

Ledelsesberetning
Management's review

20221227111102

Sociale forhold og medarbejderforhold
Politik

Det forventes, at alle medarbejdere er engageret i at arbejde i et arbejdsmiljø med gensidig tillid og respekt, og hvor alle føler et medansvar for at sikre koncernens præstation og omdømme og ikke mindst bidrage til en kultur, der understøtter et tillidsbaseret og tolerant arbejdsmiljø.

Koncernens personalehåndbog indeholder personalepolitikker for arbejdsmiljø, stress, rygning samt stofmisbrug og alkohol.

Der er ingen accept af børnearbejde, tvangsarbejde, mobning eller diskrimination på grund af anden etnisk baggrund, religion eller andre trosretninger, handicap eller seksuel orientering m.v.

Uddannelse af medarbejdere, suppleret med udvikling af IT, er to vigtige nøglefaktorer for koncernens succes. Der arbejdes med personaleudvikling af alle medarbejdergrupper med det mål at forbedre individuelle evner og potentiale.

Koncernen anser det som en vigtig opgave at tilstræbe, at alle medarbejdere er sikret dels via relevante pensionsaftaler og sundhedsordninger. De fleste medarbejdere er omfattet af pensionsordning og sundhedsordning via overenskomstmæssig aftale. Medarbejdere, der ikke er omfattet af en sådan aftale, tilbydes/opfordres til at tegne pensionsaftale. I alle koncernens pensionstilbud indgår sundhedsord-ning som et naturligt tilbud.

Social issues and employee issues
Policies

The group expects all employees to work in a working environment based on mutual respect and trust. The group also expects that all employees feel a co-responsibility to ensure the group's performance and reputation and contribute to a culture that supports a trust-based and tolerant working environment.

The group's personnel handbook contains personnel policies for the working environment, stress, smoking and substance abuse and alcohol.

There is no acceptance of child labour, forced labour, bullying or discrimination due to other ethnic background, religion or other beliefs, disability or sexual orientation, etc.

Education of employees, combined with the development of IT, is two key factors for the group's success. The group works with staff development of all employee groups with the aim of improving individual abilities and potential.

The group sees it as an important task to ensure that all employees are covered through pension and health schemes. Most employees are covered by a pension and health scheme by collective agreement. Employees not covered by pension and health schemes are offered/encouraged to join a pension and health scheme. All the group's offers for pension also includes a health scheme.

20221227111103

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen har fokus på medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Koncernen ønsker at overholde alle nationale som internationale regler for sikkerhed på arbejdspladsen herunder med fokus på overholdelse af reguleringer vedrørende arbejdstid, pauser, hviletider og arbejdsprocesser ift. sikkerhed. Der er fokus på at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdergrupper således, at:

- Arbejdsulykker undgås.
- Risikovurderinger af arbejdsprocesser udføres.
- Der udføres korrekt og hensigtsmæssigt sikkerhedstræning.
- Alle medarbejdere har ret og adgang til essentielt sikkerhedsudstyr.

Koncernen har en fuldtids HSE-manager (Health, Safety and Environment manager) ansat i Danmark, der er ansvarlig for at realisere dette mål. Koncernen har derudover implementeret en beredskabsplan, som er under udrulning på koncernens primære lokationer i Danmark. Der afholdes endvidere beredskabskurser for at sikre beredskabsplanens implementering, og at den understøttes af en virksomhedskultur med et stærkt, kollektivt fokus på sikkerhed og beredskabsparathed. Endvidere er der implementeret et digitalt HSE-redskab, hvor alle relevante data samles fra alle lande, hvor koncernen er repræsenteret. Antallet og udviklingen af arbejdslykker er et rapporteringspunkt pr. kvartal til koncernledelsen.

The group focuses on the safety and health of employees. The group wishes to comply with all national and international regulations for safety in the workplace, including with a focus on compliance with regulations regarding working hours, breaks, rest periods and work processes in relation to safety. The focus is on ensuring a safe and healthy working environment for all employee groups so that:

- Workplace accidents are avoided.
- That risk assessment of work processes has been created.
- That correct and appropriate safety training are performed.
- All employees have access to essential safety equipment.

The group has a full-time HSE manager (Health, Safety and Environment manager) employed in Denmark who is responsible for realizing this goal. The group has also implemented a contingency plan, which is being rolled out at the group's primary locations in Denmark. Preparedness courses are also held to ensure the implementation of the preparedness plan and that it is supported by a corporate culture with a strong, collective focus on safety and preparedness. Furthermore, a digital HSE tool has been implemented, where all relevant data is collected from all countries where the group is represented. The number and development of workplace accidents is a reporting point per quarter to the group management.

20221227111104

Ledelsesberetning
Management's review

Arbejdsgange på koncernens lagre og værksteder forbedres løbende, så indretningen bliver mere og mere ergonomisk korrekt ift. løft, gåafstande, belastninger og en minimering af ensartede nedslidende processer.

Work processes at the group's inventories and workshops are daily upgraded so that the interior design becomes more and more ergonomic correct in regards to lifting, walking distances, workload, and minimization of uniform degrading processes.

Derudover er der på lagrene lavet interne trafikregler af gående og kørende færdsel samt ekstra synlighed i forhold til gæster og deres sikkerhed.

Furthermore, the inventories have implemented internal traffic rules of walking and driving traffic and extra visibility of guests and their safety.

Arbejdspladsvurdering (APV) er obligatorisk og skal som minimum gennemføres på alle lokationer hvert 3 år. APV gennemføres løbende under hensyntagen til frekvens samt ekstraordinært i forbindelse med ændringer. APV sendes ud til alle medarbejdere via online HR portal, således at alle medarbejdere kan forberede sig inden den endelige gennemgang.

Workspace assessments (APV) are mandatory and must be conducted every third year, as a minimum on all locations. APV is conducted with regards to frequency and extraordinary connections with changes in locations. APV's is shared with all employees on the online HR-portal so that all employees can prepare for the final walk-through.

Det er ledelsens vurdering, at kvaliteten af koncernens arbejdsmiljø har været opretholdt i regnskabsåret.

It is the management's opinion that the quality of the working environment has been the same throughout the year.

I koncernens hovedkvarter i Brørup findes 3 hjertestartere, hvortil der er tilknyttet interne medarbejdere med uddannelse i brugen heraf. På samme adresser er der arrangeret kurser i førstehjælp. Derudover er der etableret en trivselsgruppe, som laver aktiviteter for bedre trivsel.

