20230709709722

Styrelsen och VD för

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2022

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Noter	**5**
Underskrifter	**10**

Undertecknad styrelseledamot i ViaCon Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2023-06-30. Stämman beslöt att också godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lidköping 30 juni 2023

Philip Delborn

ViaCon Holding AB
Org nr 556826-4062

20230707091723

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
Bolaget, med organisationsnummer 556826-4062 och säte i Göteborg, bedriver inte längre någon egen verksamhet utan förvaltar koncernenes gemensamma cashpool samt förvaltar aktier i dotterföretag.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till ViaCon Group AB (publ) vilka upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2022*	*2021*	*2020*	*2019*
Nettoomsättning	–	– 60 589	3 000	–
Res efter finansnetto	5 791	-131 876	-17 074	-35 429
Soliditet %	26%	49%	6%	2%
Kassalikviditet	1,2	0,8	3,2	1,3
Antal anställda	–	8,0	2,0	0,2
Investeringar	–	278	368	–

Definitioner: se not 15

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Från och med första januari 2022 är Viacon Holding AB endast ett holdingbolag och all personal har flyttas över till ViaCon Group AB (publ).
Den nionde december 2022 har det tidigare helägda dotterbolaget ViaCon Invest (556661-6099) fusionerats upp i bolaget.
Under 2022 fick bolaget en ny styrelse.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Då bolaget enbart är ett holdingbolag utan egen verksamhet så finns vid årsredovisningens upprättande ingen väsentlig risk.

Miljöpåverkan
Bolagets verksamhet ger inte upphov till någon direkt miljöpåverkan då verksamheten består i att äga samt förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. ViaCon koncernen betonar dock vikten av efterlevnad av samtliga relevanta miljökrav inom samtliga bolag.

Eget kapital tSEK

2022-12-31	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
	Aktie kapital	*Överkurs fond*	*Bal.res inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	126	23 988	534 941	559 055
Aktieägartillskott, erhållet		–		–
Årets resultat			5 791	5 791
Förändringar direkt mot eget kapital				
Fusionsdifferens			-349 517	-349 517
Transaktioner med ägare				
Vid årets utgång	126	23 988	191 215	215 329

Förslag till disposition av företaget vinst
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tsek):

Utdelning 126 263 aktier * 792 kr per aktie	100 000
Balanseras i ny räkning	115 203
Summa	215 203

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

20230707091724

Resultaträkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2022*	*2021*
Nettoomsättning	1		60 589
Övriga rörelseintäkter			4
		–	60 593
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-299	-65 764
Personalkostnader	2	–	-39 995
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–	-117
Rörelseresultat		-299	-45 283
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	15	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	115 988	123 697
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-102 613	-167 890
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	5	-7 300	-42 400
Resultat efter finansiella poster		5 791	-131 876
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		–	9 400
Resultat före skatt		5 791	-122 476
Skatt på årets resultat	6	–	–
Årets resultat		5 791	-122 476

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

ViaCon Holding AB
Org nr 556826-4062

20230707097725

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	–	459
		–	459
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	125 808	388 548
Andra långfristiga värdepappersinnehav			–
Fordringar hos koncernföretag		–	248 953
		125 808	637 501
Summa anläggningstillgångar		125 808	637 960
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		–	1
Fordringar hos koncernföretag		565 225	426 082
Övriga fordringar		3 410	8 841
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	–	664
		568 635	435 588
Kassa och bank			
Kassa och bank		136 693	68 857
		136 693	68 857
Summa omsättningstillgångar		705 328	504 445
SUMMA TILLGÅNGAR		831 136	1 142 405

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	10,11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (101 000 aktier)		126	126
		126	126
Fritt eget kapital			
Överkursfond		23 988	23 988
Balanserat resultat		185 424	657 417
Årets resultat		5 791	-122 476
		215 203	558 929
		215 329	559 055
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		4 097	4 097
		4 097	4 097
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		–	–
		–	–
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		102	7 760
Skulder till koncernföretag		610 362	551 203
Aktuell skatteskuld		651	651
Övriga skulder		–	3 498
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	595	16 141
		611 710	579 253
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		831 136	1 142 405

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

20230707097726

Noter

Belopp i tSEK om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

Nedskrivningar - materiella samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing
Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

20230707009727

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Väsentliga bedömningar
Vår bedömning är att det inte finns något nedskrivningsbehov gällande finansiella anläggningstillgångar, detta följs årligen upp genom att vi granskar resultat- och balansrapporter från våra dotterbolag.

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	–	0%	8	62%
Totalt	–	–	8	62%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2022-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	33%	16%
Övriga ledande befattningshavare		14%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2022	2021
Löner och ersättningar	–	*26 222*
Sociala kostnader	–	*13 616*
(varav pensionskostnad) 1)	*(–)*	*(4 133)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 0 tkr (f.å. 3 932 tkr) företagets ledning.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2022		2021	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	–	–	9 806	16 416
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(–)*	*(4 326)*	*(4 374)*

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 tkr (10 954 tkr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

ViaCon Holding AB
Org nr 556826-4062

20230707097728

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	47	1 217
Skatterådgivning	22	–
Andra uppdrag	66	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbets uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	15	–

Not 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	44 301	44 240
Ränteintäkter, övriga	30 013	12 926
Valutakursdifferens	41 674	66 531
	115 988	123 697

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader, koncernföretag	17 654	48 424
Räntekostnader, övriga	24 572	13 766
Valutakursdifferenser	60 387	105 700
Nedskrivning långsiktig fordran	–	–
	-102 613	-167 890

Not 6 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skattekostnad	–	–
	–	–

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		5 791		-122 476
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-1 193	20,6%	25 230
Ej avdragsgilla kostnader		-1 506		-9 896
Koncernutjämning av räntenetto		6 615		
Ökning av underskott som ej aktiverats		-3 916		-23 841
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag				8 507
Redovisad effektiv skatt	0,0%	–	0,0%	–

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

20230707097729

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	646	368
Nyanskaffningar	–	278
Avyttringar och utrangeringar	-646	–
Vid årets slut	–	646
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-187	-70
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	187	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	–	-117
Vid årets slut	–	-187
Redovisat värde vid årets slut	–	459

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	388 548	430 948
Nedskrivning	-7 300	-42 400
Fusion	-255 440	–
Vid årets slut	125 808	388 548
Redovisat värde vid årets slut	125 808	388 548

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

		2022-12-31	2021-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
ViaCon Invest AB, org nr 556661-6099, Lidköping, Sverige	100	–	355 439
FLA Geoprodukter AB, org nr 556187-7357, Gävle, Sverige	100	25 808	33 109
ViaCon International AB, org nr 556619-6159, Lidköping, Sverige	100	100 000	
		125 808	388 548

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	–	299
Övriga poster	–	365
	–	664

Not 10 Disposition av vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tkr):

Utdelning 126 263 aktier * 792 kr per aktie	100 000
Balanseras i ny räkning	115 203
Summa	215 203

Not 11 Antal aktier och kvotvärde

	2022-12-31	2021-12-31
A-aktier		
Antal A-aktier	62 500	62 500
kvotvärde	1	1
B-aktier		
Antal B-aktier	63 763	63 763
kvotvärde	1	1

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

20230707099730

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade kostnader	548	16 141
Övriga poster	47	–
	595	16 141

Not 13 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2022-12-31	2021-12-31
För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag		
Aktier i dotterbolag ställda som säkerhet	125 808	–
Summa ställda säkerheter	125 808	–

Bolagets aktier i dotterbolag är pantsatta till förmån för ViaCon-koncernens obligationslån.
I koncernens not 27- Ställda säkerheter finns mer information om ställda säkerheter
för obligationslån samt kreditavtal.

Not 14 Koncernuppgifter

Bolaget som utgör moderbolag i en underkoncern, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §

Bolaget är helägt dotterbolag till ViaCon Group AB (publ), org nr 559228-2437, med säte i Göteborg.
Moderföretaget upprättar koncernredovisning för koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen
Företaget har under 2022 inte gjort några inköp och inte heller haft någon försäljning.

Not 15 *Nyckeltalsdefinitioner*

Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar-lager/kortfristiga skulder

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

ViaCon Holding AB

Org nr 556826-4062

Not 16 Händelser efter balansdagen

Bolagsstämman kommer att föreslå en ändring av redovisningsvaluta för bolaget så att denna kommer att bli EUR I stället för SEK.

20230703709731

Göteborg, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Phillp Delborn
Ordförande

Stefan Nordström
Verkställande Direktör

Johan Henriksson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Assently: 6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

Följande handlingar har undertecknats den 29 juni 2023

230627 ÅR till E&Y för signering.pdf
(1080529 byte)
SHA-512: 5f5635aa8f93a7d678985fa7c8ee14d7832ac
675db6f61d698a36cf878c876cb27e032a8836ec41a9e1
a4cc703c9bb753e2426c25507eb8bdd48afa6e3635621

Underskrifter

2023-06-29 11:53:03 (CET)



Olof Stefan Nordström

stefan.nordstrom@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-06-29 14:48:51 (CET)



Johan Samuel Henriksson

johan.henriksson@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-06-29 15:46:24 (CET)



Philip Delborn

philip.delborn@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2023-06-29 18:31:29 (CET)



Staffan Landén

staffan.landen@se.ey.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

assently

Undertecknandet intygas av Assently

230627 ÅR till E&Y för signering

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
6436f03174baed06399c306bc33dfd8a8f95b761cb96fa3b9985cf34ef1d1133b19e8df58110a432ba6e10c40a3840d579d37e73e8472ba7945cb69c48dbcf25

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Holländargatan 20, 111 60 Stockholm, Sverige.

20230707097732

20230707091733

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ViaCon Holding AB, org.nr 556826 - 4062

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ViaCon Holding AB för räkenskapsåret 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ViaCon Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 8EEPJ-YU2S3-5Z7KG-K8Q6F-7DS1C-TIJWH

20230707091734

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Holding AB för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 8EEPI-YU2S3-5Z7KG-K8Q6F-7DS1C-TIJWH

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19631113xxxx
IP: 2.67.xxx.xxx
2023-06-29 16:33:01 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 8EEPI-YU2S3-5Z7KG-K8Q6F-7DS1C-TIJWH

20230707709735

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20230920000014

Årsredovisning med Hållbarhetsrapport

2022

Constructing connections.
Consciously.

VIACON

20230920000015

Innehåll

Detta är ViaCon	3
Koncernchefens kommentar	4
Koncernen	6
Historia	7
Marknadsutsikter och påverkansfaktorer	8
Finansiella mål	9
Strategi	10
Styrkor	11
Värdekedjan	12
Tjänster och lösningar	13
ViaCon Way of Sales	14
Affärsområde Bridges & Culverts Solutions	15
Affärsområde GeoTechnical Solutions	18
Affärsområde StormWater Solutions	21
Tillverkning och försörjningskedja	24
Medarbetare	26
[illegible]	29
[illegible]	48
Förvaltningsberättelse	49
Koncernens finansiella rapporter	54
Koncernens noter	58
Moderbolagets finansiella rapporter	85
Moderbolagets noter	88
Försäkran och underskrifter	91
Revisionsberättelse	92
Alternativa nyckeltal	95
Definitioner	96
[illegible]	97
Bolagsstyrningsrapport	97
Styrelse	100
Koncernledning	101

Formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 48–91
Lagstadgad hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 29–47.

2022 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 2 321,5 (1 946,3) MSEK, en ökning med 19,3 % jämfört med samma period föregående år.
- Organisk tillväxt uppgick till 18,8%
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 178,1 (143,7) MSEK, motsvarande en EBIT-marginal på 7,7 (7,4) %.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 239,3 (200,9) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 10,3 (10,3) %.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 285,5 (239,1) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 12,3 (12,3) %.
- Orderingången uppgick till 2 293,0 (1 925,6) MSEK, en ökning med 19,1% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till 17,1 %.

FINANSIELLA NYCKELTAL

TSEK	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	**2 321 454**	**1 946 336**	**1 970 163**	**1 844 449**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**239 291**	**200 943**	**177 894**	**133 085**
EBITDA-marginal	**10,3%**	**10,3%**	**9,0%**	**7,2%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	46 187	38 149	27 629	-
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**285 477**	**239 092**	**205 523**	**133 085**
Justerad EBITDA-marginal	**12,3%**	**12,3%**	**10,4%**	**7,2%**
Rörelseresultat (EBIT)	**178 094**	**143 697**	**125 000**	**79 127**
EBIT-marginal	**7,7%**	**7,4%**	**6,3%**	**4,3%**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	46 187	38 149	27 629	-
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**224 281**	**181 846**	**152 629**	**79 127**
Justerad EBIT-marginal	**9,7%**	**9,3%**	**7,7%**	**4,3%**

20230920000016

Detta är ViaCon

ViaCon är en ledande aktör på den europeiska marknaden med fokus på produktion och teknisk försäljning av flexibla korrugerade stålkonstruktioner och plaströr genom affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS. CONSCIOUSLY.

NETTOOMSÄTTNING 2022 SEK

2 321 M

EBITDA-MARGINAL

10,3%

JUST. EBITDA-MARGINAL

12,3%

ANSTÄLLDA

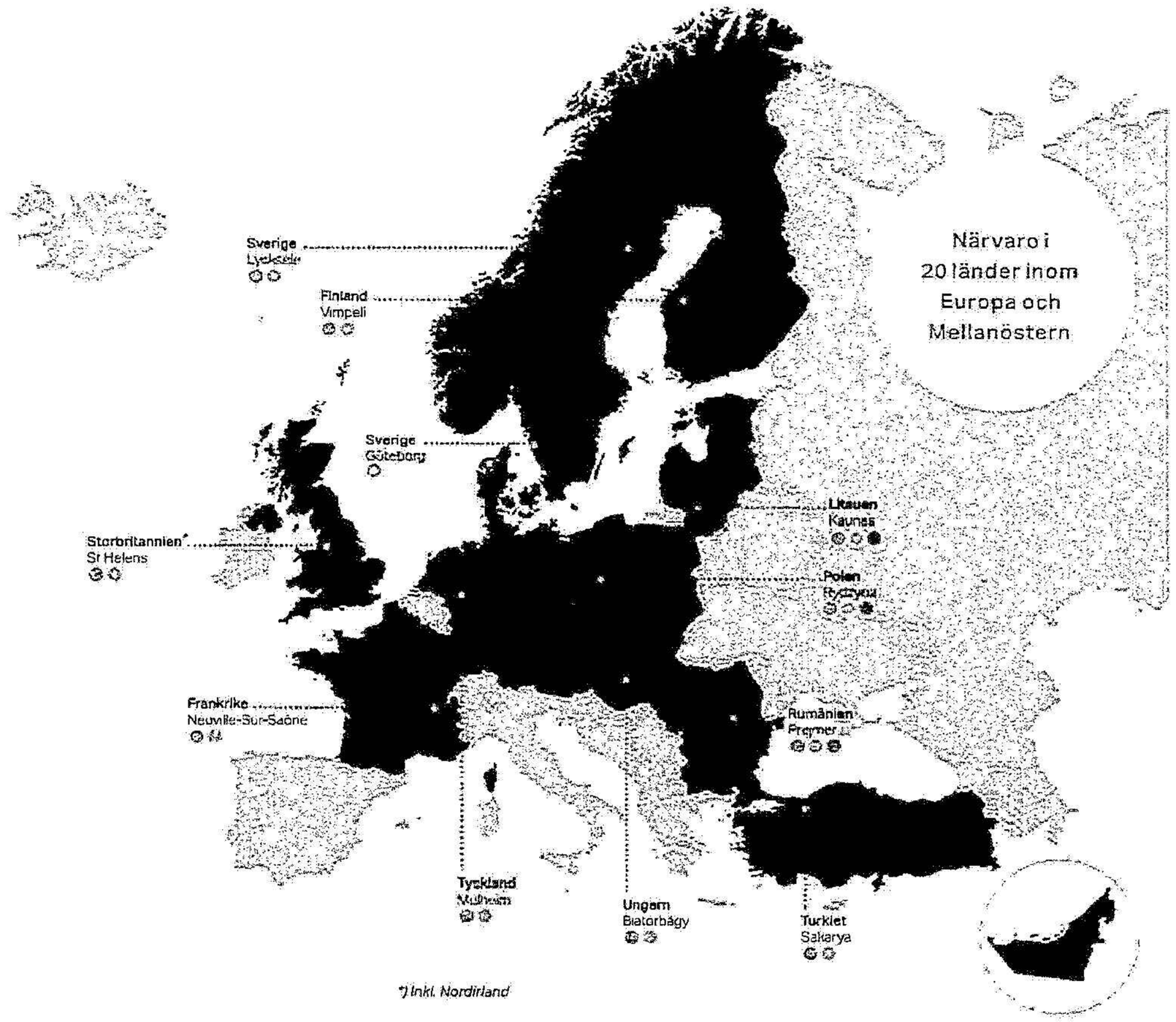
~800

MARKNADSPOSITION I EUROPA

#1

ÅR AV INGENJÖRS-ERFARENHET

+35



*) Inkl. Nordirland

VIACON VERKAR GENOM TRE AFFÄRSOMRÅDEN

BRIDGES & CULVERTS SOLUTIONS

Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.
Mer på sidan 15.

GEOTECHNICAL SOLUTIONS

Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.
Mer på sidan 18.

STORMWATER SOLUTIONS

Affärsområdet konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar med stor kapacitet som används för att lagra regnvatten vid skyfall eller förorenat vatten, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Mer på sidan 21.

20230920000017

STEFAN NORDSTRÖM, VD OCH KONCERNCHEF

ViaCon lägger ännu ett rekordår bakom sig

ViaCon har utvecklats starkt under 2022. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av korrugerade stålstrukturer, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar med ett starkt hållbarhetsfokus. Genom strategiska förvärv har vi byggt en bredare plattform för leveranser av konkurrenskraftiga och hållbara lösningar. Vi har en stark marknadsposition med långa och goda kundrelationer och förutsättningarna för att nå våra långsiktiga finansiella mål är utmärkta. ViaCon är ett entreprenöriellt bolag med en historik av att hantera utmaningar på ett flexibelt och handlingskraftigt sätt och trots störningar i försörjningskedjan under 2022 lägger vi ännu ett rekordår bakom oss.



FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

Årets nettoomsättning uppgick till 2 321,5 (1 946,3) MSEK, ökning med 19,3 procent jämfört med föregående år. Förvärven av verksamheter i Tyskland i april 2021 och Storbritannien i december 2021 samt Nederländerna i maj 2022 har bidragit till årets omsättning med 130,1 MSEK. ViaCon har valt att lämna samt avyttra icke kärnverksamhet med en omsättning om cirka 91,3 MSEK föregående år. Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten 18,8 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 178,1 (143,7) MSEK, motsvarande en EBIT-marginal på 7,7 (7,4) procent. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 224,3 (181,8) MSEK, motsvarande en justerad EBIT-marginal på 9,7 (9,3) procent. Under årets första halvår upplevde ViaCon kraftigt ökade priser för insatsvaror samt längre ledtider för dessa. Under det sista halvåret har priserna och ledtiderna reducerats och vi har upplevt en stabilisering i marknaden för både leverantörer och kundernas finansiering. Under året har vi haft fokus på ökad flexibilitet för att snabbt kunna anpassa verksamheten till eventuella förändringar av efterfrågan. ViaCon påverkas av den fortsatta geopolitiska oron och den stigande inflationen. Kostnaderna relaterade till energi, transport och störningar i leveranskedjan är höga, vilket är en utmaning och vi arbetar aktivt med att försöka kompensera för dess effekter. Den höga inflationen och räntehöjningarna leder till en viss osäkerhet för marknaden 2023, framförallt inom affärsområdet StormWater Solutions som har en större andel privat finansierade projekt.

ViaCon har framgångsrikt hanterat ovanstående utmaningar samt ökade kostnader för insatsmaterial och längre ledtider från leverantörer med bibehållen leveransprecision till kund. Med stärkta processer, digitala verktyg och kompetens inom nyckelområden som produktion, inköp och logistik är ViaCon en stark partner för alla sina intressenter i samhället och har flyttat fram sina positioner när det gäller framtidens lösningar inom respektive affärsområde för att möta de ökade hållbarhetskraven.

HÅLLBARHET

Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik. Fördelarna är många, som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material. Sedan pandemiåren 2020-2022 har hälsa och säkerhet för våra kollegor, leverantörer och kunder haft hög prioritet och vi tog också stora steg i våra hållbarhetsambitioner. Vi satte upp klimatmål som tydligt visar vår ambition att vara med och påverka samt bidra till ett hållbart samhälle och det gör vi genom att se till att ViaCon utvecklas på ett hållbart sätt. Läs mer i vår hållbarhetsredovisning på sidan 29.

NY ORGANISATION OCH FÖRVÄRV

Sedan 2020 har en ny organisation utformats. Koncernen består av tre affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions. Genom strategiska prioriteringar ska vi växa affären inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

I april 2021 genomfördes ett förvärv av Hamco och närstående verksamheter (Tyskland). Förvärvet är en del av koncernens plan för vidare expansion i Västeuropa. I december 2021 genomfördes ett förvärv av Tubosider (United Kingdom) Limited, vilket ytterligare stärker ViaCons marknadsledande position i Europa för korrugerade stålbaserade anläggningslösningar. I maj 2022 förvärvades del av verksamheten i Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. (BCT) (Nederländerna). Förvärvet är i linje med ViaCons strategi att växa vidare in i Västeuropa. Den strategiska agendan öppnar upp för ytterligare förvärv för att fortsätta bredda marknaden för leveranser av konkurrenskraftiga och hållbara lösningar.

UTVECKLINGEN I UKRAINA OCH DESS PÅVERKAN PÅ VIACON

ViaCon har idag en mycket begränsad riskexponering mot Ryssland. Processen med att avyttra verksamheten i Belarus slutfördes i september. Vi övervakar fortlöpande situation för att utvärdera och hantera eventuell påverkan på vår råvaruförsörjning och prissättning.

VÄL RUSTADE INFÖR 2023

Med 2022 bakom oss har vi fått ytterligare ett kvitto på att vår strategi och organisation fungerar väl. Arbetet 2022 skedde under utmanande yttre omständigheter, däribland kriget i Ukraina, störningar i leveranskedjan, höga räntor och hög kostnadsinflation. Vår förmåga att hantera förändring och agera snabbt är viktiga framgångsfaktorer i rådande marknadsklimat. Vi förutser fortsatt volatilitet med makroekonomisk och geopolitisk osäkerhet på de marknader där vi är verksamma.

Det pågår tusentals hållbarhetsprojekt som syftar till att stärka Europa och för att återuppbygga ekonomin på en hel kontinent vars infrastruktur är eftersatt. Vi arbetar aktivt med att minska klimatpåverkan från vår egen verksamhet och från vår värdekedja och ViaCon är fast besluten att ligga i framkant för att medverka till en hållbar utveckling inom infrastruktursektorn, ett område där vi kan göra skillnad för våra kunder och vår omgivning.

ViaCon har ett starkt arv och varumärke att bygga vidare på och ambitionen är att vi ska nå en ännu starkare position med god lönsamhet inom våra tre affärsområdena på den europeiska marknaden. Med vår tekniska kompetens och fokus på hållbarhet har vi stärkt vårt kunderbjudande av kostnadseffektiva lösningar. Marknaden inom infrastruktur i hela Europa fortsätter att växa och dessutom vinner ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar. Detta kombinerat med vår ambition att fortsatt bredda vår marknadsnärvaro och vårt kunderbjudande gör att vi siktar på att växa fortare än marknaden. Vi har en tydlig vision och tillsammans med våra medarbetare är ViaCon i en stark position för att leda omställningen av vår bransch mot en mer hållbar framtid.

Vi kommer att ha fortsatt starkt fokus att leverera på vår strategi under 2023.

Stefan Nordström, VD och koncernchef

FOKUS 2022

- Förstärkte kunderbjudandet med tekniskt avancerade produktlösningar för att skapa mervärde för kunden och stödja hållbarhetsagendan.
- Förstärkte ytterligare närvaron i västra Europa genom att integrera de förvärv som skedde under 2021 och 2022, men även genom framtida selektiva förvärv.
- Genomförde omfattande produktivitetsökningar inom vårt industriella område inklusive ökad inköpseffektivitet.
- Fortsatte förbättra kapital- och kostnadseffektivitet genom konsolidering och harmonisering.
- Hanterade de kortsiktiga riskerna i spåren från kriget i Ukraina.

FOKUS 2023

- Leverera från den starka orderboken och säkra en fortsatt stark orderingång från den nuvarande höga marknadsaktiviteten.
- Växa vår verksamhet genom att ta marknadsandelar från alternativa material som betong och plast genom att bland annat betona vårt starka hållbarhetsbidrag.
- Dra nytta av våra tekniska produktivitetsinitiativ.
- Vidareutveckla vår personal- och organisationseffektivitet.
- Säkerställa intern flexibilitet för att hantera potentiella marknadseffekter från den högre inflationen och räntorna.

20230920000019

ViaCon – en internationell koncern med hållbarhet i fokus

ViaCon bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge. Idag är vi ett internationellt företag som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålstrukturer, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

ViaCon-koncernen består av mer än 30 företag i 20 länder i Europa och Mellanöstern. Våra kunder är stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt små lokala företag.

Inom forskning och utveckling har vi ett aktivt samarbete med myndigheter och universitet för att utforma avancerade tekniska lösningar och produkter. Miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet är alltid i fokus i vår konstruktionsprocess.

Alla våra produkter och lösningar uppfyller nationella standarder och följer internationella riktlinjer och rekommendationer. Vi är stolta över den omfattande tekniska kunskapen som våra kunder lyfter fram som en av våra främsta styrkor.

2019 gav ett av våra projekt, en bro i Dubai, oss globalt erkännande i form av en plats i Guinness rekordbok som världens största stålkonstruktionsbro (Soil Steel Bridge, SSB). Bron utformades, tillverkades och monterades av ViaCons polska medarbetare.

VÅR HISTORIA OCH SKANDINAVISKA ARV

Sedan starten 1986 har ViaCon gått från att vara ett företag med bred geografisk spridning till att bli en mer samlad och välorganiserad internationell koncern. Vi har utvecklats från att endast tillhandahålla produkter till att erbjuda tids- och kostnadseffektiva lösningar i världsklass med stort fokus på hållbarhet.

Vi står för höga krav på professionalism och integritet, egenskaper från vårt skandinaviska arv. Det är detta arv som vår företagskultur bygger på och som hjälper oss att leva upp till vårt kvalitetslöfte till både kunder och anställda. Detta arv innebär också ett stort ansvar för att skydda miljön och att bevara naturen.

Vi värdesätter också tid. Våra ingenjörer och konstruktörer tillhandahåller lösningar och produkter som kortar installationstiden och på så sätt reducerar störningar på infrastrukturen, ibland från några månader till bara några veckor för hela projektet.

VI STRÄVAR EFTER ATT GÖRA SKILLNAD

ViaCon är besluten att göra skillnad för miljön genom att ständigt sträva efter att minska CO2-utsläppen, bidra till att begränsa de negativa effekterna av klimatförändringarna, skydda grundvattnet, förebygga föroreningar i deponier samt skydda djurlivet med hjälp av viltövergångar. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 29.

RISKHANTERING

ViaCon är, som alla företag, föremål för operativa och finansiella risker som kan påverka våra aktiviteter. Exponering för risk är en naturlig del av att driva en verksamhet och detta återspeglas i vår syn på riskhantering, vilken syftar till att identifiera och förebygga risker och att begränsa eventuell skada till följd av dem. Läs mer i riskavsnittet på sidan 50.

ÄGARE

ViaCon ägs till cirka 95 procent av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare. Resterande cirka 5 procent ägs av bolagets ledning och andra representanter. FSN Capital bildades 1999 och är en ledande rådgivare inom riskkapital i norra Europa. Företaget förvaltar 3,5 miljarder euro. FSN Capital strävar efter att arbeta med största möjliga integritet och ansvarstagande i samarbetet med sina portföljföretag, rådgivare, investerare samt med hänsyn till lokala samhällen och miljön.

VIACONS VISION

Vi skall vara den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar genom vår höga tekniska kompetens inom Bridges & Culverts, GeoTechnical och StormWater Solutions.

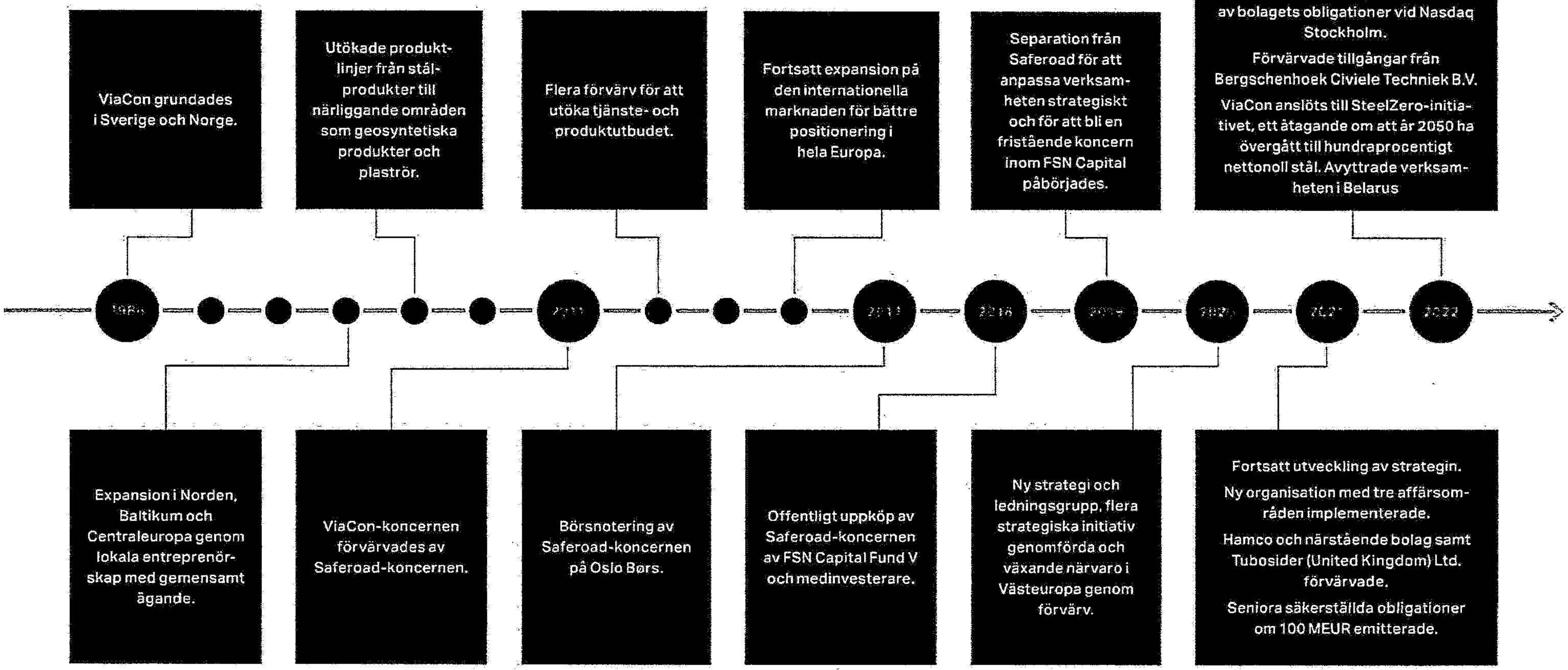
VÅR FOKUS OCH STRATEGI FÖR OSS

ViaCon har sin hemmamarknad i Europa, främst i centrala och norra Europa. ViaCon finns även på andra marknader och förfrågningar hanteras där vid efterfrågan. ViaCon har för närvarande inga ambitioner att bli ett globalt företag men vill stärka sin ställning i västra Europa.

Fokus på hållbarhet innebär att ViaCon vill differentiera sitt produktutbud för att tillhandahålla lönsamma lösningar samt stötta kundernas efterfrågan på hållbara och miljövänliga lösningar.

Genom att tillämpa koncernens omfattande tekniska kompetens i produktlösningarna kan ViaCon skapa ett utbud som sticker ut och som skapar en hållbar konkurrenskraft.

ViaCons historia – mer än 35 års erfarenhet



Marknadsutsikter och påverkansfaktorer

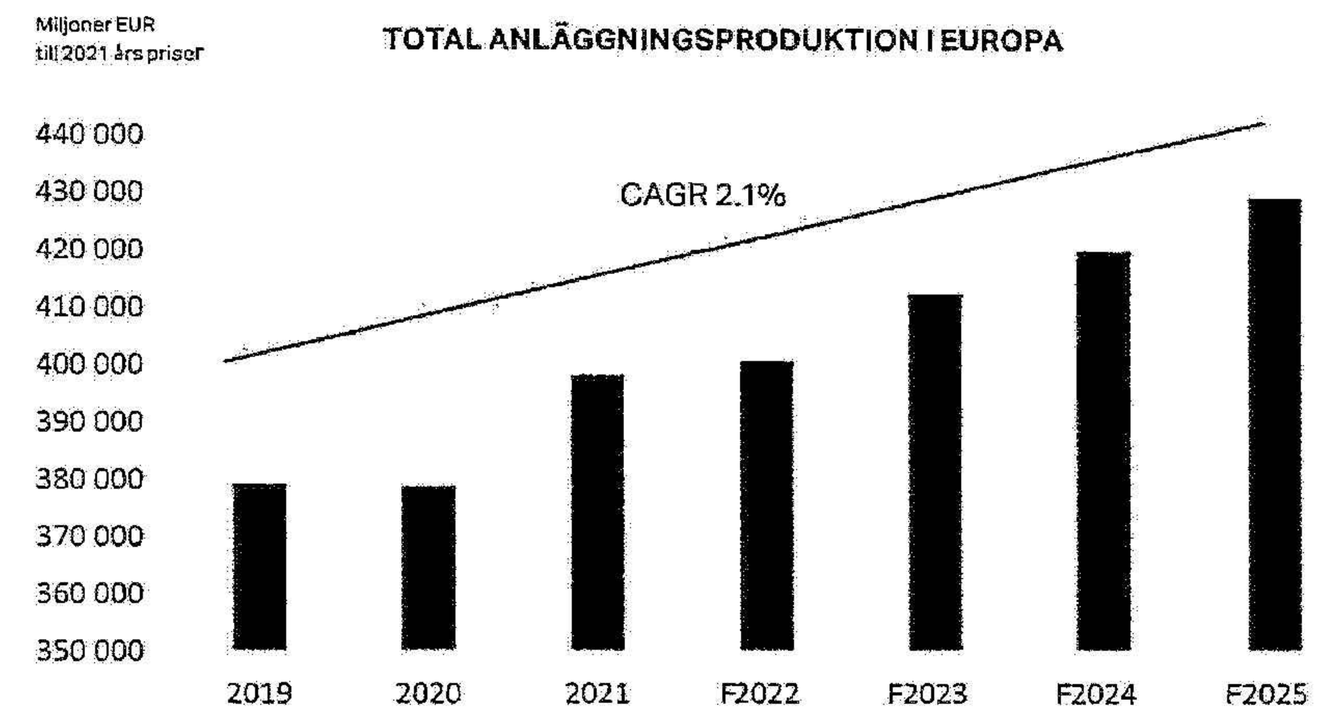
ViaCon är positionerat för att dra nytta av en stabil marknad redo för tillväxt. Marknaden fortsätter att växa inom infrastruktur i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar.

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att öka verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under slutet av 2021 och under 2022 har ViaCon påverkats av störningar i leverantörskedjorna, långa leveranstider och viss råmaterialbrist samt rekordhöga prisnivåer från leverantörer men läget har nu stabiliserats. Vi räknar dock med fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet, vilket förväntas medföra höga nivåer av kostnadsinflation och ränteläge. Den senaste tidens inflation och räntehöjningar har lett till fördröjningar i kundernas finansieringslösningar av infrastrukturprojekt vilket vi bedömer är av mer kortsiktig karaktär, däremot kan det spela större roll för de affärer inom affärsområdet StormWater Solutions som är privat finansierade.

Tusentals hållbarhetsprojekt är på gång för att stärka Europa, för att återuppbygga ekonomin på en hel kontinent som skadats av Covid-19-krisen. Innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktursektorerna. Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi ökar den interna produktionseffektiviteten. Vi har förstärkt våra processer, våra digitala verktyg och vår kompetens inom nyckelområden som produktion, inköp och logistik. ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde.

TOTAL ANLÄGGNINGSPRODUKTION I EUROPA



Källa: EUROCONSTRUCT, november 2022

Den europeiska anläggningsmarknaden är redo för tillväxt på grundval av betydande infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda.

FAKTORER SOM PÅVERKAR EFTERFRÅGAN PÅ ANLÄGGNINGSARBETEN

Huvudsakliga drivkrafter de kommande åren



20230920000022

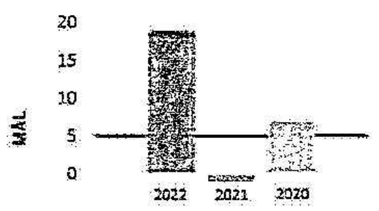
Långsiktiga finansiella mål

OMSÄTTNING, CAGR >5%

Genom vårt starka hållbarhetserbjudande har vi en tydlig ambition att ha en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 5 procent per år.

Mål >5,0%

Utfall 19,3%



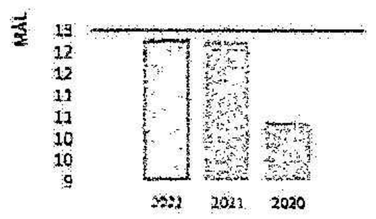
Kommentar: Tillväxten under 2022 uppgick till 19,3 (-1,2) procent och vi överträffade marknadstillväxten i branschen samt vårt mål om 5 procent genomsnittlig årlig tillväxt. ViaCon har en god position inför 2023 att fortsätta ta marknadsandelar. Effekterna av den geopolitiska osäkerheten samt den höga inflationen och räntehöjningarna kan dock komma att få en påverkan framöver.

EBITDA >15%

Målet är att rörelsemarginalen innan avskrivningar (EBITDA) ska uppgå till minst 15 procent.

Mål >15,0%

Utfall 12,3%



Kommentar: Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar ökade till 285,5 (239,1) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 12,3 (12,3) procent och uppnådde därmed inte målet om minst 15 procent.

HÖG KASSAKONVERTERING

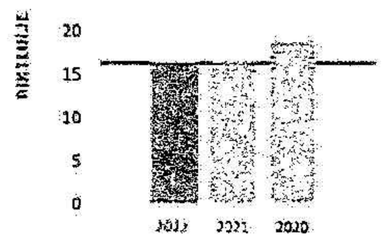
Hög kassakonvertering, genom att fortsätta reducera rörelsekapitalet i förhållande till försäljning. ViaCon investeringar motsvarar cirka 2–3 procent av koncernens årliga omsättning, med fokus på effektiviseringar samt strategiska initiativ inom produkt och process.

RIKTLINJER

OPWC R12/ OMSÄTTNING R12

Riktlinje <16.5%

16.5%



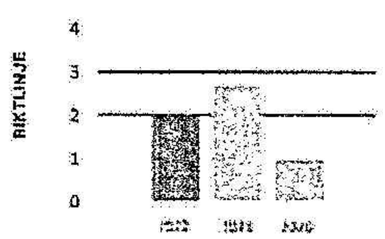
Kommentar: Riktlinjen är att det operativa rörelsekapitalet (OPWC*) i genomsnitt skall uppgå till högst 16,5 procent.

*) Definition på sidan 96

INVESTERINGAR

Riktlinje 2-3%

2.0%

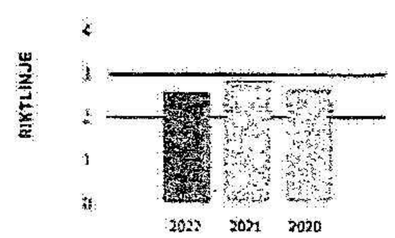


Kommentar: Riktlinjen är att de kassaflödespåverkande investeringarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att verksamheten skall ha en bra balans mellan likviditet och investering i kapacitet och effektivitet. Investeringstakten kan dock variera mellan åren.

AVSKRIVNINGAR

Riktlinje 2-3%

2.6%



Kommentar: Riktlinjen är att avskrivningarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att balansera investeringstakten i kassaflödet.

Strategiska prioriteringar i fokus

Globala utmaningar kräver nya affärsmodeller. Världen förändras och så gör även ViaCon. Program och planer för framtida tillväxt och lönsamhet utarbetades 2020 och arbetet har fortsatt under 2022.

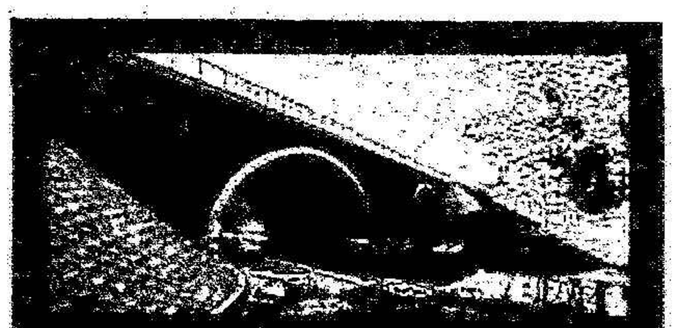
Arbetet har resulterat i en omarbetad vision och ett affärskoncept med tydliga strategiska prioriteringar. Genom koncernens nya organisationsstruktur bestående av tre affärsområden samt en konsoliderad verksamhetsfunktion som infördes i början av 2021 har vi skapat en stabil grund att bygga vidare på.

Genom strategiska prioriteringar är ViaCons ambition att utöka verksamheten inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Ambition är att lönsamheten ska utvecklas ytterligare genom ett fortsatt enhetligt arbete mot ett gemensamt mål samt ökad produktionseffektivitet till följd av den nya koncernfunktionen för tillverkning och försörjningskedja. Att upprätthålla höga ESG-standarder står också högst upp på ViaCons strategiska agenda.

