

Årsredovisning

för

Arthur D. Little AB

556367-9744

Räkenskapsåret

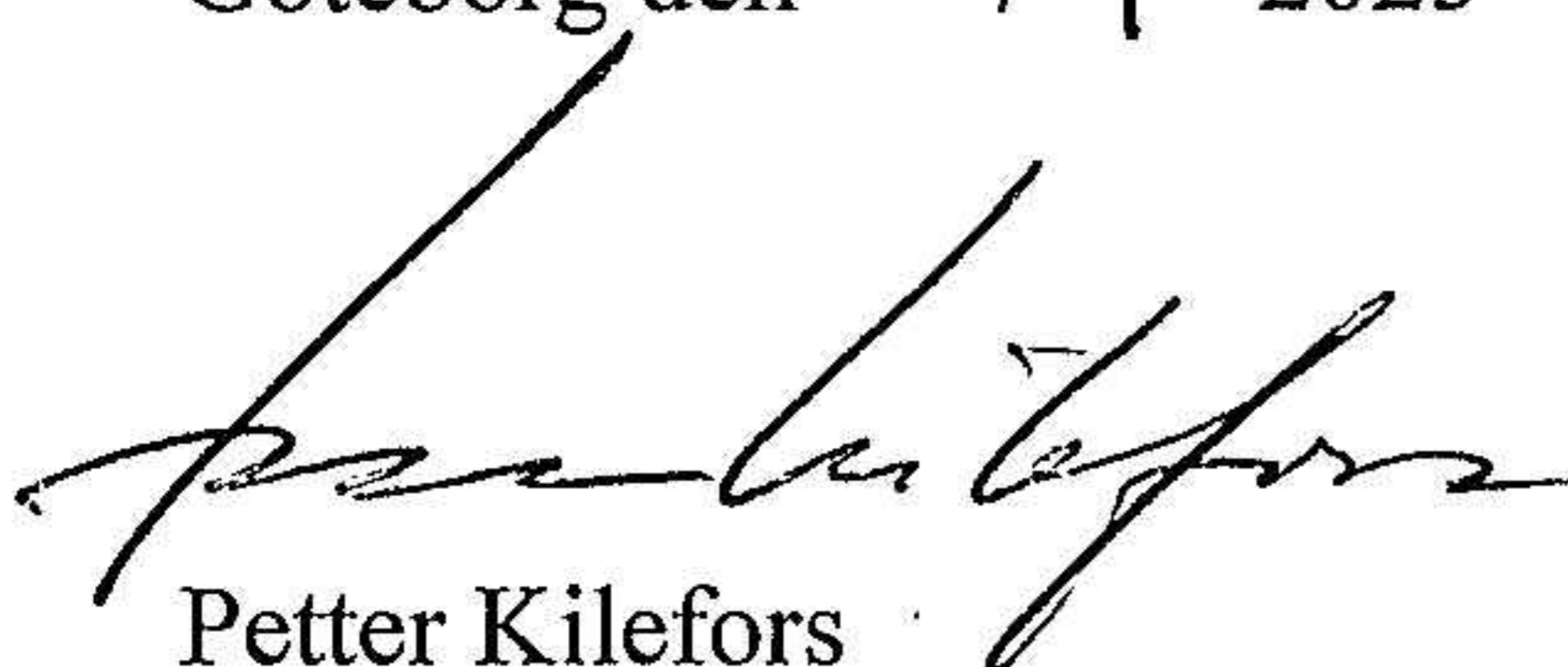
2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Arthur D. Little AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 24/6 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 1 / 7 2025


Petter Kilefors

Årsredovisning
för
Arthur D. Little AB
556367-9744
Räkenskapsåret
2024-01-01 – 2024-12-31

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

1 (15)

Styrelsen och verkställande direktören för Arthur D. Little AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Arthur D. Little grundades 1886 och är världens äldsta managementkonsultfirma, med uppdragsgivare i både privat och offentlig sektor världen över. Vi hjälper våra klienter att lyckas genom att lösa komplexa utmaningar kopplade till strategi, organisation, teknologi, innovation och operationella frågeställningar. Våra medarbetare har utbildats vid ledande universitet och besitter djup specialistkompetens inom ett brett spektrum av sektorer bland annat energi, fordon, IT, health care & life sciences, private equity, telekom, transport och logistik, m.m.