At the group's headquarters in Brørup, three defibrillators are available, and local employees are trained to use them. At the same addresses, first aid courses have been held. Moreover, an employee welfare group has been established that performs activities to enhance employee welfare.

Der er etableret personaleforeninger i de respektive selskaber, som støttes af koncernen. Personaleforeninger arrangerer aktiviteter, som benyttes positivt af medarbejderne. Der tilbydes seniorordninger med medarbejdere, som ønsker at trappe ned inden pensionen.

Staff associations have been established in the respective enterprises, which are supported by the group. Staff associations organize activities that are welcomed by employees. Senior schemes are offered to employees who wish to retire gradually.

20221227111105

Ledelsesberetning
Management's review

Koncernen har fokus på employer branding, som skal sikre en konkurrencedygtig arbejdsplads i fremtiden, så koncernen til stadighed kan tiltrække kompetente medarbejdere, men samtidig også udvikle og fastholde eksisterende medarbejdere i et udfordret arbejdsmarked.

The group focuses on employer branding, which must ensure a competitive workplace in the future, so that the group can constantly attract competent employees, but at the same time also develop and retain existing employees in a challenged labor market.

Koncernen støtter derudover også projekter med fokus på at forbedre sociale forhold med videre, herunder økonomisk støtte af projekter i Sverige med fokus på socialt entreprenørskab (Aktiv Skola), børns sundhed (Malmø Redhawks) samt at skabe tryghed for unge (Nattevandrarna).

The group also supports projects with a focus on improving social conditions, etc., including financial support for projects in Sweden with a focus on social entrepreneurship (Aktiv Skola), children's health (Malmø Redhawks) and creating security for young people (Nattevandrarna).

Menneskerettigheder
Politik

Jævnfør koncernens menneskerettighedspolitik respekteres alle menneskers rettigheder og ser hver medarbejders unikke kvalifikationer som et aktiv. Værdierne sikrer ansvarlighed i den daglige ledelse og drift. Beslutninger træffes på et objektivt grundlag, så medarbejdere sikres en lige behandling.

Human rights
Policies

According to the group's policy on human rights, all human rights are respected, and the unique qualifications of each employee is viewed as an asset. These values ensure accountability in the daily management and operation. Decisions are based on an objective ground, which ensures that all employees are treated equally.

Koncernen afviser enhver form for arbejde udført af børn eller tvangsarbejde samt diskrimination af køn, race, alder, handicap, religion eller andre former for udnyttelse eller diskrimination, som går imod koncernens værdier, retningslinjer og forretningsetik.

The group does not accept any form of child labor, forced labor, and discrimination of gender, race, age, disability, religion, or any other form of discrimination that goes against the values, policies, and ethics of the group.

20221227111106

Ledelsesberetning
Management's review

Ledelsen i koncernen er meget opmærksom på at efterleve de fundamentale rettigheder samt de rettigheder, der i øvrigt er fastsat i lovgivning, konventioner og retningslinjer. Koncernen har en whistleblowerordning tilgængelig for alle medarbejdere. Koncernen stiller gennem en ekstern partner en særlig, uafhængig og selvstændig kanal til rådighed, hvor ansatte kan indberette mistanke om uregelmæssigheder, overtrædelser eller potentielle overtrædelser af lovgivning eller virksomhedens politikker eller retningslinjer.

The management of the group is very aware of complying with the fundamental rights as well as the rights that are otherwise laid down in legislation, conventions and guidelines. The group has a whistleblower scheme available to all employees. Through an external partner, the group provides a special independent channel where employees can report suspected irregularities, violations or potential violations of legislation or the company's policies or guidelines.

Der er ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettigheder.

No human rights violations have been recorded.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse
Politik
Koncernens anti-korruptions- og besvigelsespolitik er udarbejdet for at sikre, at koncernen samt dens samarbejdspartnere driver forretning på en forsvarlig måde uden at bryde loven eller gå imod de centrale principper for ansvarlig forretningsførelse, som er beskrevet i koncernens politik. Der arbejdes på at skabe bevidsthed om koncernens politik blandt ledelse, medarbejdere og samarbejdspartnere. I de løbende rapporteringer til direktion og bestyrelse, er der ikke indrapporteret forhold omkring brud på reglerne.

Fighting corruption and bribery
Policies
The group's anti-corruption and fraud policy has been made to ensure that the group and its business partners conduct a safe business that does not break the law or go against the central principles written in the group's policy. It's a work in process to create awareness of the group's policy among management, employees, and business partners. In the ongoing reports to the management and board of directors, there are no reports of violations of the rules.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b

Koncernen er opmærksom på vigtigheden af at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelseslagene.

Report on gender composition in management according to section 99 b of the Danish Financial Statements Act

The group is very aware of the importance of promoting gender equality at management levels.

Måltal for selskabets øverste ledelse
Som 100% familieejet virksomhed er 20% kvinder et rimeligt måltal for kvinder i den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen. Dette måltal er opfyldt.

Target figures for the company's top management
As a 100% family-owned business, 20% women is a reasonable target number for women in the part of the board elected by the general meeting. The target is currently met.

20221227111107

Ledelsesberetning
Management's review

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Brancher repræsenteret i koncernen har stor overvægt af mænd som medarbejdere. Den kønslige fordeling på mange uddannelses-institutioner, der leverer kvalificerede kandidater med relevante kompetencer, som ofte efterspørges i koncernen, har en ekstraordinært høj andel af mænd. Dette, blandt andre faktorer, bidrager til udfordringen i at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt koncernens medarbejdere. Dette gør sig ikke mindst gældende i Super Dæk Service Danmark A/S, hvor den proportionelle andel af mænd er særdeles høj, og derfor påvirker balancen negativt, da næsten halvdelen af koncernens samlede medarbejderstab arbejder i dette selskab. Der er med andre ord eksterne forhold, der påvirker koncernens ambitioner og mål om at fremme en mere ligelig kønsfordeling. Koncernen bestræber sig på at hjælpe til at løse udfordringen på sigt med de forudsætninger, der gør sig gældende, og ser det som en vigtig opgave at tilstræbe en mere ligelig kønsfordeling i øvre ledelseslag.

Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne i koncernens øvrige ledel-sesniveauer, hvor der er ens karriere-muligheder uagtet af køn. Dette sker i forbindelse med rekruttering af medarbejdere, hvor koncernen for så vidt muligt tilstræber, at der altid er kvalificerede kandidater af hvert køn. Derudover tilbydes der løbende efteruddannelse og udvikling af eksisterende medarbejdere. Der gives således ledende medarbejdere mulighed for at deltage i faglige og professionelle netværk med henblik på kompetence- og karriereudvikling, ligesom leden-de medarbejdere tilbydes relevant efteruddannelse.

