ank=20250702-20250703316939

NVC Energy VII AB
Org nr 559344-2410

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- förändringar i eget kapital 6
- noter 7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Undertecknad styrelseledamot/VD i NVC Energy VII AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2025-06-30.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag beträffande den uppkomna förlusten.

Göteborg den 2025-06-30

Namnförtydligande:

FREDRIK HANSSON

ank=20250703 16940

NVC Energy VII AB
Org nr 559344-2410

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll Sida

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 4
- balansräkning 5
- förändringar i eget kapital 6
- noter 7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

ank=20250702-20250703316941

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för NVC Energy VII AB (org.nr: 559344-2410) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Information om verksamheten

NVC Energy VII AB, med säte i Göteborg, ägs till 100 procent av Volvo Personvagnar AB (org. nr 556074-3089), med säte i Göteborg. Volvo Personvagnar AB är ett helägt dotterbolag till Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, vilket är ett noterat bolag på Nasdaqbörsen i Stockholm. Den största ägaren, vilka innehar 78,65 procent av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina. Volvo Car AB (publ.) upprättar koncernredovisningen.

NVC Energy VII AB upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §. För en presentation av det finansiella resultatet för koncernen hänvisas till den kosoliderade årsredovisningen för Volvo Car AB (publ.).

NVC Energy VII AB bildades under 2021. Bolaget har inga anställda och ingen verksamhet har bedrivits under räkenskapsåret.

Kostnader för redovisningstjänster och arvoden till bolagets revisorer har burits av moderbolaget (org. nr 556074-3089).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I samband med att Volvo Personvagnar AB fick fullt ägandeskap över Novo Energy AB gjordes en nedskrivningsprövning av den immateriella tillgång som fanns i NVC Energy VII AB vid årets början. Nedskrivningen uppgick till 100 000 SEK vilket motsvarar tillgångens totala värde.

ank=20250702-20250703163942

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserade vinstmedel		99 689
Årets förlust		-84 593
	kronor	15 096

Styrelsen föreslår att förlusten behandlas så att

i ny räkning överförs		15 096
	kronor	15 096

Beträffande bolagets resultat och finansiella ställning hänvisas till följande resultat- och balansräkning samt rapport över förändring i eget kapital och noter.

ank=20250702-20250703 16943

Resultaträkning	**Not**	**2024**	**2023**
Övriga rörelsekostnader		-2	-1
Rörelseresultat		-2	-1
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4	-4
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	2	-100	-
Summa resultat från finansiella poster		-104	-4
Resultat efter finansiella poster		-106	-5
Skatt på årets resultat	3	21	-
Årets förlust		-85	-5

ank=20250702-20250703016944

Balansräkning	**Not**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser	2	-	100
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	25	25
Uppskjutna skattefordringar		27	6
		52	31
Summa anläggningstillgångar		52	131
Summa tillgångar		52	131
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25	25
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-	5
Erhållna aktieägartillskott		100	-
Årets förlust		-85	-5
		15	0
Summa eget kapital		40	25
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		12	106
Summa kortfristiga skulder		12	106
Summa eget kapital och skulder		52	131

ank=20250702-20250703169345

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-01-01	**25**	**5**	**30**
Årets resultat	-	-5	-5
Eget kapital 2023-12-31	**25**	**0**	**25**
Erhållna aktieägartillskott	-	100	100
Årets resultat	-	-85	-85
Eget kapital 2024-12-31	**25**	**15**	**40**

Antal aktier i bolaget uppgår till 25.000.

ank=20250702-20250703163946

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Värderingsprinciper m.m.
Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Licenser
Licenser redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumlerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgånga efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas **inflyta/utbetalas.**

Not 2 Licenser

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	100	100
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100	100
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	-100	-
Utgående restvärde enligt plan	0	100

ank=20250702-20250703316947

Not 3 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Uppskjuten skatt	21	-
Skatt på årets resultat	21	0

Upplysning om sambandet mellan periodens skattekostnad och skattekostnad baserat på gällande svensk skattesats 20,6%:

Redovisat resultat före skatt	-106	-5
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6%	21	-
Redovisad skattekostnad	21	0

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25
Utgående redovisat värde	25	25

	Org nr	Säte	Kapital-andel (%)
NVC Energy VIII AB	559344-2428	Göteborg	100

Not 6 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång finns att rapportera.

Göteborg den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Digitally signed by Yanhang Hu
Date: 2025-05-30 14:58:38+02:00

Yanhang Hu
Styrelseordförande

FREDRIK HANSSON
Digitally signed by FREDRIK HANSSON
Date: 2025-06-04 10:38:30+02:00

Fredrik Hansson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

JOAKIM HÄGGBERG
Digitally signed by JOAKIM HÄGGBERG
Date: 2025-06-04 16:21:27+02:00

Joakim Häggberg
Auktoriserad Revisor

ank=20250702-20250703160948

ank=20250702-20250703169419

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
KRISTIN SVARD

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i NVC Energy VII AB
organisationsnummer 559344-2410

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NVC Energy VII AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NVC Energy VII ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NVC Energy VII AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: YUD4R-SAXC0-7SAOU-63OPF-UNQUF-USYLQ

Deloitte.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för NVC Energy VII AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till NVC Energy VII AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av *förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller* förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår *professionella bedömning* med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Deloitte AB

Joakim Häggberg
Auktoriserad revisor

ank=20250702-20250703 16950

Penneo dokumentnyckel: YUD4R-SAXC0-7SAOU-63OPF-UNQUF-USYLQ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOAKIM HÄGGBERG
Auktoriserad Revisor
På uppdrag av: Deloitte AB
Serienummer: 4b467678b00fed[...]7deb39cc443b1
IP: 95.194.xxx.xxx
2025-06-04 15:18:49 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: YUD4R-SAXC0-7SAOU-63OPF-UNQUF-USYLQ

ank=20250702-20250703163951

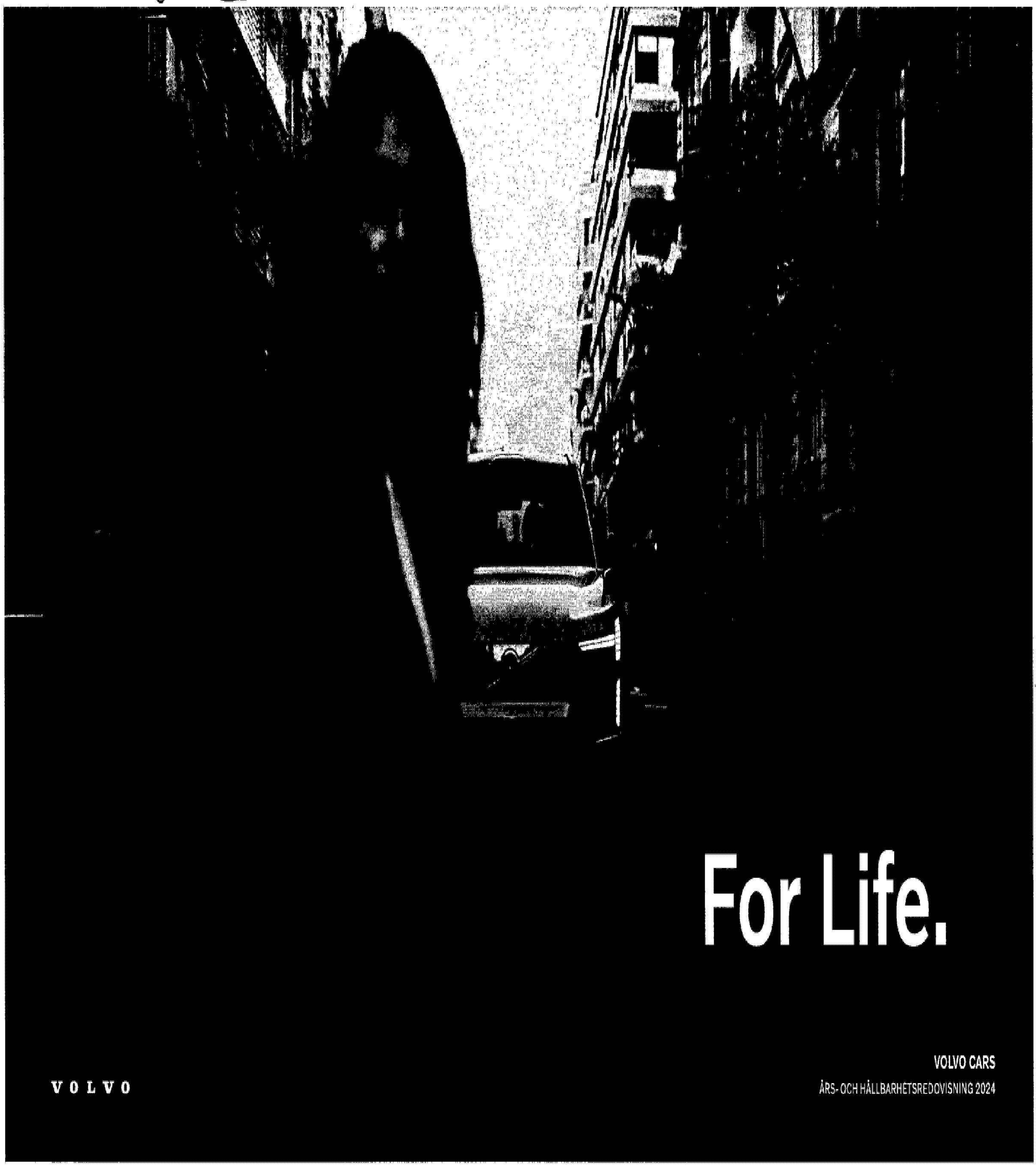
Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
KRISTIN IVÄRD



For Life

Att gemanniskor förtjänar det bästa

PERSONLIGT

Livet är dyrbart och till för att levas. Därför hjälper Volvo Cars människor att ta vara på dess fulla potential. Vi hyllar individualitet och friheten att vara du. Vi vill göra livet enklare och hjälpa dig att spara tid och minska stressen. Att möjliggöra glädje och lugn. Volvo Cars kommer trots allt från Sverige, en plats där livskvalitet är lika viktigt som livet självt.

HÅLLBART

Vi skyddar inte bara människor i och runt våra bilar. Vi strävar efter att vara pionjärer, att skydda människor och planeten genom att arbeta mot nettonollutsläpp av växthusgaser, omfamna den cirkulära ekonomin, ta itu med vår påverkan på den biologiska mångfalden och förbättra människors liv.

SÄKERT

År 1927 sa våra grundare: "Bilar körs av människor. Grundprincipen bakom allt vi gör är, och måste alltid vara, säkerhet." Denna princip gjorde vårt varumärke synonymt med säkerhet och är lika relevant i dag som någonsin tidigare. Vi fortsätter bana väg för säkra och smarta teknikl ösningar inom mobilitet och vardagsliv för att bidra till att värna om det som är viktigt för människor, deras liv och det liv de lever.

VOLVO

ank=20250702;2025070316953

ÖVERBLICK

2 Vårt syfte
4 Det här är Volvo Cars
8 2024 i korthet
12 VD-ord

15 MARKNAD

16 Den globala bilmarknaden
17 Fem faktorer som formar världen

18 VÄRDESKAPANDE

19 Our Blueprint
20 Våra Missions
21 Våra Imperativ
22 Värdeskapande
24 Product
26 Technology
28 Customer
30 Digital
31 Sustainability
33 People
35 Värderingar och kultur
36 Uppförandekod
37 Företagsportfölj

38 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

45 RISK

46 Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

52 BOLAGSSTYRNING

53 Bolagsstyrningsrapport
61 Styrelse
65 Koncernledning
68 Utökad ledningsgrupp (GMT)
69 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

70 RÄKENSKAPER

71 Innehåll finansiella rapporter
72 Koncernens finansiella rapporter
79 Noter till koncernredovisningen
125 Moderbolagets finansiella rapporter
127 Noter till moderbolagets finansiella rapporter
132 Förslag till disposition av fritt eget kapital
133 Revisionsberättelse

136 HÅLLBARHET

137 Innehållsförteckning hållbarhet
138 Allmän information
152 Miljörelaterad information
185 Social information
204 Information om bolagsstyrning
209 Övrig information

220 Om aktien
222 Vårt arv
226 Definitioner

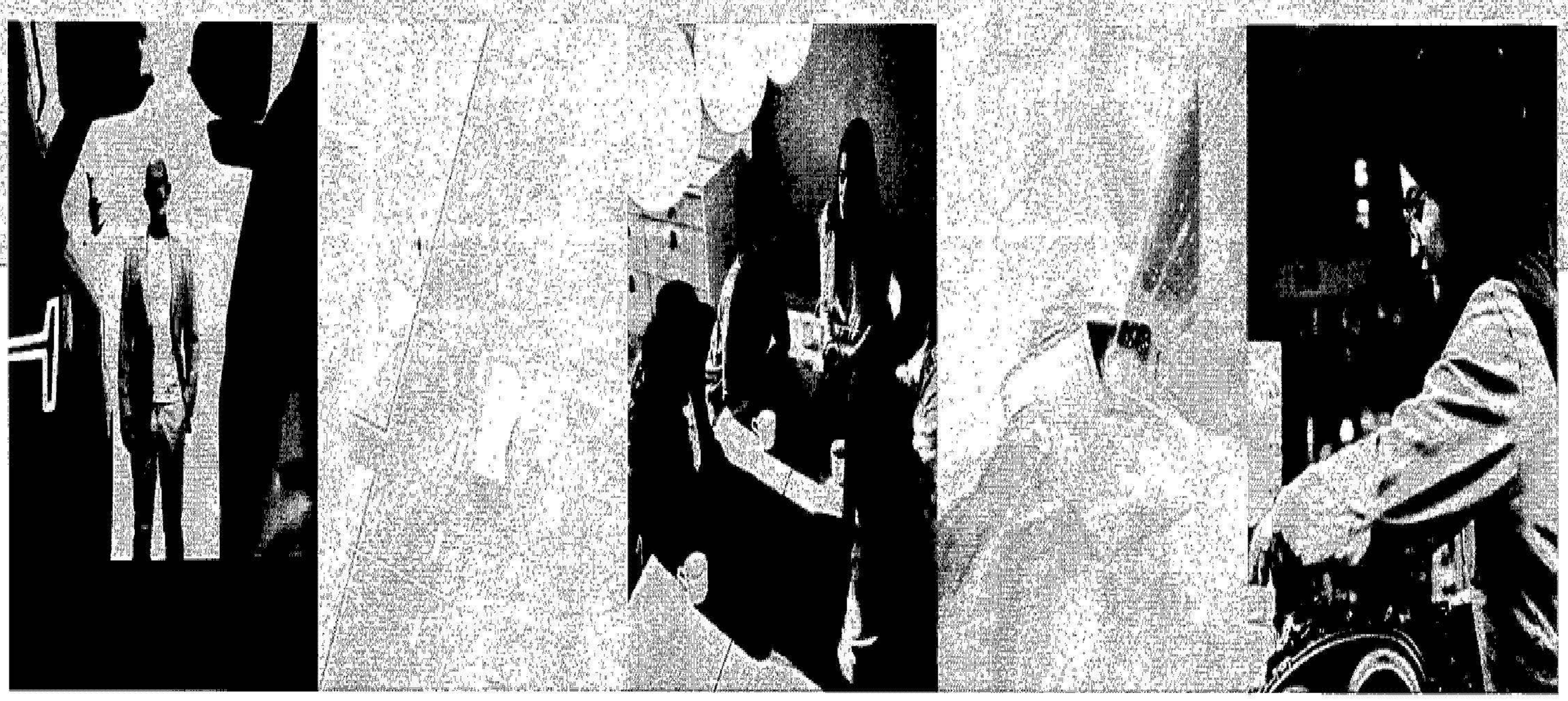
JIM ROWAN KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR
LÄS MER PÅ SIDAN 12

OUR BLUEPRINT
LÄS MER PÅ SIDAN 19

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
LÄS MER PÅ SIDAN 53

FINANSIELLA RAPPORTER
LÄS MER PÅ SIDAN 70

HÅLLBARHET
LÄS MER PÅ SIDAN 136



Volvo Cars formella årsredovisning presenteras på sidorna 38–44, 70–121 och 125–132. Årsredovisningen har reviderats av koncernens revisorer. Hållbarhetsredovisningen finns integrerad i denna rapport på sidorna 136–217. Revisorerna har genomfört en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen.

Vår vision är att vara pionjärer i att skydda människor och vår planet.

ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 4
2024 I KORTHET 0
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Ända från starten har Volvo Cars varit ett varumärke för människor som bryr sig om världen vi lever i och människor omkring oss. Vårt uppdrag är att göra livet enklare, bättre och säkrare för alla.

Volvo Cars grundades i Sverige och 98 år senare är vi fortfarande lika stolta över vårt svenska arv. Genom vår historia har Volvo Cars blivit synonymt med säkerhet. Det säkerhetstänk som en gång i tiden ledde oss till att uppfinna trepunktsbältet och dela det med resten av världen, vilket har bidragit till att rädda en miljon liv, har nu utvidgats till att även bidra till att skydda planeten.

Vi strävar efter att sätta nya standarder – oberoende av om det handlar om kundernas upplevelser, tillverkningsprocesser, ambitioner för koldioxidutsläpp eller vår inkluderande policy för föräldraledighet. Arvet från svensk design och svenskt hantverk ligger till grund för vår ambition att skapa eleganta och okomplicerade, men ändå avancerade, produkter för behov som är förankrade i verkligheten. Denna ambition sträcker sig från hur en kund köper eller leasar sin bil till hur bilen är designad, hur den interagerar med fotgängare och andra runt bilen samt hur den upplevs av både föraren och passagerarna. Med hjälp av trådlösa uppdateringar förbättrar vi våra bilar över tid, vilket ökar värdet för kunden.

Om några år firar vi vår 100-årsdag. Men vi stannar inte där eller lever på gamla segrar. Vi ser fram emot de kommande hundra åren. Vi gör jobbet som krävs och lägger därigenom grunden för nästa århundrade. Det viktigaste för oss är att prioritera värdeskapande. Vi investerar i framtiden, tänjer på gränserna och har som mål att leverera en solid, lönsam tillväxt genom utveckling av ny teknik som successivt förbättrar våra bilar och andra produkter. För att kunna konkurrera med värde ska vi utveckla och bygga premiumbilar med fantastiska funktioner och teknik som tar kundupplevelsen till en ny nivå.

Vi står fast vid vårt åtagande om en helt elektrisk framtid och är redo att ta klivet - så snart våra kunder är det. Till dess fortsätter vi investera i våra attraktiva hybridmodeller och ser dem som bryggan in till den helt elektriska framtiden. Samtidigt kommer vi under de kommande åren också lansera en uppsättning av nya, helt elektriska modeller. Med hjälp av vår nya Superset tech stack – en uppsättning hård- och mjukvara för alla våra kommande helt elektriska bilar – och vår SPA3-arkitektur, har vi ett samlat fokus för vårt utvecklingsarbete av framtida produkter. Sammantaget kommer detta öka effektiviteten i vårt FoU-arbete. Superset tech stack kommer att vara en grundbult i vårt framtida utbud av helt elektriska bilar, vilket garanterar skalbarheten samtidigt som effektiviteten ökar och kassaflödet förbättras. På så sätt kan vi fokusera våra resurser på att göra våra bilar bättre över tid.

ank=20250702;20250703 16954

AMBITIONER

TILLVÄXT	RÖRELSERESULTAT (EBIT) (exkl. JVs och intresseföretag)	FRITT KASSAFLÖDE
Växa snabbare än premiumbils-marknaden	7–8 %	Positivt 2025 Starkt 2026+
TILL 2026*	HELÅR 2026	
*CAGR volym 2023–26		

2025	2030
50–60 % ELEKTRIFIERADE	90–100 % ELEKTRIFIERADE
30–35 % CO_2-REDUKTION PER BIL (jmf med basåret 2018)	65–75 % CO_2-REDUKTION PER BIL (jmf med basåret 2018)

VÅRA AMBITIONER

Under 2024 har vi justerat våra övergripande ambitioner för de kommande åren så att de avspeglar vårt ständiga fokus på värdeskapande samtidigt som vi fortsätter att vara pragmatiska under volatila marknadsförhållanden.

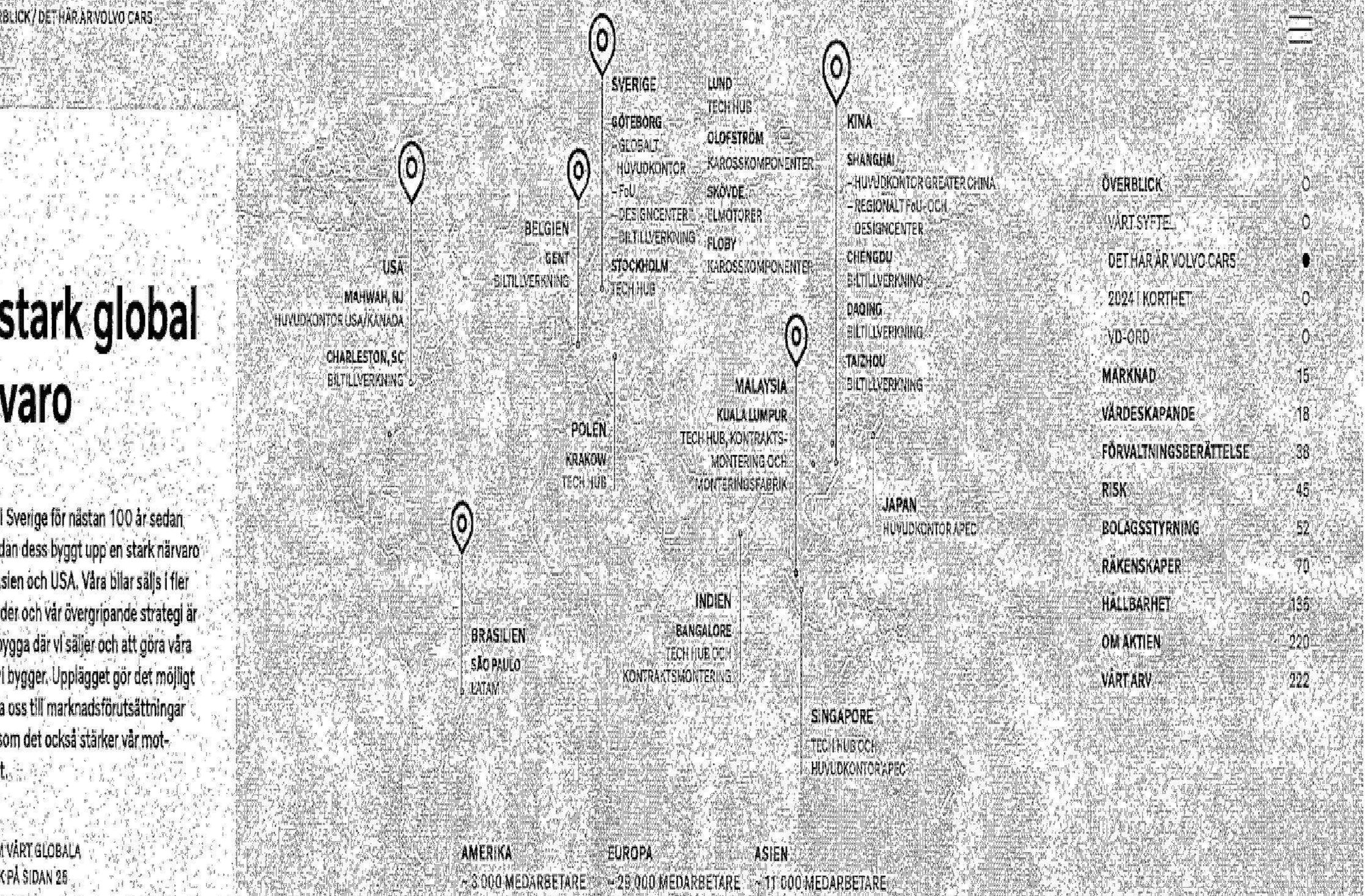
- Volvo Cars ambition är att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt.
- Volvo Cars ambition är att uppnå en EBIT-marginal på 7–8% för helåret 2026.
- Volvo Cars ambition för 2025 är ett positivt fritt kassaflöde, följt av ett starkt fritt kassaflöde från 2026 och framåt.
- Volvo Cars ambition för 2025 är att 50–60% av den globala försäljningen ska utgöras av elektrifierade bilar, det vill säga både laddhybrider och helt elektriska bilar.
- Volvo Cars ambition för 2030 är att elektrifierade bilar ska utgöra mellan 90–100% av den globala försäljningsvolymen.
- För 2025 är Volvo Cars ambition att minska koldioxidutsläppen per bil med 30–35%, jämfört med basåret 2018. År 2030 är ambitionen att ha minskat koldioxidutsläppen per bil med 65–75% jämfört med basåret 2018.

ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET 0
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

En stark global närvaro

Vi började i Sverige för nästan 100 år sedan och har sedan dess byggt upp en stark närvaro i Europa, Asien och USA. Våra bilar säljs i fler än 100 länder och vår övergripande strategi är enkel: att bygga där vi säljer och att göra våra inköp där vi bygger. Upplägget gör det möjligt att anpassa oss till marknadsförutsättningar samtidigt som det också stärker vår motståndskraft.

LÄS MER OM VÅRT GLOBALA FOTAVTRYCK PÅ SIDAN 26



ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS ●
2024 I KORTHET 0
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

~763 400
SÅLDA BILAR

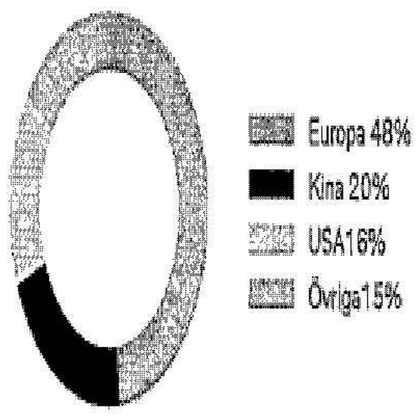
23%
HELT ELEKTRISKA BILAR

23%
LADDHYBRIDER

+100
LÄNDER

~2 100
ÅTERFÖRSÄLJAR-ANLÄGGNINGAR

~42 600
ANSTÄLLDA



ANDEL AV SÅLDA BILAR

ank=20250702;20250703 16955

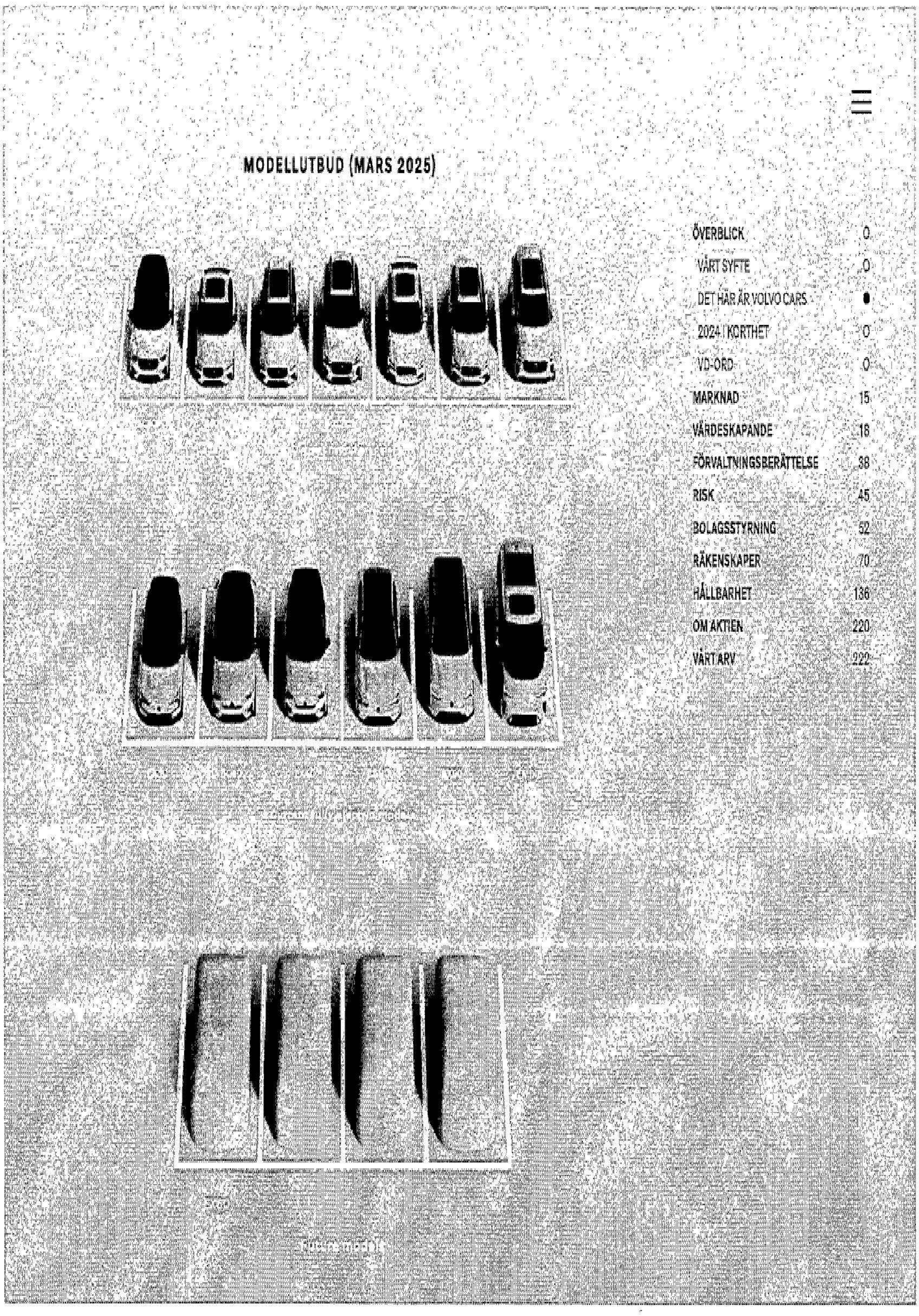
En balanserad portfölj med helt elektriska bilar och hybridbilar

Volvo Cars eftersträvar att arbeta balanserat och pragmatiskt när det gäller våra erbjudanden och premiumprodukter. En balanserad portfölj med både helt elektriska bilar och hybridbilar skapar en strategisk flexibilitet som gör att vi kan utnyttja våra styrkor i samtliga regioner.

Under de kommande åren kommer vi stärka vårt produktutbud ytterligare med fem nya helt elektriska bilmodeller. Under 2024 bjöd vi på en smygtitt på ES90, som lanserades i mars 2025.

Dessutom tillkännagav vi att den första bilen som byggs med den helt elektriska SPA3-arkitekturen blir den kommande mellanstora SUV:en EX60. EX60 är den helt elektriska efterföljaren till vår nuvarande bästsäljare, den mellanstora SUV:en XC60, och vi räknar med att den blir vår nästa storsäljare.

LÄS MER PÅ SIDAN 24



ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 6
2024 I KORTHET 0
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

OVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET 0
VD-ORD 0
MARKNAD 10
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 28
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
HÅLLBARHET 70
AKTIEN 184
ORDLISTA 220
VÄXTHUS 222

2024 i Korthet

VOLVO

ank=20250702;20250703 16956

Utvalda händelser

GLOBALA FÖRSÄLJNINGEN ÖKADE MED 8 PROCENT

Volvo Cars rapporterade en global försäljning på 763,4 tusen bilar globalt under 2024, motsvarande en ökning med 8 procent jämfört med 2023. Ökningen drevs främst av en stark utveckling av våra helt eldrivna bilar i Europa, medan den kinesiska marknaden var mer utmanande. Försäljningen av elektrifierade modeller, som utgörs av helt elektriska bilar och laddhybrider, ökade med 33 procent och stod sammantaget för 46 procent av alla sålda bilar under året. Andelen helt eldrivna bilar utgjorde 23 (16) procent av alla sålda bilar under 2024. Tillväxten var särskilt stark i Europa, där vi under året ökade marknadsandelen med 3 (2) procent.

LÄS MER PÅ SIDAN 16

VOLVO CARS SUPERSET TECH STACK – VÅR NYA OMVÄLVANDE SYN PÅ TEKNIK

Från EX90 och framåt kommer våra nya elbilar att baseras på samma grundläggande kärna av system, moduler, mjuk- och hårdvara – Volvo Cars Superset tech stack. Det är en enda teknik- och mjukvarubas som innehåller alla moduler och funktioner som kommer att användas i vårt framtida modellutbud. Precis som en uppsättning byggstenar kan den konfigureras på många olika sätt. Detta nya arbetssätt kommer definiera vår framtid genom att fokusera alla våra tekniska insatser i en riktning: att skapa bilar som blir bättre med tiden.

LÄS MER PÅ SIDAN 26

NY OCH FÖRBÄTTRAD – DEN BÄSTA VOLVO XC90 NÅGONSIN

I september presenterade Volvo Cars den nya och förbättrade Volvo XC90. XC90 är en ikon från Volvo Cars och genom omfattande teknik- och designuppdateringar inifrån och ut är denna prisbelönta och bästsäljande flaggskepps-hybrid-SUV nu bättre än någonsin.

Vid sidan av våra helt elektriska bilar förblir laddhybriden XC90 T8 ett populärt val hos våra kunder och en viktig bil för oss när det gäller försäljning och lönsamhet.

Tillsammans med våra helt elektriska modeller spelar laddhybrider som XC90 och dess motsvarigheter en viktig roll i Volvo Cars globala modellutbud. De utgör en balanserad och strategisk brygga mot en helt elektrisk framtid.

I ett läge där marknaden för helt elektriska premiumbilar fortfarande är under utveckling, är detta balanserade utbud av helt elektriska bilar och laddhybrider idealiskt. Laddhybrider förblir avgörande för att kunna öka vår försäljning och lönsamhet under de kommande åren.

LÄS MER OM ÖVRIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET PÅ SIDAN 40

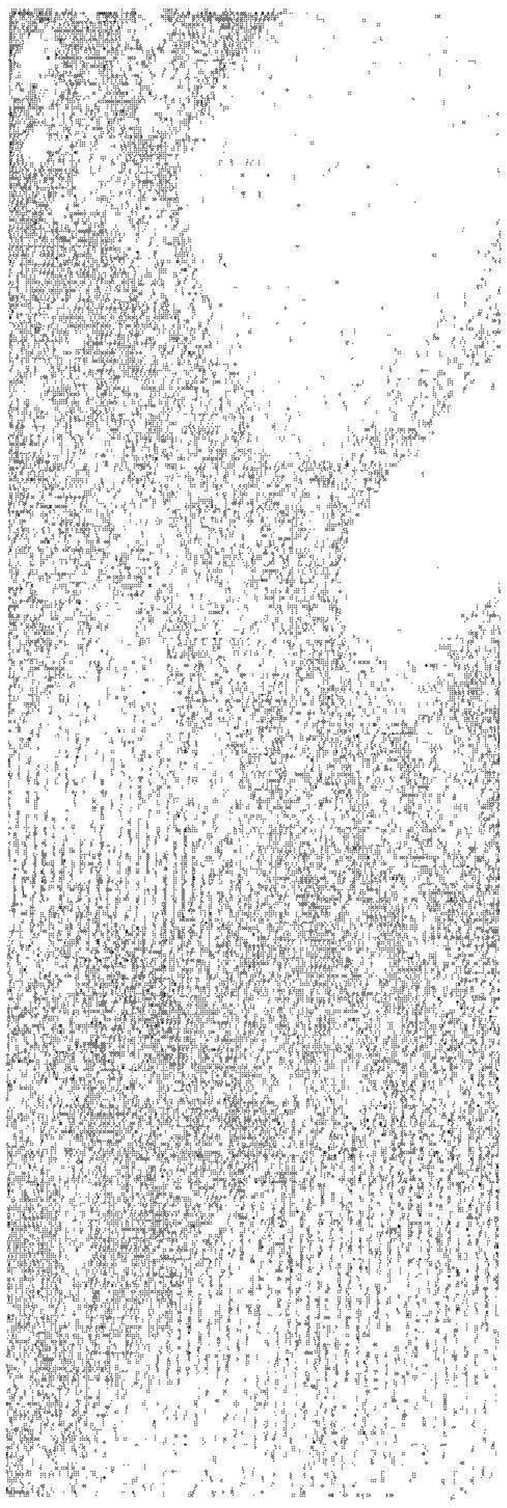
ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

2024 i siffror

- Försäljningen ökade med 8 procent till 763,4 (708,7) tusen bilar.
- Omsättningen uppgick till 400,2 (399,3) mdr SEK, huvudsakligen driven av wholesale-volymer och försäljning av begagnade bilar. Ökningen motverkades delvis av främst förutbetalda intäkter relaterade till hyrbilsförsäljning och kontraktstillverkning.
- Rörelseresultatet exklusive resultat från andelar i JVs och intresseföretag uppgick till 27,0 (25,6) mdr SEK, främst drivet av lägre materialkostnader och effektivitetsvinster som delvis motverkas av högre avskrivningar samt försäljningsmix och prissättning.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 22,3 (19,9) mdr SEK.
- EBIT-marginalen exklusive resultat från andelar i JVs och intresseföretag uppgick till 6,8 (6,4) procent. EBIT-marginalen uppgick till 5,6 (5,0) procent.
- Vinst per aktie före utspädning uppgick till 5,17 (4,38) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten uppgick till 1,1 (–9,0) mdr SEK, främst drivet av en fokuserad satsning på att reducera lagernivåerna, samt försäljning av ett betydande antal ägda abonnemangsbilar i Sverige, Norge och Nederländerna.

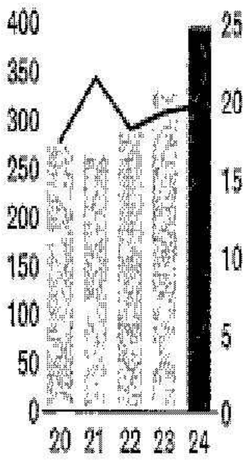
FRAMÅTBLICKANDE

- Vi upprätthåller vår ambition för 2026 om att växa snabbare än premiumbilsmarknaden mellan 2023–2026 på en CAGR basis, leverera en EBIT-marginal för kärnverksamheten på 7–8 procent samt generera ett starkt positivt fritt kassaflöde.
- Vi förväntar oss att 2025 kommer att bli ett utmanande år och ett övergångsår i vårt arbete mot långsiktiga tillväxtambitioner. Vi bedömer att marknaden inte kommer att växa i samma takt som tidigare år. Detta, i kombination med en hög sannolikhet för ökade rabatter inom branschen, innebär att det kommer att vara utmanande att uppnå de volymer och lönsamhetsnivåer som uppnåddes under 2024. Vi förväntar oss även att lönsamheten påverkas av högre avskrivningar i samband med den fortsatta ökningen av produktionen av nya bilar, såsom EX90 och under 2025 även ES90.
- Vi fortsätter att öka vårt fokus på kassaflödesoptimering och förväntar oss att kunna uppnå ett positivt fritt kassaflöde för hela året (2025), i jämförelse med vår tidigare prognos om ett neutralt fritt kassaflöde.



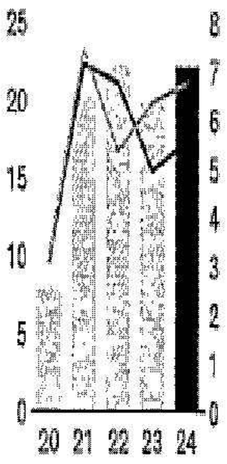
ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET 8
VD-ORD 0
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

OMSÄTTNING OCH BRUTTOMARGINAL (MDR SEK/%)



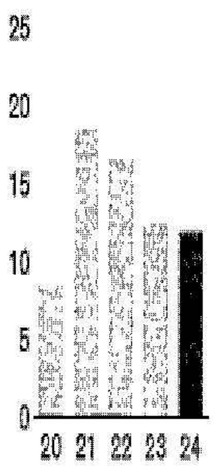
Omsättning, mdr SEK
Bruttomarginal, %

EBIT OCH EBIT-MARGINAL (MDR SEK/%)



EBIT, mdr SEK
EBIT-marginal, %
EBIT-marginal exkl. resultat från andelar i JV och intresseföretag

AVKASTNING PÅ INVESTERAT KAPITAL, ROIC (%)



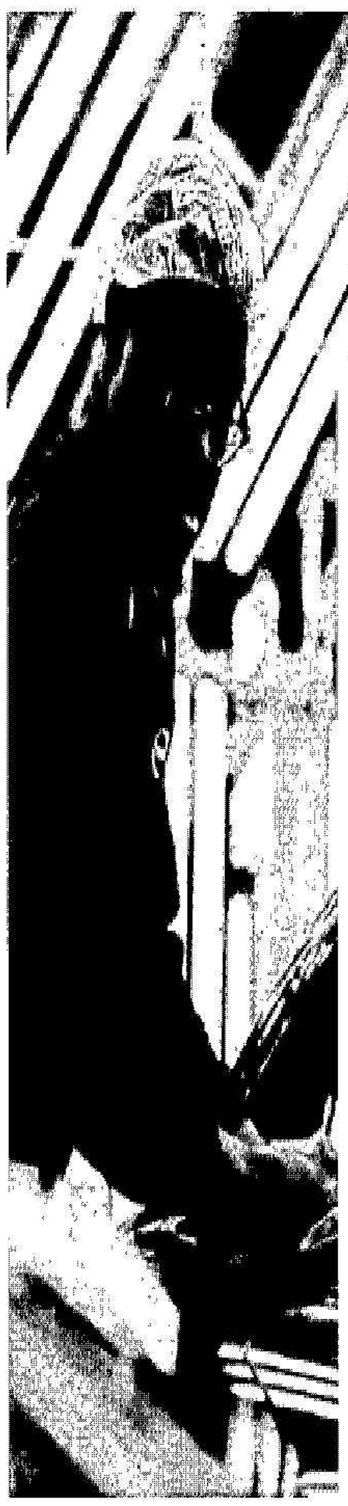
Investerat kapital baseras på två års genomsnitt.

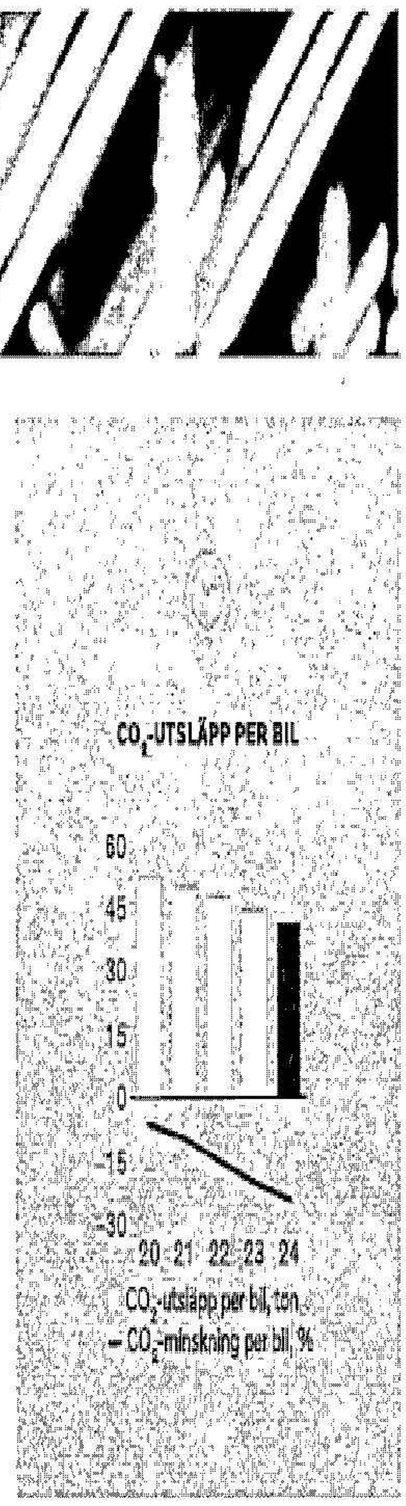
FINANSIELLA NYCKELTAL (MSEK)	2024	2023	2022
Försäljning, antal bilar	763 389	708 716	615 121
Omsättning	400,234	399 343	330 145
Forsknings- och utvecklingskostnader	–16 983	–12 884	–11 514
Rörelseresultat (EBIT)	22 318	19 939	22 332
Rörelseresultat (EBIT) exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	27 040	25 567	17 889
Periodens resultat	15 934	14 066	17 003
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,17	4,38	5,23
EBITDA	45 048	37 388	38 423
Kassaflöde från den löpande verksamheten	47 372	42 867	33 658
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–46 245	–51 842	–39 552
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	1 127	–8 975	–6 059
Nettokassa	27 115	27 487	38 061
Bruttomarginal, %	19,8	19,4	18,3
EBIT-marginal, %	5,6	5,0	6,8
EBIT-marginal exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag, %	6,8	6,4	5,4
EBITDA-marginal, %	11,3	9,4	11,6
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	12,0	12,4	16,7

ank=20250702;2025070316957

Utvalt **inom hållbarhet**

- Försäljningen av helt elektriska bilar ökade med 54 procent jämfört med förra året, vilket i hög grad bidrog till den 26-procentiga minskningen av CO_2-utsläpp per bil 2024, jämfört med basåret 2018
- Tillverkade vår sista dieselbil någonsin
- Nådde 78 procent klimatneutral energi i vår egen verksamhet
- Fortsatt på vår resa för att öka andelen återvunnet material i våra bilar, tack vare introduktionen av nya EX90, med ett uppskattat återvunnet innehåll på 15 procent per genomsnittlig bil
- Tecknat ett nytt avtal med start från 2025 för leverans av högkvalitativt stål som är återvunnet och producerat med nära nollutsläpp
- Volvo Cars erbjudande för ersättning av batterier (Genuine Refurbished Battery replacement) och batteripass för EX90 upprättat
- Uppnådde en skadefrekvens (LTCR) på 0,05, vilket indikerar branschledande säkerhet på arbetsplatsen
- Lanserade Volvo For Life Fund och startade flera initiativ
- 96 revisioner på leverantörer genomfördes. 68 av dessa genomfördes på direktkontrakterade och som identifierats som högrisk i vår årliga riskbedömning och genom information från intressenter samt vår grundläggande due diligence. 28 revisioner utfördes i vår batterileverantörskedja. 92 procent av de korrigerande åtgärderna med direktkontrakterade leverantörer från 2023 har åtgärdats
- Emitterade vår fjärde gröna obligation och utökade därmed vår gröna finansiering och att nå andelen grön skuldsättning, enligt vårt Green Financing Framework, på 75,5 procent





ÖVERBLICK	0
VÅRT SYFTE	0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS	0
2024 I KORTHET	●
VD-ORD	0
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

NYCKELTAL FÖR HÅLLBARHET	2024	2023	2022
Klimatåtgärder			
Minskning av CO_2-utsläpp per bil[1], %	26	21	15
Andel sålda elektrifierade bilar (BEV och PHEV), %	46	38	33
Cirkulär ekonomi			
Återvunnet och biobaserat material i nya modeller, %	15	17	–
Återanvändnings- och återvinningsgrad för totalt avfall, %	94	87	–
Intäkter från cirkulär ekonomi[1], MSEK	266	508	413
Ansvarsfull verksamhet			
Medarbetarengagemang, poäng och benchmark	76 (+2)	76 (+1)	75 (+1)
Kvinnor i högre ledningspositioner, %	31,1	30,1	29,6
Skadefrekvens (LTCR) – anställda	0,05	0,06	0,07

1) Jämfört med basåret 2018

Läs mer om definitioner och redovisningsprinciper för hållbarhet i hållbarhetsrapporten, sida 136.

VÅR MISSION INOM HÅLLBARHET SOM EN DEL AV VÅR BLUEPRINT

LÄS MER PÅ SIDAN 31

VOLVO FOR LIFE FUND

LÄS MER PÅ SIDAN 210

Jim Rowan, Koncernchef och VD på Volvo Cars, reflekterar över året 2024.

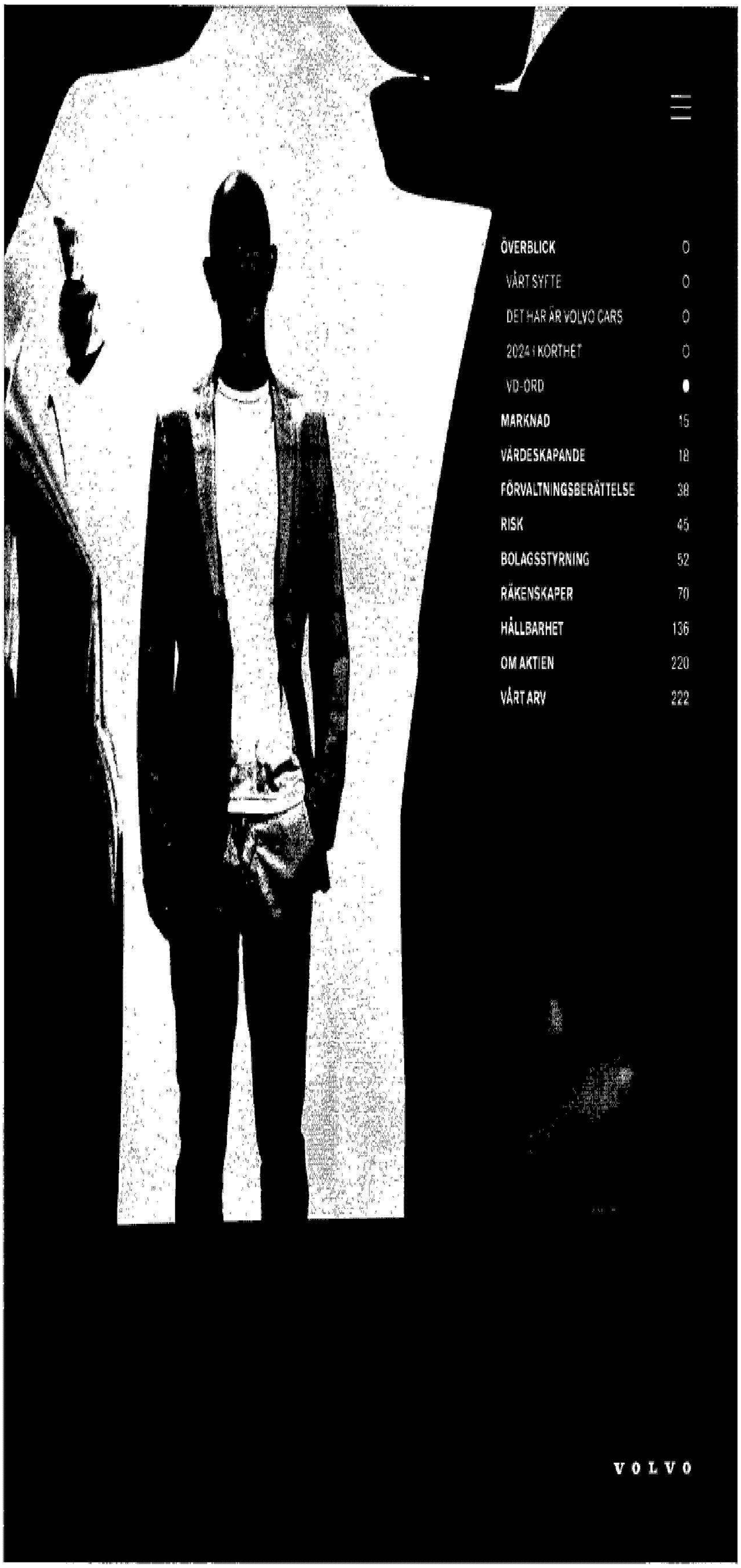
För att stå som vinnare måste vi gå in i förändringen med stort engagemang. Vi måste fatta djärva beslut och vara aktiva på många fronter: teknik, talang, kundservice, värde och kvalitet – för att bara nämna några. Vår strategi, starka varumärke, tekniska kunskap och lojala kundkrets tillsammans med vår kollektiva vilja och vårt mod hjälper oss att lyckas. I osäkra tider vill kunderna ha varumärken som de kan lita på.

Ett stabilt resultat 2024 banar väg för långsiktig framgång genom ett turbulent 2025

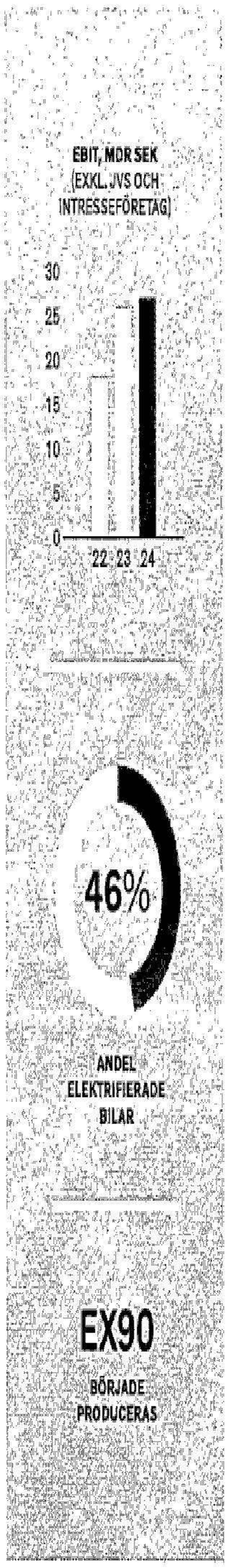
Bästa aktieägare och andra intressenter i Volvo Cars,

2024 blev ännu ett rekordår för Volvo Cars, både vad gäller vinst och antal sålda bilar. För första gången i bolagets historia översteg dessutom omsättningen 400 mdr SEK. Vi blev också ett av få bolag som har lyckats utnyttja centraldatorteknik och de enorma fördelar den möjliggör. Under vår kapitalmarknadsdag i september beskrev vi vår teknologiska plan och satte tydliga ambitioner: att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt samt uppnå en EBIT-marginal på 7–8% och skapa starka kassaflöden från 2026. Med tanke på vårt resultat under 2024 är jag övertygad om att vi kan uppnå dessa ambitioner.

2025 kommer dock bli ett utmanande år för hela fordonsindustrin, inklusive Volvo Cars. Branschanalytiker prognostiserar premiumbilsmarknaden att minska något under 2025. Med blicken på våra ambitioner för 2026 kommer vi att styra genom 2025 – ett år präglat av förändring. Den globala bilindustrin är osäker på flera plan: cykliskt, strukturellt, transformation och geopolitiskt. Så här långt har vi hanterat det bättre och snabbare än många andra jämförbara bolag. Detta berodde till stor del på vår starka orderbok, men trots våra framgångar under 2024 kommer både vi och resten av branschen att utsättas för hårda prövningar i år. Samtidigt får vi inte ta blicken från vägen framför oss och vidta åtgärder i närtid som negativt påverkar vår framtid. Med andra ord måste vi arbeta hårt och



ank=20250702;20250703 16958



disciplinerat under ett turbulent 2025 och bana väg för våra långsiktiga ambitioner.

Ett tudelat år

2024 var ett tudelat år för Volvo Cars. Under de första sex månaderna hade vi en stark tvåsiffrig volymökning, som fick extra fart av EX30 – en bil som innebar att vi tog klivet in i ett helt nytt segment. Den hjälpte oss att nå en rekordhög vinst och lönsamhet för det andra kvartalet. Men liksom resten av branschen blev andra halvan av året mer ansträngd. Efterfrågan mattades av vilket påverkade både försäljningstakt och underliggande lönsamhet.

Trots det kan vi se tillbaka på 2024 med en viss tillfredsställelse inom flera områden. Vi nådde ett nytt globalt försäljningsrekord för helåret med 763 389 sålda bilar. Det är en ökning på 8% jämfört med 2023. Vi växte snabbare än premiumbilsmarknaden och ökade vår andel på många marknader tack vare en stark orderbok. Exempelvis noterades försäljningsrekord på tolv marknader i Europa.

Utöver det utökade vi försäljningsandelen av helt elektriska bilar (BEV) till 23% av den totala försäljningen (jämfört med 16% 2023) och hade högst andel elbilsförsäljning av alla etablerade biltillverkare i premiumsegmentet. EX30 var en av Europas bästsäljande BEV-modeller för året. Denna starka prestation bidrog till att vi överträffade våra CO_2-mål som satts upp av EU. Vi är en av få biltillverkare som gjorde det, vilket ger oss ett överskott av EU:s koldioxidkrediter 2025.

Utvecklingen mot vår ambition att nå försäljningsmålet på 50–60 % av elektrifierade bilar, dvs. alla bilar med sladd, för helåret 2025 gjorde också framsteg. Försäljningen av elektrifierade bilar stod för 46% 2024 (jämfört med 38% 2023). Här utmärker sig andelen för laddhybriderna av XC60 och XC90. Det visar tydligt att vårt balanserade utbud av BEV, laddhybrider (PHEV) och mildhybrider förblir en styrka på dagens marknad.

Finansiellt sett avslutade vi 2024 stabilt. Vinster och lönsamhet utsattes för press under andra halvåret, men vi klarade oss bättre än de flesta jämförbara bolag när det gäller volymtillväxt och uppvisade motståndskraft. Rörelseresultatet, exklusive joint ventures och intresseföretag, för helåret nådde rekordhöga 27,0 miljarder SEK, jämfört med 25,6 miljarder SEK år 2023.

Vårt kassaflöde förbättrades också markant under andra halvåret och det fria kassaflödet slutade positivt på 1,1 miljarder SEK, tack vare noggrant och disciplinerat fokus.

Allt detta visar på att vår kärnverksamhet vilar på en stabil grund. Under året stod det klart att 2025 skulle föra med sig ytterligare utmaningar, som en orderbok jämförbar med nivån innan pandemin samt ökade geopolitiska motvindar och osäkerheter. Därför har vi fortsatt att fokusera på att stärka företagets motståndskraft. Vi har förtydligat och anpassat våra affärsambitioner på lång sikt och gjort några viktiga strukturella ändringar i verksamheten. Fokuserade kostnadsåtgärder, effektiv lagerhantering och fördelar från en förändring av vår kommersiella organisation och vår tillverkningsorganisation, har alla bidragit till den finansiella ställningen vid årets slut.

Vi har också gjort strategiska förtydliganden av vår företagsstruktur. Vi har skiftat ut aktier i Polestar och avyttrat vår 30 procentiga aktieandel i Lynk & Co. Vi har även blivit helägare till vårt strategiskt viktiga dotterbolag Haleytek, vilket vi också blev med Zenseact år 2022.

Ett balanserat produktutbud

Vi fortsätter att utveckla vårt utbud av helt elektriska bilar och hybrider. Ett balanserat produktutbud är en nyckelresurs när vi styr mot ett osäkert 2025. Under hösten 2024 inleddes leveranserna av EX90. Den bygger på vår prisvinnande SPA2-arkitektur och är en banbrytande, mjukvarudefinierad bil som tydligt visar vår framtida riktning. Produktionen av EX90 ökar vid vår anläggning i Charleston i USA och den kommer snart även att byggas i vår anläggning i Chengdu i Kina.

EX90 är den första bilen som bygger på vår Superset tech stack: en uppsättning hårdvara och mjukvara för alla våra kommande bilar, som gör dem bättre över tid och gör att vi kan utveckla nya bilar på ett effektivare och mer lönsamt sätt. EX90 är en av få bilmodeller med centraldatorteknik, och vi vann nyligen ett Software-Defined Vehicle Innovator-pris på CES. Transformationen går vidare med introduktionen av EX60 och vår nya SPA3-arkitektur under 2026.

I jämförelse med SPA2 utgör SPA3 ännu ett stort kliv framåt när det gäller kostnader, kundfördelar och utveckling av ny teknik.

Förra året lanserade vi även en ny, uppdaterad version av den ikoniska hybridmodellen XC90 SUV. Det är en mångårig trotjänare i vårt utbud och fler än en miljon bilar har sålts sedan den först lanserades. XC90 har fått en grundlig uppdatering inifrån och ut, vilket bland annat omfattar vår nya användarupplevelse med inbyggda intuitiva Google-tjänster, fullmatade med bra funktioner och brett tillgängliga. Viktigast av allt är att den förblir relevant över tid tack vare regelbundna trådlösa uppdateringar.

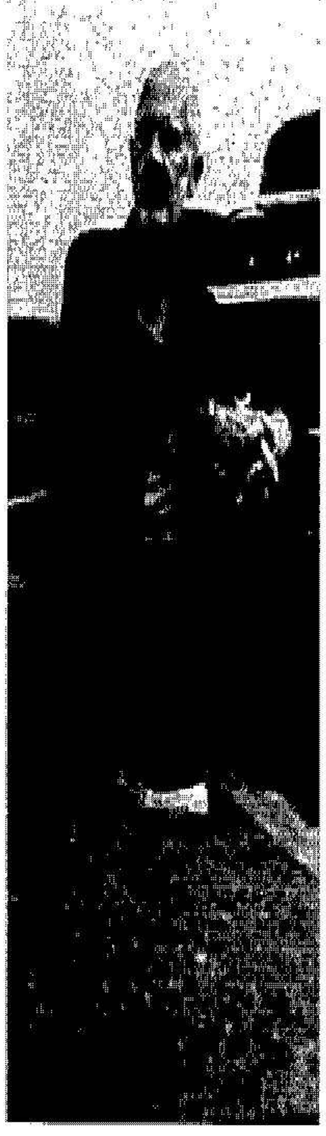
Fortsatta produktinvesteringar under 2025

Tillsammans med EX90 återspeglar XC90 vår strategi att investera i ett balanserat produktutbud med både BEV-modeller och laddhybrider. Dessa investeringar fortlöper under 2025 då vi planerar att släppa fem nya eller uppdaterade modeller på marknaden. Under 2025 kommer cirka 2,5 miljoner kunder världen över få ta del av vår nya användarupplevelse genom en trådlös uppdatering på deras Volvobil, för så tidiga modeller som de som är byggda 2020. Nästa bil som bygger på Superset tech stack är nya helt elektriska ES90 som lanserades i mars 2025.

ES90 är en av två nya bilar som vi tror kommer lyckas inom premiumsegmentet för energieffektiva bilar (New Energy Vehicle) i Kina. Den andra, en PHEV-modell med lång räckvidd, lanseras senare i år och utökar vår närvaro i Kina ytterligare. Den kinesiska marknaden förändras i grunden på flera sätt, bland

ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET 0
VD-ORD ●
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

”2024 levererade vi ytterligare ett rekordår vad gäller vinster, intäkter och volymer. Men 2025 kommer att bli ett utmanande år för branschen som helhet såväl som för Volvo Cars”



annat genom utveckling av en marknad för begagnade bilar, stark konkurrens på BEV-massmarknaden och tillväxt bland lokala biltillverkare.

Vi kommer även att fortsätta uppdatera och bredda vårt befintliga utbud. Efter uppdateringen av XC90 lanserar vi inom kort fler uppgraderade versioner av några av våra befintliga modeller. Slutligen har vi kompletterat vår EX30-uppställning med en Cross Country-variant och kommer börja tillverka EX30-modellerna i vår anläggning i Gent i Belgien. Tillverkningen inleds under första halvåret och vi når full produktion under andra halvan.

Sammantaget stärker dessa bilar vårt diversifierade och balanserade produktutbud. Framför allt under andra halvåret räknar vi med att de nya och uppdaterade versionerna av våra befintliga bilar hjälper oss att hantera de utmanande marknadsförhållandena 2025. Men kanske väl så viktigt kommer detta att positionera oss bra mot vår ambition att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt.

Ett år av omsorgsfullt arbete i en osäker miljö

Allt detta visar att vi styr företaget omsorgsfullt och med fast hand i en osäker miljö. Vår fokuserade strategi, balanserade närvaro, ytterligare teknisk utveckling och vårt diversifierade utbud hjälper oss att uthärda stormen och banar väg för långsiktig framtida tillväxt. Vi fortsätter att öka åtgärderna för interna kostnader och effektivitetsförbättringar med skärpt fokus på kontinuerlig kassaflödeshantering och effektiv lagerhantering, samtidigt som vi fortsätter investera i vår framtid. Vi befinner oss på toppen av vår investeringskurva som förväntas sjunka från 2026 och framåt och frigöra ett starkt, positivt fritt kassaflöde.

Medan vi förväntar oss att marknaden fortsätter att vara svag under 2025 på grund av många konkurrensrelaterade och geopolitiska utmaningar, går Volvo Cars in i 2025 i en relativt stark position med två år av försäljning och vinster på rekordnivåer och med en bra likviditet i bagaget. Konkurrensen har dock ökat markant, och den starka orderbok som vi haft under de senaste två åren har nu återgått till den nivån som var innan pandemin. En mindre orderbok är visserligen bra för kunderna eftersom den ger kortare ledtider, men det utgör en utmaning för oss att navigera igenom, framför allt under de första sex månaderna 2025.

Vårt fokus att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt, uppnå en EBIT-marginal på 7–8% och skapa starka kassaflöden från 2026 löper vidare. Men vi förväntar oss att 2025 kommer bli ett utmanande år och ett övergångsår på vår väg mot långsiktig tillväxt. Vi förväntar oss inte att marknaden kommer att växa i samma takt som tidigare år, kopplat till en högst sannolik ökning av rabatter på marknaden på grund av ökad konkurrens.

Detta kommer göra det svårt att nå de volymer och lönsamhetsnivåer vi uppnådde 2024. Vi ser också effekter på lönsamheten från högre avskrivningar när vi fortsätter att skala upp volymerna för våra nya bilar, som EX90 och under 2025 ES90. Vi fortsätter dock att fokusera på likviditetsförbättrande åtgärder och räknar med att leverera ett positivt fritt kassaflöde för helåret 2025, jämfört med den tidigare målsättningen om ett neutralt fritt kassaflöde.

En avgörande tid

Självklart beror den pågående turbulensen inom branschen inte bara på cykliska effekter. Som tidigare nämnt bevittnar vi en grundläggande ombalansering av bilindustrin och vi står inför stora förändringar. Detta är en avgörande tid där vinnarna inom nästa generations mobilitet definieras. Det vi gör under de kommande två åren formar oss för de kommande två årtiondena.

För att stå som vinnare måste vi gå in i förändringen med stort engagemang. Vi måste fatta djärva beslut och vara aktiva på många fronter: teknik, talang, kundservice, värde och kvalitet – för att bara nämna några. Vår strategi, starka varumärke, tekniska kunskap och lojala kundkrets tillsammans med vår kollektiva vilja och vårt mod hjälper oss att lyckas. I osäkra tider vill kunderna ha varumärken som de kan lita på. Skälet till att vårt varumärke har funnits i nästan ett sekel är att människor litar på oss. De litar på att vi bygger några av de säkraste bilar som finns. Att vi tar deras oro kring klimatförändringarna på allvar genom att arbeta med elektrifiering och hållbar verksamhet. Att använda teknik som gör deras liv bättre, mer njutbart och säkrare. Vi förblir trogna vårt nästan 100-åriga arv och drivs av fyra principer: säkerhet, hållbarhet, människocentrerad teknik och skandinavisk design. Men säkerhet är vår superkraft och grunden för det förtroende som vårt företag vilar på.

Fordonssektorn utmanas på nya sätt, men vi gör framsteg. Varje ny BEV-modell innebär ännu ett kliv uppåt för oss. Med EX90 och den nyligen lanserade ES90 har vi levererat SPA2 och utnyttjat centraldatorteknik och den mjukvarudefinierade bilen. Nedräkningen till lanseringen av SPA3 har redan börjat och bygger i rask takt vidare på grunderna i SPA2.

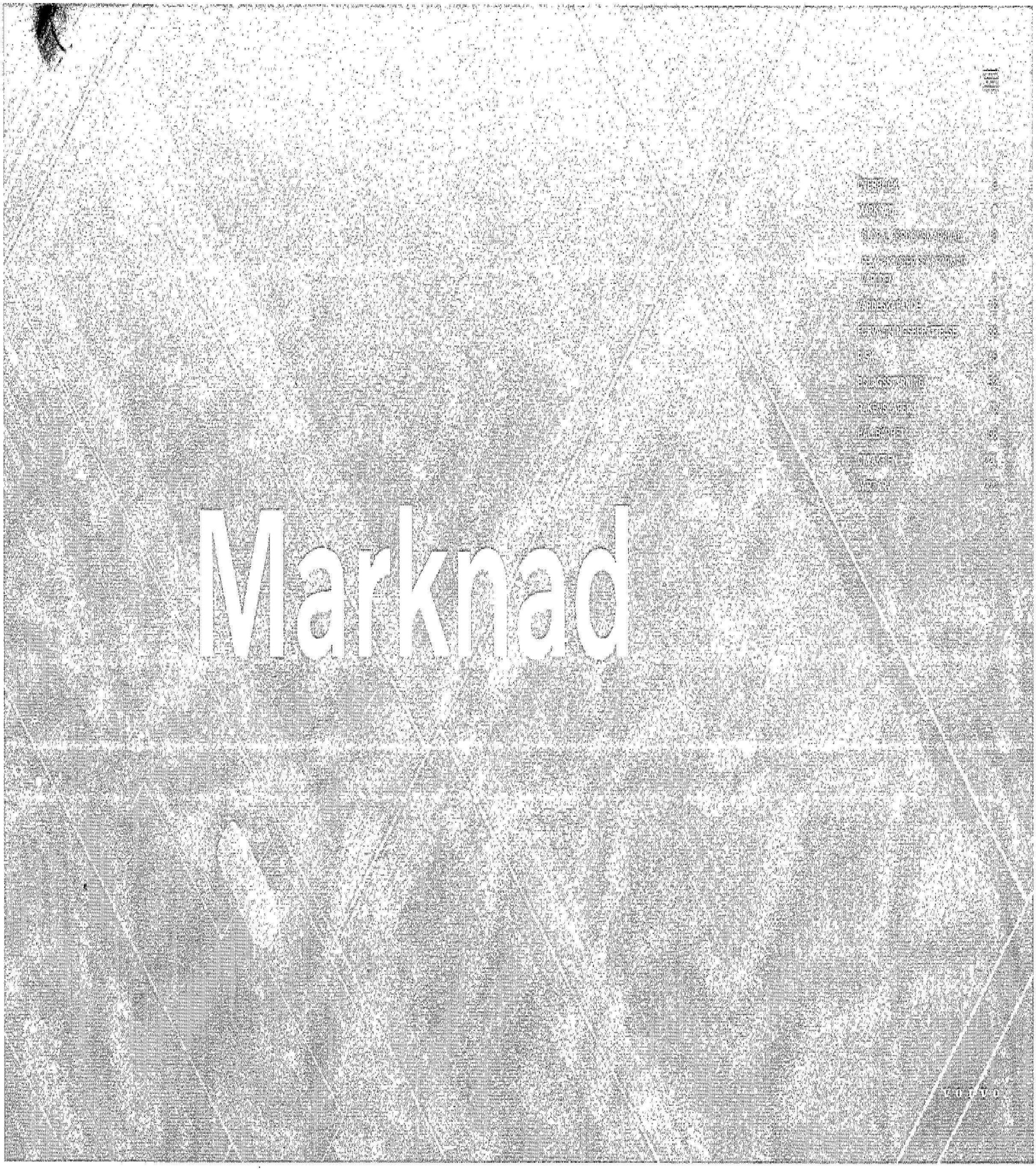
Det betyder att SPA3, som lanseras 2026, blir mycket mer kostnadseffektiv. Kombinerat med införandet av mega-casting av bildelar, högre batteridensitet och prestanda, cell-to-body-teknik som integrerar batterier i karossen samt nästa generations internt utvecklade elmotorer räknar vi med att SPA3 ska sänka kostnadsnivåerna markant. Nya EX60, som bygger på SPA3 och lanseras under 2026, innebär därmed ytterligare kundfördelar när vi ger oss in på marknadens hetaste EV-segment. Det kommer hjälpa oss att öka tillväxten och ta marknadsandelar inom premiumsegmentet, samtidigt som vi ökar våra vinstmarginaler.

Med denna strategi på plats kommer vi att navigera målinriktat genom 2025. Vi banar väg för våra långsiktiga ambitioner för 2026 och vidare, samtidigt som vi tar oss igenom de turbulenta tider som råder. Vi kommer att hitta rätt balans mellan att uppnå våra långsiktiga strategiska mål och göra kortsiktiga taktiska anpassningar på vägen.

Jim Rowan
Koncernchef och VD

ÖVERBLICK 0
VÅRT SYFTE 0
DET HÄR ÄR VOLVO CARS 0
2024 I KORTHET 0
VD-ORD ●
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16959



Den globala bilmarknaden

Försäljning och marknad

Den globala personbilsmarknaden har stått inför flera utmaningar under 2024, med fortsatt ekonomisk osäkerhet, införande av ytterligare tullar, geopolitiska spänningar och inflation som påverkar både konsumentförtroendet och konsumenters vilja att spendera. En försvagad efterfrågan i nyckelregioner som Kina och Europa har dessutom ytterligare pressat marknadsvillkoren. Trots dessa utmaningar kvarstår elektrifiering och hållbarhet som viktiga faktorer bakom kundernas val, även om utvecklingen har bromsats något.

Volvo Cars helårsförsäljning nådde ett nytt globalt rekord med 763,4 (708,7) tusen sålda bilar. Wholesales ökade med 7 procent och produktionen minskade med 1 procent till 760,4 (766,7) tusen bilar. Volvo Cars växte snabbare än premiumbilsmarknaden och tog marknadsandelar i flera regioner, samtidigt som prisdisciplinen bibehölls trots dämpad efterfrågan och osäkra ekonomiska förhållanden. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 54 procent till 175,2 (113,4) tusen bilar, medan PHEV-försäljningen ökade med 16 (10) procent.

Europa

Den totala europeiska personbilsmarknaden ökade med 1 procent och det traditionella premiumbilssegmentet låg i linje med förra året. Marknaden har under året befunnit sig i ett generellt svagt läge, och de geopolitiska spänningarna kvarstår, dock med variationer mellan olika länder.

Kina

Den totala kinesiska personbilsmarknaden ökade med 8 procent medan det traditionella premiumsegmentet minskade med 6 procent. Konkurrenssituationen i Kina är fortsatt intensiv, med flera inhemska märken som ökar sin närvaro, speciellt inom BEV segmentet.

USA

Den totala amerikanska personbilsmarknaden ökade med 4 procent och det traditionella premiumbilssegmentet ökade med 1 procent. Ökningen av incitament har fortsatt i takt med att marknaden återgår till normala nivåer men har ännu inte nått de nivåer som var innan pandemin.

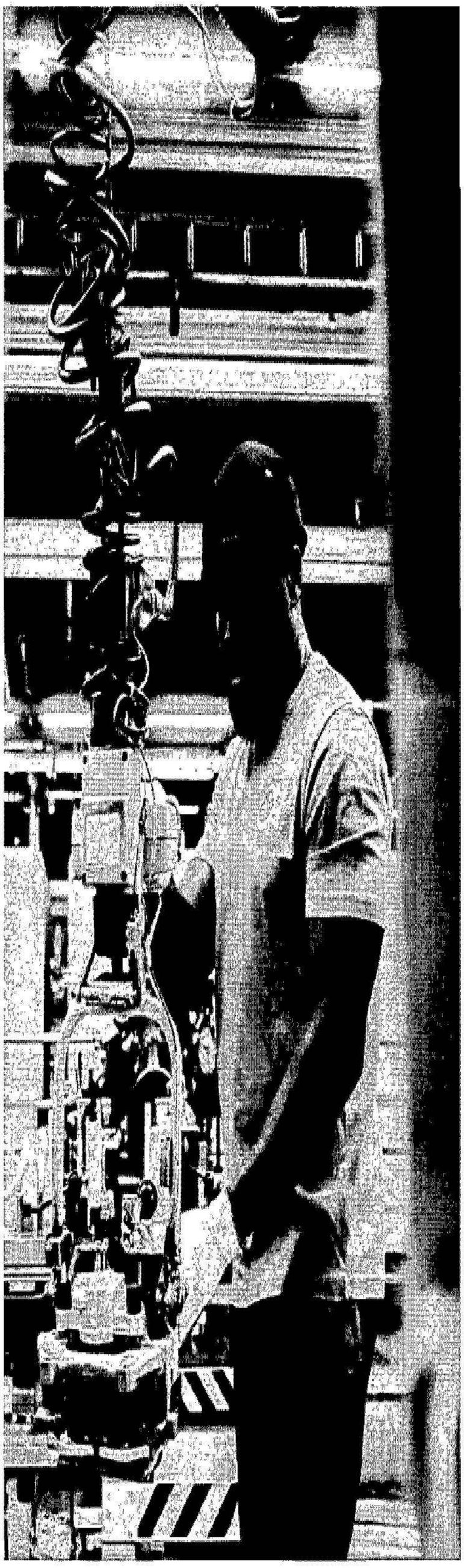
Total marknadsvolym, andel per typ av drivlina [1][2]	Helår 2024	Årlig tillväxt
BEV	16%	23%
Laddhybrider (PHEV)	7%	50%
ICE (inkl. mildhybrider)	77%	–2%
Summa	**100%**	**3%**

Volvo Cars marknadsandel per typ av drivlina [1][2]	Helår 2024	Helår 2023
BEV	1,46%	1,14%
Laddhybrider (PHEV)	3,80%	4,70%
ICE (inkl. mildhybrider)	0,72%	0,75%
Volvo Cars andel av total marknad	1,04%	0,97%

1) Volvo Cars är och kommer fortsatt att vara positionerat i premiumsegmentet på fordonsmarknaden. I takt med att marknaden förändras till följd av elektrifiering och digitalisering kommer även definitionen av vad som är premium att ändras. För att förenkla uppföljningen och inte riskera att utelämna viktiga delar av marknaden redovisas Volvo Cars marknadsandel i förhållande till totalmarknaden.

2) Inkluderar innehåll från S&P Global Mobility Industry Performance, februari 2025. Inkluderar mer än 85 procent av världens totala försäljning. Med ensamrätt.

Försäljning (tusental)	2024	2023	Δ %
Europa	369,7	294,8	25%
Kina	156,4	170,1	–8%
USA	125,2	128,7	–3%
Övriga	112,1	115,1	–3%
Försäljning	**763,4**	**708,7**	**8%**
Elektrifierade bilar	352,8	266,0	33%
varav BEV	*175,2*	*113,4*	*54%*
Andel elektrifierade bilar	46%	38 %	
varav BEV	*23%*	*16 %*	
Wholesales	782,6	732,3	7%
Produktionsvolym	760,4	766,7	–1%



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 0
GLOBAL FORDONSMARKNAD
FEM FAKTORER SOM FORMAR VÄRLDEN 0
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070316960

Fem faktorer som formar världen

1 2 3 4 5

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 0
GLOBAL FORDONSMARKNAD 0
FEM FAKTORER SOM FORMAR VÄRLDEN
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

DISRUPTION

Vi verkar i en allt mer oförutsägbar värld, där störningar i leverantörsskedjan, råvarufluktuationer och geopolitiska spänningar fortsätter att omforma vårt affärslandskap. Att anpassa sig snabbt är avgörande, särskilt för att säkra motståndskraftiga verksamheter och flexibla inköpsstrategier.

RISKREDUCERING

Bilindustrin är på väg in i en strategisk lösgöringsfas, där geopolitiska förändringar och påverkan på regelverk, såsom stigande tullar på elbilar och batterier, kräver ett proaktivt förhållningssätt. Genom att bredda leverantörskedjor och stärka partnerskap kan vi mildra risker och säkerställa långsiktig konkurrenskraft.

DIGITALISERING OCH AI

På många sätt har vi bara börjat se effekterna av digitaliseringen och AI. Sammanförandet av datorkraft, uppkoppling och dataanalys i kombination med AI och maskininlärning lägger grunden till en utmanande, men också spännande, teknisk era. För bilindustrin kommer detta att innebära djupgående förändringar vad gäller både tillverkning och kundupplevelse. För oss är det ett område för fortsatta investeringar, tester och implementering – i snabb takt och med tydliga mål. Det ger oss möjlighet att ta del av fördelarna såsom minskade administrativa kostnader. Superstarka datorer och internt utvecklad mjukvara banar nu väg för nästa generations infotainmentsystem, trådlösa uppdateringar, ökad aktiv säkerhet, energihantering och andra tjänster.

SÄNKTA KOLDIOXIDUTSLÄPP

Klimatförändringen är en del av den tredubbla världsomspännande kris som pågår och den formar samhället. Den driver fram förändringar i fråga om attityder, policyer och innovationer i takt med att individer, regeringar och företag i allt högre grad prioriterar hållbarhetsinitiativ för att ta itu med utmaningarna. Det globala fokuset på att minska koldioxidutsläppen är avgörande och bilbranschen måste göra sin del. Därför går vi över till full elektrifiering samtidigt som vi arbetar med att sänka CO_2-utsläppen i vår leverantörskedja. Det innebär att vi investerar i nästa generations elektrifieringsteknik för våra kommande modeller, samtidigt som vi fortsätter att underhålla våra hybridbilar. Vårt mål är att ha ett komplett utbud av helt elektriska bilar mot slutet av det här årtiondet, så att vi kan gå över till full elektrifiering när varje marknad är redo för det.

DESIGN

Arvet från skandinavisk design och hantverk lämpar sig väl med vår önskan att skapa eleganta, okomplicerade lösningar till verklighetens behov. För att navigera i det nya landskapet måste vi ha en ny inställning till design, samtidigt som vi förblir trogen vårt arv. Detta omfattar hur vi designar våra produkter och upplevelser, våra bilar, materialen vi väljer, medarbetarna vi anställer och leverantörskedjorna vi skapar. Det är ett verkligt paradigmskifte som påverkar hela värdekedjan. Högt tempo och flexibilitet är centrala faktorer för att klara av detta skifte.

Värde-skapande

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

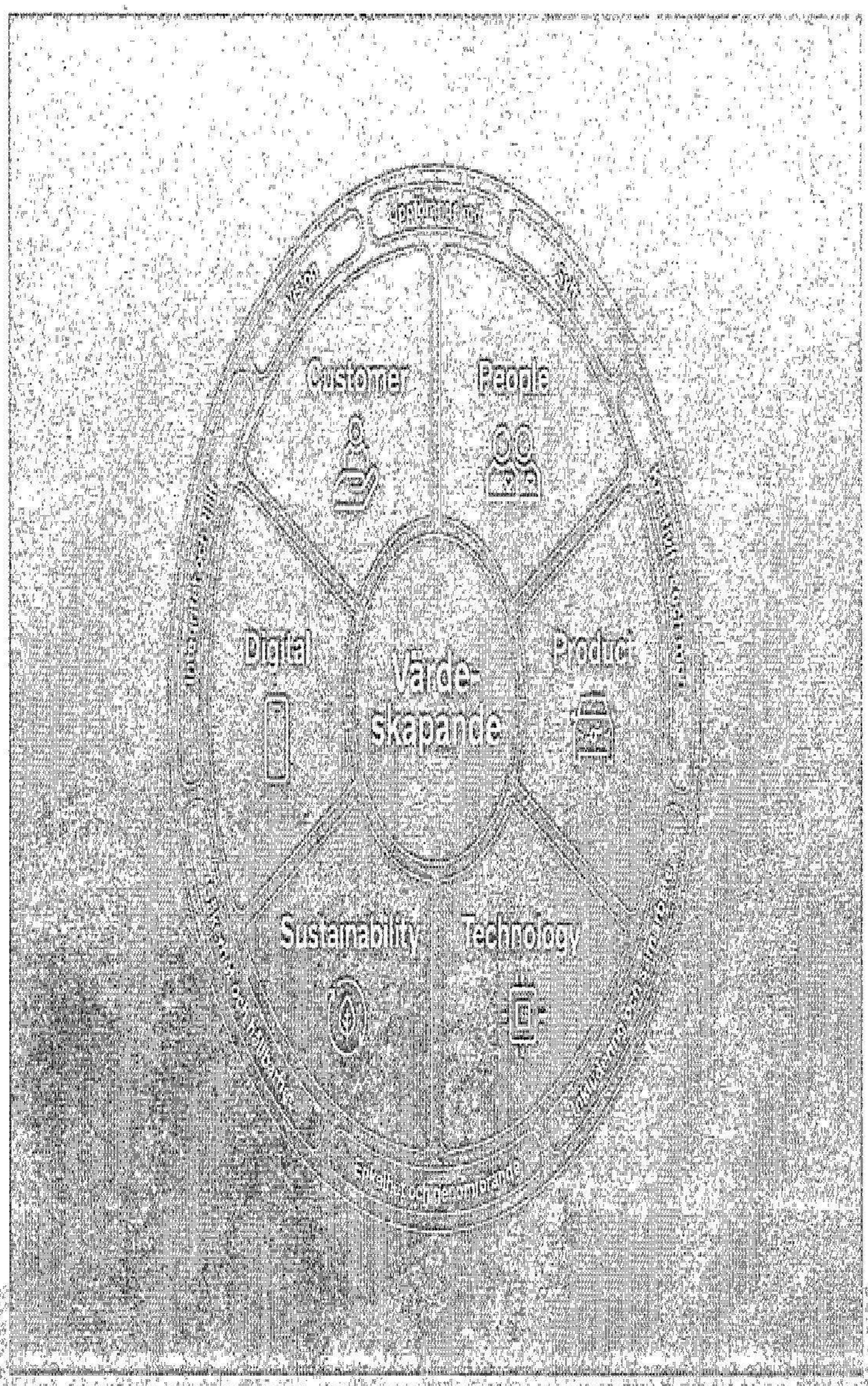
VOLVO

ank=20250702;2025070316961

Our Blueprint

Our Blueprint är vår strategiska karta. Den börjar med vårt syfte – For life. Att ge människor frihet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt. Vårt syfte och våra värderingar lägger grunden till vår kultur. Den ger oss kraft och tillsammans med vår uppförandekod vägleder den i hur vi gör affärer.

Våra strategiska mål och ambitioner skapar riktning och hjälper oss utvecklas i enlighet med vårt syfte. Ambitionerna är viktiga, men minst lika viktigt är hur vi presterar i denna mer komplexa, konkurrensutsatta och krävande värld. På Volvo Cars arbetar vi med sex missions som vägleder vår verksamhet och förtydligar de viktigaste områdena för att bibehålla vår konkurrenskraft. Våra missions är Product, Technology, Customer, Digital, Sustainability och People. I centrum för Our Blueprint finns våra strategiska ambitioner, våra viktigaste mått på värde.



Strategiska ambitioner

Under 2024 justerade Volvo Cars ambitionerna för de kommande åren. De uppdaterade ambitionerna avspeglar vårt ständiga fokus på värdeskapande samtidigt som vi fortsätter att vara pragmatiska under volatila marknadsförhållanden.

	2025	2030
TILLVÄXT	Växa snabbare än premiumbilsmarknaden	Volvo Cars ambition är att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt.
RÖRELSERESULTAT (EBIT) (exkl. JVs och intresseföretag)	7–8%	Volvo Cars ambition är att uppnå en EBIT-marginal på 7–8% för helåret 2026.
FRITT KASSAFLÖDE	Positivt 2025 Starkt 2026+	
CO_2-REDUKTION PER BIL (jmf med basåret 2018)	30–35%	65–75%
ELEKTRIFIERADE	50–60%	90–100%

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Våra Missions

För att nå våra strategiska ambitioner har vi stort fokus på genomförande. Våra sex missions omfattar våra huvudsakliga fokusområden, med värdeskapande som gemensam nämnare. Områdena hjälper oss att behålla konkurrenskraften genom att tydliggöra våra strategiska målsättningar för just dessa områden.

Fokusområden med tilhörande strategiska målsättningar

MISSION	PRODUCT	TECHNOLOGY	CUSTOMER	DIGITAL	PEOPLE	SUSTAINABILITY
MÅLSÄTTNING	Stark portfölj av elektrifierade premiumbilar med både BEV- och PHEV-alternativ som skapar flexibilitet på vägen mot full elektrifiering. Tydlig design: Djärv. Hållbar. Poetisk. Säker. En stabil industriell grund med global tillverkning samt starka och konkurrenskraftiga leverantörskedjor. Ytterligare intäktsströmmar från affärsmöjligheter utöver kärnverksamheten.	Differentiering genom teknik med människan i centrum. En modulbaserad och skalbar Superset tech stack. Ledande position inom passiv och aktiv säkerhet som sträcker sig längre än till utmärkelser och verkar för högre krav till fördel för alla. Konsumentcentrerad ADAS-teknik med säkerhetsfokus som utvecklas internt med målet att uppnå noll kollisioner på vägen till säker autonom körning.	En omnikanal-strategi för att stärka konsumentrelationer samt förbättra kunduppleverser. Volvo varumärket - Ett premium löfte om säkerhet, Skandinavisk design, teknik med människan i centrum och innovation som är i linje med trenderna i samhället – For Life. Kommersiell excellens tillsammans med våra återförsäljare och finansiella partners för ett mer effektivt system.	Gemensamt digitalt samarbete och styrning som säkerställer en enhetlig digital- och dataarkitektur, ett effektivt digitalt landskap och sömlös integration av ny teknik. Säkert skydd av kunddata, företagsinformation och digitala tillgångar. Öka konkurrenskraft genom fullt utnyttjande av data och AI-insikter som uppfyller kundernas behov.	Ett ansvarsfullt ledarskap som driver vårt syfte och vår strategi framåt och som ger tydlig riktning i en inkluderande, förtroendefull och etisk kultur. En effektiv organisation som skapar förutsättningar för fokus, samarbete och högt tempo i genomförandet, baserat på rätt kompetenser och färdigheter som främjar en miljö präglad av goda resultat, effektivitet och ansvarstagande. En fantastisk medarbetarupplevelse på en säker och inspirerande arbetsplats, vilket ger engagerade människor som presterar på topp.	Leverera på våra industriledande klimatambitioner för att nå 65–75 procent koldioxidminskning per bil år 2030 samt nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040. Cirkulär verksamhet som skapar värde och motståndskraft genom en resurseffektiv värdekedja. Biologisk mångfald som en integrerad del av styrningen. En färdplan med åtgärder för att undvida och reducera vår negativa påverkan samt genomföra naturpositiva åtgärder. Skydda och förbättra människors liv i vår värdekedja och i samhället i stort genom ansvarsfullt företagande.

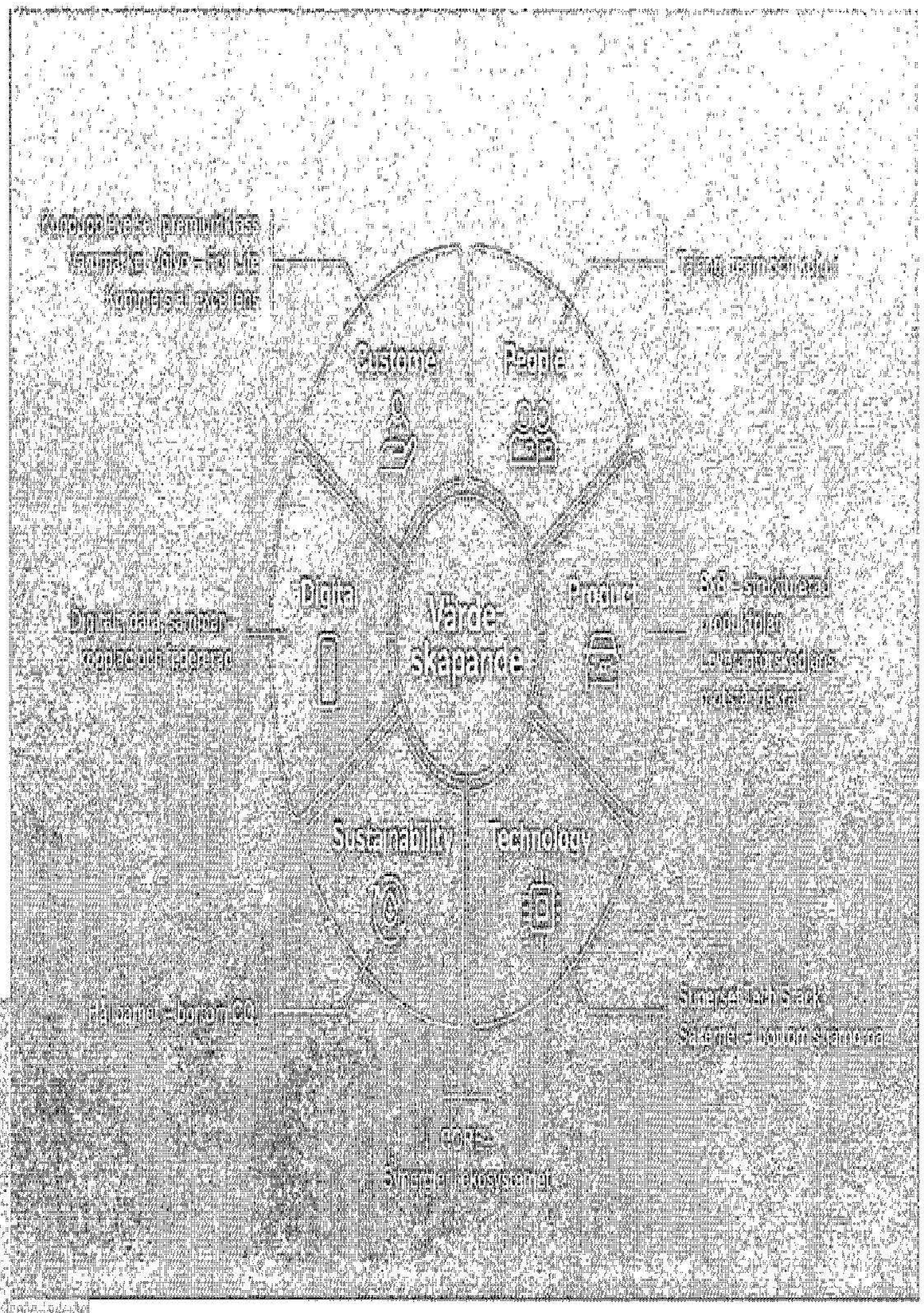
ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS •
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 38
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 45
RISK 62
BOLAGSSTYRNING 70
RÄKENSKAPER 136
HÅLLBARHET 220
OM AKTIEN 222
VÅRT ARV

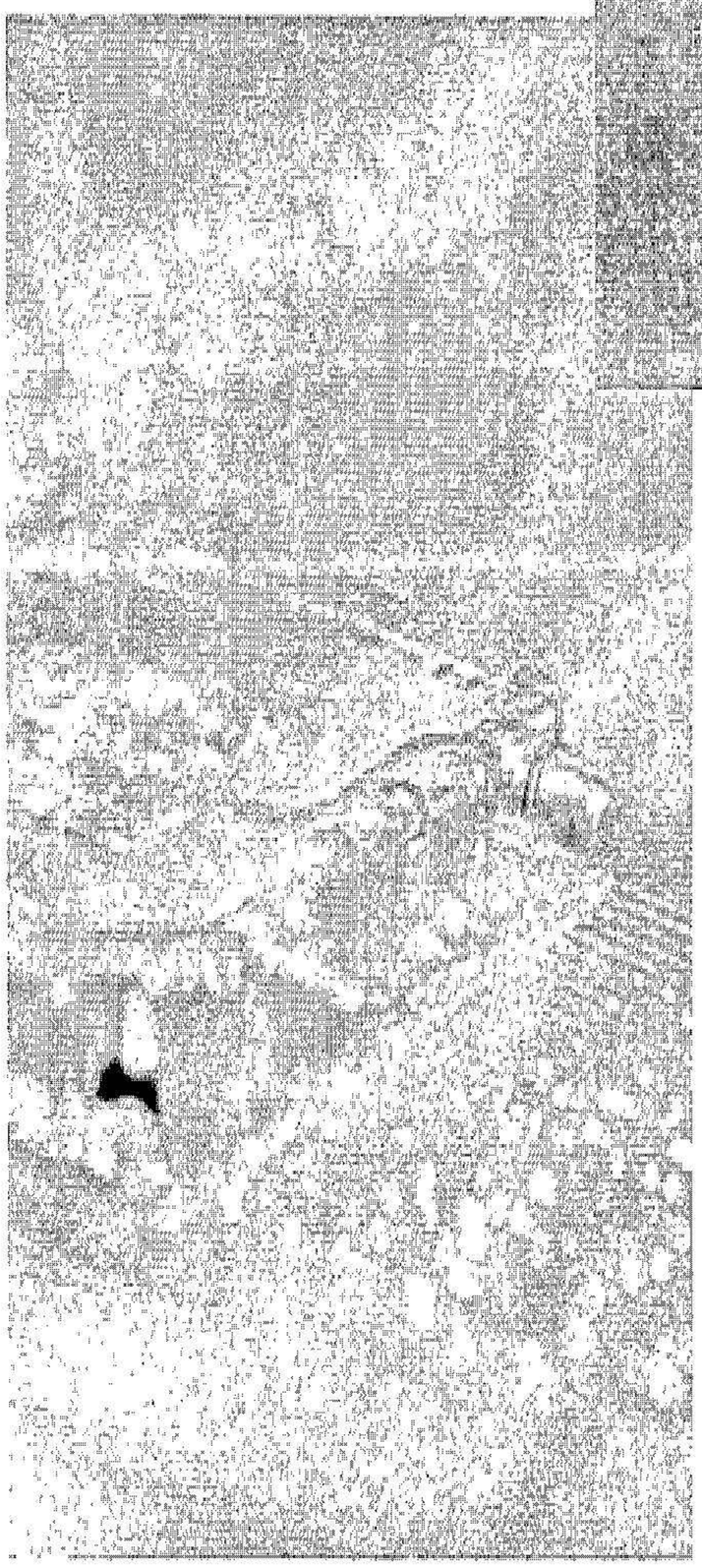
ank=20250702;20250703 16962

Våra Imperativ

Våra missions har ett långsiktigt perspektiv och för att kunna fokusera på det som verkligen betyder allra mest har vi identifierat 12 strategiska imperativ som ytterligare förtydligar våra viktigaste fokusområden och mål.

Dessa imperativen representerar de mer närliggande fokusområden och är kopplade till hur vi ser till att genomföra våra missions och skapa värde. Värdeskapande fortsätter att vara i centrum av allt vi gör.





ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV •
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Värdeskapande

Vi ska skapa värde för våra aktieägare, kunder och medarbetare

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE ●
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Värdeskapande står i centrum för vår Blueprint. Med ett tydligt fokus på värdeskapande ska vi behålla och stärka vår premiumposition. Målet är att skapa värde för våra aktieägare, kunder och medarbetare.

Under de senaste åren har vi investerat i framtiden, tänjt på gränserna och levererat stabil tillväxt. Våra justerade övergripande ambitioner för de kommande åren avspeglar vårt pragmatiska tillvägagångssätt och starka fokus på värdeskapande trots föränderliga marknader. Vårt mål är att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt. Denna resa kommer dock inte att vara linjär. Givet de ökande utmaningarna på marknaden, ligger fokus på att säkra vinst framför volym och säkerställa ett långvarigt avtryck.

Stark grund för värdeskapande

Tillväxt förblir en viktig faktor för oss, men är inte huvudfaktorn i strävan att nå en EBIT-marginal på 8 procent. Vi ser många tillväxtmöjligheter, är välpositionerade och har en allt mer balanserad portfölj av mildhybrider, PHEV och BEV – både befintliga och sådana som är under utveckling. Vi har ett starkt track record och ett stabilt utgångsläge i alla regioner.

Värdeskapandet tar avstamp i vårt utbud av premiumelbilar och våra fortsatta investeringar i laddhybrider. Alla våra modeller kommer bygga på toppmodern teknik som baseras på vår Superset tech stack, vår mjukvara, vår kapacitet inom centraldatorteknik, vår AI-drivna data-loop och vårt datacenter. Nästa generations Volvobilar kommer att ge kunderna en fantastisk upplevelse samtidigt som kostnadsminskningarna för Volvo Cars kommer bli betydande.

En kundupplevelse i toppklass

Utifrån vårt stora kundfokus ska vi leverera premiumupplevelser och samtidigt fortsätta att stärka vår redan starka position inom säkerhet, hållbarhet, teknik med människan i centrum och vacker skandinavisk design. Säkerheten är och förblir vår superkraft. Målet är att skapa produkter och utveckla vår kommersiella modell på ett sätt som knyter samman alla olika aspekter. Det är en levande organism som utvecklas och stärks över tid.

Nyckeln till att uppnå allt detta är fantastiska medarbetare och en bra företagskultur. Företag blir unika tack vare sina medarbetare och det stämmer väl in på Volvo Cars. Teknik, tjänster och idéer utvecklas av människor. De kommer från människorna i vårt företag och vi måste skapa värde för och med våra medarbetare. För oss är företagskulturen lika viktig som våra bilar. På Volvo Cars tror vi på att göra skillnad och på att ha modet att ifrågasätta gamla vanor, eftersom det bara är nya synsätt och nya metoder som kan leda till förbättringar.

ank=20250702:20250703 16963

VÅRA IMPERATIV

CORE+

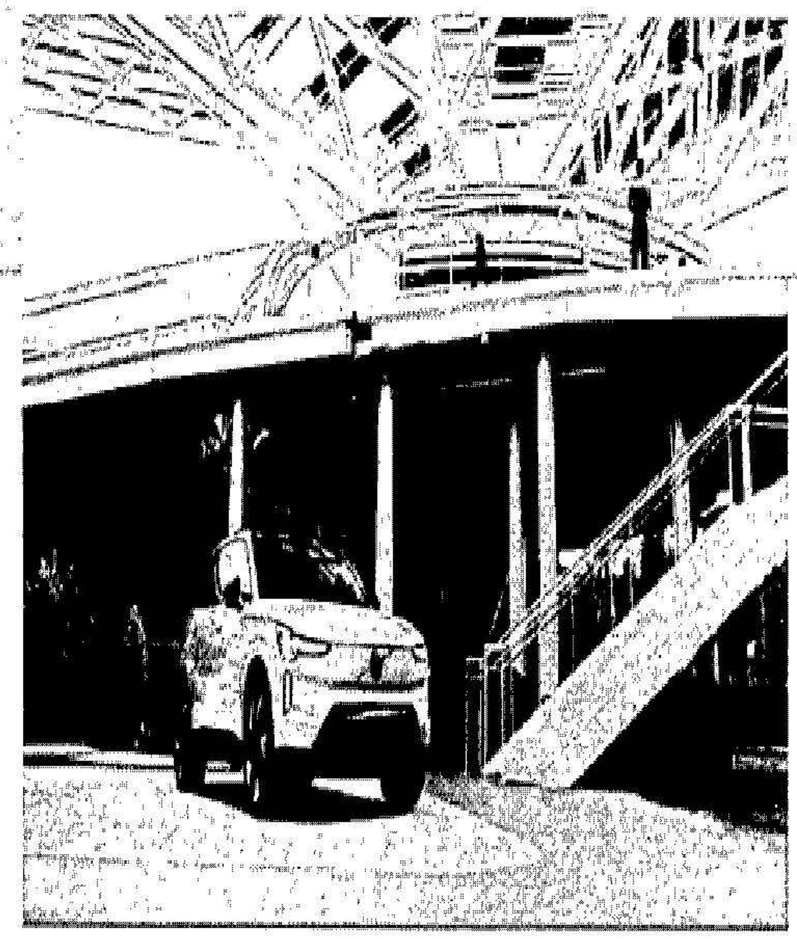
CORE+ är Volvo Cars initiativ för kostnadsoptimering och resurseffektivitet. Parallellt med investeringarna i befintligt och framtida utbud under de senaste åren har vi tagit flera steg för att stärka vår kostnadsmässiga konkurrenskraft. Detta ska inte ses som ett enskilt program, utan är ett löpande arbete och en grundläggande del av hur vi driver vår verksamhet.

FOKUS, ÅTERANVÄNDNING OCH SKALBARHET

En av de betydande förbättringar vi förväntar oss när det gäller fasta kostnader kommer från vårt FoU-arbete, från expansionen av vår Superset tech stack och den kommande SPA3-plattformen. Tillsammans möjliggör de fokus, återanvändning och skalbarhet, vilket kommer sänka utvecklingskostnaderna för kommande produkter. Därutöver förväntar vi oss även sänkta rörliga kostnader tack vare implementeringen av vår nya cell-to-body-teknologi, tredje generationen av våra internt utvecklade elmotorer och mega casting. Sammantaget räknar vi med att kunna sälja premiumbilar med bättre prestanda, samtidigt som bruttomarginalerna för våra elbilar ökar.

TOPPEN AV INVESTERINGSKURVAN

Vi står nu på toppen av vår planerade investeringskurva och den förväntas sjunka från 2026 och framåt. Vi kommer då se resultatet av investeringarna i ny teknik, skalbar SPA3-arkitektur och en gemensam mjukvarustack. Vi strävar efter att sänka FoU-kostnaderna när vi går in i en period med mer gradvis och kontinuerlig utveckling av en befintlig arkitektur. Sammantaget kommer detta bidra till sänkta investeringsnivåer, och därigenom utgöra en viktig hävstång för ökat kassaflöde.

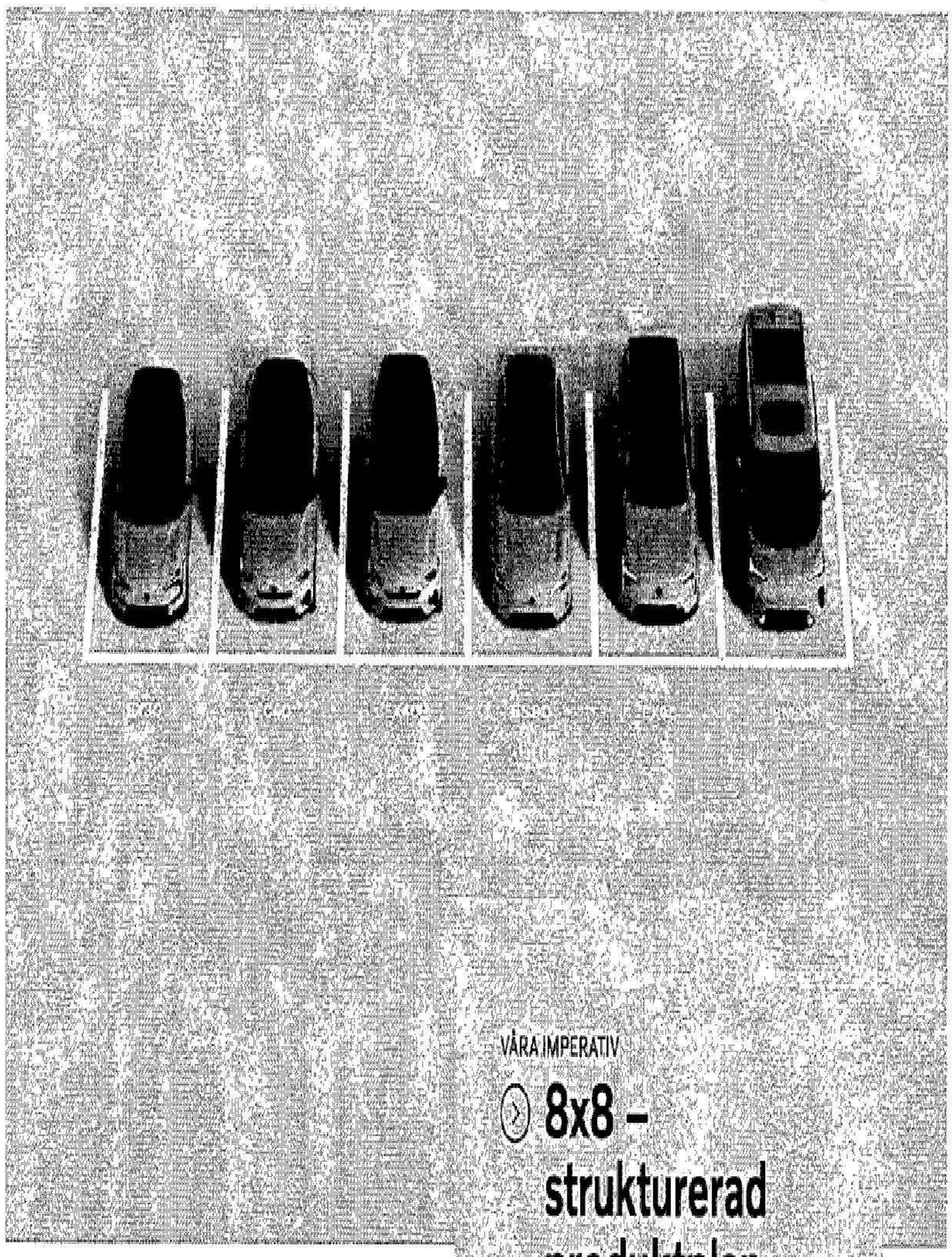


VÅRA IMPERATIV

Synergier i ekosystemet

Allt mer komplexa branscher präglade av snabb teknisk utveckling, geopolitisk osäkerhet och ökade handelshinder sätter tydlig prägel på dagens affärslandskap. Vi navigerar i detta genom omsorgsfulla val av rätt partners för samskapande, ideutveckling, riskdelning, synergier, förbättrad konkurrenskraft, resursoptimering och effektivitetsökning. Vi bygger vidare på Volvo Cars starka grund och bildar partnerskap som är ömsesidigt fördelaktiga, med intäktsströmmar och kostnadsbesparingar som uppnås genom synergier och nya potentiella affärsmöjligheter. En del av partnerskapen tillför också värde till det befintliga produktutbudet och kommer möjliggöra en snabbare marknadsintroduktion. Alla partnerskap bygger på principen om ömsesidig nytta och samarbetet sker på armslängds avstånd i enlighet med bolagsrättsliga regler och aktiemarknadsbestämmelser.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE ●
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222



Product Mission

Vi erbjuder fantastiska produkter som är designade för människor och deras behov och som på vägen mot full elektrifiering omfattar både BEV- och hybridalternativ.

Vi tror fortsatt starkt på elektrifiering. Vi är dock ett globalt företag och skillnaderna i marknadsanpassning innebär att övergången till elektrifiering kommer att ske i varierande takt i olika regioner runt om i världen. För att möta lokal efterfrågan behöver vi därför ha en pragmatisk inställning till vår verksamhet och vårt erbjudande. I centrum för Product Mission står ett balanserat utbud bestående av både helt elektriska bilar och hybridbilar i premiumsegmentet. Det ger oss den strategiska flexibiliteten att kunna utnyttja våra styrkor i varje enskild region.

En stabil grund

På premiumbilsmarknaden förväntas BEVs även fortsättningsvis driva tillväxten. Med vår portfölj, som redan rymmer fem helt elektriska bilar och ytterligare fem under aktiv utveckling, har vi mycket goda förutsättningar för att kunna dra nytta den förväntat starka tillväxten på BEV-premiummarknaden. Samtidigt har vi ett starkt, balanserat utbud av uppgraderade ladd- och mildhybrider i premiumsegmentet för de marknader som ännu inte är redo för en full övergång till helelektriska bilar. Både BEV och hybriderna kännetecknas av vår teknik med människan i centrum, säkerhet, hållbarhet och skandinaviska design.

Strategiska partnerskap

När det gäller inköp bygger vi vidare på den stabila grund som vår befintliga närvaro skapar. Samtidigt fortsätter vi genomföra förbättringar i värdekedjan och identifiera nya möjligheter med vår flexibla make or buy-strategi. Vi är stolta över vår globala närvaro och våra unika interna förmågor, men är också medvetna om att de som samarbetar står som vinnare i perioder av snabb teknisk utveckling. Strategiska partnerskap med utvalda leverantörer är därför en viktig del av vår strategi och vi väljer omsorgsfullt våra partners för idéutveckling, riskdelning, synergier, förbättrad konkurrenskraft, resursoptimering och effektivitetsökning.

Löpande kartläggning av nya affärsmöjligheter

Bilen fortsätter att vara vår kärnprodukt, men vi utforskar ständigt nya områden och strävar efter att tillföra intäktsströmmar från affärsmöjligheter utöver kärnverksamheten. Ett bra exempel på detta är den nyligen etablerade affärsenheten Energy Solutions, som arbetar mot en holistisk och sömlös elbilsanvändning för att underlätta omställningen till en framtid med mer hållbara energiekosystem.

VÅRA IMPERATIV

8x8 – strukturerad produktplan

När våra fem befintliga BEV-modeller får sällskap av de fem som är under utveckling, kommer vi ha en färdigställt vår kärnportfölj av elbilar. Vi går då över till en 8x8-cykel, vilket innebär att vi kommer ha åtta huvudprodukter som kommer finnas på marknaden i åtta år. Därigenom möjliggörs fokus på löpande förbättringar istället för att bygga komplexitet med många varianter. Vi kan komma att testa nya vägar, men detta upplägg utgör kärnan och säkerställer att hela produktutbudet är väl positionerat för att möta kundernas behov och marknadens framtida efterfrågan, samtidigt som vi optimerar våra investeringar.

Genom att förlänga bilens livscykel med trådlösa uppdateringar kan vi hålla bilarna på vägen längre än industristandarden. För oss är detta en viktig särskiljande faktor och ett sätt att stärka våra restvärden.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	●
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702:20250703316964

VÅRA IMPERATIV

Leverantörskedjans motståndskraft

I en allt mer komplex värld handlar förverkligandet av våra ambitioner inte bara om exceptionella bilar utan också om att skapa en flexibel leverantörskedja i världsklass. Målet är att möta kundernas efterfrågan samtidigt som vi säkerställer en konkurrenskraftig, motståndskraftig och hållbar verksamhet.

EN BALANSERAD GLOBAL NÄRVARO

Vår närvaro i Europa, Asien och USA är stark. I Sverige har vi vårt globala huvudkontor, vårt primära ingenjörs- och designcenter, teknikcenter samt vår fabrik i Torslanda, komponenttillverkning och vår egen elmotortillverkning. Genom att samla dessa resurser i ett land främjas teknikutvecklingen, tvärfunktionella samarbeten möjliggörs och hastighet, kvalitet och innovation underlättas. I Europa bygger vi även vår nya fabrik för helt elektriska bilar i Slovakien, vi har vårt teknikcenter för mjukvaruutveckling i Krakow (Polen) samt biltillverkningsfabrik i Gent (Belgien). Detta stärker vår kapacitet när det gäller att producera för Europa i Europa.

I Asien, och framför allt i Kina, har vi lokala resurser, inom bland annat design, konstruktion och produktion. Redan idag är majoriteten av de bilar vi säljer i Kina tillverkade i Kina.

USA är en av världens största bilmarknader. Vår bilfabrik i South Carolina, där vi för närvarande tillverkar den nya helt elektriska EX90, gör att vi kan betjäna denna viktiga marknad och exportera till andra marknader.

UTNYTTJA MÖJLIGHETER OCH REDUCERA RISKER

Med tillverkningsmöjligheter på tre kontinenter kan vi optimera den globala tillverkningen vid olika anläggningar och samtidigt minska de operativa risker som är kopplade till makroekonomisk och geopolitisk utveckling.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	●
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÄLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Technology Mission

Vi upptäcker, utvecklar och distribuerar teknik som levererar exceptionella lösningar för människor och för planeten.

Bilindustrin genomgår en teknisk revolution med elbilar, uppkoppling och mjukvara som förändrar spelplanen. Technology Mission handlar om att utnyttja vår innovationskraft för att möjliggöra den bästa kundupplevelsen, förlänga bilarnas livscykel och sätta en ny standard för passiv och aktiv säkerhet.

Vi gör det vi gör bäst

Vår inställning till teknik är genomtänkt och målinriktad: vi skapar teknik som är viktig för oss och vi kombinerar intern utveckling med strategiska samarbeten med globala ledare inom teknik. Vår inställning till vertikal integration är att vi gör det vi gör bäst och skapar förutsättningar för andra att göra det de gör bäst.

Målet är att alltid göra det som är bäst för våra kunder och eftersom vi känner våra kunder bättre än alla andra, finns det vissa saker som vi kan göra bäst. Exempelvis är vi experter på de bilegenskaper och den körprestanda som våra kunder vill ha och tar därför fullt ägarskap över dessa områden. Det innebär bland annat full kontroll av våra elmotorer och att all utveckling av dem sker internt.

Vidare utvecklar vi både vår passiva och aktiva säkerhetsteknik internt. Vår långa erfarenhet och expertis, tillsammans med vårt branschledande säkerhetscenter, möjliggör både förståelse för säkerhetskraven och tillgång till nödvändig data. Detta gör det möjligt för oss att kontinuerligt förbättra och utveckla vårt säkerhetsarbete.

Inom andra områden samarbetar vi med globala ledare inom teknik. Vi är väldigt stolta över våra samarbeten med teknikledare som Google, Qualcomm, Luminar och NVIDIA. Tillsammans utforskar vi möjligheterna med ny teknik, som AI, maskininlärning, avancerade förarassistanssystem (ADAS) och autonom körning (AD).

Teknik med människan i centrum

Vi utvecklar vår teknik kring människor – exempelvis genom att fokusera på att vi alla är människor och att vi alla kan bli trötta eller distraherade ibland. Vi använder teknik där den är som viktigast för att förbättra både säkerhet och andra funktioner, med korta utvecklingscykler som kommer både dagens och morgondagens kunder till godo.

VÅRA IMPERATIV

Superset tech stack

Med start från EX90 kommer alla våra nya elbilar att bygga på Volvo Cars Superset tech stack, en skalbar uppsättning system, moduler, mjuk- och hårdvara som berör alla aspekter av bilen: fordonsarkitektur, elektriska och elektroniska system, individuell mjukvara och AI-funktionalitet samt mekaniska komponenter.

Tekniksstacken kan utformas på många olika sätt, ungefär som när man bygger med klossar. Varje ny bil kommer att bestå av ett urval, eller en uppsättning, byggklossar från stacken och vi kommer kontinuerligt att förbättra och utöka den. Genom att kunna fokusera all vår ingenjörskraft på att förbättra och utveckla den gemensamma tekniksstacken kommer våra bilar bli avsevärt bättre med tiden. Det gör också att vi kan utvecklas i takt med tekniken, skapa en enhetlig premiumupplevelse för alla våra kunder i alla våra olika modeller och samtidigt vara effektiva. Detta är ett upplägg som gör det möjligt att kombinera den nödvändiga disciplin som krävs för masstillverkning av världens mest komplexa konsumentprodukt, med skapandet av en verkligt kraftfull plattform för innovation.

UTVECKLING I ETT SLUTET KRETSLOPP

Superset-tekniken, som gör det möjligt för oss att leverera ett varumärke i många olika produktvarianter, definierar vår övergripande idé om hur bilar bör tillverkas. Vi kommer kunna driva utveckling i ett slutet kretslopp baserat på data, uppkoppling, mjukvara och centraldatorteknik. Övergången till just centraldatorteknik är minst lika viktig som övergången till elektrifiering. Den påverkar allt som är kopplat till bilarnas elsystem och de potentiella fördelarna är gränslösa.

NÄSTA GENERATIONS SPA3-PLATTFORM

Som en av de ledande inom nästa generations mobilitet utvecklar vi en ny elektrisk arkitektur, kallad SPA3, vilken kommer att stödjas av Volvo Cars Superset-tekniksstack. Vår första bil som byggs på SPA3 blir den kommande helt elektriska mellanstora SUV:en EX60.

SPA3 bygger vidare på många av byggklossarna i SPA2 och för med sig flera stora uppgraderingar. Den viktigaste förändringen är att SPA3-arkitekturen har utvecklats för att vara betydligt mer skalbar än sin föregångare. Det betyder att vi kontinuerligt kommer kunna utveckla och bygga bilar i alla storlekar – större än EX90 och mindre än EX30 – utifrån samma teknikbas.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY ●
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070316965

VÅRA IMPERATIV

Säkerhet – bortom stjärnorna

Säkerhet finns i vårt DNA. Volvo Cars vill bidra till att skydda människor i och runt våra bilar. Sedan 1970-talet har vi samlat in och analyserat data från fler än 50 000 verkliga trafikolyckor, som omfattat över 80 000 personer i Volvobilar. Allt givetvis gjort med omfattande skyddsåtgärder avseende dataintegritet - eftersom säkerhet också handlar om datasäkerhet. Genom att analysera data och tillämpa insikterna på vårt säkerhetsarbete har vi kunnat förbättra säkerheten i samtliga generationer av Volvobilarna.

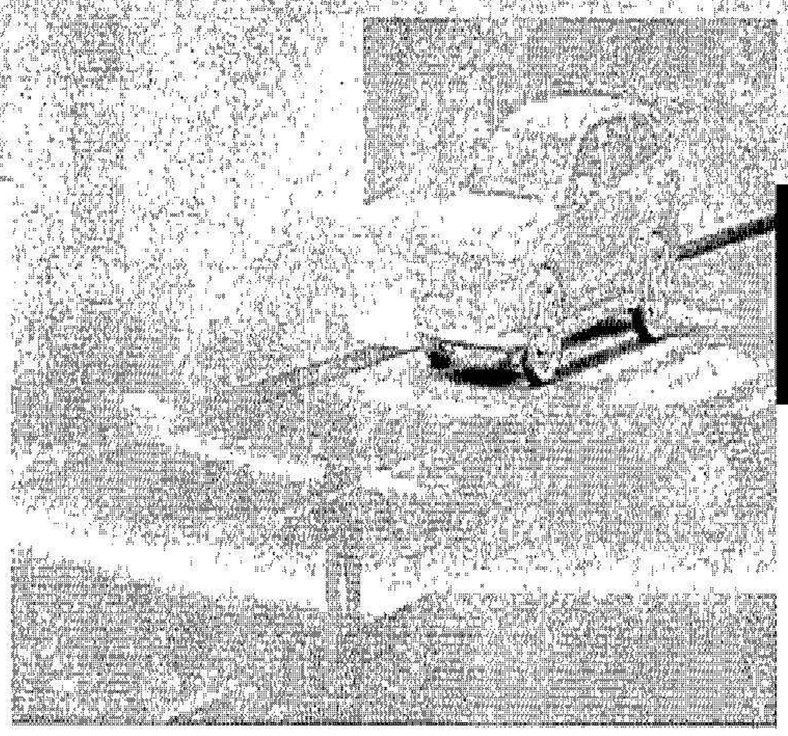
VOLVO CARS SÄKERHETSSTANDARD

Baserat på vår kunskap från verkliga olyckor har vi satt vår egen standard - Volvo Cars Safety Standard. Vi testar och validerar våra bilar i ett bredare spektrum av krocktestscenarier, med mål som överskrider befintliga rankningar och standardtester. Exempelvis utför vi ett frontalkrocktest mot en barriär i full bredd med 30% högre kollisionsenergi än vad som krävs i ett standardtest. Vi har också gått i bräschen för införandet av kompletterande kollisionstyper i våra egna tester, exempelvis avkörningar, välтningar, kollisioner med stora djur och flera kollisioner. Vi har också varit först med att genomföra tester med krocktestdockor som representerar människor av olika kön och med olika kroppsformer.

EN NOLLVISION FÖR KOLLISIONER

Vi bygger nu vidare på vår expertis när det gäller att skydda människor och ökar takten i arbetet kring vår vision om att helt undvika kollisioner. Till insatserna hör investeringar i teknik för avancerad förarassistans (ADAS) och autonom körning (AD), baserad på sensorteknik och teknik för aktiv säkerhet. Med hjälp av teknik för djupinlärning, som bygger på årtionden av erfarenheter, finjusterar vi kontinuerligt systemen och lägger till nya funktioner för att skydda människorna inuti och utanför bilen.

Och tack vare nya Volvo Superset tech stack kommer vi kunna integrera vår höga säkerhetsstandard än mer effektivt och i än fler modeller. Det handlar om att utnyttja den mest effektiva tekniken för att skydda människor, samtidigt som den optimeras för att passa den dagliga användningen av bilen.



ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	●
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Customer Mission

Vi inspirerar till en djup och långvarig känsla för Volvo Cars genom att leverera en premium kundupplevelse i flera kanaler med orubbligt åtagande och effektivitet i toppklass.