Under 2024 fortsatte vi att stärka vår position som ledande rådgivare inom områden som strategi, organisation, digitalisering, AI/ML, teknologi & innovation, tillväxt, transformation och hållbarhet. Vi fick fortsatt förtroende från klienter inom våra nyckelbranscher

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vi har antagit en ny värdegrund med ledorden ”curious, collaborative, committed”.

Risk och känslighet

Vår verksamhet påverkas av externa faktorer såsom teknologisk utveckling (inkl. AI), konjunktur, börskurser, ränteläge, inflation samt geopolitiska händelser. Den största tillgången i vårt bolag är vårt varumärke, klientrelationer, knowledge management system och våra medarbetare. Vår framgång är nära kopplad till vår förmåga att attrahera, behålla och kontinuerligt utveckla våra talanger.

Ägarförhållanden

Arthur D. Little är ett helägt dotterbolag till det franska bolaget Arthur D. Little Services S.A.S. org nr 442 109 526 (7 Place d'Iéna, 75 116 Paris, Frankrike). Moderbolaget ägs sedan 2011 av det belgiska bolaget Arthur D. Little Partnership s.c.r.l. org nr 0841 813 807 (56 Rue des colonies, 1000 Bryssel, Belgien) vilket upprättar koncernredovisning.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	158 839	152 390	150 696	166 096	109 912
Resultat efter finansiella poster	-5 037	-3 532	872	8 198	3 135
Res i (%) av oms.	1,6	-2,3	0,8	4,9	2,8
Balansomslutning	130 701	119 809	135 453	161 405	135 184
Soliditet (%)	9,0	12,9	18,5	21,8	29,0

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

2 (15)

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	10 420 038	-3 628 691	6 911 347
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-3 628 691	3 628 691	0
Årets resultat				2 812 066	2 812 066
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	6 791 347	2 812 066	9 723 413

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 5 900 000 kr (5 900 000 kr).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	6 791 347
årets vinst	2 812 066
	9 603 413
disponeras så att i ny räkning överföres	9 603 413
	9 603 413

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ank=20250703;2025070719041

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

3 (15)

Resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	158 838 914	152 389 557
Övriga rörelseintäkter		17 669 379	16 628 157
		176 508 293	169 017 714
Rörelsens kostnader			
Inköp av tjänster		-59 465 731	-37 942 746
Övriga externa kostnader	4, 5	-32 168 322	-38 184 279
Personalkostnader	6	-84 741 739	-90 324 218
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-470 512	-556 986
Övriga rörelsekostnader		-5 852 242	-6 015 998
		-182 698 54	-173 024 22
		6	7
Rörelseresultat	7	-6 190 253	-4 006 513
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 787 226	1 600 755
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-731 236	-1 126 212
		1 055 990	474 543
Resultat efter finansiella poster		-5 134 263	-3 531 970
Bokslutsdispositioner		8 140 000	0
Resultat före skatt		3 005 737	-3 531 970
Skatt på årets resultat	10	-193 671	-96 721
Årets resultat		2 812 066	-3 628 691

ank=20250703;2025070719042

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

4 (15)

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	935 007	1 251 889
		935 007	1 251 889
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	51 107 016	50 492 846
Andra långfristiga fordringar	13	50 000	50 000
		51 157 016	50 542 846
Summa anläggningstillgångar		52 092 023	51 794 735
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		25 708 267	17 700 277
Fordringar hos koncernföretag		10 267 352	16 720 726
Aktuella skattefordringar		2 256 503	0
Övriga fordringar		2 798 771	3 637 850
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		13 778 026	10 358 314
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 955 731	3 798 530
		58 764 650	52 215 697
<i>Kassa och bank</i>		19 844 723	15 798 463
Summa omsättningstillgångar		78 609 373	68 014 160
SUMMA TILLGÅNGAR		130 701 396	119 808 895

ank=20250703;2025070719043

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

5 (15)

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15, 16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		120 000	120 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		6 791 347	10 420 038
Årets resultat		2 812 066	-3 628 691
		9 603 413	6 791 347
Summa eget kapital		9 723 413	6 911 347
Obeskattade reserver	17	2 610 000	10 750 000
Avsättningar			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	12	51 107 016	50 492 846
Summa avsättningar		51 107 016	50 492 846
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 845 937	1 561 211
Skulder till koncernföretag		30 372 056	20 639 905
Övriga skulder		2 207 065	422 108
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		5 193 235	486 838
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	24 642 674	28 544 640
Summa kortfristiga skulder		67 260 967	51 654 702
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		130 701 396	119 808 895

ank=20250703;2025070719044

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

6 (15)