Policies for the company's other management levels

Industries represented in the group have a large preponderance of men as employees. The gender distribution at many educational institutions that provide qualified candidates with relevant skills, who are often in demand in the group, has an extraordinarily high proportion of men. This, among other factors, contributes to the challenge of creating a more equal gender distribution among the group's employees. This is not least true in Super Dæk Service Danmark A/S, where the proportional share of men is extremely high, and therefore affects the balance negatively, as almost half of the group's total staff work in this company. In other words, there are external factors that affect the ambitions and goals of the group of increasing a more equal gender split. The group tries to find the solution in future, with the condition that applies and sees it as an important task to get a more equal gender split into the other management levels.

The group is currently working on increasing management competencies in the other management of the group, where the career opportunities are equal for males and females. This happens in connection to recruiting of employees, in which the group tries to make sure that there is an equal amount of qualified candidates of each gender. Furthermore, the group offers education and development to its employees. All employees in management are given the opportunity to participate in professional networks with the goal of enhancing competencies and careers.

20221227111108

Ledelsesberetning
Management's review

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

I NDI koncernen er der vedtaget en politik for dataetik, som indeholder retningslinjer for etisk anvendelse af data. NDI anvender data, herunder personoplysninger, i overensstemmelse med dansk ret vedrørende anvendelse af data og personoplysninger. I de tilfælde, hvor vores dataanvendelse er underlagt andre landes lov, følger vi det pågældende lands lov. Idet data, der kan henføres til personer, udgør dens største risiko ved vores behandling, fokuseres koncernens dataetiske indsats på behandling af personoplys-ninger ift. vores medarbejdere, kunder og andre samarbejdspartnere. Personoplysninger indsamles til udtrykkeligt angivne og legitime formål og en efterfølgende viderebehandling og opbevaring sker kun med formålet in mente. Personoplysninger behandles på en måde, der sikrer tilstrækkelig sikkerhed ved anvendelse af tekniske eller organisatoriske foranstaltninger. Generelt anvendes principperne om databeskyttelse gennem design og standardindstillinger, og der samarbejdes og udveksles kun data med tredjeparter, der er troværdige ved indgåelse af databehandlingsaftaler. Koncernens medarbejdere introduceres ved ansættelsen for IT sikkerhedspolitik samt trænes løbende omkring koncernens dataetik via awareness informationer og forløb.

Report on the company's policy on data ethics according to section 99 d of the Danish Financial Statements Act

In NDI group, a policy for data ethics has been adopted, which contains guidelines for the ethical use of data. NDI uses data, including personal data, in accordance with Danish law regarding the use of data and personal data. In cases where our data use is subject to the law of other countries, we follow the law of that country. Since data that can be attributed to individuals constitutes its greatest risk in our processing, the group's data ethics efforts are focused on the processing of personal data in relation to our employees, customers and other business partners. Personal data is collected for explicitly stated and legitimate purposes and subsequent further processing and storage only takes place with the purpose in mind. Personal data is processed in a way that ensures sufficient security through the use of technical or organizational measures. In general, the principles of data protection are applied through design and standard settings, and data is only collaborated and exchanged with third parties who are trustworthy when entering into data processing agreements. The group's employees are introduced to the IT security policy when they are hired and are continuously trained in the group's data ethics via awareness information and courses.

20221227111109

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Årsrapporten for NDI Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

The annual report for NDI Holding A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (large enterprises).

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Koncernen har tilpasset regnskabsopstilling, herunder placering af vikarlønninger, viderefaktureret løn og interne produktionslønninger i resultatopgørelsen. Sammenligningstallene i hoved- og nøgletalsoversigten er tilpasset. Forholdet har ingen effekt på resultat, balancesum og egenkapital.

The group has adjusted the financial statements, which mean replacement of temporary wages, invoiced wages and internal production wages in the profit and loss account. The comparative figures in the main and key figures overview have been adjusted. The adjustment has no effect on the income statement, balance sheet total and equity.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the group and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the group and the value of the liability can be reliably measured.

20221227111110

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

20221227111111

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Group enterprises abroad are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

20221227111112

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NDI Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NDI Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company NDI Holding A/S and those group enterprises of which NDI Holding A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

20221227111113

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

The group activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements record by record.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

20221227111114

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug
Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Income statement

Revenue
The enterprise will be applying IAS 11 and IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Cost of sales
Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and goods for resale less discounts and changes in inventories.

Other operating income
Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including government reimbursements

Other external costs
Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs
Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

20221227111115

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Depreciation and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation, amortisation, and writedown for the year and profit and loss on the disposal of intangible and tangible assets.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld elimination af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Results from investments in subsidiaries

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual subsidiaries are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the subsidiaries' post-tax profit or loss.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

20221227111116

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

Balancen

Statement of financial position

Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og omfatter omkostninger i forbindelse med ERP-system, software produkter og hjemmesider med videre. Alene eksterne omkostninger der er afholdt, hvor omkostningen opfylder betingelserne for indregn-ing som et aktiv medtages.

Acquired intangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and include costs in connection with the ERP system, software products and websites etc. Only external costs incurred where the cost meets the conditions for recognition as an asset are included.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver afskrives over 3-10 år.

Acquired intangible assets are depreciated over 3-10 years.

Goodwill

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5-10 år, baseret på en vurdering af de underliggende kartoteker som goodwill vedrører.

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 5-10 years, based on an assessment of the underlying files to which goodwill relates.

20221227111117

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Seneste eksterne vurderinger af grunde og bygninger er hovedsageligt foretaget i de tre seneste regnskabsår. Resten er baseret på beregninger. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Property is revaluated on the basis of regular, independent fair-value assessments. Recent external assessments of land and buildings have mainly been made in the last two financial years. The rest is based on calculations. Net revaluation at fair value adjustment is recognised directly in equity less deferred tax and tied up in a particular revaluation reserve. Net impairment loss at fair value adjustment is recognised in the income statement.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying mount of the asset, depreciation is discontinued.

Reversal of previous revaluations and recognised deferred taxes concerning revaluations are recognised directly in company equity.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

20221227111118

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid *Useful life*
Bygninger *Buildings*	*40 år/years*
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	*3-20 år/years*

Restværdi på bygninger er fastst til 50 % af nettoopskrivninger.

