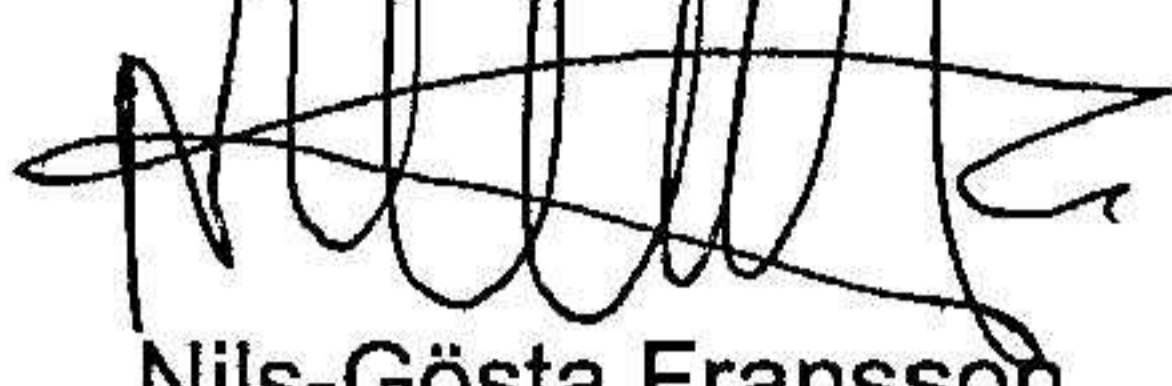


Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Aktivt Ledarskap Skåne AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen samt revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2026-01-23. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Helsingborg, 2026-01-23



Nils-Gösta Fransson
Verkställande direktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Aktivt Ledarskap Skåne AB, 556793-8633 får härmed avge årsredovisning för 2024-07-01 - 2025-06-30.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten Verksamheten

Aktivt Ledarskap Sverige AB bedriver verksamhet inom ledarskapsutveckling, chefsutbildningar och organisationsutveckling för företag och organisationer i Sverige. Bolaget erbjuder både öppna utbildningar och verksamhetsanpassade lösningar.

Ägarförhållanden

Bolaget grundades 2002 och ombildades till aktiebolag 2009. Samtliga aktier ägs av Nils-Gösta Fransson.

Resultat och ställning

Under räkenskapsåret redovisar bolaget ett betydande negativt resultat, vilket har påverkat bolagets likviditet och finansiella ställning. Bolaget har upprättat kontrollbalansräkning per 31 december 2024 där det framgick att bolagets aktiekapital var intakt. Härefter har någon kontrollbalansräkning inte upprättats.

Framtida utveckling

Styrelse och ledning bedömer att genomförda åtgärder och pågående företagsrekonstruktion skapar förutsättningar för bolagets fortsatta drift och långsiktiga finansiella stabilitet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret har präglats av lågkonjunktur och minskad efterfrågan, vilket i kombination med en kostnadsstruktur anpassad för tidigare tillväxt har medfört ett väsentligt negativt resultat. Under året har bolaget genomfört kostnadsreducerande åtgärder, inklusive personalneddragningar och organisatoriska förändringar.

Flerårsöversikt

	2024/2025	2023/2024	2022	Belopp i kkr 2021
Nettoomsättning	9 801	22 668	10 100	4 778
Resultat efter finansiella poster	-4 021	-800	-43	39
Soliditet, %	neg	2	12	19

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital
Vid årets början	100 000	48
Årets resultat		-4 020 913
Vid årets slut	100 000	-4 020 865

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgick till 5 342 028 kr (5 342 028 kr).