ViaCon kommer därmed bli en starkare partner för alla bolagets intressenter och vi kommer flytta fram våra positioner vad gäller framtida lösningar inom respektive affärsområde.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR



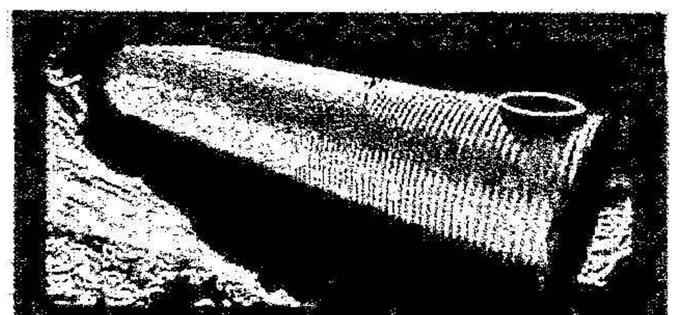
1. VÄXA
Bridges & Culverts Solutions

- Stärka svagare områden
- Vinna affärer från alternativt material (betong) på adresserbara marknader
- Differentierad prissättning genom värdeökning i utvalda applikationer
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")



2. FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN
GeoTechnical Solutions

- Växa högmarginalförsäljning av tekniskt avancerade lösningar
- Minska lågmarginalförsäljning, exempelvis bulkvaror och grossistförsäljning
- Stärkt prisbild genom ökad fokus på försäljning av lösningar
- Öka kostnadseffektiviteten genom centraliserad produktion av plaströr samt konsolidering av inköp
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")



3. BYGGA
StormWater Solutions

- Utarbeta strategi för marknadserbjudande som lösningsleverantör
- Vinna marknadsandelar från alternativa lösningar och förbättra prisbilden genom värdeförädlad försäljning
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Selektiva förvärv, huvudsakligen i västra Europa
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

4. DRIVA VERKSAMHETSOPTIMERING

Drifteffektivitet

- Fokus på hälsa och säkerhet (ESG)
- Verksamhetens nyckeltal
- Produktivitet/effektivitet
- Geografisk närvaro av tillverkning

Inköp

- Inköp/utgiftsanalyser
- Kategorihantering
- Inköpsförmåga

Rörelsekapital

- Rörelsekapitalprogram (OPWC)
- Kapitaleffektivitet
- Sälj- och verksamhetsplaneringsprocess

5. STÄRKA AFFÄRSSTÖD OCH RESULTATHANTERING

Ekonomi | IT | Affärsutveckling | Medarbetare och organisation | Förändringshantering | ESG

20230920000024

En starkare ViaCon

ViaCon har tagit stora steg framåt under 2020–2022 och med vår nya strategi kommer vi flytta fram vår position ytterligare på den europeiska marknaden genom våra hållbara och miljövänliga lösningar. Innovationer sker överallt, och ViaCon fortsätter att utforska ny teknik som förbättrar produktutbudet med fokus på hållbarhet. Med vår expertis inom tekniska lösningar kan ViaCon skapa värde för kunderna genom att differentiera sitt erbjudande av av kostnadseffektiva lösningar.

ViaCon är betydligt starkare idag än för ett år sedan. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar inom våra segment.

STYRKOR

UNIK TEKNISK KOMPETENS OCH ETT TYDLIGT KUNDERBJUDANDE

- Leverantör av uppdragskritiska produkter med mer än 35 års erfarenhet
- Värdeerbjudande mer attraktivt än alternativa material, bygger långsiktiga relationer med beslutsfattare

LEDANDE POSITION PÅ FOKUSMARKNADERNA

- Marknadsledande i Europa inom stålstrukturer för broar, kulvertar och dagvattentankar
- Befäst marknadsposition skyddad av flera inträdeshinder

BRED GEOGRAFISK TÄCKNING MED MÅNGA KUNDER I EUROPA

- Omfattande geografisk räckvidd genom strategiskt placerade produktionsanläggningar
- Stark närvaro i 20 länder i Europa och Mellanöstern, cirka 800 anställda samt en diversifierad kundbas
- Täcker de ledande entreprenörerna i varje land

STABIL MARKNAD REDO FÖR TILLVÄXT UNDER KOMMANDE ÅR

- Attraktiv makromiljö med stora infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda förväntas öka tillväxten
- Flera tillväxtfaktorer främjar många av ViaCons strategiska fokusmarknader

ATTRAKTIV FINANSIELL PROFIL MED GODA MARGINALER OCH BETALNINGSFÖRMÅGA

- Stabil försäljningsutveckling kopplad till förbättrad lönsamhet
- Effektiv förvaltning av rörelsekapital och begränsade investeringsutgifter ger en stark förväntad kassakonvertering

20230920000025

ViaCon hanterar hela värdekedjan från konceptutformning till montering

ÖVERGRIPANDE PROJEKTPROCESS

PLANERING OCH KONCEPTUTFORMNING	PROJEKTUTFORMNING	UPPHANDLING	KONSTRUKTION	VERKSAMHET OCH DRIFT

VIACONS VÄRDEKEDJA

KONCEPT-UTFORMNING	FÖRSÄLJNING	PROJEKT-UTFORMNING	INKÖP	PRODUKTION	DISTRIBUTION	MONTERING
• Koncernens konstruktion/ tekniska centrum • Kontinuerlig utveckling av nya produktkoncept för att kunna erbjuda kunderna lösningar i framkant	• Direktförsäljning i 20 länder • Därutöver grossistförsäljning i vissa länder/projekt	• Koncerngemensamt teknikcentrum med optimerade resurser • Lokal konstruktion i alla större länder • Anpassning och skräddarsydda lösningar för en mängd olika tillämpningsområden för varje unikt projekt	• Organisation för koncerninköp • De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror • Totalt cirka 300 leverantörer • Erbjuder även kompletterande produkter som t ex geosyntetiska lösningar	• 10 välinvesterade och strategiskt placerade produktionsanläggningar i Europa • Tillverkning av flexibla stålstrukturer för broar, stålrör, kulvertar och plaströr	• Direktleveranser från fabrikerna för samtliga stålprodukter • Ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i lokala lager	• Montering av stålbroar erbjuds i vissa fall med egen personal eller underentreprenörer

20230920000026

ViaCon arbetar i nära samarbete med alla intressenter

ViaCon kombinerar erfarenhet och tekniskt kunnande på högsta nivå med banbrytande teknologi. Vi är pionjärer inom området broar, kulvertar samt lösningar inom geoteknik och dagvatten. Vi erbjuder våra kunder hållbara lösningar, konstruerade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld.

ViaCons lösningar bidrar till att både våra kunder och samhälle ska kunna nå viktiga hållbarhetsmål. Vi har styrkan hos en koncern samtidigt som vi har omfattande kunskap om de lokala marknaderna vi verkar på.

Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla en nära relation till våra intressenter i alla delar av projekten genom att skapa medvetenhet om våra lösningar och transparens i kommande projekt.

ViaCon har långvariga relationer med beslutsfattare i infrastrukturprojekt, inklusive stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt ägare av både industriella och kommersiella fastigheter.

TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR

ViaCon arbetar proaktivt med tekniska lösningar med alla intressenter involverade i den tidiga planeringen av infrastrukturprojekt. Det proaktiva arbetet säkerställer att de tekniska specifikationerna för projekten överensstämmer med koncernens produkter och lösningar, vilket i sin tur leder till goda tillväxtmöjligheter.

KONCEPTUTFORMNING

Genom ViaCons konstruktionscenter utvecklar vi kontinuerligt nya produktkoncept för att kunna erbjuda våra kunder innovativa lösningar. Konstruktion görs främst i Polen men även på andra platser som Litauen, Sverige, Frankrike och Storbritannien.

FÖRSÄLJNING

ViaCon har direktförsäljning i 20 länder vilka stöttas av koncernens olika konstruktionscenter.

PROJEKTUTFORMNING

ViaCon erbjuder konstruktion med avancerade resurser, både centralt i varje affärsområde samt lokalt på våra större marknader. Detta innebär att koncernen kan erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar för många olika tillämpningsområden.

INKÖP

ViaCon drar nytta av en central inköpsorganisation och har cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorier är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

PRODUKTION

ViaCons produktionsanläggningar finns på tio strategiska platser i Europa. På anläggningarna tillverkas bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr.

DISTRIBUTION

Leverans av ViaCons stålprodukter sker direkt till installationsplatsen från koncernens produktionsanläggningar. Dessutom finns ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i koncernens lokala lager.

MONTERING

Montering av stålbroar som tillverkas av koncernen erbjuds i vissa fall till ett urval av kunder och främst genom kontrakterade resurser.

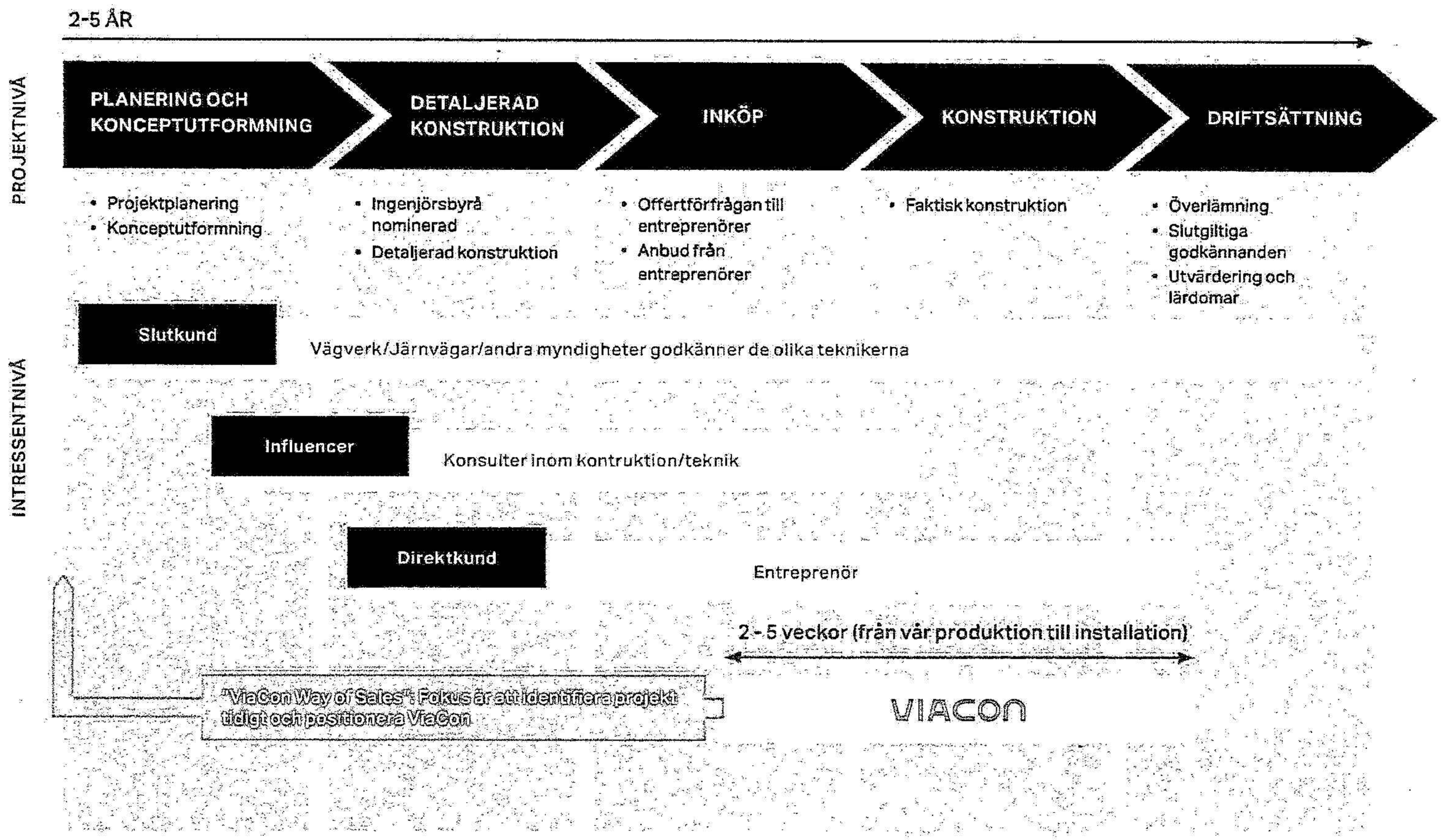
Ledande inom tekniska lösningar

UTVALDA LÖSNINGSERBJUDANDEN

- Ett brett och konkurrenskraftigt produktutbud inom infrastruktur från affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- Kvalificerad konceptutformning som kontinuerligt förbättrar nuvarande produkter och skapar nya lösningar.
- Forskning i samarbete med ledande universitet vilket har lett till många banbrytande idéer.
- Projektutformning som skapar anpassade och konkurrenskraftiga lösningar på våra kunders problem.
- Koncerngemensamma teknikcenter med avancerade resurser i kombination med lokal teknikkompetens nära marknaden och våra nyckelkunder.

20230920000027

"ViaCon Way of Sales"
Fokus är att identifiera projekt tidigt och positionera ViaCon



20230920000028

AFFÄRSOMRÅDE

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 38 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning uppgick till 878,6 (675,0) MSEK, en ökning med 30,2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 34,6 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 128,5 (68,5) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 14,6 (10,1) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick dock till 156,9 (84,7) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 17,9 (12,5) procent. Orderingången för helåret uppgick till 884,6 (682,5) MSEK, en ökning med 29,6 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 33,5 procent.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt sett är starkast, dock inte i år på grund av att den senaste tidens inflation och räntehöjningar har lett till fördröjningar i kundernas finansieringslösningar av infrastrukturprojekt. Under det fjärde kvartalet har vi dock haft en mycket god exekvering av orderboken och leveranser till många av de tidigare försenade infrastrukturprojekten har nu kunnat verkställas. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder.

KONKURRENSFÖRDELAR

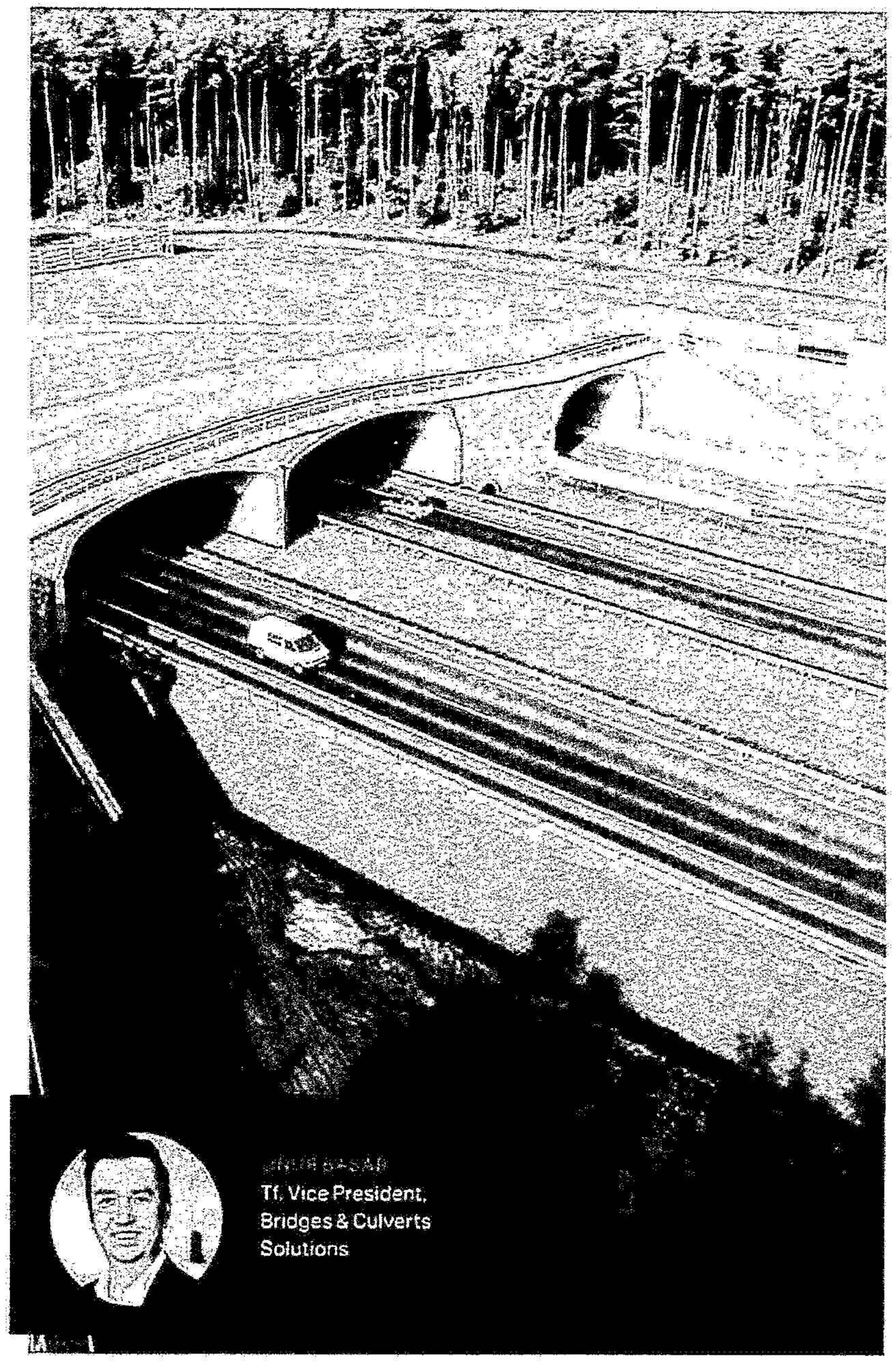
Våra lösningar har en totalkostnadsfördel jämfört med betonglösningar i ett flertal applikationer, som till exempel i vattenledande broar och kulvertar, ekodukter, gångtunnlar, järnvägsundergångar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de ger cirka 50 procent lägre koldioxidavtryck*, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av att användningen av ekodukter ökar i syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan). Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar.

Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg och järnvägsmyndigheter.



[redacted]
Tf. Vice President, Bridges & Culverts Solutions

*) Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning

20230920000029

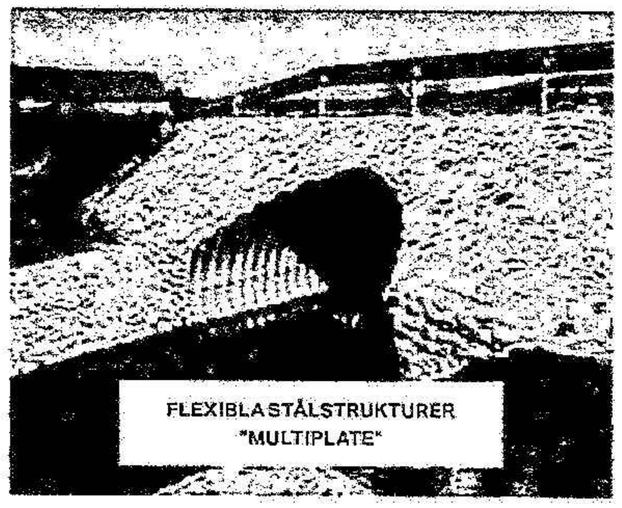
BRIDGES & CULVERTS SOLUTIONS

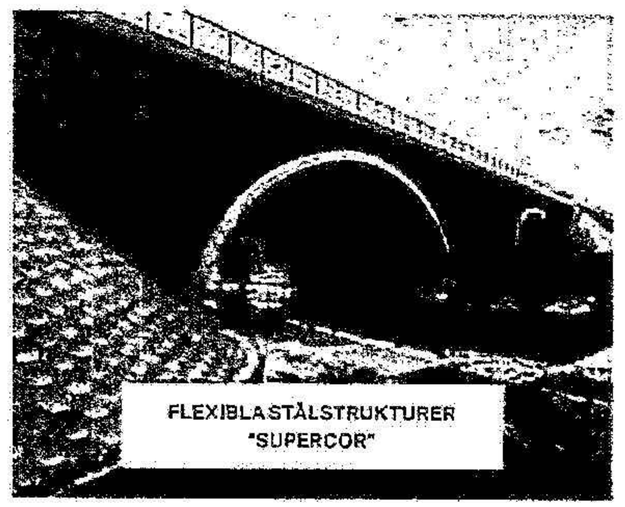
Produkter

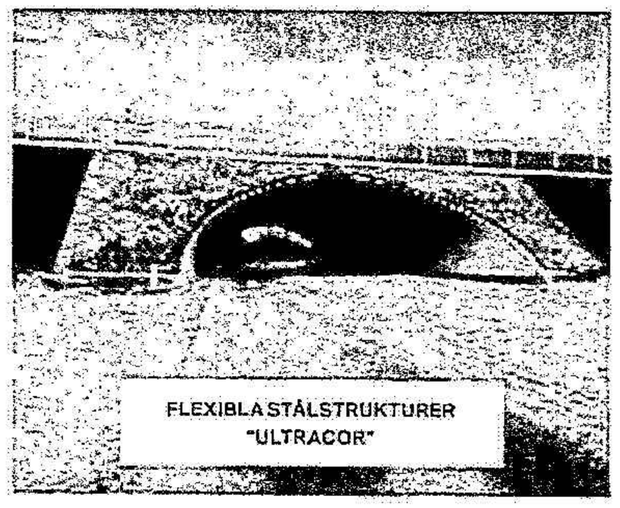
Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions erbjuder hållbara, kostnadseffektiva och flexibla lösningar.

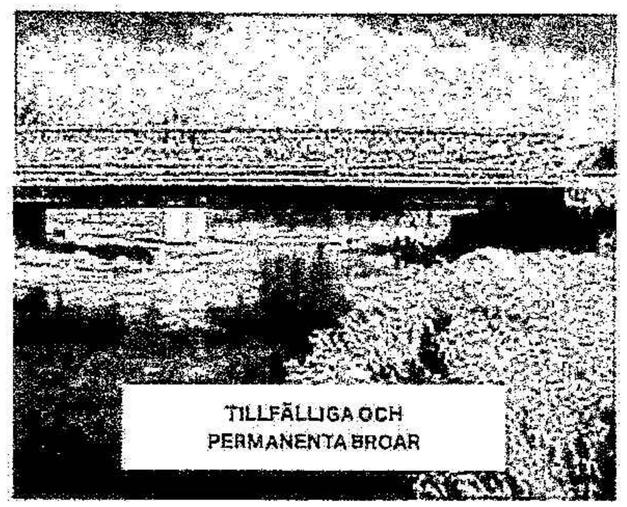
PRODUKTER SOM ERBJUDS INKLUDERAR:

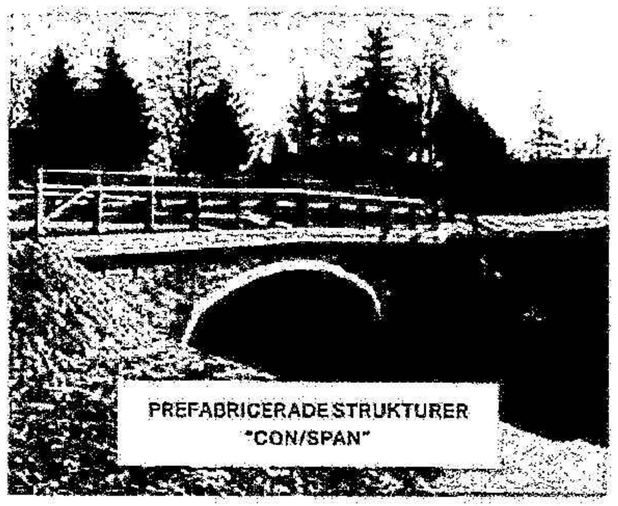
- Flexibla stålkonstruktioner under varumärkena Multiplate, SuperCor och UltraCor.
- Temporära broar under varumärket Acrow.
- Prefabricerade betongkonstruktioner under varumärket Con/Span.
- Kulvertar och rör under varumärket HelCor.











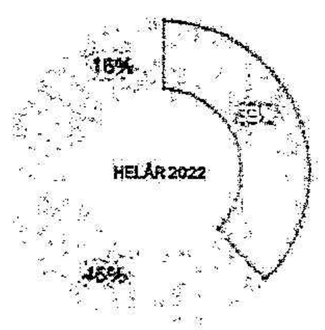


AFFÄRSOMRÅDE

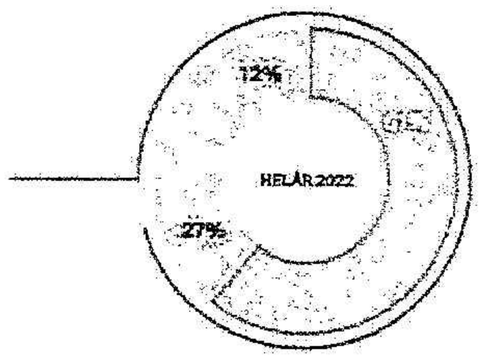
Nyckeltal

NETTOOMSÄTTNING SEK	JUST. EBITDA-MARGINAL*
879m	**17,9%**

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) Exkl. IFRS 16

20230920000030

FALLSTUDIE

Säkrare och mer miljövänliga resor med bro från ViaCon

Scandinavian Mountains Airport ligger mellan skidanläggningarna Sälen och Trysil. I samband med att flygplatsen etablerades behövde också vägnätet byggas ut och Trafikverket beslutade att en bro skulle byggas för att korta körsträckan från flygplatsen till vidare destinationer.

UTMANINGEN

Bron skulle medverka till en bättre trafiklösning både miljö- och säkerhetsmässigt. En annan del av utmaningen var att hitta en lösning annan än det i Skandinavien vanliga materialet betong.

Följande krav ställdes på konstruktionen:

- Lastmodell enligt EN 1991
- Överfyllnad om 1,15 meter
- Kringfyllning enligt SDM med bärlagermaterial
- 120 års teknisk livslängd
- Kombinerat korrosionsskydd bestående av: varmförzinkning enligt EN ISO 1461 FE/Zn 115. samt Epoxi färg RAL 7035 på båda sidorna av stålplåtarna med 300 µm beläggning

LÖSNINGEN

Istället för betong valde man att bygga en mindre resurskrävande brokonstruktion med valvbåge av stål. Bron byggdes av UltraCor Special 38U och den färdiga stålkonstruktionen har följande mått:

- Spännvidd: 14,42 m
- Höjd: 4,13 m
- Bottenlängd: 12,3 m
- Topplängd: 12,3 m
- Plåttjocklek: 9 mm
- Stålkvalitet: S420MC

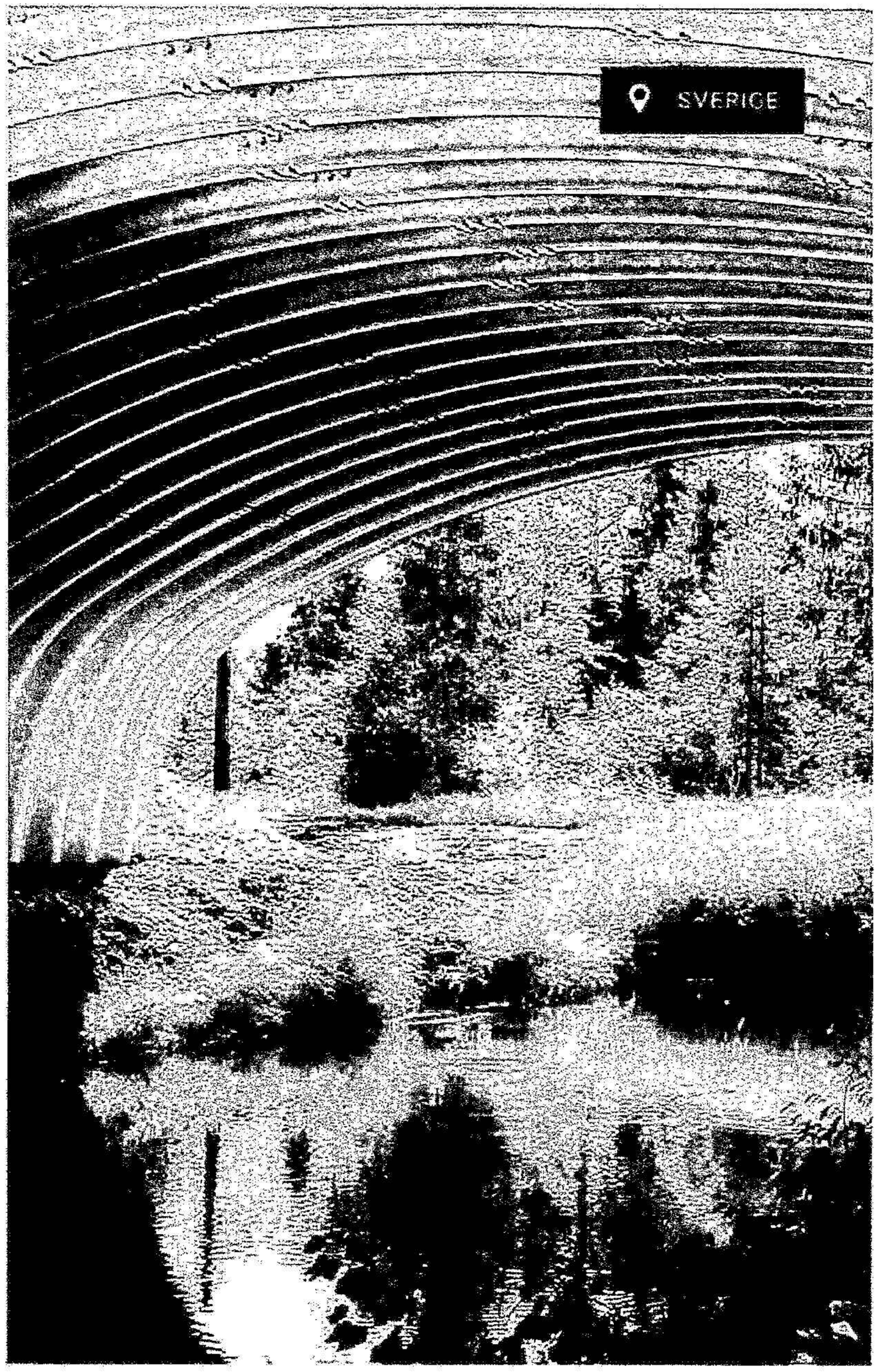
Förfyllda gabioner användes som stödmurar. Dessa hade ett speciellt krav på rödfärgade stenar för att matcha naturstensmaterialet i det omgivande området.

FÖRDELAR

Bron förkortar resvägen till och från flygplatsen och bidrar därför till en bättre lösning miljömässigt. Utöver det har den också ökat trafiksäkerheten.

Tack vare en mer okomplicerad konstruktion kunde byggnationstiden också kortas. Det innebar att konstruktionen inte bara blev konkurrenskraftig kostnadsmässigt utan också att den krävde mindre energi- och fossilbränsleförbrukning under byggtiden.

Vidare är underhållskraven lägre jämfört med andra material. Stål är dessutom 100 procent återvinningsbart, vilket bidrar till den cirkulära ekonomin vid slutet av dess livslängd.



20230920000031

AFFÄRSOMRÅDE

GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 46 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning uppgick till 1 073,8 (992,5) MSEK, en ökning med 8,2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8,4 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 58,0 (78,1) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 5,4 (7,9) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick dock till 68,8 (94,2) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA marginal på 6,4 (9,5) procent. Orderingången för helåret uppgick till 1 030,1 (981,8) MSEK, en ökning med 4,9 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 3,7 procent.

Även inom detta affärsområde kan man se en säsongsvariation där högsäsongen normalt är under andra och tredje kvartalet. Affärsområdet hade en mycket stark tillväxt under första halvåret. Under tredje kvartalet avtog utvecklingen något i takt med stigande inflation och räntehöjningar för att ha stabiliserats under fjärde kvartalet med mer normala volymer.

Affärsområdets försäljning och resultat har påverkats av de makroekonomiska störningarna, vilket bland annat lett till en mindre gynnsam försäljningsmix för affärsområdet. I kvartal tre slutfördes omstrukturering av plaströrsproduktionen i Litauen. Under perioden september till november upplevde man vissa inkörningsproblem med något lägre volymer och lönsamhet till följd. Säljfokus har legat på kärnprodukter och lösningar och att vara selektiv i projekt och på så sätt forma affärsområdets erbjudanden för att stödja de strategiska målen.

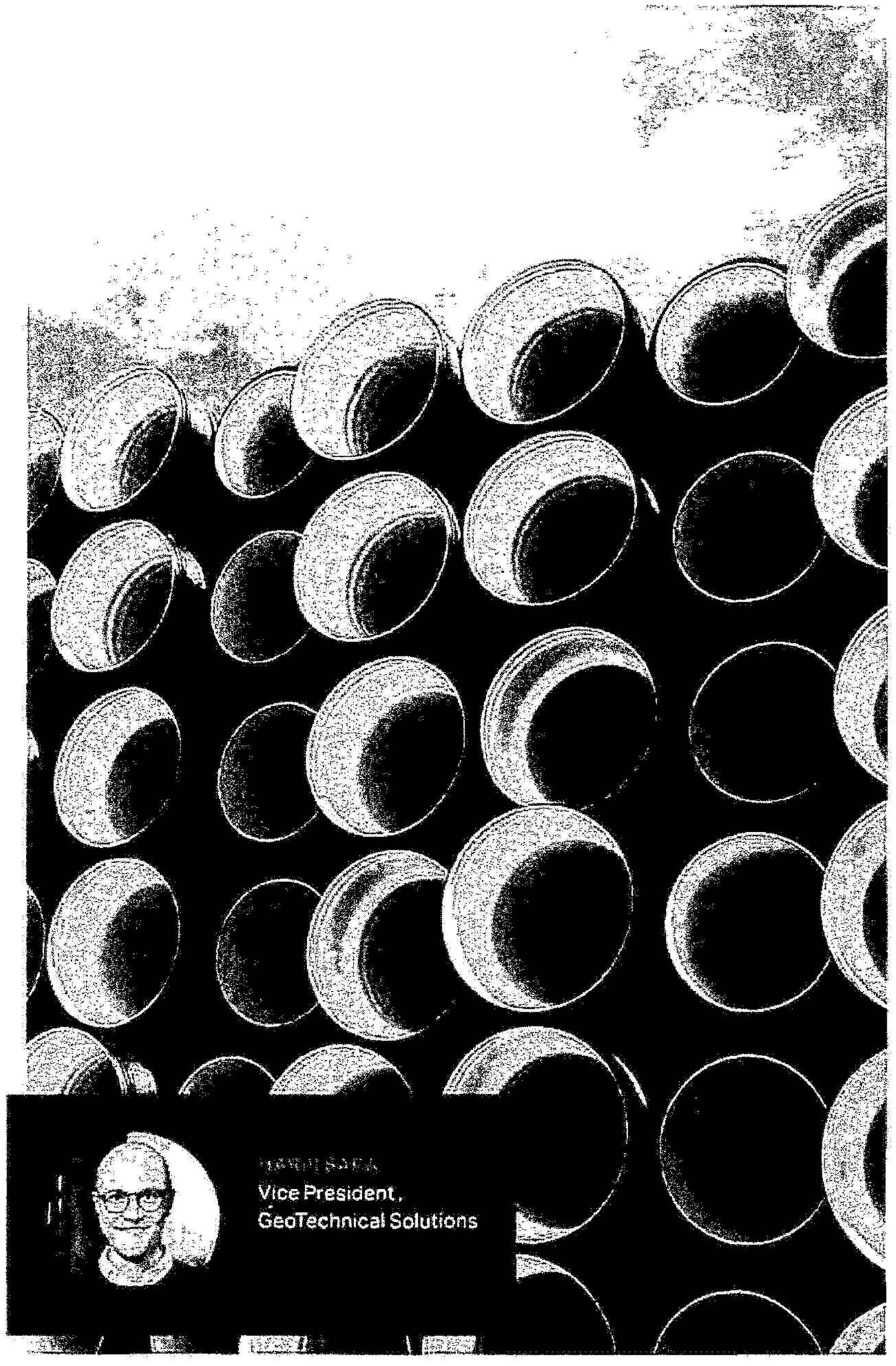
KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med geosynteter, plaströr och handelsvaror över hela Europa, vilket i många fall leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnad. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet.

Kunderna är främst entreprenörer inom väg- och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshantering, gruvor och industri.



Vice President,
GeoTechnical Solutions

20230920000032

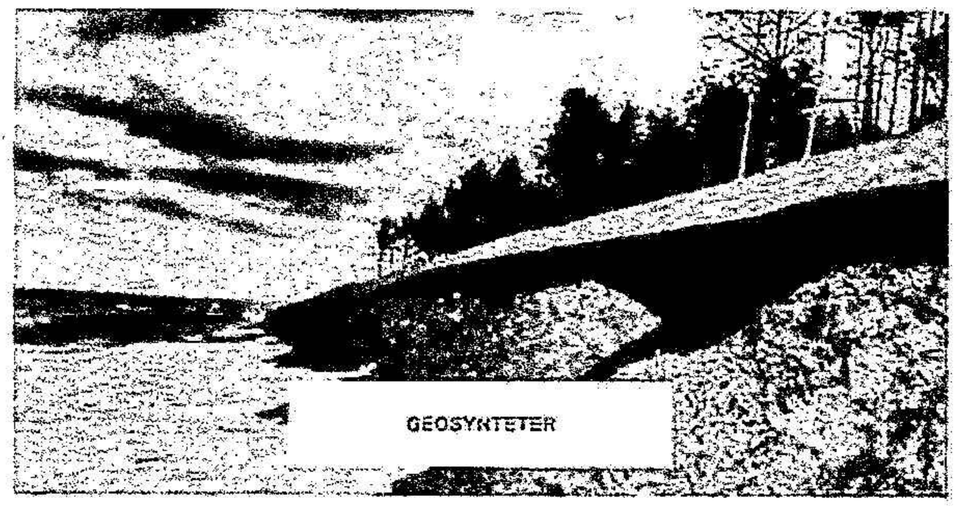
GEOTECHNICAL SOLUTIONS

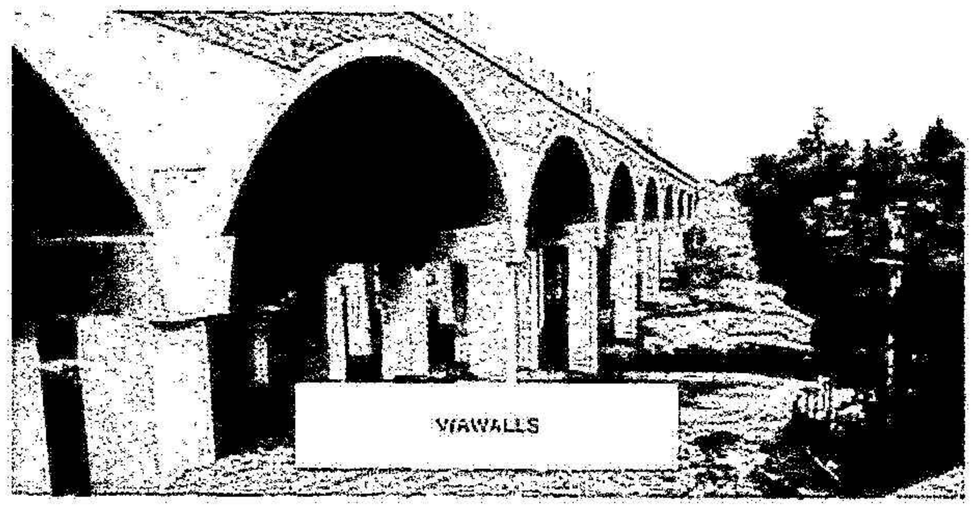
Produkter

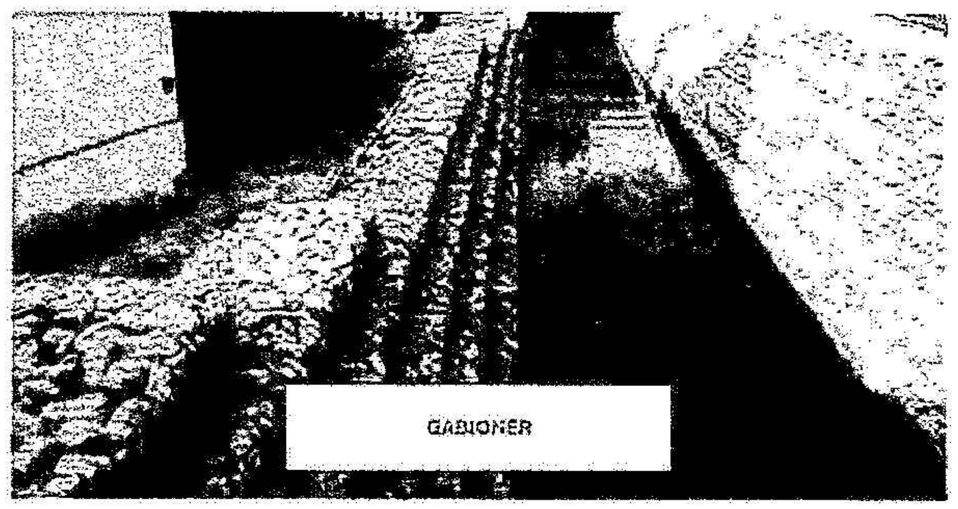
Affärsområdet GeoTechnical Solutions erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden.

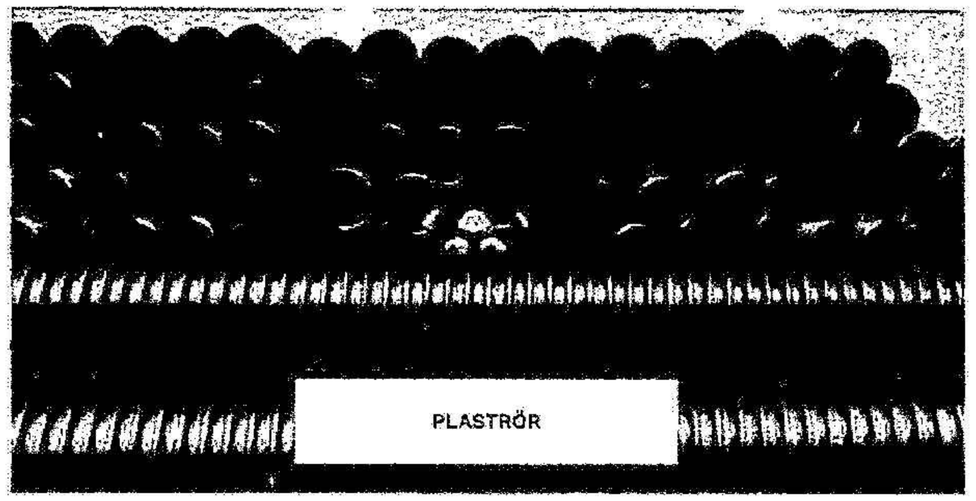
PRODUKTER SOM ERBJUDS INKLUDERAR:

- Geosynteter
- Stödmurar
- Plaströr
- ViaWalls
- Gabioner







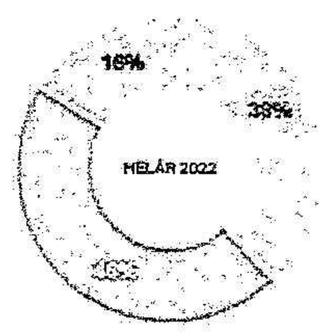


AFFÄRSOMRÅDE

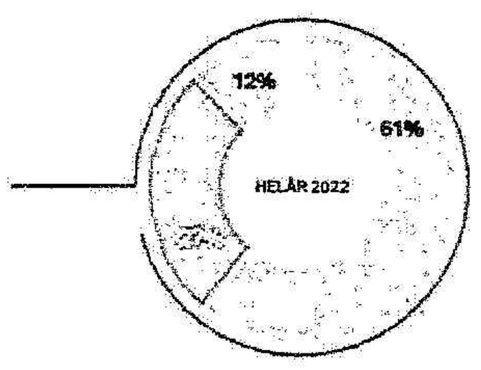
Nyckeltal

NETTOOMSÄTTNING SEK	JUST. EBITDA-MARGINAL*
1 074m	6,4%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) ExkI. IFRS 16

20230920000033

FALLSTUDIE

Jordarmerad stödmur från ViaCon – en hållbar helhetslösning till lägre kostnad

I Ungern behövde en kund byta ut en jordarmerad stödmur i betong och ville ha en kostnadseffektiv lösning och ett snabbt genomförande.

