

Årsredovisning för  
**Lagans Byggnads AB**

556491-7408

Räkenskapsåret

**2024-01-01 - 2024-12-31**

|                        |    |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 1  |
| Resultaträkning        | 4  |
| Balansräkning          | 5  |
| Kassaflödesanalys      | 7  |
| Noter                  | 8  |
| Underskrifter          | 17 |

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-03-11.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av**

Lars Johansson  
Styrelseledamot

2025-06-25

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Lagans Byggnads AB, 556491-7408, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

### Verksamheten

#### Information om verksamheten

Bolaget bedriver byggnadsverksamhet i södra och mellersta Sverige. Verksamheten består av entreprenader samt byggservice.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året 2024 har varit ett utmanande år i branschen. Inledningsvis höga räntor som successivt sjönk under året, men relativt långsamt, vilket resulterat i en fortsatt tröghet i byggstarter inom segmentet bostad. Privata näringslivet har varit återhållsamma medan offentliga sektorn varit mer investeringsbenägen. Även faktorer som kriget i Ukraina, oroligheterna i och runt Israel kombinerat med ett stort medieutrymme kring valet i USA. Fortsatt hård konkurrens och en lågkonjunktur som utsatt byggbranschen markant är yttre faktorer vi ej kunnat påverka under innevarande år.

2024 startade med relativt mycket anbudsförfrågningar, men konkurrensen gjorde att affärerna först i andra kvartalet började generera positiva tilldelningsbesked. Även kvartal 4 var ett kvartal med bra avslutsfrekvens. Rent sysselsättningsmässigt har både byggservice och entreprenad varit bra, med den skillnad att bolaget växlat ut några större entreprenader rent omsättningsmässigt mot flera mindre projekt, vilket resulterat i en minskad omsättning totalt för bolaget. Byggservice har fortsatt haft bra beläggning med god lönsamhet i sina projekt.

Med en hög kostnadsmedvetenhet kombinerat med god sysselsättning har organisationen trots konjunkturen stått sig bra i marknaden.

Byggserviceavdelningarna har åter lyckats leverera bra, både omsättning och lönsamhetsmässigt. Totalt står byggservice inklusive försäkringsskador för cirka 20% av den totala omsättningen.

Byggservice i Värnamo har under året stärkt sin organisation med ny kompetens på tjänstemannasidan vilket visat sig positivt. I Lagan har byggservice fortsatt ramavtal med både kommunen och 5st försäkringsbolag vilket har genererat både trygghet och goda resultat. Även i Karlskrona har vi ramavtalet med kommunen, utöver detta även ett stort engagemang bland företagen så sysselsättningen på byggservice har varit tillfredsställande.

Med ramavtal i flertalet kommuner kombinerat samarbetsavtal med 5st försäkringsbolag samt ett starkt lokalt engagemang i näringslivet ser framtiden fortsatt ljus ut för byggservice.

Rent personalmässigt har vi valt att vara restriktiva under året till nya rekryteringar. Vi har totalt sett minskat vår personalstyrka med 8% vilket övervägande har inneburit att ej ersätta naturliga avgångar samt gjort vissa effektiviseringar. Personalomsättningen har fortsatt varit låg.

Sammantaget har 2024 varit ett utmanande år på många sätt. Fördelen är att de segment vi verkar i har det fortsatt komma ut mycket upphandlingar inom. Konkurrensen har som tidigare nämnts varit tuff, men vi har trots en någon lägre marginal lyckats erhålla flertalet bra entreprenader som löper över en längre tid vilket är positivt. Med en bred kundstruktur med oss in i 2025 går vi starka in i ett nytt år med goda förhoppningar om att trygga upp dels sista månaderna i kvartal 4 2025, dels stora delar av 2026 innan vi närmar oss kvartal 2 2025.

Framtidsutsikterna ser trots branschsituationen ljus ut med en sund och realistisk utvecklingstillväxt, kombinerat med en kompetent personal och ledning. Rent affärsmässigt finns det mycket att räkna på i marknaden.