Resultatdisposition

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	48
årets resultat	-4 020 913
Totalt	-4 020 865
disponeras för	
balanseras i ny räkning	-4 020 865
Summa	-4 020 865

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

↓

2026020602606

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-07-01- 2025-06-30</i>	<i>2023-01-01- 2024-06-30</i>
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Nettoomsättning		9 800 836	22 667 868
Övriga rörelseintäkter		52 160	5 263
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		9 852 996	22 673 131
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-2 318 448	-5 628 953
Övriga externa kostnader		-3 035 703	-5 088 473
Personalkostnader	2	-8 122 178	-12 485 490
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-126 351	-128 160
Summa rörelsekostnader		-13 602 680	-23 331 076
Rörelseresultat		-3 749 684	-657 945
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	10 548
Räntekostnader och liknande resultatposter		-271 228	-153 063
Summa finansiella poster		-271 228	-142 515
Resultat efter finansiella poster		-4 020 912	-800 460
Bokslutsdispositioner			
Resultat före skatt		-4 020 912	-800 460
Skatter			
Årets resultat		-4 020 912	-800 460

2026020602607

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		428 311	445 715
Summa immateriella anläggningstillgångar		428 311	445 715
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	4	163 810	272 757
Övriga materiella anläggningstillgångar	4	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		163 810	272 757
Summa anläggningstillgångar		592 121	718 472
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Förskott till leverantörer		61 200	113 360
Summa varulager		61 200	113 360
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		612 310	374 803
Övriga fordringar		39 751	74 923
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 164 166	4 809 958
Summa kortfristiga fordringar		3 816 227	5 259 684
Kassa och bank			
Kassa och bank		306	120 686
Summa kassa och bank		306	120 686
Summa omsättningstillgångar		3 877 733	5 493 730
SUMMA TILLGÅNGAR		4 469 854	6 212 202

↓

2026020602608

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		48	800 507
Årets resultat		-4 020 912	-800 460
Summa fritt eget kapital		-4 020 864	47
Summa eget kapital		-3 920 864	100 047
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder		726 501	1 370 444
Summa långfristiga skulder		726 501	1 370 444
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 993 559	2 601 379
Skatteskulder		114 637	45 021
Övriga skulder		3 006 921	1 327 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		549 100	767 805
Summa kortfristiga skulder		7 664 217	4 741 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 469 854	6 212 202

2026020602609

1

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktiebolag.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Not 2 Anställda och personalkostnader

Personal

	<i>2024-07-01- 2025-06-30</i>	<i>2023-01-01- 2024-06-30</i>
Medelantalet anställda	8	13
Summa	8	13

2026020602611

Not 3 Immateriella tillgångar

	2025-06-30	2024-06-30
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	471 725	383 001
-Nyanskaffningar	-	105 524
-Avyttringar och utrangeringar	-	-16 800
Vid årets slut	<u>471 725</u>	<u>471 725</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-26 010	-
-Årets avskrivning	-17 404	-26 010
Vid årets slut	<u>-43 414</u>	<u>-26 010</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets slut		
Redovisat värde vid årets slut	428 311	445 715

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer och övriga materiella anläggningstillgångar

	2025-06-30	2024-06-30
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	464 953	327 052
-Nyanskaffningar	-	137 901
Vid årets slut	<u>464 953</u>	<u>464 953</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-192 196	-90 046
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-108 947	-102 150
Vid årets slut	<u>-301 143</u>	<u>-192 196</u>
Redovisat värde vid årets slut	163 810	272 757

Not 5 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2025-06-30	2024-06-30
<i>Företagsinteckningar</i>	<u>400000</u>	<u>400 000</u>

