

Styrelsen för

Voxson Carl-L Eriksson AB

Org nr 556139-0484

får härmed avge

**Årsredovisning
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	10
Balansräkning - koncern	11
Kassaflödesanalys - koncern	13
Resultaträkning - moderföretag	14
Balansräkning - moderföretag	15
Kassaflödesanalys - moderföretag	17
Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	18
Övriga noter	23
Underskrifter	43

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Voxson Carl-L Eriksson AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2025-06-30. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Kungsbacka 2025-06-30

Stefan Eriksson
Styrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Voxson Carl-L. Eriksson AB ("CLE"), med säte i Kungsbacka kommun, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Allmänt om verksamheten

Koncernen

CLE är moderbolag i en koncern där de helägda dotterföretagen Network Innovation NI AB, Radicover ApS ("Radicover"), AB Masgnuk ("Masgnuk"), Voxson Financial Services AB ("VFS"), Tevan Fastighet AB ("Tevan") och Uniprint AB ("Uni") ingår. Dessutom ingår Tura Group AB (publ) ("Tura") till 87% och H2O Industry Global ("H2O") till 50%.

De två största rörelsedrivande bolagen i koncernen är Tura och NI vilka bedriver import- och grossistverksamhet med hemelektroniktillbehör samt försäljning av lösningar och produkter till den grafiska och fotografiska branschen. Radicover distribuerar strålsäkra skydd till mobiltelefoner.

VFS tillhandahåller finansieringslösningar till kunder hos Tura och NI.

H2O tappar och smaksätter stilla och kolsyrat dricksvatten från egen källa och för andras räkning.

Masgnuk och Tevan äger och förvaltar fastigheter där Tura eller externa hyresgäster är verksamma.

Utländska filialer

Koncernen bedriver verksamhet genom fem utländska filialer i Norge (2 st), Finland (2 st) och Danmark (1 st).

Moderföretaget

Moderföretaget CLE äger och förvaltar aktier i dotterföretagen, utvecklar övriga långfristiga värdepappersinnehav samt innehar vissa koncerngemensamma programvarulicenser men bedriver i övrigt ringa verksamhet. Moderföretagets aktier och röster ägs till 33,3% vardera av Stefan Eriksson, Pär Eriksson och Lena Sköld.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

IT-attacken i Tura Scandinavia AB

Natten mellan den 18 och 19 december 2023 utsattes Tura Scandinavia AB (helägt dotterföretag till Tura Group AB) för en cyberattack varvid i stort sett samtliga verksamhetens system togs ur drift. Den 8 januari 2024 återupptogs verksamheten och alla kritiska verksamhetssystem kunde åter tas i drift för leveranser. Företaget har under första kvartalet lyckats återvinna stora delar av försäljningsnedgången kopplad till hackerattacken men det återstår fortfarande visst arbete för att nå full funktionalitet i alla webb- och EDI-baserade gränssnitt mot kunderna. Detta påverkade verksamheten negativt under de två första kvartalen men inverkan är svår att fastställa i ekonomiska termer. Logistiken kom sedermera upp i full produktion, men fortfarande med en viss tröghet i systemen och administrationen till följd av anpassningar för ökad IT säkerhet. Denna kom att, i avtagande omfattning, bestå under det första halvåret 2024 och bedöms inte att ha behövt påverka effektiviteten men har medfört och kommer att medföra ökade IT kostnader jämfört med tidigare år.

Avyttringarna av Tura NI Holding AB och Graphic Innovation Nordic AB

I april 2024 avyttrades samtliga andelar i de helägda dotterföretagen Tura NI Holding AB och Graphic Innovation Nordic AB. Verksamheterna i företagen hade under de senaste åren varit vilande. Köpeskillingarna motsvarade företagens egna kapital.

Avyttringen av andelarna i Qarma ApS

I april 2024 avyttrades andelarna i intresseföretaget Qarma ApS medförande en realisationsvinst om 222 Tkr.

Fusionen av Q Bit Data AB

I augusti 2024 fusionerades det vilande dotterföretaget Q Bit Data AB med sitt moderföretag Network Innovation NI AB genom absorption medförande ett fusionsöverskott om 141 Tkr.

Likvidationen av NI:s danska filial

I september 2024 likviderades NI:s danska filial som under de senaste åren varit vilande.

Likvidationerna av N Å Engström AB och XIT Nordic AS

I december 2024 slutfördes likvidationerna av de vilande dotterföretagen N Å Engström AB och XIT Nordic AS medförande sammanlagda likvidationsöverskott om 1 223 Tkr.

Inspirera & Co AB/Swedish Posture

Den 13 december 2024 tecknade Tura Group AB avtal om förvärv av samtliga aktier i Inspirera & Co AB som bland annat äger det framgångsrika och innovativa varumärket Swedish Posture med inriktning på hållning, ergonomi och aktiv livsstil. Verksamheten ska successivt överföras till dotterföretaget Tura Scandinavia AB. Förvärvet beräknas påverka Turas årsomsättning med mindre än 3 %. Tillträdet skedde den 1 februari 2025.

Kriget i Ukraina

Den 24 februari 2022 utbröt krig i Ukraina i samband med Rysslands väpnade invasion av landet. Denna konflikt har efter hand kommit att påverka världsekonomin på olika sätt, framför allt inom energi- och livsmedelssektorerna. Tura har ingen exponering mot de krigförande parterna men det kan inte uteslutas att företaget i viss mån har påverkats på samma sätt som den privata konsumtionen i Norden i viss mån påverkats av den inverkan som Ukrainakriget har på världsekonomin med minskad privat konsumtion som följd. Emellertid befinner sig största delen av koncernens erbjudande inom low- och mid-end segmenten som normalt påverkas i mindre grad av en allmän konsumtionsminskning än high-end segmenten.

Några andra väsentliga händelser under räkenskapsåret har ej inträffat.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	879 150	900 877	971 128	920 264	887 041
Rörelseresultat	13 101	33 274	61 258	82 781	51 828
Rörelsemarginal %	1,5	3,7	6,3	9	5,8
Resultat efter finansiella poster	6 488	23 585	48 130	165 706	43 395
Nettomarginal%	0,7	2,6	5	18	4,9
Balansomslutning	627 782	679 853	716 330	647 579	585 771
Avkastning på sysselsatt kapital %	3,2	6,7	11,5	37,4	12,7
Avkastning på eget kapital %	0,6	4,7	13,2	51,4	15,0
Soliditet	51,8	52,6	52,8	54	39,5
Medelantal anställda	109	111	104	97	99

Definitioner: se not 39

Tura Group AB (publ)

Tura är en ledande nordisk generalagent och distributör av tillbehör i hemelektronikbranschen. Sortimentet innefattar det mesta i fråga om tillbehör inom kategorierna ljud & bild, data, foto & video, spel, hem & fritid, mobil och gps. Bland de många varumärkena som representeras finns Epson, Sony, Wacom, SanDisk/Western Digital, Bissell, Hama, Koss, Manfrotto och Gear by Carl Douglas. Företagets affärsidé är att kunna erbjuda kunder och leverantörer ett helhetskoncept bestående av:

- produkter av starka varumärken,
- konkurrenskraftiga priser och
- effektiv distribution inom hela Norden.