#### Ägarförhållande

Företaget är delägt dotterföretag till Oryx Holding AB, org nr 556599-4463 med säte i Vetlanda

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har stärkt sin kalkylorganisation för att säkra och trygga upp att de affärer som finns ute i marknaden verkligen kalkyleras på. Detta kombinerat med en effektiv och kompetent organisation står vi rustade för framtiden.

Med en bred och stabil kundstruktur finns goda framtidsutsikter. Dels i takt med att konjunkturen vänder, dels sett till hur bolaget hanterat de sista åren generellt.

Utmaningarna i marknaden går inte att blunda för. Det finns alltid risker med att stat/kommun/landsting och privata näringslivet agerar försiktigt men sett till den orderstock vi har med oss in i 2025 kombinerat med vad det kalkyleras på överväger fördelarna.

Bedömningen är att vi kommer omsätta mer 2025 än föregående år med bibehållen marginal.

### Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten syftar till att öka medvetenheten i hela företaget och behandlar punkter som miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter samt anti-korruption samt mycket mer. Hållbarhet är ett begrepp som vuxit starkare sista åren och är idag en stående punkt på agendan och även i vårt sätt att arbeta med ISO (kvalité, miljö samt arbetsmiljö). För mer detaljerad information hänvisas ni till Hållbarhetsrapporten som finns tillgänglig i vårt ledningssystem samt på vår hemsida: [www.lagansbyggnads.se](http://www.lagansbyggnads.se).

### Rättvisande översikt över utvecklingen

|                                   | 2024    | 2023    | 2022    | Belopp i Tkr<br>2021 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|----------------------|
| Nettoomsättning                   | 540 768 | 709 468 | 849 926 | 649 719              |
| Resultat efter finansiella poster | 11 893  | 25 122  | 27 590  | 21 954               |
| Balansomslutning                  | 195 473 | 159 075 | 162 809 | 184 452              |
| Soliditet %                       | 46,6    | 46,8    | 38,2    | 24,2                 |
| Medelantalet anställda            | 110     | 119     | 127     | 130                  |

### Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning  
Totala tillgångar.

Soliditet

(Totalt eget kapital + (100 % -aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

### Förändringar i eget kapital

|                         | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets resultat   |
|-------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|------------------|
| Ingående balans         | 500 000           | 20 000          | 45 848 034             | 19 462 572       |
| Balanseras i ny räkning |                   |                 | 19 462 573             | -19 462 572      |
| Utdelning               |                   |                 | -10 000 000            |                  |
| Årets resultat          |                   |                 |                        | 9 150 498        |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>500 000</b>    | <b>20 000</b>   | <b>55 310 607</b>      | <b>9 150 498</b> |

## Resultatdisposition

|   | Belopp i kr       |
|---|-------------------|
| <i>Till årsstämmans förfogande står följande medel</i>          |                   |
| Balanserat resultat   | 55 310 607        |
| Årets resultat  | 9 150 498         |
| <b>Medel att disponera</b>                                      | <b>64 461 105</b> |
| <i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i> |                   |
| Balanseras i ny räkning   | 64 461 105        |
| <b>Summa</b>  | <b>64 461 105</b> |

### Kommentar till resultatdisposition

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer.