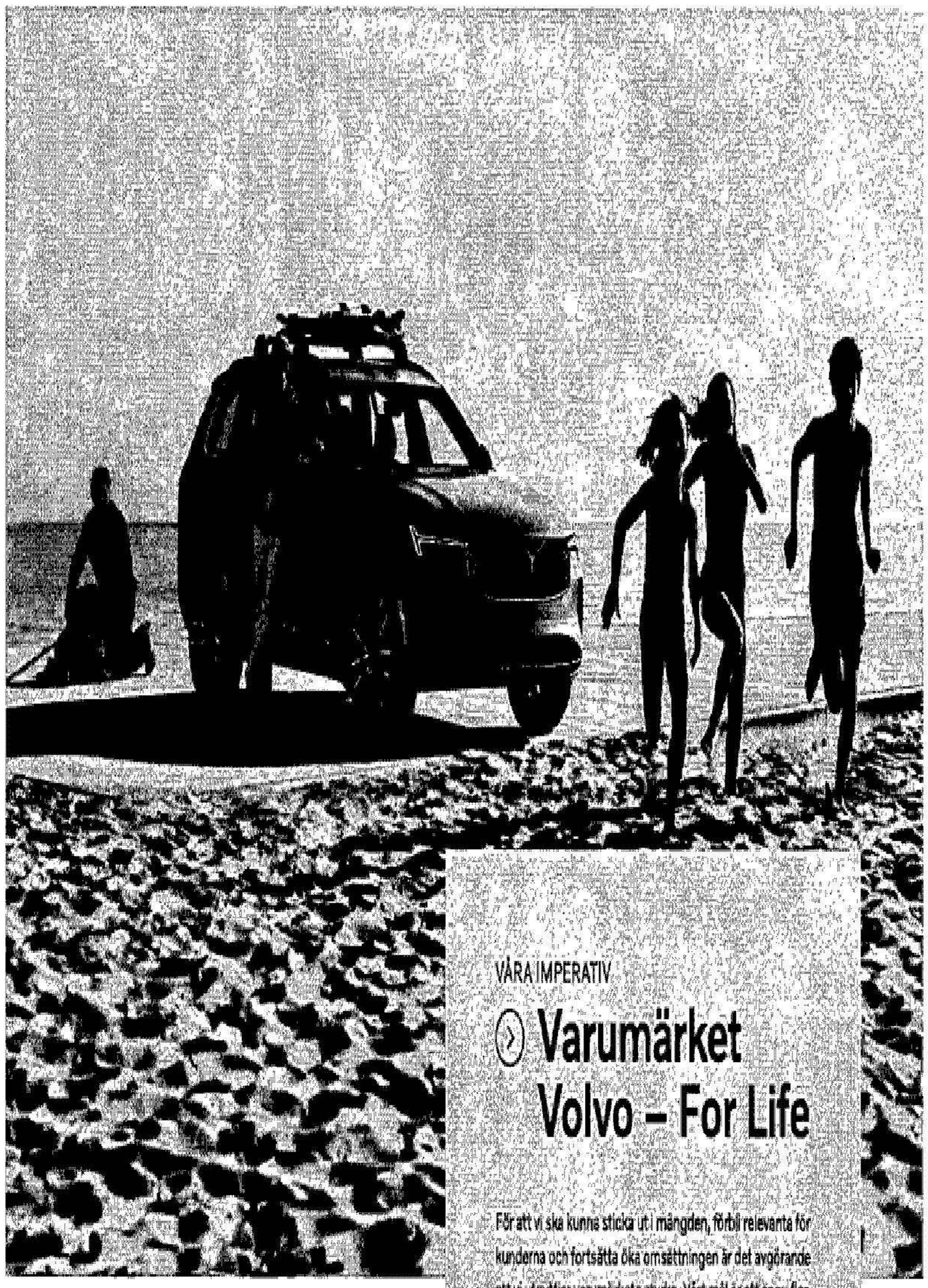
Vårt varumärke är starkt, växer och har potentialen att nå ännu högre höjder. Det har en stark koppling till vårt syfte: For Life. Att ge människor frihet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt. Detta syfte fungerar som vår kompass, gör oss unika, definierar vilka vi är och leder oss in i framtiden.

På dagens konkurrensutsatta marknad vet vi att kunderna har många val när det gäller hur och var de ska spendera sina pengar. De prioriterar i allt högre grad relationer med varumärken som delar deras kärnvärden. Det handlar inte bara om att köpa produkter från oss, utan också att känna samhörighet med vilka vi är och vad vi står för. Vårt mål är att kontinuerligt förbättra livskvaliteten för kunder och deras familjer. Här spelar vårt utökade och stärkta utbud en viktig roll genom att skapa möjligheter som hjälper oss att utvecklas ännu mer tillsammans med kunderna.

En sömlös och smidig konsumentupplevelse i flera kanaler

Helhetsupplevelsen för kunderna är av högsta vikt och omfattar både erbjudandet i sig och hur vi interagerar med dem. Tillsammans med våra återförsäljare siktar vi på att erbjuda en sömlös, smidig konsumentupplevelse i flera kanaler och på ett personligt sätt - allt underbyggt av våra investeringar i konsumentdata och CRM-funktioner. Detta kompletteras av service på hög nivå och en enhetlighet i alla kontaktpunkter som kunderna har med varumärket.

Volvo Cars har ett långvarigt stöd från återförsäljarpartners som servar våra kunder på cirka 2 100 anläggningar samt många ytterligare serviceställen världen över. Dessa partners står för den fysiska leveransen av våra produkter och några av de viktigaste delarna av kundupplevelsen. De är en grundläggande del av vårt kommersiella ekosystem. Framöver kommer vi att öka stödet till våra partners och fortsätta förbättra förutsättningarna för dessa samarbeten. Vi kommer att säkerställa en fortsatt hög gemensam standard, genom omfattande utbildningar och utvärderingsprogram för anställda hos återförsäljare, processer och anläggningar.



VÅRA IMPERATIV

Varumärket Volvo – For Life

För att vi ska kunna sticka ut i mängden, förbli relevanta för kunderna och fortsätta öka omsättningen är det avgörande att vi utnyttjar varumärkets styrka. Vårt mål är att ännu fler ska få en djupare emotionell koppling till Volvo Cars, samtidigt som vi interagerar med kunderna under hela deras kundresa. For life – för liv och för att leva livet.

Genom att kombinera vårt produktutbud med centraldatorteknik och säkerhetsteknik kan vi kontinuerligt förbättra livskvaliteten för konsumenterna och deras familjer.

INTE BARA BILEN

Vårt erbjudande som sträcker sig längre än till bilen är en viktig del av vårt For Life-ekosystem. Därigenom kan vi skapa värde för kunden som går utöver själva bilen, exempelvis lägre ägandekostnader, smidiga upplevelser och enklare sätt för kunderna att kontakta oss så att vi kan ge dem det de behöver, när de behöver det. För oss betyder det starkare relationer med kunderna och möjlighet till nya intäktsströmmar.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	●
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702-20250703:16966

VÅRA IMPERATIV

Kommersiell excellens

Vi kommer kontinuerligt att utveckla och finslipa vår kommersiella förmåga för att nå målet att växa snabbare än premiumbilsmarknaden fram till 2026 från 2023 avseende sammansatt årlig tillväxt. Genom att utnyttja vårt globala återförsäljarnätverk, samtidigt som vi effektiviserar det, är målet att leverera det kunderna förväntar sig av ett verkligt premiumbilmärke. Denna resa är en evolution, inte en revolution. Volvo Cars strävar efter att säkerställa en verklig premiumupplevelse oavsett kanal, genomföra framgångsrika lanseringar av nya bilar och samtidigt optimera erbjudandet med bilar som täcker livets alla faser.

VÅRA IMPERATIV

Kundupplevelse i premiumklass

Vi strävar efter att skapa kundvärde genom innovativ marknadsföring, sömlösa säljprocesser och premiumservice. Målet är att varje interaktion ska överträffa förväntningarna och bidra till långvariga relationer.

Övergången till en affärsmodell baserad på försäljning direkt till konsument i Storbritannien har gett oss värdefulla insikter. Målet är att utnyttja denna kunskap på våra övriga marknader, men istället för att transformera hela marknader kommer vi att fokusera på digitalisering. Vi tar därigenom ett mer pragmatiskt grepp som bygger på samarbete med vårt starka återförsäljarnätverk och det partnerekosystem som vi har byggt upp under de senaste decennierna.

Vi förstår vikten av att vara närvarande i flera kanaler och betydelsen av konsumentdata. Vi värdesätter även återförsäljarnas förmåga att anpassa sig till den flexibilitet som konsumenterna efterfrågar. Vårt mål är att möta kunderna där de befinner sig och skapa en sömlös omnikanalupplevelse som omfattar digitala plattformar, våra återförsäljare och våra studior.

Volvocars.com utgör basen i denna modell och vårt nätverk av återförsäljare spelar en avgörande roll som en fullt engagerad och optimerad resurs. Modellen möjliggör en datadriven kundrelation och tar oss närmare kunderna i alla faser av deras resa med oss. När vi utnyttjar våra kompetenser inom dataanalys, våra kundinsikter och vår erfarenhet, i enlighet med gällande dataskyddsregler, kan vi effektivisera marknadsföring och kundservice. På så sätt kan vi skapa en sömlös kundupplevelse i flera kanaler samtidigt som vi utvecklar emotionella band till våra kunder.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER ●
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Digital Mission

Vi drar nytta av digitaliseringen, data och AI för att accelerera innovation och effektivitet, med stöd i ett säkert och skalbart digitalt landskap.

Våra mångfasetterade tillväxtambitioner – ökad försäljning, utökad produktion och ett ekosystem i toppkvalitet för kundupplevelsen – ställer stora krav på ett robust IT-landskap. För att möjliggöra kontinuerliga förbättringar i vårt affärs- och tekniklandskap tar Digital Mission ut riktningen för nästa steg i vår digitala arkitektur och dataramverk, och säkerställer på så sätt skalbara lösningar anpassade för framtiden.

Enhetlighet i digital arkitektur och dataramverk

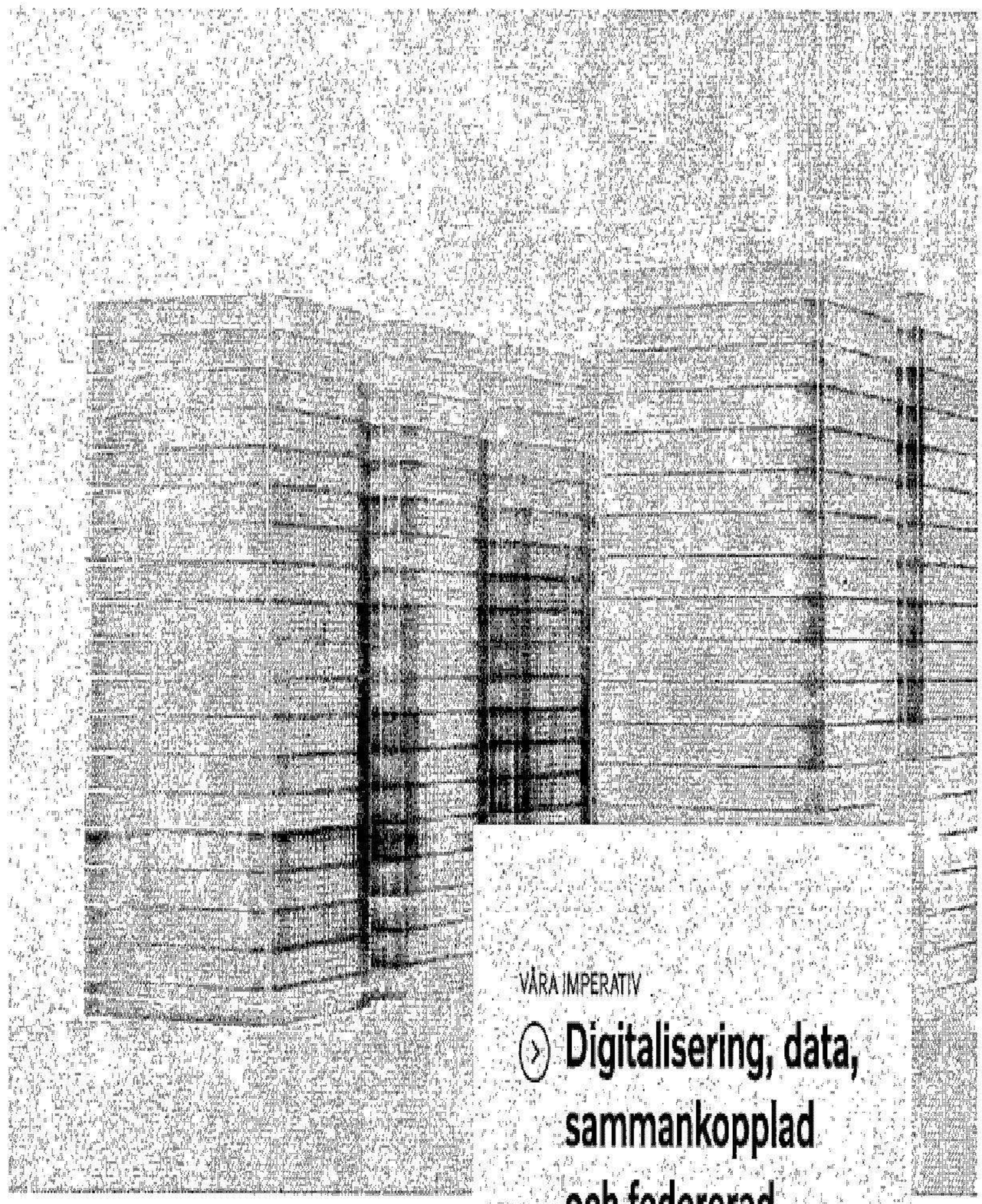
Data och den digitala arkitekturen spelar avgörande roller i vår ambition att förändra och förnya bilindustrin. I arbetet med våra strategiska initiativ är vi beroende av data för att kunna förbättra produkter, tjänster, kundupplevelse och operationell effektivitet. På samma sätt måste den digitala arkitekturen stödja de framväxande affärsmöjligheterna, både när det gäller användarvänliga tjänster och vårt grundläggande digitala landskap. Genom att kombinera datadrivna insikter av hög kvalitet med en modern arkitektur kan vi optimera processer, öka effektiviteten, skapa exceptionella kundupplevelser och fokusera på att genomföra vår strategi.

Vi uppnår detta genom att införa en enhetlig digital arkitektur och ett gemensamt dataramverk som möjliggör sömlös integration av ny teknik såsom företagsomfattande AI. Det strategiska och systematiska tillvägagångssättet ökar takten i införandet av ett datadrivet beslutsfattande inom hela organisationen.

Vi är medvetna om det ansvar som är knutet till hantering av stora datamängder och åtar oss att respektera integriteten och skydda de personuppgifter vi har tillgång till.

Stärkt samarbete, ökad hastighet, anpassningsförmåga och flexibilitet

I takt med att vi fortsätter växa och expandera anpassar vi samtidigt de underliggande digitala förmågorna. Det avancerade nätet av sammankopplade system kräver ett strategiskt tillvägagångssätt. Vi utvärderar alla affärsmöjligheter och tar ställning till om vi ska utveckla internt eller köpa befintliga lösningar. Avgörande är möjligheterna till, och behoven av, särskild anpassning. Inom vissa områden kan standardiserade lösningar vara ett snabbt och effektivt verktyg, medan vi på andra områden kan behöva utveckla skräddarsydda lösningar som ger full kontroll och möjlighet att tillgodose specifika krav. Genom att stärka samarbetet och styrningen, minska beroenden, frikoppla system och avveckla äldre plattformar är vårt mål att öka hastigheten, anpassningsförmågan och flexibiliteten.



VÅRA IMPERATIV

Digitalisering, data, sammankopplad och federerad

Ambitionen är att öka hastigheten i beslutsfattande och utförande med hjälp av data och automatisering. Det gör vi med digitala verktyg och plattformar som är lätta att implementera, sammankoppla och dela mellan olika verksamhetsfunktioner. Vi gör det genom att stärka vår tvärfunktionella digitala styrning och genom att vässa våra ambitioner och mål för digitalisering och data. Uppgiften blir att förstå var vi ska investera och vad vi ska fasa ut i vår teknikstack – effektiv verksamhet i balans med kostnad och kvalitet.

För att kunna arbeta tvärfunktionellt över hela företaget kommer vi att sträva efter ett tätt och strukturerat samarbete med alla digitala team tvärs Volvo Car Group. De har ett stort ansvar när det gäller arbetet med att driva vår gemensamma digitala agenda. Vi kommer även att samarbeta nära våra strategiska leverantörer för att säkerställa best practise och innovationskraft.

Samarbete är nyckeln till framgång och det kommer stärka vår konkurrenskraft.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL ●
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;202507031696?

Sustainability Mission

Vi ska eftersträva nettonollutsläpp av växthusgaser, bidra till en naturpositiv framtid, anamma den cirkulära ekonomin och förbättra människors liv.

Vi vill vara pionjärer när det gäller att skydda människor och planeten. Det gör vi genom att arbeta för nettonollutsläpp av växthusgaser och en naturpositiv framtid, anamma den cirkulär ekonomin och bedriva ett ansvarsfullt företagande. Vår Sustainability Mission bidrar till att hantera globala hållbarhetsutmaningar samtidigt som den stöder vår lönsamma tillväxt.

Klimatåtgärder

Vår ambition är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2040, i linje med 1,5-gradersmålet och målen i Parisavtalet. Vi vidtar åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser i vår värdekedja för att nå våra kortsiktiga klimatambitioner att minska CO_2-utsläppen per bil med 30–35 procent till 2025 och 65–75 procent till 2030, jämfört med basåret 2018.

För att uppnå våra övergripande ambitioner för CO_2-minskning strävar vi efter att minska avgasutsläppen per bil med 50 procent till 2025 och 85–100 procent till 2030, jämfört med basåret 2018. Detta gör vi genom att expandera vårt modellutbud av helt elektriska bilar.

Vidare har vi för avsikt att lansera material med låga utsläpp och nära-nollutsläpp samt öka användandet av återvunnet material inom viktiga råvaror, till exempel stål, aluminium, batterier och polymerer. Detta bidrar till vår ambition att minska CO_2-utsläppen från material per bil med 25 procent till 2025 och 30 procent till 2030, jämfört med 2018.

I förhållande till material- och avgasutsläppen är våra operationella utsläpp – inklusive produktion, logistik och billeveranser – relativt små. Genom att exempelvis använda klimatneutral energi i vår egen verksamhet och gå över till koldioxidsnåla bränslen i logistikverksamheten är vår ambition att minska dessa operationella utsläpp per bil med 25 procent till 2025 och 30 procent till 2030, jämfört med basåret 2018.

Cirkulär ekonomi

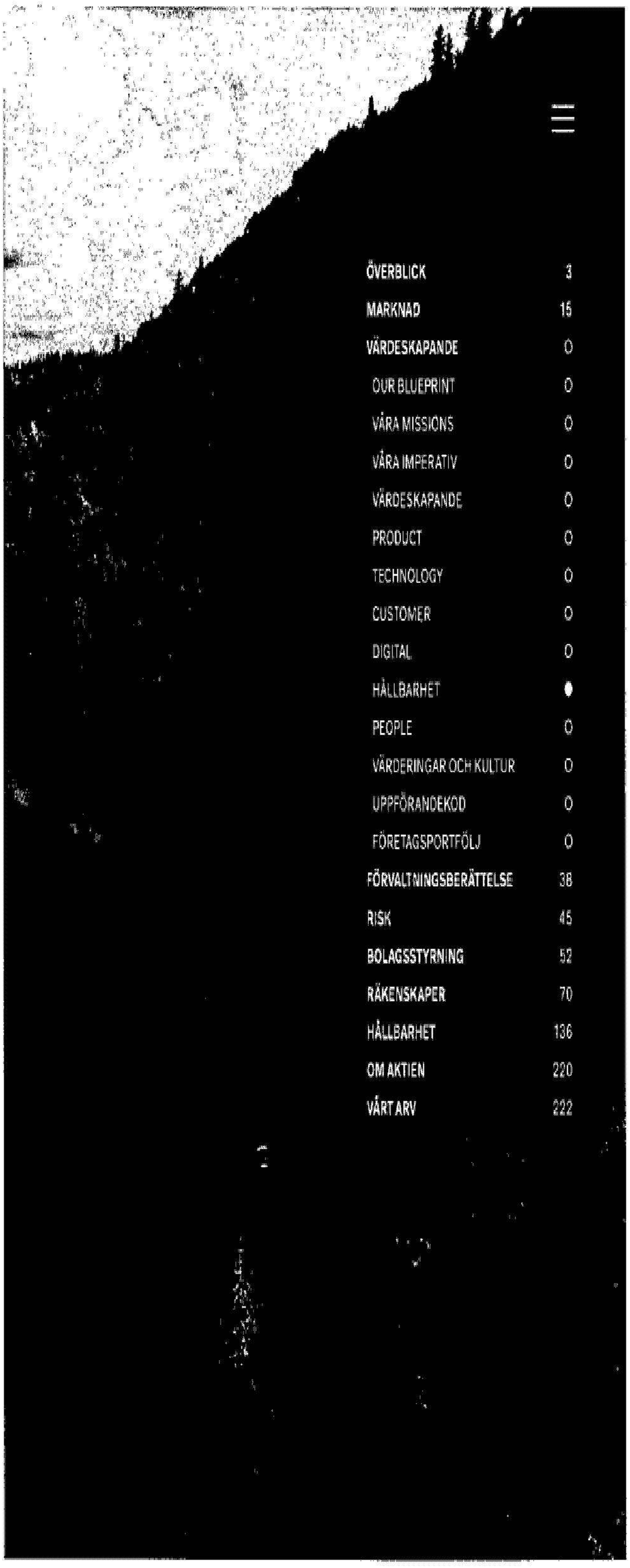
Ambitionen är att vi år 2040 ska vara ett cirkulärt företag som bidrar till en naturpositiv framtid. Genom att reducera användning av primärmaterial, minska användningen av sötvatten och öka den totala effektiviteten strävar vi efter att markant sänka vår miljöpåverkan. Våra prioriteringar inkluderar att öka andelen återvunnet innehåll i våra bilar, se över vår materialanvändning och fokusera på livslängd. Genom fortsatt arbete med att eliminera avfall och föroreningar ska vi minska påverkan, i vår verksamhet och i hela värdekedjan. För att minska påverkan på den biologiska mångfalden från vår verksamhet och våra produkter så har vi uppskattat vårt avtryck och formulerat en långsiktig ambition.

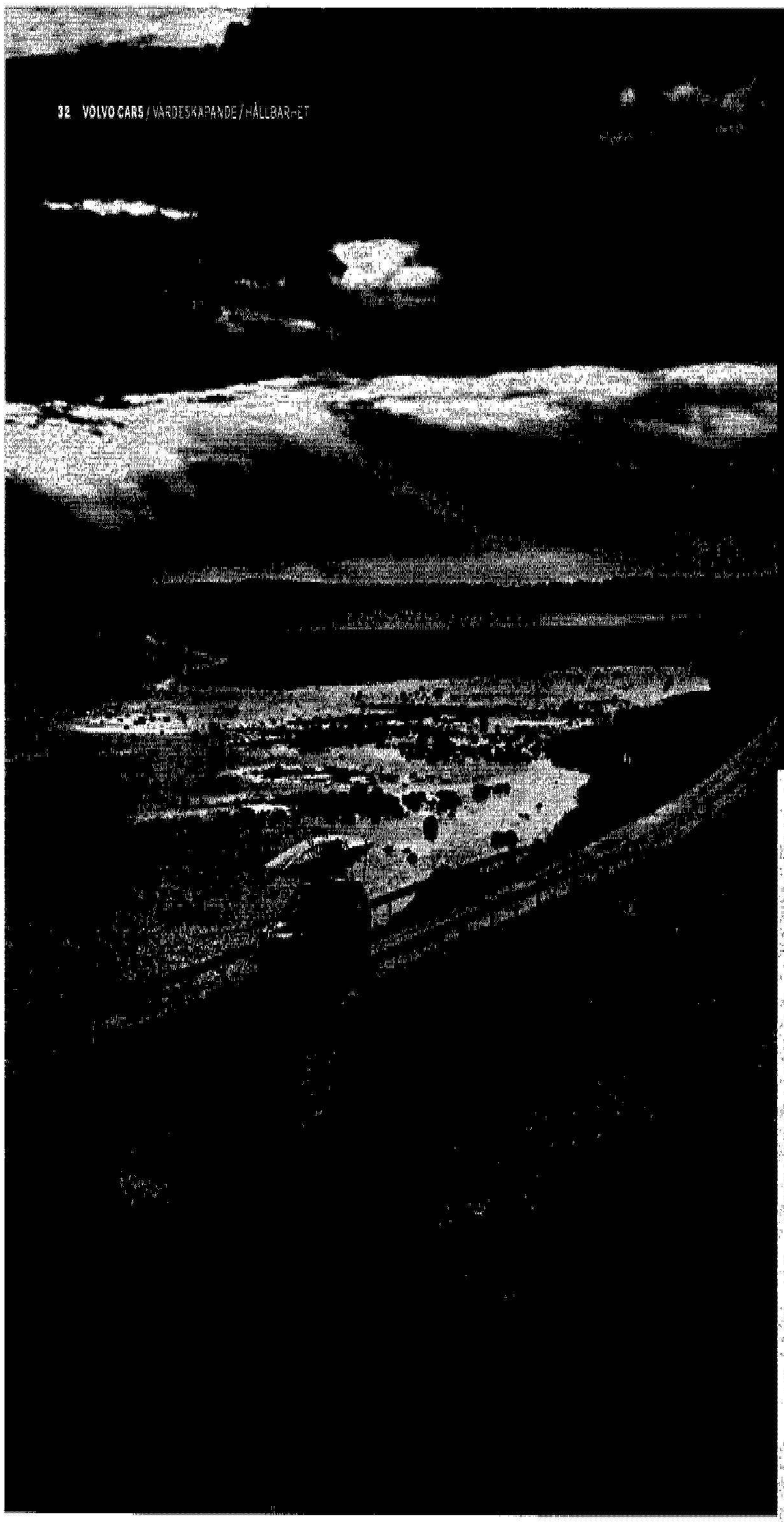
Vår ambition är att öka vår omsättning som kommer från cirkulära aktiviteter och verka för en frikoppling mellan omsättning och primär resursanvändning. Genom att inkludera fler flöden möjliggörs nya cirkulära värdekedjor.

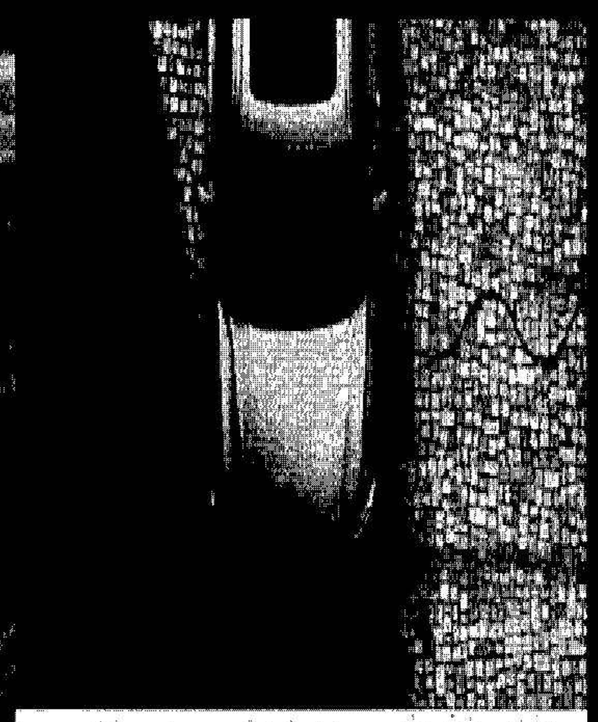
Ansvarsfull verksamhet

Vi strävar efter att skydda och förbättra människors liv, i vår värdekedja och i samhället i stort. Detta innebär att leva i enlighet med våra värderingar och främja en kultur som präglas av ansvarsfullt beteende i hela värdekedjan, både på företags- och individnivå. Vi stöder internationella standarder och konventioner samt FN:s mål för hållbar utveckling.

Vi eftersträvar ansvarsfulla inköpsprocesser genom att spåra kritiska råvaror till deras ursprung och aktivt arbete med due diligence kopplat till våra leverantörer. Vi använder ett riskbaserat arbetssätt för att spåra, identifiera, bedöma och hantera risker kopplat till mänskliga rättigheter. I samverkan med våra intressenter genomför vi positiva förändringar och hållbara investeringar. Volvo For Life Fund fortsätter samverka med sociala och miljömässiga initiativ som stärker människor, skyddar planeten och säkerställer tillgång till utbildning i samband med naturkatastrofer. Vår framgång är starkt förknippad med våra medarbetare. Att prioritera deras sociala, psykiska och fysiska välbefinnande är helt avgörande för att vi ska nå våra strategiska ambitioner.







VÅRA IMPERATIV

Hållbarhet – bortom CO_2

För att fortsätta vårt pionjärarbete inom hållbarhet, ska vi stärka vårt strategiska fokus på ansvarsfullt och cirkulärt företagande samt klimatåtgärder. Hållbarhet kan bli en kraftfull konkurrensfördel som hjälper oss realisera vårt varumärkeslöfte genom mer hållbara produkter.

För att vi ska kunna genomföra vår hållbarhetsagenda behöver vi bli bättre på att integrera hållbarhet i beslut och handlingar kopplade till produkter, verksamhet och affärer. Vi lägger därför stor vikt vid att integrera våra hållbarhetsambitioner i den dagliga verksamheten och i företagets beslutsprocesser. Med utgångspunkt i CO_2 och ökad andel återvunnet material anpassar vi nu styrningen av hållbarhet till vår befintliga styrmodell för kostnader, vilket banar väg för välgrundade och kostnadseffektiva hållbarhetsbeslut i hela organisationen.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	186
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702:2025070316968

People Mission

Vi fokuserar på våra medarbetare och ger dem möjlighet att utvecklas och agera i enlighet med våra värderingar. På så vis säkerställer vi en positiv påverkan på hela verksamheten, våra kunder, partner och samhället i stort.

Volvo Cars har en stark, värderingsdriven och etisk kultur. I dessa utmanande tider vet vi att det är vår kultur som kommer ta oss hela vägen och det är våra medarbetare som gör skillnaden.

Vi behåller våra höga ambitioner: Våra innovationer, såsom trepunktssäkerhetsbältet, har hjälpt till att rädda en miljon liv och vi jobbar på att rädda en miljon till. Vi vill vara pionjärer i att skydda människor och vår planet. För det är sådant pionjärer gör: Vi tar sikte på det till synes ouppnåeliga och springer mot det.

Vi förlitar oss på den samlade kompetensen, drivkraften och doer-mentaliteten hos våra medarbetare som gång på gång har visat att vi kan nå högt satta mål.

Ett ansvarsfullt ledarskap

Ledare ska föregå med gott exempel när det gäller de beteenden vi vill att organisationen ska präglas av. De sätter riktningen i en miljö som ibland kan vara osäker och komplex. Ledare som är trygga med att hantera utmaningar skapar en trygg plats där team och individer kan möta och överträffa förväntningarna. Resultat och ansvarstagande börjar med ledare som förmedlar en tydlig riktning, vågar utmana, ger feedback och ser till att åtaganden uppfylls.

En effektiv organisation

Individuellt och teambaserat arbete understöds av organisationsstrukturer som möjliggör fokus, samarbete och tempo i utförandet. När förutsättningarna förändras måste även systemen som behövs för att skapa resultat i denna krävande miljö hänga med. Vårt mål är att säkerställa att organisationsstrukturer, processer, policyer och verktyg skapar förutsättningar för arbete och utveckling av medarbetare, team och företaget i stort. En dataunderbyggd och systematisk strategi hjälper oss att driva effektiva och högpresterande organisationer.

En fantastisk medarbetarupplevelse

Att ha en global arbetsstyrka som präglas av mångfald och består av personer som vill växa, utveckla sina färdigheter och prestera på topp är centralt för vår framgång. Genom att erbjuda en säker, inspirerande och inkluderande arbetsmiljö tar vi tillvara på den enskilda individens potential och höjer samtidigt nivån på vår gemensamma prestation.

För att uppnå hållbara resultat över tid måste vi även ta hand om andra delar av livet. Vi gör kontinuerliga investeringar, inte bara i våra medarbetares hälsa och säkerhet, utan även i deras välbefinnande. Volvo Cars Family Bond, betald föräldraledighet oavsett kön, och andra initiativ har tagits fram i syfte att uppmuntra våra medarbetare att uppnå balans i livet.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE •
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

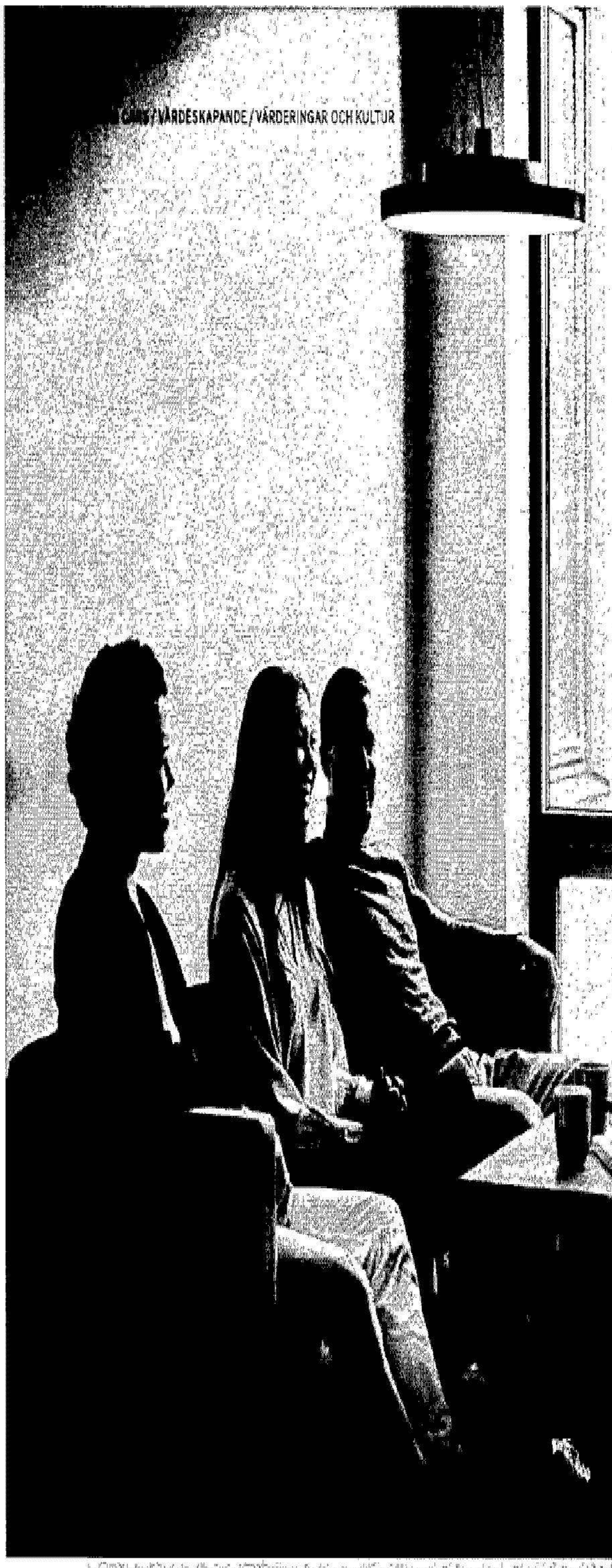
VÅRA IMPERATIV

Talang, team och kultur

Ledare är nyckeln till att möjliggöra en högpresterande organisation präglad av samarbete, effektivitet, hälsa och mångfald. För att ytterligare stärka vårt ledarskap integrerar vi ledarskapsutveckling och genomförande av strategi, säkerställer successionsplanering för nyckelpositioner genom enhetliga arbetssätt och etablerar strukturer som möjliggör utveckling av ledarteam i stor skala. På de högsta nivåerna i företaget är affärsmannaskap och en holistisk affärsförståelse avgörande. Det är även tvärfunktionella beteenden, som att alltid sätta "Bäst för Volvo Cars" först. Vårt mål är att stödja våra ledare med rätt utbildning, verktyg, coachning och mandat för att de ska kunna prestera på topp, och därigenom inspirera andra, genomföra vår strategiska agenda och ta Volvo Cars in i nästa sekel.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	■
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702:20250703 16969



Våra värderingar och beteenden skapar vår kultur

Värderingar

SÄKERHET OCH HÅLLBARHET

Vi värnar om det som är viktigt för dig och för kommande generationer.

INKLUDERING OCH SAMARBETE

Vi är starkast tillsammans. Vi värdesätter skillnader och alla aspekter av mångfald för att hitta de bästa lösningarna och skapa förändring.

KREATIVITET OCH MOD

Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. Vi förverkligar våra idéer och står för det vi tror på.

ENKELHET OCH GENOMFÖRANDE

Vi förenklar tillvaron för medarbetare, kunder och partner genom att dela vår kunskap om människors behov och förmåga att lära.

INTEGRITET OCH TILLIT

Vi sätter människan i centrum och värderar ärlighet, öppenhet, respekt, självbestämmande och autenticitet högt. Vi är stolta över vårt ansvar och vi tar inga genvägar.

Kultur

Vi är **nyfikna, samarbetsvilliga** och **modiga** i vårt arbete tillsammans mot gemensamma mål. Vi gör skillnad genom våra **ord och handlingar**, och vi skapar positiv förändring. Vi är **pionjärer** när det kommer till att skydda såväl människor som vår planet.

Kärnkompetenser

FÖRTROENDEINGIVANDE

Vinner andras förtroende och tillit genom ärlighet, integritet och äkthet.

SAMARBETAR

Bygger upp partnerskap och samarbetar med andra för att uppnå gemensamma mål.

RESULTATINRIKTAD

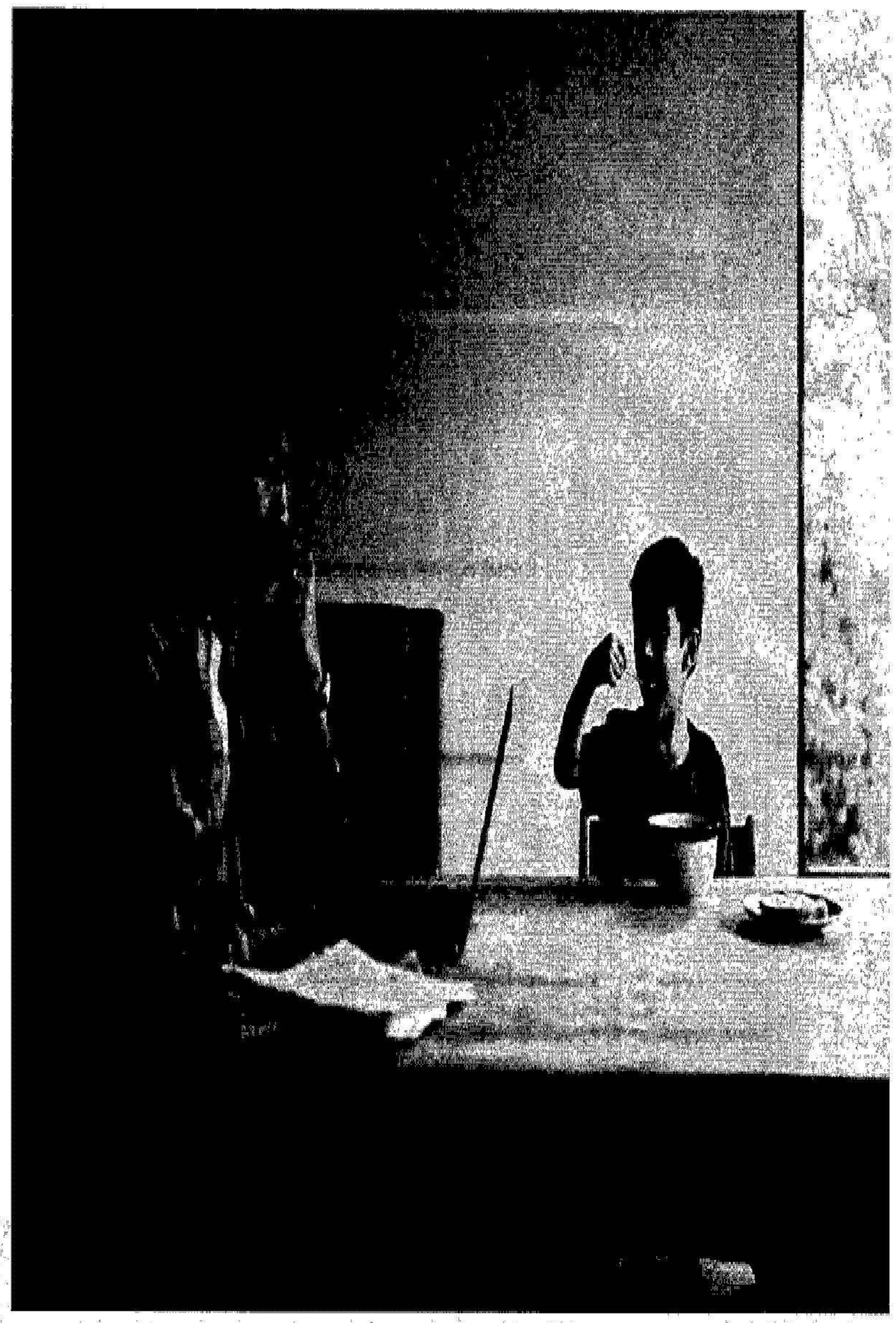
Uppnår alltid resultat, även under svåra omständigheter.

DRIVER EGEN UTVECKLING

Söker aktivt nya sätt att utveckla och utmana sig själv både genom formella och informella utvecklingskanaler.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR ●
UPPFÖRANDEKOD 0
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÅKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Uppförandekod



Volvo Cars är ett varumärke för människor som bryr sig om andra människor och världen omkring oss. Genom att arbeta i riktning mot nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma cirkulär ekonomi och bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt minskar vi påverkan på miljön, bidrar till ett rättvisare och mer jämlikt samhälle samtidigt som vi möjliggör en lönsam tillväxt. Vårt åtagande avseende ansvarsfulla, etiska och hållbara affärer är inbyggt i vårt sätt att agera – som arbetsgivare, som anställda och som medlemmar av samhället i stort. Detta är vårt sätt att göra affärer och grunden i vår Uppförandekod.

VI ...

BRYR OSS OM MÄNNISKOR

Varumärket Volvo har byggts omsorgsfullt i snart 100 år och är nära förknippat med människor, hållbarhet och säkerhet. Vi är stolta över vår roll i samhället och vi respekterar och främjar mänskliga rättigheter, inklusive barns rättigheter.

BRYR OSS OM VÅRA AFFÄRSPARTNERS

Vi är nyfikna, samarbetsvilliga och modiga. Målet är att bygga långsiktiga relationer med våra affärspartners, byggda på förtroende och tillit och vår Speak Up-kultur. När vi väljer affärspartners gör vi det rättvist och objektivt, med integritet och tillit som grund.

UPPMUNTRAR EN KULTUR AV ÖPPENHET DÄR MEDARBETARE KAN LYFTA SIN ORO

Vi uppmuntrar medarbetare att uttrycka åsikter, ställa frågor och påtala oacceptabla beteenden eller handlingar – utan rädsla för repressalier. Genom att göra det främjar vi vår Speak Up-kultur.

BRYR OSS OM SAMHÄLLET OCH MILJÖN

Vi bidrar till globala och nationella satsningar som syftar till att skapa ett bättre och mer välmående samhälle – och vi går i bräschen när det gäller skyddet av människor och planeten. Vi behöver leda omvandlingen av fordonsindustrin för att ta itu med klimatförändringarna – utöver att proaktivt följa de krav och regelverk som ställs på våra produkter och tjänster.

VIDTAR FÖRSIKTIGHETSÅTGÄRDER OCH FÖLJER VÅRA FÖRETAGSPOLICYER

Som etisk praxis tillämpar vi "försiktighetsprinciper". Detta innebär att särskilda försiktighetsåtgärder alltid ska vidtas när det finns anledning att tro att en viss åtgärd negativt kan påverka en persons hälsa eller säkerhet, samhället eller miljön.

UTVECKLAR LEDARE SOM SÄKERSTÄLLER ATT VÅR UPPFÖRANDEKOD BLIR VERKLIGHET

Genom att omfamna och tydliggöra våra fem ledarskapskompetenser agerar våra ledare i linje med våra värderingar och som ambassadörer för vår kultur. Därigenom skapas grunden för att vår uppförandekod ska vara en del av allt vi gör.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 0
OUR BLUEPRINT 0
VÅRA MISSIONS 0
VÅRA IMPERATIV 0
VÄRDESKAPANDE 0
PRODUCT 0
TECHNOLOGY 0
CUSTOMER 0
DIGITAL 0
HÅLLBARHET 0
PEOPLE 0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR 0
UPPFÖRANDEKOD
FÖRETAGSPORTFÖLJ 0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703169 70

Vår företagsportfölj

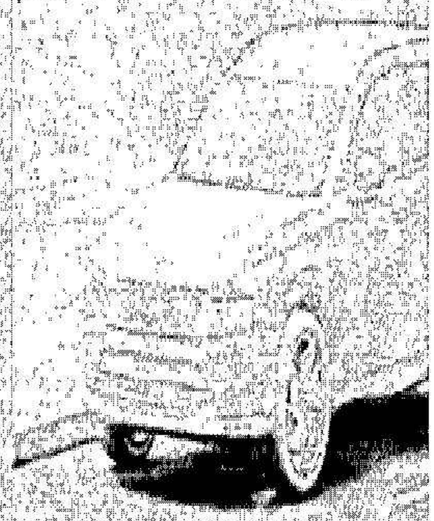
I egenskap av globalt företag med produktionsanläggningar i Europa, Kina och USA engagerar vi oss i samarbetsprojekt och investeringar som bidrar till att förverkliga våra strategiska ambitioner. Vi investerar i företag och partnerskap som hjälper oss att förverkliga våra strategiska ambitioner, öka vår konkurrenskraft och bli snabbare i vår omställning. Upplägget med fristående verksamheter skapar fokus och möjliggör en accelererad teknikutveckling och värdeskapande som kan ge avkastning även utanför Volvo Cars.

SAMARBETE INOM GEELYS EKOSYSTEM

Som ett oberoende svenskt företag noterat på Stockholmsbörsen följer vi Svensk kod för bolagsstyrning och verkar under svensk lagstiftning. Även om vi är en fristående legal enhet inom Geelys ekosystem, samarbetar vi inom områden där det finns strategiska synergier. Samarbetet bygger på en princip om ömsesidig nytta och sker på armlängds avstånd.

För att svara upp mot nya krav på en marknad i snabb förändring samarbetar vi med andra företag i Geely-ekosystemet inom forskning och utveckling, inköp, tillverkning samt eftermarknadsförsäljning och tjänster. Synergier mellan företagen säkerställer optimal resursanvändning och gör att vi kan fokusera våra investeringar mot de mest centrala utvecklingsområdena. Samtidigt som en gemensam fordonsarkitektur reducerar utvecklingskostnaderna, är modellerna som byggs konstruerade och byggda i enlighet med de höga standarder som våra kunder förväntar sig. De uppfyller även våra krav i fråga om kvalitet, hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

Våra samarbeten med bolag inom Geelykoncernen följer OECD:s riktlinjer för internprissättning. Allt samarbete företagen emellan sker i enlighet med vårt direktiv för närstående transaktioner och är föremål för extern revision och lagstiftning, däribland IAS 24 Upplysningar om närstående, Nasdaq OMX, den svenska aktiebolagslagen samt interna och svenska skatte- och redovisningsregler.



ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	0
OUR BLUEPRINT	0
VÅRA MISSIONS	0
VÅRA IMPERATIV	0
VÄRDESKAPANDE	0
PRODUCT	0
TECHNOLOGY	0
CUSTOMER	0
DIGITAL	0
HÅLLBARHET	0
PEOPLE	0
VÄRDERINGAR OCH KULTUR	0
UPPFÖRANDEKOD	0
FÖRETAGSPORTFÖLJ	0
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ICKE-KONSOLIDERADE PORTFÖLJBOLAG

LYNK & CO

I november 2024 tillkännagav Volvo Cars den planerade avyttringen av sitt innehav på 30 procent i Lynk & Co till Zeekr (ett företag inom Geelysfären). På en extra bolagsstämma den 6 februari 2025 beslutades att godkänna aktieöverlåtelseavtalet med Zeekr. Transaktionen slutfördes den 14 februari 2025. Volvo Cars fortsätter att fokusera på operativa samarbeten med Lynk & Co på utvalda marknader där det gynnar båda företagen strategiskt.

Polestar

Varumärket Polestar grundades 1996 som ett racingmärke och förvärvades av Volvo Cars 2015. Det etablerades 2017 som ett eget, renodlat premiumelbilmärke i prestandaklassen. Under 2024 slutförde Volvo Cars utskiftningen av 62,7 procent av sitt aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till sina aktieägare. Vid årets slut uppgick Volvo Cars återstående andel till 18 procent. 2024 levererade Polestar cirka 45 tusen bilar globalt, motsvarande en minskning på 15 procent jämfört med 2023.

ÄGARANDEL: 18%

DELÄGARE: PSD INVESTMENT LTD, GEELY SWEDEN AUTOMOTIVE B.V OCH ANDRA FINANSIELLA INVESTERARE

INGÅR I EBIT*

* Ingår i Volvo Cars rapporterade rörelseresultat som andel av inkomst från joint ventures och intresseföretag.

FULLT KONSOLIDERADE PORTFÖLJBOLAG

HaleyTek

HaleyTek är ett företag som utvecklar Android-baserade mjukvaruplattformar inom infotainment. HaleyTek utvecklar systemet som används i Volvo- och Polestar-bilar och integrerar Google Automotive Services och OEM-specifika UX- och fordonsapplikationer, oberoende av variationer i fordonsarkitektur.

I augusti 2024 blev Volvo Cars helägare till HaleyTek, som ett strategiskt steg för att ytterligare stärka vår teknikkompetens inom mjukvaruutveckling för nuvarande bilar och tar över äganderätten till teknik som är avgörande för företagets framtida produkter.

ÄGARANDEL: 100% KONSOLIDERAS

NOVO

I oktober 2024 påkallade Volvo Cars sin inlösenrätt att förvärva Northvolts aktier i NOVO Energy AB. Åtgärden vidtogs eftersom Northvolt AB brutit mot parternas aktieägaravtal genom att inte uppfylla sina finansieringsförpliktelser.

Volvo Cars utvärderar de potentiella effekterna för NOVO Energy-koncernen och analyserar framtida scenarier för att skydda sin investering. All batteriproduktion inom NOVO Energy är beroende av engagemang från tredje part.

Den 25 januari 2025 undertecknade Volvo Cars och Northvolt AB ett aktieöverlåtelseavtal avseende Northvolts aktier i NOVO Energy AB vilket innebär att Volvo Cars tar fullt ägande av NOVO Energy AB, under förbehåll för godkännande av relevanta myndigheter.

ÄGARANDEL: 50% KONSOLIDERAS MED MINORITETSINTRESSE

DELÄGARE: NORTHVOLT

zenseact

Zenseact är ett mjukvaruföretag som fokuserar på att utveckla en världsledande AD- och ADAS-mjukvarustack. Den innehåller programvara för perception, sensor fusion och bilens styrning, vilka använder flera sensorer för föremålsdetektering och positionering. Volvo Cars kommer fortsatt att använda Zenseacts ADAS-mjukvarulösningar och senare även AD-lösningar, inklusive uppgraderingar av olika modeller i kommande generationer av Volvobilar, till exempel Volvo EX90.

ÄGARANDEL: 100% KONSOLIDERAS

ÖVERBLICK 3
MÅRKNAD 16
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 0
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
BAKGRUNDER 70
HÅLLBARHET 186
OM RAPPORTEN 220
ORDLISTA 222

Förvaltnings-berättelse

VOLVO

ank=20250702;20250703 16971

Förvaltningsberättelse

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Volvo Cars koncernen

Benämningarna Volvo Cars såväl som koncernen avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterföretag.

Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810-8988, med säte i Göteborg, Sverige, är ett noterat företag på Nasdaqbörsen i Stockholm, där aktien handlas under tickern VOLCAR. Den största ägaren, vilken innehar 78,65 procent av aktierna och kapitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

Volvo Car AB (publ.) är ett holdingföretag som utöver att äga aktier och andelar i sitt dotterföretag Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringslösningar. Volvo Car AB (publ.), är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterföretag, verksamt inom bilindustrin. Verksamhet bedrivs inom design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och härtill relaterade tjänster.

Volvo Cars försäljning och marknadsutveckling

Den globala personbilsmarknaden har stått inför flera utmaningar under 2024, med fortsatt ekonomisk osäkerhet, införande av ytterligare tullar, geopolitiska spänningar och inflation som påverkar både konsumentförtroendet och deras vilja att spendera. En försvagad efterfrågan i nyckelregioner som Kina och Europa har dessutom ytterligare pressat marknadsvillkoren. Trots dessa utmaningar kvarstår elektrifiering och hållbarhet som viktiga faktorer bakom kundernas val, även om utvecklingen har bromsats något.

Volvo Cars helårsförsäljning nådde ett nytt globalt rekord med 763,4 (708,7) tusen sålda bilar. Wholesales ökade med 7 procent och produktionen minskade med 1 procent till 760,4 (766,7) tusen bilar. Volvo Cars växte snabbare än premiumbilsmarknaden och tog marknadsandelar i flera regioner, samtidigt som prisdisciplinen bibehölls trots dämpad efterfrågan och osäkra ekonomiska förhållanden. Försäljningen av BEV-bilar ökade med 54 procent till 175,2 (113,4) tusen bilar, medan PHEV-försäljningen ökade med 16 (10) procent.

Försäljning (tusental)	2024	2023	Förändring %
Europa	369,7	294,8	25
Kina	156,4	170,1	–8
USA	125,2	128,7	–3
Övrigt	112,1	115,1	–3
Försäljning	**763,4**	**708,7**	**8**
Elektrifierade bilar	352,8	266,0	33
varav BEV	*175,2*	*113,4*	*54*
Andel elektrifierade bilar	46%	38%	
varav BEV	*23%*	*16%*	
Wholesale	782,6	732,3	7
Produktionsvolym	760,4	766,7	–1

Försäljning per modell (tusental)	2024	2023
BEV		
EX30	98,1	0,6
EX40	53,4	75,7
EC40	20,4	37,1
EX90	1,8	–
EM90	1,6	–
Icke-BEV		
XC60	230,9	228,6
XC40	120,5	125,0
XC90	108,6	107,5
S60	44,0	40,2
S90	40,2	49,3
V60	34,1	30,4
V90	9,9	14,2
Summa	**763,4**	**708,7**

Nyckeltal, MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Försäljning, tusental bilar[1]	763 389	708 716	615 121	698 693	661 713
Omsättning	400 234	399 343	330 145	282 045	282 833
Forsknings- och utvecklingskostnader	–16 963	–12 884	–11 514	–12 714	–11 362
Rörelseresultat, EBIT[2]	22 318	19 939	22 332	20 275	8 036
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag[2]	27 040	25 567	17 889	21 226	8 388
Periodens resultat	15 934	14 066	17 003	14 177	7 308
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,17	4,38	5,23	4,72	2,19
EBITDA[2]	45 048	37 386	38 423	35 260	22 578
Kassaflöde från den löpande verksamheten	47 372	42 867	33 599	29 852	34 890
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–46 245	–51 842	–39 658	–34 737	–21 608
Nettokassa[2]	27 115	27 487	38 061	44 846	35 241
Bruttomarginal, %[2]	19,8	19,4	18,3	21,6	17,5
EBIT-marginal, %[2]	5,6	5,0	6,8	7,2	8,1
EBIT-marginal % exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag[2]	6,8	6,4	5,4	7,5	3,2
EBITDA-marginal, %[2]	11,3	9,4	11,8	12,5	8,6
Soliditet, %	36,6	36,8	35,4	33,4	26,8
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %[2]	12,0	12,4	16,7	18,6	7,9

1) Icke-finansiellt nyckeltal.
2) Icke-IFRS nyckeltal (alternativa nyckeltal), se Alternativa nyckeltal på sidan 122.

Topp 10 försäljning per marknad (tusental)	2024	2023
Kina	156,4	170,1
USA	125,2	128,7
Storbritannien	66,4	50,1
Tyskland	62,0	45,5
Sverige	46,2	41,0
Nederländerna	30,7	16,3
Belgien	25,2	23,9
Italien	22,1	19,2
Frankrike	19,4	15,3
Spanien	18,0	14,7

Väsentliga händelser under året

Grön finansiering under 2024

I januari utökades den befintliga bilaterala kreditfaciliteten som ingicks i slutet av 2023, vars syfte är att finansiera investeringar som faller inom ramen för Green Financing Framework. Kreditfaciliteten uppgår efter ökningen till 420 MEUR och var vid årets utgång outnyttjad.

I april emitterade Volvo Cars en grön obligation om 500 MEUR. En obligation om 600 MEUR, vilken tecknades 2019, förföll under året.

I september avtalades en åttaårig kreditfacilitet uppgående till 3 090 MCNY, och denna var vid årets utgång utnyttjad till ett belopp om 130 MCNY. Kreditfaciliteten uppfyller fastställda kriterier under Green Financing Framework.

I december avtalade Volvo Cars om en revolverande femårig kreditfacilitet om 1 500 MEUR samt en treårig revolverande kreditfacilitet om 500 MEUR. Båda dessa faciliteter är hållbarhetslänkade med en marginaljustering kopplad till KPI:er för reduktion av koldioxidutsläpp och vattenkonsumtion. Båda faciliteter kommer med två ettåriga förlängningsoptioner och refinansierar den befintliga revolverande kreditfaciliteten på 1 300 MEUR som tecknades 2021 med ursprungligt förfall i 2026.

Volvo EX30 utsedd till Årets Premiumbil 2024 vid Trophées de L'Argus

Den nya Volvo EX30 utsågs till Årets Premiumbil 2024 vid Trophées de L'Argus-ceremonin som hölls den 23 januari 2024 på Folies Gruss i Paris.

Samarbete för att etablera ett innovationscenter för mobilitet i Torslanda

I februari meddelade Volvo Cars att man kommer att vara del av det kommande Mobility Innovation Destination Torslanda, vilket är en skräddarsydd testbädd för fordonsutveckling i Göteborg, Sverige. Detta initiativ fortsätter Volvo Cars elektrifieringsresa och utvecklingen av vår nästa generation av elbilar i premiumsegmentet och är ett återförpliktande till vår hemstad sedan nästan hundra år.

Volvo Cars harmoniserar modellnamnen så att de blir tydligare för kunden

I februari meddelades att de helelektriska modellerna XC40 Recharge och C40 Recharge har döpts om till EX40 och EC40 för att harmonisera med de andra helelektriska Volvomodellerna: EX30, EX90 och EM90. XC40-namnet finns kvar för förbränningsdrivna varianter av modellen.

Volvo Cars uppkopplade säkerhetsteknik – en branschnyhet

I februari introducerade Volvo Cars en banbrytande uppkopplad säkerhetsfunktion: för första gången kan bilar varna förare om olyckor framför sig direkt med hjälp av realtidsdata från ett trafikledningscenter. Den kommer att vara tillgänglig på samma Volvomodeller i Europa, inledningsvis i Danmark.

Volvo Cars samarbetar med Breathe för nästa generations snabbladdning

I mars inledde Volvo Cars, genom Volvo Cars Tech Fund, ett samarbete med Breathe Battery Technologies (Breathe) och blir det första bilföretag som får tillgång till den senaste versionen av Breathes patenterade, algoritmaktiverade laddningsprogramvara. Den nya tekniken ska implementeras i vår senaste generation helelektriska bilar, där den förväntas minska tiden det tar att ladda en helelektrisk Volvo från 10 till 80 procents batteri med så mycket som 30 procent, samtidigt som samma energitäthet och räckvidd bibehålls.

Volvo EX30 utsågs till 2024 World Urban Car

I mars belönades den helelektriska Volvo EX30 med titeln 2024 World Urban Car på New York International Auto Show. Modellen har även utsetts till en av de tre bästa bilarna i världen bland 38 nominerade.

Volvo Cars uppnår sin första klimatneutrala fabrik i Kina genom att använda biogas

I april meddelades det att Volvo Cars fabrik i Taizhou har gått över till biogas, vilket gör den till vår första klimatneutrala anläggning i Kina. Fabrikens övergång till biogas kommer att resultera i en reduktion av CO_2 med mer än 7 000 ton per år.

Lansering av Volvo For Life Fund

I april lanserade Volvo Cars det nya filantropiska initiativet Volvo For Life som syftar till att ge ekonomiskt stöd åt initiativ i samhällen där vi verkar och på sikt ha en positiv effekt på livet för en miljon människor. Till att börja med kommer fonden att fokusera på sociala och miljörelaterade initiativ som ger stöd till människor, återställer och bevarar planeten och säkerställer att utbildning kan fortgå i händelse av naturkatastrofer. Vi kommer att följa upp detta arbete via våra globala och lokala partners, och genom engagemanget från samhället och våra anställda, kan Volvo For Life Fund fortsätta vårt arv av omtanke och säkerhet. För mer information om initiativ lanserade under 2024, se sidan 210.

Volvo EX30 tilldelas Red Dot Design Award "Best of the Best"

I april belönades Volvo EX30 med det prestigefyllda Red Dot-priset: Best of the Best Product Design 2024, och har under 2024 redan vunnit ett flertal stora utmärkelser.

Volvo Cars meddelade strategiska ledarskapsförändringar

Volvo Cars meddelade i maj att, i linje med bolagets löpande successionsplanering och organisationens utformning, följande ledare kommer att ingå i bolagets koncernledning och rapportera direkt till VD Jim Rowan: Erik Severinson, Chief Product & Strategy Officer, Anders Bell, Chief Engineering & Technology Officer och Francesca Gamboni, Chief Supply Chain Officer.

Utskiftning av aktier i Polestar

I maj slutförde Volvo Car AB (publ.) utskiftningen av 62,7 procent av sitt aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare. Efter utskiftningen uppgår Volvo Cars återstående aktieinnehav i Polestar till 18,0 procent. Utskiftningen av aktier i Polestar gjordes genom en aktiesplit (2:1), minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703 16972

Produktionsstart av nya helelektriska EX90 SUV

Under juni startade produktionen av EX90 i fabriken utanför Charleston, South Carolina och de första kundleveranserna skedde i slutet av året. EX90 utökar inte bara Volvo Cars portfölj av helt elektriska bilar, utan representerar också ett paradigmskifte för företaget eftersom det är den första Volvo-bilen som drivs av core computing-teknologi – vilket möjliggör en ny era av säkerhet.

HaleyTek blev helägt dotterbolag till Volvo Cars

I augusti blev Volvo Cars 100% ägare till HaleyTek, en Göteborgsbaserad utvecklare av Android-baserade infotainmentsystem. Innan transaktionen ägde Volvo Cars 60 procent av HaleyTek. Återstående 40 procent ägdes av mobilitetsteknikföretaget ECARX. Förvärvet av den återstående andelen i HaleyTek är ett strategiskt steg för Volvo Cars som ytterligare stärker dess teknikkompetens inom mjukvaruutveckling för nuvarande bilar och tar över äganderätten till teknik som är avgörande för företagets framtida produkter.

Förvärv av egna aktier i Volvo Car AB (publ.)

Under augusti återköpte Volvo Cars totalt 6 500 000 egna aktier av serie B inom ramen för det återköpsprogram som styrelsen beslutade om, med den fullmakt som lämnades av årsstämman 2024. Under fjärde kvartalet av 2024 överlåts totalt 1 479 806 aktier till deltagarna i aktiematchningsprogrammet 2022. Per 31 december 2024 uppgick Volvo Cars innehav av egna aktier till 5 020 194 stycken. Återköpsprogrammet skedde i syfte att säkerställa framtida leverans av aktier till deltagare i Volvo Cars prestationsaktieprogram och aktiematchningsprogram som antogs av årsstämman 2022, 2023 och 2024.

Förlängt partnerskap med The Ocean Race

I augusti meddelade Volvo Cars och The Ocean Race en förlängning av sitt partnerskap, inkluderande ett gemensamt uppdrag för kusthälsa. Volvo Cars har varit partner till The Ocean Race i mer än 25 år.

Framgångsrik lansering av nya Volvo XC90

I september lanserade Volvo Cars den nya och förbättrade Volvo XC90, med teknik- och designuppdatering inifrån och ut. Tillsammans med Volvo Cars helt elektriska modeller utgör laddhybridbilar som XC90 och dess syskon en spännande och balanserad global produktportfölj för Volvo Cars, vilket ger en stark brygga till en helt elektrifierad framtid.

Volvo Cars utökar samarbetet med NVIDIA

I september tillkännagav Volvo Cars att samarbetet med NVIDIA utökas. Nya Volvo EX90 är den första verkligt mjukvaruvarudefinierade Volvomodellen som bygger på en centraldatorarkitektur, som har möjliggjorts i samarbete med NVIDIA. Detta system förbättrar allt från AI-baserade säkerhetsfunktioner till kundupplevelsen, samtidigt som den banar väg för säker autonom körning.

Alla kommande eldrivna Volvobilar kommer att ha sitt ursprung i en enda tech stack

På Volvo Cars kapitalmarknadsdag, som hölls i Göteborg i september, presenterade Volvo Cars sin nya, omvälvande syn på teknik. Från och med EX90 kommer våra framtida elbilar att baseras på samma grundläggande kärna av system, moduler, mjukvara och hårdvara, som kallas Volvo Cars Superset tech stack. Det är en enda teknik- och mjukvarubas som innehåller alla moduler och funktioner som vi kommer att använda i framtida produkter. Volvo Cars utvecklar även en ny elteknikbas, kallad SPA3, som kommer att stödjas av Volvo Cars Superset tech stack. Vår första bil som byggs på SPA3 blir den kommande helt eldrivna mellanstora SUV:en EX60.

Volvo Cars justerar affärsambitionerna för 2026 och framåt

På Volvo Cars kapitalmarknadsdag meddelades att Volvo Cars justerar sina ambitioner för kärnverksamheten för de kommande åren gällande elektrifiering, CO_2, tillväxt och EBIT. Det långsiktiga målet att bli ett helt elektriskt bilmärke kvarstår och det gör även ambitionen att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040. På grund av förändrade marknadsvillkor och förändrad efterfrågan från kunderna har dock Volvo Cars justerat sina ambitioner.

Volvo Cars meddelar förändringar i ledningen

I oktober tillkännagav Volvo Cars organisationsändringar för att förenkla verksamheten, snabba upp processerna och förbättra samarbetet samtidigt som komplexiteten minskar genom att förenkla strukturen i verksamhetens kommersiella del. Förändringarna trädde i kraft 1 november 2024 och inkluderade att Björn Annwall, Chief Commercial Officer och vice VD, lämnade sin roll för att ta sitt nästa steg utanför Volvo Cars.

Volvo Cars inledde process för att ta fullt ägande av NOVO Energy AB

Volvo Cars meddelade i oktober sin motpart i joint venture-bolaget NOVO Energy AB, Northvolt AB, att Volvo Cars kommer att åberopa sin inlösenrätt för att förvärva Northvolts aktier i NOVO Energy AB. Denna åtgärd görs efter att Northvolt AB brutit mot parternas aktieägaravtal genom att inte uppfylla sina förpliktelser när det gäller finansiering. NOVO är det joint venture som bildats för etableringen av en ny batterifabrik i Göteborg.

Volvo Cars planerar att avyttra sin andel om 30 procent i Lynk & Co till Zeekr

I november meddelades att Volvo Cars planerar avyttra sin 30-procentiga andel i Lynk & Co till Zeekr. Transaktionens slutförande var beroende av beslut vid en extra bolagsstämma med Volvo Cars aktieägare den 6 februari, samt övriga myndighetsgodkännanden.

Volvo EX30 SUV fem stjärnor i Euro NCAPs senaste säkerhetstest

I november meddelades att Volvo Cars EX30 fick toppbetyget fem stjärnor i Euro NCAPs senaste säkerhetstest.

Förändringar i styrelsen och koncernledningen (EMT)

Förändringar i styrelsen

- Winfried Vahland lämnade styrelsen i januari 2024.

Förändringar i koncernledningen (EMT)

- I februari lämnade Maria Hemberg sin roll som General Counsel & Chief Legal Office, och hon efterträds av Helen Hu. Maria Hemberg övergick därefter till en senior rådgivande roll.
- I maj meddelades att Javier Varela, Chief Operating Officer och vice VD, valt att gå vidare till nya möjligheter utanför företaget.
- I november lämnade Björn Annwall, Chief Commercial Officer och vice VD, sin roll för att ta sitt nästa steg utanför Volvo Cars.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 41
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Forskning och utveckling

Med fem helt elektriska bilar (EV) redan på marknaden och ytterligare fem modeller under utveckling, förblir full elektrifiering en nyckelpelare i Volvo Cars produktstrategi. Dess långsiktiga mål är att bli ett helt elektriskt bilföretag, och det syftar också till att nå netto nollutsläpp av växthusgaser till 2040.

Medan Volvo Cars strävar efter att behålla sin position som en branschledare inom elektrifiering, har företaget meddelat en justering av sina elektrifieringsambitioner på grund av förändrade marknadsförhållanden och kundkrav.

Till 2025 förväntar sig Volvo Cars att andelen elektrifierade produkter kommer att ligga mellan 50 och 60 procent. Framöver siktar Volvo Cars på att 90 till 100 procent av dess globala försäljningsvolym år 2030 ska bestå av elektrifierade bilar, vilket innebär en blandning av både helt elektriska och laddhybridmodeller. Under de kommande åren förväntar sig Volvo Cars att uppgradera laddhybridsortimentet för marknader som ännu inte är redo att bli helt elektriska.

Som ett exempel lanserade Volvo Cars i september en ny, uppdaterad version av XC90 hybrid-SUV. XC90 har fått en grundlig uppdatering både invändigt och utvändigt, vilket inkluderar vår nya användarupplevelse med inbyggda Google-tjänster. Bilen kommer att fortsätta förbättras över tid tack vare regelbundna trådlösa uppdateringar.

När det gäller helt elektriska produkter började leveranserna av EX90 i september, med produktionsökning i Charleston-fabriken i USA. EX90 är den första bilen som byggs på vår Superset tech stack: en uppsättning hårdvara och mjukvara för alla våra kommande bilmodeller, vilket gör dem bättre över tid och möjliggör för Volvo Cars att utveckla nya bilar på ett mer effektivt och lönsamt sätt. Med EX90 som första bilmodell kommer alla framtida helt elektriska bilar från Volvo Cars att baseras på samma grundläggande kärna av system, moduler, mjukvara och hårdvara, kallad Volvo Cars Superset tech stack. Det är en enda teknik- och mjukvarubas som innehåller alla moduler och funktioner som Volvo Cars kommer att använda i framtida produktlinjer.

Under året har Volvo Cars fortsatt utvecklingen av en ny elektrisk teknikbas, kallad SPA3 (Scalable Product Architecture), som kommer att understödjas av Volvo Cars Superset-teknikplattform. Den första bilen som byggs på SPA3 kommer att vara den kommande helt elektriska EX60 mellanstora SUV.

Miljö

Volvo Cars har ett långsiktigt åtagande om att vara ett ansvarsfullt företag med tydligt fokus på hållbar utveckling. Koncernens hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, 6 kap 11 §. Hållbarhetsrapportens omfattning och innehåll definieras på sidan 139.

Anställda

Under 2024, sysselsatte Volvo Cars 42,6 (43,4) tusen heltidsanställda (FTEs) och 3,4 (3,8) tusen konsulter. Minskningarna beror främst på de kostnadseffektiviseringar som initierades under första halvåret 2023.

Förslag till disposition av fritt eget kapital

Moderbolaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	31 663 517 859
Balanserade vinstmedel	SEK	–1 222 022 981
Årets resultat	SEK	6 451 866 455
Till årsstämmans förfogade	**SEK**	**36 883 361 333**

Styrelsen föreslår följande fördelning av tillgängliga medel:

I ny räkning överföres	**SEK**	**36 883 361 333**

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 25 januari 2025, undertecknade Volvo Personvagnar AB och Northvolt AB ett aktieöverlåtelseavtal avseende Northvolt AB's aktier i NOVO Energy AB. Slutförandet av aktieöverlåtelsen är beroende av godkännande från svenska och amerikanska myndigheter på grund av Northvolt ABs företagsrekonstruktion. Godkännande och avslut på aktieöverlåtelsen förväntas erhållas under andra kvartalet 2025.

Den 14 februari 2025 genomfördes avyttringen av Volvo Cars ägarandel om 30 procent i joint venturebolaget Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd ("Zeekr").

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16973

Nomination Committee's förslag till val av ledamöter till styrelsen i Volvo Car AB (publ.)

Nomination Committee i Volvo Car AB (publ.) har beslutat att lämna följande förslag till beslut vid årsstämman den 3 april 2025:

Omval av styrelseledamöter: Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui), Lone Fønss Schrøder, Jonas Samuelson, Diarmuid O'Connell, Lila Tretikov, Jim Rowan, Anna Mossberg och Ruby Lu. Omval av Eric Li (Li Shufu) som ordförande i styrelsen och Lone Fønss Schrøder som vice ordförande.

Ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare

Följande huvudriktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman som hölls den 3 april 2023. Dessa riktlinjer är applicerbara på ersättning till koncernledning, inkluderat verkställande direktören för Volvo Car AB (publ.). Riktlinjerna innebär att Personalkommittén, istället för styrelsen i sin helhet, ansvarar för vissa beslut enligt dessa riktlinjer.

Former av ersättning

Det totala ersättningspaketet för koncernledningen kan bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Ersättningskomponenterna ska vara marknadsmässiga. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterad ersättning. Se nedan information om aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år, medan uppfyllelse av kriterier för utbetalning av långsiktig rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om tre år.

För verkställande direktören får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 200 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 150 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För övriga medlemmar av koncernledningen får den kortsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 140 procent av den årliga fasta kontantlönen den 31 december i slutet av varje intjänandeår, och den långsiktiga rörliga kontantersättningen uppgå till högst 120 procent av den årliga fasta kontantlönen vid starten av programmet. För information om kriterier för utdelning av kort- och långsiktig rörlig kontantersättning, se avsnittet nedan om Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning.

Extraordinära omständigheter

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådan ersättning är av engångskaraktär och görs på individuell basis i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller utgå som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara i linje med marknadspraxis och kan till exempel omfatta en kontant engångsutbetalning, retention bonus eller avgångsvederlag i händelse av en ägarförändring, eller liknande. Ersättningen ska inte överstiga ett belopp motsvarande den årliga fasta kontantlönen för ett år samt inte utfalla mer än en gång per år och person. Beslut om sådan ersättning ska fattas av Personalkommittén på förslag av verkställande direktören om det rör en annan medlem av koncernledningen än verkställande direktören, och av Personalkommittén och styrelseordföranden om det rör verkställande direktören.

Aktiebaserade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen kan, oberoende av dessa riktlinjer, föreslå bolagsstämman att besluta om långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Vid tidigare årsstämmor som hållits från 2022 och framåt har styrelsen föreslagit, och årsstämmorna beslutat om, långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram innefattande bland annat koncernledningen. Styrelsen avser att föreslå kommande årsstämmor att besluta om liknande incitamentsprogram. Inga nya långsiktiga rörliga kontantprogram kommer därför att erbjudas koncernledningen så länge det finns ett långsiktigt aktiebaserat program på plats.[1]

Pensionsförmåner

För verkställande direktören ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta kontantlönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

För övriga medlemmar av koncernledningen ska pensionsförmåner utgöras av en avgiftsbestämd plan och pensionspremierna får uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta kontantlönen. Vissa nuvarande medlemmar av koncernledningen omfattas av en förmånsbestämd plan som en del av ett befintligt avtal. Till den del rörlig kontantersättning är pensionsgrundande enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmånen dras av från den kontanta utbetalningen och betalas som pension.

Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring, årlig hälsokontroll och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 20 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Medlemmar av koncernledningen som är utlandsstationerade (dvs. som är utskickade på ett internationellt uppdrag och som inte ingått ett lokalt anställningsavtal) får erhålla ytterligare ersättning och förmåner i enlighet med koncernens instruktion för internationella uppdrag som kan inkludera, men är inte begränsade till, flyttkostnader, levnadskostnader, boendekostnader, utbildningsbidrag, hemresor samt skatterådgivning. Sådana förmåner får uppgå till högst 160 procent av den årliga fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av anställning får uppsägningstiden vara högst tolv (12) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande individens fasta kontantlön för två (2) år, med förbehåll för tillämplig lag.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv (12) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsningen gäller, vilket ska vara högst tolv (12) månader efter anställningens upphörande.

1) Vid årsstämmor som hålls efter fastställande av dessa ersättningsriktlinjer har liknande långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram föreslagits och godkänts av bolagsstämmorna.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Den kortsiktiga rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till koncernens resultat före räntor och skatter (EBIT), kvalitet och strategiska transformationsaktiviteter.

Om det finns långsiktig rörlig kontantersättning som inte antagits av en bolagsstämma, ska ersättningen vara kopplad till uppfyllelse av vissa prestationsvillkor relaterade till rörelsemarginal och omsättningstillväxt mätt under programmets löptid.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Personalkommittén ansvarar för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av koncernen senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, helt eller delvis, återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för företagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av Personalkommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Riktlinjer för aktieägande för medlemmar av koncernledningen

Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa Koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen har den implementerat följande policy med vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar av koncernledningen.

Styrelsen rekommenderar att VD och andra medlemmar av koncernledningen bygger upp ett personligt innehav av aktier med ett marknadsvärde motsvarande 100 procent av koncernmedlemmens årliga fasta kontantlön. Det förväntas att det personliga innehavet av aktier uppnås inom fem år från börsnoteringen av Volvo Cars och, för nyanställda, inom fem år från påbörjandet av anställningen som VD i koncernen eller annan medlem av koncernledningen. VD och de andra medlemmarna i koncernledningen förväntas uppnå aktieinnehavet genom att behålla tilldelade aktier (netto efter skatter som ska betalas) i kommande incitamentsprogram. Då nivån för det rekommenderade aktieinnehavet uppnåtts förväntas VD och de andra medlemmarna av koncernledningen behålla aktier till ett sådant värde så länge de är anställda som VD eller annan medlem av koncernledningen.

Genomförande av ersättningsriktlinjerna

Styrelsen har inrättat Personalkommittén, vars uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Personalkommittén ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget.

Personalkommitténs ledamöter är oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

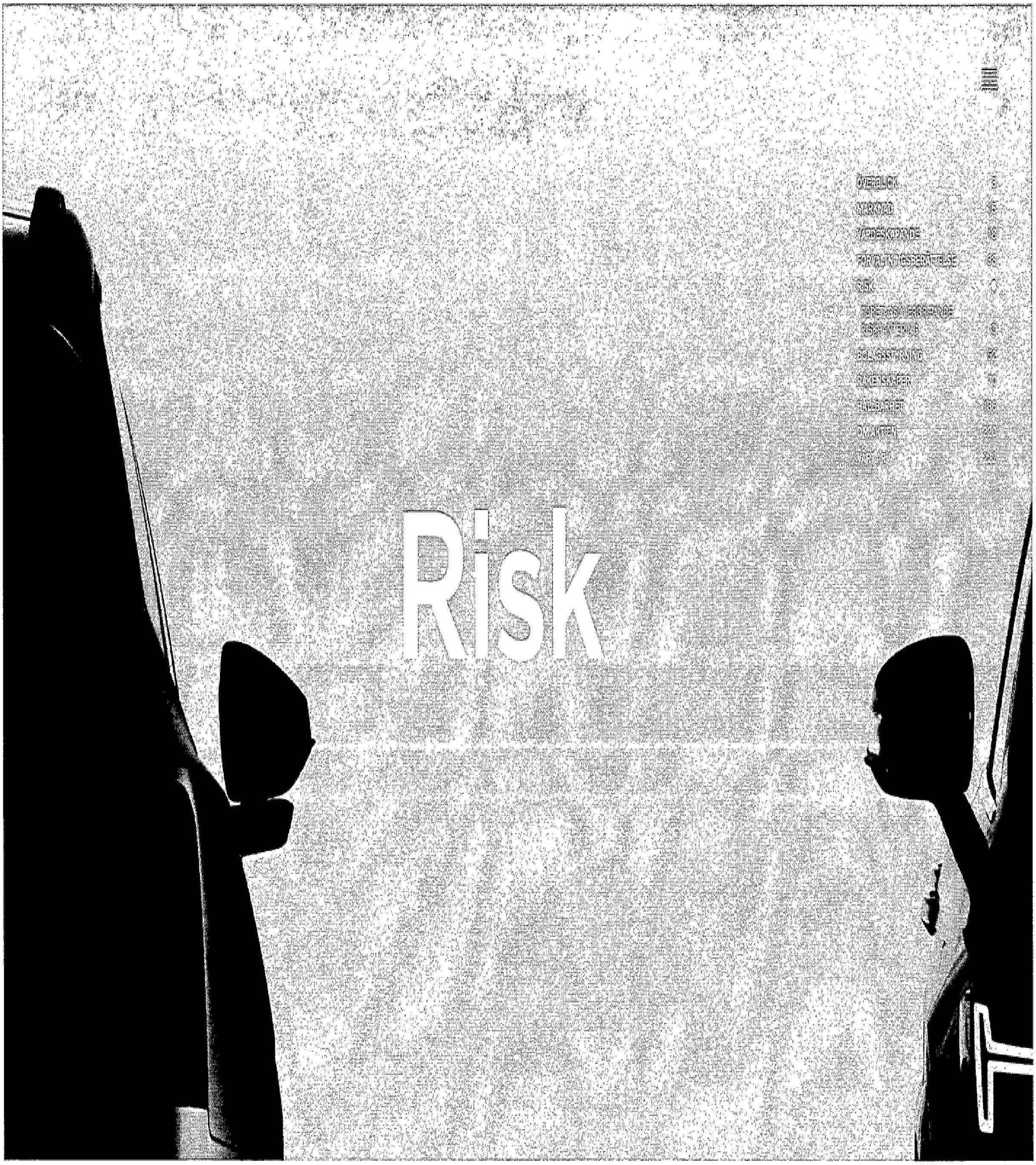
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Det ingår i Personalkommitténs uppgifter att bereda beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsens förslag på ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare 2025

Styrelsen för Volvo Car AB ("Volvo Cars") föreslår att årsstämman 2025 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (inklusive VD och eventuell vice VD). Riktlinjerna ersätter de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023. I förhållande till nuvarande riktlinjer innebär förslaget förändringar (utöver redaktionella ändringar) i form av ytterligare förtydliganden av riktlinjerna för aktieägande för medlemmar i koncernledningen samt ändrade principer för att fastställa prestationskriterier för utbetalning av rörlig ersättning.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703169



Företagsövergripande riskhantering – Enterprise Risk Management (ERM)

Risk är en integrerad del av verksamheten och kännetecknas av både hot och möjligheter. Förmågan att hantera risker kan resultera i möjligheter och värdeskapande, samtidigt som det är viktigt att undvika skador och förluster. Volvo Cars riskhanteringsprocess syftar till att identifiera, hantera och övervaka kritiska risker som kan påverka förmågan att uppnå ekonomiska och strategiska mål. Att identifiera och anpassa kursen när hot uppstår är viktigt för vår riskhantering.

Enterprise Risk Management (ERM) är integrerat i vår affärsverksamhet. Målet är att förbättra våra beslutsprocesser, att proaktivt slå vakt om vår förmåga att genomföra bolagets strategier och planer, samt att skydda våra tillgångar.

Volvo Cars ska främja en systematisk riskhantering som stöds av organisationens företagskultur, kärnkompetenser och ledarskap. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på best practice.

Riskhantering översikt

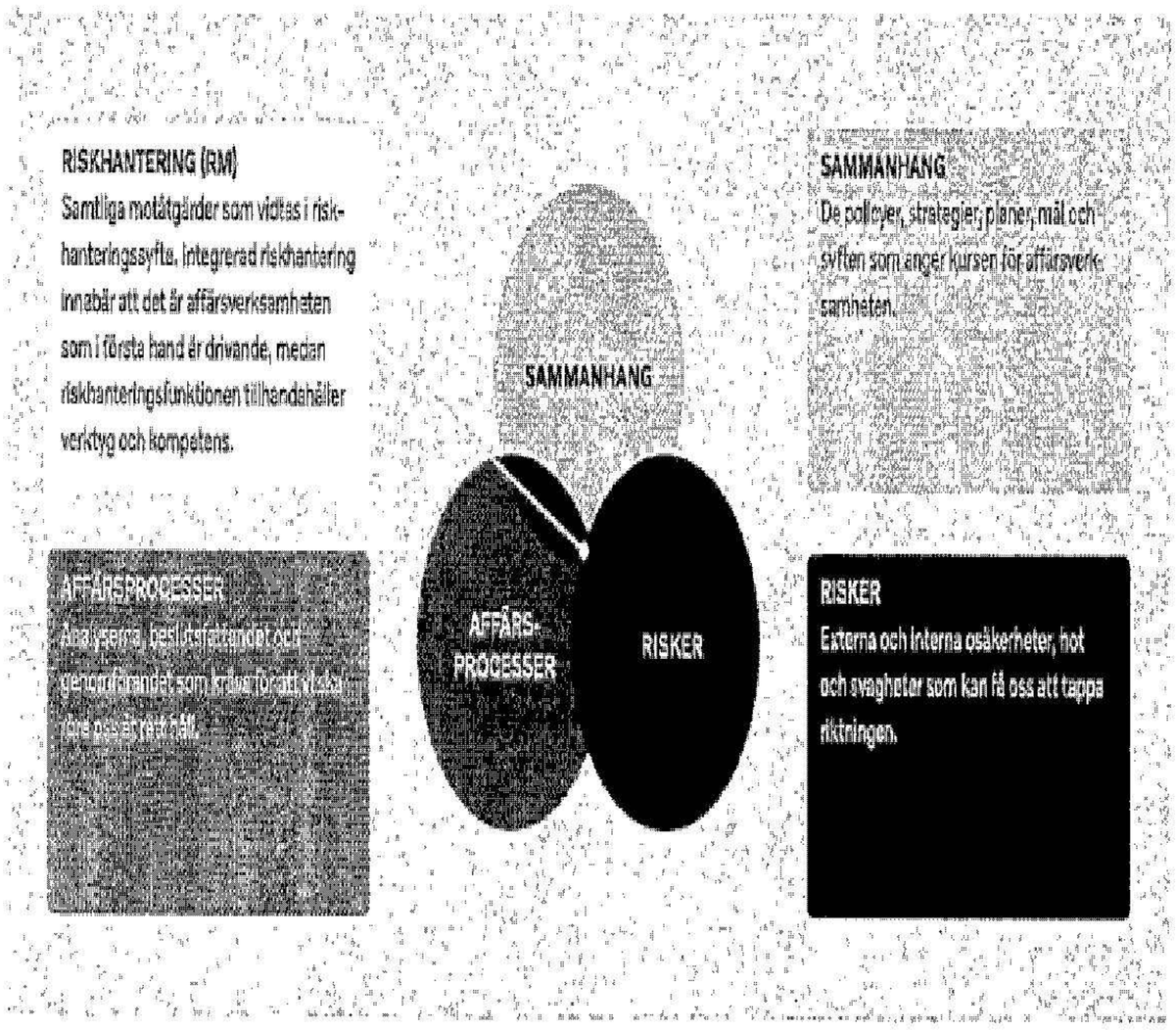
De viktigaste riskerna vid utgången av 2024 reflekterar dels företagets strategier elektrifiering och hållbarhet, samt våra omfattande samarbeten med strategiska partner, intresseföretag och andra aktörer i hela leverantörskedjan. Utmaningarna som syntes under perioden 2019–2022, rörande störningar i leverantörskedjan och logistiken, covid-19 och halvledarbristen, har dämpats. Däremot återstår riskdrivande faktorer som ökad geopolitisk spänning, teknologisk frikoppling och avglobalisering.

Snabb identifiering och anpassning när hot materialiseras är viktiga nycklar till vår motståndskraft.

Mot bakgrund av detta har Volvo Cars under 2024 justerat ambitionerna för elektrifiering. Det behövs ett balanserat och pragmatiskt förhållningssätt till våra affärs- och produkterbjudanden. En balanserad portfölj av helt eldrivna bilar och hybridbilar, som skapar den strategiska flexibiliteten för att dra nytta av våra styrkor i varje region. Volvo Cars fokuserar på att bevara likviditeten för att stödja framtida investeringar och kontinuerligt anpassa sig till marknadsförändringar för att bibehålla lönsamhet och tillväxt.

ERM-funktionen hos Volvo Cars startade sin transformationsresa under 2020 med fokus på kulturella förändringar, styrning och effektiva processer för att möta intressenternas förväntningar för ett börsnoterat företag. Vid slutet av 2024 har vi tagit stora steg mot en modern och integrerad riskhantering, en resa som kommer att fortsätta under 2025 och framåt. Det huvudsakliga temat för riskhanteringsfunktionen är kontinuerlig förbättring och tvärfunktionellt samarbete.

ERM utgör också ett stöd i arbetet med kontinuitetsplanering i verksamheten, och hjälper oss vara transparenta gentemot externa intressenter.



Bolagsstyrning

Ansvaret för att säkerställa en fullgod riskhantering (inkluderat hantering av klimat- och naturrelaterade risker och möjligheter) ligger ytterst hos styrelsen. Vissa uppgifter har dock delegerats till Audit Committee. Koncernchefen och koncernledningen ansvarar för att se till att det finns en ändamålsenlig riskhantering på operativ nivå dit Head of Enterprise Risk Management rapporterar via CFO.

Den formella ERM-rapporteringen till styrelsen sker två gånger om året. I hela organisationen sammanställer lokala risk managers kvartalsvis ett underlag som ger en heltäckande överblick över organisationens riskexponering. Riskansvariga utses för samtliga risker som identifieras. Varje riskansvarig ska förvissa sig om att riskerna hanteras i enlighet med våra riskhanteringsprinciper.

Innan rapportering till ledningsgruppen och styrelsen sker ett förarbete i ERM Core Team. Detta forum består av ledande befattningshavare som säkerställer att riskerna granskas, diskuteras och prioriteras ur ett tvärfunktionellt perspektiv samt utvärderas baserat på relevansen för Volvo Cars. Dessutom fungerar internrevisorerna som tredje försvarslinjen genom att tillhandahålla en objektiv granskning av effektiviteten i koncernens riskhantering.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703 16975

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING ●
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Volvo Cars arbetar utifrån tre försvarslinjer för att hantera risker på ett effektivt sätt. Under året har organisationen för styrning, risk och efterlevnad (GRC, Governance, Risk and Compliance) fortsatt att utveckla en harmoniserad taxonomi samt arbetat vidare med implementeringen av ett tvärfunktionellt GRC-system inom företaget, med målet att förbättra vår förmåga att övervaka, hantera och mildra risker på ett effektivt sätt. För hållbarhetsrisker följs rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Riskkultur

Vår kultur har en direkt koppling till vårt syfte: For life. Att ge människor frihet att färdas på ett personligt, hållbart och säkert sätt.

Vår riskhantering bygger på en gemensam kultur som finns beskriven i Our Blueprint och som säkerställer att alla medarbetare förstår och hanterar riskerna på rätt sätt i sitt dagliga arbete. Detta förtydligas av e-utbildningar i riskmognad som syftar till att öka förståelsen och förenkla genomförandet av de riskhanteringsprinciper som anges i processerna, direktivet och riktlinjerna för riskhantering.

I riskhanteringen eftersträvar Volvo Cars efter ett helhetsperspektiv, som utgår från styrning och en taxonomi som banar väg för samarbete och transparent beslutsfattande och som har en stark koppling till strategin och de risker och möjligheter som är inbäddade i denna strategi.

Vi utforskar och navigerar i det okända genom att ta kalkylerade risker. De möjligheter som vi vill ta tillvara för att uppfylla våra övergripande mål måste uppväga riskerna.

Principer för riskhantering

Volvo Cars riskhanteringsfunktion ska vara dynamisk, iterativ och kunna reagera snabbt på förändringar. Dynamisk riskhantering innebär att vi tar hänsyn till att risklandskapet förändras snabbt och utvecklas när risker interagerar. Det växer ständigt fram nya kombinationer av risker. Den iterativa kapaciteten syftar på att riskhanteringscykeln är helt integrerad i vår affärsverksamhet. Vår affärsmiljö förändras oavbrutet. Även riskhanteringen måste därför anpassas efter dessa förändringar.

Vidare vill vi att riskhanteringen ska drivas av vår företagskultur och våra ledarskapsbeteenden. Den ska integreras i vårt dagliga arbete och bygga på bästa praxis.

Inställning till risk

Kärnan i vår riskhantering är den inställning till risk som vår företagskultur lägger grunden till. Volvo Cars tillämpar olika tillvägagångssätt för riskhantering beroende på riskens karaktär.

Kvantifiering av risk

Riskhanteringsfunktionen ansvarar för utvecklingen av riskkvantifieringsmodellen. Modellen säkerställer att identifierade risker kvantifieras på ett enhetligt sätt och kan därigenom skapa en barriär mellan företagsrisker och operativa risker. Riskkvantifiering omfattar en utvärdering och rankning av risker med påverkans- och sannolikhetsparametrar i enlighet med ISO31000. Påverkan kan bedömas

INSTÄLLNING TILL RISK	Riskavert	Minimerande	Försiktig	Öppen	Hungrig	Anmärkning
STRATEGISK			⟷	⟷	⟶	Medelhög till hög riskaptit på grund av de stora möjligheterna. Följs nära av ledningen (VD och EMT).
OPERATIV		⟷	⟷	⟶		Stor spännvidd eftersom riskområdena är så olikartade. Varje område gör kostnads- och nyttoanalyser och ser över sina försäkringsbara risker. Stark processkontroll.
FINANSIELL		⟷	⟷	⟶		Stor spännvidd på grund av relevanta affärsbeslut. Stark kontroll i andra försvarslinjen. Har i regel såväl upp- som nedsida.
REGELEFTERLEVNAD OCH FINANSIELL RAPPORTERING	⟷					Ingen eller låg riskaptit. Stark kontroll i första och andra försvarslinjen. Företagets policyer anger principerna.

från olika vinklar för Volvo Cars enligt figuren nedan. Ramverket för riskkvantifiering inkluderar en bedömning av påverkan inom sex olika riskområden. Risker med hög sannolikhet och hög påverkan prioriteras och ges fokus av EMT (Executive Management Team), medan risker med medelhög sannolikhet och påverkan hanteras inom funktionsområden. ERM-kärnteamet granskar funktionella rapporterade risker samt konsoliderade risker innan de presenterar dem för EMT och styrelsen.

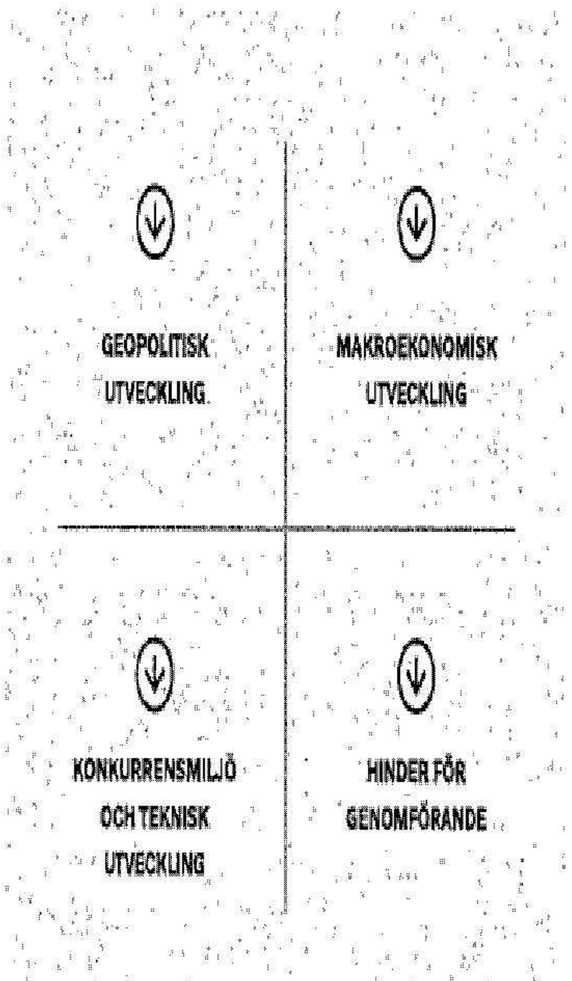
Drivkrafter och riskförstärkande faktorer

Det finns ett antal viktiga faktorer av mer allmängiltig karaktär som påverkar vår affärsverksamhet och ger upphov till risker. De utgör inga risker i sig, utan utlöser snarare risker eller förstärker dem. Genom att uppträda i nya konstellationer kan de påskynda riskutvecklingen eller till och med ge upphov till helt nya risker. Dessa drivkrafter och riskförstärkande faktorer har i sin tur stor betydelse för hur Volvo Cars utformar sina strategier.

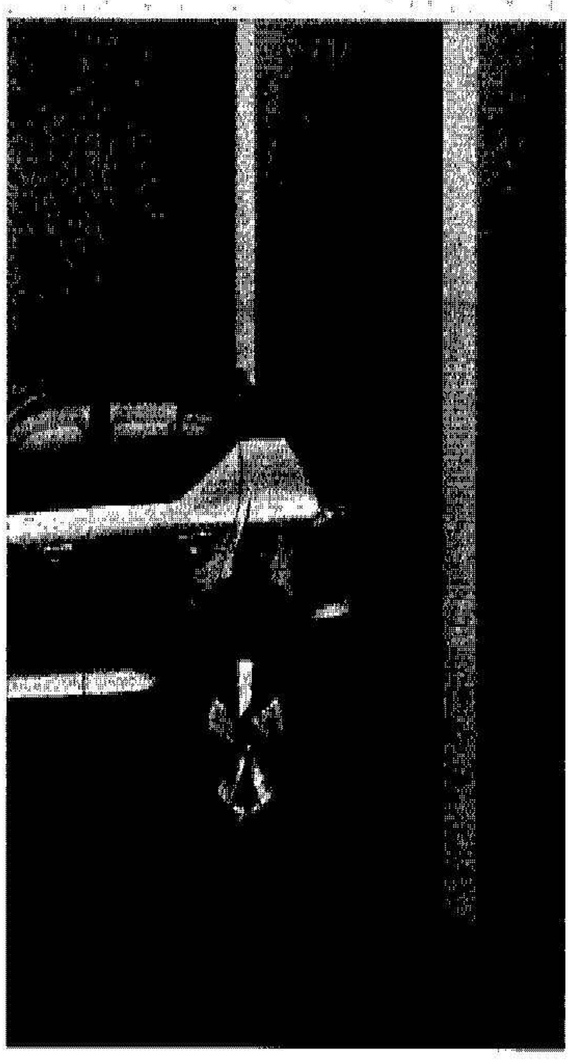
Vi är fullt införstådda med att passivitet inför klimatförändringen och dess effekter utgör den största risken för världen, enligt vad som anges i World Economic Forums (WEF) 2024 Global Risk Report.

Det enda sättet för oss som organisation att kontrollera dessa faktorer är genom att utveckla rätt strategier och bedriva en omvärldsbevakning som möjliggör rätt strategisk riktning. Vi som organisation har kontroll över vår förmåga att reagera på dessa faktorer genom att utveckla rätt framtidsstrategier. Data om trenderna samlas in och ligger till grund för beslut om vår strategiska inriktning.

Insamlingen av data är avgörande för att kunna minska den riskexponering som är hänförlig till dessa trender, eller förstärks av dem. Mer information om vår industri och marknadstrender finns på sida 13–17, och vårt strategiska arbete på sida 18–37.



KVANTIFIERING AV RISK	Arbetsmiljö	Samhälle	Planet och miljö	Varumärke och anseende	Verksamhetskontinuitet	Finans	Anmärkning
HÖGRE ERM-RISKER							EMT-fokus
MEDELHÖGA ERM-RISKER							EMT-medvetenhet
HÖGRE OPERATIVA RISKER							Funktionellt fokus
LÄGRE TILL MEDELHÖGA OPERATIVA RISKER							Riskhantering i funktionerna



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING ●
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16976

Risker

De främsta riskerna som presenteras i det här avsnittet är en sammanfattning av prioriterade risker för 2024. Varje risk beskrivs och huvudåtgärder anges. Med trend avses hur risken utvecklas, det vill säga om risknivån betraktas som ökande, oförändrad eller minskande.

De viktigaste riskkategorierna är:

Strategisk risk – risker som skulle kunna påverka vår förmåga att nå strategiska mål.

Operativ risk – risker som skulle kunna störa verksamheten.

Efterlevnadsrisk – risker som skulle kunna påverka vår efterlevnad av lagstiftning och regelverk.

Finansiell risk – risker som skulle kunna påverka vårt finansiella resultat och/eller företagets värdering.

STRATEGISKA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Utmaningar med marknadsförändringar, intensiv konkurrens och konsumentbeteende i elektrifieringstransformationen.	I samband med övergången till eldrivna bilar uppstår en osäkerhet om hur snabbt konsumenterna på de olika marknaderna tar till sig förändringen. Övergången från förbränningsmotorer till eldrift i bilarna beror på faktorer som räckvidd, laddningsupplevelse och prisnivåer. I kombination med den geopolitiska utvecklingen och effekter från en instabil makroekonomi, finns det en risk för negativa effekter på våra tillväxtplaner gällande både volymer och marginaler. Utöver detta upplever marknaden hög prispress då konkurrensen inom segmentet kontinuerligt ökar.	Lanseringen av helt elektriska fordon på nya plattformar med konkurrenskraftig räckvidd samt ansiktslyftningen av det befintliga ICE-utbudet är exempel på vårt arbete i enlighet med strategin för att hitta balans med efterfrågan. Samt anpassa utbud, leveranskedja och tillverkningskapacitet till de regionala skillnaderna.	Fortsatt osäkerhet på grund av ökade ekonomiska utmaningar för våra kunder i kombination med ökad konkurrens.
Efterlevnad av lagkrav	Det är avgörande att vi följer lagkraven för att undvika böter, rättsprocesser och ett skadat anseende. De största risker som Volvo Cars står inför är ökande komplexitet, kostnader och konsekvenser när vi är verksamma på marknader med olika lagkrav, där driftskostnader och administrativ börda ökar medan vi bibehåller efterlevnaden inom alla jurisdiktioner.	I takt med att lagar och regler utvecklas i olika jurisdiktioner måste Volvo Cars ständigt anpassa affärsprocesser och policyer för att efterleva kraven. Detta kräver en fortlöpande bevakning och proaktiv strategi för lagändringar, vilket kan vara resursintensivt. För att mildra denna risk måste våra team vara välinformerade och få regelbunden utbildning om lagkrav i alla delar av verksamheten.	Komplexiteten i det regulatoriska landskapet ökar.
Bristande strategiska kompetenser	Konkurrensen om personal med strategisk kompetens är stenhård. Det är därför möjligt att vi misslyckas med att rekrytera och behålla de talanger vi behöver, vilket utgör en risk för hastigheten i vår transformation. Volvo Cars konkurrerar i ett nytt landskap utanför den traditionella fordonssektorn och är beroende av att attrahera morgondagens talanger.	Vi visar kontinuerligt våra ambitioner och vill gå i spetsen för bilsektorns omvandling, med hållbarhet som ledstjärna. Detta väcker intresse och nyfikenhet hos de bästa talangerna. Dessutom har vi vidtagit flera åtgärder för att säkerställa tillgången till strategisk kompetens: stärka People Plan-processen, definiera en tydlig talangprocess, upprätta ett team för rekrytering av talanger, utforma site-strategi som bl a teknikhubbar.	Volvo Cars verkar i en miljö präglad av hård konkurrens på talang. Denna konkurrens väntas öka ytterligare framöver.
Geopolitiska spänningar och regionalisering resulterar i ökade skatter/tullavgifter/tariffer och exportkontroller	Geopolitisk regionalisering innebär en risk för ökad protektionism då länder och regioner inför handelsrestriktioner och handelsskatter/-tullavgifter/tariffer/licenser på teknik, vilket leder till teknologisk frikoppling.	Med vår globala närvaro får vi en naturlig riskspridning av skillnaderna mellan våra olika marknader. Vår ambition att bygga där vi säljer och köpa där vi bygger tar steg framåt genom etablering av produktionsanläggningar och en ökad grad av lokala inköp.	Regionaliseringen fortsätter och visar inga tecken på att stabiliseras eller förbättras inom den närmaste framtiden.
Möjligheten att ligga i framkant av hållbar omvandling	Klimatförändringen är en global risk. Allmänheten förväntar sig därför att tempot i den hållbara omvandlingen ska öka. Det finns en risk att Volvo Cars kan misslyckas med att proaktivt anpassa sina affärsplaner och omvandlingen av affärsverksamheten, inklusive den komplexa värdekedjan. Det skulle kunna medföra att varumärket får ett dåligt anseende och att försäljningen minskar.	Volvo Cars strategi och åtagande inom hållbarhet ska möjliggöra proaktivitet: Klimatförändringens konsekvenser ska åtgärdas och motverkas, varvid klimatåtgärder och en cirkulär ekonomi hör till de viktigaste verktygen. Vår ambition är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040. Vårt fokus ligger på att minska vårt CO_2-avtryck för driftrelaterade utsläpp, i vår leverantörskedja och för bilavgaser och övergången till elektrifiering är en grundläggande faktor. Vårt arbete med att säkra tillgången till förnybar energi genom hela värdekedjan pågår ständigt. Strategiförfining för innehåll av återvunnet material pågår och nya affärsmodeller utforskas. Under 2024 har vi utvecklat en metod för att bedöma företags påverkan på den biologiska mångfalden och vi arbetar med att minska vår påverkan i hela vår värdekedja. För mer information om vår hållbarhetsstrategi och hur det går, se avsnittet om hållbarhet i denna rapport.	Lagstiftning och regelverk främjar förändring i konsumenternas preferenser för mobilitet. Ökningen av energipriserna skapar en större konsumentmedvetenhet om energiförbrukning och priser på fossila bränslen. Det belyser också behovet av att säkra fossilfri el genom hela vår värdekedja. Det finns trender som visa på en växande betydelse och fokus på en cirkulär ekonomi och resursanvändning, däribland biologisk mångfald och vattenpåverkan. Båda dessa aspekter ingår nu i vår hållbarhetsstrategi.
Disruptiv teknik skapar snabba marknadsändringar	Den snabbare tekniska utvecklingen och övergången från hårdvaru- till mjukvarudefinierade produkter driver komplexiteten och strömlinjeformar samtidigt verksamheten, sänker kostnaderna och säkrar framtida flexibilitet.	VVolvo Cars framtida elbilar kommer att bygga på samma grundläggande system, moduler, mjuk- och hårdvara. Detta system kallas Volvo Cars Superset tech stack. Superset tech stack, som gör att vi kan leverera ett enhetligt varumärke i många olika varianter, är en symbol för vår övergripande inställning till hur vi bygger bilar.	Ökning till följd av den snabba teknikutvecklingen

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

OPERATIVA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Cybernisk	Cybersäkerheten blir allt viktigare för en motståndskraftig verksamhet. Cyberbrottslingar är välorganiserade och hotar organisationer på många olika sätt, däribland utpressningsprogram, informationsstöld och bedrägerier. Både branschen för cybersäkerhet och lagstiftare hanterar dessa hot med en blandning av lagar, förordningar, tjänster och verktyg för att mildra hotet och påverkan. Volvo Cars har en global och mångsidig digital närvaro och cybersäkerheten är grundläggande när det gäller att skydda alla digitala resurser och viktiga affärsprocesser.	Volvo Cars organisation för cybersäkerhet har en global närvaro och är utrustad för att hantera cybersäkerhetsrisken inom hela företaget. En styrmodell tillämpas med policyer, förordningar, rådgivning, implementering av säkerhetsrutiner och incidenttjänster. Ett övergripande cybersäkerhetsprogram är inriktat på förbättringsområden inom företagsfunktioner världen över. Rapportering sker till koncernledningen och styrelsen.	Cyberriskerna ökar och det påverkar Volvo Cars.
Verksamhetsavbrott	Volvo Cars kan uppleva störningar i tillverknings-, design- och forsknings- och utvecklingsförmåga. Till orsakerna hör t.ex. klimatförändringar, naturkatastrofer, krigshandlingar, epidemier och andra yttre händelser.	Avbrott i verksamheten är i viss mån en försäkringsbar risk, även om följderna kan bli andra än rent ekonomiska. Vår produktstrategi syftar till att ge konsumenterna alternativ som är mindre beroende av läget på enskilda anläggningar.	På grund av kriget mellan Ryssland och Ukraina, instabilitet i Mellanöstern och det geopolitiska klimatet förblir risken hög.

EFTERLEVNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter i vår värdekedja	Volvo Cars har en internationell och komplex värdekedja som involverar leverantörer i högrisktländer. Det innebär att det är ännu viktigare att värna om grundläggande mänskliga rättigheter och minimera risken för kränkningar av mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja.	Koordinera företagets åtgärdsprogram inom ansvarsfullt företagande och övervaka riskerna. Säkerställa verksamheterns i hela vår värdekedja och se till att uppförandekoden för affärspartner följs. Den kommande EU-lagstiftningen om tillbörlig aktsamhet för företag i fråga om hållbarhet kommer att hjälpa till att standardisera förväntningarna i enlighet med OECD:s riktlinjer. En funktion för efterlevnad av mänskliga rättigheter och ett program etableras inom Compliance & Ethics Office. Denna funktion vägleder arbetet kring de mest väsentliga mänskligarättsfrågorna i vår värdekedja, med bättre, riskbaserade due diligence-förfaranden för potentiella och faktiska effekter gällande mänskliga rättigheter.	Allmänhetens förväntningar och medvetenhet ökar. Befintlig och ny nationell och regional lagstiftning blir allt djupare och bredare och lägger ännu större ansvar på företagens globala due diligence-arbete.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING ●
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:202507031697

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 0
FÖRETAGSÖVERGRIPANDE RISKHANTERING
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Respons	Trend
Makroekonomisk utveckling	Risk för negativ påverkan på verksamheten på grund av försämrad makroekonomi, instabil geopolitisk landskap, regional protektionism och potentiell recession med lägre köpkraft bland konsumenter. Även risk att vår leveranskedja kommer att påverkas vid en potentiell marknadsnedgång.	Beroende på utvecklingen i den makroekonomiska miljön kan Volvo Cars anpassa tidsförloppet eller minska storleken på våra investeringar för att skydda kassaflödet. Ett nära samarbete med leverantörskedjan stöder även mildrandet av dessa risker.	Fragmenterad tillväxt med skillnader mellan USA och Europa. Svag tillväxt i Kina och Tyskland som förväntas stödjas av ytterligare finansiella lättnader. Den globala kampen mot inflationen är till stor del vunnen, men hållande inflation i USA kan förbli seg i en stark och motståndskraftig amerikansk ekonomi.

Observera att riskavsnittet i årsredovisningen endast tar upp koncernens viktigaste risker. Volvo Cars bedriver även en omfattande riskhantering inom en rad andra områden, där vi dagligen fokuserar på risker och förebyggande åtgärder. Nedan finns hänvisningarna till några av de större riskhanteringsområdena och den som vill läsa mer kan gå till de specifika sidor som anges.

Finansiella risker

Ett centralt område är finansiell risk, där omfattande rapporteringskrav föreskrivs i lag. Hantering av finansiella risker sker inom följande områden där arbetet med riskhantering pågår:

- Säkringsredovisning, sidan 103
- Valutatransaktioner, sidan 106
- Finansiering och likviditet, sidan 107
- Ränterisker, sidan 109
- Råvarupris, sidan 109
- Kredit, sidan 110

En känslighetsanalys av utvalda finansiella risker och ytterligare detaljer finns i Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker – och Not 22 – Förmåner efter avslutad anställning.

Miljörisker

Den globala uppvärmningen sätter fokus på sambandet mellan den fysiska miljön och vår verksamhet. Volvo Cars utvärderar kontinuerligt hur transitional risker för klimatförändringar påverkar vår affärsstrategi och verksamhet, eftersom hållbarhet är en viktig del av vår affärsmodell. Som en aktör i fordonsindustrin erkänner Volvo Cars det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning, med särskilt fokus på att minska vårt egna bidrag. I WEF:s Global Risk Report 2024 lyftes detta fram som den allvarligaste risk som världen står inför. Klimatrelaterade risker står för de tre största riskerna under de kommande tio åren (extremt väder, förlust av biologisk mångfald och misslyckade klimatåtgärder). Vi följer TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosure) rekommendationer och utvärderar de nya rekommendationerna från TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) för framtida anpassning. Den dubbla väsentlighetsbedömningen är en integrerad del av vår riskhanteringsprocess och en del av att hålla koll på det externa risklandskapet. För scenarieanalys av övergångs- och fysiska risker, se hållbarhetsavsnittet som förklarar metodologin för den dubbla väsentlighetsbedömningen, se sida 150. För ytterligare information om klimatspecifika risker och vår inställning till att bekämpa de accelererande effekterna av klimatförändringar, se hållbarhetsavsnittet på sida 159.

Ansvarsfull verksamhet – risker

Avsnittet om ansvarsfull verksamhet betonar företagets åtagande för hållbarhet, etiska affärsmetoder och socialt ansvarstagande. I detta avsnitt beskrivs de olika initiativ och strategier som genomförs för att säkerställa att företaget bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och hållbart sätt. Detta inkluderar arbetet med att minska miljöpåverkan, främja mångfald och inkludering samt säkerställa etiska affärsmetoder i hela leverantörskedjan.

När det gäller riskhantering betonas integrationen av ERM med hållbar affärsverksamhet. Detta omfattar implementeringen av automatiserade ERM/GRC-verktyg för ökad transparens och förbättrad riskrapportering.

Efterlevnad och etik samt ansvarsfull affärsverksamhet riskerna förklaras vidare i Compliance & Ethics sida 58.

Bolags-
styrning

ank=20250702;202507031697

Bolagsstyrningsrapport

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Bolagsstyrning inom Volvo Cars

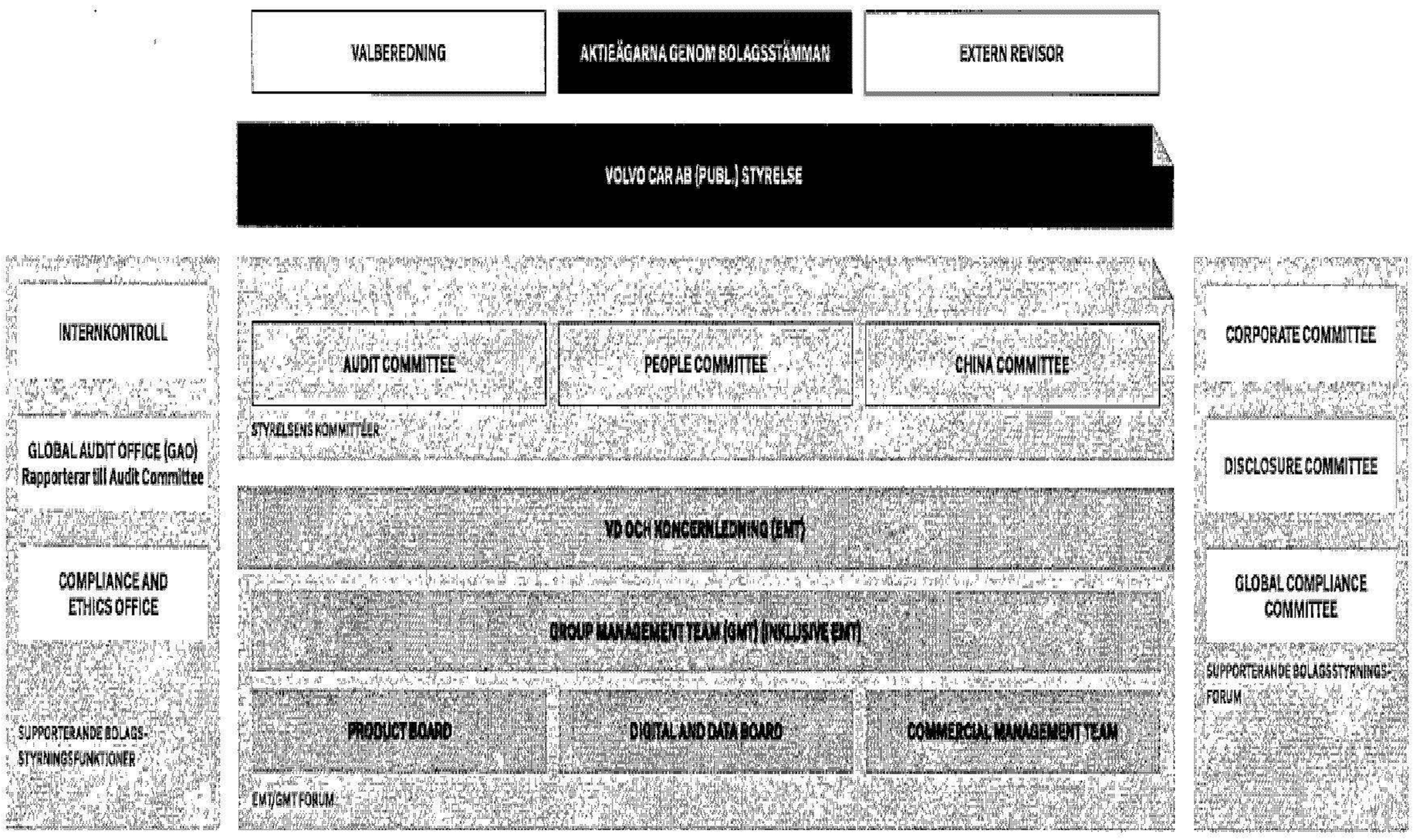
Volvo Cars bolagsstyrning syftar till att lägga en stark grund för ett aktivt och ansvarsfullt ägande, en lämplig ansvarsfördelning mellan olika företagsorgan samt god kommunikation med alla koncernens intressenter med syftet att driva på hållbar tillväxt och god företagsstyrning.

Volvo Cars principer för bolagsstyrning bygger på svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554), svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regelverk. Koden bygger på principen "följ eller förklara," vilket innebär att ett företag inte behöver följa Kodens samtliga regler, utan har friheten att välja alternativa lösningar som anses svara bättre mot företagets speciella omständigheter, förutsatt att företaget rapporterar varje avvikelse, beskriver den alternativa lösningen och motiverar skälen till avvikelsen.

Volvo Cars tillämpar principerna för god bolagsstyrning och ansvarsfull affärspraxis och Koden utan några avvikelser med följande undantag. Kodens regel 1.3 anger att styrelsens ordförande ska närvara vid bolagsstämmor. Volvo Car ABs styrelseordförande närvarade vid årsstämmorna under 2023 och 2024 via videolänk och höll sitt årliga tal till aktieägarna. Bolaget har informerats om att styrelsens ordförande inte haft möjlighet att närvara fysiskt vid årsstämmorna på grund av oförutsedda möteskonflikter.

Bolagets styrelse ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av koncernens angelägenheter globalt och är skyldig att följa instruktioner från bolagsstämman. Styrelsen får inrätta kommittéer med specifika ansvarsområden och även i särskilda frågor delegera till sådana kommittéer att fatta beslut i enlighet med de regler som fastställts av styrelsen.

Styrelsen har beslutat att delegera vissa uppgifter rörande hållbarhetsrapportering till Audit Committee. Styrelsen har fortsatt ansvar för hållbarhetsfrågor i allmänhet, inklusive men inte begrän-



sat till de strategiska aspekterna därav. Styrelsen beslutade att, från och med den 20 september 2023, inrätta en ny tillfällig China Committee, för att förbereda och granska frågor på uppdrag av styrelsen med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. I december 2024 beslutade styrelsen att fortsätta med China Committee under ytterligare ett år. För 2024 bestod styrelsens kommittéer av Audit Committee, People Committee och China Committee.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och övervakar att styrelsen fullgör sina åtaganden. En vice styrelseordförande har utsetts som bistår styrelseordföranden vid behov. Styrelsen har antagit och uppdaterar regelbundet sin arbetsordning, vilken beskriver arbetsprinciperna för styrelsen och dess kommittéer.

Koncernchef för Volvo Cars, tillika VD, är utsedd av styrelsen för att hantera koncernens löpande verksamhet och leda koncernledningen (Executive Management Team, EMT), under tillsyn av styrelsen. En utökad ledningsgrupp (Group Management Team, GMT) har även etablerats, i vilken koncernledningen och andra nyckelroller ingår.

Aktieägare och bolagsstämma

Aktieägarna utövar sitt inflytande på bolagsstämman, bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls en gång per år inom sex månader efter räkenskapsårets slut. Beslut som fattas av aktieägarna på bolagstämman inkluderar: (i) antagande av en instruktion för valberedningen, vilken nominerar ledamöter till bolagets styrelse, (ii) fastställande av antalet styrelseledamöter, styrelsens sammansättning (inklusive styrelseordförande) samt ersättning till styrelseledamöterna, baserat på valberedningens rekommendationer, (iii) val av externa revisorer, (iv) beslut om utdelning, (v) fastställelse av resultaträkning och balansräkning, dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, (vi) ansvarsfrihet för styrelseledamöters och VD, samt (vii) antagande av riktlinjer för ersättning till VD och andra medlemmar i koncernledningen. Därutöver kan bolagsstämman besluta i andra viktiga frågor, såsom ändringar i bolagsordningen. Utöver årsstämman får extra bolagsstämma hållas vid behov.

Kallelse till årsstämma, liksom till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri (DI) upplysa om att kallelse har skett.

Rätt att delta i bolagsstämma

Samtliga aktieägare som är införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman, och som till bolaget har anmält sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den dag och den tidpunkt som anges i kallelsen, har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar.

För att ha rätt att delta på stämman måste aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom en bank eller ett värdepappersinstitut, utöver att anmäla sig till bolaget, tillfälligt låta inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden. Aktieägare bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före avstämningsdagen. Rösträttsregistrering som genomförts av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att tas i beaktande.

Aktieägare får närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Det är vanligtvis möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman.

Förslag från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Ärendet kommer att behandlas av bolagsstämman om begäran har varit bolaget tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman, eller efter denna tidsfrist om det sker i så god tid att ärendet kan inkluderas i kallelsen.

Antal aktieägare och ägarstruktur

Det totala antalet aktier i Volvo Cars uppgår till 2 979 524 179 B-aktier vilka är noterade på Nasdaq Stockholm. Volvo Cars största aktieägare är Geely Sweden Holdings AB med cirka 78,65 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Återstående 21,35 procent av aktierna och rösterna innehas av nordiska och internationella investerare samt cirka 167 000 andra investerare. För ytterligare information om ägarstrukturen, se sidan 220. Volvo Cars innehade 5 020 194 egna aktier per den 31 december 2024.

Valberedning

Enligt Koden ska bolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm ha en valberedning. Valberedningen ska för bolagsstämman lägga fram förslag till ordförande för bolagsstämman, antal styrelseledamöter samt val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, ersättning till styrelseledamöter (fördelat mellan styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, samt ersättning för kommittéarbete) och ersättning till revisorn. I den mån det anses nödvändigt ska valberedningen även föreslå ändringar av valberedningsinstruktionen.

Vid bolagsstämma som hölls den 17 oktober 2021 antogs nuvarande valberedningsinstruktion att gälla tills vidare.

Valberedningen inför årsstämman 2025 består av representanter för de röstmässigt tre största aktieägarna den 30 augusti 2024 och enligt vad som meddelats den 3 oktober 2024.

Ledamöterna i valberedningen är följande:

- Thomas Johnstone, utsedd av Geely Sweden Holdings AB, valberedningens ordförande
- Yimin Chen, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
- Eric Li (Li Shufu), styrelseordförande i Volvo Car AB (publ.)
- Anders Oscarsson, utsedd av AMF
- Emilie Westholm, utsedd av Folksam

Valberedningen tillämpar ett ramverk för nominering av styrelseledamöter, där det framgår att styrelsens sammansättning ska präglas av mångfald avseende kön, nationalitet, yrkesbakgrund och andra kompetenser, exempelvis hållbarhet, relevanta områden för transformation och ny teknik. Syftet är att säkerställa att styrelsen har en för Volvo Cars storlek och komplexitet lämplig balans av expertkunskaper, som möjliggör en hållbar utveckling och tillgodoser företagets krav på oberoende. Volvo Cars eftersträvar en jämn könsfördelning, och ambitionen är att både kvinnor och män ska vara företrädda till minst cirka 40 procent bland de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna. Denna ambition uppnåddes vid årsstämman 2023 efter vilken 40 procent av de av bolagsstämman utsedda styrelseledamöterna var kvinnor. Efter årsstämman 2024, var 44 procent av styrelseledamöterna utsedda av bolagsstämman kvinnor, en ökning med 4 procent jämfört med föregående år. De arbetstagarorganisationer som är representerade i styrelsen ska uppmuntras att ha motsvarande målsättning när de utser sina representanter.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT ●
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16979

Styrelse

Styrelsen, som är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman, bär det yttersta ansvaret för Volvo Cars organisation och förvaltning samt för kontroll av koncernens finansiella ställning. Styrelsen ska vidare säkerställa att bolaget tillämpar Koden och följer gällande lagar och regler samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, noteringsreglerna på Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad, bolagets bolagsordning och styrelsens arbetsordning.

Sammansättning

Styrelsen ska vid var tid bestå av lägst tre och högst tolv ledamöter och därutöver det antal arbetstagarrepresentanter som krävs enligt svensk lag. Utöver VD får ingen medlem av koncernledningen vara styrelseledamot. Varje ny styrelseledamot får ett introduktionsprogram för att lära sig om Volvo Cars och dess regulatoriska krav. Det är vidare styrelsens avsikt att, under normala förhållanden, minst en gång per år besöka en annan Volvo Cars-anläggning än huvudkontoret.