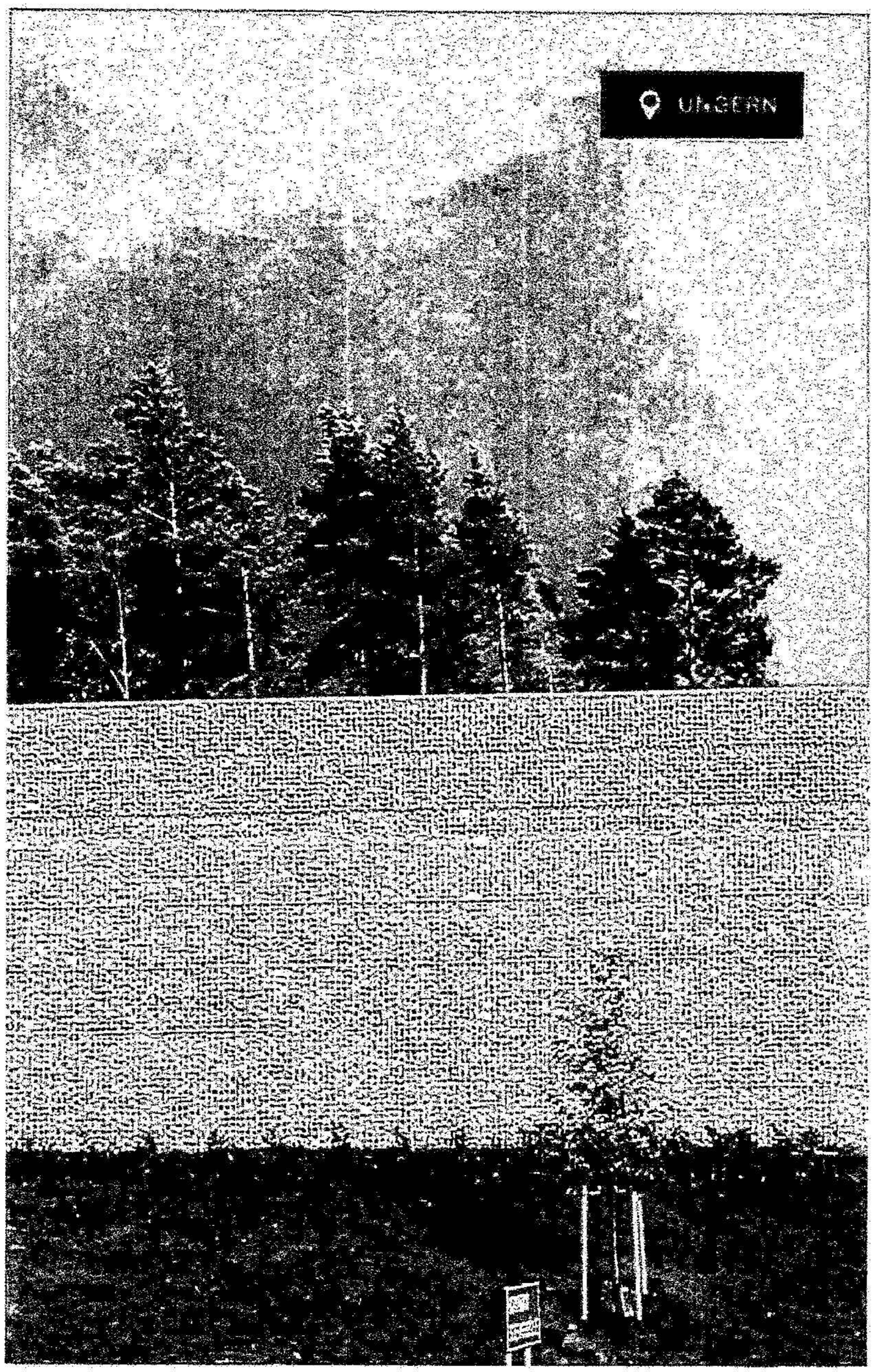
UTMANINGEN
Kostnaderna för stål ökar. Kunden ville därför ha en lösning som fordrade mindre stål, samtidigt som den skulle vara ett mer hållbart alternativ till betong.

LÖSNINGEN
Lösningen blev en tvådelad mur – en mekaniskt stabiliserad jordmur (MSE) och en gabionlösning. Fronten av MSE-muren konstruerades av block, extruderat geonät och fyllnadsmaterial i form av krossad sten från en lokal täkt. Den andra delen består av gabionblock.

Metoden var i enlighet med kundens kostnads- och konstruktionskrav, liksom deras hållbarhetskrav. ViaCon stod för en komplett helhetslösning, från konstruktion till teknisk rådgivning och leverans.

FÖRDELAR
Den tvådelade lösningen har flera fördelar jämfört med stödmurar i betong. Mindre stål behövs och den kräver heller ingen cement som genererar CO_2. Då lokalt krossad sten och jord användes som fyllnadsmaterial krävdes färre transporter och därmed mindre miljöpåverkan.

Helhetslösningen ökade också effektiviteten. Genom att arbeta med en enda lösningsleverantör fick kunden avsevärt lägre kostnader jämfört med den ursprungliga stödmuren i betong. Implementeringen förenklades och leveranstiden blev betydligt snabbare jämfört med betong eftersom inga våta material användes.



20230920000034

AFFÄRSOMRÅDE

StormWater Solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 16 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oumbärliga för att lösa allt vanligare problem som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Årets nettoomsättning uppgick till 369,1 (278,8) MSEK, en ökning med 32,4 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 15,3 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 25,3 (27,9) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,9 (10,0) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick dock till 32,3 (33,8) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 8,7 (12,1) procent. Orderingången för helåret uppgick till 378,4 (261,3) MSEK, en ökning med 44,8 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 24,8 procent.

Affärsområdet vinner marknadsandelar på sina etablerade marknader och har under senare tid expanderat till ett flertal nya marknader. Förvärvet i Storbritannien av Tubosider (United Kingdom) Limited syftar till att stärka framför allt affärsområdet StormWater Solutions ställning som marknadsledande i Europa inom korrugerade stålbaserade anläggningslösningar men även affärsområdet Bridges & Culverts Solutions i sitt kunderbjudande. Kvartalets omsättning och orderingång har utvecklats starkt. Rörelseresultat har påverkats av inflation samt den högre kostnadsstrukturen kopplat till de strategiska initiativen med att bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions. Affärsområdet gjorde en mycket stark avslutning av året med hög omsättning och kraftigt stärkta marginaler.

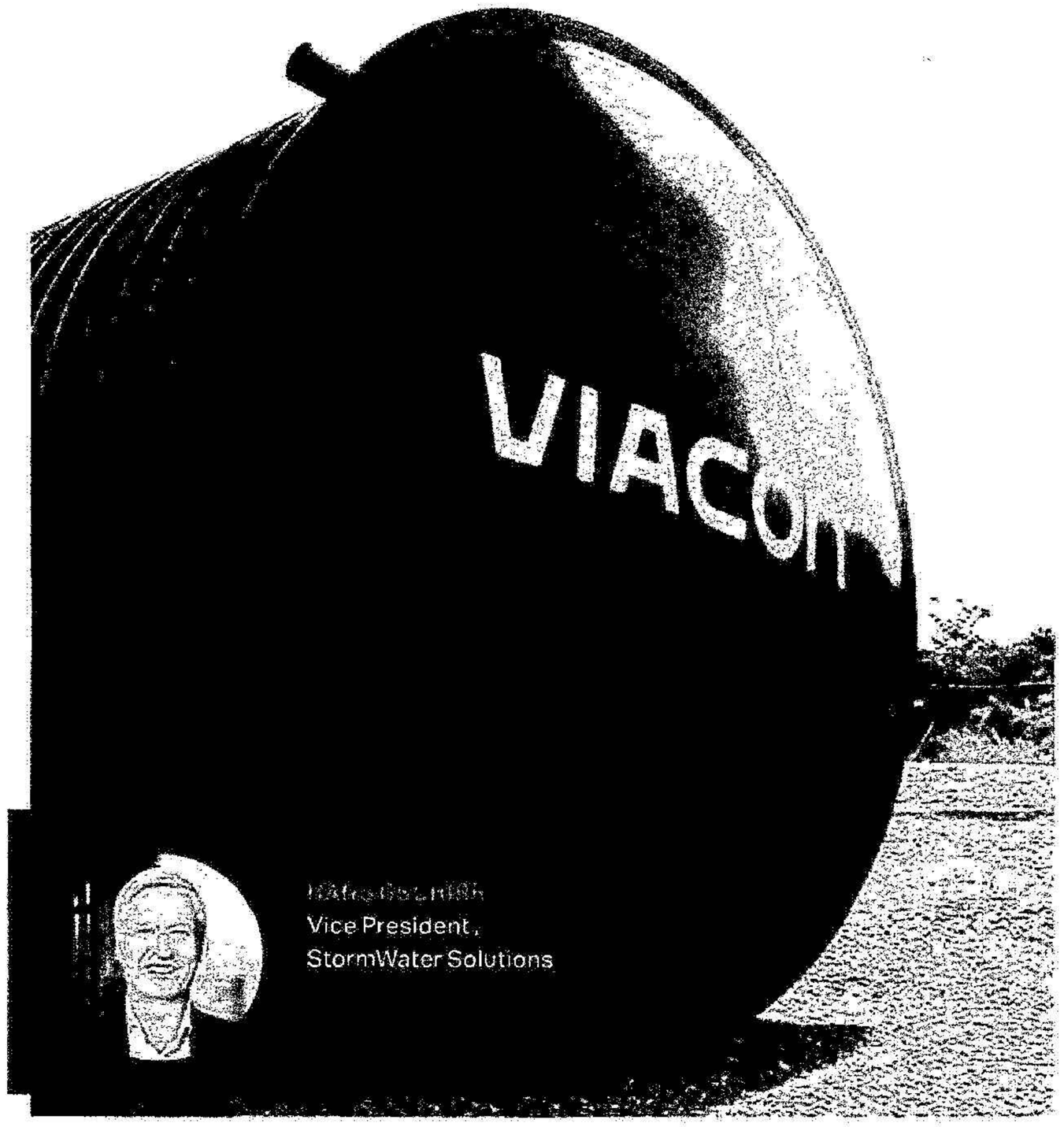
KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet StormWater Solutions har en total kostnadsfördel jämfört med konkurrerande material som plast och betong för större projekt som är föremål för belastningar, vattenföroreningar och utrymmesbegränsningar, vanligtvis under stora, asfalterade ytor som parkeringsplatser, lager och industrianläggningar. Tankarna är gjorda av höghållfasta korrugerade stålrör HelCor, som är lätta, starka och hållbara, och har visat sig vara en ekonomisk och miljövänlig lösning för inneslutning och behandling av dagvatten. Det finns många fördelar med våra lösningar som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar.

Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.



20230920000035

STORMWATER SOLUTIONS

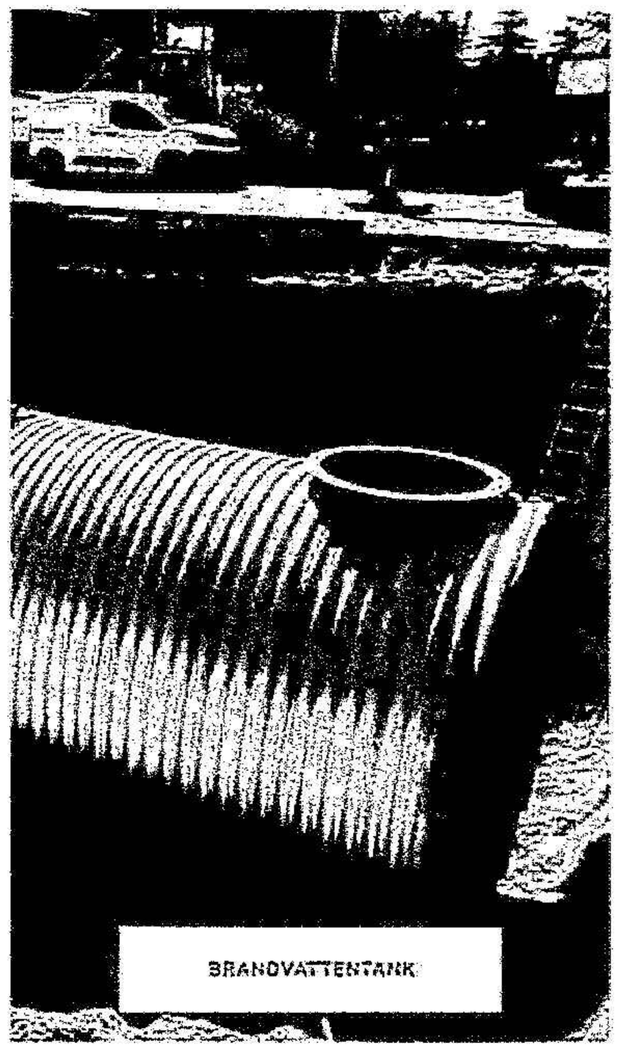
Produkter

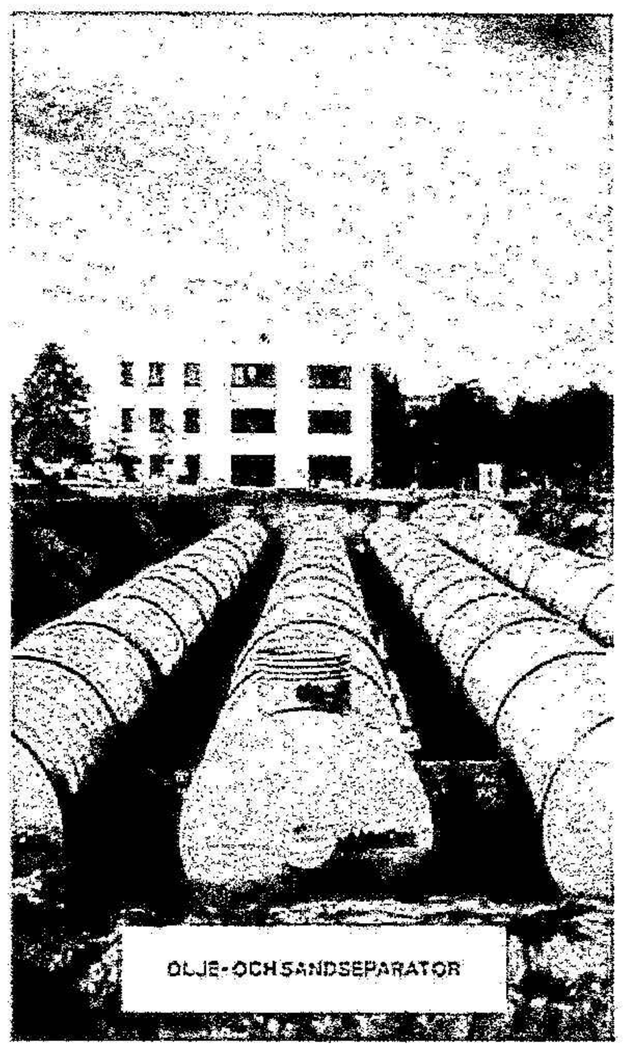
Affärsområdet StormWater Solutions tillhandahåller kompletta tankar med nödvändiga komponenter som kan ta betydande belastning och hantera förorenat vatten. Mycket konkurrenskraftiga lösningar som tar itu med utmaningarna i en föränderlig miljö som översvämningar.

FOKUSERAR PÅ PRODUKTION OCH ANVÄNDNING AV:

- Dagvattentankar
- Infiltrationstankar
- Brandvattentankar
- Olje- och sandseparatorer







AFFÄRSOMRÅDE

Nyckeltal

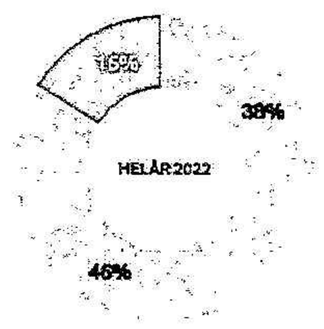
NETTOOMSÄTTNING SEK

369m

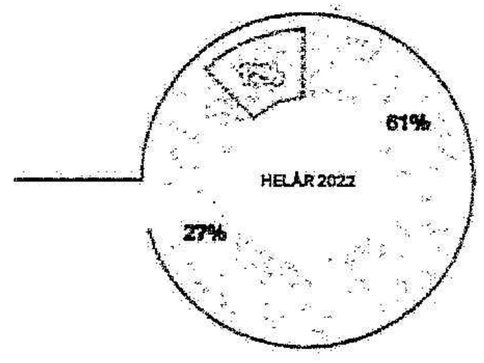
JUST. EBITDA-MARGINAL*

8,7%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) Exkl IFRS 16

20230920000036

FALLSTUDIE

En hållbar och kostnadseffektiv lösning för kylning av datacenter

Ett svenskt företag behövde en lösning för att kyla sitt datacenter. Eftersom kommunen inte kunde tillhandahålla tillräckligt stora mängder vatten för att täcka företagets behov behövde man hitta en annan lösning och kontaktade ViaCon.

UTMANINGEN
Det alternativa förslaget var att återvinna regnvatten från industribyggnadens tak. Utmaningen krävde leverans av ett system för uppsamling av stora mängder regnvatten som skulle vara mer kostnadseffektivt, hållbart och snabbare att montera än andra alternativ, som betong eller plast.

LÖSNINGEN
ViaCons ingenjörer föreslog en WaterCorTank retentionstank, gjord av spiralkorrugerade HelCor-rör.

- Produkt: WaterCor processvattentank
- Material: Polymerbelagt stål
- Diameter: 2 500 mm
- Längd: 535 m
- Storlek: 2 624 m3

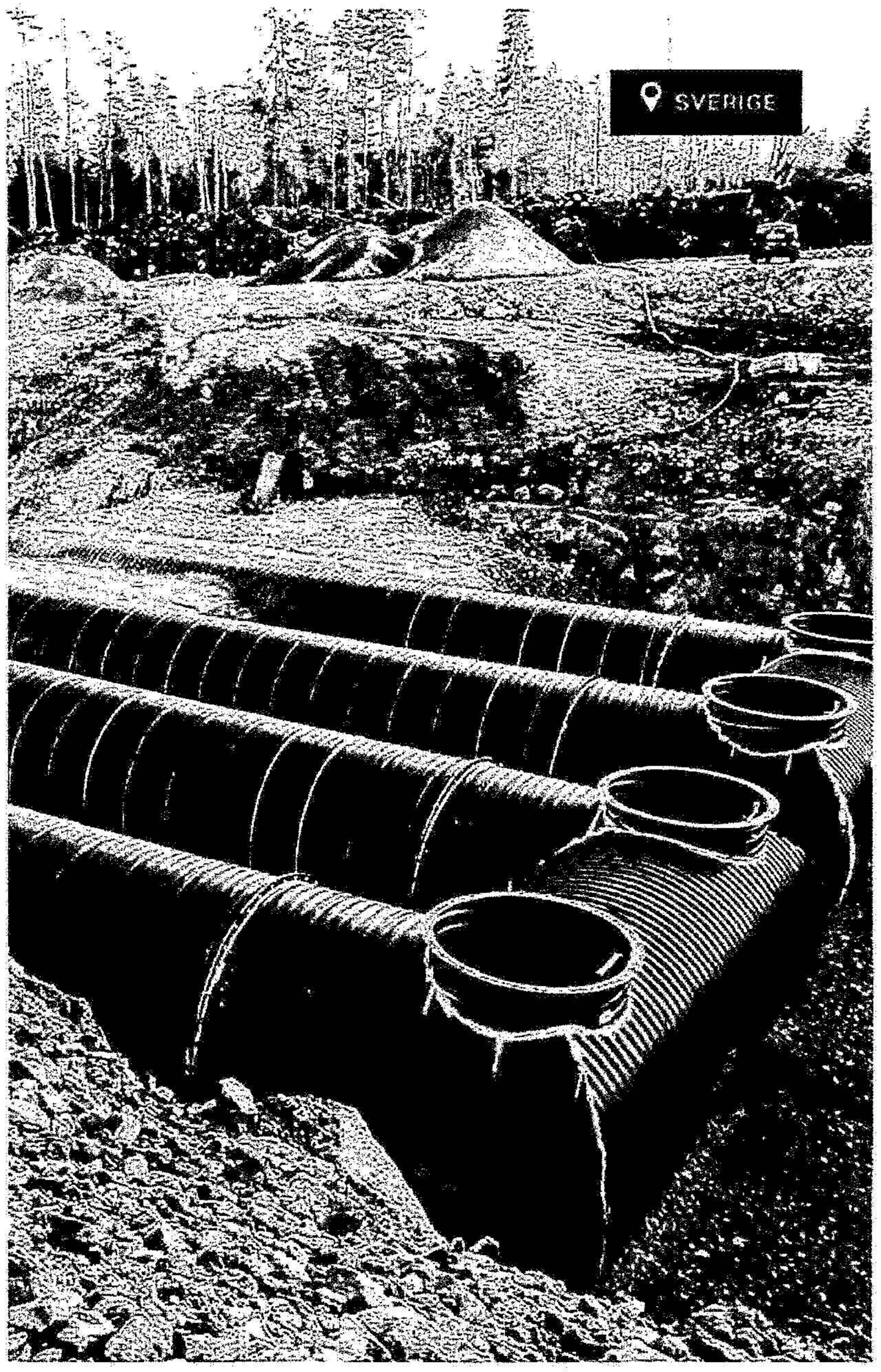
Efter installation av den första WaterCor-tanken beställde kunden ytterligare tre.

FÖRDELAR
ViaCon-lösningen visade sig vara mer effektiv än den ursprungligen planerade av armerad betongplatta, vilken var både dyrare, hade högre produktionskostnad och en kortare livslängd.

Tack vare en mer okomplicerad struktur kunde byggnationstiden kortas. Det innebar att konstruktionen inte bara blev konkurrenskraftig kostnadsmässigt utan också att den krävde mindre energi- och fossilbränsleförbrukning under byggnationen.

Vidare är underhållskraven lägre jämfört med andra material. Stål är dessutom 100 procent återvinningsbart, vilket bidrar till den cirkulära ekonomin vid slutet av dess livslängd.

Kunden fick en miljövänlig och slitstark konstruktion av förnybart material med längre livslängd och med ett minskat koldioxidavtryck, mer i harmoni med miljön.



20230920000037

Ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja

ViaCons strategi för verksamheten är att ständigt förbättra och utveckla vår effektivitet samt att sänka kostnaderna. Detta sker genom ett LEAN-arbetssätt, synergier i koncernen, teknisk kompetens samt gränsöverskridande fördelar. Eftersom hållbarhet är viktigt för oss ska även det genomsyra hela koncernens verksamhet.

PRODUKTION OCH PROCESSER

ViaCon-koncernen har produktionsanläggningar på tio platser i Europa (exkl. Belarus som avyttrades under 2022.) där bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr tillverkas.

Vårt arbetssätt bygger på att initiera, driva och koordinera utvecklingsinitiativ på koncernnivå i samarbete med affärsområdena, med hänsyn tagen till våra produktgruppers varierande komplexitet.

Vi är en internationell koncern och vi lägger stor vikt vid att ta tillvara lokala initiativ, som exempelvis olika typer av förbättringsinsatser och kompetensutbyten. På så sätt kan ViaCon fortsätta att utvecklas som det ledande europeiska företaget genom våra affärsområden Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions inom broar, kulvertar och lösningar för geoteknik och dagvatten med fokus på miljö, och därmed uppnå ViaCons verksamhetsmål.

ViaCon har följande huvudsakliga prioriteringar inom värdekedjan:

- Effektivitet
- Inköp
- Rörelsekapital

EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

För att nå ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja har vi anpassat våra processer och arbetssätt utifrån ViaCons stora variation av produkter och deras komplexitet, samt även till vår geografiska spridning. Vidare har vi etablerat ett koncernövergripande arbetssätt för att nå bästa möjliga produktionseffektivitet.

PRODUKTGRUPPER

ViaCon har följande huvudsakliga produktgrupper:

- Korrugerade stålbroar
- Korrugerade stålkulvertar
- Vattentankar i stål
- Plaströr
- Betonggjutna element

VÅRT ARBETSSÄTT (LEAN)

ViaCons arbetssätt med LEAN fokuserar på systematiska metoder som driver förbättrad effektivitet baserat på ett starkt ledarskap, mätbara nyckeltal och framsteg samt genom lokala förbättringsplaner. Vi använder de grundläggande principerna för LEAN i vår dagliga verksamhet, vilket i korthet innebär att vi arbetar för att få ut så stort kundvärde som möjligt samtidigt som vi reducerar icke förädlande arbete.



20230920000038

INVESTERINGAR

Investeringsfokus inom produkt och process är på effektiviseringar samt strategiska initiativ. Målsättningen är att cirka 50 procent av investeringarna ska gå till effektivitetsförbättringar som ökad produktivitet och automatisering. 25 procent till ersättningsinvesteringar som underhåll och uppgraderingar.

De resterande 25 procenten av koncernens investeringar är strategiska investeringar, främst för nya produkter, IT-lösningar och hållbarhet men även förbättrad fabriksstruktur.

INKÖP

Vår storlek är vår styrka. Samordning av inköp samt tekniska specifikationer innebär besparingar för hela ViaCon-koncernen. Tack vare koncernomspännande fortlöpande förbättringar kan vi uppnå inköpssynergier. Utöver det kan vi också främja hållbarhetsarbetet och den tekniska utvecklingen hos våra leverantörer.

Varje år köper ViaCons verksamheter in varor och tjänster för cirka 100 MEUR, där 50 MEUR inkluderar upphandlingar (material) från cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

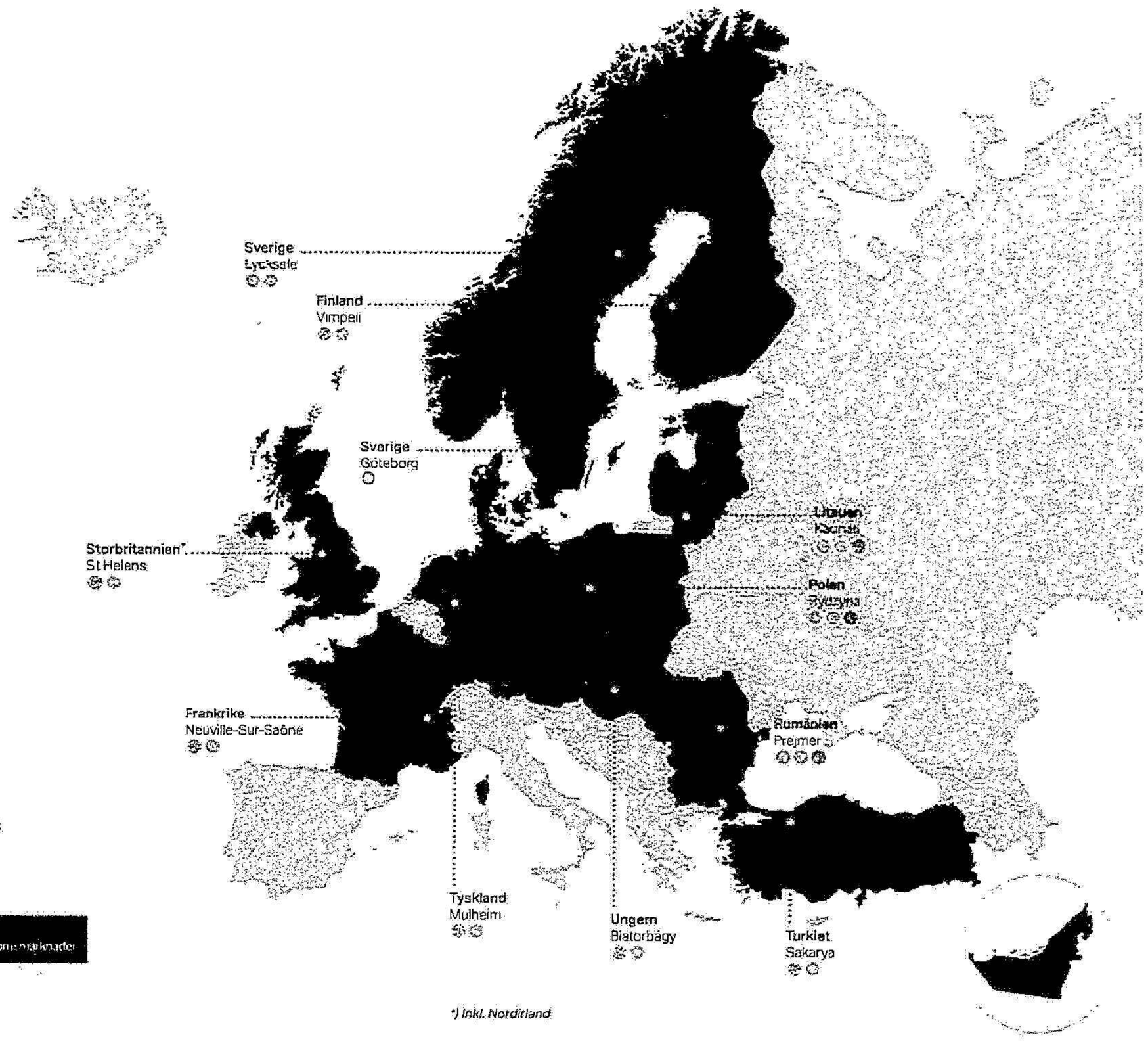
Genom att aktivt driva ett professionellt inköpsarbete, både på koncernnivå och lokalt, kan vi tillämpa bästa praxis. Det innebär lägre totalkostnader, bättre rörelsekapital, kortare ledtider samt minskade risker i försörjningskedjan.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

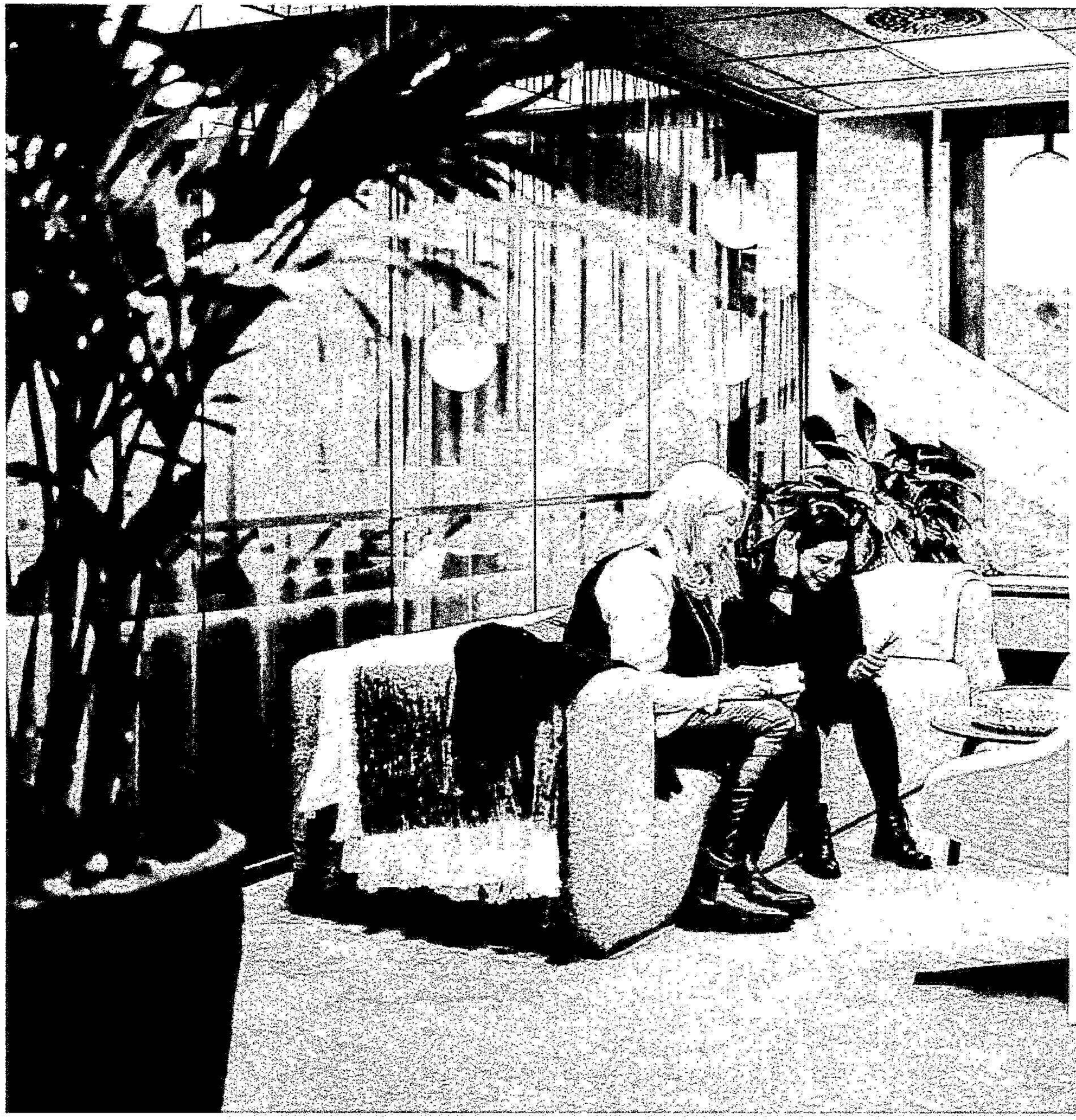
Att driva en ansvarsfull verksamhet är viktig för ViaCon och är något som ska genomsyra hela koncernens värdekedja. Detta inkluderar även våra leverantörer och entreprenörer som ska följa vår uppförandekod.

Det är våra leverantörers ansvar att informera sina medarbetare om ViaCons uppförandekod och att säkerställa att man lever upp till den på alla anläggningar och arbetsplatser där man tillverkar eller på annat sätt hanterar varor eller utför försäljning och tjänster för ViaCon.

Inom ViaCon arbetar vi i enlighet med kraven i uppförandekoden i hela organisationen.



20230920000039



Våra medarbetare - vår viktigaste resurs ger oss en stor fördel

En starkt bidragande orsak till ViaCons framgångar är våra medarbetare. ViaCon ska vara en arbetsplats där kunderna möts professionellt genom mångfald och där styrkan från olika kunskaper och perspektiv tas tillvara.

År 2022, i likhet med 2021, lämnade vi pandemin bakom oss, men det rådde turbulens på marknaden mot bakgrund av prisinstabilitet, brist på tillgängliga material och de dubbla inflations- och energikriserna i Europa. Trots den svåra situationen har vår ViaCon-organisation än en gång visat att vi kan ta oss an utmaningarna.

FRAMTIDENS ARBETSPLATS

Vår organisation delades in i affärsområden 2021 och under 2022 har vi gradvis gått över från att skapa strukturer, organisation, mål och prioriteringar till att arbeta med teamutveckling, ledarskapsutveckling och engagemangsskapande. Vi har även arbetat med den tekniska kompetensen inom olika funktioner, vilket är viktigt för vår strategiska inriktning samt för våra medarbetares personliga utveckling. Inom ramarna för våra affärsområden har vi också genomfört flera webbinarier kring olika fokusområden för att externa aktörer ska kunna bidra , med lösningar och värden för kunderna, miljön och samhället i sin helhet.

NY STRATEGI OCH KOMPETENSUTVECKLING

Under 2022 har vi implementerat två ledarskapsprogram och under en sexmånadersperiod har vi genomfört ett antal

20230920000040

seminarier och utbildningar. Målet för dessa ledarskapsprogram har varit att få cheferna att kommunicera på ett bättre sätt, hantera förändringar och skapa resultat. Baserat på våra kärnbeteenden har vi arbetat för att utveckla chefer med förmåga att skapa effektivitet inom organisationen.

Vi arbetade med en process för resultatstyrning under 2022. Den här processen beskriver hur vi bryter ner vår budget och våra avdelningsmål på team- och individnivå. Målen förtydligades i början av året och under året utbildade vi våra medarbetare vad gäller dessa prioriteringar. Genom att skapa en anpassad nedbrytning av vår strategi via FEF (FSN Execution Framework) sprids den till alla nivåer i organisationen, ner till varje enskild medarbetare. Som ett komplement till den här processen kommer både bonusprogrammet och den årliga lönerevisionen att vara resultatdriven under kalenderåret. Genom tydliga och anpassade mål kan vi belöna goda prestationer och uppnå ännu bättre resultat.

Ur ett organisationsperspektiv har vi fortsatt arbetet med att stärka ViaCon genom viktiga rekryteringar och nya kompetenser. Vi har rekryterat flera nya kollegor inom försäljning och marknadsföring i syfte att stärka vår marknadsnärvaro och kompetens på de här områdena. Dessutom har vi stärkt våra affärsområden och vår verksamhet med flera personal- och ledarskapsroller.

Vår organisation och kompetenser har också utökats genom förvärv. Vi har välkomnat nya kollegor inom ViaCon Netherlands via förvärvet av Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. i maj. I december 2021 välkomnade vi också nya kollegor i Storbritannien genom förvärvet av Tubosider UK och integrationen av denna nya enhet skedde under 2022.

Samtidigt avyttrades ViaCons verksamhet i Belarus i september och cirka 15 medarbetare lämnade koncernen.

ViaCon använder en process för att genomlysa organisationen i syfte att hantera flaskhalsar och problem samt för att implementera vår strategi på ett effektivt sätt. Detta arbete sker fortlöpande och resulterar i handlingsplaner och HR-strategier för att skapa bästa möjliga bemanning, högre nivåer av delaktighet och för att förbättra våra processer samt skapa effektivare arbetssätt.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

I syfte att förse våra chefer med ett verktyg för att utveckla respektive organisation och team arbetar vi med Winningtemp, med vars hjälp cheferna kan använda insikter i realtid för att vidareutveckla sina team. Winningtemp är ett verktyg för medarbetarenkäter där cheferna regelbundet får återkoppling från sina medarbetare så att man kan få tidiga signaler från organisationen och ta fram handlingsplaner.

KOMMUNIKATION

Ur ett kommunikationsperspektiv har vi genomfört avsevärda förändringar och förbättringar under 2022. Vi har nu en tydlig varumärkesstrategi med fokus på ett utifrån-och-in-perspektiv, där data används för att säkerställa att vi vänder oss till rätt målgrupp i rätt tid, med rätt budskap och i rätt kanal. Vi stärker varumärket ViaCon genom att ha rullat ut ny varumärkesprofilering, nya kommunikations- och innehållsstrategier och ha genomfört omfattande översyner av webbplatser för att skapa ökad synlighet och enhetlighet på de olika lokala marknaderna. Detta arbete sker fortlöpande, liksom det grundläggande arbetet för att öka medvetenheten, utbildningar och förbättrade interna och externa kommunikationsinitiativ.

Dessutom har vi nu etablerat ett kommersiellt ledarskapsforum i syfte att säkerställa en enhetlig och effektivare organisation för att tillsammans kunna bygga vidare på varumärket ViaCon.

PERSONALPROCESSER

Vi har utvecklat en ny process för prestationsbedömning som ska kopplas till de strategiska FEF-målen på avdelningsnivå. Detta kommer att vara en förlängning av nedbrytningen av våra strategiska mål och skapa förutsättningar för samordnade mål för hela vår kontorspersonal. Det förtydligar våra prioriteringar och kommer att användas för att utvärdera prestationer. En annan viktig komponent är den personliga utvecklingsplanen som definierats och avtalats med varje medarbetare. Detta är en viktig del av vår process för resultatstyrning för att kunna stödja våra medarbetares utveckling. Genom den här planen säkerställer vi att våra medarbetare kan utföra aktuella uppgifter och uppnå högt satta mål, men att de också är redo att ta sig an större ansvar inför framtiden. ViaCon har ett starkt engagemang för att stödja våra medarbetares karriärvägar, något som också stödjer våra mål om att hela tiden ha en stark efterträdarplanering.

En viktig del av vår process för resultatbedömning och kärnan i våra personliga utvecklingssamtal är ViaCons kärnbeteenden. Dessa utvecklades under 2021 och är ett viktigt verktyg för hela organisationen. Dessa beteenden ger vägledning för hur saker ska göras och är en viktig del av prestationsbedömningen på individnivå. Målen kommer att vara utgångspunkten för diskussionerna om hur vi utvecklar våra medarbetare, befordringar, profiler vid rekrytering med mera.

För att stimulera våra medarbetarprocesser och för att skapa öppenhet och effektivitet har vi under 2022 även implementerat ett IT-stöd för HR-processer som utgår från Dynamics 365. Det här verktyget håller inte bara ordning på våra medarbetares

RESULTAT 2022

- Genomförde utbildning och implementerade processen för medarbetardialog för kontorspersonal.
- Integrerade ViaCons verksamhet i Nederländerna samt fortsatte stödja integrationen av verksamheten i Storbritannien, som blev en del av koncernen i december 2021.
- 96 procent av våra medarbetare har mål i MS Dynamics.
- Införande av två ledarskapsprogram, där cirka 45 chefer har certifierats.
- Minskning av vår personalomsättning från 13,7 procent till 9,7 procent och ett utökat arbete med organisationsrevisioner och kompetenshantering.

FOKUSOMRÅDEN 2023

- Integrera vår process för resultatstyrning och lönerevisioner fullt ut i MS Dynamics och förbättra kvaliteten på mål och utvecklingsplaner.
- Implementera vår strategi för vårt varumärke som arbetsgivare.
- Stödja vår omställning och kapacitetsuppbyggnad i Tyskland.
- Genomföra rekryteringsplan för att stödja vår tillväxt.
- Genomföra två ledarskapsprogram som tillsammans inkluderar drygt 40 chefer.
- Öka medarbetarnas delaktighet till 7,1 och eNPS till +1.
- Minska personalomsättningen till 8 procent.

20230920000041

uppgifter, utan förenklar även våra resultatbedömningar och lönerevisioner på ett sätt som överensstämmer med GDPR. Andra viktiga medarbetarprocesser som underlättas genom Dynamics är processer för anställning och uppsägning, förändringsbegäran samt en katalog för befattningsbeskrivningar och annan viktig information för både medarbetare och chefer.

VÄGEN FRAMÅT

Vi fortsätter att motiveras av det tydliga syfte som driver ViaCons verksamhet. Att vara stolt över sitt arbete och känna att det är meningsfullt är några av de viktigaste punkterna i våra Winningtemp-undersökningar. Detta är tydligt då våra affärsstrategier bygger på hållbarhet och miljöengagemang. Vi arbetar för att bekämpa klimatförändringarna, minska koldioxidutsläppen och skydda grundvattnet.

Medarbetarna är de pelare som bär upp vår strategiska riktning. Med hjälp av deras tekniska kunskaper, som stöds av ramverk för teknisk kompetens och utbildning kombinerad med ledarskapsutveckling samt våra externa webbinarier, kommer vi att ytterligare stärka vår organisation och förverkliga vår strategi.

VIACONS KÄRNBETEENDEN

Våra värderingar styr vårt ledarskap, vårt beteende och våra handlingar. Vi skapar en högpresterande kultur genom att fokusera på resultat, hjälpa varandra att lyckas och skapa möjligheter till tillväxt och utveckling.

Vi ser våra affärsförbindelser som grunden för att bygga upp och bibehålla våra konkurrensfördelar. Ömsesidigt förtroende är grunden för alla våra affärsförbindelser och förtroendet i sig bygger på att vår kunskap, kompetens och erfarenhet används på rätt sätt.