Tura har affärsrelationer med de flesta detaljhandelsföretagen som säljer hemelektronikprodukter till konsument. Huvudkontoret (med försäljning) ligger i Kungsbacka. All distribution av varor sker från företagets logistikcenter i Nässjö.

Tura utgör nära 94% av koncernens omsättning.

Utländska filialer

I Norge, Danmark och Finland bedriver företaget försäljning genom egna filialer.

Året i sammandrag

Nettoomsättningen för helåret 2024 minskade med 3,3 % jämfört med helåret 2023. Det förklaras delvis av en nedgång inom Foto & Video på grund av en tappad kund i Danmark samt en nedgång inom distributionsvaror, dvs varor som Tura lagerhåller och distribuerar för kundens räkning mot ersättning för utförd tjänst. Vidare har IT-attacken i december 2023 haft inverkan på omsättningen under det första halvåret 2024 men dess storlek är mycket svår att fastställa. Även om en svag förbättring kunde skönjas under de tredje och fjärde kvartalen har marknaden under året varit fortsatt avvaktande.

Bruttomarginalen för helåret 2024 påverkades negativt till följd av inkuransavsättning som systematiskt genomförs månatligen och som varit högre än normal under perioden.

Rörelsekostnaderna exklusive handelsvaror och avskrivningar under året sjönk sammantaget något. I jämförelse med föregående år är det främst IT-kostnaderna som ökat, huvudsakligen till följd av IT-attacken i december 2023, medan personalkostnaderna sjönk till följd av minskning i antalet anställda.

De finansiella posterna består av räntenetto vilket förbättrades jämfört med föregående år till följd av sjunkande räntenivåer och lägre utnyttjande av krediter.

Resultat

Resultatet efter finansiella poster för helåret 2024 uppgick till 12 248 Tkr (21 986 tkr). Minskningen förklaras av lägre bruttovinst och ökning i externa kostnader. Årets resultat uppgick till 7 811 Tkr (14 476 Tkr) eller 0,16 kr per aktie (0,29 kr per aktie).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades till följd av förändringar i rörelsefordringar och rörelseskulder vilka under motsvarande period ifjol påverkades av förändringar i förvärvat rörelsekapital i Happy Plugs. I jämförelsen med föregående år ska även en ansenlig minskning i rörelsefordringar till följd av IT-attacken i december 2023 tas i beaktande. I sammanfattning är det lägre resultatet och de ovan nämnda förändringarna i rörelsekapitalet den främsta orsaken till försämringen.

Personal

Genomsnittligt antal anställda under året var 92 (99).

Network Innovation NI AB

NI erbjuder produkter och konsulttjänster för kund- och kvalitetsfokuserade organisationer som söker hög effektivitet i sin mediaproduktion. Fokusområdena är effektivisering, varumärkeskontroll, färgstyrning, storformatsproduktion, etikettproduktion och konsulttjänster. NI Solutions riktar sig bl.a. till marknads-/inhouseavdelningar, produktionsbolag, reklambyråer, tidningar, förlag, tryckerier, prepressföretag och skyltföretag. Huvudkontoret (med försäljning) ligger i Stockholm (Nacka). För lagerhållning och distribution av varor anlitar NI koncernens logistikcenter i Nässjö.

Utländska filialer

Företaget bedriver försäljning genom egna filialer i Norge och Finland. Filialerna har inga anställda.

Året i sammandrag

Företagets försäljning saktade in under första halvåret som också drabbades av ett par kreditförluster men verksamheten utvecklades gynnsamt under senare delen av räkenskapsåret. Bruttomarginalen steg från 28,1 % till 28,4%.

Omsättning och resultat

Omsättningen minskade med 7,7 % vilket hänförs till ett jämförelsevis svagt första halvår. Rörelseresultatet uppgick till -1,1 Mkr (0,7). Detta förklaras främst av minskningen i bruttovinst och ökning i personalkostnader.

Kassaflöde

Förbättringar i rörelsekapitalet medförde ett positivt kassaflöde trots negativt resultat efter finansnetto och amortering av skuld till moderföretaget.

Personal

Genomsnittligt antal anställda var 13 (12).

Radicover ApS

Radicover förvärvades i juni 2019 och har en agentur för att distribuera strålningssäkra skydd till mobiltelefoner. Distributionen är utlagd på Tura. Företaget har inga anställda. Under 2025 har en avveckling av företaget påbärjats.

Voxson Financial Services AB

För att tillgodose önskemål från vissa av Turas och NI:s kunder övergick företaget ("VFS") under 2020 från att ha varit vilande till att börja tillhandahålla snabba och flexibla finansieringslösningar vid köp av produkter ur Turas och NI:s sortiment. Verksamheten har under året haft en förhållandevis liten omfattning. Företaget har inga anställda.

H2O Industry Global AB

Företaget förvärvades till 50% den 31 december 2023. Företaget tappar och smaksätter stilla och kolsyrat dricksvatten från egen källa och för andras räkning och det genomsnittliga antalet anställda under 2024 var 4 (5).

Uniprint AB

Företaget är återförsäljare för etikettskrivare och förvärvades den 1 september 2022. Verksamheten är överförd till systerföretaget NI. Företaget har inga anställda

Fastighetsföretagen (Tevan Fastighet AB och AB Masgnuk)

Masgnuk äger och förvaltar den fastigheten där Tura har sitt huvudkontor. Här förekommer även uthyrning till externa hyresgäster. Fastigheten i Tevan hyrs i sin helhet ut externt. Företagen har inga anställda.