The residuel value of buldings are fixed to 50 % of the net revaluation at fair value adjustment.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement under depreciation.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leases

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

20221227111119

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

At their initial recognition in the statement of financial position, leases concerning property, plant, and equipment where the group holds all essential risks and advantages associated with the proprietary right (finance lease) are measured either at fair value or at the present value of the future lease payments, whichever value is lower. When calculating the present value, the discount rate used is the internal rate of return of the lease or, alternatively, the borrowing rate of the enterprise. Hereafter, assets held under a finance lease are treated in the same way as other similar property, plant, and equipment.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the statement of financial position as a liability other than provisions, and the interest part of the lease is recognised in the income statement for the term of the contract.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

All other leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

20221227111120

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Investments

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Investments in subsidiaries are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

20221227111121

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Investments in subsidiaries with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover an negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in subsidiaries transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from subsidiaries expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in subsidiaries.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Other financial instruments

Unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

20221227111122

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Inventories

Inventories are measured at cost on the basis of weighted measured average prices. In cases when the net realisable value is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value. The company has chosen to use IAS 39 as a basis for interpretation when recognising impairment of financial assets, which means that impairments must be made to offset losses where an objective indication is deemed to have occurred that an account receivable or a portfolio of accounts receivable is impaired.If an objective indication shows that an individual account receivable has been impaired, an impairment takes place at individual level.

20221227111123

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Accounts receivable for which there is no objective indication of impairment at the individual level are evaluated at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit rating in accordance with the company's and the group's credit risk management policy. Determination of the objective indicators applied for portfolios are based on experience with historical losses.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of accounts receivable and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any securities received.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and on hand.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries proportional to cost.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

20221227111124

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Reserve for foreign currency translation

The reserve for foreign currency translation arises when translating accounting items in foreign currency.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

Reserve for hedging transactions

The reserve for hedging transactions arises when hedging instruments are subject to fair value adjustments.

The reserve is dissolved once the value adjustments have been applied or reversed.

The reserve is distributable.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

Selskabsskat og udskudt skat

NDI Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for beregnede acontoskatter.

Income tax and deferred tax

As administration company, NDI Holding A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

20221227111125

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

20221227111126

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Also, capitalised residual leasing liabilities associated with financial leasing contracts are recognised in the financial liabilities.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

20221227111127

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere samt ændringer i kortfristet bankgæld.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders as well as changes in short-term bank debt.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits and shortterm financial instruments with a term of less than 3 months, which can easily be converted into cash and cash equivalents and are associated with an insignificant risk of value change.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger moderselskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Segmental statement

Information on activity and geographical markets is provided. The segmental statement complies with the consolidated accounting policies, risks, and management control systems of the company.

20221227111128

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni
Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2021/22	Koncern *Group* 2020/21	Moderselskab *Parent* 2021/22	Moderselskab *Parent* 2020/21
2	Nettoomsætning *Revenue*	2.630.794	2.362.742	0	0
	Andre driftsindtægter *Other operating income*	22.191	29.838	0	0
	Omkostninger til råvarer og handelsvarer *Costs of raw materials and goods for resale*	·1.596.492	·1.445.061	0	0
	Andre eksterne omkostninger *Other external expenses*	-396.808	-326.737	-14	-13
	Bruttoresultat ***Gross profit***	**659.685**	**620.782**	**-14**	**-13**
3	Personaleomkostninger *Staff costs*	-468.316	-443.409	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation, and impairment*	-62.525	-63.678	0	0
	Andre driftsomkostninger *Other operating expenses*	0	-1.561	0	0
	Driftsresultat ***Operating profit***	**128.844**	**112.134**	**-14**	**-13**
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Income from investments in subsidiaries*	0	0	87.805	81.285
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder *Other financial income from subsidiaries*	0	0	30	21
	Andre finansielle indtægter *Other financial income*	4.940	8.905	0	0
4	Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	-21.148	-17.424	-260	0
	Resultat før skat ***Pre-tax net profit or loss***	**112.636**	**103.615**	**87.561**	**81.293**
5	Skat af årets resultat *Tax on net profit or loss for the year*	-24.765	-21.461	45	806
6	**Årets resultat** ***Net profit or loss for the year***	**87.871**	**82.154**	**87.606**	**82.099**

20221227111129

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni
Income statement 1 July - 30 June

DKK thousand.

	Note	Koncern *Group* 2021/22	Koncern *Group* 2020/21	Moderselskab *Parent* 2021/22	Moderselskab *Parent* 2020/21
Koncernens resultat fordeler sig således: *Break-down of the consolidated profit or loss:*					
Aktionærer i NDI Holding A/S *Shareholders in NDI Holding A/S*		87.606	82.099		
Minoritetsinteresser *Non-controlling interests*		265	55		
		87.871	**82.154**		

20221227111130

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Aktiver
Assets

Note		Koncern *Group* 2022	Koncern *Group* 2021	Moderselskab *Parent* 2022	Moderselskab *Parent* 2021
	Anlægsaktiver ***Non-current assets***				
8	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver *Acquired intangible assets*	19.881	24.680	0	0
9	Goodwill *Goodwill*	3.173	6.153	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt *Total intangible assets*	23.054	30.833	0	0
10	Grunde og bygninger *Property*	961.194	913.009	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and fittings, tools and equipment*	136.325	114.030	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt *Total property, plant, and equipment*	1.097.519	1.027.039	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in subsidiaries*	0	0	935.363	851.917
13	Andre værdipapirer og kapitalandele *Other financial investments*	914	914	0	0
14	Andre tilgodehavender *Other receivables*	20.364	19.914	0	0
15	Deposita *Deposits*	11.225	11.308	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt *Total investments*	32.503	32.136	935.363	851.917
	Anlægsaktiver i alt ***Total non-current assets***	**1.153.076**	**1.090.008**	**935.363**	**851.917**

20221227111131

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Aktiver
Assets

Note		Koncern *Group* 2022	Koncern *Group* 2021	Moderselskab *Parent* 2022	Moderselskab *Parent* 2021
	Omsætningsaktiver *Current assets*				
	Råvarer og hjælpematerialer *Raw materials and consumables*	9.483	8.697	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer *Manufactured goods and goods for resale*	897.592	618.784	0	0
	Forudbetalinger for varer *Prepayments for goods*	31.263	3.875	0	0
	Varebeholdninger i alt *Total inventories*	938.338	631.356	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*	340.098	269.276	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder *Receivables from subsidiaries*	0	0	3.426	2.282
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder *Tax receivables from subsidiaries*	0	0	15.946	9.505
	Andre tilgodehavender *Other receivables*	15.992	15.686	0	0
16	Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*	2.512	3.410	0	0
	Tilgodehavender i alt *Total receivables*	358.602	288.372	19.372	11.787
	Likvide beholdninger *Cash and cash equivalents*	5.116	10.525	0	1
	Omsætningsaktiver i alt ***Total current assets***	**1.302.056**	**930.253**	**19.372**	**11.788**
	Aktiver i alt ***Total assets***	**2.455.132**	**2.020.261**	**954.735**	**863.705**