I enlighet med Koden föreskriver styrelsens arbetsordning att majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt att minst två av dessa ledamöter också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, ska en helhetsbedömning göras av samtliga omständigheter som kan ge anledning att ifrågasätta ledamotens oberoende. Exempelvis ska ledamotens nuvarande eller tidigare anställning, andra styrelseuppdrag och andra relationer beaktas. Vid bedömningen av huruvida en styrelseledamot är oberoende i förhållande till större aktieägare ska omfattningen av ledamotens direkta och indirekta koppling till bolagets större aktieägare beaktas. Enligt Koden avses med större aktieägare en aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar 10 procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Valberedningens bedömning av styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare följer nedan. Lone Fønss Schrøder, Daniel Li (Li Donghui), Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu (Rong Lu) har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Av dessa bedöms Anna Mossberg, Jonas Samuelson, Lila Tretikov, Diarmuid O'Connell och Ruby Lu (Rong Lu) även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Intressekonflikter

Styrelseledamöterna ska omgående underrätta ordföranden och/eller vice ordföranden om de anser sig ha en intressekonflikt i en viss situation. En styrelseledamot som har en intressekonflikt avseende en fråga som ska behandlas av styrelsen får inte delta i överläggningar (om det inte finns särskilda omständigheter) eller beslut rörande denna fråga. Exempelvis är Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui) och Lone Fønss Schrøder inte involverade i några beslut som rör bolag inom Geely Holding Group. Som en ytterligare styrning i förhållande till intressekonflikter hanteras alla transaktioner med närstående av en särskild avdelning inom Bolaget benämnd Collaborations.

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget/ledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Deltagande vid styrelsemöten	Deltagande vid kommittémöten	Ersättning för styrelse- och kommittéarbete[1], SEK
Ledamöter valda av bolagsstämman					
Eric Li (Li Shufu) (styrelsens ordförande)	N	N	3/17[6]	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Lone Fønss Schrøder (styrelsens vice ordförande)	J	N[2]	16/17[6]	10/10	3 310 000
Jim Rowan (VD)	N	J	17/17	4/4	Ej tillämpligt
Daniel Li (Li Donghui)	J	N	11/17[6]	9/14	Ej tillämpligt
Jonas Samuelson	J	J	16/17	5/5	1 385 000
Diarmuid O'Connell	J	J	14/17	5/5	1 345 000
Lila Tretikov	J	J	17/17	10/10	1 420 000
Anna Mossberg	J	J	17/17	Ej tillämpligt	1 200 000
Ruby Lu (Rong Lu)	J	J	16/17	4/4	1 420 000
Winfried Vahland[3]	J	N[4]	0/0	Ej tillämpligt	1 286 000[5]

1) Årlig genomsnittlig ersättning till styrelse och kommittéer enligt beslut av årsstämman i mars 2024.
2) Lone Fønss Schrøder är ledamot i styrelsen för Volvo Cars huvudägare Geely Sweden Holdings AB.
3) Lämnade styrelsen den 12 januari 2024.
4) Under perioden då Winfried Vahland var styrelseledamot i Volvo Car AB, var han medlem i Proton Holdings Berhad supervisory board, ett bolag som är delägt av Geely Holding Group och ytterst kontrolleras av Eric Li (Li Shufu), och rådgivare till Eric Li (Li Shufu) och Geely Holding Group.
5) Årlig genomsnittlig ersättning enligt beslut på årsstämma i april 2023. 38 756 kronor betalades ut under 2024.
6) Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui) och Lone Fønss Schrøder var förhindrade att delta på ett styrelsemöte på grund av jäv.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT ●
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Ärenden som hanteras av styrelsen

Styrelsen ansvarar för Volvo Cars organisation och förvaltningen av dess angelägenheter globalt. Styrelsen övervakar kontinuerligt Volvo Cars resultat och utvärderar koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt andra aspekter, såsom efterlevnad av uppförandekoden.

Hållbarhet är integrerad i Volvo Cars strategi, och styrelsen utövar översyn över de åtgärder Volvo Cars vidtar, vilket innefattar Volvo Cars arbete för att nå de uppsatta ambitionerna, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Ytterligare information om Volvo Cars styrning av hållbarhetsrelaterade frågor beskrivs i hållbarhetsredovisningen på sida 146–149.

Vissa frågor har delegerats till styrelsens kommittéer eller till VD i enlighet med styrelsens arbetsordning.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet lämnar Volvo Cars VD och koncernchef en redogörelse för verksamheten på samtliga styrelsemöten, inklusive verksamheten i koncernens strategiska intresseföretag när så är lämpligt. Vidare lämnar Chief Financial Officer en finansiell redogörelse för Volvo Cars, med relevant information avseende treasury, hedging, riskhantering, försäkring med mera. Därutöver diskuterar styrelsen relevanta strategiska frågor, och styrelsens kommittéer redogör för sitt arbete. Vid varje styrelsemöte presenteras också ett antal beslutspunkter för styrelsens övervägande och beslut i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsearbetet bedrivs enligt en årlig cykel för att styrelsen på årlig basis ska kunna behandla frågor som ligger inom dess ansvarsområde. Frågor som återkommer på regelbunden basis inkluderar produkt- och kommersiell strategi samt affärsmöjligheter inom ny teknik och digitalisering, liksom hållbarhet och regelefterlevnad. I förhållande till hållbarhet upprättar Volvo Cars även en hållbarhetsredovisning (se sidorna 136–217) i enlighet med GRI-standarder och lagstadgade krav i enlighet med årsredovisningslagen.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

Vid årsstämman den 26 mars 2024 beslutade aktieägarna att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie B och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet genom nyemission av aktier, utnyttjande av teckningsoptioner eller konvertering av konvertibler ska rymmas inom bolagsordningens gränser och får inte överstiga tio procent av totalt antal aktier i Volvo Cars vid tidpunkten för styrelsens emissionsbeslut. Bemyndigandet innefattar en rätt att besluta om emission mot kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning. Emissionskursen ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fastställas på marknadsmässigt sätt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma övriga villkor för emissionen.

Syftet med bemyndigandet och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att öka bolagets finansiella flexibilitet genom att kunna tillföra bolaget nytt kapital för att finansiera verksamheten på ett tidseffektivt sätt, finansiera förvärv av bolag, verksamheter eller delar därav och/eller bredda bolagets aktieägarbas.

Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av aktier

Vid årsstämman den 26 mars 2024 beslutade aktieägarna att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier av serie B på Nasdaq Stockholm för att säkra Volvo Cars skyldigheter att leverera aktier till deltagarna i Bolagets aktiebaserade incitamentsprogram; prestationsaktieprogrammen och aktiematchningsprogrammen som antogs på årsstämmorna under 2022, 2023 och 2024 (var och en "PSP" och "ESMP" eller tillsammans "Programmen"). Förvärv av egna aktier av serie B i Volvo Cars får endast genomföras på Nasdaq Stockholm. Högst 64,555,893 aktier av serie B i Volvo Cars får förvärvas för att säkra leverans av aktier till deltagarna i Programmen, varav 9 886 909 aktier härrör till vart och ett av PSP 2022 och PSP 2023, 12 539 648 aktier härrör till PSP 2024, och 7 832 000 aktier härrör till vart och ett av ESMP 2022 och ESMP 2023, och 16 578 427 aktier härrör till ESMP 2024. Förvärv av aktier av serie B i Volvo Cars på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid gällande prisintervallet på Nasdaq Stockholm, dvs. intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs på Nasdaq Stockholm från tid till annan. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2025.

Den 9 augusti 2024, beslutade styrelsen att återköpa aktier i enlighet med bemyndigandet för att säkra leverans av aktier till deltagare i de PSP- och ESMP-program som antagits av årsstämmorna i 2022 och 2023. I enlighet med återköpsprogrammet återköptes 6 500 000 aktier av serie B i perioden mellan 12 augusti och 26 augusti 2024, för ett totalt belopp om 189 313 616 kronor. Alla förvärv genomfördes på Nasdaq Stockholm av Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) på uppdrag av bolaget.

Styrelsemöten

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen genomföra sex till tio styrelsemöten per år på platser som fastställs av styrelsen. Styrelsen har under 2024 haft 17 möten, varav tio ordinarie och sju extraordinarie. Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång om året utan närvaro av VD eller övriga medlemmar av koncernledningen. Därutöver sammanträder styrelsen emellanåt utan att medlemmar av koncernledningen är närvarande. General Counsel and Chief Legal Officer är styrelsens sekreterare och närvarar liksom Chief Financial Officer vid styrelsemötena.

Tabellen på sidan 55 redovisar styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och, i enlighet med kraven i Koden, deras oberoende i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare. Dessutom redovisas styrelseledamöternas ersättning för styrelse- och kommittéarbete.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför genom en extern leverantör en årlig enkätbaserad utvärdering av det arbete som den utfört under året. Enkäten berör ämnen såsom som atmosfären under styrelsemöten, hur styrelsen fördelat sin tid på olika frågor, arbete utfört av styrelsen och dess kommittéer, hur effektivt arbetet har bedrivits, ledamöternas förutsättningar att utföra styrelsearbete, hur styrelsens arbete leds och styrelsens relationer med koncernledningen. Baserat på resultatet av utvärderingen görs en jämförelse mot jämförbara bolag. Styrelsen utvärderas även avseende prestation och sammansättning,

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;202507031698O

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

varvid möjliga förbättringsområden identifieras. Relevanta delar av utvärderingen används också i valberedningens process. Utöver den årliga utvärderingen genomför vice ordföranden möten med de enskilda styrelseledamöterna under året för att diskutera styrelsearbetet.

Styrelsekommittéer

I enlighet med aktiebolagslagen och Koden ska styrelsen inrätta en revisionskommitté och en ersättningskommitté. Medlemmarna i ersättningskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Majoriteten av medlemmarna i revisionskommittén ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, och minst en av medlemmarna som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Minst en medlem i revisionskommittén måste också ha redovisnings- eller revisionskompetens. Styrelsen har inrättat två permanenta kommittéer, Audit Committee (vilken utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer revisionskommittén) och People Committee (vilken utför de uppgifter som enligt Koden tillkommer ersättningskommittén) och en tillfällig kommitté, China Committee.

Kommittéerna har främst en förberedande och rådgivande roll, men styrelsen kan också delegera beslutsbefogenheter i specifika frågor till kommittéerna. De frågor som behandlas vid kommittéernas möten ska protokollföras och fortlöpande rapporteras till styrelsen. Kommittéerna utses vid det konstituerande styrelsemötet som hålls efter att styrelseledamöterna har utsetts. Styrelsen har också beslutat att frågor får delegeras till ad hoc-kommittéer som behandlar särskilda ärenden.

Audit Committee

Styrelsen har inrättat en Audit Committee för att övervaka bolagsstyrning, finansiell rapportering systemet för intern kontroll över finansiell rapportering, ESG (Environmental, Social and Governance) inklusive hållbarhetsrapportering, riskhantering samt efterlevnad av externa och interna regelverk.

Audit Committee ansvarar för att identifiera och rapportera relevanta frågor inom kommitténs ansvarsområden till styrelsen. Audit Committees uppgifter är att övervaka integriteten i Volvo Cars system för rapportering av finansiell-, och hållbarhetsinformation, interna kontroll, närståendetransaktioner samt koncernens ramverk för verksamhetsrutiner och företagsövergripande riskhantering (Enterprise Risk Management). Kommittén ska också i enlighet med aktiebolagslagen lämna rekommendationer till styrelsen avseende val av, entledigande av och ersättning till revisorerna (vilket ska godkännas av bolagsstämman) samt övervaka revisorernas självständighet och granska effektiviteten av internrevisionen och Compliance & Ethics-programmet. Revisorerna deltar i vissa av Audit Committees möten. Audit Committee har under året träffat revisorerna, utan närvaro av ledningen, för att diskutera ledningsfrågor och relaterade ämnen. Funktionen för internrevision rapporterar direkt till Audit Committee, och även Compliance & Ethics Office kan eskalera ärenden genom att rapportera direkt till Audit Committee. Audit Committee har haft tio möten under 2024, varav fyra ordinarie och sex extramöten. Lone Fønss Schrøder (ordförande), Daniel Li (Li Donghui) och Lila Tretikov är de nuvarande medlemmarna i kommittén. Audit Committee uppfyller aktiebolagslagens och Kodens krav på oberoende och redovisnings- och revisionskompetens.

People Committee

Styrelsen har delegerat till People Committee att föreslå riktlinjer för ersättning till VD och koncernledning. Vidare biträder kommittén styrelsens ordförande eller vice ordförande, i förekommande fall, vid beslut om ersättning och förmåner till VD och ansvarar för att upprätta ersättningsrapporten som ska läggas fram för godkännande av årsstämman , samt för att i dialog med VD biträda och besluta i diverse andra personal- och ersättningsärenden avseende koncernledningen. Kommittén ansvarar även för att godkänna och övervaka globala incitamentsprogram för koncernledningen och andra nyckelpersoner, för erforderlig samordning mellan nämnda incitamentsprogram och Volvobonusen till alla anställda, samt för successionsplanering för VD och andra befattningar i koncernledningen i samråd med styrelsens ordförande eller vice ordförande. Dessutom ska koncernledningens uppdrag utanför Volvo Cars godkännas av kommittén. People Committee har haft fem möten under 2024, varav fyra ordinarie, samt ett extra möte. Jonas Samuelson (ordförande) och Diarmuid O'Connell är de nuvarande medlemmarna i People Committee. People Committee uppfyller Kodens krav på oberoende.

China Committee

I september 2023 beslutade styrelsen att inrätta en ny tillfällig China Committee vilken skulle utvärderas efter ett år. I december 2024 beslutade styrelsen att förlänga mandatperioden för kommittén med ett ytterligare år. Styrelsen har gett China Committee i uppdrag att för styrelsens räkning förbereda och granska ärenden med fokus på den strategiska riktningen och utvecklingen av Volvo Cars verksamhet i Kina. China Committee har haft fyra ordinarie möten under 2024. Jim Rowan (ordförande), Ruby Lu och Daniel Li (Li Donghui) är de nuvarande medlemmarna i China Committee.

Funktioner och forum för bolagsstyrning och regelefterlevnad (Compliance)

För att säkerställa en säker och stabil styrning av sitt arbete har styrelsen tre funktioner som direkt eller indirekt rapporterar till styrelsen eller dess kommittéer: Global Audit Office,Compliance & Ethics Office och Internal Control. Disclosure Committee är ett bolagsstyrningsforum som också rapporterar till styrelsen. Därutöver arbetar de externa revisorerna oberoende av styrelsens funktioner.
Utöver ovan nämnda funktioner och forum för bolagsstyrning och regelefterlevnad, har EMT även etablerat Corporate Committee som består av medlemmar från EMT. Information om syfte med Corporate Committee anges nedan under "VD och koncernledningen" på sida 60.

Global Audit Office

Volvo Cars har en oberoende internrevisionsfunktion, Global Audit Office, vars uppdrag är att utvärdera om koncernens bolagsstyrning, intern kontroll och riskhanteringsprocesser, så som dessa har utformats, drivits och företrätts av ledningen, är ändamålsenliga och effektiva. Internrevisionens omfattning avgörs genom en riskbedömningsprocess och eventuella övriga krav från styrelsen. Audit Committee godkänner planen för internrevision, som inkluderar risker förknippade med genomförandet av bolagets strategi, genomförandet av transformation, hållbarhet, affärsverksamhet och processer. Revi-

sionsresultaten och status för korrigerande åtgärder som vidtagits av ledningen rapporteras till Audit Committee och resultat från internrevisioner av större betydelse rapporteras även till styrelsen. Head of Global Audit Office rapporterar till Audit Committee.

Disclosure Committee

Volvo Cars har noterade aktier på Nasdaq Stockholm och noterade obligationer på Luxemburgbörsen och är därmed skyldigt att följa relevanta krav kring informationsgivning enligt marknadsmissbruksförordningen (MAR), samt enligt noteringsreglerna för Luxemburgbörsens Euro MTF-marknad och Nasdaqs regelverk för emittenter. För att säkerställa att tillämpliga regler efterlevs har Volvo Cars inrättat Disclosure Committee, och styrelsen har antagit en arbetsordning för denna kommitté. Styrelsen och Audit Committee underrättas om de frågor som behandlas av Disclosure Committee och om de beslut som kommittén fattar genom att få del av sammanfattningar och tillgång till mötesprotokoll. Disclosure Committee består av General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Head of Investor Relations, Chief Communications & External Affairs Officer. Utöver det deltar Head of Corporate Governance som sekreterare och Head of Corporate Governance Office kan delta som vice sekreterare. Head of Accounting and Group Reporting ska delta i möten gällande granskning av finansiella rapporter. Andra ledande befattningshavare i bolaget närvarar vid möten när så behövs. Disclosure Committee har inrättats för att implementera obligatoriska rutiner och kontrollmekanismer kring informationsgivning, besluta om huruvida information ska betraktas som insiderinformation eller inte, avgöra huruvida det är motiverat att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation eller om den måste offentliggöras så snart som möjligt, samt avgöra huruvida kraven för selektivt offentliggörande är uppfyllda.

Regelefterlevnad (Compliance) och etik

Koncernledningen har inrättat en Global Compliance Committee som hålls uppdaterad kring implementering och kontinuerliga förbättringar av koncernens Compliance & Ethics program, inklusive uppdateringar från relevanta delar av organisationen om hur efterlevnad av programmet säkerställs. Compliance & Ethics programmet täcker riskområdena korruption och intressekonflikter, dataskydd, handelssanktioner, konkurrenslagstiftning och mänskliga rättigheter. Kommittén får regelbundna uppdateringar, men detaljerade granskningar och beslut på löpande complianceärende som rapporterats av koncernens Compliance & Ethics Office, har delegerats till General Counsel and Chief Legal Officer att hantera tillsammans med Chief People Officer. Vidare granskar Global Compliance Committee, de compliancefrågor som rapporterats av internrevisionen respektive internkontrollfunktionen, när så är lämpligt. Global Compliance Committee sammanträder vanligen fyra gånger om året. Extra möten kan hållas när så behövs. General Counsel and Chief Legal Officer (ordförande), Chief Financial Officer, Chief People Officer, Chief Manufacturing & Supply Chain Officer och Chief Product & Strategy Officer är permanenta EMT medlemmar i Global Compliance Committee. Därutöver deltar Volvo Cars' Chief Compliance & Ethics Officer och Head of Internal Audit i mötena. Vid behov, deltar även andra medlemmar från koncernledningen och ledande befattningshavare i bolaget. Det gäller särskilt om complianceärenden har rapporterats inom deras region eller verksamhetsområde.

Compliance & Ethics Office leds av Chief Compliance & Ethics Officer som rapporterar till General Counsel and Chief Legal Officer. Chief Compliance & Ethics Officer rapporterar löpande implementationsstatus och effektivitet på Compliance & Ethics programmet, relaterade signifikanta compliancerisker och -ärende, samt framsteg på implementations- och åtgärdsplaner till Global Compliance Committee eller, vid delegering från kommittéen, till General Counsel and Chief Legal Officer och Chief People Officer. Chief Compliance & Ethics Officer har även en direkt rapporteringslinje till Audit Committee och rapporterar löpande till denna samt säkerställer att utbildning inom complianceområdet tillhandahålls styrelsen.

Volvo Cars uppförandekod återspeglar koncernens värderingar och företagskultur och hur koncernen drivs resultatinriktat på ett etiskt och ansvarsfullt sätt, både genom att understryka vikten av Volvo Cars företagskultur, värderingar och åtaganden, och genom att tydliggöra de krav som uppställs i koncernens policyer. Compliance & Ethics Office stödjer affärsverksamheten att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt, genom att designa, överse och granska utvecklingen, implementationen och förvaltningen av Volvo Cars Compliance & Ethics program. Compliance & Ethics programmet har tio beståndsdelar, vilka är baserade på riktlinjer för utformningen av "verkningsfulla complianceprogram" och "ändamålsenliga rutiner". De riktlinjer som avses är exempelvis US Sentencing Guidelines och UK Bribery Act Guidance (stöddokument till Foreign Corrupt Practices Act respektive UK Bribery Act), samt riktlinjer utfärdade av olika Eeuropeiska konkurrensmyndigheter. Utöver den ovan beskrivna Compliance & Ethics organisationen, innehåller programmet även följande beståndsdelar: "tone from the top" och företagskultur; riskbedömning; ramverk för Compliance & Ethics (uppförandekod och företagspolicyer, direktiv och riktlinjer); utbildning, ökad medvetenhet och kommunikation; due care (due diligence för affärspartners); internrapportering och internutredningar; hantering av disciplinära åtgärder och incitament; övervakning och revision; programutvärdering och kontinuerlig förbättring. Compliance & Ethics Office tillhandahåller utbildning inom uppförandekoden och de fem huvudsakliga riskområdena inom compliance och etik (korruptionsbekämpning, dataskydd, handelssanktioner, konkurrenslagstiftning och mänskliga rättigheter), vilket även inkluderar rapportering av överträdelser med hjälp av rapporteringslinjen Tell Us. Mer information om hur Compliance & Ethics programmet bedrivs, och de riskområden som det täcker, finns på sidorna 204–208.

Utöver de områden som omfattas av Compliance & Ethics-programmet, finns det åtgärder för att motverka penningtvätt och finansiering av terrorism.

Intern kontroll

Enligt kraven i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att säkerställa att ett effektivt intern kontrollsystem existerar inom koncernen.

Volvo Car Group har en intern kontrollfunktion som stödjer styrelsen

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16981

och EMT i utförandet av deras interna kontrollansvar. Syftet med den interna kontrollfunktionen är att bistå med att definiera effektiva och ändamålsenliga interna kontroller för att säkerställa efterlevnad av externa och interna krav (policyer, direktiv och riktlinjer) för finansiell rapportering, hållbarhetsrapportering (läs tillsammans med Hållbarhetsavsnittet som inleds på sida 136) och annan relevant rapportering till styrelsen. Den interna kontrollfunktionen rapporterar regelbundet till Audit Committee om ämnen inkluderat men inte begränsat till intern kontroll, risker, scope, planer och statusuppdateringar.

Volvo Car Group använder principerna från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions (COSO) ramverket för att skapa sitt eget interna kontrollramverk som beskrivs ytterligare genom; (a) Kontrollmiljö, (b) Riskbedömning, (c) Kontrollaktiviteter, (d) Information och kommunikation och (e) Övervakning.

(a) Kontrollmiljö

Grunden till Volvo Car Groups kontrollmiljö utgörs av vår strategiska Blueprint (som vidare förklaras på sidor 18–37), vilket utgör grunden för den önskade företagskulturen i Volvo Car Group och skapar en tydlig ton från toppen. Våra värderingar, som förankras i vår uppförande- kod, fungerar som vägledande principer för att utforma företagets policyer, direktiv och riktlinjer.

Grunden för de interna kontrollerna baseras på våra policyer, direktiv och riktlinjer som även fastställer ramarna för vår ansvarsfördelning och vår befogenhetsstruktur.

(b) Riskbedömning

Volvo Car Group har en dynamisk och iterativ riskbedömningsprocess för att identifiera och bedöma risker som påverkar uppfyllande av våra definierade mål.

Riskbedömningen börjar på företagsnivå och hanteras av funktionen för Enterprise Risk Management ("ERM") vilket förklaras vidare i risksektionen i årsredovisningen. Bedömningen av företagsrisker ger input till de riskbedömningar som utförs för att utvärdera den interna kontrollmiljön.

Riskbedömningen av den interna kontrollmiljön utförs iterativt med flera informationskällor, inklusive men inte begränsat till: kontinuerliga dialoger med ledningen, analys av hur företagsrisker påverkar verksamheten, utvärdering utifrån bolagets finansiella rapporter, utvärdering av implementeringen av interna krav (policyer och direktiv från olika funktioner), utvärdering av nya eller uppdaterade externa krav, bedömning av identifierade kontrollbrister samt en regelbunden översyn av vårt kontrollramverk och dess omfattning.

(c) Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder som formaliserats för att hantera risker och säkerställa efterlevnad av interna och externa krav, med syfte att uppnå definierade mål. Kontrollaktiviteter hjälper till att säkerställa att potentiella risker förebyggs eller upptäcks och åtgärdas. Kontrollaktiviteter definieras inom hela organisationen för att hantera risker, och dessa kontrollaktiviteter upprättas och underhålles i våra interna kontrollramverk. Medan kontrollerna fastställs i ramverken, som förvaltas av den interna kontrollfunktionen, finns kontrollägarskapet för att implementera och utföra dem utspritt över organisationen. Ramverken pekar på vilken jobbfunktion inom organisationen som är ansvarig kontrollägare för respektive kontroll. Kontrollaktiviteterna utvärderas kontinuerligt för att identifiera behov av uppdateringar eller för att utveckla kontroller inom nya riskområden.

(d) Information och kommunikation

Information är nödvändig för att medarbetarna ska kunna fullgöra sitt ansvar och bidra till att uppnå företagets mål, medan kommunikation möjliggör ett kontinuerligt flöde för att tillhandahålla, dela och inhämta information.

Volvo Car Groups policyer, direktiv och riktlinjer uppdateras och kommuniceras regelbundet av de ansvariga policyägarna och upprätthålls i ett centralt register. Respektive funktion inom Volvo Car Group har ett operativt ansvar för att säkerställa att relevanta policyer, direktiv och riktlinjer inkluderas i deras dagliga verksamhet.

Intern kontrollrelaterad information hanteras via olika plattformar, inklusive direktiven, interna SharePoint sidor och GRC (Governance, Risk and Compliance)-verktyg. Vidare sker olika former av kommunikation för att iterativt tillhandahålla, dela och erhålla information kring interna kontroller som; kontinuerliga kommunikationskanaler med viktiga intressenter, utbildningar, nyhetsbrev och Intern kontrollfunktionens interna SharePoint sida.

(e) Övervakning

Regelbunda eller riktade utvärderingar genomförs för att säkerställa att risker hanteras på ett lämpligt sätt genom att verifiera att organisationen utför kontroller i enlighet med hur de är definierade i kontrollramverken. Utvärderingarna kan vara i form av självutvärderingar i kombination med oberoende granskningar utförda av den interna kontrollfunktionen. Metod som används för övervakning av kontroller fastställs baserat på faktorer som den bedömda risknivån och det bakomliggande syftet med övervakningen. Resultatet från övervakningsaktiviteterna rapporteras minst en gång per år till Audit Committee.

En process är definierad för att hantera avvikelser från kontroller samt andra interna och externa krav. Processen säkerställer att avvikelser och risker dokumenteras, analyseras och åtgärdas på ett strukturerat sätt. Kontrollavvikelser/risker kan identifieras genom flera källor, inklusive övervakningsprocedurer, självidentifierade risker inom verksamheten, eller observationer från interna och externa revisorer.

Externa revisorer

Bolagets externa revisorer väljs av årsstämman. Vid årsstämman som hölls den 26 mars 2024 omvaldes Deloitte AB till bolagets revisor fram till nästa årsstämma. Fredrik Jonsson är huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen, revisionsresultatet och riskhanteringen med Audit Committee. Revisorerna gör en översiktlig granskning av en delårsrapport per år och presenterar resultatet av granskningen för Audit Committee. Revisorerna granskar även bolagsstyrningsrapporten och gör en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen och rapporten över grön finansiering. Resultatet av sin granskning avseende räkenskapsåret, moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen presenteras för Audit Committee och styrelsen vid möten efter årsslutet. Ett särskilt yttrande lämnas i samband med bolagsstämman avseende huruvida riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har följts. När Deloitte ombeds att tillhandahålla andra tjänster än extern revision sker detta i enlighet med allmänna bestämmelser om oberoende. Varje år lämnar Deloitte en skriftlig försäkran om opartiskhet och oberoende till Audit Committee i enlighet med aktiebolagslagen och ISA 260.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT ●
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VD och koncernledning

Arbetsfördelningen mellan styrelse och VD anges i styrelsens arbetsordning och följer aktiebolagslagen. VD är ansvarig för Volvo Cars löpande förvaltning, för att förbereda, rapportera och sammanställa information till styrelsen inför styrelsemöten samt för att föredra information vid styrelsemötena.

Vidare ansvarar VD för bolagets finansiella rapportering och måste därmed försäkra sig om att styrelsen erhåller tillräcklig information för att kunna utvärdera Volvo Cars finansiella ställning. VD håller styrelsen löpande informerad om utvecklingen av Volvo Cars verksamhet, dess försäljningsutveckling, resultat och finansiella ställning, viktiga affärshändelser och alla andra händelser och omständigheter som kan vara av betydelse för Volvo Cars aktieägare.

VD leder koncernledningen, som ansvarar för den sammantagna affärsutvecklingen och Volvo Cars verksamhet. Utöver VD består koncernledningen av Chief Financial Officer, General Counsel and Chief Legal Officer, Chief People Officer, Chief Communications & External Affairs Officer, Chief Product & Strategy Officer, Chief Manufacturing & Supply Chain Officer och Chief Engineering & Technology Officer. Koncernledningens roll är att bistå VD i förvaltningen av Volvo Cars verksamhet, att besluta om den långsiktiga strategiska inriktningen för bolaget i dialog med styrelsen och fatta företags- och strategiska beslut enligt mandat från styrelsen. Den strategiska riktningen sammanfattas i ett strategiskt blueprint med sex missions som ska vara vägledande för Bolagets prioriteringar: People Mission, Product Mission, Customer Mission, Technology Mission, Sustainability Mission och Digital Mission.

I syfte att bistå koncernledningen med beslut och åtgärder gällande vissa frågor som hör till uppfyllandet av koncernens strategiska blueprint som beskrivs närmare på sidorna 18–37, har VD etablerat en utökad ledningsgrupp (GMT) som utöver koncernledningen består av ett antal andra ledande befattningshavare inom koncernen. GMT ska ha ett mer kortsiktigt taktiskt fokus och stötta koncernledningen i att driva prestation och genomförande utifrån direktiv från EMT.

GMT's arbete bedrivs genom två operationella forum, Product Board och Digital and Data Board, vilka adresserar tvärfunktionella frågor relaterade till produktportföljen respektive det digitala landskapet. Därutöver har VD etablerat ett Commercial Management Team som är ansvarigt för att driva den kommersiella strategin och verksamheten. Utöver detta har koncernledningen inrättat Corporate Committee för att supportera koncernledningen i att granska bolagsövergripande frågor och projekt och ge vägledning och strategiska riktlinjer samt godkänna beslut inom dess ansvarsområde. Koncernledningen träffas varannan vecka och hela GMT träffas varannan vecka mellan EMT-mötena.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703:6982

Styrelse Volvo Car AB (publ.)

Volvo Car AB (publ.) är moderbolag för Volvo Cars

ERIC LI (LI SHUFU)

STYRELSEORDFÖRANDE OCH STYRELSELEDAMOT

Född 1963. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i Management Engineering, Harbin University of Science and Technology, Kina, Masterexamen i maskinteknik, Yanshan University, Kina. Tidigare VD, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, Ecarx Holdings Inc och PSD Capital Limited (indirekt aktieägare i Polestar). Styrelseordförande i Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, Geely Technology Group Co., Ltd, Geely Talents Development Group Co., Ltd, PSD Capital Limited och PSD Investment Limited, och Smart Automobile Co., Ltd. Styrelseledamot i Geely Group Limited och Geely Sweden Holdings AB och en rad andra bolag inom hans ägo.

Inte oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen eller bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 2 343 396 227 B-aktier.[1]

LONE FØNSS SCHRØDER

STYRELSENS VICE ORDFÖRANDE, STYRELSELEDAMOT OCH STYRELSEORDFÖRANDE FÖR AUDIT COMMITTEE

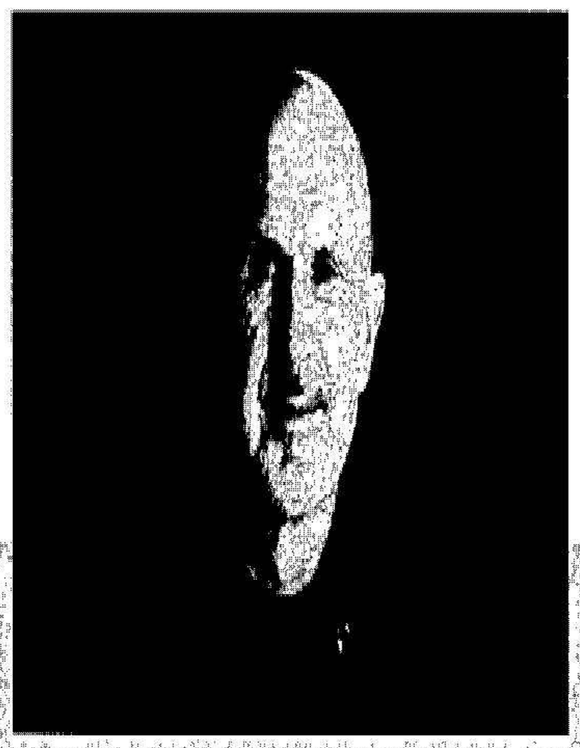
Född 1960. Vice styrelseordförande sedan 2018 och styrelseledamot sedan 2010.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juristexamen, University of Copenhagen, Danmark. Masterexamen i Ekonomi från Copenhagen Business School, Danmark. Studier inom mjukvara på MIT, USA. Studier inom Management på IMD Business School, Schweiz. Mer än 20 års erfarenhet av ledande befattningar i A.P. Möller – Maersk A/S. Före detta koncernchef och VD på Wallenius Lines. Tidigare erfarenhet som senior advisor på Credit Suisse och tidigare VD på Concordium AG. Tidigare uppdrag som styrelseledamot och styrelseordförande i flertalet globala företag.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot i Geely Sweden Holdings AB, Styrelseledamot i INGKA Group (IKEA), inklusive styrelseordförande för Ikano Bank och medlem av revisionsutskottet. Styrelsemedlem och ordförande för revisionsutskottet för Aker Group-bolag; Akastor och Aker Horizons samt styrelseledamot och medlem av revisionsutskottet för Aker Solutions. Ledamot i Global Advisory Board, ServiceNow.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 24 897 B-aktier.[1]



JIM ROWAN

STYRELSELEDAMOT, KONCERNCHEF OCH VD, ORDFÖRANDE FÖR CHINA COMMITTEE

Född 1965. Medlem i styrelsen sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master in Science och hedersdoktor i vetenskap från Northumbria University. HNC i maskin- och produktionsteknik samt hedersdoktor av teknik vid Glasgow Caledonian University. Tidigare erfarenhet som VD och COO för Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc. och styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc. Tidigare styrelseledamot i Polestar Automotive Holding UK PLC, styrelseledamot i Lynk & Co och medlem av the Industrial Advisory Board of NTV (Singapore).

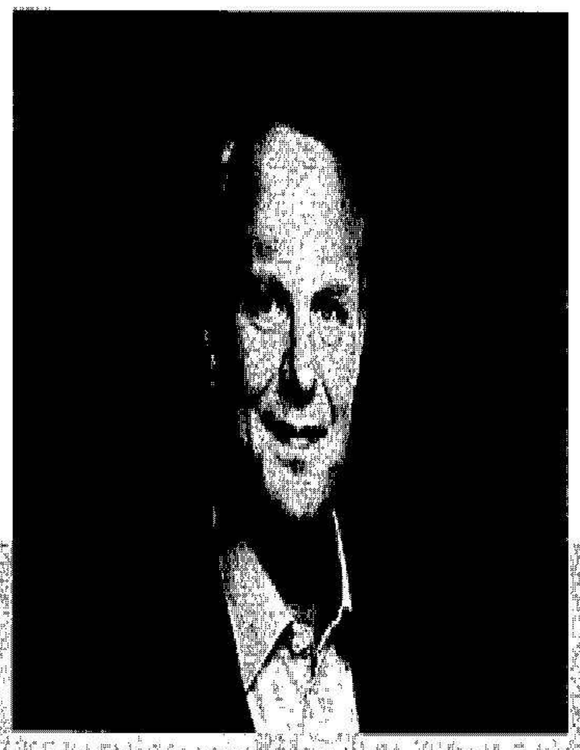
Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Medlem i aktieägarkommittén för Henkel AG.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till koncernledningen.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 685 000 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret, Finansinspektionen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE ●
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222



JONAS SAMUELSON

STYRELSELEDAMOT OCH ORDFÖRANDE I PEOPLE COMMITTEE

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i ekonomi, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, Sverige. Tidigare erfarenhet inom finans från positioner inom Saab Automobile AB och General Motors Corporation. Före detta CFO för Munters AB och CFO, COO och VD inom Major Appliances EMEA samt VD och styrelseledamot i AB Electrolux. Tidigare styrelsemedlem i Polygon AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseordförande i Axel Johnson International och Rosti Group. Styrelseledamot i Axel Johnson AB och Perrigo Plc.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 19 807 B-aktier.[1]

ANNA MOSSBERG

STYRELSELEDAMOT

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MBA, Stanford University, USA, MBA, IE University, Spanien, civilingenjör och ekon. mag., Luleå Tekniska Universitet. Tidigare erfarenhet innefattar VD på Silo AB, Business Area Manager på Google Sverige, Senior Vice President Strategy and Portfolio Management för Deutsche Telecom AG, VD för Bahnhof AB och vice VD för Telia International Carrier AB. Tidigare styrelseledamot och ledamot i revisionskommittén i Schibsted ASA, Orkla ASA och Byggfakta AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Styrelseledamot och medlem i Finance Committee i Swisscom AG, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Marshall Group AB, styrelseledamot och medlem i Remuneration and Sustainability Committee och Audit Committee i Swedbank AB, styrelseledamot och medlem i Nomination and Compensation Committee i Ringier AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 2 116 B-aktier.[1]

LILA TRETIKOV

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I AUDIT COMMITTEE

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i datavetenskap, University of California Berkeley, USA. Studier vid SAAD School of Business, University of Oxford, Storbritannien. Tidigare Corporate VP och Deputy CTO för Microsoft. Tidigare erfarenhet inkluderar VD för Engie SA, Terrawatt Initiative and Wikimedia Foundation och flertalet seniora positioner inom SugarCRM Inc., Software General Manager för Evolving Systems Inc., Digital General Manager för Bank of America, grundare av GrokDigital samt grundare och styrelsemedlem i nam.R S.A.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Partner, Head of AI Strategy of NEA. Styrelseledamot i Xylem Inc., Zendesk och Affinifi. Ledamot i Advisory Board för Capgemini.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 1 197 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret, Finansinspektionen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE ●
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;202507031698

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE ÖM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

DANIEL LI (LI DONGHUI)

STYRELSELEDAMOT, MEDLEM I AUDIT COMMITTEE OCH MEDLEM I CHINA COMMITTEE

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i filosofi, Renmin University, Kina, Masterexamen i Management Engineering, Beijing Institute of Machinery Industry, Kina, MBA, Kelly School of Business, Indiana University, USA. Tidigare VP och CFO, Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Tidigare verksam på olika befattningar inom redovisning, finansiering och företagsledning, såsom CFO och General Manager för flera företag, inklusive Guangxi Liugong Machinery Co. Ltd, China Academy of Posts and Telecommunications, Cummins Inc., BMW Brilliance Automotive Ltd., ASIMCO Braking System (Guangzhou) Co. Ltd. och ASIMCO Braking System (Zhuhai) Co. Ltd. Tidigare styrelseledamot i Proton Holdings Berhad och oberoende styrelseledamot i China CYTS Tours Holding Co., Ltd.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: VD för Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. Styrelseordförande i Lotus Group International Limited och Lotus Technology Inc. Styrelseledamot i Saxo Bank A/S, Polestar Automotive Holding UK Plc, Geely Sweden Holdings AB och Geely Automobile Holdings Limited. Oberoende styrelseledamot i YTO International Express och Supply Chain Technology Ltd. Styrelseledamot i Aston Martin Lagonda Global Holdings och ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited.

Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen, men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.[1]

DIARMUID O'CONNELL

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I PEOPLE COMMITTEE

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i History and Government, Dartmouth College, USA. Magisterexamen i Foreign Policy and Political Economy, University of Virginia, USA. MBA i strategi och finans, Kellogg Graduate School of Management, USA. Tidigare erfarenhet från Accenture Consulting, Real Time Learning Mecann Ericson, Young & Rubicam och USAs utrikesdepartement. Flertalet ledande positioner inom Tesla. Medlem i ledningsgruppen för Fair Financial Corp. Energi/mobilitetskonsult för Artin Infrastructure Partners.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Rådgivare till Form Energy, Carbon America, JetZero och SK On. Styrelseordförande i Clarios. Ledamot i Supervisory Board för Albemarle Corp, Dana Inc. och Mobility House Holding AG.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 599 B-aktier.[1]

RUBY LU (RONG LU)

STYRELSELEDAMOT OCH MEDLEM I CHINA COMMITTEE

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen från Johns Hopkins University School of Advanced International Studies (SAIS) och en kandidatexamen från University of Maryland. Riskkapitalinvesterare som investerar i start-ups inom ny teknologi i USA och Kina. Grundare, Atypical Ventures, ett företag som investerar i teknik i ett tidigt skede. Medgrundare av riskkapitalföretaget DCM China. Tidigare vice VD i Goldman Sachs TMT-bankkoncern (teknik, media och telekommunikation) i USA. Tidigare rådgivare till och aktieägare i EcarX Holdings, Inc (Nasdaq:ECX), och tidigare medlem i Nomination and Corporate Committee och Compensation Committee vid Unilever (NYSE: UL).

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Grundare och verksamhetsledande delägare i Atypical Ventures. Oberoende styrelseledamot i Unilever (NYSE: UL) och oberoende styrelseledamot i YUM China (NYSE: YUMC) och Uxin Limited (Nasdaq: UXIN). Styrelseledamot i de privata företagen TrueSight Inc. och Orka Inc.

Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 65 000 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, insynsregistret Finansinspektionen.

Arbetstagarrepresentanter

JÖRGEN OLSSON

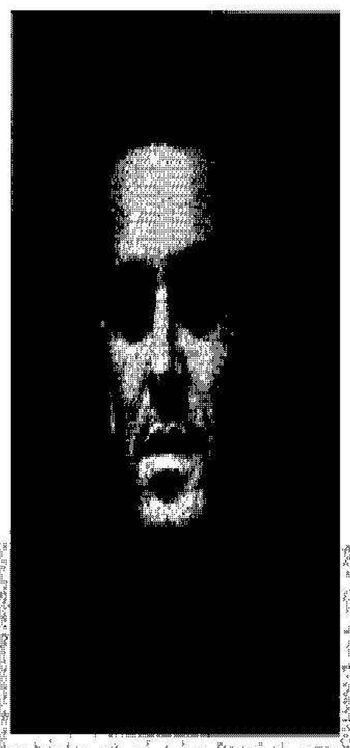
STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR UNIONEN

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Klubbordförande, Unionen, Volvo Cars. Tidigare arbetstagarrepresentant i styrelsen för Volvo Bil i Göteborg AB.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 580 B-aktier.[1]



ADRIAN AVDULLAHU

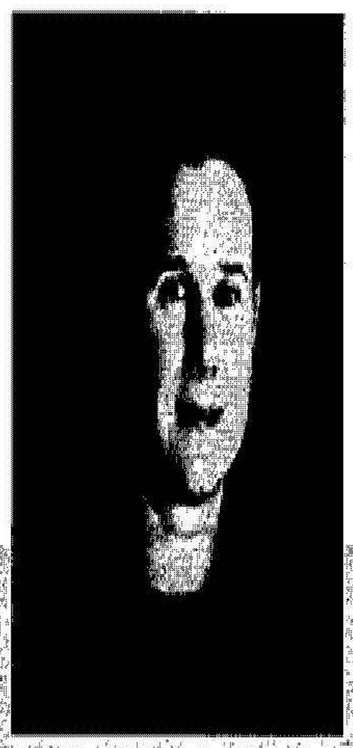
STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning, Ledarskapsutbildning från Bommersvikakademin och IF Metall Stockholm.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Ordförande i IF Metall, Volvo Cars. Klubbordförande, IF Metall Group, Volvo Car Sweden. Styrelseledamot IF Metall Centrala organisation. Styrelseledamot IF Metall sektion 36 Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 877 B-aktier.[1]



ZARA BISKE

STYRELSELEDAMOT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1990. Styrelseledamot sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Fackligt representant för IF Metall.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 701 B-aktier.[1]

ANNA MARGITIN

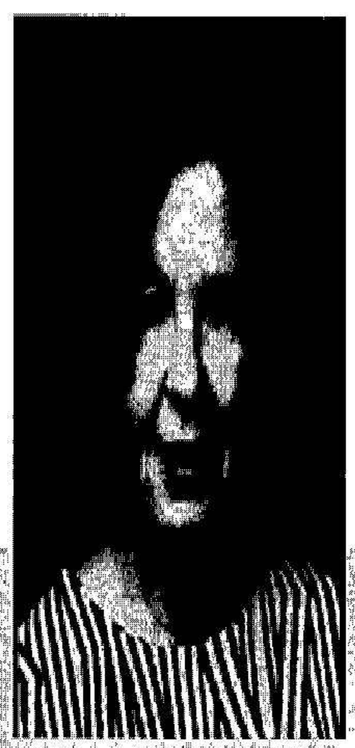
SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR AKADEMIKERNA

Född 1969. Suppleant sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen, fysik och elteknik, Göteborgs universitet. Executive MBA, affärsjuridik, Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Tidigare erfarenhet av olika befattningar inom Volvo Cars, till exempel Chief Program Engineer, Senior Director Business Quality, Senior Director Current Model Quality och Senior Director Customer Service.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: –

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 786 B-aktier.[1]



MARIE STENQVIST

SUPPLEANT, REPRESENTANT FÖR IF METALL

Född 1963. Suppleant sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning.

Huvudsakliga aktiviteter och nuvarande styrelseuppdrag och liknande utanför Volvo Cars: Vice styrelseordförande för IF Metall i Göteborg.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 500 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret | Finansinspektionen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING O
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT O
STYRELSE
KONCERNLEDNING O
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) O
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN O
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;202507031698

Koncernledning

JIM ROWAN

VD OCH KONCERNCHEF

Född 1965. Medlem i koncernledningen sedan 2022.

Utbildning: Master in Science och hedersdoktor i vetenskap från Northumbria University. HNC i maskin- och produktionsteknik samt hedersdoktor av teknik vid Glasgow Caledonian University.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Medlem i aktieägarkommittén för Henkel AG.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet som VD och COO for Dyson, COO för BlackBerry, Executive Vice President, Global Operations vid Celestica, Vice President för European Operations inom Flextronics, senior advisor vid KKR & Co Inc. och styrelseledamot i Nanofilm Technologies International Ltd och PCH International Inc. Tidigare styrelseledamot i Polestar Automotive Holding UK PLC, styrelseledamot i Lynk & Co och medlem av the Industrial Advisory Board of NTV (Singapore).

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 685 000 B-aktier.[1]

JOHAN EKDAHL

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Född 1975. Medlem i koncernledningen sedan 2022.

Utbildning: Civilekonom (Master in Business and Economics) från Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot för Zikla Bank AB.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Vice President, Head of Accounting and Group Reporting och olika ekonomiroller inom Volvo Cars. Tidigare arbetat som auktoriserad revisor på EY. Tidigare styrelsemedlem i Volvo Car Financial Services UK Ltd.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 706 B-aktier.[1]

HELEN HU

GENERAL COUNSEL AND CHIEF LEGAL OFFICER

Född 1976. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Juris Doctor, cum laude, University of Minnesota Law School.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: –

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet inom Volvo Cars som Managing Director av Volvo Car Switzerland, Head of Legal and Deputy CEO av Volvo Car Asia Pacific. Tidigare bland annat General Counsel, Asia at Luxottica Group S.p.A.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret i Finansinspektionen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING ●
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
STYRELSE
KONCERNLEDNING
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT)
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

FRANCESCA GAMBONI

CHIEF MANUFACTURING & SUPPLY CHAIN OFFICER

Född 1966. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Master of Science i Industrial Technology Engineering.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelsemedlem i Polestar Automotive Holding UK LLC.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Chief Supply Chain Officer på Accell, Senior Vice President Global Supply Chain på Stellantis, Nordic Operations Director på L'Oreal, Vice President på Renault-Nissan. Tidigare uppdrag inkluderar Alcan (numera Rio Tinto), Bosch och Price Waterhouse. Tidigare medlem i supervisory board för Opel, Gefco och Headmind partners.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 10 000 B-aktier.[1]

ERIK SEVERINSON

CHIEF PRODUCT & STRATEGY OFFICER

Född 1979. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: MSc från Handelshögskolan, Göteborgs universitet. Studier vid Universitet Mannheim och WHU - Otto Beisheim School of Management.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: –

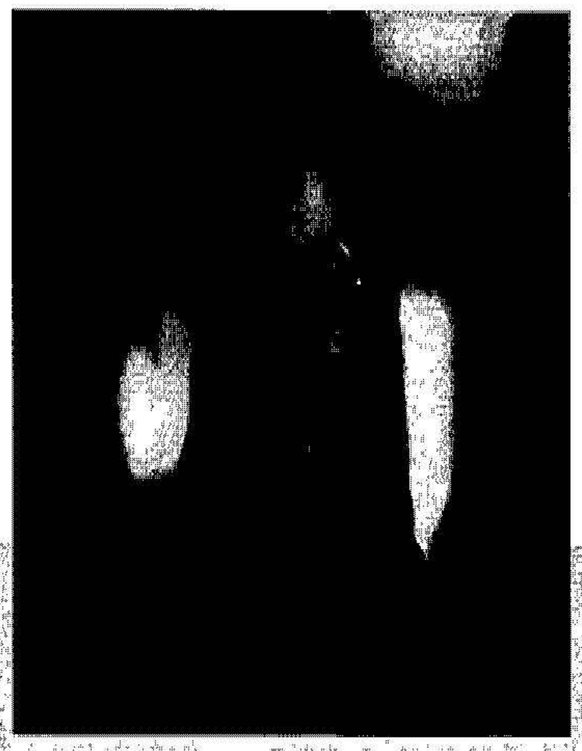
Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Styrelsemedlem i NOVO Energy (R&D and Production), Styrelseordförande i Teknikföretagen Väst.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 1 792 B-aktier.[1]

1) Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida. Insynsregistret i Finansinspektionen.

ank=20250702;20250703 16985

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING ●
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222



HANNA FAGER

CHIEF PEOPLE OFFICER

Född 1975. Medlem i koncernledningen sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen, Human Resource Development, Labour Relations, Högskolan Väst. Studier i arbetsrätt och EU-rätt, Högskolan i Halmstad.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Vice styrelseordförande för Teknikföretagen.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Tidigare erfarenhet från ett flertal positioner inom Volvo Cars, däribland SVP Corporate Functions, Senior Director HR Marketing, Sales & Services, VP HR, Centre of Expertise och VP Employee & Benefits.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 43 600 B-aktier.[1]

ANDERS BELL

CHIEF ENGINEERING & TECHNOLOGY OFFICER

Född 1974. Medlem i koncernledningen sedan 2024.

Utbildning: Engineering and Product Development vid Högskolan i Halmstad.

Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Volvo Cars Technology Fund AB.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Automotive Engineering hos Volvo Cars 1998–2016 och Tesla 2016–2022.

Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 0 B-aktier.[1]

OLIVIA ROSS-WILSON

CHIEF COMMUNICATION & EXTERNAL AFFAIRS OFFICER

Född 1977. Medlem i koncernledningen sedan 2021.

Utbildning: Business Management-examen, East Sydney College, Australien.

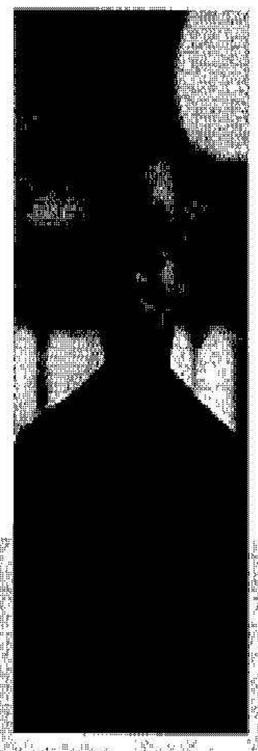
Pågående styrelseuppdrag och liknande: Styrelsemedlem i World of Volvo AB och styrelseledamot för British-Swedish Chamber of Commerce.

Tidigare erfarenhet och annan information (inklusive tidigare styrelseuppdrag): Chief Communications Officer, Ingka Group, Global Sustainability Communication Manager på IKEA, Director of Communication på Clinton Foundation. Även erfarenhet från roller som kommunikationschef på Marks & Spencer Plc och Ketchum.

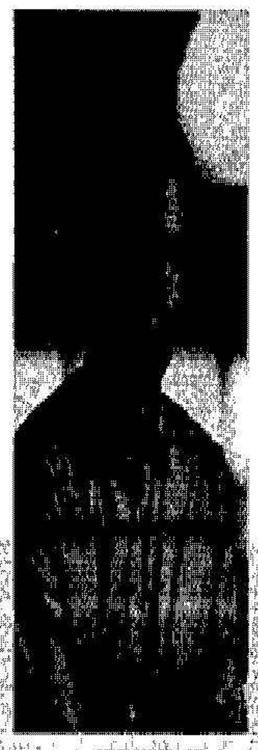
Eget och närståendes innehav i Volvo Car AB (publ.): 4 050 B-aktier.[1]

[1] Uppgifterna om aktieinnehav i Volvo Cars avser eget och närståendes innehav, om tillämpligt. För upplysningar om transaktioner, se Finansinspektionens hemsida, Insynsregistret Finansinspektionen.

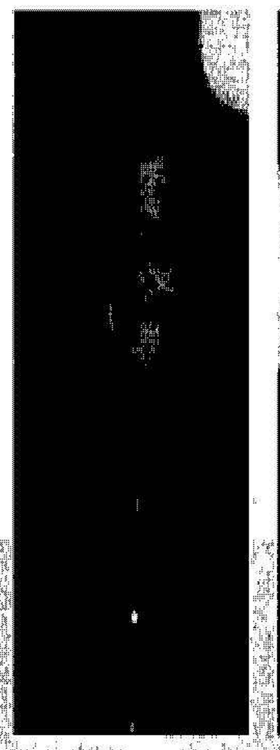
Utökad ledningsgrupp (GMT)



XIAOLIN YUAN
PRESIDENT, APAC

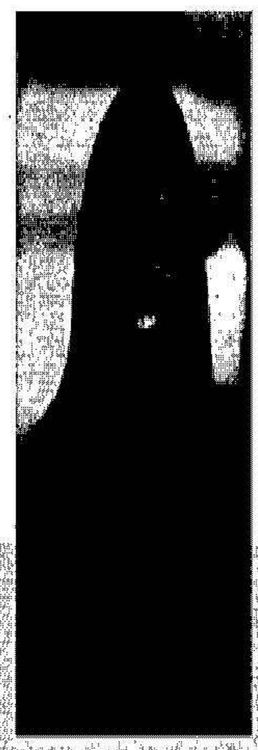


AREK NOWINSKI
PRESIDENT, INTERNATIONAL MARKETS

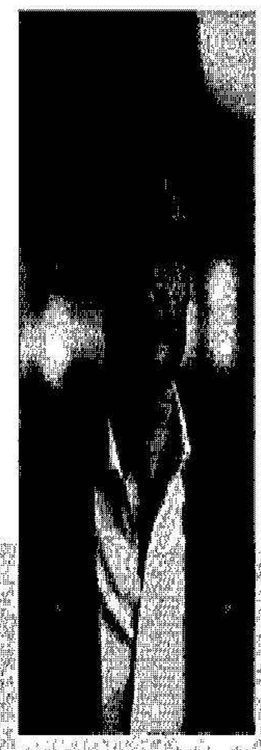


MIKE COTTONE
PRESIDENT, US/CANADA

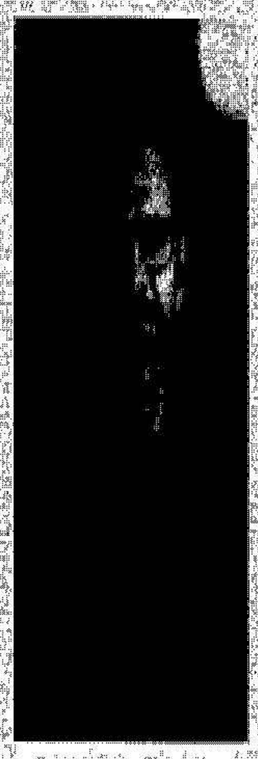
GRETCHEN SAEGH-FLEMING
HEAD OF GLOBAL CUSTOMER EXPERIENCE & MARKETING



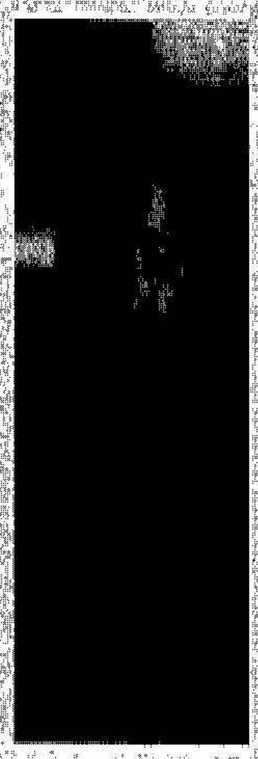
VANESSA BUTANI
HEAD OF GLOBAL SUSTAINABILITY



FREDRIK HANSSON
HEAD OF GLOBAL PERFORMANCE STEERING



ALWIN BAKKENES
HEAD OF SOFTWARE ENGINEERING



JEREMY OFFER
HEAD OF GLOBAL DESIGN

FREDRIK OHLSSON
HEAD OF GLOBAL DIGITAL CORE

JOHAN TAWS
HEAD OF GLOBAL QUALITY

OSCAR BERTILSSON OLSBORG
HEAD OF GLOBAL COMMERCIAL OPERATIONS

GEERT BRUYNEEL
SENIOR ADVISOR

MER INFORMATION OM GMT-LEDAMÖTERNA FINNS PÅ INVESTORS.VOLVOCARS.COM

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) ●
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN 0
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:16986

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ.) organisationsnummer 556810-8988

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 på sidorna 52-68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg, 11 mars, 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 39
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 0
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 0
STYRELSE 0
KONCERNLEDNING 0
UTÖKAD LEDNINGSGRUPP (GMT) 0
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Deloitte.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ) organisationsnummer 556810-8988

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 på sidorna 59-74 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

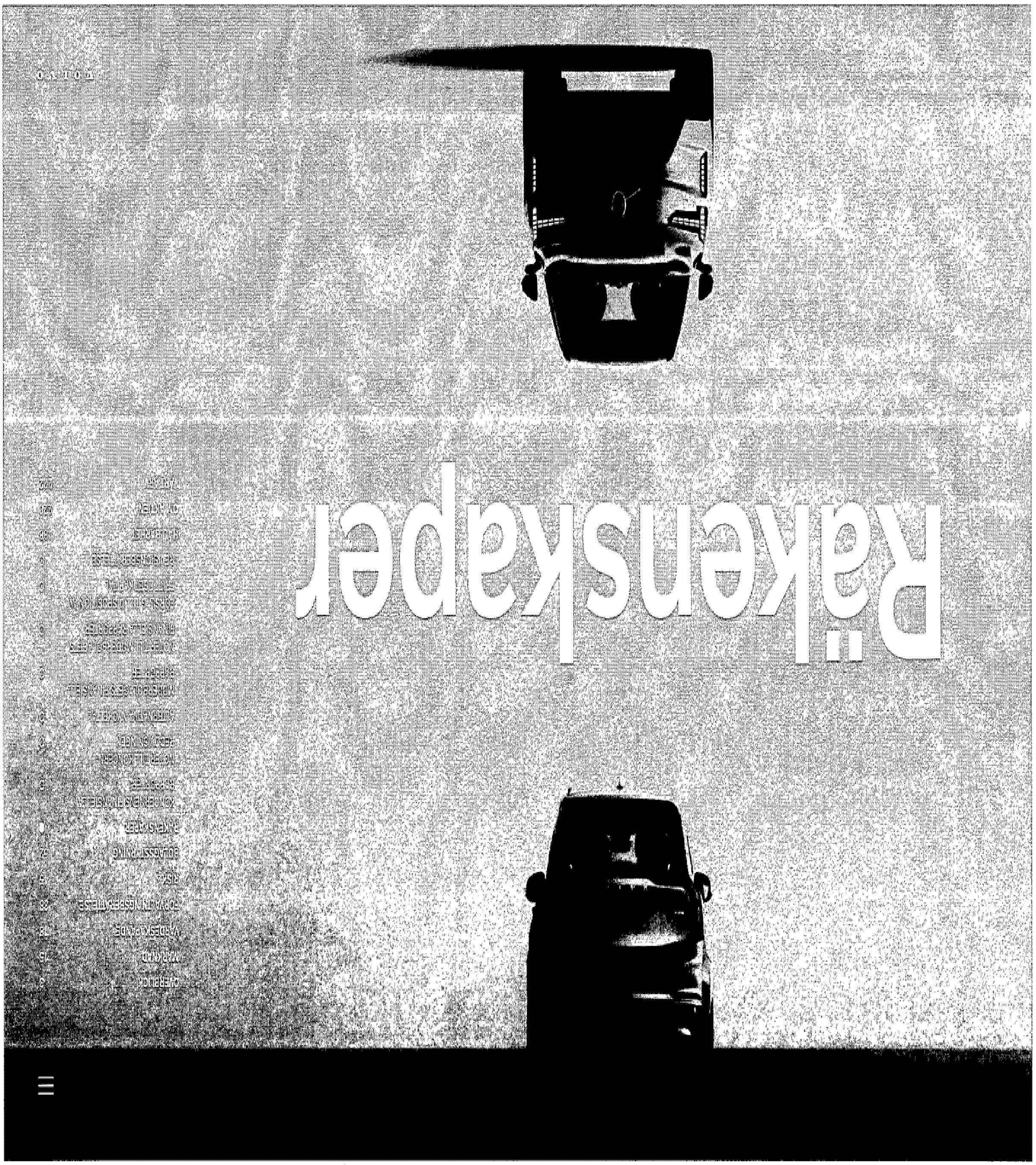
Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg, den 11 mars, 2025

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor



attachment_id=20250702-20250703169837

INNEHÅLL FINANSIELLA RAPPORTER

72

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

72 Resultaträkning
74 Övrigt totalresultat
75 Balansräkning
76 Förändringar i eget kapital
78 Kassaflödesanalys

125

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

125 Resultaträkning och övrigt totalresultat
125 Balansräkning
126 Förändringar i eget kapital
126 Kassaflödesanalys

79

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

79 Not 1 Generell information för finansiell rapportering av koncernen
81 Not 2 Omsättning
83 Not 3 Kostnader per kostnadsslag
83 Not 4 Transaktioner med närstående
84 Not 5 Ersättning till revisorer
85 Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
85 Not 7 Leasing
87 Not 8 Anställda och ersättningar
89 Not 9 Aktierelaterade ersättningar
92 Not 10 Statliga stöd
92 Not 11 Övriga finansiella intäkter och kostnader
92 Not 12 Innehav i joint ventures och intresseföretag
96 Not 13 Skatter
97 Not 14 Resultat per aktie
97 Not 15 Immateriella anläggningstillgångar
99 Not 16 Materiella anläggningstillgångar
101 Not 17 Varulager
101 Not 18 Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar
102 Not 19 Finansiella instrument och finansiella risker
113 Not 20 Kortfristiga placeringar och likvida medel
113 Not 21 Eget kapital
114 Not 22 Ersättning till anställda efter avslutad anställning
118 Not 23 Kortfristiga och långfristiga avsättningar
119 Not 24 Övriga kortfristiga och långfristiga skulder
119 Not 25 Eventualförpliktelser och Ställda säkerheter
119 Not 26 Kassaflödesanalys
120 Not 27 Rörelseförvärv och avyttringar
121 Not 28 Rörelsesegment
122 Alternativa nyckeltal

127

NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

127 Not 1 Redovisningsprinciper
127 Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar
127 Not 3 Transaktioner med närstående
128 Not 4 Ersättning till revisorer
128 Not 5 Ersättning till styrelsen
128 Not 6 Övriga finansiella intäkter och kostnader
128 Not 7 Skatter
128 Not 8 Innehav i dotterföretag
131 Not 9 Eget kapital
131 Not 10 Finansiella instrument
131 Not 11 Eventualförpliktelser

132

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL

133

REVISIONSBERÄTTELSE

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER ●
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;202507031 6988

Resultaträkning – Koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Omsättning	2	400 234	399 343
Kostnad för sålda varor	3	–320 821	–321 916
Bruttoresultat		**79 413**	**77 427**
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 15	–16 983	–12 884
Försäljningskostnader	3	–25 409	–26 056
Administrationskostnader	3	–12 038	–12 539
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	2 057	–381
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	12	–4 722	–5 628
Rörelseresultat	4, 5, 7, 8, 9, 10	**22 319**	**19 939**
Räntelntäkter och liknande resultatposter	19	2 190	2 495
Räntekostnader och liknande resultatposter	19	–1 164	–772
Övriga finansiella intäkter och kostnader	11	–625	–802
Resultat före skatt		**22 719**	**20 860**
Inkomstskatt	13	–6 785	–6 794
Periodens resultat		**15 934**	**14 066**
Periodens resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		15 401	13 053
Innehav utan bestämmande inflytande		533	1 013
		15 934	**14 066**
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	14	5,17	4,38
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	14	5,17	4,38

Resultatutveckling

Volvo Cars omsättning uppgick till 400,2 (399,3) mdr SEK, främst med anledning av wholesale som ökade med 7 procent till 782,6 (732,3) tusen bilar. Försäljningen av begagnade bilar samt reservdelar och tillbehör hade en positiv inverkan på intäkterna, vilket framgår av Not 2 – Omsättning. Ökningen motverkades delvis av förutbetalda intäkter från försäljning av hyrbilar, kontraktstillverkning, förändringar i försäljningsmix och prissättning, samt valutakurseffekter.

Bruttoresultatet ökade till 79,4 (77,4) mdr SEK, vilket resulterade i en bruttomarginal om 19,8 (19,4) procent. Ökningen förklaras huvudsakligen av lägre materialkostnader och andra kostnadseffektiviseringar samt försäljning av reservdelar och tillbehör, medan förändringar i försäljningsmix och prissättning delvis dämpade effekten.

Rörelseresultatet (EBIT), exklusive andel av resultat från joint ventures och intresseföretag, ökade till 27,0 (25,6) mdr SEK, vilket motsvarar en marginal om 6,8 (6,4) procent. Ökningen förklaras huvudsakligen av de effekter som redogörs för i föregående stycke, men motverkades delvis av högre avskrivningar. EBIT uppgick till 22,3 (19,9) mdr SEK, vilket resulterade i en rörelsemarginal om 5,6 (5,0) procent, innehållande en engångseffekt utan kassaflödespåverkan från nedskrivningen av JV-innehavet i NOVO Energy AB före rörelseförvärvet om –1,7 mdr SEK. Valutakurseffekterna hade en positiv inverkan på EBIT om 0,1 mdr SEK.

Finansnettot minskade till 0,4 (0,9) mdr SEK. Den effektiva skattesatsen minskade till 29,9 (32,6) procent, vilket främst kan hänföras till lägre källskatt samt den ej skattepliktiga effekten från resultatandelarna i joint ventures och intresseföretag. Nettoresultatet uppgick till 15,9 (14,1) mdr SEK, vilket motsvarar 4,0 (3,5) procent av omsättningen. Resultat per aktie uppgick till 5,17 (4,38) SEK.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Forskning och utveckling, MSEK	2024	2023
Utgifter för forskning och utveckling	-28 808	-26 943
Aktiverade utvecklingskostnader	18 724	18 912
Avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader	-7 899	-4 853
Forsknings- och utvecklingskostnader	**-16 983**	**-12 884**

Förändringar i omsättning, mdr SEK	Helår
Omsättning 2023	**399,3**
Volymer	25,2
Försäljning av begagnade bilar och förutbetalda intäkter	-7,2
Försäljningsmix och prissättning	-6,3
Försäljning av licenser	-0,2
Effekt av förändrade valutakurser	-6,1
Kontraktstillverkning	-8,8
Övrigt	4,3
Omsättning 2024	**400,2**
Förändring, %	–

Förändringar i rörelseresultat, mdr SEK	Helår
EBIT 2023	**19,9**
Volymer	0,6
Försäljningsmix och prissättning	-5,0
Statliga bidrag	-0,2
Försäljning av licenser	-0,1
Effekt av förändrade valutakurser	0,1
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag[1]	2,6
Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet	0,6
Jämförelsestörande poster - JVs och intresseföretag	-1,7
Övrigt[2]	5,5
EBIT 2024	**22,3**
Förändring, %	12

Jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet, mdr SEK	2024	2023
Varav påverkar Volvo Cars rörelse		
Omstruktureringskostnader	–	-0,6
Varav påverkar JVs och intresseföretag		
Nedskrivning av JV-innehav i NOVO Energy AB	-1,7	–
Summa	**-1,7**	**-0,6**

1) Exklusive jämförelsestörande poster som påverkat rörelseresultatet.
2) Inklusive avskrivningar, reservdelar och tillbehör, effekten av den negativa goodwillen från NOVO Energy AB, minskning av råmaterial, bonus samt andra kostnadseffektiviseringar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16989

Övrigt totalresultat – Koncernen

MSEK	2024	2023
Årets resultat	15 934	14 066
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras via resultaträkningen:		
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–312	–1 815
Skatt på poster som inte ska återföras via resultaträkningen	55	424
Poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	965	–1 240
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–316	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta- och råvaruprisrisk	–5 383	1 976
Skatt på poster som har eller kan komma att återföras via resultaträkningen	1 174	–435
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatt	**– 3 817**	**–959**
Summa årets totalresultat	**12 117**	**13 107**
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	11 285	12 343
Innehav utan bestämmande inflytande	832	764
	12 117	**13 107**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Balansräkning – Koncernen

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	83 781	72 104
Materiella anläggningstillgångar	7, 16	107 124	84 113
Innehav i joint ventures och intresseföretag	12	8 998	14 142
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	12 753	12 066
Uppskjutna skattefordringar	13	10 982	10 135
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	19	1 440	1 327
Långfristiga derivattillgångar	19	283	2 094
Övriga långfristiga fordringar	18	4 262	3 426
Summa anläggningstillgångar		**229 623**	**199 407**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	62 455	57 058
Kundfordringar	4, 18	22 780	19 284
Aktuella skattefordringar		1 854	997
Kortfristiga derivattillgångar	19	485	1 988
Övriga omsättningstillgångar	18	14 665	19 849
Kortfristiga placeringar	20	–	9 918
Likvida medel	20	56 373	47 861
Summa omsättningstillgångar		**158 612**	**156 955**
SUMMA TILLGÅNGAR		**388 235**	**356 362**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	21		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		137 461	126 371
Innehav utan bestämmande inflytande		4 738	4 114
Summa eget kapital		**142 199**	**130 485**
Långfristiga skulder			
Ersättning till anställda efter avslutad anställning	22	8 111	7 610
Uppskjutna skatteskulder	13	11 080	8 293
Övriga långfristiga avsättningar	23	9 501	7 582
Långfristiga skulder till kreditinstitut	19	3 885	4 562
Långfristiga obligationslån	19	18 826	18 087
Långfristiga skulder avseende kundkontrakt	2	10 755	8 148
Övriga långfristiga räntebärande skulder	7, 19	7 745	4 790
Långfristiga derivatskulder	19	1 252	424
Övriga långfristiga skulder	4, 24	5 298	5 385
Summa långfristiga skulder		**76 453**	**64 881**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	23	11 379	13 117
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	19	1 059	937
Kortfristiga obligationslån	19	5 723	6 660
Kortfristiga skulder avseende kundkontrakt	2	34 997	30 817
Leverantörsskulder	4	56 479	62 304
Aktuella skatteskulder		1 246	1 607
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	7, 19	2 490	1 242
Kortfristiga derivatskulder	19	2 890	1 055
Övriga kortfristiga skulder	24	53 320	43 257
Summa kortfristiga skulder		**169 583**	**160 996**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**388 235**	**356 362**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703:16990

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Aktie-kapital[1]	Överkurs-fond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinstmedel	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 999**	**428**	**68 353**	**113 947**	**3 331**	**117 278**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**13 053**	**13 053**	**1 013**	**14 066**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–	–1 815	–1 815	–	–1 815
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	–1 011	–	–	–1 011	–229	–1 240
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlands-verksamhet	–	–	–	131	–	–	131	–	131
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödes-säkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	2 000	–	2 000	–24	1 976
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt total-resultat	–	–	–	–27	–412	424	–15	4	–11
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–907**	**1 588**	**–1 391**	**–710**	**–249**	**–959**
Summa årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–907**	**1 588**	**11 662**	**12 343**	**764**	**13 107**
Transaktioner med aktieägare									
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–19	–19	19	–
Förändring i koncernens sammansättning	–	–	–	–	–	–9	–9	–	–9
Aktierelaterad ersättning[2]	–	–	–	–	–	109	109	–	109
Transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**81**	**81**	**19**	**100**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 092**	**2 016**	**80 096**	**126 371**	**4 114**	**130 485**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Förändringar i eget kapital – Koncernen

MSEK	Aktie-kapital[1]	Överkurs-fond	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Övriga reserver	Balanse-rade vinstmedel	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Summa
Ingående eget kapital 1 januari 2024	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 092**	**2 016**	**80 096**	**126 371**	**4 114**	**130 485**
Årets resultat	–	–	–	–	–	**15 401**	**15 401**	**533**	**15 934**
Övrigt totalresultat									
Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning	–	–	–	–	–	-312	-312	–	-312
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	–	–	–	666	–	–	666	299	965
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlands-verksamhet	–	–	–	-316	–	–	-316	–	-316
Förändring i verkligt värde avseende kassaflödes-säkringar för säkring av valuta- och råvaruprisrisk	–	–	–	–	-5 383	–	-5 383	–	-5 383
Skatt hänförlig till poster redovisade i övrigt total-resultat	–	–	–	65	1 109	55	1 229	–	1 229
Övrigt totalresultat	**–**	**–**	**–**	**415**	**-4 274**	**-257**	**-4 116**	**299**	**-3 817**
Summa årets totalresultat	**–**	**–**	**–**	**415**	**-4 274**	**15 144**	**11 285**	**832**	**12 117**
Transaktioner med aktieägare									
Kapitaltillskott från innehav utan bestämmande inflytande[2]	–	–	–	–	–	–	–	3	3
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande[2]	–	–	–	–	–	1	1	-211	-210
Utskiftning av aktier[3]	-30	–	–	–	–	-60	-90	–	-90
Fondemission[3]	30	–	–	–	–	-30	–	–	–
Förvärv av egna aktier[4]	–	–	–	–	–	-190	-190	–	-190
Överlåtelse av egna aktier[4]	–	–	–	–	–	67	67	–	67
Aktierelaterad ersättning[4]	–	–	–	–	–	17	17	–	17
Transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-195**	**-195**	**-208**	**-403**
Utgående eget kapital 31 december 2024	**61**	**31 654**	**8 452**	**4 507**	**-2 258**	**95 045**	**137 461**	**4 738**	**142 199**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 SEK.
2) För ytterligare information, se Not 4 – Transaktioner med närstående, Not 21 – Eget kapital och Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).
3) För ytterligare information, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 21 – Eget kapital.
4) För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar och Not 21 – Eget kapital.

Eget kapital

Totalt eget kapital ökade till 142,2 (130,5) mdr SEK, vilket resulterade i en soliditet på 36,6 (36,6) procent. Förändringen är främst hänförlig till den positiva effekten av nettoresultatet om 15,9 mdr SEK, delvis motverkat av en negativ effekt i övrigt totalresultat om –3,8 mdr SEK.

Förändringen i övrigt totalresultat är hänförlig till en omräkningsdifferens avseende utlandsverksamhet, inklusive valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet om 0,7 mdr SEK (netto efter skatt). Omvärdering av ersättningar till anställda efter avslutad anställning hade en mindre effekt om –0,2 mdr SEK. Förändringen i verkligt värde avseende kassaflödessäkringar av valuta och råvaruprisrisk hade en negativ effekt uppgående till –4,3 mdr SEK (netto efter skatt). Värdeförändringen i kassaflödessäkringar är främst hänförlig till en försvagad krona jämfört med flertalet av de större valutorna samt en prisökning på råmaterial.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:202507031699l

Kassaflödesanalys – Koncernen

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		22 318	19 939
Avskrivningar	15, 16	22 730	17 449
Erhållna utdelningar från joint ventures och intresseföretag		213	88
Erhållna räntor och liknande poster		2 190	2 495
Erlagda räntor och liknande poster		–1 623	–1 710
Övriga finansiella poster		–836	178
Betalda inkomstskatter		–4 448	–4 486
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	2 754	6 087
		43 298	**40 040**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		–2 757	–11 341
Förändring av kundfordringar		–1 886	4 750
Förändring av leverantörsskulder		–7 539	–2 918
Förändring i avsättningar		–1 905	–1 914
Förändring av skulder avseende kundkontrakt		8 709	8 707
Övriga förändringar i rörelsekapital		8 952	5 543
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**4 074**	**2 827**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**47 372**	**42 867**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av aktier och andelar	12, 27	–1 901	–1 151
Avyttring av aktier och andelar	27	–217	–178
Lån till intresseföretag		–75	–11 990
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–19 774	–20 680
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–25 259	–18 485
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		981	642
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–46 245**	**–51 842**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**1 127**	**–8 975**

MSEK	Not	2024	2023
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån från kreditinstitut		199	3 970
Erhållna medel från obligationslån	19	5 857	1 500
Förvärv av egna aktier		–190	–
Återbetalning av obligationslån		–6 936	–2 000
Amortering av skulder till kreditinstitut		–862	–673
Amortering av räntebärande skulder		–2 053	–1 747
Investeringar i kortfristiga placeringar	20	–	–10 792
Återbetalning av kortfristiga placeringar		10 269	4 115
Övrigt inom finansieringsverksamheten[1]		–368	376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5 916**	**–5 251**
Periodens kassaflöde		**7 043**	**–14 226**
Likvida medel vid periodens början		**47 861**	**63 743**
Kursdifferenser i likvida medel		1 469	–1 656
Likvida medel vid periodens slut	20	**56 373**	**47 861**

1) Övrigt inom finansieringsverksamheten hänförs till realiserat resultat från finansiella instrument om –368 (376) MSEK.

Kassaflöde

Totala likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, uppgick till 56,4 (57,8) mdr SEK. Nettokassan var 27,1 (27,5) mdr SEK, som till stor del var driven av investeringsverksamheten. Den totala likviditeten uppgick till 88,5 (75,0) mdr SEK och inkluderar outnyttjade kreditfaciliteter om 32,2 (17,2) mdr SEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var positivt och uppgick till 47,4 (42,9) mdr SEK. Rörelsekapitalet uppgick till 4,1 (2,8) mdr SEK, främst drivet av ett fokuserat arbete för att minska lagernivåerna under det fjärde kvartalet, i kombination med bilar under återköpskontrakt, försäljningsrelaterade periodiseringar, samt delvis motverkat av leverantörsskulder.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till –46,2 (–51,8) mdr SEK. Volvo Cars har fortsatt att investera i produktionskapacitet, ny teknik, framtida bilmodeller och transformationen om att bli ett helt elektriskt bilvarumärke.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 5,9 (–5,3) mdr SEK, vilket huvudsakligen påverkades av förändringar i kortfristiga placeringar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Noter till Koncernredovisningen

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges.
Belopp inom parantes avser föregående år.

NOT 1 GENERELL INFORMATION FÖR FINANSIELL RAPPORTERING AV VOLVO CARS KONCERNEN

Grunderna för upprättande av redovisningen

De konsoliderade finansiella rapporterna för Volvo Car AB (publ.) har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) som utfärdats av International Accounting Standards Board (IASB), som antagits av Europeiska Unionen och den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats, utfärdad av Bokföringsnämnden. RFR 1 specificerar de upplysningar som skall presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen utöver de upplysningar som lämnas i enlighet med IFRS. Koncernens företag tillämpar samma redovisningsprinciper, oavsett nationell lagstiftning, som definieras i koncernens redovisningsdirektiv och dessa har tillämpats konsekvent för alla perioder, där inget annat anges.

De finansiella rapporterna är redovisade till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument, avsättningar för pensioner och ersättning till anställda efter avslutad anställning som redovisas till verkligt värde. Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagets verkställande ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar som påverkar värderingen av de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Om det faktiska utfallet skiljer sig från gjorda uppskattningar och bedömningar justeras de redovisade värdena. Därför utvärderas regelbundet de uppskattningar och bedömningar som har gjorts. Förändringar i värdet redovisas i den period då förändringen gjordes och om förändringen påverkar framtida perioder redovisas förändringen även i dessa perioder.

Alla redovisningsprinciper samt kritiska redovisningsuppskattningar och bedömningar som bedöms som väsentliga för koncernen beskrivs i samband med varje not. När en ny redovisningsprincip har införts eller när det har skett förändringar i upplysningarna beskrivs detta som en del av den relevanta noten.

För att undvika upprepning av principtext har korsreferenser gjorts mellan olika avsnitt i årsredovisningen.

Nya redovisningsprinciper

Nya redovisningsprinciper 2024

IASB har publicerat ett antal tillägg till standarder som har godkänts av EU, vilka träder i kraft efter den 1 januari 2024. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2025

IASB har publicerat standarder och ett antal tillägg till standarder som har godkänts av EU och träder i kraft efter den 1 januari 2025. Dessa ändringar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Den nya standarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements släpptes i april 2024 och har ett ikraftträdandedatum den 1 januari 2027. En konsekvensanalys genomförs för närvarande för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Grund för rapporternas upprättande

De konsoliderade räkningarna omfattar Volvo Car AB (publ.) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörliga avkastningar härrörande från sitt engagemang i företaget samt kan använda sitt inflytande till att påverka dessa avkastningar.

Alla helägda dotterföretag samt ett antal företag vilka ägs till 50 procent eller mer konsolideras, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag). Dotterföretag konsolideras fullt ut från den tidpunkt då det bestämmande inflytande överförs till koncernen. De avkonsolideras från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Andel av resultat samt eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat i de finansiella rapporterna.

Klimatförändringar

Som aktör inom bilindustrin erkänner Volvo Cars det globala hotet från klimatförändringar och global uppvärmning samt vikten av vårt egna bidrag till att förebygga globalt misslyckande av klimatåtgärder och uppfyllande av Parisavtalet. Volvo Cars utvärderar löpande hur klimatförändringens risker, både övergångsrisker och fysiska risker, påverkar koncernens affärsstrategi och verksamhet då hållbarhetsarbetet är väl integrerat i affärsmodellen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen har den potentiella påverkan av klimatförändringar beaktats vid framtagandet av viktiga uppskattningar och bedömningar som används av ledningen. Den finansiella påverkan relaterad till klimatförändringar sker gradvis samtidigt som Volvo Cars navigerar övergången till elektrifiering i linje med koncernens strategiska ambitioner och har inte haft väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december 2024.

Tabellen som ingår i denna not identifierar upplysningar där överväganden av klimatrelaterade risker, om tillämpligt, beskrivs närmare.

Utländsk valuta

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets funktionella valuta.

Tillgångar och skulder som är denominerade i utländsk valuta, utöver den funktionella valutan, omräknas till den funktionella valutan baserat på växelkursen per balansdagen. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Valutakursdifferenser avseende rörelsetillgångar och skulder redovisas under övriga rörelseintäkter och kostnader, medan valutakursdifferenser som uppstår på finansiella tillgångar och skulder redovisas under finansiella intäkter och kostnader.

Vid upprättande av de konsoliderade finansiella rapporterna omräknas poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag till SEK med hjälp av månatliga genomsnittliga växelkurser. Balansposter omräknas till SEK baserat på växelkursen per balansdagen (slutkurs). Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras inom eget kapital. De ackumu-

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16992

lerade omräkningsdifferenserna för dotterföretag, joint ventures eller intresseföretag återförs till resultatet som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttring av företaget.

Valutakurserna för koncernens huvudsakliga valutor redovisas i tabellen nedan:

		Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
Land	Valuta	2024	2023	2024	2023
Kina	CNY	1,47	1,50	1,51	1,42
Eurozonen	EUR	11,42	11,49	11,45	11,12
Storbritannien	GBP	13,46	13,20	13,82	12,80
USA	USD	10,51	10,63	11,03	10,05
Japan	JPY	0,07	0,08	0,07	0,07

Klassificering av omsättningstillgångar och anläggningstillgångar samt kort- och långfristiga skulder

En tillgång klassificeras som omsättningstillgång när den främst innehas för handelsändamål, förväntas realiseras inom 12 månader efter balansdagen eller utgörs av kassa eller likvida medel, förutsatt att den inte är föremål för några restriktioner. Övriga tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. En skuld klassificeras som kortfristig när den främst innehas för handelsändamål eller förväntas regleras inom 12 månader efter balansdagen, och koncernen inte har rättighet att senarelägga regleringen av skulden i minst 12 månader efter balansdagen. Övriga skulder klassificeras som långfristiga.

När kriterierna för att klassificeras som en anläggningstillgång avsedd för försäljning är uppfyllda och tillgången har ett väsentligt värde, redovisas tillgången samt de relaterade skulderna på en separat post i balansräkningen.

Not	Viktiga uppskattningar och bedömningar	Klimat-överväganden
Not 1 – Generell information för finansiell rapportering av Volvo Cars-koncernen		●
Not 2 – Omsättning	Försäljning med restvärdesåtaganden, återköpsåtaganden och variabla försäljningspriser	●
Not 7 – Leasing	Leasingperiod och diskonteringsränta	
Not 10 –Statliga stöd	Bedömning av rimlig säkerhet för att följa bidragsvillkor	
Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag	Bedömningar av gemensam kontroll och väsentligt inflytande eller mindre	
Not 13 – Skatter	Återvinningsbarhet av uppskjutna skattefordringar	
Not 15 – Immateriella anläggningstillgångar	Nedskrivningstest av immateriella tillgångar, nyttjandeperiod	●
Not 16 – Materiella anläggningstillgångar	Nedskrivningstest av materiella tillgångar, nyttjandeperiod	●
Not 17 – Varulager	Nedskrivning av varulager	
Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker	Värdering av nivå 3-instrument	●
Not 22 – Ersättning till anställda efter avslutad anställning	Antaganden vid beräkning av förmånsskyldigheter	
Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar	Antaganden som används vid beräkning av produktgaranti, rättsliga krav, etc.	●
Not 25 – Eventualförpliktelser	Antaganden angående rättsliga och leverantörskrav, volymåtaganden	
Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar	Bedömning av om en transaktion är en transaktion under gemensam kontroll	
Not 28 – Rörelsesegment	Bedömningar avseende koncernens rörelsesegment	

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 2 OMSÄTTNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter från försäljning av varor och tjänster värderas till transaktionspriset minus försäljningsskatter och redovisas när kontrollen över den levererade varan eller tjänsten överförs till kunden. Generellt sker övergången av kontroll när kunden har möjlighet att styra användningen av och dra nytta av varan eller tjänsten. Övergång av kontroll kan ske vid en viss tidpunkt eller över en tidsperiod, vilket återspeglas i intäktsredovisningen.

Vid försäljning av paketavtal som inkluderar både en bil och tjänster som kunden kan dra nytta av oberoende av varandra, reduceras bilens transaktionspris genom att tilldela inkluderade tjänster ett transaktionspris baserat på fristående försäljningspriser, eller en uppskattning därav baserat på förväntad kostnad plus en vinstmarginal.

Försäljningsavtal kan inkludera variabla intäktskomponenter, såsom volymrabatter, incitamentsprogram och andra rabatter som betalas ut vid ett senare tillfälle. När intäkter redovisas från dessa transaktioner justeras de med det uppskattade värdet av de variabla komponenterna vilket redovisas som en skuld avseende kundkontrakt.

I försäljningsavtal där koncernen har en skyldighet att överföra varor eller tjänster till kunden och har erhållit en förskottsbetalning, eller där ersättning ska erhållas från kunden, redovisas en skuld avseende kundkontrakt. Intäkter redovisas och kundkontraktsskulden minskas när varan eller tjänsten överförs till kunden. Detta gäller försäljningsavtal med restvärdesgarantier, försäljning från utökat serviceprogram, försäljning med återköpsåtagande och förskottsbetalningar från kunder. Kundkontraktsskulden minskas och redovisas mot likvida medel när den betalas ut eller reglerar försäljningsgenererade åtaganden såsom rabatter.

Intäkter från försäljning av varor

Tidpunkt för redovisning av intäkter avseende för försäljning av nya och begagnade bilar, reservdelar och tillbehör samt försäljning av varor som ingår i kontraktstillverkningsarrangemang beror på specifika avtalsmässiga villkor men sker generellt vid den tidpunkt då kunden tar fysisk besittning.

För försäljning av bilar där en restvärdesgaranti utfärdas till en oberoende finansieringsleverantör som en del av försäljningsavtalet, minskas de redovisade intäkterna med ett belopp som motsvarar det uppskattade restvärdet som ska betalas i framtiden. Detta värde redovisas som en skuld avseende kundkontrakt.

Vid försäljning av bilar där ett återköpsåtagande (rätt eller skyldighet att återköpa) utfärdas till kunden som en del av försäljningsavtalet så redovisas intäkterna över kontraktsperioden som om det vore ett operationellt leasingavtal på grund av att kunden inte får kontroll över bilen vid försäljningstidpunkten. De förutbetalda intäkterna, motsvarande transaktionspriset minus försäljningsskatter och återköpsåtagandet, redovisas som skuld avseende kundkontrakt och återköpsåtagandet, motsvarande återköpspriset, som övriga skulder. Bilen redovisas i balansräkningen som en materiell tillgång under operationell leasing över kontraktsperioden och skrivs av till det uppskattade restvärdet. Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde övervakas noggrant och justeras vid behov. För ytterligare information om operationella leasingavtal, se Not 7 – Leasing.

Intäkter från försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av serviceavtal, förlängda garantier, uppkoppling och mjukvara i bilen till kunder. Intäkter från dessa tjänster redovisas generellt linjärt över avtalsperioden. När en förlängd garanti inkluderas i försäljningen av en bil och inkluderingen i avtalet bedöms vara praxis på marknaden, redovisas en avsättning vid försäljningstidpunkten för kostnaderna. När inkluderingen går utöver vad som är praxis på marknaden redovisas en del av intäkterna som förutbetalda, som en skuld avseende kundkontrakt, och intäktsförs över avtalsperioden. De förutbetalda intäkterna baseras på fristående försäljningspriser, eller om dessa inte är observerbara så uppskattas de baserat på förväntad kostnad plus en vinstmarginal.

Service- och förlängda garantiavtal kan i vissa fall uppfylla definitionerna för både ett kundavtal och ett försäkringsavtal. Med hänsyn till villkoren i dessa avtal tillämpar koncernen det policyval som finns tillgängligt att redovisa dessa som kundavtal och tillämpar de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not.

Utsläppsrätter

Koncernen redovisar intäkter från statliga stöd för utsläppsrätter som intjänats under perioden genom att överträffa utsläppsmålen för bilproduktion på vissa marknader. Ett verkligt värde för erhållna utsläppsrätter beräknas när koncernen bedömer att en aktiv marknad för utsläppsrätterna existerar samt att koncernen sannolikt kommer att delta i transaktioner på den marknaden. Intäkter redovisas eller justeras enligt lägsta värdets princip då utsläppsrätterna klassificeras som varulager. De intjänade utsläppsrätterna klassificeras som varulager tills de antingen säljs och överförs till en tredje part eller förbrukas i koncernens verksamhet. När utsläppsrätter säljs och överförs som antingen inte hade ett bestämbart verkligt värde vid beviljandedatumet eller såldes till ett värde som överstiger det verkliga värdet vid beviljandedatumet så redovisas vinsten netto i intäkter när utsläppsrätterna överförs till kunden och bokas bort från varulagret. Se Not 10 – Statliga stöd och Not 17 – Varulager för mer information.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Variabla intäktskomponenter

En inneboende risk med olika former av variabla intäktskomponenter i ett försäljningsavtal är sannolikheten för en återföring av intäkter i framtida perioder. Vid initial redovisning uppskattas variabla intäktskomponenter och intäkter redovisas endast i den mån det är högst sannolikt att en återföring av intäkter i framtida perioder inte kommer att inträffa. Ett exempel på detta är när bilar säljs till en återförsäljare med volymrabatter baserade på aggregerad försäljning över en period på 3–12 månader. Intäkter från dessa försäljningar redovisas baserat på det pris som anges i försäljningsavtalet, justerat för volymrabatter under perioden. Uppskattningar och bedömningar som gjorts initialt uppdateras kontinuerligt vid varje rapportperiod.

Restvärdesgarantier

Koncernen är exponerad mot restvärdesrisk vilket innebär att det finns en potentiell förlust för koncernen om det framtida marknadsvärdet på en begagnad bil är lägre än det garanterade värdet på bilen enligt försäljningsavtalet. Denna potentiella negativa effekt redovisas som en skuld avseende kundkontrakt och det framtida marknadsvärdet på bilarna övervakas kontinuerligt med särskilt fokus på restvärdet för fordon med förbränningsmotor, i linje med övergången till elfordon. Uppskattning utförs baserat på utvärdering av aktuella värden vid bilauktioner, framtida prisförsämringar på grund av förväntade förändringar i marknadsförhållanden och produktionsplanering, fordonskvalitetsdata och reparations- och rekonditioneringskostnader och med hänsyn till den specifika marknadens efterfrågan på förbränningsmotorer och elfordon då kundernas köpbeslut påverkas av klimatförändringsfaktorer.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16993

Återköpsåtaganden

Koncernen är exponderad för en potentiell förlust vid försäljning med återköpsåtaganden om det uppskattade värdet på bilen som garanteras i avtalet är högre än marknadsvärdet vid tidpunkten för återköpet. Den potentiella negativa effekten redovisas som en ökad avskrivning eller en nedskrivning av bilen. Uppskattningar av bilens värde görs kontinuerligt, baserat på aktuella värden vid bilauktioner, framtida prisförsämringar på grund av förväntade förändringar i marknadsförhållanden och produktionsplanering, fordonskvalitetsdata och kostnader för reparation och rekonditionering etc. Bilens värde i balansräkningen justeras vid behov.

Omsättningen fördelar sig mellan följande geografiska marknader:	2024	2023
Europa	208 914	184 894
varav Sverige[1]	*48 096*	*47 029*
varav Tyskland	*30 795*	*24 942*
varav Storbritannien	*30 438*	*21 661*
USA	69 496	75 172
Kina	63 692	73 545
Övriga marknader	58 142	65 732
varav Turkiet	*8 051*	*8 334*
varav Sydkorea	*7 110*	*8 336*
Summa	**400 234**	**399 343**

1) Inkluderar försäljningen avseende kontraktstillverkning.

Omsättningen fördelar sig mellan följande kategorier:	2024	2023
Försäljning av nya bilar	303 880	307 549
Försäljning av begagnade bilar	27 403	18 505
Försäljning av reservdelar och tillbehör	38 497	37 170
Intäkter från prenumerationstjänster, leasing och biluthyrning	6 709	5 463
Försäljning av licenser och royalties	647	798
Kontraktstillverkning	13 151	22 357
Utsläppsrätter	994	910
Övrig omsättning	8 953	6 591
Summa	**400 234**	**399 343**

Tidpunkt för intäktsredovisning	2024	2023
Vid leveranspunkten	388 210	388 970
Över kontraktsperioden	12 024	10 373
Summa	**400 234**	**399 343**

Kontraktsförpliktelser där intäkterna periodiseras och redovisas över tid:

	Försäljnings-genererade åtaganden	Restvärdes-garantier	Förutbetalda intäkter – utökat serviceprogram	Förutbetalda intäkter – försäljning med återköpsavtal	Förskotts-betalningar från kunder	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**17 033**	**4 098**	**7 624**	**1 412**	**3 071**	**33 238**
Ökning av reserv	58 187	2 502	7 368	4 520	103 828	**176 405**
Under året lanspråktagen reserv	–53 013	–2 565	–6 395	–3 920	–104 859	**–169 752**
Omräkningsdifferens	–504	–93	–150	–8	–171	**–926**
Utgående balans 31 december 2023	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Varav kortfristig skuld	21 703	2 255	3 239	1 751	1 869	**30 817**
Varav långfristig skuld	–	1 687	6 208	253	–	**8 148**
Ingående balans 1 januari 2024	**21 703**	**3 942**	**9 447**	**2 004**	**1 869**	**38 965**
Ökning av reserv	67 938	2 891	13 582	6 584	99 339	**190 334**
Under året lanspråktagen reserv	–67 004	–2 454	–12 557	–5 351	–98 102	**–185 468**
Omräkningsdifferens	1 091	277	378	88	87	**1 921**
Utgående balans 31 december 2024	**23 728**	**4 656**	**10 850**	**3 325**	**3 193**	**45 752**
Varav kortfristig skuld	23 728	1 476	4 475	2 819	2 499	**34 997**
Varav långfristig skuld	–	3 180	6 375	506	694	**10 755**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 3 KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	2024	2023
Materialkostnader inkl. frakt, distribution och garantikostnader	–273 852	–280 287
Personalkostnader[1]	–44 985	–43 809
Avskrivningar	–22 730	–17 449
Övrigt	–33 684	–31 850
Summa	**–375 251**	**–373 395**

1) Beloppet som presenteras som Personalkostnader har reducerats med kapitaliserade lönekostnader relaterade till produktutveckling.

Planenliga avskrivningar per funktion:	2024	2023
Kostnad för sålda varor[1]	–11 369	–9 029
Forsknings- och utvecklingskostnader	–8 905	–6 158
Försäljningskostnader	–1 541	–1 377
Administrationskostnader	–884	–854
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	–31	–31
Summa	**–22 730**	**–17 449**

1) Nedskrivningsförluster om –14 (–194) MSEK har redovisats inom Kostnad för sålda varor.

NOT 4 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har flertalet transaktioner med närstående parter, varav merparten avser både försäljning och inköp av bilar, teknologilicenser, kontraktstillverkning samt inköp av komponenter. Närstående parter är företag som inte konsolideras i Volvo Cars men ingår i Geelysfären samt andra företag såsom intresseföretag och joint ventures. Transaktioner med närstående parter sker enligt principen om armlängds avstånd.

Väsentliga transaktioner och avtal med närstående under året

- Den 8 maj utskiftade Volvo Car AB (publ.) 62,7 procent av de totala andelarna i intresseföretaget Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare, vilket minskade ägarandelen till 18 procent. För mer information, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.
- I augusti förvärvade Volvo Cars de återstående 40 procent av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Ltd och HaleyTek AB är därefter ett heltägt dotterföretag till Volvo Cars. Köpeskillingen uppgick till 210 MSEK. För mer information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).
- Den 14 november meddelade Volvo Cars att bolaget planerar avyttra sin 30-procentiga andel i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd. Affärstransaktionen motsvarar en försäljningssumma om 5 400 MRMB (cirka 8 000 MSEK).
- I december sålde Volvo Cars en stor del av sina abonnemangsbilar i Sverige till Ziklo Bank AB. Engångstransaktionen genererade en intäkt om 2 741 MSEK, med begränsad effekt på resultatet. Försäljningen är en av del den uppdaterade kommersiella strategin.

Väsentliga händelser efter balansdagen

- Den 14 februari 2025, efter godkännande på den extra bolagsstämman med Volvo Cars aktieägare den 6 februari 2025 samt övriga myndighetsgodkännanden, avyttrade Volvo Cars, genom sitt helägda dotterbolag Volvo Car (China) Investment Co., Ltd, aktierna i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd. Erhållen köpeskilling, inklusive ränta, vid tidpunkten för avyttringen uppgick till 3 824 MRMB (5 637 MSEK), resterande köpeskilling, inklusive ränta, kommer att erhållas inom 12 månader efter avyttringen.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående och karaktären av väsentliga transaktioner specificeras i nedanstående tabeller och text.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt	2024	2023
Närstående företag[1][2]	17 918	27 253
varav Polestar Automotive Holding UK Group	*15 402*	*24 939*
varav Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd	*1 783*	*1 467*
Joint ventures och intresseföretag	11 821	2 705
varav Volvo Car Financial Services UK Ltd	*7 686*	*1 337*

Inköp av varor, tjänster och övrigt	2024	2023
Närstående företag[1][2]	–54 451	–33 519
varav Zhejiang Geely Automobile Co.,Ltd	*–28 497*	*–3 169*
varav Powertrain Engineering Sweden AB	*–13 125*	*–13 517*
varav Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd	*–3 933*	*–7 304*
varav Zhejiang Haoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd	*–1 995*	*–*
varav Geely Changxing Automatic Transmission Co., Ltd	*–1 795*	*–1 420*
varav Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd	*–1 481*	*–2 079*
varav Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd	*–498*	*–1 667*
Joint ventures och intresseföretag	–2 262	–2 958

	Fordringar[3]		Skulder[2]	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Närstående företag[1][2]	23 077	21 534	12 679	14 941
Joint ventures och intresseföretag[1]	1 801	2 545	716	627

1) Närstående företag är företag inom Geelysfären. Joint ventures och intresseföretag inom Geelysfären är redovisade som närstående företag. För joint ventures och intresseföretag, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.
2) Inklusive kontraktstillverkning.
3) Långfristig del av fordringar uppgår till 13 120 (11 543) MSEK. Långfristig del av skulder uppgår till 1 (4) MSEK.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:16994

Polestarkoncernen
Intäkterna från Polestarkoncernen är främst relaterade till försäljning av Polestarbilar tillverkade vid fabriken i Taizhou, teknologilicenser och utveckling av teknologi samt försäljning av övriga tjänster.

Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd
Avser intäkter från försäljning av bilar till Ningbo Fuhong Auto Sales Co., Ltd.

Volvo Car Financial Services UK Ltd
Intäkterna från Volvo Car Financial Services UK Ltd är främst relaterade till försäljning av bilar.

Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd
Inköpen från Zhejiang Geely Automobile Co., Ltd är relaterade till EX30.

Powertrain Engineering Sweden AB (PES)
Inköpen från Powertrain Engineering Sweden AB är främst relaterade till förbränningsmotorer samt produktutveckling.

Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd
Inköpen från Zhangjiakou Aurobay Powertrain Manufacturing Co., Ltd är relaterade till förbränningsmotorer.

Zhejiang Haoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd
Inköpen från Zhejiang Gaoqing Automobile Manufacturing Co., Ltd är främst relaterade till EM90 och EX30.

Geely Changxing Automatic Transmissions Co., Ltd
Inköpen från Geely Changxing Automatic Transmission Co., Ltd är främst relaterade till växellådor.

Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd
Inköpen från Viridi E-Mobility Technology (Ningbo) Co., Ltd. är främst relaterade till batterier.

Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd
Inköpen är relaterade till forsknings- och utvecklingstjänster från Ningbo Geely Automobile Research & Development Co., Ltd vilket primärt har redovisats som en immateriell tillgång.

Geely Sweden Holdings AB
Den 26 mars 2026 beslutade årstämman på Volvo Cars, i enlighet med styrelsens förslag, att utskifta en andel av Volvo Cars aktier i intresseföretaget Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare. Den extraordinära värdeöverföringen till Volvo Cars aktieägare uppgick totalt till 9 322 MSEK, motsvarande 3.13 SEK per aktie. Geely Sweden Holding AB, den största aktieägaren med 78,65 procent av aktierna, var berättigad att få en värdeöverföring på 7 332 MSEK. Utskiftningen av Polestaraktierna är mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande med samma toppmoderbolag.

Före utskiftningsdatumet bildade Geely Sweden Holdings AB ett nytt helägt dotterbolag, Geely Sweden Automotive Investment B.V., och överförde berättigandet av utskiftningen av Polestaraktierna till det nya dotterbolaget. Geely Sweden Automotive Investment B.V. fick istället motta värdeöverföringen om 7 332 MSEK från Volvo Car AB (publ.) och aktierna om 23,8 procent (röstandel 19,6 procent) i Polestar Automotive Holding UK PLC. För mer information, se Not 12 – Investeringar i joint ventures och intresseföretag och Not 21 – Eget kapital.

Koncernen har inte några transaktioner med styrelsemedlemmar eller ledande befattningshavare med undantag för ordinarie ersättningar för tjänster och de aktierelaterade program som beskrivs i Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	–64	–57
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–6	–4
Skatterådgivning	–3	–2
Övriga tjänster	–8	–8
Summa	**–81**	**–71**

Revisionsarvoden omfattar revision av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning. Revisionsarvodet inkluderar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser andra uppdrag som syftar till att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Skatterådgivning innefattar rådgivning inom skatteområdet.

Övriga tjänster är alla andra uppdrag.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Valutakursvinster och förluster på rörelsetransaktioner redovisas netto under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Detsamma gäller fluktuationer i verkligt värde för derivat som används för att säkra rörelsetransaktioner, där ineffektivitet föreligger i relationen mellan säkringsinstrumentet. För information om klassificeringen av finansiella instrument, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser, netto	403	–
varav valutakursvinster	*2 577*	–
varav valutakursförluster	*–2 174*	–
Sålda tjänster	684	804
Statliga stöd	30	307
Övrigt	2 321	1 716
Summa	**3 438**	**2 827**

	2024	2023
Övriga rörelsekostnader		
Avskrivning materiella och immateriella tillgångar	–31	–31
Valutakursdifferenser, netto	–	–1 348
varav valutakursvinster	–	*483*
varav valutakursförluster	–	*–1 831*
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	–72	–24
Fastighetsskatt	–155	–147
Övrigt	–1 123	–1 658
Summa	**–1 381**	**–3 208**

NOT 7 LEASING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar främst fastighetstillgångar (såsom kontorsbyggnader och lager) samt utrustning (såsom produktionsverktyg och IT-hårdvara).

Initialt redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och klassificeras som materiella anläggningstillgångar i balansräkningen (se Not 16 – Materiella anläggningstillgångar). Leasingskulder värderas som nuvärdet av framtida leasingbetalningar och amorteras med den räntesats som är implicit i leasingavtalet, eller när denna inte kan fastställas, med hjälp av koncernens marginella låneränta. Räntekostnader för leasingskulder redovisas som räntekostnader i resultaträkningen.

Koncernen har valt att inte separera icke-leasingkomponenter och redovisar leasing och icke-leasingkomponenterna som en enda leasingkomponent.

Om ett leasingavtal har en löptid på 12 månader eller mindre, eller om den underliggande tillgången är av lågt värde, eller inkluderar rörliga leasingbetalningar som inte är beroende av ett index eller ränta, redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld. Kostnaden för dessa leasingavtal redovisas som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden i den funktionella kostnadsraden för vilken den leasade tillgången används.

Koncernen som leasegivare

Koncernen klassificerar ett leasingavtal som antingen finansiell leasing eller operationell leasing. Om väsentligen alla risker och förmåner förknippade med ägandet av den leasade tillgången överförs till leasetagaren, klassificeras den som finansiell leasing. Om i stort sett alla risker och förmåner kvarstår hos koncernen, klassificeras det som operationell leasing.

Operationella leasingavtal

Koncernens operationella leasingavtal består främst av bilar inkluderade i ett abonnemangsavtal med en kund (Care by Volvo) och bilar som säljs med ett återköpsåtagande (till exempel till finansinstitut och biluthyrningsföretag). Dessa bilar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och klassificeras som tillgångar under operationell leasing (se Not 16 – Materiella anläggningstillgångar). För abonnemangskontrakt intäktsförs leasingintäkterna linjärt över leasingperioden. För återköpsåtaganden redovisas uppskjuten intäkt som kontraktsskuld till kunder (se Not 2 – Omsättning) vid tidpunkten för fordonets försäljning (motsvarande det försäljningspris som erhållits från kunden minus det avtalade återköpsvärdet som koncernen är kontraktuellt skyldig att betala i framtiden) och redovisas som intäkt linjärt fram till återköpsdagen. Vidare redovisas en skuld för det avtalade återköpsvärdet som ska betalas vid återköpsdagen (se Not 24 – Övriga kortfristiga och långfristiga skulder).

Sale och leaseback transaktioner

Då och då säljer koncernen en materiell tillgång (huvudsakligen ägda bilar och byggnader) och återför omedelbart nyttjanderätten till tillgången genom att ingå ett leasingavtal med köparen. Hyresperioden kan variera från tre månader till tre år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid leasingkontraktets startdatum måste koncernen göra bedömningar som leasetagare som påverkar värderingen av dess nyttjanderättstillgång och leasingskuld.

För att bedöma leasingperioden har företagsledningen beaktat, utöver den ej uppsägningsbara hyresperioden, relevanta fakta och omständigheter för att avgöra om det finns ett ekonomiskt incitament att nyttja, eller inte nyttja, en förlängningsoption eller att inte nyttja en option att avsluta ett avtal. Vid bedömning av leasingperioden beaktas dessa optioner endast om de är rimligt säkra. Till exempel skulle koncernen anse det som rimligt säkert att utnyttja en förlängningsmöjlighet om investeringar har gjorts för att förbättra den underliggande tillgången eller skräddarsy den för koncernens speciella behov, och/eller om den underliggande tillgången är av betydelse för koncernens verksamhet. Bedömningen av leasingperioden prövas om det sker någon väsentlig händelse eller förändring.

Koncernens marginella låneränta är den vägda genomsnittliga effektiva räntan på alla lån och tar hänsyn till exempelvis kreditrisk, justering för valutaeffekter, den ekonomiska miljön samt leasingperiod.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703l6995

För sale and leaseback transaktioner måste koncernen göra bedömningar om huruvida överföringen av en tillgång till köparen kvalificerar sig som en försäljning enligt IFRS 15 vilket sedan avgör den redovisningsmässiga behandlingen av transaktionen. Koncernen avgör om en försäljning föreligger genom att göra bedömningar av huruvida kontrollen över tillgången övergår till köparen och tillämpar samma redovisningsprinciper på denna bedömning som diskuteras i Not 2 – Omsättning. Om överlåtelsen inte kvalificerar sig som en försäljning, redovisas överlåtelselikviden som erhållits från köparen i balansräkningen, uppdelad på räntebärande skulder (motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar, se Not 19 - Finansiella instrument och finansiella risker) och Kontraktsskulder från kunder (motsvarande förutbetalda intäkter redovisade vid slutet av leasingperioden, se Not 2 – Omsättning). För vissa tillgångar gör koncernen en uppskattning av leaseback perioden som påverkar värdet på varje komponent. Denna uppskattning är baserad på historiska användningsmönster för tillgångar.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående balans per 1 januari 2023	9 981	945	10 926
Nyanskaffningar under året	3 050	190	3 240
Avyttring av verksamheter	–16	–92	–108
Försäljning och utrangering	–912	–357	–1 269
Omräkningsdifferens	–227	–13	–240
Utgående balans per 31 dec 2023	**11 876**	**673**	**12 549**
Nyanskaffningar under året	2 354	2 863	5 217
Anskaffning genom rörelseförvärv	8	–	8
Försäljning och utrangering	–1 321	–173	–1 494
Omklassificeringar	–2	–	–2
Omräkningsdifferens	367	40	407
Utgående balans per 31 dec 2024	**13 282**	**3 403**	**16 685**

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans per 1 januari 2023	–4 170	–551	–4 721
Årets avskrivningar	–1 412	–220	–1 632
Avyttring av verksamheter	3	35	38
Försäljning och utrangering	493	284	777
Omräkningsdifferens	103	8	111
Utgående balans per 31 dec 2023	**–4 983**	**–444**	**–5 427**
Årets avskrivningar	–1 547	–523	–2 070
Försäljning och utrangering	1 179	213	1 392
Omklassificeringar	3	–	3
Omräkningsdifferens	–105	–9	–114
Utgående balans per 31 dec 2024	**–5 453**	**–763**	**–6 216**
Redovisat värde per 31 dec 2023	**6 983**	**229**	**7 122**
Redovisat värde per 31 dec 2024	**7 829**	**2 640**	**10 469**

Leasingskulder	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	7 523	4 786
Kortfristiga leasingskulder	2 279	1 266

Löptidsanalysen av leasingskulderna är inkluderat under övriga kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder I Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Redovisade belopp i resultaträkningen	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–2 070	–1 632
Räntekostnader avseende leasingskulder	–406	–240
Kostnader avseende kortfristiga leasingavtal	–369	–276
Kostnader avseende leasingavtal till lågt värde	–55	–50
Kostnader avseende variabla leasingbetalningar som ej är inkluderade i leasingskulden	–133	–93
Leasingintäkter avseende nyttjanderättsobjekt som vidareuthyrs	121	185

Det totala kassautflödet för leasing uppgår till 2,912 (2 106) MSEK. I beloppet inkluderas betalningar för leasingavtal redovisade som skulder, variabla betalningar, kortfristiga betalningar samt betalningar för leasingavtal till lågt värde.

Koncernen som leasegivare

Operationella leasingavtal

Tabellen visar en löptidsanalys av leasingbetalningar samt det totala värdet av de odiskonterade leasingbetalningar som kommer att erhållas efter balansdagen.

Framtida, odiskonterade, leasingintäkter avseende operationella leasingavtal	2024	2023
Inom 1 år	2 577	979
Senare än 1 år men inom 2 år	1 009	362
Senare än 2 år men inom 3 år	173	40
Senare än 3 år men inom 4 år	53	20
Senare än 4 år men inom 5 år	20	18
Senare än 5 år	43	57
Summa	**3 875**	**1 470**

Finansiella leasingavtal

Koncernen har inte längre några finansiella leasingavtal för bilar i Kina efter att dotterbolaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., avkonsoliderades år 2023. Följande tabell visar de belopp som ingick i resultaträkningen 2023 för dessa leasingavtal:

	2024	2023
Finansiell intäkt relaterad till nettoinvesteringen avseende finansiell leasing	–	234

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 8 ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Incitamentsprogram

Koncernen innehar totalt fyra olika globala incitamentsprogram, av vilka två är kortsiktiga och två är långsiktiga.

Kortsiktiga

- Det kortsiktiga incitamentsprogrammet "STVP for Senior Leaders"
- Volvo Bonusprogrammet

Långsiktiga

- Det aktierelaterade Prestationsaktieprogrammet (PSP)
- Aktiematchningsprogrammet (ESMP)

Utformningen och utbetalningen av programmen godkänns årligen av styrelsen. Årsstämman tar beslut i vissa frågor kring de aktierelaterade programmen.

Kortsiktiga incitamentsprogram

För de kortsiktiga incitamentsprogrammen redovisas en skuld om alla villkor är uppnådda och kostnaden redovisas som en rörelsekostnad.

Långsiktiga incitamentsprogram

För information avseende aktierelaterade program, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Omstrukturering

Koncernen genomför stundtals omstruktureringsprogram för att minska kostnaderna och öka effektiviteten. Sådana program kan innebära uppsägningar av anställda. När en detaljerad och formell plan för omstruktureringen har tillkännagivits offentligt, bestäms avsättningsbeloppen baserat på de totala direkta utgifterna som uppstår vid omstruktureringen när redovisningskriterierna är uppfyllda, se Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Genomsnittligt antal anställda per marknadsområde[1]	2024	varav kvinnor,%	2023	varav kvinnor,%
Sverige	21 640	28	21 677	28
Norden exklusive Sverige	763	39	726	38
Belgien	5 192	15	5 206	14
Europa exklusive Norden och Belgien	1 813	39	1 612	39
Nord- och Sydamerika	3 347	38	2 652	37
Kina	8 726	19	10 426	18
Asien exklusive Kina	1 005	20	1 013	24
Övriga länder	114	37	134	37
Summa	**42 600**	**26**	**43 446**	**25**

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare[2]	31 dec 2024	varav kvinnor,%	31 dec 2023	varav kvinnor,%
	Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare),	%	Styrelseledamöter (VD och ledande befattningshavare),	%
Moderbolaget	9	44	10	40
Dotterföretag	102 (290)	27 (37)	102 (264)	27 (32)
Summa	**111 (290)**	**29 (37)**	**112 (264)**	**29 (32)**

Löner och andra ersättningar	2024 Löner, övriga ersättningar	2024 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2023 Löner, övriga ersättningar	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	11	3(–)	12	3(–)
Dotterföretag	28 954	10 779 (5 313)	29 057	10 641 (4 837)
Summa	**28 965**	**10 782 (5 313)**	**29 069**	**10 644 (4 837)**

Löner och andra ersättningar till styrelse[3], VD, Koncernens ledningsgrupp (EMT)[4] och övriga anställda	2024 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2024 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2023 Löner, övriga ersättningar (varav tantiem)	2023 Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse, VD och EMT	324 (90)	124 (39)	299 (88)	114 (36)
Övriga anställda	28 641	10 658 (5 274)	28 770	10 530 (4 801)
Summa	**28 965 (90)**	**10 782 (5 313)**	**29 069 (88)**	**10 644 (4 837)**

1) Antalet heltidsanställda under 2023 och 2024 påverkades av permitteringar.
2) Ledande befattningshavare definieras som nyckelpersoner i dotterföretagen.
3) Styrelsen omfattar samtliga styrelseledamöter inom koncernen.
4) Koncernens ledningsgrupp (Executive Management Team, EMT) består av VD i Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB och andra nyckelpersoner än styrelseledamöter, totalt 8 (7).

Ersättningar till styrelsen

Aktieägarna har utsett en valberedning som årligen ska föreslå lämpliga ersättningsprinciper för och ersättningar till styrelsen. Ersättningen till styrelsens ledamöter beslutas på årsstämman. Till styrelsens ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2024 beslöts att de styrelseledamöter som är anställda eller på annat sätt avlönade av koncernen eller Zhejiang Geely Holdingkoncernen inte ska vara berättigade till någon ersättning. De övriga stämmovalda styrelseledamöterna ska erhålla ersättning innehållande följande element: (i) en marknadsmässig fast ersättning som beslutas av årsstämman (ii) en tjänstebil i enlighet med koncernens gällande tjänstebilspolicy samt (iii) till styrelseledamöter som även är ledamöter i någon av styrelsens kommitteer utgår även en kompletterande marknadsmässig fast ersättning som beslutas av årsstämman.

Följande ersättningar har kostnadsförts avseende de individuella styrelseledamöterna:

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070316996

Styrelsemedlem	2024 Ordinarie styrelse-arvode, TSEK	2023 Ordinarie styrelse-arvode, TSEK
Eric Li (Li Shufu), Ordförande	–	–
Daniel Li (Li Donghui)	–	–
Lone Fønss Schrøder	3 270	3 140
Winfried Vahland (till januari 2024)	39	1 286
Jonas Samuelson	1 371	1 328
Diarmuid O'Connell	1 331	1 286
Lila Tretikov	1 402	1 344
Anna Mossberg	1 189	1 155
Jim Rowan	–	–
Ruby Lu (Rong Lu) (från april 2023)	1 358	860
Thomas Johnstone (till april 2023)	–	342
Summa	**9 960**	**10 741**

VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har utsett personalkommittén för att besluta om ersättningsprinciper för VD, vilka ska godkännas av bolagsstämman. Styrelseordföranden ska i samråd med personalkommittén besluta om ersättning till VD. VD, tillika koncernchef, har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

I syfte att behålla nyckelkompetenser inom koncernen har VD ett avtal om rörlig lön utöver incitamentsprogrammen samt en årlig kontantutbetalning (initialt treårigt incitamentsavtal). Avtalet är treårigt och den rörliga lönedelen baseras på uppfyllandet av VDs årliga individuella mål och kan variera från 0 till högst 5,5 MSEK beroende på måluppfyllelsegrad. Den årliga kontantutbetalningen om 10,9 MSEK klassificerades som en sign on bonus under 2022 och har under 2023 och 2024 klassificerats som en retention bonus.

VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägning sker av koncernen eller VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Vice VDs anställningsvillkor och ersättning

Styrelsen har utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till en vice VD. Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. En vice VD har en ersättning som består av en fast årslön samt en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring. En vice VD omfattas av ITP planen och en kompletterande pensionsplan – Volvo Management Pension (VMP). Pensionspremierna uppgår i genomsnitt till 29–30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Uppsägningstiden för en vice VD är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägningen sker av koncernen eller vice VD. I de fall anställningen avslutas av koncernen är en vice VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Ersättning till Executive Management Team

Styrelsen har även utsett personalkommittén för att besluta om ersättning till Executive Management Team (EMT). Ersättningen föreslås av VD och är i linje med de riktlinjer för ersättningar som godkänns av bolagsstämman. Medlemmarna av EMT erhåller ersättning bestående av en fast årslön och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram samt ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Övriga förmåner utgörs främst av bilförmån och försäkring.

Några EMT medlemmar har också retention bonusar, vilka utbetalas årsvis under tre år från anställningsdatum. Det årliga beloppet för retention bonusarna varierar mellan 1 MSEK till 1,7 MSEK.

Uppsägningstiden för en medlem av EMT är maximalt 12 månader oberoende av om uppsägningen sker av koncernen eller EMT-medlemmen. I de fall anställningen avslutas av koncernen är den anställde berättigad till avgångsvederlag motsvarande upp till 12 månadslöner.

Under 2024 lämnade tre (–) EMT medlemmar sina tjänster. Ersättningar under uppsägningstiden samt avgångsvederlag exklusive sociala avgifter uppgick till 21 (–) MSEK.

EMT medlemmarna omfattas av ITP planen och i förekommande fall en kompletterande pensionsplan, VMP. I genomsnitt varierar pensionspremierna mellan 28 till 30 procent av pensionsgrundande lön. Sjukersättning hanteras i enlighet med försäkringslösningarna inom ITP och VMP.

Koncernens utestående pensionsförpliktelser till EMT och tidigare VD uppgår till 34 (36) MSEK.

Kostnadsförd ersättning till Executive Management Team (EMT), TSEK	2024 Lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Långsiktigt incitaments-program	Aktie-relaterad ersättning[3]	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	2023 Lön[1]	Rörlig ersättning[2]	Långsiktigt incitaments-program	Aktierelaterad ersättning[3]	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Jim Rowan, VD	16 745	32 987	–128	1 069	24 286 (6 074)	16 166	23 950	517	5 691	21 520 (5 542)
Björn Annwall, tidigare vice VD[4]	20 632	3 822	–26	63	10 620 (2 220)	7 187	5 684	786	1 266	8 956 (3 066)
Javier Varela, tidigare vice VD[4]	3 559	–	–270	–2 574	1 436 (1 262)	9 734	7 714	1 124	1 922	12 872 (4 290)
Övriga medlemmar i koncernledningen	35 176	16 439	–62	1 391	28 948 (10 327)	16 743	10 408	1 280	2 757	18 534 (6 563)
Summa	**76 112**	**53 248**	**–486**	**–51**	**65 290 (19 883)**	**49 830**	**47 756**	**3 707**	**11 636**	**57 727 (19 461)**

1) Beloppet inkluderar förmåner såsom försäkring och bil.
2) Inkluderar STVP for Senior Leaders samt vissa andra rörliga ersättningar baserat på individuella avtal.
3) Vice VD till och med 2 maj 2024.
4) Vice VD till och med 31 oktober 2024. Ersättningen ovan inkluderar även ersättningar under uppsägningstiden samt avgångsvederlag.
5) För information avseende aktierelaterade program, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Övriga långfristiga ersättningar

Utöver de ersättningar som upplyses om i Not 9 – Aktierelaterade ersättningar förekommer inga andra långfristiga ersättningar till EMT.

Omstrukturering

Under andra kvartalet 2023 tillkännagavs ett omstruktureringsprogram som en del av ett globalt initiativ för att minska kostnader och öka resurseffektiviteten. Något ytterligare program har inte tillkännagivits under 2024. Programmet påverkade 567 tjänstemän i Sverige till en kostnad om 625 MSEK, varav merparten genom frivilliga uppsägningspaket. Utöver detta påverkades ca 400 konsulter. Det redovisade värdet av omstruktureringsreserven per 31 december 2024 uppgick till 5 (503) MSEK, inklusive sociala avgifter, se Not 23 – Kortfristiga och långfristiga avsättningar.

Incitamentsprogram

Kortsiktiga incitamentsprogram

Volvo Bonus

Volvo Bonusprogrammet är ett program för samtliga anställda inom Volvo Cars, förutom anställda som deltar i STVP for Senior Leaders programmet. Syftet med Volvo Bonusprogrammet är att stärka samsynen bland de anställda med avseende på koncernens vision, mål, strategier samt att uppmuntra alla anställda att uppnå och överträffa målen i affärsplanen. Grundkravet för att Volvo Bonus ska betalas ut är att vinstmålet (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) uppnås. Detta kallas tröskelnivå och övriga två nivåer (målnivå samt maximal nivå) ökar den bonus som betalas ut i relation till ökat resultat under förutsättning att tröskelnivån uppnåtts. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av den så kallade målbonusen. Beroende på vilken befattning medarbetaren har är målbonusen antingen ett fast målbelopp eller en procentsats av årsbaslönen den 31 december i slutet av intjänandeåret. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

STVP for Senior Leaders

STVP for Senior Leaders är ett incitamentsprogram för ledningsgruppen och vissa ledande befattningshavare. Syftet med STVP for Senior Leaders programmet är att stödja företagsstrategin och transformationen av Volvo Cars. För att uppnå maximalt utfall måste ett antal mål uppnås. Målen inkluderar finansiella vinstmål (rörelseresultat exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag), men det förekommer även mål kopplade till försäljning samt uppdragsutförande aktiviteter. För varje mål sätts en tröskel-, mål- och maxnivå. Grundkravet för att STVP ska betalas ut i förhållande till varje mål är att tröskelnivån uppnås. Om målnivån, eller maxnivån, uppnås kommer utbetalningen att öka (med linjära utbetalningar i förhållande till prestation mellan nivåerna). Det belopp som betalas ut för varje prestationsnivå är en procentsats av den anställdes årsbaslön, med ett tak för maximal utbetalning då maxnivån för varje prestationsindikator uppnås eller överskrids. Utbetalningen är begränsad till 200 procent av det så kallade målvärdet. Målvärdet är en procentsats av den anställdes årsbaslön den 31 december i slutet på varje intjänandeår. För att vara berättigad till utbetalning måste den anställde vara kvar inom koncernen vid utbetalningsdagen. All ersättning utbetalas kontant.