Moderföretaget

	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	111	99	260	194	170
Rörelsemarginal %	-128,3	-84,9	-2 651,9	-431,4	-82,4
Resultat efter finansiella poster	-41 489	-29 095	271 874	92 995	30 951
Balansomslutning	255 078	308 619	348 475	101 351	67 806
Avkastning på sysselsatt kapital %	0,7	0,9	125,3	128,4	-0,2
Avkastning på eget kapital %	-17,3	-9,3	122,8	135,5	134,3
Soliditet	82,5	91,7	98,2	99,2	54,2

Moderföretaget CLE har under året inte haft några anställda och har förutom utveckling av långfristiga värdepappersinnehav endast bedrivit ringa verksamhet. Nedskrivning hänförlig till justering av värdet på den 87-procentiga majoritetsandelen i Tura Group AB till börskursen vid årsskiftet om 45,0 Mkr (39,8 Mkr) belastade resultatet.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen

Koncernen förväntas att fortsätta bedriva sin verksamhet i samma omfattning som tidigare. Någon kvantifierad resultatprognos lämnas inte då en sådan i alltför hög grad kan påverkas av faktorer utanför koncernens kontroll.

Koncernens risker sammanhänger främst med den allmänna konjunkturen som påverkar konsumtionen av sällanköpsvaror. Dessa risker motverkas av en hög flexibilitet och effektivitet i verksamheterna. Koncernens verksamheter är utsatta för olika risker som kan indelas i omvärldsrisker, operationella risker och finansiella risker.

Omvärldsrisker

Dessa risker kommer av faktorer som marknadsutveckling (struktur och konjunktur), modetrender, säsongsvariationer, teknikskiften och direktimport. Turas ledning och styrelse har långvarig branschfarenhet och följer utvecklingen inom dessa områden för att parera svängningar och anpassa verksamheten. I tillägg till dessa risker kan de marknader där koncernen är verksam i viss mån påverkas av följderna av kriget i Ukraina. De pågående krigen i Ukraina och i Gaza har hittills inte påverkat koncernens verksamhet i väsentlig utsträckning och även om inget i nuläget tyder på att det kommer att göra det så går det inte att utesluta att den inverkan som dessa konflikter har på omvärlden i någon mån kan komma att påverka koncernens verksamhet i framtiden. I detta sammanhang kan man inte bortse ifrån det tilltagande hotet från s k hybridkrigföring vilket redan har visat sig genom den cyberattack som Tura har utsatts för.

Operationella risker

De viktigaste riskerna utgörs här av potentiella störningar inom logistik, IT och varuförsörjning. Vidare finns risker sammankopplade med kundkoncentration/beroende, produktsortiment samt val av kundsegment och leverantörer. Företagsledningarna har lång erfarenhet av verksamheten och är väl skickad att hantera dessa risker. Organisationen har få beslutsnivåer och arbetar mycket nära marknaden.

Finansiella risker

Dessa påverkar företagets finansiella instrument (finansiella anläggningstillgångar utom uppskjuten skattefordran, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel samt skulder till leverantörer och kreditinstitut) och kan i sin tur uppdelas i prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. De större dotterföretagen Tura och NI har en finanspolicy som reglerar hanteringen av dessa risker.

En viktig prisrisk ligger i valutaexponeringen eftersom stora delar av varuförsörjningen sker i EUR och USD medan en stor del av försäljningen, förutom i EUR, sker i SEK, NOK och DKK. Företagets policy är att handla valutor avista och styra valutaflödena så att de i möjligaste mån balanserar men terminssäkra nettoexponeringar i utländska valutor vid större affärer. En annan prisrisk ligger i

ränteexponeringen men den bedöms inte som väsentlig för företaget.

Koncernens kreditrisk härrör huvudsakligen från kundernas eventuella oförmåga att fullgöra sina betalningar. Branschens utveckling på senare år har medfört att denna risk har tilltagit. En noggrann kreditbevakning utförs löpande för att i möjligaste mån förutse och undvika eventuella förluster till följd av kunders betalningssvårigheter.

Likviditetsrisken utgörs av företagets eventuella oförmåga att kunna fullgöra sina betalningar. Koncernen har en långsiktig bankförbindelse och ett kreditarrangemang som täcker likviditetsbehovet inom ramen för säsongssvängningarna i försäljningen.

Utöver den ovan nämnda kreditrisken bedöms inte företaget vara utsatt för någon väsentlig kassaflödesrisk.

Moderföretaget

Ingen förändring i omfattningen av moderföretagets verksamhet förutses. Några väsentliga risker som enbart rör moderföretaget finns inte förutom utvecklingen i de verksamheter vari moderföretaget har långfristiga värdepappersinnehav. Samtliga övriga risker som moderföretaget är utsatt för sammanhänger med dotterföretagens verksamheter.

Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat
Koncernen			
Ingående balans 2024-01-01	600	-182	317 861
Årets resultat	-	-	4 001
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>			
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-2 619
<i>Transaktioner med ägare</i>			
Utdelning	-	-	-30 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>			
Omföring till balanserade vinstmedel	-	182	-182
Eget kapital 2024-12-31	600	-	289 061

	<i>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare</i>	<i>Innehav utan best. inflytande</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Koncernen			
Ingående balans 2024-01-01	318 278	39 159	357 438
Årets resultat	4 001	-2 075	1 926
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>			
Årets omräkningsdifferenser	-2 618	-363	-2 982
<i>Transaktioner med ägare</i>			
Utdelning	-30 000	-960	-30 960
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>			
Eget kapital 2024-12-31	289 661	35 761	325 422

2025071439955

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserad vinst eller förlust</i>
Moderföretaget			
Ingående balans 2024-01-01	600	120	311 645
<i>Transaktioner med ägare</i>			
Utdelning	-	-	-30 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>			
Disposition enligt beslut av årsstämma	-	-	-29 095
Eget kapital 2024-12-31	600	120	252 550

	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Moderföretaget		
Ingående balans 2024-01-01	-29 095	283 270
Årets resultat	-42 706	-42 706
<i>Transaktioner med ägare</i>		
Utdelning	-	-30 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>		
Disposition enligt beslut av årstämma	29 095	-
Eget kapital 2024-12-31	-42 706	210 564

Egna aktier

Koncernen äger inga egna aktier.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns på www.turascandinavia.com under Rapporter.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital i moderföretaget, 209 843 678 kr, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i SEK</i>
Balanseras i ny räkning	209 843 678
Summa	209 843 678