## Resultaträkning

| <i>Belopp i kr</i>  | <i>Not</i> | <i>2024-01-01 -<br/>2024-12-31</i> | <i>2023-01-01 -<br/>2023-12-31</i> |
|---|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>                           |            |                                    |                                    |
| Nettoomsättning   |            | 540 768 483                        | 709 468 448                        |
| Övriga rörelseintäkter  |            | 1 392 602                          | 4 471 675                          |
| <b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>                     |            | <b>542 161 085</b>                 | <b>713 940 123</b>                 |
| <b>Rörelsens kostnader</b>  |            |                                    |                                    |
| Råvaror och förnödenheter   |            | -407 427 828                       | -564 631 751                       |
| Övriga externa kostnader  | 3,4        | -26 890 461                        | -24 363 217                        |
| Personalkostnader   | 5          | -90 276 372                        | -95 489 216                        |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 6          | -975 692                           | -1 086 903                         |
| Övriga rörelsekostnader   |            | -292 761                           | 0                                  |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>  |            | <b>-525 863 114</b>                | <b>-685 571 087</b>                |
| <b>Rörelseresultat</b>  |            | <b>16 297 971</b>                  | <b>28 369 036</b>                  |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                     |            |                                    |                                    |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                            |            | 3 227                              | 11 151                             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  | 7          | -4 408 537                         | -3 257 984                         |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>                               |            | <b>-4 405 310</b>                  | <b>-3 246 833</b>                  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                    |            | <b>11 892 661</b>                  | <b>25 122 203</b>                  |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>  |            |                                    |                                    |
| Förändring av överavskrivningar   |            | 100 000                            | -444 000                           |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b>  | <b>8</b>   | <b>100 000</b>                     | <b>-444 000</b>                    |
| <b>Resultat före skatt</b>  |            | <b>11 992 661</b>                  | <b>24 678 203</b>                  |
| <b>Skatter</b>  |            |                                    |                                    |
| Skatt på årets resultat   | 9          | -2 842 163                         | -5 215 631                         |
| <b>Summa skatter</b>  |            | <b>-2 842 163</b>                  | <b>-5 215 631</b>                  |
| <b>Årets resultat</b>   |            | <b>9 150 498</b>                   | <b>19 462 572</b>                  |

## Balansräkning

| <i>Belopp i kr</i>                             | <i>Not</i> | <i>2024-12-31</i>  | <i>2023-12-31</i>  |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |            |                    |                    |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |            |                    |                    |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>        |            |                    |                    |
| Byggnader och mark                             | 10         | 0                  | 52 761             |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar       | 11         | 650 297            | 575 371            |
| Inventarier, verktyg och installationer        | 12         | 2 665 169          | 2 594 950          |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |            | <b>3 315 466</b>   | <b>3 223 082</b>   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |            |                    |                    |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav         | 13         | 10 000             | 1 400 000          |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |            | <b>10 000</b>      | <b>1 400 000</b>   |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |            | <b>3 325 466</b>   | <b>4 623 082</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |            |                    |                    |
| <b>Varulager m.m.</b>                          |            |                    |                    |
| Råvaror och förnödenheter                      |            | 1 510 336          | 1 580 518          |
| <b>Summa varulager m.m.</b>                    |            | <b>1 510 336</b>   | <b>1 580 518</b>   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |            |                    |                    |
| Kundfordringar                                 |            | 34 347 825         | 23 207 052         |
| Övriga fordringar                              |            | 4 505 890          | 9 768 858          |
| Upparbetad men ej fakturerad intäkt            | 14         | 146 834 750        | 118 273 412        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 15         | 1 347 998          | 1 621 588          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |            | <b>187 036 463</b> | <b>152 870 910</b> |
| <b>Kassa och bank</b>                          |            |                    |                    |
| Kassa och bank                                 |            | 3 600 405          | 647                |
| <b>Summa kassa och bank</b>                    |            | <b>3 600 405</b>   | <b>647</b>         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |            | <b>192 147 204</b> | <b>154 452 075</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |            | <b>195 472 670</b> | <b>159 075 157</b> |