20221227111132

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note		Koncern *Group* 2022	Koncern *Group* 2021	Moderselskab *Parent* 2022	Moderselskab *Parent* 2021
	Egenkapital ***Equity***				
17	Virksomhedskapital *Contributed capital*	25.000	25.000	25.000	25.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode *Reserve for net revaluation according to the equity method*	0	0	645.689	561.229
	Reserve for valutakursomregning *Reserve for foreign currency translation*	-325	8.348	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner *Reserve for hedging transactions*	14.891	5.156	0	0
	Overført resultat *Retained earnings*	898.476	816.291	267.353	268.566
	Egenkapital før minoritetsinteresser *Equity before non-controlling interest.*	938.042	854.795	938.042	854.795
	Minoritetsinteresser *Non-controlling interests*	4.842	4.577	0	0
	Egenkapital i alt ***Total equity***	**942.884**	**859.372**	**938.042**	**854.795**
	Hensatte forpligtelser ***Provisions***				
18	Hensættelser til udskudt skat *Provisions for deferred tax*	116.220	109.554	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt ***Total provisions***	**116.220**	**109.554**	**0**	**0**

20221227111133

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note		Koncern *Group* 2022	Koncern *Group* 2021	Moderselskab *Parent* 2022	Moderselskab *Parent* 2021
	Gældsforpligtelser ***Liabilities other than provisions***				
19	Gæld til realkreditinstitutter *Mortgage loans*	244.511	255.749	0	0
20	Kreditinstitutter i øvrigt *Other mortgage loans*	8.535	9.630	0	0
21	Leasingforpligtelser *Lease liabilities*	9.671	4.703	0	0
22	Anden gæld *Other payables*	37.086	46.944	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt *Total long term liabilities other than provisions*	299.803	317.026	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld *Current portion of long term liabilities*	20.531	22.392	0	0
	Gæld til pengeinstitutter *Bank loans*	412.136	219.193	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*	448.873	296.491	0	0
	Selskabsskat *Income tax payable*	32.791	18.537	15.139	8.898
	Anden gæld *Other payables*	167.634	164.121	1.554	12
23	Periodeafgrænsningsposter *Deferred income*	14.260	13.575	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt *Total short term liabilities other than provisions*	1.096.225	734.309	16.693	8.910
	Gældsforpligtelser i alt ***Total liabilities other than provisions***	**1.396.028**	**1.051.335**	**16.693**	**8.910**
	Passiver i alt ***Total equity and liabilities***	**2.455.132**	**2.020.261**	**954.735**	**863.705**

2022122711134

Balance 30. juni
Balance sheet at 30 June

DKK thousand.

Passiver
Equity and liabilities

Note

1 **Særlige poster**
Special items

7 **Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
Remunseration to the auditor appointed by the Annual General Meeting

25 **Oplysninger om dagsværdi**
Disclosures on fair value

24 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
Charges and security

26 **Eventualposter**
Contingencies

27 **Finansielle risici**
Financial risks

28 **Nærtstående parter**
Related parties

PARTNER REVISION

20221227111135

Egenkapitalopgørelse for koncernen
Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomheds-kapital *Contributed capital*	**Reserve for valutakurs-omregning** *Reserve for foreign currency translation*	**Reserve for sikrings-transak-tioner** *Reserve for hedging transactions*	**Overført resultat** *Retained earnings*	**Minoritets-interesser** *Non-controlling interests*	**I alt** *Total*
Egenkapital 1. juli 2021 *Equity 1 2021*	**25.000**	**8.348**	**5.156**	**816.291**	**4.577**	**859.372**
Årets overførte overskud eller underskud *Retained earnings for the year*	**0**	**0**	**0**	**87.606**	**265**	**87.871**
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret *Extraordinary dividend adopted during the financial year*	**0**	**0**	**0**	**-40.000**	**0**	**-40.000**
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi *Fair value adjustments of hedging instruments for the year*	**0**	**0**	**12.480**	**0**	**0**	**12.480**
Valutakursreguleringer *Exchange adjustments*	**0**	**-8.673**	**0**	**0**	**0**	**-8.673**
Årets opskrivning *Revaluations for the year*	**0**	**0**	**0**	**44.332**	**0**	**44.332**
Skat af egenkapitalposter *Tax on equity entries*	**0**	**0**	**-2.745**	**-9.753**	**0**	**-12.498**
	25.000	**-325**	**14.891**	**898.476**	**4.842**	**942.884**

20221227111136

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet
Statement of changes in equity of the parent

DKK thousand.

	Virksomheds-kapital *Contributed capital*	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode *Reserve for net revaluation according to the equity method*	Overført resultat *Retained earnings*	I alt *Total*
Egenkapital 1. juli 2021 *Equity 1 July 2021*	25.000	561.229	268.566	854.795
Resultatandel *Share of profit or loss*	0	48.819	38.787	87.606
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret *Extraordinary dividend adopted during the financial year*	0	0	-40.000	-40.000
Valutakursregulering *Exchange adjustments*	0	-8.673	0	-8.673
Årets opskrivning *Revaluation for the year*	0	44.332	0	44.332
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi *Fair value adjustment of hedging instruments*	0	12.480	0	12.480
Skat af egenkapitalposter *Tax on equity enteries*	0	-12.498	0	-12.498
	25.000	**645.689**	**267.353**	**938.042**

PARTNER REVISION

20221227111137

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni
Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2021/22	2020/21
	Årets resultat *Net profit or loss for the year*	87.871	82.154
29	Reguleringer *Adjustments*	103.658	91.383
30	Ændring i driftskapital *Change in working capital*	-226.225	-8.577
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster *Cash flows from operating activities before net financials*	-34.696	164.960
	Renteindbetalinger og lignende *Interest received, etc.*	4.940	4.489
	Renteudbetalinger og lignende *Interest paid, etc.*	-21.148	-13.006
	Pengestrøm fra ordinær drift *Cash flows from ordinary activities*	-50.904	156.443
	Betalt selskabsskat *Income tax paid*	-16.249	-4.799
	Pengestrømme fra driftsaktivitet ***Cash flows from operating activities***	**-67.153**	**151.644**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver *Purchase of intangible assets*	-2.275	-4.798
	Køb af materielle anlægsaktiver *Purchase of property, plant, and equipment*	-86.731	-62.217
	Salg af materielle anlægsaktiver *Sale of property, plant, and equipment*	3.277	19.602
	Køb af finansielle anlægsaktiver *Purchase of fixed asset investments*	-367	-5.299
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet ***Cash flows from investment activities***	**-86.096**	**-52.712**

20221227111138

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni
Statement of cash flows 1 July - 30 June

DKK thousand.