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	879 150	900 877
Övriga rörelseintäkter		3 590	1 562
		<u>882 740</u>	<u>902 439</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-825	-
Handelsvaror		-701 109	-707 083
Övriga externa kostnader	5,7	-68 692	-62 680
Personalkostnader	4	-80 955	-83 082
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-18 058	-16 320
		<u>13 101</u>	<u>33 274</u>
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-6	-
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		222	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6,22	-	-998
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	1 644	1 386
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-8 473	-8 277
		<u>6 488</u>	<u>25 385</u>
Resultat efter finansiella poster			
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	11,12	-4 562	-7 939
		<u>1 926</u>	<u>17 446</u>
Årets resultat			
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		4 001	15 564
Innehav utan bestämmande inflytande		-2 075	1 882

2025071439957

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	1 208	1 886
Goodwill	14	29 853	39 417
		<u>31 061</u>	<u>41 303</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16,17	27 294	29 200
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	5 724	5 333
Inventarier, verktyg och installationer	19	15 742	19 993
		<u>48 760</u>	<u>54 526</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	31 683	26 861
Uppskjuten skattefordran	23	1 493	1 794
Andra långfristiga fordringar	24	4 236	3 759
		<u>37 412</u>	<u>32 414</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>117 233</u>	<u>128 243</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		207 181	235 302
Förskott till leverantörer		35 513	29 077
		<u>242 694</u>	<u>264 379</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		205 160	189 852
Skattefordringar		3 289	12 184
Övriga fordringar		4 421	3 070
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		20 385	21 862
		<u>233 255</u>	<u>226 968</u>
Kassa och bank	36	34 600	60 263
Summa omsättningstillgångar		<u>510 549</u>	<u>551 610</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>627 782</u>	<u>679 853</u>

Balansräkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	600	600
Reserver		-	-182
Balanserat resultat inkl årets resultat		289 061	317 861
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		289 661	318 279
Innehav utan bestämmande inflytande		35 761	39 159
Summa eget kapital		325 422	357 438
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	23	6 471	6 343
		6 471	6 343
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	28 790	29 498
		28 790	29 498
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	86 202	102 614
Förskott från kunder		276	107
Leverantörsskulder		92 170	106 725
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		230	-
Skatteskulder		583	3 086
Övriga kortfristiga skulder	28,29	66 953	54 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	20 685	19 116
		267 099	286 574
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		627 782	679 853

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		6 488	25 385
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	38	14 238	16 749
		20 726	42 134
Betald skatt		1 764	-18 500
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		22 490	23 634
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		21 685	5 454
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-15 182	102 556
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-14 890	-62 810
Kassaflöde från den löpande verksamheten		14 103	68 834
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-	-32 594
Likvida medel i förvärvade dotterföretag vid förvärven		-	5 547
Avyttring av dotterföretag		280	90
Avyttring av minoritet i dotterföretag, likvidpåverkan		-	-6 098
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 161	-7 512
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 094	684
Ökning i långfristiga fordringar		-477	-
Minskning i långfristiga fordringar		-	1 953
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5 000	-26 083
Avyttring/minskning av finansiella anläggningstillgångar		178	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 086	-64 013
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskulder		-2 790	-7 072
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	35	-30 000	-30 000
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-960	-1 920
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-33 750	-38 992
Årets kassaflöde		-25 733	-34 171
Likvida medel vid årets början		60 263	94 093
Kursdifferens i likvida medel		70	341
Likvida medel vid årets slut	36	34 600	60 263

2025071439960

Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i KSEK	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	111	99
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5,7	-254	-183
Rörelseresultat		-143	-84
Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	8	-41 909	-30 220
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		-	-998
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 161	3 028
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 598	-821
Resultat efter finansiella poster		-41 489	-29 095
Koncernbidrag		-1 217	-
Resultat före skatt		-42 706	-29 095
Årets resultat		-42 706	-29 095

2025071439961

Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	179 613	225 308
Fordringar hos koncernföretag		24 000	24 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	31 683	26 861
Andra långfristiga fordringar	24	2 919	2 919
		<u>238 215</u>	<u>279 088</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>238 215</u>	<u>279 088</u>
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		155	21
Fordringar hos koncernföretag		4 479	21 890
Övriga fordringar		10 883	5 157
		<u>15 517</u>	<u>27 068</u>
Kassa och bank	36	1 346	2 663
Summa omsättningstillgångar		<u>16 863</u>	<u>29 731</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>255 078</u>	<u>308 819</u>

202507143996Z

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	600	600
Reservfond		120	120
		<u>720</u>	<u>720</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust	25	252 550	311 645
Årets resultat		-42 706	-29 095
		<u>209 844</u>	<u>282 550</u>
Summa eget kapital		<u>210 564</u>	<u>283 270</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		5 000	29
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		230	566
Övriga kortfristiga skulder	28,29	39 284	24 954
		<u>44 514</u>	<u>25 549</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>255 078</u>	<u>308 819</u>

2025071439963

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-41 489	-29 095
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	38	49 834	48 174
		8 345	19 079
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 345	19 079
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		11 551	24 634
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2 129	2 454
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22 025	46 167
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-6 200	-6 734
Avyttring av dotterföretag		280	90
Förvärv av minoritet i dotterföretag		-	-6 098
Avyttring av intresseföretag		400	-
Likvidation av dotterföretag		342	-
Ökning (-)/minskning (+) i finansiella fordringar		-	-24 000
Minskning i andra långfristiga fordringar		-	2 087
Förvärv av finansiella tillgångar		-5 000	-26 083
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 178	-60 738
Finansieringsverksamheten			
Erhållen utdelning		7 925	16 986
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	35	-21 089	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 164	-13 014
Årets kassaflöde		-1 317	-27 585
Likvida medel vid årets början		2 663	30 248
Likvida medel vid årets slut	36	1 346	2 663

2025071439964

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Redovisningsprinciper i moderföretaget. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Alla belopp är i Kkr om inget annat angivits.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Koncern</i> år	<i>Moder- företag</i> år
Följande avskrivningstider tillämpas:		
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5	-
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>		
Goodwill	5	-
Programvaror	5	-
Hysesrätter	10	-

Livslängden på goodwill har bedömts till 5 år på grundval av de framtida kassaflöden som tillgången (goodwill i övertagen agentur) har tillfört och beräknas tillföra företaget. Denna beräkning utförs årligen och har hittills visat att de kassaflöden som tillgången tillfört och beräknas tillföra motiverar en längre avskrivningstid än den som används.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För byggnader och mark har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder- företag år
Materiella anläggningstillgångar:		
-Byggnader	20-80	-
-Inventarier, verktyg och installationer	4-10	-

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	80 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	50 år
- Installationer, värme, el, VVS, ventilation mm	30 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	30 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	20 år

Leasing - leasetagare

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. Utländska filialers tillgångar och skulder har räknats om. Monetära poster omräknas till balansdagens kurs medan icke-monetära poster som värderas till verkligt värde räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Andra icke-monetära poster redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsavgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Företaget har inga väsentliga utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Koncernens planer för ersättningar efter avslutade anställningar är uteslutande avgiftsbestämda. Avgifterna för dessa planer betalas till Alecta, Fora eller annat försäkringsföretag och koncernen har efter att avgiften har betalats inte längre någon förpliktelse till den anställde. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgifterna för de avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- * En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- * En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Ränta och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

I moderföretaget redovisas andelar i dotterföretag och intresseföretag till anskaffningsvärde.