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-6 190 253	-4 006 512
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	1 084 682	-512 369
Erhållen ränta m.m.		1 787 226	1 600 755
Erlagd ränta		-731 236	-1 126 212
Betald inkomstskatt		-65 851	-1 564 930
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4 115 432	-5 609 268
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-8 007 990	24 622 928
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		1 546 283	-11 194 586
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		3 284 726	171 980
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		12 106 474	-6 575 727
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 814 061	1 415 327
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-153 631	-632 290
Förvärv av långfristiga värdepapper		-4 178 161	-2 568 500
Försäljning av långfristiga värdepapper		3 563 991	3 637 855
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-767 801	437 065
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		0	-6 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-6 000 000
Årets kassaflöde		4 046 260	-4 147 608
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		15 798 462	19 946 069
Likvida medel vid årets slut		19 844 722	15 798 461

ank=20250703-2025070719045

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

7 (15)

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

8 (15)

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 20%

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsatts. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

9 (15)

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Res i (%) av oms.

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader i procent av nettoomsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. Årets bonusar fastställs efter färdigställt bokslut och innehåller därför ett mått av uppskattning. Bolaget uppskattar att det i nuläget inte finns några väsentliga risker i bolagets värdering utav tillgångar och skulder. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångens värde är lägre än det redovisade värdet. Finns indikation så beräknas tillgångens

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

10 (15)

återvinningsvärde, vilket är det lägsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Not 2 Uppgifter om moderföretag

Arthur D. Little AB är ett helägt dotterbolag till det franska bolaget Arthur D. Little Services S.A.S. org nr 442 109 526 (7 Place d'Iéna, 75 116 Paris, Frankrike). Moderbolaget ägs sedan 2011 av det belgiska bolaget Arthur D. Little Partnership s.c.r.l. org nr 0841 813 807 (56, Rue des colonies, 1000 Bryssel, Belgien) vilket upprättar koncernredovisning.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	38 505 110	64 113 597
Inom EU	91 082 741	70 073 177
Utanför EU	29 251 064	18 202 783
	158 838 915	152 389 557

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 9 565 559 kronor (9 163 586 kr). Av totala leasingavtal avser den största delen hyreskontrakt, dessa uppgår till 24 358 573 kr av det totala beloppet för 2024.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	9 168 491	8 791 691
Senare än ett år men inom fem år	14 936 165	18 547 271
Senare än fem år	802 750	0
	24 907 406	27 338 962

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Mazars AB		
Revisionsuppdrag	153 900	131 756
Övriga tjänster	0	10 500
	153 900	142 256

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

11 (15)

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	16	18
Män	28	32
	44	50
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 207 632	9 555 760
Pensionskostnader	1 079 917	2 965 707
Bonus	4 541 024	3 399 094
	10 828 573	15 920 561
Övriga anställda	38 296 799	36 126 991
Pensionskostnader	7 202 237	6 822 872
Bonus	13 944 962	13 021 477
	59 443 998	55 971 340
Sociala kostnader	19 931 650	22 161 963
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	90 204 221	94 053 864
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	36 %	25 %
Andel män i styrelsen	64 %	75 %

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	65,00 %	56,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	17,00 %	18,00 %

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Övriga ränteintäkter	179 163	379 623
Kursdifferenser	1 608 063	1 221 132
	1 787 226	1 600 755

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

12 (15)

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	106 519	0
Övriga räntekostnader	175	53
Kursdifferenser	624 542	1 126 160
	731 236	1 126 213

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-70 773	-96 721
Justering avseende tidigare år	-122 898	0
Totalt redovisad skatt	-193 671	-96 721

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 005 737		-3 531 969
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-619 182	20,60	727 586
Ej avdragsgilla kostnader		-60 052		-1 536 253
Ej skattepliktiga intäkter		738 581		754 907
Schablonintäkt periodiseringsfond		-58 020		-42 961
Tillägg på återförd periodiseringsfond		-72 100		0
Summa	2,35	-70 773	-2,74	-96 721