Skuld och kostnad

Årets kostnad för Volvo Bonus- och STVP programmet uppgick till 1 946 (2 665) MSEK inklusive sociala avgifter. Av den totala kostnaden avsåg 41 (54) MSEK EMT.

NOT 9 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Verkligt värde av aktierelaterade program baseras på aktiepriset reducerat med fastställda utdelningar under intjänandeperioden. Sociala kostnader redovisas som en skuld, vilken omvärderas vid varje balansdag.

Syftet med dessa aktierelaterade program är att skapa långsiktigt engagemang och lojalitet gentemot organisationen. PSP programmet är aktiereglerat medan ESMP-programmet innehåller både aktiereglerade och kontantreglerade komponenter. För programmens aktiereglerade komponenter baseras ersättningen på verkligt värde vid tilldelningstillfället, med hänsyn tagen till eventuella prestationsvillkor och redovisas över den relevanta tjänsteperioden med motsvarande ökning i eget kapital. Alla aktierelaterade program för anställda har en tjänstekomponent medan ett även har prestationskomponenter. Det belopp som redovisas som kostnad justeras med hänsyn till den totala tilldelningen baserat på förväntat uppnådda icke marknadsmässiga prestationsvillkor och tjänstevillkor under intjänandeperioden. För aktierelaterade utbetalningar utan intjänandevillkor justeras det verkliga värdet vid tilldelningstillfället för att spegla sådana förhållanden.

För komponenter i ESMP programmet som är kontantreglerade, värderas skulden till verkligt värde och omvärderas vid balansdagen, där förändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Prestationsaktieprogram (PSP)

På årsstämman 2022 antog aktieägarna ett aktierelaterat ersättningsprogram (Prestationsaktieprogram, PSP 2022), vars syfte är att skapa ett långsiktigt fokus hos deltagarna för att uppnå Volvo Cars långsiktiga ambitioner, samt att underlätta rekrytering och bibehållande av anställda med nyckelkompetenser. Eftersom styrelsen är av uppfattningen att ett långsiktigt aktieägande är en viktig del i att likställa koncernledningens och Volvo Cars aktieägares intressen, har de infört en policy kring vissa nivåer av rekommenderat aktieägande för medlemmar i koncernledningen. PSP programmet erbjuder en möjlighet för sådana medlemmar att utöka sitt ägande och uppnå det rekommenderade aktieägandet.

Ett nytt aktierelaterat ersättningsprogram (PSP 2023) antogs av aktieägarna på årsstämman 2023 och på årsstämman 2024 antogs ett tredje aktierelaterat ersättningsprogram (PSP 2024). Strukturen på dessa två program motsvarar det aktierelaterade ersättningsprogram som antogs 2022.

I samtliga program kommer varje PSP-deltagare vederlagsfritt att erhålla en villkorad rätt till prestationsaktier vid programmets start (en "PSP-rätt"). PSP-rätten kommer att uppgå till det antal prestationsaktier vars värde motsvarar en procentsats av respektive deltagares årsbaslön. Aktiekursen som användes för att beräkna värdet av PSP-rätten var den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Volvo Car ABs (publ.) aktie av serie B under en period om 30 handelsdagar i samband med intjänandeperiodens början.

Antalet prestationsaktier som tilldelas PSP-deltagarna efter utgången av den treåriga intjänandeperioden kan uppgå till mellan 0 och 200 procent av PSP-rätten, beroende på uppfyllandet av fyra prestationsmål;

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
ÖM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 16997

Prestationsmål PSP 2022

- genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024 (viktning 40 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024) (viktning 10 procent)
- könsfördelning (beräknad som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2024 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2023

- genomsnittlig rörelsemarginal (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2023–2025 (viktning 30 procent)
- minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2025) (viktning 30 procent)
- könsfördelning (beräknad som andelen ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2025 (viktning 10 procent)

Prestationsmål PSP 2024

- genomsnittligt rörelseresultat (exkl. resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag) under räkenskapsåren 2024–2026 (viktning 40 procent)
- genomsnittlig årlig tillväxttakt (där omsättningen för räkenskapsåret 2026 jämförs med den rapporterade omsättningen för räkenskapsåret 2023) (viktning 25 procent)
- procentuell minskning av CO_2 utsläpp per tillverkad Volvobil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per tillverkad bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per tillverkad bil 2026) (viktning 25 procent)
- könsfördelning (andel kvinnor bland sk. Senior leaders) per den 31 december 2026 (viktning 10 procent)

Prestationsmålen för samtliga program inkluderar en miniminivå som måste uppnås för att några prestationsaktier över huvud taget ska tilldelas. Om miniminivån överskrids men maximinivån inte uppnås kommer ett proportionerligt antal prestationsaktier att tilldelas.

PSP 2024 programmet	Total	varav VD	varav tidigare vice VD J.V[1]	varav tidigare vice VD B.A[2]	varav övriga EMT
Utestående aktier vid årets början	–	–	–	–	–
Tilldelade under året	3 409 752	323 022	–	76 358	275 174
Ökning till följd av ändring	244 317	26 456	–	6 254	22 534
Förfallna under året	–53 433	–	–	–	–
Omklassificering	–	–	–	–82 612	–
Utestående aktier vid årets slut	**3 600 636**	**349 478**	**–**	**–[3]**	**297 708**
PSP 2023 programmet					
Utestående aktier vid årets början	2 382 147	250 940	84 762	62 456	144 720
Tilldelade under året	–	–	–	–	–
Ökning till följd av ändring	173 174	20 552	–	5 115	18 130
Förfallna under året	–287 092	–	–84 762	–	–
Omklassificering	–	–	–	–67 571	29 189
Utestående aktier vid årets slut	**2 268 229**	**271 492**	**–**	**–[3]**	**192 039**
PSP 2022 programmet					
Utestående aktier vid årets början	1 209 027	145 958	49 301	30 100	62 369
Tilldelade under året	16 347	–	–	–	–
Ökning till följd av ändring	85 817	11 954	–	2 465	6 205
Förfallna under året	–171 786	–	–49 301	–	–
Omklassificering	–	–	–	–32 565	–14 190
Utestående aktier vid årets slut	**1 139 405**	**157 912**	**–**	**–[3]**	**54 384**

1) Vice VD till och med 2 maj 2024.
2) Vice VD till och med 31 oktober 2024.
3) PSP rätterna har proportionerats utifrån tiden med befattningen vice VD. Proportionerat antal aktier för 2022 programmet är 25 819, för 2023 programmet är det proportionerade antalet aktier 33 785 och för 2024 programmet är det proportionerade antalet aktier 13 730.

Intjänandenivå PSP 2022 programmet

Prestationsmål, %	Viktning	Miniminivå	Maximinivå	Utfall	Uppnådd intjänandenivå
Genomsnittlig rörelsemarginal under räkenskapsåren 2022–2024	40	6	7,6	5,8	0
Genomsnittlig omsättningstillväxt under räkenskapsåren 2022–2024	40	10,5	14,5	12,7	111
Minskning av CO_2 utsläpp per såld bil (där de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2018 jämförs med de genomsnittliga CO_2 utsläppen per såld bil 2024)	10	26	40	24	0
Könsfördelning (som beräknas som ej manliga deltagare) i det kortfristiga incitamentsprogrammet STVP for Senior Leaders per den 31 december 2024	10	30	34	31,1	55
Sammantagen uppnådd intjänandenivå					**50**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

PSP 2022 och 2023 programmen ska vardera omfatta högst 9 886 909 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) och PSP 2024 programmet ska omfatta högst 12 539 648 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.).

Tilldelning av prestationsaktier är också villkorat av att PSP-deltagaren behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden. För PSP-deltagare som lämnar koncernen på så kallade "good-leaver"-grunder reduceras antalet tilldelade aktier proportionerligt utifrån anställningstid under intjänandeperioden.

Det totala värdet på prestationsaktierna vid intjänandeperiodens slut får inte överstiga 400 procent av värdet på PSP-rätten, och antal tilldelade prestationsaktier kan minskas i enlighet därmed. Vidare kommer antalet prestationsaktier som tilldelas minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet prestationsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet prestationsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av prestationsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet prestationsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta PSP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande tre åren och uppgick till 75,26 SEK för PSP 2022, 40,43 SEK för PSP 2023 och 34,06 SEK samt 24,56 SEK för PSP 2024.

Under året ändrade Volvo Car AB (publ.) PSP 2022, PSP 2023 och PSP 2024 programmen genom att tilldela deltagarna ytterligare PSP-rätter för att återspegla effekterna på aktiepriset i samband med utskiftningen av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC. Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum för ändringen uppgick till 28,42 SEK och är applicerbart på alla programmen. Villkoren för intjäning överensstämmer med befintliga program. Kostnaderna för de tillkommande PSP-rätterna kommer att tas från och med datumet för ändringen fram till intjänandeperiodens slut för respektive program. De totala kostnaderna under 2024 för de tillkommande PSP-rätterna uppgick till 2 MSEK varav 2 MSEK är aktiereglerat och – MSEK är kontantreglerat.

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för PSP-programmen uppgick till 1 (60) MSEK varav 4 (48) MSEK är aktiereglerat och –3 (12) MSEK är kontantreglerat, där –1 (8) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 16 (19) MSEK.

Aktiematchningsprogram (ESMP)

På årsstämman 2022 antog aktieägarna också ett aktierelaterat ersättningsprogam (Aktiematchningsprogram, ESMP 2022) där alla fast anställda i Volvo Cars gavs möjligheten att bli aktieägare i Volvo Car AB (publ.). Syftet med ESMP-programmet är att skapa engagemang och motivation för alla fast anställda i koncernen, utöver de personer som deltar i PSP-programmen.

Två ytterligare ESMP program har antagits, ett på årsstämman 2023, ESMP 2023 och det andra på årsstämman 2024, ESMP 2024. Strukturen på dessa två program motsvarar det aktiematchningsprogram som antogs under 2022. För att delta i programmen måste deltagarna göra egna investeringar i aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.) ("Investeringsaktier"), upp till ett totalt värde om högst 10 000 kronor för varje ESMP-deltagare vid tiden för investeringen.

För varje investeringsaktie kommer deltagarna vara berättigade till vederlagsfri tilldelning av en matchningsaktie efter utgången av den tvååriga intjänandeperioden.

Tilldelning av matchningsaktier är villkorat av att deltagarna behåller sin anställning inom koncernen under hela intjänandeperioden samt att deltagarna behållit de förvärvade investeringsaktierna till slutet av intjänandeperioden.

Både ESMP 2022 och 2023 programmen ska vardera omfatta högst 7 882 000 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). ESMP 2024 programmet ska omfatta högst 16 578 427 aktier av serie B i Volvo Car AB (publ.). Antalet matchningsaktier som tilldelas kommer att minskas proportionerligt om kursen för Volvo Car AB (publ.) aktie av serie B skulle gå ned så att antalet matchningsaktier som är föremål för tilldelning överstiger det högsta antalet matchningsaktier.

Om omfattande förändringar i koncernen eller på marknaden inträffar vilket, enligt styrelsens uppfattning, skulle leda till en situation där villkoren för tilldelning av matchningsaktier blir oskäliga har styrelsen rätt att reducera antalet matchningsaktier som kan tilldelas eller, helt eller delvis, avsluta ESMP-programmen i förtid.

Det verkliga värdet på Volvo Car AB (publ.) aktie serie B vid tilldelningsdatum beräknas som marknadsvärdet på aktien reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under de kommande två åren. För ESMP 2022 uppgick det verkliga värdet till 44,34 SEK, 50,71 SEK, 49,43 SEK och 44,14 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. För ESMP 2023 uppgick det verkliga värdet till 39,96 SEK, 42,72 SEK, 45,32 SEK, 40,14 SEK, 32,56 SEK och 33,6 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades. För ESMP 2024 uppgick det verkliga värdet till 35,32 SEK, 31,56 SEK, 31,41 SEK samt 23,73 SEK beroende på det datum då matchningsaktierna tilldelades.

Erhållande av matchningsaktier ses normalt som en skattepliktig förmån för den anställde. Volvo Cars har därför beslutat att bidra med ett kontantbelopp motsvarande en allmän skattenivå för varje land. Bidraget beräknas på en generell nivå och inte individuellt.

Eftersom denna del av programmet uppfyller kriterierna för ett kontantreglerat aktierelaterat program redovisas en skuld, vilken omvärderas vid varje bokslut.

Under året beviljade Volvo Car AB (publ.) ett tillkommande kontantbelopp för deltagare i ESMP 2022 och ESMP 2023 programmen för att återspegla effekterna på aktiepriset i samband med utskiftningen av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC. Utbetalningen av kontantbeloppet överensstämmer med intjäningen av befintliga program och kostnaderna för det tillkommande kontantbeloppet kommer att tas från och med datumet för ändringen fram till intjänandeperiodens slut för respektive program. De totala kostnaderna under 2024 för det tillkommande kontantbeloppet uppgick till 26 MSEK (varav allt är kontantreglerat).

Skuld och kostnad

Den totala kostnaden för ESMP-programmen uppgick till 153 (132) MSEK varav 80 (61) MSEK är aktiereglerat och 73 (71) MSEK är kontantreglerat där 24 (26) MSEK avser sociala avgifter. Den totala skulden uppgick till 78 (86) MSEK.

	ESMP 2024	ESMP 2023	ESMP 2022
Utestående aktier vid årets början	–	1 641 414	2 239 904
Tilldelade under året	1 829 820	–	–
Förfallna under året	-8 509	-81 944	-134 854
Intjänade under året	–	–	-1 479 806
Utestående aktier vid årets slut	**1 821 311**	**1 559 470**	**625 244**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703169998

NOT 10 STATLIGA STÖD

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd redovisas i de finansiella rapporterna i enlighet med sitt syfte, antingen som en minskning av kostnader eller som en reducering av tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som avser att kompensera för en specifik kostnad redovisas som en kostnadsreduktion i den period där kostnaden som stödet avser har redovisats. Statliga stöd relaterade till tillgångar, reducerar tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen som en minskad avskrivning under tillgångens nyttjandeperiod. I det fall det erhållna statliga stödet inte är avsett att kompensera för några kostnader eller anskaffning av tillgångar, redovisas stödet baserat på dess art, antingen som intäkt eller som en övrig intäkt. Statliga stöd för framtida kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. För mer information om redovisningsprinciperna för utsläppsrätter se Not 2 – Omsättning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ett statligt stöd redovisas när det är sannolikt att koncernen kommer att uppfylla villkoren för att erhålla stödet och att stödet kommer att erhållas. Vid en bedömning utvärderas om koncernen uppfyller villkoren i kontraktet och om det föreligger risk för återbetalning om villkoren bryts under kontraktsperioden. Koncernens bedömning är att det i dagsläget inte föreligger någon risk för någon materiell återbetalning av erhållna stöd.

Koncernen erhåller stöd från flera parter, såsom svenska, amerikanska, kinesiska och belgiska staten men även från Europeiska Unionen. Under 2024 har statliga stöd uppgående till 167 (395) MSEK erhållits och 1 116 (1 267) MSEK har redovisats i resultaträkningen. Statliga stöd hänförliga till intjänade utsläppsrätter uppgick till 994 (910) MSEK. Icke-monetära statliga stöd har erhållits i Kina, framförallt i form av hyresfria perioder avseende kontors- och fabrikslokaler, samt i USA i form av reducerade leaseavgifter relaterade till kontorslokaler och fabriksanläggningen.

NOT 11 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansieringskostnader för återköpsåtaganden presenteras som övriga finansiella kostnader. Valutakursvinster och förluster på finansiella transaktioner redovisas netto under övriga finansiella intäkter och kostnader. Även förändringar i det verkliga värdet av derivat som används för att säkra finansiella transaktioner, där säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas netto. Information om klassificering av finansiella instrument, se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker.

Övriga finansiella intäkter	2024	2023
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	358	–
Valutakursdifferenser, netto	84	–
varav valutakursvinster	*2 201*	–
varav valutakursförluster	*-2 117*	–
Övriga finansiella intäkter	9	5
	451	5

Övriga finansiella kostnader	2024	2023
Finansieringskostnader för återköpsåtaganden	-797	-348
Valutakursdifferenser, netto	–	-222
varav valutakursvinster	–	*1 014*
varav valutakursförluster	–	*-1 235*
Avgifter för kundfinansieringsarrangemang	-184	-108
Kostnader för kreditfaciliteter	-69	-66
Verkligt värdeförändring på finansiella instrument, netto	–	-51
Övriga finansiella kostnader	-26	-12
	-1 076	-807

NOT 12 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

REDOVISNINGSPRINCIPER

Med joint ventures avses företag där koncernen, genom samarbetsavtal med en eller flera parter, har ett gemensamt bestämmande inflytande och rätt till andelar av företagets nettotillgångar.

Med intresseföretag avses företag i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i normalfallet avser de aktieinnehav i vilka röstvärdet uppgår till mellan 20 och 50 procent, men omfattar även innehav med lägre rösträtt om ett betydande inflytande kan uppvisas på andra grunder.

Innehav i joint ventures och intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. När koncernens andel i ett intresseföretags eller joint ventureföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget eller joint ventureföretaget redovisar koncernen inga ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser i förhållande till intresseföretaget eller joint ventureföretaget.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

En viktig bedömning avseende joint ventures är huruvida koncernen har gemensamt bestämmande inflytande över investeringen, när Volvo Cars har rösträtter överstigande 50 procent men där andra omständigheter gör att gemensamt bestämmande inflytande existerar. Bedömningen baseras bland annat på faktorer såsom hur väsentliga beslut fattas i joint ventureföretaget, hur nyckelpersoner tillsätts och hur tvister mellan de involverade parterna regleras. Den bedömning som görs är huruvida Volvo Cars har möjlighet att styra relevanta aktiviteter som väsentligt påverkar joint ventureföretagets avkastning, exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning samt möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen från sitt engagemang i investeringsobjektet. Om Volvo Cars inte har möjlighet att styra relevanta aktiviteter i joint ventureföretaget som väsentligt påverkar dess avkastning, samt inte heller har möjlighet att utöva sitt inflytande för att påverka avkastningen i investeringsobjektet så klassificeras innehavet som ett joint venture, även om ägandeskapet överstiger 50 procent. Volvo Cars bedömer Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd som ett joint venture med ett aktieägande och röstandel på 55 procent då ett gemensamt bestämmande inflytande över företagets verksamhet existerar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

En viktig bedömning avseende intresseföretag är huruvida betydande inflytande föreligger där Volvo Cars har rösträtter understigande 20 procent men baserat på andra fakta och omständigheter kan ha betydande inflytande över ett företag. Detta kan baseras på innehåll i aktieägaravtal, utvärdering av företagets finansieringsstruktur och styrelsesammansättning, eller andra marknadsbaserade antaganden och relationsbaserade fakta. Volvo Cars bedömer Polestar Automotive Holding UK PLC som ett intresseföretag med 18 procent aktieinnehav. Genom sitt kvarvarande aktieinnehav, styrelserepresentation, operativa samarbeten och tekniska beroende anses Volvo Cars behålla ett betydande inflytande i Polestar Automotive Holdingkoncernen.

	2024	2023
Resultat från andelar i joint ventures	-1 937	-206
Resultat från andelar i intresseföretag	-2 785	-5 422
Summa	**-4 722**	**-5 628**

Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag fördelar sig enligt nedan:	**2024**	**2023**
Lynk & Co Automotive Technologykoncernen	-624	-598
Polestar Automotive Holdingkoncernen	-2 794	-5 427
Zildo Bank AB	393	426
Övriga företag[1]	-1 697	-29
Summa	**-4 722**	**-5 628**

1) Nedskrivning av andelar i NOVO Energy AB -1 702 (–) MSEK.

Innehav i joint ventures och intresseföretag	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Vid årets början/förvärvat anskaffningsvärde	14 142	15 599
Andel av årets resultat	-4 722	-5 628
Investering i NOVO Energy AB	2 136	815
Investering i Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd.	802	–
Investering i World of Volvo AB	25	–
Investering i Zenuity AB	6	3
Återläggning eliminering av internvinst	-2 018	-389
Omklassificering från dotterföretag till joint venture	–	711
Omklassificering från joint venture till dotterföretag	-908	–
Omvärdering av earn-outs rättigheter i Polestar Automotive UK PLC	581	2 755
Utdelningar	-213	-88
Omräkningsdifferens	-833	364
Summa	**8 988**	**14 142**

Koncernens redovisade värde av andelar i joint ventures och intresseföretag:	**Org.nr.**	**Säte**	**Innehav i %**	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**
Joint ventures					
NOVO Energy AB	559344-2600	Sverige	50	–	774
Volvo Trademark Holding AB	556567-0428	Sverige	50	7	7
Zilo Bank AB	556069-0967	Sverige	50	3 717	3 526
VH Systems AB	556820-9455	Sverige	50	37	35
Zenuity AB	559073-6871	Sverige	50	–	–
World of Volvo AB	559238-9849	Sverige	50	87	69
VCFS Germany GmbH	HRB 85091	Tyskland	50	4	4
VCIS Germany GmbH	HRB 86800	Tyskland	50	9	9
Volvo Car Financial Services UK Ltd	12718441	Storbritannien	50	1 086	795
Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd	91310115MA1K49CY8Y	Kina	55	1 612	726
GV Automobile Technology (Ningbo) Co., Ltd	91330201MA2AGKLQ8E	Kina	50	40	39
Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd	91330200MA2AF25Y7B	Kina	30	2 414	2 843
Intresseföretag					
VCC Försäljnings KB	969712-0153	Sverige	50	1	1
VCC Tjänstebilar KB	969673-1950	Sverige	50	2	3
Volvohandelns PV Försäljnings AB	556430-4748	Sverige	50	17	14
Volvohandelns PV Försäljnings KB	916839-7009	Sverige	50	7	8
Polestar Automotive Holding UK PLC[2]	13624182	Storbritannien	18	–	5 286
Trio Biliservice AB	556199-1059	Sverige	33	1	1
Göteborgs Tekniska College AB	556570-6768	Sverige	26	6	6
Leiebilservice AS	879 548 632	Norge	20	1	1
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag				**8 988**	**14 142**

2) Röstandelen uppgår till 15 procent.

Röstandelen överensstämmer med procentuellt innehav enligt ovan. Av praktiska skäl har vissa innehav redovisats i koncernens finansiella rapporter med viss tidsförskjutning, normalt en månad.

Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd

Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd, tidigare namn Lynk & Co Investment Co., Ltd , är ett joint venture mellan Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd (30 procent), Ningbo Geely Automobile Industry Co., Ltd. (50 procent) och Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd. (20 procent). Den huvudsakliga verksamheten i Lynk & Co Investment Co., Ltd är att supportera tillverkning och försäljning av personbilar under varumärket "Lynk & Co" samt att stödja servicen till eftermarknaden.

Polestar Automotive Holding UK PLC

Intresseföretaget Polestar Automotive Holding UK PLC ägs av koncernens helägda dotterföretag Snita Holding B.V. 18,0 (48,3) procent och 14,9 (49,4) procent röstandel. Polestar Automotive Holding UK PLC är noterat på Nasdaq-börsen i New York. Övriga majoritetsaktieägare är PSD Investment Ltd 39,2 procent (röstandel 49,9 procent) och Geely Sweden Automotive Investment B.V. 23,8 procent (röstandel 19,6 procent).

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703169999

Den 26 mars 2024, beslutade årsstämman i Volvo Car AB (publ.), i enighet med styrelsens förslag, att skifta ut en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.).

Innan utskiftningen av aktier, skedde en intern aktieöverlåtelse från Snita Holding B.V. till koncernens moderbolag Volvo Car AB (publ.) till en köpeskilling motsvarande verkligt värde per aktie på Nasdaq-börsen i New York på transaktionsdagen 8 maj 2024.

Den 8 maj 2024 genomförde Volvo Car AB (publ.) utskiftningen av 62,7 procent av innehavet i Polestar Automotive Holding UK PLC. Utskiftningen till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) uppgick till 9 332 MSEK. Den största aktieägaren är Geely Sweden Holdings AB med 78,65 procent av aktierna.

Utskiftningen innebar en aktiesplit (2:1), där aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) fick inlösenaktier som löstes in som en del av utskiftningen. Utskiftningen om 3,13 SEK per aktie gjordes till innehavare av inlösenaktier på avstämningsdagen 8 maj 2024. Totala inlösenaktier uppgick till 2 979 524 179 stycken. För mer information, se Not 21 – Eget kapital.

Före avstämningsdagen för utskiftningen bildade Volvo Car AB's (publ.) moderbolag Geely Sweden Holding AB ett nytt helägt dotterbolag vid namn Geely Sweden Automotive Investment B.V. och överförde inlösenaktierna till det nybildade dotterföretaget. Som ett resultat av detta blev Geely Sweden Automotive Investment B.V. ägare till 23,8 procent av Polestar genom utskiftningen.

Efter utskiftningen blev koncernens återstående innehav i Polestar, genom det helägda dotterföretaget Snita Holding B.V. reducerat till 18 procent.

Fram till 8 maj 2024 redovisades förluster i Polestar genom kapitalandelsmetoden till 48,3 procent och därefter till 18 procent. Efter att redovisade förluster under året översteg koncernens innehav i Polestar har inga mer förluster redovisats.

Per den 31 december 2024 uppgår koncernens verkliga värde för Polestarkoncernen, noterad på Nasdaq-börsen i New York (under kortnamnet PSNY) till 4 406 (23 144) MSEK baserat på det noterade marknadspriset.

Ziklo Bank AB

Ziklo Bank AB är ett joint venture mellan Volvo Personvagnar AB och AB Volverkinvest. Ziklo Bank AB är en av Sveriges ledande banker inom fordonsfinansiering. Under 2024 ändrade Volvofinans Bank AB sitt legala namn till Ziklo Bank AB, men Volvofinans kvarstår fortsatt som varumärke.

Övriga företag

NOVO Energy är ett joint venture mellan Volvo Car Corporation (50 procent) and Northvolt AB (50 procent). Syftet med företaget är att utveckla och tillverka mer hållbara batterier för användning i Volvo Cars och Polestars nästa generation elbilar.

I juli 2023 avyttrade Volvo Personvagnar AB sitt helägda dotterföretag Fastighetsbolag Sörred 15:7 AB till joint ventureföretaget Novo Energy Production AB, ett helägt dotterföretag inom Novo Energy Group. Det avyttrade fastighetsföretaget, namnändrat till NOVO Energy PropCo AB, äger marken där den framtida planerade batterifabriken är under uppförande i Göteborg, Sverige.

I oktober 2024, åberopade Volvo Cars sin inlösenrätt att förvärva Northvolts 50-procentiga aktieinnehav i NOVO Energy AB. NOVO Energykoncernen var fram till 30 oktober redovisad enligt kapitalandelsmetoden och därefter omklassificerat till dotterbolag. För mer information, se Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar.

I januari 2023 undertecknade Volvo Personvagnar AB och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd ett joint ventureavtal beträffande Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. Samtidigt undertecknades även ett aktieägaravtal mellan parterna, och i juni 2023 tecknade Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd sig för samtliga nyemitterade aktier. Till följd av detta avkonsoliderades det helägda dotterföretaget Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd, och klassificeras därefter som ett joint ventureföretag mellan Volvo Personvagnar AB (55 procent) och Zhejiang Genius & Guru Investment Co., Ltd (45 procent). Från och med den 25 juni 2023 rapporteras Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd i enlighet med kapitalandelsmetoden, då inget av ägarföretagen har ett bestämmande inflytande över verksamheten.

Händelser efter balansdagen

Den 14 februari avyttrade Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, hela sitt 30-procentiga innehav i Lynk & Co Automotive Technology Co., Ltd till Zhejiang Zeekr Intelligent Technology Co., Ltd., ett företag inom Geelysfären.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Nedan följer sammandragen finansiell information för koncernens väsentliga joint ventures och intresseföretag.

Sammandragen information från balansräkningar	Lynk & Co Automotive Technologykoncernen[1] 2024	2023	Polestar Automotive Holdingkoncernen[2] 2024	2023	Ziklo Bank AB[3] 2024	2023
Ägarandel i procent	30	30	18	48	50	50
Anläggningstillgångar	30 686	25 580	24 958	21 692	44 488	40 728
Likvida medel	8 367	4 200	8 100	7 738	4 064	3 285
Övriga omsättningstillgångar	45 614	39 494	17 403	16 402	5 525	4 827
Summa tillgångar	**84 667**	**69 274**	**50 461**	**45 832**	**54 077**	**48 840**
Eget kapital[4]	7 881	9 310	–31 489	–8 694	6 683	6 300
Långfristiga finansiella skulder	6 045	4 705	26 237	14 814	42 376	38 131
Långfristiga skulder[4]	4 551	4 647	3 055	4 317	1 174	964
Kortfristiga finansiella skulder	2 745	3 896	28 968	21 419	–	–
Kortfristiga skulder	63 445	46 716	23 690	13 976	3 844	3 445
Summa eget kapital och skulder	**84 667**	**69 274**	**50 461**	**45 832**	**54 077**	**48 840**

Sammandragen information om resultat och totalresultat	Lynk & Co Automotive Technologykoncernen[1] 2024	2023	Polestar Automotive Holdingkoncernen[2] 2024	2023	Ziklo Bank AB[3] 2024	2023
Omsättning	62 282	52 941	21 373	25 580	5 745	5 879
Avskrivningar och amorteringar	–5 429	–4 862	–1 188	–1 410	–20	–8
Ränteintäkter	315	136	173	292	–	–
Räntekostnader	–704	–387	–4 150	–2 131	–	–
Resultat från kvarvarande verksamheter	–2 339	–1 957	–16 578	–7 714	633	655
Årets resultat	**–2 339**	**–1 957**	**–16 578**	**–7 714**	**633**	**655**
Övrigt totalresultat	**137**	**43**	**–420**	**–112**	**–**	**–**
Summa övrigt totalresultat	**–2 202**	**–1 914**	**–16 998**	**–7 826**	**633**	**655**
Erhållen utdelning från joint ventures och intresseföretag under året	–	–	–	–	201	77

Avstämning av finansiell information i sammandrag återges nedan till det bokförda värdet av koncernens innehav i joint ventures och intresseföretag.

Avstämning av finansiell information i sammandrag	Lynk & Co Automotive Technologykoncernen[1] 2024	2023	Polestar Automotive Holdingkoncernen[2] 2024	2023	Ziklo Bank AB[3] 2024	2023
Nettotillgång i joint ventures och intresseföretag	7 881	9 310	–31 489	–8 694	6 683	6 300
Koncernens ägarandel, %	30	30	18	48	50	50
Goodwill	–	–	–	–	376	376
Justering för skillnader i redovisningsprinciper	–	–	455	386	–	–
Justering för förändring i ägarandel, %	–	–	–5 626	–	–	–
Justering för oredovisad andel av förluster	–	–	2 956	–	–	–
Justering för transaktioner under gemensamt bestämmande inflytande	54	61	20	20	–	–
Polestars börsnotering	–	–	8 970	8 970	–	–
Omvärdering av earn-outs-rättigheter	–	–	315	125	–	–
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–92	–78	–	–
Kapitaltillskott från andra investerare än Volvo Cars	–	–	–764	–764	–	–
Valutaeffekt, netto	–4	–1	–560	827	–	–
Redovisat värde av innehav i joint ventures och intresseföretag	**2 414**	**2 843**	**0**	**5 286**	**3 717**	**3 526**

1) Koncernens kapitalandel i Lynk & Co Automotive Technologykoncernen är intagen med en månads tidsförskjutning och en prognos för december.
2) Koncernens kapitalandel i Polestar Automotive Holdingkoncernen är intagen med ett kvartals tidsförskjutning och en prognos för sista kvartalet.
3) Koncernens kapitalandel i Ziklo Bank AB är intagen med ett kvartals tidsförskjutning.
4) Eget kapital och långfristiga skulder är i förekommande fall justerande med andelen av obeskattade reserver.

Betydande begränsningar

I de kinesiska joint ventureföretagen finns vissa legala restriktioner som begränsar koncernens möjligheter att fritt flytta kapital från dessa företag.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:202507031700

NOT 13 SKATTER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter

Inkomstskatter omfattar både aktuella och uppskjutna skatter samt källskatt, huvudsakligen på licenser, och redovisas i resultaträkningen med undantag för när den underliggande transaktionen redovisas direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat. För dessa poster redovisas den tillhörande inkomstskatten på samma sätt, direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjutna skatter redovisas avseende underskottsavdrag och skillnader som uppstår mellan det beskattningsbara värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, med undantag för goodwill.

I maj 2023, ändrade IASB regelverket IAS 12 som svar på OECD:s regler för Pillar 2. Ändringen av IAS 12 innebär ett obligatoriskt tillfälligt undantag att inte redovisa eller upplysa om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till OECD:s regler för Pillar 2, vilka koncernen har tillämpat. Information om den initiala bedömningen av koncernens exponering för den antagna Pillar 2 lagstiftningen i Sverige presenteras i denna not.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar

Redovisning av uppskjutna skattefordringar kräver att antaganden görs med hänsyn till framtida beskattningsbara intäkter och tidpunkten för när de uppskjutna skattefordringarna kan nyttjas. Dessa antaganden beaktar det prognostiserade beskattningsbara resultatet. Värderingen av uppskjutna skattefordringar är föremål för osäkerhet och det verkliga utfallet kan avvika från bedömningarna på grund av framtida förändringar i affärsklimatet, ändrade skatteregler etc. En bedömning görs vid varje bokslutstillfälle av sannolikheten att den uppskjutna skattefordran kommer att utnyttjas. Vid behov justeras det redovisade värdet av den uppskjutna skattefordringen. De bedömningar som har gjorts kan påverka periodens resultat både positivt och negativt.

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2024	2023
Aktuell inkomstskatt för perioden	–2 799	–4 568
Aktuell inkomstskatt hänförlig till tidigare år	–317	–206
Uppskjuten skatt	–3 434	–1 494
Pillar 2 – minimiskatt	–9	–
Källskatt[1]	–255	–597
Övriga skatter	29	71
Summa	**–6 785**	**–6 794**

1) Källskatt på bl.a. royalty- och licensintäkter, främst Kina.

Avstämning mellan gällande skattesats i Sverige och effektiv skattesats	2024	2023
Periodens resultat före skatt	22 719	20 860
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6 (20,6)%	–4 680	–4 297
Rörelseinkomster/kostnader, ej beskattningsbara	6	–92
Källskatt	–255	–597
Övriga skatter, ej beskattningsbara	20	71
Resultatandelar från joint ventures och intresseföretag, beskattade	–1 127	–869
Kapitalvinster/förluster, ej beskattningsbara/avdragsgilla	–334	–722
Skillnad i verksamhetsländers skattesatser	–186	–16
Omvärdering av uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	–	–14
Ej redovisad skattefordran hänförlig till skattemässiga underskott	–70	–48
Utnyttjande av tidigare oredovisade skattemässiga förluster	6	12
Omprövning av tidigare ej värderade underskott och övriga temporära skillnader	–134	–172
Övrigt	–31	–50
Summa	**–6 785**	**–6 794**

Den svenska bolagsskattesatsen uppgick till 20,6 (20,6) procent. Den effektiva skattesatsen uppgick till 29,86 (32,57) procent.

Inkomstskatt redovisad direkt över övrigt totalresultat	2024	2023
Uppskjuten skatt		
Skatteeffekt på kassaflödessäkringar	–1 109	408
Skatteeffekt på grund av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–55	–424
Skatteeffekt på omräkningsdifferens avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	–65	27
Summa	**–1 229**	**11**

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Goodwill som uppkommer ur förvärvet av nettotillgångar i verksamheten	36	67
Pensionsavsättningar	1 042	1 047
Outnyttjade underskottsavdrag	9 256	7 325
Upplupna kostnader	9 258	7 197
Reserv för orealiserade vinster i varulager	1 730	1 938
Garantiavsättningar	1 757	1 475
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	743	–
Leasingskulder[1]	2 385	1 461
Övriga temporära skillnader[1]	1 517	1 582
Summa uppskjutna skattefordringar	**27 724**	**22 092**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–16 742	–11 957
Summa uppskjutna skattefordringar, netto	**10 982**	**10 135**

Specifikation av uppskjutna skatteskulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Anläggningstillgångar	20 112	16 573
Obeskattade reserver	47	42
Leasingobjekt	7 125	2 872
Omvärdering till verkligt värde finansiella instrument	–	546
Övriga temporära skillnader	538	217
Summa uppskjutna skatteskulder	**27 822**	**20 250**
Kvittning av tillgångar/skulder[1]	–16 742	–11 957
Summa uppskjutna skatteskulder, netto	**11 080**	**8 293**

1) Jämförelsetal har omräknats, leasingskulder separat specificerade.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Volvo Car Group omfattas av OECD:s regelverk för Pillar 2 och den 13 december 2023 antog Sveriges regering, där moderbolaget är registrerat, Lag (2023:875) om tilläggsskatt enligt Pillar 2 som trädde i kraft den 1 januari 2024 och gäller från räkenskapsåret 2024.

Baserat på lagstiftningen är koncernen skyldig att betala ytterligare skatt på vinster i varje jurisdiktion där den effektiva skattesatsen enligt Pillar 2 regelverk understiger minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen har identifierat potentiell exponering för tilläggsskatt avseende ett fåtal länder. Den uppskattade exponeringen härrör från de enheter som finns i dessa fåtal jurisdiktioner (främst rörelsedrivande dotterbolag).

Volvo Cars bedömning är dock att de nya regelverken baserat på de hittills gjorda uppskattningarna har begränsad påverkan på koncernen 2024 och att eventuell tilläggsskatt till följd av de nya reglerna inte kommer att vara materiell ur ett koncernperspektiv. För fullständighetens skull bör det noteras att ett antal länder, inklusive Kina, ännu inte har implementerat Pillar 2 regelverket eller en nationell kvalificerad tilläggsskatt i sin lokala lagstiftning.

Koncernen fortsätter att utvärdera effekterna av Pillar 2-reglerna på koncernens finansiella situation och förbereder sig för att följa lokala regler allteftersom de implementeras.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och skulder under rapportperioden	31 dec 2024	31 dec 2023
Nettoredovisat värde för uppskjutna skatter 1 januari	1 842	3 758
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader redovisade via resultaträkningen	–3 434	–1 494
Förändringar i uppskjutna skatter redovisade direkt över övrigt totalresultat	1 229	–11
Förändringar i uppskjutna skatter, tillämpning av tillägg till IAS 12 Inkomstskatter	—	–19
Valutakurspåverkan	265	–392
Nettoredovisat värde för uppskjutna skatter per 31 december	**–98**	**1 842**

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens skattemässiga underskottsavdrag till 41 780 (35 153) MSEK. Skatteeffekten av dessa underskottsavdrag redovisas som en tillgång. Av de aktiverade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag, 9 256 (7 325) MSEK, är 6 085 (6 804) MSEK hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid. 2 265 (–) MSEK är hänförligt till USA där Volvo Cars beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid och 698 (378) MSEK är hänförligt till Kina där Volvo Cars beräknar kunna nyttja detta underskottsavdrag innan dess förfallotid.

Koncernen hade totalt ej redovisade outnyttjade uppskjutna skattefordringar om 353 (295) MSEK hänförligt till underskottsavdrag samt avräkning för källskatt och dessa har inte redovisats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Merparten, 342 (280) MSEK är hänförliga till Sverige med obegränsad nyttjandetid.

Aktiverade underskottsavdragens förfalloperiod framgår i nedanstående tabell.

Förfalloår för underskottsavdrag	31 dec 2024	31 dec 2023
Förfallodatum		
Förfaller inom ett år	—	—
Förfaller efter ett år men inom fem år	2 791	1 486
Förfaller efter fem år	38 989	33 667
Summa	**41 780**	**35 153**

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare har dividerats med det under perioden genomsnittliga antalet utestående aktier.

Aktiereglerade incitamentprograms påverkan på resultat per aktie återspeglas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning, när det har en utspädande effekt. För prestationsaktieprogrammet baseras det på uppfyllandet av villkoren. För aktiematchningsprogrammet beräknas utspädningseffekten enligt metoden för egna aktier.

Resultat per aktie före utspädning	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	15 401	13 053
Årets resultat hänförligt till ägare av stamaktier i moderbolaget	**15 401**	**13 053**
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	2 977 042 500	2 979 524 179
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	**5,17**	**4,38**

Resultat per aktie efter utspädning	2024	2023
Årets resultat före utspädning	15 401	13 053
Årets resultat före utspädning	**15 401**	**13 053**
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning [1][2]	2 977 042 500	2 979 524 179
Utspädningseffekt aktierelaterade ersättningsprogram	1 135 042	778 275
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	**2 978 177 542**	**2 980 302 454**
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	**5,17**	**4,38**

1) Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier tar hänsyn till vägd genomsnittlig effekt av förändring av egna aktier under året.
2) Totala antalet egna aktier som innehas av Volvo Cars uppgår till 5 020 194 (–) aktier.

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

De immateriella anläggningstillgångarna som innehas av koncernen består främst av fordonsproduktutveckling, licenser och patent, varumärken, goodwill, återförsäljarnätverk samt investeringar i IT-system och mjukvara. Koncernen tillämpar kostnadsmodellen för värdering av immateriella anläggningstillgångar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170O1

Produktutveckling

Koncernen tillämpar en vattenfallsmodell med distinkta avgränsningar som styr alla faser av produktutvecklingsprojekt. Kostnader relaterade till produktutveckling redovisas som tillgång först när redovisningskriterierna är uppfyllda. Normalt sammanfaller detta med projektets industrialiseringsfas då produkten förbereds för serieproduktion och produkten lanseras. Kostnader som uppstår före industrialiseringsfasen av projektet, det vill säga i konceptfasen, redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Utvecklingskostnader som kontraktuellt delas med andra parter redovisas som immateriella anläggningstillgångar i den utsträckning som motsvarar den relevanta andelen av koncernens andelar. Uppkomna kostnader för utvecklad teknologi som inte kontrolleras av koncernen redovisas i resultaträkningen som kostnad för sålda varor vid tidpunkten för försäljningen.

Avskrivningsmetoder för immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar med bestämda nyttjandeperioder skrivs av linjärt över deras respektive förväntade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för avtalsrättigheter såsom licenser överstiger inte avtalsperioden. Samtliga immateriella anläggningstillgångar anses ha en begränsad nyttjandeperiod, med undantag av goodwill och varumärken. Varumärken anses ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen. Immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjande period skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas på immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod:

Återförsäljarnätverk	30 år
Mjukvara	3–8 år
Produktutveckling	3–15 år
Patent, licenser och liknande rättigheter	3–10 år

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgången har använts. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar som är relaterade till fordonsplattformar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader.

	Aktiverad produkt utvecklings-kostnad[1]	Mjukvara och systemapplikationer	Pågående projekt	Varumärken och goodwill[2]	Övriga immateriella tillgångar[3]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2023	44 815	6 010	27 725	4 330	8 242	**91 122**
Nyanskaffningar under året	1 688	58	19 883	–	28	**21 657**
Avyttringar av verksamheter	–	–4	–1	–76	–	**–81**
Försäljning och utrangering	–1 478	–41	–	–36	–	**–1 555**
Omklassificeringar	6 416	1 979	–10 104	–	1 851	**142**
Omräkningsdifferens	–	29	–37	–	–113	**–121**
Utgående balans per 31 december 2023	**51 441**	**8 031**	**37 466**	**4 218**	**10 008**	**111 164**
Nyanskaffningar under året	6 306	25	14 552	–	47	**20 930**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	–	–	–	115	–	**115**
Försäljning och utrangering	–3 645	–769	–190	–179	–69	**–4 852**
Omklassificeringar	28 233	2 244	–30 928	–	124	**–327**
Omräkningsdifferens	1	–7	46	–	125	**165**
Utgående balans per 31 december 2024	**82 336**	**9 524**	**20 946**	**4 154**	**10 235**	**127 195**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2023	–25 666	–2 719	–	–	–5 743	**–34 128**
Årets avskrivningar	–4 853	–682	–	–	–921	**–6 456**
Avyttringar av verksamheter	–	1	–	–	–	**1**
Försäljning och utrangering	1 451	23	–	–	–	**1 474**
Omklassificeringar	–	–48	–	–	8	**–40**
Omräkningsdifferens	–	–34	–	–	123	**89**
Utgående balans per 31 december 2023	**–29 068**	**–3 459**	**–**	**–**	**–6 533**	**–39 060**
Årets avskrivningar	–7 399	–959	–	–	–846	**–9 204**
Försäljning och utrangering	3 616	429	–	–	64	**4 109**
Omklassificeringar	–	–	–	–	853	**853**
Omräkningsdifferens	–	25	–	–	–137	**–112**
Utgående balans per 31 december 2024	**–32 851**	**–3 964**	**–**	**–**	**–6 599**	**–43 414**
Redovisat värde per 31 december 2023	**22 373**	**4 572**	**37 466**	**4 218**	**3 475**	**72 104**
Redovisat värde per 31 december 2024	**49 485**	**5 560**	**20 946**	**4 154**	**3 636**	**83 781**

1) Aktiverad produktutveckling inkluderar kapitaliserade låneutgifter om 1 120 (1 055) MSEK. En räntesats på 4,6 (3,6) procent har tillämpats vid beräkning av kapitaliserade låneutgifter.
2) Av det redovisade värdet per 31 december 2024, uppgår goodwill till 556 (620) MSEK.
3) Övriga immateriella anläggningstillgångar avser licenser, återförsäljarnätverk och patent.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ledningen utvärderar regelbundet tillgångarnas nyttjandeperiod. När nyttjandeperioden för en immateriell anläggningstillgång förkortas, ökas avskrivningen i framtida perioder för att återspegla den förkortade tidsperiod som koncernen kommer att dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte nödvändigtvis en indikator på nedskrivningsbehov eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som kan härledas från tillgången. Vid bedömningen av nyttjandeperioden beaktades klimatrelaterade risker vilka visade sig inte ha någon väsentlig påverkan.

Immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod prövas för nedskrivning om det föreligger en indikation på en värdeminskning. Nedskrivningsprövning av tillgångar som inte genererar i stort sett oberoende kassaflöden görs genom att gruppera tillgångar per plattform. Immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras inte till en plattform utan testas istället på koncernnivå för Volvo Cars.

Vid beräkning av ett nedskrivningstest måste vissa uppskattningar göras med avseende på framtida kassaflöden, avkastningskrav på investeringar och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baseras på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd och dessa baserar sig på interna affärsplaner och prognoser. Bedömningen av framtida kassaflöden görs utifrån ledningens långsiktiga planer som är aktuella vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt, produktlönsamhet samt ledningens senaste antaganden om klimatrelaterade aspekter.

Företagsledningens affärsplan för 2025–2028 används som underlag för beräkningen av Volvo Cars kassagenererande enheter. I modellen förväntas koncernen upprätthålla en stabil effektivitet över tid och uppskattningarna för kassaflödena efter planeringsperiodens slut baseras på samma tillväxttakt och kassaflöde som för det senaste året i kalkylen och framåt i all evighet. Affärsplanen är en integrerad del av koncernens finansiella planeringsprocess och representerar ledningens bästa bedömningar av de ekonomiska förhållanden som kommer att råda under tillgångens återstående livslängd. Processen för framtagandet av affärsplanen bygger på företagets historiska och aktuella finansiella resultat och ställning med antaganden avseende marginalutveckling, fasta kostnader samt nya investeringar vilka baseras på det aktuella årets finansiella ställning med beaktande av vad som är möjligt att förutse avseende yttre omständigheter. Yttre faktorer såsom volymer i bransch och segment, valutakurser, råmaterial etc. är baserade på externa bedömningar från analytiker och banker. Ett känslighetstest har utförts för att bedöma huruvida en negativ justering med en procentenhet avseende marginalutvecklingen eller av diskonteringsräntan skulle påverka resultatet av nedskrivningstestet. Diskonteringsräntan före skatt var 11,2 (12,4) procent. Under 2024 översteg de diskonterade kassaflödena inklusive den gjorda känslighetsanalysen det redovisade värdet och således gjordes ingen nedskrivning.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

De materiella anläggningstillgångarna som innehas av koncernen består huvudsakligen av byggnader, mark- och markförbättringar, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar (RoU) samt tillgångar under operationell leasing. För värdering av materiella anläggningstillgångar tillämpas anskaffningsvärdemetoden.

Byggnader, mark och markförbättringar inkluderar tillgångar såsom kontorsbyggnader, produktionsanläggningar, nedlagda förbättringsåtgärder i hyresfastigheter samt iordningställande av mark, såsom dränering och vägar. Maskiner och utrustning inkluderar produktionsrelaterade tillgångar, såsom typbundna verktyg, robotar och monteringslinjer, samt kontorsutrustning.

Avskrivningsmetoder för materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När en komponent i en materiell anläggningstillgång har ett väsentligt anskaffningsvärde i förhållande till det totala anskaffningsvärdet och en nyttjandeperiod som skiljer sig från nyttjandeperioden för övriga komponenter i tillgången, sker avskrivning av dessa komponenter separat.

Nyttjanderättstillgångar, där koncernen är leasetagare, skrivs av över avtalsperioden.

Följande nyttjandeperioder tillämpas inom koncernen:

Byggnader	15–50 år
Markförbättringar	15–30 år
Maskiner	8–30 år
Inventarier	3–20 år
Mark	Obestämd

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, forsknings- och utvecklingskostnader samt försäljnings- eller administrationskostnader, beroende på var i verksamheten tillgången har använts.

För mer information om nyttjanderättstillgångar och tillgångar under operationella leasingavtal, se Not 7 – Leasing.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Ledningen utvärderar regelbundet de väsentliga tillgångarnas nyttjandeperiod samt restvärden och justeringar görs vid behov. När nyttjandeperioden för en materiell anläggningstillgång förkortas, påskyndas avskrivningen och ökas i framtida perioder för att återspegla den förkortade perioden under vilken koncernen förväntas dra nytta av tillgången. En kortare beräknad nyttjandeperiod är inte nödvändigtvis en indikator på nedskrivningsbehov, eftersom nedskrivningar kännetecknas av en förändring i de uppskattade framtida kassaflödena som förväntas härledas från tillgången.

Vid bedömningen av nyttjandeperiod beaktades även klimatrelaterade risker, vilka inte bedömdes ha någon väsentlig påverkan. Detta beror på att ledningen vidtar vissa åtgärder mot fysiska risker, bland annat, med tanke på potentiella effekter av klimatförändringar under den initiala design- och konstruktionen av materiella tillgångar, samt upprätthåller försäkringar utfall betydande skada eller störningar skulle inträffa.

Om det föreligger indikationer som visar på att framtida ekonomiska fördelar för en anläggningstillgång har minskat, genomförs en nedskrivningsprövning. För att beräkna en tillgångs återvinningsvärde görs uppskattningar rörande framtida kassaflöden, avkastningskrav och andra adekvata antaganden. De uppskattade framtida kassaflödena baserar sig på antaganden som representerar ledningens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållandena som förväntas att råda under tillgångens återstående livslängd och baserar sig på interna verksamhetsplaner och prognoser. Framtida kassaflöden fastställs utifrån en långsiktig planering som gäller vid tidpunkten för upprättandet av nedskrivningsprövningen samt är godkänd av företagsledningen. Planerna baseras på förväntningar avseende framtida marknadsandelar, tillväxt, lönsamhet samt ledningens senaste antaganden om klimatrelaterade aspekter.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17002

	Byggnader och mark[2][4]	Maskiner och inventarier[1][2]	Pågående arbeten	Nyttjanderätts-tillgångar[3]	Tillgångar under operationell leasing[4]	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående balans per 1 januari 2023	27 151	114 590	7 813	10 926	12 374	**172 854**
Nyanskaffningar under året	2 617	4 516	9 178	3 240	7 641	**27 192**
Avyttringar av verksamheter	–4	–2	–	–108	–	**–114**
Försäljning och utrangering	–398	–7 300	–67	–1 269	–143	**–9 197**
Omklassificeringar	1 143	2 449	–3 764	–	–6 570	**–6 742**
Omräkningsdifferens	–464	–1 421	–385	–240	–120	**–2 630**
Utgående balans per 31 december 2023	**30 045**	**112 832**	**12 755**	**12 549**	**13 182**	**191 363**
Nyanskaffningar under året	591	12 578	12 744	5 217	11 358	**42 488**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	181	77	1 937	8	1 047	**3 250**
Försäljning och utrangering	–507	–6 402	–176	–1 494	–305	**–8 884**
Omklassificeringar	1 960	6 047	–8 983	–2	–11 139	**–12 117**
Omräkningsdifferens	1 152	2 349	586	407	173	**4 667**
Utgående balans per 31 december 2024	**33 422**	**127 481**	**18 863**	**16 685**	**14 316**	**210 767**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Ingående balans per 1 januari 2023	–12 357	–77 712	–	–4 721	–812	**–95 602**
Årets avskrivningar	–1 093	–7 036	–	–1 632	–1 232	**–10 993**
Avyttringar av verksamheter	1	1	–	38	–	**40**
Försäljning och utrangering	131	6 117	–	777	41	**7 066**
Omklassificeringar	–	48	–	–	1 171	**1 219**
Omräkningsdifferens	141	750	–	111	18	**1 020**
Utgående balans per 31 december 2023	**–13 177**	**–77 832**	**–**	**–5 427**	**–814**	**–97 250**
Årets avskrivningar	–1 236	–7 648	–	–2 070	–2 572	**–13 526**
Anskaffningar genom rörelseförvärv	–1	–2	–	–	–42	**–45**
Försäljning och utrangering	373	4 855	–	1 392	109	**6 729**
Omklassificeringar	–3	1	–	3	2 221	**2 222**
Omräkningsdifferens	–408	–1 231	–	–114	–20	**–1 773**
Utgående balans per 31 december 2024	**–14 452**	**–81 857**	**–**	**–6 216**	**–1 118**	**–103 643**
Redovisat värde per 31 december 2023	**16 868**	**35 000**	**12 755**	**7 122**	**12 368**	**84 113**
Redovisat värde per 31 december 2024	**18 970**	**45 624**	**18 863**	**10 469**	**13 198**	**107 124**

1) Inkluderar nedskrivningar om –14 (–194) MSEK.
2) Koncernen har inga inteckningar i Byggnader och mark eller Maskiner och inventarier. För ytterligare information om ställda säkerheter, se Not 25 – Eventualförpliktelser och Ställda säkerheter.
3) För information om Nyttjanderättstillgångar, se Not 7 – Leasing.
4) Tillgångar under operationell leasing avser huvudsakligen fordon som sålts med återköpsåtaganden och kontrakt under benämningen Care by Volvo.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 17 VARULAGER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager utgörs av råmaterial, förbrukningsmaterial och förrådsartiklar, utsläppsrätter, halvfabrikat, varor under tillverkning, färdigvaror och handelsvaror. Varulager inkluderar även tillgångar under operationell leasing med en löptid som är lika med eller kortare än 12 månader. Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet omfattar inköpskostnader, produktionskostnader samt övriga utgifter som uppkommer när lagret överförs till dess nuvarande plats och skick. Den initiala värderingen av utsläppsrätter i varulager sker till verkligt värde vid den tidpunkt de intjänas.

Anskaffningsvärdet för varulager av likartade tillgångar fastställs enligt metoden först in, först ut (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning. Likvärdiga produkter grupperas och värderas tillsammans. Fysisk inventering av varulager genomförs årligen, eller oftare om lämpligt, för att verifiera redovisade värden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det värde som koncernen förväntas realisera från försäljning av bilar och komponenter baserat på framtida försäljningstrender eller behov, för komponenter, men tar också helt eller delvis hänsyn till inkurans.

En oväntad framtida nedgång i marknadsförhållanden kan leda till en justering av förväntad försäljning, krav och uppskattade försäljningsprisantaganden, vilket kan kräva en justering av det redovisade värdet för varulagret.

	31 dec 2024	31 dec 2023
Råmaterial och förbrukningsmaterial	364	135
Varor under tillverkning	13 768	11 598
Tillgångar under operationell leasing	10 964	5 228
Färdiga varor och handelsvaror	35 398	38 977
Utsläppsrätter	1 961	1 120
Summa	**62 455**	**57 058**
Varav inkuransreserv:	–1 282	–1 030

Kostnad för sålda varor avseende varulagerförändringar som redovisas i resultaträkningen uppgår till 303 208 (307 670) MSEK. Tillgångar under operationell leasing består av sålda bilar med återköpsavtal där löptiden är kortare än eller lika med 12 månader.

NOT 18 KUNDFORDRINGAR, ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR OCH LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En avsättning för förväntade kreditförluster redovisas i samband med att fordringarna redovisas. Avsättningen för kreditförluster innehåller reserver för inträffade och förväntade kreditförluster. En inträffad förlust redovisas när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer att kunna betala. Den förväntade kreditförlustreserven inkluderar en generell reserv som baseras på en multipel beräknad utifrån ett genomsnitt av historiska nedskrivningar av fordringar samt framåtriktade makroekonomiska trender. I dessa fall har inte någon händelse ägt rum som indikerar att kunden inte kommer att betala.

Om det har fastställts att kundfordran inte är indrivningsbar kommer den att skrivas ned och tas bort från balansräkningen. Detta innebär vanligtvis att indrivningen av fordran har misslyckats och att företaget inte har några rimliga förväntningar att återvinna hela eller delar av de avtalsenliga kassaflödena.

Övriga långfristiga fordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Spärrade bankmedel	–	35
Kapitalförsäkringar	363	357
Deposition av hyra	38	82
Övriga långfristiga fordringar	3 860	2 952
Summa	**4 262**	**3 426**

Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	31 dec 2024	31 dec 2023
Externa kundfordringar	12 989	12 672
Kundfordringar på närstående företag	9 791	6 612
Mervärdesskattefordringar	3 837	4 951
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter[1]	6 947	9 570
Övriga finansiella fordringar	–	729
Spärrade bankmedel	120	752
Övriga fordringar[1][2]	3 761	3 847
Total	**37 445**	**39 133**

1) Varav förutbetalda kostnader och upplupna intäkter mot närstående företag uppgick till 1 530 (4 488) MSEK, och övriga fordringar på närstående företag uppgick till 437 (1 436) MSEK.
2) Varav räntebärande fordringar uppgick till 679 (47) MSEK.

Kundfordringar uppgick till 22 780 (19 284) MSEK inklusive en kreditförlustreserv om 133 (126) MSEK, varav 37 (31) MSEK är relaterade till reservering för förväntade kreditförluster. Per den 31 december 2024 uppgick den totala kreditförlustreserven till 0,58 (0,65) procent av de totala kundfordringarna.

Storleken och den geografiska spridningen av kundfordringarna är nära kopplade till distributionen av koncernens försäljning. Kundfordringarna och andra kortfristiga tillgångar innehåller ingen betydande koncentration av kreditrisk gentemot enskilda kunder eller marknader.

Förändringar i reserven för osäkra fordringar specificeras nedan:	2024	2023
Ingående balans 1 januari	126	128
Nya avsättningar	20	30
Återföringar	–13	–25
Nedskrivningar	–1	–6
Omräkningsdifferens	1	–1
Utgående balans 31 december	**133**	**126**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170003

Åldersanalys av kundfordringar och kundfordringar på närstående företag	Kundfordringar ännu ej förfallna	1–30 dagar förfallna	30–90 dagar förfallna	>90 dagar förfallna	Summa
2024					
Kundfordringar brutto	18 950	943	729	2 291	22 913
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–109	–	–5	–19	–133
Kundfordringar netto	**18 841**	**943**	**724**	**2 272**	**22 780**
2023					
Kundfordringar brutto	17 621	708	316	765	19 410
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–92	–	–4	–30	–126
Kundfordringar netto	**17 529**	**708**	**312**	**735**	**19 284**

NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

Kundfordringar redovisas i balansräkningen när de utfärdas av koncernen. Leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan mottagits. Förvärv av finansiella tillgångar på sedvanligt sätt redovisas i balansräkningen vid den faktiska överföringen, vilket sker på likviddagen. Finansiella skulder såsom utfärdade obligationer och låneskulder till finansiella institutioner redovisas i balansräkningen på likviddagen. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir engagerad i de avtalsmässiga bestämmelserna för instrumentet.

Finansiella tillgångar redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader, med undantag vad gäller de finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen och klassificeras som finansiella kostnader. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, förutom vad gäller de finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet. I dessa fall kostnadsförs transaktionskostnader i resultaträkningen som finansiella kostnader. Koncernen tar bort den finansiella tillgången eller en del av en finansiell tillgång från balansräkningen vid förfallodagen, när den har reglerats eller när alla väsentliga risker och förmåner som är kopplade till tillgången har överförts till en tredje part. I de fall där koncernen drar slutsatsen att alla betydande risker och fördelar inte har överförts, fortsätter den del av de finansiella tillgångarna som motsvarar koncernens kontinuerliga engagemang att redovisas.

En finansiell skuld eller en del av en finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet enligt kontrakt har reglerats, blivit avbrutet eller har upphört.

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar de finansiella tillgångarna beroende på hur tillgången hanteras och egenskaperna hos tillgångarnas avtalsenliga kassaflöden. Följande värderingskategorier tillämpas inom koncernen:

- finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
- finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde Affärsmodellen för finansiella tillgångar under denna klassificering är i syfte att inneha de finansiella tillgångarna för att samla in avtalsenliga kassaflöden och de avtalsenliga kassaflödena som endast är betalning av kapitalbelopp och ränta värderas enligt effektivräntemetoden.

Kundfordringar och andra finansiella tillgångar kategoriseras också till upplupet anskaffningsvärde och redovisas till det belopp som förväntas tas emot inklusive avsättning för förväntade kreditförluster, se Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga tillgångar.

Kundfakturor kan vara föremål för finansieringsarrangemang med en finansiell institution. I dessa fall tas fakturorna bort från kundfordringar omedelbart vid reglering. Om kreditrisken inte har överförts till den finansiella institutionen kvarstår fordringarna i balansräkningen och presenteras som Övriga lång- och kortfristiga finansiella tillgångar.

Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen klassificerar den konvertibla lånefordran i denna kategori. Den konvertibla lånefordran redovisades initialt till verkligt värde. Den konvertibla lånefordran inkluderar en konverteringsoption, som ger innehavaren möjlighet att konvertera lånebeloppet till egetkapitalinstrument, såsom aktier i företaget. Detta resulterar i efterföljande värdering baserad på rådande marknadsnoteringar.

Koncernen inkluderar egetkapitalinstrument i denna kategori som består av innehav i noterade och onoterade egetkapitalinstrument, onoterade optioner samt earn-out-rättigheter. Koncernen presenterar förändringar i verkligt värde av egetkapitalinstrument i Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag samt i Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Klassificering av finansiella skulder

Efter initial redovisning redovisas alla finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, med undantag för derivat som utgör skulder som värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder som identifieras som säkrade poster i verkligt värdesäkring omvärderas till verkligt värde avseende den säkrade risken under hela säkringsförhållandets period.

Leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram

Leverantörsskulder inom ramen för leverantörsfinansieringsprogram fortsätter att presenteras som leverantörsskulder till dess att de har reglerats med det deltagande finansinstitutet. Detta eftersom de anses vara nära förknippade med den löpande operativa verksamheten och där programmen inte leder till någon väsentlig förändring av skuldernas karaktär eller funktion.

Derivat

Derivat med positiva verkliga värden, de ackumulerade orealiserade vinsterna, redovisas som långfristiga eller kortfristiga derivattillgångar. Å andra sidan, derivat med negativa verkliga värden, de ackumulerade orealiserade förlusterna, redovisas som långfristiga eller kortfristiga derivatskulder. Realiserade och orealiserade vinster och förluster från förändring av verkligt värde av dessa instrument redovisas som Intäkter, kostnad för sålda varor eller övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen, beroende på karaktären av de underliggande kontrakten. De orealiserade vinsterna och förlusterna från förändring av verkligt värde av derivat som är identifierade som säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ack-

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

umuleras i övriga reserver i eget kapital tills de underliggande transaktionerna inträffar. Den ackumulerade vinsten eller förlusten på dessa säkringsinstrument återförs sedan till resultaträkningen och redovisas i rörelseresultatet.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning när derivatinstrument och finansiella skulder ingår i ett dokumenterat säkringsförhållande. När ett säkringsförhållande ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, samt koncernens riskhanteringsstrategi och mål för att genomföra olika säkringstransaktioner.

Kassaflödessäkring

Med kassaflödessäkring avses säkring av högst sannolika prognostiserade kommersiella transaktioner i utländsk valuta mot valutarisker. Kassaflödessäkring tillämpas även för förväntad framtida råvarukonsumtion mot råvaruprisrisk. För att hantera exponeringen använder koncernen såväl terminskontrakt som options- och swapkontrakt. Förändringar av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital. Dessa reserver återvinns till resultaträkningen i samma period som när den säkrade prognostiserade transaktionen påverkar resultaträkningen. Effekten från realiserade kassaflödessäkringar klassificeras som intäkt respektive kostnad för sålda varor, beroende på karaktären av de underliggande kontrakten.

Om de identifierade säkringsrelationerna inte längre bedöms vara effektiva, redovisas fluktuationen i verkligt värde av säkringsinstrumentet från den senaste period då instrumentet ansågs vara effektivt i resultaträkningen och inkluderas i Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa överförs säkringens ackumulerade värdeförändringar omedelbart från övriga reserver i eget kapital via övrigt totalresultat till resultaträkningen och inkluderas i Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Säkring av verkligt värde

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde, där säkringsförhållandet ska eliminera den betydande obalansen i redovisningen av att ha en skuld med fast ränta som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och ett relaterat derivatkontrakt, såsom en ränteswap som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten, nämligen en fastställd del av en emitterad obligation i utländsk valuta till fast ränta, redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde. Efterföljande förändringar relaterade till de säkrade riskerna återspeglas i skuldens redovisade värde som en justering av verkligt värde där kvittningsposten redovisas i resultaträkningen. Förändringar i justeringen av verkligt värde för den säkrade posten och säkringsinstrumentet redovisas båda i resultaträkningen och därigenom elimineras den redovisningsmässiga obalansen. Vinster och förluster relaterade till de ränteswappar som används för att säkra upplåning till fast ränta och förändringar i det verkliga värdet på de säkrade lånen till fast ränta som är hänförliga till ränterisk redovisas i resultaträkningen som Övriga finansiella intäkter och kostnader. Säkringsineffektivitet redovisas också som Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Säkring av nettoinvestering

Koncernen identifierar finansiella skulder i relevant utländsk valuta mot valutaexponering som härrör från investeringar i dotterbolagen. Koncernen identifierar skuldinstrument i EUR och USD som säkringsinstrument för att minska valutakursrisken på sina nettoinvesteringar i dessa valutor. Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter definieras som värdet av koncernens andel av nettotillgångarna i utländska dotterbolag. Säkringsreserven avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i valutaomräkningsreserv i eget kapital för att täcka omräkningsdifferensen i konsoliderade utländska dotterföretag. Vid en avyttring överförs den ackumulerade säkringseffekten från säkringsreserven i eget kapital till resultaträkningen.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Redovisning av finansiella instrument innebär att vissa antaganden och bedömningar behöver göras:

Uppskattning av verkligt värde; Värdering av finansiella instrument till verkligt värde baseras på rådande marknadsnoteringar genom att uppskatta framtida kassaflöden med hjälp av den relevanta terminskurvan och diskontering med den relevanta diskonteringskurvan för respektive derivat och valuta. Valutaoptioner värderas med hjälp av Garman-Kohlhagen-modellen, en anpassning av Black-Scholes-modellen.

Det verkliga värdet av en finansiell tillgång eller skuld återspeglar risken för utebliven fullgörelse, inklusive motpartens kreditrisk för en tillgång och koncernens egen kreditrisk för en skuld. Derivat med positivt verkligt värde och räntebärande värdepapper justeras utifrån sannolikheten för utebliven betalning som härleds från kurvan för kreditswappar per motpart. En motsvarande justering görs för derivat med negativt verkligt värde med koncernens egen kreditrisk som härleds från Volvo Cars AB (publ.) kreditswappar. De konvertibla lånen justeras för sannolikhet för utebliven betalning, med hjälp av skillnaden mellan aktuella marknadsspreadar, härledda från jämförbara värdepapper eller referensvärdepapper med liknande löptid och kreditriskprofil samt utestående kreditspreadar för låneavtal.

De egetkapitalinstrument som värderas till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde värderas enligt marknadsansatsen. Egetkapitalinstrumenten såsom onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheterna som värderas i nivå 3 i verkligt värde-hierarkin värderas enligt Black-Scholes-modellen. Vid värdering av onoterade teckningsoptioner och earn-out-rättigheterna är den mest relevanta bedömningen att göra huruvida koncernen kommer att uppfylla intjänandekriterierna och när detta eventuellt kan ske, genom att bedöma den riskfria räntan samt volatiliteten i den underliggande aktiekursen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170O4

I tabellen nedan framgår finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå.

	Not	Värderings nivå	31 dec 2024 Redovisat värde	31 dec 2024 Verkligt värde	31 dec 2023 Redovisat värde	31 dec 2023 Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde						
Andra värdepappersinnehav			12 753	12 753	11 943	11 943
varav konvertibelt lån[1]		*2*	*11 261*	*11 261*	*10 270*	*10 270*
varav egetkapitalinstrument		*3*	*1 473*	*1 473*	*1 507*	*1 507*
varav egetkapitalinstrument		*1*	*19*	*19*	*166*	*166*
Lång- och kortfristiga derivattillgångar		2	768	768	4 082	4 082
varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument		*2*	*117*	*117*	*411*	*411*
varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*214*	*214*	*3 557*	*3 557*
varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*229*	*229*	*110*	*110*
varav ränteswappar		2	208	208	4	4
Räntebärande värdepapper	20	2	–	–	50	50
			13 521	**13 521**	**16 075**	**16 075**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Kundfordringar	18	–	22 780	22 780	19 257	19 257
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande tillgångar[2]	18	–	2 167	2 179	2 846	2 926
Placeringslån i bank	20	–	16 509	16 526	16 533	16 608
varav kortfristiga placeringar		–	–	–	*9 918*	*9 973*
varav likvida medel		–	*16 509*	*16 526*	*6 615*	*6 615*
Likvida medel	20	–	39 864	39 864	41 197	41 197
			81 320	**81 349**	**79 833**	**79 988**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde						
Lång- och kortfristiga derivatskulder		2	4 142	4 142	1 479	1 479
varav valutaderivat – ej identifierade som säkringsinstrument		*2*	*625*	*625*	*56*	*56*
varav valutaderivat – identifierade som säkringsinstrument			*2 160*	*2 160*	*865*	*865*
varav råvaruderivat – identifierade som säkringsinstrument		*2*	*1 206*	*1 206*	*261*	*261*
varav ränteswappar		*2*	*151*	*151*	*297*	*297*
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde						
Leverantörsskulder		–	56 479	56 479	62 304	62 304
varav leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram		–	*3 458*	*3 458*	*7 466*	*7 466*
varav leverantörer har mottagit betalning från finansiella institut		–	*2 885*	–	*4 315*	–
Lång- och kortfristiga obligationslån och skulder till kreditinstitut[3]		–	29 493	30 242	30 246	30 224
Övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder[4]	24	–	18 217	18 217	8 727	8 727
			104 189	**104 938**	**101 277**	**101 255**

1) Värdet på konverteringsrätten är noll gällande konvertibel lånefordran till Polestarkoncernen.
2) Inkluderar poster som redovisas som Övriga omsättningstillgångar i balansräkningen, uppgår till 727 (1 483) MSEK.
3) Det redovisade värdet av obligationerna inkluderar justering till verkligt värde som uppgår till 235 (–46) MSEK, avseende säkring av verkligt värde.
4) Inkluderar återköpsvärdesförpliktelsen på sålda bilar med återköpsåtagande som presenteras i balansräkningen på raden Övriga lång- och kortfristiga skulder uppgående till 17 241 (8 258) MSEK.

Andra värdepappersinnehav

Investeringar i egetkapitalinstrument som presenteras i andra värdepappersinnehav består av onoterade och noterade innehav. Egetkapitalinstrument på nivå 3 inkluderar earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen uppgående till – (577) MSEK och onoterade warranter och earn-out-rättigheter i det noterade företaget Luminar Technologies Inc (Luminar) uppgående till – (42) MSEK i balansräkningen. Den totala verkliga värdeförändringen av alla innehav uppgick till –182 (–2 531) MSEK. Verkligt värdeförändringar i egetkapitalinstrument på nivå 3 i resultaträkningen som redovisas Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag uppgående till –581 (–2 654) MSEK, vilket återspeglar earn-out-rättigheter i Polestarkoncernen och som Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgående till 295 (–217) MSEK, vilket återspeglar övriga innehaven.

Nya investeringar och aktieemission i de onoterade innehaven uppgick till 97 (333) MSEK.

Leverantörsskulder under leverantörsfinansieringsprogram

Leverantörsfakturor är i vissa fall föremål för leverantörsfinansieringsprogram där en finansiell institution åtar sig att betala fakturorna till den deltagande leverantören, vilket ger leverantören möjlighet till tidig reglering. Koncernen reglerar fakturor i programmet till den finansiella institutionen baserat på de överenskomna betalningsvillkoren och beloppen på den ursprungliga fakturan från leverantören. Dessa fakturor fortsätter att presenteras som leverantörsskulder tills de regleras gentemot den deltagande finansiella institutionen. Dessa betalningsflöden presenteras inom operativa kassaflöden, eftersom de anses vara nära relaterade till operativa inköpsaktiviteter. Alla skulder som ingår i programmen och betalningsstatusen för leverantörerna från den finansiella institutionen ingår i tabellen för finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå. Betalningsdatum för koncernen till de finansiella institutionerna för leverantörsskulder inom programmen var 60–75 (60–75) dagar efter fakturadatum. Jämförbara leverantörsskulder utanför programmen hade betalningsdatum på 60–75 (60–75) dagar efter fakturadatum.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Av nedanstående tabell framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat resultaträkningen för de olika kategorierna av finansiella instrument.

		2024			2023		
	Not	Vinster/ Förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader[2]	Vinster/ Förluster	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader[2]
Redovisat i rörelseresultatet	6						
Finansiella instrument värderade till verkligt värde – identifierade som säkringsinstrument							
Valutaderivat och råvaruderivat		-1 681	–	–	-1 259	–	–
Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde							
Kundfordringar och leverantörsskulder		810	–	–	-1 521	–	–
Resultateffekt i rörelseresultatet		**-821**	**–**	**–**	**-2 780**	**–**	**–**
Redovisat i finansiella intäkter och kostnader	11						
Finansiella instrument värderade till verkligt värde – ej identifierade som säkringsinstrument							
Andra värdepappersinnehav		297	1 094	–	-154	626	–
Räntebärande värdepapper		–	1	–	29	14	–
Valutaderivat och ränteswappar		-1 018	–	-777	806	–	-492
Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde							
Likvida medel och placeringslån i bank		1 179	1 439	-1	-714	1 787	-19
Finansiella tillgångar		489	184	–	53	364	–
Finansiella skulder[1]		1 566	–	-1 360	-293	–	-1 138
Resultateffekt i finansiella intäkter och kostnader		**-619**	**2 718**	**-2 138**	**-273**	**2 791**	**-1 649**

1) Ingår förändringar på finansiella skulder identifierade för verkligt värdesäkring, uppgick till -281 (-241) MSEK.
2) De totala räntekostnaderna exklusive räntekostnader på leasingavtal uppgick till -406 (-240) MSEK, räntekostnader för pensioner uppgick till -262 (-251) MSEK och aktiverade räntor på FoU uppgick till 1 120 (1 055) MSEK.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VOLVO

ank=20250702;2025070317005

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker såsom valutarisker, refinansieringsrisker och likviditetsrisker, ränterisker, råvaruprisrisker samt kreditrisker.

Koncernens treasuryfunktion är ansvarig för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna, att säkerställa att lämplig finansiering finns på plats genom kapitalmarknadstransaktioner, lån och kreditfaciliteter samt hantering av koncernens likviditet.

Hanteringen av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy som är antagen av styrelsen och är föremål för översyn vartannat år eller vid behov. Policyn beskriver de mandat som ges för att minimera påverkan från fluktuerande finansmarknader på koncernens finansiella resultat. Efterlevnad av policyn rapporteras till CFO på månadsbasis. Efterlevnad av policyn är också en del av den allmänna treasuryrapporteringen till styrelsen. Det finns en varningsfunktion i det dagliga arbetet som säkerställer att givna mandat efterlevs.

Valutarisker

Valutakursrisk uppstår som en effekt av att Volvo Cars producerar och säljer bilar i olika länder. Valutakursrisken uppstår från blandningen av valutor som används vid inköp eller försäljning av varor och tjänster. Relativa förändringar i valutakurser har en direkt påverkan på Volvo Cars rörelseresultat, finansiella intäkter och kostnader, balansräkning och kassaflödesanalys. För att minimera valutarisken strävar Volvo Cars efter att uppnå naturlig säkring i största möjliga utsträckning.

Valutarisken är hänförlig till:

- förväntade framtida kassaflöden från försäljning och inköp i utländska valutor (transaktionsrisk)
- förändringar i värdet på tillgångar och skulder i utländsk valuta (omräkningsrisk)
- nettoinvesteringar i utlandsverksamhet (omräkningsrisk)

Transaktionsrisk

Koncernens finanspolicy

Koncernens funktionella valuta är svensk krona. Valutatransaktionsrisken uppkommer på grund av kassaflöden i andra valutor än den funktionella valutan. Försäljning och inköp i andra valutor än svensk krona utgör transaktionsexponeringen för koncernen.

Koncernens finanspolicy fastslår att upp till 80 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 24 månaderna och upp till 60 procent av de framtida förväntade kassaflödena under de kommande 25 till 48 månaderna kan säkras med finansiella instrument såsom valutaoptioner, terminskontrakt, valutaswappar eller kombinerade instrument med löptider som motsvarar den tidpunkt då kassaflödena förväntas inträffa. Säkringsstrategier för långsiktiga exponeringar, över 48 månader, där finansiella instrument används, kräver styrelsebeslut. Hanteringen av valutarisker inom ovan nämnda intervall har delegerats från styrelsen till Group Treasury via CFO.

Vad gäller hanteringen av valutarisker, uttrycks transaktionsexponeringen i termer av Cash Flow at Risk (CFaR), vilken är den maximala förlusten under ett år med en 95-procentig konfidensnivå. CFaR måttet är baserat på kassaflödesprognoser, valutakurser, marknadsvolatilitet och korrelation.

Treasuryfunktionen föreslår säkringsmandat som godkänns av CFO och uttrycks som en strategisk säkringsnivå av CFaR. Mandaten avser hur stor andel av CFaR som ska säkras och hur stora avvikelser från mandatet som kan göras. Syftet med avvikelsemandatet är att skapa utrymme med avseende på säkringstidpunkt. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Koncernens totala inflöde och utflöde i valutor fördelade sig enligt nedanstående tabell:

	Inflöde, %		Utflöde, %	
	2024	2023	**2024**	2023
CNY	19	26	43	36
EUR	30	25	34	37
GBP	7	6	2	1
JPY	2	2	2	3
USD	21	21	16	19
Övrigt	21	20	4	4

Terminskontrakt, valutaoptioner och valutaswappar används för att reducera valutarisken vad gäller de förväntade framtida kassaflödena från försäljning och inköp i utländsk valuta. Transaktionsexponeringen i de kinesiska industriföretagen kan säkras i Kina.

CFaR vid årsskiftet för det kommande årets kassaflöden, exklusive valutasäkringar, uppgick till cirka 5 168 (5 847) MSEK. Tabellen nedan visar andelen av de prognostiserade kassaflödena i utländsk valuta som är säkrade, uttryckt i både nominella termer och i CFaR.

	0–12 månader		13–24 månader		25–48 månader	
	2024	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Nominell säkring, %	39	35	12	12	2	4
CFaR säkring, %	42	36	28	24	5	9

Tabellen nedan visar löptider för kassaflödessäkringar för de 10 största valutaexponeringarna, nominella belopp i lokal valuta[1]

Löptider	BRL	CAD	CNH	EUR	GBP	KRW	NOK	PLN	TRY	USD	Totalt verkligt värde av derivat[2]
Genomsnittlig säkringskurs	–	7,75	1,48	11,52	13,17	–	0,99	2,59	–	10,50	
1–12 månader	–	-200	3 734	819	-1 614	–	-100	-1 650	–	-1 847	-1 322
13–24 månader	–	–	–	252	-460	–	–	-300	–	-1 056	-499
25–36 månader	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-550	-125

1) Den genomsnittliga löptiden i portföljen var 10 (13) månader.
2) Totalt verkligt värde av utestående derivat för säkring av valutaprisrisk i framtida kassaflöden uppgick till –1 946 (2 683) MSEK.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 39
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Omräkningsrisker

Koncernens finanspolicy

Valutakursrisk avser för Volvo Cars omräkning av balansposter och nettoinvesteringar i utländska verksamheter till koncernens funktionella valuta, svenska kronan. Denna risk uppstår på grund av växelkursfluktuationer över tid. Redovisningen av omräkningseffekter varierar beroende på den underliggande exponeringen. Omräkning av operativa tillgångar och skulder, såsom kundfordringar, leverantörsskulder och garantireserver, påverkar övriga operativa intäkter och kostnader. Omräkning av finansiella tillgångar och skulder, inklusive likvida medel, placeringslån i bank, derivat och obligationer, återspeglas i övriga finansiella intäkter och kostnader. Den finansiella ställningen för tillgångar och skulder i utländska valutor övervakas och hanteras dagligen för att minska påverkan på resultaträkningen. Omräkning av nettoinvesteringar i utländska verksamheter kan resultera i positiva eller negativa effekter som redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. En del av valutakursrisken i investeringar i Euroområdet och Amerika är säkrad med hjälp av skuldinstrument, det vill säga säkring av nettoinvesteringar.

Status vid årets slut

Vid årets slut var den totala omräkningseffekten på nettoinvesteringar i utlandsverksamheter 965 (–1 240) MSEK, effekterna redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. En förändring på tio procent i den svenska kronan i förhållande till de större valutorna har en nettopåverkan på övrigt totalresultat om cirka 4 016 (4 638) MSEK.

Tabellen nedan visar exponeringen avseende omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Valuta	Investeringar i utlandsverksamhet
CNY	18 064
EUR	10 393
USD	6 808
JPY	877
AUD	706
BRL	521
Övrigt	2 791
Summa	**40 160**

Refinansierings- och likviditetsrisker

Kapitalstruktur

Volvo Cars strävar efter att alltid ha en optimal kapitalstruktur. Kapitalstrukturen analyseras kontinuerligt, och olika alternativ utvärderas. Volvo Cars ska ha en stark balansräkning och har som mål att upprätthålla en soliditet på cirka 30 procent. Definitionen av soliditet är eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Soliditeten vid årets slut uppgick till 36,6 (36,6) procent, varav eget kapital uppgick til 142 199 (130 485) MSEK.

Volvo Cars strävar efter att över tid nå en kreditvärdighet i linje med "Investment Grade" och kapitalstrukturen kommer att optimeras för att stödja detta; för närvarande har koncernen ett kreditbetyg från Moody's på Ba1 och från Standard & Poor's på BB+.

Refinansieringsrisker

Koncernens finanspolicy

Refinansieringsrisk är risken att koncernen inte kommer att ha tillgång till tillräcklig finansiering med godkända villkor vid varje given tidpunkt.

Allt utnyttjande av nya lån utvärderas mot framtida likviditetsbehov och investeringsplaner. Koncernen bör vid varje given tidpunkt ha tillgänglig avtalad finansiering för att täcka investeringar och lån som förfaller de närmaste 12 månaderna. För att begränsa refinansieringsrisken bör inte skulder som förfaller de närmaste 12 månaderna överstiga 25 procent av den totala skulden.

Status vid årets slut

Vid årets slut uppgick koncernens utestående obligationslån och skulder till kreditinstitut, exklusive skulder hänförliga till leasingavtal och kapitaliserade transaktionskostnader, till 29 347 (30 816) MSEK. Under året uppgår förfall och amorteringar på befintliga lån till 7 797 (2 673) MSEK. Återstående genomsnittlig löptid för utestående kreditfaciliteter var 2,9 (2,5) år. Skulder som förfaller inom de närmaste 12 månaderna uppgick vid årets slut till 23 procent av den totala skulden.

I januari utökades den befintliga bilaterala kreditfaciliteten som ingicks under 2023, vars syfte är att finansiera investeringar som uppfyller de kriterier som fastslagits i Green Financing Framework. Kreditfaciliteten uppgår till 420 MEUR efter utökningen och är vid årets slut outnyttjad.

I april emitterade koncernen en grön obligation om 500 MEUR. En obligation på 600 MEUR, utfärdad 2019, förföll under året.

En åttaårig kreditfacilitet uppgående till 3 090 MCNY avtalades under september och vid årets slut är 130 MCNY utnyttjat. Denna facilitet uppfyller de kriterier som fastslagits i Green Financing Framework.

I december slöts avtal om två revolverande kreditfaciliteter på 1 500 MEUR med femårig löptid respektive 500 MEUR med treårig löptid. Faciliteterna är hållbarhetslänkade med villkor att marginalen kan komma att justeras beroende på resultatet från uppsatta mål gällande att reducera koldioxidutsläpp och vattenkonsumtion. Faciliteterna har två ettåriga förlängningsoptioner. De nya faciliteterna refinansierar den revolverande kreditfaciliteten om 1 300 MEUR med ursprungligt förfall under 2026.

I nedanstående tabell framgår utestående skuld.

Externa lån	Valuta	Nominellt belopp i lokal valuta (miljoner)	MSEK
Bankån	USD	70	773
Banklån	SEK	596	596
Banklån, GFF[1]	SEK	1 000	1 000
Banklån, GFF[1]	EUR	200	2 289
Banklån, GFF[1]	CNY	130	196
Obligationslån	EUR	500	5 724
Obligationslån, grönt	SEK	1 500	1 500
Obligationslån, grönt	EUR	1 500	17 171
Övrigt	PLN	36	98
Summa			**29 347**

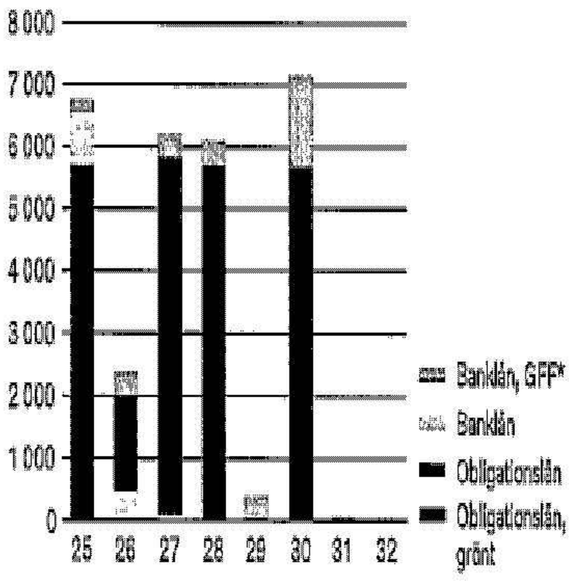
1) Lån som finansierar projekt inom ramen för Green Financing Framework.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703:17006

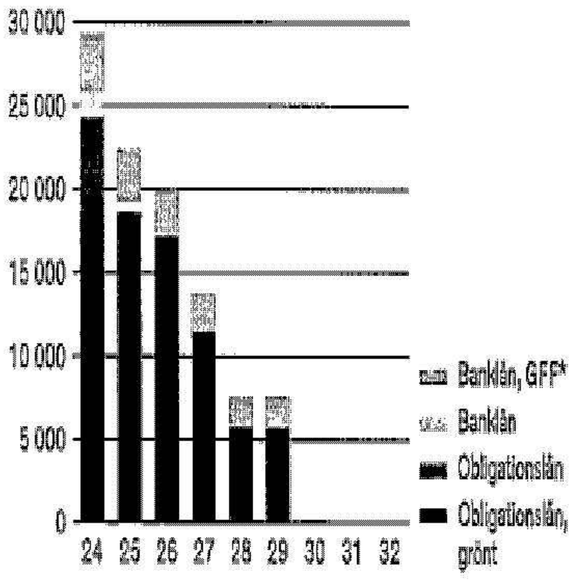
För all extern finansiering föreligger det informationsåtaganden och avtalsenliga nyckeltal enligt Loan Market Association (LMA) och kapitalmarknadsstandard. Dessa övervakas och beräknas kvartalsvis för att uppfylla villkoren i de finansiella avtalen. Kovenanter baseras på standardmått som EBITDA och nettoskuld. Vid årets slut är samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Obligationer och skulder till kreditinstitut – förfallostruktur



*Banklån GFF (Green Financing Framwork): Lån som överenskommits för att enbart finansiera projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Utestående obligationer och skulder till kreditinstitut (vid varje års slut)



*Banklån GFF (Green Financing Framwork): Lån som överenskommits för att enbart finansiera projekt inom ramen för Green Financing Framework.

Tabell nedan visar förfallostrukturen för finansiella instrument. Siffrorna som visas är kontraktuella odiskonterade kassaflöden som Volvo Cars är skyldig att betala eller berättigad att erhålla.

	31 dec 2024				31 dec 2023			
	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1–5 år	Över 5 år	Upp till 3 månader	3 månader till 1 år	1–5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar								
Andra värdepappersinnehav[1]	–	–	11 263	–	–	–	10 907	–
Övriga långfristiga räntebärande fordringar[3]	–	–	1 312	128	–	–	1 306	21
Långfristiga derivattillgångar	–	–	183	100	–	–	2 094	–
Övriga långfristiga fordringar	–	–	2 830	154	–	–	1 981	309
Summa finansiella anläggningstillgångar	**–**	**–**	**15 588**	**382**	**–**	**–**	**16 288**	**330**
Kundfordringar[2]	20 422	2338	–	–	18 386	898	–	–
Övriga kortfristiga räntebärande fordringar[3]	727	–	–	–	1 483	–	–	–
Kortfristiga derivattillgångar	222	263	–	–	483	1 505	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	–	–	278	9 640	–	–
Likvida medel	56 379	–	–	–	47 861	–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	2 617	907	–	–	2 397	1 371		
Summa finansiella omsättningstillgångar	**80 381**	**3 508**	**–**	**–**	**70 888**	**13 414**	**–**	**–**
Summa finansiella tillgångar	**80 381**	**3 508**	**15 588**	**382**	**70 888**	**13 414**	**16 288**	**330**
Finansiella skulder								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	2 475	1 410	–	–	2 761	1 801
Långfristiga obligationslån	–	–	13 039	5 787	–	–	18 087	–
Övriga räntebärande skulder, långfristiga[3]	–	–	9 416	1 438	–	–	5 154	1 294
Långfristiga derivatskulder	–	–	1 252	–	–	–	424	–
Övriga långfristiga skulder[3]	–	–	2 191	–	–	–	3 724	2
Summa långfristiga finansiella skulder	**–**	**–**	**28 373**	**8 635**	**–**	**–**	**30 150**	**3 097**
Leverantörsskulder	52 811	3 668	–	–	59 908	2 397	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	89	970	–	–	214	722	–	–
Kortfristiga obligationslån	5 723	–	–	–	–	6 660	–	–
Övriga räntebärande skulder, kortfristiga[3]	9 996	7 067	–	–	3 970	4 337	–	–
Kortfristiga derivatskulder	989	1 901	–	–	518	537	–	–
Övriga kortfristiga skulder[3]	2 068	1 904	–	–	2 051	1 229	–	–
Summa kortfristiga finansiella skulder	**71 671**	**15 510**	**–**	**–**	**66 661**	**15 882**	**–**	**–**
Summa finansiella skulder	**71 671**	**15 510**	**28 373**	**8 635**	**66 661**	**15 882**	**30 150**	**3 097**

1) Förfallostrukturen av andra långfristiga värdepappersinnehav täcker inte in noterade och onoterade egetkapitalinstrument såsom innehav av andelar i andra företag.
2) Åldersanalys av kundfordringar, se Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar.
3) 2023 års siffror har justerats för att återspegla övriga räntebärande fordringar och skulder, både långfristiga och kortfristiga.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Likviditetsrisker

Koncernens finanspolicy

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte kommer att kunna fullgöra befintliga finansiella förpliktelser i tid. För att möta säsongsmässig volatilitet vad gäller likviditetsbehov ska koncernen alltid ha tillgång till avtalade kreditfaciliteter eller fria likvida medel motsvarande minst 15 procent av omsättningen. Framtida likviditetsbehov och investeringsplaner utgör underlag för bedömningen avseende likviditetsriskhanteringen.

Factoring

Volvo Cars kundfakturor kan vara föremål för factoring med en finansiell institution. Detta gör det möjligt för koncernen att få betalning för sina fordringar inom några få dagar efter fakturering vilket frigör likviditet snabbare än vad som annars hade varit möjligt.

Leverantörsfinansieringsprogram

Volvo Cars deltar i leverantörfinansieringsprogram. Det främsta syftet med detta är att underlätta effektiv betalningshantering och göra det möjligt för deltagande leverantörer att få betalt från finansinstitutet tidigare än på fakturans förfallodatum. Arrangemanget förlänger inte betalningsvillkoren för koncernen utöver de normala villkor som överenskommits med de leverantörer som inte deltar.

Status vid årets slut

Vid årets slut hade koncernen likvida medel och kortfristiga placeringar och avtalade kreditfaciliteter, uppgående till 88 549 (75 021) MSEK, vilket utgör cirka 22 (19) procent av omsättningen. Koncernens likviditet är stark beaktat förfallostrukturen för externa skulder, balansen i likvida medel och kortfristiga placeringar samt avtalade kreditfaciliteter.

Outnyttjade avtalade kreditfaciliteter	31 dec 2024	31 dec 2023
Löper ut inom ett år	4 808	–
Löper ut efter ett år men inom fem år	22 895	14 461
Löper ut efter fem år	4 473	2 781
Summa	**32 176**	**17 242**

Ränterisker

Ränteförändringar påverkar koncernens finansnetto och värdet på finansiella tillgångar och skulder. Avkastningen på likvida medel och kortfristiga placeringar samt kostnader för skulder till kreditinstitut och utfärdade obligationslån påverkas av ränteförändringar. Räntexponeringen kan vara direkt, det vill säga i form av räntebärande skulder, eller indirekt genom leasing eller andra finansieringsformer.

Koncernens finanspolicy

Enligt policyn ska riktvärdet för ränterisken i koncernens nettoposition vara en löptid på 12 månader. Policyn tillåter en avvikelse på –9/+12 månader från det fastställda riktvärdet. Treasuryfunktionen föreslår mandat för säkringar som ska godkännas av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis. I syfte att hantera ränterisken använder Volvo Cars ränteswappar.

Status vid årets slut

Vid årets slut bestod koncernens räntebärande tillgångar av likvida medel som fördelades mellan bankmedel, placeringslån i bank och företagscertifikat. Den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var en (en) månad. Den genomsnittliga räntebindningstiden på utestående lån uppgick till 10 (13) månader. Vid årsskiftet var genomsnittlig löptid på nettopositionen 8 (10) månader. Den genomsnittliga lånekostnaden uppgick till 4,67 (3,92) procent.

Tabellen nedan visar uppskattad effekt av en parallellförskjutning av räntekurvorna upp eller ned med en procent (100 punkter) på alla externa skulder och ränteswappar där exponering finns. Skuldernas marknadsvärde och kommande års kassaflöde från räntor utgör effekten.

Räntekänslighet, effekt på finansnettot	2024	2023
Marknadsränta +1%	–92	–73
Marknadsränta –1%	94	74

Effekten från likvida medel och kapitalplaceringar är immateriell då räntebindningstiden för tillgångsportföljen är kort, eftersom den till övervägande del består av bankmedel.

Referensräntereformen

Referensräntereformen avser övergången från den befintliga referensräntan – Interbank Offered Rates (IBOR) – till nya riskfria räntor.

Koncernen är exponerad för extern ränterisk i EUR, SEK, USD och CNY från EURIBOR, STIBOR, SOFR respektive LPR referensräntor.

För EUR och SEK finns ingen förväntad förändring (risk för konvertering) i de relaterade rörliga referensräntorna på kort till medellång sikt och därför påverkas inte kassaflödesrisken. Referensräntorna för dessa valutor är för närvarande inte planerade att upphöra och kommer således fortsättningsvis att ligga till grund för kassaflöden relaterade till finansiella tillgångar och skulder samt derivat i dessa valutor. Dock förväntas finansmarknaden övergå till att använda referensräntorna ESTR (EUR) och SWESTR (SEK) och koncernen förväntar sig framtida påverkan på finansiella tillgångar och skulder och derivatinstrument. Lämpliga instrument finns redan tillgängliga för att tillgodose dessa nya referensräntor och kan implementeras när behov uppstår. Volvo Cars förväntar sig fortsatt 100 procents effektivitet av berörda säkringar och ingen räntenettoeffekt.

Råvaruprisrisker

Råvaruprisrisk är risken att materialkostnaden ökar när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Förändringar i råvarupriserna påverkar koncernens kassaflöde och resultat.

Koncernens finanspolicy

Prognostiserade kassaflöden vad avser inköp av råvaror för de kommande 48 månaderna kan säkras upp till 70 procent med finansiella instrument. Treasuryfunktionen föreslår mandat avseende säkringen som godkänns av CFO. Mandaten revideras minst kvartalsvis.

Status vid årets slut

Råmaterial

Koncernen hanterar risken för prisförändringar avseende prognostiserade kassaflöden från råmaterialinköp med terminskontrakt. Under året uppgick koncernens kostnader för råmaterial till 21 178 (24 355) MSEK. En förändring på tio procent i råvarupriserna har en påverkan på rörelseresultatet på cirka 2 118 (1 736) MSEK, exklusive säkringskontrakt. Säkringskontrakten avser prognostiserade inköp av metaller.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17007

Electricitet

Koncernen hanterar risken för prisförändringar på elektricitet genom att säkra elektricitetsbehovet för de kommande 48 månaderna med terminskontrakt. Säkringen avser elektricitetsbehov för de europeiska fabrikerna och hanteras genom rådgivande kontrakt.

En förändring på tio procent i spotpriset på elektriciteten har en resultatpåverkan uppgående till 28 (41) MSEK.

Kreditriskhantering

Koncernens kreditrisk kan delas in i finansiell och kommersiell kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Koncernens finanspolicy

Kreditrisken i finansiella transaktioner är risken att koncernen kommer att drabbas av förluster till följd av utebliven betalning från motparter i samband med koncernens bankmedel, räntebärande värdepapper, placeringslån i bank eller derivattransaktioner. Alla investeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk, hög likviditet och att exponeringen mot en enskild motpart skall vara begränsad. Alla externa motparter för investeringar och derivattransaktioner skall ha kreditvärdering A- eller bättre från ett av de etablerade kreditvärderingsinstituten och ISDA-avtal krävs för motparter med vilka derivatkontrakt ingåtts. För treasuryfunktionens motparter fastställs limiter utifrån dess kreditvärdering och utnyttjandet av limiterna följs upp och placeringar fördelas mellan banker. För att sprida kreditrisken är dotterföretagens banktillgodohavanden diversifierade.

Kreditrisken hos finansiella motparter när det gäller bankmedel återspeglas i dess upplupna anskaffningsvärde. Den förväntade kreditförlusten bedöms vara immateriell då löptiderna är korta och motparternas kreditbetyg är höga. Koncernen använder den generella modellen för att bedöma nedskrivningsreserven avseende placeringslån i bank bokförda till upplupet anskaffningsvärde. Modellen baseras på motpartens kreditvärdering, uppskattad exponering vid fallissemang, sannolikheten för fallissemang samt förlust vid fallissemang. Den reserv som beräknats avseende placeringslån i bank anses vara immateriell.

Investeringar i räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via resultaträkningen och tillhörande kreditrisk återspeglas i deras verkliga värden. Kreditrisken hos de finansiella motparter som är närstående företag beaktas vid prissättningen. Den risk som koncernen har i samband med sin konvertibla lånefordran återspeglas i dess verkliga värde.

Status vid årets slut

Maximal exponering för kreditrisk på finansiella motparter uppgår vid årets slut till 68 402 (72 131) MSEK. Detta omfattar likvida medel 56 373 (47 861) MSEK, konvertibel lånefordran 11 261 (10 270) MSEK, derivattillgångar 768 (4 082) MSEK och kortfristiga placeringar – (9 918) MSEK. Den maximala exponeringen för kreditrisk i finansiella instrument representeras bäst genom det verkliga värdet, se tabell Finansiella instrument per kategori samt värderingsnivå, i denna not.

Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning (ISDA). Inga säkerheter har erhållits eller lämnats. I tabellen nedan visas de derivat som omfattas av kvittningsavtal (ISDA).

Nettoposition för derivatinstrument	Brutto	Reducerat i balansräkningen	Netto i balansräkningen	Nettingavtal	Netto position
31 dec 2024					
Derivattillgångar	954	–	954	–832	122
Derivat skulder	4 137	–	4 137	–832	3 305
31 dec 2023					
Derivattillgångar	4 096	–	4 096	–1 227	2 868
Derivat skulder	1 391	–	1 391	–1 227	164

Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken är relaterad till kundfordringar. För kreditriskhanteringen rörande kund- och återförsäljarfinansiering är målet att ha en sund och balanserad kreditportfölj samt att använda kreditövervakning med hjälp av en detaljerad process som omfattar uppföljning och återtagande. I fall där kreditrisken betraktas som otillfredsställande används remburser eller andra instrument. Maximal exponering för kreditrisk utgörs av det bokförda värdet av utestående kundfordringar, se tabell Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori samt värderingsnivå i denna not. För kvantifiering av kreditrisk i kundfordringar se Not 18 – Kundfordringar, övriga omsättningstillgångar och långfristiga fordringar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Tabellen nedan visar de utestående derivaten inom säkringsredovisning.

31 dec 2024	Nominellt belopp	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Ineffektivitet redovisat i resultatet	Skatt	Säkrings-reserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat
Kassaflödessäkringar – med säkringsreserv								
Valutarisker								
– Valutaswappar och terminskontrakt	92 268	214	–2 160	–1 946	–	401	–1 545	681
Råvarupriser								
– Terminskontrakt råmaterial	15 968	229	–1 094	–865	–81	162	–622	–72
– Terminskontrakt elektricitet	462	–	–112	–112	–	23	–89	4
Summa		**443**	**–3 366**	**–2 923**	**–81**	**586**	**–2 256**	**613**
Säkring av nettoinvesteringar – med säkringsreserv								
Valutarisker								
– EUR och USD denominerade skulder	9 895	–	–1 409	–1 409	–	290	–1 119	50
Verkligt värdesäkring – utan säkringsreserv								
Ränterisker								
– Ränteswappar	17 744	265	–31	234	–	–	–	–

31 dec 2023	Nominellt belopp	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Netto	Ineffektivitet redovisat i resultatet	Skatt	Säkrings-reserv efter skatt	Återförda från övrigt totalresultat
Kassaflödessäkringar – med säkringsreserv								
Valutarisker								
– Valutaswappar och terminskontrakt	94 160	3 557	–865	2 692	–	–554	2 138	505
Råvarupriser								
– Terminskontrakt råmaterial	2 946	64	–185	–121	–	25	–96	86
– Terminskontrakt elektricitet	568	46	–76	–30	–	6	–24	–263
Summa		**3 667**	**–1 126**	**2 541**	**–**	**–523**	**2 018**	**328**
Säkring av nettoinvesteringar – med säkringsreserv								
Valutarisker								
– EUR och USD denominerade skulder	10 314	–	–1 093	–1 093	–	225	–868	73
Verkligt värdesäkring – utan säkringsreserv								
Ränterisker								
– Ränteswappar	15 017	65	–114	–49	–3	–	–	–

SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernen tillämpar huvudsakligen säkringsredovisning vid säkring av ränterisker relaterat till finansieringsverksamheten och säkring av framtida operativa kassaflöden. Koncernen tillämpar också säkringsredovisning för säkringar av nettoinvesteringar i utländsk verksamhet. Säkringsstrategin är att minska osäkerheter i framtida kassaflöden och att minska resultaträkningens volatilitet.

Framåtblickande effektivitetstest görs när ett säkringskontrakt ingås och övervakas regelbundet. Testet görs genom att jämföra kritiska villkor för det säkrade objektet och säkringsinstrumentet. De kritiska villkoren kan vara nominellt belopp i utländsk valuta eller råvara, kassaflöden och förfallodatum. Om villkoren matchar och kreditrisken vad avser motparten inte har ändrats väsentligt är säkringsförhållandet alltjämt effektivt. För mer information, se Säkringsredovisning under sektionen Redovisningsprinciper.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 17008

Tabellen nedan visar verkligt värdesäkring efter förfallodatum.

31 dec 2024	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referens ränta
Förfallodatum							
2025	400	1	–2	–1	–	–2	Euribor 3m
2027	350	–88	88	–	88	–	Euribor 3m
2028	500	–58	48	–5	77	–29	Euribor 3m
2030	300	–94	100	6	100	–	Euribor 3m
Summa		**–234**	**234**	**–**	**265**	**–31**	

31 dec 2023	Nominellt belopp	Verkligt värde, säkrat objekt	Verkligt värde, derivat	Ineffektivitet redovisat i resultaträkningen	Redovisat värde: Finansiella tillgångar	Redovisat värde: Finansiella skulder	Rörlig referens ränta
Förfallodatum							
2024	400	12	–12	–	–	–12	Euribor 3m
2025	400	32	–31	1	4	–35	Euribor 3m
2027	250	–49	52	3	61	–9	Euribor 3m
2028	200	51	–58	–7	–	–58	Euribor 3m
Summa		**46**	**–49**	**–3**	**65**	**–114**	

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN	●
ALTERNATIVA NYCKELTAL	○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL	○
REVISIONSBERÄTTELSE	○
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

VOLVO

NOT 20 KORTFRISTIGA PLACERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är mycket likvida räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel. I koncernen består kortfristiga placeringar av företagscertifikat och placeringslån i bank vilka har en löptid som överstiger tre månader och understiger ett år från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden, placeringslån i banker och räntebärande värdepapper som enkelt kan konverteras till likvida medel såsom företagscertifikat som har en löptid på maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Kortfristiga placeringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Placeringslån i bank	—	9 918
Summa	**—**	**9 918**

Likvida medel	31 dec 2024	31 dec 2023
Banktillgodohavanden	39 802	41 196
Placeringslån i bank	16 509	6 615
Företagscertifikat	—	50
Bankväxel	62	—
Summa	**56 373**	**47 861**

Likvida medel inkluderar 3 706 (4 261) MSEK där begränsningar förekommer, huvudsakligen är det likvida medel i vissa länder där valutarestriktioner eller andra rättsliga restriktioner tillämpas. Därmed är det inte möjligt att direkt använda dessa likvida medel i andra delar av koncernen, däremot kan dessa likvida medel i normalfallet användas för Volvo Cars verksamhet inom respektive land.

NOT 21 EGET KAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital och regleras genom återköpta egna aktier. För ytterligare information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Koncernbidrag och ovillkorade aktieägartillskott

Lämnade koncernbidrag till moderbolaget redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från moderbolag och skatteeffekten på dessa bidrag redovisas i eget kapital i enlighet med de principer som gäller för aktieägartillskott.

Erhållna ovillkorade aktieägartillskott från moderbolaget redovisas direkt i eget kapital.

Aktiekapitalet består av 2 979 524 179 stamaktier (B-aktier). Varje stamaktie berättigar till en röst. En stamaktie av serie B berättigar innehavaren till en utdelning som fastställs av bolagsstämman. Alla utgivna aktier är fullt betalda. Per den 31 december 2024 innehar koncernen 5 020 194 (—) egna aktier av serie B.

Under 2024 skiftade Volvo Car AB (publ.) ut 62,7 procent av sitt innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) genom en aktiesplit (2:1), minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier. På grund av ägarstrukturen för koncernen, ses utskiftningen av aktierna som en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande. Utskiftningen inklusive transaktionskostnaderna är således redovisad till bokfört värde direkt i eget kapital.

Till följd av aktiesplitten ökade antalet aktier av serie B och antalet röster i Volvo Car AB (publ.) tillfälligt med 2 979 524 179 till 5 959 048 358 under april 2024. De 2 979 524 179 nya inlösenaktierna av serie B löstes in i samband med ett automatiskt inlösenförfarande i maj 2024. Efter transaktionen uppgår det totala antalet aktier och antalet röster till 2 979 524 179 vilket är samma antal som före utskiftningen. Utskiftningen av aktierna i Polestar slutfördes den 8 maj 2024. För mer information, se Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag.

Förändring i antal utestående aktier	31 dec 2024	31 dec 2023
Utestående aktier per 1 januari	**2 979 524 179**	**2 979 524 179**
Aktiesplit (2:1)	2 979 524 179	—
Inlösen av inlösenaktier	–2 979 524 179	—
Förvärv av egna aktier	–6 500 000	—
Överlåtelse av egna aktier	1 479 806	—
Utestående aktier 31 december	**2 974 503 985**	**2 979 524 179**

Överkursfonden hänför sig till apportemissionen som skedde år 2010 i samband med Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltds förvärv. Överkursfonden innefattar även erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp i samband med nyemission.

Övrigt tillskjutet kapital avser koncernbidrag från Geely Sweden Holdingkoncernen och ovillkorat aktieägartillskott från Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd.

Omräkningsreserven består av valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och valutakursdifferenser hänförliga till utländska företag med en annan redovisningsvaluta än den rapporteringsvaluta som tillämpas i koncernen. Moderbolagets och koncernens finansiella rapporter är presenterade i SEK.

Månad	År	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde per aktie, SEK	Förändring i aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
01	*2024*	*Vid årets början*	*—*	*2 979 524 179*	*0,02*	*—*	**60 947 709**
04	2024	Aktiesplit (2:1)	2 979 524 179	5 959 048 358	0,01	—	**60 947 709**
05	2024	Inlösen av inlösenaktier	–2 979 524 179	2 979 524 179	0,01	–30 473 855	**30 473 855**
05	2024	Fondemission	—	2 979 524 179	0,02	30 473 855	**60 947 709**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17009

Övriga reserver består av förändringar i marknadsvärdet på säkringsinstrument för kassaflöden i de fall där säkringsredovisning tillämpas.

Balanserade vinstmedel utgörs av årets och tidigare års resultat, omvärderingar relaterade till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt aktierelaterad ersättning där egna aktier används. Förvärvde egna aktier är avsedda för koncernens aktierelaterade ersättningsprogram, Prestationsaktieprogram (PSP) och Aktiematchningsprogram (ESMP) för anställda. Beloppet som presenteras på raden Förvärv av egna aktier är baserat på marknadsvärdet vid anskaffningsdatum och inkluderar transaktionskostnader. Beloppet som presenteras på raden Överlåtelse av egna aktier är baserat på verkligt värde vid tilldelningsdatum. Beloppet om 17 (109) MSEK som presenteras på raden Aktierelaterad ersättning inkluderar effekter från aktiematchning av ESMP 2022 uppgående till 67 (–) MSEK. För mer information, se Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

Balanserade vinstmedel innefattar även effekt av förvärvad verksamhet under gemensamt bestämmande inflytande inom Geelykoncernen, transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande samt utdelning till aktieägare.

Innehav utan bestämmande inflytande avser huvudsakligen den del av eget kapital som tillhör Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd utan bestämmande inflytande. Koncernen har ett innehav på 50 procent i Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd och Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd, och har bedömts ha ett bestämmande inflytande över verksamheterna. I koncernens finansiella rapporter är dessa företag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett innehav utan bestämmande inflytande om 50 procent.

I augusti 2024 förvärvade koncernen de resterande 40 procent av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Co., Ltd, vilket resulterade i en avyttring av innehav utan bestämmande inflytande om –211 MSEK. För mer information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

I oktober 2024 ökade innehav utan bestämmande inflytande genom ett kapitaltillskott från Lynk & Co International AB till VCLC Services AB om 3 (–) MSEK. För mer information, se Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

Vid utgången av 2024 uppgick innehav utan bestämmande inflytande till 4 738 (4 114) MSEK. Sammandragen finansiell information om dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande presenteras i Not 8 – Innehav i dotterföretag (moderbolag).

Totalt eget kapital består av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare och eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2024 uppgick koncernens totala egna kapital till 142 199 (130 485) MSEK.

NOT 22 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförmåner

Koncernen administrerar flera program för ersättning efter avslutad anställning, främst i form av pensionsplaner. Andra förmåner utgörs exempelvis av ersättning för funktionsnedsättning, livförsäkring och hälsoförmåner. De administrerade pensionsplanerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller som förmånsbestämda. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner och de största pensionsplanerna finns i Sverige och Belgien.

Vad gäller en avgiftsbestämd plan betalar koncernen en avgift till en separat extern juridisk enhet och har ingen rättslig förpliktelse att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte är tillräckligt konsoliderad för att betala samtliga förmåner. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att pensionsavgifterna förfaller till betalning. Vissa avgiftsbestämda planer kombinerar åtagandet att betala avgifter med ett löfte om garanterad minimiavkastning på investeringar. Dessa planer redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som definierar vilken pension en anställd kommer att erhålla vid pensionering, baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, anställningstid och ersättning. I de fall planerna är fonderade har tillgångarna avskilts i bland annat pensionsstiftelser. Förmånsbestämda pensionsplaner klassificeras och redovisas i balansräkningen och värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen utgörs av de framtida betalningarnas nuvärde med avdrag för verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar.

Pensionskostnaden vad avser förmånsbestämda planer beräknas i enlighet med den s.k. PUC-metoden (Projected Unit Credit). Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av beräknade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på högkvalitativa företagsobligationer, eller när data inte finns tillgänglig, på statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas, och med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De väsentliga aktuariella åtagandena återfinns nedan.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Nettoräntekostnaden har beräknats genom att den förmånsbestämda nettobalansen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna har multiplicerats med den aktuella diskonteringsräntan.

Avgångsvederlag

Denna typ av ersättningar utgår när en anställds anställning avslutats av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd har accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar dessa ersättningar vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning, och (b) när koncernen redovisar utgifter för en omstrukturering som innebär att avgångsvederlag kommer att utbetalas.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdet av förmånsbestämda planer fastställs genom aktuariella beräkningar som baseras på antaganden avseende diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation, dödlighetstal samt demografiska omständigheter. Varje förändring i dessa antaganden påverkar det beräknade värdet på pensionsförpliktelserna. Diskonteringsräntan, som är det mest väsentliga antagandet, grundar sig på marknadsmässig avkastning på högkvalitativa företags- eller statsobligationer noterade i den valuta i vilken förmånen kommer att betalas och med löptider som motsvarar pensionsförpliktelsen. En lägre diskonteringsränta ökar nuvärdet på pensionsförpliktelserna och kostnaderna för dem, medan en högre diskonteringsränta har motsatt effekt.

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

En beskrivning av de väsentligaste pensionsplanerna i koncernen presenteras nedan.

Sverige

I Sverige har koncernen sju förmånsbestämda pensionsplaner, varav fyra är fonderade. Den största planen är den svenska ITP 2-planen. ITP 2 (Industrins och handelns tilläggspension) är en kollektivavtalad pensionsförmån som omfattar tjänstemän där pensionsförmånen baseras på den anställdes slutlön. Koncernens förmånsbestämda planer säkras på tre sätt: som en skuld i balansräkningen, tillgångar som innehas i separata pensionsfonder samt genom försäkringsbetalningar. Planer som finansieras genom försäkringsbetalningar är förmånsbestämda planer redovisade som avgiftsbestämda planer. I Sverige säkras dessa planer hos försäkringsbolaget Alecta.

Andelen som är försäkrad hos Alecta hänför sig till en förmånsbestämd plan som består av flera arbetsgivare och redovisas enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till den information som krävs för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Koncernen beräknar att under 2025 betala premier till Alecta om cirka 167 MSEK. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta uppgick per den 31 december 2024 till 0,41 (0,33) procent och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 1,40 (1,45) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilket inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån under- eller överstiger normalintervallet kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner eller att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent.

I de fall det finns lokal lagstiftning som kräver en kreditförsäkring för finansierade eller icke-finansierade planer sker detta med en extern part.

Belgien

I Belgien har koncernen tre pensionsplaner, varav samtliga är fonderade. Samtliga baseras på det kollektivavtal som gäller för företaget i Belgien. Pensionsplanen för tjänstemän och den stängda pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgjorde före 2009 är förmånsbestämda planer. Pensionsförmånerna baseras på den anställdes slutlön samt tjänstgöringstid i företaget. Pensionsplanen för kollektivanställda som tjänstgör från och med 2009 är en kassabalansplan (en avgiftsbestämd plan med karaktärsdrag av en förmånsbestämd plan). Finansieringen av de förmåns- och avgiftsbestämda förpliktelserna hanteras externt genom ett antal pensionsstiftelser och försäkringskontrakt.

I Belgien har koncernen också avtal om förtidspensionering (ersättningar vid uppsägning – bridge plans) liksom jubileumsplaner (övriga långfristiga ersättningar). Avtalen om förtidspensionering är ofonderade medan jubileumsplanerna är fonderade.

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2024	varav Sverige 31 dec 2024	varav Belgien 31 dec 2024	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023
Belopp redovisade i balansräkningen						
Nuvärde på helt eller delvis fonderade förpliktelser	26 921	19 865	4 210	25 116	18 220	4 092
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	18 810	12 907	3 837	17 506	11 918	3 594
Underskott (överskott) på fonderade planer	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Avsättning (tillgång) redovisad i balansräkningen	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Huvudsakliga aktuariella antaganden						
Viktade genomsnittliga antaganden för fastställandet av förpliktelserna						
Diskonteringsränta, %	3,67	3,55	3,39	3,57	3,45	3,50
Löneökningstakt, %	3,35	3,40	3,15	3,34	3,40	3,16
Inflationstakt, %	2,06	2,00	2,00	2,06	2,00	2,00
Pensionsindexeringstakt, %	2,06	2,00	N/A	2,06	2,00	N/A

De aktuariella antagandena utgör de mest väsentliga antaganden som tillämpats vid beräkning av förmånsbaserade åtaganden på balansdagen. Vid bestämmande av diskonteringsräntan utgår företaget från AA-klassificerade företags- och bostadsobligationer som matchar durationen i åtagandena. Om sådana företags- och bostadsobligationer inte är tillgängliga används statsobligationer.

Inflationsantagandena är baserade på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker.

Antaganden om livslängd baseras på rådgivning från aktuarier i enlighet med publicerad statistik och erfarenhet inom respektive land. Antaganden om livslängd i Sverige bygger på dödlighetsundersökningen DUS23 för tjänstemän. DUS23 dödlighetstabellen är generationsbaserad. Antaganden om livslängd i Belgien är inte väsentliga, då pensionsförmånen består av en engångsbetalning vid pensionsåldern.

Koncernen ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170l0

Sammandrag av ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas i följande poster i balansräkningen:

	31 dec 2024	31 dec 2023
Ersättningar efter avslutad anställning	8 111	7 610
Övriga avsättningar (Not 23)	363	341
Vid årets slut	**8 474**	**7 951**

Tabellerna nedan visar koncernens förpliktelser för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, de antaganden som använts för att fastställa dessa förpliktelser, förvaltningstillgångar relaterade till dessa förpliktelser för ersättningar till anställda, samt de belopp som redovisas i resultat- och balansräkningen. Koncernens avsättning för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppgår till 8 474 (7 951) MSEK. I beloppet ingår kapitalförsäkringar och liknande åtaganden om 363 (341) MSEK avseende premiebestämda pensioner i Sverige.

	Summa	varav Sverige	varav Belgien	Summa	varav Sverige	varav Belgien
Räkenskapsår som avslutas den	**31 dec 2024**	**31 dec 2024**	**31 dec 2024**	**31 dec 2023**	**31 dec 2023**	**31 dec 2023**
Förändringar av förpliktelsens nuvärde						
Förpliktelsens nuvärde vid årets början	25 116	18 220	4 092	22 221	15 341	4 049
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	636	438	154	464	260	150
Räntekostnader	880	621	135	887	598	158
Utbetalda ersättningar	–951	–458	–361	–893	–409	–306
Omvärderingar	944	1 044	72	2 437	2 430	39
Valutakursdifferenser	296	–	118	–	–	2
Förmånsförpliktelser vid årets slut	**26 921**	**19 865**	**4 210**	**25 116**	**18 220**	**4 092**
Förändring av förvaltningstillgångarna						
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	17 506	11 918	3 594	15 338	9 913	3 432
Ränteintäkter	630	411	123	648	411	197
Utbetalda ersättningar	–185	–	–109	874	1 000	–45
Omvärderingar	598	578	124	643	594	73
Valutakursdifferenser	261	–	105	3	–	–2
Förvaltningstillgångarna vid årets slut	**18 810**	**12 907**	**3 837**	**17 506**	**11 918**	**3 594**
Pensionskostnad						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	636	438	154	464	260	150
Räntekostnad	250	210	12	239	187	20
Omvärderingar av övriga långfristiga personalersättningar	43	–	42	–10	–	–10
Administrativa kostnader och skatter	36	–	32	28	–	25
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**965**	**648**	**240**	**721**	**447**	**185**
Pensionskostnad för avgiftsbestämda planer	4 348	3 489	381	4 114	3 277	378
Summa pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	**5 313**	**4 137**	**621**	**4 835**	**3 724**	**563**
Omvärderingar (redovisat i Övrigt totalresultat) relaterade till förmånsbestämda planer	312	466	–96	1 815	1 836	–19
Effekter av ändrade demografiska antaganden	–33	–	–	113	148	–
Effekter av ändrade finansiella antaganden	–475	–377	31	2 317	2 024	205
Erfarenhetsbaserade justeringar	1 409	1 421	–2	18	257	–156
Avkastning på förvaltningstillgångar (undantaget ränteintäkter)	–589	–578	–125	–633	–593	–68
Summa kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkningen och Övrigt totalresultat	**1 277**	**1 114**	**144**	**2 536**	**2 283**	**166**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Räkenskapsår som avslutas den	Summa 31 dec 2024	varav Sverige 31 dec 2024	varav Belgien 31 dec 2024	Summa 31 dec 2023	varav Sverige 31 dec 2023	varav Belgien 31 dec 2023
Avstämning förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) (netto)						
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets början	7 610	6 302	498	6 883	5 428	617
Total kostnad för förmånsbestämda planer redovisad i resultaträkningen	965	648	240	721	447	185
Omvärderingar avseende förmånsbestämda planer redovisad i övrigt totalresultat	312	466	–96	1 815	1 836	–19
Avgifter	–810	–458	–283	–1 805	–1 409	–289
Arbetsgivaren	–290	–	–260	–1 296	–1 000	–255
Utbetalda ersättningar	–520	–458	–23	–509	–409	–34
Valutakursdifferenser	34	–	14	–4	–	4
Netto förmånsbestämd pensionsavsättning (tillgång) vid årets slut	**8 111**	**6 958**	**373**	**7 610**	**6 302**	**498**
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse per kategori						
Anställda	13 834	9 784	3 378	12 249	8 252	3 364
Intjänade upposkjutna ersättningar	6 018	4 500	643	5 645	4 219	573
Pensionärer	7 069	5 581	189	7 222	5 749	155
Summa	**26 921**	**19 865**	**4 210**	**25 116**	**18 220**	**4 092**

Förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per kategori	2024	2023	varav marknadsnoterade 2024	varav marknadsnoterade 2023
Likvida medel	469	466	325	375
Egetkapitalinstrument	1 698	1 474	1 109	952
Skuldinstrument	8 093	7 412	7 291	6 532
Fastigheter	828	690	86	82
Investeringsfonder	5 725	5 463	5 565	5 423
Övriga tillgångar	1 997	2 001	219	66
Vid årets slut	**18 810**	**17 506**	**14 595**	**13 430**

Ansvaret för handhavandet av flertalet pensionsplaner åligger koncernen och därför har pensionsstiftelser bildats i olika länder. Tillgångar i dessa pensionsstiftelser innehas av en fond som är rättsligt skild från det rapporterande företaget och tillgångarna är till för att finansiera ersättningar till anställda. De största pensionsstiftelserna återfinns i Sverige, Belgien och Storbritannien. Pensionsstiftelerna förvaltas i enlighet med en kapitalbevaringsstrategi och riskexponeringen anpassas därefter. Investeringsstrategierna är långsiktiga och fördelningen mellan tillgångsslag ska säkerställa att investeringsportföljerna är väldiversifierade. Kapitalet förvaltas i enlighet med respektive pensionsstiftelses investeringspolicy. Löpande uppföljning görs av förvaltarna för att säkerställa att kapitalet allokeras och förvaltas i enlighet med gällande investeringspolicies. I Sverige bestäms miniminivån på värdet av förvaltningstillgångarna av PRI Pensionsgaranti.