En omtänksam kultur skapar ett starkt företag och vi kan alla bidra genom ödmjukhet, stöd och konstruktivt stöd. Vi bryr oss om våra kunders verksamhet och vill att de ska lyckas. Kollegor på alla nivåer har rätt att synas och höras. Ett fritt utbyte av åsikter och idéer är en förutsättning för att vi ska kunna använda våra tillgängliga resurser på bästa möjliga sätt.

För att uppnå resultat och för att lyckas krävs entusiasm och drivkraft. Dessa egenskaper ger upphov till kreativitet, mod och vilja som krävs för att skapa ett vinnande team och ett framgångsrikt företag.

Det är våra medarbetares expertis och stora engagemang som möjliggör ViaCons hållbarhetsutveckling. Därför lägger vi stor vikt vid att utveckla företaget och skapa en arbetsplats där alla kan trivas och få rätt förutsättningar och möjligheter för att utvecklas.

VÅRA KÄRNBETEENDEN:

TÄNK STRATEGISKT - SE HELHETEN

Identifiera och agera på möjligheter med eftertanke och helhetssyn – baserat på förståelse för den inre och yttre miljön. Tillämpa långsiktigt tänkande och interagera med intressenter för att utveckla vår verksamhet.

FOKUSERA PÅ RESULTATET

Fokusera på resultatet av dina och andras handlingar, ansvaret ligger på dig och andra medarbetare. Fokusera på åtgärder som har stor inverkan och utvärdera framgången baserat på resultat, inte på antalet arbetade timmar. Förstå risker och lär dig av dina misstag.

SAMARBETA

Främja aktivt gränsöverskridande samarbete för att uppnå bättre affärsresultat genom att kombinera kompetenser. Hur du främjar arbete i grupp, ger energi till andra och är lätt att göra affärer med.

VISA INTEGRITET

Skapa legitimitet genom ärliga relationer. Var konstruktiv och främja öppenhet. Var en trovärdig ledare eller kollega som andra väljer att följa. En som har karaktär, kompetens och integritet.



20230920000042

Hållbarhetsrapport

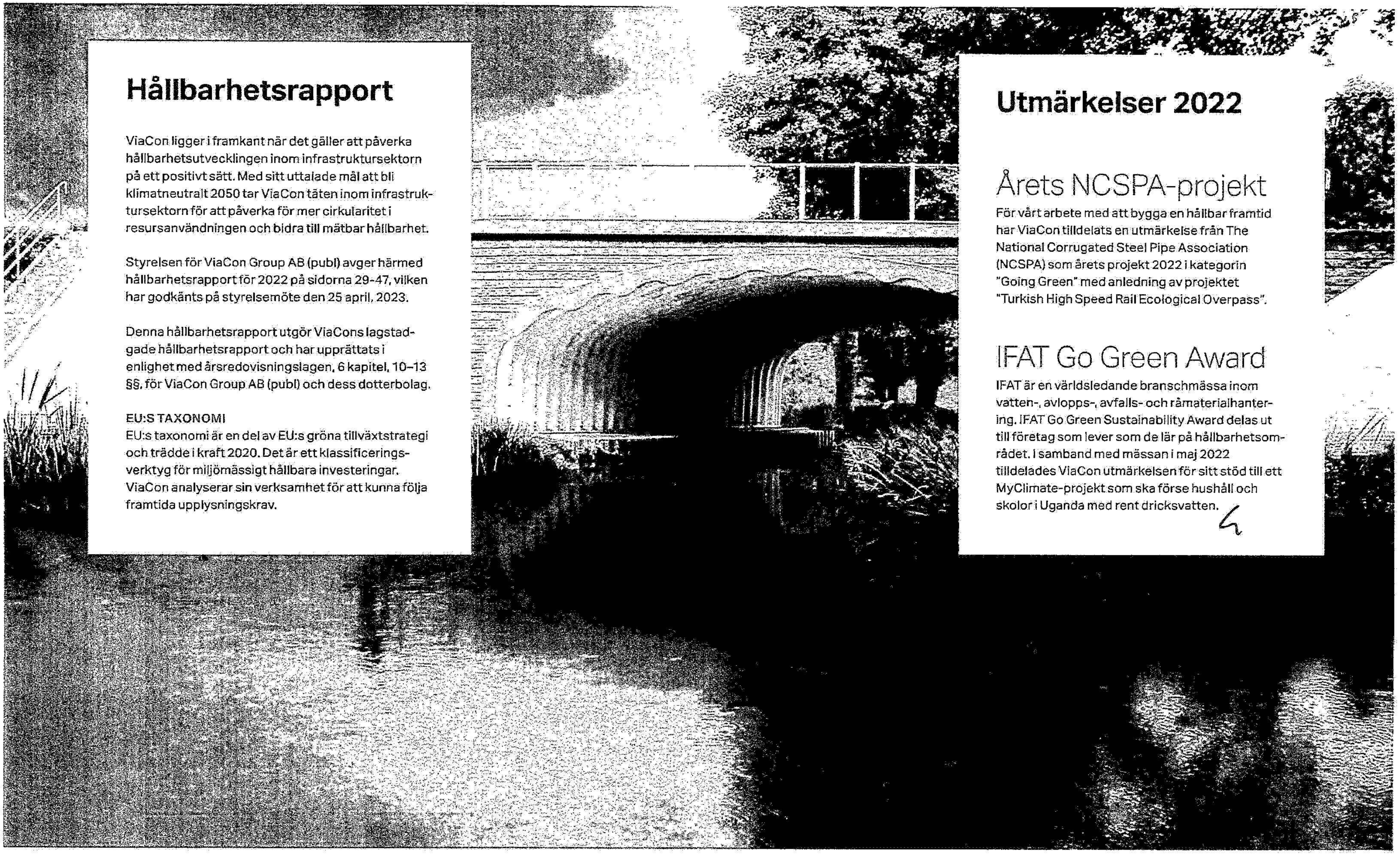
ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. Med sitt uttalade mål att bli klimatneutralt 2050 tar ViaCon täten inom infrastruktursektorn för att påverka för mer cirkularitet i resursanvändningen och bidra till mätbar hållbarhet.

Styrelsen för ViaCon Group AB (publ) avger härmed hållbarhetsrapport för 2022 på sidorna 29-47, vilken har godkänts på styrelsemöte den 25 april, 2023.

Denna hållbarhetsrapport utgör ViaCons lagstadgade hållbarhetsrapport och har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, 6 kapitel, 10–13 §§, för ViaCon Group AB (publ) och dess dotterbolag.

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi är en del av EU:s gröna tillväxtstrategi och trädde i kraft 2020. Det är ett klassificeringsverktyg för miljömässigt hållbara investeringar. ViaCon analyserar sin verksamhet för att kunna följa framtida upplysningskrav.



Utmärkelser 2022

Årets NCSPA-projekt

För vårt arbete med att bygga en hållbar framtid har ViaCon tilldelats en utmärkelse från The National Corrugated Steel Pipe Association (NCSPA) som årets projekt 2022 i kategorin "Going Green" med anledning av projektet "Turkish High Speed Rail Ecological Overpass".

IFAT Go Green Award

IFAT är en världsledande branschmässa inom vatten-, avlopps-, avfalls- och råmaterialhantering. IFAT Go Green Sustainability Award delas ut till företag som lever som de lär på hållbarhetsområdet. I samband med mässan i maj 2022 tilldelades ViaCon utmärkelsen för sitt stöd till ett MyClimate-projekt som ska förse hushåll och skolor i Uganda med rent dricksvatten.

20230920000043

Kort hållbarhetsfakta om ViaCon

OM VIACON

- ViaCon tillhandahåller infrastrukturlösningar i form av korrugerade stålkonstruktioner och rör till kunder i Europa och Mellanöstern.
- Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- ViaCon har cirka 800 medarbetare i 20 länder. Den största produktionsanläggningen finns i Polen och företaget har sitt huvudkontor i Göteborg.

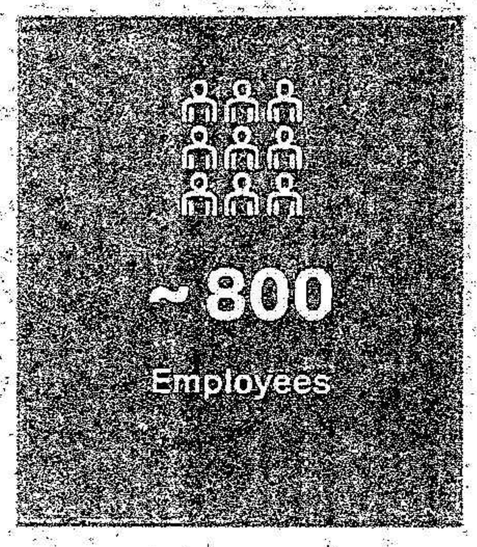
MÖJLIGHETER OCH PRIMÄRA KLIMATRISKER

- Möjlighet: Ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhället att anpassa sig till den nya verkligheten med ett klimat som ger mer extremt väder och säsongsväxlingar.
- Lagstiftningsrisk: Beskattning på icke förnybara material och på energikrävande tillverkningsprocesser (t.ex. stål och plast) innebär ökade kostnader för råvaror och tillverkning.
- Akut fysisk risk: Konstruktionsarbetet avbryts av oförutsedda väderhändelser som skyfall och värmeböljor som innebär risker för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

HUVUDAMBITIONER KRING HÅLLBARHETSARBETET

- ViaCon ska vara känt som det hållbara alternativet på marknaden senast 2025.
- ViaCon har åtagit sig att eftersträva minskade utsläpp och följa vetenskapsbaserade utsläppsmål som fastställdes i november 2022. De vetenskapsbaserade målen kommer att lämnas för validering av SBTi 2023.
- Minska stålförbrukningen för dagvattentankar med 2,5 procent till 2025 genom standardisering av tankar.
- Under 2022 har ViaCon minskat den genomsnittliga vikten av nytt råmaterial per meter producerat plaströr med 27 procent jämfört med 2020 genom att optimera vikt och produktionseffektivitet.

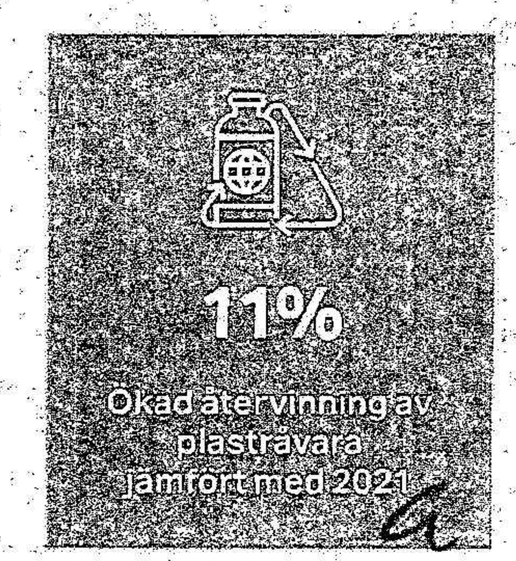












20230920000044

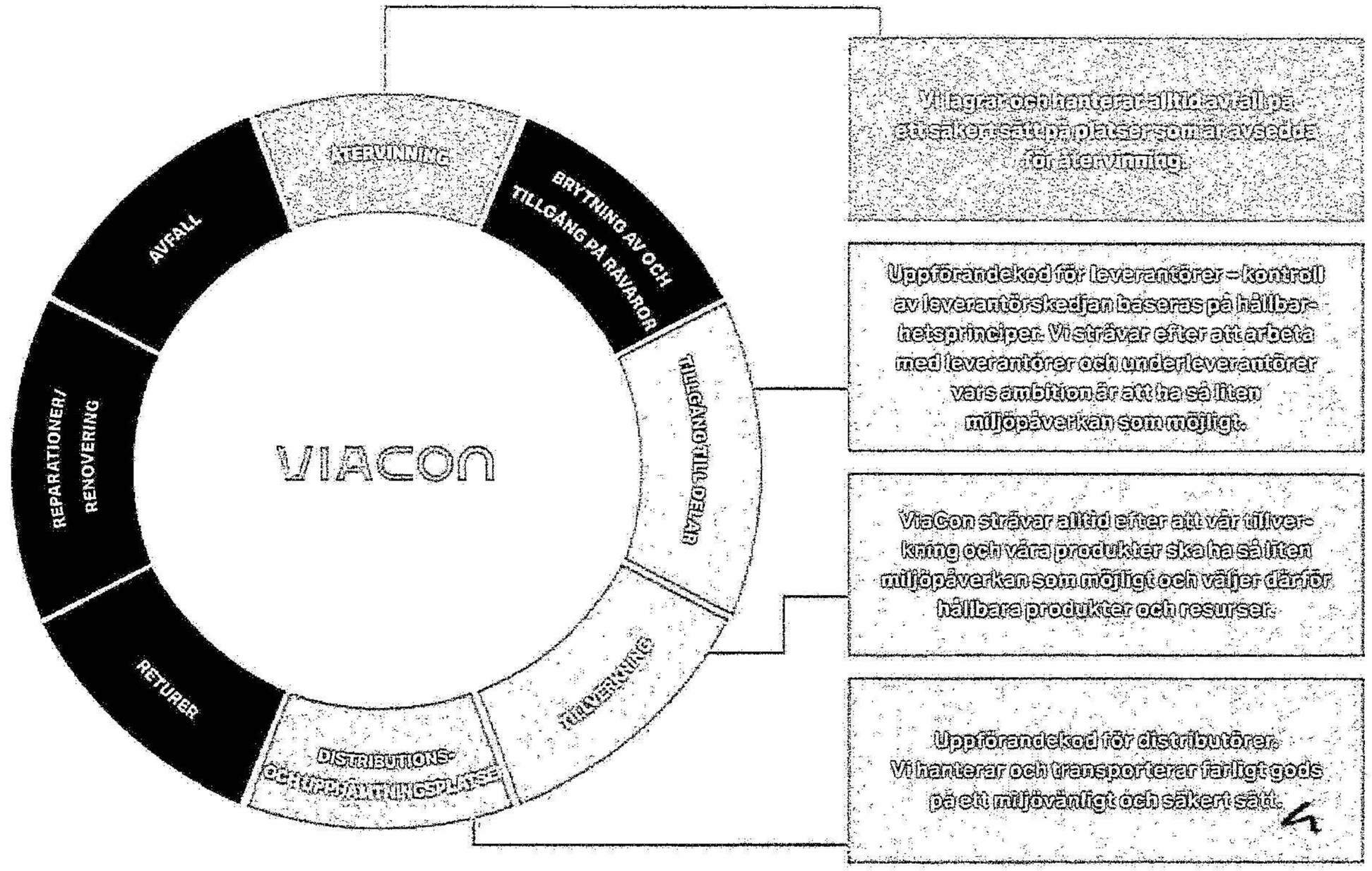
ViaCons position i den cirkulära värdekedjan

ViaCon har en tydlig målsättning om att bli klimatneutrala 2050*. ViaCon tar en ledande roll i branschen för att främja och uppnå cirkularitet och bidrar på så sätt till att göra branschen mer hållbar.

ViaCon målsättning är att vara en central del av branschens cirkularitets- och hållbarhetsinitiativ och vi bidrar redan i flera delar av den cirkulära värdekedjan. Genom ett slutet kretslopp i den cirkulära ekonomin vill ViaCon vara ledande i arbetet med de delar som krävs för att den cirkulära ekonomin ska fungera.

Livscykelhantering och förvaltning av tillgångar sker vid inköp av nödvändiga material, men även genom hållbar tillverkning av broar, kulvertar, geotekniska lösningar och hantering av dagvatten.

Dessutom har vi ett ansvar för att återvinna allt material som kan återvinnas och minska utsläppen inom alla områden.



**) Klimatneutral innebär att minska utsläppen av växthusgaser till så nära noll som möjligt, med eventuella återstående utsläpp återupptagna från atmosfären, till exempel av hav och skogar. Genom att lämna in vetenskapsbaserade mål 2023 har ViaCon åtagit sig att minska utsläppen med 42 % från vårt basår 2021. Detta är i linje med ViaCons åtagande att bli klimatneutral år 2050.*

20230920000045

ViaCons hållbarhetshistoria

Samhällen över hela världen söker efter lösningar för att bekämpa dagens och framtidens utmaningar med klimatförändringar. ViaCon och infrastrukturbranschen har ett ansvar för att hitta de mest hållbara lösningarna på dessa utmaningar.

Europa och resten av världen söker efter lösningar för att kunna leva i harmoni med klimatet, samtidigt som man lägger större fokus på frågor som rör ojämlikhet och hur man ska kunna inkludera människor som på olika sätt missgynnats. Det finns stora möjligheter att göra infrastrukturbranschen mer hållbar. Branschen är en av de största användarna av globala resurser och står för en stor del av föroreningarna. Som bransch har vi därför ett stort ansvar för att införliva hållbarhet i vårt arbete, våra produkter och processer.

ViaCon arbetar för att produkter och tjänster ska följa hållbarhetsprinciper, genom att utgå från EU:s gröna utveckling och taxonomi.

Vi strävar ständigt efter att vara drivande när det gäller positiva förändringar och växer tillsammans med våra hållbarhetsinitiativ. Genom att utöka vår verksamhet kommer vi att kunna göra ännu större skillnad under kommande år. När ViaCon växer gör även våra hållbara lösningar det, vilket minskar miljöavtrycket. När ViaCon växer kommer våra tillverkningsanläggningar och arbetsplatser att bli ännu mer inkluderande.

NÅGRA EXEMPEL PÅ HUR VI TAR VÅRT ANSVAR

CIRKULARITET OCH KLIMAT

Våra hållbara lösningar uppmuntrar till och möjliggör cirkularitet genom att vi använder återvunnet stål och arbetar med initiativet Green Steel. Vi vill utmana våra leverantörer och distributörer att engagera sig för hållbarhet för att kunna uppnå en hållbar värdekedja i sin helhet.

INKLUDERING OCH MÅNGFALD

Vi har alltid fokuserat på vår viktigaste tillgång – våra medarbetare. Vi strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättningar, ålder eller sexuell läggning.

RÄTTVISA OCH ETIK

Under 2022 hade 97 procent av alla våra medarbetare genomfört utbildningen i affärsetik och vi fortsätter att främja etisk affärsverksamhet i hela värdekedjan.

SNABBFAKTA

- **Bland alla metaller som används i konstruktioner hör stål till dem som har lägst miljöpåverkan. Den ger ett lägre koldioxidutsläpp än betong och genererar mindre avfall. Dessutom är stål flexiblare och har större potential för tekniska förbättringar.**
- **Stål är den enda större materialgruppen idag som kan möta morgondagens utmaning med en helt cirkulär ekonomi genom dess höga återvinningsbarhet, där 85-90 procent av stålprodukterna återvinns vid slutet av sin livslängd och återvinns för att producera nytt stål.***
- **Stålbroar är lättare konstruktioner jämfört med andra material och det innebär att de ger en lägre miljöpåverkan. Att minska behovet av grundarbete är önskvärt inte bara av kostnadsskäl, utan även för att minimera konstruktionens miljöpåverkan.**

**) Källa: ArcelorMittal S A*

20230920000046

Vårt ansvar

Världen som vi lämnar till våra barn bör vara en bättre värld än den vi lever i idag. Miljömedvetenheten har blivit allt viktigare eftersom mänskligheten har använt så mycket av planetens icke-förnybara resurser att de nästan uttömts.

Infrastrukturbranschen har så här långt inte varit någon föregångare på det här området, men det glädjer oss att det nu sker snabba förändringar. ViaCon är bland de första att genomföra dessa förändringar. Hållbarhet har alltid varit ett av våra kärnvärden och många av våra lösningar är mycket effektiva sett till just hållbarhet, oavsett om det handlar om miljöteknik, markförstärkning eller teknik för vattenvägar. Våra lösningar har många fördelar, till exempel minskade koldioxidutsläpp, kortare installationstider, optimerad användning på plats och användning av återanvändbara material. Vi arbetar för att i framtiden kunna öka medvetenheten och förmågan att jämföra alternativa lösningar.

Ett större globalt fokus på hållbarhet visar sig på olika sätt, och detta inkluderar även omställningen till förnybar energi och striktare lagstiftning kring arbetsmiljö. Hälso- och säkerhetskrav ökar behovet av säkrare tillgänglighetslösningar både på mogna marknader och på nya marknader, samtidigt som det innebär ett ökat tryck på företagen att ställa om till mer hållbara produkter och processer.

Att upprätthålla höga ESG-standarder står högst upp på ViaCons strategiska agenda.

MILJÖ

Som organisation ligger ViaCon i framkant när det gäller att påverka utvecklingen av miljöstandarder inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar är miljömässigt överlägsna jämfört med konkurrerande material, t.ex. betong, och vi bidrar direkt till klimatanpassningen. En jämförande livscykelanalys bekräftar att nedgrävda flexibla broar och kulvertar som använder korrugerade stålkonstruktioner minskar CO2-utsläppen*) med mer än 50 procent jämfört med användningen av armerad betong men också uppnå snabbare byggtid, mer flexibilitet och större potential för tekniska framsteg för att göra stållösningar mer koldioxidvänliga. Om vi jämför enkla korrugerade stålrör med betongrör, kan denna CO2-minskning uppgå till mer än 70 procent.

I framtiden kommer ViaCon att arbeta ännu hårdare med sina miljöambitioner för att bidra till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp. Några av initiativen inkluderar mätning och minskning av växthusgasutsläpp och minskad förbrukning av råvaror.

*) *Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661*
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning



20230920000047

SOCIALT

ViaCon har cirka 800 medarbetare. Mångfalden bland medarbetarna är stor sett till ålder, utbildning, erfarenhet och kulturell bakgrund. ViaCon har alltid haft ett tydligt fokus på vår viktigaste tillgång, våra medarbetare. Våra investeringar i våra medarbetare inkluderar utbildning i affärsetik och medarbetarundersökningar med hjälp av Winningtemp Engagement Surveys verktyg. Vi har dessutom skapat en plattform i vårt intranät för ESG-principer (Environmental, Social and Governance) samt utbildning på området. ViaCon mäter även Employee Net Promoter Score* (eNPS) och strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättning, ålder eller sexuella läggning.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning är styrelsens högsta prioritet, och man arbetar för en god bolagsstyrning vilket är en förutsättning för att skapa mervärde, förtroende och tillgång till kapital.

VIACONS FOKUS PÅ ESG 2023

- Fortsätta att utöka hållbarheten för våra lösningar
- Fortsatt kartläggning och bedömning av vårt eget miljöavtryck
- ViaCon har åtagit sig att eftersträva minskade utsläpp och följa vetenskapsbaserade utsläppsmål som fastställdes i november 2022. ViaCon kommer att lämna in de vetenskapsbaserade målen för validering av SBTi 2023
- Driva medarbetarengagemang och eNPS
- Förbättra hälsa och säkerhet (förlorade arbetsdagar)
- Minska råvaruanvändandet och kassation i tillverkningen
- Sänka elförbrukningen i tillverkningen genom att investera i ny teknik

HÄLSA OCH SÄKERHET

ViaCon har höga ambitioner för hälsa och säkerhet. För att skapa och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö krävs regelbundna och systematiska förbättringar. Vi arbetar aktivt för att skapa sunda arbetsförhållanden och sätter alltid medarbetarnas hälsa och säkerhet främst. Vi mäter resultat samt planerar och vidtar åtgärder för att förbättra arbetsmiljön, samtidigt som vi följer upp framstegen. Hälsa och säkerhet är en avgörande del i våra processer och i den dagliga verksamheten.

Vi förväntar oss att alla medarbetare bidrar till och upprätthåller en säker och hälsosam arbetsmiljö. Medarbetarna utbildas och informeras om risker på arbetsplatsen som rör hälsa och säkerhet, samt vilka arbetssätt som ska användas för att undvika risker. Det övergripande målet är att alla medarbetare ska vara delaktiga i det kontinuerliga arbetet med att förbättra arbetsmiljön och dela med sig av bästa praxis.

*) *Mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats för vänner och bekanta.*

UTFALL 2022

- **Certifiering av EPD är slutförd till 86 procent för alla produktionsenheter inom Bridges & Culverts Solutions.**
- **Beräkningsverktyget för jämförande livscykelanalys (LCA) utvecklades vidare 2022 för att bli ett gemensamt verktyg för alla affärsområden.**
- **ViaCon anslöt sig till SteelZero-initiativet och gick in i ett åtagande kring vetenskapligt baserade utsläppsmål.**
- **Utformning av ett pilotprojekt för hållbara broar identifierades och pågår.**
- **Utbildning i affärsetik genomförd för 97 procent av personalen (mål 95 procent).**
- **Uppförandekoden för leverantörer har undertecknats av 78 procent av ViaCons leverantörer (mål 2022, 75 procent).**
- **Uppförandekoden för distributörer har undertecknats av 75 procent av distributörerna (mål 2022, 75 procent).**
- **Winningtemp Engagement Surveys eNPS* på -7 jämfört med -14 under 2021 (mål 2022, -4).**
- **Personalomsättning på 9,7 procent, jämfört med 13,5 procent 2021 (mål 2022, <10 procent).**
- **Förlorade arbetsdagar på grund av fingerskador minskade med 11 procent jämfört med 2021.**
- **Scope 1 & 2 utsläppsminskningar på 22 procent från 2021 (mål 2022, -4 procent). Scope 3 kommer att läggas till för minskningar 2023.**

FOKUS 2023

- **Miljövarudeklarationer ska täcka 50 procent av utgifterna till leverantörer av färdiga varor till våra lösningar.**
- **Fortsätta identifiera konstruktioner för pilotprojekt för hållbara broar.**
- **Lansera LCA-beräkningsverktyg 2023.**
- **Genomföra två program för ledarskapsutveckling.**
- **Förbättra engagemangsindex till 7,2.**
- **Employee Net Promoter Score* (eNPS) +1.**
- **Genomför arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet.**
- **Minska personalomsättningen till < 8 procent.**
- **95 procent direkt och indirekt arbetskraft ska slutföra utbildningen i affärsetik.**
- **90 procent av distributörerna ska underteckna uppförandekoden för distribution.**
- **90 procent av leverantörerna ska underteckna uppförandekoden för leverantörer.**
- **Skicka in vetenskapligt baserade utsläppsmål för validering av SBTi 2023, enligt åtagande 2022.**

Nyckeltal för finansiering kopplad till hållbarhet

ViaCon har under 2021 ingått finansieringsavtal kopplade till hållbarhet. Finansieringsavtalen har en definierad räntesats (Applicable Base Rate Margin) som är beroende av resultatet i relation till hållbarhetsmålen. Beroende på antalet hållbarhetsmål som koncernen har uppnått, mätt genom hållbarhetsnyckeltalen som beskrivs nedan, kan räntemarginalen justeras med maximalt -/+ 0,09 % per år. Finansieringen beskrivs i not 24 i koncernens årsredovisning.

NYCKELTAL 1, HÅLLBARHETSFINANSIERING

Hållbarhetsnyckeltal	Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022	Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023
Hållbarhetsnyckeltal 1	Lägsta minskning på 14 procent	Lägsta minskning på 18 procent

Hållbarhetsnyckeltal 1 gäller minskningen i procent av det viktade genomsnittet ny plaströvara per meter rör tillverkade av ViaCon Group jämfört med referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1 2020.

[redacted]

"Hållbarhetsnyckeltal 1" innebär, för varje år, minskningen i procent av det viktade genomsnittet ny plaströvara per meter rör tillverkade av Koncernen jämfört med referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1 (uppmätt med hjälp av beräkningsmetoden för referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1).

"Referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1" är 15,06 kg ny plaströvara per meter produkt för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020.

"Beräkningsmetod för referensvärdet för hållbarhetsnyckeltal 1" är det viktade genomsnittet för förbrukning av ny plaströvara per 1 meter inom varje diameterkategori av plaströr tillverkade av Koncernen under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020.

NYCKELTAL 2, HÅLLBARHETSFINANSIERING

Hållbarhetsnyckeltal	Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022	Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023
Hållbarhetsnyckeltal 2	Processer för mätning och redovisning av utsläpp av växthusgaser inrättade	Fastställande av mål för utsläppsminskning

Hållbarhetsnyckeltal 2 gäller koncernens inrättande av processer för mätning och redovisning av koncernens utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 enligt GHG-protokollet.

[redacted]

"Hållbarhetsnyckeltal 2" innebär: (a) för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022 inrättade koncernen processer för mätning och redovisning av koncernens utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollets scope 1 och scope 2 (per räkenskapsår) och denna redovisning ska göras i ett webbaserat system för redovisning av utsläpp av växthusgaser utformat av Bolaget (kallat "Processer för mätning och redovisning av utsläpp av växthusgaser").

(a) för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023 fastställer koncernen ett mål, i samråd med externa konsulter, för att minska koncernens utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 som överensstämmer med vad klimatvetenskapen bedömer krävs för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C (som är en linjär, årlig absolut minskningstakt på 4,2 procent per räkenskapsår), där koncernens referensvärde utgörs av dess utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 under räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2020, den 31 december 2021 eller den 31 december 2022 (beroende på vad bolaget, enligt eget gottfinnande, väljer) (kallat "Fastställande av mål för utsläppsminskning").

NYCKELTAL 3, HÅLLBARHETSFINANSIERING

Hållbarhetsnyckeltal	Räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2022	Räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2023
Hållbarhetsnyckeltal 3	Motsvarar eller överstiger 75 %	Motsvarar eller överstiger 90 %

Hållbarhetsnyckeltal 3" gäller andelen, uttryckt i procent, av ViaCons materialleverantörer som har undertecknat ViaCons uppförandekod för leverantörer och/eller som har en liknande uppförandekod som innehåller samma principer och där detta har bekräftats av bolaget.

[redacted]

"Hållbarhetsnyckeltal 3" innebär andelen (uttryckt i procent) av ViaCons materialleverantörer (i) som har undertecknat ViaCons uppförandekod för leverantörer och/eller (ii) som har en liknande uppförandekod som innehåller samma principer och där detta har bekräftats av bolaget (enligt eget gottfinnande).

"ViaCons materialleverantörer" innebär, sammantaget, var och en av koncernens leverantörer som motsvarar en utgift för koncernen som överstiger 20 000 euro per år.

"Viacons uppförandekod för leverantörer" innebär koncernens uppförandekod för leverantörer daterad den 2 februari 2021.

20230920000049

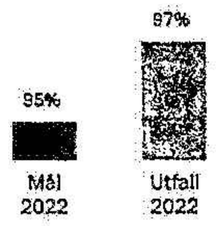
Hållbarhetsmål

UTBILDNING I AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

Målet är att 95 procent av alla anställda ska ha genomfört ViaCons utbildning i affärsetik och uppförandekod.

Mål 95%

Utfall 97%



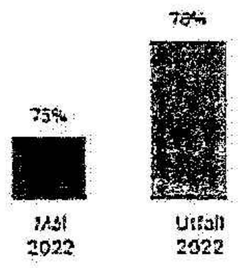
Kommentar: Under 2022 hade ViaCon ett mål på 95 procent färdigställande av utbildning i affärsetik och uppförandekod med hjälp av GOMO e-learning-plattformen. ViaCon hade en färdigställandegrad på 97 procent 2022.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Det långsiktiga målet är 90 procent, målet för 2022 var att 75 procent av alla leverantörer ska skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla en uppförandekod i linje med ViaCons.

Mål 75%

Utfall 78%



Kommentar: Under 2022 hade ViaCon ett mål att 75 procent av leverantörerna skulle skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla sin egen kod i linje med ViaCons. Året avslutades med en acceptans-grad på 78 procent av uppförandekod för leverantörer.*

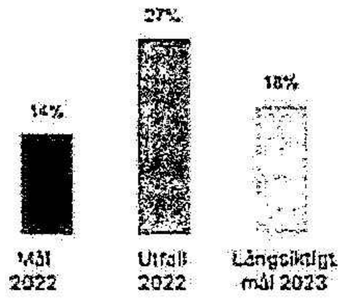
**) Leverantörer som motsvarar en utgift för koncernen överstigande 20 000 EUR per år. Koncernens uppförandekod för leverantörer fastställdes 2 februari 2021*

NYTT RÅMATERIAL ANVÄNT PER METER PLASTRÖR

Det långsiktiga målet är att ViaCon ska minska den genomsnittliga vikten av nytt råmaterial per meter producerat plaströr med 18 procent 2023. Målet för 2022 var en minskning med 14 procent.

Mål 14%

Utfall 27%



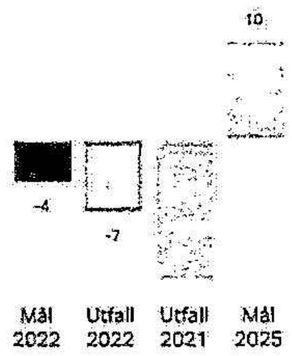
Kommentar: Användningen av ny plaströvara har från 2020 minskat med 27 procent inom plas-trörstillverkningen till en optimal nivå genom optimering av vikt och produktionseffektivitet. Utgångsvärdet var 15,06 kg ny plaströvara per meter produkt för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2020.

WINNINGTEMP MEDARBETARENGAGEMANG

Målet för 2022 var att uppnå en eNPS-poäng på -4.

Mål -4

Utfall -7



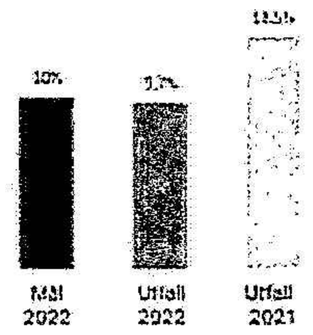
Kommentar: 2021 hade ViaCon en eNPS-poäng på -14. Under 2022 förbättrade ViaCon eNPS-poängen till -7.

PERSONALOMSÄTTNING

Målet för personalomsättning 2022 var <10 % för 2022.

Mål <10%

Utfall 9.7%



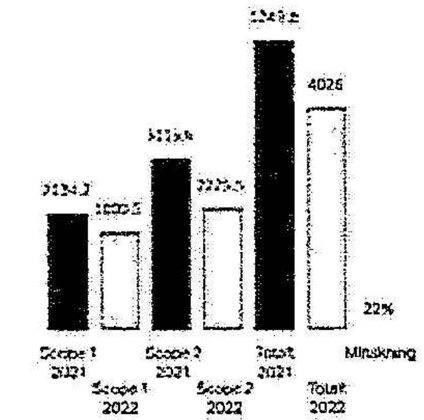
Kommentar: 2021 hade ViaCon en personalomsättning på 13,5 procent. 2022 har ViaCon minskat personalomsättningen till 9,7 procent.

SCOPE 1 & 2 UTSLÄPP 2022

Det långsiktiga målet är att minska utsläppen med 42 procent till 2030 i linje med ViaCons åtagande att nå klimatneu-tralitet 2050. Målet för 2022 var en minskning med 4 procent.

Mål -4%

Utfall -22%



https://viacongroup.com/portfolio#reports

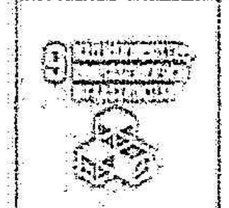
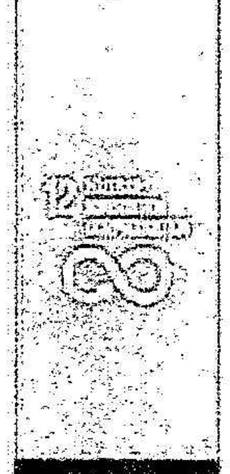
Kommentar: ViaCon har åtagit sig att eftersträva minskade utsläpp och följa vetenskapsbaserade utsläppsmål som fastställdes i november 2022. ViaCon kommer att lämna in de vetenskapsbase-rade målen för validering av SBTi 2023. Under 2022 åtog sig ViaCon att minska utsläppen med 42 procent till 2030. Detta är i linje med vårt åtagande att nå klimatneu-tralitet 2050. Under 2022 har ViaCon minskat scope 1 & 2-utsläppen med 1223,8 tCO2e, en minskning med 22 procent från utsläppsnivåerna 2021. Utsläppsdata baseras på marknadsbaserade utsläpp.

20230920000050

FN:s mål för hållbar utveckling

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

ViaCon har integrerat hållbar utveckling i våra affärsmål och vår konstruktion, som följer FN:s mål för hållbar utveckling

VIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER
 ViaCon är arbetsgivare för cirka 800 personer och stöttar samhällen samtidigt som vi erbjuder en säker, utvecklande och trygg arbetsplats på lång sikt.	8.5 – Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete. 8.8 – Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.	• Genomfört ledarskapsutbildning, där 45 chefer från hela koncernen deltog • Arbetsmiljökontroller och handlingsplaner för alla fabriker • Förbättrad användning av det nya rapporteringsverktyget för olyckor och händelser som kunde ha lett till olyckor. • Inrättad praxis tillsammans med våra rekryteringsfirmor för att alltid sträva efter att ha både manliga och kvinnliga sökande bland de utvalda kandidaterna
 ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar anpassade efter kundernas särskilda behov.	9.1 – Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, inklusive regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande. 9.2 – Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering, och öka industrins andel av sysselsättning.	• Uppdatering av LCA-beräkningsverktyget för SSB-lösningen och RCB-lösningen genom att lägga till nästa LCA-moduler • Presenterat lösningar, ViaCon Academy med workshoppar, seminarier och utställningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom att inte använda betong på marknaden) • Angivna varierande konstruktionsnivåer i GeoTechnical Solutions
 ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar som anpassas efter kundernas särskilda behov.	12.2 – Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser. 12.5 – Väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återvinna och återanvända avfall.	• Under 2022 har ViaCon minskat den genomsnittliga vikten av nytt råmaterial per meter producerat plaströr med 27 procent, jämfört med 2020 utgångsvärde på 15,06 kg per meter, genom att optimera vikt och produktionseffektivitet. • Hantering av klimateffekterna genom ökad mängd dagvattenlösningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom minskad användning av plastmaterial och betong på marknaden)
 ViaCon investerar i nya och befintliga anläggningar för att minska utsläppen från vår verksamhet, samt från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning.	13.1 – Stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder. 13.2 – Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering.	• Fortsatt användning av CEMAsys för att rapportera samtliga 3 scope i syfte att göra 2021 till referensår för SBT • Bytt till LED-belysning i 81 procent*) av fabrikerna • Minskade växthusgasutsläpp med 35 procent i relativa siffror genom en ny produktionslinje för plaströr i Litauen

**) Exklusive verksamhet i Storbritannien, förvärvat december 2021.*

20230920000051

Utvalda projekt

Det pågår flera projekt inom ViaCon som är direkt kopplade till våra hållbarhetsmål. Detta är ett urval av vårt nuvarande arbete, och våra ambitioner bakom detta.

	 **HÄLSA OCH SÄKERHET FÖR ALLA ARBETSTAGARE**	 **PRODUKTERNAS LIVSCYKEL**	 **INFRASTRUKTUR OCH ENERGI**
Projekt	◦ Genomföra arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet	◦ Minska stålförbrukningen till 2025 inom dagvattenlösningar	◦ Inrättade mätningar för all rapportering av utsläpp
Beskrivning	◦ Tillhandahålla nya principer för hälsa och säkerhet ◦ Genomföra dessa principer på alla anläggningar	◦ Minska stålförbrukningen genom att standardisera måtten för dagvattenlösningar	◦ Vetenskapligt baserade mätningar av tillämpningsområde 1, 2 och 3 (sid 40)
Ambition	◦ Minska förlorade arbetsdagar per 1 000 anställda med 10 procent ◦ Öka rapportering av händelser som kunnat leda till olyckor med 30 procent	◦ Minska stålförbrukningen med 2,5 procent till 2025 inom dagvattenlösningar genom standardisering av dagvattentankar	◦ Minska utsläppen av växthusgaser och bli klimatneutrala 2050 ◦ Åtagande att minska utsläppen med 42 procent till 2030

20230920000052

Mångfald är en av våra viktigaste tillgångar

Förutom vårt arbete för att utveckla personalen så arbetar vi även enligt mål 8 för hållbar utveckling. Vi fokuserar på att respektera individen, jämlikhet och mångfald.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN

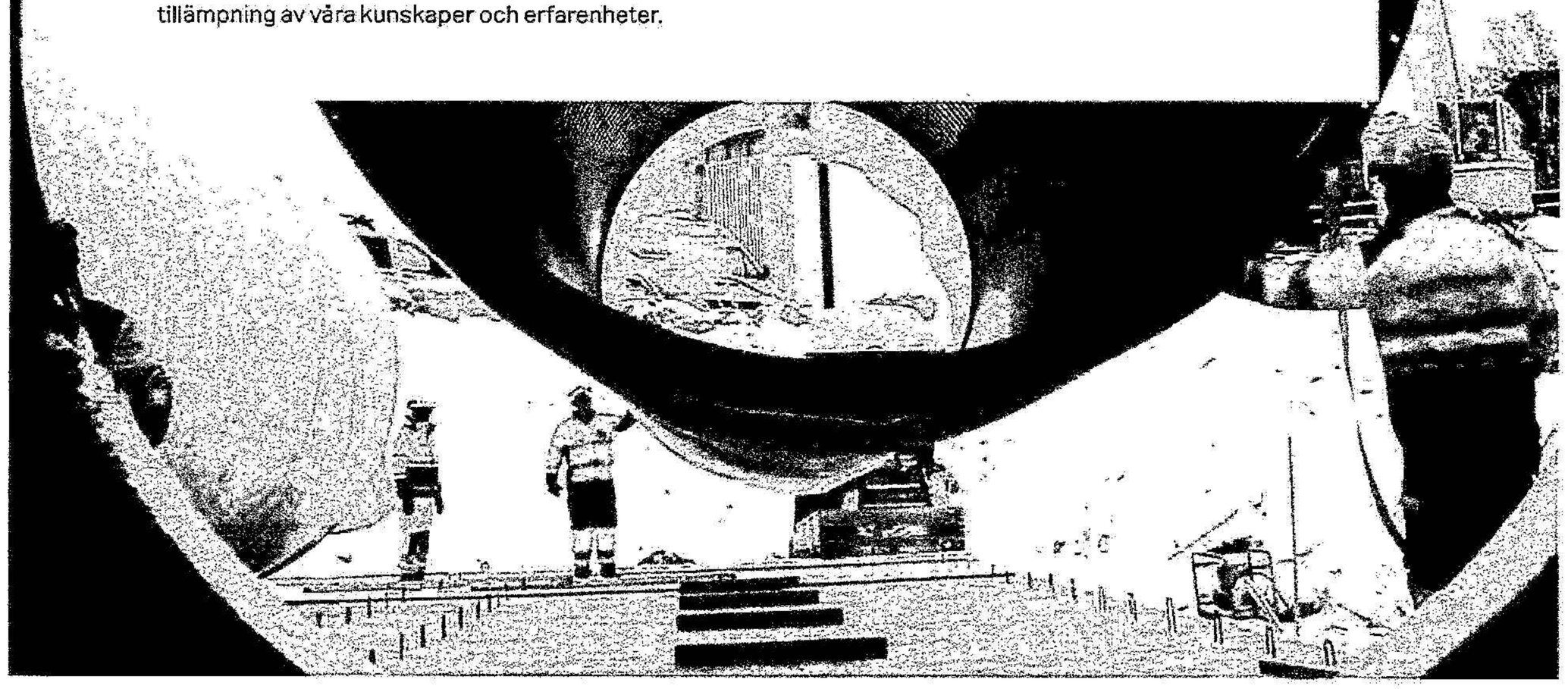
Respekt för människor och organisationer är oerhört viktigt. Respekt skapar en öppen, ärlig och trygg arbetsmiljö. Integritet och trovärdighet kan endast förtjänas genom att vi alla är medvetna om vårt beteende, vår kompetens och våra resultat. Vi interagerar med människor på ett professionellt sätt, oavsett om de är kunder, partner, kollegor eller andra aktörer. Detta är en integrerad del av företagets grundläggande agerande.