Note		Koncern *Group* 2021/22	2020/21
	Optagelse af langfristet gæld *Long-term payables incurred*	12.939	22.710
	Afdrag på langfristet gæld *Repayments of long-term payables*	-19.542	-28.467
	Betalt udbytte *Dividend paid*	-38.500	-2.000
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter *Changes in short-term bank loans*	192.943	-97.733
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet ***Cash flows from investment activities***	**147.840**	**-105.490**
	Ændring i likvider ***Change in cash and cash equivalents***	**-5.409**	**-6.558**
	Likvider 1. juli *Cash and cash equivalents at 1 July*	10.525	17.083
	Likvider 30. juni ***Cash and cash equivalents at 30 June***	**5.116**	**10.525**
	Likvider ***Cash and cash equivalents***		
	Likvide beholdninger *Cash and cash equivalents*	5.116	10.525
	Likvider 30. juni ***Cash and cash equivalents at 30 June***	**5.116**	**10.525**

20221227111139

Noter
Notes

DKK thousand.

1. Særlige poster
Special items

Koncernen har i 2019/20, 2020/21 og 2021/22 fået vurderet over 97% af koncernens ejendomme. Vurderingen er foretaget ud fra markedsleje og vurderet kapitalafkast på mellem 7 og 10,5 % under hensyn til ejendommenes placering. Der er på dette grundlag foretaget en opskrivning på 44 mio. kr. i 2021/22, 118 mio. kr. i 2020/21 og 137 mio. kr. i 2019/20 over egenkapitalen. Koncernen har samtidig foretaget en nedskrivning af vurderede ejendomme med 6,4 mio. kr. i 2020/21 og ca. 7,9 mio. kr. i 2019/20.

Koncernen mangler at få lavet en ekstern vurdering på ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 24 mio. kr. De eksterne vurderinger gennemføres i det kommende regnskabsår. Koncernen har på disse ejendomme foretaget en intern værdiberegning ud fra placering, areal samt forsigtig vurdering af lejen og et gennemsnitlig kapitalafkast. På denne baggrund har ledelsen valgt ikke at foretage en opskrivning af disse ejendomme i 2021/22.

In 2019/20, 2020/21 and 2021/22, the group had more than 97% of the group's properties assessed. The assessment is made on the basis of market rent and estimated return on capital between 7 and 10,5%, taking into account the location of the properties. On this basis, a revaluation of 44 DKK in million has been made in 2021/22, 118 DKK in million in 2020/1 and 137 DKK in million in 2019/20 over equity. At the same time, the gorup has written down assessed properties by 6,4 DKK in million in 2020/21 and approx. 7,9 DKK in million in 2019/20.

The group needs to have an external assessment made of properties with a book value of 24 DKK in million. The external assessments will be carried out in the coming financial year. The gorup has made an internal value calculation on these properties based on location, area and careful assessment of the rent and an average return on capital. On that basis, the management has chosen not to make a revaluation of these properties in 2021/22.

	Koncern *Group* 2021/22	 2020/21

2. Nettoomsætning
Revenue

Nettomsætning, indland *Revenue, domestic*	1.269.751	1.198.636
Nettoomsætning, udland *Revenue, abroad*	1.361.043	1.164.106
	2.630.794	**2.362.742**

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111140

	Koncern *Group* 2021/22	 2020/21
3. Personaleomkostninger ***Staff costs***		
Lønninger og gager *Salaries and wages*	420.600	401.439
Pensioner *Pension costs*	28.806	24.667
Andre omkostninger til social sikring *Other costs for social security*	18.910	17.303
	468.316	**443.409**
Direktion og bestyrelse *Executive board and board of directors*	2.670	2.612
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere *Average number of employees*	962	959

	Koncern *Group*		Moderselskab *Parent*	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
4. Øvrige finansielle omkostninger ***Other financial expenses***				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder *Financial costs, group enterprises*	0	0	124	0
Andre finansielle omkostninger *Other financial costs*	21.148	17.424	136	0
	21.148	**17.424**	**260**	**0**

20221227111141

Noter
Notes

DKK thousand.

5. Skat af årets resultat
Tax on net profit or loss for the year

	Koncern *Group* 2021/22	Koncern *Group* 2020/21	Moderselskab *Parent* 2021/22	Moderselskab *Parent* 2020/21
Skat af årets resultat *Tax on net profit or loss for the year*	25.972	18.871	-54	1
Årets regulering af udskudt skat *Adjustment of deferred tax for the year*	-1.247	2.885	0	0
Regulering af tidligere års skat *Adjustment of tax for previous years*	40	-295	9	-807
	24.765	**21.461**	**-45**	**-806**

6. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation of net profit

	Moderselskab *Parent* 2021/22	Moderselskab *Parent* 2020/21
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode *Reserves for net revaluation according to the equity method*	48.819	70.782
Overføres til overført resultat *Transferred to retained earnings*	38.787	11.317
Disponeret i alt ***Total allocations and transfers***	**87.606**	**82.099**
Ekstraordinært udbytte vedtaget efter regnskabsårets udløb *Extraordinary dividend approved after the end of the financial year*	0	40.000

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111142

	Koncern *Group* 2021/22	2020/21
7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor ***Remunseration to the auditor appointed by the Annual General Meeting***		
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Total remuneration for auditor appointed by the Annual General Meeting	1.692	1.388
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
Remuneration related to statutory audit	907	895
Skattemæssig rådgivning		
Tax-related consulting	307	299
Andre ydelser		
Other services	478	294
	1.692	**1.488**
Samlet honorar til øvrige		
Total remuneration for other	926	941
Honorar vedrørende lovpligtig revision		
Remuneration related to statutory audit	719	738
Skattemæssig rådgivning		
Tax-related consulting	97	115
Andre ydelser		
Other services	110	88
	926	**941**

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111143

	Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
8. Erhvervede immaterielle anlægsaktiver *Acquired intangible assets*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	56.874	52.290
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	2.275	4.749
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	0	-165
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**59.149**	**56.874**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and writedown 1 July*	-32.194	-26.105
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-7.074	-6.120
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation, and impairment loss, assets disposed of*	0	31
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and writedown 30 June***	**-39.268**	**-32.194**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**19.881**	**24.680**

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver vedrører køb af ERP-system, softwareprodukter og hjemmesider.