Obeskattade reserver

I moderföretaget redovisas periodiseringsfonder som obeskattade reserver samt förändring i dessa som bokslutsdisposition.

Anteciperad utdelning

Moderföretaget redovisar i förekommande fall anteciperad utdelning från dotterföretag som resultat från andelar i koncernföretag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar erhållna och avgivna koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott till dotterföretag läggs till anskaffningsvärdet på andelarna i koncernföretag med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Tura och NI gör löpande en uppskattning av eventuell övertalighet i lager grundad på omsättningshastighet och försäljningsprognoser. Fastigheten i dotterföretaget Tevan har tidigare varit outhyrd men är numera helt uthyrd. Bedömning av fastighetens värde görs årligen med beaktande av framtida beräknade kassaflöden med beräknade avdrag för bortfall av hyresintäkter. Koncernen har inga andra väsentliga redovisningsposter som är föremål för uppskattningar och bedömningar.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	528 668	464 924
Norge	111 470	156 757
Danmark	166 249	193 750
Finland	70 133	86 671
Övriga länder	2 630	-1 225
	<u>879 150</u>	<u>900 877</u>
Moderföretaget		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	111	40
	<u>111</u>	<u>40</u>

Koncernens verksamhet utgörs i all väsentlighet endast av en rörelsegren. Tjänsteuppdrag förekommer endast i liten omfattning och då som komplement till sålda produkter.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	-	-	-	-
Totalt moderföretaget	-	-	-	-
Dotterföretagen				
Sverige	83	60	84	59
Norge	10	9	10	9
Danmark	10	9	11	9
Finland	6	5	6	5
Totalt dotterföretagen	109	83	111	82
Koncernen totalt	109	83	111	82

Könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31 Andel kvinnor i %	2023-12-31 Andel kvinnor i %
Moderföretaget		
Styrelsen	33	0
Övriga ledande befattningshavare	0	0
Koncernen		
Styrelsen	29	10
Övriga ledande befattningshavare	0	0

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Moderföretaget		
Styrelse och VD	-	-
Övriga anställda	-	-
Summa	-	-
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 1)	-	-
Dotterföretagen		
Styrelse och VD	3 105	2 076
Övriga anställda	57 960	57 148
Summa	61 065	59 224
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	20 728	19 865
	5 908	5 441
Koncernen		
Styrelse och VD	3 105	2 076
Övriga anställda	57 960	57 148
Summa	61 065	59 224
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 2)	20 728	19 865
	5 908	5 441

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 (fg år 0) företagets ledning avseende 0 (0) personer. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (fg år 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2 150 tkr (fg år 1 801 tkr) företagsledning avseende 7 (7) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (fg år 0).

Avgångsvederlag

Koncernen har inga utfästelser om avgångsvederlag utöver gällande lagar och avtal.

Lån till ledande befattningsinnehavare

Koncernen har inga lån till ledande befattningshavare.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
<i>KPMG</i>		
Revisionsarvode	938	706
Skatterådgivning	-	16
Andra uppdrag	72	132
Summa	1 010	854
<i>Övriga revisionsföretag</i>		
Revisionsarvode	149	445
Skatterådgivning	-	18
Andra uppdrag	50	29
Summa	199	492
Summa koncernen	1 209	1 346
Moderföretaget		
<i>KPMG</i>		
Revisionsarvode	126	105
Andra uppdrag	-	-
Summa	126	105

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 6 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Balanserade utgifter för utveckling o dyl	744	125
Programvaror	-	182
Goodwill	9 564	8 093
Byggnader och mark	2 195	2 016
Maskiner och andra tekniska anläggningar	689	-
Inventarier, verktyg och installationer	4 866	5 619
	<u>18 058</u>	<u>16 035</u>
<i>Nedskrivningar fördelade per tillgång:</i>		
Programvaror	-	212
Inventarier, verktyg och installationer	-	73
	<u>-</u>	<u>285</u>
	18 058	16 320
<i>Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	998
	<u>-</u>	<u>998</u>
	18 058	17 318
Moderföretaget		
<i>Nedskrivningar fördelade per tillgång:</i>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	998
	<u>-</u>	<u>998</u>

Not 7 Operationell leasing - leasetagare

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
<i>Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal</i>		
Leasingkostnader som bokförts i koncernen under året	16 738	15 481
Totala leasingkostnader	<u>16 738</u>	<u>15 481</u>
<i>Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:</i>		
Inom ett år	14 479	14 740
Mellan ett och fem år	41 700	41 329
Senare än fem år	18 429	27 615
	<u>74 608</u>	<u>83 684</u>

Koncernens operationella leasingavtal innefattar till största delen lokaler och till viss del bilar. Det finns inga rörliga (t e x omsättningsbaserade) inslag i leasingavgifterna. Inga leasingåtaganden förekommer i moderföretaget.

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
Realisationsresultat från avyttring av andelar i koncernbolag	-6	-
	-6	-
Moderföretaget		
Utdelning från dotterföretag	7 925	16 986
Realisationsresultat vid likvidation av dotterföretag	1 123	-
Resultat från avyttring av intresseföretag	222	-
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	-51 172	-47 180
Resultat från avyttring av andelar i dotterföretag	-7	-26
	-41 909	-30 220

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	1 644	1 386
	1 644	1 386
Moderföretaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	1 850	2 605
Ränteintäkter, övriga	311	423
	2 161	3 028

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
Räntekostnader, närstående	1 598	821
Räntekostnader, övriga	6 875	7 456
	8 473	8 277
Moderföretaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, närstående	1 598	821
	1 598	821

Lånekostnader om totalt 0 kr (0 kr) har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Koncernen		
<i>Aktuellt skattekostnad(-) [/skatteintäkt(+)]</i>		
Periodens skattekostnad	-4 628	-7 536
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	269	-13
	<u>-4 359</u>	<u>-7 549</u>
<i>Uppskjuten skattekostnad(-) [/skatteintäkt(+)]</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-203	-390
	<u>-203</u>	<u>-390</u>
Total redovisad skattekostnad i koncernen	-4 562	-7 939
Moderföretaget		
<i>Aktuell skattekostnad(-) [/skatteintäkt(+)]</i>		
Periodens skattekostnad (/skatteintäkt)	-	-
Total redovisad skattekostnad i moderföretaget	-	-