Eventalförpliktelser

Övriga eventalförpliktelser	<u>Inga</u>	<u>Inga</u>
Summa eventalförpliktelser		

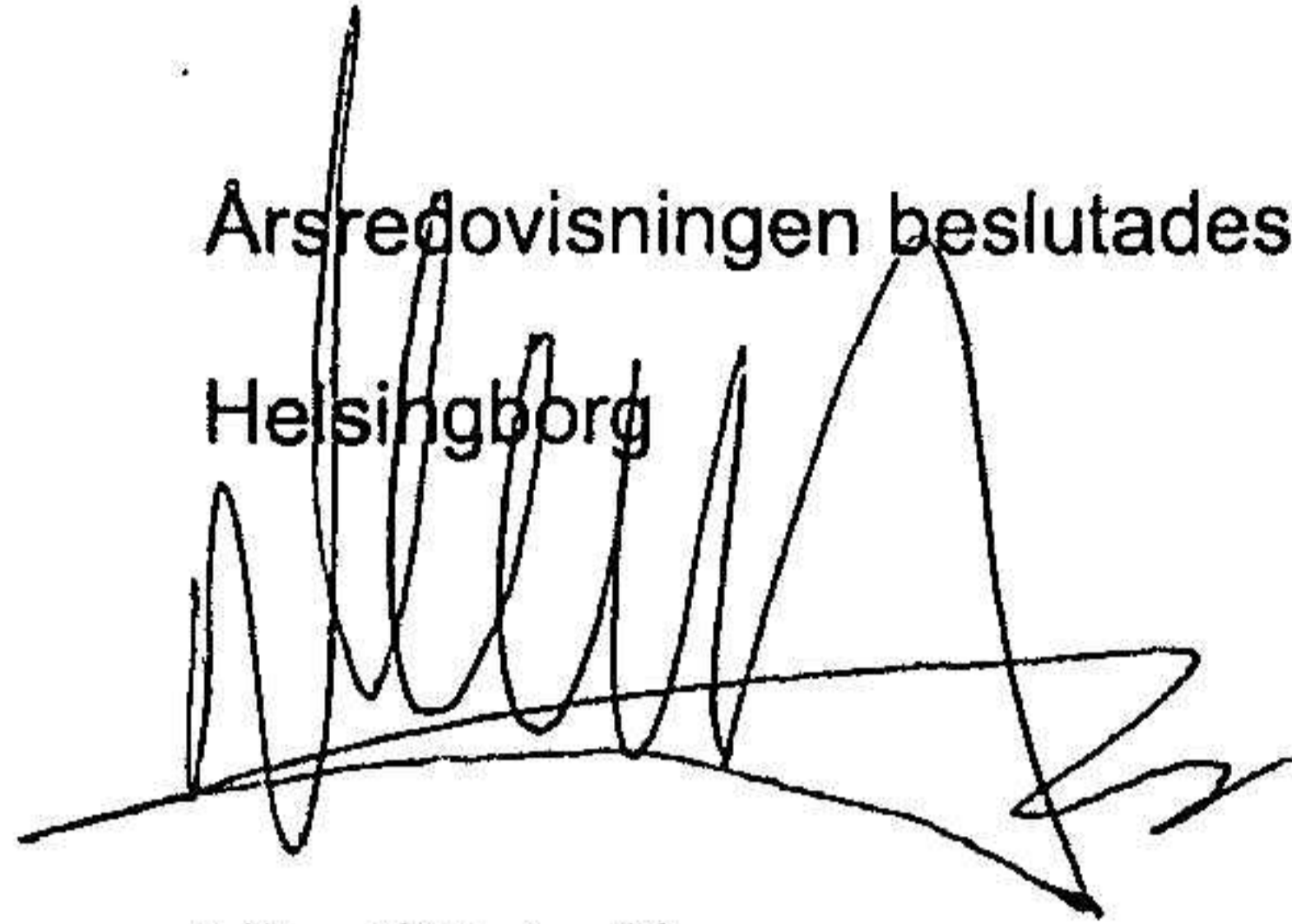
Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget ansökt om företagsrekonstruktion. Rekonstruktionen beviljades av tingsrätten den 7 juli 2025.