Acquired intangible assets relate to the purchase of ERP system, software products and websites etc.

20221227111144

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
9. Goodwill *Goodwill*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	21.411	29.707
Korrektion som følge af ændret regnskabspraksis *Correction due to changes in accounting policies*	-2	10
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	0	49
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	0	-8.355
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**21.409**	**21.411**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and writedown 1 July*	-15.258	-20.052
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	1	-2
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-2.979	-3.559
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	0	8.355
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and writedown 30 June***	**-18.236**	**-15.258**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**3.173**	**6.153**

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111145

	Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
10. Grunde og bygninger ***Property***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	1.097.260	1.080.283
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	-1.630	4.384
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	33.227	18.182
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-340	-5.589
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**1.128.517**	**1.097.260**
Opskrivninger 1. juli *Revaluation 1 July*	375.222	262.677
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	-4.407	965
Årets opskrivning *Revaluations for the year*	44.332	118.109
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver *Reversal for the year of revaluation of assets sold*	0	-6.529
Opskrivninger 30. juni ***Revaluation 30 June***	**415.147**	**375.222**

20221227111146

Noter
Notes

DKK thousand.

Af- og nedskrivninger 1. juli *Depreciation and writedown 1 July*	-559.473	-537.301
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	1.249	-2.488
Årets afskrivninger *Depreciation for the year*	-24.347	-22.263
Årets nedskrivninger *Impairment loss for the year*	0	-6.438
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	101	9.017
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Depreciation and writedown 30 June***	**-582.470**	**-559.473**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**961.194**	**913.009**
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger *Carrying amount less revaluations*	657.955	613.720

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111147

11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

	Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	362.211	350.287
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	87	2.022
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	53.504	44.035
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-11.884	-34.133
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**403.918**	**362.211**
Af- og nedskrivninger 1. juli *Amortisation and writedown 1 July*	-248.181	-242.035
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	-259	-890
Årets afskrivninger *Amortisation and depreciation for the year*	-28.020	-25.298
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver *Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of*	8.867	20.042
Af- og nedskrivninger 30. juni ***Amortisation and writedown 30 June***	**-267.593**	**-248.181**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**136.325**	**114.030**
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på *Lease assets are recognised at a carrying amount of*	11.089	5.745

20221227111148

Noter
Notes

DKK thousand.

	Moderselskab *Parent*	
	30/6 2022	30/6 2021
12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in subsidiaries*		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	290.688	290.688
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**290.688**	**290.688**
Opskrivninger 1. juli *Revaluations, opening balance 1 July*	560.078	374.246
Omregning til valutakurs 30. juni *Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 June*	-8.671	8.348
Årets resultat *Net profit or loss for the year*	88.956	81.283
Udbytte *Dividend*	-40.000	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto *Other equity movements, net*	34.577	92.196
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi *Fair value adjustment of hedging instruments for the year*	9.735	5.156
Opskrivninger 30. juni ***Revaluation 30 June***	**644.675**	**561.229**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**935.363**	**851.917**

Tilknyttede virksomheder:
Subsidiaries:

	Hjemsted ***Domicile***	**Ejerandel** ***Equity interest***
NDI Properties Holding A/S	Brørup	100 %
NDI Group A/S	Brørup	100 %

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111149

	Koncern *Group* 30/6 2022	 30/6 2021
13. Andre værdipapirer og kapitalandele ***Other financial investments***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	914	886
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	0	28
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**914**	**914**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**914**	**914**

14. Andre tilgodehavender ***Other receivables***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	19.914	17.783
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	745	2.131
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-295	0
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**20.364**	**19.914**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**20.364**	**19.914**

20221227111150

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern *Group* 30/6 2022	 30/6 2021
15. Deposita ***Deposits***		
Kostpris 1. juli *Cost 1 July*	11.308	8.168
Tilgang i årets løb *Additions during the year*	0	3.140
Afgang i årets løb *Disposals during the year*	-83	0
Kostpris 30. juni ***Cost 30 June***	**11.225**	**11.308**
Regnskabsmæssig værdi 30. juni ***Carrying amount, 30 June***	**11.225**	**11.308**

16. Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums and subscriptions.

17. Virksomhedskapital
Contributed capital

Virksomhedskapitalen består af 5.000 aktier af nominelt 5 t.kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 5.000 shares, each with a nominal value of 5 DKK in thousands. No shares have been granted special rights.

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111151

		Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
18.	**Hensættelser til udskudt skat** ***Provisions for deferred tax***		
	Hensættelser til udskudt skat 1. juli *Provisions for deferred tax 1 July*	109.554	79.156
	Udskudt skat af årets resultat *Deferred tax of the net profit or loss for the year*	-5.832	2.885
	Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen m.v. *Deferred tax recognised directly in equity*	12.498	27.513
		116.220	**109.554**
19.	**Gæld til realkreditinstitutter** ***Mortgage loans***		
	Gæld til realkreditinstitutter i alt *Total mortgage loans*	261.129	271.969
	Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-16.618	-16.220
		244.511	**255.749**
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	185.894	191.779
20.	**Kreditinstitutter i øvrigt** ***Other mortgage loans***		
	Kreditinstitutter i øvrigt i alt *Total other mortgage loans*	9.652	10.747
	Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-1.117	-1.117
		8.535	**9.630**
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	4.997	5.721

20221227111152

Noter
Notes

DKK thousand.

	Koncern *Group* 30/6 2022	30/6 2021
21. Leasingforpligtelser ***Lease liabilities***		
Leasingforpligtelser i alt *Total lease liabilities*	10.965	5.358
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-1.294	-655
	9.671	**4.703**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	4.819	3.772
22. Anden gæld ***Other payables***		
Anden gæld i alt *Total other payables*	38.588	51.344
Heraf forfalder inden for 1 år *Share of amount due within 1 year*	-1.502	-4.400
Total other payables	**37.086**	**46.944**
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år *Share of liabilities due after 5 years*	31.660	36.194

23. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af forudbetalte indtægter.
Deferred income comprises prepaid revenue.