Avkastning på förvaltningstillgångar var 1 228 (1 291) MSEK.

Risker

Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker som förknippas med förmånsbestämda pensionsförpliktelser och pensionstillgångar. Den första kategorin avser risker relaterade till den faktiska pensionsutbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna samt inflation som påverkar löner och pensioner är de primära riskerna som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även avsättningens omfattning. Den andra kategorin avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar. Den sista kategorin avser diskonteringsräntan som används för värderingen av pensionsåtagandet och förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsavsättningen kan variera och därmed påverka värderingen av den förmånsbestämda pensionsavsättningen. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten som redovisas bland de finansiella posterna samt även beräkningen av kostnaden för årets intjäning. Risker som livslängd, diskonteringsränta och inflation bevakas kontinuerligt.

Känslighetsanalys	Sverige	Belgien
Diskonteringsränta +0,5%	–1 874	–153
Diskonteringsränta –0,5%	2 063	167
Inflationstakt +0,5 %	2 063	106
Inflationstakt –0,5%	–1 874	–100

Vägd genomsnittlig längd på den förmånsbestämda pensionsavsättningen uppgår till 20,5 år för Sverige och 7,9 år för Belgien.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170111

NOT 23 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger, vilken är ett resultat av en inträffad händelse och det bedöms som sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera skulden och slutligen att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar regleras vanligtvis inom 2–3 år.

Garantiavsättningar

Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Samtliga garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs. Det redovisade värdet baseras initialt på historisk statistik med beaktande av kvalitetsförbättringar, kostnader för åtgärdande av fel etc. Avsättningar för kampanjer redovisas även dessa vid försäljningstidpunkten och justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har beslutats. Avsättningarna justeras kvartalsvis för att återspegla senast tillgänglig data avseende reglerade garantiåtaganden, valutakurser, diskonteringsräntor etc. Avsättningarna reduceras med gottgörelser från leverantörer först när det är så gott som säkert att de kommer att erhållas. Generellt regleras garantiavsättningar inom 2–4 år och avsättningar för batterigarantier regleras vanligtvis inom 8 år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Avsättningar

Det redovisade värdet utgör den bästa uppskattningen av det som kan krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Värdet omprövas regelbundet för att återspegla ny information eller förändrade omständigheter. I de fall effekten är väsentlig värderas avsättningar till sina respektive nuvärden genom att framtida förväntade kassaflöden hänförliga till avsättningen diskonteras med en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde. Diskonteringsräntan återspeglar inte sådana risker som har beaktats i de uppskattade framtida kassaflödena. Förändringar av uppskattade kassaflöden (både vad avser belopp och sannolikhet) redovisas som rörelsekostnad.

Värdeförändringar som uppstår som en effekt av att utbetalningstidpunkten närmar sig samt av att tillämpad diskonteringsränta ändras för att spegla rådande aktuella marknadsvillkor klassificeras som en finansiell kostnad.

Det finns en risk att förändringar i statliga krav och miljöpolicies även får en effekt på koncernens verksamhet samt på dess redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar kopplade till CO_2-utsläpp. Baserat på nuvarande produkter och produktionsplaner, samt med nuvarande kunskap om globala utsläppsbestämmelser, ser koncernen fram tills idag inga väsentliga finansiella risker eller uppskattningar på kort till medellång sikt relaterade till att inte uppnå globala, regionala eller nationella lagkrav för CO_2-utsläpp.

Garantiavsättningar

Redovisning och värdering av produktgarantier förknippas normalt med flera olika typer av uppskattningar. Kostnaden för produktgarantier redovisas som kostnad för sålda varor när de aktuella produkterna säljs. Redovisade garantikostnader inkluderar kontraktuella garantier, garantikampanjer (återkallelser och återköp) samt garantier utöver kontraktuella garantier eller kampanjer som policymässigt accepteras som en del av den normala verksamheten för att upprätthålla en god affärsrelation med en kund. Värdet baseras på historisk statistik och garantiperiodens längd. För samtliga former av garantier beaktas kvalitetsförbättringar baserat på historiska mönster och utveckling. Återbetalningar från leverantörer som minskar koncernens produktgarantikostnader redovisas när sannolikheten för att de kommer erhållas bedöms vara så gott som säker, baserat på historiska erfarenheter. För innevarande år uppgår avsättningar för återbetalningar från leverantörer till 2 453 (2 040) MSEK.

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2023	**11 494**	**5 955**	**17 449**
Ökning i avsättningar	11 571	10 410	**21 981**
Under året ianspråktagen avsättning	–9 104	–6 687	**–15 791**
Återföring av outnyttjad avsättning	–2 539	–33	**–2 572**
Omräkningsdifferenser	–300	–68	**–368**
Utgående balans 31 december 2023	**11 122**	**9 577**	**20 699**
Varav kortfristig avsättning	4 617	8 500	**13 117**
Varav långfristig avsättning	6 505	1 077	**7 582**

	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar[1]	Summa
Ingående balans 1 januari 2024	**11 122**	**9 577**	**20 699**
Ökning i avsättningar	14 185	12 739	**26 924**
Under året ianspråktagen avsättning	–10 390	–13 740	**–24 130**
Återföring av outnyttjad avsättning	–3 154	–61	**–3 215**
Omräkningsdifferenser	452	150	**602**
Utgående balans 31 december 2024	**12 215**	**8 665**	**20 880**
Varav kortfristig avsättning	3 865	7 514	**11 379**
Varav långfristig avsättning	8 350	1 151	**9 501**

1) Övriga avsättningar inkluderar personalrelaterade avsättningar om 2 650 (3 068) MSEK.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA SKULDER

Övriga långfristiga skulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder hänförliga till återköpsavtal	3 107	1 659
Övriga skulder	2 191	3 726
Summa	**5 298**	**5 385**

Övriga kortfristiga skulder	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23 110	21 893
Skulder hänförliga till återköpsavtal	14 134	6 599
Upplupna löner och sociala avgifter	7 154	6 330
Mervärdesskatteskulder	5 172	5 211
Övriga skulder	3 750	3 224
Summa	**53 320**	**43 257**

NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH STÄLLDA SÄKERHETER

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en potentiell förpliktelse inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en skuld eller avsättning, kan det vara aktuellt att redovisa en eventualförpliktelse samt att lämna upplysningar om denna. Dessa förpliktelser härrör från tidigare inträffade händelser och deras förekomst kan komma att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser bedöms som mindre sannolikt (mindre än 50 procent) eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Rättsliga processer

Företag inom koncernen kan från tid till annan involveras i rättsliga processer. Sådana processer kan omfatta en rad olika ärenden, vilka pågår inom olika jurisdiktioner. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, affärsrelaterade tvister såsom påstådda kontraktsbrott, påstådd bristfällig leverans av varor eller tjänster, produkt-ansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. De ärenden som framställts mot koncernen är många gånger komplexa till sin natur och ofta rättsligt komplicerade, vilket gör det svårt att förutse det slutgiltiga utfallet av dessa ärenden. Koncernen har ett nära samarbete med juridiska ombud och andra sakkunniga i samtliga jurisdiktioner vad gäller olika sakfrågor. En avsättning redovisas när det bedöms att en ogynnsam utgång är mer sannolik än inte och en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall dessa kriterier inte är uppfyllda redovisas en eventualförpliktelse, förutsatt att inte sannolikheten för utflöde av resurser är ytterst liten.

Övriga processer

Koncernen är, i likhet med andra globala företag, från tid till annan involverad i olika processer av varierande omfattning och i olika stadier, avseende bland annat tull- och internprissättningsprocesser. Processerna utvärderas löpande och avsättningar görs när det bedöms som mer sannolikt än inte att ytterligare avgifter kommer att behöva betalas, samt en tillförlitlig uppskattning av kostnaden kan göras. I de fall det inte är sannolikt att ytterligare avgifter kommer att betalas, redovisas en eventualförpliktelse såvida inte sannolikheten är ytterst liten.

Eventualförpliktelser	31 dec 2024	31 dec 2023
Garantier till försäkringsbolaget FPG	278	254
Rättsliga anspråk	19	6
Övriga tvister[1]	231	78
Borgensåtaganden	9	6
Övriga eventualförpliktelser[2][3]	3 433	135
Summa	**3 970**	**479**

1) Utöver eventualförpliktelserna som relaterar till övriga tvister förekommer det också skatterelaterade eventualtillgångar om 54 (–) MSEK.
2) Den 19 november 2024, ingick Volvo Cars ett avtal inkluderande en köpoption till ett bolag med hemvist i Storbritannien. Köpoptionen löper ut den 31 augusti 2025. Den 20 november 2024 ingick koncernen ett relaterat avtal där man garanterar det tilltänkta bolagets utestående lån. Garantin är beroende av att långivarna väljer att överföra lånen till Volvo Cars. Den maximala exponeringen kopplat till den finansiella garantin uppskattas till 3 240 MSEK.
3) Utöver ovan eventualförpliktelser finns förpliktelser och garantier som inte redovisas i denna not då sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Ställda säkerheter	31 dec 2024	31 dec 2023
Spärrade bankmedel	195	786
Varulager	439	466
Företagsinteckningar	72	73
Övriga ställda säkerheter	486	385
Summa	**1 192**	**1 710**

NOT 26 KASSAFLÖDESANALYS

	2024	2023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Realisationsvinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	1 574	1 267
Resultat från andelar i joint ventures och intresseföretag	4 722	5 628
Räntepåverkan från beräkning av återköpsåtaganden	–797	–348
Avsättning för incitamentsprogram	2 163	2 544
Övriga avsättningar	–695	1 832
Upplupna intäkter	–1 779	–666
Omklassificering av restvärdesgarantier	–1 364	–1 700
Nedskrivning av varulager	549	238
Eliminering av internvinst	–186	292
IFRS16-justeringar	–1 450	–2 451
Negativ goodwill från NOVO Energy AB	–1 054	–
Övrigt	1 071	–549
Summa	**2 754**	**6 087**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703:7012

		Kassaflöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
Förändring av nettokassa	1 jan 2023		Omklassificeringar	Valutakursförändringar	Marknadsvärde förändring	Övriga icke-kassaflödespåverkande förändringar	31 dec 2023
Likvida medel	63 743	–14 226	–	–1 656	–	–	47 861
Kortfristiga placeringar	3 415	6 677	–	–203	29	–	9 918
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–3 096	–2 664	732	83	–	383	–4 562
Obligationslån, långfristiga[1]	–23 246	–1 500	6 751	–106	–	–20	–18 121
Obligationslån, kortfristiga[1]	–2 000	2 000	–6 751	88	–	–9	–6 672
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–755	–627	–732	16	–	1 161	–937
Nettokassa	**38 061**	**–10 340**	**–**	**–1 778**	**29**	**1 515**	**27 487**

Förändring av nettokassa	1 jan 2024						31 dec 2024
Likvida medel	47 861	7 043	–	1 469	–	–	56 373
Kortfristiga placeringar	9 918	–10 269	–	351	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–4 562	–199	947	–122	–	51	–3 885
Obligationslån, långfristiga[1]	–18 121	–5 857	5 618	–246	–	16	–18 590
Obligationslån, kortfristiga[1]	–6 672	6 935	–5 618	–367	–	–1	–5 723
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–937	862	–947	–41	–	3	–1 060
Nettokassa	**27 487**	**–1 485**	**–**	**1 044**	**–**	**69**	**27 115**

1) Obligationslånen som anges ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde risken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar, där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, vilket uppgår till 235 (–46) MSEK per den 31 december 2024, medan den återstående delen värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 27 RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv

Företagen konsolideras vid förvärvstidpunkten när koncernen får kontroll. I ett rörelseförvärv redovisar koncernen alla förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Ett förvärvsvärde som överstiger köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvade ägarandelar vid förvärvstidpunkten jämfört med Volvo Cars andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om förvärvsvärdet däremot understiger det slutligt fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna anses förvärvet vara ett "förvärv till lägt pris" och då redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid stegvisa förvärv uppstår ett rörelseförvärv vid den tidpunkt då koncernen erhållit kontroll över det förvärvade objektet. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en ägartransaktion inom eget kapital så länge som kontroll alltjämt föreligger över dotterföretaget.

Rörelseförvärv som sker under gemensamt bestämmande inflytande (så kallade common control transaktioner), innebär att förvärvande företag övertar förvärvat företags redovisade värden för tillgångar och skulder. De redovisade värdena är de konsoliderade värdena från den högsta koncernens finansiella rapporter där gemensamt bestämmande inflytande föreligger och där koncernredovisning upprättas. Eventuell skillnad mellan förvärvsvärdet (dvs. det verkliga värdet av den erlagda köpeskillingen) och de redovisade värdena för tillgångar och skulder redovisas direkt i eget kapital som balanserade vinstmedel.

Förvärvsrelaterade kostnader direkt hänförliga till förvärvet redovisas i resultaträkningen.

Avyttringar

Företag som har avyttrats ingår i koncernredovisningen till och med avyttringsdagen.

Vid avyttringar som sker mellan parter under gemensamt bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan försäljningsvärdet (dvs det verkliga värdet av erhållen köpeskilling) och de redovisade värdena för tillgångar och skulder direkt i eget kapital inom balanserade vinstmedel.

Rörelseförvärv

NOVO Energy AB

Den 30 oktober 2024, meddelade Volvo Personvagnar AB sin samarbetspartner, i joint venturebolaget NOVO Energy AB, Northvolt AB att Volvo Cars åberopar sin inlösensrätt att förvärva Northvolt's aktieinnehav på 50 procent i NOVO Energy AB. Handlingen är en följd av ett avtalsbrott mot parternas aktieägaravtal där Northvolt AB inte har uppfyllt sina finansieringsåtaganden. Baserat på avtalsbrottet mot aktieägaravtalet och genom att utlösa sin inlösenrätt att förvärva Northvolt AB's aktier, bedöms Volvo Cars ur ett redovisningsmässigt perspektiv ha det bestämmande inflytandet över NOVO Energy AB. Således har NOVO Energy-koncernen konsoliderats in i koncernen per 30 oktober 2024. Vid slutförandet av transaktionen kommer koncernen att äga 100 procent av aktierna i NOVO Energy AB. Utöver moderbolaget NOVO Energy AB, består NOVO Energy-koncernen av de helägda dotterbolagen NOVO Energy R&D AB och NOVO Energy Production AB med dess helägda dotterbolag NOVO Energy PropCo AB. NOVO Energy-koncernens verksamheten är att utveckla och tillverka hållbara batterier för användning i Volvo Cars nästa generation elbilar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

	2024
Förvärvspris	
Köpeskilling	–
Verkligt värde på andelar i joint venturebolag ägda innan rörelseförvärvet	908
Summa förvärvsvärde	**908**

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	2 201
Övriga långfristiga fordringar	3
Kundfordringar	5
Likvida medel	888
Innehav utan bestämmande inflytande	–
Övriga långfristiga avsättningar	–319
Övriga långfristiga räntebärande skulder	–6
Leverantörsskulder	–229
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–2
Övriga kortfristiga skulder	–579
Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	**1 962**
Negativ goodwill	**–1 054**

Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling avseende årets förvärv	–
Förvärvade likvida medel	888
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**888**

De tidigare ägda andelarna i joint venturebolaget är innan förvärvsdagen värderade till verkligt värde. Förvärvet resulterade i en negativ goodwill på 1 054 MSEK, då det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna överstiger förvärvsvärdet. Koncernen redovisar vinsten i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 2 MSEK och har redovisats som administrationskostnader. Inga ansvarsförbindelser eller ställda säkerheter uppkom vid förvärvet.

Den förvärvade verksamheten bidrog inte med någon nettoomsättning men med ett nettoresultat på –171 MSEK till koncernen för perioden 31 oktober till 31 december 2024. Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts preliminärt. Förvärvsanalysen kan därför komma att justeras inom en tolvmånadersperiod.

Avyttring av verksamhet

Limited Liability Company Volvo Cars

Den 20 juni 2024 undertecknade koncernens helägda dotterbolag Volvo Car NSC Holding AB ett aktieöverlåtelseavtal, angående hela sitt aktieinnehav i Limited Liability Company Volvo Cars, med en extern köpare.

LLC Volvo Cars var ett säljbolag i Ryssland vars verksamhet avvecklades under 2022 utan att några betydande finansiella effekter uppstod. Koncernen har konsoliderat bolaget fram till avyttringsdagen 20 juni 2024 då det bestämmande inflytandet upphörde.

Erhållen köpeskilling uppgick till 0 MSEK och vid tidpunkten för avyttringen uppgick likvida medel till 217 MSEK. Redovisat värde på sålda nettotillgångar uppgick på avyttringsdagen till 221 MSEK. Förlust vid avyttringen redovisad i resultaträkningen uppgick till –239 MSEK. Totalt försäljningsvärde och redovisade värden har fastställts under 2024.

Fastställande av preliminär avyttringsanalys

En avyttringsanalys är preliminär till dess att den fastställs, vilket ska ske inom 12 månader efter avyttringen. Tidigare preliminärt redovisad avyttringsanalys för Volvo Car Group Financial Leasing (Shanghai) Co., Ltd. har fastställts under 2024.

Händelser efter balansdagen

Den 25 januari 2025, undertecknade Volvo Personvagnar AB och Nortvolt AB ett aktieöverlåtelseavtal avseende Northvolt AB's aktier i NOVO Energy AB.

Slutförandet av aktieöverlåtelsen är beroende av godkännande från svenska och amerikanska myndigheter på grund av Northvolt ABs företagsrekonstruktion. Godkännande och avslut på aktieöverlåtelsen förväntas erhållas under andra kvartalet 2025.

NOT 28 RÖRELSESEGMENT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedöms utgöra ett rörelsesegment.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid fastställandet av att koncernen utgör ett rörelsesegment, avser integrationsnivån mellan koncernens olika funktioner, identifieringen av den högsta verkställande beslutsfattaren och hur resurser allokeras.

De aktiviteter som verksamheten ägnar sig åt omfattar utveckling, design, tillverkning, montering och försäljning av fordon samt försäljning av reservdelar och tillbehör, från vilka koncernen erhåller sina intäkter. Koncernens olika aktiviteter hanteras inte individuellt utan på en global, högt integrerad basis.

Koncernen leds av den verkställande ledningsgruppen (EMT), innehållande 8 (7) medlemmar, som leds av VD och övervakas av styrelsen. EMT fattar samtliga väsentliga operativa beslut och medlemmarna i EMT har ansvaret för genomförandet av besluten inom sina respektive ansvarsområden. Det operativa beslutsfattandet sker på EMT-nivå som en helhet och EMT definieras därför som det högsta verkställande beslutande organet. Samtliga materiella beslut avseende fördelning av resurser liksom bedömning av prestation sker uteslutande på koncernnivå. Därmed anses koncernen utgöra ett rörelsesegment.

	Sverige	Kina	Övriga världen	Summa
31 dec 2024				
Anläggningstillgångar[1]	135 885	23 861	44 419	**204 165**
31 dec 2023				
Anläggningstillgångar[1]	117 873	20 219	35 780	**173 872**

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar och finansiella instrument.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ●
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070317013

Volvo Cars alternativa nyckeltal

De alternativa nyckeltal som presenteras i denna årsredovisning används internt av ledningen, tillsammans med IFRS nyckeltal för att följa verksamheten och fatta beslut om dess framtida inriktning. Koncernen anser att dessa alternativa nyckeltal, i kombination med rapporterade IFRS nyckeltal, ger användbar kompletterande information till investerare. Dessa alternativa nyckeltal bör användas tillsammans med IFRS-nyckeltal och ersätter inte dessa. Dessa alternativa nyckeltal är inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal presenterade av andra företag. För generella definitioner, se sida 226.

Volvo Cars har tillämpat riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APM, alternativa prestationsmått). Även om dessa nyckeltal inte är definierade eller specificerade enligt IFRS ger de värdefull kompletterande information till investerare och företagets ledning om företagets resultat.

Bruttomarginal

Bruttomarginal är bruttoresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på vinsten som koncernen behåller efter att de direkta kostnaderna dragits bort.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet visar på resultatet som Volvo Cars genererar från sin huvudverksamhet.

EBIT-marginal

Rörelseresultatet som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars operativa effektivitet.

EBIT exkl. resultat från JVs och intresseföretag

EBIT exkl. resultat från JVs och intresseföretag definieras som EBIT minus resultatet från JVs och intresseföretag. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag under respektive period.

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag

EBIT-marginal exkl. resultat från JVs och intresseföretag presenteras även i procent av omsättning. Marginalen visar på Volvo Cars operativa effektivitet exklusive resultat från JVs och intresseföretag i relation till omsättningen under respektive period.

EBITDA

EBITDA är resultat före räntor, skatt samt av- och nedskrivningar och är ett ytterligare nyckeltal på Volvo Cars operativa effektivitet.

EBITDA-marginal

EBITDA marginalen är EBITDA som procent av omsättningen. Nyckeltalet visar på Volvo Cars lönsamhet i förhållande till koncernens redovisade intäkter under räkenskapsperioden.

Avkastning på investerat kapital, ROIC

Avkastning på investerat kapital, ROIC, definieras som rörelseresultat delat med investerat kapital. Nyckeltalet indikerar hur lönsamma koncernens investeringar är. Investerat kapital är summan av de nettotillgångar som används i den dagliga verksamheten (totala tillgångar minskat med fordringar på moderbolaget, andra långfristiga värdepappersinnehav, likvida medel, kortfristiga placeringar med tillägg av operationell kassa (genomsnittlig tvåårig omsättning * 10%)) minskat med totala kortfristiga skulder, kortfristiga skulder till moderbolag och tillägg med kortfristiga räntebärande skulder (vilka inkluderar kortfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, kortfristiga och övriga kortfristiga räntebärande skulder) beräknat på ett genomsnitt av de två senaste åren.

Soliditet

Totalt eget kapital dividerat med totala tillgångar. Nyckeltalet visar på Volvo Cars långsiktiga betalningsförmåga och hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Nettokassa

Nettokassa definieras som likvida medel och kortfristiga placeringar minus skulder till kreditinstitut och obligationer. Nettokassan är en indikator på Volvo Cars förmåga att uppfylla sina finansiella åtaganden.

Likviditet

Likviditet består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och kortfristiga placeringar.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader som har uppstått utanför den normala verksamheten men som påverkar det ekonomiska utfallet på ett väsentligt sätt, och där sannolikheten att posterna ska återkomma under kommande år är liten.

Andel av kassaflöde från investeringsverksamheten

Andel av investeringskassaflöde definieras som den andel av investeringskassaflödet som kan allokeras till vissa typer av utvecklingsprojekt som en procent av det totala investeringskassaflödet. Andel av investeringskassaflöde visar koncernens allokering av kassamedel till särskilda investeringar under rapporteringsperioden.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL ●
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

SAMMANSTÄLLNING AV VOLVO CARS ALTERNATIVA NYCKELTAL

	2024	2023
Omsättning	400 234	399 343
Kostnad för sålda varor	–320 821	–321 916
Forsknings- och utvecklingskostnader	–16 993	–12 884
Rörelseresultat, EBIT	22 318	19 939
EBIT marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	27 040	25 567
Periodens resultat	15 934	14 066
EBITDA	45 048	37 388
Bruttomarginal, %	19,8	19,4
EBIT-marginal, %	5,6	5,0
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	6,8	6,4
EBITDA-marginal, %	11,3	9,4
Soliditet, %	36,6	36,6
Nettokassa	27 115	27 487
Avkastning på investerat kapital, ROIC %	12,0	12,4

Rörelseresultat, EBIT/EBIT-marginal, %

	2024	2023
Rörelseresultat, EBIT	22 318	19 939
Omsättning	400 234	399 343
EBIT-marginal, %	**5,6**	**5,0**

EBIT och EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %

	2024	2023
Rörelseresultat, EBIT	22 318	19 939
Resultat från andelar i JVs och intresseföretag	–4 722	–5 628
EBIT exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag	**27 040**	**25 567**
Omsättning	400 234	399 343
EBIT-marginal, exkl. resultat från andelar i JVs och intresseföretag, %	**6,8**	**6,4**

EBITDA/EBITDA-marginal, %

	2024	2023
Rörelseresultat, EBIT	22 318	19 939
Avskrivningar	22 730	17 449
EBITDA	**45 048**	**37 388**
Omsättning	400 234	399 343
EBITDA-marginal, %	**11,3**	**9,4**

Bruttomarginal, %

	2024	2023
Bruttoresultat	79 412	77 428
Omsättning	400 234	399 343
Bruttomarginal, %	**19,8**	**19,4**

Operationell kassa

	2024	2023
Genomsnittlig tvåårig omsättning ×10 %	39 979	36 474
Operationell kassa	**39 979**	**36 474**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL ●
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703:17014

Investerat kapital[1]	2024	2023
Totala tillgångar	372 298	343 643
Fordringar på moderbolaget	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–12 410	–8 210
Likvida medel	–52 117	–55 802
Kortfristiga placeringar	–4 959	–6 667
Operationell kassa	39 979	36 474
Kortfristiga skulder	–165 290	–155 187
Kortfristiga skulder till moderbolaget	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	9 056	6 547
Totalt investerat kapital	**186 557**	**160 799**

1) Beräknat på ett genomsnitt av de senaste två åren.

Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	22 318	19 939
Investerat kapital	186 537	160 799
Avkastning på investerat kapital, ROIC, %	**12,0**	**12,4**

Soliditet	31 dec 2024	31 dec 2023
Totalt eget kapital	142 199	130 485
Totala tillgångar	388 235	356 362
Soliditet, %	**36,6**	**36,6**

Nettokassa	31 dec 2024	31 dec 2023
Likvida medel	56 373	47 861
Kortfristiga placeringar	–	9 918
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	–3 885	–4 562
Obligationslån, långfristiga[2]	–18 590	–18 121
Övriga räntebärande skulder	–	–
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	–1 059	–937
Obligationslån, kortfristiga[2]	–5 724	–6 672
Nettokassa	**27 115**	**27 487**

2) Obligationslånen ovan presenteras till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värderisken för de EUR-dominerade obligationslånen säkras genom nyttjande av ränteswappar där fasta räntebetalningar konverterats till rörliga räntebetalningar. Delar av obligationslånen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, 235 (–46) MSEK per den 31 december 2024, resterande del värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likviditet	31 dec 2024	31 dec 2023
Likvida medel	56 373	47 861
Outnyttjade kreditfaciliteter	32 176	17 242
Kortfristiga placeringar	–	9 918
Likviditet	**88 549**	**75 021**

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL ●
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VOLVO

Resultaträkning och Övrigt totalresultat – Moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Administrationskostnader	4, 5	–41	–30
Rörelseresultat		**–41**	**–30**
Resultat från andelar i koncernföretag	3	6 525	3 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	3	1 587	1 452
Räntekostnader och liknande resultatposter		–1 011	–825
Övriga finansiella intäkter och kostnader	6	–25	–21
Resultat före skatt		**7 035**	**3 576**
Inkomstskatt	7	–583	–95
Årets resultat		**6 452**	**3 481**

Övrigt totalresultat och årets resultat överensstämmer då det inte finns några poster i övrigt totalresultat.

Balansräkning – Moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Innehav i dotterföretag	8	18 103	18 022
Uppskjutna skattefordringar	7	2 340	2 923
Fordringar hos koncernföretag	3	21 758	21 422
Summa anläggningstillgångar		**42 201**	**42 367**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	3	22 780	25 973
Övriga kortfristiga fordringar		93	26
Likvida medel		1	–
Summa omsättningstillgångar		**22 874**	**25 999**
SUMMA TILLGÅNGAR		**65 075**	**68 366**

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital	9		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		61	61
		61	**61**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		31 654	31 654
Balanserade vinstmedel		–1 222	4 709
Årets resultat		6 452	3 481
		36 884	**39 844**
Summa eget kapital		**36 945**	**39 905**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	10	18 590	18 121
Skulder till kreditinstitut	10	3 075	3 217
Summa långfristiga skulder		**21 665**	**21 338**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån		5 724	6 672
Skulder till kreditinstitut	10	208	–
Skulder till koncernföretag	8	4	1
Leverantörsskulder		3	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		526	447
Summa kortfristiga skulder		**6 465**	**7 123**
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER		**65 075**	**68 366**

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170l5

Förändringar i eget kapital – Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital: Aktiekapital[1]	Fritt eget kapital: Överkursfond	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående eget kapital 1 januari, 2023	**61**	**31 654**	**–3 500**	**8 100**	**36 315**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**3 481**	**3 481**
Transaktioner med ägare					
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	109	109
Transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**109**	**109**
Utgående eget kapital 31 december, 2023	**61**	**31 654**	**–3 500**	**11 690**	**39 905**
Årets resultat	**–**	**–**	**–**	**6 452**	**6 452**
Transaktioner med ägare					
Utskiftning av aktier	–30	–	–	–9 276	–9 306
Fondemission	30	–	–	–30	–
Förvärv av egna aktier	–	–	–	–190	–190
Överlåtelse av egna aktier	–	–	–	67	67
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	17	17
Transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–9 412**	**–9 412**
Utgående eget kapital 31 december, 2024	**61**	**31 654**	**–3 500**	**8 730**	**36 945**

1) Aktiekapital uppgår till 60 947 709 (60 947 709) SEK.

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		–41	–30
Erhållna räntor		1 512	1 390
Erlagda räntor		–936	–789
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		–89	–
		446	**571**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar till koncernföretag	3	11 973	1 548
Förändring av kortfristiga fordringar		–67	1
Förändring av kortfristiga skulder till koncernföretag	3	3	–4 532
Förändring av skulder		5	2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**11 914**	**–2 986**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**12 360**	**–2 415**
Förvärv av aktier och andelar		–9 217	–
Erhållen utdelning från dotterbolag[2]	3	4 000	4 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–5 217**	**4 500**
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten		**7 143**	**2 085**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållna medel från obligationslån	10	5 835	1 523
Erhållna medel från kreditinstitut	10	–	2 285
Återbetalning av obligationslån	10	–6 933	–2 000
Förändring av långfristiga fordringar till koncernbolag	3	–5 835	–3 884
Förvärv av egna aktier		–190	–
Övrigt		–19	–9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–7 142**	**–2 085**
Årets kassaflöde		1	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Likvida medel vid årets slut		1	–

2) Utdelning som Volvo Car AB (publ.) mottagit från sitt dotterbolag Volvo Personvagnar AB har omklassificerats från finansieringsverksamhet till investeringsverksamhet, inklusive jämförelsetalen för 2023.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ●
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Noter för moderbolagets finansiella rapporter

Alla belopp anges i MSEK om inget annat anges.
Belopp inom parentes avser föregående år.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Grunderna för upprättande av redovisningen

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards (IFRS), antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk. De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024, har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Redovisningsprinciper som Volvo Cars bedömt som väsentliga återfinns i de noter för koncernen som de berör. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas av koncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen eller när det finns en indikation på att en tillgång behöver skrivas ned. Utdelningar redovisas i resultaträkningen. Resultat från samtliga aktieinnehav redovisas inom resultat före skatt.

Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier och andelar i koncernföretag kapitaliseras som en del av det bokförda värdet i innehavet.

Lämnade koncernbidrag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelsvärdet av dessa dotterföretag. I samband med detta sker en granskning för att bedöma om det föreligger risk för nedskrivning av andelsvärdet. Skatteeffekten på koncernbidraget redovisas i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag till moderbolag redovisas inom eget kapital, tillsammans med skatteeffekten. Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt. Skatteeffekten på dessa erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas i resultaträkningen. Erhållna koncernbidrag från moderbolag redovisas i eget kapital, tillsammans med skatteeffekten.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelsvärdet av innehav i dotterföretag, och åtföljs av en nedskrivningsprövning av andelsvärdet.

Finansiella garantier

Företaget tillämpar undantaget enligt RFR 2 i tillämpningen av IFRS 9 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

Eget kapital

I enlighet med Årsredovisningslagen delas eget kapital upp mellan bundet och fritt eget kapital.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 kräver att företagets högsta ledning och styrelse gör uppskattningar och bedömningar samt att de gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade tillgångarna, skulderna, intäkterna och kostnaderna. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som tillämpas av koncernen beskrivs i anslutning till den not det berör. Inga av dessa viktiga uppskattningar och bedömningar är tillämpliga på moderbolaget. Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i företaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen.

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under året har moderbolaget haft följande transaktioner med närstående företag:

	Försäljning och finansiella intäkter till närstående företag		Inköp och finansiella kostnader från närstående företag	
	2024	2023	2024	2023
Företag inom koncernen, %	100	100	1	1

	2024	2023
Ränteintäkter från dotterföretag	1 583	1 449
Ränteintäkter från moderbolag	3	3

	Fordringar		Skulder	
	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Företag inom koncernen	44 465	47 325	4	1
varav kortsiktiga	*22 780*	*25 973*	4	*1*
Företag inom Geely Sweden Holdingskoncernen	73	70	–	–
varav kortsiktiga	–	–	–	–

Samtliga affärshändelser mellan moderbolaget och närstående företag sker inom den normala affärsverksamheten och bedrivs på marknadsmässiga grunder. Volvo Car AB (publ.) har mottagit koncernbidrag från sitt dotterbolag, Volvo Personvagnar AB om 2 525 (–) MSEK. Vidare har Volvo Car AB (publ.) erhållit utdelning om 4 000 (3 000) MSEK från sitt dotterbolag, Volvo Personvagnar AB.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN O
ALTERNATIVA NYCKELTAL O
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER O
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ●
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL O
REVISIONSBERÄTTELSE O
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17016

Volvo Car AB (publ.) har inte haft några transaktioner med styrelseledamöter eller ledande befattningshavare utöver arvode för utförda tjänster samt aktierelaterade ersättningsprogram. För mer information se koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	–158	–147
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–322	–265
Summa	**–480**	**–412**

Med **revisionsuppdrag** avses granskning av årsredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning och biträde som föranleds av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag innebär andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning avseende rapporteringskrav och intern kontroll.

NOT 5 ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Information om ersättning till styrelseledamöterna fördelat på kön anges i koncernens Not 8 – Anställda och ersättningar och Not 9 – Aktierelaterade ersättningar.

NOT 6 ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga finansiella intäkter och kostnader	2024	2023
Obligationsavgifter	–6	–12
Kostnader för kreditfaciliteter	–19	–9
Övriga finansiella intäkter	1	–
Övriga finansiella kostnader	–1	–
Summa	**–25**	**–21**

NOT 7 SKATTER

Inkomstskatt redovisad i resultaträkningen	2024	2023
Uppskjuten skatt	–583	–95
Summa	**–583**	**–95**

Avstämning mellan gällande skattesats i Sverige och effektiv skattesats	2024	2023
Årets resultat före skatt	7 035	3 576
Skatt enligt gällande svensk skattesats, 20,6 (20,6)%	–1 449	–737
Erhållna utdelningar	824	618
Rörelseinkomster/kostnader, ej beskattningsbara	37	24
Skatteeffekt av avdragsgilla kostnader redovisade över eget kapital	5	–
Summa	**–583**	**–95**

Den svenska bolagsskattesatsen uppgick till 20,6 (20,6) procent. Den effektiva skattesatsen uppgick till 8,29 (2,65) procent. Totala uppskjutna skattefordringar uppgår till 2 340 (2 923) MSEK och avser skattemässiga underskottsavdrag om 11 358 (14 189) MSEK med obegränsad nyttjandetid. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det finns beskattningsbara temporära skillnader eller andra faktorer som övertygande talar för att tillräckliga beskattningsbara överskott kommer att finnas.

NOT 8 INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

	31 dec 2024	31 dec 2023
Vid årets ingång/förvärvat anskaffningsvärde	18 022	17 913
Aktierelaterad ersättning	81	109
Summa	**18 103**	**18 022**

Volvo Car AB's (publ.) Innehav i dotterföretag:	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	% innehav	Bokfört värde 31 dec 2024	Bokfört värde 31 dec 2023
Volvo Personvagnar AB[129]	556074-3089	Göteborg / Sverige	724 889	100	18 103	18 022

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

I den följande tabellen anges Volvo Personvagnar ABs direktägda dotterföretag vid utgången av räkenskapsåret.

Juridisk person	Organisations-nummer	Säte	Innehav i %
Sverige			
Automotive Components Floby AB	556981-8874	Falköping / Sverige	100
CLPE AB	556955-7118	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:9 AB	559176-3890	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:11 AB	556994-2351	Göteborg / Sverige	100
Fastighetsbolag Sörred 8:17 AB	559394-9851	Göteborg / Sverige	100
HaleyTek AB	559307-9485	Göteborg / Sverige	100
NOVO Energy AB	559344-2600	Göteborg / Sverige	50
NVC Energy VII AB	559344-2410	Göteborg / Sverige	100
PSINV AB	559140-6409	Göteborg / Sverige	100
VCLC Services AB	559470-7639	Göteborg / Sverige	70
Volvo Bil i Göteborg AB	556056-6266	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Australia Holding AB	556152-2680	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Försäkrings AB	556877-5778	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Insurance Distribution AB	559140-6417	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Investment and Borrowing AB	556130-4246	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Mobility Sweden AB	556575-8298	Stockholm / Sverige	100
Volvo Car NSC Holding AB	556754-8283	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 1 AB	556205-7298	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 3 AB	559176-3908	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Real Estate and Assets 7:24 AB	559064-3457	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 6 AB	559140-6433	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 9 Holding AB	559228-9366	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 14 AB	559470-7647	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services 15 AB	559470-7654	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Services Sweden AB	556601-7843	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Sverige AB	556034-3484	Göteborg / Sverige	100
Volvo Car Technology Fund AB	556877-5760	Göteborg / Sverige	100
Volvo Personvagnar Norden AB	556413-4848	Göteborg / Sverige	100
Zenseact AB	559228-9358	Göteborg / Sverige	100
Europa			
Volvo Car Austria GmbH		Österrike	100
Volvo Car Czech Republic s.r.o.		Tjeckien	100
Volvo Car Denmark A/S		Danmark	100
Volvo Car Finland Oy Ab		Finland	100
Volvo Car France SAS		Frankrike	100
Volvo Car Germany GmbH		Tyskland	100
Volvo Car Hellas Anonymous[3]		Grekland	100
Volvo Car Hungary Trading and Service Ltd		Ungern	100
Volvo Car Gallery Ltd		Ungern	100
Volvo Car Ireland Ltd		Irland	100
Volvo Car Italia S.p.A.		Italien	100
Volvo Car Nederland B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Nederland Financial Services B.V.		Nederländerna	100
SNEBE Holding B.V.		Nederländerna	100
SNITA Holding B.V.		Nederländerna	100
SWENE Holding B.V.		Nederländerna	100
Volvo Car Norway AS		Norge	100
Volvo Car Poland Sp. z.o.o.		Polen	100
Volvo Car Portugal S.A.		Portugal	100
Volvo Car Espana S.L.		Spanien	100
Volvo Car Slovakia s.r.o		Slovakien	100
Volvo Car Switzerland AG		Schweiz	100
Volvo Car UK Ltd		Storbritannien	100
Nord- och Sydamerika			
Volvo Car Brasil Importacao e Comercio de Veiculos Ltda		Brasilien	100
Volvo Car do Brasil Automoveis Ltda		Brasilien	100
Volvo Car Canada Ltd		Kanada	100
Volvo Car Mexico S.A. de C.V.		Mexiko	100
Volvo Car Financial Services U.S., LLC		USA	100
Volvo Car North America, LLC		USA	100
Afrika och Asien			
Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd.		Kina	100
Volvo Cars Technology (Shanghai) Co., Ltd.		Kina	100
Volvo Auto India Pvt. Ltd		Indien	100
Volvo Car Japan Ltd		Japan	100
Volvo Car Korea Co., Ltd		Korea	100
Volvo Car Manufacturing Malaysia Sdn Bhd		Malaysia	100
Volvo Car Singapore PTE Ltd		Singapore	100
Volvo Car South Africa Pty Ltd		Sydafrika	100
Volvo Car Taiwan Ltd		Taiwan	100
Volvo Car Turkey Otomobil Ltd Sirketi		Turkiet	100
Volvo Car RDC Middle East FZE		Förenade Arabemiraten	100

1) Refererad till som Volvo Car Corporation.
2) Volvo Car Mobility AB har den 19 September 2024 fusionerats in i Volvo Personvagnar AB.
3) Fullständigt namn: Volvo Car Hellas Anonymous and Industrial company of car and spare parts imports and trade.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN ○
ALTERNATIVA NYCKELTAL ○
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ○
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER ●
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL ○
REVISIONSBERÄTTELSE ○
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703:17017

Andelen i rösträtter motsvarar innehav i procent enligt ovan. Länderna där dotterföretagen är registrerade är också där dess huvudsakliga verksamhet bedrivs.

Betydande begränsningar

I dotterföretag i vissa länder finns legala restriktioner som begränsar koncernens möjlighet att fritt flytta kapital från dessa länder, för mer information om restriktioner hänförliga till likvida medel, se koncernens Not 20 – Kortfristiga placeringar och likvida medel.

Information om koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande

Den 25 juni, 2015 förvärvade koncernen genom ett av sina helägda dotterföretag, Volvo Cars (China) Investment Co., Ltd, ytterligare 20 procent i koncernens kinesiska joint ventureföretag. I koncernens finansiella rapporter, är dessa joint ventureföretag klassificerade som dotterföretag och således fullt konsoliderade med ett minoritetsintresse på 50 procent eftersom koncernen har det bestämmande inflytandet över verksamheten.

Samtidigt förvärvade Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd 100 procent av aktierna i Volvo Car (Asia Pacific) Investment Holding Co., Ltd som i sin tur innehar 100 procent av aktierna i Zhongjia Automobile Manufacturing (Chengdu) Co., Ltd och Shanghai Zhaowo Auto Sales Co., Ltd.

Den 1 augusti 2024 förvärvade Volvo Personvagnar AB de resterande 40 procent av aktierna i HaleyTek AB från ECARX Technology Co., Ltd, ett närstående företag med samma huvudaktieägare som koncernen, men utanför Geelysfären. Till följd av förvärvet upphörde minoritetsintresset.

Den 1 oktober 2024 förvärvade Lynk & Co International AB, ett närstående företag inom Geelysfären, 30 procent av aktierna i det helägda dotterföretaget VCLC Services AB. VCLC Services AB är fortfarande klassificerat som ett dotterföretag och fullt konsoliderat med ett minoritetsintresse om 30 procent, eftersom Volvo Cars fortfarande innehar det bestämmande inflytandet.

Den 30 oktober 2024 initierade Volvo Cars en process att förvärva Northvolt AB's aktier i joint ventureföretaget NOVO Energy AB genom att åberopa sin inlösensrätt. NOVO Energy AB och dess dotterföretag har från 30 oktober 2024 omklassificerats från joint venture till dotterföretag och konsolideras med ett innehav utan bestämmande inflytande om 50 procent. För mer information, se koncernen, Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag och Not 27 – Rörelseförvärv och avyttringar.

I tabellen nedan framgår finansiell information för koncernens icke helägda dotterföretag vilka har ett innehav utan bestämmande inflytande.

	Säte	Innehav i %		Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		Summa innehav utan bestämmande inflytande	
Juridisk person:		31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2024	31 dec 2023
Daqing Volvo Car Manufacturing Co., Ltd.[1]	Kina	50	50	652	1 068	4 696	3 753
Shanghai Volvo Car Research and Development Co., Ltd.[1]	Kina	50	50	2	3	124	114
HaleyTek AB	Sverige	–	40	–36	–58	–	247
NOVO Energy AB	Sverige	50	–	–85	–	–85	–
VCLC Services AB	Sverige	30	–	–	–	8	–
Summa innehav utan bestämmande inflytande				**533**	**1 013**	**4 738**	**4 114**

1) 50 procent innehas av Zhejiang Geely Holding Group Co., Ltd, vilket är toppmoderbolaget för koncernen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN
ALTERNATIVA NYCKELTAL
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

NOT 9 EGET KAPITAL

Volvo Car AB (publ.) är noterat på Nasdaqbörsen i Stockholm.

Den 26 mars 2024 beslutade bolagsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, att distribuera en del av Volvo Cars innehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till aktieägarna i Volvo Car AB (publ.) genom en aktiesplit (2:1) av aktierna i serie B. En minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier. Utskiftningen av aktierna återspeglar marknadsvärdet den 8 maj, och är redovisat direkt i eget kapital med 9 306 MSEK, inklusive transaktionskostnader. För mer information, se koncernen, Not 12 – Innehav i joint ventures och intresseföretag samt Not 21 – Eget kapital.

Aktierelaterade ersättningar i samband med incitamentsprogram för anställda redovisas i eget kapital och regleras genom återköpta egna aktier. För ytterligare information, se koncernen, Not 9 – Aktierelaterade ersättningar samt Not 21 – Eget kapital.

NOT 10 FINANSIELLA INSTRUMENT

Obligationer

I april 2024 återbetalade Volvo Car AB (publ.) det obligationslån om 600 MEUR som upptogs i april 2019. I maj 2024 utfärdade Volvo Car AB (publ.) ett grönt obligationslån om 500 MEUR.

I februari 2023 utfärdade Volvo Car AB (publ.) ett grönt obligationslån om 1 500 MSEK. Det underliggande beloppet med fast ränta uppgår till 650 MSEK och det underliggande beloppet med rörlig ränta uppgår till 850 MSEK. I februari 2023 återbetalade Volvo Cars AB (publ.) ett obligationslån upptaget i februari 2019 om 2 000 MSEK.

Skulder till kreditinstitut

I december 2024 upptogs revolverande kreditfaciliteter om 1 500 MEUR med en femårig löptid, och 500 MEUR med en treårig löptid. Båda faciliteter är hållbarhetsrelaterade och har två ettåriga förlängningsalternativ. De nya faciliteterna har refinansierat den revolverande kreditfaciliteten om 1 300 MEUR som förfaller 2026.

I november 2023 utnyttjades den bilaterala lånefacilitet som ingicks under 2022, genom att koncernen tagit upp ett lån om 200 MEUR med löptid till 2030. I december 2023 ingicks ett nytt 10-årigt bilateralt kreditfacilitetsavtal om 250 MEUR.

Verkligt värdesäkring tillämpas inte för obligationerna i Volvo Car AB (publ.).

För mer information se Not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker i koncernens finansiella rapporter.

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Volvo Car AB (publ.) har lämnat moderbolagsgaranti avseende Volvo Personvagnar AB för att säkra åtaganden och skulder gentemot European Investment Bank (EIB). Garantin uppgår till 345 (345) MEUR.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Förslag till disposition av fritt eget kapital

Moderbolaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	31 653 517 859
Balanserat resultat	SEK	–1 222 022 961
Årets resultat	SEK	6 451 866 455
Till årsstämmans förfogande	**SEK**	**36 883 361 333**

Styrelsen föreslår följande fördelning av tillgängliga medel:

I ny räkning överföres	SEK	36 883 361 333

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 11 mars 2025

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Jim Rowan
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Vice styrelseordförande

Ruby Lu (Rong Lu)
Styrelseledamot

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Diarmuid O'Connell
Styrelseledamot

Jonas Samuelson
Styrelseledamot

Lila Tretikov
Styrelseledamot

Anna Mossberg
Styrelseledamot

Adrian Avdullahu
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant

Zara Blske
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 11 mars 2025
Deloitte AB

Fredrik Jansson
Auktoriserad revisor

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	19
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	43
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN	0
ALTERNATIVA NYCKELTAL	0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL	0
REVISIONSBERÄTTELSE	0
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	229
VÅRT ARV	232

Förslag till disposition av fritt eget kapital

Moderbolaget

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

Överkursfond	SEK	51 653 517 859
Balanserat resultat	SEK	–1 222 022 981
Årets resultat	SEK	6 451 866 455
Till årsstämmans förfogande	**SEK**	**36 883 361 333**

Styrelsen föreslår följande fördelning av tillgängliga medel:

I ny räkning överföres	SEK	36 883 361 333

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg, 11 mars 2025

Eric Li (Li Shufu)
Styrelsens ordförande

Jim Rowan
Verkställande direktör

Lone Fønss Schrøder
Vice styrelseordförande

Ruby Lu (Rong Lu)
Styrelseledamot

Daniel Li (Li Donghui)
Styrelseledamot

Diarmuid O'Connell
Styrelseledamot

Jonas Samuelson
Styrelseledamot

Lila Tretikov
Styrelseledamot

Anna Mossberg
Styrelseledamot

Adrian Avdullahu
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Olsson
Arbetstagarrepresentant

Zara Biske
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 11 mars 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	12
VÄRDESKAPANDE	16
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	28
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	62
RÄKENSKAPER	89
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN	0
ALTERNATIVA NYCKELTAL	0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL	0
REVISIONSBERÄTTELSE	0
HÅLLBARHET	196
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702;20250703170 19

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volvo Car AB (publ)
organisationsnummer 556810-8988

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volvo Car AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–44, 70–121, 125–192 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Redovisning av kontraktuella garantiåtaganden och relaterade beslut för kampanjer

Bolaget lämnar garantier till kunder, vilka är kontraktuella åtaganden för defekter relaterade till material eller produktion av produkter sålda av Volvo Cars. Garantiavsättningar inkluderar koncernens kontraktuella åtaganden, liksom övriga åtaganden som inte täcks av gällande avtalsmässiga förpliktelser. Samtliga garantiavsättningar redovisas när bilar respektive reservdelar säljs och justeras därefter för trender i underliggande data. Vidare, avsättningar för kampanjer justeras vid behov när beslut om åtgärder för specifika kvalitetsproblem har fattats. Redovisningsprinciper för garantiåtaganden och företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar beskrivs vidare i Not 23 "Kortfristiga och Långfristiga Avsättningar" i årsredovisningen.

De huvudsakliga faktorerna att klassificera avsättning för kontraktuella garantiåtaganden och relaterade kampanjer som ett särskilt betydelsefullt område är (i) företagsledningens väsentliga bedömningar vid estimering av avsättningen och (ii) väsentliga inslag av bedömningar, subjektivitet och arbetsinsats i revisorns granskning av företagsledningens antaganden relaterade till karaktär, frekvens och kostnad för framtida garantiåtaganden.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande, utgjorts av:

- Utvärdera processen och de antaganden som tillämpats för att fastställa den uppskattade avsättningen för kontraktuella garantiåtaganden och justeringar för beslutade kampanjer.
- Utvärdera rimligheten i den metodik som används för att bestämma avsättning för kontraktuella garantiåtaganden och justeringar för beslutade kampanjer, inklusive tillämpade redovisningsprinciper.
- Utföra analytisk substansgranskning av avsättning för kontraktuella garantiåtaganden utifrån relevant data och förväntade förändringar.
- På stickprovsbasis, utvärdera och utmana rimligheten i företagsledningens väsentliga bedömningar relaterade till återföring av avsättningar, förväntat antal returnerade produkter och förväntade kostnader för beslutade kampanjer.
- Läsa protokoll samt göra förfrågningar till företagsledningen för att utvärdera om beslut om kampanjer som har fattats av företagsledningen under året och fram till datumen för påskrift av årsredovisningen har reflekterats i redovisningen i korrekt period.
- I samarbete med våra IT-specialister, granska relevanta generella IT-kontroller för IT-system som används för redovisning av garantiavsättningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37, 45–51, 122–124, 136–217, 220–226. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE 0
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Volvo Car AB (publ) för år 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volvo Car AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Car AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Volvo Car AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2024-03-26 och har varit bolagets revisor sedan 2010-06-22.

Göteborg den 11 mars 2025

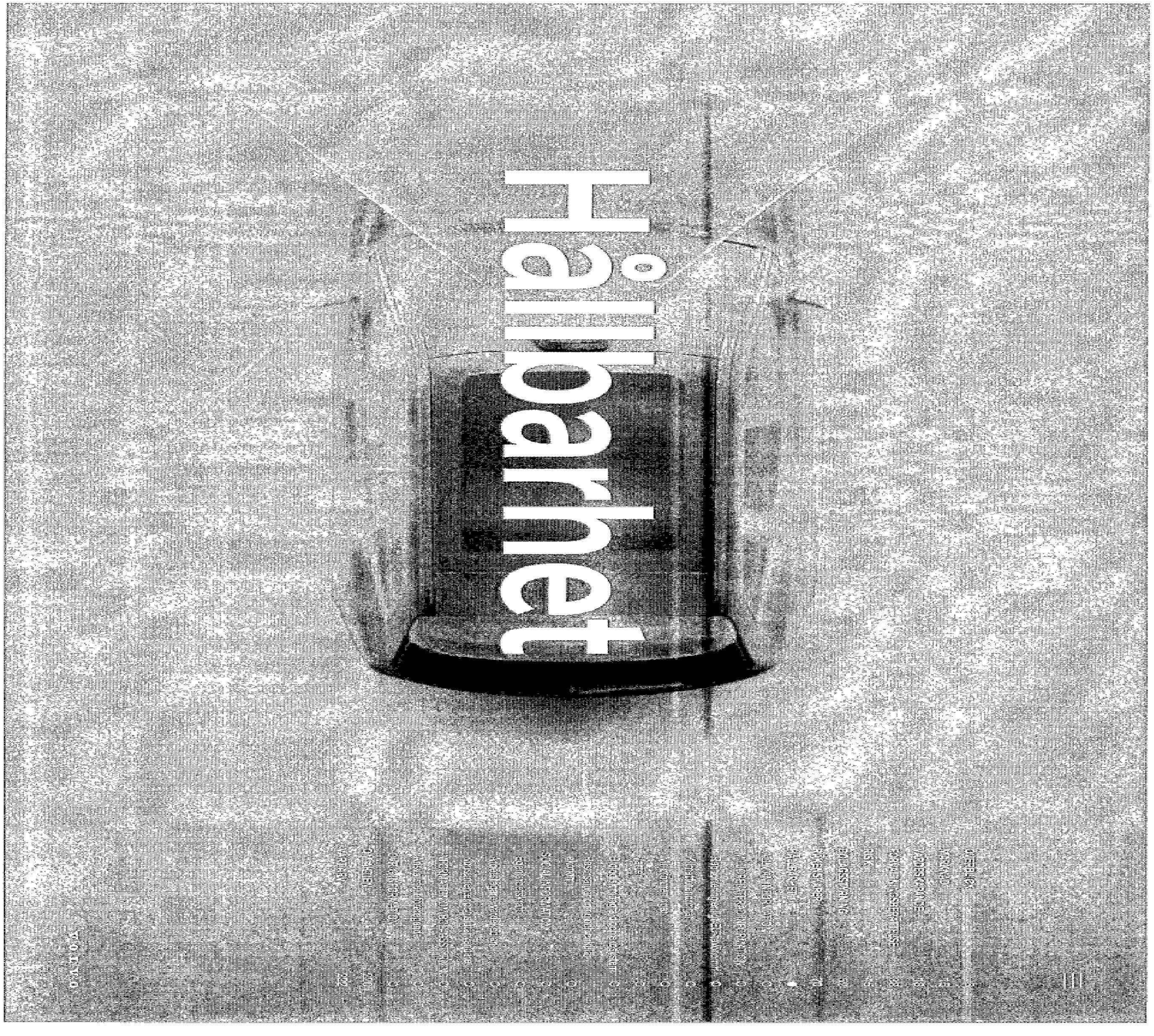
Deloitte AB

Fredrik Jönsson

Auktoriserad revisor

ank=20250702;20250703:17020

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 16
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 62
RÄKENSKAPER 70
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL KONCERN-REDOVISNINGEN 0
ALTERNATIVA NYCKELTAL 0
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
NOTER TILL MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER 0
FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV FRITT EGET KAPITAL 0
REVISIONSBERÄTTELSE #
HÅLLBARHET 138
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222


Heidelberg

ank=20250702:20250703170210

Hållbarhet
innehållsförteckning

138–151

ALLMÄN INFORMATION

139 Om denna hållbarhetsrapport
140 Strategi, affärsmodell och värdekedja
143 Externa relationer
146 Hållbarhetsstyrning
150 Påverkan, risk och möjligheter

152–184

MILJÖRELATERAD INFORMATION

153 Rapportering enligt EU-taxonomin
159 Klimatförändringar
170 Miljöföroreningar
172 Vatten
175 Biologisk mångfald och ekosystem
178 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

185–203

SOCIAL INFORMATION

186 Egen arbetskraft
195 Arbetstagare i värdekedjan
202 Konsumenter och slutanvändare

204–208

INFORMATION OM STYRNING

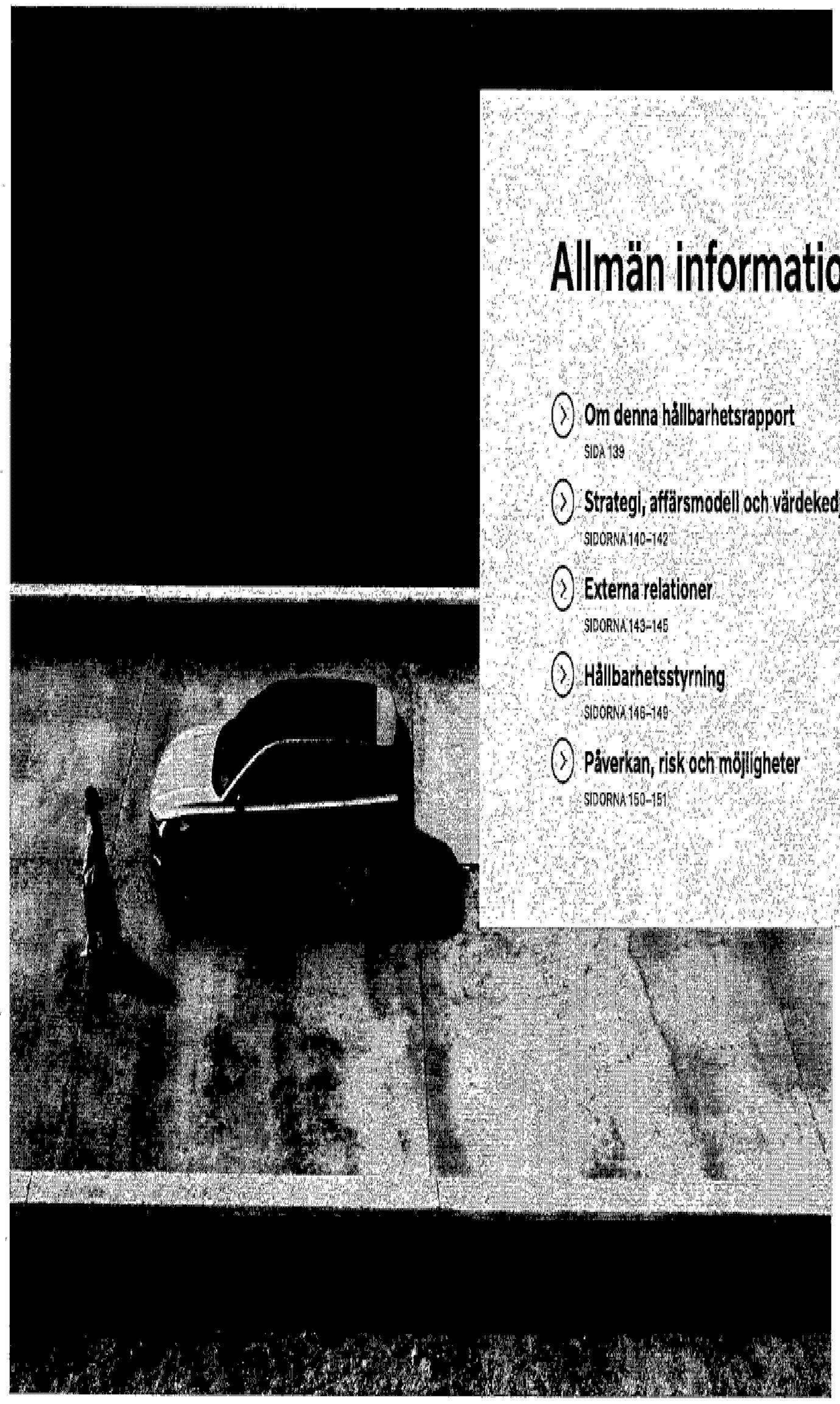
205 Ansvarsfullt företagande

209–219

ÖVRIG INFORMATION

210 Volvo For Life Fund
213 Rapport om grön finansiering
215 Volvo Cars och FN:s mål för hållbar utveckling
216 Hållbarhetsrankning och ESG-utvärdering
217 Rättelser
218 Revisorns rapport avseende Volvo Cars hållbarhetsredovisning
219 Revisorns rapport avseende Volvo Cars rapport över grön finansiering

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 33
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET ●
ALLMÄN INFORMATION ○
MILJÖRELATERAD INFORMATION ○
Rapportering enligt EU-taxonomin ○
Klimatförändringar ○
Miljöföroreningar ○
Vatten ○
Biologisk mångfald och ekosystem ○
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ○
SOCIAL INFORMATION ○
Egen arbetskraft ○
Arbetstagare i värdekedjan ○
Konsumenter och slutanvändare ○
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING ○
Ansvarsfullt företagande ○
ÖVRIG INFORMATION ○
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222



Allmän information

Om denna hållbarhetsrapport
SIDA 139

Strategi, affärsmodell och värdekedja
SIDORNA 140–142

Externa relationer
SIDORNA 143–145

Hållbarhetsstyrning
SIDORNA 146–149

Påverkan, risk och möjligheter
SIDORNA 150–151

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET ○
ALLMÄN INFORMATION ●
MILJÖRELATERAD INFORMATION ○
Rapportering enligt EU-taxonomin ○
Klimatförändringar ○
Miljöföroreningar ○
Vatten ○
Biologisk mångfald och ekosystem ○
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ○
SOCIAL INFORMATION ○
Egen arbetskraft ○
Arbetstagare i värdekedjan ○
Konsumenter och slutanvändare ○
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING ○
Ansvarsfullt företagande ○
ÖVRIG INFORMATION ○
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070317022

Om denna hållbarhetsrapport

Allmän information om redovisningsprinciper

Denna hållbarhetsrapport omfattar Volvo Cars verksamhet och resultat för räkenskapsåret 2024. Vår förra rapport, som avsåg räkenskapsåret 2023, publicerades i mars 2024. Rapporten ger en översikt av vår hållbarhetsstrategi, styrning, riskhantering och externa relationer. Dessutom innehåller den information om väsentliga hållbarhetsområden för vår verksamhet samt övervakning, policyer, åtgärder och ambitioner för varje hållbarhetsområde.

Redovisningen är upprättad i enlighet med GRI Standards (2021) och Årsredovisningslagen 6 kap 11 §. Direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), ratificerad i svensk lag 2024, och rapporteringskraven i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) kommer att implementeras i vår redovisning från och med 2025.

Vi använder oss av de core indicators som finns beskrivna i World Economic Forums white paper samt rekommendationer från Taskforce on Climate-related Financial Disclosures. Dessutom införlivar vi vissa rekommendationer från Taskforce on Nature-Related Financial Disclosures för att bedöma påverkan, risker och beroenden genom hela vår värdekedja och vi kommer att eftersträva en närmare anpassning under 2025.

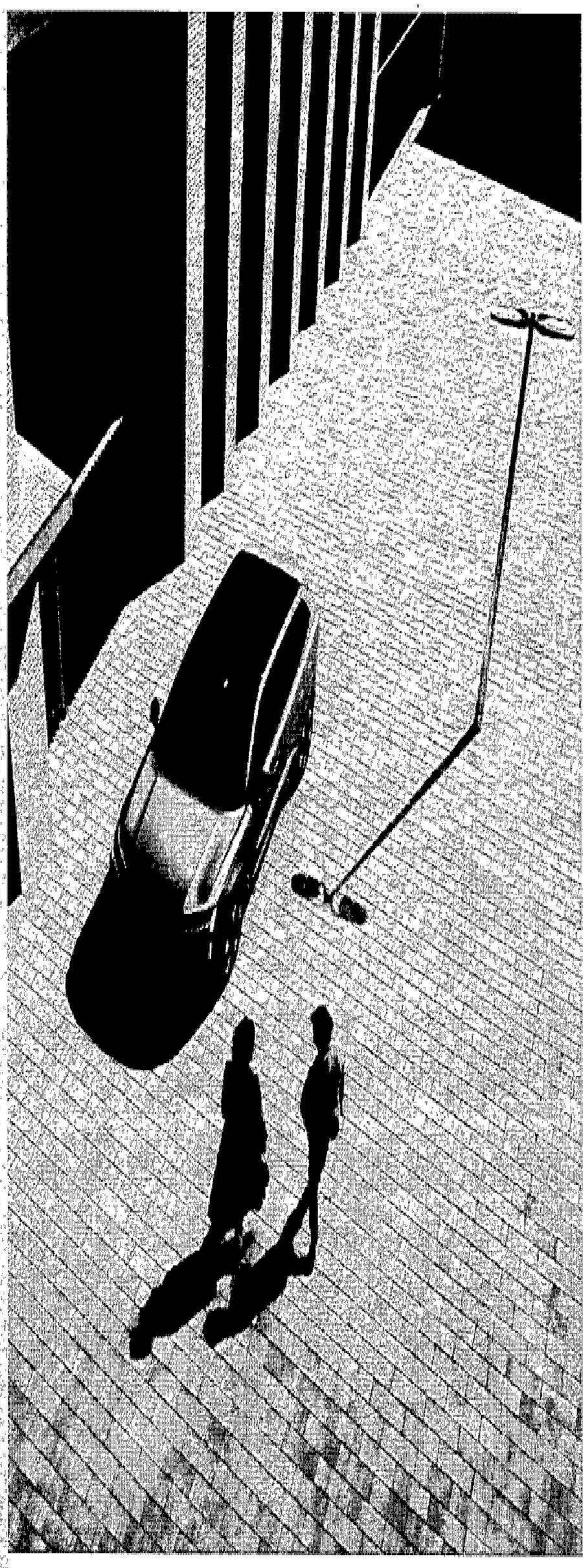
Vår hållbarhetsrapport finns på sidorna 136 till 217 i den här rapporten. För GRI-, WEF- och TCFD-index och de lagstadgade kraven i den svenska årsredovisningslagen, se bilagorna: Referensindex för hållbarhet.

Rapportens omfattning

Rapporten omfattar Volvo Car AB (publ.) och dess dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har kontroll. Alla helägda dotterbolag samt ett antal företag vilka ägs till 50 procent eller mer konsolideras och refereras till som vår verksamhet i denna rapport. Data från förvärvade bolag ingår från och med tidpunkten för överlåtelse av kontroll, och data från avyttrade objekt ingår till datumet för avyttring.

Uppgifterna om hantering av påverkan, risker och möjligheter hänvisar i denna rapport till hela vår värdekedja. Om inget annat anges, avser kvantitativa upplysningar enbart Volvo Cars verksamhet.

Denna rapport är för perioden 1 januari till 31 december 2024. Upplysningar om kvantitativa resultat baseras på faktiska data, där detta är möjligt. Miljöinformationen är baserad på konsoliderade uppgifter från vår tillverkande- och icke-tillverkande verksamhet. Uppgifterna om den tillverkande verksamheten avser perioden 1 januari till 30 november. Informationen om icke-tillverkande verksamhet avser perioden 1 januari till 30 september. Baserat på tidigare års resultat och externa faktorer, däribland produktionsvolym och väder, görs uppskattningar för perioderna fram till den 31 december. Metodik för rapportering, kritiska bedömningar, uppskattningar och osäkerheter finns i varje avsnitt av hållbarhetsrapporten.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET O
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION O
Rapportering enligt EU-taxonomin O
Klimatförändringar O
Miljöföroreningar O
Vatten O
Biologisk mångfald och ekosystem O
Resursanvändning och cirkulär ekonomi O
SOCIAL INFORMATION O
Egen arbetskraft O
Arbetstagare i värdekedjan O
Konsumenter och slutanvändare O
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING O
Ansvarsfullt företagande O
ÖVRIG INFORMATION O
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Strategi, affärsmodell och värdekedja

VÅR HÅLLBARHETSSTRATEGI

Vi strävar efter att vara pionjärer i att skydda människor och planeten genom att arbeta för nettonollutsläpp av växthusgaser, anamma den cirkulära ekonomin och bedriva ett ansvarsfullt företagande. Därigenom bidrar vi till att lösa globala hållbarhetsutmaningar och främja lönsam tillväxt. Hållbarhet är centralt för vår verksamhet och nyckeln till vår framtida framgång.

KLIMATÅTGÄRDER

Vi strävar efter att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040

Vår ambition att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040 är i linje med 1,5-gradersmålet och målen i Parisavtalet.

FOKUSOMRÅDEN

- Gå över till ren eldrift
- Minimera utsläpp från material
- Minimera operationella utsläpp

AMBITIONER TILL 2025

- Minska CO_2-utsläppen med 30–35 procent per bil (jämfört med basåret 2018):
  - 50–60 procents elbilsförsäljning (laddhybrider och rena elbilar)
  - 50 procents minskning av avgasutsläppen
  - 25 procents minskning av utsläpp från material
  - 25 procents minskning av operationella utsläpp

AMBITIONER TILL 2030

- Minska CO_2-utsläppen med 65–75 procent per bil (jämfört med basåret 2018):
  - 90–100 procents elbilsförsäljning, med ett komplett program rena elbilar
  - 85–100 procents minskning av avgasutsläppen
  - 30 procents minskning av utsläpp från material
  - 30 procents minskning av operationella utsläpp
- Uppfylla målen för Scope 1, 2 och 3, vilka har verifierats av Science Based Targets initiative (jämfört med basåret 2019)

CIRKULÄR EKONOMI

Vi strävar efter att vara ett cirkulärt företag år 2040

Genom att minimera användandet av primärmaterial, eliminera avfall och föroreningar samt främja en cirkulär verksamhet strävar vi efter att uppnå en markant minskning av vår miljöpåverkan.

FOKUSOMRÅDEN

- Minimera användningen av primära resurser
- Eliminera avfall och föroreningar
- Expandera den cirkulära verksamheten

AMBITIONER TILL 2025

- 25 procent återvunnet material i nya bilmodeller
- Generera en miljard SEK från cirkulära initiativ (jämfört med basåret 2018)

AMBITIONER TILL 2030

- 30 procent återvunnet material i genomsnitt i hela bilflottan och 35 procent för nya bilmodeller
- >99 procent av avfallet återanvänds eller återvinns
- 50 procents minskning av vattenuttag per tillverkad bil i egen verksamhet (jämfört med basåret 2018)

AMBITION FÖR FRAMTIDA BIOLOGISK MÅNGFALD

- Att vara nettopositiva i hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid

ANSVARSFULL VERKSAMHET

Vi strävar efter att skydda och förbättra människors liv i vår värdekedja och i samhället i stort

Vi strävar efter att leva i enlighet med våra värderingar och främja en kultur som präglas av ansvarsfullt affärsbeteende i hela värdekedjan, både på företags- och individnivå.

FOKUSOMRÅDEN

- Säkerställa medarbetarnas välbefinnande
- Skydda mänskliga rättigheter
- Bidra till ett hållbart samhälle

AMBITIONER TILL 2025

- Säkerställa att andelen kvinnor i seniora ledningspositioner ökar år för år
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,04
- Säkerställa att antalet anläggningar i värdekedjan som auditeras ökar på årsbasis
- 100 procent grön upplåning eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar, enligt vårt ramverk Green Financing Framework
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordning – 50 procent av CapEx
- Till 2027 – uppnå jämställda löner

AMBITIONER TILL 2030

- 34 procent andel kvinnor i seniora ledningspositioner
- Skadefrekvens (Lost Time Case Rate) för medarbetare =<0,02
- Förenlighet med EU:s taxonomiförordning – 70 procent av CapEx

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170230

Integrering av hållbarhet i den företagsövergripande strategin

Det är vår hållbarhetsstrategi som avgör åtgärderna och ambitionerna för vår organisation och våra affärspartner. Våra viktigaste hållbarhetsambitioner återspeglas i vår företagsövergripande strategi, då hållbarhet är ett av våra sex missions.

För att behålla vår ställning som pionjärer inom hållbarhet behöver vi stärka vår strategi i fråga om ansvarsfull verksamhet, cirkulär ekonomi och klimatåtgärder. Hållbarhet kan bli en kraftfull konkurrensfördel när vi förverkligar vårt varumärkeslöfte genom mer hållbara produkter.

För att vi ska kunna genomföra vår hållbarhetsagenda behöver vi bli bättre på att integrera hållbarhet i beslut och handlingar som är kopplade till produkter, verksamhet och affärer. Därför lägger vi stor vikt vid att integrera våra hållbarhetsambitioner i den dagliga verksamheten och i företagets beslutsprocesser. Med utgångspunkt i CO_2 och återvunnet innehåll anpassar vi vår styrmodell för hållbarhet till vår befintliga styrmodell för kostnader, vilket banar väg för välgrundade och kostnadseffektiva hållbarhetsbeslut i hela organisationen.

I egenskap av mobilitetsleverantör är vi medvetna om vårt ansvar för att minska koldioxidutsläppen genom hela värdekedjan och vi strävar efter att vara ledande för elektrifieringsomställningen.

Under 2024 har vår elektrifieringsstrategi justerats på grund av rådande marknadsförhållanden. Vi förväntar oss att elektrifierade bilar ska utgöra 50–60 procent och 90–100 procent av den globala försäljningen år 2025 respektive 2030. Detta har i sin tur lett till en justering i vår ambition om att minska koldioxidutsläppen per bil med 35–50 procent till 2025 och 65–75 procent till 2030. Vi är fortsatt hängivna till vår långsiktiga ambition för full elektrifiering och vi strävar efter att nå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040.

Affärsmodell och värdekedja

Vår verksamhet omfattar design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av helt elektriska bilar samt ladd- och mildhybrider. Vi betjänar kunder i fler än 100 länder via regionala säljbolag och cirka 2 300 återförsäljare. Under 2024 sålde vi totalt 763 389 bilar och hade en total omsättning på cirka 400 miljarder SEK. För mer information om vår försäljning och marknadsutveckling, se sida 39.

I vår diversifierade värdekedja finns över 12 000 direktkontrakterade leverantörer som levererar komponenter, material och tjänster till våra tillverkningsanläggningar på tre kontinenter. Med en arbetsstyrka på över 44 000 anställda och ett omfattande nätverk av leverantörer och återförsäljare inser vi den påverkan som vår värdekedja har och vårt ansvar för att driva hållbarhetsinitiativ.

Vår värdekedja och våra nyckelaktiviteter illustreras på nästa sida.

Nyckeltal för hållbarhet	2030 ambition	2025 ambition	2024	2023
Klimatåtgärder				
Minskning av CO_2-utsläpp per bil, %[1]	65–75	30–35	26	21
Minskning av avgasutsläpp per bil, %	85–100	50	46	89
Minskning av utsläpp från material per bil, %	30	25	–21	–20
Minskning av operationella utsläpp per bil, %	30	25	24	22
Försäljning av elektrifierade bilar (BEV och PHEV), %	90–100	50–60	46	38
Minskad energiförbrukning per tillverkad bil i vår egen verksamhet[2], %	40	–	4	14
Klimatneutral energi i vår egen verksamhet, %	–	100	78	74
Utsläppsminskningsmål som verifierats av Science Based Targets initiative (SBTi)[3]				
Scope 1 och 2, %	60	–	74	64
Scope 3 Användning av sålda produkter, % per fordonskilometer	52	–	26	22
Cirkulär ekonomi				
Minskat vattenuttag per tillverkad bil i egen verksamhet, %[1]	50	–	20	25
Beräknad påverkan på biologisk mångfald från Volvo Cars värdekedja, species.year			177	167
Återvunnet och biobaserat material i bilflottan, %[4]	30	–	10	10
Återvunnet och biobaserat material i nya bilar, %[4]	35	25	15	17
Återanvändnings- och återvinningsgrad för totalt avfall, %	>99	–	94	87
Intäkter från cirkulär ekonomi, MSEK[4,5]	–	1 000	266	509
Ansvarsfull verksamhet				
Medarbetarengagemang (poäng och benchmark)	Poäng +3	Poäng +2	76 (+2)	76 (+1)
Kvinnor i seniora ledarpositioner, %[3]	34	Årlig förbättring	31,1	30,1
Skadefrekvens (Lost Time Case Rate)[6] medarbetare	=<0,02	=<0,04	0,05	0,06
Löneskillnad mellan kön, %	–	Uppnå jämställd lön till 2027	1,5	–
Andel av grön skuld, i enlighet med vårt Green Financing Framework, eller hållbarhetsrelaterad finansiering som procentandel av utestående skuld, %	100	100	75,5	52,3

1) Jämfört med basåret 2018
2) Jämfört med basåret 2019
3) Jämfört med globalt riktmärke. Data baserade på den senaste medarbetarundersökningen i oktober 2024. Globalt riktmärke är 74.
4) Baserat på uppskattningar, inkluderar Volvobilar, det vill säga inte Polestar-modeller
5) Ytterligare omsättning genererad i tillägg till basåret, genom materialhandel, försäljning från återtillverkade produkter och Volvo On Demand
6) Frekvens av olycksfall som leder till förlorad arbetstid – för definition, se sida 126.

VÅRA RESULTATINDIKATORER

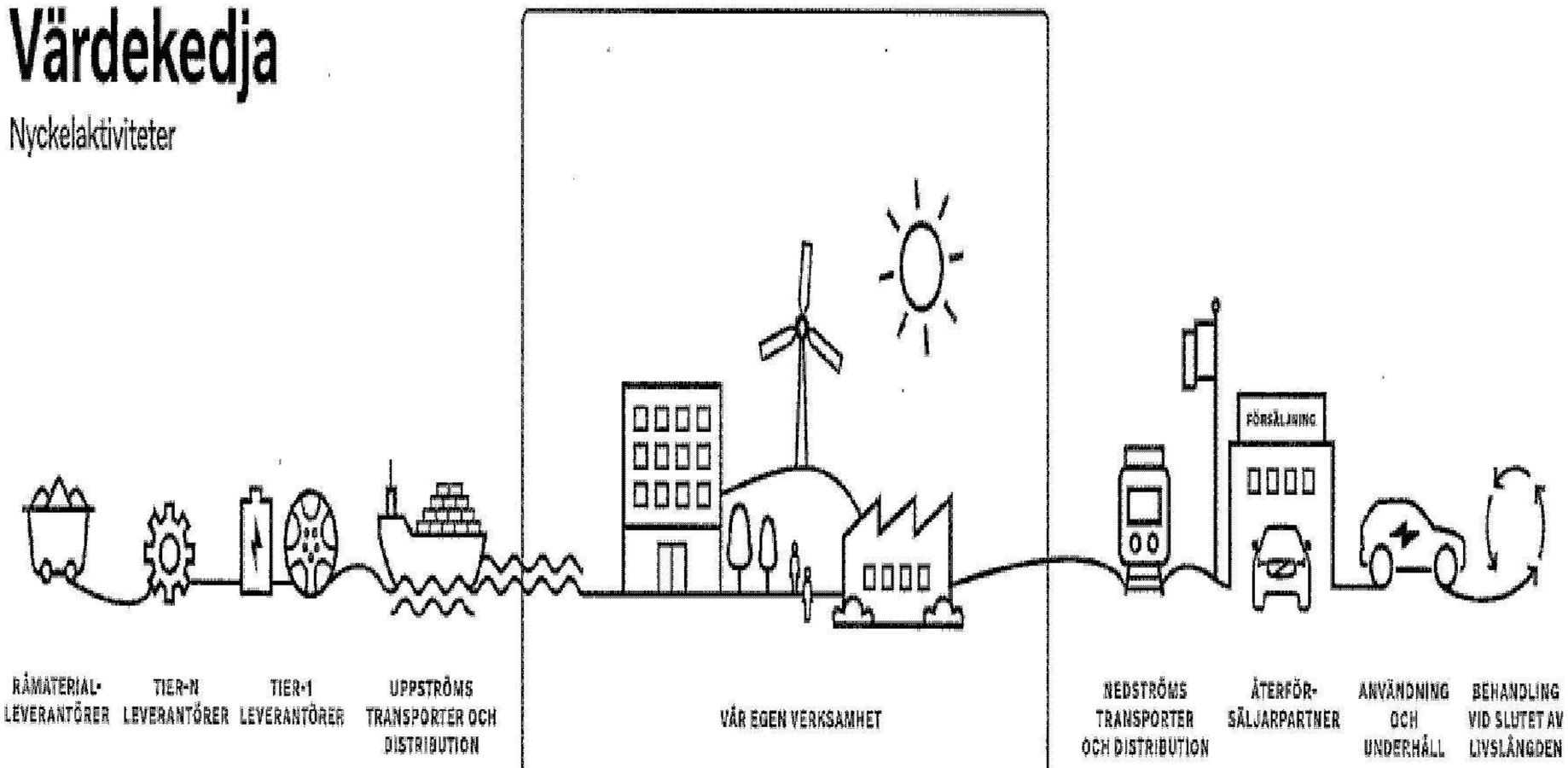
Indikatorer	2024	2023	Hänvisning
Omsättning, mdr SEK	400,2	399,3	Sida 81
Försäljning, tusental bilar	763,4	706,7	Sida 39
Antal anställda, tusental	44,4	44,6	Sida 188

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION ●
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VOLVO

Värdekedja

Nyckelaktiviteter



UPPSTRÖMS

KLIMATÅTGÄRDER

- Skrotbaserat EAF-stål i EX90 vid vår anläggning i Charleston
- 53% klimatneutral energi hos direktkontrakterade leverantörer
- Användning av biobränsle för alla inkommande interkontinentala containertransporter
- Samarbetat med leverantörer i att använda aluminium som tillverkats med hjälp av förnybar el i komponenter som enligt plan ska börja tillverkas under 2025

CIRKULÄR EKONOMI

- Lansering av batteripass för EX90
- Direktinköp av material samt spårbarhet
- Påbörjat processen för att fastställa ambitioner för biologisk mångfald och vatten uppströms i värdekedjan
- Analys och hantering av vattenrisker för direktkontrakterade leverantörer
- Begränsat påverkan på biologisk mångfald med fokus på stål, aluminium och batterier
- Säkrat leverans av material med hög återvunnet innehåll – SSAB Zero
- Slutna kretslopp för batterier och aluminium

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Utökad due diligence-process för koppar, läder, naturgummi och sällsynta jordartsmetaller
- Utökad och anpassad revisionsstandard efter EU:s batteriförordning
- 68 revisioner och bedömningar av direktleverantörer
- 95 % av de direktkontrakterade leverantörerna uppfyllde SAQ
- Uppdaterad riskanalys för mänskliga rättigheter

VÅR EGEN VERKSAMHET

KLIMATÅTGÄRDER

- Vår allra sista bil med dieselmotor producerades
- Tillverkningsanläggningen i Taizhou övergick till biogas och blev vår första fabrik i Kina att uppnå klimatneutral energistatus
- Installerade solpaneler på anläggningen i Chengdu
- Nådde 78 % klimatneutral energi i vår egen verksamhet

CIRKULÄR EKONOMI

- Analys och hantering av vattenrisker för våra egna anläggningar
- Uppdaterade position papers för Circular Economy och Water
- Uppdaterad kvantifiering av påverkan på biologisk mångfald
- Publicering av nya position papers för Sustainable material och Nature and Biodiversity

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Årlig ökning av andelen kvinnor i seniora ledarpositioner
- Ökning i inkluderingsindex vilket indikerar förbättrad inkludering på arbetsplatsen
- Utbildning i uppförandekoden med särskilt fokus på vår Speak up-kultur
- Slutfört tio FN-förenliga People Policy Assessments i riskländer
- Uppdaterad global strategi för välbefinnande
- Proaktiv säkerhetsriskhantering resulterade i den lägsta skadefrekvensen (LTCR) någonsin
- Emitterade för fjärde gången en grön obligation och utökade därmed vår gröna finansiering

NEDSTRÖMS

KLIMATÅTGÄRDER

- Riktlinjer och best practice delades via vårt globala hållbarhetsprogram för återförsäljare
- Uppmuntrade återförsäljare att använda klimatneutral el
- Förbättrad termisk verkningsgrad i EX90 och högre aerodynamisk effektivitet i EX30 och EX90
- Publicerade rapporter om koldioxidavtryck för EX30 och EX90
- Utökat erbjudande från vår affärsenhet Energy Solutions

CIRKULÄR EKONOMI

- Återtillverkade delar, ger underhåll med lägre påverkan
- Bilar som redan från början är designade för slitstyrka, återanvändning och återvinning
- Återförsäljarnätverket rapporterar avfall i nytt system
- Utfasning av bilar med förbränningsmotor eliminerar merparten av nuvarande påverkan på biologisk mångfald nedströms
- Återanvändning av engångsemballage för reservdelar och vid transport
- Slutförande av cirkulär ekonomi-strategi för återförsäljare
- System för återanvändning av batterier upprättat
- Slutfört och distribuerat utbildning i cirkulär ekonomi för återförsäljare

ANSVARSFULL VERKSAMHET

- Djupgående insikter från högriskmarknader utgör grunden till utökad due diligence
- Uppdaterad återförsäljarstandard som nu innehåller striktare riktlinjer i fråga om mänskliga rättigheter för 2025
- Aktiviteter för att stödja lokalsamhällen och samhället i stort, inklusive Volvo For Life Fund
- EX90:a Driver Understanding System med nya säkerhetsfunktioner utsåga av TIME till en av de främsta innovationerna 2024

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION ●
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VOLVO

ank=20250702:20250703117024

Externa relationer

En öppen dialog hjälper oss att kartlägga åsikter och identifiera viktiga områden som påverkar ekonomisk stabilitet, samhällen och miljöfrågor. En sammanfattning av de viktiga områdena finns på sida 150.

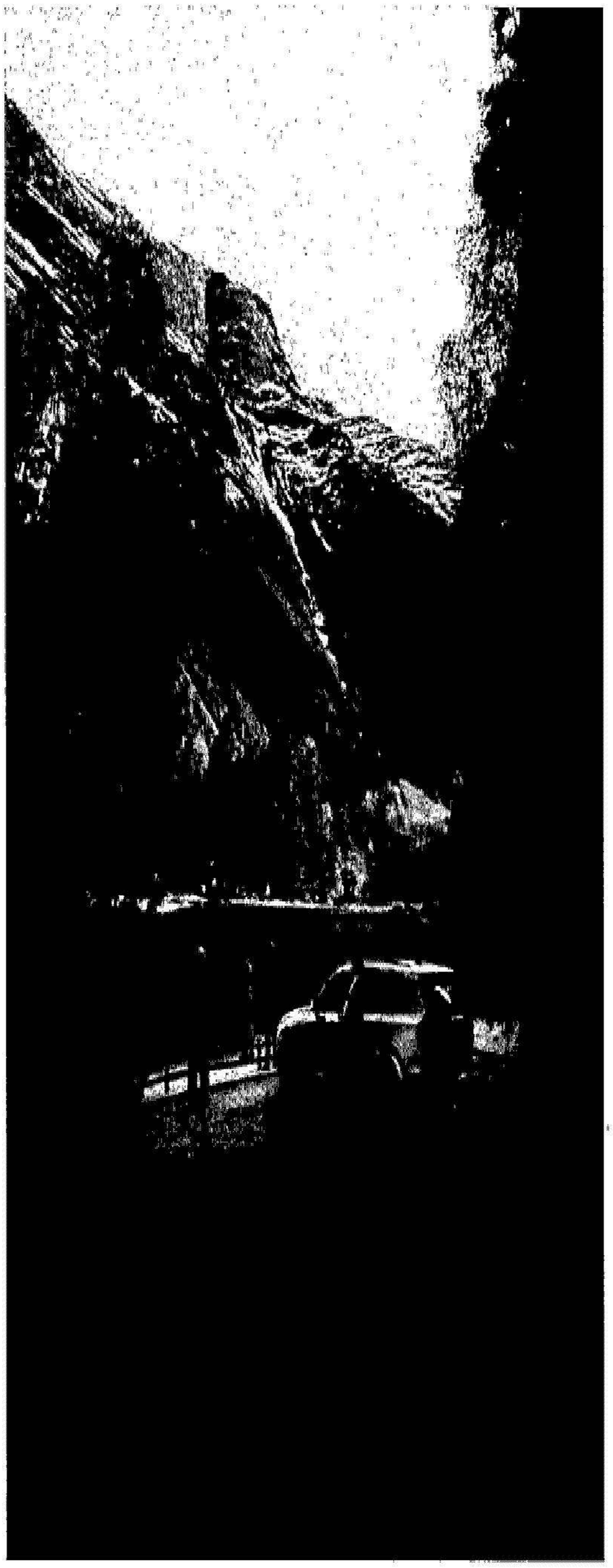
Våra intressenter har miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade intressen i vår verksamhet eller kan potentiellt komma att påverkas av Volvo Cars syfte, produkter, tjänster och verksamhet, inklusive ur ett människorättsperspektiv. Andra intressenter kan vara användare av hållbarhetsrapporten, vilka förlitar sig på den i sina beslut. Genom att involvera intressenter från olika forum kan vi öka våra kunskaper samt diskutera och hantera frågor allteftersom de uppstår.

Dialog med intressenter sker genom flera kanaler, så som möten, intervjuer, enkäter, konferenser, interaktion på webbplatser och via vår rapporteringskanal Tell Us. Vi anpassar forum och frekvens efter varje intressentgrupps behov och säkerställer på så vis produktiva och meningsfulla möten.

Det är enklare för oss att uppnå våra mål och vårt syfte om vi utvärderar intressenternas förväntningar och samverkar med andra aktörer. Vi för kontinuerlig dialog med våra intressenter kring åtgärder och för att förstå deras viktigaste hållbarhetsfrågor, och tar på så vis del av deras förväntningar, behov och intressen.

Våra externa relationer ger oss insikter kring relevanta hållbarhetsfrågor, vilka är viktiga för våra intressenter och guidar oss i utvecklingen av vår hållbarhetsstrategi.

Lista över intressenter
Akademin (universitet/skolor)
Myndigheter, politiker, regeringar
Samhällen
Kunder
Anställda och fackliga representanter
Branschföreningar
Investerare och banker
Media
Icke-statliga organisationer
Återförsäljare
Leverantörer



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Frivilliga medlemskap och åtaganden

Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig utanför vår egen verksamhet. Tillsammans med andra branschledare deltar vi i frivilliga initiativ för att driva på systemförändringar. I tabellen nedan visas några av våra frivilliga åtaganden och medlemskap och hur dessa samverkar med hållbarhetsområdena i denna rapport.

Organisation	Ämne	Åtagande	Beskrivning	Hållbarhetsområde
Accelerating to Zero	Omställning till elbilar (BEV)	Snabb acceleration omställningen till bilar med noll avgasutsläpp	En bred koalition av intressenter som är engagerade i att möjliggöra omställningen till utsläppsfri mobilitet. Den förespråkar att det år 2040 enbart ska tillverkas bilar och skåpbilar med noll avgasutsläpp. Som medlemmar arbetar vi för att underlätta fordonsindustrins omställning till full elektrifiering.	Klimatförändringar
Alliance of CEO Climate Leaders	Opinionsbildning	Medlemskap	En global community för VD:ar som arbetar för att uppnå nettonollutsläpp med hjälp av vetenskapsbaserade mål, miljörapportering och utfasning av koldioxidutsläpp i värdekedjorna.	Klimatförändringar
Aluminium Forward 2030	Aluminium	Medlemskap	International Aluminium Institute är en organisation som samlar branschledare i syfte att driva initiativ för nollutsläpp och andra hållbarhetsutmaningar.	Klimatförändringar, Vatten, Biologisk mångfald, Cirkulär ekonomi, Arbetstagare i värdekedjan
Better Mining	Opinionsbildning	Sponsring	Bidrar till positiv påverkan genom att förbättra arbets- och levnadsvillkor i och kring den småskaliga brytningen av kobolt, koppar, tantal, tenn och volfram i samhällen i Demokratiska republiken Kongo och Rwanda.	Arbetstagare i värdekedjan
Drive Sustainability	Hållbarhet i fordonsindustrins leverantörskedjor	Medlemskap	Drive Sustainability är ett företagsnätverk som arbetar för att förbättra samtliga aspekter av social och miljörelaterad hållbarhet i fordonsbranschen.	Arbetstagare i värdekedjan
Ellen MacArthur Foundation	Cirkulär ekonomi	Medlemskap	Ellen MacArthur Foundation är en ideell organisation som arbetar för att skapa en cirkulär ekonomi där avfall och miljöföroreningar elimineras, produkter och material återcirkuleras och naturen regenereras.	Miljöföroreningar, Biologisk mångfald, Cirkulär ekonomi
Responsible Business Alliance	Hållbarhet i globala leverantörskedjor	Medlemskap	Responsible Business Alliance är en branschkoalition som är inriktad på ansvarsfullt företagande i globala leverantörskedjor.	Arbetstagare i värdekedjan
Responsible Mica Initiative	Ansvarsfulla inköp av glimmer	Medlemskap	Responsible Mica Initiative är en handlingskoalition som arbetar för att möjliggöra ansvarsfulla och hållbara leverantörskedjor för glimmer.	Arbetstagare i värdekedjan
Responsible Minerals Initiative	Ansvarsfulla inköp av mineraler	Medlemskap	Responsible Minerals Initiative är en organisation som verkar för ansvarsfulla inköp av mineraler i globala leverantörskedjor.	Arbetstagare i värdekedjan
Responsible Supply Chain Initiative	Hållbarhet i fordonsindustrins leverantörskedjor	Medlemskap	Erbjuder stöd till aktörer, leverantörer och intressenter i fordonsindustrin och närliggande industrier i syfte att skapa mer ansvarsfulla leverantörskedjor.	Arbetstagare i värdekedjan
ResponsibleSteel	Stål	Medlemskap	En global icke-vinstdrivande organisation med målet att maximera användandet av hållbart stål. Vi tar en aktiv roll i att utarbeta hållbarhetsstandarder.	Klimatförändringar, Vatten, Biologisk mångfald, Cirkulär ekonomi, Arbetstagare i värdekedjan
Science-Based Targets Initiative	Klimatåtgärder	Företagsambition om 1,5 °C	Tillhandahåller ramverk för utsläppsminskningsmål till företag. Vi förbinder oss till klimatmål som är i linje med målet att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5 °C och nå nettonollutsläpp till 2050.	Klimatförändringar
SteelZero	Stål	Enbart stål med nettonoll-utsläpp till 2050	SteelZero-initiativet är ett globalt företagsinitiativ för att påskynda omställningen av stålindustrin till nettonollutsläpp. Vi förbinder oss till att år 2050 enbart använda stål med nettonollutsläpp. År 2030 ska vi ha nått en procentandel på 50 % genom att köpa in: • material som certifierats av ResponsibleSteel™ eller motsvarande organ • stål från företag med vetenskapsbaserade utsläppsmål på medellång sikt • stål tillverkat med låga koldioxidutsläpp, med en definierad utsläppsintensitet som tar hänsyn till andelen insamlingsskrot i slutet av användningstiden	Klimatförändringar, Vatten, Biologisk mångfald, Cirkulär ekonomi, Arbetstagare i värdekedjan
We Mean Business Coalition	Opinionsbildning	Fossil to clean-kampanj	Samordnar affärs- och policyåtgärder för att halvera utsläppen till 2030 och snabba på omställningen till en klimatneutral ekonomi.	Klimatförändringar
WEF First Movers Coalition	Aluminium	10% av primäraluminiumet med nära-nollutsläpp år 2030	En global koalition som ökar köpkraften bakom ny, ren teknik. Vi har förbundit oss till att minst 10 procent (i volym) av det primäraluminium som vi årligen köper in ska vara primäraluminium med nära-nollutsläpp år 2030 (enligt First Movers Coalitions definition). Detta frivilliga åtagande är beroende av tillgång och förutsättningar som godkänts av Volvo Cars ledning.	Klimatförändringar, Vatten, Biologisk mångfald, Cirkulär ekonomi

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17025

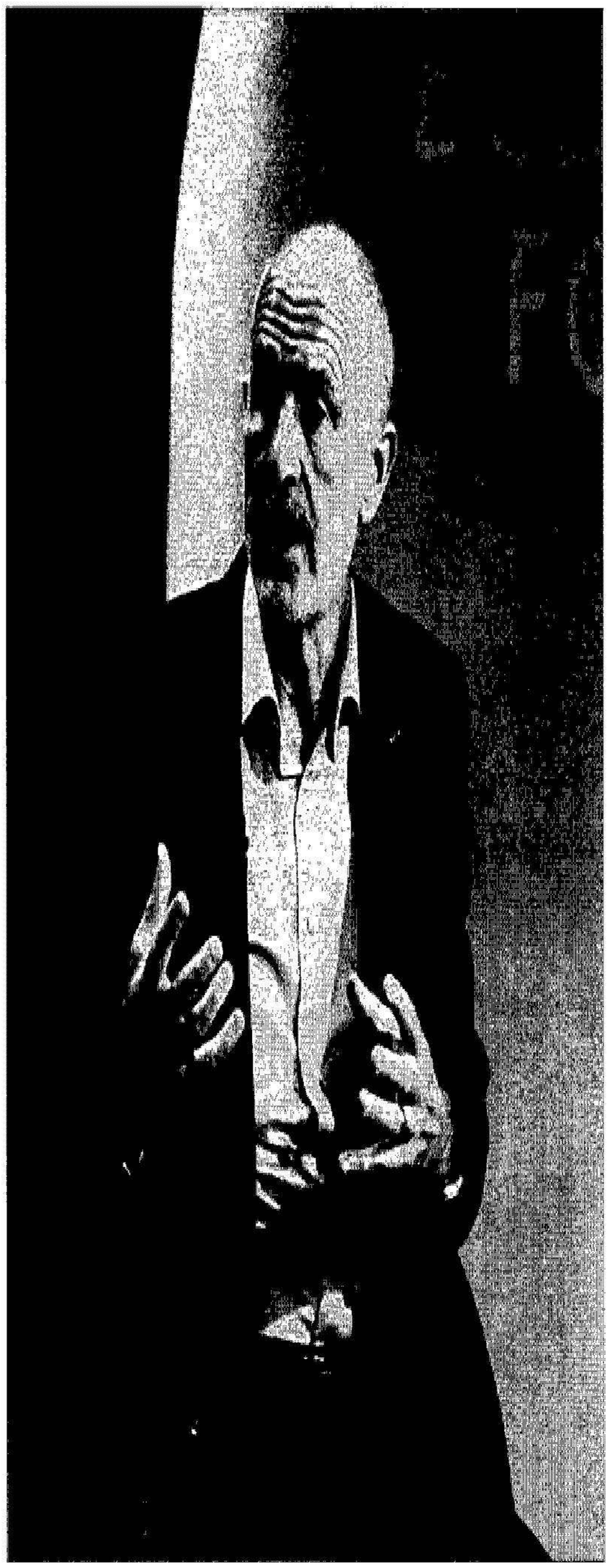
Samarbete och opinionsbildning

Vi samarbetar med likasinnade företag, nationella och lokala myndigheter, icke-statliga organisationer och akademiska institutioner för att möjliggöra vår hållbarhetsresa och för att bidra till en positiv förändring i både vår bransch och samhället som helhet. Vår dialog med intressenter omfattar bland annat:

- Vårt fortsatta partnerskap med World Economic Forum (WEF) i kritiska frågor som rör mobilitet och hållbarhet. Här ingår till exempel åtaganden från vår VD, Jim Rowan, som i januari deltog i WEF:s årsmöte i Davos, där han förespråkade snabbare elektrifiering i fordonssektorn.
- Aktiv medverkan i Climate Week i New York i syfte att agera i samband med den globala omställningen till elektrifiering, diskutera vilka policyer och vilken infrastruktur som behövs för att påskynda förändringen, hur samarbetet med mellan intressenter kan stärkas och hur klimatlösningar kan skalas upp.
- I september skrev Jim Rowan under upropet till EU:s beslutsfattare om att behålla nollutsläppsmålet för avgasutsläpp till år 2035, tillsammans med 50 andra VD:ar.
- Jim Rowan undertecknade även World Economic Forums Alliance of CEO Climate Leaders brev inför COP29 – tillsammans med fler än 100 andra VD:ar. Brevet efterfrågade bland annat ett utökat samarbete mellan företag och regeringar för att uppnå målen i Parisavtalet.

Med de tre världsomspännande kriserna som pågår (klimatförändringar, miljöföroreningar och förlust av biologisk mångfald) måste vi ta ett helhetsgrepp om hållbarhet och inte bara fokusera på koldioxidutsläpp. Vi måste också ta itu med påverkan på biologisk mångfald och förbättra statusen för våra hav och kuster.

- I augusti tillkännagav vi en förlängning av partnerskapet med Ocean Race, vilket bland annat omfattar ett gemensamt uppdrag inom havens hälsa. På Ocean Race Summit i Spanien presenterade vi två nya kustmiljöinitiativ inom ramen för Volvo For Life Fund, med målet att bevara biologisk mångfald och stödja lokalsamhällen.
- Volvo Cars deltog i FN:s konferens om biologisk mångfald (COP16) i Colombia. Genom att engagera oss i biologisk mångfald stimulerar vi till investeringar, främjar transparens och katalyserar mätningar samt åtgärder på klimat- och naturområdet.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är djupt integrerat i våra styrningsprocesser, både när det gäller uppföljning och rapportering. Det här avsnittet tar upp integreringen av hållbarhet i vår styrmodell.

Styrelsen

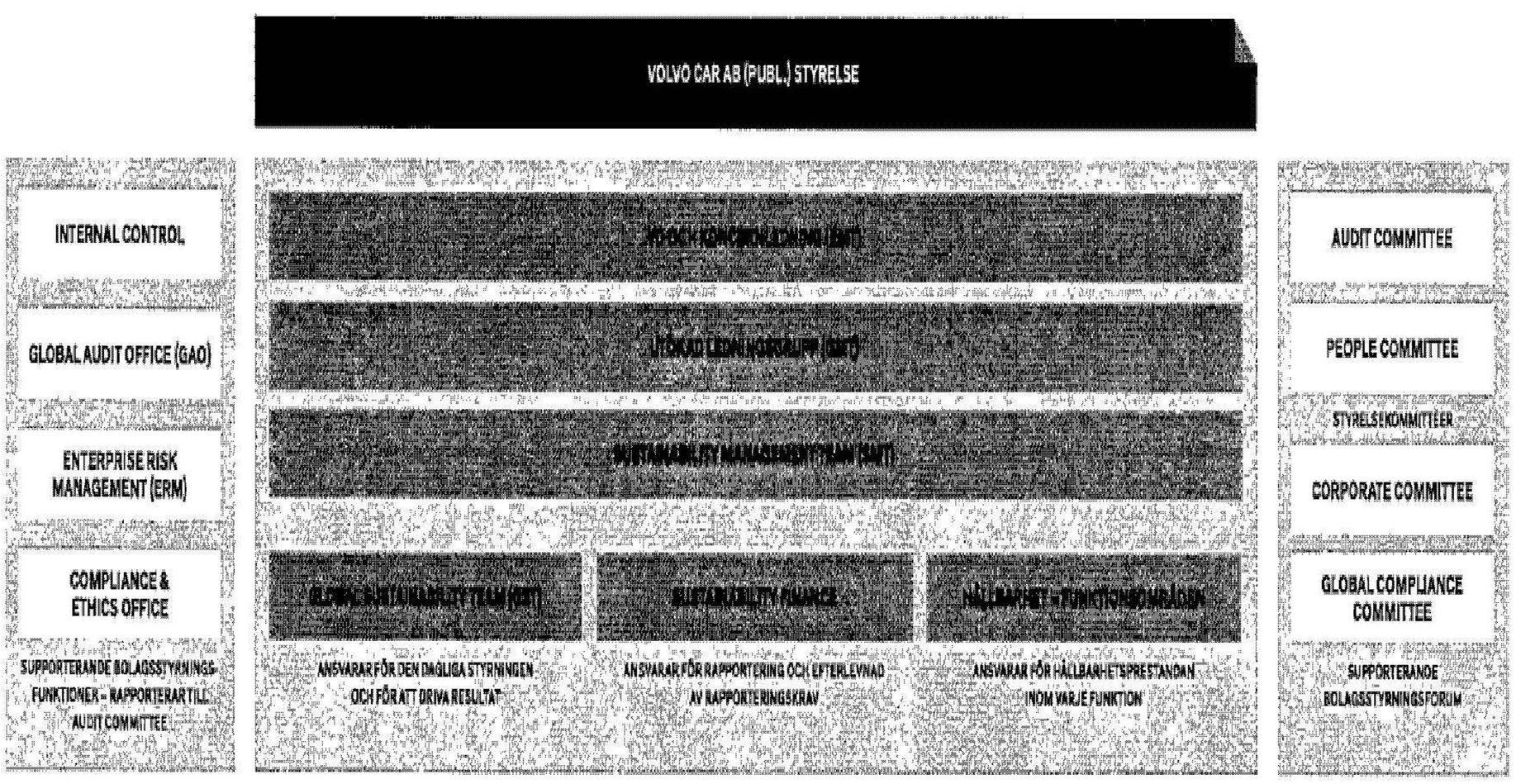
Bolagsstyrningsrapporten beskriver bolagsstyrningen inom Volvo Cars och hur styrelsen styr Volvo Cars verksamhet med stöd av kommittéer och tillsynsfunktioner. Den innehåller information om sammansättning, roller och ansvar för styrelsen, koncernens ledningsgrupp (Executive Management Team, EMT) och den utökade ledningsgruppen (Group Management Team, GMT). Vår kompletta bolagsstyrningsrapport finns på sida 52.

Valberedningen föreslår ledamöter till styrelsen vilka sedan utses av årsstämman för Volvo Car AB (publ). Valberedningen beaktar in kandidaternas kompetens inom hållbarhet som en parameter för att avgöra om de föreslagna styrelseledamöterna uppfyller de krav på mångfald och kompetens som Volvo Cars tillämpar. I styrelsens nuvarande sammansättning anses det finnas en lämplig balans mellan affärskompetens och kompetens i hållbarhetsfrågor och -rapportering. Dessutom har styrelsen tillgång till kompetensen hos EMT och GMT, inklusive Head of Global Sustainability.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet som en viktig del av koncernens strategi. Även om vissa uppgifter inom hållbarhetsrapportering delegerats till Audit Committee är det styrelsen som har det övergripande ansvaret för hållbarhetsfrågor i allmänhet.

Styrelsen godkänner hållbarhetsambitioner inom ramen för företagets strategi, baserat på rekommendationer från VD och ledning, och följer arbetet med att uppnå dem. Hållbarhetsfrågor och hur dessa påverkar Volvo Cars tas i beaktande av styrelsen, som också följer upp hur påverkan, risker och möjligheter hanteras av ledningen.

Styrelsen får regelbundna rapporter från ledningen gällande hållbarhetsrelaterade ämnen och informeras kontinuerligt om utfall, relevanta hållbarhetsfrågor på global nivå och kommande lagstiftningsinitiativ på hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfrågor är inkluderade i styrelsens strategi- och beslutsprocesser.



ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	0
ALLMÄN INFORMATION	●
MILJÖRELATERAD INFORMATION	0
Rapportering enligt EU-taxonomin	0
Klimatförändringar	0
Miljöföroreningar	0
Vatten	0
Biologisk mångfald och ekosystem	0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	0
SOCIAL INFORMATION	0
Egen arbetskraft	0
Arbetstagare i värdekedjan	0
Konsumenter och slutanvändare	0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING	0
Ansvarsfullt företagande	0
ÖVRIG INFORMATION	0
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

ank=20250702:20250703117026

En dubbel väsentlighetsbedömning har förberetts, med information om ämnen som är av väsentlig betydelse för Volvo Cars och vägleder vår strategi. Metoden för framtagandet av bedömningarna godkänns av styrelsen. Resultatet och slutsatserna av bedömningen granskas av ledningen och rapporteras till styrelsen. På sida 50 finns mer information om processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen.

VDn:s och ledningens roll

Koncernchefen och verkställande direktören (VD) ansvarar för genomförandet av hållbarhetsstrategin och införlivandet av den i affärsverksamheten och beslutsprocesserna samt säkerställer att åtgärder vidtas i relation till Volvo Cars hållbarhetsrapportering. I VDn:s ansvar ingår att se till att styrelsen regelbundet får information om Volvo Cars hållbarhetsfrågor och hur Volvo Cars strategi genomförs i relation till de fastställda hållbarhetsambitionerna.

VD får support från EMT och GMT. EMT och GMT diskuterar och godkänner regelbundet hållbarhetsinitiativ och -investeringar, med stöd i vår strategiska blueprint och de sex missions som EMT fastslagit. EMT övervakar framstegen och resultaten för hållbarhetsagendan.

Head of Global Sustainability är medlem i och rapporterar till GMT på kvartalsbasis, för att säkerställa att hållbarhetsfrågorna hanteras på ett enhetligt sätt mellan funktioner och avdelningar.

Sustainability Management Team (SMT) tillser att hållbarhet integreras och harmonieras i Volvo Cars strategiska och operativa arbete. SMT består av hållbarhetsansvariga från varje avdelning och leds av Head of Global Sustainability.

Organisatoriskt ansvar

Volvo Cars hållbarhetsarbete är tvärfunktionellt. Varje affärsfunktion har ansvar för sin egen hållbarhetsutveckling och att den är i linje med den företagsövergripande strategin.

Det globala hållbarhetsteamet (GST) ansvarar för daglig styrning och för att samordna strategi och ambitioner samt följer upp företagets nyckeltal inom hållbarhets. Dessa ingår i affärsplanen, missions och i relevanta verksamhets- och funktionsplaner.

Sustainability Finance-avdelningen samordnar redovisningsprocessen och kontrollerar att regelverket för hållbarhetsredovisning efterlevs.

Supportfunktioner för bolagsstyrningen

Processerna för riskhantering och internkontroll är viktiga delar i processen för hållbarhetsrapportering. Styrelsen ansvarar för att säkerställa att Volvo Cars har en lämplig och effektiv internkontroll och adekvata funktioner för internrevision.

Företagsövergripande riskhantering

Enterprise Risk Management (ERM) är en central samordningsavdelning med uppgift att förbättra våra beslutsprocesser, arbeta proaktivt för att genomföra bolagets strategier och planer samt skydda våra tillgångar. Riskhanteringsprocessen stöder identifiering, hantering och övervakning av kritiska risker som bland annat kan begränsa vår förmåga att nå våra hållbarhetsambitioner och strategiska mål. De väsentliga finansiella risker som identifierats i vår dubbla väsentlighetsbedömning ingår i ERM:s process för riskreducering. Varje avdelning ansvarar för att minimera den finansiella exponeringen för var och en av de identifierade hållbarhetsriskerna under ERM:s samordning. ERM rapporterar till Audit Committee och två gånger per år till styrelsen. På sida 45 finns mer information om processen.

Intern kontroll

Internal Control-avdelningen ansvarar för att skapa och upprätthålla ramverket för intern kontroll för hållbarhetsrapportering. Risker som identifierats i rapporteringsprocessen utvärderas kontinuerligt, och insatser på området intern kontroll implementeras för att förbättra kvaliteten och effektiviteten i rapporteringen. Riskanalyser är baserade på genomgångar av processerna för hållbarhetsrapportering och processkartor för de kvantitativa mätetalen. Internal Control-avdelningen ansvarar för att utbilda organisationen i interna kontroller och kontrollera att ramverket för intern kontroll efterlevs. Internal Control-avdelningen rapporterar regelbundet till Audit Committee.

Internrevision

Global Audit Office (GAO) utvärderar på oberoende basis lämpligheten och effektiviteten hos processerna för styrning, interna kontroller och riskhantering från ett hållbarhetsperspektiv. Rapportering sker till Audit Committee.

Regelefterlevnad och etik

Compliance & Ethics Office leds av Chief Compliance & Ethics Officer som rapporterar till General Counsel and Chief Legal Officer. Compliance & Ethics Officer rapporterar löpande implementeringsstatus och effektivitet för Compliance & Ethics-programmet, signifikanta regelefterlevnadsrisker och -ärenden, samt framsteg avseende implementering och åtgärdsplaner till Global Compliance Committee eller, vid delegering från kommittén, till General Counsel and Chief Legal Officer och Chief People Officer. Chief Compliance & Ethics Officer rapporterar även löpande direkt till Audit Committee och säkerställer att styrelsen får utbildning inom regelefterlevnad.

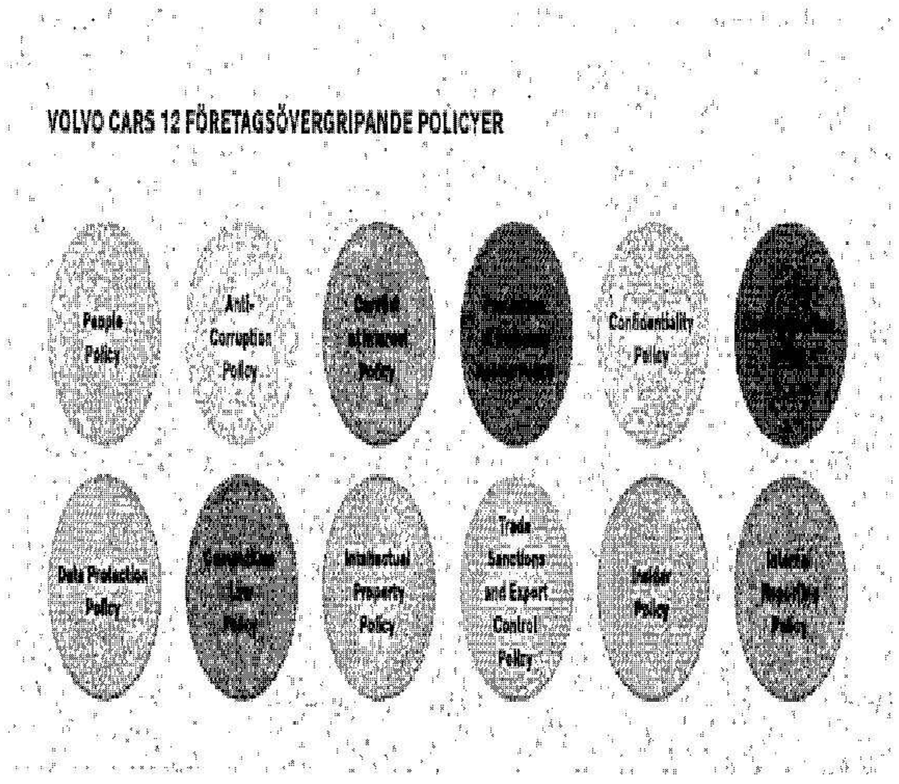
Hållbarhetsramverk

Uppförandekod och företagsövergripande policyer

Volvo Car Groups uppförandekod återspeglar våra värderingar, vår kultur och hur vi uppnår resultat på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Styrelsen har antagit tolv företagsövergripande policyer som bygger på åtagandena i vår uppförandekod och som gäller medarbetarna i vår egen verksamhet och i värdekedjan. Principerna i de företagsövergripande policyerna definieras och beskrivs ytterligare i relaterade företagsövergripande direktiv och riktlinjer.

Vi har även en uppförandekod för affärspartners, som är en anpassad version av vår uppförandekod där standarder för ansvarsfullt företagande i vår värdekedja fastställs. Den har godkänts av EMT och stöder de tio principerna i FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

VD ansvarar för implementeringen och efterlevnaden av uppförandekoden och företagsövergripande policyer och samtliga medarbetare får utbildning i dessa.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Utlåtanden och position papers

I Volvo Cars Commitment to Sustainability anger riktningen för hur vi planerar att nå våra hållbarhetsambitioner och beskriver hur vi hanterar vår direkta och indirekta påverkan på människor och på miljön. Det beskriver vikten av framsteg inom hållbarhetsområden för vår framtida framgång, liksom vårt ansvar och vikten av att samverka med affärspartners, kunder och andra viktiga intressenter.

Vi publicerar position papers med ställningstaganden kring miljö, sociala frågor och styrning, inklusive vårt Human Rights Statement. Position papers godkänns av Corporate Sustainability Committee som inrättats av EMT.

Volvo Cars uppförandekod, företagspolicyer, Sustainability och andra position papers finns tillgängliga på vår webbplats.

Miljöledningssystem

Vårt miljöledningssystem används på samtliga våra anläggningar. De flesta av våra verksamheter och funktioner, däribland samtliga tillverkningsanläggningar, är ISO 14001-certifierade och har alla nödvändiga miljötillstånd som krävs. Miljöledningssystemet hjälper oss att uppfylla rättsliga och andra krav, nå våra miljöambitioner och minska vår negativa påverkan på miljön.

Integrering av hållbarhet i inchaments-programmen

Volvo Cars har flera olika inchamentsprogram, varav vissa innehåller hållbarhetsrelaterade villkor. Prestationsaktieprogrammet (PSP) och det kortrelaterade resultatutfallsfaktorer som variabla villkor. Villkoren i programmen finns sammanfattade i kontraktens ersättningsrapport.

Due diligence på hållbarhetsområdet

Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra våra due diligence-processer. Genom förberedelser inför EUs kommande Corporate Sustainability Due Diligence-direktiv (CSDDD) kommer våra processer även socialt och miljörelaterad due diligence att bli ännu bättre.

Vi arbetar för att följa internationellt erkända standarder och riktlinjer för mänskliga rättigheter. Styrelsen stöder våra ambitioner, som finns beskrivna i vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartners, vårt Hållbarhetsåtagande och vårt Human Rights Statement.

Due diligence-process

Vår due diligence-process hjälper oss att få kunskaper om och förståelse för vår påverkan och våra risker och möjligheter. Den avspeglas även i vår strategi och i de åtgärder vi godkänner.

Vi stöder OECDs vägledningar om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfulla företagande om tillbörlig efter att följa rekommendationerna i dem. Syftet med vår process – som baseras på OECDs vägledning – är att identifiera, förebygga och begränsa den faktiska och potentiella påverkan på miljön och på mänskliga rättigheter som vår due diligence-process är inriktad i följande steg:

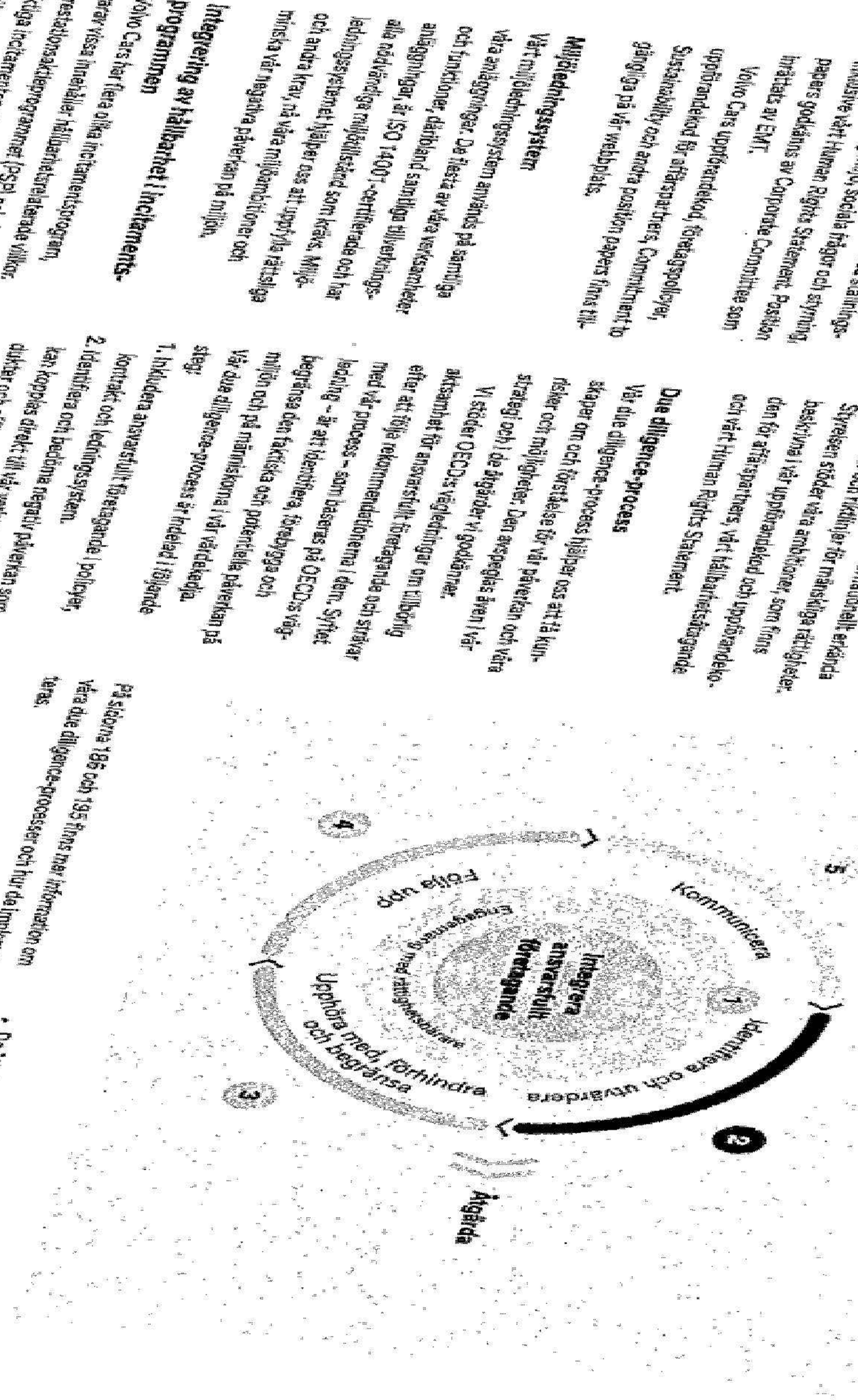
1. Inkludera ansvarsfull företagande policyer, kontrakt och ledningssystem.
2. Identifiera och bedöma negativ påverkan som kan kopplas direkt till vår verksamhet, våra produkter och affärsrelationer eller påverkan som bidrar till.
3. Förebygga, förhindra eller begränsa potentiell och faktisk påverkan som vi genomför eller bidra till att genomföra avhjälpande åtgärder.
4. Följa upp effektiviteten i processer och åtgärder på området due diligence.
5. Informera om hur identifierad potentiell och faktisk påverkan hanteras.

På sidorna 186 och 195 finns mer information om våra due diligence-processer och hur de implementeras.

Internationella åtaganden

Etiskt beteende av standarden för hur vi förväntar oss att vi och våra affärspartners ska agera. Det är avgörande för vår värdeskapande förmåga på lång sikt. Vi är grundande medlem i FNs Global Compact och följer dess tio principer. Vi inkluderar målen för följande konventioner och riktlinjer i vår uppförandekod, uppförandekod för affärspartners och Human Rights Statement:

- Det internationella regelverket för mänskliga rättigheter (International Bill of Human Rights)
- FNs barnkonvention
- De åtta kärnkonventionerna i FNs internationella organisation för arbetsvillkor (ILO) – förbud mot barnarbete (138 och 182), förbud mot tvångsarbete (29 och 105), lika lön för lika arbete oavsett kön och ingen diskriminering vid anställning och yrkesutövning (100 och 111)
- FNs vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECDs riktlinjer för multinationella företag
- OECDs vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfull företagande
- OECDs vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfulla leveranskedjor för mineraler från konfliktdrabbade och högriskområden



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 16
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 18
RISK 36
BOLAGSSTYRNING 38
RÄKENSKAPER 45
HÅLLBARHET 52
ALLMÄN INFORMATION 70
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföreskrifter
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfulla företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN
VÅRT ARV
220
222

ank=20250702;20250703171027

Flera konventioner och riktlinjer ligger till grund för lagstiftningen kring due diligence för mänskliga rättigheter. Här ingår till exempel Modern Slavery Acts i Australien och Storbritannien, Åpenhetloven i Norge, Kanadas Bill S-211, EU-taxonomins kriterier för miniminiskyddsåtgärder och EU:s kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive. Vi stöder denna utveckling och inser behovet av att utöka lagstiftningens ansvarsområden. Vår framstegsrapport (Communication of Progress report) för FN:s Global Compact finns på UNGC:s webbplats.