Vi bemöter alltid våra medarbetare och affärspartners på ett professionellt, tillförlitligt och ärligt sätt. Våra kompetenta medarbetare säkerställer en enastående produktionsstandard. Vår verksamhetsmodell baseras på en pragmatisk tillämpning av våra kunskaper och erfarenheter.

JÄMLIKHET OCH MÅNGFALD

Koncernens nära 800 medarbetare är vår viktigaste tillgång. Medarbetarengagemang och en resultatinriktad kultur som utgår från kundnöjdhet, förtroende och passion är förutsättningar för att ViaCon ska kunna uppfylla sitt uppdrag. Koncernen arbetar för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och resultatbaserade anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och trygg arbetsmiljö.

Jämlikhet och rättvisa kännetecknar vårt sätt att bemöta kollegor och partner.



Nyckeltal – personal

MEDARBETARE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Område	2022	2021
Norden Sverige, Norge, Danmark, Finland	15,3%	15,5%
Baltikum Estland, Litauen, Lettland	14,1 %	17,9%
Centraleuropa Polen, Tjeckien, Slovakien	33,6%	35,0%
Sydöstra Europa Bulgarien, Ungern, Rumänien, Turkiet/FAE	19,0%	18,0%
Västeuropa Tyskland, Frankrike, Benelux, Storbritannien	18,0%	13,6%
Total personalstyrka	**100,0%**	**100,0%**

MEDARBETARSTATISTIK

	2022	2021
Sjukfrånvaro, %	5,0%	7,1%
Personalomsättning, %	9,7%	13,5%
Antal anställda 31 december	768	804
Genomsnittligt antal heltidsanställda	784	766

ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING

Åldersgrupp	Medarbetare totalt (%)	Medarbetare totalt	Varav kvinnor (%)	Antal kvinnor totalt
< 24	3%	21	5%	1
25 – 34	24%	183	24%	44
35 – 44	35%	268	24%	62
45 – 54	24%	188	17%	32
> 55	14%	108	17%	18
Totalt	**100%**	**768**	**20%**	**157**

MEDARBETARNÖJDHET

	2022	2021
eNPS	-7	-14
Index för medarbetarengagemang (1–10)	7,1	6,9

20230920000053

FALLSTUDIE

Stålets miljöpåverkan

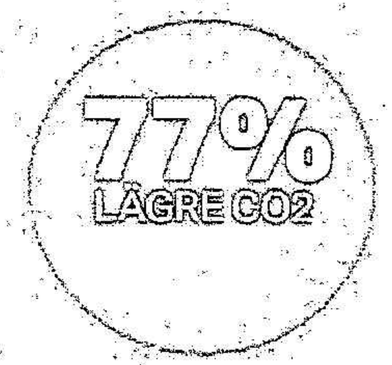


Stål är världens mest återvunna material. Energiförbrukningen är lägre vid tillverkning och leverans av korrugerade stålrör jämfört med betongrör, om vi ser till massan. Det här projektet visar på vilka miljömässiga fördelar som finns.

Genom att använda lätta och korrugerade stålstrukturer istället för betong minskar man både energiförbrukningen vid tillverkning och installation samt koldioxidutsläppen. Samtidigt är hållbarheten och bärkraften oförändrad.

Detta bekräftas av en jämförande livscykelanalys (LCA) av korrugerade stålrör och förstärkta betongrör som gjorts för den nordamerikanska marknaden. Analysen driftsattes av Canadian Corrugated Steel Pipe Institute (CSPI) och utfördes av den kanadensiska konsultfirman Groupe AGÉCO.

Analysen visade att de korrugerade stålrören ger 77 % lägre koldioxidutsläpp under hela sin livscykel jämfört med förstärkta betongrör.

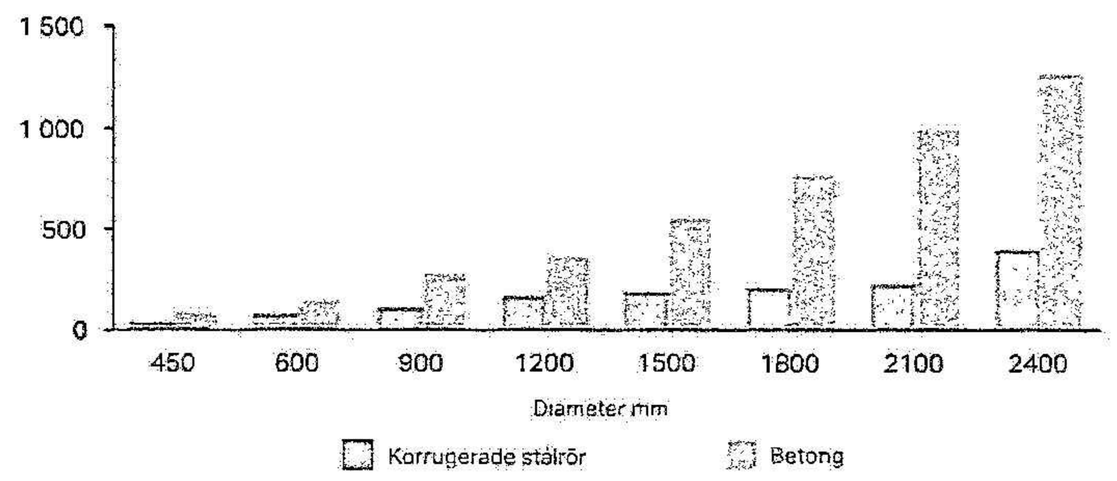


MILJÖKALKYLATOR

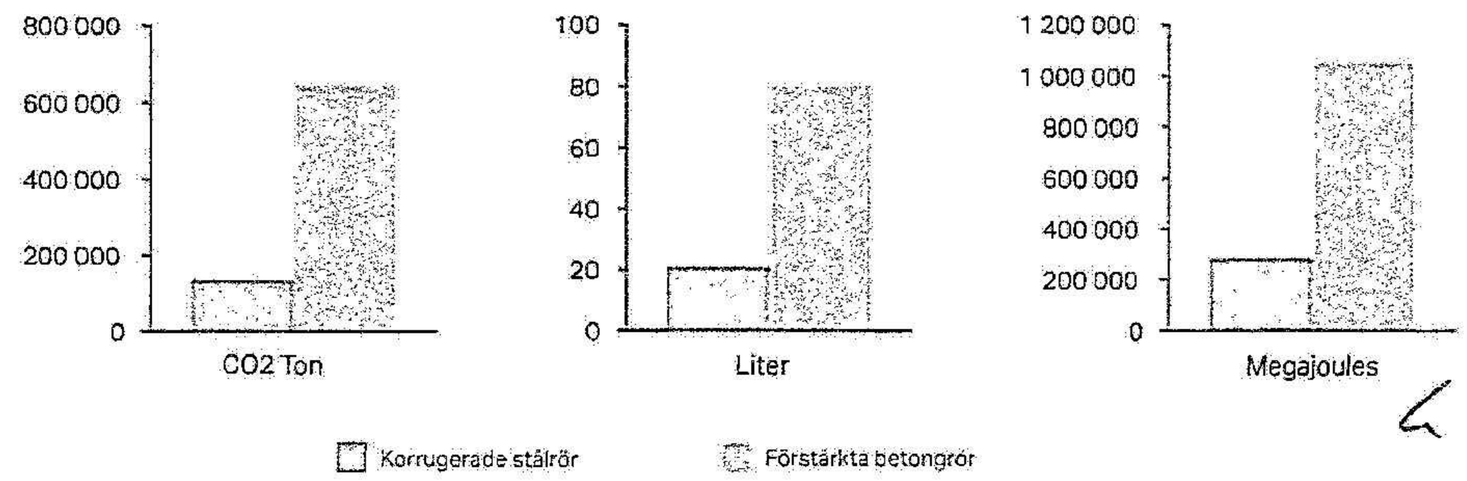
Diameter i millimeter	3000		
Längd i meter	50		
	Korrugerade stålrör	Förstärkta betongrör	Skillnad i %
Global uppvärmning koldioxid (ton)	2087	[illegible]	-74%
Motsvarande – körda kilometer	83 389	319 786	
Färskvatten (liter)	135 369	[illegible]	-79%
Motsvarande – antal plastflaskor till deponi	194 776	930 546	
Total primärenergi (megajoule)	287 495	[illegible]	-73%
Motsvarande – antal laddade mobiltelefoner	2 696 259	10 339 818	

JÄMFÖRELSE AV MILJÖPÅVERKAN PÅ DEN GLOBALA UPPVÄRMNINGEN MELLAN FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR OCH KORRUGERADE STÅLRÖR:

VÄXTHUSGASER:
KORRUGERADE STÅLRÖR JÄMFÖRT MED BETONG PER METER



SKILLNADEN I MILJÖAVTRYCK MELLAN
KORRUGERADE STÅLRÖR OCH FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR ÄR STOR



20230920000054

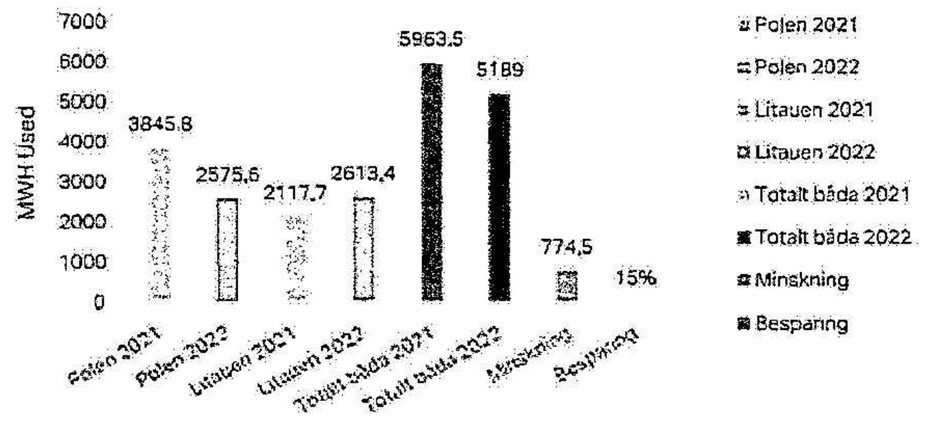
FALLSTUDIE

Energiförbrukning och utsläppsminskningar efter flytt av en produktionslinje från Polen till Litauen

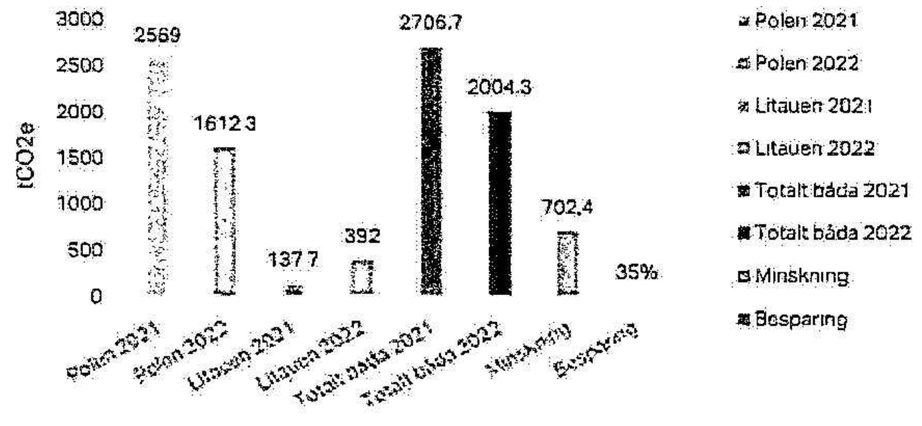
Investeringen i ny teknik, en ny linje för plastproduktion i Litauen, innebar en total minskning av elförbrukningen på 15 procent för produktionsanläggningarna för plaströr i Polen och Litauen mellan 2021 och 2022. Den ökade energiförbrukningen för Litauen tillskrivs ökade produktionsvolymer 2022.

Dessutom innebar strategiska investeringar i vår verksamhet inom marknadsområden med hög användning av grön energi en avsevärd minskning av ViaCons utsläpp från plaströrstillverkningen vid flytten från Polen till Litauen. ViaCons strategiska beslut att flytta vår plaströrstillverkning från Polen till Litauen och utnyttja den omfattande marknaden för grön energi i Litauen har lett till marknadsbaserade utsläppsminskningar på 35 procent jämfört med den tidigare produktionsanläggningen.

FÖRBRUKNING MWH – RELATERAD TILL FLYTT AV PRODUKTION (SCOPE 2)



UTSLÄPP TCO2E – RELATERAD TILL FLYTT AV PRODUKTION (SCOPE 2)



DET LÅNGSIKTIGA MÅLET ÄR ATT VARA KOLDIOXIDNEUTRALA INOM FÖLJANDE VERKSAMHETER

- **På kort sikt:**
  De mest omfattande minskningarna kan uppnås när det gäller utsläpp från el – solceller och/eller gröna certifikat för el.
  ViaCon har åtagit sig att eftersträva minskade utsläpp och följa vetenskapsbaserade utsläppsmål som fastställdes i november 2022. ViaCon kommer att lämna in de vetenskapsbaserade målen för validering av SBTi 2023.

- **På medellång sikt:**
  För att minska utsläppen från transporterna krävs fortsatt utveckling av infrastruktur och ny transportteknik.

- **På lång sikt:**
  Vår leverantörskedja kommer att kräva att våra leverantörer blir koldioxidneutrala i sin egen verksamhet för att vi ska kunna bli detsamma.
  SteelZero-initiativet, som ViaCon anslöt sig till 2022, kommer att bidra till att påverka stålmarknaden att genomföra minskningar i linje med klimatneutralitet och erbjuda grönt stål inom branschen.

20230920000055

Ansvarsfull affärsverksamhet

ViaCon har flera grundläggande principer för verksamheten. Dessa vägledande principer innebär att vi ska hålla våra löften, vara goda ambassadörer och följa lagar, bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma.

Vi ansvarar för vår verksamhet och bedriver den på ett respektfullt sätt gentemot samtliga aktörer. Vi förväntar oss att våra medarbetare fungerar som förebilder för varandra och för miljön, genom att arbeta med värden som integritet och att prestera under alla omständigheter. Respekt är den grundläggande principen.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLT VI GÖR

I ViaCons uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur ViaCon bedriver sin verksamhet, vilket beskrivs mer i vårt medarbetaravsnitt på sidan 26. ViaCon ska bedriva en sund och etisk affärsverksamhet genom att ange höga standarder för verksamheten och för vår miljöpåverkan och samhället i sin helhet. Vi agerar med integritet och enligt våra etiska principer. Dessa principer är grunden för hur vi arbetar och för våra relationer mellan kollegor, samt hur vi hanterar kunder, leverantörer och samhället i sin helhet. Dessutom har vi våra principer för handelssanktioner som överensstämmer med uppförandekoden som finns i alla länder.

Som ett internationellt företag följer ViaCon alla tillämpliga lagar oberoende av var vi verkar och med vem vi gör affärer, och strävar alltid efter att agera med högsta integritet. Vår uppförandekod sammanfattar de grundläggande etiska värderingar, riktlinjer och principer som gäller för hela koncernen, oavsett typ av affär, kultur eller plats.

Alla anställda, både permanenta, tillfälliga och ledning är var och en ansvariga för att följa uppförandekoden.

Ledning och övriga chefer förväntas inte bara fungera som förebilder, utan även utbilda och stödja övriga att uppträda på ett etiskt sätt och enligt koden.

VIACONS UPPFÖRANDEKOD ÄR UPPBYGGD KRING FÖLJANDE HUVUDPRINCIPER:

- Mänskliga rättigheter och jämlikhet.
- Vi respekterar och stödjer medarbetares rättigheter och vi bedriver vår verksamhet i linje med grundläggande mänskliga rättigheter.
- Våra arbetsplatser präglas av ömsesidig respekt, stöttning och lika möjligheter för alla.
- Ingen form av trakasserier, diskriminering, särbehandling eller något annat beteende som kan tolkas som hotfullt eller förnedrande är någonsin tillåtet.
- ViaCon och dess försörjningskedja är helt emot barnarbete och tvångsarbete eller andra typer av tvång.
- Vi stöder medarbetares föreningsfrihet med alla fackliga föreningar, att välja och bli invald i en sådan organisation, och vi har en öppen hållning till eventuella kollektiv-förhandlingsinitiativ.
- Anställdas ersättning eller förmåner kommer att ges lika och rättvist, enligt det individuella anställningskontraktet, befattningen, kvalifikationerna och prestationerna, utan subjektiva eller personliga skillnader.
- Inga andra förmåner kommer att beviljas, nekas eller avbrytas för våra anställda, baserade på diskriminering.
- Att utesluta en person eller affärspartner, ej baserat på meriter, kvalifikationer, kvalitet eller pris är inte acceptabelt.
- Det är inte tillåtet med stötande kommentarer eller olämpligt beteende som exempelvis trakasserier.

ANTI-KORRUPTION

ViaCon motsätter sig starkt alla former av mutor och korruption. Affärer sker alltid på ett öppet och transparent sätt, oavsett plats. Alla anställda är förbjudna att planera, utföra eller underlätta för korrupta aktiviteter, i den offentliga eller privata sektorn, även i fall där vi inte gynnas direkt.

INTRESSEKONFLIKT

Alla korruptionshandlingar innehåller en inneboende intressekonflikt. ViaCons medarbetare är därför måna om att identifiera och undvika situationer som ger upphov till konflikt mellan privata intressen och ViaCons affärsintresse.

Potentiella eller faktiska intressekonflikter måste diskuteras med en chef, utan dröjsmål och utan uppmaning. ViaCon kommer att försöka lösa potentiella konflikter i god tro.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER/BEKÄMPA KORRUPTION

ViaCon har inte identifierat några väsentliga risker relaterade till "Respekt för mänskliga rättigheter" eller "Bekämpa korruption". ViaCon är proaktiva i värdekedjan och kräver att leverantörer och distributörer undertecknar vår uppförandekod.

ViaCons uppförandekod är baserad på 11 områden:

1. Lagkrav
2. Etik
3. Fördelar
4. Konfidentiell information
5. Barnarbete accepteras inte
6. Hälsa och säkerhet

20230920000056

7. Arbetstagares rättigheter
8. Boendeförhållanden
9. Miljö
10. Tillvägagångssätt
11. Övervakning och tillsyn

ViaCon gör även en riskutvärdering av alla leverantörer utifrån ett antal kriterier.

KUNSKAP

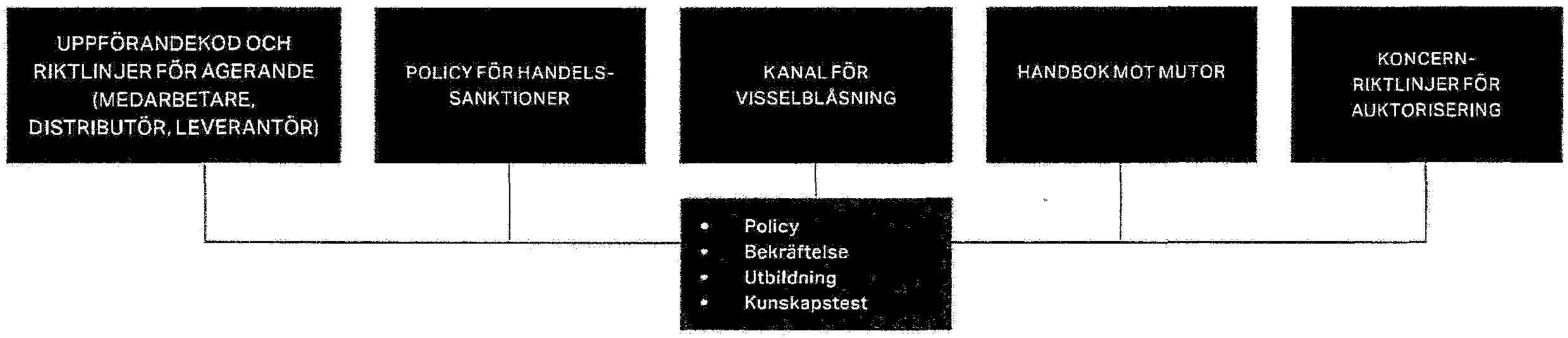
Hos ViaCon är utbildning ett viktigt verktyg för att lära alla våra medarbetare hur affärsetiken ser ut och för att se till att de är uppdaterade kring både efterlevnad och kvalitet. Fortbildning är viktigt för oss, och det fortsätter vi att fokusera på även framöver.

Alla medarbetare, distributörer och leverantörer ska följa våra uppförandekoder. Av våra medarbetare har 97 procent slutfört utbildningen i affärsetik under 2022, och vårt mål är att fortsätta med detta även under 2023. Vi har också förändrat och uppdaterat utbildningarna för 2023 så att de innefattar Winningtemp- och SteelZero-initiativen. 2022 undertecknade 75 procent av våra distributörer vår uppförandekod för distributörer och 78 procent av leverantörerna undertecknade vår uppförandekod för leverantörer. Med våra kurser hjälper vi våra medarbetare och aktörer att förstå uppförandekoden och varför den är så viktig för företaget.

ViaCon har flera mål som är kopplade till affärsetik under nästa år. Utöver målet att 95 procent av direkt och indirekt arbetskraft ska ha genomgått utbildningen i affärsetik har vi fastställt det ambitiösa målet om att 90 procent av alla distributörer och leverantörer ska underteckna sina respektive uppförandekoder.

Vi har även ett långsiktigt mål om att alla leverantörer ska genomgå en riskbedömning. Under 2022 slutförde vi formella processer eller skapade en uppföljningsprocess för dokumentation och kontroll. Riskbedömningar av ViaCons 35 främsta leverantörer genomfördes.

När det gäller arbetet mot mutor har ViaCon en omfattande handbok som alla medarbetare ska läsa igenom. Det är en lättförståelig och tillgänglig handledning som finns på olika språk. Den innehåller dessutom ett avsnitt med vad man bör och inte bör göra. ViaCon tillhandahåller utbildning för alla medarbetare som överensstämmer med ViaCons riskprofil och som är anpassad till medarbetarens ansvarsområden. VD ansvarar för den övergripande översynen och genomförandet av program för företagets regelefterlevnad. Personal och ekonomiavdelningen ansvarar för arbetet med att se till att ViaCons dagliga verksamhet sker enligt ovan nämnda manual och lagar mot mutor.



EU:s taxonomi

Bakgrund

EU:s taxonomiförordning är ett led i Europeiska kommissionens arbete för att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030. EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som används för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter i syfte att vägleda företag som vill investera hållbart. En aktivitet klassas som hållbar om det bidrar till att minst ett av hållbarhetsmålen samt uppnår vissa minimiskyddsåtgärder. Samtidigt får verksamheten inte skada några andra hållbarhetsmål. Syftet med EU:s taxonomi är att visa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med kraven.

Ekonomisk verksamhet

Vi har undersökt all verksamhet som koncernen bedriver för att se vilka delar som omfattas av taxonomin. Vi har även inlett en granskning i enlighet med bilaga I och II till den delegerade akten på klimatområdet. Eftersom bedömningen av förenligheten är komplex och omfattar hela det ekosystem där ViaCon bedriver verksamhet, inklusive konstruktörer, kunder och leverantörer, fortsätter vår arbetsgrupp att ta fram detaljerade tekniska specifikationer och verifiera dem i relation till taxonomin.

ViaCons portfölj med lösningar stödjer hållbarhetsambitioner. Inom Bridges & Culverts Solutions bygger ViaCon lösningar och produkter i världsklass som är starka, hållfast, kostnadseffektiva och hållbara. Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons StormWater Solutions och dagvattenprodukter bygger på vår dokumenterade tekniska expertis och är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten.

ViaCon har identifierat två verksamheter som är tillämpliga inom EU:s taxonomin. ViaCon har genomfört tillämplighetsbedömningen och bedömt förenlighet baserat på expertkunskap inom ViaCon Group för var och en av affärsområdena (Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions). Under 2022 har ViaCon bildat en grupp som arbetar med taxonomin, där dessa experter ingår, liksom koncernfunktioner och stöd från externa rådgivare.

Samtliga produkter inom Bridges & Culverts Solutions, förutom Acrow bridges är tillämpliga under verksamhet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik i bilaga I. En del av produktlösningarna inom GeoTechnical Solutions anses vara tillämpliga under verksamhet 9.1 Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning i bilaga II och alla produkter inom StormWater Solutions anses också vara tillämpliga under 9.1.

**) Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661*
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning

3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

ViaCons produkter HelCor, MultiPlate, SuperCor och UltraCor är gjorda av stål och CO2-utsläppen från broar och kulvertar gjorda av stål är avsevärt lägre jämfört med liknande strukturer av betong. Samtliga dessa produkter anses vara tillämpliga under verksamhet 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Produkten Conspan anses också som tillämplig under 3.6. tack vare dess produktionseffektivitet i jämförelse med andra alternativ.

Med mer än 35 års erfarenhet inom väg- och vattenteknik tillhandahåller vi specialiserade Bridges & Culverts Solutions samt produkter i världsklass som är slitstarka, stabila, kostnadseffektiva och kan anses vara hållbara.

Vårt utbud omfattar konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planskilda korsningar, ekodukter, tunnlar med mera, vilket används för att skapa infrastrukturanslutningar och korsningar. Oftast stöder lösningarnas konstruktion inte bara lägre koldioxidutsläpp, utan hänsyn tas även till den biologiska mångfalden. ViaCon anser att företagets lösningar för broar och kulvertar är taxonomitillämpliga under verksamhet 3.6. eftersom ViaCons produkter svarar för lägre koldioxidutsläpp jämfört med alternativa lösningar på marknaden*.

ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar har en miljömässigt fördel jämfört med konkurrerande material, till exempel betong och plast, och vi bidrar direkt till klimatbegränsningar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de har ett koldioxidavtryck som är cirka 50 procent mindre, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga*.

9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning

ViaCons lösningar inom GeoTechnical Solutions erbjuder ett brett utbud av lösningar och produkter med avancerad teknikexpertis för att kunna leverera lösningar av hög kvalitet till ViaCons kunder. Produkterna Retaining walls och Geosynthetic erosion control mats anses vara tillämpliga under 9.1.

ViaCons StormWater Solutions inklusive brandvattentankar, utjämningsmagasin, infiltrationstankar och sand- och oljeavskiljare anses vara tillämpliga under 9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning.

Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons lösningar och produkter inom StormWater Solutions är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten. Våra erbjudanden omfattar lösningar som sträcker sig från dagvattenfördröjning och -infiltration, brandvattenmagasin till olje- och sandavskiljning.

ViaCon anser att Stormwater Solutions och delar av vårt sortiment inom GeoTechnical är taxonomitillämpliga under verksamhet 9.1. eftersom de här produkterna har tagits fram för att hantera effekterna av klimatförändringen, exempelvis kraftiga översvämningar inom StormWater Solutions och jorderosion inom GeoTechnical Solutions. Hela StormWater Solutions anses vara taxonomiförenliga med EU taxonomin under aktivitet 9.1.

Taxonomiförenlighet

Väsentligt bidrag

ViaCon tillverkar och levererar broar och kulvertar gjorda av stål. Huvudalternativet är liknande produkter gjorda av betong, där ViaCons stålprodukter har avsevärt lägre utsläpp av växthusgaser vid tillverkning.

ViaCons StormWater Solutions samt vissa tekniska lösningar inom GeoTechnical Solutions är viktiga för att hantera klimatförändringen, det vill säga att de uppfyller mål för anpassning till ett förändrat klimat.

För att fastställa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med EU:s taxonomi måste den uppfylla det första kravet som det beskrivs i taxonomiförordningen. Genom att verksamheten bidrar till minst ett av miljömålen kan den bli förenlig med taxonomin. Kriterierna för förenlighet omfattar även intressenter i vår leveranskedja både uppströms och nedströms. Som underleverantör i större infrastrukturprojekt, där normalt byggföretag är huvudaktörer och anlitar konsultföretag för olika klimat- och miljöriskbedömningar, är vi beroende av att vårt ekosystem uppfyller förenlighetskriterierna. Även om ViaCons egen verksamhet uppfyller kraven innebär detta inte nödvändigtvis förenlighet, eftersom vi ännu inte kontrollerar hela processen med våra partner nedströms. Denna bedömning sker fortlöpande och fortsätter under 2023. Vi beräknar att kunna redovisa en tydlig bild av vår förenlighet under våren 2024. . Vi beräknar att kunna redovisa en tydlig bild av vår förenlighet under våren 2024. För våra Bridges & Culverts Solutions är majoriteten av produkterna klassificerades som taxonomiförenliga under aktivitet 3.6. För våra StormWater Solutions kan vi redan nu klassificera hela verksamheten som

202309200005S

taxonomiförenlig under aktivitet 9.1. StormWater Solutions är en viktig verksamhet för att kunna anpassa sig till miljöförändringarna.

Orsakar inte betydande skada (DNSH)
För de verksamheter som betraktas som ett "väsentligt bidrag" enligt avsnittet om "Väsentligt bidrag" ovan utvärderas kriteriet "Orsakar inte betydande skada". Inom ViaCon började vi med att identifiera de platser där vi bedriver ekonomisk verksamhet. För verksamheterna 3.6. och 9.1. granskar kärngruppen med experter DNSH-kriterierna för varje verksamhet.

Minimiskyddsåtgärder
Det sista steget för att fastställa om en verksamhet är taxonomiförenlig är att bedöma minimiskyddsåtgärderna. ViaCon har bedömt detta genom att granska relevanta processer för de fyra ämnesområdena; Mänskliga rättigheter, arbetet mot mutor, beskattning och rättvis konkurrens, och även efterlevnaden av ViaCons handbok mot mutor, ViaCons uppförandekod, konkurrenspolicy, visselblåsning policy och policy om handelssanktioner, och inga domstolsdomar har identifierats i samband med dessa områden. Denna procedur genomfördes på koncernnivå inom ViaCon för verksamhet 3.6. och 9.1.

REDOVISNINGSPRINCIPER

EU:s taxonomi har tre centrala nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader. De centrala nyckeltalen redovisas i relation till våra ekonomiska verksamheter som omfattas eller inte omfattas av taxonomins granskningskriterier. För att identifiera andelar av de taxonomiförenliga ekonomiska verksamheterna har fördelningsnycklar använts. Tabellerna visar omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader enligt definitionen av nyckeltal i EU:s taxonomi. Siffrorna som redovisas i vår EU Taxonomi är baserade på siffror från den finansiella rapporteringen och tas fram per konto, därmed kan dubbelräkning undvikas.

Total omsättning baseras på IFRS 15 och motsvarar nettoomsättningen i koncernens resultaträkning i årsredovisningen 2022, med undantag för kapitalvinster enligt EU taxonomin definitionen av omsättning.

Kapitalutgifterna motsvarar räkenskapsårets nya investeringarna för materiella anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella tillgångar (IAS 38) och nyttjanderättstillgångar (IFRS 16) som redovisas i årsredovisningen 2022. Goodwill ingår inte i definitionen av kapitalutgifterna. Kapitalutgifterna redovisas före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar. Kapitalutgifter förvärvade genom rörelseförvärv under räkenskapsåret ingår i definitionen.

Driftskostnaderna avser kortfristiga leasingavtal samt underhålls- och reparationskostnader för materiella anläggningstillgångar samt övriga direkta utgifter relaterade till dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av ViaCon-koncernen eller en tredje part som anlitas för detta ändamål. Driftskostnaderna motsvarar, enligt EU:s taxonomins definition, inte de operativa kostnaderna.

ANDEL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA VERKSAMHETER

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikravet.				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig (ej förenlig) verksamhet (A.1 eller A.2)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		tSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Procent	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	418 558	18%	100%	0%					-	J	J	J	J	J	J			M	-
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	343 816	15%	0%	100%					J	-	J	-	-	-	-			M	-
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		762 374	33%	100%	100%															
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	467 695	20%																	
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	33 784	1%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		501 480	21%																	
Totalt (A.1 + A.2)		1 263 854	54%																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 067 844	46%																	
Totalt (A + B)		2 331 898	100%																	

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut CapEx	Andel av CapEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	[illegible]	Taxonomiförenlig andel av CapEx, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		tSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	[illegible]	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	15 748	22%	100%	0%					-	J	J	J	J	J	J	[illegible]		M	-
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	14 410	20%	0%	100%					J	-	J	-	-	-	-	[illegible]		M	-
CapEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		30 159	42%	100%	100%												[illegible]			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	10 318	14%														[illegible]			
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	288	0%														[illegible]			
CapEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		10 607	14%														[illegible]			
Totalt (A.1 + A.2)		40 785	56%														[illegible]			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		31 289	44%																	
Totalt (A + B)		72 064	100%																	

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod(er)	Absolut OpEx	Andel av OpEx	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	[illegible]	Taxonomiförenlig andel av OpEx, år N-1	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
		tSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	[illegible]	Procent	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	3 874	26%	100%	0%					-	J	J	J	J	J	J	[illegible]		M	-
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	4 682	24%	0%	100%					J	-	J	-	-	-	-	[illegible]		M	-
OpEx av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		8 556	44%	100%	100%												[illegible]			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	3.6	4 263	22%														[illegible]			
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	9.1	130	1%														[illegible]			
OpEx av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		4 393	23%														[illegible]			
Totalt (A.1 + A.2)		12 949	67%														[illegible]			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
OpEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		6 431	33%																	
Totalt (A + B)		19 280	100%																	

20230920000060

ViaCon och kommande EU-förordningar

ViaCon bidrar till och följer EU:s arbete för att skapa en framtida hållbar byggsektor och affärsverksamhet i sin helhet.

Miljön har alltid varit viktig, men på senare år har frågan blivit än mer angelägen, inte bara för konsumenter utan även för beslutsfattare och för EU:s institutioner. Detta bevisas genom flera olika EU-initiativ. Den europeiska gröna given är ett tydligt tecken på EU:s ambition och arbete, medan initiativ som en europeisk standard för gröna obligationer kommer att bidra till att utöka och förstärka de miljömässiga ambitionerna kring grön finansiering i Europa.

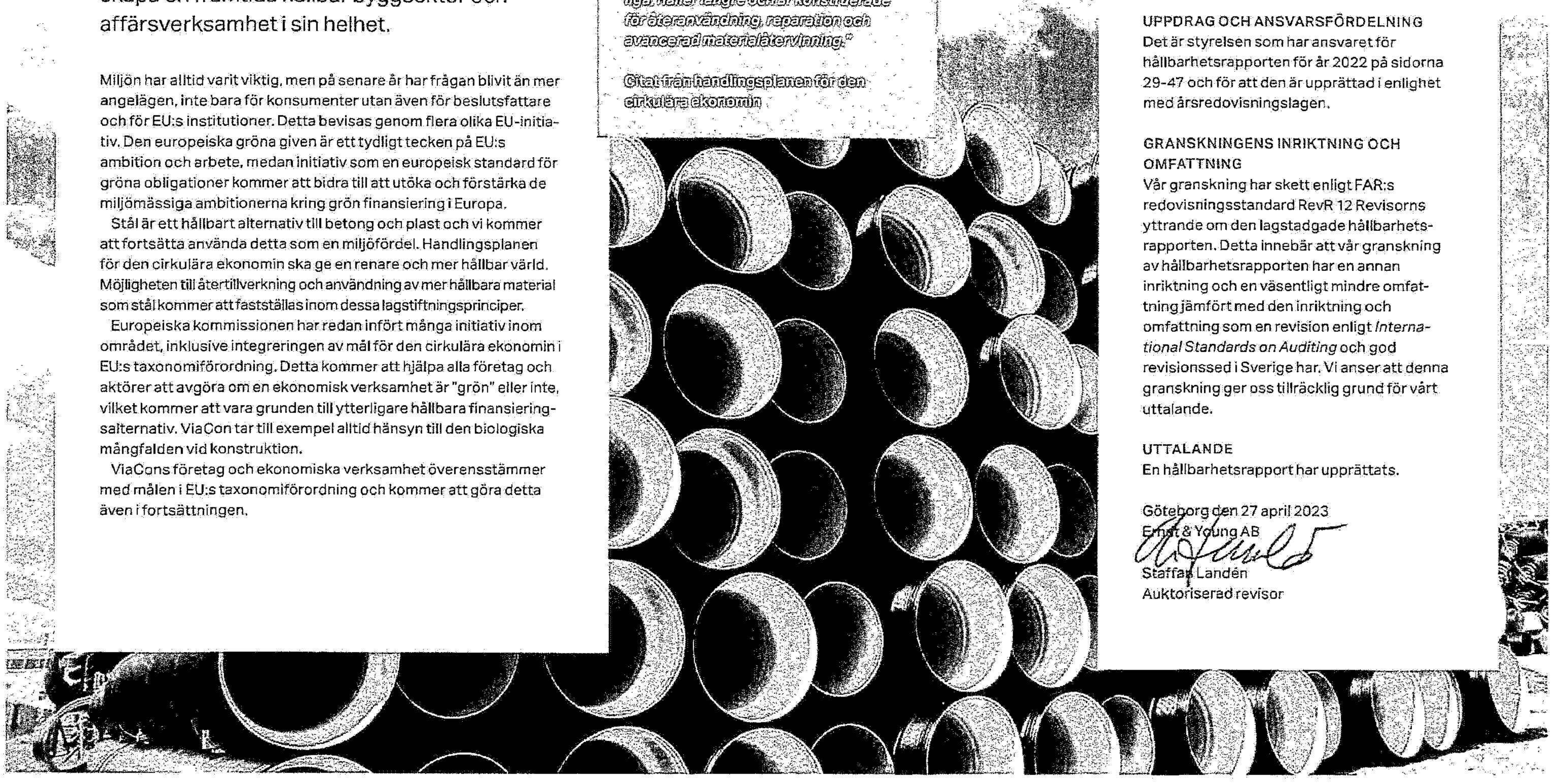
Stål är ett hållbart alternativ till betong och plast och vi kommer att fortsätta använda detta som en miljöfördel. Handlingsplanen för den cirkulära ekonomin ska ge en renare och mer hållbar värld. Möjligheten till återtillverkning och användning av mer hållbara material som stål kommer att fastställas inom dessa lagstiftningsprinciper.

Europeiska kommissionen har redan infört många initiativ inom området, inklusive integreringen av mål för den cirkulära ekonomin i EU:s taxonomiförordning. Detta kommer att hjälpa alla företag och aktörer att avgöra om en ekonomisk verksamhet är "grön" eller inte, vilket kommer att vara grunden till ytterligare hållbara finansieringsalternativ. ViaCon tar till exempel alltid hänsyn till den biologiska mångfalden vid konstruktion.

ViaCons företag och ekonomiska verksamhet överensstämmer med målen i EU:s taxonomiförordning och kommer att göra detta även i fortsättningen.

"Den cirkulära ekonomin kommer att innebära att invånarna får funktionella och säkra produkter av hög kvalitet, som är effektiva och ekonomiskt överkomliga, håller längre och är konstruerade för återanvändning, reparation och avancerad materialåtervinning."

Citat från handlingsplanen för den cirkulära ekonomin



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 29-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s redovisningsstandard RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *International Standards on Auditing* och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 27 april 2023
Ernst & Young AB
Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse 49

Resultaträkning 54
Totalresultat 54
Balansräkning 55
Rapport över förändringar i eget kapital 56
Kassaflödesanalys 57

1 - Allmän information 58
2 - Rörelseförvärv och avyttringar av verksamhet 59
3 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och upplysningar 60
4 - Segmentsredovisning 63
5 - Intäkter 64
6 - Kostnad för sålda varor 65
7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen 66
8 - Avskrivningar och nedskrivningar 68
9 - Övriga externa kostnader 68
10 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 68
11 - Finansiella intäkter och kostnader 68
12 - Inkomstskatter 69
13 - Immateriella anläggningstillgångar 71
14 - Materiella anläggningstillgångar 73
15 - Nyttjanderättstillgångar 74
16 - Långfristiga fordringar 75
17 - Kundfordringar 75
18 - Övriga kortfristiga fordringar 76
19 - Kassaflöde 76
20 - Likvida medel 76
21 - Eget kapital 77
22 - Pensionsförpliktelser 77
23 - Övriga avsättningar 78
24 - Finansiella instrument och finansiella risker 79
25 - Övriga räntebärande skulder 83
26 - Övriga kortfristiga skulder 83
27 - Ställda säkerheter 83
28 - Eventualförpliktelser 83
29 - Transaktioner med närstående parter 84
30 - Händelser efter balansdagen 84

Resultaträkning 85
Totalresultat 85
Balansräkning 85
Rapport över förändringar i eget kapital 86
Kassaflödesanalys 87

1 - Redovisningsprinciper 88
2 - Personalkostnader 88
3 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 88
4 - Åtaganden avseende leasing 88
5 - Finansiella intäkter och kostnader 89
6 - Skatt 89
7 - Materiella anläggningstillgångar 89
8 - Andelar i koncernföretag 89
9 - Antal aktier och kvotvärde 90
10 - Företagsobligation 90
11 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 90
12 - Förslag till disposition 90
13 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 90
14 - Kassaflöde 90
15 - Transaktioner med närstående 90

Försäkran och underskrifter 91
Revisionsberättelse 92
Alternativa nyckeltal 95
Definitioner 96

20230920000062

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ViaCon Group AB (publ), organisationsnummer 559228-2437 med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

KONCERNENS VERKSAMHET

ViaCon är en ledande aktör som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar på den europeiska marknaden med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner och plaströr som används för att bygga broar och vägtrummor samt för geotekniska lösningar och hantering av dagvatten. ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket med minsta möjliga trafikstörningar på arbetsplatsen och därmed hantera negativa effekter på både miljö och samhälle. ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd som är utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. ViaCons lösningar stödjer både sina kunder och samhället i att nå viktiga och hållbara mål.

Koncernen bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge och har idag cirka 800 anställda i 20 länder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Den 24 januari 2022 godkände Finansinspektionen ViaCons prospekt inför upptagande till handel av bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Den 2 maj 2022 förvärvade koncernen genom sitt helägda bolag ViaCon Netherlands B.V. (namnändrat till ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V.) verksamhet från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. relaterade till produktsortimenten Multiplate, SuperCor, HelCor/Spirosol och plaströr.

Avyttringen av ViaCon Technologies LLC i Belarus till MIAKOM-SPb., LLC slutfördes i september.

Philip Delborn utsågs till ny Chief Financial Officer (CFO) och tillträdde i oktober.