20221227111153

Noter
Notes

DKK thousand.

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 267.929 t.kr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2022 udgør 746.904 t.kr.

The group has as collateral for mortgage loans, 267.929 DKK in thousands, given mortage on land and buildings representing a carrying amount of 746.904 DKK in thousands at 30 June 2022.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 55.766 t.kr. pr. 30. juni 2022.

The group has issued mortgage deeds registered as security for bank loans. The mortgage deeds registered to the owners provide security land and buildings representing a carrying amount of 55.766 DKK in thousands at 30 June 2022.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2022 udgør 11.089 t.kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 30. juni 2022 udgør 10.965 t.kr.

Fixtures, fittings, tools, and equipment representing a carrying amount of 11.089 DKK in thousands at 30 June 2022, have been financed by means of finance leases. At 30 June 2022, this lease liability totals 10.965 DKK in thousands.

25. Oplysninger om dagsværdi
Disclosures on fair value

Koncern
Group

	Afledte finansielle instrumenter ***Derived financial instruments***
Dagsværdi 30. juni *Fair value at 30 June*	5.575
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen *Change in fair value of the year recognised in the equity*	12.481

20221227111154

Noter
Notes

DKK thousand.

26. Eventualposter
Contingencies

Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Leasingforpligtelser:

Lease liabilities

Koncernen har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 13.949 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 117 måneder og en samlet restleasingydelse på 40.030 t.kr.

The group has in addition to finance leases, the company has entered into operational leases with an average annual lease payment of 13.949 DKK in thousands. The leases have up to 117 months to maturity and total outstanding lease payments total 40.030 DKK in thousands.

Lejeforpligtelser:

Rental liabilities

Koncernen har indgået lejekontrakter vedrørende ejendomme med en leje i uopsigelighedsperioden på 481.722 t.kr. Lejeudgiften for det kommende år udgør 44.241 t.kr.

The Group has entered into rental contract concerning properties with rent in the period of termination 481.722 DKK in thousands. The rental costs in the comming year amounts to 44.241 DKK in thousands.

Kautionsforpligtelser:

Recourse guarantee commitments:

Moderselskabet har kautioneret for lejeforpligtelser i dattervirksomheder på 318.970 t.kr. i uopsigelighedsperioden.

The parent company has guaranteed lease liabilities in subsidiaries of 318.970 DKK in thousands during the non-cancellation period.

Sambeskatning
Joint taxation

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111155

27. Finansielle risici
Financial risks

Renterisici
Interest rate risks

Det er koncernens politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fast forrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

It is group policy to limit interest rate risks relative to material longterm loans. This policy is complied with either by obtaining fixedrate loans or by hedging floating-rate debt by means of an interest rate swap, thus converting floating-rate debt to fixed-rate debt.

Koncernen har indgået renteswapaftaler til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på 125.933 t.kr., hvor løbetiden varierer fra 2022 til 2031. Ændringer i markedsværdien af renteswaps indregnes direkte på egenkapitalen. En lukning af renteswaps på balancedagen ville medføre et tab på 5.575 t.kr. Beløbet er indregnet under anden gæld.

The group has entered into an interest rate swap agreements in order to limit interest rate risk relative to a floating-rate mortgage loan, representing an outstanding debt of 125.933 DKK in thousands, where the term varies from 2022 to 2031. Changes in the market value of the interest rate swaps are recognised directly in equity. A closure of interest rate swaps on the balance sheet date would result in a loss of 5.575 DKK in thousands. The amount is recognized under other debt.

28. Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling interest

Selskabet har ingen parter med bestemmende indflydelse.

The Company has no parties with controlling influence.

Transaktioner
Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The company has chosen to only disclose transactions that have not been carried out under normal market conditions pursuant to section 98 c (7). All transactions are conducted under normal market conditions.

Noter
Notes

DKK thousand.

20221227111156

	Koncern *Group* 2021/22	2020/21
29. Reguleringer ***Adjustments***		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver *Depreciation, amortisation, and impairment*	62.525	63.678
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver *Profit from disposal of non-current assets*	-126	-2.276
Andre finansielle indtægter *Other financial income*	-4.940	-4.486
Øvrige finansielle omkostninger *Other financial expenses*	21.148	13.006
Skat af årets resultat *Tax on net profit or loss for the year*	25.051	21.461
	103.658	**91.383**

30. Ændring i driftskapital ***Change in working capital***		
Ændring i varebeholdninger *Change in inventories*	-306.983	-50.246
Ændring i tilgodehavender *Change in receivables*	-70.230	-26.332
Ændring i leverandørgæld og anden gæld *Change in trade payables and other payables*	150.988	68.001
	-226.225	**-8.577**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

20221227111157

Anja Kjær Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: PID:9208-2002-2-224028892367
IP: 78.157.xxx.xxx
2022-10-26 10:55:35 UTC
NEM ID

Michael Juul Hansen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: e627ab00-0b20-40c9-9e78-d8cd4c45cbab
IP: 87.51.xxx.xxx
2022-10-26 10:58:02 UTC
MitID

René Kristensen
Direktør
Serienummer: PID:9208-2002-2-371547511338
IP: 78.157.xxx.xxx
2022-10-26 11:56:02 UTC
NEM ID

René Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: PID:9208-2002-2-371547511338
IP: 78.157.xxx.xxx
2022-10-26 11:56:02 UTC
NEM ID

Benny Kristensen
Bestyrelsesformand
Serienummer: 0d5224bf-27d7-4acf-8b61-837ed3facd2b
IP: 78.157.xxx.xxx
2022-10-26 14:51:47 UTC
MitID

Lars Beck
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: PID:9208-2002-2-611541545913
IP: 80.62.xxx.xxx
2022-10-26 19:09:17 UTC
NEM ID

Henrik Ludvigsen
Statsautoriseret revisor
Serienummer: PID:9208-2002-2-050638719871
IP: 185.143.xxx.xxx
2022-10-26 19:53:13 UTC
NEM ID

Henrik Dalgaard
Statsautoriseret revisor
Serienummer: CVR:15807776-RID:59184743
IP: 152.115.xxx.xxx
2022-10-27 07:51:46 UTC
NEM ID

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validate**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

20221227111158

Anders Hybertz Pedersen
Dirigent
Serienummer: 7c3d7442-5567-45f9-85af-35c8a6e2ee5c
IP: 78.157.xxx.xxx
2022-11-02 08:07:13 UTC

MitID

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validate**