## Balansräkning

| <i>Belopp i kr</i>                           | <i>Not</i> | <i>2024-12-31</i>  | <i>2023-12-31</i>  |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                    |                    |
| <b>Eget kapital</b>                          |            |                    |                    |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |            |                    |                    |
| Aktiekapital                                 |            | 500 000            | 500 000            |
| Reservfond                                   |            | 20 000             | 20 000             |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |            | <b>520 000</b>     | <b>520 000</b>     |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |            |                    |                    |
|  | <b>24</b>  |                    |                    |
| Balanserat resultat                          |            | 55 310 607         | 45 848 034         |
| Årets resultat                               |            | 9 150 498          | 19 462 572         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |            | <b>64 461 105</b>  | <b>65 310 606</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>64 981 105</b>  | <b>65 830 606</b>  |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |            |                    |                    |
|  | <b>16</b>  |                    |                    |
| Ackumulerade överavskrivningar               |            | 1 338 000          | 1 438 000          |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |            | <b>1 338 000</b>   | <b>1 438 000</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |            |                    |                    |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 17         | 903 367            | 535 588            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |            | <b>903 367</b>     | <b>535 588</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                    |                    |
| Checkräkningskredit                          | 18         | 53 722 325         | 15 836 167         |
| Övriga skulder till kreditinstitut           |            | 298 992            | 164 796            |
| Leverantörsskulder                           |            | 47 610 188         | 56 729 123         |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 3 070 522          | 697 500            |
| Aktuella skatteskulder                       |            | 822 829            | 1 284 948          |
| Övriga skulder                               |            | 13 128 144         | 6 059 649          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19         | 9 597 198          | 10 498 780         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <b>128 250 198</b> | <b>91 270 963</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>195 472 670</b> | <b>159 075 157</b> |

## Kassaflödesanalys

| <i>Belopp i kr</i>  | <i>Not</i> | <i>2024-12-31</i>  | <i>2023-12-31</i>  |
|---|------------|--------------------|--------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |            |                    |                    |
| <b>Ingångsvärde löpande verksamheten</b>  |            |                    |                    |
| Resultat efter finansiella poster   |            | 11 892 661         | 25 122 203         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                   | 22         | 1 218 611          | 301 043            |
| Betald inkomstskatt   |            | -3 304 282         | -6 768 912         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |            | <b>9 806 990</b>   | <b>18 654 334</b>  |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |            |                    |                    |
| Ökning/minskning varulager och pågående arbeten                                     |            | 70 182             | -60 804            |
| <b>Förändring rörelsefordringar</b>   |            |                    |                    |
| Ökning/minskning kundfordringar   |            | -11 140 773        | 3 133 798          |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar                                     |            | -23 207 233        | -7 456 205         |
| <b>Ökning/minskning av rörelsefordringar</b>  |            | <b>-34 277 824</b> | <b>-4 383 211</b>  |
| <b>Förändring rörelseskulder</b>  |            |                    |                    |
| Ökning/minskning leverantörsskulder   |            | -6 745 913         | -21 430 084        |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder  |            | 44 235 525         | 13 505 089         |
| <b>Ökning/minskning av rörelseskulder</b>   |            | <b>37 489 612</b>  | <b>-7 924 995</b>  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |            | <b>13 018 778</b>  | <b>6 346 128</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |            |                    |                    |
| Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar                                  |            | -1 120 995         | -1 811 262         |
| Avyttring av övriga materiella anläggningstillgångar                                |            | 1 200 000          | 1 265 500          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |            | <b>79 005</b>      | <b>-545 762</b>    |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |            |                    |                    |
| Upptagna lån  |            | 829 995            | 824 000            |
| Amortering av skuld   |            | -328 020           | -123 616           |
| Utbetald utdelning  |            | -10 000 000        | -15 000 000        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |            | <b>-9 498 025</b>  | <b>-14 299 616</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |            | <b>3 599 758</b>   | <b>-8 499 250</b>  |
| Likvida medel vid årets början  |            | 647                | 8 499 897          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |            | <b>3 600 405</b>   | <b>647</b>         |

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

#### Intäkter

##### Redovisning av (övriga) intäkter

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Inkomsten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

Företaget vinstavräknar, utförda tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. succesiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt".

##### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

#### Materiella anläggningstillgångar

##### Avskrivning

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknande livslängd.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

---

|           |           |
|-----------|-----------|
|           | <i>År</i> |
| Byggnader | 20-25     |

---

|  |      |
|--|------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5 år |
|--|------|

---

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

### Finansiella instrument

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instruments effektiv ränta. Här igenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, varmed hänsyn tagits till inkurans.

## Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

|   | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Årets försäljning till koncernföretag (%) | 0,1                        | 0,02                       |
| Årets inköp från koncernföretag (%)       | 6,5                        | 0,42                       |

## Not 3 Operationella leasingavtal - leasetagare

|  | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>Framtida minimileaseavgifter</b>                  |                            |                            |
| Inom ett år  | 8 999 058                  | 7 953 354                  |
| Senare än ett år men inom fem år                     | 24 089 482                 | 20 135 498                 |
| <b>Summa</b>   | <b>33 088 540</b>          | <b>28 088 852</b>          |
| <b>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</b> |                            |                            |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter        | 9 030 384                  | 8 960 497                  |

## Not 4 Ersättningar till revisorer

| <i>Revisor och revisionsföretag</i> | <i>Typ av uppdrag</i> | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ersättning till revisorer           |                       | 113 800                    | 116 500                    |
| <b>Summa</b>                        |                       | <b>113 800</b>             | <b>116 500</b>             |

## Not 5 Personal

### Medelantalet anställda

|                               | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kvinnor                       | 6                          | 6                          |
| Kvinnor (%)                   | 5                          | 5                          |
| Män                           | 104                        | 113                        |
| Män (%)                       | 95                         | 95                         |
| <b>Medelantalet anställda</b> | <b>110</b>                 | <b>119</b>                 |

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

|                                | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Styrelseledamöter</b>       |                            |                            |
| Män                            | 5                          | 5                          |
| Män (%)                        | 100                        | 100                        |
| <b>Antal styrelseledamöter</b> | <b>5</b>                   | <b>5</b>                   |

|  | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>VD och övriga ledande befattningshavare</b> |                            |                            |
| Kvinnor  | 2                          | 2                          |
| Kvinnor (%)                                    | 17                         | 17                         |
| Män  | 10                         | 10                         |
| Män (%)  | 83                         | 83                         |
| <b>Antal ledande befattningshavare</b>         | <b>12</b>                  | <b>12</b>                  |

### Löner och andra ersättningar

|  | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Styrelsen och verkställande direktören | 3 691 502                  | 3 430 748                  |
| Övriga anställda                       | 56 930 198                 | 60 257 812                 |
| <b>Summa</b>                           | <b>60 621 700</b>          | <b>63 688 560</b>          |

### Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

|  | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>Pensionskostnader</b>                     |                            |                            |
| Styrelsen och verkställande direktören       | 959 001                    | 962 256                    |
| Övriga anställda                             | 5 253 081                  | 4 550 536                  |
| <b>Summa pensionskostnader</b>               | <b>6 212 082</b>           | <b>5 512 792</b>           |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 21 214 873                 | 23 299 923                 |
| <b>Summa</b>                                 | <b>27 426 955</b>          | <b>28 812 715</b>          |

## Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

|   | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</b> |                            |                            |
| Byggnader och mark                                      | 0                          | -3 150                     |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar                | -216 074                   | -222 274                   |
| Inventarier, verktyg och installationer                 | -757 302                   | -861 479                   |
| <b>Summa</b>  | <b>-973 376</b>            | <b>-1 086 903</b>          |

## Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                       | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Räntekostnader</b> |                            |                            |
| Övriga räntekostnader | -4 408 537                 | -3 257 984                 |
| <b>Summa</b>          | <b>-4 408 537</b>          | <b>-3 257 984</b>          |
| <b>Summa</b>          | <b>-4 408 537</b>          | <b>-3 257 984</b>          |

## Not 8 Bokslutsdispositioner

|                                    | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Förändring av överavskrivningar    | 100 000                    | -444 000                   |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b> | <b>100 000</b>             | <b>-444 000</b>            |

## Not 9 Skatt på årets resultat

|                                     | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Aktuell skatt</b>                |                            |                            |
| Aktuell skatt                       | 2 842 163                  | 5 232 398                  |
| Justering avseende tidigare år      | 0                          | -16 767                    |
| <b>Summa</b>                        | <b>2 842 163</b>           | <b>5 215 631</b>           |
| <b>Summa</b>                        | <b>2 842 163</b>           | <b>5 215 631</b>           |
| <b>Avstämning av effektiv skatt</b> |                            |                            |
| Resultat före skatt                 | 11 992 661                 | 24 678 203                 |
| Gällande skattesats (%)             | 20,6                       | 20,6                       |
| Skatt enligt gällande skattesats    | 2 470 488                  | 5 083 710                  |

Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt

| Typ av väsentlig post              | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 | 2023-01-01 -<br>2023-12-31 |
|------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Övriga ej avdragsgilla kostnader   | 371 675                    | 148 688                    |
| <b>Summa</b>                       | <b>371 675</b>             | <b>148 688</b>             |
| Redovisad effektiv skatt           | 2 842 163                  | 5 232 398                  |
| Redovisad effektiv skatt i procent | 23,7                       | 21,2                       |

## Not 10 Byggnader och mark

|   | 2024-12-31 | 2023-12-31     |
|---|------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden               | 63 000     | 63 000         |
| <b>Förändringar av anskaffningsvärden</b> |            |                |
| Försäljningar/utrangeringar               | -63 000    | 0              |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>0</b>   | <b>63 000</b>  |
| Ingående avskrivningar                    | -10 239    | -7 089         |
| <b>Förändringar av avskrivningar</b>      |            |                |
| Försäljningar/utrangeringar               | 10 239     | 0              |
| Årets avskrivningar                       |            | -3 150         |
| <b>Utgående avskrivningar</b>             | <b>0</b>   | <b>-10 239</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>0</b>   | <b>52 761</b>  |

## Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

|   | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden               | 8 012 167         | 7 623 189         |
| <b>Förändringar av anskaffningsvärden</b> |                   |                   |
| Inköp                                     | 291 000           | 425 978           |
| Försäljningar/utrangeringar               | -145 226          | -37 000           |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>8 157 941</b>  | <b>8 012 167</b>  |
| Ingående avskrivningar                    | -7 436 796        | -7 251 522        |
| <b>Förändringar av avskrivningar</b>      |                   |                   |
| Försäljningar/utrangeringar               | 145 226           | 37 000            |
| Årets avskrivningar                       | -216 074          | -222 274          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>             | <b>-7 507 644</b> | <b>-7 436 796</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>650 297</b>    | <b>575 371</b>    |

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

|   | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden               | 7 360 884         | 7 847 212         |
| <b>Förändringar av anskaffningsvärden</b> |                   |                   |
| Inköp                                     | 829 995           | 1 385 284         |
| Försäljningar/utrangeringar               | -29 695           | -1 871 612        |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>8 161 184</b>  | <b>7 360 884</b>  |
| Ingående avskrivningar                    | -4 765 934        | -5 296 427        |
| <b>Förändringar av avskrivningar</b>      |                   |                   |
| Försäljningar/utrangeringar               | 27 221            | 1 394 680         |
| Årets avskrivningar                       | -757 302          | -864 187          |
| <b>Utgående avskrivningar</b>             | <b>-5 496 015</b> | <b>-4 765 934</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>2 665 169</b>  | <b>2 594 950</b>  |

## Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|   | 2024-12-31    | 2023-12-31       |
|---|---------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden               | 1 400 000     | 1 400 000        |
| <b>Förändringar av anskaffningsvärden</b> |               |                  |
| Försäljningar                             | -1 390 000    | 0                |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b>        | <b>10 000</b> | <b>1 400 000</b> |
| <b>Redovisat värde</b>                    | <b>10 000</b> | <b>1 400 000</b> |

## Not 14 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

|                        | 2024-12-31         | 2023-12-31         |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Upparbetad intäkt      | 1 520 624 950      | 1 276 555 126      |
| Fakturerat belopp      | -1 373 790 200     | -1 158 281 714     |
| <b>Redovisat värde</b> | <b>146 834 750</b> | <b>118 273 412</b> |

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|   | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|---|------------------|------------------|
| Förutbetalda försäkringspremier                     | 526 324          | 550 195          |
| Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |                  |                  |
| <i>Typ av interimspost</i>                          | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
| Övriga förutbetalda kostnader                       | 821 674          | 1 071 393        |
| <b>Summa</b>  | <b>1 347 998</b> | <b>1 621 588</b> |