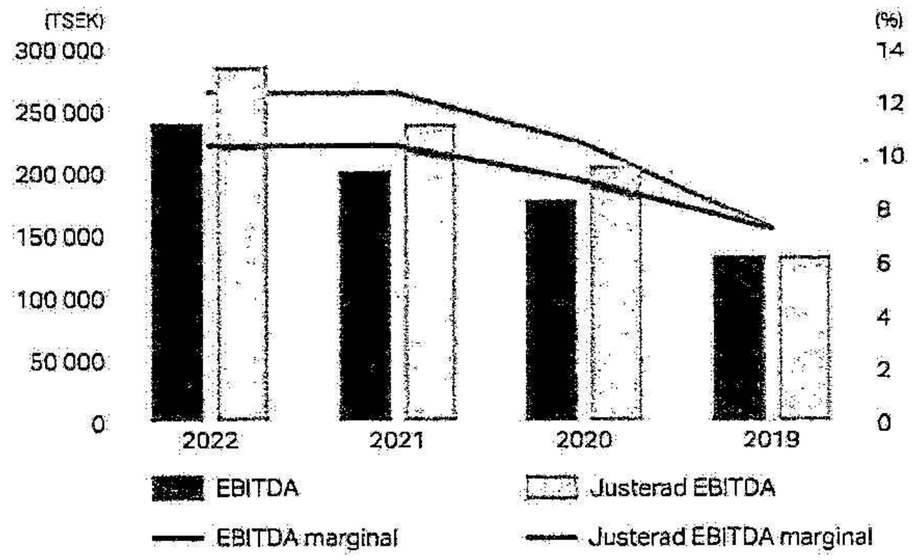
ViaCon har anslutit sig till SteelZero-initiativet, vilket innebär ett åtagande om att år 2050 ha övergått till hundraprocentigt nettonoll stål.

OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 2 321 454 (1 946 336) TSEK, en ökning med 19,3 procent jämfört med föregående år. Förvärven av verksamheter i Tyskland i april 2021 och Storbritannien i december 2021 samt Nederländerna i maj 2022 har bidragit till årets omsättning med 130 104 TSEK. ViaCon har valt att lämna samt avyttra icke kärnverksamhet med en omsättning om cirka 91 262 TSEK föregående år. Justerat för valutaeffekter, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten 18,8 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 178 094 (143 697) TSEK, motsvarande en EBIT-marginal på 7,7 (7,4) procent. Årets rörelseresultat har påverkats positivt av den starka omsättningsökningen men även negativt av stigande inflation, högre kostnadsstruktur samt engångskostnader. Engångskostnader som har belastat året uppgick till -46 187 (-38 149) TSEK. De är främst hänförliga till omstruktureringsarbete samt en sammanlagd förlust på -10 187 TSEK vid avyttring av verksamheten i Belarus.

Framförallt har affärsområdet Bridges & Culverts Solutions bidragit till det förbättrade rörelseresultatet genom en stark omsättningsökning. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder. Affärsområdet GeoTechnical Solutions omsättning och rörelseresultat har påverkats negativt av de makroekonomiska störningarna, vilket bland annat lett till en mindre gynnsam försäljningsmix för affärsområdet. Även slutförandet av omstrukturering av plaströrsproduktion har lett till vissa inkörningsproblem under



Flerårsöversikt

TSEK	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	**2 321 454**	**1 946 336**	**1 970 163**	**1 844 449**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)*	**239 291**	**200 943**	**177 894**	**133 085**
EBITDA-marginal*	**10,3%**	**10,3%**	**9,0%**	**7,2%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	46 187	38 149	27 629	-
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA) *	**285 477**	**239 092**	**205 523**	**133 085**
Justerad EBITDA-marginal *	**12,3%**	**12,3%**	**10,4%**	**7,2%**
Rörelseresultat (EBIT)	**178 094**	**143 697**	**125 000**	**79 127**
EBIT-marginal	**7,7%**	**7,4%**	**6,3%**	**4,3%**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	46 187	38 149	27 629	-
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) *	**224 281**	**181 846**	**152 629**	**79 127**
Justerad EBIT-marginal *	**9,7%**	**9,3%**	**7,7%**	**4,3%**

**) Dessa alternativa nyckeltal beskrivs under alternativa nyckeltal på sidan 95 samt i definitioner på sidan 96.*

20230920000063

hösten med något lägre volymer och lönsamhet till följd. Affärsområdet StormWater Solutions rörelseresultat har påverkats av inflation samt den högre kostnadsstrukturen kopplat till de strategiska initiativen med att bygga upp verksamheten inom affärsområdet.

Rensat från engångsposter uppgick justerat rörelseresultat före avskrivningar till 285 477 (239 092) TSEK vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 12,3 (12,3) procent. Rörelseresultatet uppgick till 178 094 (143 697) TSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 7,7 (7,4) procent. Justerat rörelseresultat var 224 281 (181 846) TSEK, med en rörelsemarginal på 9,7 (9,3) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -183 668 (-194 506) TSEK. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till -81 125 (-88 437) TSEK och räntenettot var -97 456 (-102 543) TSEK varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -7 897 (-5 594) TSEK.

Koncernens resultat före skatt var -5 574 (-50 809) TSEK och skatt på årets resultat uppgick till -51 330 (-27 853) TSEK. Koncernens effektiva skatt är hög på grund av att inga uppskjutna skattefordringar beaktas för de svenska underskottsavdragen. Resultat efter skatt uppgick till -51 330 (-78 662) TSEK.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för året till 104 570 (33 633) TSEK, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med -16 074 (35 474) TSEK. Det stärkta kassaflödet jämfört med föregående år beror dels på en positiv resultatutveckling men även på ett förbättrat nettoflöde av erhållen och betald ränta. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -80 436 (-186 736) TSEK varav investeringar av immateriella och materiella anläggnings tillgångar var -46 409 (-52 581) TSEK. Kassaflödeseffekten av förvärvade verksamheter utgjorde -38 939 (-137 035) TSEK, netto efter avdrag för förvärvade likvida medel. Avyttringen av verksamheten i Belarus medförde en negativ kassaflödeseffekt på -3 691 TSEK.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 1 017 119 (1 015 038) TSEK. Justerad nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 905 255 (896 503) TSEK.

Likvida medel uppgick till 311 890 (199 631) TSEK. Därutöver har koncernen outnyttjade beviljade krediter om 55 611 (153 753) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 367 501 (353 384) TSEK.

I juni erhöll moderbolaget ett aktieägartillskott om 83 455 TSEK.

Från 30 juni 2022 klassificerades Turkiet som en hyperinflationsekonomi och koncernens turkiska bolag har följaktligen rapporterat efter omvärdering för höginflation. Rapporteringen har inte haft några väsentliga effekter på ViaCons lönsamhet, likviditet eller övergripande finansiella ställning. Redovisnings- effekten av justeringarna ingår i koncernens rapport över totalresultat.

MARKNAD OCH FRAMTIDA UTSIKTER

ViaCon strävar efter att nå en stark position med god lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att öka verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under slutet av 2021 och under 2022 har ViaCon påverkats av störningar i leverantörskedjorna, långa leveranstider och viss råmaterialbrist samt rekordhöga prisnivåer från leverantörer men läget har nu stabiliserats. Vi räknar dock med fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet, vilket förväntas medföra höga nivåer av kostnadsinflation och ränteläge. Den senaste tidens inflation och räntehöjningar har lett till fördröjningar i kundernas finansieringslösningar av infrastrukturprojekt vilket vi bedömer är av mer kortsiktig karaktär, däremot kan det spela större roll för de affärer inom affärsområdet StormWater Solutions som är privat finansierade.

Tusentals hållbarhetsprojekt är på gång för att stärka Europa, för att återuppbygga ekonomin på en hel kontinent som skadats av Covid-19-krisen. Innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktursektorerna.

Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi ökar den interna produktionseffektiviteten. Vi har förstärkt våra processer, våra digitala verktyg och vår kompetens inom nyckelområden som produktion, inköp och logistik. ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Marknaden fortsätter att växa inom infrastruktur i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar.

OPERATIONELL STRUKTUR

Tidigare har ledningen för koncernen varit anställda av ViaCon Holding AB. Från januari 2022 övergick samtliga anställda i ViaCon Holding AB till att ha sin anställning i ViaCon Group AB (publ) vilket innebär att för 2022 verkar både styrelse och koncernledning från ViaCon Group AB (publ).

Koncernen är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

Bridges & Culverts Solutions erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

GeoTechnical Solutions erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

StormWater Solutions konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar som används för att lagra regnvatten vid skyfall, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser i industriella och kommersiella byggnader, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Tankarna har stor kapacitet och kan ta hand om förorenat vatten.

ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 december 2022, uppgick till 784 (766). Antal anställda vid årets utgång uppgick till 768 (804), varav 3 har tillkommit genom förvärvet i Nederländerna samt 14 lämnat vid avyttringen av Belarus.

RISKER OCH RISKHANTERING

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvaret för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

20230920000064

Granskningen av finansiell regelefterlevnad och kontrollmiljö har ytterligare förstärkts under året. Riskhantering och förebyggande åtgärder har också genomförts. Mot bakgrund av allt större utmaningar har åtgärder för IT- och cybersäkerhet fortsatt att stärkas under året. Riskhanteringsaktiviteten har omfattat ytterligare insatser och förebyggande åtgärder.

Under 2022 fortsatte vi att arbeta intensivt med ESG på flera områden. Att följa upp våra medarbetares hälsa och säkerhet har länge varit en central uppgift för företaget. Under året har vi fortsatt att förbättra vår process för att mäta medarbetarnöjdheten genom den vanliga standardenkäten eNPS samt genom att använda verktyget Winningtemp. Med hjälp av Winningtemp bidrar vi till en engagerad organisation och identifierar förbättringsåtgärder baserat på lokala enkätresultat.

ViaCon-koncernen har vidtagit flera förebyggande åtgärder för att skydda medarbetare, minska likviditetsriskerna och säkra den framtida verksamheten. Alla enheter har haft tät kontakt med nationella och lokala myndigheter för att säkerställa att man följer regler och restriktioner, särskilt när det gäller situationen med Ukraina. Styrelsen har följt och utvärderat situationen noggrant och kontinuerligt gjort bedömningar över behovet av eventuellt ytterligare åtgärder.

Följande avsnitt beskriver några av de viktigaste risker som kan påverka koncernens verksamhet, dess finansiella position och resultat.

Bransch-, marknads- och konkurrensrisker

ViaCon är en ledande leverantör av korrugerade stålkonstruktioner och geotekniska lösningar. Koncernen har tre olika verksamhetsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

På grund av verksamhetens art lyder ViaCon under ett antal komplexa, krävande och föränderliga juridiska och administrativa myndighetsregler som bland annat berör områden som straff- och civilrätt, offentlig upphandling, skattelagstiftning, planering, utveckling, byggnation, markanvändning, brandskydd, hälsa och säkerhet, miljö, konkurrens och arbetsmarknad. Dessa regler kompliceras av det faktum att koncernen verkar i 20 olika länder med skiftande lagstiftningar. Att inte kunna leva upp till någon av de lagar som finns på koncernens huvudmarknader kan ha en skadlig inverkan på koncernens verksamhet, inkomster och finansiella position.

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att man fortsätter att investera i och utveckla offentlig infrastruktur. Koncernen påverkas på så sätt av det rådande globala ekonomiska klimatet, liksom av europeiska och lokala ekonomiska villkor på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Företaget kan därför komma att påverkas av en nedgång i den allmänna konjunkturen, minskade satsningar på väginfrastruktur till förmån för andra sektorer eller förändrade regler vad gäller vägkvalitet och trafiksäkerhet. Dessutom kan ändrade beteenden och teknikutveckling leda till minskade trafikvolymer och investeringar i väginfrastruktur och vägunderhåll. Detta kan inverka på koncernens verksamhet, intäkter, vinst och finansiella position.

ViaCon är också utsatt för säsongsbetonade skiftningar. Det gäller särskilt vintertid då det sker en nedgång i verksamheten. En särskilt sträng vinter kan leda till långa inaktiva perioder, med snö och andra ogynnsamma väderförhållanden, som gör att arbeten måste senareläggas. Detta kan leda till oväntade tillfälliga intäktsbortfall vilket kan påverka koncernens kassaflöde och likviditet på kort sikt.

ViaCon möter konkurrens från ett antal internationella serviceleverantörer, liksom från konkurrerande lösningar med exempelvis betong och plastboxar. ViaCon måste säkerställa att produkter och tjänster håller sig i framkanten av den tekniska utvecklingen, särskilt när det gäller hållbarhet, produktrelevans, prissättning och kvalitet för att uppfylla kundernas förväntningar.

Verksamhetsrisker

ViaCons verksamhet består av produktion och leverans av en stor mängd enskilda beställningar och projekt. De enskilda beställningarna kan variera i komplexitet, omfattning, tidsram och risk. Systematisk riskhantering är alltså viktig i verksamhetens samtliga delar. ViaCons verksamhet är beroende av att arbetet görs i rätt tid och att produktion och leverans av produkter sker avtalsenligt. Koncernen är följaktligen utsatt för operationella risker, exempelvis svagheter eller misstag i koncernens processer eller system, förseningar i beställningar på grund av större maskinavbrott eller andra förseningar i leveransplaner, vilket kan leda till minskade intäkter och skadat anseende. Vissa av ViaCons produktlösningar är också beroende av patenterade och licenserade produkter. Om dessa avtal av någon anledning skulle avslutas kan koncernen behöva utveckla alternativa lösningar, vilket kan leda till förseningar i produktionen. ViaCon arbetar aktivt för att skydda varumärke, namn, domännamn och upphovsrätt inom den jurisdiktion där man verkar.

För ViaCons produkter krävs en omfattande mängd råmaterial. Priser för råmaterial sätts på världsmarknaden och priserna som primärt anges i USD varierar beroende på tillgång av råmaterial. På grund av verksamhetens art och dess geografiska läge är ViaCon direkt och indirekt beroende av den globala leverantörskedjan. Avbrott i den globala leverantörskedjan kan leda till en materiellt negativ inverkan på koncernens lönsamhet. Koncernens lönsamhet beror också delvis på priset på råmaterial och halvfabrikat och på hur ändringar i dessa priser korrelerar med prisändringar av de egna produkterna. Beskattning av icke-förnybara råvaror och energiintensiva produktionsprocesser som stål och plast medför en risk för ökad råvaruförsörjning och ökade produktionskostnader, vilket kan komma att påverka lönsamheten. ViaCon har prisavtal med en majoritet av de större leverantörerna.

ViaCon kanske inte kan köpa vissa nödvändiga råmaterial eller halvfabrikat i rätt tid, till acceptabelt pris, till acceptabla villkor, i tillräckliga mängder eller över huvud taget. Det kan dock finnas alternativa leverantörer på marknaden för samtliga av koncernens råmaterial och halvfabrikat. De inköpta råvarornas och halvfabrikatens kvalitet kan också vara ett problem. Det kan också finnas en allmän leverantörsrisk med dålig eller begränsad kontinuitetsplan. ViaCon utför dock rutinunderhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Vidare har ViaCon också fullt försäkringsskydd för stilleståndstid orsakad av skador på egendom. Under 2022 har ViaCon upprättat Business Continuity Plan (BCP), inklusive pågående backupplan och nya rutiner med kritiska reservdelar med lång ledtid i lager har implementerats för att minska risken för driftstopp och egendomsskador.

ViaCon lyder under miljölagar och regler, inklusive lagar och regler som styr luftutsläpp, användning av plaster och sanering efter miljöskador. Att följa gällande miljölagar är en pågående process, och vad gäller ny lagstiftning och nya regler kan införandet av strängare krav eller en striktare tillämpning av dessa leda till att ViaCon tvingas genomföra förändringar i verksamheten.

En betydande andel av ViaCons intäkter kommer från kontrakt som kan ha stor variation storleksmässigt från år till år. I händelse av att en eller flera kunder skulle minska omfattningen av sitt kontrakt under ett visst år, och om koncernen inte skulle ha möjlighet att ersätta sådana brister genom att öka mängden beställningar från andra befintliga eller nya kunder, skulle koncernen utsättas för överkapacitet och intäkter och vinstmarginaler skulle minska betydligt. Dessutom kan förseningar och senareläggningar i infrastrukturprojekt där koncernens produkter används leda till oförutsedda perioder, där produkter förblir oanvända och därför kräver lagring och försäkring. Byggnadsarbeten har också visat sig riskera störningar av oförutsedda väderhändelser som kraftiga skyfall och värmeböljor som

20230920000065

äventyrar arbetstagarnas hälsa och säkerhet. Detta medför en risk för ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhällen att anpassa sig till den nya klimatverkligheten med mer frekvent extremväder och årstidsväxlingar kan också medföra en viss osäkerhet i historiska affärstrender. I händelse av att sådana risker skulle materialiseras kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position. ViaCon analyserar och bedömer risker i anbudssteget och hanterar systematiskt risker i verksamheten under hela utförandet.

ViaCon förlitar sig på sin infrastruktur för informationsteknologi (IT) för att hantera sina affärsprocesser, särskilt vad gäller komplexa logistiska delar för gränsöverskridande verksamhet men även när det gäller sin omfattande kunddatabas och transaktioner. På så sätt kan längre driftsavbrott leda till avsevärda orderförseningar, skadat anseende och till och med förlust av kunder. Alla sådana effekter skulle troligtvis ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, intäkter och finansiella position.

Hållbarhetsrisker

Vidare har koncernen en betydande andel av sin verksamhet på marknader som kan kopplas samman med ESG-risker. För att undvika officiella sanktioner, finansiella förluster eller skadat anseende på grund av att man inte följer lagar, regler och normer har koncernen implementerat ett förstärkt ESG-program. Det innehåller stärkta policyer och digitala verktyg med preventivt syfte.

ViaCon arbetar med kommuner och myndigheter vilket utsätter koncernen för risken att bryta mot olika lagar för att bekämpa bestickning och korruption. Korruption finns i alla länder och sektorer, men i varierande grad. Områden som bedöms vara särskilt utsatta är försäljnings- och inköpsprocesser samt myndighetsutövning. Dessutom innebär koncernens verksamhet att man verkar inom vissa jurisdiktioner med lägre transparens än i Västeuropa. ViaCon har genomgångar med sina anställda av koncernens uppförandekod, antikorruptionspolicy och andra policyer för att säkerställa god affärsetik.

Koncernen måste uppvisa en hög integritet och upprätthålla förtroendet och tilliten hos sina intressenter. Brister i efterlevnad av policies kan inverka negativt på koncernens anseende och varumärke.

Framtida framgångar är beroende av förmågan att rekrytera och behålla medarbetare som kan säkerställa ViaCons kärnvärden. Brister i medarbetarengagemang kan ha en direkt negativ inverkan på företagets varumärke, position och intäkter. HR-system hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyer och strategier. Om lagar och regler inte efterlevs kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position.

Strategiska risker

Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av relevanta och verksamma strategier för koncernen, att åtgärder vidtas på rätt sätt och att koncernen levererar förväntat resultat. Koncernen kan få svårigheter med att uppnå sina mål om utarbetade strategier inte är relevanta, verksamma och verkställs på rätt sätt. För att säkerställa att koncernen utvecklas optimalt hanteras de strategiska riskerna genom tydlig vertikal och horisontell kommunikation gällande kortsiktiga mål och strategier, fortlöpande bevakning av konkurrenter och marknad, uppföljning av lönsamhet samt genom produktutveckling och planeringsprocesser.

Finansiella risker och marknadsrisker

Koncernen är utsatt för finansiella risker kopplat till finansiella instrument som kundfordringar, likviditet och räntebärande skulder. Dessa risker klassificeras som valuta-, kredit- och likviditetsrisker.

ViaCon-koncernen rapporterar sitt finansiella resultat i svenska kronor (SEK). Koncernen har dock en betydande del av sin verksamhet i utländska dotterbolag. Koncernens utländska dotterbolag har sina intäkter och kostnader primärt i deras lokala valutor, förutom dotterbolag i Norge och Sverige som köper varor och tjänster i andra valutor än där de har sina intäkter. Även övriga dotterbolag kan tidvis erhålla intäkter eller kostnader i valutor som skiljer sig från deras redovisningsvaluta. För närvarande sker mer än 90 procent av koncernens verksamhet i euro, polska zloty och svenska kronor. Följaktligen är koncernen utsatt för valutaexponering och fluktuationer i växlingskurser framförallt mellan SEK och dessa nyckelvalutor men även till viss del av andra lokala valutor. Detta kan ha en negativ effekt på ViaCons verksamhet, inkomster och finansiella position. Från den 1 januari 2023 byter ViaCon Group AB (publ) redovisningsvaluta till euro, vilket kommer att minska valutaexponeringen av framförallt finansiella skulder.

Likviditetsrisken är företagets risk att inte kunna genomföra sina betalningar på grund av otillräckliga likvida medel och/eller svårigheter i att få krediter från externa långivare. För att kunna finansiera verksamheten och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflödet måste koncernen säkerställa att tillräcklig likviditet (dvs. likvida tillgångar) finns tillgängliga genom likviditetsplanering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida tillgångar och kortsiktiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen, dels på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom att ge ut seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Utöver det har bolaget ingått ett finansieringsavtal med en total kreditram på 24 MEUR. Finansieringen är förknippad med vissa villkor som innebär att om villkoren inte följs kan långivaren avsluta hela eller delar av avtalet. Dessutom, om det av någon anledning eller vid något tillfälle råder likviditetsbrist i koncernen eller om bolaget inte kan låna till kommersiellt acceptabla villkor kan verksamheten, resultat och finansiella position påverkas negativt.

För ytterligare information om hur koncernen hanterar dessa risker i sin verksamhet, se not 24 – Finansiella instrument och finansiella risker.

TVISTER

Från tid till annan kan företag i koncernen vara involverade i rättstvister och andra rättsliga förfaranden eller tvister som uppstår i den normala verksamheten. För mer detaljerad information, se not 28 – Eventualförpliktelser.

SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

HÅLLBARHETSRAPPORT

ViaCon omfattas av reglerna för hållbarhetsrapportering och har upprättat en hållbarhetsrapport för ViaCon och dess dotterbolag. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har ViaCon valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på sidorna 29-47 i denna rapport.

20230920000066

BOLAGSSTYRNING

ViaCon har i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 8§ valt att upprätta bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på sidorna 97-103 denna rapport.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

ViaCon Group AB (publ) har vid en extra bolagsstämma den 6 oktober beslutat att byta redovisningsvaluta till euro och bytet från svenska kronor till euro i moderbolaget träder i kraft den 1 januari 2023. I samband med detta kommer även koncernen att byta presentationsvaluta från svenska kronor till euro.

Elke Eckstein har valts till ny styrelseledamot i ViaCon Group AB (publ) med start den 1 januari 2023.

Salomeh Tafazoli tillträder den 2 maj 2023 som Vice President för affärsområdet Bridges & Culverts Solutions. Tillförordnad Vice President Bridges & Culverts Solutions Onur Başar kommer att återgå till sin tidigare roll inom affärsområdet.

Andrzej Rokosz tillträder den 5 juni 2023 som Vice President för affärsområdet GeoTechnical Solutions. Tidigare Vice President GeoTechnical Solutions Harri Sara kommer att fortsätta i en ny roll inom affärsområdet.

I övrigt finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.

MODERBOLAGET

ViaCon Group AB (publ) är moderbolag i ViaCon-koncernen, med sitt säte i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar ViaCon-koncernens huvudkontor med vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för helåret till -53 335 (-3 576) TSEK och resultat före skatt till -139 790 (-93 532) TSEK. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 1 167 998 (989 710) TSEK. Eget kapital uppgick till 162 549 (218 884) TSEK. I juni erhöll moderbolaget ett aktieägartillskott om 83 455 TSEK. Moderbolagets kassaflöde uppgick till 710 (-50) TSEK. Likvida medel på balansdagen uppgick till 768 (-) TSEK.

ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484.

ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. SRH BridgeCo AS ägs av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon-koncernen genom att äga 4,9 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Vid utgången av 2022 uppgick aktiekapitalet till 501 000 kronor, uppdelat på 50 100 aktier.

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER UTDELNING

Styrelsen avser att föreslå årsstämman en utdelning uppgående till 4 208 TSEK. Övriga tillgängliga finansiella resurser återinvesteras i rörelsen för finansiering av bolagets långsiktiga strategi.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4§ aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	301 838 418
Årets resultat	-139 790 068
Summa	**162 048 350**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning (84 SEK per aktie)	4 208 400
i ny räkning balanseras	157 839 950
Summa	**162 048 350**

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

20230920000067

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	*5, 29*	**2 321 454**	**1 946 336**
Övriga rörelseintäkter		17 614	19 533
Summa rörelseintäkter		**2 339 068**	**1 965 869**
Råvaror och förnödenheter	*6*	-1 352 828	-1 176 419
Personalkostnader	*7*	-402 196	-336 005
Avskrivningar och nedskrivningar	*8*	-61 197	-57 246
Övriga externa kostnader	*9, 10*	-344 753	-252 502
Summa rörelsekostnader		**-2 160 973**	**-1 822 172**
Rörelseresultat		**178 094**	**143 697**
Finansiella intäkter	*11*	46 508	25 900
Finansiella kostnader	*11*	-230 176	-220 406
Finansnetto		**-183 668**	**-194 506**
Resultat före skatt		**-5 574**	**-50 809**
Skatt på årets resultat	*12*	-45 757	-27 853
Årets resultat		**-51 330**	**-78 662**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-51 330	-79 683
Innehav utan bestämmande inflytande		-	1 021
		-51 330	**-78 662**

Koncernens totalresultat

TSEK	2022	2021
Årets resultat	-51 330	-78 662
Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	1 707	-
Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:		
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt	5 145	-
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	86 159	23 941
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar	-	-585
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-40 794	-13 708
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt	**52 216**	**9 648**
Summa årets totalresultat	**886**	**-69 014**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	886	-72 597
Innehav utan bestämmande inflytande	-	3 583
	886	**-69 014**

20230920000068

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	4 444	4 746
Goodwill	13	457 685	409 792
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	15 947	5 566
Summa immateriella anläggningstillgångar		**478 075**	**420 104**
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	14	154 298	153 776
Maskiner och anläggningar	14	103 811	77 153
Pågående nyanläggningar	14	380	351
Inventarier och fordon	14	31 624	23 480
Nyttjanderättstillgångar	15	107 452	121 315
Summa materiella anläggningstillgångar		**397 566**	**376 075**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	12	23 101	26 603
Långfristiga fordringar	16	10 962	7 305
Summa finansiella anläggningstillgångar		**34 063**	**33 908**
Summa anläggningstillgångar		**909 704**	**830 087**
Omsättningstillgångar			
Varulager	6	200 635	227 994
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17, 24	345 634	276 930
Övriga kortfristiga fordringar	18	55 709	51 935
Summa kortfristiga fordringar		**401 342**	**328 865**
Likvida medel	20	311 890	199 631
Summa omsättningstillgångar		**913 868**	**756 490**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 823 572**	**1 586 577**

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	501	501
Övrigt tillskjutet kapital	21	435 694	352 239
Andra reserver	21	9 283	-36 081
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	21	-409 614	-365 135
Summa eget kapital		**35 865**	**-48 476**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	12	8 744	10 456
Pensionsåtaganden	22	6 990	8 326
Övriga avsättningar	23	9 120	7 882
Företagsobligation	24	1 083 537	985 465
Skulder till kreditinstitut	24	1 674	2 034
Övriga långfristiga räntebärande skulder	25	89 317	174 253
Summa långfristiga skulder		**1 199 381**	**1 188 416**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	135 905	28 214
Leverantörsskulder	24	226 429	202 743
Skatteskulder	12	15 433	5 108
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	25	22 548	23 682
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	26	188 012	186 889
Summa kortfristiga skulder		**588 326**	**446 636**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 823 572**	**1 586 577**

20230920000069

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2021	*21*	**50**	**104 190**	**-43 167**	**-285 867**	**-224 794**	**1 857**	**-222 937**
Totalresultat								
Årets resultat					-79 683	-79 683	1 021	-78 662
Övrigt totalresultat, netto efter skatt								
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				21 379		21 379	2 562	23 941
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar				-585		-585		-585
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet				-13 708		-13 708		-13 708
Summa totalresultat		**-**	**-**	**7 086**	**-79 683**	**-72 597**	**3 583**	**-69 014**
Transaktioner med aktieägare								
Fondemission		451	-451			-		-
Utdelning							-1 862	-1 862
Utköp av innehav utan bestämmande inflytande							-3 578	-3 578
Aktieägartillskott			248 500			248 500		248 500
Erhållna koncernbidrag					415	415		415
Summa transaktioner med aktieägare		**451**	**248 049**	**-**	**415**	**248 915**	**-5 440**	**243 475**
Utgående balans per den 31 december 2021		**501**	**352 239**	**-36 081**	**-365 135**	**-48 476**	**-**	**-48 476**
Totalresultat								
Årets resultat					-51 330	-51 330		-51 330
Övrigt totalresultat netto efter skatt								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt					1 707	1 707		1 707
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt					5 145	5 145		5 145
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				86 159		86 159		86 159
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet				-40 794		-40 794		-40 794
Summa totalresultat		**-**	**-**	**45 364**	**-44 479**	**886**	**-**	**886**
Transaktioner med aktieägare								
Aktieägartillskott			83 455			83 455		83 455
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**83 455**	**-**	**-**	**83 455**	**-**	**83 455**
Utgående balans per den 31 december 2022	*21*	**501**	**435 694**	**9 283**	**-409 614**	**35 865**	**-**	**35 865**

20230920000070

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-5 574	-50 809
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	167 126	93 149
Betalda skatter		-40 908	-44 181
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**120 644**	**-1 841**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/ Minskning (+) i varulager		50 476	-27 766
Ökning (-)/ Minskning (+) i kundfordringar		-47 243	61 000
Ökning (+)/ Minskning (-) i leverantörsskulder		-1 659	-11 716
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder		-17 648	13 956
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**104 570**	**33 633**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-46 409	-52 581
Förvärv av dotterföretag	2	-38 939	-137 035
Avyttring av dotterföretag	2	-3 691	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8 603	2 880
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-80 436**	**-186 736**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		194 899	1 010 262
Amortering av lån		-90 322	-848 397
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-1 496
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-	-1 750
Koncernbidrag		-438	-426
Återbetalning av leasingskulder		-35 457	-34 465
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**68 682**	**123 728**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**92 816**	**-29 375**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		199 631	244 760
Årets kassaflöde		92 816	-29 375
Valutakursdifferens i likvida medel		19 444	-15 754
Likvida medel vid årets slut	20	**311 890**	**199 631**

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 559228-2437 med sitt säte i Göteborg i Sverige. Den 17 september 2021 registrerades bolaget som ett publikt aktiebolag samt ändrade namn från R. Infrastructure Holding AB till ViaCon Group AB (publ).

Bolaget är moderbolag i ViaCon-koncernen, en internationell koncern som erbjuder hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 25 april 2023 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 16 maj 2023.

Koncernens innehav av andelar i koncernföretag:

			Ägarandel %	
Bolag	Organisationsnummer	Land	2022	2021
ViaCon Group AB (publ)	559228-2437	Sverige	100	100
ViaCon Holding AB	556826-4062	Sverige	100	100
FLA Geoprodukter AB	556187-7357	Sverige	100	100
ViaCon International AB	556619-6159	Sverige	100	100
ViaCon AB	556620-7519	Sverige	100	100
ViaCon Production AB	556457-4472	Sverige	100	100
OY ViaCon Ab	0969082-9	Finland	100	100
Kiinteistö Oy Rumtikli	1646291-2	Finland	100	100
Solcon Oy	0914228-3	Finland	100	100
ViaCon A/S Denmark	37331643	Danmark	100	100
ViaCon AS	847016272	Norge	100	100
ViaCon Polska Sp. z o.o.	KRS 0000093391	Polen	100	100
Geotex Sp. z o.o.	KRS 0000098901	Polen	100	100
Elikopol BK Sp. z o.o.	KRS 0000143544	Polen	100	100
ViaCon ČR s.r.o.	25910434	Tjeckien	100	100
ViaCon SK s.r.o.	36720321	Slovakien	100	100
ViaCon Hungary Kft.	13-09-160009	Ungern	100	100
ViaCon Bulgaria EOOD	201466113	Bulgarien	100	100
ViaCon Austria GmbH	FN 344929	Österrike	100	100
ViaCon Romania SRL	J08/1323/2012	Rumänien	100	100
ViaCon Geotechnical Solutions S.R.L.	J8/3640/2021	Rumänien	100	100
ViaCon İnşaat Müh. San. Tic. A.Ş.	İTO-910795	Turkiet	100	100
ViaCon Middle East FZE	Dubai Silicon Oasis Authority License No. 3268.	Förenade Arabemiraten	100	100
AS ViaCon Eesti	10398015	Estland	100	100
SIA ViaCon Latvija	50003289621	Lettland	100	100
UAB ViaCon Baltic	110788621	Litauen	100	100
UAB ViaCon Baltic Pipe	301670782	Litauen	100	100
ViaCon Technologies LLC	190778183	Belarus	-	100
ViaCon France SAS	340740745	Frankrike	100	100
ViaCon Germany GmbH	HRB 120007	Tyskland	100	100
ViaCon Hamco GmbH	HRB 120312	Tyskland	100	100
HaKu Service GmbH	HRB 29995	Tyskland	100	100
ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V.	85471453	Nederländerna	100	-
ViaCon (United Kingdom) Limited	02173337	Storbritannien	100	100
Tubosider CSP Limited	02073382	Storbritannien	100	100

20230920000072

NOT 2
RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHET

Förändringar i koncernencens sammansättning 2022

Den 2 maj 2022 förvärvade koncernen genom sitt helägda bolag ViaCon Netherlands B.V (namnändrat till ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V). verksamhet från Bergschenhoek Civiele Techniek B.V. relaterade till produktsortimenten Multiplate, SuperCor, HelCor/Spirosol och plaströr. Genom detta förvärv stärker ViaCon ytterligare sin marknadsledande position i Europa för korrugerade stålbaserade infrastrukturlösningar.

Köpeskillingen uppgick till 3 700 TEUR (38 939 TSEK). Vid förvärvet var köpeskillingen större än de bokförda värdet på nettotillgångarna vilket medfört att förvärvet gett upphov till goodwill som i huvudsak är hänförlig till framtida nya marknader, synergieffekter och lönsamhet.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick sammanlagt till 1 915 TSEK och har redovisats som övriga rörelsekostnader samt ingår i engångsposter.

Den holländska förvärvade verksamheten bidrog med intäkter om 28 258 TSEK och ett nettoresultat på -376 TSEK för perioden 2 maj till 31 december 2022. För perioden januari till december 2022 uppgick den holländska omsättningen till 39 147 TSEK.

	2022
Förvärvspris	
Köpeskilling	38 939
Summa förvärvsvärde	**38 939**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	12 965
Finansiella tillgångar	-
Omsättningstillgångar	6 307
Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	**19 272**
Goodwill	19 667
Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling avseende årets förvärv	-38 939
Förvärvade likvida medel	-
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**-38 939**

Avyttringar

Den 16 december 2021 undertecknade ViaCon ett avtal om att avyttra sin verksamhet ViaCon Technologies LLC i Belarus till MIAKOM-SPb. LLC. Transaktionen var planerad att slutföras slutet av april 2022 men på grund av fördröjt godkännande från Handels- och Antimonopolministeriet i Belarus försenades avyttringen och slutfördes i september 2022.

Försäljningen av ViaCon Technologies LLC medförde en realisationsförlust redovisad under övriga externa kostnader uppgående till -10 187 TSEK, varav omräkningsreserven uppgick till -341 TSEK. Kostnaden ingår även i engångsposter.

Köpeskillingen uppgick till 135 TEUR, vilket motsvarar 1 468 TSEK. Enligt avtal utbetalas inte köpeskillingen kontant utan kvittas mot leverantörsskulder till köparen.

Verksamheten i Belarus har bidragit med intäkter om 4 425 TSEK och ett nettoresultat på -195 TSEK för perioden januari till augusti 2022.

	2022
Avyttrade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	1 891
Varulager	932
Kundfordringar och övriga fordringar	6 493
Likvida medel	3 691
Leverantörsskulder och övriga skulder	-1 731
Summa verkligt värde på avyttrade nettotillgångar	**11 276**
Kassaflödeseffekt vid avyttring	
Erhållen köpeskilling	1 468
Köpeskilling kvittad mot skulder till köparen	-1 468
Likvida medel i den avyttrande verksamheten	-3 691
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	**-3 691**

Avvecklingen av bolaget kommer inte ha någon väsentlig långsiktig påverkan på koncernens omsättning då bolagets årliga omsättning motsvarar cirka 0,8 procent av koncernens.

Förändringar i koncernens sammansättning 2021

Den 1 april 2021 förvärvade koncernen genom sitt helägda tyska bolag ViaCon Germany GmbH samtliga aktier i Haku Service GmbH samt verksamheterna i Hamco Dinslaken Bausysteme GmbH och MSB Montage von Schutzeinrichtungen und Bausystemen GmbH. Hamco säljer och tillverkar broar för väggbyggen och Haku, där även verksamheten i MSB Montage ingår, agerar som service- och monteringsföretag.

Den 1 december 2021 förvärvades Tubosider (United Kingdom) Limited en ledande tillverkare och leverantör av korrugerade stålbaserade anläggningslösningar i Storbritannien.

	2021
Förvärvspris	
Köpeskilling	154 760
Summa förvärvsvärde	**154 760**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	56 572
Uppskjutna skattefordringar	1 509
Omsättningstillgångar	70 186
Likvida medel	2 509
Uppskjutna skatteskulder	-1 938
Pensionsåtaganden	-5 928
Långfristiga skulder	-3 254
Övriga kortfristiga skulder	-34 384
Summa verkligt värde på förvärvade nettotillgångar	**85 272**
Goodwill	69 488
Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling avseende årets förvärv	-154 760
Ej erlagd köpeskilling	15 216
Förvärvade likvida medel	2 509
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**-137 035**

20230920000073

Köpeskillingen för de tyska förvärven uppgick sammanlagt till 5 605 TEUR (56 857 TSEK) och köpeskillingen för Tubosider UK Ltd uppgick till 8 300 TGBP (97 903 TSEK). Enligt avtal utbetalades återstående 1 376 TEUR, motsvarande 14 377 TSEK, av den tyska köpeskillingen i maj 2022. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick sammanlagt till 11 123 TSEK och har redovisats som övriga kostnader samt ingår i engångsposter.

Förvärv innehav utan bestämmande inflytande

Den 26 september 2021 avtalades om köp av återstående 30 procent av aktierna i ViaCon ČR s.r.o. i Tjeckien. Avtalad köpeskilling för minoritetsandelen i ViaCon ČR s.r.o. i Tjeckien uppgick till 355 TEUR (3 578 TSEK), varav 166 TEUR (1 496 TSEK) utbetalades i fjärde kvartalet 2021 och resterande utbetalades i maj 2022.

NOT 3
SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande regler för koncerner).

De redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not för att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna i respektive not.

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2022 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernen tillämpar för första gången IAS 29 Finansiell rapporterting i höginflationsländer.

Nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2023 och senare bedöms inte ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvaluta för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

Redovisningsprincip	Not		IFRS Standard
Rörelseförvärv	2	Rörelseförvärv	IFRS 3, IFRS 5
Rörelsesegment	4	Segmentsredovisning	IFRS 8
Övrigt totalresultat	21	Eget kapital	IAS 29, IAS 32
Intäkter	5	Intäkter	IFRS 15
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	12	Inkomstskatter	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 29, IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 29, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar	15	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16
Varulager	6	Råvaror och förnödenheter	IAS 2
Kundfordringar	17,24	Kundfordringar, Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16
Leverantörsskulder	24	Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Innehav utan bestämmande inflytande	21	Eget kapital	IFRS 10, IFRS 12
Pensionsförpliktelser	22	Pensionsförpliktelser	IAS 19
Avsättningar	23	Övriga avsättningar	IAS 32, IAS 37, IFRS 11
Lån	24	Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13
Kassaflödesanalys	19	Kassaflöde	IAS 7
Upplysningar om närstående	30	Transaktioner med närstående parter	IAS 24

20230920000074

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen, anges i följande tabell. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar	Not	
Redovisning av intäkter	*5*	Intäkter
Värdering av skattemässiga fölustavdrag	*12*	Inkomstskatter
Nedskrivning av goodwill	*13*	Immateriella anläggningstillgångar
Klassificering av leasing	*15*	Nyttjanderättstillgångar
Lagerinkurans	*6*	Råmaterial och förnödenheter
Värdering av kundfordringar	*17*	Kundfordringar
Juridiska risker, ersättningskrav	*23, 28*	Övriga avsättningar, Eventualförpliktelser

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestäm mande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade före tagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Eliminering av transaktioner mellan koncernbolag

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska valutor

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av belopp i utländska företag har följande valutakurser använts:

	snittkurs		balansdagens kurs	
	2022	2021	2022	2021
BYN	3,66	3,38	4,13	3,54
CZK	0,43	0,40	0,46	0,41
DKK	1,43	1,41	1,50	1,38
EUR	10,63	10,14	11,12	10,25
GBP	12,46	11,80	12,54	12,20
HUF	0,03	0,03	0,03	0,03
LTL	3,08	2,94	3,22	2,97
NOK	1,05	1,00	1,06	1,03
PLN	2,27	2,22	2,38	2,23
RON	2,15	2,06	2,25	2,07
RUB	-	0,12	-	0,12
TRY*	0,56	0,99	0,56	0,67
USD	10,11	8,57	10,43	9,05

** Balansdagens kurs är angiven som snittkurs.*

Hyperinflation

Dotterbolag i länder som klassificeras som höginflationsländer enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Från 30 juni 2022 klassificeras Turkiet som en hyperinflationsekonomi och följaktligen har IAS 29 applicerats på ViaCons turkiska verksamhet med effekt från 1 januari 2022.

För att visa på effekter av förändrad köpkraft vid balansdagen har redovisade värden för icke-monetära tillgångar och skulder, eget kapital och totalresultat för dotterbolag i höginflationsländer inflationsjusterats vid balansdagen. Justeringarna har utförts genom omräkning med hjälp av ett allmänt prisindex i linje med IAS 29. Det turkiska dotterbolagets finansiella rapporter är redovisade till anskaffningsvärde och har justerats retroaktivt för att återspegla den nuvarande köpkraften i deras funktionella valuta, Turkiska Liran. Jämförelsetal i tidigare rapporter har inte justerats.

Justeringarna har baserats på Konsumentprisindex (KPI) med basperiod 2005. Index vid årets utgång var 9,86 och har ökat med 156 procent och 64 procent på en 3-års respektive 12-månadersbasis.

Tillämpningen av standarden har inte haft väsentliga effekter på ViaCons lönsamhet, likviditet eller övergripande finansiella ställning. Redovisningseffekten av justeringarna ingår i Koncernens rapport över totalresultat, raden Omvärdering avseende höginflation.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

20230920000076

NOT 4
SEGMENTSREDOVISNING

Från och med januari 2021, då den nya organisationen implementerades, är koncernen uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande funktion är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen. Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat. Segmentens operativa rörelsekapital inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment.

Effekten av IFRS 16 tillämpas på koncernnivå och fördelas ej ut på de olika segmenten.