Underskrifter

Arsredovisningen beslutades 2026-01-23

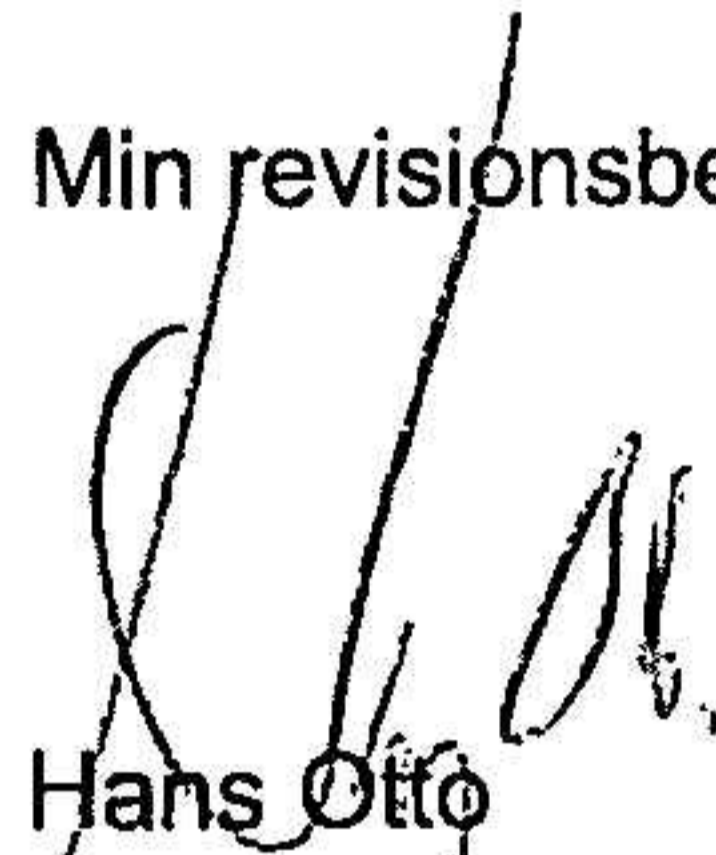
Helsingborg



Nils-Gösta Fransson
Verkställande direktör

2026-01-23

Min revisionsberättelse har lämnats den 23 januari 2026



Hans Otto
Auktoriserad revisor

Kommentar:

Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma

2026020602612

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktivt Ledarskap Skåne AB
Org.nr 556793-8633

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Aktivt Ledarskap Skåne AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Aktivt Ledarskap Skåne ABs finansiella ställning per den 2025-06-30 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap Skåne AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Jag vill fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen samt not 6 i årsredovisningen där det framgår att bolaget är under företagsrekonstruktion. Vidare framgår det av årsredovisningen att bolaget redovisar en förlust på 4 021 tkr och därmed redovisar ett negativt eget kapital för det år som slutade den 30 juni 2025 samt att de kortfristiga skulderna är betydligt högre än de kortfristiga tillgångarna. Styrelsen bör tillse att bolagets finansieringsbehov för de närmsta 12 månaderna säkerställs. Skulle finansiering inte erhållas i tillräcklig omfattning finns det risk för att förutsättningar för fortsatt drift inte föreligger. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Jag har inte modifierat mina uttalanden på grund av detta.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktivt Ledarskap Skåne AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Aktivt Ledarskap Skåne AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

1

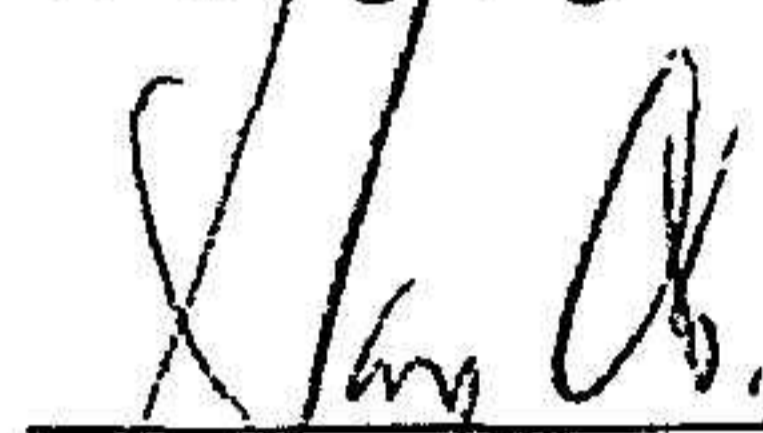
Anmärkningar

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid flertalet tillfällen under året har avdragen skatt och sociala avgifter samt mervärdesskatt betalats för sent. Styrelsen och verkställande direktören har därmed inte fullgjort sina skyldigheter enligt 8 kap. 4 § aktiebolagslagen. Försummelsen har inte medfört någon skada för bolaget utöver dröjsmålsräntor.

Som framgår av årsredovisningens balansräkning understiger bolagets egna kapital hälften av aktiekapitalet, varför styrelsen har en skyldighet att, enligt 25 kap. 13 § aktiebolagslagen, upprätta en ny kontrollbalansräkning efter det att det egna kapitalet förbrukats. Någon kontrollbalansräkning har inte upprättats.

Helsingborg den 23 januari 2026



Hans Otto
Auktoriserad revisor