Not 12 Avstämning effektiv skatt

Koncernen	Procent	2024		2023	
		Belopp	Procent	Belopp	Procent
Resultat före skatt		6 488		25 385	
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget 20,6%		1 337	20,6%	5 229	
Effekt av andra skattesatser för utländska filialer	1,4%	91	1,1%	275	
Av- och nedskrivning av koncernmässig goodwill	29,9%	1 941	6,6%	1 667	
Schablonränta mm på periodiseringsfonder	1,8%	116	0,3%	75	
Andra icke-avdragsgilla kostnader	1,8%	114	0,3%	83	
Ej skattepliktiga intäkter	-0,9%	-61	-0,1%	-15	
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	21,6%	1 402	3,9%	978	
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-1,9%	-126	-1,9%	-490	
Skatt hänförlig till tidigare år	-4,1%	-269	0,0%	13	
uppskjuten skatt	1,2%	75	-	-	
Skatt på övriga poster som eliminerats i koncernen	-0,3%	-25	-0,3%	-82	
Skattefordran i likviderat dotterföretag	-0,5%	-33	-	-	
Nedskrivning av värdepapper som är anläggningstillgång	-	-	0,8%	206	
Redovisad effektiv skatt	70,3%	4 562	31,3%	7 939	

2025071439976

Moderföretaget	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-42 706		-29 095
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-20,6%	-8 797	-20,6%	-5 994
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	24,7%	10 541	33,4%	9 719
Ej skattepliktig utdelning från dotterföretag	-3,8%	-1 632	-12,0%	-3 499
Ej skattepl rearesultat från avyttr och likv av dotterftg	-0,5%	-230	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,3%	-132	-1,5%	-432
Ej avdragsgillt koncernbidrag	0,6%	250	0,0%	-
Nedskrivning av värdepapper som är anläggningstillgång	-	-	0,7%	206
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-	0,0%	-

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 011	-
-Förvärv av dotterföretag	-	2 011
-Årets omräkningsdifferenser	66	-
	<u>2 077</u>	<u>2 011</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-125	-
-Årets avskrivning	-744	-125
	<u>-869</u>	<u>-125</u>
Redovisat värde vid årets slut	1 208	1 886

Moderföretaget har inga balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

Not 14 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	51 059	4 244
-Förvärv av dotterföretag	-	46 815
Vid årets slut	<u>51 059</u>	<u>51 059</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-8 940	-847
-Årets avskrivning enligt plan	-9 564	-8 093
Vid årets slut	<u>-18 504</u>	<u>-8 940</u>
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 702	-2 702
Vid årets slut	<u>-2 702</u>	<u>-2 702</u>
Redovisat värde vid årets slut	29 853	39 417

Not 15 Programvaror

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 226	1 226
Vid årets slut	1 226	1 226
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-1 014	-832
-Årets avskrivning enligt plan		-182
Vid årets slut	-1 014	-1 014
-Vid årets början	-212	-
-Årets nedskrivningar	-	-212
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Moderföretaget äger inga programvaror.

2025071439977

Not 16 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	69 241	65 201
-Nyanskaffningar	288	4 040
Vid årets slut	69 529	69 241
<i>Akkumulerade nedskrivningar och avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-40 041	-38 026
-Omklassificeringar	1	1
-Årets avskrivning enligt plan	-2 195	-2 016
Vid årets slut	-42 235	-40 041
Redovisat värde vid årets slut	27 294	29 200

Moderföretaget äger inga byggnader och ingen mark.

Not 17 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde vid periodens slut		
Förvaltningsfastighet	22 128	23 878
	22 128	23 878

Information om verkligt värde på förvaltningsfastighet	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade verkliga värden</i>		
Vid årets början	44 067	46 671
Vid årets slut	51 006	44 067

Verkliga värden har bedömts med en avkastningsmetod. Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdesberäkning av framtida faktiska kassaflöden, som successivt marknadsanpassats och beaktat beräknad uthyrningsgrad, under 20 år. Gjorda nedskrivningar har beaktats.

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	6 341	-
-Nyanskaffningar	1 079	-
-Rörelseförvärv	-	6 341
-Vid årets slut	7 420	6 341
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-1 008	-
-Rörelseförvärv	-	-1 008
-Omklassificeringar	1	-
-Årets avskrivning	-689	-
-Vid årets slut	-1 696	-1 008
Redovisat värde vid årets slut	5 724	5 333

Moderföretaget innehar inga maskiner eller andra tekniska anläggningar.

2025071439979

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	74 414	72 599
-Nyanskaffningar	1 794	3 472
-Rörelseförvärv	-	813
-Avyttringar och utrangeringar	-1 900	-2 470
-Årets valutakursdifferenser	1	
-Vid årets slut	<u>74 309</u>	<u>74 414</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-54 421	-50 694
-Rörelseförvärv	-	-112
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	720	2 006
-Omklassificeringar	-	-2
-Årets avskrivning	-4 866	-5 619
-Vid årets slut	<u>-58 567</u>	<u>-54 421</u>
Redovisat värde vid årets slut	15 742	19 993

Moderföretaget äger inga inventarier, verktyg eller installationer.

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp:

Inga

Inga

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	355 392	342 677
-Förvärv av andelar i dotterföretag	-	6 231
-Avyttring av andelar i dotterföretag	-12 601	-116
-Avgivet aktieägartillskott	6 200	-
-Omklassificeringar	-	6 600
-Vid årets slut	348 991	355 392
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-130 084	-82 920
-Omklassificeringar	-	1
-Under året återförda nedskrivningar	11 878	15
-Årets nedskrivningar	-51 172	-47 180
Vid årets slut	-169 378	-130 084
Redovisat värde vid årets slut	179 613	225 308