Allvarliga och prioriterade mänskliga rättigheter

Vi har ett riskbaserat tillvägagångssätt för att hantera allvarliga och prioriterade områden inom mänskliga rättigheter (SHRI:er). Med utgångspunkt i metoderna i internationella riktlinjer, listas här de fem SHRI:er i vår värdekedja:

- Människors tillgång till en ren, hälsosam och hållbar miljö
- Människors rättigheter i fråga om hälsa och säkerhet
- Nutida slaveri (inklusive tvångsarbete)
- Barnarbete
- Hot eller förekomst av övergrepp eller våld

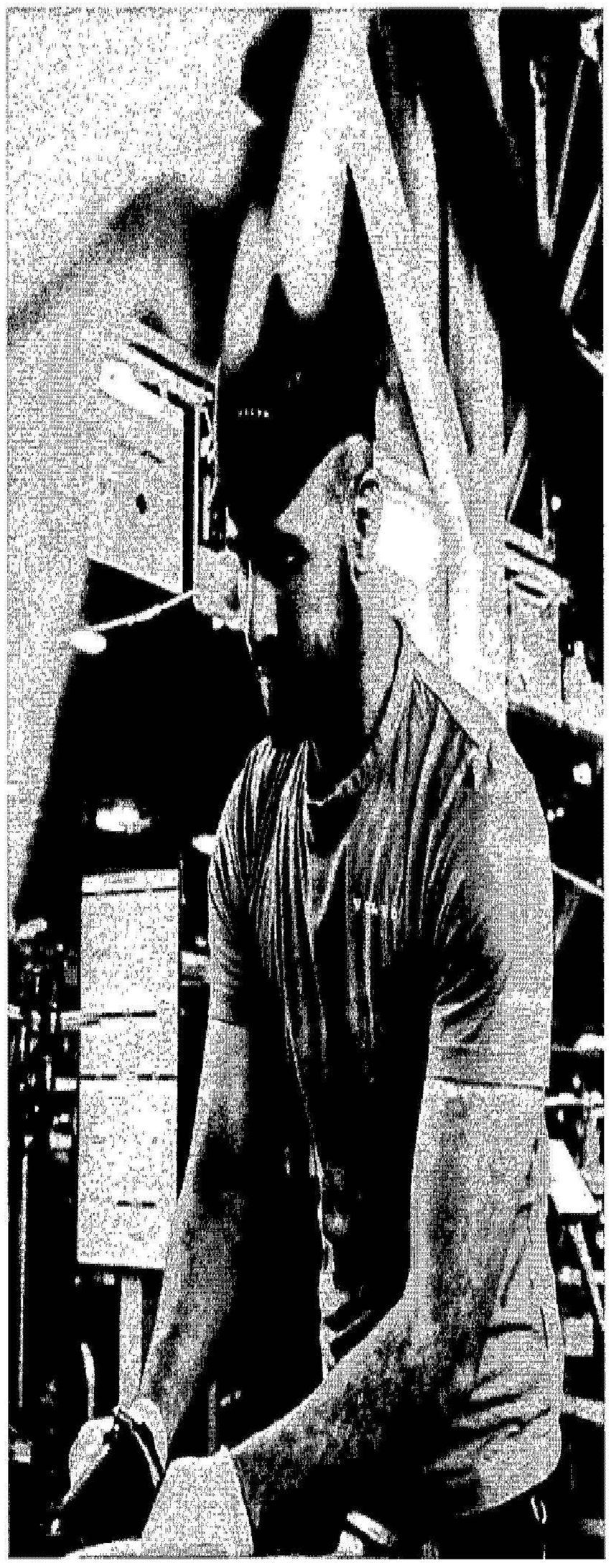
I vår värdekedja finns många andra potentiella risker i fråga om mänskliga rättigheter inklusive, men inte begränsat till, negativ påverkan på anständiga arbetsförhållanden, diskriminering, integritet samt rättigheter för ursprungsbefolkningar och utsatta grupper. I vårt due diligence-arbete strävar vi efter att skydda mänskliga rättigheter och att kontinuerligt identifiera och förhindra potentiella överträdelser.

Riskbedömning gällande mänskliga rättigheter i värdekedjan

Under 2023 genomförde vi en riskanalys baserat på risker kopplade till SHRI:er i vår globala värdekedja. Med hjälp av riskindikatorer, due diligence-resultat och konsultationer med experter och rättighetsbärare, utvecklade vi inför 2024 en plan som syftade till att förebygga, begränsa, stoppa och åtgärda potentiella eller faktiska överträdelser av mänskliga rättigheter i vår värdekedja. Riskanalysen för risker kopplade till SHRI:er återupprepades i slutet av 2024 med syftet att utarbeta en due diligence-plan för 2025.

I due diligence-planen för 2024 ingick utökade due diligence-processer i vår leveranskedja, People Policy Assessments i vår verksamhet samt due diligence-processer gällande mänskliga rättigheter för återförsäljare och importörer.

I vår värdekedja identifierade vi 17 länder där människor är utsatta för högre risk och där vi avsåg att genomföra utökade due diligence-aktiviteter under 2024. Genom att använda oss av externa riskindikatorer för våra identifierade SHRI:er, tidigare due diligence-resultat och konsultationer med experter och rättighetsbärare, kombinerat med vår egen närvaro i värdekedjan, har vi i vår bedömning av risker kopplade till mänskliga rättigheter identifierat personer i vår värdekedja, vilka är utsatta för högre risk, i följande länder för 2024: Kina, Demokratiska republiken Kongo, Indien, Turkiet, Mexiko, Malaysia, Indonesien, Brasilien, Vietnam, Filippinerna, Colombia, Myanmar, Egypten, Zimbabwe, Sudan, Ukraina och Jemen.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÅKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION ●
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Påverkan, risk och möjligheter

Vi strävar efter att noggrant utvärdera den miljömässiga och sociala påverkan från produkter, tjänster och verksamhet i vår värdekedja. Med dubbel väsentlighetsbedömning kan vi identifiera påverkan, risker och möjligheter, utveckla hållbarhetsstrategier och därigenom minska negativ påverkan.

Under 2024 gick vi igenom våra bedömningar och uppdaterade tidigare resultat i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer. Vår dubbla väsentlighetsbedömning hjälper oss att bedöma vår påverkan på människor, miljöer och ekonomier samt identifiera de finansiella riskerna och möjligheterna kopplade till hållbarhetsområden.

Vi utvecklar kontinuerligt våra metoder för att försäkra oss om att de är tillförlitliga och fullständiga samt relevanta för interna och externa intressenter.

Metod

Bedömningen av vart och ett av ämnena baseras på hur allvarlig den potentiella påverkan, riskerna och möjligheterna är, i kombination med sannolikheten för att de inträffar, vilket skapar en metod för att klassificera väsentligheten för varje scenario. Givet särskilda tröskelvärden bedöms väsentligheten för påverkan, risker och möjligheter.

Påverkansväsentlighet

Vi bedömer allvarlighetsgraden och sannolikheten för vart och ett av hållbarhetsområdena. Allvarlighetsgraden avgörs av skala, omfattning och möjlighet att åtgärda effekterna. I väsentlighetsbedömningar identifieras både positiv och negativ påverkan.

Finansiell väsentlighet

Vi analyserar våra beroenden och scenarier som kan leda till finansiella risker och möjligheter. Dessa utvärderas med avseende på potentiell finansiell påverkan och sannolikhet, baserat på förutbestämda tröskelvärden i linje med företagets riskhanteringsprocess. För mer information, se sida 45.

Tidshorisont och beaktanden i värdekedjan

Påverkansväsentligheten och den finansiella väsentligheten bedöms och analyseras baserat på var i värdekedjan de uppstår. Hela värdekedjan, från vaggan till graven, vägs in i bedömningen. På sida 142 finns en illustration av värdekedjan.

Tre olika tidsperioder används och utvärderas för bedömningen av scenarier för påverksväsentlighet och finansiell väsentlighet:

- Kort sikt – upp till ett år
- Medellång sikt – ett till fem år
- Lång sikt – mer än fem år

Identifiera påverkan och beroende

Underlaget till att identifiera vår påverkan och vårt beroende – i syfte att genomföra den dubbla väsentlighetsbedömningen – hämtar vi bland annat från samtal med externa intressenter, interna hållbarhetsexperter och vårt dagliga hållbarhetsarbete. Nedanstående scenarier och verktyg har använts för att ytterligare identifiera och analysera faktiska och potentiella effekter och beroenden i hela vår värdekedja.

Klimatförändringar

Vi bedömer vår påverkan på klimatförändringarna baserat på livscykelanalyser (LCA) av våra produkter samt våra egna och vår värdekedjas beräknade koldioxidutsläpp.

Finansiella risker och möjligheter som orsakats av klimatförändringar och energiberoende utgår från två olika scenarier.

Vid scenarioanalys av omställningsrisker används både 4Degrees = IEA Stated Policies Scenario (STEPS) och <2Degrees = IEA Sustainability Development Scenario för simulering och strategidiskussioner på kort, medellång och lång sikt. I samband med den allt större risken för att Parisavtalets mål inte uppnås, enligt IPCC:s rapporter från 2022, ökar risken för att genomsnittstemperaturen i världen i slutet av det här århundradet har stigit med närmare tre grader.

Vid scenarioanalys av fysiska risker används ett system som upprättats för riskanalys i samband med naturkatastrofer och klimatförändringar. Det omfattar fysiska klimatrisker som stormfloder, översvämningar, orkaner, värmestress och jordbävningar. IPCC:s scenarier RCP2.6, RCP4.5 och RCP8.5[1] för innevarande år och åren 2030, 2050 och 2100 har använts för att få fram övergripande och specifika riskpoäng.

Klimatförändringar ökar förekomsten av kroniska eller akuta faror, till exempel översvämningar, stormar och värmestress, som kan störa vår verksamhet och hota säkerheten för våra medarbetare och människorna i vår värdekedja och i lokalsamhällena.

Miljöföroreningar

Vi tillämpar ett riskbaserat arbetssätt för att identifiera potentiella utsläpp på våra anläggningar. International Material Data System (IMDS) används för att identifiera ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter i våra produkter och i vår leveranskedja.

1) IPCC RCP 8.5
FN:s klimatpanel (IPCC), RCP (Representative Concentration Pathways). RCP 8.5 representerar ett scenario med höga utsläpp som också ofta refereras till som "business as usual" eller "worst case", vilket innebär en fortsatt fossilbränslebaserad utveckling som sannolikt resulterar i en temperaturökning på över 4 grader till år 2100. Det är resultatet av ett samhälle som inte vidtar klimatåtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION ●
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703170 28

Biologisk mångfald

Vi använde oss av databasen ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) för att på sektornivå screena de naturkapitaltillgångar som de ekonomiska aktiviteterna i vår värdekedja är beroende av.

Vi genomför påverkansanalys på tre nivåer. Den högsta nivån baseras på riktlinjer från Science-Based Targets Network och analyserar vilka ekonomiska aktiviteter i vår värdekedja som orsakar väsentlig påverkan på naturen. SBTN:s belastningskategorier är i linje med IPBES:s belastningsramverk, och Materiality Screening Tool (MST) belyser vilka sektorer som genererar väsentlig påverkan på naturen.

ENCORE-databasen tillhandahåller väsentlighetspoäng (klassificering på fem nivåer från "mycket låg" till "mycket hög") baserat på graden av ekonomisk förlust och produktionsförlust som uppstår till följd av störningar i ekosystemtjänster i en viss undersektor och som härrör från naturkapitaltillgångar (habitat, markanvändning, jord, arter, vatten och atmosfär).

Vatten

Vi analyserar och utvärderar våra egna och direktkontrakterade leverantörers anläggningar med avseende på vattenstress och vattenrelaterade risker. Våra analyser baseras på rekommendationer och riktlinjer i Corporate Guide to Water Management samt interna och externa riskhanteringsverktyg. Vi följer FN:s Global Compacts CEO Water Mandate, World Resources Institute (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas 4.0 och World Wildlife Fund (WWF) Water Risk Filter.

Resursanvändning

Vi genomför interna undersökningar baserat på indikatorer för cirkulär omställning (CTI), i vilka resursflödesmetoden hämtats från CIRCULYTICS som utvecklats av Ellen MacArthur Foundation. Detta ger oss indikatorer för att spåra resursflöden samt användningseffektivitet och produktivitet. I kombination med due diligence-processer för produkter samt LCA-rapporter analyserar vi påverkan och beroenden för vår resursanvändning.

Arbetskraft

För vår egen arbetsstyrka genomför vi regelbundet medarbetarundersökningar och har en löpande dialog med intressenter. Med hjälp av due diligence-processer, People Policy Assessments och riskworkshops, analyserar vi påverkan, risker och möjligheter kopplade till arbetstagarna i vår verksamhet och vår värdekedja.

Resultat

Vår lista över hållbarhetsområden har justerats i enlighet med vår uppdaterade dubbla väsentlighetsbedömning. Våra interna experter stöder och validerar bedömningen utifrån kriterierna för påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Metoden godkänns av styrelsen medan resultatet och slutsatserna av bedömningarna granskas av ledningen och rapporteras till styrelsen.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN OCH PÅVERKAN LÄNGS VÄRDEKEDJAN

MILJÖRELATERADE	PÅVERKAN PÅ VÄRDEKEDJAN	Sidor
KLIMATFÖRÄNDRINGAR		159–169
MILJÖFÖRORENINGAR		170–171
VATTEN		172–174
BIOLOGISK MÅNGFALD		175–177
RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI		178–184
SOCIALA		
EGEN ARBETSKRAFT		186–194
ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN		195–201
KONSUMENTER OCH SLUTANVÄNDARE		202–203
STYRNING		
ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE		205–208

= UPPSTRÖMS = VÅR EGEN VERKSAMHET = NEDSTRÖMS

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	0
ALLMÄN INFORMATION	●
MILJÖRELATERAD INFORMATION	0
Rapportering enligt EU-taxonomin	0
Klimatförändringar	0
Miljöföroreningar	0
Vatten	0
Biologisk mångfald och ekosystem	0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	0
SOCIAL INFORMATION	0
Egen arbetskraft	0
Arbetstagare i värdekedjan	0
Konsumenter och slutanvändare	0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING	0
Ansvarsfullt företagande	0
ÖVRIG INFORMATION	0
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	222

Miljörelaterad information

Rapportering enligt EU-taxonomin
SIDORNA 153–158

Klimatförändringar
SIDORNA 159–169

Miljöföroreningar
SIDORNA 170–171

Vatten
SIDORNA 172–174

Biologisk mångfald och ekosystem
SIDORNA 175–177

Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SIDORNA 178–184

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION ●
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703170 29

Rapportering enligt EU-taxonomin

Inledning

EU:s taxonomiförordning (nedan kallad "taxonomin") är ett klassificeringssystem av miljömässigt hållbara verksamheter som stödar EU:s klimat- och energimål och ligger i linje med målet för EU:s Gröna Giv att successivt öka andelen investeringar i hållbara projekt och initiativ.

För att efterleva taxonomin måste Volvo Cars rapportera om verksamheter som omfattas av och är förenliga med taxonomin för omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx). För att vara förenlig med taxonomin måste vi uppfylla de tekniska granskningskriterierna gällande att bidra väsentligt till ett av de miljömässiga målen samt inte orsaka betydande skada på övriga miljömässiga mål (DNSH).

De miljömässiga målen är:

- Begränsning av klimatförändringar (CCM)
- Anpassning till klimatförändringar (CCA)
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
- Omställning till en cirkulär ekonomi (CE)
- Förebyggande och bekämpning av föroreningar (PPC)
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO)

För att vara förenlig med taxonomin måste Volvo Cars dessutom uppfylla kriterierna för minimiskyddsåtgärder som ska säkerställa efterlevnaden av vissa standarder som har med mänskliga och arbetstagares rättigheter att göra.

Bedömning av omfattning

Med hjälp av definitionen av ekonomisk verksamhet i taxonomin har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som omfattade och väsentliga för vår verksamhet under 2024:

- Verksamhet CCM 3.3 – Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik. Verksamheten avser vår utveckling, tillverkning och försäljning av bilar under varumärket Volvo Cars, inklusive EX30 och EM90 som tillverkas på kontrakt av olika legala enheter inom Zhejiang Geely Holding Group (nedan kallat "Geely"). Vi inkluderar inte vår kontraktstillverkning för Polestar, eftersom bilspecifikationerna ligger utanför Volvo Cars kontroll.
- Verksamhet CCM 3.18 – Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter. Verksamheten avser nya och återtillverkade reservdelar.
- Verksamhet CE 5.4 – Försäljning av begagnade varor. Verksamheten avser vår försäljning av begagnade bilar.

Redovisningsprinciper

Omsättning

Vid beräkning av andelen omfattade verksamheter för omsättning har vi använt Volvo Cars totala omsättning som nämnare. Se not 2 – Omsättning, på sidan 81.

Vi har allokerat omfattad omsättning baserat på de ekonomiska verksamheterna CCM 3.3, vilket inkluderar omsättning relaterad till försäljning av nya bilar, CCM 3.18 vilket inkluderar omsättning relaterad till reservdelar och CE 5.4, vilket inkluderar omsättning relaterad till begagnade bilar. Täljaren för omsättning utgörs av den förenliga andelen av varje ekonomisk verksamhet.

Kapitalutgifter (CapEx)

Vid beräkning av andelen omfattade verksamheter för CapEx använder vi en nämnare definierad som Volvo Cars nyanskaffningar av materiella tillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, se not 16 – Materiella anläggningstillgångar, på sidan 99, och immateriella tillgångar, exklusive varumärkestillgångar och goodwill, se not 15 – Immateriella anläggningstillgångar, på sidan 97.

Vi allokerar omfattade CapEx till verksamheterna CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4. Vissa gemensamma investeringar allokeras inte till omfattade verksamheter.

Verksamheter som bedöms som taxonomiförenliga använder en täljare baserad på CapEx-planen.

Driftsutgifter (OpEx)

Vid beräkningen av andelen omfattade verksamheter för OpEx har vi använt en nämnare definierad som summan av kostnader relaterade till forskning och utveckling, kostnader för kortfristiga leasingavtal och kostnader relaterade till vår egendom, anläggning och utrustning, exempelvis underhåll och reparation.

Vi har allokerat OpEx baserat på kostnader relaterade till de ekonomiska verksamheter CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4.

Verksamheter som bedöms som taxonomiförenliga använder en täljare baserad på CapEx-planen. Taxonomirapporteringen för OpEx är inte jämförbar med övriga driftsutgifter i resultaträkningen.

CapEx-plan

I enlighet med Taxonomin måste en åtskillnad göras mellan CapEx- och OpEx för verksamheter som är förenliga nu och investeringar som är avsedda att utöka omfattningen av förenliga verksamheter eller att uppgradera verksamheter för att bli förenliga i framtiden. CapEx-planer måste sträva efter att konvertera omfattade verksamheter till taxonomiförenliga verksamheter inom en femårsperiod samt godkännas av företagets ledning.

Under 2023 åtog vi oss att öka vår förenlighet relaterad till CCM 3.3 inom fem år. Enligt vår bedömning uppfyller vi i nuläget inte DNSH-kriterierna avseende förebyggande och bekämpande av föroreningar. I tillägg till vår CapEx-plan har vi tagit fram en operativ handlingsplan för att hantera användandet av ämnen som inger betänkligheter (SoC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) i våra produkter och tillverkningsprocesser. Här ingår till exempel att samarbeta med leverantörer för att minska användandet av SoC och SVHC samt undersöka tillgängligheten för lämpliga alternativa ämnen eller tekniker. CapEx-planen beskriver hur vi arbetar för att anpassa våra nuvarande verksamheter och inkluderar investeringar som stöder taxonomiförenliga produkter och tillverkningsprocesser. Detta gäller även för OpEx som är kopplade till dessa investeringar. Under 2024 uppgick taxonomiförenliga CapEX till 23 procent och OpEx till 8 procent. Vår beräknade CapEx och OpEx under perioden för CapEx-planen förväntas öka i förhållande till våra totala investeringar.

Ytterligare kommentar

Alla omsättnings-, CapEx- och OpEx-värden i andra valutor har omräknats till SEK. Vid beräkning av nyckeltal har vi säkerställt att det inte förekommer någon dubbelräkning av värden.

Vi har inte deltagit i aktiviteter relaterade till kärnenergi och fossilgas.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET O
ALLMÄN INFORMATION O
MILJÖRELATERAD INFORMATION O
Rapportering enligt EU-taxonomin ●
Klimatförändringar O
Miljöföroreningar O
Vatten O
Biologisk mångfald och ekosystem O
Resursanvändning och cirkulär ekonomi O
SOCIAL INFORMATION O
Egen arbetskraft O
Arbetstagare i värdekedjan O
Konsumenter och slutanvändare O
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING O
Ansvarsfullt företagande O
ÖVRIG INFORMATION O
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter		
Rad	**Kärnenergirelaterade verksamheter**	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Rad	**Fossilgasrelaterade verksamheter**	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Bedömning av förenlighet

Vi har utvärderat förenligheten för bilar som tillverkats under varumärket Volvo Cars. EX30 och EM90 kontrakttillverkas på Geelys anläggningar och bedöms inte som förenliga för 2024.

Vi har också bedömt förenligheten gällande försäljning av reservdelar och begagnade bilar.

Väsentligt bidrag

Begränsning av klimatförändringar

Bilar med avgasutsläpp på mindre än 50 g CO_2 per kilometer uppfyller det tekniska granskningskriteriet för begränsning av klimatförändringar för CCM 3.3. Under 2024 uppfyllde samtliga helt elektriska bilar och laddhybrider dessa kriterier. Våra bilar med förbränningsmotor uppfyller inte kriterierna för väsentligt bidrag.

Det är endast reservdelar som används för nollutsläppsbilar som överensstämmer med de tekniska granskningskriterierna för CCM 3.18.

Omställning till en cirkulär ekonomi

För Volvo Cars bidrar verksamhet CE 5.4 väsentligt till omställningen till en cirkulär ekonomi genom den försäljning av begagnade bilar som tidigare använts för sitt avsedda syfte och som omfattas av relevanta försäljningsavtal. Vid försäljning av begagnade bilar behövs inget förpackningsmaterial.

Vid tillfällen då bilar har reparerats, renoverats eller återtillverkats innan de sålts på nytt, uppfyller vi i nuläget inte kraven i avfallshanteringsplanen.

Inte orsaka betydande skada (DNSH)

Begränsning av klimatförändringar

I nuläget uppfyller vi inte DNSH-kriterierna för begränsning av klimatförändringar för verksamhet CE 5.4.

Anpassning till klimatförändringar

Vi utvärderar kontinuerligt vår efterlevnad av anpassning till klimatförändringar genom våra klimatriskbedömningar vid våra operativa anläggningar. Väsentliga fysiska klimatrisker har identifierats och en robust bedömning av klimatrisk och sårbarhet har genomförts. I detta ingår bedömning av anpassningslösningar för fysiska klimatrisker och beaktade IPCC-vägar 4.5 och 8.5 med tidshorisonterna 2030, 2050 och 2100.

För mer information om våra klimatanpassningsaktiviteter, se sidorna 150, 159, 161 och 162.

Baserat på vår bedömning uppfyller Volvo Cars tillverkningsanläggningar DNSH-kriterierna för anpassning till klimatförändringar för CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Vi bedömer vår efterlevnad av DNSH-kriterierna gällande vatten och biologisk mångfald för CCM 3.3 genom att utföra gapanalyser avseende tillståndsstatus, inklusive Environmental Impact Assessments (EIA). EIA har genomförts vid alla våra europeiska tillverkningsanläggningar som en del av tillverkningsanläggningarnas tillståndsprocesser. Vid våra tillverkningsanläggningar utanför EU bedömer vi vår efterlevnad av kraven i EU-direktiv 2011/92/EU och lokal lagstiftning, samtidigt som vi gör riskanalyser gällande viktiga områden för biologisk mångfald och vatten.

En uppdatering av vattenriskanalyser har gjorts i enlighet med gällande lagstiftning. Där det är nödvändigt implementeras riskreducerande processer relaterade till vattenkvalitet och vattenstress.

Som ett led i förberedelserna inför byggnadsarbetet vid tillverkningsanläggningen i slovakiska Košice genomfördes en naturvärdesinventering. Detta resulterade i lämpliga insatser för att minimera vår påverkan på biologisk mångfald samt kompensationsåtgärder och andra aktiviteter för att förbättra statusen för biologisk mångfald.

En naturvärdesinventering genomfördes även i samband med byggnadsarbetet på batterifabriken i Torslanda. I undersökningen identifierades skyddade arter på platsen, och ett nytt habitat skapades som en långsiktig lösning.

Enligt vår bedömning uppfyller vi DNSH-kriterierna relaterade till vatten och biologisk mångfald för CCM 3.3, men uppfyller inte kriterierna för CCM 3.18 och CE 5.4.

Se sidorna 172 till 174 för mer information om vattenanvändning och sidan 175 till 177 om påverkan på biologisk mångfald.

Omställning till en cirkulär ekonomi

Vi bedömer vår efterlevnad av DNSH-kriterierna i relation till cirkulär ekonomi för CCM 3.3 och CCM 3.18 genom att utvärdera möjligheten att implementera teknik som stöder en cirkulär ekonomi. Här ingår användandet av återvunnet innehåll samt produktdesign som tar hänsyn till varaktighet, återvinningsbarhet och möjlighet till återanvändning. Vi har som ambition att öka användandet av återvunnet material.

Vi bedömer också om våra avfallshanteringsmetoder prioriterar återvinning och spårbarhet av SoC och SVHC avseende alla produkter.

Inom ramen för vår policy för SoC och SVHC spårar vi ämnen med hjälp av International Material Data System (IMDS), som är en onlineplattform som används inom fordonsindustrin.

Enligt vår bedömning uppfyller vi DNSH-kriterierna gällande cirkulär ekonomi för CCM 3.3 och CCM 3.18.

För mer information om våra cirkulära initiativ, se sidorna 178 till 184.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Vi bedömer efterlevnaden av DNSH-kriterierna avseende förebyggande av föroreningar för CCM 3.3 och CCM 3.18 genom att utvärdera om Volvo Cars tillverkar, släpper ut på marknaden eller använder SoC och SVHC på det sätt som det hänvisas till i tillägg C i taxonomin. Vi tillverkar inte och

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin ●
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170300

släpper inte ut SoC och SVHC i sin rena form på marknaden. SoC och SVHC som finns med på EU REACH-kandidatlistan används dock i våra tillverkningsprocesser och som en del i bilkomponenter.

DNSH-kriterierna anses uppfyllda om det bedöms och dokumenteras av operatörerna att inga andra lämpliga alternativa ämnen eller tekniker finns tillgängliga på marknaden och att de används under kontrollerade förhållanden.

Volvo Cars samarbetar regelbundet med våra leverantörer gällande SoC och SVHC. Som en del av vårt engagemang för att uppnå taxonomiföreenlighet och vår CapEx plan genomför Volvo Cars fördjupade diskussioner med leverantörer gällande tillgången på lämpliga alternativa ämnen och teknologier samt för att dokumentera bedömningen.

För verksamhet CE 5.4 finns det också krav beträffande utsläppsnivåer och däckegenskaper och det är endast däck som tillhör de två högsta klasserna för rullmotståndskoefficient och den högsta klassen för vägbuller som uppfyller dessa krav. Under 2024 efterlever nästan alla däck på våra begagnade bilar kriteriet för rullmotståndskoefficient. Det finns dock begränsningar i fråga om däck på marknaden som uppfyller både våra säkerhetsstandarder, den högsta klassen för vägbuller och den högsta klassen för rullmotståndskoefficient. I nuläget har vi prioriterat säkerhetsegenskaperna och uppfyller därför inte kriterierna för vägbuller.

Enligt vår bedömning uppfyller vi inte DNSH-kriterierna för förebyggande av föroreningar för verksamheterna CCM 3.3, CCM 3.18 och CE 5.4.

Minimiskyddsåtgärder

För att efterleva minimiskyddsåtgärderna krävs det att Volvo Cars följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för mänskliga rättigheter har vi bedömt, enligt vår bästa förmåga, att vi följer dessa. Vår bedömning är följande:

- Vi har upprättat adekvata processer för due diligence för mänskliga rättigheter, som beskrivs i FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.
- Vi har inte hållits ansvariga eller ansetts bryta mot arbetsrätt eller mänskliga rättigheter i specifika typer av rättsfall om arbetsrätt eller mänskliga rättigheter.
- Vi har inte avslagit förfrågningar om att engagera oss med en nationell kontaktpunkt (NCP) eller andra relevanta parter och har inte befunnits strida mot OECD:s riktlinjer av en nationell kontaktpunkt.
- Vi har varit föremål för anklagelser från Business and Human Rights Resource Centre (BHRRC) och har bemött dessa anklagelser[1].

I enlighet med minimiskyddsåtgärderna för korruption, beskattning och rättvis konkurrens har vi bedömt att vi, så vitt vi vet, följer dessa.

Vår bedömning har tagit hänsyn till:

- Anti-korruptionsprocesser och eventuella domar rörande korruption för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare i dotterföretag).
- Behandling av styrning och efterlevnad som viktiga delar av tillsynen.
- Adekvata strategier och processer för skatteriskhantering (inklusive dotterföretag) och brott mot skattelagstiftning.
- Framhållande av betydelsen av efterlevnad av alla tillämpliga lagar och förordningar bland våra anställda.
- Domar rörande brott mot konkurrenslagar för den högsta ledningen (inklusive ledande befattningshavare i dotterföretag).

1) För mer information, se https://www.business-humanrights.org/en/latest-news/volvo-cars-response/

ANDEL OMFATTNING OCH FÖRENLIGHET

Nedan följer en sammanfattning av andelen omsättning, CapEx och OpEx som är förenlig med och omfattas av respektive miljömål.

	Andel av omsättning/total omsättning		Andel CapEx/total CapEx		Andel OpEx/total OpEx	
	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål	Taxonomi-förenlighet per mål	Taxonomi-omfattning per mål
CCM	0%	84%	23%	95%	6%	94%
CCA	0%	0%	0%	0%	0%	0%
WTR	0%	0%	0%	0%	0%	0%
CE	0%	7%	0%	0%	0%	0%
PPC	0%	0%	0%	0%	0%	0%
BIO	0%	0%	0%	0%	0%	0%

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Andel omsättning från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningarna omfattar år 2024

Omsättning

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel omsättning, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenlig (A.1.) eller taxonomiomfattad (A.2.) omsättning, år 2023	Kategori Möjliggörande verksamhet	Kategori Omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Omsättning från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		–	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	–	–	–	–	–	–	–	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		–	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	–	–	–	–	–	–	–	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		–	0%	0%						–	–	–	–	–	–	–	0%		T
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																			
				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	308 551	77%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								78%		
Tillverkning av fordons- och rördighetskomponenter	CCM 3.18	29 283	7%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7%		
Försäljning av begagnade produkter	CE 5.4	27 403	7%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								5%		
Omsättning från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		365 237	91%	84%	0%	0%	0%	7%	0%								90%		
A. Omsättning från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		365 237	91%	84%	0%	0%	0%	7%	0%								90%		
B. Icke taxonomiomfattade verksamheter																			
Omsättning från icke taxonomiomfattade verksamheter		34 997	9%																
Summa		**400 234**	**100%**																

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin ●
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170 31

Andel CapEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningarna omfattar år 2024

CapEx

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod	CapEx	Andel CapEx, år 2024	Begränsning av klimatför-ändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten	Miljöföro-reningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimat-förändringar	Anpassning till klimat-förändringar	Vatten	Miljöför-oreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi-skyddsåt-gärder	Andel taxo-nomifören-liga (A.1.) eller taxono-miomfat-tade (A.2.) CapEx, år 2023	Kategori Möjlig-görande verksam-het	Kategori Omställ-ningsverk-samhet
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	15 109	23%	J								J	J	J	J	J	J	12%	E	
CapEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		15 109	23%	23%	0%	0%	0%	0%	0%			–	–	–	–	–	–	12%		
Varav möjliggörande verksamheter		15 109	23%	23%	0%	0%	0%	0%	0%			J	J	J	J	J	J	12%	E	
Varav omställnings-verksamheter			0%	0%								–	–	–	–	–	–	0%		T
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																			
				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	47 737	72%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								82%		
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	256	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								–		
Försäljning av begagnade produkter	CE 5.4	–	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
CapEx från taxonomiomfat-tade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		47 994	72%	72%	0%	0%	0%	0%	0%								82%		
A. CapEx från taxonomiomfat-tade verksamheter (A.1 + A.2)		63 103	95%	95%	0%	0%	0%	0%	0%								95%		

B. Icke taxonomiomfattade verksamheter		
CapEx från icke taxonomi-omfattade verksamheter	3 562	5%
Summa	**66 665**	**100%**

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin ●
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Andel OpEx från produkter eller tjänster associerade med taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningarna omfattar år 2024

OpEx

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	OpEx	OpEx, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Miljöföroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförenliga (A.1.) eller taxonomiomfattade (A.2.) OpEx, år 2023	Kategori Möjliggörande verksamhet	Kategori Omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Taxonomiomfattade verksamheter																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	743	8%	J						J	J	J	J	J	J	7%	E		
OpEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter (A.1)		743	8%	8%	0%	0%	0%	0%	0 %	–	–	–	–	–	–	7%			
Varav möjliggörande verksamheter		743	8%	8%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	7%	E		
Varav omställningsverksamheter		–	0%	0%						–	–	–	–	–	–	0%		T	
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter)																			
				EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**	EL; N/EL**										
Tillverkning av koldioxidsnål teknik för transporter	CCM 3.3	7 882	86%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							81%			
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	4	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							–			
Försäljning av begagnade produkter	CE 5.4	8	0%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL							–			
OpEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara verksamheter (icke taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		7 894	86%	86%	0%	0%	0%	0%	0%							81%			
A. OpEx från taxonomiomfattade verksamheter (A.1 + A.2)		8 636	94%	94%	0%	0%	0%	0%	0%							88%			

B. Icke taxonomiomfattade verksamheter

OpEx från icke taxonomiomfattade verksamheter	516	6%
Summa	**9 152**	**100%**

*J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet. N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljömålet.
**EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet. N/EL – Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET ○
ALLMÄN INFORMATION ○
MILJÖRELATERAD INFORMATION ○
Rapportering enligt EU-taxonomin ●
Klimatförändringar ○
Miljöföroreningar ○
Vatten ○
Biologisk mångfald och ekosystem ○
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ○
SOCIAL INFORMATION ○
Egen arbetskraft ○
Arbetstagare i värdekedjan ○
Konsumenter och slutanvändare ○
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING ○
Ansvarsfullt företagande ○
ÖVRIG INFORMATION ○
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703170320

Klimatförändringar

I takt med att den globala uppvärmningens konsekvenser blir alltmer påtagliga, blir även behovet av åtgärder alltmer akut. Vägtransporter är en stor bidragande orsak till global uppvärmning och så kommer att det att fortsätta vara under en överskådlig tid. Vi är medvetna om vår stora påverkan genom hela värdekedjan och vidtar åtgärder för att snabba på omställningen till hållbara transporter.

Parterna som har undertecknat Parisavtalet är överens om att minska utsläppen av växthusgaser för att undvika konsekvenser som skulle kunna bli förödande för miljön och samhället. Målet är att begränsa den globala medeltemperaturökningen till 1,5 °C jämfört med förindustriella nivåer. Vi tror att ambitiösa åtgärder gynnar vår affärsverksamhet och vidtar därför åtgärder för att minska växthusgasutsläppen i vår värdekedja.

Påverkan, risker och möjligheter

Påverkan gällande begränsning av klimatförändringar samt energi

Under 2024 uppgick de totala koldioxidutsläppen i vår värdekedja till 41 miljoner ton. I linje med vår strategi för klimatåtgärder kan påverkan från vår värdekedja delas in i tre kategorier – utsläpp från material, operationella utsläpp och utsläpp i användningsfasen. Utsläpp relaterade till produktion av material och utsläpp från användningsfasen står för största delen.

Aluminium, stål och batterier är de primära källorna till koldioxidutsläpp från material. De operationella utsläppen kommer bland annat från tillverkning, transporter, hantering av uttjänta bilar och återförsäljarnätverket. Transporter av material och färdigställda bilar är den huvudsakliga utsläppsorsaken i den här kategorin. De största utsläppen i användningsfasen orsakas av bilar med förbränningsmotor, medan utsläppen från helt elektriska bilar i stor utsträckning beror på koldioxidintensiteten i den el som används vid laddning.

Även om de operationella utsläppen står för fem procent av vårt totala koldioxidavtryck, behöver vi uppnå reduceringar i alla kategorier för att vara i linje med 1,5-gradersmålet. Energiförbrukning är en viktig källa till utsläpp i värdekedjan, särskilt avseende tillverkning av material till våra bilar och under körningen. När det gäller utsläppen i vår egen verksamhet kan vi begränsa dem direkt, medan det för utsläppen i övriga delar av värdekedjan krävs samarbete med andra parter.

Omställnings-, teknik- och marknadsrisker gällande begränsning av klimatförändringar

Som en del av vår klimatstrategi räknar vi med att elbilar år 2030 kommer att utgöra mellan 90 och 100 procent av den totala försäljningen. Vårt elektrifieringsprogram kan påverka värderingen av tillgångar med direkt koppling till bilar med förbränningsmotor, till exempel avseende kapitalserade utvecklingskostnader, maskiner och utrustning. Den stigande efterfrågan på kritiska och utsläppssnåla material kan – i kombination med växande utbudsbegränsningar – påverka råvarupriserna.

Regulatoriska risker gällande begränsning av klimatförändringar

Vi stöder förändringar i EU:s lagstiftning, så som utfasningen av en fri tilldelning av utsläppsrätter inom ramen för systemet med handel av utsläppsrätter och införandet av en gränsjusteringsmekanism för koldioxid. Dessa åtgärder kan dock komma att påverka många biltillverkare, främst genom att kostnaden för stål och aluminium ökar. Genom att minska koldioxidutsläppen i vår verksamhet minskar vi exponeringen. Samtidigt kan konsekvenserna i vår leveranskedja bli betydligt större, vilket kan komma påverka priserna på råvaror och komponenter.

Omställningsrisker relaterade till energi

Omställningen av elproduktionen är avgörande för att begränsa klimatförändringarna och en absolut nödvändighet i vår bransch. Samtidigt som klimatneutrala energikällor eftersträvas kommer elektrifieringen inom fordonssektorn att fortsätta att ta fart. Ökade energibehov ökar trycket på elnäten, samtidigt som det krävs storskaliga infrastrukturinvesteringar för att producera el från förnybara resurser. Underutvecklade energisystem på vissa marknader utgör en risk, både vad gäller klimatpåverkan och konkurrensnackdelar. Under övergången kan osäkerhet hindra eller försena nödvändiga investeringar.

Risker avseende klimatanpassning

Vi verkar på platser med hög risk för extrema väderförhållanden, till exempel översvämningar och orkaner. Sådana händelser kan innebära en fysisk risk för våra tillgångar och investeringar och kan dessutom orsaka driftstörningar och utgöra en risk för människorna på eller nära våra anläggningar. Som ett resultat av klimatförändringarna kan frekvensen och omfattningen för dessa väderhändelser öka, vilket i sin tur kan leda till att investeringsbehoven ökar på både kort och lång sikt.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Våra policyer

I tabellen nedan finns en översikt över våra policyer relaterade till klimatförändringar, deras mål och vilka delar av värdekedjan de är inriktade på.

Begränsning av klimatförändringar

Klimatåtgärderna har högsta prioritet i vår hållbarhetsstrategi och hållbarhetsrapportering. I vårt position paper on climate action beskriver vi de utmaningar som berör begränsningen av klimatförändringar.

I vårt position paper on sustainable materials beskriver vi hållbarhetsutmaningarna kopplade till stål, plast och andra material som används i våra bilar. För att vi ska definiera ett material som hållbart behöver det uppfylla kraven i våra tre strategiska pelare: Klimatåtgärder, Cirkulär ekonomi och Ansvarsfull verksamhet. Hållbara material ska vara ansvarsfullt anskaffade, ofarliga, återvinningsbara och ha lägre miljöpåverkan än material från primära källor.

Järn och stål står i genomsnitt för cirka 50 procent av vikten hos ett fordon, så att begränsa utsläppen för dessa två material har en avgörande roll i vårt hållbarhetsarbete. Vi strävar efter att öka andelen återvunnet innehåll i det stål vi använder. Vi tror att det går att anskaffa stål med lägre koldioxidavtryck, högt skrotinnehåll, högt återvinningsvärde vilket även inkluderar bevarande av legeringselementen, och utan att använda skadliga kemikalier. För att främja dessa koldioxidsnåla lösningar stöder vi stålindustrin i deras omställning, vilket bland annat manifesteras genom vårt medlemskap i ResponsibleSteel och att vi som första biltillverkare anslutit oss till SteelZero-initiativet.

Ett annat viktigt material som används i personbilar är plast. Ur hållbarhetssynpunkt är det därför viktigt att minska utsläppen från detta material. Vi letar efter återvinningsbara plaster med lägre koldioxidavtryck, hög andel återvunnen råvara och utan skadliga kemikalier. Med en större andel återvunnet innehåll minskar koldioxidavtrycket för plast. För att minska vårt beroende av fossila resurser, exempelvis de som finns i plast, diversifierar vi aktivt de råvaror som används vid plasttillverkning.

I vårt position paper on chain of custody models gällande spårbarhetsmodeller beskrivs vår syn på att använda dessa modeller för att nå våra hållbarhetsmål. I dag accepterar vi utvalda spårbarhetsmodeller och föredrar modeller som använder identitetsbevarande, segregering och massbalans på batchnivå.

I vårt position paper on carbon removal gällande koldioxidborttagning anges att verkliga utsläppsminskningar bör prioriteras framför koldioxidborttagning. Vi vill nå nettonollambitionen genom att enbart använda koldioxidborttagning som en sista utväg för att neutralisera oundvikliga utsläpp. Koldioxidborttagning och andra typer av klimatkompensation kommer inte att användas för att nå våra CO_2-ambitioner för 2025 och 2030. Vi betraktar inte koldioxidinfångning och massbalans som klimatkompensation. Användningen av koldioxidinfångning och massbalans måste dock följa kraven som anges i vårt position paper on chain of custody models.

Via vår uppförandekod för affärspartner uppmuntrar vi till utsläppsminskningar för leverantörer, underleverantörer och återförsäljare. Till stöd för vårt arbete med att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040 förväntas våra affärspartner vidta åtgärder för att minska utsläppen i sina egna verksamheter och i värdekedjan totalt sett. Av samma anledning förväntas de också öka sin energieffektivitet och användandet av förnybar energi.

Våra hållbarhetskrav ingår i våra villkor för leverantörer av direkt material. Leverantörerna uppmanas att utarbeta företagsspecifika mål för att minska sina växthusgasutsläpp. I detta ingår ett vetenskapsbaserat mål för koldioxidreduktion samt att säkerställa att de följer våra position papers avseende hållbarhet. Tillsammans med leverantörerna arbetar vi aktivt för att minska koldioxidavtrycket för deras produkter, både ur klimatsynpunkt och för att minimera risken för extra kostnader till följd av regeländringar.

Vi väger in hållbarhetsfaktorer i den strategiska planeringen och i våra beslut- och redovisningsprocesser. Värdering av tillgångar, avsättningar och andra åtaganden i vår finansiella rapportering görs i enlighet med vår hållbarhetsstrategi.

Vår företagsövergripande strategi och våra mål stresstestas gentemot fysiska risker och omställningsrisker, vilket bland annat inkluderar förändrliga marknadsförhållanden, konsumentbeteende, policy- och regulatoriska förändringar, materialkostnader och -tillgänglighet, energikostnader och tillgång till klimatneutral energi.

Energieffektivitet

Ökad energieffektivisering hjälper oss att begränsa brister i energiförsörjning, omkostnader och exponering för rörliga kostnader. Vår verksamhet regleras av standarder för energieffektivisering och ett energidirektiv. Dessa är i linje med Europeiska kommissionens referensdokument om bästa tillgängliga teknik för energieffektivitet, som handlar om tekniska krav på energieffektiv utrustning. I direktivet anges riktlinjer och krav på ständiga förbättringar av energieffektiviteten.

Som ett led i våra hållbarhetskrav efterfrågar vi mål och åtgärder avseende energieffektivitet från våra leverantörer av direkt material.

Policy	Mål	Omfattning
Uppförandekod för affärspartner	Begränsning av klimatförändringar	Uppströms, nedströms
Position on climate action	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms, nedströms
Position on sustainable materials	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms
Position on sustainable steel	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms
Position on sustainable plastics	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms
Position on chain of custody models	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms, nedströms
Position on carbon removal	Begränsning av klimatförändringar	Vår egen verksamhet, uppströms
Position on Energy Attribute Certificates (EACs) for electricity	Utbyggnad av förnybar energi	Vår egen verksamhet, uppströms, nedströms
Sustainability Requirements	Begränsning av klimatförändringar Energieffektivitet Implementering av förnybar energi	Uppströms
Climate neutral management directive	Implementering av förnybar energi	Vår egen verksamhet
Energy efficiency standard	Energieffektivitet	Vår egen verksamhet
Energy directive	Energieffektivitet	Vår egen verksamhet

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703117033

Utbyggnad av förnybar energi

Att säkerställa klimatneutral uppvärmning och el är avgörande för att vi ska uppnå våra klimatambitioner och begränsa de finansiella riskerna relaterade till energiförsörjning. I vårt Direktiv om klimatneutral förvaltning definieras kraven och riktlinjerna för energianvändning i vår egen verksamhet.

På grund av skillnaderna mellan olika marknader för förnybar energi har vi utarbetat ett position paper on Energy Attribute Certificates (EACs) for electricity, och det är denna ståndpunkt som styr processerna vid upphandling och redovisning av klimatneutral och förnybar el.

Inom ramen för våra Sustainability Requirements efterfrågar vi att våra leverantörer av direkt material antar mål och vidtar åtgärder i fråga om klimatneutrala energikällor i den egna verksamheten och uppströms i värdekedjorna.

Klimatanpassning

Risker relaterade till klimatförändringar är avgörande vid etablering av nya anläggningar och affärsverksamheter. Risk- och sårbarhetsanalyser genomförs som ett led i beslut kring leverantörer och platser. Tillverkningsanläggningar utvärderas regelbundet som en del av vår riskhanterings- och försäkringsprocess. Arbetet sker i samråd med lokala intressenter och externa organ.

Våra åtgärder

Gå över till ren eldrift

Försäljning av elektrifierade bilar

I mars 2024, tillverkade vi vår sista dieseldrivna bil och händelsen markerade en milstolpe i vår elektrifieringsambition. Vår växande elektrifierade bilflotta som består av helelektriska bilar och laddhybrider stod för 46 procent av den totala försäljningen under 2024.

Försäljningen av helelektriska bilar ökade under året med 54 procent. EX30 var vår mest sålda helelektriska modell.

Energieffektivitet

De genomsnittliga avgasutsläppen per kilometer sjönk mellan 2023 och 2024 från 110 till 96 gram CO_2. Den genomsnittliga elförbrukningen för våra helelektriska modeller minskade med åtta Wh/km WLTP globalt.

I de helelektriska modellerna EX30 och EX90 finns funktioner för ökad energieffektivitet. EX90 har en högeffektiv drivlina och Torque-Vectoring Dual-Clutch, vilket minimerar energiförlusterna. Partiell klimatisering och en uppgraderad värmepump ger högre termisk verkningsgrad.

Aerodynamiska förbättringar har genomförts för att minska luftmotståndet i EX30 och EX90. I EX30 finns ramlösa ytterbackspeglar och EX90 har frontmonterade kylflödesluckor som optimerar prestandan. Båda modellerna har fälgar med lågt luftmotstånd.

Energilösningar

Vi arbetar hårt med att etablera och stötta ett integrerat ekosystem för elbilar, med produkter som förbättrar användarupplevelsen och påskyndar omställningen till hållbara energisystem. Via Volvo Cars-appen får kunderna information om tidpunkter för kostnadseffektiv laddning och kan därmed sänka sina kostnader och minska det totala elbehovet under perioder med hög belastning. På vissa marknader är denna smarta laddningsfunktion redan tillgänglig i EX40 och EC40, och under nästa år lanseras den på en ännu bredare front.

EX90 är vår första modell med dubbelriktad laddning, vilket innebär att el kan överföras från bilar till bostäder eller lokala elnät under perioder med hög efterfrågan. Vi har för avsikt att erbjuda dubbelriktad laddning i alla nya elbilar. Planen är dessutom att energilagringssystem för bostäder och dubbelriktade hemmaladdare ska lanseras på utvalda marknader under 2025.

Minimera utsläpp från material

Stål

Under 2024 köpte vi in skrotbaserat EAF-stål för vissa komponenter i produktionen av EX90. Det är ett material med betydligt lägre koldioxidavtryck än jämförbar primärstålplåt som tillverkats med konventionell teknik.

Vår anläggning i Taizhou har tillsammans med en av våra leverantörer genomfört ett pilotprojekt för tillverkning av exteriöra stålpaneler till XC40, med högre andel återvunnet innehåll än vad som

Försäljning av elektrifierade bilar (tusental)	2024	2023	2022
Helt elektriska bilar (BEV)	175	113	67
Laddhybrider (PHEV)	178	153	139
Försäljning av elektrifierade bilar totalt (BEV och PHEV)	**353**	**266**	**205**

Försäljning av elektrifierade bilar (procent)			2024	2023	2022
Helt elektriska bilar (BEV)	Globalt	% av försäljningen	23	16	11
	EU-27	% av BEV-försäljningen	36	72	62
	Kina	% av BEV-försäljningen	3	2	2
	USA	% av BEV-försäljningen	6	11	15
Laddhybrider (PHEV)	Globalt	% av försäljningen	23	22	23
Försäljning av elektrifierade bilar totalt (BEV och PHEV)	**Globalt**	**% av försäljningen**	**46**	**38**	**33**

Genomsnittlig CO_2-effektivitet för bilflottans utsläpp samt elenergiförbrukning			2024	2023	2022
CO_2-effektivitet för utsläpp	Globalt	g CO_2/km WLTP	96	110	122
	EU-27	g CO_2/km WLTP	58	76	80
	Kina	L/100 km WLTP	6,29	6,49	6,29
	USA	miles per gallon EPA	45	50	44
Elenergiförbrukning för BEV	Globalt	Wh/100 km WLTP	172	180	200
	EU-27	Wh/100 km WLTP	172	178	195
	Kina	Wh/100 km CLTC	146	141	145
	USA	Wh/100 miles EPA	345	366	390

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

normalt används. Dessa bilar innehåller paneler med 50 procent återvunnet innehåll i kombination med en full-finish-yta. Det är högre andel än genomsnittet för den här typen av användningsområden.

Vi har också utökat vårt samarbete med det svenska stålföretaget SSAB genom att teckna ett nytt avtal för leverans av stål med nära nollutsläpp. Stålet ska användas i utvalda komponenter i vår kommande helelektriska EX60 SUV med start från 2025. Volvo Cars är den första biltillverkaren som tecknar ett leveransavtal för återvunnet stål med nära nollutsläpp för serieleveranser.

Aluminium

För att minska koldioxidavtrycket från primäraluminium arbetar vi tillsammans med våra leverantörer för att använda aluminium som producerats med förnybar el i smältningsprocessen, vilket vanligtvis är det mest utsläppsintensiva steget vid aluminiumproduktion. Vi uppmanar komponentleverantörerna att köpa aluminium från smältverk som uppfyller våra hållbarhetsrelaterade krav. För att kvalificera sig som ett godkänt smältverk måste minst 90 procent av den el som används för förädling komma från förnybara källor. Smältverken är skyldiga att göra beräkningar av sitt koldioxidavtryck, vilka ska ha granskats av tredje part och certifierats av Aluminium Stewardship Initiative med avseende på standarden för prestanda och spårbarhet. Koldioxidavtrycket för de aluminiumingot som produceras av smältverk som finns med på vår lista över godkända leverantörer är 50 till 75 procent lägre än det globala genomsnittet.

Carbon footprint reports

För att vara transparenta gentemot kunder, anställda, investerare och andra intressenter publicerar vi koldioxidavtrycksrapporter för alla nya, globalt tillgängliga, helelektriska modeller. Under 2024 publicerade vi Carbon footprint reports för EX30 och EX90.

EX30 har det hittills lägsta koldioxidavtrycket av alla våra helelektriska bilar. För bilar som under sin livslängd kör längre än 200 000 kilometer och som laddas med den europeiska elmixen, ligger koldioxidutsläppen på mellan 23 och 28 ton beroende på batteristorlek.

I Carbon footprint report för EX90 bekräftas miljöfördelarna hos batteridrivna bilar under deras livslängd, jämfört med de som drivs med förbränningsmotorer. Vid laddning med den europeiska elmixen är koldioxidavtrycket för EX90 cirka 50 procent lägre än för XC90 MHEV och 20 procent lägre än för XC90 PHEV.

Leverantörsengagemang

I samarbete med våra direktkontrakterade leverantörer arbetar vi för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan genom att utvärdera användningen av klimatneutral energi på anläggningarna. Uppskattningsvis använde 17 procent av de direktkontrakterade leverantörerna, som genomgått vår miljöbedömning, enbart klimatneutral energi år 2023. På årsbasis ökade den totala andelen klimatneutral energi hos våra direktkontrakterade leverantörer från 21 till 53 procent, med 2023 som senaste rapporteringsår.

Minimera operationella utsläpp

Vår egen verksamhet

Under 2024 vidtog vi åtgärder för att använda klimatneutral energi i stället för energi från fossila bränslen i vår verksamhet. Här ingick bland annat:

- Användning av biogas för uppvärmning i Taizhou-fabriken i syfte att säkra en helt klimatneutral energiportfölj. I och med övergången från naturgas sänktes koldioxidutsläppen per år med över 7 000 ton.
- Installation av solpaneler vid Chengdu-fabriken, med en årlig kapacitet på cirka 2,1 GWh.
- Säkerställande av 100 procent klimatneutral el i våra globala nätverk av produktionsanläggningar.

Under 2024 var 78 procent av energin som användes i vår egen verksamhet klimatneutral, vilket var en ökning från 74 procent föregående år. Solpaneler installerades på flera anläggningar och vi fortsätter investera i energioptimeringsteknik i syfte att minska förbrukningen på våra anläggningar.

Den växande risken för elbrist understryker vikten av att vi effektiviserar energianvändningen i vår egen verksamhet. För att begränsa effekterna av fluktuerande energipriser säkrar vi priset på el.

Medarbetares pendling

Allt fler helelektriska bilar och laddhybrider leasas ut till våra medarbetare, vilket gör att avgasutsläppen minskar. När vi utvärderar potentiella arbetsplatser prioriterar vi dessutom platser dit det går att ta sig via alternativa, utsläppssnåla färdmedel, som cykel och kollektivtrafik.

Transport och distribution

Vi strävar efter att ytterligare minska utsläppen från logistiken genom att optimera fraktrutterna, använda rena bränslen och effektivisera våra leveranskedjor. Under 2024 reducerade vi andelen flygfrakt med 27 procent jämfört med året innan. För all inkommande interkontinental sjötransport användes förnybart biobränsle, vilket minskar utsläppen med 84 procent per container jämfört med konventionellt bränsle. Under 2024 utökade vi också våra satsningar på biobränslen genom att kontraktera en av våra utgående transportörer att använda biobränsle i sin verksamhet. Bränslet är certifierat med International Sustainability and Carbon Certification och innehåller inga råvaror från palmoljeindustrin.

Återförsäljarpartner

Vi samarbetar med våra återförsäljarpartner för att minska utsläppen. Förutom att vi uppmuntrar återförsäljarna att använda sig av klimatneutral el i sina lokaler, exempelvis el som genererats via solpaneler på plats, hjälper vi dem också att minimera avfall och minska användningen av energi och vatten. Utbildningar, riktlinjer och best practice delas via vårt globala hållbarhetsprogram för återförsäljare.

Tjänsteresor

Det pågår ett arbete med att bygga upp ett nätverk av rekommenderade reseföretag som kan hjälpa våra medarbetare att göra hållbara val vad gäller tjänsteresor. Genom att ange information om utsläppsnivåer i interna program och bokningsverktyg ger vi medarbetarna möjlighet att prioritera resor med låga utsläppsnivåer. Där det är möjligt försöker vi också minska utsläppen från resor genom att välja tåg i stället för flyg.

Anpassning till klimatförändringar

Under 2024 började vi anlägga en ny dammport i närheten av vår fabrik i Olofström. Porten ska vara klar år 2025 och kommer att minska risken för översvämning genom att vattnet styrs bort från anläggningen.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703170034

Överblick

Tabellen nedan visar åtgärder och initiativ som vidtagits under 2024, samt aktiviteter inom tre strategiska områden som planeras att genomföras till år 2030.

Åtgärder för begränsning av och anpassning till klimatförändringar

Strategisk pelare	Klimatåtgärd	Omfattning	Implementerat 2024	Planerat till 2030 (urval av aktiviteter)
Gå över till ren eldrift	Energieffektivitet	Nedströms	• Förbättrad termisk verkningsgrad och minskade energiförluster i EX90 • Aerodynamiska förbättringar i EX30 och EX90	• Öka effektiviteten för omvandlingen av batterienergi till fordonsrörelse • Öka klimatsystemens energieffektivitet
	Elektrifierade bilar	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	• Upphörde med produktionen av dieseldrivna bilar • Inledde produktionen av den helelektriska modellen EX90	• Erbjuda ett helt elektriskt modellprogram
	Laddning och energihantering	Nedströms	• Smart laddning för EX40 och EC40 på vissa marknader	• Erbjuda smart laddning för andra helt elektriska modeller • Introducera dubbelriktad laddning, med fordon-till-hem och fordon-till-nät-funktioner • Lansera energilagringssystem för bostäder
Minimera utsläpp från material	Användning av återvunnet innehåll	Uppströms Egen verksamhet Uppströms	• Skrotbaserat EAF-stål i EX90 på vår anläggning i Charleston • Pilotprojekt för att tillverka exteriöra stålpaneler till XC40, med högre skrotandel än vanligt för BF-BOF-stål • Tecknade leveransavtal med SSAB avseende stål med nära nollutsläpp till den kommande EX60	• Att ligga i framkant i omställningen till mer hållbart stål i Europa genom samarbetet med SSAB
	Låga och nära-noll-utsläpp för primärmaterial	Uppströms	• Samarbetat med leverantörer i att använda aluminium som tillverkats med hjälp av förnybar el för komponenter som enligt plan ska börja tillverkas under 2025	• Utöka användandet av aluminium som tillverkats med hjälp av förnybar energi i smältningsprocessen i produktionen • Använda primärstål och -aluminium med nära-noll-utsläpp i biltillverkningen
	Klimatneutral energi	Uppströms	• 53% klimatneutral energi hos direktkontrakterade leverantörer, som genomgått vår miljöbedömning	• Använda förnybar el i processerna för batteritillverkning
Minimera operationella utsläpp	Energieffektivitet	Egen verksamhet	• Byggt förbehandlingsanläggning i fabriken i Torslanda • Infört energireduceringsprogram vid icke-tillverkningsanläggningar	• Optimera energianvändningen under produktion
	Öka återvinningsbarheten och minska avfallet	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	• Inledde samarbeta med leverantörer i APAC gällande stålåtervinning i slutna system • Intern återanvändning av bland annat byggmaterial, teknisk testutrustning och tillverkningsdelar	• Utöka omfattningen av återanvändning inom hela organisationen och våra olika platser
	Elektrifiering och övergång till andra bränslen	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	• Införde uppvärmning med biogas vid anläggningen i Taizhou, som därmed blev vår första klimatneutrala anläggning i Kina • Biobränsle för inkommande interkontinentala sjötransporter	• Utöka användningen av biobränslen i vår logistikverksamhet
	Klimatneutral energi	Egen verksamhet Nedströms	• Installerade solpaneler på anläggningen i Chengdu • Uppmuntrade återförsäljare att använda klimatneutral el	• Installera ytterligare en uppsättning solpaneler på anläggningen i Chengdu • Öka andelen lokalt anskaffad energi • Utöka elhandelsavtalen för klimatneutral energi

Område	Typ av anpassning	Omfattning	Implementerat 2024
Anpassning till klimatförändringar	Tekniska lösningar	Egen verksamhet	• Påbörjade anläggningen av en ny dammport i Olofström

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET O
ALLMÄN INFORMATION O
MILJÖRELATERAD INFORMATION O
Rapportering enligt EU-taxonomin O
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar O
Vatten O
Biologisk mångfald och ekosystem O
Resursanvändning och cirkulär ekonomi O
SOCIAL INFORMATION O
Egen arbetskraft O
Arbetstagare i värdekedjan O
Konsumenter och slutanvändare O
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING O
Ansvarsfullt företagande O
ÖVRIG INFORMATION O
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Våra ambitioner

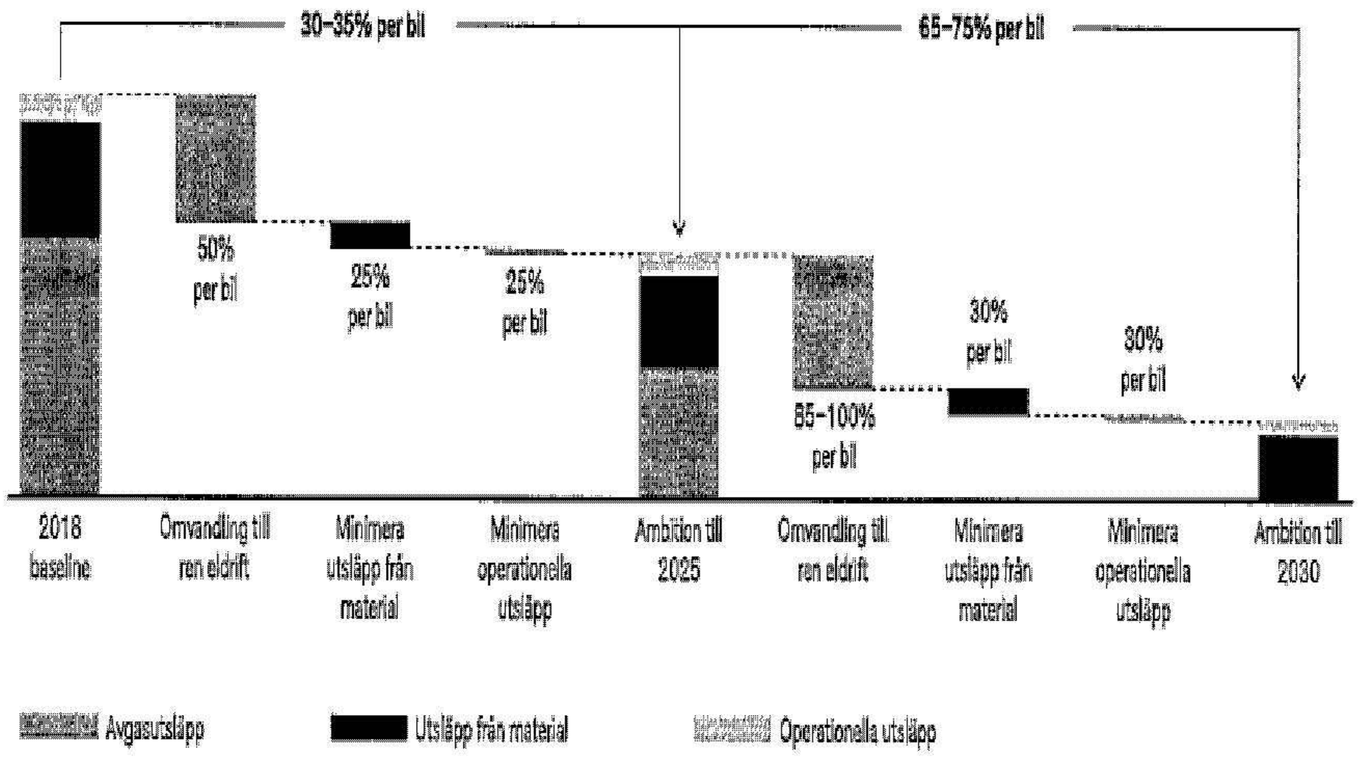
Utsläppsminskningar

Vi arbetar för att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela vår värdekedja till år 2040.

Vår strategi stöds av tre viktiga fokusområden: Gå över till ren eldrift, Minimera utsläpp från material och Minimera operationella utsläpp.

Utsläppen i vår värdekedja nedströms är den största källan till utsläpp av växthusgaser. Den av våra åtgärder som har störst effekt är att tillverka batteridrivna elbilar i stället för bilar med förbränningsmotor. Vi strävar mot att minska avgasutsläpp per bil med 50 procent till 2025 och med 85 till 100 procent till 2030, jämfört med basåret 2018. Dessutom har Science Based Targets initiative (SBTi) verifierat vårt mål om att minska utsläppen från körning (utsläpp i kategorin Användning av sålda produkter) per fordonskilometer med 52 procent mellan 2019 och 2030.

AMBITIONER FÖR CO_2-MINSKNING – TON CO_2 PER BIL



AMBITIONER FÖR MINSKADE VÄXTHUSGASUTSLÄPP

			Scope-omfattning för växthusgasutsläpp (basårsande)							Reduceringsambition			Utveckling		
Strategisk pelare	Ambition	Typ	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Externa garantier	Enhet	Basår	Basår (t CO2)	2040	2030	2025	2024	2023	2022
Uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser	Minska koldioxidutsläppen i värdekedjan	Absolut	100%	100% Marknadsbaserat	100%	–	Procent	2018	42 589 000	90%	–	–	4%	0%	11%
Minska CO_2-utsläpp från avgaser per tillverkad bil		Intensitet	100%	100% Marknadsbaserat	86%	–	Procent	2018	36 724 000	–	65–75%	30–35%	26%	21%	15%
Gå över till ren eldrift	Minska avgasutsläppen per tillverkad bil	Intensitet	0%	0%	56%	–	Procent	2018	28 785 000	–	85–100%	50%	46%	39%	32%
Minimera utsläpp från material	Minska utsläppen från material per tillverkad bil	Intensitet	0%	0%	25%	–	Procent	2018	10 435 000	–	30%	25%	–21%	–20%	–20%
Minimera operationella utsläpp	Minska operationella utsläpp per tillverkad bil	Intensitet	100%	100% Marknadsbaserat	6%	–	Procent	2018	2 504 000	–	30%	25%	24%	22%	5%
Science Based Targets initiative	Minska utsläppen i Scope 1 och 2	Absolut	100%	100% Marknadsbaserat	0%	Validerat av SBTi som förenligt med 1,5-gradersmålet	Procent	2019	253 000	–	60%	–	74%	68%	54%
	Minska Scope 3-utsläppen från Användning av sålda produkter	Intensitet	0%	0%	69%	Validerat av SBTi, men inte klassificerat	Procent per fordonskilometer	2019	30 684 000	–	52%	–	26%	22%	17%

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170635

Vår plan är att elektrifierade modeller ska stå för 50 till 60 procent av vår globala försäljning år 2025, för att sedan öka till mellan 90 och 100 procent år 2030. Detta är i linje med den takt som krävs för att bilar och skåpbilar ska nå målen i Parisavtalet.

Vi strävar efter att minska koldioxidutsläppen från material och verksamhet med 25 procent per bil innan slutet av 2025 och med 30 procent innan slutet av 2030, jämfört med basåret 2018.

Totalt sett strävar vi efter att minska koldioxidutsläppen per bil med 30 till 35 procent innan slutet av 2025 och med 65 till 75 procent till år 2030, jämfört med basåret 2018. Denna ambition omfattar alla våra utsläpp utom utsläppen från utvinning, förädling och transport av drivmedel, s.k. "well-to-tank", från användning av sålda produkter.

Vi har både absoluta och intensitetsrelaterade ambitioner för klimatåtgärder. Vårt SBTi-mål för Scope 1 och 2 är, i likhet med vår ambition att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser, en absolut ambition. Våra företagsövergripande ambitioner för 2025 och 2030 gällande avgasutsläpp samt material- och verksamhetsrelaterade utsläpp är, i likhet med SBTi-målet för Scope 3, intensitetsbaserade.

Våra utsläppsmål inför 2025 och 2030 är bruttoambitioner och vi kommer inte att använda oss av koldioxidborttagning för att uppnå dem. För att nå vår nettonollambition inför 2040 har vi för avsikt att använda oss av koldioxidborttagning för att neutralisera restutsläpp som av tekniska, marknadsmässiga eller rättsliga skäl är omöjliga att eliminera.

Utveckling under 2024

Uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser

Under 2024 minskade de totala utsläppen av växthusgaser med fyra procent jämfört med basåret 2018.

Minska CO_2-utsläpp per bil

CO_2-utsläppen per bil minskade med 26 procent under 2024, jämfört med basåret 2018. Våra framsteg beror huvudsakligen på minskade avgasutsläpp (genom elektrifiering) och driftsutsläpp, med 46 respektive 24 procent, jämfört med basåret 2018. Utsläppen från material ligger kvar över basåret 2018.

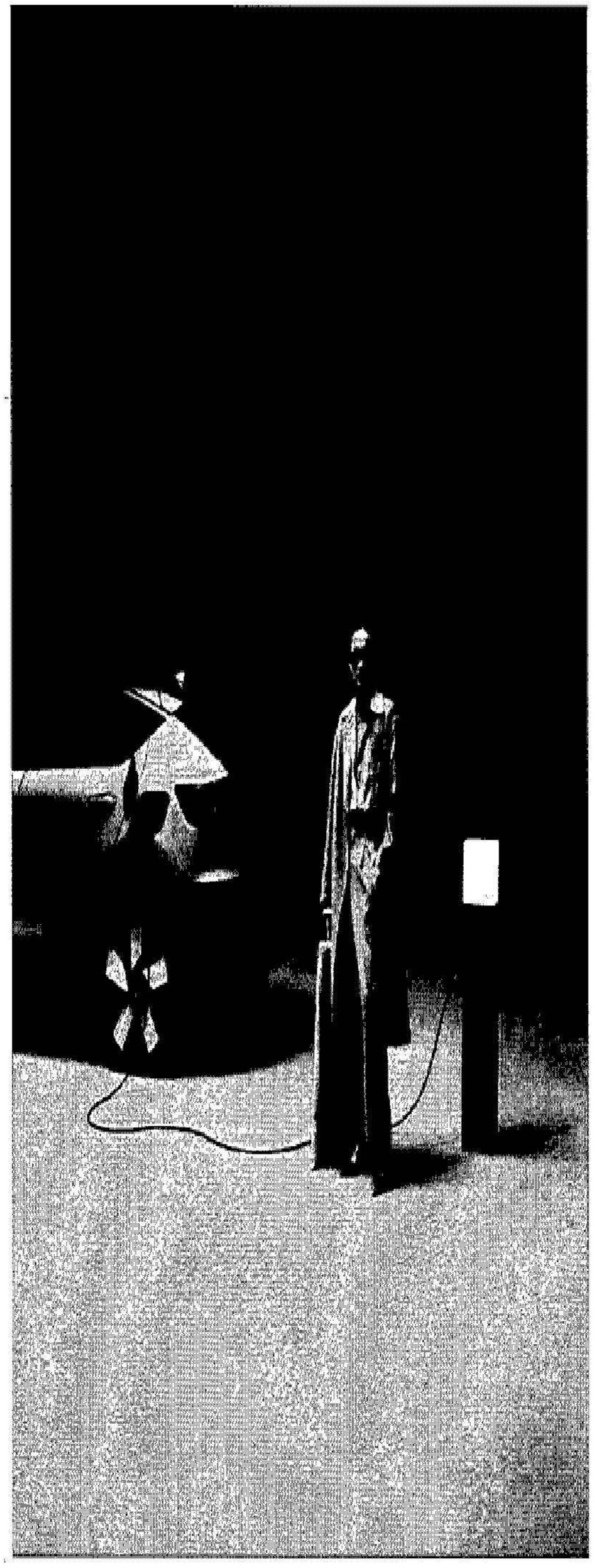
I samverkan med leverantörerna arbetar vi för att minska utsläppen från material genom att införa aluminium med lägre utsläpp och genom att minska koldioxidavtrycket för battericeller och -moduler. Vi räknar med att dessa insatser ger resultat under 2025, i takt med att vi påbörjar produktionen av förbättrade komponenter. Dessa åtgärder kommer dock inte att räcka för att vi ska nå ambitionen om 25 procent mindre utsläpp från material jämfört med basåret 2018, eftersom de inte inte väger upp för hela ökningen av utsläpp som huvudsakligen kommer från batterierna i våra helelektriska modeller.

Science Based Targets initiative

Vårt SBTi-mål för Scope 1 och 2 inför 2030 uppnåddes redan 2023, och denna status upprätthölls under 2024. År 2024 låg koldioxidutsläppen i Scope 1 och 2 på 74 procent jämfört med basåret 2018, att jämföra med målnivån på 60 procent.

Scope 3-utsläppen från användningen av sålda produkter minskade med 26 procent per fordonskilometer, jämfört med basåret 2019. Vårt SBTi-mål är en minskning med 52 procent till 2030.

Växthusgasintensitet i relation till omsättning (t CO_2/MSEK)	2024	2023	2022
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) i relation till omsättning	103	107	115
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) i relation till omsättning	102	107	115



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Bruttoutsläpp i Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

De totala utsläppen av växthusgaser uppgick under 2024 till 41 miljoner ton, jämfört med 43 miljoner ton år 2023. Utvecklingen beror huvudsakligen på minskade utsläpp relaterad till Användning av sålda produkter, vilket i sin tur beror på en högre andel helt eldrivna bilar 2024. Scope 1- och 2-utsläppen minskade under året till följd av en ökad andel klimatneutral energi i vår egen verksamhet. Utsläppen från franchising minskade med 15 procent, främst på grund av en högre andel förnybar el. 99,8 procent av de totala utsläppen finns i Scope 3 och 0,2 procent i Scope 1 och 2.

INVENTARIELISTA ÖVER VÄXTHUSGASUTSLÄPP (TON CO_2)

	2024	2023	2022	Basår[1] 2019	Basår[1] 2018
Scope 1-växthusgasutsläpp					
Brutto Scope 1 växthusgasutsläpp	59 000	73 000	74 000	110 000	111 000
Scope 1 växthusgasutsläpp från system för reglerad handel med utsläppsrätter,%	23%	20%	19%	–	–
Scope 2-växthusgasutsläpp					
Platsbaserade Brutto Scope 2 växthusgasutsläpp	167 000	185 000	229 000	262 000	252 000
Marknadsbaserade Brutto Scope 2 växthusgasutsläpp	6 000	9 000	42 000	143 000	131 000
Väsentliga Scope 3-växthusgasutsläpp					
Totala indirekta Brutto (Scope 3) växthusgasutsläpp	40 827 000	42 595 000	37 824 000	44 278 000	42 347 000
Köpta varor och tjänster	14 363 000	14 804 000	12 113 000	11 327 000	10 435 000
Uppströms transporter och distribution	1 129 000	1 101 000	1 177 000	920 000	947 000
Avfall som genereras i verksamheten	5 000	16 000	7 000	8 000	9 000
Tjänsteresor	61 000	62 000	33 000	75 000	100 000
Medarbetares pendling	46 000	47 000	47 000	70 000	70 000
Uppströms leasade tillgångar	–	–	–	14 000	–
Nedströms transporter	–	–	–	–	–
Användning av sålda produkter	24 390 000	26 135 000	23 541 000	30 694 000	29 650 000
Hantering av sålda uttjänta produkter	444 000	472 000	402 000	419 000	385 000
Nedströms leasade tillgångar	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Franchising	385 000	454 000	500 000	747 000	747 000
Totala växthusgasutsläpp					
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade)	41 053 000	42 868 000	38 127 000	44 650 000	42 710 000
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	**40 892 000**	**42 677 000**	**37 940 000**	**44 531 000**	**42 589 000**

1) 2018 är basåret för samtliga företagsövergripande mål 2019 är basåret för SBTi.

UPPDELNING AV ANVÄNDNING AV SÅLDA PRODUKTER (TON CO_2)

	2024	2023	2022	Basår 2019	Basår 2018
Användning av sålda produkter	**24 390 000**	**26 135 000**	**23 541 000**	**30 694 000**	**29 650 000**
Produktion och distribution av bränsle och el (well-to-tank)	9 860 000	9 323 000	7 702 000	6 348 000	5 865 000
Förbränning av bränsle (tank-to-wheel eller avgasutsläpp)	14 530 000	16 812 000	15 839 000	24 345 000	23 785 000

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170 36

Klimatrelaterade ambitioner

De klimatrelaterade ambitionerna fungerar som viktiga drivkrafter och styr våra ambitioner i fråga om växthusgaser. Målet är att vi under 2025 ska kunna använda enbart klimatneutral energi i vår egen verksamhet och på så vis sänka den genomsnittliga energiförbrukningen per bil ytterligare.

Utveckling under 2024

Under 2024 var 78 procent av energin som användes i vår egen verksamhet klimatneutral, vilket innebär en ökning med fyra procentenheter jämfört med 2023. Energiförbrukningen per bil i vår egen verksamhet ökade med 0,2 MWh år över år, en minskning med fyra procent från basåret 2018. När vi förbereder våra fabriker för att öka produktionen av elbilar måste ny utrustning installeras. Detta leder till en tillfällig ökning av energiförbrukningen per bil. Det är också anledningen till att minskningen var mindre 2024 jämfört med tidigare år.

Energianvändning och energimix

Den totala energiförbrukningen i den egna verksamheten minskade under året med 78 000 MWh, främst på grund av lägre produktionsvolymer i våra fabriker. Andelen förnybar energi ökade från 60 till 64 procent, medan andelen icke-förnybar energi minskade från 40 till 36 procent. På alla våra tillverkningsanläggningar används endast förnybar el.

						Ambition		Utveckling		
Strategisk pelare	Ambition	Typ	Enhet	Basår	Basårsvärde	2030	2025	2024	2023	2022
Gå över till ren eldrift	Försäljning av elektrifierade bilar (BEV och PHEV)	Intensitet	Procent	–	–	90–100%	50–60%	46%	38%	33%
Minimera operationella utsläpp	Klimatneutral energi i vår egen verksamhet[1]	Absolut	Procent	–	–	–	100%	78%	74%	69%
	Minskad energiförbrukning per tillverkad bil i vår egen verksamhet	Intensitet	Procent	2018	–	40%	–	4%	14%	9%
	Energiförbrukning per tillverkad bil i vår egen verksamhet	n/a	MWh	2018	2,0	1,2	–	1,9	1,7	1,8

1) Enligt vår definition har en fabrik eller anläggning klimatneutral energi (Scope 1 och 2) om den el, värme, kyla och tryckluft som används inte orsakar någon nettoökning av utsläppen av växthusgaser.

Energianvändning och energimix i vår egen verksamhet (MWh)	2024	2023	2022
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	–	–	–
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	12 000	11 000	13 000
Bränsleförbrukning från naturgas	259 000	326 000	330 000
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	–	–	–
Förbrukning av köpt eller anskaffad el värme ånga och kylning från fossila källor	187 000	202 000	232 000
Total användning av fossil energi	**458 000**	**539 000**	**575 000**
Andel fossila källor i total energianvändning	36%	40%	45%
Förbrukning från kärnkraftskällor	–	–	**8 000**
Andel kärnkraftskällor i total energianvändning	0%	0%	1%
Total användning av icke-förnybar energi (fossil och kärnkraft)	**458 000**	**539 000**	**583 000**
Bränsleförbrukning från förnybara källor inklusive biomassa[1]	77 000	67 000	58 000
Förbrukning av köpt eller anskaffad el värme ånga och kylning från förnybara källor	744 000	751 000	642 000
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	2 000	2 000	1 000
Total användning av förnybar energi	**823 000**	**820 000**	**701 000**
Andel förnybara källor i total energianvändning	64%	60%	55%
Total energianvändning	**1 281 000**	**1 359 000**	**1 284 000**

Energiproduktion (MWh)	2024	2023	2022
Produktion av icke-förnybar energi	–	–	–
Produktion av förnybar energi	3 000	2 000	2 000

Energiintensitet i relation till nettoomsättning (MWh/MSEK)	2024	2023	2022
Total energianvändning från aktiviteter i sektorer med stor klimatpåverkan i relation till nettoomsättning	3,2	3,4	3,9

1) Utgörs också av industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.

MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Förmågor till klimatåtgärder

Integrering av CO_2-information i produktutveckling och inköp

För att vi ska uppnå våra klimatambitioner behöver CO_2-data synliggöras i hela produktutvecklingscykeln – från konceptutveckling och genom de olika faserna i bilens livscykel. Genom att integrera utsläppsdata i vår styrmodell för kostnadspres-tanda kan vi bedöma hållbarhet och ekonomiska faktorer i produktutveckling och inköpsprocesser. Koldioxidmål sätts upp för framtida modellprogram och förs sedan ned på komponentnivå tidigt i designprocessen. Vi analyserar varje enskild komponents påverkan på utsläpp och återvunnet innehåll och kombinerar detta med systematisk datainsamling, vilket hjälper oss att nå våra reduceringsmål.

Intern koldioxidprissättning

År 2021 började vi tillämpa en intern koldioxidprissättning för att ytterligare påskynda minskningen av vårt koldioxidavtryck. Baserat på den beräknade kostnaden för infångning och lagring av koldioxid från atmosfären fastställde vi en kostnad på 1 000 SEK per ton koldioxid. Intern koldioxidprissättning tillämpas på alla delar av vår verksamhet, med ett huvudsakligt fokus på produktrelaterade beslut. Priset kan vara ett skuggpris eller implicit pris och tillämpas på fasta och rörliga kostnader samt materialkostnader.

Metod, antaganden och emissionsfaktorer

Inventarielista över växthusgasutsläpp

Konsolideringsmodell för utsläpp

Vi följer Greenhouse Gas Protocols Corporate and Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standards för konsolidering av utsläpp och tillämpar metoden för finansiell kontroll för att sätta upp organisatoriska gränser.

Växthusgasutsläpp i Scope 1 och 2

Här ingår utsläpp från anläggningar och fordon som vi äger eller leasar. Utsläppen beräknas baserat på faktiska aktivitetsdata som energianvändning, köpt energi och bränsleförbrukning. Dessa multipliceras med emissionsfaktorer från UK Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA), International Energy Agency (IEA) eller leverantörer. Vid behov används historiska eller normaliserade genomsnittsdata i fall där information saknas. Operationell leasing ingår i utsläppsinformationen för Scope 1 och 2, i enlighet med konsolideringsrapporten och principerna för finansiell rapportering.

Växthusgasutsläpp inom Scope 3

För köpta varor och tjänster tillämpas emissionsfaktorer från Sphera, en databas för livscykelemissioner, avseende genomsnittlig materialsammansättning. Vid beräkning av utsläpp från icke-fordonsrelaterade kategorier används en utgiftsbaserad metod, med emissionsfaktorer från Canadian Environmentally Extended Input-Output lifecycle assessment model. Icke-fordonsrelaterade utsläpp utgör cirka två procent av utsläppen i denna kategori.

Utsläppen från **transport och distribution** beräknas med hjälp av aktivitetsdata från inkommande material, utgående färdiga bilar samt distribution av reservdelar. Emissionsfaktorerna härrör från Network for Transport Measures eller leverantörsspecifika faktorer för biobränslen. Biobränslen för inkommande interkontinentala sjötransporter köps in från rederier och redovisas via ett book and claim-system.

Avfall som genereras i verksamheten beräknas baserat på volym, avfallstyp och hanteringsmetod. Emissionsfaktorer från Sphera används för följande bearbetningskategorier: förbränning med energiåtervinning, förbränning utan energiåtervinning, återvinning och deponering. Transporter till avfallsanläggningar beräknas utifrån ett antagande om att avståndet är 1 500 kilometer.

Utsläpp från tjänsteresor med flyg beräknas baseras på faktiska flygsträckor, med emissionsfaktorer från Network for Transport Measures, inklusive en faktor för strålningsgivning. Utsläpp från andra typer av tjänsteresor beräknas med hjälp av ett utgiftsbaserat tillvägagångssätt och marknadsspecifika emissionsfaktorer från allmänt tillgängliga källor.

Utsläpp från **medarbetares pendling** baseras på en simulering som genomfördes 2022 i Sverige där man har beaktat 27 000 medarbetares transportssätt.

Fordonsutsläppen från **användning av sålda produkter** beräknas utifrån en livstidskörsträcka på 200 000 kilometer. Data från Worldwide Harmonized Light Vehicle Test Procedure (WLTP) används för bilar sålda i EU-länder och Storbritannien. Modeller som inte är WLTP-certifierade matchas med närmaste certifierade modell, med hjälp av en regelbaserad, automatiserad metod.

Utsläpp från produktion och distribution av elektricitet som används för att ladda bilar beräknas baserat på IEA:s globala emissionsfaktor för elektricitet för 2018. Utsläpp från produktion och distribution av bränsle som används i förbränningsmotorer beräknas med emissionsfaktorer för diesel och bensin. Dessa utsläpp uppströms betraktas som utsläpp från well-to-tank.

För hantering av **uttjänta sålda produkter** tillämpas emissionsfaktorer från koldioxidavtrycksrapporten för C40 Recharge. Materialsammansättning beräknas med hjälp av den genomsnittliga materialsammansättningen per framdrivningstyp, samt bilar tillverkade av Volvo Cars på global nivå.

Leasade tillgångar nedströms beräknas baserat på uppgifter från 2021 om el- och bränsleanvändning från våra lager som betjänas av tredjeparts logistikleverantörer med hjälp av emissionsfaktorer från databaser som Network for Transport Measures, US Environmental Protection Agency och Ecoinvent.

I franchising ingår utsläpp från vårt globala återförsäljarnätverk. Aktivitetsdata från 86 procent av våra återförsäljare har samlats in i vårt Facility Environmental Sustainability Tool och extrapolerats till resten av nätverket. Årliga utsläppsdata från återförsäljare publiceras ett år efter den aktuella rapporteringsperioden.

Nyckeltal för klimatåtgärder

Minska CO_2-utsläppen per bil och SBTi-målet Scope 3 Användning av sålda produkter beräknas utifrån de årliga producerade volymerna av Volvo Cars bilar.

Minskning av energiförbrukning per bil i egen verksamhet baseras på bilar tillverkade av Volvo Cars. Tillverkade bilar inkluderar tillverkning av andra märken och exkluderar Volvos bilmodeller tillverkade av tredje part. När tillverkningsanläggningar har tillkommit eller tagits bort har basåret (2018) justerats därefter.

Energiförbrukning och mix

På grund av bristen på nät- och residualmixuppdelning har all el från elnätet kategoriserats som producerad från fossila källor såvida den inte omfattas av EAC.

Omsättningsintensitetsmått

Energiintensiteten per omsättning beräknas utifrån den totala energiförbrukningen, dividerad med omsättningen som redovisas i koncernens resultaträkning. Volvo Car Group är klassificerad som verksam inom sektorer med hög klimatpåverkan, inkluderat tillverkning, försäljning av motorfordon, försäljning av reservdelar och tillbehör samt underhåll och reparation av motorfordon. Se not 2 Omsättning i den finansiella rapporten för information om omsättning fördelad per kategori.

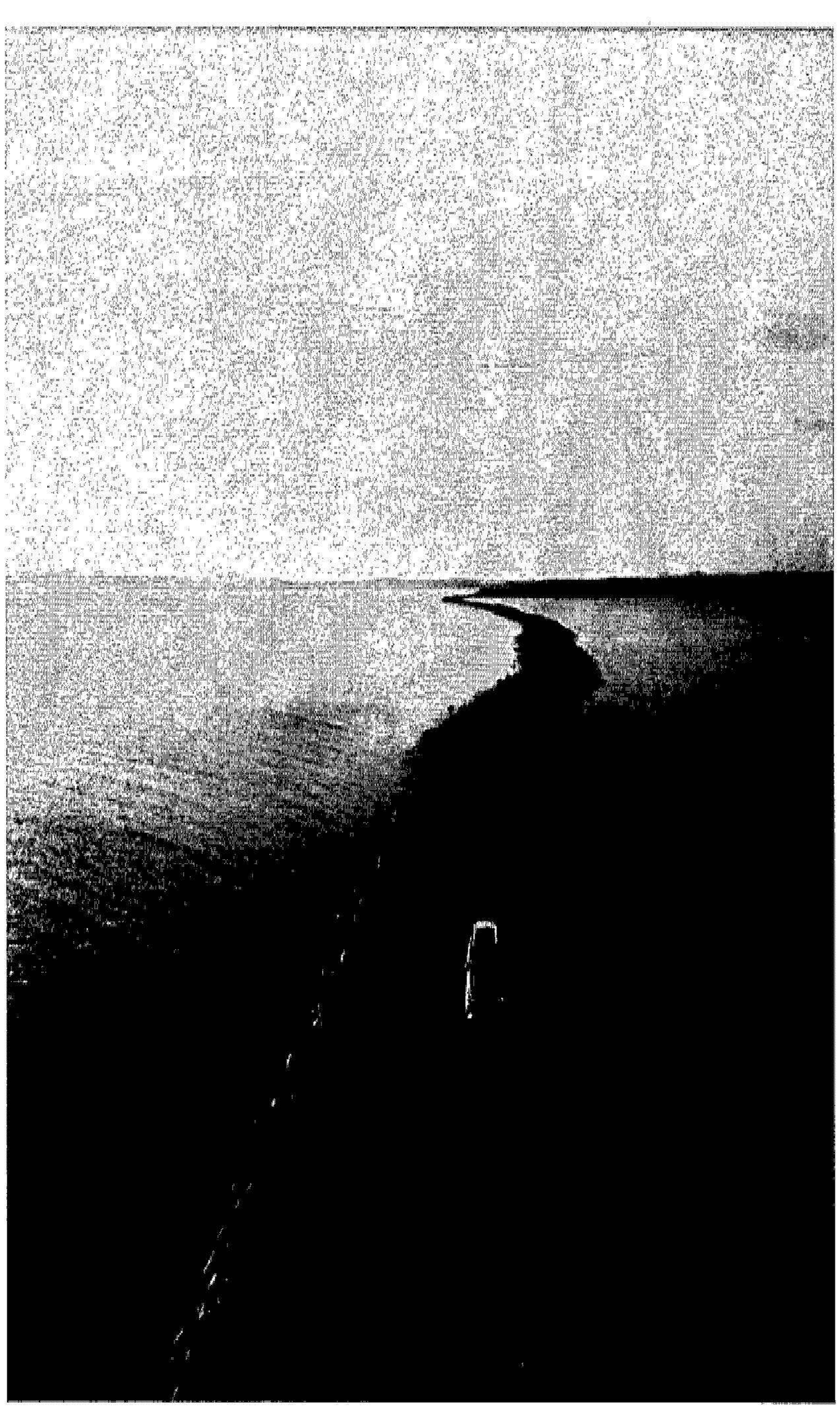
ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170 37

Utsläppsintensiteten för växthusgaser per omsättning baseras på totala utsläpp, dividerat med omsättningen som redovisas i koncernens resultaträkning. Se Not 2 Omsättning i den finansiella rapporten för information om omsättningen fördelad per kategori.

Definitioner

CO_2: Om inget annat anges, refererar CO_2 och koldioxid till och används utbytbart med CO_2-ekvivalenter, (CO_2e).
Avgasutsläpp: Förbränning av bränsle inom kategorin Scope 3 Användning av sålda produkter.
Utsläpp från material: Utsläpp från material inkluderar Scope 3-kategorin Köpta varor och tjänster.
Operationella utsläpp: Inkluderar alla Scope 1, 2 och 3-kategorier i vår växthusgaskartläggning, förutom kategorierna Köpta varor och tjänster och Användning av sålda produkter.
Klimatneutral energi: Vi definierar klimatneutral energi som elektricitet, uppvärmning, kylning och tryckluft som inte orsakar någon nettoökning i utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 eller 2.
Basår: Gränserna för våra ambitioner att minska utsläppen av växthusgaser överensstämmer med de organisatoriska och operativa gränser som fastställts i vår växthusgaskartläggning. Basåret anses representativt eftersom antalet tillverkade bilar är den främsta orsaken till växthusgasutsläpp. Dessutom varierade produktionsvolymerna med mindre än 10 procent de tre åren efter basåret.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar ●
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Miljöföroreningar

Miljöföroreningar definieras som utsläpp av potentiellt skadliga ämnen till luft, vatten eller mark till följd av mänsklig aktivitet. Föroreningar kan vara skadliga för hälsan och miljön, leda till skada på materiell egendom eller förstöra och förhindra möjligheterna att nyttja naturens tillgångar eller annan legitim användning av miljön.

Vår långsiktiga ambition är att arbeta för att eliminera miljöföroreningar i värdekedjan.

Vi inser att vår leverantörskedja är den primära källan till påverkan från vår verksamhet, följt av utsläpp i användningsfasen. Jämförelsevis genererar vår egen verksamhet minst miljöföroreningar i värdekedjan. När det gäller våra produkter och processer kommer vi framöver att fokusera på att minimera miljöföroreningar, med särskild tonvikt på ämnen som inger betänkligheter. Större insikt kring miljöföroreningarnas påverkan i vår värdekedja kommer att påverka vårt förbättringsarbete och belysa ytterligare fokusområden.

Vid bedömningen av vår påverkan har vi kunnat konstatera att initiativ som tagits för att hantera klimat-, cirkularitets- och vattenrelaterade frågor även minskar vårt föroreningsavtryck upp- och nedströms i vår värdekedja.

Baserat på slutsatserna i vår bedömning av biologisk mångfald är vi medvetna att miljöföroreningar, särskilt markförsuming i leverantörskedjan och användningsfasen samt markekotoxicitet i vår leverantörskedja är av stor betydelse. För mer information, se sida 175.

Luft-, vatten- och markföroreningar

Påverkan, risker och möjligheter

Den största delen av utsläppen till luft, vatten och mark sker i vår leverantörskedja, främst i samband med utvinning av råvaror och tillverkning av komponenter. Betydande miljöföroreningar uppstår även i användningsfasen – från avgaser, däck och bromsar. Tillverkningsanläggningar och bilar kan bidra till bullerföroreningar.

När det gäller andra föroreningar än växthusgaser, till exempel lättflyktiga organiska ämnen utom metan (NMVOC), avges dessa främst i våra produktionsprocesser.

Våra policyer

I vår egen verksamhet följer vi lokal lagstiftning och vägleds av globala policyer för att identifiera, undvika och begränsa föroreningsrelaterade risker samt säkerställa relevanta korrigerande åtgärder om en föroreningsincident skulle inträffa. Våra policyer syftar också till att garantera säker hantering av kemiska produkter, att vi minimerar deras användning samt använder mindre farliga produkter. Alla våra tillverkningsanläggningar har lokala miljötillstånd.

Effektiviteten i våra policyer granskas regelbundet med hjälp av interna revisioner.

Vår uppförandekod för affärspartner främjar sänkt miljöpåverkan i hela värdekedjan. Policyn innefattar, men är inte begränsad till, kontroll av luftkvalitet samt utsläppshantering.

Våra åtgärder

Vi strävar efter att kontinuerligt minska vårt föroreningsavtryck genom att fokusera på förbättrad datainsamling, produktutveckling och upphandlingsprocesser. Detta kommer att bidra till vår ambition för biologisk mångfald, att bli nettopositiva i hela värdekedjan och bidra till en naturpositiv framtid.

Ett exempel på våra åtgärder inom detta område är våra lackeringsverkstäder. Våra billackeringsverkstäder berörs av regleringar, eftersom de släpper ut flyktiga organiska ämnen, exklusive metan. På vår anläggning i Chengdu har vi vidtagit proaktiva åtgärder för att minimera NMVOC genom att införa färger med lågt NMVOC-innehåll. Vi har också uppgraderat verkstaden genom att omvandla våtsprutboxen till en torrsprutbox samt förbättrat avskiljningen av NMVOC.

Vi kräver av våra direktkontrakterade leverantörer att de känner till sin påverkan och arbetar proaktivt för att undvika och minska sina luft-, vatten- och markföroreningar. Vi kommer att uppdatera våra krav allteftersom vi samlar in mer information om miljöföroreningar i vår leverantörskedja. Vi bedömer våra leverantörers hållbarhetsprestanda genom verktyget Sustainability Assesment Questionaire (SAQ). För mer information, se sida 198.

Alla stora byggprojekt ska uppfylla guldnivån för Leadership in Energy and Environmental Design (LEED). Under årens lopp har vi certifierat flera byggnader, däribland vår anläggning i Charleston. Under 2024 certifierades vår första klimatvindtunnel i enlighet med den senaste LEED-versionen 4. I nuläget genomgår flera projekt på global nivå LEED-certifiering, till exempel vår nya anläggning i Košice samt flera industri- och kontorsbyggnader globalt.

Inom ramen för LEED arbetar vi med att minska miljöföroreningar i byggprocesser genom att identifiera risker och genomföra åtgärder för att begränsa dessa.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar ●
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703T17038

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Påverkan, risker och möjligheter

Ämnen som inger betänkligheter (SoC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) förekomer i våra produkter och produktionsprocesser. Vi tillämpar ett riskbaserat tillvägagångssätt för att begränsa deras negativa konsekvenser i produktionen och i hanteringen av utfasta produkter.

Våra policyer

I över 30 års tid har vi arbetat för att minimera förekomsten av SoC och SVHC i våra produkter och har tagit fram en Restricted Substance Management Standard för att reglera användningen av dem. Vi är medgrundare av Global Automotive Declarable Substance List som främjar harmonisering och transparens i ämneshanteringen inom vår bransch.

För att spåra användningen av dessa ämnen använder vi system för kemikaliehantering inom allt från produktutveckling och tillverkning till färdiga produkter. Vi har också upprättat procedurer för behandling och riskhantering i samband med SoC och SVHC.

Vi undersöker och ser över alternativa lösningar för att minimera användningen av SoC och SVHC. Våra policyer granskas och uppdateras kontinuerligt för att säkerställa att SoC och SVHC enbart används om inga lämpliga alternativ finns tillgängliga.

Volvo Cars använder den egenutvecklade Restricted Substance Management Standard (RSMS) som ett krav gentemot leverantörerna. Information om uppdaterade policyer och planer för att minska SoC och SVHC skickas regelbundet ut till hela leverantörskedjan. Inom ramen för standarden krävs också rapporter från leverantörerna, vilket gör att vi kan spåra och bedöma alla komponenter som levereras till oss.

Vår uppförandekod för affärspartner främjar säker hantering av kemikalier som används i verksamheter och produkter i värdekedjan.

Våra åtgärder

I enlighet med EU:s taxonomiförordning och kommande globala PFAS-krav, har Volvo Cars en kontinuerlig dialog med leverantörerna i syfte att förebygga miljöföroreningar och minska användandet av SoC och SVHC i framtida produkter och produktionsprocesser.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Vatten

Vattenrisk är en växande utmaning som påverkar globala värdekedjor, affärsverksamhet, social resiliens och hållbar utveckling. Vi är beroende av vatten och en ansvarsfull vattenhantering är avgörande för att säkerställa både människors och planetens säkerhet.

Vi ser på vattenförvaltning som ett kollektivt ansvar som ska säkerställa rättvis tillgång till vatten för alla och strävar efter att minska vårt vattenuttag och vår vattenförbrukning i syfte att främja effektiv vattenanvändning och förbättrad vattenkvalitet.

Påverkan, risker och möjligheter

Baserat på vår dubbla väsentlighetsbedömning har vi kommit fram till att vår påverkan och vårt beroende huvudsakligen gäller sötvatten. Eftersom vatten är en nödvändig resurs i hela vår värdekedja har vi identifierat risker för både miljömässig och finansiell påverkan.

Reducera och effektivisera

Huvuddelen av sötvattenförbrukningen sker i vår leverantörskedja, följt av aktiviteter nedströms i värdekedjan. Volvo Cars egen verksamhet står för cirka en procent av den totala förbrukningen i värdekedjan.

Primära material förbrukar avsevärt mycket mer vatten än återvunna material, vilket beror på resursintensiva aktiviteter i samband med gruvdrift och andra typer av utvinning. Vattenförbrukningen för återvunnet aluminium är till exempel 75 procent lägre. De största riskerna uppstår på grund av vattenuttag i områden med vattenstress eller när stora vattenvolymer tas ut från ett begränsat område.

Utöver vår egen verksamhet är vatten avgörande för våra direkta och indirekta leverantörer, i synnerhet för dem som arbetar med mineralutvinning, smältning och komponenttillverkning. Resultaten från våra riskanalyser visar att 34 procent av våra direktkontrakterade leverantörer verkar i områden med hög eller extremt hög vattenstress. Vattenbrist i försörjningskedjan i dessa områden kan orsaka allvarliga störningar i leverantörernas verksamhet och därmed också i våra produktionsscheman.

Vattenkvalitet

Volvo Cars föroreningspåverkan på vatten återfinns huvudsakligen i värdekedjan uppströms, genom utsläpp av förorenat vatten. Denna påverkan kan uppstå under processer som råvaruutvinning, och föroreningarna kan kopplas till såväl kvalitet som vattentemperatur.

Våra policyer

Vatten är ett väsentligt område och en viktig del i vår strategi för hållbar utveckling inom Cirkulär ekonomi. Dessutom finns vatten med i vår uppförandekod för affärspartner och företagets position paper on water management. Vi arbetar för att minska vattenförbrukningen och vattenuttaget, genomföra effektivitetsåtgärder och upprätthålla vattenkvaliteten i hela vår värdekedja.

Reducera och effektivisera

Att minska vattenuttaget och vattenförbrukningen är en av de policyer vi tillämpar för att begränsa miljöpåverkan i vår värdekedja. För vår egen verksamhet har vi ambitioner, planer och riktlinjer för hur vi ska mäta, rapportera och minska vattenuttag. Vi är fast beslutna att förbättra effektiviteten och resurshanteringen och vidta åtgärder i områden där det råder vattenstress. Där det är möjligt arbetar vi för att minska sötvattenuttaget genom att införa initiativ för återanvändning och återvinning.

I uppförandekoden för affärspartner har vi – som ett sätt att öka effektiviteten – satt upp förväntningar gällande hantering av vattenförbrukning. Det hjälper oss att hantera finansiella risker som är kopplade till potentiell vattenbrist och dess effekter på produktionen. Då stålproduktion är en stor källa till vattenförbrukning i vår leverantörskedja innehåller vårt position paper on sustainable steel en översikt över företagets långsiktiga strategi för att minska stålproduktionens effekter på lokalsamhällen och vattenkällor.

Vattenkvalitet

I vår uppförandekod för affärspartner förmedlar vi också vilka förväntningar vi har på affärspartner när det gäller att minska miljöpåverkan på vattenkvaliteten. Vårt position paper on water management beskriver våra mål om att öka kunskaperna och lägga särskilt fokus på vattenföroreningar i vår värdekedja.

Policy	Omfattning
Uppförandekod för affärspartner	Uppströms och nedströms
Position on water management	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable steel	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Vattenförvaltningsdirektiv	Vår egen verksamhet

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten ●
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703117039

Våra åtgärder

För att kunna vidta effektiva åtgärder krävs en utökad förståelse av vattenanvändningen i hela värdekedjan. Under 2024 fick vi betyget B från CDP, efter att ha slutfört vår frivilliga vattenrapportering för tredje gången. Vi är också en del av ResponsibleSteel-initiativet, som erbjuder en global standard och ett certifieringsprogram för mer hållbar stålproduktion, med specifika krav gällande vattenförvaltning.

Reducera och effektivisera användningen

Vi har kartlagt samtliga våra anläggningar med avseende på vattenstressade områden. Enligt de analyser vi gjort med hjälp av WRI Aqueduct ligger cirka 30 procent av våra anläggningar i områden med hög eller extremt hög vattenstress. För att säkerställa minskat sötvattenuttag och effektiv vattenanvändning, även i vattenstressade områden, har vi tagit fram en plan med de åtgärder vi ska vidta för att uppnå vårt mål om minskad vattenförbrukning år 2030. Bland de planerade aktiviteterna finns exempelvis förbättrad läckagekontroll, recirkulationssystem och investeringar i utrustning. På våra anläggningar runtom i världen har vi kontinuerligt förbättrat vatteneffektiviteten, exempelvis genom att använda återvunnet spillvatten i stället för kranvatten i kyltornssystemen. Exempelvis har vi vid Chengdu-fabriken i Kina genomfört ett projekt för att samla upp och använda dagvatten. I Torslanda byggde vi under 2023 en ny anläggning för förbehandling och rening av avloppsvatten. Vi övervakar trender för vattenförbrukning och vattenuttag på samtliga anläggningar och tillämpar tre huvudtyper av åtgärder för att nå våra ambitioner: minska, återanvända och återvinna (reduce, reuse and recycle). I linje med globala riktlinjer fortsätter vi uppdatera kraven beträffande vattenförvaltning för våra leverantörer.

För att få större insikt i vår indirekta påverkan på vatten har vi under året kartlagt ett urval av våra direktkontrakterade leverantörer i vattenstressade områden. Vi har också bett dem medverka i en undersökning om vatten. Från undersökningsresultaten hoppas vi få en bättre förståelse för våra leverantörers utmaningar och hur de i nuläget arbetar med vattenförvaltning. De insamlade uppgifterna ska användas för att säkerställa rätt kravställning och upprätta handlingsplaner som förbättrar vattenförvaltningen.

I mitten av 2024 genomfördes en insiktsstudie bland återförsäljarna på sju globala marknader för att få mer ingående kunskaper om vattenanvändningen. Undersökningsresultaten ska användas för att sätta upp specifika ambitioner och prioriteringar som sedan ska börja tillämpas under 2025. Vi bistår återförsäljarna i deras förbättringsarbete, med vägledning gällande initiativ för effektivare vattenförvaltning, däribland uppsamling av regnvatten, filtrering, återvinning och utrustning. Vi främjar också effektiv vattenförvaltning bland våra anställda, intressenter och kunder genom intern och extern kommunikation.

Vattenkvalitet

Via våra Sustainability Requirements kräver vi av leverantörerna att de mäter och övervakar kvantiteten och kvaliteten på sina vattenutsläpp. Dessutom fortsätter vi undersöka vattenförvaltningsmetoderna i vår leverantörskedja för att bättre förstå hur de utsläpp som görs på leverantörernas anläggningar påverkar vattenkvaliteten.

Våra ambitioner

Reducera och effektivisera användningen

Vi är fast beslutna att effektivisera vattenanvändningen i vår egen verksamhet. I detta syfte hade vi under flera år en intern ambition om att fram till 2025 minska vattenuttaget per bil i vår produktionsverksamhet. Under 2023 utökade vi omfattningen för denna ambition och satte upp en ny övergripande företagsambition om att vi mellan 2018 och 2030 skulle reducera sötvattenuttaget i verksamheten med 50 procent. Som ett led i att nå denna ambition arbetar vi för att öka andelen intern återanvändning och återvinning av vatten och om möjligt använda icke-dricksbart vatten som en alternativ källa.

I en undersökning som genomfördes 2024 bad vi ett urval av våra direktkontrakterade leverantörer inkomma med uppgifter om vattenuttag, förbrukning och utsläpp till vatten. Under den kommande tvåårsperioden har vi för avsikt att utvidga rapporteringsprocessen och införa ytterligare krav. Ambitionen om att utöka andelen återvunnet innehåll i våra produkter kommer på ett effektivt sätt att minska vattenuttagsbehovet i värdekedjorna för dessa material. För mer information, se sida 184.

Vår nuvarande ambition är att våra affärspartner i återförsäljarnätverkn ska minska sitt vattenuttag och öka återanvändningen och återvinningen av vatten. Rekommendationerna på detta område finns i vårt hållbarhetsramverk för återförsäljare. För att kunna sätta upp specifika ambitioner och prioriteringar genomförde vi under 2024 en studie hos återförsäljare på ett antal marknader. Syftet var att öka våra kunskaper om status, möjligheter och utmaningar kring vattenförvaltning och cirkularitet.

Utveckling 2024

Vattenuttaget per bil i vår produktion ökade med 0,2 m³ under året. Detta beror på produktion i fabriker där optimal vattenförbrukning inte har uppnåtts i kombination med lägre totala produktionsvolymer.

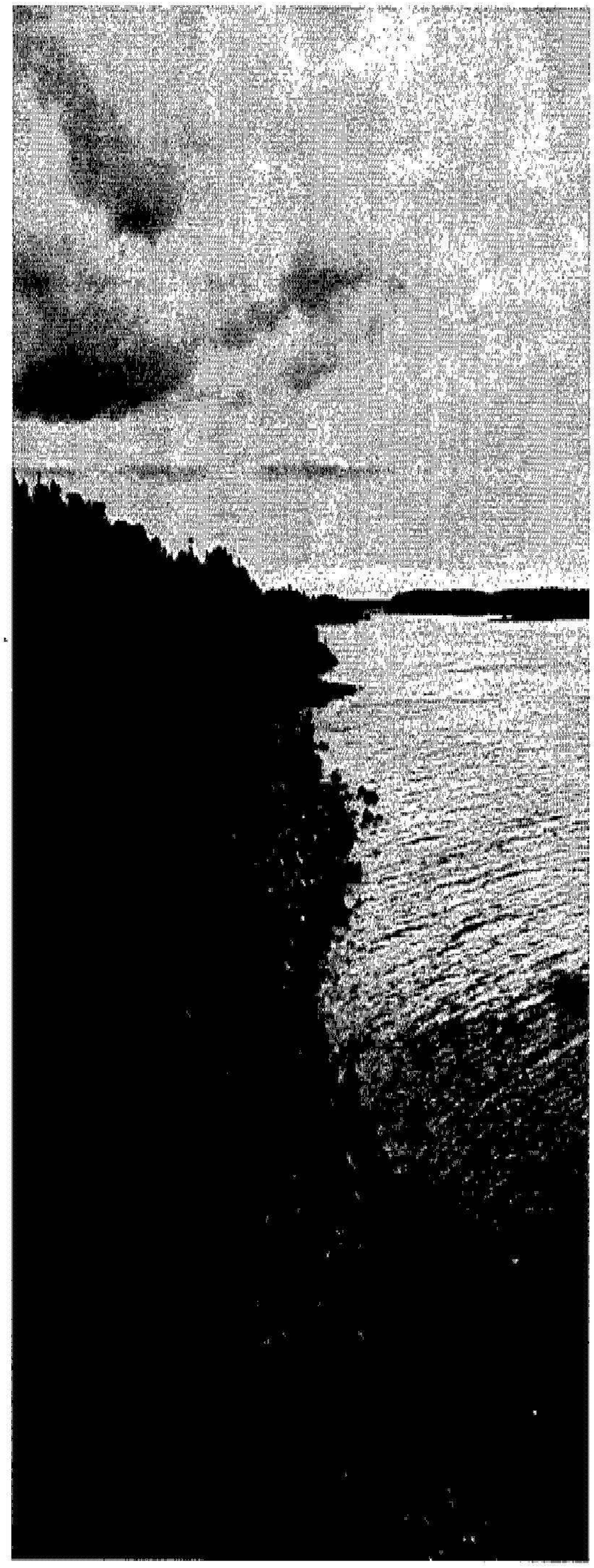
Vattenkvalitet

Vi undersöker möjligheten att ställa krav på målsättningar för att begränsa den negativa påverkan som uppstår på vattenkvaliteten i vår leverantörskedja. Dessutom har vi pågående undersökningar om vattenföroreningar i leverantörskedjan. Genom att förstå källorna till och effekterna av vattenföroreningar i vår leverantörskedja strävar vi efter att införa effektiva åtgärder som inte bara förbättrar vattenkvaliteten utan också bidrar till en övergripande hållbarhet i vår verksamhet.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET O
ALLMÄN INFORMATION O
MILJÖRELATERAD INFORMATION O
Rapportering enligt EU-taxonomin O
Klimatförändringar O
Miljöföroreningar O
Vatten ●
Biologisk mångfald och ekosystem O
Resursanvändning och cirkulär ekonomi O
SOCIAL INFORMATION O
Egen arbetskraft O
Arbetstagare i värdekedjan O
Konsumenter och slutanvändare O
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING O
Ansvarsfullt företagande O
ÖVRIG INFORMATION O
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Vatten, m³	2024	2023	2022
Totalt vattenuttag[1]	2 024 000	2 250 000	2 073 000
Totalt vattenuttag per tillverkad bil[2], m³/bil	3,0	2,8	2,9
Totalt vattenutsläpp[3]	1 162 000	1 370 000	1 356 000
Total vattenförbrukning	862 000	680 000	717 000
Minskat vattenuttag per bil i egen verksamhet[2,4], %	20	25	22
Vattenförbrukning i relation till nettoomsättning, m³ per MSEK	2,2	2,2	2,2
Vattenförbrukning och uttag i områden med vattenstress[5,6], i vår egen verksamhet			
Megaliter vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress	687	489	523
Andel vattenuttag i områden med hög eller extremt hög vattenstress, %	34	23	26
Megaliter vatten som förbrukas i områden med hög eller extremt hög vattenstress	225	117	137
Andel vatten som förbrukas i områden med hög eller extremt hög vattenstress, %	26	13	19

1) Huvudsakligen från tredje part.
2) Tillverkade bilar inkluderar tillverkning av andra märken och exkluderar Volvos bilmodeller tillverkade av tredje part.
3) Exklusive anläggningar där tillstånden inte ställer krav på att mäta vattenutsläpp.
4) Basår: 2018 – 3,8 m³/bil
5) Enligt WRI Aqueduct water risk atlas tool.
6) Den ökande vattenförbrukningen och vattenuttaget i vattenstressade områden beror på uppdaterade mätmetoder, där ny data har lett till att ytterligare en anläggning fallit inom vattenstresserade områden enligt WRI.



Definitioner och metod

Basvärde vattenstress: The World Resources Institute's Aqueduct "Baseline Water Stress" mäter andelen totalt yt- och grundvatten-uttag av tillgängligt förnybart vatten. Denna indikator baseras på modelleringar från PCR-GLOBWB 2 som används för att räkna fram månatliga genomsnitt för perioden 1960–2014, och därefter regressionsvärden för året 2014 (basår). Notera att även om den här indikatorn heter "vattenstress" så tar den inte explicit hänsyn miljömässiga flödeskrav, vattenkvalitet eller tillgång till vatten.

Vattenförbrukning: Vi räknar ut den totala vattenförbrukningen genom att mäta skillnaden mellan totalt vattenuttag och totalt vattenutsläpp.

Vattendata: Vår data samlas in från fakturor och/eller vattenmätare eller uppskattas om data från verksamheten inte finns att tillgå. Vi kombinerar datan med resultat från riskbedömningar för att analysera konsumtionstrender i områden med hög eller extremt hög vattenstress.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten ●
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

VOLVO

ank=20250702;20250703:17040

Biologisk mångfald och ekosystem

En stor variation av gener, arter och ekosystem är avgörande för att upprätthålla en välmående natur. Våra samhällen har nytta av naturen, både direkt och indirekt, bland annat genom användningen av naturresurser och ekosystemtjänster som ren luft och rent vatten. På Volvo Cars inser vi att biologisk mångfald och välmående ekosystem är avgörande inte bara för miljön utan även för företagets hållbarhet.

Snabb befolkningstillväxt, växande resursförbrukning och omfattande förändringar i markanvändning sätter hård press på ekosystemen vilket leder till minskad biologisk mångfald. Åtgärder på global nivå krävs för att stoppa och vända förlusten av biologisk mångfald och ge naturen förutsättningar att återhämta sig. Detta skulle gynna både människor och planeten, något som även slås fast av Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework.

Påverkan, risker och möjligheter

Väsentlighetsbedömningar och påverkansanalyser av vår egen verksamhet bekräftar de miljömässiga och finansiella konsekvenser som förlusten av biologisk mångfald ger upphov till. Dock är det nedströms och uppströms i vår värdekedja som den största påverkan på biologisk mångfald och ekosystem uppstår.

Vatten som naturresurs och ekosystemtjänst har en avgörande roll i vår egen verksamhet och vår leverantörskedja där vattenbrist kan orsaka störningar och påverka priser. Även om vi ännu inte har kartlagt de finansiella riskerna för förlust av biologisk mångfald och ekosystemtjänster fullt ut, inser vi att konsekvenserna är mycket komplexa och vi är fast beslutna att fortsätta identifiera och utvärdera miljömässiga och ekonomiska risker och möjligheter.

Förlust av biologisk mångfald – direkta påverkansfaktorer

Cirka 60 procent av vår påverkan på den biologiska mångfalden sker i användningsfasen, främst på grund av produktionen och förbrukningen av bränsle men också till följd av behovet av underhållsartiklar som oljor, vätskor, reservdelar och tvättvatten. 37 procent av påverkan sker i leverantörskedjan och 3 procent i vår egen verksamhet. Vi bedömer att vattenanvändningens påverkan på mark- och vattensystemen är som störst i vår leverantörskedja, följt av användningsfasen och den egna verksamheten. Enligt beräkningar som gjorts baserat på data från 2021 står gruvbiprodukter för cirka 75 procent av den totala resursanvändningen.

Påverkan på arters och ekosystemens omfattning och tillstånd

Negativ påverkan på arternas mångfald och artpopulationen sker i hela vår värdekedja. Under 2023 utvärderade vi våra operativa anläggningar med avseende på nyckelområden för biologisk mångfald (KBA). Resultaten visar att 676 hektar av den mark vi äger eller arrenderar ligger i eller i närheten av nyckelområden för biologisk mångfald. Det utgör 25 procent av den yta som vår egen verksamhet upptar totalt.

Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster

Vi utvärderar vår miljöpåverkan parallellt med vårt beroende av de naturresurser som kan påverka företaget ekonomiskt. Våra studier utvärderar vattenberoendet vid biltillverkning och i byggprojekt, samt påverkan av vår vattenanvändning på arter och ekosystem.

Vi utvärderar också beroendet av naturtillgångar i vår värdekedja. Resultaten visar att i vår egen verksamhet är aktiviteterna inom biltillverkning och byggnation av nya anläggningar potentiellt en källa till naturberoenden, särskilt när det gäller vatten, livsmiljöer, arter och atmosfär. Uppströms i vår värdekedja är vatten den vanligaste resursen som är associerad med beroenden, följt av livsmiljöer, atmosfär och arter, exempelvis vid utvinning och tillverkning av metaller, plasttillverkning samt produktion av gummiprodukter, pappersmassa och kartong.

Vår policy

Vi är medvetna om att bilar påverkar biologisk mångfald i hög utsträckning. Via elektrifiering arbetar vi för att minska våra produkters påverkan under användningsfasen och vi arbetar för att mildra påverkan kopplad till resurser i produktionen i vår leverantörskedja.

I våra position papers förtydligas våra policyer gällande hållbar materialanvändning, ansvarsfulla inköp och cirkulär verksamhet. De redovisar våra strategier för att börja använda oss av sekundära resurser i stället för primära. Vårt position paper on nature and biodiversity beskriver våra insatser för att minska vår påverkan på förlusten av biologisk mångfald via åtgärder på områden som klimatförändringar, föroreningar, mark- och vattenanvändning.

Policy	Omfattning
Position on nature and biodiversity	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable steel	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable plastics	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable materials	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on circular economy	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Våra åtgärder

I våra livscykelanalyser använder vi metoden ReCiPe2016 för att kvantifiera våra produkters och aktiviteters påverkan på biologisk mångfald, uttryckt i mätvärdet "species.year". Dessa studier sammanställer inventeringsanalyser av material-, vatten- och energiförbrukning och översätter resursutvinning och utsläpp till påverkansfaktorer för klimatförändringar, föroreningar samt vatten- och markanvändning för produkter och verksamheter.

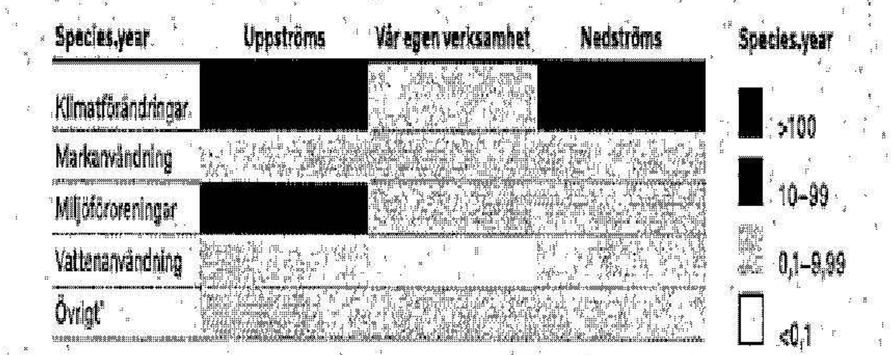
Genom att analysera företagets påverkan på den biologiska mångfalden har vi blivit bättre på att identifiera, kvantifiera och prioritera åtgärder för att begränsa effekterna i vår värdekedja. I enlighet med bedömningsstrategin LEAP (Locate, Evaluate, Assess and Prepare) analyserar vi KBA områden vid våra anläggningar. Vi utför även vattenriskanalyser för våra egna anläggningar och direktkontrakterade leverantörers anläggningar.

Fem av våra produktionsanläggningar ligger i eller i anslutning till nyckelområden för biologisk mångfald (KBA) samt 29 icke-tillverkande anläggningar i Europa, Amerika, Asien och Stillahavsregionen. Genom att utvärdera åtgärder med mätbara mål utvecklar vi en strategi för biologisk mångfald som är integrerad med våra initiativ och ambitioner inom klimat och cirkulär verksamhet. Vi följer begränsningshierarkin som börjar med att undvika och minska vår påverkan följt av bevarande och återställande.

Även om effekterna på biologisk mångfald från vår egen verksamhet är relativt små jämfört med effekterna i värdekedjan uppströms och nedströms, är det absolut nödvändigt att minska negativ påverkan inom områden som vi har direkt kontroll över. Vi utarbetar lokala handlingsplaner för biologisk mångfald och för skydds- och restaureringsaktiviteter på operativa anläggningar. Vårt arbete med att utveckla strategier och vidta åtgärder som minskar negativ påverkan på biologisk mångfald har gett oss värdefulla insikter att dela med partner och intressenter i värdekedjan. Vi uppmuntrar till dialog med närliggande fastighetsägare och lokalsamhällen i syfte att kartlägga åsikter och främja samarbete. På vår Torslandaanläggning i Sverige har detta lett till Handslagetinitiativet med intressenter i Göteborgsregionen, där vi samverkar för att förbättra biologisk mångfald och ekosystemstjänster samt utbyter kunskaper med varandra. Utöver detta har vi, för att öka transparensen, genomfört vår första frivilliga forests rapportering till CDP och fått C i betyg.

Vi interagerar med leverantörer för att bättre förstå deras påverkan och planer i fråga om biologisk mångfald och vattenförvaltning i syfte att förbereda oss inför framtida åtgärder och kravställning. Vi har börjat kartlägga var våra leverantörers produktionsplatser finns för att bättre förstå riskerna i relation till KBAområden. Dessutom har vi uppdaterat vårt Sustainability Requirement för direktkontrakterade leverantörer. Våra leverantörer ska arbeta och rapportera i enlighet med Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) och tillämpa LEAP-strategins principer. Dessutom ska våra leverantörer delta i och bidra till bevarande- och restaureringsarbeten.

Vi vill minska effekterna på biologisk mångfald och ekosystem nedströms i vår värdekedja. Det gör vi bland annat genom att kommunicera med återförsäljarna och rekommendera positiva aktiviteter i relation till biologisk mångfald och vatten.



*Inkluderar fotokemisk ozonbildning

Biologisk mångfald – markanvändning och ekologisk känslighet	2024	2023	2022
Anläggningar i eller intill KBA[1][2], position för angränsande anläggningar	34	30	21
Hektar i eller i anslutning till KBA[1][2]	977	676	497
Andel av hektar i eller i anslutning till KBA[1][2], %	34	25	18
Beräknad påverkan på biologisk mångfald från Volvo Cars värdekedja, species.year	177	167	145

1) För leasade byggnader används den totala leasade golvytan för att representera markanvändningen.
2) Ökningen i påverkan beror på en metoduppdatering där vi har expanderat omfånget och inkluderat byggnation på land som vi äger men som ännu inte är i drift. Ändringen avser 2024, historiska siffror har inte uppdaterats.

Inom ramen för Volvo For Life Fund investerade vi under 2024 i projekt för att återställa biologisk mångfald med målet att förbättra statusen för kustmiljöer i Indien, Kina och Sverige. Inom ramen för detta samarbete med icke-statliga organisationer fokuserar vi också på insatser för att maximera effekten av restaureringsinvesteringar och förbättra metoderna för mätning och utvärdering av resultat i fråga om biologisk mångfald. På sida 210 finns mer information om Volvo For Life Fund.

Vi är medvetna om vikten av samarbete för att bidra till omställningen både i och utanför vår egen bransch. Under 2024 bidrog vi med våra kunskaper till arbeten och dokument inom natur och biologisk mångfald, däribland rapporten Nature Positive: Role of Automotive Sector av World Economic Forum.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703170 41

Våra ambitioner

Vi har en långsiktig ambition om att bli nettopositiva i hela vår värdekedja och bidra till en naturpositiv framtid. Denna ambition styr vårt strategiska arbete och åtgärderna vi vidtar för att begränsa effekterna i vår värdekedja och vårt deltagande i restaureringsaktiviteter. Vid framtagandet av vår långsiktiga ambition för biologisk mångfald genomförde vi scenarioanalyser för att förstå effekten av potentiell framtida produktion och planer gällande biologisk mångfald. Baserat på scenarioanalyserna kunde vi utveckla strategier och planer som balanserar ekonomisk stabilitet med åtgärder för att begränsa påverkan på biologisk mångfald, i linje med visionen för Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework. Vårt arbete med biologisk mångfald är nära kopplat till andra miljörelaterade områden där vi har tydliga ambitioner, till exempel klimatåtgärder, vattenförvaltning och cirkulär ekonomi.

Vi utarbetar faktabaserade ambitioner som är specifika, mätbara, uppnåeliga, relevanta och tidsbundna (SMART, Specific, Measurable, Achievable, Relevant and Timebound). När det gäller uppsättning av ambitioner tillämpar vi "pressure-state-reponse". Det innebär att ambitioner sätts upp baserat på naturens tillstånd, den påverkan som naturen utsätts för, samt de åtgärder vi kommer att vidta för att minska belastningen på naturen. Ambitionerna kommer att omfatta nyckelpåverkan som identifierats i våra livscykelanalyser, däribland föroreningar samt vatten- och markanvändning.