Engångsposter

Engångsposter redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med engångsposter avses väsentliga poster av engångskaraktär vilka främst är hänförliga till omstruktureringskostnader vid implementering av ny strategi, kapitalrationaliseringsprojekt samt förvärvs- och avyttringskostnader.

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon-koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning	**878 586**	**675 021**	**1 073 805**	**992 504**	**369 063**	**278 811**	**-**	**-**	**2 321 454**	**1 946 336**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**128 508**	**68 491**	**57 990**	**78 109**	**25 301**	**27 943**	**27 491**	**26 400**	**239 291**	**200 943**
EBITDA-marginal	**14,6%**	**10,1%**	**5,4%**	**7,9%**	**6,9%**	**10,0%**			**10,3%**	**10,3%**
Engångsposter exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	28 398	16 211	10 820	16 062	6 968	5 876	-	-	46 187	38 149
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**156 906**	**84 702**	**68 811**	**94 171**	**32 269**	**33 819**	**27 491**	**26 400**	**285 478**	**239 092**
Justerad EBITDA-marginal	**17,9%**	**12,5%**	**6,4%**	**9,5%**	**8,7%**	**12,1%**			**12,3%**	**12,3%**
Avskrivningar och nedskrivningar	-17 162	-17 051	-8 620	-9 607	-11 845	-9 164	-23 569	-21 424	-61 197	-57 246
Rörelseresultat (EBIT)	**111 346**	**51 440**	**49 370**	**68 502**	**13 456**	**18 779**	**3 922**	**4 976**	**178 094**	**143 697**
EBIT-marginal	**12,7%**	**7,6%**	**4,6%**	**6,9%**	**3,6%**	**6,7%**			**7,7%**	**7,4%**
Engångsposter exkluderade från justerat rörelseresultat	28 398	16 211	10 820	16 062	6 968	5 876	-	-	46 187	38 149
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**139 744**	**67 651**	**60 191**	**84 564**	**20 424**	**24 655**	**3 922**	**4 976**	**224 281**	**181 846**
Justerad EBIT-marginal	**15,9%**	**10,0%**	**5,6%**	**8,5%**	**5,5%**	**8,8%**			**9,7%**	**9,3%**
Engångsposter										
Implementering ny strategi och omstrukturering	9 462	7 715	5 361	8 877	3 508	1 317	-	-	18 331	17 909
Kapitalrationalisering	3 665	1 727	1 867	3 741	1 551	730	-	-	7 083	6 198
Förvärv	1 465	6 752	405	1 000	494	3 371	-	-	2 364	11 123
Avyttring	10 187	-	-	-	-	-	-	-	10 187	-
Övrigt	3 620	17	3 187	2 444	1 415	458	-	-	8 222	2 919
Summa engångsposter	**28 399**	**16 211**	**10 820**	**16 062**	**6 968**	**5 876**	**-**	**-**	**46 187**	**38 149**
Övriga upplysningar										
Operativt rörelsekapital tillgångar	224 069	172 964	213 359	226 969	134 469	128 260	-	-	571 897	528 193
Operativt rörelsekapital skulder	-100 453	-45 035	-109 675	-124 452	-39 156	-50 375	-	-	-249 284	-219 862
Operativt rörelsekapital (OPWC)	**123 616**	**127 930**	**103 685**	**102 517**	**95 313**	**77 884**	**-**	**-**	**322 613**	**308 331**

20230920000077

Redovisning av anläggningstillgångar per geografisk marknad

	2022	2021
Sverige	29 557	28 942
Norden (exkl. Sverige)	26 369	24 267
Baltikum	99 527	94 693
Östeuropa	131 303	119 858
Västeuropa	131 201	118 628
Summa	**417 956**	**386 387**

Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar utom goodwill.

NOT 5
INTÄKTER

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar för infrastrukturindustrin. De flesta kunder är publika industriföretag, endast en mindre del är privatägda företag.

Intäkter från avtal med kunder redovisas när kontrollen över produkterna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Transaktionspriset bedöms utifrån prestationsåtaganden. Ett avtal kan inkludera olika prestationsåtaganden, då fördelas transaktionspriset till respektive prestationsåtagande. Om försäljningspris inte går att identifiera uppskattas ett pris utifrån förväntad kostnad samt vinstmarginal. Uppskattningar om intäkter, kostnader samt färdigställandegrad revideras vid förändrade omständigheter.

Tidpunkt för intäktsredovisning beaktas separat för varje prestationsskyldighet enligt beskrivningen nedan. Transaktionspriset redovisas netto efter förväntad variabel ersättning såsom kundbonus, kassarabatter för förtida betalning, straffavgifter, återbetalningar och returer. Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från avtal från försäljning av varor.

Intäkter per geografisk marknad
Koncernens intäkter kommer främst från norra och östra Europa. Polen utgör koncernens enskilt största marknad med en andel på 21,3 (23,5) procent. I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning.

Tabellen nedan visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden.

	2022	2021
Sverige	271 434	206 954
Norden (exkl. Sverige)	299 020	249 422
Baltikum	382 426	388 794
Östeuropa	912 491	824 036
Västeuropa	430 183	267 295
Övrigt	25 899	9 835
Summa	**2 321 454**	**1 946 336**

Balansräkning
Kontraktstillgångar ingår i balansposterna långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar. Kontraktskulder ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder.

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	345 634	276 930
Kontraktstillgångar, kortfristiga	17 275	14 438
Kontraktstillgångar, långfristiga	7 341	5 259
Kontraktskulder	22 855	17 119

Intäkter som redovisats under 2022 inkluderar avtalsskulder från 2021 uppgående till 17 119 TSEK (20 846). Redovisade avtalsskulder per balansdagen 2022 uppgår till 22 855 TSEK och förväntas att intäktsredovisas under 2023.

REDOVISNINGSPRINCIPER

För intäktsredovisningsändamål delar koncernen in sina intäktsavtal i tre olika kategorier:

i) Försäljning av varor
Försäljning av varor omfattar försäljning av infrastrukturprodukter till vägmyndigheter eller andra offentliga och privata entreprenörer inom väg- och byggsegmenten. Sådana produkter kan omfatta vägtrummor, barriärer, geosyntik och vattentankar m.m., som koncernen levererar utan att utföra relaterad installation.

Avtal som innehåller försäljning av flera varor är uppdelade i flera prestationsåtaganden när de är distinkta och kan särskiljas inom ramen för avtalet (t.ex. de olika varorna är oberoende av varandra).

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över produkten överförs till kunden, detta sker i allmänhet vid fysisk leverans.

ii) Försäljning av tjänster
Koncernens serviceavtal består av installationstjänster. Serviceavtal består normalt av enstaka uppdrag (t.ex. en viss installation.

Intäkter från utförande tjänster redovisas över tid.

20230920000078

iii) Försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt
Intäkter från försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt avser avtal där koncernen säljer fullt monterade produkter och installerade i kundens lokaler samt konstruktion av kundanpassade tillgångar. Exempel på sådana avtal är bland annat försäljning och installation av geomembraner, bullerskyddslösningar och stålbroar.

Varorna och tjänsterna kombineras till ett prestationsåtagande när installationstjänsterna är komplexa och modifierar eller väsentligt anpassar produkterna och/eller om koncernen levererar varor och tjänster som är starkt integrerade i en kombinerad lösning. När så inte är fallet utgör de sålda varorna och tjänsterna separata prestationsåtaganden. t.ex. varor och installation.

Intäkter redovisas över tid, förutsatt att koncernens prestation antingen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras, eller att koncernens prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för prestation som hittills slutförts, eller kunden erhåller och förbrukar de fördelar med arbetet som koncernen utför.

När koncernen kommer fram till att inget av kriterierna är uppfyllt, redovisas intäkter vid den tidpunkt då kontrollen överförs, vilket i allmänhet bedöms vara vid fysisk leverans.

Koncernen tillämpar i allmänhet uppkomna kostnader eller levererade enheter (kvantitet, meter, kvadratmeter etc.) för att mäta förlopp, beroende på arten av de levererade varorna och tjänsterna. Uppkomna kostnader tillämpas i projekt där koncernen designar och producerar en anpassad tillgång för kunden. Levererade/installerade enheter tillämpas i allmänhet när koncernen installerar flera enheter, den totala ersättningen består vanligtvis av ett fast enhetspris gånger antalet enheter och kontrollen överförs när koncernen installerar enheterna.

Kontraktstillgångar/skulder

Kontraktstillgångar
En kontraktstillgång är rätten till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som överförs till kunden. Om koncernen fullgör ett åtagande genom överföring av varor eller tjänster till en kund innan kunden betalar ersättningen eller innan betalning ska ske, redovisas en kontraktstillgång motsvarande den intjänade ersättning som är villkorad.

Kundfordringar
En fordran är koncernens rätt till ersättning som är ovillkorlig (dvs. endast pengars tidsvärde krävs innan betalning av ersättningen ska ske). Se not 24 - Finansiella instrument och finansiella risker för värdering av finansiella tillgångar.

Kontraktsskulder
En kontraktsskuld är skyldigheten att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning (eller ett ersättningsbelopp ska erhållas) från kunden. Om en kund betalar ersättning innan koncernen överför varor eller tjänster till kunden redovisas en avtalsskuld när betalningen sker eller betalningen ska ske (beroende på vilket som inträffar först). Kontraktsskulder redovisas som intäkt när koncernen uppfyller sitt åtagande enligt avtalet.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

När ett projekt säljs som innehåller både försäljning av varor/tjänster har kunden en långsiktig garanti för att ViaCon ska uppfylla sina skyldigheter. Denna garantirisk övervakas noga och beräknas baserat på historiska data. För vissa regioner håller kunden inne en del av det överenskomna försäljningspriset. När garantiperioden har löpt ut betalar kunden den sista delen av försäljningspriset.

NOT 6
RÄVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

Råvaror och förnödenheter

	2022	2021
Inköp av varor och varulager-förändringar	-1 351 042	-1 176 993
Nedskrivning av varulager	-1 787	573
Summa	**-1 352 828**	**-1 176 419**

Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	57 813	74 345
Pågående arbete	17 304	22 263
Egenproducerade färdiga varor	22 785	22 602
Handelsvaror	102 733	108 784
Summa	**200 635**	**227 994**
varav värdejusteringsreserv:	-16 563	-17 575

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kostnaden för sålda varor avser kostnader för inköp av råvaror, halvfabrikat, färdiga varor och tjänster samt förändring i varulager.

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kostnaden beräknas med hjälp av först in- och först-ut-metoden (FIFO) och inkluderar kostnaderna för att förvärva varorna och kostnaderna för att föra varorna till deras nuvarande tillstånd och plats.

Fysiska inventeringar utförs regelbundet under året.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Koncernen gör återkommande uppskattningar och antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden och beräknade nettoförsäljningspriser för att bedöma risken för inkurans. Risken för inkurans uppstår särskilt i perioder då efterfrågan oväntat minskar. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte lyckas använda varulagret i rätt tid.

ViaCon-koncernens grund för nedskrivning, vid bedömning av inkurant varulager, är åldersfördelning per artikel, dvs varulagerförändring avseende senaste försäljning eller överföring till produktion.

NOT 7
ANSTÄLLDA, PERSONALFÖRMÅNSKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Genomsnittligt antal anställda

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2022	2021	2022	2021
ViaCon Group AB (publ)/ViaCon Holding AB	**10**	**7**	**40%**	**44%**
Dotterbolag				
Sverige annat än moderbolaget	48	53	22%	15%
Nordiska länder förutom Sverige	44	44	24%	28%
Baltikum	121	126	19%	18%
Polen	259	272	18%	16%
Östeuropa förutom Polen	174	187	23%	23%
Västeuropa	127	75	18%	18%
Övrigt	2	2	50%	50%
Summa	**784**	**766**	**20%**	**20%**

Könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2022	2021	2022	2021
Styrelseledamöter	6	6	17%	17%
Ledande befattningshavare	8	7	0%	14%

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2022	2021	2022	2021
ViaCon Group AB (publ)/ViaCon Holding AB	-27 570	-26 222	-15 890	-13 616
varav pensionskostnader			-5 406	-4 133
Dotterbolag	-292 073	-239 957	-57 425	-48 998
varav pensionskostnader			-12 399	-9 933
Summa löner, övriga ersättningar och sociala avgifter	**-319 644**	**-266 179**	**-73 315**	**-62 614**
varav pensionskostnader			-17 805	-14 066

Tidigare har ledningen för koncernen varit anställda av ViaCon Holding AB. Från januari 2022 övergick samtliga anställda i ViaCon Holding AB till att ha sin anställning i moderbolaget ViaCon Group AB (publ) vilket innebär att för 2022 verkar både styrelse och koncernledning från ViaCon Group AB (publ). Styrelsen har fram till september 2021, då ViaCon Group AB blev publikt bolag, utfört sin verksamhet från ViaCon Holding AB. Därefter övergick styrelsen till att verka från ViaCon Group AB (publ). Ersättning till styrelsen är redovisad i ViaCon Holding AB för helåret 2021.

Arvode till styrelsen, för den period under 2022 som de har varit valda, var totalt 1 200 (908) TSEK. Styrelsens ordförande erhöll 500 (500) TSEK. För ersättning till övriga styrelseledamöter, se tabell Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen. Under 2022 har denna grupp utökats till totalt 8 personer från oktober 2022. För verkställande direktören bereds och fastställs lönen av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare bereds lönen av verkställande direktören (för ViaCon Group AB) och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 80 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. VD och koncernchef fick en grundlön om 5 907 (5 479) TSEK för året. Övriga ledande befattningshavare erhöll en grundlön om totalt 12 929 (10 896) TSEK för året. För 2022 fick VD och koncernchef rörlig ersättning om 3 060 (4 326) TSEK. Övriga ledande befattningshavare erhöll rörlig ersättning med totalt 3 943 (6 459) TSEK.

20230920000080

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserad tjänstepensionsförsäkring, avsättningen uppgår till maximalt 35 procent av den fasta årslönen. Ordinarie pensionsålder för VD och koncernchef är 65 år. Pensionskostnad för VD och koncernchef motsvarar 35 procent av den fasta lönen.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar.

Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktör och koncernchef utgår ersättning under uppsägningstiden på 18 månader. Inget avgångsvederlag utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om sex månader, dock maximalt 18 månader.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga för det land där de är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för bosatta i Sverige.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

	2022					2021				
	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
ViaCon Group AB (publ)/ ViaCon Holding AB										
Styrelsen										
Patrik Nolåker	-500	-	-	-	-500	-500	-	-	-	-500
Krzysztof Andrulewicz	-350	-	-	-	-350	-350	-	-	-	-350
Niclas Thiel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ulrik Smith	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moritz Madlener	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunilla Spongh*	-350	-	-	-	-350	-58	-	-	-	-58
Summa till styrelsen	**-1 200**	**-**	**-**	**-**	**-1 200**	**-908**	**-**	**-**	**-**	**-908**
Ledande befattningshavare										
Stefan Nordström, VD och koncernchef	-5 907	-3 060	-3	-2 120	-11 091	-5 479	-4 326	-3	-1 924	-11 732
Övriga ledande befattningshavare	-12 929	-3 943	-614	-2 202	-19 688	-10 896	-6 459	-540	-2 240	-20 135
Summa till ledande befattningshavare	**-18 836**	**-7 003**	**-617**	**-4 322**	**-30 779**	**-16 375**	**-10 785**	**-543**	**-4 164**	**-31 867**
Summa ersättningar	**-20 036**	**-7 003**	**-617**	**-4 322**	**-31 979**	**-17 283**	**-10 785**	**-543**	**-4 164**	**-32 775**

**Föregående års värde avser perioden nov-dec 2021*

20230920000081

NOT 8
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2022	2021
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-4 132	-2 492
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-29 798	-27 679
Avskrivningar och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-27 267	-27 075
Summa avskrivningar och nedskrivningar	**-61 197**	**-57 246**

NOT 9
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2022	2021
Korttidsleasing	-7 544	-5 409
Övriga lokalkostnader	-41 020	-25 267
Underhåll av inventarier och verktyg etc	-57 128	-40 146
Försäljnings- och distributionskostnader	-99 338	-72 717
Administrativa kostnader	-101 890	-89 337
Medlemsskap, försäkring, licens och garantikostnader	-17 733	-7 456
Kapitalförluster vid försäljning av anläggningstillgångar	-1 125	-483
Osäkra fordringar	-3 470	-408
Förlust vid försäljning av aktier i dotterbolag	-10 143	-
Övrigt	-5 362	-11 279
Summa övriga externa kostnader	**-344 753**	**-252 502**

NOT 10
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

Revisionsarvoden från EY

	2022	2021
Revisionsuppdraget	-4 274	-3 879
Revisionsnära tjänster	-1 079	-1 770
Skatterådgivning	-50	-35
Övriga tjänster	-41	-4
Summa revisionsarvoden från EY	**-5 444**	**-5 688**

Revisionsarvoden från andra revisionsföretag

	2022	2021
Revisionsuppdraget	-647	-63
Revisionsnära tjänster	-73	-130
Skatterådgivning	-101	-98
Övriga tjänster	-39	-6
Summa revisionsarvoden från andra revisionsföretag	**-859**	**-297**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

NOT 11
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter

	2022	2021
Valutakursvinster	15 788	9 894
Ränteintäkter	30 607	15 590
Övriga finansiella intäkter	113	416
Summa finansiella intäkter	**46 508**	**25 900**

Finansiella kostnader

	2022	2021
Valutakursförluster	-96 913	-98 331
Räntekostnader till närstående företag	-3 484	-81 034
Räntekostnader	-116 682	-31 505
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-7 897	-5 594
Övriga finansiella kostnader	-5 200	-3 942
Summa finansiella kostnader	**-230 176**	**-220 406**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader omfattar ränteintäkter från bankmedel och fordringar, räntekostnader på upplåning, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingavgifter tas upp i resultaträkningen i enlighet med effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att ta upp lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs som ränta som en del av den effektiva räntan.

20230920000082

NOT 12
INKOMSTSKATTER

Avstämning effektiv skattesats

	2022	2021
Resultat före skatt	**-5 574**	**-50 809**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6%	1 148	10 467
Justering av skatter hänförliga till tidigare år	571	2 689
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år [1]	-36 121	-27 752
Effekt av värdering av underskott [1]	955	676
Ej avdragsgilla kostnader [2]	-26 868	-24 634
Ej skattepliktiga intäkter	12 532	2 486
Effekt av andra skattesatser i utlandet	5 168	4 917
Effekt av ändrade skattesatser	116	-42
Övrigt	-3 258	3 340
Skatteintäkt/kostnad som redovisas i koncernredovisningen över totalresultatet	**-45 757**	**-27 853**

1) Bedömningar av i vilken mån skattemässiga förlustavdrag kan utnyttjas och uppskjuten skatt på andra temporära skillnader ska redovisas, görs dels på bolagsnivå och delvis på koncernnivå.

2) Ej avdragsgilla kostnaderna inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader och förlust vid försäljning av dotterbolag.

Skatt redovisad i koncerns resultaträkning och balansräkning

	2022	2021
Aktuell skatt	-48 968	-34 556
Uppskjuten skatt	3 211	6 703
Summa skatt på årets resultat	**-45 757**	**-27 853**
Förutbetald skatt (ingår i övriga fordringar)	6 286	3 528
Kortfristiga skatteskulder (-)	-15 433	-5 108
Summa (netto) skatteskuld per 31 december	**-9 147**	**-1 580**

Skatt redovisad i övrigt totalresultat

	2022	2021
Pensioner	-952	-33
Höginflation	-800	-
Valutakursdifferenser på lån som behandlas som nettoinvesteringar	-	121
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-3 459	3 459
Inkomstskatt på övrigt totalresultat	**-5 211**	**3 547**
Skatteintäkter/kostnader rapporterade direkt i eget kapital		
Transaktionskostnader	-	-
Inkomstskatt rapporterad direkt i eget kapital	**-**	**-**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas genom framtida skattepliktiga överskott. En bedömning görs för varje land separat.

I uppskjutna skattefordringar ingår 7 228 TSEK som avser underskottsavdrag för den tyska skattegruppen med moderbolaget ViaCon Germany GmbH. Underskottet har uppstått under de senaste två räkenskapsåren och hänför sig främst till kostnader för att integrera verksamheten efter förvärvet 2021.

För bolagen UAB ViaCon Baltic och UAB Baltic Pipe i Litauen ingår uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag med sammanlagt 3 034 TSEK och har uppstått i samband med omstrukturering av plaströrsproduktion.

De skattemässiga underskotten i båda länderna har ingen förfallodag och koncernen har bedömt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

Uppskjutna skatteskulder/uppskjutna skattefordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-703	245
Materiella anläggningstillgångar	-8 465	-9 663
Pensioner	11	1 897
Övriga långfristiga tillgångar	755	4 758
Summa långfristiga fordringar och skulder	**-8 402**	**-2 763**
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder		
Lager	2 165	2 746
Skulder	6 164	5 029
Kundfordringar	1 993	2 338
Övriga omsättningstillgångar	1 835	1 850
Summa omsättningstillgångar och skulder	**12 157**	**11 963**
Skattemässiga underskottsavdrag	86 356	47 640
Varav fordran ej beaktats (värderingsavdrag)	-75 754	-40 693
Redovisade uppskjutna skattefordringar	**14 357**	**16 147**
Varav skattefordringar	23 101	26 603
Varav uppskjutna skatteskulder (-)	-8 744	-10 456
Redovisade uppskjutna skattefordringar	**14 357**	**16 147**

20230920000083

Skattemässiga förlustavdrag

	Sverige	Litauen	Övriga	2022	2021
Innevarande år + 1 år	-	-	1 307	1 307	11 842
Innevarande år + 2 år	-	-	804	804	1 365
Innevarande år + 3 år	-	-	795	795	746
Innevarande år + 4 år	-	-	3	3	3
Innevarande år + 5 år eller senare	-	-	543	543	452
Ingen förfallodatum	362 245	20 231	23 245	405 721	210 288
Summa skattemässiga underskottsavdrag	**362 245**	**20 231**	**26 697**	**409 173**	**224 696**
På vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats	-362 245	-	-4 429	-366 674	-194 932
Summa skattemässiga underskottsavdrag på vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats	**0**	**20 231**	**22 268**	**42 499**	**29 764**

Förändringar i uppskjutna skatter, netto

	2022	2021
Ingående balans	15 147	7 157
Redovisat i årets resultat	3 211	6 703
Redovisat i övrigt totalresultat	-5 211	3 547
Förvärv och avyttringar	-	427
Omräkningsdifferenser	210	-1 687
Per den 31 december	**14 357**	**16 147**
Varav uppskjutna skattefordringar	23 101	26 603
Varav uppskjutna skatteskulder	-8 744	-10 456

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten även i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt räkenskapsår. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden, med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade på balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatteskulder redovisas inte om den uppkommer till följd av första redovisningstillfället av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringar och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran ska kunna balanseras. I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer att ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

20230920000084

NOT 13
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Saldo per 1 januari 2021	**3 921**	**333 399**	**17 975**	**355 295**
Rörelseförvärv	2 300	69 488	1 200	72 988
Årets anskaffningar	1 220	-	690	1 910
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-3 822	-3 822
Valutakursdifferenser	882	6 905	-324	7 463
Saldo per 31 december 2021	**8 323**	**409 792**	**15 719**	**433 834**
Omklassificeringar	-	-	2 316	2 316
Rörelseförvärv	-	19 667	10 627	30 294
Årets anskaffningar	520	-	2 049	2 569
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-303	-303
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	370	28 226	1 924	30 521
Saldo per 31 december 2022	**9 214**	**457 685**	**32 333**	**499 231**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Saldo per 1 januari 2021	**-3 162**	**-**	**-11 646**	**-14 808**
Avskrivningar	-379	-	-2 113	-2 492
Avyttringar och utrangeringar	-	-	3 822	3 822
Valutakursdifferenser	-36	-	-216	-252
Saldo per 31 december 2021	**-3 577**	**-**	**-10 153**	**-13 730**
Omklassificeringar	-	-	-2 316	-2 316
Avskrivningar	-1 016	-	-3 116	-4 132
Avyttringar och utrangeringar	-	-	294	294
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-177	-	-1 096	-1 272
Saldo per 31 december 2022	**-4 770**	**-**	**-16 386**	**-21 156**
Redovisat värde 31 december 2021	**4 746**	**409 792**	**5 566**	**420 104**
Redovisat värde 31 december 2022	**4 444**	**457 685**	**15 947**	**478 075**

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Tillgångar som har en obegränsad nyttjandeperiod, till exempel goodwill, är inte föremål för avskrivningar och testas årligen för nedskrivning och om det finns några nedskrivningsindikatorer. Tillgångar som är föremål för avskrivningar granskas för nedskrivning när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet kanske inte kan återvinnas.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs om de villkor som ligger till grund för de redovisade nedskrivningarna inte längre är tillämpliga. Nedskrivningar återförs i den mån det aktiverade beloppet efter återföring inte överstiger det aktiverade beloppet exklusive avskrivningar som skulle ha varit det redovisade värdet om ingen nedskrivning hade redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Prövning av nedskrivningbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 457 685 (409 792) TSEK. Goodwillen fördelas på koncernens affärsområden enligt följande: Bridges & Culverts Solutions 240 601 (210 527) TSEK, GeoTechnical Solutions 126 935 (115 098) TSEK samt StormWater Solutions 90 149 (84 167) TSEK.

Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på ViaCon koncernnivå. Återvinningsbart belopp per affärsområde (kassagenererande enhet) har fastställts utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna baseras på uppskattade framtida kassaflöden från finansiella planer som har godkänts av koncernledningen och täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar försäljningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden bestäms utifrån publicerad statistik för branschens utveckling, kundernas långsiktiga leveransplaner samt koncernledningens bedömning av utvecklingen av koncernens marginaler. Kassaflöden efter treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om en förmodad inflation på 2,5 (2,0) procent.

20230920000085

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor före skatt per affärsområde; Bridges & Culverts Solutions 8,8 (12,0) procent, GeoTechnical Solutions 9,7 (8,8) procent samt StormWater Solutions 8,8 (7,2) procent. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av en vägd kostnad för eget och lånat kapital baserat på bolag och land som ingår i respektive affärsområde. I Bridges & Culverts Solutions är de största länderna Polen, Turkiet, Sverige och Finland. För GeoTechnical Solutions är det verksamheterna i Litauen, Polen och Sverige som utgör merparten. StormWater Solutions består till största delen av verksamhet i Frankrike och Storbritannien. Under såväl 2022 som 2021 har beräknat återvinningsvärde för ViaCon överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antagandena avseende diskonteringsränta och tillväxttakt. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Utgifter för utvecklingsarbeten som är hänförliga till ett enskilt projekt redovisas som en tillgång i balansräkningen när koncernen kan visa följande:

- den tekniska möjligheten att färdigställa den immateriella tillgången så att den blir tillgänglig för användning eller försäljning, dess avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar
- tillgången på resurser för att färdigställa tillgången
- dess förmåga att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna under dess utveckling.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden och för nedskrivning om nedskrivningsindikationer finns.

Goodwill
Goodwill består av det belopp med vilket anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets/joint ventures identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas under immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intressebolag/joint ventures ingår i värdet av innehav i intressebolag/joint ventures. Goodwill prövas årligen och vid indikation för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning.

Vinster eller förluster från avyttringen av en enhet inkluderar det återstående redovisade värdet av goodwillen avseende den avyttrade enheten.

Eventuella nedskrivningar redovisas i resultaträkningen, raden Avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser, som aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de sannolika ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Övriga immateriella tillgångar prövas normalt för nedskrivning, när eller om interna eller externa indikationer på värdeförändring inträffar.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på den ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och övriga immateriella tillgångar varierar mellan tre och femton år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om koncernledningen anser att de uppskattade framtida kassaflödena är rimliga, kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärdet 457 685 (409 792) TSEK per utgången av 2022 och 2021 identifierades inget nedskrivningsbehov.

20230920000086

NOT 14
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark och byggnader	Maskiner och anläggningar	Pågående nyanläggningar	Inventarier och fordon	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2021	**166 817**	**160 415**	**337**	**44 859**	**372 428**
Omklassificeringar	346	679	-455	3 633	4 203
Rörelseförvärv	38 237	11 368	-	1 501	51 106
Årets anskaffningar	9 465	30 628	461	10 117	50 671
Avyttringar och utrangeringar	-513	-21 336	-	-10 439	-32 288
Valutakursdifferenser	3 833	-363	8	1 265	4 743
Saldo per 31 december 2021	**218 185**	**181 391**	**351**	**50 936**	**450 863**
Omklassificeringar	2 428	10 187	-	1 858	14 474
Rörelseförvärv	-	2 338	-	-	2 338
Årets anskaffningar	1 345	29 674	-	12 820	43 840
Avyttringar och utrangeringar	-2 875	-2 895	-	-5 671	-11 441
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	14 126	27 179	29	3 574	44 908
Saldo per 31 december 2022	**233 209**	**247 875**	**380**	**63 518**	**544 982**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2021	**-54 710**	**-113 777**	**-**	**-28 175**	**-196 662**
Omklassificeringar	-	-241	-	-2 304	-2 545
Avyttringar och utrangeringar	222	20 841	-	9 454	30 517
Avskrivningar	-9 089	-11 148	-	-6 222	-26 459
Nedskrivningar	-	-1 165	-	-55	-1 220
Valutakursdifferenser	-832	1 252	-	-154	266
Saldo per 31 december 2021	**-64 409**	**-104 238**	**-**	**-27 456**	**-196 103**
Omklassificeringar	-	-9 596	-	1 353	-8 243
Avyttringar och utrangeringar	1 272	-62	-	3 511	4 721
Avskrivningar	-10 632	-12 223	-	-6 943	-29 798
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-5 142	-17 944	-	-2 359	-25 446
Saldo per 31 december 2022	**-78 911**	**-144 063**	**-**	**-31 893**	**-254 868**
Redovisat värde 31 december 2021	**153 776**	**77 153**	**351**	**23 480**	**254 760**
Redovisat värde 31 december 2022	**154 298**	**103 811**	**380**	**31 624**	**290 114**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när den kontrolleras av koncernen, den förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och är mätbar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader kan i vissa fall ingå i anskaffningsvärdet för en tillgång.

Reparations- och underhållsutgifter redovisas i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid avyttring eller utrangering, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig extern kostnad.

Principer för avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Kategori av materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	10-40
Maskiner och anläggningar	5-10
Inventarier och fordon	3-5

Kritiska uppskattningar och bedömningar av redovisningen

Ledningen omvärderar regelbundet nyttjandeperioden av alla betydande tillgångar. Om omständigheterna förändras på ett sådant sätt att den beräknade nyttjandeperioden måste revideras kan det innebära ytterligare avskrivningar under kommande perioder.

Det finns inga väsentliga aktiverade räntekostnader på materiella anläggningstillgångar per den 31 december 2022 eller per den 31 december 2021.

202309200087

NOT 15
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Hyrda lokaler	Hyrda maskiner/ verktyg/fordon	Hyrda tjänstebilar	Hyrda inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2021	**67 145**	**18 584**	**23 129**	**34**	**108 892**
Omklassificeringar	-	-	-4 203	-	-4 203
Rörelseförvärv	1 268	647	-	-	1 915
Årets anskaffningar	89 208	13	10 671	482	100 374
Avyttringar och utrangeringar	-36 435	-491	-4 244	-	-41 170
Valutakursdifferenser	13	-832	-865	6	-1 678
Saldo per 31 december 2021	**121 199**	**17 921**	**24 488**	**522**	**164 130**
Omklassificeringar	-	-12 516	-1 959	-	-14 474
Årets anskaffningar	5 752	1 315	5 489	234	12 789
Avyttringar och utrangeringar	-8 143	-766	-4 021	-77	-13 007
Valutakursdifferenser	7 140	578	1 412	46	9 177
Saldo per 31 december 2022	**125 948**	**6 532**	**25 410**	**725**	**158 615**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2021	**-18 150**	**-4 456**	**-10 521**	**-31**	**-33 158**
Omklassificeringar	-	-	2 545	-	2 545
Avyttringar och utrangeringar	9 924	491	4 308	-	14 723
Avskrivningar	-16 821	-3 656	-6 542	-56	-27 075
Valutakursdifferenser	259	-145	37	-1	150
Saldo per 31 december 2021	**-24 788**	**-7 766**	**-10 173**	**-88**	**-42 815**
Omklassificeringar	-	6 153	2 090	-	8 243
Avyttringar och utrangeringar	8 013	766	3 916	77	12 772
Avskrivningar	-18 477	-2 093	-6 511	-186	-27 267
Valutakursdifferenser	-1 165	-303	-616	-12	-2 097
Saldo per 31 december 2022	**-36 417**	**-3 242**	**-11 295**	**-209**	**-51 163**
Redovisat värde 31 december 2021	**96 411**	**10 155**	**14 315**	**434**	**121 315**
Redovisat värde 31 december 2022	**89 531**	**3 290**	**14 115**	**516**	**107 452**

Leasingskulder

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	90 452	94 853
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	21 412	23 682
Summa räntebärande leasings-kulder	**111 864**	**118 535**

Redovisade belopp kopplade till leasingavtal i resultaträkningen

	2022	2021
Avskrivningar av nyttjanderättstill-gångar	-27 267	-27 075
Räntekostnad på leasingskulder	-7 897	-5 594
Kostnader hänförliga till korttidsle-asing, variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden samt tillgångar av lågt värde	-12 731	-10 400
Summa leasingkostnader	**-47 894**	**-43 069**

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2022 uppgår till 51 167 (50 515) TSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har som leasetagare leasingavtal främst för lokaler, maskiner och utrustning samt tjänstebilar. Med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräk-ningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Variabla leasingavgifter som inte är baserade på ett index eller ett pris ingår inte i den första värderingen av leasingskulden och tillgången. Varje leasing innebär i allmänhet en begränsning som, om det inte finns en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången i andra hand till en annan part, att nyttjanderättstillgången endast kan användas av koncernen. Leasingavtal kan antingen inte sägas upp eller får endast sägas upp genom att en ansenlig uppsägningsavgift tas ut. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången i slutet av leasingavtalet, eller att förlänga hyresavtalet med ytterligare en löptid.

20230920000088

Nyttjanderättstillgångarna i tabellen ovan ingår i samma kategori som motsvarande underliggande tillgångar skulle redovisas om de ägdes. Leasingskulderna säkras av den underliggande tillgången.
Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsmetod för samtliga leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal av tillgångar av lågt värde där undantagsregeln tillämpas. Koncernen redovisar leasingskulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som motsvarar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderätter vid leasingavtalets inledningsdatum, dvs. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingskulder. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av leasingavtalets längd och tillgångens nyttjandeperiod. Om äganderätten av de leasade tillgångarna överförs till koncernen vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet återspeglar utnyttjandet av en köpoption, beräknas avskrivningen med hjälp av tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Leasingskulder
Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Leasingbetalningarna omfattar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) efter avdrag för eventuell fordran avseende förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet, variabla leasingavgifter som är beroende av ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier. I leasingavgifterna ingår även lösenpriset för en köpoption som rimligen kommer att utnyttjas av koncernen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Vid beräkningen av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa. Efter inledningsdatumet ökas det redovisade beloppet för leasingskulderna för att återspegla räntan och minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet av leasingskulden vid en eventuell ändring av leasingavtalet, en förändring av leasingperioden, eller för att återspegla en förändring av leasingavgifterna eller en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde
Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasing på sina kortfristiga leasingavtal av maskiner och utrustning, dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader från inledningsdatumet och som inte innehåller någon köpoption. Undantaget tillämpas också avseende leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Leasingavgifter på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnader linjärt under leasingperioden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Optioner att förlänga och säga upp avtal ingår i ett antal av koncernens hyresavtal för byggnader och utrustning. Merparten av optionerna att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivaren. Möjligheter att förlänga ett avtal ingår endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas.

Koncernen tillämpar ett gränsvärde motsvarande 5 000 EUR för att en tillgång ska betraktas ha ett lågt värde och därmed skrivas av linjärt under leasingperioden.

NOT 16
LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Inlåning	3 621	2 055
Kontraktstillgångar	12 177	9 716
Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar	-4 836	-4 466
Summa långfristiga fordringar	**10 962**	**7 305**

Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar avser i sin helhet en specifik långsiktig kontraktsfordran.

NOT 17
KUNDFORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar brutto	362 667	300 429
Avsättning för osäkra kundfordringar	-17 033	-23 499
Kundfordringar, netto	**345 634**	**276 930**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljningen av koncernens produkter och tjänster. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.
För kundfordringar baseras kreditreserveringen på en individuell bedömning av varje fordran. Enligt ViaCons finanspolicy och IFRS 9 baseras osäkra fordringar främst på ålder oavsett om det är en specifik eller en icke-specifik risk. För mer information om kundfordringar, se Not 24 - Finansiella instrument och finansiella risker.
Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när tillgången redovisas, ändras eller skrivs ned. Kreditförlusterna redovisas i övriga externa kostnader under posten "osäkra fordringar", se not 9 - Övriga externa kostnader.

20230920000089

NOT 18
OVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Kontraktstillgångar	17 275	14 438
Förskottsbetalningar till leverantörer	8 352	8 831
Momsfordringar	10 197	9 122
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 967	6 682
Övriga fordringar	11 916	12 862
Summa övriga kortfristiga fordringar	**55 709**	**51 935**

NOT 19
KASSAFLÖDE

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022	2021
Avskrivning av anläggningstillgångar	61 197	57 246
Valutakursvinster/förluster, netto	77 287	92 104
Finansiella poster, netto	26 116	-50 820
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-3 219	-3 565
Vinster och förluster vid försäljning av dotterbolag	10 149	-
Nedskrivning av varulager	-2 158	-2 232
Övrigt	-2 246	416
Summa	**167 126**	**93 149**

Betald och erhållen ränta

	2022	2021
Betald ränta	-105 965	-169 538
Erhållen ränta	31 857	11 915

NOT 20
LIKVIDA MEDEL

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	311 890	198 193
Spärrade bankmedel	-	1 438
Summa likvida medel	**311 890**	**199 631**

20230920000090

NOT 21
EGET KAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Aktiekapitalet består per den 31 december 2022 av 50 100 stamaktier med ett kvotvärde om 10 SEK. Alla aktier är fullt betalda. Ingen förändring av antal aktier har skett under året.

Aktieägare	*Aktier%*	*Antal aktier*
RI Holding AS	100	50 100

Övrigt tillskjutet eget kapital
Övrigt tillskjutet eget kapital avser det belopp som aktieägarna betalar för aktier som överstiger deras nominella värde.

Det totala egna kapitalet består av det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2022 uppgick koncernens totala egna kapital till 35 865 (-48 476) TSEK.

Andra reserver
Andra reserver består av omräkningsreserven som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

I andra reserver ingår även vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel består av årets resultat och resultat från tidigare år, såväl som omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Balanserade vinstmedel inkluderar även omvärdering avseende höginflation.

NOT 22
PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning hanteras till övervägande del i koncernen genom avgiftsbestämda pensioner men det finns ett fåtal förmånsbestämda planer där de största finns i finns i Tyskland och Frankrike.

Den franska förmånsbestämda förpliktelsen utgörs av ett långfristigt åtagande där varje anställd har rätt till en engångsersättning vid tidpunkten för pensionering. Till grund för värderingen av åtagandet ligger följande antaganden, diskonteringsränta 3,8 procent (0,96) samt löneökning 3,0 procent (1,35).

För den tyska förmånsbestämda pensionsplanen ligger följande antaganden till grund för värderingen av åtagandet vid årsskiftet, diskonteringsränta 3,7 procent (1,15) samt löneökning 2,5 procent (1,0).

Årets pensionskostnad

	2022	2021
Förmånsbestämd kostnad	-374	-293
Avgiftsbestämd kostnad	-14 301	-13 773
Summa pensionskostnad	**-14 675**	**-14 066**

Förmånsbestämda tillgångar och skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	7 660	8 901
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-670	-575
Nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer	**6 990**	**8 326**

Förmånsbestämda förpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Frankrike	1 278	1 217
Tyskland	4 391	6 306
Övriga	1 321	803
Summa förmånsbestämda förpliktelser	**6 990**	**8 326**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att arbetsgivarens förpliktelse är begränsad till det belopp som företaget samtycker till att bidra till planen. För avgiftsbaserade planer kostnadsförs avgiften när den uppkommer.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex. antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

20230920000091

NOT 23
ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Förändringar i avsättningar 2022

	Garanti-avsättningar	Övriga avsättningar	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2022	7 506	376	7 882
Avsatt under året	2 373	207	2 580
Utnyttjat under året	-1 521	-310	-1 830
Återföring outnyttjade belopp	-54	-74	-128
Omräkningsdifferenser	586	30	616
Summa avsättningar 31 december 2022	**8 891**	**229**	**9 120**

Förändringar i avsättningar 2021

	Garanti-avsättningar	Övriga avsättningar	Summa långfristiga avsättningar
Ingående balans 1 januari 2021	6 492	3 794	10 286
Avsatt under året	1 256	6 471	7 727
Utnyttjat under året	-1 720	-4 940	-6 660
Återföring outnyttjade belopp	-	-3 002	-3 002
Övriga förändringar	1 384	-2 007	-623
Omräkningsdifferenser	94	60	154
Summa avsättningar 31 december 2021	**7 506**	**376**	**7 882**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier
En garantiavsättning redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen grundar sig på historisk information om garantier och en viktning av möjliga utfall beroende på sannolikheten för att de inträffar. Värderingen vid avsättningstidpunkten baseras på historisk statistik med beaktande av kända kvalitetsförbättringar, kostnader för att avhjälpa fel etc.

Avsättningar för omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Avsättningar
Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av de utgifter som krävs för att reglera det aktuella åtagandet på balansdagen. Avsättningarna omprövas regelbundet och justeras i takt med att ytterligare information blir tillgänglig eller omständigheterna förändras.

Garantier
Redovisning och beräkning av avsättningar för produktgarantier är i allmänhet förknippad med uppskattningar. Uppskattade kostnader för produktgarantier belastas kostnad för sålda varor när produkterna säljs. Uppskattade garantikostnader inkluderar avtalsenlig garanti. Garantiavsättningar beräknas baserat på historisk skadestatistik och garantiperiodens längd.

Eventualförpliktelser
Eventuella skulder (förpliktelser) som inte uppfyller de tre avsättningskriterierna kategoriseras som "villkorade" enligt IAS 37 och redovisas inte i de finansiella rapporterna. Betydande eventualförpliktelser redovisas, med undantag för eventualförpliktelser som sannolikt inte kommer att uppstå. I ett rörelseförvärv måste en eventualförpliktelse redovisas i ett företagsförvärv oavsett sannolikhet. För mer information om eventualförpliktelser, se Not 28 - Eventualförpliktelser.