Specifikation av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag

Med procentangivelsen avses ägarandelen av kapitalet, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag / Andra företag/ Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde 2024-12-31</i>	<i>Redovisat värde 2023-12-31</i>
Dotterföretag				
Tura NI Holding AB, 559228-5836, Kungsbacka	100		-	50
Tura Group AB (publ), 559319-6446, Kungsbacka	87		164 471	209 443
<i>Tura Scandinavia AB, 556193-0420, Kungsbacka</i>	100		-	-
<i>Happy Plugs AB, 556865-5038, Kungsbacka</i>	100		-	-
<i>Happy Plugs Inc., 42-17774667, New York, USA</i>	100		-	-
<i>Golla Oy, 0997012-6, Espoo, Finland</i>	100		-	-
Network Innovation NI AB, 556465-9497, Stockholm	100		3 650	3 650
<i>Q-Bit Data AB, 556478-1879, Stockholm</i>	100		-	-
N Å Engström AB, 556228-1245, Mölndal	100		-	336
Radicover ApS, 35 85 39 60, Birkerød, Danmark	100		283	283
XIT Nordic AS, 994 336 533, Oslo, Norge	100		-	100
Voxson Financial Services AB, 556561-2412, Kungsbacka	100		140	140
Tevan Fastighet AB, 556732-4867, Kungsbacka	100		100	100
AB Masgnuk, 556495-3221, Kungsbacka	100		3 544	3 544
Graphic Innovation Nordic AB, 556858-2455, Kungsbacka	100		-	237
Uniprint AB, 556920-1436, Stockholm	100		691	691
H2O Industry Global AB	50		6 734	6 734
Summa dotterföretag			179 613	225 308

Samtliga andelar i Tura NI Holding AB och Graphic Innovation Nordic AB avyttrades under året. N Å Engström AB och XIT Nordic AS upplöstes genom likvidationer under året. Q-Bit Data AB fusionerades med sitt moderföretag Network Innovation NI AB.

Not 21 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 000	2 000
Omklassificering från andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-
-Vid årets slut	2 000	2 000
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 000	-1 800
-Årets nedskrivningar	-	-200
-Vid årets slut	-2 000	-2 000
Redovisat värde vid årets slut	-	-
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 000	2 000
Vid årets slut	2 000	2 000
Vid årets slut	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-2 000	-1 800
-Årets nedskrivningar	-	-200
Vid årets slut	-2 000	-2 000
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade redovisade värden</i>		
-Vid årets början	26 861	1 562
-Tillkommande tillgångar	5 000	26 083
-Avgående tillgångar	-178	-
-Årets nedskrivningar	-	-784
Redovisat värde vid årets slut	31 683	26 861
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade redovisade värden</i>		
-Vid årets början	26 681	1 562
-Tillkommande tillgångar	5 000	26 083
-Årets nedskrivningar	-	-784
Redovisat värde vid årets slut	31 681	26 861

Not 23 Uppskjuten skatt

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2024-12-31			
Byggnader och mark	1 339	-630	709
Maskiner och inventarier	122	-1 968	-1 846
Periodiseringsfonder	-	-3 873	-3 873
Övrigt	32	-	32
	1 493	-6 471	-4 978
	1 493	-6 471	-4 978
Koncernen 2023-12-31			
Byggnader och mark	1 339	-470	869
Maskiner och inventarier	187	-1 773	-1 586
Periodiseringsfonder	-	-4 100	-4 100
Underskottsavdrag	268	-	268
	1 794	-6 343	-4 549
	1 794	-6 343	-4 549

Temporära skillnader

	Redovisat värde	Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Koncernen 2024-12-31			
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	27 294	30 744	3 450
Maskiner och inventarier	15 742	6 186	-9 556
Kundfordringar i utländsk filial	20 770	20 907	137
Periodiseringsfonder	-	-18 800	-18 800
	63 806	39 037	-24 769
Koncernen 2023-12-31			
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Byggnader och mark	29 200	32 935	3 735
Maskiner och inventarier	19 993	10 493	-9 500
Periodiseringsfonder	-	-19 900	-19 900
Underskottsavdrag	-	1 219	1 219
	49 193	24 747	-24 446

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 71 387 tkr (62 876 tkr). De är till största delen hänförliga till dotterföretag i Sverige och USA i Tura Group (publ).

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 759	5 712
-Tillkommande fordringar	518	134
-Reglerade fordringar	-41	-2 087
Redovisat värde vid årets slut	4 236	3 759
Moderföretaget		
-Vid årets början	2 919	5 006
-Reglerade fordringar	-	-2 087

Redovisat värde vid årets slut **2 919** **2 919**

Posten utgörs huvudsakligen av depositioner för fullgörande av lokalhyreskontrakt i utländska filialer samt moderföretagets utlåning till intresseföretag.

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital i moderföretaget, 209 843 678 kr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	209 844
Summa	209 844

Not 26 Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
B-aktier		
antal aktier	6 000	6 000
kvotvärde, kr	100	100

Not 27 Skulder till kreditinstitut

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Checkkredit		
Beviljad kreditlimit	50 000	25 000
Outnyttjad del	-50 000	-25 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Övriga kortfristiga skulder till kreditinstitut - fakturakredit		
Beviljad kreditlimit	125 000	150 000
Outnyttjad del	-38 798	-47 386
Utnyttjat kreditbelopp	86 202	102 614
Summa övriga kortfristiga skulder till kreditinstitut	86 202	102 614
Långfristiga skulder till kreditinstitut - fastighetslån och avbetalningskontrakt		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	3 542	3 542
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	25 248	25 956
Summa långfristiga skulder till kreditinstitut	28 790	29 498
Summa skulder till kreditinstitut	114 992	132 112

Moderföretaget har inga skulder till kreditinstitut.

Not 28 Skulder till andra närstående fysiska och juridiska personer

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom tolv månader	39 284	24 954
Moderföretaget		
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom tolv månader	39 284	24 954

Skulder till närstående avser upplåning från aktieägarna i moderföretaget eller av dem ägda företag. Ränta löper på villkor motsvarande dem som gäller för koncernens lång- och kortfristiga upplåning från bank.

Not 29 Övriga kortfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Skulder till närstående - not 28	39 284	24 954
Mervärdesskatt	16 921	20 626
Förskott från kunder	-	6 386
Personalskatter	8 915	-
Övrigt	1 833	2 960
	66 953	54 926
Moderföretaget		
Skulder till närstående - not 28	39 284	24 954
	39 284	24 954

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Upplupna löner	-	375
Semesterlöneskulder	7 508	6 822
Upplupna sociala kostnader	3 653	4 016
Upplupen bonus till kunder	4 638	4 464
Övriga poster	4 886	3 439
	20 685	19 116
Moderföretaget		
	-	-

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
<i>För skulder till kreditinstitut</i>		
Fastighetsinteckningar	48 000	48 000
Företagsinteckningar	56 500	58 200
Fordringar	86 202	102 614
Summa ställda säkerheter	190 702	208 814

Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Tullgarantier	1 397	1 397
Summa eventualförpliktelser	1 397	1 397

2025071439986

Not 32 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget

Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
	Inga	Inga

Eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
<i>För dotterföretags skulder till kreditinstitut</i>		
Borgensförbindelser	18 700	19 130
Summa eventalförpliktelser	18 700	19 130

Not 33 Transaktioner med närstående

Moderföretaget tar från tid till annan upp lån från sina tre aktieägare eller av dem ägda bolag till samma villkor som gäller för koncernens upplåning i bank. Belopp framgår av not 28. I övrigt har koncernen inga transaktioner med närstående på andra än marknadsmässiga villkor.

Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Förvärvet av Inspirera & Co AB/Swedish Posture

Den 1 februari genomfördes planenligt förvärvet av samtliga utestående aktier i Inspirera & Co AB med varumärket Swedish Posture och överföringen av företagets verksamhet innefattande 3 medarbetare till dotterföretaget Tura Scandinavia AB påbörjades.

Förvärvet av den nordiska Entertainment Divisionen från Exertis Cap Tech AB

Den 4 februari 2025 tecknade Tura Scandinavia AB avtal med Exertis CapTech AB om förvärv av verksamheten i den nordiska Entertainment Divisionen för att ytterligare bredda portföljen med varumärken och kompetens. Divisionen Entertainment arbetar främst inom produktområdena leksaker och böcker vilket stärker Turas erbjudande till befintliga kunder och närvaron på den nordiska marknaden inom de underhållningsrelaterade segmenten. Köpeskillingen beräknas till det bokförda nettovärdet av de förvärvade tillgångarna och betalas i sin helhet kontant. Finansieringen sker helt genom egen kassa och befintliga kreditutrymmen. Förvärvet beräknas öka koncernens årsomsättning med närmare 20 %. Tillträdet skedde den 31 mars 2025.

Kriget i Ukraina

Den 24 februari 2022 utbröt krig i Ukraina i samband med Rysslands väpnade invasion av landet. Denna konflikt har efter hand kommit att påverka världsekonomin på olika sätt, framför allt inom energi- och livsmedelssektorerna. Tura har ingen exponering mot de krigförande parterna men det kan inte uteslutas att företaget i viss mån har påverkats eller kommer att påverkas på samma sätt som den privata konsumtionen i Norden i viss mån påverkats av den inverkan som Ukrainakriget har på världsekonomin med minskad privat konsumtion som följd. Emellertid befinner sig största delen av Turas erbjudande inom low- och mid-end segmenten som normalt påverkas i mindre grad av en allmän konsumtionsminskning än high-end segmenten.

Några andra väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har ej inträffat.

Not 35 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Erlagd utdelning	30 000	30 000
Erhållen ränta	1 644	1 386
Erlagd ränta	8 473	8 560
	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
Erhållen utdelning	7 925	16 986
Erhållen ränta från koncernföretag	1 850	423
Erhållen ränta från övriga	311	-
Erlagd ränta till närstående	1 598	821
Erlagd utdelning	30 000	30 000

Not 36 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	34 600	60 263
	34 600	60 263
	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretag		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	1 346	2 663
	1 346	2 663

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 37 Koncernuppgifter

Inköp och försäljning inom koncernen - moderföretaget

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 98 % (60 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 38 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2024-12-31	2023-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	18 058	16 320
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	-	998
Omräkningsdifferenser	-2 619	-181
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-941	-429
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	6	-
Rearesultat avyttring intresseföretag	-222	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-44	41
	14 238	16 749
<i>Moderföretaget</i>		
Nedskrivningar	51 172	48 178
Rearesultat försäljning av intresseföretag	-222	-
Rearesultat avyttring dotterföretag	-1 117	-
Rearesultat vid avyttring av minoritet i dotterföretag	-	26
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1	-30
	49 834	48 174

Not 39 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning

Nettomarginal:

Resultat före skatt / Nettoomsättning

Balansomslutning:

Totala tillgångar

Avkastning på sysselsatt kapital:

(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Finansiella intäkter:

Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)

Sysselsatt kapital:

Totala tillgångar minskade med räntefria skulder

Räntefria skulder:

Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

Avkastning på eget kapital:

Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet:

Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Underskrifter

Kungsbacka den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Stefan Eriksson
Styrelseordförande

Pär Eriksson

Lena Sköld

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Mikael Ekberg
Auktoriserad revisor

2025071439990

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Voxson Carl-L Eriksson AB, org. nr 556139-0484

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Voxson Carl-L Eriksson AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens

förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



2025071439992

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Voxson Carl-L Eriksson AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Mikael Ekberg

Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 4LGAAU-KOR7A-N83H0-YC5Z1-Z57Z8-K5LMU

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Carl Stefan Eriksson

Styrelseordförande

Serienummer: a2c00d5722ff28[...]b148e0f182b6a

IP: 209.206.xxx.xxx

2025-06-30 15:43:34 UTC



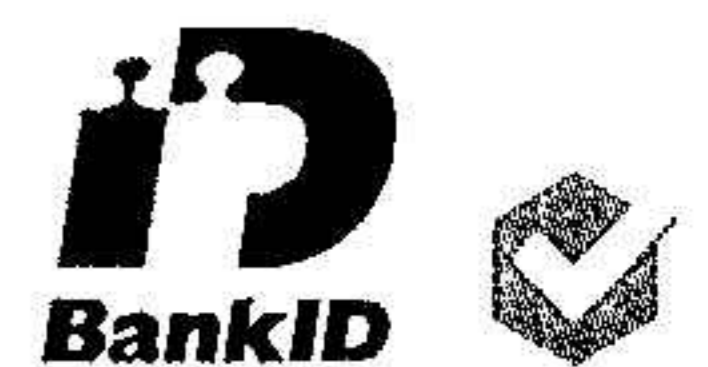
Pär Lennart Eriksson

Styrelseledamot

Serienummer: 3b97837093cc10[...]bb1e282b1b9ed

IP: 81.235.xxx.xxx

2025-06-30 16:41:19 UTC



Lena Maria Mallika Sköld

Styrelseledamot

Serienummer: 4bd99b205c9d9f[...]6b3abb9fc2df6

IP: 78.70.xxx.xxx

2025-06-30 16:51:08 UTC



MIKAEL EKBERG

Auktoriserad Revisor

På uppdrag av: KPMG

Serienummer: db26b23de71c1d[...]672ce3433bc01

IP: 81.231.xxx.xxx

2025-06-30 16:58:29 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.