Definitioner och metod

Nyckelområden för biologisk mångfald (KBA:er): Är områden som signifikant bidrar till den globala förekomsten av biologisk mångfald. KBA:er är dokumenterade i World Database of Key Biodiversity Areas (WDKBA) och data hämtas från Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT).

Naturpositiv: är ett initiativ som syftar till att stoppa och vända naturförluster. Den fokuserar på att återställa biologisk mångfald, förbättra ekosystem, och på att säkerställa att vi har mer natur i världen år 2030 än vi hade 2020.

Species year: Är ett mått som används för att mäta påverkan på biologisk mångfald över tid. Det kommer från LCA ReCiPe-metoden och sammanställer ett antal specifika mätningar till ett sammanvägt mått. Den bedömda påverkan på biologisk mångfald som måttet ger är en indikation på relativ påverkan på biologisk mångfald i värdekedjan men utgör inte ett exakt mått på artförlust.

The Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework: Syftar till att stoppa och vända förlusten av biologisk mångfald till 2030, och sätter ambitiösa mål och delmål för att uppnå en värld som lever i harmoni med naturen till 2050.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem ●
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

I linje med FN:s mål för hållbar utveckling är omställningen till en cirkulär ekonomi avgörande för att hantera kriserna relaterade till klimat- och biologisk mångfald. Som biltillverkare och leverantör av mobilitetslösningar strävar vi efter att vara branscledande i utvecklingen av mer hållbara produkter och tjänster.

Genom att arbeta med kontinuerlig förbättring för att optimera vår resurseffektivitet, vill vi driva omställningen till en cirkulär affärsmodell. Vi vill tillämpa cirkulära principer på befintliga bilar och affärer samt på framtida produkter och processer, för att på så vis utveckla ett heltäckande system som bibehåller resurser och deras värde. Slutligen strävar vi efter att etablera värdenätverk för att maximera värdeskapande genom hela vår värdekedja.

Påverkan, risker och möjligheter

Den dubbla väsentlighetsbedömningen visar att vår verksamhet har en väsentlig, finansiell och miljömässig påverkan både i vår egen verksamhet och i vår värdekedja, med avseende på resursanvändning och utvecklingen av en cirkulär ekonomi.

Resursinflöden och resursanvändning

Vårt inflöde och användning av resurser om biltillverkare genererar påverkan, risker och möjligheter. Även om majoriteten av miljöpåverkan sker i vår leverantörskedja och därmed är indirekt, inser vi vårt ansvar för att främja hållbarhet i hela värdekedjan.

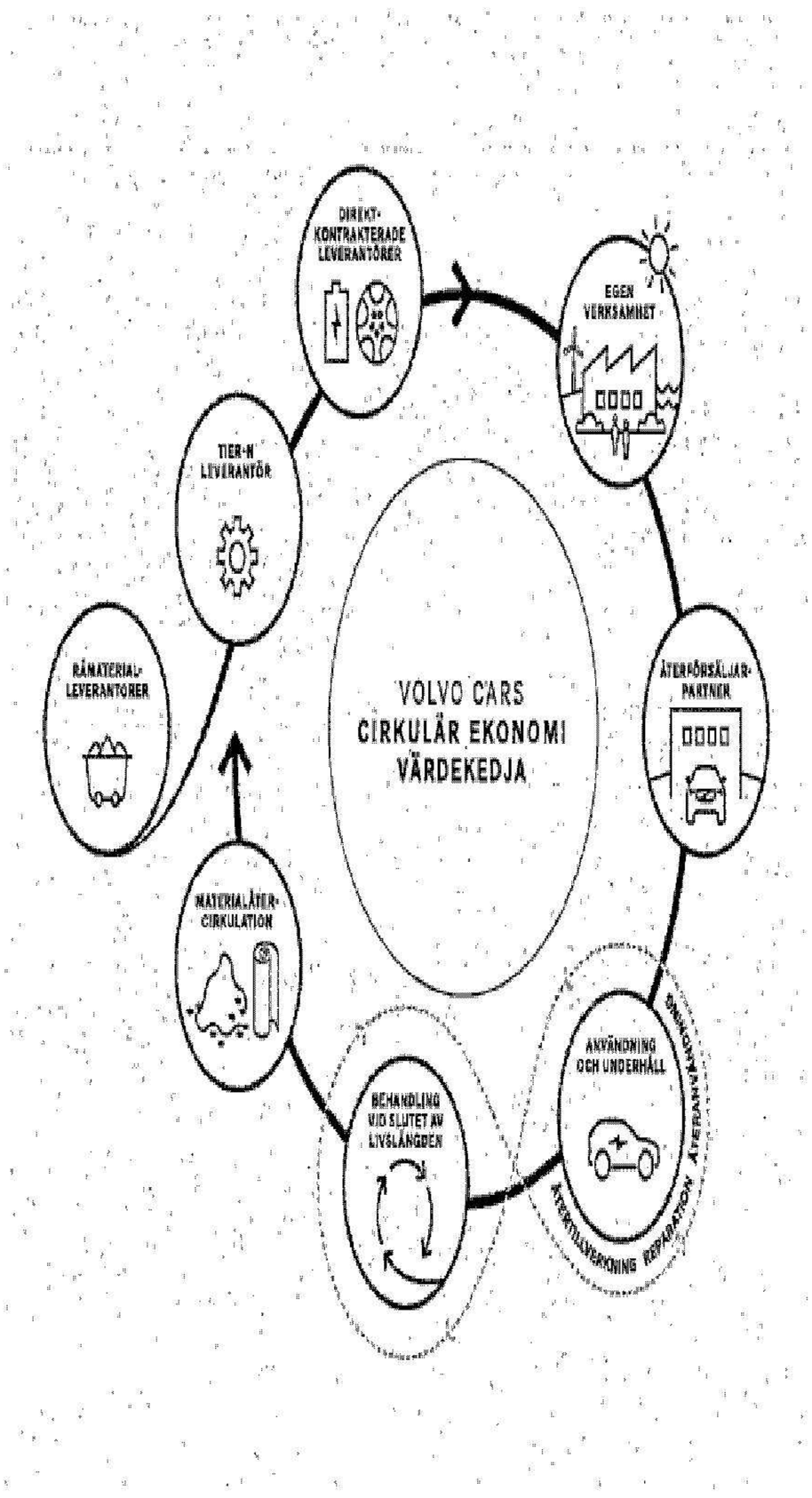
Finansiellt sett kan vårt beroende av primära resurser och vår efterfrågan på återvunna material skapa risker i form av kostnadspåverkan och störningar i leverantörskedjan. Dock kan tillämpningen av cirkulära principer även generera finansiella möjligheter, som cirkulering av material och komponenter, vilket kan gynna vårt finansiella resultat och ge konkurrensfördelar. En balansering av dessa aspekter bidrar till att vi kan uppnå våra finansiella och miljörelaterade mål.

Vi inser att produktdesign och volymdriven tillväxt har betydande effekter på resursanvändning.

Resursutflöden och avfall

Avfall från utvinning och bearbetning av råmaterial, tillverkningsprocesser, förpackningar och hantering av uttjänta produkter orsakar miljöpåverkan genom hela värdekedjan.

Att tillämpa cirkulära designprinciper och öka potentialen för återcirkulation är avgörande både för att uppfylla lagkrav och främja återanvändning och återvinning i samband med hantering av bilar som nått slutet av sin livslängd. Att inte uppfylla kraven kan få negativa finansiella konsekvenser för vår verksamhet och påverka vårt anseende i negativ riktning.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ●
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170420

Resursflöden

Resursinflöden och resursanvändning

Våra livscykelanalyser visar att vår uppströms värdekedja, det vill säga resursinflödet, står för en betydande del av vår miljöpåverkan. Merparten av vår förbrukning av primära resurser innefattar material som används vid tillverkning av bilar, reservdelar och förpackningsmaterial.

Betydande miljö- och samhällspåverkan sker uppströms, innan materialen hanteras i vår egna verksamhet. Vid utvinning och förädling av råmaterial samt inom produktionen hos våra leverantörer krävs betydande energi- och vattenresurser. Processerna i leveranskedjan ger även upphov till utsläpp som bidrar till vår totala miljöpåverkan.

Cirka 75 procent av vikten på våra bilar utgörs av stål, järn, aluminium och termoplaster. Dessutom är våra produkter beroende av komponenter som innehåller andra ändliga resurser som: litium, kobolt, nickel, mangan, och sällsynta jordartsmetaller. Även om den absoluta mängden av kritiska råvaror är låg i våra bilar, kan dessa material orsaka betydande påverkan på samhällen och på miljön. På sida 195 finns mer information om vårt arbete med ansvarsfulla inköp.

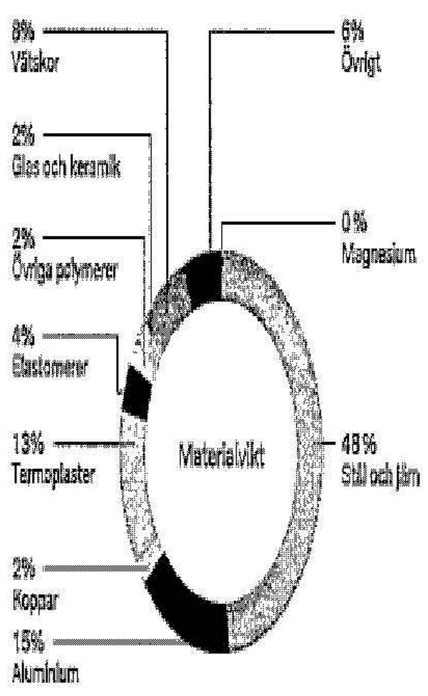
Förpackningar har en viktig roll i vår verksamhet eftersom de används för att transportera material, komponenter och utrustning. På grund av omfattningen på vår verksamhet utgör förpackningsmaterial ett betydande resursinflöde. Där det är möjligt använder vi returförpackningar med lång livslängd. Vi strävar också efter att använda förpackningslösningar som ger lägsta möjliga materialförbrukning. Totalt väger materialet i våra returförpackningar som är i omlopp cirka 62 kiloton och används under flera års tid. Utöver detta uppgick mängden använt material i engångsförpackningar av standardtyp samt reservdelsemballage under 2024 till 36 kiloton.

Utbyggnationen av vårt nätverk av produktionsanläggningar ökar visserligen vår direkta miljöpåverkan, men kan leda till långsiktiga fördelar. Ett exempel är vår nya fabrik i Košice, Slovakien, som kräver betydande resurser i byggfasen.

Resursutflöden och avfall

Volvo Cars huvudsakliga resursutflöden utgörs av de bilar vi tillverkar och lanserar på marknaden samt reservdelar, förpackningsmaterial till reservdelarna och produktionsavfall. I cirkularitetssyfte arbetar vi hela tiden med att öka vår resurseffektivitet genom att leverera högre värde och större funktionalitet till konsumenterna och till samhället, samtidigt som vi minskar vikten på de primära material som används. Under 2024 vägde vår genomsnittliga bil mindre än tidigare år då försäljningen av lättare bilar ökade. Den lägre genomsnittsvikten gjorde att vår totala materialutflöde minskade jämfört med i fjol.

MATERIALFÖRDELNING PER GENOMSNITTLIG BIL (VIKT)*



1) Baserat på viktat medelvärde för material och försäljningsvolymer för 2024.

Vi vill främja återanvändning, återvinning och reparation, förlänga våra bilars livscykler och minimera mängden avfall som skickas till avfallsdeponier. Design- och ingenjörsarbete är avgörande för att vi ska nå vår ambition eftersom vi beaktar hela livscykeln för våra produkter – från materialets ursprung till hantering av bilar som nått slutet av sin livslängd. Vår eftermarknadsorganisation strävar efter att hålla komponenter i omlopp genom att återtillverka eller behålla värdet för materialen så länge som möjligt. Vi vill att våra produkter ska repareras, återanvändas och återtillverkas så många gånger som möjligt. Därefter ska de värdefulla materialen i produkterna återvinnas via högkvalitativa återvinningsprocesser.

På designstadiet sätter vi krav beträffande beständighet, reparerbarhet och potential att förlänga livscykeln. I produktutvecklingen har vi ambitionen att använda återvunnet innehåll framför primära material och värdesätter varaktighet.

Våra bilar efterlever EU:s ELV-förordning (End of Life Vechicle) som innehåller krav på att minst 85 procent av fordonsvikten ska kunna återanvändas eller återvinnas och att minst 95 procent ska kunna återanvändas eller återvinnas.

Materialfördelning per bilmodell[1], kg	XC40	XC60	S60	S90L	Laddhybrider XC90	XC60	XC90	Helt elektriska bilar EX30	EC40	EX40	EX90	Totalt material i bilflottan[1] 2024, kiloton	Totalt material i bilflottan[1] 2023, kiloton
Stål och järn	977	986	913	927	1 117	1 065	1 172	795	851	860	998	733	757
Aluminium	235	292	254	278	317	335	348	270	383	385	633	226	237
Koppar	33	32	32	37	34	60	59	51	69	69	100	34	36
Magnesium	1	10	7	7	10	10	9	3	3	3	11	5	5
Termoplaster	219	236	210	229	272	261	288	197	236	234	329	160	186
Elastomerer	73	77	57	69	93	87	102	62	69	70	80	58	60
Andra polymerer	71	85	85	92	81	88	89	79	80	78	98	62	64
Glas och keramik	48	54	51	54	62	58	64	34	55	49	69	39	41
Vätskor	72	85	75	77	85	88	90	21	21	21	40	52	53
Övriga	36	42	35	42	37	110	105	230	266	266	386	77	82
Summa	**1 763**	**1 899**	**1 719**	**1 813**	**2 108**	**2 162**	**2 326**	**1 743**	**2 033**	**2 035**	**2 744**	**1 470**	**1 521**

1) På grund av avrundningar summerar ej totaler.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ●
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Bevarat materialvärde i bilar, %	2024	2023	2022
Återvunna och biobaserade material	10	10	10
Återvunnen plast och biobaserade material	6	4	4
Återvunnet stål	15	15	15
Återvunnet aluminium	13	10	10

Bevarat komponentvärde[1], ton	2024	2023	2022
Aluminium som har sparats tack vare återtillverkning	96	145	155
Koppar som har sparats tack vare återtillverkning	4	5	7
Stål som har sparats tack vare återtillverkning	170	265	284
Totalt material som har sparats tack vare återtillverkning, vikt av reservdelar	360	553	509
CO_2 som sparas från återanvändning av aluminium, stål och koppar	2 947	4 508	4 857
Reservdelar och komponenter som återvinns	1 256	1 907	1 055

Bevarat komponentvärde[1]	2024	2023	2022
Antal återtillverkade reservdelar	22 227	29 615	33 133
Antal batterier som har samlats in för reparation, återanvändning, återtillverkning och återvinning[2]	9 643	14 448	–
varav antal batterier som samlats in för återvinning	7 588	8 968	–

1) Återtillverkningssiffrorna minskar på grund av ökningen av komplexa elektroniska komponenter som har en mer tidskrävande återtillverkningsprocess.
2) Antal batterier i denna rapport hänvisar till ett komplett högspänningsbatteripaket (ett per bil).

Att säkerställa end-of-life-återvinning är nödvändigt för att kunna bibehålla materialvärdet. Här ingår att identifiera material som är svåra att återvinna samt effektivisera avfallsflödena. Vi strävar efter att samarbeta med våra leverantörer i pilotprojekt inom slutna kretslopp för återvinning och andra initiativ för att återcirkulera material.

En av huvudprinciperna inom vår strategi för cirkulär ekonomi är att eliminera avfall i hela värdekedjan. Vi är fast beslutna att optimera resursanvändning och se till att våra processer genererar minsta möjliga avfall genom hela produktions- och distributionsprocessen. Genom att undersöka och genomföra innovativa cirkulära lösningar arbetar vi för att minska avfallet i varje steg – från råvaruutvinning till bearbetning av bilar som nått slutet av sin livslängd.

Våra policyer

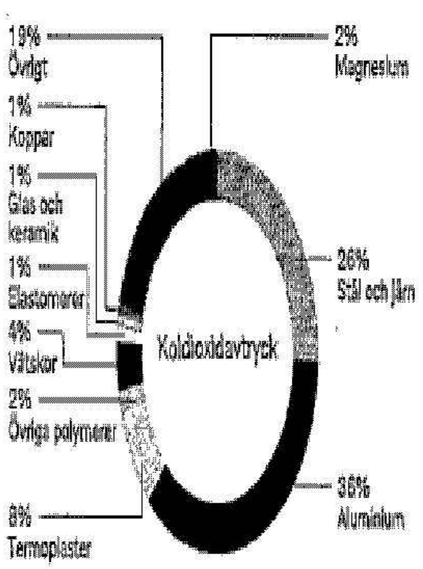
Våra policyer för cirkulär ekonomi omfattar hela värdekedjan och styr hur vi hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter i relation till resursflöden och resursanvändning. I policyerna finns tydlig vägledning till externa och interna intressenter i fråga om våra ambitioner och långsiktiga strategier för att införa hållbara, cirkulära metoder och maximera resurseffektiviteten.

Vi strävar efter att tillämpa följande cirkularitetspolicyer och -principer i vår värdekedja:

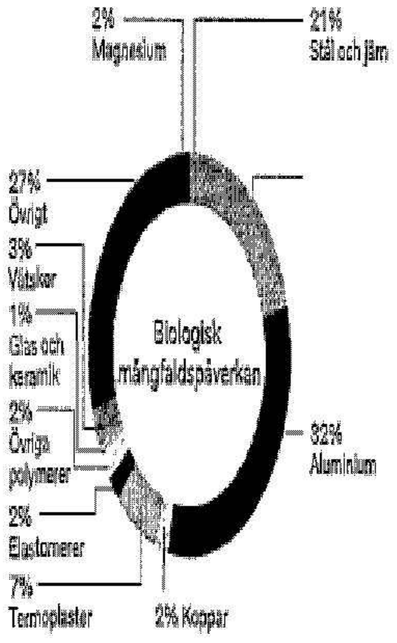
1. Minimera användningen av primära resurser genom att undvika att använda primära material och sötvatten, för att uppnå högre övergripande effektivitet.
2. Eliminera avfall och miljöföroreningar genom att förhindra deras uppkomst och omdirigera restprodukter till cirkulära kretslopp som maximerar värdebevarande.
3. Bredda vår cirkulära verksamhet genom att öka den cirkulära omsättningen och därmed frikoppla omsättningen från primär resursanvändning.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

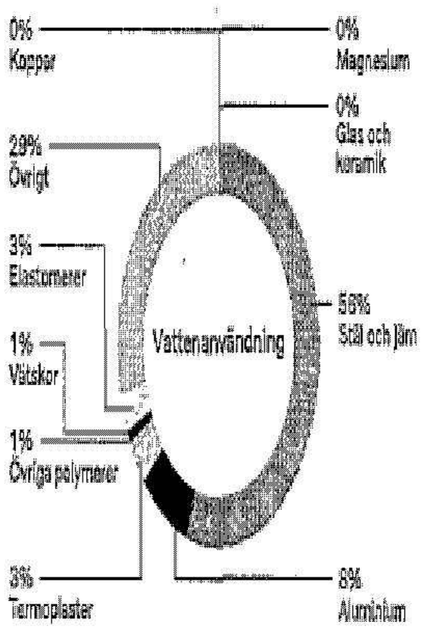
MATERIALFÖRDELNING PER GENOMSNITTLIG BIL[1], CO_2



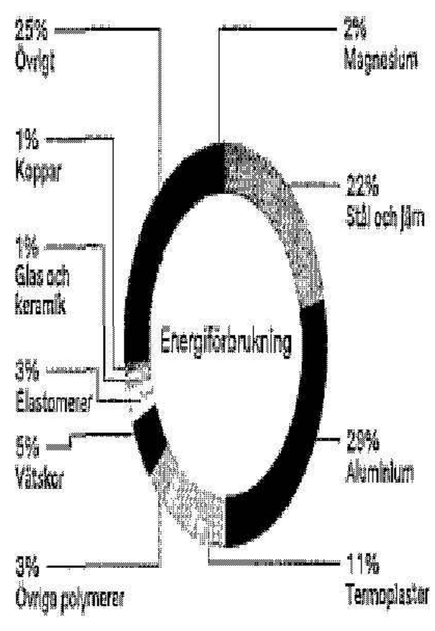
PÅVERKAN PÅ BIOLOGISK MÅNGFALD FÖR MATERIAL PER GENOMSNITTLIG BIL[1,2], SPECIES. YEAR



VATTENFÖRBRUKNING FÖR MATERIAL PER GENOMSNITTLIG BIL[1], m^3



ENERGIFÖRBRUKNING FÖR MATERIAL PER GENOMSNITTLIG BIL[1,3], MJ



1) Baserat på emissionsfaktorer per materialtyp, viktat medelvärde för material och försäljningsvolymer för 2024. Siffrorna kanske inte summeras till 100 procent på grund av avrundning.
2) Den underliggande datan för ekotoxicitetspåverkan i biologisk mångfaldsberäkningarna har förbättrats och uppdaterats jämfört med tidigare studie.
3) Primärt energibehov från förnybara och icke-förnybara resurser.

ank=20250702;20250703170 43

Policyer för resursinflöde och resursanvändning

En betydande del av Volvo Cars hållbarhetspåverkan sker uppströms i vår värdekedja. Våra bilar innehåller många material som utvunnits, odlats eller bearbetats och omvandlats till komponenter innan de transporterats till våra produktionsanläggningar. Vi analyserar de miljömässiga och sociala effekterna av materialanvändningen i hela vår värdekedja. Genom att byta ut primära material, minska materialförbrukningen och öka resurseffektiviteten strävar vi efter att minimera vår miljöpåverkan.

I våra position papers för circular economy, responsible sourcing och sustainable materials, fokuserar vi på användningen av förnybara och hållbara resurser som ett sätt att uppnå våra ambitioner gällande hållbarhet och cirkularitet.

Policy för resursutflöden och avfall

Våra resursutflöden är nära kopplade till materialinflöden, materialutnyttjande och avfall som genereras i bilproduktionen.

I vårt interna direktiv för resurshantering finns vägledning gällande effektiv användning av avfallsresurser i vår egen verksamhet. I syfte att främja effektiv avfallshantering tilldelar vårt direktiv särskilda delar av organisationen ansvar för att återanvända, återvinna och förflytta material högre upp i avfallshierarkin.

Policy för cirkulär verksamhet

Att bli en cirkulär verksamhet kräver en omvärdering av varje aspekt av vår verksamhet, från design och tillverkning till livscykelhantering och hantering av bilar som nått slutet av sin livslängd. Genom att ompröva dessa aspekter kommer vi att kunna minimera avfallet, maximera resurseffektiviteten, begränsa vår miljöpåverkan och därmed frikoppla företagets tillväxt från effekterna på miljön. Vi är övertygade om att denna omställning inte bara gynnar miljön utan även stärker vår ekonomiska lönsamhet.

Policyer	Omfattning
Position on circular economy	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable materials	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable steel	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Position on sustainable plastics	Vår egen verksamhet, uppströms och nedströms
Direktiv för resurshantering (avfall)	Vår egen verksamhet

Våra åtgärder

Vi strävar efter att minska vår miljöpåverkan genom att tillämpa principerna för cirkulär ekonomi i syfte att frikoppla vår ekonomiska tillväxt från användningen av primära resurser och den påverkan de medför. Detta gör vi för närvarande genom att minska vår användning av primära resurser, optimera vikten på våra bilar och minska resursanvändningen totalt sett. Dessutom strävar vi efter att använda material med låg miljöpåverkan och återcirkulera komponenter och delar. Särskild tonvikt läggs vid materialval och återcirkulation av material från våra processer och genom bilens hela livscykel.

En cirkulär framtid

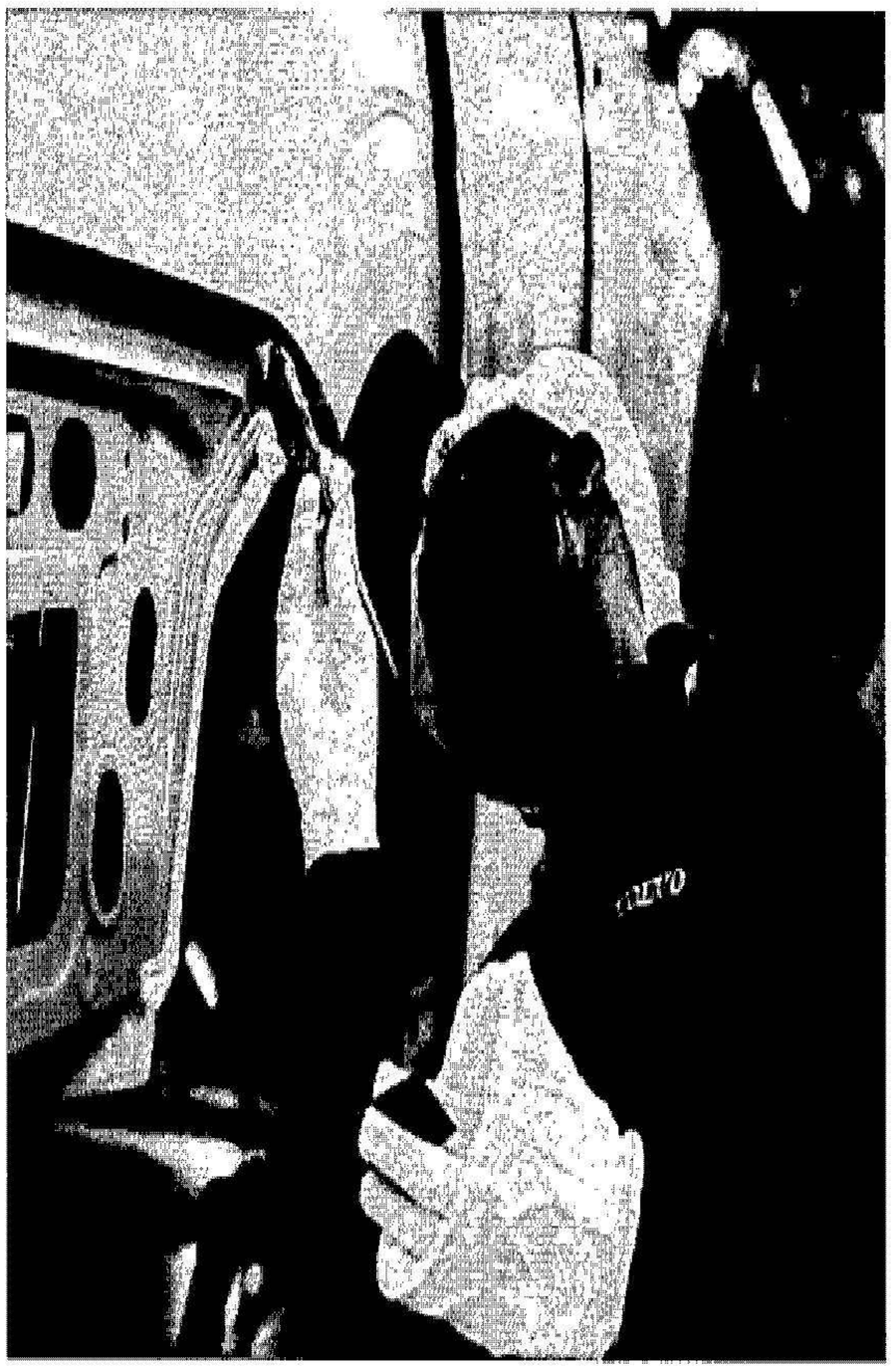
För att hantera miljöutmaningarna på ett effektivt sätt krävs samarbete mellan de olika aktörerna i värdekedjan. Genom att arbeta tillsammans med våra leverantörer, partner och kunder kan vi införa innovativa lösningar som minskar vårt miljöavtryck och bidrar till hållbarhet. Under 2024 arbetade vi med att etablera en metod för att öka resurseffektiviteten genom att optimera användningen av material, energi och andra resurser under våra produkters livscykel.

För att skapa en cirkulär verksamhet behöver man frikoppla företagets tillväxt från användningen av primära material samt miljöpåverkan. Vi utvecklar en metod för att beräkna denna frikoppling genom att mäta primärmaterialens produktivitet baserat på förhållandet mellan genererad omsättning och mängden primärmaterial som använts. För att åstadkomma denna frikoppling behöver vi utveckla och expandera de produkter och tjänster vi erbjuder, liksom vårt sätt att generera omsättning genom hela livscykeln. Vårt mål är att öka andelen omsättning från cirkulära aktiviteter och därmed skapa högre värde med lägre resursinsats.

För att främja frikoppling arbetar vi aktivt med att öka användningen av återvunnet innehåll i våra bilar. I vår strävan efter att stärka frikopplingsarbetet kommer vi att fokusera på följande:

- kontinuerligt öka användningen av återvunna material
- öka andelen omsättning som genereras från cirkulära initiativ
- identifiera och skala upp mindre resursintensiv omsättning under bilens hela livscykel
- utvärdera alternativa resursflöden för bilar som nått slutet av sin livslängd

Volvo Cars Exchange System samlar in, återtillverkar och byter ut delar på våra partners verkstäder globalt. Det gör vi för att optimera användningen av primära resurser och därmed uppnå vårt mål



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ●
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Inom cirkulär ekonomi. När det är möjligt återanvänds eller återvinns de komponenter vi samlar in. Återtillverkning av komponenter minskar råmaterialförbrukningen med 85 procent och energiförbrukningen med upp till 80 procent, jämfört med produktion av nya komponenter.

Som en del av vår serviceverksamhet återtillverkar eller återanvänder vi även elektroniska och mekaniska komponenter. Att ta till vara på dessa högvärdiga komponenter, inklusive batterier, vid rutinservice eller från skadade bilar är en viktig del i att bibehålla ett högt komponentvärde från våra produkter och säkra en värdefull källa till reservdelar.

Vi strävar efter att införa återtillverkning och återanvändning i fler affärssegment och utöka vår frikoppling.

Hållbara material

Järn och stål står för den största andelen av materialet i våra bilar. För att minska miljöpåverkan från användningen av dessa material, tecknade vi ett avtal med det svenska stålbolaget SSAB för leveranser av högkvalitativt återvunnet stål med start 2025. SSAB:s återvunna stål har betydande miljöfördelar jämfört med traditionellt primärstål då det minskar behovet av gruvbrytning och konsumtion av järnmalm och kol.

Vi ingår också i The First Movers Coalition och deltar i initiativ som Aluminium Procurement och Aluminium Forward 2030, vilka förespråkar hållbar aluminiumproduktion. På vår anläggning i Torslanda har vi uppfört ett mega casting-gjuteri som förbättrar effektiviteten och materialutnyttjandet vid tillverkningen av karossdelar.

I maj 2024 gjorde Volvo Cars Tech Fund en investering i det svenska textiláterviningsföretaget Syre Impact AB, som arbetar för att minska koldioxidutsläppen i textilindustrin med hjälp av storskalig textil-till-textil-återvinning. I samarbete med Syre arbetar vi för att införa helt återvunnen polyester i våra fordonskomponenter och produkter samt återvinna polyester från uttjänta produkter och produktionsavfall.

Bevara värdet i högspänningsbatterier

Inom ramen för vår cirkulära strategi bygger vi just nu ut vårt nätverk av battericenter i Asien och Sydamerika. Våra regionala battericenter finns där för att maximera batteriutnyttjandet och därmed öka möjligheterna att på global nivå reparera, renovera och återtillverka batterier.

Syftet med våra battericenter är att se till att reparerbara högspänningsbatterier (HV) från bilar som behövde ett batteribyte, återvinns och förs tillbaka i ett cirkulärt flöde. På battericentren renoveras batterierna och återförs till våra bilar i form av service- och ersättningskomponenter. Detta ökar möjligheterna till värdebevarande, minskar vår miljöpåverkan och erbjuder långsiktiga fördelar för kunderna. Bibehållen batterihälsa och längre batterilivscykler är avgörande faktorer i en omställning som ska leda till att 90 till 100 procent av våra sålda bilar är 2030 är elektrifierade.

Via fjärrmonitorering kan vi hålla våra kunder informerade och hjälpa dem att maximera bilbatteriernas livslängd. HV-batterier som inte längre kan repareras eller är lämpliga för någon annan användning, förs in i en återvinningsprocess. Volvo Cars tillhandahåller insamlingsservice av uttjänta högspänningsbatterier via vår webbplats för hantering av batteriavfall.

Vi har nyligen säkrat batteriåtervinning i Europa från företag som uppfyller våra hållbarhetsstandarder. Resultatet ger oss möjlighet att sluta kretsloppet för batteriåtervinning i Europa, i tillägg till liknande avtal i Kina, samtidigt som vi säkerställer att materialvärdet i batterierna behålls.

Elektroniska komponenter

I genomsnitt innehåller våra bilar sju kilo elektroniska komponenter. Vi välkomnar ELV-direktivet som kommer att sätta upp standarder för återvinning av elektronik från uttjänta fordon i EU:s medlemsstater. Vi strävar efter att kombinera vitala elektroniska system för att på så sätt minska antalet komponenter, kablar och höljen. Nya EX90 har till exempel en centraldator som centraliserat många funktioner, så att antalet knappar och brytarpaket minskas.

Demonteringsstudie

Under 2024 genomförde ett tvärfunktionellt team från Design, Sustainability och Engineering en demonteringsstudie av helelektriska EX90. Syftet var att utvärdera återanvändnings- och återvinningspotentialen för komponenter och material som ett sätt att öka cirkulariteten i våra kommande bilmodeller. Vi deltar också i internationella forskningsprojekt, till exempel RACE, Recycling of Automotive Plastic in a Circular Economy. Via interna och externa samarbeten arbetar vi för att optimera resursanvändningen i designfasen och uppfylla kraven i nya EU-förordningar.

Minskning av avfall

Vi utökar vår användning av öppna och slutna återvinningssystem, förbättrar systemen för avfallshantering, minskar mängden förpackningsmaterial och förbättrar materialsorteringen. För aluminiumskrot införde vi under 2023 ett system för återvinning i slutna kretslopp vid våra anläggningar i Taizhou och Chengdu, Kina. Under 2024 har vi utökat återvinningen i slutna kretslopp till att innefatta merparten av allt stålskrot på anläggningarna i Taizhou och Daqing. Precis som de likartade processerna vid våra svenska anläggningar, bidrar åtgärder av den här typen till att bibehålla ett högt materialvärde för produktionsavfall.

Bilanvändning	2024	2023	2022
Genomsnittligt antal körda kilometer per bil – ägda/leasade bilar[1]	17 403	16 614	18 145
Genomsnittligt antal körda kilometer per bil – Volvo on Demand-bilar	24 888	24 852	25 110
Genomsnittligt antal passagerare per bil och kilometer – ägda/leasade bilar[2]	1,82	1,82	1,84

1) Beräknat från vägmätarställningar insamlade från cirka 2,5 miljoner bilar.
2) Beräknat från en delmängd av Volvo Cars bilar; en bilpark som mestadels körs av Volvo Cars anställda i Sverige som inte är fullt representativ för alla Volvo Cars bilar.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ●
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703 17044

År 2024 förbättrade vi återanvändningsprocedurerna för byggmaterial samt för andra typer av produkter och tillgångar vid våra svenska anläggningar, som en del av våra övergripande mål för avfallsminimering och värdebevarande.

Vi har även minskat mängden farligt avfall vid vår lackeringsverkstad i Torslanda genom att förbättra avfettningsprocessen. Dessa förbättringar har resulterat i en minskning av farligt avfall, lägre vattenförbrukning, kortare underhållstider och minskad kemikalieanvändning.

2024 genererade Volvo Cars verksamhet 208 196 ton avfall. Vår största avfallsström var metaller, där allt återvinns. Vi utvärderar just nu återvinningsmetoder som undviker nedgradering av material och som optimerar kvaliteten och det finansiella värdet för resterande metaller och annat avfallsmaterial som inte återvinns i ett öppet eller slutet kretslopp.

Under 2024 hade 85 procent av de direktkontrakterade leverantörer som slutfört vår miljöbedömning satt upp mål beträffande avfallsminskning.

Förpackningsmaterial

Under 2023 började vi återanvända förpackningar från våra leverantörer som var avsedda för engångsbruk. I stället för att återvinnas, återanvänds de inom distributionen av reservdelar. Trälpallar och kartongbehållare som kommer till anläggningen i Torslanda sorteras och kvalitetskontrolleras innan de transporteras till vårt centrala distributionscenter. Genom att återanvända förpackningsmaterialet för andra syften sparas 1 802 ton trä och kartong, vilket resulterar i utsläpps- och kostnadsminskningar samt sänkt förbrukning av primära resurser.

Avfall[1], ton	2024	2023	2022
Totalt genererat avfall, exklusive återanvändning	**208 196**	**487 426**	**272 440**
varav metall	134 515	211 539	190 101
Farligt avfall som avletts från bortskaffande			
genom materialåtervinning	5 767	6 408	4 869
Icke-farligt avfall som avletts från bortskaffande			
på grund av materialåtervinning	183 404	405 213	248 602
Farligt avfall som bortskaffats	**6 079**	**6 735**	**5 955**
genom förbränning med energiåtervinning	2 965	2 935	2 934
genom förbränning utan energiåtervinning	1 599	2 508	1 716
genom deponi	1 515	1 292	1 905
Icke-farligt avfall som bortskaffats	**12 946**	**69 701**	**13 013**
genom förbränning med energiåtervinning	10 993	10 816	10 557
genom förbränning utan energiåtervinning	632	433	743
genom deponi	1 321	57 822	1 714
Icke återvunnet avfall	19 025	75 806	18 968
Icke återvunnet avfall, %	9	16	7
Totalt avfall per tillverkad bil[2], kg/bil	309	611	386
Återcirkulationsfrekvens, inklusive återanvändning, biprodukter och återvinning, %	94	87	–
Slutet kretslopp för retur av aluminium[3], %	95	86	72
Leverantörskedja[4]			
Direktkontrakterade leverantörers anläggningar med ett mål för avfallsminskning	1 049	1 327	1 151
Direktkontrakterade leverantörers anläggningar med ett mål för avfallsminskning, %	85	81	79

1) Under 2023 observerade vi en ökning av det totala avfallet. Denna ökning tillskrivs en betydande ökning av icke-produktionsrelaterat avfall, till stor del på grund av grävningsarbeten vid flera tillverkningsanläggningar.
2) Tillverkade bilar inkluderar tillverkning av andra märken och exkluderar Volvo Cars bilmodeller tillverkade av tredje part.
3) Allt aluminiumplåtskrot återvinns med bibehållet materialvärde, 95 procent i slutna kretslopp.
4) Siffran som presenteras baseras på direktkontrakterade leverantörers tillverkningsanläggningar som har genomfört vår miljöbedömning. Svarsfrekvensen för denna bedömning var 77 procent under 2024.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Batteripass

Volvo Cars initiativ gällande batteripass är en omfattande insats för att öka transparensen och hållbarheten i leverantörskedjan för batterier. Batteripasset skapar ett digital register för batteriers historia, till exempel förändringar i batteristatus, komponentbyten och livscykelhantering. Med hjälp av detta system kan vi bevara komponent- och materialvärdet på bästa möjliga sätt genom att övervaka batteristatusen över tid. Tekniken hjälper dessutom Volvo Cars att efterleva EU:s batteriförordning. Mer information om batteripass finns på sida 200.

Åtgärder för cirkulär verksamhet

Övergången från en traditionell linjär modell till en cirkulär affärsmodell förutsätter att vi utökar de befintliga cirkulära aktiviteter och börjar tillämpa nya affärsmetoder. Vårt huvudsakliga mål är att öka andelen omsättning som genereras från cirkulära affärsmetoder. För närvarande innefattar de metoder som ingår i ambitionerna för 2025: återtillverkning av komponenter, försäljning av högkvalitativt avfallsmaterial samt mobilitetstjänster. Totalt genererade vi en omsättning på 1 651 MSEK från cirkulära initiativ under 2024, en ökning med 266 MSEK jämfört med de 1 385 MSEK som genererades basåret 2018. Vi noterar att omsättningen från cirkulära initiativ har minskat jämfört med 2023. Det beror på lägre avfallsvolymer i vår egen verksamhet.

Våra ambitioner

I våra ambitioner för cirkulär ekonomi för 2030 och 2040 beskrivs hur vi mäter framsteg och sätter milstolpar på vägen mot att bli mer cirkulära. Vi anser att det är viktigt att använda en rad olika mätvärden, eftersom ingen enskild mätning täcker hela omfattningen av cirkulär ekonomi. Vi är medvetna om att hög datakvalitet och transparens är avgörande för att vi ska kunna göra korrekta bedömningar som leder till ökad cirkularitet genom hela värdekedjan.

Våra ambitioner för 2025, 2030 och 2040 fokuserar på återvunnet material, avfall och cirkulära affärsmodeller.

Ambition för återvunnet innehåll

År 2025 kommer 25 procent av innehållet i nya bilmodeller att utgöras av återvunna material och år 2030 siktar vi på att nå 30 procent återvunnet innehåll i hela flottan och 35 procent i nya modeller. För att minimera användningen av primära material och öka cirkulariteten strävar vi efter att använda 25 procent återvunnet stål, 40 procent återvunnet aluminium och 25 procent återvunnen och biobaserad plast i våra nya modeller år 2025.

Ambition för avfall

På lång sikt vill vi eliminera avfallet i hela vår värdekedja. År 2030 har vi för avsikt att återvinna eller återanvända mer än 99 procent av allt avfall från vår egen verksamhet samt reducera mängden avfall som skickas till förbränning eller deponi till mindre än 1 procent.

Ambition för cirkulär verksamhet

Under 2025 har vi för avsikt att generera ytterligare en miljard SEK, via en kombination av kostnadsbesparingar och omsättning, genom att anamma och utöka initiativ för cirkulär ekonomi (jämfört med basåret 2018). Denna ambition är ett viktigt steg på vägen mot vår långsiktiga ambition inför 2040 om att bli en cirkulär verksamhet. Detta kommer att uppnås genom utformandet av en strategi och en färdplan för omställningen av vår nuvarande värdekedja till en cirkulär, byggandet av cirkulära värdenätverk och samarbeten för att maximera värdebevarande och resurseffektivitet.

Vi fortsätter att, med hjälp av cirkulära principer, sätta upp delmål och förbättra datakvaliteten och transparensen i syfte att åstadkomma förbättringar som främjar hållbarhet, lönsamhet och resiliens i hela värdekedjan. I samarbete med våra partner arbetar vi för att ta fram innovativa lösningar som kan generera fördelar för våra kunder och minska vår miljöpåverkan.

Definitioner och metod

Biobaserade material: På Volvo Cars använder vi termen biobaserade material istället för förnybara material då förnybara material ställer höga krav på snabb förnyelse av biomassan.

Avfallshierarkin: Är ett ramverk för att hantera avfall på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt. Det ger prioritet åt åtgärder från mest till minst fördelaktiga: förebygga, återanvända, materialåtervinna, energiåtervinna, deponera.

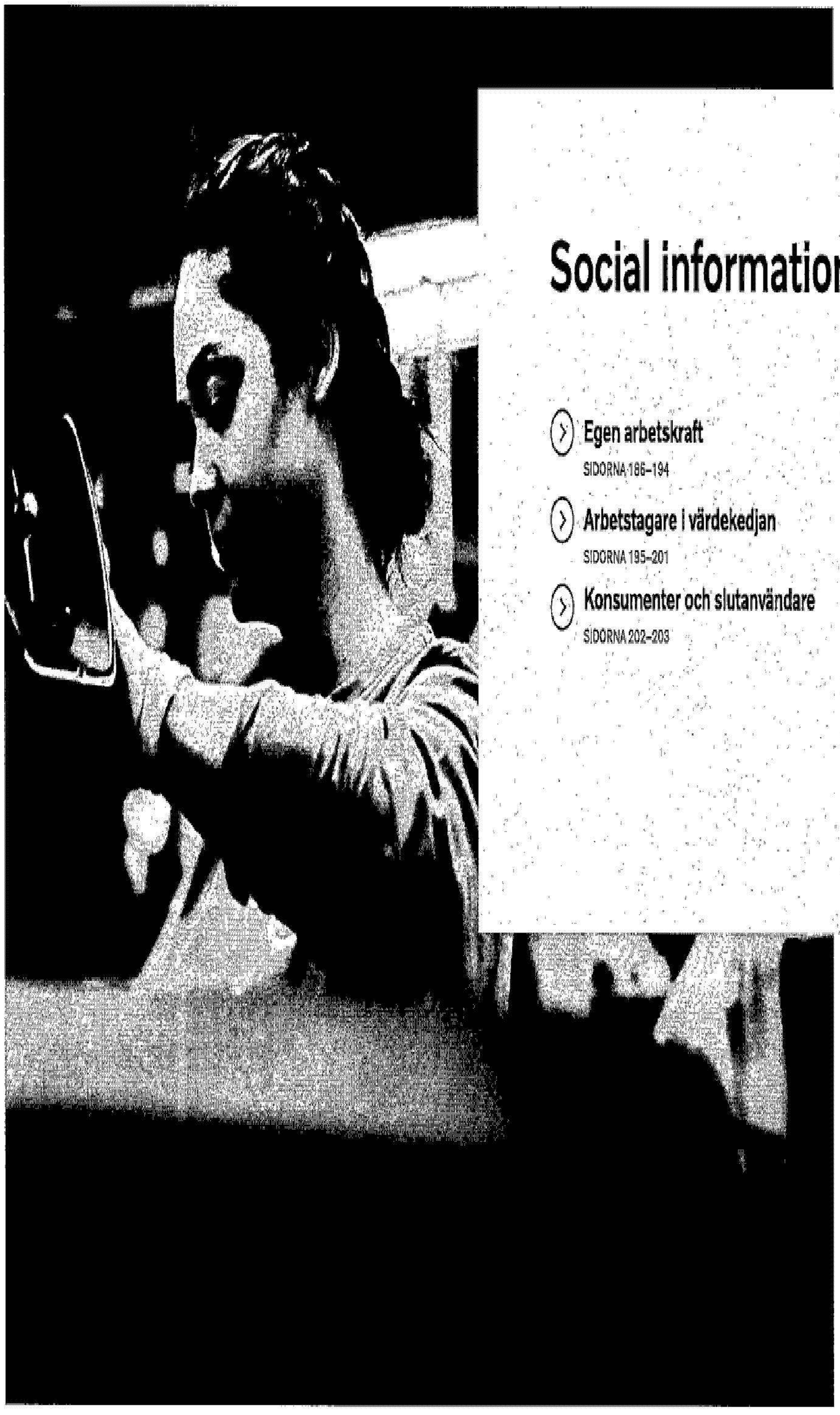
Återvunnet material: Vid beräkningar av återvunnet innehåll när det gäller stål, aluminium och plast används en metod som inkluderar återvunna material både före och efter konsumentledet. Beräkningarna baseras på uppskattningar.

Bevarat materialvärde i bilar: Beräkningarna baseras på uppskattningar av produktionen av återvunna och biobaserade material under perioden och inkluderar Volvo Cars modeller, d.v.s. exkluderar Polestar.

Återcirkulationsfrekvens: Nyckeltal för återcirkulationsfrekvens inkluderar återanvändning, slutna och öppna kretslopp (d.v.s. återanvändning, biprodukter och återvunnet avfall), inkluderat i både täljaren och nämnaren.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703 17045



Social information

Egen arbetskraft
SIDORNA 186–194

Arbetstagare i värdekedjan
SIDORNA 195–201

Konsumenter och slutanvändare
SIDORNA 202–203

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÅKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Egen arbetskraft

Vi är arbetsgivare till ungefär 44 000 personer och vår verksamhet påverkar anställda, intressenter och lokalsamhällen på många olika sätt. Vi är medvetna om vårt ansvar och vill att vår påverkan ska vara positiv. Därför arbetar vi bland annat med att identifiera och begränsa problem och risker i relation till mänskliga rättigheter. Med hjälp av regelbundna medarbetarundersökningar och en ständig dialog med viktiga intressenter ser vi till att vårt arbete och vår påverkan hela tiden anpassas i enlighet med företagets strategi. Ett viktigt mål i vår People Mission är att värdesätta medarbetarnas avgörande betydelse för företagets framgångar.

Påverkan, risker och möjligheter

Inkludering och tillhörighet

Vi inser att mångfald inspirerar till kreativt tänkande och innovation. Vi vill attrahera medarbetare med olika bakgrund och därigenom knyta an till vår globala kundbas och tillgodose behoven från internationella marknader. Därför strävar vi efter att rekrytera en mångfasetterad arbetsstyrka och dra nytta av en bredd i kompetenser och erfarenheter. Historiskt sett har fordonsindustrin dominerats av män och det är något vi har för avsikt att ändra på. Genom att främja inkluderande arbetsplatser vill vi attrahera medarbetare med bred kompetens, vilket stärker vår förmåga att nå de mål vi har satt.

Utbildning och utveckling

På Volvo Cars använder vi oss av kontinuerligt lärande som en metod för att aktivt stödja våra medarbetares personliga och yrkesmässiga utveckling. Att kunna anpassa sig till förändringar och bemästra utmaningarna i en ständigt föränderlig arbetsmiljö är avgörande, både på jobbet och utanför. En förmåga och vilja att lära sig nya saker är en annan förutsättning. Nyckeln till framgång är därför att främja en positiv inställning till lärande bland medarbetarna.

En huvudpelare i vår strategi är att säkerställa att vi har ansvarstagande medarbetare med rätt kompetenser och färdigheter och som är förebilder som bidrar till en kultur av hög prestation och effektivitet.

Välbefinnande och säkerhet

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet i alla våra verksamheter. Vi har åtagit oss att erbjuda säkra och hållbara arbetsplatser för alla som arbetar hos oss. Samtidigt som vi är stolta över vårt arbete med att skapa en så säker arbetsmiljö som möjligt, är vi medvetna om att det alltid finns utmaningar kopplade till både fysisk och mental hälsa. För att minska risken för att sådana problem uppstår har vi gjort identifiering och hantering av potentiella risker till en del av vårt dagliga arbete. För att stödja medarbetarnas välbefinnande tillämpar vi ett arbetssätt som främjar öppen dialog mellan chefer och anställda. Målet är att minska stressen och möjliggöra en balans. Arbetsförhållandena ska aldrig utgöra ett hot mot den enskildes välbefinnande och säkerhet.

Samtidigt som vi erbjuder våra kontorsanställda flexibla tider och möjligheter till distansarbete, har vi som huvudprincip att våra anställda arbetar från kontoret.

Distansarbete kan ibland påverka anställdas sociala och psykiska välbefinnande, och arbetssättet gör det svårt att identifiera tecken på isolering. För att motverka detta strävar vi efter att proaktivt stötta och möjliggöra kontakt mellan medarbetare.

Vår Family Bond-policy ger rätt till betald föräldraledighet, och därutöver har även andra initiativ tagits fram i syfte att uppmuntra våra medarbetare att – oavsett kön – tillbringa tid tillsammans med sina familjer.

Hälsa och säkerhet är en av fem mest allvarliga och prioriterade mänskliga rättigheterna (SHRI:er) som vi identifierat. Mer information om SHRI:er finns på sidan 149.

Arbetsrätt

Barnarbete och tvångsarbete

Trots att ingen förekomst av barn- eller tvångsarbete har rapporterats eller upptäckts under 2024 kvarstår detta som en av de fem SHRI:er som företaget identifierat.

Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen

Trakasserier och våld hör också till våra identifierade SHRI:er, eftersom potentiella risker finns i alla arbetsmiljöer. Detta är beteenden som kan påverka resultatet eller skapa en skrämmande, fientlig, obekväm eller kränkande miljö, både på och utanför arbetsplatsen, eftersom övergrepp kan ske både öga mot öga och online. Vi inser att det är viktigt att skydda medarbetarna i vår organisation mot arbetsrelaterade övergrepp.

Socialförsäkringsskydd

Vi strävar efter att erbjuda alla våra medarbetare trygga och säkra arbetsförhållanden och kollektivavtalade försäkringar för olika typer av inkomstbortfall.

Föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar och social dialog

Vi skyddar medarbetarnas rätt till kollektivavtal, föreningsfrihet och dialog mellan företagsledning och arbetstagarrepresentanter (social dialog), liksom medarbetarnas rätt att förbli oorganiserade och kommunicera direkt med arbetsgivaren om de så önskar. I egenskap av global arbetsgivare följer vi arbetsrättslagstiftning på nationell nivå och den praxis som gäller i vår organisation. Vi uppmuntrar till en öppen dialog om arbetsrelaterade förhållanden i vårt internationella nätverk av arbetsmiljökommittéer.

Rättvis ersättning

Vi utför regelbundet lönerevisioner för att säkerställa att våra medarbetare erbjuds jämställda löner och lika möjligheter, i linje med branschstandarderna. Vi stöder rättvis och försvarbar lönedifferentiering. Lönerna är alltid lokalt förankrade och följer lokala principer. Därför kan lönerna skilja sig åt mellan regioner, befattningsnivå och arbetsomfattning.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170 46

Våra policyer

Skydd av mänskliga rättigheter

Volvo Cars har förbundit sig till att följa internationellt erkända standarder och riktlinjer för mänskliga rättigheter. Vi har införlivat skydd av mänskliga rättigheter i vår uppförandekod, uppförandekoden för affärspartner och hållbarhetsstrategin. Vårt arbete med att skydda mänskliga rättigheter finns beskrivet i vårt Human Rights Statement.

People Policy

Vi anser att alla medarbetare har rätt till säkra arbetsförhållanden och har förbundit oss till att erbjuda hållbara arbetsmiljöer. Vår People Policy är baserad på internationella standarder för mänskliga rättigheter och definierar vårt åtagande i fråga om medarbetarnas rättigheter på arbetsplatsen.

I vår policy definieras de värderingar och förväntningar vi har gällande mänskliga rättigheter, icke-diskriminering, lika möjligheter, barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar, hälsa, säkerhet, ersättning och arbetstider. Våra principer för medarbetarnas välbefinnande, mångfald och inkludering vägleder vårt arbete med att skydda utsatta grupper. Principerna tillämpas i enlighet med all tillämplig lagstiftning och oberoende av kön, etnicitet, religion, ålder, funktionsnedsättning, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt, facklig tillhörighet och social bakgrund.

Policyn omfattar både våra egna anställda och personer som anlitats av våra direktleverantörer.

Volvo Cars tolererar inte barn- och tvångsarbete, inklusive skuldslaveri, människohandel och andra former av slaveri.

Vi är vaksamma i fråga om att respektera internationella standarder för mänskliga rättigheter, som är baserade på den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s (FN:s internationella organisation för arbetsvillkor) grundläggande konventioner samt FN:s Global Compacts Tio Principer.

Vår People Policy är tillgänglig för alla medarbetare och konsulter på våra anläggningar via företagets intranät. Den ingår även i vår uppförandekodsutbildning. Alla medarbetare måste bekräfta att de har läst och förstått den.

Vår styrelse har, med stöd från den högsta ledningen, det övergripande ansvaret för policyn.

Alla medarbetare och konsulter på våra anläggningar har tillgång till kanaler för visselblåsning och feedback. Alla anklagelser utreds och lämpliga åtgärder vidtas vid behov.

Proaktiv säkerhet

Välbefinnande och säkerhet har högsta prioritet i hela vår verksamhet. Vi arbetar för att eliminera arbetsrelaterade skador och dödsfall som involverar våra anställda eller entreprenörer. Detta är ett förhållningssätt som börjar i vår koncernledning (Executive Management team, EMT) och som tillämpas inom hela företaget i samarbete med våra anställda och deras representanter eller fackföreningar där så är tillämpligt.

Att involvera medarbetarna i att identifiera och rapportera risker är en viktig del i vår proaktiva säkerhetsstrategi och vår dagliga verksamhet. Vi har ett globalt system för incidentrapportering som gör det enkelt att rapportera och stöder arbetet med att eliminera potentiella säkerhetsrisker och incidenter. Vi skapar en säkrare arbetsplats genom att arbeta tillsammans för att identifiera och eliminera risker i ett tidigt skede.

Vi arbetar proaktivt och systematiskt med att förbättra arbetsmiljön med hjälp av strukturerade metoder som arbetsmiljönämnder, arbetsmiljöronder, inspektioner och årliga utvärderingar. Arbetet styrs av vårt arbetsmiljödirektiv och vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet.

Vårt arbetsmiljödirektiv innehåller föreskrifter om att:

- övervaka och delegera arbetsmiljörelaterade uppgifter
- upprätthålla styrning av arbetsmiljöarbetet med stöd från lokala Health & Safety-team i varje region
- i samråd med intressenter övervaka program för förebyggande åtgärder
- främja en hållbar balans mellan arbete och fritid
- förebygga arbetsrelaterad ohälsa
- tillhandahålla företagshälsovård
- beakta forskning och ny teknik vid utformning av framtida arbetsmiljöer

Medarbetarsamtal

Vi uppmuntrar en öppen och transparent dialog där medarbetarna känner sig bekväma med att säga vad de tycker, utan rädsla för vedergällning. Vi har upprättat kommunikationskanaler som uppmuntrar till öppenhet, en Speak Up-kultur, se sidan 205.

Medarbetarundersökningar

EMT övervakar två undersökningar per år som undersöker medarbetarnas engagemang. De utgör viktiga mätvärden i vår styrmodell och alla ledare deltar aktivt i det uppföljande arbetet. När undersökningsresultaten analyserats, upprättas handlingsplaner för varje team. Resultaten från undersökningen bildar underlag till företagsövergripande initiativ och investeringar.

Undersökningen 2024 hade en svarsfrekvens på 82 procent, vilket översteg riktmärket på 75 procent med sju procentenheter. Riktmärket hänvisar till ett globalt genomsnittligt resultat, för företag i alla branscher, och ger oss en jämförelsepunkt. Engagement Index är ett värde som används för att mäta medarbetarnas engagemang. Vårt Engagement Index uppgick till 76, vilket översteg riktmärket på 74 med två poäng.

Cheferna får förslag på handlingsplaner som syftar till att förbättra resultaten. Dessutom genomförs centrala analyser för att vägleda varje del av organisationen i att genomföra åtgärder, med särskilt fokus på inkludering på arbetsplatsen.

Fackliga relationer

Som arbetsgivare i mer än 30 länder samarbetar vi med ett brett spektrum av fackföreningar. Vi har en dialog med europeiska fackliga företrädare genom europeiska företagsråd. 70 procent av våra anställda omfattas av kollektivavtal. Fackföreningsrepresentanter ingår i Volvo Cars styrelse.

I de fall kollektiv avtal saknas, har vi en nära dialog med arbetstagarrepresentanter i frågor som rör hälsa och säkerhet och andra relevanta områden. Vår lönerevisionsprocess innefattar personliga möten med medarbetarna. Genom vår policy om föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar och social dialog värnar vi rätten att gå med i en fackförening, eller inte, utan att riskera någon form av särbehandling.

Globalt ramverk för mänskliga rättigheter

Via vår uppförandekod och People Policy upprätthålls de mänskliga rättigheterna för personer som är anställda av oss eller externa entreprenörer som arbetar på våra anläggningar. Vi är också verksamma inom nätverket Respect Labour Rights för att säkerställa efterlevnad av förändringar i direktiv och konventioner om mänskliga rättigheter runt om i världen.

Hantering av medarbetares oro och funderingar

Visselblåsarfunktion

Vi uppmuntrar samtliga medarbetare att uppmärksamma problem och identifiera misstänkta oegentligheter via våra rapporteringskanaler.

Enligt våra anställningsavtal är medarbetare skyldiga att rapportera om problem gällande korruption, bedrägerier, redovisning, interna kontroller, diskriminering, trakasserier, mänskliga rättigheter, rättsliga överträdelser eller andra aktiviteter som inte följer vår uppförandekod. Medarbetarna kan rapportera oegentligheter till sina ledare, avdel-

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIALINFORMATION 0
Egen arbetskraft ●
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ningschefer, HR eller Compliance & Ethics Office. Via en säker webbplats eller per telefon kan medarbetare dessutom använda sig av Tell Us-kanalen för att rapportera om eventuella betänkligheter.

På sidan 205 finns mer information om vår Tell Us-kanal och hur vi skyddar visselblåsare.

Alla anklagelser bedöms, och lämpliga åtgärder vidtas i fall där oegentligheter kan styrkas. De utredningar som genomförs är oberoende och följer en särskild procedur för utredning, dokumentation och korrigerande åtgärder. Efter att ett beslut har fattats granskas de föreslagna korrigerande åtgärderna av våra funktioner för HR eller Labour Affairs och verkställs i enlighet med gällande arbetsrättslagstiftning. Rapporter och överklaganden kan också ställas till styrelsen, för granskning på företagsövergripande nivå.

Vid oro för diskriminering, trakasserier och mobbning utgör arbetsledare och chefer samt Labour Affairs eller HR de primära rapporteringskanalerna, även om rapporteringen även kan ske via Tell Us-kanalen.

Under 2024 lanserades vårt nya Incident Reporting Tool som den primära kanalen för rapportering av säkerhetsproblem.

Vårt rapporteringssystem för avvikelser i arbetsmiljön är tillgängligt för alla medarbetare via vårt intranät och vår mobilapp. Att involvera medarbetarna aktivt i att identifiera och rapportera riskobservationer är en viktig del i vår proaktiva säkerhetsstrategi och dagliga verksamhet. De senaste tio åren har vi framgångsrikt identifierat och eliminerat fler än 600 000 potentiella risker. 88 500 riskobservationer rapporterades under 2024. Med hjälp av detta tillvägagångssätt har vi reducerat olycksfallsfrekvensen, som nu ligger på den lägsta nivån någonsin.

Medarbetare (antal) fördelat på anställda och icke-anställda

per den 31 december	2024	2023	2022
Medarbetare totalt	**44 413**	**44 589**	**46 345**
Arbetare	24 574	25 359	27 502
Tjänstemän	19 839	19 230	18 843
Icke-anställda (konsulter)[1]	**9 665**	**11 602**	**11 123**
Den egna arbetskraften totalt	**54 078**	**56 191**	**57 468**

1) Den vanligaste typen av (icke-anställda) medarbetare är tjänstemannakonsulter som arbetar inom Engineering.

Heltidsekvivalenter (FTE) totalt efter anställda och icke-anställda per den 31 december	2024	2023	2022
Anställda	43 096	42 438	44 559
Icke-anställda (konsulter)	2 727	3 547	3 881
FTE totalt	**45 823**	**45 985**	**48 440**

Medarbetare (antal) per kön per den 31 december	2024	2023	2022
Kvinnor	11 896	11 732	11 346
Män	32 517	32 857	34 999
Medarbetare totalt	**44 413**	**44 589**	**46 345**

Medarbetare (antal) per land[1] per den 31 December	2024	2023	2022
Sverige	22 848	22 813	23 335
Kina	8 601	9 412	11 12
Belgien	6 370	6 615	6 770
Andra länder	6 594	5 749	5 120
Medarbetare totalt	**44 413**	**44 589**	**46 345**

1) Listar enbart länder där antalet medarbetare utgör minst 10 procent av det totala antalet anställda. Resterande medarbetare faller inom kategorien Andra länder.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET ○
ALLMÄN INFORMATION ○
MILJÖRELATERAD INFORMATION ○
Rapportering enligt EU-taxonomin ○
Klimatförändringar ○
Miljöföroreningar ○
Vatten ○
Biologisk mångfald och ekosystem ○
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ○
SOCIAL INFORMATION ○
Egen arbetskraft ●
Arbetstagare i värdekedjan ○
Konsumenter och slutanvändare ○
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING ○
Ansvarsfullt företagande ○
ÖVRIG INFORMATION ○
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703 17047

Medarbetare (antal) per anställningsform och kön per den 31 december 2024	Kvinnor	Män	Summa
Tillsvidareanställda	11 081	30 738	41 819
Tillfälligt anställda	815	1 779	2 594
Icke-garanterade timmar anställda	–	–	–
Medarbetare totalt	**11 896**	**32 517**	**44 413**
Heltidsanställda	10 504	30 225	40 729
Deltidsanställda	1 392	2 292	3 684
Medarbetare totalt	**11 896**	**32 517**	**44 413**

Medarbetare (antal) per anställningsform och region per den 31 december 2024	EMEA	APAC	Americas	Summa
Tillsvidareanställda	29 381	9 177	3 261	41 819
Tillfälligt anställda	1 935	570	89	2 594
Icke-garanterade timmar anställda	–	–	–	–
Medarbetare totalt	**31 316**	**9 747**	**3 350**	**44 413**
Heltidsanställda	27 845	9 569	3 315	40 729
Deltidsanställda	3 471	178	35	3 684
Medarbetare totalt	**31 316**	**9 747**	**3 350**	**44 413**

	2024		2023		2022	
Personalomsättning, absolut antal och %	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt
Personal-omsättning[1]	**4 636 (11%)**	**7 144 (16%)**	**5 972 (14%)**	**9 300 (20%)**	**5 098 (12%)**	**8 720 (19%)**
Kön						
Kvinnor	1 248 (11%)	2 020 (17%)	1 113 (10%)	1 852 (16%)	1 040 (10%)	1 753 (16%)
Män	3 388 (11%)	5 124 (16%)	4 859 (15%)	7 448 (22%)	4 058 (12%)	6 967 (20%)
Summa	**4 636 (11%)**	**7 144 (16%)**	**5 972 (14%)**	**9 300 (20%)**	**5 098 (12%)**	**8 720 (19%)**
Åldersgrupp						
<30 år	1 320 (18%)	3 635 (37%)	2 437 (28%)	5 418 (46%)	2 010 (21%)	5 295 (41%)
30–50 år	2 195 (9%)	2 365 (10%)	2 544 (11%)	2 849 (12%)	2 271 (10%)	2 558 (11%)
>50 år	1 121 (11%)	1 144 (11%)	991 (9%)	1 033 (10%)	816 (8%)	867 (9%)
Summa	**4 636 (11%)**	**7 144 (16%)**	**5 972 (14%)**	**9 300 (20%)**	**5 098 (12%)**	**8 720 (19%)**
Regioner						
EMEA	2 602 (9%)	3 872 (12%)	2 476 (9%)	4 379 (14%)	2 304 (8%)	4 191 (13%)
APAC	1 207 (13%)	2 425 (24%)	2 832 (26%)	4 224 (37%)	2 402 (22%)	4 115 (34%)
Americas	827 (25%)	847 (25%)	664 (25%)	697 (26%)	392 (18%)	414 (18%)
Summa	**4 636 (11%)**	**7 144 (16%)**	**5 972 (14%)**	**9 300 (20%)**	**5 098 (12%)**	**8 720 (19%)**

1) Antal medarbetare som lämnat, dividerat med genomsnittligt antal.

	2024		2023		2022	
Anställningar, absolut antal och %	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt	Tillsvidare-anställda	Medarbetare totalt
Interna rekryteringar[1]	**1 015**	**–**	**1 080**	**–**	**1 360**	**–**
Anställningar totalt	**3 854 (100%)**	**7 200 (100%)**	**3 587 (100%)**	**7 350 (100%)**	**7 072 (100%)**	**11 635 (100%)**
Kön						
Kvinnor	1 310 (34%)	2 272 (32%)	1 309 (36%)	2 230 (30%)	1 419 (20%)	2 391 (21%)
Män	2 544 (16%)	4 928 (68%)	2 278 (64%)	5 120 (70%)	5 653 (80%)	9 244 (79%)
Summa	**3 854 (100%)**	**7 200 (100%)**	**3 587 (100%)**	**7 350 (100%)**	**7 072 (100%)**	**11 635 (100%)**
Åldersgrupp						
<30 år	1 265 (33%)	4 255 (59%)	1 358 (38%)	4 797 (65%)	3 384 (48%)	7 409 (64%)
30–50 år	2 307 60%)	2 626 (36%)	2 038 (57%)	2 328 (32%)	3 424 (48%)	3 920 (34%)
>50 år	282 (7%)	319 (4%)	191 (5%)	225 (3%)	264 (4%)	306 (2%)
Summa	**3 854 (100%)**	**7 200 (100%)**	**3 587 (100%)**	**7 350 (100%)**	**7 072 (100%)**	**11 635 (100%)**
Regioner						
EMEA	1 956 (51%)	3 951 (55%)	1 480 (41%)	3 549 (48%)	2 413 (34%)	5 250 (45%)
APAC	630 (16%)	1 928 (27%)	844 (24%)	2 512 (34%)	3 961 (56%)	5 654 (49%)
Americas	1 268 (33%)	1 291 (18%)	1 263 (35%)	1 289 (18%)	693 (10%)	731 (6%)
Summa	**3 854 (100%)**	**7 200 (100%)**	**3 587 (100%)**	**7 350 (100%)**	**7 072 (100%)**	**11 635 (100%)**

1) 2024 uppdaterades definitionen av Anställningar och inkluderar numera också återanställningar. Siffrorna för 2022 och 2023 har blivit uppdaterade enligt den nya definitionen och kan därför avvika mot vad som tidigare rapporterats.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft ●
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Våra åtgärder

Inkludering och tillhörighet

Vi är fast beslutna att öka mångfalden i vår personalstyrka och främja inkludering i hela företaget. Alla medarbetare uppmuntras till att fritt uttrycka sina åsikter och göra sina röster hörda på arbetsplatsen. Under Pride-månaden 2024 arbetade vi för att öka medvetenheten och stödja rätten att vara sig själv – "Freedom To Be". Vi har lanserat en global e-learning om könsidentitet. Dessutom har vi utarbetat riktlinjer för trygga resor för våra HBTQ+-medarbetare samt genomfört åtgärder på lokal nivå. Vi använder oss av ett inkluderingsindex som mäter attityderna till inkludering och tillhörighet och som utgår från svaren i vår medarbetarundersökning.

People Policy Assessment

Varje år ser vi över vår People Policy och utvärderar huruvida den följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Vi bedömer både potentiell och faktisk påverkan på mänskliga rättigheter. Detta sker genom teoretiska bedömningar, intervjuer med intressenter följt av verifiering på plats inklusive rättighetsbärares perspektiv, riskbedömningar, konsekvensanalyser, framtagande och uppföljning av handlingsplaner och andra åtgärder i linje med våra konsekvensbedömningar för mänskliga rättigheter.

I enlighet med FN:s riktlinjer anordnar vi riskworkshops om People Policy Assessment (PPA), där chefer utbildas i att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet på marknader som – baserat på desktop-analyser och uppgifter från icke-statliga organisationer – definieras som högriskmarknader. I utbildningen får deltagarna lära sig mer om lagkrav, intressentsområd, utsatta grupper och riskidentifiering utifrån en lokal kontext. Handlingsplaner förbereds och resultaten av förebyggande åtgärder övervakas.

I linje med vår People Mission har vi under 2024 genomfört tio PPA-riskworkshops i identifierade högriskländer. På sidan 149 finns mer information om högriskländer.

Under 2024 genomförde vi en komplett People Policy Assessment, det här året i vår lokala fabrik i Malaysia. Utbildning i mänskliga rättigheter ges till all kontorspersonal som ett led i vår årliga utbildning i uppförandekoden.

Utbildning och utveckling

Utifrån vårt uppdrag att öka kunskapen inom företaget arbetar vi aktivt för att tillgodose behovet av kompetenta medarbetare, både nu och i framtiden. Vi vill väcka ett engagemang för utveckling och lärande för att få fram det bästa hos alla och uppnå våra affärsmål. Vårt mål är att möjliggöra lärande genom relevanta, effektiva och adaptiva lärandeupplevelser som hjälper våra medarbetare att driva

Kvinnor i företagsledningen (%)	2024	2023	2022
Kvinnor i seniora ledarpositioner[1]	31,1	30,1	29,6
Kvinnor i ledande positioner[2]	30,9	30,2	29,2
Kvinnor i externrekryteringar och interna befordringar för ledande positioner	33,3	33,0	31,0

Fördelning av medarbetare (antal) per kön och åldersgrupp per den 31 december 2024 (absolut antal och %)	Styrelseledamöter[4,1]			Executive Management Team[1]			Seniora ledare[1,3]			Ledare[2,3]		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
<30	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	– (–%)	34 (1%)	63 (2%)	97 (3%)
30–50	1 (11%)	– (–%)	1 (11%)	3 (38%)	3 (38%)	6 (75%)	67 (19%)	113 (32%)	180 (51%)	807 (22%)	1 692 (47%)	2 499 (69%)
>50	3 (33%)	5 (56%)	8 (89%)	1 (13%)	1 (13%)	2 (25%)	42 (12%)	128 (37%)	170 (49%)	275 (8%)	743 (21%)	1 018 (28%)
Total fördelning	**4 (44%)**	**5 (56%)**	**9 (100%)**	**4 (50%)**	**4 (50%)**	**8 (100%)**	**109 (31%)**	**241 (69%)**	**350 (100%)**	**1 116 (31%)**	**2 498 (69%)**	**3 614 (100%)**

Fördelning av medarbetare (antal) per kön och åldersgrupp per den 31 december 2024 (absolut antal och %)	Arbetare			Tjänstemän			Medarbetare totalt		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
<30	2 002 (8%)	5 809 (24%)	7 811 (32%)	884 (4%)	1 229 (6%)	2 113 (11%)	2 886 (6%)	7 038 (16%)	9 924 (22%)
30–50	2 409 (10%)	9 117 (37%)	11 526 (47%)	4 458 (22%)	8 692 (44%)	13 150 (66%)	6 867 (15%)	17 809 (40%)	24 676 (56%)
>50	940 (4%)	4 297 (17%)	5 237 (21%)	1 203 (6%)	3 373 (17%)	4 576 (23%)	2 143 (5%)	7 670 (17%)	9 813 (22%)
Total fördelning	**5 351 (22%)**	**19 223 (78%)**	**24 574 (100%)**	**6 545 (33%)**	**13 294 (67%)**	**19 839 (100%)**	**11 896 (27%)**	**32 517 (73%)**	**44 413 (100%)**

1) Den högre ledningen avser en grupp som år 2023 består av våra 350 mest seniora ledare.

2) Ledare definieras som Arbetsledare med direktrapporterande för år 2024. För år 2023 och 2022 avsåg begreppet däremot alla våra befattningar över en viss löneklass.

3) I kategorierna "Styrelseledamöter," "Executive Management Team," "Seniora ledare" och "Arbetsledare" kan en individ räknas mer än en gång. Det beror på att var och en av dessa grupper beaktas separat, och ibland kan överlappningar ske.

4) Endast styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom finns det i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Dessa tre arbetstagarrepresentanter supporteras av två suppleanter, också de utsedda av arbetsorganisationerna.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17048

på sin egen utveckling och anpassa sig till en miljö i ständig utveckling.

År 2024 började Learning and Development implementera "My Learning," vår nya utbildningsmodul inom vår medarbetarresa. Den ska hjälpa oss att förbättra utbildning, nå våra mål och främja kontinuerlig utveckling bland medarbetarna. Vi har fokuserat på program för kompetenshöjning och omskolning, särskilt för underhållstekniker, mega casting, mjukvaruutveckling och digital kompetens.

Under året har våra medarbetare i hela världen deltagit i karriär- eller kompetensrelaterade utbildningar via våra olika plattformar för lärande. Inom ramen för vår prestationsprocess, Continuous Dialogue, hålls kvartalsvisa samtal mellan medarbetare och chefer. Där diskuteras prestation, framsteg, utveckling, lärande och välbefinnande. För att uppnå en högpresterande, inkluderande arbetsmiljö verkar vi för en kultur med 360-graders återkoppling och vi uppmuntrar till feedback- och tvåpartsdialoger för alla medarbetare, inte bara linjärt mellan chefer och deras teammedlemmar.

Work-life balance

Som ett led i vårt arbete med att främja medarbetarnas hälsa behöver vi också ta hänsyn till deras liv utanför arbetsplatsen. För att stimulera och underlätta samarbeten mellan individer och grupper ser vi kontoret som vår primära arbetsplats. Samtidigt erbjuds möjlighet till flexibla scheman och distansarbete för att upprätthålla en hållbar balans mellan arbete och privatliv.

Inom ramen för vår Family Bond-policy kan alla medarbetare ta upp till 24 veckors föräldraledighet, till 80 procent av sin grundlön. Detta gäller alla tillsvidareanställda, oavsett kön, och omfattar adoptiv-, foster- och surrogatvård, inklusive icke-födande föräldrar i samkönade relationer.

Välbefinnande och säkerhet

Genom vår People Mission och People Policy strävar vi efter att förbättra hälsa och välbefinnande i hela arbetsstyrkan. Via ledningssystemet för hälsa och säkerhet upprätthålls standarder för anställda och entreprenörer. Systemet granskas systematiskt för att ge oss möjlighet att dela best practise och anpassa oss till nya faktorer, däribland mega casting, elektrifiering och lagändringar.

Anställda och inhyrd personal genomgår arbetsmiljöutbildningar anpassade efter deras specifika roller. Alla entreprenörer på våra anläggningar måste genomgå en säkerhetsutbildning.

Vi har Health & Safety-team i alla regioner för att stödja chefer och organisationer. Globala processägare inom Health & Safety-organisationen ser till att det finns ett strategiskt sätt att arbeta inom olika områden som maskinsäkerhet, säkerhet för elektrifierade bilar, kemikaliesäkerhet, ergonomi-, incident och olyckshantering, personlig skyddsutrustning och lagefterlevnad.

Företagshälsovården ser till att den lokala lagstiftningen följs på områden som medicinska kontroller i arbetslivet och rådgivning till medarbetare. Huvudfokus ligger på proaktiva hälsoinsatser. Statistik från företagshälsovården följs upp regelbundet och används som beslutsunderlag för kommande steg.

Vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet beskriver säkra arbetssätt och metoder för alla hälso- och säkerhetsrelaterade områden såsom arbete på hög höjd, medicinska kontroller i arbetslivet, riskanalyser, lyftanordningar med mera.

Ledningssystemet innehåller rutiner som säkerställer regelbunden kontroll och uppföljning av säkerhet och välbefinnande. I uppföljningen ingår bland annat chefsutbildning, riskanalyser, sjukfrånvarostatistik, delegering av arbetsmiljöuppgifter, arbetsmiljöronder, mål inom organisatorisk och social arbetsmiljö.

Proaktiv risk- och incidenthantering

Riskanalyser genomförs innan förändringar i arbetsmiljön för att utvärdera eventuell påverkan på vår personal och för att vidta nödvändiga förebyggande åtgärder för välbefinnande och säkerhet.

Resultat- och karriärutvecklingsgenomgångar[1]	2024	2023	2022
Medarbetare som deltagit i regelbundna resultat- och karriärutvecklingsgenomgångar, %	100	100	100
Kvinnor, %	100	100	100
Män, %	100	100	100
Tjänstemän, %	100	100	100
Arbetare, %	100	100	100

1) Uppgifterna avser aktiva anställda.

Utbildningstimmar, genomsnittligt antal timmar per medarbetare	2024	2023	2022
Utbildningstimmar, genomsnittligt antal timmar per medarbetare	21	27	20
Arbetare[1]	14	28	16
Tjänstemän	29	26	25
Utbildning och utveckling, genomsnittliga utgifter per heltid (SEK)	1 581	1 747	1 378

1) Under 2024 minskade utbildningstimmarna för arbetare med 50 procent jämfört med 2023. Minskningen återspeglar lägre personalomsättning, lägre avgång, effektivisering av utbildning och modifieringar av produktionslinjerna.

Work-life balance[1][2]	2024	2023	2022
Medarbetare med rätt att ta föräldraledighet, %	100	100	100
Kvinnor, %	100	100	100
Män, %	100	100	100
Berättigade medarbetare som tagit ut föräldraledighet, absolut antal	6 113	6 164	5 827
Kvinnor	1 925	1 850	1 728
Män	4 188	4 314	4 099

1) I måttvärdet Work-life balance är det endast mamma-, pappa- och föräldraledighet som ingår som en del av Family Bond (inte ledighet för vård av anhörig). Vår Family Bond-policy gäller alla aktiva tillsvidareanställda som har varit anställda av Volvo Cars i ett år eller mer, om föräldraledighet inte omfattas av socialförsäkringen.
2) Föräldraledighet (oavsett frånvarolängd) baseras på tolv månaders redovisningsperiod 1 oktober till 30 september.

Arbetstagare som omfattas av ett OHS-ledningssystem (system för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen) (absolut och %)	2024	2023	2022
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem	44 413 (100)	44 589 (100)	46 345 (100)
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem[1]	9 665 (100)	11 602 (100)	11 123 (100)
Medarbetare som omfattas av OHS-ledningssystem som har granskats	44 413 (100)	44 589 (100)	46 345 (100)
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av ett OHS-ledningssystem som har granskats[1]	9 665 (100)	11 602 (100)	11 123 (100)
Anställda som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part[2]	8 601	9 412	11 120
Inhyrd personal (konsulter) som omfattas av OHS-ledningssystem som har certifierats av en extern part[2]	50	38	61

1) Alla konsulter, inte bara FTE (heltidsekvivalenter).
2) Kina omfattas till 100 procent, inga andra regioner är certifierade.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Alla arbetsplatser inom våra tillverkningsanläggningar riskbedöms och uppdateras när ändringar görs av processen. Riskbedömningen sätts upp vid varje arbetsstation.

Vårt globala system för incidentrapportering används för att analysera data från inrapporterade risker och arbetsmiljörelaterade incidenter samt riskanalyser för organisatoriska och fysiska förändringar i den dagliga verksamheten. Med hjälp av denna information kan intressenter vidta de åtgärder som krävs.

Vid betydande arbetsmiljöincidenter utfärdas en Safety Alert inom hela företaget. Syftet är att sprida kunskap och medvetenhet om specifika risker och initiera åtgärder för att begränsa liknande risker.

Främja hälsa och välbefinnande

Vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet fokuserar på att stärka det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet med hjälp av proaktiva förbättringsinitiativ.

Under 2024 introducerade vi ett digitalt system för att utvärdera och stödja psykiskt välbefinnande. Via verktyget vill vi erbjuda stöd till medarbetare som riskerar att drabbas av stressrelaterad sjukdom och stöd till organisationen i att identifiera förbättringsområden.

Under året har vi också lyft fram Health Talk Tool som ska hjälpa chefer att skapa en gemensam bild av hur medarbetaren upplever sin arbetssituation och hälsa samt ta fram åtgärder.

Inom ramen för vårt program för att främja fysiskt välbefinnande har vi också lanserat en "Global Heart Health Awareness Campaign". Som en del av detta initiativ kunde medarbetarna mäta sitt blodtryck samt få medicinsk rådgivning och medicinskt stöd.

Alla medarbetare bjuds in att delta i Global Well-being & Safety-månaden som – med föreläsningar och andra aktiviteter – syftar till att förbättra medarbetarnas fysiska, psykiska och sociala välbefinnande.

Som resultat av ett proaktivt och systematiskt säkerhetsarbete blev skadefrekvensen (LTCR) 0,05 under 2024. Det är ett av våra lägsta resultat någonsin sedan vi började att mäta, och även ett av de bästa i branschen.

Arbetsrätt

Socialförsäkringsskydd

I våra principer för pensions- och försäkringsförmåner fastslås att alla medarbetare ska:

- vara försäkrade mot invaliditet, dödsfall i tjänst och under tjänsteresor
- ha rätt till åldersrelaterade pensionsförmåner som är konkurrenskraftiga på marknaden och i bosättningslandet, inklusive statliga pensioner och tjänstepensioner, antingen förmåns- eller premiebestämda
- ha marknadsmässig täckning för inkomstförlust på grund av sjukdom
- vara försäkrade för inkomstbortfall till följd av arbetsskada eller invaliditet. Beroende på land finns det olika lösningar för dessa försäkringar, och vi strävar efter att tillämpa bästa praxis i respektive land.

Halvårsvis genomförs uppföljningar tillsammans med alla marknader för att säkerställa att Volvo Cars principer efterlevs. Resultatet av uppföljningarna inrapporteras till Volvo Cars Pension and Insurance. Enligt lokal lagstiftning har alla medarbetare rätt till rättvisa uppsägningsförfaranden och ersättningar.

Kollektiva förhandlingar och social dialog

Vi har kollektivavtal med fackföreningar, och via Volvo Cars European Dialogue har vi också en dialog med arbetstagarrepresentanter. Detta råd

Olyckor, ohälsa och sjukskrivningar	2024	2023	2022
Olyckor			
Antal rapporterade skador som orsakar frånvaro – anställda	16	21	22
Frekvens av olycksfall som leder till förlorad arbetstid[1] – anställda	0,05	0,06	0,07
Antal rapporterade skador som orsakar frånvaro – inhyrd personal (konsulter)	4	2	2
Frekvens av olycksfall som leder till förlorad arbetstid[1] – inhyrd personal (konsulter)	0,15	0,06	0,05
Arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	–	1	1
Andelen arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser (exklusive dödsfall)	–	0,003	0,003
Dödsfall[2] som orsakats av arbetsrelaterade skador	–	–	–
Andelen omkomna till följd av arbetsrelaterad skada	–	–	–
Antal arbetade timmar (LTCR) – medarbetare	62 953 121	66 441 342	65 064 659
Antal arbetade timmar (LTCR) – inhyrd personal (konsulter)	5 454 000	7 094 000	7 972 000
Vanligaste arbetsskada och antal fall (fall från höjd) – medarbetare	5	3	6
Vanligaste arbetsskada och antal fall (träffas av flygande eller fallande föremål – inhyrd personal (konsulter)	3	–	–
Ohälsa[3]			
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – anställda	9	13	12
Totalt antal rapporterade fall av arbetsrelaterad ohälsa – inhyrd personal (konsulter)	–	2	–
Dödsfall[2] som orsakats av arbetsrelaterade skador.	–	–	–
Vanligaste typen av arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – anställda	7	11	6
Vanligaste typen av arbetsrelaterad ohälsa (muskulära skelett- och bindvävsrelaterade sjukdomar) och antal fall – inhyrd personal (konsulter)	–	2	–
Sjukskrivning			
Sjukfrånvaro – anställda[4], %	3,8	3,9	4,4

1) Skadefrekvensen LTCR definieras som antalet rapporterade arbetsolyckor som omfattar minst en dags sjukfrånvaro, delat med antalet arbetstimmar och multiplicerat med 200 000. Inhyrd personal (konsulter) omfattar konsulter och entreprenörer som arbetar under vår ledning.
2) Inkluderar alla anställda, inhyrda entreprenörer och oberoende entreprenörer på våra anläggningar. Oberoende entreprenörer definieras som entreprenörer som är involverade i byggnation/ombyggnation av Volvo Cars fabriker. Dödsfall bland entreprenörer rapporteras endast för projekt där Volvo Cars är byggherre.
3) Arbetsrelaterad ohälsa – med sjukfrånvaro, medicinsk behandling, sjukhusvård, annan medicinsk vård, företagshälsovård, faktiska sjukdagar 15 dagar och mer.
4) Siffrorna för anställda gäller endast Sverige.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft ●
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17049

sammankallas årligen och består av representanter från Sverige, Belgien, Nederländerna, Tyskland och Spanien. Frågor som diskuteras är bland annat företagets verksamhet och finansiella ställning, prognoser för strategi och produktion samt olika typer av medarbetarrelaterade frågor. Rådet sammankallas även vid större förändringar som berör medarbetarna, vilka representeras av sina ombud. En gång om året träffas dessutom arbetstagarrepresentanterna utan arbetsgivarrepresentanternas närvaro i syfte att självständigt diskutera och komma överens i arbetsrelaterade fackliga frågor.

Föreningsfrihet

Våra medarbetare har rätt att bilda eller ansluta sig till föreningar och förhandla om kollektivavtal, alternativt förbli oorganiserade och kommunicera direkt med arbetsgivaren. Vi accepterar inga diskriminerande handlingar gentemot medarbetare som frivilligt och lagenligt organiserar sig eller går med i en fackförening. Det är heller inte tillåtet att hota medarbetare till att gå med i en fackförening eller förhindra deras rättighet att avstå från att ansluta sig.

Hot och våld

Volvo Cars tolererar inte utövande av hot eller våld på arbetsplatsen. Företagets säkerhetsavdelning skyddar företaget mot industrispionage, sabotage, terrorhandlingar och andra brott som kan utgöra hot mot medarbetare, tillgångar, varumärke och verksamhet.

Vi uppmuntrar medarbetarna att via vår incidentrapporteringskanal rapportera om incidenter där våld eller hot förekommer. Rapportering kan göras anonymt. En oberoende utredning görs av alla inkomna ärenden.

Via företagets säkerhetsutbildning får chefer information om hur våld på arbetsplatsen och andra former av skadliga beteenden kan undvikas. Genom att granska incidentrapporter kan vi identifiera potentiella orsaker till våld eller hotfullt beteende för att sedan vidta åtgärder för att förebygga och begränsa förekomsten av våld och annat skadligt beteende. Under 2024 registrerades två fall av allvarliga hot eller/och bruk av våld.

Barn- och tvångsarbete

Volvo Cars accepterar inte barnarbete och tvångsarbete i någon del av värdekedjan och följer all lokal, nationell och internationell arbetsrättslagstiftning. Vi vidtar utan dröjsmål de åtgärder som behövs för att eliminera de negativa effekterna av alla former av barnarbete kopplat till vår verksamhet. Under 2024 finns inga registrerade fall av barn- eller tvångsarbete, vilket understryker vårt engagemang för att upprätthålla en säker och ansvarsfull arbetsmiljö.

Kollektiva förhandlingar, täckning	2024	2023	2022
Kollektiva förhandlingar, täckning – anställda, %	70	71	67

Täckningsgrad per den 31 december 2024	Kollektiva förhandlingar, täckning		Social dialog
Täckningsgrad, för länder med >50 anställda som representerar >10% anställda totalt	Anställda – EES	Anställda – icke-EES	Arbetsplatsrepresentation (endast EES)
0–19%	–	Kina	–
20–39%	–	–	–
40–59%	–	–	–
60–79%	–	–	–
80–100%	Sverige Belgien	–	Sverige Belgien

Incidenter	2024	2023	2022
Antal rapporterade incidenter i fråga om diskriminering eller trakasserier	48	43	52
Antal incidenter som har granskats av organisationen	48	43	52
Implementerade åtgärdsplaner med korrigerande och återställande aktiviteter, med resultat granskade genom rutinmässiga interna ledningsgranskningsprocesser	10	18	43
Antal incidenter som inte längre är föremål för åtgärder	48	43	52
Antal klagomål som registrerats via kanaler där egna medarbetare kan rapportera problem	134	–	–

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Rättvis ersättning

Att säkerställa adekvata löner är ett etiskt krav som återspeglar vårt engagemang för social rättvisa. Rättvis ersättning till våra anställda är ett sätt för oss att erkänna värdet av deras arbete och det främjar också ömsesidig respekt. Detta är viktigt i ett globalt sammanhang där det finns stora ekonomiska skillnader. I egenskap av globalt företag verkar vi på ett stort antal arbetsmarknader med olika nivåer av socialförsäkringsskydd. För att säkerställa jämställda löner för alla medarbetare övervakas lönerna på alla nivåer i organisationen. Vi accepterar aldrig oskäliga skillnader i lön. Om och där det behövs utarbetar vi handlingsplaner som vi sedan följer upp. För att kunna skapa jämställda arbetsplatser är det nödvändigt att analysera könsrelaterade löneskillnader. Skillnader som inte kan motiveras av faktorer såsom komplexitet i arbetsuppgift, individuell prestation och marknadsförhållanden ska rättas till. Genom att redovisa löneskillnader och ersättningskvoter ökar vi transparensen, främjar jämlikhet och bidrar till hållbarhet på lång sikt.

Den totala genomsnittliga löneskillnaden uppgick till 1,5 procent, vilket är inom den gräns på 5 procent som anges i våra riktlinjer. Löneskillnader mellan kön analyseras på regional och nationell nivå och åtgärdas med hjälp av handlingsplaner om de ligger utanför gränsen på 5 procent. Löneskillnader mellan kön analyseras i grupper efter karriärnivå i varje land och de orsakas primärt av skillnader i senioritet och erfarenhet.

Lönenivå (kvot)		2024	2023	2022
Ingångslönenivå jämfört med avtal[1]	Belgien	1,23	1,16	1,15
	Kina	2,17	2,48	2,38
	Sverige	1,52	1,31	1,17
	USA	2,73	2,55	2,55
Män – ingångslönenivå jämfört med avtal[1]	Belgien	1,23	1,16	1,15
	Kina	2,19	2,48	2,38
	Sverige	1,52	1,31	1,17
	USA	2,73	2,55	2,55
Kvinnor – ingångslönenivå jämfört med avtal[1]	Belgien	1,24	1,16	1,15
	Kina	2,17	2,48	2,38
	Sverige	1,53	1,31	1,17
	USA	2,90	2,55	2,55

1) Ingångslönen jämförs med lokala arbetsavtal i Sverige och Belgien och med den lagstadgade minimilönen i Kina och USA.

Ersättning	2024	2023	2022
Löneskillnad mellan kön, %	1,5	–	–
Årlig total ersättningskvot jämförelse av lönenivå VD (högst betald)[1]	75 till 1	67 till 1	102 till 1
Jämförelse av ökning av löneersättning, VD (högst betald)[2]	2,0 till 1	–	2,5 till 1

1) Beräknat förhållande mellan två värden: Årlig total VD-ersättning och medianvärde för årlig total ersättning för svenska anställda för respektive år.
2) Ingen löneökning i Sverige under 2023.

Metod

Medarbetare

I denna framställning omfattar begreppet "egen arbetskraft" alla Volvo Cars-medarbetare och all inhyrd personal som arbetar i våra byggnader eller under vår ledning samt medlemmar i Volvo Cars styrelse.

Antal anställda

Antalet anställda baseras på antalet medarbetare, oavsett hur många arbetstimmar som finns inskrivna i deras anställningsavtal (heltid/deltid). Exempel: en individ som arbetar deltid räknas som 1.

Heltidsekvivalenter (FTE)

Heltidsekvivalenter (FTE) väger in deltidsarbete. Exempel: en individ som arbetar deltid räknas som 0,5.

Genomsnittligt antal anställda

Det genomsnittliga antalet anställda beräknas som ett årsgenomsnitt, inklusive permitteringseffekter, baserat på heltidsekvivalenter, inklusive alla legala enheter som fullt ut ägs av Volvo Cars. Siffrorna kan skilja sig åt mellan de olika sektionerna.

Personalomsättning

Personalomsättning beräknas på årsbasis, med genomsnittligt antal medarbetare som nämnare.

Löneskillnad mellan kön

Löneskillnad mellan kön är skillnaden i genomsnittliga bruttolönen mellan kvinnor och män, i förhållande till den genomsnittliga bruttolönen för män, och presenteras som en procentandel. Bruttolön definieras som grundlön vid heltidsanställning och all annan ersättning, kontant eller i förmåner, som medarbetare erhåller direkt eller indirekt, exklusive pension. I bruttolönen ingår inte rörliga delar som övertid, skifttillägg och ersättning för icke-garanterade timmar. Denna metod infördes 2024 och har tillämpats på helåret 2024. Inga jämförelsedata finns tillgängliga.

Under 2024 utvärderade vi löneskillnaderna och ersättningskvoterna i hela företaget globalt. För att kunna jämföra befattningar med lika stor påverkan och värde använde vi karriärnivåer. Den totala löneskillnaden räknas ut med hjälp av viktade medelvärden, för att jämföra befattningar av lika värde.

Jämförelsekvot högst betald

Jämförelsen görs genom att den årliga totala ersättningen till den högst betalda personen jämförs med medianvärdet för total ersättning för alla medarbetare. Bruttolön definieras som grundlön vid heltidsanställning och all annan ersättning, kontant eller i naturaförmåner, som medarbetare erhåller direkt eller indirekt. I bruttolönen ingår inte rörliga delar som övertid, skifttillägg och ersättning för icke-garanterade timmar.

Jämförelse av totala löneersättningsökningen, VD (högst betald)

Jämförelsen görs genom att jämföra det årliga löneökning för den högst betalda arbetstagaren.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft ●
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170500

Arbetstagare i värdekedjan

Vi strävar efter att skydda och förbättra människors liv i vår värdekedja och i samhället i stort. Samtidigt är vi medvetna om utmaningarna i samband med denna ambition, inte minst på grund av vår omfattande värdekedja, som finns i över 100 länder. Via vår världsomspännande värdekedja och berörda samhällen påverkar vi miljontals människor, däribland utsatta grupper.

Under 2024 köpte vi varor och tjänster till ett värde av 314 miljarder svenska kronor från cirka 12 900 direktkontrakterade leverantörer. Av dessa levererade 10 300 tjänster och utrustning, och 1 030 (på 2 600 leverantörsanläggningar) komponenter. 35 procent av våra leverantörer finns i Kina, 12 procent i Tyskland, sju procent i Sverige, fem procent i USA, fem procent i Frankrike, fem procent i Polen, fyra procent i Mexiko, 22 procent i andra europeiska länder samt fyra procent i länder i Afrika, Amerika och Asien. Vår leverantörskedja innehåller flertalet led och många underleverantörer.

Vårt återförsäljarnät sträcker sig över 83 länder och närmare 2 500 försäljningsställen. Våra 33 största marknader har nationella säljbolag som sköter relationerna med lokala återförsäljare, medan distribution och service på mindre marknader hanteras av importföretag och våra globala importörskontor. Cirka 56 procent av våra återförsäljare finns i Europa, 13 procent i USA och Kanada, 12 procent i Kina, 11 procent i Asien-Stillahavsregionen, 4 procent i Sydamerika, Centralamerika och Mexiko och 4 procent i Mellanöstern och Afrika. Vårt globala återförsäljarnät sysselsätter cirka 60 000 personer.

Påverkan, risker och möjligheter

Volvo Cars har identifierat väsentlig påverkan, risker och möjligheter rörande mänskliga rättigheter upp- och nedströms i värdekedjan och även i vår egen verksamhet. Vår analys lyfter särskilt fram nedanstående risker för negativ påverkan och potentiella positiva effekter i vår värdekedja.

Hälsa och säkerhet

Våra affärspartner måste alltid erbjuda och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö som uppfyller, och helst överträffar, tillämpliga standarder och lagkrav. Genom data från due diligence av våra leverantörer vet vi dock att hälsan och säkerheten för arbetstagarna i vår värdekedja kan påverkas negativt till följd av exempelvis otillräcklig krisberedskap samt bristande användning av personlig skyddsutrustning.

Barn- och tvångsarbete

Ett flertal rapporter[1] har påvisat en risk för barn- och tvångsarbete i branschsektorer som är relevanta för vår leverantörskedja. Vi accepterar inte någon form av barn- och tvångsarbete i vår värdekedja, då eventuella förekomster skulle få allvarliga konsekvenser för individen. Det skulle även medföra en ekonomisk risk och en risk för att vårt anse¬ende skulle ta skada.

Hot, övergrepp och våld

Alla människor i vår värdekedja ska ha rätt att arbeta utan rädsla för övergrepp eller våld. Enligt våra analyser finns det i några av de länder där vi har leverantörer, underleverantörer och återförsäljare en ökad risk för överträdelser av dessa rättigheter.

Trygga anställningsförhållanden

Genom våra upphandlingskrav för leverantörer och återförsäljare strävar vi efter att säkerställa goda arbetsvillkor för deras anställda. Utifrån samtal med externa och interna intressenter och vår egen due diligence-process har vi dock kunnat konstatera att antalet leverantörer på korttidskontrakt är högt inom vissa sektorer som är viktiga för oss. Detta kan påverka arbetstagarna i vår värdekedja negativt genom osäkra anställningar och avsaknad av socialförsäkringsskydd.

Alltför långa arbetspass och balans mellan arbete och fritid

Våra affärspartner är skyldiga att följa tillämplig lagstiftning i fråga om arbetstid (inklusive men inte begränsat till övertid och övertidsersättning) och viloregler. I vår due diligence-process för leverantörer har vi dock identifierat fall av alltför långa arbetspass och otillräcklig ledig tid.

Föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar och social dialog

Vi värnar medarbetarnas rätt till kollektivavtal, föreningsfrihet och dialog mellan företagsledning och arbetstagarrepresentanter liksom medarbetarnas rätt att förbli oorganiserade och kommunicera direkt med arbetsgivaren om detta är vad de föredrar. I vår värdekedja har vi dock närvaro i länder som ofta associeras med överträdelser av arbetstagarnas rättigheter, inklusive föreningsfrihet, och där den lokala arbetsrättslagstiftningen är svag.

1) "This is what we die for": Human rights abuses in the Democratic Republic of the Congo power the global trade in cobalt; Amnesty International (2016) och Driving Force; Sheffield Hallam University (2022).

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Rättvisa och jämlika löner

Vi kräver att våra affärspartner ska följa lagstadgade minimistandarder, kollektivavtal eller lämpliga branschstandarder för att säkerställa en rättvis och jämlik lön för våra medarbetare. Vissa av våra leverantörer, underleverantörer och återförsäljare finns i länder med en förhöjd risk för att arbetstagarna inte får rättvisa och jämlika löner.

Markrättigheter, lokalsamhällen och ursprungsbefolkning

Vi är medvetna om att vårt elektrifieringsprogram ökar efterfrågan på råvaror som används i fordonsbatterier, inklusive bauxit som används för att producera aluminium och andra råmaterial. Dessa material utvinns i viss utsträckning i länder där lokalsamhällenas och ursprungsbefolkningars rätt till ett fritt, och på förhand inhämtat och välinformerat, samtycke inte respekteras.

Jämlikhet och mångfald

Vi ställer krav på att våra affärspartner inte får ägna sig åt någon form av diskriminering baserat på kön, etnicitet eller religion. På en arbetsplats där det råder jämställdhet mellan könen behandlas alla lika, oavsett kön. Exempelvis har alla lika möjligheter i samband med rekryteringar och befordringar och alla har lika möjligheter att delta i beslutsfattande organ. En arbetsstyrka som präglas av mångfald innefattar människor med olika egenskaper och kvaliteter. I vissa av de länder där våra leverantörer, underleverantörer och återförsäljare verkar har vi identifierat en ökad risk för att våra standarder inte följs.

Våra policyer

Baserat på vårt åtagande om att skydda internationellt erkända standarder och riktlinjer beträffande mänskliga rättigheter, vilka även framgår av vår uppförandekod och Volvo Cars Human Rights Statement (se sidan 148), har vi utarbetat Volvo Cars uppförandekod för affärspartner. Våra återförsäljare, leverantörer och deras anställda och underleverantörer är i alla led skyldiga att följa vår uppförandekod för affärspartner eller liknande principer.

Vårt position paper on Responsible Sourcing gäller samtliga leverantörer av komponenter som innehåller Raw Materials of Concern (RMoC), det vill säga råvaror som är förknippade med allvarliga negativa miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade konsekvenser (se sidan 199). Volvo Cars är medvetna om ett stort antal miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker, däribland risker som tas upp i bilaga II till OECD:s riktlinjer för due diligence gällande ansvarsfulla leverantörskedjor för mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden. Under 2024 uppdaterade vi vårt position paper on Responsible Sourcing i enlighet med kraven i EU:s batteriförordning. Det uppdaterade dokumentet ska godkännas av EMT och publiceras under första kvartalet av 2025.

Under 2024 uppdaterade vi våra avtalsmallar för leverantörer med ytterligare krav gällande en ansvarsfull verksamhet. De omfattar bland annat krav gällande mänskliga rättigheter samt skyldigheter att genomföra due diligence-utvärderingar för mänskliga rättigheter och vidarebefordra kraven till direkta och indirekta parter.

Arbetstagare och samhällen i vår värdekedja

Vi värdesätter det arbete som icke-statliga organisationer, journalister och andra intressenter utför för att åstadkomma förbättringar för människor och för planeten. Under 2024 samrådde vi exempelvis med investerare och icke-statliga organisationer om ansvarsfullt företagande i globala leverantörskedjor. De kunskaper som vi förvärvat genom dessa dialoger fungerar som input i vårt due diligence-arbete. Exempelvis bidrar de till att bygga upp en förståelse för hur rättighetsinnehavarna i vår värdekedja kan påverkas av vår direkta och indirekta verksamhet och vilka åtgärder vi kan vidta för att åstadkomma förbättringar.

Vid de revisioner som varje år görs regelbundet på plats hos leverantörerna, intervjuas arbetstagare och deras åsikter samlas in. Vid revisioner på gruvanläggningar i vår batteriförsörjningskedja intervjuas dessutom representanter från omkringliggande samhällen, ursprungsbefolkningen, lokala myndigheter och andra rättighetsbärare. Arbetstagarna som deltar i intervjuerna har valts ut för att säkerställa att flera olika perspektiv och grupper kommer till tals, till exempel utsatta grupper som kvinnor och migrantarbetare. Om bristande efterlevnad upptäcks upprättas handlingsplaner med korrigerande åtgärder som leverantörerna ska genomföra. Vi övervakar statusen för dessa handlingsplaner för att säkerställa att de identifierade problemen får en lösning och att förbättringsåtgärder genomförs för de berörda människorna. Resultaten är också viktiga för våra kontinuerliga förbättringar av due diligence-processen för mänskliga rättigheter, i syfte att identifiera, förebygga och hantera påverkan på mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja.

Rapporteringsmöjligheter för arbetstagare och lokalsamhällen i vår värdekedja

Vi uppmuntrar anställda, lokalsamhällen och andra intressenter i vår värdekedja att rapportera illegala aktiviteter eller överträdelser av vår uppförandekod och upptörandekoden för affärspartner. Alla rapporter hanteras konfidentiellt och i enlighet med vår procedur för compliance-utredningar och relevanta myndighetskrav. Vi accepterar inte någon form av vedergällning mot personer som i god tro rapporterat om misstänkta oegentligheter. Rapporter kan skickas via vår rapporteringskanal Tell Us, som finns i cirka 200 länder och på fler än 60 olika språk.

Ett av kraven i vår uppförandekod för affärspartner är att våra affärspartner ska upprätta och tillhandahålla en visselblåsarfunktion och åtgärdandemekanismer för medarbetare och andra intressenter, däribland lokalsamhällen och ursprungsbefolkningar. Detta för att det ska bli möjligt att ta upp legitima problem i relation till samtliga områden som omfattas av vår uppförandekod för affärspartner. Vi bedömer leverantörernas efterlevnad av detta krav genom verktyget Sustainability Assessment Questionnaire (SAQ).

Åtgärder i vår leverantörskedja

Identifiera människor i riskzonen

Till följd av våra leverantörers geografiska spridning och de råvaror som används i våra komponenter, finns det ett brett spektrum av mänskliga rättigheter att ta hänsyn till när vi bedriver vår verksamhet. I enlighet med internationella riktlinjer har vi ett riskbaserat arbetssätt och vi genomför också en årlig riskanalys. Baserat på de identifierade SHRIser, identifierar vi högriskaktiviteter och högriskländer i vår värdekedja. Mot bakgrund av denna analys utarbetar vi vår due diligence-plan för mänskliga rättigheter (mer information finns på

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan ●
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170S1

sidan 148). Risknoteringar från media, icke-statliga organisationer och intressenter upplyser oss kontinuerligt och leder till ändringar i vår due diligence-plan.

Förutom att identifiera högriskleverantörer baserat på plats och aktivitet, betraktas även leverantörer av komponenter som innehåller Raw Material of Concern (RMoC) som högrisk. Dessa mineraler, metaller och biobaserade material är i samband med utvinning, bearbetning, handel och transport förknippade med hög risk för negativ påverkan på människor och planeten.

Due diligence-process för mänskliga rättigheter i vår värdekedja

Vår Supply Chain-avdelning säkerställer implementering av due diligence-processer gällande mänskliga rättigheter, i termer av efterlevnad av uppförandekoden för affärspartner och våra hållbarhetskrav. Vår process är riskbaserad och innefattar bedömningar på två nivåer, som båda bygger på det due diligence-hjul som beskrivs på sidan 148. I processen ingår även att identifiera och analysera risker och effekter samt genomföra åtgärder för att stoppa, förebygga och begränsa de identifierade riskerna och effekterna:

- Grundläggande due diligence-process för direktkontrakterade leverantörer
- Utökad due diligence-process för leverantörer som identifierats som högrisk
  - i vår grundläggande due diligence
  - i vår årliga riskbedömning
  - genom information från intressenter
  - nya leverantörer med verksamhet i högriskländer
  - leverantörer som levererar komponenter som innehåller RMoC, inklusive leverantörskedjan för batterier.

Analyser genomförs innan avtal sluts och även periodiskt därefter. Uppfyllande av våra hållbarhetskrav är en förutsättning för att få ingå i vår process för val av leverantörer. Förutom att säker-

Raw Materials of Concern	Exempel på komponenter som innehåller RMoC[1]
Aluminium/bauxit	Fälg, batterilåda, underram
Bly	Batteri, elmotor
Fosfor	Batteri, elmotor
Glimmer	Batterilsolering, samlingsskena, lack
Grafit (naturlig)	Batteri, elmotor
Kobolt	Batteri, elmotor, däck
Koppar	Kablage, batteri, samlingsskena
Läder	Klädsel
Litium	Batteri, styrinrättning
Magnesium	Tvärgående bilbalk, sätesstöd, underram, batterilåda
Mangan	Batteri, elmotor
Naturgummi	Däck, samlingsskena
Nickel	Batteri, elmotor
Sällsynta jordartsmetaller	Elmotor, högtalare, styrinrättning
Stål/järn	Elmotor, underram, sidodörrar, baklucka, bromsskiva, lager
Tenn, volfram, tantal, guld	Elektronik, lidar, elmotor, styrenhet, inbyggd laddare, spegel
Ull	Klädsel

1) Lista som baseras på vikt.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ställa efterlevnad av våra krav beträffande ansvarsfulla inköp, gör due diligence-arbetet att vi kan identifiera miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker och effekter samt vidta åtgärder för att förhindra, begränsa och åtgärda dessa. Vi ser på due diligence-arbetet som en pågående, proaktiv och reaktiv process som successivt och över tid kommer att förbättras, till följd av samarbetet med leverantörer och andra intressenter.

Grundläggande due diligence

Direktkontrakterade leverantörer bedöms genom självutvärderingsformulär med frågor, besök på plats och undersökningar som beskrivs nedan.

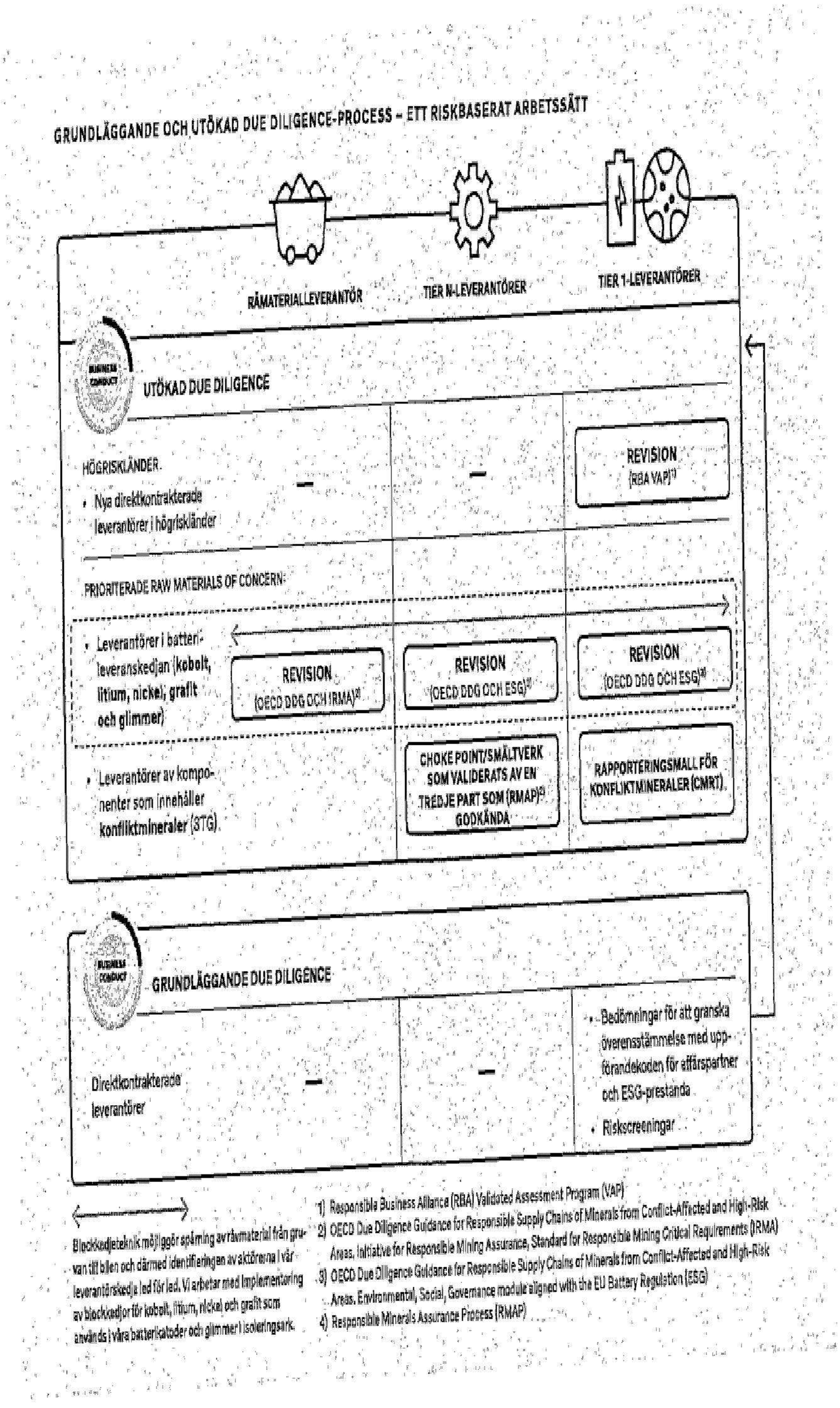
Formulär för att bedöma hållbarhet

Självbedömningsformuläret (SAQ) har varit obligatoriskt i vår inköpsprocess sedan 2019 och har utvecklats av Drive Sustainability, ett samarbetsinitiativ inom bilindustrin. Det kräver att leverantörer rapporterar om ämnen som affärsetik, mänskliga rättigheter, miljöledning och ansvarsfulla inköp. Alla svar valideras av en extern bedömare. Befintliga leverantörer är ålagda att fylla i SAQ vartannat år och får rekommendationer om förbättringar baserat på sina resultat.

Under 2024 utförde 1 417 leverantörer (88 procent) en SAQ, av vilka 95 procent uppfyllde våra krav. Leverantörer som inte uppfyller kraven måste utarbeta handlingsplaner.

SAQ och RMAP-godkända smältverk	2024	2023	2022
Antal direktkontrakterade leverantörer som utfört SAQ	1 417	1 402	769
Andel direktkontrakterade leverantörer som enligt SAQ efterlever våra krav, %	95	93	93
Andel smältverk i STG leverantörskedjan som efterlever RMAP[1], %	63	65	78

1) Siffrorna avser den senaste hela rapportperioden 1 oktober till 31 maj.



Blockkedjeteknik möjliggör spårning av råvarumaterial från gruvan till bilen och därmed identifieringen av aktörerna i vår leverantörskedja led för led. Vi arbetar med implementering av blockkedjor för kobolt, litium, nickel och grafit som används i våra batterikatoder och glimmer i isoleringsark.

1) Responsible Business Alliance (RBA) Validated Assessment Program (VAP)
2) OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas, Initiative for Responsible Mining Assurance, Standard for Responsible Mining Critical Requirements (IRMA)
3) OECD Due Diligence Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas, Environmental, Social, Governance module aligned with the EU Battery Regulation (ESG)
4) Responsible Minerals Assurance Process (RMAP)

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET
ALLMÄN INFORMATION
MILJÖRELATERAD INFORMATION
Rapportering enligt EU-taxonomin
Klimatförändringar
Miljöföroreningar
Vatten
Biologisk mångfald och ekosystem
Resursanvändning och cirkulär ekonomi
SOCIAL INFORMATION
Egen arbetskraft
Arbetstagare i värdekedjan
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING
Ansvarsfullt företagande
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702:20250703:17052

Antikorruption och sanktioner

Leverantörer screenas i en anti-korruptions- och sanktionsprocess. Detta görs före inköp och under pågående affärsrelation för att identifiera och mildra risker inom områdena korruption och sanktioner samt penningtvätt och kränkningar av mänskliga rättigheter.

Utökad due diligence

Den utökade due-diligence-processen tillämpas för leverantörer som är förknippade med förhöjda miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker. Aktiviteterna omfattar till exempel revision, utbildning och konsultation och syftar till att ge oss en djupare förståelse för leverantörernas praxis för ansvarsfulla inköp. De ska även vid behov driva på förbättringar.

Årlig riskanalys, högriskländer, information från intressenter

Leverantörer som identifierats som högrisk i den årliga riskanalysen eller av intressenter, samt nya leverantörer i högriskländer genomgår omfattande revisioner på plats. Revisionerna utförs i enlighet med Responsible Business Alliances Validated Assessment Program (RBA VAP) eller motsvarande standard. Vid revisionerna bedöms arbetstagarnas rättigheter, miljö, affärsetik, ledningssystem samt hälsa och säkerhet. Revisionerna genomförs på plats av auktoriserade externa revisorer under två till fem dagar.

Efter vår årliga riskanalys och mot bakgrund av information från intressenter, däribland faktorer som antal personer som arbetar på anläggningen, revisionshistorik och utgifter, reviderades 43 leverantörer.

Alla nya komponentleverantörer i högriskländer är ålagda att genomgå en revision innan produktionen påbörjas. Sedan maj 2021 har 299 leverantörer omfattats av detta revisionskrav, varav 82 tillkommit under 2024. År 2024 genomfördes revisioner på 25 av dessa 82. För att öka antalet genomförda revisioner har vi hållit utbildningar för inköpare och leverantörer samt granskat och förändrat processerna under 2024.

RBA VAP revisionerna utfördes i Kina, Indien, Mexiko, Filippinerna, Ukraina, Turkiet, Vietnam, Marocko, Tyskland, Polen, Japan och Ungern.

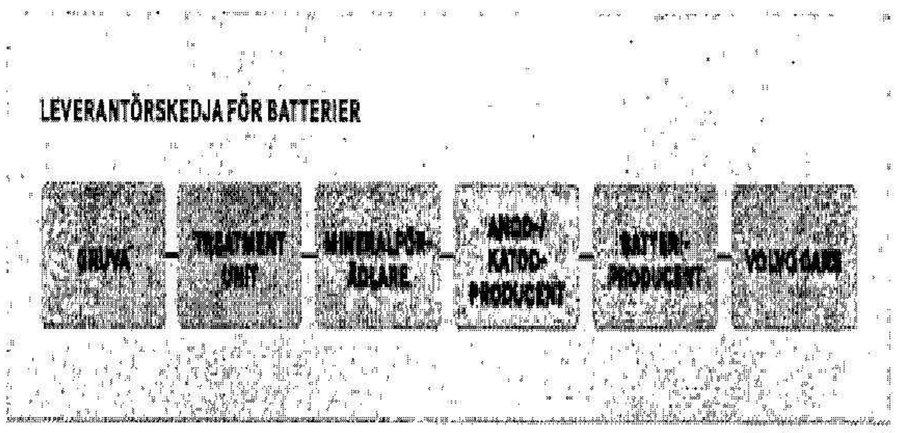
I samarbete med vår tillverkningspartner har vi under 2023 och 2024 genomfört ett separat revisionsprogram för våra Tier 2-leverantörer, eftersom de inte omfattades av vårt RBA VAP-program. Revisionsprogrammet omfattar arbetskraft, hälsa och säkerhet, miljö, etik och ledningssystem och har utvecklats i samarbete mellan oss och vår tillverkningspartner, medan själva revisionerna utfördes av en extern revisionsbyrå. 120 revisioner har genomförts, varav 27 under 2024. Samtliga revisioner utfördes i Kina.

Raw Materials of Concern (RMoC)

Vi strävar efter att öka transparensen i leverantörskedjor som innehåller RMoC och säkerställa ansvarsfulla inköp i linje med branschstandarder, ramverk för god praxis och lagstadgade krav. 2017 började vi med tenn, volfram, tantal och guld. 2019 fortsatte vi med kobolt och har sedan dess utökat våra satsningar på andra batteriråvaror, inklusive litium, nickel, grafit och glimmer. Under 2024 införde vi utökade due diligence-åtgärder för koppar, läder, naturgummi och sällsynta jordartsmetaller.

Batterirråmaterial

Volvo Cars köper inte in batterirråmaterial direkt. Vi inser att batterileverantörskedjor är komplexa och att råmaterialen de innehåller är förknippade med väsentliga miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker. Därför är det avgörande att ha effektiva spårbarhetsprocesser, från råvaruutvinning och i varje steg av materialförädlingen. Vi har samarbetat med företaget Circulor, för att spåra råmaterialen som ingår i batterier, med hjälp av blockkedjeteknik, sedan 2019. Programmet för blockkedjespårning omfattar i dagsläget kobolt, litium, nickel, grafit (för batterier) och glimmer (för batteriisolering).



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan ●
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Under 2024, före EU:s nyligen antagna batteriförordning, blev vi, som ett resultat av vårt arbete med spårbarhet, den första biltillverkaren att införa ett batteripass. Batteripasset är tillgängligt via Volvo Cars-appen och en QR-kod på dörrkarmen och innebär att Volvo EX90-förare kan se ursprungsland för kobolt, nickel, grafit, litium och glimmer i fordonsbatterierna och den tillhörande isoleringen. Uppgifter om innehåll av återvunnet material och koldioxidavtryck finns också i appen.

RMoC (för batteriproduktion respektive isolering)	Ursprungsland[1] (Volvo EX90)
Kobolt	Kina
Litium	Brasilien, Kina
Nickel	Kina
Grafit	Kina
Glimmer	Kina

1) Ursprungsländer för batterimaterialen i Volvo EX90. Leverantörskedjor är dynamiska och förändras över tid. Detta är statusen per december 2024.

Revisioner i batterileverantörskedjan

Sedan 2019 har vi anlitat RCS Global Group, ett SLR-företag (RCS), för att genomföra oberoende revisioner av leverantörerna i vår batterileveranskedja. Mellan 2019 och 2023 genomförde vi 61 revisioner av leverantörer inom leverantörskedjorna för kobolt, litium, nickel, grafit och glimmer. Vi arbetar för att säkerställa att leverantörer i samtliga leverantörsled i våra batterileveranskedjor följer de relevanta standarderna för ansvarsfulla inköp och den nyligen antagna batteriförordningen. Syftet är även att bidra till att säkerställa kontinuerliga förbättringar av hanteringen kring ansvarsfulla inköp i hela batterileverantörskedjan. Det gör vi genom att övervaka implementeringen av handlingsplaner med korrigerande åtgärder.

Med stöd från RCS utvidgade vi under 2024 vår revisionsstandard till att – utöver OECD:s riktlinjer för due diligence – även inkludera en modul anpassad till EU:s batteriförordning. För gruvanläggningar genomförs revisioner i enlighet med IRMA-standardens (Initiative for Responsible Mining Assurance) kritiska krav gällande ansvarsfull gruvdrift eller motsvarande system. Tack vare revisionernas omfattning kan vi få en god uppfattning om leverantörernas prestanda på områdena miljö och mänskliga rättigheter (på gruvanläggningarna) samt driva igenom förbättringar där det behövs och uppfylla intressenternas förväntningar på due diligence i batterileveranskedja.

Under 2024 genomförde vi 28 revisioner i vår batterileveranskedja. Här ingick fyra direktkontrakterade leverantörer, fem anod- och katodtillverkare, åtta mineralförädlare, sex treatment units och fyra gruvanläggningar. I leverantörskedjan för glimmer (batterilisolering) utfördes en revision på en treatment unit. Revisionerna genomfördes i Kina, Demokratiska republiken Kongo, Indonesien, Turkiet, Sverige, Polen och Madagaskar.

Andra aktiviteter i batterileveranskedjan

Utöver våra program för revisioner och spårbarhet i batterileverantörskedjan, genomför vi dessutom ytterligare åtgärder. En representant från Volvo Cars deltog i en resa till Indonesien arrangerad av Drive Sustainability och IndustriALL Global Union. Syftet var att öka vår förståelse för utmaningarna och möjligheterna inom detta område genom att besöka nickelgruvor och treatment units samt träffa rättighetsbärare – särskilt arbetare och fackföreningar – och myndighetsrepresentanter. För att säkerställa kontinuerliga förbättringar av våra due diligence-insatser i hela batteriförsörjningskedjan, sammankallade Volvo Cars representanter företrädare för leverantörer i hela batterileverantörskedjan för Volvo EX90, i syfte att diskutera spårbarhet och genomförande av vårt revisionsprogram. Eventet gav oss insikt i utmaningar och avvikelser som vi jobbar med att adressera genom effektiva samarbeten.

Konfliktmineraler

Vår ambition är att köpa samtliga komponenter som innehåller tantal, tenn, volfram och guld (vanligtvis kallade 3TG eller konfliktmineraler) från leverantörskedjor där varje smältverk och mineralförädlare har genomgått tredjepartsförsäkran. Varje år ber vi våra leverantörer av sådana komponenter redovisa sina due diligence-insatser och inkomma med detaljerad information om smältverken som de använder. Detta görs via den rapporteringmall för konfliktmineraler (CMRT) som tillhandahålls av Responsible Minerals Initiative (RMI).