## Not 16 Obeskattade reserver

|                                   | 2024-12-31       | 2023-12-31       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Akkumulerade överavskrivningar    | 1 338 000        | 1 438 000        |
| <b>Summa obeskattade reserver</b> | <b>1 338 000</b> | <b>1 438 000</b> |

## Not 17 Långfristiga skulder

Skulder som förfaller senare än 5 år från balansdagen

|                        | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Skulder kreditinstitut | 83 221     | 0          |

## Not 18 Checkräkningskredit

|                 | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|-----------------|------------|------------|
| Beviljat belopp | 80 000 000 | 80 000 000 |

## Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|   | 2024-12-31       | 2023-12-31        |
|---|------------------|-------------------|
| Upplupna semesterlöner                              | 7 226 601        | 7 912 631         |
| Upplupna sociala avgifter                           | 2 270 598        | 2 486 149         |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |                  |                   |
| <i>Typ av interimspost</i>                          | 2024-12-31       | 2023-12-31        |
| Övriga upplupna kostnader och intäkter              | 100 000          | 100 000           |
| <b>Summa</b>  | <b>9 597 199</b> | <b>10 498 780</b> |

## Not 20 Ställda säkerheter

|                                 |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Övriga ställda säkerheter       |                   |                   |
| <i>Typ av säkerhet</i>          | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
| Företagsinteckningar            | 87 200 000        | 80 000 000        |
| Andra inteckningar              | 0                 | 1 390 000         |
| Spärrade bankmedel              | 3 599 757         | 0                 |
| <b>Summa ställda säkerheter</b> | <b>90 799 757</b> | <b>81 390 000</b> |

## Not 21 Eventualförpliktelser

|                                    |                   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Typ av eventualförpliktelse</i> | 2024-12-31        | 2023-12-31        |
| Borgen koncernföretag              | 17 777 800        | 17 222 240        |
| <b>Summa eventualförpliktelser</b> | <b>17 777 800</b> | <b>17 222 240</b> |

## Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

|                                  |                  |                |
|----------------------------------|------------------|----------------|
|                                  | 2024-12-31       | 2023-12-31     |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 973 376          | 1 089 611      |
| Realisationsresultat             | 245 235          | -788 568       |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 218 611</b> | <b>301 043</b> |

## Not 23 Koncernuppgifter

Företaget är delägt dotterföretag till Oryx Holding AB, org.nr. 556599-4463 med säte i Vetlanda, som upprättar koncernredovisning

## Not 24 Resultatdisposition

|   | Belopp i kr       |
|---|-------------------|
| <i>Till årsstämmans förfogande står följande medel</i>          |                   |
| Balanserat resultat   | 55 310 607        |
| Årets resultat  | 9 150 498         |
| <b>Medel att disponera</b>                                      | <b>64 461 105</b> |
| <i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i> |                   |
| Balanseras i ny räkning   | 64 461 105        |
| <b>Summa</b>  | <b>64 461 105</b> |

### Kommentar till resultatdisposition

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer.

## Underskrifter

Lagan 2025-03-11

Lars Johannesson 2025-03-11  
Lars Johannesson Datum  
Styrelseordförande

Erik Fagersson 2025-03-11  
Erik Fagersson Datum  
Verkställande direktör

Peter Norlindh 2025-03-11  
Peter Norlindh Datum  
Styrelseledamot

Karl Johannesson 2025-03-11  
Karl Johannesson Datum  
Styrelseledamot

Hans-Göran Johansson 2025-03-11  
Hans-Göran Johansson Datum  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-03-11

Kristina Skärström  
Kristina Skärström  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagans Byggnads Aktiebolag, org.nr 556491-7408

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Lagans Byggnads Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lagans Byggnads Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Lagans Byggnads Aktiebolag enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lagans Byggnads Aktiebolag för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Lagans Byggnads Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Värnamo den 11 mars 2025

*Kristina Skärström*

Kristina Skärström  
Auktoriserad revisor