20230920000092

NOT 24
FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

Nettoskuld

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-1 174 527	-1 161 752
Avsättning för pensioner	-6 990	-8 326
Kortfristiga räntebärande skulder	-158 453	-51 896
Finansiella räntebärande fordringar	10 962	7 305
Likvida medel	311 890	199 631
Nettoskuld (-)	**-1 017 118**	**-1 015 038**

Kapitalförvaltning

ViaCon har tidigare haft ett gemensamt finansieringsavtal inom SRH BridgeCo koncernen som inkluderat både ViaCon och Saferoad koncernen. I början av år 2021 etablerade ViaCon sin egen cash pool och i november 2021 sattes en ny finansiering på plats genom att ViaCon emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR samt ett eget finansieringsavtal med en sammanlagd kreditram om 24 MEUR, som ett sista steg i separationen från Saferoad.

Hantering av finansiella risker

ViaCon är exponerat för flera finansiella risker som härrör från den internationella verksamheten och från finansieringen av koncernen. Begränsning av finansiella risker hanteras delvis enligt den finansiella strategin och policyn. De största riskerna för ViaCon Group är relaterade till likviditet, kundfordringar, valutakurser, råvarupriser och i viss mån räntor. Finansiella risker följs och hanteras på konsoliderad nivå av koncernens Treasury-funktion.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa långivare. För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen: på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på koncernnivå.

Likvida medel säkerställer en finansiell kapacitet för att hantera säsongsvariationer i rörelsekapitalet. Likviditetsutnyttjandet ökar under hela våren och lägsta nivån är under tidig höst när verksamheternas aktiviteter är som störst. Under senhösten och vintern minskar vanligtvis verksamheternas aktiviteter på grund av svårare väderförhållanden och därmed minskar rörelsekapitalbehovet.

Dessutom kommer den befintliga tillväxtstrategin också att utnyttja likviditetsreserverna, antingen genom förvärv eller investeringar. Större förändringar av produktionsflöden kommer också att öka rörelsekapitalbehovet.

Koncernen använder sig av en cash-pool vilket underlättar ett effektivt utnyttjande av tillgängliga likvida medel inom koncernen. Cash poolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften. Dessutom bidrar kontinuerliga kassaflödesprognoser till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

Koncernen har i första hand finansierat verksamheten genom de företagsobligationer på 100 MEUR som emitterades i november 2021. Utöver det har även koncernen ett finansieringsavtal med en total kreditram om 24 MEUR, varav 15 MEUR kan utnyttjas som lån och resterande för bankgarantier. Krediterna är förknippade med vissa låne villkor, så kallade kovenanter. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena:

Per 31 december 2022	Summa	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer än 4 år
Företagsobligation	1 405 864	96 758	97 764	1 211 342	-	-
Skulder till kreditinstitut	137 623	137 041	582	-	-	-
Leasingskulder	142 385	28 801	22 719	17 436	14 814	58 616
Leverantörsskulder	226 429	226 429	-	-	-	-
Summa	**1 912 302**	**489 028**	**121 065**	**1 228 778**	**14 814**	**58 616**

Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kredithistorik. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. Om ett kontrakt är större täcks kreditrisken normalt genom en förskottsbetalning från kunden på cirka 30 procent av kontraktsvärdet. Koncernens diversifierade kundbas i olika länder och från olika branscher hjälper till att sprida och på så sätt minska kreditriskerna avseende kundfordringar.

Realiserade förluster under året klassificeras som övriga externa kostnader i resultatet, se not 9 - Övriga externa kostnader. Koncernens åldersfördelning av utestående kundfordringar är relativt stabil. Kostnader för osäkra fordringar 2022 i koncernen uppgick till -3 470 (-408) TSEK.

Förändringar i avsättningar för osäkra kundfordringar

	2022	2021
Ingående balans 1 januari	-23 499	-26 547
Tillägg	-5 372	-2 169
Återföringar	14 403	4 035
Nedskrivningar	-216	4 012
Förändringar på grund av rörelseförvärv	-	-2 742
Omräkningsdifferens	-2 349	-88
Utgående balans 31 december	**-17 033**	**-23 499**

För information om åldersfördelning av kundfordringar, se nedan. Kundfordringar uppgick till 345 634 (276 930) TSEK och inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar om 17 033 (23 499) TSEK.

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2022

	Summa	Ej förfallet	<30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	362 667	241 906	64 414	13 104	8 370	34 872
Avsättning för osäkra kundfordringar	-17 033	-363	-769	-	-451	-15 449
Summa kundfordringar, netto	**345 634**	**241 543**	**63 645**	**13 104**	**7 918**	**19 423**

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2021

	Summa	Ej förfallet	<30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	300 429	198 317	40 724	9 934	2 250	49 204
Avsättning för osäkra kundfordringar	-23 499	-	-	-226	-48	-23 225
Summa kundfordringar, netto	**276 930**	**198 317**	**40 724**	**9 708**	**2 202**	**25 979**

Valutarisk

Som en följd av den internationella affärsverksamheten är ViaCon exponerat för valutarisker från varuflödet (transaktionsexponering) och från tillgångar och skulder i andra valutor än rapporteringsvalutan (omräkningsexponering). ViaCon är också exponerat för valutakursrisker i finansiella lån, den största valutarisken föreligger i moderbolaget som innehar såväl obligationslånet i euro som skulder till kreditinstitut i euro. Denna valutarisk upphör kommande år i samband med att moderbolaget byter funktionell valuta till euro.

ViaCon strävar efter att minska riskerna i affärsverksamheten genom att i möjligaste mån skapa naturliga säkringar. Dessa kan uppnås genom att köpa och sälja varor och tjänster i samma valuta och genom att låna i samma valuta som tillgångarna i balansräkningen.

Alla valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen, med undantag för valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, vilka redovisas i övrigt totalresultat, se Koncernens övriga totalresultat.

Transaktionsexponering

Koncernen ska tillsammans med sina dotterbolag minska påverkan från valutafluktuationer genom att i första hand skapa naturliga säkringar, och därefter säkra avtalad transaktionsexponering genom användning av finansiella instrument. Säkring med finansiella instrument ska endast göras efter en kostnadsnyttoanalys från fall till fall.

Omräkningsexponering

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och nettotillgångar i svenska kronor samt vid omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta. Treasury ska kontinuerligt övervaka, mäta och följa upp exponeringen för att utvärdera effekterna på de finansiella rapporterna.

20230920000094

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Vinster och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt i eget kapital via övrigt totalresultat.

ViaCon har identifierat 43 (50) MEUR av obligationslånet som säkringsinstrument för att motverka omräkningsrisken i nettoinvesteringar i euro. Resultatet av säkringen före skatt uppgick till -37 335 (-17 264) TSEK och redovisades i eget kapital via övrigt totalresultat. Den ackumulerade effekten som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat uppgick till -54 502 (-13 708) TSEK. Effektiviteten i säkringen utvärderas när säkringsförhållandandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för säkringsredovisning. Ingen ineffektivitet har påverkat resultaträkningen för 2022 eller 2021.

Företagsobligation och skulder till kreditinstitut per valuta

	Valuta	Nominellt belopp i respektive valuta (tusental)	2022-12-31
Företagsobligation	EUR	100 000	1 083 537
Långfristiga banklån	EUR	150	1 674
Kortfristiga banklån	EUR	10 000	111 222
Kortfristiga banklån	TRY	41 545	23 144
Checkräkningskredit	GBP	123	1 540
Summa			**1 221 116**

Ränterisk
Exponeringen mot marknadsräntor övervakas kontinuerligt av koncernens Treasury-funktion. Den direkta räntérisken är framförallt kopplad till EURIBOR för ViaCon-koncernen. Om räntorna på upplåningen under 2022 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 11 865 (10 455) TSEK lägre alternativt högre. Effekten från likvida medel är immateriell.

Finansiella derivat
Vid utgången av 2022 och 2021 hade koncernen inga utestående terminsvalutakontrakt eller ränteswappar.

Finansiella tillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga fordringar	10 962	7 305
Kundfordringar	345 634	276 930
Kortfristiga kontraktstillgångar	17 275	14 438
Likvida medel	311 890	199 631
Summa finansiella tillgångar*	**685 761**	**498 304**

**Samtliga finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde*

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar bedöms motsvara verkligt värde.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar i slutet av varje rapporteringsperiod.

Finansiella skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	1 174 527	1 161 752
Kortfristiga räntebärande skulder	158 453	51 896
Leverantörsskulder	226 429	202 743
Kortfristiga kontraktsskulder	22 855	17 119
Summa finansiella skulder*	**1 582 264**	**1 433 510**

**Samtliga finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde*

I de långfristiga räntebärande skulderna ingår företagsobligationer om 100 000 (100 000) TEUR. I juni 2022 regleradesslånet från RI Holding AS, Norge, till ViaCon Group AB (publ) om 79 400 TNOK mot ett erhållet aktieägartillskott. I november 2021 emitterade ViaCon seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR. Obligationerna förfaller 2025 och räntan för obligationslånet uppgår till EURIBOR +6,25 procent. Obligationernas redovisade värde per den 31 december 2022 uppgick till 1 083 537 (985 465) TSEK och verkligt värde uppgick till 928 035 (1 014 768) TSEK.

I de kortfristiga räntebärande skulderna har vid årsskiftet 10 000 (0) TEUR motsvarande 111 222 (0) TSEK utnyttjats inom befintligt finansieringsavtal. Räntan under 2022 uppgick till EURIBOR +3,25 procent givet aktuell skuldsättningsgrad för perioden.

Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA och nettoskuldsättning. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

20230920000095

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

		Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
	2021-12-31	Kassaflöden	Upplösning av aktiverade transaktionskostnader	Omräkningsdifferenser	Övriga förändringar[1]	2022-12-31
Företagsobligation	985 465	-	10 123	87 949	-	1 083 537
Skulder till kreditinstitut	30 248	104 577	-	2 754	-	137 579
Leasingskulder	118 535	-21 841	-	7 274	7 896	111 864
Övriga räntebärande skulder	79 400	-	-	-352	-79 048	-
Summa	**1 213 648**	**82 735**	**10 123**	**97 625**	**-71 152**	**1 332 979**

		Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
	2020-12-31	Kassaflöden	Upplösning av aktiverade transaktionskostnader	Omräkningsdifferenser	Övriga förändringar[1]	2021-12-31
Företagsobligation	-	968 201	-	17 264	-	985 465
Skulder till kreditinstitut	27 606	5 541	-	-6 570	3 671	30 248
Leasingskulder	73 311	39 295	-	335	5 594	118 535
Övriga räntebärande skulder	1 092 379	-813 874	-	49 395	-248 500	79 400
Summa	**1 193 296**	**199 163**	**-**	**60 425**	**-239 236**	**1 213 648**

1) I kolumnen Övriga förändringar ingår effekten av upplupna men ännu ej betalda räntor på räntebärande skulder. I Övriga förändringar ingår även effekten av skuld till moderbolaget som omvandlats till aktieägartillskott. Övriga förändringar av skulder till kreditinstitut 2021 avser ingående balans vid förvärv av dotterbolag.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Koncernen har endast finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Räntebärande skulder
Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållna beloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader aktiveras över avtalsperioden som en del av den redovisade skulden. Räntebärande skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller till betalning inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2022 och 2021 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värderingen. Nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden. I Nivå 3 baseras värderingen på icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Det verkliga värdet på obligationslånet har fastställts enligt Nivå 1, dvs baserat på noterade marknadspriser på balansdagen.. Det redovisade värdet av övriga finansiella skulder bedöms motsvara verkligt värde

På balansdagen 2022 och 2021 redovisades inga finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

20230920000096

NOT 25
ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Leasingskuld	111 864	118 535
Långfristiga räntebärande skulder till närstående företag	-	79 400
Summa övriga räntebärande skulder	**111 864**	**197 935**
varav:		
Kortfristiga skulder	**22 548**	**23 682**
Långfristiga skulder	**89 317**	**174 253**

NOT 26
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17 814	12 136
Upplupen lön, bonus och semesterlön	75 222	64 672
Kontraktskulder	22 855	17 119
Personalrelaterade skulder	14 495	14 555
Momsskulder	29 896	21 554
Skulder till närstående företag	582	1 627
Övriga kortfristiga skulder	27 149	55 226
Summa övriga kortfristiga skulder	**188 012**	**186 889**

NOT 27
STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen har som säkerhet för obligationen och det nya kreditavtalet pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag, vilka även är solidariskt betalningsskyldiga (borgensmän). Borgensmännen ska representera åtminstone 80 procent av koncernens konsoliderade EBITDA.

Beräkningen av värdet på pantsatta aktier, per den 31 december 2022 uppgick till 1 307 392 (1 194 615) TSEK.

Följande bolag utgör borgensmän:

ViaCon Holding AB	Sverige
ViaCon International AB	Sverige
ViaCon AB	Sverige
ViaCon Production AB	Sverige
FLA Geoprodukter AB	Sverige
Oy ViaCon AB	Finland
UAB ViaCon Baltic	Litauen
UAB ViaCon Baltic Pipe	Litauen
ViaCon Polska Sp. z o.o.	Polen
ViaCon Romania SRL	Rumänien
ViaCon İnşaat Müh. San.Tic. A.Ş	Turkiet
ViaCon France SAS	Frankrike

Utöver ovanstående pantförskrivningar har ViaCon Polska Sp z.o.o. ställt kundfordringar uppgående till 50 000 (30 000) TPLN, motsvarande 118 809 (66 893) TSEK, som säkerhet för bankgarantier.

NOT 28
EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Garantier	78 954	23 237
Summa	**78 954**	**23 237**

Garantierna avser utställda kreditgarantier till kunder och övriga intressenter.
I 2022 har garantier uppgående till 34 414 TSEK flyttats från tidigare kreditavtal inom Saferoad-koncernen där ViaCon var en underliggande part.

REDOVISNINGSPRINCIPER

När en eventuell förpliktelse inte uppfyller kriterierna för redovisning som skuld kan den redovisas som en eventualförpliktelse. Dessa möjliga skyldigheter härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Koncernen kan från tid till annan vara inblandad i rättsprocesser i olika former. Samtidigt som koncernen erkänner att osäkerhet i rättstvister kan föreligga, anser koncernen att, baserat på den information som för närvarande finns tillgänglig, att dessa ärenden kommer att lösas utan någon väsentlig negativ inverkan individuellt eller sammantaget på koncernens finansiella ställning. För rättstvister där koncernen bedömer det sannolikt (mer sannolikt än inte) att ett ekonomiskt utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen har avsättningar gjorts baserat på ledningens bästa uppskattning.

2023092000097

NOT 29
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående företag hänför sig till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag SRH BridgeCo AS. Det avser framförallt bolag inom Saferoad-koncernen, en systerkoncern till ViaCon.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt

	2022	2021
Närstående företag	2 876	4 960

Inköp av varor, tjänster och övrigt

	2022	2021
Närstående företag	-136	-4 046

Finansiella intäkter

	2022	2021
Närstående företag	-	-

Finansiella kostnader

	2022	2021
Närstående företag	-3 484	-81 034

Balansräkning

	Fordringar		Skulder	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Närstående företag	62	167	3 373	88 815

Mer information om relaterade företag finns i not 1 - Allmän information.

För mer information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelsen, se Not 7 - Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

NOT 30
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

ViaCon Group AB (publ) har vid en extra bolagsstämma den 6 oktober beslutat att byta redovisningsvaluta till euro och bytet från svenska kronor till euro i moderbolaget träder i kraft den 1 januari 2023. I samband med detta kommer även koncernen att byta presentationsvaluta från svenska kronor till euro.

Elke Eckstein har valts till ny styrelseledamot i ViaCon Group AB (publ) med start den 1 januari 2023.

Salomeh Tafazoli tillträder den 2 maj 2023 som Vice President för affärsområdet Bridges & Culverts Solutions. Tillförordnad Vice President Bridges & Culverts Solutions Onur Başar kommer att återgå till sin tidigare roll inom affärsområdet.

Andrzej Rokosz tillträder den 5 juni 2023 som Vice President för affärsområdet GeoTechnical Solutions. Tidigare Vice President GeoTechnical Solutions Harri Sara kommer att fortsätta i en ny roll inom affärsområdet.

I övrigt finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens utgång.

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		-	-
Övriga rörelseintäkter	15	86 214	-
Summa rörelseintäkter		**86 214**	**-**
Personalkostnader	2	-44 249	-
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-165	-
Övriga externa kostnader	3, 4, 15	-95 135	-3 576
Rörelseresultat		**-53 335**	**-3 576**
Utdelning	5	100 000	-
Finansiella intäkter	5	523	-
Finansiella kostnader	5	-197 981	-89 956
Finansnetto		**-97 458**	**-89 956**
Koncernbidrag		11 003	-
Resultat före skatt		**-139 790**	**-93 532**
Skatt på årets resultat	6	-	-
Årets resultat		**-139 790**	**-93 532**

Moderbolagets totalresultat

TSEK	2022	2021
Årets resultat	-139 790	-93 532
Övrigt totalresultat	-	-
Summa årets totalresultat	**-139 790**	**-93 532**

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	7	508	-
Andelar i koncernföretag	8	1 220 749	1 220 749
Övriga långfristiga fordringar		2 136	-
Summa anläggningstillgångar		**1 223 392**	**1 220 749**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		163 493	57 909
Övriga kortfristiga fordringar		7 291	979
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 847	4 462
Likvida medel		768	-
Summa omsättningstillgångar		**175 399**	**63 350**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 398 791**	**1 284 099**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	501	501
Summa bundet eget kapital		**501**	**501**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		103 739	103 739
Balanserat resultat		198 099	208 176
Årets resultat		-139 790	-93 532
Summa fritt eget kapital		**162 048**	**218 383**
Summa eget kapital		**162 549**	**218 884**
Långfristiga skulder			
Pensionsåtaganden		2 654	-
Företagsobligation	10	1 083 537	968 201
Långfristiga skulder till moderbolag		-	79 400
Summa långfristiga skulder		**1 086 191**	**1 047 601**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		111 222	-
Leverantörsskulder		2 720	1 315
Kortfristiga skulder till koncernföretag		1 634	1 032
Aktuell skatteskuld		0	332
Övriga kortfristiga skulder		1 597	18
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	32 877	14 917
Summa kortfristiga skulder		**150 050**	**17 614**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 398 791**	**1 284 099**

20230920000099

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2021		**50**	**104 190**	**-40 324**	**63 916**
Totalresultat					
Årets resultat				-93 532	-93 532
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-93 532**	**-93 532**
Transaktioner med aktieägare					
Fondemission	9	451	-451		0
Aktieägartillskott				248 500	248 500
Summa transaktioner med aktieägare		**451**	**-451**	**248 500**	**248 500**
Utgående balans per den 31 december 2021		**501**	**103 739**	**114 644**	**218 884**
Totalresultat					
Årets resultat				-139 790	-139 790
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-139 790**	**-139 790**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieägartillskott				83 455	83 455
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**83 455**	**83 455**
Utgående balans per den 31 december 2022		**501**	**103 739**	**58 309**	**162 549**

20230920000100

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-150 793	-93 532
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	*14*	40 206	51 510
Betalda skatter		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-110 587**	**-42 022**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-32 309	-5 441
Förändring av övriga kortfristiga skulder		7 828	-35 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-135 068**	**-82 598**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-672	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-672**	-
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		159 704	951 409
Amortering av lån		-54 670	-822 561
Förändring cash pool		31 416	-
Lämnat koncernbidrag		-	-46 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**136 450**	**82 548**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**710**	**-50**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		-	50
Årets kassaflöde		710	-50
Valutakursdifferens i likvida medel		58	-
Likvida medel vid årets slut		**768**	-

20230920000101

NOT 1
REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 3 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse m m ("tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

IFRS 16 "Leasingavtal" tillämpas inte i moderbolaget vilket innebär att alla betalningar avseende leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderbolaget har tidigare tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och därmed inte omvärderat hela obligationslånet till aktuella valutakurser. Med anledning av att bolaget byter redovisningsvaluta från svenska kronor till euro per den 1 januari 2023 har bolaget valt att ej tillämpa säkringsredovisning av nettoinvestering vid utgången av 2022 och har därmed beaktat hela omvärderingen av företagsobligationen i moderbolaget.

NOT 2
PERSONALKOSTNADER

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2022	2021	2022	2021
ViaCon Group AB (publ)	-27 570	-	-15 890	-
varav pensionskostnader			-5 406	-

Se koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen för information om ersättning till styrelse och VD såväl som könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Genomsnittligt antal anställda

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2022	2021	2022	2021
ViaCon Group AB (publ)	10	-	40%	-

NOT 3
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

Revisionsarvoden från EY

	2022	2021
Revisionsuppdraget	-1 025	-839
Revisionsnära tjänster	-200	-
Skatterådgivning	-15	-
Övriga tjänster	-	-
Summa revisionsarvoden från EY	**-1 240**	**-839**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

NOT 4
ÅTAGANDEN AVSEENDE LEASING

Investeringsåtaganden

Moderbolaget leasar lokaler, fordon samt kontorsutrustning. Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	-1 808	-
Senare än ett men inom fem år	-1 979	-
Senare än fem år	-	-
Summa	**-3 787**	-
Årets leasingkostnad	-1 981	-

20230920001102

NOT 5
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter

	2022	2021
Utdelning	100 000	-
Ränteintäkter till koncernföretag	521	-
Ränteintäkter	2	-
Summa finansiella intäkter	**100 523**	**-**

Finansiella kostnader

	2022	2021
Valutakursförluster	-107 393	-40 331
Räntekostnader till koncernföretag	-4 844	-37 520
Räntekostnader	-85 194	-12 105
Övriga finansiella kostnader	-550	-
Summa finansiella kostnader	**-197 981**	**-89 956**

NOT 6
SKATT

Avstämning av effektiv skatt

	2022	2021
Resultat före skatt	**-139 790**	**-93 532**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6%	28 797	19 268
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år	-30 777	-9 045
Ej skattepliktiga intäkter, utdelning	20 600	-
Ej avdragsgilla kostnader [1]	-18 620	-10 223
Årets skatt	**0**	**0**

1) Ej avdragsgilla kostnaderna inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader.

NOT 7
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark och byggnader	Inventarier och fordon	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Saldo per 31 december 2021	-	-	-
Årets anskaffningar	250	423	673
Saldo per 31 december 2022	**250**	**423**	**673**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar			
Saldo per 31 december 2021	-	-	-
Avskrivningar	-65	-100	-165
Saldo per 31 december 2022	**-65**	**-100**	**-165**
Redovisat värde 31 december 2021	-	-	-
Redovisat värde 31 december 2022	**185**	**323**	**508**

NOT 8
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022	2021
Ingående balans 1 januari	1 220 749	585 862
Förvärv	-	-
Aktieägartillskott	-	634 887
Utgående balans 31 december	**1 220 749**	**1 220 749**

Koncernföretag / Säte	Organisations-nummer	Aktie-andel %	Antal aktier	Bokfört värde
ViaCon Holding AB, Göteborg, Sverige	556826-4062	100%	126 263	1 220 749

20230920000103

NOT 9
ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

	2022-12-31	2021-12-31
Antal A-aktier	50 100	50 100
Kvotvärde (SEK)	10	10

NOT 10
FÖRETAGSOBLIGATION

Moderbolaget emitterade seniora säkerställda obligationer om 100 MEUR i november 2021, med förfall i november 2025. Obligationslånet redovisas till upplupet anskaffningsvärde 1 083 537 TSEK och verkligt värde uppgick till 928 035 TSEK.

Moderbolaget har tidigare tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar i euro och därmed inte omvärderat hela obligationslånet till aktuella valutakurser. Med anledning av att bolaget byter redovisningsvaluta från svenska kronor till euro per den 1 januari 2023 har bolaget valt att ej tillämpa säkringsredovisning av nettoinvestering vid utgången av 2022 och har därmed beaktat hela omvärderingen av företagsobligationen i moderbolaget. Omvärderingseffekten i moderbolaget på grund av förändringen uppgick till 61 029 TSEK.

NOT 11
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBELTALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen ränta	14 465	10 144
Upplupen lön, bonus och semesterlön	14 092	-
Övriga upplupna kostnader	4 320	4 773
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**32 877**	**14 917**

NOT 12
FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

	2022-12-31
Balanserad vinst	301 838 418
Årets resultat	-139 790 068
Summa	**162 048 350**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning (84 SEK per aktie)	4 208 400
i ny räkning balanseras	157 839 950
Summa	**162 048 350**

NOT 13
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	50	-

För mer information om ställda säkerheter för obligationslån och kreditavtal se koncernens not 27 - Ställda säkerheter.

NOT 14
KASSAFLÖDE

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2022	2021
Avskrivning av anläggningstillgångar	165	-
Valutakursvinster/förluster, netto	110 758	40 335
Utdelning	-100 000	-
Upplåningskostnader	11 830	1 743
Ränta	4 321	9 432
Övrigt	13 132	-
Summa	**40 206**	**51 510**

NOT 15
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolagets försäljning till koncernföretag uppgår till 83 857 (-) TSEK och inköp uppgår till 48 276 (-) TSEK. För transaktioner med närstående avseende räntekostnader, se moderbolagets not 5 - Finansiella intäkter och kostnader.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av moderbolagets not 2 - Personalkostnader och för arvoden till styrelsen hänvisas till koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen.

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

20230920000104

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Göteborg den 25 april 2023

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

ELKE ECKSTEIN
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades
den 27 april 2023
Ernst & Young AB

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor

20230920000105

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Göteborg den 25 april 2023

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

ELKE ECKSTEIN
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades
den 27 april 2023
Ernst & Young AB

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor

20230920000106

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Göteborg den 25 april 2023

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

ELKE ECKSTEIN
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades den 27 april 2023
Ernst & Young AB

STAFFAN LANDÉN
Auktoriserad revisor

20230920000107

OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 månad 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill
Beskrivning av området
Per den 31 december 2022 uppgår redovisad goodwill till 457 685 TSEK, vilket motsvarar 25 % av koncernens totala tillgångar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 13.

Hur detta område beaktades i revisionen
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingsmetoder. Vidare har lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämförts med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2022.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera

20230920001O8

detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen

enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till ViaCon Group Ab (publ) revisor av bolagstämman den 12 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 3 mars 2020.

Göteborg den 27 april 2023
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

20230920001110

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen. Operativa åtgärder som volymer, priser och valutaeffekter definieras inte som engångskostnader.

Engångsposter

Engångsposter redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med engångsposter avses väsentliga poster av engångskaraktär vilka främst är hänförliga till omstruktureringskostnader vid implementering av ny strategi, kapitalrationaliseringsprojekt samt förvärvs- och avyttringskostnader.

Resultat före avskrivningar (EBITDA)

TSEK	2022	2021
Nettoomsättning	**2 321 454**	**1 946 336**
Rörelseresultat	**178 094**	**143 697**
Avskrivningar och nedskrivningar	61 197	57 246
Resultat före avskrivningar	**239 291**	**200 943**
EBITDA-marginal	**10,3%**	**10,3%**

Koncernens justerade resultaträkning

TSEK	2022	2021
Nettoomsättning	**2 321 454**	**1 946 336**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**239 291**	**200 943**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	46 187	38 149
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**285 477**	**239 092**
Justerad EBITDA-marginal	**12,3%**	**12,3%**
Rörelseresultat	**178 094**	**143 697**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	46 187	38 149
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**224 281**	**181 846**
Justerad EBIT-marginal	**9,7%**	**9,3%**
Engångsposter		
Implementering ny strategi och omstrukturering	18 331	17 909
Kapitalrationalisering	7 083	6 198
Förvärv	2 364	11 123
Avyttring	10 187	-
Övrigt	8 222	2 919
Summa engångsposter	**46 187**	**38 149**

Operativt rörelsekapital

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Varulager	200 635	227 994
Kundfordringar	345 634	276 930
Kontraktstillgångar (not 18)	17 275	14 438
Förskottsbetalningar till leverantörer (not 18)	8 352	8 831
Leverantörsskulder	-226 429	-202 743
Kontraktsskulder (not 26)	-22 855	-17 119
Operativt rörelsekapital (OPWC)	**322 613**	**308 331**

Koncernens likviditet

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Likvida medel	311 890	199 631
Outnyttjade beviljade krediter*	55 611	153 753
Total likviditet	**367 501**	**353 384**

** Outnyttjade beviljade krediter om 5 MEUR (15 MEUR).*

Koncernens justerade nettoskuld

TSEK	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld (-)	-1 017 119	-1 015 038
Avgår räntebärande skulder hänförbara till leasingskulder	111 864	118 535
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	**-905 255**	**-896 503**

20230920000111

DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda (FTE)
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

Rörelsemarginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Lageromsättning
Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittliga lager.

Likviditet
Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och omsättbara värdepapper.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

Innehav utan bestämmande inflytande
Den del av koncernens eget kapital som inte är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Operativt rörelsekapital (OPWC)
Varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörsskulder samt kontraktsskulder.

Alternativa nyckeltal
Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen.

Resultat före avskrivningar (EBITDA)
EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Justerat rörelseresultat
Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av underliggande affärsresultat för perioden, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad EBITDA
Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingskulder, alla beräknade vid årets slut.

Operativt rörelsekapital
Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörs-skulder samt kontraktsskulder.

20230920000112

Bolagsstyrningsrapport

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets namn var tidigare R. Infrastructure Holding AB. ViaCon med sitt moderbolag, ViaCon Group AB (publ), ägs av RI Holding AS, Oslo, Norge. ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge, med moderbolaget FSN Capital V. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon-koncernen genom att äga 4,9 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Under 2022 har ViaCon Group styrts operationellt från ViaCon Group AB (publ) där styrelsen och ledningen utfört sin verksamhet under året. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande finansiella instrument ("Regelverket"). ViaCon har efterlevt Regelverket sedan Finansinspektionen den 24 januari 2022 godkände ViaCons prospekt inför upptagande till handel av Bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och har granskats av Bolagets revisorer.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträttsträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas.

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämman i ViaCon AB (publ) hålls torsdagen den 16 maj i Göteborg.

AKTIEÄGARE

ViaCon Group AB (publ), org. nr 559228-2437, har en aktieägare, RI Holding AS, reg.nr 923 991 484, som äger samtliga 50 100 aktier.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisionsutskott.

Styrelsen sammanträder minst sex ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat på sidan 100 - Styrelse.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING UNDER 2022

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning för helåret 2022. Styrelsen har under året utfört sin verksamhet från ViaCon Group AB (publ). Elke Eckstein har valts till ny styrelseledamot i ViaCon Group AB (publ) med start den 1 januari 2023. Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 100 i denna bolagsstyrningsrapport.

Namn	Styrelsefunktion ViaCon Group AB (publ)	Invald	Avgick
Patrik Nolåker	Ordförande	sep 2021	
Ulrik Smith	Ledamot	nov 2019	
Niclas Thiel*	Ledamot	nov 2019	
Moritz Madlener	Ledamot	sep 2021	
Krzysztof Andrulewicz	Ledamot	sep 2021	
Gunilla Spongh	Ledamot	nov 2021	
Helena Wennerström	Suppleant	sep 2021	okt 2022
Philip Delborn	Suppleant	okt 2022	

**Niclas Thiel avgick som ordförande i ViaCon Group AB (publ) i september 2021 och ersattes av Patrik Nolåker.*

STYRELSEMÖTEN 2022
Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2022.

Ledamöternas namn	Närvaro/Totalt antal möten ViaCon Group AB (publ)
Patrik Nolåker	11/11
Ulrik Smith	10/11
Niclas Thiel	11/11
Moritz Madlener	11/11
Krzysztof Andrulewicz	10/11
Gunilla Spongh	11/11

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE 2022
Styrelsen utvärderar löpande sitt arbete, ofta vid en uppsummerande diskussion i slutet av varje styrelsemöte. Styrelseordföranden initierar dessutom en gång per år en mer strukturerad utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Under 2022 genomfördes utvärderingen av styrelsearbetet enligt detta förfarande och resultatet diskuterades i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2022
Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör ViaCons verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan. Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD:n och CFO:n för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD och CFO ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD och CFO vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar. Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena delger ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande. Mellan styrelsemötena håller styrelseordföranden tillsammans med huvudägarens representanter i styrelsen löpande kontakt med VD, bland annat genom veckovisa möten.

Styrelsens fokusområden under året:
- Årets styrelsemöten hade stort fokus på kriget i Ukraina och dess påverkan på ViaCon och dess marknader. Fokus var på att säkerställa ViaCons motståndskraft och flexibilitet i dessa utmanande tider.
- Utveckling av ViaCon strategiska plan var också högt på agendan med framtida tillväxt och ökad lönsamhet som prioriterade områden.
- Under året genomfördes ett förvärv samt en avyttring som stödjer ViaCon strategiska prioriteringar.
- Styrelsen har löpande under året övervakat integrationen av gjorda förvärv.

REVISIONSUTSKOTT
För räkenskapsåret 2022 har styrelsen för ViaCon inte inrättat något separat revisionsutskott utan styrelsen i sin helhet utför revisionsutskottets plikter. Ingen av utskottets ledamöter är anställda i bolaget och minst en av ledamöterna har redovisnings- eller revisionskompetens. Patrik Nolåker har utsetts såsom ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera ViaCons resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat på sidan 101- Koncernledning.

20230920000114

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Det har beslutats om att ett fast årligt arvode ska utgå till styrelsen om 1 200 000 SEK från årstämma till nästa årsstämma, varav 500 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 350 000 SEK till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i FSN Capital eller i ViaCon. En förutsättning för utbetalning är att ledamoten är utsedd av bolagstämman. Om en styrelseledamot inte har varit tillsatt under hela året, utbetalas endast arvode för de månader som styrelseledamoten varit invald i styrelsen. Årets kostnad för styrelsearvode, baserat på vald period, uppgick till 1 200 000 (908 333) SEK. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen. För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 7 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt beslut av styrelsen gäller för 2022 i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att ViaCon alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom ViaCon ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 80 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 7 i denna årsredovisning.

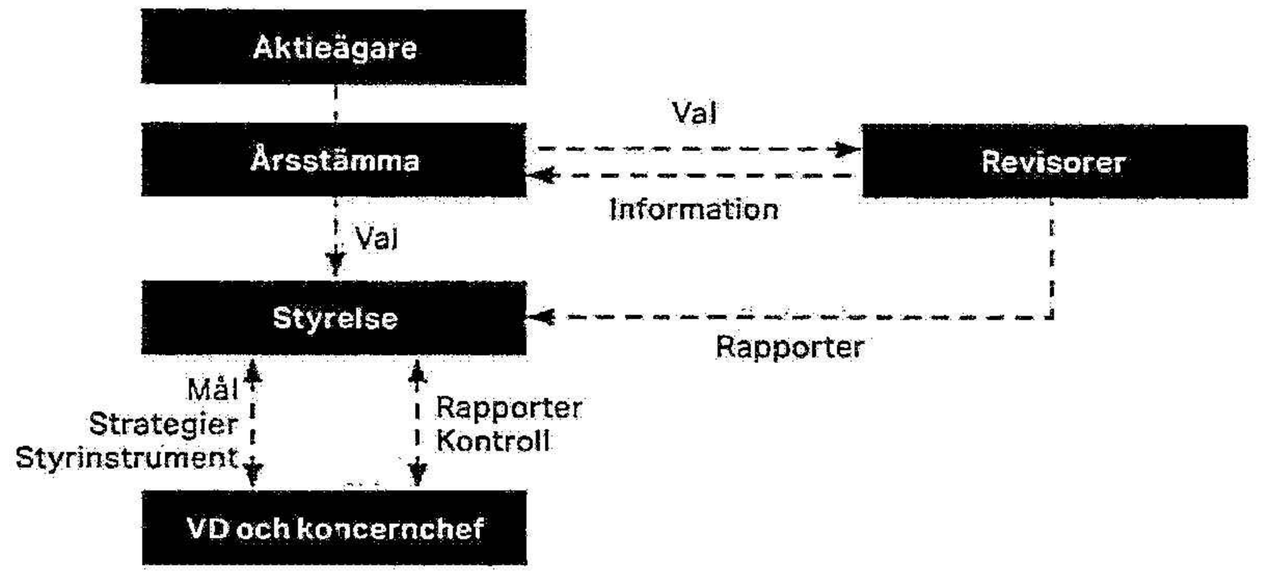
KONCERNLEDNING

Under de första nio månaderna 2022 bestod koncernledningen av sju medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief HR Officer (CHRO), Chief Operating Officer (COO), Vice President Group BU Bridges & Culverts Solutions, Vice President Group BU GeoTechnical Solutions, Vice President Group BU StormWater Solutions. I oktober utökades ledningsgruppen med en person, Senior Director Business Development, till att totalt omfatta åtta medlemmar. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom ViaCon. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2022 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom: - de operativa cheferna på olika nivåer - lokala respektive centrala ekonomifunktioner - koncernledningens övervakande kontroller. Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

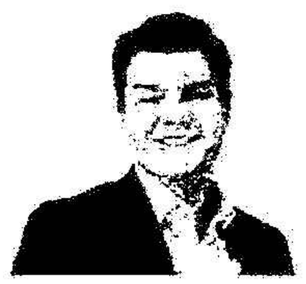
- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk för emittenter
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens revisionsutskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- ViaCons uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

20230920000115

Styrelse

	PATRIK NOLÅKER	KRZYSZTOF ANDRULEWICZ	ELKE ECKSTEIN	MORITZ MADLENER	ULRIK SMITH	GUNILLA SPONGH	NICLAS THIEL
							
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Invald [1]	September 2021	September 2021	Januari 2023	September 2021	November 2019	November 2021	November 2019
Utbildning	MBA, Maastricht School of Management, Nederländerna, B.S.c i Business Administration, Karlstads universitet	Civil Engineer, MBA diploma	Degree in electrical engineering	B.Sc. in Accounting, University of Denver, USA	MBA, Harvard Business School, USA, BA, McGill University, Canada United World College of the Atlantic, UK	M.Sc. Industrial Economics and Engineering, Institute of Technology, Linköping University	MSc. in Economics and Business Administration, Stockholm School of Economics
Tidigare erfarenhet	CEO Dywidag-Systems International, CEO Alimak Group, ledande befattningar från Atlas Copco och ABB	EVP och CEO Skanska Polen, CEO Archicom, CEO PM Group Poland	Ledande befattningar (CEO/COO) från Enics Group, Siemens, Altis Sc., AMD, Osram och Weidmüller	Goldman Sachs, US	McKinsey & Company, Citigroup, Venturepark, Goldman Sachs	CFO Preem AB, International Business Director och CFO Mekonomen Group	Bain Capital Private Equity, Investor AB och Carnegie Investment Bank
Född	1963	1968	1964	1993	1976	1966	1982
Nationalitet	Svensk	Polsk	Tysk	Tysk	Norsk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseordförande i AQ Group AB, Fibo Group AS, Saferoad Group AS samt styrelseledamot i Systemair AB, iMPREG Group (CIPP Holding ApS) och OptiGroup	Konsulttjänster för Aldesa, Polen	Styrelseledamot i Jenoptik, KK Wind, Saferoad, BE Semiconductor och U-Blox	Associate på FSN Capital Partners och styrelseledamot i Saferoad Holding AS	Co-Managing Partner på FSN Capital. Styrelseledamot i Saferoad Holding AS och Mørenot Group (Holding Cage AS).	Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals samt styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Lernia, Meds Apotek, Momentum group, Pierce group, Optigroup och Systemair	Principal på FSN Capital Partners. Styrelseledamot i OptiGroup Holding AB, Saferoad Holding AS och Holmbers Second Holding AB

[1] Inträdesdatum avser styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Delar av styrelsen har tidigare varit aktiva i styrelsen för ViaCon Holding AB.

202309200011 6

Koncernledning

	STEFAN NORDSTRÖM	PHILIP DELBORN	LARS JONSSON	MATTIAS HAKERÖD	JOHAN HENRIKSSON	ONUR BAŞAR	HARRI SARA	HANS GSCHIRR
								
Nuvarande position	Chief Executive Officer	Chief Financial Officer	Chief Operating Officer	Chief Human Resources and Sustainability Officer	Senior Director Business Development	Tf. Vice President, Bridges & Culverts Solutions Business Unit	Vice President, GeoTechnical Solutions Business Unit	Vice President, StormWater Solutions Business Unit
Anställd sedan	2019	2022	2020	2020	2022	2022	2020	2021
Utbildning	M.Sc. in Mechanical Engineering, MBA	B.Sc. in Business and Economics	Basic Law and Personnel Management	BSc Human Resources och BSc International Workinglife	Civil engineering, M.Sc. in Industrial Engineering and Management, M.Sc. in Management and Economics of Innovation	B.Sc. in Civil Engineering	B.Sc. in Construction Economics	Degree in Mechanical Engineering, MBA
Tidigare erfarenhet	VD och ledande befattningar inom affärsområden på ABB, divisionschef på AB Volvo, VD på TitanX. Styrelseuppdrag sedan 2018.	Business Area Manager på Unilabs, CFO på GHP Specialty Care AB	SVP Operations & Development på Inwido AB, EVP och COO på Specma Group, VD på Crane Currency AB, VP Operations IMI Indoor Climate AB, Op. Mgr. SAAB Automobile AB.	EVP Human Resources på Handicare Care AB och SVP Human Resources på Fingerprint Cards AB, olika ledande befattningar på Mölnlycke Healthcare samt olika uppdrag som Global/Regional HR Business Partner på Astrazeneca.	Manager Capacent/ Management consultancy company, erfarenhet från M&A, strategi, PMO, NOWC, produktion och Supply Chain	9 år i ViaCon-koncernen som Regional Director ViaCon South East Europe och MENA. Region GM för ViaCon Turkiet, Technical Manager för Astaldi S.p.A. och projektledare vid Siemens Healthineers	19 års erfarenhet i ViaCon-koncernen. Har tidigare arbetat som chef för Norden och VD för ViaCon Finland	VD på Leistritz Pumps GmbH, befattningar som VD och inom försäljning i multinationella företag
Född	1964	1975	1965	1974	1986	1980	1977	1966
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Turkisk	Finsk	Tysk

20230920000117

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. ViaCons finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för emittenter av räntebärande finansiella instrument på Nasdaq Stockholm och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. ViaCons kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har fullgjort de skyldigheter som åligger revisionsutskottet vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) kommer att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. ViaCon Group AB (publ) väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

RISKBEDÖMNING

ViaCons riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar. Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå. ViaCons interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.
- Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är ViaCons manualer, policys, intranät och utbildningar.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Ett koncernövergripande internkontrollprogram, baserat på självskattning av väsentliga processer på dotterbolags och koncernnivå har implementerats. Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering.

UPPFÖLJNING AV FINANSIELL INFORMATION

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser. Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

REVISORER

ViaCons revisor är Ernst & Young AB (EY), med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. EY genomför revisionen i ViaCon Group AB (publ) och i de flesta av koncernens väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av ViaCons årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag samt revision av interna rapportpaket. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen. Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte. Under hösten görs en så kallad Early warning granskning följt av ett Early warningmöte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–mars. ViaCon har under 2022 utöver revisionsuppdraget konsulterat EY inom främst skatteområdet och redovisningsfrågor. Storleken på till EY betalda ersättningar under 2022 framgår av not 10 på sidan 68. EY är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt ViaCon. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.viacongroup.com, publiceras all extern information.

Göteborg den 25 april 2023

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sidorna 97-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrnings-rapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg 27 april 2023

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor



ViaCon Group, Björklundabacken 3, 436 57 Hovås, Sweden
www.viacongroup.com