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 841 447	7 283 933
Inköp	153 631	632 290
Försäljningar/utrangeringar	0	-2 074 776
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 995 078	5 841 447
Ingående avskrivningar	-4 589 558	-6 107 346
Försäljningar/utrangeringar	0	2 074 776
Årets avskrivningar	-470 512	-556 988
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 060 070	-4 589 558
Utgående redovisat värde	935 008	1 251 889

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

13 (15)

Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående marknadsvärde	50 492 846	50 104 014
Inköp	8 586 109	2 568 500
Utbetalt	-8 855 049	-3 637 855
Årets uppskrivning	883 110	1 458 187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 107 016	50 492 846
Utgående redovisat värde	51 107 016	50 492 846

Kapitalförsäkringarna redovisas med samma belopp i balansräkningen under finansiella anläggningstillgångar på tillgångsidan och under avsättningar på skuldsidan. Kapitalförsäkringarna redovisas till marknadsvärde per 2024-12-31.

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 000	50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 000	50 000
Utgående redovisat värde	50 000	50 000

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald hyra	2 700 568	2 588 917
Övriga förutbetalda kostnader	1 255 163	1 209 613
	3 955 731	3 798 530

Not 15 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

14 (15)

Not 16 Disposition av vinst eller förlust**2024-12-31****Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	6 791 347
årets vinst	2 812 066
	9 603 413
disponeras så att	
i ny räkning överföres	9 603 413
	9 603 413

Not 17 Obeskattade reserver**2024-12-31****2023-12-31**

Periodiseringsfond 2018	0	3 000 000
Periodiseringsfond 2019	0	3 600 000
Periodiseringsfond 2020	0	650 000
Periodiseringsfond 2021	2 000 000	3 000 000
Periodiseringsfond 2022	500 000	500 000
Periodiseringsfond 2024	110 000	0
	2 610 000	10 750 000

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**2024-12-31****2023-12-31**

Upplupna semesterlöner	2 333 856	2 035 449
Upplupna sociala avgifter	6 377 096	7 009 818
Upplupna löner	15 545 594	17 762 609
Övriga upplupna kostnader	386 130	1 736 765
	24 642 676	28 544 641

Not 19 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**2024-12-31****2023-12-31**

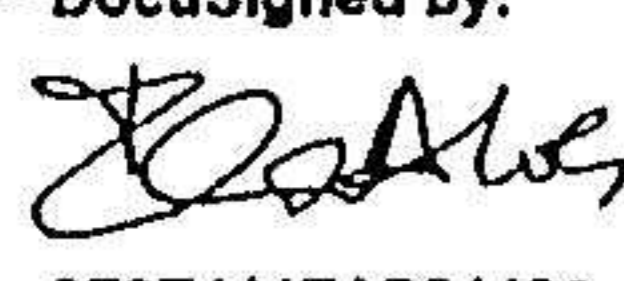
Avskrivningar	470 512	556 986
Förändring värde av kapitalförsäkringar	614 170	-1 069 355
	1 084 682	-512 369

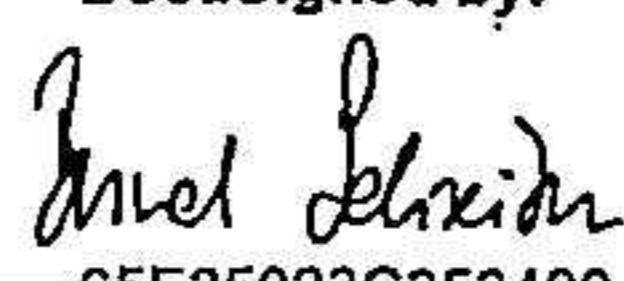
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavanden på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktion.

Arthur D. Little AB
Org.nr 556367-9744

15 (15)

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

DocuSigned by:

8F2E444EAB94436...
Ignacio Garcia Alves
Ordförande

DocuSigned by:

65E25023C353490...
Bernd Schreiber

DocuSigned by:

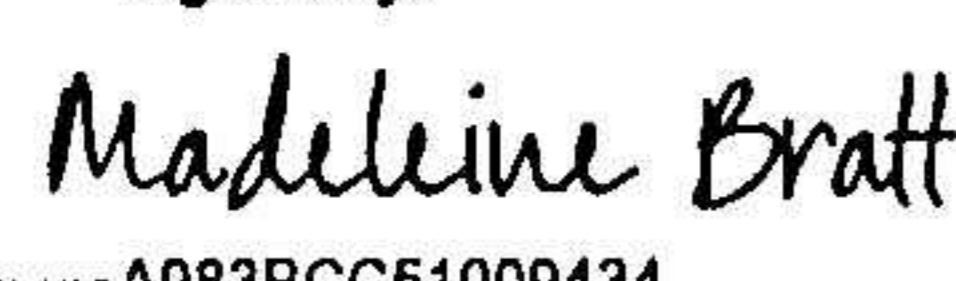
8E27975F9D264F0...
Ulrica Sehlstedt

DocuSigned by:

D2315C69B3BE410...
Petter Kilefors
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Signed by:

A983BCC51000434...
Madeleine Brätt
Auktoriserad revisor

ank=20250703;2025070719054

Certificate Of Completion

Envelope Id: D4EDAB70-35CD-4F1E-9025-E2EEB5412B49
 Subject: Complete with Docusign: Arthur D. Little AB - Årsredovisning 2024.pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 16
 Certificate Pages: 5
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
 Ann-Britt Klingzell
 Att: Jean-François Levaché 7 place d'Iéna
 PARIS, France 75116
 Klingzell.Ann-Britt@adlitttle.com
 IP Address: 62.84.196.162

Record Tracking

Status: Original
 6/24/2025 9:47:04 AM
 Holder: Ann-Britt Klingzell
 Klingzell.Ann-Britt@adlitttle.com

Location: DocuSign

Signer Events

Ignacio Garcia Alves
 garciaalves.ignacio@adlitttle.com
 Président
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:

 8F2E444EAB94436...

Timestamp

Sent: 6/24/2025 11:26:31 AM
 Viewed: 6/24/2025 11:28:54 AM
 Signed: 6/24/2025 11:29:07 AM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 80.215.178.204

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 11/3/2020 12:44:49 PM
 ID: 3ec3b115-cd3a-456e-91c9-6ce1a3c4e701

Petter Kilefors
 kilefors.petter@adlitttle.com
 CEO
 On behalf of Arthur D. Little AB
 Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO

DocuSigned by:

 D2315C69B3BE410...

Sent: 6/24/2025 11:29:08 AM
 Viewed: 6/24/2025 11:35:39 AM
 Signed: 6/24/2025 11:35:46 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 80.169.181.138

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

Bernd Schreiber
 schreiber.bernd@adlitttle.com
 Managing Partner
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 65E25023C353490...

Sent: 6/24/2025 11:35:47 AM
 Viewed: 6/24/2025 12:04:31 PM
 Signed: 6/24/2025 12:04:45 PM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 109.75.93.119

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

Ulrica Sehlstedt
 sehlstedt.ulrica@adlitttle.com
 Managing Partner
 Security Level: Email, Account Authentication (None), Login with SSO

DocuSigned by:

 8E27975F9D264F0...

Sent: 6/24/2025 12:04:46 PM
 Viewed: 6/24/2025 12:05:35 PM
 Signed: 6/24/2025 12:05:50 PM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 80.169.181.138

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

ank=20250703;2025070719055

amk=20250703-2025070719056

Signer Events

Madeleine Bratt
madeleine.bratt@forvismazars.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Signed by:
Madeleine Bratt
A983BCC51009434...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 217.16.197.190

Timestamp

Sent: 6/24/2025 12:05:51 PM
Viewed: 6/24/2025 1:06:31 PM
Signed: 6/24/2025 1:07:02 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 6/24/2025 1:06:31 PM
ID: 35266d44-9afb-4cf8-baba-5d28dab6ca94

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Sylvie Vercheval
vercheval.sylvie@adlittle.com
Global Executive Assistant
Arthur D Little
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 6/24/2025 1:07:03 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

6/24/2025 11:26:31 AM
6/24/2025 1:06:31 PM
6/24/2025 1:07:02 PM
6/24/2025 1:07:03 PM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Arthur D. Little AB
Org. nr 556367-9744

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Arthur D. Little AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Arthur D. Little AB:s finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arthur D. Little AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorans ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Madeleine Bratt
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MADELEINE BRATT

Revisor

På uppdrag av: Forvis Mazars AB

Serienummer: d2e7a926994676[...]6761da90072ff

IP: 217.16.xxx.xxx

2025-06-24 11:07:41 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.