Genom att spåra ursprunget för mineralerna i vår leverantörskedja och säkerställa att de material vi köper kommer från smältverk som konstaterats överensstämma med Responsible Minerals Assurance Process (RMAP) – RMI:s tredjepartsverifiering för smältverks och raffinaderiers ledningssystem – arbetar vi för att säkerställa ansvarsfulla inköp som är i linje med globala standarder.

Koppar, läder, gummi och sällsynta jordartsmetaller

Under 2024 utvidgade vi våra utökade due diligence-insatser till att även innefatta leverantörer av komponenter som innehåller koppar, läder, naturgummi och sällsynta jordartsmetaller (REE). Tolv leverantörer, som tillhandahåller merparten av dessa material i våra fordon, valdes ut för utökade due diligence-processer.

RMoC	Komponenter
Koppar	Kablage
Läder	Klädsel
Naturgummi	Däck
Sällsynta jordartsmetaller	Elmotorer

Målet med arbetet är att utvärdera utvalda leverantörers due diligence-processer för mänskliga rättigheter och miljö samt deras hanteringssystem för ansvarsfulla inköp, och att verka för förbättringar där så krävs. Arbetet är långsiktigt och pågår fortlöpande.

Övervakning

Revisionsresultaten sammanfattas i en rapport som inkluderar avvikelser och en lista över åtgärder som leverantören ska vidta inom avtalade tidsramar. Vi övervakar genomförandet av de korrigerande handlingsplanerna för att säkerställa att nödvändiga åtgärder vidtas. Om en leverantör inte vidtar de överenskomna åtgärderna inleds en dialog för att förstå grundorsaken och ta reda på hur vi kan stödja leverantören i att uppfylla revisionskraven och vår uppförandekod för affärspartner.

Resultaten av vår due diligence

Leverantörer som identifierats som högrisk

Under 2024 handlade de vanligaste avvikelserna i RBA:s revisioner om alltför långa arbetspass, löner och förmåner.

Sedan 2018 har RBA utfört 330 revisioner av direktkontrakterade leverantörer. Av dessa utfördes 68 stycken under 2024. Av de korrigerande åtgärder som avtalades med leverantörerna under 2023, har 92 procent genomförts. Tack vare nya processer och arbetsmetoder har resultatet förbättrats.

Revisioner (antal)	2024	2023	2022
Revisioner av direktkontrakterade leverantörer (RBA VAP)	43	32	27
Revisioner av nya direktkontrakterade leverantörer i riskländer (RBA VAP)	25	36	42
Revisioner i batterileverantörskedjan	28	20	16
Totalt antal revisioner – Volvo Cars direktkontrakterade leverantörer och batterileveranskedjan	**96**	**88**	**85**
Revisioner som gjorts i samarbete med vår tillverkningspartner	27	–	–
Andelen adresserade korrigerande åtgärder från RBA VAP-revisioner, %	92	78	80

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan ●
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170533

Batterirråmaterial

De vanligaste bristerna som identifierades under revisionerna i batterileverantörskedjan under 2024 handlade om brister i styrningssystem för ansvarsfulla inköp, baserat på OECD:s Due Diligence Guidance. Vanliga avvikelser från de revisioner som genomfördes baserat på IRMA Standard for Responsible Mining Critical Requirements gällde avsaknad av ledningssystem och riskvärdering.

Vi arbetar nära våra leverantörer och RCS för att säkerställa att korrigerande åtgärder implementeras inom de överenskomna tidsramarna. För att hjälpa leverantörerna i batterileveranskedjan att uppfylla sina åtaganden lanserade vi under 2023 ett utbildningsprogram i OECD:s riktlinjer för due diligence och IRMA-standarden för kritiska krav gällande ansvarsfull gruvdrift (se mer i tabellen nedan). Det är genomförandegraden för de korrigerande handlingsplanerna som ligger till grund för utvärderingen av denna utbildning.

Konfliktmineraler

Sedan 2017 har vi noggrant bevakat förekomsten av 3TG i vår leverantörskedja för att säkerställa ansvarsfulla inköp i linje med gällande standarder. Arbetet fokuserar på att verifiera att smältverken och mineralförädlares ledningssystem som behandlar dessa mineraler finns med på RMI:s lista över verifierade smältverk och mineralförädlares ledningssystem.

Medan den aktuella rapporteringsperioden fortfarande pågår var, under det föregående rapporteringsåret 2023, 63 procent av 3TG-smältverken och mineralförädlares ledningssystem i vår leverantörskedja RMAP-kompatibla. Trots den komplexitet som den förändrade geopolitiska dynamiken medför, fortsätter vårt arbete med att förfina våra due diligence-processer, utveckla samarbete med intressenter och verka för kontinuerliga förbättringar i vår inköpspraxis.

Respons på risker och konsekvenser

Volvo Cars revisionsprogram följer etablerade standarder (RBA VAP eller motsvarande respektive OECD:s riktlinjer för due diligence). Dessa standarder utgör grunden vid utarbetandet av åtgärder som svar på en revisionsanmärkning.

Om leverantörer inte uppfyller våra krav (t.ex. ej accepterar en revision eller inte implementerar överenskomna korrigerande handlingsplaner) eskaleras situationen i enlighet med vår eskaleringsprocess. Vi stöder leverantören och använder oss av vår förhandlingsposition för att försöka få leverantören att följa våra krav. Uppsägning av kontrakt används som en sista utväg.

Utbildning av leverantörer och inköpare

Under 2024 utbildade vi leverantörer och nyckelpersoner på vår inköpsavdelning i ansvarsfulla inköpsmetoder. Det övergripande målet var att förbättra villkoren för människor i vår leverantörskedja och berörda samhällen. Se tabellen över utbildningsämnen nedan. Vi utvärderar regelbundet våra utbildningar i effektivitetssyfte.

Tabell över utbildningsämnen	Målgrupp	Antal deltagare
Revisionsstandarder, korrigerande åtgärder och fullgörande av åtgärdsplaner i batterileveranskedjan	Leverantörer i vår batterileveranskedja	190 från 17 leverantörer
Revisionskrav, Responsible Business Alliance Validated Assessment Program	Direktkontrakterade leverantörer i högriskländer	125
Revisionskrav, Responsible Business Alliance Validated Assessment Program	Inköpare, chefer och annan personal som arbetar med due diligence-processer för mänskliga rättigheter	250
Due diligence-processer för miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade risker i relation till Raw Materials of Concern	Inköpare av komponenter som innehåller koppar, gummi, läder och sällsynta jordartsmetaller	90
Mänskliga rättigheter i vår uppförandekod	Personal inom Global Procurement	770
Datakvalitet och svarsfrekvens i leverantörsbedömningarna av miljörisker	Leverantörer i Asien-Stillahavsregionen och nyckelpersoner för miljöfrågor	1 040

Åtgärder i vårt återförsäljarnät

För våra återförsäljarpartner finns obligatoriska återförsäljarstandarder för efterlevnad av uppförandekoden för affärspartner. Det finns också särskilda krav i fråga om hälsa och säkerhet samt miljöskydd, vilka revideras varje år. Innan vi ingår nya avtal – och regelbundet under en affärsrelations gång – genomförs dessutom due diligence-processer som bland annat innefattar screening av återförsäljarpartner i högriskländer med sanktioner och korruption.

Under 2024 genomförde vi en gapanalys i syfte att ytterligare förbättra vår due diligence-process för mänskliga rättigheter, begränsa potentiella överträdelser av vår uppförandekod för affärspartner samt identifiera förbättringsområden. Detta resulterade i skärpta återförsäljarstandarder som träder i kraft under 2025. Områden som uppdaterats är vår ambition gällande utbildning i mänskliga rättigheter för all återförsäljarpersonal globalt samt lokala visselblåsarfunktioner.

Dessutom har vi under 2024 breddat våra kunskaper om högriskmarknader med hjälp av marknadsundersökningar och intervjuer med våra nationella säljföretag och importörer. Baserat på detta arbete utreder vi nu hur vi ska kunna förbättra våra due diligence-processer inför framtiden.

Våra ambitioner

Baserat på vår historik i fråga om due diligence-processer för mänskliga rättigheter, utformade vi under 2024 i vår årliga riskanalys och genom andra efterforskningar två ambitioner i fråga om ansvarsfull verksamhet i leverantörskedjan. Ambitionen är 88 revisioner och färdigställande av 80 procent av avvikelserna från revisioner för våra direktkontrakterade leverantörer. I slutet av december 2024 hade 96 revisioner genomförts, och slutförandegraden var 92 procent. Våra ambitioner för 2025 är att genomföra 90 revisioner att 85 procent av de korrigerande handlingsplanerna är omhändertagna.

Ambitionerna följs upp månadsvis av EMT och syftar till att skapa positiva effekter för arbetstagarna i vår leverantörskedja och berörda samhällen och de ska även bygga upp en medvetenhet inom organisationen om utmaningar och möjligheter i relation till due diligence-arbetet för mänskliga rättigheter.

Under 2025 är vårt mål att efterlevnaden av samtliga standardkriterier kopplade till mänskliga rättigheter ska vara 100 procent i vårt återförsäljarnätverk. Vi arbetar också för att all personal hos återförsäljarna ska få utbildning i mänskliga rättigheter och visselblåsarfunktioner samtidigt som vi vill skapa medvetenhet, förståelse och ett proaktivt förhållningssätt till ansvarsfull praxis i sociala och miljörelaterade frågor i hela vårt nätverk.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Konsumenter och slutanvändare

För oss handlar säkerhet om människor. Det har hela tiden varit ett kärnvärde, från lanseringen av vår första bil 1927. Ända sedan dess har vi varit pionjärer inom trafiksäkerhet, skyddat människor i och utanför våra bilar, deras liv och det liv de lever. Trepunktsbältet, krockgardinen och autobromsen bevisar att våra innovationer räddar liv. Vårt säkerhetsarbete är en pågående process av successiva förbättringar. Vi är fast beslutna att gå i spetsen för vår bransch i fråga om säkerhet och i arbetet med att uppnå nollkollisionsvisionen.

Nöjda kunder är avgörande för Volvo Cars och vi strävar efter att hela tiden leverera i enlighet med kundernas förväntningar. Vi har ett arbetssätt och en kultur som främjar kvalitet i allt vi gör, där kvaliteten aldrig får tummas på. Med hjälp av metoder och verktyg går vi till botten med problemen och strävar efter att bara föra vidare rätt kvalitet till våra kunder.

Påverkan, risker och möjligheter

Säkerhet är själva kärnan i vår verksamhet och vår ambition är att det inte ska ske några krockar alls i framtiden. Det finns dock inneboende risker förknippade med körning, inte minst för passagerare och andra trafikanter. Med hjälp av funktioner för aktiv och passiv säkerhet vill vi begränsa risken för allvarliga olyckor och skador.

Rigorösa tester och kvalitetsanalyser är avgörande för att vi ska kunna säkerställa och förbättra säkerheten i våra produkter och tjänster.

Datainsamling är en viktig förutsättning för förstklassiga konsumentupplevelser och för att vi ska kunna utveckla tekniska lösningar för våra produkter och tjänster. Otillräckligt dataskydd – eller kunduppgifter som läcks eller missbrukas – kan dock skada företaget, både ekonomiskt och i form av försämrat anseende. Genom att skydda data och begränsa dataanvändningen minimerar vi riskerna för både konsumenterna och vårt företag. På sidan 206 finns mer information om dataskydd.

Säkerhet

Våra vägledande principer för säkerhet

Säkerhet är kärnan i Volvo Cars syfte, kultur och vision. Vi arbetar för att säkerställa att alla individer i vår arbetsstyrka har ett säkerhetsfokus i varje del av sitt arbete. För att skydda det som är viktigast för våra kunder strävar vi för att ha de säkraste och smartaste tekniklösningarna i våra bilar.

Säkerhet handlar inte bara om att undvika trafikolyckor och minimera krockskador. I vår uppförandekod för affärspartner finns standarder för att upprätthålla säkra och hälsosamma arbetsförhållanden som uppfyller, och helst överträffar, gällande standarder och lagkrav.

När det gäller säkerhetsdesign tillämpar vi fem vägledande principer.

Säkerheten först

För oss ska säkerheten inte behöva vara ett tillval eller en valmöjlighet. Vi har studerat verkliga kollisionssituationer i många årtionden och använder oss av våra gedigna kunskaper och säkerhetsdata för att utforma grundläggande designprinciper. Ända från de tidigaste utvecklingsfaserna finns resultaten från vår omfattande forskning inbyggda i varje detalj av våra bilar.

Säkerhet för alla

Våra säkerhetsprinciper omfattar alla, oavsett ålder, kön, längd eller vikt. Genom åren har dessa principer resulterat i funktioner som WHIPS-systemet för skydd mot pisksnärtsskador, sidokrocksystemet SIPS och många innovationer på området barnsäkerhet.

Innovation med livet i fokus

Bilar körs av människor som är upptagna med att leva. Att erbjuda människor en säkerhetszon är själva grunden för vår Safe Space-teknik. Genom att använda oss av innovativ teknik vill vi förbättra säkerheten för människor både i och utanför våra bilar. Vår nästa generations bilar har utrustats med vår bästa uppsättning av sensorer hittills. I kombination med centraldatortekniken och vårt Driver Understanding system gör detta att våra system för kollisionsundvikande nu blir ännu bättre och att förarstödsfunktioner kan läggas till. Dessutom kan dessa förbättras och fler funktioner kan läggas till allteftersom med hjälp av over-the-air (OTA). Vi har också infört interiöra sensorer som använder invändiga radarsystem för att uppmärksamma om någon oavsiktligt glömmer barn eller husdjur som lämnas utan uppsikt.

Volvo Cars Safety Standard

Baserat på våra omfattande data och kunskaper från verkliga olyckor har vi utarbetat Volvo Cars Safety Standard, som syftar till att skydda människor i riktiga situationer och överträffar ofta befintliga testprocedurer och mätvärden för bedömningar. Vi testar och validerar våra bilar i ett brett urval av krocktestscenarier, däribland kollisioner framifrån, från sidan och bakifrån samt avkörningsolyckor, rollovers, kollisioner med stora djur samt olyckor som involverar flera händelser. I våra analyser använder vi oss också av unika virtuella modeller av människokroppen som representerar personer av olika kön och kroppsformer.

Allt för säkerheten

Säkerhetskunskap och innovation är alldeles för viktigt för att hålla för oss själva. Vi har en lång tradition av att låta andra inom fordonsindustrin dra nytta av och få fri tillgång till vår forskning via vår webbplats Equal Vehicles for All – tillgänglig via är webbplats. Vårt arbete med säkerhet är en del av ett kollektivt ansvar som gynnar alla trafikanter.

Våra processer

Produktutveckling

Genom Volvo Cars produktutvecklingsprocess struktureras analysen av produktutveckling och efterlevnaden av Volvo Cars Safety Standard. Säkerhetsstatus rapporteras och övervakas i bilprogrammens hållpunkter och måste godkännas innan ett bilprogram tillåts fortsätta.

Säkerhetsforskning

Sedan 1970 har vårt säkerhetsforskningsteam samlat in omfattande data från olyckor och ersättnings-

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170547

anspråk för bilförsäkringar. I uppgifterna ingår fler än 50 000 krockade bilar och cirka 80 000 personer. Detta banar väg för undersökningar av mer komplexa kollisionsfaktorer än vad som är möjligt med standardprocedurer för testning. Vårt långsiktiga fokus på säkerhetsforskning leder till effektiva lösningar på verkliga säkerhetsproblem.

Feedback och rapportering

Via vår rapporteringskanal Tell Us kan kunder lyfta frågeställningar och oro beträffande säkerhetsfrågor. Vi följer kvalitets- och garantianspråk genom de etablerade kanalerna och övervakar potentiella säkerhetsproblem. För mer information, se sidan 205.

Våra åtgärder

I vår produktutveckling använder vi avancerade datorsimuleringar för att utvärdera säkerhetsstatusen och förbättra våra konstruktioner. Från prototyptillverkning och fram till produktionsstart för en helt ny bil, genomför vårt krocklabb fler än hundra tester på komplettbilsnivå i syfte att utvärdera säkerhetsprestandan.

Dessutom samarbetar Volvo Cars med den akademiska världen och med försäkringsinstitut i syfte att bidra till att forskning bedrivs på området fordonssäkerhet.

Utmärkelser och säkerhetsbetyg

Volvo Cars har gått i spetsen för fordonssäkerhet i flera decennier. Under årens lopp har många av våra modeller tilldelats högsta betyg i officiella säkerhetsbedömningar som Euro NCAP, IIHS och US NCAP. Många av våra innovationer har blivit branschstandard.

Vi har fått många utmärkelser för säkerhetsinnovation och är hedrade över att TIME utsåg Driver Understanding System på EX90 till en av de främsta innovationerna 2024. För XC90 mottog vi dessutom under 2024 en TOP SAFETY PICK+-utmärkelse från Insurance Institute for Highway Safety. För att få institutets högsta säkerhetsutmärkelse måste fordonen bli godkända i ett antal krocktestbedömningar.

Kvalitet

Våra vägledande principer för kvalitet

Volvo Cars kvalitetsarbete styrs av vår globala kvalitetsstrategi som bygger på vårt kvalitetsåtagande. Kvalitetsstrategin identifierar viktiga kvalitetsmål och beskriver på en övergripande nivå hur vi planerar att uppnå dem. Strategin utgår från kundernas perspektiv och främjar en kvalitetskultur med fokus på kunden. Den omfattar samtliga aspekter av våra produkter, erbjudanden, tjänster och kundinteraktioner och inkluderar även vårt angreppssätt för kvalitet.

Vår uppförandekod fastslår att kvaliteten alltid är av största vikt. Alla som är involverade i vår affärsverksamhet måste sträva efter högsta kundnöjdhet – från de första designkoncepten till distribution, försäljning, service och reparation av nya Volvobilar. Detta uppnår vi genom att tillämpa strikta kvalitetskontroller i varje steg.

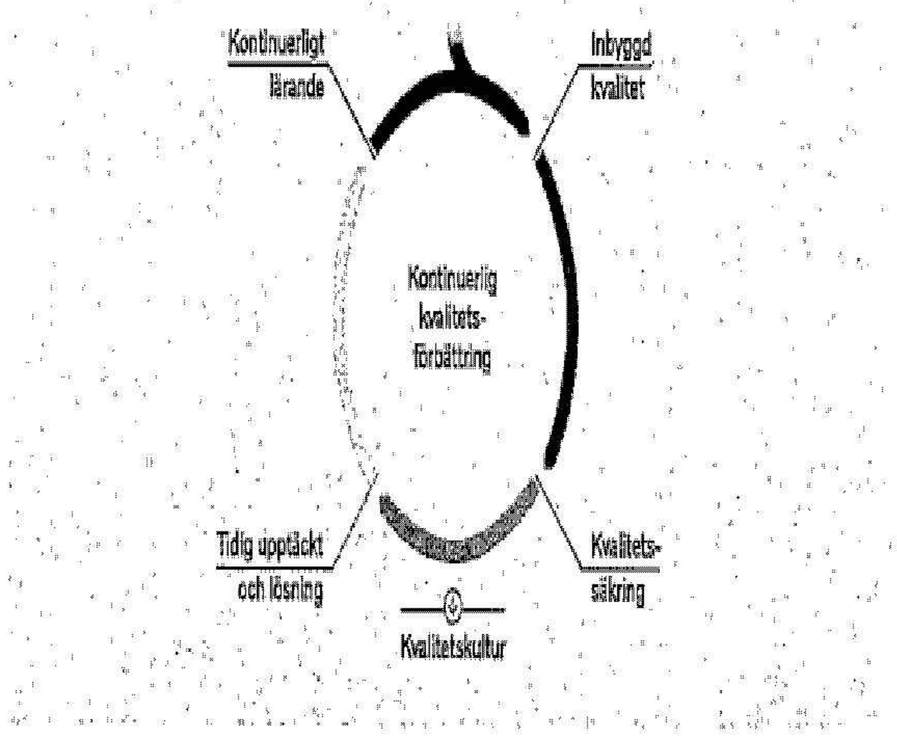
Volvo Cars säkerställer högsta kvalitet och tillförlitlighet genom att göra noggranna riskanalyser av kvaliteten samt minimera riskexponeringen genom interna revisioner av vårt ledningssystem. Som ett ISO 9001-certifierat företag följer vi erkända standarder för kvalitetsstyrning, med årliga externa revisioner utförda av tredje part.

Våra processer

Vårt förhållningssätt till kvalitet stärker och förbättrar kontinuerligt kvalitetsarbetet.

Lyssna på kunden

Att lyssna på och förstå kundernas behov och använda kundfeedback i vårt dagliga arbete och beslutsfattande är avgörande. Genom att säkerställa att kundens röst når de operativa team som utvecklar och förbättrar våra produkter, tjänster och upplevelser kan vi kontinuerligt öka vårt kundfokus. Volvo Cars använder också flera olika externa kundundersökningar, bland annat JD Powers, för att övervaka olika aspekter, till exempel produktkvalitet för bil och app, service- och säljkvalitet, kundutmaningar och kundernas nöjdhet med återförsäljarna.



Inbyggd kvalitet i allt vi gör

Vår ambition är att se till att kvalitet byggs in i alla våra processer och verksamhetsområden, inklusive design, lanseringar, releaser, produktion och service. Inbyggd kvalitet representerar det proaktiva arbetet med att bygga in kvalitet i alla dessa områden. Vi tar ansvar för den kvalitet vi levererar till varandra och till våra kunder genom att tillämpa principen "nästa från mig".

Kvalitetssäkring

För att säkerställa kvalitet i varje steg och skydda kunden genom hela processen, fokuserar vi på kvalitetssäkring för alla processer och anläggningar, både internt och i samarbete med partner och leverantörer. I detta ingår att sätta upp kvalitetskontroller innan processen går vidare till nästa steg. Dessutom kvalitetssäkrar Volvo Cars leverantörerna med hjälp av utvärderingar och revisioner.

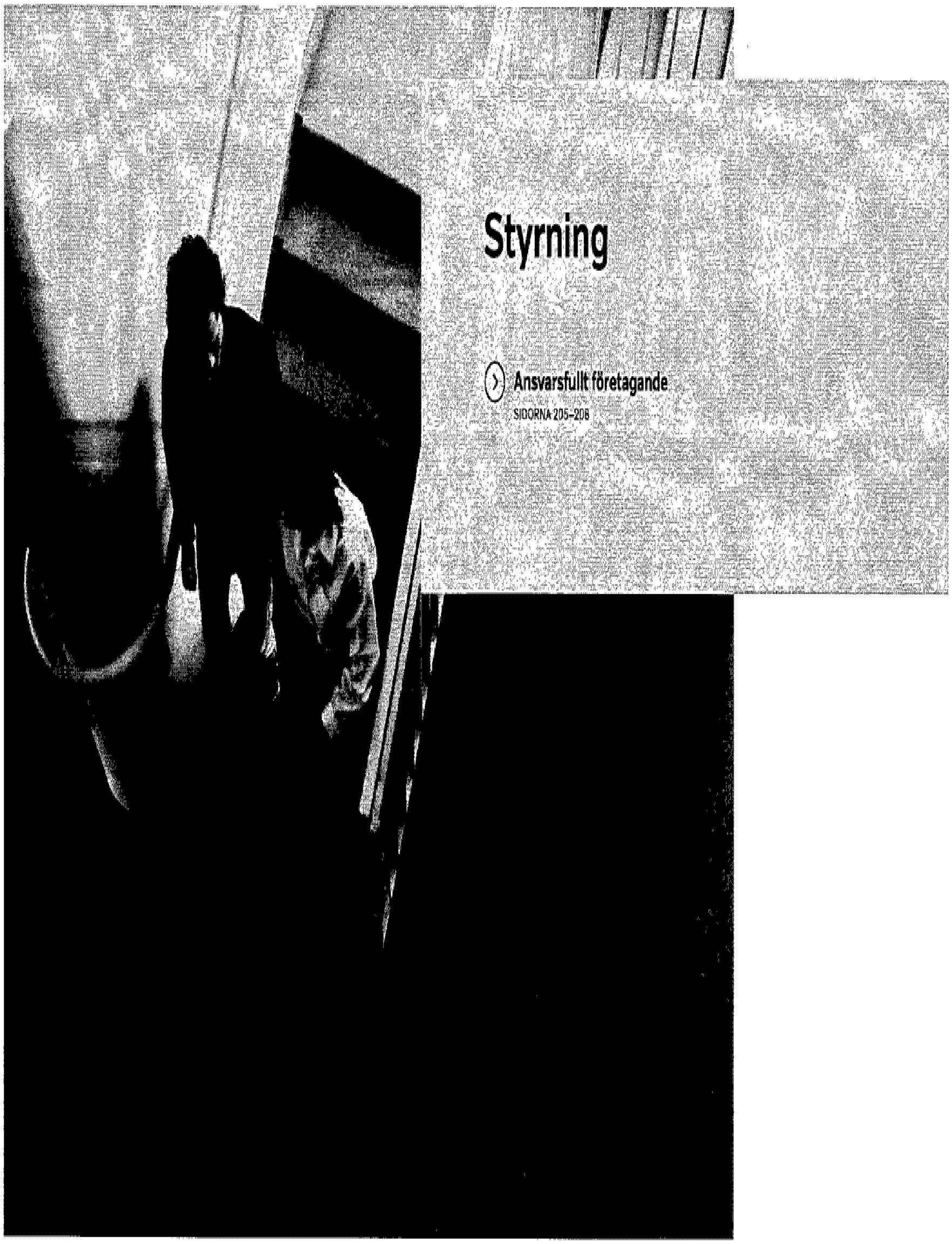
Snabb hantering för att åtgärda problem

Vi arbetar för att identifiera och lösa problem så tidigt och effektivt som möjligt för att minimera konsekvenserna för våra kunder. Detta inkluderar att snabbt svara på feedback från kunder och tillhandahålla effektiva processer för att rapportera problem. OTA-uppdateringar av mjukvara ger en fördel i och med att problem ofta kan lösas utan att kunden behöver besöka en auktoriserad verkstad.

Säkerställa en kultur av kontinuerligt lärande och förbättring

På Volvo Cars får nyanställda, framför allt inom Engineering, en omfattande utbildning i produktkvalitet via ett program som startade 2023. Vi lyfter fram en kultur där vi lär oss av problemlösning och kontinuerliga förbättringar. Genom att främja kvalitetsmedvetenhet och engagemang i hela värdekedjan och utbyta kunskaper för att sätta stopp för återkommande problem, säkerställer vi att varje ny OTA release, billansering och uppdaterad tjänst eller erbjudande utan undantag bidrar till att förbättra våra kvalitetsstandarder.

ÖVERBLICK 8
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET O
ALLMÄN INFORMATION O
MILJÖRELATERAD INFORMATION O
Rapportering enligt EU-taxonomin O
Klimatförändringar O
Miljöföroreningar O
Vatten O
Biologisk mångfald och ekosystem O
Resursanvändning och cirkulär ekonomi O
SOCIAL INFORMATION O
Egen arbetskraft O
Arbetstagare i värdekedjan O
Konsumenter och slutanvändare ●
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING O
Ansvarsfullt företagande O
ÖVRIG INFORMATION O
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222



Styrning

Ansvarsfullt företagande
SIDORNA 205–208

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170555

Ansvarsfullt företagande

Volvo Cars stöder ansvarsfulla affärsmetoder och har förbundit sig till att främja ett etisk och pålitligt beteende genom hela värdekedjan. Vi eftersträvar positiva förändringar som påverkar människor och samhället i stort. Vårt Compliance & Ethics Program omfattar antikorruption, konkurrenslagstiftning, mänskliga rättigheter, handelssanktioner och dataskydd. Därutöver rapporteras även kring cybersäkerhet, policypåverkan, leverantörsrelationer och betalningsrutiner.

Påverkan, risker och möjligheter

Företagskultur, korruption och mutor

Vårt arbete med att säkerställa en ansvarsfull verksamhet och god affärsetik är förankrat i starka företagsvärderingar och en kultur av ansvarsfullt agerande. Vi har en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor på grund av deras förödande effekt på affärsmetoder och samhället i stort. Oärlig affärsverksamhet skapar ojämlikhet, undergräver demokratin och har en negativ inverkan på ekonomin. Dessutom kan Volvo Cars ställas till svars för dessa handlingar, exempelvis i fråga om korruption eller annan illegal verksamhet, vilket ger finansiella konsekvenser och negativ påverkan på vårt anseende.

Skydd av visselblåsare

Att – utan rädsla för repressalier – våga lyfta sin oro gällande affärsmetoder och regelefterlevnad är en viktig komponent i ett effektivt förbättringsarbete. Vi har förbundit oss till att upprätthålla konfidentialitet under utredning av anklagelser. Bristande skydd av visselblåsare kan få allvarliga konsekvenser för individen.

Policypåverkan och opinionsbildning

Vi verkar aktivt för utveckling inom ett brett spektrum av policyområden. I dialog med intressenter och branschorganisationer förespråkar vi lagstiftningsåtgärder på lokal, nationell och global nivå. Vi bidrar till beslutsfattande inom ämnen som handel, hållbarhet, elektrifiering, trafiksäkerhet och infrastruktur.

Leverantörsrelationer och betalningsrutiner

Vi övervakar komplexa leverantörskedjor där aktörerna är beroende av varandra. Det ligger i alla involverade parters intresse att skapa starka och långsiktiga relationer som bygger på dialog. Ineffektiva betalningsprocesser påverkar relationer negativt, stör leverantörsnätverk och skadar i största grad mindre företag.

Compliance & Ethics Program

Våra mål för god affärsetik och en ansvarsfull verksamhet definieras av vår uppförandekod och ett ramverk bestående av företagspolicyer som sätter "tone from the top" för vår företagskultur och vårt löfte om att arbeta på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Dessa mål förs sedan vidare till våra affärspartner och andra relevanta tredje parter via vår uppförandekod för affärspartner, som beskriver de standarder och principer som alla som vi gör affärer med är ålagda att följa. Vi har förbundit oss till att bedriva en etisk och ansvarsfull verksamhet som omfattar hela vår värdekedja. Vår värdebaserade kultur stöder vår strävan att bedriva affärer på ett etiskt och ansvarsfullt sätt.

Vårt Compliance & Ethics Office främjar en ansvarsfull och etisk verksamhet genom att utveckla och implementera Compliance & Ethics Programmet som innefattar antikorruption, konkurrenslagstiftning, handelssanktioner, mänskliga rättigheter och dataskydd. Årliga riskanalyser genomförs i syfte att upptäcka och begränsa operativa compliance-risker. Resultaten rapporteras till EMT via Global Compliance Committee samt till Audit Committee. Compliance & Ethics Programmet granskas och uppdateras regelbundet.

Vår Global Compliance Committee har inrättats av EMT och övervakar implementeringen och förbättringen av Compliance & Ethics Programmet, vilket beskrivs i avsnittet om bolagsstyrning på sidan 58.

Compliance & Ethics Programmet består av tio programdelar som är baserade på riktlinjer för effektiv regelefterlevnad och adekvata procedurer, däribland US Sentencing Guidelines och UK Bribery Act Guidance och riktlinjer från europeiska konkurrensmyndigheter.

De tio delarna i Compliance & Ethics Programmet är:

- Tone from the top och företagskultur
- C&E-organisationen
- Compliance & Ethics-ramverket
- Utbildning, medvetenhet och kommunikation
- Riskanalys
- Due diligence-processer och vederbörlig omsorg
- Övervakning och revision
- Intern rapportering och utredning
- Uppföljning, implementering och incitament
- Utveckling och kontinuerlig förbättring

Speak Up-kultur

Vi uppmanar våra medarbetare att de via särskilda visselblåsarkanaler ska rapportera om misstänkta oegentligheter och be om råd i fråga om vår uppförandekod, företagspolicyer och gällande lagstiftning. Via vår Tell Us-kanal kan problem tas upp utan rädsla för repressalier.

Även externa intressenter, som leverantörer och andra affärspartner, kan använda sig av Tell Us-kanalen för att ta upp problem och skicka in ärenden. Rättighetsbärare (till exempel ursprungsbefolkningar) eller organisationer som representerar dem (som icke-statliga organisationer) kan också använda Tell Us för anonym rapportering om potentiella brott mot mänskliga rättigheter.

Global Audit Office genomför regelbundet revisioner av vårt compliance-program, inklusive antikorruptionsprocesser och -procedurer.

Utredningar och disciplinära åtgärder

Alla rapporter som lämnas in via Tell Us-kanalen gås igenom av avdelningen för compliance-utred-

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ningar. Denna avdelning inom Compliance & Ethics Office hanterar alla uppgifter som kommer in konfidentiellt. Därefter initieras utredningar i enlighet med vår procedur för compliance-utredningar samt relevanta lagkrav och regler. Volvo Cars accepterar inte någon typ av repressalier mot personer som, i god tro, tar upp saker som de oroar sig för.

Under 2024 rapporterades 227 misstänkta överträdelser mot vår uppförandekod till Compliance & Ethics Office. Efter granskning överfördes 117 rapporter till andra avdelningar för lämplig åtgärd. 57 av de återstående ärendena saknade vissa uppgifter som behövdes för att starta en utredning. Av de 53 utredda ärendena, bekräftades 29 fall och disciplinära åtgärder vidtogs i 22 fall, inklusive uppsägningar av anställda och uppsägning av leverantörsavtal. Av de 29 bekräftade fallen gällde nio korruption. Inga rättsliga åtgärder gällande korruption har vidtagits mot Volvo Cars eller våra medarbetare.

Global Compliance Committee informeras kvartalsvis, eller oftare vid behov, om statusen för pågående ärenden. Audit Committee informeras också som en del av de regelbundna uppdateringarna. Även styrelsen får varje år ta del av compliance-rapportering, exempelvis information om antal ärenden och åtgärder som vidtagits. Fall som kan ha allvarlig påverkan på företaget lyfts fram mer specifikt.

Som ett led i vårt kontinuerliga arbete med att förbättra compliance-programmet genomför Global Compliance Committee granskningar varje kvartal.

Riskområden i fråga om regelefterlevnad och etik

Compliance & Ethics Office erbjuder verksamheten stöd i att hantera risker kopplade till korruption, konkurrenslagstiftning, mänskliga rättigheter, handelssanktioner och dataskydd.

Antikorruption

I vår uppförandekod finns en policy och ett direktiv för antikorruption. Dessa definierar procedurerna för att förebygga och upptäcka mutor och korruption i vår verksamhet och hos tredje part.

I vårt compliance-program finns ett antal komponenter som syftar till att förhindra korruption. Varje år genomgår samtliga medarbetare utbildning i uppförandekoden som bland annat inkluderar antikorruptionsprocedurer. Våra fysiska Compliance & Ethics-utbildningar och e-utbildningsprogram stärker företagets arbete med antikorruption. Budskapet om etik och efterlevnad förmedlas regelbundet – uppifrån och ned genom hela organisationen.

Vi tillämpar omfattande riskbaserade due diligence-förfaranden för att säkerställa antikorruptionsefterlevnad i relation till tredje part, bidrag till välgörenhetsorganisationer, sponsring och potentiella intressekonflikter. Vi inkluderar också antikorruptionsvillkor i alla våra avtal med affärspartner. Utöver bedömningen av Enterprise Risk Management (se sidan 58), valdes fem enheter ut för riskbedömning avseende antikorruption under 2024.

Konkurrenslagstiftning

Volvo Cars står bakom fri och rättvis konkurrens. Specifika godkännanden och särskild utbildning krävs för alla medarbetare som har relevanta interaktioner med våra konkurrenter.

Mänskliga rättigheter

Vi strävar efter att skydda mänskliga rättigheter genom hela vår värdekedja. Vårt program för efterlevnad av mänskliga rättigheter syftar till att förebygga, identifiera och begränsa negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Compliance & Ethics Office stöder hela vår värdekedja med riktlinjer och processer, riskanalyser, utbildning och övervakning. Läs mer om vår due diligence-process för mänskliga rättigheter i de relevanta avsnitten av denna rapport (för Egen arbetskraft, se sidan 186 och för Arbetstagare i värdekedjan, se sidan 196).

Handelssanktioner

Compliance & Ethics Office övervakar vår efterlevnad gällande handelssanktioner på global nivå. Under 2024 krävde geopolitiska händelser att ytterligare åtgärder implementerades för att hantera de tillkommande riskerna. Vi har ett omfattande program för handelssanktioner, med due diligence- och kontrollförfaranden som syftar till att säkerställa efterlevnad i relation till tredjepartsoperatörer. Åtgärder vidtogs för att hantera risker i samband med handelssanktioner.

Dataskydd

Att skydda personuppgifter är en viktig del av vår verksamhet. Skydd av personuppgifter för kunder, medarbetare och andra personer som vi interagerar med ingår i våra kärnvärden. I tillägg till vår skyldighet att följa regler och lagar, ser vi vårt åtagande i fråga om integritet och dataskydd som ett sätt att bygga upp tillit och förtroende för vårt företag. Att upprätthålla den personliga integriteten är en uppgift som påverkar många aspekter av vår verksamhet, liksom att skydda konsumenter, anställda och arbetstagare i vår värdekedja.

Dataskyddspolicy

Syftet med vår dataskyddspolicy är att sätta reglerna för hur vi respekterar och skyddar våra kunders, medarbetares och affärspartners integritet samt utforma ansvaret för efterlevnad av den lagstiftning som reglerar integritet och dataskydd i alla länder där vi bedriver verksamhet.

Dataskyddsdirektivet

I vårt dataskyddsdirektiv specificeras de omständigheter under vilka vi samlar in och behandlar personuppgifter. Det måste följas av alla anställda och tredje part som behandlar personuppgifter å våra vägnar. Direktivet har tagits fram för att styra all affärsverksamhet som kan leda till utmaningar i fråga om dataskydd, till exempel datadelning, säkerhetsprocedurer och hantering av personuppgiftsincidenter.

Integritetsmeddelande

För att säkerställa transparens mot kunder och medarbetare publicerar vi integritetsmeddelanden om vår behandling av personuppgifter. Där beskrivs vilken typ av personuppgifter vi samlar in, hur och varför vi använder dem samt eventuellt också under vilken tidsperiod vi behåller dem.

Integritet för konsumenter

Precis som många andra företag befinner vi oss just nu i en snabb digitaliseringsprocess. Den omvandling som vår bransch genomgår innebär en balansgång mellan datadriven innovation och respekt för den grundläggande rätten till integritet. Samtidigt som datainsamling hjälper oss att förstå konsumentbeteenden, utveckla nya produkter och förbättra befintliga tjänster håller vi fast vid vårt starka åtagande i fråga om integritet och dataskydd.

Integritet för anställda

Vårt åtagande i fråga om integritet och dataskydd gäller även våra anställda. Vi samlar in och behandlar uppgifter om våra anställda på ett ansvarsfullt sätt, i överensstämmelse med integritets- och dataskyddslagar samt arbetsrättslagstiftningen.

Speak Up-kultur och undersökningar	2024	2023	2022
Antal misstänkta överträdelser mot vår uppförandekod som har rapporterats till Compliance & Ethics Office	227	166	112
Antal fall som kan få allvarliga konsekvenser för företaget	–	–	–
Bekräftade fall av korruption	9	19	5
Offentliga rättsfall angående korruption som har väckts mot Volvo Cars eller dess anställda	–	–	–

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande ●
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170S6

Integritet i vår värdekedja

I vår uppförandekod för affärspartner finns ett åtagande om att utföra ansvarsfull företagsverksamhet. Alla leverantörer är skyldiga att efterleva tillämplig dataskyddslagstiftning i sina förehavanden med Volvo Cars. På sidan 147 finns mer information om vår uppförandekod för affärspartner.

Global Data Protection Office

Vår Global Data Protection Office (GDPO), som tillhör Compliance & Ethics Office, ansvarar för att övervaka att bestämmelserna för personuppgiftsskydd efterlevs på företagsnivå liksom på nationell och internationell nivå. Vårt koncerndataskyddsombud är den utsedda kontakten för förfrågningar i relation till vår dataskyddspraxis. GDPO-teamet består av dataskyddsspecialister och jurister med ansvar för samtliga områden i företagets verksamhet. Till sin hjälp har teamet dataskyddsansvariga som tillhandahåller samordnings-, övervakningsoch supportfunktioner.

Utbildning, medvetenhet och kommunikation

För att säkerställa att våra etiska värderingar och åtaganden upprätthålls tillhandahåller vi utbildning och kommunikation. De inkluderar:

- Obligatoriska årliga e-learningkurser för alla tjänstemän. Under 2024 låg tonvikten på de tolv företagsövergripande policyerna i vår uppförandekod, med särskilt fokus på antikorruption, mänskliga rättigheter och Speak Up-kulturen. Utbildningen gavs även till styrelseledamöterna.
- Compliance & Ethics-modulerna i våra interna ledarskapsprogram.
- Diskussionsunderlag för ansvarsfull verksamhet som hjälper ledare att inleda samtal med sina team. Under 2024 låg fokus på vår Speak Up- och Listen Up-kultur.
- Riktad utbildning om de fem riskområdena för regelefterlevnad och etik. Under 2024 deltog 3 691 personer i riskspecifika face-to-face utbildningar.
- Utbildning för produktionsanställda. Under 2024 hölls uppförandekodsutbildning för produktionsanställda vid fyra av våra anläggningar. Medarbetare på övriga produktionsanläggningar fick denna utbildning år 2023.
- Frukostseminarier där seniora ledare delar med sig av sina erfarenheter och tankar kring etisk och ansvarsfull verksamhet och därmed lyfter fram företagets "tone from the top"-kultur.
- Under 2024 deltog sammanlagt 10 541 personer i fysiska utbildningar i etisk och ansvarsfull verksamhet via de initiativ som organiserats av vårt Compliance & Ethics Office.
- Under 2024 utbildade vi riskutsatta medarbetare i vår antikorruptionspolicy. I detta ingår definitioner, spårningsförfaranden och coachning gällande interaktion med offentliga tjänstemän.

Cybersäkerhet

Vi har ett internationellt team av cybersäkerhetsexperter som skyddar digitala tillgångar och medarbetare från interna och externa cyberhot. Teamet tillhandahåller också personalutbildning som ökar medvetenheten och driver fram förändringar inom cybersäkerhet.

Diskussioner om cybersäkerhet med leverantörerna blir en allt viktigare del av vårt arbete eftersom det bidrar till att förbättra den övergripande resiliensen och begränsa riskerna i vår leverantörskedja. Som ett led i vår inköpsprocess kräver vi att affärspartner uppfyller standarder som minimerar riskerna för intrång.

Leverantörsrelationer och betalningsrutiner

En transparent och otvetydig kommunikation med våra leverantörer banar väg för god affärsetik och har en positiv inverkan på samhället. Vi bygger upp starka, långsiktiga relationer med våra leverantörer och håller verksamhetsgenomgångar för att förbättra våra gemensamma resultat.

Uppförandekoden för affärspartner är en viktig del i de överenskommelser vi gör med våra leverantörer och andra affärspartner. Den innehåller krav beträffande efterlevnad av tillämplig nationell lagstiftning och internationella standarder. Vi genomför riskbaserade due diligence-processer för att säkerställa överensstämmelse med våra krav för ansvarsfulla inköp, identifiera risker i relation till mänskliga rättigheter och till miljön samt initiera förbättringar i vår leverantörskedja.

Under 2024 hade vi ett nära samarbete med utvalda leverantörer för att bygga upp mer hållbara och motståndskraftiga globala leverantörskedjor. Via en öppen dialog kan vi förbättra strategin och skapa större värde för alla intressenter.

Att betala fakturor i tid är en viktig förutsättning för starka leverantörsrelationer, i synnerhet för små företag. Dessutom bidrar punktliga inbetalningar till att minimera störningarna i leverantörskedjan. Genom att välja självfakturering som prioriterad betalningsmetod för produktionsmaterial i både inkommande och utgående logistik kan vi säkerställa att våra betalningar sker enligt marknadspraxis.

Betalningsvillkoren i våra avtal överensstämmer med branschövergripande praxis, även om vi under vissa omständigheter är öppna för att förhandla med leverantörerna. För små och medelstora företag kan vi dessutom erbjuda leverantörsfinansiering, vilket ger dem möjlighet att få tidiga betalningar utan att kassaflödet påverkas.

Tidigare har vi, i överensstämmelse med myndigheternas rekommendationer, tecknat avtal med den svenska föreningen Betaltider i syfte att korta ned betalningsvillkoren för inhemska leverantörer, i synnerhet små och medelstora företag.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Riskområden	2024	2023	2022
Antal stängda myndighetsledda utredningar avseende konkurrenslagstiftning	–	–	–
Antal pågående myndighetsledda utredningar avseende konkurrenslagstiftning	–	–	–
Antal kundklagomål som har behandlats av Data Protection Officer	6	15	6
Antal utredningar av tillsynsmyndigheter som hanteras av Data Protection Officer	6	1	1
Antal bekräftade personuppgiftsincidenter relaterade till kunddata	71	74	58

Utbildning och kommunikation	2024	2023	2022
Andel (icke-produktions-) medarbetare som utbildats i god affärsetik och ansvarsfull verksamhet via C&E:s årliga e-utbildning (inklusive antikorruption), %	90	97	79
EMEA – andel, %	87	96	74
Americas – andel, %	90	100	100
APAC – andel, %	98	99	99
Antal produktionsanläggningar där produktionsanställda har utbildats i vår uppförandekod (inklusive antikorruption)	4	5	5
Totalt antal personer som har genomgått face-to-face utbildning genom C&E-relaterade initiativ (inklusive antikorruption)	10 541+	12 114+	12 900+

Policypåverkan och opinionsbildning

Vi stöder aktivt utformningen av lagstiftning och regelverk och förespråkar positiva förändringar inom en rad olika områden. I samarbeta med våra intressenter, genom offentlig opinionsbildning och deltagande i branschorganisationer, vill vi bidra till att främja:

- Klimatåtgärder som påskyndar omställningen till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp
- Cirkularitet i fordonsbranschen
- Elektrifieringen inom bilindustrin genom att förbättra laddinfrastrukturen, påskynda utfasningen av fossila bränslen, utbyggnaden av klimatneutral energiproduktion samt möjliggöra smart och dubbelriktad laddning
- Säker digital omställning i vår bransch genom lagstiftning och regelverk som möjliggör teknisk utveckling, inklusive internationell överföring av icke-personlig produktdata
- Frihandelsavtal som stärker och diversifierar leverantörskedjorna och säkerställer fri konkurrens
- Öppen och samarbetsinriktad forskning och utveckling som främjar omskolning och kompetenshöjning bland fordonsbranschens medarbetare
- Internationella standarder och riktlinjer för mänskliga rättigheter.

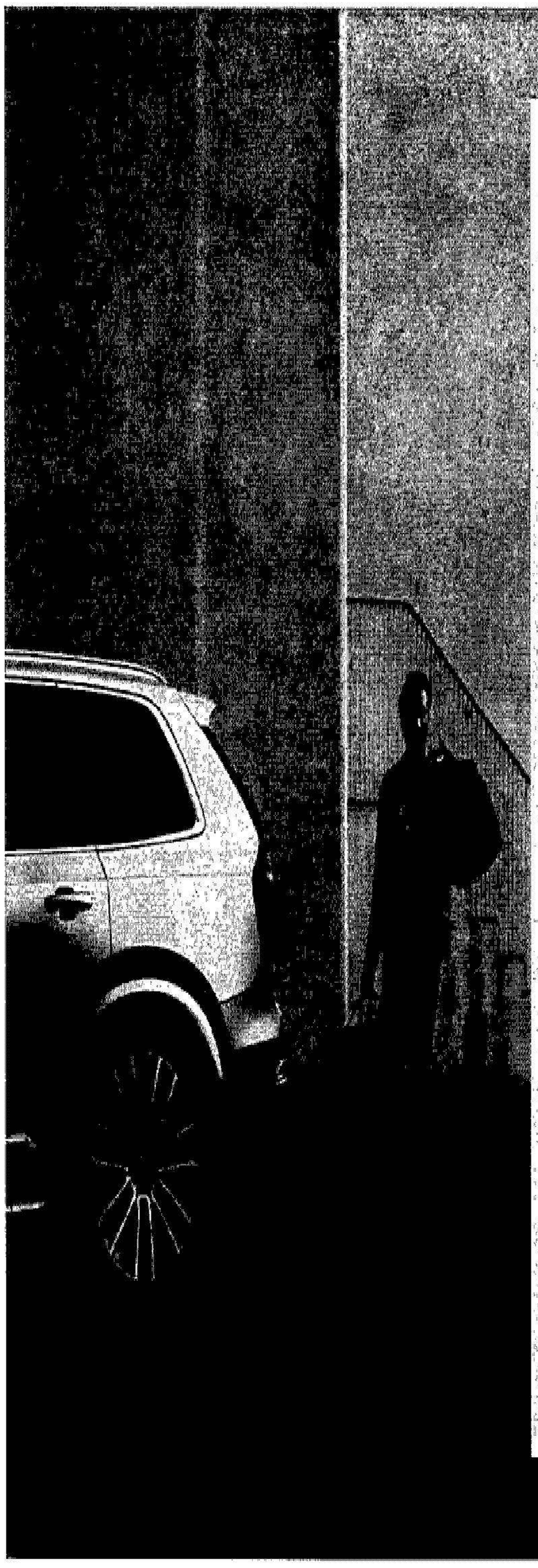
Volvo Cars ger inga finansiella bidrag till politiska partier. I enlighet med vår antikorruptionspolicy använder vi inte bolagets tillgångar för politiskt inflytande. Även om vi inte har någon juridisk skyldighet därtill, är vi frivilliga medlemmar i branschorganisationer och organisationer som engagerar sig i policypåverkan och opinionsbildning. Under 2024 uppgick summan av årsavgifterna till 20,5 MSEK. På volvocars.com finns mer information om våra medlemskap och Volvo Cars policypåverkan och opinionsbildande arbete.

Inga styrelseledamöter eller medlemmar i EMT och GMT har haft roller inom offentlig förvaltning eller tillsynsorgan under två år innan rapporteringsperioden 2024. EMT och Chief Communications Officer ansvarar för tillsynen över företagets samhällsengagemang och lobbyverksamhet, inbegripet affärsetik och regelefterlevnad.

För mer information om vår lobbyverksamhet, se EU:s insynsregister under registernummer 74574295642-60.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande ●
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170357



Övrig information

Volvo For Life Fund
SIDORNA 210–212

Rapport om grön finansiering
SIDORNA 213–214

Volvo Cars och FN:s mål för hållbar utveckling
SIDA 215

Hållbarhetsrankning och ESG-utvärdering
SIDA 216

Rättelser
SIDA 217

Revisorns rapport avseende Volvo Cars hållbarhetsredovisning
SIDA 218

Revisorns rapport avseende Volvo Cars rapport över grön finansiering
SIDA 219

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Volvo For Life Fund

På Volvo Cars Day i april 2024 lanserade vi vårt filantropiska initiativ Volvo For Life Fund, med ambitionen att förbättra livet för miljontals människor i hela världen.

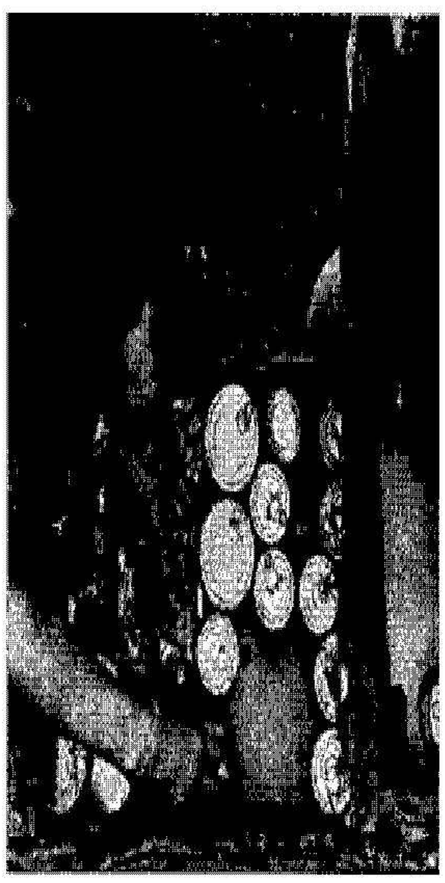
Via partnerskap med icke-statliga organisationer och genom att rikta engagemanget från samhällen och medarbetare, bygger Volvo For Life Fund vidare på vår tradition av omsorg och säkerhet i syfte att skapa långsiktighet och hopp för människor, samhällen och ekosystem.

Volvo For Life Fund kommer att stödja projekt som handlar om att stärka människor, återställa och bevara miljön och erbjuda hjälp i samband med naturkatastrofer.

Under vårt första år har vi gett stöd åt 16 icke-statliga organisationer i 21 länder över hela världen genom att aktivera lokala partner som gjort insatser där behovet av förändring är som störst. Vi är stolta över att dela utvalda globala partnerskap från vårt första år.

People, Planet and Protection

Volvo For Life Fund är organiserad kring tre fokusområden: People, Planet och Protection. Under vägledning av lokala röster och insikter, och med hjälp av pålitliga partner, strävar fonden efter att hantera med de unika utmaningarna i de olika samhällen där vi verkar.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703:17058

PELARE 1: People

Inom fokusområdet People bidrar Volvo For Life Fund till att skapa säkrare samhällen som främjar egenmakt och social rörlighet. Det gör vi genom att skapa och stärka utbildningsrelaterade och andra socioekonomiska förutsättningar och möjligheter för barn och ungdomar, förse dem med den kompetens de behöver för att kunna skapa sig en ljus och hållbar framtid och främja ökad trafiksäkerhet.

Vi river murar inom STEM med Girls Who Code

I egenskap av att vara en teknikdriven, inkluderande och global arbetsgivare ser vi gärna att unga, tekniska talanger tar plats i vår arbetsstyrka. Genom vårt samarbete med Girls Who Code arbetar vi för att förändra förutsättningarna inom områden som datavetenskap och mjukvaruutveckling, där flickor, kvinnor och icke-binära personer i nuläget är underrepresenterade. Via stödprogram, mentorskap och skräddarsydda lösningar bistår vi elever i samhället Ridgeville, South Carolina, USA, med den kodkunskap och det självförtroende som behövs för att de ska kunna utmärka sig inom detta område.

Ny inspiration till elever genom EngineeringUK

Vi kommer att bistå EngineeringUK i genomförandet av skolworkshopen "Energy Quest". Det är ett praktiskt program för 11–13-åringar som fokuserar på teori, tillämpning och karriärmöjligheter inom energiområdet. Programmet är kopplat till 80 skolor i fyra regioner i Storbritannien och når ut till 20 000 elever direkt eller via deras lärare. Målet är att inspirera ungdomar i deras karriärer.

Ökad trafiksäkerhet med SaveLIFE Foundation

Volvo For Life Fund stöder SaveLIFE Foundation, en icke-vinstdrivande organisation i Indien, i deras arbete med att förbättra trafiksäkerheten och därigenom uppnå sin ambition om att rädda en miljon liv fram till 2030. Genom datastyrda arbetsmetoder, utbildning och uppsökande verksamhet och genom att utveckla smarta digitala lösningar inom trafiksäkerhet, verkar SaveLIFE för att få till stånd de systemändringar som behövs.

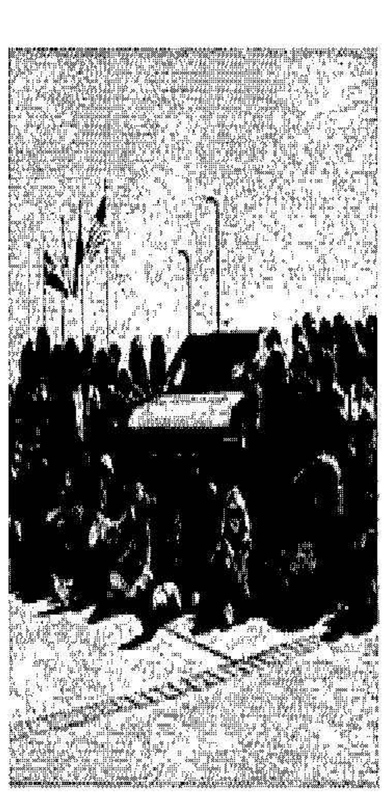
Trafiksäkerhet för barn genom Shanghai Public Service Foundation for Volunteers

Att främja trafiksäkerhet bland barn genom skräddarsydda workshops och verktyg står även i fokus för Xiao Hong Mas säkerhetsutbildningsprogram. Syftet är att minska antalet olyckor där barn är inblandade. Med stöd från Volvo For Life Fund, och i samarbete med Shanghai Public Service Foundation for Volunteers, nådde programmet under 2024 ut till fler än 5 000 barn i 41 lokala skolor i och omkring Shanghai.

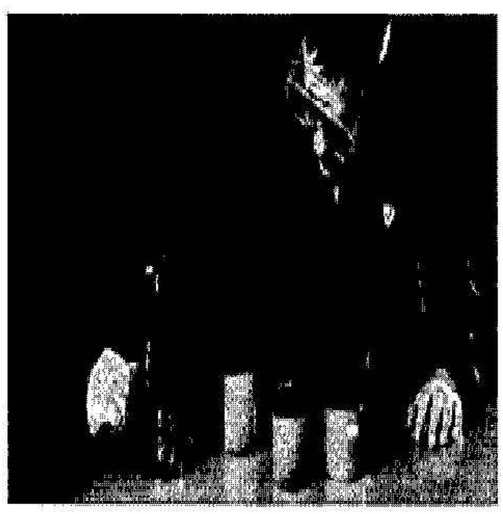
Stöd till psykisk hälsa med MIELI ry

Enligt uppskattningar beror 1 av 7 trafikolyckor med dödlig utgång i Finland på självmord. Välgörenhetsorganisationen MIELI ry verkar för att främja mental hälsa, bl a genom att erbjuda stödsamtal och sprida kunskap. Stödet från Volvo For Life Fund ska bidra till att bemanna krissamtalslinjer och avstigmatisera psykisk ohälsa med hjälp av "första hjälpen"-utbildningar i psykisk hälsa.

I Ridgeville, South Carolina, har Volvo Cars inlett ett samarbete med Girls Who Code och Volvo For Life Fund, för att ge över 50 flickor (i åldrarna 8–17 år) en inblick i den spännande fordons- och teknikvärlden; från kodning och AI till praktiska simuleringar och möjlighet att utforska nya EX90. Sammantaget erbjöds en workshop full av lärande och utforskning, med målet att inspirera nästa generations innovatörer.



Säkerhetsutbildningsprogrammet Xiao Hong Ma



Barn som deltar i Energy Quest, © EngineeringUK

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

PELARE 2: Planet

För att förbättra planetens hälsa kommer vi att investera i lokala och globala projekt som syftar till att bevara och återställa natur och biologisk mångfald. Hittills har våra insatser främst fokuserat på kustområdens välmående. Vi har bland annat gett stöd åt insatser för att bevara marina våtmarker, mangroveträsk och sjögräsbäddar, de tre viktigaste ekosystemen för blått kol. Detta gynnar inte bara den biologiska mångfalden utan även lokalsamhällena som finns där.

Restaurering av mangroveträsk i Indien med Nature Conservancy

I linje med Volvo Cars eget engagemang för biologisk mångfald, fokuserar arbetet med Nature Conservancy på att restaurera mangroveträsk i icke-skyddade områden i indiska Sundarbans, en av världens största mangroveskogar. Via ett antal samhällsledda insatser för att förbättra det kustnära ekosystemet och främja lokala försörjningsmöjligheter kommer vårt stöd även bidra till att bevara tio sårbara arter, däribland den bengalliska tigern.

Plantering av ålgräs med Göteborgs universitet

Tillsammans med Göteborgs universitet hjälper vi till att restaurera ålgräsängar på havsbottnarna i Hakefjorden på den svenska västkusten. Genom det här projektet får Volvo For Life Fund möjlighet att ge något tillbaka till lokalsamhällena i närheten av vår hemstad Göteborg, samtidigt som vi i samverkan med forskarsamhället ökar kunskapen om haven och lägger grunden för framtida riktlinjer. Restaureringen av ålgräsängar ingår i Europeiska unionens LIFE-program för insatser på områdena miljö, naturvård och klimat.

Skydd av kustnära våtmarker i Kina med SEE Foundation

I närheten av vår fabrik i Taizhou, Kina, samverkar vi med SEE Foundation i att skydda och återställa kustnära saltträsk och tillhandahålla hållbara ekologiska lösningar som kan fungera som förebilder för en fungerande samexistens mellan natur, människa och företag. Förutom att främja biologisk mångfald bidrar återställandet även till att skydda befolkningen från hårt väder och förbättra vattenkvaliteten.

Främjande av biologisk mångfald med One Tree Planted

Tillsammans med One Tree Planted har Volvo For Life Fund, i sju länder och på fem kontinenter, stöttat projekt för återplantering av skog samt trädplantering i stadsmiljöer. Vårt stöd har resulterat i att fler än 556 000 träd har planterats och 476 hektar mark restaurerats.

PELARE 3: Protection

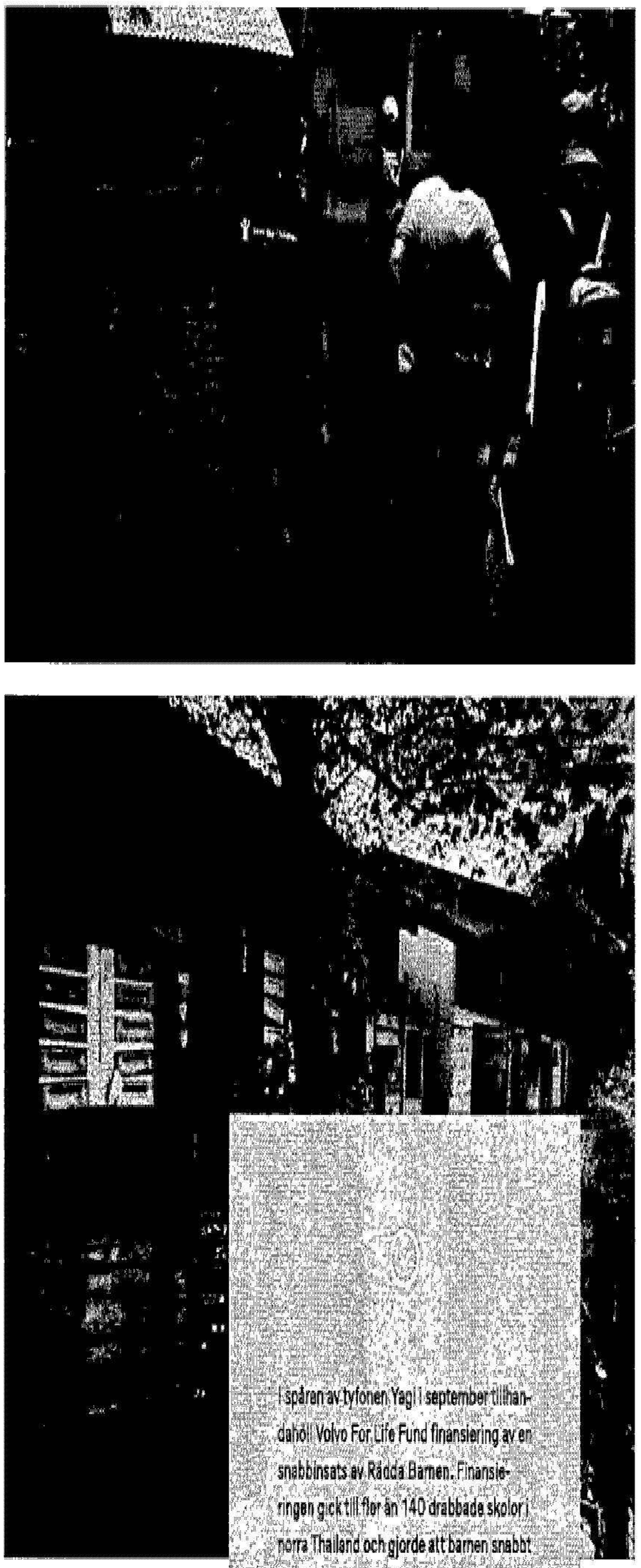
Volvo For Life Fund bistår i nödsituationer och räddningsinsatser i länder som drabbas av naturkatastrofer kopplade till vårt globala avtryck.

Med särskilt fokus på utbildning, arbetar Volvo For Life Fund för att säkerställa dels fortsatt tillgång till skol- och utbildningsmöjligheter för barn även i utmanande tider, dels långsiktiga insatser för att stärka utbildningssystemen.

Säkrad tillgång till utbildning i nödsituationer med Rädda Barnen

Naturkatastrofer och klimatrelaterade nödsituationer utgör ett hot mot barns utbildning och deras möjligheter att komma till skolan på ett säkert sätt. Genom bättre beredskap och snabbare insatser kan vi begränsa katastrofers påverkan på barns lärande och övergripande välbefinnande.

Med hjälp av Rädda Barnens internationella räckvidd och expertis hjälper vi till att bygga upp motståndskraften hos barn, lärare och utbildningssystem i länder som är utsatta för naturkatastrofer. Med fokus på Madagaskar, Polen, Mexiko, Thailand och Spanien hjälper vi till att återställa normaliteten och säkerställa en ljus framtid för de mest utsatta barnen - genom fortsatt tillgång till en säker utbildning.



I spåren av tyfonen Yagi i september tillhandahöll Volvo For Life Fund finansiering av en snabbinsats av Rädda Barnen. Finansieringen gick till fler än 140 drabbade skolor i norra Thailand och gjorde att barnen snabbt kunde komma tillbaka i undervisning.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070317059

Rapport om grön finansiering

The Green Financing Framework

Vi lanserade The Green Financing Framework år 2020 och ramverket uppdaterades under 2023 för att på ett mer precist sätt återspegla vår strategi, marknadspraxis och standarder. Ramverket är i linje med 2021 års ICMA Green Bond Principles (inklusive uppdateringen av bilaga I från juni 2022) och 2023 LMA, LSTA, APLMA Green Loan Principles. Vår ambition är att alla våra utestående skulder ska ligga inom ramen för Green Financing Framework eller andra hållbarhetsrelaterade format.

Inom ramen för ramverket emitterar vi obligationer och tecknar bilaterala och multilaterala kreditfaciliteter. Även om inte all denna finansiering definieras som grön av våra långivare, används den enbart för projekt som är förenliga med The Green Financing Framework.

Vårt ramverk har granskats av det oberoende forsknings- och analysföretaget CICERO Shades of Green, nu en del av S&P Global. Vår första version, och uppdateringen av den, fick högsta betyg, vilket inkluderade ett utmärkt betyg för bolagsstyrningsstruktur och -processer.

Mer information finns på vår webbplats.

Finansiering under 2024

I januari utökades en befintlig facilitet på 250 MEUR med 170 MEUR. Denna var i slutet av 2024 outnyttjad.

I april emitterade vi en grön obligation om 500 MEUR, med en löptid på sex år. Medlen ska användas till att stödja vårt elektrifieringsprogram, inklusive forskning och utveckling av plattformsteknik, drivlinor och tillverkningsprocesser. Liksom alla våra tidigare befintliga obligationer, är dessa noterade på Luxemburgbörsen.

Användning av medel och allokering per den 31 december 2024	Gröna obligationer				Lån[1]			
Utfärdande/datum för undertecknande	Okt 2020	Maj 2022	Feb 2023	Apr 2024	Maj 2022	Dec 2022	Dec 2023/ jan 2024	Sep 2024
Löptid	Okt 2027	Maj 2028	Mar 2026	Maj 2030	Maj 2030	Dec 2030		Jun 2032
ISIN	XS2240978085	XS2486825669	XS2593141604 XS2593137917	XS2811097075	N/A	N/A	N/A	N/A
Valuta	EUR	EUR	SEK	EUR	SEK	EUR	EUR	CNY
Utfärdat belopp (miljoner)	500	500	1 500	500	1 000	200	420	3 090
Utnyttjat belopp (miljoner)	N/A	N/A	N/A	N/A	1 000	200	0	130
Ej allokerat[2] (%)	0,0	0,0	0,0	14,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Allokerat[3] (%)	100,0	100,0	100,0	86,0	100,0	100,0	0,0	100,0
Finansiering (%)	4,4	70,4	70,0	41,0	65,0	62,5	0,0	100,0
FoU	2,7	45,8	70,0	5,0	65,0	62,5	0,0	0,0
Tillverkning[4]	1,8	24,7	0,0	36,0	0,0	0,0	0,0	100,0
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Refinansiering (%)	95,6	29,6	30,0	45,0	35,0	37,5	0,0	0,0
FoU	81,2	29,6	30,0	45,0	0,0	37,5	0,0	0,0
Tillverkning[4]	33,1	0,0	0,0	0,0	35,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt[5]	31,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

	2024	2023	2022
Andel av grön skuld eller hållbarhetsrelaterad finansiering av tillgångar som enligt The Green Financing Framework är kvalificerad, i procent av utestående skuld[6] (%)	76,5 %	52,3 %	41,6%

1) Avser lånefaciliteter i syfte att finansiera projekt som uppfyller kriterierna för kvalificeringskriterierna enligt Green Financing Framework.
2) Avser det totala beloppet för ej allokerade medel som investerats i kontanter och/eller likvida medel och/eller andra omsättningsbara likvida instrument, öronmärkta för kvalificerade gröna projekt per den 31 december 2024.
3) Avser det totala beloppet av allokerade medel i kvalificerade gröna projekt per den 31 december 2024.
4) Inkluderar verktyg och faciliteter.
5) Aktietillskott i Polestar.
6) Se not 19 – Finansiella instrument och finansiella risker för definition av utestående skuld. För mer information om Green Financing Framework, se vår webbplats.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

I september tecknades en facilitet på 3 090 MCNY, med löptid fram till 2032. I slutet av 2024 hade 130 MCNY nyttjats. Faciliteterna som tecknats detta år uppfyller kvalificeringskriterierna i The Green Financing Framework.

I december tecknades två revolverande kreditfaciliteter, en på 1 500 MEUR med en löptid på fem år och en på 500 MEUR med en löptid på tre år. Båda faciliteterna är hållbarhetslänkade med en marginaljustering kopplad till KPI:er för reduktion av koldioxidutsläpp och vattenkonsumtion samt har två ettåriga förlängningsoptioner. De nya faciliteterna har refinansierat den revolverande kreditfaciliteten på 1 300 MEUR med ursprunglig löptid till 2026.

Allokeringsrapport och användning av medel

Alla medel från lån under Green Financing Framework och våra gröna obligationer används för att finansiera och/eller refinansiera, helt eller delvis, nya eller befintliga projekt, tillgångar och aktiviteter enligt våra kvalificeringskriterier. Tabellen på föregående sida beskriver alla utestående skulder, andelen finansiering och refinansiering samt allokeringen av medel per den 31 december. Återstoden av icke-allokerade medel ligger i kontanter eller likvida medel och/eller investeras i andra omsättningsbara likvida instrument.

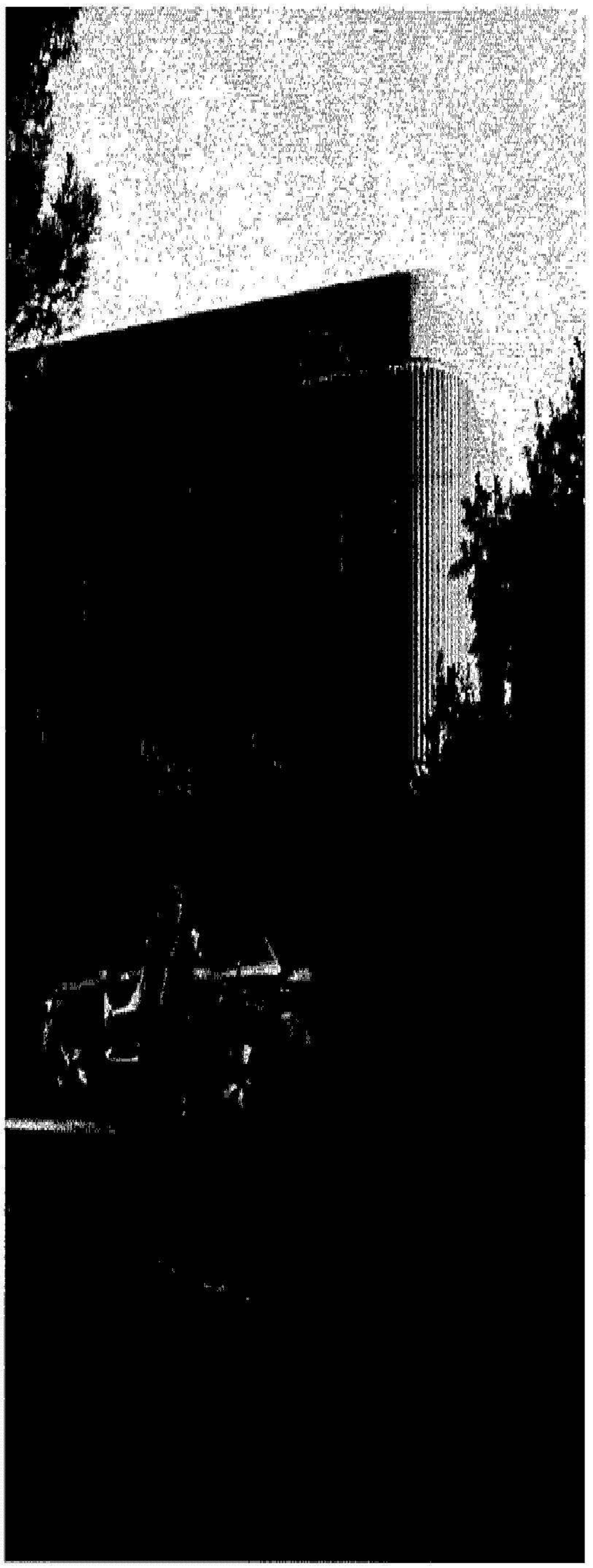
Cirka 96 procent av medlen från gröna obligationer har allokerats. För lån som uppfyller kvalificeringskriterierna i The Green Financing Framework har 100 procent av medlen allokerats, medan resterande medel ligger i kontanter, likvida medel och/eller är investerade i andra omsättningsbara likvida instrument.

Effektrapport

Miljöpåverkan och miljöfördelar i kategorin Rena transporter uppskattas och utvärderas med hjälp av de effektindikatorer som anges i effektrapporttabellen. Eftersom den beräknade effekten av de allokerade medlen realiseras under flera år och är beroende av nivåerna för tillverkning och försäljning av helt elektriska bilar, är det inte möjligt att exakt tillskriva de tilldelade medlen till de specifika indikatorerna. Därför används företagets årsutfall för dessa effektindikatorer för att representera miljöpåverkan för allokerade medel. Enligt vår uppfattning är den positiva utvecklingen av dessa indikatorer över tid den bästa indikationen på att de tilldelade medlen kommer att ge de förväntade miljöfördelarna med rena transporter och bidra till målet att minska klimatförändringarna. Alla nya projekt utvärderas med avseende på ekonomiska, sociala och styrningsrelaterade risker samt anpassning till EU-taxonomin. För definitioner och beräkningsmetoder för indikatorerna, se sidorna 168 till 169.

Effektrapport	2024	2023	2022
Försäljning av helt elektriska bilar (BEV), tusental	175	113	67
Försäljning av helt elektriska bilar (BEV), %	23	16	11
Totala CO_2-avgasutsläpp som undviks, kiloton[1]	4 340	3 060	1 870
Minskning av CO_2-avgasutsläpp per bil (jämfört med basåret 2018, %)	46	39	32

1) Beräknat genom att multiplicera antalet av återförsäljare sålda BEVs med de globala genomsnittliga CO_2-utsläppen (WLTP) för alla tillverkade bilar av varumärket Volvo Cars per år, exklusive BEV. För beräkningsändamål har en uppskattad genomsnittlig körsträcka på 200 000 km per bil använts.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;2025070317060

Volvo Cars och FN:s mål för hållbar utveckling

2015 satte FN upp 17 mål för hållbar utveckling (SDG) som en plan för att uppnå en bättre och mer hållbar framtid för alla. Vi har åtagit oss att följa målen och använder dem som vägledning i vårt hållbarhetsarbete. Våra produkter och verksamheter har störst påverkan på SDG 3, 5, 7, 8, 11, 12, 13 och 16. Dessutom bidrar vi till SDG 1, 4, 6, 9 och 17. Vi är medvetna om att vår påverkan på målen är både positiv och negativ och vi strävar efter att förbättra vår nettopåverkan totalt sett.

FN:s SDG-mål	Exempel på Volvo Cars påverkan och/eller bidrag (SDG delmålsreferens X.X)
1	• Vi strävar efter att säkerställa en levnadslön för våra anställda, såväl som för arbetarna i hela vår värdekedja. Volvo Cars stöder kraven från International Labour Organization (ILO) och förväntar oss att våra affärspartner följer och respekterar ILO-standarderna. (1.2)
3	• Säkerhet är kärnan i vår verksamhet. Vi har en vision och strategi för noll kollisioner. (3.6) • Vi strävar efter att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040, med delmål fram till dess. (3.9)
4	• I samarbete med skolor och universitet samt genom att tillhandahålla arbetsträning för arbetslösa strävar vi efter att skapa en bättre framtid för lokalsamhällen. (4.4)
5	• Vår affärskultur beskrivs i vår uppförandekod och vår People Policy. (5.1, 5.2) • Volvo Cars Family Bond erbjuder alla medarbetare könsneutral föräldraledighet. (5.4) • Vi strävar efter att öka jämställdheten mellan könen, både vad gäller lön och ledande befattningar. (5.5)
6	• Till 2030 vill vi minska vattenuttaget i vår egen verksamhet med 50 procent per tillverkad bil (jämfört med basåret 2018). (6.4)
7	• Till 2025 siktar vi på att enbart använda klimatneutral energi i vår egen verksamhet. (7.2) • Till 2030 siktar vi på att minska energiförbrukningen i vår egen verksamhet med 40 procent per tillverkad bil (jämfört med basåret 2018). (7.3)
8	• Genom vår tillväxt, elektrifieringsstrategi och digitaliseringsstrategier skapar vi jobb och hållbar utveckling. (8.2, 8.5) • Vi strävar efter att bli en cirkulär verksamhet. (8.4) • Vi arbetar för att skapa en bättre framtid i lokalsamhällen, genom utbildning, arbetsträning och sysselsättning. (8.6) • Vi strävar efter att skydda mänskliga rättigheter inom vår organisation och i hela vår värdekedja. (8.7, 8.8)

FN:s SDG-mål	Exempel på Volvo Cars påverkan och/eller bidrag (SDG delmålsreferens X.X)
9	• Vi har strategiska program för hållbarhet och elektrifiering, med kort- och långsiktiga mål. (9.4)
11	• Vi stöder säker och hållbar mobilitet genom elektrifiering, säkerhetsteknik och bildelningserbjudanden. Säkerhet är kärnan i vår verksamhet. Vi har en vision och strategi för noll kollisioner. Vi deltar aktivt i Gothenburg Green City Zone-projektet. (11.2, 11.3)
12	• Genom att bidra till den cirkulära ekonomin strävar vi efter att avsevärt minska avfall och konsumtion av nytt råmaterial. Vi strävar efter att optimera livscyklerna för våra produkter och komponenter. (12.2, 12.4, 12.5) • Vi publicerar vår hållbarhetsredovisning i enlighet med internationella standarder och riktlinjer. (12.6)
13	• Vi har åtagit oss att minska koldioxidavtrycket i vår värdekedja. Vi strävar efter att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser år 2040. (13.1) • Vårt bidrag i att begränsa klimatförändringarna definieras i vår hållbarhetsstrategi. (13.2) • Vi informerar och uppmärksammar våra intressenter på vikten av att minska klimatförändringarna genom t.ex. intressentdialog, position papers och konferenser. (13.3)
16	• Vi har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier och mobbning. (16.1) • Volvo Cars och våra affärspartner arbetar aktivt för att förhindra alla former av barnarbete. Vi arbetar för att säkerställa att det inte ska förekomma tvångsarbete av något slag i vår verksamhet och i relation till våra produkter och tjänster. (16.2) • Vi följer upp efterlevnaden av vår uppförandekod och uppförandekod för affärspartner. Vi uppmuntrar till att oro eller misstänkta överträdelser rapporteras via Tell Us-kanalen för vidare utredning och åtgärd. (16.3) • Volvo Cars strävar efter att alltid agera som en rättvis och ansvarsfull marknadsaktör och förväntar oss detsamma av våra affärspartner. (16.5) • Vi respekterar rätten till integritet och vidtar alla lämpliga försiktighetsåtgärder för att skydda personuppgifter. (16.10)
17	• Vi informerar och uppmärksammar våra intressenter på vikten av att minska klimatförändringarna genom t.ex. intressentdialog, position papers och konferenser. (17.16)

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION ●
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Hållbarhetsrankning och ESG-utvärdering

Vi deltar i oberoende bedömningar och samarbetar med ESG-relaterade utvärderingsinstitut för att följa upp och utvärdera våra egna och leverantörers hållbarhetsresultat. Vi värdesätter extern feedback och jämförelser med vår bransch. Våra resultat förbättras stegvis, vilket bekräftar att vi är på god väg att nå våra hållbarhetsambitioner.

Hållbarhetsrankning	Intervall	Poäng	Datum
CDP Climate – För mer information: CDP	D- till A	A	Per den 6 februari 2025
CDP Water – För mer information: CDP	D- till A	B	Per den 6 februari 2025
CDP Forest – För mer information: CDP	D- till A	C	Per den 6 februari 2025
EcoVadis – För mer information: EcoVadis	1–100	77	Per den 29 maj 2024
ISS ESG Corporate Rating – För mer information: ISS	D- till A+	C+	Per den 8 januari 2025
MSCI ESG Rating* – För mer information: MSCI	CCC till AAA	AA	Per den 11 december 2024
S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) – För mer information: S&P Global	1–100	68	Per den 19 september 2024
Sustainalytics ESG-riskbedömning totalt sett** – För mer information: Sustainalytics	Allvarlig (40+) till försumbar (>10)	23,9	Per den 30 januari 2025

* Volvo Cars användande av data från MSCI Research LLC eller dess dotterföretag ("MSCI") och användandet av MSCIs logotyper, varumärken, servicemärken eller indexnamn här, utgör inte en sponsring, rekommendation eller marknadsföring av MSCI från Volvo Cars sida. MSCIs tjänster och data tillhör MSCI eller dess informationsleverantörer och tillhandahålls "i befintligt skick" och utan garanti. MSCIs namn och logotyper är varumärken eller servicemärken som tillhör MSCI.

** Copyright ©2024 Sustainalytics. Med ensamrätt. Det här betyget innehåller uppgifter framtagna av Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Sådana uppgifter och data ägs av Sustainalytics och/eller dess tredjepartsleverantörer (tredjepartsdata) och tillhandahålls endast i informationssyfte. De utgör inte en rekommendation av någon produkt eller projekt, inte heller ett investeringsråd och garanteras inte vara fullständiga, aktuella, korrekta eller lämpliga för ett visst ändamål. Användningen av dem är underkastade villkor som finns tillgängliga på https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702;20250703170611

Rättelser

Rättelser

Vid förberedelsen av hållbarhetsrapporten har förbättrad metodik och förändringar i rapporteringsomfattningen tillämpats. Dessutom har felaktigheter i tidigare års rapporterade siffror identifierats och rättats. För att säkerställa konsekvens och jämförbarhet har historiska år omräknats och presenteras i årsrapporten. Basårsvärdena för 2018 och 2019 som används för att beräkna framsteg mot våra nyckeltal och ambitioner har också uppdaterats i enlighet med detta. Nedan följer en sammanfattning av förändringarna och effekten jämfört med tidigare presenterade siffror.

Rapporteringsomfattning

Miljödata relaterad till återförsäljare, över vilka Volvo Cars har finansiell kontroll, har inkluderats i rapporteringen för den egna verksamheten. Effekterna i olika mätvärden beskrivs närmare nedan.

Växtgasutsläpp

Scope 2

Förbättringar i rapporteringsprocessen för hållbarhetsdata resulterade i omräkningar av platsbaserade och marknadsbaserade utsläppsvärden för tidigare år. Dessutom har utsläpp från återförsäljare, över vilka Volvo Cars har finansiell kontroll, omklassificerats från Scope 3 Kategori 14 Franchises till våra Scope 1 och Scope 2. Den totala effekten på Scope 1 anses inte vara materiell.

Scope 3

Utsläpp i kategorin Köpta varor och tjänster för år 2023 har omräknats på grund av korrigering av ett identifierat beräkningsfel.

För att närmare anpassa sig till GHG-protokollets definition av uppströms och nedströms, anses transport- och distributionstjänster som köpts av Volvo Cars, inklusive distribution av färdiga bilar från tillverkningsanläggningar, vara uppströms. Baserat på denna omklassificering anses alla rapporterade transport- och distributionsutsläpp vara uppströms. Dessutom uppdaterades beräkningsmetodiken för att anpassas till den nya ISO 14083-standarden, med en avvikelse för flygfrakt där en volymetrisk viktfaktor tillämpas på alla varor under en viss densitet.

Utsläpp i kategorin Avfall som genereras i verksamheten för år 2023 har rättats på grund av de omräknade avfallvärden som beskrivs närmare nedan.

Utsläpp från franchising (återförsäljare) över vilka Volvo Cars har finansiell kontroll har omklassificerats till Scope 1 och Scope 2. Dessutom har 2023 års årliga utsläppsvärden för återförsäljare uppdaterats med faktiska data för 2023, från tidigare rapporterade prognosvärden.

Avfallshantering

På grund av en annan avfallsprocess under 2023, var det en stor mängd icke-farligt avfall som ej rapporterades. Ökningen av avfall beror främst på en betydande ökning av icke-produktionsrelaterat avfall, främst drivet av utgrävningsaktiviteter på flera byggarbetsplatser.

Energi, vatten och avfall

Ökning i energi, vatten och avfall är hänförligt till den utökade rapporteringsomfattningen av återförsäljare.

Biologisk mångfald

Vår omräkning av den uppskattade påverkan på biologisk mångfald från Volvo Cars värdekedja återspeglar en förbättring i vår bedömningsmetodik, vilket säkerställer mer exakta och omfattande resultat.

Resultaten av förändringarna presenteras i tabellen.

	Efter rättelse		Före rättelse	
	2023	2022	2023	2022
Växthusgasutsläpp (ton)				
Scope 2-växthusgasutsläpp				
Platsbaserade Gross Scope 2 växthusgasutsläpp	195 000	229 000	179 000	–
Marknadsbaserade Gross Scope 2 växthusgasutsläpp	9 000	42 000	7 000	39 000
Väsentliga Scope 3-växthusgasutsläpp				
Köpta varor och tjänster	14 304 000	12 113 000	14 588 000	12 113 000
Uppströms transporter och distribution	1 101 000	1 177 000	620 000	770 000
Avfall som genereras i verksamheten	16 000	7 000	6 000	7 000
Nedströms transporter	0	0	540 000	496 000
Franchising	454 000	500 000	502 000	502 000
Ambitioner för minskade växthusgasutsläpp				
Minska utsläpp per bil, %	21	15	20,0	14,9
Minska utsläpp från material per bil, %	–20	–20	–21,8	–19,9
Minska operationella utsläpp per bil, %	22	5	18,9	2,7
Science-Based Targets Initiative				
Minska utsläppen i Scope 1 and 2, %	68	53	64,8	50,2
Annan miljödata				
Energi				
Total energianvändning, MWh	1 359 000	1 284 000	1 332 000	1 260 000
Energiförbrukning per tillverkad bil i vår egen verksamhet, MWh/bil	1,7	1,8	1,6	1,8
Minskad energiförbrukning per tillverkad bil i vår egen verksamhet, %	14	9	18	9
Vatten				
Totalt vattenuttag, m³	2 250 000	2 073 000	2 152 133	1 975 698
Totalt vattenuttag per tillverkad bil (m³/bil)	2,82	2,94	2,70	2,80
Totalt vattenutsläpp, m³	1 870 000	1 356 000	1 277 459	1 256 852
Total vattenförbrukning, m³	880 000	717 000	874 674	718 846
Minskat vattenuttag per tillverkad bil i vår egen verksamhet, %	25	22	23	20
Avfall				
Totalt avfall, ton	457 426	272 440	316 471	270 208
Återcirkulationsfrekvens (inklusive återanvändning, biprodukter och återvinning), %	87	–	92	–
Totalt avfall per tillverkad bil, kg/bil	611	386	397	383
Biologisk mångfald				
Beräknad påverkan på biologisk mångfald från Volvo Cars värdekedja (species.year)	167	145	151–501	171–545

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIAL INFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810–8988

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och Executive Management i Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i års- och hållbarhetsredovisningen på sidan 3 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 139.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 139 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 11 mars 2025

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET ○
ALLMÄN INFORMATION ○
MILJÖRELATERAD INFORMATION ○
Rapportering enligt EU-taxonomin ○
Klimatförändringar ○
Miljöföroreningar ○
Vatten ○
Biologisk mångfald och ekosystem ○
Resursanvändning och cirkulär ekonomi ○
SOCIAL INFORMATION ○
Egen arbetskraft ○
Arbetstagare i värdekedjan ○
Konsumenter och slutanvändare ○
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING ○
Ansvarsfullt företagande ○
ÖVRIG INFORMATION ●
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703:17062

Deloitte.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Volvo Car AB (publ.),
organisationsnummer 556810–8988

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och företagsledningen i Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning i samband med innehållsförteckningen i års- och hållbarhetsredovisningen på sidan 3 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 139.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidan 139 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 11 mars 2025

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Revisorns rapport avseende Volvo Cars rapport över grön finansiering

Till Volvo Car AB (publ.), organisationsnummer 556810–8988

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars rapport över grön finansiering ("rapporteringen") för år 2024 som framgår på sidorna 213 och 214 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Företagsledningens ansvar

Det är Volvo Cars företagsledning som har ansvaret för att upprätta rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i Volvo Cars Green Financing Framework daterat maj 2023 (tillgängligt på https://investors.volvocars.com/sv/skuldinformation/gron-finansiering) och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av rapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Volvo Cars företagsledningen valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporteringen för år 2024 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Volvo Cars Green Financing Framework.

Göteborg den 11 mars 2025
Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 0
ALLMÄN INFORMATION 0
MILJÖRELATERAD INFORMATION 0
Rapportering enligt EU-taxonomin 0
Klimatförändringar 0
Miljöföroreningar 0
Vatten 0
Biologisk mångfald och ekosystem 0
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 0
SOCIALINFORMATION 0
Egen arbetskraft 0
Arbetstagare i värdekedjan 0
Konsumenter och slutanvändare 0
INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING 0
Ansvarsfullt företagande 0
ÖVRIG INFORMATION 0
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV 222

ank=20250702-20250703170317063

Deloitte.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Volvo Cars rapport om grön finansiering

Till Volvo Car AB (publ.),
organisationsnummer 556810-8988

Inledning

Vi har fått i uppdrag av Volvo Car AB (publ.) ("Volvo Cars") att översiktligt granska Volvo Cars rapport om grön finansiering ("rapporteringen") för år 2024 som framgår på sidorna 213 och 214 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Företagsledningens ansvar

Det är Volvo Cars företagsledning som har ansvaret för att upprätta rapporteringen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår i Volvo Cars Green Financing Framework daterat maj 2023 (tillgängligt på https://investors.volvocars.com/en/debt-information/green-financing) och utgörs av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en rapportering som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om rapporteringen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av rapporteringen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god redovisningssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Volvo Cars enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts.

Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av Volvo Cars företagsledningen valda kriterier som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättandet av rapporteringen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporteringen för år 2024 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de angivna kriterierna som presenteras i Volvo Cars Green Financing Framework.

Göteborg den 11 mars 2025

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor

Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

Om aktien

Volvo Cars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där den handlas under tickern "VOLCAR". Resultat per aktie före utspädning 2024 var 5,17 SEK.

Kursutveckling och handelsvolymer

Volvo Cars stängningskurs den 30 december 2024 var 23,98 SEK. Koncernens börsvärde var 71 449 MSEK. Aktiekursen sjönk med 26,5 procent under 2024, medan det breda indexet (OMXSPI) steg med 6,04 procent. Den högsta stängningskursen var 44,36 SEK den 9 april, medan den lägsta stängningskursen var 21,83 SEK den 6 november.

Totalt har cirka 1 460 miljoner aktier i Volvo Car AB (publ.) omsatts på samtliga marknadsplatser, varvid den genomsnittliga dagliga handelsvolymen var 5,8 miljoner aktier.

Utdelning

Utdelningsbeslut fattas från år till år med beaktande av koncernens nettoomsättning, finansiella ställning och investeringsbehov. Volvo Cars fortsätter fokusera på genomförandet av företagets ambitioner och tillväxtstrategi. I takt med att omställningen får allt större genomslag på medellång sikt avser vi att öka utdelningen till historiska nivåer och i linje med branschgenomsnittet.

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning ska lämnas och att resultatet ska balanseras i ny räkning.

Om aktien

Volvo Cars har 2 979 524 179 utestående aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,02 SEK. Aktiekapitalet uppgår till SEK 60 947 709. Aktiekapitalet i Volvo Car AB (publ.) utgörs av en serie B-aktier, som alla har samma röst- och utdelningsrätt. Den senaste nyemissionen ägde rum i samband med marknadsintroduktionen i oktober 2021. Under 2024 skiftade Volvo Car AB (publ.) ut 62,7 procent av Volvo Cars aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till Volvo Cars aktieägare genom en aktiesplit 2:1, minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier. Under april 2024 ökade detta tillfälligt andelen aktier och röster med 2 979 524 179 till 5 959 048 358. I maj 2024 löstes de 2 979 524 179 inlösenaktierna in som en del av den automatiska aktieinlösen. Därefter uppgår det totala antalet aktier och röster till 2 979 524 179, vilket är detsamma som före utskiftningen.

Ägarstruktur

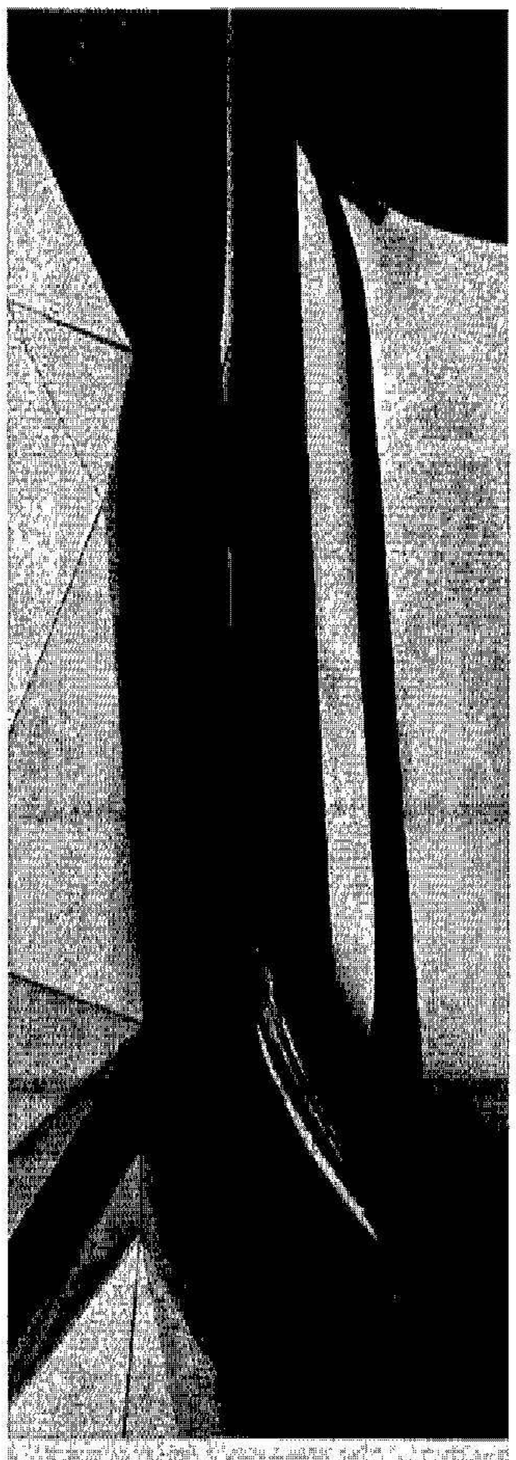
Per den 31 december, 2024 ägs 78,7 procent av aktierna av huvudägaren Geely Sweden Holdings AB. Ingen annan aktieägare äger, vare sig direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i Volvo Cars. Utländska ägare utöver Geely Holding ägde vid årets utgång 8,64 procent av aktiekapitalet.

Det största utländska ägandet förutom Geely Holding finns i USA, Storbritannien och Belgien.

Aktieägarinformation och finansiell kalender

Upplysningar till kapitalmarknaden och andra berörda aktörer tillhandahålls på investors.volvocars.com. På webbplatsen går det att få tillgång till finansiella rapporter, års- och hållbarhetsrapporter, inspelningar av tidigare evenemang samt pressmeddelanden som rör försäljning och regelverk. Tryckta kopior av års- och hållbarhetsredovisningar distribueras endast till aktieägare på begäran.

Dialogen med aktieägarna och marknaden är viktig för Volvo Cars. Utöver bolagsstämman förde Volvo Cars aktiva diskussioner genom evenemang, live-konferenser i samband med publicering av delårsrapporter, investerarmöten och besök, möten med aktieägarföreningar för detaljhandeln samt road-shows. Volvo Cars anordnade även en kapitalmarknadsdag i september 2024 i samband med 90/90-evenemanget – en dag då vi hyllade våra två SUV-flaggskeppsmodeller, XC90 och EX90.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN
VÅRT ARV 222

Finansiell kalender

Den 3 april 2025: Årsstämma, Göteborg
29 april 2025: Kvartalsrapport för kv1 2025
17 juli 2025: Kvartalsrapport för kv2 2025
23 oktober 2025: Kvartalsrapport för kv3 2025
6 februari 2026: Kvartalsrapport för kv4 och helårsrapport för 2025

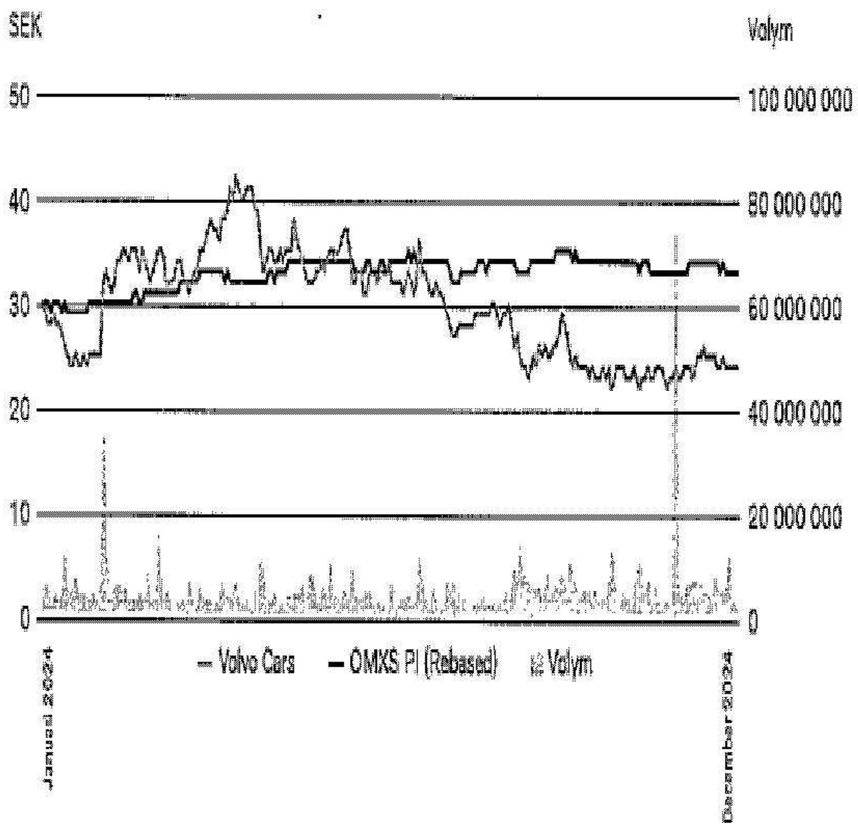
Årsstämma den 3 april 2025

Aktieägarna i Volvo Car AB (publ), org.nr. 556810-8988, ("Volvo Cars") kallas att delta i årsstämman den 3 april 2025, kl. 13.00 CEST i Volvohallen, Gunnar Engellaus väg 2, 418 78 Göteborg, Sverige.

Mer information:
investors.volvocars.com/sv/arsstamma25

ank=20250702:20250703117064

VOLCAR B AKTIEPRISUTVECKLINGEN

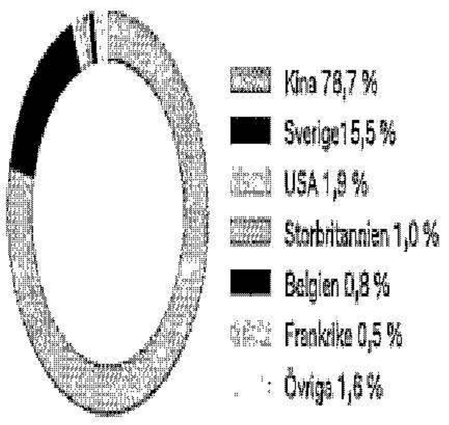


DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2024

Ägare	Antal aktier	Kapital	Röster
Geely Sweden Holdings*	2 343 396 227	78,7%	78,7%
AMF Pension (inkl. fonder)	103 351 869	3,5%	3,5%
Folksam	69 000 135	2,3%	2,3%
Handelsbanken fonder	30 765 015	1,0%	1,0%
Alecta pensionsförsäkring	29 650 000	1,0%	1,0%
SEB Investment Management AB	26 601 765	0,9%	0,9%
Vanguard Group, Inc.	18 740 460	0,6%	0,6%
Caisse des Dépôts et Consignations	14 157 117	0,5%	0,5%
Swedbank Robur Fonder AB	13 652 504	0,5%	0,5%
If P&C Insurance Ltd (publ)	12 967 126	0,4%	0,4%
Summa, de tio största ägarna	**2 682 282 218**	**89,4%**	**89,4%**
Övriga aktieägare	317 241 961	10,6%	10,6%
Summa	**2 979 524 179**	**100%**	**100%**

* Geely Sweden Holdings AB, ägs av Shanghai Geely Zhaoyuan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

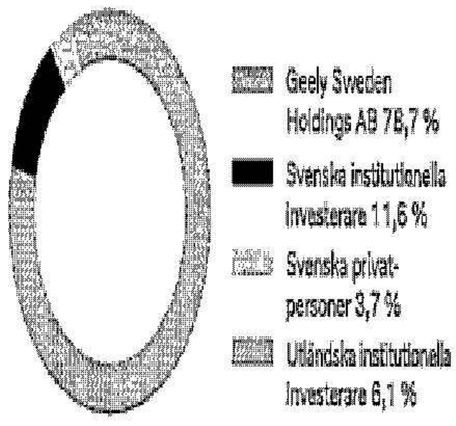
GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING



VOLVOS CARS AKTIE VID ÅRSSKIFTET 2024

Symbol: VOLCAR
Börsvärde: 71,4 miljarder SEK
Antal kända aktieägare: 168 397
Resultat per aktie före utspädning: 5,17 SEK

ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



AKTIEÄGARE FÖRDELADE PÅ INNEHAVETS STORLEK PER DEN 31 DECEMBER 2024

Storlecksklass	Antal kända aktieägare	Antal aktier	Kapital	Röster
1–500	136 649	17 748 810	0,6%	0,6%
501–1 000	14 818	11 403 403	0,4%	0,4%
1 001–5 000	13 265	28 348 974	1,0%	1,0%
5 001–10 000	1 893	13 905 662	0,5%	0,5%
10 001–20 000	923	13 339 660	0,5%	0,5%
20 001–	849	2 894 777 670	97,2%	97,2%
Summa	**168 397**	**2 979 524 179**		

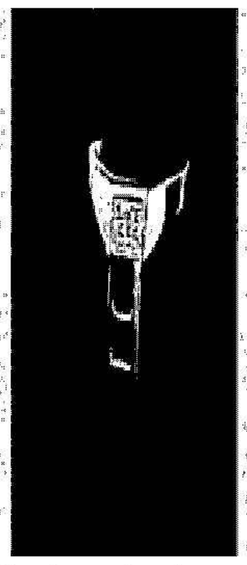
ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN
VÅRT ARV 222

Vårt arv – en spännande resa genom decennier av innovation

Volvo Cars grundades i Göteborg av Assar Gabrielsson och Gustaf Larson, med koncepten kvalitet och säkerhet för ögonen. År 1927 lanserades den första Volvobilen. Ända sedan starten 1927 har vi byggt bilar som sätter människan i centrum. Vi har blivit en verkligt global aktör, känd för vår höga säkerhetsnivå. Idag säljer vi varje år runt 760 000 bilar i hela världen.

1927 - I Göteborg lanserar Assar Gabrielsson och Gustaf Larson den första Volvon. Det var en öppen, fyrcylindrig touring-modell.

40-talet – 60-talet



1944 - "Den lilla Volvon" (PV444) lanseras i Stockholm – bilen som gör Volvo till en internationell biltillverkare.

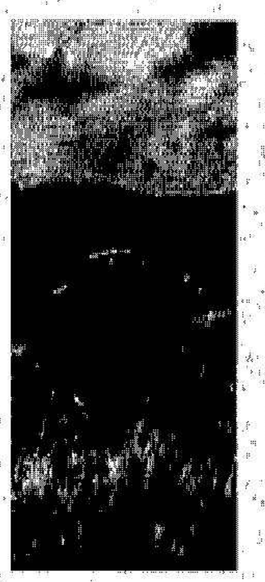
1953 - Volvo Duett lanseras som "två bilar i en" – för både arbete och fritid.

1955 - PV444 lossas för första gången i hamnen i Long Beach i Kalifornien. Två år senare är Volvo delstatens näst största importerade bilmärke.

1959 - Volvos ingenjör Nils Bohlin uppfinner trepunktsbältet.

1964 - Torslandafabriken utanför Göteborg invigs. Den är alltjämt vår största tillverkningsanläggning.

70-talet



1972 - Miljö läggs till våra befintliga kärnvärden säkerhet och kvalitet. Volvo uppfinner den bakåtvända barnbilstolen.

1976 - Volvo presenterar världens första katalytiska avgasrening med lambdasonden, som minskar skadliga avgasutsläpp. Volvo väljs som officiellt riktmärke inom säkerhet för alla nya bilar i USA.

1977–1978 - Volvo 240 får hållbarhetsutmärkelsen American National Environmental Industry Award och utses till miljövänligaste bil av California Air Resources Board.

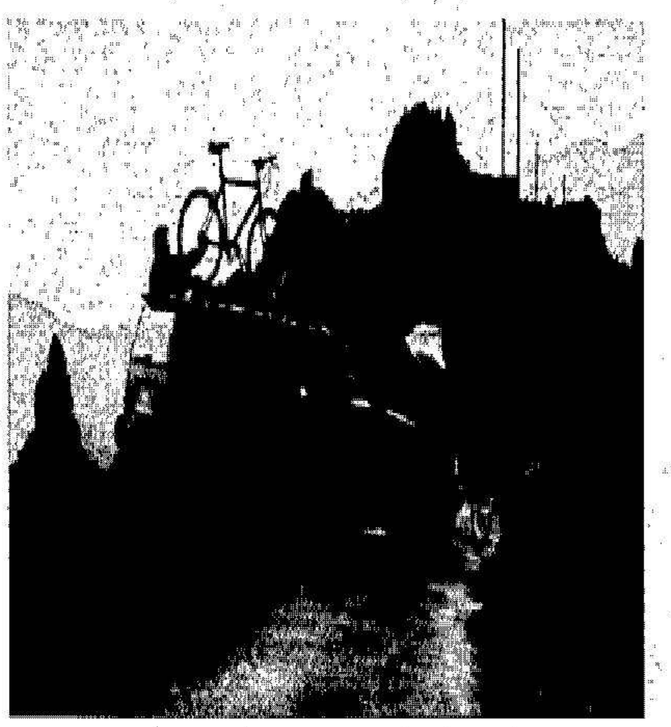
1978 - Volvo Cars knoppas av från AB Volvo.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV

ank=20250702;20250703170651

80-talet

1984 - Volvo 740 och Volvo 760 blir storsäljare.



00-talet

2001 - En ny generation miljöanpassade dieselmotorer lanseras.

2002 - Volvo XC90 lanseras och blir en omedelbar framgång i hela världen.

2007 - Volvo presenterar konceptbilen ReCharge Concept, en laddhybrid.

2008 - City Safety lanseras, en teknik som i låga hastigheter automatiskt bromsar bilen vid överhängande kollisionsrisk. Den populära serien DRIVe med sju modeller klassas som grön bil.

90-talet

1991 - Volvo presenterade Volvo 850 – den största produktinvesteringen sedan Volvo lanserade sidokollisionsskyddssystemet SIPS.

1998 - Volvo utvecklade krockgardinen.

1999 - Volvo Cars förvärvades av Ford Motor Company.

10-talet

2010 - Geely Holding förvärvar Volvo Cars av Ford.

2011 - Volvo Cars är det bästa bilvarumärket i undersökningen Sustainable Brands.

2013 - En ny familj av fyrcylindriga drivlinor med lätt basmotor ersätter den tidigare drivlinelösningen med fjorton olika motorer. Vi bildar ett joint ventureföretag inom tillverkning tillsammans med Geely Holding och bygger två nya tillverkningsanläggningar i Chengdu och Daqing i Kina. Volvo C30 får den kinesiska utmärkelsen "Green Car of the Year".

2014–2015 - Den interna utvecklingen av Scalable Product Architecture (SPA) slutförs. Nya generationen XC90, den första som byggs på SPA-arkitekturen, inleder ett nytt kapitel i Volvo Cars historia.

2017 - Vi tillkännagav vår elektrifieringsstrategi.

ÖVERBLICK	3
MARKNAD	15
VÄRDESKAPANDE	18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	38
RISK	45
BOLAGSSTYRNING	52
RÄKENSKAPER	70
HÅLLBARHET	136
OM AKTIEN	220
VÅRT ARV	

2017

Volvo XC40 lanseras, den första modellen byggd på arkitekturen Compact Modular Architecture (CMA). XC40 sätter en ny standard inom design, uppkoppling och säkerhet.

2018

Motorfabriken i Skövde blir klimatneutral (när det gäller koldioxidutsläpp). En solenergianläggning invigs på fabriken i Gent.

Tillverkningsanläggningen i Charleston, South Carolina, USA, invigs och ger globala produktionsresurser.

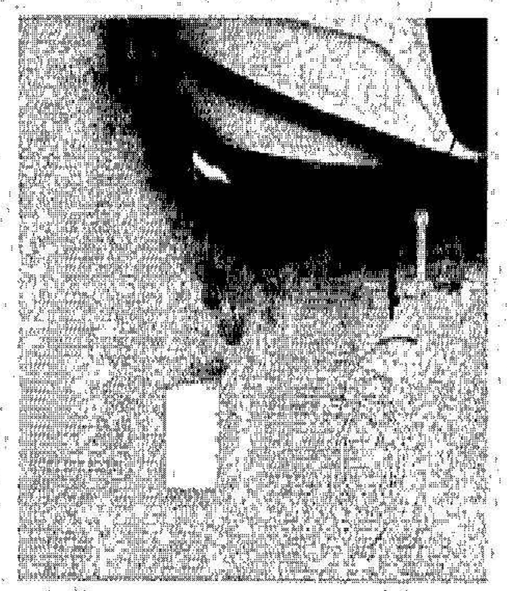
Prenumerationslösningarna Care by Volvo och Volvo Car Mobility tillkännages.

Vi samarbetar med Nvidia kring utvecklingen av en kraftfull AI-baserad centraldator för nästa generations Volvobilar.

2019

Vi tillkännager våra långsiktiga hållbarhetsambitioner: att bli ett klimatneutralt, cirkulärt företag senast 2040.

Vi lanserar XC40 Recharge P8, vår första helt elektriska SUV. Den är vår första modell med ett Androidbaserat infotainmentsystem.



2020

XC40 Recharge börjar tillverkas i Gent, Belgien.

Klimatplanen, enligt vilken Volvo Cars strävar efter att bli ett klimatneutralt företag till 2040, har verifierats vetenskapligt av Science Based Targets-initiativet (SBTi), ett samarbete som ger företag en tydlig väg att följa mot att uppfylla Parisavtalet.

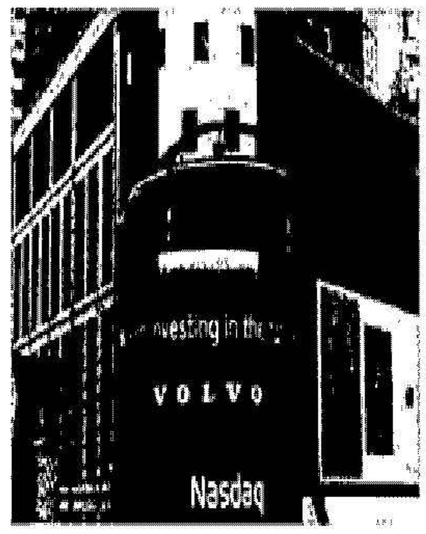
ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV

ank=20250702:20250703117066

2021

Tillverkningen av den andra helt elektriska modellen C40 Recharge inleds.

Volvo Cars aktie noteras framgångsrikt på Nasdaq Stockholm den 29 oktober 2021.



2022

I samarbete med Northvolt tillkännager vi etableringen av en ny batterifabrik i Göteborg.

Tillkännager att vi ska etablera en fabrik för tillverkning av elbilar i Slovakien.

Vi blir en grundande medlem av Accelerating to Zero Coalition och kräver fler klimatåtgärder från regeringar.

Lanserar nya Volvo EX90.

Säljer vårt 33-procentiga innehav i Aurobay till Geely Holding, i linje med elektrifieringsambitionerna.

2023

Lanserar nya Volvo EX30.

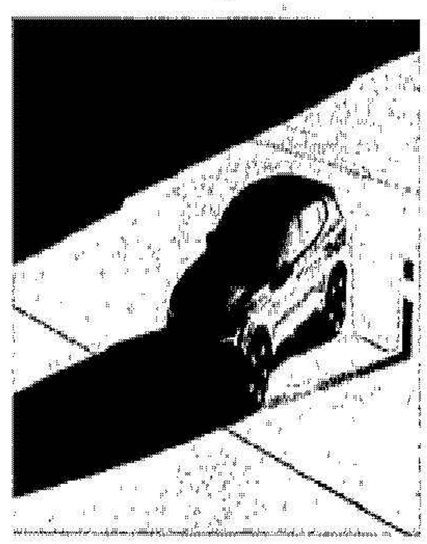
EM90 presenterades – vår första bil i MPV-segmentet (Multi-Purpose Vehicle).

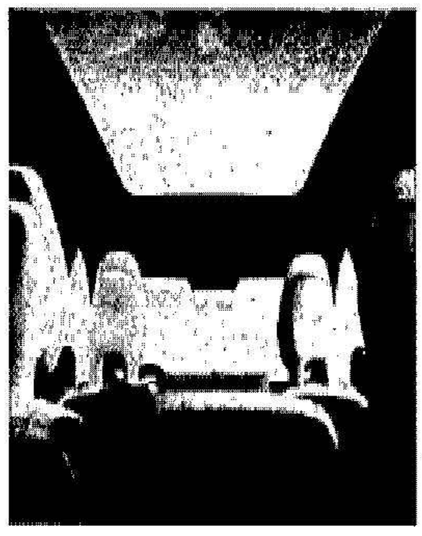
Öppnade nya Tech Hubs i Krakow, Polen och Singapore.

Volvo Cars fortsatte den kommersiella transformationen där Storbritannien blev första marknad att övergå helt till en modell baserad på direkta kundrelationer.

Volvo Cars tillkännagav slutet för diesel under Climate Week NYC.

Vår sista dieselbil tillverkades i början av 2024.





2024

Produktionsstart för vår flaggskeppsmodell - EX90 SUV.

Tillkännagav en ny syn på teknik - Volvo Cars Superset tech stack

Lanserade en uppdaterad version av XC90 hybrid SUV

Volvo Cars skiftade ut 62,7 procent av sitt aktieinnehav i Polestar Automotive Holding UK PLC till sina aktieägare.

Blev helägare av HeleyTek.

ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV

DEFINITIONER

Volvo Cars/Koncernen
Båda uttrycken avser Volvo Car AB (publ.) och Volvo Personvagnar AB med samtliga dotterföretag.

Volvo Car AB (publ.), med säte i Göteborg, Sverige, är ett noterat företag på Nasdaqbörsen i Stockholm (handlas under tickern VOLCAR B). Den största ägaren, som innehar 78,65 % av aktierna och apitalet, är Geely Sweden Holdings AB, som ägs av Shanghai Geely Zhaouan International Investment Co., Ltd., registrerat i Shanghai, Kina, som ytterst ägs av Zhejiang Geely Holding Group Ltd., registrerat i Hangzhou, Kina.

Volvo Car AB (publ.) är ett holdingbolag som utöver att äga aktier och andelar i sitt dotterbolag Volvo Personvagnar AB, även förser koncernen med vissa finansieringslösningar. Volvo Car AB (publ.), är indirekt, genom Volvo Personvagnar AB och dess dotterbolag, verksamt inom bilindustrin. Verksamhet bedrivs inom design, utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av bilar och härtill relaterade tjänster.

Intresseföretag
Intresseföretag är företag där Volvo Cars är större aktieägare, dock inte majoritetsägare. I regel avses situationer där Volvo Cars har en ägarandel om 20–50 % av aktierna.

Joint ventureföretag (JV)
Med joint ventures avses företag i vilka Volvo Cars, genom avtalsmässigt samarbete med en eller flera parter, har gemensam kontroll över den operationella och finansiella styrningen samt har rättigheter till nettotillgångarna.

Försäljning
Försäljning avser försäljning till slutkunder (inklusive viss andel bilar som används för utlån och demo) och är ett relevant nyckeltal på efterfrågan på Volvos bilar ur ett slutkundsperspektiv.

Wholesales
Wholesale avser försäljning av nya Volvobilar (inklusive hyrbilar) till återförsäljare och andra kunder.

Europa
Europa definieras som EU + EFTA + Storbritannien.

Personbilar
Personbilar är fordon med minst fyra hjul som används för passagerartransport och har högst åtta säten inklusive förarsätet.

Traditionell premiummarknad
Traditionell premiummarknad inkluderar premiummärken som Volvo Cars, Audi, BMW, Lexus, Mercedes, Tesla m.fl.

Battery Electric Vehicles (BEV)
BEV-bilar inkluderar alla fordon som är 100 % elektrifierade bilar.

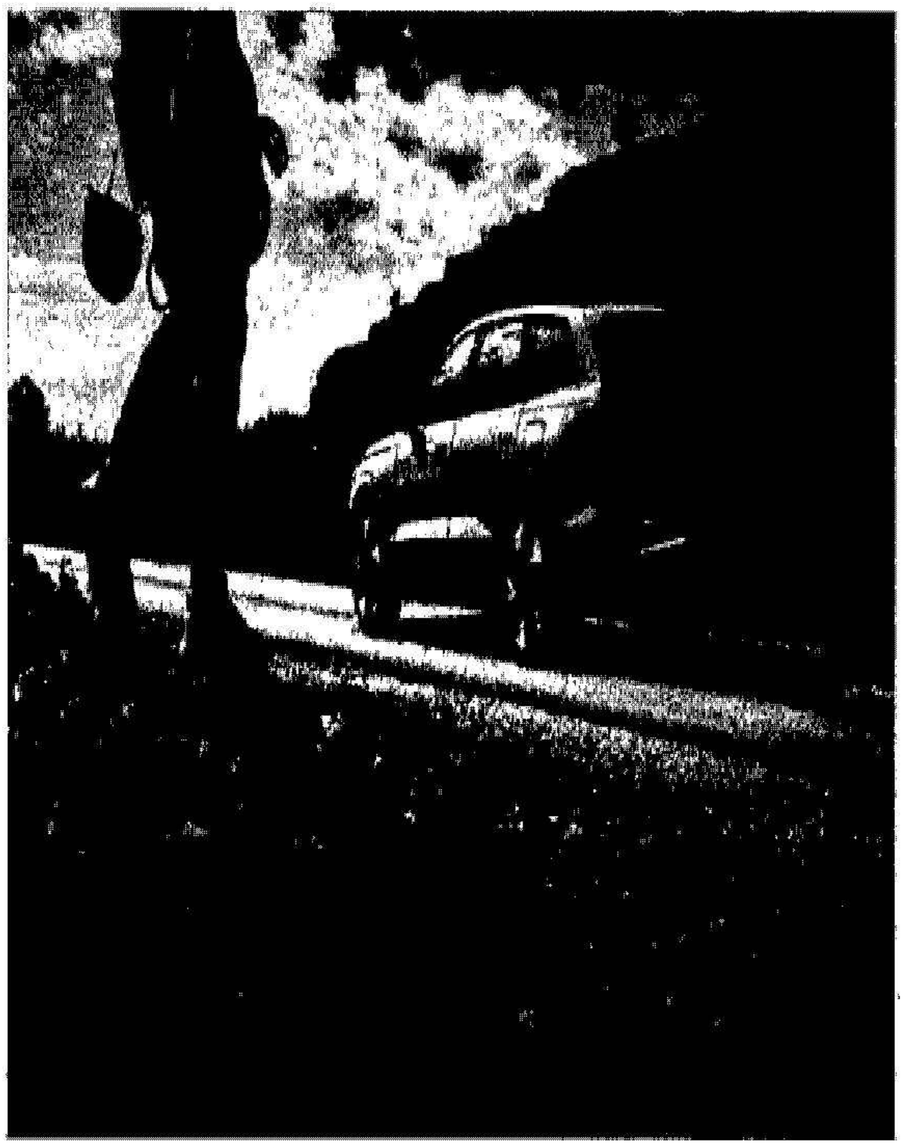
Icke Battery Electric Vehicles (Icke-BEV)
Icke-BEV-bilar inkluderar alla fordon som inte är 100 % helt elektrifierade bilar (BEV). För Volvo Cars inkluderer detta laddhybrider (PHEV) mildhybrider (MHEV) och förbränningsmotorer (ICE).

Elektrifierade bilar
Elektrifierade bilar definieras som 100 % elektriska bilar (BEV) och laddhybrider (PHEV) med laddning via en laddsladd och utrustad med både en elmotor och en förbränningsmotor.

ICE
Förbränningsmotorer, inklusive alla typer av motorer utom laddhybrider (PHEV) och helt elektriska bilar (BEV).

Inhyrd personal
Med inhyrd personal avses särskild extern kompetens som sätts in för att tillgodose varierande resursbehov i affärsverksamheten.

Kontraktstillverkning
En affärsmodell där ett tredjepartsföretag kontrakteras för produktion av varor eller komponenter under en specificerad avtalsperiod.



ÖVERBLICK 3
MARKNAD 15
VÄRDESKAPANDE 18
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 38
RISK 45
BOLAGSSTYRNING 52
RÄKENSKAPER 70
HÅLLBARHET 136
OM AKTIEN 220
VÅRT ARV

INFORMATION OCH KONTAKTER

Investor Relations
investors@volvocars.com

Media Relations
media@volvocars.com

Volvo Cars Huvudkontor
Gunnar Engellaus väg 8
418 78 Göteborg
www.volvocars.com

Framåtblickande uttalanden
Denna rapport innehåller uttalanden rörande bland annat, Volvo Cars finansiella ställning och resultat av verksamhet som är framåtblickande till sin natur. Sådana uttalanden är inte historiska fakta utan representerar koncernens framtida förväntningar. Volvo Cars bedömer att de förväntningar som återspeglas i dessa framåtblickande uttalanden är baserade på rimliga antaganden. Men framåtblickande uttalanden kommer med inneboende risker och osäkerheter, och ett antal viktiga faktorer kan orsaka att faktiska resultat eller utfall skiljer sig väsentligt från något framåtblickande uttalande. Sådana viktiga faktorer inkluderar men är inte begränsat till: Volvo Cars marknadsposition, tillväxt inom fordonsindustrin och effekterna av konkurrens och andra ekonomiska, affärsmässiga, konkurrensmässiga och/eller regulatoriska faktorer som påverkar koncernens verksamhet, dess intresseföretag och joint ventures samt bilindustrin i allmänhet. Framåtblickande uttalanden gäller endast från det datum de gjordes och Volvo Cars har ingen skyldighet att uppdatera någon av dem i ljuset av ny information eller framtida händelser annat än vad som kräva enligt tillämplig lag.

Språk
I händelse av skillnad eller avvikelse mellan engelsk och svensk version av denna publikation, ska den svenska versionen gälla.

Summor och avrundningar
Summorna som anges i tabeller och uttalanden kan skilja sig från den exakta summan av de enskilda posterna på grund av avrundningsskillnader. Målet är att varje rad ska motsvara sin källa och avrundningsskillnader kan därför uppstå.

VOLVO

ank=20250702;2025070317067